

HK RUOKATALO GROUP OYJ VUOSIKERTOMUS 2006





## Sisältö

04	HKScan	43	Konsernin taseen liitetiedot
06	Vuosi 2006 lyhyesti	55	Emoyhtiön tuloslaskelma
08	Toimitusjohtajalta	56	Emoyhtiön tase
10	Markkina-alue, Suomi	57	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
16	Yritysvastuu	58	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
19	Markkina-alue, Ruotsi	59	Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
20	Markkina-alue, Baltia	60	Emoyhtiön taseen liitetiedot
22	Markkina-alue, Puola	66	Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset
24	Hallituksen toimintakertomus	66	Tilintarkastuskertomus
29	Tunnusluvut	67	Osakkeet ja omistajat
30	Tunnuslukujen laskentakaavat	70	Yhtiökokous
31	Konsernin tuloslaskelma	67	Vuosikooste 2006
32	Konsernin tase	72	Yhtiön hallinto
33	Konsernin rahavirtalaskelma	74	Hallitus
34	Laskelma konsernin pääoman muutoksista	76	Konsernin johtoryhmä
35	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	78	Analyytikot
40	Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	83	Yhteystiedot



# HKScan – johtava pohjoiseurooppalainen ruokayhtiö

## HK Ruokatalo Group muuttuu HKScaniksi

Vuoden 2006 vuosikertomuksessa yhtiöstä käytetään nimeä HK Ruokatalo Group Oyj, joka on kertomuksen julkaisemishetkellä sen juridinen nimi. Huhtikuussa 2007 kokoontuva yhtiökokous päättää yhtiön nimen muuttamisesta HKScan Oyj:ksi. Tässä vuosikertomuksessa esitettävät tulevaisuuden näkymät ja ennusteet ovat siten HKScanin näkymiä.

## HKSCAN LYHYESTI

HKScan on Pohjois-Euroopan johtavia ruokayrityksiä. Yhtiön kotimarkkina-alue muodostuu Suomesta, Ruotsista, Baltian maista ja Puolasta.

HKScan valmistaa, myy ja markkinoi sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmiita ruokia vähittäiskauppaan, suurkeittiöille sekä teollisuudelle ja vientiasiakkaille.

Yhtiöllä on 36 tuotantolaitosta kuudessa eri maassa ja sen palveluksessa on noin 10 000 henkeä.

HKScanin keskeisiin toimintaperiaatteisiin kuuluu kuluttaja- ja asiakastyytyväisyys, mikä edellyttää tuotteilta ja palvelulta korkeaa laatua arvoketjun jokaisessa vaiheessa.

## Toiminta-ajatus ja tavoitteet

HKScan tuottaa taloudellista lisäarvoa omistajilleen yhdistämällä kuluttaja- ja asiakaslähtöisen toiminnan, vahvat tuotemerkit, tehokkaan tuotannon, osaavan henkilöstön sekä kannattavan kasvun kaikilla markkina-alueillaan.

HKScan haluaa parantaa kuluttajien arkea tarjoamalla perinteisten tuotteiden rinnalla jatkossa myös yhä enemmän innovatiivisia tuotteita, jotka sekä innostavat ruuanlaittoon että helpottavat sitä.

Konsernin visiona on olla johtava monikotimainen ruokayhtiö, jolla on vahva asema kotimarkkinoillaan Pohjois-Euroopassa.

HKScanin strategisina tavoitteina on

- vastata ruoan osalta kuluttajien erilaisiin tarpeisiin ja mieltymyksiin elämän eri tilanteissa
- toimialansa tyytyväisimmät asiakkaat, jotka saavutetaan kilpailukykyisten tuotteiden, toimintavarmuuden ja innovatiivisten ratkaisujen kautta
- kuuluu toimialansa kannattavimpiin yrityksiin
- kuuluu toimialansa houkuttelevimpiin työnantajiin

## KESKEISET TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevoitto:	yli 5 prosenttia liikevaihdosta
Oman pääoman tuotto:	yli 15 prosenttia
Omavaraisuusaste:	yli 40 prosenttia
Osingonjako:	vähintään 30 prosenttia nettotuloksesta

Kansainvälisen liiketoiminnan kasvattaminen yli 50 prosenttiin liikevaihdosta on ollut yksi HK Ruokatalo Groupin pitkäaikaisista tavoitteista. Scan AB:n oston myötä tavoite on täytynyt, ja Suomen liiketoiminnan osuus on nyt 29 prosenttia liikevaihdosta.

Yhtiön kotimarkkina on laajentunut kattamaan Pohjois-Euroopan.

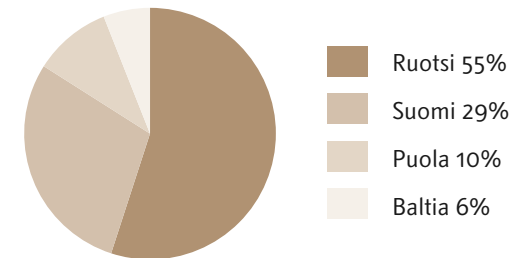
## HKScan Tunnuslukuja pro forma 2006

- liikevaihto: 2 057,1 miljoonaa euroa
- liikevoitto: 51,2 miljoonaa euroa
- liikevoitto%: 2,5
- henkilöstöä n. 10 000
- toimipaikkoja 36

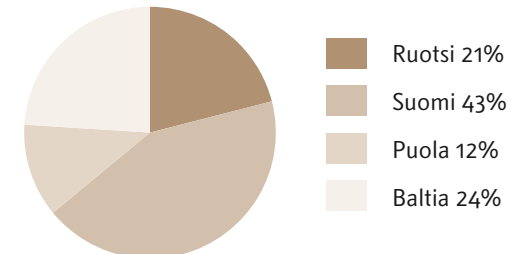


## HKScan Liikevaihdon ja liikevoiton jakautuminen pro forma 2006

Liikevaihto 2 057,1 milj.euroa



Liikevoitto 51,2 milj.euroa



## HK Ruokatalo Group Oyj -> HKScan Oyj

Pro forma liikevaihto 2006: 2057,1 Meur\*, toimitusjohtaja Kai Seikku

Suomi	Ruotsi	Baltia	Puola
liikevaihto v.2006: 608 Meur	liikevaihto v.2006**: 1124,8 Meur	liikevaihto v.2006: 130,8 Meur	liikevaihto v.2006: 203,6 Meur***
Toimitusjohtaja Esa Mäki • HK Ruokatalo Oy	Toimitusjohtaja Magnus Lagergren • Scan AB	Baltia-ryhmän johtaja Olli Antniemi • AS Rakvere Lihakombinaat • AS Tallegg	• Saturn Nordic Holding AB -> Sokolów S.A. Toimitusjohtaja Boguslaw Miszczuk

\* Segmenttien välinen -10,1 milj. euroa

\*\* Pro forma Scan Group

\*\*\* HK Ruokatalon ja tanskalaisen Danish Crownin 50/50 -periaatteella omistama yhteisyritys Saturn Nordic Holding AB omistaa 100% Sokolówin osakkeista. Vuonna 2006 Sokolówin liikevaihdosta puolet eli 203,6 milj. euroa konsolidoitiin HK Ruokatalo Group -konsernille.

### TOIMIPISTEET

HKScanilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Baltian maissa, Puolassa, Ruotsissa ja Tanskassa. Venäjällä ja Isossa Britanniassa on myyntiyhtiöt. Puolassa liiketoimintaa harjoittaa Sokolów S.A, jonka omistaa holding-yhtiö Saturn Nordic Holding AB. HK Ruokatalo Group omistaa yhtiön tasaosuisin 50/50 tanskalaisen Danish Crownin kanssa.

Toimipaikat Luulajassa, Skellefteåssa ja Ullångeriassa Scan AB omistaa 50 %-sti Nyhléns & Hugosonin kanssa.



# Vuosi 2006 lyhyesti

## Talouden kaksijakoinen kehitys

HK Ruokatalo Group -konsernin kansainvälisessä liiketoiminnassa oli toinen peräkkäinen hyvä vuosi. Baltiassa saavutettiin asetetut kasvutavoitteet. Puolassa kiristynyt markkinatilanne hidasti myönteistä kehitystä viimeisellä neljänneksellä. Suomessa jäätiin selkeästi pidemmän aikavälin tavoitteesta, vaikka liikevaihto ja kannattavuus paranivat loppuvuonna.

Konsernin liikevaihto oli 934,3 miljoonaa euroa, missä on 5,8 prosenttia kasvua edellisestä vuodesta. Konsernin kirjanpidollinen liikevoitto oli 40,4 miljoonaa euroa (24,1 milj. euroa vuonna 2005), mikä on 67,6 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 41,8 miljoonaa euroa (28,2 milj. euroa). Hallituksen osinkoesitys on 0,27 euroa osaketta kohden.

## HK Ruokatalo Group laajeni Ruotsiin, uudeksi nimeksi HKScan

HK Ruokatalo Group sopi Ruotsin suurimman liha-alan yrityksen Swedish Meatsin liiketoiminnan ostamisesta. Swedish Meats Osuuskunta yhtiöitti liiketoimintansa Scan AB -osaakeyhtiöksi, jonka osakekannan HK Ruokatalo Group osti tammikuun lopussa 2007. Scan AB on HK Ruokatalo Groupin 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö. Toiminnan laajentaminen Ruotsiin ja yritysukseen merkit-

tävä kasvu vahvistavat pidemmällä aikavälillä yhtiön kilpailukykyä ja asemaa Itämeren alueella ja ruokamarkkinoilla. HK Ruokatalo Groupin hallitus esittää yhtiökokoukselle, että konserninimi muutetaan HKScaniksi.

## Suomen-toimintojen tehostaminen

HK Ruokatalo Oy käynnisti tammikuussa 2006 kaksivuotisen ohjelman teollisen rakenteen uudistamiseksi Suomessa. Lihavalmistetuotanto on tarkoitus keskittää Vantaalle, tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan ja logistiikka Vantaalle. Suunnitelmien toteutuessa teolliset toimipaikat vähenevät kahdeksasta kuuteen, kun ohjelman seurauksena Turun lihavalmistetehtaan ja Tampereen jatkojalostustehtaan toiminta päättyy.

Forssan tuotantolaitoksen teurastamo- ja leikkaamouudistus valmistui käyttökuntoon marraskuussa 2006.

## Vähemmistöosakkeiden lunastukset Puolassa ja Virossa

HK Ruokatalo Group ja Danish Crown nostivat omistuksensa Sokolówissa 100 prosenttiin ja yhtiö poistettiin Varsovan pörssistä. Virossa HK Ruokatalo Group lunasti loput Rakvere Lihakombinaatin osakkeet ja yhtiön osake poistettiin Tallinnan pörssistä.

## Avainlukutaulukko 2006 ja 2005

	2006	2005
Liikevaihto Meur	934,3	883,3
Liikevoitto Meur	40,4	24,1
- % liikevaihdosta	4,3	2,7
Voitto ennen veroja Meur	33,6	20,4
- % liikevaihdosta	3,6	2,3
Oman pääoman tuotto, %	11,9	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,1	7,4
Omavaraisuusaste, %	43,7	44,7
Bruttoinvestoinnit Meur	82,6	59,2
Tulos/ osake, euroa	0,79	0,46
Osinko/ osake, euroa	0,27	0,27
Henkilöstö	4418	4541



## BROILERISALAATTI *-chili aiolia*

3 KPL	KARINIEMEN BROILERINRINTAFILETTÄ
1/2	KURKKUA
4	RETIISIÄ
1	PUNASIPULI
4	KANANMUNAA
300 G	SALAATTIA (MACHE, ROMAINE, PUNASALAATTI) OLIIVIÖLJYÄ SUOLAA, VALKOPIPPURIA
2 DL	VIA CHILI AIOLIA



Mausta broilerin rintafleet suolalla, pippurilla ja oliiviöljyllä.

Pane kanamunat kiehuvaan veteen, keitä 6 min. Pese, revi ja

kuivaa salaattit, kuori ja viipaloi kurkut ja punasipulit, viipaloi

rettiisit. Paista tai grilla broilerit

kypsiksi, viipaloi. Kuori kanan-

munat ja halkaise, sekoita ainekset

ja aseta tarjolle. Tarjoile chili aioli

eri astiasta.



## Toimitusjohtajalta

*Merkittävä ajanjakso HK Ruokatalo Groupin historiassa päättyi 31.3.2006, kun vuorineuvos Simo Palokangas jäi eläkkeelle kahdentoista vuoden ansiokkaan työrupeaman jälkeen. Palokankaan kaudella luotiin muutamaan otteeseen nimeäänkin vaihtaneen yhtiön iskukyvyyn perusta ja lähtökohdat kansainväliselle kasvulle. Kasvu jatkuu, ja yhtiön nimikin on taas kerran muuttumassa.*

\* \* \* \* \*

*HK Ruokatalo Groupin vuosi 2006 on melko helppo tiivistää. Kotimaassa oli työlästä ja tavoitteista jäätii. Puolassa yllettiin tavoitteisiin huolimatta viimeisen vuosineljänneksen aikana koetusta selkeästä takapakista. Tavoitteet puolestaan ylittyivät Baltiassa. Loppuvuodesta yhtiö otti merkittävän askeleen länteen ostamalla osuuskunta Swedish Meatsin liiketoiminnan 13.12. hyväksytyllä kaupalla.*

*Tammikuun 10. päivä julkistettiin kotimaan liiketoiminnan rakennemuutossuunnitelma. Kaksivuotinen ohjelma merkitsee noin 500 työntekijän työsuhteen päättymistä ja kahden pitkät perinteet omaavan teollisen toimipaikan lakkauttamista. Prosessi on erittäin raskas ennen muuta niille, joita töiden loppuminen välittömästi koskee.*

*Rakennemuutos on nyt ja jatkossa välttämätöntä. Sen laiminlyöminen olisi edesvastuutonta yhtiön toiminnan jatkuvuuden, säilyvien työpaikkojen ja menestyksen edellytysten kannalta. Osin kilpailukyvyttömistä tuotannollisista prosesseista ja rakenteista on pyrittävä määrätietoisesti kilpailuedun puolelle. Muuta tietä ei ole.*





Kilpailuetu on parhaimmillaankin hetkellistä, ja sen saavuttamiseksi on jatkuvasti ponnisteltava. Yhtiö keskittyy jatkossa sellaisiin tuotteisiin, liiketoimintoihin ja markkina-alueisiin, joissa sen on mahdollista toimia kilpailukykyisesti eli menestyä taloudellisesti. Tämä ei ole jatkossakaan helppoa organisaatiolle, sen työntekijöille, saati koko pitkälle elintarvikeketjulle.

Ulkomaisten jatkuvia liiketoimintoja koskevista rakenteellisista toimista merkittävin oli puoliksi Danish Crownin kanssa omistetun Saturn Nordic Holdingin omistusosuuden nosto Sokolówissa vuoden alun 82,5 %:sta 100 %:iin julkisen ostotarjouksen ja lunastusmenettelyn myötä. Lisäksi Sokolów osti konkurssipesältä lokakuussa Poznanin kaupungin lähistöllä sijaitsevan Pozmeatin. Tyhjiillään seisseen tehtaan ja yhtiön liiketoiminnan uudelleen käynnistäminen on eräs vuoden 2007 keskeisiä haasteita.

Vastaavasti Virossa lunastettiin pörssinoteeratun Rakvere Liha-kombinaatin vähemmistöosakkeet (4,3 %) julkisella tarjouksella.

Swedish Meatsin liiketoimintakauppa leimasi vuoden 2006 jälkimmäistä puoliskoa ja julkisesti etenkin viimeistä vuosineljänneistä. Haaste yhtiön tulokuntoon saamiseksi on erittäin suuri. Vuodet 2007-2008 ovat yhtiötetyn Scan AB:n liiketoiminnan kehittämisesä merkittävän rakenteellisen ja toiminnallisen tehostamisen aikaa samaan tapaan kuin vuodet 2006-2007 Suomessa. Tätä kirjoitettaessa on vielä varhaista yksilöidä näitä väijäämättömiä muutostarpeita tarkemmin.

Yrityskauppa muuttaa HKScaniksi nimettävän konsernin arkea muutoinkin kuin nimen osalta. Yrityskoko tuplaantuu. Haasteena on oppia elämään yhteisessä, kansainvälisemmässä yhtiössä.

Myös Suomen kutsuminen kotimarkkinaksi päättyi. Vuonna 2007 Suomen liiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta on enää noin 30 prosenttia. Kotimarkkinaa on Pohjois-Euroopan alue ja mahdollista kansainvälistymistä operoiminen tämän alueen ulko-

puolella. Yhtiö on jatkossa monikotimainen. Olemme omalla maaperällä ja läsnä paikallisin tuotemerkein niin Ruotsissa, Suomessa, Baltian maissa kuin Puolassakin.

Jo vuosikymmenen ajan tavoiteltu strateginen asema Itämeren alueella on joitakin katveita lukuun ottamatta markkina-asemina määritellen saavutettu. Tästä on kuitenkin pitkä matka näiden asemien kääntämiseen tavoitteiden mukaiseksi taloudelliseksi menestykseksi. Yhtiön ja sen osien kannattavuus on muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta sekä vuoden 2006 orastavan myönteisestä tulokehityksestä huolimatta täysin riittämätön.

Teollinen rakennemuutos on parhaimmillaankin tilapäinen tapa vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Pitkällä tähtäyksellä yhtiön terveyden määrittävät sen kuluttaja- ja asiakassuhteet sekä tuoteiston ja tuotemerkkien kilpailukyky.

Tuotteiden on oltava ajan tasalla, maistuvia ja kiinnostavia kuluttajien arjessa, yhtiön kaikilla markkina-alueilla. Ajatus on näennäisesti itsestäänselvyvyydestä huolimatta paljon helpompi kirjata toimitusjohtajan katsaukseen kuin viedä toimintaan. Se kohtaa epäuskon ja vanhojen tottumusten kahleita, missä sitä edistetään. Lepokitka on tunnetusti liikekitkaa suurempi.

Tuoteiston uudistamisesta vastuussa olevilta edellytän rohkeutta ja sitkeyttä uusien avauksien osalta. Talon koko väeltä toivon tukea siirryttäessä kuluttajälhtöisempään toimintatapaan. Kuluttajan arjen mieltäminen olemassaolomme perustana edellyttää meiltä kaikilta oppimishalua ja nöyryyttä. Mutta myös mahdollisuuksia on paljon, kun niihin panostetaan yhdessä.

Lähivuosien jatkuvia kehityskohteita on markkinointivetoinen liiketoimintaprosessi, joka viime kädessä ohjaa konsernin ja sen tytäryhtiöiden toimintaa. On tärkeä ymmärtää ero perinteiseen 'pellolta pöytään' -ajatteluun. Ajatusmaailmamme olkoot pöydältä pellolle, sillä mielenkiinto ja raha yhteiseen arvoketjuumme tulee pöydän

puolelta, jos on tullakseen. Tämä tosiasia ei ole ristiriidassa koko pitkän elintarvikeketjun minkään elementin kanssa.

Mediayhteiskunta liioittelee vahvasti ylimmän johdon ansioita yritysten ylä- ja alamäissä. Onnistumisten takana ja kiitosten kohteena on ennen muuta osaava henkilökunta, unohtamatta yhteistyökumppaneita ja asiakkaita, kuluttajia ja heidän tekemiään päivittäisiä valintoja, tuottajia sekä muita tärkeitä sidosryhmiä.

Tehdään yhdessä jo hyvään vauhtiin päässeestä vuodesta 2007 edeltäjäänsä parempi.

Vantaalla, huhtikuussa 2007

**Kai Seikku**

# Voimakas rakennekehitys Suomessa jatkuu

HK Ruokatalo Groupin liiketoiminnasta Suomessa vastaavat HK Ruokatalo Oy ja LSO Foods Oy. HK Ruokatalo Oy:lle kuuluvat teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset. LSO Foods hankkii sikoja ja nautoja HK Ruokatalon tarpeisiin. HK Ruokatalo Oy:n tuotemerkit Suomessa ovat: HK, Kariniemen, Via ja Kokki.



Suomi	2006	%	2005	%
Liikevaihto	608,0	64,5	588,8	66,1
Liikevoitto	21,8	53,9	13,9	57,6
Henkilöstö	2328	56,0	2525	58,6

Summat ovat miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

## Suomessa jatkettiin tehostamistoimia

HK Ruokatalo Groupin liiketoimintaa Suomessa kuvaa voimakas rakennekehitys, jonka tavoitteena on parempi kustannuskilpailukyky. Yhtiö käynnisti tammikuussa 2006 kaksivuotisen ohjelman teollisen rakenteen uudistamiseksi Suomessa. Tarkoitus on keskittää lihavalmistetuotanto pääosin Vantaalle ja tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan sekä logistiikka Vantaalle. Suunnitelmien toteutuessa vuosille 2006-2007 ajoittuvan ohjelman seurauksena toiminta päättyy Turun lihavalmistetehtaalla, Tampereen jatkojalostustehtaalla sekä Tampereen terminaalissa.

Teolliset toimipaikat vähenevät siten kahdeksasta kuuteen. Yhdessä eräiden jo toteutettujen tehostamistoimien kanssa henkilöstövaikutukset ovat arviolta 500 henkeä vuoden 2007 loppuun mennessä.

Osana järjestelyjä HK Ruokatalo Group ja LSO Osuuskunta myivät vuoden lopussa Turun Kupittaalla sijainneen kiinteistön. Tampereen kiinteistö myytiin alkuvuodesta 2007. Turun toimistorakennuksessa yhtiö jatkaa vuokralla. Turun ja Tampereen tehdasrakennukset ovat vuokralla rakennuudistusohjelman loppuun. Rakennerratkaisuilla tehostetaan liiketoimintaa ja lisätään kustannuskilpailukykyä Suomessa. Ne tuovat arviolta 15-20 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka toteutuvat osin vuonna 2007 ja täysimääräisinä 2008.

## Lihaliiketoiminta

HK Ruokatalon lihaliiketoiminta vastaa sikojen ja nautojen hankinnan lisäksi teurastuksista, lihanleikkauksesta sekä lihavirtojen ohjauk-

## Ydinprosessi Suomessa

### Liiketoimintaprosessit:



### Ydinprosessi



### Tukiprosessit



HK Ruokatalon toiminta on jaettu neljään osaan: liha-, siipikarja- ja valmisteliiketoimintaan sekä kaupalliseen toimintaan. HK Ruokatalon ydinprosessi alkaa kuluttajien tarpeiden selvittämisestä. Sen jälkeen ketjun eri vaiheisiin nivoutuvat alkutuotannon lihantuottajien panos, lihan hankinta, teurastus, leikkuu, tuotteiden valmistus, kuljetus ja kaupalliset toiminnot.

## UUNILENKKI -mustaleima emmentalia -paprika-perunapaistos

1	HK SININEN LENKKI
300 G	MUSTALEIMA EMMENTALIA
10	PIENTÄ KYPSÄÄ PERUNAA
1	PUNAINEN PAPRIKA
1	SIPULI
	SIPULIN VARSIA TAI RUOHOSIPULIA
	RYPSIÖLJYÄ
	SUOLAA
	MUSTAPIPPURIA
	BALSAMIVIINIETIKKAA
	TABASCOA

Poista HK:n Sinisestä kuori. Tee pintaan viillot ja laita viiltoihin juustoa. Paista 160 asteisessa uunissa 25 min. Halkaise paprikat ja pilko paloksi. Leikkaa perunat puoliksi. Viipaloi sipulit ja hienonna sipulin varret. Paista paprikoita pannulla ja lisää tilkka balsamiviini-etikkaa. Lisää sipulit ja perunat. Paista ruskeiksi ja mausta suolalla, pipurilla ja tabascolla. Tarjoile HK:n Sinisen kanssa hyvässä seurassa.



sesta koko ketjussa. Yhtiön sikateurastamot sijaitsevat Forssassa ja Mellilässä ja nautateurastamo Outokummussa. Tuore liha jatkojalostetaan Forssan ja Tampereen yksiköissä.

HK Ruokatalon raaka-aineryhmän tehtävänä on hankkia Suomen yksiköille sika- ja nautaraaka-aine sekä koordinoita konserniyriyten välistä raaka-ainetarvetta ja –tasapainoa. Ryhmän tavoitteena on hallittu raaka-ainevirtojen ohjaus, jolla varmistetaan koko toimintaketjun tehokkuus.

HK Ruokatalon käsittelemästä lihasta osa käytetään yhtiön oman valmistusteollisuuden raaka-aineena ja osa myydään ruhoina ja erilaisina paloina teollisuusasiakkaille ja vientiin. Yhä suurempi osuus jatkojalostetaan valmiiksi kuluttajatuotteiksi.

Vuonna 2006 Suomessa kulutettiin 180,2 miljoonaa kiloa sianlihaa (+2,7 %) ja 95,2 miljoonaa kiloa naudanlihaa (-0,2 %). HK Ruokatalon hankintamäärä väheni sianlihassa 2,3 prosenttia ja naudanlihassa 2 prosenttia. Liharaaka-aineen kokonaisvolyymi väheni 2,5 miljoonalla kilolla 142,2 miljoonaan kiloon.

Lihaliiketoiminnan kannattavuus oli vuonna 2006 edelleen heikolla tasolla, vaikka tehostamistoimien vaikutukset alkoivat näkyä loppuvuonna.

## HK EHTA PAISTI - punaviinikastiketta

1	HK EHTA NAUDAN PAAHTOPAISTI
100 G	VIHREÄÄ PARSAA
100 G	VARHAISPORKKANOITA
100 G	RUUSUKAALIA
400 G	UUSIA PERUNOITA
	SUOLAA
	VIHERPIPPURIA
	TIMJAMIA
	OLIIVIÖLJYÄ

Ota paisti lämpenemään huoneen lämpöön. Halkaise perunat, mausta suolalla, viherpippurilla, timjamilla ja oliiviöljyllä. Pane paisti ja perunat 180 asteiseen uuniin ja paista 35 min. perunoita välillä sekoittaen. Kuori parsat ja porkkanat, halkaise ruusukaalit, keitä porkkanoita ja ruusukaaleja suolalla maustetussa vedessä n. 2 min. Lisää parsat ja keitä 2 min. Kaada siivilään. Lämmitä punaviinikastike (HK Ehta paistin mukana). Jos haluat, voit lisämaustaa kastiketta yrteillä, valkosipulilla, pippureilla tai lorauksella kermaa. Ota paisti ja perunat pois uunista. Anna paistin vetäytyä hetki ja viipaloi. Tarjoile kasvien, perunoiden ja kastikkeen kera.



## LSO FOODS KASVATTI HANKINTAANSA

HK Ruokatalon hankintayhtiö LSO Foods Oy:n toiminta perustuu tuottajien kanssa tehtyihin tuotantosopimuksiin. LSO Foodsin tehtävänä on toimia tehokkaana välitys- ja teuraseläinten markkinakanavana. Lisäksi se huolehtii eläinlogistiikasta sekä tilojen kehittämiseen liittyvästä tuotantoneuvonnasta. LSO Foodsin tavoitteina ovat hankintamäärien hallittu kasvu, eläinvirtojen tehokas ohjautuvuus ja raaka-aineen laadun parantaminen.

LSO Foods ja Järvi-Suomen Portti Osuuskunta solmivat syksyllä 2006 alihankintasopimuksen, jolla Järvi-Suomen Portti ulkoisti eläinten hankinnan siihen liittyvine palveluineen LSO Foodsille. Suuremmilla volyyymeilla ja organisaation päällekkäisyyksien pois-

tolla saadaan lisää kustannustehokkuutta hankintaan. Sopimus kasvatti LSO Foodsin hankintaa ja markkinaosuutta. Vuoden lopulla LSO Foodsilla oli 9 500 sikojen ja nautojen sopimustuottajaa.

LSO Foods hankki 99,3 miljoonaa kiloa liharaaka-ainetta vuonna 2006 (98,8 milj. kiloa vuonna 2005). Lukuun sisältyvät marras-joulukuun osalta myös Järvi-Suomen Portille hankitut eläimet. Kokonaisuudesta sianlihan osuus oli 80,2 miljoonaa kiloa ja naudanlihan 19,1 miljoonaa kiloa. LSO Foods on 43 prosentin osuudellaan markkinajohtaja sianlihan hankinnassa. Naudanlihassa sillä on noin kolmannes markkinoista. LSO Foods välitti tiloille kasvatettavaksi 647 000 porsasta ja 27 000 vasikkaa, mikä vastaa edellisen vuoden tasoa.

