



HKScan
VUOSIKERTOMUS 2009

SISÄLTÖ

6	<i>Toimitusjohtajalta</i>
8	<i>HKScanin esittely</i>
9	<i>Liiketoimintastrategia ja taloudelliset tavoitteet</i>
10	<i>HKScanin keskeiset vahvuudet</i>
11	<i>Vuosi 2009 lyhyesti</i>
12	<i>Markkina-alue, Suomi</i>
16	<i>Markkina-alue, Ruotsi</i>
20	<i>Markkina-alue, Baltia</i>
22	<i>Markkina-alue, Puola</i>
24	<i>Henkilöstö</i>
25	<i>Vastuullisuus</i>
32	<i>Hallituksen toimintakertomus</i>
38	<i>Tunnusluvut</i>
39	<i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i>
40	<i>IFRS Konsernin tuloslaskelma</i>
41	<i>Konsernin laaja tuloslaskelma</i>
42	<i>IFRS Konsernin tase</i>
43	<i>IFRS Konsernin rahavirtalaskelma</i>
44	<i>Konsernin oman pääoman muutokset</i>
45	<i>IFRS Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>
54	<i>Konsernin tuloslaskelman liitetiedot</i>
58	<i>Konsernin taseen liitetiedot</i>
76	<i>FAS Emoyhtiön tuloslaskelma</i>
77	<i>FAS Emoyhtiön tase</i>
78	<i>FAS Emoyhtiön rahavirtalaskelma</i>
79	<i>FAS Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>
80	<i>Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot</i>
81	<i>Emoyhtiön taseen liitetiedot</i>
87	<i>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</i>
87	<i>Tilintarkastuskertomus</i>
88	<i>Osakkeet ja omistajat</i>
92	<i>Yhtiökokous</i>
93	<i>Vuosikooste 2009</i>
94	<i>Yhtiön hallinto</i>
98	<i>Riskien hallinta</i>
100	<i>Hallitus</i>
102	<i>Konsernin johtoryhmä</i>
104	<i>Analyttikot</i>
107	<i>Yhteystiedot</i>





**Lihasta saa
hyvän elämän eväät.**



Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2009 oli menestyksenkäs

Vuoden 2008 lopussa alkanut HKScan-konsernin myönteinen kehitys jatkui koko vuoden 2009. Konsernin kilpailukyky vahvistui ja toimittajaosuudet kasvoivat kaikilla markkina-alueilla. Raportoitu liikevoitto kasvoi 45 prosenttia ja nousi 55,1 miljoonaan euroon. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä nousi 67,8 miljoonaan euroon. Kannattavuuden paraneminen ja alentuneet rahoituskustannukset nelinkertaistivat voiton ennen veroja 37,3 miljoonaan euroon.

Syksyllä 2008 kansainvälisen finanssikriisin seurauksena alkanut konsernin keskeisten valuuttojen – Ruotsin kruunun ja Puolan zlotyn - voimakkaat vaihtelut jatkuivat ja valuuttakurssimuutoksista johtuen koko vuoden liikevaihto aleni euroissa 7,4 prosenttia, mutta oli kiintein kurssien laskettuna edellisvuoden tasolla.

Joulukuussa 2009 toteutettu osakeanti vahvisti konsernin tase-rakennetta ja lisäsi operatiivista ja strategista joustavuutta. Rahoitus-tilanne oli vakaa koko vuoden.

Toimittajaosuudet vahvistuivat taloudellisen taantuman aikana

Kansainvälinen taluskriisi heilutti markkinoita edelleen. Talouskasvu jäi ennusteiden mukaisesti negatiiviseksi Ruotsissa, Baltian maissa ja Suomessa. Taantuma vaikutti myös kuluttajien ostopäätöksiin. HKScanin laajassa tuotevalikoimassa on kuitenkin ruokia ja ruoan raaka-aineita monenlaisiin ajankohtiin ja tilanteisiin erilaisille kuluttajaryhmille. Kasvava kiinnostus perustuotteisiin, kuten makkaroihin ja jauhelihatuotteisiin, sopii hyvin HKScanille ja se on edistänyt siirtymistä taloudellisen taantuman yli.

Markkinajohtajuus ja ykkösmerkit

HKScan on kansainvälistymisensä aikana hakeutunut yrityksiin, jotka ovat maassaan markkinajohtajia ja joilla on ykköstuotemerkit. HK ja Kariniemen Suomessa sekä Scan ja Parsons Ruotsissa ovat hyvin arvostettuja merkkejä. Baltiassa Rakvere ja Tallegg ja Puolassa Sokolów ovat vahvasti kuluttajien tietoisuudessa. Nämä yhtiön strategiset valinnat ovat osoittaneet toimivuutensa tässäkin taloustilanteessa.

Päivittäistavara-alan rakenteet muuttuvat, ja pitkittynyt taantuma vaikuttaa ruokamarkkinoiden jakoon. Kilpailu on kiristynyt vähittäiskauppatietojen tultua entistä vahvemmin elintarvikemarkkinoille omilla tuotteillaan ja tuotemerkeillään. Kilpailua ovat myös kiristäneet edullisemman tuotantokustannustason maissa toimivat yhtiöt, ja lisäksi maailmanlaajuiset vähittäiskauppatietojen etsivät yhä uusia markkinoita.

HKScanilla on vahva markkina-asema Pohjois-Euroopassa.

Ruotsin ja Baltian markkinoilla se on markkinajohtaja, Suomessa ja Puolassa toiseksi suurin ja sillä on johtava markkina-asema useissa tärkeissä tuotesegmenteissä.

” HKScan on kansainvälistymisensä aikana hakeutunut yrityksiin, jotka ovat maassaan markkinajohtajia ja joilla on ykköstuotemerkit. Nämä yhtiön strategiset valinnat ovat osoittaneet toimivuutensa tässäkin taloustilanteessa. ”

Suomessa suorituskyky vahvistui odotetusti

Vuosina 2006–2008 toteutetun teollisen rakennemuutoksen jälkeen HKScanilla ei ole merkittäviä investointitarpeita Suomessa. Toteutettua rakennemuutosta käytetään nyt hyödyksi. Se tarkoittaa tehokkuutta ja ketteryyttä päivittäisessä työssä ja toimintojen jatkuvaa kehittämistä asiakkaiden hyödyksi.

HK Ruokatalo paransi toimittaja-asemiaan ja perustuotteiden lisääntynyt menekki kasvatti liikevoittoa. Toimitusvarmuus oli erinomainen. Joulun ja uuden vuoden myynti onnistuivat, ja joulukinkkujen toimittajana HK Ruokatalo oli maan suurin.

Kehittämisen painopiste on Ruotsissa

HKScanin lähivuosien kehittämisen painopiste on Ruotsissa. Kolmi-vuotisella ohjelmalla on tarkoitus nostaa Scan AB:n kannattavuutta merkittävästi ja kehittää yhtiöstä innovatiivinen ja haluttu yhteistyökumppani. Toimilla haetaan 30 miljoonan euron vuotuisia kehittämishyötyjä Ruotsissa vuoden 2012 loppuun mennessä. Scanin koko ja liiketoiminnan laajuus vaikuttavat vahvasti koko konsernin onnistumiseen.

Syyskuussa julkistetun teollisen rakenteen kehittämisohjelman lisäksi Ruotsissa luotiin kertomusvuoden aikana uusi johtamisjärjestelmä sekä määritettiin ja kehitettiin operatiivisia ja hallinnollisia konserniprosesseja. Liharaaka-aineen hankinnan pitkäjänteistä kehittämistä varten Scan perusti erillisen hankintayhtiön, Svenska Livdjur och Service AB:n (SLS) huolehtimaan Scanin tuottajasopimuksista, lihan hankinnasta sekä tuotantoneuvonnasta.

Vuoden 2009 aikana Scanin markkina-asema Ruotsissa vahvistui ja kuluttajien luottamus Scanin tuotemerkkiin ja -valikoimaan piti myös taantumassa. Erityisesti neljäs neljännes oli hyvä. Kaiken lisäksi tulosparrannus tehtiin Scan-konsernin rakenne- ja organisaatiomuutosten keskellä.

Baltia menestyi erittäin vaativassa liiketoimintaympäristössä

Syvä taantuma ja kuluttajien ostovoiman heikkeneminen näkyivät kaikissa Baltian maissa. Kansantalouksien tilanne oli osin selkiintymätön ja varsinkin Latviassa haasteet olivat suuret. Liha-alalla on Baltiassa menossa voimakas rakennemuutos.

Rakvere Lihakombinaat ja Tallegg pystyivät voimakkaalla sopeuttamisella ja toiminnallisten kustannusten hallinnalla sekä ajankohtaan sopivilla tuotelanseerauksilla parantamaan ja vahvistamaan kilpailukykyään erittäin vaativassa liiketoimintaympäristössä. HKScanin Baltia-ryhmä kuului alan menestyjiin omalla markkina-alueellaan vahvistaen asemiaan myös taantuman aikana.

Puolassa merkittävää kasvua

Puolassa Sokolów menestyi ja sen kannattavuus parani. Osansa tässä oli sillä, että Sokolówin tuotteet pääsivät entistä paremmin mukaan modernien kaupan ketjujen valikoimiin. Markkinoiden kasvu kanavoituu paljolti juuri näitä reittejä pitkin.

Baltian tavoin Puolassakin on käynnissä rakennemuutos, missä vahvoilla toimijoilla on parhaat edellytykset menestyä taantumassa. Puolassa volyymikasvu oli merkittävää ja tulos parani.

Hyötyjä konserniprosesseista

HKScan on viime vuosina kehittänyt merkittävästi operatiivista tehokkuuttaan. Suomen teollisen rakennemuutoksen yhteydessä vuosina 2006–2008 tuotanto keskitettiin Turun ja Tampereen tuotantolaitoksista Vantaalle ja Forssaan sekä logistiikka Tampereelta Vantaalle rakennettuun uuteen logistiikkakeskukseen. Tällä hetkellä avainasemassa on Scan AB:n liiketoiminnan tehostaminen. Myös Baltiassa tuotantoa on tehostettu toimintoja keskittämällä.

Kehityksen ohjaamiseksi HKScanissa kuunnellaan asiakkaiden ja kuluttajien muuttuvia tarpeita entistä herkemmin ja yhtiön toimintaa pyritään tehostamaan ja terävöittämään yhtiön kaikilla markkina-alueilla.

HKScanissa on käynnissä erilaisia liiketoimintasegmenttien toimintamallien yhtenäistämiseen liittyviä prosesseja, joiden tarkoituksena on saavuttaa konsernihyötyjä tiettyjen toimintojen ollessa keskitettyjä koko konsernin tasolla. Osana tällaisia prosesseja uudistetaan johtamisjärjestelmiä sekä selkeytetään taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa. Tähän tähtää myös tammikuun alussa 2010 toteutettu järjestely, missä HKScan Oyj siirtyi holding-muotoiseen omistukseen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa.



Vastuullisuusohjelma rakenteilla

HKScanin toimintamallissa on keskeistä lihan arvoketjun hallinta eläinten kasvatuksesta asiakkaalle asti. HKScan pyrkii varmistamaan, että tuotantoeläinten käsittelyssä noudatetaan juridisia ja eettisiä vaatimuksia. Koko arvoketjun hallinta mahdollistaa muun muassa liharaaka-aineen seuraamisen tilalta kaupan hyllylle. Näin yhtiö pystyy vastuullisesti raportoimaan myymiensä lihatuotteiden pääraaka-aineen alkuperän.

Kertomusvuonna Ruotsissa ja Suomessa nousi puheenaiheeksi tuotantoeläinten hyvinvointi. Suomessa käytiin myös keskustelua elintarviketuotannon turvallisuudesta, kun tuotantoeläinten rehu-
ketjusta löydetty salmonella edellytti lisätoimenpiteitä koko ketjulta. Kuluttajien luottamus HKScan-konsernin yhtiöihin säilyi. Luottamuksen edelleen vahvistamiseksi konsernin yhtiöt tarkensivat toimintaohjeitaan ja lisäsivät valvontaa tuotannon eri vaiheissa.

Vuoden 2010 aikana HKScanille valmistuu vastuullisuusohjelma, joka kattaa koko ketjun alkutuotannosta ja eläinten hyvinvoinnista tuoteturvallisuuteen ja ravitsemuskysymyksiin.

HKScanissa kehitettiin vuonna 2009 merkittävästi konsernin riskienhallinnan periaatteita ja luotiin tarvittavia työkaluja ja mittareita.

Vakaa pohja liiketoiminnan kehitykselle

HKScanin liiketoiminta ja kannattavuus kehittyivät vuoden 2009 aikana oikeaan suuntaan. Kuluvana vuonna ruoan kulutuskysynnän odotetaan pysyvän vakaana yhtiön kotimarkkina-alueilla ja vientimarkkinoiden elpävän jonkin verran loppuvuoden aikana. Lisäksi meneillään olevat tehostamisohjelmat ja erityisesti Ruotsin rakennemuutosohjelman eteneminen antavat pohjan vakaalle liiketoiminnan kehitykselle.

Kiitos vuodesta 2009

Kiitän HKScanin henkilökuntaa, omistajia, asiakkaita, tuottajia ja muita sidosryhmiä kuluneen vuoden aikana tehdystä yhteistyöstä ja tuesta.

Erityiskiitokset ja huomion ansaitsevat yhtiön tuotteita ostavat kuluttajat, jotka luottavat HKScanin tuotteiden laatuun, herkullisuuteen ja maistuvuuteen.

Turussa, maaliskuussa 2010

Matti Perkonja

HKScan konsernina

HKScan on Pohjois-Euroopan johtavia liha- ja ruokayhtiötä, jonka kotimarkkina-alue muodostuu Suomesta, Ruotsista, Baltian maista ja Puolasta. Kokonaisuutena HKScan toimii yhteensä yhdeksässä maassa ja sillä on palveluksessaan noin 10 000 työntekijää.

Yhtiö valmistaa, myy ja markkinoi sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmiita ruokia vähittäiskauppaan, HoReCa-asiakkaille sekä teollisuudelle ja vientiasiakkaille.

Vuoden 2007 alusta alkaen yhtiön liiketoiminta on jaettu neljään liiketoimintasegmenttiin: Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola. HKScanin liiketoimintaa harjoitetaan Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa lähinnä kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden kautta, kun taas Puolan liiketoimintasegmentti käsittää Yhtiön 50 prosentin välillisen omistussuuden Sokolów S.A.:ssa.

HKScanin missio

ENEMMÄN KUIN LIHA

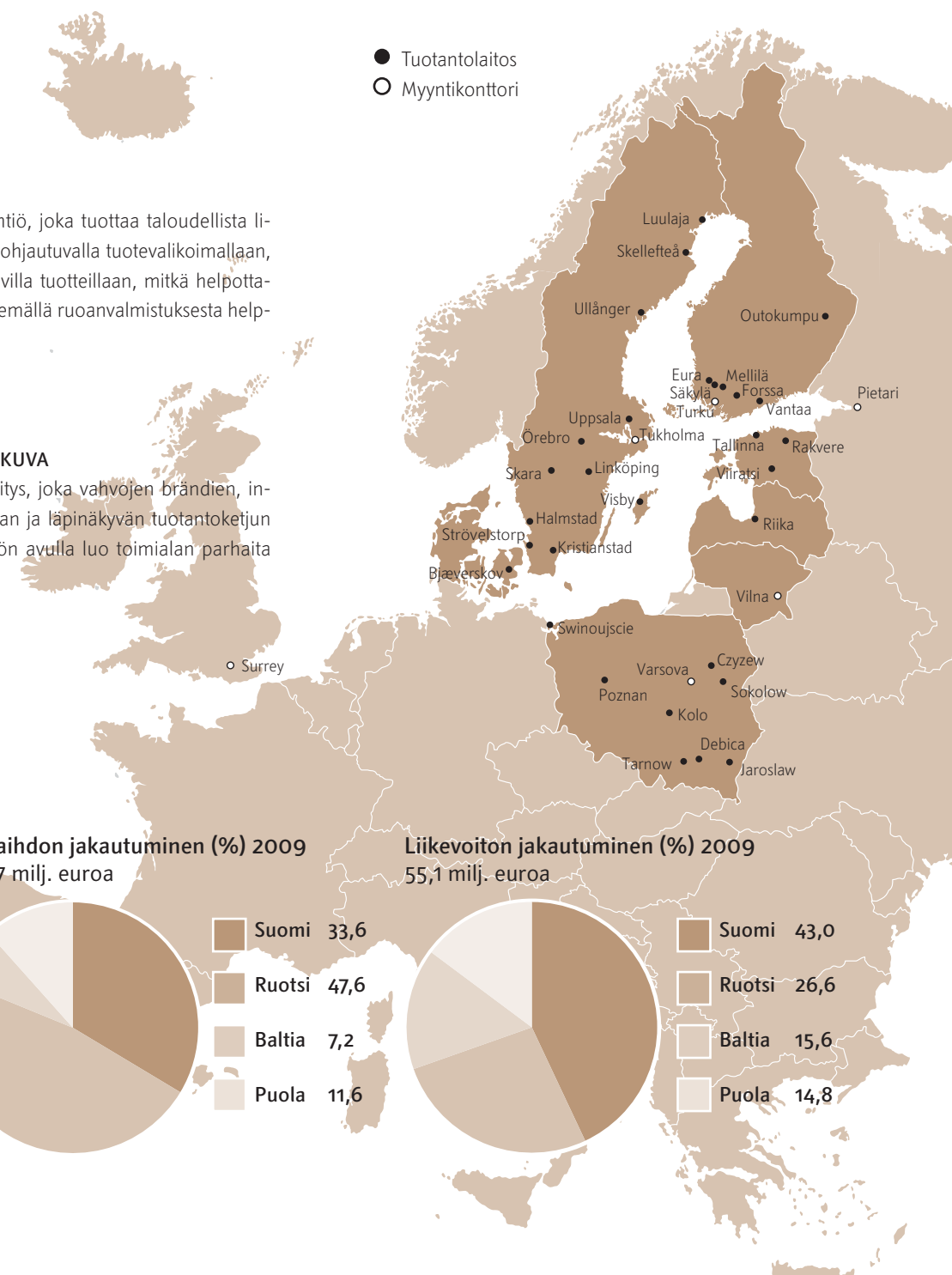
HKScan on vastuullinen ruokayhtiö, joka tuottaa taloudellista liisäärväoä sidosryhmilleen lihaan pohjautuvalla tuotevalikoimallaan, ruokakonsepteillaan sekä maistuvilla tuotteillaan, mitkä helpottavat kuluttajien arkea ja juhlaa tekemällä ruoanvalmistuksesta helppoa ja nautittavaa.

HKScanin visio

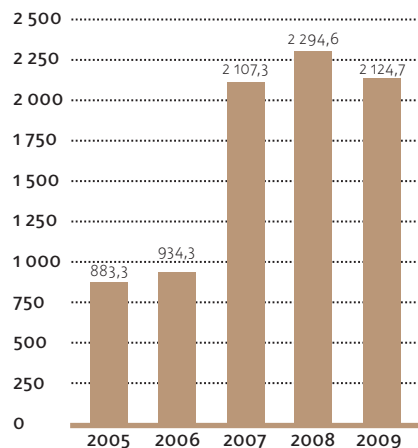
LIHA-ALAN VASTUULLINEN ESIKUVA

HKScan on vastuullinen ruokayritys, joka vahvojen brändien, innovatiivisten tuotteiden, tehokkaan ja läpinäkyvän tuotantoketjun sekä ammattitaitoisen henkilöstön avulla luo toimialan parhaita käytäntöjä Euroopassa.

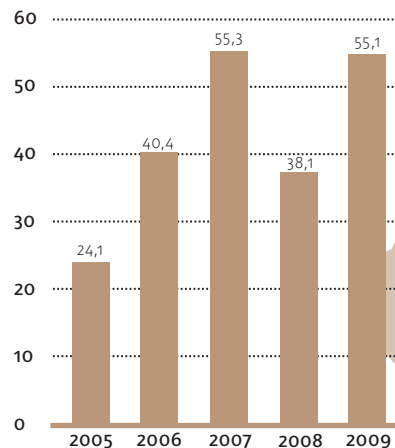
- Tuotantolaitos
- Myyntikonttori



Liikevaihto 2005-2009
(miljoonaa euroa)

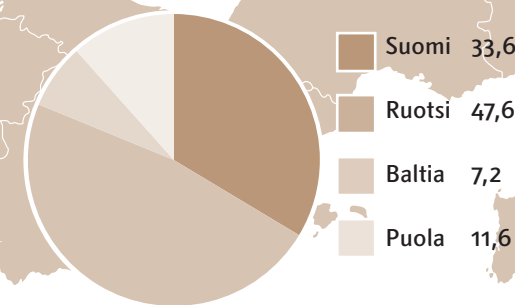


Liikevoitto 2005-2009
(miljoonaa euroa)



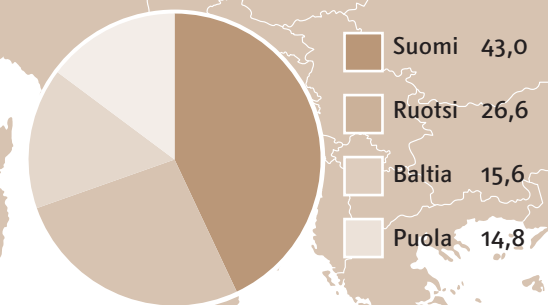
Liikevaihdon jakautuminen (%) 2009

2 124,7 milj. euroa



Liikevoiton jakautuminen (%) 2009

55,1 milj. euroa



HKScan Oyj			
Liikevaihto 2009: 2 124,7 Meur*, toimitusjohtaja Matti Perkonoja			
Suomi	Ruotsi	Baltia	Puola
liikevaihto v. 2009: 732,5 Meur	liikevaihto v. 2009: 1 037,4 Meur	liikevaihto v. 2009: 156,9 Meur	liikevaihto v. 2009: 251,7 Meur**
<ul style="list-style-type: none"> • HKScan Finland Oy Toimitusjohtaja Jari Leija	<ul style="list-style-type: none"> • Scan AB Toimitusjohtaja Denis Mattsson	<ul style="list-style-type: none"> • AS Rakvere Lihakombinaat Toimitusjohtaja Anne Mere <ul style="list-style-type: none"> • AS Tallegg Toimitusjohtaja Teet Soorm	<ul style="list-style-type: none"> • Saturn Nordic Holding AB -> Sokolów S.A. Toimitusjohtaja Boguslaw Miszczuk

* Segmenttien välinen -53,9 milj. euroa

** HKScanin ja tanskalaisen Danish Crownin 50/50 -periaatteella omistama yhteisyritys Saturn Nordic Holding AB omistaa 100 % Sokolówin osakkeista. Vuonna 2009 Sokolówin liikevaihdosta puolet eli 251,7 milj. euroa konsolidoitui HKScan Group -konsernille.

Keskeiset taloudelliset tavoitteet

Liikevoitto:	yli 5 prosenttia liikevaihdosta
Oman pääoman tuotto:	yli 15 prosenttia
Omavaraisuusaste:	yli 40 prosenttia
Osingonjako:	vähintään 30 prosenttia nettotuloksesta

Liiketoimintastrategia ja taloudelliset tavoitteet

VAHVAN MARKKINA-ASEMAN KEHITTÄMINEN EDELLEEN NYKYISILLÄ MARKKINA-ALUEILLA JA LÄHIALUEILLA

HKScan on yksi Pohjois-Euroopan suurimmista lihavalmisteiden valmistajista. Yhtiön tavoitteena on edelleen kehittää vahvaa asemaansa nykyisillä markkina-alueillaan ja vahvistaa edelleen markkinaosuuttaan erityisesti niillä liiketoiminta-alueilla, joilla sen asema on keskimääräistä alhaisempi.

Yhtiön pitkän aikavälin strategiana on jatkaa kasvua ja lihamarkkinan konsolidointia nykyisillä markkina-alueilla ja lähialueilla sekä organisesti että yrityskauppojen avulla.

LIIKETOIMINNAN KANNATTAVUUDEN JA TEHOKKUUDEN KEHITTÄMINEN

HKScanin tavoitteena on kuulua toimialansa kannattavimpiin yrityksiin. Yhtiö pyrkii kehittämään kannattavuuttaan ja operatiivista tehokkuuttaan kaikilla markkina-alueillaan. Yhtiö on toteuttanut viime vuosina merkittävän teollisen rakennemuutoksen Suomessa ja tällä hetkellä toimintojen tehostamisen fokusalue on erityisesti Ruotsissa. Syyskuussa 2009 julkistetun suunnitelman mukaan tehostaminen tapahtuu Ruotsissa mittavan toiminnan uudelleenjärjestelyn kautta. Meneillään olevien kehittämistoimenpiteiden ansiosta yhtiö uskoo liiketoiminnan suunnitelmallisuuden parantamisen ohella voivansa parantaa kannattavuuttaan kehittämistoimenpiteistä aiheutuvien kustannussäästöjen ja liiketoimintojen tehokkaamman ohjaamisen ja pääomien allokaation kautta.

ASIAKKAIDEN TYYTYVÄISYYDEN VAHVISTAMINEN

Yhtiön tavoitteena on toimialan tyytyväisimmät asiakkaat. Tähän tavoitteeseen yhtiö pyrkii kilpailukykyisten tuotteiden, toimitusvarmuuden ja asiakkaiden kanssa tehtävän yhteistyön kautta.

Tuotteiden kilpailukykyisyys tarkoittaa paitsi houkuttelevuutta kuluttajan silmissä, myös kilpailukykyisyyttä asiakkaiden näkökulmasta.

Toimitusvarmuus puolestaan merkitsee sekä tuotteiden saapumista oikea-aikaisesti asiakkaille että tuotteiden tasaista ja korkeaa laatua.

KULUTTAJAN TARPEISIIN VASTAAMINEN LAADUKKAIDEN JA INNOVATIIVISTEN TUOTTEIDEN KAUTTA

Yhtiön tuotteiden kehittämisen perustana on vastata kuluttajan tarpeisiin ja mieltymyksiin elämän eri tilanteissa. Vastuullisen toiminnan lisäksi yhtiö pyrkii tähän tarjoamalla laadukkaita tuotteita perinteisissä tuoteryhmissä ja kehittämällä tarjontaansa uusien ja innovatiivisten tuotteiden ja ratkaisujen kautta. Eri markkina-alueilla kulutustottumukset vaihtelevat maittain ja alueittain – paikalliset maustukset ovat tärkeitä; tähän haasteeseen yhtiö on pystynyt vastaamaan. Kehittämällä markkinoiden johtavia tuotemerkkejään yhtiö pyrkii edelleen parantamaan tuotteiden positiivista mielikuvaa kuluttajien silmissä.

HKScanin keskeiset vahvuudet

HKScanin johto uskoo, että yhtiön asema yhtenä Pohjois-Euroopan johtavista liha- ja ruokayhtiöistä perustuu seuraaviin keskeisiin vahvuuksiin:

VAHVA MARKKINA-ASEMA

HKScanilla on vahva markkina-asema Pohjois-Euroopassa. Ruotsin ja Baltian markkinoilla yhtiö on markkinajohtaja. Suomessa ja Puolassa yhtiö on toiseksi suurin liha-alan toimija ja sillä on johtava markkina-asema useissa tärkeissä markkinasegmenteissä.

Ruotsissa yhtiöllä on noin 30 prosentin markkinaosuus lihavalmisteissa ja lähes 60 prosentin osuus sikojen ja nautojen teurastuksessa. Suomessa markkinaosuus lihavalmisteissa on yhtiön johdon arvion mukaan noin 30 prosenttia. HKScanin johdon arvion mukaan vähittäiskaupan keskittyneen rakenteen vuoksi yhtiö hyötyy vahvasta markkina-asemasta erityisesti suurimmilla markkina-alueillaan Ruotsissa ja Suomessa, joissa vähittäiskaupan keskittynyt rakenne tarjoaa suurille toimijoille etua pienempiin kilpailijoihin verrattuna.

JOHTAVAT PAIKALLISET TUOTEMERKIT

HKScanilla on kaikilla markkina-alueillaan johtavat paikalliset tuotemerkit, jotka kuuluvat markkina-alueidensa tunnetuimpiin liha-alan tuotemerkeihin. Yhtiön tuotemerkit HK ja Kariniemen Suomessa sekä Scan Ruotsissa ovat erittäin arvostettuja tuotemerkkejä omista tuoteryhmissään. Vastaavasti yhtiön tuotemerkeillä Baltiassa (Rakvere ja Tallegg) ja Puolassa (Sokolów) on vahva asema kuluttajien keskuudessa. Lisäksi HKScanilla on päämerkkejä tukevia alatuotemerkkejä.

HAJAUTETTU MAANTIETEELLINEN RAKENNE JA USEAT TUOTESEGMENTIT

HKScanin eri maantieteellisille alueille hajautettu rakenne ja useat tuotesegmentit tuovat vakautta yhtiön liiketoiminnalle. Toimintamalli vähentää yksittäisillä maantieteellisillä alueilla tapahtuvien muutosten vaikutusta ja siten saattaa lieventää yhtiötä koskevien riskien vaikutusta koko konserniin.

KOKO ARVOKETJUN HALLINTA

HKScanin toimintamallissa on keskeistä koko lihaan liittyvän arvoketjun hallinta eläinten kasvatuksesta asiakkaalle asti. Koko arvoketjun hallinta antaa yhtiölle mahdollisuuden optimoida toimintaansa ketjun eri vaiheiden hallinnan kautta, mikä luo edellytykset kustannustehokkaalle toiminnalle. Koko arvoketjun hallinta mahdollistaa myös liharaaka-aineen seuraamisen tilalta kaupan hyllylle, jolloin yhtiö pystyy vastuullisesti raportoimaan myymiensä lihatuotteiden pääraaka-aineen alkuperän.

OPERATIIVINEN TEHO KUUS

HKScan on viime vuosina kehittänyt operatiivista tehokkuuttaan. Yksi merkittävimmistä hankkeista oli Suomessa vuosina 2006–2008 toteutettu suuri teollinen rakennemuutos. Rakennemuutoksessa yhtiö keskitti tuotannon Turun ja Tampereen tuotantolaitoksista Vantaalle ja Forssaan sekä logistiikan Tampereelta Vantaalle rakennettuun uuteen logistiikkakeskukseen. Ruotsissa maaliskuussa 2009 aloitettu suuri rakennemuutosohjelma tähtää niin ikään toiminnan tehostamiseen. Myös Baltiassa tuotantoa on tehostettu toimintoja keskittämällä.

VAHVAT ASIAKKUUDET

Yhtiön vahva markkina-asema valituilla liiketoiminta-alueilla luo perustan vahvoille asiakkuuksille. HKScanin asiakkuudet perustuvat tiiviiseen yhteistyöhön keskeisten asiakkaiden kanssa.

OSAAVA TUOTEKEHITYS JA HOUKUTTELEVA TUOTEPORTFOLIO

HKScanin pitkä historia lihasta valmistettujen tuotteiden tekijänä ja yhtiön kuluttajatuntemus muodostavat vahvan pohjan yhtiön tuotekehitykselle. Yhtiön paikalliset tuotekehitystoiminnot eri liiketoiminta-alueilla mahdollistavat niin paikallisten makutottumusten mukaisten tuoteuutuusien lanseeraamisen kuin myös perinteisten suosikkituotteiden kehittämisen kuluttajien muuttuviin tarpeisiin.

OSAAVA HENKILÖSTÖ

HKScanin palveluksessa on sitoutunut, vastuuntuntoinen ja osaava henkilöstö. Yhtiön johdon käsityksen mukaan tämä luo perustan yhtiön menestykselle toiminnalle myös jatkossa.

Vuosi 2009 lyhyesti

HKScanin liiketoiminta on jaettu neljään tulosvastuulliseen liiketoimintasegmenttiin konsernin maantieteellisten alueiden mukaisesti. Yhtiön liiketoimintasegmentit ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola.

	Avainlukutaulukko (Meur)	2009	2008
HKSCAN OYJ <ul style="list-style-type: none"> Konsernin kilpailukyky vahvistui ja toimittajaosuudet kasvoivat kaikilla markkina-alueilla. Raportoitu liikevoitto kasvoi 45 % ja nousi 55,1 miljoonaan euroon. Liikevoitto ilman 12,7 miljoonan euron kertaluonteisia eriä oli 67,8 miljoonaa euroa. Kannattavuuden paranemisen ja alentuneiden rahoituskustannusten ansiosta voitto ennen veroja nelinkertaistui 37,3 miljoonaan euroon. Valuuttakurssimuutoksista johtuen koko vuoden liikevaihto aleni euroissa 7,4 %, mutta oli kiintein kursein lasketuna edellisvuoden tasolla. Joulukuussa toteutettu osakeanti vahvisti konsernin taserakennetta. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto % Voitto ennen veroja Tulos/osake, euroa	2 124,7 55,1 2,6 37,3 0,64	2 294,6 38,1 1,7 9,0 0,10
SUOMI <ul style="list-style-type: none"> Kannattavuuden kasvu jatkui suunnitellusti ja kannattavuus parani merkittävästi vuoteen 2008 nähden. Liikevaihdon 1,1 % lasku perustui vientimyynnin suunniteltuun vähentämiseen. Vuonna 2009 HK Ruokatalon <ul style="list-style-type: none"> Myynti kotimarkkinoilla kasvoi 10 % ja toimittajaosuudet vahvistuivat. Toimitusvarmuus oli erinomaisella tasolla lisäten asiakastyytyväisyyttä. Lihavalmisteissa menekin kasvu jatkui läpi vuoden. Joulun ja uuden vuoden myynti onnistui hyvin. Liiketoiminnassa korostuivat vastuullisuusasiat 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	732,5 27,0 3,7	740,4 14,4 1,9
RUOTSI <ul style="list-style-type: none"> Scan AB paransi tulostaan koko vuoden. Operatiiviselta kannattavuudeltaan vuosi 2009 oli yhtiön historian paras. Vuonna 2009 kertaluonteisia kulukirjauksia tehtiin 10,3 milj. euroa. Kruunun kurssin heikentyminen suhteessa euroon pienensi euromääräistä liikevaihtoa ja liikevoittoa. Vuosi 2009 Scanissa: <ul style="list-style-type: none"> Kolmivuotisen tehostamisohjelman käynnistäminen. Hankintayhtiö SLS:n perustaminen. Organisaation ja johtamismallin uudistaminen. Tuotteiden jalostusasteen nosto. Kaupallisten toimintojen tehostaminen. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	1 037,4 16,7 1,6	1 179,3 18,0 1,5
BALTIA <ul style="list-style-type: none"> HKScanin Baltia-ryhmän taloudellinen tulos oli erinomainen. Liikevaihto supistui 6,7 % vuoden aikana. Syvä taantuma ja kuluttajien ostovoiman heikkeneminen näkyivät kysynnässä kaikissa Baltian maissa. Vuosi 2009 Rakvere Lihakombinaatissa ja Tallegissa: <ul style="list-style-type: none"> Erittäin vaativa liiketoimintaympäristö Liikevoitto kasvoi ja markkina-asetat vahvistuivat Onnistunut kustannusten hallinta Toiminnallinen joustavuus Ajankohtaan sopineet tuotelanseeraukset 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	156,9 9,8 6,3	168,2 6,4 3,8
PUOLA <ul style="list-style-type: none"> Puolassa Sokolówin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani. Liikevaihto kasvoi 14 % vuodesta 2008 zlotyissa mitattuna, mutta valuuttakurssimuutosten vuoksi jäi euroissa mitattuna vuodesta 2008. Vuosi 2009 Sokolówissa: <ul style="list-style-type: none"> Myynti kasvoi sekä volyymiltaan että arvoltaan, kotimarkkinamyynti menestyksellinen. Vienti kasvoi. Kustannukset hallinnassa. Taloudellinen taantuma ei vaikuttanut merkittävästi puolalaisten kuluttajien ruokaostospäätöksiin. 	Liikevaihto *) Liikevoitto *) Liikevoitto % *)	251,7 9,3 3,7	270,9 4,2 1,6

*) luvut tarkoittavat HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista

Suomessa liiketoiminta vahvistui koko vuoden

HKScanin liiketoiminnasta Suomessa vastaavat HK Ruokatalo Oy ja LSO Foods Oy. HK Ruokatalo Oy:lle kuuluvat teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset. LSO Foods hankkii sikoja ja nautoja HK Ruokatalon tarpeisiin. Tuotemerkit Suomessa ovat: HK ja Kariniemen.



Suomi	2009	%	2008	%
Liikevaihto, Meur	732,5	33,6	740,4	31,4
Liikevoitto, Meur	27,0	43,0	14,4	33,5
Liikevoitto -%	3,7		1,9	
Henkilöstö 31.12.	2 361	31,8	2 377	30,7

Prosenttiluku tarkoittaa Suomen markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

HK Ruokatalon liiketoiminta vahvistui läpi koko vuoden 2009 odotusten mukaisesti talouden taantumasta huolimatta.

Vuosi 2009 oli HK Ruokatalossa ensimmäinen ehjä vuosi rakennemuutoksen jälkeen. Markkina-asemien vahvistuminen toimittajaosuuksien kasvun myötä, perustuotteiden lisääntynyt menekki, erinomainen toimitusvarmuus sekä kustannustehokkaampi toiminta olivat avainasemassa tuloksen merkittäväälle paranemiselle edellisvuodesta. HK Ruokatalon myynti kotimarkkinoilla kasvoi noin 10 prosenttia sekä volyymissa että euroissa mitattuna.

Talouden taantuma ilmeni kuluttajien kasvavana kiinnostuksena tuttuihin perustuotteisiin, kuten lihavalmisteisiin ja jauhelihaan.

Kertomusvuoden aikana vastuullisuus- ja ympäristöasiat nousivat voimakkaasti esiin HK Ruokatalon ja hankintayhtiö LSO Foodsin toiminnassa.

VUOSI 2009 OLI LIHAMARKKINOILLA EDELLISVUOTTA TASAPAINOISEMPI

EU:n alueella sianlihan tuotanto aleni kaikissa suurissa tuottajamaissa Tanskaa ja Hollantia lukuun ottamatta. Vähennys oli keskimäärin 2,5 prosenttia vuodesta 2008. Suomessa sianlihaa tuotettiin 205,6 miljoonaa kiloa (- 5,2 %). Tuotannosta luopumisten ohella Suomessa laskuun vaikuttivat tehdasvalmisteisissa rehuissa alkuvuonna esiintyneet puhtauseräongelmat, joiden seurauksena porsaita jouduttiin poistamaan tuotantoketjusta. Tuotannon lasku heijastui myös vientimääriin.

Naudanlihan tuotanto laski kertomusvuonna EU:n suurissa tuottajamaissa Puolaa ja Hollantia lukuun ottamatta. Suomessa lähinnä keskipainojen nousun ansiosta tuotanto kasvoi 81,0 miljoonaa kiloon (+ 1,0 %). Talouden taantumasta vaikutuksesta naudanlihan, erityisesti naudan arvo-osien, kysyntä tilapäisesti heikkeni Suomessa vuoden loppupuolella.

