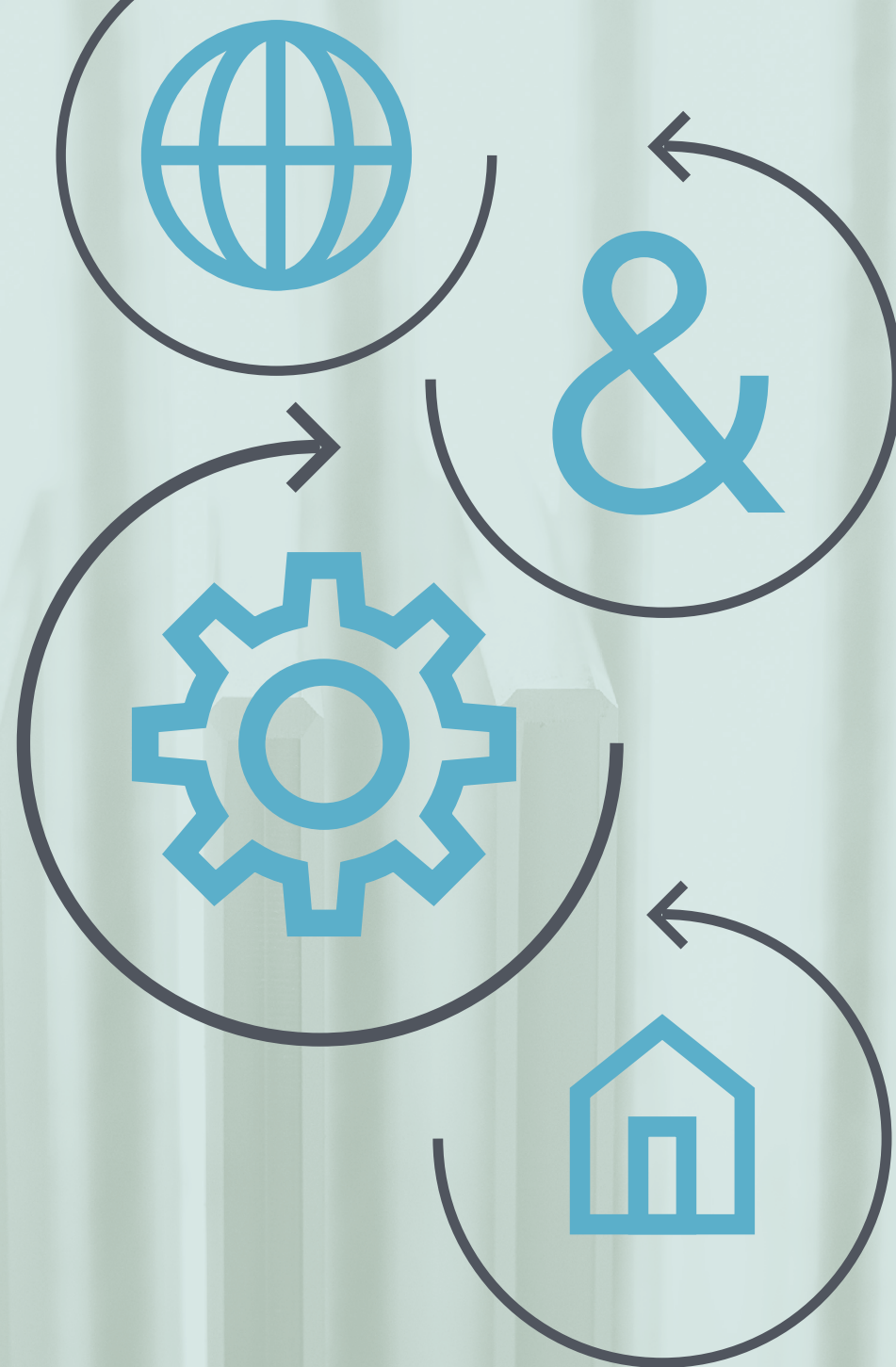


glaston

Vuosikatsaus
2019



Sisällysluettelo

Glaston yritysraportti

Lasinjalostuksen edelläkävijä	2
Toimitusjohtajan tervehdys	4
Glastonin liiketoimintaa tukevat megatrendit	6
Glastonin olennaiset vastuullisuusnäkökohdat.....	7
YK:n Kestävän kehityksen tavoitteet	9
Vastuullinen oma toiminta	10
Vastuullinen hankinta.....	16
Vastuullinen kumppani.....	17
Vastuullinen yrityskansalainen	20

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 ... 22

Hallituksen toimintakertomus..... 32

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut.....	48
---	----

Osakekohtaiset tunnusluvut.....	49
---------------------------------	----

Tunnuslukujen laskentakaavat	50
------------------------------------	----

Konsernitilinpäätös..... 52

Konsernin tase	53
----------------------	----

Konsernin tuloslaskelma	54
-------------------------------	----

Konsernin laaja tuloslaskelma	55
-------------------------------------	----

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	56
--	----

Konsernin rahavirtalaskelma	57
-----------------------------------	----

Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot.....	58
---	----

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	59
---	----

Emoyhtiön tilinpäätös.....	123
----------------------------	-----

Emoyhtiön tuloslaskelma.....	123
------------------------------	-----

Emoyhtiön tase	124
----------------------	-----

Emoyhtiön rahoituslaskelma	125
----------------------------------	-----

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	126
--	-----

Tilintarkastuskertomus.....	135
-----------------------------	-----

Lasinjalostuksen edelläkävijä

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla. Ympäristötietoisuuden lisääntyessä energia-
tehokkaampien ja ympäristön kannalta kestä-
vämpien lasiratkaisujen kysyntä kasvaa. Glastonin teknologialla jalostetut energia-
tehokkaat kaksin- tai kolminkertaiset eristys-
lasiyksiköt sekä pinnoitetut, matalaemissiiviset
lasit vastaavat rakennusten energiansäästö-
tarpeisiin. Rakennusten turvallisuuteen kiin-
nitetään yhä enemmän huomiota, ja lasitus-
ratkaisujen osalta tämä tarkoittaa karkaistun
ja laminoidun lasin lisääntymistä käyttöä. Karkaisu-, laminointi- ja eristyslasiprosessit
ovat Glastonin ydinosaamista ja näissä tarjo-
amme edistyksellisintä teknologiaa.

Ilmastonmuutoksesta käytävä keskustelu heijastuu vahvas-
ti myös lasialaan, mikä on johtanut nopeaan kehitykseen
älylasin, erittäin ohuen lasin sekä aurinkoenergiaratkaisuissa
käytettävän lasin osalta. Alan innovatiivisena teknologiajohta-
jana olemme vahvasti mukana tässä kehityksessä, ja tuomme
jatkuvasti markkinoille entistä edistyksellisempää teknolo-
giaa vastaamaan markkinoiden muuttuviin tarpeisiin.



Merkittävä yrityskauppa

Vuonna 2019 Glastonin toiminnan laajuus muuttui merkittä-
västi kun yhtiö strategiansa mukaisesti vahvisti asemaansa
johtavana lasinjalostusmarkkinoiden toimijana ostanalla
saksalais-sveitsiläisen Bystronic glassin. Kaupan myötä
Glastonin tarjonta laajeni lämpökäsittelyteknologioiden ja
-palvelujen tarjonnasta eristyslasiteknologioihin arkkitehtuu-

rimarkkinoilla sekä esikäsittelyyn ajoneuvo- ja näyttöteollisuuden markkinoilla.

Glastonilla on tuotantoa Suomessa, Sveitsissä, Saksassa ja Kiinassa sekä myynti- ja huoltopisteitä yhdessätoista maassa. Näistä Glaston palvelee asiakkaitaan, jotka toimivat yli sadassa eri maassa.

Glastonin Suomen ja Kiinan tehtailla tehdään koneiden kokoonpanoa, Sveitsissä ja Saksassa koneiden valmistusta. Glastonin ostoista noin 75 % tulee EMEA-alueelta, 15 % Aasiasta ja 10 % Amerikasta. Keskeisimmät, koneiden valmistukseen liittyvät, ostettavat materiaalit ovat esimerkiksi teräs-rakenteet, sähkö- ja automaatiokomponentit, sähkökeskukset ja prosessipuhaltimet. Glaston on sitoutunut vastuullisiin hankintakäytäntöihin. Eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti Glaston toimii oikeudenmukaisesti toimittajiaan, palveluntarjoajiaan ja alihankkijoitaan kohtaan. Glaston edellyttää yhtiön toimintaohjeissa määritettyjen periaatteiden kunnioittamista toimittajiltaan.

Jatkuvaa vuoropuhelua

Glastonin tavoitteena on olla vastuullinen ja luotettava kumppani sidosryhmilleen. Merkittävimpiä sidosryhmiä ovat nykyiset ja potentiaaliset asiakkaat, nykyiset ja potentiaaliset työntekijät, osakkeenomistajat ja sijoittajat, toimittajat ja alihankkijat, tiedotusvälineet, viranomaiset ja paikallisyhteisöt sekä tutkimuslaitokset, korkeakoulut ja ammattikoulut. Glaston käy jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ajankohtaisista teemoista.

Glaston Oyj Abp:n osake (GLA1V) on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla. Vuoden 2019 päättyessä Glastonilla oli 7 112 osakkeenomistajaa. Vuoden lopussa yhtiön suurimmat omistajat olivat AC Invest Eight B.V. (26,39 %), Hymy Lahtinen Oy (12,22 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (7,50 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (7,31 %) ja OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto (6,07 %).

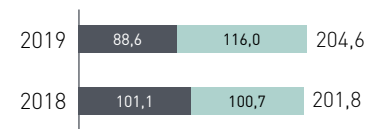
Yritysvastuun johtaminen

Glaston on sitoutunut harjoittamaan vastuullista ja kestävä kehitystä tukevaa liiketoimintaa. Glastonin päivittäistä työtä ohjaa eettinen toimintaohje, Code of Conduct sekä Glastonin muut konsernitason politiikan että paikalliset ohjeet. Yritysvastuusta ja sen hallinnasta vastaavat Glastonin toimitusjohtaja sekä yhtiön johtoryhmä, ja he raportoivat aiheesta hallitukselle. Tietoa hallituksen jäsenistä ja johtoryhmästä löytyy Glastonin internetsivuilta www.glaston.net/fi/hallinnointi.

Glastonissa viestintä- ja markkinointiyksikkö koordinoi vastuullisuuteen liittyvät toimenpiteet ja vastuullisuusviestinnän. Tavoitteena on, että vuoden 2020 aikana muodostetaan vastuullisuusryhmä, johon kuuluu eri funktioiden asiantuntijoita, jotka edistävät Glastonin vastuullisuusagendan toimenpiteitä omissa organisaatioissaan.

Avainluvut 2019

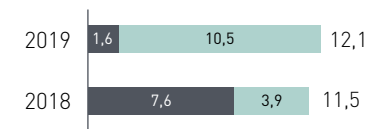
LIKEVAIHTO, MEUR



■ Glaston-segmentti
■ Bystronic glass -segmentti

Esitetyt luvut ovat pro forma -lukuja

VERTAILUKELPOINEN EBITA, MEUR



■ Glaston-segmentti
■ Bystronic glass -segmentti

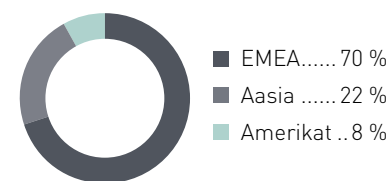
TILAUSKANTA, MEUR



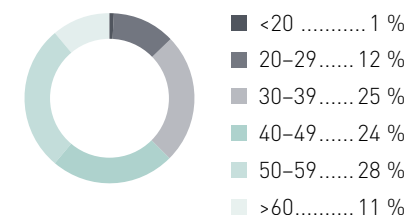
SAADUT TILAUKSET, MEUR



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



Raportin kattavuus

Tässä raportissa kuvataan Glaston-konsernin toimintaa vuonna 2019. Raportissa keskitytään olennaisien asioiden raportointiin, jotka pohjautuvat syksyllä 2019 tehtyyn olennaisuusanalyysiin. Raportti kattaa koko konsernin, ja se on siten huomattavasti laajempi kuin edellisvuoden raportti, jossa pääpaino oli Suomen toiminnoissa.

TOIMITUSJOHTAJAN TERVEHDYS

Historiallinen vuosi

Vuosi 2019 oli Glastonille historiallinen vuosi, yhtiön historian suurimman, Bystronic glass -yrityskaupan myötä. Yhtiön koko yli kaksinkertaistui henkilöstömäärällä mitattuna, ja yhtiön tuoteportfolio laajeni sekä eristyslasiteknologiaan että ajoneuvoteollisuuden esikäsittelytekнологiaan. Yrityskauppa tukee tavoitettamme vahvistaa edelleen asemaamme lasinjalostuksen arvoketjussa. Yrityskaupan myötä meille muodostuu asiakkaita hyödyttävä ainutlaatuinen ja lisäarvoa tuottava tuotetarjoama. Lisäksi yrityskauppa antaa meille erinomaiset mahdollisuudet uusien laitteiden ristiinmyynnille, palvelujen tarjoamiselle suoraan yhdeltä toimittajalta sekä integroitujen tuotantolinjojen yhteiselle kehittämiselle. Bystronic glass -yrityskauppa otettiin hyvin vastaan asiakaspiirissämme, ja meillä on ollut menestystä tuotteidemme ristiinmyynnissä. Bystronic glassin integroin-

ti Glastoniin on jatkunut hyvin, ja olemme onnistuneet yhdistämään toimintojamme odotettua nopeammin.

Keväällä päivitimme strategiaamme

Keväällä päivitimme strategiaamme vastamaan yhtiön laajennettua toimintaa. Strategian perusta säilyy ennallaan: jatkamme kasvun hakemista ydinliiketoiminnassamme ja huollossa digitalisaation avulla. Bystronic glassin ja Glastonin vahvuuksien yhdistäminen sekä Bystronic glassin tuoman osaamisen hyödyntäminen liiketoiminnassamme luovat meille ainutlaatuiset mahdollisuudet kehittää kone- ja huoltotarjontaaamme entistä vahvemmaksi ja tavoitella uusia kasvumahdollisuuksia. Yhteisen liiketoimintamallin käyttöönotto tukee meitä strategisten tavoitteiden saavuttamisessa, ja Glastonin ja Bystronic glassin yhdistämisen synergiapotentiaalin saavuttamisessa täysimääräisesti.



Strategiamme kokonaistavoite on ennallaan: Glaston on alan innovatiivinen teknologiajohtaja, joka toteuttaa asiakkaidensa kunnianhimoisimmatkin lasiin liittyvät tavoitteet.

Yhtiön liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät odotuksien mukaisesti

Vuonna 2019 markkinat olivat kaksijakoiset. Talouden epävarmuus jatkui läpi vuoden ja

tämä heijastui myös lasinjalostusasiakkaiden investointihalukkuuteen. Lämpökäsittelykoneiden markkina-aktiiviteetti, varsinkin EMEA-alueella, jatkui vaimeana koko vuoden. Energiatehokkuus ja tarve parantaa rakennuksien energiataloutta tukee eristyslasien kysyntää ja eristyslasikoneiden, niiden huoltopalvelujen sekä varaosien kysyntä jatkui hyvänä läpi vuoden. Myös lämpökäsittely-

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla.

koneiden huoltopalvelujen kysyntä oli hyvää. Markkina- ja muista haasteista huolimatta, pro forma -liikevaihtomme säilyi edellisvuoden tasolla, ja samalla vertailukelpoinen (pro forma) EBITA parani odotuksiemme mukaisesti.

Ilmastonmuutos ja tarve energia-tehokkaille ratkaisuille luovat mahdollisuuksia yhtiölle

Ilmastonmuutos on yksi, myös Glastoniin, vaikuttavista megatrendeistä ja kattavan teknologiatarjonnan myötä meillä on entistä paremmat mahdollisuudet vastata globaaleihin ympäristöhaasteisiin. Rakennusten energiatehokkuuden parantaminen on yksi yhtiön liiketoiminnan ajureista, jota tukee vahvasti eristyslasikoneiden kysyntää sekä USA:ssa että Euroopassa. Meillä on vahva asema

markkinoilla, ja varsinkin Bystronic glassin TPS® (Thermo Plastic Spacer) -teknologia tukee energiatehokkuustavoitteita. Lisäksi ympäristötietoisuuden lisääntyessä aurinkoenergian ja älylasin suosio ovat kasvussa. Aurinkopaneelien ja -kennojen lisäksi uusia tulevaisuuden sovelluksia voi olla julkisivuun tai ikkunaan integroitu aurinkopaneeli, joka tuottaa rakennuksen energian. Älylasisovelluksissa muun muassa valon tai lämpötilan vaihteluihin reagoivat ikkunat parantavat rakennusten energiatehokkuutta. Tässä kehityksessä Glaston on vahvasti mukana tarjoamalla Emerging Technologies -yksikkönsä kautta konsultointi- ja suunnittelupalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon, sekä aurinkoenergisovelluksiin.

Haluan kiittää henkilöstöämme läpi vuoden kestäneestä panoksestanne. Vuosi on

ollut muutoksen vuosi ja henkilöstömme on ottanut tämän hyvin vastaan ja panostanut menestyksemme eteen. Haluan myös kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, ja yrityskauden hyvästä vastaanotosta. Haluan samalla kiittää osakkeenomistajiamme luottamuksestanne vuonna 2019.

Glastonin juhlavuosi 2020 – kehitys jatkuu

Vuosi 2020 on yhtiölle yhtä lailla merkittävä, sillä vietämme tänä vuonna 150-vuotisjuhla-vuottamme. Jatkamme myös liiketoimintamme kehittämistä asiakkaidemme eduksi panostamalla vahvasti innovointiin ja kestävään kehitykseen, parantaen samalla operatiivista tuloksentekokykyämme.

Arto Metsänen
Toimitusjohtaja

Ikkunoissa energiansäästö-potentiaalia

37 %

pienemmät
CO₂-päästöt
energia-
tehokkaiden
lasiratkaisujen
ansioista



Lähde: Glass For Europe



Glastonin liiketoimintaa tukevat megatrendit

Glastonin kehitykseen vaikuttavat erityisesti seuraavat megatrendit:

- Kaupungistuminen
- Turvallisuus
- Energiatohokkuus ja ympäristötietoisuus
- Ajoneuvoteollisuuden trendit

Kaupungistuminen on yksi maailman voimakkaimmista muutosvoimista. YK on arvioinut, että vuoteen 2050 mennessä lähes 70 % maailman väestöstä asuu kaupungeissa. Samaan aikaan kaupungeista tulee yhä suurempia ja tiiviimmin asuttuja, ja erityisesti kehittyviin maihin syntyy yli 10 miljoonan asukkaan megakaupunkeja. Kaupungistumisen myötä tarve uudisrakentamiselle kasvaa ja lisäksi olemassa olevaa rakennuskantaa kehitetään, mikä lisää lasin kysyntää.

Lasin käyttö rakennuksissa on selvästi lisääntynyt, sillä oikein suunnitellulla lasin käytöllä voidaan pienentää rakennuksen energiankulutusta, parantaa äänieristystä ja samalla lisätä valoisuutta. Myös ihmisten mieltymykset lisäävät lasien käyttöä rakennusmateriaalina. Tämä kehitys tuo kasvavaa kysyntää energiansäästölaseille, älykkäille

eristyslasiyksiköille sekä aurinkoenergiaratkaisuille.

Ympäristötietoisuuden lisääntyessä ja rakentamiseen liittyvien lakien ja asetusten tiukentuessa rakennusten energiasäästövaatimukset kiristyvät. Energiansäästötavoitteiden saavuttamiseksi hyödynnetään yhä enemmän eristys- ja energiansäästölaseja, ja kiristyvien turvamääräysten johdosta käytetään enemmän turvalaseja. Lisäksi rakennuksiin kehitetään erilaisia älylasisovelluksia, jotka muun muassa parantavat rakennusten energiatohokkuutta. Myös aurinkoenergian hyödyntäminen rakennuksissa lisääntyy, jolloin aurinkokennoihin tarvittavan lasin kysyntä kasvaa. Yleisesti ottaen lasin koko-, pinnote- ja taivutettavuusvaatimukset kasvavat ja pitkälle jalostetun lasin tarve kasvaa.

Myös autoteollisuudessa vaatimukset lasien ominaisuuksista kasvavat jatkuvasti. Ajoneuvoissa lasin suhteellinen osuus on kasvussa, ja erityisesti isot, panoraamatuulilasit tekevät tuloaan markkinoille.

Head-up tuulilasinäytöt ja interaktiiviset tuulilasit tuovat uusia mahdollisuuksia lasin jalostukselle. Lasin osuuden kasvaessa lasin painoa halutaan kuitenkin minimoida, jolloin lasin ohuus on keskeisessä asemassa. Tämä kehitys tuo kasvavaa lasin kysyntää ajoneuvo- ja näyttölasiteollisuudessa.

Glastonin olennaiset vastuullisuusnäkökohdat

Glaston selvitti vuonna 2019 vastuullisuutensa olennaisimmat näkökohdat yhdessä yhtiön keskeisten ulkoisten sidosryhmien ja oman henkilöstön kanssa. Tämän perusteella tunnistettiin vastuullisuuden olennaiset näkökohdat, jossa tärkeimmiksi teemoiksi nousivat vastuullinen oma toiminta (henkilöstö, ympäristö, vastuullinen liiketoiminta), vastuullinen hankinta, vastuullinen kumppani ja vastuullinen yhteiskunnan jäsen. Yhtiön johtoryhmä hyväksyi Glastonin vastuullisuusagendan joulukuussa 2019.

Vastuullinen oma toiminta



Henkilöstö

- Terveys & turvallisuus ja riskien ennaltaehkäisy
- Osaaminen ja ammattitaito, kehitys ja koulutus
- Tasa-arvo, syrjinnän ja häirinnän vastaiset toimenpiteet
- Korruption vastaisen työn ja reilun kilpailun käytännöt
- Vastuullinen myynti



Ympäristö

- Ilmastovaikutukset ja skenaariot
- Tiukentuvan päästöregulaation tuomat mahdollisuudet ja riskit



Vastuullinen liiketoiminta

- Taloudellinen vastuu kilpailukyyn ja kannattavuuden turvaamiseksi

Vastuullinen kumppani



Asiakas

- Käyttäjäkokemus ja asiakastyytyväisyys



Tuotteet & Palvelut

- Koneiden laatu, luotettavuus ja pitkäikäisyys, elinkaaren hallinta
- Koneen turvallinen käyttö sekä käyttökoulutus asiakkaille
- Tietoturva
- Koneiden ja palvelujen energia- / materiaali-tehokkuus ja kestävyys
- Lopputuotteen laatu, turvallisuus ja kierrätettävyys

Vastuullinen hankinta



Toimittajat

- Toimittajavaatimukset, arvioinnit ja auditointi
- Ihmisoikeudet ja työturvallisuus hankintaketjussa
- Korruption vastaisuus hankintaketjussa ja ostoissa

Vastuullinen yrityskansalainen



Kestävä huominen

- Epäsuorat vaikutukset liittyen energiatehokaisiin kaupunkeihin ja yhteiskuntiin
- Epäsuorat energia- ja päästövähennykset
- Epäsuorat materiaalisäästöt
- Kestävät lopputuoteratkaisut
- Toimialan kehittäminen, tutkimusyhteistyö

Osa vastuullisuusagendan aiheista ovat vielä kehitysvaiheessa ja tavoitteena on, että niistä raportoidaan kattavammin seuraavissa raporteissa. Vastuullisuuden tärkeimmät mittarit on tunnistettu ja niiden tavoiteasetantaa kehitetään vuonna 2020.

Vastuullisuus Glastonissa 2020

Vuonna 2020 vastuullisuustyön kehittäminen jatkuu vastuullisuusagendan jalkauttamisella. Glaston perustaa vastuullisuustyöryhmän ja luo vastuullisuustyölleen koko yhtiön laajuiset yhdenmukaiset prosessit ja työkalut. Vastuullisuusagendan mukaisista teemoista ja niihin liittyvistä toimenpiteistä ja niiden etenemisestä tullaan säännöllisesti jakamaan tietoa yhtiön viestintäkanavissa.

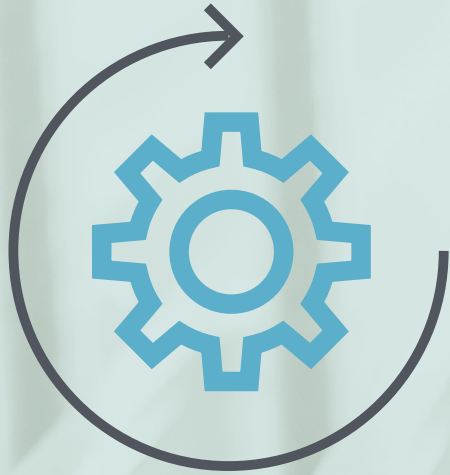
Aihe	Mittari	Tavoite	Aikataulu
Vastuullinen liiketoiminta	Eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) kouluttaminen henkilöstölle	Koulutuksen kattavuus 100 %	Jatkuva
Turvallinen työpaikka	Tapaturmien määrä	Ei tapaturmia	Jatkuva
	Ilmoitukset työpaikkahäirinnästä	Ei ilmoituksia	Jatkuva
Vaikutukset ympäristöön	Energiankulutus tuotantoyksiköissä	Pienenevä energiankulutus, %	Lähtötason selvittäminen ja säästötavoitteen numeerinen asettaminen 2020
	Lasinjalostuskoneiden energiatehokkuus	Lastausaste ja tuottavuus + 10 %	2030 mennessä
Vastuullinen hankinta	Vastuullinen hankinta -koulutus	Koulutuksen kattavuus 100 %	Jatkuva
Vastuullinen kumppani	Toimialan paras asiakaskokemus	Asiakastyytyväisyysmittaus	Tavoitteen asetanta 2020, jatkuva



YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Glaston tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDG), jotka ohjaavat jäsenmaiden, yritysten ja muiden organisaatioiden kestävän kehityksen toimenpiteitä vuoteen 2030 asti. Olemme tunnistaneet kuusi tavoitetta, jotka kumpuavat strategiastamme ja ovat kannaltamme olennaisimmat. Nämä antavat työllemme laajemman viitekehyksen, ja tuemme näiden tavoitteiden toteutumista omassa toiminnassamme.

Glastonin vastuullisuusteema	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet	Toteutuminen Glastonilla
Vastuullinen toiminta	 Tavoite 3: Taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaiken ikäisille  Tavoite 4: Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet	- työterveyshuolto kaikissa toimintamaissa paikallisten tarpeiden ja vaatimusten mukaisesti - terveysriskien minimointi: mm. Suomessa tehostetut terveys-tarkastukset yli 50-vuotiaille, harrastusvuorot ja liikuntaedut - eSkills -verkko-oppimisjärjestelmä koko henkilöstölle - kesätyö-, päättötyö- ja harjoittelupaikkoja nuorille
Vastuullinen yhteiskunnan jäsen	 Tavoite 7: Varmistaa edullinen, luotettava, kestävä ja uudenaikainen energia kaikille  Tavoite 11: Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat	- kaupunkien haitallisten ympäristövaikutusten vähentäminen uudella lasiteknologialla, kuten esimerkiksi älylaseilla - Emerging Technologies -yksikkö, joka tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon sekä aurinkoenergiasovelluksiin - GlastonAir™ ilmankannatusteknologia lasin karkaisuun vastaa aurinkopaneelien ja -kennojen lasin tarpeisiin - resurssitehokkuuden ja puhtaiden sekä ympäristöystävällisten teknologioiden ja tuotantoprosessien käyttöönoton mahdollistaminen - osallistuminen yhteiskunnan kehittämiseen maksamalla veroja, palkkoja ja osinkoja
Vastuullinen kumppani	 Tavoite 9: Rakentaa kestäväää infrastruktuuria sekä edistää kestäväää teollisuutta ja innovaatioita  Tavoite 12: Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys	- energian ja materiaalin tehokasta käyttöä sekä materiaalihukan/jätteen ehkäisyä - ISO 9001- laadunhallintajärjestelmä sekä ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmä - lasinjalostuskoneiden energiatehokkuus tuotekehityksen keskiössä, pitkä elinkaari, korkea käyttöaste ja reaaliaikainen laadunvalvontajärjestelmä iLook - ennakoiva ja säännöllinen huoltotyö hyödyntämällä pilvipalveluita ja IoT:n tarjoamia mahdollisuuksia



Vastuullinen oma toiminta

Menestymisen perustana osaava ja innostunut henkilöstö

Vastuullinen työnantaja

Ammattitaitoinen, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö on Glastonin menestymisen perusta. Glaston huolehtii henkilöstön ammattitaidon jatkuvasta kehittämisestä, ja tarjoaa henkilöstölleen innostavan työympäristön, jossa heillä on mahdollisuus oppia ja kehittyä. Yhtiö noudattaa toimintaperiaatteidensa mukaisesti tasa-arvoa ja monimuotoisuutta.

Vuonna 2019 Glastonin henkilöstö kasvoi 121 % ja vuoden päättyessä glastonilaisia oli 790 (357). Kasvu johtui erityisesti huhtikuussa 2019 solmitusta Bystronic glass -yrityskaupasta. Vuoden päättyessä Glastonilla oli toimintaa 11 maassa, joista henkilöstömäärällä mitattuna kolme suurinta olivat Saksa, Suomi ja Kiina.

Glastonissa henkilöstön vaihtuvuus on pientä ja valtaosa työsuhteista ovat vakituisia.

Glastonin koko henkilöstöstä 83 % oli miehiä ja 17 % naisia. Glastonin johtoryhmän jäsenistä 20 % oli naisia vuoden päättyessä.

Kohti yhteistä yrityskulttuuria

Bystronic glass -kaupan myötä Glastonin henkilöstömäärä yli kaksinkertaistui. Bystronic glassin inte-

grointi Glastoniin käynnistyi vauhdilla. Toimintoja on yhdistetty tehokkaasti, ja vuonna 2019 muun muassa yhdistettiin myynti- ja huoltopisteitä, poistettiin päällekkäisiä toimintoja, aloitettiin erilaisten IT- ja asiakashallintajärjestelmien yhdistäminen sekä luotiin pohja yhteiselle digitaaliselle tuotealustalle. Toimintojen yhdistämiset ei johtanut suuriin irtisanomisiin.

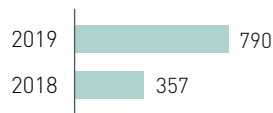
Yhteisen yrityskulttuurin ja identiteetin luonti vaatii pitkäjänteistä työtä. Glastonin arvot uudistettiin toukuussa. Koulutuksien ja viestinnän keinoin yhtiössä on jaettu tietoa sekä Glastonin että Bystronic glassin tuotteista, liiketoimintaperiaatteista ja toimintatavoista. Lisäksi yhteiset toimipisteet muun muassa Isossa-Britanniassa, Singaporessa ja Venäjällä on edistänyt yhteistyötä. Myynti-, huolto- ja tuotantohenkilöstölle on järjestetty kattavasti tuotekoulutusta.

Vuonna 2020 henkilöstöhallinnon käyttämien tietohallintajärjestelmien integrointi etenee.

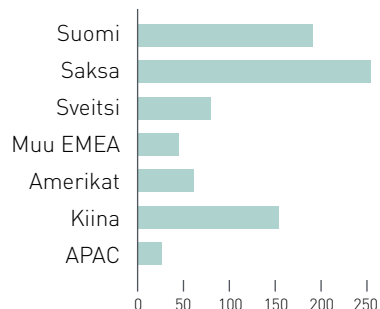
Osaamisen kehittäminen

Glastonissa henkilöstön koulutukset järjestetään pääosin sisäisesti ja paikallisten tarpeiden mukaisesti. Vuonna 2019 koulutuksien painopistealueena oli Bystronic glass -yrityskaupan johdosta erityisesti tuotteiden ristiinmyynti. Toisena painopistealueena

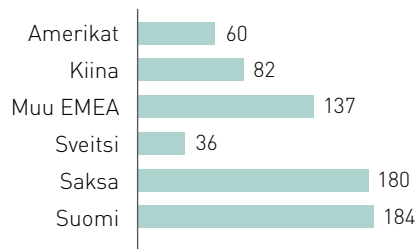
HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA



HENKILÖSTÖ MAITTAIN 2019



KOULUTUSPÄIVÄT 2019



SAIRAUSPOISSAOLOT JA TAPATURMAT 2019

Alue	Sairauspoissaolot	Tapaturmat
Glaston yhteensä	5 221	22 ¹⁾
Työntekijää kohti	7	

¹⁾ Tapaturmat-luku kattaa sekä poissaoloon johtaneet tapaturmat että tapaturmat, jotka eivät ole johtaneet poissaoloon. Tyypillisimmät tapaturmat ovat käsivammoja, kuten viiltohaavat.

MÄÄRÄ- JA OSA-AIKAISET TYÖSUHTEET 2019

Määräaikaisia koko henkilöstöstä, %

Suomi	11 %
Saksa	3 %
Sveitsi	0 %
Muu EMEA	0 %
Amerikka	5 %
Kiina	0 %
APAC	0 %

Osa-aikaisia koko henkilöstöstä, %

Suomi	4 %
Saksa	11 %
Sveitsi	25 %
Muu EMEA	1 %
Amerikka	5 %
Kiina	0 %
APAC	0 %

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA 2019

Alue	<30	30-49	>50
Suomi	14 %	46 %	40 %
Saksa	18 %	36 %	46 %
Sveitsi	8 %	46 %	46 %
Muu EMEA	-	76 %	24 %
Amerikat	8 %	58 %	34 %
Kiina	13 %	81 %	6 %

koulutuksessa olivat erilaiset IT-, ohjelmisto- ja digitalisaatiokoulutukset, joita toteutettiin laajalti eri puolilla organisaatiota. Lisäksi Suomessa järjestettiin tiimien kehitystyöpajo- ja ja Sveitsissä esimiesvalmennusta.

Yhtiön eSkills -verkko-oppimisjärjestelmää laajennettiin syksyllä sekä kohde-ryhmän että sisällön osalta, kattaakseen myös Bystronic glassin. eSkills -verkko-oppimisjärjestelmän ansiosta koulutukset ovat joustavasti saatavilla verkossa ja koko henkilöstömme voi kehittää osaamistaan omaehtoisesti. eSkills-järjestelmässä on tarjolla tuote-, prosessi- ja toimintatapoihin liittyvää koulutusta.

Kehityskeskustelut käydään Glastonissa vuosittain ja keskustelun piirissä ovat kaikki työntekijät. Kehityskeskusteluissa sovitaan yhdessä tavoitteet tulevalle kaudelle ja arvioidaan menneen kauden työsuoritusta ja edelliselle vuodelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Erityistä huomiota kiinnitetään henkilön oman osaamisen kehittämisen suunnitteluun.

Bystronic glassilla on ollut käytössä oma kehityskeskustelumallinsa. Vuoden 2020 aikana on tarkoitus implementoida yhteinen kehityskeskustelumalli.

Työhyvinvointi ja -turvallisuus

Huolehdimme monipuolisesti henkilöstömme terveydestä, työkyvystä sekä turvallisuudesta, ja seuraamme aktiivisesti työturvallisuuden kehittymistä. Tavoitteemme on, että yhtäkään työtapaturmaa ei sattuisi. Työturvallisuuden jokapäiväisestä johtami-

sesta ja kehittämisestä vastaavat yhtiön eri yksiköt paikallisen lainsäädännön puitteissa. Työturvallisuuskoulutukset pidetään ensisijaisesti yhtiön kokoonpano- ja tuotantoyksiköissä. Työturvallisuuskatselmuksia pidetään keskimäärin joka kolmas kuukausi, joiden pohjalta sovitaan kehitystoimenpiteitä. Työturvallisuuskoulutuksia järjestetään säännöllisesti kaikissa tuotantoyksiköissä. Työturvallisuusasioita käsitellään paikallisissa työsuojelutoimikunnissa. Saksassa jokainen esimies järjestää vuosittain turvallisuusharjoituksen alaisilleen. Tyypillisimmät tapaturmat ovat käsivammat, kuten esimerkiksi viiltohaavat.

Yhtiö kannustaa henkilöstöään liikuntaan. Suomessa Glaston tarjoaa henkilöstölleen yhteisiä harrastusvuoroja ja liikuntaetuja. Saksassa henkilöstöllä on mahdollisuus työsuuhdepolkupyörään.

Palkitseminen

Pääsääntöisesti koko Glastonin henkilöstö on vuosipalkkiojärjestelmän piirissä ja sen lisäksi palkitsemisjärjestelmään kuuluu Glaston Way -palkinnot. Vuosipalkkio määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta, ja Glaston Way -rahapalkinnot jaetaan yrityksen arvojen mukaisista strategisten tavoitteiden saavuttamista tukevista hyvistä työsuorituksista. Vuodesta 2014 lähtien yhtiössä on ollut käytössä konsernin avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka on sidottu yhtiön taloudelliseen menestymiseen.

Glastonin uudistetut arvot:
We are committed to our customers,
We share the passion for glass,
Together we build the future ja
We learn from each other.

Korruptionvastainen työ ja vastuullinen myynti

Glastonilla on omat toimipisteet yhdes- sätoista maassa, ja näistä palvelemme asiakkaitamme yli sadassa maassa. Yhtiön omaa toimintaa täydentää globaali agentti- verkosto. Glaston tiedostaa, että korruption ja vilpin riski on mahdollinen joillakin yhtiön toiminta-alueilla.

Glastonin toimintaa ohjaa eettinen toi- mintaohjeemme, Code of Conduct, jossa on määritelty kuinka yhtiö harjoittaa liiketoimin- taa eettisesti ja vastuullisesti. Vastuullinen myynti ja korruptionvastainen toiminta ovat Glastonille tärkeitä asioita, ja yhtiö huolehtii siitä, että eettisessä toimintaohjeessa kuva- tut periaatteet toteutuvat käytännössä.

Glaston järjestää säännöllisesti kou- lutusta reiluun liiketoimintaan liittyvistä aiheista (lahjonta, eturistiriidat, reilu kilpailu) ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi. Lisäksi koulutusmateriaali on aina saatavilla yhtiön intranetissa. Vuonna 2020 Glaston päivittää eettistä toimintaohjettaan koskien lahjontaa, korruptiota ja rahanpesua, ja se koulutetaan koko yhtiön henkilöstölle saman vuoden aikana.

Kestävä kehitys mahdollisuutena

Kestävän kehityksen edistämisestä on tullut globaali normi. Keskusteluja toimenpiteistä ilmastomuutoksen hillitsemiseksi käydään myös lasialalla. Glaston näkee kestävän kehityksen edistämisen liiketoimintamah- dollisuutena, ja alamme edelläkävijänä yhtiö on mukana luomassa oman toimialamme vastuullisuuteen liittyviä standardeja ja käytäntöjä.

Glastonin asiakassegmenteistä arkkitehtuuri- ja rakennussegmentti on suu- rin. Uudet energiastandardit, tiukentuva lainsäädäntö sekä ylikansalliset ohjelmat, kuten esimerkiksi EU:n vihreän kehityksen ohjelma (Green Deal), ja kampanjat, kuten esimerkiksi Renovate Europe, tukevat ympä- ristötietoisempien ja energiatehokkaampien ratkaisujen kehittämistä.

Rakennusten merkitys ilmastomuutok- sen hillitsemisessä on suuri. Esimerkiksi EU:n alueella rakennusten osuus energian kokonaiskulutuksesta on 40 %¹ ja hiilidioksi- dipäästöistä 36 % on peräisin rakennuksista. Suurin potentiaali energiankulutuksen pie-

nentämiseksi on olemassa olevien raken- nusten uudistamisessa. Mikäli esimerkiksi EU:ssa rakennusten lasit vaihdettaisiin energiatehokkaisiin ikkunayksiköihin vuoteen 2030 mennessä olisivat rakennusten ener- giankulutus ja hiilidioksidipäästöt noin 30 % pienempiä kuin tänään².

Lasinjalostusteollisuus on aktiivisesti kehittänyt lasityyppejä, joilla voidaan tehok- kaasti säädellä lämmityksen ja viilennyksen tarvetta ja siten vähentää energian kulutusta. Näistä energiansäästölasi saa lämpösä- teilyn heijastumaan suurelta osin takaisin sisälle, kun taas auringonsuojalasi vähentää auringonenergian läpäisyä ja pienentää näin viilentämisen tarvetta. Lisäksi ikkunoiden energiatehokkuutta parantaa entisestään kaksin- tai kolminkertaiset eristyslasiyksiköt. Myös isot lasipinnat mahdollistavat päivän- valon hyödyntämisen rakennuksissa, jolloin tarve valaisimille pienenee.

Glaston osallistuu energiatehokkaampien yhteiskuntien rakentamiseen tarjoamalla asiakkailleen laajan valikoiman tuotteita ja palveluja, joilla he voivat valmistaa entistä energiatehokkaampia ikkunoita ja eristysla- siyksiköitä. Vuonna 2019 Glastonin tarjoama laajeni eristyslaseknologiaan Bystronic glassin oston myötä.

