

# Taloudelliset tiedot 2020



## Taloudelliset tiedot 2020 – Lukijalle

Tämä raportti koostuu hallituksen toimintakertomuksesta sekä Fortum-konsernin tilinpäätöksestä, joka sisältää myös emoyhtiön tilinpäätöksen. Fortumin raportointikonaisuuden muut osat ovat toimitusjohtajan liiketoimintakatsaus, selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportti, sekä verojalanjälki, jotka julkaistaan Fortumin internetsivustolla. Kestävä kehitys on integroitu osaksi Fortumin vuosiraportointia ja lisäksi yksityiskohtaisempia tietoja kestävän kehityksen toiminnastamme on saatavilla verkkosivuillamme Kestävä kehitys -osiossa.

### Hallituksen toimintakertomus

Tämä osio sisältää kuvauksen Fortumin tuloskehityksestä vuonna 2020. Täältä löydät myös riskienhallinnan kuvauksen sekä tietoa kestävästä kehityksestä ja Fortumin osakkeesta.

### Konsernitilinpäätös

Päälaskelmat koostuvat Fortum-konsernin tuloslaskelmasta, laajasta tuloslaskelmasta, taseesta, oman pääoman muutoslaskelmasta ja rahavirtalaskelmasta.

### Liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty kuuteen ryhmään niiden luonteen mukaan. Hyödynnä liitetietosivujen oikeassa reunassa olevia liitetietonumeroita tilinpäätöksen selaamiseen.

### Tunnusluvut 2019–2020

Tämä osio sisältää taloudelliset tunnusluvut, osakepohjaiset tunnusluvut ja segmenttikohtaiset tunnusluvut vuosille 2019–2020. Taloudelliset tunnusluvut perustuvat pääasiassa konsernitilin- päätöksen päälaskelmiin. Segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttikohtaista tietoa.

### Emoyhtiön tilinpäätös

Täältä löydät emoyhtiön tilinpäätöksen sisältäen päälaskelmat, rahavirtalaskelman sekä tilinpäätöksen liitetiedot.

### Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset löytyvät tästä osiosta.

### Tilintarkastuskertomus

Tämä osa sisältää Fortum Oyj:n tilintarkastajan, Deloitte Oy:n, tilintarkastuskertomuksen.

### Tunnusluvut 2011–2020, toiminnalliset tunnusluvut ja taloudellinen tieto vuosineljänneksittäin

Täältä löydät taloudelliset tunnusluvut, osakepohjaiset tunnusluvut, segmenttikohtaiset tunnusluvut sekä volyymeihin liittyvät tunnusluvut vuosilta 2011–2020 sekä investoinnit käyttöomaisuuteen ja vuosineljänneskohtaiset tiedot vuosilta 2019 ja 2020.

### Tietoa sijoittajille

Tähän osioon on koottu tietoa Fortumin yhtiökokouksesta, osingonmaksusta, osakkeesta sekä vuoden 2021 tulostiedotuksesta.

## Liitteet

### 1–3 Laadintaperusteet

Nämä liitetiedot kuvaavat konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet ja sisältävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, kuvauksen tilinpäätöksen laadinnassa sovelletuista kriittisistä tilinpäätösarvioista ja -harkinnasta sekä tietoa yrityshankinnoista ja -myynneistä.

### 4–5 Riskit

Riskiosion liitetiedot kuvaavat, miten Fortum hallitsee rahoitus- ja pääomariskejään.

### 6–13 Tuloslaskelma

Tähän osioon on koottu tuloslaskelmaa täydentävät liitetiedot.

### 14–33 Tase

Tähän osioon on koottu tasetta täydentävät liitetiedot.

### 34–36 Taseen ulkopuoliset järjestelyt

Näistä liitetiedoista löydät tietoa taseen ulkopuolisista järjestelyistä.

### 37–39 Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

Tähän osioon on koottu tiedot lähipiiritapahtumista, tilikauden jälkeisistä tapahtumista sekä konserniyrityksistä.

Alla olevat symbolit kertovat, mitkä liitetiedon luvut täsmäävät tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtalaskelmaan.

**IS** = Tuloslaskelma

**BS** = Tase

**CF** = Kassavirta

# Taloudelliset tiedot 2020

|  |           |   |     |   |            |
|--|-----------|---|-----|---|------------|
| <b>Lukijalle</b>   |           | 12 Tuloverot  | 76  | <b>Tunnusluvut</b>  | <b>122</b> |
|  |           | 13 Osakekohtainen tulos ja osinko                                   | 77  | Taloudelliset tunnusluvut                                     | 122        |
| <b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b>                            | <b>2</b>  | 14 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain                        | 78  | Osakekohtaiset tunnusluvut                                    | 123        |
| Tuloskehitys ja taloudellinen asema                            | 2         | 15 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon                    | 82  | Segmenttikohtaiset tunnusluvut                                | 124        |
| Kestävä kehitys  | 21        | 16 Aineettomat hyödykkeet   | 85  | Tunnuslukujen laskentakaavat                                  | 126        |
| Riskienhallinta  | 27        | 17 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät | 87  |   |            |
| Fortumin osake ja osakkeenomistajat                            | 36        | 18 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin                        | 89  | <b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>                             | <b>130</b> |
|  |           | 19 Muut pitkäaikaiset sijoitukset                                   | 94  | Tuloslaskelma   | 130        |
| <b>TILINPÄÄTÖS</b>   | <b>39</b> | 20 Korolliset saamiset  | 94  | Tase  | 130        |
| <b>Konsernitilinpäätös</b>                                     | <b>39</b> | 21 Vaihto-omaisuus  | 95  | Rahoituslaskelma  | 131        |
| Konsernin tuloslaskelma  | 39        | 22 Myyntisaamiset ja muut saamiset                                  | 95  | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                          | 132        |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                                  | 40        | 23 Likvidit varat   | 96  |   |            |
| Konsernin tase   | 41        | 24 Osakepääoma  | 97  | <b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b> | <b>139</b> |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                    | 42        | 25 Määräysvallattomien omistajien osuus                             | 97  |   |            |
| Konsernin rahavirtalaskelma                                    | 44        | 26 Korolliset velat   | 98  | <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                 | <b>140</b> |
|  |           | 27 Tuloverosaamiset ja -velat                                       | 101 |   |            |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>                      | <b>46</b> | 28 Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat                             | 103 | <b>Tunnusluvut 2011-2020</b>                                  | <b>145</b> |
| 1 Merkittävät laadintaperiaatteet                              | 46        | 29 Muut varaukset   | 106 | Taloudelliset tunnusluvut                                     | 145        |
| 2 Kriittiset tilinpäätösarviot ja -harkinnat                   | 50        | 30 Eläkevelvoitteet   | 108 | Osakekohtaiset tunnusluvut                                    | 147        |
| 3 Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät | 51        | 31 Muut pitkäaikaiset velat   | 111 | Segmenttikohtaiset tunnusluvut                                | 148        |
| 4 Rahoitusriskien hallinta                                     | 55        | 32 Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma                     | 111 | Investoinnit käyttöomaisuuteen                                | 154        |
| 5 Pääomariskien hallinta                                       | 62        | 33 Vuokrasopimukset   | 112 | Toiminnalliset tunnusluvut                                    | 156        |
| 6 Segmenttiraportointi   | 63        | 34 Investointi- ja muut sitoumukset                                 | 114 |   |            |
| 7 Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                       | 69        | 35 Pantatut varat ja vastuut  | 115 | <b>Taloudellinen tieto vuosineljänneksittäin</b>              | <b>160</b> |
| 8 Muut tuotot ja muut kulut                                    | 70        | 36 Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt                          | 116 |   |            |
| 9 Materiaalit ja palvelut                                      | 71        | 37 Lähipiiritapahtumat  | 116 | <b>Tietoa sijoittajille</b>                                   | <b>162</b> |
| 10 Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot                     | 71        | 38 Tilikauden jälkeiset tapahtumat                                  | 117 |   |            |
| 11 Rahoituskulut – netto                                       | 75        | 39 Konserniyritykset segmentteittäin                                | 118 |   |            |



## Tuloskehitys ja taloudellinen asema

*Hyvä tulos haasteellisena vuotena – strategia päivitetty edistämään siirtymää puhtaaseen energiaan*

### Taloudellisia tunnuslukuja

| milj. euroa   | 2020   | 2019  | 2018  | Muutos<br>20/19 |
|---|--------|-------|-------|-----------------|
| <b>IS</b> Liikevaihto   | 49 015 | 5 447 | 5 242 | 800%            |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>                   | 2 434  | 1 766 | 1 523 | 38%             |
| <b>IS</b> Vertailukelpoinen liikevoitto                               | 1 344  | 1 191 | 987   | 13%             |
| <b>IS</b> Liikevoitto   | 1 599  | 1 118 | 1 138 | 43%             |
| - % liikevaihdosta  | 3,3    | 20,5  | 21,7  |                 |
| <b>IS</b> Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta <sup>1)</sup> | 656    | 744   | 38    | -12%            |
| <b>IS</b> Voitto ennen tuloveroja                                     | 2 199  | 1 728 | 1 040 | 27%             |
| - % liikevaihdosta  | 4,5    | 31,7  | 19,8  |                 |
| <b>IS</b> Tulos/osake, euroa  | 2,05   | 1,67  | 0,95  | 23%             |
| <b>CF</b> Liiketoiminnan rahavirta <sup>2)</sup>                      | 2 555  | 1 575 | 804   | 62%             |
| Oma pääoma/osake, euroa   | 14,58  | 14,61 | 13,33 | 0%              |
| Rahoitusnettovelka (kauden lopussa) <sup>3)</sup>                     | 7 023  | 4 833 | N/A   | 45%             |
| Oikaistu nettovelka (kauden lopussa) <sup>3)</sup>                    | 9 784  | 4 978 | N/A   | 97%             |
| Korollinen nettovelka (kauden lopussa) <sup>3)</sup>                  | N/A    | 5 260 | 5 509 |                 |
| Rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate <sup>1) 3)</sup>      | 2,9    | N/A   | N/A   |                 |
| Vertailukelpoinen nettovelka/käyttökate (EBITDA) <sup>1) 3)</sup>     | N/A    | 3,0   | 3,6   |                 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>3)</sup>                            | N/A    | 10,0  | 6,7   |                 |
| Oman pääoman tuotto, %  | 12,9   | 11,9  | 6,8   |                 |
| Omavaraisuusaste, %   | 27     | 57    | 54    |                 |

1) Vertailukelpoinen käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, ja sitä käytetään osatekijänä pääomarakenteen tavoitteen tunnusluvussa rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA). Vertailukelpoinen käyttökate vuonna 2020 sisältää Uniperin vaikutuksen ajalta 1.4.–31.12.2020, sillä Uniper on yhdistelty tytäryrityksenä 31.3.2020 alkaen. Uniperin vaikutus 31.3.2020 asti esitettiin erässä Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

2) Nettovakuusvelan muutos on uudelleenluokiteltu liiketoiminnan rahavirrasta investointien rahavirtaan ja rahoituksen rahavirtaan.

3) Uniper-yhdistelyn jälkeen Fortum on päivittänyt nettovelan määritelmää ja käyttää rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa.

### Katso ► **Tunnuksien laskentakaavat**

Vuosi 2020 tullaan muistamaan ennen kaikkea COVID-19-pandemiasta, joka järkytti maailmaa ja vaikutti ihmisten elämään ja toimeentuloon kaikkialla. Pandemian vaikutukset ulottuivat myös energiasektoriin ja Fortumiin, mutta selvästi vähemmän kuin moneen muuhun toimialaan ja yritykseen. Haasteellisina aikoina keskityimme – ja keskityimme edelleen – työntekijöidemme hyvinvoinnin turvaamiseen sekä varmistamaan sähkön ja lämmön toimituksen asiakkaillemme ja ympäröiville yhteiskunnille.

Tässä tehtävässä onnistuimme erittäin hyvin. Pidimme voimalaitoksemme käynnissä, toteutimme vuosihuollot ja varmistimme uusien voimalaitosten rakennustöiden valmistumisen ilman suurempia häiriöitä. Pohjoismaissa

otimme käyttöön 90 megawatin tuulivoimapuiston Kalaxissa, Suomessa ja 99 megawatin tuulivoimapuiston Sørkjordissa, Norjassa. Venäjällä toimimme markkinoille yhteensä 550 megawattia uutta tuulivoimakapasiteettia. Samaan aikaan tytäryhtiömme Uniperin rakennushankkeet Saksan Irschingissa ja Scholvenissa sekä Surgutskayan voimalaitoksen modernisointi Venäjällä etenevät suunnitelmien mukaisesti.

Olemme myös jatkaneet strategian toteuttamista sinnikkäästi. Vuoden aikana kasvatimme omistustamme Uniperissa 49,99 prosentista noin 76 prosenttiin ja yhdistelimme Uniperin tytäryhtiönä taloudelliseen raportointiimme omana raportointisegmenttinään. Yksi vuoden 2020 painopistealueista oli Fortumin ja Uniperin yhteistyön vahvistaminen. Tämän työn tuloksena esittelimme koko Fortum-konsernin kattavan strategian joulukuun alussa. Strategiamme tähtää energiamurroksen vauhdittamiseen, ja perustuu vahvaan asemaamme hiilidioksidipäästöttömässä sähkössä ja kaasussa sekä osaamiseemme kestävässä teollisuus- ja infrastruktuuriratkaisuissa. Sen määrätietoisella toteutuksella tavoittemme kestävää taloudellista tulosta ja kasvavaa osinkoa tulevina vuosina. Strategia on linjassa Pariisin sopimuksen tavoitteiden kanssa: aiomme olla kaikessa toiminnassamme hiilineutraali vuoteen 2050 mennessä ja Euroopan energiantuotannossa jo vuoteen 2035 mennessä.

Vuonna 2020 jatkoimme liiketoimintojemme optimointia ja päätimme luopua kaukolämpöliiketoiminnostamme Joensuussa ja Järvenpäässä strategisen arvioinnin päätteeksi. Näistä toiminnoista kirjattiin yhteensä 722 miljoonan euron myyntivoitto. Baltian, Puolan ja Ruotsin kaukolämpöliiketoimintojemme sekä Consumer Solutions -liiketoimintamme strategiset arvionnit ovat käynnissä.

Vuoden aikana Euroopassa edistettiin ilmastopolitiikkaa määrätietoisesti. EU:n vihreän kasvun Green Deal -ohjelmassa sitoudutaan selkeästi hiilineutraaliuteen vuoteen 2050 mennessä ja entistä tiukempiin päästövähennystavoitteisiin vuodelle 2030. Green Deal on todella tervetullut, sillä se yhdistää kaikki EU:n politiikan alat sekä kattaa kaikki yhteiskunnan sektorit. Tähän asti hiilestä irtautumisessa on keskitytty enimmäkseen energiasektoriin, mutta Green Deal kattaa koko yhteiskunnan. Entistä tiukemmat tavoitteet tarkoittavat merkittävästi tiukempaa EU:n päästökauppaohjausta tulevina vuosina, ja myös järjestelmän laajentamisesta keskustellaan. Tätä olemme ajaneet useiden vuosien ajan, ja olemme luonnollisesti erittäin tyytyväisiä kehityksen kulkuun. Tiukemmat päästötavoitteet ovat heijastuneet myös päästöoikeuden hintaan, joka on nyt noin kaksinkertainen edellisvuoteen verrattuna. Myös vetytalous otti askeleita eteenpäin, kun EU:n komissio ja useat jäsenvaltiot esittelivät vetystrategiansa. Kehitys on erittäin positiivista, koska hiilidioksidipäästöttömällä sähköllä tuotetulla vedyllä on keskeinen rooli Euroopan dekarbonisaatiossa, etenkin sellaisilla sektoreilla (esim. raskas liikenne ja tietyt teollisuuden prosessit), joita on vaikea sähköistää.

Kuluneena vuonna Fortumin toimintaympäristöön vaikuttivat pandemiaa ja markkinoiden yleistä epävakautta enemmän Pohjoismaiden runsas vesitilanne, jonka seurauksena sähkönhinnat laskivat voimakkaasti. Päästöoikeuksien ja hyödykkeiden hinnat alkoivat elpyä vuoden loppupuolella, mikä näkyi myös sähkön hintojen nousuna. Vuosi 2020 kohteli monia energiahyödykkeitä karusti, mutta kaasun ja sähkön kysyntä Euroopassa laski vain vähän, noin 3–4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Generation-segmenttimme vuoden 2020 taloudellista tulosta rasittivat matalat sähkönhinnat ja ydinvoiman pienentyneet tuotantomäärät etenkin neljännellä neljänneksellä. Onnistunut suojaus lievensi matalien sähkön markkinahintojen vaikutusta merkittävästi. City Solutions -segmentin tulos heikkeni lämpimän sään ja alhaisten sähkönhintojen seurauksena, mutta Consumer Solutions -segmentti paransi tulostaan jälleen. Russia-segmenttimme pärjäsikin operatiivisesti hyvin huolimatta pandemian vaikutuksista ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja matalemmista sähkön myyntikatteista. Tuloksen heikkeneminen johtui pääasiassa Venäjän ruplan kurssimuutoksesta. Uniperin tulos noudattaa yleensä kausivaihtelua, jossa ensimmäinen ja neljäs vuosineljännes ovat vahvimmat. Vahvan suojauksen sekä sähkö- ja kaasuliiketoiminnan optimoinnin ansiosta Uniper-segmentin vuoden 2020 neljännen neljänneksen tulos tuki merkittävästi Fortumin vertailukelpoista liikevoittoa.

**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Päivitetyn osinkopolitiikkamme ja joulukuun alussa julkistamamme tiedon mukaisesti hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2020 jaetaan osinkoa 1,12 euroa osakkeelta, eli osinko kasvaa verrattuna vakaaseen osinkoon, jota olemme maksaneet usean vuoden ajan.

## Muutokset raportoinnissa

### Uniperin yhdistely

Uniperin enemmistöomistajana Fortum on yhdistellyt Uniperin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen. Uniper raportoidaan erillisenä segmenttinä. Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa 1.4.2020 alkaen. Vuonna 2019 ja vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Uniper oli yhdistelty tuloslaskelmaan osakkuusyhtiönä.

Kun Uniperin tulosta on yhdistelty Fortumin tuloslaskelmaan, tuloslaskelman erät on luokiteltu Fortumin tuloslaskelman esittämistavan mukaisesti, joten ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia Uniperin erillistuloslaskelman kanssa. Fortum on käyttänyt Uniperin tuloksen yhdistämiseen Uniperin oikaistun liikevoiton erää, jotka Uniper on raportoinut taulukossa ”Components of adjusted EBIT” (ks. Uniperin vuoden 2020 vuosikertomus s. 38). Lisäksi Uniper- ja Generation-segmenttien raportointiin vaikuttivat ruotsalaisen ydinvoimayhteisyrityksen OKG AB:n lukuihin tehdyt oikaisut.

### Hankintamenolaskelma

Uniper-hankinnan hankintamenolaskelmaa viimeistellään, ja se tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden sisällä hankintahetkestä eli 31.3.2021 mennessä.

Fortum esittää 31.12.2020 alustavan Uniperin hankintamenolaskelman, minkä seurauksena Uniperin 31.3.2020 avaavaan taseeseen on tehty oikaisuja. Tästä johtuen vuoden 2020 ensimmäisen, toisen ja kolmannen neljänneksen luvut on oikaistu (oikaistut luvut vuosineljänneksittäin julkaistaan 12.3.2021).

Uniper-hankinnan hankintamenolaskelman taloudellinen vaikutus Uniper-segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon on vuonna 2020 yhteensä 57 miljoonaa euroa. Tämä koostuu +68 miljoonan euron kertaluonteisista eristä ja -11 miljoonan euron toistuvista eristä. Katso alla.

Toistuvat erät:

- Uniperin taseeseen 31.3.2020 tehdyt käyvän arvon oikaisut liittyvät pääasiallisesti aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin, osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vuokrasopimusvelkoihin, muihin varauksiin ja laskennallisiin veroihin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvon nousu kasvatti poistoja (11 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja vaikutti vertailukelpoiseen liikevoittoon; ja vuokrasopimusvelan kasvu (johtuen matalammasta diskonttauskorosta) johti pienempiin korkokuluihin (26 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Kertaluonteiset erät:

- Hankintamenolaskelman seurauksena on Uniper-segmentin tuloslaskelmaan tehty tiettyjä kertaluonteisia oikaisuja vuoden 2020 toisen, kolmannen ja neljännen vuosineljänneksen aikana, jotka on nyt huomioitu 31.3.2020 avaavassa taseessa. Oikaisujen kokonaisvaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon on +68 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin -31 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Hankintahinnan ja Uniperin nettovarojen käyvän arvon erotus, 515 miljoonaa euroa, muodostaa alustavan liikearvon.

### Muut muutokset

Seuraavat muutokset on tehty vuoden 2019 tilinpäätökseen verrattuna esitystavan eroavaisuuksien yhtenäistämiseksi Uniperin kanssa:

- Fortum päivitti nettovelan määritelmäänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa.
- Fortum päivitti Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien ja Vertailukelpoisen liikevoiton määritelmää.
- Fortum uudelleenluokitteli nettovakuusvelan muutoksen rahavirtalaskelmassa niin, että vakuussaamisten muutos esitetään investointien rahavirrassa ja vakuusvelan muutos esitetään rahoituksen rahavirrassa. Aiemmin nettoerä esitettiin liiketoiminnan rahavirrassa. Vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.
- Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on konsernin tuloslaskelmalla uudelleenluokiteltu vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Tällä muutoksella ei ollut vaikutusta vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisäksi konsernin rahavirtalaskelmalla ydinjätehuoltorahastoon liittyvät maksut ja palautukset on uudelleenluokiteltu liiketoiminnan rahavirrasta investointien rahavirtaan. Vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.

Uniperin energiakaupankäynnin ja optimoinnin osuus Uniper-konsernin liikevaihdosta on yli 90 %. Merkittävä osuus Uniperin liikevaihdosta syntyy tuotantolaitosten ja sopimussalkun optimoinnista, joka esitetään bruttomääräisenä.

Lisätietoja Uniperin yhdistelystä on ▶ **liitteessä 1**.

## Strategiapäivitys

Joulukuussa 2020 Fortum päivitti koko Fortum-konsernin strategian edistämään kestävästä taloudellista tulosta ja siirtymistä puhtaaseen energiaan. Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti Fortum tähtää hiilineutraaliuteen vuoteen 2050 mennessä vaativien välitavoitteiden kautta.

Päivitetyllä strategialla on neljä prioriteettia: muutamme oman toimintamme hiilineutraaliksi, kasvamme päästöttömässä sähköntuotannossa, mahdollistamme energiamuutoksen hyödyntämällä vahvaa asemaamme kaasussa ja rakennamme kumppanuuksia teollisuus- ja infra-asiakkaiden kanssa.

Fortum on sitoutunut seuraaviin vaativiin ilmasto- ja ympäristötavoitteisiin:

- Koko toiminta on hiilineutraalia Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti viimeistään vuoteen 2050 mennessä (Scope 1, 2 ja 3 -päästöt)
- Euroopan tuotanto on hiilineutraalia viimeistään vuoteen 2035 mennessä (Scope 1 ja 2)
- Euroopan tuotannon hiilidioksidipäästöjä pienennetään vähintään 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoteen 2019 verrattuna (Scope 1 ja 2)
- Luonnon monimuotoisuutta edistävien merkittävien vapaaehtoisten toimenpiteiden määrä vähintään 12 vuonna 2021

Vuoden 2021 aikana Fortum aikoo asettaa tavoitteen epäsuorien, polttoainekaupasta loppukäyttäjille muodostuvien Scope 3 -päästöjen vähentämiselle (kategoria 11).

Fortumin hiilivoimakapasiteetti enemmän kuin puolitetaan vuoden 2025 loppuun mennessä noin 5 gigawattiin (GW). Vähennystoimenpiteisiin sisältyvät muun muassa Uniperin aiemmin vuonna 2020 ilmoittamat ja joulukuussa päivitettyt kivihiihivoimaloiden sulkemiset Saksassa: 0,9 GW vuoden 2020 lopussa, 1,5 GW vuoden 2022 loppuun mennessä ja 0,5 GW vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi Isossa-Britanniassa suljetaan 2 GW Uniperin hiilivoimaa vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoite sisältää myös Fortumin aiemmin ilmoittaman sitoumuksen lopettaa hiilen käyttö Espoossa vuoteen 2025 mennessä.



Edellä mainittujen voimalaitosten suunniteltujen sulkemisten lisäksi Uniper sulkee 1 GW:n hiilivoimalan Alankomaissa vuoden 2029 loppuun mennessä. Saksan hiilestä luopumista koskevan lain mukaisesti Uniperin 1,1 GW:n hiilivoimala Saksassa (Datteln 4) suljetaan vuoteen 2038 mennessä.

Fortum aikoo myös kasvattaa maatuuli- ja aurinkovoimatuotantoaan pääasiassa Euroopassa ja kehittää siitä merkittävän tulonlähteen. Tavoitteena on rakentaa 1,5–2 GW uutta kapasiteettia vuoteen 2025 mennessä. Voimalaitokset rakennetaan osittain omaan taseeseen ja osittain ”rakenna, käytä, myy” -liiketoimintamallia (Build, Operate, Transfer; ns. BOT-malli) hyödyntämällä.

Venäjällä Fortum siirtyy asteittain uusiutuvaan energiaan ja vähentää ajan myötä fossiilisen energian painoa portfoliossaan.

Konsernistrategian työstämisen rinnalla Fortum ja Uniper ovat kartoittaneet yhteistyömahdollisuuksia ja niistä saavutettavia hyötyjä. Positiivisen kassavaikutuksen arvioidaan nousevan konsernitasolla noin 100 miljoonaan euroon vuodessa. Tästä yli 50 miljoonaa euroa vuodessa arvioidaan saavutettavan vuoden 2023 loppuun mennessä ja täysimääräiset, vuositasolla noin 100 miljoonan euron hyödyt vuonna 2025. Yhteistyöllä luodaan arvoa molemmille yhtiöille ja niiden osakkeenomistajille.

### Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Fortumin liiketoimintaprofiili on muuttunut Uniperin yhdistelyn myötä. Fortumin hallitus päätti 15.5.2020 poistaa seuraavat taloudelliset tavoitteet vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien: sijoitetun pääoman tuotto vähintään 10 % ja vertailukelpoisen nettovelan ja käyttökäteen suhde noin 2,5x.

Fortum päivitti taloudelliset tavoitteensa ja osinkopolitiikkansa joulukuussa 2020. Fortumin tavoitteena on edelleen säilyttää vähintään tason BBB investment grade -luottoluokitus. Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökäteen suhde alle 2x
- Uusien investointien vähimmäistuottovaatimus (pääomakustannusten painotettu keskiarvo, WACC):
  - +100 korkopistettä vihreissä investoinneissa
  - +200 korkopistettä muissa investoinneissa

Fortumin päivitetty osinkopolitiikka on ”maksaa vakaata, kestävä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa”.

### Taulukoissa esitettyjen tietojen vertailukelpoisuus

Uniperin enemmistöomistajana Fortum on yhdistellyt Uniperin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen. Uniper raportoidaan erillisenä segmenttinä. Tämä johti muutoksiin muun muassa Fortumin raportointirakenteessa, laskentaperiaatteissa, sekä tiettyjen tunnuslukujen laskentakaavoissa että ydinjätehuoltorahaston luokittelussa. Katso lisätietoja ▶ **liitteessä 1** Merkittävät laadintaperiaatteet.

Fortum yhdisteli Uniperin tuloksen konsernin tuloslaskelmaan 1.4.2020 alkaen, mikä on pääsyy muutoksiin luvuissa edellisvuoteen verrattuna. Hallituksen toimintakertomuksessa esitetty taloudellinen tulos koskee Fortumia sisältäen Uniperin, ellei toisin ole mainittu.

## Taloudellinen tulos

### Liikevaihto segmenteittäin

| milj. euroa  | 2020          | 2019         | Muutos<br>20/19 |
|--|---------------|--------------|-----------------|
| Generation   | 2 006         | 2 141        | -6%             |
| Russia   | 929           | 1 071        | -13%            |
| City Solutions   | 1 075         | 1 200        | -10%            |
| Consumer Solutions   | 1 267         | 1 835        | -31%            |
| Uniper   | 44 514        | -            | 100%            |
| Muut toiminnot   | 140           | 115          | 22%             |
| Nord Pool -sähköpörssissä tehtyjen ostojen ja myyntien netotus <sup>1)</sup> | -317          | -529         |                 |
| Eliminoinnit   | -598          | -387         |                 |
| <b>IS Yhteensä</b>   | <b>49 015</b> | <b>5 447</b> | <b>800%</b>     |

1) Tuntiperusteiset myynnit ja ostot Nord Pool -sähköpörssissä netotetaan konsernitasolla ja esitetään joko tuottona tai kuluna sen mukaan, onko Fortum tietyinä hetkenä nettomyyjä vai netto-ostaja.

### Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) segmenteittäin

| milj. euroa        | 2020         | 2019         | Muutos<br>20/19 |
|--------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Generation         | 886          | 939          | -6%             |
| Russia             | 394          | 469          | -16%            |
| City Solutions     | 239          | 308          | -22%            |
| Consumer Solutions | 153          | 141          | 9%              |
| Uniper             | 856          | -            | 100%            |
| Muut toiminnot     | -94          | -91          | -3%             |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>2 434</b> | <b>1 766</b> | <b>38%</b>      |

### Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin

| milj. euroa        | 2020         | 2019         | Muutos<br>20/19 |
|--------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Generation         | 722          | 794          | -9%             |
| Russia             | 251          | 316          | -21%            |
| City Solutions     | 47           | 120          | -61%            |
| Consumer Solutions | 90           | 79           | 14%             |
| Uniper             | 363          | -            | 100%            |
| Muut toiminnot     | -129         | -118         | -9%             |
| <b>IS Yhteensä</b> | <b>1 344</b> | <b>1 191</b> | <b>13%</b>      |

**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

**Liikevoitto segmenteittäin**

| milj. euroa        | 2020         | 2019         | Muutos<br>20/19 |
|--------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Generation         | 711          | 780          | -9%             |
| Russia             | 252          | 317          | -21%            |
| City Solutions     | 775          | 127          | 510%            |
| Consumer Solutions | 129          | 20           | 545%            |
| Uniper             | 29           | -            | 100%            |
| Muut toiminnot     | -298         | -126         | -136%           |
| <b>IS Yhteensä</b> | <b>1 599</b> | <b>1 118</b> | <b>43%</b>      |

**Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta**

| milj. euroa        | 2020       | 2019       | Muutos<br>20/19 |
|--------------------|------------|------------|-----------------|
| Generation         | 29         | 10         | 188%            |
| Russia             | 47         | 59         | -21%            |
| City Solutions     | 57         | 37         | 54%             |
| Consumer Solutions | -          | -          | -               |
| Uniper             | 54         | -          | 100%            |
| Muut toiminnot     | 470        | 638        | -               |
| <b>IS Yhteensä</b> | <b>656</b> | <b>744</b> | <b>-12%</b>     |

 Lisätietoja katso ▶ **liite 6** Segmenttiraportointi.

Liikevaihto oli 49 015 (5 447) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 13 % ja oli 1 344 (1 191) miljoonaa euroa pääasiassa Uniperin yhdistelyn seurauksena. Kaukolämpöliiketoiminnan tuloksen heikkeneminen ja Venäjän ruplan kurssimuutoksen negatiivinen vaikutus tasoittivat osittain yhdistelyn positiivista vaikutusta. Generation-segmentissä saavutettujen sähkönhintojen alenemisen ja ydinvoiman tuotantomäärien laskun negatiivista vaikutusta tasoitti vesivoiman tuotantomäärien kasvu.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli 255 (-72) miljoonan euron vaikutus liikevoittoon. Se johtui pääasiassa 722 miljoonan euron myyntivoitosta Joensuun ja Järvenpään kaukolämpöliiketoiminnoista, -675 (-72) miljoonan euron suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutoksista sekä kertaluonteisesta, verottomasta -222 miljoonan euron tulosvaikutuksesta, joka liittyi Uniperin raportointiin tytäryhtiönä ja jolla ei ole kassavirtavaikutusta. Tämä kertaluonteinen erä ei vaikuttanut Fortumin omaan pääomaan, koska se oli vain uudelleenluokittelu pääoman sisällä. Uniperista tuli Fortumin tytäryhtiö 31.3.2020 (▶ **liite 1** ja ▶ **liite 7**).

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 656 (744) miljoonaa euroa. Koska Fortum raportoi osuutensa Uniperin tuloksesta neljännesvuoden viiveellä, Fortumin vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen tulos sisältää 162 miljoonan euron osuuden Uniperin vuoden 2019 neljännen neljänneksen tuloksesta ja 307 miljoonan euron osuuden vuoden 2020 ensimmäisen neljännen tuloksesta. Fortumin osuus Uniperin tuloksesta oli 469 (632) miljoonaa euroa ja sisältää Fortumin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä tekemän oikaisun peruutuksen. Oikaisu liittyi positiiviseen vaikutukseen, joka seurasi kapasiteettimarkkinan uudelleen käynnistämisestä Isossa-Britanniassa. Fortum on tehnyt myös oikaisun, joka liittyi Uniperin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä ja vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä kirjaamiin arvonalentumisiin. Tämä oikaisu oli 449 miljoonaa euroa

verojen jälkeen. Fortum käytti tässä oikaisussa käyvän arvon oikaisuja, jotka kirjattiin hankintamenolaskelmaan vuonna 2018 (▶ **liite 18**).

Nettorahoituskulut olivat 56 (134) miljoonaa euroa.

Tulos ennen tuloveroja oli 2 199 (1 728) miljoonaa euroa.

Katsauskauden verot olivat 344 (221) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman efektiivinen tuloverokanta oli 15,7 % (2019: 12,8 %). Vertailukelpoinen efektiivinen tuloverokanta oli 23,8 % (22,0 %) ilman osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, verokantojen muutoksia sekä muita merkittäviä kertaluonteisia tuloveroeria (▶ **liite 12**).

