

HKScan-konsernin tilinpäätöstiedote tilivuodelta 2007

- * RAKENNEJÄRJESTELYJEN KULUT SUOMESSA SÖIVÄT LIIKEVOITON KASVUN VUODEN 2007 JÄLKIPUOLISKOLLA
- * ALKUVUODEN 2008 HAASTEENA ON SIANLIHAN VAIKEA MARKKINATILANNE

Julkistettu 26.2.2008, klo 8.00

VUOSI 2007

- Liikevaihto oli 2 107,3 miljoonaa euroa (934,3 miljoonaa euroa vuonna 2006).
- Operatiivinen liikevoitto ilman kertaeriä oli 65,2 miljoonaa euroa (41,8 milj. euroa vuonna 2006). Mittavat 9,9 miljoonan euron, lähinnä Suomeen kohdistuvat kertaerät sisältävä tilinpäätöksen mukainen liikevoitto jäi 55,3 miljoonaan euroon (40,4 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,72 euroa (0,79 euroa). Hallitus esittää osinkona maksettavaksi 0,27 euroa osakkeelle (0,27 euroa).
- Yhtiö osti Ruotsin suurimman liha-alan yrityksen Scan AB:n koko osakekannan tammikuussa 2007. Kauppahinnan kohdistaminen selostetaan tämän tiedotteen tilinpäätösosassa. - Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat konsernin kirjanpidon lukuja eivätkä sisällä mitään osin pro forma - tietoja. Scan AB tytäryhtiöineen on konsolidoitu konsernin lukuihin vuoden 2007 alusta lukien.
- Kertaluontoisia kuluja kirjattiin vuonna 2007 yhteensä nettona 9,9 miljoonaa euroa. Ne liittyivät lähinnä Suomen liiketoiminnan rakennemuutokseen. Kertaluonteisia, ylimääräisiä työvoimakustannuksia Suomessa oli 2,9 miljoonaa euroa ja ylimääräisiä siirto- ja logistiikkakustannuksia 7,6 miljoonaa euroa eli yhteensä 10,5 miljoonaa euroa.
- Loppuvuonna vaikeutunut sianlihan kansainvälinen markkinatilanne jatkuu vuoden 2008 alkupuoliskolla. Se heikentää merkittävästi lihaliiketoiminnan kannattavuutta ja samalla koko yhtiön tuloskehitystä kaikilla markkina-alueilla, erityisesti Suomessa ja Baltiassa. Konsernin ensimmäisen neljänneksen liikevoitto jää alle vuoden 2007 tason. Koko vuoden 2008 vertailukelpoinen liikevoitto on edellisen vuoden tasoa, mikäli yhtiön näkemys sianlihan markkinoiden tasapainottumisesta vuoden jälkipuoliskolla toteutuu.

LOKA-JOULUKUU 2007

- Neljänneksen kvartaalin liikevaihto oli 552,2 miljoonaa euroa (242,8 milj. euroa).
- Operatiivinen liikevoitto oli 17,5 miljoonaa euroa ja ilman lähinnä Suomen liiketoiminnan teolliseen rakennemuutokseen liittyviä kertaeriä (yhteensä 6,0 miljoonaa euroa) 11,5 miljoonaa euroa.
- Suomen liiketoiminnan teollinen rakennemuutos on loppusuoralla. Vuoden 2008 tavoitteet ovat uuden logistiikkakeskuksen ylösajo ja toiminnallisten hyötyjen saavuttaminen uudistetulla rakenteella.

- Liiketoiminta Ruotsissa kehittyi suunnitellusti. Viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 7,7 miljoonaa euroa ja koko vuoden 23,0 miljoonaa euroa.

- Baltiassa ja Puolassa tehtiin viimeisellä neljänneksellä arvonalennuksia biologisiin omaisuuseriin (elävät eläimet) johtuen sianlihan markkinatilanteesta. Nämä erät heikensivät kannattavuutta kummallakin markkina-alueella. Baltian liikevoitto sisältää 1,5 ja Puolan 0,9 miljoonan euron alaskirjaukset.

TOIMITUSJOHTAJA KAI SEIKKU:

"Vuosi 2007 oli HKScanin ensimmäinen toimintavuosi uudella konsernirakenteella. Ruotsin liiketoiminnan integrointi ja Suomen liiketoiminnan teollinen rakennemuutos saivat vuoden jälkipuoliskolla haasteina rinnalleen historiallisen voimakkaan ja nopean rehuviljan maailmanlaajuisen hinnannousun. Se nosti rajusti liharaaka-aineen tuotantokustannuksia, joiden osittainen siirtäminen tuotteiden hintoihin onnistui vain viiveellä, osin vasta vuoden 2008 puolella.

Konsernin investoinnit muodostuivat poikkeuksellisen suuriksi. Tämä johtui Swedish Meatsin Scan AB:ksi yhtiöitetyn liiketoiminnan oston ja teollisen rakennemuutoksen investointien pääpainon ajoittumisesta vuoteen 2007. Jatkossa yhtiön investoinnit asettuvat alemmalle tasolle, ja tavoitteena on kassavirran vahvistaminen ja omavaraisuuden nostaminen.

Suomen liiketoiminnan keskittäminen ajoittui vuoden jälkipuoliskolle, mistä aiheutui kiireisen joulusesongin alla paitsi suunniteltuja, myös suunnittelemattomia kustannuksia. Lisäksi Suomen liiketoiminta kärsi koko vuoden logistisista ongelmista ja riittämättömästä toimitusvarmuudesta, mikä heijastui negatiivisesti markkina-asemien kehitykseen monissa keskeisissä tuoteryhmissä. Tämä pitkäaikainen ongelma poistuu vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Puolan liiketoiminnan tuloskehitystä painoivat vuonna 2006 hankitun Pozmeatin arvioitua hitaampi startti ja toiminnan käynnistyskustannukset.

Myönteiselle puolelle on luettava Ruotsin liiketoiminnan suunnitelmien mukainen kehitys vuonna 2007, vaikka kannattavuus on edelleen kaukana pidemmän aikavälin tavoitteesta. Myös Baltiassa saavutettiin asetetut tavoitteet hitaammasta loppuvuodesta huolimatta.

Yhtiö jatkaa kustannussäästöjen hakemista. Jatkona Swedish Meatsin jo vuonna 2006 käynnistämälle keskittämishjelmalle Ruotsissa julkistettiin toukokuussa 2007 merkittävä tehostamisohjelma.

Lisäksi vuonna 2007 panostettiin useisiin uutuustuotteisiin. Kokonaisuutena uutuustuotteet saavuttivat niille asetetun katetason, mutta joukkoon mahtui niin kaupallisia menestyksiä kuin epäonnistumisia. Nämä kokemukset hyödynnetään ja uutuuksiin panostetaan edelleen, sillä ne ovat pitkän tähtäyksen tavoitteiden kannalta tärkeitä.

Yhtiö on keskellä vaikeaa kansainvälistä sikasykliä, missä omien markkina-alueiden raaka-aineen markkinahintatasot ja eurooppalaisten markkinoiden referenssihinnat ovat liian etäällä toisistaan. Tehdyt toiminnalliset investoinnit parantavat yhtiön kilpailukykyä pitkällä tähtäyksellä, mutta sianlihamarkkinoiden epätasapainon poistuminen on keskeisessä asemassa yhtiön tuloksentekevyyden kannalta vuonna 2008."