Ympäristötietoisuuden lisääntyessä aurin- koenergian ja älylasin suosio ovat kasvussa. Aurinkopaneelien ja -kennojen lisäksi uusia tulevaisuuden sovelluksia voi olla julkisivuun tai ikkunaan integroitu aurinkopaneeli, joka tuottaa rakennuksen energian. Älylasisovel- luksissa muun muassa valon tai lämpötilan

vaihteluihin reagoivat ikkunat parantavat rakennusten energiatehokkuutta. Tässä ke- hityksessä Glaston on vahvasti mukana tar- joamalla Emerging Technologies -yksikönsä kautta konsultointi- ja suunnittelupalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotan- toon, sekä aurinkoenergiavaihteluun.

Vaikutukset ympäristöön

Glaston pyrkii jatkuvasti pienentämään oman toimintansa, koneiden käytöstä asiak- kaan luona aiheutuvia sekä lopputuotteen ympäristövaikutuksia. Glastonin omassa toiminnassa suurimmat ympäristövaikutuk- set tulevat pääosin energiankulutuksesta, jätteistä ja kuljetuksista. Koneiden käytössä merkittävin ympäristönäkökulma on konei- den energiankulutus.

Glaston kehittää tuotteidensa laatua, luo- tettavuutta ja energiatehokkuutta jatkuvasti. Glastonin kokoonpano- ja tuotantoyksiköissä yhtiö toimii ISO 9001 -laadunhallintajär- jestelmän mukaisesti. Suomessa Glaston hallinnoi ympäristöasioita ISO 14001 -ympä- ristöhallintajärjestelmän mukaisesti.

Glaston parantaa jatkuvasti kiinteistö- jensä energiatehokkuutta, ja nämä toimen- piteet arvioidaan myös ympäristövaiku- tusten näkökulmasta. Vuoden 2019 aikana Tampereen kiinteistöissä öljyn kulutusta onnistuttiin leikkaamaan noin 70 %:lla kun lämmityslähteeksi öljyn sijaan asennettiin lämpöpumput. Syksyllä 2019 suoritettua energiakatselmuksessa valaistuksen vaihto nousi esiin merkittävänä energiansäästö- potentiaalina, ja valaistuksen vaihteellinen

¹ lähde: Renovate Europe ² lähde: Glass for Europe

uusiminen LED-valoihin käynnistyy 2020. Saksassa osa valaistuksesta uusittiin vuoden aikana LED-valoihin. Uusien LED-valojen ansiosta energiakustannukset laskivat 50 % ja hiilidioksidipäästöt pienenevät. Vuonna 2020 valaisinprojekti jatkuu Saksassa. Saksassa paineilmajärjestelmä tarkastetaan vuosittain mahdollisilta vuodoilta, jonka avulla ehkäistään turhia hiilidioksidipäästöjä. Sekä Saksassa että Suomessa selvitetään aurinkoenergian käyttöönottoa.

Jätehuollossaan Glaston pyrkii mahdollisimman vähäiseen ympäristörasitukseen, mikä osaltaan korreloi positiivisesti jätelmaksuihin. Jätteiden lajittelu ja kierrätys on järjestetty kunkin toimipisteen toimintaa huomioiden. Tavoitteena on, että jätteen määrä yleisesti ja kaatopaikalle vietävä määrä jää mahdollisimman pieneksi. Pakkausmateriaaleista syntyy paljon jätteitä; ne lajitellaan ja menevät joko kierrätykseen tai energijätteeksi. Saksassa tavarantoimittajien pakkausmateriaalit otetaan kuitenkin talteen ja tavarantoimittajat pyrkivät käyttämään niitä uudelleen. Kiinassa kierrätykseen kelpaava materiaali myydään ulkopuoliselle kierrätysyritykselle. Suomessa Glastonin jätemäärät kasvoivat vuonna 2019. Varsinkin metallijätteen osuus kasvoi, johtuen siitä, että suuria vanhoja tuotekehityskäytössä olleita koneita poistettiin. Metallijäte myytiin kierrätykseen.

Koneiden kuljetus asiakkaille hoidetaan joko maa- tai merikuljetuksena. Kuljetukset hoidetaan huolintaliikkeiden toimesta lyhyintä reittiä pitkin.

TIANJIN FINANCE CENTER

Lasinen mestariluomus kestävästä kehitystä edistämässä

Vastikään avattu Tianjin Finance Center Kiinan koillisosassa on maailman seitsemänneksi korkein rakennus. Se ei ole ainoastaan lasista ja teräksestä tehty mestariteos, vaan myös loistava osoitus siitä, miten pilvenpiirtäjät voivat edistää kestävästä kehitystä.

Erittäin vaikuttavan ja positiivisesti kestävästä kehitystä edistävän rakennuksen suunnittelusta vastaa arkkitehti- ja suunnittelutoimisto Skidmore, Owings ja Merrill LLP (SOM).

Kestävä kehitys on Tianjin Finance Centren suunnittelun ydinkohta. Materiaalien valinta, taitava suunnittelu ja lasitusratkaisut ovat luoneet arkkitehtonisen mestariteoksen, jossa yhdistyvät hiilipäästöjen vähentäminen ja edistysellinen innovatiivisuus.

Alkuperäisen suunnitelman mukaan rakennuksen kaareutuva ja suippeneva muoto sisälsi yli tuhat uniikkia lasipa-

neelia. Suunnittelutiimi vähensi kuitenkin paneelien määrän 476:een, jolla voitiin parantaa valmistustehokkuutta sekä helpottaa lasiysikköjen vaihtoa tulevaisuudessa. Optimoidun rakennesuunnittelun ansiosta säästettiin lisäksi 19 000 tonnia terästä, 10 500 kuutiometriä betonia ja 3 900 tonnia betonirautaa. Näin vähennettiin huomattavasti rakennuksen hiilijalanjälkeä ja ympäristövaikutusta kokonaisuudessaan.

Ikkunoista avautuvat laajat näkymät mahdollistavat päivänvalon maksimaalisen hyväksikäytön säästämällä rakennuksen energiakustannuksia. Jotta päästöjä voitaisiin leikata enemmän, SOM käytti kaksinkertaisia, tehokkaita matalaemissiivisiä lasia sekä eristettyjä paneeleita integroituna jokaisen lasilevyn välissä oleviin kehyksiin, jolloin lämmitys- ja ilmastointikuluja voitiin vähentää.

Julkisivun lasit toimitti CSG Holding, joka on Kiinan suurin arkkitehtuurilasin valmistaja. Yhtiö käyttää tuotannossaan Glastonin korkealaatuista lasinjalostusteknologiaa.



Kuva: ©Seth Powers

Glastonin lasinjalostuskoneiden käyttö-aika on varsin pitkä. Koneet suunnitellaan kestävästi jatkuvaa käyttöä korkealla käyttöasteella. Glaston kiinnittää erityistä huomiota koneiden materiaalien laatuun ja kestävyys. Glastonin tuotanto- ja kokoonpanoprosessit sekä asennusmenetelmät on suunniteltu edistämään tuotteiden laatua ja luotettavuutta sekä asentajien ja asiakkaiden turvallisuutta.

Energiatohokasta teknologiaa

Glastonin toiminnassa merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät kun asiakkaat käyttävät Glastonilta ostamia koneita. Glastonin karkaisukoneiden käyttöaika on varsin pitkä, jopa yli 20 vuotta. Merkittävä osa koneiden käyttökustannuksista tulee energian hinnasta. Siksi Glastonin tuotekehityksessä on jo pidempään keskitytty koneiden energiatohokkuuden parantamiseen. Tämän työn tuloksena olemme saaneet karkaisukoneporfolion merkittävimpien tuotteiden energiankulutusta oleellisesti pienennettyä. Esimerkiksi matalaemissiivisten lasien karkaisuprosessissa energiankulutus on onnistuttu kymmenessä vuodessa vähentämään noin 30 %.

Lasin esikäsittelykoneiden ja eristyslasiyksiköiden valmistukseen käytettävien koneiden sähkönkulutus on pieni, ja tuotekehityksen tuloksena kulutusta on entisestään saatu pienennettyä. Kehitystoimenpiteet ovat kohdistuneet muun muassa kuljetinhajukseen ja pesukoneen ilmanvaihdon optimointiin.

Tuotekehityksessä Glaston hyödyntää

uutta teknologiaa ja digitalisaation luomia mahdollisuuksia. Pilvipalvelujen ja teollisen internetin avulla yhtiö auttaa asiakkaitaan käyttämään koneitaan mahdollisimman tehokkaasti. Reaaliaikainen laadunvalvontajärjestelmä tunnistaa prosessoidun lasin laadun poikkeamat välittömästi, jolloin minimoidaan materiaalin hukka.

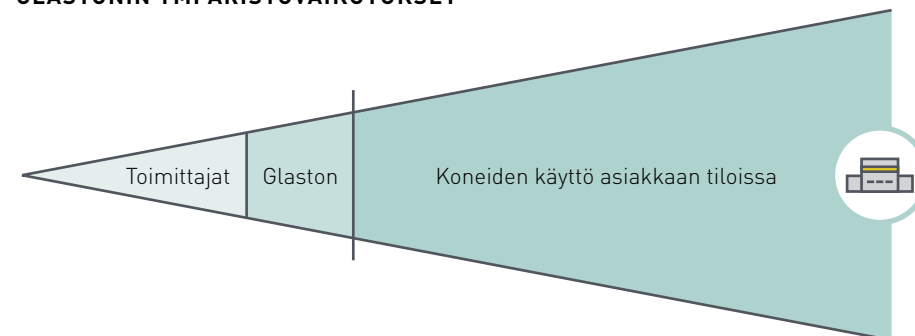
Merkittävä energiansäästöpotentiaali

Arkkitehtuuri- ja rakennusteollisuus on Glastonin suurin asiakassegmentti. Näin ollen rakennuksiin asennettavien lasien ympäristövaikutus on Glastonin näkökulmasta tärkein.

Energia on suurin kustannuserä rakennusten käyttöaikana, ja ikkunoiden kautta tapahtuvan lämpötuotannon ja -hävikin osuus on 25–30 % rakennusten lämmitykseen ja jäähdytykseen käytetystä energiasta. Uudet energiastandardit ja tiukentuva lainsäädäntö ohjaavat energiatohokkaampiin ja ympäristötietoisempiin ratkaisuihin sekä uudis- että korjausrakentamisessa. Energiansäästöpotentiaali onkin valtava, sillä esimerkiksi EU-alueella jopa 86 % rakennuksien lasipinnoista ovat vanhentuneita ja vähemmän energiatohokkaita yksin- tai kaksinkertaisia laseja. Lasinjalostusteollisuus on aktiivisesti kehittänyt lasityyppejä, joilla tehokkaasti voidaan optimoida rakennusten viilennyksen ja lämmityksen tarvetta ja siten vähentää energian kulutusta.

Emerging Technologies -yksikkönsä kautta Glaston tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon. Aurinkoenergian suosio

GLASTONIN YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET



JÄTTEEN KÄSITTELYTAVAT 2019



JÄTTEEN MÄÄRÄ, TONNIA ^{1*}

2019	447
2018	469
2017	455

ENERGIANKULUTUS, KWH ^{1*}

2019	30 770
2018	29 758
2017	28 639

^{1*} Saksa, Suomi, Kiina, vertailukelpoinen

on vahvassa kasvussa ja aurinkopaneeleissa ja -kennoissa käytettävälle lasille asetetaan kovia laatuvaatimuksia muun muassa lasin paksuuden ja kaarevien pintojen suhteen. Älylasisovelluksissa muun muassa valon tai lämpötilan vaihteluihin reagoivat ikkunat parantavat rakennusten energiatohokkuutta.

Vastuullinen liiketoiminta

Glastonin taloudellisen vastuun keskiössä on yhtiön kannattavuudesta ja kilpailukyvystä huolehtiminen, ja keskeisenä tavoitteena on kannattavan kasvun varmistaminen.

Taloudellinen vastuu näkyy Glastonissa vastuullisena, pitkäjänteisenä ja asianmukaisena taloudenpitona. Lisäksi vastuullisuus tarkoittaa taloudellisesta näkökulmasta sitä, että konsernin toiminnalliset ja taloudelliset riskit tunnistetaan ja hallinnoidaan siten, että liiketoiminnan tavoitteet saavutetaan ja yhtiön toimintojen jatkuvuus voidaan turvata. Glastonissa on käytössä yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka.

Glaston on sitoutunut noudattamaan verotusta koskevia paikallisia lakeja ja säännöksiä sekä OECD:n siirtohinnoitteluoheja. Glaston on sitoutunut maksamaan kulloiseenkin lainsäädäntöön perustuvat välittömät ja välilliset verot sekä muut veroluonteiset maksut sekä raporttoimaan ja julkistamaan verotietonsa voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.

Ammattimainen toiminta

Glaston pyrkii varmistamaan laadukkaan veroasioiden hoidon kaikissa toimintamaissa ja ylläpitää kirjanpitojärjestelmiä ja valvontaa, jotka tukevat verotuksen noudattamista. Yhtiö toimii avoimesti, ammattimaisesti ja asianmukaisesti kaikkien veroviranomaisten kanssa.

Kannattavalla toiminnalla Glaston mahdollistaa sen, että yhtiö kykenee hoitamaan

velvollisuutensa tärkeimpien sidosryhmien suuntaan. Henkilöstön palkat, tavarant- ja palveluntuottajien maksut, yhteiskunnan verot sekä osakkeenomistajien mahdolliset osingot ja pääomanpalautukset ovat Glastonin tärkeimpiä velvoitteita.

Vuonna 2019 Glastonin pro forma liikevaihto oli 204,6 miljoonaa euroa, ja vertailukelpoinen EBITA 12,1 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 2019 Glaston maksoi korkoja ja rahoituskuluja yhteensä 2,6 miljoonaa euroa. Yhtiökokouksen päätöksen perusteella yhtiön osakkeenomistajille maksettiin pääomanpalautusta 0,014 (osakeantioikaistu) euroa osakkeelta tilikaudelta 2018.

Tuloveroja Glaston maksoi tilikaudella 2019 0,6 miljoonaa euroa. Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot olivat 42,3

miljoonaa euroa ja eläkekulut 4,2 miljoonaa euroa. Glastonin palveluksessa oli vuonna 2019 keskimäärin 689 henkilöä. Glastonin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat vuonna 2019 4,6 miljoonaa euroa.

Taloudellisen hyödyn jakautuminen

MEUR		2019	2018	2017	2016
Asiakkaat	Tuotot	181,0	101,1	109,7	107,1
Toimittajat	Ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut	130,9	68,8	67,6	68,1
Työntekijät	Palkat, palkkiot ja sosiaalikulut	51,4	23,4	24,4	26,2
Luotonantajat	Rahoituskulut	2,7	0,7	0,8	1,0
Omistajat	Osinko/pääoman palautus	1,7	1,2	1,9	0,0
Julkinen sektori	Verot	0,9	0,2	0,2	0,4
Yhteisöt	Lahjoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoiminnan kehittäminen	Tuotekehitys ja investoinnit	6,4	4,1	3,8	2,5

MEUR	Ostot				Tuotekehitys				Palkat				Verot			
	2019	2018	2017	2016	2019	2018	2017	2016	2019	2018	2017	2016	2019	2018	2017	2016
Suomi	47,8	47,3	47,6	43,9	4,3	4,0	3,6	1,3	14,9	13,1	12,8	12,8	0,0	0,0	0,2	0,0
Muu EMEA	50,3	4,0	2,9	3,8	2,0	0,1	0,1	0,1	23,7	3,2	3,5	3,4	0,5	0,2	0,1	0,1
Amerikka	20,2	9,3	9,3	14,0	0,0	-0,2	-0,2	0,9	6,5	3,8	4,7	6,0	0,4	0,0	0,0	0,3
Aasia	12,7	8,2	7,7	6,3	0,2	0,2	0,3	0,3	6,3	3,2	3,4	3,9	0,1	-0,1	0,0	0,0



Vastuullinen hankinta

Oikeudenmukainen ja rehti toiminta

Vastuullinen hankinta

Tavaroiden ja palveluiden toimittajilla on tärkeä rooli Glastonin arvoketjussa. Glaston valitsee alihankkijansa huolellisesti, ja valinnan perusteina ovat laatu, luotettavuus, toimitusvarmuus ja hinta. Glaston pyrkii tiiviisiin, pitkäaikaisiin ja hyviin suhteisiin tärkeimpien toimittajien kanssa. Näin Glaston varmistuu siitä, että kumppanimme ymmärtävät ja noudattavat vaatimusiamme niin prosessien kuin tuotteidenkin suhteen.

Suurin osa Glastonin noin 2 500 aktiivisesta alihankkijasta toimii Euroopassa, jossa ovat yhtiön isoimmat kokoonpano- ja tuotantoyksiköt.

Toimittajiksi valitaan Euroopassa vain yrityksiä, joilla ei ole lainsäädännön rikkomuksia. Toimittajat valitaan siten, että heillä EU-lainsäädännön puitteissa on oikeus toimittaa tuotteita ja palveluja eivätkä ole minkäänlaisten sanktioiden piirissä. Laatu- ja osto-organisaatiot auditoivat tärkeimpiä toimittajia säännöllisesti seuratakseen toimitettujen osien ja tuotteiden turvallisuutta ja laatua. Vuonna 2019 auditoitiin 55 toimittajaa. Kaikki uudet toimittajat läpikäyvät auditointiprosessin ennen hyväksymistä. Lisäksi toimittajakäyntejä tehdään tarvittaessa.

Glastonin eettinen toimintaohje sisältää sitoumuksen ihmisoikeuksien kunnioittamisesta. Eettisen toimintaohjeensa mukaisesti Glaston toimii oikeudenmukaisesti toimittajiaan, palveluntarjoajiaan ja alihankkijoitaan kohtaan. Glaston edellyttää yhtiön toimintaohjeissa määritettyjen periaatteiden kunnioittamista toimittajiltaan.

Reilu liiketoiminta

Eettisessä toimintaohjeessaan Glaston sitoutuu edistämään reilua kilpailua ja noudattamaan lakeja kai-

keissa toiminnassaan. Suoria tai epäsuoria maksuja ei saa suorittaa eikä yhtiön varoja saa luovuttaa suorasti tai epäsuorasti millekään taholle epäasianmukaisen edun saamiseksi. Eettisessä toimintaohjeessa edellytetään välttämään eturistiriitoja ja kieltäytymään kaikista epäasianmukaisista maksuista ja eduista.

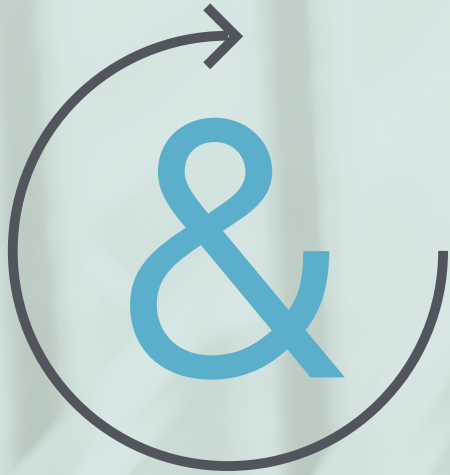
Glaston järjestää säännöllisesti koulutusta henkilöstölleen eettisestä toimintaohjeestaan ja reiluun liiketoimintaan liittyvistä aiheista ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi. Lisäksi koulutusmateriaali on aina saatavilla yhtiön intranetissa.

Ostot toimittajamaittain

MEUR	2019	2018	2017	2016
Suomi	49,8	42,1	44,7	41,6
Saksa	37,7	3,2	0,8	1,3
Sveitsi	13,3	0,1	0,0	-
Yhdysvallat	4,3	7,5	6,0	6,1
Italia	4,3	3,3	3,6	5,4
Kiina	4,4	4,2	3,5	2,7
Muut	17,2	8,5	9,0	10,9
Yhteensä	130,9	68,8	67,6	68,1

Aktiiviset toimittajat

maittain	2019	2018	2017	2016
Suomi	784	772	792	731
Saksa	914	33	21	31
Sveitsi	254	2	2	-
Yhdysvallat	181	200	225	215
Kiina	264	112	138	132
Italia	62	211	222	200
Muut	194	159	155	143
Yhteensä	2 653	1 489	1 555	1 452



Vastuullinen kumppani

Markkinoiden paras asiakaskokemus

Asiakaskokemus

Glaston haluaa olla alan asiakaslähtöisin, luotettavin ja laadukkain toimija. Luomalla asiakaskeskeisempiä toimintatapoja yhtiö lisää asiakasarvoa ja näin parantaa jatkuvasti asiakaskokemusta. Toimintaympäristön muuttuessa myös tuotantoteknologioiden vaatimukset kasvavat.

Asiakkaiden lopputuotteilta vaaditaan jatkuvasti korkeampaa laatua ja monipuolisempia ominaisuuksia. Tuotantokoneiston on kyettävä valmistamaan entistä suurempia, tasaisempia ja ohuempia lasipintoja. Tuotantoa on myös pystyttävä muuttamaan joustavasti valmistamaan erilaisia laseja. Lasialan edelläkävijänä Glaston kehittää teknologioita ja ratkaisuja, jotka vastaavat näihin muuttuviin asiakastarpeisiin, ja tuotekehitystyötä tehdään usein yhdessä asiakkaiden kanssa.

Glaston selvittää asiakastytyväisyyskyselyjen avulla, kuinka yhtiö on onnistunut toimituksissaan ja huoltokäynneillään. Asiakaskyselyt ovat tällä hetkellä käytössä lämpökäsittelykoneiden toimitusprojekteissa sekä huoltokäynneissä, mutta tavoitteena on laajentaa kyselyjä myös muihin päätuoteryhmiin.

Asiakastukea koko elinkaaren ajan

Lasinjalostuskoneet ovat omistajilleen pitkäaikaisia investointeja, sillä koneesta riippuen niiden käyttöaika on varsin pitkä, jopa 20 vuotta. Koneet suunnitellaan kestäväksi jatkuvaa käyttöä korkealla käyttöasteella.

Glastonilla on noin

4 500

asennettua ja käytössä
olevaa konelinjaa

Glaston kiinnittää erityistä huomiota koneiden materiaalien laatuun ja kestävyys.

Glastonin tuotanto- ja kokoonpanoprosessit sekä asennusmenetelmät on suunniteltu edistämään tuotteiden laatua ja luotettavuutta sekä asentajien ja asiakkaiden turvallisuutta.

Eurooppaan toimitettavien koneiden käytön turvallisuus perustuu EU:n konedirektiiviin ja siinä määriteltyihin EN-standardeihin. Direktiivissä valmistajilta vaaditaan muun muassa koneen riskianalyysiä, jossa kuvataan mahdollisesti havaitut henkilöriskit koneen eri käyttövaiheissa, toimenpiteet riskien pienentämiseksi sekä tiedot mahdollisesta jäännösriskistä, joka tulee kouluttaa käyttäjälle ja mainita käyttöohjeissa. Lisäksi valmistaja vastaa siitä, että kone on rakennettu osaluettelon mukaisista kokonaisuuksista ja komponenteista, joille on omat vaatimuksensa.

Elinkaaren aikainen asiakastuki





Uuden ProL-täyskonvektiounin asentaminen nykyiseen laminointilinjaamme vanhan tilalle onnistui uskomattoman nopeasti – vain 3,5 päivässä. Samoin lopputuotteen korkea laatu on tehnyt minuun suuren vaikutuksen. Ja energiansäästö on ollut ilmiömäistä. Vanhalla linjalla sähkövirran kulutus oli 350 ampeeria, kun taas uudella linjalla kulutus on nyt 44 ampeeria.

- **Rob Carlson**, Insinööri Tristar Glass Inc.'n Oklahoman tehtaalla. Tristar Glass modernisoi laminointilinjaansa uudella ProL zone -uunilla.

Elinkaarimallinsa mukaisesti Glaston on aktiivisesti kehittänyt huoltopalvelujaan, sillä säännölliset huoltovälit lisäävät tuotteiden elinikää sekä niiden turvallisuutta. Glastonilla on yhteensä noin 4 500 asennettua ja käytössä olevaa konelinjaa, joista osa jopa 40 vuotta vanhoja. Glastonilla on yli 100 erilaista päivitystuotetta eri konemalleille. Koneen modernisointi uudella teknologialla, kuten esimerkiksi uudella ohjausjärjestelmällä, uudella karkaisukammiolla tai kyvykkyydellä jalostaa matalaemissiivistä lasia pidentää koneiden elinikää ja laskee energiankulutusta lasinjalostusprosessissa. Vuonna 2019 noin 100 asiakasta tilasi lämpökäsittelyko- neelleen päivitysratkaisuja. Vuoden 2020 aikana päivitys- ja modernisointituotevali- koimaa laajennetaan erityisesti digitaalisten palvelujen osalta.

Ennakoiva huolto pidentää koneen käyt- töä ja suunnitellut huoltovälit varmistavat tuotannon laadun ja tehokkuuden. Lisäksi

Glaston panostaa digitaalisten palvelujen kehittämiseen. MyGlaston asiakasportaali si- sältää kaiken Glastonin ja asiakkaan välisen tiedon, kuten projektien aikaisen seurannan, koneen huoltoraportit, tekniset manuaa- lit ja käyttöohjeet sekä yhteydet Glaston Insight -pilvipalveluun. Koneiden liittäminen Glaston Insight -pilvipalveluun mahdollis- taa asiakkaalle muun muassa reaaliaikai- sen tuotannon seurannan ja raportoinnin, reaaliaikaisen asiakastuen mahdollisessa häiriötilanteessa ilman viiveitä ja ympäristöä kuormittavaa matkustamista sekä uusien, konenäköön perustuvien palvelujen käyt- töönoton.

Vuoden 2019 lopussa yli 150 karkaisuko- netta oli liitetty Insight-palveluun ja yli 2,5 miljoonaa lasinjalostuskuormaa oli rekiste- röity. Insight-ekosysteemiin yhdistettiin myös ensimmäiset laminointikoneet ja ensimmäi- set eristyslasikoneiden testiyhteydet luotiin pilvipalveluun.

Vaativien tuotteiden kehittäjä

Glaston on toimialansa edelläkävijä, joka tunnetaan lasialalla teknologiajohtajuudesta sekä korkeasta laadusta. Yhtiön asema on erityisen vahva teknologisesti vaativimpien tuotteiden kehittäjänä. Glaston panostaa jat- kuvaan asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen, kehittyviin lasiteknologioihin ja digitalisaation tuomiin uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Vuoden 2019 aikana yhtiö lähti määrätietoi- sesti vahvistamaan Bystronic glass -segmen- tin tuotekehityspanostuksia. Yhtiö tekee tuote- kehitystä tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa ja kumppaniensa, kuten tutkimuslaitosten, yliopistojen ja muiden korkeakoulujen kanssa.

Glastonin tuotekehityksen kärjessä ovat uudet digitaaliset ja IoT-pohjaiset tuotteet, jotka mahdollistavat koneen suorituskyvyn optimoinnin ja siirtymisen täysin automaatti- seen lasinjalostukseen. Hyödyntämällä pilvi- palveluita ja IoT:n tarjoamia mahdollisuuksia Glaston auttaa asiakkaitaan käyttämään koneitaan mahdollisimman tehokkaasti. Tehokkuuden ja luotettavuuden sivutuottee-

na saavutetaan myös optimoitu energianku- lutus. MIDAS-projektin puitteissa, joka on Suomen ensimmäinen koneoppimishanke teollisuudessa, Glaston onnistui vuoden 2019 aikana ottamaan käyttöön useita tekoäly- sovelluksia karkaisuprosessin laadun ja hallinnan parantamiseksi.

Ilmastomuutoksen yhä selvemmin nä- kyvät seuraukset vaikuttavat myös lasialaan ja erilaisten tuotteiden kysyntään. Aurinko- energian suosio kasvaa, ja aurinkoener- giakentöissä ja -paneelissa käytettävälle lasille asetetaan kovia laatuvaatimuksia muun muassa lasien kaarevien pintojen ja lasin paksuuden suhteen. Tämän Glaston on tuotekehityksessään huomioinut, ja Glastonin kehittämä GlastonAir™ -karkaisukone vastaa erinomaisesti tähän tarpeeseen. Vuonna 2019 Glaston toimitti GlastonAir™ -koneen kiinalai- selle asiakkaalle aurinkoenergiatuotantoon.

Myös kehittyvät lasiteknologiat ja lisäarvoa tuovat lasituotteet, kuten esimer- kiksi älylasit, ovat yhä vahvemmin tulossa markkinoille, ja esimerkiksi älylasituotteiden energiansäästöpotentiaali lisää niiden kysyn- tää entisestään. Glaston perusti jo vuonna 2017 Emerging Technologies -yksikön, joka tarjoaa suunnittelu- ja konsultointipalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotan- toon, sekä aurinkoenergiasovelluksiin.

Glaston on ollut mukana kalifornialaises- sa nanoteknologiahankkeessa loppuvuodes- ta 2015 lähtien. Glastonin kumppani kehittää markkinoille uutta elektrokromaattista älylasitekologiaa, joka säättää lasin lämmön ja valon läpäisevyyttä tarkasti ja nopeasti.



Vastuullinen yritys- kansalainen

Lasialaa kehittävä teknologiajohtaja

Glaston on aktiivisesti ja monipuolisesti mukana kehittämässä alansa. Edistämme lasinjalostusalan ja sen käyttämien teknologioiden kehittymistä omassa toiminnassamme ja kumppaneidemme kanssa.

Glaston vaikuttaa seuraavissa kansainvälisissä lasialan järjestöissä:

- NGA/GANassa Yhdysvalloissa
- China Glass Associationissa Kiinassa
- ABRAVIDROssa Brasiliassa
- Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau -järjestön lasiteknologiafoorumissa Saksassa
- Saksan ja Suomen tasolasiyhdistyksissä

Lisäksi Glaston toimii aktiivisena jäsenenä Suomen kansallisen työryhmän valtuuttamana CENin (European Committee for Standardization) ja ISO:n (International Organization for Standardization) lasia-alaan liittyvissä komiteoissa sekä työryhmissä turvalasiin (karkaistu ja laminoitu lasi) liittyvien standardien valmistelussa. Näiden kautta yhtiön edustajat pääsevät vaikuttamaan alan standardien syntymiseen ja käytännön kokemuksensa myötä kertomaan, mitä vaatimuksia standardien olisi hyvä kattaa.

Glaston tekee tiivistä yhteistyötä eri tutkimuslaitosten ja oppilaitosten kanssa. Tärkeimpiä kumppaneita ovat muun muassa Teknologian tutkimuskeskus

VTT Oy, Tampereen Yliopisto, Business Finland, Fraunhofer-instituutti Saksassa ja sveitsiläiset yliopistot. Yhtiö tarjoaa myös aktiivisesti kesätyö-, päättötyö- ja harjoittelupaikkoja. Saksan yksikössä toimii oppisopimusohjelma, johon osallistuu 20–25 nuorta opiskelijaa. Ohjelma kestää 3–4 vuotta koulutuksesta riippuen. Ohjelman aikana opiskelijat suorittavat koulutuksen teoreettisen osuuden oppilaitoksessa ja käytännön työharjoittelu tapahtuu yhtiössä.





Glaston hyödyntää tuotekehityksessä aktiivisesti uutta teknologiaa ja digitalisaation luomia liiketoimintamahdollisuuksia. Tämän myötä yhtiön kumppaniverkosto on laajentunut. Glaston liittyi vuonna 2018 Dimeccin johtamaan teollisuuden tekoälyyn keskittyvään MIDAS-projektiin. Vuonna 2019 Glaston ja Tampereen yliopisto vastaanottivat DIMECC Prizen esimerkillisestä teollisuusyrityksen ja yliopiston yhteistyöstä.

Glastonin Emerging Technologies -yksikkö tekee kehittyviin lasitekologioihin liittyviä kehitys- ja suunnitteluprojekteja. Tällä alueella toimivat yritykset ovat tyypil-

lisesti oman alansa edelläkävijöitä, jolloin vaatimukset uudelle lasiteknologialle ja sen kehittämiselle ja soveltamiselle käytäntöön ovat erittäin korkeat. Teknologisen osaamisensa ja laajan kontaktiverkostonsa ansiosta Glaston on saavuttanut aseman luotettavana yhteistyökumppanina älylasikeksintöjä kehittäville ja kaupallistaville yrityksille.

Toimialan kehityksen vauhdittamiseksi ja innovaatioiden lisäämiseksi Glaston on jo kahdesti järjestänyt lasiteollisuuden oman startup-tapahtuman, Step Change. Tapahtuma toimii uusien innovojien, potentiaalisten kumppanien, asiakkaiden ja

sijoittajien kohtaamispaikkana. Tapahtuma on järjestetty Glass Performance Days (GPD) -konferenssin yhteydessä.

Glastonin järjestämä GPD-asiantuntija-konferenssi kokoaa yhteen lasinjalostusketjun kaikki eri sidosryhmät, ja konferenssi on lasialan arvostetuin tapahtuma. Konferenssin tavoitteena on jakaa uusinta tietoa alan toimijoiden kesken sekä edistää uusien käyttöalueiden ja teknologisten ominaisuuksien kehittämistä. Konferenssia on järjestetty vuodesta 1992 alkaen ja vuosien aikana konferenssiin on osallistunut yli 15 000 lasialan ammattilaista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019

Glaston Oyj Abp:n hallinto ja johtaminen perustuvat yhtiön yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä NASDAQ Helsinki Oy:n sääntöihin ja ohjeisiin. Glaston noudattaa Suomen lista-yhtiöiden hallinnointikoodia 2020, joka on nähtävillä osoitteessa www.cgfinland.fi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä kertomuksena ja julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkka- ja palkkio-

selvityksen kanssa yhtiön verkkosivuilla www.glaston.net/sijoittajat/hallinnointi. Tiedot sisältyvät myös vuosikatsaukseen 2019.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Glaston-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja tilintarkastajat. Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa yhtiön päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta.

Toimitusjohtajalla on tukena konsernin johtoryhmä.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä, joita ovat muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeaneista ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään toukokuun loppuun mennessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaittava yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ennen viimeistä ilmoittautumispäivää ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai

useammassa suomen- tai ruotsinkielisessä valtakunnallisessa sanomalehdessä. Tämän lisäksi Glaston julkaisee yhtiökokouksun pörssitiedotteena.

Yhtiökokouksen esityslista, päätösehdotukset koskien muun muassa hallituksen kokoonpanoa, hallituksen jäsenten palkkioita ja tilintarkastajia sekä muut kokousasiakirjat julkaistaan yhtiön verkkosivuilla vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystulokseen sekä päätösten osana olevat pöytäkirjan liitteet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla kahden viikon kuluessa kokouksesta.

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenten on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

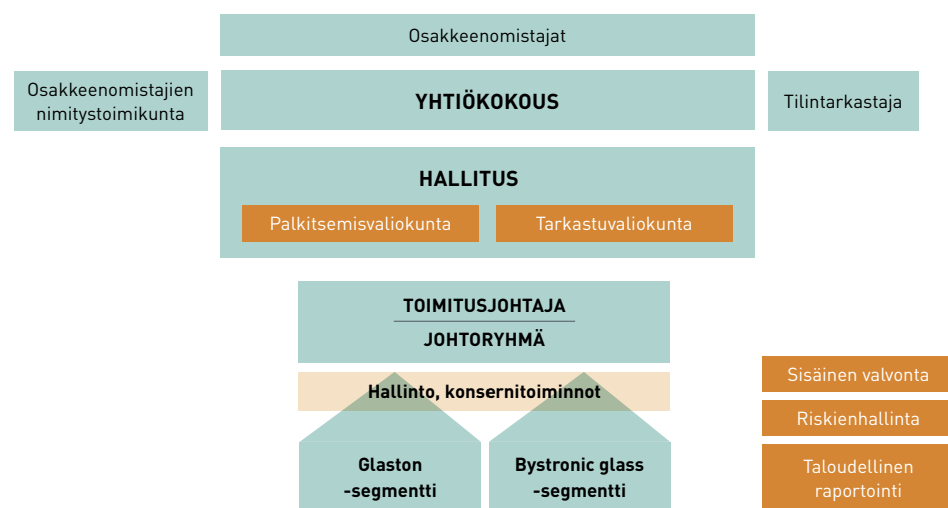
Ylimääräinen yhtiökokous

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos

Glaston Oyj Abp hallintomalli 1.4.–31.12.2019 *)



*) Uusi konsernirakenne otettiin käyttöön 1.1.2020

hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Glaston julkaisee kotisivuillaan internetissä viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä määräpäivän, johon mennessä osakkeenomistajan tulee ilmoittaa vaatimuksesta hallitukselle. Vuonna 2019 kyseinen päivämäärä oli 6.2.2019. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon 8 arkipäivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

Vuoden 2019 yhtiökokoukset

Glaston Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 26.2.2019 ja varsinainen yhtiökokous 4.4.2019.

Ylimääräinen yhtiökokous

Glastonin ylimääräisessä yhtiökokouksessa oli läsnä 41 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 65 % yhtiön kaikista äänioikeuksista.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeiden yhdistämisestä siten, että jokaiset viisi yhtiön osaketta yhdistetään yhdeksi osakkeeksi

si sekä siihen liittyvästä osakkeiden lunastuksesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhdistämisen seurauksena Glastonin osakkeiden lukumäärä oli 38 726 627. Kaupankäynti yhdistetyillä osakkeilla alkoi 1.3.2019.

Bystronic glass -yrityskaupan rahoittamiseksi ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta suunnatun osakeannin ja merkintäoikeusannin toteuttamista varten.

Suunnatussa osakeannissa annetut osakkeet suunnattiin ankkuriosakkeenomistajille heidän merkintäsitoumustensa mukaisessa suhteessa, ja osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 600 000 kappaletta.

Valtuutuksen perusteella 1.4.2019 liikkeeseen laskettiin yhteensä 7 407 405 uutta osaketta AC Invest Eight B.V.:lle, Hymy Lahtinen Oy:lle, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Osakekohdainen merkintähinta oli noin 2,025 euroa ja se perustui Glastonin osakkeen vaihdolla painotettujen päätöskurssien keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi 25.1.2019 tapahtunutta yrityskaupan julkistamista edeltävän viiden kaupankäyntipäivän ajalta mukautettuna 1.3.2019 rekisteröidyllä osakkeiden yhdistämisellä.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti ehdollisena yrityskaupan toteutumiselle hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden

mukaisesti siten, että osakkeenomistajilla on ensisijainen oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään yhtiön osakkeita. 5.6.–19.6.2019 toteutetun merkintäosakeannin seurauksena Glastonin osakkeiden lukumäärä nousi 38 313 595 osakkeella 45 976 316 osakkeesta yhteensä 84 289 911 osakkeeseen. Glaston sai osakeannista noin 34 miljoonaa euroa ennen osakeantiin liittyvien transaktiokustannusten huomioon ottamista, ja ne käytettiin yrityskaupan osittaiseen rahoittamiseen.

Kaikki ylimääräiseen yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.glaston.net

Varsinainen yhtiökokous

Glastonin varsinaisessa yhtiökokouksessa oli läsnä 43 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 66 % yhtiön kaikista äänioikeuksista. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille vastuuvapauden tilikaudelta 2018. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2018 jaetaan pääomanpalautusta 0,03 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin 25.4.2019.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten palkkioita korotetaan siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 60 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että

perustettavien tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona jokaisesta kokouksesta, johon jäsen on osallistunut, 500 euroa. Kokouspalkkion lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 10 000 euroa ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona 7 500 euroa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 20 000 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2020 saakka. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että emoyhtiön taseen 31.12.2018 mukaista sidottuun omaan pääomaan kuuluvaa ylikurssirahastoa alennetaan siirtämällä kaikki siellä olevat varat, 25 269 825 euroa, yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.glaston.net.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin

suosituksen 10 mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava yhtiöstä riippumattomia, ja vähintään kahden mainittua enemmistöä edustavan jäsenen on oltava riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokouksen käsiteltäväksi tulevat ehdotukset hallituksen jäsenten nimityksistä ja palkitsemisesta. Jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota hallituksen monimuotoisuuteen, joka tarkoittaa muun muassa jäsenten toisiaan täydentävää kokemusta ja asiantuntemusta yhtiön toimialasta ja kehitysvaiheesta. Lisäksi huomioidaan koulutus, ikä ja sukupuoli. Glastonin hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia.

Yhtiökokouksutsussa on ehdotus hallituksen kokoonpanoksi. Ehdokkaiden henkilötiedot julkistetaan Glastonin internetsivuilla yhtiökokouksutsun yhteydessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön ja sääntelyn mukaisesti. Hallituksen vastuulla on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tehtävänä on valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja varmistaa, että yhtiökokouksen tekemät päätökset toimeenpannaan

asianmukaisesti. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää toimitusjohtajan toimisuhteesta ja muista eduista. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja hyväksyy johtoryhmän jäsenten palkat ja muut edut. Hallitus hyväksyy johtoryhmän työjärjestyksen.