Kauden tulos oli 1 855 (1 507) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 2,05 (1,67) euroa, josta 0,38 (-0,07) euroa liittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

**Taloudellinen asema ja rahavirta**

| milj. euroa                    | 2020       | 2019        | Muutos<br>20/19 |
|--------------------------------|------------|-------------|-----------------|
| Korkokulut                     | -170       | -167        | 2%              |
| Korkotuotot                    | 111        | 28          | 297%            |
| Muut rahoituserät – netto      | 3          | 5           | 43%             |
| <b>IS Rahoituskulut –netto</b> | <b>-56</b> | <b>-134</b> | <b>58%</b>      |
| Rahoitusnettovelka             | 7 023      | 4 833       | 45%             |
| Oikaistu nettovelka            | 9 784      | 4 978       | 97%             |

**Rahavirta**

Vuonna 2020 liiketoiminnan rahavirta kasvoi 980 miljoonaa euroa ja oli 2 555 (1 575) miljoonaa euroa.

Investointien rahavirta oli 2 140 (-118) miljoonaa euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit kasvoivat 406 miljoonalla eurolla ja olivat 1 101 (695) miljoonaa euroa. Osakehankinnat ilman likvidejä varoja olivat 1 801 miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa Uniperin osakkeiden hankintaan. Osakemyynnit liittyivät pääasiassa Joensuun ja Järvenpään kaukolämpöliiketoimintojen myyntiin ja olivat 1 244 miljoonaa euroa. Muutokset vakuussaamisissa olivat -522 (403) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä solmitulla vakuusjärjestelysopimuksella käteispannin vapauttamiseksi pohjoismaisessa sähköpörssissä oli 310 miljoonan euron positiivinen vaikutus, joka on esitetty muiden korollisten saatavien muutoksessa. Liiketoiminnan rahavirta ja liiketoimintojen myynnit ylittivät investoinnit, ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoitusta oli 415 (1 693) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten lainojen nostot olivat 2 569 (2 805) miljoonaa euroa. Fortum nosti 2 000 miljoonan euron määräaikaishankintaa 24.3.2020 ja 300 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan 6.5.2020 Uniperin osakkeiden hankintaa varten. Vuonna 2019 Fortum laski liikkeeseen 2,5 miljardin euron joukkovelkakirjalainat osana yhtiön Euro Medium Term Note -lainaohjelmaa. Pitkäaikaisia lainoja maksettiin yhteensä 507 (2 567) miljoonaa euroa sisältäen lyhytaikaisen lainan takaisinmaksun. Vakuusvelan muutos oli -623 (-47) miljoonaa euroa. Likvidit varat kasvoivat 920 (806) miljoonaa euroa.

**Varat**

Taseen loppusumma vuoden 2020 lopussa oli 57 810 (23 364) miljoonaa euroa. Kasvu vuoden loppuun verrattuna liittyy pääasiassa Uniperin yhdistelemiseen Fortum-konserniin. Likvidit varat vuoden lopussa olivat 2 308 (1 433) miljoonaa euroa.



### Oma pääoma

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 12 953 (12 982) miljoonaa euroa. Muutos edellisvuoden lopusta liittyi pääasiassa kauden tulokseen, joka oli 1 823 miljoonaa euroa, 977 miljoonan euron osingonmaksuun ja 492 miljoonan euron negatiivisiin muuntoeroihin.

### Rahoitus

Vuonna 2020 Fortum päivitti nettovelan määritelmänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa. Vuoden 2020 lopussa nettorahoitusvelka oli 7 023 (4 833) miljoonaa euroa ja oikaistu nettovelka oli 9 784 (4 978) miljoonaa euroa. Vanhan määritelmän mukainen nettovelka oli 5 260 miljoonaa euroa vuoden 2019 lopussa (► liite 26).

Konsernin likvidit varat olivat vuoden 2020 lopussa 2 308 (1 433) miljoonaa euroa. Uniperin osuus likvideistä varoista oli 289 miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 lopussa Fortumilla oli 5 000 miljoonaa euroa nostamattomia valmiusluottoja. Nostamattomat luotot sisältävät 1 450 miljoonan euron valmiusluottolimiitin, joka erääntyy marraskuussa 2021 (sisältää option jatkaa sopimusta vuodella), 1 750 miljoonan euron valmiusluottolimiitin, joka erääntyy kesäkuussa 2023, sekä Uniperin 1 800 miljoonan euron luottolimiitin, joka erääntyy syyskuussa 2025. Valmiusluottolimiittien lisäksi Fortumilla on 100 miljoonaa euroa tililimiittejä, jotka ovat voimassa toistaiseksi.

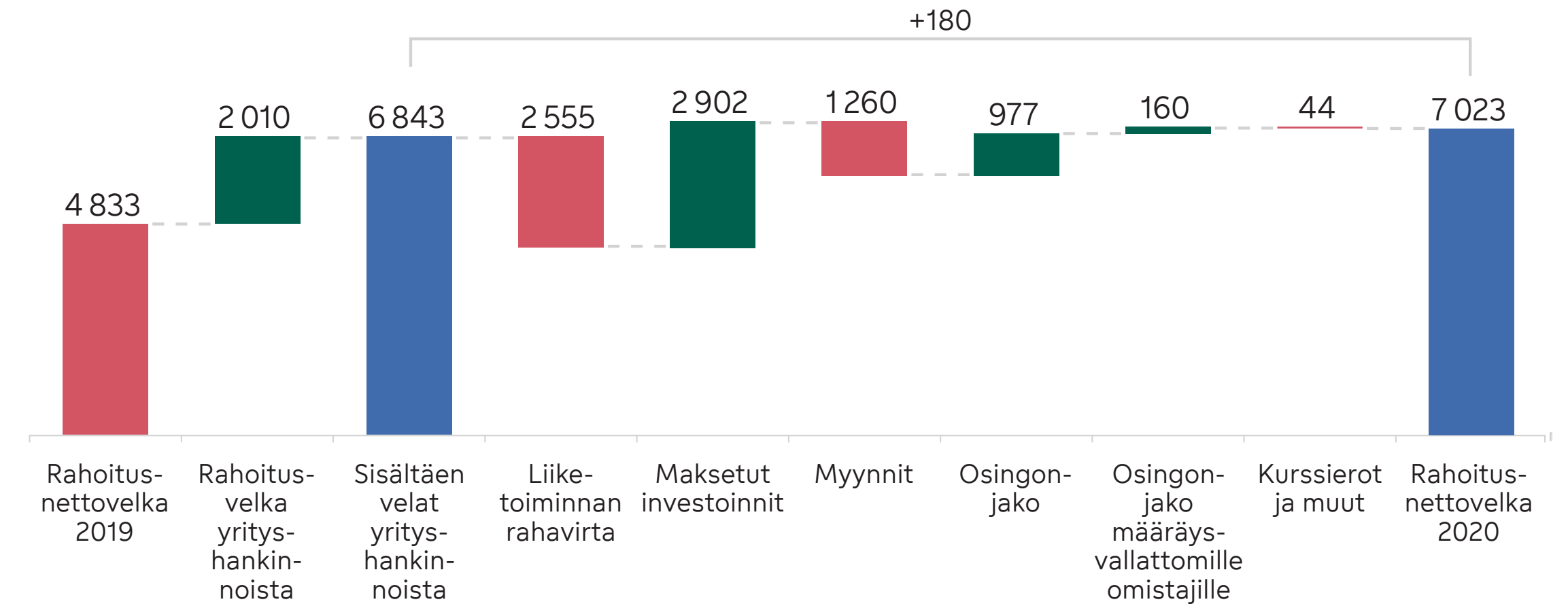
Tammikuussa 2020 Fortum irtisanoi valmiusluottolimiiteistä 3 000 miljoonan euron osuuden, kesäkuussa 2020 1 200 miljoonan euron osuuden ja elokuussa 2020 350 miljoonan euron osuuden valmiusluottolimiitistä, joka erääntyy marraskuussa 2021. Valmiusluottolimiitit oli otettu Uniperin osakkeiden hankintaa varten ja likviditeettitarpeisiin.

Maaliskuussa 2020 Fortum nosti näiden luottojen puitteissa Uniperin osakkeiden hankintaa varten 2 000 miljoonan euron määräaikaislainan, joka erääntyy 31.10.2022. Huhtikuussa 2020 Fortum allekirjoitti 70 miljoonan euron kahdenvälisen kymmenvuotisen lainasopimuksen. Toukokuussa 2020 Fortum nosti näiden luottojen puitteissa 300 miljoonan euron tilapäislainan, joka maksettiin ennaikaisesti takaisin kesäkuussa 2020. Fortum nosti 814 miljoonan Ruotsin kruunun (80 miljoonan euron) kymmenvuotisen kahdenvälisen lainan 21.12.2020.

Maaliskuussa 2020 Standard & Poor's teki päätöksen Fortumin CreditWatch Negative -statuksen osalta ja piti Fortumin pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolla BBB negatiivisin näkymin. Lyhyen ajan luokitus on tasolla A 2. Huhtikuussa 2020 Fitch poisti Fortumin Rating Watch Negative -statuksen ja piti Fortumin pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolla BBB negatiivisin näkymin.

Maaliskuussa 2020 Standard & Poor's teki päätöksen myös Uniperin CreditWatch Negative -statuksen osalta ja piti Uniperin luottoluokituksen tasolla BBB negatiivisin näkymin.

### Nettovelan muutos 2020, milj. euroa





## Toiminta- ja sääntely-ympäristö

### Euroopan sähkömarkkinat

Alustavien tilastotietojen mukaan Pohjoismaissa kulutettiin sähköä 383 (394) TWh vuonna 2020. Kysynnän lasku Pohjoismaissa johtui pääasiassa leudosta säästä. Kysyntää heikensi myös teollisuuden kysynnän lasku Suomessa ja Ruotsissa.

COVID-19-pandemian leviämistä ehkäisevät toimenpiteet vaikuttivat sähkön kysyntään monissa Euroopan maissa etenkin vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Sähkönkysyntä elpyi kuitenkin merkittävästi Euroopassa kolmannella neljänneksellä. Alustavien tilastojen mukaan kysyntä neljännellä neljänneksellä keskisessä Länsi-Euroopassa (Saksa, Ranska, Itävalta, Sveitsi, Belgia ja Alankomaat) oli vain 1 % vähemmän kuin vuonna 2019. Kokonaiskulutus keskisessä Länsi-Euroopassa vuonna 2020 laski 4 % edellisvuoteen verrattuna.

Sähkön osuuden energian kokonaiskulutuksesta odotetaan kasvavan edelleen pitkällä aikavälillä. Kasvuvauhti määräytyy kuitenkin pitkälti Euroopan ja Pohjoismaiden makrotaloudellisen kehityksen perusteella. Pidemmällä aikavälillä teollisuuden, liikenteen ja lämmityksen sähköistymisen kehitys on keskeinen sähkönkulutuksen kasvua määräävä tekijä.

Vuoden 2020 alussa Pohjoismaiden vesivarannot olivat 79 TWh eli 5 TWh pitkän ajan keskiarvoa pienemmät ja 5 TWh suuremmat kuin vuotta aikaisemmin. Sateinen ja leuto talvi kasvatti Pohjoismaiden vesivarantoja nopeasti ensimmäisellä neljänneksellä. Kevät oli melko kylmä, ja kevään tulovirtaukset viivästyivät merkittävästi. Kun erittäin suuri lumikertymä alkoi sulaa, kevään tulovirtaukset nostivat vedenkorkeuden lähelle historiallisia enimmäismääriä useimmissa Pohjoismaiden vesivarannoissa. Vuoden 2020 lopussa vesivarannot olivat 105 TWh eli 21 TWh pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella ja 26 TWh edellisvuotta suuremmat.

Vuonna 2020 sähkön keskimääräinen systeemi hinta Nord Poolissa oli 10,9 (38,9) euroa/MWh. Keskimääräinen alue hinta oli 28,0 (44,0) euroa/MWh Suomessa, 21,2 (38,4) euroa/MWh SE3-alueella Ruotsissa (Tukholma) ja 14,4 (37,9) euroa/MWh SE2-alueella Ruotsissa (Sundsvall). Vesivarojen erittäin suuri ylijäämä monissa vesivarannoissa on ollut Pohjoismaiden alhaisten spot-hintojen pääasiallinen syy vuonna 2020.

Vuoden 2020 keskimääräinen spot-hinta Saksassa oli 30,5 (37,7) euroa/MWh.

Helmikuun 2021 lopussa Pohjoismaiden sähkön termiini hinta Nasdaq Commodities -markkinapaikalla oli noin 26 euroa/MWh loppuvuodelle 2021 ja noin 26 euroa/MWh myös vuodelle 2022. Pohjoismaiden vesivarannot olivat noin 9 TWh pitkän ajan keskiarvon yläpuolella ja 1 TWh pienemmät kuin vuotta aiemmin. Saksassa sähkön termiini hinta oli noin 48 euroa/MWh loppuvuodelle 2021 ja noin 52 euroa/MWh vuodelle 2022.

### Hyödykemarkkinat

Kaasun kysyntä keskisessä Länsi-Euroopassa oli vuonna 2020 2 119 (2 184) TWh. Keskisen Länsi-Euroopan kaasun varastotasot laskivat vuoden alusta (539 TWh) vuoden loppuun (439 TWh), jolloin ne olivat 8 TWh suuremmat kuin viiden vuoden keskiarvo (2015–2019).

Kaasun keskimääräinen spot-hinta (TTF) vuonna 2020 oli 9,5 (13,5) euroa/MWh. Vuoden 2021 termiini hinta nousi ja oli 17,1 euroa/MWh vuoden lopussa (16,4 euroa/MWh vuoden alussa).

Euroopan päästöoikeuksien (EUA) hinnat vuonna 2020 olivat 14–33 euroa/tonni. Hinta nousi vuoden alun hinnasta 24,6 euroa/tonni vuoden lopun hintaan 32,7 euroa/tonni.

Hiilen termiini hinta (ICE Rotterdam) vuodelle 2021 nousi vuoden alun hinnasta 62,0 dollaria/tonni vuoden lopun hintaan 68,9 dollaria/tonni.

Helmikuun 2021 lopussa kaasun TTF-termiini hinta oli 16,4 euroa/MWh loppuvuodelle 2021 ja 16,6 euroa/MWh vuodelle 2022. EUA-termiini hinta vuodelle 2021 oli tasolla 37 euroa/tonni. Hiilen termiini hinta (ICE Rotterdam) loppuvuodelle 2021 oli 67 dollaria/tonni.

### Venäjän markkinat

Fortumin Russia-segmentti toimii Länsi-Siperiassa pääasiassa Tjumenin ja Hanti-Mansian alueilla, joilla teollinen tuotanto on keskittynyt öljyyn ja kaasuun, sekä Uralilla metalliteollisuuden keskittyneellä Tšeljabinskin alueella. Uniperin venäläinen tytäryhtiö Unipro PJSC toimii Smolenskin, Moskovan, Sverdlovskin ja Krasnojarskin alueilla sekä Hanti-Mansian autonomisessa piirikunnassa.

Venäjän markkinat on jaettu kahteen hintavyöhykkeeseen. Fortumin Russia-segmentti toimii ensimmäisellä hintavyöhykkeellä (Venäjän Euroopan ja Uralin alueet), ja Uniper toimii molemmilla hintavyöhykkeillä.

Vuonna 2020 keskimääräinen sähkön spot-hinta (kapasiteettihinnat pois lukien) oli 1 220 (1 289) ruplaa/MWh ensimmäisellä hintavyöhykkeellä ja 873 (892) ruplaa/MWh toisella hintavyöhykkeellä. Uralin alueella spot-hinta oli 1 068 (1 117) ruplaa/MWh.

Venäjän hallitus nosti kaasun hintaa 1,4 % heinäkuussa 2019 ja 3 % elokuussa 2020.

Venäjällä CSA-sopimukseen perustuvat kapasiteettimaksut ovat keskeinen yhtiön tuloskasvuun vaikuttava tekijä, sillä CSA-maksut ovat huomattavasti korkeampia kuin CCS-huutokaupoista (Competitive Capacity Selection) saatavat kapasiteettimaksut. Tällä hetkellä Fortumin Russia-segmentin CSA-kapasiteetti on 2 368 MW ja sisältää 70 MW aurinko- ja tuulivoimakapasiteettia. Lisäksi Fortumin uusiutuvan energiantuotannon yhteisyrityksillä on käytössä 600 MW tuulivoimakapasiteettia sekä rakenteilla 495 MW ja kehitysvaiheessa 728 MW tuulivoimakapasiteettia. Vastaavasti Uniperin CSA-kapasiteetti on 2 455 MW.

Lisäksi lämpövoimalat saavat selkeästi korotettuja CSA-maksuja noin kuudennesta käyttövuodesta alkaen (ks. taulukot alla). Vuonna 2021 on odotettavissa korotus CSA-maksuihin kolmelle Fortumin Russia-segmentin yksikölle ja yhdelle Uniper-segmentin yksikölle. CSA-jakson päätyttyä yksiköt voivat saada CCS-maksuja CCS-huutokaupoista. Muutokset on esitetty seuraavassa taulukossa:

| Fortumin Russia-segmentin yksiköt | Korotettu CSA  |           |                 |
|-----------------------------------|----------------|-----------|-----------------|
|                                   | CSA alkaa      | alkaa     | CSA päättyy     |
| Tyumen CHP 1, yksikkö 2           | 1.2.2011       | 1.10.2016 | 31.12.2020      |
| Tšeljabinsk CHP 3, yksikkö 3      | 1.6.2011       | 1.11.2016 | 31.12.2020      |
| Nyagan, yksikkö 1                 | 1.4.2013       | 1.1.2018  | 31.12.2021      |
| Nyagan, yksikkö 2                 | 1.12.2013      | 1.8.2018  | 31.12.2022      |
| Nyagan, yksikkö 3                 | 1.1.2015       | 1.1.2021  | 31.12.2025      |
| Tšeljabinsk CHP 4, yksikkö 1      | 1.12.2015      | 1.1.2021  | 31.12.2024      |
| Tšeljabinsk CHP 4, yksikkö 2      | 1.3.2016       | 1.1.2021  | 31.12.2024      |
| Ulyanovsk <sup>1)</sup>           | 1.1.2018       | n/a       | 30.11.2031      |
| Bugulchansk <sup>2)</sup>         | 11/2016-3/2017 | n/a       | 11/2030-11/2031 |
| Pleshanovsk <sup>2)</sup>         | 1.3.2017       | n/a       | 30.11.2031      |
| Grachevsk <sup>2)</sup>           | 1.3.2017       | n/a       | 30.11.2031      |

1) Tuuli CSA.

2) Aurinko CSA.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

| Fortumin Uniper-segmentin yksiköt             | Korotettu CSA |           |             |
|---|---------------|-----------|-------------|
|   | CSA alkaa     | alkaa     | CSA päättyy |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 7               | 1.5.2011      | 1.5.2017  | 31.7.2021   |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 8               | 1.6.2011      | 1.6.2017  | 31.8.2021   |
| Shaturskaya GRES, yksikkö 7                   | 1.10.2010     | 1.10.2016 | 31.12.2020  |
| Yaivinskaya GRES, yksikkö 5                   | 1.1.2011      | 1.1.2017  | 31.12.2020  |
| Berezovskaya GRES, yksikkö 3 <sup>1)</sup>    | 1.11.2014     | 1.11.2020 | 31.10.2024  |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 1 <sup>2)</sup> | 3/2022        | n/a       | 2/2038      |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 2 <sup>2)</sup> | 12/2026       | n/a       | 11/2042     |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 4 <sup>2)</sup> | 12/2025       | n/a       | 11/2041     |
| Surgutskaya-2 GRES-2, yksikkö 6 <sup>2)</sup> | 9/2024        | n/a       | 8/2042      |

1) Korjaus kesken – ei saa CSA-maksuja.

2) Modernisaatio CSA.

Fortumin Russia-segmentillä on 2 560 MW tuotantokapasiteettia, joka ei saa CSA-maksuja. Tällä kapasiteetilla on oikeus osallistua CCS-huutokauppoihin. Uniperilla on 8 790 MW tuotantokapasiteettia, jolla on oikeus osallistua CCS-huutokauppaan. CCS-huutokauppa vuodelle 2027 on suunniteltu pidettäväksi marraskuussa 2021.

| Vuosi   | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| CCS huutokauppahinta, tRUB/MW/kk, hintavyöhyke 1 <sup>1)</sup>                | 110   | 115   | 134   | 168   | 171   | 182   | 193   | 195   |
| CCS huutokauppahinta, tRUB/MW/kk, hintavyöhyke 2 <sup>1)</sup>                | 190   | 191   | 225   | 264   | 267   | 279   | 303   | 299   |
| Fortumin Russia-segmentti<br>valittu CCS huutokaupassa, MW,<br>hintavyöhyke 1 | 2 365 | 2 331 | 2 848 | 3 451 | 3 904 | 3 904 | 4 351 | 4 852 |
| Fortumin Uniper-segmentti<br>valittu CCS huutokaupassa, MW,<br>hintavyöhyke 1 | 7 190 | 7 190 | 8 829 | 8 035 | 8 035 | 7 225 | 6 427 | 6 326 |
| valittu CCS huutokaupassa, MW,<br>hintavyöhyke 2                              | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 1 600 | 2 400 | 2 400 | 2 400 |

1) Ei sisällä inflaatiota.

Kesäkuussa 2019 Fortum voitti Venäjän valtion uusiutuvan energian huutokaupassa oikeuden rakentaa 5,6 megawattia takuuhintaista aurinkovoimakapasiteettia kesäkuussa 2018 voitetun 110 MW lisäksi. Voimalaitosten tuotantokapasiteetille maksetaan 15 vuoden ajan takuuhintaa, joka vastaa noin 14 000 ruplaa/MWh ja 15 000 ruplaa/MWh, ja laitokset otetaan käyttöön vuosina 2021–2022.

Kesäkuussa 2018 Fortumin ja Rusnanon tuulivoiman sijoitusrahasto voitti CSA-huutokaupassa oikeuden rakentaa 823 MW tuulivoimakapasiteettia. Tuulipuistot oli tarkoitus ottaa käyttöön vuosina 2019–2023, ja niiden tuotantokapasiteetille maksetaan 15 vuoden ajan takuuhintaa, joka vastaa noin 7 000–8 000 ruplaa/MWh.

Kesäkuussa 2017 Fortumin ja Rusnanon sijoitusrahasto voitti CSA-huutokaupassa oikeuden rakentaa 1 000 MW tuulivoimakapasiteettia. Tuulipuistot oli tarkoitus ottaa käyttöön vuosina 2018–2022, ja niiden tuotantokapasiteetille maksetaan 15 vuoden ajan takuuhintaa, joka vastaa noin 7 000–9 000 ruplaa/MWh.

**Sähkön kulutus**

| TWh                                 | 2020  | 2019  | 2018  |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| Pohjoismaat                         | 383   | 392   | 399   |
| Venäjä                              | 1 033 | 1 059 | 1 055 |
| Tjumen                              | 86    | 94    | 92    |
| Tšeljabinsk                         | 36    | 35    | 35    |
| Venäjän Uralin alue                 | 246   | 260   | 260   |
| Venäjän Siperian alue <sup>1)</sup> | 209   | 211   | -     |

1) Raportoidaan 2019 alkaen.

**Keskimääräiset hinnat**

|   | 2020  | 2019  | 2018  |
|---|-------|-------|-------|
| Sähkön spot-hinta Nord Pool -sähköpörssissä, euroa/MWh  | 10,9  | 38,9  | 44,0  |
| Sähkön spot-hinta Suomessa, euroa/MWh   | 28,0  | 44,0  | 46,8  |
| Sähkön spot-hinta Ruotsissa, SE3, Tukholma, euroa/MWh   | 21,2  | 38,4  | 44,5  |
| Sähkön spot-hinta Ruotsissa, SE2, Sundsvall, euroa/MWh  | 14,4  | 37,9  | 44,2  |
| Sähkön spot-hinta Venäjän ensimmäisellä hintavyöhykkeellä, RUB/MWh <sup>1)</sup>                  | 1 220 | 1 289 | 1 247 |
| Sähkön spot-hinta Venäjän toisella hintavyöhykkeellä, RUB/MWh <sup>1) 4)</sup>                    | 873   | 892   | -     |
| Russia-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta, tRUB/MW/kk                                     | 608   | 624   | 609   |
| Uniper-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta, tRUB/MW/kk                                     | 261   | -     | -     |
| Sähkön spot-hinta Saksassa, euroa/MWh   | 30,4  | 37,7  | 44,5  |
| Keskimääräinen kaasun rajahinta Uralin alueella, RUB/1 000 m3                                     | 3 977 | 3 910 | 3 801 |
| Russia-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta CCS-kapasiteetille, tRUB/MW/kk <sup>2) 3)</sup> | 156   | 154   | 148   |
| Russia-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta CSA-kapasiteetille, tRUB/MW/kk <sup>3)</sup>    | 1 058 | 1 096 | 1 075 |
| Uniper-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta CCS-kapasiteetille, tRUB/MW/kk <sup>2) 3)</sup> | 136   | -     | -     |
| Uniper-segmentin keskimääräinen kapasiteettihinta CSA-kapasiteetille, tRUB/MW/kk <sup>3)</sup>    | 951   | -     | -     |
| Sähkön spot-hinta (markkinahinta), Uralin alue, RUB/MWh <sup>1)</sup>                             | 1 068 | 1 117 | 1 043 |
| CO <sub>2</sub> , (ETS EUA), euroa/tonni CO <sub>2</sub>  | 25    | 25    | 16    |
| Hiili (ICE Rotterdam), USD/tonni  | 50    | 61    | 92    |
| Öljy (Brent Crude), USD/bbl   | 43    | 64    | 72    |

1) Ilman kapasiteettitariffia.

2) Sisältää "forced mode" -statuksen kapasiteettimaksut, säännellyt tariffit ja kahdenväliset sopimukset.

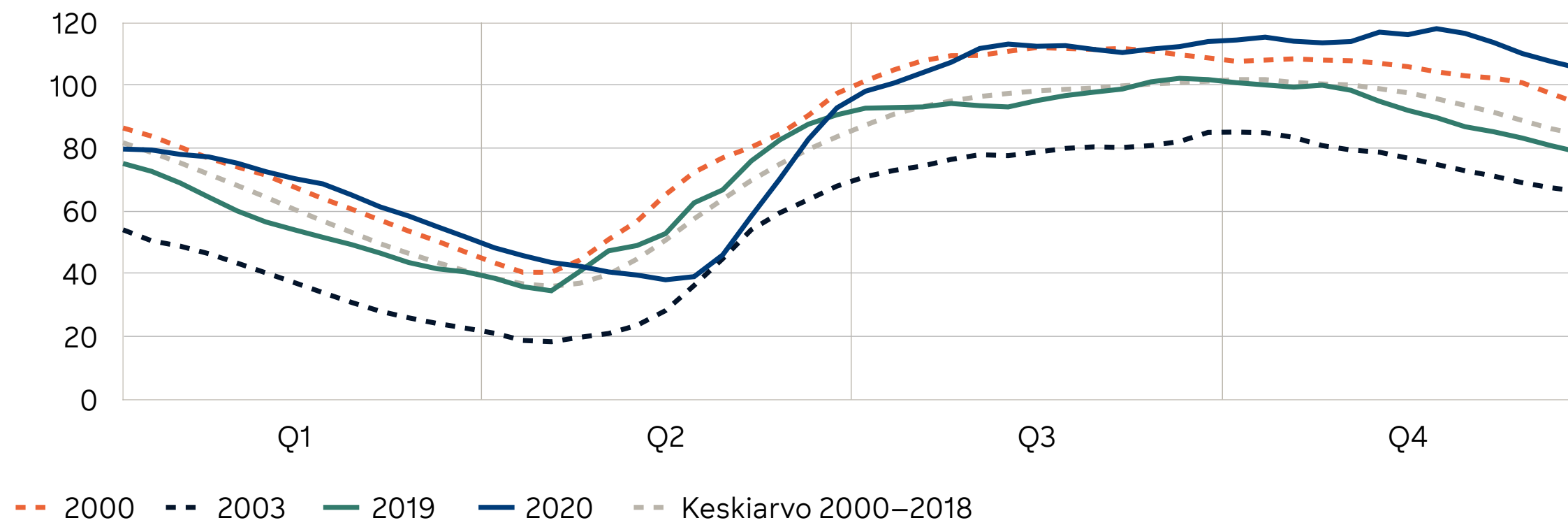
3) Kapasiteettihinnat maksettu kapasiteettivolyymeille, pois lukien suunnittelemttomat seisokit, huollot ja oma käyttö.

4) Raportoidaan 2019 alkaen.



**Vesivarastot**

| TWh   | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|------------|------------|------------|
| Pohjoismaiset vesivarastot                        | 105        | 79         | 74         |
| Pohjoismaiset vesivarastot, pitkän ajan keskiarvo | 84         | 84         | 83         |

**Vesivarastojen energiasisältö Pohjoismaissa, TWh**


Lähde: Nord Pool

**Vienti/tuonti**

| TWh (+ = tuonti, - = vienti Pohjoismaista)                       | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------|------|------|
| Vienti/tuonti Pohjoismaiden ja Manner-Euroopan + Baltian välillä | -24  | -8   | -10  |
| Vienti/tuonti Pohjoismaiden ja Venäjän välillä                   | 3    | 8    | 8    |
| Vienti/tuonti Pohjoismaat, yhteensä                              | -21  | -    | -2   |

**Sääntely-ympäristö**
**EU valmistelee lainsäädäntöä vuoden 2030 päivitetyn ilmastotavoitteen toimeenpanoon**

Eurooppa-neuvosto sopi 11.12.2020 jäsenmaiden yhteisestä kannasta EU:n uuteen ilmastotavoitteeseen vuodelle 2030. Neuvoston päätös on komission alkuperäisen ehdotuksen mukainen. Tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä vuoteen 2030 mennessä vähintään 55 % vuoteen 1990 verrattuna. Aiempi tavoite oli 40 %:n vähennys.

Uusi tavoite on tarkoitus hyväksyä virallisesti osana eurooppalaista ilmastolakia vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä neuvoston, parlamentin ja komission välisissä neuvotteluissa. Parlamentti on vaatinut 60 %:n päästövähennystavoitetta.

Lakiehdotuksia uuden tavoitteen täytäntöönpanosta valmistellaan parhaillaan, ja ne on tarkoitus julkistaa vuoden 2021 puolivälissä. Muun muassa päästökauppaa, uusiutuvaa energiaa ja energiatehokkuutta koskevia direktiivejä on tarkoitus uudistaa. Vuoden 2021 alussa järjestettiin julkisia kuulemisia eri lainsäädäntöhankkeista, ja Fortum vastasi kaikkiin kuulemisiin. Komissio laatii parhaillaan myös laajoja vaikutustenarviointeja kustakin lainsäädännöstä.

Uuden tavoitteen jakaminen EU:n päästökauppajärjestelmän toimialoille ja sen ulkopuolisille toimialoille on keskeinen kysymys, jolla voi olla suuri vaikutus päästökauppajärjestelmään ja päästöoikeuden hintaan. Fortumin näkemyksen mukaan ETS-toimialojen tulisi kantaa päävastuu entistä kunnianhimoisemmasta tavoitteesta.

**EU:n komission delegoitu säädös taksonomiaa koskevasta asetuksesta viivästyy**

Komissio valmistelee ilmastomuutoksen sopeutumista ja ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevaa delegoitua säädöstä. Säädöksen luonnosta koskeva kuuleminen päättyi joulukuussa, ja vastauksia tuli ennennäkemätön määrä: 46 000 kappaletta. Säädöksestä on tullut odotettua teknologiapainotteisempi, mikä tuo haasteita keskeisille energiateknologioille, kuten vesivoimalle, ydinvoimalle, maakaasulle ja vedyn tuotannolle. Ehdotetuilla kriteereillä on suuri vaikutus pitkälti hiilidioksidipäästöttömälle pohjoismaiselle sähköntuotannolle, koska vesivoimaa ja ydinvoimaa ei välttämättä katsota taksonomian mukaisiksi tuotantomuodoiksi.

Fortum on yhdessä samanmielisten yritysten ja järjestöjen muodostaman yhteenliittymän kanssa vaatinut komissiota arvioimaan delegoitua säädöstä uudelleen niin, että se olisi teknologianeutraali ja linjassa EU:n sektorikohtaisen lainsäädännön kanssa.

Taksonomiaa koskevan lainsäädännön mukaisesti lopulliset ilmastomuutosta koskevat delegoidut säädökset olisi pitänyt hyväksyä vuoden 2020 loppuun mennessä, mutta aikarajaa on siirretty huhtikuun 2021 jälkimmäiselle puoliskolle. Erillisen ydinvoiman ympäristöarvioinnin odotetaan valmistuvan vuoden puolivälissä, ja ydinvoimaa tukevat jäsenmaat ovat korostaneet tarvetta sisällyttää ydinvoima seuraaviin delegoituihin säännöksiin, jotka on tarkoitus hyväksyä vuoden loppuun mennessä.

Fortum tukee voimakkaasti tavoitetta Euroopan talouden siirtymisestä kohti hiilineutraaliutta vuosisadan puoliväliin mennessä. Olemme kuitenkin huolissamme siitä, että 40 % Euroopan nettosähköntuotannosta ja kaksi kolmasosaa Euroopan hiilidioksidipäästöttömästä sähköntuotannosta suljettaisiin mielivaltaisesti pois hyväksytyjen energiamuotojen joukosta määrittelemällä vesi- ja ydinvoima siten, että ne eivät olisi taksonomian mukaisia.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

### Brexit-sopu syntyi viime hetkellä

EU ja Yhdistynyt kuningaskunta solmivat 24.12.2020 laajan kaupp- ja yhteistyösopimuksen vain viikkoa ennen Brexit-siirtymäkauden päättymistä. Sopimus tuli väliaikaisesti voimaan 1.1.2021, ja ratifiointiprosessi on määrä saada päätökseen vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

Sopimuksen soveltamisala on rajoitetumpi kuin EU:n sisämarkkinat mutta useita muita EU:n kauppasopimuksia laajempi. Sopimuksen energiaosion tavoitteena on mahdollistaa energiakaupankäynti ja investoinnit osapuolten välillä sekä tukea toimitusvarmuutta ja ekologista kestävyttä. Terminologia ja määritelmät ovat EU:n lainsäädännön mukaisia. Yhdistynyt kuningaskunta pitää kiinni aiemmasta sitoutumisestaan energia- ja ilmastotavoitteisiin.