HKSCAN-KONSERNIN TULOSLASKELMA, neljäs neljännes ja koko vuosi
(miljoonaa euroa)

	10-12/07	10-12/06	1-12/07	1-12/06
Liikevaihto	552,2	242,8	2 107,3	934,3
Liikevoitto	11,5	13,7	55,3	40,4
- % liikevaihdosta	2,1	5,7	2,6	4,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,4	-0,4	0,4	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-5,0	-1,9	-19,4	-6,8
Voitto ennen veroja	6,9	11,5	36,3	33,6
- % liikevaihdosta	1,2	4,7	1,7	3,6
Tuloverot	-0,9	-2,3	-6,8	-5,8
Tilikauden voitto	6,0	9,2	29,5	27,8
- % liikevaihdosta	1,1	3,8	1,4	3,0
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	5,6	9,3	27,8	27,2
Vähemmistöosakkaille	0,4	-0,1	1,7	0,6
Yhteensä	6,0	9,2	29,5	27,8
Tulos/osake, laimentamaton euroa	0,14	0,27	0,72	0,79
Tulos/osake, laimennettu euroa	0,14	0,27	0,72	0,79

MARKKINA-ALUE SUOMI
(miljoonaa euroa)

	10-12/2007	10-12/2006	1-12/2007	1-12/2006
Liikevaihto	176,3	162,9	674,3	608,0
Liikevoitto	3,3	10,9	22,8	25,4
- Liikevoitto-%	1,9	6,7	3,4	4,2
Operatiivinen liikevoitto	9,3	10,0	33,3	27,4
- Operatiivinen liikevoitto-%	5,3	6,1	4,9	4,5

Liikevaihto kasvoi Suomessa 66,3 miljoonaa euroa vuodessa. Kasvu perustui lisääntyneeseen trading- ja alihankintakauppaan. Kannattavuus jäi edelleen epätydyttäväksi. Osaltaan tähän vaikutti meneillään ollut tuotantorakenteen uudistus. Tuotannon siirroista aiheutui ennakoitua korkeampia käynnistyskustannuksia. Lisäksi Vantaan tehtaalle siirrettyjen tuotantolinjojen pitkittynyt ylösajo aiheutti toimituspoikkeamia ja myynnin menetyksiä tärkeän joulusesongin alla.

Rakennemuutoksesta johtuvat kertaluonteiset, ylimääräiset työvoimakustannukset olivat 2,9 miljoonaa euroa ja kertaluonteiset, ylimääräiset siirto- ja logistiikkakustannukset 7,6 miljoonaa euroa.

Vantaalla tuotantotehokkuus on kohentunut vuoden 2008 alussa, ja toimituspoikkeamat poistuvat ensimmäisellä neljänneksellä. Kevään aikana käynnistytävä uusi logistiikkakeskus nostaa yhtiön toimitusvarmuuden kilpailukyiselle tasolle.

Lihaliiketoiminnan kannattavuutta heikensi syksyllä rehuraaka-aineiden hintojen nopea nousu, mikä lisäsi lihan alkutuotannon kustannuksia merkittävästi. Kohonneita kustannuksia päästiin siirtämään myyntihintoihin kuitenkin vasta vuoden 2008 alussa alkaneella kaupan jaksolla.

Valmisteliiketoimintaa leimasi tuotantorakenteen uudistus Suomessa. HK Ruokatalon historian mittavimpaan rakennemuutokseen liittyi huomattavia investointeja Vantaalle tuotantotiloihin ja

automaatioon. Investoinneilla ja järjestelyillä parannetaan valmisteliiketoiminnan kannattavuutta, joka tällä hetkellä ei ole riittävä.

Siipikarjaliiketoimintaa vauhditti voimakas kulutuksen kasvu, joka broilerin lihassa oli lähes 15 prosenttia. Erityisesti fileen kysyntä lisääntyi huomattavasti. Sen sijaan kalkkunan tuorelihan kysyntä polki paikoillaan. Tuotantomäärien kasvun myötä laajennettiin ja uusittiin Euran tuotantolaitoksen ruohojähdyttämöä sekä jatkettiin automaatioasteen nostamista eri toiminnoissa.

Tampereen toimipisteen sulkeminen Vantaan projektin valmistuttua tapahtuu tämän hetkisen arvion mukaan huhtikuussa 2008.

Konsernin laajentumisen yhteydessä HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Kai Seikku keskittyi HKScan Oyj:n toimitusjohtajan tehtäviin. HK Ruokatalon toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.3.2007 alkaen yhtiön lihaliiketoiminnasta vastaava johtaja Esa Mäki. Hänen tilalleen toimitusjohtajaksi nimitettiin 7.12.2007 yhtiön siipikarjaliiketoiminnasta vastaava johtaja Jari Leija.

MARKKINA-ALUE RUOTSI (miljoonaa euroa)

	10-12/2007	10-12/2006	1-12/2007	1-12/2006
Liikevaihto	295,7	-	1 111,9	-
Liikevoitto	7,7	-	23,0	-
- Liikevoitto-%	2,6	-	2,1	-
Operatiivinen liikevoitto	7,7	-	23,0	-
- Operatiivinen liikevoitto-%	2,6	-	2,1	-

Ruotsin liha-alalla nähtiin vuonna 2007 muutamia suuria yritysjärjestelyjä, joissa koko toimiala konsolidoitui merkittävästi. Konsolidoitumisen ohella yritysjärjestelyistä seurasi, että aikaisemmin voimakkaasti kansallisiin markkinoihin suuntautunut ruotsalainen liha-ala kytkeytyi osaksi laajempia verkostoja. Scan AB:n liittyminen HKScan-konserniin on osa tätä kansainvälistymistä.

Kokonaisuutena katsoen Ruotsin liiketoiminta kehittyi suunnitelmien mukaisesti vuonna 2007, vaikka kannattavuudessa on edelleen paljon parantamisen varaa etenkin pidemmän aikavälin tavoitteita ajatellen.

Scan kertoi toukokuussa vuoteen 2009 ulottuvasta tehostamisohjelmasta, joka on jatkoa yhtiön aikaisemmille keskittämispäätöksille. Tavoitteena on 18-22 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Tuotantotekniikkaa ja työmenetelmiä uudistetaan noin 20 miljoonan euron investoinneilla. Keskittämisen ja tehostamisohjelmasta aiheutuvia rakennejärjestelykustannuksia ja käyttöomaisuuden alaskirjauksia on huomioitu kauppahinnan kohdentamisessa 23 miljoonan euron määräästä. Kohdentamisessa uudelleenarvostettiin ohjelmaan kuuluvien tuotantolaitosten arvot käypiin arvoihin. Uudelleenarvostuksella ei ole tulosvaikutusta konsernin 2007 lukuihin.

Scanin tuotekonseptin laaja uudistamistyö käynnistyi vuoden 2007 alussa. Tuotemerkkien määrää ja konsepteja karsittiin ja ne ryhmiteltiin toisistaan erottuvien kuluttajasegmenttien mukaisesti.

Syyskuussa toteutettiin Scanin lihaliiketoiminnan ja valmisteliiketoiminnan eriyttäminen omiksi yksiköikseen. Eriyttämällä haetaan asiakaslähtoisempää toimintatapaa ja toisaalta keskittämisen hyötyjä. Tässä yhteydessä myös markkinointi- ja myyntiorganisaatiota uudistettiin.

Marraskuussa alkoi Linköpingissä uuden logistiikkakeskuksen rakentaminen. Vuonna 2010 täydellä teholla toimiva valtakunnallinen keskus mahdollistaa Scanille lisää tehokkuutta ja joustavuutta logistiikkaan.

Scan AB aloitti toimintansa virallisesti 29.1.2007. Yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin Magnus Lagergren, joka aikaisemmin oli Swedish Meatsin toimitusjohtaja.

MARKKINA-ALUE BALTIA (miljoonaa euroa)

	10-12/2007	10-12/2006	1-12/2007	1-12/2006
Liikevaihto	37,6	33,2	145,3	130,8
Liikevoitto	0,9	3,2	10,7	12,6
- Liikevoitto-%	2,3	9,6	7,4	9,6
Operatiivinen liikevoitto	0,9	3,2	10,1	11,2
- Operatiivinen liikevoitto-%	2,3	9,6	6,9	8,6

Baltiassa vuosi 2007 oli vahvasti kaksijakoinen. Kolme ensimmäistä neljänestä sujuivat hyvin, mutta neljäs oli ongelmallinen. Syynä oli rehuviljan hinnan kallistuminen ja siitä johtunut sianlihan tuotantokustannusten raju nousu samalla kun sianlihan hinta laski koko Euroopassa ylitarjonnan takia.