Hallitus päättää myös konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat konsernin strategia, konsernin toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja niiden toimeenpanon valvonta, konsernin taloudellisen kehityksen valvonta, yritysostot ja konsernin toiminnallinen rakenne, merkittävät investoinnit, sisäiset valvontajärjestelmät ja riskienhallinta, keskeiset organisatoriset kysymykset sekä kannustinjärjestelmät.

Hallitus vastaa lisäksi tilinpäätösraportoinnin valvomisesta, taloudellisen raportoinnin valvomisesta, sisäisen valvonnan ja tarvittaessa sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden valvomisesta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen arvioinnista liittyen tilinpäätösraportointiin, lakisääteisen tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tarkastuksen valvomisesta, lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastajayhteisön riippumattomuuden arvioimisesta erityisesti tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden hankinnan osalta sekä tilintarkastajan valintaan liittyvän pää-

tösehdotuksen valmistelemisesta. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön pääkonttorissa Helsingissä. Hallitus pyrkii vuosittain vierailemaan myös konsernin muissa toimipaikoissa ja pitämään kokouksensa siellä. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia. Hallitus koontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti 7–10 kertaa vuodessa ja lisäksi tarvittaessa. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuu myös muita konsernin johtoryhmän jäseniä. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain vähintään kahteen kokoukseen.

Hallitus vuonna 2019

Yhtiökokouksessa 4.4.2019 hallituksen jäsenet Teuvo Salminen, Kai Mäenpää, Sarlotta Narjus, Antti Kaunonen, Sebastian Bondestam ja Tero Telaranta valittiin uudelleen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Anu Härmäläisen hallitusjäsenyys päättyi 4.4.2019. Hän toimi Glastonin hallituksessa ajanjaksona 27.3.2012–4.4.2019.

Hallituksen puheenjohtajana on 10.4.2018 alkaen toiminut Teuvo Salminen ja varapuheenjohtajana Sebastian Bondestam.

Vuonna 2019 hallitus arvioi toimintaansa itsearviointikyselyn avulla. Arviointiprosessi koostui numeroasteikolla annettavasta

arvioinnista koskien eri hallitustyöskentelyn osa-alueita. Arvioinnin tuloksista keskusteltiin ja niitä analysoitiin hallituksessa ja parannusehdotuksista sovittiin näiden keskustelujen pohjalta.

Vuonna 2019 hallituksen tärkeimpiin käsiteltäviin asioihin kuuluivat Bystronic glass-yhtiön ostoon liittyvät asiat, muun muassa yrityskauppaan liittyvä rahoitus ja integraatio. Yritystoston seurauksena yhtiö julkaisi toukokuussa tarkennetun strategiansa ja päivitetyt taloudelliset tavoitteensa kaudelle 2018–2021. Lisäksi yhtiön kasvuedellytyksiä vahvistettiin edelleen ja kasvumahdollisuuksia kartoitettiin muun muassa potentiaalisten toimialan yhteistyöhankkeiden ja kehittyvien teknologioiden osalta. Toiminnan digitalisointiin liittyvät hankkeet olivat edelleen vahvasti esillä. Lisäksi hallitus seurasi yhtiön kehitystä operatiivisen toiminnan ja kannattavuuden parantamisessa.

Hallitusjäsenten riippumattomuus

Yhtiön hallituksen suorittaman riippumattomuusarvioinnin mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsen Tero Telaranta on riippuvainen yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta AC Invest Eight B.V.:stä, jonka omistusosuus 31.12.2019 oli 26,39 %.

Hallituksen jäsenillä ei ole eturistiriitoja heillä yhtiössä olevien tehtävien ja yksityisten etujensa välillä.

Hallituksen jäsenten tiedot

Hallituksen jäsen	Jäsen vuodesta	Riippumattomuus	Syntymävuosi	Osakeomistus 31.12.2019	Koulutus	Päätöksi
Teuvo Salminen	jäsen vuodesta 2010, puheenjohtaja vuodesta 2018	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1954	206 165	KTM, KHT	Hallitusammattilainen
Sebastian Bondestam	jäsen vuodesta 2018, varapuheenjohtaja vuodesta 2018	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1962	21 344	DI	Uponor Infra Oy, toimitusjohtaja; Uponor Oyj, toimitusjohtajan sijainen
Antti Kaunonen	2018	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1959	3 665	Tekniikan tohtori, MBA	Cargotec Oyj, Kalmar-liiketoiminta-alueen johtaja
Kai Mäenpää	2017	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1960	15 000	DI	Valmet Technologies Oy, johtaja, Energia ja palvelut, EMEA-alue
Sarlotta Narjus	2016	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1966	ei osakkeita	Arkkitehti SAFA	Arkkitehtitoimisto SARC Oy, toimitusjohtaja
Tero Telaaranta	2017	Riippumaton yhtiöstä. Riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta	1971	376	DI, KTM	Ahlström Capital, johtaja, teolliset sijoitukset
Anu Härmäläinen *)	2012	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	1965	52 407	KTM	Wärtsilä Oyj Abp, rahoitusjohtaja

Hallituksen jäsenten yksityiskohtaisemmat tiedot löytyvät yhtiön internetsivuilta www.glaston.net/fi/hallinnointi

*) 4.4.2019 saakka

Hallitusjäsenien kokousoosallistumiset 2019

	Hallituksen kokoukset	Palkitsemis- valiokunnan kokoukset	Tarkastus- valiokunnan kokoukset	Osallistuminen, %
Teuvo Salminen, puheenjohtaja	16		6	100
Sebastian Bondestam, varapuheenjohtaja	16	4		100
Anu Hämäläinen*)	7			100
Antti Kaunonen	16	4		100
Kai Mäenpää	16			100
Sarlotta Narjus	16	4		100
Tero Telaranta	16		6	100

*) jäsen 4.4. asti

Hallitusjäsenien kokousoosallistuminen 2019

Vuonna 2019 Glastonin hallitus piti 16 kokousta. Hallituksen jäsenien osallistumisprosentti oli 100 %.

Hallituksen valiokunnat

Glastonin hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajan ottaen huomioon valiokunnan tehtävien edellyttämän asiantuntemuksen ja kokemuksen. Valiokuntien jäsenet nimitetään hallituksen toimikauden ajaksi. Valiokunnat ovat hallituksen valmistelevia toimielimiä, eikä niillä ole omaa päätäntävaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen toimivaltaan kuuluvia asioita. Valiokunta raportoi hallitukselle käsitellyistä asioista ja suoritetuista

toimenpiteistä vähintään neljä kertaa vuodessa ja tekee tarpeen mukaan hallitukselle ehdotuksia päätöksentekoa varten.

Hallitus määrittelee tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Lisäksi valiokunta tarkastaa kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta. Muita tehtäviä ovat lakien, asetusten ja yrityskäytäntöjen noudattamisen arviointi sekä konsernin yhtiöiden merkittävien riita-asioiden valvonta sekä

muut mahdolliset hallituksen valiokunnalle osoittamien tehtävien suorittaminen.

Tarkastusvaliokunta suorittaa työnsä säännöllistä itsearviointia, ja valiokunnan puheenjohtaja raportoi tulokset hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2019

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Teuvo Salminen ja jäsenenä Tero Telaranta. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Tero Telaranta on riippuvainen yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta. Tarkastusvaliokunta on kokoonnut 6 kertaa ajanjaksolla 4.4.–31.12.2019. Jäsenien keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallituksen toimivaltaan kuuluvia asioita. Valiokunta ei ole itsenäinen päätöksentekaelin, vaan hallitus tekee päätökset toimivaltansa rajoissa kollektiivisesti. Hallitus vastaa tehtävistä, jotka se antaa valiokunnalle.

Hallitus määrittelee valiokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat Glastonin toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenien palkkojen ja muiden etuuksien valmistelu, yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenien ja heidän seuraajiensa nimeämisen valmistelu sekä ehdotusten valmistelu Glastonin lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinsuunnitelmia varten. Lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluu

kaikkien muiden hallituksen valiokunnalle osoittamien tehtävien suorittaminen.

Palkitsemisvaliokunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta tarvittaessa ja vähintään kahdesti vuodessa. Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on oikeus osallistua valiokunnan kokouksiin.

Palkitsemisvaliokunta suorittaa säännöllisesti työnsä itsearviointia, ja valiokunnan puheenjohtaja raportoi tulokset hallitukselle.

Palkitsemisvaliokunta vuonna 2019

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana on toiminut Sebastian Bondestam ja jäsenenä Sarlotta Narjus sekä Antti Kaunonen. Palkitsemisvaliokunta on kokoonnut 4 kertaa ajanjaksolla 4.4.–31.12.2019. Jäsenien keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenien lukumääräksi, ehdotus hallituksen jäseniksi ja ehdotus hallituksen jäsenien palkkioista. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenien seuraajaehdokkaista.

Toiminnassaan nimitystoimikunta noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä, yhtiön sovellettavia arvopaperipörssin sääntöjä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määrättyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Nimitystoimikunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan nimitystoimikunnan puheenjohtajan.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä eikä yhtiön toimivaan johtoon kuuluva henkilö saa olla toimikunnan jäsen.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksen sa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun loppuun mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouksuun.

Nimitystoimikunnan päätökseksi tulee toimikunnan jäsenten enemmistön mieltipide. Jos äänet menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni. Jos äänet menevät puheenjohtajan vaalissa tasan valitaan puheenjohtajaksi puheenjohtajaehdokkaana

vaalissa ollut jäsen, jonka nimeämän osakkeenomistajan osakemäärä nimitystoimikuntaa asetettaessa oli suurin.

Selvitys toimikunnan toiminnasta esitetään varsinaisessa yhtiökokouksessa ja julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Osakkeenomitajien nimitystoimikunta 2019

31.8.2019 asti osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat AC Invest Eight B.V:n edustajana nimeämänä Lasse Heinonen (pj), Hymy Lahtinen Oy:n nimeämänä edustajana Jaakko Kurikka, OP-Suomi Pieniyhtiöiden nimeämänä edustajana Sami Jormalainen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä edustajana Esko Torsti. Nimitystoimikuntaan kuuluivat 2.9.2019 omistustilanteen mukaan AC Invest Eight B.V:n edustajana nimeämänä Lasse Heinonen, Hymy Lahtinen Oy:n nimeämänä edustajana Jaakko Kurikka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä edustajana Pekka Pajamo ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä edustajana Esko Torsti. Asiantuntijajäsenenä toimi Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja Teuvo Salminen.

Nimitystoimikunta valitsi 10.9.2019 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajaksi Lasse Heinosen. Toimikunta kokoontui kolme kertaa vuoden 2019 aikana ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Toimikunnan jäsenille ei maksettu palkkoja. Työjärjestyksen mukaisesti toimikunta keskittyi toiminnassaan hallituskokoonpanoa

koskevan ehdotuksen valmisteluun sekä hallituksen jäsenten palkitsemisasioihin.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajalla on tukena konsernin johtoryhmä.

Arto Metsänen on toiminut toimitusjohtajana 1.9.2009 lähtien.

Toimitusjohtajan varahenkilö

Toimitusjohtajan varahenkilönä on 1.1.2015 alkaen toiminut operatiivinen ja integraatiojohtaja Sasu Koivumäki. Toimitusjohtajan sijainen hoitaa toimitusjohtajan tehtäviä toimitusjohtajan toimen päätyttyä tai hänen ollessaan tilapäisesti estynyt hoitamasta tehtäviään.

Konsernin johtoryhmä

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja nimittää, toimitusjohtajan ehdotuksesta, johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa heidän palkka- ja muut sopimusehtonsa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Johtoryhmä käsittelee konsernin ja liiketoimintojen strategia-asioita, investointeja, taloudellista kehitystä, tuotepolitiikkaa, konsernirakennetta ja ohjausjärjestelmiä sekä valvoo yhtiön toimintaa.

Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle ja avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat 31.3.2019 asti Arto Metsänen (toimitusjohtaja), Päivi Lindqvist (talousjohtaja), Sasu Koivumäki (Machines-liiketoiminnan johtaja), Artturi Mäki (Services-liiketoiminnan johtaja), Frank Zhang (Aasian markkina-alueen johtaja), Pekka Hytti (EMEA-alueen johtaja), Juha Liettyä (Emerging Technologies-yksikön johtaja) sekä Taina Tirkkonen (lakiasia- ja henkilöstöjohtaja).

Bystronic glass -yrityskaupan loppuun saattamisen yhteydessä johtoryhmän kokoonpano muuttui, ja 1.4.2019 lähtien konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Arto Metsänen, talousjohtaja Päivi Lindqvist, operatiivinen ja integraatiojohtaja Sasu Koivumäki, Bystronic glass liiketoiminnasta vastaava johtaja Dietmar Walz 27.5.2019 alkaen sekä Glaston Technologies -liiketoiminnan johtaja Juha Liettyä.

Johtoryhmä kokoontui 8 kertaa vuonna 2019.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2019

	Vastuualue	Jäsen vuodesta	Syntymävuosi	Koulutus	Osakeomistus 31.12.2019
Arto Metsänen	Toimitusjohtaja	Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2009	1956	DI	490 000
Muu johtoryhmä					
Sasu Koivumäki	Operatiivinen johtaja ja integraatiojohtaja. Toimitusjohtajan varahenkilö vuodesta 2015	Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012	1974	KTM	89 979
Päivi Lindqvist	Talousjohtaja	Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016	1970	KTM, MBA	38 680
Juha Liettyä	Glaston Technologies -liiketoiminnan johtaja	Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, yhtiön palveluksessa vuodesta 1986	1958	Insinööri	91 665
Dietmar Walz	Bystronic glass -liiketoiminnan johtaja	Johtoryhmän jäsen 27.5.2019 alkaen. Bystronic Lenhardt GmbH:n palveluksessa vuodesta 2014 ja Glaston-konsernin palveluksessa 1.4.2019 alkaen	1960	KTM	Ei osakkeita
31.3.2019 saakka					
Taina Tirkkonen	Lakiasiain- ja henkilöstöjohtaja	Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön palveluksessa vuodesta 2011	1975	OTM, HTM, MBA	27 500
Artturi Mäki	Services-liiketoiminnan johtaja	Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016	1969	DI	4 731
Pekka Hytti	EMEA-alueen johtaja	Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015, yhtiön palveluksessa vuodesta 2010	1955	DI	36 665
Frank Zhang	Aasian markkina-alueen johtaja	Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008, johtoryhmän jäsen vuodesta 2010	1968	B.Sc.(Power machinery Engineering)	Ei osakkeita

Burghard Schneider, (s. 1966, tekniikan tohtori) oli Glastonin johtoryhmän jäsen 1.4.2019–27.5.2019. Schneider oli Bystronic Lenhardt GmbH:n palveluksessa vuodesta 2014–27.5.2019.

1.4.2019 alkaen laajennettuun johtoryhmään (Steering Management Group) kuuluivat yllämainittujen johtoryhmän jäsenten lisäksi Artturi Mäki, (Services), Robert Prange (Automotive), Miika Äppelqvist (Emerging Technologies), Pekka Hytti (myyntijohtaja EMEA), Scott Knisely (myyntijohtaja Amerikat), Frank Zhang (myyntijohtaja APAC), Taina Tirkkonen (lakiasia- ja henkilöstöjohtaja), Jens Mayr (Business Control -toiminnon johtaja) sekä Joséphine Mickwitz (sijoittajasuhdesuhde-, viestintä- ja markkinointijohtaja). Laajennettu johtoryhmä kokoontui kerran vuoden 2019 aikana.

Pääpiirteet taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Sen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta, tuloksellista ja luotettavaa, ja että lainsäädäntöä ja muita säännöksiä noudatetaan. Konserni on määritellyt sen toiminnan keskeisille alueille konsernin laajuisesti noudatettavat periaatteet, jotka muodostavat perustan sisäiselle valvonnalle.

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin talou-

dellisesta tilasta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Hallitukselle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta käsittelevä raportti. Konsernin sisäinen valvonta on hajautettu eri konsernitoiminnoille, jotka valvovat vastuullaan olevien hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista. Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto.

Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin taloushallinnon organisaatio seuraa säännöllisesti konserniyksiköiden raportointia ja puuttuu raportoinnissa havaittuihin poikkeamiin sekä tarvittaessa tekee joko omia tai teettää erillisiä sisäisen tarkastuksen selvityksiä ulkopuolisilla asiantuntijoilla. Raportointi- ja ennusteprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko

konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa Glastonin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan periaatteet ja toimintatapa on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintatoimintaohjeessa.

Glastonin riskienhallinnan johtavana periaatteena toimii riskienhallintaprosessin jatkuva, systemaattinen ja tarkoituksenmukainen kehittäminen ja toimeenpano, millä pyritään riskien kattavaan tunnistamiseen ja asianmukaiseen hallintaan. Glastonin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtiö on jakanut riskit käytännön riskienhallinnan näkökulmasta neljään eri ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto.

Glastonin riskienhallintatoimintaohje sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintatoimintaohjeessa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja

-vastuut. Glastonin riskienhallintaprosessi käsittää seuraavat vaiheet: riskien tunnistaminen, riskien arvioiminen, riskien käsittely, riskeihin liittyvä raportointi ja tiedottaminen, riskienhallinnan toimenpiteiden ja prosessien valvonta, sekä liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitteleminen ja kriisinhallinta. Osana riskienhallintaprosessia merkittävimmistä riskeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista raportoidaan yhtiön johdolle ja hallitukselle säännöllisesti, minkä perusteella johto ja hallitus voivat tehdä päätöksiä riskitasosta, jonka yhtiön liiketoiminnot ovat mahdollisesti valmiita hyväksymään kussakin tilanteessa tai tiettyinä aikana.

Glastonin hallituksen tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta. Käytännössä riskienhallinta koostuu asianmukaisesti määritellyistä tehtävistä, toimintatavoista ja työvälineistä, jotka on sopeutettu Glastonin liiketoimintojen ja konsernitason johtamisjärjestelmiin. Riskienhallinnasta vastaa jokaisen segmentin ja konsernitason toiminnon johtaja. Riskien tunnistaminen on käytännössä Glastonin jokaisen työntekijän vastuulla.

Konsernin lakiasiaintoiminto huolehtii riskienhallintatoimien ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Lisäksi toiminto konsolidoi segmenttien ja funktioiden riskit. Konsernin lakiasiaintoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle sekä arvioi yhdessä näiden kanssa tunnistettujen riskien

vaikutusten todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Lakiasiantointiminto raportoi myös riskienhallintaprosessin tuloksista hallitukselle.

Segmenttien ja konsernitason riskienhallinta liittyy säännöllisesti toistuvaan koko konsernin riskienhallintaprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää aina myös tarvittaessa, mikäli tietyssä segmentissä tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kunkin segmentin ja funktion johtoryhmä tunnistaa ja arvioi toimintansa riskit sekä määrittelee riskienhallintatoimenpiteet, joilla saavutetaan hyväksyttävä riskitaso.

Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin segmentissä sekä konsernitasolla. Lisäksi kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan konsernitasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle.

Konsernin riskeistä on kerrottu yksityiskohtaisemmin hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 24. Konsernin rahoitusriskien hallinta ja organisointi on esitetty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3 sivulla 39.

Tiedotus ja viestintä

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy arvioimaan yhtiön

tavoitteiden saavuttamista. Tarvitaan sekä taloudellista että muuta tietoa niin yhtiön sisäisistä kuin ulkoisistakin tapahtumista ja toiminnasta. Henkilöstöllä on mahdollisuus kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta whistleblowing-palvelun kautta. Kaikki ulkoinen viestintä hoidetaan konsernin tiedotuspolitiikan mukaisesti.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan vuoden tilit. Tilintarkastajan tehtävät päättyvät seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto sekä kohtuudella varmentaa, että tilinpäätöksessä kokonaisuutena ei ole olennaisia virheellisyttä. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Tilintarkastajan on yleisten kirjoitusehdollisten lisäksi täytettävä tietyt lakimääräiset riippumattomuusvaatimukset, jotka ovat takeena riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen toimittamiselle.

Tilintarkastus vuonna 2019

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toimi-

nut Kristina Sandin, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt useimmissa toimintamaissa. Vuonna 2019 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 430 tuhatta euroa, josta Ernst & Youngin osuus oli 394 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:n tilintarkastuskulut tilikauden 2019 tarkastuksesta olivat 130 tuhatta euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 152 tuhannen euron arvosta.

Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

Glaston noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä ja huolehtii lainsäädännön ja hallinnointikoodin mukaisesti siitä, että lähipiiritoimien seurannalle, arvioinnille, päätöksenteolle ja tiedottamiselle asetettuja vaatimuksia noudatetaan. Glastonin hallitus seuraa ja arvioi yhtiön ja sen lähipiirin toimia.

Glaston on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja Glastonin viestintäosasto pitää yllä luetteloa lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä. Glastonissa ylläpidetään ajantasaista ohjeistusta lähipiirisääntelystä ja sen seurannasta. Lähipiiritoimia koskevat vaatimukset on huomioitu myös Glastonin eettisessä toimintaohjeessa.

Glaston voi tehdä lähipiirinsä kanssa liiketoimia, jotka ovat osa Glastonin tavanomaista liiketoimintaa ja tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin Glastonin sisäisen ohjeistuksen mukaista päätöksentekomenet-

telyä noudattaen. Lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole Glastonin tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin, päättää Glastonin hallitus esteellisyysäänökset huomioiden.

Lähipiiritoimia seurataan säännöllisesti Glastonin liiketoiminta- ja tukeyksiköissä ja lähipiirille toteutettavien kyselyiden avulla. Glastonin lähipiiriin kuuluvilla johtohenkilöillä on myös velvollisuus ilmoittaa suunnitelluista taikka tietoonsa tulleista lähipiiriliiketoimista Glastonin lähipiirihallinnolle viipymättä. Eturistiriitatilanteita valvotaan sisäisten tarkastusten kautta. Lähipiiriliiketoimia koskevan seurannan tulokset raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Glaston raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Osakkeenomistajan kannalta olennaiset lähipiiritoimet, jotka eivät ole tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin, julkistetaan arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n pörssin sääntöjen mukaisesti.

Sisäpiirihallinto

Glaston noudattaa lakimääräisen sisäpiirisääntelyn lisäksi NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Glastonin vahvistamia, kulloinkin voimassa olevia sisäisiä ohjeita. EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti Glaston laatii ja ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä. Glaston Oyj Abp:n

johtotehtävissä toimivat henkilöt ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varahenkilö sekä talousjohtaja. Glaston tarkistuttaa vähintään kerran vuodessa ilmoitusvelvollisten johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä tiedot. Glaston tiedottaa johtotehtävissä toimivien henkilöidensä ja näiden lähipiirin arvopaperikaupoista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti.

Glaston ei ylläpidä pysyviä sisäpiiriläisiä koskevaa sisäpiirilueteloa. Merkittävien hankkeiden ja tapahtumien valmisteluvaiheessa yhtiö pitää hankke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluiteluita. Sisäpiiriläisille annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta sekä ohjeet sisäpiiriläisen velvollisuuksista.

Yhtiön johtotehtävissä toimivat henkilöt, tietyissä avainpositioissa toimivat henkilöt sekä taloudellisten raporttien valmisteluun osallistuvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä 30 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkistamista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön rahoitusvälineillä kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Yhtiön sisäpiirihallinnosta, sen toteuttamisesta ja valvonnasta vastaavat konsernin lakiosasto ja viestintäosasto. Glastonin sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakiasiaintoimihenkilö. Sisäpiiriluetelon pitämisestä sekä kaupankäyntirajoituksen ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta vastaa yhtiön viestintäosasto.

Hallituksen toimintakertomus 2019

Glaston Oyj Abp:n Bystronic glass -yrittösosto saatettiin päätökseen 1.4.2019. Tämä raportti sisältää vertailuja sekä historiallisiin Glaston Oyj Abp-konsernin lukuihin, että yhdistetyn yhtiön lukuihin. Vertailukelpoisuuden vuoksi tämä raportti sisältää myös erillisten otsikoiden alla vertailukelpoisen yhdistetyn yhtiön tilintarkastamattomia taloudellisia tietoja ikään kuin yrityskauppa olisi toteutunut jo 1.1.2018. Ellei toisin mainita, alla olevien osioiden suluissa ilmoitetut luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Katsauskausi 2019 lyhyesti

25.1.2019 Glaston allekirjoitti sopimuksen sveitsiläis-saksalaisen, korkealuokkaisia koneita, järjestelmiä ja palveluita lasinjalostukseen maailmanlaajuisesti tarjoavan Bystronic glassin ostamisesta 68 miljoonan euron yritysarvolla. Yrityskauppa saatettiin loppuun 1.4.2019.

26.2.2019 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti vähentää yhtiön osakkeiden lukumäärää yhdistämällä osakkeita suhteessa 5:1 (ns. käänteinen split). Kaupankäynti uudella osakemäärällä 38 726 627 alkoi 1.3.2019.

Yrityskaupan rahoitukseen, Glastonin olemassa olevien lainojen uudelleenrahoitukseen ja yleisiin käyttöpääoma- ja takaustarpeisiin Glaston allekirjoitti uuden

pitkäaikaisen rahoitussopimuksen maaliskuun lopussa.

Ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutamana Glastonin hallitus päätti laskea liikkeelle 7 407 405 uutta osaketta merkintähintaan 2,025 euroa suunnatussa osakeannissa yhtiön ankkuriomistajille. Suunnatussa osakeannista saadut tuotot, yhteensä 15 miljoonaa euroa, käytettiin rahoittamaan osittain Bystronic glassin yritysostoa.

Yritysoston loppuun saattamisen jälkeen yhtiö päivitti strategiaansa ja taloudelliset tavoitteensa, uudisti konsernirakenteensa ja johtoryhmäänsä.

Glaston Oyj Abp järjesti kesäkuussa merkintäoikeusannin, joka ylömerkittiin. Annissa yhtiö sai bruttomääräisesti noin 34 miljoonaa euroa. Annista saaduilla varoilla yhtiö maksoi heinäkuun alussa takaisin yrityskauppaan liittyvän väliaikaisen lainan.

Kesäkuun lopussa Glaston järjesti lasialan suurimman Glass Performance Days (GPD) -konferenssin Tampereella. Konferenssin tavoitteena on tuoda yhteen lasialan asiantuntijoita ympäri maailmaa, ja tapahtuma on omistettu maailmanlaajuisen lasiteollisuuden kehittämiseen. Vuoden 2019 konferenssiin osallistui yli tuhat asiantuntijaa. Innovaatioiden lisäämiseksi ja uusien digitalisaation tarjoamien liiketoimintamallisuuden luomiseksi Glaston järjesti,

jo toista kertaa, konferenssin yhteydessä lasiteollisuuden start up -tapahtuman, Step Changen. Step Change pyrkii edistämään toimialan kehitystä ja innovaatioiden, potentiaalisten kumppanien, asiakkaiden ja sijoittajien kohtaamisia. Noin 40 start up -yritystä osallistui tapahtumaan tänä vuonna.

Syksyllä 2019 yhtiö keskittyi Bystronic glassin integroimiseen Glastoniin muun muassa yhdistämällä operatiivisia toimintoja, poistamalla päällekkäisiä toimintoja ja uudistamalla organisaatorakennetta.

Glastonin toimintaympäristö

Glaston Oyj Abp on lasialan teknologioiden ja palveluiden edelläkävijä. Glastonin lasinjalostuskoneilla jalostettua lasia toimitetaan arkkitehtuurilasi-, ajoneuvolasi-, aurinkoenergialaite- sekä kaluste- ja laitteollisuudelle. Volyymilla mitattuna suurin osa yhtiön teknologialla valmistetusta lasista toimitetaan rakennusteollisuudelle. Glaston toimii globaaleilla markkinoilla, ja yhtiön liiketoiminta on pitkälti sidoksissa globaalin investointikysynnän kehitykseen ja näin ollen lasin kysyntään ja lasinjalostajien kapasiteetin käyttöasteeseen. Tämä vaikuttaa investointitarpeisiin sekä palvelujen ja varaosien kysyntään. Samalla kuitenkin kasvava ympäristötietoisuus ja investoinnit energiatehokkuuden parantamiseen tukevat

eristys- ja älylasien sekä muiden energiatehokkaiden lasiratkaisujen kasvua, vähentäen yhtiön riippuvuutta suhdannesykleistä.

Glaston-konsernin markkina-alueet ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Amerikka (Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka) ja Aasia- ja Tyynimeri (Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue).

Arkkitehtuurilasi

Glaston-konsernin arkkitehtuurilasikone- markkina koostuu monesta eri markkina-alueesta ja maasta, joiden kehitysvaiheet ja poliittiset tilanteet voivat vaihdella merkittävästi. Myös yhtiön eri liiketoimintojen välillä tuoteratkaisujen kysyntä voi vaihdella keskenään kaudesta toiseen, tuotteiden kysynnän ajureiden erojen takia.

Talouden epävarmuus EMEA-alueella ja varsinkin Euroopassa jatkui läpi vuoden ja tämä heijastui myös eurooppalaisten lasinjalostusasiakkaiden investointihalukkuuteen. EMEA-alueen lämpökäsittelykoneiden markkina-aktiiviteetti jatkui vaimeana koko vuoden, joskin joissakin Euroopan maissa, kuten Saksassa, Itävallassa ja Ranskassa, pohja näyttäisi olevan jo saavutettu ja kysynnän vilkastumista oli nähtävissä neljännessä neljänneksellä. Energiatehokkuus ja tarve parantaa rakennuksien energiataloutta tukee eristyslasien kysyntää ja koneiden, niiden

huoltopalvelujen sekä varaosien kysyntä jatkui hyvänä koko katsauskauden aikana. Myös lämpökäsittelykoneiden huoltopalvelujen kysyntä oli hyvää.

Yleinen markkinatilanne Pohjois-Amerikassa on säilynyt hyvänä ja sekä lämpökäsittely-, eristyslasikone- että huoltomarkkinat olivat vilkkaat läpi vuoden. Yhdysvalloissa tiukentuvat rakennusmääräykset ja lasin lisääntyneet laatuvaatimukset tukivat kysyntää läpi vuoden. Keski- ja Etelä-Amerikan markkinat ovat edelleen epävakaita useiden maiden poliittisten levottomuuksien vuoksi.

Poliittinen ja taloudellinen epävarmuus vaikutti negatiivisesti Aasian ja Tyynenmeren alueen asiakkaiden investointihalukkuuteen vuoden 2019 loppua kohti. Yhdysvaltojen ja Kiinan kauppapoliittisilla ristiriidoilla oli vaikutus muun muassa Australian ja Uuden Seelannin kysyntään. Kiinassa kilpailu jatkui kovana lämpökäsittelykonemarkkinoilla vuonna 2019 mutta keskisegmentin eristyslasikoneiden kysyntä oli hyvää.

Ajoneuvolasi

Vuoden 2018 puolivälissä alkanut markkinoiden matalasuhdanne, kauppapoliittiset jännitteet Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä, sekä uusien, vuonna 2020 voimaan tulevien päästösäännösten ennakoitavat vaikuttavat negatiivisesti varsinkin Kiinan ajoneuvolasiaktiiviteettiin. Samalla ajoneuvolasivaatimukset kuitenkin kasvavat ja asettavat uusia haasteita lasinjalostukselle, mikä tuo uusia toimijoita markkinoille ja luo uusia mahdollisuuksia lasinjalostusteknologioiden toimittajille.

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta, M€	1-12/19	1-12/18
Saadut tilaukset	162,2	107,6
Saadut tilaukset ilman myytyä		
Tools-liiketoimintaa*	162,2	103,6
Tilaukset kauden lopussa	79,5	38,2

*Glaston myi joulukuussa 2018 työkaluliiketoiminnan Italiassa ja Yhdysvalloissa.

Glaston-konsernin tilauskanta oli katsauskauden lopussa 79,5 (38,2) miljoonaa euroa.

Vertailu yhdistetyn yhtiön lukuihin

Saadut tilaukset tuotealueittain pro forma, M€	1-12/19	1-12/18
Heat Treatment Technologies	48,3	73,6
Bystronic glass Technologies	57,9	70,1
Emerging Technologies	3,7	-
Services	68,3	64,2
Muut	6,3	8,8
Yhteensä	184,6	216,7

Tilaukset, tuotealueittain, M€	31.12.2019	31.12.2018
Heat Treatment Technologies	31,2	35,2
Bystronic glass Technologies	41,8	57,0
Emerging Technologies	1,8	5,1
Services	3,9	2,6
Muut	0,7	0,1
Yhteensä	79,5	99,9

Glaston-konsernin tammi-joulukuun 2019 saadut tilaukset olivat 184,6 (216,7 pro forma) miljoonaa euroa. Tilauksista 26 % saatiin Heat Treatment Technologies -tuotealueelta, 31 % Bystronic glass Technologies -tuotealueelta, 37 % Services-tuotealueelta, 2 % Emerging Technologies -tuotealueelta ja 3 % Muut -tuotealueelta.

Liikevaihto

Liikevaihto, M€	1-12/19	1-12/18
Glaston	88,6	101,1
Bystronic glass	92,4	-
Glaston-konserni	181,0	101,1

Glaston Oyj Abp:n tammi-joulukuun 2019 liikevaihto oli 181,0 (101,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 42 % tuli EMEA-alueelta, 37 % Amerikasta ja 21 % Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueelta.

Vertailu yhdistetyn yhtiön lukuihin

Liikevaihto (pro forma) tuote-alueittain, M€

	1-12/19	1-12/18
Heat Treatment Technologies	56,0	64,9
Bystronic glass Technologies	72,0	62,2
Emerging Technologies	6,0	0,7
Services	66,6	63,8
Muut	3,9	10,2
Yhteensä	204,6	201,8

Tammi-joulukuun pro forma -liikevaihto kasvoi 1 % ja oli 204,6 (201,8 pro forma) miljoonaa euroa. Huoltotoimintojen osuus Glaston-konsernin pro forma -liikevaihdosta oli 33 (32) %.

Liiketoiminnan tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen EBITA, M€	1-12/19	1-12/18
Liiketulos (EBIT)	-1,3	3,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7,2	1,8
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	5,9	5,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja PPA allokatio	3,8	1,9
Vertailukelpoinen EBITA	9,7	7,6

Tammi-joulukuun 2019 vertailukelpoinen liiketulos oli 5,9 (5,7) miljoonaa euroa, eli 3,3 (5,6) % liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli -1,3 (3,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä kirjattiin tammi-joulukuussa -7,2 (-1,8) miljoonaa euroa, joista -4,3 miljoonaa euroa oli integraatiokuluja, -1,9 miljoonaa euroa tulosvaikutteisia transaktiokuluja ja -1,0 miljoonaa euroa, muun muassa oikeuskuluja ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,6 (-0,7) miljoonaa euroa, joista yrityskauppaan liittyvään rahoituksen järjestelyihin liittyviä kertaluonteisia kuluja

oli -0,9 miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -4,4 (2,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -6,4 (1,9) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat korkeat tappiollisesta tuloksesta huolimatta, johtuen pääosin siitä, että raportointikauden kaikista yhtiökohtaisista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tammi-joulukuun osakekohtainen tulos oli -0,089 (0,041) euroa, ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos 0,011 (0,076) euroa pois lukien liikutuksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, mutta sisältäen rahoituksen järjestämiseen liittyvät kustannukset.

Vertailu yhdistetyn yhtiön lukuihin

Vertailukelpoinen EBITA (pro forma), M€	1-12/19	1-12/18
Liiketulos (EBIT)	0,3	4,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7,2	2,3
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)	7,5	6,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja PPA allokatio	4,5	4,8
Vertailukelpoinen EBITA	12,1	11,5

Glaston-konsernin tammi-joulukuun 2019 vertailukelpoinen pro forma liiketulos oli 7,5 (6,7) miljoonaa euroa, eli 3,6 (3,3) % liikevaihdosta. Glaston-segmentin vertailukelpoinen liiketulos oli 0,0 (5,7) miljoonaa euroa ja Bystronic glass-segmentin 7,4 (1,1) miljoonaa euroa. Konsernin tammi-joulukuun liiketulos oli 0,3 (4,4) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,7 (-2,7) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -3,0 (1,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli -5,6 (0,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,021 (0,064) euroa.

Raportointisegmenttien taloudellinen kehitys

Glaston-raportointisegmentti

Glastonin liiketoiminta sisältää laajan ja teknisesti edistyneen valikoiman lämpökäsittelykoneita, huolto-, päivitys- ja modernisointipalveluita sekä varaosia lasin tasokarkaisuun, taivutukseen, taivutuskarkaisuun ja laminointiin. Glaston tarjoaa myös digitaalisia palveluita, kuten lasinjalostuskoneiden etävalvonta- ja vianmäärityspalveluita, sekä konsultointi- ja suunnittelupalveluita uusille lasiteknologian osa-alueille. Glaston-segmentti sisältää Heat Treatment Technologies -tuotealueen ja siihen sisältyvät lämpökäsittelykoneisiin liittyvät huoltopalvelut sekä tuotealueet Glaston Emerging Technologies ja Muut.

Glaston-segmentin vuosi 2019 lyhyesti:

- Lämpökäsittelykoneiden kysyntä EMEA-alueella oli heikko vuonna 2019. Läpi vuoden jatkunut epävarmuus markkinoilla hidasti päätöksentekoa. Pohjois-Amerikassa markkinat jatkuivat hyvällä tasolla sekä laite- että huoltopalvelumyynnin kannalta. APAC-alueella epävarmuus vaikutti koneinvestointihalukkuuteen mutta huoltopalvelujen kysyntä oli hyvä.
- Saadut tilaukset olivat selkeästi alhaisemmat edellisvuoden korkeaan tasoon nähden. Vertailukaudelle ajoittui, joka toinen vuosi järjestettävä, toimialan suurin tapahtuma, Glasstec-messut.
- Segmentin liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun vaikuttivat etenkin alhainen lämpökäsittelykoneiden volyymi ja katteet sekä, vuoden 2018 ja 2019 lopulla myydyt työkalu- ja esikäsittelyliiketoiminnot.
- Lokakuun alussa käynnistettiin sopeuttamistoimenpiteet Glaston-segmentin Suomen yksiköissä lämpökäsittelykoneiden heikentyneen kysynnän takia.

Avainluvut Glaston, M€

	1-12/19	1-12/18
Saadut tilaukset	85,7	107,6
Tilaukanta kauden lopussa	37,6	38,2
Liikevaihto	88,6	101,1
Liikevaihto (vertailuluku ilman myytyä Tools-liiketoimintaa)	88,6	97,0
Vertailukelpoinen EBITA	1,6	7,6
Kauppahinnan allokaatioiden (PPA) poistot	-	-
Vertailukelpoinen liike-tulos (EBIT)	0,1	5,7
Liike-tulos (EBIT)	-4,6	3,8
Nettokäyttöpääoma	-12,0	-7,1
Henkilöstö kauden lopussa	382	357

Bystronic glass -raportointisegmentti

Bystronic glass tarjoaa palveluita, koneita, järjestelmiä ja ohjelmistoja tasolasin leikkaamiseen, hiomiseen, poraamiseen, jalostukseen ja eristykseen maailmanlaajuisesti arkkitehtuuri- ja ajoneuvo-, laitteisto- ja näyttölasimarkkinoille. Bystronic glass -segmentti koostuu Bystronic glassin koneliiketoiminnasta, palvelu- ja varaosaliiketoiminnasta sekä Display-liiketoiminnasta.

Bystronic glass -segmentin vuosi 2019 lyhyesti:

- Hyvä aktiviteetti eristyslasikonemarkkinoilla, haasteet jatkuivat ajoneuvolasikonemarkkinoilla.

Avainluvut Bystronic Glass, M€

	4-12/19
Saadut tilaukset	76,4
Tilaukanta kauden lopussa	41,8
Liikevaihto	92,4
PPA -poistot	2,8
Vertailukelpoinen liike-tulos (EBIT)	5,8
Liike-tulos (EBIT)	3,4
Henkilöstö kauden lopussa	408

Tase, rahavirta ja rahoitus

Joulukuun lopussa Glaston-konsernin taseen loppusumma oli 216,7 (98,9) miljoonaa euroa. 78,1 miljoonaa euron aineettomasta käyttöomaisuudesta oli liikearvoa 58,3 (30,6) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus oli kauden lopussa 25,0 (7,7) miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuus 42,6 (5,8) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 8,7 (9,6) %. Heikennys edellisvuoden vertailukauteen verrattuna johtuu alhaisemmasta 12 kuukauden annualisoidusta tuloksesta sekä Bystronic glass -yrityskaupasta ja siihen liittyvästä rahoituksesta, joka lisää yhtiön omaa pääomaa ja velkaa. Glaston-konsernin tavoitteena on saavuttaa 14 %:n vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto strategiakauden, eli vuoden 2021 loppuun mennessä. Oman pääoman tuotto oli -11,6 (5,3) %. Yhtiön omavaraisuusaste oli 41,6 (44,4) %.

Glastonin liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 10,8 (0,0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -72,5 (-1,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 75,1 (-3,0) miljoonaa euroa. Poikkeuksellisen suuria tasoja selittävät Bystronic glassin hankinta ja hankinnan rahoitus.

