

**glaston**

Vuosikertomus 2018



## Sisällysluettelo

→ Glaston 2018.....	3
→ Toimitusjohtajan katsaus.....	4
→ Glastonin vastuullisuus .....	6
→ Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä 2018 .....	13
→ Hallituksen toimintakertomus.....	24
→ Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	35
→ Osakekohtaiset tunnusluvut .....	36
→ Tunnuslukujen laskentakaavat.....	37
→ Konsernitilinpäätös.....	39
→ Konsernin tase.....	40
→ Konsernin tuloslaskelma.....	41
→ Konsernin laaja tuloslaskelma.....	42
→ Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	43
→ Konsernin rahavirtalaskelma .....	44
→ Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot .....	45
→ Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	46
→ Emoyhtiön tilinpäätös .....	104
→ Emoyhtiön tuloslaskelma .....	104
→ Emoyhtiön tase.....	105
→ Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	106
→ Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	107
→ Tilintarkastuskertomus .....	116
→ Tietoja osakkeenomistajille .....	120



## Glaston lyhyesti

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla. Olemme lasialan teknologioiden ja palveluiden edelläkävijä. Vastaamme globaalisti rakennus-, aurinkoenergi lasi-, ajoneuvo- sekä kaluste- ja laitteollisuuden lasinjalostustarpeisiin. Toimintamme jakaantuu lasinjalostuskone- ja huoltoliiketoimintaan sekä kehittyviin lasiteknologioihin. Hyödynnämme kaikessa toiminnassamme uusia teknologioita, jotka tuovat lasiin älyä ja vastuullisia ratkaisuja. Olemme sitoutuneita tarjoamaan asiakkaillemme niin parasta tietotaitoa kuin viimeisimpiä teknologioita lasinjalostuksen alalla.

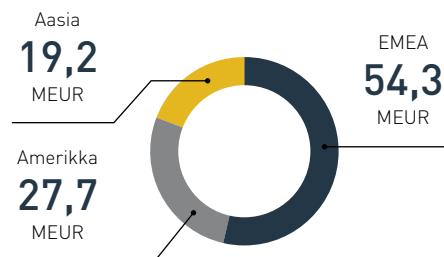
# Glaston 2018

## LIKEVAIHTO

### Liikevaihto, MEUR

101,1

Glastonin liikevaihto heikkeni 8 % ja oli 101,1 (109,7) miljoonaa euroa.

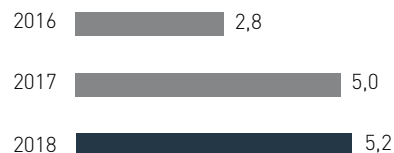


## LIIKEVOITTO

### Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR

5,2

Glastonin vertailukelpoinen liikevoitto parani edellisvuodesta ja oli 5,2 (5,0) miljoonaa euroa.



## TILAUSKANTA

### Tilauskanta, MEUR

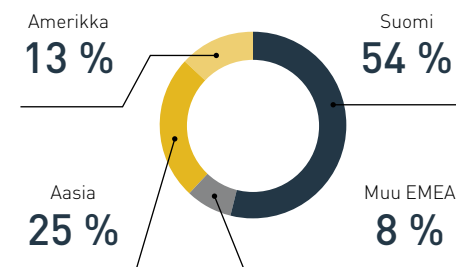
38,2

Glastonin saadut tilaukset olivat 107,6 (103,7) miljoonaa euroa vuonna 2018. Tilauskanta oli vuoden 2018 lopussa 38,2 (34,1) miljoonaa euroa.



## HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

357



## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

### Tutkimus- ja tuotekehityksenot, % liikevaihdosta

3,7

Tutkimus- ja tuotekehityksenot ilman poistoja olivat 3,7 (4,0) miljoonaa euroa ja niiden osuus liikevaihdosta oli 3,7 (3,6) %.

Glastonin tuotekehityksen kärjessä ovat erilaiset digitaalisuuteen pohjautuvat palvelut. Yhtiö hakee uusia avauksia ennakoluulottomasti avoimen innovaation keinoin ja on

muun muassa mukana vuonna 2018 käynnistyneessä MIDAS-projektissa, joka on Suomen ensimmäinen koneoppimishanke teollisuudessa. Glastonin tutkimusaiheen keskiössä on karkaisukoneen koneäly ja tähtäimessä entistä automaattisempi karkaisu-uuni.



## GLASSTEC 2018

Lokakuun lopussa Düsseldorfissa järjestetyt Glasstec 2018 -messut olivat Glastonille menestys. Tapahtuma on koko lasinjalostusalan tärkein. Messuosastolamme oli paljon kävijöitä, asiakkailta oli mahdollisuus tutustua uusiin tuotteisiimme ja kävimme samalla paljon suoria neuvotteluja heidän kanssaan.



## Toimitusjohtajan katsaus

# Vuoden 2018 kehitys luo vahvan pohjan tuleville muutoksille

Vuonna 2018 loimme pohjaa yhtiön kehitykselle ja tulevalle kasvulle. Tilaukset kasvivat 4 prosenttia ja tilaukset kasvivat 12 prosenttia edellisvuodesta. Tämä luo hyvät valmiudet vuoden 2019 kehitykselle ja myös tuleville muutoksille. Liikevaihtomme laski hieman, mutta samalla suhteellinen kannattavuus parani edellisvuodesta. Marraskuun lopussa luovuin Tools-liiketoiminnastamme strategiamme mukaisesti. Yritysmyynti tukee tavoitettamme parantaa kannattavuuttamme edelleen.

Lisääntynyt taloudellinen ja poliittinen epävarmuus sekä erilaiset kauppapoliittiset jännitteet eivät toistaiseksi vaikuttaneet asiakkaidemme investointihalukkuuteen tai tuotteidemme kysyntään. Epävarmuus markkinoilla lisääntyi kuitenkin hieman loppuvuotta kohti. Tarjousaktiviteetti säilyi hyvällä tasolla koko vuoden, mutta asiakkaiden päätöksenteko oli hidasta.

### **Päämääränämme on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla**

Ympäristöystävällisten ja energiatehokkaiden ratkaisujen kysyntä, rakennusten turvallisuusmääräysten tiukentuminen sekä lasin visuaalisten ja toiminnallisten laatuvaatimusten kasvu vaikuttavat yhä enemmän asiakkaidemme toimintatapoihin. Tämä luo Glastonille uusia mahdollisuuksia, sillä ainutlaatuisen tuote- ja palveluvalikoimamme ansiosta meillä on erinomaiset valmiudet vastata tähän kysyntään.

### **Alamme teknologiajohtajana toteutamme asiakkaidemme kunnianhimoisimmatkin tavoitteet**

Syksyllä julkistimme seuraavan kolmen vuoden tarkennetun strategian. Strateginen tavoitteemme on olla alan innovatiivinen teknologiajohtaja. Jatkamme edelleen lämpökäsittelyteknologioiden kehittämistä samalla kun etsimme uusia mahdollisuuksia entistä älykkäämmistä ja turvallisemmista lasia

jalostavista teknologioista. Laaja laitekanta ja ylivoimainen maailmanlaajuinen palveluverkosto sekä digitalisaatio- ja automaatio-innovaatiot mahdollistavat kannattavan kasvun. Alamme edelläkävijänä pystymme täyttämään asiakkaidemme vaativimmatkin tarpeet.

### **Kiinnostus kehittyviin lasiteknologioihin kasvaa**

Kehittyvät lasiteknologiat ja lisäarvoa tuovat lasituotteet, kuten älylasit, ovat vahvasti tulossa markkinoille. Glastonin Emerging

Technologies -yksikkö etsii jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia, ja yksikkö tarjoaa suunnittelu- ja konsultointipalveluja kehittyvien lasiteknologioiden alueella.

Raportointikaudella neuvottelut uusista erikoisprojekteista ajoneuvo-, aurinkoenergia- ja ilmailuteollisuuden tarpeisiin etenivät. Eräs asiakkaan kanssa pitkään valmisteltu projekti sai lopullisen hyväksynnän vuoden lopussa ja varmistui tilaukseksi tammikuussa 2019.

Etenkin ohuiden aurinkopaneelien valmistukseen soveltuvan, syksyllä 2017 tilatun





Joustavan tuotantomme ja toimitusketjumme hallinnan avulla etsimme jatkuvasti uusia tapoja korkean laadun sekä kustannustehokkuuden ylläpitämiseen. Vahvistamme asemaamme alan innovatiivisena teknologiajohtajana panostamalla vahvasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä keskittymällä innovaatioihin ja digitalisaatioon.

GlastonAir™-karkaisukoneen toimitussuunnitelmat tarkentuivat asiakkaan tehdasinvestoinnin edistyessä, ja kone toimitettiin Kiinaan syksyn 2018 aikana. Asennus asiakkaan tehtaalla on alkanut ja sen ennustetaan olevan valmis kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Nanoteknologiayritys Heliotrope Technologies kehittää markkinoille uutta älylasiteknologiaa, ja Glaston toimii projektissa tuotelinjojen kehittäjänä. Heliotropen älylasiteknologiaa esiteltiin lokakuussa Glastonin osastolla Glasstec-messuilla Düsseldorfissa, ja se herätti paljon mielenkiintoa asiakkaiden parissa. Vuoden aikana Heliotrope-prototyypin koetanto jatkui. Glastonilla on yksinoikeus myydä Heliotrope-lasien tuotantolinjoja globaalisti. Heliotrope-hankkeen loppuvaiheen testaukset ovat käynnissä ja Heliotropen ja Glastonin arvion mukaan ensimmäinen linja tilattaneen vuoden 2019 aikana. Heliotrope-linjat sisältävät sekä Glastonin omia että ulkopuolisten valmistajien laitteita.

Glastonin tammikuussa 2019 julkistettu Bystronic glass -yritysosto vahvistaa asemaamme älylasin sekä muiden integroitujen linjaratkaisujen osalta mahdollistaen korkeammat kokonaiskattot toimitusten osalta.

### **Tuotekehityksen tavoitteena digitalisoinnin ja automaation tason nostaminen**

Panostamme tuotekehitykseen ja innovaatioihin merkittävästi, toimialan keskiarvoa enemmän. Vuonna 2018 tutkimus- ja tuotekehitysmenomme osuus liikevaihdosta oli 3,7 prosenttia. Tuotekehityksen kärjessä ovat edelleen uudet digitaaliset ja IoT-pohjaiset tuotteet, jotka mahdollistavat laitteiden suorituskyvyn optimoinnin ja siirtymisen kohti täysin automatisoitua lasin prosessointia.

Glasstec 2018 -messuilla Glaston julkaisi useita uusia ja edelleen kehitettyjä tuotteita. Kun lasia käytetään rakentamisessa yhä useammin, myös tarve yhä isommille lasille kasvaa. Tämä luo samalla tarvetta kehittää myös lasinjalostuskoneita. Glaston panostaa suuriin tasokarkaisulinjoihin, ja yksi tärkeimmistä messuilla lanseeratusta tuotteista oli kone, joka on suunniteltu jumbokokoisien arkkitehtuurilasin lämpökäsittelyyn. Lisäksi messuilla esiteltiin monia uusia digitaalisia raportointityökaluja.

### **Tehokkuuden ja huoltopalvelujen merkitys korostuu entisestään**

Lasinjalostusteknologiemarkkinat ovat erittäin hajautuneet, ja markkinoilla on

useita pieniä toimijoita lasinjalostusketjun eri alueilla. Asiakkailta voi olla jopa 10–15 eri laitteiden, palvelujen ja varaosien toimittajaa. Useiden rajapintojen hallinnoiminen vie sekä aikaa että resursseja. Tästä syystä asiakkaat hakevat yhä enemmän tehokkuutta parantavia ratkaisuja, ja samalla palvelujen merkitys korostuu.

Asiakkaiden lasin ominaisuuksia koskevat muuttuvat tarpeet sekä tiukemmat turvallisuus- ja laatumääräykset asettavat myös haasteita lasinjalostusteknologiatoimittajille. Jotta markkinoilla tapahtuviin muutoksiin voidaan vastata ja asiakkaille voidaan tarjota optimaalista palvelua, markkinoiden konsolidaatio on väistämätöntä. Glastonin tavoite on olla eturintamassa markkinoiden kehittämisessä.

### **Bystronic glass -yrityskaupan myötä vastaamme asiakkaidemme kasvaviin tarpeisiin kokonaisvaltaisemmin**

Ilmoitimme vuoden 2019 alussa allekirjoittaneemme sopimuksen sveitsiläissaksalaisen Bystronic glassin ostamisesta. Bystronic glass on lasinjalostusmarkkinoilla toimiva globaali, high-end koneiden, järjestelmien, ohjelmistojen ja palvelujen toimittaja, jonka tuote- ja palveluvalikoima täydentää Glastonin tarjontaa täydellisesti. Yrityskauppa, joka on alan suurin kahteenkymmeneen vuoteen, on vastauksemme markkinoiden kasvaviin tarpeisiin. Se tukee tavoitettamme vahvistaa edelleen asemaamme lasinjalostuksen arvoketjussa ja monipuolistaa tarjontaamme arkkitehtuurimarkkinoille sekä täydentää tarjontaamme ajoneuvoteollisuusmarkkinoille. Yhtiöiden yhdistäminen luo meille

ainutlaatuisen mahdollisuuden kehittää kokonaisvaltaisen tuote- ja palveluvalikoiman, joka kattaa tulevaisuudessa koko arvoketjun, asiakkaidemme hyväksi.

### **Parannamme toimintaamme asiakasta jatkuvasti kuunnellen**

Asiakkamme ovat strategiamme ja kaiken tekemisemme ytimessä. Ainoastaan asiakaslähtöisyyden jatkuvalla kehittämisellä ja luomalla asiakaskeisempiä toimintatapoja luomme asiakasarvoa, parannamme jatkuvasti asiakaskokemusta ja näin myös omaa toimintaamme. Samalla älykkään teknologian sekä digitaalisten palvelujen jatkuva kehittäminen, innovaatiot ja uusien liiketoimintamallien integrointi tarjontaamme asiakasta kuunnellen, ovat oikeita toimenpiteitä asiakasarvon luomisessa.

Tästä lähestymistavasta hyötyvät kaikki sidosryhmämme, osakkeenomistajamme ja henkilöstömme mukaan lukien. Korostamalla tarjonnassamme elinkaariajattelua, innovatiivisia ratkaisuja ja energiatehokkuutta saavutamme pitkän aikavälin tavoitteemme eli kannattavan kasvun.

Haluan kiittää työntekijöitämme heidän omistautuneesta työstään yhteisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. Asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme kiitan luottamuksesta. Samalla toivotan uudet glastonilaiset, Bystronic glassilaiset, tervetulleiksi tekemään työtä uudistuneen, yhteisen Glastonin menestyksen eteen.

### **Arto Metsänen** toimitusjohtaja



# Glastonin vastuullisuus

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla. Ympäristötietoisuuden lisääntyessä energiatehokkaampien ja ympäristön kannalta kestävämpien lasiratkaisujen kysyntä kasvaa. Tämä johtaa nopeaan kehitykseen älylasin, erittäin ohuen lasin sekä aurinkoenergiaratkaisuissa käytettävän lasin osalta. Alan innovatiivisena teknologiajohtajana olemme vahvasti mukana tässä kehityksessä ja tuomme jatkuvasti markkinoille entistä edistyksellisempää teknologiaa vastaamaan markkinoiden muuttuviin tarpeisiin.

Glaston tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, jotka ohjaavat jäsenmaiden kestävän kehityksen ponnisteluja vuoteen 2030 asti. Olemme tunnistaneet kuusi tavoitetta, jotka kumpuavat myös omasta strategias-tamme ja ovat kannaltamme olennaisim-mat. Nämä antavat työllemme laajemman viitekehityksen, ja tuemme näiden tavoitteiden toteutumista omassa toiminnassamme.

Glastonilla vastuullisuus on osa joka-päiväistä toimintaamme. Vastuullisuusyö-tämme ohjaa eettinen toimintaohjeemme, Code of Conduct, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt. Toimintaohjeessa kerrotaan vaa-timuksistamme ja odotuksistamme vastuul-lisen ja eettisen toiminnan suhteen. Lisäksi toimintaohje ohjaa työntekijöitämme heidän päivittäisessä työssään kollegojensa sekä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryh-mien kanssa.

Edellytämme henkilöstöltämme ja kump-paneiltaamme korkeita eettisiä periaatteita. Yhtiönä olemme sitoutuneet noudattamaan asiaankuuluvia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säännöksiä ja yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja kaikessa toiminnassamme. Jokapäiväisessä toiminnassamme olemme sitoutuneet lahjonnan ja korruption torjumi-seen.

Vuosikertomuksessa 2018 Glastonin yritys vastuuta tarkastellaan sosiaalisen vastuun, ympäristövastuun ja taloudellisen vastuun näkökulmasta. Kehitämme vastuul-lisuusraportointiamme vuoden 2019 aikana, ja tavoitteemme on julkaista kattavampi vastuullisuusraportti vuodelta 2019.



# Glaston ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

## YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

## Toteutuminen Glastonilla



### Tavoite 3:

Taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaiken ikäisille



### Tavoite 4:

Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet

- työterveyshuolto kaikissa toimintamaissa paikallisten tarpeiden ja vaatimusten mukaisesti
- Suomessa henkilöstöllä laajennettu terveysturva
- terveysriskien minimointi: mm. tehostetut terveystarkastukset yli 50-vuotiaille, harrastusvuorot ja liikuntaedut
- eSkills -verkko-oppimisjärjestelmä koko henkilöstölle
- kesätyö-, päättötyö- ja harjoittelupaikkoja nuorille



### Tavoite 7:

Varmistaa edullinen, luotettava, kestävä ja uudenaikainen energia kaikille



### Tavoite 9:

Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävä teollisuutta ja innovaatioita



### Tavoite 11:

Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat

- kaupunkien haitallisten ympäristövaikutusten vähentäminen uudella lasiteknologialla, kuten esimerkiksi älylaseilla
- Emerging Technologies -yksikkö, joka tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon sekä aurinkoenergiasovelluksiin
- GlastonAir™ ilmankannatusteknologia lasin karkaisuun vastaa aurinkopaneelien ja -kennojen lasin tarpeisiin
- resurssitehokkuuden ja puhtaiden sekä ympäristöystävällisten teknologioiden ja tuotantoprosessien käyttöönoton mahdollistaminen
- ISO 9001- laadunhallintajärjestelmä sekä ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmä
- lasinjalostuskoneiden energiatehokkuus tuotekehityksen keskiössä, pitkä elinkaari, korkea käyttöaste ja reaaliaikainen laadunvalvontajärjestelmä iLook
- ennakoiva ja säännöllinen huoltotyö hyödyntämällä pilvipalveluita ja IIOT:n tarjoamia mahdollisuuksia
- osallistuminen yhteiskunnan kehittämiseen maksamalla veroja, palkkoja ja osinkoja



### Tavoite 17:

Tukea vahvemmin kestävän kehityksen toimeenpanoa ja globaalia kumppanuutta

- ympäristöystävällisten teknologioiden kehittäminen
- tuotekehitys tiiviissä yhteistyössä tutkimuslaitosten ja oppilaitosten kanssa

# Sosiaalinen vastuu

## Tavoitteet:



Glastonin vahvuus on osaava, tavoitteisiin sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö. Tämän vuoksi huolehdimme työntekijöidemme ammattitaidon jatkuvasta kehittämisestä. Lisäksi työhyvinvointi- ja turvallisuus ovat meille hyvin tärkeitä. Tarjoamme työntekijöillemme innostavan työympäristön, jossa heillä iästä ja erilaisista taustoista huolimatta on mahdollisuus kehittyä ja oppia.

Vuonna 2018 henkilöstömme määrä laski 11 prosenttia työkaluliiketoiminnan myynnin seurauksena. Koko henkilöstöstämme 23 prosenttia oli naisia ja 77 prosenttia miehiä. Esimiesasemassa olevista henkilöistä naisia oli 22 prosenttia ja miehiä 78 prosenttia. Ylimmän johdon eli johtoryhmämme jäsenistä 25 prosenttia oli naisia ja 75 prosenttia miehiä.

Glaston toimii globaalisti, ja meillä on toimipisteitä yli kymmenessä maassa.

Paikallinen läsnäolo on mahdollisuus vaikuttaa ja toimia vastuullisesti paikallisesti muun muassa tarjoamalla työpaikkoja. Vuonna 2018 henkilöstöstämme 54 prosenttia työskenteli Suomessa ja kahdeksan prosenttia muualla EMEA-alueella, 25 prosenttia Aasiassa ja 13 prosenttia Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.

## Osaamisen kehittäminen

Henkilöstömme koulutukset järjestetään pääosin sisäisesti ja paikallisten tarpeiden mukaisesti. Vuonna 2018 painopistealueina olivat muun muassa myynnin ja kenttähuollon prosessi- ja tuotekoulutus sekä ongelmanratkaisukulttuurin kehittäminen. Ongelmanratkaisutaitoja kehitettiin edelleen Glaston Excellence Problem Solving -koulutuksessa, jonka tavoitteena on taata yhtenäinen tapa ratkaista vaativia teknisiä ongelmia. Koulutukseen on vuosina 2017–2018 osallistunut noin 50 esimestä ja teknistä asiantuntijaa. Lisäksi koulutimme ryhmän fasilitaattoreita ohjaamaan ongelmanratkaisutyöpajoja. Avainosaamisemme eli prosessiosaamisen kehittämiseen ja varmistamiseen olemme panostaneet Future Makers -ohjelman muodossa. Vuoden kestävä trainee-ohjelman tavoitteena on varmistaa prosessiosaaminen myös tulevaisuudessa ja kouluttaa uusia henkilöitä Glastonin asiantuntijoiksi.

## Määrä- ja osa-aikaisten työsuhteiden osuudet

	2018	2017	2016
<b>Määräaikaisia koko henkilöstöstä, %</b>	<b>5 %</b>	<b>2 %</b>	<b>7 %</b>
Suomi	13	10	25
Muut maat	4	-	2
<b>Koko konserni yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>27</b>
<b>Osa-aikaisia koko henkilöstöstä, %</b>	<b>2 %</b>	<b>2 %</b>	<b>7 %</b>
Suomi	2	6	12
Muut maat	5	4	16
<b>Koko konserni yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>28</b>

## Sairauspoissaolot, Suomi

	2018	2017	2016
Sairauspäiviä yhteensä	905	1161	947
Työntekijää kohti	3	3	2

## Keskimääräiset palkkaindeksit (palkkaa verrattu vastaavan vaativuusluokan markkinapalkkaan)

	Naiset	Miehet
Suomi	96 %	100 %
Kiina	109 %	110 %

Suomesta mukana toimihenkilöt ja johto (pl. toimitusjohtaja)  
Kiinasta mukana toimihenkilöt ml. paikallinen johto



eSkills -verkko-oppimisjärjestelmän avulla koko henkilöstömme voi opiskella ja kehittää osaamistaan omaehtoisesti. eSkills-alustalla on tarjolla koulutusta tuotteisiimme, prosesseihimme ja toimintatapoihimme liittyen. Vuonna 2018 panostimme erityisesti tietoturvakoulutukseen ja henkilöstömme digivalmiuksien kehittämiseen. Lisäksi järjestämme Suomessa säännöllisesti työturvallisuus- ja lainsäädäntöasioihin liittyvää koulutusta.

### Työhyvinvointi

Panostamme monipuolisesti henkilöstömme työhyvinvointiin. Järjestämme työterveyshuollon kaikissa toimintamaisissa paikallisten tarpeiden ja vaatimusten mukaisesti. Suomessa henkilöstömme kuuluu laajennetun terveysturvan piiriin. Työn ja vapaa-ajan yhteensovittamisen tueksi käytössä on joustava työaika, etätömahdollisuus ja sairaan lapsen hoitopalvelu. 50 vuotta täyttäneet työntekijämme kuuluvat senioriohjelmaamme, johon sisältyy muun muassa tehostettu terveydentarkastus. Tarjoamalla yhteisiä harrastusvuoroja ja liikuntaetuja kannustamme henkilöstöämme liikkumaan. Henkilöstömme Suomessa voi toteuttaa kilpailukykysovimuksen mukaisen työajan pidennyksen yhdessä liikkumalla tai osaamisen kehittämisellä vapaa-ajalla.

Kunnioitamme ihmis- ja työelämän oikeuksia. Eettisessä toimintaohjeessamme todetaan selkeästi, että kohtelemme kaikkia työntekijöitä oikeudenmukaisesti ja tasa-arvoisesti. Henkilöstöllä on mahdollisuus

raportoida eettisten toimintaperiaatteiden mahdollisista rikkomuksista whistleblowing-järjestelmän avulla. Vuoden 2018 aikana Glastonia vastaan ei nostettu ihmis-oikeusasioihin liittyviä oikeustapauksia.

### Palkitseminen

Pääsääntöisesti vuosibonukset kuuluvat koko henkilöstöllemme ja ne määräytyvät Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Lisäksi palkitsemisjärjestelmäämme kuuluu Glaston Award -palkinnot, joita jaetaan yrityksen arvojen mukaisista ja strategian implementointia tukevista hyvistä työsuorituksista. Palkintoja jaamme noin 20 kappaletta vuosittain esimerkiksi erinomaisesta asiakaspalautteesta, kollegoiden auttamisesta ja hyvästä projektityöstä.

Vuodesta 2014 lähtien Glastonissa on ollut käytössä konsernin avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen.

### Monipuolista yhteistyötä

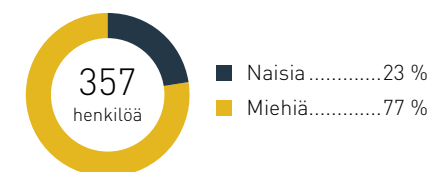
Glastonin tavoitteena on olla luotettava ja vastuullinen kumppani monille erilaisille sidosryhmille. Teemme tiivistä yhteistyötä eri oppilaitosten ja tutkimuslaitosten kanssa. Tärkeimpiä kumppaneita ovat muun muassa Valtion Teknologian Tutkimuskeskus VTT, Tampereen Teknillinen Yliopisto (TTY) ja Business Finland. Tarjoamme myös aktiivisesti kesätyö-, päättötyö- ja harjoittelupaikkoja, mitkä usein myös johtavat vakituisen työpaikkaan Glastonilla.

Tuotekehityksessä yhteistyö korostuu entisestään, sillä haemme uusia avauksia ennakkoluottomasti avoimen innovaation keinoin. Vuonna 2018 liityimme MIDAS-projektiin, joka on Suomen ensimmäinen koneoppimishanke teollisuudessa. Lisäksi olimme yhtenä pääjärjestäjänä yrityksille ja opiskelijoille suunnatussa virtuaalisen (VR), lisätyn (AR) ja yhdistetyn todellisuuden (MR) kansainvälisessä haastekilpailussa, XR Challenge. Kilpailussa esiteltiin, miten virtuaalitodellisuuden keinoin voidaan kehittää teollisuusyritysten liiketoimintaa.

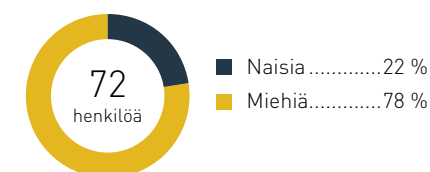
Merkittävä osa kumppanuusyhteistyötämme on liiketoimintakumppaneiden kanssa tapahtuva yhteistyö. Oma tuotantomme tekee kokoonpanoa, joten saumaton hankintaketju ja hyvät toimittajasuhteet korostuvat. Eettisen toimintaohjeemme mukaisesti toimimme oikeudenmukaisesti toimittajia, palveluntarjoajia ja alihankkijoita kohtaan. Heiltä edellytämme toimintaohjeessamme määritettyjen periaatteiden kunnioittamista. Vuonna 2018 Glastonilla oli yhteensä noin 440 toimittajaa.

Suomessa teemme vuosittain toimittaja-arvioinnin, johon valitsemme noin 40–50 avaintoimittajaa. Arviointiprosessiin osallistuvat muun muassa laadusta vastaavat henkilöt, ostajat, hankinnoista vastaava henkilö sekä tehtaanjohtaja. Arvioinnin perusteella valitsemme noin 10 toimittajaa, joiden kanssa käymme tarkemmin läpi heidän toimintansa sekä sovimme mahdollisista kehitystarpeista. Lisäksi teemme tarvittaessa toimittajakäyntejä.

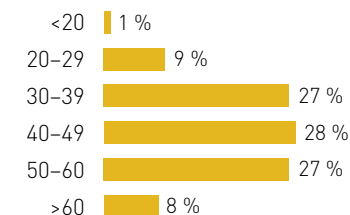
### Henkilöstön sukupuolijakauma 2018



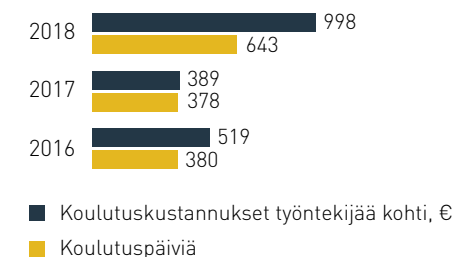
### Esimiesten sukupuolijakauma 2018



### Henkilöstön ikäjakauma 2018



### Koulutuspäivät ja -kustannukset



# Ympäristövastuu

## Tavoitteet:



Glaston on edelläkävijä lasinjalostuksen teknologioissa ja palveluissa. Kestävän kehityksen mahdollistamiseksi laatu- ja ympäristöasiat ovat toiminnassamme keskeisessä asemassa. Tuotteidemme laatua, luotettavuutta ja energiatehokkuutta kehitämme jatkuvasti. Sertifioidut ISO 9001:n mukaiset laadunhallintajärjestelmät sekä ISO 14001-ympäristöhallintajärjestelmän mukainen toiminta muodostavat perustan Glastonin laatu- ja ympäristöasioiden hallinnalle.

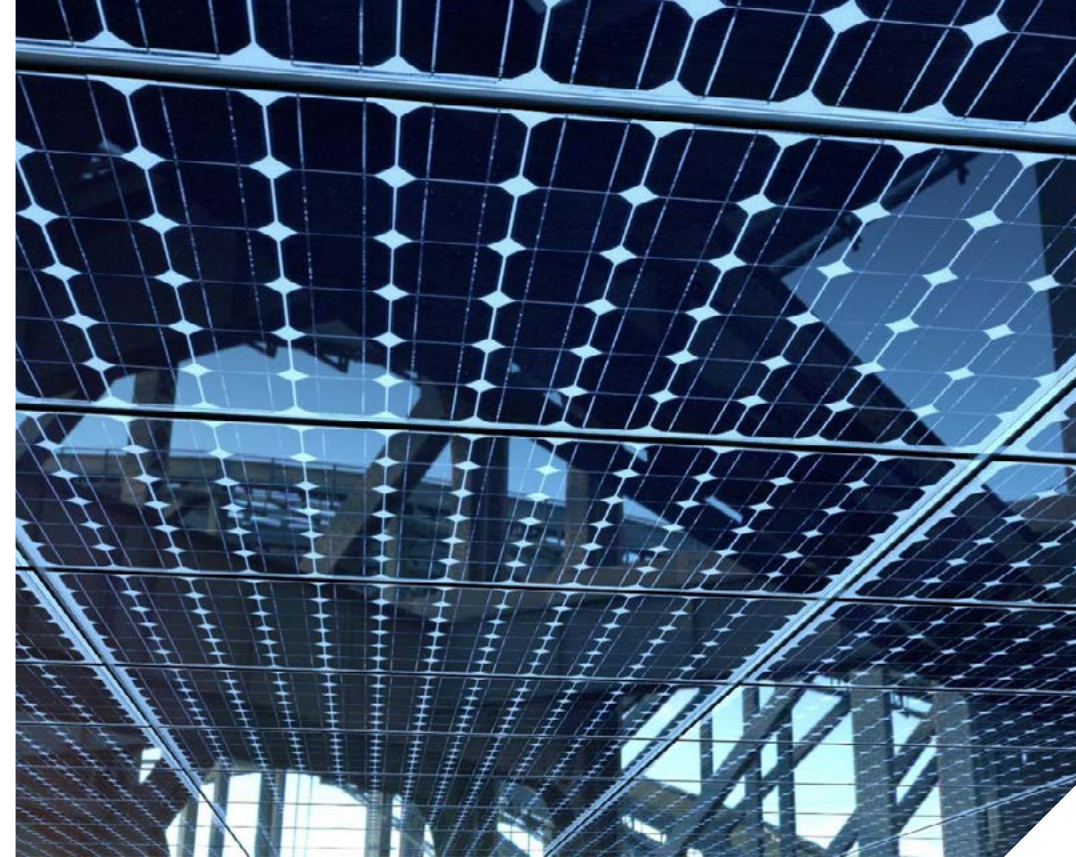
## Glastonilla on kahdentelisiä vaikutuksia ympäristöön:

- suoria vaikutuksia omasta toiminnasta
- välillisiä vaikutuksia, kun Glastonin koneilla jalostettu lasi on loppuasiakkaiden käytössä

Alan teknologiajohtajana pyrimme kestävän kehityksen edistämiseen. Suora ympäristö-raisituksemme on vähäinen. Merkittävimmät ympäristövaikutukset aiheutuvat koneidemme elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta.

Markkinoilla meidät tunnetaan tuotteidemme korkeasta laadusta. Laatuun ja ympäristöön liittyvät asiat hallinnoimme ISO 9001- laadunhallintajärjestelmän sekä ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmän mukaisesti. Laatuasiat ovat toimintamme keskiössä, ja vuonna 2019 Glastonilla on ollut laatusertifikaatti jo 25 vuotta. Täten meillä on hyvät valmiudet tunnistaa omat ja sidosryhmiemme asettamat laatuvaatimukset tuotteillemme ja palveluillemme. Tämä tarkoittaa muun muassa, että toimintaympäristö, sidosryhmät ja riskinhallinta huomioidaan kaikessa toiminnassamme. Toimintaamme arvioimme jatkuvasti toimiaksemme asetettujen vaatimusten mukaisesti.

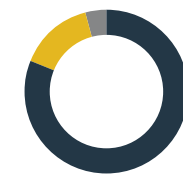
Suurimmat omasta toiminnastamme aiheutuvat ympäristövaikutukset tulevat kuljetuksista ja kiinteistöjen energiankulutuksesta. Tampereen kiinteistöille tehdään säännöllisesti energiakatselmuksia, joissa sovitaan toimenpiteistä energiankulutuksemme pienentämiseksi.



## Jätteen määrä, t



## Jätteen käsittelytavat 2018

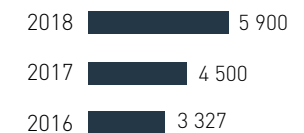


- Kierrätys .....82 %
- Energia.....15 %
- Kaatopaikka .....4 %

## Energiankulutus, kWh



## Vedenkulutus, m<sup>3</sup>



Kehitystyössämme hyödynämme ennakkoluulottomasti uutta teknologiaa ja digitalisaation luomia mahdollisuuksia kehittääksemme tuotteistamme entistä laadukkaampia, toimintavarmempia ja energiatehokkaampia. Lasinjalostuskoneidemme pitkä elinkaari, jopa 20 vuotta, tukee kestäväen kehityksen ympäristötavoitteita. Koneet suunnittelemme ja rakennamme kestäväen jatkuvaa käyttöä korkealla käyttöasteella. Ennakoiva ja säännöllinen huoltotyö sekä laaja valikoimamme päivitystuotteita tehostavat tuotantoprosessia ja pidentävät koneidemme käyttöikä. Asiakkaitamme tuemme koneen koko elinkaaren ajan. Hyödyntämällä pilvipalveluita ja IloT:n (Industrial Internet of Things) tarjoamia mahdollisuuksia autamme asiakkaitamme käyttämään koneitaan mahdollisimman tehokkaasti. Lisäksi mahdollistamme häiriötilanteessa reaaliaikaisen asiakastuen ilman viiveitä ja ympäristöä kuormittavaa matkustamista.