EU-maiden siipikarjanlihan tuotanto pysyi vuonna 2009 likimain edellisvuoden tasolla. Yhdysvaltojen ja Brasilian selvästi EU:n hintoja alhaisempi hintataso aiheutti tuontipaineita unionin alueelle ja vaikeutti vientiä. Suomessa siipikarjanlihan kokonaistuotanto oli 94,8 miljoonaa kiloa (- 6,0 %).

Lihan kokonaiskulutus laski Suomessa 1,8 prosenttia edellisvuodesta. Laskua oli kaikissa lihalajeissa, vähiten broilerissa.

LIHARAACA-AINEEN HANKINTA

HK Ruokatalon teollisuudelle liharaaka-aineen hankkii sikojen ja nautojen osalta hankintayhtiö LSO Foods Oy. Se hoitaa myös eläinlogistiikan ja tilojen kehittämiseen liittyvän neuvonnan. Lisäksi yhtiö alihankkii Järvi-Suomen Portti Osuuskunnalle sen tarvitsemat siat ja naudat. LSO Foodsin toiminta perustuu tuottajien kanssa tehtyihin tuotantosopimuksiin. Vuoden 2009 lopussa sopimus-tuottajia oli 5 450.

LSO Foods hankki kertomusvuonna 100,7 miljoonaa kiloa sian- ja naudanlihaa (108,2 milj. kiloa). Vuoden lopussa sen markkinaosuus oli sianlihan hankinnassa 39 prosenttia ja naudanlihan hankinnassa 26 prosenttia. Yhtiö välitti lihantuotantiloille vuoden aikana kasvatettavaksi 646 000 porsasta ja 36 000 vasikkaa.

Siipikarjanlihan osalta HK Ruokatalolla on noin 140 sopimus-tuottajaa, jotka toimittivat kaikki tarvittavat broilerit, yhteensä 47,1 miljoonaa kiloa (47,6 milj. kiloa). Se vastaa noin 56 prosentin hankintaosuutta. Kalkkunan hankintaa hoitava osakkuusyhtiö Länsi-Kalkkuna Oy toimitti HK Ruokatalolle 4,8 miljoonaa kiloa (5,5 milj. kiloa) kalkkunanlihaa omilta sopimustuottajiltaan. Se oli lähes 56 prosenttia Suomessa tuotetusta kalkkunasta.

LSO FOODS JA LIHATUKKU HARRI TAMMINEN OY SOPIVAT PIHVIKARJANLIHATOIMITUKSISTA

LSO Foods solmi vuoden 2009 alusta pihvilihan toimitussopimuksen Lihatukku Harri Tamminen Oy:n kanssa. Yhteistyö avasi pih-



vikarjanlihalle tasaisen ja varman markkinointikanavan. Samalla yhteistyö mahdollistaa kuluttajien vaatiman läpinäkyvyyden ja jäljitettävyyden lihaketjulta.

TEOLLISISSA PROSESSEISSA TEHOSTETTIIN TOIMINTAMALLIA

HK Ruokatalon teolliset prosessit vastaa teurastuksesta, leikkuusta ja tuotteiden valmistuksesta yhtiön kuudella tuotantolaitoksella. Kertomusvuoden painopistealueena oli sisäisen prosessimaisen toiminnan kehittäminen ja eri rajapintojen parempi hallinta sekä oman valmistuksen osuuden ja jalostusasteen nosto. Myös ostopalveluiden määrän ja laadun tehokkaampi hallinta sekä prosessien saantojen ja toimintavarmuuden parantaminen kuuluivat ohjelmaan.

Toteutetut toimenpiteet näkyivät teollisten prosessien toiminnanohjauksen ja asiakaslähtöisyyden kehittymisenä, mikä edisti konsernin Suomen liiketoiminnan myönteistä tuloskehitystä. HK Ruokatalo jatkaa edelleen toimintonsa kehittämistä Suomessa pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

KILPAILUKYKY JA LOGISTIIKAN TOIMITUSVARMUUS PARANIVAT

HK Ruokatalo on vastannut kiristyneeseen kilpailuun ja koko toimintaympäristön nopeaan muutokseen mittavilla investoinneilla. Niiden ansiosta toiminnallinen rakenne sekä kustannustehokkuus tuotannossa ja logistiikassa paranivat edelleen kertomusvuonna.

Vantaan logistiikkakeskus saavutti sille asetetut toiminnalliset tavoitteet vuoden 2009 aikana. Toimitusvarmuus oli erinomaisella tasolla koko vuoden vastaten asiakkaiden odotuksia. Luottamuksen vahvistuminen yhtiön toimituskykyyn näkyi toimittajaosuuksien kasvuna.

PERUSTUOTTEIDEN SUOSIO KASVOI

Talouden taantuma heijastui kuluttajien valintoihin. Vuoden 2008 lopulla alkanut perustuotteiden, kuten jauhelihan menekin kasvu jatkui koko vuoden 2009. HK Ruokatalon kaltaiselle suurten volyymien valmistajalle se soveltui hyvin. Kesäkaudella kysyntää saatiin ohjattua HK:n vahvoin merkkituotteisiin, ja esimerkiksi

grillimakkaramyynti kasvoi edellisestä vuodesta sekä määrältään että arvoltaan. Yhtiön tuloksen muodostukselle tärkeä joulun ja uuden vuoden myynti onnistui niin ikään hyvin, ja joulukinkkujen toimittajana HK Ruokatalo oli maan suurin.

HK PRO VERKOSTOITUI

Yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja siitä seuranneista kuluttajien kulumuutoksista johtuen myynti horeca-sektorin asiakkaille supistui jonkin verran. HK Ruokatalon horeca-sektori, HK Pro, menestyi kuitenkin vaikeassa markkinatilanteessa hyvin.

HK Pron slogan ”Ammattina ruoka” kertoo siitä, että HK Pro tarjoaa raaka-aineita ja palveluita ammattilaisilta ammattilaisille. Kertomusvuosi oli HK Proille verkostoitumisen aikaa. Yhteistyötä tehtiin muun muassa Suomen Sydänliiton ja Suomen Keittiömestareiden kanssa.

Horeca-sektori on tulevaisuuden kasvualuetta ja HK Pro etsiyty entistä tiiviimmin yhteistyöhön alan ammattilaisten kanssa kumppanuussuhteita kehittäen ja syventäen. HK Pro lanseerasi vuoden aikana menestyksekkään uuden konseptin, HK Makkarabaarin.

ASEMAT VAHVISTUIVAT, UUTUDET MENESTYIVÄT

HK Ruokatalo vahvisti markkina-asemiaan vuoden aikana erityisesti lihassa ja lihavalmisteissa. Myös siipikarjaliiketoiminnassa vuosi oli tulokseltaan yksi parhaista kulutuksen hienoisesta alenemisesta huolimatta.

Yksi vuoden 2009 menestystuotteista oli HK Kabanossi Savupekoni, reilusti erottuvilla pekoninpalloilla ryyditetty A-luokan grillimakkara. Toinen menestyjä, HK Sininen Lenkkiviipale, tuotiin markkinoille helpottamaan kuluttajien tarpeita, sillä tutkimusten mukaan lähes puolet HK Sinisen Lenkin käyttäjistä siivuttaa lenkin kylmänä leivän päälle.

VIENTI

HKScan-konsernin vienti alkoi toimia keskitetysti yhden vientiorganisaation alla. Järjestelyllä parannettiin riskienhallintaa ja luotiin edellytyksiä tavoitella konserninlaajuisesti parempaa kannattavuutta. Kansainvälinen taloustilanne näkyi sianlihan vientikysyn-

nän heikentymisenä ja edellisvuotta alhaisempina hintatasona. Viennille tärkeiden valuuttojen, erityisesti Yhdysvaltain dollarin ja Venäjän ruplan, kurssimuutokset heikensivät vientihintoja.

VASTUULLISUUS ON NÄKYVÄSTI MUKANA

Osana toimintansa jatkuvaa kehittämistä HK Ruokatalo rakensi vuoden 2009 aikana vastuullisuusohjelmaa, joka kattaa koko toimintaketjun. Siihen kuuluu muun muassa tuoteturvallisuus, ravitsemus ja ympäristöasiat, samoin henkilöstön hyvinvointi ja alkutuotannossa tuotantoeläinten hyvinvointi. Suurena elintarvikualan toimijana yhtiö osallistuu aktiivisesti alan yhteisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin.

HK Ruokatalon siipikarjamerkki Kariniemen markkinointiviestinnässä käynnistettiin syksyllä laaja, neliosainen vastuullisuusohjelma. Sen neljä kantavaa teemaa olivat kotitilan, ympäristön, maun ja ravitsemuksen merkitys koko ketjussa, tilalta kuluttajalle. Osana ohjelmaa uudistettiin Kariniemen internet-sivut.

Vuoden 2009 aikana Suomessakin käytiin kansalaiseskustelua elintarvikkeiden turvallisuudesta ja eettisesti kestävästä tuotannosta. HK Ruokatalo on rakentanut toimintansa pitkälle kontrolloitujen ja varmennettujen valmistusmenetelmien ja jatkuvan parantamisen periaatteille. Kertomusvuonna ohjeita tarkennettiin ja valvontaa lisättiin entisestään prosessin eri kohdissa. HK Ruokatalo ja LSO Foods edellyttävät myös, että liharaaka-ainetta toimittavilla tiloilla otetaan huomioon voimassa olevat paikalliset, kansalliset ja unionitason säännökset ja että tiloilla noudatetaan hyviä tuotanto-käytäntöjä. Näin menettelemällä on mahdollista ylläpitää ja vahvistaa kuluttajien luottamusta liha-alaa ja sen toimijoita kohtaan.

RAVITSEMUKSEEN PANOSTAMINEN JATKUI

Pitkäjänteinen työ tuotteiden hyvän maun ja terveellisen ruoan eteen jatkui vuonna 2009. HK Ruokatalo laajensi terveellisempiin vaihtoehtoihin kuuluvien Sydänmerkkituotteiden valikoimaa; niitä on nyt jo 87.

HK Ruokatalon Kariniemen siipikarjamerkki on Suomen suosituin. Kariniemen tuotteista vähennettiin syksyn 2009 aikana suola-aa 20 prosenttia. Vähennyksen jälkeen useimmissa Kariniemen

tuotteissa on suolaa vain 0,8 prosenttia. Tavoitteena on 25 prosentin suolan vähennys koko tuotevalikoiman osalta vuoden 2010 aikana. Samalla luovutaan natriumglutamaatin (E621) käytöstä niiden Kariniemen tuotteiden osalta, missä sitä ei vielä ole tehty. Tällaisia tuotteita on Kariniemen tuotevalikoimassa enää vain noin 10 prosenttia.

HK RUOKATALON JA SUOMEN OLYMPIAJOUKKUEEN YHTEISTYÖ

HK Ruokatalo aloitti Suomen Olympiajoukkueen ravitsemuskumppanina syksyllä 2008 tavoitteena lisätä HK-tuotemerkin näkyvyyttä ja vahvistaa sen asemaa ravitsemusosaajana ja maukkaan ja terveellisen ruoan valmistajana. Yhteistyön kautta HK Ruokatalo haluaa kannustaa suomalaisia syömään oikein ja liikkumaan enemmän.

Yhteistyö jatkui vuoden 2009 aikana muun muassa kuluttajille ja kuntoliikkujuille suunnatuilla liikuntakampanjoilla sekä ravitsemukseen liittyvällä viestinnällä. Toimenpiteet huipentuivat helmikuussa 2010 järjestettyihin Vancouverin talviolympialaisiin.

TOIMINTAA YMPÄRISTÖNÄKÖKOHDAT HUOMIOIDEN

HK Ruokatalolla on sertifioitu ISO 14001:2004 ympäristönhallintajärjestelmä kaikilla tuotantolaitoksillaan. Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi yhtiö on mm. siirtynyt käyttämään ns. Carbon Free -sähköä, jonka tuottamisesta ei synny hiilidioksidipäästöjä.

Kariniemen tiloilla hyödynnetään uusiutuvia energianlähteitä. Kaksi kolmasosaa kanaloiden lämmöstä tuotetaan kotimaisella bioenergialla, ja tavoitteena on nostaa sen osuutta entisestään. Tiloilla ympäristötehokkuus on huippuluokkaa ja kierrätys pitkälle vietyä, muun muassa hallien lattioilla käytettävä turvepehku kierretetään maanparannusaineeksi peltoon. Lyhyet etäisyydet tilojen ja tuotantolaitoksen välillä vähentävät osaltaan ympäristökuormitusta

Syksyllä 2009 HK Ruokatalo uudisti leikkelepakkauksiaan vaihtamalla pakkaustyypit vähemmän muovina kuluttaviin. Uudistus vähentää pakkausmuovien käyttöä parhaimmillaan puoleen entisestä ja samalla tehostaa kuljetuksia. HK Ruokatalo on osallistunut pro-

jekteihin, jotka ovat liittyneet uusiutuvien materiaalien kehittämiseen elintarvikepakkauksiksi.

SERTIFIOITUA TUOTETURVALLISUUTTA

HK Ruokatalo panostaa toiminnan laadukkuuden ja tuoteturvallisuuden jatkuvaan kehittämiseen. Yrityksessä noudatetaan koko toimintaketjun osalta yhteisesti sovittuja toimintaperiaatteita. Kaikilla tuotantolaitoksilla ja hankintayhtiö LSO Foodsilla on koko tuotantoketjun kattavat, ISO 9001 -standardin mukaiset sertifioidut laadunhallintajärjestelmät.

Jokaisessa tuotantolaitoksessa on viranomaisen hyväksymä omavalvontajärjestelmä. Vantaan, Forssan, Mellilän ja Säkyän tuotantolaitoksilla on lisäksi ISO 22000 elintarvikeeturvallisuuden hallinnan sertifikaatti.

Tuotantolaitosten yhteydessä toimivat laboratoriot Vantaalla, Forssassa, Eurassa ja Outokummussa seuraavat päivittäin raaka-aineiden, prosessien ja tuotteiden laatuvaatimusten täyttymistä. Ne ovat FINAS-akkreditointipalvelun akkreditoimia testauslaboratorioita.



Kehittämisen painopiste on Ruotsissa

Scan AB tytäryhtiöineen vastaa HKScan-konsernin liiketoiminnasta Ruotsin markkina-alueella. Scan jalostaa ja markkinoi monipuolisesti sian-, naudan- ja lampaanlihaa, lihavalmisteita ja valmiita ruokia. Sen teollinen toiminta tapahtuu pääosin Ruotsissa, pienemmässä määrin myös Puolassa ja Tanskassa.

Scan on ollut osa HKScan-konsernia vuoden 2007 alusta lähtien. Sen tärkeimmät ja tunnetuimmat tuotemerkit ovat Scan ja Pärsons. Scan on Ruotsin suurin liha-alan yritys ja sen tuotemerkit ovat osa ruotsalaista ruokaidentiteettiä.



Ruotsi	2009	%	2008	%
Liikevaihto, Meur	1 037,4	47,6	1 179,3	50,0
Liikevoitto, Meur	16,7	26,6	18,0	41,8
Liikevoitto-%	1,6		1,5	
Henkilöstö 31.12.	3 270	44,0	3 529	45,5

Prosenttiluku tarkoittaa Ruotsin markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

Scan AB:n liiketoiminnan tehostamisohjelman menestyksenkäs läpivienti on HKScan-konsernille lähivuosien tärkein projekti.

Vuosi 2009 oli kannattavuudeltaan Scan AB:lle sen historian tähän mennessä paras. Yhtiö paransi tulostaan koko vuoden ja varsinkin viimeinen vuosineljännes oli pitkän tähtäyksen linjausten mukainen. Ilman kertaluonteisia kuluja Scanin liikevoitto ylitti silloin konsernin asettaman 5 prosentin tason.

KOLMIVUOTISELLA OHJELMALLA LISÄÄ KILPAILUKYKYÄ

Maaliskuussa 2009 käynnistettiin uusi kolmivuotinen tehostamisohjelma, jonka tarkoituksena on kehittää ja parantaa Scan AB:n kannattavuutta ja kilpailukykyä. Uutta tehostamisohjelmaa tarvittiin, koska aiemmin toteutetut ohjelmat eivät olleet riittäneet nostamaan yhtiön kannattavuutta tavoitellulle tasolle.

Scanin koko, vahva markkinajohtajan asema ja johtavat tuotemerkit antavat vankan perustan toimenpiteille. Keskeisimmät tekijät, joilla kilpailukykyä parannetaan, ovat kustannusrakenteen keventäminen aiemmasta selvästi ja tuotteiden jalostusasteen nostaminen sekä Scanin kaupallisten toimintojen tehostaminen.

TOIMINTAMALLI UUDISTETTIIN

Tehostamisohjelma käynnistyi organisaatiouudistuksella, jossa Scanin toimintamalli muutettiin prosessimaisemmaksi ja samalla vastaamaan entistä paremmin asiakkaiden ja kuluttajien tarpeita. Myös johto-organisaatio uudistettiin sen mukaisesti. Scanin uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin maaliskuun 2009 alussa HKScanin Baltia-ryhmän johtaja ekonomi Olli Antniemi. Kesäkuussa 2009 johtoon nimitettiin eMBA, MSch Denis Mattsson, joka oli ollut Antniemen varamiehenä.

TUOTANNON KESKITTÄMISTÄ JA TEHOSTAMISTA

Syyskuusta lähtien tehostamisohjelma alkoi konkretisoitua käytännön toimiksi. Ohjelma sisältää sekä rakenteellisia että toiminnallisia uudistuksia, joilla tavoitellaan noin 30 miljoonan euron vuosittaisia kehittämishyötyjä vuoden 2012 loppuun mennessä.

Scan teki syyskuussa päätöksen lopettaa tuotannollinen toiminta kokonaan Uppsalasta. Tehostamisohjelman mukaisesti tuotantoa optimoidaan Tanskan Bjæverskovissa sijaitsevasta Kreatina AS:stä ja vähennetään merkittävästi Skarasta. Tarkoituksena on lisätä tehokkuutta keskittämällä toimintaa yhtiön muille tuotantolaitoksille ja erikoistumalla niissä. Scan teki joulukuussa aiesopimuksen toiminnan jatkamisesta Visbyssä ulkopuolisen yhteistyökumppanin kanssa.

Uuden lähettämötoiminnan (Nationella distributionscenter, NDC) rakennustyöt Linköpingissä etenivät suunnitellun aikataulun mukaisesti ja keskus otetaan käyttöön vuoden 2010 aikana.

Tehostamisohjelmalla on myös henkilöstövaikutuksia. Toteutuessaan koko laajuudessaan se tarkoittaa, että Scanin henkilöstömäärä vähenee arviolta 500 hengellä, noin 3 000:sta noin 2 500 työntekijään vuoden 2012 loppuun mennessä.

Osana rakennejärjestelyjä Scan perusti keväällä 2009 erillisen hankintayhtiön, Svenska Livdjur & Service AB:n (SLS), liharaaka-aineen hankinnan ja tuottajasuhteiden pitkäjänteistä kehittämistä varten.

SCAN VAHVISTI MARKKINA-ASEMIAAN

Vuoden 2009 taloudellinen taantuma ei koetellut elintarviketeollisuutta aivan samalla voimalla kuin monia muita toimialoja. Kuluttajien luottamus Scanin tuotemerkeihin ja -valikoimaan säilyi myös taantumassa. Kertomusvuoden aikana myynti lisääntyi vähittäiskaupasektorilla, mutta laski horeca-sektorilla. Ilahduttavaa



oli yhtiön aseman vahvistuminen lihavalmistemarkkinoilla, mikä näkyi myyntivolyymien ja myynnin arvon selvänä kasvuna edellisestä vuodesta.

Scan on Ruotsissa markkinajohtaja lihoissa ja leikkeleissä ja se kasvatti toimittajaosuuksiaan ennen kaikkea makkaroiden ja muiden lihavalmisteissa. Porsaan ja naudan grillivalikoimat menestyivät hyvin kesällä 2009. Myös yhtiölle tärkeä joulukauppa onnistui hyvin. Scan oli Ruotsin suurin joulukinkkujen toimittaja.

Kulutus Ruotsissa kasvoi leikkeleissä ja sellaisissa perustuotteissa kuin pekonissa, makkaroiden ja lihapullissa. Naudanlihassa, erityisesti joissakin sen arvo-osissa, nähtiin myös jonkin verran kulutuksen vähenemistä. Samaan aikaan Ruotsin kruunun arvossa tapahtuneet valuuttakurssimuutokset vaikuttivat yhtiöön positiivisesti sen vientimarkkinoilla.

PÄRSONSILLA OLI HYVÄ VUOSI

Vuoden 2009 aikana Pärsons Sverige AB:n myyntivolyymi kehittyi myönteisesti, ja markkinaosuudet kasvoivat Ruotsissa varsinkin leivänpäällisten tuoteryhmässä. Toisin kuin emoyhtiö Scanissa valuuttakurssien muutokset vaikuttivat negatiivisesti Pärsonsin toimintaan. Tanskan markkinoilla Pärsonsin liiketoiminnan myönteinen kehitys jatkui asiakkaiden määrän ja tuotevalikoiman kasvun myötä.

Toiminnan tehostumista edisti Scanin omistaman toisen tytäryhtiön, Skånekött AB:n, toimintojen siirtyminen Pärsonsin sille.

Annerstedt Flodin AB:lle vuosi 2009 oli hankala, koska pakkasvarastossa olleiden tuotteiden hintoja jouduttiin sopeuttamaan alentuneeseen markkinahintatasoon. Valuuttakurssimuutokset vaikuttivat myös Annerstedtiin negatiivisesti.

Scanin liiketoiminnasta Iso-Britanniassa vastaavan tytäryhtiön Scan Foods AB:n myyntiorganisaatio uudistettiin vuoden alussa. Scanin brändi asetoitiin uudelleen Iso-Britannian markkinoille ja

kaikkien siellä myytävien tuotteiden ulkoasut uusittiin.

Pohjois-Ruotsissa toimiva osakkuusyhtiö Nyhléns & Hugosons Chark AB menestyi hyvin vuonna 2009; muun muassa sen joulumyynti kasvoi noin 10 prosenttia edellisvuodesta.

PANOSTUKSIA UUSIIN TUOTERYHMIIN JA TUOTTEISIIN

Vuoden 2009 aikana Scan panosti merkittävästi leivänpäällistueteryhmänsä (smörgåsmatkoncept) kehittämiseen. Yhtiö toi menestyksekkäästi markkinoille Smörgåsmat & Deli – kategoriaan kuuluvan Scan Variation –tuotesarjan, joka koostuu 12 erilaisesta leikkeleestä. Leikkeleet on pakattu pieniin, keskimäärin 50 gramman pakkauksiin. Kuluttaja voi yhden ison tuotepakkauksen hinnalla ostaa kolme Variation-pakkausta ja saada näin enemmän valinnan varaa, ja vaihtelua voileivän päälle.

Kesäisin ruotsalaiset ovat innokkaita grilliajajia. Siksi Scan panosti merkittävästi grillikauteen ja toi markkinoille useita uutuusia porsaan, naudan ja lampaan lihasta. Tuotelanseeraukset onnistuivat ja grillikausi oli Scanille kannattava.

VASTUULLISUUS AJANKOHTAISENA TEEMANA

Yritysvastuuseen liittyvät kysymykset olivat laajasti esillä kertomusvuoden aikana Ruotsissa. Keskustelu kohdistui ennen muuta ilmastokysymyksiin, ruoan lisäaineisiin ja tuotantoeläinten hyvinvointiin. Scan osallistui aktiivisesti erityisesti sianlihan tuotannosta käytyyn keskusteluun, mikä sinällään koski koko alaa. Yhtenä loppupäätelmänä oli se, että Ruotsin liha-ala ottanee käyttöön erityisen sertifiointijärjestelmän, jota ylläpitää riippumaton osapuoli ja joka kattaa kaikki lihantuottajat.

Marraskuussa Scan avasi verkkosivuillaan blogin, jossa käsitellään ruokaan, lihaan ja lihavalmisteisiin, ruoan tuotannon ympäristövaikutuksiin ja eläinten hyvinvointiin liittyviä aiheita. Blogissa pureudutaan myös ajankohtaiseen mediakeskusteluun.

Kolmatta vuotta peräkkäin Scan teki yhteistyötä Astrid Lindgrenin Lastensairaala ylläpitävän säätiön kanssa. Vuoden 2009 joulukeräys tuotti säätiölle 756 000 kruunua. Kampanjan aikana jokaisesta Scanin tuotepakkauksen myyntihinnasta meni osa joulukeräykseen.

SERTIFIOITUA TOIMINTAA

Kaikilla Scanin tuotantolaitoksilla on sertifioitu ISO 9001 –standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä sekä ISO 14001 –standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä. Yhtiön kaikilla tuotantolaitoksilla Ruotsissa on brittiläisen vähittäiskaupan BRC-sertifikaatti kuluttajien toiveiden mukaisesti. Kaikki teurastamot täyttävät lisäksi ruotsalaisen, kansallisen luomutuotanto-organisaatio KRAV:n sekä EU:n Ekologisen tuotannon vaatimukset.

SAIRAUSSPOISSAOLOISSA MERKITTÄVÄÄ VÄHENEMISTÄ

Pitkäjänteinen työ työympäristön kehittämiseksi ja henkilöstön terveyden ja työkyvyn ylläpitämiseksi on kantanut hedelmää. Scanissa on panostettu muun muassa automaatiotason nostoon sekä nopeampaan ja tehokkaampaan kuntoutukseen. Tulokset näkyvät pitkien sairauspoissaolojen vähenemisenä. Kaikkiaan sairauspoissaolopäivät ovat puolittuneet viidessä vuodessa.



Baltia-ryhmä menestyi vaikeassa toimintaympäristössä

HKScanin Baltia-ryhmä toimii Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Ryhmään kuuluva Rakvere Lihakombinaat tytäryhtiöineen on Baltian suurin liha-alan yritys. AS Tallegg puolestaan on suurin siipikarjan ja kananmunien tuottaja Virossa. Rakvere-konserniin kuuluvat virolainen AS Ekseko, latvialainen Rigas Miesnieks sekä liettualainen Klaipedos Maisto Mesos Produktai. Jokaisella yhtiöllä on omat tuotemerkkinsä. Virossa tunnetuin on Rakvere, Latviassa Rigas Miesnieks ja Liettuassa Klaipedos Maistas. Talleggin tuotteita myydään Latviassa Rigas Miesnieksin ja Liettuassa Klaipedos Maistasin tuotemerkeillä.

Viro:



Latvia:



Liettua:



Baltia	2009	%	2008	%
Liikevaihto, Meur	156,9	7,2	168,2	7,1
Liikevoitto, Meur	9,8	15,6	6,4	14,9
Liikevoitto-%	6,3	-	3,8	-
Henkilöstö 31.12.	1 798	24,2	1 844	23,8

Prosenttiluku tarkoittaa Baltian markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

HKScan-konserni menestyi Baltiassa hyvin, vaikka liiketoimintaympäristö oli poikkeuksellisen vaativa.

HKScanin Baltia-ryhmä vahvisti markkina-asemiaan Virossa, Latviassa ja Liettuassa entisestään vuonna 2009. Rakvere tytäryhtiöineen ja Tallegg yltivät erittäin vaativassa liiketoimintaympäristössä konsernin parhaaseen tulokseen. Niiden liikevoitto nousi 6,3 prosenttiin liikevaihdosta, kun tavoite oli asetettu viiteen prosenttiin. Kustannusten määrätietoinen hallinta oli avainasemassa kilpailukyvyyn vahvistamisessa.

Suorituksen merkittävyyttä lisää se, että Baltia-ryhmän myynnin liikevaihto supistui reaalisesti keskimäärin 6,7 prosenttia edellisvuodesta. Lasku johtui ennen muuta Baltian maiden kansantalouksien syvästä taantumasta, kasvavasta työttömyydestä ja sitä myöten kuluttajien ostovoiman heikkenemisestä. Kulutukseen käytettävät tulot supistuivat Baltiassa arviolta noin neljänneksellä edellisestä vuodesta.

MENESTYKSEN TAUSTATEKIJÄT

Rakvere ja Tallegg pystyivät hyödyntämään taantumasta johtuvan kustannusten laskun, joka varsinkin rehun, energian ja työkustannusten osalta oli merkittävä edellisten vuosien nousukauteen verrattuna. Keskeisten kustannuserien lasku yhdistyneenä henkilöstön toiminnalliseen joustavuuteen ja ajankohtaan sopivan, kysyntää vastaavan tuotteiston tuominen markkinoille, pitivät yhtiöiden tuloksen kunnossa. Näin siitäkkin huolimatta, että myyntihinnat vähittäiskauppaketjuille laskivat kilpailun paineessa.

Vähittäiskauppaketjujen laajeneminen hidastui kertomusvuonna taantumasta. Kuitenkin kilpailu koveni edelleen ja suurimmat ketjut laajensivat toimintaansa koko Baltian alueelle. Samalla kaupan neuvotteluvoima teollisuuden kanssa käytävissä hintaneuvotteluissa kasvoi.

HKScan-konsernin näkemyksen mukaan Baltian liha-alalla on käynnissä taantumasta vauhdittamana rakennemuutos, missä Rakvere Lihakombinaatin, Talleggin ja Rigas Miesnieksin kaltaiset markkinajohtajat ovat etulyöntiasemassa.

KULUTTAJAT KIINNOSTUIVAT PERUSTUOTTEISTA

Ostokäyttäytymisessä nähtiin selkeitä muutoksia kuluttajien etsiessä omalta kannaltaan edullisia vaihtoehtoja. Kulutus suuntautui sen vuoksi kohti tuttuja perustuotteita.

Virossa oli koko vuoden nähtävissä voimistuva kehityssuunta kotiruuan valmistamiseen. Valmiiden ruokien ostaminen kaupoista samoin kuin ulkona syöminen vähenivät. Suurissa marketeissa valmisruokien myynti melkein puolittui. Kotona tapahtuva ruoanlaitto lisäsi Rakveren tuoreen lihan ja jauhelihan myyntiä, mutta sama kehitysilmio teki Baltiasta houkuttelevan markkinan myös halvalle tuontilihalle.

Kuluttajat suosivat palalihaa, samoin kuin perinteisesti hyväksi koettuja lihavalmisteita kuten nakkeja ja erilaisia kinkkuja. Myös hinnaltaan sopivan ja terveelliseksi mielletyn broilerin kysyntä harppasi selvästi ylöspäin.

TUOTEUUTUUKSIA

Rakveren merkittävimmät tuotelanseeraukset kertomusvuonna olivat tuorejuusto- ja maustetäytteiset lihapullat. Uusi jauhelihan pakkauslinja mahdollisti tuotevalikoiman laajentamisen ja samalla paremman toimitusvarmuuden. Tuttuun tapaan myös kesän ja talven tuotevalikoimiin tuotiin sesonkiuutuuksia.

Rakvere avasi 20 uutta omaa kauppa vähittäiskauppaketjujen myymälöihin (shop in shop). Näin yhtiölle avautui uusi kanava tuoreen ja marinoidun lihan myyntiin. Latviassa puolestaan ketju, jossa Rakverella oli lihojen myyntipisteet, sulki talousvaikeuksien vuoksi viisi myymälää.

MALTILLISIA INVESTOINTEJA

Rakvere Lihakombinaatin, sen latvialaisen tytäryhtiön Rigas Miesnieksin ja liettualaisen tytäryhtiön Klaipedos Maisto Mesos Produktain myyntiorganisaatioita uusittiin ja tehtiin henkilövaihdoksia syksyn 2009 aikana. Latviassa vaihtui myös yhtiön johto. Toimenpiteiden tarkoituksena oli saada lisää tehoa myyntiin ja markkinointiin.

Kiinteitä kustannuksia vähennettiin keskittämällä Rigas Miesnieksin nakkituotanto Latviasta Viroon, Rakvereen skysuussa 2008 käyttöön otetulle uudelle, tehokkaalle tuotantolinjalle.

Vuonna 2009 Viron merkittävin siipikarjayritys Tallegg investoi broileriemotuotantoon. Uudessa kasvattamossa on yli 20 000 broileriemoaa, jotka tuottavat noin 3,8 miljoonaa munaa vuodessa. Tallegg tuottaa noin 85 prosenttia tarvitsemistaan broilereista omilla tiloillaan. Kertomusvuonna yhtiö investoi myös siipikarjanrehun tuotantoon. Ekseko puolestaan avasi vuonna 2009 uuden 2 000 paikkaisen lihasikalan, joka tuottaa sianlihaa Rakveren tarpeisiin.

LAATU, TUOTETURVALLISUUS JA YMPÄRISTÖ

HKScanin Baltia-ryhmässä Rakverella, Eksekolla ja Rigas Miesnieksillä on ISO 9001 –standardin mukainen sertifioitu laadunhallintajärjestelmä, Rakverella ja Eksekolla myös ISO 14 001:n mukainen ympäristönhallintajärjestelmä. Talleggilla puolestaan on ISO 22 000 –standardin mukaan sertifioitu tuoteturvallisuuden hallintajärjestelmä.

Vuoden 2009 ajan Rakveressa toteutettiin onnistuneita sisäisiä toimenpiteitä tehokkuuden lisäämiseksi sekä kulujen karsimiseksi. Rakveressa aloitettiin sivutuotteita jalostavan tehtaan saneeraus, joka valmistuu vuoden 2010 aikana. Saneerauksen myötä tehtaan päästöt ilmaan ja jätevesiin vähenevät.



Sokolówin markkina-asema vahvistui

HKScan hakeutui vähemmistöosakkaaksi lihayhtiö Sokolówiin vuonna 2002. Sokolów oli Puolan markkina-johtaja, sillä oli hyvät kasvumahdollisuudet ja sen tuotemerkit kuuluivat maan tunnetuimpiin.

Puolan markkinoiden suuruuden takia ja riskien tasaamiseksi HKScan otti kesällä 2004 kumppaniksi tanskalaisen Danish Crownin. Tarkoitusta varten perustettu yhteisyritys Saturn Nordic Holding alkoi lisätä omistustaan järjestelmällisesti, ja kesästä 2006 lähtien Sokolów on ollut kokonaan suomalais-tanskalaisessa omistuksessa.



Puola	2009	%	2008	%
Liikevaihto, Meur	251,7	11,6	270,9	11,5
Liikevoitto, Meur	9,3	14,8	4,2	9,8
Liikevoitto -%	3,7	-	1,6	-
Henkilöstö 31.12.	5 569	-	5 515	-

Luvut tarkoittavat HKScan-konsernille konsolidoitua osaa (50 %). Henkilöstöluvussa on Sokolówin koko henkilöstö eikä sitä ole sisällytetty konsernin lukuihin. Prosenttiluku tarkoittaa Puolan markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

Syksyllä 2008 alkanut Sokolówin kannattavuuden kasvu jatkui läpi koko vuoden 2009. Erityisesti viimeinen vuosineljännes oli hyvä: Sokolów ylti historiansa parhaaseen kvartaalitulokseen.

Kertomusvuonna Sokolów vahvisti markkina-asemiaan ja paransi tulostaan sekä kotimarkkinoillaan Puolassa että viennissä. Hyvän kotimarkkinamyynnin, viennin kasvun ja kustannusten hallinnan ansiosta Sokolówin zloty-määräinen liikevaihto kasvoi 14 prosenttia edellisvuodesta, mutta valuuttakurssimuutoksista johtuen jäätiin euroissa jälkeen.

Taantuma ei ole vaikuttanut Puolassa olennaisesti kuluttajien ruokaostospäätöksiin vuonna 2009. Sokolówin viennin vetoa edesauttoi Puolan zlotyn heikkeneminen suhteessa euroon.

Myös tytäryhtiö Pozmeat ja alkutuotantoyhtiö Agro-Sokolow saavuttivat suunniteltua liiketoiminnan tasoa vuoden 2009 aikana.

Baltian tavoin myös Puolan markkina-alueella on käynnissä rakennemuutos, missä vahoilla toimijoilla, kuten Sokolówilla, on parhaat edellytykset menestyä taloudellisessa taantumassa.

TALOUDEN TAANTUMA VAIKUTTI VAIN VÄHÄN SOKOLÓWIN TOIMINTAAN

Vuosi 2009 poikkesi hieman edellisestä vuodesta, mutta oli silti edelleen vaikea lihateollisuudelle. Alalta poistui tai ajautui vaikeuksiin pieniä ja keskikokoisia yrityksiä. Talouden taantumien vaikutukset näkyivät Puolassa, mutta kaikkiaan ne ovat kuitenkin jääneet muuta Eurooppaa vähäisemmiksi. Ruoan vähittäismyynti jopa kasvoi hieman. Teollisuustuotanto supistui ja työttömyysprosentti kohosi 11,1 prosenttiin. Inflaatio kiihtyi 4,0 prosenttiin huhtikuussa, mutta hidastui 3,3:een marraskuussa. Puola oli ainoa EU-maa, jonka bruttokansantuote kasvoi. EU-maiden asteittainen talou-

dellisen tilanteen paraneminen ja Puolan heikko zloty vaikuttivat myönteisesti myös yhtiön viennin kasvuun.

Puolassa lihateollisuus on jatkuvan muutoksen kohteena. Suurimmat toimijat ovat selvinneet taantumasta kohtuullisen hyvin; pienten ja keskisuurten yritysten kohdalla tilanne on vaikeampi. Sokolówin myynti kasvoi kertomusvuoden aikana. Tähän vaikutti se, että yhtiö on päässyt entistä paremmin mukaan modernien kaupan ketjujen super- ja hypermarkettien valikoimiin. Markkinoiden kasvu kanavoituu jatkossa paljolti niiden kautta, ja kaupan omien Private label –tuotemerkkien osuuden odotetaan kasvavan myös Puolassa. Sokolówin tärkeimmät tuotelanseeraukset kertomusvuonna olivat lihan osalta possun- ja naudanlihavartaat, sekä valmisruuissa carpaccio, tartarpihvi ja keitot.

LIHAN KULUTUS LASKI HIEMAN

Puolassa porsaanlihan tarjonta jatkui kertomusvuonna alhaisena ja lihan keskihinta nousi edellisvuodesta. Tämän vuoksi porsaanlihan kulutuksen arvioidaan laskeneen kertomusvuonna noin 2 kiloa henkeä kohden. Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu osittain paikkasi vähenemistä, samoin naudanlihan hienoinen kasvu. Viipaloitujen tuotteiden kysyntä säilyi ennallaan ja valmisruokien kysyntä oli loivassa kasvussa.

Alituotannosta ja korkeammista lihan hinnoista johtuen lihan tuonti Puolaan vuonna 2009 oli runsasta. Tuonnista huolimatta Sokolów onnistui kasvattamaan myyntiään niin kotimarkkinoilla kuin viennissäkin. Vientiä auttoi Puolan zlotyn heikko arvostus.

TOIMINTOJEN KESKITTÄMISTÄ

Vuoden 2009 aikana Sokolówissa hiottiin yhtiön operatiivista rakennetta keskittämällä toimintoja. Logistiikka liitettiin osaksi myynnin ja markkinoinnin toimintoja, kuten myös vienti vuoden 2010

alusta alkaen. Tämän lisäksi toteutettiin tuotannollisia uudistuksia. Jaroslavin tuotantolaitoksella avattiin uusi valmisruokien tuotantolinja keitoille ja Tarnówin tuotantolaitoksessa lihavartaille. Kolon tuotantolaitoksella avattiin kuorettomien lihavalmisteiden tuotantolinja ja Pozmeatissa nakkien pakkauslinja.