Yhdistyneen kuningaskunnan on perustettava vuoden 2021 alusta alkaen oma päästöjen hinnoittelujärjestelmänsä, joka sisältää energiantuotannon, teollisuuden ja lentoliikenteen päästöt. Tavoitteena on arvioida mahdollisuuksia liittää Yhdistyneen kuningaskunnan päästökauppajärjestelmä EU:n ETS-järjestelmään niin, että järjestelmät pysyvät kuitenkin erillisinä.

Tärkeintä on, että ns. kova Brexit vältettiin ja päästiin sopimukseen. Fortum kuitenkin harmittelee vahvan ilmastopolitiikkaa ja vapaita markkinoita kannattaneen jäsenmaan menetystä. Energiamarkkinoille ei ennusteta merkittäviä muutoksia, mutta Yhdistyneen kuningaskunnan ja EU:n päästökauppajärjestelmien välinen yhteys on vielä luomatta.

### Segmenttikatsaukset

#### Liiketoimintamalli

Fortum on eurooppalainen energiayhtiö, jolla on toimintaa yli 40 maassa. Toimitamme asiakkaillemme sähköä, kaasua, lämpöä, jäädytystä sekä älykkäitä ratkaisuja resurssitehokkuuden parantamiseen. Yhdessä tytäryhtiömme Uniperin kanssa olemme Euroopan kolmanneksi suurin CO<sub>2</sub>-päästöttömän sähkön tuottaja. Fortum on Pohjoismaiden suurin sähkön vähittäismyyjä ja yksi maailman johtavista lämmöntuottajista.

Fortumilla on neljä liiketoimintadivisioonaa, jotka ovat Generation, Russia, City Solutions, Consumer Solutions, ja lisäksi erillisenä segmenttinä raportoitava Uniper. Fortum työllistää lähes 20 000 energia-alan ammattilaisen monipuolisen tiimin.

### Generation

*Generation-segmentti vastaa Fortumin sähköntuotannosta Pohjoismaissa. Siihen kuuluvat ydinvoima-, vesivoima-, tuulivoima- ja lämpövoimatuotanto sekä sähköntuotannon optimointi ja sähkökauppa, markkina-analyysi sekä ydinvoiman asiantuntijapalvelut globaalisti. Segmentti ei sisällä Uniperin vesivoiman ja ydinvoiman tuotantoa eikä kaupankäyntitoimintaa Pohjoismaissa. Segmentti sisältää Generationin suhteellisen osuuden OKG:stä 31.3.2020 alkaen (► liite 1).*

| milj. euroa  | 2020  | 2019  | Muutos<br>20/19 |
|--|-------|-------|-----------------|
| Liikevaihto  | 2 006 | 2 141 | -6%             |
| - sähkönmyynti   | 1 878 | 2 006 | -6%             |
| josta sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa <sup>1)</sup>             | 1 478 | 1 568 | -6%             |
| - muu myynti   | 128   | 135   | -5%             |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                            | 886   | 939   | -6%             |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                    | 722   | 794   | -9%             |
| Liikevoitto  | 711   | 780   | -9%             |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista <sup>2)</sup>      | 29    | 10    | 188%            |
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma (kauden lopussa)                | 6 234 | 6 019 | 4%              |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %                      | 11,8  | 13,3  | -11%            |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen ja bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 228   | 260   | -12%            |
| Henkilöstön lukumäärä  | 1 143 | 1 109 | 3%              |

1) Sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa sisältää vesi- ja ydinvoimatuotannon. Se ei sisällä lämpövoimatuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

2) Voimalaitokset rakennetaan usein yhdessä muiden energiantuottajien kanssa ja omistajat ostavat sähköntuotannon hinnalla, joka vastaa tuotannon kustannuksia kokokuluineen ja tuotantoveroineen. Osuus tuloksesta koostuu lähinnä IFRS-oikaisuisista (esim. ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen kirjanpito) ja poistojen kirjaamisesta alkuperäisistä kauppahinnan kohdistuksista konsernin taseessa (► liite 18).

Generation-segmentin kokonaissähköntuotanto Pohjoismaissa laski viimevuotista pidempien ydinvoiman vuosihuoltojen sekä muutaman suunnittelemattoman ydinvoimahuollon seurauksena. Vesivoiman tuotannon selkeä kasvu lähes kumosi negatiivisen vaikutuksen. Kokonaissähköntuotannosta 100 % (99 %) oli hiilidioksidipäästötöntä.

Generation-segmentin saavutettu sähkön tukkumyyntihinta laski 2,0 euroa/MWh eli 5 %. Suhteellisen korkean suojaushinnan ja suojaustason ansiosta lasku oli vähäinen verrattuna spot-hintojen 44 %:n laskuun Fortumin sähköntuotantoalueilla.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 9 %. Saavutettujen sähkönhintojen alenemisen ja ydinvoimatuotannon laskun negatiivista vaikutusta tasoitti vesivoiman tuotannon kasvu. Vesivoiman tuotanto oli jonkin verran pitkän aikavälin keskimääräisen vuositason yläpuolella. Generation-segmentin suhteellisen OKG-osuuden (► liite 1) yhdistelemisellä oli 15 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -11 (14) miljoonan euron vaikutus liikevoittoon (ks. ”Muutokset raportoinnissa” ja ► liite 6).

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 29 (10) miljoonaa euroa (► liite 18).

Vesivoiman kiinteistövero laski Ruotsissa 1,0 prosentista 0,5 prosenttiin tammikuussa 2020. Vero oli 40 miljoonaa euroa vuonna 2019 ja 25 miljoonaa euroa vuonna 2020.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

**Sähköntuotanto energialähteittäin**

| TWh                       | 2020        | 2019        | Muutos<br>20/19 |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Vesivoima, Pohjoismaissa  | 22,4        | 20,3        | 10%             |
| Ydinvoima, Pohjoismaissa  | 21,0        | 23,5        | -11%            |
| Tuulivoima, Pohjoismaissa | 0,4         | 0,4         | 0%              |
| Lämpövoima, Pohjoismaissa | 0,1         | 0,2         | -58%            |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>43,9</b> | <b>44,4</b> | <b>-1%</b>      |

**Pohjoismainen myynti**

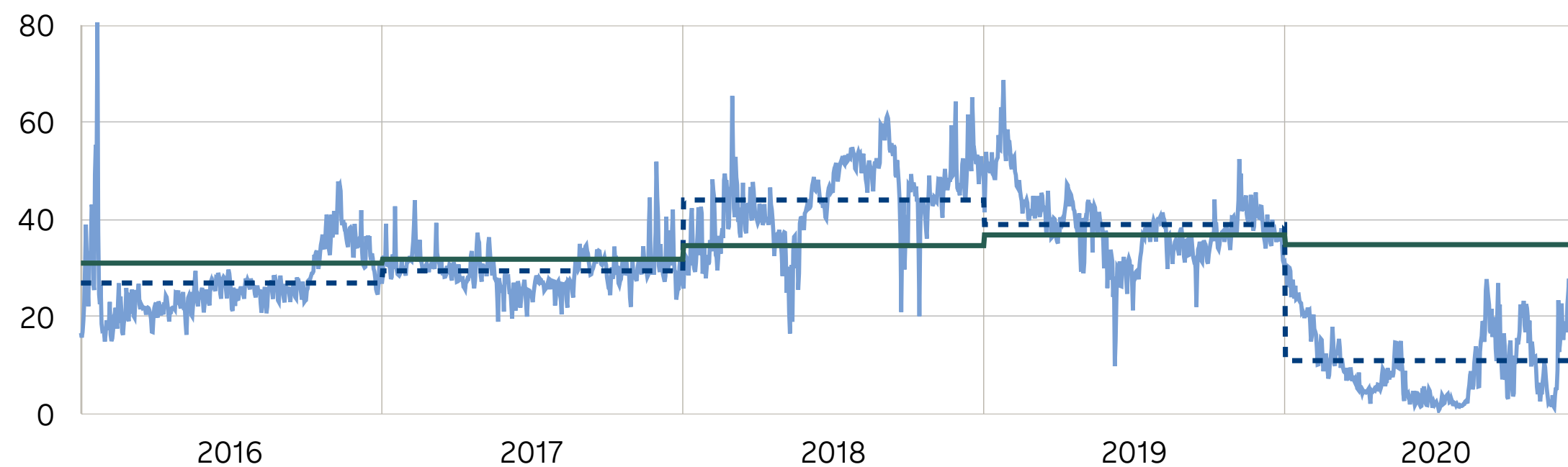
| TWh  | 2020 | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--|------|------|-----------------|
| Myynti Pohjoismaissa                                 | 51,4 | 51,3 | 0%              |
| josta sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa <sup>1)</sup> | 42,5 | 42,7 | 0%              |

1) Sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa sisältää vesi- ja ydinvoimatuotannon. Se ei sisällä lämpövoimatuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

**Myyntihinta**

| euroa/MWh  | 2020 | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--|------|------|-----------------|
| Generationin sähkön tukkumyyntihinta Pohjoismaissa <sup>1)</sup> | 34,8 | 36,8 | -5%             |

1) Generation-segmentin sähkön tukkuhinta sisältää vesi- ja ydinvoimantuotannon. Se ei sisällä lämpövoimantuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

**Nord Pool, tukkusähkön hinta, 2016–2020, EUR/MWh**


— Fortumin tukkumyyntihinta    - - Pörssihinnan vuosikeskihinta    — Pörssihinta

Lähde: Nord Pool, Fortum

**Russia**

Russia-segmentti koostuu sähkön ja lämmön tuotannosta ja myynnistä Venäjällä. Segmentti sisältää myös Fortumin yhteisyritykset noin 2 GW:n uusiutuvan sähköntuotannon rakentamiseen ja sähkön- ja lämmönmyyntiin, sekä yli 29 %:n omistusosuuden osakkuusyhtiö TGC 1:ssä. Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiö yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Segmentti ei sisällä Uniperin Unipro-tytäryhtiötä Venäjällä.

| milj. euroa  | 2020  | 2019  | Muutos<br>20/19 |
|--|-------|-------|-----------------|
| Liikevaihto  | 929   | 1 071 | -13%            |
| - sähkönmyynti   | 791   | 924   | -14%            |
| - lämmönmyynti   | 134   | 145   | -8%             |
| - muu myynti   | 4     | 2     | 108%            |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                            | 394   | 469   | -16%            |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                    | 251   | 316   | -21%            |
| Liikevoitto  | 252   | 317   | -21%            |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista                    | 47    | 59    | -21%            |
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma (kauden lopussa)                | 2 431 | 3 212 | -24%            |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %                      | 11,1  | 12,3  | -10%            |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen ja bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 91    | 133   | -32%            |
| Henkilöstön lukumäärä  | 2 935 | 2 955 | -1%             |

Sähköntuotanto laski 8 %, ja lämmöntuotanto pieneni 5 %. Sähkön tukkukaupan viranomaisen julkaisemien markkinatietojen mukaan käyttökerroin oli Venäjän federaation suurimpia. Sähkönkysyntää heikensivät öljyntuotannon pieneneminen ja taloudellisen toiminnan yleinen väheneminen OPEC+-maiden päätösten ja COVID-19-pandemian aiheuttamien rajoitusten seurauksena etenkin tammi–syyskuussa. Lämmöntuotannon lasku johtui etenkin aiempaa leudommasta säästä Tšeljabinin ja Tjumenin alueilla tammi–syyskuussa.

Liikevaihto laski 13 % (142 miljoonaa euroa) Venäjän ruplan heikentymisen sekä sähkönhintojen ja sähkön tuotantomäärien laskun myötä. Venäjän ruplan kurssimuutoksen vaikutus oli -127 miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 21 % (65 miljoonaa euroa). Lasku johtui pääasiassa Venäjän ruplan heikentymisestä, sähkön myyntikatteiden ja volyymin pienenemisestä sekä pienemmistä CSA-maksuista, joiden vaikutusta tasoitti lämpötariffien nousu. COVID-19:n vaikutuksia torjuttiin keskittymällä kustannustehokkuuteen ja hyvän käytettävyyden varmistamiseen. Venäjän ruplan kurssimuutoksen vaikutus oli -34 miljoonaa euroa. CSA-maksujen aleneminen on seurausta valtion obligaatioiden tuottojen laskusta.

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 47 (59) miljoonaa euroa ja sisälsi 24 (54) miljoonan euron osuuden TGC-1:n tuloksesta ja 18 (2) miljoonan euron osuuden uusiutuvan sähköntuotannon yhteisyritysten tuloksesta (► liite 18).



**Fortumin keskeiset sähkön, kapasiteetin ja kaasun hinnat Venäjällä**

|   | 2020  | 2019  | Muutos<br>20/19 |
|---|-------|-------|-----------------|
| Sähkön spot-hinta (markkinahinta), Uralin alueella, RUB/MWh                     | 1 068 | 1 117 | -4%             |
| Keskimääräinen säännelty kaasun hinta Uralin alueella, RUB/1 000 m <sup>3</sup> | 3 977 | 3 910 | 2%              |
| Keskimääräinen kapasiteettihinta CCS ja muut, tRUB/MW/kk <sup>1) 2)</sup>       | 156   | 154   | 1%              |
| Keskimääräinen kapasiteettihinta CSA, tRUB/MW/kk <sup>2)</sup>                  | 1 058 | 1 096 | -3%             |
| Keskimääräinen kapasiteettihinta, tRUB/MW/kk                                    | 608   | 624   | -3%             |
| Segmentin saavuttama sähkönhinta, RUB/MWh                                       | 1 940 | 1 990 | -3%             |
| Segmentin saavuttama sähkönhinta, EUR/MWh <sup>3)</sup>                         | 23,4  | 27,3  | -14%            |

1) Sisältää ”forced mode” -statuksen kapasiteettimaksut, säännellyt tariffit ja kahdenväliset sopimukset.

2) Kapasiteettihinnat maksettu kapasiteettivolyymeille, pois lukien suunnittelemttomat seisokit, huollot ja oma käyttö.

3) Muunnettu käyttäen keskikurssia.

**Sähkön- ja lämmöntuotanto Venäjällä**

| TWh                      | 2020 | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--------------------------|------|------|-----------------|
| Sähköntuotanto Venäjällä | 27,1 | 29,3 | -8%             |
| Lämmöntuotanto Venäjällä | 16,4 | 17,3 | -5%             |

**City Solutions**

*City Solutions -segmentti vastaa kestävästä kaupunkiratkaisuista. Segmenttiin kuuluvat kaukolämpö ja -kylmä, jätteen energiahyötykäyttö ja muut kiertotalouden ratkaisut sekä aurinkovoiman tuotanto, palvelut ja uuden biomassapohjaisen liiketoiminnan kehittäminen. Segmentillä on liiketoimintaa Pohjoismaissa, Baltiassa, Puolassa ja Intiassa. Segmenttiin kuuluu myös Fortumin 50 %:n omistusosuus Stockholm Exergistä, joka on yhteisyritys ja yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Segmentti ei sisällä Fortumin Uniper-tytäryhtiön toimintoja.*

| milj. euroa  | 2020  | 2019  | Muutos<br>20/19 |
|--|-------|-------|-----------------|
| Liikevaihto  | 1 075 | 1 200 | -10%            |
| - lämmönmyynti   | 516   | 615   | -16%            |
| - sähkönmyynti   | 121   | 153   | -21%            |
| - jätteiden käsittelyn myynti <sup>1)</sup>                      | 252   | 250   | 1%              |
| - muu myynti <sup>2)</sup>                                       | 186   | 181   | 3%              |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                            | 239   | 308   | -22%            |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                    | 47    | 120   | -61%            |
| Liikevoitto  | 775   | 127   | 510%            |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista                    | 57    | 37    | 54%             |
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma (kauden lopussa)                | 3 679 | 3 945 | -7%             |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %                      | 2,8   | 4,6   | -39%            |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen ja bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 333   | 323   | 3%              |
| Henkilöstön lukumäärä  | 2 093 | 1 970 | 6%              |

1) Jätteiden käsittelyn myynti koostuu jätteiden vastaanottomaksuista jätteiden käsittelylaitoksilla ja ympäristörakentamisen palvelumyynnistä.

2) Muu myynti koostuu pääasiassa käyttö- ja kunnossapitopalveluista sekä polttoaineiden myynnistä.

Lämmönmyynti laski 11 %, kun lämpötilat olivat selvästi tavallista korkeammat koko vuoden ja etenkin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Sähkönmyynnin lasku ja osa lämmönmyynnin laskusta liittyvät Joensuun ja Järvenpään kaukolämpöliiketoimintojen myyntiin.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 61 %. Pääsyyt kannattavuuden selvään heikentymiseen olivat lämmönmyynnin lasku, alemmat sähkön hinnat ja Norjan lämmönhintojen lasku sekä kierrätys- ja jätehuoltoliiketoiminnan tuloksen heikentyminen. Norjassa kaukolämmön hinnoittelu on yhteydessä sähkönhintojen kehitykseen, jolla oli tässä markkinaympäristössä selvästi negatiivinen vaikutus lämmönhintoihin. Lisäksi tulosta heikensivät 16 miljoonan euron positiiviset kertaerät Suomen kaukolämpöliiketoiminnassa vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä. Myös rakenteellisilla muutoksilla oli negatiivinen tulosvaikutus. Merkittävin rakenteellinen muutos oli Joensuun ja Järvenpään kaukolämpöliiketoimintojen myynti, jonka vaikutus oli 14 miljoonaa euroa. Elokuussa 2019 käyttöön otetulla Pavagada 2 -aurinkopuistolla oli positiivinen tulosvaikutus. COVID-19-pandemia vaikutti haitallisesti etenkin kierrätys- ja jätehuoltoliiketoimintaan, ja sillä oli negatiivinen vaikutus City Solutions -segmentin tulokseen.

Liikevoittoon vaikuttivat 728 (7) miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka liittyivät pääasiassa 431 miljoonan euron verottomaan myyntivoittoon Joensuun kaukolämpöliiketoiminnasta ja 291 miljoonan euron verottomaan myyntivoittoon Järvenpään kaukolämpöliiketoiminnasta (► liite 6).

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 57 (37) miljoonaa euroa (► liite 18), josta 46 (24) miljoonaa euroa liittyi osuuteen Stockholm Exergin tuloksesta.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Fortum Oslo Varmen liiketoimintojen integroinnin kustannushyödyt alkoivat toteutua vähitellen vuodesta 2019 lähtien, ja 5–10 miljoonan euron tavoitetason mukaiset vuosittaiset hyödyt saavutettiin vuoden 2020 loppuun mennessä.

Fortum sopi 20.12.2019 Joensuun kaukolämpöliiketoimintansa myynnistä Savon Voima Oyj:lle. Kaupan velaton kokonaisarvo oli noin 530 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin Fortumille, kun myynti saatiin päätökseen 10.1.2020. Fortum kirjasi kaupasta City Solutions -segmentin vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen tulokseen 431 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

Fortum ilmoitti 3.7.2020 sopineensa Järvenpään kaukolämpöliiketoimintansa myynnistä noin 375 miljoonalla eurolla. Fortum sai kaupan päätökseen elokuussa ja kirjasi City Solutions -segmentin vuoden 2020 kolmannen neljänneksen tulokseen 291 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

**Lämmönmyynti maittain**

| TWh             | 2020       | 2019        | Muutos<br>20/19 |
|-----------------|------------|-------------|-----------------|
| Suomi           | 2,9        | 3,8         | -23%            |
| Puola           | 3,4        | 3,3         | 3%              |
| Norja           | 1,5        | 1,7         | -13%            |
| Muut maat       | 1,9        | 2,0         | -5%             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>9,6</b> | <b>10,8</b> | <b>-11%</b>     |

**Sähkönmyynti maittain**

| TWh             | 2020       | 2019       | Muutos<br>20/19 |
|-----------------|------------|------------|-----------------|
| Suomi           | 1,0        | 1,6        | -38%            |
| Puola           | 0,6        | 0,6        | 0%              |
| Muut maat       | 1,4        | 1,0        | 40%             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>3,0</b> | <b>3,2</b> | <b>-6%</b>      |

**Consumer Solutions**

*Consumer Solutions -segmentti kattaa sähkö- ja kaasutuotteiden vähittäismyynnin Pohjoismaissa, Puolassa ja Espanjassa, mukaan lukien asiakaspalvelun ja laskutuksen. Fortum on Pohjoismaiden suurin sähkön vähittäismyyjä, ja yhtiöllä on noin 2,4 miljoonaa asiakasta ja useita eri tuotemerkkejä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Espanjassa. Consumer Solutions tarjoaa sähkötuotteita ja niihin liittyviä palveluja sekä uusia digitaalisia kuluttajaratkaisuja.*

| milj. euroa  | 2020  | 2019  | Muutos<br>20/19 |
|--|-------|-------|-----------------|
| Liikevaihto  | 1 267 | 1 835 | -31%            |
| - sähkönmyynti   | 1 057 | 1 630 | -35%            |
| - kaasunmyynti   | 139   | 132   | 6%              |
| - muu myynti   | 70    | 73    | -4%             |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                            | 153   | 141   | 9%              |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                    | 90    | 79    | 14%             |
| Liikevoitto  | 129   | 20    | 545%            |
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma (kauden lopussa)                | 565   | 637   | -11%            |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen ja bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 57    | 55    | 4%              |
| Henkilöstön lukumäärä  | 1 048 | 1 327 | -21%            |

Sähkönmyynti laski 5 % pääasiassa Pohjoismaiden leudon sään seurauksena ensimmäisellä neljänneksellä. Kokonaismyyntituotto laski 31 %. Kaasun tuotanto kasvoi 20 % pääasiassa siksi, että yritysasiakkaiden määrä nousi Puolassa. COVID-19-pandemia on lisännyt markkinoiden epävarmuutta etenkin PK-sektorilla, mutta liiketoiminnassa ei ole toistaiseksi ilmennyt merkittäviä negatiivisia vaikutuksia, kuten luottotappioita. Näistä epävarmuustekijöistä huolimatta Consumer Solutions -segmentin kilpailukyky vahvistui edelleen ja asiakastyytyväisyys ja työntekijöiden sitoutuminen pysyivät kaikkien aikojen korkeimmilla tasoilla.

Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu jatkui ja oli 14 % pääasiassa lisäarvopalvelujen katteiden ja myyntikatteiden nousun seurauksena. Katteiden kasvu oli palveluvalikoiman aktiivisen kehittämisen ansiota Hafslundin yhdistelemisen ja sitä seuranneen liiketoiminnan kehittämisen jälkeen.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli 39 (-59) miljoonan euron vaikutus liikevoittoon suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutoksen seurauksena (► liite 6).

Consumer Solutions -segmentin palvelut tarjoavat asiakkaille mahdollisuuden pienentää hiilijalanjälkeään. Edistystä saavutettiin vuonna 2020 kaikilla mitatuilla kestävän kehityksen osa-alueilla ja etenkin hiilidioksidipäästöttömässä sähkössä.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

**Myynti**

| TWh                 | 2020 | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|---------------------|------|------|-----------------|
| Sähkö               | 29,1 | 30,6 | -5%             |
| Kaasu <sup>1)</sup> | 4,9  | 4,1  | 20%             |

1) Ei sisällä tukkumyyntiä.

**Asiakasmäärä**

| Tuhatta <sup>1)</sup>    | 2020         | 2019         | Muutos<br>20/19 |
|--------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| Sähkö                    | 2 280        | 2 340        | -3%             |
| E-mobility <sup>2)</sup> | 60           | -            | 100%            |
| Kaasu                    | 50           | 40           | 25%             |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>2 390</b> | <b>2 380</b> | <b>0%</b>       |

1) Pyöristettynä lähimpään 10 000:een.

2) Mitattuna neljännesvuosittain maksavina asiakkaina.

**Uniper**

Uniper-segmentti sisältää Fortumin enemmistöomistuksen Uniperissa, Fortumin tytäryhtiössä. Uniper on johtava kansainvälinen energiayhtiö, jolla on toimintaa yli 40 maassa. Sen liiketoimintaa ovat varma energiantuotanto ja siihen liittyvät palvelut. Sen päätoimintoja ovat sähköntuotanto Euroopassa ja Venäjällä sekä maailmanlaajuinen energiakaupankäynti ja energiatuotannon optimointi, joista Uniper raportoi tilinpäätöksissään kolmella liiketoiminta-alueella: European Generation, Global Commodities ja Russian Power Generation. Segmentti sisältää Uniperin suhteellisen osuuden OKG:stä (► liite 1).

| milj. euroa  | 2020   | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--|--------|------|-----------------|
| Liikevaihto  | 44 514 | -    | 100%            |
| - sähkönmyynti   | 16 994 | -    | 100%            |
| josta sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa <sup>1)</sup>             | 373    | -    | 100%            |
| - lämmönmyynti   | 191    | -    | 100%            |
| - kaasunmyynti   | 22 176 | -    | 100%            |
| - muu myynti   | 5 154  | -    | 100%            |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)                            | 856    | -    | 100%            |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                                    | 363    | -    | 100%            |
| Liikevoitto  | 29     | -    | 100%            |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista <sup>2)</sup>      | 54     | -    | 100%            |
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma (kauden lopussa)                | 7 432  | -    | 100%            |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen ja bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 627    | -    | 100%            |
| Henkilöstön lukumäärä  | 11 751 | -    | 100%            |

1) Sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa sisältää vesi- ja ydinvoimatuotannon. Se ei sisällä lämpövoimatuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

Vuoden 2020 kolmen viimeisen neljänneksen aikana Manner-Euroopan sähkömarkkinoille oli tunnusomaista kysynnän hienoinen lasku COVID-19-pandemian seurauksena. Euroopassa uusiutuvan energian tuotanto oli vahvalla tasolla Pohjoismaiden korkeiden vesivarantojen myötä. Tämä johti alempiin sähkönhintoihin ja hintaerojen supistumiseen Uniperin ydinmarkkinoilla, etenkin Pohjoismaissa. Sähköntuotannon optimointi- ja suojaustoimet sekä entistä vahvempi keskittyminen spot-hintoihin, päivänsisäiseen kaupankäyntiin ja järjestelmäpalveluihin kuitenkin kumosivat lämmöntuotannon laskun taloudellisen vaikutuksen suurelta osin.

Euroopan kaasuhintoja alensivat kysynnän lasku, suhteellisen korkeat varastotasot ja vahva tarjonta, mutta markkinoiden tasapainottuminen vakautti tilannetta jonkin verran vuoden lopussa. Kaasuntoimittajien haasteena oli tarjonnan ja myyntivalikoiman optimointi, mikä johti epätavallisen heikkoihin tuloksiin raportointikaudella vahvan ensimmäisen neljänneksen jälkeen.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Venäjän liiketoiminnalla oli positiivinen vaikutus Uniperin vertailukelpoiseen liikevoittoon huolimatta siitä, että sähköhinnat laskivat seuraavan päivän markkinoilla, koska kysyntä heikkeni COVID-19-pandemian seurauksena, ja huolimatta öljyntuotannon laskusta Venäjällä, ulkomaisen kysynnän laskusta, ruplan kurssin heikkenemisestä sekä säästä johtuvasta tarjonnan kasvusta.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 363 (-) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -333 (-) miljoonan euron vaikutus liikevoittoon. Vaikutus oli seurausta pääasiassa -706 (-) miljoonan euron muutoksesta suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvässä arvossa ja 376 (-) miljoonan euron tulosta, joka johtui pääasiassa lyhytaikaisten varojen arvonalentumisten peruutuksista ja varausten oikaisuista (► liite 6).

Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta oli 54 (-) miljoonaa euroa (► liite 18).

Uniperin 20.5.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi 421 miljoonan euron osingon.

Uniper ja sen osakkaat päättivät 28.5.2020 palauttaa Irsching 4- ja Irsching 5 -kaasuvoimalat markkinoille 1.10.2020 alkaen, koska markkinahinnat olivat elpyneet – erityisesti kaasun hinnat - mikä teki erittäin tehokkaan kaasuvoimalan taloudellisen käytön jälleen mahdolliseksi.

Uniper otti Datteln 4 -hiilivoimalan käyttöön 30.5.2020.

Saksan liittohallitus hyväksyi 10.6.2020 kansallisen vetystrategian ja päätti kansallisen vetyneuvoston (Nationaler Wasserstoffrat) jäsenistä. Uniperin toimitusjohtaja Andreas Schierenbeck nimitettiin asiantuntijaneuvoston jäseneksi.

Kesäkuussa 2020 Uniper ja General Electric allekirjoittivat pitkän aikavälin yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on Uniperin kaasuvoimaloiden ja maakaasuvarastojen päästöjen vähentäminen.

Uniper ilmoitti 1.12.2020, että Saksan liittovaltion sähkö-, kaasu-, tietoliikenne-, posti- ja rautatievirasto (Bundesnetzagentur) oli hyväksynyt Heyden 4 -voimalaitoksen tarjouksen osana kivihiilivoimaloiden sulkemista koskevien huutokauppojen ensimmäistä kierrosta. Voimalan kaupallinen sähköntuotanto päättyi jo vuoden 2020 loppuun mennessä, viisi vuotta ilmoitettua aiemmin.

**Sähköntuotanto energialähteittäin**

| TWh                         | 2020        | 2019     | Muutos<br>20/19 |
|-----------------------------|-------------|----------|-----------------|
| Vesivoima Pohjoismaissa     | 6,8         | -        | 100%            |
| Ydinvoima Pohjoismaissa     | 7,6         | -        | 100%            |
| Vesivoima Keski-Euroopassa  | 3,3         | -        | 100%            |
| Lämpövoima Keski-Euroopassa | 22,1        | -        | 100%            |
| Lämpövoima Venäjällä        | 28,5        | -        | 100%            |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>68,3</b> | <b>-</b> | <b>100%</b>     |

**Pohjoismainen myynti**

| TWh  | 2020 | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--|------|------|-----------------|
| Myynti Pohjoismaissa                                 | 14,6 | -    | 100%            |
| josta sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa <sup>1)</sup> | 14,4 | -    | 100%            |

1) Sähkön tukkumyynti Pohjoismaissa sisältää vesi- ja ydinvoimatuotannon. Se ei sisällä lämpövoimatuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

**Myyntihinta**

| euroa/MWh  | 2020  | 2019 | Muutos<br>20/19 |
|--|-------|------|-----------------|
| Uniperin saavutettu sähkönhinta Pohjoismaissa <sup>1)</sup>                        | 26,0  | -    | 100%            |
| Uniperin keskimääräinen kapasiteettihinta CCS ja muut, tRUB/MW/kk <sup>2) 3)</sup> | 136   | -    | 100%            |
| Uniperin keskimääräinen kapasiteettihinta CSA, tRUB/MW/kk <sup>3)</sup>            | 951   | -    | 100%            |
| Uniperin keskimääräinen kapasiteettihinta, tRUB/MW/kk                              | 261   | -    | 100%            |
| Uniperin saavuttama sähkönhinta Venäjällä, RUB/MWh                                 | 1 798 | -    | 100%            |
| Uniperin saavuttama sähkönhinta Venäjällä, EUR/MWh <sup>4)</sup>                   | 21,7  | -    | 100%            |

1) Uniper-segmentin saavutettu sähkönhinta sisältää vesi- ja ydinvoimatuotannon. Se ei sisällä lämpövoimatuotantoa, vähemmistöosuuksia, asiakaskauppaa tai muita ostoja.

2) Sisältää "forced mode" -statuksen kapasiteettimaksut, säännellyt tariffit ja kahdenväliset sopimukset.

3) Kapasiteettihinnat maksettu kapasiteettivolyyymeille, pois lukien suunnittelelmattomat seisokit, huollot ja oma käyttö.

4) Muunnettu käyttäen keskiarvoja.

Uniper on kansainvälinen energiayhtiö, jolla on toimintaa yli 40 maassa. Uniper on maailman suurimpia sähköntuottajia: sen tuotantokapasiteetti on 35 gigawattia. Kapasiteetista noin 50 % perustuu kaasuun, 30 % hiileen ja 20 % vesi- ja ydinvoimaan. Uniperin päätoimintoja ovat sähköntuotanto Euroopassa ja Venäjällä sekä maailmanlaajuinen energiakaupankäynti ja optimointi. Monipuolisen kaasuun perustuvan liiketoiminnan ansiosta Uniper on myös yksi Euroopan johtavista kaasu-yhtiöistä.

Uniperin energiakaupankäynnin ja optimoinnin osuus Uniper-konsernin liikevaihdosta on yli 90 %. Merkittävä osuus Uniperin liikevaihdosta syntyy tuotantolaitosten ja sopimussalkun optimoinnista, joka esitetään bruttomääräisenä.

Uniperin liiketoiminta noudattaa yleensä kausivaihtelua, ja ensimmäinen ja neljäs vuosineljännes ovat vahvimmat. Siksi toisen ja kolmannen neljänneksen tulosvaikutus on yleensä rajallinen.

Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa toisesta neljänneksestä alkaen. Uniperin yhdistely on pääsyy muutoksiin luvuissa edellisvuoteen verrattuna.

**Uniper-investointi**

Fortum on Uniperin enemmistöomistaja 76,1 %:n osuudella osakkeista ja äänioikeuksista (31.12.2020).

Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa toisesta neljänneksestä alkaen. Uniperin yhdistely on syy muutoksiin luvuissa edellisvuoteen verrattuna. Fortumin ensimmäisen neljänneksen osuus Uniperin tuloksesta raportoidaan Muut toiminnot -segmentin osuudessa osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta (ks. ► "Muutokset raportoinnissa" ja ► liite 1).

Vuonna 2017 Fortum teki julkisen ostotarjouksen kaikille Uniperin osakkeenomistajille. Ostotarjous saatiin päätökseen kesäkuussa 2018, ja Fortumin Uniper-omistus oli 47,35 %. Vuoden 2018 lopussa Fortumin Uniper-omistus oli 49,99 %. Hankintameno 49,99 %:n Uniper-omistuksesta ja hankintaan liittyvät välittömät kustannukset olivat 3 968 miljoonaa euroa (► liite 3).

