



HKSCAN

Tilinpäätöstiedote

2022

HKScanin tilinpäätöstiedote 1.1.– 31.12.2022

HKScanin jatkuvien toimintojen liiketulos vuonna 2022 positiivinen voimakkaasta kustannusinflaatiosta huolimatta

Loka-joulukuu 2022

- HKScan julkisti 13.12.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen, jolla se myy Baltian liiketoimintansa. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2023 jälkipuoliskolla, ja sen toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää Virossa ja Latviassa. Yrityskauppa muuttaa HKScanin rakennetta ja taloudellisia tunnuslukuja. HKScan esittää Baltian liiketoiminnan lopetettuna toimintona ja yhtiön taloudellinen raportointi keskittyy jatkuihin toimintoihin, joita ovat liiketoiminnat Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Baltian liiketoimintayksikön luokittelu myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi sekä arvostaminen käypään arvoon kauppahinnan perusteella johti 30,6 miljoonan euron arvonalentumiseen. Lisätietoa myytävänä olevista varoista ja veloista sekä lopetetuista toiminnoista kerrotaan tilinpäätöstiedotteen liitteessä numero 7.
- HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 14,8 prosenttia ja oli 513,6 (447,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella myyntihinnat olivat vertailukautta merkittävästi korkeammat, koska voimakkaan inflaation myötä kohonneita kustannuksia oli viety erityisesti huhti-syyskuun aikana tuotteiden myyntihintoihin. Liikevaihto kasvoi kaikissa myyntikanavissa ja yhtiön kaikilla kotimarkkinoilla. Erityisesti food service -myynti kasvoi selvästi.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 5,1 (11,6) miljoonaa euroa.
- Lopetettujen toimintojen eli Baltian liiketoimintayksikön liiketulos oli -35,4 (-4,0) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 3,1 (11,3) miljoonaa euroa. Keskeiset syyt vertailukelpoisen liiketuloksen heikkenemiseen olivat merkittävästi kohonneet energia- ja logistiikkakulut sekä heikentynyt kuluttajakysyntä kotimarkkinoilla.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 37,1 (42,1) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2022

- HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia ja oli 1 833,8 (1 645,3) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 10,1 (21,4) miljoonaa euroa.
- Konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 9,7 (17,9) miljoonaa euroa. Turvatakseen liiketoiminnalleen keskeisen kotimaisen liharaaka-aineen riittävyden HKScan nosti liharaaka-aineen tuottajahintoja nopeammin kuin myyntihintoja hinnoittelun rakenteellisen viiveen vuoksi. Myyntihintojen korotukset ja oman toiminnan tehostaminen tasapainottivat alkuvuoden voimakkaan kustannusinflaation vaikutusta asteittain kesää kohden. Kolmannella vuosineljänneksellä kiihtynyt energia- ja logistiikkakulujen jyrkkä nousu pystyttiin kattamaan myyntihintojen korotuksilla vain osittain.
- Suomen liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 3,4 (8,5) miljoonaa euroa.
- Ruotsin liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 16,6 (22,9) miljoonaa euroa.
- Tanskan liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liiketulos oli 1,4 (0,0) miljoonaa euroa.
- Lopetettujen toimintojen eli Baltian liiketoimintayksikön liiketulos oli -60,8 (-3,6) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 18,9 (54,6) miljoonaa euroa. Vertailukautta alempi rahavirta johtui käyttökateen heikkenemisestä ja käyttöpääoman kasvusta. Käyttöpääoman kasvu oli kustannusinflaation aiheuttamaa.
- Korollinen nettovelka oli 347,2 (314,5) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 124,4 (95,2) prosenttia.
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2022.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2023

Vuonna 2023 HKScan arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2022. Koko vuoden tuloskehitykseen vaikuttaa merkittävästi inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys yhtiön kotimarkkinoilla. Toisaalta vuoden 2023 alussa energia- ja logistiikkakustannukset ovat maltillisemmalla tasolla vuoden 2022 huippuun verrattuna.

Avainluvut, liikevaihto, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	513,6	447,5	1 833,8	1 645,3
Suomi	250,4	209,7	868,3	772,3
Ruotsi	208,9	196,7	745,1	700,4
Tanska	54,3	41,0	220,4	172,7

Avainluvut, liiketulos, jatkuvat toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liiketulos	5,1	11,6	10,1	21,4
- % liikevaihdosta	1,0	2,6	0,5	1,3
Vertailukelpoinen liiketulos	3,1	11,3	9,7	17,9
- % liikevaihdosta	0,6	2,5	0,5	1,1
Vertailukelpoinen liiketulos, Suomi	1,4	5,2	3,4	8,5
- % liikevaihdosta	0,5	2,5	0,4	1,1
Vertailukelpoinen liiketulos, Ruotsi	4,3	8,7	16,6	22,9
- % liikevaihdosta	2,0	4,4	2,2	3,3
Vertailukelpoinen liiketulos, Tanska	0,4	1,0	1,4	0,0
- % liikevaihdosta	0,8	2,4	0,6	0,0

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot	14,8	25,0	55,8	71,4
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	-1,8	9,2	-0,9	10,3
- % liikevaihdosta	-0,4	2,0	0,0	0,6
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-2,7	4,9	-4,9	2,5
- % liikevaihdosta	-0,5	1,1	-0,3	0,2
Tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,05	0,03	-0,11	-0,02
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa, jatkuvat toiminnot	-0,07	0,03	-0,11	-0,06
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetettujen toiminnot	37,1	42,1	18,9	54,6
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetettujen toiminnot	13,6	21,2	-21,9	81,2*
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetettujen toiminnot			-6,5	3,6
Korollinen nettovelka			347,2	314,5
Nettovelkaantumisaste %			124,4	95,2

* Sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla.

HKScanin vt. toimitusjohtaja Juha Ruohola

Vuonna 2022 HKScanin liikevaihto kasvoi voimakkaasti kustannusinflaation aiheuttamien myyntihintojen korotusten seurauksena. HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia ja oli 1 833,8 (1 645,3) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi kaikilla kotimarkkinoilla ja kaikissa myyntikanavissa. Erityisen vahvaa kasvu oli food service -kanavassa, jossa myynti kasvoi 25 prosenttia. Tanskassa brändituotteiden myynti vähittäiskaupassa kasvoi 36 prosenttia. Vähittäiskauppamynti kasvoi myös Suomessa ja Ruotsissa.

Konsernin jatkuvien toimintojen liiketulos sen sijaan jäi vertailuvuodesta ja oli 10,1 (21,4) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos oli 9,7 (17,9) miljoonaa euroa. HKScanin jatkuvien toimintojen kannattavuus ei ole tyydyttävä ja kannattavuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopisteistämme vuonna 2023.

Vuoden 2022 alussa HKScanin omaa toimintaa koskevat koronapandemiaan liittyvät rajoitukset olivat edelleen osittain voimassa. Venäjän Ukrainassa aloittaman hyökkäyssodan käynnistämä epävakaus Euroopassa kiihdytti tuotantokustannuksia ja korkotasoa voimakkaaseen nousuun.

Viime vuoden aikana teimme määrätietoista työtä toimintamme kustannustehokkuuden parantamiseksi. Katoimme kohonneita kustannuksia myyntihintojen korotuksilla kaikilla kotimarkkinoilla. Liikevaihdon kasvusta huolimatta yhtiön jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos jäi selvästi vertailukautta heikommaksi. Energia- ja logistiikkakulujen poikkeuksellisen suurta nousua ei saatu täysin katettua myyntihintojen korotuksilla ja kustannussäästöillä. Asumis- ja korkokustannusten nousu jarrutti kuluttajien kokonaiskulutusta ja vaikutti HKScanin tuotteiden kuluttajakysyntään sekä myynnin rakenteeseen. HKScan on pystynyt vastaamaan kulutusikäytymisen muutokseen, sillä yhtiön asema peruselintarvikkeissa on vahva ja kuluttajabrändit tuttuja. HKScanin laajassa tuotevalikoimassa on hinnaltaan sopivia tuotteita kuluttajien vaihtuviin tarpeisiin.

Tanskan liiketoimintayksikkö jatkoi vahvaa suoritustaan koko vuoden ja paransi vertailukelpoista liiketulostaan. Suomessa ja Ruotsissa vertailukelpoinen liiketulos oli voitollinen, mutta poikkeuksellisen voimakas kustannusinflaatio, erityisesti energian hinnan nousu, ylitti kaikki ennusteet ja heikensi liiketulosta.

Joulukuussa kerroimme, että HKScan on allekirjoittanut sopimuksen Baltian liiketoimintojen myynnistä virolaiselle AS Maag Gruppille. Baltian liiketoimintojen myynti parantaa HKScanin kannattavuutta ja vahvistaa tasetta sekä edistää yhtiön mahdollisuuksia parantaa tuotannollista tehokkuutta ja toteuttaa pitkän aikavälin strategiaa. Yrityskaupan myötä HKScanin rakenne ja taloudelliset tunnusluvut muuttuvat. Baltian liiketoiminta esitetään lopetettuna toimintona HKScanin vuoden 2022 tilinpäätöksessä ja raportointi keskittyy jatkuviin liiketoimintoihin Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa.

Vuonna 2022 päivitimme vastuullisuusohjelmamme ja jatkoimme hiilineutraalin ruokaketjun rakentamista Zero Carbon -ilmastosuunnitelmamme mukaisesti. Vastuullisuusohjelmamme tavoitteet liittyvät luonnon ja ihmisten hyvinvointiin: ilmastoon, pakkauksiin, luonnon monimuotoisuuteen sekä henkilöstön turvallisuuteen ja hyvinvointiin. Työturvallisuudessa saavutimme hyviä tuloksia, sillä HKScanin jatkuvien toimintojen tapaturmataajuus laski 25 prosenttia ja henkilöstömme tekemien turvallisuushavaintojen määrä kasvoi jopa 94 prosenttia tavoitteellisen Safety First -ohjelmamme ansiosta. Painopisteemme on ennakoivan työturvallisuuskulttuurin edistämässä.

Epävakaa geopoliittinen tilanne kasvattaa liiketoiminnan haasteita, mutta samalla lyhentää toimitusketjuja vahvistamalla kotimaisten raaka-aineiden sekä tuttuun tuotteiden kysyntää kaikilla kotimarkkinoillamme. Huoltovarmuuden turvaaminen on tärkeää. Teollisuudelta ja kaupalta edellytetään jatkossakin nopeaa reagointikykyä kustannusmuutoksiin, jotta saadaan luotua jatkuvuutta kotimaisiin raaka-aineisiin pohjautuvalle ruoan tuotannolle ja niistä valmistettujen tuotteiden saatavuudelle.

HKScanin menestykselle on tärkeää ydinliiketoiminnan mahdollisuuksien tehokas hyödyntäminen ja kestävä, paikallisen ruokaketjun kehittäminen. Poikkeuksellisessa ja nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä painopisteemme HKScanissa on kannattavuuden parantamisessa. Keskitymme ydinliiketoimintaan ja tavoitteemme on minimoida yhtiön tuloskehitystä heikentäviä vaikutuksia ja varmistaa tavoitteen mukainen tuloskehitys. Keskeistä koko konsernissa on kustannusten tiukka hallinta, tuottavuuden nosto tuotannossa, tuoteportfolion optimointi kuluttajakysynnän muutoksessa sekä kaupalliset toimet.

Keskeistä 2022

HKScan teki sopimuksen Baltian liiketoiminnan myynnistä

HKScan julkisti 13.12.2022 allekirjoittaneensa sopimuksen, jolla se myy Baltian liiketoimintansa virolaiselle AS Maag Gruppille. Velaton kauppahinta on 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppin Baltian lihaliiketoiminnan vuosien 2024–2026 yhteenlasketulle tulokselle. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2023 jälkipuoliskolla, ja sen toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää Virossa ja Latviassa. Lisätietoa myytävänä olevista varoista ja veloista sekä lopetetuista toiminnoista kerrotaan tilinpäätöstiedotteen liitteessä numero 7.

Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyen HKScan aloitti joulukuussa kirjallisen menettelyn, jolla se haki hyväksyntää väliaikaiselle poikkeamiselle maaliskuussa 2021 liikkeelle laskemansa 90 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan ehtoihin sisältyvästä kovenantista. Väliaikainen poikkeaminen hyväksyttiin kirjallisessa menettelyssä ennen joulua. Asiasta on kerrottu tarkemmin yhtiön 13.12.2022 ja 20.12.2022 julkaisemissa pörssitiedotteissa.

Uusi pankkilaina joukkovelkakirjalainan takaisinmaksamiseksi ja korotus valmiusluottoihin

HKScan sopi kesäkuussa 2022 uudesta 39,5 miljoonan euron pankkilainasta, jolla yhtiö maksoi takaisin syyskuussa 2022 erääntyvän joukkovelkakirjalainan. Lisäksi lokakuun alussa yhtiö sopi 45,0 miljoonan euron korotuksesta valmiusluottoihin.

Juha Ruohola aloitti vt. toimitusjohtajana 29.9.2022

HKScan Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja Tero Hemmilä sopivat yhteisesti, että Hemmilä jättää HKScanin toimitusjohtajan tehtävät 29.9.2022. HKScanin hallitus nimitti yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi Juha Ruoholan. Konsernin johtoryhmän jäsenenä Juha Ruohola on vastannut Baltian liiketoimintayksiköstä, Puolan liiketoiminnasta, konsernin lihataseesta sekä viennistä ja tuonnista. Samassa yhteydessä Markus Kirsberg nimitettiin konsernin johtoryhmään Baltian liiketoiminnasta vastaavaksi vt. johtajaksi.