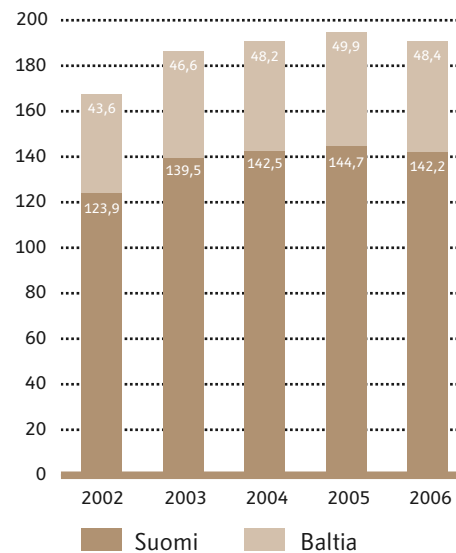
## Suomen yksiköiden lihatase 2006

HK Ruokatalo Groupin Suomessa toimivien yksiköiden lihan hankinta ja ostot (miljoonaa kiloa)

	miljoonaa kiloa	osuus yhtiön lihan käytöstä, %
<b>Oma teuraseläinhankinta Suomesta</b>		
-Sika	78,7	55,4
-Siipikarja	43,5	30,6
-Nauta	17,9	12,6
-Muut	0,0	0,0
<b>Oma hankinta yhteensä</b>	140,1	98,5
Ostot Suomesta	2,0	1,4
<b>Lihaa Suomesta yhteensä</b>	142,1	99,9
Tuonti omaan teollisuuteen	0,00	0,0
Tuonti välitettäväksi muille	0,08	0,1
<b>Lihankäyttö yhteensä</b>	142,2	100,0

Oma hankinta käsittää LSO Foods Oy:n ja HK Ruokatalo Oy:n hankkiman lihan. Lisäksi Rakvere Lihakombinaat -konserni ja AS Tallegg hankkivat omaa toimintaansa varten yhteensä 48,4 miljoonaa kiloa lihaa. Kun se lisätään Suomen lukuihin, koko HK Ruokatalo Group -konsernin lihataseen loppusumma nousee 190,6 miljoonaan kiloon. Sokolów S.A.hankki lihaa vuonna 2006 kaikkiaan 115,7 miljoonaa kiloa.

## Liharaaka-aineen käyttö 2002-2006 (miljoonaa kiloa)



## FORSSAN TEHDASTA NYKYAIKAISTETTIIN

HK Ruokatalo jatkoi vuonna 2006 kilpailukykyä parantamista. Alkuvuodesta aloitettiin laaja teollisen rakenteen kehittämissuunnitelma, johon kuuluivat muun muassa mittavat investoinnit Forssan tuotantolaitoksen kehittämiseksi edelleen. Investointi oli jatkoa vuonna 2004 käynnistetyille Forssan teurastuslinjan nykyaikaistamiselle. Vuoden 2006 aikana toteutettiin leikkaamotoimintojen uudistus, jolla nostettiin leikkaamon automaatioastetta ja vähennettiin raskaita ja toistoa vaativia työvaiheita. Lisäksi uusittiin ruuhon pikajäädäytin. Forssan tuotantolaitoksen nykyaikaistaminen saatiin päätökseen marraskuussa.

## Siipikarjaliiketoiminta

HK Ruokatalon siipikarjaliiketoiminnan vastuulla ovat siipikarjanlihan hankinta sekä siipikarjatuotteiden valmistus. Valmistus tapahtuu yhtiön tehtailla Eurassa ja Säkylässä. HK Ruokatalon siipikarjatuotteet valmistetaan kotimaisesta raaka-aineesta ja ne markkinoidaan Kariniemen-merkillä.

Vuonna 2006 siipikarjanlihaa kulutettiin Suomessa 82,9 miljoonaa kiloa, mikä oli 1,4 miljoonaa kiloa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Vähennys johtui kalkkunanlihan kysynnän heikkenemisestä. Broilerin kysyntä sen sijaan kasvoi prosentin verran. HK Ruokatalon siipikarjan hankinta nousi 43,5 miljoonaan kiloon. Määrä tuli kokonaisuudessaan omilta sopimustuottajilta, joita on noin 180. HK Ruokatalo on siipikarjatuotteiden markkinajohtaja Suomessa noin 49 prosentin markkinaosuudella.

## SIIPIKARJANTUOTANTOA KEHITETTIIN

Sopimustuotannon kilpailukykyä tuettiin vuoden aikana aktiivisella kehittämis- ja koulutustoiminnalla. Broilerin untuvikkotuotantoa kehitettiin edelleen sekä kevennetyn emorehustuksen että tuotanto- ja olosuhdeneuvonnan avulla. Teuraskasvatuksessa lisättiin onnistuneesti kokojyväviljan käyttöä rehustuksessa. Tuotantotulokset kehittivät myönteisesti ja lintujen terveystilanne säilyi hyvänä.

Tuotantoon kohdistuneita mittavia kehittämistoimia jatkettiin vuonna 2006. Euran tehtaalla uudistettiin sekä luullisten että luut-

tomien tuotteiden pakkausprosesseja ja nostettiin automaatioasetta. Uudistusten avulla pystytään tulevaisuudessa käsittelemään entistä suurempia tuotantomääriä. Luuttomien siipikarjatuotteiden kysyntä kasvaa edelleen, minkä vuoksi filee- ja reisolihan leikkuuta tehostettiin edelleen.

### **EDISTYSTÄ KALKKUNA-ALAN TERVEHDYTTÄMISESSÄ**

Suomen suurimmat kalkkunanlihanjalostajat HK Ruokatalo ja Atria perustivat kalkkunanlihan tuotantoyhtiön, Länsi-Kalkkuna Oy:n. Sen omistus jakaantuu tasan molempien kesken ja kummankin kalkkunaliiketoiminnassa työskentelevät henkilöt siirtyivät vuoden 2007 alussa toimintansa aloittaneen Länsi-Kalkkunan palvelukseen. Yhteistyö koskee alkutuotantoa, teurastusta ja leikkuuta ja tavoitteena on turvata kalkkunankasvatuksen ja kalkkunanlihaa jalostavan teollisuuden säilyminen Suomessa. Yhteisyritys on elintärkeä kalkkuna-alan kannattavuuden parantamisessa. Se tuo HK Ruokatalolle kustannussäästöinä noin miljoona euroa vuodessa.

### **Valmisteliiketoiminta**

HK Ruokatalon valmisteliiketoiminta vastaa yhtiön lihavalmistem- ja valmisruokatuotannosta Suomessa. Valmisteliiketoiminnan tehtaat sijaitsevat Vantaalla ja Turussa.

Lihavalmistemien myynnin arvo kokonaisuutena kasvoi saman verran kuin markkinat, noin kaksi prosenttia. Kokolihatuotteiden ja nakkien myynti kehittyi markkinoiden kehitystä enemmän. Valmisruokamarkkinoiden arvo kasvoi Suomessa noin kuusi prosenttia. HK Ruokatalon myynnin lisäksi ylitti markkinakasvun jauhelihatuotteissa ja välipaloissa. Via-kastikkeet ja -keitot siirtyivät uutena tuotesarjana HK Ruokatalolle.

Uudistetun tuoteajattelun mukaisesti panostettiin voimakkaasti tuotekehitykseen, ja vuoden lopulla saatiin lanseerausvalmiiksi uusi Potku-tuotesarja. Se on tulista makua kaipaaville kuluttajille tarkoitettu uudentyypinen napostelusarja.

### **RAKENNEUUDISTUS KÄYNNISSÄ**

Yhtiön rakennekehitysohjelman mukaiset laajennustyöt aloitettiin Vantaan tehtaalla syksyllä 2006.

Vuoden aikana valmisteliiketoiminnan johto-organisaatio uudistettiin. Uudistuksen tavoitteena on parantaa kuluttaja- ja asiakaslähtöisyyttä. Valmisteliiketoiminnan merkittävimmät investoinnit koskivat annostelu- ja pakkauslinjojen automatisointia, jolla pyritään tuottavuuden parantamiseen.

Valmisteliiketoiminnan kannattavuudessa on edelleen parannettavaa. Tuotteita kehitetään kuluttajalähtöisesti ja uusia lihavalmistem- ja valmiita ruokia tuodaan markkinoille. Keskeinen prioriteetti on tuotteiden lisäarvon kasvattaminen.

### **Kaupallinen toiminta**

HK Ruokatalon kaupalliseen toimintaan kuuluu myynti kotimaan vähittäiskauppa- ja HoReCa-asiakkaille, markkinointi ja tuotekehitys, vienti ja teollisuusmyynti sekä logistiikka ja terminaalit.

Vuonna 2006 HK:n kokonaisymyynnistä vähittäiskauppa-asiakkaiden osuus oli 64 prosenttia, HoReCa-asiakkaiden 13 prosenttia ja teollisuuden 9 prosenttia. Viennin osuus myynnistä oli noin 9 prosenttia. Suurin osa viennistä suuntautui Venäjälle.

HK Ruokatalo keskittyi vuonna 2006 kannattavuuden parantamiseen, mikä näkyi myös kaupallisessa toiminnassa. Myynnin ohjauksen painopistettä siirrettiin pois markkinaosuuksien ja volyymien aggressiivisesta tavoittelusta kannattavampaan kaupankäyntiin.

Yhtiö hakee jatkossa kannattavuutta kuluttajalähtöisen toiminnan kautta eli tuomalla markkinoille kuluttajille lisäarvoa tuovia ja tuoteryhmien arvoa kasvattavia tuotteita.

### **TUOTEVALIKOIMAA TARKISTETTIIN**

Kannattavuutta parannettiin eniten liharyhmässä vähentämällä heikosti kannattavien tuotteiden myyntiä tai lopettamalla niiden tuotanto kokonaan sekä korottamalla hintoja. Palalihatuuotteiden myynnissä edettiin määrätietoisesti ja niitä myytiin yli miljoona kiloa enemmän kuin vuonna 2005. Lämmin kesä oli grillituotteiden myynnille erittäin suotuisa, ja myös joulukinkkukauppa onnistui suunnitellusti.

Kysyntää vastaavia ja lisäarvoa kuluttajille tuovia lihatuotteita alettiin kehittää vuonna 2006. Kehitystyön tuloksena syntyi HK Ehta-tuotesarja, joka on tärkeä avaus yhtiön tuoteajattelussa. Sarjan viisi ensimmäistä tuotetta esiteltiin vuoden 2006 lopussa. Helposti kypsennettävät Ehta-tuotteet on tehty nykypäivän kuluttajan tarpeisiin. Sarjan omaleimaiset, perinteisistä erottuvat pakkaukset tuovat uutta väriä kauppojen lihatiskeille. Sarjaa täydennetään vuoden 2007 aikana.

Lihavalmistemarkkinan kasvu oli vähäistä vuonna 2006. Markkinoilla kokolihatuotteiden kysyntä vahvistui vaaleiden leikkeleiden kustannuksella. Parhaiten lihavalmistemarkkinoilla menestyivät HK-kokolihatuotteet, nakit ja maksatuotteet.

Valmisruokamarkkinat kehittyivät edelleen voimakkaasti, ja ryhmän kannattavuutta parannettiin hintojen nostamisen lisäksi lopettamalla huonosti kannattavia tuotteita. Kuluttajatutkimus paljasti välipalatuotteissa kysynnän mentävän aukon, josta alkoi Potku-tuotesarjan tuotekehitys.

Alkuvuoden 2006 lintuinfluenssakeskustelu aiheutti kuluttajien keskuudessa epävarmuutta tuotteiden turvallisuudesta. Kauppa vältti siipikarjatuotteiden markkinointia, jonka vuoksi kysyntä heikkeni alkuvuonna. Kesällä tilanne normalisoitui ja kysyntä vauhdittui siten, että fileetuotteista oli ajoittain pulaa. Tasapaino saavutettiin vuoden loppupuolella ja silloin pystyttiin vastaamaan täysipainoisesti kysyntään. Kuluttajat suosivat vuonna 2006 entistä selvemmin luuttomia ja erityisesti arvokkaampia fileetuotteita.

## NAUDAN SISÄFILEEPIHVI

- valkosipulipapuja  
- pekoni-kurkku tsatsiki

600 G	NAUDAN SISÄFILEEPIHVEJÄ
400 G	VIHREITÄ PAPUJA
8	VALKOSIPULINKYNTTÄ
2	PORKKANAA
2 DL	RUOANVALMISTUSJOGURTITIA
4	HK AMERIKANPEKONI VIIPALETTA
1/2	KURKKU
	SUOLAA, VALKOPIPPURIA
	TABASCOA
	OLIVIÖLJYÄ

Painele pihvejä kevyesti ja mausta ne suolalla ja pippurilla. Pane kuusi valkosipulin kynttä kiehuaan suolalla maustettuun veteen. Poista pavuista päät. Kuori ja pilko porkkanat. Kuori kurkku ja kuotioi pieniksi kuutioiksi. Mausta suolalla ja pane siivilään. Suikaloi pekonit ja paista pannulla rapeiksi. Nosta pekonit samaan siivilään kurkkujen kanssa. Paista pihvit kevyesti öljytyllä pannulla n. 3 min/ puoli. Yhdistä pavut ja porkkanat kiehuvaan valkosipuliveteen ja keitä n. 5 min. Sekoita kurkku, pekoni ja jogurtti keskenään. Mausta kahdella raa'alla valkosipulin kynnellä, suolalla, pippurilla ja tabascolla. Nosta pihvit pois pannulta ja anna niiden vetäytyä hetken. Kaada keitetyt kasvikset siivilään ja mausta oliiviöljyllä. Tarjoile pihvit tsazikin ja kasvien kera.

## SIANLIHAN VIENTI KASVUSSA

Lihan vienti Venäjälle oli vilkasta koko vuoden 2006. Perinteisten teollisuuslaitelmien ohella vientiin meni kasvavia määriä tuoretta kuluttajakapattua sian palalihaa. Muita vientikohteita olivat Japani, Yhdysvallat, Baltian maat ja Ruotsi.

## LOGISTIikkATOIMINNOISTA

Logistiikkaryhmä vastaa yhtiön kotimaan terminaalien keräily- ja varastotoiminnoista sekä lähetyksistä ja kuljetuksista. Osana yhtiön tehostamisohjelmaa HK Ruokatalo suunnittelee logistiikkatoimintojensa keskittämistä Vantaalle. HK Ruokatalo vastaa kuljetuksista HoReCa-sektorille ja teollisuudelle, kun taas vähittäiskauppa hoitaa kuljetuksen pääosin itse.

# Vastuullisuutta koko ydinprosessissa

## TOIMINTAJÄRJESTELMÄ

HK Ruokatalolla on kattava toimintajärjestelmä, joka koostuu laadun- ja ympäristönhallinnasta sekä tuoteturvallisuuden hallinnasta. Järjestelmä perustuu ISO 9001:2000 ja ISO 14001 -standardeille, joiden piiriin kuuluvat HK Ruokatalon toiminnan kaikki osa-alueet.

Toimintajärjestelmän tehtävänä on:

(1) koordinoida ja johtaa toimintaa yhteisiin päämääriin; tukea HK Ruokatalon arvojen ja strategian toteutumista, (2) varmistaa jatkuva parantaminen muuttuvassa liiketoimintaympäristössä, (3) luoda ja kehittää yhteisiä toimintamalleja koko organisaatioon, (4) varmistaa tuotteiden turvallisuus ja korkea laatu, (5) vähentää ympäristön kuormitusta sekä (6) kehittää prosessimaista toimintatapaa.

## TURVALLISET TUOTTEET

Vastuunsa tuntevana ruoan tekijänä HK Ruokatalolla on kuluttajien turvana omavalvontajärjestelmä kaikilla tuotantolaitoksilla. Se on viranomaisten hyväksymä ja perustuu tuotteiden, raaka-aineiden ja valmistusprosessien riskinarviointeihin ja niiden perusteella tehtyihin hallintaohjelmiin. Tuotantolaitosten laboratoriot Vantaalla, Forssassa ja Eurassa osaltaan valvovat laatuvaatimusten täyttymistä. Ne ovat FINAS-akkreditointipalvelun akkreditoimia testauslaboratorioita.

Seuraavana askeleena yhtiö aikoo sertifioida tuoteturvallisuuden ISO 22000 -standardin mukaisesti. Sen odotetaan valmistuvan vuoden 2007 aikana Vantaan, Forssan ja Mellilän tuotantolaitoksissa.

## PUHDAS YMPÄRISTÖ

HK Ruokatalon periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Ruoka-alalla

suurin ympäristökuormitus aiheutuu energiasta, vedestä, prosesseissa syntyvistä jätteistä, jätevesistä ja tuotantolaitosten lämpökustusten savukaasuista. HK Ruokatalo pyrkii koko ajan vähentämään energian ja veden kulutusta suhteessa tuotantoon (= ominaiskulutus), vähentämään jätteiden suhteellista määrää ja tehostamaan lajittelua. Tuotekuljetusten ympäristötehokkuutta mitataan kustannuseurannalla. Eläinkuljetuksissa seurataan energian kulutusta ja tehokkuutta.

Energian kulutus väheni 1,6 prosenttia vuodesta 2005 johtuen pääasiassa lämmön tarpeen pienentymisestä. Vantaan toimipaikassa hiilidioksidipäästöt vähenivät, kun lämmityksessä siirryttiin maakaasun käyttöön. Jättemäärän pienentämiseksi Forssan teurastamoon rakennettiin jätevesilietteen kuiva-aineen erottelujärjestelmä. Jäteveden laatua parannetaan edelleen myös esimerkiksi Vantaalla.

## HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

Henkilöstön piirissä toteutetaan edellisvuosina aloitettuja pitkäkestoisia toimenpiteitä. Näitä ovat muun muassa tiimimäisen toiminnan ja valmentavan johtamisen kehittäminen sekä uusien taitojen omaksuminen.

Taitoja lisätään pitkäjänteisesti. Johtamisen erikoisammattitutkinnon (JET) on suorittanut jo kolme ryhmää HK Ruokatalolaisia; neljäs ryhmä aloitti vuoden 2007 alussa. Tutkinnot suoritetaan oppisopimuskoulutuksena ja ne rahoitetaan julkisista varoista. Englannin kielen opiskelu jatkuu HK-laisen opettajan johdolla kahdesatoista ryhmässä ja muutamilla yksityistunneilla.

Liiketoiminta-alueiden tarpeita varten muutosvalmentajat ja koulutusvastaavat tekivät prosessikuvauksen johtamisesta ja osaamisen kehittämisestä. Sen avulla liiketoiminta-alueet voivat strategiansa mukaisesti määritellä, kehittää ja hankkia tarvitsemaansa osaamista.

Henkilökunnan tulospalkkiojärjestelmää uudistettiin. Perusosa on edelleen sidottu tiimien ja liiketoiminta-alueiden tavoitteisiin, mutta tulokseen sidottu palkkion osa maksetaan nyt Suomen liiketoiminnan liikevoiton (EBIT) kehityksen perusteella.

Aloitetoiminnan vuosia jatkunut menestyksellinen kehitys notkahti tilapäisesti kertomusvuonna. Taustalla on yhtiön parhaillaan toteuttama tuotantorakenteen uudistus ja siitä johtuva epävarmuus. Silti henkilöstö teki vuoden 2006 aikana 1058 aloitetta. Se on 966 vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

### Arvot

jotka HK Ruokatalon Suomen yksiköt tunnistavat omikseen

#### LUOTTAMUS

*Pidämme minkä lupaamme.  
Luottamus on ansaittava joka päivä.*

#### OSAAMINEN

*Haluamme olla alamme parhaita osaajia.*

#### JATKUVA PARANTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

*Tänään teemme paremmin kuin eilen,  
huomenna paremmin kuin tänään.*

#### ASIAKASTYYTYVÄISYYS

*Tunnettu asiakkaan tarpeet, ennakoimme niitä ja  
vastaamme niihin parhaalla mahdollisella tavalla.*

#### KANNATTAVUUS

*Pyrimme menestykseen yritys- ja yksilötasolla.  
Se turvaa liiketoiminnan jatkuvuuden.*



## Ympäristömittarien toteutuminen

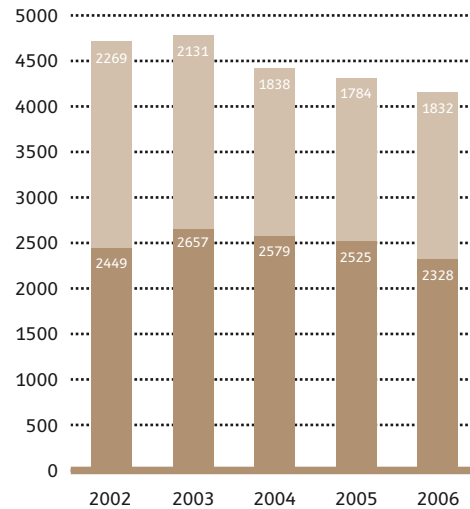
	2006	2005	muutos %
<b>Sähkö</b>			
- kokonaiskulutus (MWh)	90 404	90 078	+0,4
- ominaiskulutus (kWh / ulkoinen myyntikg)	0,462	0,466	-0,9
<b>Lämpö</b>			
- kokonaiskulutus (MWh)	94 356	97 771	-3,5
- ominaiskulutus (kWh / ulkoinen myyntikg)	0,483	0,506	-4,7
<b>Vesi</b>			
- kokonaiskulutus (m³)	1 422 046	1 480 819	-4,0
- ominaiskulutus (l / ulkoinen myyntikg)	7,27	7,67	-5,1
<b>Jätteet</b>			
- kaikki jätteet yhteensä (tn / vuosi)	24 906	29 410	-15,3
- määrä (g/ valmistuskg)	119,8	139,9	-14,3

## Henkilöstö yrityksittäin vuoden lopussa

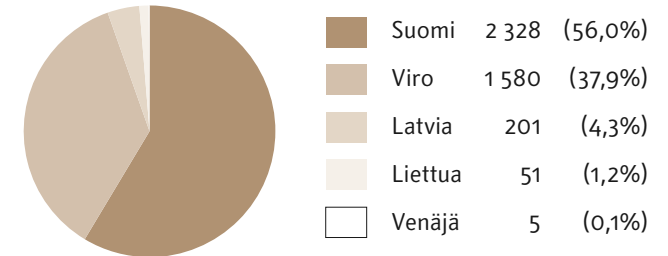
	2006	2005	Muutos
HK Ruokatalo Group Oyj	13	11	+2
HK Ruokatalo Oy	2 177	2 396	-219
AS Rakvere Lihakombinaat -konserni	1 346	1 258	+88
AS Tallegg	486	521	-35
LSO Foods Oy	91	79	+12
Muut	52	44	+8
HK Ruokatalo Group -konserni yhteensä	4 165	4 309	-144

## Henkilöstö Suomessa ja Baltiassa vuoden lopussa 2002-2006

Suomessa työskentelevät on merkitty tummemmalla, Baltiassa työskentelevät vaaleammalla.

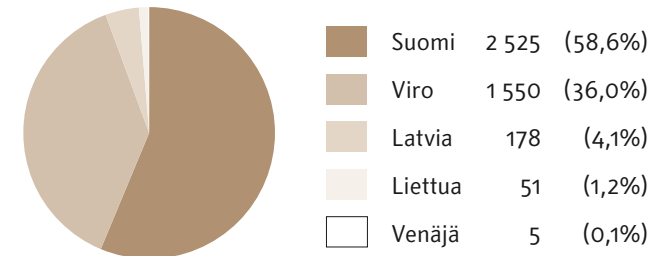


## Henkilöstö maittain vuoden 2006 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 4 968 henkeä.

## Henkilöstö maittain vuoden 2005 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 028 henkeä.

## THAI LIHAPYÖRYKÖITÄ

400 G	NAUDAN PAISTIJAUHELIIHAA
2	KANANMUNAA
3 RKL	KORPPUJAUHOJA
2 DL	TUORETTA KORIANTERIA
2 TL	RAASTETTUA INKIVÄÄRIÄ
2 DL	KOOKOSMAITOA
1	KESKIVAHVA CHILI
1 PRK	VIA THAI CURRYA
	RYPSIÖLJYÄ
	TUMMAA SOIJAKASTIKETTA
	THAIMAALAISTA KALAKASTIKETTA

Sekoita korppujauhot yhteen desilitraan kookosmaitoa. Hienonna korianteri ja puolikas chili. Sekoita keskenään kananmunat, jauheliha, korppujauho-kookosseos, chili, korianteri, soija, kalakastike ja inkivääri. Pyöritä taikinasta öljytyin käsin lihapyöryköitä ja paista ne pannulla tai uunissa. Lämmitä currykastike ja lisää joukkoon 1 dl kookosmaitoa, tarjoile lihapyöryköiden ja keitetyn jasmiiniriisin kera.



# Strategisesti tärkeä askel länteen

Vuonna 2006 HK Ruokatalo Group otti ison askeleen länteen. Yhtiö sopi marraskuussa Ruotsin suurimman liha-alan yrityksen Swedish Meatsin liiketoiminnan ostamisesta. Osuuskunta Swedish Meatsin edustajisto hyväksyi kaupan kokouksessaan 21. joulukuuta 2006. Swedish Meatsin liiketoiminta yhtiöitettiin Scan AB -nimiseen osakeyhtiöön, jonka koko osakekannan HK Ruokatalo Group osti tammikuussa 2007. Scanista tuli HK Ruokatalo Groupin 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö.

Toteutetun järjestelyn seurauksena HK Ruokatalo Group -konserni kasvaa Pohjois-Euroopan suurimpien elintarvikeyritysten joukkoon: sen vuosittainen liikevaihto ylittää kahden miljardin euron rajan. Yrityksellä on noin 10 000 työntekijää ja 36 tuotantolaitosta kuudessa eri maassa. Scan AB:n osuus liikevaihdosta nousee arviolta 55 prosenttiin ja henkilöstöstä 32 prosenttiin.

## SCAN ON RUOTSIN YKKÖNEN

Scan AB on liha-alan markkinajohtaja Ruotsissa. Sen päätuotemerkki Scan on Ruotsin kaikkein tunnetuimpia kuluttajabrändejä ja osa kansallista identiteettiä. Hyvin tunnettu on myös Pärsons, vuosi sitten hankittu leikkelemerkki.

Keskeisimpiä tuoteryhmiä Scan AB:n valikoimissa ovat leivänpäälliset, makkarat, pekoniit, valmispakatut lihat ja valmisruoat. Liikevaihdoltaan suurimmissa jalostesegmenteissä - falu/lenkkimakkarassa, hot dogeissa, kinkkuviipaleissa ja lihapullissa - Scanin tuotteita ostetaan kaksi kertaa enemmän kuin suurimman kilpailijan merkkiä.

Raaka-ainemarkkinoilla Scanin hallussa on noin 73 prosenttia Ruotsissa tuotetusta sianlihasta ja 60 prosenttia naudanlihasta. Tästä syystä se on huomattava liharaaka-aineen toimittaja muille elintarvikevalmistajille sekä jossain määrin myös vientimarkkinoille. Siipikarjaliiketoiminnassa Scanilla ei ole omaa tuotantoa.

Yhtiöllä on 15 tuotantolaitosta Ruotsissa, yksi Tanskassa ja yksi Puolassa. Viimeksi mainitut tulivat yrityskaupassa vuonna 2005. Voimakkaasti kansallisiin markkinoihin suuntautuneen Scanin palveluksessa olevista noin 3800 hengestä alle kaksi prosenttia työskentelee Ruotsin ulkopuolella.

Vuonna 2006 ruotsalaisten lihan kulutus henkeä kohden oli 78 kiloa. Vaikka määrä oli selvästi alle EU:n keskiarvon, 83 kiloa, merkittävää kulutuksen lisäystä ei ole odotettavissa. Vuosina 2000–2005 lihan käyttö lisääntyi Ruotsissa vuosittain vain noin kaksi prosenttia. Toiminnan kuluttajalähtöisyyttä lisäämällä ja innovatiivisella tuotepolitiikalla on kuitenkin mahdollista kasvattaa myyntiä valituissa segmenteissä, vaikka kokonaismarkkinat kasvavatkin hitaasti.

## TEHOSTAMISTOIMIN PAREMPAAN KANNATTAVUUTEEN

Scanin suuruus ja markkina-asema huomioon ottaen sen kannattavuus on vaatimaton. Tilanteen korjaamiseksi yhtiössä on päätetty useista toimenpiteistä. Heinäkuussa 2006 suljettiin Skurupin jalostuslaitos. Vuoden 2007 alkupuoliskolla lakkautetaan Visbyn leikkaamo ja vuoden jälkipuoliskolla Helsingborgin ja Malmön toiminnot. Kävlingessä toiminta päättyi vuonna 2008. Teurastusta ja lihan pakkaamista on tehostettu uudelleenjärjestelyin.

Maaliskuussa 2007 Scan meni nautojen ja lampaiden teurastuksessa mukaan yhteisyritykseen, joka hyödyntää ruotsalaisen perheyhtiö Team Ugglarpin olemassa olevaa tuotantolaitosta Skoonessa. Scan välttyi investoimasta uuteen laitokseen ja samalla teollinen ylikapasiteetti vähenee.