Syyskuuhun asti liiketoiminta sujui suunnitellusti, ja myynti kasvoi kaikissa kolmessa Baltian maassa. Kustannukset nousivat entiseen tapaan, esimerkiksi palkat 15 prosenttia ja kuljetuskustannukset melkein 30 prosenttia. Siihen oli kuitenkin varauduttu ja kustannusten nousua pystyttiin siirtämään myyntihintoihin, joten katteet olivat kohdallaan ja kannattavuus tavoitteen mukainen.

Neljännellä neljänneksellä rehuviljan hinnat Virossa yli kaksinkertaistuivat edellisestä vuodesta, mikä nosti sianlihan tuotantokustannuksia myös Rakvere Lihakombinaatin tuotantoketjussa. Kansainvälisen markkinatilanteen takia sianlihaa oli runsaasti tarjolla ja hinnat pysyivät matalalla. Ylitarjonta on jatkunut vielä vuoden 2008 puolella.

Talleggin kuorimunakanalasta syksyllä tavatun Newcastle'n taudin takia munituskanat jouduttiin hävittämään. Kustannuksista vastasi Viron valtio. Tilapäistoimin paikattiin syntynyttä aukkoa, joten taloudellinen menetys jäi vähäiseksi. Tuotannon arvioidaan palautuvan normaaliksi kesällä 2008. Talleggin kananmunien tuotanto vastaa noin 3,5 prosentista konsernin Baltian liikevaihdosta.

Neljäs vuosineljännes oli kaikkiaan ennakoitua heikompi. Sianlihan vaikean markkinatilanteen takia tehtiin lisäksi 1,5 miljoonan euron alaskirjaus biologiseen omaisuuteen (elävät eläimet). Koko vuoden tulokseen sisältyy lisäksi yhteensä 0,6 miljoonan euron kertaluontoiset myyntivoitot.

Markkina-asetat Baltiassa pysyivät hyvinä, osin vahvistuivatkin. Virossa Rakvere Lihakombinaat on markkinajohtaja 32 prosentin osuudella. Latviassa Rigas Miesnieks nosti osuutensa 18:sta 20 prosenttiin, millä se on selvä markkinajohtaja. Talleggin osuus Virossa myydystä tuoreesta siipikarjanlihasta nousi 70 prosenttiin. Liettuassa Klaipedos Maistas piti aiemmat asemansa markkinoilla, joilla se on suhteellisen pieni toimija (Lähde: A.C. Nielsen).

MARKKINA-ALUE PUOLA (miljoonaa euroa)

	10-12/2007	10-12/2006	1-12/2007	1-12/2006
Liikevaihto	54,8	49,5	220,9	203,6
Liikevoitto	0,1	1,0	3,7	6,0
- Liikevoitto-%	0,3	2,0	1,7	2,9
Operatiivinen liikevoitto	0,1	1,0	3,7	6,0
- Operatiivinen liikevoitto-%	0,3	2,0	1,7	2,9

Sokolówille vuosi 2007 oli toiminnallisesti kahtiajakoinen. Ydinliiketoiminta eli lihan ja jalosteiden valmistus ja myynti Puolan markkinoille sujui tavoitteiden mukaisesti, kasvua edelliseen vuoteen oli noin 10 prosenttia. Tytäryhtiö Pozmeat sen sijaan jäi selkeästi tavoitteistaan.

Puolan markkina-alueen tulos jäi ennakkoidusti alle vuoden 2006 tason. Tämä johtui pääosin Pozmeatin arvioitua pidempään kestäneen käynnistysvaiheen aiheuttamista kuluista. HKScanin osuus Pozmeatin liiketappiosta vuonna 2007 oli 3,2 miljoonaa euroa. Nämä käynnistyskustannukset sisältyvät täysimääräisinä operatiiviseen liikevoittoon. Pozmeatin arvioidaan saavuttavan nollatason vuoden 2008 toisella neljänneksellä.

Kansainvälisestä sikasyklistä johtuvan vaikean markkinatilanteen takia jouduttiin lisäksi viimeisellä neljänneksellä tekemään biologiseen omaisuuteen (elävät eläimet) 0,9 miljoonan euron alaskirjaukset, jotka sisältyvät liikevoittoon.

Sokolówin historiallisista syistä hajanaista yritysrakennetta tehostettiin lisäämällä erikoistumista yhtiön seitsemän tuotantolaitoksen kesken. Erikoistumisella haetaan kustannusetua ja toiminnallista tehokkuutta. Tämä on tarpeen, sillä moderni vähittäiskauppa on voimakkaasti keskittymässä, mikä asettaa haasteita tavarantoimittajille.

Puolan liha-alalle on ominaista hajanaisuus; yrityksiä on paljon ja melkein kaikki ovat pieniä. Sokolów on alan toimijoista liikevaihdoltaan maan toiseksi suurin. Sen markkinaosuudeksi arvioidaan lihajalosteissa noin 17 prosenttia ja lihassa noin 9 prosenttia.

SCAN AB:N OSTO

9.11.2006 tehdyllä kauppasopimuksella yhtiö osti Ruotsin suurimman liha-alan yrityksen, Swedish Meatsin liiketoiminnan. Sopimuksen mukaisesti Swedish Meats yhtiöitti liiketoimintansa Scan AB -nimiseksi osakeyhtiöksi, jonka osakekannan HKScan osti 29.1.2007. Scan AB:stä tuli HKScan Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö.

Kauppa rahoitettiin suuntaamalla Swedish Meatsille 4 843 000 A-osakkeen suuruinen osakeanti sekä maksamalla noin 76 miljoonan euron (692 miljoonan kruunun) käteisvastike. Lisäksi HKScan otti vastatakseen Swedish Meatsin velat, nettomäärältään noin 171 miljoonaa euroa eli 1,6 miljardia kruunua. Lisäkauppahintana maksetaan seuraavien 5 vuoden aikana noin 7 miljoonaa euroa (noin 66 miljoonaa kruunua), mikä edellyttää tiettyjen Swedish Meatsin vastaavan suuruisten jäsenlainojen takaisinmaksua Scan AB:lle. Kaupantekohetken osake- ja valuuttakurssien mukainen lopullinen kokonaishinta (Enterprise value) oli siten noin 329 miljoonaa euroa (2 988 miljoonaa kruunua).

Toiminnan laajeneminen Ruotsiin ja yrityskoon kasvu vahvistavat pidemmällä tähtäyksellä kilpailukykyä ja asemaa Itämeren alueella. Kauppaa ja kuluttajia kyetään palvelemaan aiempaa monipuolisemmin ja tehokkaammin. Konsernilla on toimintaa yhdeksässä maassa ja johtavat tuotemerkit tärkeimmillä markkina-alueillaan.

SCANIN OSTON VAIKUTUS RAPORTOINTIIN JA TUNNUSLUKUIHIN

Scan AB tytäryhtiöineen on konsolidoitu konsernin lukuihin 1.1.2007 lähtien. Raportointia muutettiin siten, että konsernin ensisijaisena segmenttinä käyttämät maantieteelliset segmentit Suomi, Baltia ja Puola täydentyivät Ruotsilla.

Scanin liittäminen konsernin osaksi on muuttanut tunnuslukuja merkittävästi, mikä seikka on otettava huomioon tehtäessä vertailuja.

INVESTOINNIT

Scan AB:n osakkeiden hankintahinta transaktiokuluineen oli 161,7 miljoonaa euroa. Kauppa rahoitettiin Swedish Meatsille suunnatulla 75 miljoonan euron osakeannilla sekä 76 miljoonan euron käteisosuudella.

Konsernin tuotannolliset bruttoinvestoinnit vuonna 2007 olivat 129,3 miljoonaa euroa (82,6 Meur). Ne jakaantuivat markkina-alueittain seuraavasti: Suomi 69,7 miljoonaa euroa, Ruotsi 33,2 miljoonaa euroa ja Baltia 12,9 miljoonaa euroa. Puolassa HKScanin osuus Sokolówin investoinneista oli 13,5 miljoonaa euroa. Vertailuvuoden bruttoinvestointeihin sisältyi Sokolówin ja Rakveren vähemmistöosakkeiden lunastuksia 17,7 miljoonaa euroa.