HKScan edisti Suomen toimintojen kustannustehokkuutta sekä selkeytti konsernin toimintamallia

HKScanin tavoitteena on tuotannon kustannustehokkuuden ja kilpailukyvyn selvä parantaminen. Yhtiö kävi vuonna 2022 muutosneuvottelut Suomen siipikarjaliiketoimintaan kuuluvissa Rauman ja Euran tuotantoyksiköissä sekä lihaliiketoimintaan kuuluvassa Forssan yksikössä, jossa toteutetaan yli viiden miljoonan euron tuotannon kehitysinvestointi. Siipikarjaliiketoiminnan muutoksilla tavoitellaan yli kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä vuodelle 2023. Forssassa tehtävillä toimenpiteillä tavoitellaan yli kahden miljoonan euron vuotuisia säästöjä, joiden arvioidaan toteutuvan investoinnin valmistumisen jälkeen viimeistään vuoden 2024 aikana.

Lisäksi HKScanin konsernitoiminnoissa Suomessa käytiin muutosneuvottelut keväällä ja syksyllä toimintamallin virtaviivaistamiseksi ja selkeyttämiseksi. Toimintamallin muutoksella ja muilla tehostamistoimilla tavoitellaan yhteensä noin kolmen miljoonan euron vuotuisia säästöjä, joiden arvioidaan toteutuvan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen jälkeen.

HKScan paransi energiatehokkuuttaan ja varautui mahdollisiin poikkeustilanteisiin

Alkukeväästä lähtien HKScan varautui energiamarkkinoiden poikkeustilanteisiin ja turvasi tuotantoyksiköidensä energiansaantia lisäämällä energiaratkaisujensa joustavuutta. Yhtiö käynnisti energiansäästöohjelman, jolla parannettiin energiatehokkuutta toimintatapojen muutoksilla ja investoinneilla.

Strategia

HKScanin pitkän aikavälin strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Nykyisessä poikkeuksellisessa ja nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä yhtiö keskittyy taloudellisen perustan vahvistamiseen sekä ydinliiketoimintansa kannattavuuden parantamiseen. HKScanin ydinliiketoimintaa ovat liha, lihavalmisteet ja valmisruoat, joita ovat esimerkiksi ateriat, ateriakomponentit ja välipalat. Taloudellisten resurssiensa puitteissa HKScan hakee uutta kasvua ja tarttuu strategiaa edistäviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Pitkän aikavälin strategian edistäminen edellyttää HKScanilta nykyistä vahvempaa tasetta. Taloudellisen liikkumatilan lisäämiseksi yhtiö arvioi jatkuvasti eri liiketoimintojen asemaa osana konsernia.

HKScanin liiketoiminnan arvonluonnin keskeiset ajurit ovat kasvu ydinliiketoiminnassa nostamalla tuotteiden jalostusarvoa sekä vahvistamalla yhtiön omien brändien arvonluontikykyä. Tavoitteena on kasvaa aterioiden, välipaloissa ja uusissa tuotekategorioissa sekä vahvistua kasvavissa ja uusissa myyntikanavissa. Tuottavuuden nosto kaikissa liiketoimintaprosesseissa on tärkeä arvonluonnin ajuri. Vastuullisuuden rakentaminen liiketoiminnan arvoa luovaksi perustaksi on keskeistä luotaessa erilaistavaa arvoa markkinassa.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Loka-joulukuu

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 14,8 prosenttia ja oli 513,6 (447,5) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 16,7 miljoonaa euroa. Katsauskaudella myyntihinnat olivat vertailukautta merkittävästi korkeammat, koska voimakkaan inflaation myötä kohonneita kustannuksia oli viety erityisesti huhti-syyskuun aikana tuotteiden myyntihintoihin.

Food service -myynti kasvoi selvästi arvossa ja myös volyymi kasvoi, mutta kasvu hidastui alkuvuodesta. Erityisen hyvin food service -kanavassa kasvoi ateriakomponenttien myynti. Vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi selvästi myyntihintojen nousun myötä. Ruotsin ja Tanskan liiketoimintayksiköiden vähittäiskauppamyynnin volyymi pysyi vertailukauden tasolla. Suomessa vähittäiskaupan myyntivolyyymi jäi vertailukaudesta.

Liiketulos

HKScanin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 5,1 (11,6) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 3,1 (11,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli kaikilla kotimarkkinoilla voitollinen, mutta jäi vertailukaudesta. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli 0,3 miljoonaa euroa.

Katsauskaudella jatkuviin toimintoihin kirjattiin 2,0 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. Vertailukauden jatkuvien toimintojen liiketulokseen sisältyi +0,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Kustannusinflaatio oli katsauskaudella edelleen korkea kaikilla HKScanin kotimarkkinoilla. Keskeiset syyt vertailukelpoisen liiketuloksen heikkenemiseen olivat merkittävästi kohonneet energia- ja logistiikkakulut sekä kotimarkkinoiden heikentynyt kuluttajakysyntä. Kolmannella vuosineljänneksellä kiihtynyt energia- ja logistiikkakulujen jyrkkä nousu pystyttiin kattamaan loka-joulukuussa myyntihintojen korotuksilla vain osittain.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia ja oli 1 833,8 (1 645,3) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 36,6 miljoonaa euroa. Asteittain toteutetut myyntihintojen korotukset nostivat liikevaihtoa ja volyymi pysyi vertailuvuoden tasolla.

Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi kaikilla kotimarkkinoilla ja kaikissa myyntikanavissa. Erityisen vahvaa kasvu oli food service -kanavassa, jossa myynti kasvoi 25 prosenttia. Tanskassa brändituotteiden myynti vähittäiskaupassa kasvoi 36 prosenttia. Vähittäiskauppamyynti kasvoi myös Suomessa ja Ruotsissa.

Liiketulos

HKScanin jatkuvien toimintojen liiketulos oli 10,1 (21,4) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 9,7 (17,9) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli 0,9 miljoonaa euroa.

Katsauskaudella jatkuviin toimintoihin kirjattiin 0,3 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Vertailukauden liiketulokseen sisältyi +3,5 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkempi kuvaus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on raportin taulukko-osassa.

Merkittävimmät syyt liiketuloksen heikkenemiseen olivat kolmannella vuosineljänneksellä kiihtynyt energia- ja logistiikkakulujen jyrkkä nousu ja muiden tuotantopanosten huomattava hinnannousu sekä se, että liharaaka-aineen saatavuuden turvaamiseksi tuottajahintoja nostettiin etupainotteisesti. HKScanin kustannukset nousivat poikkeuksellisen nopeasti ja huomattavan paljon, eivätkä toteutuneet myyntihintojen korotukset riittäneet kattamaan kohonneita kustannuksia.

Suomen siipikarjaliiketoiminnan Rauman tuotantoyksikön koneiden ja laitteiden poistoaikaa on pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen 2022 alusta alkaen taloudellisen käyttöiän uudelleenarvioinnin johdosta. Tällä on noin kolmen miljoonan euron vuotuinen positiivinen vaikutus siipikarjaliiketoiminnan tulokseen.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKScanin taseen loppusumma vuoden lopussa oli 968,1 (985,6) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat vuoden lopussa 364,5 (341,9) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 101,7 (113,4) miljoonaa euroa. Yhtiön nettovelka kasvoi vertailukaudesta 32,7 miljoonalla eurolla 347,2 (314,5) miljoonaan euroon. HKScanin nettovelkaantumisaste oli 124,4 (95,2) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 36,4 prosenttiyksikköä.

Vuoden 2022 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainan kuponkikorko on kiinteä 8 prosenttia vuodessa ensimmäiseen lunastusmahdollisuuteen asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta HKScanilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä vuonna 2023 sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä. Omaan pääomaan lasketulle hybridilainalle maksettiin syyskuussa korkoa taseen voittovaroista 2,1 miljoonaa euroa.

HKScan laski syyskuussa 2017 liikkeeseen 135,0 miljoonan euron 2,625 prosentin kiinteäkorkoisen, vakuudettoman ja senioriehtoisen joukkovelkakirjalainan, jonka maksamatta oleva määrä oli 39,5 miljoonaa euroa. Laina erääntyi 21.9.2022 (FI4000278536). Kesäkuussa 2022 yhtiö sopi uudesta 39,5 miljoonan euron pankkilainasta syyskuussa 2022 erääntyneen joukkovelkakirjalainan takaisin maksamiseksi. Tämän lisäksi lokakuun alussa yhtiö sopi 45,0 miljoonan euron korotuksesta valmiusluottoihin, mikä erääntyy 30.6.2023. Katsauskauden jälkeen rahoittajien kanssa on sovittu korotuksen voimassaoloajan pidentämisestä helmikuun loppuun 2024.

Konsernin maksuvalmiustilanne oli tyydyttävä. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 15,0 (75,5) miljoonaa euroa. Sitovien valmiusluottojen määrä vuoden 2022 lopussa oli 145,0 (100,0) miljoonaa euroa ja niistä oli nostettuna 100,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Loka-joulukuussa jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat -6,2 (-3,1) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa -16,3 (-14,6) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulujen kasvu johtui sekä lainojen järjestelykuluista että yleisestä korkotason noususta.

Liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 37,1 (42,1) miljoonaa euroa. Rahavirta pieneni heikommasta kannattavuudesta ja korkeammista rahoituskuluista johtuen, ja käyttöpääomaa vapautui hieman vertailukautta vähemmän. Tammi-joulukuussa liiketoiminnan rahavirta oli 18,9 (54,6) miljoonaa euroa. Lasku oli seurausta matalammasta kannattavuudesta ja käyttöpääoman voimakkaasta kasvusta erityisesti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Rahavirta investointien jälkeen loka-joulukuussa oli 13,6 (21,2) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa rahavirta investointien jälkeen oli -21,9 (81,2) miljoonaa euroa. Vertailukauden tammi-joulukuun rahavirta investointien jälkeen oli poikkeuksellinen, sillä se sisälsi Vantaan kiinteistön myynnin 76,1 miljoonalla eurolla.

Baltian liiketoimintojen myyntiin liittyen HKScan aloitti joulukuussa kirjallisen menettelyn, jolla se haki hyväksyntää väliaikaiselle poikkeamiselle maaliskuussa 2021 liikkeelle laskemansa 90 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan ehtoihin sisältyvästä kovenantista. Väliaikainen poikkeaminen hyväksyttiin kirjallisessa menettelyssä ennen joulua. Asiasta on kerrottu tarkemmin yhtiön 13.12.2022 ja 20.12.2022 julkaisemissa pörssitiedotteissa.

HKScanin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista.

Joulukuussa 2022 yhtiö neuvotteli Baltian liiketoiminnan myyntiin liittyen valmiusluottojen, pankkilainan, tiettyjen vientiluottosopimusten ja joukkovelkakirjalainan nettovelkaantumiskovenantteihin väliaikaiset poikkeamiset, jotka ovat voimassa kaupan toteutumiseen asti, mutta päättyvät viimeistään 1.1.2024. Väliaikainen nettovelkaantumisasteen raja on 140 prosenttia pankkilainoille ja 145 prosenttia joukkovelkakirjalainalle. Vuoden 2022 lopussa nettovelkaantumisaste oli 124,4 prosenttia. Baltian liiketoiminnan kaupan toteutuessa nettovelkaantumisasteen raja laskee 15 prosenttiyksiköllä, ja samassa yhteydessä konsernin nettovelkaantumisaste alenee vastaavasti.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja on 6,0. Vuoden 2022 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 5,6. Huhtikuun 2023 alusta raja on 5,5, heinäkuun 2023 alusta 5,0 ja lokakuun 2023 alusta 4,0. HKScanin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu olettaen, että Baltian liiketoimintojen myynti toteutuu syyskuun 2023 loppuun mennessä. Mikäli liiketoimintaympäristön ennakoimattomien muutosten tai kilpailuviranomaisten hyväksynnän viivästymisen vuoksi kovenanttien rikkoutuminen näyttäisi toteutuvan, aloittaa johto neuvottelut pankkien kanssa kovenanttien väliaikaisesta muuttamisesta ja niiden ehdoista. Lisätietoja on tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteissa Oletus toiminnan jatkuvuudesta -osiossa.

Riita-asiat ja vireillä olevat viranomaisprosessit

Aiemmin vuoden 2022 taloudellisissa raporteissa kerrotun mukaisesti HKScan vastaanotti maaliskuussa 2022 Keskuskaupakamarin välimieslautakunnalta välimiesmenettelyn aloittamishakemuksen ja kesäkuussa 2022 vastapuolen kannekirjelmän. Kyseessä oli HKScanin sopimuskumppanin käynnistämä väitettyyn sopimusrikkomukseen liittyvä välimiesoikeudenkäynti, jossa HKScania kohtaan ei kohdistettu korvausvaatimuksia, vaan menettelyssä oli kyse osapuolten välisten sopimusten tulkintaan ja niiden väitettyyn rikkomiseen liittyvistä vahvistusvaatimuksista. HKScan vastasi kannekirjelmässä esitettyihin vaatimuksiin elokuussa 2022 ja kiisti vastauksessaan sopimuskumppaninsa esittämät väitteet sopimusrikkomuksesta täysin perusteettomina. Välimiesoikeus antoi 31.1.2023 välitystuomion, jossa se hylkäsi kanteen HKScania kohtaan. Välitystuomio on lopullinen, eikä siitä voi valittaa.

Tanskan veroviranomaiset suorittivat konsernin tytäryhtiössä HKScan Denmark A/S:ssa energiaverotarkastuksen, joka kattaa vuodet 2011–2020. Tanskan veroviranomaiset antoivat loppuvuonna 2020 päätöksensä, jonka mukaan yhtiö on ollut velvollinen maksamaan takaisin aiemmin saatuja energiaverojen palautuksia 24,7 miljoonaa Tanskan kruunua (noin 3,3 miljoonaa euroa). Ei voida myöskään sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä. HKScan on kirjannut kulun vuoden 2020 viimeisellä vuosineljänneksellä ja maksoi summan viranomaisille vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Investoinnit

HKScanin jatkuvien toimintojen investoinnit olivat loka-joulukuussa 21,7 (15,1) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa investoinnit olivat 37,4 (40,1) miljoonaa euroa. IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat loka-joulukuussa 5,5 (1,6) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 9,0 (80,7) miljoonaa euroa. Vertailukauden tammi-joulukuun investointeihin sisältyvät Vantaan tuotantoyksikön vuokrasopimus sekä Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen pidennys.