Ruotsin liiketoiminnan ohjaamisessa sovelletaan samoja kannattavuuskriteerejä ja taloudellisia tavoitteita kuin konsernin muillakin markkina-alueilla. Scanin ostolle asetettujen liiketoiminta- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseksi tarvitaan nopeaa ja laaja-alaista toimintojen kehittämistä.

## YLI SADAN VUODEN HISTORIA

Scanin historiassa on monta vaihetta ja haaraa. Varhaisin alkaa vuodesta 1899, jolloin karjankasvattajat Länsi-Ruotsin Hallannissa perustivat yhteisen teurastamon, johon myöhemmin liittyi muita tuottajaosuuksuntia. Yhdessä ne muodostavat nykyisen Scanin perustan.

Osuuskuntien kattojärjestöksi perustettiin Ruotsin Teurastamoyhdistys (Sveriges Slakteriförbund) vuonna 1922. Skoonessa syntyi vuonna 1933 Skånska Andelsslakterier -järjestö, joka vuonna 1944 muutti nimensä Scaniksi.

1960-luvulla alueellisten teurastusosuuksuntien yhdistyminen jatkui. Vuonna 1970 ne ottivat käyttöön yhteisen markkinointinimen - Scan.

Osuustoiminnallisen liha-alan suuressa rakenneuudistuksessa vuonna 1999 Ruotsin Teurastamoyhdistys muutti nimensä Swedish Meatsiksi. Siihen liitettiin ja se otti haltuunsa neljän suuren lihaosuuskunnan (Farmek, Norrlands Köttproducenter, Norrmejerier ja Skanek) teollisen toiminnan. Tuloksena oli Ruotsin suurin liha-alan yritys. Sen liiketoiminnasta muodostettiin Scan AB tammikuussa 2007.

Nimi Scan tulee Skoonea tarkoittavasta latinan kielen sanasta Scania.



# Toinen hyvä vuosi peräkkäin Baltiassa

HK Ruokatalo Group on toiminut Baltian maissa eli Virossa, Latviassa ja Liettuassa vuodesta 1998 lähtien, jolloin se osti Baltian suurimman lihayrityksen, virolaisen AS Rakvere Lihakombinaatin Sian- ja naudanlihaa jalostavalla Rakvere Lihakombinaatilla on kolme tytäryhtiötä, jotka ovat virolainen AS Ekseko, latvialainen Rigas Miesnieks sekä liettualainen Klaipėdos Maisto Mesos Produktai. Yhtiöillä on kaikissa kolmessa maassa omat tuotemerkit. Virossa tunnetuin tuotemerkki on Rakvere, Latviassa Rigas Miesnieks ja Liettuassa Klaipėdos Maistas.

HK Ruokatalo Groupin toinen tytäryhtiö AS Tallegg on Viron suurin siipikarjan ja kanamunien tuottaja. Tallegg toimii myös Latviassa ja Liettuassa omilla tuotemerkeillään.

Viro:



Latvia:



Liettua:



Baltia	2006	%	2005	%
Liikevaihto	130,8	13,9	113,8	12,8
Liikevoitto	12,6	31,2	6,5	27,0
Henkilöstö	1832	44,0	1779	41,3

Summat ovat miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

## Baltian markkinat keskittyvät edelleen

Baltian maiden taloudet kehittyvät varsin voimakkaasti. Kustannukset ovat selvässä nousussa. Esimerkiksi palkat nousivat vuonna 2006 keskimäärin yli 15 prosenttia ja inflaatio oli yli viisi prosenttia. Tonttimaat ja asunnot kallistuivat 50–100 prosenttia.

Isot kauppa- ja palvelusyritykset jatkoivat vahvistumistaan, minkä seurauksena myynnin keskittyminen jatkuu. Kilpailu kauppa- ja palvelusyritysten välillä on kovaa, mikä näkyy myös hintapaineina. Kehitys on suosinut suuria lihantuottajia, jotka kykenevät hyödyntämään kokoaan ja reagoimaan tehokkaasti vähittäiskauppojen odotuksiin. Lisäksi toreilla ja paikallisissa liikkeissä myytävän lihan markkinaosuus kutistuu edelleen, minkä odotetaan hyödyttävän suuria lihayrityksiä.

Viron lihavalmistemarkkinat ovat verrattain keskittyneet, ja viiden suurimman lihanjalostajan markkinaosuus oli 75 prosenttia vuonna 2006. Latviassa viiden suurimman yrityksen osuus on noin 54 prosenttia. Liettuan lihavalmistemarkkinat ovat vielä hajanaiset, ja viiden suurimman yrityksen markkinaosuus on noin 34 prosenttia. Paikallisten lihanjalostajien lukumäärän odotetaan laskevan siellä edelleen.

Lihan kulutus henkeä kohden oli Baltiassa vuonna 2006 alle EU:n keskiarvon. Virossa kulutus oli 68 kiloa, Liettuassa 67 kiloa ja Latviassa 50 kiloa. EU:n keskiarvo on noin 83 kiloa. Vuosina 2000–2006 lihan kulutus kasvoi Baltiassa vuosittain noin neljä prosenttia.

## MENESTYKSEKÄS VUOSI BALTIASSA

Vuonna 2006 HK Ruokatalo Group menestyi Baltiassa hyvin. Toiminta parani kaikilla osa-alueilla: markkinaosuus ja hyllytila kasvoivat, tuotanto tehostui, liikevaihto ja tulos paranoivat. Liiketoiminta Baltiassa saavutti liikevaihdolle ja kannattavuudelle asetetut kasvutavoitteet.

Myynti kasvoi selvästi koko Baltiassa: liikevaihto viisitoista prosenttia ja myyntivolyymi kuusi prosenttia. Punaisessa lihassa Rakvere pystyi kasvattamaan myyntiään Virossa ja nostamaan markkinaosuutensa 33,3 prosenttiin (Lähde: AC Nielsen 10-11/06 lihajalosteet). Vastaavasti Rigas Miesnieksen markkinaosuus oli

18,3 prosenttia ja Klaipėdos Maiston Liettuassa hieman yli seitsemän prosenttia.

Perinteisten päätuotteiden eli nakkien, keittomakkaroitten ja kinkkujen ohella aiempaa paremmin kävivät kaupaksi arvokkaammat tuotteet kuten viipaloidut kokolihatutuotteet ja kuluttajakasvatettu liha. Myös jauhelihatuotteiden, viipaletuotteiden ja kaikkien kinkkujen myynti kehittyi myönteisesti.

Markkinoinnissa painopisteenä olivat erityisesti sesonkitarjonta, kuten kesä ja jouluku, sekä uutuutuotteet, joita lanseerattiin perinteisiin tuoteryhmiin grillimakkaroihin, viipaloituihin kokolihatutuotteisiin ja kuluttajakasvatettuun lihaan.

Palkka- ja energiakustannukset nousivat selvästi, mutta samanaikaisesti HK Ruokatalo Group toteutti hinnankorotuksia ja onnistui kustannuskurin ja tuotannon tehokkuuden ylläpitämisessä. Yhteistyö konsernin sisällä tiivistyi selvästi eri toimintoissa, esimerkiksi lihanleikkauksessa ja viennissä.

Talouden kasvu- ja muutosvauhti on ollut nopeaa Baltiassa. HK Ruokatalo Group pystyi kuitenkin mukautumaan muutoksiin hyvin ja toiminta on kehittynyt myönteiseen suuntaan.

## RAKVERE VAHVISTI ASEMAANSA

Pitkäjänteisen kehittämistyön tuloksena Rakvere Lihakombinaat vahvisti asemaansa Virossa. Tytäryhtiö Eksekon tuottaman liharuokatuotteen hyvä laatu, oikea hinta ja oikein mitoitettujen tuotantomäärien tukivat toiminnan suotuisaa kehitystä.

Latviassa Rigas Miesnieksin uusittu johto ja myyntiorganisaatio paransivat yhtiön iskukykyä. Tuotevalikoimaa on parannettu ja brändiä uusittu. Yhtiön toiminta kääntyi voitolliseksi.

Liettuassa Klaipėdos Maistas -yhtiön tuotetarjontaa uudistettiin ja myynti kasvoi. Tulos jäi kuitenkin yhä nollassa.

## TALLEGIN LOPPUVUOSI SUJUI HYVIN

Siipikarjanlihan kysynnän ja hintojen lasku Euroopassa alkuvuonna 2006 painoi Talleggia, joka samanaikaisesti viimeisteli tuotantoketjunsaa laajaa puhdistussaneerausta. Kesällä tilanne korjaantui. Kysyntä alkoi kasvaa, kun kesäsesonkituotteet saatiin kaappoihin.



Kananmunien myynti oli tasaista ja kannattavaa.

Logistiikkayhteistyötä kehitettiin edelleen sisäisesti Rakveren ja Talleggin välillä sekä asiakkaiden kanssa.

Kesästä lähtien voittoa tehneen Talleggin koko vuoden tulos oli ennakkoidusti nollatasolla. Vuodelta 2007 siltä odotetaan tulospa-rannusta.

#### **NÄKYVISSÄ MAHDOLLISUUKSIA JA HAASTEITA**

Baltian markkinoilla kulutus siirtyy asteittain korkeampilaatuisiin ja arvokkaampiin tuotteisiin. Valmisruokamarkkina on vielä pieni, mutta kasvava. HK Ruokatalo Group keskittyy jatkossakin tuotevalikoiman kilpailukyvyyn ja kiinnostavuuden kehittämiseen. Markkinajohtajana HK Ruokatalo Group toimii myös markkinoiden suunnannäyttäjänä.

Uusia ideoita kehitetään perinteisiin tuoteryhmiin, joita ovat nakit, keittomakkarat, jauhelihatuotteet ja esimerkiksi snack-tyyppiset tuotteet. Uutuuksia kaivataan myös kehittyviin tuoteryhmiin kuten kuluttajakapattuun lihaan, viipaleisiin ja pelmeneihin. Aivan uusien tuotesegmenttejä harkitaan.

HK Ruokatalo Group pyrkii markkinajohtajana saamaan tuotteillaan aiempaa näkyvämmän esillepanon ja enemmän hyllytilaa kaupoissa. Vientiä kehitetään Venäjälle ja muualle Baltian ulkopuolelle, erityisesti Ruotsiin.

Kulukurin on oltava edelleen tiukka, koska muun muassa palkkojen, energian, kauppojen logististen palveluiden sekä rehun ennakoidaan kallistuvan.

Henkilöstön osaamiseen ja viihtyvyyteen panostetaan enemmän, koska vaihtuvuus on edelleen suurta, ja sitä pyritään jatkossa alentamaan. Henkilöstön – erityisesti keskijohdon ja esimiesportaan - keskuudessa tehty osaamiskartoitus muodostaa siinä perustan.

Baltiassa on nähtävissä merkkejä kansantalouden ylikuumenemisesta, mutta nousuvauhdin arvioidaan olevan maltillisempi kuin vuonna 2006. Ihmiset vaihtavat työpaikkoja helposti, mutta palkkojen nousun ansiosta esimerkiksi houkutus muuttaa ulkomaille on vähentynyt. Paluumuutto on vilkastunut selvästi.

Kustannusten nopeasta noususta huolimatta HK Ruokatalo Group tavoittelee Baltiassa tuloksen säilyttämistä vuoden 2006 hyvällä tasolla.

# Kasvumahdollisuuksien Keski-Eurooppa

Pyrkimys laajempaan kansainvälisyyteen vei HK Ruokatalo Groupin itäiseen Keski-Eurooppaan, Puolan johtavan lihateollisuusyhtiön, Sokolówin, vähemmistöosakkaaksi vuonna 2002. Sokolów täytti yhtiön strategiset vaatimukset: se on Puolan markkinajohtaja, sillä on hyvät kasvumahdollisuudet ja sen tuotemerkit kuuluvat maan tunnetuimpiin.

Puolan markkinoiden suuruuden takia ja riskien tasaamiseksi HK Ruokatalo Group aloitti kesällä 2004 strategisen yhteistyön tanskalaisen Danish Crownin kanssa Sokolówin omistamisessa. Tarkoituksena varten perustettu yhteisyritys Saturn Nordic Holding alkoi lisätä omistustaan järjestelmällisesti, ja kesällä 2006 Sokolów oli siirtynyt kokonaan suomalais-tanskalaiseen omistukseen. Omistajat päättivät samalla vetää yhtiön pois Varsovan pörssistä. Vuoden 2007 alusta lähtien Sokolówilla on seitsemän tuotantolaitosta eri puolilla Puolaa.

Puolan lihamarkkinat ovat toistaiseksi hajanaiset. Markkinoiden rakennemuutos on kuitenkin käynnistyt ja yhä useammat lihayritykset joutuvat yhdistymään turvatakseen sillä tavoin riittävät tuotantomäärät ja tehokkuuden. Sokolów on Puolassa toiseksi suurin 5–8 prosentin markkinaosuudellaan ja kuuluu koko Itä-Euroopan merkittävimpiin liha-alan toimijoihin. Lähes 40 miljoonan asukkaan Puola on Euroopan viidenneksi suurin lihantuottajamaa. Vuonna 2006 siellä tuotettiin lihaa noin 3900 miljoonaa kiloa, mistä sianlihan osuus oli 57 prosenttia. Puolalaiset kuluttavat lihaa arviolta yli 72 kiloa henkeä kohden, kun EU:n keskiarvo oli noin 83 kiloa.

Erityisen hyvin Sokolów osaa sianlihan käsittelyn ja jalostamisen. Sen vuonna 2006 käyttämästä sianlihasta 53 prosenttia meni erilaisiin lihajalosteisiin, kuten ruokamakkaroihin, salameihin ja lihasäilykkeisiin. Yhtiön tuotemerkejä ovat Puolassa erittäin tunnetun Sokolówin lisäksi Gold, Fitness, Babuni, Ucza, O'Drobina ja Gratka.

Puolalaisilla on pitkät perinteet liharuokien ja makkaroiden valmistamisena, ja siksi Sokolówin tuotevalikoima on laaja. Sen voimakkailla ja täyttävillä maalaismakkaroiden on edelleen kysyntää erityisesti kaupunkien ulkopuolella. Kaupungeissa taas kasvaa Sokolówin Fitnessin kaltaisten nykyaikaisten kevytleikkeiden myynti.

## VIENTI KASVUSSA

Sokolówin tuotteiden jakelukanavina toimivat oma vähittäismyymäläverkosto, ulkopuoliset vähittäiskaupat sekä tukkuliikkeet. Sokolówilla on Puolassa noin 500 vähittäismyyntipistettä, joista osa on yhtiön omia, osa yrittäjävetoisia ja osa toimii shop in shop -tyyppisellä konseptilla. Oma myymäläverkosto toi 28 prosenttia yhtiön liikevaihdosta vuonna 2006. Sokolów on Puolan ainoa lihayritys, jolla on koko maan kattava jakeluverkosto.



Puola	2006	%	2005	%
Liikevaihto	203,6	21,6	188,3	21,1
Liikevoitto	6,0	14,9	3,7	15,4
Henkilöstö	4968	-	5028	-

Summat ovat HK Ruokatalo Groupille konsolidoitu osuus (50 %), miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Se tarkoittaa Sokolówin koko henkilöstöä eikä sitä ole sisällytetty konsernin lukuihin. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

Viennin merkitys on tasaisesti kasvanut, ja vaikka valuuttakurssit ja kauppapolitiikan linjaukset ovat välillä vaihdelleet, Sokolów keräsi jo 28 prosenttia myyntituloistaan viennillä (24 prosenttia vuonna 2005). Tärkeimpiä vientikohteita olivat toiset EU-maat.

## KANNATTAVUUS PARANI

Konsernin alkuvuosi sujui Puolassa jopa edellä tavoitteita. Loppuvuodesta hintakilpailu kuitenkin koveni. Markkinatilanteen kiristyminen johti siihen, että Sokolówin pitkään jatkunut liikevaihdon ja kannattavuuden myönteinen kehitys taittui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Hyvän alkuvuoden ansiosta liikevaihto kasvoi 8,1 prosenttia ja liikevoitto 59,5 prosenttia edellisestä vuodesta ja liikevoittoprosentti nousi 2,9 prosenttiin. (2,0 prosenttia vuonna 2005).

Markkinatilanne jatkuu Puolassa haastavana ainakin vielä vuoden 2007 alkupuolella.

## LISÄKAPASITEETTIA LÄNSI-PUOLASTA

Sokolów on hankkinut omistukseensa läntisessä Puolassa lähellä Poznanin kaupunkia sijaitsevan Pozmeat S.A.:n ja sen vuonna 2001 valmistuneen tehtaan. Kysymyksessä on ajanmukainen teurastamo, leikkaamo ja lihajalostetehdas. Kapasiteetin lisäksi Sokolów sai kaupan myötä Puolan tunnetuimpiin kuuluvan, satavuotiaan lihavalmistemerkin.

Tyhjillään olleen tehtaan tuotanto on käynnistetty vuoden 2007 alussa. Sokolówin on jatkossa mahdollista lisätä tarjontaansa Keski-Eurooppaan ja erityisesti lähellä sijaitsevan Berliinin alueelle, minkä pidemmällä aikavälillä odotetaan vahvistavan sen asemaa.



## GRILLATTUA MAKKARAA *-kirkas perunasalaatti*

KIRKAS PERUNASALAATTI	
N.12	KYPSÄÄ PERUNAA
1	PUNASIPULI
1/2	TUORE KURKKU
1	AVOCADO
2 RKL	KAPRIKSIA
2 RKL	PUNAVIINIETIKKAA
1/2 DL	RYPSIÖLJYÄ
2 RKL	SOKERITONTA SINAPPIA
	SUOLAA
	VALKOPIPPURIA

Pese, kuori ja viipaloi perunat. Uudet perunat voi käyttää kuori-  
neen. Sekoita öljyyn punaviinietikkaa ja sinappi. Mausta perunat  
suolalla ja valkopipurilla. Lisää öljy – etikkaseos. Hienonna  
sipuli, kuutioi avocado ja kurkku. Lisää salaatin joukkoon.  
Lisää kaprikset ja tarkista maku. Tarjoile grillattujen makkaroiden  
kanssa.

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2006

HK Ruokatalo Group -konsernin Suomen liiketoimintaa kuvaa voimakas rakennekehitys, jonka tavoitteena on parempi kustannuskilpailukyky. Liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät myönteisesti vuoden loppua kohden, mutta pidemmän aikavälin tavoitteista jäätin edelleen selkeästi. Baltiassa liiketoiminta saavutti liikevaihdolle ja kannattavuudelle asetetut kasvutavoitteet; liiketoiminnan kehitys oli vakaata ja ennustettavaa. Puolassa alkuvuosi meni tavoitteen mukaisesti. Neljännellä neljänneksellä liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden paraneminen pysähtyivät kiristyneessä markkinatilanteessa.

Vuoden jälkipuoliskolla menestyksellisesti läpiviety ruotsalaisen Swedish Meatsin liiketoiminnan osto tekee HK Ruokatalo Groupista aikaisempaa merkittävästi suuremman alan toimijan. Ostolle asetettujen liiketoiminta- ja kannattavuustavoitteiden saavuttaminen edellyttää nopeaa ja laajaa toimintojen kehittämistä.

## LIIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN TULOS

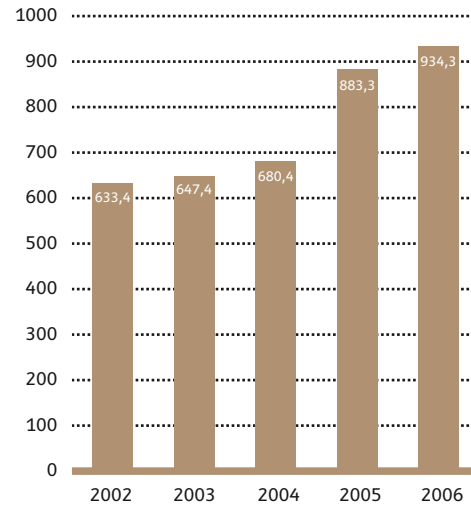
Konsernin vuoden 2006 liikevaihto 934,3 miljoonaa euroa oli 5,8 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Suhteellisesti eniten kasvua tuli Baltiasta. Suomen markkina-alueen liikevaihdon kehitys oli vaatimaton. Konsernin liikevoitto 40,4 miljoonaa euroa oli 67,6 prosenttia edellisvuotta suurempi. Siinäkin Baltia ja Puola vastasivat nopeimmasta kehityksestä.

Kertaluontoisista eristä merkittävin oli viimeisellä neljänneksellä Turun kiinteistön mynnistä syntynyt 3,4 miljoonan euron myyntivoitto. Pääosin rakennejärjestelyihin liittyviä kertaluontoisia kustannuksia ja alaskirjauksia oli yhteensä 2,5 miljoonaa euroa. Koko vuodelle kertyi kertaluontoisia myyntivoittoja yhteensä 4,8 miljoonaa euroa ja erilaisia kertaluontoisia kustannuksia 6,2 miljoonaa euroa.

Liikevaihto ja liikevoitto jakaantuivat konsernin päämarkkina-alueilla seuraavasti viimeisen vuosineljänneksen ja koko tilikauden aikana:

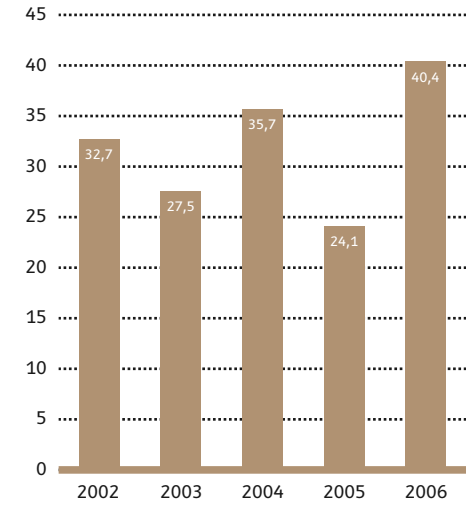
### Liikevaihto 2002-2006 (Meur)

Vuodet 2002-2003 suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.

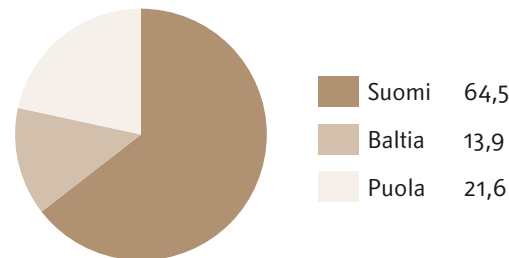


### Liikevoitto 2002-2006 (Meur)

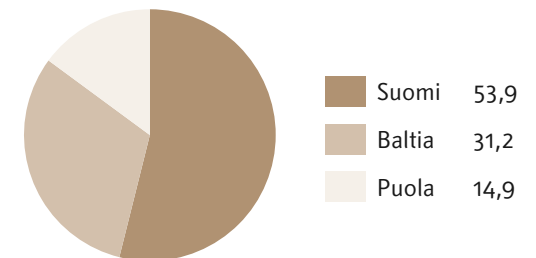
Vuodet 2002-2003 suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.



### Liikevaihto markkina-alueittain 2006 (%)



### Liikevoitto markkina-alueittain 2006 (%)





## LIIVEVAIHTO JA LIIVEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

(miljoonaa euroa)

	10-12/2006	10-12/2005	1-12/2006	1-12/2005
<b>Liikevaihto</b>				
-Suomi	162,9	153,0	608,0	588,8
-Baltia	33,2	29,0	130,8	113,8
-Puola	49,5	52,4	203,6	188,3
-Segmenttien välinen	-2,8	-1,1	-8,2	-7,5
-Yhteensä	242,8	233,3	934,3	883,3
<b>Liikevoitto</b>				
-Suomi	9,5	0,1	21,8	13,9
-Baltia	3,2	1,4	12,6	6,5
-Puola	1,0	0,9	6,0	3,7
-Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
-Yhteensä	13,7	2,4	40,4	24,1

### MARKKINA-ALUE SUOMI

Suomessa vuoden 2006 liikevaihto oli 608,0 miljoonaa euroa, mikä on 19,2 miljoonaa euroa (+3,3%) enemmän kuin edellisvuonna. Lukuun sisältyy yhtiön vienti Suomesta. Liikevoitto nousi 21,8 miljoonaan euroon oltuaan 13,9 miljoonaa euroa (+56,9%) vuotta aiemmin. Liikevoittoprosentiksi muodostui 3,6% (2,4%), kun konsernin tavoitteeksi asettama luku on 5%.

Lihan myynti vähittäiskauppoihin kehittyi positiivisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Palalihan toimitukset lisääntyivät merkittävästi, mutta kuluttajapakatun lihan osalta jäätin tavoitteista. Lihan vienti Venäjälle oli vilkasta koko vuoden. Perinteisten teollisuuslaitelmien ohella vietiin kasvavia määriä tuoretta kuluttajapakattua sian palalihaa. Muita vientikohteita olivat Japani, Yhdysvallat, Baltian maat ja Ruotsi.

Forssan teurastamon ja leikkaamon kaksivuotinen uudistamisprojekti valmistui marraskuussa teurastamon loppupään käyttöönoton myötä. Uuden investoinnin sisäänajo sujui pääosin suunnitelmien mukaisesti. Forssassa käytiin yhteistoimintalain mukaiset yt-neuvottelut sekä teurastamossa että leikkaamossa. Ne liittyivät uusittujen tuotantolinjojen käyttöönottoon ja vähentyneeseen työvoiman tarpeeseen.

HK Ruokatalon hankintayhtiö LSO Foods Oy ja Järvi-Suomen Portti Osuuskunta tekivät syksyllä alihankintasopimuksen, jolla Portti ulkoisti eläinten hankintansa ja siihen liittyvät palvelut LSO Foodsille. Suuremmilla volyyymeilla ja organisaation päällekkäisyyksien poistolla saadaan lisää kustannustehokkuutta hankintaan.

Kokonaisuutena ottaen lihaliiketoiminnan kannattavuus oli ja on edelleen heikolla tasolla, mutta syksyn mittaan tapahtunut kehitys osoitti, että tehdyt toimenpiteet vievät tulosta oikeaan suuntaan.

Siipikarjanlihan osalta kulutuksen lasku joissain päin Eurooppaa alkuvuonna 2006 heijastui koko EU-alueelle. Se näkyi alenevina kuluttajahintoina, viennin vähenemisenä ja varastojen kasvuna.

Suomessa kotimaisen siipikarjanlihan käyttö supistui vain vähän. Grillikaudella kulutus alkoi kasvaa uudelleen ja HK Ruokatalon myynti toteutui siitä lähtien tavoitteiden mukaisesti. Varsinkin pidemmälle jalostettujen tuoretuotteiden kysyntä vahvistui. Kun myös kustannuspaineet olivat pääosin hallinnassa, yhtiön siipikarjaliiketoiminta saavutti tulostavoitteensa.

Alkuvuoden pienen notkahduksen jälkeen broilerinlihan kysyntä Suomessa kasvoi, ja kokonaiskulutus muodostui noin prosentin edellisvuotta suuremmaksi.

Kalkkuna-alan kannattavuuden parantamiseksi HK Ruokatalo Oy ja Atria Oy perustivat 50/50-periaatteella tuotantoyhtiön, Länsi-Kalkkuna Oy:n, jonka vastuulle siirtyi ketjun alkupää: alkutuotanto, teurastus ja leikkaus. Tuotemarkkinoilla omistajayhtiöt kilpailevat omilla tuotemerkeillään. Teurastukset ja leikkaus keskitettiin HK Ruokatalon Säkylän tehtaalle, hautomotoiminta Jalasjärvelle. Vuoden 2007 alussa aloittanut Länsi-Kalkkuna tuo HK Ruokatalolle noin miljoonan euron säästöt vuodessa, mikä on ehto tälle tappiolliselle liiketoiminnan osalle.

HK Ruokatalon lihavalmisteiden myynnin arvo kokonaisuutena kasvoi saman verran kuin markkinat, noin kaksi prosenttia. Yleistä kasvua enemmän lisääntyi yhtiön kokolihatuotteiden ja nakkien myynti. Valmisruokamarkkinoiden arvo kasvoi Suomessa noin kuusi prosenttia. Yhtiön myynnin lisäys ylitti markkinakasvun jauhelihatuotteissa ja välipaloissa. Uutena myyntiin tuli kastikkeita ja keittoja sisältävä VIA-tuotesarja.

Myynnin kehityksestä huolimatta valmisteliiketoiminnan kannattavuudessa on edelleen parannettavaa. Kustannusten nousun hallinta, mukaan lukien energian hinnan kallistumisen, on haaste kotimaiselle valmisteliiketoiminnalle. Tuotteiden lisäarvon kasvattaminen on keskeinen prioriteetti.

### MARKKINA-ALUE BALTIA

Baltiassa liikevaihto oli 130,8 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2005 oli 113,8 miljoonaa euroa (+15,0%). Liikevoitto nousi 12,6 miljoonaan euroon edellisen vuoden 6,5 miljoonasta eurosta (+95,3%). Liikevoittoprosentti oli näin ollen 9,6% (5,7% vuonna 2005).