Fortum sopi 8.10.2019 hankkivansa Elliottin ja Knight Vinken yhteensä ainakin 20,5 %:n Uniper-omistukset. Järjestelyn myötä Fortumin omistusosuus Uniperissa nousi yli 70 %:iin ja Uniper-kokonaisinvestointi noin 6,5 miljardiin euroon. Kauppa saatettiin päätöksen kahdessa erässä. Fortum vei 26.3.2020 päätökseen kaupan ensimmäisen erän saatuaan kaikki tarvittavat viranomais hyväksynyt, ja Fortumin Uniper-omistus nousi 69,6 %:iin. Fortum vei 8.5.2020 päätökseen kaupan toisen ja viimeisen erän, ja sen omistusosuus nousi 73,4 %:iin. Elokuussa 2020 Fortum kasvatti Uniper-omistuksensa yli 75 %:iin. Fortumin Uniper-omistus oli 76,1 % joulukuun 2020 lopussa (► liite 3 ja ► liite 18).



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Huhtikuussa 2020 Uniperin hallintoneuvoston puheenjohtaja ja neljä jäsentä jättivät tehtävänsä ja Düsseldorfin oikeusistuimien nimitti viisi uutta hallintoneuvoston jäsentä. Fortumin johtoryhmän jäsenet Sirpa-Helena Sormunen ja Tiina Tuomela sekä Fortumin hallituksen jäsen Klaus-Dieter Maubach liittyivät Uniperin hallintoneuvostoon, jonka jäseneksi oli jo aiemmin nimitetty Fortumin toimitusjohtaja Markus Rauramo. Uniperin hallintoneuvosto valitsi Klaus-Dieter Maubachin uudeksi puheenjohtajakseen.

Muutokset strategisia investointeja koskevaan lainsäädäntöön hyväksyttiin Venäjällä maaliskuussa 2021. Näiden muutosten nojalla Fortum voi käyttää suoraa määräysvaltaa Uniperin venäläisessä tytäryhtiössä Unipro PJSC:ssä. Tämä edellyttää kuitenkin vielä tavanomaista kilpailulain mukaista päätöstä Venäjän kilpailuviranomaiselta.

Lisätietoja on Uniperin 4.3.2021 julkistetussa koko vuoden 2020 tuloksessa.

## Investoinnit käyttöomaisuuteen ja osakkeisiin sekä käyttöomaisuuden ja osakkeiden myynnit

| milj. euroa                           | 2020         | 2019       |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Investoinnit käyttöomaisuuteen</b> |              |            |
| Aineettomat hyödykkeet                | 124          | 75         |
| Aineelliset hyödykkeet                | 1 010        | 638        |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>1 135</b> | <b>713</b> |
| <b>Bruttoinvestoinnit osakkeisiin</b> |              |            |
| Tytäryritysosakkeet                   | 3 646        | 13         |
| Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeet     | 119          | 73         |
| Muut sijoitukset                      | 42           | 20         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>3 807</b> | <b>106</b> |

Investoinnit käyttöomaisuuteen ja osakkeisiin vuonna 2020 olivat 4 941 (819) miljoonaa euroa. Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 1 135 (713) miljoonaa euroa (► [liite 3](#) ja ► [liite 6](#)).

Fortum suunnittelee ottavansa tai on alkanut ottaa käyttöön uutta sähkön- ja lämmöntuotantokapasiteettia ja suorittavansa perusparannuksia olemassa oleviin laitoksiin seuraavasti:

| Tyyppi                        | Sähköntuotanto-<br>kapasiteetti<br>MW | Lämmöntuotanto-<br>kapasiteetti<br>MW | Toimitus<br>alkoi/alkaa |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| <b>Generation</b>             |                                       |                                       |                         |
| Sørfjord, Norja <sup>1)</sup> | Tuuli                                 | 99                                    | 26.10.2020              |
| <b>Russia</b>                 |                                       |                                       |                         |
| Aurinko <sup>3)</sup>         | Aurinko                               | 116                                   | 2021-2022               |
| <b>City Solutions</b>         |                                       |                                       |                         |
| Kivenlahti, Suomi             | Bio HOB <sup>2)</sup>                 | 58                                    | touko/2020              |
| Suomenoja, Suomi              | Lämpöpumppu                           | 20                                    | 2021                    |
| Rajasthan, Intia              | Aurinko                               | 250                                   | IV/2021                 |
| <b>Uniper</b>                 |                                       |                                       |                         |
| Datteln IV, Saksa             | Kivihilli                             | 1 052                                 | 380                     |
| Berezovskaya 3, Venäjä        | Ruskohiili                            | 754                                   | I-II/2021               |
| Irsching 6, Saksa             | Kaasu                                 | 300                                   | loka/2022               |
| Scholven, Saksa               | Kaasu                                 | 137                                   | 125                     |
| Killingholme and Grain, UK    | Taajuusreservi                        |                                       | huhti/2021              |
| Surgutskaya 1, Venäjä         | Kaasu                                 | 20                                    | I/2022                  |
| Surgutskaya 4, Venäjä         | Kaasu                                 | 20                                    | IV/2025                 |
| Surgutskaya 6, Venäjä         | Kaasu                                 | 20                                    | III/2024                |

1) Sørfjordin tuulivoimapuisto kuuluu Fortumin ja Credit Suisse Energy Infrastructure Partnersin hallinnoimien rahastojen väliseen kauppaan, ja 80 %:n osuuden myynti toteutui tammikuussa 2021.

2) 2.3.2021 Fortum ilmoitti päätöksestä rakentaa aurinkovoimapuiston äskettäin RDIF-rahaston kanssa perustetun yhteisyrityksen kautta.

3) Biopolttoainekäyttöinen lämpökattila (heat-only boiler, HOB).

### Generation

Joulukuussa 2020 Fortum päätti myydä kahdeksan pientä vesivoimalaitosta Ruotsissa Downing Renewables & Infrastructure Trustille. Voimalaitosten keskimääräinen vuotuinen sähköntuotanto on 0,1 terawattituntia. Voimalaitokset ovat pääasiassa jokivoimalaitoksia, eivätkä ne ole Fortumille strategisesti merkittäviä pienen kokonsa ja rajallisen joustavuutensa vuoksi. Velaton kauppahinta on 64,5 miljoonaa euroa. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2021.

Joulukuussa 2019 Fortum ja Energy Infrastructure Partners AG (EIP) (aiemmin Credit Suisse Energy Infrastructure Partners) allekirjoittivat sopimuksen Fortumin pohjoismaisten tuulivoimalaitosten 80 %:n osuuden myynnistä EIP:n hallinnoimille rahastoille. Fortum säilytti 20 %:n vähemmistöosakkuuden sekä vastaa edelleen laitosten rakentamisesta ja jatkaa tuulivoimasalkun pitkäaikaisena varainhoitajana. Järjestely saatiin päätökseen 14.5.2020 (► [liite 3](#)). 26.10.2020 käyttöön otettu Sørfjordin tuulipuisto on myös osa EIP:n kanssa tehtyä sopimusta, ja 80 %:n osuuden myynti tapahtui tammikuussa 2021.

### Russia

Fortumilla ja sen yhteisyrityksillä on Venäjällä maan suurin tuuli- ja aurinkovoimapuistojen portfolio (lähes 2 GW). Tuuli- ja aurinkopuistoille maksetaan CSA-takuuhintaa 15 vuoden ajan, kun ne on otettu käyttöön.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Fortumin ja Rusnanon tuulivoiman sijoitusrahasto (yhteisyritys, Fortumin osuus 50 %) voitti CSA-huutokaupoissa oikeuden rakentaa 1 823 MW tuulivoimakapasiteettia vuosina 2017 ja 2018. Tuulivoimakapasiteetista 600 MW on toiminnassa, 495 MW rakenteilla ja 728 MW kehitysvaiheessa. Vuonna 2020 otettiin käyttöön 550 MW uutta tuulivoimakapasiteettia, mukaan lukien neljä tuulivoimalaa Rostovin alueella (Kamenskaya, Sulinskaya, Gukovo ja Kazachiya) ja kaksi Kalmykian alueella (Salynskaya ja Tselinskaya). Vuoden 2020 jälkipuoliskolla Fortumin ja Rusnanon sijoitusrahasto myi Ulyanovsk 2 -tuulivoimalan (50 MW) ja Rostovin tuulivoimalat (300 MW) RDIF-rahaston (Russian Direct Investment Fund) kanssa äskettäin perustetulle yhteisy yritykselle, joka ylläpitää uusiutuvan energian käyttöön perustuvia voimalaitoksia Venäjällä.

Vuosina 2018 ja 2019 Fortum voitti CSA-huutokaupoissa oikeuden rakentaa yhteensä 116 megawattia aurinkovoimakapasiteettia. Fortum ilmoitti 2.3.2021, että yhtiö on päättänyt rakentaa aurinkovoimapaiston RDIF-rahaston kanssa äskettäin perustetun yhteisy yrityksen kautta. Kapasiteetista 78 MW odotetaan saatavan käyttöön vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä ja loput vuoden 2022 neljännellä neljänneksellä.

Fortumin sekä Fortumin ja Rusnanon sijoitusrahaston Venäjän CSA-huutokaupoissa vuosina 2017, 2018 ja 2019 voittamiin aurinko- ja tuulivoiman kapasiteetteihin liittyvät investointipäätökset tehdään tapauskohtaisesti. Fortumin sijoittama oma pääoma on enintään 15 miljardia ruplaa.

### City Solutions

Fortum sopi 20.12.2019 Joensuun kaukolämpöliiketoimintansa myynnistä Savon Voima Oyj:lle. Kaupan velaton kokonaisarvo oli noin 530 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksettiin Fortumille, kun myynti saatiin päätökseen 10.1.2020. Fortum kirjasi kaupasta City Solutions -segmentin vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen tulokseen 431 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

Fortum päätti 6.2.2020 arvioida Puolassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Järvenpäässä sijaitsevien kaukolämpöliiketoimintojensa strategisia vaihtoehtoja, myös mahdollista myyntiä. Alustavien arviointien perusteella kyseisiä kaukolämpöliiketoimintoja pidetään sellaisina, että ne voisivat tuoda lisää kasvua ja arvonnousua omistusrakennetta muuttamalla. Heinäkuussa Fortum kasvatti omistuksensa 100 %:iin Tarton kaukolämpöliiketoiminnassa mahdollisten tulevaisuuden järjestelyjen joustavoittamiseksi Viron kaukolämpöliiketoiminnoissa.

Fortum ilmoitti 3.7.2020 sopineensa Järvenpään kaukolämpöliiketoimintansa myynnistä noin 375 miljoonalla eurolla. Fortum sai kaupan päätökseen elokuussa ja kirjasi City Solutions -segmentin vuoden 2020 kolmannen neljänneksen tulokseen 291 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

Fortum ilmoitti 31.7.2020 harkitsevansa strategisia vaihtoehtoja, myös mahdollista myyntiä, 50 %:n omistukselleen Stockholm Exergissä. Osana prosessia Fortum on keskustellut asiasta Tukholman kaupungin kanssa, joka omistaa toiset 50 % Stockholm Exergistä. Keskustelujen kuluessa Tukholman kaupunki ilmoitti joulukuussa 2020, että se on päättänyt pitää omistuksensa Stockholm Exergissä nykyisellä tasolla eikä harkitse keskustelujen jatkamista Fortumin osuuden ostamisesta. Fortum ja Tukholman kaupunki jatkavat yhteistyötä tehokkaan arvioinnin ja kumpaakin osapuolta hyödyttävän lopputuloksen varmistamiseksi. Fortum jatkaa strategisten vaihtoehtojen arviointia suunnitelmien mukaisesti.

### Consumer Solutions

Joulukuussa 2020 Fortum päätti käynnistää Consumer Solutions -liiketoimintansa strategisten vaihtoehtojen arvioinnin, ja toimintojen myynti on yksi mahdollisista vaihtoehtoista. Alustavien arvioiden perusteella erilainen omistusrakenne voisi paremmin mahdollistaa tämän liiketoiminnan kasvun ja arvonnouluun jatkossa.

### Uniper

Helmikuussa 2020 Uniper allekirjoitti sopimuksen, jonka myötä se myy 58 %:n Schkopau-omistuksensa Saale Energie GmbH:lle, joka on tšekkiläisen EPH-energiayhtiön tytäryhtiö. EPH omistaa loput 42 % Schkopausta, Saksi-Anhaltin osavaltiossa Itä-Saksassa sijaitsevasta ruskohiilivoimalasta. Omistuksen siirto tapahtuu lokakuussa 2021.

### Tutkimus ja kehitys

Kestävä kehitys on olennainen osa Fortumin strategiaa. Nykyisten liiketoimintojensa rinnalla yhtiö tutkii ja kehittää uusiutuvaan energiaan liittyviä uusia kasvuratkaisuja.

Fortumin tavoitteena on olla energiateknologian ja sovelluskehityksen edelläkävijä. Fortum kiihdyttää innovaatiotoimintaa ja uusien ratkaisujen kaupallistamista vahvistamalla omaa kehitystyötään ja digitalisaation hyödyntämistä sekä solmimalla kumppanuuksia maailman johtavien toimittajien, teknologia- ja palveluyritysten sekä tutkimuslaitosten kanssa. Fortum investoi suoraan ja välillisesti lupaavia uusia innovaatioita kehittäviin kasvuyrityksiin. Yhtiö keskittyy teknologioihin, jotka tarjoavat älykkäitä ratkaisuja tulevaisuuden hajautetun energijärjestelmän tarpeisiin ja joissa on potentiaalia muuttaa nykyistä energijärjestelmää ratkaisevasti sekä vauhdittaa siirtymää kiertotalouteen. Fortum investoi myös teknologioihin, jotka tukevat nykyisen tuotannon ja järjestelmien parempaa hyödyntämistä ja jotka voivat luoda uusia markkinoita ja tuotteita Fortumille. Fortum pyrkii jatkuvasti kehittämään puhtaan energian ratkaisuja sekä ratkaisuja, jotka parantavat resurssi- ja systeemitehokkuutta.

Fortum raportoi tutkimus- ja kehityksen menot vuositasona. Vuonna 2020 Fortumin tutkimus- ja kehityksen menot olivat 56 (67) miljoonaa euroa eli 0,1 % (1,2 %) liikevaihdosta.

|                             | 2020 | 2019 | 2018 | Muutos<br>20/19 |
|-----------------------------|------|------|------|-----------------|
| T&K-kulut, milj. euroa      | 56   | 67   | 56   | -16%            |
| T&K-kulut, % liikevaihdosta | 0,1  | 1,2  | 1,1  |                 |

### Muutoksia konsernin johdossa

Fortum ilmoitti 2.3.2020, että yhtiön toimitusjohtaja Pekka Lundmark oli eronnut Fortumin palveluksesta. Lundmark jätti Fortumin heinäkuun 2020 lopussa.

Fortumin talousjohtaja Markus Rauramo aloitti työnsä Fortumin toimitusjohtajana 1.7.2020 ja Timo Karttinen, Fortumin entinen talousjohtaja (2014–2017), aloitti työnsä Fortumin väliaikaisena talousjohtajana.

Fortum ilmoitti 18.12.2020 nimittäneensä Bernhard Güntherin (53, kauppatieteen tohtori) konsernin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen.

### Varsinainen yhtiökokous 2020

Fortumin vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous oli määrä pitää 17.3.2020. Fortumin hallitus päätti 16.3.2020 peruuttaa varsinaisen yhtiökokouksen, koska COVID-19-pandemian eteneminen oli nopeutunut ja Suomen hallitus oli ilmoittanut samana päivänä tilanteen aiheuttamista rajoituksista. Yhtiökokous pidettiin torstaina 23.4.2020.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019 sekä päätti myöntää vastuuvapauden vuodelta 2019 kaikille hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 1,10 euroa osaketta kohti. Osingon täsmäytyspäivä oli 27.4.2020, ja osingon maksupäivä oli 5.5.2020, jolloin osinkoja maksettiin 977 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous päätti hyväksyä yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita tulevalle toimikaudella seuraavasti: puheenjohtajalle 77 200 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 57 500 euroa vuodessa, jäsenelle 40 400 euroa vuodessa sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajana toimivalle hallituksen jäsenelle 57 500 euroa vuodessa siinä tapauksessa, että hän ei samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana. Lisäksi maksetaan kokouspalkkiota sekä hallituksen että valiokuntien kokouksista 600 euroa kokoukselta. Jos hallituksen jäsen asuu Suomen ulkopuolella Euroopassa, kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena. Jos hän asuu Euroopan ulkopuolella, kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena. Suomessa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio sekä hallituksen että valiokuntien kokouksista maksetaan Suomen ulkopuolella pidettävistä kokouksista kaksinkertaisena ja Euroopan ulkopuolella pidettävistä kokouksista kolminkertaisena. Hallituksen ja valiokuntien puhelinkokouksista maksetaan kaikille niiden jäsenille yksinkertainen palkkio.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt: puheenjohtajaksi Matti Lievonen, varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Reinikkala ja jäseniksi Eva Hamilton, Essimari Kairisto, Klaus-Dieter Maubach, Anja McAlister, Philipp Rösler, Teppo Paavola ja Annette Stube.

Lisäksi yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Deloitte Oy, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajakseen KHT Reeta Virolaisen. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun perusteella. Syyskuussa 2020 Deloitte Oy:n Jukka Vattulainen nimitettiin Fortumin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Fortumin vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 20 000 000 osaketta eli noin 2,25 % prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutuksia ei ollut käytetty 11.3.2021 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 500 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tästä valtuutuksesta oli käytetty 165 000 euroa 11.3.2021 mennessä.

Äänestyksen jälkeen yhtiökokous päätti hylätä osakkeenomistaja Maailman Luonnon Säätiö – World Wide Fund for Nature, Suomen Rahasto, sr:n tekemän ehdotuksen yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi.

### Hallituksen päätökset

Vuoden 2020 yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa Fortumin hallitus valitsi keskuudestaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Matti Lievosen sekä jäseniksi Eva Hamiltonin, Klaus-Dieter Maubachin ja Anja McAlisterin.

Lisäksi hallitus valitsi tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtajaksi Essimari Kairiston sekä jäseniksi Teppo Paavolan, Veli-Matti Reinikkalan, Philipp Röslerin ja Annette Stuben.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Fortumin osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin 11.9.2020 seuraavat jäsenet: osastopäällikkö Kimmo Viertola, Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto (puheenjohtaja); toimitusjohtaja Jouko Pölönen, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen; ja toimitusjohtaja Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Lisäksi Fortumin hallituksen puheenjohtaja Matti Lievonen on nimitystoimikunnan jäsen.

## Muita merkittäviä tapahtumia tilikaudella

Hallitus päätti 18.12.2020 yhtiön avainhenkilöstön ja ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinohjelman (Long-term Incentive -ohjelma, LTI) vuosien 2021–2023 ansaintajaksosta (LTI-jakso). Vuosien 2021–2023 ohjelma on osa Fortumin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää, ja se noudattaa samoja periaatteita kuin aiemmat ohjelmat. Vuosien 2021–2023 LTI-jakson suorituskriteerit ovat Fortumin osakkeen kokonaistuoton kehitys verrattuna ryhmään eurooppalaisia sähkö- ja kaasuyhtiöitä sekä Fortumin hiileen perustuvan sähköntuotantokapasiteetin vähentämiseen liittyvä tavoite, joka on linjassa yhtiön julkaiseman hiilestä luopumisen suunnitelman kanssa. Hiileen perustuvan sähköntuotantokapasiteetin vähentämiseen liittyvän tavoitteen vähimmäistason saavuttamiseksi vaaditaan yhtiön ilmoittaman tavoitetason ylitys. Vuosien 2021–2023 LTI-jakso koskee noin 150:tä henkilöä, myös Fortumin johtoryhmän jäseniä. Hallitus päätti myös käynnistää rajoitetun osakeohjelman 2021–2023 (Restricted Share -ohjelma, RS) täydentämään LTI-ohjelmaa sekä varata osakkeita keväällä 2024 mahdollisesti maksettavia palkkioita varten. Palkkiona luovutettavien osakkeiden enimmäismäärän odotetaan olevan vuosien 2021–2023 LTI-jakson osalta 800 000 osaketta ja vuosien 2021–2023 RS-jakson osalta korkeintaan 60 000 osaketta.

Fortumin hallitus päätti 30.9.2020 käynnistää vuoden 2021 säästökauden henkilöstön osakesäästöohjelmansa puitteissa. Henkilöstön osakesäästöohjelma perustettiin lokakuussa 2019, ja Fortumin hallitus päättää vuosittain ohjelman puitteissa käynnistettävistä säästökausista.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## Avaintekijät ja riskit

Fortumin taloudellinen tulos altistuu useille taloudellisille, operatiivisille, strategisille ja vastuullisuuteen liittyville riskeille. Fortum altistuu näille riskeille sekä suoraan että epäsuorasti tytäryhtiöidensä ja osakkuus- ja yhteisyritystensä kautta. Fortumin pääasialliset osakkuus- ja yhteisyritykset ovat Teollisuuden Voima Oyj (TVO), Forsmarks Kraftgrupp AB, Kemijoki Oy, TGC 1 ja Stockholm Exergi AB. Lisätietoja riskeille altistumisesta on kunkin yhtiön vuosikertomuksessa.

Fortumista tuli Uniperin enemmistöomistaja 26.3.2020. Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa toisesta neljänneksestä alkaen. Uniper kuitenkin pysyy erillisenä pörssi-yhtiönä, joka toimii Saksan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti ja jolla on omat riskienhallintajärjestelmänsä, kuten riskipolitiikat, joissa määritetään riskienhallintaorganisaation periaatteet, prosessit ja vastuut Uniperissa. Siksi Uniper ei suoraan sovelle riskienhallintajärjestelmiä, joita sovelletaan Fortumin muihin divisiooniin ja konsernitoimintoihin. Uniperin riskienhallintajärjestelmien keskeisten periaatteiden ja prosessien katsotaan olevan olennaisilta osin yhdenmukaisia Fortumin järjestelmien kanssa. Tavoitteena on jatkaa riskienhallintajärjestelmien yhdenmukaistamista edelleen.

Lisätietoja Uniperin riskienhallintajärjestelmästä ja riskeille altistumisesta on Uniperin 2020 vuosikertomuksessa.

Joulukuussa 2020 Fortum esitteli koko Fortum-konsernin päivitetyn strategian. Fortum ja Uniper ovat sopineet tekemänsä yhteistyötä useilla alueilla, mukaan lukien vesivoiman ja fyysisen sähkökaupan optimointi Pohjoismaissa, aurinko- ja tuulivoimahankkeiden kehittäminen Euroopassa sekä vetyä koskevan kasvustrategian laatiminen. Lisäksi Fortum on julkaissut useita strategisia kasvualueita, joihin se tulee investoimaan



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

tulevaisuudessa ja aloittanut strategisen arvioinnin Baltian ja Puolan lämpöliiketoimintojen, Stockholm Exergin 50 %:n omistuksen sekä Consumer Solutions -liiketoimintojen osalta. Strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää onnistumista liiketoimintojen uudelleenjärjestelyssä sekä Fortumin ja Uniperin välisen yhteistyön onnistumisesta.

Fortum altistuu sähkön, päästöoikeuksien ja polttoaineiden hintojen vaihtelulle ja volyymien muutoksille pääasiassa sähkön- ja lämmöntuotantonsa kautta. Tuotanto-omaisuuden, kuten vesi-, ydin- ja tuulivoimantuotannon kannattavuus altistuu ensisijaisesti sähkön hintojen ja volyymien vaihteluille, kun taas hiili- ja kaasukäyttöisten voimalaitosten kannattavuus riippuu sähkön ja päästöoikeuksien hinnan erotuksesta ja polttoaineiden hinnoista.

Pohjoismaissa ja Keski-Euroopan maissa sähkön hinnat ja kannattavan tuotannon määrä vaihtelevat merkittävästi useiden tekijöiden perusteella. Näitä tekijöitä ovat esimerkiksi sääolosuhteet, tuotannon ja siirron katkokset, päästöoikeuksien hinnat, polttoainehinnat ja sähkön kysyntä.

Uniperilla on pitkäaikaisia kaasuntoimitussopimuksia, joissa yleensä asiakkaalla ja toimittajalla on mahdollisuus mukauttaa sopimusehdot muuttuneisiin markkinaolosuhteisiin. Tähän liittyy riski, että toimittajat muuttavat sopimusta ja/tai asettavat uusia haitallisia ehtoja, mutta myös mahdollisuus uusien Fortumille hyödyllisten ehtojen luomiseen.

Fortumin Venäjän liiketoimintojen kannalta keskeisiä tekijöitä ovat talouskasvu, ruplan kurssi, lämmöntuotannon sääntely sekä sähkön tukku- ja kapasiteettimarkkinoiden kehitys. Saadut takuuhintaiset CSA-kapasiteettimaksut ja huutokaupoissa määräytyvät CCS-kapasiteettimaksut ovat keskeisiä kannattavuustekijöitä. Suurin osa Fortumin vuoden 2007 jälkeen rakennetusta kapasiteetista kuuluu CSA-järjestelmän piiriin. Jokaiselle takuuhinnan piirissä olevalle uudelle laitokselle maksetaan Venäjän valtion takaamaa takuuhintaa noin 10 vuoden ajan käyttöönotosta lähtien (uusiuutuvalle energiantuotannolle noin 15 vuoden ajan). Saadut kapasiteettimaksut vaihtelevat voimalaitosten iän, sijainnin, tyypin ja koon mukaan. Myös kausivaihtelut ja käytettävyyden vaikuttavat kapasiteettimaksuihin. CSA-maksuihin vaikuttavat muun muassa valtion obligaatioiden tuotto, tuottoaste, kuluttajahintaindeksi (CPI) sekä yhtiöiden sähkön spot-markkinoilta saamat tuotot (tuottoja tarkastellaan kolmen ja kuuden vuoden kuluttua laitoksen käyttöönotosta). Lisäksi lämpövoimalat saavat selkeästi korotettuja CSA-maksuja alkaen noin kuuden vuoden kuluttua käyttöönotosta.

Kansalliset ja EU-tason energiapolitiikat ja -säädökset vaikuttavat voimakkaasti energia-alaan. Fortumin strategia perustuu skenaarioihin sääntely-ympäristön tulevasta kehityksestä nykyisissä ja mahdollisissa uusissa liiketoiminnoissa sekä nykyisillä ja mahdollisilla uusilla markkina-alueilla. Yleinen monimutkaisuus ja mahdolliset sääntelymuutokset Fortumin eri toimintamaissa aiheuttavat riskejä ja luovat mahdollisuuksia energia- ja ympäristöhuolto liiketoiminnassa sekä kuluttajaliiketoiminnassa. Fortum analysoi ja arvioi lukuisia markkinoiden ja sääntelyn tulevaisuuden kehityskulkuja ja niiden vaikutuksia eri tuotantomuotoihin ja teknologioihin strategiansa kehittämisessä.

Fortumilla on rahavirtoja, omaisuutta ja velkoja muissa valuutoissa kuin euroissa, ja siksi yhtiö altistuu valuuttakurssien vaihteluille. Valuutariski johtuu pääasiassa hyödykkeiden fyysisestä ja taloudellisesta kaupasta, nykyisistä ja uusista investoinneista, ulkoisesta rahoituksesta sekä konsernin osakaslainoista. Merkittävin valuutariski liittyy euron ja Ruotsin kruunun sekä euron ja Venäjän ruplan sekä euron ja Ison-Britannian punnan kursseihin, koska Fortumilla on laajasti toimintaa Ruotsissa, Venäjällä ja Ison-Britanniassa.

Fortumin nykyinen sekä Standard & Poor'sin että Fitchin luottoluokitus on BBB negatiivisin näkymin. Keskeisimpiä riskitekijöitä, jotka voivat johtaa luottokelpoisuuden heikkenemiseen ja luokituksen alentamiseen, ovat Euroopan ja Venäjän sähkönhintojen laskun jatkuminen, odotettua pienemmät tuotot suunnitelluista liiketoimintojen myynneistä sekä velkaantumisen kasvu. Luottoluokituksen lasku etenkin investment grade -tason alle (BB+ tai alle) voisi vaikeuttaa pääomamarkkinoille pääsyä ja lisätä uuden rahoituksen kustannuksia. Uniperin Standard & Poor'sin luottoluokitus on tällä hetkellä myös BBB negatiivisin näkymin. Sijoitusluokituksen alentaminen tasolle BBB- tai sen alle voisi vaikuttaa likviditeettiin negatiivisesti, koska vastapuolet, etenkin

trading-liiketoiminnassa, voisivat vaatia korkeampia vakuuksia, mikä edellyttäisi likvidejä varoja tai pankkitakauksia.

Energian tuotanto, varastointi ja jakelu sekä toiminnan valvonta ovat monimutkainen prosessi, ja siksi voi sattua onnettomuuksia. Mikä tahansa ei-toivottu toimintaan liittyvä tapahtuma (joka voi johtua esimerkiksi teknisestä viasta, inhimillisestä virheestä, prosessivirheestä, luonnonkatastrofeista, sabotaasista tai terrori-iskusta) voi vaarantaa henkilökohtaisen turvallisuuden tai aiheuttaa fyysisiä vahinkoja, liiketoiminnan keskeytyksiä ja mahdollisia kolmannen osapuolen vastuita. Vahinkojen korjauskustannukset voivat olla korkeat etenkin konsernin suurimmissa yksiköissä.

Fortumin liiketoimintaan kuuluu voimalaitosten tai muiden energiateollisuuden tilojen rakentaminen, modernisointi, kunnossapito ja käytöstäpoisto. On mahdollista, että rakennuskustannukset ylittävät suunnitellut arviot tai rakentaminen viivästyy sääntely- tai lupakysymysten, projektin avaintoimittajien epäonnistumisen, lupien saamisen epäonnistumisen tai COVID-19-pandemian aiheuttaman projektin keskeyttämisen seurauksena. Laitoshankkeissa on myös ympäristö-, terveys- ja turvallisuusriskejä. Laitoshankkeissa riskit voivat toteutua sekä Fortumin omissa hankkeissa että yhteisyritysten tai osakkuusyhtiöiden kautta toteutettavissa hankkeissa. Merkittävimmät laitosprojektit, jotka altistuvat edelleen merkittäville riskeille, ovat Datteln 4, Nord Stream 2 ja Olkiluoto 3.

Vuonna 2020 COVID-19-pandemia aiheutti uusia ja osittain odottamattomia riskejä, kun yhteiskunnat ja hallitukset ympäri maailmaa toteuttivat rajuja toimenpiteitä taudin leviämisen estämiseksi. Vaikka vaikutukset Fortumiin ovat toistaiseksi olleet rajalliset, altistuminen riskille ja epävarmuudelle kaikissa riskiluokissa on kasvanut vuoden 2019 lopun tilanteeseen verrattuna. Jatkuessaan odotettua kauemmin tai johtaessaan odotettua vakavampaan taloudelliseen taantumaa, COVID-19-pandemia heikentää yhtiön tulosta, koska tulevien vuosien suojaustaso on alhaisempi. Tärkeimpiä riskitekijöitä ovat alhaisemmat raaka-aineiden hinnat ja kysynnän lasku, luottotappiot ja maksuviivästykset, projektien viivästykset ja häiriöt laitosten toiminnassa tai matkustuskieltojen aiheuttamat huoltojen viivästymiset, avainhenkilöiden poissaolo sekä ongelmat varaosien tai materiaalien saatavuudessa.

Fortum seuraa tarkasti pandemian kehitystä ja sen vaikutusta toimintaamme, jotta voimme reagoida nopeasti muutoksiin ja varmistaa sähkön, lämmön ja niihin liittyvien palvelujen turvallisen ja luotettavan toimituksen. Lisätietoja Fortumin riskeistä ja riskienhallinnasta on esitetty hallituksen toimintakertomuksen ▶ **Riskienhallinta**-osiossa sekä ▶ **liitetiedossa 4** Rahoitusriskien hallinta.

## Näkymät

### Suojaukset

Vuoden 2020 lopussa noin 75 % Generation-segmentin arvioidusta sähkön tukkumyynnistä Pohjoismaissa oli suojattu hintaan 33 euroa/MWh vuodelle 2021 ja noin 50 % hintaan 31 euroa/MWh vuodelle 2022.

Vuoden 2020 lopussa noin 90 % Uniper-segmentin arvioidusta sähkön tukkumyynnistä Pohjoismaissa oli suojattu hintaan 27 euroa/MWh vuodelle 2021, noin 65 % hintaan 24 euroa/MWh vuodelle 2022 ja noin 25 % hintaan 22 euroa/MWh vuodelle 2023.

Raportoidut suojausasteet perustuvat Generation-segmentin suojauksiin ja sähköntuotannon ennusteisiin sekä Uniper-segmentin tuotantoon Pohjoismaissa. Tuotanto-omaisuudessa ja suojausten määritelmässä on jonkin verran eroja, eivätkä ne siksi ole täysin vertailukelpoisia.

Raportoidut suojausasteet voivat vaihdella huomattavasti Fortumin ja Uniperin sähköjohdannaismarkkinoilla tekemien toimenpiteiden mukaan. Suojaukset tehdään pääasiassa johdannaisopimuksilla, joista suurin osa on Nasdaq Commodities -termiinejä.



**Tuloskehitys ja taloudellinen asema**

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

**Investoinnit**

Fortum arvioi investointien ilman yritysostoja olevan noin 1 400 miljoonaa euroa vuonna 2021. Arvio sisältää vuosittaiset kunnossapitoinvestoinnit, joiden osuuden arvioidaan olevan noin 700 miljoonaa euroa eli selkeästi alle poistojen tason.

**Generation**

Generation-segmentin saavutettuun sähkönhintaan Pohjoismaissa vaikuttavat muun muassa suojausasteet, suojaushinnat, spot-hinnat, Fortumin joustavan tuotantorakenteen käytettävyys ja käyttö sekä valuuttakurssivaihtelut. Jos sähköntuotantolähteiden suhteellisten osuuksien muutoksista mahdollisesti johtuvia vaikutuksia (tällä hetkellä noin 45 TWh) ei oteta huomioon, 1 euron muutos megawattituntia kohti Generation-segmentin saavuttamassa sähköntuotantolähteiden suhteellisten osuuksien muutoksista mahdollisesti johtuvia vaikutuksia (tällä hetkellä noin 45 TWh) ei oteta huomioon, 1 euron muutos megawattituntia kohti Generation-segmentin saavuttamassa sähköntuotantolähteiden suhteellisten osuuksien muutoksista mahdollisesti johtuvia vaikutuksia ei oteta huomioon, 1 euron muutos megawattituntia kohti Uniper-segmentin vesi- ja ydinvoimatuotannon tuotannon herkkyyden on erilainen eikä sisälly aiemmin mainittuun herkkyyteen.