Joulukuussa 2009 tytäryhtiö Pozmeat S.A. liitettiin osaksi Sokolów S.A.:ta, jonka toimipiste se on jatkossa.

LAATU, YMPÄRISTÖ JA ELÄINTEN HYVINVOINTI

Sokolówissa tehtiin työtä korkeiden laatustandardien ylläpitämiseksi, ympäristönhallinnan kehittämiseksi ja eläinten hyvinvoinnin varmistamiseksi.

Laatusertifikaatteja uudistettiin, ja kolmannen maailman maihin hankittiin uusia sertifikaatteja. Tuotteiden lämpökäsittelyä ja jäädytystä varten hankittiin uusia, energiaa ja vettä säästäviä laitteita. Lisäksi otettiin käyttöön laitteita, jotka on tarkoitettu tuotannosta syntyvän jätemäärän vähentämiseen.



HKScanin henkilöstö vuonna 2009

HKScan-konsernilla on henkilöstöä yhdeksässä Euroopan maassa. Suoraan konserniyhtiöiden palveluksessa on hivenen vajaat 7 000 työntekijää ja toimihenkilöä, minkä lisäksi yhteisyritys Sokolówin kautta konsernin vaikutuspiiriin kuuluu vajaat 5 600 henkeä. Henkilöstön jakautumaa maittain kuvataan oheisessa taulukossa.

Henkilöstöstä vuonna 2009 noin 78 prosenttia oli työntekijöitä ja 22 prosenttia toimihenkilöitä.

Koska Euroopan maat poikkeavat toisistaan historiallisesta ja kulttuurisesta kehityksestä johtuen, myös työnteon perinteet ja tavat vaihtelevat maasta toiseen. HKScanissa kunkin maan operatiivinen johto vastaa siitä, että konsernin yritykset ottavat toiminnassaan huomioon ne säädökset ja sopimukset, jotka kyseisissä maissa ohjaavat työntekoa, palkkausta ja muita työehtoja samoin kuin henkilökunnan työturvallisuutta.

Periaatteidensa mukaisesti HKScan pitää myös tärkeänä työntekijöiden ja toimihenkilöiden oikeutta ammatilliseen järjestäytymiseen ja etujensa ajamiseen.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ LÄHES ENNALLAAN

HKScan-konsernin palveluksessa työskenteli vuoden 2009 aikana keskimäärin 7 429 henkilöä (7 750). Runsaan 320 hengen eli noin 4 prosentin vähennys johtui käynnissä olevista tehostamis- ja kustannusohjelmista erityisesti Ruotsin ja Baltian markkina-alueilla, joilla konsernin yhtiöt pyrkivät parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan.

Muilta osin HKScan, kuten lihateollisuus yleisemminkin, pystyi moniin muihin teollisuuden aloihin verrattuna säilyttämään työpaikat myös taantuman aikana hyvin, ja toteutuneet vähennykset tapahtuivat harkitusti.

Markkina-alueittain henkilöstöä oli keskimäärin: Suomi 2 361, Ruotsi 3 270 ja Baltia 1 798. Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 5 569 henkilöä.

HKScan-konserni maksoi palkkoja ja palkkioita vuonna 2009 yhteensä 234,0 miljoonaa euroa (262,9 milj. euroa). Kun mukaan lasketaan myös eläke- ja muut henkilösivukulut, kokonaissumma kohosi 306,7 miljoonaan euroon (319,0 milj. euroa).

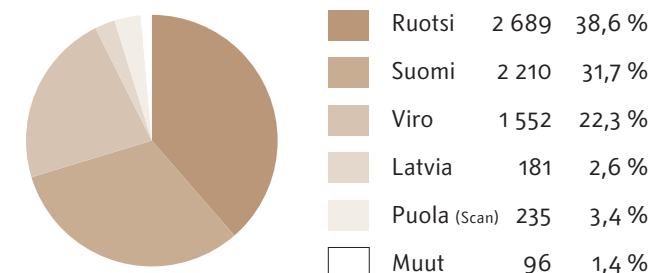
Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	2009	%	2008	%	2007	%
Ruotsi	2 689	38,6	2 794	39,4	3 050	41,6
Suomi	2 210	31,7	2 229	31,4	2 236	30,5
Viro	1 552	22,3	1 548	21,8	1 630	22,2
Puola (Scan)	235	3,4	192	2,7	100	1,4
Latvia	181	2,6	227	3,2	219	3,0
Liettua	44	0,6	51	0,7	43	0,6
Tanska	43	0,6	44	0,6	45	0,6
Venäjä	5	0,1	5	0,1	5	0,1
Englanti	4	0,1	5	0,1	5	0,1
HKScan yht.	6 963	100,0	7 095	100,0	7 333	100,0
Sokolów	5 577	-	5 732	-	5 419	-

Henkilöstö yrityksittäin vuoden lopussa

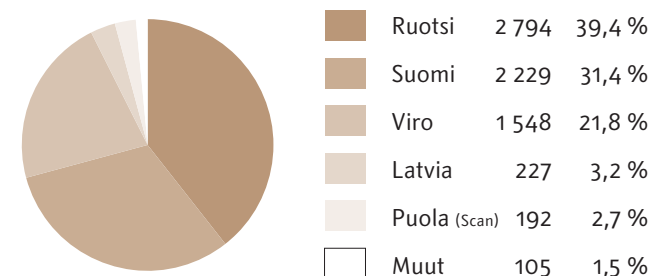
	2009	2008	2007
HKScan Oyj	12	13	14
Scan-konserni	2 971	3 035	3 200
HK Ruokatalo Oy	2 064	2 084	2 080
Rakvere Lihakombinaat -konserni	1 311	1 378	1 402
AS Tallegg	466	448	490
LSO Foods Oy	61	67	75
Muut	78	70	72
HKScan-konserni yhteensä	6 963	7 095	7 333
Sokolów-konserni	5 577	5 732	5 419

Henkilöstö maittain vuoden 2009 lopussa



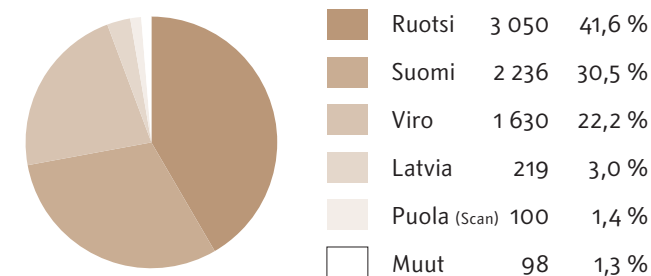
Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 577 henkeä.

Henkilöstö maittain vuoden 2008 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 732 henkeä.

Henkilöstö maittain vuoden 2007 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 419 henkeä.

Vastuullisuus on HKScanin toiminnan elinehto

Vuonna 2010 yhtiö keskittyi erityisesti ravitsemukseen, ympäristöasioihin ja tuotantoeläinten hyvinvointiin.

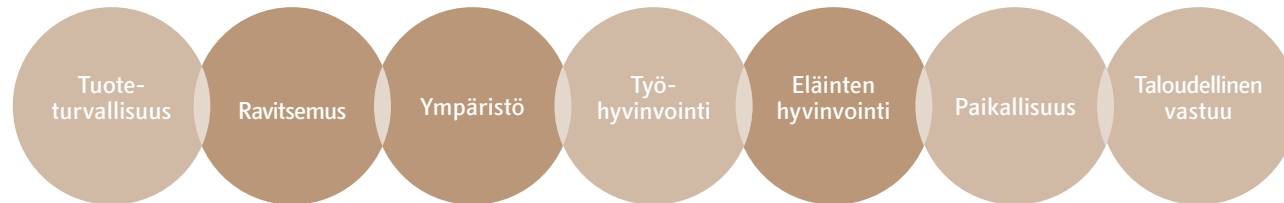
Ruokaa tuottavat yhtiöt kohtaavat vastuunsa monesta eri suunnasta. Keskustelua ihmisten ravitsemukseen liittyvistä asioista ja ruoan tuotannon ympäristövaikutuksista käydään lähes kaikkialla maailmassa. Lihateollisuus on erityisen huomion kohteena esimerkiksi tuotantoeläinten kohtelun ja hyvinvoinnin vuoksi.

HKScan tuntee oman vastuunsa suurena pohjoiseurooppalaisena liha-alan yrityksenä. Vastuullinen toiminta juontaa juurensa jo yhtiön historiasta. Yhtiö perustettiin vuonna 1913 paikallisten karjankasvattajien voimin. Siitä lähtien HKScanin toiminnan periaatteisiin on kuulunut tuotannon rakentaminen paikallisen raaka-ainepohjan varaan. HKScanin kaikilla markkina-alueilla tunnetaan tuotteissa käytetyn liharaaka-aineen alkuperä.

Vastuullisuus kattaa koko toimintaketjun alkutuotannosta valmiisiin tuotteisiin asti. HKScan toimii lainsäädännön ja viranomaisten vaatimusten ja muiden ohjeiden mukaisesti, mutta usein yhtiö myöskin ylittää nämä tasot. Lisäksi HKScan ja sen eri markkina-alueilla toimivat tytäryhtiöt osallistuvat aktiivisesti toimialansa yhteisiin hankkeisiin kehittääkseen toimintaa jatkuvasti eteenpäin.

Vaikka vastuullinen toiminta ja kestävä kehitys ovat aina olleet yhtiölle tärkeitä, HKScan päätti vuonna 2009 aloittaa oman vastuullisuusohjelman laatimisen. Vuoden 2010 aikana ohjelma kokoa yhteen HKScanin toimenpiteet seitsemällä valitulla alueella. Nämä ovat **tuoteturvallisuus, ravitsemus, ympäristöasiat, henkilöstön työhyvinvointi, tuotantoeläinten hyvinvointi, paikallisuus ja taloudellinen vastuu**. Vastuullisuusohjelma nivotaan osaksi konsernin johtamisjärjestelmää ja toteutumisen seurantaan rakennetaan mittaristo. Konserniin nimetään lisäksi vastuullisuusohjelmaa ja sen eri osa-alueita koordinoivat ja johtavat henkilöt.

Seitsemän aluetta, kolme painopistettä vuodelle 2010



Elintarvikeketjun vastuullisuus

Lähde: MTT 2009





Ravitsemuksellisesti oikeaoppista – mausta tinkimättä

Kuluttajat ovat kaikkialla maailmassa entistä kiinnostuneempia ruoan ravitsemukseen liittyvistä asioista. Maun lisäksi avainkysymyksiä ovat tuotteiden sisältämän rasvan määrä ja laatu sekä suolan ja lisäaineiden määrät. HKScan pyrkii vastaamaan kuluttajatoiveisiin tarjoamalla laajassa tuotevalikoimassaan vaihtoehtoja myös näihin tarpeisiin.

Liha on tärkeä osa ihmisten tasapainoista ja terveellistä ruokavaliota. Esimerkiksi 96 prosenttia suomalaisista syö lihaa, joten lihalla ja liharuoilla on keskeinen asema ruokavaliossa proteiinin tyydyttäjänä. Lihan proteiini on aina hyvälaatuista, koska se sisältää kaikki elimistön tarvitsemat välttämättömät aminohapot. Liha on erinomainen raudan lähde ja lisäksi monipuolinen muiden kivennäisaineiden, kuten sinkin ja magnesiumin lähde ja siinä on runsaasti mm. B-vitamiineja, erityisesti B12- ja B6-vitamiineja.

Koska liha ja siitä valmistetut ruoat ovat keskeisessä asemassa HKScanin toiminta-alueen kuluttajien ruokavaliossa, pystyy yhtiö tytäryhtiöineen vaikuttamaan kansanterveyteen tarjoamiensa tuotevalikoimien kautta. HKScan panostaa jatkuvaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen voidakseen kehittää uusia maistuvia ja entistä terveellisempiä lihaan pohjautuvia tuotteita.

MITÄ OLEMME JO TEHNEET

Suomessa HK Ruokatalon tuotteista on vähennetty suolaa systemaattisesti vuodesta 2007 lähtien. Vuosina 2007–2008 suolan vähennys toteutettiin valmisruuissa. Vuonna 2009 suolaa vähennettiin lihavalmisteista, marinoituista lihoista ja siipikarjatuotteista. Terveellisyyss tavoitteen toteutumisen lähtökohdana ja edellytyksenä on kuitenkin se, etteivät toimenpiteet heikennä tuotteiden makua ja nautittavuutta.

HK Ruokatalon tavoitteena on ravitsemuksellisesti fiksut tuotteet. Asiaan on kiinnitetty erityistä huomiota vuodesta 2007 lähtien.

Kehitystyön tuloksena HK Ruokatalossa tai sen tuotevalikoimassa/tuotteissa on:

- 87 Sydänmerkkituotetta
- 40 000 kg vähemmän suolaa vuodessa
- 10 000 kg vähemmän tyydyttynyttä rasvaa vuodessa
- natriumglutamaatin käyttöä vähennetty
- ensimmäisenä suomalaisena yrityksenä viitteellinen päiväsaanti -merkinnät pakkauksiin

Lisäksi HK Ruokatalo on:

- avannut hyvinvointisivuston osoitteeseen: www.tiesydameen.fi/voi-hyvin
- aloittanut ravitsemusyhteistyön Suomen Olympiajoukkueen kanssa.

Tämän lisäksi HK Ruokatalo tuo Suomen markkinoille vuonna 2011 uuden sydänystävällisen porsaanlihan, jonka rasva on muutettu ravitsemussuositusten mukaiseksi. Sydänystävällinen porsaanliha on toteutettu uudella porsaiden ruokintakonseptilla, jossa kasviöljyn laadulla ja sen annostusmenetelmällä on keskeinen rooli. Uusi liha on ainutlaatuista, koska muutos entistä terveellisempään lihaan syntyy täysin luonnollisin keinoin. Muutos toteutuu kaikissa ruhon osissa ja kovan rasvan osuus on saatu laskemaan alle vaaditun kolmasosan lihan kokonaisrasvan määrästä. Samalla myös ihmiselle välttämättömien ravinnon kautta saatavien omega 3 -rasvahappojen määrä on saatu kasvamaan uudessa porsaanlihassa 3,5-kertaiseksi. Muutos näkyy ja maistuu: porsaanliha on pehmeämpää ja mureampaa sekä lisäksi erittäin hyvän makuista. Uutta sydänystävällistä porsaanlihaa käytetään jatkossa myös lihavalmisteiden eli makkaroiden ja leivänpäällisten raaka-aineena. Tällöin myös ne saadaan rasvan laadun suhteen suositusten mukaisiksi.

Ruotsissa Scan on kuluttajien toiveesta vähentänyt tuotteistaan lisäaineiden määrää vuodesta 2008 lähtien. Esimerkiksi Scan-tuotemerkillä myytävissä tuotteissa ei käytetä enää natriumglutamaattia (E621) eikä sitä lisätä arominvahventeeksi uutuustuotteisiinkaan.





Ympäristövastuu koko tuotantoketjussa

HKScanin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu ympäristölle mahdollisimman vähän haittaa. Periaatetta sovelletaan käytäntöön kaikilla markkina-alueilla ottaen huomioon voimassa olevat säännökset ja sertifiointimenettelyt. Operatiivinen johto kullakin markkina-alueella vastaa siitä, että ympäristönhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Yhtiöllä on sertifioitu ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmä käytössä kaikissa HK Ruokatalon tuotantolaitoksissa Suomessa, AS Rakvere Lihakombinaatin ja AS Talleggin tehtailla Virossa sekä kuudessa tuotantolaitoksessa Ruotsissa. Muut Scanin laitokset soveltavat BAS-järjestelmää, jossa ympäristötyötä johtaa paikallinen ohjausryhmä. Se vastaa siitä, että tehtailla on asetettu ympäristötavoitteet ja että niitä noudatetaan. Puolassa Sokolówin tehtaat toimivat hyvien tuotantokäytäntöjen mukaisesti Puolan Eläinlääkintäviraston jatkuvassa valvonnassa.

HKScanin vastuullisuus ympäristöstä ulottuu koko tuotantoketjuun: alkutuotannosta kuluttajille muun muassa tuotteiden pakkausihin saakka.

HKScan kiinnittää huomiota toimintansa ja valmistamiensa tuotteiden hiilijalanjäljen sekä muiden ympäristövaikutusten pienentämiseen kaikissa tuotantoprosessin vaiheissa. Yksi keskeisistä ympäristötavoitteista on hiilidioksidipäästöjen pienentäminen. Koska lihateollisuus on suuri vedenkäyttäjä, ovat veden kulutuksen pienentäminen ja optimaalinen käyttö niinikään HKScanin ympäristötavoitteita.

Liha-alalla suurin ympäristövaikutus tulee kuitenkin alkutuotannosta eli tuotantoeläinten kasvatuksesta sopimustuottajien maatiloilla. HKScan toimii aktiivisesti sopimustuottajiensa kanssa myös alkutuotannon ympäristövaikutusten pienentämiseksi.

MITÄ OLEMME JO TEHNEET

Ruotsissa Scan AB on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasujen päästöjä 35 prosenttia vuoteen 2010 mennessä ja 50 prosenttia vuoteen 2020 mennessä. Scan AB toimii näiden tavoitteiden toteuttamiseksi omassa tuotannossaan, kuljetuksissa, energiankäytössä ja ostotoiminnoissaan.

Ympäristön kuormitus on pyritty minimoimaan myös investoinneissa. Suomessa vuosina 2006–2007 toteutetun HK Ruokatalon Forssan teurastamon uudistuksen ansiosta tuotantolaitoksen veden kulutus ja jätemäärät pienenevät huomattavasti. Vantaan tuotantolaitoksella siirryttiin maakaasun käyttöön vuonna 2007, mikä pienensi hiilidioksidipäästöjä. Outokummussa teuraseläinten veren talteenoton parantaminen johti siihen, että ympäristöä kuormittavien jätevesien määrä väheni.

Osana ympäristöohjelmaansa HK Ruokatalo on Suomessa uudistanut tuotepakkauksiaan. Syksyllä 2009 toteutetussa leikkelepakkausten uudistuksessa vähennettiin pakkausmuovin käyttöä merkittävästi. Uusista pakkausista syntyy jopa yli 50 prosenttia vähemmän pakkausjätettä kuin ennen. Se tarkoittaa vuositasona yli 100 000 kilon vähennystä aiempaan pakkausmuovin määrään. Lisäksi uusien pakkausten myötä tuotteet pystytään pakkaamaan tiiviimmin, jolloin tuotteiden kuljetusautoissa kulkee merkittävästi vähemmän turhaa ilmaa ja pakkausmateriaalia.

Ruotsissa Scan kevensi leivänpäällystenpakkauksia poistamalla pakkausista kannen. Näin pakkausmateriaalien käyttö pieneni vuositasona 70 000 kg. Ympäristövaikutus on Suomen esimerkin tavoin merkittävä, ja kuljetuksien tiivistymisen ja kevenemisen ansiosta ympäristövaikutus kasvaa entisestään.





Hyvinvoivien eläinten liha maistuu paremmalta

Vuonna 2009 sekä Ruotsissa että Suomessa keskusteltiin tuotantoeläinten hyvinvoinnista. Keskustelua käytiin erityisesti sikojen hyvinvoinnista.

Terveet ja hyvinvoivat tuotantoeläimet ovat elinehto ja perusedellytys koko lihaketjun toiminnalle ja kannattavuudelle. Siksi HKScan edellyttää omalta henkilöstöltään, sopimustuottajiltaan ja toimintaa valvovilta viranomaisilta, että tuotantoeläinten kohtelu kaikilla yhtiön markkina-alueilla täyttää lakien ja määräysten edellyttämän tason. Tavoitteena on kehittää toimintaa niin, että epäkohdat saadaan esille mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Tämä vaatii hyvää yhteistyötä kaikkien lihaketjun toimijoiden kesken.

Tuotantoeläinten hyvinvoinnin varmistamiseksi ja kehittämiseksi HKScan listaa tavoitteisiinsa muun muassa koulutuksen ja neuvonnan tarjoamisen sopimustuottajille. HKScan ja sen tytäryhtiöt osallistuvat lisäksi aktiivisesti toimialan yhteisiin hankkeisiin, joiden tavoitteena on parantaa tuotantoeläinten kohtelua.

Parannukset tuotantoeläinten hyvinvoinnissa näkyvät tilojen kannattavuuden lisäksi myös laadukkaampana liharaaka-aineena, koska eläinten hyvinvointi vähentää stressiä, sairastavuutta ja sitä kautta myös antibioottihoitojen tarvetta. Eläinten hyvinvointi pitää ottaa huomioon myös eläinjalostuksessa sekä niiden pito-olosuhteissa ja kuljetuksissa.

MITÄ OLEMME JO TEHNEET

Ruotsissa Scan AB:ssä on jo käytössä järjestelmä, jossa lihantuottaja allekirjoittaa vakuutuksen myymiensä eläinten terveydestä ja alkuperästä. Vuoden 2010 aikana Ruotsissa aloitetaan lisäksi eläinten hyvinvoinnin varmistamiseen tähtäävä puolueeton sertifiointi. Sertifikaatin saavat vain ne sikatilat, jotka hoitavat tuotantoeläimiä asetettujen vaatimusten mukaisesti. Scan AB on ollut aktiivisesti edistämässä tätä sikojen hyvinvoinnin varmistavan uuden järjestelmän käyttöönottoa koko lihateollisuuteen Ruotsissa.

Suomessa HK Ruokatalo on käynnistänyt oman laatujärjestelmän rakentamisen vastuullista sianlihantuotantoa varten. Tässä järjestelmässä lihantuottajia kannustetaan vastuullisuuteen tuotantoeläinten kasvatuksessa. HK Ruokatalon ja LSO Foodsin uusi laatujärjestelmä keskittyy sekä eläinten hyvinvointiin että koko ympäristön parempaan huomioimiseen kannattavaa tuotantoa unohtamatta.

Sopimustuotantoon kytkeytyvän vastuullisen tuotantotavan laatujärjestelmä muodostuu kolmesta osa-alueesta: eläinten hyvinvointi- ja terveys, ympäristö sekä kannattava tuotanto. Kullekin osa-alueelle määritetään mittarit, jotka parhaiten mittaavat kyseisen osa-alueen tärkeimpiä kohteita ja mittareille määritetään raja-arvot, joita yhtiön asiantuntijat seuraavat.

KEHITYS VASTUULLISUUDEN MUILLA OSA-ALUEILLA

Edellä esiteltyjen kolmen painopistealueen lisäksi HKScanin vastuullisuusohjelma kattaa toimenpiteitä kuluttajille itsestään selvän tuoteturvallisuuden lisäksi. Näitä ovat henkilöstön työhyvinvointi, paikallisuus sekä taloudellinen vastuu.

Tuoteturvallisuuden osalta kehitystoimet kattavat tuotantoketjun jäljitettävyyteen sekä laadun- ja tuotanto- ja tuotehygienian varmistamiseen tähtäviä toimia.

Työntekijöiden hyvinvoinnin osalta kehittämistä tehdään työolosuhteiden lisäksi johtamiskulttuurissa. Monien selvitysten mukaan esimiestyöskentely on työntekijöiden hyvinvoinnin kannalta yksi tärkeimmistä edellytyksistä.

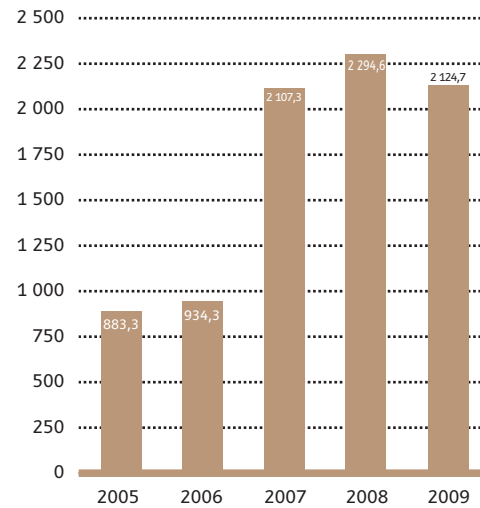
Paikallinen tuotanto on tärkeää HKScanille useammasta erisyystä. Valintojensa pohjaksi kuluttajat haluavat tietää ruokansa alkuperän entistä tarkemmin. Suurena työnantajana HKScanilla on merkittävä vaikutus monien tuotantopaikkakuntien työllisyyteen ja taloudelliseen tilanteeseen. Vaikutus ulottuu myös lihaa tuottaviin sopimustuottajiin, joita yhtiöllä on Suomessa noin 5 500 ja Ruotsissa n. 15 000. Yhtiöllä on omaa alku- tai sopimustuotantoa myös Baltiassa ja Puolassa.

Taloudellinen vastuullisuus syntyy ennen kaikkea kannattavasta liiketoiminnasta. Tämä edellyttää realistisia taloudellisia tavoitteita sekä toimenpidesuunnitelmia niiden toteuttamiseksi. Riskienhallinta ja väärinkäytösten ehkäiseminen sekä toiminnan valvominen ovat niinkään liiketoiminnan kannalta tärkeässä asemassa. Nämä asiat ovat HKScanissa hyvällä pohjalla.

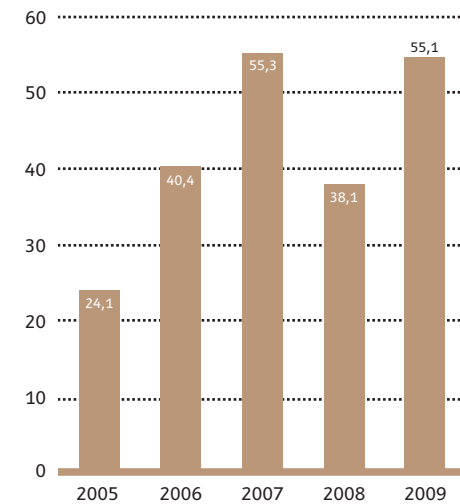
Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2009

- HKScan-konsernin kilpailukyky vahvistui ja toimittajaosuudet kasvoivat kaikilla markkina-alueilla vuonna 2009.
- Raportoitu liikevoitto kasvoi 45 prosenttia ja nousi 55,1 miljoonaan euroon (38,1 milj. euroa). Liikevoitto ilman 12,7 miljoonan euron kertaluonteisia eriä nousi 67,8 miljoonaan euroon (38,1 milj. euroa).
- Kannattavuuden paranemisen ja alentuneiden rahoituskustannusten ansiosta voitto ennen veroja nelinkertaistui 37,3 miljoonaan euroon (9,0 milj. euroa).
- Valuuttakurssimuutoksista johtuen koko vuoden liikevaihto aleni euroissa 7,4 prosenttia, mutta oli kiintein kursein laskettuna edellisvuoden tasolla.
- Joulukuussa toteutettu osakeanti vahvisti konsernin taserakennetta.

Liikevaihto 2005-2009 (Meur)



Liikevoitto 2005-2009 (Meur)



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

LIIVEVAIHDON KEHITYS

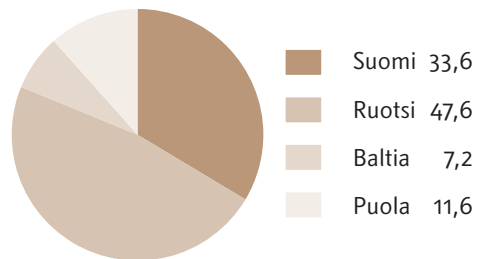
HKScan-konsernin liikevaihdoksi vuonna 2009 muodostui 2 124,7 miljoonaa euroa (2 294,6 milj. euroa vuonna 2008). Liikevaihdon euromääräinen, noin 7,4 prosentin lasku oli seurausta valuuttakurssivaihteluista konsernin keskeisissä valuutoissa. Kiintein kursein mitattuna liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Suomessa HK Ruokatalo Oy ja Puolassa Sokolów S.A. kasvattivat liikevaihtoaan reaalihinnoissa mitattuna. Liikevaihtoon merkittävästi vaikuttavia yrityskauppoja ei kertomusvuonna tehty.

Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevaihdosta vuonna 2009 olivat: Suomi 33,6 % (31,4 %), Ruotsi 47,6 % (50,0 %), Baltia 7,2 % (7,1 %) ja Puola 11,6 % (11,5 %).

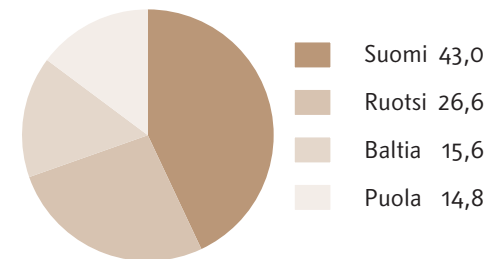
TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin liikevoitto (EBIT) 55,1 miljoonaa euroa kasvoi odotetusti edellisen vuoden 38,1 miljoonasta eurosta (+44,7 %). Suurin euromääräinen lisäys tuli Suomen markkina-alueelta, kun taas Puolas-

Liikevaihdon jakauma 2009 (%)
2 124,7 miljoonaa euroa



Liikevoiton jakauma 2009 (%)
55,1 miljoonaa euroa



Liikevaihto ja liikevoitto segmenteittäin

(miljoonaa euroa)

	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Liikevaihto				
- Suomi	185,4	197,3	732,5	740,4
- Ruotsi	278,3	301,6	1 037,4	1 179,3
- Baltia	38,1	43,0	156,9	168,2
- Puola	65,1	66,3	251,7	270,9
- Segmenttien välinen	-9,5	-16,0	-53,9	-64,3
Yhteensä	557,5	592,3	2 124,7	2 294,6
Liikevoitto				
- Suomi	6,4	6,4	27,0	14,4
- Ruotsi	9,1	8,6	16,7	18,0
- Baltia	2,0	0,6	9,8	6,4
- Puola	2,9	1,9	9,3	4,2
- Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
- Konsernihallinnon kulut	-1,9	-2,2	*) -7,7	-4,9
Yhteensä	18,4	15,3	55,1	38,1

*) Sisältää ensimmäiselle neljännekselle kirjatun, entisen toimitusjohtajan työsuhteen päättymisestä johtuvan kertaluonteisen erokorvauksen 1,3 miljoonaa euroa.

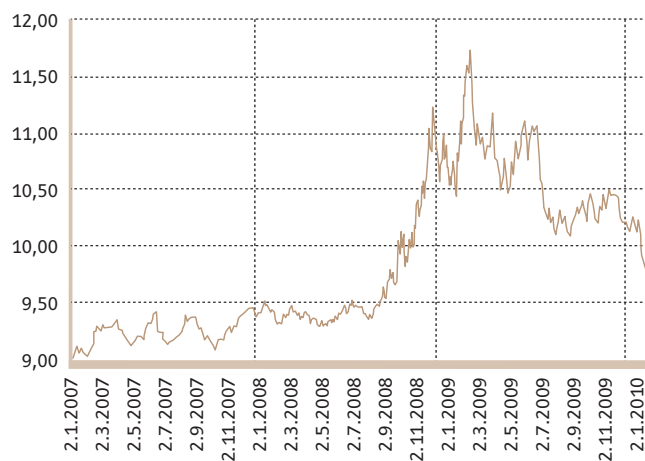
Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. Johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola.

sa kasvu oli suhteellisesti voimakkainta.

Raportoidun liikevoiton kasvu oli 45 prosenttia ja ilman 12,7 miljoonan euron kertaluonteisia eriä liikevoitto nousi 67,8 miljoonaan euroon (38,1 milj. euroa).

Yhtiö onnistui erityisesti viimeisellä neljänneksellä sekä myynnillisesti että tuloksellisesti kaikilla markkina-alueilla. Baltiassa Rakvere Lihakombinaat ja Tallegg ylittivät konsernin asettaman viiden prosentin liikevoittotason. Ruotsin markkina-alueen kehitys lokajoulukuussa oli hyvä. Ilman 5,8 miljoonan euron kertaluonteisia eriä liikevoittoprosentti olisi sielläkin noussut viiteen. Suorituksen merkittävyttä lisää se, että tulosparannus tehtiin Scan-konsernin rakenne- ja organisaatiomuutosten keskellä. Puolassa Sokolów ylti historiansa parhaaseen kvartaalitulokseen. Suomen markkina-

Euron arvo kruunuina, SEK



alueella HK Ruokatalon vahva tuloksen kehitys jatkui vuoden loppuun asti.

Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevoitosta vuonna 2009 olivat: Suomi 43,0 % (33,5 %), Ruotsi 26,6 % (41,8 %), Baltia 15,6 % (14,9 %) ja Puola 14,8 % (9,8 %).

VALUUTTAKURSSIEN VAIKUTUS

Konsernin keskeisistä valuutoista Ruotsin kruunu ja Puolan zloty alkoivat heiketä suhteessa euroon voimakkaasti syksyllä 2008. Heikoimmillaan niiden kurssit olivat helmi-maaliskuussa 2009. Sen jälkeen kumpikin valuutta on vahvistunut, mutta ovat edelleen pitkäaikaisten tasojen alapuolella. Valuuttojen kurssivaihtelut näkyvät konsolidoitaessa ulkomaisten liiketoimintasegmenttien lukuja. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista on suojattu tilinpäätöshetkellä keskimäärin kaksi kolmasosaa.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

MARKKINA-ALUE SUOMI

Suomen markkina-alueen kannattavuuden kasvu jatkui suunnitellusti koko tilikauden ajan ja kannattavuus parani merkittävästi edelliseen vuoteen nähden.

HK Ruokatalon myynti kotimarkkinoilla kasvoi noin 10 prosent-

Euron arvo zlotyina, PLN



Lähde: Euroopan keskuspankki

tia sekä volyymissä että euroissa mitattuna, ja toimittajaosuudet vahvistuivat. Toimitusvarmuus oli erinomaisella tasolla koko vuoden lisäen asiakastytyväisyyttä. Vuoden 2008 lopulla alkanut lihavalmisteiden menekin kasvu jatkui läpi vuoden 2009. Yhtiön tuloksen muodostukselle tärkeä joulun ja uuden vuoden myynti onnistui hyvin, ja joulukinkkujen toimittajana HK Ruokatalo oli maan suurin.

Liiketoiminnassa korostuivat vastuullisuusasiat.

HKScanin Suomen markkina-alueen 1,1 prosentin liikevaihdon lasku perustui vientimyynnin suunniteltuun vähentämiseen.

Vuoden 2009 tulokseen on kirjattu 1,1 miljoonan euron kuluvaus liittyen HK Ruokatalon Forssan tuotantolaitoksen henkilöstövähennyksiin vuonna 2006. HKScan Oyj:n aiemman toimitusjohtajan 1,3 miljoonan euron suuruinen erokorvaus sisältyy konsernihallinnon kuluihin.

MARKKINA-ALUE RUOTSI

Scan AB tytäryhtiöineen paransi tulostaan koko vuoden ja menestyi erityisesti viimeisellä neljänneksellä. Neljäs kvartaali oli vuoden paras, liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 14,9 miljoonaan euroon (8,6 milj. euroa) eli 5,4 prosenttiin (2,9 %) liikevaihdosta. Operatiivista kannattavuutta pystyttiin parantamaan haastavasta markkina- ja rakennemuutostilanteesta huolimatta. Kannattavuudeltaan vuosi 2009 oli yhtiön historian paras.

Kaikkiaan Ruotsissa tehtiin vuoden 2009 aikana kertaluonteisia kulukirjauksia noin 10,3 miljoonan euron arvosta (0 milj. euroa). Ne liittyivät käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan ja johdon henkilöjärjestelyihin. Viimeisellä neljänneksellä tehtiin 5,8 miljoonan euron kertaluonteiset kulukirjaukset (0 milj. euroa).

Kruunun kurssin heikentyminen suhteessa euroon pienensi euron määräistä liikevaihtoa ja liikevoittoa. Kruunuissa mitattuna liikevaihto aleni 2,9 prosenttia edellisestä vuodesta.

Maaliskuussa 2009 käynnistettiin kolmivuotinen tehostamisohjelma, jolla on tarkoitus nostaa Scanin kannattavuus konsernin asettamalle 5 prosentin liikevoittotasolle. Kilpailukykyä parannetaan keventämällä Scanin kustannusrakennetta ja nostamalla tuotteiden jalostusastetta sekä tehostamalla kaupallista toimintaa.

Liharaaka-aineen hankinnan pitkäjänteistä kehittämistä varten Scan perusti erillisen hankintayhtiön, Svenska Livdjur och Service (SLS), joka jatkossa huolehtii keskitetysti Scanin tuottajasopimuksesta, lihan hankinnasta sekä tuotantoneuvonnasta.

Scan AB:n johto vaihtui 4.3.2009, kun toimitusjohtaja Magnus Lagergren ja talousjohtaja Matts Rosendahl päättivät siirtyä pois yhtiön palveluksesta. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin ekonomi Olli Antniemi ja hänen jälkeensä 23.6.2009 eMBA Denis Mattsson.

MARKKINA-ALUE BALTIA

HKScanin Baltia-ryhmän taloudellinen tulos oli erinomainen. Suorituksen merkittävyyttä lisää se, että AS Rakvere Lihakombinaat ja AS Tallegg tekivät tuloksensa erittäin vaativassa liiketoimintaympäristössä. Onnistunut kustannusten hallinta, toiminnallinen joustavuus ja ajankohtaan sopivat tuotelanseerukset pitivät tuloksen kunnossa, vaikka liikevaihto supistui 6,7 prosenttia vuoden aikana.

Syvä taantuma ja kuluttajien ostovoiman heikkeneminen näkyivät kysynnässä kaikissa Baltian maissa. Rakvere Lihakombinaat ja Tallegg pystyivät siitä huolimatta kasvattamaan liikevoittoaan ja vahvistamaan markkina-asemiaan.

MARKKINA-ALUE PUOLA

Puolassa Sokolówin liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden paraneminen jatkuivat vuoden 2009 neljännellä vuosineljänneksellä, jolloin Sokolów saavutti 4,4 prosentin liikevoiton (2,9 %). Yhtiön myynti kasvoi sekä volyymitaan että arvoltaan. Liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vuodesta 2008 zlotyissä mitattuna, mutta valuuttakurssimuutosten takia jäätin euroissa edellisvuodesta.

Liikevoiton paraneminen vuonna 2009 perustui menestykselliseen kotimarkkinamyynnin, viennin kasvuun ja kustannusten hallintaan. Meneillään oleva taantuma ei ole vuonna 2009 vaikuttanut merkittävästi puolalaisten kuluttajien ruokaostospäätöksiin.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit tuotannollisiin kohteisiin vuonna 2009 olivat yhteensä 41,3 miljoonaa euroa (84,0 Meur). Ne jakaantuivat markkina-alueittain seuraavasti: Suomi 8,0 miljoonaa euroa, Ruotsi 18,5 miljoonaa euroa ja Baltia 7,3 miljoonaa euroa. Lisäksi Puolasta kertyi HKScanin osuudeksi 7,5 miljoonaa euroa Sokolówin investoinneista.

Ruotsissa tärkein kohde oli Linköpingiin rakennettava jakelukeskus, missä jatkuivat koneiden ja laitteiden asennukset. Jakelukeskus otetaan käyttöön keväällä 2010. Suomessa ja Baltiassa ei ollut käynnissä merkittäviä investointikohteita.