Baltia-ryhmän myynti kasvoi vuoden aikana volyymitaan 6 prosenttia ja arvoltaan 15 prosenttia. Perinteisten päätuotteiden, nakkien ja keittomakkaroiden ja kinkkujen ohella käyvät yhä paremmin kaupaksi arvokkaamman kategorian tuotteet, kuten viipaloidut kokolihatuotteet ja kuluttajapakattu liha.

Viime vuosien kehittämistyön tuloksena Rakvere vahvisti asemaansa Virossa. Oman raaka-ainetuotannon hyvä laatu ja oikein mitoitettujen volyymit tukivat kehitystä. Latviassa Rigas Miesnieksin uusittu johto ja myyntiorganisaatio ovat tuoneet tehoa, tuotevalikoimaa on parannettu ja brändiä uusittu. Yhtiö tuottaa voittoa. Liettuassa Klaipedos Maistas -tuotteistoa uudistettiin ja myynti kasvoi, mutta tuloksen osalta Liettuassa oltiin edelleen nollatasolla.

Kasvu ja muutos on ollut erittäin nopeaa varsinkin Virossa; siellä myös kustannusnousu on ripeintä. Rakvere Lihakombinaat tytäryhtiöineen on pysynyt muutosten mukana, ja se näkyy myönteisesti niin markkinaosuuksissa ja tuotantotehokkuudessa kuin liikevaihdossa ja tuloksessa. Menestys riippuu myös jatkossa paljon siitä, kuinka hyvin kustannusten nousu kyetään pitämään hallinnassa.

Siipikarjanlihan kysynnän ja hintojen lasku Euroopassa alkuvuonna 2006 painoi Talleggia, joka saman aikaisesti viimeisteli tuotantoketjunsaa laajaa puhdistussaneerausta. Kesäkuusta lähtien tilanne korjaantui. Kysynnän ja hintatasojen vahvistuttua Tallegg on tehnyt voitollista tulosta ja koko vuoden operatiivinen tulos oli ennakkoidusti nollatasolla. Vuodelta 2007 Talleggilta odotetaan tuolosparannusta.

### MARKKINA-ALUE PUOLA

Sokolówin vuoden 2006 liikevaihdosta konsolidoitiin HK Ruokatalo Groupille puolet eli 203,6 miljoonaa euroa. Vuotta aiemmin luku oli 188,3 miljoonaa euroa (+8,1%). Liikevoittoa kertyi 6,0 miljoonaa euroa, kun edellisen vuoden luku oli 3,7 miljoonaa euroa (+59,5%). Liikevoitto nousi 2,9%:iin liikevaihdosta edellisen vuoden 2,0%:sta.

Sokolówin liiketoiminta sujui vuoden alkupuoliskolla jopa edellä tavoitteita. Hintakilpailu kuitenkin koveni Puolassa koko ajan, ja kiristynyt markkinatilanne johti siihen, että pitkään jatkunut liikevaihdon ja kannattavuuden positiivinen kehitys yhtiössä taitui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Käytännössä yhtiö kieltäytyi tietoisesti tappiollisesta myynnistä. Sokolówin kustannuskilpailukykyä on tehostettava, jotta pidemmän aikavälin taloudelliset ja liiketoiminnalliset tavoitteet saavutetaan aiemmin kerrotussa aikataulussa.

Sokolówin viimeisen neljänneksen tulosta rasitti lisäksi yhtiön Jaroslavin tehtaalla ilmi tulleet ammattirikollisliigan tekemät kavallukset. Viimeisellä neljänneksellä kokonaan alaskirjatun luottotappion vaikutus HK Ruokatalo Group -konsernin Puolan markkina-alueen liikevoitossa on 0,8 miljoonaa euroa. Tapauksen tutkinta on kesken.

Sokolów hankki omistukseensa lähellä Poznanin kaupunkia sijaitsevan lihayhtiö Pozmeatin ja sen vuonna 2001 valmistuneen tehtaan. Tehdas oli ollut tyhjillään syksystä 2004 Pozmeatin jouduttua selvitystilaan. Kauppa vahvistaa pidemmällä tähtäyksellä Sokolówin toimintaedellytyksiä Länsi-Puolassa ja läheisellä Berliinin talousalueella. Yhtiö sai lisää kapasiteettia sekä Puolan tunnetuimpiin kuuluvan, satavuotiaan lihavalmistemerkin. Tuotanto Poznanissa käynnistyi vuoden 2007 alussa.

#### LAAJENTUMINEN RUOTSIIN

Yhtiö neuvotteli kesällä ja syksyllä 2006 Ruotsin suurimman liha-alan yrityksen, Swedish Meatsin liiketoiminnan ostamisesta. Neuvottelut johtivat 9.11.2006 kauppasopimukseen, minkä osuuskunta Swedish Meatsin edustajisto hyväksyi 13.12.2006. Kaupan toteutumisen yhtenä ehtona ollut muutos Swedish Meatsin toimialaa ja tarkoitusta koskevaan sääntöpykälään hyväksyttiin sen edustajistossa 21.12.2006.

Swedish Meats yhtiöitti liiketoimintansa Scan AB -osakeyhtiöksi, jonka osakekannan HK Ruokatalo Group osti 29.1.2007. Scan AB:stä tuli HK Ruokatalo Groupin 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö. Osan kauppahinnasta HK Ruokatalo Group maksoi 4.843.000 A-osakkeen suunnatulla osakeannilla. Kauppahintaan sisältyi myös noin 76 miljoonan euron (692 miljoonan kruunun) käteisvastike. Lisäksi HK Ruokatalo Group otti vastatakseen Swedish Meatsin velat, nettomäärältään noin 171 miljoonaa euroa eli 1,6 miljardia kruunua. Lisäkauppahintana maksetaan seuraavien 5 vuoden aikana noin 7 miljoonaa euroa (noin 66 miljoonaa kruu-

nua), mikä edellyttää tiettyjen Swedish Meatsin vastaavan suuruisen jäsenlainojen takaisinmaksua Scan AB:lle. Kaupantekohetken osake- ja valuuttakurssien mukainen lopullinen kokonaishinta (Enterprise value) oli siten noin 329 miljoonaa euroa (2.988 miljoonaa kruunua).

Liikearvoksi muodostuu ennen ostetun taseen arvioimista käypiin arvoihin kaikkiaan noin 50 miljoonaa euroa. Tämän hetkisen käsityksen mukaan kauppahintaa tullaan allokoimaan aineettomaan omaisuuteen tuotemerkeihin. Yhtiö ilmoittaa lopullisen kauppahinnan jaon myöhemmin.

Toiminnan laajeneminen Ruotsiin ja yrityskoon kasvu vahvistavat pidemmällä tähtäyksellä kilpailukykyä ja asemaa Itämeren alueella ja ruokamarkkinoilla. Kauppaa ja kuluttajia kyetään palvelemaan aiempaa monipuolisemmin ja tehokkaammin. Askel on tärkeä HK Ruokatalo Groupin tulevalle kehittämiselle. Konsernilla on nyt 36 tuotantolaitosta kuudessa maassa ja noin 10.200 työntekijää sekä johtavat tuotemerkit kaikilla markkina-alueillaan. Maantieteellisiä päällekkäisyyksiä ei ole. HK Ruokatalo Group ei sulje pois mahdollisuutta kasvaa edelleen Pohjois-Euroopassa myös yritystoin ja -järjestelyin.

Scan AB:n kannattavuus suhteessa yhtiön kokoon ja markkina-asemaan on vaatimattomalla tasolla. Yhtiötä kehitetään jatkossa samojen kannattavuuskriteerien ja taloudellisten tavoitteiden pohjalta, joita HK Ruokatalo Group soveltaa liiketoimintansa ohjaamiseen.

#### SCANIN OSTON VAIKUTUS KONSERNIN RAPORTOINTIIN JA TUNNUSLUKUIHIN

Scan AB tytäryhtiöineen konsolidoidaan konsernin lukuihin 29.1.2007. Raportointiin Scanin osto vaikuttaa siten, että konsernin ensisijaisena segmenttinä käyttämät maantieteelliset segmentit Suomi, Baltia ja Puola täydentyvät Ruotsilla. Scanin liittäminen HK Ruokatalo Group -konsernin osaksi muuttaa jatkossa konsernin tunnuslukuja merkittävästi.

#### JOHTO

Yhtiön toimitusjohtaja vaihtui 1.4.2006, kun kauppatieteiden maisteri Kai Seikku aloitti tehtävässä ja hänen edeltäjänsä vuorineuvos Simo Palokangas jäi eläkkeelle. Seikku siirtyi konsernin johtoon Suomen liiketoiminnasta vastaavan HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä.

#### SUOMEN LIIKETOIMINNAN RAKENNEUUDISTUS

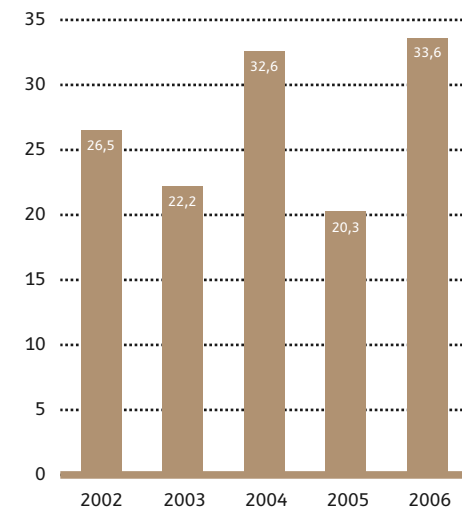
Yhtiö käynnisti tammikuussa 2006 kaksivuotisen ohjelman teollisen rakenteen uudistamiseksi Suomessa. Tarkoitus on keskittää lihavalmistetuotanto pääosin Vantaalle ja tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan sekä logistiikka Vantaalle. Vuosille 2006-2007 ajoittuvan ohjelman seurauksena toiminta loppuu Turun lihavalmistetehtaalla, Tampereen jatkojalostustehtaalla sekä Tampereen terminaalissa. Teolliset toimipaikat vähenevät siten kahdeksasta kuuteen. Yhdessä eräiden jo toteutettujen tehostamistoimien kanssa henkilöstövaikutukset ovat arviolta 500 henkeä vuoden 2007 loppuun mennessä.

Osana järjestelyjä HK Ruokatalo Group ja LSO Osuuskunta myivät vuoden lopussa Turun Kupittaalla sijainneen kiinteistön. HK Ruokatalo jatkaa toimistorakennuksessa vuokralla. Tehdasrakennuksessa yhtiö on vuokralla vuoden 2007 loppuun.

Rakennerratkaisuilla tehostetaan liiketoimintaa ja lisätään kustannuskilpailukykyä Suomessa. Ne tuovat arviolta 15-20 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka toteutuvat osin vuonna 2007 ja täysimääräisinä 2008.

#### Voitto ennen veroja 2002-2006 (Meur)

Vuodet 2002-2003 suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti.



## SOKOLÓWIN JA RAKVEREN VÄHEMMISTÖ-OSAKKEIDEN LUNASTUS

HK Ruokatalo Groupin ja tanskalaisen Danish Crownin yhteisyritys Saturn Nordic Holding (SNH) nosti omistuksensa Sokolówissa 91,75 prosenttiin ostettuaan toukokuussa julkisella ostotarjouksella 9,4 miljoonaa Sokolówin osaketta. 23.5.2006 SNH ilmoitti lunastavansa loput 8,4 miljoonaa osaketta. Lunastusmenettelyn päättyttyä 20.6.2006 Varsovan pörssiltä haettiin Sokolówin poistamista pörssilistalta.

Virossa HK Ruokatalo Group ilmoitti 21.6.2006 lunastavansa Rakvere Lihakombinaatin vähemmistöosakkaiden omistamat 1,6 miljoonaa Rakveren osaketta. Lunastusmenettely päättyi 31.8.2006. Tallinnan pörssin pörssilistalta Rakvere Lihakombinaatin osake poistettiin syyskuun lopussa.

Sokolówin ja Rakveren lunastus ja pörssistä poistuminen helpottaa konsernin operatiivista ohjausta ja yksinkertaistaa konsernihallintoa. Myöskään pääomahuolto ei vaadi tytäryhtiöiden pörssiläisyyttä, koska konsernin emoyhtiö on listattuna.

## INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat bruttomäärältään 82,6 miljoonaa euroa (59,2 Meur). Summasta käytettiin Suomen kohteisiin 59,8 miljoonaa euroa ja Baltian kohteisiin 9,7 miljoonaa euroa. HK Ruokatalo Groupin osuus Sokolówin investoinneista oli 13,1 miljoonaa euroa.

Suomen lukuun sisältyy investointien kokonaissummaa kasvattava Sokolówin ja Rakveren vähemmistöosuusien lunastus keväällä ja kesällä 2006, yhteiseltä määrältään 17,7 miljoonaa euroa.

Forssan tuotantolaitoksen teurastamo- ja leikkaamouudistus valmistui käyttökuntoon marraskuussa 2006. Suomen tuotantorakenteen uudistuksen vaatimat siirto- ja muutostyöt olivat käynnissä kevästä lähtien.

Baltiassa suurimmat kohteet olivat Rakveren tytäryhtiön Eksekon uusi sikafarmi sekä Talleggin rakennuttama uusi emokanala.

Puolassa tärkeimmät investoinnit liittyivät Pozmeatin hankintaan ja sen toiminnan käynnistämisen valmisteluihin.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

HK Ruokatalo Group -konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy käytännössä lähes yksinomaan normaaliin tuotekehitystyöhön.

Tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin vuonna 2006 yhteensä 8,5 miljoonaa euroa (8,0 Meur).

## RAHOITUS

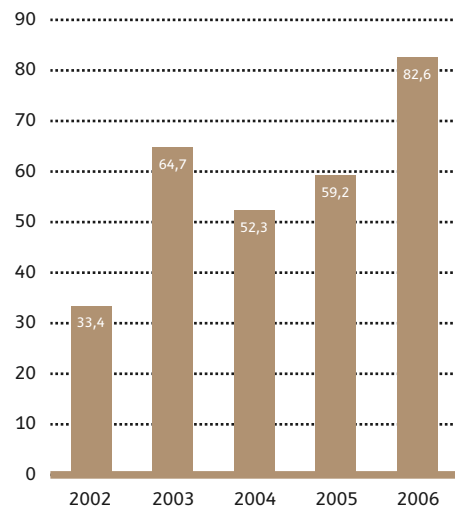
Konsernilla oli korollista velkaa vuoden 2006 päättyessä 196,7 miljoonaa euroa, kun määrä vuotta aikaisemmin oli ollut 176,1 miljoonaa euroa. Korollisia velkoja oli koko vuoden keskimäärin yli 200 miljoonaa euroa. Lisäys johtuu suurelta osalta vilkkaasta investointitahdista. Rahoituskulujen kasvusta noin puolet selittyy lainamäärän kasvulla ja puolet korkotason nousulla. Omavaraisuusasteeksi muodostui 43,7 prosenttia (44,7 %).

## HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKEPÄÄOMAN KOROTTAMISEEN

(1) Hallituksella on yhtiökokouksen 21.4.2006 myöntämä valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 2.000.000 uudella A-osakkeella, jolloin osakepääomaa voidaan korottaa enintään 3.400.000 eurolla. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta sekä päättämään merkintähinnoista ja muista ehdoista.

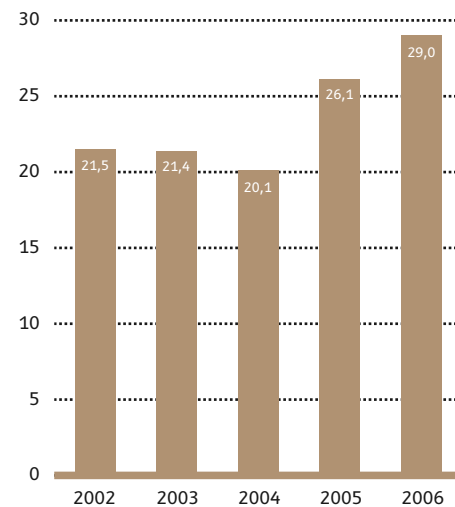
### Bruttoinvestoinnit 2002-2006 (Meur)

Vuodet 2002-2003 suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti.



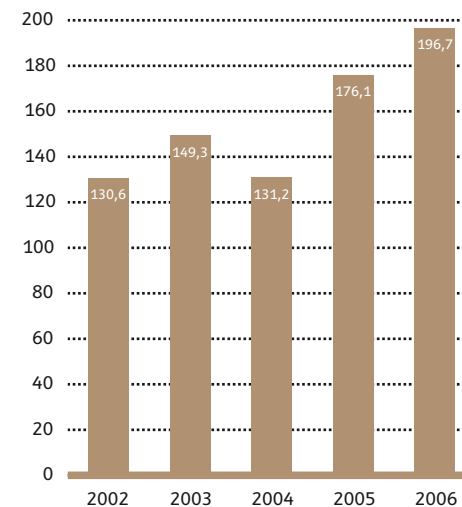
### Poistot 2002-2006 (Meur)

Vuodet 2002-2003 suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti.

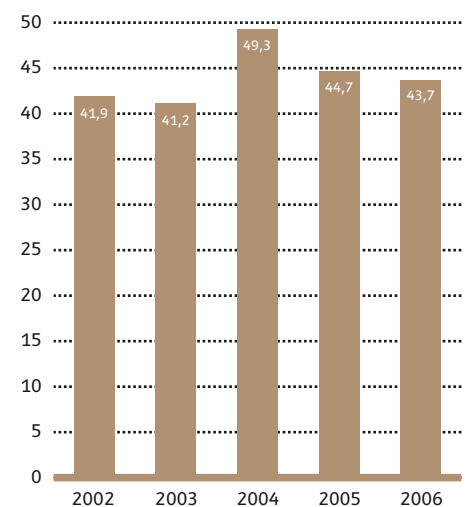


### Korollinen vieras pääoma 2002-2006 (Meur)

Sisältää pääomalainan.



### Omavaraisuusaste 2002-2006 (%)



(2) Hallitus sai yhtiökokoukselta 21.4.2006 valtuudet päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja niiden luovuttamisesta. Yhtiö voi hankkia julkisessa kaupankäynnissä tai julkisella ostotarjouksella enintään 3.446.319 yhtiön A-sarjan osaketta.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 21.4.2007 asti. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutuksia (1) ja (2).

(3) Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 22.12.2006 hallituksen päättämään Swedish Meatsin hankintaa koskevasta suunnatusta osakeannista ja sen ehdoista. Annissa voi olla yhteensä enintään 4.843.000 A-sarjan osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2007 asti. Hallitus päätti 29.1.2007 käyttää saamansa valtuutuksen.

## HENKILÖSTÖ

HK Ruokatalo Group -konsernin palveluksessa Suomessa ja Baltiassa oli tilikauden aikana keskimäärin 4.418 (4.541) henkilöä. Vuoden lopussa konserni työllisti Suomessa ja Baltiassa yhteensä 4.165 henkeä, kun vuotta aiemmin luku oli ollut 4.309. Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa oli 4.968 (5.028) henkeä.

Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 14 henkeä (11 henkeä vuonna 2005).

Vuoden lopussa henkilöstö jakaantui maittain: Suomi 56,0 %, Viro 37,9 %, Latvia 4,3 %, Liettua 1,2 % ja Venäjä 0,1 %.

## AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinjärjestelmän käyttöön ottamisesta vuosille 2006-2008. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöitä yrityksen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja samalla tehdä heistä yhtiön pitkäaikaisia osakkeenomistajia. Järjestelmä on suunnattu noin 10 avainhenkilölle. Heillä on mahdollisuus saada HK Ruokatalo Groupin A-osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Kannustinjärjestelmässä on kolme kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2006, 2007 ja 2008. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmään kuuluvista avainhenkilöistä ja heidän enimmäispalkkioistaan.

Järjestelmän mahdolliset palkkiot on sidottu konsernin liikevoittoon ja sidottu pääoman tuottoon. Palkkiot maksetaan ansaintajakson päätyttyä osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan osakkeista aiheutuvia mahdollisia veroja ja veroluontoisia maksuja. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kolme vuotta ansaintajakson päättymisestä.

Osakkeina maksettavan osuuden enimmäispalkkio ensimmäiseltä jaksolta on yhteensä 96.000 HK Ruokatalo Groupin A-osaketta. Muiden ansaintajaksojen enimmäismääristä ja kriteereistä hallitus päättää myöhemmin. Hallitus tulee erikseen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kannustinjärjestelmää varten.

## RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA YMPÄRISTÖ

HK Ruokatalo Groupissa ja sen liiketoimintayhtiöissä Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Puolassa arvioidaan liiketoimintaan liittyviä riskejä jatkuvasti sekä operatiivisella tasolla että omistajahallinnon tasolla. Arvioinnissa otetaan huomioon myös ovatko riskien hallinnan keinot tarkoituksenmukaisia laadultaan ja mitoitukseltaan.

Mahdollisten epävarmuustekijöiden seuranta ja analysointi kuuluvat HK Ruokatalo Groupin johtamisjärjestelmässä normaaliin toimintaan. Epävarmuustekijäksi saattaa liiateollisuudessa muodostua raaka-aineiden hintojen ja saatavuuden vaihtelu, pidemällä tähtäimellä myös EU:n yhteisen maatalouspolitiikan muutokset ja WTO:n päätökset maailmankaupan kysymyksissä. Kuluttajien mieltymysten muutoksissa voi piillä epävarmuustekijä, jos niitä ei kyetä ajoissa tunnistamaan. Kaupan rakenteen muutos ja kansainvälistyminen jatkuvat lisäten kilpailua liiateollisuudessa päämarkkina-alueillamme.

Ympäristöasioissa konsernin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuva haitta on mahdollisimman vähäinen. Periaatetta sovelletaan käytäntöön Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Puolassa ottaen huomioon voimassa olevat paikalliset ja unionitason säännökset ja sertifiointimenettelyt. Operatiivinen johto kullakin päämarkkina-alueella vastaa siitä, että ympäristönhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

## TILIKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

HK Ruokatalo Groupin ja Swedish Meatsin välinen kauppa saatiin päätökseen 29.1.2007, jolloin Scan AB:n koko osakekanta siirtyi HK Ruokatalo Groupin omistukseen ja Scan aloitti virallisesti toimintansa HK Ruokatalo Groupin ruotsalaisena tytäryhtiönä. Samalla HK Ruokatalo Groupin hallitus käytti ylimääräisen yhtiökokouksen 22.12.2006 antaman valtuutuksen ja toteutti 4.843.000 A-osakkeen suuruisen suunnatun osakeannin Swedish Meatsille. Merkintäaika oli 29.1.2007 ja merkintähinta 15,55 euroa osakkeelta. Yhtiön osakepääoma korottui 8.233.100 eurolla. Korotus merkittiin kauppakisteriin 5.2.2007. Uudet osakkeet oikeuttavat täyteen osinkoon ensimmäisen kerran tilivuodelta 2007.

Scan AB:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 29.1.2007 lukien Magnus Lagergren. Hän oli aiemmin Swedish Meatsin toimitusjohtaja. HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin yhtiön lihaliiketoiminnasta vastaava johtaja Esa Mäki 1.3.2007 lukien.

Emoyhtiö HK Ruokatalo Groupin konsernihoitoryhmään on nimitetty muodostavat 1.3.2007 alkaen toimitusjohtaja Kai Seikku, talousjohtaja Matti Perkonoja, kaupallinen johtaja Antti Lauslahti, HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Esa Mäki, Scan AB:n toimitusjohtaja Magnus Lagergren sekä Baltia-ryhmän johtaja Olli Antnemi. Johtoryhmän sihteerinä toimii johtaja Risto Siivonen. Konsernihoitoryhmän lisäksi kullakin tytäryhtiöllä on operatiivinen johtoryhmänsä.

Danish Crown ilmoitti 8.2.2007, että sen omistus HK Ruokatalo Groupissa laimeni 8,89 prosenttiin osakkeista ja 2,46 prosenttiin äänimäärästä HK Ruokatalo Groupin toteuttaman osakepääoman korotuksen seurauksena.

Swedish Meats ek. för. ilmoitti 15.2.2007, että sen 13.11.2006 liippama ehdollinen sopimus on toteutunut. Näin varmistui, että Swedish Meatsin omistus HK Ruokatalo Groupissa on 12,32 prosenttia osakkeista ja 3,41 prosenttia äänimäärästä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernin operatiivisen liikevoiton odotetaan paranevan vuoden 2007 aikana Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa. Puolassa kuitenkin poislukien Pozmeatin käynnistämiseen liittyvät kustannukset. Suomessa rakennemuutoksen tuomat säästöt ja tuotevalikoiman optimointi alkavat hiljalleen näkyä liiketoiminnan tuloksessa. Ruotsissa edessä lienee rakenteellisia järjestelyjä mahdollisine kertaluontoisine kustannuksineen liiketoiminnan huonon kannattavuuden parantamiseksi.

Puolan tuloskehitystä jarruttavat Pozmeatin toiminnan käynnistämiseen liittyvät kertaluontoiset erät. Ne raportoidaan erikseen vuosineljänneksittäin. Lisäksi markkinatilanne Puolassa on edellä selostetun mukaan haastava, mikä lisää epävarmuutta varsinkin alkuvuonna.

Baltiassa, missä kustannusten nousu on nopeaa, tavoitellaan tulostason säilyttämistä vuoden 2006 hyvällä tasolla.

## OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 11,4 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2006 osinkoa 0,27 euroa osakkeelle eli yhteensä 9,3 miljoonaa euroa.

# Tunnusluvut

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2006	2005	2004	2003*	2002*
Liikevaihto, Meur	934,3	883,3	680,4	647,4	633,4
Liikevoitto/-tappio, Meur	40,4	24,1	35,7	27,5	32,7
- % liikevaihdosta	4,3	2,7	5,2	4,2	5,2
Voitto/tappio ennen veroja, Meur	33,6	20,3	32,6	22,2	26,5
- % liikevaihdosta	3,6	2,3	4,8	3,4	4,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	11,9	7,7	14,6	10,7	15,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,1	7,4	12,3	9,8	12,6
Omavaraisuusaste, %	43,7	44,7	49,3	41,2	41,9
Bruttoinvestoinnit, Meur	82,6	59,2	52,3	64,7	33,4
- % liikevaihdosta	8,8	6,7	7,7	10,0	5,3
Tutkimus- ja kehittämismenot, Meur	8,5	8,0	6,4	6,1	5,2
- % liikevaihdosta	0,9	0,9	0,9	0,9	0,8
Henkilöstö keskimäärin	4 418	4 541	4 713	5 034	4 882

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2006	2005	2004	2003*	2002*
Osakekohtainen tulos, eur					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	0,79	0,46	0,76	0,55	0,75
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	0,79	0,46	0,76	0,54	0,66
Osakekohtainen oma pääoma, eur	6,86	6,36	6,09	5,43	5,23
Osingot					
Maksettu osakekohtainen osinko, eur	0,27 <sup>1)</sup>	0,27	0,29	0,28	0,27
Osakekohtainen osinko, eur	0,27 <sup>1)</sup>	0,27	0,29	0,25	0,24
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	34,2 <sup>1)</sup>	58,2	38,4	45,4	32,3
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	34,2 <sup>1)</sup>	58,2	38,4	46,5	36,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,9 <sup>1)</sup>	2,7	3,9	4,3	4,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
- laimentamaton	18,4	21,2	9,7	10,5	7,1
- laimennettu	18,4	21,2	9,7	10,8	8,0
Osakkeen ylin kurssi, eur	15,19	10,05	7,40	6,07	5,45
Osakkeen alin kurssi, eur	8,35	7,23	5,53	4,60	2,86
Tilikauden keskikurssi, eur	11,02	9,17	6,28	5,48	4,57
Osakekannan markkina-arvo, Meur	499,7	339,8	253,6	164,1	137,2
Osakkeiden vaihto, (1000)	21 389	11 395	10 359	7 074	4 578
Osakkeiden vaihto, %	73,6	39,2	43,1	31,4	22,8
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän					
painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	34 463	34 463	29 428	27 928	25 480
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärä					
tilikauden lopussa, (1000)	34 463	34 463	34 463	28 300	25 869

\* Vuosien 2002-2003 luvut on esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön (FAS) mukaisesti.