HKScan investoi vuoden 2022 aikana erityisesti tuotannon tehokkuuden parantamiseen. Ruotsissa Linköpingissä ja Skarassa otettiin käyttöön tuotannon tehokkuutta sekä automaatioastetta nostaneet investoinnit. Kristianstadissa uudistettiin tuotteiden pakkausteknologiaa. Suomessa otettiin käyttöön uusi välipalatuotteiden linjasto Eurassa sekä nostettiin makkaroiden pakkaamisen automaatioastetta Vantaalla. Puolassa investoitiin pekoni tuotteiden valmistuksen tehokkuuden ja kapasiteetin nostoon.

Vuoden 2022 aikana toteutettiin kaikilla kotimarkkinoilla investointeja poikkeukselliseen energiatilanteeseen varautumiseksi. Investoinneilla lisättiin energiaratkaisujen joustavuutta ja varauduttiin mahdollisiin poikkeustilanteisiin.

Toimintaympäristö

Muutokset kuluttajakäyttäytymisessä

HKScanin liiketoimintaympäristön muutokset heijastuivat selkeästi kulutuskäyttäytymiseen vuonna 2022. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä koronapandemiaan liittyneitä rajoituksia purettiin, mikä mahdollisti kuluttajien vapaamman liikkumisen ja ostokäyttäytymisen normalisoitumisen. Food service -markkina elpyi HKScanin kaikilla kotimarkkinoilla lähes pandemiaa edeltäneelle tasolle ja volyyymikasvu vähittäiskaupassa tasaantui. Food service -markkinan kasvu oli huomattavaa niin volyyymissa kuin arvossa mitattuna. Pandemian väistymisen positiiviset vaikutukset jäivät kuitenkin lyhytkestoisiksi, kun Euroopan muuttunut turvallisuustilanne loi uusia haasteita markkinaa.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti geopolittisia jännitteitä Eurooppaan, nosti energian hintoja ja loi epävakautta rahamarkkinoihin. Kustannusinflaatio ja korkojen nousu heikensivät kuluttajien ostovoimaa. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla sodan vaikutukset näkyivät vähittäiskaupassa säilykkeiden, pakasteiden ja kuiva-aineiden kysynnän kasvuna. Myös joidenkin tuontielintarvikkeiden saatavuudessa oli haasteita ja hinnat kallistuivat, mikä vahvisti kotimaisten tuotteiden kysyntää entisestään ja lisäsi kuluttajien tietoisuutta omavaraisuuden merkityksestä.

Kustannusinflaation vaikutukset näkyivät kulutuskäyttäytymisessä HKScanin kaikilla kotimarkkinoilla ja voimistuivat vuoden loppua kohti. Vähittäiskaupassa tarjousten ja kampanjoiden merkitys korostui erityisesti vuoden loppupuoliskolla. Vähittäiskaupassa kulutuksen painopiste siirtyi tuotekategorioiden sisällä kalliimmista lisäarvotuotteista kohti hinnaltaan edullisempia tuotteita. Sian- ja naudanlihan vähittäiskaupavolyymit laskivat erityisesti kalliimmissa kategorioissa, mitä food service -myynnin voimakas kasvu kompensoi jossain määrin. Koko pandemia-aikaa leimannut kotiruokailussa käytettyjen tutujen perusraaka-aineiden, kuten jauhelihan, siipikarjanlihan ja ruokamakkaroiden vahva kysyntä jatkui myös vuoden toisesta neljänneksestä eteenpäin. Vahvan kysynnän syyt tosin liittyivät kuluttajien heikentyneeseen ostovoimaan.

Kulutuksen kehityksessä kohti huokeampia tuotteita nähtiin selkeitä markkinakohtaisia eroja vuoden toisella ja kolmannella neljänneksellä, mutta erot pienentyivät vuoden loppua kohden. Kulutus polarisoitui myös markkinoiden sisällä. Samaan aikaan, kun osa kuluttajista valitsi ostoskoriinsa edullisempia perustuotteita, osa jatkoi pandemian aikana muuttuneita kulutustottumuksia ja suosi valmisaterioita, ateriakomponentteja, premium-tason leikkeleitä sekä vähittäiskaupassa myytäviä ravintolatason annoksia. Jo aiempina vuosina nähty välipalasyömisen kasvu jatkui katsausvuonna, ja kategorian tuotevalikoima monipuolistui.

Toisella vuosipuoliskolla yhtiön kotimarkkinoiden vähittäiskauppamyynnissä nähtiin hienoista volyymilaskua food service -myynnin kasvaessa. Vähittäiskaupan kokonaisvolyymin laskusta ja viime vuoden korkeista vertailuluvuista huolimatta myynnin arvo kehittyi positiivisesti erityisesti elintarvikkeiden hintojen nousun myötä. Valmisaterioiden ja -salaattien, ateriakomponenttien sekä välipalojen kysynnän kasvu jatkui edelleen, mutta hidastui.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Tuotantopanosten ja energian hinnannousu vaikuttaa laajasti ruoantuotannon arvoketjuun Euroopassa.

Siipikarjanlihan kysynnän kasvu Euroopassa jatkui ja sen arvioidaan jatkuvan edelleen kuluttajahintojen noususta huolimatta. Naudanlihan kulutuksen arvioidaan edelleen laskevan, mikä lisää siipikarjatuotteiden kysyntää entisestään. Kohonneen naudanlihan hinnan ei arvioida lisäävän sen tuotantoa EU-maissa.

Sianlihan tuotanto on ollut laskussa EU:ssa, ja laskun arvioidaan jatkuvan vuonna 2023. Sianlihan vienti EU:sta kasvoi erityisesti Japaniin, Koreaan ja muihin Aasian maihin. Vienti Kiinaan sen sijaan laski maan nostaessa omavaraisuuttaan. Sianlihan hinnan arvioidaan pysyvän korkeana EU:ssa, mutta tuotannon kannattavuus on edelleen heikko tuotantopanosten korkeiden hintojen vuoksi.

Vienti

Vuonna 2022 HKScanin kuluttajatuotteiden viennin kasvu jatkui ja toteutui suunnitellusti. Food service -markkinan avautuminen koronapandemian jälkeen lisäsi lihan kysyntää HKScanin vientimarkkinoilla. HKScan on pystynyt turvaamaan haastavassa globaalissa logistiikkaketjussa kuljetukset vientiasiakkailleen viidellä mantereella.

HKScanin Rauman yksikkö sai tammikuussa 2022 Etelä-Korean viranomaisilta vientihyväksynnän suomalaisille siipikarjatuotteille. Vientilupa naudanlihalle Suomesta Japaniin saatiin joulukuun lopussa. HKScan käynnistää naudanlihan vientiä Suomesta Japaniin alkuvuodesta 2023.

Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	250,4	209,7	868,3	772,3
Liiketulos	3,7	5,8	5,6	12,1
- Liiketulos-%	1,5	2,8	0,6	1,6
Vertailukelpoinen liiketulos	1,4	5,2	3,4	8,5
- Liiketulos-%	0,5	2,5	0,4	1,1

Loka-joulukuu

Liikevaihto Suomessa oli 250,4 (209,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi pääasiassa ennen katsauskautta tehtyjen hinnankorotusten vaikutuksen myötä. Food service -myynnin kasvu jatkui ja oli vahvinta strategisesti tärkeissä ateriakomponenteissa. Vähittäiskauppamyynnin volyymi jäi vertailukaudesta. Sian- ja naudanlihan kysyntä Suomessa heikkeni, mikä johti erityisesti sianlihan viennin merkittävään kasvuun.

Liiketulos oli 3,7 (5,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 1,4 (5,2) miljoonaa euroa. HKScan teki Euran tuotantoyksikköön 2,3 miljoonan euron arvonalentumisen peruutuksen nousseen käyttöasteen ja parantuneen näkymän johdosta, mikä kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Energian ja logistiikan kustannukset olivat vertailukautta korkeammat, mikä heikensi vertailukelpoista liiketulosta pörssisähkön hinnan suojaustoimista huolimatta. Vertailukelpoiseen liiketulokseen vaikutti negatiivisesti myös heikentynyt lihan kuluttajakysyntä Suomen vähittäiskaupassa, mikä johti viennin kasvuun. Voimakkaana jatkunutta inflaatiota pystyttiin katsauskaudella viemään osittain myyntihintoihin.

HKScan laajeni uusiin raaka-aineisiin strategian mukaisesti. HKScanin ja Vihannes-Laitilan huhtikuussa 2022 perustama yhteisyritys Kasviskonttori Oy toi lokakuussa markkinoille Via Kasvimaa -tuotteet. Käyttö- ja kypsennysvalmiit kasvituotteet uudistavat tuoreiden kasvituotteiden tarjontaa, nostavat kasvisten jalostusastetta sekä täydentävät HKScanin tuotevalikoimaa. Tuotteet valmistetaan HKScanin Euran yksikössä.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Suomessa nousi 868,3 (772,3) miljoonaa euroon hinnankorotusten myötä. Liikevaihto kasvoi kaikissa myyntikanavissa, voimakkaimmin kasvoivat food service -myynti ja vienti. Myynnin volyymi kasvoi hieman vertailuvuodesta. Food service -volyymi kasvoi selvästi ja erityisesti ateriakomponenttien kasvu oli vahvaa. Sian- ja naudanlihan kuluttajakysyntä laski Suomen vähittäiskaupassa, mikä kasvatti erityisesti sianlihan vientiä.

Liiketulos oli 5,6 (12,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 3,4 (8,5) miljoonaa euroa. Katsausvuoden liiketulokseen sisältyi 2,1 miljoonan euron positiivinen vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä. HKScan teki Euran tuotantoyksikköön 2,3 miljoonan euron arvonalentumisen peruutuksen nousseen käyttöasteen ja parantuneen näkymän johdosta. Vertailuvuoden liiketulokseen sisältyi 3,6 miljoonan euron positiivinen vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä.

Korkea kustannusinflaatio vaikutti liiketulokseen. Hinnoittelun rakenteellisen viiveen vuoksi myyntihintojen korotuksilla pystyttiin korjaamaan kustannusnousun negatiivisia vaikutuksia toisesta vuosineljänneksestä alkaen, mutta poikkeuksellisen jyrkästi noussut energian hinta heikensi liiketulosta heinäkuusta alkaen. Lisäksi kohonneet logistiikkakulut vaikuttivat negatiivisesti loppuvuoden liiketulokseen. Kasvanut sian- ja naudanlihan vienti heikensi liiketulosta.

HKScan jatkoi strategian mukaista kasvua aterioissa ja välipaloissa. Aterioiden myynti kasvoi selvästi vähittäiskaupassa. Syyskuussa HKScan toi markkinoille Via Pizzat, jotka valmistetaan uudella välipalatuotteiden monitoimilinjalla Euran yksikössä.

HKScanin tavoitteena on tuotannon kustannustehokkuuden ja kilpailukyvyn selvä parantaminen. Yhtiö kävi katsausvuoden aikana muutosneuvottelut Suomen siipikarjaliiketoimintaan kuuluvissa Rauman ja Euran yksiköissä sekä lihaliiketoimintaan kuuluvassa Forssan yksikössä, jossa toteutetaan merkittävä tuotannon kehitysinvestointi. Toimenpiteillä tavoitellaan selvää kannattavuuden parantamista.

HKScan aloitti maatilatason ilmastovaikutusten seurannan uudella Zero Carbon -mittarilla, joka mahdollistaa toimenpiteiden vaikuttavuuden ja päästöjen vähentämisen seurannan. Vuoden loppuun mennessä mittari oli käytettävissä suomalaisten sopimustuottajien siipikarja- ja sikatiloilla sekä osalla nautatiloista.

Liiketoimintayksikkö Ruotsi

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	208,9	196,7	745,1	700,4
Liiketulos	4,3	8,4	16,6	22,6
- Liiketulos-%	2,0	4,3	2,2	3,2
Vertailukelpoinen liiketulos	4,3	8,7	16,6	22,9
- Liiketulos-%	2,0	4,4	2,2	3,3

Loka-joulukuu

Liikevaihto Ruotsissa kasvoi 208,9 (196,7) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 16,7 miljoonaa euroa. Kustannusinflaation vaikutus pystyttiin osittain kattamaan myyntihintojen korotuksilla, mikä kasvatti liikevaihtoa. Food service -myynnin elpyminen jatkui ja kasvatti liikevaihtoa.

HKScan säilytti asemansa markkinassa ja myyntivolyymit olivat vähittäiskaupassa vertailukauden tasolla. Food service -myynnin volyymin kasvun lisäksi lihan vientimäärät kasvoivat vertailukaudesta.

Liiketulos heikkeni ja oli 4,3 (8,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 4,3 (8,7) miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutoksen vaikutus liiketulokseen oli -0,3 miljoonaa euroa. Katsauskaudella liiketulokseen vaikuttivat negatiivisesti poikkeuksellisen korkeat energia- ja logistiikkakustannukset sekä yleinen kustannusinflaatio, mikä pystyttiin kattamaan osittain myyntihintojen nostolla. Lisäksi liiketulokseen vaikutti negatiivisesti hinnaltaan arvokkaamman lihan heikentynyt kysyntä.