Kehitämme jatkuvasti tuotteidemme laatua, luotettavuutta ja energiatehokkuutta, sillä asiakkaidemme lopputuotteilta vaaditaan jatkuvasti korkeampaa laatua ja monipuolisempia ominaisuuksia. Merkittävimmät kuluerät asiakkaidemme tuotannossa muodostuvat materiaaleista ja energiasta. Lasinjalostuskoneidemme energiatehokkuus on tuotekehityksemme keskiössä. Tämän työn tuloksena olemme saaneet päätuotteidemme energiankulutusta oleellisesti pienennettyä, ja esimerkiksi matalaemissiivisten lasien karkaisuprosessissa säästö on ollut noin 30 prosenttia 10 vuodessa.

Reaaliaikainen laadunvalvontajärjestelmä iLook tunnistaa prosessoidun lasin laadun poikkeamat välittömästi, jolloin minimoidaan materiaalin hukka ja lisäkustannukset.

### **Älylasia ja aurinkoenergiaa**

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja keskustelut ilmastonmuutoksesta heijastuvat myös lasialaan, minkä toimialamme edelläkävijänä olemme tuotekehityksessämme huomioineet.

Energia on suurin kustannuserä rakennusten käyttöaikana, ja ikkunoiden kautta taapahtuvan lämpötuotannon ja -hävikin osuus on 25–30 prosenttia rakennusten lämmitykseen ja jäädytykseen käytetystä energiasta. Uudet energiastandardit ja tiukentuva lainsäädäntö ohjaavat energiatehokkaampiin ja ympäristötietoisempiin ratkaisuihin sekä uudis- että korvausrakentamisessa. Energiansäästöpotentiaali onkin valtava, sillä esimerkiksi EU-alueella jopa 86 prosenttia rakennuksien lasipinnoista ovat vanhentuneita ja vähemmän energiatehokkaita yksin- tai kaksinkertaisia laseja. Lasinjalostusteollisuus on aktiivisesti kehittänyt lasityyppejä, joilla tehokkaasti voidaan optimoida rakennusten viilennyksen ja lämmityksen tarvetta ja siten vähentää energian kulutusta.

Kehittyvät lasiteknologiat ja lisäarvoa luovat lasituotteet, kuten esimerkiksi älylasit, ovat vahvasti tulossa markkinoille. Älylasin potentiaali on valtava, ja lasiteollisuuden segmenteistä älylasimarkkinan kasvu on selkeästi suurin. Tämän markkinan vuositteiseksi kasvuksi arvioidaan noin 12–15

prosenttia aina vuoteen 2025 saakka.\* Tässä kehityksessä olemme vahvasti mukana Emerging Technologies -yksikömme kautta, joka tarjoaa konsultointi- ja suunnittelu- palveluja älylasi- ja energialasi-ikkunoiden tuotantoon sekä aurinkoenergiasovelluksiin. Yksikkömme myös myy ja toimittaa kyseisiä tuotantolinjoja.

Ensimmäisiä projektejamme on Kaliforniassa sijaitseva nanoteknologiayritys Heliotope Technologies. Yhteistyömme tavoitteena on kehittää sarjatuotantoon soveltuva ja hinnaltaan kilpailukykyinen älylasiteknologiaan perustuva lasi, joka säättää lasin lämmön ja valon läpäisevyyttä tarkasti sekä nopeasti.

Aurinkoenergian suosio on vahvassa kasvussa, ja aurinkopaneeleissa käytetävän lasin kysynnän arvioidaan kasvavan vuosittain noin 20 prosenttia vuoteen 2021 saakka.\*\* Aurinkopaneeleissa ja -kennoissa käytettävälle lasille asetetaan kovia laatuvaatimuksia muun muassa lasin paksuuden ja kaarevien pintojen suhteen. Kehittämämme GlastonAir™ ilmankannatusteknologia lasin karkaisuun vastaa erinomaisesti tähän tarpeeseen, sillä koneellamme voidaan karkaista 2,0 millimetrin vahvuista lasia, joka on äärimmäisen tasaista ja optisesti parasta mahdollista laatua.

\* Lähde: Grand View Research

\*\* Lähde: Freedonia





# Taloudellinen vastuu

## Tavoitteet:



Taloudellisen vastuumme ytimessä on kannattavuudestamme ja kilpailukyvyystämme huolehtiminen. Keskeinen tavoitteemme on kannattavan kasvun varmistaminen. Kannattavalla toiminnalla mahdollistamme sen, että kykenemme hoitamaan velvollisuutemme tärkeimpien sidosryhmiemme suuntaan. Henkilöstön palkat, tavar- ja palveluntuottajien maksut, yhteiskunnan verot sekä osakkeenomistajien mahdolliset osingot ja pääomanpalautukset ovat tärkeimpiä velvoitteitamme.

Toimimme kansainvälisesti Euroopassa, Aasiassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Konserniimme kuuluu emoyhtiö Glaston Oyj Abp sekä tytäryhtiömme Suomessa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Iso-Britanniassa, Ranskassa, Singaporessa, Kiinassa, Venäjällä, Meksikossa ja Brasiliassa. Vaikutamme yhteiskuntaan tarjoamalla työpaikkoja ja

toimeentulon henkilöstöllemme. Maksamamme palkkatulot vaikuttavat henkilöstömme yksityisen kulutuksen kautta heidän kotimaansa bruttokansantuotteeseen. Lisäksi läsnäolomme luo kysyntää paikallisten yritysten palveluille ja tuotteille.

Olemme sitoutuneet maksamaan kaikki sovellettavien verolakien, -määräysten ja -säädösten edellyttämät verot. Merkittävimmät veroerämme ovat työntekijöiden palk-

kojen ennakonpidätykset, arvonlisävero ja tulovero. Olemme sitoutuneet noudattamaan toimintamaidemme verolakeja ja verotuskäytäntöjä ja teemme yhteistyötä paikallisten veroviranomaisten kanssa paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti.

Kehitämme talouttamme vastuullisesti ja pitkäjänteisesti. Otteemme on aktiivinen ja ennakoiva. Pyrimme pitkäaikaisiin rahoitusratkaisuihin. Konsernimme talousjohtaja vastaa taloudellisten riskien hallinnasta.

## Taloudellisen hyödyn jakautuminen

MEUR		2018	2017	2016
Asiakkaat	Tuotot	101,1	109,7	107,1
Toimittajat	Ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut	71,1	67,6	68,1
Työntekijät	Palkat, palkkiot ja sosiaalikulut	23,4	24,4	26,2
Luotonantajat	Rahoituskulut	0,7	0,8	1,0
Omistajat	Osinko/pääoman palautus	1,9	0,0	0,0
Julkinen sektori	Verot	0,2	0,2	0,4
Yhteisöt	Lahjoitukset	0,0	0,0	0,0
Liiketoiminnan kehittäminen	Tuotekehitys ja investoinnit	4,1	3,8	2,5

MEUR	Ostot			Tuotekehitys			Palkat			Verot			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Suomi	49,5	47,6	43,9	4,0	3,6	1,3	13,1	12,8	12,8	0,0	0,2	0,0	66,7	64,3	58,8
Muu EMEA	4,0	2,9	3,8	0,1	0,1	0,1	3,2	3,5	3,4	0,2	0,1	0,1	7,5	6,6	7,4
Amerikka	9,3	9,3	14,0	-0,2	-0,2	0,9	3,8	4,7	6,0	0,0	0,0	0,3	13,0	13,8	21,0
Aasia	8,2	7,7	6,3	0,2	0,3	0,3	3,2	3,4	3,9	-0,1	0,0	0,0	11,5	11,4	10,5

## Vastuullisuuden kehittäminen vuonna 2019

Vuonna 2019 kehitämme vastuullisuusraportointiamme. Tulemme määrittelemään vastuullisuuden painopistealueemme olennaisuusanalyysin pohjalta. Tämän pohjalta rakennamme yritys vastuutavoitteemme. Lisäksi määrittelemme sisäiset prosessimme ja toimintamallimme.

Tavoitteemme on julkaista kattavampi vastuullisuusraportti vuoden 2019 osalta.

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

Glaston Oyj Abp:n hallinto ja johtaminen perustuvat yhtiön yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakeihin sekä NASDAQ Helsinki Oy:n sääntöihin ja ohjeisiin. Glaston noudattaa Suomen lista-yhtiöiden hallinnointikoodia 2015, joka on nähtävillä osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä kertomuksena ja julkistetaan yhdessä tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkka- ja palkkio-selvityksen kanssa yhtiön verkkosivuilla [www.glaston.net/sijoittajat/hallinnointi](http://www.glaston.net/sijoittajat/hallinnointi). Tiedot sisältyvät myös vuosikertomukseen 2018.

## Toimielinten tehtävät ja vastuut

Glaston-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja tilintarkastajat. Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa yhtiön päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta. Toimitusjohtajalla on tukenaan konsernin johtoryhmä.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä, joita

ovat muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakean-neista ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Glaston Oyj Abp:n yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä viimeistään touko-kuun loppuun mennessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ennen viimeistä ilmoittautumispäivää ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa suomen- tai ruotsinkielisessä valtakunnallisessa sanomalehdessä. Tämän lisäksi Glaston julkaisee yhtiökokouksutsun pörssitiedotteena.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystulok-sineen sekä päätösten osana olevat pöytäkir-jan liitteet ovat saatavilla yhtiön internet-si-

vuilla kahden viikon kuluessa kokouksesta.

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjoh-tajan ja hallituksen jäsenten on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

## Ylimääräinen yhtiökokous

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joil-la on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Glaston julkaisee kotisivuil-laan internetissä viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä määräpäivän, johon mennessä osakkeenomistajan tulee ilmoittaa vaati-muksestaan hallitukselle. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on oikeus tehdä ehdo-tuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallis-tua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi osakasluetteloon 8 ar-

kipäivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekis-teröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Osakkeenomis-taja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksel-lä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiöko-kouksessa myös avustajaa.

## Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2018 Helsingissä. Yhtiökokouksessa oli läsnä 53 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 61 % yhtiön kaikista äänioikeu-sista. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille vastuuvapauden tilikaudelta 2017. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiö-kokous päätti, että tilikaudelta 2017 jaetaan pääomanpalautusta 0,01 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin 26.4.2018.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten palkkioita koro-tetaan 15 prosentilla. Hallituksen puheen-johtajalle maksetaan vuosipalkkiona 46 000 euroa, varapuheenjohtajalle 34 500 euroa ja hallituksen muille jäsenille 23 000 euroa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättä-mään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten



oikeuksien antamisesta. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 20 000 000 osaketta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2019 saakka.

Yhtiökokous päätti osakeyhtiölain 3 luvun 14 a §:n 3 momentin mukaisesti, että oikeudet kaikkiin sellaisiin Glaston Oyj Abp:n yhteistilillä olleisiin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin, joiden kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ei ollut vaadittu arvo-osuusjärjestelmästä ja selvitystoiminnasta annetun lain 6 luvun 3 §:n mukaisesti ennen yhtiökokouksen päätöstä, on menetetty. Osakkeiden lisäksi myös osakkeisiin liittyvät oikeudet, kuten nostamattomat osingot, on menetetty. Menetettyihin osakkeisiin sovelletaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä. Yhteistilillä oli 30.1.2018 yhteensä 75 200 Glaston Oyj Abp:n osaketta. Hallitus päätti osakkeiden mitätöinnistä, ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 27.4.2018, jonka jälkeen Glaston Oyj Abp:n osakkeiden määrä on 193 633 136 kappaletta.

Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän yhtiökokouksen valitsemaa varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäseneksi

ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava yhtiöstä riippumattomia, ja vähintään kahden määrinnä enemmistöä edustavan jäsenen on oltava riippumaton myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota hallituksen monimuotoisuuteen, joka tarkoittaa muun muassa jäsenten toisiaan täydentävää kokemusta ja asiantuntemusta yhtiön toimialasta ja kehitysvaiheesta. Lisäksi huomioidaan koulutus, ikä ja sukupuoli. Glastonin hallituksessa tulee olla molempia sukupuolia.

Yhtiökokouskutsussa on ehdotus hallituksen kokoonpanoksi. Ehdokkaiden henkilötiedot julkistetaan Glastonin internet-sivuilla yhtiökokouskutsun yhteydessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön ja sääntelyn mukaisesti. Hallituksen vastuulla on edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen tehtävänä on valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja varmistaa, että yhtiökokouksen tekemät päätökset toimeenpannaan

asianmukaisesti. Hallituksen tehtävänä on myös varmistaa, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää toimitusjohtajan toimitusuhteesta ja muista eduista. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja hyväksyy johtoryhmän jäsenten palkat ja muut edut. Hallitus hyväksyy johtoryhmän työjärjestyksen.

Hallitus päättää myös konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Tällaisia asioita ovat konsernin strategia, konsernin toimintasuunnitelmiin hyväksyminen ja niiden toimeenpanon valvonta, konsernin taloudellisen kehityksen valvonta, yritysostot ja konsernin toiminnallinen rakenne, merkittävät investoinnit, sisäiset valvontajärjestelmät ja riskienhallinta, keskeiset organisatoriset kysymykset sekä kannustinjärjestelmät.

Hallitus vastaa lisäksi tilinpäätösraportoinnin valvomisesta, taloudellisen raportoinnin valvomisesta, sisäisen valvonnan ja tarvittaessa sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden valvomisesta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen arvioinnista liittyen tilinpäätösraportointiin, lakisäateisen tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen tarkastuksen valvomisesta, lakisäateisen tilintarkastajan tai tilintarkastajayhteisön riippumattomuuden arvioimisesta erityisesti tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden hankinnan osalta sekä tilintarkastajan valintaan liittyvän päätösehdotuksen valmistele-

misestä. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön pääkonttorissa Helsingissä. Hallitus pyrkii vuosittain vierailemaan myös konsernin muissa toimipaikoissa ja pitämään kokouksensa siellä. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia. Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti 7–10 kertaa vuodessa ja lisäksi tarvittaessa. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Yhtiön lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuu myös muita konsernin johtoryhmän jäseniä. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain vähintään kahteen kokoukseen.

## Hallitus vuonna 2018

Yhtiökokouksessa 10.4.2018 hallituksen jäsenet Teuvo Salminen, Kai Mäenpää, Sarlotta Narjus, Anu Hämäläinen ja Tero Telaranta valittiin uudelleen toimikaudeksi, joka päättyi seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi päätettiin valita samaksi toimikaudeksi uusiksi hallituksen jäseniksi Antti Kaunonen ja Sebastian Bondestam.

Andreas Tallbergin, Claus von Bonsdorffin ja Pekka Vauramon hallituksen jäsenyydet päättyivät 10.4.2018. Andreas Tallberg toimi Glastonin hallituksen puheenjohtajana ajanjaksona 13.3.2007–10.4.2018. Claus von Bonsdorff toimi Glastonin hallituksessa ajanjaksona 16.3.2006–10.4.2018 ja Pekka Vauramo 5.4.2011–10.4.2018.

Hallituksen puheenjohtajana on 10.4.2018 alkaen toiminut Teuvo Salminen ja varapuheenjohtajana Sebastian Bondestam.

Vuonna 2018 ulkopuolinen arvioitsija suoritti hallituksen arviointiprosessin, joka koostui itsearvioinneista, vertaisarvioinneista ja haastatteluista. Arviointiprosessi koostui numeroasteikolla annettavasta arvioinnista sekä mahdollisuudesta antaa yksityiskoh- taisempia kommentteja. Osana arviointipro- sessia pyydettiin palautetta myös valikoi- duilta johdon jäseniltä. Arvioinnin tuloksista keskusteltiin ja niitä analysoitiin hallitukses- sa ja parannusehdotuksista sovittiin näiden keskustelujen pohjalta.

Hallitustyö keskittyi yhdessä yhtiön johdon kanssa strategiaprosessiin, jonka tuloksena tarkennettu strategia kaudelle 2018-2021 julkistettiin marraskuussa. Lisäksi yhtiön kas- vuedellytyksiä vahvistettiin edelleen ja kasvu- mahdollisuuksia kartoitettiin muun muassa potentiaalisten toimialan yhteistyöhankkeiden

ja kehittyvien teknologioiden osalta. Toimin- nan digitalisointiin liittyvät hankkeet olivat myös vahvasti esillä. Lisäksi hallitus seurasi yhtiön kehitystä operatiivisen toiminnan ja kannattavuuden parantamisessa.

#### **Hallitusjäsenien riippumattomuus**

Yhtiön hallituksen suorittaman riippumatto- muusarvioinnin mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat lähtökohtaisesti yhtiöstä riippu- mattomia. Hallituksen jäsen Tero Telaranta on riippuvainen yhtiön merkittävästä osak- keenomistajasta AC Invest Eight B.V.:stä, jonka omistusosuus 31.12.2018 oli 17,5 %.

Hallituksen jäsenillä ei ole eturistiriitoja heillä yhtiössä olevien tehtävien ja yksityisten etujensa välillä.

#### **Hallitusjäsenien kokousovanotto**

Vuonna 2018 Glastonin hallitus piti 13 kokousta. Hallituksen jäsenien osallistumis- prosentti oli 100 %.

#### **Hallitusjäsenien kokousovanotto 2018**

	<b>Hallituksen kokoukset</b>	<b>Osallistuminen, %</b>
Teuvo Salminen, puheenjohtaja	13/13	100
Sebastian Bondestam, varapuheenjohtaja	10/13 <sup>*1</sup>	100
Anu Hämäläinen	13/13	100
Antti Kaunonen	10/13 <sup>*1</sup>	100
Kai Mäenpää	13/13	100
Sarlotta Narjus	13/13	100
Tero Telaranta	13/13	100
	<sup>*1</sup> jäsen 10.4. alkaen	
<b>10.4.2018 saakka</b>		
Claus von Bonsdorff	3/3	100
Andreas Tallberg	3/3	100
Pekka Vauramo	3/3	100

## Hallituksen jäsenten tiedot



**TEUVO SALMINEN**, s. 1954, KTM, KHT  
Hallituksen jäsen vuodesta 2010, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 562 277 osaketta  
**Päätoimi:** Hallitusammattilainen  
**Keskeinen työkokemus:**  
Pöyry Oyj 1985–2010:  
Senior Advisor 2010, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 1999–2009, Infrastrukturi & Ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja 1998–2000, Rakentamisen palvelut -liiketoimintaryhmän johtaja 1997–1998, talousjohtaja 1988–1999  
**Keskeisimmät luottamustehtävät:**  
Cargotec Oyj, hallituksen jäsen, 2010–  
Evli pankki Oyj, hallituksen jäsen, 2010–  
Pöyry Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, 2015–  
3Step It Group, hallituksen jäsen, 2016–  
Havator Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2010–  
Holiday Club Resorts Oy, hallituksen jäsen, 2015–



**SEBASTIAN BONDESTAM**, s. 1962, DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.  
**Osakeomistus 31.12.2018:** ei osakkeita  
**Päätoimi:** Uponor Infra Oy, toimitusjohtaja; Uponor Oyj, toimitusjohtajan sijainen  
**Keskeinen työkokemus:**  
Uponor Oyj, 2007–2013, tuotanto- ja logistiikkajohtaja  
Tetra Pak Market Operations, 2004–2007, johtaja, Converting EU  
Tetra Pak Asia & Americas, 2001–2004, johtaja, Converting Americas  
Business Unit Tetra Brik, 1999–2001, johtaja, Converting Americas  
Tetra Pak, 1997–1999, tuotantojohtaja, UK  
Tetra Pak, 1995–1997, tehtaanpäällikkö, Kiina  
**Keskeisimmät luottamustehtävät:**  
ei muita luottamustehtäviä



**ANU HÄMÄLÄINEN**, s. 1965, KTM  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 150 000 osaketta  
**Päätoimi:** Wärtsilä Oyj Abp, rahoitusjohtaja  
**Keskeinen työkokemus:**  
Wärtsilä Oyj Abp, 2010–2015, Group Control, johtaja  
Wärtsilä Oyj Abp, 2008–2010, johtaja, Financial Accounting  
SRV-konserni, 2006–2008, talousjohtaja, IFRS & IPO projektipäällikkö  
Quorum-konserni, 2005–2006, hallintojohtaja ja senior partneri  
Pohjola-konserni, 2001–2005, Conventum Securities Ltd., 2004–2005, toimitusjohtaja Conventum Ltd., 2001–2004, hallintojohtaja  
**Keskeisimmät luottamustehtävät:**  
Fingrid Oyj, hallituksen jäsen, 2016–



**ANTTI KAUNONEN**, s. 1959,  
Tekniikan tohtori, MBA  
Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 10 000 osaketta  
**Päätoimi:** Cargotec Oyj, Kalmar-liiketoiminta-alueen johtaja  
**Keskeinen työkokemus:**  
Cargotec, 2015–2016, Kalmarin Automation and Project -divisionan johtaja, Voith, Saksa, 2007–2015  
Metso Oyj 1986–2007 (Neles Automation, Valmet Automation ja Kajaani Automation), Suomi, Yhdysvallat ja Kiina  
Tampereen teknillinen korkeakoulu, 1998–2007, professori (osa-aikainen)  
Tampereen teknillinen korkeakoulu, 1983–1986  
**Keskeisimmät luottamustehtävät:**  
Tampereen teknillisen yliopiston säätiö, hallituksen jäsen, 2014–2018  
Jiangsu Rainbow Heavy Industries Co. Ltd., Shenzhen, Kiina, hallituksen jäsen, 2017–



**KAI MÄENPÄÄ**, s. 1960, DI

Hallituksen jäsen vuodesta 2017. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

**Osakeomistus 31.12.2018:** 12 500 osaketta

**Päätoimi:** Valmet Technologies Oy, johtaja, Energia ja palvelut, EMEA-alue

**Keskeinen työkokemus:**

Valmet Power Oy, Suomi, 2014–2015, johtaja, Energia ja palvelut, EMEA-alue, toimitusjohtaja  
Metso Power Oy, Suomi, 2007–2014, johtaja, investointiprojektit; johtaja, EMEA-alue; toimitusjohtaja

Kvaerner Power Oy, Suomi, 2003–2007, johtaja, investointiprojektit; toimitusjohtaja  
Kvaerner Pulping Oy, Suomi, 1996–2003, johtaja, soodakattilat; johtaja, kattilat; toimitusjohtaja (2000–2003)

**Keskeisimmät luottamustehtävät:**

ei muita luottamustehtäviä



**SARLOTTA NARJUS**, s. 1966, arkkitehti SAFA

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus 31.12.2018:** ei osakkeita

**Päätoimi:** Arkkitehtitoimisto SARC Oy, toimitusjohtaja

**Keskeisimmät luottamustehtävät:**

ei muita luottamustehtäviä



**TERO TELARANTA**, s. 1971, DI, KTM

Hallituksen jäsen vuodesta 2017. Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta.

**Osakeomistus 31.12.2018:** 1 000 osaketta

**Päätoimi:** Ahlström Capital, johtaja, teolliset sijoitukset

**Keskeinen työkokemus:**

Corob Group, 2013–2015, toimitusjohtaja  
CPS Color Group, 2012–2013, EVP, Laiteliiketoiminta (Corob)  
Cargotec Oyj Abp:n palveluksessa 2006–2012: SVP, Takalaitanostimet 2008–2012 sekä VP, Liiketoiminnan kehitys 2006–2008  
Bain & Company, 1998–2006, eri tehtäviä

**Keskeisimmät luottamustehtävät:**

Destia Group, hallituksen jäsen, 2015-  
Enics AG, hallituksen jäsen, 2016-

### Hallituksen valiokunnat

Yhtiöllä ei ole erillistä hallituksen asettamaa tarkastusvaliokuntaa ja siten hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan tehtävistä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön hallitus on katsonut, että se haluaa kokonaisuudessaan osallistua hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmisteluun, ja että yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toimivuus ei tällä hetkellä edellytä erillisten valiokuntien perustamista.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi, ehdotus hallituksen jäseniksi ja ehdotus hallituksen jäsenten palkkioista. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Toiminnassaan nimitystoimikunta noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä, yhtiöön sovellettavia arvopaperipörssin sääntöjä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Nimitystoimikunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan nimitystoimikunnan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen kutsuu koolle yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja sen jälkeen kokoukset kutsuu koolle nimitystoimikunnan puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä eikä yhtiön toimivaan johtoon kuuluva henkilö saa olla toimikunnan jäsen.

Toimikunnan jäsenillä ei ole oikeutta saada palkkiota toimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Toimikunta voi tehtäviensä puitteissa käyttää yhtiön hyväksymillä kustannuksilla ulkopuolisia asiantuntijoita hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden löytämiseksi ja arvioimiseksi.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun loppuun mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle

tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouksutukseen.

Hallituksen jäseniksi ehdotettavilla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Nimitystoimikunnan päätökseksi tulee toimikunnan jäsenten enemmistön mieltä. Jos äänät menevät tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni. Jos äänät menevät puheenjohtajan vaalissa tasan valitaan puheenjohtajaksi puheenjohtajaehdokkaana vaalissa ollut jäsen, jonka nimeämän osakkeenomistajan osakemäärä nimitystoimikuntaa asetettaessa oli suurin.

Selvitys toimikunnan toiminnasta esitetään varsinaisessa yhtiökokouksessa ja julkaistaan yhtiön internet-sivuilla.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta 2018

Glastonin vuoden 2018 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat 3.9.2018 omistustilanteen perusteella AC Invest Eight B.V:n edustajana nimeämänä Lasse Heinonen, Hymy Lahtinen Oy:n nimeämänä edustajana Jaakko Kurikka, OP-Suomi Pienyhtiöiden nimeämänä edustajana Sami Jormalainen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä edustajana Esko Torsti. Asiantuntijajäsenenä toimi Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja Teuvo Salminen.

Nimitystoimikunta valitsi 5.10.2018 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajaksi Lasse Heinosen. Toimikunta kokoontui kolme kertaa vuoden 2018 aikana ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Toimikunnan jäsenille ei maksettu palkkioita. Työjärjestyksen mukaisesti toimikunta keskittyi toiminnassaan hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmisteluun sekä hallituksen jäsenten palkitsemisasioihin.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajalla on tukenaan konsernin johtoryhmä.

Arto Metsänen on toiminut toimitusjohtajana 1.9.2009 lähtien. Toimitusjohtajan varahenkilönä toimii koneliiketoiminnan johtaja Sasu Koivumäki.



### **Johtoryhmä**

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talousjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat, Aasian ja EMEA-alueen markkina-alueiden johtajat, Emerging Technologies-yksikön johtaja sekä lakiasia- ja henkilöstöjohtaja. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle ja avustavat toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteutamisessa, toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä raportoivat liiketoimintojen kehityksestä. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja nimittää, toimitusjohtajan ehdotuksesta, johtoryhmän jäsenet ja vahvistaa heidän palkka- ja muut sopimusehtonsa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Johtoryhmä käsittelee konsernin ja liiketoimintojen strategia-asioita, investointeja, taloudellista kehitystä, tuotepolitiikkaa, konsernirakennetta ja ohjausjärjestelmiä sekä valvoo yhtiön toimintaa.

### **Johtoryhmä vuonna 2018**

Johtoryhmä kokoontui kuusi kertaa vuonna 2018. Glastonin johtoryhmään kuului toimitusjohtaja Arto Metsänen, Machines-liiketoiminta-alueen johtaja ja toimitusjohtajan varahenkilö Sasu Koivumäki, talousjohtaja Päivi Lindqvist, Services-liiketoiminta-alueen johtaja Artturi Mäki, Emerging Technologies-yksikön johtaja Juha Liettyä, Aasian markkina-alueen johtaja Frank Chengdong Zhang, EMEA-alueen johtaja Pekka Hytti ja lakiasia- ja henkilöstöjohtaja Taina Tirkkonen (äitiyslomalla 10.1.2018 alkaen).

## Johtoryhmän jäsenten tiedot



**ARTO METSÄNEN**, s. 1956, DI  
Toimitusjohtaja  
Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2009  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 1 750 000 osaketta  
**Keskeinen työkokemus:**  
CPS Colour Group Oy, 2005–2009, toimitusjohtaja  
Consolis Oy, 2005, toimitusjohtaja  
Sandvik Tamrock Oy, 2003–2005, toimitusjohtaja  
Sandvik Tamrock, 2002–2003, USA:n ja Meksikon johtaja  
Sandvik Tamrock Oy, 1998–2002, Etelä-Euroopan ja Lähi-idän johtaja



**SASU KOIVUMÄKI**, s. 1974, KTM  
Machines-liiketoiminnan johtaja ja toimitusjohtajan varahenkilö  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 300 000 osaketta  
**Keskeinen työkokemus:**  
Glaston Oyj Abp, 2012–2016, talousjohtaja  
Glaston America Inc., 2010–2012, myyntijohtaja  
Glaston Oyj Abp, 2007–2010, rahoituspäällikkö  
Tamglass Finton Oy, 2005–2007, toimitusjohtaja  
Tamglass Lasinjalostus Oy, 2002–2005, Business Controller  
Finnforest Oyj, 1998–2002, useita taloushallinnon tehtäviä



**TAINA TIRKKONEN**, s. 1975, OTM, HTM, MBA  
Lakiasia- ja henkilöstöjohtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011, johtoryhmän jäsen vuodesta 2013  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 75 000 osaketta  
**Keskeinen työkokemus:**  
Metso Minerals Oy, 2008–2011, lakimies  
Cargotec Oyj Abp, 2006–2008, lakimies



**JUHA LIETTYÄ**, s. 1958, Insinööri  
Emerging Technologies-yksikön johtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1986, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007  
**Osakeomistus 31.12.2018:** 250 000 osaketta  
**Keskeinen työkokemus:**  
Glaston Finland Oy, 2016, Amerikat-alueen johtaja  
Glaston Finland Oy, 2013–2016, Machines-liiketoiminnan johtaja  
Glaston Finland Oy, 2012–2013, Heat Treatment -tuotelinjan johtaja  
Glaston Finland Oy, 2009–2012, Services-liiketoiminta-alueen johtaja  
Glaston Oyj Abp, 2007–2009, laatu- ja liiketoiminnan kehitysjohtaja  
Kyro Oyj Abp, 2003–2007, teknologiajohtaja  
Tamglass Engineering Ltd. Oy, 1999–2003, toimitusjohtaja  
Tamglass Ltd. Oy, 1991–2003, useita johtotehtäviä



**PÄIVI LINDQVIST**, s. 1970, KTM, MBA

Talousjohtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

**Osakeomistus 31.12.2018:** 60 000 osaketta

**Keskeinen työkokemus:**

Basware Oyj, 2014–2016, Business control, johtaja

Outokumpu Oyj, 2012–2013, EMEA Stainless Coil -divisioonan talousjohtaja, 2007–2011

viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Tieto Oyj, 1997–2007, viestinnän ja

sijoittajasuhteiden johtotehtäviä ja

talouden asiantuntijatehtäviä



**ARTTURI MÄKI**, s. 1969, DI

Services-liiketoiminta-alueen johtaja

Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

**Osakeomistus 31.12.2018:** 12 531 osaketta

**Keskeinen työkokemus:**

Valmet, 2015–2016, johtaja, Telahuollot-  
teknologiayksikkö

Valmet / Metso Paper, 2011–2015, johtaja,

Operaatiot, Telahuollot-liiketoiminta

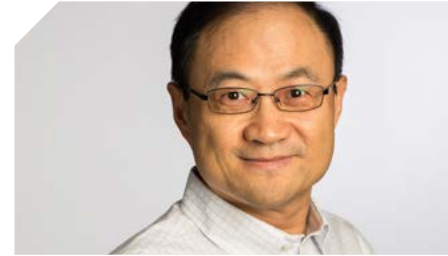
Metso Paper: 2008–2011, johtaja, Tuotannon

kehitys, Huollot; 2006–2007, johtaja,

Varaosapalvelut, Asia-Pacific; 2002–2005,

globaali teknologiapäällikkö, Prosessiosat;

1998-2002 tuotantopäällikkö, Pituusleikkurit



**FRANK CHENGDONG ZHANG**, s. 1968, EMBA.

B.Sc. (Power Machinery Engineering)

Aasian markkina-alueen johtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008,

johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

**Osakeomistus 31.12.2018:** ei osakkeita

**Keskeinen työkokemus:**

GE 2005–2008:

GE Motors & Controls -yksikkö,

toimitusjohtaja, Aasia

GE Lighting Systems, tuotelinjajohtaja



**PEKKA HYTTI**, s. 1955, DI

EMEA-alueen johtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2010,

johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

**Osakeomistus 31.12.2018:** 100 000 osaketta

**Keskeinen työkokemus:**

Sandvik Mining and Construction, 2004–2009,  
Sub-region Med, aluejohtaja, Sandvik Italia  
S.p.A.

Sandvik Tamrock, 2000–2004; alue- ja tuote-  
linjapäällikkö, työkalut, Sandvik Espanola SA  
Drilltech Mission LLC, USA, 1999, myynti- ja  
markkinointipäällikkö

Tamrock Oy 1992-1998:

Surface division, 1992–1995, myynti- ja

markkinointipäällikkö

Tuoteyhtiöt, 1995–1998, johtaja, tuotetuki

Tuoteyhtiöt, 1998, tehtaanjohtaja, Tampere

Oy Tampella Ab, Tamrock, 1982–1992

Laajennettuun johtoryhmään kuuluivat johtoryhmän jäsenten lisäksi Etelä-Amerikan myyntijohtaja Moreno Magon, Pohjois-Amerikan myyntijohtaja Scott Steffy, Business Control -toiminnon johtaja Antti Hakanen, Aasian talousjohtaja Heikki Halonen sekä sijoittajasuhde-, viestintä- ja markkinointijohtaja Joséphine Mickwitz. Laajennettu johtoryhmä kokoontui kolme kertaa vuoden 2018 aikana.

### **Pääpiirteet taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvästä sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta**

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Sen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta, tuloksellista ja luotettavaa, ja että lainsäädäntöä ja muita säännöksiä noudatetaan. Konserni on määritellyt sen toiminnan keskeisille alueille konsernin laajuisesti noudatettavat periaatteet, jotka muodostavat perustan sisäiselle valvonnalle.

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Hallitukselle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta käsittelevä raportti. Konsernin sisäinen valvonta on hajautettu eri konsernitoiminoille, jotka valvovat vastuullaan olevien hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden noudattamista. Konsernin taloudellista

johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto.

Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Konsernin taloushallinnon organisaatio seuraa säännöllisesti konserniyksiköiden raportointia ja puuttuu raportoinnissa havaittuihin poikkeamiin sekä tarvittaessa tekee joko omia tai teettää erillisiä sisäisen tarkastuksen selvityksiä ulkopuolisilla asiantuntijoilla. Raportointi- ja ennusteprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

### **Riskienhallinta**

Riskienhallinta on olennainen osa Glastonin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan periaatteet ja

toimintatapa on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintatoimintaohjeessa.

Glastonin riskienhallinnan johtavana periaatteena toimii riskienhallintaprosessin jatkuva, systemaattinen ja tarkoituksenmukainen kehittäminen ja toimeenpano, millä pyritään riskien kattavaan tunnistamiseen ja asianmukaiseen hallintaan. Glastonin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Yhtiö on jakanut riskit käytännön riskienhallinnan näkökulmasta neljään eri ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Konsernin liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin ja rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin emoyhtiön rahoitustoiminto.

Glastonin riskienhallintatoimintaohje sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintatoimintaohjeessa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut. Glastonin riskienhallintaprosessi käsittää seuraavat vaiheet: riskien tunnistaminen, riskien arvioiminen, riskien käsittely, riskeihin liittyvä raportointi ja tiedottaminen, riskienhallinnan toimenpiteiden ja prosessien valvonta, sekä liiketoiminnan jatkuvuuden suunnitteleminen ja kriisinhallinta. Osana riskienhallintaprosessia merkittävimmistä riskeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista raportoidaan yhtiön johdolle ja

hallitukselle säännöllisesti, minkä perusteella johto ja hallitus voivat tehdä päätöksiä riskitasosta, jonka yhtiön liiketoiminta-alueet ovat mahdollisesti valmiita hyväksymään kussakin tilanteessa tai tietynä aikana.