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys

# Tunnuslukujen laskentakaavat

<b>Oman pääoman tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (%)</b>	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
<b>Osakekohtainen tulos</b>	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - Verot +/- Vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
<b>Osakekohtainen oma pääoma</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
<b>Osakekohtainen osinko</b>	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin}}$
<b>Osinko tuloksesta (%)</b>	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
<b>Efektiiivinen osinkotuotto (%)</b>	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}} \times 100$
<b>Hinta/voitto-suhde (P/E)</b>	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Osakekannan markkina-arvo</b>	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

# Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2006	2005
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>934,3</b>	<b>883,3</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1,4	0,5
Valmistus omaan käyttöön		0,6	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	8,5	4,1
Materiaalit ja palvelut	3	-617,6	-587,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-150,1	-145,3
Poistot	5	-29,0	-26,1
Arvon alentumiset	5	-1,5	-2,6
Liiketoiminnan muut kulut	6	-103,3	-102,0
<b>Liikevoitto</b>		<b>40,4</b>	<b>24,1</b>
Rahoitustuotot	7	1,9	2,7
Rahoituskulut	7	-8,7	-7,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		0,0	0,7
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>33,6</b>	<b>20,3</b>
Tuloverot	8	-5,8	-3,3
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>27,8</b>	<b>17,0</b>
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		27,2	16,0
Vähemmistöosakkaille		0,6	1,0
Yhteensä		27,8	17,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa/osake		0,79	0,46
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa/osake		0,79	0,46

# Konsernin tase 31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2006	2005
<b>Varat</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	9	4,0	4,0
Liikearvo	10	53,9	46,8
Aineelliset hyödykkeet	11	294,5	266,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	12	5,5	5,1
Myynti- ja muut saamiset	13	4,1	3,8
Myytävikissä olevat sijoitukset	13	0,3	0,4
Laskennallinen verosaaminen	14	2,2	2,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>364,4</b>	<b>328,6</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	58,4	65,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	112,1	106,5
Tuloverosaaminen	16	2,5	1,0
Rahat ja pankkisaamiset	17	12,1	12,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>185,1</b>	<b>185,7</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>549,5</b>	<b>514,3</b>
<b>Oma ja vieras pääoma</b>			
Osakepääoma	18	58,6	58,6
Ylikurssirahasto	18	72,9	72,9
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot	18	9,0	9,6
Muuntoerot	18	5,4	4,8
Kertyneet voittovarot	18	90,5	73,2
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		236,4	219,1
Vähemmistöosuus		0,6	10,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>237,1</b>	<b>229,9</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	14	12,2	12,2
Korollinen vieras pääoma	21,22	87,1	84,2
Eläkevelvoitteet	19	5,2	4,5
Varaukset	20	0,0	0,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>104,4</b>	<b>100,9</b>
Korollinen vieras pääoma	21,22	109,6	91,9
Ostovelat ja muut velat	21	96,7	91,0
Tuloverovelka	21	0,9	0,2
Varaukset	20	0,6	0,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>208,0</b>	<b>183,5</b>
<b>Oma ja vieras pääoma yhteensä</b>		<b>549,5</b>	<b>514,3</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma (Miljoonaa euroa)

	2006	2005
<b>Liiketoiminta</b>		
Liikevoitto	40,4	24,1
Oikaisut liikevoittoon	-0,5	-0,2
Poistot	30,5	28,6
Käyttöpääoman muutos	6,3	-15,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,8	-4,5
Verot	-5,5	-3,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	64,4	28,8
<b>Investoinnit</b>		
Käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit	-76,2	-59,2
Investointien nettorahavirta	-76,2	-59,2
Rahavirta ennen rahoitusta	-11,8	-30,4
<b>Rahoitus</b>		
Lainojen muutos	20,4	30,9
Maksetut osingot	-9,3	-10,0
Rahoituksen nettorahavirta	11,1	20,9
Rahavarojen muutos	-0,7	-9,5
Rahavarat 1.1.	12,8	22,3
Rahavarat 31.12.	12,1	12,8

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	58,6	72,9	1,0	8,6	4,8	73,2	219,1
Rahavirran suojaukset							
- Opon tilikaudella siirretty määrä	-	-	-	-	-	-	0,0
Muuntoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
Muut muutokset	0,0	0,0	-0,9	0,3	0,0	-0,6	-1,2
<b>Opon suoraan kirjatut</b>							
<b>nettovoitot ja -tappiot</b>	0,0	0,0	-0,9	0,3	0,6	-0,6	-0,6
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	27,2	27,2
<b>Kokonaisvoitot ja -tappiot</b>	0,0	0,0	-0,9	0,3	0,6	26,6	26,6
Osingonjako	-	-	-	-	-	-9,3	-9,3
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2006</b>	58,6	72,9	0,1	8,9	5,4	90,5	236,4

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2005</b>	58,6	72,9	0,0	8,4	2,6	67,5	210,0
Rahavirran suojaukset							
- Opon tilikaudella siirretty määrä	-	-	1,0	-	-	-	1,0
Muuntoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2	0,0	2,2
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,3	-0,1
<b>Opon suoraan kirjatut</b>							
<b>nettovoitot ja -tappiot</b>	0,0	0,0	1,0	0,2	2,2	-0,3	3,1
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	16,0	16,0
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	1,0	0,2	2,2	15,7	19,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-10,0	-10,0
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2005</b>	58,6	72,9	1,0	8,6	4,8	73,2	219,1

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2006

## Yhteisön perustiedot

HK Ruokatalo Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HK Ruokatalo Group Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistavat, myyvät ja markkinoivat lihaa, siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia vähittäiskauppa-, horeca-, teollisuus- ja vientiasiakkaille.

Konsernilla on liiketoimintaa Suomessa, Virossa, Latviassa, Lietuassa ja Puolassa.

HK Ruokatalo Group Oyj:n A-osake on listattu OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1997 lähtien.

HK Ruokatalo Group Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO-konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HK Ruokatalo Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 26.2.2007 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HK Ruokatalo Group -konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteesta [www.hkruokatalo.fi](http://www.hkruokatalo.fi), kohdasta "Yritys/Sijoituksena/Katsaukset" tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTA

Tämä tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konserni siirtyi vertailuvuoden 2005 aikana kansainväliseen

IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja sovelsi tässä yhteydessä IFRS 1 "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto" –standardia. Siirtymispäivä oli 1.1.2004 lukuunottamatta standardia IAS 39 "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen", jonka osalta siirtymispäivä oli 1.1.2005.

IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa, jotka löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.hkruokatalo.fi](http://www.hkruokatalo.fi).

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myöhemmin selitetyjä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Tytäryritysten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Baltian alakonserni Rakvere Lihakombinaat –konserni on noudattanut IFRS-tilinpäätösstandardeja jo ennen kuin emoyhtiö siirtyi niitä soveltamaan.

Konsernin yhteisyrityksen kohdeyritys Sokolow Group on ollut pörssilistattu yritys Puolassa ja noudattaa IFRS-tilinpäätösstandardia vuoden 2005 tilinpäätöksestä alkaen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaan edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta.

### ARVIO UUSIEN STANDARDIEN VAIKUTUKSESTA TULEVAISUUDESSA

Konserni ei ole soveltanut ennaikaisesti 1.1.2007 voimaan astuvaa standardia IFRS 7: Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 (muutos). Standardi tuo uusia liitetietovaatimuksia rahoitusinstrumentteihin. Soveltaminen tulee laajentamaan konsernin riskiraportointia.

### JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä arvioista kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

### TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen ei ole olennaisia rakenteellisia eroja.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HK Ruokatalo Group Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin esim. pääomistajien kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuva määräysvalta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö HK Ruokatalo Group Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tai harjoittaneet tytäryhtiöt: HK Ruokatalo Oy, LSO Foods Oy sekä sen tytäryhtiö Lounaisfarmi Oy, Lihatukku Harri Tamminen Oy, Helanderin Teurastamo Oy ja HK International Ab. Vertailuvuonna (31.3.2005) tapahtuneen yritysrakenteen uudistuksen yhteydessä HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat HK Ruokatalo Group Oyj:öön (entiseltä nimeltään HK Ruokatalo Oyj). Rakennemuutoksessa konsernin Suomessa harjoittama teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset siirrettiin liiketoimintasiirtona perustetulle tytäryhtiölle nimeltä HK Ruokatalo Oy. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui siten, että HK Ruokatalo Oy vastaa siirrettävästä liiketoiminnasta 1.4.2005 lukien.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös AS Rakvere Lihakombinaat –alakonsernin konsernitilinpäätös (Viro, Latvia ja Liettua) sekä AS Tallegg (Viro). AS Talleggin emoyhtiö AS Baltic Poultry sulautui AS Talleggiin vertailuvuonna 10.6.2005.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

#### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20 – 50 % yrityksen äänivallasta. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat osakkuusyrietykset: Pakastamo Oy, Honkajoki Oy, Envor Biotech Oy (ent. Etelä-Suomen Multaravinne Oy), Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta -konserni sekä Best-In Oy, Finnpig Oy ja Länsi-Kalkkuna Oy.

#### YHTEISYRITYKSET

Yhteisyrietyks on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuus yhteisyrietyksessä yhdistellään suhteellisesti rivi riviltä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrietyksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. HK Ruokatalo Group –konsernin yhteisyrietyks Saturn Nordic Holding –konserni on konsolidoitu yhteisyrietyksen suhteellisesti rivi riviltä vuoden 2005 alusta alkaen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyrietyksen omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa ”Lähipiiriliiketoimet”.

#### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrietyksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskikurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryrietysten ja yhteisyrietyksen hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, on kirjattu IFRS 1-standardin sallimana kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omissa pääomissa erillisenä eränä.

#### KONSOLIDOINNISSA ON KÄYTETTY SEURAAVIA VALUUTTAKURSSEJA

	Tuloslaskelma *)	Tase
EEK	15,6466	15,6466
SEK	9,2530	9,0404
PLN	3,8946	3,8310

\*) laskennallinen keskiarvo kuukausittaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja mone-taaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Pysyvät vastaavat

#### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkupe-räiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytäväksi olevaksi IFRS 5 ”Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot” –standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja –tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

#### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

#### JULKISET AVUSTUKSET

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoi-kaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenua.

#### SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokra-tuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Konsernilla ei ole sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

## Aineettomat hyödykkeet

### LIIEKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Valtaosa konsernin liikearvoa synnyttäneistä liiketoimintojen yhdistämisistä on tapahtunut ennen 1.1.2004. Tilikauden aikana liikearvo kasvoi Sokolowin ja Rakveren vähemmistöjen lunastamisesta.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN MENOT

Tutkimus- ja kehittämisen menot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Konsernin kehittämisen menot eivät täytä aktivointiedellytyksiä.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Ne merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään punnitun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden

hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista, hankinnan ja valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista sekä hankinnan ja valmistuksen poistoista. Yleismenot ja poistot kohdistetaan vaihto-omaisuuteen normaali toiminta-asteen mukaisina. Netto-realisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### BIOLOGINEN OMAISUUS

Biologiset hyödykkeet, HK Ruokatalo Group -konsernin osalta elävät eläimet, on kirjattu IAS 41 mukaisesti taseeseen arvostettuna käypiin arvoihin vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Konsernin elävät teuraseläimet on arvostettu markkina-hintaperusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on arvostettu hankintamenuon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus.

### VUOKRASOPIMUKSET

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Nämä omaisuuserät merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana. Vuokraelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimuksia on lähinnä Baltian yhtiöissä.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Niiden vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä.

### ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan aina vuosittain liikearvoista

riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista. Ks. kohta "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:ta soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen testaus on suoritettu 31.12.2004, 31.12.2005 ja 31.12.2006. Testauksessa ei ole ilmennyt arvonalentumisesta johtuvaa poistotarvetta.

## Työsuhde-etuudet

### ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalainen TEL-järjestelmä pääosin on, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Kaikki eläkemenolaskelmat perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkevastuun lisäksi. Toimitusjohtaja Simo Palokankaalla, joka siirtyi eläkkeelle 31.3.2006, oli työsopimuksen mukaan mahdollisuus siirtyä eläkkeelle täyttäessään 60 vuotta lokakuussa 2004. Eläke määräytyy 60 %:n suuruisena hänen eläkkeelle jäämistä edeltävästä kokonaispalkastaan ajanjaksona 1.4.2005-31.3.2006. Myönnetty eläke yhteen sovitetaan työntekijän eläkelain mukaisen vanhuuseläkkeen kanssa hänen jäädessään vanhuuseläkkeelle 1.11.2007. Tähän liittyvä etuuspohjainen yhtiön eläkesitoumus 31.12.2006 oli 3,3 milj. euroa.

Vakuutusyhtiöissä hoidetun TEL:n osalta eläke-etuusien työkyvyttömyyteen liittyvä osuus on käsitelty IFRS-siirtymätaseessa 1.1.2004 etuus pohjaisena järjestelyinä. Vuoden 2004 lopulla Suomen TEL-järjestelmää on muutettu siten, että vakuutusyhtiöissä hoidetut järjestelyt katsotaankin jatkossa maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Perustuen vakuutusmatemaattisiin laskelmiin konserni on tulouttanut 1.1.2004 kirjatut vastuut siten, että 2,9 milj. euroa tuloutettiin viimeisellä neljänneksellä 2004 ja loput ko. vastuusta eli noin 1,0 milj. euroa kerralla viimeisellä neljänneksellä vertailuvuonna 2005. Eläkesäätiöiden ulkoistamisen seurauksena vakuutusyhtiö laskuttaa vuosittain eläkkeisiin tulevat indeksikorotukset.

Taseessa olevat eläkeveloitteet koostuvat pääosin emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkesitoumuksesta ja varautumisesta työttömyyseläkeliikeen muutoksille.

#### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

HK Ruokatalo Group Oyj:n hallitus on 21.12.2006 päättänyt osakepalkkiojärjestelmän käyttöön ottamisesta. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohderyhmälle mahdollisuuden saada palkkiona HK Ruokatalon A-osakkeita kolmelta yhden kalenterivuoden pituiselta ansaintajaksolta sille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ansaintajaksoja ovat kalenterivuodet 2006, 2007 ja 2008. Osakepalkkiojärjestelmästä maksettavan palkkion määrä on sidottu konsernin liikevoittoon (EBIT, 70 %:n painoarvo) ja sidotun pääoman tuottoon (ROCE, 30 %:n painoarvo). Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettava palkkio maksetaan ansaintajakson päätyttyä osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Enimmäispalkkio on ensimmäisen erän osalta yhteensä enintään 96.000 HK Ruokatalon A-osaketta, sekä rahaa enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilöille. Muiden ansaintajaksojen enimmäismääristä ja kriteereistä hallitus päättää myöhemmin.

Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua. Lisäksi henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kolmen vuoden ajan ansaintajakson päättymisestä.

Osakepalkkiojärjestelmän perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

#### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT 2006

Liikkeeseenlasku pvm	21.12.2006
Instrumentti	Osakepalkkio
Osakepalkkioita enintään kpl *	96 000
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	14,75 euroa
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä **	14,48 euroa
Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä	14,50 euroa
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2006
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2006
Ansaintakriteerit	EBIT ja ROCE
Ansaintakriteerien toteumaoletus	83 %
Osakkeiden vapautuminen, pvm	1.1.2010
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	3,0
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	3,0
Henkilöitä (31.12.2006)	7

	Määrät 1.1.2006	Tilikauden muutokset	Määrät 31.12.2006
Osakepalkkioita jaettu	0	96 000	96 000
Osakepalkkioita palautunut	0	0	0
Annetut osakkeet	0	79 968	79 968
Osakepalkkioita rauennut	0	16 032	16 032
Osakepalkkioita yhteensä	0	79 968	79 968

\*) Taulukossa esitetyt osakepalkkioiden määrät kuvastavat osakepalkkioiden perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää. Lisäksi yhtiö on sitoutunut maksamaan enintään osakkeiden arvoa vastaavan määrän rahana (vero-osuus).

\*\*) Osakkeen kurssista myöntämishetkellä on vähennetty odotetut osingot 0,27 euroa, jotka henkilöiltä jäävät saamatta.

#### KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli HK Ruokatalo Groupin A-osakkeen markkinahinta vähennettynä ennen palkkion maksua jaettavien osinkojen

määrällä. Näin laskettu osakkeen käypä arvo oli 14,48 euroa per osake. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä osakkeiden maksuun asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten A-osakkeen hinnan mukaisesti. Tilikauden päättyessä rahaosuuden käypä arvo oli 14,50 euroa per osake. Kauden aikana myönnettyjen osakepalkkioiden käypä arvo oli yhteensä 2,3 milj. euroa. Tilikaudella 2006 osakepalkkioiden vaikutus HK Ruokatalo Groupin tulokseen on 0,6 milj. euroa (2005: 0 euroa).

#### OSAKEPALKKION KÄYVÄN ARVON LASKENTA

Osakepalkkioita jaettu	96 000
Osakkeen kurssi päätöshetkellä (euroa)	14,75
Käypä arvo (osakeosuus, euroa)	14,48
Osakkeen hinta 31.12.2006 (rahaosuus, euroa)	14,50
Ansaintakriteerien toteumaoletus	83 %
Arvio palautuvista osakepalkkioista	10 %
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2006	2 259 576

#### VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

#### TULOVEROT

Tuloslaskelman veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. poistoeroista, varauksista ja etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä.

Ulko maisten konserniyritysten voittovaroihin liittyvää laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu, koska varoilla on turvattu ulkomaisien yritysten omat investointitarpeet. Baltian yhtiöiden voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 39,9 Meur.

## Tuloutusperiaatteet

### MYYDYT TAVARAT JA TUOTETUT PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto esitetään nettoarvona, jossa myyntituotoista on vähennetty arvonalisäverot, alennukset ja muut myynnin oikaisuerät. Palvelujen tuotot kirjataan sille tilikaudelle, jolla palvelu on suoritettu.

### RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden luonteen mukaan seuraaviin ryhmiin 1) kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, 2) lainat ja muut saamiset ja 3) myytävissä olevat rahoitusvarat. Konserni kirjaa rahoitusvarat tai -velat taseeseen silloin, kun siitä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi on luokiteltu ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu lainasaamisista ja muista saamisista pitkäaikaisissa varoissa. Lainasaamiset merkitään taseeseen hankintahintaan ja niitä arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti saatavilla olevien vakuuksien suhteen. Korotuotto saatavista sisältyy rahoituseriin. Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne koostuvat esim. osakkeista ja korollisista sijoituksista.

Rahavarat käsittävät rahat ja pankkisaamiset. Nämä koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät taseessa lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat pääosin lyhyt- ja pitkäaikaisista rahoituslaitoksilta otetuista velkakirjalainoista ja limiittisopimuksista sekä yritystodistusohjelmasta.

### MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen, laskutetun määrän mukaisesti. Myyntisaamisista on kirjattu kuluksi luottotappiot, kun on ollut objektiivista näyttöä saamisen arvonalentumisesta.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään tuloslaskelmassa johdannaisten käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, kirjataan joka tilinpäätöksessä tulosvai- kuteisesti. Ne johdannaiset, jotka ovat suojauslaskennan piirissä ja ovat siinä tehokkaita, esitetään yhtenevästi suojatun erän kanssa.

### SUOJAUSLASKENTA

Suojaussuhteen alussa sekä suojattava riski että suojaussuhde määritellään ja dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti ja yhtiön hyväksytyjä riskienhallintaperiaatteita noudattaen. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä säännöllisesti sen jälkeen vähintään neljännesvuosittain. Rahavirran suojauslaskenta on kuluneella tilikaudella ollut käytössä suojauduttaessa ennustetulta sähkön spotmarkkinahinnan muutoksilta. Suojaavana instrumenttina konserni on käyttänyt sähkötermiinejä. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tehokkaalta osin oman pääoman suojausrastoon ja tehottomalta osin tuloslaskelmaan. Suojausrastoon kertynyt arvomuutosten kertymä kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin, jolloin suojattu liiketoimi toteutuu ja sillä on tulosvaikutus. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, suojaussuhde todetaan tehottomaksi tai suojaussuhde keskeytetään, jo aikaisemmin omaan pääomaan kirjattu arvomuutosten kertymä jää omaan pääomaan erilliseksi eräksi ja tuloutetaan ennakkoidun liiketoimen mukaisesti.

Arvomuutosten kertymä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, mikäli ennakkoidun liiketoimen toteutumista ei voida pitää enää to-

dennäköisenä. Suojaussuhteen tehoton osuus kirjataan tulosvai- kuteisena rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa.

Huolimatta siitä, että jotkut suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat suojausvaatimukset, ne eivät joko täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja tai konserni ei ole soveltanut niihin suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttatermiinit, joita konserni käyttää suojatessaan nettovaluuttapositioneja.

### OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Täysin laimennettu osakemäärä on sama, koska konsernin emoyhtiöllä ei ole olemassa optio- tai muita ohjelmia, jotka aiheuttaisivat laimennusvaikutuksen.

### OSINKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

# Tuloslaskelman liitetiedot

## 1. Segmentti-informaatio

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. HK Ruokatalo Group –konsernin johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Suomi, Baltia ja Puola. Puolan markkina-alue on esitetty omana segmenttinään 1.1.2005 alkaen. HK Ruokatalo Group –konsernilla on yksi liiketoimintasegmentti, lihateollisuus. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

### Ensisijainen segmentti 2006 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>Tuloslaskematiedot</b>						
Ulkoinen liikevaihto	605,5	126,2	202,6	0,0	-	934,3
Sisäinen liikevaihto	2,5	4,6	1,0	-8,2	-	0,0
Liikevaihto	608,0	130,8	203,6	-8,2	-	934,3
Segmentin liikevoitto	21,8	12,6	6,0	0,0	-	40,4
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	21,8	12,6	6,0	0,0	-	40,4
Rahoitustuotot -ja kulut	-	-	-	-	-6,8	-6,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,0	-	-	-	-	0,0
Tuloverot	-	-	-	-	-5,8	-5,8
Tilikauden tulos jatkuvista toim.	11,9	12,1	3,8	-	-	27,8
Tilikauden tulos	11,9	12,1	3,8	-	-	27,8
<b>Tasetiedot</b>						
Segmentin varat	319,7	84,9	105,6	14,1	-	524,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	5,5	-	-	-	-	5,5
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	19,6	19,6
Varat yhteensä	325,3	84,9	105,6	14,1	19,6	549,5
Segmentin velat	68,2	13,3	20,8	-0,9	-	101,5
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	210,9	210,9
Velat yhteensä	68,2	13,3	20,8	-0,9	210,9	312,4
<b>Muut tiedot</b>						
Liikevaihto, tavarat	605,3	126,1	192,4	0,0	0,0	923,3
Liikevaihto, palvelut	0,2	0,1	10,7	0,0	0,0	11,0
Investoinnit	59,8	9,7	13,1	0,0	0,0	82,6
Poistot	-17,1	-6,4	-5,6	0,0	0,0	-29,0
Arvon alentumiset	-1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5
Liikearvot	12,7	19,0	22,2	0,0	0,0	53,9



**Ensisijainen segmentti 2005** (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>Tuloslaskelmatiedot</b>						
Ulkoinen liikevaihto	586,3	109,5	187,5	0,0	-	883,3
Sisäinen liikevaihto	2,5	4,3	0,7	-7,5	-	0,0
Liikevaihto	588,8	113,8	188,2	-7,5	-	883,3
Segmentin liikevoitto	13,9	6,5	3,7	0,0	-	24,1
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	0,0	0,0
Liikevoitto	13,9	6,5	3,7	0,0	0,0	24,1
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-4,5	-4,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7	0,0	0,0	0,0	-	0,7
Tuloverot	-	-	-	-	-3,3	-3,3
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	8,4	5,9	2,7	0,0	0,0	17,0
Tilikauden tulos	8,4	5,9	2,7	0,0	0,0	17,0
<b>Tasetiedot</b>						
Segmentin varat	297,0	82,0	96,3	12,3	-	487,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	5,1	0,0	0,0	0,0	-	5,1
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	21,6	21,6
Varat yhteensä	302,1	82,0	96,3	12,3	21,6	514,3
Segmentin velat	65,7	10,1	19,9	-0,5	-	95,2
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	189,2	189,2
Velat yhteensä	65,7	10,1	19,9	-0,5	189,2	284,4
<b>Muut tiedot</b>						
Liikevaihto, tavarat	586,2	109,3	187,5	0,0	0,0	883,0
Liikevaihto, palvelut	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,3
Investoinnit	42,5	8,9	7,8	0,0	0,0	59,2
Poistot	-14,6	-6,3	-5,2	0,0	0,0	-26,0
Arvonalentumiset	-2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6
Liikearvot	12,7	16,6	17,5	0,0	0,0	46,8

**2. Liiketoiminnan muut tuotot**

	2006	2005
Vuokratuotot	0,8	0,7
Liiketoiminnan muut tuotot	3,2	3,1
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	4,5	0,3
Liiketoiminnan muut tuotot	8,5	4,1

**3. Materiaalit ja palvelut**

Ostot tilikauden aikana	-530,0	-517,2
Varastojen lisäys tai vähennys	-4,1	6,2
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-534,1	-511,0
Ulkopuoliset palvelut	-83,5	-76,9
Materiaalit ja palvelut	-617,6	-587,9

**4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut**

Palkat ja palkkiot	-128,8	-123,7
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-14,3	-13,7
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-0,6	-2,1
Eläkekulut yhteensä	-14,9	-15,8

Muut henkilösivukulut	-6,4	-5,8
Muut henkilösivukulut	-6,4	-5,8

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-150,1	-145,3
---------------------------------------	--------	--------

Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	1,5	1,1
Hallituksen jäsenet	0,5	0,1
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut	2,0	1,2

**Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin**

Toimihenkilöt	938	841
Työntekijät	3 480	3 700
Yhteensä	4 418	4 541

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 4 917 henkeä vuonna 2006.

**5. Poistot ja arvonalentumiset**

Suunnitelman mukaiset poistot	-29,0	-26,1
Poistot	-29,0	-26,1

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-2,0	-2,6
Arvonalentumisten palautukset pys.vast. hyödykkeistä	0,5	
Arvonalentumiset	-1,5	-2,6

Yhteensä	-30,5	-28,7
----------	-------	-------

**6. Liiketoiminnan muut kulut**

Vuokrat	-5,5	-4,2
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0,2	-0,1

Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-0,3	-0,3
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-0,1	-0,1
Tilintarkastusmenot	-0,4	-0,4

Tutkimus- ja kehitysmenot	-8,5	-8,0
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-4,2	-3,9
Energia	-19,9	-14,8
Kunnossapito	-20,0	-19,2
Mainos-, markkinointi- ja edustusmenot	-32,1	-25,7
Palvelu-, tietohallinto- ja konnttorikulut	-9,7	-8,8
Muut kulut	-2,8	-16,9
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-103,3	-102,0

**Tilintarkastuspalkkiot**

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille esitetään edellä olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimintoihin. Tilintarkastuksen muita asiantuntijapalveluita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (BDO Puola).

**7. Rahoitustuotot ja -kulut**

	2006	2005
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	1,4	1,7
Muut rahoitustuotot	1,4	1,7

Valuuttakurssivoitot	0,4	1,0
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon arvostuksesta	0,1	

Rahoitustuotot yhteensä	1,9	2,7
-------------------------	-----	-----

Muut korko- ja rahoituskulut emoyhteisölle	-0,2	-0,1
Muut korko- ja rahoituskulut	-7,9	-6,4
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-8,1	-6,5

Valuuttakurssitappiot	-0,6	-0,7
-----------------------	------	------

Rahoituskulut yhteensä	-8,7	-7,2
------------------------	------	------

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6,8	-4,5
-----------------------------------	------	------

## 8. Tuloverot

Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen

	12 / 2006	12 / 2005
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5,5	-2,6
Aikaisempien tilikausien verot	-0,4	0,0
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	0,0	-0,7
Muut välittömät verot	0,0	0,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5,8	-3,3

	12 / 2006	12 / 2005
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	33,6	20,3
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-8,7	-5,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	3,5	1,8
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat menot	-0,2	0,2
Aikaisempien tilikausien vero	-0,4	0,0
Veroero	0,0	0,0
Verokulu tuloslaskelmassa	-5,8	-3,3

## Taseen liitetiedot

### 9. Aineettomat hyödykkeet 2006 Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	10,1
Lisäykset	0,3
Vähennykset	0,0
Siirrot erien välillä	1,6
Hankintameno 31.12.	12,0
Kertyneet poistot 1.1.	-6,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,8
Tilikauden poisto	-1,2
Kertyneet poistot 31.12.	-8,1

Kirjanpitoarvo 31.12.2006 4,0

### Aineettomat hyödykkeet 2005 Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	10,7
Lisäykset	0,7
Vähennykset	-1,6

Siirrot erien välillä	0,3
Hankintameno 31.12.	10,1
Kertyneet poistot 1.1.	-6,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,5
Tilikauden poisto	-0,9
Kertyneet poistot 31.12.	-6,1

Kirjanpitoarvo 31.12.2005 4,0

### 10. Liikearvo 2006

Hankintameno 1.1.	59,9
Muuntoerot	0,1
Lisäykset	7,0
Vähennykset	0,0
Hankintameno 31.12.	67,0
Kertyneet poistot 1.1.	-13,1
Kertyneet poistot 31.12.	-13,1

Kirjanpitoarvo 31.12.2006 53,9

Liikearvojen erittely 2006

Kotimaan punainen liha	12,7
Baltian valkoinen liha	5,5
Baltian punainen liha	13,5
Puolan liiketoiminta	22,2
Yhteensä	53,9

### Liikearvo 2005

Hankintameno 1.1.	42,0
Yhteisyritysten yhdistelystä 1.1.	17,8
Lisäykset	0,4
Vähennykset	-0,3
Hankintameno 31.12.	59,9
Kertyneet poistot 1.1.	-13,1
Kertyneet poistot 31.12.	-13,1

Kirjanpitoarvo 31.12.2005 46,8

Liikearvojen erittely 2005

Kotimaan punainen liha	12,7
Baltian valkoinen liha	5,5
Baltian punainen liha	11,1
Puolan liiketoiminta	17,5
Yhteensä	46,8

## Arvon alentumistestaus

Kerryttävissä olevat rahamäärät on arvioitu kaikille kassavirtaa tuottaville yksiköille. Kassavirtaennusteet perustuvat johdon odotuksiin kunkin markkina-alueen kehityksestä seuraavalla 5 vuoden ajanjaksolla. Ennustejakson jälkeinen kassavirta on extrapoloitu käyttäen varoista kasvukerrointa (1 % - 2,5 %). Kassavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet on määritelty historiaa alemmalle tasolle.