RAHOITUS

Konsernin rahoituksen perustana on vuonna 2007 tehty 550 miljoonan euron suuruinen syndikoitu lainajärjestely, jonka maturiteetti on 275 miljoonan euron velkakirjalaina-osuuden osalta seitsemän vuotta ja 275 miljoonan euron luottolimiittiosuuden osalta viisi vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla, joista toinen on toteutettu. Käyttämättömien valmiusluottojen määrä 31.12.2009 oli 207 miljoonaa euroa (140 milj. euroa). Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkitili- ym. limiittejä 39 miljoonaa euroa (37 milj. euroa). 100 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli liikkeelle laskettu 5 miljoonaa euroa (0 milj. euroa). Vapaiden limiittien määrän kasvu johtuu toteutetusta osakeannista, jonka nettovarat käytettiin velkojen lyhentämiseen. Yhtiö maksoi annin yhteydessä pois myös 20 miljoonan euron suuruisen hybridilainan.

Yhtiöllä ei ole ollut ongelmia jälleerahoituksessa eikä yhtiö näe merkittävää uudelleenrahoitustarvetta ennen vuotta 2013. Yhtiön nykyisissä lainasopimuksissa on tavanomaiset tulokseen ja taseeseen liittyvät ehdot. Taloudelliset kovenantit ovat nettovelkaantumisaste (gearing) ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen.

Joulukuussa 2009 toteutettu osakeanti vahvisti yhtiön pääomarakennetta, ja omavaraisuusaste nousi vuoden lopussa 37,1 prosenttiin (29,5 %). Konsernin liiketoiminnan kassavirta vahvistui parantuneen tuloksen myötä ja investointien nettokassavirta vahvistui investointien tarkan harkinnan ansiosta.

VEROT

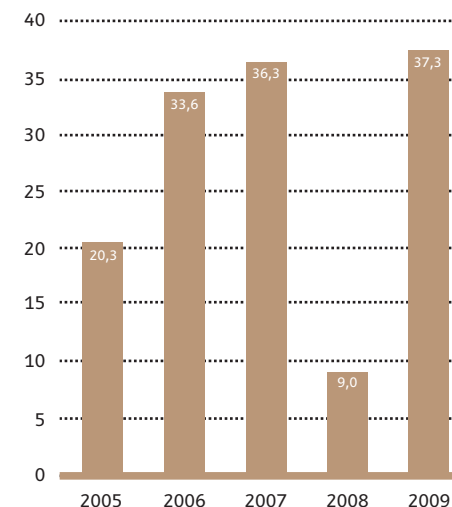
Konsernin verot tammi-joulukuussa 2009 olivat -4,9 miljoonaa euroa (-1,4 Meur). Efektiiivinen veroaste oli 13,0 prosenttia (15,3 %). Efektiiivisen veroasteen alhaisuuteen vaikuttivat useat eri tekijät. Suurimmat vaikutukset tulevat Baltiasta ja Ruotsista. Baltian toiminnossa on pystytty hyödyntämään Viron 0-verokantaa, kun yhtiö ei ole jakanut voittoja. Ruotsissa on hyödynnetty tappioita, joista ei aiemmin ole kirjattu laskennallista verosaamista.

OSAKEANTI JA JOUKKOVELKAKIRJALAINA

Ylimääräisen yhtiökokouksen 24.11.2009 antaman valtuutuksen nojalla HKScanin hallitus toteutti 2.-17.12.2009 välisenä aikana suunnatun osakeannin siten, että osakkeenomistajilla oli etuoikeus merkitä uusia A-sarjan osakkeita samassa suhteessa kuin he ennestään omistivat yhtiön A- ja/tai K-osakkeita. Osakeanti oli perusteltua järjestää yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi sekä operatiivisen ja strategisen joustavuuden lisäämiseksi. Merkintähinta oli 5,30 euroa osakkeelta.

Annissa merkittiin 14 720 329 uutta A-osaketta. Niistä noin 99,0

Voitto ennen veroja 2005-2009 (Meur)



prosenttia merkittiin ensisijaisessa merkinnässä ja loput toissijaisessa merkinnässä. Yhtiö keräsi annilla noin 78,0 miljoonaa euroa ennen annista johtuvien kulujen ja palkkioiden vähentämistä.

Annin seurauksena HKScanin koko osakelukumäärä nousi 54 026 522 osakkeeseen ja A-osakkeiden määrä 48 626 522 osakkeeseen. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ja muihin osakkeenomistajan oikeuksiin 29.12.2009 lähtien, jolloin ne merkittiin kaupparekisteriin. Yhtiön rekisteröity osakepääoma ei annin seurauksena korottunut, koska summa kokonaisuudessaan kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP).

Osakeannin tuotosta yhtiö käytti 20 miljoonaa euroa oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina) takaisinmaksuun, minkä yhtiö oli ottanut pääomistajiltaan syyskuussa 2008. Laina oli otettu vahvistamaan yhtiön pääomarakennetta. Sen korko oli 8,5 prosenttia vuodessa eikä sillä ollut eräpäivää. IFRS-tilinpäätöksessä lainaa käsiteltiin omana pääomana. HKScan maksoi lainan koron vuodelta 2009 rahana, mutta lainan antajilla olisi myös ollut mahdollisuus ottaa korko yhtiön osakkeina. Lopuilla antivaroilla maksettiin muita korollisia velkoja.

YHTIÖN OMAT OSAKKEET

HKScanin hallussa oli tilivuoden 2009 alussa yhteensä 4 474 yhtiön omaa A-osaketta. Vuoden aikana yhtiölle palautui 47 508 osaketta, jotka oli luovutettu vuosina 2006 - 2008 osana yhtiön avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. 31.12.2009 yhtiön hallussa oli yhteensä 51 982 omaa A-osaketta, joiden markkina-arvo oli 0,41 miljoonaa euroa (á 7,85 euroa). Osuus kaikista osakkeista oli 0,10 prosenttia ja äänimäärästä 0,03 prosenttia. Omille osakkeille ei makseta osinkoa.

MUUTOKSET JOHDOSSA

HKScan Oyj:n johto vaihtui 5.1.2009, kun hallitus vapautti yhtiötä huhtikuusta 2006 johtaneen toimitusjohtaja Kai Seikun tehtävistään. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 12.1.2009 alkaen talousjohtaja Matti Perkonoja. Hän on ollut yhtiön talousjohtajana vuodesta 2000 ja sitä ennen kaupallisissa ja teollisissa johtotehtävissä. Konsernin palvelukseen Perkonoja tuli 1993. Toimitusjohtajuuden sovittiin jatkuvan vuoden 2010 loppuun. Tammikuussa 2010 hallitus sopi Perkonojan kanssa siitä, että hän jatkaa toimitusjohtajana helmikuun 2012 loppuun, minkä jälkeen hän siirtyy eläkkeelle.

Konsernin johtoryhmää täydennettiin tammikuussa, kun talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen sekä strategia- ja kehitysjohtaja Tero Hemmilä nimitettiin johtoryhmän jäseniksi. Johtaja Tero Hemmilä siirtyi toisen yrityksen palvelukseen vuoden 2010 alussa.

Ruotsissa Scan AB:n johto vaihtui 4.3.2009, jolloin Magnus Lagergren luopui tehtävästä. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin ekonomi Olli Antniemi ja hänen jälkeensä 23.6.2009 eMBA Denis Mattsson.

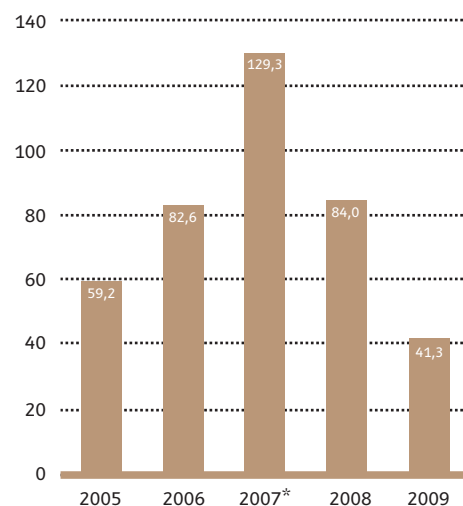
HKScan Oyj:n hallituksen jäsen Lars Hultström ilmoitti omasta aloitteestaan 1.12.2009 eroavansa hallituksesta. Ero astui voimaan heti. Hultström valittiin yhtiön hallitukseen uutena jäsenenä varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2009.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

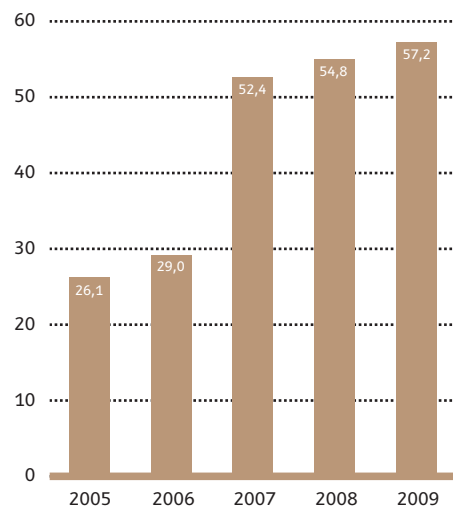
Yhtiö perusti marraskuussa 2009 HKScan Finland Oy -nimisen tytäryhtiön, jolle se päätti siirtää Suomessa olevan tuotannollisen käyttöomaisuutensa sekä Suomen tytäri- ja osakkuusyhtiöiden omistuksen. Siirto toteutui 1.1.2010 ja sitä selostetaan hallituksen kertomuksen kohdassa "Olenneiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen".

Bruttoinvestoinnit 2005-2009 (Meur)

* Ei sisällä Scan AB:n oston kauppahintaa

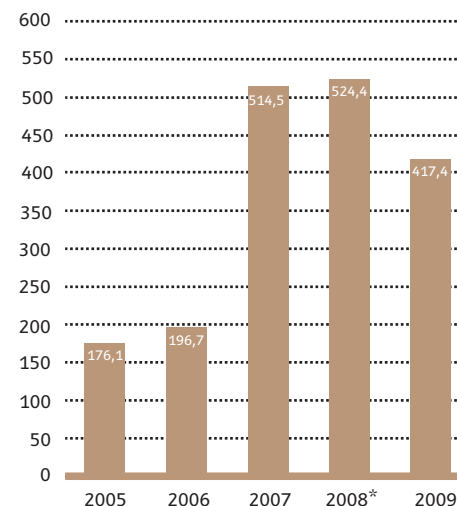


Poistot 2005-2009 (Meur)

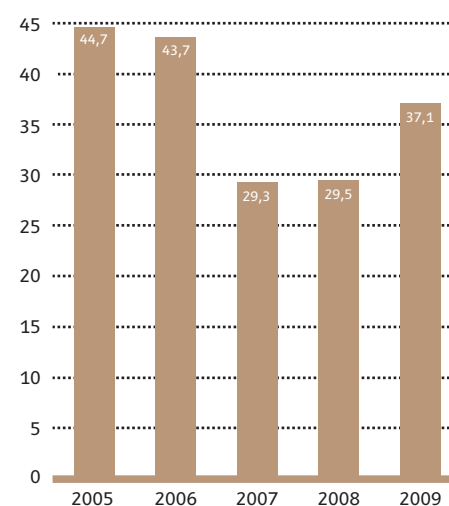


Korollinen vieras pääoma 2005-2009 (Meur)

*Ei sisällä pääomalainaa



Omavaraisuusaste 2005-2009 (%)



Ruotsissa Scan AB:n pitkään valmisteleva tytäryhtiö Kontrollhudar International AB:n myynti tanskalaiselle Scan-Hide vuotakuusokunnalle toteutui lokakuussa.

Baltiassa AS Rakvere Lihakombinaat nosti omistusosuutensa latvialaisessa tytäryhtiössään A/s Rigas Miesnieksissä sataan prosenttiin lunastamalla Rigas Miesnieksin vähemmistöosakkaiden omistamat 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOKSET

Yhtiöjärjestyksestä muutettiin vuoden aikana kahdesti. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2009 muutettiin yhtiöjärjestyksen 7 § näin kuuluvaksi: "Kutsu yhtiökokoukseen annetaan tiedoksi ilmoituksella, joka julkaistaan vähintään kahdessa (2) hallituksen määräämässä sanomalehdessä aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta."

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 24.11.2009 nostettiin yhtiöjärjestyksessä mainittujen A-osakkeiden lukumäärää. Muutettuna kyseinen 3 § kuuluu: "Yhtiön osakkeiden koko lukumäärästä on K-osakkeita vähintään 3 600 000 kappaletta ja enintään 8 000 000 kappaletta sekä A-osakkeita vähintään 400 000 kappaletta ja enintään 60 000 000 kappaletta. K- ja A-osakkeiden omistajilla on oikeus käyttää yhtiökokouksessa äänioikeuttaan tämän yhtiöjärjestyksen 5 §:ssä mainitulla tavalla."

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

(1) HKScan Oyj siirtyi holding-muotoiseen omistukseen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa. Järjestely selkeyttää taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa, koska markkina-aluekohtainen liiketoiminta on erillään emoyhtiöstä. Uudistus toteutettiin liiketoimintasiirtona 1.1.2010 siirtämällä HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus HKScan Finland Oy -nimiselle holding-yhtiölle. HKScan Oyj omistaa holding-yhtiön kokonaan.

Toimenpide on luonteeltaan juridinen ja tekninen eikä vaikuta operatiiviseen toimintaan. Suomen liiketoiminnasta vastaavat yhtiöt HK Ruokatalo Oy ja LSO Foods Oy jatkavat entiseen tapaan. Järjestelyllä ei ole henkilöstövaikutuksia eikä se vaikuta emoyhtiön

tai sen osakkeenomistajien asemaan. HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Jari Leija toimii oman toimensa ohessa HKScan Finland Oy:n toimitusjohtajana.

(2) Yhtiön hallitus sopi HKScan Oyj:n toimitusjohtaja Matti Perkonon kanssa, että hän jatkaa aikaisemmin ilmoitettua pidempään yhtiön toimitusjohtajana. Toimitusjohtajuus kestää helmikuun 2012 loppuun, minkä jälkeen Perkonon siirtyy eläkkeelle. Aiemmin hänen oli tarkoitus jäädä eläkkeelle vuoden 2010 jälkeen.

(3) Ekonomi Olli Antniemi aloitti 1.1.2010 alkaen HKScan Oyj:n strategia- ja kehitysjohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä. Hän vastaa liiketoiminnan strategisesta suunnittelusta painopisteenä konsernisynergia ja konsernin strategiaprosessin johtaminen. Antniemi on aiemmin ollut HKScan-konsernin Baltia-ryhmän johtajana, Scan AB:n toimitusjohtajana sekä viimeksi HK Ruokatalo Oy:n kehitysjohtajana.

HKScanin johtoryhmään kuuluvat 1.1.2010 alkaen puheenjohtaja, toimitusjohtaja Matti Perkonon, talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen, strategia- ja kehitysjohtaja Olli Antniemi, HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Jari Leija ja Scan AB:n toimitusjohtaja Denis Mattsson. Lisäksi johtoryhmän kokouksiin osallistuvat AS Rakvere Lihakombinaatin toimitusjohtaja Anne Mere ja AS Talleggin toimitusjohtaja Teet Soorm. Johtoryhmän jäsen, strategiasta vastannut johtaja Tero Hemmilä siirtyi toisen yrityksen palvelukseen vuoden 2010 alussa. HKScan Oyj:n toimitusjohtajan varamiehenä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen.

(4) Tammikuun lopulla HKScan Oyj antoi ilmoituksen ennakoitua paremmasta loppuvuodesta. Vuoden 2009 viimeisen neljänneksen ja erityisesti joulusesongin hyvä kaupallinen menestys olivat alustavien tietojen mukaan nostaneet HKScanin liikevoiton ilman kertaluonteisia eria ennakoitua paremmaksi.

HKScan oli aiemmin arvioinut vuoden 2009 liikevoiton ylittävän selvästi vuoden 2008 tason. Alustavien tulostietojen perusteella HKScan-konsernin raportoitava liikevoitto vuodelta 2009 oli noin 55 miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eria noin 67 miljoonaa euroa.

Yhtiö arvioi lisäksi, että Ruotsin rakennemuutosohjelman toimenpiteistä aiheutuu noin 8,6 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset aiemmin ilmoitetun noin 5 miljoonan euron sijaan.

Henkilöstö, tutkimus ja ympäristönhallinta

HENKILÖSTÖ

HKScan-konsernin palveluksessa työskenteli vuoden 2009 aikana keskimäärin 7 429 henkilöä (7 750). Vähennys johtui käynnissä olevista tehostamis- ja kustannusohjelmista erityisesti Ruotsin ja Baltian markkina-alueilla, joilla konsernin yhtiöt pyrkivät parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan.

Markkina-alueittain henkilöstöä oli keskimäärin: Ruotsi 3 270, Suomi 2 361 ja Baltia 1 798. Lisäksi Sokolowin palveluksessa oli keskimäärin 5 569 henkilöä.

AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä oli käytössään avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006 - 2008. Ohjelman umpeuduttua vuoden 2008 lopussa yhtiön hallitus ei ole käynnistänyt uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Osakepalkkioita ei ole maksettu vuonna 2008 eikä 2009. Ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiölle palautui vuoden 2009 aikana 47 508 A-osaketta, jotka oli luovutettu kannustinjärjestelmän osana vuosina 2006 - 2008.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

HKScan-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy käytännössä lähes yksinomaan normaaliin tuotekehitystyöhön. Se tarkoittaa tuoteuutuuskien kehittämistä vuoden tai kahden aikajännteellä sekä markkinoilla jo olevien tuotteiden ajanmukaistamista. Tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin vuonna 2009 yhteensä 8,9 miljoonaa euroa (13,1 Meur), eli 0,4 prosenttia liikevaihdosta.

YMPÄRISTÖNHALLINTA

HKScanin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu ympäristölle mahdollisimman vähän haittaa. Periaatetta sovelletaan käytäntöön kaikilla markkina-alueilla ottaen huomioon voimassa olevat paikalliset ja unionitason säännökset ja sertifiointimenettelyt. Operatiivinen johto kullakin markkina-alueella vastaa siitä, että ympäristönhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Yhtiöllä on käytössä ISO 14001 -standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä kaikissa HK Ruokatalon tuotantolaitoksissa Suomessa, Rakvere Lihakombinaatin ja Talleggin tehtailla Virossa sekä kuudessa Scanin tuotantolaitoksessa Ruotsissa. Muut Scanin laitokset soveltavat BAS-järjestelmää, missä ympäristötyötä johtaa

paikallinen ohjausryhmä. Se vastaa siitä, että tehtaille on asetettu ympäristötavoitteet ja että niitä noudatetaan. Puolassa Sokolówin tehtaat toimivat hyvien tuotantokäytäntöjen mukaisesti Puolan Eläinlääkintäviraston jatkuvassa valvonnassa.

Elintarvikealalla suurin ympäristökuormitus aiheutuu energiasta, vedestä, bioperäisten materiaalien käsittelystä syntyvistä jätteistä, jätevesistä ja lämpökeskusten savukaasuista. HKScanin tavoite on vähentää energian ja veden kulutusta suhteessa tuotantoon (eli ominaiskulutusta), vähentää kaikkien jätteiden ja varsinkin kaatopaikalle menevien jätteiden suhteellista määrää ja tehostaa lajitte-
luu. Painopistealueet vaihtelevat tuotantolaitoksittain, koska toiminnassa ja tekniikassa on eroja. Jatkovaa parantumista on saatu aikaan yhdistämällä ja järjehtämällä toimintoja, ottamalla käyttöön uusia menettelytapoja sekä säätämällä ja parantamalla tekniikkaa.

Kaikilla konsernin tehtailla Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa on lisäksi ISO 9001 –standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä, ja useimmilla sen lisäksi sertifioitu ISO 22000 tuoteturvallisuuden hallintajärjestelmä tai brittiläisen vähittäiskaupan BRC-sertifikaatti.

YHTIÖN HALLINNOINTI

HKScanin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt erillisen selostuksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate governance statement). Selostus julkaistaan vuosikertomuksen osana sekä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena".

HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

(1) Hallituksella on yhtiökokouksen 23.4.2009 myöntämä valtuutus päättää yhtiön omien A-osakkeiden hankkimisesta niin, että hankittavia osakkeita on enintään 3 500 000 kappaletta, mikä on noin 8,9 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 10,3 % A-sarjan osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää mm. johdannaisia. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus on voimassa 30.6.2010 asti. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta.

(2) Hallituksella on lisäksi valtuudet päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 5 500 000 A-osakkeen annista, mikä vastaa noin 14,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 16,2 % A-sarjan osakkeista.

Hallitus voi päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 asti.

Omien osakkeiden hankintaa ja osakeantia koskevat valtuutukset myönnettiin, jotta yhtiön hallitus voisi joustavasti päättää yhtiön kannalta tarpeellisista pääomamarkkinatransaktioista esimerkiksi yrityksen rahoitustarpeen turvaamiseksi tai yrityskauppojen toteuttamiseksi. Suunnattu omien osakkeiden hankinta ja suunnattu osakeanti edellyttävät aina yhtiön kannalta painavaa taloudellista syytä eikä valtuutuksia voida käyttää osakkeenomistajien yhdenvertaisuusperiaatteen vastaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

HKScan-konsernin liiketoiminnassa merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät raaka-aineiden, erityisesti sianlihan, hintakehitykseen ja jatkossa mahdollisesti myös saatavuuteen. Maakohtaisia epävarmuustekijöitä liittyy Ruotsissa liiketoiminnan kehittämishojelmien onnistumiseen sekä Baltiassa kansantalouksien kehitykseen.

Kansainvälinen taloustilanne on hiljalleen vakiintumassa. Luototappioiden mahdollisuus on edelleen olemassa. Asiakkaiden ongelmat aiheutuvat toimintamaiden talouden tilasta sekä rahoituksen saatavuudesta. Jatkuvat suuret heilahtelut konsernin keskeisissä valuutoissa voivat vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen sekä taseeseen. Erityisesti paikallisten valuuttojen devalvoituminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti konsernin Baltian toimintoihin.

Kysynnässä konsernin markkina-alueilla tai vientimarkkinoilla voi tapahtua taloudellisesta tilanteesta kuten esimerkiksi kasvavasta työttömyydestä aiheutuvia muutoksia. Nämä saattavat heikentää konsernin liikevaihtoa ja tulosta.

Elintarvikeollisuudessa eläintautien mahdollisuutta ei voida kokonaan sulkea pois.

Konsernilla on meneillään joitakin oikeusprosesseja ja riita-asi-
oita. Asioiden käsittely on kesken, mutta niillä ei kuitenkaan arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin taloudelliseen asemaan.

ARVIO VUODELLE 2010

Ruoan kulutuskysynnän odotetaan pysyvän vakaana konsernin kotimarkkina-alueilla ja vientimarkkinoiden ennakoidaan elpävän jonkin verran loppuvuoden aikana. Lisäksi meneillään olevat tehostamisohjelmat ja erityisesti Ruotsin rakennemuutosohjelman eteneminen antavat pohjan vakaalle liiketoiminnan kehitykselle.

Konsernin koko vuoden liikevoiton ilman kertaluonteisia eräiä arvioidaan ylittävän vuoden 2009 tason huolimatta markkinatilanteesta olevista suurista haasteista vuoden alkupuoliskolla.

Hallituksen esitys voitonjako

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 156,7 miljoonaa euroa sisältäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 143,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2009 osinkoa 0,22 euroa osakkeelle eli yhteensä 11,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto, Meur	2 124,7	2 294,6	2 107,3	934,3	883,3
Liikevoitto/-tappio, Meur	55,1	38,1	55,3	40,4	24,1
- % liikevaihdosta	2,6	1,7	2,6	4,3	2,7
Voitto/tappio ennen veroja, Meur	37,3	9,0	36,3	33,6	20,3
- % liikevaihdosta	1,8	0,4	1,7	3,6	2,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,0	2,3	9,2	11,9	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,4	5,2	7,2	10,1	7,4
Omavaraisuusaste, %	37,1	29,5	29,3	43,7	44,7
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	84,9	132,0	137,0	76,2	71,0
Bruttoinvestoinnit, Meur	41,3	84,0	129,3	82,6	59,2
- % liikevaihdosta	1,9	3,7	6,1	8,8	6,7
Tutkimus- ja kehittämisenotot, Meur	8,9	13,1	15,6	8,5	8,0
- % liikevaihdosta	0,4	0,6	0,7	0,9	0,9
Henkilöstö keskimäärin	7 429	7 750	7 840	4 418	4 541

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2009	2008	2007	2006	2005
Osakekohtainen tulos, euroa					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ²⁾	0,64	0,10	0,63	0,70	0,41
Tulos/osake (EPS), laimennettu ²⁾	0,64	0,10	0,63	0,70	0,41
Osakekohtainen oma pääoma ²⁾	7,21	7,13	7,36	6,04	5,60
Osingot					
Maksettu osakekohtainen osinko, eur	0,22 ¹⁾	0,24	0,27	0,27	0,27
Osakekohtainen osinko, eur ²⁾	0,22 ¹⁾	0,21	0,24	0,24	0,24
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	34,5 ¹⁾	199,3	37,7	34,2	58,2
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	34,5 ¹⁾	199,3	37,7	34,2	58,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,8 ¹⁾	5,4	1,9	1,9	2,7
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
- laimentamaton	12,3	36,7	19,6	18,4	21,2
- laimennettu	12,3	37,8	19,6	18,4	21,2
Osakkeen ylin kurssi, eur ²⁾	10,38	12,75	18,51	13,38	8,85
Osakkeen alin kurssi, eur ²⁾	3,70	3,43	10,76	7,35	6,37
Tilikauden keskipörssi, eur ²⁾	7,18	6,94	14,57	9,71	8,08
Osakekannan markkina-arvo, Meur	423,7	173,7	551,9	499,7	339,8
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	22 285	9 028	17 842	21 389	11 395
Osakkeiden vaihto, %	56,4	26,6	53,4	73,6	39,2
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella (1 000 kpl)					
- osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	44 937	44 606	44 036	39 130	39 130
- osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	53 975	44 624	44 629	39 130	39 130

¹⁾ Hallituksen esityksen perusteella

²⁾ Osakekohtaiset tunnusluvut vertailuvuosilta on oikaistu vuoden 2009 osakeannin vaikutuksella.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääöma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	$\frac{\text{Oma pääöma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} - \text{korolliset lainasaamiset} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääöma yhteensä}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääöma	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko tuloksesta (%)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo

IFRS Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2009	2008
Liikevaihto	1	2 124,7	2 294,6
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		5,1	0,4
Valmistus omaan käyttöön		0,9	1,3
Liiketoiminnan muut tuotot	3	6,7	14,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0,9	0,6
Materiaalit ja palvelut	4	-1 474,5	-1 642,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-306,7	-319,0
Poistot	6	-57,2	-54,8
Arvon alentumiset	6	0,0	0,8
Liiketoiminnan muut kulut	7	-244,8	-257,1
Liikevoitto		55,1	38,1
Rahoitustuotot	8	5,2	5,5
Rahoituskulut	8	-24,9	-35,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		2,0	0,9
Voitto/tappio ennen veroja		37,3	9,0
Tuloverot	9	-4,9	-1,4
Tilikauden voitto/tappio		32,5	7,6
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		29,9	4,7
Vähemmistöosakkaille		2,6	2,9
Yhteensä		32,5	7,6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euro/osake	10	0,64	0,10
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, euro/osake	10	0,64	0,10

Osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vuoden 2009 osakeannin vaikutuksella.

Liitetiedot s. 45-75 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1. –31.12. (Miljoonaa euroa)

	2009	2008
Tilikauden voitto/tappio	32,5	7,6
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	1,8	-23,4
Myytavissä olevat sijoitukset	0,4	-0,2
Rahavirran suojaus	-7,1	-2,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-4,8	-25,6
Kauden laaja tulos yhteensä	27,6	-18,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	24,8	-20,5
Vähemmistöosakkaille	2,8	2,5
Yhteensä	27,6	-18,0

IFRS Konsernin tase 31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2009	2008
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	65,7	57,8
Liikearvo	12	88,2	81,7
Aineelliset hyödykkeet	13	469,1	479,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	20,9	17,8
Myynti- ja muut saamiset	15	18,2	17,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15	10,5	9,9
Laskennallinen verosaaminen	16	12,3	10,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä		685,0	673,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	118,7	128,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	194,3	198,4
Tuloverosaaminen	18	0,2	1,5
Muut rahoitusvarat	19	2,0	2,2
Rahat ja pankkisaamiset	19	73,9	92,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		389,0	422,6
Varat yhteensä		1 074,0	1 096,5
Oma ja vieras pääoma			
Osakepääoma	20	66,8	66,8
Ylikurssirahasto	20	74,2	73,5
Omat osakkeet	20	-0,0	-0,0
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot	20	149,7	96,8
Muuntoerot	20	-13,1	-15,8
Kertyneet voittovarot	20	111,6	97,0
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		389,3	318,3
Vähemmistöosuus		9,4	5,4
Oma pääoma yhteensä		398,7	323,7
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	16	32,2	33,6
Korollinen vieras pääoma	23,24	329,9	442,1
Koroton vieras pääoma	23	5,9	7,9
Eläkeveloitteet	21	3,6	3,7
Varaukset	22	8,5	1,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		380,1	488,7
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen vieras pääoma	23,24	87,5	82,4
Ostovelat ja muut velat	23	202,0	199,4
Tuloverovelka	23	2,7	0,5
Varaukset	22	2,8	1,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		295,1	284,2
Oma ja vieras pääoma yhteensä		1 074,0	1 096,5

IFRS Konsernin rahavirtalaskelma (Miljoonaa euroa)

	2009	2008
Liiketoiminta		
Liikevoitto	55,1	38,1
Oikaisut liikevoittoon	-0,4	-1,3
Poistot	57,2	54,0
Varausten muutos	7,6	1,4
Käyttöpääoman muutos	2,5	1,3
Rahoitustuotot	5,2	5,5
Rahoituskulut	-24,9	-35,5
Verot	-4,9	-1,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	97,4	62,2
Investoinnit		
Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit	-43,7	-84,1
Käyttöomaisuuden myynnit	2,9	12,0
Investoinnit tytäryritykseen	-4,7	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,2	0,0
Myönnetyt lainat	-0,0	-0,2
Lainasaamisten takaisinmaksut	5,1	2,0
Investointien nettorahavirta	-40,8	-70,3
Rahavirta ennen rahoitusta	56,6	-8,1
Rahoitus		
Osakeannista saadut maksut	76,8	0,0
Oman pääoman ehtoista lainasta saadut maksut	0,0	20,0
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksut	-20,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	46,6	187,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-82,3	-164,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	74,7	27,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-160,8	-7,3
Oman pääoman ehtoisen lainan maksetut korot	-2,1	0,0
Maksetut osingot	-9,4	-10,6
Omien osakkeiden hankkiminen	0,0	-0,1
Rahoituksen nettorahavirta	-76,5	53,0
Rahavarojen muutos	-19,9	44,9
Rahavarat 1.1.	94,4	56,8
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	1,4	-7,3
Rahavarat 31.12.	75,9	94,4

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma-	Ylikurssi- rahasto-	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muu OPO:n erä *)	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Yhteensä	Vähemm. osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	66,8	73,5	-2,2	66,7	20,0	12,2	-15,8	0,0	97,0	318,2	5,4	323,7
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	0,0	-6,7	-	-	-0,1	2,7	0,0	29,0	24,8	2,8	27,6
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus	-	0,8	-	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Muu muutos	-	-	-	-	-20,0	0,2	-	-	-	-19,8	-	-19,8
Suorat kirjaukset voittovaroihin **)	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Siirrot erien välillä	-	-	0,6	-	-	2,3	-	-	-2,9	0,0	-	0,0
Osakeanti	-	-	-	76,8	-	-	-	-	-	76,8	-	76,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Tytäryhtiöomistuksen lisäys	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,1	2,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-9,4	-9,4	-0,9	-10,3
Oma pääoma yhteensä 31.12.2009	66,8	74,2	-8,4	143,5	0,0	14,6	-13,1	0,0	111,6	389,3	9,4	398,7

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma-	Ylikurssi- rahasto-	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muu OPO:n erä *)	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Yhteensä	Vähemm. osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2008	66,8	73,4	0,8	66,7	0,0	10,8	3,0	-0,7	105,5	328,5	2,9	331,5
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-0,1	-3,1	-	-	0,3	-21,1	-	3,4	-20,5	2,5	-18,0
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus	-	0,2	-	-	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Muu muutos	-	-	-	-	20,0	-	-	-	-	20,0	-	20,0
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	1,4	1,4
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	1,2	-	-	-1,2	0,0	-	0,0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1
Omina osakkeina suoritettut maksut	-	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8	-	0,8
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,6	-10,6	-1,4	-12,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.2008	66,8	73,5	-2,2	66,7	20,0	12,2	-15,8	0,0	97,0	318,2	5,4	323,7

*) Muodostuu omaan pääomaan luokiteltavasta hybridilainasta.

***) Muodostuu oman pääoman ehtoiselle lainalle maksetusta korosta.

Vuoden 2008 tilinpäätöksessä yhtiö on esittänyt nettosijoituksen suojaukseen liittyvän arvostuksen Arvonmuutosrahastossa.

Vuoden 2009 tilinpäätöksessä esittämistapaa on muutettu niin, että suojaukset on kirjattu oikaisemaan muuntoeroja. Vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan nykykäytäntöä.

IFRS Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2009

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistavat, myyvät ja markkinoivat sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia vähittäiskauppaan, suurkeittiöille sekä teollisuus- ja vientiasiakkaille. Konsernin liikemerkit kuuluvat alallaan toimialueidensa tunnetuimpiin. Merkittävimmät niistä ovat HK, Kariniemen, Via, Scan, Pärsons, Rakvere, Tallegg, Rigas Miesnieks, Klaipedos Maistas ja Sokolów.

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Liettuaissa, Puolassa, Tanskassa, Englannissa ja Venäjällä.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörsissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO-konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 18.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HKScan -konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteesta www.hkscan.com, kohdasta "Sijoituksen/Katsaukset" tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteessa Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi

hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myöhemmin selitetyitä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Tytäryritysten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johdolla on käytännössä käytetty laatimisperiaatteita soveltaessa ja jolla on eniten vaikutusta esitettyihin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät" ja myöhemmin liitetiedoissa kohdissa "Arvon alentumiset" ja "Arvon alentumistestaus".

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikä ei toisin ilmoiteta.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2008 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2009 alkaen.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittymättömät muutokset esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Konserni esittää erikseen sekä tuloslaskelman että laajan tuloslaskelman.

- IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen esim. tuotantorakennusinvestoinnin hankintameno on sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta

johtuvat vieraan pääoman menot. Konserni on kirjannut aiemmin sallitulla tavalla vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Standardimuutos vaikuttaa niin, että 1.1.2009 tai sen jälkeen tehtäviin rakennushankkeisiin kohdistuvat vieraan pääoman menot kohdistetaan hankkeelle ja aktivoidaan taseeseen. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella tällaisia hankkeita.

- IFRS 8, Toimintasegmentit. Standardi korvaa IAS 14 –standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä "johdon lähestymistapaa", jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Tämä standardi ei ole muuttanut konsernin segmenttiraportointijakoa.

- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit, tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen. Muutosten myötä otetaan käyttöön kolmitasoinen hierarkia rahoitusinstrumenttien käypien arvojen esittämisessä. Muutettu standardi edellyttää myös lisäliitetietoja käypien arvojen suhteellisen luotettavuuden arvioinnin helpottamiseksi. Lisäksi standardimuutokset selkeyttävät ja laajentavat aiempia vaatimuksia maksuvalmiusriskiä koskevien tietojen esittämisestä.

- IFRS-standardeihin tehty parannukset. Annual Improvements –menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutokset eivät ole olleet merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.

- IFRIC 16, Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset. Tulkinta selkeyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen kirjanpitoikäisyyttä konsernitilinpäätöksessä. Tulkinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 2:een, Osakeperusteiset maksut –Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset. Standardimuutokset edellyttävät, että kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot otetaan huomioon myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä. Lisäksi standardimuutoksilla tarkennetaan peruutusten kirjanpitoikäisyyttä koskevaa ohjeistusta. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni sovelsi jo 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta laadittua tilinpäätöksessään seuraavaa standardia ennen kuin sen soveltaminen oli pakollista:

- Uudistettu IFRS 3, Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Uudistettu standardi sisältää useita konsernin kannalta merkittäviä muutoksia. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla maksetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Kaikki hankintaan liittyvät kulut kirjataan kuluksi.

Vertailukelpoisuus

Vuodet 2009 ja 2008 ovat keskenään vertailukelpoisia. Viiden vuoden lukusarjassa on huomioitava, että Scan AB:n konsolidoidut luvut on yhdistelty konserniin 1.1.2007 alkaen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HKScan Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin esim. pääomistajien kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuva määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö HKScan Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tai harjoittaneet tytäryhtiöt: HK Ruokatalo Oy, LSO Foods Oy sekä sen tytäryhtiö Lounaisfarmi Oy, Lihatuokku Harri Tamminen Oy, Helanderin Teurastamo Oy ja HK International Ab. Kivikylän Kotipalvaamo Oy on yhdistelty lukuihin 31.12.2009 alkaen. HKScan Oyj omistaa Lihatuokku Harri Tamminen Oy:stä ja Kivikylän Kotipalvaamo Oy:stä 49 %, mutta sillä on osakassopimuksen perusteella yhtiöissä määräysvalta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös Scan AB –al konserni (Ruotsi), AS Rakvere Lihakombinaat –al konserni (Viro, Latvia ja Liettua) sekä AS Tallegg (Viro).

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Kaikki konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrittukset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20–50 % yrityksen äänivallasta. Osakkuusyrittukset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittusten tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolliarvoon eikä kirjapitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittusten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrittussijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyrittusilta saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty jäljempänä liitetietojen kohdassa 30. Lähipiiriilikeitoimet mainitut osakkuusyrittukset. Osuus osakkuusyrittusten tuloksesta esitetään pääsääntöisesti liikevoiton alapuolella. Jos konsernin liiketoiminnan kannalta tärkeää toimintaa hoidetaan osakkuusyrittöksessä, esitetään osuus osakkuusyrittusten tuloksesta liikevoiton yläpuolella. Scan AB:n osakkuusyrittukset Siljans Chark AB (1.1.2007 alkaen), Högländsprodukter AB (1.1.2007 alkaen), daka a.m.b.a (1.1.2008 alkaen) ja Conagri AB (1.1.2008 alkaen) ovat tällaisia yrityksiä. Nyhlens & Hugosons Chark AB:n status on muuttunut liikevoiton yläpuolella esitettävästä osakkuusyrittuksesta tytäryritykseksi, ja sen käsittely on muuttunut 30.9.2008 kumulatiivisesti ko. tilikauden alusta.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyrittys on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuus yhteisyrittöksessä yhdistellään suhteellisesti rivi riviltä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrittöksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. HKScan –konsernin yhteisyrittys Saturn Nordic Holding – konserni on konsolidoitu yhteisyrittöksen suhteellisesti rivi riviltä vuoden 2005 alusta alkaen. Saturn Nordic Holding AB omistaa 100-prosenttisesti puolalaisen Sokolów S.A.:n.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyrittysten omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa 30. "Lähipiiriilikeitoimet".