Suomessa tärkeimpiin investointikohteisiin kuului Vantaan tuotantolaitoksen laajennus, jotta se pystyy vastaanottamaan Turusta ja Tampereelta siirrettävän tuotannon ja logistiikan. Ruotsissa panostettiin kilpailukykyä lisäävään tuotantotekniikkaan, kuten uuteen pasteijalinjaan ja siivutuslinjoihin sekä Linköpingin lihavalmistetehtaalla robottitekniikan käyttöönottoon sekä naudanlihan leikkuuta optimoivaan Marel-linjaan Skarassa. Virossa Rakvere Lihakombinaatin tehtaalle valmistui uusi teurastuslinja, joka korvasi alkuperäisen, 17 vuotta vanhan linjan. Lokakuussa Rakveressa aloitettiin uuden nakkiosaston rakentaminen. Kysymyksessä on Rakveren suurin yksittäinen investointi. Se valmistuu elokuussa 2008.

RAHOITUS

Konsernin korolliset velat olivat tilivuoden lopussa 514,5 miljoonaa euroa (196,7 Meur). Scan AB:n mukana siirtyi korollisia velkoja nettomäärältään noin 171 miljoonaa euroa. Kaupan käteisosuus noin 76 miljoonaa euroa rahoitettiin vastaavansuuruisella lainalla. Velkaantumista ovat lisänneet investoinnit etenkin Suomen liiketoimintarakenteen modernisointiin.

HKScan allekirjoitti kesäkuussa 550 miljoonan euron suuruisen monivaluuttaisen luottojärjestelyn kansainvälisen pankkiryhmittymän kanssa. Järjestelyyn sisältyy 275 miljoonan euron suuruinen, lyhennysohjelmainen, seitsemän vuoden pituinen laina sekä 275 miljoonan euron suuruinen, viisivuotinen luottolimiitti. Järjestelyllä uudelleenrahoitettiin HKScanin lainasalkku suurelta osin ja tuetaan tulevia rahoitustarpeita. Lainaan liittyy tavanomaisia kovenantteja. Taloudelliset kovenantit ovat velkaantumisaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen.

Käyttöpääomaan sitoutuneen pääoman pienentämiseksi yhtiö myi kolmannella vuosineljänneksellä noin 25 miljoonan euron arvosta Suomen liiketoiminnan saatavia.

Tilivuoden lopussa omavaraisuusaste oli 29,3 prosenttia (43,7 %). Omavaraisuuden nostaminen ja kassavirran vahvistaminen ovat keskeisiä tehtäviä lähivuosina.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

HKScan-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy käytännössä lähes yksinomaan normaaliin tuotekehitystyöhön. Se tarkoittaa tuoteuutuuksien kehittämistä vuoden tai kahden aikajännteellä sekä markkinoilla jo olevien tuotteiden ajanmukaistamista. Tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin vuonna 2007 yhteensä 15,6 miljoonaa euroa (8,5 Meur).

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOS

20.4.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen yhtiön toiminimen muuttamiseksi HK Ruokatalo Group Oyj:stä HKScan Oyj:ksi, ruotsiksi HKScan Abp, englanniksi HKScan Corporation. Nimen muutos liittyy konsernin kansainvälisen liiketoiminnan merkittävään laajenemiseen.

Yhtiökokous hyväksyi lisäksi yhtiöjärjestyksen muutokset, jotka pääosin johtuivat 1.9.2006 voimaan tulleesta uudesta osakeyhtiölaista. Toiminimen muutos ja uusi yhtiöjärjestys astuivat voimaan 30.4.2007.

OSAKEPÄÄOMA

HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilivuoden lopussa 66 820 528,10 euroa. Osakekanta jakaantui seuraavasti:

A-osakkeita	33 906 193
K-osakkeita	5 400 000
Yhteensä	39 306 193

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan ja Swedish Meatsin omistuksessa. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Osakkeiden nimellisarvo oli 1,70 euroa 30.4.2007 asti, jolloin nimellisarvon käytöstä luovuttiin.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä 31.10.1997 lähtien.

Tilikauden päättyessä HKScanilla oli 7 768 osakkeenomistajaa, joista 11 oli hallintarekisteröityjä.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUS

Hallitus päätti 29.1.2007 käyttää ylimääräisen yhtiökokouksen sille 22.12.2006 antaman valtuutuksen ja suuntasi 4.843.000 A-osakkeen suuruisen osakeannin Swedish Meatsille. Anti toteutettiin osana Swedish Meatsin liiketoiminnan (Scan AB) ostoja. Merkintäaika oli 29.1.2007 ja merkintähinta 15,55 euroa osakkeelta. Yhtiön osakepääoma korottui 8 233 100,00 eurolla nykyiseen 66 820 528,10 euroon. Korotus merkittiin kaupparekisteriin 5.2.2007. Uudet osakkeet oikeuttavat täyteen osinkoon ensimmäisen kerran tilivuodelta 2007.

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

HKScanin A-osake on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä 6.2.1997 lähtien. Kertomusvuonna osakkeita vaihdettiin 17 841 862 kappaletta yhteiseltä arvoltaan 292 234 851 euroa.

Vuoden ylin kurssi oli 21,02 euroa ja alin kurssi 12,22 euroa. Keskikurssi oli 16,54 euroa ja vuoden lopun päätöskurssi 14,04 euroa. Kurssi laski vuoden aikana 3,2 prosenttia. Ruokateollisuutta kuvaava pörssin toimialaindeksi (HX302020) laski puolestaan vuodessa 10,8 prosenttia eli 20,6 pistettä.

Yhtiön koko osakekannan (A- ja K-sarja) markkina-arvo vuoden päättyessä oli 551,9 miljoonaa euroa oltuaan vuotta aikaisemmin 499,7 miljoonaa euroa.

HKScanilla on Glitnir Pankki Oy:n kanssa OMX Pohjoismaisen Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus.

YHTIÖN OMAT OSAKKEET

Yhtiökokouksen 20.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö osti osakepalkkiojärjestelmää varten toukokuussa yhteensä 100 000 omaa A-osaketta OMX Pohjoismaisen Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Tilivuoden päättyessä yhtiön hallussa oli 40 024 omaa A-osaketta, joiden markkina-arvo oli 0,6 miljoonaa euroa. Osuus kaikista osakkeista oli 0,10 prosenttia ja äänistä 0,03 prosenttia. Osakkeiden hankintameno 0,73 miljoonaa euroa pienentää konsernin omaa pääomaa.

OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUS

HKScanin hallitus päätti 19.12.2007 varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksuttomasta osakeannista HKScan-konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmän toteuttamista varten. Osakeannissa luovutettiin maksutta yhteensä 59.976 yhtiön hallussa olevaa A-sarjan osaketta. Luovutettavat osakkeet suunnattiin HKScan Oyj:n "Osakepalkkiojärjestelmään 2006" kuuluville avainhenkilöille palkkion maksamiseksi ansaintajaksolta 2006.

OSAKEVAIHTO YHTIÖN K-OSAKKEILLA

Yhtiön suurimmat omistajat LSO Osuuskunta ja Swedish Meats toteuttivat 28.8.2007 osakevaihdon, jossa Swedish Meats luovutti LSO Osuuskunnalle 665 000 HKScanin A-osaketta ja sai LSO Osuuskunnalta vastikkeeksi saman määrän HKScanin K-osakkeita. LSO Osuuskunta ja Swedish Meats olivat sopineet osakevaihdosta 13.12.2006.

Hallitus antoi yhtiöjärjestyksen edellyttämän suostumuksen K-osakkeiden luovutukselle.

Osakevaihdon ja Swedish Meatsin samana päivänä 28.8.2007 tekemän liputuksen jälkeen LSO Osuuskunnan ja Swedish Meatsin omistus HKScanissa oli seuraava:

	A-osakk.	K-osakk.	% osakkeista	% äänistä
LSO Osuuskunta	8 838 113	4 735 000	34,53	72,96
Swedish Meats	4 231 000	665 000	12,45	12,35

ILMOITUKSET OMISTUKSEN MUUTTUMISESTA

Yhtiö vastaanotti vuoden 2007 aikana seuraavat Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaiset ilmoitukset muutoksesta yhtiön omistuksessa.