Korkokannat on määritelty ilman verovaiikutusta ja huomioiden markkina-alueiden riskit. Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskikustannuksena (WACC) siten, että kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden omavaraisuusaste on laskettu konsernin pitkän aikavälin keskimääräisen pääomarakenteen mukaan. Korkokantana on käytetty Suomen alueella 7,5 %, Baltiassa 8,8 % ja Puolassa 10,4 %.

Johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin minkään rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvoissa. Äkilliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan alenevat kassavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalenemistappioiden kirjaaminen on todennäköistä.

### 11. Aineelliset hyödykkeet 2006

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenäiset hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	5,2	255,6	247,3	13,0	17,5	538,6
Muuntoerot	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,6
Lisäykset	0,9	2,0	3,6	0,3	57,3	64,1
Vähennykset	-0,1	-18,2	-10,0	-1,0	0,0	-29,3
Siirrot erien välillä	0,1	25,5	29,5	0,3	-57,7	-2,3
Hankintameno 31.12.	6,1	265,2	270,7	12,6	17,1	571,7
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-95,8	-166,3	-10,2	-	-272,3
Muuntoerot	0,0	-0,2	-0,2	0,0	-	-0,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	13,1	10,2	1,4	-	24,6
Tilikauden poisto	0,0	-8,9	-18,2	-0,8	-	-27,9
Arvonlennukset	0,0	-0,5	-0,9	0,0	-	-1,4
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-92,3	-175,4	-9,6	0,0	-277,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	6,0	173,0	95,3	3,0	17,1	294,5

### Aineelliset hyödykkeet 2005

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	3,2	204,4	192,0	9,3	8,7	417,6
Yhteisyrit. yhdistelyistä 1.1.	1,3	38,2	43,1	3,1	2,5	88,2
Lisäykset	0,1	3,9	10,0	1,0	40,8	55,8
Vähennykset	0,0	-3,9	-16,5	-0,4	-0,2	-21,0
Siirrot erien välillä	0,6	13,0	18,7	0,0	-34,3	-2,0
Hankintameno 31.12.	5,2	255,6	247,3	13,0	17,5	538,6
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-75,7	-133,6	-7,9	-	-217,2
Yhteisyrit. yhdistelyistä	0,0	-12,1	-31,2	-1,8	-	-45,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	2,3	15,1	0,3	-	17,7
Tilikauden poisto	0,0	-8,6	-15,7	-0,8	-	-25,1
Arvonlennukset	0,0	-1,7	-0,9	0,0	-	-2,6
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-95,8	-166,3	-10,2	0,0	-272,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,2	159,8	81,0	2,8	17,5	266,3

**12. Osuudet osakkuusyriksissä****Osuudet osakkuusyriksissä 2006**

Hankintameno 1.1.	5,1
Muuntoerot	
Lisäykset	0,6
Vähennykset	-0,2
Hankintameno 31.12.	5,5
Osuus osakkuusyriksien tuloksista	0,0

Kirjanpitoarvo 31.12.2006 5,5

**Osuudet osakkuusyriksissä 2005**

Hankintameno 1.1.	4,1
Muuntoerot	
Lisäykset	0,5
Vähennykset	-0,2
Hankintameno 31.12.	4,4
Osuus osakkuusyriksien tuloksista	0,7

Kirjanpitoarvo 31.12.2005 5,1

Alla on lueteltu osakkuusyriksien sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (miljoonaa euroa). Luvut ovat osakkuusyriksien bruttolukuja, ei konsernin omistussuuden mukaisia osuuksia.

	2006	2005
<b>Pakastamo Oy</b>		
Omistussuus (%)	50	50
Varat	11,0	11,9
Velat	10,7	10,9
Liikevaihto	9,0	8,7
Voitto/tappio	-0,6	0,1
<b>Honkajoki Oy</b>		
Omistussuus (%)	38,33	38,33
Varat	10,8	9,8
Velat	8,3	7,6
Liikevaihto	13,2	16,2
Voitto/tappio	0,2	0,9
<b>Best-In Oy</b>		
Omistussuus (%)	50	50

Varat	1,1	1,1
Velat	0,5	0,5
Liikevaihto	4,8	5,0
Voitto/tappio	0,1	0,2

**Finnpig Oy**

Omistussuus (%)	50	50
Varat	1,0	0,2
Velat	0,3	0,2
Liikevaihto	1,3	0,7
Voitto/tappio	0,0	0,0

**LTK-konserni**

Omistussuus (%)	44,8	44,8
Varat	8,9	8,6
Velat	2,3	2,2
Liikevaihto	20,5	20,6
Voitto/tappio	0,6	0,7

**Länsi-Kalkkuna Oy**

Omistussuus (%)	50	-
Varat	0,5	-
Velat	0,1	-
Liikevaihto	0,0	-
Voitto/tappio	-0,1	-

**Envor Biotech Oy**

(ent. Etelä-Suomen Multaravinne Oy)

Omistussuus (%)	24,62	24,62
Varat	1,7	1,7
Velat	1,1	1,3
Liikevaihto	1,6	1,4
Voitto/tappio	0,2	0,1

**13. Pitkäaikaiset saamiset**

Pitkäaikaiset lainasaamiset	4,0	3,7
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,1	0,1
Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset	4,1	3,8
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,3	0,4
Laskennallinen verosaaminen	2,2	2,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6,6	6,4

#### 14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

##### Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2006	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2006
Eläke-etuudet	1,0	0,0	0,2	0,0	1,2
Arvonlentumiset käyttöomaisuudesta	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Muut jaksotuserot	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Yhdistelytoimenpiteistä	1,2	0,0	-0,4	0,0	0,8
Yhteensä	2,2	0,0	0,0	0,0	2,2

##### Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2006	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2006
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	9,8	0,0	-0,3	0,0	9,5
Muut jaksotuserot	0,9	0,0	0,3	0,0	1,2
Yhdistelytoimenpiteistä	1,1	0,0	0,0	0,0	1,1
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Yhteensä	12,2	0,0	0,0	0,0	12,2

##### Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2005	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2005
Eläke-etuudet	0,6	0,0	0,4	0,0	1,0
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2
Yhteensä	0,6	0,0	0,4	1,2	2,2

##### Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2005	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2005
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	8,9	0,0	0,9	0,0	9,8
Muut jaksotuserot	0,9	0,0	0,0	0,0	0,9
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,2	0,0	0,2	0,0	0,4
Yhteensä	10,0	0,0	1,1	1,1	12,2

**15. Vaihto-omaisuus**

	31.12.2006	31.12.2005
Aineet ja tarvikkeet	39,0	53,6
Keskeneräiset tuotteet	4,3	3,3
Valmiit tuotteet	12,7	6,0
Tavarat	0,1	0,6
Muu vaihto-omaisuus	1,7	1,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,5	0,4
Vaihto-omaisuus yhteensä	58,4	65,4

**16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset**

	31.12.2006	31.12.2005
Myyntisaamiset osakkuusyrittäiltä	0,2	0,1
Lainasaamiset osakkuusyrittäiltä	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrittäiltä	0,2	0,1
Myyntisaamiset	105,4	100,2
Muut saamiset	1,8	1,3
Lyhytaikaiset saamiset muilta	107,2	101,5
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	0,2	1,0
Lyhytaikaiset johdannaisaamiset	0,2	1,0

**18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**

	Osakemäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma Meur	Ylikurssirahasto Meur	Yhteensä Meur
1.1.2005	34 463	58,6	72,9	131,5
31.12.2005	34 463	58,6	72,9	131,5
31.12.2006	34 463	58,6	72,9	131,5

Osakkeiden enimmäismäärä on 48 000 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa per osake ja HK Ruokatalo Group Oyj:n enimmäisosakepääoma on 81 600 000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeiden koko lukumäärästä on K-osakkeita enintään 8 000 000 kappaletta ja A-osakkeita enintään 40 000 000 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni.

Korkosaamiset	0,4	0,4
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	1,6	0,8
Muut siirtosaamiset	2,6	2,7
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	4,5	3,9
Verosaamiset (tuloverot)	2,5	1,0
Tuloverosaaminen	2,5	1,0
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	114,7	107,5

**17. Rahavarat**

	31.12.2006	31.12.2005
Rahat ja pankkisaamiset	10,1	10,0
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	2,0	2,8
Rahavarat yhteensä	12,1	12,8
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:		
	31.12.2006	31.12.2005
Rahat ja pankkisaamiset	10,1	10,0
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	2,0	2,8
Rahavarat yhteensä	12,1	12,8



**19. Eläkeluovotteet**

	31.12.2006	31.12.2005
Eläkelvelka/-saaminen taseessa, etuuspuhjaiset		
Eläkeluovotteet	5,2	4,5
Eläkelvelka (+)/-saaminen (-) taseessa	5,2	4,5
Tuloslaskelman etuuspuhjainen eläkeluku		
Eläkeluovotteet	-0,6	-2,1
Tuloslaskelman etuuspuhjainen eläkeluku (IFRS)	-0,6	-2,1
Etuuksista johtuvien velk./saam. muutos tilik.aikana		
Saldo 1.1.	4,5	2,0
Tuloslaskelman etuuspuhjainen eläkeluku (IFRS)	0,6	2,1
Muu muutos	0,1	0,4
Velat/saamiset tilikauden lopussa	5,2	4,5

**20. Varaukset**

	1.1.2006	Varausten lisäykset	Käytetty tili- kauden aikana (-)	31.12.2006
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,4	0,3	-0,1	0,6
Yhteensä	0,4	0,3	-0,1	0,6
	1.1.2005	Varausten lisäykset	Käytetty tili- kauden aikana (-)	31.12.2005
Pitkäaikaiset varaukset	0,4	0,0	-0,4	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,0	0,4	0,0	0,4
Yhteensä	0,4	0,4	-0,4	0,4

**21. Vieras pääoma**

	31.12.2006	31.12.2005
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	83,8	80,4
Muut velat	3,3	3,8
Pääomalainat	0,0	0,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	87,1	84,2
Pitkäaikaiset varaukset	0,0	0,0
Laskennallinen verovelka	12,2	12,2
Eläkeluovotteet	5,2	4,5
Pitkäaikainen vieras pääoma	104,4	100,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	108,9	87,1
Muut velat	0,8	4,9
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	109,6	91,9
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	7,1	0,2
Ostovelat	62,7	57,8
Siirtovelat		
- Lyhytaikaiset korkovelat	1,1	0,7
- Jaksotetut henkilöstökulut	19,4	20,0
- Muut lyhytaikaiset siirtovelat	4,4	4,2
Muut velat	2,1	8,1
Ostovelat ja muut velat	96,7	91,0
Tuloverovelka	0,9	0,2
Lyhytaikaiset varaukset	0,6	0,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	208,0	183,5
Vieras pääoma	312,4	284,4

**Konsernin korollisten rahoitusvelkojen rakenne**

(miljoonaa euroa)

Luottotyyppi	31.12.2006		2007	Luottotyyppin maturiteetti				
	Nostettu	Nostamatta		2008	2009	2010	2011	>2011
Velkakirjalainat	95,7	0,0	25,0	26,2	13,7	17,6	6,7	6,5
Limittisopimukset	57,0	67,4	10,5	0,3	16,5	10,0	10,0	9,7
Leasing- ja factoringrahoitus	3,7	0,0	2,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2
Yritystodistusohjelma	36,9	43,1	36,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	3,5	0,0	1,6	0,3	0,3	0,3	0,3	0,7
Yhteensä	196,7	110,6	76,3	27,2	30,8	28,2	17,2	17,1

Luottotyyppi	31.12.2005		2006	Luottotyyppin maturiteetti				
	Nostettu	Nostamatta		2007	2008	2009	2010	>2010
Velkakirjalainat	92,4	0,0	26,3	19,7	18,4	7,3	11,8	8,8
Limittisopimukset	44,9	57,9	32,2	0,0	8,0	0,0	0,0	4,7
Leasing- ja factoringrahoitus	10,2	0,0	3,0	0,9	0,9	0,9	0,9	3,7
Yritystodistusohjelma	24,0	26,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	4,6	0,0	3,9	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0
Yhteensä	176,1	83,9	89,4	20,8	27,5	8,3	12,9	17,2

Luottotyyppi	31.12.2006		2007	Maturiteetti				
	Nostettu	Nostamatta		2008	2009	2010	2011	>2011
EUR	178,7	109,5	63,8	24,1	29,7	27,8	16,9	16,4
PLN	13,3	1,1	9,8	2,7	0,7	0,1	0,0	0,0
EEK	4,6	0,0	2,7	0,4	0,4	0,3	0,3	7,0
LVL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	196,7	110,6	76,3	27,2	30,8	28,2	17,2	17,1

Luottotyyppi	31.12.2005		2006	Maturiteetti				
	Nostettu	Nostamatta		2007	2008	2009	2010	>2010
EUR	147,1	83,9	75,8	16,1	21,6	7,5	12,1	14,0
PLN	11,8	0,0	7,1	3,8	0,5	0,2	0,2	0,0
EEK	11,3	0,0	5,4	0,8	0,6	0,6	0,6	3,2
LVL	5,9	0,0	1,2	0,0	4,7	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	176,1	83,9	89,4	20,8	27,5	8,3	12,9	17,2

## 22. Rahoitusleasingvelat

	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	1,4	2,6
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	0,6	1,0
Rahoitusleasingvelat yhteensä	2,1	3,6

## 23. Rahoitusriskien hallinta

HK Ruokatalo Group –konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasta konserniyritysten rahoituksen hankinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kassavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius. Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja kuten termiinejä, optioita ja koron- tai valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernin rahoitus on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

### Jällelrahoitus- ja likviditeettiriski

Konsernilla tulee olla jatkuvasti maksuvalmius, jolla katetaan lähitulevaisuuden tarpeet liiketoiminnassa. Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyitä, pankkilainoja, vakuutusyhtiölainoja sekä lyhytaikainen kotimainen yritystodistusohjelma. Tavoitteena on tasapainottaa lainasalkun erääntymisaikataulu ja ylläpitää riittävän pitkä maturiteetti pitkäaikaisille lainoille.

### Rahoitussopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusveloitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia ja muita toimijoita. Kassavaroja sijoitetaan vain pankkitalletuksiin ja pankkien sijoitustodistuksiin.

## Valuuttariski

HK Ruokatalo Group –konsernilla on tuotannollista toimintaa Suomessa, Baltian maissa ja Ruotsissa sijaitsevan yhteisyrityksen kautta Puolassa. Konserniyhtiöt harjoittavat myös ulkomaankauppaa. Konserni on alttiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalle valuuttariskille johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta. Konsernin kaupallisen toiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Japanin jenistä ja Ruotsin kruunusta. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiineitä, -optioita ja valuutanvaihtosopimuksia. Perusohjeena on, että ennustetusta nettovaluuttavirrasta suojataan lähtökohtaisesti keskimäärin 50 %. Konsernin yhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina ja Viron kruunuina. Konserni ei ole suojautunut taseriskiltä.

## Korkoriski

Kiinteäkorkoiset rahoitusvarat ja -velat ovat alttiina korkojen muutoksesta johtuvalle hintariskille. Vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat, joiden korko muuttuu markkinakorkojen muuttuessa, ovat alttiina koroista johtuvalle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisin instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia päästäkseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen. Konsernin lainoista on kiinteäkorkoisia tilinpäätöshetkellä noin 32 %. Tilikaudella ei ole ollut käytössä erillisiä suojausinstrumentteja korkoriskin hallinnassa.

## Myyntisaamisiin liittyvä luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Lähes kaikille asiakkaille on olemassa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Suuri osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla. Lisäksi käytetään vakuutena talletusvakuuksia, pankkitakauksia, vahvistettuja rembursseja ja ennakkomaksuja.

#### 24. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten nimellisarvot	31.12.2006	31.12.2005
Valuuttajohdannaiset		
- Valuuttatermiinisopimukset	4,2	3,5
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	6,5	4,3
Yhteensä	10,7	7,8

	2006	2006	2006	2005
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
Johdannaissopimusten käyvät arvot	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,0	-	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	0,2	-	0,2	1,0
Yhteensä	0,2	-	0,2	1,0

	2006	2006	2005	2005
Johdannaissopimukset, joihin sovellettu suojauslaskentaa	Nimellisarvo	Käypä arvo tehokas osuus	Nimellisarvo	Käypä arvo tehokas osuus
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	6,5	0,1	4,3	1,0

#### 25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2006	31.12.2005
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	50,4	70,0
Yhteensä	50,4	70,0
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	47,9	51,5
Vakuudeksi annetut pantit	13,5	12,0
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	10,6	11,9
Yhteensä	72,0	75,4
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset	3,6	4,0
Yhteensä	3,6	4,0

	31.12.2006	31.12.2005
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset ja pantit	8,3	6,2
Yhteensä	8,3	6,2
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0,3	0,2
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0,8	0,2
Vuokravastuut	2,7	0,0
Muut omat vastuut yhteensä	3,8	0,4

## 26. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhteisö, tytäryritykset, osakkuusyrittäjät ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen sekä konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan.

HK Ruokatalo Group Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 5 000 suomalaisen lihan tuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihan tuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HK Ruokatalossa. LSO Osuuskunnalla ei ole nykyään varsinaista liiketoimintaa, vaan sen tulot muodostuvat HK Ruokatalon maksamista osingoista ja vähäisessä määrin muista sijoituksista ja vuokrista. HK Ruokatalo Group –konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharuoka-aineensa.

Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 5,4 milj. euroa v. 2006 (4,6 Meur 2005). Kyseisten henkilöiden eläinostot konsernilta olivat 2,2 milj. euroa v. 2006 (1,4 Meur 2005).

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

### Tytärtyhtiöosakkeet

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
<b>Konsernin emoyhtiön omistamat</b>			
HK Ruokatalo Oy, Turku	1 000	16 946	100,00
LSO Foods Oy, Turku	3 000	946	100,00
Helanderin Teurastamo Oy, Loimaa	1 000	3 179	100,00
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Vantaa	49	316	49,00
Linocon Oy, Helsinki	100	4	100,00
HK International Ab, Ruotsi	10	12	100,00
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	37 721 700	39 536	100,00
AS Tallegg, Viro	5 853 200	16 755	100,00
Yhteensä		77 694	

### LSO Foods Oy:n omistamat

Lounaisfarmi Oy, Turku	8 000	8	40,00
Yhteensä		8	

### AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat \*

AS Ekseko, Viro	8 466	272	100,00
AS Rigas Miesnieks, Latvia	57 974	12 228	94,86
Klaipedos Maisto Mesos Produktai, Liettua	135 644	2 010	100,00
Yhteensä		14 510	

\*) Kirjanpitoarvot perustuvat yhtiöiden taseen mukaisiin kirjanpitoarvoihin, joihin sisältyy paikallisen laskentakäytännön mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä huomioitu tytäryhtiön oman pääoman muutos.

### Yhteisyritykset

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
--	-----------	-------------------------------	---------------------

### Konsernin emoyhtiön omistamat

Saturn Nordic Holding AB, Ruotsi	59 283 399	64 435	50,00
----------------------------------	------------	--------	-------

Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät Saturn Nordic Holding AB

-konsernin varat, velat, tuotot ja kulut olivat seuraavat (miljoonaa euroa):

	2006	2005
Pitkäaikaiset varat	74,3	62,1
Lyhytaikaiset varat	36,7	39,0
Pitkäaikaiset velat	-4,8	-6,1
Lyhytaikaiset velat	-30,3	-28,3
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	204,5	189,2
Liiketoiminnan kulut	-198,5	-185,4

### Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
--	-----------	-------------------------------	---------------------

### Konsernin emoyhtiön omistamat

Honkajoki Oy, Honkajoki	690	708	38,33
Envor Biotech Oy (ent. Etelä-Suomen Multaravinne Oy), Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	22 400	0	44,80
Best-In Oy, Kuopio	500	50	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy, Turku	250	250	50,00
Yhteensä		1 594	

### LSO Foods Oy:n omistamat

Finnpig Oy, Vaasa	40	354	50,00
-------------------	----	-----	-------

Konserni harjoittaa osakkuusyrittäjien kanssa liiketoimintaa mm. harjoittamalla lemmikkieläinruoka-tuotantoa ja -myyntiä, käymällä maustekauppaa, käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis- ja tutkimuspalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

### Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2006	2005
Tuotteiden myynnit		
- Osakkuusyrietykset	1,8	1,6
Tuotteiden ostot		
- Osakkuusyrietykset	8,5	8,1

Avoimet saldot 31.12.:

	2006	2005
Myyntisaamiset		
- Osakkuusyrietykset	0,2	0,1
Ostovelat		
- Osakkuusyrietykset	0,4	0,4

## 27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiö kertoi 29.1.2007 HK Ruokatalo Groupin ja ruotsalaisen Swedish Meatsin välisen kaupan, missä HK Ruokatalo Group osti Swedish Meatsin koko liiketoiminnan, toteutuneen. Kauppaan liittyen HK Ruokatalo Groupin hallitus on käyttänyt ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 22.12.2006 saamansa valtuutuksen päättää Swedish Meatsille suunnattavasta osakeannista ja sen ehdoista. Swedish Meatsille on tarjottu osana kauppahintaa 4.843.000 kappaletta HK Ruokatalo Groupin A-sarjan osaketta, jotka on merkitty.

Annetut uudet A-osakkeet tuottavat samat osakasoikeudet kuin vanhat A-osakkeet lukuun ottamatta osinko-oikeutta: uudet A-osakkeet ovat oikeutettuja osinkoon ensimmäisen kerran vasta yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen vuodelta 2006 mahdollisesti maksettavaksi päättämän osingon maksamisen jälkeen.

Osakeannissa annettu osakemäärä vastaa noin 12,3 prosenttia HK Ruokatalo Groupin osakepääomasta ja noin 3,4 prosenttia osakkeiden tuottamista äänistä annin toteuttamisen jälkeen. Swedish Meatsin omistus HK Ruokatalo Groupissa annin ja 13.12.2006 tiedotetun LSO Osuuskunnan kanssa toteutettavan osakevaihdon seurauksena tulee olemaan 4.178.000 A-osaketta ja 665.000 K-osaketta, mikä vastaa 12,32 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Swedish Meatsille suunnatun annin seurauksena HK Ruokatalo Groupin osakepääoma nousee nykyisestä 58.587.428,10 eurosta 66.820.528,10 euroon. Osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin 5.2.2007. Yhtiö tulee hakemaan Helsingin Pörssiltä lisäerän ottamista pörssilistalle siten, että kaupankäynti osakkeilla alkaa mahdollisimman pian kevään 2007 aikana omana arvo-osuuslajinaan. Erä yhdistetään yhtiön olemassa oleviin osakkeisiin ja otetaan kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa, kun osakkeita koskeva osinkoero on poistunut.

Osakevastikkeen lisäksi osa kauppahinnasta muodostui noin 76 miljoonan euron (692 miljoonan kruunun) käteisvastikkeesta. Kaupan yhteydessä HK Ruokatalo Group otti myös vastatakseen Swedish Meatsin velat, nettomäärältään noin 171 miljoonaa euroa eli 1,6 miljardia kruunua. Käteiskauppahinnan nousu verrattuna kaupan julkistamisen yhteydessä 10.11.2006 kerrottuun lukuun (557 miljoonaa kruunua) johtuu suurelta osin Swedish Meatsilta vastattavaksi otettavan velkamäärän alenemisestä. Lisäkauppahintana maksetaan seuraavien 5 vuoden aikana noin 7 miljoonaa euroa (noin 66 miljoonaa kruunua), mikä edellyttää tiettyjen Swedish Meatsin vastaavan suuruisen jäsenlainojen takaisinmaksua Scan AB:lle. Kaupan toteutumishetken osake- ja valuuttakurssien mukainen lopullinen kokonaiskauppahinta (Enterprise value) on siten noin 329 miljoonaa euroa.

Liikearvoksi muodostuu ennen ostettavan taseen arvioimista käypiin arvoihin noin 50 miljoonaa euroa. Tämän hetkisen käsityksen mukaan kauppahintaa tullaan allokoimaan aineettomaan omaisuuteen tuotemerkkeihin. Yhtiö tulee ilmoittamaan lopullisen kauppahinnan jaon myöhemmin.

# Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12. (1000 euroa)

	Viite	2006	2005
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>21 738,5</b>	<b>126 294,3</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		0,0	996,4
Valmistus omaan käyttöön		0,0	1,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4 743,9	2 785,4
Materiaalit ja palvelut	3	-0,0	-86 751,0
Henkilöstökulut	4	-3 647,0	-20 025,6
Poistot ja arvonalentumiset	5	-16 084,8	-14 210,9
Liiketoiminnan muut kulut	6	-2 892,0	-22 032,8
<b>Liikevoitto</b>		<b>3 858,4</b>	<b>-12 969,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-4 822,9	-3 115,8
<b>Voitto/tappio ennen satunnaiseriä</b>		<b>-964,4</b>	<b>-16 085,6</b>
Satunnaiset erät	8	16 120,0	11 020,0
<b>Voitto/tappio satunnaiserien jälkeen</b>		<b>15 155,6</b>	<b>-5 065,6</b>
Tilinpäätössiirrot	9	703,5	-764,2
Tuloverot	10	-4 079,3	-1 112,9
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>11 779,8</b>	<b>-6 942,7</b>

# Emoyhtiön tase 31.12. (1000 euroa)

	Viite	2006	2005
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	11		
Aineettomat hyödykkeet		2 318,8	2 409,2
Aineelliset hyödykkeet		187 448,8	170 665,7
Sijoitukset		143 975,1	126 036,9
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>333 742,7</b>	<b>299 111,7</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	12	44 193,9	43 973,8
Laskennallinen verosaaminen	12	985,0	691,9
Lyhytaikaiset saamiset	13	17 744,8	3 471,9
Rahat ja pankkisaamiset		5 820,3	6 674,1
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		<b>68 744,0</b>	<b>54 811,7</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>402 486,7</b>	<b>353 923,5</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	14		
Osakepääoma		58 587,4	58 587,4
Ylikurssirahasto		73 420,4	73 420,4
Arvonkorotusraho		3 363,8	3 363,8
Muut rahastot		4 420,5	4 410,1
Edellisten tilikausien voitto		-562,7	16 279,9
Tilikauden voitto/tappio		11 779,8	-6 942,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>151 009,1</b>	<b>149 118,8</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	15	35 817,0	36 520,5
<b>Pakolliset varaukset</b>	16	3 288,4	2 661,1
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	17	71 581,7	66 250,5
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	18	136 428,3	97 641,4
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	18	4 362,2	1 731,1
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>212 372,2</b>	<b>165 623,0</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>402 486,7</b>	<b>353 923,5</b>



# Emoyhtiön rahavirtalaskelma (1000 euroa)

	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	3 858	-12 970
Oikaisut liikevoittoon	13 236	26 831
Nettokäyttöpääoman muutos	2 645	-1 154
Korot	-5 057	-3 370
Saadut osingot	234	255
Verot	-4 079	-1 113
Liiketoiminnan rahavirta	10 837	8 479
<b>Investointien rahavirta</b>		
Osakkeiden ostot	-17 960	-12 596
Muun käyttöomaisuuden ostot	-37 699	-38 599
Muun käyttöomaisuuden myynnit	7 845	696
Muu muutos	0	784
Investointien rahavirta	-47 814	-49 715
Rahavirta ennen rahoitusta	-36 977	-41 236
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 000	30 500
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-34 669	-32 667
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-220	-441
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	38 797	50 601
Maksetut osingot	-9 305	-9 994
Muu muutos	0	11
Osakeanti	0	0
Saadut konserniavustukset	1 520	0
Rahoituksen rahavirta	36 123	38 010
Rahavarojen muutos	-854	-3 226
Rahavarat 1.1.	6 674	9 900
Rahavarat 31.12.	5 820	6 674
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Vaihto-omaisuus lisäys-/vähennys+	0	-8 190
Lyhytaikaisten liikesaamisten lis-/väh+	34	8 639
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis+/väh-	2 611	-1 603
	2 645	-1 154

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Yhteisön perustiedot

HK Ruokatalo Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HK Ruokatalo Group Oyj oli 31.3.2005 asti valmistustoimintaa ja myyntiä harjoittava yhtiö. Vertailuvuonna 2005 (31.3.2005) tapahtuneen yritysrakenteen uudistuksen yhteydessä HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat HK Ruokatalo Group Oyj:öön (entiseltä nimeltään HK Ruokatalo Oyj). Rakenneuudistuksessa konsernin Suomessa harjoittama teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset siirrettiin liiketoimintasiirtona perustetulle tytäryhtiölle nimeltä HK Ruokatalo Oy. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui siten, että HK Ruokatalo Oy vastaa siirrettävästä liiketoiminnasta 1.4.2005 lukien. HK Ruokatalo Group Oyj :öön jäi konsernin johto ja konsernihallinto.