Ulkomaan rahan määrien erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrittöksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrittöksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskipäivän käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryrittysten ja yhteisyrittöksen hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja

	Tuloslaskelma *)		Tase	
	2009	2008	2009	2008
EEK	15,6466	15,6466	15,6466	15,6466
SEK	10,6200	9,6169	10,2520	10,8700
PLN	4,3298	3,5151	4,1045	4,1535

*) laskennallinen keskiarvo kuukausittaisista keskipäiväkurssista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin liikevoiton alapuolelle lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät pääsääntöisesti vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytäväksi olevaksi IFRS 5 ”Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot” –standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin taiuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta tai EU:lta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Konsernilla ei ole sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

Aineettomat hyödykkeet

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenua. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Tilikauden aikana liikearvo kasvoi Lounaisfarmin ja Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n hankinnoista johtuen.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuun. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskel-

maan. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat ”Arvonalentumiset” ja ”Arvonalentumistestaus”.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihinuluihin. Konsernin kehittämismenot (esim. tietohallinnon menot) eivät täytä aktivointiedellytyksiä.

MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusajana, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat hyödykkeet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestaus varten. Ks. kohdat ”Arvonalentumiset” ja ”Arvonalentumistestaus”.

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja tehdyt analyysit tukevat johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisempaan, todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään punnitun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista, hankinnan ja valmistuksen muuttuvista kiinteistä yleismenoista sekä hankinnan ja valmistuksen poistoista. Yleismenot ja poistot kohdistetaan vaihto-omaisuuteen normaali toiminta-asteen mukaisina. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähen-

netty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Biologinen omaisuus

Biologiset hyödykkeet, HKScan-konsernin osalta elävät eläimet, on kirjattu IAS 41 mukaisesti taseeseen arvostettuna käypiin arvoihin vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Konsernin elävät teuraseläimet on arvostettu markkinahintaperusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on arvostettu hankintamenuon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläimiä tuottavilla eläimillä ei ole olemassa markkinahintaa, koska niillä ei käydä kauppaa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduisista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Nämä omaisuuserät merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingopimuksia on vähäisessä määrin konsernin Baltian, Puolan ja Ruotsin yhtiöissä.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Niiden vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan aina vuosittain liikearvoista ja aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista. Vuosina 2009 ja 2008 ei ole havaittu arvonalentumisviitteitä. Ks. kohta "Johdon harkintaa edellyttävät laatisperiaatteet ja arvoihin liittyvät epävarmuustekijät" ja "Liikearvo".

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:ta soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen testaus on suoritettu vuosittain. Testauksessa ei ole ilmennyt arvonalentumisesta johtuvaa poistotarvetta.

Työsuhde-etuudet

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä ja ruotsalainen ITP-plan pääosin ovat, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Kaikki eläkemenolaskelmat perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernin etuusperusteisten eläkejärjestelyjen veloitteet laskeaan kustakin järjestelystä erikseen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikoiden suorittamien laskelmien perusteella. Konsernilla ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyjä emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkevastuun lisäksi. Tähän liittyvä etuusperusteinen yhtiön eläkesitoumus 31.12.2009 oli 3,2 milj. euroa.

Eläkesäätiöiden ulkoistamisen seurauksena vakuutusyhtiö laskee vuosittain eläkkeisiin tulevat indeksikorotukset. Taseessa olevat eläkevelvoitteet koostuvat emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkesitoumuksesta sekä Suomen liiketoiminnan henkilöjärjestelyihin liittyvien työttömyydestä aiheutuvien lisäpäivärahojen kustannusarviosta.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepalkkiojärjestelmä

HKScanin hallitus on 21.12.2006 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohde-ryhmälle mahdollisuuden saada palkkiona HKScanin osakkeita kolmelta ansaintajaksolta niille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle. Hallitus päättää ansaintajakson alkaessa ansaintajaksolle asetettavista kriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä ansaintajaksolla 2006 ja 2007 sidottiin konsernin liikevoittoon (EBIT; painoarvo 70 %) ja sidotun pääoman tuottoon (ROCE; painoarvo 30 %). Järjestelmän palkkio maksetaan avainhenkilöille ansaintajakson päättymisen jälkeen osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Rahaa maksetaan se määrä, joka tarvitaan jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veronluontoisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä.

Koko järjestelmän perusteella voitiin antaa yhteensä enintään 528.000 osaketta ja rahaa se määrä, joka tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä.

Osakepalkkiojärjestelmä kattoi vuodet 2006-2008.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitetävään ja käteisenä selvitetävään osuuteen. Osakkeina selvitetävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitetävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli HKScanin

Käyvän arvon laskennassa käytetyt parametrit	Ansaintajakso 2006	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008
Myönnetut palkkiot (osake + raha) osakkeina ilmaistuna, kpl	219 521	375 444	0
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	13,90 €	17,28 €	9,24 €
Oletetut osingot	0,27 €	0,27 €	0,27 €
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä **	13,63 €	17,01 €	8,97 €
Osakkeen kurssi palkkion maksu-/tilinpäätöshetkellä	12,51 €	8,18 €	4,42 €
Palautuvien oletus ennen jakoa	11,9 %	6,7 %	0,0 %
Palautuvien oletus sitovuusajana	50,0 %	42,9 %	0,0 %
Ansaintekriteerien toteumaoletus***	72,8 %	29,2 %	0,0 %
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, €	1 938 543 €	3 679 736 €	1 532 516 €
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2009, €	1 422 411 €	912 532 €	0 €
Vaikutus tilikauden 2009 tulokseen, €	139 797 €	68 657 €	0 €
** Osakkeen kurssi myöntämishetkellä vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla: 0,27 € per vuosi			
*** Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella kunkin mittausjakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä.			

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja –velat lasketaan kaikista kirjanpi-

don ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Ulkomaisten konserniyritysten voittovaroihin liittyvää laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu, koska varoilla on turvattu ulkomaisten yritysten omat investointitarpeet. Baltian yhtiöiden voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 65,0 miljoonaa euroa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

MYDYT TAVARAT JA TUOTETUT PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palvelujen tuotot kirjataan sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden luonteen mukaan seuraaviin ryhmiin 1) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, 2) eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, 3) lainat ja muut saamiset ja 4) myytävissä olevat rahoitusvarat. Konserni kirjaa rahoitusvarat tai –velat taseeseen selvityspäiväkäytännön mukaisesti, paitsi johdannaiset, jotka kirjataan kaupantekopäivän mukaisesti. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat –ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jot-

ka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Johdannaiset, jotka eivät ole takuussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Valuuttatermiinisopimukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona.

Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu lainasaamisista ja muista saamisista. Lainasaamiset merkitään taseeseen hankintahintaan ja niitä arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti saatavilla olevien vakuuksien suhteen. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Korkotuotto saatavista sisältyy rahoituseriin. Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne koostuvat esim. osakkeista ja korollisista sijoituksista.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Käytössä olevat shekkililimiitit sisältyvät taseessa lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat pääosin lyhyt- ja pitkäaikaisista rahoituslaitoksilta otetuista velkakirjalainoista ja limiittisopimuksista sekä yritystodistusohjelman käytöstä. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoitetaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja

kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Factoring-rahoituksella myydyt laskusaatavat kirjataan pois taseesta sillä hetkellä, kun laskusaatava siirretään ostajalle. Siirron yhteydessä laskusaataviin liittyvät oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät ostajalle täysimääräisesti. Siirron jälkeen taseeseen ei jää velkaa saamisiin liittyen.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen, laskutetun määrän mukaisesti. Myyntisaamisista on kirjattu kuluksi luottotappiot, kun on ollut objektiivista näyttöä saamisen arvonalentumisesta. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin tai yrityssaneerauksen todennäköisyys ja maksujen laiminlyönti ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimuspuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo on arvo, jolla kaksi halukasta osapuolta toteuttaisi liiketapahtuman tilinpäätöspäivänä. Käyvät arvot on määritelty käyttämällä useita eri menetelmiä sekä arvonmääritystekniikoita ja taustaoletukset perustuvat kyseisten tilinpäätöspäivien markkinanoteerauksiin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa voittoon tai tappioon.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään tuloslaskelmassa johdannaisten käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Niiden johdannaisopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrument-

teja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhtenevästi suojatun erän kanssa. Kun johdannaisopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausina tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojausina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojausina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina tai johdannaisopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

SUOJAUSLASKENTA

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan johdannaisten arvonmuutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta omaan pääomaan muuntoeroihin kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteiseksi silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain.

Suojaussuhteen alussa sekä suojattava riski että suojaussuhde määritellään ja dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti ja yhtiön hyväksytyjä riskienhallintaperiaatteita noudattaen. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä säännöllisesti sen jälkeen vähintään neljännesvuosittain.

Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojattavan erän juoksuaika on yli 12 kuukautta. Muutoin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin.

Rahavirran suojauslaskenta on kuluneella tilikaudella ollut käytössä suojauduttaessa ennustetulta sähkön spot-markkinahinnan muutokselta sekä suojauduttaessa vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyviltä korkoriskeiltä. Suojaavana instrumenttina konserni on käyttänyt sähkötermiinejä ja korkojohdannaisia. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus on ollut käytössä suojauduttaessa Scan AB:n ja Sokolow S.A.:n oman pääoman arvonmuutoksilta. Näissä suojaavina instrumentteina on käytetty valuuttamääräisiä lainoja ja johdannaisia.

Huolimatta siitä, että jotkut suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat suojausvaatimukset, konserni ei ole soveltanut niihin suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttatermiinit ja -optiot, joita konserni käyttää suojatessaan nettovaluuttaposition ja -optioita sekä EEK-määräisen nettosijoituksen suojaus. Nettovaluuttaposition suojaukseen liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan

konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Oma pääoma

Osakepääomana esitetään yhtiön ulkona olevat A- ja K –osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Konserni laski liikkeeseen 23.9.2008 yhtiön pääomistajille suunnatun 20 miljoonan euron suuruisen omaan pääomaan rinnastettavan joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainaa käsitellään HKScanin IFRS -tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, joka on muita yhtiön velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridin asema on kuitenkin parempi kuin muilla omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridin koronmaksun ajankohta on liikkeeseenlaskijan harkinnassa. Hybridilainan pääoma ja kertyneet korot maksettiin pois kokonaisuudessaan 11.12.2009.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Liikevoitto

Liikevoittoa esitettäessä lähtökohtana on IFRS:n mukainen liikevoitto. IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, erikseen määriteltujen osakkuusyriyksen tulosoosuus (ks. Osakkuusyriykset), vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuin, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tarvittaessa voidaan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöstiedot-

teissa erikseen esittää kertaluonteisina erinä merkittävät myyntivoitot ja –tappiot, arvonalentumiset ja liiketoimintojen lopettamisesta tai uudelleenjärjestelyistä johtuvat kirjaukset sekä liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä arvioista kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATOMISPERIAATTEIDEN VALINTAAN JA SOVELTAMISEEN LIITTYVÄ JOHDON HARKINTA

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISSÄ HANKITTUJEN HYÖDYKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Merkittävisissä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatomisperiaateissa esitetyn mukaisesti.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnot, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyriytysijoituksiin (IAS 28) ja yhteisyriytysosuuksiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements –menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 12 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutokset eivät ole olleet merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- ED 9, Yhteisyriykset. Nykyinen IAS 31 Yhteisyriykset -standardi antaa mahdollisuuden yhdistellä yhteisyriyksen lukuja suhteellisella yhdistelyllä (eli rivi-riviltä yhdistely). Standardiin (uusi ED 9) on todennäköisesti tulossa muutos, että jatkossa vain pääomaosuusmenetelmä tulee olemaan sallittu. Uusi standardi tulee muuttamaan merkittävästi konsernin lukuja ja Puolan segmentin käsittelyä. Voimaantuloa ei ole vielä päätetty.



Tuloslaskelman liitetiedot

1. Toimintasegmentit

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja konsernijohtoon raportointiin. HKScan-konsernin johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserniraportointi perustuu maantieteellisiin segmentteihin, joita ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola. Puolan markkina-alue on esitetty omana segmenttinään 1.1.2005 alkaen ja Ruotsi 1.1.2007 alkaen.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Vuosi 2009 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot							
Ulkoisen liikevaihto	725,3	997,0	151,9	250,5	-	-	2 124,7
Sisäinen liikevaihto	7,2	40,5	5,0	1,1	-53,9	-	0,0
Liikevaihto	732,5	1 037,4	156,9	251,7	-53,9	-	2 124,7
Segmentin liikevoitto	19,3	16,7	9,8	9,3	-	-	55,1
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	0,0
Liikevoitto	19,3	16,7	9,8	9,3	-	-	55,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-19,7	-19,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	1,7	0,2	-	-	-	-	2,0
Tuloverot	-	-	-	-	-	-4,9	-4,9
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	12,6	10,1	10,0	5,3	-5,4	-	32,5
Tilikauden tulos	12,6	10,1	10,0	5,3	-5,4	-	32,5
Tasetiedot							
Segmentin varat	365,4	355,3	108,9	104,9	-10,8	-	923,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	7,9	13,0	-	-	-	-	20,9
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	129,4	129,4
Varat yhteensä	373,3	368,3	108,9	104,9	-10,8	129,4	1 074,0
Segmentin velat	81,0	102,0	14,2	20,4	-8,6	-	208,9
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	466,3	466,3
Velat yhteensä	81,0	102,0	14,2	20,4	-8,6	466,3	675,3
Muut tiedot							
Liikevaihto, tavarat	719,5	997,0	151,7	238,3	-	-	2 106,5
Liikevaihto, palvelut	5,8	0,0	0,1	12,3	-	-	18,2
Investoinnit	8,0	18,5	7,3	7,5	-	-	41,3
Poistot	-22,0	-20,0	-8,2	-7,0	-	-	-57,2
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	0,0
Liikearvot	17,5	29,3	19,1	22,4	-	-	88,2

Vuosi 2008 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot							
Ulkoinen liikevaihto	734,4	1 125,1	165,1	270,0	-	-	2 294,6
Sisäinen liikevaihto	6,1	54,3	3,1	0,9	-64,3	-	0,0
Liikevaihto	740,4	1 179,3	168,2	270,9	-64,3	-	2 294,6
Segmentin liikevoitto	9,5	18,0	6,5	4,2	0,0	-	38,1
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	0,0
Liikevoitto	9,5	18,0	6,5	4,2	0,0	-	38,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-30,1	-30,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,6	0,3	-	-	-	-	0,9
Tuloverot	-	-	-	-	-	-1,4	-1,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	5,7	6,3	6,1	-0,3	-10,3	-	7,6
Tilikauden tulos	5,7	6,3	6,1	-0,3	-10,3	-	7,6
Tasetiedot							
Segmentin varat	406,5	362,3	112,5	102,6	-25,7	-	958,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	6,3	11,5	-	-	-	-	17,8
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	120,5	120,5
Varat yhteensä	412,8	373,8	112,5	102,6	-25,7	120,5	1 096,5
Segmentin velat	83,8	101,4	16,5	24,2	-16,6	-	209,3
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	563,5	563,5
Velat yhteensä	83,8	101,4	16,5	24,2	-16,6	563,5	772,8
Muut tiedot							
Liikevaihto, tavarat	726,8	1 125,1	165,0	264,2	-	-	2 281,1
Liikevaihto, palvelut	7,5	0,0	0,1	5,8	-	-	13,5
Investoinnit	27,5	28,0	14,9	13,6	-	-	84,0
Poistot	-21,0	-17,2	-7,7	-8,9	-	-	-54,8
Arvon alentumiset	0,8	0,0	0,0	0,0	-	-	0,8
Liikearvot	12,6	27,6	19,1	22,4	-	-	81,7

2. Hankitut liiketoimet

Konserni osti 2.1.2009 Liha-Matti Oy:n osakkeista 100 % ja 31.12.2009 Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n osakkeista 49 %. Kauppojen yhteenlaskettu kauppahinta oli 7,8 miljoonaa euroa. Ostettujen yhtiöiden nettovarallisuuden käypä arvo oli hankinta-ajankohtana 6,6 miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjattiin liikearvoa yhteensä 4,3 miljoonaa euroa. Liha-Matti Oy fuusioitiin Lihatuokku Harri Tamminen Oy:hyn 30.9.2009.

Nämä luvut on laskettu käyttäen HKScan –konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankinnoista johtuvat varat ja velat 31.12.2009

	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahavarat	2,5	2,5
Pysyvät vastaavat	4,8	3,8
Tavaramerkit	2,0	0,0
Vaihto-omaisuus	0,8	0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,5	3,5
Osto- ja muut velat	-3,1	-3,1
Lainat	-3,1	-3,1
Laskennalliset verovelat	-0,9	-
Nettovarallisuuden käypä arvo	6,6	4,2
Vähemmistön osuus (51%)	-3,1	-
Liikearvo	4,3	-
Hankintameno yhteensä	7,8	-
Rahana maksettava kauppahinta	-	7,8
Lisäkauppahinnat ja varainsiirtoverot niistä	-	-2,0
Hankitun yrityksen rahavarat	-	-2,5
Hankinnasta johtuva rahavirta	-	3,2

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2009	2008
Vuokratuotot	1,8	1,8
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	0,1	2,2
Liiketoiminnan muut tuotot	4,8	10,0
Liiketoiminnan muut tuotot	6,7	14,0

4. Materiaalit ja palvelut

Ostot tilikauden aikana	-1 357,0	-1 518,2
Varastojen lisäys tai vähennys	15,7	27,8
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 341,2	-1 490,4
Ulkopuoliset palvelut	-133,3	-152,2
Materiaalit ja palvelut	-1 474,5	-1 642,6

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Palkat ja palkkiot	-234,0	-262,9
--------------------	--------	--------

Uudelleenjärjestelyistä johtuvat palkat ja palkkiot	-10,8	0,0
Osakepalkkiojärjestelmän kulut	-0,2	-0,4
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-54,4	-48,1
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	0,1	-0,1
Eläkekulut yhteensä	-54,3	-48,2
Muut henkilösivukulut	-7,4	-7,6
Muut henkilösivukulut	-7,4	-7,6

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-306,7	-319,0
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	4,7	3,9
Hallituksen jäsenet	0,3	0,3
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut	5,0	4,2
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöt	1 619	1 835
Työntekijät	5 810	5 915
Yhteensä	7 429	7 750

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 5 569 henkeä vuonna 2009.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-57,2	-54,8
Poistot	-57,2	-54,8
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,0	0,0
Arvonalentumisten palautukset pys. vast. hyödykkeistä	0,0	0,8
Arvonalentumiset	0,0	0,8
Yhteensä	-57,2	-54,0

7. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-9,7	-8,6
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0,4	-0,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	-8,9	-13,1
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-7,8	-7,0
Energia	-35,1	-38,4
Kunnossapito	-58,9	-66,1
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-54,4	-56,1
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-41,6	-42,5
Muut kulut	-28,0	-25,1
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-244,8	-257,1

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille esitetään alla olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilin päätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimintoihin. Tilintarkastuksen muita palkkioita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (BDO Puola).

	2009	2008
Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,6
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palkkiot	-0,4	-0,4
Tilintarkastusmenot yhteensä	-1,1	-1,0

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

	2009	2008
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Arvonmuutos käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Korjojohdannaiset	0,0	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,1	-0,1
- Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	1,8	-0,3
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehoton osuus	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoituslainoista ja saamisista	-0,3	0,5
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainasaamiset	2,5	5,3
Muut rahoitustuotot	1,1	0,1
Yhteensä	5,2	5,5

Rahoituskulut

Tulosvaikuttaisesti kirjatut erät		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoituslainoista	-19,9	-31,9
Arvonlennumistappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista	-3,5	-1,6
Muut rahoituskulut	-1,5	-1,9
Yhteensä	-24,9	-35,5

Muihin rahoituskuluihin sisältyy rahoitusleasingsopimuksista tilikaudella kuluksi kirjattuja muuttuvia vuokria 0 milj. euroa (0 milj. euroa vuonna 2008).

Liikevoittoon sisältyy vuonna 2009 valuuttakurssieroja 0,2 meur (0,2 meur).

Konsernilla oli keskimäärin 73 miljoonan euron (62 meur) arvosta rahoitusyhtiöille myytyjä myyntisaatavia, joista maksetut rahoituskustannukset 1,1 meur (2,5 meur) sisältyvät rahoituskuluihin.

9. Tuloverot

Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen	12 / 2009	12 / 2008
--------------------------------------	-----------	-----------

Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5,1	-3,8
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,2
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset	0,3	2,2
Muut välittömät verot	0,0	0,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4,9	-1,4

Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	37,3	9,0
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-9,7	-2,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	3,0	1,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,8	0,4
Verovapaat tulot	0,1	0,2
Vähennyskelvottomat menot	-0,5	-2,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	1,4	0,8
Aikaisempien tilikausien vero	0,0	0,2
Verokulu tuloslaskelmassa	-4,9	-1,4

10. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Tilikauden voitosta on vähennetty oman pääoman ehtoisen lainan kertynyt korko. Laimennetussa osakemäärässä on huomioitu hybridilainan koron maksu yhtiön osakkeilla. Laimennusvaikutuksen huomioiminen ei muuta tilikauden osakekohtaista tulosta.

Yhtiöllä on osakepalkkiojärjestelmä ja lisäksi hybridilainaan on kertyneen koron osalta liittynyt vaihto-oikeus. Kummallakaan ei ole raportointikautena ollut laimentavaa vaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Yhtiön vuoden 2008 tilinpäätöksessä esitetty laimentamaton ja laimennettu Tulos/osake tunnusluku 0,12 euroa oli laskettu vähentämättä oman pääoman ehtoisen lainan kertynyttä korkoa. Yhtiö on antioikaisun yhteydessä korjannut myös vertailuluvun tältä osin.

	2009	2008
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	29,9	4,7
Oman pääoman ehtoisen lainan korko, verolla vähennettynä	-1,2	-0,3
Yhteensä	28,7	4,4

Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	44 937	44 606
Osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus	0	0
Oman pääoman ehtoisen lainan koron mahdollinen maksu osakkeina	0	0
Laimennusvaikutuksella oikaistut osakkeet, painotettu keskiarvo	44 937	44 606

Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,64	0,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (€/osake)	0,64	0,10

Taseen liitetiedot

11. Aineettomat hyödykkeet 2009		Aineettomat hyödykkeet 2008	
Hankintameno 1.1.	69,3	Hankintameno 1.1.	75,2
Muuntoerot	3,2	Muuntoerot	-8,0
Lisäykset	2,8	Lisäykset	0,3
Lisäykset (yritysostot)	2,0	Vähennykset	-0,2
Vähennykset	-0,9	Siirrot erien välillä	2,0
Siirrot erien välillä	2,8	Hankintameno 31.12.	69,3
Hankintameno 31.12.	79,2	Kertyneet poistot 1.1.	-9,8
Kertyneet poistot 1.1.	-11,5	Muuntoerot	0,3
Muuntoerot	-0,2	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,9	Tilikauden poisto	-2,1
Tilikauden poisto	-2,7	Kertyneet poistot 31.12.	-11,5
Kertyneet poistot 31.12.	-13,4		
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	65,7	Kirjanpitoarvo 31.12.2008	57,8

Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien hyödykkeiden kirjanpitoarvon jako

Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien hyödykkeiden jako rahavirtaa tuottaville yksiköille

	2009	2008
Kotimaan punainen liha	2,0	0,0
Ruotsin liiketoiminta	53,2	50,2
Yhteensä	55,2	50,2

12. Liikearvo 2009		Liikearvo 2008	
Hankintameno 1.1.	81,7	Hankintameno 1.1.	85,1
Muuntoerot	1,6	Muuntoerot	-4,1
Lisäykset	0,6	Lisäykset	0,7
Lisäykset (yritysostot)	4,3	Vähennykset	0,0
Vähennykset	0,0		
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	88,2	Kirjanpitoarvo 31.12.2008	81,7

Liikearvojen kohdistus

Kaikki konsernin liikearvon kirjaamiseen johtaneet hankinnat ovat kohdistuneet yksittäisen CGU:n nettovarojen hankintaan tai liiketoiminnan hankintaan, ja liikearvo on hankintakohtaisesti kohdistettu kyseiselle CGU:lle. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä viidelle eri CGU:lle.

Liikearvojen erittely 2009		Liikearvojen erittely 2008	
Kotimaan punainen liha	17,5	Kotimaan punainen liha	12,6
Ruotsin liiketoiminta	29,3	Ruotsin liiketoiminta	27,6
Baltian valkoinen liha	5,5	Baltian valkoinen liha	5,5
Baltian punainen liha	13,6	Baltian punainen liha	13,6
Puolan liiketoiminta	22,4	Puolan liiketoiminta	22,4
Yhteensä	88,2	Yhteensä	81,7

Arvon alentumistestaus

Yhtiö laatii arvonalennustestauslaskelmat vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, kustannuskehitys ja käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirta-arviot perustuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat maltilliseen ja varovaiseen liikevaihdon kasvuun olettaen, että ennustejaksolla saavutetaan keskimäärin viiden prosentin kannattavuustaso. Ennustejakson jälkeinen kassavirta on extrapoloitu käyttäen varovaista kasvukerrointa (1,0 %). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet ennustejakson jälkeiselle ajalle eivät ylitä rahavirtaa tuottavien yksiköiden pitkäaikaista historiallista kasvua.

Korkokannat on määritelty huomioiden markkina-alueiden riskit. Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna kesikustannuksena (WACC) siten, että kassavirtaa tuottavien yksiköiden omavaraisuusaste on laskettu konsernin pitkän aikavälin keskimääräisen pääomarakennetavoitteen mukaan lukuun ottamatta Puolaa. Puolan kohdalla on käytetty todellista pääomarakennetta. Korkokantana on käytetty Suomen alueella 6,6 % (7,0 %), Ruotsissa 7,4 % (8,0 %), Baltiassa 8,0 % (8,8 %) ja Puolassa 8,9 % (10,3 %). Käytettyjen korkokantojen muutosta selittää pitkien korkojen lasku sekä Baltian ja Puolan valuuttoihin kohdistuneen riskin pienentyminen.

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvonalennukselle testataan muuttamalla sekä diskonttokorkoa että kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvukerrointa. Herkkyyksianalyysien perusteella WACC korkojen hypoteettinen 20 prosentin nousu ennustetuilla liiketoiminnan kassavirroilla johtaisi noin 6,6 miljoonan euron arvonalentumiseen Baltian punaisen lihan osalta. Vastaavasti kannattavuuskehitystä heijastavan kasvukertoimen pienentyminen 20 prosentilla johtaisi noin 2,3 miljoonan euron arvonalentumiseen Baltian punaisen lihan kohdalla. Muiden yksiköiden kohdalla korkokannan tai kannattavuuskehitystä heijastavan kasvukertoimen jokseenkin mahdollinen muutos ei testien perusteella johda arvonalennukseen.

Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 12,4 miljoonalla eurolla yksikön kirjanpitoarvon. Diskonttokoron 12 % kasvu johtaisi tilanteeseen, jossa Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo. Kasvukertoimen pienentyminen 17 prosentilla johtaisi vastaavaan tilanteeseen.

Muissa tekijöissä johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin minkään rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvoissa. Äkilliset ja muut kuin jokseenkin mahdolliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan selkeästi alhaisemmat kassavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalenemistappioiden kirjaaminen on todennäköistä.

Suoritettujen vuosittaisen arvonalennustestien perusteella ei ole tehty arvonalennuksia vuosien 2008 ja 2009 aikana.

13. Aineelliset hyödykkeet 2009

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	6,8	408,4	432,2	13,5	24,2	885,1
Muuntoerot	0,1	6,1	7,1	0,1	0,6	14,0
Lisäykset	0,2	3,2	13,5	0,4	24,0	41,2
Lisäykset (yritysostot)	0,0	1,9	1,6	0,0	0,0	3,5
Vähennykset	0,0	-0,7	-15,0	-0,8	-0,0	-16,5
Siirrot erien välillä	0,0	5,6	21,8	0,2	-30,2	-2,6
Hankintameno 31.12.	7,1	424,5	461,1	13,4	18,6	924,7
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-165,7	-229,8	-10,2	0,0	-405,8
Muuntoerot	-0,0	-4,2	-3,1	0,0	-	-7,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,6	11,7	0,8	-	13,2
Yritysostojen kertyneet poistot	0,0	0,1	0,2	0,0	-	0,3
Tilikauden poisto	0,0	-14,0	-40,7	-1,1	-	-55,8
Arvonlennusten palautukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-183,3	-261,6	-10,5	0,0	-455,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	6,9	241,2	199,5	2,9	18,6	469,1

Aineelliset hyödykkeet 2008

Hankintameno 1.1.	6,6	387,2	395,5	12,9	72,9	875,1
Muuntoerot	-0,3	-21,3	-21,7	-0,5	-2,7	-46,5
Lisäykset	0,5	1,1	12,8	0,6	64,9	79,9
Vähennykset	-0,1	-10,5	-25,6	-0,8	-0,1	-37,1
Siirrot erien välillä	0,1	51,9	71,2	1,3	-110,8	13,7
Hankintameno 31.12.	6,8	408,4	432,2	13,5	24,2	885,1
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-165,8	-222,6	-10,0	0,0	-398,5
Muuntoerot	0,0	11,8	10,4	0,4	-	22,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	2,1	15,8	0,5	-	18,4
Tilikauden poisto	0,0	-13,8	-34,2	-1,1	-	-49,1
Arvonlennusten palautukset	0,0	0,0	0,8	0,0	-	0,8
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-165,7	-229,8	-10,2	0,0	-405,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	6,7	242,6	202,4	3,3	24,2	479,3

14. Osuudet osakkuusyrittäjissä**Osuudet osakkuusyrittäjissä 2009**

Hankintameno 1.1.	17,8
Muuntoerot	0,4
Lisäykset	0,6
Hankintameno 31.12.	18,8

Osuus osakkuusyrittäjien tuloksesta	2,9
Osakkuusyhtiöosingot	-0,8

Kirjanpitoarvo 31.12.2009	20,9
---------------------------	------

Osuudet osakkuusyrittäjissä 2008

Hankintameno 1.1.	20,3
Muuntoerot	-2,0
Lisäykset	0,5
Vähennykset	-1,9
Arvonlennukset	-0,2
Siirrot erien välillä	-0,1
Hankintameno 31.12.	16,6

Osuus osakkuusyrittäjien tuloksesta	1,5
Osakkuusyhtiöosingot	-0,3

Kirjanpitoarvo 31.12.2008	17,8
---------------------------	------

Seuraavalla sivulla on lueteltu osakkuusyrittäjät sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto, voitto/tappio (milj. euroa) sekä omistusosuus. Luvut ovat osakkuusyrittäjien bruttolukuja, ei konsernin omistusosuuden mukaisia osuuksia.

15. Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset

	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikaiset lainasaamiset	3,1	8,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	15,1	9,3
Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset	18,2	17,4
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	10,5	9,9
Laskennallinen verosaaminen	12,3	10,1
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	41,0	37,4

Osakkuusryitykset 2009

	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Konsernin emoyhtiön omistamat					
Honkajoki Oy -konserni	14,7	9,6	21,4	1,4	38,33
Envor Biotech Oy	7,1	5,0	3,3	0,1	24,62
Pakastamo Oy	11,1	8,5	11,0	0,4	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK	10,2	2,0	22,9	1,0	44,80
Best-In Oy	1,6	0,8	5,6	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,6	2,9	25,6	0,2	50,00

LSO Foods Oy:n omistamat

Finnpig Oy	1,3	0,6	3,0	0,2	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:n omistamat

Bondens Bästa i Svalöv AB	0,2	0,1	1,3	0,0	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters					
Tillväxt AB	5,0	0,1	0,0	0,0	50,00
Conagri AB	6,9	6,3	22,1	0,0	49,00
daka a.m.b.a	105,4	78,7	119,1	9,0	33,60
Fastighets AB Tuben	0,2	0,0	0,1	0,0	48,00
Höglandsprodukter AB	3,4	1,8	28,0	0,5	30,00
Siljans Chark AB	8,0	6,2	15,5	0,8	39,30
Svensk Köttinformation AB	0,3	0,2	0,8	0,0	50,00
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbruksstjänst AB	2,7	1,1	10,7	0,4	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	3,0	0,4	7,6	0,0	50,00
Taurus Köttträdgivning AB	0,3	0,1	0,8	0,0	39,33
Bertil Eriksson Slakteri AB	1,5	1,1	5,2	0,4	35,00
Svenska Pig AB	0,5	0,2	0,8	0,2	22,00
M R L Transport AB	0,2	0,2	0,6	0,0	30,00
Industrislakt Syd AB	1,0	1,0	4,7	0,0	50,00

SLP Pärsons AB:n omistamat

Spjutstorps Smågris AB	2,2	2,1	0,5	0,0	49,00
------------------------	-----	-----	-----	-----	-------

Osakkuusryitykset 2008

	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Konsernin emoyhtiön omistamat					
Honkajoki Oy -konserni	12,9	9,2	18,3	0,4	38,33
Envor Biotech Oy	4,7	3,3	2,4	0,4	24,62
Pakastamo Oy	11,0	9,9	9,9	0,2	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK	9,6	2,1	23,7	0,5	44,80
Best-In Oy	1,7	0,9	4,8	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,6	3,1	27,0	0,1	50,00

LSO Foods Oy:n omistamat

Finnpig Oy	1,1	0,6	2,8	0,1	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:n omistamat

Bondens Bästa i Svalöv AB	0,2	0,1	1,5	0,0	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters					
Tillväxt AB	4,8	0,1	0,0	0,1	50,00
Conagri AB	6,9	6,3	22,1	0,0	49,00
daka a.m.b.a	114,0	92,7	121,5	3,4	33,60
Fastighets AB Tuben	0,2	0,0	0,1	0,1	48,00
Höglandsprodukter AB	2,4	1,8	30,2	0,5	30,00
Siljans Chark AB	7,3	4,9	16,8	0,3	39,30
Svensk Köttinformation AB	0,2	0,1	0,9	0,0	50,00
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbruksstjänst AB	2,1	0,9	10,9	0,2	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	2,6	0,4	6,9	0,2	50,00
Taurus Köttträdgivning AB	0,2	0,1	0,5	0,0	39,33

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verosaamisten erittely**

	1.1.2009	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt yhtiöt	31.12.2009
Eläke-etuudet	1,1	-	-0,0	-	-	1,1
Arvonalentumiset käyttöomaisuudesta	0,1	-	-	-	-	0,1
Muut jaksotuserot	2,9	0,1	0,3	2,6	-	5,9
Konsolidoinnista syntyvät	0,6	-	-0,1	-	-	0,5
Vahvistetut tappiot	5,3	0,3	-1,0	-	-	4,6
Yhteensä	10,1	0,4	-0,8	2,6	-	12,3

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	8,6	-0,4	1,6	-	-	9,8
Muut jaksotuserot	11,7	-0,5	-3,9	-1,3	-	6,0
Konsolidoinnista syntyvät	13,0	-0,6	0,6	-	-	13,0
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,4	-	-	-	-	0,4
Eläke-etuudet	-	-	3,1	-	-	3,1
Yhteensä	33,6	-1,5	1,4	-1,3	-	32,2

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2008	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/ myydyt yhtiöt	31.12.2008
Eläke-etuudet	1,2	-	-0,1	-	-	1,1
Arvonalentumiset käyttöomaisuudesta	0,1	-	-	-	-	0,1
Muut jaksotuserot	2,1	-0,3	0,3	0,7	0,1	2,9
Konsolidoinnista syntyvät	0,6	-	-	-	-	0,6
Vahvistetut tappiot	4,3	-0,6	1,6	-	-	5,3
Yhteensä	8,3	-0,9	1,9	0,7	0,1	10,1

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	9,5	-0,9	-	-	-	8,6
Muut jaksotuserot	10,4	-1,0	-0,2	2,5	-	11,7
Konsolidoinnista syntyvät	13,7	-1,3	0,6	-	-	13,0
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,4	-	-	-	-	0,4
Eläke-etuudet	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	34,0	-3,2	0,4	2,5	-	33,6

Konsernissa ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

Viron yhtiöiden voittovaroihin kirjaamatonta laskennallista verovelkaa sisältyy 17,3 milj. euroa.

17. Vaihto-omaisuus

	31.12.2009	31.12.2008
Aineet ja tarvikkeet	73,9	80,9
Keskeneräiset tuotteet	7,1	7,1
Valmiit tuotteet	23,7	25,6
Tavarat	0,0	0,0
Muu vaihto-omaisuus	4,1	4,2
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,1	2,2
Elävät eläimet IFRS 41	7,6	8,2
Vaihto-omaisuus yhteensä	118,7	128,3

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2009	31.12.2008
Myyntisaamiset osakkuusyrityksiltä	0,3	0,4
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,6	0,6
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	0,9	1,0
Myyntisaamiset	133,2	135,5
Muut saamiset	51,5	47,1
Lyhytaikaiset saamiset muilta	184,7	182,6
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,0	0,0
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	0,0	0,0
Korkosaamiset	0,7	1,0
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	0,7	0,8
Muut siirtosaamiset	7,2	13,0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	8,7	14,9
Verosaamiset (tuloverot)	0,2	1,5
Tuloverosaaminen	0,2	1,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	194,5	199,9

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät
(miljoonaa euroa)

	Arvon-		Arvon-		Netto	
	2009	tappiot	2009	2008	tappiot	2008
Erääntymättömät ¹⁾	120,1		120,1	113,7		113,7
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	10,4	0,4	10,0	14,4	0,0	14,4
30-60 päivää	0,8	0,0	0,8	2,0	0,0	2,0
61-90 päivää	0,2	0,0	0,3	0,3	0,1	0,3
yli 90 päivää ²⁾	1,6	0,5	1,1	5,1	3,7	1,4
Yhteensä	133,2	0,9	132,3	135,5	3,7	131,8

¹⁾ Myyntisaatavien määrässä on huomioitava saatavien myynti rahoitusyhtiöille.

²⁾ Muodostuu mm. eläintilityksistä kuitattavista saatavista.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

19. Rahavarat

	31.12.2009	31.12.2008
Rahat ja pankkisaamiset	63,0	74,6
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	10,9	17,6
Muut rahoitusarvopaperit	2,0	2,2
Rahavarat yhteensä	75,9	94,4

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat ovat yhtenevät taseen rahavarojen kanssa.