8.2.2007 Danish Crownin omistus HKScanissa laimeni 8,89 prosenttiin osakkeista ja 2,46 prosenttiin äänimäärästä HKScanin toteuttaman osakepääoman korotuksen seurauksena.

Swedish Meats ilmoitti 15.2.2007, että sen 13.11.2006 liputtama ehdollinen sopimus on toteutunut. Näin varmistui, että Swedish Meatsin omistus HKScanissa on 12,32 prosenttia osakkeista ja 3,41 prosenttia äänimäärästä.

Danish Crownin omistus aleni 1,00 prosenttiin osakepääomasta ja 0,28 prosenttiin äänimäärästä yhtiön institutionaalisille sijoittajille 7.3.2007 toteuttaman osakemyynnin seurauksena.

20.6.2007 Julius Baer International Equity Fund selvensi aikaisempaa ilmoitustaan. Sen omistus HKScan Oyj:ssä oli nyt 5,13 prosenttia osakepääomasta ja 1,42 prosenttia äänimäärästä. Lisäksi Julius Baer Investment Management LLC (Julius Baer International Equity Fundin rahastoyhtiö) omisti asiakkaidensa lukuun 3,09 prosenttia HKScanin osakepääomasta ja 0,86 prosenttia äänimäärästä.

28.8.2007 Swedish Meats ilmoitti, että sen ja LSO Osuuskunnan välillä 13.12.2006 sovitun osakevaihdon toteuduttua Swedish Meats omisti nyt 12,45 prosenttia HKScanin osakepääomasta ja 12,35 prosenttia äänimäärästä.

HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

Hallituksella on yhtiökokouksen 20.4.2007 myöntämä valtuutus päättää yhtiön omien A-osakkeiden hankkimisesta niin, että hankittavia osakkeita on enintään 3 500 000 kappaletta, mikä on noin 8,9 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 10,3 % A-osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallituksen 7.5.2007 tekemän päätöksen mukaisesti yhtiö osti 100 000 omaa A-osakettaan 14.5.-28.5.2007 välisenä aikana OMX Pohjoismaisen Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa 30.6.2008 asti.

Hallituksella on lisäksi valtuudet päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10. luvun 1. pykälässä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus koskee enintään 5 500 000 A-osakkeen antia, mikä vastaa noin 14,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus voi päättää osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti. Valtuutus on voimassa 30.6.2008 asti. Hallitus päätti 19.12.2007 luovuttaa 59.976 A-osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille palkkiona ansaintajaksolta 2006.

Valtuutukset myönnettiin, jotta yhtiön hallitus voisi joustavasti päättää yhtiön kannalta tarpeellisista pääomamarkkinatransaktioista esimerkiksi yrityksen rahoitustarpeen turvaamiseksi, yrityskauppojen toteuttamiseksi tai henkilöstön kannustamiseksi. Suunnattu omien osakkeiden hankinta ja suunnattu osakeanti edellyttävät aina yhtiön kannalta painavaa taloudellista syytä eikä valtuutuksia voida käyttää osakkeenomistajien yhdenvertaisuusperiaatteen vastaisesti.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 7 840 henkilöä (4 418). Lisäys johtuu Scan AB:n ja sen tytäryhtiöiden mukaan tulosta vuoden 2007 alussa. Markkina-alueittain henkilöstöä oli tilivuonna keskimäärin: Suomi 2 517, Ruotsi 3 449 ja Baltia 1 874. Lisäksi Sokolówin palveluksessa oli keskimäärin 5 172 henkilöä.

HKScan-konserni toimii yhdeksässä maassa. Operatiivinen johto kussakin maassa huolehtii siitä, että konsernin yritykset ottavat toiminnassaan huomioon säädökset ja sopimukset, jotka kyseisissä maissa ohjaavat työntekoa, palkkausta ja muita työehtoja sekä työturvallisuutta.

Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	2007	%	2006	%	2005	%
Ruotsi	3 050	41,6	-	-	-	-
Suomi	2 236	30,5	2 328	56,0	2 525	58,6
Viro	1 630	22,2	1 580	37,9	1 550	36,0
Latvia	219	3,0	201	4,3	178	4,1
Puola (Scan)	100	1,4	-	-	-	-
Tanska	45	0,6	-	-	-	-
Liettua	43	0,6	51	1,2	51	1,2
Englanti	5	0,1	-	-	-	-
Venäjä	5	0,1	5	0,1	5	0,1
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
HKScan yht.	7 333	100,0	4 165	100,0	4 309	100,0
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Sokolów	5 419	-	4 968	-	5 028	-

AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006-2008. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöitä yrityksen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja samalla tehdä heistä yhtiön pitkäaikaisia osakkeenomistajia.

Kannustinjärjestelmässä on kolme kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2006, 2007 ja 2008. Hallitus päättää ansaintajakson kohderyhmään kuuluvista avainhenkilöistä ja heidän enimmäispalkkioistaan.

Järjestelmän mahdolliset palkkiot on sidottu konsernin liikevoittoon ja sidotun pääoman tuottoon. Koko järjestelmän perusteella annetaan yhteensä enintään 528 000 A-osaketta ja rahaa se määrä, joka tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veroluontoisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä. Palkkiot maksetaan ansaintajakson päätyttyä osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan osakkeista aiheutuvia mahdollisia veroja ja veroluontoisia maksuja. Henkilön on omistettava ansaitut osakkeet vähintään kolme vuotta ansaintajakson päättymisestä.

Ensimmäiseen ansaintajaksoon (vuosi 2006) nimetyille avainhenkilöille osakkeina maksettavan osuuden palkkio oli yhteensä 59 976 HKScanin A-osaketta. Ne luovutettiin saajille joulukuussa 2007. Vuoden 2007 ansaintajaksoilla kohderyhmään kuuluu 20 avainhenkilöä ja osakkeiden kokonaismäärä on enintään 180 000 HKScanin A-osaketta.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HKScan-konsernissa merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden, erityisesti sianlihan hintakehitykseen kaikilla markkina-alueilla, vireillä olevien tuotannon siirtojen onnistumiseen Suomessa ja Ruotsissa, logistisen toimitusvarmuuden lisäämiseen Suomessa sekä Ruotsin liiketoiminnan tehostamisohjelman onnistumiseen. Elintarviketeollisuudessa ei myöskään eläintautien mahdollisuutta voida kokonaan sulkea pois.

HKScanissa ja sen liiketoimintayhtiöissä Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Puolassa arvioidaan liiketoimintaan liittyviä riskejä jatkuvasti sekä operatiivisella että omistajahallinnon tasolla. Arvioinnissa otetaan huomioon myös, ovatko riskien hallinnan keinot tarkoituksenmukaisia laadultaan ja mitoitukseltaan.

Mahdollisten epävarmuustekijöiden seuranta ja analysointi kuuluvat yhtiön johtamisjärjestelmässä normaaliin toimintaan. Epävarmuustekijäksi saattaa liiateollisuudessa muodostua raaka-aineiden hintojen ja saatavuuden vaihtelu, pidemmällä tähtäimellä myös EU:n yhteisen maatalouspolitiikan muutokset ja WTO:n päätökset maailmankaupan kysymyksissä. Kuluttajien mieltymysten muutoksissa voi piillä epävarmuustekijä, jos niitä ei kyetä ajoissa tunnistamaan. Kaupan rakenteen muutos ja kansainvälistyminen jatkuvat ylläpitäen kovaa kilpailua liiateollisuudessa kaikilla markkina-alueilla.

HKScanin taloudelliset riskit koostuvat valuuttariskistä, korkoriskistä, luottoriskistä ja likviditeettiriskistä. Näiden riskien varalta suojaudutaan konsernin riskienhallintapolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti.