Maaliskuun lopussa Glaston allekirjoitti uuden pitkäaikaisen, Bystronic glass -yrityskauppaan liittyvän rahoitus sopimuksen, jota käytettiin yrityskaupan rahoitukseen, Glastonin olemassa olevien lainojen uudelleenrahoitukseen ja yleisiin käyttö pääoma- ja takaustarpeisiin. Rahoitus koostuu Glastonin vakuudellisten seniorilainojen alla ottamista

lainoista, joiden kokonaismäärä on 75 miljoonaa euroa ja jotka koostuvat 40 miljoonaa euron määräaikaissainasta sekä 35 miljoonaa euron valmiusluotosta, joista kumpikin erääntyy 3 vuoden kuluttua yrityskaupan toteutumisesta. Rahoitus sopimuksessa käytetyt kovenanttiehdot ovat velkaantumisasaste (net debt/equity) ja nettovelat suhteessa käyttökatteseen (net debt/EBITDA).

Pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen lisäksi Glaston nosti 32 miljoonaa euron väliaikaisrahoituksen, jotta oman pääoman ehtoinen rahoitus pystyttiin hankkimaan merkintätuotteen kautta.

Glaston-konserni järjesti kesäkuussa merkintäoikeusannin, joka merkittiin täysimääräisesti. Annissa yhtiö sai bruttomääräisesti noin 34 miljoonaa euroa ja maksoi väliaikaisrahoituksen takaisin heinäkuun alussa.

Raportointikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 19,9 (7,9) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 33,0 (13,9) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisasaste 45,0 (38,2) %.

Investoinnit ja poistot

Glaston-konsernin tammi-joulukuun bruttoinvestoinnit olivat 63,1 miljoonaa euroa, josta 56,7 miljoonaa euroa liittyi Bystronic glass -yrityskauppaan ja loput pääosin tuotekehitykseen. Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat 5,6 (3,0) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuonna 2019 yhtiön henkilöstömäärä yli kaksinkertaistui Bystronic glass -yritystoston myötä. Glaston-konsernin palveluksessa oli 31.12.2019 yhteensä 790 (357) henkilöä. Bystronic glassin integraatioon liittyi katsauskaudella monia henkilöstötoimenpiteitä. Myynti- ja huoltohenkilöstön ristiinmyynti- ja teknologiakoulutuksia järjestettiin läpi vuoden. Lisäksi päällekkäisiä toimintoja lakkautettiin ja toimistoja yhdistettiin muun muassa Kiinassa, Singaporessa, Venäjällä ja Isossa-Britanniassa. Syksyllä perustettiin Saksan Neuhauseniin uusi tuotekehitysyksikkö, ja samalla panostettiin myös muun muassa Bystronic glass -segmentin tuotehallinnan ja modernisointituotteiden resursoinnin vahvistamiseen.

Keväällä yhdistetylle yhtiölle luotiin uudet arvot: "Committed to our customers", "We share the passion for glass", "We learn from each other" ja "Together we build the future". Arvoja jalkautettiin päivitetyn strategian jalkauttamisen yhteydessä, muun muassa toukokuussa järjestetyssä, ensimmäisessä yhteisessä ylimmän johdon strategiaworkshopissa.

Valmiudet yhteisille HR-periaatteille, -politiikoille ja prosesseille luotiin syksyn 2019 aikana.

Neljännellä neljänneksellä Glaston Oyj Abp käynnisti yhteistoimintaneuvottelut toimenpiteistä, joilla Glaston-segmentin toimintoja sopeutettiin lämpökäsittelykoneiden odotettua alhaisempaan kysyntään. Neuvottelujen tuloksena henkilöstön määrä yhtiön

Suomen yksiköissä vähennettiin noin 12 henkilöllä, joista 8 henkilöä irtisanottiin. Lisäksi Suomen toimintoja sopeutetaan lämpökäsittelykoneiden tilauskannan alenemiseen ja siitä johtuvaan tuotannolliseen ja taloudelliseen tilanteeseen. Koko Suomen henkilöstöä koskevat lomautukset toteutetaan kahdessa vaiheessa joulukuusta 2019 alkaen, lähinnä lyhennettyä työviikkoa hyödyntäen, kuitenkin niin etteivät tilauskannassa olevat toimitukset ja asiakastyö vaarannu. Myös ulkoa ostetun työn määrä minimoidaan. Yllämainittujen toimenpiteiden myötä yhtiö saavuttaa noin 2 miljoonaa euron säästöt, joista noin miljoonaa euroa on pysyviä vuotuisia säästöjä. Suurin osa kustannussäästöistä toteutuu vuoden 2020 puolella.

Glaston-segmentissä työskenteli vuoden 2019 lopussa 382 henkilöä, Bystronic glass -segmentissä 408 henkilöä ja yhtiöllä oli toimintoja 11 maassa. Glaston-konsernilla oli tuotantolaitoksia viidellä paikkakunnalla neljässä maassa: karkaisu- ja laminointikoneiden kokoonpano Tampereella ja Tianjinissa Kiinassa, eristyslasikoneiden valmistusta Saksan Neuhauseniin ja Shanghaissa Kiinassa, sekä ajoneuvolasien esikäsittelykoneiden ja näyttölasikoneiden valmistusta Sveitsin Bützbergissä. Yhteensä 228 henkeä, eli 29 % työskenteli Saksassa, 177 henkeä, eli 22 % henkilöstöstä työskenteli Suomessa, 16 % muualla EMEA-alueella, 25 % Aasiassa ja 8 % Amerikoissa. Tammi-joulukuun aikana henkilöstöä oli keskimäärin 689 (379).

Strateginen kehitys

Strategia

Glaston tarkisti strategiaansa ja päivitti strategiakauden 2018–2021 taloudelliset tavoitteensa Bystronic glass -yrityksoston tuloksena.

Yhtiö jatkaa kasvun hakemista ydinliiketoiminnassa ja huollossa digitalisaation avulla. Bystronic glassin ja Glastonin vahvuuksien yhdistäminen sekä Bystronic glassin yhtiön liiketoimintaan tuoman osaamisen hyödyntäminen luovat yhtiölle ainutlaatuiset mahdollisuudet kehittää vahva kone- ja huoltotarjonta ja tavoitella uusia kasvumahdollisuuksia. Yhteisen liiketoimintamallin käyttöönotto tukee yhtiötä strategisten tavoitteiden saavuttamisessa, sekä Glastonin ja Bystronic glassin yhdistämisen synergia-potentiaalin saavuttamisessa täysimääräisesti.

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet

Strategiapäivityksen yhteydessä yhtiö tarkisti myös taloudelliset tavoitteensa. Päivitetyt tavoitteet kaudelle 2018–2021 ovat:

- Markkinakasvun* ylittävä liikevaihdon vuotuinen kasvu (CAGR)
- Vertailukelpoinen liiketulos ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja ilman kauppahinnan allokatiota
- EBITA yli 8 % strategiakauden lopussa
- Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) yli 14 % strategiakauden lopussa

*Tasolasimarkkinan kasvu yli syklin.

Bystronic glass -integraation synergiaedut, kustannussäästöt ja integraatiokustannukset

Glastonin ja Bystronic glassin yhdistymisen odotetaan luovan merkittäviä etuja yhdistyneen yhtiön sidosryhmille. Merkittävää lisäarvoa osakkeenomistajille syntyy palvelujen myynnistä ja uusien laitteiden ristiinmyynnistä saatavista synergioista sekä vuoteen 2021 mennessä noin 4 miljoonan euron arvoista vuosittaisista kustannussynergioista. Kustannussyngiat tulevat pääasiassa myytyjen tavaroiden hankintamenosta, myynnistä ja markkinoinnista sekä hallinnosta. Yrityskauppa tarjoaa myös potentiaalisia lisäsynergioita tuotekehitykseen, hankintoihin, kiinteiden kustannusten vipuvaikutukseen sekä parhaiden käytäntöjen jakamiseen liittyen. Synergiaetujen saavuttamiseen liittyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien kustannusten ja investointien arvioidaan olevan noin 7 miljoonaa euroa samalla jaksolla. Suurimman osan kertaluonteisista kustannuksista arvioidaan toteutuvan yhdistymisen ensimmäisenä vuonna.

Panostukset tuotekehitykseen, digitalisaatioon ja innovaatioihin

Glaston-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta parantaa merkittävästi yhtiön kilpailukykyä. Yhtiö panostaa jatkuvaan asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen, kehitettyihin lasitekologioihin ja digitalisaation tuomiin uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, ja tavoitteena on johdonmukaisesti tuoda markkinoille kehittyneempää teknologiaa

asiakkaiden muuttuvien tarpeiden täyttämiseksi yhtiön strategian mukaisesti. Konserni tekee tuotekehitystä tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa ja kumppaniensa, kuten tutkimuslaitosten, teknillisten yliopistojen ja muiden korkeakoulujen, kanssa.

Katsauskaudella Glaston-segmentti jatkoi panostuksia tuotekehitykseen ja kehittyviin lasitekologioihin yhtiön kasvustrategian mukaisesti. Tuotekehityksen kärjessä ovat edelleen uudet digitaaliset ja IoT-pohjaiset tuotteet, jotka mahdollistavat siirtymisen kohti täysin automatisoitua lasin prosessointia.

Vuoden loppuun mennessä yli 150 karkaisukonetta oli liitetty Insight-palveluun ja yli 2,5 miljoonaa lasinjalostuskuormaa oli rekisteröity. Myös ensimmäiset laminointikoneet on yhdistetty Insight-ekosysteemiin ja ensimmäiset eristyslasikonetisyhteydet on luotu yhtiön pilvipalveluun. Katsauskaudella implementoitiin myös useita tekoälysovelluksia karkaisuprosessin laadun ja hallinnan parantamiseksi Dimeccin johtaman Midas-hankkeen puitteissa.

Glastonin tuotekehityksessä on jo pidempään keskitytty karkaisukoneiden energiatehokkuuden parantamiseen, ja yhtiön karkaisukoneporfolion merkittävimpien tuotteiden energiankulutusta on oleellisesti pienennetty. Esimerkiksi matalaemissiivisten lasien karkaisuprosessin osalta, energiankulutus on pienentynyt noin 30 % 10 vuodessa.

Innovaatioiden lisäämiseksi ja uusien digitalisaation tarjoamien liiketoimintamahdollisuuksien luomiseksi Glaston järjesti

kesällä 2019 lasiteollisuuden start up-tapahtuman, Step Changen, Glass Performance Days (GPD) -konferenssin yhteydessä. Step Change pyrkii edistämään toimialan kehitystä ja tapaamisia uusien innovojien, potentiaalisten kumppanien, asiakkaiden ja sijoittajien välillä. GPD on foorumi, joka on omistettu maailmanlaajuisen lasiteollisuuden kehittämiseen.

Vuoden 2019 GPD:ssä Glaston lanseerasi uuden, ainutlaatuisen Siru-sovelluksen, joka tehostaa karkaisuprosessien laadunvalvontaa tekoälypohjaisella lasinsirulaskurilla.

Glaston-segmentissä moni tuotekehityshanke siirtyi vuoden 2019 aikana tuotteistamisvaiheeseen ja yhtiö toimitti muun muassa ensimmäiset FC VP ja Edge Control -tuotteet asiakkailleen. Lisäksi yhtiö toimitti muun muassa koneen paloturvallasien valmistukseen Kiinaan, ja ensimmäinen ohuiden aurinkopaneelien valmistukseen soveltuva GlastonAir™ -linja otettiin käyttöön Kiinassa.

Bystronic glass -segmentin tuotekehityspanostukset vahvistuivat vuoden 2019 aikana, ja eristyslasipuolella panostukset keskittyivät muun muassa uuden, suorien lasireunojen korkealaatuisen hiontaan keskittyvän terävasärmähiontakoneen kehitykseen. Kone hyödyntää teknologiaa, joka mukautuu yksilöllisesti suorakulmaisiiin ja erimuotoisiin lasireunoihin. Ensiluokkaisia low-E-lasia voidaan käsitellä täysin ilman päällystetyn pinnan kosketusta. Konetta voidaan käyttää itsenäisenä ratkaisuna tai integroituna eristyslasilinjaan, ja se tarjoaa samalla laajan valikoiman sovelluksia karkaisu-, laminointi-

tai eristyslasijalostukseen. Katsauskaudella jatkettiin myös B-Compare-ohjelmiston kehittämistä. Ohjelmisto tukee asiakasta oikean tuotantoprosessin tunnistamisessa ja optimoimisessa.

Ajoneuvolasin esikäsittelykoneiden vuoden 2019 tuotekehitys liittyi esikäsittelykoneiden tuottavuuden parantamiseen sekä laitteiden integroimiseen asiakkaan ympäristöön.

Tammi-joulukuussa tutkimus- ja tuotekehitysmenot ilman poistoja olivat 8,2 (5,1) miljoonaa euroa, josta taseeseen aktivoitiin 1,8 (1,0) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus liikevaihdosta oli 4,5 (3,8) %.

Hallinto

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Glaston Oyj Abp:n osake on listattu Nasdaq Helsingin Small caps -listalla. Osakkeen kaupan-
käyntitunnus on GLA1V ja ISIN-tunnus FI4000369657. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen
ja äänioikeuteen. Glaston Oyj Abp:n osakepääoma oli 31.12.2019 12,7 (12,7) miljoonaa euroa.

Osakkeet Nasdaq Helsinki -pörssilistalla

	Osake- ja äänimäärä		Osakevaihto, M€	
GLA1V	84 289 911		10,9	
	Ylin	Alin	Päätös	Keskikurssi *)
Osakekurssi	1,82	1,05	1,26	1,25
	31.12.2019		31.12.2018	
Markkina-arvo	105,8		73,7	
Osakkeenomistajien lukumäärä	7 112		5 876	
Ulkomaalaisomistus, %	27,2		19,2	

*) kaupankäyntipainotettu keskiarvo

Katsauskauden lopussa Glaston Oyj Abp:n suurimmat omistajat olivat AC Invest Eight B.V. 26,4
%, Hymy Lahtinen Oy 12,2 %, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 7,5 %, Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 7,3 % ja OP Suomi pienyhtiöt-rahasto 6,1 %.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	Osakkeiden lukumäärä	% osakkeista ja äänistä
Omistaja		
1 Ac Invest Eight B.V.	22 245 716	26,4 %
2 Hymy Lahtinen Oy	10 300 161	12,2 %
3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 318 061	7,5 %
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 162 502	7,3 %
5 OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	5 119 819	6,1 %
6 Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	2 977 263	3,5 %
7 Hulkko Juha Olavi	1 825 000	2,2 %
8 Päivikki ja Sakari Sohlbergin Säätiö	1 454 055	1,7 %
9 Kirkon Eläkerahasto	1 167 423	1,4 %
10 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	969 012	1,1 %
11 Oy Investsum Ab	918 153	1,1 %
12 Op-Suomi Mikroyhtiöt -Erikoissijoitusrahasto	591 417	0,7 %
13 Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	511 868	0,6 %
14 Metsänen Arto Juhani	490 000	0,6 %
15 Apteekkien Eläkekassa	440 000	0,5 %
16 Lahtinen Jeppe Juhani Urponpoika	440 000	0,5 %
17 Nelimarkka Heikki Antero	427 172	0,5 %
18 Sumelius Birgitta Christina	388 946	0,5 %
19 4Capes Oy	340 000	0,4 %
20 Von Christierson Charlie	320 000	0,4 %
20 suurinta osakkeenomistajaa	63 406 568	75,2 %
Hallintarekisteröidyt	296 595	0,4 %
Muut osakkeenomistajat	20 586 748	24,4 %
Yhteensä	84 289 911	100,0 %
Yhtiön hallussa	0	0,0 %
Yhteensä ilman omia osakkeita	84 289 911	100,0 %

Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2019

	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Kotitaloudet	19 916 159	23,6 %
Julkisyhteisöt	12 924 563	15,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 136 111	13,2 %
Yritykset	15 398 794	18,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 653 451	2,0 %
Ulkomaat	22 964 238	27,2 %
Yhteensä	83 993 316	99,7 %
Hallintarekisteröidyt	296 595	0,4 %
Yhteensä arvo-osuuksina	84 289 911	100,0 %
Yhteensä	84 289 911	100,0 %

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2019

	Osakkeen- omistajien lukumäärä	% osakkeen- omistajista	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Osakkeiden lukumäärä				
1 - 100	1 498	21,06 %	75 769	0,1 %
101 - 1000	3 278	46,09 %	1 448 422	1,7 %
1 001 - 10 000	1 993	28,02 %	6 157 201	7,3 %
10001 - 100 000	296	4,16 %	8 313 944	9,9 %
100001 - 99 999 999	47	0,66 %	68 294 575	81,0 %
Yhteensä	7 112	100 %	84 289 911	100,0 %
Kaikki yhteensä			84 289 911	100,0 %

Hallinnointi

Yhtiökokoukset

Ylimääräinen yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 26.2.2019 Helsingissä. Ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään suunnatusta osakeannista ja merkintäoikeusannin toteuttamista. Ylimääräinen yhtiökokous päätti myös osakkeiden yhdistämisestä ja siihen liittyvästä osakkeiden lunastuksesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Varsinainen yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2019 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 1.1. – 31.12.2018 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen, ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1. – 31.12.2018.

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2018 vahvistetun taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta yhteensä noin 1 157 067 euroa, eli 0,03 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajalle, joka oli maksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautus maksettiin 25.4.2019.

Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen nykyiset jäsenet Teuvo Salminen, Sebastian Bondestam, Antti Kaunonen, Sarlotta Narjus, Kai Mäenpää ja Tero Telaranta valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet on esitelty tarkemmin Glastonin verkkosivuilla osoitteessa www.glaston.net.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioita korotetaan siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että perustettavien tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona jokaisesta kokouksesta, johon jäsen on osallistunut, 500 euroa. Kokouspalkkion lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 10 000 euroa ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona 7 500 euroa.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi uudeleen hallituksen esityksestä tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kristina Sandin.

Hallituksen valtuutus

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita sekä antaa optioita tai muita osakeyhtiölain 10 luvun mukaisia erityisiä oikeuksia osakkeisiin. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutuksessa ei suljeta pois hallituksen oikeutta päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kannalta tärkeiden järjestelyjen, kuten liiketoimintaan liittyvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai sellaisiin muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, joissa osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja mahdolliseen osakeannin suuntaamiseen on painava taloudellinen syy. Yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin sekä optioiden ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien maksuajasta, merkintähinnan määrittelyperusteista ja merkintähinnasta tai

osakkeiden, optio-oikeuksien tai erityisten oikeuksien antamisesta maksutta tai siitä, että merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus). Valtuutus on voimassa 30.6.2020 saakka, ja se kumoaa aikaisemmat vastaavat valtuutukset. Valtuutus ei sen sijaan kumoa yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 26.2.2019 hallitukselle myöntämiä osakeantivaltuutuksia 7 600 000 osakkeen ja 46 000 000 osakkeen antamiseksi kyseisen yhtiökokouksen päätöksestä tarkemmin ilmenevin tavoin.

Ylikurssirahaston alentaminen

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että emoyhtiön taseen 31.12.2018 mukaista sidottuun omaan pääomaan kuuluvaa ylikurssirahastoa alennetaan siirtämällä kaikki siellä olevat varat 25 269 825 euroa yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön ylikurssirahastoon on kertynyt merkittävä määrä varoja niin kutsutun vanhan osakeyhtiölain (734/1978) nojalla vuoteen 2004 asti tehtyjen kirjausten perusteella, ja erityisesti yhtiön pörssilistaukseen liittyneessä osakeannissa vuonna 1997, jolloin osakkeen senhetkisen nimellisarvon ylittävä osa uusien osakkeiden merkintähinnasta kirjattiin yhtiön ylikurssirahastoon. Ylikurssirahaston alentamisen voimaantulo edellyttää osakeyhtiölain 14 luvun mukaisen velkojiensuojamenettelyn läpiviemistä.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Glastonin nimitystoimikunnan jäseniksi on 2.9.2019 omistustilanteen mukaan nimetty Lasse Heinonen (AC Invest Eight B.V.), Jaakko Kurikka (Hymy Lahtinen Oy), Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Esko Torsti (Keskinäinen Eläkevaakuutusyhtiö Ilmarinen). Nimitystoimikunta on 10.9.2019 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan valinnut keskuudestaan puheenjohtajaksi Lasse Heinosen. Asiantuntijajäsenenä toimii Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja Teuvo Salminen.

Liputusilmoitukset

9.4.2019 Glaston Oyj Abp vastaanotti Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan AC Invest Eight B.V:n omistus- ja ääniosuus Glastonissa ylitti 25 %:n rajan.

Muutoksia yhtiön johtoryhmässä

Bystronic glass -yrityskaupan loppuun saatamisen yhteydessä Glaston teki seuraavat nimitykset yhtiön johtoryhmään. 1.4.2019 lähtien toimitusjohtaja Arto Metsänen, COO ja integraatiojohtaja Sasu Koivumäki, talousjohtaja Päivi Lindqvist, 27.5.2019 lähtien Dietmar Walz, joka vastaa Bystronic glassin liiketoiminnasta, sekä 1.5.2019 lähtien Juha Liettyä, joka vastaa Glaston Technologies -liiketoiminnasta.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista 2019

Glaston on syksyn 2019 aikana selvittänyt liiketoimintaansa liittyvät olennaiset vastuullisuusteemat yhdessä yhtiön keskeisten ulkoisten sidosryhmien ja oman henkilöstön kanssa. Alla olevassa selvityksessä on kuvattu Glastonin vastuullisuutta konsernin viiden olennaisen vastuullisuusteeman kautta. Glastonin tärkeimmät ei-taloudelliset aiheet liittyvät työntekijöiden osaamisen kehittämiseen ja turvalliseen työympäristöön, tuotteiden laatuun ja turvallisuuteen koko niiden elinkaaren ajan, vastuulliseen liiketoimintaan ja käyttäytymiseen, vastuulliseen hankintaan sekä yhtiön ilmastovaikutuksiin. Vastuullisuusasioita käsitellään perusteellisesti viikolla 11 julkaistavassa Glastonin vuosikatsauksessa.

Vastuullisuus Glastonissa

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla. Ympäristötietoisuuden lisääntyessä energiatehokkaampien ja ympäristön kannalta kestävämpien lasiratkaisujen kysyntä kasvaa. Tämän olemme alamme edelläkävijänä tuotekehityksessämme huomioineet, ja tähän panostamme jatkossakin.

Glastonin teknologialla jalostetut pinnoitetut, matalaemissiiviset lasit sekä energiatehokkaat kaksin- tai kolminkertaiset eristyslasiyksiköt vastaavat rakennusten ener-

giansäästötarpeisiin. Rakennusten turvallisuuden kiinnitetään yhä enemmän huomiota, ja lasitusratkaisujen osalta tämä tarkoittaa karkaistun ja laminoidun lasin lisääntyvää käyttöä. Karkaisu- ja laminointiprosessit ovat Glastonin ydinosaamista, ja näissä tarjoamme edistyskäsittelyä teknologiaa.

Ilmastomuutoksesta käytävä keskustelu heijastuu vahvasti myös lasialaan, mikä on johtanut nopeaan kehitykseen älylasin, erittäin ohuen lasin sekä aurinkoenergiaratkaisuissa käytettävän lasin osalta. Alan innovatiivisena teknologiajohtajana olemme vahvasti mukana tässä kehityksessä, ja yhtiö tuo jatkuvasti markkinoille entistä edistyskäsittelyä teknologiaa vastaamaan markkinoiden muuttuviin tarpeisiin.

Glastonin liiketoimintamallin kuvaus

Glaston tarjoaa lasinjalostuskoneita ja niihin liittyviä palveluja arkkitehtuurilasi-, ajoneuvolasi-, aurinkoenergialaitte- sekä kaluste- ja laitteellisuudelle. Huhtikuussa Glaston vahvisti strategiansa mukaisesti asemaansa johtavana lasinjalostusmarkkinoiden toimijana ostamalla saksalais-sveitsiläisen Bystronic glassin (Bystronic Maschinen AG:n ja Bystronic Lenhardt GmbH:n tytäryhtiöineen). Kaupan myötä yhtiön tarjonta laajeni lämpökäsittelyteknologioiden ja -palvelujen tarjonnasta eristyslaseihin arkkitehtuurimarkkinoilla sekä esikäsittelyyn ajoneuvo- ja näyttöteollisuuden markkinoilla. Glastonilla

on myynti- ja huoltokonttoreita sekä tuotantoa 11 maassa ympäri maailman. Vuoden 2019 lopussa yhtiöllä oli 5 tuotantolaitosta: Tampereella Suomessa, Neuhausenissa Saksassa, Bützbergissä Sveitsissä sekä Shanghaissa ja Tianjinissa Kiinassa.

Vuoden 2019 lopussa henkilöstön määrä oli 790.

Arvonluonti

Glaston haluaa vaikuttaa myönteisesti yhteiskuntaan, joissa se toimii. Asiakkaille luomansa arvon lisäksi Glaston luo arvoa työnantajana tarjoamalla työpaikkoja ja siten toimeentulon henkilöstölle. Yhtiö vahvistaa paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä palveluiden ja tavaroiden ostajana. Yhtiö tarjoaa myös kesätyö-, lopputyö- ja harjoittelupaikkoja sekä tekee tiivistä yhteistyötä eri tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Lisäksi yhtiö luo taloudellista arvoa veronmaksajana.

Glaston suunnittelee ja rakentaa koneensa kestävästi käyttäen korkealla käyttöasteella. Ennakoiva huolto sekä yhtiön laaja päivitystuotteiden valikoima pidentävät koneiden käyttöikää. Tuotteiden laatua, tuotettavuutta ja energiatehokkuutta kehitetään jatkuvasti, sillä Glastonin koneilla jalostetulta lasilta vaaditaan jatkuvasti korkeampaa laatua ja monipuolisempia ominaisuuksia.

Glaston on aktiivisesti mukana kehittämässä teknologioita sekä aurinkoenergiate-

ollisuuden että kehittyvien lasiteknologioiden tarpeisiin, ja Emerging Technologies -yksikömme tarjoaa konsultointi- ja suunnittelu-palveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon sekä aurinkoenergiasovelluksiin.

Varmistuaakseen arvonluontikyvystä jatkossakin yhtiön on onnistuttava parhaiden kykyjen sitouttamisessa ja kehittämisessä, älykkään tekniikan ottamisessa käyttöön tuote- ja palvelutarjonnassa, uusien liike-toimintamallien kehittämisessä, tuotteiden ominaisuuksien ja luotettavuuden edelleen kehittämisessä sekä asiakkaiden nykyisten ja tulevien tarpeiden ymmärtämisessä.

Politiikat ja due diligence

Glastonilla vastuullisuus on osa jokapäiväistä toimintaa. Glaston on sitoutunut noudattamaan kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säännöksiä ja yleisesti hyväksyttyjä toimintatapoja täysimääräisesti kaikessa toiminnassaan. Lisäksi Glaston on jokapäiväisessä toiminnassaan sitoutunut torjumaan lahjontaa ja korruptiota.

Glastonin toimintaa ohjaa eettinen toimintaohje, Code of Conduct, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt. Toimintaohjeessa kerrotaan yhtiön vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen. Toimintaohje ohjaa Glastonin työntekijöitä heidän päivittäisessä työssään kollegojensa sekä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Käsiteltäviä aiheita ovat muun muassa käytännöt työpaikalla, vastuulliset liiketoimintakäytännöt sekä ympäristö ja kestävä kehitys. Toimintaohjetta

täydentävät muut hallituksen hyväksymät konsernitason toimintaohjeet. Paikalliset ohjeet muun muassa työterveyteen ja turvallisuuteen liittyen täydentävät konsernitason ohjeistusta.

Laatuasiat ovat Glastonin toiminnassa keskeisessä asemassa, ja niitä johdamme ISO 9001 -laadunhallintajärjestelmän mukaisesti. Tämä tarkoittaa muun muassa, että toimintaympäristö, sidosryhmät ja riskienhallinta huomioidaan kaikessa toiminnassamme. Pyrimme tiiviisiin ja hyviin suhteisiin tärkeimpien toimittajiemme kanssa. Valitsemme alihankkijamme huolellisesti, ja valintakriteerijämme ovat laatu, luotettavuus, toimitusvarmuus ja hinta. Laatu- ja hankintaorganisaatio auditoi uudet toimittajat.

Glastonin koneiden käytön turvallisuus perustuu EU:n konedirektiiviin ja siinä mainittuihin EN-standardeihin. Direktiivin puitteissa valmistajilta vaaditaan muun muassa koneen riskianalyysi, jossa luetellaan mahdollisesti havaitut henkilöriskit koneen eri käyttövaiheissa, toimenpiteet riskien pienentämiseksi sekä tiedot mahdollisesta riskistä, joka käyttäjälle täytyy kouluttaa ja käyttöohjeissa mainita. Lisäksi yhtiö vastaa siitä, että kone on rakennettu osaluettelon mukaisista kokonaisuuksista ja komponenteista, joille on omat vaatimuksensa. Jokaisesta koneesta allekirjoitetaan EU-vaatimustenmukaisuustodistus. Kun kone on asennettu, testattu, käyttäjälle koulutettu ja kaikin puolin tuotantoon luovutettavissa, koneeseen liitetään CE-konekilpi.

Glastonilla on käytössä whistleblo-

wing-järjestelmä, jonka kautta henkilöstö voi nimettömästi raportoida mahdollisista ohjeiden rikkomuksista. Konsernitason ohjeistukset ovat saatavilla yhtiön Intranetissä. Paikalliset ohjeet ovat saatavilla toimipisteiden intranet sivustoilla ja yhteisillä verkko-aseilla. Tarvittaessa ne annetaan henkilöstölle painettuina (henkilöstökäsikirja).

Eettistä toimittajaohjetta päivitetään vuonna 2020 huomioimaan entistä paremmin ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyviä asioita. Lisäksi tavoitteena on, että koko henkilöstö osallistuu päivitetyn toimintaohjeen koulutukseen vuoden 2020 aikana.

Glastonin johtoryhmä hyväksyi yhtiön vastuullisuusagendan joulukuussa 2019, ja sen implementointi käynnistyy 2020. Osana tätä työtä kehitetään koko konsernia kattavaa ei-taloudellisten tietojen johtamisjärjestelmää ja siihen liittyviä toimintaohjeita.

Riskienhallinta

Strategisten riskien kartoitus on osa konsernin strategista suunnitteluprosessia. Glaston on arvioinut vastuullisuuteen liittyviä riskejään, mukaan lukien ilmastomuutokseen liittyvät riskit, sekä strategisissa että operatiivisissa riskikartoituksissa. Riskien ei kuitenkaan todettu olevan merkittäviä.

Konsernin riskit kuvataan yksityiskohtaisemmin tämän kertomuksen ”Liiketoiminnan riskit” -osiossa.

Vastuullisuuden olennaiset näkökohdat

Glaston selvitti vuonna 2019 vastuullisuutensa olennaisimmat näkökohdat yhdessä yhtiön keskeisten ulkoisten sidosryhmien ja oman henkilöstönsä kanssa. Tämän perusteella tunnistettiin vastuullisuuden olennaiset aiheet, joissa tärkeimmiksi teemoiksi nousivat vastuullinen oma toiminta (henkilöstö, ympäristö, vastuullinen liiketoiminta), vastuulliset ostot, vastuullinen kumppani ja vastuullinen yhteiskunnan jäsen. Yhtiön johtoryhmä hyväksyi Glastonin vastuullisuusagendan joulukuussa 2019.

Tärkeimmät tavoitteet ja mittarit:

Aihe	Mittari	Tavoite	Aikataulu
Vastuullinen liiketoiminta	Eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) kouluttaminen henkilöstölle	Koulutuksen kattavuus 100 %	Jatkuva
Turvallinen työpaikka	Tapaturmien määrä Ilmoitukset työpaikkahäirinnästä	Ei tapaturmia Ei ilmoituksia	Jatkuva
Vaikutukset ympäristöön	Energiankulutus tuotantoyksiköissä	Pienenevä energiankulutus, %	Lähtötason selvittäminen ja tavoitteen asetanta 2020
	Lasinjalostuskoneiden energiatehokkuus	Lastausaste ja tehokkuus +10 %	Vuoteen 2030 mennessä
Vastuulliset ostot	Vastuullinen hankinta -koulutus	Koulutuksen kattavuus 100 %	Jatkuva
Vastuullinen kumppani	Toimialan paras asiakaskokemus	Asiakastytyväisyysmittaus	Tavoitteen asetanta 2020, jatkuva

Ympäristö

Glastonin ympäristövaikutuksilla on kolme ulottuvuutta: oma toiminta, koneiden käyttö asiakkaan tiloissa ja lopputuotteen ympäristövaikutukset. Glastonin oman tuotanto-toiminnan ympäristörasitus on vähäinen, ja suurimmat omasta toiminnasta aiheutuvat ympäristövaikutukset tulevat kiinteistöjen energiankulutuksesta ja kuljetuksista. Glaston parantaa jatkuvasti kiinteistöjensä energiatehokkuutta, ja yhtiö määrittää vuoden 2020 aikana tavoitteensa energiankulutuksen pienentämiseksi. Valtaosa Glastonin ympäristövaikutuksesta syntyy asiakkaiden käyttäessä Glastonin teknologioita niiden elinkaaren ajan. Tuotteiden ympäristösuorituskyvyn parantaminen tapahtuu pitkälti

tuotekehityksen ja tuotteiden jatkuvan parantamisen kautta.

Glaston kehittää ja suunnittelee koneensa kestävämpään käyttöä korkealla käyttöasteella. Ennakoiva ja säännöllinen huoltotyö sekä laaja valikoima päivitystuotteita tehostavat tuotantotoimintaa ja pidentävät koneiden käyttöaikaa. Glastonin karkaisukoneiden pitkä käyttöaika, jopa 20 vuotta, tukee kestävä kehityksen ympäristötavoitteita. Bystronic glass -yritysoston myötä Glastonin tuotevalikoima laajentui eristyslasiteknologiaan (Insulating Glass Unit). Nämä kaksin- tai kolminkertaiset energiatehokkailla lasilla varustetut lasiyksiköt parantavat rakennusten energiatehokkuutta.

Glastonin tuotekehitystyön keskiössä on

tuotteiden energiatehokkuus, ja kehitystyön tuloksena asiakkaat voivat jalostaa lasinsa entistä energiatehokkaammin. Lisäksi yhtiö panostaa tuotekehityksessään digitaalisiin ja IoT-pohjaisiin ratkaisuihin ja palveluihin. Nämä mahdollistavat koneen suorituskyvyn optimoinnin sekä reaaliaikaisen asiakastuen ilman ympäristöä kuormittavaa matkustamista.

Alansa edelläkävijänä Glaston on aktiivisesti mukana kehittämässä tulevaisuuden lasiteknologioita, kuten esimerkiksi älylasiratkaisuja, ja yhtiön Emerging Technologies -yksikkö tarjoaa konsultointi- ja suunnittelu- palveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon sekä aurinkoenergiasovelluksiin.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Glastonin vahvuus on ammattitaitoinen ja hyvinvoiva henkilöstö. Vuonna 2019 Glastonin henkilöstö kasvoi 121 % pääasiassa Bystronic glass -yritysoston myötä.

Henkilöstökustannukset olivat 51,4 miljoonaa euroa eli 28 % liikevaihdosta. Palkat ja palkkiot olivat 42,3 miljoonaa euroa, eläkekulut 4,2 miljoonaa euroa ja muut henkilöstökulut 4,9 miljoonaa euroa.

Vuoden 2019 päättyessä Glastonilla oli toimintaa 11 maassa, joista henkilöstömäärällä mitattuna kolme suurinta olivat Saksa, Suomi ja Kiina.

Glastonilla seurataan aktiivisesti työturvallisuuden kehittymistä. Tavoitteemme on, että yhtäkään työtatapaturmaa ei sattuisi. Työturvallisuuden jokapäiväisestä johtamisesta ja kehittämisestä vastaavat yhtiön eri yksiköt paikallisen lainsäädännön puitteissa. Työturvallisuuskoulutukset pidetään ensisijaisesti yhtiön kokoonpano- ja tuotantoyksiköissä. Työturvallisuuskatselmuksia järjestetään keskimäärin joka kolmas kuukausi, ja niiden pohjalta sovitaan kehitystoimenpiteistä. Työturvallisuuskoulutuksia järjestetään säännöllisesti, ja niiden suunnitteluun osallistuvat työsuojelutoimikunnat (workers' council). Saksassa jokainen esimies järjestää vuosittain turvallisuusharjoituksen alaisilleen.

Ihmisoikeudet

Glaston kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita, jotka perustuvat esimerkiksi YK:n yleismaailmalliseen ihmisoikeusjulistukseen, Kansainvälisen työjärjestö ILO:n työn perusoikeuksien julistukseen ja YK:n Global Compact -aloitteeseen.

Glaston toimii globaalisti ja siten monikulttuurisessa ympäristössä. Glastonin eettinen toimintaohje sisältää sitoumuksen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen. Työntekijöitä ja -hakijoita on kohdeltava ja arvioitava heidän työhön liittyvien kykyjensä mukaisesti, eikä ketään saa kohdella muita huomomin rodun, ihonvärin, kansallisuuden, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, sukupuolisen suuntautumisen, vammaisuuden, ammattiliiton jäsenyyden tai poliittisten kytkösten vuoksi. Kaikenlainen häirintä työympäristössä on ehdottomasti kielletty.

Eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti Glaston toimii oikeudenmukaisesti toimittajiaan, palveluntarjoajiaan ja alihankkijoitaan kohtaan. Näiltä Glaston puolestaan edellyttää yhtiön toimintaohjeissa määritettyjen periaatteiden kunnioittamista.

Kaikenlainen häirintä työympäristössä on ehdottomasti kielletty. Kaikki raportoidut tapaukset tutkitaan, ja mikäli se todetaan aiheelliseksi, ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Asianosaisille annetaan tieto prosessin lopputuloksesta. Vuonna 2019 yhtiölle raportoitui yhdestä epäilystä työpaikkahäirinnästä.

Korruption ja lahjonnan vastainen toiminta

Glastonin eettisessä toimintaohjeessa yhtiö sitoutuu edistämään reilua kilpailua ja noudattamaan lakeja kaikessa toiminnassaan. Toimintaohjeessa todetaan, että liikesuhteiden on perustuttava objektiivisiin kriteereihin. Suoria tai epäsuoria maksuja ei saa suorittaa eikä yhtiön varoja saa luovuttaa suorasti tai epäsuorasti millekään taholle epäasianmukaisen edun saamiseksi. Eettisessä toimintaohjeessa vaaditaan välttämään eturistiriitoja ja kieltäytymään kaikista epäasianmukaisista maksuista ja eduista.

Glaston järjestää säännöllisesti koulutusta eettisestä toimintaohjeestaan ja reiluun liiketoimintaan liittyvistä aiheista (lahjonta, eturistiriidat, reilu kilpailu) ohjeiden noudattamisen varmistamiseksi. Lisäksi koulutusmateriaali on aina saatavilla yhtiön intranetissä.

Vuonna 2019 yhtiössä ei tullut esille lahjontaan tai korruptioon liittyviä epäilyksiä. Vuonna 2020 toimintaohjetta päivitetään lahjonnan, korruption ja rahanpesun osalta. Eettisen toimintaohjeen koulutuksia laajennetaan koskemaan huhtikuussa 2019 yrityskaupan myötä yhtiöön tullutta henkilöstöä.

Liiketoiminnan riskit

Strategiset riskit

Strategisten riskien kartoitus on osa konsernin strategista suunnitteluprosessia. Riski määritellään strategiseksi, jos sillä voi toteutuessaan olla pitkäaikaisia vaikutuksia liiketoimintaan.

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit

Yhtiö toimii maailmanlaajuisesti, ja maailmantalouden ja suhdanteiden muutokset vaikuttavat suoraan yhtiön toimintaolosuhteisiin. Yhtiön liiketoiminta on pitkälti yhteydessä globaalin investointikysynnän trendeihin. Yhtiön tuotteiden kysyntään vaikuttavat maailmanlaajuiset, alueelliset ja kansalliset makrotalouden olosuhteet, jotka vaikuttavat sen tuotteiden loppukäyttäjiin. Näin ollen Glaston altistuu suhdannevaihtelulle asiakkaidensa teollisuudenaloilla, kuten rakennus-, aurinkoenergia-, ajoneuvo-, kaluste- ja laitteollisuudessa. Viime vuosina yleiset talouden ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet Euroopassa ja muualla maailmassa ovat vaihdelleet merkittävästi ja yleinen epävarmuuden lisääntyminen on vähentänyt investointihalukkuutta ja siten vaikuttanut negatiivisesti Glastonin tilauskertymään, liikevaihtoon ja tulokseen tietyillä tuotealueilla.

Keväällä 2019 toteutetun Bystronic glass -yrityskaupan myötä, yhtiön riippuvuus yhden toimialan suhdannesykleistä on katsauskaudella hieman pienentynyt. Bystronic glassin liiketoiminta koostuu ensisijaisesti eristyslasiteknologioiden tuotannosta, myynnistä ja huollosta. Eristyslasikoneiden kysyntää ajaa tällä hetkellä laaja maailmanlaajuinen tarve parantaa rakennusten energiatehokkuutta, ja kysyntä on siten vähemmissä määrin riippuvainen maailman talouden suhdanteista. Tämä tuo yhtiölle vakautta syklistemmän lämpökäsittely- ja ajoneuvolasiliiketoiminnan rinnalle.