**Russia**

Helmikuussa 2021 sähköntuotannon viranomaisen julkaisi tuottoasteen ja kuluttajahintaindeksin (CPI) vuodelle 2020. Näitä tietoja käytetään CSA-maksujen määrittämiseen vuodelle 2021. CSA-maksuja tarkistettiin alaspäin pääasiassa valtion obligaatioiden alhaisemman tuoton vuoksi (6,3 % vuonna 2021; 7,6 % vuonna 2020). Kahden tuotantoyksikön CSA-kausi päättyy Russia-segmentissä vuonna 2021. Tähän liittyvän negatiivisen taloudellisen vaikutuksen odotetaan olevan suurempi kuin positiivisen vaikutuksen, joka syntyy kolmen yksikön korkeampien CSA-maksujen nelivuotisen kauden alkamisella.

**Uniper**

Jos sähköntuotantolähteiden suhteellisten osuuksien muutoksista mahdollisesti johtuvia vaikutuksia ei oteta huomioon, 1 euron muutos megawattituntia kohti Uniper-segmentin vesi- ja ydinvoimatuotannon tuotannon herkkyyden on erilainen eikä sisälly aiemmin mainittuun herkkyyteen.

Uniperin osalta viitataan ohjeistukseen, jonka yhtiö julkaisee neljännesvuosittain.

**Verotus**

Fortumin vertailukelpoisen efektiivisen veroasteen odotetaan olevan vuonna 2021 tasolla 20–25 %. Tuloslaskelmasta lasketun veroasteen ja ohjeistetun vertailukelpoisen efektiivisen tuloveroasteen välinen ero johtuu myyntivoitoista, osuudesta osakkuusyriyten ja yhteisyriyten tuloksesta sekä käyvän arvon vaihteluista.

Kesäkuussa 2018 Ruotsin hallitus päätti alentaa yhteisöveroa kahdessa vaiheessa: 22,0 prosentista 21,4 prosenttiin tammikuusta 2019 alkaen ja 20,6 prosenttiin tammikuusta 2021 alkaen.



# Kestävä kehitys

## Kestävä kehitys Fortumissa

### Johdanto

Tämä osa-alue sisältää Fortumin muun kuin taloudellisen tiedon raportoinnin kirjanpitolaisissa 1336/1997, arvopaperimarkkinalaisissa 746/2012 ja osakeyhtiölaissa 624/2006 säädetyn mukaisesti. Raportointi kattaa Uniperin, jonka Fortum enemmistöomistajana on yhdistellyt tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen.

Tunnusluvut, joilla on samat laskentaperiaatteet, on yhdistelty, ja vain yksi luku esitetään. Niiden tunnuslukujen osalta, joiden laskentaperiaatteet tällä hetkellä poikkeavat toisistaan, esitetään kaksi lukua: Fortum ilman Uniperia ja Uniper omana yhtiönään. Historiallisia lukuja ei ole oikaistu.

Fortum-konsernin liiketoimintamalli on kuvattu kohdassa Segmenttikatsaukset sivulla 10.

Uniper on Saksassa listattu pörssi-yhtiö ja se noudattaa edelleen omia kestävän kehityksen prosesseja ja menettelytapoja, ja raportoi kestävästä kehityksestä erillisenä yhtiönä. Uniper julkaisee myös erillisen yhdistetyn muun kuin taloudellisen tiedon raportin Saksan kauppalaain (Handelsgesetzbuch) 315c §:n sekä 289c-289e §:ien mukaisesti.

### Olennaiset muut kuin taloudelliset teemat

Fortumin muun kuin taloudellisen tiedon raportointi sisältää tietoa neljästä Suomen kirjanpitolaisissa määritellystä lakisääteisestä näkökohdasta. Nämä ovat: ympäristöasiat, sosiaaliset ja henkilöstöasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta.

Uniperin yhdistelyn seurauksena Fortum on arvioinut uudelleen olennaiset teemansa. Fortumin olennaisuusanalyysi tehtiin alun perin vuonna 2019, ja vuoden 2020 uudelleenarviointi perustui työpöytä-tarkasteluun, joka noudatti Uniperin kanssa samaa menetelmää. Kahden yhtiön arviointitulokset yhdistettiin niin, että molemmilla on sama painoarvo lopputuloksessa.

Fortumille on erittäin tärkeää vähentää päästöjä sekä hillitä ilmastonmuutosta. Samaan aikaan Fortum kantaa vastuuta luotettavan ja kohtuuhintaisen energian saatavuudesta. Fortumin tavoitteena on myös parantaa energiatehokkuutta ja edistää kiertotaloutta sekä huomioida toiminnan vaikutukset henkilöstöön ja yhteiskuntaan.

Edellä esitettyjen olennaisten teemojen perusteella Fortumin päivitetty kestävän kehityksen painopistealueet ovat:

| Ilmasto ja resurssit                     | Henkilöstö ja yhteiskunta                        |   |
|--|--|---|
| Ilmastonmuutos ja kasvihuonekaasupäästöt | Henkilöstön hyvinvointi, terveys ja turvallisuus | Liiketoiminnan eettisyys ja määräystenmukaisuus |
| Päästöt ilmaan, maahan ja veteen         | Hallinnointi                                     | Työelämän oikeudet                              |
| Energiatehokkuus                         | Ihmisoikeudet                                    | Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet  |
| Toimitusvarmuus                          | Innovaatiot ja digitalisaatio                    | Sidosryhmäyhteistyö                             |
| Vedenkäyttö                              | Taloudellinen arvionluonti                       | Asiakkaan oikeudet ja asiakastyytyväisyys       |
| Luonnon monimuotoisuus                   |  |   |
| Kiertotalous                             |  |   |

Fortumin kestävän kehityksen tunnuslukuja seurataan neljännesvuosi- ja vuosiraportoinnin avulla. Fortum julkaisee vuosittain Kestävän kehityksen raportin, jossa on lisätietoja Fortumin kestävän kehityksen toiminnasta.

### Päivitetyt kestävän kehityksen tavoitteet

Fortum päivitti ilmastotavoitteensa Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisiksi joulukuussa 2020 ja on sitoutunut hiilineutraaliuteen viimeistään vuoteen 2050 mennessä. Tavoite sisältää suorat CO<sub>2</sub>-päästöt (Scope 1) ja epäsuorat CO<sub>2</sub>-päästöt (Scope 2 ja 3). Fortumin etenemissuunnitelma päästöjen vähentämiseksi Euroopassa on myös määritetty. Fortum on sitoutunut vähintään 50 %:n CO<sub>2</sub>-päästövähennykseen (Scope 1 ja 2) Euroopan sähköntuotannossa vuoteen 2030 mennessä (vuoteen 2019 verrattuna) ja hiilineutraaliuteen viimeistään vuoteen 2035 mennessä.

Scope 3 -päästöillä on merkittävä vaikutus Fortumin kokonaispäästöihin. Vuoden 2021 aikana Fortum kehittää tavoitteen Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, koskien epäsuoria päästöjä, jotka syntyvät fossiilisten polttoaineiden myynnistä loppuasiakkaille.

Fortum on myös asettanut luonnon monimuotoisuutta koskevan tavoitteen vuodelle 2021. Fortumin tavoitteena on toteuttaa vähintään 12 merkittävää vapaaehtoista toimenpidettä, jotka parantavat lajien elinolosuhteita ja vahvistavat populaatioita. Tavoite kattaa kaikki toimintamaat, joissa Fortumilla on vesivoimantuotantoa. Hankkeet kohdistuvat erityisesti uhanalaisiin lajeihin ja elinympäristöihin, ja vuodelle 2021 suunniteltuja toimenpiteitä ovat esimerkiksi vesi- ja maaelinympäristöjen kunnostus, kalojen kulun ja vaelluskalakantojen parantaminen sekä vieraslajien torjunta.

Fortumille hyvä turvallisuus on liiketoiminnan perusta sekä tehokkaan ja häiriöttömän toiminnan ehdoton edellytys. Uudella turvallisuustavoitteella mitataan oman henkilöstön ja urakoitsijoiden lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuutta (Total Recordable Injury Frequency, TRIF), ja kunnianhimoinen tavoite on saavuttaa taso alle 1,0 vuoden 2025 loppuun mennessä. Fortumin TRIF oli 2,3 vuonna 2020.

Kestävän kehityksen tavoitteiden kehittäminen jatkuu vuonna 2021. Fortumin tavoitteena on yhdenmukaistaa tavoitteet myös muille kestävän kehityksen alueille ilmaston, luonnon monimuotoisuuden ja turvallisuuden lisäksi.

Kestävän kehityksen tavoitteet vuodelle 2020 oli määritelty Fortumille ilman Uniperia. Koska Fortum yhdisteli Uniperin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen, Fortumin toiminnot, kestävän kehityksen vaikutukset ja tunnusluvut muuttuivat merkittävästi. Siksi Fortum raportoi vain valikoidut kestävän kehityksen tunnusluvut, jotka on esitetty alla olevissa taulukoissa, ilman vertailua aiemmin asetettuihin vuoden 2020 tavoitteisiin, jotka eivät ole enää relevantteja muuttuneelle konsernille.

### Konsernin kestävän kehityksen tunnusluvut

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| <b>Ilmasto ja resurssit</b>  |      |      |
| Energian kokonaistuotannon CO <sub>2</sub> -ominaispäästöt <sup>1)</sup> , gCO <sub>2</sub> /kWh   | 287  | 189  |
| CHP-laitosten energiakäytettävyys <sup>2)</sup> , %  | 93,2 | 95,9 |
| Uniperin sähköntuotantolaitosten käytettävyys <sup>3)</sup> , %                                    | 75,0 | -    |
| <b>Henkilöstö ja yhteiskunta</b>   |      |      |
| Poissaolon johtaneiden työtapaturmien taajuus (LTIF), oma henkilöstö ja urakoitsijat <sup>1)</sup> | 1,3  | 1,7  |
| Vakavat työtapaturmat <sup>1)</sup> , kpl  | 1    | 1    |

Fortum yhdisteli Uniperin tytäryhtiönä vuoden 2020 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Vuosi 2020 ei sisällä Uniperin ensimmäistä vuosineljänneksestä. Vuoden 2019 luvut eivät sisällä Uniperia.

1) 2020 luvut sisältävät Uniperin toisesta vuosineljänneksestä 2020 alkaen.

2) Ei sisällä Uniperia.

3) 2020 luvut sisältävät Uniperin sähköntuotannon kaasu- ja hiilivoimalaitoksilla toisesta vuosineljänneksestä 2020 alkaen.



## Muut kestävän kehityksen tunnusluvut <sup>1)</sup>

|   | 2020     | 2019                   |
|---|----------|------------------------|
| <b>Ilmasto ja resurssit</b>   |          |                        |
| Energiatehokkuusparannus vuoteen 2020 mennessä verrattuna vuoteen 2012, GWh/a                           | 1 840    | 1 707                  |
| Merkittävät EHS-poikkeamat, kpl   | 16       | 11                     |
| <b>Henkilöstö ja yhteiskunta</b>  |          |                        |
| Maineindeksi, perustuu One Fortum -tutkimukseen, asteikolla 0–100                                       | 72,5     | 72,3                   |
| Asiakastytyväisyysindeksi (CSI), perustuu One Fortum -tutkimukseen, asteikolla 0–100                    | 61–81    | 54–80                  |
| Työtapaturmien, merkittävien EHS-poikkeamien ja läheltä piti -tapausten tutkinnan laatu, asteikolla 1–5 | Taso 4,0 | Taso 3,0               |
| GAP-indeksi, EHS-minimivaatimusten käyttöönotto, asteikolla 1–5   | Taso 3,0 | Taso 3,0               |
| Urakoitsijoiden turvallisuuden parantamista mittaava indeksi, asteikolla 1–5                            | Taso 4,0 | Taso 2,0 <sup>2)</sup> |
| Sairauspoissaolot, %  | 2,9      | 2,9 <sup>3)</sup>      |

1) Kaikki luvut ilman Uniperia.

2) Urakoitsijoiden turvallisuuden parantamista mittaavan indeksin raportointi alkoi toisella kvartaalilla 2019.

3) Luku on tarkentunut Taloudelliset tiedot 2019 -raportissa esitetystä (3,0).

Fortumin tavoitteena on erinomainen taloudellinen menestys strategisesti valituilla keskeisillä alueilla vahvan osaamisen ja vastuullisten toimintatapojen avulla. Taloudellisiin tavoitteisiin sisältyy tavoite pääomarakenteelle (rahoitusnettovelka / vertailukelpoinen käyttökate eli EBITDA alle 2x) ja kaksi erilaista vähimmäistuottovaatimusta uusille investoinneille (WACC +100 BPS vihreille investoinneille ja WACC +200 BPS muille investoinneille). Fortumin tavoitteena on tarjota hyvä tuotto omistajilleen, ja yhtiön osinkopolitiikka on maksaa vakaata, kestävä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

Fortum on merkittävä taloudellinen toimija toimintamaissaan. Fortumin toiminnan merkittävimmät suorat rahavirrat syntyvät myyntituotoista asiakkailta, ostoista palvelun- ja tavarantoimittajilta, korvauksista rahoittajille, osingoista osakkeenomistajille, kasvu- ja ylläpitoinvestoinneista, henkilöstön palkoista sekä maksetuista veroista.

Fortum edistää sosiaalista kehitystä ja hyvinvointia toimintamaissaan muun muassa maksamalla veroja. Fortumin yhteiskunnalle verojen muodossa tuomat hyödyt sisältävät yrityksen maksamien tuloverojen lisäksi monia muita veroja. Fortumin verotuskäytännöt ja verohallintaa ohjaavat periaatteet, ilman Uniperiä, on esitetty Fortumin verotuksen periaatteissa Fortumin verkkosivuilla. Fortum julkaisee verojalanjälkensä vuosittain, ja Uniper julkaisee ensimmäisen verojalanjälkensä keväällä 2021.

Fortum on sisällytetty useisiin kestävän kehityksen indekseihin ja arvioitu useilla kestävän kehityksen luokituksilla; katso luettelo Fortumin verkkosivuilta. Fortumin kestävän kehityksen raportointi kattaa Fortumin määräysvallassa olevat toiminnot mukaan lukien tytäryritykset kaikissa toimintamaissa, ellei toisin mainita.

## Kestävään kehitykseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Fortumin liiketoimintoihin kohdistuu riskejä, joilla voi toteutuessaan olla haitallisia vaikutuksia ympäristölle sekä henkilöstön, urakoitsijoiden ja lähiyhteisöjen turvallisuudelle. Tärkeimmät kestävän kehityksen riskit, ilmastoon liittyvät riskit mukaan lukien, on raportoitu Fortumin johtoryhmälle ja tarkastus- ja riskivaliokunnalle osana Fortum-konsernin merkittävimpien riskien ja epävarmuuksien vuositarkastelua. Fortum-konsernin riskit on esitelty hallituksen toimintakertomuksen riskienhallintaosiossa.

Erillisenä pörssiyhtiönä Uniperilla on omat, yhtiön riskienhallinnan mukaiset prosessit, joilla se tunnistaa, arvioi ja hallitsee ympäristöön liittyviä, sosiaalisia ja/tai hallintoon liittyviä (ESG) riskejä. Vuonna 2020 Uniperilla ei ollut

Saksan kauppalain 289c §:n mukaisesti raportoitavia ESG-riskejä. Sen nettoriskien vaikutus jäi alle raportointikynnyksen.

Ilmastonmuutos, tarve vähentää hiilidioksidipäästöjä sekä parantaa resurssitehokkuutta muuttavat perusteellisesti energiatoimialaa. Nämä muutokset luovat Fortumille myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Fortum on investoinut viimeisten kuuden vuoden aikana noin 11 miljardia euroa ja kasvanut Euroopan kolmanneksi suurimmaksi hiilidioksidipäästöttömän sähkön tuottajaksi ja merkittäväksi kaasutoimijaksi. Yhtiöllä onkin hyvät lähtökohdat tarttua energiamuutoksen tarjoamiin mahdollisuuksiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Energiamuutoksessa menestyminen edellyttää kestävän kehityksen mukaista toimintaa, kohtuuhintaista energiaa ja toimitusvarmuutta. Toimitusvarmuuden takaamiseksi tarvitaan uusiutuvien energiamuotojen lisäksi yhä puhtaampaa kaasua (kuten vetyä), energian varastointia ja muita joustavia ratkaisuja. Lisäksi tarvitaan teollisuuden, liikenteen, lämmityksen ja jäähdytyksen hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Fortumin päivitetty strategiset painopisteet tarjoavat ratkaisuja juuri näille alueille: Fortumin tavoitteena on vähentää oman toimintansa hiilidioksidipäästöjä ja kasvattaa CO<sub>2</sub>-vapaata sähköntuotantoa hyödyntäen samalla yhtiön vahvaa asemaa kaasussa energiamuutoksen mahdollistamiseksi. Samalla Fortumin tavoitteena on tarjota teollisuus- ja infrastruktuuriasiakkaille ratkaisuja hiilidioksidipäästöjen ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Näitä ovat esimerkiksi sähköverkon stabiliteettiratkaisut, energiantuotanto jätteenpoltolla sekä vähäpäästöiset ratkaisut teollisuudelle. Fortum pyrkii myös hyödyntämään vedyn tuomia mahdollisuuksia, sitä mukaa kun ne ovat kaupallisesti saatavilla.

## Kestävän kehityksen hallinto ja politiikat

Koska kestävä kehitys on olennainen osa Fortumin strategiaa, ylin päätöksentekovalta kestävään kehitykseen ja ilmastoon liittyvissä asioissa on hallituksen jäsenillä, joilla on yhteisvastuu näistä asioista.

Fortumin johtoryhmä päättää vuosisuunnittelua ohjaavista kestävän kehityksen linjauksista ja konsernitason tavoitteista. Lopullisesti konsernin tulostavoitteet, mukaan lukien kestävään kehitykseen ja ilmastoon liittyvät tavoitteet, hyväksyy Fortumin hallitus. Fortumin linjajohto vastaa konsernin politiikkojen ja ohjeiden toteuttamisesta ja kestävän kehityksen päivittäisestä johtamisesta ja kehitysohjelmista. Turvallisuustavoitteiden (poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus, oma henkilöstö ja urakoitsijat) toteutuminen on osa Fortumin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää (short-term incentive programme, STI). Fortumin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään (long-term incentive programme, LTI) sisältyy ilmastoon liittyvä mittari. Vuosien 2020–2022 LTI-ohjelmassa tavoite liittyy hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen Fortumin strategian mukaisesti. Vuosien 2021–2023 LTI-ohjelmassa tavoite liittyy hiileen perustuvan sähköntuotantokapasiteetin vähenemiseen, mikä vastaa Fortumin suunnitelmaa hiilestä luopumiseksi. Sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tavoitteet koskevat Fortumia, eivät Uniperia. Uniper jatkaa omien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiensä toteuttamista.

Uniper SE:n johtoryhmä kantaa kokonaisvastuun Uniperin kestävän kehityksen toimenpiteiden hyväksymisestä ja toimeenpanosta. Uniperin ylin hallintoelin, hallintoneuvosto, seuraa Uniperin kestävän kehityksen sitoumusten toteutumista. Kolme Fortumin johtoryhmän jäsentä, mukaan lukien Fortumin toimitusjohtaja sekä yksi Fortumin hallituksen jäsen, ovat Uniperin hallintoneuvoston jäseninä.

Kestävän kehityksen johtaminen on Fortumissa strategialähtöistä ja perustuu yhtiön arvoihin, Toimintaohjeeseen (Code of Conduct), Toimintaohjeeseen palvelun- ja tavarantoimittajille (Supplier Code of Conduct), kestävään kehitykseen liittyviin politiikkoihin sekä muihin konsernitasolla määriteltyihin politiikkoihin ja niitä tarkentaviin ohjeistuksiin. Toistaiseksi Uniperilla on oma erillinen Toimintaohje ja Toimintaohje palvelun- ja tavarantoimittajille. Molempien yhtiöiden Toimintaohjeilla on samankaltainen perusta ja ne määrittävät toimintatavat, joita kaikkien tulee noudattaa. Ne linjaavat, miten kohtelemme toisiamme, harjoitamme liiketoimintaa ja olemme yhteydessä ympäröivään maailmaan. Yhtiöiden Toimintaohjeet palvelun- ja



tavarantoimittajille, jotka molemmat perustuvat UN Global Compactin kymmenelle periaatteelle, esittävät vaatimukset Fortumin ja Uniperin toimittajille ja liikekumppaneille.

Fortumin kestävä kehityksen politiikka ja Uniperin Health, Safety, Security (HSSE) and Sustainability Policy Statement määrittävät yhtiöiden kestävä kehityksen päämäärät ja painopistealueet. Molemmilla yhtiöillä on vahvat politiikat ja niitä tarkentavat ohjeistukset, jotka ohjaavat toimintoja näillä alueilla: ympäristöasiat, sosiaaliset ja henkilöstöasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta. Tärkeimmät politiikat ja ohjeistukset on kuvattu tämän raportin kyseisissä kohdissa.

Fortum ottaa toiminnassaan huomioon ja kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia, YK:n sopimusta lapsen oikeuksista, sekä kansainvälisen työjärjestö ILO:n perussopimuksia. Lisäksi Fortum huomioi toiminnassaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille, kansainvälisen kauppakamarin lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet sekä Bettercoal-aloitteen toimintaohjeen vastuullisesta hiilenlouhinnasta.

Fortum on YK:n Global Compact ja Caring for Climate -aloitteiden jäsen. Uniper noudattaa YK:n Global Compactin kymmentä periaatetta, mutta ei ole sen virallinen jäsen.

### Liiketoiminnan eettisyys

Sekä Fortumin että Uniperin Toimintaohje (Code of Conduct) ja Toimintaohje palvelun- ja tavarantoimittajille (Supplier Code of Conduct) korostavat nollatoleranssia korruption ja lahjonnan suhteen. Lisäksi lahjonnanvastaisuuteen, määräystenmukaisuuden hallintaan, omaisuuden suojaamiseen, eturistiriitoihin, rahanpesun vastaisuuteen ja kilpailuoikeudellisiin asioihin on luotu erilliset ohjeet.

Fortumin hallitus on hyväksynyt yhtiön Toimintaohjeen ja Toimintaohjeen palvelun- ja tavarantoimittajille. Uniperin Toimintaohje ja Toimintaohje palvelun- ja tavarantoimittajille ovat yhtiön johtoryhmän hyväksymiä.

Toimintaohjeita päivitetään säännöllisesti sen varmistamiseksi, että ne vastaavat yrityksen toiminnassa ja sääntelyssä tapahtuviin muutoksiin. Fortumin Toimintaohje ja Toimintaohje palvelun- ja tavarantoimittajille päivitettiin vuoden 2020 aikana ja julkaistiin vuoden 2021 alussa. Päivitettyihin Toimintaohjeisiin liittyvää koulutusta järjestetään vuoden 2021 aikana. Fortumin Toimintaohjeeseen liittyvä verkkokoulutus on pakollinen koko henkilöstölle. Uniperin päivitetty Toimintaohje julkaistiin vuoden 2020 alussa. Uniperin tavoitteena on tehdä kaikesta määräystenmukaisuuteen ja Toimintaohjeeseen liittyvästä koulutuksesta pakollista kaikille työntekijöille vuodesta 2021 alkaen. Lisäksi ne työntekijät, joiden tehtävät sitä edellyttävät, saavat säännöllisesti koulutusta liittyen politiikkoihin ja järjestelmiin, jotka ehkäisevät korruptiota.

Väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen tarjotaan sekä sisäisiä että ulkoisia raportointikanavia.

Raportointikanavat on kuvattu Toimintaohjeissa sekä yhtiöiden sisäisillä ja ulkoisilla verkkosivuilla. Fortumin tarkastus- ja riskivaliokunta valvoo ja arvioi säännöllisesti epäiltyjä väärinkäytöksiä, liiketoiminnan eettisyyteen liittyviä toimenpiteitä ja määräystenmukaisuutta. Uniperin määräystenmukaisuuden hallintajärjestelmä (Compliance Management System) sisältää neljännesvuosittaisen raportoinnin Uniperin johtoryhmälle. Uniperin tarkastus- ja riskivaliokunta valvoo määräystenmukaisuutta säännöllisesti. Uniperin johtoryhmän muodollinen sitoutuminen määräystenmukaisuuteen julkaistaan vuosittain yhtiön verkkosivuilla Saksan hallinnointikoodin mukaisesti.

Vuoden 2020 aikana Fortumin toiminnoissa, ilman Uniperia, todennettiin yksi korruptio- tai lahjontaepäily. Uniperissa raportoitii kaksi korruptio- tai lahjontaepäilyä vuoden aikana. Toinen korruptio- tai lahjontaepäily on edelleen vireillä ja toinen päätettiin perusteettomana.

### Ilmasto ja resurssit

Fortumin tunnusluvut ilmaston ja resurssien osalta liittyvät hiilidioksidipäästöihin, toimitusvarmuuteen, energiatehokkuuteen sekä merkittävien ympäristö-, työterveys- ja turvallisuuspoikkeamien (EHS-poikkeamat) hallintaan.

Fortumin kestävä kehityksen politiikka yhdessä EHS-johtamisen minimivaatimusten kanssa ohjaavat Fortumin ympäristöasioiden hallintaa. Uniperilla on oma HSSE & Sustainability Policy Statement ja HSSE and Sustainability -kehityssuunnitelma. Tuotantotoiminnot noudattavat ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardia, ja 99,9 % Fortumin sähkön- ja lämmöntuotannosta maailmanlaajuisesti on ISO 14001 -sertifioitu.

### Energia

Fortum-konsernin sähköntuotanto perustuu pääosin maakaasuun ja hiilidioksidipäästöttömään vesi- ja ydinvoimatuotantoon. Fortumin tavoitteena on vähentää hiilen käytön osuutta sähköntuotannossa nopeasti. Tällä hetkellä vain pieni osuus Fortumin sähköntuotannosta perustuu aurinko- ja tuulivoimaan, mutta Fortum tavoittelee näiden tuotantomuotojen merkittävää kasvua seuraavien viiden vuoden aikana.

Fortum on myös suuri kaukolämmön tuottaja. Lämpöä tuotetaan pääosin maakaasua käyttävissä ja energiatehokkaissa lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP). Lisäksi Uniperilla on laajaa raaka-aineiden kauppaa liittyvää liiketoimintaa ja maakaasuväylyjä, joilla on tärkeä rooli luotettavan ja joustavan kaasun toimituksen varmistamisessa.

Fortum haluaa mahdollistaa energiajärjestelmän muutoksen tarjoamalla luotettavaa ja kohtuuhintaista vähäpäästöistä energiaa. Tulevaisuudessa energiajärjestelmä – ja Fortumin tuotantoportfolio – perustuu uusiutuvaan energiaan, yhä puhtaampaan kaasuun (kuten vetyyn) ja ydinvoimaan. Lisäksi Fortum jatkaa teollisuus- ja infrastruktuuriratkaisujen tarjoamista, kuten energiantuotantoa jätteenpoltolla, verkon stabiliteettiratkaisuja sekä energian myyntiä ja varastointia.

Vuonna 2020 Fortumin sähköntuotanto oli 142,1 TWh ja lämmöntuotanto 29,6 TWh. Koko Fortumin sähköntuotannosta 45 % oli hiilidioksidipäästötöntä. Euroopassa 73 % sähköntuotannosta oli hiilidioksidipäästötöntä. Sähkön- ja lämmöntuotantoon ja kapasiteetteihin liittyvät luvut sisältävät myös luvut Fortumin osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, jotka myyvät tuotantonsa omistajilleen tuotantokustannushintaan.

Fortum käyttää useita polttoaineita sähkön-, lämmön- ja höyryntuotannossa: maakaasua, uraania, kivi- ja ruskohiiltä, jättepolttoaineita ja biopolttoaineita. Merkittävin käytetty polttoaine oli maakaasu.

Yhteiskunnan toiminta edellyttää häiriötöntä ja luotettavaa energiansaantia. Fortum varmistaa suunnitellulla ennakkohuollolla ja kunnonvalvonnalla, että voimalaitokset tuottavat luotettavasti sähköä ja lämpöä asiakkaiden tarpeisiin. COVID-19-pandemian aiheuttamissa poikkeusolosuhteissa Fortumille oli erittäin tärkeää varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Tämä tavoite saavutettiin hyvin: Fortumin energiantuotannossa ei ollut keskeytyksiä pandemian vuoksi. Myös kunnossapitoseisokit toteutettiin lähes poikkeuksetta aikataulujen mukaan huolellisen suunnittelun ja omien työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveyden suojelemiseksi toteutettujen toimenpiteiden avulla. Joissakin tapauksissa kunnossapitoseisokkeja pidennettiin, jotta samaan aikaan laitoksella työskentelevien työntekijöiden lukumäärää saatiin vähennettyä.

Uniperin määritelmä laitosten käytettävyydelle poikkeaa muusta Fortum-konsernista. Fortumin CHP-laitosten energiakäytettävyydessä, ilman Uniperia, ei huomioida suunniteltuja kunnossapitoseisokkeja, mutta Uniperin voimalaitosten käytettävyydessä huomioidaan suunnitellut seisokit suunnittele mattoman teknisen epäkäytettävyyden lisäksi. Vuonna 2020 Fortumin CHP-laitosten energiakäytettävyyden ilman Uniperia oli keskimäärin 93,2 % ja Uniperin kaasua ja hiiltä polttavien voimalaitosten käytettävyyden oli keskimäärin 75,0 %. Uniperin luku (75,0 %) sisältää ajanjakson, jolloin Uniper on yhdistelty tytäryhtiönä, eli vain vuoden 2020 toisen neljänneksen vuosineljänneksen.



## Ilmasto

Joulukuussa 2020 Fortum-konserni sitoutui hiilineutraaliuteen viimeistään vuoteen 2050 mennessä Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti. Fortumille on tärkeää muuttaa omat toiminnot hiilineutraaleiksi kasvattamalla CO<sub>2</sub>-vapaata sähköntuotantoa ja vähentämällä energiantuotantolaitoksien hiilidioksidipäästöjä.

Vuonna 2020 Fortumin suorat hiilidioksidipäästöt olivat 48,7 Mt. Venäjän sähkön- ja lämmöntuotannossa syntyi 63 % CO<sub>2</sub>-päästöistä. EU:n päästökauppajärjestelmän (ETS) piirissä oli 17,5 Mt kokonaishiilidioksidipäästöistä. Arvio Fortumille myönnettävistä ilmaisista päästöoikeuksista vuonna 2020 on 0,9 Mt.

| Fortumin kokonaishiilidioksidipäästöt <sup>1)</sup> (miljoonaa tonnia, Mt) | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------|------|------|
| Kokonaispäästöt  | 48,7 | 19,1 | 20,1 |
| Päästökauppajärjestelmän alaiset päästöt                                   | 17,5 | 2,1  | 2,5  |
| Myönnettyt päästöoikeudet  | 0,9  | 0,7  | 0,8  |
| Päästökauppajärjestelmään kuulumattomat päästöt Euroopassa                 | 0,7  | 0,7  | 0,7  |
| Päästöt Venäjällä  | 30,5 | 16,3 | 16,9 |

1) Fortum yhdisteli Uniperin tytäryhtiönä vuoden 2020 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Vuosi 2020 ei sisällä Uniperin ensimmäistä vuosineljänneistä. Vuosien 2018 ja 2019 luvut eivät sisällä Uniperia.

Vuonna 2020 Fortum-konsernin energian kokonaistuotannon hiilidioksidin ominaispäästöt olivat 287 gCO<sub>2</sub>/kWh.

Fortum, ilman Uniperia, saavutti 1 840 GWh/a energiatehokkuusparannuksen vuoden 2020 loppuun mennessä verrattuna vuoteen 2012.

## EHS-poikkeamat

Merkittäviä EHS-poikkeamia seurataan, raportoidaan, tutkitaan ja tarvittavat korjaavat toimenpiteet toteutetaan. Vuonna 2020 Fortumin toiminnoissa, ilman Uniperia, tapahtui 16 merkittävää EHS-poikkeamaa. Merkittäviin EHS-poikkeamiin sisältyi kuusi tulipaloo, kahdeksan vuotoa ympäristöön, yksi ympäristöpoikkeama ja yksi INES 1 -tason tapahtuma. EHS-poikkeamista ei aiheutunut merkittäviä ympäristövaikutuksia, lukuun ottamatta Suomessa Inkoon öljyvarastolla tapahtunutta öljyvahinkoa, jonka puhdistustoimet on saatu päätökseen. Uniperin merkittävien EHS-poikkeamien määritelmä poikkeaa muusta Fortum-konsernista, joten raportointi ei toistaiseksi sisällä Uniperin EHS-poikkeamia.

## Vesi ja luonnon monimuotoisuus

Fortum käyttää runsaasti vettä erityyppisillä voimalaitoksilla ja kaukolämpöverkoissa. Suurin osa vedestä käytetään jäähdytykseen. Useimmissa tapauksissa voimalaitokset eivät kuluta vettä, vaan vesi palautetaan samaan vesistöön, josta se otetaan.

Fortumin vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen liittyvät esimerkiksi vesivoimantuotantoon. Polttoaineiden hankinnalla ja savukaasupäästöillä voi myös olla haitallisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. Toisaalta hiilidioksidipäästöttömän tuotannon lisääminen hillitsee ilmastonmuutoksesta johtuvaa luonnon monimuotoisuuden häviämistä. Fortumin biodiversiteettimanuaalissa ja luonnon monimuotoisuuden toimintaohjelmassa määritellään yhtiön periaatteet liittyen luonnon monimuotoisuuteen ilman Uniperia. Fortumilla on uusi luonnon monimuotoisuuden konsernitavoite vuodelle 2021: luonnon monimuotoisuutta edistävien merkittävien vapaaehtoisten toimenpiteiden lukumäärä  $\geq 12$ . Suunnitellut toimenpiteet vuodelle 2021 liittyvät ennen kaikkea vesivoimantuotantoon Ruotsissa, Suomessa ja Saksassa.

## Henkilöstö ja yhteiskunta

Fortumin tunnusluvut henkilöstön ja yhteiskunnan osalta liittyvät laitos- ja työturvallisuuteen sekä henkilöstön terveyteen ja hyvinvointiin. Lisäksi Fortum, ilman Uniperia, seuraa vuosittain mainettaan ja asiakastyytyväisyyttään One Fortum -tutkimuksella.