YMPÄRISTÖNHALLINTA

Konsernin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuva haitta ympäristölle on mahdollisimman pieni. Periaatetta sovelletaan käytäntöön Suomessa, Ruotsissa, Baltiassa ja Puolassa ottaen huomioon voimassa olevat paikalliset ja unionitason säännökset ja sertifiointimenettelyt. Operatiivinen johto kullakin markkina-alueella vastaa siitä, että ympäristöhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Ympäristönhallinta on keskeinen osa konsernin toimintajärjestelmää, ja ympäristönäkökohdat otetaan huomioon ydinprosessin jokaisessa vaiheessa. Yhtiöllä on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä kaikissa HK Ruokatalon tuotantolaitoksissa Suomessa, Rakvere Lihakombinaatin tehtailla Virossa sekä kuudessa Scanin tuotantolaitoksessa Ruotsissa. Muut Scanin laitokset soveltavat BAS-järjestelmää, missä ympäristötyötä johtaa paikallinen ohjausryhmä. Se vastaa siitä, että tehtailla on asetettu ympäristötavoitteet ja että niitä noudatetaan. Puolassa Sokolówin tehtaat toimivat hyvien tuotantokäytäntöjen mukaisesti Puolan Eläinlääkintäviraston jatkuvassa valvonnassa.

Kaikilla HKScan-konserniin kuuluvilla tehtailla on lisäksi ISO 9001 -standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä.

Ympäristönhallinnan kehittämiseksi konsernitasolla ollaan parhaillaan yhdenmukaistamassa ympäristömittareita ja niiden seurantaa. Ensimmäisessä vaiheessa edetään Ruotsin ja Suomen osalta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Loppuvuonna 2007 vaikeutunut sianlihan kansainvälinen markkinatilanne jatkuu vuoden 2008 alkupuoliskolla. Se heikentää merkittävästi lihaliiketoiminnan kannattavuutta ja samalla koko yhtiön tuloskehitystä kaikilla markkina-alueilla, erityisesti Suomessa ja Baltiassa. Konsernin ensimmäisen neljänneksen liikevoitto jää alle vuoden 2007 tason. Koko vuoden 2008 vertailukelpoinen liikevoitto on edellisen vuoden tasoa, mikäli yhtiön näkemys sianlihan markkinoiden tasapainottumisesta vuoden jälkipuoliskolla toteutuu.

OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 79,8 miljoonaa euroa sisältäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 66,7 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2007 osinkoa 0,27 euroa osakkeelle eli yhteensä 10,6 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

MUUTOS Q1/2008-OSAVUOSIKATSAUKSEN JULKISTUSAJANKOHTAAN

HKScan Oyj muuttaa vuoden 2008 ensimmäisen osavuositiedotuksen julkistamisajankohtaa. Tammi-maaliskuun katsaus julkistetaan 7.5.2008, eikä 6.5.2008. Muut julkistamisajankohdat pysyvät ennallaan: tammi-kesäkuun osavuositiedotus 8.8.2008 ja tammi-syyskuun osavuositiedotus 4.11.2008.

YHTIÖKOKOUS

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 22.4.2008 klo 11.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talon Terassisalissa, osoite: Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 11.4.2008 ovat merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään HKScan Oyj:n omistajaluetteloon. Kokouskutsu ja esityslista julkistetaan myöhemmin.

Vantaalla 26. helmikuuta 2008

HKScan Oyj
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS 1.1.-31.12.2007

KONSERNIN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12. (miljoonaa euroa)

	2007	2006
LIKEVAIHTO	2 107,3	934,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	1,6	-1,4
Valmistus omaan käyttöön	1,8	0,6
Liiketoiminnan muut tuotot	9,7	8,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	1,5	0,0
Materiaalit ja palvelut	-1 461,4	-617,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-319,0	-150,1
Poistot	-52,4	-29,0
Arvon alentumiset	0,8	-1,5
Liiketoiminnan muut kulut	-234,5	-103,3
LIKEVOITTO	55,3	40,4
Rahoitustuotot	9,1	1,9
Rahoituskulut	-28,5	-8,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,4	0,0
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	36,3	33,6
Tuloverot	-6,8	-5,8
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	29,5	27,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille	27,8	27,2
Vähemmistöosakkaille	1,7	0,6
Yhteensä	29,5	27,8

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos

Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake	0,72	0,79
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake	0,72	0,79

KONSERNIN TASE 31.12. (miljoonaa euroa)

	2007	2006
Aineettomat hyödykkeet	65,5	4,0
Liikearvo	85,1	53,9
Aineelliset hyödykkeet	476,6	294,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	20,3	5,5
Myynti- ja muut saamiset	18,0	4,1
Myytavissä olevat sijoitukset / Muut pitkäaikaiset sijoitukset	11,4	0,3
Laskennallinen verosaaminen	8,3	2,2
PITKÄAIKAISET VARAT	685,1	364,4

Vaihto-omaisuus	140,2	58,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	244,9	112,1
Tuloverosaaminen	2,5	2,5
Muut rahoitusvarat	3,7	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	53,2	12,1
LYHYTAIKAISET VARAT	444,5	185,1
VARAT	1 129,6	549,5
Osakepääoma	66,8	58,6
Ylikurssirahasto	73,4	72,9
Omat osakkeet	-0,7	0,0
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot	80,6	9,0
Muuntoerot	3,0	5,4
Kertyneet voittovarot	105,5	90,5
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	328,5	236,4
Vähemmistöosuus	2,9	0,6
OMA PÄÄOMA	331,5	237,1
Laskennallinen verovelka	34,0	12,2
Korollinen vieras pääoma	421,6	87,1
Koroton vieras pääoma	6,9	0,0
Eläkevelvoitteet	4,7	5,2
Varaukset	0,0	0,0
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	467,2	104,4
Korollinen vieras pääoma	92,9	109,6
Ostovelat ja muut velat	236,6	96,7
Tuloverovelka	0,1	0,9
Varaukset	1,3	0,6
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	330,9	208,0
OMA JA VIERAS PÄÄOMA	1 129,6	549,5

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
(miljoonaa euroa)

	Osa-ke- pää- oma	Yli- kurs- sira- hasto	Arvon- muu- tos- rahas- to	SVOP	Omat osakk- eet	Muut rahasto t	Muun- to- erot	Voit- to- varat	Yht.
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	58,6	72,9	0,1	0,0	0,0	8,9	5,4	90,5	236,4
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan			2,9						2,9

kirjatut voitot ja tappiot									
Muuntoero	0,0	0,0	0,0			0,0	-2,4	0,0	-2,4
Muut muutokset								-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0			1,7	0,0	-1,7	0,0
Omaan pääomaan suoraan kirj. nettovoitot ja -tappiot	0,0	0,0	2,9			1,7	-2,4	-2,0	0,2
Tilikauden voitto								27,8	27,8
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	2,9			1,7	-2,4	25,8	28,0
Osingonjako								-9,3	-9,3
Osakeanti	8,2			66,7					74,9
Omien osakkeiden hankinta					-1,8				-1,8
Omina osakkeina suoritettut maksut					1,1			-0,8	0,3
Käytetyt optiot		0,5				0,2		-0,6	0,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2007	66,8	73,4	3,0	66,7	-0,7	10,8	3,0	105,5	328,5

	Osake pääoma	Ylikurs sirahasto	Arvonm uutosra hasto	SVOP	Omat osakke et	Muut rahastot	Muun toer ot	Voitt ovar at	Yht.
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	58,6	72,9	1,0	-	-	8,6	4,8	73,2	219,1
Rahavirran suojaukset:									
Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot			-0,9						-0,9
Muuntoero	0,0	0,0	0,0			0,0	0,6	0,0	0,6
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0			0,3	0,0	-0,6	-0,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	0,0
Omaan pääomaan suoraan kirj. nettovoitot ja -tappiot	0,0	0,0	-0,9	-	-	0,3	0,6	-0,6	-0,6
Tilikauden voitto								27,2	27,2

Kokonaisvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	-0,9	-	-	0,3	0,6	26,6	26,6
Osingonjako								-9,3	-9,3
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2006	58,6	72,9	0,1	-	-	8,9	5,4	90,5	236,4

SVOP = sijoitettu vapaa oma pääoma

RAHAVIRTALASKELMA
(miljoonaa euroa)