Glastonin hallituksen tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Käytännössä riskienhallinta koostuu asianmukaisesti määritellyistä tehtävistä, toimintatavoista ja työvälineistä, jotka on sopeutettu Glastonin liiketoiminta-alueiden ja konsernitason johtamisjärjestelmiin. Riskienhallinnasta vastaa jokaisen liiketoiminta-alueen ja konsernitason toiminnon johtaja. Riskien tunnistaminen on käytännössä Glastonin jokaisen työntekijän vastuulla.

Konsernin lakiasiaintoiminto huolehtii riskienhallintatoimien ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Lisäksi toiminto konsolidoi liiketoiminta-alueiden ja konsernin riskit. Konsernin lakiasiaintoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle sekä arvioi yhdessä näiden kanssa tunnistettujen riskien vaikutusten todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Lakiasiaintoiminto raportoi myös riskienhallintaprosessin tuloksista hallitukselle.

Liiketoiminta-alueen ja konsernitason riskienhallinta liittyy säännöllisesti toistuvaan koko konsernin riskienhallintaprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää aina myös tarvittaessa, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia,

jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kunkin liiketoiminta-alueen johtoryhmä tunnistaa ja arvioi toimintansa riskit sekä määrittelee riskienhallintatoimenpiteet, joilla saavutetaan hyväksyttävä riskitaso.

Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoiminta-alueessa sekä konsernitason tasolla. Lisäksi kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan konsernitason tasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle.

Konsernin riskeistä on kerrottu yksityiskohtaisemmin hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 31. Konsernin rahoitusriskien hallinta ja organisointi on esitetty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3 sivulla 56.

### **Tiedotus ja viestintä**

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy arvioimaan yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Tarvitaan sekä taloudellista että muuta tietoa niin yhtiön sisäisistä kuin ulkoisistakin tapahtumista ja toiminnasta. Henkilöstöllä on mahdollisuus kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta whistleblowing-palvelun kautta. Kaikki ulkoinen viestintä hoidetaan konsernin tiedotuspolitiikan mukaisesti.

### **Tilintarkastus**

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastamaan kuluvan vuoden tilit. Tilintarkastajan tehtävät päättyvät seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto sekä kohtuudella varmentaa, että tilinpäätöksessä kokonaisuutena ei ole olennaista virheellisyttä. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Tilintarkastajan on yleisten kelpoisuusedellytysten lisäksi täytettävä tietyt lakimääräiset riippumattomuusvaatimukset, jotka ovat takeena riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen toimittamiselle.

### **Tilintarkastus vuonna 2018**

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Kristina Sandin, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet pääasiassa Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Vuonna 2018 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat yhteensä 287 tuhatta euroa, josta Ernst & Youngin osuus oli 262 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:n tilintarkastuskulut tilikauden 2018 tarkastuksesta olivat 221

tuhatta euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 191 tuhannen euron arvosta.

### **Lähipiiriliiketoimet**

Glaston-konsernin lähipiiriin muodostavat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä, konsernin emoyhteisö (Glaston Oyj Abp) sekä osakkuus- ja tytäryritykset. Myös osakkeenomistajat, jolla on osakkeomistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Glastonissa, kuuluvat lähipiiriin, samoin kuin näiden osakkeenomistajien määräysvalta-yhtiöt. Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Erityistä päätöksentekomenettelyä lähipiiritransaktioiden osalta ei ole. Liiketoimissaan osakkuusyritysten ja muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

### **Sisäpiirihallinto**

Glaston noudattaa lakimääräisen sisäpiirisääntelyn lisäksi NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Glastonin vahvistamia, kulloinkin voimassa olevia sisäisiä ohjeita.

EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti Glaston laatii ja ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvista

henkilöistä ja yhteisöistä. Glaston Oyj Abp:n johtotehtävissä toimivat henkilöt ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan varahenkilö sekä talousjohtaja. Glaston tarkistuttaa vähintään kerran vuodessa ilmoitusvelvollisten johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiiriinsä tiedot.

Glaston ei ylläpidä pysyviä sisäpiiriläisiä koskevaa sisäpiiriluetteloa. Merkittävien hankkeiden ja tapahtumien valmisteluvaiheessa yhtiö pitää hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluetteloja.

Yhtiön johtotehtävissä toimivat henkilöt, tietyissä avainpositioissa toimivat henkilöt sekä taloudellisten raporttien valmisteluun osallistuvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä 30 päivän aikana ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiiedotteen julkistamista. Hankekohtaisilta sisäpiiriläisiltä on kaupankäynti yhtiön rahoitusvälineillä kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Yhtiön sisäpiirihallinnosta, sen toteuttamisesta ja valvonnasta vastaavat konsernin lakiosasto ja viestintäosasto. Glastonin sisäpiirivastaavana toimii yhtiön lakiasiajohtaja. Sisäpiiriluettelon pitämisestä sekä kaupankäyntirajoituksen ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta vastaa yhtiön viestintäosasto.



# Hallituksen toimintakertomus

## **Glastonin markkinat ja markkinakehitys**

Glaston on lasialan teknologioiden ja palveluiden edelläkävijä, joka vastaa globaalisti rakennus-, aurinkoenergiawasi-, ajoneuvo- sekä kaluste- ja laiteollisuuden lasinjalostustarpeisiin. Glastonin tuotteiden ja palvelujen kysyntä on riippuvainen lasin kysynnästä ja lasinjalostajien kapasiteetista. Lasin kysynnän odotetaan tulevina vuosina kasvavan noin 3–5 % vuosittain. Älylasikysynnän odotetaan kasvavan 12–15 %.

Lasin käyttö rakentamisessa lisääntyy kaupungistumisen myötä. Erityisvaatimukset laseille kasvavat muuttuvien ympäristötekijöiden, kasvavien turvallisuusmääräysten sekä energiavaatimusten johdosta. Ajoneuvoollisuudessa lasin suhteellinen osuus autoissa on kasvussa ja varsinkin ohuen lasin käyttö lisääntyy. Aurinkoenergian, älylasien sekä energiatehokkaiden lasipakettien kasvua tukevat kasvava ympäristötietoisuus ja investoinnit uusiutuvaan energiaan. Valtaosa eli noin 80 % Glastonin teknologialla tuotetusta lasista toimitetaan rakennusalalle, noin 10 % ajoneuvoollisuudelle, ja loput 10 % aurinkoenergia- sekä kaluste- ja laiteollisuudelle.

Glaston toimii globaaleilla markkinoilla, ja yhtiön liiketoiminta on pitkälti sidoksissa globaalien investointikysynnän kehitykseen.

## **EMEA**

Euroalueen kasvu heikkeni hieman vuoden 2018 loppua kohti. Kauppapoliittiset jännitteet ja pitkään jatkunut hämmäntävä Brexit-tilanne lisäsivät epävarmuutta edelleen. Keski-Euroopassa, varsinkin Saksassa ja Itävallassa, lasinjalostuksen investointiaktiiviteetti jatkui kuitenkin hyvänä koko vuoden. Suomen lasirakenteiden käyttöturvallisuusmääräyksiä tiukentuminen lisäsi kysyntää ja investointeja. Turkin tilanne säilyi muuttumattomana, eikä siihen ole odotettavissa muutosta ennen vuoden 2019 paikallisvaaleja.

Euroopan komissio ennustaa euroalueen kasvun jatkuvan, mutta hieman laantuvan vuonna 2019. Kasvua tukevat varsinkin Itävalta, Saksa ja Alankomaat. Saksan rakentamisen ennustetaan kasvavan ja suunniteltu turvasiisimääräysten tiukkeneminen lisää erityisesti turvasiisimääräysten kysyntää. Itä-Euroopan, ja varsinkin Puolan, lasinjalostuksen investointiaktiiviteetin ennustetaan jatkuvan hyvänä.

## **Amerikka**

Luottamus Yhdysvaltain talousnäkyymiin oli edelleen vahvaa, ja BKT:n kehitys jatkui hyvänä. Kysyntä Glastonin markkinoilla ja asiakkaiden investointihalukkuus piristyivät

selvästi katsauskaudella. Glastonin arvion mukaan tiukentuvat rakennusmääräykset ja lasin lisääntyneet laatuvaatimukset tukivat Glastonin tuotteiden kysyntää. Lisäksi Yhdysvalloissa viime vuoden alussa voimaan astuneella, investointien poistamista verotuksessa nopeuttavalla verouudistuksella, odotetaan olevan myönteinen vaikutus asiakkaiden investointihalukkuuteen.

Haasteet Meksikon, Keski-Amerikan ja Etelä-Amerikan markkinoilla jatkuivat.

## **Aasia ja Tyynimeri**

Aasian ja Tyynenmeren alueen odotetaan olevan lasinjalostuksen nopeimmin kasvava markkina-alue seuraavien vuosien aikana. Kiinan lasiteollisuusmarkkinat ovat Aasian ja Tyynenmeren alueen suurimmat. Hintakilpailu on tiukkaa ja paikallisilla toimijoilla on kustannustietoisella markkinalla selkeä kilpailuetu. Glaston on kehittänyt Kiinan markkinoille kilpailukykyisen tuotteen, jota yhtiö ryhtyi markkinoimaan vuoden 2019 alussa.

Kaakkois-Aasian markkinat kehittyivät myönteisesti, ja varsinkin Filippiineillä, Indonesiassa, Thaimaassa ja Vietnamin kiinnostus energiatehokkaita lasiratkaisuja kohtaan oli hyvä. Intiassa ja sen lähimarkkinoilla kehitys oli tasaista. Markkina-aktiiviteetti ja kysyntä

sekä uusille lasinjalostuskoneille että modernisoituneille oli hyvää Australiassa ja Uudessa-Seelannissa katsauskaudella.

## **Emerging Technologies**

Kehittyvät lasitekniikat ja lisäarvoa tuovat lasituotteet, kuten älylasit, ovat vahvasti tulossa markkinoille. Glastonin Emerging Technologies -yksikkö etsii jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja tarjoaa suunnittelu- ja konsultointipalveluja kehittyvien lasitekniikoiden alueella.

Raportointikaudella neuvottelut uusista erikoisprojekteista ajoneuvo-, aurinkoenergia- ja ilmailuteollisuuden tarpeisiin etenivät. Eräs asiakkaan kanssa pitkään valmisteltu projekti sai lopullisen hyväksynnän vuoden lopussa ja varmistui tilaukseksi tammikuussa 2019.

Etenkin ohuiden aurinkopaneelin valmistukseen soveltuvan, syksyllä 2017 tilatun GlastonAir™-karkaisukoneen toimitussuunnitelmat tarkentuivat asiakkaan tehdasinvestoinnin edistyessä, ja kone toimitettiin Kiinaan syksyn 2018 aikana. Asennus asiakkaan tehtaalla on alkanut ja sen ennustetaan olevan valmis kolmannen neljänneksen loppuun mennessä.

Nanotekniikayritys Heliotrope Technologies kehittää markkinoille uutta älylasi-

teknologiaa, ja Glaston toimii projektissa tuotelinjojen kehittäjänä, valmistajana ja globaalina jakelijana. Heliotrophen älylasi-teknologiaa esiteltiin lokakuussa Glastonin osastolla Glasstec-messuilla, ja se herätti paljon mielenkiintoa asiakkaiden parissa.

Glastonilla on yksinoikeus myydä Heliotrope-lasien tuotantolinjoja globaalisti. Heliotrope-hankkeen loppuvaiheen testaukset ovat käynnissä ja Heliotrophen sekä Glastonin arvion mukaan ensimmäinen linja tilatun vuoden 2019 aikana. Heliotrope-linjat sisältävät sekä Glastonin omia että ulkopuolisten valmistajien laitteita.

Glastonin vuonna 2019 toteutuva Bystronic glassin yritysosto vahvistaa yhtiön asemaa älylasin sekä muiden integroitujen linjaratkaisujen osalta ja mahdollistaa korkeammat kokonaiskateet toimitusten osalta.

### Tilaukset ja tilauskanta

#### Tilaukset

Glastonin saadut tilaukset kasvoivat 4 % tammi-joulukuussa edellisvuoteen verrattuna ja olivat 107,6 (103,7, myydyt liiketoiminnot\*\* huomioiden 102,4) miljoonaa euroa. Esikäsittely- ja työkaluliiketoiminnan myynti huomioiden tilaukset kasvoivat 5 %.

#### Machines

Monessa maassa karkaistun lasin kapasiteetista oli pulaa, ja kysyntää oli kaikissa karkaisun tuotesegmenteissä. Glastonin asiakkaat etsivät enenevässä määrin korkeam-

man automaatiotason ratkaisuja, mikä näkyi erilaisten linjaintegraatioiden ja automaattisten linjaratkaisuiden kysynnän kasvuna. Lanseerasimme Glasstec-messuilla uuden päivityksen Assistant Pro -prosessiautomaattioratkaisusta. Ratkaisu säästää karkaisuprosessia automaattisesti koneeseen lastattavien lasien lastauskuvion perusteella. Assistant Pro -ominaisuus sekä yhtiön vahva linjaintegraatiokyvykyys lisäsivät FC-sarjan karkaisukoneen kilpailukykyä entuudestaan, erityisesti kehittyneillä markkinoilla. Lisäksi erilaiset koneista kerättyyn dataan perustuvat digitaaliset palvelut lanseerattiin vuoden 2018 lopussa. Kyseessä on Glastonin ensimmäisiä tuotteistettuja, Glastonille jatkuvaa kassavirtaa tuottavia digitaalisia palveluja. Palvelun myötä asiakkaalla on mahdollisuus seurata ja vähentää prosessihukkaa.

Keskimääräisen lasikoon kasvu jatkui ja heijastui niin karkaisu- kuin laminointikoneiden kysyntään. Glaston lanseerasi uuden Jumbo-sarjan koneen Glasstecissa. Jumbo-sarja vahvistaa Glastonin jo entuudestaan vahvaa kilpailukykyä isojen koneiden segmentissä.

Syksyllä Glaston lanseerasi myös uudistetun FC-sarjan vuosimallin, jonka yhtenä pääominaisuutena on uusi Vortex Pro-konvektio. Vortex Pro:n avulla Glastonin asiakkaat voivat ajaa linjojaan korkeammalla lastausasteella ja samalla nostaa koneen automaatiotasoa. Ensimmäiset uudet sukupolven FC-sarjan koneet myytiin neljännessä neljänneksellä.

#### Services

Glastonin asennettu ja käytössä oleva konekanta on yli 2 000 konetta. Yhtiö on panostanut modernisointitarjontaansa merkittävästi, ja vastaa asiakkaiden tarpeisiin kattavasti tarjoamalla yli 100 erilaista päivitysvaihtoehtoa. Digitaalisten huoltopalveluiden käyttöönotto eteni, ja Glaston sai useita iControl-modernisointitilauksia eri konetyyppeihin.

\*\* Glaston myi toukokuussa 2017 esikäsittelyliiketoimintansa Yhdysvalloissa ja Kanadassa ja joulukuussa 2018 työkaluliiketoiminnan Italiassa ja Yhdysvalloissa.

#### Tilaukset

Vuoden 2018 lopussa Glastonin tilauskanta oli 38,2 (34,1) miljoonaa euroa, ja kasvua edellisvuoden vastaavaan kauteen verrattuna oli 12 %. Machines-liiketoiminnan tilauskanta kasvoi 16 % ja oli 35,5 (30,6) miljoonaa euroa. Services-liiketoiminnan tilauskanta laski 23 % ja oli 2,7 (3,5) miljoonaa euroa.

#### Liikevaihto

Glastonin liikevaihto laski raportointikaudella 8 % ja oli 101,1 (109,7, myydyt liiketoiminnot\*\* huomioiden 106,7) miljoonaa euroa. Vuoden 2017 esikäsittelyliiketoiminnan ja viime vuoden työkaluliiketoiminnan myynnit huomioiden laskua oli 5 %. Machines-liiketoiminnan liikevaihto laski 12 % ja oli 37,6 (42,8, myydyt liiketoiminnot\*\* huomioiden 39,8) miljoonaa euroa. Glaston teki tammikuussa 2018 päätöksen lopettaa kiinalaisen yhteisyrityksensä Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd:n tuotanto-toiminnan. Glaston omisti yhteisyrityksestä 70 %. Yhtiön liikevaihto oli 0,7 miljoonaa euroa vuonna 2017.

EMEA:n liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 54,3 (51,5) miljoonaa euroa. Myös Aasian markkina-alueen pirstuminen jatkui ja liikevaihto kasvoi 16 %. Liikevaihto oli 19,2 (16,5) miljoonaa euroa. Amerikan alueen liikevaihdon

	oikaistu*		
Tilaukset, miljoonaa euroa	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Machines	35,5	30,6	39,9
Services	2,7	3,5	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>38,2</b>	<b>34,1</b>	<b>45,6</b>
	oikaistu*		
Liikevaihto, miljoonaa euroa	2018	2017	2016
Machines	65,2	68,8	67,4
Services	37,6	42,8	41,8
Muut ja sisäinen myynti	-1,7	-2,0	-2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>101,1</b>	<b>109,7</b>	<b>107,1</b>

kehitykseen vaikutti yhtiön Pohjois-Amerikan esikäsittelyliiketoiminnan keväällä 2017 toteutunut myynti sekä alkuvuoden aiempaa alhaisempi kysyntä. Amerikan alueen liikevaihto oli 27,7 (41,6) miljoonaa euroa, ja laskua oli 34 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Esikäsittelyliiketoiminnan myynti huomioiden laskua oli 29 %.

EMEA-alueen asema Glastonin suurimpana markkina-alueena oli edelleen vahva, ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 54 %. Aasian osuus liikevaihdosta oli 19 % ja Amerikan osuus 27 %.

#### Liiketoiminnan tulos ja kannattavuus

Vuoden 2018 vertailukelpoinen liikevoitto oli 5,2 (5,0) miljoonaa euroa, mikä vastasi 5,2 (4,6) % liikevaihdosta. Koneliiketoiminnan alhaisempi liikevaihto ja ydinliiketoimintaan kuulumattomien esikäsittely- ja työkaluliiketoimintojen alhaisempi volyyymi ja kannattavuus vaikuttivat liikevoittoon negatiivisesti. Liikevoitto oli tästä huolimatta edellisvuotta parempi lämpökäsittelykoneiden ja niiden huoltoliiketoiminnan kannattavuuden hyvän kehityksen ja jonkun verran alhaisempien kiinteiden kulujen ansioista. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräitä kirjattiin vuoden aikana yhteensä 1,8 (0,4) miljoonaa euroa, jotka liittyivät ensisijaisesti yhtiön Tools-liiketoiminnan divestointiin ja kiinalaisen yhteisyrityksen Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd:n tuotantotoiminnan lopettamiseen.

Glastonin vuoden 2018 liikevoitto oli 3,4 (4,6) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,7 (-0,9) miljoonaa euroa. Tulos

ennen veroja oli 2,7 (3,8) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 2,0 (2,6) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuun osakekohtainen

tulos oli 0,011 (0,014) euroa, ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos 0,021 (0,016) euroa.

#### Vertailukelpoinen liikevoitto, miljoonaa euroa

##### Liikevoitto

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

#### Vertailukelpoinen liikevoitto

Liikevoitto, miljoonaa euroa

Liikevoitto, % liikevaihdosta

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus

tilikauden tuloksesta, miljoonaa euroa

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus

tilikauden tuloksesta, % liikevaihdosta

Osakekohtainen tulos

#### Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)

Oman pääoman tuotto prosentti

Omavaraisuusaste, %

Velkaantumisasaste (gearing), %

Nettovelkaantumisasaste (net gearing), %

Korolliset nettovelat, miljoonaa euroa

oikaistu\*

2018 2017 2016

3,4 4,6 2,3

-1,8 -0,4 -0,5

5,2 5,0 2,8

2018 2017 2016

3,4 4,6 2,3

3,4 % 4,2 % 2,1 %

2,2 2,6 1,0

2,2 % 2,4 % 1,0 %

2018 2017 2016

0,011 0,014 0,005

0,011 0,014 0,005

2018 2017 2016

6,8 9,2 4,6

5,4 7,1 2,8

2018 2017 2016

50,3 44,7 43,2

34,2 35,7 46,7

13,1 2,3 -1,7

4,9 0,9 -0,6

#### Rahavirta, tase ja rahoitus

Glastonin liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa ennen käyttö pääoman muutosta oli 5,0 (7,4) miljoonaa euroa. Käyttö pääoman muutoksesta aiheutuva rahavirta oli tammi-joulukuussa -5,1 (-7,3) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -1,5 (-2,1) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -3,0 (-2,8) miljoonaa euroa. Pääoman palautusta maksettiin huhtikuussa 1,9 miljoonaa euroa.

Raportointikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 7,9 (12,4) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 4,9 (0,9) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisasaste 13,1 (2,3) %.

Joulukuun lopussa konsernin taseen loppusumma oli 90,9 (96,7) miljoonaa euroa. Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma oli 37,1 (36,9) miljoonaa euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 0,19 (0,19) euroa. Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli raportointikaudella 10,3 (8,2) %. Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 10,5 (10,0) %. Yhtiön omavaraisuusaste oli 50,3 (44,7) %.

#### Investoinnit ja poistot

Glastonin tammi-joulukuun bruttoinvestoinnit olivat 2,0 (2,3) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyivät pääosin tuotekehitykseen. Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat 3,0 (3,0) miljoonaa euroa.

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 -tuloutusstandardia täysin takautuvasti 1.1.2018 alkaen, ja siten tilinpäätös 1.1.-31.12.2018 raportoidaan sekä 2018 toteutuneiden että 2017 vertailulukujen osalta uuden standardin mukaisesti. Taulukoissa esitetyt oikaistut vertailuluvut viittaavat IFRS 15 -oikaisuihin.

## Strategia

Glaston julkaisi marraskuussa 2018 tarkennetun strategiansa ja tavoitteensa. Yhtiön strateginen tavoite on olla alan innovatiivinen teknologiajohtaja, joka toteuttaa asiakkaidensa kunnianhimoisimmatkin tarpeet. Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla.

Ympäristöystävällisten ja energiatehokaiden ratkaisujen kysyntä, turvallisuusmääräysten tiukentuminen sekä visuaalisten ja toiminnallisten laatuvaatimusten kasvu vaikuttavat yhä enemmän asiakkaidemme toimintatapoihin. Ainutlaatuisen tuote- ja palveluvalikoimansa ansiosta Glastonilla on hyvät valmiudet vastata innovatiivisten ratkaisujen kysyntään. Jatkamme edelleen keskeisten lämpökäsittelyteknologioiden kehittämistä samalla, kun etsimme uusia mahdollisuuksia entistä älykkäämmistä ja turvallisemmista lasia jalostavista teknologioista. Laaja laitekanta ja ylivoimainen maailmanlaajuinen palveluverkosto sekä digitalisaatio- ja automaatioinnovaatiot mahdollistavat ainutlaatuisen asemamme, jonka avulla voimme täyttää asiakkaidemme vaativimmatkin tarpeet ja samalla tukea kannattavaa kasvuamme.

Joustavan tuotantomme ja toimitusketjumme hallinnan avulla etsimme jatkuvasti uusia tapoja korkean laadun sekä kustannustehokkuuden ylläpitämiseen. Vahvistamme asemaamme alan innovatiivisena teknologiajohtajana panostamalla vahvasti

tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä keskittymällä innovaatioihin ja digitalisaatioon.

## Strategiset toimenpiteet, yrityshankinnat ja divestoinnit

Joulukuussa Glaston tiedotti sopimukselta työkaluliiketoimintansa (Glaston Tools) myymisestä italialaiselle Bavelloni SpA:lle päivitetyn strategiansa mukaisesti. Italian työkaluyhtiö siirtyi pois Glaston-konsernista marraskuun lopussa. Glaston keskittyi strategiansa mukaisesti lämpökäsittely- ja kehittyviin lasiteknologioihin sekä niihin liittyviin huoltopalveluihin. Glaston Tools -liiketoiminnan liikevaihto oli noin 6 miljoonaa euroa vuonna 2018 ja työllisti noin 35 henkilöä.

Vuoden 2018 loppupuolella suunnitellut sveitsiläissaksalaisen Bystronic glass -yhtiön ostamiseksi etenivät. Bystronic glass tarjoaa korkealuokkaisia koneita, järjestelmiä ja palveluita lasinjalostukseen maailmanlaajuisesti, ja sen tarjonta täydentää hyvin Glastonin tarjontaa. Glaston ilmoitti tammikuun 25. päivänä 2019 allekirjoittaneensa sopimuksen Bystronic Maschinen AG:n ja Bystronic Lenhardt GmbH:n tytäryhtiöineen ostamiseksi 68 miljoonan euron yritysarvolla.

## Panostukset tuotekehitykseen, digitalisaatioon ja kehittyviin teknologioihin

Katsauskauden tuotekehitystoimintaan vaikutti uusien tuotelanseerauksien ajoittaminen alan tärkeimpään, lokakuun lopussa järjestettyyn Glasstec 2018 -messutapahtumaan, jossa Glaston julkaisi useita uusia ja edelleen kehitettyjä tuotteita.

Glaston panostaa suurikokoisiin tasokarkaisulinjoihin, ja yksi tärkeimmistä messuilla lanseeratuista tuotteista oli ns. Jumbo-sarjan kone, joka on suunniteltu jumbokokoisen, tyypillisesti 3 300 mm x 12 000 mm -kokoisen arkkitehtuurilasin lämpökäsittelyyn. Jumbokokoisen lämpökäsittelylinjan vaatima energiamäärä normaalituotannossa pienee Glastonin Fusion-optiolla, jossa energiaa ohjataan vain tuotannon vaatimille alueille.

Glaston on jatkanut tasokarkastun ja laminoidun lasin laadun mittaukseen ja raportointiin tarkoitetun Insight Reporting -työkalun kehittämistä. Raportointityökalu antaa välittömän tiedon tuotannon onnistumisesta ja tallentaa sen helposti käsiteltävään muotoon. Myös iLook-tuoteperheeseen on lisätty tuotteita.

Kyseisten tuotelanseerauksien lisäksi Glaston on jatkanut panostuksia tuotekehitykseen ja kehittyviin lasiteknologioihin yhtiön kasvustrategian mukaisesti. Tuotekehityksen kärjessä ovat edelleen uudet digitaaliset ja IoT-pohjaiset tuotteet, jotka mahdollistavat siirtymisen kohti täysin automatisoitua lasin prosessointia.

Glaston sai vuoden toisella neljänneksellä positiivisen päätöksen osallistumisesta valtakunnalliseen MIDAS-hankkeeseen, joka on Suomen ensimmäinen teollisuuslähtöinen innovaatioalusta DIMECC Oy:n johtama koneoppimishanke. Kaksivuotinen, Suomen mittakaavassa merkittävä hanke kiihdyttää Glastonin kehitystyötä digitalisaation hyödyntämiseksi liiketoiminnassa. Glastonin tutkimusaihe liittyy karkaisukoneen kone-

älyyn, ja sen tavoitteena on kehittää entistä automaattisempi ja helppokäyttöisempi karkaisu-uuni.

Lisäksi Glaston on toiminut yhtenä pääjärjestäjänä yrityksille ja opiskelijoille suunnatussa virtuaalisen (VR), lisätyn (AR) ja yhdistetyn todellisuuden (MR) kansainvälisessä haastekilpailussa, XR Challengessa. Kilpailun tavoitteena on ollut esitellä, kuinka virtuaalitodellisuuden keinoin voidaan kehittää yritysten liiketoimintaa.

Kehittyvien lasiteknologioiden osalta jatkettiin Heliotrope-prototyypinlinjan tuotetestauksia sekä lasin kestävyys- ja ikääntymistestejä. Materiaali on todettu toimivaksi, ja se on saavuttanut testeissä sille tähän asti asetetut tavoitteet.

Tammi-joulukuussa tutkimus- ja tuotekehitysmenot ilman poistoja olivat 3,7 (4,0) miljoonaa euroa, josta taseeseen aktivoitiin 1,0 (1,4) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus liikevaihdosta oli 3,7 (3,6) %.

miljoonaa euroa	oikaistu*		
	2018	2017	2016
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	3,7	4,0	3,0
Tilikaudella aktivoidut kehittämismenot	-1,0	-1,4	-1,4
Aktivoidujen tuotekehitysmenojen poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset raportointikaudella, netto	1,3	1,2	1,0
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	3,7 %	3,6 %	2,8 %

## Henkilöstö

Vuonna 2018 Glastonin koko henkilöstön ja kaikki merkittävät henkilöstöprosessit käsittelevän tietojärjestelmän käyttöönotto jatkui.

Vuonna 2017 alkaneen projektin toisessa vaiheessa keskityttiin järjestelmän lokalisointeihin ja otettiin käyttöön rekrytointiosio. Vuonna 2018 järjestelmä implementoitiin onnistuneesti kaikissa maissa ja kaikkien HR-prosessien osalta.

Vuonna 2018 tiimikehityskeskustelu-prosessia kehitettiin edelleen. Prosessin tavoitteena on tukea päivitetyn strategian implementointia. Prosessia on tarkennettu ja mm. yhteistyön ja vuorovaikutuksen lisäämiseksi tiimikokoonpanoja on muutettu.

Vuoden aikana järjestettiin useita koulutuksia, mm. Genuine Care Days ja myynnin Genuine Sales Days -koulutukset sekä prosessikoulutusta. Lisäksi yhtiö järjesti

henkilöstölleen myynnin neuvottelutaito- ja ongelmanratkaisukoulutusta tavoitteenaan kehittää Glastonin ongelmanratkaisukulttuuria.

Henkilöstökokemuksen tukemiseksi Glaston on siirtynyt mobiiliin Pulse-kyselymenetelmään. Pulse-kyselyn tavoitteena on selvittää henkilöstön tyytyväisyyttä nopeasti ja helposti jopa kuukausittain. Tyytyväisyyttä mittarin lisäksi kyselyssä on kuukausittain vaihtuva strategiaan, johtamiseen tai muuhun ajankohtaiseen aiheeseen liittyvä kysymys.

Joulukuussa Glaston allekirjoitti sopimuksen Tools-liiketoiminnan myymisestä italialaiselle Bavelloni SpA:lle. Glaston Tools työllisti 35 henkilöä, jotka siirtyivät kaupan yhteydessä Bavellonin palvelukseen.

Glastonin palveluksessa oli 31.12.2018 yhteensä 357 (402) henkilöä, joista 54 %

	2018	2017	2016
Palkat ja palkkiot, miljoonaa euroa	23,351	24,419	25,947
Henkilöstö vuoden lopussa	357	402	415
Henkilöstö keskimäärin	379	409	437

työskenteli Suomessa ja 8 % muualla EMEA-alueella, 25 % Aasiassa ja 13 % Amerikoissa. Henkilöstöä oli keskimäärin 379 (409).

## Vastuullisuus

Glastonin päämääränä on rakentaa parempaa tulevaisuutta turvallisempien, älykkäämpien ja energiatehokkaampien lasiratkaisujen avulla. Ympäristötietoisuuden lisääntyessä energiatehokkaampien ja ympäristön kannalta kestävämpien lasiratkaisujen kysyntä kasvaa. Tämä johtaa nopeaan kehitykseen älylasin, hyvin ohuen lasin sekä aurinkoenergiaratkaisuissa käytettävän lasin osalta. Alamme innovatiivisena teknologiajohtajana olemme vahvasti mukana tässä kehityksessä, ja tuomme jatkuvasti markkinoille entistä edistyneisempää teknologiaa vastaamaan markkinoiden muuttuviin tarpeisiin.

Vastuullisuus on osa Glastonin jokapäiväistä toimintaa, jolle perustan luo yhtiön hallituksen hyväksymä eettinen toimintaohje, Code of Conduct. Toimintaohjeessa kerrotaan yhtiön vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen, sekä mm. siitä, miten yhtiö edellyttää työntekijöiden toimivan päivittäisessä työssään kollegojensa sekä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Yhtiö on sitoutunut noudattamaan asiankuuluvia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja, säännöksiä ja yleisesti hyväksytyjä toimintatapoja kaikessa toiminnassaan. Jokapäiväisessä toiminnassaan yhtiö on sitoutunut lahjonnan ja korruption torjumiseen.

Glastonin viikolla 11 julkaistavassa vuoden 2018 vuosikertomuksessa tarkastellaan yhtiön vastuullisuutta sosiaalisen, taloudellisen ja ympäristövastuun näkökulmasta. Yhtiö kehittää vuoden 2019 aikana vastuullisuusraportointiaan tavoitteenaan kattavamman vastuullisuusraportin julkaiseminen vuoden 2019 osalta.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Glaston Oyj Abp:n maksettu ja merkitty osakepääoma 31.12.2018 oli 12,7 miljoonaa euroa. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus päätti mitätöidä yhteistilillä olevat Glaston Oyj Abp:n omat osakkeet, yhteensä 75 200 kappaletta. Osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 27.4.2018. Tämän jälkeen Glaston Oyj Abp:n liikkeeseen laskettuja rekisteröityjä osakkeita on 193 633 136 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Joulukuun lopussa yhtiöllä oli hallussaan 788 582 yhtiön osaketta, mikä vastaa 0,41 prosenttia liikkeeseen laskettujen rekisteröityjen osakkeiden lukumäärästä ja äänistä. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 51 685 euroa. Jokainen osake, joka ei ole yhtiön omassa hallussa, oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Rekisteröityjen osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,07 euroa osakkeelta.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuussa noin 16,1 (60,8) miljoonaa kappaletta eli noin 8,3 (31,5) % keskimääräisestä rekisteröidystä osakkekannasta.



Hallitus on valtuuttanut yhtiön johdon tutkimaan yhtiön osakkeiden lukumäärän vähentämistä yhdistämällä osakkeita (niin sanottu ”käänteinen split”). Osakkeiden yhdistämisen tarkoituksena olisi kiinnostuksen lisääminen yhtiön osaketta kohtaan, osakekaupankäynnin edellytysten parantaminen

ja joustavuuden lisääminen mahdollisen osingonmaksun yhteydessä. Järjestely edellyttää Glastonin yhtiökokouksen päätöstä, ja hallitus on 1.2.2019 julkaistussa kutsussaan ylimääräiseen yhtiökokoukseen ehdottanut ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön osakkeet yhdistetään 5:1.

Osakekohtaiset tunnusluvut	oikaistu		
	2018	2017	2016
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,19	0,19	0,18
Pääomanpalautus/osake, euroa*	0,006	0,010	-
Efektiivinen pääomanpalautus tuotto / osake, %*	1,5	2,1	-
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	34,7	34,2	75,3
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	2,03	2,45	2,17
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	0,39	0,47	0,40
Rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita, milj. euroa	75,2	90,3	77,2
Osakkeen vaihto (1 000) kpl	16 082	60 779	31 898
Osuus keskimääräisestä osakekannasta, %	8,3	31,5	16,5
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	193 633 136	193 708 336	193 708 336
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	192 844 554	192 919 754	192 919 754

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vuoden lopussa Glaston Oyj Abp:n suurimmat omistajat olivat AC Invest Eight B.V.17,52 %, Hymy Lahtinen Oy 12,08 %, OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto 7,31 %, Keskinäinen Eläkevaakuutusyhtiö Ilmarinen 7,15 % ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 6,60 %.

Kauden lopussa Glaston Oyj Abp:lla oli 5 876 osakkeenomistajaa.

#### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä	% osakkeista ja äänistä
1 Ac Invest Eight B.V.	33 931 442	17,5 %
2 Hymy Lahtinen Oy	23 400 000	12,1 %
3 OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	14 154 400	7,3 %
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	13 843 878	7,1 %
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	12 786 643	6,6 %
6 Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	8 419 500	4,3 %
7 Hulkko Juha Olavi	5 000 000	2,6 %
8 Päivikki ja Sakari Sohlbergin Säätiö	3 965 600	2,0 %
9 Oy Investsum Ab	3 358 000	1,7 %
10 Kirkon Eläkerahasto	3 089 406	1,6 %
11 Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	2 375 600	1,2 %
12 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	2 307 860	1,2 %
13 Sumelius Birgitta Christina	1 944 734	1,0 %
14 Metsänen Arto Juhani	1 750 000	0,9 %
15 Sumelius Bjarne Henning	1 701 504	0,9 %
16 Von Christierson Charlie	1 600 000	0,8 %
17 Oy Nissala Ab	1 500 000	0,8 %
18 Sumelius-Koljonen Barbro	1 235 988	0,6 %
19 Lahtinen Jeppe Juhani Urponpoika	1 200 001	0,6 %
20 Apteekkien Eläkekassa	1 200 000	0,6 %
<b>20 suurinta osakkeenomistajaa</b>	<b>138 764 556</b>	<b>71,7 %</b>
Hallintarekisteröidyt	2 464 545	1,3 %
Muut osakkeenomistajat	52 404 035	27,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>193 633 136</b>	<b>100,0 %</b>
Yhtiön hallussa	-788 582	-0,4 %
Yhteensä ilman omia osakkeita	192 844 554	99,6 %

## Osakkeenomistus omistajaryhmittäin 31.12.2018

	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Kotitaloudet	52 453 973	27,09 %
Julkisyhteisöt	30 939 927	15,98 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	28 935 941	14,94 %
Yritykset	37 276 328	19,25 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 424 280	2,28 %
Ulkomaat	37 138 142	19,18 %
Yhteensä	191 168 591	98,73 %
Hallintarekisteröidyt	2 464 545	1,27 %
Yhteensä arvo-osuuksina	193 633 136	100,00 %
<b>Yhteensä</b>	<b>193 633 136</b>	<b>100,00 %</b>

## Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2018

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkeenomistajista	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
1 - 100	515	8,76 %	28 508	0,01 %
101 - 1000	2 306	39,24 %	1 266 835	0,65 %
1 001 - 10 000	2 384	40,57 %	9 081 578	4,69 %
10001 - 100 000	562	9,56 %	16 576 431	8,56 %
100001 - 99 999 999	109	1,86 %	166 679 784	86,08 %
Yhteensä	5 876	100 %	193 633 136	100,00 %
<b>Kaikki yhteensä</b>			<b>193 633 136</b>	<b>100,00 %</b>

## Hallinnointi

### Yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2018 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 1.1.–31.12.2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2017 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta 0,01 euroa osakkeelta. Pääomanpalautus maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta niille osakkeenomistajille, jotka oli maksun täsmäytyspäivänä 12.4.2018 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautus maksettiin 26.4.2018.

### Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti seitsemän. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen nykyiset jäsenet Teuvo Salminen, Anu Hämläinen, Sarlotta Narjus, Kai Mäenpää ja Tero Telaranta valitaan uudelleen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiöko-

kouksen päättyessä. Lisäksi päätettiin valita uusiksi jäseniksi Antti Kaunonen ja Sebastian Bondestam samalle toimikaudelle.

Hallitus piti yhtiökokouksen jälkeen järjestäytymiskokouksen, jossa se valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Teuvo Salmisen ja varapuheenjohtajaksi Sebastian Bondestamin.

### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten palkkioita korotetaan 15 prosentilla. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 46 000 euroa, varapuheenjohtajalle 34 500 euroa ja hallituksen muille jäsenille 23 000 euroa.

### Tilintarkastaja

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi uudestaan hallituksen esityksestä tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kristina Sandin.

### Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 20 000 000 osaketta.

Valtuutuksessa ei suljeta pois hallituksen oikeutta päättää suunnatusta annista. Valtuutusta esitettiin käytettäväksi yhtiön kannalta tärkeiden järjestelyjen, kuten liike-toimintaan liittyvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai sellaisiin muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin, joissa osakkeiden, optioiden tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja mahdolliseen annin suuntaamiseen on painava taloudellinen syy.

Yhtiön hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista osakeannin, optioiden sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien maksuajasta, merkintähinnan määrittelyperusteista ja merkintähinnasta tai osakkeiden, optio-oikeuksien tai erityisten oikeuksien antamisesta maksutta tai siitä, että merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella. Valtuutus on voimassa 30.6.2019 saakka, ja se kumoaa aikaisemmat valtuutukset.

#### **Yhteistilillä olevat osakkeet ja niihin perustuvat oikeudet**

Yhtiökokous päätti osakeyhtiölain 3 luvun 14 a §:n 3 momentin mukaisesti, että oikeudet kaikkiin sellaisiin Glaston Oyj Abp:n yhteistilillä olleisiin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin, joiden kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ei ollut vaadittu arvo-osuusjärjestelmästä ja selvitystoiminnasta annetun lain 6 luvun 3 §:n mukaisesti ennen yhtiökokouksen päätöstä, on menetetty. Osakkeiden lisäksi

osakkeisiin liittyvät oikeudet, kuten nostamattomat osingot, menetetään. Menetettyihin osakkeisiin sovelletaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä. Yhteistilillä oli 30.1.2018 yhteensä 75 200 Glaston Oyj Abp:n osaketta. Osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 27.4.2018. Tämän jälkeen Glaston Oyj Abp:n kaikkien osakkeiden määrä on 193 633 136 kappaletta.

#### **Nimitystoimikunnan kokoonpano**

Glastonin nimitystoimikunnan jäseniksi valittiin 3.9.2018 omistustilanteen mukaan Lasse Heinonen (AC Invest Eight B.V.), Jaakko Kurikka (Hymy Lahtinen Oy), Sami Jormalainen (OP-Suomi Pienyhtiöt) ja Esko Torsti (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Toimikunta valitsi 5.10.2018 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan puheenjohtajaksi Lasse Heinosen.

Nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä toimii Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja Teuvo Salminen.

Nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle julkaistiin 28.1.2019 ja ne löytyvät yhtiön verkkosivuilta [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

#### **Liputusilmoitukset**

2.1.2018 Glaston Oyj Abp vastaanotti Arvo-paperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus- ja ääniosuus Glastonissa ylitti 5 %:n rajan. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera fuusioituivat 1.1.2018 minkä seurauksena

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus oli 7,15 % Glaston Oyj Abp:n kaikista osakkeista ja äänistä.

4.6.2018 Glaston Oyj Abp vastaanotti Arvo-paperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Evli Pankki Oyj:n omistus- ja ääniosuus Glastonissa alitti 5 %:n rajan 31.5.2018 tapahtuneen osakemyynnin seurauksena.

#### **Riskit, riskien hallinta ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Glastonin keskeisimmät riskit on jaettu strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskeihin.

#### **Strategiset riskit**

Strategisten riskien kartoitus on osa konsernin strategista suunnitteluprosessia. Riski määritellään strategiseksi, jos sillä voi toteutuessaan olla pitkäaikaisia vaikutuksia liiketoimintaan.

#### **Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit**

Glaston toimii globaaleilla markkinoilla, ja muutokset maailmantalouden kehityksessä ja syklisyys vaikuttavat suoraan konsernin toimintaan ja riskeihin. Glastonin tilauskertymä on hyvin riippuvainen globaalista investointikysynnästä, mihin vaikuttavat globaalit talouskasvunäkymät ja maailmanpoliittinen kehitys. Yleinen epävarmuuden lisääntyminen voi vähentää investointihalukkuutta ja vaikuttaa siten negatiivisesti Glastonin tilauskertymään, liikevaihtoon ja tulokseen.

Glastonin asemaan syklisillä markkinoilla vakauttavat tiettyssä määrin kapasiteetin ulkoistamiseen perustuva joustava tuotantomalli sekä liiketoiminnan jakauma, jossa merkittävä osa liikevaihdosta tulee Services-liiketoiminnasta. Glaston panostaa, strategiansa mukaisesti, vakaamman Services-liiketoimintansa kasvattamiseen koneliiketoiminnan syklisyyden vaikutuksien lieventämiseksi. Samalla, osittain eri sykleillä toimiva, Emerging Technologies -liiketoiminta tuo omalta osaltaan vakautta yhtiön toimintaan tulevaisuudessa.

teetin ulkoistamiseen perustuva joustava tuotantomalli sekä liiketoiminnan jakauma, jossa merkittävä osa liikevaihdosta tulee Services-liiketoiminnasta. Glaston panostaa, strategiansa mukaisesti, vakaamman Services-liiketoimintansa kasvattamiseen koneliiketoiminnan syklisyyden vaikutuksien lieventämiseksi. Samalla, osittain eri sykleillä toimiva, Emerging Technologies -liiketoiminta tuo omalta osaltaan vakautta yhtiön toimintaan tulevaisuudessa.

#### **Kilpailutilanne- ja hintariskit**

Lasinjalostusteknologian toimiala on hajautunut, ja markkinoilla on monta pientä toimijaa. Kilpailijoiden konsolidaatiohankkeet voisivat toteutuessaan muuttaa markkinoiden dynamiikkaa ja toimijoiden suhteellista markkina- ja hintaneuvotteluasemaa. Glaston tutkii jatkuvasti yrityskauppamahdollisuuksia etenkin lasinjalostuskoneiden, huoltopalvelujen ja -ohjelmistojen alueilla ollakseen markkinakehityksen eturintamassa. Glaston julkaisi 25.1.2019 allekirjoittaneensa sopimuksen sveitsiläissaksalaisen Bystronic glassin ostamisesta. Yrityskauppaintegraation ja yhtiöiden yhdistämiseen saattaa liittyä riskejä.

Kilpailuasetyelmiä voi muuttaa myös hinnaltaan ja teknologiatasoltaan alhaisemman segmentin konevalmistajien laajentuminen uusille alueille. Tämä riski on suurin hintatietoisemmilla Aasian ja Etelä-Amerikan markkinoilla. Konsernin pitkän aikavälin kasvun kannalta asema Aasian markkinoilla on erityisen merkittävä. Vahvistaakseen

asemaansa Aasian markkinoilla Glaston on kehittänyt alhaisemman hinnan ja teknologiatason tuotteen, jonka kaupallinen lanseeraus alkaa vuoden 2019 alusta.

Euron pitkäaikainen vahvistuminen muita keskeisiä valuuttoja, etenkin Yhdysvaltain dollaria, vastaan voi heikentää Glastonin suhteellista asemaa euroalueen ulkopuolisiin kilpailijoihin nähden. Kiristynyt kilpailutilanne voi johtaa tilauskertymän, projektikohtaisten katteiden tai maksuehtojen heikentymiseen ja siten vaikuttaa konsernin tulokseen ja rahavirtaan.

### **Teknologiariskit**

Glastonin merkittävimpiä strategisia riskejä on teknologiariski eli sellaisen kilpailevan kone- ja lasinjalostustekniikan tulo markkinoille, joka johtaisi Glastonin tällä hetkellä korkeiden markkinaosuuksien pienenemiseen ja edellyttäisi yhtiöltä mittavia tuotekehitysinvestointeja. Kilpailevien teknologioiden markkinoille tulon liittyvä teknologiariski on myös Glastonin uusiin teknologioihin keskittyvän Glaston Emerging Technologies -yksikön hankkeissa. Yksikkö investoi uusiin alkuvaiheen teknologioihin, joiden toimivuudesta kaupallisessa mittakaavassa ei ole varmuutta. Glaston lieventää kyseisiä riskejä markkinoita isommilla tuotekehityspä nostuksillä ja pyrkimällä olemaan teknologiakehityksen eturintamassa. Emerging Technologies -yksikön tuoteportfolio tulee laajenemaan moneen uuteen teknologiaan, mikä osaltaan pienentää yksittäisen teknologian teknologiariskin vaikutusta Glastoniin.

### **Operatiiviset riskit**

Operatiivisten riskien hallinta on osa liiketoiminta-alueiden päivittäistä työtä. Mahdollisuuksia ja riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan päivittäin, ja niistä raportoidaan ja niiden hallinta osoitetaan asianmukaiselle johtamistasolle. Mahdollisuuksien ja uhkien tila arvioidaan säännöllisesti, ja tarvittaessa ryhdytään asianmukaisiin toimenpiteisiin.

Konsernin merkittävimpiin operatiivisiin riskeihin lukeutuvat vaativien asiakasprojektien hallinta ja mahdolliset laatuongelmat, komponenttien saatavuus, sopimuskumppani- ja alihankkijaverkoston hallinnointi, tuotekehityksen, immateriaalioikeuksien suojausten ja tehokkaan tuotannon onnistuminen sekä osaavan henkilökunnan saatavuus ja pysyvyys. Joissakin tapauksissa yksittäisenkin projektin mahdollinen epäonnistuminen voi aiheuttaa merkittäviä taloudellisia vaikutuksia, jos sen koko tai sopimukselliset ehdot ovat poikkeuksellisia.

Konsernin resurssit ovat täydessä käytössä, ja toiminnan menestyksekkäs kasvu edellyttää resurssien ohjaamisen ja hallitun kasvattamisen onnistumista. Lisäksi digitalisaatio ja kehittyvät teknologiat tuovat uusia sekä teknisiä että liikkeenjohdollisia osaamistarpeita. Konsernin kyky houkuttaa uudentyypistä osaamista ja ylläpitää korkeaa henkilöstötyytyväisyyttä korostuu entisestään.

Glaston-konserniin on kuulunut muutamia yksiköitä, joiden taloudellinen kehitys on ollut viime vuosina epätydyttävä, ja epäonnistuminen näiden yksiköiden tervehdyt-

tämisessä tai sen viivästyminen olisi voinut vaikuttaa konsernin tulokseen ja rahavirtaan negatiivisesti. Katsauskaudella Glaston on, strategiansa mukaisesti, divestoinut ydinliiketoimintaansa kuulumattoman Tools-liiketoimintansa, vähentäen samalla kannattavuuden kehitykseen liittyvää riskiä.

Glastonin taseessa on huomattava määrä liikearvoa. Pitkittynyt alhainen kysyntäjakso voi johtaa siihen, että Glastonin kerrytettävissä olevat rahamäärät eivät riitä kattamaan omaisuuserien, etenkin liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin tapahtuu, on kirjattava omaisuuserien arvon alentuminen, joka toteutuessaan heikentää tulosta ja omaa pääomaa.

Glaston kehittää jatkuvasti tietojärjestelmiään, ja huolellisesta suunnittelusta huolimatta käyttöönottovaiheisiin saattaa liittyä tilapäisiä toiminnan häiriöitä. Teollisen internetin myötä tietoturvariskien merkitys on kasvanut, ja niiden hallinta on erityisen huomion kohteena.

### **Rahoitusriskit**

Konsernin merkittävimmät rahoitusriskit ovat valuutta-, luotto- ja jälleenrahoitusriski. Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa kuvataan tilinpäätöksen kohdassa Taloudellisten riskien hallintaa.

Konsernin riskienhallintaprosessit kuvataan Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Glaston ilmoitti tammikuun 25. päivänä 2019 allekirjoittaneensa sopimuksen Bystronic Maschinen AG:n ja Bystronic Lenhardt GmbH:n tytäryhtiöineen ("Bystronic glass") ostamiseksi 68 miljoonan euron yritysarvolla. Sveitsiläissaksalainen Bystronic glass tarjoaa korkealuokkaisia koneita, järjestelmiä ja palveluita lasinjalostukseen maailmanlaajuisesti, ja sen tarjonta täydentää hyvin Glastonin tarjontaa. Bystronic glass on tällä hetkellä osa monialaista sveitsiläistä Conzzeta Groupia.

Yrityskauppa tukee Glastonin tavoitetta vahvistaa edelleen asemaansa lasinjalostuksen arvoketjussa. Se lisää Glastonin eristyslasien tarjontaa arkkitehtuurimarkkinoilla sekä esikäsittelytarjontaa ajoneuvo- ja näyttöteollisuuden markkinoilla. Yrityskaupan ansiosta Glastonille muodostuu asiakkaita hyödyttävä ainutlaatuinen ja lisäarvoa tuottava tuotetarjoama. Yrityskauppa antaa erinomaiset mahdollisuudet uusien laitteiden ristiinmyynnille, palvelujen tarjoamiselle suoraan yhdeltä toimittajalta sekä integroitujen tuotantolinjojen yhteiselle kehittämiselle. Lisäksi Bystronic glass tukee kehittyvien lasitekniologioiden tulevaisuuden kasvutavoitteitamme. Yrityskaupan myötä Glaston Oyj Abp:n kokoluokka kasvaa merkittävästi, ja se tarjoaa myös alustan kasvulle ja konsolidaatiolle jatkossa. Glaston Oyj Abp:n ja Bystronic glassin havainnollistava\*

yhdistetty liikevaihto oli 214 miljoonaa euroa vuonna 2018. Yrityskaupan odotetaan olevan luonteeltaan tulosta parantava. Lisätietoa yrityskaupasta löytyy 25.1.2019 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Emerging Technologies -yksikössä erään asiakkaan kanssa pitkään valmisteltu projekti sai lopullisen hyväksynnän vuoden lopussa ja varmistui tilaukseksi tammikuussa 2019. Tilaus on strateginen, sillä se on Emerging Technologies -yksikön ensimmäinen ajoneuvoteollisuudelle suunnattu tilaus.

1.2.2019 Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti kutsua yhtiön osakkeenomistajat tiistaina 26.2.2019 pidettävään ylimääräiseen yhtiökokoukseen. Kokouksessa käsitellään hallituksen ehdotusta osakeyhtiölain 15 luvun 9 §:n mukaiseksi osakkeiden yhdistämiseksi sekä siihen liittyväksi osakkeiden lunastukseksi muussa kuin osakkeenomistajien omistuksen suhteessa. Lisäksi kokouksessa käsitellään yllämainitun yrityskaupan edellyttämistä päätöksistä hallitukselle annettavista osakeantivaltuuksista. Yrityskaupan osittaiseksi rahoittamiseksi Yhtiö on neuvotellut eräiden nykyisten osakkeenomistajiensa kanssa noin 15 000 000 euron suuruudesta suunnatusta osakeannista ("Suunnattu osakeanti") sekä noin 32 000 000 euron suuruudesta osakeannista osakkeen-

omistajien merkintätuoikeuden mukaisesti ("Merkintätuoikeusanti"). Edellä mainitut yhtiökokouksen asialistalla olevat päätösehdotukset sekä tämä kokouskutsu ovat nähtävillä Glaston Oyj Abp:n internetsivuilla osoitteessa [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

### Lähiajan kehitykseen vaikuttavat tekijät ja epävarmuustekijät

Glaston toimii globaaleilla markkinoilla, joilla esiintyy sekä poliittista että taloudellista epävakautta. Yhtiön lähiajan epävarmuustekijät ovat pitkälti sidoksissa globaalin investointikysynnän kehitykseen, ja tietyillä maantieteellisillä alueilla myös asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen. Glaston seuraa jatkuvasti maailmantalouden kehitysnäkymiä ja sen vaikutuksia alan kehitykseen. Mikäli toimialan kysyntätilanne heikkenee oleellisesti, se vaikuttaa Glastonin liikevaihtoon ja tulokseen 3–6 kuukauden viiveellä. Lisääntynyt taloudellinen ja poliittinen epävarmuus sekä erilaiset kauppapoliittiset jännitteet eivät vuonna 2018 vaikuttaneet yhtiön asiakkaiden investointihalukkuuteen tai tuotteiden kysyntään, mutta epävarmuus markkinoilla lisääntyi hieman loppuvuotta kohti.

Konsernin liikevaihtoon vaikuttavat ensisijaisesti tilauskertymän taso ja ajoitus sekä tilausten maantieteellinen ja tuotejakauma.

Glastonin vuoden 2018 lopun tilauskanta oli vahva, ja luo hyvät valmiudet vuoden 2019 kehitykselle. 2019 ei järjestetä Glasstec-messujen kaltaisia, suuria alan myyntitapahtumia.

Bystronic glass -yrityksoston ajoitukseen, integraation etenemiseen ja talousraportoinnin muuntamiseen Glastonin laskentaperiaatteisiin sopiviksi liittyy epävarmuutta, jolla saattaa olla vaikutusta yhtiön vuoden 2019 kehitykseen.

### Glastonin näkymät vuodelle 2019

Yhtiön liiketoiminta on kausiluonteista ja historiallisesti vuoden ensimmäinen neljännes on yleensä heikoin ja viimeinen neljännes

vahvin. Vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan alhaiset johtuen viime vuoden kolmannen neljänneksen ja neljännen neljänneksen alkupuolen uusien tilauksien alhaisesta määrästä.

Glastonin tiedonantopolitiikasta poiketen ja Bystronic glass -yrityskaupan aikataulusta johtuen, Glaston tulee antamaan tietoa koko vuoden 2019 näkymistään myöhemmässä vaiheessa.

Yhtiön lähiajan kehitykseen vaikuttavia tekijöitä ja epävarmuustekijöitä on kuvailtu tarkemmin Lähiajan kehitykseen vaikuttavat tekijät ja epävarmuustekijät -osiossa.

Emoyhtiön tiedot, miljoonaa euroa	2018	2017	2016
Liikevaihto	2,9	2,7	3,0
Liikevoitto	-0,8	-0,1	-0,8
Tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	-1,5	-0,8	-8,2
Tilikauden verot	-0,0	-0,2	0,0
Tilikauden tulos	-0,0	0,0	-5,7
Taseen loppusumma	89,4	95,6	99,7
Oma pääoma	52,3	54,2	54,2
Maksetut palkat ja palkkiot	1,2	1,4	1,2
Henkilöstö keskimäärin	9	9	10

\* Yhdistellyt taloudelliset tiedot on esitetty ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Yhdistellyt taloudelliset tiedot antavat kuvan yhdistyneen yhtiön liikevaihdosta olettaen, että liiketoiminnot olisivat kuuluneet samaan yhtiöön viimeisimmän tilikauden alusta lähtien. Yhdistellyt taloudelliset tiedot perustuvat hypoteettiseen tilanteeseen, eikä niitä tule pitää pro forma -taloudellisina tietoina, sillä niissä ei ole otettu huomioon laatimisperiaatteiden välisiä eroja eikä kauppahinta-allokaation vaikutuksia.

### **Hallituksen voitonjakoehdotus**

Glaston Oyj Abp:n jakokelpoiset varat ovat 14 294 804 euroa, josta tilikauden tappio on 24 344 euroa. Yhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Hallitus ehdottaa 4.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2018 tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallitus ehdottaa ehdollisena ylimääräisen yhtiökokouksen päätökselle, että tilikaudelta 2018 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta 1 157 067 euroa, joka on 0,006 euroa osakkeelta ennen 26.2.2019 pidettävän yhtiökokouksen hyväksyttävänä olevaa osakkeiden yhdistämistä tarkoittaen hallituksen ehdottaman osakkeiden yhdistämisen jälkeen noin 0,03 euroa osakkeelta.

Pääomanpalautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeen-

omistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautus maksetaan 25.4.2019.

Varojenjakoehdotuksen tekopäivänä pääomanpalautukseen oikeuttavia osakkeita on 192 844 554 kappaletta, jota vastaava pääomanpalautuksen kokonaismäärä on 1 157 067 euroa.

Jakokelpoisiin varoihin jätetään 13 137 737 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 12. helmikuuta 2019  
Glaston Oyj Abp  
Hallitus



# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

tuhatta euroa	oikaistu*			tuhatta euroa	oikaistu*		
	2018	2017	2016		2018	2017	2016
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>				<b>Tase ja vakavaraisuus</b>			
Liikevaihto	101 139	109 665	107 141	Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	13 493	14 939	16 098
Liiketulos	3 390	4 619	2 257	Liikearvo	30 551	30 551	30 551
% liikevaihdosta	3,4 %	4,2 %	2,1 %	Pitkäaikaiset varat yhteensä	50 838	50 943	52 908
Vertailukelpoinen liiketulos	5 220	4 994	2 760	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	37 140	36 885	35 608
% liikevaihdosta	5,2 %	4,6 %	2,6 %	Oma pääoma (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	37 206	37 112	35 888
Rahoituskulut (netto)	-695	-852	-671	Velat	53 666	59 552	65 165
Rahoituskulut (netto), % liikevaihdosta	0,7 %	0,8 %	0,6 %	Taseen loppusumma	90 873	96 664	101 053
Tulos ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta	2 695	3 767	1 585	Sijoitettu pääoma	49 939	50 369	52 635
% liikevaihdosta	2,7 %	3,4 %	1,5 %	Korolliset nettovelat	4 880	870	-626
Tuloverot	-690	-1 163	-574	Omavaraisuusaste, %	50,3 %	44,7 %	43,2 %
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	2 165	2 640	1 025	Velkaantumisaste (gearing), %	34,2 %	35,7 %	46,7 %
% liikevaihdosta	2,1 %	2,4 %	1,0 %	Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	13,1 %	2,3 %	-1,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	6,8 %	9,2 %	4,6 %	<b>Henkilöstö</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Oman pääoman tuotto prosentti	5,4 %	7,1 %	2,8 %	Henkilökunta keskimäärin	379	409	437
Tutkimus- ja kehityskulut	4 098	3 848	2 550	Henkilökunta kauden lopussa	357	402	415
% liikevaihdosta	4,1 %	3,5 %	2,4 %				
Bruttoinvestoinnit	2 020	2 300	3 888				
% liikevaihdosta	2,0 %	2,1 %	3,6 %				
Tilaukanta, milj. euroa	38,2	34,1	45,6				

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutusstandardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on laatinut vuodelta 2017 oikaistun tuloslaskelman ja taseen. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,5,6,8,11,17,18.

# Osakekohtaiset tunnusluvut

	oikaistu				oikaistu		
	2018	2017	2016		2018	2017	2016
Osakekohtainen tulos, euroa	0,011	0,014	0,005	<b>Osakkeen hinta ja kaupankäynti</b>			
Pääomanpalautus/osake, euroa*	0,006	0,010	-	Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,51	0,56	0,51
Pääomanpalautussuhde, %*	53,4 %	73,1 %	-	Osakkeen alin kurssi, euroa	0,37	0,39	0,33
Efektiivinen pääomanpalautustuotto / osake, %*	1,5 %	2,1 %	-	Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskipkurssi, euroa	0,44	0,42	0,38
Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,19	0,19	0,18	Osakkeen kurssi vuoden lopussa, euroa	0,39	0,47	0,40
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	34,7	34,2	75,3	Osakkeen vaihto (1 000) kpl	16 082	60 779	31 898
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma	2,03	2,45	2,17	Osuus keskimääräisestä rekisteröidystä osakekannasta, %	8,3 %	31,5 %	16,5 %
Pääomanpalautus, milj. euroa*	1,2	1,9	-	Rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita, milj. euroa	75,2	90,3	77,2
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	193 633 136	193 708 336	193 708 336				
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	192 844 554	192 919 754	192 919 754				
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita	192 844 554	192 919 754	192 919 754				

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Käyttökate (EBITDA)

Jatkuvien toimintojen tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia, osakkuusyritysten tulososuudet mukaan luettuina

### Liiketulos (EBIT)

Jatkuvien toimintojen tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, osakkuusyritysten tulososuudet mukaan luettuina

### Rahavarat

Muut rahavarat ja käteisvarat (sisältää jaksotettuun hankintamenuun luokitellut rahavarat)

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat (sisältää jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat korolliset velat) - rahavarat

### Rahoituskulut

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut + rahoitusvelkojen valuuttakurssierot

### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) x 100  
Taseen loppusumma - saadut ennakot

### Velkaantumisaste (gearing), %

Korolliset velat x 100  
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

### Nettovelkaantumisaste (net gearing), %

Korolliset nettovelat x 100  
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

### Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)

Tulos ennen veroja + rahoituskulut x 100  
Oma pääoma + korolliset velat (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

### Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)

Raportointikauden voitto / tappio x 100  
Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) (raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

### Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT):

Jatkuvien toimintojen tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

### Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA):

Jatkuvien toimintojen tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä oikaistaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia liiketapahtumia tai arvostuserien muutoksia, silloin kun ne aiheutuvat rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynnistä tai arvonalentumisesta. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä, tuotevalikoiman rationalisoinnista, tuotantorakenteen uudistamisesta sekä toimipisteiden vähentämisestä aiheutuvia kuluja.

Liikearvon arvonalentumistappiot, konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot sekä poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot oikaistaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

### Osakekohtainen tulos (EPS)

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä}}$

### Osinko / osake\*

$\frac{\text{Raportointikaudelta jaettu osinko}}{\text{Liikkeeseen laskettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

### Osinkosuhde\*

$\frac{\text{Osinko / osake} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

### Efektiiivinen osinkotuotto / osake\*

$\frac{\text{Osinko / osake} \times 100}{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}$

### Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

$\frac{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$

### Osakkeen hinta keskimäärin

$\frac{\text{Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana}}{\text{Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana}}$

### Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

$\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$

### Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

$\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma}}$

### Osakkeiden vaihdon kehitys

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä

### Osakekannan markkina-arvo

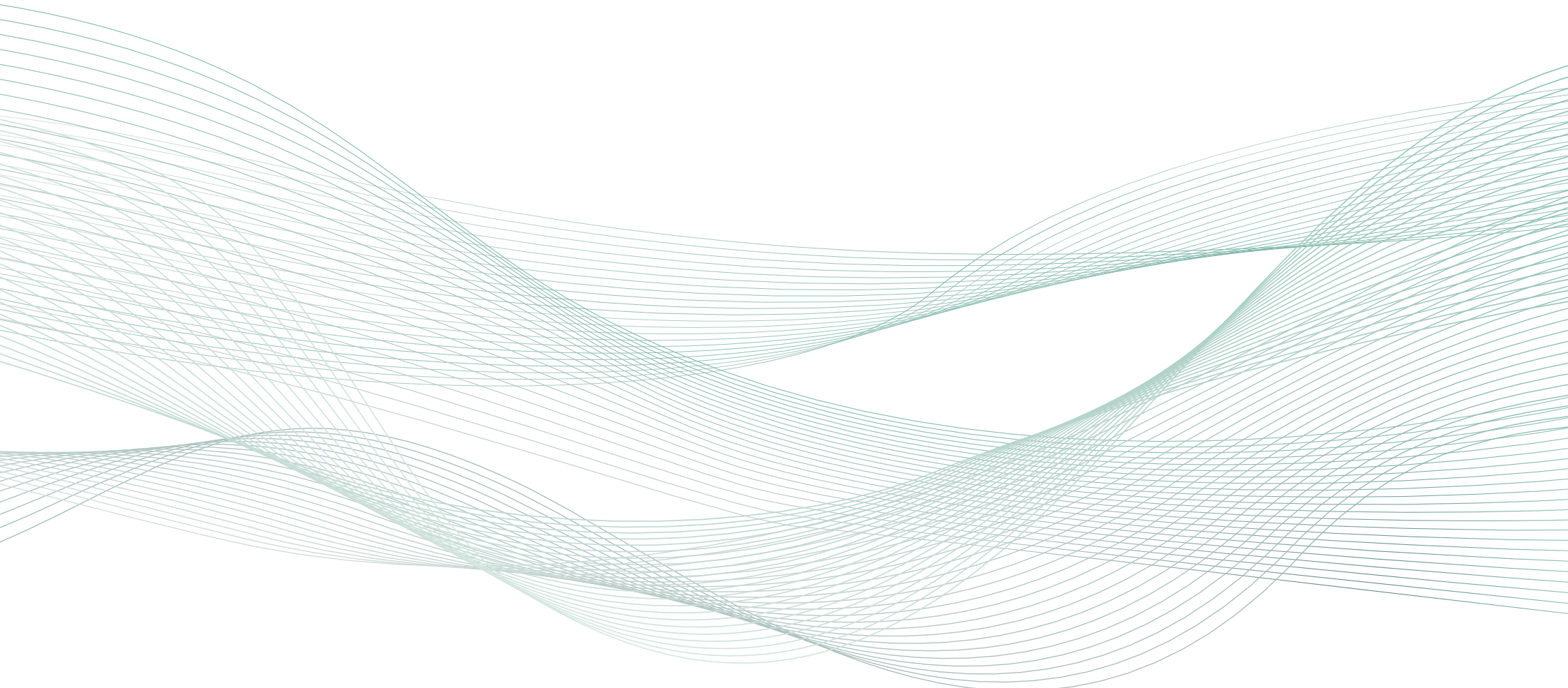
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

### Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

\* Laskentakaavoja sovelletaan myös pääomanpalautuksen tunnuslukuihin

# Konsernitilinpäätös



# Konsernin tase

tuhatta euroa	Liitetieto	oikaistu*	
		31.12. 2018	31.12. 2017
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	12,13	30 551	30 551
Muut aineettomat hyödykkeet	13	5 763	6 524
Aineelliset hyödykkeet		7 730	8 415
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	16	3 015	2 999
Lainasaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	18	3 162	1 442
Laskennalliset verosaamiset	11	617	1 011
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>50 838</b>	<b>50 943</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	5 774	10 952
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset	11	377	136
Myynti- ja muut saamiset	18	15 716	22 247
Sopimukseen perustuvat saamiset	6	10 315	-
Rahavarat			
Käteisvarat		7 852	12 386
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>40 035</b>	<b>45 721</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>90 873</b>	<b>96 664</b>

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutusstandardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on laatinut vuodelta 2017 oikaistun tuloslaskelman ja taseen. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,5,6,8,11,17,18.

tuhatta euroa	Liitetieto	oikaistu*	
		31.12. 2018	31.12. 2017
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Muut sidotun oman pääoman rahastot		70	70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		39 628	41 556
Omat osakkeet	4	-3 308	-3 308
Käyvän arvon rahasto		72	110
Muut vapaan oman pääoman rahastot		53	92
Kertyneet voittovarot ja kurssierot		-39 504	-42 240
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		2 165	2 640
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>37 140</b>	<b>36 885</b>
<b>Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus</b>		<b>67</b>	<b>228</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>37 206</b>	<b>37 112</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	8 089	10 613
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	22	567	1 560
Laskennalliset verovelat	11	378	267
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	20	149	493
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>9 183</b>	<b>12 933</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	4 644	2 644
Lyhytaikaiset varaukset	22	1 681	2 382
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	23	37 321	39 358
Sopimukseen perustuvat velat	6	657	2 018
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	11	180	218
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>44 483</b>	<b>46 619</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>53 666</b>	<b>59 552</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>90 873</b>	<b>96 664</b>



# Konsernin tuloslaskelma

tuhatta euroa	Liitetieto	oikaistu*	
		1.1.– 31.12.	2018
<b>Liikevaihto</b>	5	<b>101 139</b>	<b>109 665</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	7	2 243	1 703
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	17	-1 656	-1 802
Valmistus omaan käyttöön		348	1 152
Materiaalit	8	-49 225	-50 999
Henkilöstökulut	9	-23 351	-24 419
Liiketoiminnan muut kulut	8	-23 087	-27 689
Poistot ja arvonalentumiset	12	-3 021	-2 991
<b>Liiketulos</b>		<b>3 390</b>	<b>4 619</b>
Rahoitustuotot	10	117	244
Rahoituskulut	10	-812	-1 096
Nettorahoituskulut		-695	-852
<b>Tilikauden voitto / tappio ennen veroja</b>		<b>2 695</b>	<b>3 767</b>
Tuloverot	11	-690	-1 163

tuhatta euroa	Liitetieto	oikaistu*	
		1.1.– 31.12.	2018
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>2 005</b>	<b>2 604</b>
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta		-160	-36
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta</b>		<b>2 165</b>	<b>2 640</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>2 005</b>	<b>2 604</b>
Osakekohtainen tulos, euroa		0,011	0,014
<b>Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton ja laimennettu</b>		<b>0,011</b>	<b>0,014</b>
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus kauden tuloksesta, tuhatta euroa		2 165	2 640
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 osaketta)		192 845	192 920
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton ja laimennettu</b>		<b>0,011</b>	<b>0,014</b>

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutusstandardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on laatinut vuodelta 2017 oikaistun tuloslaskelman ja taseen. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,5,6,8,11,17,18.