HK Ruokatalo Group Oyj:n A-osake on listattu OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1997 lähtien.

HK Ruokatalo Group Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HK Ruokatalo Group Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HK Ruokatalo Group –konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina, kun se on mahdollista. Alla on esitetty ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita. Emoyhtiön taseessa oleva liikearvo poistetaan tasapoistoin viiden vuoden aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase esitetään euroina ja rahoituslaskelma sekä liitetiedot tuhansina euroina.

### TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUS

Edellä kerrotuista vertailuvuoden fuusioista ja liiketoimintasiirrosta johtuen vuoden 2006 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2005 lukujen kanssa.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskipurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja –tappioihin.

### ELÄKEJÄRJESTELYT

HK Ruokatalo Group Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

### JOHDON ELÄKESITOUKSET JA IRTISANOMISKORVAUKSET

Emoyhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka myös päättää hänen palkastaan ja muista etuuksista. Toimitusjohtaja Simo Palokankaalla, joka siirtyi eläkkeelle 31.3.2006, oli työsopimuksen mukaan mahdollisuus siirtyä eläkkeelle täyttäessään 60 vuotta lokakuussa 2004. Eläke määräytyy 60 %:n suuruisena hänen eläkkeelle jäämistä edeltävästä kokonaispalkastaan ajanjaksona 1.4.2005-31.3.2006. Myönnetty eläke yhteen sovitetaan työntekijän eläkelain (TEL) mukaisen vanhuuseläkkeen kanssa hänen jäädessään vanhuuseläkkeelle 1.11.2007. Tähän liittyvä etuuspohjainen yhtiön eläkesitoumus 31.12.2006 oli 3,3 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Kai Seikun eläkeikä on 60 vuotta. Hänen eläkkeensä suuruus on 60 prosenttia eläkepalkasta, jonka perusteena käytetään neljän työsuhteen päättymistä edeltävän vuoden ansiotasoltaan kahden parhaimman vuoden keskiarvoa. Toimitusjohtajan varamiehen eläkejärjestely on yhtenäinen toimitusjohtajan eläkejärjestelyn kanssa.

Työsuhteessa noudatettava toimitusjohtajan irtisanomisaika on kummaltakin puolelta kuusi kuukautta. Jos työsuhde päättyy yhtiön toimesta, toimitusjohtaja on oikeutettu erokorvaukseen, joka on suuruudeltaan 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa ilman kannustepalkkiota.

Vuonna 2006 Simo Palokankaalle maksettiin palkkaa 237 600 euroa ja muita etuuksia 3 720 euroa. Kai Seikulle maksettiin palkkaa 444 330 euroa ja muita etuuksia 12 409 euroa. Osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2006 toteuman perusteella toimitusjohtajalle tullaan luovuttamaan yhteensä enintään 19 992 yhtiön A-osaketta.

### TULOVEROT

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

### VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasing sopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

### SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitaseella.

### TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

# Tuloslaskelman liitetiedot (1000 euroa)

	2006	2005
<b>1. Liikevaihdon jakauma</b>		
Myynti Suomeen	21 738	112 309
Myynti Baltiaan		3 409
Myynti Puolaan		179
Myynti muu EU		4 297
Myynti EU:n ulkopuolelle		6 100
Liikevaihto yhteensä	21 738	126 294
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>		
Vuokratuotot	797	689
Liiketoiminnan muut tuotot	1 058	2 001
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	2 889	68
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	4 744	2 758
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana		-82 528
Varastojen lisäys tai vähennys		7 194
Aineet, tavarat, tarvikkeet		-75 334
Ulkopuoliset palvelut		-11 417
Materiaalit ja palvelut		-86 751
Henkilöstö keskimäärin		
1.1.-31.3.2005		1 702
1.1.-31.12.2006/1.4.-31.12.2005	14	11
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-2 048	-13 742
Eläkekulut	-1 430	-4 168
Muut henkilösivukulut	-169	-2 116
Henkilöstökulut	-3 647	-20 026
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	827	606
Hallituksen jäsenet	115	78
Yhteensä	942	684
Lähipiirin lisätiedot		
Lähipiirilainat	0	0

<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-14 637	-11 612
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-14 637	-11 612
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-1 448	-2 599
Pysyvien vastaavien poikkeukselliset arvonalentumiset ja palautukset	-1 448	-2 599
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-16 085	-14 211
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-744	-1 293
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-8	-45
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-8	-45
Sulautumistappio, sisäinen	0	-10 404
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-122	-113
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-75	-40
Tilintarkastusmenot	-197	-153
Tutkimus- ja kehitysmenot (tuloslaskelmassa)	0	0
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-160	-545
Energia	0	-1 824
Kunnossapito	-3	-1 834
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-81	-3 129
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-1 141	-1 946
Muut kulut	-1 507	-860
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-2 892	-22 033

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

### Rahoitustuotot

Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	11	0
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	214	248
Osinkotuotot muilta	9	6
Tuotot osuuksista	234	254

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista omistusyhteisyrityksiltä	101	16
Korkotuotot pitkäaikaisista pysyvien vastaavien sijoituksista	101	16

Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	3 926	1 706
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	519	898
Muut rahoitustuotot	4 445	2 604

Rahoitustuotot yhteensä	4 780	2 874
-------------------------	-------	-------

### Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-2 984	-855
Muut korko- ja rahoituskulut omistusyhteisyrityksille	-4	-3
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-6 615	-5 141
Muut rahoituskulut	0	9
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-9 603	-5 990

Rahoituskulut yhteensä	-9 603	-5 990
------------------------	--------	--------

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4 823	-3 116
----------------------------------	--------	--------

Valuuttakurssivoitot	311	698
Valuuttakurssitappiot	-302	-458
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	9	240

### 8. Satunnaiserät

Satunnaiset tuotot	16 120	11 020
Satunnaiserät yhteensä	16 120	11 020

## 9. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	704	-764
Tilinpäätössiirrot yhteensä	704	-764

## 10. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	226	1 164
Tuloverot satunnaisista eristä	-4 191	-2 865
Aikaisempien tilikausien verot	-407	12
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	293	576
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4 079	-1 113

## Taseen liitetiedot

### 11. Pysyvät vastaavat

#### Aineettomat hyödykkeet 2006

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 803	1 023	3 826
Lisäykset	145	0	145
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.	2 948	1 023	3 971
Kertyneet poistot 1.1.	-738	-679	-1 417
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	-166	-70	-236
Arvon alentumiset	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-904	-749	-1 652
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 045	274	2 319

**Aineelliset hyödykkeet 2006**

	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 147	176 402	138 404	3 058	11 985	332 996
Lisäykset	-	528	537	-	36 489	37 554
Vähennykset	-	-17 073	-5 841	-81	-	-22 995
Siirrot erien välillä	-	19 781	17 915	-	-37 675	21
Hankintameno 31.12.	3 147	179 637	151 015	2 977	10 799	347 575
Kertyneet poistot 1.1.	-	-68 917	-90 737	-2 676	-	-162 330
Vähennysten ja siirtojen kert. poistot	-	12 402	5 571	80	-	18 052
Tilikauden poisto	-	-5 529	-8 766	-105	-	-14 400
Arvonlennukset	-	-534	-914	-	-	-1 448
Kertyneet poistot 31.12.	0	-62 578	-94 847	-2 702	0	-160 126
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 147	117 059	56 168	276	0	187 449
Hankintamenuon sisältyvät arvonkorotukset						
Arvonkorotukset 1.1.	-	3 364	-	-	-	3 364
Lisäys	-	-	-	-	-	0
Vähennys	-	-	-	-	-	0
Arvonkorotukset 31.12.	0	3 364	0	0	0	3 364

**Sijoitukset 2006**

	Osuudet saman konsernin yhtiöissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	73 022	52 766	47	202	126 037
Lisäykset	4 694	13 263	-	2	17 959
Vähennykset	-21	-	-	-	-21
Siirrot erien välillä	64 435	-64 435	-	-	-
Hankintameno 31.12.	142 130	1 594	47	204	143 975
Kirjanpitoarvo 31.12.	142 130	1 594	47	204	143 975

31.12.2006 31.12.2005

**Pysyvät vastaavat**

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 045	2 065
Liikearvo	274	344
Aineettomat hyödykkeet	2 319	2 409

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	3 147	3 147
Rakennukset ja rakennelmat	117 059	107 485
Koneet ja kalusto	56 168	47 667
Muut aineelliset hyödykkeet	276	382
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10 799	11 985
Aineelliset hyödykkeet	187 449	170 666

Sijoitukset

Osuudet saman kons. yrityksissä	142 130	73 022
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1 594	52 766
Saamiset omistusyhteisyriksissä	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	204	202
Sijoitukset	143 975	126 037

Pysyvät vastaavat yhteensä 333 743 299 112

**12. Pitkäaikaiset saamiset**

Pitkäaikaiset lainasaamiset	3 913	3 554
Laskennalliset verosaamiset	985	692
Yhteensä	4 898	4 246

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	40 270	40 420
Muut	11	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	40 281	40 420

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä 45 179 44 666

**13. Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset	6	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	1 474	1 346
Yhteensä	1 480	1 346

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Konsernimyyntisaamiset	29	12
Konsernilainasaamiset	100	588
Muut saamiset	16 133	1 524
Yhteensä	16 262	2 124

Saamiset omistusyhteisyriksiltä:

Muut saamiset	2	2
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyriksiltä	2	2

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä 17 745 3 472

Siirtosaamisten olennaiset erät

Jaksotetut rahoituserät	37	26
Jaksotetut henkilöstökulut	0	163
Jaksotetut verot	0	740
Alv-saamiset	321	411
Muut siirtosaamiset	1 116	6
Yhteensä	1 474	1 346

#### 14. Oma pääoma

##### Oma pääoma 2006

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	58 587	73 420	3 364	4 411	9 337	149 119
Lisäys	-	-	-	10	-	10
Osingonjako	-	-	-	-	-9 305	-9 305
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-595	-595
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	11 780	11 780
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>58 587</b>	<b>73 420</b>	<b>3 364</b>	<b>4 421</b>	<b>11 217</b>	<b>151 009</b>

##### Oma pääoma 2005

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	58 587	73 420	-	4 399	26 274	162 680
Uusmerkintä	-	-	-	-	-	-
Emissiovoitto	-	-	-	-	-	-
Lisäys	-	-	3 364	12	-	3 376
Osingonjako	-	-	-	-	- 9 994	-9 994
Tilikauden voitto	-	-	-	-	- 6 943	-6 943
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>58 587</b>	<b>73 420</b>	<b>3 364</b>	<b>4 411</b>	<b>9 337</b>	<b>149 119</b>

<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	31.12.2006	31.12.2005
Käyttöraha	142	131
Edellisten tilikausien voitto	-563	16 280
Tilikauden voitto/tappio	11 780	-6 943
Voitonjakokelpoiset varat	11 359	9 468

#### 15. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	35 817	36 521
Tilinpäätössiirrot yhteensä	35 817	36 521

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 9 312 teur.

#### 16. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	3 288	2 661
Pakolliset varaukset yhteensä	3 288	2 661

#### 17. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	69 715	64 080
Muut velat	1 867	2 170
Yhteensä	71 582	66 250
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	71 582	66 250

#### Pitkäaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Velat muille	71 582	66 250
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	71 582	66 250
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	71 582	66 250

#### 18. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	93 235	74 078
Ostovelat	1 007	58
Siirtovelat	2 978	1 438
Muut velat	278	226
Yhteensä	97 497	75 800

#### Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	98	0
Muut velat	43 043	23 426
Yhteensä	43 141	23 426

#### Velat omistusyhteisyrityksille:

Ostovelat	0	6
Muut velat	152	140
Yhteensä	152	146

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	140 790	99 372
--------------------------------------	---------	--------

#### Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Lyhytaikaiset velat saman kons. yrityksille	43 043	23 415
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille	150	140
Velat muille	93 235	74 086
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	136 428	97 641

#### Koroton:

Lyhytaik. velat saman konsernin yrityksille	98	11
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille	2	6
Velat muille	4 262	1 714
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	4 362	1 731

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	140 790	99 372
--------------------------------------	---------	--------

#### Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	870	278
Jaksotetut korkokulut	1010	718
Jaksotetut tuloverot	913	182
Muut siirtovelat	185	260
Yhteensä	2 978	1438

#### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	5 626	7 920
Muut pitkäaikaiset velat	656	959
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	6 282	8 879



**19. Vakuudet ja vastuusitoumukset**

	31.12.2006	31.12.2005
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	27 723	43 327
Yhteensä	27 723	43 327
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	38 771	42 971
Pantatut arvopaperit	-	-
Yhteensä	46 339	50 539
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	6 867	9 735
Yhteensä	6 867	9 735
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 565	3 985
Yhteensä	3 565	3 985
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 545	3 764
Yhteensä	3 545	3 764
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	8	0
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	13	0
Vuokravastuut	2 748	0
Muut omat vastuut yhteensä	2 769	0

**20. Johdannaissopimukset**

Johdannaissopimusten nimellisarvot	31.12.2006	31.12.2005		
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,5	1,2		
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	6,5	4,3		
	7,0	5,5		
Johdannaissopimusten käyvät arvot				
	2006	2006	2006	2005
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,0	-	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	0,2	-	0,2	1,0
	0,2	-	1,0	1,0

# Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Vantaalla 26. helmikuuta 2007

Marcus H. Borgström      Markku Aalto      Kjeld Johannesen  
Heikki Kauppinen      Tiina Varho-Lankinen      Kai Seikku

## Tilintarkastuskertomus

### HK RUOKATALO GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet HK Ruokatalo Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 8. päivänä maaliskuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Johan Kronberg  
KHT

Petri Palmroth  
KHT

# Osakkeet ja omistajat

## OSAKEPÄÄOMA

HK Ruokatalo Group Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 58.587.428,10 euroa. Osakepääomaa ei korotettu tilikauden aikana.

Tilikauden päättyessä osakepääoma jakaantui 29.063.193 A-osakkeeseen ja 5.400.000 K-osakkeeseen. Kaikkien osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa ja niillä on yhtäläinen osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet omistaa LSO Osuuskunta.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä 31.10.1997 lähtien.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 8.214 osakkeenomistajaa.

## OSAKKEIDEN NOTEERAUS

HK Ruokatalo Groupin A-osake on noteerattu Helsingin Pörssissä 6.2.1997 lähtien. Kertomusvuonna osakkeita vaihdettiin 21 388 820 kappaletta yhteiseltä arvoltaan 236 148 251 euroa.

Vuoden ylin kurssi oli 15,19 euroa ja alin kurssi 8,35 euroa. Keskimurssi oli 11,02 euroa ja vuoden lopun päätöskurssi 14,50 euroa. Kurssi nousi vuoden aikana 47,1 prosenttia. Yhtiön koko osakekannan (A- ja K-sarja) markkina-arvo vuoden päättyessä nousi 499,7 miljoonaan euroon edellisen vuoden 339,8 miljoonasta eurosta.

HK Ruokatalo Groupilla on FIM Pankkiiriliike Oy:n kanssa Helsingin Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus.

## ILMOITUKSET OMISTUKSEN MUUTTUMISESTA

Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 16.6.2006 omistusosuutensa HK Ruokatalo Group Oyj:ssa laskeneen 4,997 prosenttiin osakepääomasta ja 1,257 prosenttiin äänimäärästä. Omistusta laskettaessa mukaan on otettu Osuuspankkikeskuksen lisäksi sen tytäryritykset sekä OP ja Pohjola Rahastoyhtiöiden hallinnoimat sijoitusrahastot.

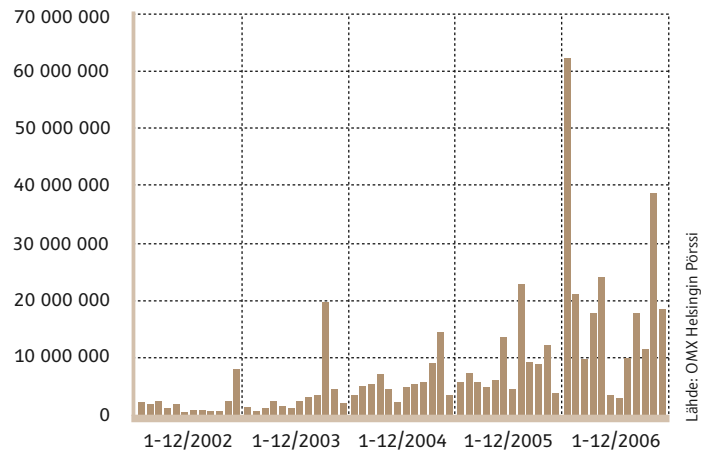
Julius Baer Investment Management LLC (New York, USA) ilmoitti 13.7.2006, että sen omistusosuus HK Ruokatalo Group Oyj:n osakepääomasta oli 17.1.2006 noussut 5,13 prosenttiin osakepääomasta ja 1,29 prosenttiin äänimäärästä.

Swedish Meats ekonomisk förening (Ruotsi) ilmoitti 13.11.2006 tehneensä sopimuksen, joka toteutuessaan nostaa sen omistuksen HK Ruokatalo Group Oyj:ssa 12,32 prosenttiin osakepääomasta ja 3,41 prosenttiin äänimäärästä. Osana sopimusta HK Ruokatalo Group suuntaa Swedish Meatsille 4.843.000 A-osakkeen osakkeannin.

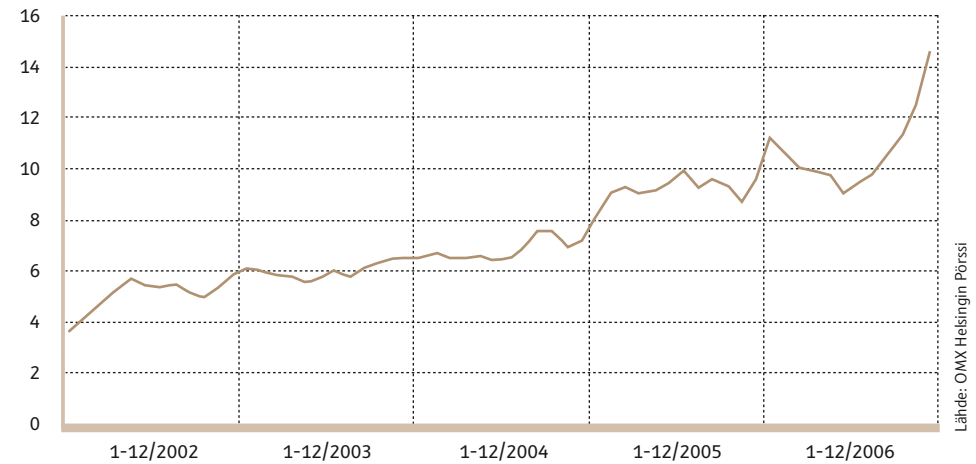
Julius Baer International Equity Fundin omistus HK Ruokatalo Group Oyj:ssa nousi 8.12.2006 annetun ilmoituksen mukaan 5,43 prosenttiin osakepääomasta ja 1,37 prosenttiin äänimäärästä. Kun lasketaan myös sen emoyhtiön, Julius Baer Investment Managementin, omistus mukaan, koko Julius Baer -konsernin omistus HK Ruokatalo Groupissa nousi yhteensä 13,62 prosenttiin osakepääomasta ja 3,42 prosenttiin äänimäärästä.

Swedish Meats ekonomisk förening (Ruotsi) ilmoitti 15.12.2006 ehdollisesta sopimuksesta, joka toteutuessaan lisää sen omistusta HK Ruokatalo Group Oyj:ssa. LSO Osuuskunta ja Swedish Meats olivat sopineet osakevaihdosta, jonka tuloksena Swedish Meatsin osuus HK Ruokatalo Groupin osakkeiden antamasta äänimäärästä nousi 13.11.2006 liputetusta 3,41 prosentista 12,32 prosenttiin. Osakevaihdolle edellytetään HK Ruokatalo Groupin hallituksen suostumusta.

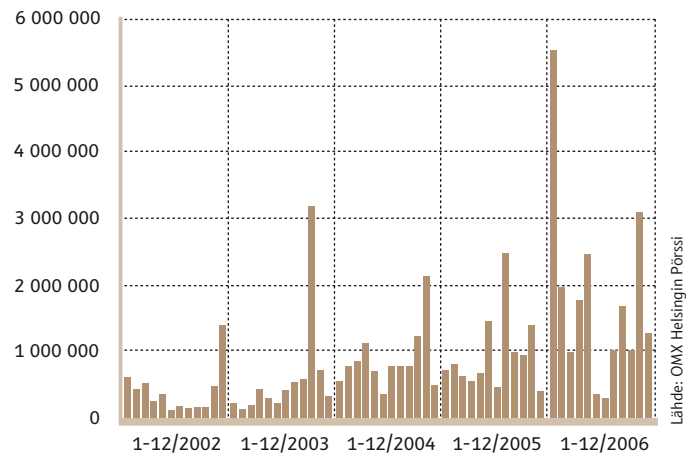
Osakkeen vaihto 2002-2006  
(kuukausittain euroina)



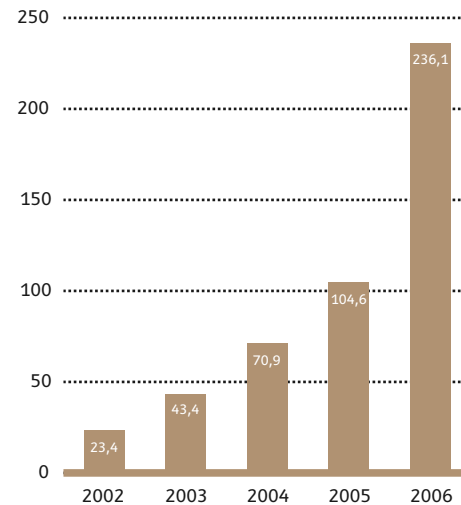
Osakkeen kurssikehitys 2002-2006  
(keskikurssi kuukausittain euroina)



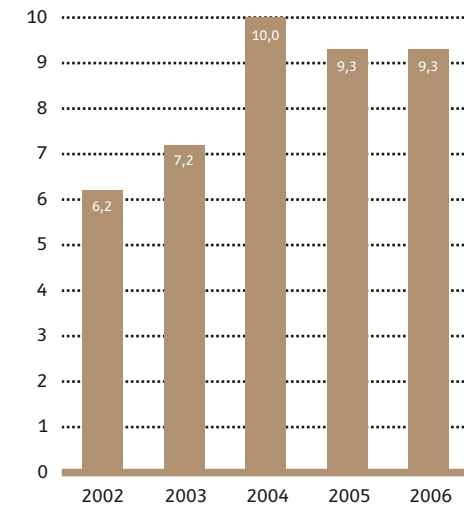
Osakkeen vaihto 2002-2006  
(kuukausittain, kpl)



Osakkeen kokonaisvaihto 2002-2006  
Helsingin Pörssissä (Meur)



Maksettujen osinkojen  
kokonaismäärä 2002-2006 (Meur)



## Omistusjakautuma 31.12.2006

osakkeiden määrä	omistajia	%	osake-lukumäärä	%	ääni-määrä	%
1 – 10	253	3,080	1 828	0,005	1 828	0,001
11 – 100	2 391	29,109	25 607	0,364	125 607	0,092
101 – 500	3 071	37,387	890 471	2,584	890 471	0,650
501 – 1 000	1 118	13,611	867 309	2,517	867 309	0,633
1 001 - 10 000	1 252	15,242	3 150 298	9,141	3 150 298	2,298
10 001 - 100 000	104	1,266	2 587 069	7,507	2 587 069	1,888
100 001 - 500 000	19	0,231	4 367 294	12,672	4 367 294	3,186
500 001 - 1 000 000	2	0,024	1 308 300	3,796	1 308 300	0,955
1 000 001 -	4	0,049	21 011 697	60,969	123 611 697	90,186
Yhteensä	8 214	100,000	34 309 873	99,555	136 909 873	99,888
Odotusluettelolla			0	0,000	0	0,000
Yhteistilillä			153 320	0,445	153 320	0,112

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

	A-osakkeita	K-osakkeita	% osakkeista	% äänistä
LSO Osuuskunta	7 906 782	5 400 000	38,61	84,56
Danish Crown	3 494 413	-	10,14	2,55
OP-Suomi Arvo, sijoitusrahasto	700 000	-	2,03	0,51
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto	608 300	-	1,77	0,44
Työeläkevakuutusyhtiö Varma	450 989	-	1,31	0,33
Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	373 333	-	1,08	0,27
Säästöpankki Kotimaa, sijoitusrahasto	355 750	-	1,03	0,26
Evli-Select, sijoitusrahasto	330 900	-	0,96	0,24
Nordea Nordic small cap, sijoitusrahasto	326 614	-	0,95	0,24
Pensionsförsäkringsbolaget Veritas	318 266	-	0,92	0,23
Nordea Fennia, sijoitusrahasto	234 800	-	0,68	0,17
SR Arvo Finland Value, sijoitusrahasto	220 000	-	0,64	0,16
Nordea Pro Suomi, sijoitusrahasto	180 100	-	0,52	0,13
SEB Gyllenberg, sijoitusrahasto	169 827	-	0,49	0,12
OP-Suomi pieniyhtiöt, sijoitusrahasto	169 550	-	0,49	0,12
Aktia Capital, sijoitusrahasto	155 991	-	0,45	0,11
Livförsäkringsbolaget Veritas	150 000	-	0,44	0,11
OP-Pohjola pieniyhtiöt, sijoitusrahasto	147 000	-	0,43	0,11
Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	140 000	-	0,41	0,10
Hallintarekisteröidyt	4 522 945	-	13,12	3,30
Muut	8 107 633	-	23,53	5,94
Yhteensä	29 063 193	5 400 000	100,00	100,00

## Sektorijakautuma 31.12.2006

	% omistajista	% osake-lukumäärästä
Yritykset	4,32	42,77
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,73	10,65
Julkisyhteisöt	0,22	4,07
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,52	4,00
Kotitaloudet	92,93	13,99
Ulkomailla	0,28	10,94
Odotusluettelolla		0,00
Yhteistilillä		0,45
Ulkomaalaisten omistuksessa, hallintarekisteröidyt mukaan lukien, oli 24,08 % osakelukumäärästä, kun vuotta aikaisemmin luku oli 18,70 %.		

## Osakepääoman rakenne 31.12.2006

Osakesarja	Kpl	Osuus pääomasta	Osuus äänistä
A-sarja	29 063 193	84,33 %	21,20 %
K-sarja	5 400 000	15,67 %	78,80 %
Yhteensä	34 463 193	100,00 %	100,00 %
Jokaisella A-osakkeella on yksi ääni, jokaisella K-osakkeella on 20 ääntä.			

# Yhtiökokous

HK Ruokatalo Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 20.4.2007 klo 11.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, kokoustila 208, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Valtakirjojen tarkastus alkaa klo 10.00. Kokoukseen tulee ilmoittautua 10.4.2007 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella HK Ruokatalo Group Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku tai telefaxilla numeroon (02) 250 1667 tai sähköpostilla osoitteella marjukka.hujanen@hkruokatalo.fi tai puhelimitse numeroon 010 570 100 / Hujanen.

## OSALLISTUMISOIKEUS

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 10.4.2007 ovat merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön omistajaluetteloon.

## OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkoa 0,27 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittynä omistajaluettelossa 25.4.2007. Osinko esitetään maksettavaksi heille 3.5.2007. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 25.4.2007 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

## OMISTAJALUETTELO

HK Ruokatalo Group Oyj:n omistajaluetteloa ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, käyntiosoite Urho Kekkosen katu 5 C, 8 krs., 00100 Helsinki. Arvopaperikeskuksen asiakastilipalvelujen palvelunumero kotimaassa on 0800 180 500.