	2007	2006
Liiketoiminta		
Liikevoitto	55,3	40,4
Oikaisut liikevoittoon	-1,6	-1,4
Poistot	51,6	30,5
Varausten muutos	-8,1	0,9
Käyttöpääoman muutos	50,1	6,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-19,3	-6,8
Verot	-6,8	-5,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	121,2	64,4
Investoinnit		
Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit	-131,6	-82,6
Käyttöomaisuuden myynnit	15,8	6,4
Investoinnit tytäryritykseen	-70,1	
Myönnetyt lainat	-4,0	
Lainasaamisten takaisinmaksut	2,1	
Investointien nettorahavirta	-187,8	-76,2
Rahavirta ennen rahoitusta	-66,5	-11,8
Rahoitus		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	207,4	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-310,0	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	522,1	24,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-297,1	-3,6
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-0,2
Maksetut osingot	-9,3	-9,3
Omien osakkeiden hankkiminen	-1,8	
Rahoituksen nettorahavirta	111,3	11,1
Rahavarojen muutos	44,7	-0,7
Rahavarat 1.1.	12,1	12,8
Rahavarat 31.12	56,8	12,1

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2007	2006
Liikevaihto, milj. euroa	2 107,3	934,3

Liikevoitto, milj. euroa	55,3	40,4
- % liikevaihdosta	2,6	4,3
Voitto ennen veroja, milj. euroa	36,3	33,6
- % liikevaihdosta	1,7	3,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,2	11,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,2	10,1
Omavaraisuusaste, %	29,3	43,7
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	137,0	76,2
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	129,3	82,6
- % liikevaihdosta	6,1	8,8
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	15,6	8,5
- % liikevaihdosta	0,7	0,9
Henkilöstön määrä keskimäärin	7 840	4 418

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2007	2006
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,72	0,79
Oma pääoma/osake, euroa	8,36	6,86
Osakekohtainen osinko, euroa 1)	0,27	0,27
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	37,7	34,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,9	1,9
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		
- laimentamaton	19,6	18,4
- laimennettu	19,6	18,4
Alin osakekurssi, euroa	12,22	8,35
Ylin osakekurssi, euroa	21,02	15,19
Keskikurssi, euroa	16,54	11,02
Vuoden päätöskurssi, euroa	14,04	14,50
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	551,9	499,7
Vaihdettujen osakkeiden määrä, 1.000 kpl	17 841	21 389
- % keskimääräisestä lukumäärästä	53,4	73,6
Osakkeiden oikaistu lukumäärä, 1.000 kpl		
- keskimäärin tilikaudella	38 784	34 463
- tilikauden lopussa	39 306	34 463
- täysin laimennettu	39 306	34 463

1) Hallituksen osinkoehdotuksen perusteella.

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%) $\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto (%) $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$

Omavaraisuusaste (%) $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste (%) (gearing)	Korolliset nettovelat - rahavarat ----- x 100 Oma pääoma yhteensä
Osakekohtainen tulos	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto ----- Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma ----- Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa
Osakekohtainen osinko	Osinko / osake ----- Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin
Osinko tuloksesta (%)	Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko ----- x 100 Osakekohtainen tulos
Efektiivinen osinkotuotto (%)	Osakekohtainen osinko ----- x 100 Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi
Hinta/voitto-suhde (P/E)	Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi ----- Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lo- pussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo.

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

HKScan Oyj:n tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.-31.12.2007 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset - standardia noudattaen. Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

IFRS-standardien muutosten tai tulkintojen soveltaminen 1.1.2007 alkaen

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1- Tilinpäätöksen esittäminen - standardin muutos. Näiden standardien soveltamisen johdosta konsernin tilinpäätöksen liitetietoja on täydennetty ja lisätty.

- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala, IFRIC 9 Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointi, IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen. Näillä tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöstiedotteessa esitettävät tiedot ovat tilintarkastamattomia.

SEGMENTTIKOHTAINEN VERTAILU (milj. euroa)
 Liikevaihto ja liikevoitto päämarkkina-alueittain *)

	Q4/2007	Q4/2006	2007	2006
Liikevaihto				
-Suomi	176,3	162,9	674,3	608,0
-Ruotsi	295,7	-	1 111,9	-
-Baltia	37,6	33,2	145,3	130,8
-Puola	54,8	49,5	220,9	203,6
-Segmenttien välinen	-12,2	-2,8	-45,0	-8,2
Yhteensä	552,2	242,8	2 107,3	934,3
Liikevoitto				
-Suomi	3,3	10,9	22,8	25,4
-Ruotsi	7,7	-	23,0	-
-Baltia	0,9	3,2	10,7	12,6
-Puola	0,1	1,0	3,7	6,0
-Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
-Konsernihallinnon kulut	-0,4	-1,4	-5,0	-3,5
Yhteensä	11,5	13,7	55,3	40,4
Liikevoitto operatiivinen				
-Suomi	9,3	10,0	33,3	27,4
-Ruotsi	7,7	-	23,0	-
-Baltia	0,9	3,2	10,1	11,2
-Puola	0,1	1,0	3,7	6,0
-Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
-Konsernihallinnon kulut	-0,4	-1,4	-5,0	-2,8
Yhteensä	17,5	12,8	65,2	41,8

*) Yhtiö on Q2/2007 alkaen ilmoittanut konsernihallinnon kulut erikseen. Näin markkina-alueiden liiketoiminnan kannattavuuden vertailtavuus paranee. Konsernihallinnon kuluihin sisältyy pääasiassa palkka- ja eläkemenoja sekä mm. johdon kannustinjärjestelmän laskennallisia kustannuksia.

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

	2007	2006
Kirjanpitoarvo kauden alussa	352,4	317,1
Lisäykset	131,0	71,4
Lisäykset (yritysostot)	209,2	-
Vähennykset	-13,6	-5,2
Poistot ja arvonalentumiset	-51,9	-30,5
Siirto toiseen tase-erään	0,1	-0,4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	627,2	352,4

VAIHTO-OMAISUUS

	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	85,5	28,1
Keskeneräiset tuotteet	10,8	4,3
Valmiit tuotteet	28,5	12,7
Tavarat	0,0	0,1
Muu vaihto-omaisuus	3,9	1,7
Ennakkomaksut	0,6	0,5
Elävät eläimet IFRS 41	10,9	10,9
Vaihto-omaisuus yhteensä	140,2	58,4

OMAN PÄÄOMAN LIITETIEDOT

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osake pääoma	Ylikurssi rahasto	SVOP	Omat osakkeet	Yht.
Osakepääoma ja ylikurssirahasto						
1.1.2007	34 463 193	58,6	72,9	0,0		131,5
Suunnattu anti	4 843 000	8,2		66,7		74,9
Omien osakkeiden hankinta	-100 000				-1,8	-1,8
Omien osakkeiden luovutus	59 976				1,1	1,1
31.12.2007	39 266 193	66,8	72,9	66,7	-0,7	205,7

KOROLLISET VELAT

HKScan allekirjoitti toisen neljänneksen lopulla 550 miljoonan euron suuruisen monivaluuttaisen luottojärjestelyn kansainvälisen pankkiryhmittymän kanssa. Järjestelyyn sisältyy 275 miljoonan euron suuruinen, lyhennysohjelmainen, seitsemän vuoden pituinen laina sekä 275 miljoonan euron suuruinen, viisivuotinen luottolimiitti. Lainajärjestelyllä uudelleenrahoitettiin suurelta osin HKScanin lainasalkku ja tuetaan yhtiön tulevia rahoitustarpeita. Järjestely pidentää konsernin lainakannan keskilaina-aikaa. Lainajärjestelystä nostettavat luotot ovat vaihtuvakorkoisia. Lainajärjestelyyn liittyy tavanomaisia kovenantteja. Taloudelliset kovenantit ovat velkaantumisaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen.

Lainajärjestelystä oli nostamatta 164 miljoonaa euroa 31.12.2007. Lisäksi konsernilla oli tuolloin muita käyttämättömiä limiittejä 53 miljoonaa euroa. 100 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 23 miljoonaa euroa.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskejä ovat jälleenrahoitus ja maksuvalmius-, rahoitussopimusten vastapuoli-, valuutta-, korko-, hyödyke- ja luottoriskit. Rahoitusriskit ja niiden hallinta ovat osa konsernin rahoituspolitiikkaa. Hallitus on hyväksynyt noudatettavan politiikan ja sen toteuttaminen on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön. Kaudella 7-9/2007 hallitus täsmensi konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteita oman pääoman suojauksen osalta. Suojaustasolle asetettiin valuuttakohtaiset tavoitteet.