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma Meur	Ylikurssi- rahasto Meur	SVOP Meur	Omat osakkeet Meur	Yhteensä Meur
1.1.2008	39 266	66,8	72,9	66,7	-0,7	205,7
Omien osakkeiden hankinta	-15				-0,1	-0,1
Omien osakkeiden luovutus	51				0,8	0,8
31.12.2008	39 302	66,8	72,9	66,7	0,0	206,4
Omien osakkeiden palautuminen	-48				0,0	0,0
Osakeanti	14 720			76,8		76,8
31.12.2009	53 974	66,8	72,9	143,5	0,0	283,2

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeet ja kautuvat A- ja K-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan sillä tavoin kuin yhtiöjärjestyksessä on määrätty. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-sarjan osakkeita on ollut ennen osakeantia 33 906 193 kpl ja K-sarjan osakkeita 5 400 000 kpl ja 29.12.2009 rekisteröidyn osakeannin jälkeen 54 026 522 kpl A-sarjan osakkeita ja 5 400 000 kpl K-sarjan osakkeita.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Kun osakeanneista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset tai muut vastikkeet on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyiden ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Swedish Meatsille suunnatun osakeannin merkinnästä saatu nimellisarvon ylittävä osuus vastikkeesta merkittiin SVOP –rahastoon. Vuoden 2009 osakeanti merkittiin kokonaan SVOP –rahastoon.

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli vuoden 2009 alussa 4 474 kappaletta yhtiön omia A-sarjan osakkeita. Vuoden 2009 aikana osakkeita palautui takaisin yhtiön haltuun 47 508 kappaletta. Tilivuoden päättyessä yhtiöllä oli 51 982 omaa A-osaketta yhteiseltä markkina-arvoltaan 0,4 miljoonaa euroa. Osuus kaikista osakkeista oli alle 0,01 prosenttia ja äänistä alle 0,01 prosenttia. Jäljellä oleva hankintameno esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot

Muuntoerot –rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Nämä rahastot ovat myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutoksia varten ja rahavirran suojausinstrumenttien käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksia varten. Seuraavassa on erittely suojausinstrumenttien rahaston tapahtumista tilikauden aikana.

Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto

	2009	2008
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	-1,7	0,8
Opo: on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), valuuttajohd.	0,5	-0,5
Opo: on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), korkojohd.	-11,3	0,0
Opo: on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), hyödykejohd.	1,0	-2,8
Laskennallisen verosaamisen osuus kauden muutoksista	2,7	0,7
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	-8,8	-1,7

Osingot

Vuonna 2009 osinkoa jaettiin yhteensä 0,24 euroa osakkeelta, yhteensä 9,4 miljoonaa euroa (vuonna 2008 0,27 euroa osakkeelta, yhteensä 10,6 miljoonaa euroa). Raportointikauden päättämispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,22 euroa osakkeelta, yhteensä 11,9 miljoonaa euroa.

21. Eläkevelvoitteet

	31.12.2009	31.12.2008
Eläkevelka/ -saaminen taseessa, etuus pohjaiset		
Eläkevelvoitteet	3,6	3,7
Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa	3,6	3,7
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu		
Eläkevelvoitteet	0,1	1,0
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	0,1	1,0
Etuuksista johtuvien velkojen/saamisten muutos tilik. aikana		
Saldo 1.1.	3,7	4,7
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	-0,1	-1,0
Muu muutos	0,0	0,0
Velat/saamiset tilikauden lopussa	3,6	3,7

22. Varaukset

	1.1.2009	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2009
Pitkäaikaiset varaukset	1,4	8,6	-1,5	8,5
Lyhytaikaiset varaukset	1,9	1,5	-0,5	2,8
Yhteensä	3,3	10,1	-2,0	11,3

	1.1.2008	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2008
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	1,4	0,0	1,4
Lyhytaikaiset varaukset	1,3	1,0	-0,4	1,9
Yhteensä	1,3	2,4	-0,4	3,3

Pitkäaikaiset varaukset koostuvat pääosin Ruotsin tehostamisohjelmaan liittyvistä henkilöstöjärjestelyihin liittyvistä kustannuksista. Lyhytaikaisiin varauksiin sisältyy Suomen liiketoimintasegmentin Forssan toimipisteen työsuhteeriidista arvioitu kustannus. Viron lukuun sisältyy pieni luottotappiovaraus mahdollisten vastaisten luottotappioiden varalta.

23. Vieras pääoma

	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	329,8	441,6
Muut velat	0,1	0,4
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	329,9	442,1
Koroton		
Muut velat	5,9	7,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	5,9	7,9
Pitkäaikaiset varaukset	8,5	1,4
Laskennallinen verovelka	32,2	33,6
Eläkevelvoitteet	3,6	3,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	380,1	488,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	78,0	70,5
Muut velat	9,5	11,9
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	87,5	82,4
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	0,1	0,7
Ostovelat	100,7	113,0
Siirtovelat		
- Lyhytaikaiset korkovelat	1,1	2,4
- Jaksotetut henkilöstökulut	46,5	45,6
- Muut lyhytaikaiset siirtovelat	23,7	19,8
Johdannaiset	12,0	1,8
Muut velat	17,9	16,1
Ostovelat ja muut velat	202,0	199,4
Tuloverovelka	2,7	0,5
Lyhytaikaiset varaukset	2,8	1,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	295,1	284,2
Vieras pääoma	675,3	772,8

Konserni laski liikkeeseen 23.9.2008 yhtiön pääomistajille suunnatun 20 miljoonan euron suuruisen omaan pääomaan rinnastettavan joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainaa käsitellään HKScanin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, joka on muita yhtiön velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridin asema on kuitenkin parempi kuin muilla omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridin koronmaksun ajankohta on liikkeeseenlaskijan harkinnassa. Hybridilainan pääoma ja kertyneet korot maksettiin pois kokonaisuudessaan 11.12.2009.

24. Rahoitusleasingvelat

	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	0,9	1,5
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	0,3	0,6
Rahoitusleasingvelat yhteensä	1,2	2,1
Käyttöomaisuushyödykkeittäin jaoteltuna		
Rakennukset ja rakennelmat	0,5	0,5
Koneet ja laitteet	0,2	1,3
Ajoneuvot	0,5	0,3
Rahoitusleasingvelat yhteensä	1,2	2,1
Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat		
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	0,3	0,5
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,9	1,6
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	0,0
Yhteensä	1,2	2,1
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	0,3	0,4
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,9	1,5
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	0,0
Yhteensä	1,1	2,0
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,1
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	1,2	2,1

25. Rahoitusvelat

	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
- Velkakirjalainat	214,9	259,7
- Limiittisopimukset	108,9	174,3
- Leasing- ja factoring rahoitus	0,8	1,6
- Yritystodistus	0,0	0,0
- Muut rahoitusvelat	5,4	6,5
Yhteensä	329,9	442,1

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat

- Velkakirjalainat	44,9	38,5
- Limiittisopimukset	22,9	28,0
- Leasing- ja factoring rahoitus	2,8	3,3
- Yritystodistus	5,0	0,0
- Muut rahoitusvelat	11,9	12,5
Yhteensä	87,5	82,3

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28. Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot.

Konsernin pankkilainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Johdannaissopimukset ja myyntisaatavien myynti huomioiden kiinteäkorkoisia lainoja on 47 % (37 % vuonna 2008).

Konsernin keskimääräinen korkoprosentti on 3,2 (5,3 % vuonna 2008).

26. Rahoitusriskien hallinta

HKScan–konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasta konserniyritysten rahoituksen hankinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kasvavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius. Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja kuten valuuttatermiinejä ja –optioita, koron- tai valuutanvaihtosopimuksia, valuuttalainoja ja hyödykejohdannaisia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernin rahoitus on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Maksuvalmiusriski

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja talouden taantuma eivät tilikauden aikana lisänneet konsernin rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä, vaan konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä vuoden 2009 aikana. Konsernissa pyritään kuitenkin jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituk-

sen määrää mm. analysoimalla rahavirtaennusteita. Konsernilla tulee olla koko ajan maksuvalmius, jolla katetaan lähitulevaisuuden tarpeet sekä liiketoiminnassa että rahoituksessa. Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyjä, pankkilainoja, vakuutusyhtiölainoja, shekkilimiittejä sekä lyhytaikainen, 100 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma.

Konsernin rahoituksen perustana on kesäkuussa 2007 tehty 550 miljoonan euron suuruinen syndikoitu lainajärjestely, jonka maturiteetiksi sovittiin 275 miljoonan euron velkakirjalaina–osuuden osalta seitsemän vuotta ja 275 miljoonan euron luottolimiittiosuuden osalta viisi vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla, joista toinen on toteutettu. Käyttämättömien valmiusluottojen määrä 31.12.2009 oli 207 miljoonaa euroa (140 meur). Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkilimiittejä 39 miljoonaa euroa (37 meur). 100 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli liikkeelle laskettu 5 miljoonaa euroa (0 meur). Tyrehtynyt yritystodistusmarkkina käynnistyi hiljalleen vuoden loppua kohden. Lainajärjestelystä nostettavat luotot ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden korkoriskiä hallitaan johdannaissopimuksilla. Sitovista luottolimiittisopimuksista 25 meur erääntyy vuonna 2010, 25 meur vuonna 2012 ja 250 meur vuonna 2013. Shekkilimiittisopimus on voimassa toistaiseksi.

Tilikauden loppupuolella yhtiö toteutti osakeannin, josta saaduilla varoilla yhtiö lyhensi vaihtuvakorkoisia korollisia lainoja. Järjestely kasvatti myös yhtiön vapaiden limiittisopimusten määrää. Yhtiö ei näe merkittävää uudelleenrahoitustarvetta ennen vuotta 2013. Yhtiön nykyisissä lainasopimuksissa on tavanomaiset tulokseen ja taseeseen liittyvät ehdot. Taloudelliset kovenantit ovat nettovelkaantumisaste (gearing) ja nettovelkojen suhde käyttökateeseen. Lainakovenantit raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden 2009 aikana konserni on kyennyt täyttämään kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot. Johto seuraa lainakovenanttien täyttymistä säännöllisesti.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriski-keskittyymiä.

Seuraava taulukko kuvaa luottotyypeittäin konsernin sitovien sopimusten määriä tilinpäätöshetkellä:

Sitovat limiittisopimukset ja yritystodistusohjelmat luottotyypeittäin

31.12.2009			
Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkilimiitti	49,7	10,5	39,2
Luottolimiitti	328,0	121,3	206,7
Yritystodistusohjelma	100,0	5,0	95,0
Yhteensä	477,7	136,8	340,9

31.12.2008			
Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkilimiitti	52,2	14,8	37,4
Luottolimiitti	329,3	188,9	140,3
Yritystodistusohjelma	100,0	0,0	100,0
Yhteensä	481,5	203,7	277,8

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen maturiteetti ja valuuttajakauma (miljoonaa euroa)

Luottotyyppi	31.12.2009	2010	2011	Luottotyyppin maturiteetti			
				2012	2013	2014	>2014
Velkakirjalainat	259,8	45,4	34,8	36,6	31,5	109,8	1,7
Limittisopimukset	131,8	22,9	9,6	0,0	99,3	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	3,6	2,8	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	17,2	11,8	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	417,4	87,9	47,8	39,4	130,7	109,8	1,7

Luottotyyppi	31.12.2008	2009	2010	Luottotyyppin maturiteetti			
				2011	2012	2013	>2013
Velkakirjalainat	298,3	38,5	43,0	33,8	34,5	28,1	120,3
Limittisopimukset	202,3	28,0	0,0	12,0	25,0	137,3	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	4,8	3,3	0,3	0,3	0,9	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	19,0	12,5	2,8	1,0	2,7	0,0	0,0
Yhteensä	524,4	82,3	46,2	47,1	63,1	165,4	120,3

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi valuutoittain:

	31.12.2009	2010	2011	Maturiteetti			
				2012	2013	2014	>2014
EUR	174,2	33,4	15,7	14,0	70,4	40,7	0,0
SEK	194,6	25,4	19,0	19,0	60,3	69,2	1,7
PLN	41,3	26,3	12,8	2,2	0,0	0,0	0,0
EEK	3,4	2,7	0,1	0,6	0,0	0,0	0,0
LVL	3,6	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	0,0
DKK	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	417,4	87,9	47,8	39,4	130,7	109,8	1,7

	31.12.2008	2009	2010	Maturiteetti			
				2011	2012	2013	>2013
EUR	232,8	40,4	42,5	33,3	36,5	80,0	0,0
SEK	233,6	7,7	0,5	0,5	19,4	85,4	120,0
PLN	48,5	30,9	2,7	12,8	2,0	0,0	0,0
EEK	4,2	2,9	0,0	0,0	0,9	0,0	0,3
LVL	3,6	0,0	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0
DKK	1,7	0,3	0,3	0,4	0,7	0,0	0,0
Yhteensä	524,4	82,3	46,2	47,1	63,1	165,4	120,3

Taulukossa on esitetty konsernin korollisten rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät ainoastaan pääoman takaisinmaksut.

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin johdannaisvelkoihin kuulumattomat rahoitusvelat ja nettomääräisesti toteutettavat johdannaisvelat jaoteltuina jäljellä olevien sopimuksiin perustuvien juoksuajkojen mukaisesti tilinpäätöspäivänä. Johdannaisvelat sisällytetään jaoteltuun, jos niiden sopimuksiin perustuvien eräpäivien tunteminen on välttämätöntä rahavirtojen ajoittumisen ymmärtämisen kannalta. Taulukossa esitettävät luvut ovat korkojohdannaisvelkoja lukuun ottamatta sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Maturiteettianalyysi koskee vain rahoitusinstrumentteja, joten se ei sisällä lakisääteisiä velkoja. Luvut sisältävät myös korot.

31.12.2009, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2010	2011	2012	2013	2014	>2014
Velkakirjalainat	49,6	38,2	39,4	33,7	110,9	1,7
Limiittisopimukset	25,0	11,5	1,8	100,1	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	2,9	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	12,0	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	203,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	298,1	53,2	44,0	133,9	110,9	1,7

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	-5,1	-3,6	-1,8	-0,6	-0,1	-0,1
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	-0,5	-0,2	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Valuuttajohdannaiset	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

31.12.2008, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2009	2010	2011	2012	2013	>2013
Velkakirjalainat	52,6	55,0	43,8	42,8	34,9	123,3
Limiittisopimukset	37,5	8,8	20,4	32,5	140,8	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	3,4	0,4	0,4	0,9	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	13,2	3,1	1,1	2,7	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	215,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	321,7	67,2	65,8	79,0	175,7	123,3

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	-3,3	-4,7	-1,4	-1,1	-0,6	-0,4
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	-0,5	-0,7	-0,5	-0,2	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Rahoitus sopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheuttaa siitä, että rahoitustapahtuman sopimosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannais sopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia ja muita toimijoita. Kassa-varoja voidaan sijoittaa pankkitalletuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin sekä erikseen määritettyjen pörssin päälistan yritysten yritystodistusohjelmiin.

Valuuttariski

HKScan –konsernilla on tuotannollista toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Baltian maissa ja Ruotsissa sijaitsevan yhteisyrityksen kautta Puolassa. Konserniyhtiöt harjoittavat myös ulkomaankauppaa. Konserni on alttiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalla valuuttariskillä johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta. Konsernin kaupallisen toiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Japanin jenistä ja Ruotsin kruunusta. Konserni suojaa kaupallisia myyntisopimuksia, mutta ei sovelle niihin suojauslaskentaa. Noin 1 % konsernin myynnistä on valuuttamääräistä. Valuuttaposiitiota tarkastellaan valuutoittain kuukausittain. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä, -optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Kaupallisen toiminnan valuuttakurssiriskiä voidaan suojata enintään 12 kuukautta eteenpäin. Ennustetusta nettovaluuttavirrasta suojataan lähtökohtaisesti 30-70 prosenttia.

Konsernilla on ulkomaisia nettosijoituksia ja se on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun valuuttamääräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Puolan zlotaina ja Viron kruunuina. Konsernin periaatteena on suojata Ruotsin kruunumääräinen nettosijoitus vähintään 50 %:sti ja enintään 75 %:sti. Baltian maiden taloustilanteen epävarmuuden edelleen jatkuessa konsernin periaatteiden mukaisesti Viron kruunumääräistä omaa pääomaa suojataan vähintään 50 %:sti ja enintään 75 %:sti. Puolan zlotyn epävakauden jatkumisesta johtuen aloitettiin tilikauden aikana zlotyn suojaaminen samojen periaatteiden mukaisesti.

Nettosijoituksen suojaamiseksi voidaan ottaa lainaa vastaavassa valuutassa tai käyttää johdannaisinstrumentteja. Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omat pääomat ja suojaussuhteet on esitetty seuraavan sivun taulukossa.

Konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset tilinpäätöksessä 2009

Nettosijoitukset

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaus-suhde
SEK	108,2	72,3	35,9	Valuuttalaina	72,3	67 %
PLN	53,1	29,8	23,3	Valuuttatermiini ja -optio	29,8	56 %
EEK	98,0	60,6	37,5	Valuuttatermiini	60,6	62 %

Tilinpäätöksessä 2008 konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset olivat seuraavat:

Nettosijoitukset

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Nettopositio	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaus-suhde
SEK	98,0	73,5	24,5	Valuuttalaina	73,5	75,0
PLN	46,9	0,0	46,9	-	0,0	0,0
EEK	88,3	61,3	27,0	Valuuttatermiini	61,3	69,4

Suojaussuhteet, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset, käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina.

Valuuttariski liittyy rahoitusinstrumentteihin, jotka ovat ulkomaan rahan määräisiä eli ilmaistaan jossakin muussa valuutassa kuin toimintavaluutassa, jossa ne arvostetaan. Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssiin ovat seuraavat:

	2009			2008		
	USD	JPY	SEK	USD	JPY	SEK
Nimellisarvot						
Pitkäaikaiset varat						
- Rahoitusvarat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Lainat ja muut saamiset	0,0	0,0	129,3	0,0	0,0	138,5
Pitkäaikaiset velat						
- Korolliset velat	0,0	0,0	111,7	0,0	0,0	147,7
Lyhytaikaiset varat						
- Rahoitusvarat	1,4	0,0	3,1	0,4	0,0	17,5
- Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,6	0,6	3,3	8,1	0,9	7,5
Lyhytaikaiset velat						
- Korolliset velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Korottomat velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Japanin jeniin ja Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Muutosprosentit edustavat keskimääräistä volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Herkkyysanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyysanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ja niitä suojaavia instrumentteja ei ole sisällytetty herkkyysanalyysiin.

	2009				2008			
	USD	JPY	SEK	Yhteensä	USD	JPY	SEK	Yhteensä
Muutosprosentti	10,0	10,0	10,0		10,0	10,0	10,0	
Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon (Meur)	0,2	0,0	1,8	2,0	0,6	0,1	1,2	1,9

Herkkyys valuuttariskeille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Laskennassa ei ole otettu huomioon ennustettuja vastaisia rahavirtoja, sen sijaan rahoitusinstrumentit, kuten termiinit, joita käytetään näiden positioiden kattamiseen, sisältyvät analyysiin.
- Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakurssissa perustuvat oletuksiin tavantomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

Yhdysvaltain dollareissa ja Japanin jeneissä muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti myyntisaamisten kurssimuutoksista. Ruotsin kruunun osalta merkittävimmät tekijät ovat kruunumääräinen laina ja lainasaaminen.

Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille korollisten velkojen ja myytyjen myyntisaamisten kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisii instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää korkojohdannaisia päästääseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen. Poliitiikan tavoitteena on, että konsernin lainoista on kiinteään korkoon sidottuja noin 40 %. Tilinpäätöshetkellä kiinteäkorkoisia lainoja korkojohdannaiset ja myyntisaatavaraohitus huomioiden oli noin 47 % (37 %). Osakeantivaroilla lyhennettiin vaihtuvakorkoisia lainoja. Korkoriskille alttiina olevien lainojen määrässä on huomioitu myyntisaatavien rahoitus. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli noin 5 kuukautta (6 kk). Mikäli lainojen korkosidonnaisuusaika lasketaan tilinpäätöshetken korkokäyrän mukaan, on korkosidonnaisuusaika noin 13 kuukautta (12 kuukautta).

Tilinpäätöshetkellä konsernin avointen korkojohdannaisen nimellisarvo oli 203,5 milj. euroa (276,8 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkoprosentti johdannaiset ja lainojen marginaali huomioiden oli tilinpäätöshetkellä 3,2 % (5,3 %). Nettorahoituskulujen herkkyys yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätöshetkellä noin 2,7 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa) ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana. Herkkyysanalyysi on laadittu tilinpäätöshetken korollisten velkojen ja korkojohdannaisen määrään ja maturiteetteihin perustuen. Korollisiin velkoihin on laskettu mukaan laskusaatavien myynti.

Konsernin rahoitusvelkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot:

Purettavien korkojohdannaisen korkosidonnaisuusaika on laskettu ensimmäiseen option eräpäivään.

	31.12.2009	31.12.2008
Alle 6 kk	301,0	392,3
6-12 kk	72,6	62,3
1-5 vuotta	43,8	64,2
Yli 5 vuotta	0,0	5,6
Yhteensä	417,4	524,4

Konsernin rahoitusvelkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot korkokäyrän mukaan:

Purettavien korkojohdannaisen korkosidonnaisuusaika on laskettu tilinpäätöshetken korkokäyrän mukaisesti. Sidonnaisuusaika päättyy, kun korkokäyrä saavuttaa korkojohdannaisen kiinteän koron.

	31.12.2009	31.12.2008
Alle 6 kk	191,2	308,1
6-12 kk	8,4	8,9
1-5 vuotta	217,8	201,8
Yli 5 vuotta	0,0	5,6
Yhteensä	417,4	524,4

Luottoriski

Konsernin luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka toimii yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle, joista merkittävimmät ovat eri markkina-alueiden kaupan keskusliikkeitä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Lähes kaikille asiakkaille on olemassa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Myönnettyjen luottojen vakuutena käytetään mm. talletusvakuuksia, pankkitakauksia, vahvistettuja remburseja, ennakkomaksuja, omistuksenpidätysehtoa, kiinnevakuuksia ja jälkipantteja. Johdannaissovimuksia konsernin rahoitusosasto tekee ainoastaan tunnettujen hyvän luottoluokituksen omaavien vastapuolien kanssa.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Konserni on kotimaassa suojannut sähkön hinnanvaihteluita sähköjohdannaisilla. Sähkön hankintapolitiikassa on määritetty suojaustasorajat. Seuraavan 12 kuukauden sähkön hankinnasta suojataan vähintään 70 %. Näiden johdannaisen käsittelyssä sovelletaan suojauslaskentaa.

Alla olevassa taulukossa esitetään vaikutus, joka raportointikauden päättymispäivänä avoinna olevien hyödykejohdannaisen hinnoissa tapahtuvalla 10 %-n vahvistumisella tai heikentymisellä olisi verojen jälkeiseen tulokseen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana.

	2009		2008	
	hinta nousee 10 %	hinta laskee 10 %	hinta nousee 10 %	hinta laskee 10 %
Sähkötermiinit	0,2	-1,2	-0,8	-1,8

27. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten nimellisarvot

	31.12.2009	31.12.2008
Valuuttajohdannaiset		
- Valuuttatermiinisopimukset	89,3	83,8
Valuuttaoptiosopimukset	15,3	0,6
Korkojohdannaiset		
- Koronvaihtosopimukset	203,5	276,8
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	10,8	8,6
	318,9	369,8

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	2009	2009	2009	2008
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset	0,1	-1,2	-1,1	-2,0
- Valuuttatermiinisopimukset	0,1	-1,2	-1,1	-1,9
- Valuuttaoptiosopimukset	0,0	0,0	0,0	-0,1
Korkojohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-11,3	-11,3	-11,5
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	0,4	-1,0	-0,6	-1,9
	0,5	-13,5	-13,0	-15,4

Tehokas osuus suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvistä arvoista

	2009	2008
	Käypä arvo	Käypä arvo
	tehokas osuus	tehokas osuus
Valuuttajohdannaiset		
- Valuuttatermiinisopimukset	-0,2	0
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	-0,6	-1,6
Korkojohdannaiset		
- Koronvaihtosopimukset	-11,3	-11,5
	-12,1	-13,1

Alla olevassa taulukossa on esitetty johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot.

Johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden aikana lukuun ottamatta korkojohdannaisia ja hyödykejohdannaisia, joiden erääntyminen on esitetty erikseen.

	2009	2009	2009	2008	2009	2008
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Nimellisarvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto		

Koronvaihtosopimukset

erääntyi 2009	-	-	-	-0,1	-	100,0
erääntyy 2010	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	20,0
erääntyy 2011	0,0	-0,4	-0,4	-0,4	10,0	10,0
erääntyy 2012	0,0	-1,8	-1,8	-0,6	29,8	9,2
erääntyy 2013	0,0	-2,1	-2,1	-1,4	39,8	34,2
erääntyy 2014	0,0	-1,5	-1,5	-1,1	39,5	20,0
erääntyy 2015<	0,0	-5,5	-5,5	-6,8	84,5	83,4

Koronvaihtosopimukset

yhteensä tilikaudella	0,0	-11,3	-11,3	-11,5	203,5	276,8
josta käyvän arvon suojaus-						
instrumenteiksi määritetty	0,0	-11,3	-11,3	-11,5	203,5	276,8

Valuuttajohdannaiset

joista rahavirran suojaus-						
instrumenteiksi määritetty	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
joista nettosijoituksen suojaus-						
instrumenteiksi määritetty	0,0	-0,2	-0,2	0,0	36,9	0,0

Hyödykejohdannaiset

erääntyi 2009				-0,5		3,5
erääntyy 2010	0,2	-0,6	-0,4	-0,7	3,4	2,7
erääntyy 2011	0,1	-0,3	-0,2	-0,5	2,8	1,8
erääntyy 2012	0,1	-0,1	0,0	-0,1	2,3	0,5
erääntyy 2013	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	0,0
erääntyy 2014<	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Optimaalinen pääomarakenne tuottaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Omavaraisuusaste tarkoittaa oman pääoman suhdetta taseen loppusummaan. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa nettovelka jaetaan omalla pääomalla. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja korollisilla lainasaamisilla. Konsernin julkistettu omavaraisuustavoite on 40 %. Konsernin omavaraisuusaste laski alle 30 %:n Scan AB:n oston myötä. Joulukuussa 2009 toteutettu osakeanti nosti omavaraisuuden 37 %:iin. Nettovelkaantumisaste-tavoite oli niinkään palata Scan-kauppaa edeltävälle tasolle eli selkeästi alle 100 %:n. Gearing oli tilinpäätöshetkellä 84,9 %.

Nettovelkaantumisaste (miljoonaa euroa)

	2009	2008
Korolliset velat	417,4	524,4
Korolliset lainasaamiset	2,9	3,3
Rahat ja pankkisaamiset	75,9	94,4
Korollinen nettovelka	338,6	426,7
Oma pääoma	398,7	323,7
Nettovelkaantumisaste	84,9 %	132,0 %

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Rahoitusvarat				
Muut rahoitusvarat	2,0	2,2	2,0	2,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	-	-	-
- kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	194,3	198,4	194,3	198,4
Rahavarat	73,9	92,2	73,9	92,2
Pitkäaikaiset velat				
Velkakirjalainat	212,7	251,8	214,9	259,7
Limiittisopimukset	108,2	173,2	108,9	174,3
Leasing ja factoring	0,7	1,4	0,8	1,6
Yritystodistus	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	4,8	5,6	5,4	6,5
Siirtovelat	50,2	46,6	50,2	46,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	376,6	478,6	380,1	488,7
- joista korollisia	326,4	432,0	329,9	442,1

Pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkina-korolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Diskonttokorko vastaa täten korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta raportointikauden päättymispäivänä.

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2009	2008	2009	2008
Lyhytaikaiset velat				
Velkakirjalainat	44,9	38,5	44,9	38,5
Limiittisopimukset	22,9	28,0	22,9	28,0
Leasing ja factoring	2,8	3,3	2,8	3,3
Yritystodistus	5,0	0,0	5,0	0,0
Muut lyhytaikaiset velat	11,9	12,5	11,9	12,5
Saadut ennakot	0,1	0,7	0,1	0,7
Ostovelat	100,7	113,0	100,7	113,0
Siirtovelat	71,5	67,8	71,5	67,8
Muut velat	35,4	20,3	35,4	20,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	295,1	284,2	295,1	284,2
- joista korollisia	87,5	82,4	87,5	82,4

Lyhytaikaisten korottomien velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisten korollisten velkojen kirjanpitoarvo on laskettu käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, ja käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena on raportointikauden päättymispäivän markkinakorko tai muu markkinainformaatio. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen.

Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioiden.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista. Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

	31.12.2009	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	0,0	0,0	0,0	0,0
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
- Valuuttajohdannaiset	0,1	0,1	0,0	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,4	0,4	0,0	0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,5	0,5	0,0	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-11,3	0,0	-11,3	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-11,3	0,0	-11,3	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-1,2	-1,0	-0,2	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-0,2	0,0	-0,2	0,0
- Hyödykejohdannaiset	-1,1	-1,1	0,0	0,0
Yhteensä	-13,6	-2,0	-11,5	0,0

Tason 1 valuutta- ja hyödykejohdannaisten hintanoteeraukset perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

29. Ehdolliset velat

Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2009	31.12.2008
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	33,9	41,3
Yhteensä	33,9	41,3
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	55,5	36,0
Vakuudeksi annetut pantit	30,4	15,4
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	20,7	19,7
Yhteensä	106,6	71,1
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset	5,0	5,5
Yhteensä	5,0	5,5
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset ja pantit	12,4	9,6
Yhteensä	12,4	9,6
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	4,4	3,4
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	12,7	15,0
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	1,9	4,6
Muut vuokravastuut	40,6	42,4
Muut vastuut	5,8	4,7
Muut omat vastuut yhteensä	65,4	70,1

Osakkuusyhtiöiden ja muiden puolesta annettujen takausten maturiteettijakauma

2010	0,1
2011	0,1
2012	0,3
2013	0,7
2014	0,0
>2015	16,3
Yhteensä	17,5

Vuokrasaamiset muista peruuttamattomista vuokrasopimuksista

	31.12.2009	31.12.2008
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	0,3	0,3
1-5 vuoden aikana erääntyvät	0,1	0,2
Yli 5 vuoden aikana erääntyvät	0,0	0,0
Vuokrasaamiset yhteensä	0,4	0,5

30. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhteisö, tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen sekä konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan. HKScan Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 2 000 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HKScanissa. LSO Osuuskunnalla ei ole nykyään varsinaista liiketoimintaa, vaan sen tulot muodostuvat HKScanin maksamista osingoista ja vähäisessä määrin muista sijoituksista ja vuokrista. HKScan-konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharaka-aineensa.

Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 6,7 milj.euroa v. 2009 (6,9 Meur 2008). Kyseisten henkilöiden eläinostot konsernilta olivat 2,2 milj. euroa v. 2009 (2,5 Meur 2008).

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
HK Ruokatalo Oy, Turku	1 000	16 946	100,00
LSO Foods Oy, Turku	3 000	946	100,00
Helanderin Teurastamo Oy, Loimaa	1 000	3 179	100,00
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Vantaa	49	316	49,00
Kivikylän Kotipalvaamo Oy, Rauma	49	6 019	49,00
Linocon Oy, Helsinki	100	4	100,00
HK International AB, Ruotsi	10	12	100,00
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	37 721 700	39 536	100,00
AS Tallegg, Viro	5 853 200	16 755	100,00
Scan AB, Ruotsi	500 000	161 649	100,00
Yhteensä		245 361	

LSO Foods Oy:n ja HK Ruokatalo Oy:n omistamat

Lounaisfarmi Oy, Turku	20 000	1 043	100,00
Yhteensä		1 043	

AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat *)

AS Ekseko, Viro	6 984	272	100,00
AS Rigas Miesnieks, Latvia	155 920	12 427	100,00
Klaipedos Maisto Mesos Produktai, Liettua	2 000	2 010	100,00
Yhteensä		14 709	

*) Kirjanpitoarvot perustuvat yhtiöiden taseen mukaisiin kirjanpitoarvoihin, joihin sisältyy paikallisen laskentakäytännön mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä huomioitu tytäryhtiön oman pääoman muutos.

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Scan AB:n omistamat			
Esca Food Fastighets AB, Linköping	70 000	682	100,00
Esca Food Solutions KB, Linköping		816	48,50
Quality Genetics HB, Stockholm	926	361	92,60
Scan Produktion AB, Stockholm	1 000	-	100,00
SM Support Stenstorp AB, Stockholm	10 200	1 115	100,00
Kreatina A/S, Denmark	30 000	244	100,00
Kreatina Sp, Poland	5 000	-	100,00
Swedish Meats Support AB, Stockholm	80 000	4 389	100,00
Samfod SA., Belgium	24 999	-	100,00
Scan Foods UK Ltd., England	999	94	100,00
Swedish Meats RE AG, Switzerland	1 997	1 229	99,90
Svenska Livdjur & Service AB, Stockholm	200	98	100,00
Annerstedt Holding AB, Stockholm	10 000	2 255	100,00
SLP Pärsons AB, Helsingborg	45 000	39 177	100,00
Skånekött AB, Skurup	30 000	343	100,00
Slakteriprodukter i Helsingborg AB, Helsingborg	6 000	1 964	100,00
Nyhléns & Hugosons Chark AB, Luleå	9 800	1 532	49,00
Flodins Kött AB, Stockholm	1 000	10	100,00
Annerstedt Flodins AB, Stockholm	46 250	1 285	100,00
AB O. Annerstedt, Stockholm	30 000	4 892	100,00
Yhteensä		60 486	
Yhteisyritykset			
	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Saturn Nordic Holding AB, Ruotsi	59 283 399	64 435	50,00
Saturn Nordic Holding AB omistaa 100-prosenttisesti puolalaisen Sokolow S.A.:n.			
Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät Saturn Nordic Holding AB -konsernin varat, velat, tuotot ja kulut olivat seuraavat (milj. euroa):			
	2009	2008	
Pitkäaikaiset varat	81,3	80,4	
Lyhytaikaiset varat	47,4	46,7	
Pitkäaikaiset velat	-5,8	-8,5	
Lyhytaikaiset velat	-46,3	-49,0	
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	253,6	273,1	
Liiketoiminnan kulut	-244,3	-268,8	

Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet			
	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Honkajoki Oy, Honkajoki	690	708	38,33
Envor Biotech Oy, Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	22 400	0	44,80
Best-In Oy, Kuopio	500	50	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy, Turku	250	250	50,00
Yhteensä		1 594	
LSO Foods Oy:n omistamat			
Finnpig Oy, Vaasa	40	354	50,00
Scan AB:n omistamat			
Bondens Bästa i Svalöv AB, Kävlinge	500	2	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters Tillväxt AB, Stockholm	135 500	2 799	50,00
Conagri AB, Malmö	98	90	49,00
daka a.m.b.a, Danmark		5 525	33,60
Fastighets AB Tuben, Stockholm	1 200	12	48,00
Höglandsprodukter AB, Halmstad	1 500	734	30,00
Siljans Chark AB, Mora	3 680	403	39,30
Svensk Köttinformation AB, Stockholm	500	2	50,00
Svensk Köttprövning AB, Skara	1 750	17	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Lidköping	650	0	26,00
Svenska Djurhälsövärdar AB, Stockholm	4 400	612	50,00
Taurus Köttträdgivning AB, Stockholm	118	12	39,33
M R L Transport AB, Simrishamn	300	-	30,00
Skånska Andelsslakterier ek för, Malmö	1	-	20,00
Industrislakt Syd AB, Hörby	25 000	5	50,00
Bertil Eriksson Slakteri AB, Bäsinge	1 050	537	35,00
Svenska Pig AB, Stockholm		2	22,00
Spjutstorp Smågris AB, Helsingborg	4 900	-	49,00
Yhteensä		10 752	
Konserni harjoittaa osakkuusyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta, lemmikkieläinruokatuotantoa ja -myyntiä, käymällä maustekauppaa, käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.			

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2009	2008
Tuotteiden myynnit		
- Osakkuusyrietykset	34,9	37,6
Eläinmyynnit lähipiirille	6,7	6,9
Tuotteiden ostot		
- Osakkuusyrietykset	35,2	37,0
Eläinostot lähipiiriltä	2,2	2,5
Toimitusjohtajan irtisanomiskorvaus	1,3	0,0

Avoimet saldot 31.12.

	2009	2008
Myyntisaamiset		
- Osakkuusyrietykset	2,5	2,2
Ostovelat		
- Osakkuusyrietykset	8,5	9,0

Johdon työsuhde-etuudet

Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja	2,2	1,2
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	0,2	0,2

31. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiö siirtyi holding-muotoiseen omistusrakenteeseen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa vuoden 2010 alusta alkaen. Järjestely selkeyttää konsernin taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa, koska markkina-aluekohtainen liiketoiminta voidaan jatkossa pitää erillään emoyhtiöstä. Uudistus toteutettiin siirtämällä HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus HKScan Finland Oy -nimiselle holding-yhtiölle. HKScan Oyj omistaa holding-yhtiön kokonaan. Siirto tapahtui liiketoimintasiirtona 1.1.2010.

HKScan Oyj:n hallitus on sopinut toimitusjohtaja Matti Perkonojan kanssa, että hän jatkaa aikaisemmin ilmoitettua pidempään yhtiön toimitusjohtajana. Toimitusjohtajuuden on sovitettu kestäväksi helmikuun 2012 loppuun, minkä jälkeen Perkonoja siirtyy eläkkeelle. Aiemmin Perkonojan oli tarkoitus jäädä eläkkeelle vuoden 2010 jälkeen.