Maailmanlaajuisesti kasvavien ympäristövaatimusten ja ympäristön saastumisesta aiheutuvien nousevien kustannusten vuoksi ajoneuvovalmistajien on panostettava vähäpäästöisempiin ja energiatehokkaampiin teknologioihin ja tuotteisiin. Muuttuva kuluttajakäyttäytyminen, kiristyvät vaatimukset ja tiukkeneva regulaatio ovat aiheuttaneet siirtymistä ajoneuvoteollisuuden asiakkaiden investoinneissa. Pidempi aikainen disruptio voisi vaikuttaa konsernin ajoneuvolasikoneiden kysyntään entistä negatiivisemmin. Ajoneuvolasivaatimuksien kasvu asettaa uusia haasteita lasinjalostukselle, mikä tuo uusia toimijoita markkinoille ja luo uusia mahdollisuuksia lasinjalostusteknologioiden toimittajille. Teknisesti ympäristövaatimukset saavutetaan muun muassa ajoneuvojen kevyemmällä rakenteella, johon etenkin ohuella lasilla, on myönteinen vaikutus.

Lämpökäsittely- ja ajoneuvolasikoneiden osuus yhtiön vuoden 2019 pro forma liikevaihdosta oli 37 %.

Uuskonemyynnin lisäksi, yhtiö panostaa merkittävästi huoltopalveluihinsa, tavoitteenaan tasapainottaa osittain suhdanneherkkää liiketoimintaa sekä parantaa yhtiön kannattavuutta. Osittain eri sykeillä toimiva, Emerging Technologies -liiketoiminta tuo omalta osaltaan vakautta yhtiön toimintaan tulevaisuudessa.

Kilpailutilanne- ja hintariskit

Kilpailu lasinjalostuskoneiden ja -palvelujen markkinoilla on kovaa, ja Glaston kilpailee useiden monikansallisten yritysten ja

alueellisten valmistajien ja palveluntarjoajien sekä välillisesti myös asiakkaidensa toimintojen kanssa. Kilpailun koventuminen voi johtaa tilauskertymän, projektikohtaisten katteiden tai maksuehtojen heikentymiseen ja vaikuttaa näin Glastonin liiketoimintaan negatiivisesti. Nykyiset tai uudet kilpailijat voivat laajentua yhdelle tai useammalle yhtiön keskeiselle markkinalle tai ne voivat pyrkiä kasvattamaan markkinaosuuttaan aggressiivisilla hinnoittelustrategioilla tai muilla keinoin. Esimerkiksi Kiinassa, joka on suurin lasinjalostusteollisuuden markkina-alue Aasian ja Tyynenmeren alueella, ostokäyttäytyminen on kustannustietoisempää kuin muilla markkina-alueilla. Näin ollen hintakilpailu on voimakasta ja paikallisilla toimijoilla on merkittävä kilpailuetu markkinoilla. Yhtiön asema Kiinan markkinoilla sekä menestys kyseisille markkinoille kehitettyjen uusien tuotteiden markkinoille tuomisessa ja myyntimäärien lisäämisessä, ovat tärkeitä tekijöitä yhtiön pitkän aikavälin kasvun osalta.

Bystronic glassin ja Glastonin vahvuuksien yhdistäminen sekä Bystronic glassin tuoman osaamisen hyödyntäminen luovat yhtiölle mahdollisuuksia kehittää markkinoita ja kustannuskilpailukykyä sekä hakea kasvua kehittämällä tuotevalikoimaansa, jotta se vastaa paremmin lasinjalostusmarkkinan keskisegmentin asiakkaiden tarpeisiin erityisesti Aasian arkkitehtuurimarkkinoilla.

Teknologiariskit

Glastonin merkittävimpiä strategisia riskejä

on teknologiariski eli sellaisen kilpailevan kone- ja lasinjalostustekniikan tulo markkinoille, joka johtaisi Glastonin tällä hetkellä korkeiden markkinaosuuksien pienenemiseen ja edellyttäisi yhtiöltä mittavia tuotekehitysinvestointeja. Kilpailevien teknologioiden markkinoille tuloon liittyvä teknologiariski liittyy myös Glastonin uusiin teknologioihin keskittyvän Glaston Emerging Technologies -yksikön hankkeisiin. Yksikkö investoi uusiin alkuvaiheen teknologioihin, joiden toimivuudesta kaupallisessa mittakaavassa ei ole varmuutta. Glaston lieventää kyseisiä riskejä markkinoita isommilla tuotekehityspä nostuksilla ja pyrkimällä olemaan teknologiakehityksen eturintamassa. Emerging Technologies -yksikön tuoteportfolio tulee laajenemaan moneen uuteen teknologiaan, mikä osaltaan pienentää yksittäisen teknologiariskin vaikutusta Glastoniin.

Integraatioriski

Bystronic glass -yritysoston odotettujen hyötyjen saavuttaminen riippuu laajalti hankittujen yksiköiden liiketoiminnan, prosessien ja toimintatapojen oikea-aikaisesta ja tehokkaasta integroinnista yhtiöön, mikä puolestaan riippuu hankittujen yhtiöiden johdon ajasta ja resursseista. Bystronic glassin integrointi Glastonin olemassa olevaan liiketoimintaan sisältää riskejä ja epävarmuuksia, eikä voida olla varmoja siitä, että Glaston saavuttaa kaikki Bystronic glass -yritysostolta odotetuista eduista.

Bystronic glassin integrointi Glastoniin on vuoden 2019 aikana edennyt hyvin, ja

yhtiö on onnistunut yhdistämään toimintoja odotettua nopeammin. Kaikki operatiivisten toimintojen yhdistämiset on jo saatu päätökseen, ja näiden päällekkäiset toiminnot on poistettu. Lisäksi on aloitettu pidemmän aikavälin projekteja, kuten erilaisten IT- ja asiakashallintajärjestelmien yhdistäminen, Bystronic glass -brändin integrointi Glastoniin sekä yhteisen digitaalisen tuotealustan kehittäminen mutta niiden loppuunsaattaminen vie oman aikansa. Vuoden 2019 loppuun mennessä tehtyjen toimenpiteiden vuotuisen kustannussäästö on yli neljä miljoonaa euroa. Yrityskaupan yhteydessä yhtiö arvioi saavuttavansa kyseiset säästöt vuoteen 2021 mennessä.

Vastuullisuuteen ja ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Glaston on arvioinut vastuullisuuteen liittyviä riskejään, mukaan lukien ilmastomuutokseen liittyvät riskit, sekä strategisissa että operatiivisissa riskikartoituksissa. Riskien ei kuitenkaan todettu olevan merkittäviä. Vastuullisuuteen, ilmastomuutokseen ja Glastonin tuotteiden mahdolliset riskit liittyvät sääntelymuutoksiin, ympäristönsuojeluun ja ympäristöverotuksen vuoksi mahdollisesti kohoaviin toimintakustannuksiin.

Edelläkävijäasema teknologian kehityksessä pienentää Glastonin vastuullisuusriskejä ja tukee tiukkenevien ympäristömääräyksien tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämistä, muun muassa yhtiön tarjoamien eristyslasi- ja älylasiratkaisujen myötä. Lisäksi Glastonin tuotekehitystyön keskiössä

on tuotteiden energiatehokkuus, ja kehitystyön tuloksena asiakkaat voivat jalostaa lasinsa entistä energiatehokkaammin.

Muutokset ilmastossa

Ilmastomuutoksen seurauksena muutokset vuotuisessa sademäärässä ja äärimmäiset sääolosuhteet ovat entistä yleisempiä. Esimerkiksi tulvat tai epätavalliset lumi- ja jääolosuhteet voisivat vaarantaa Glastonin toimintojen jatkuvuuden. Mikään Glastonin tuotantolaitoksista ei ole sijoitettu niin, että selkeä tulvavaara vaarantaisi sen toimintaa. Glaston hallinnoi näitä riskejä konsernitasolla ja ryhtyy tarvittaviin ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin tuotantolaitostensa sekä koneidensa ja laitteidensa osalta.

Compliance- ja korruptionriski

Glaston tiedostaa riskin joutua ulkopuolisten toimijoiden vilpin kohteeksi ja että korruption ja vilpin riski on mahdollinen joillakin yhtiön toiminta-alueilla. Bystronic glass -yritysoston myötä yhtiön henkilöstömäärä on yli kaksinkertaistunut ja on mahdollista, että kaikki uudet työntekijät eivät ole vielä tutustuneet yhtiön eettisiin toimintaperiaatteisiin. Glastonin toimintaa ohjaa eettinen toimintaohje, Code of Conduct, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt. Yhtiön noudattaa aina korkeita eettisiä toimintaperiaatteita ja edellyttää tiukkojen korruption vastaisten menettelytapojensa ehdotonta noudattamista. Toimintaohjeessa kerrotaan yhtiön vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen. Toimintaohje ohjaa Glastonin

työntekijöitä heidän päivittäisessä työssään kollegojensa sekä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Käsitteli aiheita ovat muun muassa käytännöt työpaikalla, vastuulliset liiketoimintakäytännöt sekä ympäristö ja kestävä kehitys. Eettistä toimittajaohjetta päivitetään vuonna 2020 huomioimaan entistä paremmin ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyviä asioita. Päivitetty toimintaohje koulutetaan koko henkilöstölle vuoden 2020 aikana. Toimintaohjetta täydentää hallituksen hyväksymät muut konsernitason toimintaohjeet. Paikalliset ohjeet muun muassa työterveydestä ja turvallisuudesta täydentävät konsernitason ohjeistusta.

Glastonilla on käytössä whistleblowing-järjestelmä, jonka kautta henkilöstö voi nimettömästi raportoida mahdollisista ohjeiden rikkomuksista. Konsernitason ohjeistukset ovat saatavilla yhtiön intranetissä. Paikalliset ohjeet ovat saatavilla joko toimipisteiden intranet sivustoilla tai yhteisillä verkkoasemilla.

Operatiiviset riskit

Operatiivisten riskien hallinta on osa liiketoiminta-alueiden päivittäistä työtä. Mahdollisuuksia ja riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan päivittäin, ja niistä raportoidaan ja niiden hallinta osoitetaan asianmukaiselle johtamistasolle. Mahdollisuuksien ja uhkien tila arvioidaan säännöllisesti, ja tarvittaessa ryhdytään asianmukaisiin toimenpiteisiin.

Konsernin merkittävimpiin operatiivisiin riskeihin lukeutuvat vaativien asiakasprojektien hallinta ja mahdolliset laatuongelmat,

komponenttien saatavuus, sopimuskumppani- ja alihankkijaverkoston hallinnointi, tuotekehityksen, immateriaalioikeuksien suojausten ja tehokkaan tuotannon onnistuminen sekä osaavan henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys. Joissakin tapauksissa yksittäisenkin projektin mahdollinen epäonnistuminen voi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia vaikutuksia, jos sen koko tai sopimusehdot ovat poikkeuksellisia.

Konsernin toiminnan menestyksekkäs kasvu edellyttää resurssien ohjaamisen ja hallitun kasvattamisen onnistumista. Lisäksi digitalisaatio ja kehittyvät teknologiat tuovat uusia sekä teknisiä että liikkeenjohdollisia osaamistarpeita. Konsernin kyky houkuttaa uudentyyppistä osaamista ja ylläpitää korkeaa henkilöstötyytyväisyyttä korostuu entisestään.

Glastonin taseessa on huomattava määrä liikearvoa. Pitkittynyt alhainen kysyntäjakso voi johtaa siihen, että Glastonin kerrytetty vissä olevat rahamäärät eivät riitä kattamaan omaisuuserien, etenkin liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin tapahtuu, on kirjattava omaisuuserien arvon alentumisen, joka toteutuessaan heikentää tulosta ja omaa pääomaa.

Glaston kehittää jatkuvasti tietojärjestelmiään, ja huolellisesta suunnittelusta huolimatta käyttöönottovaiheisiin saattaa liittyä tilapäisiä toiminnan häiriöitä. Teollisen internetin myötä tietoturvariskien merkitys on kasvanut, ja niiden hallinta on erityisen huomion kohteena.

Rahoitusriskit

Konsernin merkittävimmät rahoitusriskit ovat valuutta-, luotto- ja jälleenrahoitusriski. Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa kuvataan tilinpäätöksen kohdassa Taloudellisten riskien hallinta.

Konsernin riskienhallintaprosessit kuvataan Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Oikeudenkäynnit ja väl miesmenettelyt

Glaston ilmoitti elokuussa yhtiön ja asiakkaan välisen, asiakkaan yhtiöltä ostamaa lämpökäsittelykonetta koskevan riidan siirtävän väl miesmenettelyyn. Osapuolet ovat päässeet molempia osapuolia tyydyttävään sopimukseen ja väl miesmenettely keskeytettiin tammikuussa 2020.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

13.1.2020 Glaston Oyj Abp ilmoitti tehneensä muutoksia konsernirakenteeseen, jotta konsernin rakenne selkeämmin vastaisi liiketoiminnan dynamiikkaa ja markkina-ajureita. 1.1.2020 lähtien yhtiöllä on kolme liiketoiminta-alueita: Glaston Heat Treatment Technologies, Glaston Insulating Glass Technologies ja Glaston Automotive & Emerging Technologies. Konsernin liiketoiminta-alueet muodostavat samalla yhtiön kolme raportointisegmenttiä, joihin Services-liiketoiminta on sisällytetty. Koneiden ja huoltopalvelujen myynti, tilauskertymä ja tilauskanta raportoidaan myös erikseen lisätietona. Glaston julkaisee uusien seg-

menttien vertailuluvut ennen vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen osavuosikatsauksen julkaisemista. Organisaatiomuutoksen yhteydessä konsernin johtoryhmään on tehty seuraavat nimitykset: Artturi Mäki (SVP, Services), Robert Prange (SVP, Glaston Automotive and Emerging Technologies) ja Taina Tirkkonen (Lakiasia- ja HR-johtaja). Konsernin johtoryhmä koostuu 1.1.2020 lähtien seuraavista jäsenistä: Arto Metsänen Toimitusjohtaja, Sasu Koivumäki Operatiivinen johtaja & Myynti ja integraatio, Päivi Lindqvist Talousjohtaja, Juha Liettyä SVP Glaston Heat Treatment Technologies, Dietmar Walz SVP Glaston Insulating Glass Technologies, Robert Prange SVP Glaston Automotive and Emerging Technologies, Artturi Mäki SVP Services, Taina Tirkkonen Lakiasia- ja henkilöstöjohtaja.

Lähiajan kehitykseen vaikuttavat tekijät ja epävarmuustekijät

Vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä epävarmuus varsinkin Euroopan lämpökäsittelykoneiden markkinoilla jatkui, mutta kysynnässä näkyi lievää elpymistä. Eristyslasikoneiden kysyntä on jatkunut hyvänä kailalla markkina-alueilla, ja tämän odotetaan jatkuvan myös vuoden 2020 puolelle. Haasteet ajoneuvolasimarkkinoilla ovat jatkuneet ja saman kehityksen odotetaan jatkuvan ainakin lyhyellä tähtäimellä.

Vuoden 2019 lopussa Kiinassa alkanut koronavirusepidemia aiheuttaa epävarmuutta markkinanäkymiin, ja saattaa pitkittyessään tai laajentuessaan vaikuttaa yhtiön kehitykseen.

Yhtiön liiketoiminnan projektiluonteisuuden takia tilausten määrä saattaa vaihdella merkittävästi vuosineljänneksestä toiseen, mikä vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon ja tulokseen noin 3–6 kuukauden viiveellä. Yhtiön huoltopalvelut, joiden osuus yhtiön liikevaihdosta on yli 30 %, ovat vähemmän syklisiä ja tuovat vakautta liiketoimintaan.

Glastonin näkymät vuodelle 2020

Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2020 vertailukelpoisen EBITA:n paranevan vuoden 2019 tasolta (vuoden 2019 vertailukelpoinen forma -EBITA 12,1 miljoonaa euroa).

Hallituksen voitonjakoehdotus

Glaston Oyj Abp:n jakokelpoiset varat ovat 75 298 315 euroa, josta tilikauden tappio on 12 208 041 euroa. Yhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja. Hallitus ehdottaa 2.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2019 tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2019

vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta 1 685 798 euroa, joka on 0,02 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 6.4.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautus maksetaan 23.4.2020. Varojenjakoehdotuksen tekopäivänä pääomanpalautukseen oikeuttavia osakkeita on 84 289 911 kappaletta, jota vastaava pääomanpalautuksen kokonaismäärä on 1 685 798 euroa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 73 612 517 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 11.2.2020

Glaston Oyj Abp

Hallitus

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

tuhatta euroa	2019	oikaistu** 2018	oikaistu* 2017	tuhatta euroa	2019	oikaistu** 2018	oikaistu* 2017
Tuloslaskelma ja kannattavuus				Tase ja vakavaraisuus			
Liikevaihto	181 018	101 139	109 665	Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	53 216	21 493	24 259
Liiketulos	-1 270	3 833	5 074	Liikearvo	58 327	30 551	30 551
% liikevaihdosta	-0,7 %	3,8 %	4,6 %	Pitkäaikaiset varat yhteensä	118 418	58 837	51 087
Vertailukelpoinen liiketulos	5 937	5 663	5 449	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	73 429	36 332	36 162
% liikevaihdosta	3,3 %	5,6 %	5,0 %	Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	73 429	36 399	36 390
Rahoituskulut (netto)	-3 084	-1 239	-1 434	Velat	143 244	62 473	69 595
Rahoituskulut (netto), % liikevaihdosta	1,7 %	1,2 %	1,3 %	Taseen loppusumma	216 671	98 872	105 984
Tulos ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta	-4 354	2 594	3 640	Sijoitettu pääoma	126 322	58 152	59 885
% liikevaihdosta	-2,4 %	2,6 %	3,3 %	Korolliset nettovelat	33 032	13 902	11 109
Tuloverot	-2 042	-671	-1 144	Omavaraisuusaste, %	41,6 %	44,4 %	38,5 %
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-6 393	2 083	2 532	Velkaantumisaste (gearing), %	72,0 %	59,8 %	64,6 %
% liikevaihdosta	-3,5 %	2,1 %	2,3 %	Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	45,0 %	38,2 %	30,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	-1,3 %	6,5 %	9,5 %	Henkilöstö			
Oman pääoman tuotto prosentti	-11,6 %	5,3 %	6,9 %	2019			
Tutkimus- ja kehityskulut	6 437	4 098	3 848	Henkilökunta keskimäärin	689	379	409
% liikevaihdosta	3,6 %	4,1 %	3,5 %	Henkilökunta kauden lopussa	790	357	402
Bruttoinvestoinnit	63 081	2 020	2 300	2018			
% liikevaihdosta	34,8 %	2,0 %	2,1 %	2017			
Tilaukanta, milj. euroa	79,5	38,2	34,1				
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT)							
Liiketulos	-1 270	3 833	5 074				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7 206	1 830	375				
Vertailukelpoinen liiketulos	5 937	5 663	5 449				
% liikevaihdosta	3,3 %	5,6 %	5,0 %				

*Glaston soveltaa uutta IFRS 15 tuloutusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on oikaissut vuoden 2017 vertailutiedot.

**Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2017 ja 2018 vertailutiedot.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	oikaistu**		oikaistu*
	2019	2018	2017
Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos, euroa ⁽¹⁾	-0,089	0,041	0,049
Pääomanpalautus/osake, euroa ⁽²⁾	0,02	0,03	0,05
Pääomanpalautussuhde, % ⁽²⁾	-22,5 %	73,9 %	101,3 %
Efektiivinen pääomanpalautustuotto / osake, % ⁽²⁾	1,6 %	2,1 %	2,9 %
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakeantioikaistu osakekohtainen oma pääoma, euroa ⁽¹⁾	0,87	0,94	0,94
Hinta / osakeantioikaistu osakekohtainen tulos (P/E) ⁽¹⁾	- 14,1	35,4	35,4
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakeantioikaistu osakekohtainen oma pääoma ⁽¹⁾	1,44	1,53	1,86
Pääomanpalautus, milj. euroa ⁽²⁾	1,7	1,2	1,9
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä vuoden lopussa ⁽¹⁾	84 289 911	38 726 627	38 726 627
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä vuoden lopussa, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ⁽¹⁾	84 289 911	38 568 911	38 568 911
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ⁽¹⁾	72 071 521	51 302 265	51 302 265

	oikaistu**		oikaistu*
	2019	2018	2017
Osakkeen hinta ja kaupankäynti			
Osakkeen ylin kurssi, euroa ⁽¹⁾	1,82	1,89	2,09
Osakkeen alin kurssi, euroa ⁽¹⁾	1,05	1,38	1,46
Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimurssi, euroa ⁽¹⁾	1,25	1,65	1,62
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa ⁽¹⁾	1,26	1,44	1,75
Osakkeen vaihto (1 000), kpl ⁽¹⁾	10 878	4 307	16 279
Osuus keskimääräisestä rekisteröidystä osakekannasta, % ⁽¹⁾	15,1 %	8,4 %	31,7 %
Rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita, milj. euroa ⁽¹⁾	105,8	55,4	67,4

⁽¹⁾ 1.3.2019 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Osakeanti toteutettiin vuoden 2019 toisella kvartaalilla. Vertailukausien osakemäärät ja osakekurssit sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

⁽²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

*Glaston soveltaa uutta IFRS 15 tulotusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on oikaissut vuoden 2017 vertailutiedot

** Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokratasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2017 ja 2018 vertailutiedot.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Liiketulos (EBIT)

Liiketulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen.

Rahavarat

Muut rahavarat ja käteisvarat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön luokitellut rahavarat).

Korolliset nettovelat

Korolliset velat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat korolliset velat)
– rahavarat.

Rahoituskulut

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut
+ rahoitusvelkojen valuuttakurssierot.

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma
+ määräysvallattomien omistajien osuus) x 100
Taseen loppusumma - saadut ennakot

Velkaantumisaste (gearing), %

Korolliset velat x 100
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma
+ määräysvallattomien omistajien osuus)

Nettovelkaantumisaste (net gearing), %

Korolliset nettovelat x 100
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma
+ määräysvallattomien omistajien osuus)

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti (ROCE)

Tulos ennen veroja + rahoituskulut x 100
Oma pääoma + korolliset velat (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

Oman pääoman tuottoprosentti (ROE)

Raportointikauden voitto / tappio x 100
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma +
määräysvallattomien omistajien osuus)
(raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT):

Liiketulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoinen EBITA:

Liiketulos ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, ilman kauppahinnan allokatiota ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä oikaistaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia liiketapahtumia tai arvostuserien muutoksia, silloin kun ne aiheutuvat rakennejärjestelyistä, yritysostoista ja -myynneistä, näihin liittyvistä integraatio- ja separaatiokustannuksista, omaisuuden myynnistä tai arvonalentumisesta. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä, tuotevalikoiman rationalisoinnista, tuotantorakenteen uudistamisesta sekä toimipisteiden vähentämisestä aiheutuvia kuluja.

Liikearvon arvonalentumistappiot, konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeukselliset vahingonkorvaukset sekä oikeudenkäynnit oikaistaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä

Osinko / osake*

Raportointikaudelta jaettu osinko

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa

Osinkosuhde*

Osinko / osake x 100

Osakekohtainen tulos

Efektiivinen osinkotuotto / osake*

Osinko / osake x 100

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa

Osakkeen hinta keskimäärin

Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana

Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakekohtainen tulos (EPS)

Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Osakkeiden vaihdon kehitys

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä

Osakekannan markkina-arvo

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

* Laskentakaavoja sovelletaan myös pääomanpalautuksen tunnuslukuihin

Konsernitilinpäätös

Konsernin tase

oikaistu*			
31.12.			
tuhatta euroa	Liitetieto	2019	2018
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13,14	58 327	30 551
Muut aineettomat hyödykkeet	14	19 729	5 763
Aineelliset hyödykkeet	15	25 040	7 730
Käyttöoikeusomaisuus	23	8 448	7 999
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	17	3 078	3 015
Lainasaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	19	2 541	3 162
Laskennalliset verosaamiset	12	1 256	617
Pitkäaikaiset varat yhteensä		118 418	58 837
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	42 556	5 774
Saamiset			
Myynti- ja muut saamiset	19	22 971	15 716
Sopimukseen perustuvat saamiset	7	12 647	10 315
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset	12	219	377
Saamiset yhteensä		35 836	26 409
Rahavarat		19 861	7 852
Lyhytaikaiset varat yhteensä		98 253	40 035
Varat yhteensä		216 671	98 872

*Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2018 vertailutiedot. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,6,8,11,12,13,15,18,19,20,22 ja 23.

oikaistu*			
31.12.			
tuhatta euroa	Liitetieto	2019	2018
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		0	25 270
Muut sidotun oman pääoman rahastot		23	70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		109 549	39 628
Omat osakkeet	4	-	-3 308
Käyvän arvon rahasto		164	122
Muut vapaan oman pääoman rahastot		53	2
Kertyneet voittovarot ja kurssierot		-42 663	-40 230
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-6 393	2 083
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		73 429	36 332
Määräysvallattomien omistajien osuus		-0	67
Oma pääoma yhteensä		73 429	36 399
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	39 320	8 089
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	23	8 230	7 552
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	21,24,25	2 380	716
Laskennalliset verovelat	12	6 669	164
Pitkäaikaiset velat yhteensä		56 599	16 521
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	3 644	4 644
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	23	1 700	1 469
Lyhytaikaiset varaukset	24	3 916	1 681
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	25	72 186	37 321
Sopimukseen perustuvat velat	7	4 845	657
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	12	354	180
Lyhytaikaiset velat yhteensä		86 644	45 952
Velat yhteensä		143 244	62 473
Oma pääoma ja velat yhteensä		216 671	98 872

Konsernin tuloslaskelma

		1.1.–31.12.		oikaistu*
tuhatta euroa	Liitetieto	2019	2018	
Liikevaihto	7	181 018	101 139	
Liiketoiminnan muut tuotot	8	1 844	2 243	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	18	4 441	-1 656	
Valmistus omaan käyttöön		1 332	348	
Materiaalit	9	-92 875	-49 225	
Henkilöstökulut	10	-51 374	-23 351	
Liiketoiminnan muut kulut	9	- 37 507	-20 809	
Poistot ja arvonalentumiset	13	- 5 581	-3 021	
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	13	- 2 567	-1 835	
Liiketulos		-1 270	3 833	
Rahoitustuotot	11	188	117	
Rahoituskulut	11	- 2 750	-810	
Nettorahoitustuotot ja -kulut		-2 562	-693	
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut		- 522	-546	
Tulos ennen veroja		-4 354	2 594	
Tuloverot	12	- 2 042	-671	
Kauden voitto / tappio		-6 396	1 923	
Jakautuminen				
Emoyhteisön omistajille		-6 393	2 083	
Määräysvallattomille omistajille		-2	-160	
Yhteensä		-6 396	1 923	
Osakekohtainen tulos, euroa ¹⁾		-0,089	0,041	
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton ja laimennettu		-0,089	0,041	

¹⁾ 1.3.2019 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Osakeanti toteutettiin vuoden 2019 toisella kvartaalilla. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

*Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2018 vertailutiedot. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,6,8,11,12,13,15,18,19,20,22 ja 23.

Konsernin laaja tuloslaskelma

tuhatta euroa	oikaistu*	
	1.1.–31.12.	
	2019	2018
Raportointikauden voitto / tappio	-6 396	1 923
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-361	53
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	63	11
Rahavirran suojaukset	42	-90
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-12	2
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Kurssierot etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisista voitoista ja tappioista	-1	-3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	-1 232	41
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin liittyvät verot	268	-
Raportointikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä	-1 234	14
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	-7 629	1 937
Jakautuminen:		
Emoyhteisön omistajille	-7 627	2 098
Määräysvallattomille omistajille	-2	-161
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	-7 629	1 937

*Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2018 vertailutiedot. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,6,8,11,12,13,15,18,19,20,22 ja 23.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

tuhatta euroa			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Kertyneet voittovarat	Muunto- erot	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
2018	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto							
Oma pääoma 1.1.		12 696	25 270	41 556	-3 308	272	-44 066	4 465	36 885	37 112
Oikaisu: IFRS 16 käyttöönotto		-	-	-	-	-	-723	-	-723	-723
Oikaistu oma pääoma 1.1.		12 696	25 270	41 556	-3 308	272	-44 788	4 465	36 162	36 390
Laaja tulos	20	-	-	-	-	-78	2 122	54	2 098	1 938
Pääoman palautus		-	-	-1 928	-	-	-	-	-1 928	-1 928
Oma pääoma 31.12.		12 696	25 270	39 628	-3 308	194	-42 667	4 519	36 332	36 399

2019

Oma pääoma 1.1.		12 696	25 270	39 628	-3 308	194	-42 667	4 519	36 332	67	36 399
Laaja tulos	20	-	-	-	-	93	-7 358	-362	-7 627	-2	-7 629
Vähemmistöosuuden muutos		-	-	-	-	-	-	-	-	-65	-65
Osakepalkkio-ohjelma		-	-	-	-	-	-	12	12	-	12
Osakepalkkio-ohjelma, verovaikutus		-	-	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
Muutos omissa osakkeissa		-	-	-	3 308	-	-3 308	-	0	-	0
Pääoman palautus		-	-	-1 157	-	-	-	-	-1 157	-	-1 157
Osakeanti		-	-	45 808	-	-	-	-	45 808	-	45 808
Ylikurssirahaston purku		-	-25 270	25 270	-	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset		-	-	-	-	-	63	-	63	-	63
Oma pääoma 31.12.		12 696	0	109 548	-	287	-53 270	4 167	73 428	-0	73 428

*Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2018 vertailutiedot. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3, 4, 6, 8, 11, 12, 13, 15, 18, 19, 20, 22 ja 23.

Konsernin rahavirtalaskelma

tuhatta euroa	oikaistu*	
	1.1.–31.12.	
	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirrat		
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-6 393	2 083
Oikaistut emoyhteisön omistajille kuuluvaan osuuteen tilikauden tuloksesta	3 706	-908
Poistot ja arvonalentumiset	8 148	4 855
Saadut korot	75	112
Maksetut korot	-1 597	-341
Saadut osingot	8	8
Muut rahoituserät	-1 073	-394
Maksetut tuloverot	-595	-382
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 279	5 034
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-10 056	3 547
Lyhytaikaisten saamisten muutos	5 746	-8 159
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	12 866	-462
Käyttöpääoman muutos yhteensä	8 556	-5 074
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	10 835	- 40
Investointien rahavirrat		
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-51 659	-
Tytäryhtiöiden lainasaamisten hankinta	-16 938	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 586	-1 846
Luovutustulot liiketoimintojen luovutuksesta	530	143
Luovutustulot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	202	211
Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-72 451	-1 492
Rahavirrat ennen rahoitusta	-61 615	-1 531

tuhatta euroa	oikaistu*	
	1.1.–31.12.	
	2019	2018
Rahoituksen rahavirrat		
Osakeanti , netto	45 808	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 073	20
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 000	-
Lainasaamisten vähennykset (+) / lisäykset (-)	-	-492
Lyhytaikaisten lainojen nostot	33 000	9 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-37 644	-9 644
Pääomanpalautus	-1 157	-1 928
Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	75 081	-3 045
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-1 457	41
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	12 009	-4 535
Rahavarat 31.12.	7 852	7 852
Rahavarat 1.1.	19 861	12 386
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	12 009	-4 535

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

*Glaston soveltaa uutta IFRS 16 vuokrasopimusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on oikaissut vuoden 2018 vertailutiedot. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,6,8,11,12,13,15,18,19,20,22 ja 23.

Rahavirtalaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	1.1.–31.12.	
	2019	2018
Käteinen ja pankkitilillä olevat rahavarat	19 757	7 725
Muut arvopaperit	104	127
Rahavarat yhteensä	19 861	7 852
Liiketoimintojen luovutukset		
Luovutustulot tytäryhtiön myynnistä	1 304	300
Tilikauden aikana maksetut kulut	-30	0
Myytyjen tytäryritysten rahavarat	-744	-257
Nettorahavirta	530	43
Myyty nettovarallisuus		
Nettokäyttöpääoma	175	990
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	16	208
Muut korottomat velat	-140	-357
Myyty nettovarallisuus yhteensä	51	841

Lokakuussa 2019 Glaston myi Meksikon tytäryhtiönsä Glaston Mexico S.A. de C.V.:n. Kaupasta kirjattiin 0,1 milj.euron tappio. Yhtiön ulkoinen liikevaihto tilikaudella 2019 oli 2,2 milj. euroa ja tilikauden tappio 0,1 milj. euroa. Joulukuussa 2018 Glaston myi Italian tytäryhtiönsä Glaston Tools s.r.l.:n. Kaupasta kirjattiin 0,4 milj. euron tappio. Yhtiön ulkoinen liikevaihto tilikaudella 2018 oli 3 milj. euroa ja tilikauden tappio oli 0,2 milj. euroa.

tuhatta euroa	1.1.–31.12.	
	2019	2018
Hankitut liiketoiminnot		
Osakkeiden hankintahinta	-56 720	0
Tytäryhtiöiden lainasaamisten hankinta	-16 938	0
Hankintahetken rahavarat	5 061	0
Hankinnoista johtuvat rahavirrat vähennettynä hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla	-68 596	0
Hankittujen liiketoimintojen nettovarot on esitetty liitteessä 5		
	2019	2018
Kassaperusteiset maksut leasingvelasta	-3 017	-2 587

oikaistu*

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatteen pohjalta.

Perustiedot

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:n Pienten yhtiöiden listalla. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Lönnrotinkatu 11, 00120 Helsinki. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhteisö.

Glaston-konserni on kansainvälinen lasiteknologia yritys. Glaston on yksi johtavista lasinjalostuskoneiden valmistajista maailmassa. Glastonin tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat alan laajimmat. Glastonin liiketoiminta raportoidaan kahtena segmenttinä, joka muodostuu toimintasegmenteistä.

Glaston Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt 11.2.2020 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Laatimisperusteet

Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien

tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätös sisältää Glaston Oyj Abp:n sekä sen tytäryritykset. Emoyhteisön toiminta- ja esittämismuutoksia on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismuutoksia. Muiden konserniyritysten toimintavalmuudet määräytyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhteisön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkuperäisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

IFRS-standardimuutokset

Niiden standardien ja tulkintojen lisäksi, jotka on esitetty vuoden 2019 tilinpäätöksessä, konserni ottaa käyttöön 2020 voimaan astuvat IFRS-standardit, IFRIC-tulkinnat ja

muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin. Näillä ei johdon arvion mukaan ole olennaista vaikutusta Glastonin konsernitilinpäätökseen

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhteisön ja tytäryritykset. Emoyhteisöllä on tytäryrityksissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan siirtymiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Glastonille. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Konsernin osakkuusyritykset, eli yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus yleensä 20-50 prosenttia), mutta ei määräysvaltaa, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuudet osakkuusyritysten raportointikauden tuloksista on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja esitetty tulosvaikutteisesti omina erinään. Osakkuusyritysosakkeiden kirjanpitoarvo konsernitilinpäätöksessä on konsernin osuus osakkuusyrityksen nettovaroista lisätyn mahdollisella hankinnasta aiheutuneella liikearvolla. Mikäli konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää osakkuusyri-

tyksen kirjanpitoarvon, osakkuusyritysosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvolla ja tappioiden kirjaaminen lakkaa, ellei konserni ole velvollinen täyttämään sellaisia osakkuusyrityksen velvoitteita, jotka se on taannut tai joihin se on muuten sitoutunut.

Muut osakkeet, tarkoittaen yrityksiä, joissa konsernin äänivalta on vähemmän kuin 20 prosenttia, on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi ja esitetty taseessa käypään arvoon, tai mikäli käypä arvo ei ole arvioitavissa luotettavasti, hankintameno, ja niiltä saadut osingot on esitetty tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot liiketapahtumista konserniyritysten ja osakkuusyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden suhteessa. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuuserän arvon alentumisesta.

Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan emoyhteisön omistajille kuuluvasta tuloksesta ja esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä omana erinään. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana erinään myös taseessa omissa pääomissa. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien

osuus luovuttamalla käteisvaroja, erää käsitellään osana rahoitusvelkoja. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutettujen liiketoimien vaikutukset kirjataan omaan pääomaan, mikäli määräysvalta ei muutu. Näistä liiketoimista ei synny liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Mikäli määräysvalta menetetään, niin mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Laaja tulos kohdistetaan myös määräysvallattomille omistajille, vaikka määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Ulkomaiset tytäryritykset

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja.

Kurssiero, joka syntyy tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se sisältyy omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin ulkomaisiin tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin.

Kun tytär- tai osakkuusyritys myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaa-

valta määrältä omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

Valuuttamääräiset erät

Konserniyritykset muuntavat omissa kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluutakseen tai toimintavaluutakseen tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Myyntisaamisiin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan myynnin oikaisuiksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot ostojen oikaisuiksi. Rahoituksen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen valuuttakurssieroihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu kolmeen ryhmään: jaksetettuun hankintameneen, käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan, sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IFRS 9:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksetettuun hankintameneen efektiivisen koron menetelmää käyttäen, tai käypään arvon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Johdannaisten arvonmuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä, ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, joiden arvonmuutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojasinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. IFRS 9 standardi edellyttää taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä sekä samaa suojausastetta, jota yrityksen johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa.

Mikäli suojauslaskennan edellytykset täyttyvät, noudatetaan valuuttajohdannaisen osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Johdannaissinstrumentit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Johdannaisten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Raportointikausilla 2019 ja 2018 suojauslaskentaa käytettiin projektien myyntisaatavien suojaukseen. Raportointikausien 2019 ja 2018 päättyessä konsernilla oli avoimia valuuttatermiinejä.

Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat

Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat voivat sisältää lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin.

Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käypien arvojen arvioidaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoja niiden lyhyen maturiteetin vuoksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja. Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Lainoja ja saamisista ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Lainoihin ja muihin saamisiin on luokiteltu lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset. Lainat ja muut saamiset sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Yli vuoden päästä erääntyvät laina- ja myyntisaamiset on diskontattu, mikäli niistä ei erikseen peritä korkoa, ja ajan kulumisen perusteella kirjattu korko on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin korkotuotoksi.

Myyntisaamiset esitetään taseessa alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä diskontatun koron osuudella sekä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan erilliselle myyntisaamisten vähennystilille, ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli myyntisaamisen menetys on lopullinen, myyntisaaminen kirjataan pois taseesta myyntisaamisten vähennystililtä. Mikäli saamisesta, josta on kirjattu

arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti vähentämään liiketoiminnan muita kuluja. Mikäli saamisesta ei ole tehty arvonalentumiskirjausta myyntisaamisten vähennystilille, ja todetaan, että myyntisaamisen arvo on alentunut lopullisesti, tehdään arvonalentumiskirjaus suoraan vähentämään myyntisaamisista.

Lainasaamiset esitetään taseessa alkuperäiseen hankintahintaan vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien lainasaamisten erillistarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Lainasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Mikäli saamisesta, josta on kirjattu arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja ovat johdannaisvaroihin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin tai lainoihin tai muihin saamisiin kuulumattomat rahoitusvarat.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyvät noteeratut sijoitukset arvoste-

taan raportointikauden päättymispäivän markkinahintaan. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin vero-vaikutuksella vähennettynä ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat sisältyvät taseen pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, joiden jäljellä oleva maturiteetti hankintahetkellä on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettuihin rahoitusvelkoihin luokitellaan vaihtovelkakirjalaina, eläkelainat, lainat rahoituslaitoksilta, rahoitusleasingvelat, debentuurilaina, ostovelat sekä saadut ennakot. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat on esitetty erääntymisensä mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Mikäli omaisuuserä on ehdot täyttävä omaisuuserä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määrittellään, omaisuuserän välittömästi hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan kuitenkin kyseisen omaisuuserän hankintamenuon. Aktivointi koskee aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä.

Vuoden 2019 ja 2018 lopussa Glastonilla ei ollut vaihtovelkakirjalainoja.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty diskontatun koron osuus sekä oikaisuereinä myynnin välilliset verot ja käteisalennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisuerein.

Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan tiettyä hetkenä tai ajan kuluessa, sitä mukaa kun ostaja saa tavarat tai määräysvallan. Yleensä tämä tapahtuu tavarat luovutushetkellä toimitusehdon mukaisesti. Myyntitulot palveluiden tuottamisesta ja

korjaustöistä tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty. Tuloutus kirjataan määrään, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu luovuttamiaan tavaroita tai palveluja vastaan.

IFRS 15 standardin ehtojen täyttyessä, Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätelöidyt lasinjalostuskonetoimitukset ajan kuluessa (osatuloutus). Tuloutustapana Glaston soveltaa cost to cost -menetelmää, eli valmiusasteena käytetään projektille kertyneiden kustannusten osuutta verrattuna arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Tuloutus tapahtuu ajan kuluessa sitä mukaa kun kustannuksia kertyy ja kirjataan projektille. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen.