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan

käyttöpääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää osinkopolitiikan puitteissa. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskien ja pääoman hallinnasta julkistetaan vuoden 2007 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

KONSERNIN VASTUUSITOUUMUKSET (milj. euroa)

	31.12.2007	31.12.2006
Velat, joiden vakuudeksi on annettu		
pantteja tai kiinnityksiä	36,0	50,4
- rahalaitoslainat		
Vakuudeksi annetut		
- kiinteistökiinnitykset	31,4	47,9
- pantit	19,1	13,5
- yritysikiinnitykset	10,9	10,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut		
- takaukset	7,0	3,6
Muiden puolesta annetut		
- takaukset ja pantit	9,6	8,3
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut	10,5	1,1
Muut vuokravastuut	17,2	2,7
Muut vastuut	2,2	0,0
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut		
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinisopimukset	64,9	4,2
Koronvaihtosopimukset	162,1	0,0
Sähkötermiinisopimukset	5,1	6,5
Johdannaissopimusten käyvät arvot		
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	0,1	0,0
Sähkötermiinisopimukset	1,1	0,2

LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN KANSSA

	2007	2006
Myynnit osakkuusyhtiöille	38,9	1,8
Ostot osakkuusyhtiöiltä	35,5	8,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,9	0,2
Ostovelat ja muut velat	11,1	0,4

HANKITUT LIIKETOIMET

Konserni laajeni merkittävästi vuoden 2007 alussa HKScan Oyj:n ostettua ruotsalaisen Swedish Meatsin koko liiketoiminnan, joka oli ennen kauppaa yhtiöitetty Scan AB:ksi. Kauppa allekirjoitettiin 29.1.2007, mutta kauppakirjan mukaan toiminta siirtyi HKScan Oyj:lle jo 1.1.2007.

Kauppahinta maksettiin osaksi Swedish Meatsille suunnatulla osakeannilla: 4.843.000 kappaletta HKScan Oyj:n A-sarjan osaketta. Osakkeina maksetun kauppahintaosuuden käypä arvo oli 75,3 miljoonaa euroa. Käypä arvo perustuu HKScan Oyj:n pörssikurssiin 29.1.2007 (15,55 euroa). Osakeannissa annettu osakemäärä vastaa noin 12,3 prosenttia HKScan Oyj:n osakepääomasta ja noin 3,4 prosenttia osakkeiden tuottamista äänistä annin toteuttamisen jälkeen. Swedish Meatsin omistus HKScan Oyj:ssä annin ja 13.12.2006 tiedotetun LSO Osuuskunnan kanssa toteutettavan osakevaihdon seurauksena on 4.178.000 A-osaketta ja 665.000 K-osaketta, mikä vastaa 12,32 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Swedish Meatsille suunnatun annin seurauksena HKScan Oyj:n osakepääoma nousi 58.587.428,10 eurosta 66.820.528,10 euroon. Osakepääoman korotus merkittiin kauppakirjaan 5.2.2007.

Osakevastikkeen lisäksi osa kauppahinnasta muodostui noin 76 miljoonan euron (692 miljoonan kruunun) käteisvastikkeesta. Kaupan yhteydessä HKScan Oyj otti myös vastatakseen Swedish Meatsin velat, nettomäärältään noin 171 miljoonaa euroa eli 1,6 miljardia kruunua. Lisäkauppahintana maksetaan seuraavien 5 vuoden aikana noin 7 miljoonaa euroa (noin 66 miljoonaa kruunua), mikä edellyttää tiettyjen Swedish Meatsin vastaavan suuruisten jäsenlainojen takaisinmaksua Scan AB:lle.

Liikearvoksi muodostui ennen ostettavan taseen arvioimista käypiin arvoihin n. 50 miljoonaa euroa. Kaupan julkistamisen yhteydessä todettiin, että kauppahintaa tullaan allokoimaan aineettomaan omaisuuteen tuotemerkeihin. Yksi keskeinen peruste yrityskaupalle oli Ruotsin johtavan liha-alan tuotemerkin hankinta. Vuoden lopussa valmistuneessa kauppahinnan kohdistamisprosessissa uudelleenarvostettiin hankittu Scan AB:n omaisuus ja vastaanotetut velat käypiin arvoihin. Uudelleenarvostuksessa Scanin tavaramerkeille kohdistettiin 46,8 miljoonan euron arvo perustuen yhtiön omiin arvoihin sekä yhtiön ja myyjän teettämiin ulkopuolisiin arviointeihin. Swedish Meatsin jo vuonna 2006 käynnistämän keskittämishojelman jatkona toukokuussa 2007 julkistetun tehostamisohjelman piiriin kuuluvien tuotantolaitosten käyvät arvot arvioitiin 23,0 miljoonaa euroa alkuperäisiä kirjanpitoarvoja alemmiksi. Muiden kaupan yhteydessä hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen osalta kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä ei todettu olevan olennaisia eroja. Jäljelle jäävä liikearvo, 31,9 miljoonaa euroa, perustuu HKScanin vahvistuneeseen asemaan yhtenä Pohjois-Euroopan johtavana liha-alan yrityksenä ja mahdollisuuksiin saavuttaa merkittäviä synergiaetuja mm. ostoissa, tuotannossa ja markkinoinnissa.

Kauppahinnan allokointi

Hankinnan kohteesta on kirjattu seuraavat varat ja velat (milj euroa)

	Yhdistämisestä kir- jatut käyvät arvot HKScan-konserni 2007	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä Scan AB 2007
Aineettomat hyödykkeet	1. 61,6	14,8
Goodwill (Scan-konsernin taseessa)	16,7	16,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2. 122,3	145,3
Laskennalliset vero- ja muut saamiset	3. 35,2	28,8
Vaihto-omaisuus	61,2	61,2
Myyntisaatavat	146,3	146,3
Rahavarat	16,7	16,7
VARAT YHTEENSÄ	460,0	429,8

Vähemmistön osuus	2,5	2,5
Varaukset	8,9	8,9
Laskennallinen verovelka	4. 17,4	4,3
Pitkäaikaiset velat	106,5	106,5
Lyhtaikaiset velat	178,2	178,2
VELAT YHTEENSÄ	313,5	300,4
NETTOVARAT	146,5	129,4
Kauppahinta	157,2	157,2
Asiantuntijakulut	4,5	4,5
Kauppahinta yhteensä	161,7	161,7
Kaupasta syntynyt liikearvo	15,2	
Scanin taseella oleva liikearvo	16,7	
Liikearvo yhteensä	31,9	
Kirjaukset:		
1. Aineettoman omaisuuden uudelleenarvostus käypiin arvoihin	46,8	
2. Käyttöomaisuuden uudelleenarvostus käypiin arvoihin	-23,0	
3. Laskennallinen verosaaminen uudelleenarvostuksesta	6,4	
4. Laskennallinen verovelka uudelleenarvostuksesta	13,1	
Rahana maksettu kauppahinta	76,2	
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	-16,7	
Rahavirtavaikutus	59,5	

HKScan Oyj

Kai Seikku
toimitusjohtaja

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Kai Seikku. Hänelle voi jättää soittopyynnön Katja Backmanin kautta, puh. 010 570 2428

HKScan on Pohjois-Euroopan johtavia ruokayhtiöitä. Sen kotimarkkinoihin kuuluvat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola. HKScan valmistaa, myy ja markkinoi sian- ja naudanlihaa, siipikarjatuotteita, lihavalmisteita ja valmiita ruokia lukuisilla tunnetuilla paikallisilla tuotemerkeillä. Asiakkaina ovat vähittäiskaupat ja suurkeittiöt sekä teollisuus- ja vientiasiakkaat. HKScan toimii yhdeksässä maassa ja sillä on noin 10 000 työntekijää. Vuotuinen liikevaihto on runsaat kaksi miljardia euroa.

JAKELU:

OMX Pohjoismainen Pörssi
Rahoitustarkastus
Keskeiset tiedotusvälineet
www.hkscan.com