Mahdolliset osoite- ja henkilötietojen muutokset pyydämme tekemään suoraan oman arvo-osuustilinne pitäjälle.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO JA VUOSIKERTOMUSJAKELU

Yhtiö julkaisee vuosikertomuksen huhtikuussa sekä lisäksi kolme osavuosikatsausta. Tammi-maaliskuun osavuosikatsaus ilmestyy 27.4.2007, tammi-kesäkuun katsaus 14.8.2007 ja tammi-syyskuun katsaus 2.11.2007. Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.hkruokatalo.fi](http://www.hkruokatalo.fi), jonne tulevat myös yhtiön pörssitiedotteet.

Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 500 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Suomen Arvopaperikeskuksessa. Osavuosikatsaukset julkaistaan pörssitiedotteen muodossa ja nekin ovat luettavissa verkkosivulla. Lähetämme pyydettyessä kopion osavuosikatsauksesta postitse tai liitetiedostona sähköpostitse.

Vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata yhtiön verkkosivujen Yritys-osion kohdassa Yhteystiedot > Palautetta yritykselle tai osoitteella HK Ruokatalo Group Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku tai puhelimitse 010 570100 / Viestintä tai telefaxilla 010 570 6102 tai sähköpostitse [hk.viestinta@hkruokatalo.fi](mailto:hk.viestinta@hkruokatalo.fi)

# Vuosikooste 2006

Yhtiö julkisti vuonna 2006 Helsingin Pörssin kautta 41 tiedotetta. Ne ovat luettavissa kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilla [www.hkruokatalo.fi](http://www.hkruokatalo.fi), kohdassa Yritys > Tiedotearkisto.

## PÖRSSITIEDOTTEET

10.1.2006	HK Ruokatalo virtaviivaistaa kotimaan tuotantorakennettaan
20.1.2006	HK Ruokatalo varautuu kirjaamaan rakennejärjestelykuluja
27.1.2006	HK Ruokatalo ja Atria suunnittelevat yhteistyötä kalkkunaliiketoiminnassa
24.2.2006	HK Ruokatalo Groupin tilinpäätöstiedote
24.3.2006	Kutsu HK Ruokatalo Groupin varsinaiseen yhtiökokoukseen
3.4.2006	HK Ruokatalon ja Danish Crownin yhteisyritys suunnittelee Sokolówin vetämistä pois pörssistä Puolassa
21.4.2006	HK Ruokatalo Groupin yhtiökokoustiedote
28.4.2006	HK Ruokatalo Groupin osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2006
16.5.2006	HK Ruokatalon ja Danish Crownin yhteisyrityksen ostotarjous Puolassa päättyi
23.5.2006	HK Ruokatalon ja Danish Crownin yhteisyritys hankkii loput Sokolówin osakkeet
16.6.2006	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta
21.6.2006	HK Ruokatalo lunastaa Rakvere Lihakombinaatin loput osakkeet
29.6.2006	HK Ruokatalolle ja Atrialle yhteinen kalkkunanlihan tuotantoyhtiö
4.7.2006	Muutoksia HK Ruokatalon kotimaan johtoryhmässä
13.7.2006	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta
7.8.2006	HK Ruokatalo Groupin osavuosikatsaus 1.1.-30.6.2006
12.9.2006	HK Ruokatalo rationalisoi raaka-aineen hankintaa kotimaassa
8.11.2006	HK Ruokatalo Groupin osavuosikatsaus 1.1.-30.9.2006
10.11.2006	HK Ruokatalo ostaa Swedish Meatsin liiketoiminnan - järjestelyssä syntyy johtava pohjois-eurooppalainen ruokayhtiö
13.11.2006	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta
27.11.2006	Kutsu HK Ruokatalo Groupin ylimääräiseen yhtiökokoukseen
28.11.2006	HK Ruokatalon ja Swedish Meatsin yritysjärjestely etenee
8.12.2006	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta
13.12.2006	HK Ruokatalon tarjous hyväksyttiin Swedish Meatsin edustajistossa
15.12.2006	Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta
21.12.2006	Suomalais-ruotsalainen ruokayhtiö on toteutumassa
22.12.2006	Yhtiökokous myönsi hallitukselle antivaltuudet
28.12.2006	Turun kiinteistö vaihtaa omistajaa

## TIEDOTTEET

17.1.2006	Jyrki Sukulasta HK Ruokatalon luova johtaja
5.5.2006	HK Ruokatalon Forssan tuotantolaitoksen tehostamis- ja uudistamisprojekti etenee
20.6.2006	Sokolów kokonaan suomalais-tanskalaiseen omistukseen
24.7.2006	Rakvere Lihakombinaatin vähemmistöosakkeiden lunastus
29.8.2006	Rakvere Lihakombinaatin vähemmistöosakkeiden lunastus etenee
8.9.2006	HK Ruokatalon Forssan tuotantolaitoksen uusi teurastuslinja valmistuu kokonaisuudessaan
22.9.2006	Sokolów hankkii lisää kapasiteettia Puolassa
29.9.2006	Rakvere Lihakombinaatin noteeraus Tallinnan pörssissä päättyy
13.10.2006	HK Ruokatalon raaka-ainehankinnan rationalisointi etenee
2.11.2006	HK Ruokatalo tehostaa hankintaa
9.11.2006	HK Ruokatalon Forssan tehtaan uusi teurastuslinja valmistunut
19.12.2006	Päällekkäisyyksien purku etenee HK Ruokatalon lihanhankinnassa

## PÖRSSI-ILMOITUKSET

7.12.2006	Taloudellinen informaatio vuonna 2007
-----------	---------------------------------------

# Yhtiön hallinto

Täydentävää tietoa hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä on yhtiön verkkosivulla [www.hkruokatalo.fi](http://www.hkruokatalo.fi), kohdassa "Yritys" > "Sijoituksena"

## YHTIÖKOKOUS

HK Ruokatalo Group Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallitus kutsuu osakkeenomistajat ja valmistelelee esityslistan. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa seuraavat asiat:

- hyväksytään tilinpäätös
- päätetään voitonjaosta
- päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat
- päätetään hallituksen jäsenten palkkioista

Osakepääoman muutokset sekä muutokset yhtiöjärjestyksessä ovat niin ikään yhtiökokouksen päätettäviä asioita. Niitä voidaan käsitellä varsinaisessa yhtiökokouksessa tai tarvittaessa ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

## OSAKESARJAT

HK Ruokatalo Groupilla on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. K-osakkeet ovat noteeraamattomia. Eri sarjoilla on muuten yhtäläiset oikeudet, mutta yhtiökokouksessa A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet omistaa LSO Osuuskunta.

## HALLINTONEUVOSTO

Yhtiöllä ei ole hallintoneuvostoa.

## HALLITUS

HK Ruokatalo Group Oyj:n hallituksessa on viisi jäsentä. He edustavat yhtiön omistajia ja yhtiön kannalta tärkeää kaupallista ja kansainvälistä asiantuntemusta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 5-7 jäsentä. Varsi-

nainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitsee kaikki hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan ja samalla vahvistaa heille maksettavat palkkiot. Hallitukseen valittavan pitää olla alle 62-vuotias. Omaksutun käytännön mukaan tuottajien edustajilla on enemmistö yhtiön hallituksessa. Heillä on tuotantosopimus liharaka-aineen toimittamisesta yhtiölle markkinahintaan. Lisäksi yksi jäsen on toimitusjohtajana yrityksessä, jonka kanssa HK Ruokatalo Group tekee merkittävää yhteistyötä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Puheenjohtaja ei saa olla yhtiön palveluksessa.

Hallituksen työskentely pohjautuu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräyksiin sekä hallituksen omaan työjärjestykseen. Hallitus työskentelee yhtenäisenä kollegiaalisena elimenä, niin että kaikki hallituksen jäsenet osallistuvat kaikkien hallitukselle kuuluvien asioiden käsittelyyn. Tarvittaessa voidaan muodostaa tilapäisiä työryhmiä tai pysyväisluonteisia valiokuntia.

Hallitus kokoontuu ennalta sovittuina ajankohtina vähintään viisi kertaa vuodessa. Tarvittaessa voidaan järjestää useampiakin kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle normaalisti vähintään viikkoa aikaisemmin. Vähintään puolet jäsenistä on oltava läsnä, jotta hallitus on päätösvaltainen.

Vuoden 2006 aikana hallitus piti 17 kokousta. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 93,3 prosenttia.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2006 palkkioita ja muita etuuksia seuraavasti:

Marcus H. Borgström 31.640 euroa

Markku Aalto 21.610 euroa

Kjeld Johannesen 12.200 euroa

Heikki Kauppinen 15.200 euroa

Tiina Varho-Lankinen 16.370 euroa

1.4.2005-31.5.2006 välisen ajan HK Ruokatalo Group Oyj:n hallitus toimi samalla myös tytäryhtiö HK Ruokatalo Oy:n hallituksena. Tästä tehtävästä hallituksen jäsenille ei maksettu erillisiä palkkioita tai korvauksia.

## TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Emoyhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka myös päättää hänen palkastaan ja muista etuuksista. Toimitusjohtaja, kauppatieteiden maisteri Kai Seikku aloitti tehtävässä 1.4.2006, jolloin hänen edeltäjänsä vuorineuvos Simo Palokangas siirtyi eläkkeelle. Hallitus oli valinnut Seikun Palokankaan seuraajaksi 12.4.2005. Yhtiön johtoryhmän muodostavat 1.3.2007 alkaen toimitusjohtaja, talousjohtaja, kaupallinen johtaja, HK Ruokatalo Oy:n ja Scan AB:n toimitusjohtajat, Baltia-ryhmän johtaja sekä sihteeri. Johtoryhmä kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa.

Vuonna 2006 Kai Seikulle maksettiin palkkaa 444.330 euroa ja muita etuuksia 12.409 euroa. Simo Palokankaalle maksettiin palkkaa 237.600 euroa ja muita etuuksia 3.720 euroa.

Kai Seikun eläkeikä on 60 vuotta. Hänen eläkkeensä suuruus on 60 prosenttia eläkepalkasta, joka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävän ajan kokonaispalkan pohjalta. Työsuhteessa noudatettava toimitusjohtajan irtisanomisaika on kummaltakin puolelta kuusi kuukautta. Jos työsuhde päättyy yhtiön toimesta, toimitusjohtaja on oikeutettu erokorvaukseen, joka on suuruudeltaan 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa ilman kannustepalkkiota.

## PALKKIOT

Johdon palkat ja palkkiot olivat vuonna 2006 yhteensä 2,0 miljoonaa euroa. Siitä 0,5 miljoonaa euroa oli hallituksen jäsenille maksettuja palkkioita ja 1,5 miljoonaa euroa toimitusjohtajille ja heidän sijaisilleen maksettuja palkkoja luontoisetuineen.

Yhtiöllä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006-2008. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöitä yrityksen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja samalla tehdä heistä yhtiön pitkäaikaisia osakkeenomistajia. Järjestelmä on suunnattu noin 10 henkilölle. Heillä on mahdollisuus saada HK Ruokatalo Groupin A-osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Kannustinjärjestelmässä on kolme kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2006, 2007 ja 2008. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmään kuuluvista avainhenkilöistä ja heidän enimmäispalkkioistaan.



Järjestelmän mahdolliset palkkiot on sidottu konsernin liikevoittoon ja sidotun pääoman tuottoon. Palkkiot maksetaan ansaintajakson päätyttyä osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan osakkeista aiheutuvia mahdollisia veroja ja veroluontoisia maksuja. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kolme vuotta ansaintajakson päättymisestä.

Osakkeina maksettavan osuuden enimmäispalkkio ensimmäiseltä jaksolta on yhteensä 96.000 HK Ruokatalo Groupin A-osaketta. Muiden ansaintajaksojen enimmäismääristä ja kriteereistä hallitus päättää myöhemmin.

#### **TILINTARKASTAJAT**

HK Ruokatalo Groupilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oltava kaksi tilintarkastajaa ja kaksi varatilintarkastajaa, joista yhden varsinaisen ja yhden varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajien toimikausi on yhtiön tilikausi ja heidän tehtävänsä päättyy valinnan jälkeiseen seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Yhtiön riippumattomina tilintarkastajina ovat toimineet KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:tä edustavat tilintarkastajat. Vuonna 2006 tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta olivat 0,3 miljoonaa euroa. Lisäksi tilintarkastukseen liittymättömistä asiantuntijapalveluista maksettiin 0,1 miljoonaa euroa. Niihin kuului mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (BDO Puola).

#### **RISKIENHALLINTA**

HK Ruokatalo Group -konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi. Konsernin riskit ovat luonteeltaan strategisia, operatiivisia, taloudellisia ja vahinkoriskejä.

Riskiennhallinta on keskeinen osa konsernin johtamisjärjestelmää, joka perustuu laatu- ja prosessijohtamiseen. Laadun- ja ympäristönhallinta sekä omavalvonta on integroitu johtamisjärjestelmään. Järjestelmä on sertifioitu ja se auditoidaan ulkopuolisten auditoidijien toimesta määräajoin. Järjestelmällä varmistetaan ja yh-

tenäistetään toiminnan ja tuotteiden laadun jatkuva kehittyminen sekä vähennetään ympäristön kuormitusta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat liiketoimintaprosessien johtajat. Taloudellisten riskien sekä henkilö- ja omaisuusvahinkoriskien hallinnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

#### **SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS**

Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Toimitusjohtaja huolehtii siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Tilintarkastajien tehtävänä on hyvän tilintarkastuskäytännön periaatteita noudattaen valvoa, että hallitus ja toimitusjohtaja ovat huolehtineet edellä mainituista velvoitteistaan.

Sisäinen tarkastus on HK Ruokatalo Groupissa johdon työväline valvonnan suorittamisessa. Se on organisoitu sisäisen laskennan controller-toimintoon. Sisäiseen tarkastukseen osallistuvat myös yhtiön tilintarkastajat, jotka suorittavat jatkuvasti eri toimintakokonaisuuksia koskevia tarkastuksia.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteet nivELYVÄT kiinteästi yhtiön johtamisjärjestelmään, joka nojaa jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Korjaavien ja ennalta ehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen on keskeinen osa koko prosessin toimintaa.

#### **JOHDON OSAKKEENOMISTUS**

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja lähipiireineen omistivat vuoden 2006 lopussa yhteensä 46.536 A-osaketta, mikä vastasi 0,14 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,03 prosenttia äänistä.

#### **OSAKASSOPIMUKSET**

Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu omistuksesta tai äänivallan käytöstä yhtiössä.

#### **SISÄPIIRI**

Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton valmisteleva sisäpiiriohje otettiin HK Ruokatalo Groupissa käyttöön 1.3.2000. Uusittu sisäpiiriohje astui voimaan 1.1.2006.

HK Ruokatalo Groupin sisäpiiri jakaantuu 17.10.2005 lähtien julkiseen ja yrityskohtaiseen osaan. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain perusteella pysyvästi hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja toimitusjohtaja. Yhtiön päätöksellä siihen kuuluu lisäksi johtoryhmä sekä pääomistajan hallitus ja pääomistajan hallintoneuvoston puheenjohtajat.

Yrityskohtaiseen (ei julkiseen) pysyvään sisäpiiriin on yhtiön päätöksellä merkitty eräitä rahoituksen ja laskennan toimihenkilöitä, konserniviestintä, johdon sihteerit jne.

HK Ruokatalo Groupin sisäpiiriläisten kaupankäynti on sallittu 30 päivän ajan osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen.

Yhtiö valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista muistuttamalla sisäpiiriläisiä lähestyvistä kaupankäyntikielloista etukäteen sekä tarkastamalla kerran vuodessa sisäpiiriläisten tekemät kaupat Suomen Arvopaperikeskuksen rekisteristä. Samalla yhtiö toimittaa kullekin sisäpiiriläiselle otteen rekisterissä olevista, häntä koskevista tiedoista tarkistamista ja täydentämistä varten.

Sisäpiirirekisterin hallinnointi tapahtuu HK Ruokatalo Groupin konsernihallinnossa. Varsinainen rekisteri on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Julkinen nähtävilläpito on järjestetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä NetSIRE-verkkopalvelussa.

# Hallitus valittu 21.4.2006



## Tilintarkastajat tilivuodelle 2006

### **VARSINAISET TILINTARKASTAJAT**

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana diplomiekonomi Johan Kronberg, KHT, Parainen  
Petri Palmroth, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

### **VARATILINTARKASTAJAT**

Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku  
Pasi Pietarinen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2006 Helsingissä ja ylimääräinen yhtiökokous 22.12.2006 Turussa.

### **MARCUS H. BORGSTRÖM (SYNTYNYT 1946)**

*Hallituksen puheenjohtaja 1997–, jäsen 1995–  
maatalous- ja metsätieteiden maisteri, maanviljelysneuvos*

Borgström on sianlihantuottaja Sipoosta Itä-Uudeltamaalta. Hän on hallituksen jäsen Veritas vahinkovakuutusyhtiössä sekä hallituneuvoston puheenjohtaja Itä-Uudenmaan Osuuspankissa, Osuuspankkien eläkekassassa ja Osuuskauppa Varubodenissa; Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK:n hallituneuvoston jäsen. Lisäksi hän on LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen. Ollut aiemmin mm. hallituksen puheenjohtaja Oy Gustav Paulig Ab:ssä 1983-1991 ja Paulig Oy:ssä 1991-1997.

Nykyiset luottamustehtävät: Pellervo-Seuran johtokunnan puheenjohtaja ja Finlands Svenska Andelsförbundin puheenjohtaja, Euroopan maatalousosuuskuntien järjestön (COGECA) hallituksen

### **MARKKU AALTO (SYNTYNYT 1950)**

*Hallituksen varapuheenjohtaja 2003–, jäsen 1994–*

Sianlihantuottaja Jämijärveltä Satakunnasta. LSO Osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja, LSO Foods Oy:n ja Finnpig Oy:n hallitusten jäsen.

Osakkeita: 1 300

jäsen sekä Maailman maataloustuottajajärjestön (IFAP) osuustoimintakomitean puheenjohtaja.

Osakkeita: 20 334



**KJELD JOHANNESSEN (SYNTYNYT 1953)**

*Hallituksen jäsen 2004–, ekonomi*

Danish Crownin toimitusjohtaja. DAT-Schaubin ja Tulip Food Companyn sekä Sokolów S.A:n hallitusten varapuheenjohtaja sekä hallituksen jäsen seuraavissa yhtiöissä: Vest-Wood A/S, DBC Ltd (UK), The Danish Bacon and Meat Councilin, Plumrose USA, Inc ja Tulip Ltd. (UK). Ollut aiemmin teurastamo Wenbon toimitusjohtaja 1988-1990 ja Steff-Houlbergin teurastamoiden tuotantojohtaja 1983-1988.

Osakkeita: -



**TIINA VARHO-LANKINEN (SYNTYNYT 1962)**

*Hallituksen jäsen 2003–, kauppatieteiden maisteri*

Naudanlihan ja broilerinlihan tuottaja, maatilayrittäjä Oripäästä Varsinais-Suomesta. LSO Osuuskunnan hallituksen varapuheenjohtaja sekä Suomen Broileryhdistyksen puheenjohtaja.

Osakkeita: 671



**HEIKKI KAUPPINEN (SYNTYNYT 1947)**

*Hallituksen jäsen 2003–, ekonomi*

Kansainvälisen merkkivaramarkkinoinnin asiantuntija, ollut mm. Suomen Unilever Oy:n toimitusjohtaja 1994–2002. Oy Halva Ab:n ja Laatusuhde Suomi Oy:n hallituksen jäsen ja Suomen Suunnistuliiton hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeita: 2 011

**SIMO PALOKANGAS (SYNTYNYT 1944)**

*Hallituksen jäsen 21.4.2006 asti, agronomi*

HK Ruokatalo Group Oyj:n ja LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja 1994–2006. Aiemmin Munakunnan toimitusjohtaja 1979–1987 ja Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtaja 1987-1994.



*Kuvassa vasemmalta lähtien ovat johtoryhmän sihteeri Risto Siivonen sekä johtoryhmän jäsenet Antti Lauslahti, Esa Mäki, Kai Seikku, Magnus Lagergren, Matti Perkonoja ja Olli Antniemi.*

# Konsernin johtoryhmä 1.3.2007 alkaen

## **KAI SEIKKU (SYNTYNYT 1965)**

*Toimitusjohtaja, kauppatieteiden maisteri*

HK Ruokatalo Group Oyj:n toimitusjohtaja 1.4.2006 alkaen. HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja 1.9.2005 - 28.2.2007, LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja 1.4.2006 alkaen.

Seikku on AS Rakvere Lihakombinaatin ja AS Talleggin hallintoneuvoston puheenjohtaja sekä Sokolów S.A:n hallituksen varapuheenjohtaja. Lisäksi hän on Scan AB:n, Elintarviketeollisuusliiton, Trainers' Housen ja Alma Media Oyj:n hallitusten jäsen.

Seikku on ollut mainostoimisto Hasan & Partners Oy:n toimitusjohtaja 1999–2005 sekä mainostoimisto McCann-Ericksonin majohtaja 2002–2005. Sitä ennen hän toimi liikkeenjohdon konsulttina The Boston Consulting Groupissa Tukholmassa ja Helsingissä 1993–1999 sekä vuosina 1991–1993 konsulttina SIAR-Bossardilla. Osakkeita: 20 000

## **MATTI PERKONOJA (SYNTYNYT 1949)**

*Talousjohtaja (CFO) ja toimitusjohtajan varamies, ylioppilasmerkonomi*

Taloussasiat ja hallinto, tietohallinto sekä konsernin kehittäminen, työyhteisö- ja laatuasiat kuuluvat Perkonojalle. Perkonoja kuuluu AS Rakvere Lihakombinaatin ja AS Talleggin hallintoneuvostoon sekä Scan AB:n ja Sokolów S.A.:n hallitukseen. Lisäksi kotimaassa hän kuuluu Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiolan hallintoneuvostoon.

Perkonoja on ollut liha-alalla 1970-luvulta saakka. Hän tuli konsernin palvelukseen 1993 ja oli ennen nykyistä tehtävänsä yksikönjohtajana ja kaupallisena johtajana ja sitä ennen Broilertalo Oy:n toimitusjohtaja. Nykyisessä tehtävässään hän on ollut vuodesta 2000.

Osakkeita: 7 000

## **ANTTI LAUSLAHTI (SYNTYNYT 1966)**

*Kaupallinen johtaja (CMO), kauppatieteiden maisteri*

Lauslahdelle kuuluvat HK Ruokatalo Groupin eri markkina-alueiden kuluttajamarkkinoinnin koordinaatio sekä kotimaan vähittäiskauppa- ja horeca-myynti, markkinointi, tuotekehitys ja vienti, sekä logistiikka ja terminaalit. Tuli HK Ruokataloon vuoden 2006 alussa Danone-konserniin kuuluvan LU Suomi Oy:n kaupallisen johtajan tehtävistä. Aiemmin Lauslahti on ollut L'Oréalin palveluksessa Suomessa, Englannissa, Venäjällä ja Kiinassa sekä Suomen Unileverillä.

Osakkeita: 1 700

## **ESA MÄKI (SYNTYNYT 1966)**

*HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja, maatalous- ja metsätieteiden maisteri*

Mäki aloitti HK Ruokatalon johdossa 1.3.2007. Sitä ennen hän johti yhtiön lihaliiketoimintaa, jolle kuuluu sian- ja naudanlihan käsittely ja jatkojalostus. Mäki tuli konsernin palvelukseen 2003 siipikarjateollisuuden johtajaksi. Ollut aiemmin Atria Oyj:ssä lihalinjan johtaja ja viimeksi ohjauksesta ja tukitoiminnoista vastaava johtaja.

Osakkeita: -

## **MAGNUS LAGERGREN (SYNTYNYT 1960)**

*Scan AB:n toimitusjohtaja, agronomi*

Lagergren aloitti Scan AB:n toimitusjohtajana 29.1.2007. Hän oli sitä ennen Swedish Meatsin palveluksessa tammikuusta 2005 lähtien johtotehtävissä, viimeksi konsernijohtajana elokuusta 2006 lähtien. Lagergren on aikaisemmin ollut toimitusjohtajana Skövde Slakteri AB:ssä 2002-2005 ja sitä ennen Svenska Avelspoolen AB:ssä. Hän on Ruotsin Lihateollisuusliiton KCF:n ja Sokolów S.A:n hallitusten jäsen.

Osakkeita: 1 000 hallintarekisterissä

## **OLLI ANTNIEMI (SYNTYNYT 1959)**

*Baltia-ryhmän johtaja, ekonomi*

Antniemi on vastannut vuodesta 2003 lähtien HK Ruokatalo Group -konsernin toiminnasta Baltiassa. Ennen sitä hän oli yhtiön markkinointijohtaja. Antniemi tuli konsernin palvelukseen 1996 vientijohtajaksi Suomen Trikoon (Sara Lee Group) markkinointijohtajan paikalta. Oli aiemmin Huhtamäki-yhtymässä, mm. Leafin markkinointitehtävissä Iso-Britanniassa.

Osakkeita: -

Johtoryhmän sihteerinä toimii johtaja Risto Siivonen.

# Analyytikot

Pankkiiriliikkeitä, jotka analysoivat HK Ruokatalo Groupia sijoituskohteena.

HK Ruokatalo Group Oyj ei vastaa analyseissä esitetyistä arvioista.

## **ABN AMRO**

Rauli Juva  
puh. (09) 2283 2709  
etunimi.sukunimi@fi.abnamro.com

## **Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch**

puh. (09) 618 711  
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

## **E. Öhman J:or Fondkommission AB**

Lauri Pietarinen  
puh. (09) 8866 6026  
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

## **eQ Pankki Ltd**

Robert Liljequist  
puh. (09) 6817 8654  
etunimi.sukunimi@eq.fi

## **Evli Pankki Oyj**

Petri Aho  
puh. (09) 4766 9204  
etunimi.sukunimi@evli.com

## **FIM Securities Ltd**

Robin Santavirta  
puh. (09) 6134 6354  
etunimi.sukunimi@fim.com

## **Kaupthing Bank Oyj**

Martin Sundman  
puh. (09) 4784 0161  
etunimi.sukunimi@kaupthing.com

## **Mandatum Pankkiiriliike**

Kalle Karppinen  
puh. 010 236 4794  
etunimi.sukunimi@mandatum.fi

## **OKO Pankki Oyj**

Matias Rautionmaa  
puh. 010 252 4408  
etunimi.sukunimi@oko.fi

## **SEB Enskilda**

Jutta Rahikainen  
puh. (09) 6162 8714  
etunimi.sukunimi@enskilda.fi

## HK RUOKATALO GROUP OYJ / HKSCAN OYJ

(Pääkonttori, konsernin johto ja konsernihallinto)

PL 50 (Kaivokatu 18)

20521 Turku

(Konsernin johto ja konsernihallinto)

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)

01511 Vantaa

puh. 010 570 100

faksi 010 570 6146

etunimi.sukunimi@hkruokatalo.fi

www.hkruokatalo.fi

## SUOMI

---

### HK RUOKATALO OY

Tuotanto, myynti ja markkinointi Suomessa

(Pääkonttori, yhtiön johto ja hallinto)

PL 50 (Kaivokatu 18)

20521 Turku

(Yhtiön johto ja hallinto)

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)

01511 Vantaa

puh. 010 570 100

faksi 010 570 6146

etunimi.sukunimi@hkruokatalo.fi

www.hkruokatalo.fi

## RUOTSI

---

### SCAN AB

Tuotanto, myynti ja markkinointi Ruotsissa

(Pääkonttori)

Slakthusplan 4

121 86 Johanneshov

Sverige

puh. + 46 771 510 510

info@scan.se

www.scan.se

## BALTIA

---

### AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa

Roodevälja küla

Sõmeru vald

44305 Lääne-Virumaa, Estonia

puh. +372 32 29211

faksi +372 32 29300

etunimi.sukunimi@rlk.ee

www.rlk.ee

### AS TALLEGG

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa

Saha tee 18, Loo

Jõelähtme vald

EE-74201 Harju maakond, Estonia

puh. + 372 6 107 012

faksi + 372 6 107 060

tallegg@tallegg.ee

www.tallegg.ee

## PUOLA

---

### SOKOLÓW S.A.

Tuotanto, myynti ja markkinointi Puolassa

Aleja 550-lecia 1

08-300 Sokolów Podlaski, Poland

puh. +48 25 640 82 00

faksi + 48 25 787 61 32

www.sokolow.pl

### SOKOLÓW S.A. - Head Office in Warsaw

Bukowinska 22B Str.

02-703 Warsaw, Poland

puh. +48 22 525 82 50

faksi + 48 22 840 39 39

marketing@sokolow.pl

---

HK Ruokatalo Group Oyj, Viestintä

Design-toimisto TANGO\

Valokuvat: Marjo Tokkari

Ruokareseptit: Jyrki Sukula

Painatus: Painoprisma Oy