Eläkkeet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Glaston-konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Suoritukset eläkejärjestelyihin perustuvat vakuutusmaattisiin laskelmiin.

Suoritukset maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jota suoritus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden lisäksi Glastonilla on muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia, kuten etuuspohjaisia erorahajärjestelyitä. Näitä työsuhde-etuuksia käsitellään kuten työsuhteen päättymisen

jälkeisiä etuuksia, ja ne esitetään erillään etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä.

Kunkin etuuspohjaisen järjestelyn veloitteet on laskettu erikseen. Etuuspohjaisista järjestelyistä on kirjattu taseeseen velka tai saaminen, joka on syntynyt eläkevelvoitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena.

Etuuspohjaisten järjestelyiden velat on laskettu arvioitujen rahavirtojen nykyarvona käyttäen diskonttauskorkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat eläkevelvoitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kulut lasketaan käyttäen ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot kirjataan laajaan tulokseen. Tuloslaskelmaan kirjataan kauden työsuoritukseen ja aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä etuuspohjaisen nettovelan nettokorko. Muut etuuspohjaisten nettovelkojen muutokset kirjataan laajaan tulokseen, eikä näitä eria saada myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi.

Osakeperusteiset maksut

Glaston Oyj Abp:lla on käytössä konsernin avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan ohjel-

masta riippuen joko osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä edellyttäen, että avainhenkilön työ- tai toimisuhte on voimassa ja ansaintakriteerit täyttyvät.

Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Kaikkien osakeperusteisten järjestelmien myönnettyjen etuuksien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointihetken käypään arvoon tai osakkeiden luovutushetken käypään arvoon.

Kannustinjärjestelmien kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti. Maksamattomien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käteissuorituksena maksettavat osat kirjataan taseeseen velaksi ja osakkeina suoritettavat osat omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmän perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan. Osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja laskennalliset verot

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisu, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättämishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa.

Väliaikaiset erot muodostuvat pääosin poistoista, etuuspohjaisten järjestelyiden kirjauksesta, hankittujen yritysten nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon, käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja johdannais-sopimusten arvostamisesta, vaihto-omaisuuteen sisältyvän sisäisen katteen eliminoinnista, osakeperusteisista maksuista ja vahvistetuista tappioista.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä oikaistaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia liiketapahtumia tai arvotuserien muutoksia, silloin kun ne aiheutuvat rakennejärjestelyistä, yritysostoista ja -myynneistä, näihin liittyvistä integraatio- ja separaatio kustannuksista, omaisuuden myynnistä tai arvonalentumisesta. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä, tuotevali-

Liikkeen arvonalentumistappiot, konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai – tappiot, poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot, vahingonkorvaukset sekä oikeudenkäynnit oikaistaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoina arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmat, patentit, lisenssit,	
tavaramerkit, tuoteoikeudet.....	3-10 vuotta
Kehittämismenot	5 -7 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet.....	5-10 vuotta

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintamenuon, mikäli aineettomat hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määrätellään. Vuosina 2019 ja 2018 Glastonilla ei ollut ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

Liikearvo lasketaan osakkeiden hankintahinnan ja hankitun yrityksen nettovarojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkelä. Liikearvoa, joka on syntynyt 1.1.2004 jälkeen hankittujen ulkomaisten yritysten hankinnasta, käsitellään hankitun yrityksen omaisuuseränä ja se muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän valuuttakurssilla. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2004 tehdyistä yrityshankinnoista, on merkitty tilinpäätökseen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

IFRS 3:n mukaisesti liikearvosta ei tehdä poistoja. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti. Glastonin liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenoonsa, josta on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välttämättömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryritysten aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat.....	25–40 vuotta
Raskaat koneet	10–15 vuotta
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto.....	3–5 vuotta
Atk-laitteet	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Säännöllisiin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidosta johtuvat menot käsitellään investointeina ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Normaali kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulospaikanteista niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, mikäli aineelliset hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuosina 2019 ja 2018 Glastonilla ei ollut tällaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat

Lopetettu toiminto on segmentti tai merkittävä maantieteellistä aluetta edustava yksikkö, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa. Samassa erässä esitetään myös verojen jälkeiset voitot tai tappiot, jotka on kirjattu lopetetun toiminnon muodostavien omaisuuserien tai luovutettavien erien ryhmän arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai niiden luovutuksesta.

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä oleviksi ja esitetään taseessa omana eränä, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä voidaan luokitella myytävänä oleviksi, niiden on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan ja myynnin tulee olla erittäin todennäköinen. Tämän lisäksi on voitava olettaa, että myynti kirjautuu toteutuneeksi vuoden sisällä luokittelusta.

Myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä arvostetaan taseessa kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä käypään arvoon, eikä siitä tehdä poistoja.

Myös luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa omana eränä.

IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaista pitkäaikaisten varojen luokittelua ei sovelleta takautuvasti, mikäli standardin edellyttämiä arvostuksia ja muuta informaatiota ei ole niiltä ajankohdilta, jolloin luokitteluedellytykset ovat täyttyneet.

Omaisuuserien arvon alentuminen

Glaston suorittaa vuotuiset liikearvon arvonalentumistestaukset neljännellä vuosineljänneksellä. Mikäli liikearvon arvonalentumisesta ilmenee kuitenkin viitteitä, tehdään arvonalentumistestaus aiemmin tilikauden aikana. Muiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot tarkistetaan raportointikauden päättymispäivänä tai muulloin, mikäli tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä omaisuuserän käyvän arvon, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot, tai sitä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Mikäli viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aiempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty (poistoilla vähennettynä), mikäli siitä ei olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumis-

tappiota. Liikearvon arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Kerrytettävissä olevat rahavirrat on laskettu perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta. Rahavirrat perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin, kuitenkin korkeintaan viiden vuoden ajalta. Ennustekautta myöhemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloimalla suunnitelmiin perustuvat luvut. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskontauskorkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritetty ennen veroja ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä. Omaisuuserien arvon alentumisesta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen FIFO-menetelmää tai painotettua keskiarvoa. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Glastonin koneprojektien ei yleensä katsota olevan

IAS 23 -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei normaaleissa konetoimituksissa sisällytetä vaihto-omaisuuden hankintameno.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät käytetyt koneet arvostetaan hyödykekohtaisesti siten, että käytetyn koneen kirjanpitoarvo ei ylitä määrää, jonka odotetaan saatavan koneen myynnistä. Tätä määrää arvioitaessa huomioidaan käytetyn koneen myyntikuntoon saattamisesta aiheutuvat kulut.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät uusien tuotteiden prototyypit arvostetaan hankintameno tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Julkiset avustukset, jotka on saatu aineellisten hyödykkeiden hankintaan, kirjataan kyseisten hyödykkeiden hankintameno vähennyksiksi.

Vuokrasopimukset

Kaikki yli 12 kuukauden pituiset vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Vuokralle ottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä omaisuuserän nykyarvoa vastaavan vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Vuokralleottajan vuokrasopimukset jaetaan rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi sisältää alle 12 kk:n vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä

omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Glaston ottaa käyttöön IFRS 16 -standardin sallimat helpotukset alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin sekä arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin ja jatkaa näiden käsittelyä muina vuokrasopimuksina ja näiden kulut kirjataan tasasuorituksina kuluksi.

Glaston on vuokrannut tuotannolliseen käyttöön koneita ja laitteita, jotka on käsitelty rahoitusleasingosopimuksena ja josta konserniin on kirjattu rahoitusleasing saaminen.

Varaukset

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja, ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella. Takuuvaraus on jaettu pitkä- ja lyhytaikaiseen takuuvaraukseen takuuajan pituudesta riippuen.

Varausten määrän ja todennäköisyyden arviointi sisältää johdon arvioita ja oletuksia. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Segmentti-informaatio

Glastonin raportoitavat segmentit ovat Glaston ja Bystronic glass.

Raportoitavat segmentit noudattavat konsernin tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoitava segmentti muodostuu toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitavaksi segmentiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen sekä tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, kuten myös asiakastyypit. Glaston-konsernin liiketoiminta koostuu lasinkäsittelykoneiden valmistuksesta ja myynnistä sekä koneiden palvelutoiminnasta. Lasikoneiden ja huollon välinen integraatioaste on korkea. Asiakaskunta on yhtäläinen kuten myös markkinoiden kehitys, joka on sidoksissa maailmanmarkkinoiden yleiseen kehitykseen.

Raportoitavasta segmentistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja

oletuksia, jotka vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita kahden vaihtoehdoisen kirjaustavan välillä, myös kirjaustavan valinnassa.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin ja taloudellisiin vaikutusaikoihin, muiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin, taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvioituu vastaiseen taloudelliseen hyötyyn, vaihto-omaisuuden ja myynti- ja lainasäämisten arvostukseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen, arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä sekä etuus pohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin oletuksiin.

Johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja arvioihin liittyvistä epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Osingonjako ja pääomanpalautus

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako tai pääomanpalautus kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen esitetään oman pääoman vähenyksenä. Omien osakkeiden luovutuksesta saatu voitto tai tappio kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon verovaikutuksella vähennettynä.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Tilaukanta

Glastonin tilaukanta sisältää konsernin raportointikauden päättymishetkellä olevat toimittamattomat sitovat tilaukset. Uuskonetilaukset ja konepäivitykset kirjataan tilaukantaan vasta kun on saatu sekä sitova sopimus että ennakkomaksu tai remburssi

Saadut tilaukset

Glastonin saatuihin tilauksiin kirjataan raportointikaudella tilaukantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset sekä huoltoliiketoiminnan liikevaihto, mukaan lukien varaosamyynit. Huoltoliiketoimintaan kuuluvista koneiden päivityksistä kirjataan saatuihin tilauksiin raportointikaudella tilaukantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset.

Muutokset laadintaperiaatteissa vuonna 2019

FRS 16 vuokrasopimusstandardi

Glaston soveltaa uutta tuloutusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja on laatinut vuodelta 2018 oikaistun tuloslaskelman ja taseen sekä 1.1.2018 oikaistun taseen.

Standardin mukaan kaikki yli 12 kuukauden pituiset vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Vuokralle ottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä omaisuuserän nykyarvoa vastaavan vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Vuokralleottajan raportointi säilyy ennallaan eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi sisältää alle 12 kk:n vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Glaston ottaa käyttöön IFRS 16 -standardin sallimat helpotukset alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin sekä

arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin ja jatkaa näiden käsittelyä muina vuokrasopimuksina ja näiden kulut kirjataan tasasuorituksina kuluksi. IFRS 16 -standardilla on merkittävä vaikutus tuloslaskelmaan ja taseeseen sekä osaan tunnusluvuihin. Standardin käyttöönotto kasvattaa käyttökatetta ja vertailukelpoista käyttökatetta sekä parantaa hieman liiketulosta ja vertailukelpoista liiketulosta, kun tuloslaskelmaan kirjattu vuokrakulu perutaan. Vuokrasopimukset diskontataan ja kulu kirjataan käyttöomaisuuserän poistoihin ja rahoituserien korkokuluihin. Lisäksi tuloveroihin kirjataan laskennallisen veron muutos. Konsernitaseen varoja kasvattaa kunkin vuokrasopimuksen alkamishetkelle laskettu käyttöomaisuuserä, joka poistetaan vuokrakauden aikana. Korollisen velan määrä kasvaa merkittävästi vuokravastuun diskontatulla määrällä.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaan käyttöoikeuteen perustuvan omaisuuserän ja velan määrä lasketaan diskonttaamalla sopimuksen tulevat vähimmäisvuokrat. Diskonttokorkona tulee

ensisijaisesti käyttää vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Sopimuksissa, joissa sisäistä korkokantaa ei ole määritetty diskonttokorkona käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat valuuttakohtainen viitekorko, korkomarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Takautuvassa käyttöönnotossa lisäluoton korko määritellään vuokrasopimuksen alkamishetkelle ja minimivuokrat diskontataan kunkin vuokrasopimuksen alkupäivästä lähtien.

Glastonilla on vuokrasopimuksia, jotka ennen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin voimaantuloa on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja kirjattu ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokrakuluksi. 1.1.2019 voimaan astuneen uuden vuokrasopimusstandardin mukaan osa näistä vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vastaava vara ja velka, jolloin taseessa esitetyt varat ja velat kasvavat merkittävästi.

Glaston-konsernin IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardin mukaiset oikaistut vertailutiedot vuodelta 2018 sekä 1.1.2018

Konsernin tase

	oikaistu	raportoitu	oikaistu	raportoitu
milj. euroa	31.12.2018	31.12.2018	1.1.2018	1.1.2018
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	30,6	30,6	30,6	30,6
Muut aineettomat hyödykkeet	5,8	5,8	6,5	6,5
Aineelliset hyödykkeet	15,7	7,7	17,7	8,4
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	3,0	3,0	3,0	3,0
Lainasaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	3,2	3,2	1,6	1,6
Laskennalliset verosaamiset	0,6	0,6	1,0	1,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	58,8	50,8	60,4	51,1
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	5,8	5,8	11,0	11,0
Saamiset				
Myynti- ja muut saamiset	15,7	15,7	22,1	22,1
Sopimukseen perustuvat saamiset	10,3	10,3	-	-
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset	0,4	0,4	0,1	0,1
Saamiset yhteensä	26,4	26,4	22,2	22,2
Rahavarat	7,9	7,9	12,4	12,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	40,0	40,0	45,6	45,6
Varat yhteensä	98,9	90,9	106,0	96,7

Oma pääoma ja velat

	oikaistu	raportoitu	oikaistu	raportoitu
milj. euroa	31.12.2018	31.12.2018	1.1.2018	1.1.2018
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma	12,7	12,7	12,7	12,7
Ylikurssirahasto	25,3	25,3	25,3	25,3
Muut sidotun oman pääoman rahastot	0,1	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39,6	39,6	41,6	41,6
Omat osakkeet	-3,3	-3,3	-3,3	-3,3
Käyvän arvon rahasto	0,1	0,1	0,1	0,1
Muut vapaan oman pääoman rahastot	0,0	0,0	0,1	0,1
Kertyneet voittovarot ja kurssierot	-40,2	-39,5	-42,9	-42,2
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus kauden tuloksesta	2,1	2,2	2,5	2,6
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	36,3	37,1	36,2	36,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,1	0,1	0,2	0,2
Oma pääoma yhteensä	36,4	37,2	36,4	37,1
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset korolliset velat	15,6	8,1	18,8	10,6
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	0,7	0,7	2,1	2,1
Laskennalliset verovelat	0,2	0,4	0,1	0,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	16,5	9,2	20,9	12,9
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset velat	6,1	4,6	4,7	2,6
Lyhytaikaiset varaukset	1,7	1,7	2,4	2,4
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	37,3	37,3	39,4	39,4
Sopimukseen perustuvat velat	0,7	0,7	2,0	2,0
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	0,2	0,2	0,2	0,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	46,0	44,5	48,7	46,6
Velat yhteensä	62,5	53,7	69,6	59,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	98,9	90,9	106,0	96,7

Konsernin tuloslaskelma

	oikaistu	raportoitu
milj. euroa	1-12/2018	1-12/2018
Liikevaihto	101,1	101,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	2,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1,7	-1,7
Valmistus omaan käyttöön	0,3	0,3
Materiaalit	-49,2	-49,2
Henkilöstökulut	-23,4	-23,4
Liiketoiminnan muut kulut	-20,8	-23,8
Poistot ja arvonalentumiset	-3,0	-3,0
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-1,8	-
Liiketulos	3,8	3,4
Rahoitustuotot	0,1	0,1
Rahoituskulut	-0,8	-0,8
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-0,7	-0,7
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,5	-
Tulos ennen veroja	2,6	2,7
Tuloverot	-0,7	-0,7
Kauden voitto /tappio	1,9	2,0
Jakautuminen		
Emoyhteisön omistajille	2,1	2,2
Määräysvallattomille omistajille	-0,2	-0,2
Yhteensä	1,9	2,0
Osakekohtainen tulos, euroa	0,041	0,041

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Merkittävimmät johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, joissa laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksissa johto arvioi omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän, joka on joko käypä arvo vähenettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa laskettaessa tulevaisuuden rahavirrat perustuvat johdon arvioihin, samoin kuin näitä rahavirtoja diskontatessa käytettävät diskonttauskorot. Diskonttauskoron voidaan katsoa kuvastavan arvonalentumistestausketken näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä. Arvioidut rahavirrat sisältävät oletuksia muun muassa tulevasta hinnoittelusta, tuotantotasoista, kustannuksista sekä markkinoiden kehittymisestä. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyyksianalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Glastonin käytettävissä.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet, tavaramerkit, tuotekehityk-

seen liittyvät omaisuuserät ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohdasta käypään arvoon, ja myöhemmin niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Hyödykkeen todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Glaston aktivoi uusien tuotteiden kehittämismenoja taseeseensa. Muiden aktivointikriteerien lisäksi johdon on arvioitava kyseisestä kehittämismenosta saatava vastainen taloudellinen hyöty. Mikäli vastaista hyötyä ei ole odotettavissa, on kehittämismeno kirjattava tulosvaikutteisesti kuluksi. Sillä, voidaanko kehittämismeno aktivoida taseeseen vai kirjataanko se välittömästi kuluksi, voi olla merkitystä raportointikauden tuloksen kannalta. Raportointikauden 2019 lopussa Glastonilla oli aktivoituja kehittämismenoja taseessaan 4,9 [4,1] milj. euroa.

Vaihto-omaisuuden sekä myynti- ja lainasaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuk-

silla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Nettorealisointiarvoa käytetään alimman tasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi. Myynti- ja lainasaamisista kirjataan arvonalentumistappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjanpitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättymispäivänä 42,6 [5,8] milj. euroa, myyntisaamisten 18,5 [12,7] milj. euroa ja lainasaamisten 1,8 [1,7] milj. euroa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtavasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Glastonilla oli raportointikauden päättymispäivänä laskennallisia

verosaamisia 1,3 [0,6] milj. euroa ja laskennallisia verovelkoja 6,7 [0,2] milj. euroa.

Mikäli johto on arvioinut, että jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja että on todennäköistä, että velvoitteesta aiheutuu Glastonille vastaisia menoja, on johto arvioinut velvoitteesta kirjattavan varauksen määrän. Varauksen määrä on johdon paras arvio menosta, jota velvoitteen täyttäminen Glastonilta edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Merkittävin varaus raportointikauden päättymispäivänä oli takuuvaraus yhteensä 3,6 [2,1] milj. euroa. Johdon arvio takuuvarauksen määrästä perustuu aikaisempaan kokemukseen, ja johdon arvio uudelleenjärjestelyvarauksesta perustuu uudelleenjärjestelyä koskevaan suunnitelmaan, jossa on määritelty muun muassa toimipaikat ja henkilöt, joita uudelleenjärjestely koskee. Mikäli mahdollista, käytetään apuna ulkopuolisia asiantuntijoita varauksen arvon määrittämisessä. Mikäli johto on arvioinut, että on epätodennäköistä, että Glastonille on syntynyt velvoite, esitetään ehdollinen velka konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen sekä muiden pitkäaikaisten etuuspohjaisten työsuhte-etuuksien laskenta edellyttää tiettyjen oletusten valitsemista, joita vakuutusmate-

maatikot käyttävät lasiessaan etuus pohjaisista järjestelyistä aiheutuvia vastuita. Oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten palkkatason nousuoletus ja odotettavissa oleva elinikä.

IFRS 15 Standardin ehtojen täytyessä, Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset ajan kuluessa (osatuloutus). Tuloutustapana Glaston soveltaa cost to cost -menetelmää, eli valmiusasteena käytetään projektille kertyneiden kustannusten osuutta verrattuna arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Tuloutus tapahtuu ajan kuluessa sitä mukaa kun kustannuksia kertyy ja kirjataan projektille.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Arviota seurataan ja päivitetään kuukausittain ja tuloutuksen muutokset kirjataan tulokseen samalla kaudella, kun ennustetta muutetaan. Ennusteet liittyvät materiaali- ja palkkakustannuksiin sekä projektin yleiskustannuksiin, mistä johtuen voi syntyä riski projektin kokonaiskustannusten noususta ennustettua suuremmiksi. Projektiin ja sen kannattavuuteen liittyviä muita riskejä ovat toimitettujen ja asennettujen laitteiden ennakoimattomat tekniset ongelmat, jotka saattavat aiheuttaa korjauskustannuksia. Jos projektikustannukset ylittävät osatuloutettavan projektin tuotot kirjataan tappio sille kaudelle, kun se tunnistetaan.

Taloudellisten riskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta

Glastonin rahoitusriskien hallinnalla pyritään varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus, tukemaan liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä toteuttamaan rahoitustoiminnot konsernin mittakaavaetuja hyödyntäen kustannustehokkaasti.

Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhteisöön, joka vastaa konsernin pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelystä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisestä rahoituksen allokoinnista eri konserniyritysten likviditeettitarpeiden mukaisesti. Rahoitustoiminto vastaa yhdessä konserniyritysten kanssa rahoitukseen liittyvien riskien tunnistamisesta ja tarjoaa konserniyrityksille palveluitaan näiden riskien hallitsemiseksi.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan Glaston Oyj Abp:n hallituksen hyväksymän rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Toimintaohjetta ylläpitää Glaston Oyj Abp:n rahoitustoiminto yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa. Rahoitustoiminto on vastuussa toimintaohjeen noudattamisen valvonnasta sekä siihen liittyvien muutostarpeiden esittämisestä emoyhteisön hallitukselle.

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, luotto-, vastapuoli- ja maksuvalmiusriskeistä. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konser-

nilla on valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutosten vaikutukset konsernin tulokseen aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu pääasiassa asiakkaille annettuun maksuaikaan liittyvästä riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin rahavarat ja luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen niihin tarpeisiin aiheuttaa rahoituskustannusten selkeän nousun.

Myös sijoituksia hallitaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavat toimijat.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja tästä syystä altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutus sekä konsernin tulokseen että taloudelliseen asemaan. Transaktioriski syntyy myynti- ja ostotoiminnoista syntyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista kun taas translaatoriskit syntyvät konsernin ei-euromääräisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja tase-erien muuntamisesta konsernin raportointivaluutaksi.

Suuressa osassa yhtiön toimituksista laskutusvaluuttana käytetään euroa, joka on myös konsernin raportointivaluutta. Yhdysvaltain dollari on suurin yksittäinen valuuttariskin aiheuttaja, mutta konsernilla voi olla myös merkittäviä positioita Kiinan yuanissa, Englannin punnassa, Brasilian realissa tai Sveitsin frangissa. Dollarin osuus liikevaihdosta oli vuonna 2019 noin 32 prosenttia (21 prosenttia). Euron ja dollarin osuus laskutuksesta oli vuonna 2019 yhteensä noin 83 prosenttia (87 prosenttia).

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä ulkoisia lainoja. Konsernin sisäiset lainat ovat käyttöpääomaluonteisia luottolimiittejä sekä pääomaan rinnastettavia pitkäaikaisia lainoja, joiden valuutat määräytyvät tapauskohtaisesti ja ovat joko tytäryhtiön kotivaluutassa tai konsernin raportointivaluutassa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konserniyritysten tavoiteltua tulosta valuuttakurssien muutoksilta. Mahdollinen suojaus toteutetaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti ja konserniyritykset ovat vastuussa valuuttaeriensä raportoinnista. Vuonna 2019 suuret USD-määräiset tilaukset sekä rahoitustoimintaohjeen mukainen osuus hyvin todennäköisesti toteutuvista seuraavan 18 kuukauden tilauksista suojattiin valuuttatermiinein. Rahavirran suojaukseen käytettiin IFRS 9:n mukaista

suojauslaskentaa vuonna 2019. Konsernissa ei suojattu nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin eikä sisäisiä lainoja.

IFRS 7:n mukaista herkkyyssanalyysiä var-ten on arvioitu mahdollinen +/- 10 prosentin kurssimuutos konsernin merkittävimmissä valuutoissa kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyssanalyysi perustuu raportointikauden päättämispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyssanalyysissä otetaan huomioon myös käytettyjen valuuttajohdannaisten vaikutus, jos niitä on käytetty, mikä netottaa valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Alla olevassa taulukossa on analysoitu päävaluuttojen vaikutusta konsernin tulokseen ennen veroja. Vain rahoitusinstrumenttien vaikutus on otettu mukaan analyysiin.

tuhatta euroa	Bruttopositio	muutos valuuttakurssissa	
		-10 prosenttia	+ 10 prosenttia
USD/EUR	-1 805	-201	164
BRL/EUR	-740	-82	67
CHF/EUR	-503	-56	46
CNY/EUR	-3 518	-391	320
GBP/EUR	565	63	-51
	-6 001		

Korkoriski

Konsernin tulos muuttuu markkinakorkojen mahdollisesta muutoksesta johtuen. Korkoriskien hallinnassa pyrkimyksenä on tarvittaessa tasoittaa korkomuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen.

Korkoriskien hallinnan mittarina käytetään markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön vaikutusta konsernin korkokuluihin seuraavan 12 kuukauden periodilla. Vuoden 2019 lopussa tämä vaikutus oli 400 tuhatta euroa ja vuoden 2018 lopussa 70 tuhatta euroa. Kasvu johtuu lainapääoman kasvusta edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin korolliset velat 31.12.2019 koostuvat pääasiassa vuonna 2019 solmitun rahoitussopimuksen mukaisista lainoista sekä vuoden 2016 aikana nostetusta TyEL-takaislainasta.

Korkoriskin IFRS 7:n mukaisessa herkkyysanalyysissä on arvioitu mahdollinen +1 / -0,5 prosenttiyksikön muutos korkotasoon. Tämän vaikutus konsernin vaihtuvakorkoi-

siin velkoihin 31.12.2019 tilanteen mukaisen velkamäärän osalta on -0,40 / +0,20 (-0,07 / +0,04) milj. euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Riskienhallinnan tavoitteena on vähentää tätä riskiä mahdollisimman paljon huomioiden kuitenkin liiketoiminnan tarvitsema jousto. Riskiä hallitaan yhdessä liiketoimintojen kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään, sekä tarvittaessa huolehtimalla saamisille riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä rempursseja ja ostajien antamia pankkitakauksia. Lisäksi pyritään

saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi.

Konsernin myyntisaamisista oli vuoden 2019 lopussa 12,7 (8,7) prosenttia varmistettu erityyppisillä vakuuksilla.

Konsernin asiakaskunnan rakenne on hajautunut usealle eri maantieteelliselle alueelle ja asiakassegmentille. Tämä pienentää merkittävästi luottoriskikeskittymiä. Suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin saamiskannasta ei ole riskienhallinnan kannalta merkittävä. Merkittävät epäsuotuisat muutokset investointikysynnän suhdanteissa saattavat kuitenkin aiheuttaa muutoksia konsernin luottoriskien kehitykselle.

Konsernin likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset tai yritystodistukset.

Myyntisaamiset

Myyntisaamisten luottokelpoisuutta arvioidaan konsernissa yrityksittäin, ja näiden arvioiden pohjalta tehdään päätökset myyntisaamisten arvonalentumistappiokirjauksista konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Myyntisaamiset olivat 31.12.2019 18,5 milj. euroa (12,7 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja myyntisaamisten vähennystilin muutokset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin rahavarat ja luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen näihin tarpeisiin aiheuttaisi rahoituskustannusten selkeän nousun.

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, jolla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on painopistealueena ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa tytäryritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään konsernin likviditeettireserviä joka sisältää rahavarat sekä käyttämättä olevat luottolimiitit. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiustilanteen säännöllisesti konsernin johdolle ja hallitukselle.

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen hyväksi 2019 neuvoteltua 75 milj. euron rahoituspakettia, josta 35 milj. euroa on kommitoituja luottolimiittejä.

Komittoidut luottolimiitit

miljoonaa euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komittoidut luottolimiitit 31.12.2019	10,6	24,4	35,0
Komittoidut luottolimiitit 31.12.2018	5,3	19,7	25,0

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2019

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1–2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Yritystodistukset	-	-	-	-	-
Korolliset velat	40 873	45 038	4 825	5 720	34 494
Muut korolliset velat	2 090	2 215	21	42	2 152
Vuokrasopimusvelat	9 930	11 684	1 700	1 442	6 788
Ostovelat	14 608	14 608	14 608	-	-

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2018

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1–2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Yritystodistukset	2 000	2 000	2 000	-	-
Korolliset velat	8 716	9 153	2 795	5 360	998
Muut korolliset velat	2 017	2 097	20	371	1 706
Vuokrasopimusvelat	9 021	11 625	1 469	1 807	5 746
Ostovelat	11 072	11 072	11 072	-	-

Pääoman hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tarkoituksena on varmistaa toiminnan jatkuminen häiriöttä ja ylläpitää tarkoituksenmukaista pääomarakennetta. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liike-toiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen joustavuus ja kilpailukykyiset kustannukset.

Ensisijaisena pääomarakenteen mittarina konsernissa käytetään nettovelkaantumisas-tetta (net gearing). Aste mitataan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan. Toisena mittarina pääomarakenteessa käytetään konsernin omavaraisuusastetta, joka lasketaan konsernin oman pääoman ja saaduilla ennakoiduilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Näiden lisäksi seurataan jatkuvasti konsernin raha-varoja.

Konsernin vieraan pääoman ehtoihin rahoitus sopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitus sopimusten irtisanomiseen. Käytetyt lainakovenantit ovat nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing ratio) ja nettovelat suhteessa käyttökatteeseen (leverage). Konsernin rahoitustoiminto vastaa kovenanttien seurannasta ja raportoi kovenanttitilanteesta säännöllisesti johdolle ja emoyhteisön hallitukselle. Kaikki kovenanttiehdot tilikaudella ovat täyttyneet.

	oikaistu*	
tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Korolliset nettovelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	47 550	15 641
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 344	6 113
Käteisvarat	-19 861	-7 852
Yhteensä	33 032	13 902
Oma pääoma		
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	73 429	36 332
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0	67
Yhteensä	73 429	36 399
Taseen loppusumma	216 671	98 872
Saadut ennakot	-40 302	-16 977
Yhteensä	176 370	81 895
Omavaraisuusaste, %	41,6 %	44,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	45,0 %	38,2 %

Konsernin omaan pääomaan ja siten pääomarakenteeseen vaikuttavat vähentävästi jaetut osingot, pääomanpalautukset sekä omien osakkeiden hankinnat. Omaa pääomaa voivat lisätä omien osakkeiden luovutukset sekä mahdolliset osakeannit. Hallituksen valtuudet omien osakkeiden

hankitaan ja luovutukseen sekä osakeanteihin on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 4. Omaan pääomaan vaikuttavat myös tilikauden tulos sekä muutokset omassa pääomassa esitettyssä käyvän arvon rahastossa sekä kurssieroissa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja äänioikeus

Glaston Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 84 289 911. Jokaisella osakkeella, joka ei ole yhtiön hallussa, on yksi ääni yhtiökokouksessa. Osakkeiden siirroille ei ole rajoituksia. Sekä vuoden 2019 että vuoden 2018 lopussa Glaston Oyj Abp:n osakepääoma oli 12 696 000 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,15 euroa osakkeelta. Glastonin osakkeet rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä määrätään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

- a) osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskikurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana NASDAQ Helsinki

Oy:ssä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistus- tai äänirajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määräajassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;

- b) se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a) -kohdassa tarkoitettua päivää.

Yhtiöjärjestyksessä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaansaava omistus- tai ääniraja oli saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys oli rekisteröity kaupparekisterissä.

Käänteinen split

Glastonin 26.2.2019 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakkeiden lukumäärää vähennetään osakepääomaa alentamatta osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 15 luvun 9 §:n mukaisessa menettelyssä siten, että jokaiset viisi (5) yhtiön

osaketta yhdistetään yhdeksi (1) osakkeeksi.

Suunnattu osakeanti

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 1.4.2019 yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 26.2.2019 antaman valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen yhteensä 7 407 405 uutta osaketta AC Invest Eight B.V.:lle, Hymy Lahtinen Oy:lle, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle ("Ankkuriosakkeenomistajat") osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Suunnatussa osakeannissa merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.4.2019.

Omien osakkeiden suunnattu mitätöinti

Yhtiön ja Evli Awards Management Oy:n välillä tehdyn vanhan järjestelyn nojalla Evlillä oli hallussaan 157 716 osaketta, jotka sekä taloudellisesti että osakkeenomistajien oikeuksien näkökulmasta oli katsottu yhtiön hallussa oleviksi omiksi osakkeiksi. Mainittu järjestely on lopetettu ja sen myötä Evlin hallussa olevista osakkeista oli tullut tarpeettomia. Evlin hyväksynnän perusteella Glastonin hallitus päätti 1.4.2019 mitätöidä osakeyhtiölain (624/2006, muutettuna) 15 luvun 12 pykälän mukaisesti 157.716 Evlin arvo-osuustilille rekisteröityä yhtiön osaket-

ta. Osakkeiden mitätöinti ei vaikuta Glastonin tulokseen, kassavirtaan tai pääomaan. Osakkeiden mitätöinti rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.4.2019.

Osakeanti

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 29.5.2019 ylimääräisen yhtiökokouksen 26.2.2019 antaman valtuutuksen perusteella 34 miljoonan euron merkintäoikeusannista yhtiön nykyisille osakkeenomistajille annettavien merkintätuo-oikeuksien. Osakeannin tarkoituksena oli maksaa takaisin jäljellä oleva bridge-laina.

Glaston Oyj Abp:n 19.6.2019 päättyneessä merkintäoikeusannissa merkittiin merkintäoikeuksia käyttämällä 37 236 320 osaketta, joka vastasi noin 97,19 prosenttia uusista tarjottavista osakkeista. Loput tarjottavista osakkeista merkittiin toissijaisessa annissa. Merkintähinta oli 0,89 euroa tarjottavalta osakkeelta. Glaston sai osakeannista noin 34 miljoonaa euroa ennen osakeantiin liittyvien transaktiokustannusten huomioon ottamista.

Osakeannin seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 38 313 595 osakkeella 45 976 316 osakkeesta yhteensä 84 289 911 osakkeeseen. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 27.6.2019.

Osakemäärä ja omat osakkeet	2019	2018
Osakemäärä (rekisteröity)		
Osakemäärä 1.1.	193 633 136	193 708 336
Osakkeiden mitätöinti 27.4.2018	-	-75 200
Käänteinen split 1.3.2019	-154 906 509	-
Suunnattu anti 9.4.2019	7 407 405	-
Omien osakkeiden suunnattu mitätöinti 9.4.2019	-157 716	-
Osakeanti 27.6.2019	38 313 595	-
Osakemäärä 31.12.	84 289 911	193 633 136
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	-	-788 582
Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	84 289 911	192 844 554
Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.	72 071 521	192 844 554
Omien osakkeiden ostot ja luovutukset	2019	2018
Omat osakkeet 1.1., kpl	788 582	788 582
Käänteinen split 1.3.2019	-630 866	-
Omien osakkeiden suunnattu mitätöinti 9.4.2019	-157 716	-
Omat osakkeet 31.12., kpl	-	788 582
Omat osakkeet 1.1., tuhatta euroa	3 308	3 308
Omien osakkeiden suunnattu mitätöinti 9.4.2019	-3 308	-
Omat osakkeet 31.12., tuhatta euroa	-	3 308

Osakepalkkiojärjestelmä ja johdon osakkeenomistus

Glastonin osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 30.

Johdon osakkeenomistus on kerrottu liitetietojen kohdassa 31.

oikaistu*

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	2019	2018
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma, tuhatta euroa	73 429	36 332
Osakkeiden lukumäärä	84 289 911	38 726 627
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,87	0,94
Voitonjako		
Pääomanpalautus / osake, euroa ¹⁾	0,02	0,03

* 1.3.2019 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Osakeanti toteutettiin vuoden 2019 toisella kvartaalilla. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hankitut liiketoiminnot

Glaston Oyj Abp saattoi päätökseen sveitsiläis-saksalaisen Bystronic glassin yritysoston 1.4.2019 68 miljoonan euron yritysarvolla.

Yrityskaupassa Glaston Services Ltd Oy osti 100 % omistusosuuden Bystronic Maschinen AG:n ja Bystronic Lenhardt GmbH:n tytäryhtiöineen osakkeista. Osakkeista maksettu kauppahinta oli 56,7 miljoonaa euroa. Kauppahinta ei sisällä ehdollista osuutta.

Yrityskaupasta kirjattu liikearvo on 27,7 miljoonaa euroa, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista. Bystronic glass tarjoaa korkealuokkaisia koneita, järjestelmiä ja palveluita lasinjalostukseen maailmanlaajuisesti.

Yrityskauppa on Glastonin strategian mukainen ja tukee Glastonin tavoitetta vahvistaa edelleen asemaansa lasinjalostuksen arvoketjussa, lisäten Glastonin tarjontaa liittyen eristyslaseihin arkkitehtuurimarkkinoilla sekä esikäsittelyyn ajoneuvo- ja näyttöteollisuuden markkinoilla.

Yrityskaupan myötä Glastonille muodostuu asiakkaita hyödyttävä ainutlaatuinen ja lisäarvoa tuottava tuotetarjoama. Yrityskauppa antaa erinomaiset mahdollisuudet uusien laitteiden ristiinmyynnille, palvelujen tarjoamiselle suoraan yhdeltä toimittajalta sekä integroitujen tuotantolinjojen yhteiselle kehittämiselle.

Lisäksi Bystronic glass tukee yhtiön tulevaisuuden kasvutavoitteita kehittyvissä lasiteknologioissa.

Yrityskaupan myötä Glaston Oyj Abp:n koluokka kasvaa merkittävästi, ja se tarjoaa myös alustan kasvulle ja konsolidaatiolle jatkossa.

Jos yrityskauppa olisi toteutunut 1.1.2019 niin konsernin liikevaihto olisi ollut 204,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Bystronic glass kauppahinnan kohdistaminen

Hankitut varat ja velat, käypä arvo

Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet	14,9
Aneelliset hyödykkeet	17,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,3
Laskennalliset verosaamiset	1,8

Pitkäaikaiset varat yhteensä 35,5

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	30,3
Myynti- ja muut saamiset	16,8
Luottotappiovaraus	-1,4
Rahavarat	5,1

Lyhytaikaiset varat yhteensä 50,8

Varat yhteensä 86,3

Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1,2
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	0,1
Laskennalliset verovelat	6,6
Velat etuuspohjaisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	0,2

Pitkäaikaiset velat yhteensä 8,1

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset korolliset velat	16,9
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	0,3
Lyhytaikaiset varaukset	3,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	25,0
Sopimukseen perustuvat velat	3,2
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	0,3

Lyhytaikaiset velat yhteensä 49,2

Velat yhteensä 57,3

Hankittu nettovarallisuus

yhteensä 29,0

Liikearvo 27,7

Maksettu kauppahinta 56,7

Käyvän arvon kohdistukset	Käyvän arvon kohdistukset milj. euroa	Arvioitu taloudellinen vaikutusaika (vuotta)	Poistot / vuosi milj. euroa
Rakennukset	4,8	20	0,2
Maa-alueet	5,4	N/A	-
Tuotemerkki	3,1	3	1
Asiakassuhteet	11,4	10	1,1
Vaihto-omaisuus	0,7	2	0,4
Yhteensä	25,4		2,8

Näihin liittyvä laskennallinen
verovelka

5,9

Bystronic glass hankinnan rahoitus

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan rahalla 1.4.2019. Kaupan rahoittamiseksi Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen 26.2.2019 antaman valtuutuksen perusteella noin 15 miljoonan euron suunnatusta osakeannista. Suunnatusta osakeannista saatavat tuotot käytettiin rahoittamaan osittain Bystronic glassin yritysostoa. Hallitus laski liikkeeseen yhteensä 7 407 405 uutta osaketta AC Invest Eight B.V.:lle, Hymy Lahtinen Oy:lle, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalle merkintätuetuudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Osakkeiden lukumäärä edusti noin 19,1 prosenttia kaikista Glastonin osakkeista välittömästi ennen suunnatun osakeannin toteutumista. Osakekohtainen merkintähinta oli noin 2,025 euroa ja

se perustui Glastonin osakkeen vaihdolla painotettujen päätöskurssien keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi 25.1.2019 tapahtunutta yrityskaupan julkistamista edeltävän viiden kaupankäyntipäivän ajalta mukautettuna 1.3.2019 rekisteröidyllä osakkeiden yhdistämisellä. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin sijoitetun vapaan pääoman rahastoon yrityskaupan yhteydessä Glaston allekirjoitti uuden pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen maaliskuun lopulla, jota käytettiin sekä yrityskaupan rahoitukseen, Glastonin olemassa olevien lainojen uudelleenrahoitukseen sekä yleisiin käyttöpääoma- ja takaustarpeisiin. Rahoitus koostuu Glastonin vakuudellisten seniorilainojen alla ottamista lainoista, joiden kokonaismäärä on 75 miljoonaa euroa ja jotka koostuvat (i) 40 miljoonan euron määräaikaistalainasta sekä (ii) 35 miljoonan euron valmiusluotosta,

joista kumpikin erääntyy 3 vuoden kuluttua yrityskaupan toteutumisesta. Rahoitus sopimuksessa käytetyt finanssikoventit ovat velkaantumistaso (net debt/equity) ja nettovelat suhteessa käyttökatteeseen (net debt/EBITDA). Yrityskaupasta aiheutuvia tulosvaikutteisia transaktiokuluja on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä 1,9 miljoonaa euroa 31.12.2019 mennessä. Transaktiokulut on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti ylimääräisen yhtiökokouksen 26.2.2019 antaman valtuutuksen perusteella 34 miljoonan euron merkintäoikeusannista yhtiön nykyisille osakkeenomistajille annettavien merkintätuetuiksi. Osakeannin tarkoituksena oli maksaa takaisin jäljellä oleva bridge-laina. Glaston Oyj Abp:n 19.6.2019 päättyneessä merkintäoikeusannissa merkittiin merkintäoikeuksia käyttämällä 37 236 320 osaketta, joka vastasi noin 97,19 prosenttia uusista tarjottavista osakkeista. Loput tarjottavista osakkeista merkittiin toissijaisessa annissa. Merkintähinta oli 0,89 euroa tarjottavalta osakkeelta. Glaston sai osakeannista noin 34 miljoonaa euroa ennen osakeantiin liittyvien transaktiokustannusten huomioon ottamista. Osakeannin seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 38 313 595 osakkeella 45 976 316 osakkeesta yhteensä 84 289 911 osakkeeseen. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.6.2019.