## Henkilöstö

Fortum painottaa avointa ja luottavaa yrityskulttuuria ja korostaa järjestelmällistä kaksisuuntaista palautetta työntekijöiden suorituksesta ja sitoutumisesta. Monimuotoisuuden ja yhtäläisten mahdollisuuksien nähdään edistävän kilpailukykyä ja innovaatioita. Fortumin ja Uniperin arvot ja Toimintaohjeet muodostavat perustan päivittäiselle työlle. Fortumin henkilöstöpolitiikka ja johtamisen periaatteet ohjaavat henkilöstöasioita, ilman Uniperia. Uniperin Uniper Way rakentaa yrityskulttuuria ja kuvaa johtajuuden, tiimityön ja yksilön panoksen keskeiset elementit ja ohjaavat periaatteet. Uniper määritteli vuoden 2020 aikana uuden henkilöstöstrategian tukeakseen siirtymistä kohti vihreää tulevaisuutta.

Fortumin toiminnot keskittyvät pääasiassa Pohjoismaihin, Keski-Eurooppaan, Isoon-Britanniaan, Venäjälle, Puolaan ja Baltiaan. Henkilöstömäärä vuoden 2020 lopussa oli 19 933.

| Konsernin henkilöstötilastoja <sup>1)</sup>    | 2020             | 2019               | 2018               |
|--|------------------|--------------------|--------------------|
| Henkilöstö 31.12                               | 19 933           | 8 191              | 8 286              |
| Henkilöstö keskimäärin                         | 19 988           | 8 248              | 8 767              |
| Henkilöstökulujen kokonaissumma, milj. euroa   | 1 195            | 480                | 459                |
| Lähtövaihtuvuus, % (vakituista työntekijöistä) | 7,4              | 11,2               | 16,1               |
| Vakituiset työntekijät, %                      | 94,8             | 96,8               | 95,9               |
| Kokoaikaiset työntekijät, %                    | 98,2             | 97,7 <sup>2)</sup> | 98,2 <sup>2)</sup> |
| Naisia henkilöstöstä, %                        | 27               | 32                 | 32                 |
| Naisia johtotehtävissä, %                      | 27 <sup>3)</sup> | 30                 | 30                 |

1) Fortum yhdisteli Uniperin tytäryhtiönä vuoden 2020 toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Vuosi 2020 ei sisällä Uniperin ensimmäistä vuosineljänneistä. Vuosien 2018 ja 2019 luvut eivät sisällä Uniperia.

2) Luku sisältää ainoastaan vakituiset, ei määräaikaista työntekijöitä.

3) Laskentaperiaate muuttunut: yhtenäistetty Uniperin kanssa.

## Työturvallisuus

Fortumille hyvä turvallisuus on liiketoiminnan perusta sekä tehokkaan ja häiriöttömän toiminnan ehdoton edellytys. Fortumin tavoitteena on olla turvallinen työpaikka sekä omille työntekijöille että yritykselle töitä tekeville urakoitsijoille ja palveluntoimittajille. Fortumin kestävän kehityksen politiikka, EHS-johtamisen minimivaatimukset ja yksityiskohtaisemmat EHS-ohjeet ohjaavat turvallisuustyötä. Uniperille tärkeimmät työkalut turvallisuusjohtamisessa ovat HSSE & Sustainability Policy Statement ja HSSE and Sustainability -kehityssuunnitelma. OHSAS 18001 tai ISO 45001 -sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä kattaa 98,8 % Fortumin sähkön- ja lämmöntuotannosta maailmanlaajuisesti.

Uusia työkaluja otettiin käyttöön vuoden 2020 aikana työturvallisuuden parantamiseksi pandemiaoloissa. Fortum, ilman Uniperia, loi virtuaalisten turvallisuuskeskusteluiden konseptin korvatakseen fyysisiä vierailuja laitoksille, tavoitteena myönteisen turvallisuuskäyttäytymisen vahvistaminen ja turvallisuustietoisuuden nostaminen. Lisäksi julkaistiin ohjeet turvalliseen etätöskentelyyn sisältäen vinkkejä paloturvallisuuden varmistamiseen ja ergonomian huomioimiseen kotona.



Vuonna 2020 Fortumin oman henkilöstön ja urakoitsijoiden poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus (Lost Time Injury Frequency, LTIF) oli 1,3. Fortumin tavoitteena on nolla vakavaa työtapaturmaa. Vuonna 2020 toiminnoissa tapahtui yksi vakava työtapaturma. Syyskuussa 2020 Uniperin työntekijä kuoli sähköiskuun, kun hän työskenteli kytkinaseman kunnostushankkeessa asiakkaan tiloissa Saksassa. Kattava tapahtumatutkinta on saatu päätökseen, ja tapahtuman olosuhteet ja juurisyys on selvitetty. Tutkinnan tulosten perusteella tunnistettuja toimenpiteitä ollaan parhaillaan toteuttamassa.

Fortum, ilman Uniperia, mittaa kolmen sisäisen kontrollin avulla EHS-prosessiensa toimivuutta. Fortumin sisäisiin kontroleihin kuuluvat seuraavat mittarit: Työtapaturmien, vakavien EHS-poikkeamien ja läheltä piti -tapauksen tutkinnan laatu, GAP-indeksi sekä urakoitsijoiden turvallisuuden parantamista mittaava indeksi. Kaikkia mittareita mitataan asteikolla 1–5, jossa viisi on korkein saavutettava taso.

Vuonna 2020 työtapaturmien, vakavien EHS-poikkeamien ja läheltä piti -tapauksen tutkinnan laatu oli erittäin hyvällä tasolla 4,0.

Vuonna 2020 GAP-indeksi oli tavoitellulla tasolla 3,0. GAP-indeksi mittaa, kuinka hyvin Fortumin, ilman Uniperia, EHS-minimivaatimukset toteutuvat voimalaitostasolla.

Urakoitsijoiden turvallisuuden parantamista kuvaava indeksi oli erittäin hyvällä tasolla 4,0 vuonna 2020. Urakoitsijoiden turvallisuuden parantamista kuvaava indeksi mittaa, kuinka hyvin Fortum, ilman Uniperia, on onnistunut ottamaan käyttöön urakoitsijaturvallisuuden parantamiseksi kohdennetut toimenpiteet.

Vuonna 2020 Fortum, ilman Uniperia, julkaisi uuden pakollisen verkkokoulutuksen, joka käsittelee päivitettyyn Turvallisuuskäsikirjaan sisältyviä tärkeimpiä turvallisuusvaatimuksia. Lisäksi tarjottiin verkkokoulutusta kemikaaliturvallisuudesta ja turvallisuuskeskusteluiden käyttämisestä turvallisuuskulttuurin tukemisessa. Yli 200 päällikköä osallistui koulutukseen virtuaalisten turvallisuuskeskusteluiden toteuttamisesta älypuhelimien avulla. Uniper tarjoaa turvallisuusjohtamiskoulutusta kaikille uusille johtajille sekä nykyisille johtajille säännöllisenä kertauksena.

### Henkilöstön hyvinvointi

Fortumin työhyvinvointitoiminnan tarkoituksena on edistää työntekijöidemme terveyttä, työturvallisuutta ja työyhteisön toimivuutta. Työntekijöillä on pääsy monenlaisiin palveluihin, lääkärintarkastuksista liikunta- ja valmennusohjelmiin, joissa käsitellään myös stressin hallintaa ja henkistä hyvinvointia.

Vuonna 2020 yhtiön toimet keskittyivät henkilöstön suojaamiseen COVID-19-pandemialta ja heidän fyysisen ja henkisen hyvinvointinsa tukemiseen poikkeuksellisissa olosuhteissa. Pandemian alkaessa sekä Fortumiin että Uniperiin perustettiin ylimmästä johdosta koostuvat koordinaatioyhtymät seuraamaan tarkasti pandemian kehittymistä, sen vaikutuksia yritysten toimintaan ja henkilöstöön sekä sopimaan asiaan liittyvistä toimista.

Esimerkkejä toimenpiteistä COVID-19-pandemian torjumiseksi ovat etätyö niissä tehtävissä, joissa fyysistä läsnäoloa ei vaadita, sekä työ toimipaikoilla erityisjärjestelyin, kuten porrastamalla työpaikalle saapumista, taukoja ja lounastaukoja, pitämällä fyysistä etäisyyttä, käyttämällä kasvomaskeja ja tehostamalla siivousta.

Matkustusrajoitukset ovat olleet voimassa maaliskuusta 2020 lähtien. Etätyöntekijöiden tukemiseksi on toteutettu useita toimenpiteitä, esimerkkinä pilvipohjaisten IT-ratkaisujen ja HR-prosessien käyttöönotto, millä tuetaan joustavia, liikkuvia työjärjestelyjä. Työntekijöille on tarjottu myös virtuaalisia hyvinvointipalveluja ja -tapahtumia. Henkilöstökyselyn mukaan yli 80 % Fortumin henkilöstöstä, ilman Uniperia, koki olevansa hyvin informoitu ja tuettu etänä työskennellessään.

Vuonna 2020 sairauspoissaoloprosentti, ilman Uniperia, oli 2,9.

## Yhteiskunta

### Asiakastyytyväisyys

Fortumin mainetta ja asiakastyytyväisyyttä, ilman Uniperia, seurataan vuosittain. Vuonna 2020 kaikkien sidosryhmien yhdistetty maineindeksi One Fortum -tutkimuksen mukaan oli 72,5 yksikköä, asteikolla 0–100, ja asiakastyytyväisyysindeksi (CSI) liiketoiminta-alueittain oli 61–81 yksikön välillä, asteikolla 0–100. Fortumin yleinen maine parani vähän, henkilöstön keskuudessa saavutetun kaikkien aikojen korkeimman tuloksen vuoksi. Negatiivista kehitystä näkyi kuitenkin kansalaisjärjestöjen ja mielipidevaikuttajien joukossa, etenkin Suomessa.

Yksi Fortumin keskeisistä prioriteeteista COVID-19-pandemian alussa oli varmistaa häiriötön asiakaspalvelu ja antaa samaan aikaan puhelinkeskusten työntekijöille mahdollisuus siirtyä etätyöhön mahdollisimman nopeasti. Tämän tukemiseksi otettiin onnistuneesti käyttöön useita uusia teknisiä ratkaisuja, ja yhtiö pystyi tarjoamaan laadukasta asiakaspalvelua myös työtavoissa tapahtuneen suuren muutoksen aikana.

### Toimitusketju

Fortum ja Uniper edellyttävät liiketoimintakumppaneidensa toimivan vastuullisesti ja noudattavan vaatimuksia, jotka on asetettu Toimintaohjeessa ja Toimintaohjeessa palvelun- ja tavarantoimittajille. Fortum arvioi liiketoimintakumppaneidensa toiminnan tasoa toimittajien kvalifioinnin ja toimittaja-auditointien avulla. Vuonna 2020 Fortum, ilman Uniperia, teki yhteensä neljä toimittaja-auditointia Intiassa, Indonesiassa, Kiinassa ja Suomessa. COVID-19-pandemiasta ja matkustusrajoituksista johtuen mahdollisuudet laitostason auditointien tekemiseen ovat olleet rajoitetut maaliskuusta 2020 alkaen. Vuonna 2020 Fortum, ilman Uniperia, teki tämän vuoksi kaksi etäauditointia; yhden suomalaiselle ja yhden hollantilaiselle toimittajalle. Uniperilla on käytössä omat prosessinsa ESG-huolellisuusvelvoitteen täyttämisen ja vastapuolen tunnistamisen osalta. Molemmat yhtiöt ovat Bettercoal-hankkeen jäseniä ja käyttävät Bettercoalin työkaluja hiilen hankintaketjun vastuullisuuden parantamiseen.

### Ihmisoikeudet

Fortum ottaa toiminnassaan huomioon ja kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, jotka sisältyvät keskeisiin ihmisoikeussopimuksiin. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sisältyy sekä Fortumin että Uniperin Toimintaohjeeseen ja Toimintaohjeeseen palvelun- ja tavarantoimittajille. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet otetaan huomioon omassa toiminnassa ja toimitusketjun hallinnassa.

Fortumin, ilman Uniperia, investointihankkeille tehdään ihmisoikeusarviointi erityisesti uusilla toiminta-alueilla. Arviointi tehdään myös uusille maille, joihin Fortum suunnittelee laajentavansa tuotteiden tai palveluiden myyntiä. Vuonna 2020 näitä arviointeja tehtiin viisi.

Uniper suorittaa vuosittain maailmanlaajuisen taloudellisiin ja sosiaalisiin indekseihin perustuvan arvioinnin kartoittaakseen tärkeimpiä maakohtaisia kysymyksiä, jotka voivat vaikuttaa suoraan yhtiöön. Arvioinnin tulosten perusteella muokataan due diligence -vaatimuksia ja otetaan käyttöön korjaavia toimenpiteitä, kuten erityisten sopimuslausekkeiden sisällyttämistä sopimuksiin.



### Yrityskansalaisuus

Fortum, ilman Uniperia, käynnisti Yritysvastuuohjelman, jolla ohjataan tukea yhteiskunnalle ja paikallisille yhteisöille. Ohjelman Fortumin strategian mukaiset painopistealueet ovat ilmasto, ihmiset ja kiertotalous. Ohjelmalle laadittiin ja hyväksyttiin sisäinen ohjeistus. Ohjelman toimenpiteitä hallinnoi Fortumin-laajuinen ohjausryhmä.

Fortum on tukenut paikallisyhteisöjä COVID-19-pandemian aikana mm. toimittamalla yhteisöille ja niiden terveydenhuoltohenkilöstölle kasvomaskeja ja hengityssuojaimia Venäjällä, Puolassa, Latviassa ja Intiassa. Uniper toimitti 5 100 kasvomaskea julkisen liikenteen matkustajille Düsseldorfissa, Saksassa. Fortum tuki myös hyväntekeväisyysjärjestöjä paikallisyhteisöjen auttamiseksi. Lisäksi Fortum toimi yhteistyössä yliopistojen kanssa eri tutkimus- ja kehityshankkeissa. Fortumin, ilman Uniperia, tuki yleishyödylliseen toimintaan vuonna 2020 oli 2,5 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi Fortumin ja Nesteen Säätiö (entinen Fortumin Säätiö), joka ei ole osa Fortumia, teki lahjoituksia 612 500 eurolla.



# Riskienhallinta

## Riskienhallinnan viitekehys ja tavoitteet

Konsernin riskipolitiikka toimii viitekehyksenä johdolle riskien hallintaan ja sen tarkoitus on auttaa liiketoimintaa hallitsemaan riskejä tehokkaasti ja sääntelyn mukaisesti. Konsernin riskipolitiikka antaa yleiskuvan Fortumin riskienhallintajärjestelmästä, jotka koostuvat riskienhallinnan yleisistä periaatteista, riskienhallintaprosessien pääkohdista ja riskienhallinnan vastuunjaosta konsernissa.

Riskienhallintajärjestelmä on suunniteltu tukemaan Fortumin hallitusta, tarkastus- ja riskivaliokuntaa, johtoryhmää sekä liiketoimintoja täyttämään velvollisuutensa liittyen riskienhallintaan.

Riskienhallintajärjestelmien tavoite on:

- tukea Fortumin johtoryhmää konsernin strategian kehittämisessä
- tukea liiketoimintaa strategian toteuttamisessa
- tukea liiketoimintaa sovittujen tavoitteiden saavuttamisessa hyväksyttävissä riskirajoissa siten, että konsernin kyky täyttää sen taloudelliset sitoumukset ei vaarannu
- varmistaa, että konserniin kohdistuvat merkittävät riskit ja epävarmuudet ymmärretään ja
- tukea sellaisten onnettomuuksien ennaltaehkäisyä, joilla voi olla vakava vaikutus työntekijöiden tai kolmansien osapuolten terveyteen ja turvallisuuteen ja sellaisten tapahtumien ennaltaehkäisyä, joilla voi olla merkittävä vaikutus Fortumin omaisuuteen, maineeseen tai ympäristöön.

## Riskienhallintaorganisaatio

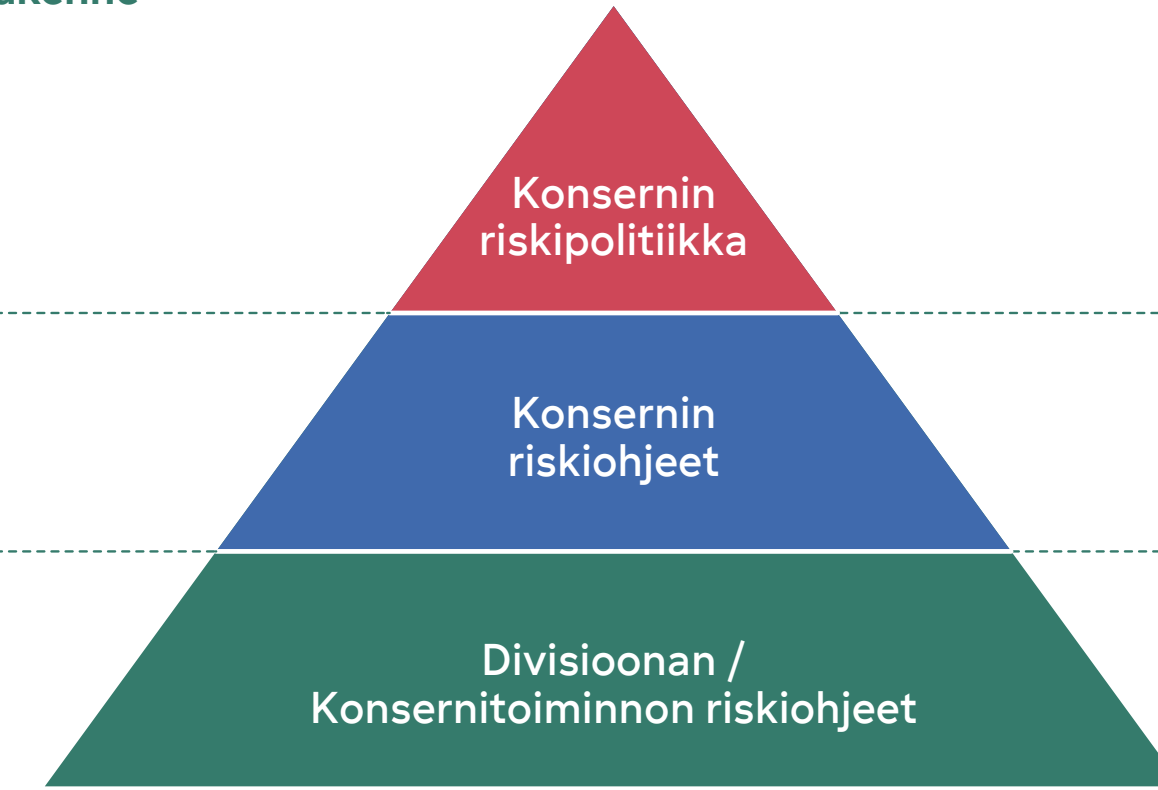
Fortumin hallitus hyväksyy konsernin riskipolitiikan, ja toimitusjohtaja hyväksyy Fortumin, lukuun ottamatta Uniperia, riskienhallintaohjeet koskien hyödykemarkkinariskejä, vastapuoliriskejä ja operatiivisia riskejä. Fortumilla on myös muita konsernin riskipolitiikan kanssa yhteneväisiä konsernitason politiikkoja ja ohjeita liittyen mm. compliance-riskeihin, EHS-riskeihin, rahoituksen riskeihin ja kyber- ja tietoturvariskeihin. Divisioonat ja konsernitoiminnot julkaisevat tarvittaessa yksityiskohtaisia riskiohjeita konsernin riskipolitiikan soveltamiseksi.

### Konsernin riskipolitiikkarakenne

#### Hyväksyjä

Hallitus

Toimitusjohtaja

 Divisioonan tai  
Konsernitoiminnon vetäjä


#### Tarkastaja

Tarkastus- ja riskivaliokunta

Talousjohtaja

Riskienhallintajohtaja

Uniper toimii edelleen erillisenä pörssissä listattuna yhtiönä. Uniper noudattaa Saksan lakeja ja asetuksia, ja määrittää oman riskipolitiikkansa, joka sisältää riskienhallinnan järjestämisen, riskienhallintaprosessit ja vastuunjaon riskienhallinnassa. Uniper ei edellä mainittujen syiden vuoksi suoraan noudata samaa riskienhallintajärjestelmää kuin muut Fortumin divisioonat ja konsernitoiminnot. Uniperin riskienhallintajärjestelmät, jotka sisältävät riskienhallinnan ja riskienhallintaprosessin pääperiaatteet ovat olennaisilta osin yhdenmukaiset Fortumin periaatteiden kanssa. Tavoitteena on yhdenmukaistaa riskienhallintajärjestelmät tulevaisuudessa. Lisätietoja Uniperin riskienhallintajärjestelmästä löytyy Uniperin vuosiraportista.

## Riskienhallinnan toimintamallit

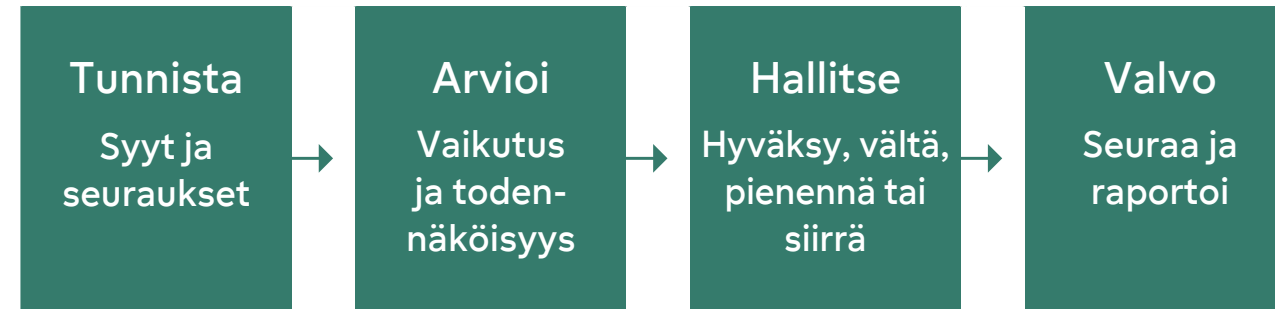
Pääperiaate on, että riskienhallinta tapahtuu siellä missä riskit ovat. Tämä tarkoittaa sitä, että jokaisen divisioonan ja konsernitoiminnon vetäjä sekä Uniperin johtoryhmä on vastuussa omalla liiketoiminta-alueellaan olevien riskien hallinnasta.

Tarkastus- ja riskivaliokunnan vastuulla on valvoa sitä, että yhtiön riskienhallintajärjestelmät ovat riittävät ja tarkistaa vuosittain sekä konsernin riskipolitiikka että merkittävimmät riskit ja epävarmuudet. Konsernin riskienhallintayksikköä johtaa riskienhallintajohtaja, joka raportoi talousjohtajalle. Riskienhallintayksikkö tuottaa ohjeet ja työkalut, jotka tukevat konsernia tehokkaiden riskienhallintaprosessien toteuttamisessa. Konsernin riskienhallintayksikkö on vastuussa divisioonien ja konsernitoimintojen riskienhallintatoimenpiteiden valmiuden arvioinnista ja raportoinnista sekä merkittävien riskien riippumattomasta valvonnasta ja raportoinnista konsernin johdolle, tarkastus- ja riskivaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle. Liiketoimintayksiköiden riskienhallintatoiminnot ja controllerit seuraavat riskejä ja raportoivat riskit riskienhallintajohtajalle.

Uniper on erillinen, listattu yhtiö ja noudattaa Saksan lakeja ja asetuksia. Uniper yhdistellään Fortumin taseeseen ja tuloslaskelmaan ja raportoidaan omana segmenttinään. Fortum on nimittänyt neljä kuudesta osakkeenomistajien edustajasta Uniperin hallintoneuvostossa. Olennaiset muutokset Uniperin riskienhallintajärjestelmiin tarkistetaan Uniperin tarkastus- ja riskivaliokunnassa, ja tieto välitetään Uniperin hallintoneuvostolle.



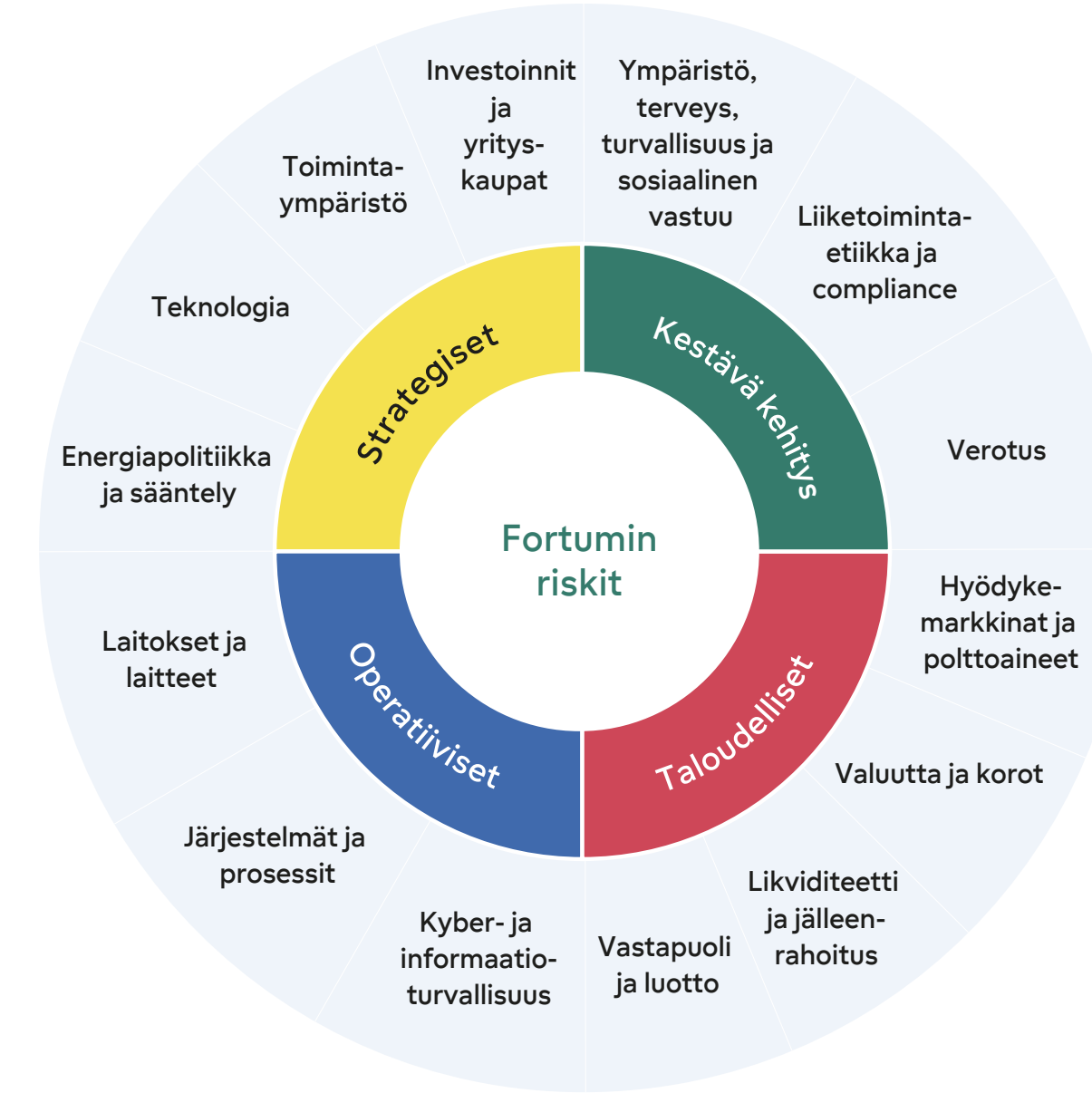
## Riskienhallintaprosessi



Uniper noudattaa omaa erillistä riskienhallintaprosessiaan, mutta prosessin pääperiaatteet ovat yhteneväisiä muun Fortumin kanssa. Molemmat riskienhallintaprosessit on suunniteltu tukemaan tehokasta riskienhallintaa varmistamalla, että riskejä valvotaan ja seurataan säännöllisesti. Riskienhallintaprosessi koostuu riskin tunnistamisesta, arvioinnista, hallintatoimenpiteistä ja valvonnasta. Riskien tunnistaminen perustuu säännölliseen järjestelmälliseen prosessiin, joka sisältää riskien syntymissyiden analysoinnin sekä arvioinnin seurauksista, jos riski realisoituisi. Riskit arvioidaan sekä vaikutukseltaan että toteutumistodennäköisyydeltään. Riskejä arvioidaan pääosin rahallisen vaikutuksen perusteella suhteessa ennustettuun tulokseen ja/tai kassavaroihin, mutta myös terveyden ja turvallisuuden, ympäristön ja maineen näkökulmista, jos merkityksellistä. Tunnistetuille riskeille nimetään omistajat, jotka ovat vastuussa riskin hallitsemiseksi tehtävistä toimenpiteistä. Riskienhallintatoimenpiteitä voivat olla riskin hyväksyminen, välttäminen, pienentäminen tai siirtäminen. Riskienvalvontaprosessit, jotka pitävät sisällään riskien valvonnan ja raportoinnin, on suunniteltu tukemaan sitä, että hyväksytyt ohjeita noudatetaan ja sitä, että riskit pysyvät sovittujen riskirajojen ja mandaattien puitteissa, liittyen esimerkiksi vastapuoli- ja markkinariskiin.

## Riskit

Fortum altistuu useille taloudellisille, operatiivisille, strategisille ja vastuullisuuteen liittyville riskeille. Fortum altistuu näille riskeille sekä suoraan että epäsuorasti osakkuus- ja yhteisyritystensä kautta. Osakkuus- ja yhteisyrityksillä on oma riskienhallintajärjestelmänsä. Fortumin pääasialliset osakkuus- ja yhteisyritykset ovat TVO, Forsmarks Kraftgrupp AB, Kemijoki Oy, TGC-1 ja Stockholm Exergi AB. Lisätietoja riskeille altistumisesta on kunkin yhtiön vuosikertomuksessa.



## Strategiset riskit

Suurimmat strategiset riskit liittyvät energiapolitiikan, sääntelyn, teknologian tai liiketoimintaympäristön kehittymiseen tavoilla, joita ei ole osattu ennakoida ja joihin ei olla valmistauduttu. Tulevaisuuden energiamarkkinoiden ja sääntelyn kehityksen skenaarioita, mukaan lukien niiden vaikutusta Fortumin liiketoimintaan, analysoidaan ja arvioidaan jatkuvasti.

Riskejä, jotka voisivat haitata Fortumin strategian toteuttamista, arvioidaan, seurataan ja raportoidaan jatkuvasti osana strategiatyötä.



### Toimintaympäristö

Fortum toimii globaalissa liiketoimintaympäristössä ja on siten alttiina poliittisille ja muille riskeille, jotka vaikuttavat makrotaloudelliseen kehitykseen ja kuluttajien käyttäytymiseen markkinoilla, joilla Fortum toimii. Liiketoiminnan laajentuessa uusille maantieteellisille alueille, markkinoille ja liiketoimintoihin käy toimintaympäristö monimutkaisemmaksi ja tämä riski voi kasvaa. Nykyinen suuntaus kohti yhä kansallismielisempää politiikkaa ja protektionismia voi johtaa lisääntyneisiin kaupan rajoituksiin, jotka puolestaan voivat vaikuttaa Fortumin tuotteiden ja palveluiden kysyntään kuin myös omaisuuden arvoon ja rahoitukseen. Fortum seuraa jatkuvasti, kuinka sen liiketoiminta-alueiden liiketoimintaympäristö kehittyy voidakseen nopeasti reagoida markkinoiden ja kuluttajien käyttäytymisen muutoksiin.

### Investointi- ja yrityshankintariskit

Fortum on Uniperin enemmistöomistaja. Uniper on erillinen yhtiö, joka toimii Saksan lakien ja asetusten mukaisesti. Fortum omistaa 76,1 % Uniperista 31.12.2020. Yritykset ovat aloittaneet strategian yhtenäistämisen, ja sopineet yhteistyöstä eri liiketoiminta-alueilla sisältäen sekä fyysisen sähköntuotannon optimoinnin ja kaupankäynnin että sähkön tuotannon jakelun Pohjoismaisissa vesivoimantuotanto- ja ohjausyksiköissä, aurinko- ja tuulivoimaportfolion kehittämisen yhdessä Euroopassa ja yhteisen kasvustrategian vetäytyliiketoiminnassa. Näistä ja muista yhteistyöalueista odotettavan hyödyn on arvioitu olevan vuositasolla 50–100 miljoonaa euroa ja näiden hyötyjen odotetaan toteutuvan vuosien 2023 - 2025 aikana. Fortumin kyky toteuttaa strategiset tavoitteensa ja saavuttaa odotetut hyödyt riippuu onnistuneesta strategian toteuttamisesta ja yhteistyöstä näiden kahden yhtiön välillä.

Fortum on päättänyt, ettei se tee Uniperin kanssa määräysvaltasopimusta tai lunasta vähemmistöosakkeita ainakaan vuoden 2021 loppuun mennessä. Uniper jatkaa toimintaansa erillisenä listattuna yhtiönä Saksan lakien ja asetusten mukaisesti tämän tilanteen vallitessa. Jos Fortum jatkossa tekisi asiaan liittyviä toimenpiteitä, ja jos tämä johtaisi mahdollisesti yritysten täydelliseen yhdistymiseen. tästä seuraisi sekä lisääntyneitä riskejä että mahdollisuuksia. Riskit ja mahdollisuudet liittyen mahdolliseen yritysten operatiivisten toimintojen täyteen integraatioon saattaisivat liittyä yhteisen kulttuurin luomiseen, kuluihin ja liikevaihtoon liittyvien synergioiden saavuttamiseen, liiketoimintamallien yhtenäistämiseen, ja avainhenkilöstön motivoimiseen sekä pysyvyyteen integraatiovaiheen aikana.