HKScan jatkoi kestävän ruoantuotannon edistämistä ja aloitti kumppanuuden Agronod-alustan kanssa. Agronodin tavoitteena on kehittää ruotsalaisen maatalouden vastuullisuutta ja kannattavuutta digitaalisten dataratkaisujen avulla.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Ruotsissa kasvoi 745,1 (700,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein, ja Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 36,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi vähittäiskaupassa hinnankorotusten myötä ja myyntivolyymi oli vertailuvuoden tasolla. Food service -myynti kasvoi selvästi hinnankorotusten ja volyymikasvun seurauksena. Myös lihan vienti kasvoi selvästi.

Liiketulos oli 16,6 (22,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 16,6 (22,9) miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutoksen vaikutus liiketulokseen oli -0,9 miljoonaa euroa. Vuoden alkupuolella myyntihinnoittelulla ei pystytty vielä vastaamaan voimakkaaseen kustannusinflaatioon, mutta tilannetta saatiin korjattua toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä. Kesän jälkeen poikkeuksellisen voimakas kustannusinflaatio ja erityisesti kohonneet energiakustannukset vaikuttivat liiketulokseen negatiivisesti.

HKScanin ja Scandinavian Aquasystems AB:n yhteistyö Gårdsfisk-kalatuotteissa laajeni. Gårdsfisk-tuotteiden myynti siirtyi HKScanille maaliskuussa.

HKScanin keväällä lanseeraamat kasvipohjaiset Scan-tuotteet saivat hyvän jalansijan markkinassa. Kasvipohjaiset vaihtoehdot suosituista Scan-klassikkotuotteista vastaavat paikallisen kasvipohjaisen ruoan kuluttajakysynnän kasvuun.

HKScan lisäsi nautojen hankintaa Pohjois-Ruotsissa syventämällä yhteistyötä paikallisen kumppanin kanssa. Yhteistyö turvaa pitkäjänteisesti HKScanin eläinhankintaa Pohjois-Ruotsissa.

HKScan tiivisti yhteistyötään paikallisen vähittäiskauppa-asiakkaan kanssa tavoitteenaan kehittää ruotsalaisen sianlihan ja sianlihatuotteiden kuluttajakysyntää. Pitkäkestoiseen ja volyymitaan merkittävään yhteistyöhön sisältyy myös luontoon ja tuottajayhteisöön liittyviä vastuullisuusaloitteita.

Liiketoimintayksikkö Tanska

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	54,3	41,0	220,4	172,7
Liiketulos	0,4	1,0	1,4	0,0
- Liiketulos-%	0,8	2,4	0,6	0,0
Vertailukelpoinen liiketulos	0,4	1,0	1,4	0,0
- Liiketulos-%	0,8	2,4	0,6	0,0

Loka-joulukuu

Liikevaihto Tanskassa oli 54,3 (41,0) miljoonaa euroa. Tanskassa siipikarjatuotteiden kysyntä jatkui vahvana ja myyntivolyymit kasvoivat. Tanskalaisten siipikarjatuotteiden myynnin kasvu Ruotsin vähittäiskaupassa jatkui vahvana. Food service -myynnin liikevaihto kasvoi selvästi Tanskaan ja Ruotsiin, volyyymi Tanskaan kasvoi ja Ruotsiin oli vertailukauden tasolla.

Tanskan liiketulos oli 0,4 (1,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella Tanskan liiketoimintayksikön liiketuloskertymä painottui poikkeuksellisen paljon loppuvuoteen. Voimakas kustannusinflaatio heikensi liiketulosta vertailukaudesta. Korkeamman jalostusasteen siipikarjatuotteiden myynnin kasvu jatkui.

Tammi-joulukuu

Liikevaihto Tanskassa kasvoi 28 prosenttia ja oli 220,4 (172,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin korkeammista myyntihinnoista. Rose-brändin vähittäiskauppamyynni kasvoi 36 prosenttia. Myynti kasvoi kaikissa kanavissa, ja etenkin food service -myynti kasvoi selvästi. Myös tanskalaisten siipikarjatuotteiden myynti Ruotsissa kasvoi selvästi.

Liiketulos oli 1,4 (0,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Voimakkaan kustannusinflaation vaikutus pystyttiin siirtämään myyntihinnoihin. Lisäksi liiketuloksen positiivisen kehityksen taustalla on strategian mukaiset myyntikanavavalinnat ja jalostusarvon nosto parantamalla myynnin rakennetta sekä jatkuva tuotannon tehostaminen.

Tanskassa laadukkaista ja vastuullisista siipikarjatuotteistaan tunnettu Rose-brändi täytti syyskuussa 70 vuotta. HKScan toteuttaa strategiaansa lisäämällä korkeamman jalostusasteen tuoreiden ja kypsien tuotteiden myyntiä.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

HKScan on pohjoiseurooppalainen ruokatalo, joka valmistaa maistuvaa ja vastuullisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Yhtiön strateginen tavoite pitkällä aikavälillä on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. HKScanin jatkuvien toimintojen kotimarkkinoita ovat Suomi, Ruotsi ja Tanska. Yhtiön tunnettuja tuotemerkkejä ovat muun muassa HK, Kariniemen, Via, Scan, Pärsons ja Rose. HKScanin selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista kattaa konsernin jatkuvat toiminnot.

Vastuullisuustyö on HKScanin strategian perusta ja sen keskiössä ovat liiketoiminnan tarpeet sekä keskeisten sidosryhmien odotukset ja vaatimukset. HKScanin johtoryhmä hyväksyi kesäkuussa 2022 yhtiön päivitetyn vastuullisuusohjelman, jonka olennaiset teemat on määritelty sidosryhmäanalyysin ja olennaisuusarvion pohjalta.

HKScan-konsernin vastuullisuusohjelman tavoitteet liittyvät luonnon ja ihmisten hyvinvointiin: ilmastoon, pakkauksiin, luonnon monimuotoisuuteen sekä henkilöstön turvallisuuteen ja hyvinvointiin. Vuonna 2022 ohjelmaan lisättiin sitoutuminen luonnon monimuotoisuuden lisäämiseen yhtiön pitkässä ruokaketjussa. Muita yhtiölle keskeisiä vastuullisuusteemoja ovat eläinten hyvinvointi, turvallinen ruoka sekä kilpailukykyinen tuottajayhteisö. Näitä teemoja edistetään liiketoimintayksiköissä, sillä niihin liittyy paikallista sääntelyä ja sidosryhmien odotukset vaihtelevat eri markkinoilla.

HKScanin vastuullisuustyön edistymisestä kerrotaan laajemmin viikolla 11/2023 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa Vuosi- ja vastuullisuusraportissa. Raportissa kuvataan tarkemmin muun muassa HKScanin ympäristötyötä, kuten jäte- ja vesivaikutuksia, sekä sosiaalista vastuuta henkilöstön ja yhteiskunnan kannalta.

Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

HKScanin toimintatavan perustan luovat yhtiön arvot ja eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct). HKScanin toimintaa ohjaavat muun muassa konsernitasoiset hallinnointi-, tietoturva-, tietosuoja-, tiedonanto, palkitsemis-, riskienhallinta- ja ympäristöpolitiikat, työterveys- ja turvallisuuspolitiikka, elintarviketurvallisuus- ja laatuolitoitika sekä eläinten hyvinvointipolitiikka. Näiden lisäksi yhtiöllä on useita eettiseen toimintatapaan liittyviä sisäisiä politiikkoja ja toimintaohjeita.

HKScan on YK:n Global Compact -vastuullisuusaloitteen jäsen ja on integroinut sen kestävä liiketoiminnan periaatteet Code of Conduct -toimintaohjeeseensa. Lisäksi HKScan on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDG) osana konsernin vastuullisuusohjelmaa. Terveysteen ja hyvinvointiin (SDG 3), tasa-arvoon (SDG 5), työhön (SDG 8), vastuulliseen kuluttamiseen (SDG 12), ilmastoon (SDG 13) ja maaekosysteemeihin (SDG 15) liittyvien kestävä kehityksen tavoitteiden edistymistä seurataan konsernin vastuullisuusohjelman mittareilla.

HKScan on sitoutunut asettamaan Science Based Targets Initiative (SBTi) -aloitteen mukaiset ilmastotavoitteet. Vuonna 2022 yhtiön edisti tieteeseen pohjautuvien ilmastotavoitteiden määrittelyä ja validointia SBTi-prosessin mukaisesti.

Ulkoiset tunnustukset

HKScan paransi tulostaan riippumattomissa vuosittain tehtävissä ESG-arvioinneissa (Environment, Social, Governance). Heinäkuussa julkaistussa ISS:n (Institutional Shareholder Services) ESG-arvioinnissa HKScan sijoittui parhaan 20 prosentin joukkoon kansainvälisten elintarvikeyhtiöiden joukossa. Syyskuussa Sustainalytics arvioi HKScanin vastuullisuusriskien hallinnan parhaan 8 prosentin joukkoon lähes 600 kansainvälisen elintarvikeyhtiön joukossa. Pakattujen ruokien tuottajista HKScan nousi samassa arvioissa parhaan 4 prosentin joukkoon.

HKScanin pörssinoteeratut A-osakkeet ovat mukana Nasdaq OMX Sustainability Finland -indeksissä, johon kuuluu joukko vastuullisuustyössään Suomen johtavia yrityksiä. Yhtiö on ollut jo usean vuoden ajan Nasdaq Transparency Partner kiitoksena avoimesta vastuullisuusraportoinnista.

Toukokuussa HKScan valittiin toista vuotta peräkkäin Financial Times -talousmedian Euroopan ilmastojohtajien listalle. Financial Timesin listalla on noin 400 eurooppalaista yritystä, jotka ovat vähentäneet oman tuotantonsa ilmastopäästöjä eniten suhteutettuna liikevaihtoon vuosina 2015–2020.

EU-taksonomia

EU-taksonomia on EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka määrittelee ympäristön kannalta kestävät taloudelliset toiminnot. Taksonomia-asetuksen käyttöönotto etenee vaiheittain ja aluksi EU-komissio on julkaissut tekniset kriteerit ilmastomuutoksen hillinnälle ja ilmastomuutokseen sopeutumiselle niille toimialoille, joiden ilmastovaikutukset ovat suurimmat.

HKScan seuraa EU-taksonomian kehittymistä ja raportoi tiedot EU-komission ohjeistuksen mukaisesti. Vuoden 2022 lopussa yhtiön toimialalle eli elintarvikkeiden valmistamiselle ja myynnille ei ollut määritelty toimialaluokitusta (NACE) EU-taksonomiassa. EU:n komission ohjeistuksen mukaisesti yhtiöiden tulee raportoida vuodelta 2022 toimintonsa, jotka kuuluvat taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin liikevaihdon, investointien ja toimintamenojen osalta.

Liikevaihto

HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto 1 833,8 (1 645,3) miljoonaa euroa muodostuu lähes täysin yhtiön valmistamien elintarvikkeiden myynnistä, mille ei ole toimialaluokitusta EU-taksonomiassa. Yhtiöllä ei siis ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa, minkä seurauksena yhtiöllä ei myöskään ole taksonomiamukaista liikevaihtoa. Suhteutettuna liikevaihtoon yhtiön jatkuvien toimintojen kustannuksista merkittävä osuus syntyy liharaaka-aineen hankinnasta sopimustuottajilta. Lihan alkutuotannon taksonomiakriteeristö on EU:ssa valmisteilla ja sen lopullinen sisältö sekä vaikutus HKScanin taksonomia-asetuksen mukaiseen raportointiin on vielä epävarma. Taksonomia-asetuksen mukainen taulukko liikevaihdosta julkaistaan hallituksen toimintakertomuksessa viikolla 11/2023.

Pääoma- ja toimintamenot

Koska HKScanilla ei ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa, sillä ei vastaavasti ole taksonomiakelpoisia tai taksonomiamukaisia pääomamenoja tai toimintamenoja. Taksonomia-asetuksen mukaiset taulukot pääoma- ja toimintamenoista julkaistaan hallituksen toimintakertomuksessa viikolla 11/2023.

Ympäristö

Vuonna 2022 HKScan edisti Zero Carbon -ilmastosuunnitelmaansa, jonka tavoitteena on hiilineutraali ruokaketju (scope 1–3) maatiloilta kuluttajille vuoden 2040 loppuun mennessä. Oman tuotannon (scope 1 ja 2) osalta yhtiön tavoitteena on hiilineutraalius vuoden 2025 loppuun mennessä.

Oman tuotantonsa ilmastotyössä HKScan keskittyi erityisesti energiatehokkuuden parantamiseen ja energian säästämiseen. Yhtiö käynnisti elokuussa konserninlaajuisen energiansäästöohjelman, jonka myötä energiatehokkuus parani. Lisäksi yhtiö toteutti energiatehokkuutta parantavia investointeja. Euroopan geopoliittisen tilanteen vuoksi HKScan teki muutoksia tuotantoyksiköidensä energiaratkaisuihin, lisäsi energijärjestelmien joustavuutta ja varautui mahdollisiin energiaan liittyviin poikkeustilanteisiin.

HKScan jatkoi tutkimuksia lihantuotannon ilmastovaikutusten pienentämiseksi yhdessä sopimustuottajiensa ja muiden kumppaneidensa kanssa 80 pilottitilalla Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Suomessa yhtiö otti käyttöön Zero Carbon -mittarin, jolla maatilat voivat seurata ilmastovaikutuksiaan. Vuoden loppuun mennessä mittari oli käytettävissä suomalaisten sopimustuottajien siipikarja- ja sikatiloilla sekä osalla nautatiloista. Mittarin avulla HKScan saa tietoa sopimustuottajiensa ilmastovaikutuksista ja maatilat voivat kohdentaa ilmastotekonsa vaikuttavuudeltaan merkittävimpiin asioihin. Zero Carbon -mittari mahdollistaa toimenpiteiden vaikuttavuuden ja päästöjen vähentämisen seurannan. Ruotsissa ja Tanskassa HKScan on mukana kansallisissa ilmastolaskennan hankkeissa.