FAS Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12. (1 000 euroa)

	Viite	2009	2008
Liikevaihto	1	30 774,3	31 678,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 674,7	2 458,6
Materiaalit ja palvelut		0,0	0,4
Henkilöstökulut	3	-4 092,2	-2 788,6
Poistot ja arvonalentumiset	4	-19 242,1	-17 426,0
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 986,1	-4 087,9
Liikevoitto		4 128,7	9 835,1
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-11 014,2	-6 128,1
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		-6 885,5	3 707,0
Satunnaiset erät	7	12 445,0	2 032,0
Voitto/tappio satunnaiserien jälkeen		5 559,5	5 739,0
Tilinpäätössiirrot	8	6 701,1	2 561,3
Tuloverot	9	-1 401,8	1 057,4
Tilikauden voitto/tappio		10 858,8	9 357,7

FAS Emoyhtiön tase 31.12. (1 000 euroa)

	Viite	2009	2008
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	10		
Aineettomat hyödykkeet		2 209,5	2 452,3
Aineelliset hyödykkeet		228 572,6	241 475,2
Sijoitukset		311 642,2	305 623,6
Pysyvät vastaavat yhteensä		542 424,2	549 551,2
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	11	149 292,1	156 470,0
Laskennallinen verosaaminen	11	872,1	1 674,2
Lyhytaikaiset saamiset	12	19 450,9	12 727,9
Rahat ja pankkisaamiset		12 486,5	50 558,0
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		182 101,5	221 430,1
VASTAAVAA YHTEENSÄ		724 525,7	770 981,3
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		66 820,5	66 820,5
Ylikurssirahasto		73 420,4	73 420,4
Arvonkorotusrahasto		3 363,8	3 363,8
Omat osakkeet		-38,6	-38,6
Käyvän arvon rahasto		5 507,1	9 279,7
SVOP rahasto		143 075,8	66 742,0
Muut rahastot		4 523,7	4 484,4
Edellisten tilikausien voitto		2 533,4	2 598,4
Tilikauden voitto/tappio		10 858,8	9 357,7
Oma pääoma yhteensä		310 065,0	236 028,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä	14	27 089,6	33 790,7
Pakolliset varaukset	15	3 164,3	3 248,8
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	16	1 984,3	3 260,4
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	16	305 442,2	433 549,6
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	16	5 904,6	5 527,9
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	17	63 702,4	51 439,1
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	17	7 173,4	4 136,5
Vieras pääoma yhteensä		384 206,9	497 913,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		724 525,7	770 981,3

FAS Emoyhtiön rahavirtalaskelma (1 000 euroa)

	2009	2008
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	4 129	9 835
Oikaisut liikevoittoon	2 018	842
Poistot ja arvonalentumiset	19 242	17 426
Varausten muutos	-85	66
Käyttöpääoman muutos	7 744	-2 292
Korkotuotot ja -kulut	-16 568	-16 650
Saadut osingot	5 554	10 522
Verot	-1 402	1 057
Liiketoiminnan rahavirta	20 632	20 807
Investointien rahavirta		
Tytäryhtiöosakkeiden ostot	-6 019	0
Muun käyttöomaisuuden ostot	-6 461	-24 031
Muun käyttöomaisuuden myynnit	289	1 530
Myönnetyt lainat	-3 900	-5 449
Lainasaamisten takaisinmaksut	18 808	46 803
Investointien rahavirta	2 717	18 852
Rahavirta ennen rahoitusta	23 349	39 659
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	76 334	0
Oman pääoman ehtoisesta lainasta saadut maksut	0	20 000
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	-20 000	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	73 975	15 009
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-153 840	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	51 020	175 513
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-79 442	-217 101
Hybridilainan korot	-2 077	0
Maksetut osingot	-9 422	-10 610
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-129
Saadut konserniavustukset	2 032	11 342
Rahoituksen rahavirta	-61 421	-5 976
Rahavarojen muutos	-38 072	33 682
Rahavarat 1.1.	50 558	16 876
Rahavarat 31.12.	12 486	50 558
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lis-/väh+	3 340	1 468
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis+/väh-	4 404	-3 760
	7 744	-2 292

FAS Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj on ollut 31.3.2005 asti valmistustoimintaa ja myyntiä harjoittava yhtiö. Liiketoiminnan siirto HKScan Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui 1.4.2005, josta lähtien HKScan Oyj on toiminnut konsernin emoyhtiönä. HKScan Oyj:hin kuuluu konsernin johto ja konsernihallinto. Vuoden 2010 alussa HKScan Oyj on siirtynyt holding-muotoiseen omistusrakenteeseen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa. Järjestely selkeyttää konsernin taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa, koska markkina-aluekohtainen liiketoiminta voidaan jatkossa pitää erillään emoyhtiöstä. Uudistus toteutettiin siirtämällä HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus HKScan Finland Oy –nimiselle holding-yhtiölle. HKScan Oyj omistaa holding-yhtiön kokonaan. Siirto tapahtui liiketoimintasiirtona 1.1.2010.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörsissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HKScan Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HKScan-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina, kun se on mahdollista. Alla on esitetty ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita. Emoyhtiön taseessa oleva liikearvo poistetaan tasapoistoin viiden vuoden aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma sekä liitetie-

dot esitetään tuhansina euroina.

TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUS

Vuoden 2009 tilinpäätösluvut ovat vertailukelpoisia vuoden 2008 lukujen kanssa.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

HKScan Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

JOHDON ELÄKESITOUKSET JA IRTISANOMISKORVAUKSET

Toimitusjohtaja Kai Seikun eläkeikä oli 60 vuotta. Hänen eläkkeensä suuruus oli 60 prosenttia eläkepalkasta, jonka perusteena käytetään neljän työsuhteen päättymistä edeltävän vuoden ansio- tasoltaan kahden parhaimman vuoden keskiarvoa. Toimitusjohtajan varamiehen eläkejärjestely oli yhtenäinen toimitusjohtajan eläkejärjestelyn kanssa. Kai Seikun työsuhde päätettiin 5.1.2009, jolloin myös toimitusjohtajaa koskeva lisäeläketurvasopimus päätettiin. Varamiehen lisäeläketurva tuli maksetuksi 31.12.2008 mennessä.

Työsuhteessa noudatettava toimitusjohtajan irtisanomisaika oli kummaltakin puolelta kuusi kuukautta. Toimitusjohtaja oli oikeutettu erokorvaukseen, joka oli suuruudeltaan 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa ilman kannustepalkkiota.

Toimitusjohtaja Kai Seikulle vuonna 2008 maksettu kokonaispalkka oli 0,750 miljoonaa euroa, josta tulos- tai muihin tavoitteisiin sidotun osakepalkkion osuus oli 0,121 miljoonaa euroa. Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2007 toteuman perusteella toimitusjohtajalle luovutettiin 9 996 yhtiön A-osaketta. Toimitusjohtajan työsuhteen päättymisestä aiheutuva noin 1,3 miljoonan euron kertaluontoinen kustannus rasittaa alkuvuoden 2009 tulos- ta. Tammikuussa 2009 yhtiölle palautui osakepalkkiojärjestelmän perusteella toimitusjohtajalle luovutetut 27 000 yhtiön A-osaketta.

Toimitusjohtajana aloitti 6.1.2009 aiemman toimitusjohtajan varamies Matti Perkonoja. Hänen työsuhteensa on määräaikainen ja päättyy 28.2.2012. Toimitusjohtaja Matti Perkonojalle vuonna 2009 maksettu kokonaispalkka oli 0,6 miljoonaa euroa.

TULOVEROT

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitaseella.

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 euroa)

	2009	2008
1. Liikevaihdon jakauma		
Myynti Suomeen	30 774	31 679
	30 774	31 679
2. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä		
Vuokratuotot	589	596
Liiketoiminnan muut tuotot	1 046	1 605
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	40	258
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 675	2 459
Henkilöstö keskimäärin	9	13
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 548	-925
Eläkekulut	-439	-1 688
Muut henkilösivukulut	-106	-176
Henkilöstökulut	-4 092	-2 789
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	2 154	1 194
Hallituksen jäsenet	226	230
Yhteensä	2 117	1 424
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 242	-18 217
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-19 242	-18 217
Arvonalentumisten palautukset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	791
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-	-
Pysyvien vastaavien poikkeukselliset arvonalentumiset ja palautukset	0	791
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-19 242	-17 426

5. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-1 117	-1 217
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-114	-147
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-114	-147
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-117	-97
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-78	-62
Tilintarkastusmenot	-195	-159
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-115	-165
Energia	-68	-187
Kunnossapito	-166	-125
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-145	-84
Palvelu-, tietohallinto- ja konnttorikulut	-2 037	-1 049
Muut kulut	-1 028	-955
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 986	-4 088

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	5 024	7 294
Osinkotuotot omistusyhteisyryksiltä	523	3 216
Osinkotuotot muilta	7	12
Tuotot osuiksista	5 554	10 522
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista omistusyhteisyryksiltä	32	42
Korkotuotot pitkäaikaisista pysyvien vastaavien sijoituksista	32	42
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	11 038	18 578
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	6 382	22 845
Muut rahoitustuotot	17 420	41 423
Rahoitustuotot yhteensä	23 006	51 987

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-6 631	-9 423
Muut korko- ja rahoituskulut omistusyhteisyrityksille	-	-2
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-27 389	-48 690
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-34 020	-58 115

Rahoituskulut yhteensä	-34 020	-58 115
------------------------	---------	---------

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 014	-6 128
-----------------------------------	---------	--------

Valuuttakurssivoitot	5 461	22 311
Valuuttakurssitappiot	-7 070	-22 786
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-1 609	-475

7. Satunnaiset

Satunnaiset tuotot, konserniavustukset	12 445	2 032
Satunnaiset yhteensä	12 445	2 032

8. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	6 701	2 561
Tilinpäätössiirrot yhteensä	6 701	2 561

9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 672	528
Tuloverot satunnaisista eristä	-3 236	-528
Aikaisempien tilikausien verot	14	211
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-851	846
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 402	1 057

FAS Taseen liitetiedot

10. Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet 2009**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 423	1 223	136	4 782
Lisäykset	50	-	-	50
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	105	-	-	105
Hankintameno 31.12.	3 578	1 223	136	4 937
Kertyneet poistot 1.1.	-1 313	-988	-29	-2 330
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-6	-	6	-
Tilikauden poisto	-242	-122	-34	-397
Arvon alentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-1 561	-1 110	-56	-2 727
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 017	112	80	2 209

Aineelliset hyödykkeet 2009

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 147	214 593	180 773	3 264	7 428	409 204
Lisäykset	-	968	3 427	16	2 000	66 411
Vähennykset	-	-199	-2 227	-	-	-2 426
Siirrot erien välillä	-	198	6 697	-	-7 001	-105
Hankintameno 31.12.	3 147	215 560	188 670	3 280	2 427	413 084
Kertyneet poistot 1.1.	-	-65 297	-99 887	-2 545	-	-167 729
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	147	1 914	-	-	2 061
Tilikauden poisto	-	-6 264	-12 465	-114	-	-18 844
Arvonlennukset	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-	-65 297	-110 438	-2 659	-	-184 512
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 147	144 146	78 232	621	2 427	228 572

Hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset

Arvonorotukset 1.1.	-	3 364	-	-	-	3 364
Lisäys	-	-	-	-	-	0
Vähennys	-	-	-	-	-	0
Arvonorotukset 31.12.	0	3 364	0	0	0	3 364

Sijoitukset 2009

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	303 778	1 594	47	204	305 623
Lisäykset	6 019	-	-	-	6 019
Vähennykset	-	-	-	-	0
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	0
Hankintameno 31.12.	309 797	1 594	47	204	311 642
Kirjanpitoarvo 31.12.	309 797	1 594	47	204	311 642

	31.12.2009	31.12.2008
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 017	2 111
Liikearvo	112	234
Muut pitkävaikutteiset menot	80	107
Aineettomat hyödykkeet	2 209	2 452
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	3 147	3 147
Rakennukset ja rakennelmat	144 146	149 296
Koneet ja kalusto	78 232	80 886
Muut aineelliset hyödykkeet	621	719
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 427	7 428
Aineelliset hyödykkeet	228 573	241 475
Sijoitukset		
Osuudet saman kons. yrityksissä	309 797	303 778
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1 594	1 594
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	204	204
Sijoitukset	311 642	305 623
Pysyvät vastaavat yhteensä	542 424	549 551
11. Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	2 880	3 286
Laskennalliset verosaamiset	872	1 674
Muut saamiset	905	1 170
Yhteensä	4 657	6 130
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	145 309	151 816
Muut	-	-
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	145 309	151 816
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä:		
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	198	198
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	198	198
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	150 164	158 144

12. Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	1	1
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	711	2 560
Yhteensä	712	2 561
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	45	43
Konsernilainasaamiset	570	-
Konsernisiirtosaamiset	4 887	7 084
Muut saamiset	12 671	2 392
Yhteensä	18 173	9 519
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä:		
Omistusyhteisyrittäjäryhmittä	-	81
Omistusyhteisyrittäjäryhmittä	559	559
Muut saamiset	7	8
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	566	648
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	19 451	12 728
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Jaksotetut rahoituserät	313	430
Jaksotetut henkilöstökulut	53	157
Jaksotetut verot	-	933
Alv-saamiset	-	2
Muut siirtosaamiset	345	1 039
Yhteensä	711	2 561

13. Oma pääoma

Oma pääoma 2009

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	66 820	73 420	3 364	-38	66 742	13 764	11 956	236 028
Lisäys	-	-	-	-	-	39	-	39
Vähennys	-	-	-	-	-	-3 773	-	-3 773
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-9 423	-9 423
Osakeanti	-	-	-	-	76 334	-	-	76 334
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omina osakkeina suoritettut maksut	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 859	10 859
Oma pääoma 31.12.2009	66 820	73 420	3 364	-38	143 076	10 030	13 392	310 064

Oma pääoma 2008

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2008	66 820	73 420	3 364	-730	66 742	6 651	13 593	229 860
Lisäys	-	-	-	-	-	7 113	-	7 113
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-10 610	-10 610
Osakeanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-385	-385
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-129	-	-	-	-129
Omina osakkeina suoritettut maksut	-	-	-	821	-	-	-	821
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	9 358	9 358
Oma pääoma 31.12.2008	66 820	73 420	3 364	-38	66 742	13 764	11 956	236 028

Voitonjakokelpoiset varat	31.12.2009	31.12.2008
Käyttörahassto	245	206
Omat osakkeet	-38	-38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	143 076	66 742
Edellisten tilikausien voitot	2 533	2 598
Tilikauden voitto/tappio	10 859	9 358
Voitonjakokelpoiset varat	156 675	78 866

14. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	27 090	33 791
Tilinpäätössiirrot yhteensä	27 090	33 791

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 7 043 teur.

15. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	3 164	3 249
Pakolliset varaukset yhteensä	3 164	3 249

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Joukkovelkakirjalainat	-	5 000
Laskennallinen verovelka	1 984	3 260
Lainat rahoituslaitoksilta	305 442	413 550
Muut velat	5 905	5 528
Yhteensä	313 331	427 338

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Joukkovelkakirjalainat	-	15 000
Yhteensä	-	15 000

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä 313 331 442 338

Pitkäaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Pitkäaik. velat saman konsernin yrityksille	-	15 000
Velat muille	305 442	418 550

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma 305 442 433 550

Koroton:

Velat muille	7 889	8 788
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	7 889	8 788

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä 313 331 442 338

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	48 369	37 368
Ostovelat	307	148
Siirtovelat	5 612	2 500
Muut velat	1 177	1 076
Yhteensä	55 464	41 092

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	70	67
Siirtovelat	8	-
Muut velat	15 333	14 417
Yhteensä	15 411	14 484

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä 70 876 55 576

Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Lyhytaikaiset velat saman kons. yrityksille	15 333	14 071
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	-	-
Velat muille	48 369	37 368
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	63 702	51 439

Koroton:

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	78	413
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	-	-
Velat muille	7 095	3 724
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	7 173	4 137

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä 70 876 55 576

Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	638	383
Jaksotetut korkokulut	994	1 910
Jaksotetut tuloverot	325	-
Muut siirtovelat	3 663	207
Yhteensä	5 620	2 500

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	300 207
Muut pitkäaikaiset velat	-
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	300 207

18. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

	2009	2008
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	-	814
Yhteensä	-	814
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 856	2 856
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	5 046	5 046
Pantatut arvopaperit	-	-
Yhteensä	7 902	7 902

Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	68 479	66 931
Yhteensä	68 479	66 931

Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet

Takaukset	5 027	5 495
Yhteensä	5 027	5 495

Muiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	5 088	5 339
Yhteensä	5 088	5 339

Muut omat vastuut

Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0	0
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	1	0
Vuokravastuut	988	1 481
Muut vastuut	15	15
Muut omat vastuut yhteensä	1 004	1 496

19. Johdannaissopimukset 31.12.**Johdannaissopimusten nimellisarvot**

	2009	2008
Valuuttajohdannaiset		
- Valuuttatermiinisopimukset	86,0	68,8
- Valuuttaoptiosopimukset	15,3	0,6
Korkojohdannaiset		
- Koronvaihtosopimukset	203,5	276,8
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	10,8	8,6
	315,6	354,8

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	2009	2009	2009	2008
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,0	-1,0	-1,0	-1,0
- Valuuttaoptiosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Korkojohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	-11,3	-11,3	-11,5
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	0,4	-1,0	-0,6	-1,9
	0,4	-13,3	-12,9	-14,4

Johdannaissopimukset, joihin sovellettu suojauslaskentaa

	2009	2009	2008	2008
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
		tehokas osuus		tehokas osuus
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	21,6	-0,2	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	10,8	-0,6	8,6	-1,6
Korkojohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	203,5	-11,3	276,8	-11,5
	235,9	-12,1	285,4	-13,1

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, helmikuun 18. päivänä 2010

Markku Aalto
Hallituksen puheenjohtaja

Tiina Varho-Lankinen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Matti Murto
Hallituksen jäsen

Matti Karppinen
Hallituksen jäsen

Matti Perkonoja
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

HKSCAN OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet HKScan Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2009 – 31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen pe-

rusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Turussa 11. päivänä maaliskuuta 2010

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Petri Palmroth
KHT



Osakkeet ja omistajat

HKScanin yhtenä keskeisenä taloudellisenä tavoitteena on maksaa osinkoina vähintään 30 prosenttia vuoden nettotuloksesta. Yhtiön hallituksen ehdottama 0,22 euron osakekohtainen osinko vuodelta 2009 vastaa 34,5 prosenttia laimentamattomasta tuloksesta. Vuotta aiemmin luku oli 199,3 prosenttia.

YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.4.2009 Finlandia-talossa Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2008. Osingoksi tilivuodelta 2008 vahvistettiin 0,24 euroa osakkeelta eli yhteensä 9,4 miljoonaa euroa. Osingot maksettiin osakkeenomistajille 6.5.2009.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi ja valitsi hallituksen jäsenet: Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen, Matti Murto ja Matti Karppinen valittiin uudelleen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Lars Hultström. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Markku Aallon ja varapuheenjohtajaksi Tiina Varho-Lankisen, molemmat uudelleen.

Vuosipalkkiot säilytettiin ennallaan: hallituksen jäsenelle maksetaan 20 000 euroa, varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja puheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin maksaa kokouspalkkiota 500 euroa kokoukselta (läsnäolon mukaan) ja että matkakulut korvataan yhtiön matkustusoikeuden mukaisesti.

HKScanin varsinaisiksi tilintarkastajiksi tilivuodelle 2009 valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Johan Kronberg KHT ja Petri Palmroth KHT. Varatilintarkastajiksi valittiin Pasi Pietarinen KHT ja Mika Kaarisalo KHT. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallitukselle ehdotetut valtuudet yhtiön omien osakkeiden hankkimiseksi sekä osakeannista päättämiseksi. Tätä selostetaan tarkemmin hallituksen toimintakertomuksen kohdassa "Hallituksen voimassa olevat valtuudet".

Hallituksen jäsen Lars Hultström ilmoitti 1.12.2009 kirjallisesti eroavansa HKScanin hallituksesta omasta aloitteestaan. Hänen eronsa astui voimaan heti.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidettiin 24.11.2009 Rantasipi Airport Congress Centerin auditoriossa Vantaalla, päätettiin

myöntää yhtiön hallitukselle valtuudet päättää noin 75-78 miljoonan euron suuruudesta suunnatusta osakeannista ja sen ehdoista.

OSAKKEENOMISTAJAT

Osakasluetteloon oli tilikauden lopussa merkitty 11 387 osakkeenomistajaa. Vuotta aikaisemmin omistajia oli 8 356. Hallintarekisteröityjen ja muiden kuin suomalaisten omistuksessa oli vuoden 2009 lopussa 25,1 prosenttia (29,6 %) yhtiön kaikista osakkeista.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu omistuksesta tai äänivallan käytöstä yhtiössä.

OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilivuoden alussa ja lopussa 66 820 528,10 euroa. Osakekanta ja kaantui seuraavasti:

A-osakkeita	48 626 522 kpl	90,00 %
K-osakkeita	5 400 000 kpl	10,00 %
Yhteensä	54 026 522 kpl	100,00 %

Yhtiöjärjestyksen mukaan kullakin A-osakkeella on yksi ääni ja kullakin K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 kpl) ja Swedish Meats ek.för:in (665 000 kpl) omistuksessa. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä 31.10.1997 lähtien.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET V. 2007–2009

Yhtiön kaupparekisteriin merkittyä osakepääomaa ei tilikauden 2009 aikana korotettu. Marras-joulukuussa 2009 toteutettu noin 78 miljoonan euron osakeanti kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP).

Tilikaudella 2008 ei toimeenpantu osakepääoman korotuksia tai osakeanteja.

Osakepääomaa korotettiin viimeksi tammikuussa 2007, jolloin

toteutettiin 4 843 000 A-osakkeen suuruinen suunnattu osakeanti Swedish Meatsille. Anti oli osa Swedish Meatsin liiketoiminnan (Scan AB) ostoa. Merkintäaika oli 29.1.2007 ja merkintähinta 15,55 euroa osakkeelta. Yhtiön osakepääoma korottui 8 233 100,00 eurolla nykyiseen 66 820 528,10 euroon. Korotus merkittiin kaupparekisteriin 5.2.2007. Uudet osakkeet oikeuttivat osinkoon ensimmäisen kerran tilivuodelta 2007.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

HKScanin A-sarjan osake on noteerattu Nasdaq OMX:ssä 6.2.1997 lähtien. Toimialaluokka on Päivittäistavarat (Sector: Consumer staples). Kertomusvuonna 2009 yhtiön osakkeita vaihdettiin 22 285 126 kappaletta yhteiseltä arvoltaan 149 498 534 euroa.

Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 10,38 euroa ja alin 3,70 euroa. Keskikurssi oli 7,18 euroa ja vuoden lopun päätöskurssi 7,85 euroa. Vuoden aikana yhtiön osakkeen kurssi nousi 77,6 prosenttia. Koko pörssiin listattua ruokateollisuutta kuvaava toimialaindeksi (HX302020) nousi puolestaan vuodessa 47,8 prosenttia eli 47,4 pistettä.

Yhtiön koko ulkona olevan osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa oli 423,7 miljoonaa euroa oltuaan vuotta aikaisemmin 173,7 miljoonaa euroa. Näistä A-osakkeiden markkina-arvo oli 381,3 miljoonaa euroa ja listaamattomien K-osakkeiden laskennallinen markkina-arvo 42,4 miljoonaa euroa.

HKScanilla on FIM Pankkiiriliike Oy:n kanssa Nasdaq OMX:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkina-takaussopimus.

HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijaiset sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2009 lopussa yhteensä 76 078 A-osaketta, mikä vastasi 0,14 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,05 prosenttia äänistä.

ILMOITUKSET OMISTUKSEN MUUTTUMISESTA

Yhtiö vastaanotti vuoden 2009 aikana kolme Arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän mukaista ilmoitusta muutoksesta yhtiön omistuksessa.

(1) Rahastoyhtiö Artio Global Management LLC ilmoitti, että 20.4.2009 toteutetun osakekaupan seurauksena sen omistus HKScanin osakepääomasta aleni nolleen.

(2) HKScan Oyj ja Danske Bank A/S allekirjoittivat 24.11.2009 HKScanin tulevaan osakeantiin liittyvän merkintätakaussopimuksen. Danske Bank A/S Helsinki Branch antoi sen johdosta liputusilmoituksen ilmoittaen omistusosuutensa HKScanissa nousevan 14,2 prosenttiin osakkeista ja 4,9 prosenttiin äänistä, mikäli sen antama merkintätakaussopimus toteutuu täysimääräisesti.

Danske Bank A/S Helsinki Branch sitoutui merkintätakaussopimukseen tietyin ehdoin merkitsemään mahdollisesti merkitsemättä jääneitä osakkeita HKScanin osakeannissa.

(3) 23.12.2009 HKScan Oyj julkisti osakeannin lopullisen tuloksen. Anniassa Danske Bank A/S:lle ei tullut merkittäväksi osakkeita 24.11.2009 julkistetuissa liputusilmoituksessa kerrotun merkintätakaussopimuksen perusteella. Myöskään liputusilmoituksessa ilmoitettu mahdollinen omistus ei näin ollen toteutunut. Danske Bank antoi tätä koskevan liputusilmoituksen yhtiölle 23.12.2009.

HKSCANIN OSAKKEEN KAUPANKÄYNTITUNNUKSLIA

Nasdaq OMX, Helsinki: HKS AV

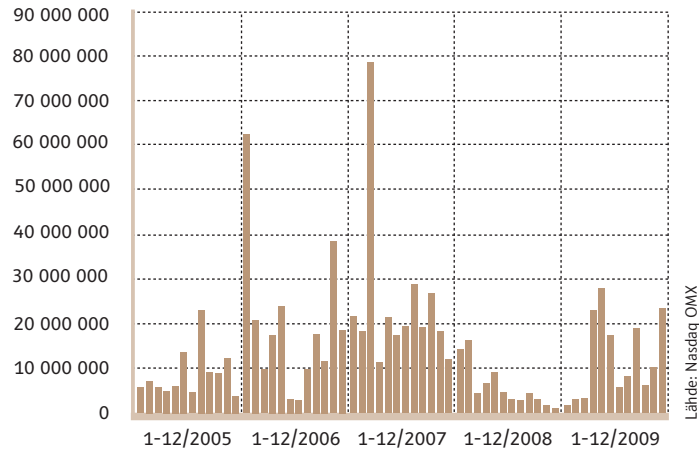
Reuters: HKS AV.HE

Bloomberg: HKS AV:FH

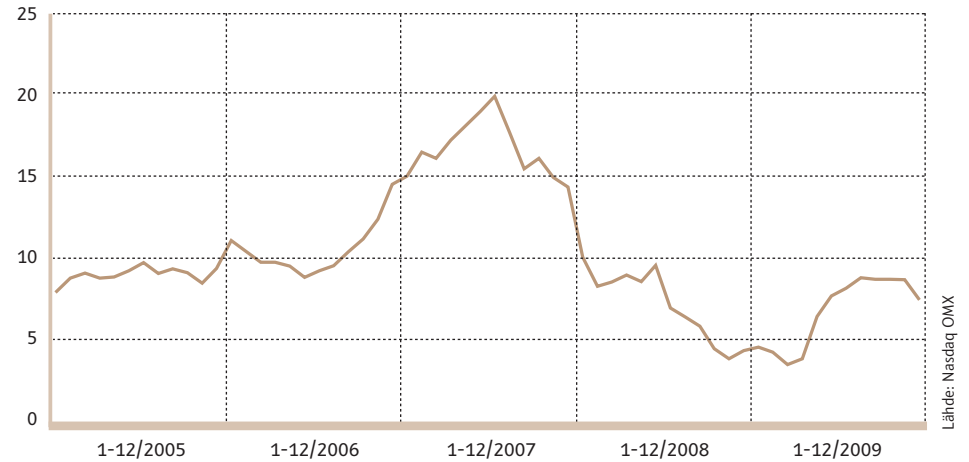
ISIN koodi: FI0009006308

Orderbook ID: 24273 (keskusvastapuoliselvitys, CCP)

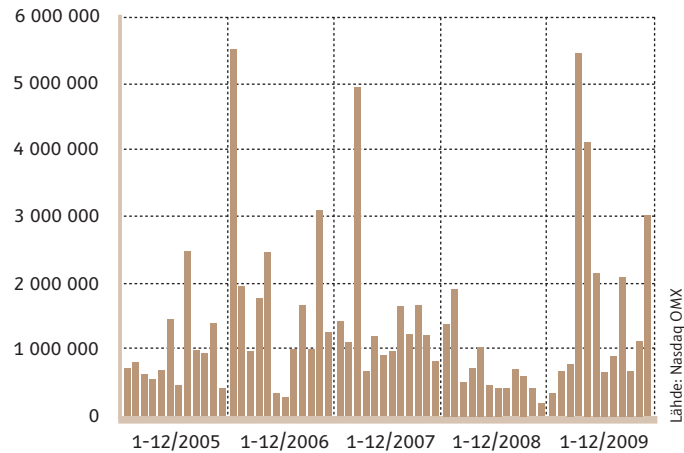
Osakkeen vaihto 2005-2009
(kuukausittain euroina)



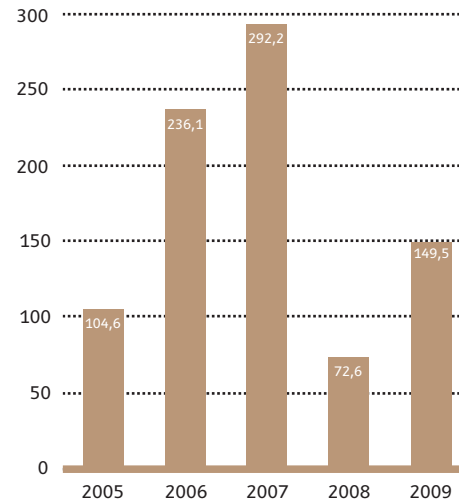
Osakkeen kurssikehitys 2005-2009
(keskikurssi kuukausittain euroina)



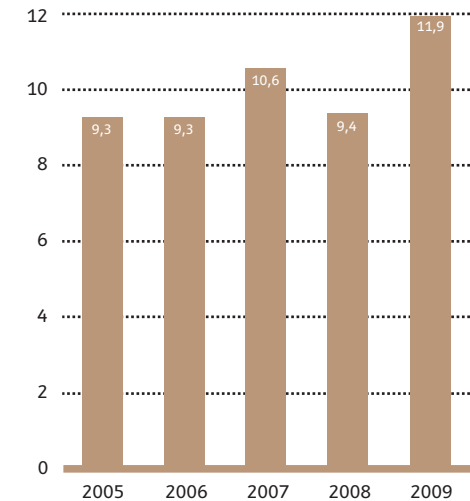
Osakkeen vaihto 2005-2009
(kuukausittain, kpl)



Osakkeen kokonaisvaihto 2005-2009
Nasdaq OMX:ssä (Meur)



Maksettujen osinkojen
kokonaismäärä 2005-2009 (Meur)



Omistusjakautuma 31.12.2009

osakkeiden määrä	omistajia	%	osake-lukumäärä	%	ääni-määrä	%
1-100	2 542	22,324	122 821	0,227	122 821	0,078
101-500	4 246	37,288	1 176 606	2,178	1 176 606	0,751
501-1 000	2 015	17,696	1 461 494	2,705	1 461 494	0,933
1 001-5 000	2 178	19,127	4 538 394	8,400	4 538 394	2,898
5 001-10 000	212	1,862	1 452 618	2,689	1 452 618	0,927
10 001-50 000	141	1,238	2 724 611	5,043	2 724 611	1,740
50 001-100 000	25	0,22	1 666 873	3,085	1 666 873	1,064
100 001-500 000	16	0,141	4 232 647	7,834	4 232 647	2,702
500 001-	12	0,105	36 510 120	67,578	139 110 120	88,816
Yhteensä	11 387	100,000	53 886 184	99,740	156 486 184	99,910
joista hallintarekisteröityjä	10		5 441 793	10,072	5 441 793	3,474
Yhteistilillä			139 780	0,259	139 780	0,089
Erityistilillä yhteensä			558	0,001	558	0,000
Liikkeeseenlaskettu määrä			54 026 522	100,000	156 626 522	100,000

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2009

	A-osakkeita	K-osakkeita	% osakkeista	% äänistä
1 LSO Osuuskunta	14 458 884	4 735 000	35,53	69,69
2 Swedish Meats ek.för.	6 234 750	665 000	12,77	12,47
3 OP Sijoitusrahastot yhteensä	1 117 424	-	2,07	0,71
- OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	544 375			
- OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	453 424			
- OP-Pohjola Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	119 625			
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 029 640	-	1,91	0,66
5 Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	836 414	-	1,55	0,53
6 Nordea Sijoitusrahastot	797 911	-	1,48	0,51
7 Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	751 843	-	1,39	0,48
8 Fim Fenno Sijoitusrahasto	571 172	-	1,06	0,36
9 Danish Crown a.m.b.a.	540 458	-	1,00	0,35
10 Fim Forte Sijoitusrahasto	467 500	-	0,87	0,30
11 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	464 989	-	0,86	0,30
12 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 798	-	0,74	0,26
13 Evli sijoitusrahastot yhteensä	375 006	-	0,69	0,24
- Sijoitusrahasto Evli Select	333 986			
- Sijoitusrahasto Evli Finland Mix	41 020			
14 Sijoitusrahasto ABN AMRO Small Cap Finland	333 642	-	0,62	0,21
15 Omaisuudenhoito Arvo Finland Value	282 500	-	0,52	0,18
Hallintarekisteröidyt omistajat	5 441 793	-	10,07	3,47
Muut osakkeenomistajat yhteensä	14 521 798	-	26,88	9,27
Yhteensä	48 626 522	5 400 000	100,00	100,00

Sektorijakautuma 31.12.2009

	% omistajista	% osake-lukumäärästä
Yritykset	5,48	39,09
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,40	9,21
Julkisyhteisöt	0,13	4,44
Kotitaloudet	92,68	17,68
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,98	4,23
Kotimaiset sektorit yht.	99,68	74,65
Ulkomaat	0,33	15,02
Odotusluettelolla	-	0,00
Yhteistilillä	-	0,26
Ulkomaalaisten omistuksessa, hallintarekisteröidyt mukaan lukien, oli 25,09 % osakelukumäärästä. Vuotta aiemmin luku oli 29,56 %.		

Osakepääoman rakenne 31.12.2009

Osake-sarja	Osakkeita kpl	Osuus pääomasta	Osuus äänistä
A-sarja	48 626 522	90,00 %	31,05 %
K-sarja	5 400 000	10,00 %	68,95 %
Yhteensä	54 026 522	100,00 %	100,00 %
Jokaisella A-osakkeella on yksi ääni, jokaisella K-osakkeella on 20 ääntä.			

Yhtiökokous

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 23.4.2010 klo 11.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talon Kongressisiiven A-salissa, osoite Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 10.00.

Kokoukseen tulee ilmoittautua 20.4.2010 klo 16.00 mennessä joko HKScan Oyj:n internetsivujen kautta www.hkscan.com tai puhelimitse numeroon 010 570 6218 (arkisin klo 9.00–16.00) tai telefaksilla numeroon 02 250 1667 tai kirjeitse osoitteeseen HKScan Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku.

OSALLISTUMISOIKEUS

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 13.4.2010 ovat merkittynä Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) ylläpitämään HKScan Oyj:n omistajaluetteloon.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2009 jaetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittynä omistajaluettelossa 28.4.2010. Osinko esitetään maksettavaksi heille 5.5.2010. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 28.4.2010 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OMISTAJALUETTELO

HKScan Oyj:n omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy (Suomen Arvopaperikeskus), PL 1110, 00101 Helsinki. Euroclear Finlandin käyntiosoite on Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puhelin 020 770 6000 ja sähköposti info.finland@euroclear.eu.

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään mahdolliset osoite- ja henkilötietojen muutokset suoraan oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO JA VUOSIKERTOMUSJAKELU

HKScan julkaisee vuosikertomuksen huhtikuussa sekä lisäksi kolme osavuosikatsausta.

- tammi-maaliskuun katsaus ilmestyy 4.5.2010
- tammi-kesäkuun katsaus ilmestyy 10.8.2010
- tammi-syyskuun katsaus ilmestyy 5.11.2010

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Julkaisut ovat luettavissa yhtiön verkkosivulla www.hkscan.com, jonne tulevat myös yhtiön pörssitiedotteet.

Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 750 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Euroclear Finland Oy:ssä. Osavuositarkastukset julkaistaan pörssitiedotteen muodossa ja nekin ovat luettavissa verkkosivulla. Kopio osavuositarkastuksesta lähetetään pyydettyä postitse tai liitetiedostona sähköpostitse.

Vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata HKScanin verkkosivujen Yhteystiedot-osion kohdassa Palautetta yritykselle tai osoitteella HKScan Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku tai puhelimitse 010 570 100 / Viestintä tai telefaksilla 010 570 6102 tai sähköpostitse hk.viestinta@hkscan.com

HILJAINEN JAKSO

HKScan noudattaa hiljaista jaksoa (silent period) osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen edellä. Hiljainen jakso alkaa kolme viikkoa ennen julkistamispäivää. Sinä aikana yhtiön puolelta ei kommentoida yhtiön taloudellista tilaa koskeviin kysymyksiin.



Vuosikooste 2009

HKScan julkisti vuonna 2009 NASDAQ OMX:n kautta 35 yhtiötiedotetta. Ne ovat luettavissa kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivulla www.hkscan.com, kohdassa Tiedotearkisto, sekä lisäksi kansallisen tiedotevaraston verkkosivulla www.oam.fi

5.1.2009	Toimitusjohtaja Kai Seikku jättää paikkansa HKScanissa
12.1.2009	Matti Perkonojasta HKScanin toimitusjohtaja
14.1.2009	Nimityksiä HKScanin johtoryhmässä
22.1.2009	Muutos tilinpäätöstiedotteen julkistusajankohtaan
27.2.2009	HKScan-konsernin tilinpäätöstiedote tilivuodelta 2008
4.3.2009	HKScan siirtää kehittämisen painopisteen Ruotsiin
17.3.2009	HKScan Oyj:n hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle
17.3.2009	LSO Osuuskunnan puolesta toimineita HKScan Oyj:n johtohenkilöitä kuultu LSO Osuuskunnan tekemiä osakekauppoja koskevassa sisäpiiriasiassa
20.3.2009	Muutos HKScanin hallituksen ehdotuksiin varsinaiselle yhtiökokoukselle
7.4.2009	LSO Osuuskunnan tekemiä osakekauppoja koskeva sisäpiiritutkinta
8.4.2009	Vuosikertomus 2008 on ilmestynyt
21.4.2009	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta (Artio Global Management)
23.4.2009	HKScanin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
5.5.2009	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2009
6.5.2009	HKScan uudistaa toimintamallia ja organisaatiota Ruotsissa
23.6.2009	Muutos Scanin johdossa
26.6.2009	Muutos omien osakkeiden omistuksessa
6.8.2009	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1.-30.6.2009
4.9.2009	Scan AB:n tehostamisohjelma etenee Ruotsissa
15.9.2009	HKScan hakee 30 miljoonan euron kehittämishyötyjä Ruotsista
16.10.2009	Kutsu HKScan Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen
2.11.2009	9.11.2009 pidettäväksi suunnitellun ylimääräisen yhtiökokouksen peruuttaminen ja kutsu HKScan Oyj:n uuteen ylimääräiseen yhtiökokoukseen
3.11.2009	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2009
24.11.2009	HKScan Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
24.11.2009	HKScan Oyj:n hallitus päätti osakeannista
24.11.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus omistussuosuksien muuttumisesta (Danske Bank)
24.11.2009	HKScan Oyj:n osakeannin listalleottoesitteen julkistus
1.12.2009	Lars Hultström eroaa HKScan Oyj:n hallituksesta
1.12.2009	HKScan täydentää osakeantiinsa liittyvää listalleottoesitettä
11.12.2009	Pankkilakon vaikutukset HKScanin osakeantiin
18.12.2009	HKScan Oyj:n osakeanti ylimerkittiin
23.12.2009	HKScan Oyj:n osakeannin lopullinen tulos
23.12.2009	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus (Danske Bank)
29.12.2009	HKScanin tulosjulkistukset vuonna 2010
30.12.2009	HKScan uudistaa Suomen liiketoimintansa juridista rakennetta vuoden 2010 alussa

Selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2009

HALLINNOINTIKOODIN NOUDATTAMINEN

HKScan Oyj:n hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, HKScanin yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin sekä yhtiön hallituksen hyväksymään työjärjestykseen ja menettelysääntöihin. Lisäksi HKScan noudattaa arvopaperipörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu 1.1.2009 voimaan astuneen hallinnointikoodin Suositus 51:n mukaan ja arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

HKScan Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) sillä poikkeuksella, että Nimitysvaliokuntaan voidaan valita jäseniä myös hallituksen ulkopuolelta tuomaan lisää asiantuntemusta yhtiön keskeisiin henkilövalintoihin.