# Konsernin laaja tuloslaskelma

	oikaistu*	
	<b>1.1.–31.12.</b>	
tuhatta euroa	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Raportointikauden voitto / tappio</b>	<b>2 005</b>	<b>2 604</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>		
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	57	-797
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	16	9
Rahavirran suojaukset	-90	39
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-3	-2
<b>Yhteensä</b>	<b>-21</b>	<b>-751</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>		
Kurssierot etuusperusteisten järjestelyjen vakuutusmatemaattisista voitoista ja tappioista	-3	4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	41	-38
<b>Yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>-34</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>-785</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>2 022</b>	<b>1 819</b>
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhteisön omistajille	2 183	1 872
Määräysvallattomille omistajille	-161	-53
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>2 022</b>	<b>1 819</b>

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutusstandardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on laatinut vuodelta 2017 oikaistun tuloslaskelman ja taseen. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,5,6,8,11,17,18.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

tuhatta euroa				Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
2017											
<b>Oma pääoma 1.1.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>41 556</b>	<b>-3 308</b>	<b>230</b>	<b>-46 077</b>	<b>5 241</b>	<b>35 608</b>	<b>280</b>	<b>35 888</b>
Oikaisu: IFRS 15 käyttöönotto		-	-	-	-	-	-595	-	-595	-	-595
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>41 556</b>	<b>-3 308</b>	<b>230</b>	<b>-46 672</b>	<b>5 241</b>	<b>35 013</b>	<b>280</b>	<b>35 293</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä	20	-	-	-	-	42	2 606	-776	1 872	-53	1 819
<b>Oma pääoma 31.12.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>41 556</b>	<b>-3 308</b>	<b>272</b>	<b>-44 066</b>	<b>4 465</b>	<b>36 885</b>	<b>228</b>	<b>37 112</b>
2018											
<b>Oma pääoma 1.1.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>41 556</b>	<b>-3 308</b>	<b>272</b>	<b>-44 066</b>	<b>4 465</b>	<b>36 885</b>	<b>228</b>	<b>37 112</b>
Oikaisu: IFRS 9 käyttöönotto		-	-	-	-	-	0	-	0	-	0
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>41 556</b>	<b>-3 308</b>	<b>272</b>	<b>-44 066</b>	<b>4 465</b>	<b>36 885</b>	<b>228</b>	<b>37 112</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä	20	-	-	-	-	-78	2 203	58	2 183	-161	2 022
Pääomanpalautus		-	-	-1 928	-	-	-	-	-1 928	-	-1 928
<b>Oma pääoma 31.12.</b>		<b>12 696</b>	<b>25 270</b>	<b>39 628</b>	<b>-3 308</b>	<b>194</b>	<b>-41 862</b>	<b>4 523</b>	<b>37 140</b>	<b>67</b>	<b>37 206</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

tuhatta euroa	oikaistu*	
	1.1.-31.12.	2017
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	2 165	2 640
Oikaisut emoyhteisön omistajille kuuluvaan osuuteen tilikauden tuloksesta	846	2 297
Poistot ja arvonalentumiset	3 021	2 991
Saadut korot	112	238
Maksetut korot	-341	-414
Saadut osingot	8	7
Muut rahoituserät	-394	-360
Maksetut tuloverot	-382	14
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>5 034</b>	<b>7 413</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Vaihto-omaisuuden muutos	3 547	215
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-8 159	-2 956
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-462	-4 555
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>-5 074</b>	<b>-7 296</b>
<b>Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat</b>	<b>-40</b>	<b>117</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 846	-2 281
Luovutustulot liiketoimintojen luovutuksesta	143	-
Luovutustulot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	211	220
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>-1 492</b>	<b>-2 061</b>
<b>Rahavirrat ennen rahoitusta</b>	<b>-1 531</b>	<b>-1 944</b>

tuhatta euroa	oikaistu*	
	1.1.-31.12.	2017
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20	6 025
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-660
Lainasaamisten vähennykset (+) / lisäykset (-)	-492	385
Lyhytaikaisten lainojen nostot	9 000	2 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 644	-10 549
Pääömanpalautus	-1 928	-
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat</b>	<b>-3 045</b>	<b>-2 799</b>
<b>Valuuttakurssien muutoksen vaikutus</b>	<b>42</b>	<b>-245</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>-4 535</b>	<b>-4 987</b>
Rahavarat 31.12.	7 852	12 386
Rahavarat 1.1.	12 386	17 374
<b>Rahavarojen nettolisäys / -vähennys</b>	<b>-4 535</b>	<b>-4 987</b>

\* Glaston soveltaa uutta IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutusstandardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen ja on laatinut vuodelta 2017 oikaistun tuloslaskelman ja taseen. Oikaisu on kuvattu seuraavissa liitetiedoissa: 3,4,5,6,8,11,17,18.

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta.

# Rahavirtalaskelman liitetiedot

tuhatta euroa	1.1.–31.12.	
	2018	2017
Käteinen ja pankkitilillä olevat rahavarat	7 725	12 099
Muut arvopaperit	127	288
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>7 852</b>	<b>12 386</b>
<b>Tytäryritysten myynnit</b>		
Luovutustulot tytäryhtiön mynnistä	300	-
Tilikauden aikana maksetut kulut	-	-
Myytyjen tytäryritysten rahavarat	-257	-
<b>Nettorahavirta</b>	<b>43</b>	<b>-</b>
<b>Myyty nettovarallisuus</b>		
Nettokäyttöpääoma	990	-
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	208	-
Muut korottomat velat	-357	-
<b>Myyty nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>841</b>	<b>-</b>

Joulukuussa 2018 Glaston myi Italian tytäryhtiönsä Glaston Tools s.r.l:n.

Kaupasta kirjattiin 0,4 milj. euron tappio.

Yhtiön ulkoinen liikevaihto tilikaudella 2018 oli 3 milj. euroa ja tilikauden tappio oli 0,2 milj. euroa.

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatteen pohjalta.

## Perustiedot

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:n Pienten yhtiöiden listalla. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Lönnrotinkatu 11, 00120 Helsinki. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhteisö.

Glaston-konserni on kansainvälinen lasitekniikkayritys. Glaston on yksi johtavista lasinjalostuskoneiden valmistajista maailmassa. Glastonin tuotevalikoima ja palveluverkosto ovat alan laajimmat. Glastonin liiketoiminta raportoidaan yhtenä segmenttinä, joka muodostuu toimintasegmenteistä. Konsernin tukitoiminnot sisältävät pääkonttoritoiminnot.

Glaston Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt 12.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

## Laatimisperusteet

Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää Glaston Oyj Abp:n sekä sen tytäryritykset. Emoyhteisön toiminta- ja esittämismuutoksia on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismuutoksia. Muiden konserniyritysten toimintavälit määrättyvät niiden pääasiallisen toimintaympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhteisön ja konserniyritysten tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu käyttäen alkuperäisiä hankintamenoja, ellei laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöksessä esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlasketuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

## IFRS-standardimuutokset

Niiden standardien ja tulkintojen lisäksi, jotka on esitetty vuoden 2018 tilinpäätöksessä, konserni ottaa käyttöön seuraavat julkaistut standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin vuoden 2019 tilinpäätöksessään tai myöhemmin.

## IFRS 16 Vuokrasopimukset

(sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

IFRS 16 korvaa nykyisen IAS 17 – Vuokrasopimusstandardin. IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardin mukaan kaikki yli 12 kuukauden pituiset vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Vuokralle ottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä omaisuuserän nykyarvoa vastaavan vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja.

Glaston ottaa käyttöön IFRS 16 standardin salliman helppotuksen alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin sekä arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin ja jatkaa näiden käsittelyä muina vuokrasopimuksina.

Vuokralle antajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin nykyisin voimassaolevan standardin mukaan, eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin.

Uudella vuokrasopimusstandardilla tulee olemaan vaikutus yhtiön tuloslaskelmaan, taseeseen ja tunnuslukuihin. Uuden standardin mukaan Glaston kirjaa taseeseen nykyisten toimitila sekä autojen vuokrasopimusten sisältämiä varoja ja velkoja. IAS 17 mukaan nämä vuokrasopimukset on käsitelty muina vuokrasopimuksina, joiden vuokravastuu on esitetty liitetiedoissa. Tuloslaskelmassa nykyinen vuokratulo poistuu ja korvataan käyttöomaisuuserän poistolla ja rahoituskuuluissa raportoitavalla korkokululla.

Glaston soveltaa uutta standardia täysin takautuvasti 1.1.2019 alkaen ja laatii vuodelta 2018 oikaistun tuloslaskelman ja taseen.



Standardin käyttöönotto kasvattaa merkittävästi taseen aineellisia hyödykkeitä sekä korollisia velkoja. Glaston julkistaa vertailukelpoiset vuoden 2018 tiedot Q1 2019 aikana.

Johto arvioi, että muilla vuonna 2019 tai sen jälkeen voimaan astuvilla IFRS-standardeilla, IFRIC-tulkinnolla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin ei ole olennaista vaikutusta Glastonin konsernitilinpäätökseen tai sen esittämiseen.

### **Konsernitilinpäätöksen laatiminen**

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhteisön ja tytäryritykset. Emoyhteisöllä on tytäryrityksissä omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryritystensä kautta yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä määräysvallan siirtymiseen saakka ja raportointikauden aikana hankitut yritykset siitä lähtien, kun määräysvalta on siirtynyt Glastonille. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Konsernin osakkuusyritykset, eli yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus yleensä 20–50 prosenttia), mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuudet osakkuusyritysten raportointikauden tuloksista on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja esitetty tulosvaikutteisesti omina erinään. Osakkuusyritysosakkeiden kirjanpitoarvo konsernitilinpäätöksessä on konsernin osuus osakkuusyrityksen nettovaroista lisättyä

mahdollisella hankinnasta aiheutuneella liikearvolla. Mikäli konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää osakkuusyrityksen kirjanpitoarvon, osakkuusyritysosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvolla ja tappioiden kirjaaminen lakkaa, ellei konserni ole velvollinen täyttämään sellaisia osakkuusyrityksen velvoitteita, jotka se on taannut tai joihin se on muuten sitoutunut.

Muut osakkeet, tarkoittaen yrityksiä, joissa konsernin äänivalta on vähemmän kuin 20 prosenttia, on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi ja esitetty taseessa käypään arvoon, tai mikäli käypä arvo ei ole arvioitavissa luotettavasti, hankintamenoon, ja niiltä saadut osingot on esitetty tulosvaikutteisesti.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot liiketapahtumista konserniyritysten ja osakkuusyritysten välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden suhteessa. Realisoitumattomat tappiot on eliminoitu vain, mikäli tappio ei ole johtunut omaisuuserän arvon alentumisesta.

Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan emoyhteisön omistajille kuuluvasta tuloksesta ja esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä omana eränään. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana eränään myös taseessa omassa pääomassa. Mikäli konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus lunastaa määräysvallattomien omistajien osuus luovuttamalla käteisvaroja, erää

käsitellään osana rahoitusvelkoja. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutettujen liiketoimien vaikutukset kirjataan omaan pääomaan, mikäli määräysvalta ei muutu. Näistä liiketoimista ei synny liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Mikäli määräysvalta menetetään, niin mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Laaja tulos kohdistetaan myös määräysvallattomille omistajille, vaikka määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

### **Ulkomaiset tytäryritykset**

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat ja rahavirrat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden keskikursseja ja taseet käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja.

Kurssiero, joka syntyy tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri valuuttakursseilla, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se sisältyy omaan pääomaan kertyneisiin kurssieroihin. Myös kurssierot, jotka syntyvät nettosijoituksesta euroalueen ulkopuolisiin ulkomaisiin tytäryrityksiin ja osakkuusyrityksiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneihin kurssieroihin.

Kun tytär- tai osakkuusyritys myydään kokonaan tai osittain, kyseiseen yritykseen liittyvät kertyneet kurssierot siirretään kokonaisuudessaan tai myytyä osuutta vastaavalta määrältä omasta pääomasta tulosvai-

kuutteisiksi samalle kaudelle kuin myynnistä syntyneet luovutusvoitot tai -tappiot.

### **Valuuttamääräiset erät**

Konserniyritykset muuntavat omista kirjanpidoissaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjanpitovaluuttakseen tai toimintavaluuttakseen tapahtumapäivän kurssseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Myyntisaamisiin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan myynnin oikaisuiksi ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssierot ostojen oikaisuiksi. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen valuuttakurssieroihin.

### **Rahoitusvarat ja -velat**

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu kolmeen ryhmään: jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan, sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IFRS 9:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetemää käyttäen, tai käypään arvon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelka tai rahoitusvelan osa kirjataan pois taseesta silloin, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset ja suojauslaskenta**

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Johdannaisten arvonmuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä, ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, joiden arvonmuutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. IFRS 9 -standardi edellyttää taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä sekä samaa suojausastetta, jota yrityksen johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa.

Mikäli suojauslaskennan edellytykset täyttyvät, noudatetaan valuuttajohdannaisen osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Jos suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojaattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Johdannaissopimukset sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Johdannaisten myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

Raportointikausilla 2018 ja 2017 suojauslaskentaa käytettiin projektien myyntisaatavien suojaukseen. Raportointikausien 2018 ja 2017 päättyessä konsernilla oli avoimia valuuttatermiinejä.

### **Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat**

Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat voivat sisältää lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sisältyvät taseen lyhytaikaisiin varoihin.

Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käypien arvojen arviointiin vastaavan niiden kirjanpitoarvoja niiden lyhyen maturiteetin vuoksi. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen myynnit ja ostot kirjataan kaupantekopäivän perusteella.

### **Lainat ja muut saamiset**

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissuoroihin kuulumattomia rahoitusvaroja. Lainat ja muut saamiset syntyvät, kun velalliselle luovutetaan rahaa, tavaroita tai palveluja. Lainoja ja saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä. Lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Lainoihin ja muihin saamisiin on luokiteltu lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset. Lainat ja muut saamiset sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Yli vuoden päästä erääntyvät laina- ja myyntisaamiset on diskontattu, mikäli niistä ei erikseen peritä korkoa, ja ajan kulumisen perusteella kirjattu korko on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin korkotuotoksi.

Myyntisaamiset esitetään taseessa alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä diskontatun koron osuudella sekä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan erilliselle myyntisaamisten vähennystilille, ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli myyntisaamisen menetys on lopullinen, myyntisaaminen kirjataan pois taseesta myyntisaamisten vähennystililtä. Mikäli saa-

misesta, josta on kirjattu arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti vähentämään liiketoiminnan muita kuluja. Mikäli saamisesta ei ole tehty arvonalentumiskirjausta myyntisaamisten vähennystilille, ja todetaan, että myyntisaamisen arvo on alentunut lopullisesti, tehdään arvonalentumiskirjaus suoraan vähentämään myyntisaamia.

Lainasaamiset esitetään taseessa alkuperäiseen hankintahintaan vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien lainasaamisten erillistarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Lainasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Mikäli saamisesta, josta on kirjattu arvonalentumistappio, saadaan myöhemmin suoritus, kirjataan saatu suoritus tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

### **Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja ovat johdannaissuoroihin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varoihin tai lainoihin tai muihin saamisiin kuulumattomat rahoitusvarat.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin

sisältyvät noteeratut sijoitukset arvostetaan raportointikauden päätympäpäivän markkinahintaan. Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin verovaiikutuksella vähennettynä ja ne sisältyvät omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat sisältyvät taseen pitkäaikaisiin varoihin.

### **Rahavarat**

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, joiden jäljellä oleva maturiteetti hankintahetkellä on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### **Jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat**

Rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintameno.

Jaksotettuun hankintameno arvoistetuihin rahoitusvelkoihin luokitellaan vaihtovelkakirjalaina, eläkelainat, lainat rahoituslaitoksilta, rahoitusleasingvelat, debentuurilaina, ostovelat sekä saadut ennakot. Jaksotettuun hankintameno arvoistetut rahoitusvelat on esitetty eräänymisensä mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa.

Korkokulut kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti suoriteperusteisesti kullekin tilikaudelle. Mikäli omaisuuserä on ehdot täyttävä omaisuuserä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään, omaisuuserän välittömästi hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan kuitenkin kyseisen omaisuuserän hankintameno. Aktivointi koskee aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä.

Vuoden 2018 ja 2017 lopussa Glastonilla ei ollut vaihtovelkakirjalainoja.

### **Tuloutusperiaate**

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty diskontatun koron osuus sekä oikaisuerinä myynnin välilliset verot ja käteisalennukset. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisueriin.

Myyntituotot tavaroiden myynnistä tulotetaan tiettyinä hetkenä tai ajan kuluessa, sitä mukaa kun ostaja saa tavaran tai määräsvallan. Yleensä tämä tapahtuu tavaran luovutushetkellä toimitusehdon mukaisesti. Myyntitulot palveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan, kun palvelu on

suoritettu tai kun työ on tehty. Tuloutus kirjataan määrään, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu luovuttamia tavaraita tai palveluja vastaan.

IFRS 15 -standardin ehtojen täyttyessä, Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset ajan kuluessa (osatuloutus). Tuloutustapana Glaston soveltaa cost to cost -menetelmää, eli valmiusasteena käytetään projektille kertyneiden kustannusten osuutta verrattuna arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Tuloutus tapahtuu ajan kuluessa sitä mukaa kun kustannuksia kertyy ja kirjataan projektille. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen.

### **Eläkkeet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet**

Glaston-konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyitä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Suoritukset eläkejärjestelyihin perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Suoritukset maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jota suoritus koskee.

Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden lisäksi Glastonilla on muita pitkäaikaisia työsuhte-etuuksia, kuten etuus pohjaisia erorahajärjestelyitä. Näitä työsuhte-etuuksia käsitellään kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, ja ne esitetään erillään etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä.

Kunkin etuus pohjaisen järjestelyn veloitteet on laskettu erikseen. Etuus pohjaisista järjestelyistä on kirjattu taseeseen velka tai saaminen, joka on syntynyt eläkeveloitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena.

Etuus pohjaisten järjestelyiden velat on laskettu arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina käyttäen diskonttaus korkoina sellaisten pitkien valtion velkasitoumusten korkoja, joiden maturiteetit vastaavat eläkeveloitteiden maturiteetteja, tai vastaavia pitkäaikaisia korkoja.

Etuus pohjaisissa järjestelyissä kulut laskeaan käyttäen ennakoitua etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää. Menetelmän mukaisesti menot kirjataan tulos laskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan laajaan tulokseen. Tulos laskelmaan kirjataan kauden työsuoritukseen ja aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä etuus pohjaisen nettovelan nettokorko. Muut etuus pohjaisten nettovelkojen muutokset kirjataan laajaan tulokseen, eikä näitä eria saada myöhemmin siirtää tulosvaikutteiksi.

### **Osakeperusteiset maksut**

Glaston Oyj Abp:lla on käytössä konsernin avainhenkilöiden osake pohjainen kannustin järjestelmä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan ohjelmasta riippuen joko osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä edellyttäen, että avainhenkilön työ- tai toimisuhte on voimassa ja ansaintakriteerit täyttyvät.

Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Kaikkien osakeperusteisten järjestelmien myönnettyjen etuuksien osakkeina suoritettava osa arvostetaan myöntämishetken käypään arvoon ja rahana suoritettava osa raportointihetken käypään arvoon tai osakkeiden luovutushetken käypään arvoon.

Kannustinjärjestelmien kuluvaikutus kirjataan ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti. Maksamattomien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käteissuorituksena maksettavat osat kirjataan taseeseen velaksi ja osakkeina suoritettavat osat omaan pääomaan voittovaroihin veroilla vähennettynä. Kannustinjärjestelmän perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan. Osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

### **Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja laskennalliset verot**

Konsernituloslaskelman tuloverot sisältävät kunkin konserniyrityksen verotettavaan tulokseen perustuvat verot ja edellisten raportointikausien verojen oikaisut, jotka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaan, sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Muina laajan tuloksen erinä kirjattavien erien verovaikutus kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kir-

janpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättämishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa.

Väliaikaiset erot muodostuvat pääosin poistoista, etuusperusteisten järjestelyiden kirjauksesta, hankittujen yritysten nettovarojen arvostamisesta käypään arvoon, käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja johdannais-sopimusten arvostamisesta, vaihto-omaisuuteen sisältyvän sisäisen katteen eliminoinnista, osakeperusteisista maksuista ja vahvistetuista tappioista.

### **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät**

Glaston sisällyttää vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin pääsääntöisesti vain rakennemuutoksista johtuvia eräiä. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä syntyviä kuluja, tuotevalikoiman rationalisoinnista syntyviä kuluja, tuotantorakenteen uudistamisesta johtuvia kuluja sekä toimipisteiden vähentämisestä syntyviä kuluja. Myös liikearvon arvonalentumistappio sisällytetään vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät kirjataan tulosvaikutteisesti siihen kulu- tai tuottoerään, mihin ne luonteensa puolesta kuuluvat, ja ne sisältyvät liikeluokseen. Glaston esittää

tunnuslukujen yhteydessä myös vertailukelpoisen liikeluoksesta.

Mikäli vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyvä kulu peruutetaan esimerkiksi olosuhteiden muuttuessa, myös tämä peruutus esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisällytetään myös poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot sekä konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot.

### **Aineettomat hyödykkeet**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä koituu yritykselle vastaista taloudellista hyötyä. Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut liikearvosta erotetut aineettomat hyödykkeet kirjataan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmat, patentit, lisenssit, tavaramerkit, tuoteoikeudet..... 3–10 vuotta  
Kehittämismenot..... 5–7 vuotta  
Muut aineettomat hyödykkeet..... 5–10 vuotta

Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot aktivoidaan, jos niiden pohjalta voidaan laatia suunnitelmat uusista tai olennaisesti parannetuista tuotteista, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia, ja konsernilla on riittävät voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen. Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tulosvaikutteisesti kirjattavat tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältyvät tuloslaskelmassa liike-toiminnan kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintamenuun, mikäli aineettomat hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23. Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuosina 2018 ja 2017 Glastonilla ei ollut ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

## Liikearvo

Liikearvo lasketaan osakkeiden hankintahinnan ja hankitun yrityksen nettovarojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvoa, joka on syntynyt 1.1.2004 jälkeen hankittujen ulkomaisten yritysten hankinnasta, käsitellään hankitun yrityksen omaisuuseränä ja se muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän valuuttakurssilla. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2004 tehdyistä yrityshankinnoista, on merkitty tilinpäätökseen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

Yrityshankinnat, jotka on tehty 1.1.2004 jälkeen, on kirjattu IFRS 3:n (Liiketoimintojen yhdistäminen) mukaisesti. Kauppahintaa on kohdistettu aineettomille hyödykkeille, mikäli nämä aineettomat hyödykkeet ovat täyttäneet IAS 38:n (Aineettomat hyödykkeet) mukaiset aktivointikriteerit. Ennen 1.1.2004 tehtyjen yrityshankintojen kirjanpitokäsittelyä ei ole oikaistu IFRS-säännösten mukaiseksi. Uudistettua IFRS 3 -standardia on noudatettu 1.1.2010 jälkeen tehdyissä liiketoimintojen yhdistämisissä.

IFRS 3:n mukaisesti liikearvosta ei tehdä poistoja. Liikearvon kirjanpitoarvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Glastonin liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenoonsa, josta on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja kohdistettavissa olevan osuuden valmistuksen yleismenoista. Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Hankittujen tytäryritysten aineelliset hyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan mukaisina tasa-poistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat .....25–40 vuotta  
Raskaat koneet.....10–15 vuotta  
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto .....3–5 vuotta  
Atk-laitteet .....3–10 vuotta  
Muut aineelliset hyödykkeet.....5–10 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan kuluihin.

Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista ja perinpohjaisista tarkastuksista tai kunnossapidosta johtuvat menot käsitel-

lään investointeina ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan. Normaaliit kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntyhetkellä.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineellisten hyödykkeiden hankintameno, mikäli aineelliset hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä siten kuin IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardissa määritellään. Vuosina 2018 ja 2017 Glastonilla ei ollut tällaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

## Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvät varat ja velat

Lopetettu toiminto on segmentti tai merkittävä maantieteellistä aluetta edustava yksikkö, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa. Samassa erässä esitetään myös verojen jälkeiset voitot tai tappiot, jotka on kirjattu lopetetun toiminnon muodostavien omaisuuserien tai luovutettavien erien ryhmän arvostamisesta käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai niiden luovutuksesta.

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä oleviksi ja esitetään taseessa omana eränä, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta

omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmä voidaan luokitella myytävänä oleviksi, niiden on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan ja myynnin tulee olla erittäin todennäköinen. Tämän lisäksi on voitava olettaa, että myynti kirjautuu toteutuneeksi vuoden sisällä luokittelusta.

Myytävänä olevaksi luokiteltu omaisuuserä arvostetaan taseessa kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, eikä siitä tehdä poistoja.

Myös luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa omana eränä.

IFRS 5:n (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaista pitkäaikaisten varojen luokittelua ei sovelleta takautuvasti, mikäli standardin edellyttämiä arvostuksia ja muuta informaatiota ei ole niiltä ajankohdilta, jolloin luokitteluedellytykset ovat täyttyneet.

## Omaisuuserien arvon alentuminen

Glaston suorittaa vuotuiset liikearvon arvonalentumistestaukset neljänellä vuosineljänneksellä. Mikäli liikearvon arvonalentumisesta ilmenee kuitenkin viitteitä, tehdään arvonalentumistestaus aiemmin tilikauden aikana. Muiden hyödykkeiden kirjanpitoarvot tarkistetaan raportointikauden päättämispäivänä tai muulloin, mikäli tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut. Mikäli viitteitä

arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä omaisuuserän käyvän arvon, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot, tai sitä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Mikäli viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aiempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty (poistoilla vähennettynä), mikäli siitä ei olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvon arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Kerrytettävissä olevat rahavirrat on laskettu perusteltavissa olevien oletusten ja ennusteiden pohjalta. Rahavirrat perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin suunnitelmiin tai ennusteisiin, kuitenkin korkeintaan viiden vuoden ajalta. Ennustekautta myöhäisemmät rahavirrat arvioidaan ekstrapoloimalla suunnitelmiin perustuvat luvut. Kerrytettävissä olevan rahamäärän diskontauskorkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä. Omaisuuserien arvon alentumisesta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno-noon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen FIFO-menetelmää tai painotettua keskiarvoa. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno käsittää raaka-aineista ja välittömistä työsuorituksista johtuvat menot, muut välittömät menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Glastonin koneprojektien ei yleensä katsota olevan IAS 23 -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei normaaleissa konetoimituksissa sisällytetä vaihto-omaisuuden hankintamenoon.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät käytetyt koneet arvostetaan hyödykekohtaisesti siten, että käytetyn koneen kirjanpitoarvo ei ylitä määrää, jonka odotetaan saatavan koneen myynnistä. Tätä määrää arviotaessa huomioidaan käytetyn koneen myyntikuntoon saattamisesta aiheutuvat kulut.

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät uusien tuotteiden prototyypit arvostetaan hankintameno-noon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon.

### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti samanaikaisesti niiden kulujen kanssa, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Julkiset

avustukset, jotka on saatu aineellisten hyödykkeiden hankintaan, kirjataan kyseisten hyödykkeiden hankintamenon vähennyksiksi.

### **Vuokrasopimukset**

Maksut Glaston-konsernin muista vuokrasopimuksista kuin rahoitusleasingsopimuksista kirjataan vuokratululuksi vuokra-ajan kuluessa.

Ne aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa Glastonille siirtyy olennainen osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja hyödyistä, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Ne kirjataan taseeseen vuokrasopimuksen alkaessa joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluksi ja velan lyhennykseksi. Leasingvuokrat vähennettynä rahoituskuluilla on kirjattu korollisiin velkoihin, ja korko-osuus kirjataan tulosvaikutteisesti korkokuluksi vuokratuotannon aikana.

Glaston on vuokrannut tuotannolliseen käyttöön koneita ja laitteita, jotka on käsitelty rahoitusleasingsopimuksena ja josta konserniin on kirjattu rahoitusleasingsaaminen.

### **Varaukset**

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja, ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen,

asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaukset diskontataan.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä on arvioitu aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella. Takuuvaraus on jaettu pitkä- ja lyhytaikaiseen takuuvaraukseen takuuajan pituudesta riippuen.

Varauksen määrän ja todennäköisyyden arviointi sisältää johdon arvioita ja oletuksia. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

### **Segmentti-informaatio**

Glaston on yhdistänyt toimintasegmentit, Machines ja Services -segmentit, yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi. Liiketoiminta koostuu lämpökäsittelykoneiden valmistuksesta ja myynnistä sekä koneiden palvelutoiminnasta.

Raportoitava segmentti noudattaa konsernitilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Raportoitava segmentti muodostuu toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitavaksi segmentiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen, tuotantoprosessien luonne on samankaltainen, samoin kuin asiakastyypit.



Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset. Segmentin sisäisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoitavasta segmentistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

### **Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin sekä raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita kahden vaihtoehdoisen kirjaustavan välillä, myös kirjaustavan valinnassa.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita sisältyy omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, yrityshankintojen yhteydessä konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin ja taloudellisiin vaikutusaikeisiin, muiden

aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikeisiin, taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvioituihin vastaiseen taloudelliseen hyötyyn, vaihto-omaisuuden ja myynti- ja lainasäämisten arvostukseen, laskennallisten verojen kirjaamiseen ja arvostamiseen, arvioon varausten määrästä ja todennäköisyydestä sekä etuusperusteisten järjestelyiden vakuutusmatemaattisiin oletuksiin.

Johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja arvioihin liittyvistä epävarmuustekijöistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

### **Osingonjako**

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta tai pääomanpalautuksesta ei tehdä kirjausta tilinpäätökseen. Osingonjako/pääomanpalautus kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### **Omat osakkeet**

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen esitetään oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden luovutuksesta saatu voitto tai tappio kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon verovaihtuksella vähennettynä.

### **Osakekohtainen tulos**

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

### **Tilaukanta**

Glastonin tilaukanta sisältää konsernin raportointikauden päättymishetkellä olevat toimittamattomat sitovat tilaukset. Uusikonetilaukset ja konepäivitykset kirjataan tilaukantaan vasta kun on saatu sekä sitova sopimus että ennakkomaksu tai remburssi.

### **Saadut tilaukset**

Glastonin saatuihin tilauksiin kirjataan raportointikaudella tilaukantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset sekä huoltoliiketoiminnan liikevaihto, mukaan lukien varaosamyynti. Huoltoliiketoimintaan kuuluvista koneiden päivityksistä kirjataan saatuihin tilauksiin raportointikaudella tilaukantaan kirjatut sitovat toimitussopimukset.

# Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Merkittävimmät johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvonalentumistestauksiin, joissa laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksissa johto arvioi omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän, joka on joko käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa laskettaessa tulevaisuuden rahavirrat perustuvat johdon arvioihin, samoin kuin näitä rahavirtoja diskontatessa käytettävät diskonttauskorot. Diskonttauskoron voidaan katsoa kuvastavan arvonalentumistestaus hetken näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuseriin liittyvistä riskeistä. Arvioidut rahavirrat sisältävät oletuksia muun muassa tulevasta hinnoittelusta, tuotantotasoista, kustannuksista sekä markkinoiden kehittymisestä. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyyksianalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika perustuu johdon arvioon siitä ajanjaksosta, jolloin kyseisen hyödykkeen odotetaan olevan Glastonin käytettävissä. Hyödykkeen todellinen taloudellinen

vaikutusaika voi kuitenkin poiketa alun perin arvioidusta, jolloin joko korjataan hyödykkeestä tehtäviä vuosittaisia poistoja tai kirjataan arvonalentumistappio.

Glaston aktivoi uusien tuotteiden kehittämismenoja taseeseensa. Muiden aktivointikriteerien lisäksi johdon on arvioitava kyseisestä kehittämismenosta saatava vastainen taloudellinen hyöty. Mikäli vastaista hyötyä ei ole odotettavissa, on kehittämismeno kirjattava tulosvaikutteisesti kuluksi. Sillä, voidaan-ko kehittämismeno aktivoida taseeseen vai kirjataanko se välittömästi kuluksi, voi olla merkitystä raportointikauden tuloksen kannalta. Raportointikauden 2018 lopussa Glastonilla oli aktivoituja kehittämismenoja taseessaan 4,1 (4,5) milj. euroa.

Vaihto-omaisuuden sekä myynti- ja lainasaamisten arvostus edellyttää jossain määrin johdon arviota. Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on hyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla ja hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Nettorealisointiarvoa käytetään alimman tasearvon testaukseen vaihto-omaisuuden yliarvostamisen estämiseksi. Myynti- ja lainasaamisista

kirjataan arvonalentumistappio, mikäli johto arvioi, että saamisen kirjanpitoarvo ei enää vastaa sen käypää arvoa. Arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään mm. maksun laiminlyöntiä tai viivästymistä. Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli raportointikauden päättämispäivänä 5,8 (10,9) milj. euroa, myyntisaamisten 12,7 (18,9) milj. euroa ja lainasaamisten 1,7 (0,8) milj. euroa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioiden käyttämistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta. Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Kaikki verovelat ja -saamiset arvioidaan raportointikauden päättämispäivänä ja mahdollinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Glastonilla oli raportointikauden päättämispäivänä laskennallisia verosaamisia 0,6 (1,0) milj. euroa ja laskennallisia verovelkoja 0,4 (0,3) milj. euroa.

Mikäli johto on arvioinut, että jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt

oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja että on todennäköistä, että veloitteesta aiheutuu Glastonille vastaisia menoja, on johto arvioinut veloitteesta kirjattavan varauksen määrän. Varauksen määrä on johdon paras arvio menosta, jota veloitteen täyttäminen Glastonilta edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Merkittävien varaus raportointikauden päättämispäivänä oli takuuvaraus, yhteensä 2,1 (3,6) milj. euroa. Johdon arvio takuuvarauksen määrästä perustuu aikaisempaan kokemukseen, ja johdon arvio uudelleenjärjestelyvarauksesta perustuu uudelleenjärjestelyä koskevaan suunnitelmaan, jossa on määritelty muun muassa toimipaikat ja henkilöt, joita uudelleenjärjestely koskee. Mikäli mahdollista, käytetään apuna ulkopuolisia asiantuntijoita varauksen arvon määrittämisessä. Mikäli johto on arvioinut, että on epätodennäköistä, että Glastonille on syntynyt velvoite, esitetään ehdollinen velka konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen sekä muiden pitkäaikaisten etuuspohjaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää tiettyjen oletusten valitsemista, joita vakuutusmatematiikat käyttävät laskiessaan etuuspohjaisista järjestelyistä aiheutuvia vastuita. Oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen

ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot sekä muut vakuutusmatemaattiset oletukset, kuten palkkatason nousuoletus ja odotettavissa oleva elinikä.

IFRS 15 -standardin ehtojen täytyessä, Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskonetoimitukset ajan kuluessa (osatuloutus). Tuloutustapana Glaston soveltaa cost to cost -menetelmää, eli valmiusasteena käytetään projektille kertyneiden kustannusten osuutta verrattuna arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Tuloutus tapahtuu ajan kuluessa sitä mukaa kun kustannuksia kertyy ja kirjataan projektille. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkei-

na vaihto-omaisuuteen. Arviota seurataan ja päivitetään kuukausittain ja tuloutuksen muutokset kirjataan tulokseen samalla kaudella, kun ennustetta muutetaan. Ennusteet liittyvät materiaali- ja palkkakustannuksiin sekä projektin yleiskustannuksiin, mistä johtuen voi syntyä riski projektin kokonaiskustannusten noususta ennustettua suuremmiksi. Projektiin ja sen kannattavuuteen liittyviä muita riskejä ovat toimitettujen ja asennettujen laitteiden ennakoimattomat tekniset ongelmat, jotka saattavat aiheuttaa korjauskustannuksia. Jos projektikustannukset ylittävät osatuloutettavan projektin tuotot kirjataan tappio sille kaudelle, kun se tunnistetaan.

# Taloudellisten riskien hallinta

## **Rahoitusriskien hallinta ja sen organisointi**

Glastonin rahoitusriskien hallinnalla pyritään varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus, tukemaan liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista sekä toteuttamaan rahoitustoiminnot konsernin mittakaavaetuja hyödyntäen kustannustehokkaasti.

Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhteisöön, joka vastaa konsernin pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelystä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisestä rahoituksen allokoinnista eri konserniyritysten likviditeettitarpeiden mukaisesti. Rahoitustoiminto vastaa yhdessä konserniyritysten kanssa rahoitukseen liittyvien riskien tunnistamisesta ja tarjoaa konserniyrityksille palveluitaan näiden riskien hallitsemiseksi.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan Glaston Oyj Abp:n hallituksen hyväksymän rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Toimintaohjetta ylläpitää Glaston Oyj Abp:n rahoitustoiminto yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa. Rahoitustoiminto on vastuussa toimintaohjeen noudattamisen valvonnasta sekä siihen liittyvien muutostarpeiden esittämisestä emoyhteisön hallitukselle.

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko-, luotto-, vastapuoli- ja maksuvalmiusriskeistä. Kansainvälisen liiketoiminnan luonteen mukaisesti konsernilla on valuuttakurssivaihteluista johtuvia riskejä. Korkotason muutosten vaikutukset konsernin tulokseen aiheuttavat korkoriskin. Luotto- ja vastapuoliriski muodostuu pääasiassa asiakkaille annettuun maksu-aikaan liittyvästä riskistä. Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin rahavarat ja luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen niihin tarpeisiin aiheuttaa rahoituskustannusten selkeän nousun. Myös sijoituksia hallitaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti. Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavat toimijat.

## **Markkinariskit Valuuttariski**

Konserni toimii kansainvälisesti ja tästä syystä altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville transaktio- ja translaatoriskeille, joilla voi olla vaikutus sekä konsernin tulok-

seen että taloudelliseen asemaan. Transaktioriski syntyy myynti- ja ostotoiminnoista syntyvistä valuuttamääräisistä rahavirroista kun taas translaatoriskit syntyvät konsernin ei-euromääräisten tytäryritysten tuloslaskelmien ja tase-erien muuntamisesta konsernin raportointivaluutaksi.

Suuressa osassa yhtiön toimituksista laskutusvaluuttana käytetään euroa, joka on myös konsernin raportointivaluutta. Yhdysvaltain dollari on suurin yksittäinen valuuttariskin aiheuttaja, mutta konsernilla voi olla myös merkittäviä positioita Kiinan yuanissa, Englannin punnassa tai Brasilian realissa. Dollarin osuus liikevaihdosta oli vuonna 2018 noin 21 prosenttia (33 prosenttia). Euron ja dollarin osuus laskutuksesta oli vuonna 2018 yhteensä noin 87 prosenttia (92 prosenttia).

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä ulkoisia lainoja. Konsernin sisäiset lainat ovat käyttöpääomaluonteisia luottolimiittejä sekä pääomaan rinnastettavia pitkäaikaisia lainoja, joiden valuutat määräytyvät tapauskohtaisesti ja ovat joko tytäryhtiön kotivaluutassa tai konsernin raportointivaluutassa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konserniyritysten tavoiteltua tulosta

valuuttakurssien muutoksilta. Mahdollinen suojaus toteutetaan konsernin rahoitustoimintaohjeen mukaisesti ja konserniyritykset ovat vastuussa valuuttaeriensä raportoinnista. Vuonna 2018 suuret USD-määräiset tilaukset sekä rahoitustoimintaohjeen mukainen osuus hyvin todennäköisesti toteutuvista seuraavan 18 kuukauden tilauksista suojattiin valuuttatermiinein. Rahavirran suojaukseen käytettiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa vuonna 2018. Konsernissa ei suojattu nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin eikä sisäisiä lainoja.

IFRS 7:n mukaista herkkyyssanalyyysiä varten on arvioitu mahdollinen +/- 10 prosentin kurssimuutos konsernin merkittävimmässä valuutoissa kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyyssanalyyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyyssanalyyysissä otetaan huomioon myös käytettyjen valuuttajohdannaisien vaikutus, jos niitä on käytetty, mikä netottaa valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Alla olevassa taulukossa on analysoitu päävaluuttojen vaikutusta konsernin tulokseen ennen veroja. Vain rahoitusinstrumenttien vaikutus on otettu mukaan analyysiin.

tuhatta euroa	muutos valuuttakurssissa		
	Bruttopositio	-10 prosenttia	+ 10 prosenttia
USD/EUR	-1 519	-169	138
BRL/EUR	-825	-92	75
CNY/EUR	-2 999	-333	273
GBP/EUR	232	26	-21
	-5 111		

### Korkoriski

Konsernin tulos muuttuu markkinakorkojen mahdollisesta muutoksesta johtuen. Korkoriskien hallinnassa pyrkimyksenä on tarvittaessa tasoittaa korkomuutosten vaikutuksia konsernin tulokseen.

Korkoriskin hallinnan mittarina käytetään markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön vaikutusta konsernin korkokuluihin seuraavan 12 kuukauden periodilla. Vuoden 2018 lopussa tämä vaikutus oli 70 tuhatta euroa ja vuoden 2017 lopussa 90 tuhatta euroa. Lasku johtuu lainapääoman pienenemisestä edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin korolliset velat 31.12.2018 koostuvat pääasiassa vuonna 2017 solmitun rahoitussopimuksen mukaisista lainoista sekä vuoden 2016 aikana nostetusta TyEL-takaisinlainasta.

Korkoriskin IFRS 7:n mukaisessa herkkyysanalyysissä on arvioitu mahdollinen

+1 / -0,5 prosenttiyksikön muutos korkotasoon. Tämän vaikutus konsernin vaihtuvakorkoisiin velkoihin 31.12.2018 tilanteen mukaisen velkamäärän osalta on -0,07 / +0,04 (-0,09 / +0,05) milj. euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Riskienhallinnan tavoitteena on vähentää tätä riskiä mahdollisimman paljon huomioiden kuitenkin liiketoiminnan tarvitsema jousto. Riskiä hallitaan yhdessä liiketoimintojen kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään,

sekä tarvittaessa huolehtimalla saamisille riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä rembursseja ja ostajien antamia pankkitakauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi.

Konsernin myyntisaamisista oli vuoden 2018 lopussa 8,7 (17,0) prosenttia varmistettu erityyppisillä vakuuksilla.

Konsernin asiakaskunnan rakenne on hajautunut usealle eri maantieteelliselle alueelle ja asiakassegmentille. Tämä pienentää merkittävästi luottoriskikeskittymiä. Suurimman yksittäisen asiakkaan osuus konsernin saamiskannasta ei ole riskienhallinnan kannalta merkittävä. Merkittävät epäsuotuisat muutokset investointikysynnän suhdanteissa saattavat kuitenkin aiheuttaa muutoksia konsernin luottoriskin kehitykselle.

Konsernin likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämällä ja vastapuoliksi hyväksytään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavat toimijat. Sijoituskohteina ovat pääasiassa rahamarkkinatalletukset tai yritystodistukset.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamisten luottokelpoisuutta arvioidaan konsernissa yrityksittäin, ja näiden arvioiden pohjalta tehdään päätökset myyntisaamisten arvonalentumistappiokirjauksista konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Myyntisaamiset olivat 31.12.2018 12,7 (18,9) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja myyntisaamisten vähennystilin muutokset on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 18.

### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, että konsernin rahavarat ja luottolimiitit eivät riitä kattamaan liiketoiminnan rahoitustarpeita, tai että uuden rahoituksen hankkiminen näihin tarpeisiin aiheuttaisi rahoituskustannusten selkeän nousun.

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, joilla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on painopistealueena ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa tytäryritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään konsernin likviditeettireserviä joka sisältää rahavarat sekä käyttämättä olevat luottolimiitit. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiustilanteen säännöllisesti konsernin johdolle ja hallitukselle.

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen hyväksi 2017 neuvoteltua 35 milj. euron rahoituspakettia, josta 25 milj. euroa on kommitoituja luottolimiittejä.

**Komittoidut luottolimitit**

milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komittoidut luottolimitit 31.12.2018	5,3	19,7	25,0
Komittoidut luottolimitit 31.12.2017	6,9	18,1	25,0

**Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2018**

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1–2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Yritystodistukset	2 000	2 000	2 000	-	-
Korolliset velat	8 716	9 153	2 795	5 360	998
Muut korolliset velat	2 017	2 097	20	371	1 706
Ostovelat	11 072	11 072	11 072	-	-

**Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi 31.12.2017**

tuhatta euroa

Rahoitusvelkojen erääntyminen	Tasearvo	Sopimukselliset rahavirrat	Erääntyminen		
			< 12 kuukautta	1–2 vuotta	> 2 vuotta
Rahoitusvelat					
Yritystodistukset	-	-	-	-	-
Korolliset velat	11 260	12 026	2 846	3 012	6 168
Muut korolliset velat	1 997	2 152	-	-	2 152
Ostovelat	11 160	11 160	11 160	-	-

Vuokravastuiden erääntyminen on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.



## Pääoman hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tarkoituksena on varmistaa toiminnan jatkuminen häiriöttä ja ylläpitää tarkoituksenmukaista pääomarakennetta. Pääomarakennetta suunniteltaessa pyritään ottamaan huomioon liiketoiminnan nykyiset ja tulevat tarpeet sekä varmistamaan rahoituksen joustavuus ja kilpailukykyiset kustannukset.

Ensisijaisena pääomarakenteen mittarina konsernissa käytetään nettovelkaantumisas-tetta (net gearing). Aste mitataan korollisten nettovelkojen suhteena konsernin omaan pääomaan. Toisena mittarina pääomarakenteessa käytetään konsernin omavaraisuusastetta, joka lasketaan konsernin oman pääoman ja saaduilla ennakoinnilla oikaistun taseen loppusumman suhteena. Näiden lisäksi seurataan jatkuvasti konsernin rahoitustilannetta.

Konsernin vieraan pääoman ehtoihin rahoitussopimuksiin liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomiseen. Käytetyt lainakovenantit ovat nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing ratio) ja nettovelat suhteessa käyttökatteseen (leverage). Konsernin rahoitustoiminto vastaa kovenanttien seurannasta ja raportoi kovenanttitilanteesta säännöllisesti johdolle ja emoyhteisön hallitukselle. Kaikki kovenanttiehdot tilikaudella ovat täyttyneet.

	oikaistu	
tuhatta euroa	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Korolliset nettovelat</b>		
Pitkäaikaiset korolliset velat	8 089	10 613
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 644	2 644
Käteisvarat	-7 852	-12 386
<b>Yhteensä</b>	<b>4 880</b>	<b>870</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	37 140	36 885
Määräysvallattomien omistajien osuus	67	228
<b>Yhteensä</b>	<b>37 206</b>	<b>37 112</b>
Taseen loppusumma	90 873	96 664
Saadut ennakot	-16 977	-11 552
<b>Yhteensä</b>	<b>73 896</b>	<b>85 112</b>
Omavaraisuusaste, %	50,3 %	43,6 %
Nettovelkaantumisasaste, %	13,1 %	2,3 %

Konsernin omaan pääomaan ja siten pääomarakenteeseen vaikuttavat vähentävästi jaetut osingot, pääomanpalautukset sekä omien osakkeiden hankinnat. Omaa pääomaa voivat lisätä omien osakkeiden luovutukset sekä mahdolliset osakeannit. Hallituksen valtuudet omien osakkeiden

hankintaan ja luovutukseen sekä osakeantoihin on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4. Omaan pääomaan vaikuttavat myös tilikauden tulos sekä muutokset omassa pääomassa esitettyssä käyvän arvon rahastossa sekä kurssieroissa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja äänioikeus

Glaston Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 193 633 136 (yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ei ole vähennetty lukumäärästä). Jokaisella osakkeella, joka ei ole yhtiön hallussa, on yksi ääni yhtiökokouksessa. Osakkeiden siirroille ei ole rajoituksia. Sekä vuoden 2018 että vuoden 2017 lopussa Glaston Oyj Abp:n osakepääoma oli 12 696 000 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,07 euroa osakkeelta. Glastonin osakkeet rekisteröidään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä - joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa - saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin Glaston Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksessä määrätään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeiden lunastushinta on korkeampi seuraavista:

**a)** osakkeen kaupankäyntikurssien painotettu keskimurssi viimeisen kymmenen (10) pörssipäivän aikana NASDAQ Helsinki Oy:ssä ennen sitä päivää, jolloin yhtiö sai lunastusvelvolliselta osakkeenomistajalta ilmoituksen edellä tarkoitetun omistustai äänirajan saavuttamisesta tai ylittymisestä tai, sanotun ilmoituksen puuttuessa tai jäädessä määrääjassa saapumatta, yhtiön hallitus sai siitä muutoin tiedon;

**b)** se osakkeiden lukumäärällä painotettu keskihinta, jonka lunastusvelvollinen osakkeenomistaja on maksanut hankkimistaan tai muutoin saamistaan osakkeista viimeisten kahdentoista (12) kuukauden aikana ennen edellä a) -kohdassa tarkoitettua päivää.

Yhtiöjärjestyksessä tarkoitettu lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, joka osoittaa, että lunastusvelvollisuuden aikaan-

saava omistus- tai ääniraja oli saavutettu tai ylitetty ennen kuin tämä yhtiöjärjestyksen määräys oli rekisteröity kaupparekisterissä.

## Osakkeiden mitätöinti

10.4.2018 kokoontunut Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous päätti osakeyhtiölain 3 luvun 14 a §:n 3 momentin mukaisesti, että oikeudet kaikkiin sellaisiin Glaston Oyj Abp:n yhteistilillä olleisiin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin, joiden kirjaamista arvo-osuusjärjestelmään ei ollut vaadittu arvo-osuusjärjestelmästä ja selvitystoiminnasta annetun lain 6 luvun 3 §:n mukaisesti ennen yhtiökokouksen päätöstä, on menetetty. Osakkeiden lisäksi myös osakkeisiin liittyvät oikeudet, kuten nostamattomat osingot, menetetään. Menetettyihin osakkeisiin sovelletaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä. Yhteistilillä oli 30.1.2018 yhteensä 75 200 Glaston Oyj Abp:n osaketta.

<b>Osakemäärä ja omat osakkeet</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Osakemäärä (rekisteröity)</b>		
Osakemäärä 1.1.	193 708 336	193 708 336
Osakkeiden mitätöinti 27.4.	-75 200	-
Osakemäärä 31.12.	193 633 136	193 708 336
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	-788 582	-788 582
<b>Osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.</b>	<b>192 844 554</b>	<b>192 919 754</b>
<b>Keskimääräinen osakemäärä ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita 31.12.</b>	<b>192 844 554</b>	<b>192 919 754</b>
<b>Omien osakkeiden ostot ja luovutukset</b>		
Omat osakkeet 1.1., kpl	788 582	788 582
<b>Omat osakkeet 31.12., kpl</b>	<b>788 582</b>	<b>788 582</b>
Omat osakkeet 1.1., tuhatta euroa	3 308	3 308
<b>Omat osakkeet 31.12., tuhatta euroa</b>	<b>3 308</b>	<b>3 308</b>

Glastonin omat osakkeet koostuvat osakepalkkiojärjestelmää varten hankituista osakkeista. Osakkeiden hankinta ja järjestelmän hallinnointi on ulkoistettu ulkopuoliselle palveluntuottajalle. Menettelyn juridisesta muodosta riippumatta nämä osakkeet on käsitelty ikään kuin Glaston olisi itse hankkinut omia osakkeitaan.

#### **Osakepalkkiojärjestelmä ja johdon osakkeenomistus**

Glastonin osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 28.

Johdon osakkeenomistus on kerrottu liitetietojen kohdassa 29.

oikaistu

<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma, tuhatta euroa	37 140	36 885
Osakkeiden lukumäärä	192 844 554	192 919 754
<b>Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma, euroa</b>	<b>0,19</b>	<b>0,19</b>
<b>Voitonjako</b>		
Pääomanpalautus / osake, euroa*	0,006	0,01

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## Segmentti-informaatio

Glastonilla on yksi raportoitava segmentti, joka koostuu Machines ja Services -toiminta-segmenteistä. Aiemmin erikseen raportoidut segmentit on 1.7.2015 alkaen esitetty yhtenä raportoitavana segmenttinä ja vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Raportoitava segmentti noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteita. Tilinpäätöksen laatimis- ja arvostusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 1. Segmentin sisäisissä liiketoimissa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Raportoitava segmentti muodostuu toimintasegmenteistä, jotka on yhdistelty raportoitavaksi segmentiksi IFRS 8.12 kriteerien mukaisesti. Toimintasegmentit on yhdistelty, kun tuotteiden ja palvelujen luonne on samankaltainen sekä tuotantoprosessien luonne on samankaltainen,

kuten myös asiakastyppi. Glastonin liike-toiminta koostuu lämpökäsittelykoneiden valmistuksesta ja myynnistä sekä koneiden palvelutoiminnasta. Turvalasikoneiden ja huollon välinen integraatioaste on korkea. Tuotekehitys sekä myynti ja jakelutoimintot ovat yhteisiä ja palvelevat molempia liiketoimintoja. Asiakaskunta on yhtäläinen kuten myös markkinoiden kehitys, joka on sidoksissa maailmanmarkkinoiden yleiseen kehitykseen. Myös tuotteiden jakelussa ja palvelujen tuottamisessa käytettävät menetelmät ovat samanlaiset. Pitkällä aikavälillä myös toimintasegmenttien myynnin kehitys ja myyntikate ovat samanlaisia.

Glastonin ylin operatiivinen päätöksen-tekijä on Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtaja, tukenaan konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja arvioi konsernin taloudellista tilaa ja sen kehitystä kokonaisuutena.

Raportoitava segmentti  
tuhatta euroa

2018	Machines	Services	Segmentti yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit ja oikaistut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	65 164	35 826	100 991	148	101 139
Konsernin sisäinen liikevaihto	78	1 772	1 850	-1 850	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>65 242</b>	<b>37 598</b>	<b>102 840</b>	<b>-1 701</b>	<b>101 139</b>
<b>Segmentin vertailukelpoinen liiketulos</b>					<b>5 220</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					-1 830
<b>Liiketulos</b>					<b>3 390</b>
Rahoituserät					-695
Tuloverot					-690
<b>Raportointikauden tulos</b>					<b>2 005</b>
Segmenttivarat					77 285
Muut varat					13 587
<b>Kokonaisvarat</b>					<b>90 873</b>
Segmenttivelat					40 317
Muut velat					13 349
<b>Kokonaisvelat</b>					<b>53 666</b>
<b>Operatiivinen nettokäyttöpääoma</b>					<b>36 968</b>

Vuoden 2018 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä -1,8 milj. euroa, koostuvat rakennemuutoksesta johtuvista henkilöstö- ja muista kuluista Italiassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa.

Segmenttivarat sisältävät ulkopuoliset myyntisaamiset ja vaihto-omaisuuden, ja velat sisältävät ostovelat konsernin ulkopuolisille tahoille sekä saadut ennakkomaksut. Lisäksi segmenttivaroihin ja -velkoihin kuuluvat liiketoimintaan liittyvät siirtosaamiset ja -velat sekä muut liiketoimintaan liittyvät velat ja saamiset. Segmenttivaroihin ja -velkoihin eivät kuulu lainasaamiset, rahoituseriin liittyvät jaksotukset ja saamiset, korolliset velat, korollisiin velkoihin liittyvät jaksotukset ja velat, verosaamiset ja -velat eivätkä käteisvarat.

oikaistu

2017	Machines	Services	Segmentti yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit ja oikaisut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	68 541	40 399	108 940	725	109 665
Konsernin sisäinen liikevaihto	250	2 435	2 686	-2 686	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>68 791</b>	<b>42 835</b>	<b>111 626</b>	<b>-1 961</b>	<b>109 665</b>
<b>Segmentin vertailukelpoinen liiketulos</b>					<b>4 994</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					-375
<b>Liiketulos</b>					<b>4 619</b>
Rahoituserät					-852
Tuloverot					-1 163
<b>Raportointikauden tulos</b>					<b>2 604</b>
Segmenttivarat					77 310
Muut varat					17 336
<b>Kokonaisvarat</b>					<b>94 647</b>
Segmenttivelat					43 786
Muut velat					13 749
<b>Kokonaisvelat</b>					<b>57 534</b>
<b>Operatiivinen nettokäyttöpääoma</b>					<b>33 525</b>

Vuoden 2017 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä -0,4 milj. euroa, koostuvat rakennemuutoksesta johtuvista henkilöstö- ja muista kuluista Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Brasiliassa sekä käyttämättömäksi jääneen kiinteistön myynnistä Suomessa.

Liiketulokseen sisältyvät tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa*	2018	2017
Segmentti yhteensä	-1 036	-2 061
Kohdistamattomat	-22	-1
<b>Yhteensä tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa</b>	<b>-1 059</b>	<b>-2 063</b>

\* Ilman arvonalentumisia.

Tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa, koostuivat vuonna 2018 seuraavista eristä: myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukset -0,7 milj. euroa, vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset -0,7 milj. euroa, varausten muutokset 0,4 milj. euroa.

Tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksutapahtumaa, koostuivat vuonna 2017 seuraavista eristä: myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukset -0,3 milj. euroa, vaihto-omaisuuden arvonalentumiskirjaukset -0,7 milj. euroa, varausten muutokset -1,0 milj. euroa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

miljoonaa euroa	2018	2017
<b>Saadut tilaukset</b>		
Machines	73,6	63,8
Services	34,0	39,9
<b>Yhteensä</b>	<b>107,6</b>	<b>103,7</b>
<b>Tilauskanta</b>		
Machines	35,5	30,6
Services	2,7	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>38,2</b>	<b>34,1</b>
<b>Henkilöstö</b>		
<b>Henkilöstö kauden lopussa</b>	<b>357</b>	<b>402</b>
<b>Henkilöstö kauden lopussa maittain</b>		
Suomi	193	168
Muu EMEA*	28	64
Amerikka*	48	54
Aasia*	88	116
<b>Henkilöstö yhteensä kauden lopussa</b>	<b>357</b>	<b>402</b>

Koko yritystä koskevat tiedot

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Liikevaihto tuoteryhmittäin</b>		
Tavaroiden myynti	97 467	104 404
Palveluiden myynti	3 673	5 261
<b>Yhteensä</b>	<b>101 139</b>	<b>109 665</b>
<b>Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan</b>		
Suomi	7 065	1 180
Muu EMEA*	47 215	50 356
Amerikka*	27 658	41 605
Aasia*	19 201	16 523
<b>Yhteensä</b>	<b>101 139</b>	<b>109 665</b>
* EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sijaintimaan mukaan, ilman liikearvoa</b>		
Suomi	9 439	9 883
Muu EMEA*	18	262
Amerikka*	101	221
Aasia*	3 935	4 573
<b>Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet yhteensä, ilman liikearvoa</b>	<b>13 493</b>	<b>14 939</b>

Glastonilla ei ole sellaista yksittäistä ulkoista asiakasta, jolta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia Glastonin tuottojen kokonaismäärästä.

## IFRS15 oikaisut

**Tuloslaskelma**

miljoonaa euroa	1-12/2017
Machines	-0,5
Services	-0,2
Muut ja sisäinen myynti	0,0
<b>Liikevaihto Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>-0,7</b>
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>-0,4</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-
Liikevoitto	-0,4
Rahituserät, netto	-
Tuloverot	0,1
<b>Tulos</b>	<b>-0,3</b>

miljoonaa euroa	Q4/2017
Machines	-3,1
Services	-0,3
Muut ja sisäinen myynti	0,0
<b>Liikevaihto Glaston-konserni yhteensä</b>	<b>-3,4</b>
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>-1,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-
Liikevoitto	-1,2
Rahituserät, netto	-
Tuloverot	0,1
<b>Tulos</b>	<b>-1,1</b>

**Tase**

miljoonaa euroa	31.12.2017	01.01.2017
Vaihto-omaisuus	1,1	0,7
Saatavat	-	-1,3
<b>Vastaava yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>
	<b>31.12.2017</b>	<b>01.01.2017</b>
Oma pääoma	-0,9	-0,6
Velat	2,0	-
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,6</b>

**Osakekohtaiset tunnusluvut**

miljoonaa euroa	31.12.2017
Osakekohtainen tulos	-0,006



# Tuotot asiakassopimuksista

Liikevaihdon jaottelu  
tuhatta euroa

2018	Machines	Services	Segmentti yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit ja oikaisut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	65 164	35 826	100 991	148	101 139
Konsernin sisäinen liikevaihto	78	1 772	1 850	-1 850	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>65 242</b>	<b>37 598</b>	<b>102 840</b>	<b>-1 701</b>	<b>101 139</b>
<b>Liikevaihdon tuloutus</b>					
Ajan kuluessa	64 973	5 812	70 785	-	70 785
Yhtenä ajankohtana	269	31 786	32 055	-1 701	30 354
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>65 242</b>	<b>37 598</b>	<b>102 840</b>	<b>-1 701</b>	<b>101 139</b>

2017	Machines	Services	Segmentti yhteensä	Kohdistamaton sekä eliminoinnit ja oikaisut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	68 541	40 399	108 940	725	109 665
Konsernin sisäinen liikevaihto	250	2 435	2 686	-2 686	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>68 791</b>	<b>42 835</b>	<b>111 626</b>	<b>-1 961</b>	<b>109 665</b>
<b>Liikevaihdon tuloutus</b>					
Ajan kuluessa	64 921	3 658	68 579	-	68 579
Yhtenä ajankohtana	3 871	39 176	43 047	-1 961	41 086
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>68 791</b>	<b>42 835</b>	<b>111 626</b>	<b>-1 961</b>	<b>109 665</b>

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat  
tuhatta euroa

	31.12.2018	31.12.2017	01.01.2017
<b>Sopimukseen perustuvat omaisuuserät</b>			
Myyntisaatavat	4 939	9 862	9 100
Sopimukseen perustuvat saatavat	10 315	0	0
<b>Sopimukseen perustuvat omaisuuserät yhteensä</b>	<b>15 254</b>	<b>9 862</b>	<b>9 100</b>
<b>Sopimukseen perustuvat velat</b>			
Saadut ennakot	-11 149	-9 840	-10 731
Sopimukseen perustuvat velat	-657	-2 018	-1 275
<b>Sopimukseen perustuvat velat yhteensä</b>	<b>-11 806</b>	<b>-11 858</b>	<b>-12 006</b>
<b>Bruttosaamiset / -velat</b>	<b>3 448</b>	<b>-1 996</b>	<b>-2 906</b>

Sopimukseen perustuva saatava kirjataan kun projektin laskutus alittaa projektin edistymisen perusteella kirjatun liikevaihdon ja vastaavasti saadut ennakkomaksut ja sopimukseen perustuvat velat kirjataan jos projektin laskutus ylittää projektin perusteella kirjatun liikevaihdon.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi projektin valmistumisen myötä. Osatulotuttavat projektit valmistuvat pääsääntöisesti alle vuoden kuluessa aloituksesta. Projektien lyhytaikaisuudesta johtuen raportoinnissa on sovellettu IFRS 15.120 helpotusta.

Maksuehtona on yleensä 14-30 päivää laskutuksesta.

Glaston on soveltanut IFRS 15 osatuloutusta takautuvasti kaikkiin projekteihin eikä ole hyödyntänyt IFRS 15.C5:n helpotuksia.

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Transaktioiden kohdistaminen suoriteveloitteelle, jotka ovat osittain tai täysin täyttämättä raportointikauden lopussa</b>		
Liikevaihtoon tuloutettavaksi odotettava kohdistettu transaktiointi	24 791	27 041

## Liiketoiminnan muut tuotot

### Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa	2018	2017
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	276	413
Vuokratuotot	984	951
Julkiset avustukset	22	26
Vakuutuskorvaukset	659	7
Muut liiketoiminnan tuotot	302	305
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>2 243</b>	<b>1 703</b>

Julkiset avustukset liittyvät pääosin alueelliseen pääkonttoritukeen.

# Materiaalit ja liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	oikaistu	
	2018	2017
<b>Materiaalit</b>		
Aineet ja tarvikkeet, ostot tilikauden aikana	-48 789	-51 385
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-436	386
<b>Materiaalit yhteensä</b>	<b>-49 225</b>	<b>-50 999</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-2 587	-2 816
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-63	-97
Investointien myyntitappiot	-398	-240
Alihankinta, huolto ja ylläpito	-3 095	-3 827
Komissiot	-492	-2 035
Kuljetuskulut	-2 671	-3 118
Matkakulut	-3 856	-4 133
Ulkopuoliset palvelut, ei tuotantoon liittyvät	-2 006	-1 934
IT, internet ja puhelin	-3 203	-2 640
Sähkö, lämmitys	-991	-1 064
Markkinointikulut	-1 001	-1 083
Muut kulut	-2 724	-4 702
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-23 087</b>	<b>-27 689</b>
<b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot</b>		
Tilintarkastuspalkkiot, EY	-262	-228
Muut palvelut, EY	-70	-4
Tilintarkastuspalkkiot, muut yhteisöt	-25	-24
Veroneuvonta, muut yhteisöt	-121	-29
<b>Yhteensä</b>	<b>-478</b>	<b>-286</b>

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Tutkimus- ja kehityskulujen yhteismäärä</b>		
Suoraan tulosvaikutteisesti kirjatut	-2 769	-2 598
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset raportointikaudella, netto	-1 330	-1 250
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 098</b>	<b>-3 848</b>
prosenttia liikevaihdosta	4,1 %	3,5 %
Raportointikaudella taseeseen aktivoituiden tuotekehitysmenot	967	1 379
<b>Raportointikaudella taseeseen aktivoituiden tuotekehitysmenot</b>	<b>967</b>	<b>1 379</b>

Glaston-konsernin päävastuullisena tilintarkastajana tilikausilla 2018 ja 2017 on toiminut Ernst & Young.

## Työsuhde-etuudet ja henkilöstömäärä

tuhatta euroa	2018	2017
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	18 780	19 247
Eläkekulut	2 421	2 586
Muut henkilöstösivukulut	2 135	2 576
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	15	10
<b>Yhteensä</b>	<b>23 351</b>	<b>24 419</b>

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 28.

Eläkekulut		
Etuuspohjaiset järjestelyt	71	-8
Maksupohjaiset järjestelyt	2 350	2 594
<b>Yhteensä</b>	<b>2 421</b>	<b>2 586</b>

Eläke-etuuksista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 20.

Henkilöstömäärä		
Henkilöstö keskimäärin	379	409
Henkilöstö Suomessa vuoden lopussa	193	168
Henkilöstö Suomen ulkopuolella vuoden lopussa	164	234
<b>Yhteensä vuoden lopussa</b>	<b>357</b>	<b>402</b>

# Rahoituserät

tuhatta euroa	2018	2017
Kirjattu tuloslaskelmaan		
<b>Korkotuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	109	237
Korkotuotot yhteensä	109	237
<b>Osinkotuotot</b>		
Osinkotuotot käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusvaroista	8	7
<b>Korkokulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-339	-410
Muut korkokulut	-1	-1
Korkokulut yhteensä	-341	-411
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-239	-287
Pankkikulut	-91	-108
Valuuttajohdannaisten rahoituserät	-1	6
Muut rahoituskulut	-72	-6
Muut rahoituskulut yhteensä	-402	-394
<b>Valuuttakurssierot, netto</b>		
Jaksotettuun hankintamenoön merkityistä rahoitusveloista	-12	-65
Lainoista ja muista saamisista	-54	-748
Muut valuuttakurssierot	-3	522
Valuuttakurssierot yhteensä	-69	-291
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä tuloslaskelman rahoituserissä</b>	<b>-695</b>	<b>-852</b>

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Valuuttakurssierot, netto, liiketulosessa</b>		
Liikevaihto	-161	166
Ostot	-136	-390
Liiketoiminnan muut kulut	4	-54
<b>Yhteensä</b>	<b>-292</b>	<b>-279</b>
Johdannaiset tuloslaskelmassa		
<b>Valuuttajohdannaiset, joihin on sovellettu suojauslaskentaa</b>		
Liikevaihtoon kirjatut realisoituneet valuuttajohdannaiset	-45	249
<b>Yhteensä</b>	<b>-45</b>	<b>249</b>
<b>Sähköjohdannaiset, joihin ei sovellettu suojauslaskentaa</b>		
Liiketoiminnan kuluhin kirjatut realisoituneet sähköjohdannaiset	-	27
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>27</b>
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin		
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen käypien arvojen muutokset	16	9
<b>Yhteensä muissa laajan tuloksen erissä</b>	<b>16</b>	<b>9</b>

Glastonilla ei ollut vuosina 2018 ja 2017 IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisia ehdot täyttäviä omaisuuseriä, joten vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu. Myyntisaamisten arvonalentumistappioista on kerrottu liitetiedossa 18.

# Tuloverot

tuhatta euroa	oikaistu	
	2018	2017
Tuloslaskelman verot		
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot kuluvalta vuodelta	-246	-371
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot edellisiltä vuosilta	92	186
Laskennalliset verot	-530	-956
Muut verot	-6	-22
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>-690</b>	<b>-1 163</b>
Muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot		
Laskennalliset verot		
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-3	-2
Yhteensä laskennalliset verot	-3	-2
<b>Yhteensä muihin laajan tuloksen eriin ja omaan pääomaan kirjatut verot</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>

tuhatta euroa	oikaistu	
	2018	2017
Voimassa olevien verokantojen mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelman veroihin		
Tulos ennen veroja	2 695	3 767
Vero voimassa olevalla emoyhteisön verokannalla	-539	-753
Ulkomaisten tytäryritysten eriavien verokantojen vaikutus	205	-234
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-622	931
Verokannan ja verolakien muutosten vaikutus	-	-238
Raportointikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-498	-1 088
Raportointikaudella kirjatut laskennalliset verot aikaisempiin raportointikausiin liittyvistä väliaikaisista eroista	6	-305
Lähdeverot ja tuloverot aikaisemmilta raportointikausilta	86	164
Käytetyt verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	672	361
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-690</b>	<b>-1 163</b>
<b>Efektiivinen verokanta</b>	<b>-26 %</b>	<b>-31 %</b>



Konserniyrityksillä on verotuksellisia tappioita yhteensä 33,0 (36,0) milj. euroa, joita voidaan kohdistaa tulevia verotettavia tuloja vasten. Kaikista verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu verosaamista, koska niiden käytettävyyteen liittyy epävarmuutta. Näillä tappioilla on useiden vuosien vanhenemisaika.

Laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappiosta sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy

verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20,0 prosenttia.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu vuosina 2018 ja 2017 suomalaisten tai ulkomaalaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska suurin osa näistä voidaan jakaa omistajayritykselle ilman veroseuraamuksia.

tuhatta euroa	oikaistu	
	2018	2017
<b>Verosaamiset ja verovelat</b>		
Laskennalliset verosaamiset	617	1 011
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat saamiset	377	136
Laskennalliset verovelat	378	267
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat velat	180	218

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys 2018

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Muutos tulos-		Kirjattu	
		Kurssi- ero	laskelmassa (- verokulu)	muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	193	-	-58	-	135
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-0	-	-	-	-0
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot*	453	-	-325	-	128
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	365	-	-11	-	354
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>1 011</b>	<b>-</b>	<b>-394</b>	<b>-</b>	<b>617</b>

\* Raportointikaudella ei kirjattu tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa.

Laskennalliset verovelat	1.1.	Muutos tulos-		Kirjattu	
		Kurssi- ero	laskelmassa (+ verokulu)	muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	-435	-	47	-	-388
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	17	-	-	-	17
Käypään arvoon kirjatut aineettomat hyödykkeet	0	-	-	-	0
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	32	-	-	3	35
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	653	-	60	-	713
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>267</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>3</b>	<b>378</b>

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjanpitokäytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

**Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu) -530**

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten täsmäytys 2017

Laskennalliset verosaamiset	1.1.	Muutos tulos-		Kirjattu	
		Kurssi- ero	laskelmassa (- verokulu)	muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, vaihto-omaisuus	204	-	-11	-	193
Realisoitumattomat sisäiset katteet ja myyntivoitot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-0	-	-	-	-0
Vähennyskelpoiset vahvistetut tappiot*	1 085	-	-632	-	453
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-
Muut väliaikaiset erot	876	-	-511	-	365
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>2 165</b>	<b>-</b>	<b>-1 154</b>	<b>-</b>	<b>1 011</b>

\* Raportointikaudella ei kirjattu tilikauden verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista.