Fortum tarkastelee säännöllisesti liiketoimintaportfoliotaan ja arvioi mahdollisuuksia tehdä yritysostoja, investointeja tai yritysmyyntejä erityisesti Pohjoismaiden, EU:n ja Venäjän markkinoilla. Päivitetyn strategiansa osana Fortum on kertonut liiketoiminta-alueista, joissa se aikoo kasvattaa tulevia investointeja, muun muassa merkittävän uusiutuvan energian portfolion hankkimisen. Yritysostojen ja investointien loppuunsaattaminen voi olla haastavaa, vaikka Fortum onnistuisikin löytämään sopivan kohteen. Kilpailu yritysostoista tai uutta toimintaa luovista investoinneista saattaa rajoittaa Fortumin mahdollisuutta kasvaa tai nostaa hintoja epäedulliseksi Fortumin näkökulmasta. Tämän lisäksi Fortum on aloittanut strategisten vaihtoehtojen arvioinnin liittyen kaukolämpö- ja jäähdytysliiketoimintoihin Baltian maissa ja Puolassa, Stockholm Exergissä olevalle 50 prosentin omistukselleen, ja Consumer Solutions -liiketoiminnassa. Meneillään oleva COVID-19-pandemia on aiheuttanut epävarmuutta makrotalouden kehityksestä ja vaikuttaa mahdollisesti tulevaan sääntelyyn. Tästä voi aiheutua mahdollisten sijoittajien määrän väheneminen, joka taas voi johtaa suunniteltujen yritysmyyntien viivästymiseen tai peruuntumiseen.

Riskit liittyen yrityshankintoihin, -myynteihin ja investointeihin hallitaan osana investointiprosessia. Investointiohjeistus sisältää vaatimukset riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja toimintasuunnitelman tekemisestä tunnistettujen riskien pienentämiseksi ennen investointipäätöksen tekoa. Investointiprosessin vaatimukseen kuuluu myös se, että riskejä seurataan investointiprojekteissa ja yritysostoissa. Suurten projektien riskejä pienennetään sopimusrakenteilla ja vakuutusturvalla. Liiketoimintakumppaniin liittyvien riskien arviointi tehdään ennen yhteisyritysten tai muiden merkittävien kumppanuussopimusten tekemistä. Lisäksi on olemassa

erillinen maariskin arviointiprosessi, jossa maariski arvioidaan ennen kuin tehdään päätös etenemisestä uusille markkinoille.

### Energiapoliittiset ja sääntelyriskit

Energialiiketoimintaan kohdistuu voimakkaasti kansallisia ja EU-tason energiapoliittisia päätöksiä ja sääntelyä. Fortumin strategia pohjautuu erilaisiin skenaarioihin tulevaisuuden sääntely-ympäristön kehityksestä sekä olemassa olevilla että mahdollisilla uusilla liiketoiminta- ja markkina-alueilla. Toimintaympäristön monimutkaisuus ja mahdolliset sääntelymuutokset eri maissa aiheuttavat riskejä Fortumille, jos niitä ei osata ennakoita, tunnistaa ja hallita tehokkaasti.

Fortum ylläpitää aktiivista vuoropuhelua lakeja ja sääntelyä kehittävien tahojen kanssa hallitakseen näitä riskejä ja vaikuttaakseen ennakoivasti sekä energiapolitiikan että sääntelyn kehitykseen.

### EU, Pohjoismaat ja Iso-Britannia

Fortumin tulee toimintamaissaan hallita riskit, jotka liittyvät sekä EU-tason että kansalliseen sääntelyyn. Pääasialliset riskit liittyen tulevaisuuden energia-, kiertotalous- ja ilmastopoliittiseen viitekehykseen ovat:

- EU:n ja kansallisten päästöjen vähentämistavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että kaikkia CO<sub>2</sub>-vapaita energiantuotantotapoja käsitellään tasapuolisesti laissa sekä että päästöjen vähentämiselle on poliittinen hyväksyntä. Huolimatta CO<sub>2</sub>-vapaasta tuotantoteknologiasta, on vaarana, että joitain teknologioita suositaan muusta syystä kuin niiden CO<sub>2</sub>-jalanjäljestä, johtuen epäreiluun kilpailuasetelmaan eri tuotantomuotojen välillä.
- Kasvatavat hyväksyttävyyteen liittyvät epävarmuudet eri energiamuodoille ja -teknologioille lisäävät epävarmuutta ja riskejä suunniteltujen investointien kohdalla. Lisääntyvät ja laajenevat kestävä kehityksen vaatimukset, esimerkiksi liittyen EU:n kestävä kehityksen luokittelujärjestelmään voivat johtaa tilanteeseen, jossa suuri osa Fortumin CO<sub>2</sub>-vapaasta tai vähäpäästöisestä energiantuotannosta luokiteltaisiin kestävämmäksi, joka saattaisi johtaa uusien investointien kohdalla kalliimpiin pääomakustannuksiin. On myös riski, että teknologiat tai liiketoiminnot, joita ei pidetä EU:n luokitusjärjestelmän mukaisesti kestävä kehityksen vaatimukset täyttävänä suljetaan pois EU:n ja kansallisten rahoitusten piiristä.
- Kansalliset päästöpolitiikat tai muut sääntelymekanismit, jotka ylittävät EU:n ilmastotavoitteet saattavat johtaa päällekkäisyyksiin. Päällekkäiset kansalliset päästöpolitiikat saattavat heikentää EU:n ETS-järjestelmää (Emissions Trading System) ja luovat tehottomuutta koordinoimattomien, ei-markkinapohjaisten kansallisten päästörajoitusmekanismien kautta. Tämä voi vaikeuttaa Fortumin strategian toteutusta. Lisäksi alhaiset hiilidioksidipäästöjen hinnat voivat johtaa päästöttömän energiantuotannon kannattavuuden heikkenemiseen.
- Useat maat ovat kansallisten ilmastotavoitteidensa perusteella päättäneet lopettaa tietyt energiantuotantotavat ja -teknologiat kuten hiilivoiman ja ydinvoiman. Jos tällaisia poliittisia päätöksiä tehdään kompensoimatta sijoittajia/voimalaitosten omistajia, altistutaan riskille tuotonmenetyksistä ja myös riskille voimalaitosten käytöstä poistamiseen aiheutuvista kuluista. Kivihiiilen käytöstä luopumiseen johtava laki tuli Saksassa voimaan elokuussa 2020, ja nykyisin suurin osa Fortumin hiilivoimaan liittyvistä toimintamaista Euroopassa on määrittänyt tavan ja ehdot hiilivoimasta luopumiselle. Tämän seurauksena Uniperin osalta taloudellinen epävarmuus käytöstä luopumisesta on vähentynyt huomattavasti. Jäljellä oleva riski Saksassa on peräisin lakiin liittyvistä sovitusta tarkistuksesta, joka voi johtaa Saksan valtion päätökseen lyhentää Dattel n 4:n käyttöikä. Alankomaiden hallitus ehdottaa hiilivoimalaitoksia koskevia lisätoimenpiteitä seurauksena Urgenda-päätöksestä, jotta se voisi päästä kasvihuonepäästöjen alentamiseen liittyviin tavoitteisiinsa. Hiilivoiman rajoitukset saattavat vaikuttaa Maasvlakte 3



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

**Riskien hallinta**

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

voimalaitokseen vuosina 2021–2024, vaikkakin kompensaaion saaminen Alankomaiden hallitukselta on odotettavissa.

- Kansalliset investointiohjelmat ja tukiohjelmat uusiutuvan energian tuotantoon, esimerkiksi liittyen merituulivoimaan, saattavat pienentää vallitsevien energiantuotantotapojen kannattavuutta, ja johtaa markkinahäiriöihin.
- Tiukentuvat päästöstandardit ja -rajoitukset, jätteenpolttoverot tai kasvava lämmityspolttoaineiden verotus saattavat myös vaikuttaa negatiivisesti Fortumin tulostavoitteisiin

Keskinäisten kytkösten vuoksi yllä olevat tekijät aiheuttavat epävarmuutta ja voivat vaikuttaa poliittisiin päätöksiin myös muilla toimialueilla.

### Venäjä

Liiketoimintaamme Venäjällä kohdistuu poliittisia, taloudellisia ja sosiaalisia epävarmuuksia ja riskejä. Tämä johtuu muutoksista lainsäädännössä ja muussa sääntelyssä, taloudellisissa ja sosiaalisissa oloissa ja muissa vastaavissa tekijöissä. Merkittävimmät riskit liittyvät sellaisten taloudellisten rajoitteiden määräämiseen tai täytäntöönpanoon, jotka voisivat estää Fortumia kotiuttamasta voittoja tai myydä omaisuutta, ja muutokset verosääntelyssä tai verotarkastukseen liittyvissä käytännöissä, jotka voisivat aiheuttaa merkittävää liikevaihdon laskua ja vähentää huomattavasti Venäjään liittyvien varojen arvoa.

Tämänhetkinen poliittinen jännite EU:n, Yhdysvaltojen ja Venäjän välillä sekä sanktioiden uhan epävarma luonne altistaa Fortumin riskeille. Mahdollisista sanktioista aiheutuville riskeille alttiina ovat erityisesti liiketoiminta Venäjän yksiköissä, Uniperin globaali trading-liiketoiminta ja Uniperin rahoittama Nord Stream 2 -projekti. Uusien sanktioiden toimeenpanolla saattaisi olla suora tai epäsuora vaikutus liiketoimintaympäristöön, ja se saattaisi vaikuttaa kielteisesti Venäjän liiketoimintaan ja tiettyihin sijoituksiin Venäjällä. Fortum tarkkailee tilannetta aktiivisesti, jotta se kykenee varmistamaan sen, että se toimii jatkossakin voimassa olevien sääntöjen ja lakien puitteissa.

Venäjällä tärkeimmät energiasääntelyyn liittyvät riskit koskevat koko energiasektorin kehitystä. Säännellyt markkinat ovat luontaisesti alttiita sääntelyn muutoksille, joista voi aiheutua riskejä Fortumin liiketoiminnalle.

### Teknologiariskit

Fortumin strategiaan kuuluu investoinnit uusiin teknologioihin tai sellaisiin teknologioihin, jotka ovat vielä kaupallisesti kehitysvaiheessa. Näihin teknologioihin kuuluu muun muassa vetytuotanto, joka tukee siirtymää kohti tulevaisuuden vähähiilistä taloutta. Fortum kehittää myös kiertotalouden-, biotalouden- ja muiden uusiutuvan energian ratkaisuja ja innovaatioita asiakkailleen. Uusiin teknologioihin investoiminen altistaa Fortumin riskeille liittyen immateriaalioikeuksiin ja teknologioiden taloudelliseen toteuttamiskelpoisuuteen sekä -aikatauluun. Teknologiariskejä hallitaan arvioimalla ja seuraamalla uusien teknologioiden elinkelpoisuutta läpi niiden kehitysvaiheen sekä kehittämällä että investoimalla valikoiden hajautettuun projektisalkkuun, joka koostuu eri teknologioista

### Kestävän kehityksen riskit

Yhteiskuntavastuu ja kestävä kehitys ovat olennaisia osia Fortumin strategiassa. Fortum ottaa toiminnassaan tasapuolisesti huomioon taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuunsa. Muutokset lainsäädännössä, säädöksissä ja liiketoimintaympäristössä sekä enemmistöomistajan näkemyksissä voivat luoda riskitekijöitä, mikäli näitä ei ole tunnistettu ja hallittu tehokkaasti. Voidakseen tunnistaa ja hallita näitä riskejä Fortum tukee useita kansainvälisiä vapaaehtoisia peruskirjoja, standardeja ja suosituksia, jotka liittyvät kestäväan kehitykseen. Fortum tekee vuosittain sidosryhmätutkimuksia voidakseen tunnistaa sidosryhmiemme kaikkein keskeisimmät

ongelmat. Lisäksi Fortum tekee yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa ja on määritellyt liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät sisäiset politiikat ja ohjeet.

### Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusriskit sekä sosiaaliset riskit

Sähkön- ja lämmöntuotantolaitosten käyttämiseen ja kiertotalouspalveluihin liittyy sellaisten polttoaineiden, materiaalien ja ongelmajätteiden varastointia, kuljettamista ja käyttöä, jolla voi olla haittavaikutuksia ympäristölle ja joka voi altistaa henkilöstön, alihankkijat tai kolmannet osapuolet turvallisuusriskeille. Ympäristöriskien arviointi ja valmius laitosten käyttämiseen poikkeus- tai hätätilanteissa noudattavat sekä lainsäädännön että ISO 14001 -standardin määrittelemiä vaatimuksia. OHSAS 18001- tai ISO 45001 -standardia sovelletaan työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä riskeissä sekä hätätilanteissa toimimiseen.

Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusriskejä, sekä Fortumin toimitusketjuun liittyviä sosiaalisia riskejä arvioidaan käyttämällä toimittajien kvaifiointia sekä sisäisiä ja ulkoisia tarkastuksia ja riskiarviointeja että yhteistyökumppani- ja maariskiarviointeja. Korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä toteutetaan tarvittaessa. Investointeihin liittyviä ympäristö-, terveys- ja turvallisuusriskejä sekä sosiaalisia riskejä arvioidaan Fortumin investointiohjeistuksen mukaisesti. Aikaisempiin toimiin liittyvät ympäristöriskit ja vastuut on arvioitu ja tarvittavat varaukset tulevaisuuden kunnostuskustannuksiin on tehty. Koska Uniper on erillinen juridinen listayhtiö, se soveltaa omia riskinhallintaprosessejaan, joilla se tunnistaa, arvioi ja hallitsee ympäristöriskejä sekä sosiaalisia riskejä että hallintotapoihinsa liittyviä riskejä.

### Veroriskit

Veroriskeillä tarkoitetaan riskiä sellaisista lisämaksuista tai taloudellisista tappioista, jotka aiheutuvat verolainsäädännön soveltamiseen liittyvistä muutoksista, virheistä tai erimielisyyksistä, muutoksista liiketoiminnassa ja pitkän aikavälin kannattavuudessa tai verolainsäädännön muutoksista yhdessä tai useammassa maassa. Fortum toimii useassa maassa, joten siihen kohdistuu näistä tapahtumista aiheutuvia riskejä useassa maassa. Veroriskit voivat realisoitua veroviranomaisen aloittaman prosessin kautta, jota seuraa oikeusprosessi yhdessä tai useammassa oikeuspaikassa, jossa tuomioistuin vahvistaa paikallisen lainsäädännön, EU-lainsäädännön tai verosopimuksen oikean tulkinnan. Jos tapaukseen liittyy useampia maita, oikeusprosessi saattaa johtaa myös keskinäiseen sopimusmenettelyyn, jossa osapuolet yhdessä määrittävät asian lopullisen ratkaisun. Oikeusprosessi saattaa johtaa veron vähennyskelpoisuuden, tuoton tuloutuksen tai sovellettavan lähdeverokannan määrittämiseen liiketoimintatransaktiossa. Riskin realisoituminen voi johtaa myös verotuksellisten saamisten, eli laskennallisten verojen, ja velkojen uudelleenarvostukseen liiketoiminnan tai verolakien muuttuessa.

Fortum hallinnoi veroihin liittyviä epävarmuuksia edistämällä verojen ennakoitavuutta kaikissa niissä maissa, joissa Fortumilla on liiketoimintoja. Riskien hallintatoimenpiteitä ovat juridisten rakenteiden yksinkertaistaminen, tietojen hallinnan parantaminen, strategisten selvitysten pyytäminen verottajalta, läpinäkyvyyden parantaminen, resurssien parantaminen ja vastuuden läpikäynti.

### Liiketoimintaetiikka ja compliance-riskit

Fortumin toiminnot ovat riippuvaisia laeista, määräyksistä ja säännöksistä, joita asettavat viranomaiset, pörssit ja muut toimielimet kaikilla niillä markkinoilla, joilla Fortum toimii. Fortum pyrkii noudattamaan kaikkia lakeja ja säännöksiä, mutta Fortumin mahdollisuudet toimia joissakin maissa saattavat muuttua, jos paikallisissa laeissa ja säännöksissä tapahtuu muutoksia.

Koska Fortum käy kauppaa rahoitusinstrumenteilla, siihen kohdistuu riskejä, jotka aiheutuvat rahoitusmarkkinasääntelyn ja direktiivien käyttöönotosta ja muutoksista, kuten esimerkiksi EMIR-asetus (johdannaismarkkinoihin liittyvä sääntely), REMIT-asetus (energian tukkumarkkinoihin liittyvä sääntely) ja MiFiD II -direktiivi (rahoitusvälineiden markkinoita koskeva sääntely). Mahdolliset muutokset voimassa olevaan



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

**Riskien hallinta**

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

markkinasääntelyyn saattavat merkittävästi kasvattaa hallinnollista työtä ja johtaa likviditeetin kasvattamistarpeeseen.

Fortumilla on toimintaa useilla eri alueilla, mistä syystä siihen kohdistuu useita erilaisia juridisia riskejä. Nämä riskit muodostuvat pääasiassa uhkaavista tai käynnissä olevista oikeusprosesseista koskien pitkien toimitus- ja myyntisopimusten ehtoja ja hintamuutoksia, energialakeja ja muuta lainsäädäntöä, lisenssejä, hankittuihin yhtiöihin liittyviä vastuuta, toimitusriitoja tai investointisopimukseen liittyviä riitoja.

Osana riskienhallintaprosessiaan Fortum systemaattisesti tunnistaa, arvioi, pienentää ja raportoi compliance-riskejä, mukaan lukien liiketoimintaetiikkaan liittyviä riskejä. Keskeisimpiä riskejä pienentäviä toimia ovat tehokkaat sisäiset kontrollit, joilla estetään luvaton sekä konsernipolitiikkojen ja -ohjeiden vastainen toiminta. Lisäksi jatkuva kouluttaminen ja tiedottaminen ovat keskeisessä asemassa organisaation compliance-tietoisuuden lisäämisessä sekä painotettaessa liiketoiminnan eettisyyden sekä lakien ja säännösten noudattamisen ja ymmärryksen tärkeyttä. Säännölliset harjoitukset pitävät sisällään pakolliset verkkoympäristössä tapahtuvat koulutukset, joiden avulla varmistetaan, että harjoitus tavoittaa koko henkilöstön.

Uniperilla on muusta Fortumista erillinen Code of Conduct- ja Supplier Codes of Conduct -säännöstönsä, mutta molempien säännöt painottavat liiketoiminnan eettisyyden tärkeyttä kaikille työntekijöille, alihankkijoille ja yhteistyökumppaneille. Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen on yksi Code of Conduct- sekä Supplier Codes of Conduct -säännösten painopisteistä. Lisäksi ohjeita ja toimintaperiaatteita on luotu tietyistä erityisistä osa-alueista, kuten lahjonnasta, compliance-toiminnon järjestämisestä, varojen ja tietojen turvaaminen, eturistiriidoista, rahanpesusta sekä kilpailulaista. Molempien yhtiöiden korruption vastaiset menettelytavat sisältävät estämisen, valvonnan ja raportoinnin kansainvälisen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Supplier Codes of Conduct määrittelee eettisyyden vaatimukset tavaroiden ja palveluiden toimittajille. Supplier Codes of Conduct -säännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteen periaatteisiin.

## Taloudelliset riskit

### Hyödykemarkkina- ja polttoaineriskit

Fortumin liiketoiminta altistuu energiatuotteiden tuotannossa, siirrossa ja myynnissä käytettävien hyödykkeiden hintojen ja saatavuuden vaihteluille. Pääasiallisesti riskit liittyvät sähkön hintaan ja volyyymiin, kaasun hintaan ja volyyymiin, päästölupien hintaan sekä polttoaineiden hintaan että saatavuuteen. Fortum suojaa hyödykemarkkinariskejään vähentääkseen kassavirtojen vaihtelua ja parantaakseen tulosenusteiden tarkkuutta. Lisää tietoa suojausasteista, positioista, herkkyyksistä ja avoimista johdannaissopimuksista on ► **liitteessä 4** Rahoitusriskien hallinta.

### Sähkön hinta- ja volyymiriski

Fortum altistuu sähkön markkinahinnan muutoksille ja volyymiriskille pääasiassa sähkön- ja lämmöntuotannon kautta.

Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa markkinahinnat, ja tämän kautta myös kannattavan tuotannon määrä vaihtelee suuresti useiden tekijöiden seurauksena. Näitä tekijöitä ovat muun muassa sääolosuhteet, tuotanto- ja siirtokatkokset, CO<sub>2</sub>-päästöoikeuksien hinnat, polttoaineiden hinnat ja sähkön kysyntä. Sähkön hintariskiä Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa suojetaan pääasiassa sähköjohdannaissopimuksilla, jotka toteutetaan hyödykepörsseissä kuten Nasdaq Commodities tai European Energy Exchange sekä käymällä kauppaa suoraan energia- ja rahoitusmarkkinoilla aktiivisesti toimivien osapuolten kanssa. Suojausstrategian tehokas toteuttaminen on riippuvainen toimivista ja likvideistä johdannaismarkkinoista. Vähenevä likviditeetti on riski Nasdaq Commodities hyödykepörsissä. Tätä riskiä pyritään pienentämään käyttämällä vaihtoehtoisesti

kahdenvälisiä johdannaissopimuksia ja samankaltaisia tuotteita, joilla käydään kauppaa muissa pörsseissä. Generation-segmentillä ja Uniper-segmentillä on erilliset suojausstrategiat, jotka kattavat lyhyen ja pitkän aikavälin. Suojausstrategioita arvioidaan jatkuvasti sähkön ja muiden hyödykkeiden hintojen, vesitilanteen ja muiden oleellisten tekijöiden muuttuessa. Generation-segmentin sähkön myynnin suojaus tehdään euroissa Pohjoismaisella tasolla käsittäen Suomen ja Ruotsin. Näiden suojausten valuuttakomponenttia ei tällä hetkellä suojata Ruotsin yksikössä. Uniperin Pohjoismaiden sähkön myynnin suojaus tehdään ainoastaan Ruotsissa ja näiden suojausten valuuttakomponenttia suojataan.

Venäjällä sähkön ja kapasiteetin hinta muodostavat suurimmat hyödykemarkkinariskit. Uusimmista yksiköistä saadaan kapasiteettimaksu, joissa Venäjän valtio on asettanut hinnan investointien tuoton varmistamiseksi. Vanhojen yksiköiden kapasiteettia on myyty vuoteen 2024 saakka jo toteutettujen kapasiteettiuhutokauppojen kautta. Sähkön hintariski suojetaan osittain säännellyillä kiinteähintaisilla kahdenvälisillä sopimuksilla, mutta suurin osa sähkön myynnistä altistuu hintariskille. Sähkön hintariski ja volyymit ovat lyhyellä aikavälillä enimmäkseen riippuvaisia muutoksista teollisuuden kysynnässä, kaasun hinnassa ja säästä johtuvista kysynnän muutoksista. COVID-19-pandemia sekä tilapäiset rajoitukset öljy- ja kaasuteollisuudessa OPEC+:n päätösten takia ovat aiheuttaneet tehtaiden sulkemisia sekä huomattavasti vähentyneen öljytuotannon, mistä on seurannut alhaisempi sähkönkulutus.

### Kaasun hinta- ja volyymiriski

Uniperin pitkäaikaiset kaasuntoimitussopimukset sisältävät yleisesti asiakkaalle ja toimittajalle mahdollisuuden muuttaa sopimusehtoja muuttuneen markkinatilanteen mukaiseksi. Uniper altistuu tästä syystä merkittävälle riskille, että toimittajat muuttavat sopimusehtoja Uniperille haitallisesti. Rajoittaakseen tätä riskiä Uniper neuvottelee asiasta toimittajien kanssa. Neuvotteluissa Uniperia edustaa yhtiön kokeneet työntekijät apunaan kaikki yhtiön sisäinen ja saatavissa oleva ulkoinen asiantuntemus.

Talousnäkymien heikkeneminen tai mullistukset nesteytetyn maakaasun markkinoilla voivat johtaa suunniteltua alhaisempaan pitkän aikavälin uudelleenkaasutuskapasiteetin käyttöön Uniperin LNG liiketoiminnassa, mikä saattaa johtaa tappiollisten varausten kirjaamiseen sopimuksen jäljellä olevalle ajalle. Uniper pyrkii kasvattamaan sille varatun kapasiteetin käyttöastetta ja siten parantamaan liikevaihtoaan.

### Päästöihin ja muihin ympäristöhyödykkeisiin liittyvät riskit

Euroopan Unionissa ja Isossa-Britanniassa on päästökauppajärjestelmä CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämiseksi. Tämän päästökauppajärjestelmän lisäksi Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa on muita järjestelmiä ympäristöhyödykkeille. Osa Fortumin sähkön- ja lämmöntuotannosta on näiden järjestelmien vaatimusten piirissä. Tällä hetkellä Venäjällä ei ole käytössä mitään järjestelmää päästöille tai muille ympäristöhyödykkeille. Venäjä on ilmoittanut aikeensa noudattaa Pariisin ilmastopöytäkirjasta, mutta on epävarmaa, miten ja milloin mahdollinen päästökauppajärjestelmä voitaisiin toteuttaa.

CO<sub>2</sub>-päästöoikeuksien ja muiden ympäristöhyödykkeiden hintaan suurimpia vaikuttavia tekijöitä ovat poliittiset päätökset sekä tasapaino kysynnän ja tarjonnan välillä. Fortum suojaa päästöjen hinta- ja volyymiriskiä käyttäen CO<sub>2</sub>-johdannaissopimuksia ja ympäristösertifikaatteja.

### Polttoaineen hinta- ja saatavuusriski

Sähkön- ja lämmöntuotannossa käytetään polttoaineita, jotka ostetaan kansainvälisiltä tai paikallisilta markkinoilta. Fortumin merkittävimmät polttoaineet ovat maakaasu, uraani, hiili, erilaiset biomassapohjaiset polttoaineet ja jäte. Suurin riskitekijä polttoaineille, joilla käydään kauppaa kansainvälisillä markkinoilla, esimerkiksi hiilelle ja maakaasulle, on hinnan epävarmuus. Hintoihin vaikuttaa merkittävästi kysynnän ja tarjonnan epätasapaino, jonka voi aiheuttaa esimerkiksi kysynnän kasvu kehittyvissä maissa, luonnonkatastrofit tai toimitusrajoitteet maissa, joissa on poliittista tai sosiaalista levottomuutta. Paikallisilta markkinoilta

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

**Riskien hallinta**

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

ostettavien, laatuvaatimukset täyttävien polttoaineiden, esimerkiksi biopolttoaineiden, saatavuus on merkittävämpi riski koska toimittajia voi olla rajallinen määrä. Venäjältä tuotaviin polttoaineisiin liittyy riskejä johtuen tämänhetkisistä sanktioista.

Polttoaineen hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla ostosopimuksilla tai johdannaissopimuksilla. Venäjän lämmön- ja sähköntuotannon pääpolttoaine on maakaasu. Maakaasun hinta on Venäjällä osittain säännelty, joten hintariski on rajoitettu. Kaasuntoimittajien kanssa on solmittu pitkäaikaisia toimitussopimuksia varmistamaan kaasun saatavuus voimalaitoksissa.

### Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskit

Fortumin liiketoiminta on pääomavaltaista ja yrityksellä on siten jatkuva tarve varmistaa liiketoiminnan tehokas rahoitus. Fortumilla on hajautettu lainasalkku, joka sisältää eripituisia ja erilaisia velkainstrumentteja eri maantieteellisiltä markkinoilta. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskejä hallitaan käteisvarojen ja valmiusluottosopimusten yhdistelmällä. Luottoriskiä hallitaan hajautetuilla talletuksilla korkean luottoluokituksen omaavien rahoituslaitosten talletuksiin ja yritysten liikkeelle laskemiin sijoitustodistuksiin.

Fortum Oyj:n nykyinen sekä Standard & Poor'sin että Fitchin luottoluokitus on BBB negatiivisin näkymin. Keskeisimpiä riskitekijöitä, jotka voivat johtaa luottokelpoisuuden heikkenemiseen ja luokituksen alentamiseen, ovat Euroopan ja Venäjän sähkönhintojen laskun jatkuminen, odotettua pienemmät tuotot suunnitelluista liiketoimintojen myynneistä sekä velkaantumisen kasvu. Luottoluokituksen lasku etenkin hyvän luottokelpoisuuden (investment grade) tason alle (BB+ tai alle) voisi vaikeuttaa pääomamarkkinoille pääsyä ja lisätä uuden rahoituksen kustannuksia.

Uniperin, joka on Saksan lakeja ja asetuksia noudattava erillinen listattu yhtiö, Standard & Poor'sin luottoluokitus on tällä hetkellä myös BBB negatiivisin näkymin. Negatiivinen näkymä Uniperin luottoluokituksessa heijastaa Fortumin BBB luottoluokituksen negatiivisia näkymiä, sillä Uniperin luottoluokitus ei voi nousta tätä korkeammaksi. Fortumin luottoluokituksen alentaminen voi johtaa vastaavasti Uniperin luottoluokituksen alentamiseen. Luottoluokituksen alentaminen nykyisestä BBB luottoluokituksesta tasolle BBB- tai sen alle voisi vaikuttaa likviditeettiin negatiivisesti, koska vastapuolet, etenkin energiakaupankäyntiin liittyvässä liiketoiminnassa, voisivat vaatia lisävakuuksia, mikä edellyttäisi likvidejä varoja tai pankkitakauksia. Tähän liittyvää riskiä määritetään, valvotaan ja hallitaan riskimandaattien puitteissa.

Fortumin tavoitteena on vähintään nykyisen luottoluokituksen säilyttäminen, pitkäaikaisen rahoitusprofiilin vahvistaminen sekä liiketoiminnan riskiprofiilin parantaminen. Fortum ja Uniper ylläpitävät aktiivista vuoropuhelua luottoluokituslaitosten kanssa varmistukseen ymmärryksen Fortum ja Uniperin yhteisestä strategiasta ja suunnitelluista toimenpiteistä, joilla pyritään saavuttamaan nykyistä luottoluokitusta tukeva rahoitus- ja liiketoimintaprofiili.

### Valuutta- ja korkoriskit

Fortumin velkasalkku koostuu eripituisista kiinteä- ja vaihtuvakorkoisista veloista ja johdannaisista. Fortum altistuu kassavirtariskille korkojen muuttuessa pääosin sen korollisten velkojen ja johdannaisten kautta kiinteiden ja vaihtuvien korkojen suhteen perusteella. Lisäksi korkotason muutos saattaa vaikuttaa diskonttauskorkoihin, joilla määritetään erilaisten varausten kuten eläkevarausten ja käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvien varausten nykyarvot, jolloin korollinen velka ja muut rahoituserät – netto saattaa muuttua ilman rahavirtavaikutusta. Fortum hallinnoi velkasalkkun duraatiota tekemällä erilaisia rahoitussopimuksia sekä korkojohdannaissopimuksia, kuten koronvaihtosopimuksia. Fortum arvioi ja kehittää koronhallintastrategiaansa löytääkseen optimaalisen suhteen riskien ja rahoituskustannusten välillä.

Fortumilla on rahavirtoja, omaisuutta ja velkoja muissa valuutoissa kuin euroissa, ja siksi yhtiö altistuu valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttariskit jaetaan transaktioriskeihin (valuuttariskit, jotka liittyvät sellaisiin kassavirtoihin ja tase-eriin, joiden tuottoon tai kassavirtaan valuuttakurssin muutos vaikuttaa) sekä

translaatoriskeihin (valuuttariski, joka syntyy, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tulos- ja tase- eriä konsolidoidaan konsernitasolla).

Translaatoriski syntyy pääosin valuuttapareista EUR/RUB, EUR/SEK ja EUR/GBP, jotka muodostuvat Fortumin laajasta liiketoiminnasta Venäjällä, Ruotsissa ja Ison-Britanniassa. Venäjän ruplan, Ruotsin kruunun ja Ison-Britannian punnan kurssivaihtelut suhteessa euroon voivat vaikuttaa kielteisesti tulevaisuuden tulokseen ja omaan pääomaan yhdistellessä Venäjän, Ruotsin ja Ison-Britannian yhtiöiden tulosta ja nettovaroja konsernin euromääräiseen tilinpäätökseen. Fortum ei pääosin suojaa translaatoriskiä, sillä suurin osa näistä varoista on pitkäaikaisissa sijoituksissa.

Transaktioriski syntyy pääasiassa fyysisten hyödykkeiden kaupankäynnistä ja niihin liittyvistä hyödykejohdannaisista, olemassa olevista ja uusista investoinneista, ulkoisesta ja sisäisestä rahoituksesta sekä konsernin sisäisistä osakaslainoista, ulkoisesta rahoituksesta sekä konsernin osakaslainoista. Merkittävin valuuttariski liittyy euron ja Ruotsin kruunun sekä euron ja Venäjän ruplan sekä euron ja Ison-Britannian punnan kursseihin, koska Fortumilla on laajasti toimintaa Ruotsissa, Venäjällä ja Ison-Britanniassa. Fortumin politiikkana on suojata huomattavat transaktioriskit paikallisella tasolla jokaisen yhtiön raportointivaluutassa, jotta välttyttäisiin tuloslaskelman kurssieroilta. Poikkeuksen muodostaa Generation-segmentin sähkön myynnin suojaus Ruotsissa, jossa valuuttakomponenttia ei tällä hetkellä suojata. Fortumin rahoitustoiminto ja Uniperin rahoitustoiminto hallinnoivat omia riskejään keskitetysti sekä sisäisillä että ulkoisilla valuuttakaupoilla, joiden tarkoitus on pienentää valuuttariskiä. Johdannaisia käytetään suojaamaan olemassa olevaa valuuttariskiä, ei kaupankäyntitarkoitukseen.

### Vastapuoli- ja luottoriskit

Fortumin vastapuoliriskit muodostuvat ulkoisten asiakkaiden, toimittajien, yhteistyökumppanien, rahoituslaitoksien ja selvitysyhtiöiden sekä kaupankäynnin vastapuolten välisistä sopimuksista.

Johdannaissopimukseen liittyvät luottoriskit vaihtelevat usein ja sisältävät sekä korvaamis- että selvitysriskin.

Suurin osa hyödykejohdannaisten vaihdannasta ja selvityksestä tapahtuu julkisessa pörssissä tai selvitysyhtiössä, kuten Nasdaq Clearing AB:ssa, tai selvityspankkien kautta. Johdannaiset, joilla käydään kauppaa pörseissä, selvitetään keskusselvitysosapuolten (central clearing parties, CCPs) tai selvityspankkien kanssa. Kahdenväliset johdannaissopimukset tehdään suoraan sellaisten vastapuolien kanssa, jotka ovat aktiivisia osapuolia rahoitus- ja energiamaarkkinoilla, kuten energian tukku- ja vähittäismyyjät, yleishyödylliset palveluyhtiöt, energian tuotantoyhtiöt, kaupankäyntiyhtiöt, teolliset loppukäyttäjät ja rahoituslaitokset.