HALLINNOINTIKOODIN SAATAVILLA OLO

Selostus HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on luettavissa yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena". Samassa paikassa on nähtävillä sisäpiirirekisteri yhtiön julkisista sisäpiiriläisistä, luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista, yhtiön saamat liputusilmoitukset sekä yhtiöjärjestys.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (Corporate Governance) on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilta osoitteessa www.cgfinland.fi.

Konsernin organisaatio

HKScan-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja sen neljä valiokuntaa sekä toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa konsernin toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

YHTIÖKOKOUS

HKScan Oyj:ssä ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallitus kutsuu osakkeenomistajat koolle ja valmistelee esityslistan.

Kokouksessa käsiteltävät asiat on julkaistava vähintään kahdessa hallituksen määräämässä sanomalehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 3 viikkoa ennen yhtiökokousta. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan Internetissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa seuraavat asiat:

- tilinpäätös ja toimintakertomus
- tilintarkastuskertomus
- päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päätetään voitonjaosta
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä
- päätetään hallituksen ja tilintarkastajien palkkioista
- päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat

Osakepääoman muutokset sekä muutokset yhtiöjärjestyksessä ovat myös yhtiökokouksessa päätettäviä asioita. Niitä voidaan käsitellä varsinaisessa yhtiökokouksessa tai tarvittaessa ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai laki sitä muutoin edellyttää.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen kokouskäytäntö ja tehtävät on kuvattu hallituksen vuosittain vahvistamassa työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen Nimitysvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa erityisestä hallituksen jäsenten asettamisjärjestyksestä. Hallitus koostuu 5-7 jäsenestä, joilla kaikilla on tehtävään soveltuva erityinen pätevyys ja itsenäinen asema. Toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen

päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 62 vuotta.

Vuoden 2009 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin:

Markku Aalto, hallituksen puheenjohtaja, s. 1950
Sianlihanuottaja Jämijärveltä, Satakunnasta

Tiina Varho-Lankinen, hallituksen varapuheenjohtaja, s. 1962
Kauppatieteiden maisteri
Naudanlihan- ja broilerinlihanuottaja Oripäästä,
Varsinais-Suomesta

Matti Murto, s.1964
Agronomi
Naudanlihanuottaja Salosta, Varsinais-Suomesta

Matti Karppinen, s. 1958
Kauppatieteiden maisteri
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja

Lars Hultström (1.12.2009 asti), s.1954
Filosofian kandidaatti (taloustiede) sekä Ruotsin Maatalousyliopiston tutkinto
Fors Säterin maatilan johtaja Katrineholmossa, Keski-Ruotsissa

Vuonna 2009 varsinaiseen yhtiökokoukseen (23.4.2009) asti hallituksen jäsenenä toimi:

Johan Mattsson, s. 1960
Ekonomi
Maatilarittijä ja sianlihanuottaja Skoonesta, Etelä-Ruotsista

Vuoden 2009 aikana hallitus piti 22 kokousta. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 98,1 prosenttia. Hallituksen kokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jä-

senistä on läsnä. Varsinaisten jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös konsernin toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja hallituksen sihteerinä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain ja on todennut, että hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallituksen työskentely pohjautuu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräyksiin sekä hallituksen hyväksymään työjärjestykseen ja sitä täydentäviin menettelysääntöihin.

Hallituksen päätettäväksi kuuluvat HKScanissa työjärjestyksen mukaan muun muassa seuraavat keskeiset asiat:

- ylimmän johdon nimittäminen ja erottaminen sekä johdon palkasta ja muista toimsuhteen ehdoista päättäminen
- konsernin johtoryhmän jäsenen nimittäminen ja erottaminen toimitusjohtajan ehdotuksesta
- johdon kannustinojelma ja bonusten maksamisen perusteet
- konsernin strategia ja sen perusteena olevat oletukset
- liiketoimintasuunnitelmat ja yritysjärjestelyt
- riskinotto
- tulostavoitteet
- konsernin organisaatorakenne
- liiketoimintojen aloittaminen ja lopettaminen sekä hankinnat ja myynnit
- investointisuunnitelman hyväksyminen kustannusarvioineen
- hallituksen toimintakertomuksen ja taloudellisten katsausten hyväksyminen
- osingonjakoehdotuksen esittäminen

Hallitus kokoontuu kuukausittain pois lukien kesälomakausi. Tarvittaessa voidaan järjestää useampiakin kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja laatii kokouksen asialistan toimitusjohtajan esityksen pohjalta ja kutsuu hallituksen koolle normaalisti vähintään viikkoa aikaisemmin.

HALLITUKSEN TOIMINNAN ARVIOINTI

Hallitus tekee vuosittain arvioinnin suorituskyvystään ja työskentelymenetelmistään toimintansa kehittämiseksi. Edellisessä arvioinnissa käytiin läpi hallituksen kokoonpanoa ja prosesseja, hallituksen työn laatua, hallituksen ja operatiivisen johdon yhteistyötä

sekä hallituksen jäsenten osaamista ja osallistumista.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelun ja hoitamisen tehostamiseksi HKScan Oyj:ssä on neljä valiokuntaa. Yhtiön hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan. Poikkeuksena on nimitysvaliokunta, johon voidaan valita myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä tuomaan lisää asiantuntemusta yhtiön kannalta tärkeissä henkilövalinnoissa.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan kolme jäsentä ja vähintään yhdellä jäsenellä pitää olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle valiokunnan tehtävään kuuluvia asioita ja tekemällä esityksiä tai suosituksia hallituksen päätöksentekoa varten.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa työjärjestyksessä, mikä on linjassa hallinnointikoodin suosituksen 27 kanssa. HKScan Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmääntään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän pääpiirteistä, seurata tilintarkastusta, arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta sekä valmistella tilintarkastajien valintaa koskeva päätösehdotus. Tarkastusvaliokunta raportoi työstään hallitukselle seuraavassa valiokunnan kokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen kokouksessa.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on Markku Aalto ja jäseninä Matti Karppinen ja Tiina Varho-Lankinen. Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuoden 2009 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia. Valiokunnan kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä ulkoiset tilintarkastajat.

Nimitysvaliokunta

Hallitus valitsee nimitysvaliokuntaan kolme jäsentä, jotka voivat olla myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia nimitys-

valiokunnan jäsenenä.

Nimitysvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa työjärjestyksessä. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä hallituksen ehdotuksia hallituksen jäsenmäärästä, hallituksen jäsenistä ja hallituksen jäsenten palkkioista. Nimitysvaliokunta kokoontuu ennen yhtiökokousta vähintään kerran ja raportoi työstään hallitukselle viivytyksettä valiokunnan kokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana on Markku Aalto ja jäseninä Tiina Teperi-Saari ja Lars Gustafsson. Nimitysvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuoden 2009 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Palkitsemisvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan palkitsemisvaliokuntaan kolme jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia palkitsemisvaliokunnan jäsenenä

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevat asiat. Palkitsemisvaliokunta kokoontuu tarvittaessa ja raportoi työstään hallitukselle viivytyksettä valiokunnan kokouksen jälkeen.

Valiokuntaa johtaa Tiina Varho-Lankinen ja jäseninä ovat Markku Aalto ja Matti Karppinen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuoden 2009 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Työvaliokunta

Hallituksen kaikki jäsenet kuuluvat työvaliokuntaan ja hallituksen puheenjohtaja toimii valiokunnan puheenjohtajana. Työvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuoden 2009 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 90,0 prosenttia.

Työvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Työvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön hallituksen tehtävien tehokasta hoitamista. Valiokunnan toiminnan tavoitteena on tehostaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin periaatteiden noudattamista HKScan Oyj:ssä.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä mahdollisen varatoimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen

osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle tämän asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, menettelytapojen ja päämäärien toteuttamisesta.

Yhtiön toimitusjohtaja ei kuulu hallitukseen, mutta hän osallistuu sen kokouksiin ja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin taloudellisesta tuloksesta, rahoitusasemasta, vakavaraisuudesta ja markkinatilanteesta. Hän myös esittelee tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten aineiston hallitukselle. Lisäksi toimitusjohtajan tulee raportoida hallitukselle, kuinka hallituksen päätökset on toimeenpantu ja mihin toimenpiteisiin ja tuloksiin ne ovat johtaneet.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Matti Perkonoja (s. 1949, yliopilasmerkonomi). Toimitusjohtajan varamiehenä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on Konsernin johtoryhmä.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

HKScanin toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä, johon kuuluvat puheenjohtaja, toimitusjohtaja Matti Perkonoja, talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen, strategia- ja kehitysjohtaja Olli Antniemi, HKScan Finland Oy:n ja HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Jari Leija ja Scan AB:n toimitusjohtaja Denis Mattsson. Lisäksi johtoryhmän kokouksiin osallistuvat AS Rakvere Lihakombinaatin toimitusjohtaja Anne Mere sekä AS Talleggin toimitusjohtaja Teet Soorm. Johtoryhmä kokoontuu noin kerran kuukaudessa ja sille on laadittu työjärjestys.

SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiö noudattaa arvopaperipörssin sääntöjen mukaista Nasdaq OMX:n sisäpiiriohjetta, jonka uudistettu versio astui voimaan 2.6.2008. Pörssin sisäpiiriohje on saatavilla pörssin verkkosivuilta www.nasdaqomx.com, kohdassa "Listing center > Nordic market".

HKScanin sisäpiiri jakaantuu julkiseen ja yrityskohtaiseen (ei julkiseen) osaan. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain perusteella pysyvästi hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja toimitusjohtaja. Yhtiön päätöksellä siihen kuuluu lisäksi konsernin johtoryhmä sekä erikseen nimetyt pääomistajien hallinnon edustajat. Yhteensä noin 20 henkilöä.

Yrityskohtaiseen (ei julkiseen) pysyvään sisäpiiriin on yhtiön päätöksellä merkitty eräitä tytäryhtiöiden johtajia, rahoituksen ja laskennan toimihenkilöitä, konserniviestintä, johdon sihteerit jne. Yhteensä noin 20 henkilöä.

HKScanin sisäpiiriläisten kaupankäynti on sallittu 30 päivän ajan osa-

vuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen. Muina aikoina sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla.

Yhtiö valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista muistuttamalla säännöllisesti sisäpiiriläisiä sallituista kaupankäyntiajoista sekä tarkastamalla kerran vuodessa sisäpiiriläisten tekemät kaupat Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) rekisteristä. Samalla yhtiö toimittaa kullekin sisäpiiriläiselle otteen rekisterissä olevista, häntä koskevista tiedoista tarkistamista ja täydentämistä varten.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien perustamisesta päättää yhtiön johto tapauskohtaisesti. Hankekohtaiseen rekisteriin merkityiltä henkilöiltä on kielletty kaupankäynti yhtiön osakkeilla hankkeen julkistamiseen tai raukeamiseen saakka.

Sisäpiirirekisterin ylläpito ja hallinnointi tapahtuu HKScanin konsernihallinnossa. Varsinainen rekisteri on Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) SIRE-järjestelmässä. Julkinen nähtävilläpito on järjestetty 17.10.2005 alkaen yhtiön internet-sivulla www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena".

TILINTARKASTAJAT

HKScanilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oltava kaksi tilintarkastajaa ja kaksi varatilintarkastajaa, joista yhden varsinaisen ja yhden varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Heidät valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tilintarkastajien toimikausi on yhtiön tilikausi ja heidän tehtävänsä päättyy valinnan jälkeiseen seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot HKScan-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen ja raportoi lisäksi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Yhtiön riippumattomina tilintarkastajina ovat toimineet KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Johan Kronberg KHT ja Petri Palmroth KHT.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

SISÄINEN VALVONNAN VIITEKEHYS

HKScan Oyj:n hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan viitekeh-

sestä. Konsernin johdon vastuulla on tehokkaan sisäisen valvonnan ylläpito ja kehittäminen. Sisäisen valvonnan tavoitteena on pyrkiä varmistamaan lakien ja säännösten sekä konsernin arvojen ja sisäisten ohjeiden noudattaminen. Lisäksi sisäisen valvontajärjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian mukaista toimintaa. Taloudellisen raportoinnin luotettavuus ja sen varmistaminen on kiinteä osa yhtiön sisäisen valvonnan viitekehystä.

VALVONTAYMPÄRISTÖ

HKScanin sisäisen valvontaympäristön perustan muodostavat konsernin arvot ja ohjeistukset. Vuoden 2009 aikana kiinnitettiin erityistä huomiota konsernin sisäisten ohjeistusten ja politiikkojen päivittämiseen.

Hallitus ja erityisesti sen tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön taloudellista tilannetta ja valvoo konsernin taloudellisen raportoinnin laatua. Hallitus toteuttaa tehtävänsä mm. hyväksymällä konsernin riskienhallintapolitiikan ja määrittämällä sisäisen valvonnan tavoitteet ja periaatteet. Konsernin toimitusjohtajan ja talousjohtajan vastuulla on taloudelliseen raportointiin liittyvän tehokkaan valvontaympäristön ylläpito ja kehittäminen.

Sisäisen tarkastusvaliokunnan työväline valvonnan suorittamisessa. Se on organisoitu sisäisen laskennan controller-toimintoon liiketoiminta-alueilla. Sisäiseen tarkastukseen osallistuvat myös yhtiön tilintarkastajat, jotka suorittavat jatkuvasti eri toimintakokonaisuuksia koskevia tarkastuksia.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteet nivELYvät kiinteästi yhtiön johtamisjärjestelmään, joka nojaa jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Korjaavien ja ennalta ehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen on keskeinen osa koko prosessin toimintaa.

RISKIENHALLINTA

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi. Konsernin riskit ovat luonteeltaan strategisia (esim. yrityskaupat), operatiivisia (esim. eläintaudit), taloudellisia (esim. valuuttakurssit ja korot) ja vahinkoriskejä (esim. onnettomuudet ja tuotantokatkot).

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat segmentin johto ja ao. liiketoimintaprosessien johtajat. Konsernin taloudellisten riskien ja omaisuusvahinkoriskeiden hallinnasta

vastaa konsernin talousjohtaja.

Yhtiössä on käynnissä riskienhallintaan liittyvä ERM-projekti, jonka tarkoituksena on päivittää riskienhallintapolitiikka, ja joka sisältää yhtenäiset periaatteet ja systemaattiset prosessit riskienhallinnalle. Projektin tavoitteena on edistää HKScanissa riskitietoisuutta ja riskien tehokasta hallintaa koko konsernin läpi sekä varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksentekonsa tueksi. Uutta riskienhallintapolitiikkaa tullaan soveltamaan HKScan-konsernin kaikissa liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä.

Riskienhallinta on keskeinen osa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia. Konsernitasolla pyritään tunnistamaan ja arvioimaan vähintään vuosittain merkittävät riskit, jotka sisältyvät olennaisiin tase- ja tuloslaskelmaeriin sekä määrittämään avainkontrollit riskien ehkäisemiseksi.

VALVONTATOIMENPITEET

Valvontatoimenpiteiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön liiketoimintaa johdetaan tehokkaasti ja kannattavasti
- yhtiön taloudellinen raportointi on paikkansa pitävää, läpinäkyvää ja luotettavaa
- yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä sekä kaikkia sisäisiä periaatteita

Valvontatoimenpiteet voivat olla joko manuaalisia tai automaattisia järjestelmäkontrolleja. Esimerkkejä taloudellisen raportoinnin luotettavuuden varmistavista kontroleista ovat mm. täsmätykset, hyväksymiset, tarkastukset, analysoinnit ja vaarallisten työyhdistelmien eliminointi.

Konsernin taloushallinto on määrittänyt riskiarvioinnin kautta talousraportoinnin kannalta keskeiset kontrollit, jotka kattavat taloudellisen raportointiprosessin. Kontrollien toteuttamisesta ja tehokkuudesta vastaavat segmenttien taloushallinnot. Konsernissa on käytössä itsearviointi-prosessi, jolla pyritään varmistamaan taloudelliseen raportointiin liittyvien kontrollien toiminta ja tehokkuus. Konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt raportoivat vuosittain avainkontrolliensa tehokkuudesta konsernin talousjohdolle. Kontrollien tehokkuuden varmistamisen lisäksi itsearvioinnilla pyritään löytämään mahdolliset kontrollipuutteet ja kehitystarpeet.

VIESTINTÄ JA TIEDOTUS

Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeistukset ja periaatteet raportoidaan konsernin sisäisissä säännöllisissä tapaamisissa ja sähköpostin kautta. Konsernin taloushallinnon Financial forum järjestetään vähintään vuosittain. Tapaamisissa käsitellään uusia laskentakäytäntöjä, muutoksia sisäisissä ohjeistuksissa ja prosesseissa sekä muita ajankohtaisia taloushallinnon asioita.

Konsernissa on käytössä hiljainen kausi, joka alkaa noin kuukausi ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Ulkoisen tiedottamisen osalta konsernin viestintä ylläpitää taloudellisen tiedon julkistamista koskevia ohjeita.

SEURANTA

Konsernin tuloksen kehittymistä seurataan kuukausiraportoinnin avulla hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa. Tarkastusvaliokunta arvioi ja hallitus hyväksyy kaikki osavuositarkastukset ja tilinpäätökset ennen niiden julkistamista markkinoille. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat vuosittain tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmistaan ja kvartaaleittain tarkastusten perusteella tehdyistä havainnoista sekä sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta puolestaan arvioi tilintarkastajien työn laadun sekä riippumattomuuden vuosittain.

Konsernissa kiinnitettiin vuoden 2009 aikana erityistä huomiota sisäisen valvonnan viitekehykseen ja sen kehittämiseen. Meneillään on mm. sisäisten ohjeiden päivittäminen, konserniprozessien määrittely ja eri toimielinten työjärjestysten laatiminen. Työn tuloksista raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.



HKScanin sisäisen valvonnan viitekehys sisältää elementtejä COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) viitekehyksestä.

Riskienhallinta

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi HKScanin johtamisjärjestelmää ja se perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa.

Riskienhallintaa toteutetaan niin pitkälle kuin mahdollista ja on tarkoituksenmukaista osana päivittäistä liiketoimintaa yhdessä tukiprosessien kanssa. Se näkyy mm. investointien ja muiden päätösehdotusten käsittelyssä, prosessi- tai tehtäväkuvauksissa, eri toimielinten työjärjestyksissä, sekä henkilöstön kehityskeskusteluissa yms. Konsernitason riskienhallintatoimenpiteet ja riskiraportoinnin yhteenvedo hoidetaan keskitetysti.

HKScanissa riskit on jaettu neljään pääryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, taloudelliset riskit ja vahinkoriskit. Strategisia riskejä arvioidaan osana vuosittaista strategiaprosessia ja suurten liiketoimintaa koskevien päätösten yhteydessä. Taloudellisia riskejä ja vahinkoriskejä pyritään minimoimaan näitä varten laadituilla politiikoilla ja toimintaohjeilla. Operatiivisia riskejä arvioidaan paitsi osana vuosittaisia toimintasuunnitelmia niin myös osana päivittäistä liiketoimintaa. HKScan-konsernin yritykset ja eri toiminnot vastaavat tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden käyttöönotosta osana päivittäistä liiketoimintaa.

HKScanin merkittävimmät riskit

STRATEGISET RISKIT

Vaihtelut raaka-aineiden saatavuudessa ja hinnoissa

HKScanin tuotteiden valmistuksessa tarvittavien raaka-aineiden, kuten sian-, siipikarjan- ja naudanlihan hinnat ja saatavuus vaihtelevat. Raaka-aineiden maailmanlaajuinen ylituotanto alentaa raaka-aineiden hintoja ja lisää niiden saatavuutta, kun taas alituo-

tanto nousee. Ylitarjonnasta ja Suomen sekä jossain määrin myös Ruotsin korkeista hinnoista johtuen ylimääräisen tuotannon vienti ulkomaille halvemman raaka-aineen maihin on haastavaa. Taloudellinen suhdannevaihe ja pitkällä aikavälillä EU:n yhteinen maatalouspolitiikka vaikuttavat kysynnän ja tarjonnan tasapainoon. Tarjontaan nopeasti vaikuttavat tekijät, kuten mahdolliset eläintautiepidemiat, voivat tilapäisesti häiritä kysynnän ja tarjonnan tasapainoa. Yhtiön vähittäiskaupalle myymien lihavalmistajien hinnat on sovittu useaksi kuukaudeksi eteenpäin Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa ja tällaisissa tilanteissa raaka-aineiden hinnan nousua ei kyetä siirtämään tuotteiden hintoihin. Raaka-aineiden hinnan nousun siirtäminen tuotteiden hintoihin voi olla vaikeaa myös tilanteissa, jossa kiinteitä hintoja ei ole etukäteen sovittu.

Kilpailun kiristyminen lihateollisuudessa ja päivittäistavaramarkkinoiden rakenteen jatkuva muuttuminen

Kilpailu HKScanin toiminta-alueilla on kiristynyt viime aikoina vähittäiskaupakkettujen tultua entistä vahvemmin elintarvikemarkkinoille kilpailemaan omilla tuotteillaan ja tuotemerkeillään. Kotimaisten kilpailijoiden ohella kilpailua kiristävät myös kansainväliset yhtiöt ja edullisemman tuotantokustannustason maissa toimivat yhtiöt. Yhtiö varautuu kiristyvään kilpailuun esimerkiksi ydinprosessiensä tehokkuuden, tuotteiden korkean laadun, toimitusvarmuuden ja kansainvälistymisen avulla.

Toimintojen sopeuttaminen mahdollisiin lainsäädännön muutoksiin ja riippuvuus viranomaisista

HKScanin toimintaa sääntelee niiden maiden lainsäädäntö, joissa yhtiö kulloinkin toimii. Lisäksi yhtiön toimintaan vaikuttaa alueellinen ja ylikansallinen sääntely, kuten EU-lainsäädäntö. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan yhtiö täyttää tällä hetkellä lainsäädännön ja muun sääntelyn vaatimukset. Lainsäädäntö ja muu sääntely sekä näiden tulkinnat voivat kuitenkin muuttua, eikä yhtiö voi taata, että se ilman olennaisia toimenpiteitä täyttäisi tällaiset muuttuneet vaatimukset. Yhtiön toimintojen mahdollisesti laajentuessa uusille markkina-alueille yhtiön on myös noudatettava näiden uusien alueiden paikallista sääntelyä, joka voi erota huomattavasti sen

nykyisillä markkina-alueilla voimassa olevasta sääntelystä. Yhtiö on toiminnassaan riippuvainen myös viranomaisista niissä maissa, joissa se toimii. Viranomaismenettelyt voivat myös huomattavasti vaihdella yhtiön eri toiminta-alueilla.

Yritystostot ja hankittujen liiketoimintojen integrointi

Osana liiketoimintansa kehittämistä HKScan voi ostaa joko nykyisillä markkina-alueillaan tai uusilla maantieteellisillä alueilla yrityksiä, jotka parantavat sen kilpailuasemaa. Yritystostoihin liittyviin riskeihin kuuluvat yhtiön mahdollisesti ostamien yritysten tuntemattomat vastuut, mahdollinen kyvyttömyys integroida ja johtaa ostettuja liiketoimintoja ja henkilöstöä sekä riski siitä, että odotetut suurtuotannon edut tai synergiat eivät toteudukaan. Lisäksi toimialan keskittymisen ulkopuolelle jääminen voisi vahingoittaa HKScanin strategista kilpailuasemaa. Laajentuminen uusille maantieteellisille alueille voi myös aiheuttaa ongelmia valuuttakurssien vaihteluihin, erilaisten verotusjärjestelmien päällekkäisyyksiin, viranomaisvaatimusten odottamattomiin muutoksiin, ulkomaa-laisten lakien ja määräysten muutoksiin ja noudattamiseen sekä poliittisiin riskeihin ja kasvaneisiin etäisyyksiin liittyen.

OPERATIIVISET RISKIT

Eläntaudit

Eläintautien, kuten lintuinfluenssan, Newcastlelän taudin, suu- ja sorkkataudin tai BSE:n, leviäminen voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja yhtiön tuotteiden kysyntään. Eläntaudit saattavat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymiseen pitkäaikaisesti, vaikka yhtiön johto uskookin, että kulutus yleensä normalisoituu kohtuullisessa ajassa eläintautihavainnosta. Eläntaurisriskiä tasoittaa jonkin verran kulutuksen siirtyminen yhtiön muihin lihatuoteryhmiin. Integroidussa tuotantolinjassa, kuten osassa yhtiön Baltian toimintoja, eläntautihavainto voisi pahimmassa tapauksessa tilapäisesti katkaista raaka-aineiden saannin, jos korvaavia raaka-ainelähteitä ei ole saatavilla esimerkiksi tuomalla niitä ulkomailta.

Riippuvuus tuotantolaitoksista ja jakeluketjujen häiriöttömästä toiminnasta

HKScan on riippuvainen tuotantolaitostensa ja jakelukeskustensa keskeytymättömästä toiminnasta. Jos yhtiön keskeinen tuotantolaitos tuhoutuu tai suljetaan mistä tahansa syystä, sen laitteisto vahingoittuu merkittäväällä tavalla taikka tuotannossa tapahtuu muita vakavia häiriöitä, tästä todennäköisesti aiheutuu viivästyksiä HKScanin kykyyn valmistaa ja jakaa tuotteitaan aikataulun mukaisesti. Tuotteesta riippuen HKScanin voi olla mahdollista siirtää tuotantoa muihin toimipaikkoihin välttämättä häiriöt toiminnassaan, mutta joissakin tuoteryhmissä tällaisten tuotantoon liittyvien muutosten toteuttaminen voi olla vaikeampaa ja voi johtaa merkittäviin viivästyksiin tuotteiden toimituksessa ja myynnin menettämiseen sekä aiheuttaa lisäkustannuksia.

Yhtiön toimialalle on ominaista tilausten toimittaminen hyvin lyhyellä toimitusajalla. Lyhyt toimitusaika lisää toimivan ja varman tilaus-toimitusketjun merkitystä sekä korostaa tarvetta kyetä ennakkoimaan kuluttajien käyttäytymistä. Samoin logistiikan järjestelmien ja muiden teknisten järjestelmien toimintavarmuuden merkitys on kasvanut. Jos jakelukeskukset mistä tahansa syystä vaurioituvat, tuhoutuvat tai joutuvat pois käytöstä tai jos jakelukeskuksissa olevat tuotteet kärsivät merkittäviä vahinkoja, HKScan joutuu kehittämään vaihtoehtoisen tavan toimittaa tuotteet asiakkailleen siihen saakka, kunnes vahingoittunut jakelukeskus saadaan käyttöön.

Tuotteiden mahdolliset laatuongelmat

Elintarvikkeiden turvallisuusriskit liittyvät raaka-aineiden puhtautteen (jäätimet, vierat aineet), tuotteiden terveellisyyteen, pakkausmateriaalien elintarvikkelämpösuojauksen ja mikrobiologiseen puhtautteen. Erityistä huomiota kiinnitetään ruokamyrkytyksiä aiheuttavien bakteerien ehkäisyyn ja valvontaan. Tiukan omavalvonnan lisäksi kaikkien alan toimijoiden laitokset ovat tarkan viranomaisvalvonnan kohteena. HKScanin tiukasta vaatimustasosta ja sisäisestä valvonnasta huolimatta HKScanilla ei voi olla täyttä varmuutta koko elintarvikkeiden riskittömästä hallinnasta. Tuoteturvallisuuden tai tuotevastuuseen liittyvän riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisesti yhtiön tuotteiden kysyntään asiakkaiden ja kuluttajien keskuudessa.

VAHINKORISKIT

Ennalta arvaamattomat seikat

Luonnonkatastrofit, tulipalot, bioterrorismi, pandemiat, poikkeukselliset sääolot tai muut yhtiön kontrollin ulkopuolella olevat tekijät voivat haitata tuotantoeläinten terveyttä ja kasvua taikka häiritä yhtiön toimintoja sähkökatkojen, tuotannolle ja kiinteistöille aiheutuneiden vahinkojen, jakeluketjujen häiriöiden tai muiden syiden vuoksi.

TALOUDELLISET RISKIT

Rahoitusriskit

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kassavirrat voivat supistua. Yhtiön rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius. Pääsääntöisesti HKScanin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernin rahoitus on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Yhtiö on alttiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalla valuuttariskillä johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta. Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Japanin jenistä ja Ruotsin kruunusta. HKScan-konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Puolan zlotyina ja Viron kruunuina. Konsernin rahoitusriskit on esitelty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 26.



MARKKU AALTO (SYNTYNYT 1950)

Hallituksen puheenjohtaja

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 1994,
puheenjohtaja vuodesta 2008

Merkittävä työura:
Sianlihantuottaja Jämijärveltä Satakunnasta

Luottamustoimet:
LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen
Parkanon Säästöpankin isännistön jäsen

Riippumaton yhtiöstä
HKScanin osakkeita: 2 750



TIINA VARHO-LANKINEN (SYNTYNYT 1962)

Hallituksen varapuheenjohtaja, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2003,
varapuheenjohtaja vuodesta 2008

Merkittävä työura:
Naudanlihan ja broilerinlihan tuottaja Oripäästä
Varsinais-Suomesta

Luottamustoimet:
LSO Osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja
Suomen Broileryhdistyksen puheenjohtaja
Pellervo-Seuran valtuuskunnan puheenjohtaja
Varsinais-Suomen Lähivakuutusyhdistyksen hallintoneuvoston
jäsen

Riippumaton yhtiöstä
HKScanin osakkeita: 5 500



MATTI MURTO (SYNTYNYT 1964)

Hallituksen jäsen, agronomi

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2008

Merkittävä työura:
Naudanlihantuottaja Salosta Varsinais-Suomesta

Luottamustoimet:
LSO Osuuskunnan hallituksen varapuheenjohtaja
Suur-Seudun Osuuskaupan hallintoneuvoston jäsen
Agronomiliitto ry:n valtuuston jäsen

Riippumaton yhtiöstä
HKScanin osakkeita: 2 750



MATTI KARPPINEN (SYNTYNYT 1958)

Hallituksen jäsen, kauppatieteiden maisteri

Suomen kansalainen

HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2008

Merkittävä työura:

Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 lähtien

Atria Yhtymä Oyj / Lithells AB:n toimitusjohtaja 2002–2005

Nokian Renkaat Oyj:n tulosyksikköjohtaja 1998–2001

Saarioinen Oy:n markkinointijohtaja 1994–1998

Tamrock Oy:n markkinointipäällikkö 1989–1994

Unilever Finland Oy:n markkinapäällikkö 1985–1989

Luottamustoimet:

Elintarviketeollisuusliiton hallituksen puheenjohtaja

Elinkeinoelämän Keskusliiton hallituksen jäsen

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston jäsen

Sucros Oy:n hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä

HKScanin osakkeita: -

LARS HULTSTRÖM (S.1954)

Hallituksen jäsen 23.4. - 1.12.2009, filosofian kandidaatti

(taloustiede) sekä Ruotsin Maatalousyliopiston tutkinto

Ruotsin kansalainen

Tilintarkastajat tilivuodelle 2009

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

päävastuullisena tilintarkastajana

Johan Kronberg, diplomiekonomi, KHT, Länsi-Turunmaa

Petri Palmroth, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

VARATILINTARKASTAJAT

Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Pasi Pietarinen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Hallituksen sihteerinä toimii yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja, ekonomi Irma Kiilunen.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on ilmoitettu 17.3.2010 mukaisina.



Kuvassa vasemmalta lähtien ovat Denis Mattsson, Olli Antniemi, Irma Kiilunen, Matti Perkonaja sekä Jari Leija.

Johtoryhmä 11.1.2010 alkaen

MATTI PERKONOJA (SYNTYNYT 1949)

HKScan Oyj:n toimitusjohtaja (CEO), ylioppilasmerkonomi

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin toimitusjohtaja tammikuusta 2009 alkaen.

Tätä ennen:

HKScanin talousjohtaja 2000–2009

Konsernissa yksikönjohtaja, kaupallinen johtajana ja

Broilertalo Oy:n toimitusjohtaja 1993–2000

Liha-alalla 1970-luvulta saakka

Luottamustoimet:

Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston puheenjohtaja

AS Talleggin hallintoneuvoston puheenjohtaja

Scan AB:n hallituksen puheenjohtaja

Sokolów S.A.:n hallituksen varapuheenjohtaja

Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiolan hallintoneuvoston jäsen

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman työnantajien

neuvottelukunnan jäsen

LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja

Elintarviketeollisuusliitto ry:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 52 936, joista 13 500 osakepalkkiona

IRMA KIILUNEN (SYNTYNYT 1953)

Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO), toimitusjohtajan varamies, ekonomisti

Suomen kansalainen

Merkittävä työura

HKScanin talous- ja rahoitusjohtaja tammikuusta 2009 alkaen.

Tätä ennen:

HKScanin rahoitusjohtaja vuodesta 2001 lähtien

Rahoituksen ja taloushallinnon tehtävät HKScan-konsernin eri yhtiöissä 1977–2001

Luottamustoimet:

Scan AB:n hallituksen jäsen

Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston jäsen

AS Talleggin hallintoneuvoston jäsen

HKScan Finland Oy:n hallituksen jäsen

LSO Foods Oy:n hallituksen jäsen

Best-In Oy:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 6 642, joista 1 752 osakepalkkiona

JARI LEIJA (SYNTYNYT 1965)

HKScan Finland Oy:n toimitusjohtaja (Executive vice president, Finland), teknisen alan ammattikoulutus

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScan Finland Oy:n toimitusjohtaja 2009 alkaen

ja HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja joulukuusta 2007 lähtien

Tätä ennen:

HK Ruokatalon siipikarjaliiketoiminnan vastaava johtaja

Tuotantojohtajana vastasi HK Ruokatalo Oy:n tuotannon ja kulje-

tusten logistiikasta sekä Vantaan ja Tampereen terminaaleista

Logistiikkapäällikkö

Vantaan tehdaspäällikkö

Konsernin palvelukseen 1993

Luottamustoimet:

Pakastamo Oy:n hallituksen jäsen

Pyhäjärvi-instituuttisäätiön hallituksen varajäsen

Transbox Oy:n hallituksen varajäsen

Länsi-Kalkkuna Oy:n hallituksen jäsen

LSO Foods Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Lounaisfarmi Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n hallituksen jäsen

Harri Tamminen Oy:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 43 788, joista 13 500 osakepalkkiona

DENIS MATTSSON (S. 1953)

Scan AB:n toimitusjohtaja (Executive vice president, Sweden), eMBA

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

Scan AB:n toimitusjohtaja kesäkuusta 2009 lähtien

Tätä ennen:

Scanin ruokateollisuuden johtaja 2007–2009

RavintoRaisio Oy:n toimitusjohtaja 2006–2007

Atria Oy:n kaupallinen johtaja 1999–2006

Nestlé Oy:n kaupallinen johtaja 1994–1999

Luottamustoimet:

Kavli Oy:n hallituksen jäsen

Nylens & Hugosons AB:n hallituksen jäsen

Kreatina A/S:n hallituksen jäsen

Scan Foods UK Ltd.:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 5 500, josta 0 osakepalkkiona

OLLI ANTNIEMI (SYNTYNYT 1959)

Strategia- ja kehitysjohtaja (Senior vice president, strategy & development), ekonomisti

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin strategia ja kehitysjohtaja tammikuusta 2010 alkaen

Tätä ennen:

HK Ruokatalon kehitysjohtaja

Scan AB:n toimitusjohtaja maaliskuu 2009 – kesäkuu 2009

HKScan-konsernin Baltian toimintojen johtaja 2003-2009

HK Ruokatalossa markkinointijohtajana sekä vientijohtajana

Toiminut lisäksi Huhtamäki-yhtymässä, mm. Leafin

markkinointitehtävissä Iso-Britanniassa

HKScanin osakkeita: 4 818, joista 3 504 osakepalkkiona

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset on ilmoitettu 17.3.2010 mukaisina.

Analyytikot

Pankkiiriliikkeitä, jotka analysoivat HKScania sijoituskohteena.

HKScan Oyj ei vastaa analyseissä esitetyistä arvioista.

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Timo Heinonen
puh. (09) 6187 1234
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

Danske Markets, Equities

Kalle Karppinen
puh. 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

E. Öhman J:or Fondkommission AB

Elina Pennala
puh. (09) 8866 6043
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

Evli Pankki Oyj

puh. (09) 476 690
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM Pankki Oy

Mark Mattila
puh. (09) 6134 6398
etunimi.sukunimi@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Maria Wikström
puh. 010 444 2425
etunimi.sukunimi@handelsbanken.fi

ICECAPITAL Securities Ltd

Robin Santavirta
puh. (09) 6220 5092
etunimi.sukunimi@icecapital.fi

Nordea Markets

Rauli Juva
puh. (09) 1655 9944
etunimi.sukunimi@nordea.com

Pohjola Pankki Oyj

Matias Rautionmaa
puh. 010 252 4408
etunimi.sukunimi@pohjola.fi

SEB Enskilda

Jutta Rahikainen
puh. (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@enskilda.fi

Swedbank Markets

Jarkko Soikkeli
puh. 020 746 9152
etunimi.sukunimi@swedbank.fi

Ålandsbanken Oyj

Martin Sundman
puh. 0204 293 777
etunimi.sukunimi@alandsbanken.fi

HKSCAN OYJ

(Pääkonttori, konsernin johto ja konsernihallinto)

PL 50 (Kaivokatu 18)

20521 Turku

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)

01511 Vantaa

puh. 010 570 100

faksi 010 570 6146

etunimi.sukunimi@hkscan.com

www.hkscan.com

SUOMI

HK RUOKATALO OY

Tuotanto, myynti ja markkinointi Suomessa

(Pääkonttori ja hallinto)

PL 50 (Kaivokatu 18)

20521 Turku

(Yhtiön johto ja hallinto)

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)

01511 Vantaa

puh. 010 570 100

faksi 010 570 6146

etunimi.sukunimi@hkruokatalo.fi

www.hkruokatalo.fi

RUOTSI

SCAN AB

Tuotanto, myynti ja markkinointi Ruotsissa

(Pääkonttori)

Box 30223 (Lindhagensgatan 126)

SE-104 25 Stockholm, Sverige

puh. +46 771 510 510

info@scan.se

www.scan.se

BALTIA

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa

Roodevälja küla

Sõmeru vald

EE-44207 Lääne-Viru maakond, Estonia

puh. +372 32 29221

faksi +372 32 29300

etunimi.sukunimi@rlk.ee

www.rlk.ee

AS TALLEGG

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa

Saha tee 18, Loo

Jõelähtme vald

EE-74201 Harju maakond, Estonia

puh. +372 6 107 012

faksi +372 6 107 060

etunimi.sukunimi@tallegg.ee

www.tallegg.ee

PUOLA

SOKOLÓW S.A.

Tuotanto, myynti ja markkinointi Puolassa

Aleja 550-lecia 1

08-300 Sokolów Podlaski, Poland

puh. +48 25 640 82 00

faksi +48 25 787 61 32

www.sokolow.pl

SOKOLÓW S.A. - Head Office in Warsaw

22B Bukowińska Str.

02-703 Warsaw, Poland

puh. +48 22 525 82 50

faksi +48 22 525 82 91

marketing@sokolow.pl

HKScan Oyj, Viestintä

Painatus: Jaakkoo-Taara Oy Painoprisma