HKScan lisäsi kesällä 2022 päivitettyyn vastuullisuusohjelmaansa uutena tavoitteena luonnon monimuotoisuuden lisäämisen yhtiön ruokaketjussa. HKScan edistää luonnon monimuotoisuutta maatiloilla ja omassa tuotannossaan sekä vastuullisen hankinnan käytännöllä. Yhtiö määrittelee tarkemmat mittarit luonnon monimuotoisuuden edistämiseen myöhemmin.

HKScan jatkoi kaikilla jatkuvien toimintojensa kotimarkkinoillaan pakkausten kierrätyskelpoisuuden edistämistä ja kehitystyötä uusiutuvien pakkausmateriaalien lisäämiseksi. Lisäksi yhtiö jatkoi pakkausmateriaalien käytön optimointia ja muovimateriaalien ohentamista.

HKScanin arvoketjussa syntyy ilmastopäästöjä, joiden vähentämiseksi yhtiö tekee tavoitteellista työtä. HKScan on arvioinut ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden taloudelliset vaikutukset Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) -mallin mukaisesti. Keskeiset riskit liittyvät muun muassa lainsäädäntöön, vähäpäästöisemmän teknologian saatavuuteen, energia-kustannuksiin, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kiinnostavuuteen työnantajana ja sijoituskohteena. Päivitetty kuvaus riskeistä ja mahdollisuuksista julkaistaan viikolla 11/2023 HKScanin Vuosi- ja vastuullisuusraportissa.

HKScanissa oman tuotannon ympäristötyön tehokkuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan yhtiön sisäisillä ja ulkoisilla ISO 14001 -auditoinneilla lukuun ottamatta Tanskan tuotantoyksiköitä. Vuonna 2022 ei tapahtunut merkittäviä ympäristöpoikkeamia. HKScanin tuotantoyksiköiden ympäristöriskit on tunnistettu osana ISO 14001 -ympäristöjohtamisen järjestelmää, ja niistä merkittävimmät liittyvät jätevesiin ja mahdollisiin kemikaalivuotoihin. Ympäristöriskejä hallitaan ja johdetaan tuotantoyksikkökohtaisesti muun muassa ennakoivalla kunnossapidolla ja valvontalaitteistoilla. Henkilöstöä koulutetaan ympäristöasioissa ja kannustetaan tekemään ympäristöhavaintoja sekä raportoimaan havaitsemistaan poikkeamista.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstöasiat

Vuoden 2022 lopussa HKScanin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli yhteensä 5 390 (5 354) henkilöä. Lisäksi lopetettuna toimintona raportoitavassa Baltian liiketoimintayksikössä työskenteli 1 445 (1 538) henkilöä. HKScanin jatkuvien toimintojen maksamat palkat ja palkkiot sivukuluineen vuonna 2022 olivat yhteensä 301,7 (302,7) miljoonaa euroa. Lisäksi HKScanin jatkuvien toimintojen arvoketjuun kuuluu noin 6 400 sopimustuottajaa, joiden kanssa yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä tuotannon ja vastuullisuuden kehittämisessä sekä paikallisen lihantuotannon kilpailukyvyyn turvaamisessa.

Jatkuvien toimintojen henkilöstö	1-12/2022	1-12/2021
Henkilöstö keskimäärin*	5 390	5 354
Suomi	2 747	2 755
Ruotsi**	1 978	1 945
Tanska	664	655
Naisia / miehiä %	35 / 65	36 / 64
Naisia / miehiä esihenkilöistä %	26 / 74	27 / 73

* Luvut sisältävät HKScanin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina.

** Sisältää Puolan henkilöstön.

HKScan tekee tavoitteellista työtä kohti nollaa työtaturmaa Safety First -periaatteella keskittyen erityisesti ennakoivan työturvallisuuskulttuuriin edistämiseen. Vuoden 2022 painopisteenä oli turvallisuustietoisuuden ja -havainnoinnin lisääminen. Henkilöstö teki keskimäärin 1,89 turvallisuushavaintoa vuodessa, mikä on 94 prosenttia vertailuvuotta enemmän. Yhtiön tavoitteena on, että jokainen työntekijä tekee kaksi työturvallisuushavaintoa vuodessa. Turvallisuushavainnot, läheltä piti -tilanteet ja tapaturmat käsiteltiin systemaattisesti, ja niiden pohjalta toimintatapoja, prosesseja ja työympäristöä kehitettiin turvallisemmiksi. Turvallisuuskulttuuria edistetään myös huolellisella riskiarvioinnilla ja prosessien johtamisella.

Vuonna 2022 tapaturmataajuus HKScanissa laski 25 prosenttia ja tapaturmista aiheutuneet poissaolopäivät vähenivät 4 prosenttia vertailuvuodesta. Hengenvaarallisten tapaturmien välttämiseksi tehty turvallisen työskentelyn Blue Rules -verkkokoulutus lanseerattiin toimihenkilöille loppuvuoden aikana. Tuotannon työntekijät suorittavat Blue Rules -koulutuksen alkuvuonna 2023. Lokakuussa koko konsernissa vietettiin Euroopan työsuojeluviikkoa, jonka teemana oli psykologinen turvallisuus ja ennakoiva työturvallisuus.

HKScan jatkoi työhyvinvoinnin edistämistä koko konsernin kattavalla Better Together -ohjelmalla, jonka tavoitteita ovat vastuullisen johtamisen, henkilöstön sitoutumisen ja työhyvinvoinnin edistäminen. Työhyvinvoinnin toimenpidesuunnitelmat on laadittu tuotantoyksikkö- ja liiketoimintayksikkötasoisesti.

HKScan määritteli johtamisen periaatteet, joiden tavoitteena on edistää hyvää työntekijäkokemusta, vahvistaa arvojen mukaista kulttuuria ja kehittää esihenkilötyötä koko organisaatiossa. Johtamisen periaatteet jalkautetaan liiketoimintayksiköihin ja ne otetaan osaksi esihenkilötyön arviointia vuonna 2023.

HKScanin henkilöstön osaamista tuettiin ottamalla käyttöön Learning Point -oppimis- ja koulutusalausta, joka kokoaa yhteen kaikki HKScanin omalle henkilöstölleen tarjoamat koulutukset. HKScan aloitti High Five Rewards -ohjelman, jonka tavoitteena on antaa tunnustusta tiimien tavoitteiden mukaisista työsuorituksista ja saavutuksista.

HKScanin henkilöstöön liittyvät riskit koskevat ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön saatavuutta, työturvallisuutta sekä elintarvikealan ja HKScanin kiinnostavuutta työnantajana. Lisäksi mahdolliset lailliset tai laittomat lakot HKScanin arvoketjussa ja omissa toiminnoissa voivat aiheuttaa liiketoimintariskejä. HKScan ei hyväksy minkäänlaista henkilöstönsä epäasiallista kohtelua, minkä varmistamiseksi konsernissa on käytössä epäasiallista kohtelua koskevat ohjeet ja Fair Way -ilmoituskanava (whistleblowing). Riskejä vähennetään kehittämällä yhteistyötä sekä henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia. Työturvallisuusriskejä hallitaan järjestelmällisellä työturvallisuuden edistämällä.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

HKScan kunnioittaa ja tukee kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, YK:n sopimusta lapsen oikeuksista ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n perussopimuksia. Lisäksi HKScan huomioi toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia ohjaavat periaatteet sekä OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille. HKScan ei hyväksy korruptiota tai lahjontaa.

HKScanin eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) verkkokoulutus päivitettiin. Koko henkilöstö suorittaa koulutuksen kahden vuoden välein. Koulutus vahvistaa henkilöstön osaamista muun muassa ihmis-oikeuksista sekä korruption ja lahjonnan vastaisista periaatteista.

HKScanilla on tavarantoimittajien eettinen toimintaohjeisto (Supplier Guidelines), joka sitouttaa toimittajat noudattamaan yhtiön ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä periaatteita. Vuonna 2022 HKScan aloitti Supplier Guidelines -ohjeiston päivittämisen sekä jatkoi vastuullisen hankinnan prosessien kehittämistä.

HKScanin sidosryhmät voivat ilmoittaa epäeettiseen toimintaan liittyvistä epäilyistä anonymisti Fair Way -ilmoituskanavalla (whistleblowing). Vuonna 2022 Fair Way -kanavan kautta tuli 20 (8) ilmoitusta laiminlyönti- tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoitukset koskivat pääasiassa epäilyksiä epäasiallisesta käytöksestä tai johtamiseen liittyvistä haasteista. Suurin osa ilmoituksista selvitettiin henkilöstöhallinnon prosessien kautta vuoden 2022 aikana. Ilmoitusten pohjalta tarkennettiin ja tarkasteltiin sisäisiä toimintamalleja ja johtamisen kehittämistä.

Vuonna 2022 HKScan aloitti ihmisoikeusvaikutusten arviointityön omissa tuotantoyksiköissään työskentelevien henkilöiden osalta. HKScanin ihmisoikeuksia koskevat riskit liittyvät työntekijöiden kohteluun koko arvoketjussa. Omaan toimintaan liittyviä korruptio- ja lahjontariskejä ehkäistään ja hallitaan tarkasti määritellyillä hyväksyntäprosesseilla, muilla sisäisen valvonnan prosesseilla sekä henkilöstön koulutuksilla. Ihmisoikeuksiin ja korruptioon liittyviä mahdollisia riskejä hankintaketjussa hallitaan hankinnan riskiarvioinnilla, standardivaatimuksilla ja edellyttämällä sitoutumista eettiseen toimintaohjeistoon. Periaatteiden toteutumista valvotaan sisäisessä tarkastuksessa ja kolmannen osapuolen tekemillä auditoinneilla. Vuonna 2022 ei havaittu poikkeamia ihmisoikeus-, lahjonta- ja korruptioperiaatteiden noudattamisessa.

Elintarviketurvallisuus

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen. HKScan varmistaa tuotteiden turvallisuuden systemaattisella työllä hankinnasta asiakkaalle asti. Kaikki HKScanin tuotantoyksiköt on sertifioitu Global Food Safety Initiativen (GFSI) hyväksymien standardien mukaisesti (FSSC 22000, IFS tai BRC).

Yhtiö tekee järjestelmällistä elintarviketurvallisuuden riskienhallintaa kaikissa arvoketjunsä vaiheissa. Riskiarviointi tuotantoyksiköissä perustuu HACCP-prosessiin (Hazard Analysis Critical Control Point), jonka toimivuus varmennetaan vuosittain useilla sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. HKScan edellyttää myös raaka-ainetoimittajiltaan ja alihankkijoiltaan elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmiä ja valvoo niiden toteutumista. Yhtiö järjestää säännöllisesti elintarviketurvallisuuskoulutuksia henkilöstölleen ja yhteistyökumppaneilleen sekä kannustaa tekemään elintarviketurvallisuushavaintoja ja reagoimaan poikkeamiin.

Elintarvikeketjun globalisaation myötä tuotevääreännökset ja tarkoituksellinen vahingonteko ovat nousseet keskeisiksi teemoiksi muiden elintarviketurvallisuusriskien rinnalle. Niihin liittyvien riskien tunnistamiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi HKScan-konsernilla on koko ketjun kattava riskinarviointimalli.

Eläinten hyvinvointi

HKScan on sitoutunut eläinten hyvinvoinnin edistämiseen sopimustuottajiensa kanssa Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin perustana ovat EU:n ja paikallisen lainsäädännön noudattaminen sekä HKScanin omat ohjeistukset. Eläinten hyvinvoinnin seuranta on järjestelmällistä ja mahdollisiin poikkeamiin puututaan välittömästi. Eläinten terveyteen ja hyvinvointiin panostaminen näkyy muun muassa erittäin vähäisenä antibioottien käyttönä. HKScan edellyttää, että antibiootteja ei käytetä ennaltaehkäisevästi tai kasvun edistämiseen, vaan niitä käytetään ainoastaan eläimen sairastuessa eläinlääkärin määräyksestä ja valvonnassa sekä varoikoja noudattaen.