Muut väliaikaiset erot koostuvat kirjanpidossa tehdyistä kulukirjauksista, joita ei ole vielä vaadittu vähennettäväksi verotuksessa.

Laskennalliset verovelat	1.1.	Muutos tulos-		Kirjattu	
		Kurssi- ero	laskelmassa (+ verokulu)	muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoero	-401	-	-34	-	-435
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	14	-	2	-	17
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	30	-	-	2	32
Osakeperusteiset maksut	-0	-	-	-	-0
Muut väliaikaiset erot	714	-	-61	-	653
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>-93</b>	<b>2</b>	<b>267</b>

Muut väliaikaiset erot koostuvat mm. paikallisen kirjanpitokäytännön ja IFRS-laatimisperiaatteiden välisistä eroista, jotka synnyttävät ajoituseroja tuottojen ja kulujen kirjaamisessa.

**Laskennallisten verojen muutos tuloslaskelmassa yhteensä (- verokulu) -956**

# Poistot ja omaisuuserien arvon alentuminen

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	554	596
Aktivoituneet kehittämismenot	1 338	1 250
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	372	379
Koneet ja kalusto	598	627
Muut aineelliset hyödykkeet	157	139
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>3 021</b>	<b>2 991</b>
<b>Arvon alentumistappiot</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-	-
<b>Arvon alentumistappiot yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>3 021</b>	<b>2 991</b>

## Omaisuuserien arvon alentuminen

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta IAS 36:n mukaisesti. Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Myös keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden

tasearvot testataan raportointikaudella mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvon alentumistestaus tehdään aina myös silloin, kun on olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon. Vuosittainen liikearvon arvonalentumistestaus on tehty viimeisellä vuosineljänneksellä.

Glastonin rahavirtoja tuottavat yksiköt ovat Machines/ Heat Treatment ja Services.

Liikearvon testaus on suoritettu vertaamalla sen rahavirtaa tuottavan yksikön, jolle liikearvo on kohdistettu, kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Arvon alentumiskirjaus tehdään, mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin kirjanpitoarvo. Myös muiden aineettomien hyödykkeiden sekä aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistestaus on tehty vastaavalla tavalla. Mikäli omaisuuserä on luokiteltu myytävänä olevaksi, on kerrytettävissä oleva rahamäärä määritelty käyttäen omaisuuserän käypää arvoa vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, joka on saatu diskonttaamalla sen arvioidut vastaiset rahavirrat. Nämä rahavirta-arviot perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, kuitenkin enintään viideltä vuodelta. Ennusteiden perusteella laskettuja rahavirtoja on kuitenkin oikaistu arvonalentumistestauksessa siten, että niistä on eliminoitu ne vastaiset rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän sellaisista uudelleenjärjestelyistä, joihin ei olla vielä sitouduttu, sekä rahavirrat, joiden odotetaan syntyvän

omaisuuserän suorituskyvyn parantamisesta tai lisäämisestä. Sellaisien uudelleenjärjestelyjen, joihin oli testaushetkellä sitouduttu, rahavirtavaikutukset on huomioitu.

Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennusteisiin perustuvat rahavirrat. Terminaalirvot on laskettu käyttäen Läntisen Euroopan pitkän aikavälin kasvunustetta, mikäli tämän alueen on katsottu olevan rahavirtaa tuottavan yksikön päämarkkina-alue. Mikäli rahavirtaa tuottavien yksiköiden päämarkkina-alueiden on katsottu siirtyneen tai siirtyvän muualle, esim. Aasiaan tai muille kehittyville markkinoille, on terminaalirvossa huomioitu tämä ennakoitu kasvu.

Arvon alentumistestauksissa käytetyt oletukset ovat pääosin samat kuin mitä on käytetty ennusteissa. Käytetyt oletukset, kuten esimerkiksi markkinoiden kehittyminen lyhyellä aikavälillä sekä tuotteiden hintakehitys, perustuvat toteutuneeseen kehitykseen sekä ulkoisista informaatiolähteistä saatuihin markkinatietoihin. Markkinoiden kehitys pidemmällä aikavälillä perustuu paitsi johdon arvioon myös ulkoisista informaatiolähteistä saatuaan tietoon, muun muassa markkinatutkimuksiin tasolain käytön kehityksestä. Uusien tuotteiden hyvän vastaanoton markkinoilla uskotaan parantavan

yhtiön markkina-asemaa verrattuna kilpailijoihin. Uudelleenjärjestelytoimenpiteiden, joilla on parannettu ja parannetaan edelleen kustannusrakennetta, arvioidaan parantavan kannattavuutta.

Kerryttävän rahamäärän diskonttaus-korkona on käytetty keskimääräistä pääoman kustannusta. Se on määritelty ennen veroja, ja sen voidaan katsoa kuvastavan markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta sekä omaisuuseriin ja toimintamaihin liittyvistä riskeistä. Diskonttauskoron määrittelyssä on huomioitu myös toimialan mediaanipääomarakenne sekä Glastonin velan kustannus.

Diskonttauskoron määrittelyssä käytettävät tietolähteet ovat pysyneet samoina kuin edellisellä vuonna. Eri maantieteellisten alueiden painoarvot ovat hieman muuttuneet liiketoiminnan maantieteellisen painopisteen muuttuessa. Tämä on vaikuttanut diskonttauskoron komponentteihin kuuluvan riskittömän koron sekä maakohtaisen riskipreemion määrittelyyn. Maailmantalouden epävarmuuden vaikutus korkotasoon eri maantieteellisillä alueilla on vaikuttanut diskonttauskoron määrittelyyn.

Diskonttauskorot on laskettu kullekin testatulle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen, ja ne vaihtelevat eri yksiköiden välillä. Diskonttauskorkoon vaikuttavat muun muassa rahavirtojen maantieteellinen jakauma ja näiden painoarvot, jotka voivat poiketa toisistaan.

#### Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2018

	Machines/ Heat Treatment	Services
Diskonttauskorko (ennen veroja)	12,1 %	12,6 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %

#### Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeisimmät oletukset 2017

	Machines/ Heat Treatment	Services
Diskonttauskorko (ennen veroja)	11,3 %	12,0 %
Pitkän aikavälin kasvu	2,0 %	2,0 %

Liikearvon arvonalentumistestaus

**Liikearvo** miljoonaa euroa

Rahavirtaa tuottava yksikkö	01.01.2018	Arvonalentumistappio	31.12.2018
Machines			
Heat Treatment	4,1	-	4,1
Services	26,5	-	26,5
<b>Yhteensä</b>	<b>30,6</b>	<b>-</b>	<b>30,6</b>

Rahavirtaa tuottava yksikkö	01.01.2017	Arvonalentumistappio	31.12.2017
Machines			
Heat Treatment	4,1	-	4,1
Services	26,5	-	26,5
<b>Yhteensä</b>	<b>30,6</b>	<b>-</b>	<b>30,6</b>

#### Herkkyysoanalyysi

Arvonalentumistestauksessa käytetyt kerryttävissä olevat rahamäärät saattavat muuttua, mikäli rahamäärien laskemisessa käytetyt oletukset muuttuvat.

Johdon arvion mukaan useimmissa tapauksissa mikään jokseenkin mahdollinen muutos Machines/ Heat Treatment ja Services -liiketoimintojen keskeisissä oletuksissa ei aiheuta sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi ker-

ryttävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niitä koskevat oletukset, joiden mahdollinen muutos aiheuttaisi arvonalentumistappion, on esitetty taulukossa seuraavalla sivulla.

Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerryttävät rahamäärät ylittävät niiden kirjanpitoarvot 85 prosentilla Services -liiketoiminnassa ja 416 prosentilla Heat Treatment -liiketoiminnassa.

Muutos oletuksessa, joka muiden oletusten säilyessä entisellään aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo:

<b>Diskonntauskorko verojen jälkeen*</b>	<b>Käytetty arvo</b>	<b>Muutettu arvo</b>
Services	10,2 %	17,6 %
Heat Treatment	10,0 %	36,2 %

<b>Pitkän aikavälin kasvu*</b>	<b>Käytetty arvo</b>	<b>Muutettu arvo</b>
Services	2,0 %	-11,5 %
Heat Treatment**	2,0 %	-

\* Keskeisen oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin ei ole huomioitu herkkyysoanalyysissä. Heat Treatment terminaalikasvuprosentilla ei ole vaikutusta testin lopputulokseen.

\*\*Mikään jokseenkin mahdollinen negatiivinen muutos ei johda siihen että kirjanpitoarvo olisi korkeampi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Heat Treatment -liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 92 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli kulut ovatkin 4 %-yksikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

Services -liiketoiminnan kulujen on ennustettu olevan testausjakson aikana noin 81 % ennustetusta liikevaihdosta. Mikäli

kulut ovatkin 11 %-yksikköä suuremmat, niin kerrytettävissä oleva rahavirta olisi muiden oletusten pysyessä ennallaan yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

#### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen ja arvonalentumisen peruuttaminen**

Vuonna 2018 ja 2017 ei kirjattu arvonalentumistappiota.

# Aineettomat hyödykkeet

Glastonilla ei ole liikearvon lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan rajoittamattomaksi. Kaikista aineettomista hyödykkeistä liikearvoa lukuunottamatta tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

tuhatta euroa	Aktivoidut kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
<b>2018</b>						
Hankintameno vuoden alussa	21 340	4 291	24 291	503	614	51 039
Muut lisäykset	-	64	-	-	1 067	1 132
Vähennykset	-	-103	-	-	-	-103
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	540	103	-	-	-643	0
Kurssierot	-3	-35	-	-	2	-37
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>21 877</b>	<b>4 320</b>	<b>24 291</b>	<b>503</b>	<b>1 039</b>	<b>52 030</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-17 386	-2 335	6 260	-503	-	-13 963
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	103	-	-	-	103
Raportointikauden poistot	-1 338	-554	-	-	-	-1 893
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-0	-	-	-	-0
Kurssierot	3	35	-	-	-	37
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-18 721</b>	<b>-2 752</b>	<b>6 260</b>	<b>-503</b>	<b>-</b>	<b>-15 716</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>3 156</b>	<b>1 568</b>	<b>30 551</b>	<b>0</b>	<b>1 039</b>	<b>36 314</b>
<b>2017</b>						
Hankintameno vuoden alussa	19 424	4 341	24 291	503	1 335	49 893
Muut lisäykset	426	110	-	-	1 050	1 585
Vähennykset	-0	-329	-	-	-	-329
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	1 535	231	-	-	-1 767	-1
Kurssierot	-43	-63	-	-	-5	-111
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>21 340</b>	<b>4 290</b>	<b>24 291</b>	<b>503</b>	<b>614</b>	<b>51 038</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-16 163	-2 048	6 260	-503	-	-12 453
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0	253	-	-	-	253
Raportointikauden poistot	-1 250	-596	-	-	-	-1 846
Kurssierot	27	57	-	-	-	85
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-17 386</b>	<b>-2 335</b>	<b>6 260</b>	<b>-503</b>	<b>-</b>	<b>-13 962</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>3 954</b>	<b>1 955</b>	<b>30 551</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	<b>37 076</b>

# Aineelliset hyödykkeet

Glastonilla on velkojen vakuudeksi annettuja yritysliikennityksiä. Yritysliikennitykset on esitetty liitetietojen kohdassa 26. Vuosina 2018 ja 2017 velkojen vakuudeksi ei ole pantattu käyttöomaisuutta.

Glastonilla ei ollut vuosien 2018 ja 2017 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia.

Glastonilla ei ollut vuosina 2018 ja 2017 merkittäviä tulosvaikutteisesti kirjattuja kolmansilta osapuolilta saatuja korvauksia aineellisista hyödykkeistä, joiden arvo on alentunut tai jotka on menetetty tai joista on luovuttu.

	Maa- ja vesialueet	Raken-	Sijoitus-	Koneet ja	Muut	Ennako-	Yhteensä
		nukset ja raken-					
2018	vesialueet	nelmat			hyödyk-	eräiset hankinnat	
Hankintameno vuoden alussa	474	4 784	2 606	1 716	339	684	10 602
Muut lisäykset	-	13	-	363	-	513	889
Vähennykset	-	-	-	-2 868	-	-	-2 868
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-	-	10	0	-10	0
Kurssierot	-	-35	-23	-75	4	-	-129
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>474</b>	<b>4 761</b>	<b>2 583</b>	<b>-854</b>	<b>343</b>	<b>1 187</b>	<b>8 493</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-2 652	-243	506	203	-	-2 187
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2 472	-	-	2 472
Raportointikauden poistot	-	-237	-135	-598	-157	-	-1 128
Kurssierot	-	21	3	59	-3	-	80
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>-2 868</b>	<b>-375</b>	<b>2 438</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>-763</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>474</b>	<b>1 893</b>	<b>2 207</b>	<b>1 584</b>	<b>385</b>	<b>1 187</b>	<b>7 730</b>

## 2017

Hankintameno vuoden alussa	474	5 022	2 778	1 862	272	739	11 147
Muut lisäykset	-	43	-	220	3	446	711
Vähennykset	-	-	-	-489	-64	-	-553
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-24	-	373	151	-501	-
Kurssierot	-	-257	-172	-251	-23	-	-703
<b>Hankintameno vuoden lopussa</b>	<b>474</b>	<b>4 784</b>	<b>2 606</b>	<b>1 716</b>	<b>339</b>	<b>684</b>	<b>10 602</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden alussa	-	-2 548	-115	454	273	-	-1 937
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	471	48	-	519
Raportointikauden poistot	-	-240	-139	-627	-139	-	-1 144
Kurssierot	-	136	10	208	20	-	375
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa</b>	<b>-</b>	<b>-2 652</b>	<b>-243</b>	<b>506</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>-2 187</b>
<b>Kirjanpitoarvo vuoden lopussa</b>	<b>474</b>	<b>2 131</b>	<b>2 363</b>	<b>2 222</b>	<b>541</b>	<b>684</b>	<b>8 415</b>

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018	1 144
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2017	1 719



## Tytäryritys, jossa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Konsernilla on 70 % omistusosuus kiinalaisessa Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd -yhtiössä. Loput 30 % yhtiöstä omistaa Sanhe New Stone Tools Super Hard Materials Co., Ltd. Konsernilla on oikeus nimittää kaksi hallituksen jäsentä kolmesta, mukaan lukien hallituksen puheenjohtaja, jolla on ratkaiseva ääni. Tästä johtuen, Glaston konsolidoi yhtiön 100 %:sti ja sijoittajakumppanin osuus kirjataan määräysvallattoman omistajan osuudeksi.

Glaston teki tammikuussa 2018 päätöksen kiinalaisen yhteisyrityksensä Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.:n tuotantotoiminnan lopettamisesta.

Alla on esitetty tytäryhtiön varat ja velat, tuotot ja kulut, joihin konsernin omistusosuus oikeuttaa. Taulukossa esitetty taloudellisen informaation yhteenveto perustuu tytäryhtiön IFRS-standardien mukaisesti laadittuun tilinpäätökseen.

tuhatta euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset varat	-0	136
Lyhytaikaiset varat	231	760
Oma pääoma ja pitkäaikaiset velat	223	758
Lyhytaikaiset velat	8	137
Liikevaihto	364	677
Kulut	-834	-797
Voitto/tappio	-533	-120
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille	-373	-84
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-160	-36
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-
Liiketoiminnan nettorahavirta	-69	-68
Investointien nettorahavirta	-	11

## Muut sijoitukset

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat ja -velat tuhatta euroa

	Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset
<b>2018</b>	
Tasearvo 1.1.	2 999
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	16
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>3 015</b>

	Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset
<b>2017</b>	
Tasearvo 1.1.	3 231
Vähennykset	-240
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut käyvän arvon muutokset	8
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>2 999</b>

Glaston on luokitellut pitkäaikaiset sijoituksensa käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Luokittelu riippuu liiketoimintamallista, jonka mukaan rahoitusvaroja hallinnoidaan, sekä instrumentin rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernin

sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään toiselle osapuolelle ja siirto täyttää IFRS 9:n mukaiset taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus	oikaistu	
tuhatta euroa	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	2 617	3 346
Keskeneräiset tuotteet	1 251	4 568
Valmiit tuotteet	1 584	2 761
Ennakkomaksut	322	277
<b>Yhteensä</b>	<b>5 774</b>	<b>10 952</b>
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-672	-741
Raportointikaudella kirjatut vaihto-omaisuuden arvonalentumistappioiden peruutukset	-	9
<b>Yhteensä</b>	<b>-672</b>	<b>-731</b>

# Saamiset

Siirtosaamiset koostuvat pääosin rahoituserien jaksotuksista, johdannaisinstrumenttien käyvistä arvoista, myynnin jaksotuksista, vakuutusjaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

Johdannaisinstrumenteista kirjatut siirtosaamiset on eritelty tarkemmin liitetietojen kohdassa 25.

Muiden saamisten laadun arviointi perustuu odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arvioin-

tiin. Muut saamiset eivät ole erääntyneet eikä niiden arvo ole alentunut.

Kunkin lainasaamisen osalta tehdään erillistarkastelu mahdollisen arvonalentumisen varalta. Nämä tarkastelut perustuvat velallisen taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden rahavirtoihin. Velallisilla ei ole ulkoista luottoluokitusta. Vuonna 2018 ei kirjattu arvonalentumistappioita lainasaa-

misista.

## Saamiset

oikaistu

tuhatta euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	12 316	18 945
Myyntisaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	413	-
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>12 729</b>	<b>18 945</b>
Rahoitusleasingsaamiset	79	79
Rahoitusleasingsaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	732	811
Siirtosaamiset	1 467	925
Siirtosaamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	138	144
Muut saamiset	1 628	1 929
Muut saamiset, erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua	393	102
Lyhytaikaiset lainasaamiset	226	304
Pitkäaikaiset lainasaamiset*	1 485	450
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>18 878</b>	<b>23 689</b>

\* Pitkäaikaisissa varoissa

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.

	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntymätön	Erääntynyt			
			< 30 päivää	31–180 päivää	181–360 päivää	> 360 päivää
<b>2018</b>	12 729	7 762	1 204	2 077	1 139	548
<b>2017</b>	18 945	13 640	2 785	2 082	254	185

Myyntisaamisten vähennystilille kirjataan arvio myyntisaamisista syntyvistä odotettavissa olevista luottotappioista. Nämä arvonalentumistappioarviot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli vähennystilille kirjattu arvonalentumistappioarvio osoittautuu lopulliseksi arvonalentumistappioksi, kirjataan arvonalentumistappio myyntisaamia vähentämään ja samalla oikaistaan myyntisaamisten vähennystiliä.

Myyntisaamisten vastapuolilla ei yleensä ole ulkoista luottoluokitusta. Näiden saamisen laatu on arvioitu perustuen odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin, asiakkaiden historialliseen maksukäyttäytymiseen ja käyttäjien kolmansien osapuolien luottoraportteihin.

Erääntyneitä myyntisaamia tarkastellaan yritystasolla, raportointiyksikön tasolla

sekä yksittäin. Mikäli maksun viivästyminen ylittää konsernin luottotoimintaohjeessa ennalta määritellyn ajan, tehdään saamisesta arvonalentumiskirjaus. Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoimna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin. Myyntisaamia, joiden arvo oli raportointikauden päättyessä alentunut,

oli 1,7 [2,2] milj. euroa, ja näistä tehty arvonalentumiskirjaus oli 1,9 [1,8] milj. euroa.

Sellaisia myyntisaamia, joiden vastaapuoli on maksukyvytön, tarkastellaan yksittäin, ja niistä tehdään arvonalentumiskirjaus vaikka saaminen ei olisi erääntynyt. Muilta osin erääntymättömien myyntisaamisten arvon ei katsota olevan alentuneen.

## Myyntisaamisten arvonalentumistappiot ja muutokset vähennystilissä

tuhatta euroa

<b>Myyntisaamisten vähennystili 1.1.2017</b>	<b>1 621</b>
Kurssiero	-87
Lisäykset raportointikauden aikana	903
Käytetty raportointikauden aikana	-115
Peruutukset raportointikauden aikana	-568
<b>Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2017</b>	<b>1 754</b>
Kurssiero	-87
Lisäykset raportointikauden aikana	891
Käytetty raportointikauden aikana	-453
Peruutukset raportointikauden aikana	-223
<b>Myyntisaamisten vähennystili 31.12.2018</b>	<b>1 881</b>
Tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalentumistappiot, netto (- tuotto).	
<b>2018</b>	744
<b>2017</b>	347

## Rahoitusleasingsaamiset

	2018		2017	
	Vähimmäisleasingsaamiset	Kertymätön rahoitus-tuotto	Vähimmäisleasingsaamiset	Kertymätön rahoitus-tuotto
Vähimmäisvuokrasaamisten erääntyminen				
Yhden vuoden kuluessa	79	24	79	29
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	209	75	239	67
Yli viiden vuoden kuluttua	523	30	572	60
<b>Rahoitusleasingsaamiset yhteensä</b>	<b>811</b>	<b>129</b>	<b>890</b>	<b>156</b>
<b>Vähimmäisleasingsaamisten nykyarvo</b>	<b>825</b>		<b>903</b>	

# Omaan pääomaan sisältyvät laajan tuloksen erät

2018 tuhatta euroa	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Kertyneet kurssierot	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-1	-	-3	58	-1	54
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	41	-	-	41
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-	16	-	-	-	11
Rahavirran suojaukset	-	-90	-	-	-	-90
Tuloverot käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutoksista	-	-3	-	-	-	2
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>	<b>-1</b>	<b>-77</b>	<b>38</b>	<b>58</b>	<b>-1</b>	<b>18</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 165</b>	<b>-</b>	<b>-160</b>	<b>2 005</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-1</b>	<b>-77</b>	<b>2 203</b>	<b>58</b>	<b>-161</b>	<b>2 022</b>
<b>2017</b>						
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>						
Kurssierot ulkomaisista yksiköistä	-4	-	4	-776	-17	-794
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-	-	-38	-	-	-38
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutokset	-	9	-	-	-	9
Rahavirran suojaukset	-	39	-	-	-	39
Tuloverot käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien sijoitusten käypien arvojen muutoksista	-	-2	-	-	-	-2
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>	<b>-4</b>	<b>46</b>	<b>-34</b>	<b>-776</b>	<b>-17</b>	<b>-785</b>
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 640</b>	<b>-</b>	<b>-36</b>	<b>2 604</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-4</b>	<b>46</b>	<b>2 606</b>	<b>-776</b>	<b>-53</b>	<b>1 819</b>

## Eläke-etuudet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Glaston-konsernilla on pitkäaikaisia etuus-  
pohjaisia työsuhde-etuuksia eri toimin-  
tamaissa. Järjestelyt sisältävät eläkkeitä  
ja irtisanomisen yhteydessä suoritettavia  
etuuksia.

Konsernilla on etuuspohjainen eläke-  
järjestely Suomessa. Konsernilla on myös  
maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, joista on  
kirjattu eläkekulua tuloslaskelmaan 2,4 (2,6)  
milj. euroa.

Etuuspohjaisten eläkkeiden lisäksi Glasto-  
nilla on lakisääteisiä etuuspohjaisia eroraha-  
järjestelyitä vuonna 2018 Meksikossa. Vuonna  
2017 lakisääteisiä etuuspohjaisia erorahajär-  
jestelyitä oli Italiassa ja Meksikossa.

tuhatta euroa	2018	2017
Tase-erät Suomen etuuspohjaisista eläkkeistä		
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	7	8
Ali-/ylijäämä	-	-
<b>Erotus</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
Kirjattu taseeseen		
Velat	7	8
Saamiset	-	-
<b>Nettovelka</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
Tase-erät muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-	-
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	142	477
Ali-/ylijäämä	-	-
<b>Erotus</b>	<b>142</b>	<b>477</b>
Kirjattu taseeseen		
Velat	142	477
Saamiset	-	-
<b>Nettovelka</b>	<b>142</b>	<b>477</b>

Tilikauden muutos, Suomen etuusohjaiset eläkkeet	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>01.01.2017</b>	8	-	8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Korkokulu tai -tuotto	-	-	-
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-	-	-
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Valuuttakurssiero	-	-	-
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-1	-	-1
<b>31.12.2017</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>

	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>01.01.2018</b>	8	-	8
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
Korkokulu tai -tuotto	-	-	-
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-	-	-
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
Valuuttakurssiero	-	-	-
Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-1	-	-1
<b>31.12.2018</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>7</b>

Tilikauden muutos, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä		Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>01.01.2017</b>	476	-	476	<b>01.01.2018</b>	477	-	477
Myydyt tytäryhtiöt	-	-	-	Myydyt tytäryhtiöt	-354	-	-354
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	6	-	6	Kauden työsuoritukseen perustuva meno	7	-	7
Korkokulu tai -tuotto	6	-	6	Korkokulu tai -tuotto	8	-	8
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-	Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>487</b>	<b>-</b>	<b>487</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>138</b>	<b>-</b>	<b>138</b>
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>				<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-	Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	9	-	9	Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-11	-	-11
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-	Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>-11</b>	<b>-</b>	<b>-11</b>
Valuuttakurssiero	-19	-	-19	Valuuttakurssiero	15	-	15
Maksusuoritukset:				Maksusuoritukset:			
Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-	Maksusuoritukset työnantajilta (+)	-	-	-
Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-	Maksusuoritukset järjestelyyn osallistuvilta (+)	-	-	-
Maksetut etuudet (-)	-	-	-	Maksetut etuudet (-)	-	-	-
<b>31.12.2017</b>	<b>477</b>	<b>-</b>	<b>477</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>142</b>	<b>-</b>	<b>142</b>

Glastonin arvioidut maksusuoritukset muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuusjärjestelyihin vuonna 2019 ovat 6,6 tuhatta euroa.



Vakuutusmatemaattiset oletukset	2018		2017	
	Suomen etuusperäiset eläkkeet	Muut järjestelyt	Suomen etuusperäiset eläkkeet	Muut järjestelyt
Diskonnttauskorko, %	1,00 %	9,10 %	1,00 %	1,66 %-7,40 %
Tulevat palkankorotukset, %	-	5,50 %	-	5,50 %
Tulevat eläkkeiden korotukset, %	1,85 %	-	1,85 %	-
Inflaatio, %	1,60 %	4,00 %	1,60 %	1,50 %-3,91 %
Arvioitu jäljelläoleva palveluaika, vuotta	-	10	-	10

Järjestelyihin ei kuulu varoja.

Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, etuusperäiset eläkkeet

	2018	2017	2016	2015
Etuusperäiset eläkeveloitteet	7	8	8	14
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-
<b>Ylikate / alikate (-)</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-14</b>

Velkojen kokemusperäiset oikaisut (voitto -)	-	-	-	3
--	---	---	---	---

Tilikauden ja edellisten tilikausien tiedot, muut järjestelyt

Etuusperäiset veloitteet	142	477	476	448
Järjestelyihin kuuluvat varat	-	-	-	-
<b>Ylikate / alikate (-)</b>	<b>-142</b>	<b>-477</b>	<b>-476</b>	<b>-448</b>

Velkojen kokemusperäiset oikaisut (voitto -)	-	-	-	-
--	---	---	---	---

# Korolliset velat

tuhatta euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 089	10 613
Muut pitkäaikaiset velat	-	-
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>8 089</b>	<b>10 613</b>
Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen		
2020 (2019)	5 429	2 644
2021 (2020)	643	5 333
2022 (2021)	-	640
2023 (2022) tai myöhemmin	2 017	1 997
<b>Yhteensä</b>	<b>8 089</b>	<b>10 613</b>
Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma		
EUR	8 089	10 613
Muut valuutat	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8 089</b>	<b>10 613</b>

Konsernin rahoitus on pääosin hoidettu käyttäen kesäkuussa 2017 neuvotellun rahoitus-sopimuksen mukaisia lainoja.

Konsernin rahoitussopimukseen liittyy kovenanttiehtoja ja muita sitoumuksia, jotka on sidottu konsernitason tunnuslukuihin. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty, tulee lainanantajien kanssa aloittaa neuvottelut. Nämä neuvottelut voivat johtaa rahoitussopimusten irtisanomi- seen. Kovenanttiehdoista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

Korollisiin velkoihin liittyvistä likviditeetti- ja valuuttariskeistä on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 3.

tuhatta euroa	2018	2017
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 644	2 644
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	2 000	-
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>	<b>4 644</b>	<b>2 644</b>
Korolliset nettovelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	8 089	10 613
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 644	2 644
Käteisvarat	-7 852	-12 386
<b>Yhteensä</b>	<b>4 880</b>	<b>870</b>

	01.01.2018	Raha- virta	Efektiivinen korke ja kurssiero	Siirrot erien välillä	31.12.2018
Pitkäaikaiset korolliset velat	10 613	20	100	-2 644	8 089
Lyhytaikaiset korolliset velat	2 644	-644		2 644	4 644
<b>Yhteensä</b>					

# Varaukset

## Pitkäaikaiset varaukset

tuhatta euroa

2018	Takuuvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	1 560	-	1 560
Uudelleenryhmittely	-1 201	-	-1 201
Varausten lisäykset	208	-	208
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>567</b>	<b>-</b>	<b>567</b>
<b>2017</b>			
Varaukset vuoden alussa	1 377	-	1 377
Uudelleenryhmittely	-1 470	-	-1 470
Varausten lisäykset	1 654	-	1 654
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>1 560</b>	<b>-</b>	<b>1 560</b>

### Takuuvaraukset

Glaston antaa konetoimituksilleen 1 - 2 vuoden takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Glastonin kustannuksella. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän seuraavan kahden vuoden aikana.

### Varaus uudelleenjärjestelyjä varten

Glaston on kirjannut varauksia uudelleenjärjestelyjä varten, kun toimintaa on ratio-nalisoitu sulkemalla tuotantoyksiköitä tai supistamalla toimintaa tuotantoyksiköissä. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät vain uudelleenjärjestelyistä aiheutuvia välittömiä

menoja, jotka eivät liity jatkuvaan toimintaan. Uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät mm. irtisanottuun henkilöstöön liittyviä henkilöstökuluvarauksia. Osa varauksista on sellaisia, joiden realisointisajankohtaa ei voida arvioida, esimerkiksi koska realisointisajankohta on riippuvainen ulkopuolisen tahon toimenpiteistä.

### Muut varaukset

Muut varaukset liittyvät mm. oikeudenkäyntikuluvarauksiin sekä kuluvarauksiin, joista ei vielä ole kirjattu korvausta kolmannelta osapuolelta.

## Lyhytaikaiset varaukset

2018	Takuuvaraus	Varaus uudelleenjärjestelyjä varten	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset vuoden alussa	2 074	192	116	2 382
Kurssierot	-9	-21	-7	-37
Uudelleenryhmittely	1 201	-	-	1 201
Varausten lisäykset	850	53	0	904
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-1 197	-67	-36	-1 299
Raportointikaudella perutut varaukset	-1 399	-	-70	-1 469
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>1 521</b>	<b>156</b>	<b>3</b>	<b>1 681</b>
<b>2017</b>				
Varaukset vuoden alussa	2 377	105	174	2 656
Kurssierot	-69	-14	-14	-97
Uudelleenryhmittely	1 470	-35	35	1 470
Varausten lisäykset	1 250	136	1	1 387
Raportointikaudella käytetyt varaukset	-920	-	-59	-979
Raportointikaudella perutut varaukset	-2 035	-	-22	-2 057
<b>Varaukset vuoden lopussa</b>	<b>2 074</b>	<b>192</b>	<b>116</b>	<b>2 382</b>

# Korottomat velat

tuhatta euroa	2018	2017
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	11 072	11 160
Saadut ennakot	16 977	11 552
Siirtovelat	7 459	14 426
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	1 813	2 220
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>37 321</b>	<b>39 358</b>

Siirtovelat koostuvat pääosin konetoimitusten kustannusvarauksista, henkilöstökuluista, liikevaihtoon ja ostoihin kohdistuvista jaksotuksista, korkojaksotuksista sekä muista jaksotuksista.

# Rahoitusvarat ja -velat

tuhatta euroa		Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat*	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
<b>31.12.2018</b>	<b>Liitetieto</b>						
Käteisvarat	3	-	-	7 852	-	7 852	-
Myyntisaamiset	18	-	-	12 729	-	12 729	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	18	-	-	1 847	-	1 847	-
Rahoitusvelkoihin liittyvät saamiset		-	-	-	13	13	-
Lyhytaikaiset lainasaamiset	18	-	-	226	-	226	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	18	-	-	393	-	393	-
Pitkäaikaiset lainasaamiset	18	-	-	1 485	-	1 485	-
Johdannaiset (varat)		-	-	-	-	-	-
Osakkeet ja pitkäaikaiset sijoitukset	16	3 015	-	-	-	3 015	-
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-8 089	-8 089	-7 803
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-4 644	-4 644	-4 648
Ostovelat	23	-	-	-	-11 072	-11 072	-
Muut korottomat velat	23	-	-51	-	-1 762	-1 813	-
<b>Yhteensä</b>		<b>3 015</b>	<b>-51</b>	<b>24 532</b>	<b>-25 555</b>	<b>1 942</b>	<b>-12 451</b>

\*Siltä osin kun käypää arvoa ei ole erikseen mainittu, on kirjanpitoarvo sama kuin käypä arvo.

Luokittelun muutoksen vaikutus, vertailukauden rahoitusvarat ja -velat IFRS 9:n mukaan.

tuhatta euroa 31.12.2017	Liitetieto	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat*	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
Käteisvarat	3	-	-	12 386	-	12 386	
Myyntisaamiset	18	-	-	18 945	-	18 945	
Muut lyhytaikaiset saamiset	18	-	-	1 929	-	1 929	
Rahoitusvelkoihin liittyvät saamiset		-	-	-	44	44	
Lyhytaikaiset lainasaamiset	18	-	-	304	-	304	
Muut pitkäaikaiset saamiset	18	-	-	992	-	992	
Pitkäaikaiset lainasaamiset	18	-	-	450	-	450	
Johdannaiset (varat)			40			40	
Osakkeet ja pitkäaikaiset sijoitukset	16	2 999	-		-	2 999	
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-10 613	-10 613	-10 207
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-2 644	-2 644	-2 610
Ostovelat	23	-	-	-	-11 160	-11 160	
Muut korottomat velat	23	-	-	-	-2 220	-2 220	
<b>Yhteensä</b>		<b>2 999</b>	<b>40</b>	<b>35 007</b>	<b>-26 593</b>	<b>11 454</b>	<b>-12 817</b>

\*Siltä osin kun käypää arvoa ei ole erikseen mainittu, on kirjanpitoarvo sama kuin käypä arvo.

tuhatta euroa 31.12.2017	Liitetieto	Myytävissä olevat rahoitusvarat*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat*	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- taseeseen merkityt rahoitusvelat	Yhteensä kirjanpitoarvot	Yhteensä käyvät arvot
Käteisvarat	3	-	-	12 386	-	12 386	
Myyntisaamiset	18	-	-	18 945	-	18 945	
Muut lyhytaikaiset saamiset	18	-	-	1 929	-	1 929	
Rahoitusvelkoihin liittyvät saamiset		-	-	-	44	44	
Lyhytaikaiset lainasaamiset	18	-	-	304	-	304	
Muut pitkäaikaiset saamiset	18	-	-	992	-	992	
Pitkäaikaiset lainasaamiset	18	-	-	450	-	450	
Johdannaiset (varat)		-	40	-	-	40	
Myytävissä olevat osakkeet	16	2 999	-	-	-	2 999	
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-10 613	-10 613	-10 207
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	-	-	-	-2 644	-2 644	-2 610
Ostovelat	23	-	-	-	-11 160	-11 160	
Muut korottomat velat	23	-	-	-	-2 220	-2 220	
<b>Yhteensä</b>		<b>2 999</b>	<b>40</b>	<b>35 007</b>	<b>-26 593</b>	<b>11 454</b>	<b>-12 817</b>

\*Siltä osin kun käypää arvoa ei ole erikseen mainittu, on kirjanpitoarvo sama kuin käypä arvo.