Segmentti-informaatio

Glastonin raportoitavat segmentit ovat 1.4.2019 alkaen Glaston ja Bystronic glass. Raportoitavat segmentit noudattavat konsernin tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Segmenttien välisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoitavat segmentit muodostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitavaksi segmentiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen sekä tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, kuten myös asiakastyypit. Glaston-konsernin liiketoiminta koostuu lasinkäsittelykoneiden valmistuksesta ja myynnistä sekä koneiden palvelutoiminnasta. Lasikoneiden ja huollon välinen integraatioaste on korkea. Asiakaskunta on yhtäläinen kuten myös markkinoiden kehitys, joka on sidoksissa maailmanmarkkinoiden yleiseen kehitykseen.

Glastonin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtaja, tukena konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilaa ja sen kehitystä.

Raportoitava segmentti

tuhatta euroa

2019	Glaston	Bystronic glass	Segmentit yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	88 615	92 403	181 018	-	181 018
Konsernin sisäinen liikevaihto	-	44	44	-44	-
Liikevaihto yhteensä	88 615	92 447	181 062	-44	181 018
Segmentin vertailukelpoinen liiketulos	93	5 844	5 937	-	5 937
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-4 742	-2 464	-7 206	-	-7 206
Liiketulos	-4 649	3 380	-1 270	-	-1 270
Rahoituserät				-3 084	-3 084
Tuloverot				-2 042	-2 042
Raportointikauden tulos	-4 649	3 380	-1 270	-5 126	-6 396
Segmenttivarat	83 362	106 985	190 347	-	190 347
Muut varat	-	-	-	26 325	26 325
Kokonaisvarat	83 362	106 985	190 347	26 325	216 671
Segmenttivelat	42 235	41 093	83 328	-	83 328
Muut velat	-	-	-	59 915	59 915
Kokonaisvelat	42 235	41 093	83 328	59 915	143 243
Operatiivinen nettokäyttöpääoma	-12 045	8 042	-4 003	-	-4 003

Vuoden 2019 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä 7,2 milj. euroa, koostuvat pääosin yrityshankintaan liittyvistä transaktio- ja integraatiokuluista, sekä rakennejärjestelyistä.

Segmenttivarat sisältävät ulkopuoliset myyntisaamiset ja vaihto-omaisuuden, ja velat sisältävät ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut. Lisäksi segmenttivaroihin ja -velkoihin kuuluvat liiketoimintaan liittyvät siirtosaimiset ja -velat sekä muut liiketoimintaan liittyvät velat ja saamiset. Segmenttivaroihin ja -velkoihin eivät kuulu lainasaamiset, rahoituseriin liittyvät jaksotukset ja saamiset, korolliset velat, korollisiin velkoihin liittyvät jaksotukset ja velat, verosaamiset ja -velat eivätkä käteisvarat.

Segmentti-informaatio

oikaistu* 2018	Glaston	Bystronic glass	Segmentit yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	100 991	-	100 991	148	101 139
Konsernin sisäinen liikevaihto	1 850	-	1 850	-1 850	-
Liikevaihto yhteensä	102 840	-	102 840	-1 701	101 139
Segmentin vertailukelpoinen liiketulos	5 663	-	5 663	-	5 663
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1 830	-	-1 830	-	-1 830
Liiketulos	3 833	-	3 833	-	3 833
Rahoituserät		-		-1 239	-1 239
Tuloverot		-		-671	-671
Raportointikauden tulos	3 833	-	3 833	-1 910	1 923
Segmenttivarat	85 285	-	85 285	-	85 285
Muut varat	13 587	-	13 587	-	13 587
Kokonaisvarat	98 872	-	98 872	-	98 872
Segmenttivelat	40 317	-	40 317	-	40 317
Muut velat	22 156	-	22 156	-	22 156
Kokonaisvelat	62 473	-	62 473	-	62 473
Operatiivinen nettokäyttöpääoma	-7 077	-	-7 077	-	-7 077

Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä 1,8 milj. euroa, koostuvat rakennemuutoksista johtuvista henkilöstö- ja muista kuluista Italiassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa.

Liiketulokseen sisältyvät tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa ¹⁾	2019	2018
Segmentti yhteensä	-2 123	-1 036
Kohdistamattomat	-	-22
Yhteensä tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa	-2 123	-1 059

¹⁾ ilman arvonalentumisia

Tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa, koostuivat vuonna 2019 seuraavista eristä: myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukset 0,4 milj. euroa, vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset 1,66 milj. euroa, varausten muutokset 0,0 milj. euroa.

Tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa, koostuivat vuonna 2018 seuraavista eristä: myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukset -0,7 milj. euroa, vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset -0,7 milj. euroa, varausten muutokset 0,4 milj. euroa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

miljoonaa euroa	2019	2018
Saadut tilaukset		
Glaston	85,7	107,6
Bystronic glass	76,4	-
Yhteensä	162,2	107,6
Tilaukanta		
Glaston	37,6	38,2
Bystronic glass	41,8	-
Yhteensä	79,5	38,2

Henkilöstö

Henkilöstö kauden lopussa	2019	2018
Glaston	382	357
Bystronic glass	408	-
Yhteensä	790	357
Henkilöstö kauden lopussa maittain		
Suomi	177	193
Muu EMEA*	355	28
Amerikka*	64	48
APAC*	194	88
Yhteensä	790	357

Koko yritystä koskevat tiedot

tuhatta euroa	2019	2018
Liikevaihto tuoteryhmittäin		
Tavaroiden myynti	170 989	97 467
Palveluiden myynti	10 029	3 673
Yhteensä	181 018	101 139
Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan		
Suomi	7 251	7 065
Muu EMEA*	69 224	47 215
Amerikka*	66 499	27 658
APAC*	38 044	19 201
Yhteensä	181 018	101 139
Varat maittain		
Suomi	78 576	86 327
Muu EMEA*	100 584	1 500
Amerikka*	18 514	6 614
APAC*	18 997	4 430
Yhteensä	216 671	98 872

*)

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

APAC = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

Glastonilla ei ole sellaista yksittäistä ulkoista asiakasta, jolta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia Glastonin tuottojen kokonaismäärästä.

Tuotot asiakassopimuksista

Liikevaihdon jaottelu
tuhatta euroa

2019	Glaston	Bystronic glass	Segmentit yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	88 615	92 403	181 018	-	181 018
Konsernin sisäinen liikevaihto	-	44	44	-44	-
Liikevaihto yhteensä	88 615	92 447	181 062	-44	181 018
Liikevaihdon tuloutus					
Ajan kuluessa	57 777	888	58 665	-	58 665
Yhtenä ajankohtana	30 837	91 559	122 397	-44	122 353
Liikevaihto yhteensä	88 615	92 447	181 062	-44	181 018

2018	Glaston	Bystronic glass	Segmentti yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	100 991	-	100 991	148	101 139
Konsernin sisäinen liikevaihto	1 850	-	1 850	-1 850	-
Liikevaihto yhteensä	102 840	-	102 840	-1 701	101 139
Liikevaihdon tuloutus					
Ajan kuluessa	70 785	-	70 785	-	70 785
Yhtenä ajankohtana	32 055	-	32 055	-1 701	30 354
Liikevaihto yhteensä	102 840	-	102 840	-1 701	101 139

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät		
Myyntisaatavat	4 860	4 939
Sopimukseen perustuvat saatavat	12 647	10 315
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät yhteensä	17 506	15 254
Sopimukseen perustuvat velat		
Saadut ennakot	-17 280	-11 149
Sopimukseen perustuvat velat	-2 485	-657
Sopimukseen perustuvat velat yhteensä	-19 765	-11 806
Bruttosaamiset / -velat	-2 258	3 448

Sopimukseen perustuva saatava kirjataan kun projektin laskutus alittaa projektin edistymisen perusteella kirjatun liikevaihdon ja vastaavasti saadut ennakkomaksut ja sopimukseen perustuvat velat kirjataan jos projektin laskutus ylittää projektin perusteella kirjatun liikevaihdon.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi projektin valmistumisen myötä. Osatulotutettavat projektit valmistuvat pääsääntöisesti alle vuoden kuluessa aloituksesta. Projektien lyhytaikaisuudesta johtuen raportoinnissa on sovellettu IFRS 15.120 helpotusta.

Maksuehtona on yleensä 14-30 päivää laskutuksesta.

Glaston on soveltanut IFRS 15 osatuloutusta takautuvasti kaikkiin projekteihin eikä ole hyödyntänyt IFRS 15.C5:n helpotuksia.

	31.12.2019	31.12.2018
Transaktiohinnan kohdistaminen suoriteveloitteelle, jotka ovat osittain tai täysin täyttämättä raportointikauden lopussa		
Liikevaihtoon tuloutettavaksi odotettava kohdistettu transaktiohint	36 885	24 791

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa	2019	2018
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	39	276
Aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1	-
Vuokratuotot	1 007	984
Julkiset avustukset	8	22
Vakuutuskorvaukset	14	659
Muut liiketoiminnan tuotot	776	302
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 844	2 243

Julkiset avustukset liittyvät pääosin alueelliseen pääkonttoritukeen.

Materiaalit ja liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Materiaalit		
Aineet ja tarvikkeet, ostot tilikauden aikana	-91 954	-48 789
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-921	-436
Materiaalit yhteensä	-92 875	-49 225
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	-3 017	-2 587
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-6	-63
Investointien myyntitappiot	-	-398
Alihankinta, huolto ja ylläpito	-5 202	-3 095
Komissiot	-1 920	-492
Kuljetuskulut	-4 030	-2 671
Matkakulut	-6 614	-3 856
Ulkopuoliset palvelut, ei tuotantoon liittyvät	-5 535	-2 006
IT, internet ja puhelin	-4 984	-3 203
Sähkö, lämmitys	-1 157	-991
Markkinointikulut	-2 145	-1 001
Muut kulut	-2 899	-445
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-37 507	-20 809
Tilintarkastajille maksetut palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot, EY	-394	-262
Muut palvelut, EY	-152	-70
Tilintarkastuspalkkiot, muut yhteisöt	-36	-25
Muut palvelut, muut yhteisöt	-35	-
Veroneuvonta, muut yhteisöt	-122	-121
Yhteensä	-739	-478

tuhatta euroa	2019	2018
Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä		
Suoraan tulosvaikuttaisesti kirjatut	-5 318	-2 769
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset raportointikaudella, netto	-1 119	-1 330
Yhteensä	-6 437	-4 098
prosenttia liikevaihdosta	3,6 %	4,1 %
Raportointikaudella taseeseen aktivoidut tuotekehitysmenot	1 753	967
Raportointikaudella taseeseen aktivoidut tuotekehitysmenot	1 753	967

Glaston-konsernin päävastuullisena tilintarkastajana tilikausilla 2019 ja 2018 on toiminut Ernst & Young.

Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä

tuhatta euroa	2019	2018
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	42 341	18 780
Eläkekulut	4 152	2 421
Muut henkilöstösivukulut	4 512	2 135
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	369	15
Yhteensä	51 374	23 351

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 30.

Eläkekulut		
Etuuspohjaiset järjestelyt	28	71
Maksupohjaiset järjestelyt	4 123	2 350
Yhteensä	4 152	2 421

Eläke-etuuksista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 21.

Henkilöstömäärä		
Henkilöstö keskimäärin	689	379
Henkilöstö Suomessa vuoden lopussa	177	193
Henkilöstö Suomen ulkopuolella vuoden lopussa	613	164
Yhteensä	790	357

Rahoituserät

tuhatta euroa	2019	2018
Kirjattu tuloslaskelmaan		
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	179	109
Korkotuotot yhteensä	179	109
Osinkotuotot		
Osinkotuotot käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusvaroista	8	8
Korkokulut		
Korkokulut jaksetettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-1 512	-339
Muut korkokulut	-602	-547
Korkokulut yhteensä	-2 115	-887
Muut rahoituskulut		
Jaksetettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-322	-239
Pankkikulut	-145	-91
Valuuttajohdannaisten rahoituserät	-1	-1
Muut rahoituskulut	-617	-72
Muut rahoituskulut yhteensä	-1 085	-402
Valuuttakurssierot, netto		
Jaksetettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-217	-12
Lainoista ja muista saamisista	-29	-54
Muut valuuttakurssierot	175	-1
Valuuttakurssierot yhteensä	-72	-67
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä tuloslaskelman rahoituserissä	-3 084	-1 239

oikaistu*

tuhatta euroa	2019	2018
Valuuttakurssierot, netto, liiketuloksessa		
Liikevaihto	-318	-161
Ostot	48	-136
Liiketoiminnan muut kulut	1	4
Yhteensä	-269	-292
Johdannaiset tuloslaskelmassa		
Valuuttajohdannaiset, joihin on sovellettu suojauslaskentaa		
Liikevaihtoon kirjatut realisoituneet valuuttajohdannaiset	-248	-45
Yhteensä	-248	-45
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin		
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	63	16
Yhteensä muissa laajan tuloksen erissä	63	16

Glastonilla ei ollut vuosina 2019 ja 2018 IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu. Myyntisaamisten arvonalentumistappioista on kerrottu liitetiedossa 18.

Tuloverot

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Tuloslaskelman verot		
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	-871	-246
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	32	92
Laskennalliset verot	-1 114	-511
Muut verot	-88	-6
Tuloslaskelman verot yhteensä	-2 042	-671
Muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot		
Laskennalliset verot		
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, oma pääoma	-2	-
Etuuspohjaisten työsuhde-etuuksien vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	268	-
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-12	2
Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot	254	2

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin		
Tulos ennen veroja	-4 354	2 594
Vero voimassa olevalla emoyhteisön verokannalla	871	-519
Ulkomaisten tytäryritysten eriävien verokantojen vaikutus	-625	205
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	57	-623
Raportointikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-3 159	-498
Raportointikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin raportointikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista	18	6
Lähdeverot ja tuloverot aikaisemmilta raportointikausilta	-56	86
Käytetyt verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	852	672
Verot tuloslaskelmassa	-2 042	-671
Efektiivinen verokanta	-47 %	-26 %

Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 46,4 (33,0) milj. euroa, joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Kaikista verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu verosaamista, koska niiden käytettävyyteen liittyy epävarmuutta. Näillä tappioilla on useiden vuosien vanhenemisaika.

Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy

verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20,0 prosenttia.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2019 ja 2018 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska suurin osa näistä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia.

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Verosaamiset ja verovelat		
Laskennalliset verosaamiset	1 256	617
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat saamiset	219	377
Laskennalliset verovelat	6 669	164
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat velat	354	180

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys 2019

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (- verokulu)	Tytäryhtiön hankinta	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	-	-	-	-	-	-	-
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	135	-	-44	-	-	-	91
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	- 0	-	-	-	-	-	-0
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot ^{1*}	128	-	800	-	-	-	928
Osakeperusteiset maksut	-	-	0	-	-	-	0
Muut väliaikaiset erot	354	14	-404	272	-	-	237
Laskennalliset verosaamiset taseessa	617	14	353	272	-	-	1 256

^{1*} Raportointikaudella 2019 kirjattiin tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista 0,8 milj. euroa.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa.

Laskennalliset verovelat	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (+ verokulu)	Tytäryhtiön hankinta	Kirjattu omaan pääomaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	-388	-	-23	-	-	-	-411
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	17	-	-114	-35	-	-268	-401
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	0	-	-	-	-	-	0
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat	35	-	-	-	-	12	47
Osakeperusteiset maksut	0	-	-	-	-2	-	-2
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvä vero	-	-	-	5 871	-	-	5 871
Muut väliaikaiset erot	499	13	1 604	-677	125	-	1 563
Laskennalliset verovelat taseessa	164	13	1 467	5 159	123	-256	6 669

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjanpitokäytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu)	-1 114
--	---------------

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys 2018

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (- verokulu)	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	-	-	-	-	-
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	193	-	- 58	-	135
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	- 0	-	-	-	-0
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot ^{1*}	453	-	- 325	-	128
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	365	-	- 11	-	354
Laskennalliset verosaamiset taseessa	1 011	-	- 394	-	617

^{1*} Raportointikaudella 2018 ei kirjattu tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa.

Laskennalliset verovelat	1.1.	Kurssiero	Muutos tuloslaskelmassa (+ verokulu)	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	-435	-	47	-	-388
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	17	-	-	-	17
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	0	-	-	-	0
Käypään arvoon kirjatut myytävissä olevat rahoitusvarat	32	-	-	3	35
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	653	10	- 164	-	499
Laskennalliset verovelat taseessa	267	10	- 117	3	164

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjanpitokäytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu)	-511
--	-------------

Poistot ja omaisuuserien arvon alentuminen

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 230	554
Aktivoidut kehittämismenot	1 131	1 338
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	2 689	1 940
Koneet ja kalusto	1 853	866
Muut aineelliset hyödykkeet	190	157
Poistot yhteensä	8 094	4 855
Arvon alentumistappiot		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	-	-
Aineettomat oikeudet	-	-
Aktivoidut kehittämismenot	-	-
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	55	-
Arvon alentumistappiot yhteensä	55	-
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	8 148	4 855

Omaisuuserien arvon alentuminen

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta IAS 36:n mukaisesti. Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Myös

keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden tasearvot testataan raportointikaudella mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvon alentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun on olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon.

Glaston konsernin rahavirtoja tuottavat yksiköt ovat Heat Treatment Machines, Services, Insulating Glass Technologies ja Automotive Glass Technologies.

Liikearvon testaus on suoritettu vertaamalla sen rahavirtaa tuottavan yksikön, jolle liikearvo on kohdistettu, kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Arvon alentumiskirjaus tehdään, mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin kirjanpitoarvo. Myös muiden aineettomien hyödykkeiden sekä aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistestaus on tehty vastaavalla tavalla. Mikäli omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi, on kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetty käyttäen omaisuuserän käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvona, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioitu vastaiset rahavirrat. Nämä rahavirta-arviot perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, kuitenkin enintään viideltä vuodelta. Ennusteiden perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei olla vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta

tai lisäämisestä. Sellaisten uudelleenjärjestelyjen, joihin oli testaushetkellä sitouduttu, rahavirtavaikutukset on huomioitu.

Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Terminaaliarvot on laskettu käyttäen Läntisen Euroopan pitkän aikavälin kasvuennustetta, mikäli tämän alueen on katsottu olevan rahavirtaa tuottavan yksikön päämarkkina-alue. Mikäli rahavirtaa tuottavien yksiköiden päämarkkina-alueiden on katsottu siirtyneen tai siirtyvän muualle, esim. Aasiaan tai muille kehittyville markkinoille, on terminaaliarvossa huomioitu tämä ennakoitu kasvu.

Arvon alentumistestauksissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin mitä on käytetty ennusteissa. Käytetyt oletukset, kuten esimerkiksi markkinoiden kehittyminen lyhyellä aikavälillä sekä tuotteiden hintakehitys, perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Markkinoiden kehitys pidemmällä aikavälillä perustuu paitsi johdon arvioon myös ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin tietoihin, muun muassa markkinatutkimuksiin tasolasin käytön kehityksestä. Uusien tuotteiden hyvän vastaanoton markkinoilla uskotaan parantavan yhtiön markkina-asemaa verrattuna kilpailijoihin. Uudelleenjärjestelytoimenpiteiden, joilla on parannettu ja parannetaan

edelleen kustannusrakennetta, arvioidaan parantavan kannattavuutta.

Kerryttävän rahamäärän diskonttaus-korkona on käytetty keskimääraistä pääoman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja, ja sen voidaan katsoa kuvastavan markki-noiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta sekä omaisuuseriin ja toiminta-maihin liittyvistä riskeistä. Diskonttauskoron määrittelyssä on huomioitu myös toimialan mediaanipääomarakenne sekä Glastonin velan kustannus.

Diskonttauskoron määrittelyssä käytettävät tietolähteet ovat pysyneet samoina kuin edellisenä vuonna. Eri maantieteellisten alueiden painoarvot ovat hieman muuttuneet liiketoiminnan maantieteellisen paino-pisteen muuttuessa. Tämä on vaikuttanut diskonttauskoron komponentteihin kuulu-van riskittömän koron sekä maakohtaisen riskipreemion määrittelyyn. Maailmantalou-den epävarmuuden vaikutus korkotasoon eri maantieteellisillä alueilla on vaikuttanut diskonttauskoron määrittelyyn.

Diskonttauskorot on laskettu kullekin testatulle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen, ja ne vaihtelevat eri yksiköiden välillä. Diskonttauskorkoon vaikuttavat muun muassa rahavirtojen maantieteellinen jakauma ja näiden painoarvot, jotka voivat poiketa toisistaan.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2019

	Heat Treatment Machines	Services	Insulating Glass Technologies	Automotive Glass Tehcnologies
Diskonttauskorko (ennen veroja)	11,4 %	11,4 %	10,7 %	11,1 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2018

Diskonttauskorko (ennen veroja)	12,1 %	12,6 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo

miljoona euroa

Rahavirtaa tuottava yksikkö	01.01.2019	Liiketoiminnan		31.12.2019
		hankinta	Arvonalentumistappio	
Heat Treatment Machines	4,1	-	-	4,1
Services	26,5	-	-	26,5
Insulating Glass Technologies	-	19,4	-	19,4
Automotive Glass Tehcnologies	-	8,3	-	8,3
Yhteensä	30,6	27,7	-	58,3

Rahavirtaa tuottava yksikkö	01.01.2018	Liiketoiminnan		31.12.2018
		hankinta	Arvonalentumistappio	
Heat Treatment Machines	4,1	-	-	4,1
Services	26,5	-	-	26,5
Yhteensä	30,6	-	-	30,6

Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauksessa käytetyt kerrytettävissä olevat rahamäärät saattavat muuttua, mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat.

Johdon arvion mukaan useimmissa tapauksissa mikään jokseenkin mahdollinen muutos rahavirtaa tuottavien liiketoimintojen keskeisissä oletuksissa ei aiheuta sitä, että

rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niitä koskevat oletukset, joiden mahdollinen muutos aiheuttaisi arvonalentumistappion, on esitetty sivulla 75.

Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävät rahamäärät ylittävät niiden kirjanpitoarvot 46 prosentilla Heat Treatment

Machines -liiketoiminnassa, 60 prosentilla Services -liiketoiminnassa, 115 prosentilla Insulating Glass Technologies -liiketoimin-nassa ja 30 prosentilla Automotive Glass Technologies- liiketoiminnassa.

Muutos oletuksessa, joka muiden oletusten säilyessä entisellään aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo:

Diskonnttauskorko verojen jälkeen	Käytetty arvo	Muutettu arvo
Heat Treatment Machines	9,6 %	13,1 %
Services	9,2 %	13,7 %
Insulating Glass Technologies	9,0 %	16,5 %
Automotive Glass Tehcnologies	8,8 %	10,7 %

Pitkän aikavälin kasvu	Käytetty arvo	Muutettu arvo
Heat Treatment Machines	2,0 %	-3,2 %
Services	2,0 %	-4,9 %
Insulating Glass Technologies	2,0 %	-11,1 %
Automotive Glass Tehcnologies	2,0 %	-0,5 %

Heat Treatment Machines -liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 96 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli kulut ovatkin 1 %-yksikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Services-liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 85 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli kulut ovatkin 6 %-yksikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Insulating Glass Technologies -liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 93 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli kulut ovatkin 5 %-yk-

sikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Automotive Glass Technologies -liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 91 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli kulut ovatkin 2%-yksikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen ja arvonalentumisen peruuttaminen

Vuonna 2019 ja 2018 ei kirjattu arvonalentumistappiota.

Aineettomat hyödykkeet

Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan rajoittamattomaksi. Kaikista aineettomista hyödykkeistä liikearvoa lukuunottamatta tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

tuhatta euroa	Aktivoidut kehittämisen menot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
2019						
Hankintameno vuoden alussa	21 877	4 320	24 291	503	1 040	52 032
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	-	20 063	27 776	-	84	47 924
Muut lisäykset	15	175	-	-	2 146	2 335
Vähennykset	-	-138	-	-	-	-138
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	862	148	-	-	-934	76
Kurssierot	5	-2	-	-	-	3
Hankintameno vuoden lopussa	22 759	24 566	52 067	503	2 336	102 232
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-18 722	-2 750	6 260	- 503	-	- 15 715
Poistot, liiketoimintojen hankinta	-	-5 233	-	-	-	-5 233
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	137	-	-	-	137
Raportointikauden poistot	-1 131	-2 230	-	-	-	-3 361
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	0	-	-	-	0
Kurssierot	-4	2	-	-	-	-2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-19 857	-10 074	6 260	-503	-	-24 173
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	2 902	14 492	58 327	0	2 336	78 058
2018						
Hankintameno vuoden alussa	21 340	4 291	24 291	503	615	51 039
Muut lisäykset	-	64	-	-	1 067	1 132
Vähennykset	-	-103	-	-	-	-103
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	540	103	-	-	-643	0
Kurssierot	-3	-35	-	-	2	-37
Hankintameno vuoden lopussa	21 877	4 320	24 291	503	1 039	52 030
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-17 386	-2 335	6 260	-503	-	-13 963
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0	103	-	-	-	103
Raportointikauden poistot	-1 338	-554	-	-	-	-1 893
Kurssierot	3	35	-	-	-	37
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-18 721	-2 752	6 260	-503	-	-15 716
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	3 156	1 568	30 551	0	1 039	36 314

Aineelliset hyödykkeet

Glastonilla on velkojen vakuudeksi annettuja yritysikiinnityksiä. Yritysikiinnitykset on esitetty liitetietojen kohdassa 28. Vuosina 2019 ja 2018 velkojen vakuudeksi ei ole pantattu käyttöomaisuutta.

Glastonilla ei ollut vuosien 2019 ja 2018 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia.

Glastonilla ei ollut vuosina 2019 ja 2018 merkittäviä tulosvaikutteisesti kirjattuja kolmansilta osapuolilta saatuja korvauksia aineellisista hyödykkeistä, joiden arvo on alentunut tai jotka on menetetty tai joista on luovuttu.

tuhatta euroa		Rakennukset ja rakennelmat	Sijoitus- kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus- omaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2019	Maa- ja vesialueet							
Hankintameno vuoden alussa	474	4 761	2 583	7 572	13 694	343	1 187	30 613
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	5 436	23 545	-	11 146	2 496	-	-	42 623
Muut lisäykset	-	115	-	591	1 262	89	1 327	3 384
Vähennykset	-	-	-	-843	-	-81	-	-924
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-	1 290	249	235	-1 423	352
Kurssierot	-	27	18	13	-	3	-	61
Hankintameno vuoden lopussa	5 910	28 448	2 601	19 769	17 702	588	1 092	76 109
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-2 868	-375	-5 988	-5 696	42	-	-14 885
Poistot, liiketoimintojen hankinta	-	-13 646	-	-8 988	-996	-	-	-23 629
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	795	-	78	-	873
Raportointikauden poistot	-	-672	-137	-1 167	-2 563	-190	-	-4 728
Arvonalentumistappiot (liitetieto 13)	-	-	-	-55	-	-	-	-55
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-	0	-	-	-	0
Siirrot myytävänä olevista omaisuuseristä (liitetieto 13)	-	-	-	-158	-	-	-	-158
Kurssierot	-	-16	-1	-21	-	-3	-	-40
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-	-17 201	-513	-15 580	-9 254	-73	-	-42 621
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	5 910	11 247	2 088	4 188	8 448	516	1 092	33 488

* oikaistu

tuhatta euroa		Rakennukset ja rakennelmat	Sijoitus- kiinteistöt	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus- omaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2018	Maa- ja vesialueet							
Hankintameno vuoden alussa	474	4 784	2 606	10 142	14 551	339	684	33 580
Muut lisäykset	-	13	-	363	434	-	513	1 323
Vähennykset	-	-	-	-2 868	-	-	-	-2 868
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-	10	-	0	- 10	0
Kurssierot	-	-35	-23	-75	78	4	-	-51
Hankintameno vuoden lopussa	474	4 761	2 583	7 572	15 064	343	1 187	31 984
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-2 652	-243	-7 920	-5 228	203	-	-15 841
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2 472	-	-	-	2 472
Raportointikauden poistot	-	-237	-135	-598	-1 837	-157	-	-2 965
Kurssierot	-	21	3	59	-	- 3	-	80
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-	-2 868	-375	-5 988	-7 065	42	-	-16 254
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	474	1 893	2 207	1 584	7 999	385	1 187	15 729

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2019

2 549

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018

1 144

Tytäryritys, jossa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Vuonna 2018 konsernilla oli 70 % omistus-osuus kiinalaisessa Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd -yhtiössä. Loput 30 % yhtiöstä omisti Sanhe New Stone Tools Super Hard Materials Co., Ltd. Konsernilla oli oikeus nimittää kaksi hallituksen jäsentä kolmesta, mukaan lukien hallituksen puheenjohtaja, jolla on ratkaiseva ääni. Tästä johtuen, Glaston konsolidoi yhtiön 100 %:sti ja sijoittajakumppanin osuus kirjattiin määräysvallattoman omistajan osuudeksi.

Glaston teki tammikuussa 2018 päätöksen kiinalaisen yhteisyrityksensä Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.:n tuotantotoiminnan lopettamisesta. Yhtiön liiketoiminta lopetettiin vuoden 2018 joulukuuhun mennessä ja yhtiö lopetettiin toukokuussa 2019.

Alla on esitetty tytäryhtiön varat ja velat, tuotot ja kulut, joihin konsernin omistus-osuus oikeutti vuonna 2018. Taulukossa esitetty taloudellisen informaation yhteen-veto perustuu tytäryhtiön IFRS-standardien mukaisesti laadittuun tilinpäätökseen.

tuhatta euroa	2019	2018
Pitkäaikaiset varat	-	- 0
Lyhytaikaiset varat	-	231
Oma pääoma ja pitkäaikaiset velat	-0	223
Lyhytaikaiset velat	-	8
Liikevaihto	-	364
Kulut	-8	- 834
Voitto/tappio	-8	- 533
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille	-6	- 373
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-2	- 160
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-
Liiketoiminnan nettorahavirta	-65	- 69

Muut sijoitukset

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

tuhatta euroa

2019

Osakkeet ja muut
pitkäaikaiset sijoitukset

Tasearvo 1.1.	3 015
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	63
Tasearvo 31.12.	3 078

2018

Osakkeet ja muut
pitkäaikaiset sijoitukset

Tasearvo 1.1.	2 999
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	16
Tasearvo 31.12.	3 015

Glaston on luokitellut pitkäaikaiset sijoituk-sensa käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan, sekä instrumentin rahavirtojen ominais-piirteistä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin

sopimukseen perustuva oikeus rahoitusva-roihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IFRS 9:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Vaihto-omaisuus

tuhatta euroa	oikaistu*	
	2019	2018
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	15 493	2 617
Keskeneräiset tuotteet	18 373	1 251
Valmiit tuotteet	8 641	1 584
Ennakkomaksut	48	322
Yhteensä	42 556	5 774
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-2 605	-672
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappioiden peruutukset	950	-
Yhteensä	-1 655	-672

Saamiset

Saamiset	oikaistu*	
tuhatta euroa	2019	2018
Myyntisaamiset	18 460	12 316
Myyntisaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	7	413
Myyntisaamiset yhteensä	18 468	12 729
Rahoitusleasingsaamiset	85	79
Rahoitusleasingsaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	645	732
Siirtosaamiset	2 013	1 467
Siirtosaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	135	138
Muut saamiset	2 187	1 628
Muut saamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	223	393
Lyhytaikaiset lainasaamiset	226	226
Pitkäaikaiset lainasaamiset ⁽¹⁾	1 531	1 485
Saamiset yhteensä	25 512	18 878

⁽¹⁾ Pitkäaikaisissa varoissa

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntymätön	Erääntynyt			
			< 30 päivää	31-180 päivää	181-360 päivää	> 360 päivää
2019	18 468	12 412	2 789	1 742	717	808
2018	12 729	7 762	1 204	2 077	1 139	548

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoitus-erien jaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista, myynnin jaksotuksista, vakuutusjaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtosaamiset on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 27.

Muiden saamisten laadun arviointi perustuu odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Muut saamiset eivät ole erääntyneet eikä niiden arvo ole alentunut.

Kunkin lainasaamisen osalta tehdään erillistarkastelu mahdollisen arvonalentumisen varalta. Nämä tarkastelut perustuvat velallisen taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden rahavirtoihin. Velallisilla ei ole ulkoista luottoluokitusta. Vuonna 2019 ei kirjattu arvonalentumistappioita lainasaamisista.

Myyntisaamisten vähennystilille kirjataan arvio myyntisaamisista syntyvistä odotettavissa olevista luottotappioista. Nämä arvonalentumistappioarvot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli vähennystilille kirjattu arvonalentumistappioarvio osoittautuu lopulliseksi arvonalentumistappioksi, kirjataan arvonalentumistappio myyntisaamisia vähentämään ja samalla oikaistaan myyntisaamisten vähennystiliä.

Myyntisaamisten vastapuolilla ei yleensä ole ulkoista luottoluokitusta. Näiden saamisten laatu on arvioitu perustuen odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin, asiakkaiden historialliseen maksukäyttäytymiseen ja käyttäjien kolmansien osapuolien luottoreportteihin.

Erääntyneitä myyntisaamisia tarkastel-

laan yritystasolla, raportointiyksikön tasolla sekä yksittäin. Mikäli maksun viivästyminen ylittää konsernin luottotoimintaohjeessa ennalta määritellyn ajan, tehdään saamisesta arvonalentumiskirjaus. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Myyntisaamisia, joiden arvo oli raportointikauden päättyessä alentunut, oli 3,7 (3,6) milj. euroa, ja näistä tehty arvonalentumiskirjaus oli 2,4 (1,9) milj. euroa.

Sellaisia myyntisaamisia, joiden vastapuoli on maksukyvytön, tarkastellaan yksittäin, ja niistä tehdään arvonalentumiskirjaus vaikka saaminen ei olisi erääntynyt. Muilta osin erääntymättömien myyntisaamisten arvon ei katsota olevan alentuneen.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot ja muutokset vähennystilissä

tuhatta euroa

Myyntisaamisten vähennystili 1.1.2018	1 754
Kurssiero	-87
Lisäykset raportointikauden aikana	891
Käytetty raportointikauden aikana	-453
Peruutukset raportointikauden aikana	-223
Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2018	1 881
Kurssiero	20
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	1 372
Lisäykset raportointikauden aikana	155
Käytetty raportointikauden aikana	-484
Peruutukset raportointikauden aikana	-585
Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2019	2 359

Tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot, netto (- tuotto)

2019	433
2018	744

	2019		2018	
	Vähimmäisleasing saamiset	Kertymätön rahoitustuotto	Vähimmäisleasing saamiset	Kertymätön rahoitustuotto
Vähimmäisvuokrasaamisten erääntyminen Yhden vuoden kuluessa	85	23	79	24
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	368	64	356	75
Yli viiden vuoden kuluttua	276	13	376	30
Rahoitusleasing saamiset yhteensä	729	100	811	129
Vähimmäis-leasing saamisten nykyarvo	745		825	

Omaan pääomaan sisältyvät laajan tuloksen erät

2019 tuhatta euroa	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Tilikauden muut laajan tuloksen erät						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	0	-	-1	-362	0	-362
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-1 232	-	-	-1 232
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin liittyvät verot	-	-	268	-	-	268
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-	63	-	-	-	63
Rahavirran suojaukset	-	42	-	-	-	42
Tuloverot käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutoksista	-	-12	-	-	-	-12
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	0	92	-964	-362	0	-1 234
Tilikauden voitto	-	-	-6 393	-	-2	-6 396
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	92	-7 358	-362	- 2	-7 629

oikaistu*

2018

Tilikauden muut laajan tuloksen erät						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-1	-	-3	54	-1	51
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	41	-	-	41
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-	11	-	-	-	11
Rahavirran suojaukset	-	-90	-	-	-	-90
Tuloverot käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutoksista	-	2	-	-	-	2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	-1	-77	38	54	-1	14
Tilikauden voitto	-	-	2 083	-	-160	1 923
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-1	-77	2 122	54	-161	1 937

Eläke-etuudet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Konsernilla on etuuspohjainen eläkejärjestely Suomessa sekä vuonna 2019 hankitulla Bystronic Machinen AG- yhtiöllä Sveitsissä. Konsernilla on myös maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joista on kirjattu eläkekulua tuloslaskelmaan 3,4 (2,4) milj. euroa.

Glastonilla ei ole muita etuuspohjaisia järjestelyjä vuonna 2019. Vuonna 2018 Glastonilla oli lakisääteinen etuuspohjainen erorahajärjestely Meksikossa.

tuhatta euroa	2019	2018
Tase-erät etuuspohjaisista eläkkeistä		
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo 1.1.	16	16
Liiketoimintojen hankinta	18 497	-
Varojen käypä arvo	16 720	-
Ali-/ylijäämä	-1 793	16
Erotus	-1 793	16
Kirjattu taseeseen		
Velat	1 793	16
Saamiset	-	-
Nettovelka	1 793	16
Veloitteen nykyarvon muutokset		
Veloitteen nykyarvo 1.1.	16	16
Liiketoimintojen hankinta	19 126	-
Korkomenot	164	-
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	746	-
Aiempien kausien työsuorituksen perustuvat menot	455	-
Työntekijän maksusuoritukset järjestelyyn	548	-
Maksetut etuudet	-3 169	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	888	-
Muut järjestelyn voitot (+) / tappiot (-)	-261	-
Veloitteen nykyarvo	18 513	16

	2019	2018
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo , liiketoiminnan hankinta	18 963	-
Korkotuotot	162	-
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	711	-
Työntekijän maksusuoritukset järjestelyyn	548	-
Maksetut etuudet	-3 169	-
Muut järjestelyn voitot (+) / tappiot (-)	-270	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman korkotuottoa)	-225	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	16 720	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin		
Kassavarat	502	-
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	5 852	-
Velkainstrumentit	7 524	-
Kiinteistösijoitukset	2 842	-
Järjestelyyn kuuluvat varat	16 720	-
Tase-erät muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	-	142
Ali-/ylijäämä	-	-
Erotus	-	142
Kirjattu taseeseen		
Velat	-	142
Saamiset	-	-
Nettovelka	-	142

Tilikauden muutos, etuus pohjaiset eläkkeet

	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
01.01.2018	17	-	17
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Korkokulu tai -tuotto	-	-	-
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Yhteensä	17	-	17
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-	-	-
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
Yhteensä	17	-	17
Valuuttakurssiero	-	-	-
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-1	-	-1
31.12.2018	16	-	16

	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
01.01.2019	16	-	16
Liiketoiminnan hankinta	164		164
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	746	-	746
Korkokulu tai -tuotto	11	-	11
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	455	-	455
Yhteensä	1 392	-	1 392
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1 113	-	1 113
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
Yhteensä	1 113	-	1 113
Valuuttakurssiero	-1	-	-1
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-711	-	-711
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-	-	-
31.12.2019	1 793	-	1 793

Tilikauden muutos, muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
01.01.2018	477	-	477
Liiketoiminnan myynti	-354	-	-354
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	7	-	7
Korkokulu tai -tuotto	8	-	8
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Yhteensä	138	-	138
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-11	-	-11
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
Yhteensä	-11	-	-11
Valuuttakurssiero	15	-	15
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-	-	-
31.12.2018	142	-	142

Tilikauden muutos, muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
01.01.2019	142	-	142
Liiketoiminnan myynti	-142	-	- 142
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Korkokulu tai -tuotto	-	-	-
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Yhteensä	-	-	-
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-45	-	-45
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
Yhteensä	-45	-	-45
Valuuttakurssiero	-	-	-
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-	-	-
31.12.2019	-45	-	-45

Glastonin arvioidut maksusuoritukset muihin pitkäaikaisiin työsuhte-etuusjärjestelyihin vuonna 2020 ovat 640 tuhatta euroa

	2019		2018	
	Etuus- pohjaiset eläkkeet¹⁾	Muut järjestelyt	Etuus- pohjaiset eläkkeet	Muut järjestelyt
Vakuutusmatemaattiset oletukset				
Diskonttauskorko, %	0,30-1,00%	0,00 %	1,00 %	9,10 %
Tulevat palkankorotukset, %	1,50 %	0,00 %	-	5,50 %
Tulevat eläkkeiden korotukset, %	0,00 %	0,00 %	1,85 %	-
Inflaatio, %	0,00 %	0,00 %	1,60 %	4,00 %
Arvioitu jäljelläoleva palveluaika, vuotta	18	0	-	10

¹⁾ Sveitsin etuuspohjainen järjestelmä

Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, etuuspohjaiset eläkkeet

	2019	2018	2017	2016
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	1 793	16	17	17
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-
Ylikate / alikate (-)	-1 793	-16	- 17	- 17
Velkojen kokemusperäiset oikaisut (voitto-)	-	-	-	-

Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, muut järjestelyt

Etuuspohjaiset velvoitteet	-	142	477	476
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-
Ylikate / alikate (-)	-	-142	-477	-476
Velkojen kokemusperäiset oikaisut (voitto-)	-	-	-	-

Korolliset velat

tuhatta euroa	2019	2018
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	39 320	8 089
Leasing velat	8 230	7 552
Muut pitkäaikaiset velat	-	-
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	47 550	15 641

Pitkäaikaisten korollisten velkojen
erääntyminen

	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	4 230	33 000	-	2 090	39 320
Leasingvelat	1 442	1 140	2 152	3 496	8 230
Muut pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-
Yhteensä	5 672	34 140	2 152	5 586	47 550

Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma

EUR	39 320	8 089
Muut valuutat	-	-
Yhteensä	39 320	8 089

Lyhytaikaiset korolliset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	3 644	2 644
Leasingvelat	1 700	1 469
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	-	2 000
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	5 344	6 113

tuhatta euroa	2019	2018
Korolliset nettovelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	47 550	15 641
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 344	6 113
Käteisvarat	-19 861	-7 852
Yhteensä	33 032	13 902

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen maaliskuussa 2019 neuvotellun rahoitussopimuksen mukaisia lainoja.