Eläintauteihin liittyviä riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti eläintautitilannetta sekä tiiviillä yhteistyöllä viranomaisten, eläinlääkäreiden ja tuottajien kanssa. Eläintautien ehkäisyyn on kansalliset ohjelmat, ja tilatasolla noudatetaan tautisuojausohjeita sekä hyviä hygieniakäytäntöjä. HKScanin tuotantolaitoksilla on valmiussuunnitelmat eläintautitilanteiden varalta. Eläintautien mahdollisuutta ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois. Esimerkiksi afrikkalainen sikarutto ja Euroopan maiden lintuinfluenssatapaukset ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Keskeiset tavoitteet ja tulokset

Tavoite	Hallinnointitapa	Jatkuvien toimintojen tulokset 2022
LUONTO		
Ympäristö		
Zero Carbon <ul style="list-style-type: none"> hiilineutraali oma tuotanto (scope 1 ja 2) 2025 loppuun mennessä hiilineutraali ruokaketju (scope 1 - 3) 2040 loppuun mennessä 	Toimenpidesuunnitelma kohti hiilineutraaliutta	<ul style="list-style-type: none"> Oman tuotannon (scope 1 ja 2) ilmasto-vaikutukset 35 000 (36 000)* tCO₂e, hiili-intensiteetti 0,06 (0,06)* tCO₂e / myyty tuotetonni Koko ruokaketjun ilmasto-vaikutukset (scope 1–3) 2,2 (2,2)* MtCO₂e, hiili-intensiteetti 3,99 (3,97)* tCO₂e / myyty tuotetonni Energiankulutus 0,75 (0,74)* MWh / myyty tuotetonni
Vastuulliset pakkaukset <ul style="list-style-type: none"> 100 % kierrätettävät pakkaukset vuoden 2030 loppuun mennessä 80 % uusiutuvia tai kierrätettyjä pakkausmateriaaleja vuoden 2030 loppuun mennessä 	Liiketoimintayksikköjen suunnitelmat kohti tavoitteita	<ul style="list-style-type: none"> 73 (72) % pakkauksista kierrätettäviä 59 (48) % uusiutuvia tai kierrätettyjä materiaaleja
Sitoudumme lisäämään luonnon monimuotoisuutta ruokaketjussamme	Osa ilmastotyötä. Luonnon monimuotoisuuden hallinnointitapa, tavoitteet ja mittarit määritellään myöhemmin.	Tavoite lisätty ohjelmaan vuonna 2022. Luonnon monimuotoisuutta edistetty maataloilla osana Zero Carbon -ilmastotyötä.
IHMISET		
Sosiaaliset ja henkilöstöasiat		
Määrätietoinen työ kohti nollaa tapaturmaa	Safety First -ohjelma työturvallisuuden edistämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita työtapaturmia 15,6 (20,9) /miljoona tehtyä työtuntia Tapaturmista aiheutuneet poissaolopäivät 1848 (1919)
Jatkuva henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen	Better Together -ohjelma työhyvinvoinnin edistämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön työtyytyväisyys eNPS -3 (5, vertailuluku) Poissaoloja 8,0 (6,8) % työajasta
Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet		
<ul style="list-style-type: none"> Ihmisoikeusvaikutusten arviointityö HKScanin tuotantoyksiköissä työskentelevien henkilöiden osalta 100 % henkilöstöstä suorittanut eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) koulutuksen 	<ul style="list-style-type: none"> Ihmisoikeusvaikutusten arviointi Henkilöstön kouluttaminen HKScanin politiikkojen noudattamiseen 	<ul style="list-style-type: none"> Ensimmäisen vaiheen ihmisoikeusvaikutusten arviointityö aloitettu Toimihenkilöistä 95 % suorittanut eettisen toimintaohjeen vuonna 2022 päivitetyn koulutuksen Koko henkilöstöstä 78 (70) % suorittanut eettisen toimintaohjeen koulutuksen

HKScanin vastuullisuustyön tuloksista kerrotaan tarkemmin viikolla 11/2023 julkaistavassa GRI Standards -viitekehyksen mukaan laaditussa vuoden 2022 vuosi- ja vastuullisuusraportissa.

* Lukujen tarkistuslaskenta valmistuu vuosi- ja vastuullisuusraporttiin 2022.

Konsernin johto

HKScanin strategisesta liiketoiminnan kehityksestä, investoinneista, hankinnasta sekä viennistä ja tuonnista vastannut johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Mika Koskinen siirtyi uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle kesäkuun 2022 lopussa. Hänen tehtäviensä siirrot toteutettiin yhtiön sisäisin järjestelyin.

HKScanin toimitusjohtaja Tero Hemmilä jätti tehtävänsä 29.9.2022. HKScanin hallitus nimitti vt. toimitusjohtajaksi Juha Ruoholan, joka oli aiemmin konsernin johtoryhmän jäsen ja vastannut Baltian liiketoimintayksiköstä, Puolan liiketoiminnasta, konsernin lihataseesta sekä viennistä ja tuonnista. Samassa yhteydessä Markus Kirsberg nimitettiin konsernin johtoryhmään Baltian liiketoiminnasta vastaavaksi vt. johtajaksi.

HKScanin Food Solutions -yksikön johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Jouni T. Laine siirtyi uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle vuoden 2023 alkupuolella. Jouni T. Laineen jäsenyys konsernin johtoryhmässä päättyi 18.11.2022.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2022 lopussa HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja Lantmännen ek. för:in (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu. LSO Osuuskunnan ja Lantmännen ek. för:in K-osakkeiden määrät pysyivät ennallaan.

HKScan Oyj:n hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista liittyen HKScan-konsernin ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2019 - 2021 ja suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2018 ansaintajaksojen 2018 - 2020 ja 2019 - 2021 palkkioiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin 4.3.2022 yhteensä 236 269 yhtiön hallussa ollutta HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta vastikkeetta osakepohjaisiin kannustinojelmiin kuuluville henkilöille järjestelmien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2021 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Joulukuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 621 795 (1 858 064) omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 1,64 prosenttia ja äänimäärästä 0,8 prosenttia.

HKScanin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli joulukuun lopussa 84,6 (161,2) miljoonaa euroa. A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 79,9 (152,2) miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 4,7 (9,0) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 16 990 679 (32 515 203) kappaletta. Osakevaihdon arvo oli 22 060 625 (67 774 266) euroa. Ylin noteeraus oli 1,71 (2,52) euroa ja alin 0,86 (1,57) euroa. Keskikurssi oli 1,31 (2,08) euroa. Joulukuun päätöskurssi oli 0,87 (1,66) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2022

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022 Turussa poikkeusjärjestelyin koronapandemian vuoksi. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiö jakaa vuodelta 2021 osinkoa 0,04 euroa osakkeelta.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 30.3.2022, ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkscan.com.

Osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

HKScan tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä suoritusperusteisen (PSP) että ehdollisen (RSP) osakepalkkio-ohjelmien maksuaikatauluihin varmistaa palkkioiden suhteellisen vastaavuuden yhtiön pitkän aikavälin suoriutumisen ja osakkeenomistajien tuottojen kanssa. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023, ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Palkkiot, joiden maksua lykätään, maksetaan hallituksen osakkeen kokonaistuotolle (TSR) ja kannattavuudelle asettamien vähimmäistavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallitus on asettanut enimmäismäärän lykätyn palkkion kustannuksille.

PSP-ohjelman 2018–2020 suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2021 ja osa palkkioista maksettiin uuden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022. PSP-ohjelman 2019–2021 suoritusavoitteiden saavuttamisen ja RSP-ohjelman 2019–2021 taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella ansaituista osakkeista osa maksettiin alkuperäisen palkkioiden maksuaikataulun mukaisesti keväällä 2022.

Lue lisää HKScanin vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteesta ja palkitsemisraportista. Yhtiö julkistaa vuoden 2022 palkitsemisraportin viikolla 11/2023.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Taloudellinen toimintaympäristö ja rahoitukseen liittyvät riskit

Sota Ukrainassa aiheuttaa epävarmuutta Euroopan energiamarkkinoilla ja häiriöitä erityisesti viljojen ja kasviöljyjen toimitusketjuihin. Epävakaan geopoliittisen tilanteen seurauksena korkean inflaation odotetaan jatkuvan euroalueella. Vuoden 2022 neljännellä vuosineljänneksellä euroalueen inflaatio pysyi edelleen korkealla erityisesti energian, elintarvikkeiden ja kuljetusten nopean hinnannousun vuoksi. Inflaatiopaineet ovat laajentuneet myös muiden hyödykkeiden ja palveluiden hintoihin. Kustannusinflaation nousuun vuonna 2023 liittyvä epävarmuus on pienentynyt vuoden 2022 lopussa sekä tammikuussa 2023. Erityisesti energian ja sähkön hintaan liittyvä epävarmuus on pienentynyt vuodelle 2023 perustuen vuoden 2022 lopun ja tilikauden jälkeisiin sähkön hintaennusteisiin, hyvin epävakaan ja korkean volatiilisuuuden markkinahintojen tilanteesta vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Epävarmuus vuodelle 2023 liittyy edelleen kuluttajakysynnän kehittymiseen korkean inflaation ja korkeiden lainakorkojen olosuhteissa. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi ja HKScanin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, on sillä negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. Edellä kuvattu kehitys tai Baltian liiketoiminnan myynnin toteutumisen viivästyminen johtaisi kovenanttien rikkoutumiseen. Kovenantit ovat lähellä rajoja koko vuoden ajan. Mikäli liiketoimintaympäristön ennakoimattomien muutosten tai kilpailu- viranomaisen hyväksynnän viivästyminen vuoksi kovenanttien rikkoutuminen näyttäisi toteutuvan, aloittaa johto neuvottelut pankkien kanssa kovenanttien väliaikaisesta muuttamisesta ja niiden ehdoista. Jos johto ei saa neuvoteltua uusia ehtoja, on pankeilla oikeus eräännyttää lainat. Edellä kuvatut olosuhteet osoittavat sellaista olennaista epävarmuutta, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Lisätietoja on tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteissa Oletus toiminnan jatkuvuudesta -osiossa.

Mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti tai pitkien korkojen taso jatkaa nousua, riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen ja rahoitukseen asemaan.

Tuotantopanosten ja raaka-aineiden hintojen nousu ja saatavuus

Erityisesti energian hintavolatiliteetti Euroopassa jatkuu merkittävänä. Tämä luo edelleen paineita pakkausmateriaalien ja muiden tuotantopanosten kustannuksiin.

Rehun hintataso on pysynyt korkealla. Epävarmuus tuotantopanosten saatavuudesta ja hinnasta voi heijastua tuotantokustannuksiin. Tehdyt tuottajahintojen korotukset ovat helpottaneet maatalojen maksuvalmius- ja kannattavuuskriisiä. Mikäli kriisi pitkittyy, voi tilanne heikentää paikallisen liharaaka-aineen saatavuutta tai yhtiön kannattavuutta, jos yhtiö ei onnistu nostamaan tuotteidensa myyntihintoja asiakkailleen tuotantoketjun kustannusten nousun kattamiseksi tuotannon tehostamistoimien ohella.

Globaalissa liharaaka-ainemarkkinassa muutokset suurten lihan tuonti- ja vientimaiden kauppasuhteissa voivat aiheuttaa paikallisesti merkittäviä hintavaihteluja. Näiden hintavaihtelujen vaikutukset ovat osin ennakoimattomia ja ne koskettavat myös HKScanin kotimarkkinoita. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa globaalien toimitusketjujen asema heikkenee, ja alueellisten toimitusketjujen sekä paikallisen ruoantuotannon merkitys ja mahdollisuudet kasvavat.

Muutokset kuluttajakäyttäytymisessä

Ruokaketjun kustannusten nousua seuraavan ruoan hinnan voimakkaan nousun myötä kuluttajien ostokäyttäytymisen ennustetaan muuttuvan selvästi. HKScanin eri kotimarkkinoilla kuluttajien ostovoimasta riippuen ruoan kuluttajakysyntä painottuu edullisempiin tuotteisiin ja tuoteryhmiin. Tämä voi näkyä HKScanin myynnin volyymin heikentymisenä kalliimmista tuotteista ja vahvistumisena peruselintarvikkeissa. Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa peruselintarvikkeiden kysynnän uskotaan olevan vahvaa.

Mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida sulkea pois. Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään.

Muut liiketoiminnan riskit

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuuden merkitys on keskeinen. Eläintautien mahdollisuutta ei voida täysin sulkea pois. Afrikkalainen sikarutto sekä Euroopan maiden lintuinfluenssatapaukset ovat heikentäneet lihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle.

Pandemiat ovat riskejä liiketoiminnalle, ja koronatilanteen kehittymistä seurataan tarkoin.

Kyberhyökkäysten riski on epävakaan geopoliittisen tilanteen vuoksi aiempaa suurempi. Toteutuessaan kyberhyökkäykset voisivat haitata merkittävästi yhtiön toimintaa.

Gloaalien logistiikkaketjujen heikentynyt toiminta voi aiheuttaa riskejä yhtiön investointien toteuttamiselle suunnitelluissa aikatauluissa ja kustannuksilla sekä vaikuttaa HKScanin arvoketjussa käytettävien investointihyödykkeiden saatavuuteen. HKScan ottaa suunnitelmissaan huomioon kustannus- ja aikatauluriskien mahdolliset vaikutukset investointiensä toteutukseen.

Huoltovarmuus kriittisenä toimijana yhtiö on varautunut alueelliseen sähköjakelun rajoittamiseen etukäteissuunnittelulla, varautumissuunnitelmilla ja toipumissuunnitelmilla. Yhtiö on neuvotellut sähkön jakeluverkkoyhtiöiden kanssa toiminnasta mahdollisessa sähköpulatilanteessa. Sähkönjakelun rajoittaminen voi toteutuessaan haitata merkittävästi yhtiön toimintaa.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 265,4 (282,5) miljoonaa euroa sisältäen vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 216,0 (215,4) miljoonaa euroa sekä tilikauden 2022 tuloksen -13,9 miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiö ei jaa osinkoa vuodelta 2022. Jäljellä oleva osuus jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2023

HKScanin varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän torstaina 20.4.2023 Turussa. Kokouksutsu julkaistaan myöhemmin.

Turussa 9. helmikuuta 2023

HKScan Oyj
Hallitus

Tiedotustilaisuus

HKScan järjestää tilinpäätöksen 2022 tiedotustilaisuuden analytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle 9.2.2023 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkscan.videosync.fi/2022-tilinpaatos>. Tilaisuus on suomenkielinen, ja tallenne on nähtävissä myöhemmin samana päivänä osoitteessa www.hkscan.com. Vuoden 2022 tuloksen esittelevät vt. toimitusjohtaja Juha Ruohola ja talousjohtaja Jyrki Paappa.

Sijoittajapuhelujen sopimiseksi pyydämme olemaan yhteydessä johdon assistentti Julia Hautamäkeen, puh. 040 846 7156 tai julia.hautamaki@hkscan.com.