## Käyvän arvon hierarkia

tuhatta euroa

	31.12.2018				31.12.2017			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>								
Noteeratut osakkeet	173	-	8	<b>181</b>	157	-	8	<b>165</b>
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	-	-	2 834	<b>2 834</b>	-	-	2 834	<b>2 834</b>
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-	-	-	-	-	39	-	<b>39</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>2 842</b>	<b>3 015</b>	<b>157</b>	<b>39</b>	<b>2 842</b>	<b>3 038</b>
<b>Velat</b>								
Rahoitusvelat	-	-12 451	-	<b>-12 451</b>	-	-12 817	-	<b>-12 817</b>
Suojauslaskennan alaiset Johdannaiset	-	-51	-	<b>-51</b>	-	-	-	<b>-</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-12 502</b>	<b>-</b>	<b>-12 502</b>	<b>-</b>	<b>-12 817</b>	<b>-</b>	<b>-12 817</b>

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määriteltä käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka on todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin, käypänä arvona hankintahinta tai sitä alempi arvo, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen

Käyvän arvon hierarkia Taso 3, muutokset raportointikauden aikana

	2018	2017
1.1.	2 842	3 082
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-240
Arvonmuutos	-	-
Siirrot erien välillä	-	-
<b>31.12.</b>	<b>2 842</b>	<b>2 842</b>



# Johdannaissopimukset

Glaston suojaa valuuttamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja valuuttatermiinein. Suojauslaskennan edellytysten täytyessä noudatetaan valuuttajohdannaisten osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa.

Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojautumistarkoituksessa. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan. Sopimukset ovat kestoaltaan alle 12 kuukauden pituisia.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja suojausperiaatteet liitteessä 3.

## Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot

tuhatta euroa	2018		2017	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>	11 914	-51	4 870	39

tuhatta euroa	2018	2017
Johdannaisinstrumentit tuloslaskelmassa		
Liikevaihto	-45	249
Liiketoiminnan kulut	-	27
Rahoituserät	-1	6
Johdannaisinstrumentit taseessa, saamiset ja velat		
Siirtovelat		
Valuuttajohdannaiset	51	-
Siirtosaamiset		
Valuuttajohdannaiset	-	40

# Vastuusitoumukset

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Velat, joiden vakuutena on pantteja tai kiinnityksiä</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 785	8 689
Annetut kiinnitykset	-	-
Yrityskiinnitykset	143 000	143 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	23 941	23 941
Pantattujen saamisten ja muiden tase-erien kirjanpitoarvo	-	-
<b>Velat, joiden vakuutena on kiinnityksiä ja pantattuja varoja yhteensä</b>	<b>6 785</b>	<b>8 689</b>
<b>Annetut kiinnitykset ja pantatut varat yhteensä</b>	<b>166 941</b>	<b>166 941</b>
<b>Vastuusitoumukset</b>		
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	143 000	143 000
Annetut pantit (osakkeet)		
Omien sitoumusten puolesta	23 941	23 941
<b>Yhteensä</b>	<b>166 941</b>	<b>166 941</b>
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	6 216	10 026
Muiden puolesta	123	234
Takaisinostovastuut	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>6 339</b>	<b>10 260</b>
<b>Vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>173 280</b>	<b>177 201</b>

## Muut vuokrasopimukset

Glastonilla on useita ei-purettavissa olevia vuokrasopimuksia. Näiden vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien määrät on esitetty alla olevassa taulukossa.

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat</b>		
Yhden vuoden kuluessa	1 970	2 093
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	6 057	6 131
Yli viiden vuoden kuluttua	3 597	4 603
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>11 625</b>	<b>12 827</b>

## Muut vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Glastonilla on joitakin muita vuokrasopimuksia, joissa konserni toimii vuokralle antajana.

Näistä ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat on esitetty alla olevassa taulukossa.

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat</b>		
Yhden vuoden kuluessa	801	802
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 898	2 849
Yli viiden vuoden kuluttua	405	681
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>4 104</b>	<b>4 332</b>

## Muut ehdolliset velat ja oikeudenkäynnit

Kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai tulosta.

# Konsernin osakkeet ja osuudet

Konserniyritykset			Konsernin omistus- osuus %	Emoyhteisön omistus- osuus %
Glaston Oyj Abp	Helsinki	Suomi		
Uniglass Engineering Oy	Tampere	Suomi	100,0%	100,0 %
Glaston Services Ltd. Oy	Tampere	Suomi	100,0%	100,0 %
Glaston Emerging Technologies Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston Finland Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston International Oy	Tampere	Suomi	100,0%	
Glaston Germany GmbH	Nürnberg	Saksa	100,0%	
Glaston America, Inc.	Mount Laurel, NJ	Yhdysvallat	100,0%	
Glaston UK Ltd. (*	Derbyshire	Iso-Britannia	100,0%	
Glaston France S.A.R.L.	Paris	Ranska	100,0%	
Glaston Singapore Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0%	
Glaston Tianjin Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0%	
Glaston Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0%	
Glaston China Co. Ltd.	Tianjin	Kiina	100,0%	
LLC Glaston	Moskova	Venäjä	100,0%	
Glaston Mexico S.A. de C.V.	Jalisco	Meksiko	100,0%	
Glaston Brasil Ltda	São Paulo	Brasilia	100,0%	
Glaston Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Kiina	100,0%	
Glaston Tools (Sanhe) Co., Ltd.	Sanhe	Kiina	70,0%	

## Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2018

Glaston Tools s.r.l. myytiin joulukuussa 2018  
Bavelloni S.p.A. :lle.

## Muutokset tytäryrityksissä vuonna 2017

Glaston Emerging Technologies Oy  
perustettiin toukokuussa 2017.  
Glaston USA, Inc. fuusioitiin Glaston  
America, Inc:iin lokakuussa 2017.

\* Glastonin osakeyhtiöllä oli 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella oikeus vapautukseen tilintarkastuksesta  
Iso-Britannian osakeyhtiölain 2006 479A §: n nojalla.

# Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

## **Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät**

Glastonin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät on suunnattu konsernin avainhenkilöille, ja ne ovat osa Glaston-konsernin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön osakkeenomistajien ja konsernin johdon tavoitteet ja siten nostaa yhtiön arvoa.

Kannustinjärjestelmän kuluvaikutus on kirjattu ansaintajakson aikana tulosvaikutteisesti kuluksi. Käteissuorituksena maksettava osa on kirjattu taseeseen velaksi, mikäli sitä ei ole maksettu. Kannustinjärjestelmien perusteella syntyvät henkilösivukulut on kirjattu siltä osin kuin Glaston on velvollinen niitä maksamaan.

## **Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2018**

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 8.2.2018 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään

osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2018–2020 ja mahdollinen palkkio maksetaan keväällä 2021. Vuonna 2018 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 20 Glastonin avainhenkilöä.

## **Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2017**

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 18.1.2017 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2017–2019 ja mahdollinen palkkio maksetaan keväällä 2020. Vuonna 2017 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 18 Glastonin avainhenkilöä.

## **Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2016**

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 19.1.2016 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2016–2018 ja mahdollinen palkkio maksetaan keväällä 2019. Vuonna 2016 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 16 Glastonin avainhenkilöä.

## **Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2015**

Glaston Oyj Abp:n hallitus päätti 27.1.2015 kokouksessaan uudesta jaksosta konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmään osaksi konsernin ja sen tytäryhtiöiden ylimmän johdon pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Kannustinjärjestelmä on sidottu Glastonin osakekurssin kehitykseen. Järjestelmä kattaa vuodet 2015–2017 ja palkkio maksettiin keväällä 2018. Vuonna 2015 alkaneen järjestelmän piiriin kuuluu 29 Glastonin avainhenkilöä.

<b>Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot</b>	<b>2018-2020</b>	<b>2017-2019</b>	<b>2016-2018</b>	<b>2015-2017</b>
Myöntämispäivä	08/02/2018	18/01/2017	19/01/2016	27/01/2015
Järjestelyn luonne	Rahaa	Rahaa	Rahaa	Rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Rahana maksettava määrä enintään	1 820 000	1 740 000	1 730 000	1 859 600
Rahana maksettava määrä ansaintajakson lopussa, tuhatta euroa	-	-	-	119
Ansaintajakso alkaa, pvm	01/01/2018	01/01/2017	01/01/2016	01/01/2015
Ansaintajakso päättyy, pvm	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Osakkeiden vapautuminen/maksu, pvm	01/04/2021	01/04/2020	01/04/2019	01/04/2018
Oikeuden syntymäehdot	Osakekurssi	Osakekurssi	Osakekurssi	Osakekurssi
	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	2	1	0	0
Henkilöitä 31.12.2018	20	18	16	29

<b>Vaikutus voittoon tai tappioon ja taloudelliseen asemaan</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Raportointikauden kulu (tuotto -), tuhatta euroa	-	119

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Koska henkilö ei ole oikeutettu saamaan osinkoja ansaintajakson aikana, on odotettavissa olevat osingot vähennetty myöntämispäivän osakekurssista käypää arvoa määritettäessä.

# Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Glaston-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhteisö (Glaston Oyj Abp), tytäryritykset ja osakkuusyrittäjät. Myös osakkeenomistajat, jolla on osakeomistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Glastonis- sa, kuuluvat lähipiiriin, samoin kuin näiden osakkeenomistajien määräysvalta-yhtiöt.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuusyrittäjien ja muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Glaston noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa. Osakkuusyrittäjistä on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 15.

Konsernin johtoryhmän ja hallituksen jäsenten suoriteperusteiset palkat ja palkkiot olivat yhteensä 2 038 (2 092) tuhatta euroa.

## Konsernin johtoryhmän suoriteperusteiset palkat ja palkkiot

euroa	2018	2017
<b>Toimitusjohtaja Arto Metsänen</b>		
Rahapalkka	480 551	407 367
Tulospalkkio	-	-
Osakepalkkio	-	23 040
Rahapalkat yhteensä	480 551	430 407
Luontoisedut	1 242	1 114
<b>Yhteensä</b>	<b>481 793</b>	<b>431 521</b>
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	77 316	69 203
Vapaaehtoiset eläkemaksut	57 460	45 975
<b>Muu johtoryhmä yhteensä</b>		
Rahapalkka	1 137 079	1 210 808
Tulospalkkio	34 776	51 381
Osakepalkkio	-	48 000
Rahapalkat yhteensä	1 171 855	1 310 189
Luontoisedut	146 475	139 721
<b>Yhteensä</b>	<b>1 318 330</b>	<b>1 449 910</b>
Lakisääteiset eläkemaksut (TyEL tai vastaava)	149 075	193 648
Vapaaehtoiset eläkemaksut	22 369	20 966

Johtoryhmän jäsenten palkat on huomioitu vain johtoryhmän jäsenyyssajalta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 3 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Mikäli yhtiön osakkeista yli 50 prosenttia siirtyy uudelle omistajalle yritysjärjestelyn yhteydessä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanoa työsopimus 1 kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin hänelle maksetaan kertaluonteisena erokorvauksena 200 000 euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot muodostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, vuosibonususta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen tarkoitettua osakepalkkiojärjestelmästä, josta on kerrottu tarkemmin liitetietojen kohdassa 28. Vuosibonus määräytyy Glastonin taloudellisen menestymisen pohjalta. Mittareina käytetään konsernin tulosta, liiketoiminta-alueen tai -yksikön tulosta sekä toimintokohtaisia tavoitteita. Toimitusjohtajan vuosibonusen enimmäismäärä on 50 prosenttia vuosipalkasta. Muiden johtoryhmän jäsenten vuosibonusen enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta.

Glaston Oyj Abp:n toimitusjohtajalla on mahdollisuus päästä eläkkeelle 63-vuotiaana. Muiden konsernin johtoryhmän jäsentien eläkeikä on normaalin paikallisen lainsäädännön mukainen eli 63–68 vuotta.

## Glaston Oyj Abp:n hallituksen suoriteperusteiset palkkiot

euroa	2018		2017	
	vuosi- palkkio	kokous- palkkio	vuosi- palkkio	kokous- palkkio
Teuvo Salminen, hallituksen puheenjohtaja	42 000	7 900	30 000	4 500
Sebastian Bondestam, hallituksen varapuheenjohtaja <sup>1</sup>	25 875	4 000		
Anu Hämäläinen	22 250	5 500	20 000	4 500
Sarlotta Narjus	22 250	5 500	20 000	4 500
Kai Mäenpää	22 250	5 500	15 000	3 000
Tero Telaranta	22 250	5 500	5 000	1 500
Antti Kaunonen <sup>2</sup>	17 250	4 000		
Andreas Tallberg <sup>3</sup>	10 000	2 400	40 000	7 200
Claus von Bonsdorff <sup>4</sup>	5 000	1 500	20 000	4 500
Pekka Vauramo <sup>5</sup>	5 000	1 500	20 000	4 500
Kalle Reponen <sup>6</sup>			5 000	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>194 125</b>	<b>43 300</b>	<b>175 000</b>	<b>35 200</b>

Glaston Oyj Abp:n hallituksen jäsenille on maksettu tehtävästä vuosikorvaus ja kokouspalkkio, muuta palkkiota ei ole maksettu. Glaston Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 46 000 (40 000) euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 34 500 (30 000) euroa vuodessa ja kullekin jäsenelle 23 000 (20 000) euroa vuodessa. Lisäksi maksettiin kokouspalkkiota kokouksen puheenjohtajalle 800 (800) euroa kokoukselta ja jäsenille 500

(500) euroa kokoukselta. Puhelimen välityksellä pidetyistä kokouksista palkkiota maksetaan eri perusteella. Hallituksen jäsenille ei luovutettu tilikauden aikana palkkioina osakkeita tai osakejohdannaisia oikeuksia.

Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.

## Hallituksen osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2018	31.12.2017
Teuvo Salminen, hallituksen puheenjohtaja	562 277	562 277
Sebastian Bondestam, hallituksen varapuheenjohtaja <sup>1</sup>	-	-
Anu Hämäläinen	150 000	150 000
Sarlotta Narjus	-	-
Kai Mäenpää	12 500	12 500
Tero Telaranta	1 000	1 000
Antti Kaunonen <sup>2</sup>	10 000	-
Andreas Tallberg <sup>3</sup>	1 500 000	1 500 000
Claus von Bonsdorff <sup>4</sup>	172 600	172 600
Pekka Vauramo <sup>5</sup>	-	250 000
Kalle Reponen <sup>6</sup>	-	-

Osakkeenomistus sisältää myös kyseisen henkilön lähipiirin ja määräysvaltaehtoisten omistuksessa olevat Glaston Oyj Abp:n osakkeet.

<sup>1</sup> Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

<sup>2</sup> Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

<sup>3</sup> Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

<sup>4</sup> Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

<sup>5</sup> Hallituksen jäsen 10.4.2018 asti

<sup>6</sup> Hallituksen jäsen 4.4.2017 asti

## Johdon osakkeenomistus

	Glastonin osakkeita, kpl	
	31.12.2018	31.12.2017
Arto Metsänen, toimitusjohtaja	1 750 000	1 750 000
Sasu Koivumäki	300 000	300 000
Juha Liettyä	250 000	250 000
Frank Chengdong Zhang	-	-
Taina Tirkkonen	75 000	75 000
Pekka Hytti	100 000	100 000
Artturi Mäki	12 531	12 531
Päivi Lindqvist	60 000	60 000

## Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Glaston ilmoitti tammikuun 25. päivänä 2019 allekirjoittaneensa sopimuksen Bystronic Maschinen AG:n ja Bystronic Lenhardt GmbH:n tytäryhtiöineen ("Bystronic glass") ostamiseksi 68 miljoonan euron yritysarvolta. Sveitsiläis-saksalainen Bystronic glass tarjoaa korkealuokkaisia koneita, järjestelmiä ja palveluita lasinjalostukseen maailmanlaajuisesti, ja sen tarjonta täydentää hyvin Glastonin tarjontaa. Bystronic glass on tällä hetkellä osa monialaista sveitsiläistä Conzzeta Groupia.

Glaston Oyj Abp on varmistanut sitovan, tavanomaisten ehtojen mukaisen velkarahoituksen yrityskaupan toteuttamiseksi sekä sitovan oman pääoman ehtoisen rahoituksen, joka edellyttää sitä, että Glastonin ylimää-

räinen yhtiökokous ("Ylimääräinen yhtiökokous") valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden liikkeeseen laskemisesta. Glaston tulee kutsumaan koolle Ylimääräisen yhtiökokouksen antamaan Glastonin hallitukselle valtuutuksen päättää (i) noin 15 miljoonan euron suunnatusta osakeannista eräille Glastonin suurimmille osakkeenomistajille, jotka ovat sitoutuneet merkitsemään osakkeet tiettyjen edellytysten täytyessä ("Suunnattu osakeanti") sekä, ehdollisena yrityskaupan toteutumiselle, (ii) noin 32 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista ("Merkintäetuoikeusanti"). Glaston arvioi Ylimääräisen yhtiökokouksen kokoontuvan arviolta 26.2.2019.



## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

tuhatta euroa	1.1.-31.12.		
	Liitetieto	2018	2017
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>2 859</b>	<b>2 731</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2 773	5 382
Henkilöstökulut	4	-1 562	-1 751
Poistot ja arvonalentumiset	5	-581	-621
Liiketoiminnan muut kulut	6	-4 332	-5 848
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		<b>-843</b>	<b>-106</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-626	-647
<b>Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-1 469</b>	<b>-753</b>
Tilinpäätössiirrot	8	1 459	938
Tuloverot	9	-15	-178
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>-24</b>	<b>6</b>

# Emoyhtiön tase (FAS)

tuhatta euroa	31.12.		
	Liitetieto	2018	2017
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	1 135	1 480
Aineelliset hyödykkeet	10	276	253
Pääomalaina	12,13	36 846	36 846
Sijoitukset	11,12	17 218	17 218
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>55 475</b>	<b>55 797</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	13	3 574	3 413
Lyhytaikaiset saamiset	13	25 747	28 921
Rahat ja pankkisaamiset		4 570	7 482
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>33 891</b>	<b>39 816</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>89 366</b>	<b>95 613</b>

tuhatta euroa	31.12.		
	Liitetieto	2018	2017
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		12 696	12 696
Ylikurssirahasto		25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		41 059	42 987
Omat osakkeet		-3 308	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot		-23 431	-23 437
Tilikauden voitto / tappio		-24	6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14	<b>52 261</b>	<b>54 213</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	15	<b>14</b>	<b>18</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	5 250	7 371
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	31 842	34 011
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>37 091</b>	<b>41 382</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>89 366</b>	<b>95 613</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS), euro

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto / tappio	-24	6
Oikaisut:		
Tilikauden verot	15	178
Tilinpäätössiirrot	-3	12
Konserniavustus	-1 456	-950
Rahoitustuotot ja kulut	626	647
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	581	621
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot / -tappiot	-	15
Investointien luovutustulos / -tappiot	-	240
Muut oikaisut	21	1 924
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-241	2 694
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	2 817	-3 460
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-3 999	-54
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 424	-819
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-987	-331
Saadut osingot liiketoiminnasta	3	2
Saadut korot liiketoiminnasta	396	97
Maksetut välittömät verot	-184	-
Liiketoiminnan rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	-2 196	-1 051
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-2 196</b>	<b>-1 051</b>

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-259	-172
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	2 834
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-259</b>	<b>2 661</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	4 000
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	1 592	916
Lyhytaikaisten lainojen nostot	9 000	2 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 121	-10 250
Pääoman palautus	-1 928	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-457</b>	<b>-3 334</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 912</b>	<b>-1 724</b>
Rahavarat tilikauden alussa	7 482	9 206
Rahavarat tilikauden lopussa	4 570	7 482
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 912</b>	<b>-1 724</b>

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Glaston Oyj Abp on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:n Pienissä yhtiöissä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Lönnrotinkatu 11, 00120 Helsinki. Glaston Oyj Abp on Glaston-konsernin emoyhtiö.

Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolakia, kirjanpitoasetusta sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Glaston-konsernin laatimisperiaatteet on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS), ja Glaston Oyj Abp noudattaa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita siltä osin kuin se on mahdollista suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

Erot Glaston Oyj Abp:n erillistilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on esitetty alla.

### Eläkejärjestelyt

Glaston Oyj Abp:llä on eläkejärjestely, joka luokitellaan IFRS-tilinpäätöksessä etuus-pohjaiseksi järjestelyksi. Tästä eläkejärjestelystä emoyhtiön erillistilinpäätöksessä kirjattu vastuu ja eläkekulu eroavat IFRS-tilinpäätöksessä kirjatusta vastuusta.

### Rahoitusvarat ja -velat sekä johdannaisinstrumentit

Rahoitusvarat ja -velat on kirjattu johdannaisinstrumentteja lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenoonsa tai alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä arvonalentumisilla. Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Johdannaisten arvostusmenetelmät on esitetty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

### Rahoitusleasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

### Tilinpäätössiirrot

Emoyhtiön tilinpäätössiirtoihin kirjataan saadut ja maksetut konserniavustukset.

### Poistoero

Emoyhtiön erillistilinpäätöksessä poistoeron muutos esitetään erillisenä eränä tuloslaskelmassa ja kertynyt poistoero omana eränään taseessa.

## Liikevaihto

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Konepajateollisuus	2 859	2 731
<b>Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan</b>		
Suomi	2 359	2 327
Amerikka	449	329
Aasia	51	75
<b>Yhteensä</b>	<b>2 859</b>	<b>2 731</b>

EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Amerikka = Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Aasia = Kiina ja muu Aasian ja Tyynenmeren alue

## Liiketoiminnan muut tuotot

tuhatta euroa	2018	2017
Veloitukset konserniyrityksiltä	2 773	5 382
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>2 773</b>	<b>5 382</b>

## Henkilöstökulut

tuhatta euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	-1 226	-1 351
Eläkekulut	-315	-374
Muut henkilöstökulut	-21	-27
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 562</b>	<b>-1 751</b>
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-719	-642
Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus. Eläkevakuutus vastaa suuruudeltaan TyEL-eläkettä.		
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin:		
Toimihenkilöitä	9	9
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

## Poistot ja arvonalentumiset

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-422	-438
Muut pitkävaikutteiset menot	-23	-37
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-136	-146
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>-581</b>	<b>-621</b>
<b>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-581</b>	<b>-621</b>

## Liiketoiminnan muut kulut

tuhatta euroa	2018	2017
Vuokrat	-127	-161
Tietoliikenne- ja puhelinkulut	-2 727	-2 462
Matkakulut	-111	-132
Luovutustappiot	-	-255
Luottotappiot	-26	-
Konsernin sisäinen luottotappio	-	-1 937
Muut kulut	-1 342	-901
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-4 332</b>	<b>-5 848</b>
<b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot</b>		
Päävastuulliselle tilintarkastajille maksetut palkkiot tilintarkastuksesta	-64	-62
Päävastuulliselle tilintarkastajille maksetut muut palkkiot	-66	-4
<b>Tilintarkastajille maksetut palkkiot yhteensä</b>	<b>-130</b>	<b>-66</b>

## Rahoitustuotot ja -kulut

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Osinkotuotot</b>		
Muilta	3	2
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	560	278
Muilta	201	681
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>	<b>761</b>	<b>960</b>
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>764</b>	<b>962</b>
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-307	-231
Muille	-1 083	-1 379
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>	<b>-1 390</b>	<b>-1 610</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-626</b>	<b>-647</b>
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	121	54

## Tilinpäätössiirrot

tuhatta euroa	2018	2017
Saadut konserniavustukset	1 456	950
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	3	-12
<b>Yhteensä</b>	<b>1 459</b>	<b>938</b>

## Tuloverot

tuhatta euroa	2018	2017
Tuloverot	-15	-178
<b>Yhteensä</b>	<b>-15</b>	<b>-178</b>

# Käyttöomaisuus

Aineettomat hyödykkeet tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	4 999	630	59	5 688
Lisäykset	-	-	100	100
Siirrot erien välillä	108	-	-108	-
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>5 107</b>	<b>630</b>	<b>50</b>	<b>5 788</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-3 648	-560	-	-4 208
Tilikauden poisto	-422	-23	-	-445
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018</b>	<b>-4 070</b>	<b>-583</b>	<b>-</b>	<b>-4 653</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 038</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>1 135</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	1 351	70	59	1 480

Aineelliset hyödykkeet tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	971	-29	-0	942
Lisäykset	159	-	-	159
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>1 130</b>	<b>-29</b>	<b>-0</b>	<b>1 101</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-728	39	-	-689
Tilikauden poisto	-136	-	-	-136
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018</b>	<b>-864</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-825</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>266</b>	<b>10</b>	<b>-0</b>	<b>276</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	243	10	-0	253

## Sijoitukset

tuhatta euroa	Osakkeet Konserniyritykset	Osakkeet Muut	Pääomalaina	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	17 204	14	36 846	54 064
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>17 204</b>	<b>14</b>	<b>36 846</b>	<b>54 064</b>

## Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöosakkeet

tuhatta euroa	Omistusosuus-%	Kpl	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Uniglass Engineering Oy, Tampere	100 %	20 000	400	2 351
Glaston Services Ltd. Oy, Tampere	100 %	1 800 000	3 600	14 853
<b>Yhteensä</b>				<b>17 204</b>
<b>Muut</b>				
Muut osakkeet ja osuudet				14
<b>Yhteensä</b>				<b>14</b>



## Saamiset

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	3 574	3 413
Yhteensä	3 574	3 413
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>3 574</b>	<b>3 413</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset ulkopuolisilta</b>		
Myyntisaamiset	12	-
Muut saamiset	33	33
Siirtosaamiset	356	489
Yhteensä	401	522
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	4 944	7 914
Lainasaamiset	18 892	19 534
Konserniavustussaaminen	1 456	950
Siirtosaamiset	54	-
Yhteensä	25 346	28 399
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>25 747</b>	<b>28 921</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Rahoituskulujaksotukset	151	351
Muut	302	106
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>410</b>	<b>489</b>

## Oma pääoma

tuhatta euroa	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	12 696	12 696
Osakepääoma 31.12.	12 696	12 696
Ylikurssirahasto 1.1.	25 270	25 270
Ylikurssirahasto 31.12.	25 270	25 270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	42 987	42 987
Pääomanpalautus	-1 928	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	41 059	42 987
Omat osakkeet 1.1.	-3 308	-3 308
Omat osakkeet 31.12.	-3 308	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot 1.1.	-23 431	-23 437
Yhteensä 31.12.	-23 431	-23 437
Tilikauden voitto / tappio	-24	6
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>52 261</b>	<b>54 213</b>
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	41 059	42 987
Omat osakkeet	-3 308	-3 308
Edellisten tilikausien voittovarot	-23 431	-23 437
Tilikauden voitto / tappio	-24	6
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>14 295</b>	<b>16 247</b>

## Tilinpäätössiirtojen kertymä

tuhatta euroa	2018	2017
Kertynyt poistoero 1.1.	18	6
Lisäys (+) / vähennys (-)	-3	12
<b>Kertynyt poistoero 31.12.</b>	<b>14</b>	<b>18</b>

## Pitkäaikainen vieras pääoma

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Velat ulkopuolisille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 243	7 364
Muut velat	7	8
Velat ulkopuolisille yhteensä	5 250	7 371
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 250</b>	<b>7 371</b>

## Lyhytaikainen vieras pääoma

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Velat ulkopuolisille</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 121	2 121
Ostovelat	431	257
Muut velat	214	629
Siirtovelat	512	531
Velat ulkopuolisille yhteensä	5 279	3 538
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Muut korolliset velat	26 533	30 469
Ostovelat	8	3
Siirtovelat	21	-
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	26 562	30 472
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>31 842</b>	<b>34 011</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Palkka- ja henkilöstökulut	233	274
Korkokulut	26	27
Tuloverot	9	178
Muut	265	51
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>533</b>	<b>531</b>

## Taseen ulkopuoliset sitoumukset ja vastuut

tuhatta euroa	2018	2017
<b>Leasingvastuut</b>		
Vuoden sisällä maksettavat	18	7
Myöhemmin maksettavat	22	-
<b>Yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>7</b>
Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.		
<b>Muut vuokravastuut</b>		
Vuoden sisällä maksettavat	93	93
Myöhemmin maksettavat	189	272
<b>Yhteensä</b>	<b>282</b>	<b>365</b>
<b>Takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	4 652	7 590
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja ja kiinteistökiinnityksiä</b>		
Rahalaitoslainat	7 000	9 000
Yrityskiinnitykset		
Omien sitoumusten puolesta	50 000	50 000
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	17 204	17 204

Kiinnitykset ja pantit on annettu omasta ja konserniyritysten puolesta.

# Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Glaston Oyj Abp:n jakokelpoiset varat ovat 14 294 804 euroa, josta tilikauden tappio on 24 344 euroa. Yhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Hallitus ehdottaa 4.4.2019 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden 2018 tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.

Hallitus ehdottaa ehdollisena ylimääräisen yhtiökokouksen päätökselle, että tilikaudelta 2018 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta 1 157 067 euroa, joka on 0,006 euroa osakkeelta ennen 26.2.

pidettävän yhtiökokouksen hyväksyttävänä olevaa osakkeiden yhdistämistä tarkoittaen hallituksen ehdottaman osakkeiden yhdistämisen jälkeen noin 0,03 euroa osakkeelta.

Pääomanpalautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautus maksetaan 25.4.2019.

Varojenjakoehdotuksen tekopäivänä pääomanpalautukseen oikeuttavia osakkeita

on 192 844 554 kappaletta, jota vastaava pääomanpalautuksen kokonaismäärä on 1 157 067 euroa.

Jakokelpoisiin varoihin jätetään 13 137 737 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 12. helmikuuta 2019

Teuvo Salminen  
Hallituksen puheenjohtaja

Anu Hämäläinen

Antti Kaunonen

Arto Metsänen  
Toimitusjohtaja

Sarlotta Narjus

Tero Telaranta

Sebastian Bondestam  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Kai Mäenpää

# Tilintarkastuskertomus

Glaston Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Glaston Oyj:n (y-tunnus 1651585-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8 ja emoyhtiön liitetiedoissa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Räätälöityjen lasinjalostuskoneiden tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin ja arvioihin liittyviin epävarmuustekijöihin ja liitetietoon 6 (tuotot asiakassopimuksista)

Glaston tulouttaa asiakaskohtaisesti räätälöidyt lasinjalostuskoneet ajan kuluessa (osatuloutus). Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 71 miljoonaa euroa osatuloutuksen perusteella tuloutettua myyntiä, joka muodostaa 70 % kokonaisliikevaihdosta (2017: 68 miljoonaa euroa muodostaen 61 % liikevaihdosta).

Osatuloutuksen valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään, jossa koneille kertyneiden kustannusten osuutta verrataan arviotuihin kokonaiskustannuksiin. Osatuloutusmenetelmän soveltaminen edellyttää merkittävää johdon harkintaa liittyen koneiden ennustettuihin kustannuksiin ja valmiusasteen arviointiin, minkä johdosta se oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Räätälöityjen lasinjalostuskoneiden tuloutus oli EU-asetuksen 537/2014 10.artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.

### Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin ja arvioihin liittyviin epävarmuustekijöihin sekä liitetietoon 12 (Poistot ja omaisuuserien arvonalentuminen) ja 13 (Aineettomat hyödykkeet)

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 liikearvon määrä oli 31 miljoonaa euroa joka on 34 % kokonaisvaroista ja 84 % omasta pääomasta (2017: 31 miljoonaa euroa, 32 % kokonaisvaroista ja 80 % omasta pääomasta). Vuosittain suoritettava arvonalennustestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä ole rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Räätälöityihin lasinjalostuskone-toimituksiin liittyvän riskin huomioimiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Arvioimme konsernin räätälöityihin lasinjalostuskonetoimituksiin soveltamia laskentaperiaatteita;
- Muodostimme käsityksen räätälöityjen lasinjalostuskoneiden osatuloutuksen prosessista;
- Perehdyimme projekteihin liittyvään dokumentaatioon, ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia;
- Suoritimme projekteille analyttisiä toimenpiteitä läpi koko tilikauden;
- Analysoimme johdonennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten konetoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja
- Arvioimme tuloutusperiaatteisiin liittyviä liitetietoja.

Tarkastuksen yhteydessä arvioimme johdon tekemiä oletuksia ja käyttämiä menetelmiä. Arvonmääritysasiantuntija avusti meitä rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen arvioinnissa. Vertasimme myös johdon aiempina vuosina laatimia ennusteita toteumiin. Arvioimme herkkyyksianalyyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvioimme tilinpäätöksen liitetietoa 12 erityisesti niiden oletusten osalta joille arvonalentumistestin lopputulos oli herkempi.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lau-

suntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset

tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja

sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen

seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2010 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta.

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen

kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12.2.2019

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin  
KHT



# Tietoja osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 4. huhtikuuta 2019 klo 15.00 alkaen Clarion Hotel Helsingissä, kokoustila Sonck, osoitteessa Tyynenmerenkatu 2, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 25.3.2019 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 1.4.2019 kello 10.00.

## Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Glaston Oyj Abp:n internetsivuilla [www.glaston.net](http://www.glaston.net)
- sähköpostitse [agneta.selroos@glaston.net](mailto:agneta.selroos@glaston.net)
- puhelimitse numeroon 010 500 6105; tai
- kirjeitse osoitteeseen Glaston Oyj Abp, Lönnrotinkatu 11, 00120 Helsinki.

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa,

pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan kuluessa.

## Voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2018 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan pääomanpalautusta 1 157 067 euroa, joka on 0,03 euroa osakkeelta.

Pääomanpalautus maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 8.4.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että pääomanpalautus maksetaan 25.4.2019.

## Osinkopolitiikka

Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoa tai pääomanpalautusta 30–50 prosenttia yhtiön osakekohtaisesta vertailukelpoisesta tuloksesta.

Mahdollisten tulevien osinkojen tai pääomanpalautusten määrään ja maksuajankohtaan vaikuttavat muun muassa yhtiön taloudellinen asema ja tulevaisuudennäkymät. Lisäksi osinkopolitiikassa on otettu huomioon strategian mukaiset kasvutavoitteet ja kasvun edellyttämät rahoitustarpeet.

## Glaston Oyj Abp:n taloudellinen informaatio vuonna 2019

- Tilinpäätöstiedote 2018 tiistaina 12.2.2019
- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2019 maanantaina 29.4.2019
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2019 torstaina 8.8.2019
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2019 maanantaina 28.10.2019

Glaston julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa myös yhtiön kotisivuilta [www.glaston.net](http://www.glaston.net).

Tiedotustilaisuus analyytikolle ja lehdistölle järjestetään jokaisen osavuotiskatsauksen julkistamispäivänä erikseen ilmoitettava ajankohtana.

Glaston soveltaa 30 päivän pituista hiljais-ta jaksoa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

## Tiedotteiden ja julkaisujen tilaus

Glastonin vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata puhelinnumerosta 010 500 500 tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen [info@glaston.net](mailto:info@glaston.net).

Glaston Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata sähköpostiosoitteeseen.

Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.glaston.net/fi/glaston\\_newsroom](http://www.glaston.net/fi/glaston_newsroom).

## Osoitteenmuutokset

Glastonin osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy  
PL 1110  
00101 Helsinki

Muutosilmoituksessa tulee mainita osakkeenomistajan nimi, arvo-osuustilinumero tai syntymäaika sekä vanha ja uusi osoite. Osoitteenmuutoksen voi tehdä myös suoraan sähköisellä lomakkeella osoitteessa [www.euroclear.fi](http://www.euroclear.fi) > Osoitteenmuutos.

## Lisätietoja Glastonista

Joséphine Mickwitz  
IR-, viestintä- ja markkinointijohtaja  
Puh. +358 10 500 5070  
Sähköposti: [josephine.mickwitz@glaston.net](mailto:josephine.mickwitz@glaston.net)

**glaston**