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Kovenanttiehdoista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

Korollisiin velkoihin liittyvistä likviditeetti- ja valuuttariskeistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

	01.01.2019	Rahavirta*	Efektiivinen korko ja kurssiero	Siirrot erien välillä	31.12.2019
Pitkäaikaiset korolliset velat	15 641	35 751	-199	-3 644	47 550
Lyhytaikaiset korolliset velat	6 113	-4 413	-	3 644	5 344
Yhteensä	21 754	31 339	-199	0	52 893

* Rahavirta sisältää leasing-sopimusten muutokset

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset taseessa
miljoonaa euroa

Käyttöoikeusomaisuus	Rakennukset	Autot	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	8,9	0,4	-	9,3
Lisäykset	0,4	0,2	-	0,5
Vähennykset	-	0,0	-	0,0
Poistot	-1,6	-0,3	-	-1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	7,7	0,3	-	8,0
Lisäykset	2,0	1,1	1,0	4,0
Vähennykset	-	0,0	-	0,0
Poistot	-2,2	-0,8	-0,6	-3,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	7,5	0,6	0,4	8,4

miljoonaa euroa

* oikaistu

Vuokrasopimusvelat	2019	2018
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9,0	10,2
Lisäykset	3,1	0,5
Korkokulut	0,5	0,5
Vuokrakulu	-2,7	-2,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9,9	9,0

Rahoitusleasingsopimuksissa käytetty sopimuksen alkuhetken korko on kaikki sopimukset huomioiden keskimääräinen 2,79 %.

Vuokrasopimusvelkojen erääntymisanalyysi on esitetty liitteessä 22.

Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa

* oikaistu

miljoonaa euroa	2019	2018
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-2,6	-1,8
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,5	-0,5
Kulut alhaisen arvon vuokrasopimuksista	0,0	-0,1
Kulut lyhytkestoisista vuokrasopimuksista	-0,1	-0,1
Yhteensä tuloslaskelmalla	-3,3	-2,6

Varaukset

Pitkäaikaiset varaukset
tuhatta euroa

2019	Takuuvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	567	-	567
Uudelleenryhmittely	-573	-	-573
Varausten lisäykset	362	9	372
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	-	156	156
Raportointikaudella perutut varaukset	-	-6	-6
Varaukset vuoden lopussa	357	160	517

2018

Varaukset vuoden alussa	1 560	-	1 560
Uudelleenryhmittely	-1 201	-	-1 201
Varausten lisäykset	208	-	208
Varaukset vuoden lopussa	567	-	567

Takuuvaraukset

Glaston antaa konetoimituksilleen 1–2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Glastonin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

Varaus uudelleenjärjestelyjä varten

Glaston on kirjannut varauksia uudelleenjärjestelyjä varten, kun toimintaa on ratio-
nalisoitu sulkemalla tuotantoyksiköitä tai
supistamalla toimintaa tuotantoyksiköissä.
Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät vain
uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia välittömiä

menoja, jotka eivät liity jatkuvaan toimintaan. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät mm. irtisanottuun henkilöstöön liittyviä henkilöstökuluvarauksia. Osa varauksista on sellaisia, joiden realisointisajankohtaa ei voida arvioida, esimerkiksi koska realisointisajankohta on riippuvainen ulkopuolisen tahon toimenpiteistä.

Muut varaukset

Muut varaukset liittyvät mm. oikeudenkäyntikuluvarauksiin sekä kuluvarauksiin, joista ei vielä ole kirjattu korvausta kolmannelta osapuolelta.

Lyhytaikaiset varaukset

	Takuu- varaus	Varaus uudelleen- järjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
2019				
Varaukset vuoden alussa	1 521	156	3	1 681
Kurssierot	27	-3	-0	24
Uudelleenryhmittely	520	-	-	520
Varausten lisäykset	1 610	277	382	2 269
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	3 393	-	66	3 459
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-1 198	-173	-31	-1 401
Raportointikaudella perutut varaukset	-2 603	-	-33	-2 637
Varaukset vuoden lopussa	3 270	258	387	3 916

2018

Varaukset vuoden alussa	2 074	192	116	2 382
Kurssierot	-9	-21	-7	-37
Uudelleenryhmittely	1 201	-	-	1 201
Varausten lisäykset	850	53	0	904
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-1 197	-67	-36	-1 299
Raportointikaudella perutut varaukset	-1 399	-	-70	-1 469
Varaukset vuoden lopussa	1 521	156	3	1 681

Korottomat velat

tuhatta euroa	2019	2018
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	14 608	11 072
Saadut ennakot	40 302	16 977
Siirtovelat	14 744	7 459
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	2 533	1 813
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	72 186	37 321

Siirtovelat koostuvat pääosin konetoimitusten kustannusvarauksista, henkilöstökuluista, liikevaihtoon ja ostoihin kohdistuvista jaksotuksista, korkojaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

Rahoitusvarat- ja velat

tuhatta euroa		Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat ^{*)}	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat ^{*)}	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
31.12.2019	Liitetieto						
Käteisvarat	3	-	-	19 861	-	19 861	-
Myyntisaamiset	19	-	-	18 468	-	18 468	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	19	-	-	2 506	-	2 506	-
Rahoitusvelkoihin liittyvät saamiset		-	-	-	47	47	-
Lyhytaikaiset lainasaamiset	19	-	-	226	-	226	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	19	-	-	223	-	223	-
Pitkäaikaiset lainasaamiset	19	-	-	1 531	-	1 531	-
Johdannaiset (varat)		-	-	-	-	-	-
Osakkeet ja pitkäaikaiset sijoitukset	17	3 078	-	-	-	3 078	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	-	-	-	-47 550	-47 550	-46 789
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	-	-	-	-5 344	-5 344	-5 322
Ostovelat	25	-	-	-	-14 608	-14 608	-
Muut korottomat velat	25	-	-	-	-2 533	-2 533	-
Yhteensä		3 078	-	42 815	-69 987	-24 094	-52 111

^{*)} Siltä osin kun käypää arvoa ei ole erikseen mainittu, on kirjanpitoarvo sama kuin käypä arvo.

		Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat (*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat *	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
31.12.2018	Liitetieto						
Käteisvarat	3	-	-	7 852	-	7 852	-
Myyntisaamiset	19	-	-	12 729	-	12 729	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	19	-	-	1 847	-	1 847	-
Rahoitusvelkoihin liittyvät saamiset		-	-	-	13	13	-
Lyhytaikaiset lainasaamiset	19	-	-	226	-	226	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	19	-	-	393	-	393	-
Pitkäaikaiset lainasaamiset	19	-	-	1 485	-	1 485	-
Johdannaiset (varat)		-	-	-	-	-	-
Osakkeet ja pitkäaikaiset sijoitukset	17	3 015	-	-	-	3 015	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	-	-	-	-8 089	-8 089	-7 803
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	-	-	-	-4 644	-4 644	-4 648
Ostovelat	25	-	-	-	-11 072	-11 072	-
Muut korottomat velat	25	-	-51	-	-1 762	-1 813	-
Yhteensä		3 015	-51	24 533	-25 555	1 942	-12 451

*Siltä osin kun käypää arvoa ei ole erikseen mainittu, on kirjanpitoarvo sama kuin käypä arvo.

Käyvän arvon hierarkia Taso 3, muutokset raportointikauden aikana

	2019	2018
1.1.	2 842	2 842
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Arvonmuutos	-	-
Siirrot erien välillä	-	-
31.12.	2 842	2 842

	31.12.2019				31.12.2018			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat								
Noteeratut osakkeet	236	-	8	244	173	-	8	181
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	-	-	2 834	2 834	-	-	2 834	2 834
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	236	-	2 842	3 078	173	-	2 842	3 015
Velat								
Rahoitusvelat	-	-52 111	-	-52 111	-	-12 451	-	-12 451
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	-	-	-	-	-	-51	-	-51
Yhteensä	-	-52 111	-	-52 111	-	-12 502	-	-12 502

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määritetty käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka on todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin, käypänä arvona hankintahinta tai sitä alempi arvo, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen

Johdannaissopimukset

Glaston suojaa valuuttamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja valuuttatermiinein. Suojauslaskennan edellytysten täyttyessä noudatetaan valuuttajohdannaisten osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa.

Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojautumistarkoituksessa. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan. Sopimukset ovat kestoltaan alle 12 kuukauden pituisia.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja suojausperiaatteet liitteessä 3.

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot

	2019		2018	
tuhatta euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset	11 987	9	11 914	-51
tuhatta euroa	2019		2018	
Johdannaisinstrumentit tuloslaskelmassa				
Liikevaihto			-248	-45
Liiketoiminnan kulut			-	-
Rahoituserät			-1	-1
Johdannaisinstrumentit taseessa, saamiset ja velat				
Siirtovelat				
Valuuttajohdannaiset			-	51
Siirtosaamiset				
Valuuttajohdannaiset			-	

Vastuusitoumukset

tuhatta euroa	2019	2018
Velat, joiden vakuutena on pantteja tai kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000	6 785
Annetut kiinnitykset	-	-
Yrityskiinnitykset	487 500	143 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	23 944	23 941
Velat, joiden vakuutena on kiinnityksiä ja pantattuja varoja yhteensä	40 000	6 785
Annetut kiinnitykset ja pantatut varat yhteensä	511 444	166 941
Vastuusitoumukset		
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	487 500	143 000
Annetut pantit (osakkeet)		
Omien sitoumusten puolesta	23 944	23 941
Yhteensä	511 444	166 941
Yrityskiinnitykset koskevat seuraavia yhtiöitä: Glaston Services Ltd. Oy, Glaston Finland Oy, Glaston Emerging Technologies Oy ja Uniglass Engineering Oy. Kaikki yhtiöt vastaavat yhteisvastuullisesti velasta.		
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	12 367	6 216
Muiden puolesta	100	123
Takaisinostovastuut	-	-
Yhteensä	12 467	6 339
Vastuusitoumukset yhteensä	523 910	173 280

Muut vuokrasopimukset

Glastonilla on useita ei-purettavissa olevia vuokrasopimuksia. Näiden vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien määrät on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2019	2018
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	2 244	1 970
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	6 919	6 057
Yli viiden vuoden kuluttua	2 521	3 597
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat yhteensä	11 684	11 625

Muut vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Glastonilla on joitakin muita vuokrasopimuksia, joissa konserni toimii vuokralle antajana. Näistä ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat on esitetty alla olevassa taulukossa.

Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	877	801
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 167	2 898
Yli viiden vuoden kuluttua	408	405
Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä	3 452	4 104

Muut ehdolliset velat ja oikeudenkäynnit

Kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai tulosta.

Konsernin osakkeet ja etuudet

Konserniyritykset			Konsernin omistusosuus %	Emoyhteisön omistusosuus %
Glaston Oyj Abp	Helsinki	Suomi		
Uniglass Engineering Oy	Tampere	Suomi	100,0%	100,0%
Glaston Services Ltd. Oy	Tampere	Suomi	100,0%	100,0%
Glaston Emerging Technologies Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston Finland Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston International Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston Germany GmbH	Nürnberg	Saksa	100,0%	
Glaston America, Inc.	Mount Laurel, NJ	Yhdysvallat	100,0%	
Glaston UK Ltd.	Derbyshire	Iso-Britannia	100,0%	
Glaston France S.A.R.L.	Pariisi	Ranska	100,0%	
Glaston Singapore Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0%	
Glaston Tianjin Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0%	
Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0%	
Glaston China Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0%	
LLC Glaston	Moskova	Venäjä	100,0%	
Glaston Brasil Ltda	São Paulo	Brasilia	100,0%	
Glaston Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Kiina	100,0%	
Bystronic Lenhardt GmbH	Neuhausen-Hamberg	Saksa	100,0%	
Bystronic Maschinen AG	Bützberg	Sveitsi	100,0%	
Bystronic Glass UK Ltd.	Shropshire	Iso-Britannia	100,0%	
Bystronic Asia Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0%	
Bystronic Glass Inc.	Aurora, CO	Yhdysvallat	100,0%	
OOO Bystronic Steklo RUS	Moskova	Venäjä	100,0%	
Bystronic Glass Machinery (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0%	
Bystronic Glass (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0%	

Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2019

Bystronic Lenhardt GmbH:n , Bystronic Maschinen AG sekä tämän tytäryhtiöiden hankinta huhtikuussa 2019.

Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd. likvidoitui toukokuussa 2019.

Glaston Mexico S.A. de C.V. myytiin lokakuussa 2019 Bavelloni S.p.A. :lle.

Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2018

Glaston Tools s.r.l. myytiin joulukuussa 2018 Bavelloni S.p.A. :lle.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Glastonin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät on suunnattu konsernin avainhenkilöille, ja ne ovat osa Glaston-konsernin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön osakkeenomistajien ja konsernin johdon tavoitteet ja siten nostaa yhtiön arvoa.

Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus on kirjattu ansaintajakson aikana tulosaikutteisesti kuluksi. Käteissuorituksena maksettava osa on kirjattu taseeseen velaksi, mikäli sitä ei ole maksettu. Kannustinjärjestelmien perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2019

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 8.8.2019 kokouksessaan perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän. Uuden kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2019–2023 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kriteerien tasot kunkin ansaintajakson alussa. Avainhenkilöt saavat palkkiona yhtiön osakkeita, jos hallituksen asettamat ansaintakriteerien tasot saavutetaan. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos avainhenkilön työ- tai palvelusuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamistaan nettomääräisistä osakkeista, kunnes hänen omistamiensa yhtiön osakkeiden määrä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin henkilön työ- tai palvelusuhde konserniyhtiössä jatkuu.

Ansaintajakso 2019–2021

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2021 perustuu konsernin vertailukelpoiseen EBITA:an*) ja keskiarvoiseen nettovelkaantumistasanteeseen ajanjaksolla 1.1.2019–31.12.2021. Jos ansaintajakson 2019–2021 ansaintakriteerien tasot saavutetaan kokonaisuudessaan, maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Glaston Oyj Abp:n osaketta sisältäen myös

rahana maksettavan osuuden.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2021 maksetaan vuonna 2022 hallituksen päättämällä tavalla joko osittain osakkeina ja osittain rahana, jolloin rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja, tai kokonaan rahana.

Järjestelmästä maksettavaa palkkiota voidaan pienentää, jos hallituksen asettama palkkiokatto saavutetaan.

Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2019–2021 kuuluu 15 avainhenkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2018

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 8.2.2018 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2018–2020 ja mahdollinen palkkio maksetaan keväällä 2021. Vuonna 2018 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 20 Glastonin avainhenkilöä.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2017

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 18.1.2017 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2017–2019 ja mahdollinen palkkio maksetaan keväällä 2020. Vuonna 2017 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 18 Glastonin avainhenkilöä.

*) Vertailukelpoinen EBITA: liike-tulos ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia ja ennen PPA-allokaatiota ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot	2019–2021	2018–2020	2017–2019
Myöntämispäivä	13/09/2019	08/02/2018	18/01/2017
Järjestelyn luonne	Osakkeita/ Rahaa	Rahaa	Rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakkeina maksettava määrä enintään (sisältää rahaosuuden)	500 000 osaketta	1 820 000	1 740 000
Rahana maksettava määrä ansaintajakson lopussa, tuhatta euroa	-	-	-
Ansaintajakso alkaa, pvm	01/01/2019	01/01/2018	01/01/2017
Ansaintajakso päättyy, pvm	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Osakkeiden vapautuminen/maksu, pvm	01/04/2022	01/04/2021	01/04/2020
Oikeuden syntymäehdot	Konsernin vertailukelpoinen EBITA, ja Keskimääräinen nettovelkaantumisaste	Osakekurssi	Osakekurssi
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3	3	3
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2	1	0
Henkilöitä 31.12.2019	15	20	18

Vaikutus voittoon tai tappioon ja taloudelliseen asemaan	2019	2018
Raportointikauden kulu (tuotto -), tuhatta euroa	12	-

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä.

Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Glaston-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhteisö (Glaston Oyj Abp), tytäryritykset ja osakkuusyritykset. Myös osakkeenomistajat, joilla on osakeomistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Glastonis- sa, kuuluvat lähipiiriin, samoin kuin näiden osakkeenomistajien määräysvalta-yhtiöt.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuusyritysten ja muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Konsernin johtoryhmän ja hallituksen jäsenten suoriteperusteiset palkat ja palkkiot olivat yhteensä 1 826 (1 985) tuhatta euroa.

Konsernin johtoryhmän suoriteperusteiset palkat ja palkkiot

euroa	2019	2018
Toimitusjohtaja Arto Metsänen		
Rahapalkka	405 646	428 461
Tulospalkkio	40 000	-
Osakepalkkio	-	-
Rahapalkat yhteensä	445 646	428 461
Luontoisedut	1 432	1 242
Yhteensä	447 078	429 703
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	86 167	77 316
Vapaaehtoiset eläkemaksut	48 960	57 460
Muu johtoryhmä yhteensä		
Rahapalkka	912 539	1 137 079
Tulospalkkio	110 000	34 776
Osakepalkkio	-	-
Rahapalkat yhteensä	1 022 539	1 171 855
Luontoisedut	73 407	146 475
Yhteensä	1 095 946	1 318 330
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	123 017	149 075
Vapaaehtoiset eläkemaksut	37 114	22 369

Johtoryhmän jäsenten palkat on huomioitu vain johtoryhmän jäsenyyssajalta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiön osakkeista yli 50 prosenttia siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työ sopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluonteisena erokorvauksena 200 000 euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonuksesta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettua osakepalkkiojärjestelmästä, josta on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 30. Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta, liiketoiminta-alueen tai -yksikön tulosta sekä toimintokohtaisia tavoitteita. Toimitusjohtajan vuosibonuksen enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Muiden johtoryhmän jäsenten vuosibonuksen enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta.

Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on mahdollisuus päästä eläkkeelle 63-vuotiaana. Muiden konsernin johtoryhmän jäsentien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen eli 63-68 vuotta.

Glaston Oyj Abp:n hallituksen suoriteperusteiset palkkiot

	2019		2018	
Euroa	vuosi- palkkio	kokous- palkkio	vuosi- palkkio	kokous- palkkio
Teuvo Salminen, hallituksen puheenjohtaja	64 000	12 700	42 000	7 900
Sebastian Bondestam, hallituksen varapuheenjohtaja ¹¹	44 250	8 600	25 875	4 000
Sarlotta Narjus	28 250	8 600	22 250	5 500
Kai Mäenpää	28 250	6 850	22 250	5 500
Tero Telaranta	28 250	8 600	22 250	5 500
Antti Kaunonen ¹²	28 250	8 600	17 250	4 000
Andreas Tallberg ¹³	-	-	10 000	2 400
Claus von Bonsdorff ¹⁴	-	-	5 000	1 500
Pekka Vauramo ¹⁵	-	-	5 000	1 500
Anu Hämäläinen ¹⁶	5 750	2 600	22 250	5 500
Yhteensä	227 000	56 550	194 125	43 300

Glaston Oyj Abp:n hallituksen jäsenille on maksettu tehtävästä vuosikorvaus ja kokouspalkkio, muuta palkkiota ei ole maksettu. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 60 000 (46 000) euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 (34 500) euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 30 000 (23 000) euroa vuodessa. Puheenjohtajalle maksetaan 800 euroa kokouksista Suomessa ja 1 500 euroa kokouksista ulkomailla ja muille jäsenille 500 euroa kokouksista Suomessa ja 1 000 euroa kokouksista

ulkomailla. Hallituksen kokouksesta, joka pidetään per capsulam maksetaan puolet normaalipalkkiosta.

Valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona jokaisesta kokouksesta, johon jäsen on osallistunut, 500 euroa. Kokouspalkkion lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiona 10 000 euroa ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona 7 500 euroa.

Hallituksen osakkeenomistus*

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2019	31.12.2018
Teuvo Salminen, hallituksen puheenjohtaja	206 165	562 277
Sebastian Bondestam, hallituksen varapuheenjohtaja ¹¹	21 344	-
Sarlotta Narjus	-	-
Kai Mäenpää	15 000	12 500
Tero Telaranta	376	1 000
Antti Kaunonen ¹²	3 665	10 000
Andreas Tallberg ¹³	-	1 500 000
Claus von Bonsdorff ¹⁴	-	172 600
Pekka Vauramo ¹⁵	-	-
Anu Hämäläinen ¹⁶	52 407	150 000

Osakkeenomistus sisältää myös kyseisen henkilön lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden omistuksessa olevat Glaston Oyj Abp:n osakkeet.

* Osakkeen käänteinen split toteutettiin 1.3.2019

Johdon osakkeenomistus*

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2019	31.12.2018
Arto Metsänen, toimitusjohtaja	490 000	1 750 000
Sasu Koivumäki	89 979	300 000
Juha Liettyä ¹⁷	91 665	250 000
Frank Chengdong Zhang ¹⁸	-	-
Taina Tirkkonen ⁹	27 500	75 000
Pekka Hytti ¹⁰	36 665	100 000
Artturi Mäki ¹¹	4 731	12 531
Päivi Lindqvist	38 680	60 000
Dietmar Walz ¹²	-	-
Burghard Schneider ¹³	-	-

¹¹ Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

¹² Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

¹³ Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

¹⁴ Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

¹⁵ Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

¹⁶ Hallituksen jäsen 4.4.2019 asti

¹⁷ Johtoryhmän jäsen 1.5.2019 alkaen

¹⁸ Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 asti

⁹ Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 asti

¹⁰ Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 asti

¹¹ Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 asti

¹² Johtoryhmän jäsen 27.5.2019 alkaen

¹³ Johtoryhmän jäsen 1.4.2019-27.5.2019

* 1.3.2019 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Osakeanti toteutettiin vuoden 2019 toisella kvartaalilla.

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

13.1.2020 Glaston Oyj Abp ilmoitti tehneensä muutoksia konsernirakenteeseen, jotta konsernin rakenne selkeämmin vastaisi liiketoiminnan dynamiikkaa ja markkina-ajureita.

1.1.2020 lähtien yhtiöllä on kolme liiketoiminta-alue: Glaston Heat Treatment Technologies, Glaston Insulating Glass Technologies ja Glaston Automotive & Emerging Technologies. Konsernin liiketoiminta-alueet muodostavat samalla yhtiön kolme raportointisegmenttiä, joihin Services-liiketoiminta on sisällytetty. Koneiden ja huoltopalvelujen myynti, tilauskertymä ja tilauskanta raportoidaan myös erikseen lisätietona.

Glaston julkaisee uusien segmenttien vertailuluvut ennen vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen osavuositarkastuksen julkaisemista.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä konsernin johtoryhmään on tehty seuraavat nimitykset: Artturi Mäki (SVP, Services), Robert Prange (SVP, Glaston Automotive and Emerging Technologies) ja Taina Tirkkonen (lakiasiain- ja HR-johtaja).

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

tuhatta euroa		1.1.-31.12.	
		Liitetieto	
		2019	2018
Liikevaihto	2	3 436	2 859
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 091	2 773
Henkilöstökulut	4	-1 889	-1 562
Poistot ja arvonalentumiset	5	-494	-581
Liiketoiminnan muut kulut	6	-7 990	-4 332
Liikevoitto / -tappio		-3 847	-843
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-8 260	-626
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-12 107	-1 469
Tilinpäätössiirrot	8	-85	1 459
Tuloverot	9	-16	-15
Tilikauden voitto / tappio		-12 208	-24

Emoyhtiön tase

tuhatta euroa	31.12.		
	Liitetieto	2019	2018
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	1 199	1 135
Aineelliset hyödykkeet	10	314	276
Pääomalaina	12,13	36 846	36 846
Sijoitukset	11,12	17 218	17 218
Pysyvät vastaavat yhteensä		55 576	55 475
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	13	77 700	3 574
Lyhytaikaiset saamiset	13	22 579	25 747
Rahat ja pankkisaamiset		2 898	4 570
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		103 177	33 891
Vastaavaa yhteensä		158 753	89 366

tuhatta euroa	31.12.		
	Liitetieto	2019	2018
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		-	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		114 270	41 059
Omat osakkeet		-	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot		-26 764	-23 431
Tilikauden voitto / tappio		-12 208	-24
Oma pääoma yhteensä	14	87 994	52 261
Tilinpäätössiirtojen kertymä	15	100	14
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	37 128	5 250
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	33 531	31 842
Vieras pääoma yhteensä		70 659	37 091
Vastattavaa yhteensä		158 753	89 366

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

tuhatta euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto / tappio	-12 208	-24
Oikaisut:		-
Tilikauden verot	16	15
Tilinpäätössiirrot	85	-3
Konserniavustus	-	-1 456
Rahoitustuotot ja kulut	4 591	626
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	494	581
Investointien luovutustulos / -tappiot	3 669	-
Muut oikaisut	1 965	21
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 387	-241
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-2 505	2 817
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	2 424	-3 999
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 467	-1 424
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-5 544	-987
Saadut osingot liiketoiminnasta	3	3
Saadut korot liiketoiminnasta	-228	396
Maksetut välittömät verot	-	-184
Liiketoiminnan rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	-7 237	-2 196
Liiketoiminnan rahavirta	-7 237	-2 196

tuhatta euroa	2019	2018
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-595	-259
Investointien rahavirta	-595	-259
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 000	-
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-5 000	-
Pitkäaikaisten konsernisaamisten muutos	-77 795	1 592
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	5 135	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	33 000	9 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-37 121	-9 121
Pääoman palautus	-1 157	-1 928
Osakeanti	49 099	-
Rahoituksen rahavirta	6 160	-457
Rahavarojen muutos	-1 672	-2 912
Rahavarat tilikauden alussa	4 570	7 482
Rahavarat tilikauden lopussa	2 898	4 570
Rahavarojen muutos	-1 672	-2 912

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n Pienissä yhtiöissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Lönnrotinkatu 11, 00120 Helsinki. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhtiö.

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-konsernin laatimisperiaatteet on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS), ja Glaston Oyj Abp noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siltä osin kuin se on mahdollista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

Erot Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on esitetty alla.

Eläkejärjestelyt

Glaston Oyj Abp:llä on eläkejärjestely, joka luokitellaan IFRS-tilinpäätöksessä etuus-pohjaiseksi järjestelyksi. Tästä eläkejärjestelystä emoyhtiön erillistilinpäätöksessä kirjattu vastuu ja eläkekulu eroavat IFRS-tilinpäätöksessä kirjatusta vastuusta.

Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaisinstrumentit

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu johdannaisinstrumentteja lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä arvonalentumisilla. Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Johdannaisten arvostusmenetelmät on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Rahoitusleasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Tilinpäätössiirrot

Emoyhtiön tilinpäätössiirtoihin kirjataan saadut ja maksetut konserniavustukset.

Poistoero

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränään taseessa.

Liikevaihto

tuhatta euroa	2019	2018
Liikevaihto toimialoittain		
Konepajateollisuus	3 436	2 859
Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan		
Suomi	2 411	2 359
Muu EMEA	550	-
Amerikka	434	449
APAC	41	51
Yhteensä	3 436	2 859

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

APAC = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa	2019	2018
Veloitukset konserniyrityksiltä	3 091	2 773
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	3 091	2 773

Henkilöstökulut

tuhatta euroa	2019	2018
Palkat ja palkkiot	-1 628	-1 226
Eläkekulut	-242	-315
Muut henkilöstökulut	-19	-21
Yhteensä	-1 889	-1 562
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-731	-667
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin:		
Toimihenkilöitä	10	9
Yhteensä	10	9

Poistot ja arvonalentumiset

tuhatta euroa	2019	2018
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-336	-422
Muut pitkävaikutteiset menot	-21	-23
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-137	-136
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-494	-581
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-494	-581

Liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	2019	2018
Vuokrat	-131	-127
Tietoliikenne- ja puhelinkulut	-3 827	-2 727
Matkakulut	-162	-111
Luovutustappiot	-	-
Luottotappiot	27	-26
Konsernin sisäinen luottotappio	-1 993	-
Muut kulut	-1 904	-1 342
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-7 990	-4 332

Tilintarkastajille maksetut palkkiot

Päävastuulliselle tilintarkastajille maksetut palkkiot tilintarkastuksesta	-72	-64
Päävastuulliselle tilintarkastajille maksetut muut palkkiot	-152	-66
Tilintarkastajille maksetut palkkiot yhteensä	-224	-130

Rahoitustuotot ja -kulut

tuhatta euroa	2019	2018
Osinkotuotot		
Muilta	3	3
Osinkotuotot yhteensä	3	3
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 459	560
Muilta	45	201
Korko- ja muut rahoitustuotot	1 504	761
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 507	764
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-555	-307
Arvon alentumiset konsernisaamisista	-3 669	-
Muille	-5 543	-1 083
Korko- ja muut rahoituskulut	-9 767	-1 390
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-8 260	-626
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	91	121

Tilinpäätössiirrot

tuhatta euroa	2019	2018
Saadut konserniavustukset	-	1 456
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-85	3
Yhteensä	-85	1 459

Tuloverot

tuhatta euroa	2019	2018
Tuloverot	-16	-15
Yhteensä	-16	-15

Käyttöomaisuus

Aineettomat hyödykkeet tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	5 107	630	50	5 788
Lisäykset	25	-	395	420
Siirrot erien välillä	133	-0	-133	-0
Hankintameno 31.12.2019	5 147	630	313	6 089
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-4 070	-583	-	-4 653
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	119	-	-	119
Tilikauden poisto	-336	-21	-	-357
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-4 286	-604	-	-4 891
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	860	26	313	1 199
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	1 038	47	50	1 135

Aineelliset hyödykkeet tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	1 130	-29	-0	1 101
Lisäykset	153	-	22	175
Vähennykset	-367	-	-	-367
Siirrot erien välillä	0	-	-	0
Hankintameno 31.12.2019	916	-29	22	909
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-864	39	-	-825
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	367	-	-	367
Tilikauden poisto	-137	-	-	-137
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-634	39	-	-595
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	282	10	22	314
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	266	10	-0	276

Sijoitukset

tuhatta euroa	Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Pääomalaina	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	17 204	14	36 846	54 064
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	17 204	14	36 846	54 064

Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet

tuhatta euroa	Omistus-osuus-%	Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Uniglass Engineering Oy, Tampere	100%	20 000	400	2 351
Glaston Services Ltd. Oy, Tampere	100%	1 800 000	3 600	14 853
Yhteensä				17 204

Muut

Muut osakkeet ja osuudet	14
Yhteensä	14

Saamiset

tuhatta euroa	2019	2018
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Lainasaamiset	77 700	3 574
Yhteensä	77 700	3 574
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	77 700	3 574
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset ulkopuolisilta		
Myyntisaamiset	-	12
Muut saamiset	33	33
Siirtosaamiset	649	356
Yhteensä	682	401
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	5 156	4 944
Lainasaamiset	15 213	18 892
Konserniavustussaaaminen	-	1 456
Muut saamiset	3	-
Korkosaamiset	1 006	-
Siirtosaamiset	519	54
Yhteensä	21 897	25 346
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	22 579	25 747
Siirtosaamiset		
Palkka- ja henkilöstökulut	1	8
Välilliset verot	-	25
Rahoituskulujaksotukset	597	151
Muut	569	226
Siirtosaamiset yhteensä	1 167	410

Oma pääoma

tuhatta euroa	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
Osakepääoma 31.12.	12 696	12 696
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
Ylikurssirahaston alentaminen	-25 270	
Ylikurssirahasto 31.12.	-	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	41 059	42 987
Osakeanti	49 099	-
Pääomanpalautus	-1 157	-1 928
Ylikurssirahaston siirto	25 270	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	114 270	41 059
Omat osakkeet 1.1	-3 308	-3 308
Omien osakkeiden palautus / luovutus	3 308	-
Omat osakkeet 31.12	-	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	-23 455	-23 431
Omien osakkeiden luovutustappio / -voitto ja palautus	-3 308	
Yhteensä 31.12.	-26 764	-23 431
Tilikauden voitto / tappio	-12 208	-24
Oma pääoma 31.12.	87 994	52 261
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	114 270	41 059
Omat osakkeet	-	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot	-26 764	-23 431
Tilikauden voitto / tappio	-12 208	-24
Jakokelpoiset varat	75 298	14 295

Tilinpäätössierrojen kertymä

tuhatta euroa	2019	2018
Kertynyt poistoero 1.1.	14	18
Lisäys (+) / vähennys (-)	85	-3
Kertynyt poistoero 31.12.	100	14

Pitkäaikainen vieras pääoma

tuhatta euroa	2019	2018
Velat ulkopuolisille		
Lainat rahoituslaitoksilta	37 121	5 243
Muut velat	7	7
Velat ulkopuolisille yhteensä	37 128	5 250
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	37 128	5 250

Lyhytaikainen vieras pääoma

tuhatta euroa	2019	2018
Velat ulkopuolisille		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 121	4 121
Ostovelat	657	431
Muut velat	182	214
Siirtovelat	754	512
Velat ulkopuolisille yhteensä	4 715	5 279
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Muut korolliset velat	28 810	26 533
Ostovelat	7	8
Siirtovelat	-	21
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	28 817	26 562
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	33 531	31 842
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilöstökulut	312	233
Korkokulut	300	26
Tuloverot	-	9
Muut	142	265
Siirtovelat yhteensä	754	533

Taseen ulkopuoliset sitoumukset ja vastuut

tuhatta euroa	2019	2018
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä maksettavat	30	18
Myöhemmin maksettavat	8	-
Yhteensä	38	18
Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.		
Muut vuokravastuut		
Vuoden sisällä maksettavat	97	93
Myöhemmin maksettavat	40	210
Yhteensä	137	304
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	8 839	4 652
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja ja kiinteistökiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	40 000	7 000
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	97 500	50 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	17 204	17 204

Kiinnitykset ja pantit on annettu omasta ja konserniyhtytysten puolesta.

Yrityskiinnitys on annettu yhteisvastuullisesti Glaston Finland Oy:n, Glaston Services Ltd Oy:n, Glaston Emerging Technologies Oy:n ja Uniglass Engineering Oy:n kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Glaston Oyj Abp:n jakokelpoiset varat ovat 75 298 315 euroa, josta tilikauden tappio on 12 208 041 euroa. Yhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Hallitus ehdottaa 2.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2019 tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta

1 685 798 euroa, joka on 0,02 euroa osakkeelta.

Pääomanpalautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 6.4.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautus maksetaan 23.4.2020.

Varojenjakoehdotuksen tekopäivänä pääomanpalautukseen oikeuttavia osakkeita

on 84 289 911 kappaletta, jota vastaava pääomanpalautuksen kokonaismäärä on 1 685 798 euroa.

Jakokelpoisiin varoihin jätetään 73 612 517 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 11.helmikuuta 2020

Teuvo Salminen
Hallituksen puheenjohtaja

Sebastian Bondestam
Hallituksen varapuheenjohtaja

Arto Metsänen
Toimitusjohtaja

Sarlotta Narjus

Kai Mäenpää

Antti Kaunonen

Tero Telaranta

Tilintarkastuskertomus

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Glaston Oyj:n (y-tunnus 1651585-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 9 ja emoyhtiön liitetiedoissa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Bystronic-yrityskauppa

Viittaamme liitetietoon 5. Hankitut liiketoiminnot.

Konserni hankki tilikauden aikana Bystronic glass -liiketoiminnan. Hankinta-ajankohdaksi määritettiin 1.4.2019. Vastike 56,7 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Johdon arviot kohdistuvat erityisesti hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen määrittämiseen erikseen tunnistettavissa oleville aineettomille omaisuuserille kuten asiakassopimuksille ja tavaramerkeille.

Merkittävä yrityshankinta on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka hankintaan liittyvien arvostusprosessien ja -menetelmien sekä johdon tekemien arvioiden johdosta.

Osana tilintarkastusta suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme hankinta-ajankohdan sekä luovutetun vastikkeen määrittämisen.
- Arvioimme arvonnäytteenotto- ja arvostusprosessien avustuksella yhtiön arvostusprosesseja ja -menetelmiä, joilla yhtiö yksilöi hankitut varat ja velat sekä määrittää näiden erien käyvät arvot.
- Arvioimme yrityshankintoihin liittyviä liitetietoja.

Räätälöityjen lasinjalostuskoneiden tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin ja arvioihin liittyviin epävarmuustekijöihin ja liitetietoon 7 (tuotot asiakassopimuksista).

Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskoneet ajan kuluessa (osatuloutus). Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 59 miljoonaa euroa osatuloutuksen perusteella tuloutettua myyntiä, joka muodostaa 32 % kokonaisliikevaihdosta (2018: 71 miljoonaa euroa muodostaen 70 % liikevaihdosta).

Osatuloutuksen valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään, jossa koneille kertyneiden kustannusten osuutta verrataan arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Osatuloutusmenetelmän soveltaminen edellyttää merkittävää johdon harkintaa liittyen koneiden ennustettuihin kustannuksiin ja valmiusasteen arviointiin, minkä johdosta se oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Räätälöityjen lasinjalostuskoneiden tuloutus oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Räätälöityihin lasinjalostuskone-toimituksiin liittyvän riskin huomioimiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Arvioimme konsernin räätälöityihin lasinjalostuskonetoimituksiin soveltamia laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen räätälöityjen lasinjalostuskoneiden osatuloutuksen prosessista;
- Perehdyimme projekteihin liittyvään dokumentaatioon, ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia;
- Suoritimme projekteille analyttisiä toimenpiteitä läpi koko tilikauden;
- Analysoimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten konetoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja
- Arvioimme tuloutusperiaatteisiin liittyviä liitetietoja.

Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimis-periaatteisiin sekä johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin ja arvioihin liittyviin epävarmuustekijöihin sekä liitetietoon 13 (Poistot ja omaisuuserien arvonalentuminen) ja 14 (Aineettomat hyödykkeet).

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 liikearvon määrä oli 58 miljoonaa euroa, joka on 27 % kokonaisvaroista ja 79 % omasta pääomasta (2018: 31 miljoonaa euroa, 34 % kokonaisvaroista ja 84 % omasta pääomasta). Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:

- vuosittain suoritettavan arvonalennustestauksen arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä;
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja koska
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä ole rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Tarkastuksen yhteydessä arvioimme johdon tekemiä oletuksia ja käyttämiä menetelmiä. Arvonmääritysasiantuntijamme avusti meitä rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen arvioinnissa. Vertasimme myös johdon aiempina vuosina laatimia ennusteita toteumiin. Arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvioimme tilinpäätöksen liitetietoa 13 erityisesti niiden oletusten osalta, joille arvonalentumistestin lopputulos oli herkempi.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lau-

suntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelempa ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistointa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset

tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja

sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen

seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2010 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen

kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11.2.2020

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

glaston