Taloudelliset julkaisut

HKScan julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2023:

- osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2023 keskiviikkona 10.5.2023 noin klo 8.30
- puolivuosikatsaus 2023 keskiviikkona 9.8.2023 noin klo 8.30
- osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2023 keskiviikkona 8.11.2023 noin klo 8.30

Lisätietoja

Juha Ruohola, vt. toimitusjohtaja, puh. 0400 647 160

Jyrki Paappa, talousjohtaja, puh. 050 556 6512

HKScan Media Service Desk, p. 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkscan.com

110 vuoden kokemuksella me HKScanissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Strateginen tavoitteemme on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Kotimarkkinoitamme ovat Suomi, Ruotsi ja Tanska, missä noin 5400 ammattilaistamme valmistaa vastuullista ja paikallisesti tuotettua ruokaa kuluttajien erilaisiin ruokahetkiin. Tunnettuja tuotemerkkejämme ovat HK®, Kariniemen®, Via® Scan®, Pärsons® ja Rose®. Kehitämme ilmastoystävällisempää tapaa tuottaa ruokaa ja Zero Carbon -tavoitteemme on hiilineutraali ruokaketju vuoden 2040 loppuun mennessä. Pörssilistatun HKScanin jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2022 oli yli 1,8 miljardia euroa. www.hkscan.com

Katsauksessa mainitut brändit HK®, Kariniemen®, Via®, Scan®, Pärsons® ja Rose® ovat HKScan-konsernin rekisteröimiä tavaramerkkejä.

Konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2022

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Jatkuvat toiminnot:					
Liikevaihto		513,6	447,5	1 833,8	1 645,3
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-485,8	-415,4	-1 736,3	-1 535,2
Bruttokate		27,9	32,1	97,4	110,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	2,6	3,6	7,9	7,8
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-12,1	-11,7	-43,7	-43,3
Hallinnon kulut	1.	-13,3	-12,4	-51,5	-53,2
Liiketulos		5,1	11,6	10,1	21,4
Rahoitustuotot		0,8	0,6	2,9	2,7
Rahoituskulut		-7,0	-3,7	-19,2	-17,2
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		-0,7	0,6	5,4	3,4
Voitto/tappio ennen veroja		-1,8	9,2	-0,9	10,3
Tuloverot		-0,8	-4,3	-4,0	-7,8
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot		-2,7	4,9	-4,9	2,5
Lopetettujen toimintojen tulos		-35,4	-4,1	-61,1	-3,7
Tilikauden voitto/tappio		-38,1	0,8	-66,0	-1,2
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-40,0	-0,4	-69,7	-4,5
Määräysvallattomille omistajille		1,9	1,2	3,7	3,2
Yhteensä		-38,1	0,8	-66,0	-1,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,05	0,03	-0,11	-0,02
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,05	0,03	-0,11	-0,02
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,36	-0,04	-0,63	-0,04
Tulos/osake, laimennettu, lopetetut toiminnot euroa/osake		-0,36	-0,04	-0,63	-0,04
Tulos/osake, laimentamaton, euroa/osake		-0,42	-0,01	-0,73	-0,06
Tulos/osake, laimennettu, euroa/osake		-0,42	-0,01	-0,73	-0,06

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Tilikauden voitto / tappio	-38,1	0,8	-66,0	-1,2
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1,3	-0,7	-7,2	-2,0
Rahavirran suojaus	-11,3	1,9	15,2	7,4
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	14,1	2,9	14,1	2,9
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	1,5	4,1	22,2	8,3
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-36,6	4,9	-43,8	7,1
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-38,5	3,7	-47,4	3,9
Määräysvallattomille omistajille	1,9	1,2	3,7	3,2
Yhteensä	-36,6	4,9	-43,8	7,1

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	2.	113,8	144,2
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	378,6	459,7
Osuudet osakkuusyrityksissä		41,1	38,5
Laskennallinen verosaaminen	5.	31,8	36,3
Muut pitkäaikaiset varat		12,2	7,3
PITKÄAIKAISET VARAT		577,5	686,0
Vaihto-omaisuus	6.	115,9	131,1
Lyhytaikaiset saamiset		155,5	141,3
Rahat ja pankkisaamiset		17,2	27,2
LYHYTAIKAISET VARAT		288,6	299,6
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	7.	101,9	-
VARAT		968,1	985,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	333,9	210,1
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		40,7	63,5
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		374,6	273,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	30,6	131,8
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		243,3	249,8
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		273,9	381,7
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	7.	40,4	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT		968,1	985,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2022	66,8	72,9	6,6	215,4	25,9	10,4	-12,6	-4,8	-72,4	308,3	22,1	330,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-69,7	-69,7	3,7	-66,0
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	0,0	-	-	-	-7,2	-	-	-7,2	-	-7,2
Rahavirran suojaus	-	-	15,2	-	-	-	-	-	-	15,2	-	15,2
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	14,1	14,1	-	14,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	15,3	-	-	-	7,2	-	14,1	22,2	-	22,2
Tilikauden laaja tulos	-	-	15,3	-	-	-	-7,2	-	-55,5	-47,4	3,7	-43,8
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Omien osakkeiden luovutukset	-	-	-	-	-	-	-	0,7	-0,7	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,9	-3,9	-1,4	-5,3
Tytäryhtiön perustaminen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2022	66,8	72,9	21,9	215,4	25,9	10,4	-19,8	-4,1	-134,9	254,5	24,6	279,1

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2021	66,8	72,9	-0,8	215,4	25,9	10,3	-10,6	-4,8	-66,4	308,8	20,3	329,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,5	-4,5	3,2	-1,2
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-2,0	-	-	-2,0	-	-2,0
Rahavirran suojaus	-	-	7,4	-	-	-	-	-	-	7,4	-	7,4
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	2,9	2,9	-	2,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	7,4	-	-	-	-2,0	-	2,9	8,3	-	8,3
Tilikauden laaja tulos	-	-	7,4	-	-	-	-2,0	-	-1,5	3,9	3,2	7,1
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,9	-2,9	-1,4	-4,3
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2021	66,8	72,9	6,6	215,4	25,9	10,4	-12,6	-4,8	-72,4	308,3	22,1	330,3

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma, sis. lopetetut toiminnot

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	10,7	22,8	53,2	75,1
Käyttö pääoman muutos	29,4	21,6	-20,8	-2,9
Rahoituserät ja verot	-3,0	-2,3	-13,5	-17,6
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	37,1	42,1	18,9	54,6
Investointien rahavirta	-23,5	-20,9	-40,8	26,5
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	13,6	21,2	-21,9	81,2
Hybridilaina	-	-	-2,1	-2,1
Lainojen muutokset	-1,5	-3,3	21,8	-93,9
Maksetut osingot	-	-	-5,3	-4,4
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1,5	-3,3	14,4	-100,3
NETTORAHAVIRTA	12,1	17,9	-7,4	-19,2
Rahavarat kauden alussa	6,2	9,3	27,2	46,8
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,5	0,0	-2,0	-0,4
Rahavarat kauden lopussa	17,8	27,2	17,8	27,2

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur, jatkuvat toiminnot	-0,11	-0,02
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur, jatkuvat toiminnot	-0,11	-0,02
Oma pääoma/osake, eur	2,61	3,17
Omavaraisuusaste, %	28,8	33,5
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	97,3	97,0
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur, jatkuvat toiminnot	37,4	40,1
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur, jatkuvat toiminnot	9,0	80,7
Poistot ja arvonalentumiset, Meur, jatkuvat toiminnot	45,8	49,9
Henkilöstö keskimäärin, (FTE), jatkuvat toiminnot	5 390	5 354

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKScan julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
Omavaraisuusaste (%)	Oma pääoma yhteensä	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – saadut ennakot	
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat	x 100
	<hr/> Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	
	Korollinen nettovelka	
Nettovelan ja käyttökatteen suhde (leverage)	<hr/> Käyttökate (EBITDA) + osuus osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksista	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKScan Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.–31.12.2022 on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardia noudattaen. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuosi-tilinpäätöksessä 2021, lukuun ottamatta Suomen liiketoimintayksikön Rauman tehtaan koneiden ja laitteiden poistoajan pidennystä kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen 2022 alusta alkaen. Tällä on noin kolmen miljoonan euron vuotuinen parantava vaikutus vertailukelpoiseen liikelokseen. Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2021 tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotetta ei ole tilintarkastettu.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tilinpäätös tilikaudelta 2022 on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että HKScan pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. HKScanin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana.

Vuonna 2022 koettu poikkeuksellisen korkea kustannusinflaatio (raaka-aine, energia sekä sähkö) sekä inflaatiosta johtunut kuluttajakysynnän heikkeneminen aiheuttivat HKScanin kannattavuuden heikkenemisen. Kannattavuuden kehittyminen on jäänyt asetettujen tavoitteiden alle, kuten yhtiö julkisti 29.9.2022. Vuoden 2022 aikana asteittain toteutettujen myyntihintojen korotukset, tuotannon tehostamistoimet sekä toteutetut kustannussäästöt ovat kattaneet kustannusinflaation vaikutuksen kannattavuuteen vain osittain, mikä on johtanut epätyytyttävään kannattavuuden kehitykseen vuonna 2022. Lisäksi HKScanin käyttöpääoma on kasvanut vuonna 2022 kustannusinflaatiosta johtuen. Heikolla kannattavuuden kehityksellä ja käyttöpääoman kasvulla on ollut negatiivinen vaikutus rahavirtaan ja edelleen nettovelkaantumisasasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen, mitkä ovat yhtiön kovenantit.

Kustannusinflaation nousuun vuonna 2023 liittyvä epävarmuus on pienentynyt vuoden 2022 lopussa sekä tammikuussa 2023. Erityisesti energian ja sähkön hintaan liittyvä epävarmuus on pienentynyt vuodelle 2023 perustuen tilinpäätöshetken ja tilikauden jälkeisiin sähkön hintaennusteisiin, hyvin epävakaan ja korkean volatiilisuuden markkinahintojen tilanteesta vuoden 2022 toisella puoliskolla.

Epävarmuus vuodelle 2023 liittyy edelleen kuluttajakysynnän kehittymiseen korkean inflaation ja korkeiden lainakorkojen olosuhteissa. Mikäli kuluttajakysyntä heikentyy merkittävästi ja HKScanin myyntivolyymit laskevat huomattavasti, on sillä negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. Edellä kuvattu kehitys voi johtaa myös tilapäiseen käyttöpääoman kasvuun, millä olisi kannattavuuden heikentymisen ohella negatiivinen vaikutus yhtiön rahavirtaan ja omaisuuserien arvoon. Tämä voisi johtaa kovenanttien rikkoutumiseen.

HKScanin pankkilainojen ja valmiusluottojen kovenantit ovat nettovelkaantumisasaste sekä nettovelan ja käyttökatteen suhde. Käyttökatteeseen lasketaan mukaan osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista.

Joulukuussa 2022 yhtiö neuvotteli Baltian liiketoiminnan myyntiin liittyen valmiusluottojen, pankkilainan, tiettyjen vientiluottosopimusten ja joukkovelkakirjalainan nettovelkaantumiskovenantteihin väliaikaiset poikkeamiset, jotka ovat voimassa kaupan toteutumiseen asti, mutta päättyvät viimeistään 1.1.2024. Väliaikainen nettovelkaantumisasasteen raja on 140 prosenttia pankkilainoille ja 145 prosenttia joukkovelkakirjalainalle. Vuoden 2022 lopussa nettovelkaantumisasaste oli 124,4 prosenttia. Baltian liiketoiminnan kaupan toteutuessa nettovelkaantumisasasteen raja laskee 15 prosenttiyksiköllä, ja samassa yhteydessä konsernin nettovelkaantumisasaste alenee vastaavasti.

Nettovelan ja käyttökatteen suhteen kovenanttiraja on 6,0. Vuoden 2022 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhde oli 5,6. Huhtikuun 2023 alusta raja on 5,5, heinäkuun 2023 alusta 5,0 ja lokakuun 2023 alusta 4,0.

HKScanin johto on arvioinut liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana, minkä perusteella kovenantit eivät rikkoudu olettaen, että Baltian liiketoimintojen myynti toteutuu syyskuun 2023 loppuun mennessä. Kovenantit ovat lähellä rajoja koko vuoden ajan. Mikäli liiketoimintaympäristön ennakoimattomien muutosten tai kilpailuviranomaisten hyväksynnän viivästymisen vuoksi kovenanttien rikkoutuminen näyttäisi toteutuvan, aloittaa johto neuvottelut pankkien kanssa kovenanttien väliaikaisesta muuttamisesta ja niiden ehdoista. Jos johto ei saa neuvoteltua uusia ehtoja, on pankeilla oikeus eräännyttää lainat. Edellä kuvatut olosuhteet osoittavat sellaista olennaista epävarmuutta, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa.

Jos ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa osoittautuisi, ettei tilinpäätöksen laatiminen toiminnan jatkuvuuteen perustuen ole perusteltua, yhtiön varojen ja velkojen kirjanpitoarvoja ja/tai luokitteluja jouduttaisiin muuttamaan. Tämä johtaisi laskennallisten verosaamisten alaskirjaukseen ja pitkäaikaisten omaisuuserien käypään arvoon arvostamiseen.

Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
LIKEVAIHTO				
- Suomi				
Liikevaihto, tavarat	249,4	208,8	864,4	769,0
Liikevaihto, palvelut	1,0	0,9	3,9	3,3
- Ruotsi				
Liikevaihto, tavarat	208,9	196,7	745,1	700,3
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,1	0,1
- Tanska				
Liikevaihto, tavarat	54,3	41,0	220,4	172,7
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	513,6	447,5	1 833,8	1 645,3
LIKETULOS				
- Suomi	3,7	5,8	5,6	12,1
- Ruotsi	4,3	8,4	16,6	22,6
- Tanska	0,4	1,0	1,4	0,0
Segmentit yhteensä	8,4	15,2	23,5	34,7
Konsernihallinnon kulut	-3,3	-3,6	-13,4	-13,3
Konserni yhteensä, jatkuvat toiminnot	5,1	11,6	10,1	21,4
INVESTOINNIT				
- Suomi				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	8,6	4,3	15,3	16,3
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	1,9	0,6	3,0	70,9
Investoinnit yhteensä	10,5	4,9	18,3	87,1
- Ruotsi				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	11,2	8,8	18,6	19,6
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	2,9	0,7	4,1	9,1
Investoinnit yhteensä	14,1	9,5	22,7	28,6
- Tanska				
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,9	2,0	3,5	4,3
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,7	0,2	1,9	0,8
Investoinnit yhteensä	2,6	2,2	5,4	5,1
Yhteensä, jatkuvat toiminnot	27,2	16,7	46,4	120,8

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN, (FTE)				
- Suomi			2 747	2 755
- Ruotsi			1 978	1 945
- Tanska			664	655
Yhteensä, jatkuvat toiminnot			5 390	5 354

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Vertailukelpoinen liike-tulos, jatkuvat toiminnot	3,1	11,3	9,7	17,9
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto 1)	-0,4	-	-1,8	0,2
Ennakomaksun menetys, Suomi 4)	-	-	-0,2	-
Omaisuu-den alaskirjaus, Ruotsi 2) 3)	-	-0,2	-	-0,2
Omaisuu-den alaskirjauksen palautus, Suomi 2) 3)	2,3	0,1	2,3	3,1
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitto, Suomi 4)	-	0,5	-	0,5
Liike-tulos, jatkuvat toiminnot	5,1	11,6	10,1	21,4

- 1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"
- 2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"
- 3) Omaisuuserien arvonalentaminen kirja-arvoon, joka vastaa arvioitua tulosta tulevaisuudessa
- 4) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Kirjanpitoarvo kauden alussa	144,2	148,0
Muuntoerot	-6,6	-1,8
Lisäykset	2,0	1,6
Vähennykset	-	-0,7
Poistot ja arvonalentumiset	-20,0	-4,6
Siirto toiseen tase-erään	1,3	1,6
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-7,0	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	113,8	144,2

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Kirjanpitoarvo kauden alussa	459,7	458,7
Muuntoerot	-6,8	-1,7
Lisäykset	53,2	135,9
Vähennykset	-1,0	-75,9
Poistot ja arvonalentumiset	-51,9	-55,6
Siirto toiseen tase-erään	-1,3	-1,6
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	-73,3	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	378,6	459,7

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2022	2,2	92,1	15,3	109,5	113,4
Muuntoerot	-	-0,8	-0,2	-1,1	-1,1
Lisäykset	0,1	3,7	5,8	9,6	9,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-8,4	-5,5	-14,0	-
Maksut	-	-	-	-	-12,1
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	-	-6,3	-1,6	-7,9	-8,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2022	2,2	80,3	13,8	96,3	101,7

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2021	2,2	15,6	15,6	33,3	35,6
Muuntoerot	-	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2
Lisäykset	0,1	84,1	5,3	89,4	89,3
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-7,5	-5,4	-13,0	-
Maksut	-	-	-	-	-11,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.12.2021	2,2	92,1	15,3	109,5	113,4

(miljoonaa euroa)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jatkuvat toiminnot	-3,3	-3,2	-12,6	-12,1
Korkokulu vuokrasopimusvelalle, jatkuvat toiminnot	-1,1	-1,2	-4,5	-4,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu, jatkuvat toiminnot	-4,4	-4,3	-17,1	-16,1

5. Laskennallinen verosaaminen

31,8 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 28,0 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatus laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka olivat luonteeltaan tilapäisiä.

Yhtiö voi pienentää tappioiden vanhenemisen riskiä lykkäämällä verotuksen poistoja. Asteittainen verosaamisen vähennys tapahtuu kannattavuuden parantuessa.

Laskennalliset verosaamiset odotetaan tulevan käytetyksi kuluvan vuosikymmenen aikana. Arvio perustuu johdon lähivuosien suunnitelmiin. Suunnitelmiin aina liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2026 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin, ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkovähennysten rajoituksilla voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistojen ja vähennysrajoitusten alaisten korkojen käyttöä ei ole ajallisesti rajoitettu. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa joulukuun 2022 lopussa oli 23,8 miljoonaa euroa.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Aineet ja tarvikkeet	66,2	72,2
Keskeneräiset tuotteet	6,1	5,4
Valmiit tuotteet	41,9	46,0
Muu vaihto-omaisuus	-	0,4
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,7	1,0
Elävät eläimet	0,0	6,0
Vaihto-omaisuus yhteensä	115,9	131,1

7. Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat sekä lopetetut toiminnot

Konserni on 13.12.2022 sopinut Baltian liiketoimintayksikön myynnistä virolaiselle AS Maag Gruppille. Myynti kattaa koko segmentin. Tämän johdosta 31.12.2022 tilinpäätöksessä liiketoimintayksikkö on luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi ja ne esitetään lopetettuina toimintoina. Velaton kauppahinta on 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen erikseen määritellyn kaupan kohteena olevan lihaliiketoiminnan ja Maag Gruppinn Baltian lihaliiketoiminnan vuosien 2024-2026 yhteenlasketulle tulokselle. Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa euroa maksetaan yrityskaupan toteuttamisen (closing) yhteydessä ja loput seuraavan kolmen vuoden aikana. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2023 toisella puoliskolla ja sen toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää Virossa ja Latviassa.

Myytävänä olevat varat ja velat on arvostettu velattomaan 83,2 miljoonan euron kauppahintaan vähennettynä transaktiokuluilla mikä johti 30,6 miljoonan euron arvonalentumiseen omaisuuserien kirjanpitoarvoissa. Arvonalentumisesta 6,6 miljoonaa euroa kohdennettiin liikearvoon, 0,4 miljoonaa euroa muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja loput aineellisiin hyödykkeisiin. Tilikauden aikana Q2:ssa Baltian liikearvoon tehtiin 15,6 miljoonan euron arvonalentuminen, jolloin koko tilikauden arvonalentuminen Baltian omaisuuseriin on 46,2 miljoonaa euroa. Myytävänä olevien varojen ja velkojen arvostaminen käypään arvoon sisältää johdon harkintaa ja arviota. Arvio sisältää transaktiokulut, closingin jälkeen saatavan kauppahinnan diskonttauksen sekä arvion ehdollisesta 20 miljoonan euron erästä. Closingin jälkeinen kiinteä kauppahinta on diskontattu 5 prosentilla ja ehdollinen kauppahinta 9,7 prosentilla. Johto on arvioinut earn-outin toteutumisen todennäköisyyttä ja siinä on huomioitu epävarmuus kannattavuuden kehittymisestä. Earn-outin toteutumiseen vaadittava EBITDA myytävän liiketoiminnan osalta on alhaisempi mitä konserni on aikaisemmin arvostamisessa käyttänyt, koska earn-outin toteutumiseen vaikuttaa merkittävästi myös ostajan lihaliiketoiminnan ja saavutettavien synergioiden kehitys. Ehdollisen kauppahinnan määräksi on arvioitu 13,2 miljoonaa euroa ja tämän käypä arvo tilinpäätöksessä on 9,8 miljoonaa euroa.

Konsernin merkittävät sisäiset transaktiot jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä ovat Baltian ja muun konsernin välinen tuotemyynti ja -osto, konsernin hallintopalveluveloitus Baltialta sekä konsernin rahoitustuotto Baltian lainoittamisesta. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen luvut kuvastavat ulkoista myyntiä ja sen kustannuksia konsernin segmenttiraportoinnin mukaisesti. Konsernin hallintopalveluveloitusta Baltialta on alennettu ostajan kanssa sovitulle kaupan jälkeiselle tasolle. Tämä parantaa lopetetun toiminnon tulosta ja vastaavasti heikentää jatkuvan toiminnon tulosta. Lopetetun toiminnon rahoituskuluna näytetään Baltian ulkoiset rahoituskustannukset.

Lopetetun toiminnon tulos

(EUR million)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	52,1	44,1	195,7	170,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-56,5	-46,0	-222,7	-166,2
Muut tuotot ja kulut	-0,4	-2,1	-3,2	-7,3
Liiketulos	-4,8	-4,0	-30,2*	-3,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,1	-0,3	-0,1
Tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto/tappio	-4,9	-4,1	-30,5	-3,7
Arvon alentuminen käypään arvoon arvostamisesta	-30,6	-	-30,6	-
Tilikauden tappio lopetetuista toiminnoista	-35,4	-4,1	-61,1	-3,7

* Sisältää 15,6 miljoonan euron arvonalentumisen liikearvoon.

Lopetetun toiminnon rahavirrat

(EUR million)	10-12/2022	10-12/2021	1-12/2022	1-12/2021
Liiketoiminnan rahavirrat	-6,3	-10,6	-15,5	-2,0
Investointien rahavirrat	-1,7	-3,4	-5,7	-7,7
Rahoituksen rahavirrat	-0,3	-0,3	-1,3	-0,9
Rahavirrat yhteensä	-8,3	-14,3	-22,5	-10,6

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat

(EUR million)	31.12.2022
Aineettomat hyödykkeet	-
Aineelliset hyödykkeet	49,7
Vaihto-omaisuus	34,4
Saamiset	17,8
Varat yhteensä (A)	101,9
Leasingvelat	8,1
Ostovelat ja muut velat	32,2
Velat yhteensä (B)	40,4
Nettotasearvo (A-B)	61,5

Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen avainluvut 2021 - 2022

(EUR million)	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	2021	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022
Liikevaihto										
- Suomi	179,8	193,8	188,9	209,7	772,3	182,6	213,4	221,8	250,4	868,3
- Ruotsi	161,8	171,1	170,8	196,7	700,4	163,9	185,4	186,9	208,9	745,1
- Tanska	45,4	42,2	44,0	41,0	172,7	49,4	57,4	59,2	54,3	220,4
Konserni yht, jatkuvat toiminnot	387,0	407,1	403,6	447,5	1 645,3	395,9	456,3	467,9	513,6	1 833,8
Lopetetut toiminnot, Baltia	40,5	42,2	43,2	44,1	170,0	41,2	49,4	52,9	52,1	195,7
Konserni yhteensä	427,5	449,3	446,8	491,6	1 815,3	437,2	505,7	520,8	565,8	2 029,5

(EUR million)	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	2021	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022
Liiketulos										
- Suomi	-0,5	3,8	3,1	5,8	12,1	-1,4	1,4	1,9	3,7	5,6
- Ruotsi	2,4	4,9	6,9	8,4	22,6	0,2	4,9	7,2	4,3	16,6
- Tanska	0,0	-1,1	0,1	1,0	0,0	0,5	0,3	0,2	0,4	1,4
- Konserni- hallinto	-4,0	-3,8	-1,8	-3,6	-13,3	-3,6	-3,5	-3,0	-3,3	-13,4
Konserni yht, jatkuvat toiminnot	-2,3	3,7	8,3	11,6	21,4	-4,4	3,1	6,3	5,1	10,1
Lopetetut toiminnot, Baltia	1,1	0,0	-0,7	-4,0	-3,6	-4,5	-17,4	-3,6	-35,4	-60,8
Konserni yhteensä	-1,1	3,7	7,6	7,6	17,9	-8,9	-14,3	2,7	-30,3	-50,8

(EUR million)	Q1/2021	Q2/2021	Q3/2021	Q4/2021	2021	Q1/2022	Q2/2022	Q3/2022	Q4/2022	2022
Vertailukelpoinen liiketulos										
- Suomi	-0,5	0,7	3,1	5,2	8,5	-1,2	1,4	1,9	1,4	3,4
- Ruotsi	2,4	4,9	6,9	8,7	22,9	0,2	4,9	7,2	4,3	16,6
- Tanska	0,0	-1,1	0,1	1,0	0,0	0,5	0,3	0,2	0,4	1,4
- Konsernihallinto	-4,0	-3,8	-2,0	-3,6	-13,4	-3,4	-3,3	-1,9	-3,0	-11,6
Konserni yht, jatkuvat toiminnot	-2,3	0,7	8,1	11,3	17,9	-4,0	3,3	7,3	3,1	9,7
Lopetetut toiminnot, Baltia	1,1	0,0	-0,4	-4,0	-3,3	-4,5	-1,8	-3,6	-4,8	-14,6
Konserni yhteensä	-1,1	0,7	7,7	7,3	14,5	-8,5	1,5	3,8	-1,7	-4,9

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttajohdannaiset	91,8	72,7
Korkojohdannaiset	48,5	74,1
Sähköjohdannaiset	-1,7	13,0
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Valuuttajohdannaiset	0,7	0,2
Korkojohdannaiset	0,3	-1,1
Sähköjohdannaiset	23,8	7,0

Sähköjohdannaisten negatiivinen nimellisarvo on sähkön hinnannousua vastaan tehtyjen ostojohtannaisten ja position osittaiseen sulkemiseen liittyvien myyntijohtannaisten nettoarvo.

Nimellisarvo on negatiivinen, koska myyntijohtannaiset on tehty ostojohtannaisia korkeammilla hinnoilla.

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	31.12.2021
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä		
- rahalaitoslainat	39,5	-
Omasta velasta		
- Annetut pantit	61,5	-
Muiden puolesta annetut		
- takaukset ja muut sitoumukset	2,6	6,4
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättämispäivän markkinakorot. Hyödykejohtannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

(miljoonaa euroa)	31.12.2022	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,3	-	0,3	-
- Valuuttajohdannaiset	0,8	-	0,8	-
- Hyödykejohdannaiset	27,5	-	27,5	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	27,5	-	27,5	-
Yhteensä	28,6	-	28,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset		-		-
- Valuuttajohdannaiset	0,0	-	0,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-3,7	-	-3,7	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-3,7	-	-3,7	-
Yhteensä	-3,7	-	-3,7	-

(miljoonaa euroa)	31.12.2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,4	-	0,4	-
- Hyödykejohdannaiset	7,0	-	7,0	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	7,0	-	7,0	-
Yhteensä	7,4	-	7,4	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-1,1	-	-1,1	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	-1,3	-	-1,3	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1-12/2022	1-12/2021
Myynnit osakkuusyhtiöille	14,9	9,8
Ostot osakkuusyhtiöiltä	45,4	37,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	2,0	1,7
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	3,5	3,4