Fortumilla on vastapuoliriskiä useissa pankeissa ja rahoituslaitoksissa, rahoitustarpeiden ja likviditeetin hallinnan vuoksi. Suurin osa luottoriskeistä kohdistuu luottokelpoisiin pankkeihin, joiden asiakas Fortum on. Luottoriskiä sisältyy myös Venäjän rahoituslaitoksiin, joihin Fortum tekee talletuksia, sekä pankkien antamiin toimittaja- ja sopimusvastapuolivakuuksiin. Venäjän talletukset on keskitetty luottokelpoisimmille, valtion omistamille tai kontrolloimille pankeille.

Fortumin asiakkaisiin liittyvä vastapuoliriski on jakautunut laajasti eri maantieteellisille alueille, erilaisiin teollisiin vastapuoliin, pienyrityksiin ja kuluttaja-asiakkaisiin. Venäjällä sähkö- ja lämpöasiakkaiden maksulaiminlyöntiriski on korkeampi kuin muissa toimintamaissa.

Fortum hallinnoi vastapuoliriskejä tunnistamalla, arvioimalla ja valvomalla niitä vakiintuneiden prosessien avulla. Vastapuolen luottokelpoisuus tarkistetaan ennen sopimussuhteen alkamista ja riskirajat määritetään kaikille isoille vastapuolille. Luottokelpoisuutta valvotaan sisäisesti ja ulkoisesti saatavan luottokelpoisuustiedon avulla ja vastapuoliriskiä pienentäviä toimenpiteitä käytetään tarvittaessa. Vakuudet, maksuehdot, sopimuksen pituus sekä netotussopimusten käyttö ovat keinoja pienentää luottoriskejä



### Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit ovat odottamattomia tapahtumia, jotka voivat johtaa kielteisiin tulos-, turvallisuus-, ympäristö- tai mainevaikutuksiin riittämättömien tai toimimattomien sisäisten prosessien, järjestelmien ja laitteiden tai ulkoisten tapahtumien seurauksena.

### Henkilöstö- ja prosessiriskit

Henkilöstöriskeihin kuuluu kyvyttömyys houkuttaa ja ylläpitää oikeaa osaamista, riski erityisosaamisen menettämisestä ja riski siitä, että työntekijöitä ei ole asianmukaisesti koulutettu tai ettei heillä ole riittävää pätevyyttä työhönsä. Uniperille on erityisen suuri riski, jos hyödykkeiden trading-toiminnassa menetetään erityisosaamista ja avainhenkilöitä, koska niiden menettäminen voisi vaikuttaa konkreettisesti Uniper Global Commodities -yksikön tuloksentekepotentiaaliin, liiketoiminnan jatkuvuuteen, innovointiin ja kehitykseen. Pienentääkseen henkilöstöriskiä Fortum investoi henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja laajentamiseen sekä tulevien työtehtävien suunnitteluun. Lisäksi Fortum tarkastelee säännöllisesti henkilöstön palkitsemisperiaatteitaan, ja kehittää niitä tarvittaessa.

Prosessiriskit johtuvat pääasiassa suunnittelu- tai inhimillisistä virheistä. Riskejä pienennetään prosessien automatisoinnin, testauksen ja koulutuksen avulla. Prosesseihin liittyvät riskit arvioidaan ja merkittävimmille riskeille määritetään ja toteutetaan kontrollit osana sisäisten kontrollien viitekehystä. IT-järjestelmien riskienhallinta perustuu tietotekniikkapalveluiden elinkaarimalliin ja siihen liittyviin prosesseihin ja käytäntöihin. ITIL ja COBIT ovat tärkeimmät viitekehukset, joita on käytetty referensseinä toimintamallille. Kriittisimmille prosesseille on laadittu liiketoiminnan jatkuvuus suunnitelmat.

### Omaisuus-, laitos- ja laiteriskit

Operatiiviset riskit sähkön ja lämmön tuotannossa, kaasun varastoinnissa ja jakelussa, polttoaineiden käsittelyssä sekä kierrätys- ja jätteenkäsittelypalveluissa voivat aiheuttaa ympäristövahinkoja, aineellisia vahinkoja, liiketoiminnan keskeytyksiä, puhdistuskustannuksia sekä vastuuta kolmansia osapuolia kohtaan. Omaisuus, laitos- ja laiteriskejä hallitaan ensisijaisesti seurannan ja kunnossapidon suunnittelun avulla. Lisäksi Fortumin tuotannollinen omaisuus on katettu konsernin omaisuusvakuutuksella, joka kattaa omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytymisriskit, ja pienentää siten mahdollisten sisäisten ja ulkoisten tapahtumien vaikutuksia.

### Vesivoima

Fortumilla on merkittävä määrä vesivoimalaitoksia ja patoja sekä Pohjoismaissa että Saksassa. Patovahinko on vakava onnettomuus, joka voi aiheuttaa vakavia vahinkoja joen alajuoksulla. Fortumilla on käynnissä pitkän aikavälin ohjelma, jolla kehitetään patojen kunnan valvontaa sekä varmistetaan turvallinen juoksumatkapasiteetti myös äärimmäisissä tulvatilanteissa. Patovahingoista johtuvat kolmansia osapuolia koskevat vastuuvollisuudet ovat yksin laitoksen omistajan vastuulla. Fortumilla on yhdessä muiden vesivoimantuottajien kanssa yhteinen patovahinkovakuutusohjelma, joka kattaa patovahinkovastuut Suomessa ja Ruotsissa 10 000 miljoonaan Ruotsin kruunuun asti.

### Ydinvoima

Fortum omistaa Loviisan ydinvoimalaitoksen ja operoi sitä. Lisäksi Fortum omistaa OKG AB:n, jolla on Ruotsissa kolme ydinreaktoria, joista yksi on toiminnassa. Fortumilla on myös vähemmistöosuuksia kahdessa suomalaisessa ja kahdessa ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä. Mikä tahansa vakava onnettomuus tai vuoto ydinvoimalaitoksella voi johtaa korkeisiin kustannuksiin, ympäristövahinkoihin ja vastuisiin kolmansia osapuolia kohtaan. Loviisan ydinvoimalaitoksen ydinturvallisuuden arviointi ja kehittäminen on jatkuva prosessi, jota Suomen Säteilyturvakeskus (STUK) valvoo.

Ydinvoimalaitosten omistajilla on omistamiensa laitosten osalta Suomessa ja Ruotsissa lakisääteinen vastuu ydinonnettomuuksien aiheuttamista vahingoista ja onnettomuuksista, jotka liittyvät näillä laitoksilla käytettäviin radioaktiivisiin materiaaleihin. Kolmansia osapuolia koskevat ydinonnettomuuksien vastuuvollisuudet ovat yksin laitoksen omistajan vastuulla ja vastuu on katettava vakuutuksella. Suomessa Loviisan ydinvoimalan luvanhaltijana Fortumilla on ydinvastuulain vaatima vastuuvakuutus määrältään 600M SDR (Special Drawing Right), joka vastaa noin 700 miljoonaa euroa. Ruotsissa lainsäädäntö vaatii, että ydinvoiman luvanhaltijoilla on vastuuvakuutus tai muu taloudellinen suoja, määrältään 1,2 miljardia euroa onnettomuutta kohden.

Sekä Suomessa että Ruotsissa käytetyn polttoaineen loppusijoituksen kustannukset, matala- ja keskiaktiivisesta jätteestä huolehtiminen sekä ydinvoimalaitoksen radioaktiivisten osien käytöstä poisto katetaan valtion ydinjätehuoltorahastolla, jonka ydinvoimalaitosten käyttäjät rahoittavat. Rahastoon suoritettavien maksujen pitäisi riittää kattamaan ydinjätteen käsittelyn kustannukset tulevaisuudessa, mutta on mahdollista, että tulevat kustannukset ylittävät nyt arvioidut rahasto-osuuden mukaiset velvoitteet. Jos näin käy, Fortumilla on velvollisuus kattaa ylimääräiset kustannukset oman toimintansa ja laitostensa osalta.

### Omaisuseriin liittyvät projektiriskit

Fortumin liiketoimintaan kuuluu voimalaitosten ja muiden energiantuotantoon liittyvien laitosten rakentamista, modernisointia, ylläpitoa ja käytöstä poistoa. Arvioidut rakentamiskustannukset voivat ylittyä tai projekti myöhästyä johtuen sääntely- ja lupa-asioista, avaintoimittajien vaikeuksista, lupien saamatta jäämisistä tai COVID-19:ta johtuvista keskeytyksistä. Omaisuseriin liittyvät projektiriskit voivat realisoitua sekä Fortumin omista projekteista että yhteisyritysten tai osakkuusyhtiöiden projekteista. Merkittävimmät tällaiset projektit on listattu alla.

Omaisuseriin liittyen riskien hallinta on jokaisen projektin keskeinen osa. Projektipäällikköjen vastuulla on varmistaa, että projektiriskit, jotka voivat aiheuttaa myöhästymisiä, lisäkustannuksia, negatiivisia ympäristövaikutuksia tai vaarantaa henkilöstön ja urakoitsijoiden terveyden ja turvallisuuden, tunnistetaan ja arvioidaan ja toimenpiteet riskien minimoimiseksi suoritetaan.

### Datteln 4: Luvituksiin liittyvät riskit

Datteln 4 -hiilivoimalaitos, jonka sähköntuotantokapasiteetti on noin 1 055 MW, on ollut kaupallisessa käytössä 30.5.2020 alkaen. Laitoksen rakentaminen ja käyttö perustuvat tällä hetkellä voimassa olevaan Munsterin aluehallintoviranomaisen myöntämään immissio-lupaan ja Dattelnin kaupungin laatimaan projektikohtaiseen kehityssuunnitelmaan nro. 105a. Hankkeesta on kuitenkin edelleen vireillä hallinnollisia kanteita. Jos käynnissä olevien kanteiden seurauksena lupa peruutetaan tai kehityssuunnitelma todetaan riittämättömäksi, on riski, että kaikki tähän asti tehdyt investoinnit joudutaan kirjaamaan alas eikä suunniteltuja tuottoja saavuteta. Elokuussa 2020 voimaan astunut hiilen käytön lopettamista koskeva laki ei vaikuta tämän luvitusriskin todennäköisyyteen.

### Nord Stream 2: Projektin valmistumisriski

Uniper konserni on mukana rahoittamassa Nord Stream 2 -projektia. Rahoituksen seurauksena Nord Stream 2 AG:n saamisiin liittyy luottoriski, erityisesti jos hanketta ei saada onnistuneesti valmiiksi. Pääasiallinen riski projektin valmistumisen osalta liittyy toteutuneisiin ja mahdollisiin Yhdysvaltojen asettamiin pakotteisiin. Nykyiset pakotteet on kohdistettu vain putken asennusalukseen ja sen omistajaan. Nord Stream 2 AG on vahvistanut useaan otteeseen, että projekti valmistumisen eteen tehdään töitä.

### Olkiluoto 3: Projektin myöhästymisriski

Suomessa Fortum on osakkaana maan viidennessä ydinvoimalaitosyksikössä, Olkiluoto 3:ssa (OL3) omistamiensa Teollisuuden Voima Oyj -osakkeiden (TVO) kautta. Fortumin noin 25 %:n omistusosuus vastaa suunnilleen 400 MW:n kapasiteettia. Olkiluoto 3 EPR (OL3 EPR) on rakenteilla oleva ydinvoimalaitosyksikkö, joka on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta, jonka muodostavat Areva GmbH, Areva

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

**Riskien hallinta**

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoitussopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista. Uusimman valmistumisaikataulun mukaan säännöllinen tuotanto alkaa helmikuussa 2022.

Suunniteltuun valmistumiseen liittyvällä riskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa kaupallista käyttöä ei voida aloittaa suunnitellusti, mistä aiheutuu lisäkustannuksia Fortumin sähkön hankintahintaan. Vuoden 2020 aikana on toteutettu lukuisia OL3 EPR -projektiin liittyviä riskienhallintatoimenpiteitä TVO:n valmiuden parantamiseksi, joilla varmistetaan Olkiluoto 3 laitoksen käyttöönotto. Katso lisätietoja näistä toimenpiteistä TVO:n vuosikertomuksesta.

### Kyber- ja informaatioturvallisuusriskit

Fortumin yritystoiminta ja asiakkaisiin liittyvät palvelut ovat riippuvaisia hyvin toimivista kommunikaatio- ja tietojenhallintajärjestelmistä ja -prosesseista. Liiketoiminnan luonteen vuoksi suuria tietomääriä käsitellään ja hyödynnetään usein reaaliaikaisesti kriittisten infrastruktuurien käytössä (mukaan lukien voimalaitokset ja kaasun varastointilaitokset), päätöksenteossa, asiakaspalvelussa sekä sisäisessä ja ulkoisessa kommunikoinnissa ja raportoinnissa. Kuten kaikki kriittisiä infrastruktuureja operoivat, altistuu Fortum yhä enenevässä määrin kyber-riskeille, mukaan lukien riskit, jotka liittyvät tietoturvaan, operatiivisiin järjestelmiin (OT), digitalisaatioon ja yksityisyydensuojaan. Myös omaisuuteen kohdistuvat fyysiset hyökkäykset ovat mahdollisia, ja niillä voi olla merkittäviä seurauksia.

Tietoturva ja tietojärjestelmien käytettävyys on Fortumille ensisijaisen tärkeää. Kyberturvallisuuteen ja fyysiseen turvallisuuteen liittyviä riskejä (mukaan lukien tietoturvaan, operatiivisiin järjestelmiin (OT) ja digitalisaatioon liittyvät riskit) hallitaan yhteistyössä liiketoiminnan ja tukitoimintojen kanssa. Konsernin kyberturvallisuuden ohjeet ja toimintamallit määrittelevät vaatimukset kyberturvallisuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi ja vähentämiseksi.

Tukitoiminnot ja ulkoiset yhteistyökumppanit vastaavat operatiivisten IT/OT -tietoturvariskien tunnistamisesta ja pienentämisestä sekä turvallisuuteen liittyvien IT/OT-tapahtumien hoitamisesta. Liiketoiminta on vastuussa liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelusta ja IT-toiminnot ovat vastuussa IT-palveluiden jatkuvuudesta.

### Ilmastoriskit

Ilmastomuutoksen rajoittaminen, siihen sopeutuminen ja siirtyminen kohti vähähiilistä taloutta on olennainen osa Fortumin strategiaa. Fortum on tästä syystä sitoutunut Pariisin sopimuksen kunnianhimoisiin tavoitteisiin, ja muokkaa niiden mukaisesti toiminnastaan hiilineutraalia viimeistään vuoteen 2050 mennessä.

Ilmatoon liittyvien riskien hallinta on integroitu osaksi Fortumin ja Uniperin riskienhallinnan viitekehystä ja noudattaa samoja toimintamalleja ja prosesseja kuin muut merkittävät riskit ja epävarmuustekijät. Riskejä tunnistetaan ja seurataan säännöllisesti ennalta määrätyn prosessin mukaisesti. Riskeille nimetään omistajat, jotka vastaavat riskien hallinnasta, ja riskejä raportoidaan ja seurataan säännöllisesti erilaisissa johdon ja asiantuntijoiden ryhmissä. Fortumissa, lukuun ottamatta Uniperia, tarkastellaan keskeisimpiä ilmatoon liittyviä riskejä eri toiminnoista kootun asiantuntijaryhmän toimesta. Nämä riskit raportoidaan FEM:lle ja ARC:lle osana konsernin vuosittaista merkittävimpien riskien ja epävarmuustekijöiden arviointia.

Ilmatoon liittyvät riskit jaetaan kahteen luokkaan; siirtymä- ja fyysisiin riskeihin. Tunnistetut fyysiset riskit ovat yleensä operatiivisten riskien luokassa, kun taas siirtymäriskit kuuluvat strategisten riskien luokkaan. Uniper ei tällä hetkellä noudata samoja periaatteita ilmastoriskien tunnistamisessa, joten yllä oleva pätee Fortumiin lukuun ottamatta Uniperia.

### Siirtymäriskit

Fortumin strategia pohjautuu suurelta osin vähähiiliseen talouteen siirtymisen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämiseen ja siihen liittyvien riskien onnistuneeseen välttämiseen. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen

synnyttää useita strategisia riskejä, jotka liittyvät energia- ja ilmastopolitiikan ja -sääntelyn muutoksiin, teknologioiden kehittymiseen ja liiketoimintaympäristöön, jossa Fortum toimii. Lisäksi muutokset sidosryhmien näkemyksissä Fortumin kyvystä toteuttaa strategiaansa voivat vaikuttaa negatiivisesti Fortumin brändiin ja maineeseen.

Ilmastopolitiikan ja -sääntelyn keskeisimmät riskit liittyvät kansallisiin ilmastopolitiikkoihin ja ohjausmalleihin, jotka ylittävät EU:n kasvihuonekaasuille, uusituvalle energian tuotannolle ja energiatehokkuudelle asettamat tavoitteet. Tämä voi johtaa päällekkäisiin tai tehottomiin mekanismeihin, kuten EU:n päästökauppajärjestelmän (ETS) merkityksen vähenemiseen, jätteen polttamisen ja eri polttoaineiden käytön tiukempiin rajoituksiin ja tiukemmin säänneltyihin sähkömarkkinoihin. Liittyen kansallisiin ilmastostrategioihin, ovat useat maat päättäneet ajaa alas tiettyjä tuotantoteknologioita, kuten hiili- ja ydinvoimaa. Mikäli tällaiset poliittiset päätökset tehdään ilman, että tarjotaan riittävää kompensatiota, on olemassa riski nykyisten tuotantolaitosten alaskirjaamisesta, arvon alenemisesta tai niiden ennaikaisesta sulkemisesta. Lisäksi voi syntyä yhteiskunnallisia ja purkukustannuksia. Fortum suosii hiilidioksidin hinnoitteluun perustuvaa markkinalähtöistä ratkaisua hiilidioksidipäästöjen vähentämisen keskeisenä välineenä ja selkeitä periaatteita korvaukseksi kapasiteetin ylläpidosta, jos sellaisia mekanismeja toteutetaan. Lisäksi tarvitaan kulutukseen lisää joustoa, jotta voidaan vastata epäsäännöllisen uusiutuvan tuotannon odotettavissa olevaan kasvuun.

Siirtymisestä vähähiiliseen talouteen aiheutuu myös riskejä, jos syntyy uusia, mullistavia teknologioita, jotka mahdollistavat edullisen joustavuuden tai varastoinnin energiamarkkinoilla. Lisäksi, jos uusiutuvan energian kustannukset laskevat nopeasti, voi olemassa olevien tavanomaisten sähkön ja lämmön tuotantolaitosten arvo laskea. Fortum seuraa jatkuvasti teknologioiden kehitystä ja investoi laajaan valikoimaan innovatiivisia teknologioita. Fortum aikoo kasvaa merkittäväksi uusiutuvan energian tuottajaksi keskittyen ensisijaisesti tuuli- ja aurinkovoimaan Euroopassa. Siksi Fortum seuraa uusiutuvien energialähteiden hintakehitystä ja arvioi sekä myynti- että investointimahdollisuuksia tuotantosalkun optimoimiseksi tavoitteena hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Osana uutta strategiaa Fortum suunnittelee investointeja vetyyn ja puhtaan kaasun ratkaisuihin. Haasteet vetyyn liittyvässä teknologiassa voivat estää tai hidastaa kasvua ja vaikuttaa negatiivisesti siihen liittyviin investointeihin ja hidastaa maakaasun ja teollisuuden muuttumista vähähiilisemmäksi.

Ilmastomuutos voi vaikuttaa energiatuotteiden kysyntään ja tarjontaan kuluttajien käyttäytymisen ja muuttuvien sääolosuhteiden kautta. Tämä voi johtaa esimerkiksi alhaisempiin ja vaihtelevampiin sähkön ja kaasun hintoihin, mikä vaikuttaa negatiivisesti voimantuotannosta saataviin tuloihin. Energiatehokkuustoimenpiteet ja lämpimämpi sää voivat myös vaikuttaa lämmitystarpeeseen nykyisin oletettua suuremmissa määrin.

Lisääntyvät ja laajenevat kestävä kehityksen vaatimukset, esimerkiksi liittyen EU:n kestävä kehityksen luokittelujärjestelmään, voivat johtaa tilanteeseen, jossa suuri osa Fortumin CO<sub>2</sub>-vapaasta tai vähäpäästöisestä energiantuotannosta luokiteltaisiin kestävämmäksi, joka saattaisi johtaa uusien investointien kohdalla kalliimpiin pääomakustannuksiin. Lisäksi on olemassa riski, että kansalaisjärjestöjen kasvava aktiivisuus voi vaikuttaa keskeisten sidosryhmien mielipiteisiin. Uniperin siirtyminen Fortumin tytäryhtiöksi kasvattaa tällä hetkellä näitä riskejä johtuen Uniperin hiili- ja kaasuvoimalaitoksista. Kyseisten riskien pienentämiseksi Fortum keskittyy strategia- ja liiketoimintapäätösten kestävyysvaikutuksiin, viestii avoimesti strategian toteuttamisesta keskeisille sidosryhmille, varmistaa laajan sijoittajapohjan ja rahoituksen joustavuuden. Fortumin Uniperin kanssa linjatussa strategiassa on sitouduttu vähentämään hiiliriippuvuutta. Strategian tavoitteena on saavuttaa eurooppalaisen tuotantokapasiteetin hiilineutraali toiminta vuoteen 2035 mennessä, ja vähentää CO<sub>2</sub>-päästöjä vähintään 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä.

### Fyysiset riskit

Fortumin toiminta ja omaisuus altistuu ulkoisille tapahtumille, joiden esiintymistiheys ja laajuus voivat kasvaa ilmastomuutoksen seurauksena. Sateiden, tulovirtaamien ja lämpötilojen muutokset voivat vaikuttaa sekä



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

**Riskien hallinta**

Fortumin osake ja osakkeenomistajat

vesivoiman tuotantoon että bioenergian tarjontaan ja saatavuuteen. Voimakkaat myrskyt, esimerkiksi äkilliset tulvat, voivat lisätä patovahinkojen riskiä ja aiheuttaa paikallisia vahinkoja ja tuotantokatkoksia. Lämpimämpi sää voi johtaa myös uusien jäähdytys- tai prosessivesilähteiden tarpeeseen, ja äärimmäiset lämpimät ja kuivat kesäkaudet voivat johtaa metsäpaloihin, jotka voivat vahingoittaa omaisuutta tai johtaa verkkokatkoksiin, jotka rajoittavat sähkön saantia. Fortum mukauttaa toimintansa muuttuvaan ilmastoon ja ottaa sen huomioon tuotannon ja kunnossapidon suunnittelussa sekä kasvu- ja investointiprojektien arvioinnissa.

Ilmastonmuutoskenaariot otetaan huomioon esimerkiksi patojen turvallisuutta koskevassa pitkän aikavälin investointiohjelmassa, jotta äärimmäiset tulvatilanteet voidaan hallita.

### COVID-19-riskit

Vuonna 2020 COVID-19-pandemia aiheutti uusia ja osittain odottamattomia riskejä, kun yhteiskunnat ja hallitukset ympäri maailmaa toteuttivat rajuja toimenpiteitä taudin leviämisen estämiseksi. Tämän seurauksena altistuminen riskille ja epävarmuudelle on kasvanut kaikissa eri riskikategorioissa verrattuna loppuvuoden 2019 tilanteeseen. Hyödykehintojen muutokset ovat jossain määrin tasaantuneet, ja osittain palautuneet aiemmalle tasolle viimeisen kolmen vuosineljänneksen aikana, mutta sähkön markkinahinta on edelleen alkuvuotta 2020 alhaisemmalla tasolla alhaisempien hyödykehintojen ja Euroopan kysyntätilanteen vuoksi. Tähän on myös vaikuttanut erityisen märkä, lämmin ja tuulinen talvi Pohjoismaissa vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Fortumin suojaukset, erityisesti vuodelle 2021, turvaavat osittain lyhyen aikavälin vaihtelujen vaikutukselta sähkön ja muiden hyödykkeiden markkinahinnoissa, mutta jos COVID-19-pandemia jatkuu odotettua pidempään tai jos talouden näkymät heikkenevät selvästi odotettua enemmän, seuraa negatiivinen tulosvaikutus, koska suojausaste on alhaisempi tulevina vuosina.

Äkillinen yhteiskunnan sulkeminen eri maissa on myös lisännyt maksukyvyttömyysriskiä. Fortumilla on kahdenvälisiä johdannaissopimuksia erilaisten vastapuolien kanssa, kuten energian tukku- ja vähittäismyyjien, yleishyödyllisten palveluyhtiöiden, energian tuotantoyhtiöiden, kaupankäyntiyhtiöiden, teollisten loppukäyttäjien ja rahoituslaitosten, jotka ovat aktiivisia osapuolia rahoitus- ja energiemarkkinoilla. Fortumin asiakkaisiin liittyvä vastapuoliriski on jakautunut laajasti eri maantieteellisille alueille, erilaisiin teollisiin vastapuoliin, valtiollisiin ja kunnallisiin toimijoihin, energiayhtiöihin, pienyrityksiin, taloyhtiöihin ja kuluttaja-asiakkaisiin.

Maksukyvyttömyydessä ei ole vielä havaittu merkittävää muutosta, mutta jos pandemia jatkuu pidempään, eikä pandemiasta kärsineille yrityksille ole tehokasta tukijärjestelmää, odotamme maksukyvyttömyysriskin kasvavan ja maksujen viivästyvän erityisesti pienten- ja keski suurten, korkean riskin toimialoilla toimivien yritysten ja alemman luottoluokituksen omaavien, pandemiasta taloudellisesti kärsineiden vastapuolten kanssa. Fortum kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot rahoitusvaroista, ja käyttää vastapuolen luottoriskin huomioon ottavaa arvostusmallia johdannaisten käypään arvoon arvostuksessa. Fortum on arvioinut uudelleen näiden mallien syöttötiedot ottaen huomioon COVID-19-pandemian. COVID-19 ei ole aiheuttanut merkittävää luottotappioiden kasvua, mutta mallissa käytetty maksukyvyttömyysriski on kasvanut ajasta ennen pandemiaa, johtaen lievään kasvuun odotettavissa olevissa luottotappioissa ja vastapuolen luottoriskissä johdannaisissa.

Operatiiviset riskit ovat myös kasvaneet pandemiasta johtuen. Matkustuskiellot, avainhenkilöiden pitkittyneiden poissaolojen riski, ongelmat varaosien tai materiaalien saatavuudessa tai toimittajien resursseissa lisäävät operatiivisten häiriöiden tai pitkittyneiden huoltokatkosten riskiä. Fortum on toistaiseksi kyennyt pienentämään riskien vaikutusta käyttämällä liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmaansa, ja tarkastelemalla kunnossapidon aikatauluja ja prioriteettijärjestystä. Tietyt huollot ja projektit ovat viivästyneet aikataulusta, mutta Fortumin operatiivisessa toiminnassa ei ole ollut merkittäviä häiriöitä. Häiriöiden riski kuitenkin kasvaa sen mukaan, mitä pidempään COVID-19-pandemia jatkuu.

Fortum seuraa aktiivisesti pandemian etenemistä, ja sen vaikutusta liiketoimintaan, jotta pystymme nopeasti reagoimaan muutoksiin ja varmistamaan turvallisen ja luotettavan energian ja palvelujen toimituksen.

## Fortumin osake ja osakkeenomistajat

Fortum Oyj:n osake on ollut listattuna Nasdaq Helsinki-pörssissä 18.12.1998 lähtien. Kaupankäyntitunnus on FORTUM (25.1.2017 asti FUM1V). Fortum Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finland Oy myös ylläpitää Fortum Oyj:n virallista osakerekisteriä.

### Osakekohtaiset tunnusluvut

| Euroa                          | 2020               | 2019  | 2018  |
|--------------------------------|--------------------|-------|-------|
| Tulos/osake                    | 2,05               | 1,67  | 0,95  |
| Rahavirta/osake                | 2,88               | 2,27  | 0,91  |
| Oma pääoma/osake               | 14,58              | 14,61 | 13,33 |
| Osinko/osake                   | 1,12 <sup>1)</sup> | 1,10  | 1,10  |
| Osinko/osakekohtainen tulos, % | 54,6 <sup>1)</sup> | 65,9  | 115,8 |
| Efektiivinen osinkotuotto, %   | 5,7 <sup>1)</sup>  | 5,0   | 5,8   |

1) Hallituksen esitys suunnitellulle yhtiökokoukselle 28.4.2021.

Kaikki osakekohtaiset tunnusluvut löytyvät tilinpäätöksen osiosta ▶ **Tunnusluvut**.

### Osakekurssin kehitys ja kaupankäyntivolyymit

Fortumin missiona on tuottaa merkittävää lisäarvoa yhtiön osakkeenomistajille. Fortumin osakkeen arvo on noussut noin 42 % viimeisen viiden vuoden aikana. Samaan aikaan eurooppalaisten sähköyhtiöiden indeksi (DJ European Utilities) on noussut 26 %. Samalla ajanjaksolla Nasdaq Helsinki Cap -yleisindeksi on noussut 36 %. Vuoden 2020 aikana Fortumin osakekurssi laski noin 10 %, kun samaan aikaan eurooppalaisten sähköyhtiöiden indeksi nousi noin 8 % ja Nasdaq Helsinki Cap -yleisindeksi nousi noin 10 %.

Vuonna 2020 Fortumin osakkeen kaupankäynti Nasdaq Helsingissä oli yhteensä 647,9 miljoonaa osaketta (2019: 372,3) arvoltaan 11 142 miljoonaa euroa. Fortumin osakkeen korkein hinta Nasdaq Helsingissä vuonna 2020 oli 23,46 euroa, alin 12,25 euroa ja osakkeen vaihdolla painotettu keskihinta oli 17,20 euroa. Vuoden viimeisen päivän päätöskurssi oli 19,70 euroa (2019: 22,00). Fortumin markkina-arvo vuoden viimeisen päivän päätöskurssin mukaan laskettuna oli 17 499 miljoonaa euroa (2019: 19 542).

Helsingin pörssin lisäksi Fortumin osakkeita vaihdettiin useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla; esimerkiksi Boat-, Cboe- ja Turquoise-markkinoilla sekä OTC-markkinoilla. Vuonna 2020 noin 68 % (2019: 73 %) Fortum Oyj:n osakkeiden vaihdosta käytiin muilla markkinapaikoilla kuin Nasdaq Helsingissä.

### Osakepääoma

Fortum Oyj:llä on yksi osakesarja. Vuoden 2020 lopussa osakkeita oli laskettu liikkeeseen kaikkiaan 888 294 465 kappaletta (2019: 888 294 465). Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruisen osinkoon. Vuoden 2020 lopussa Fortum Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma oli 3 046 185 953,00 euroa.

### Osakkeenomistajat

Vuoden 2020 lopussa Suomen valtion omistusosuus Fortumista oli 50,76 %. Suomen Eduskunta on valtuuttanut hallituksen vähentämään Suomen Valtion omistusta Fortumissa siten, että omistus ei laske alle 50,1 % osakepääomasta ja äänivallasta.

Hallintarekisteröityjen ja suorien ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 24,2 % (2019: 30,5 %).

### Osakkeenomistajat 31.12.2020

| Osakkeenomistaja  | Osakkeiden lukumäärä | Osuus %       |
|---|----------------------|---------------|
| Suomen valtio   | 450 932 988          | 50,76         |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen                        | 14 681 000           | 1,65          |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma                         | 8 621 167            | 0,97          |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo                           | 7 679 921            | 0,86          |
| Kansaneläkelaitos   | 7 030 896            | 0,79          |
| Kurikan kaupunki  | 6 203 500            | 0,70          |
| Valtion Eläkerahasto  | 4 600 000            | 0,52          |
| OP Suomi  | 2 292 000            | 0,26          |
| Sr Danske Invest Suomi Osake                                    | 2 250 000            | 0,25          |
| Nordea pankki   | 1 988 386            | 0,22          |
| Schweizerische Nationalbank                                     | 1 772 532            | 0,20          |
| Mandatum Life   | 1 504 618            | 0,17          |
| OP-Henkivakuutus Oy   | 1 436 708            | 0,16          |
| Säästöpankki Korko Plus   | 1 265 800            | 0,14          |
| Hallintarekisteröidyt ja suora ulkomainen omistus <sup>1)</sup> | 213 460 801          | 24,03         |
| Muut osakkeenomistajat yhteensä                                 | 162 574 148          | 18,30         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>888 294 465</b>   | <b>100,00</b> |

1) Lukuun ottamatta Schweizerische Nationalbank -omistusta



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Kestävä kehitys

Riskien hallinta

**Fortumin osake ja osakkeenomistajat**

| Osakasryhmän mukaan                 | % osakkeiden<br>lukumäärästä |
|-------------------------------------|------------------------------|
| Suomalaiset osakkeenomistajat       |                              |
| Liikeryitykset                      | 2,29                         |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 2,24                         |
| Julkisyhteisöt                      | 56,57                        |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 1,50                         |
| Kotitaloudet                        | 13,16                        |
| Ulkomaiset osakkeenomistajat        | 24,24                        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>100,00</b>                |

### Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2020

| Osakkeita                               | Osakkeen-<br>omistajien<br>lukumäärä | % osakkeen-<br>omistajista | Osakkeiden<br>lukumäärä | % osakkeiden<br>luku-<br>määrästä |
|---|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 1-100                                   | 79 926                               | 39,19                      | 3 814 834               | 0,43                              |
| 101-500                                 | 73 119                               | 35,85                      | 18 774 960              | 2,11                              |
| 501-1 000                               | 24 308                               | 11,92                      | 17 956 092              | 2,02                              |
| 1 001-10 000                            | 25 137                               | 12,32                      | 65 336 522              | 7,36                              |
| 10 001-100 000                          | 1 354                                | 0,66                       | 30 637 906              | 3,45                              |
| 100 001-1 000 000                       | 92                                   | 0,05                       | 23 891 053              | 2,69                              |
| 1 000 001-10 000 000                    | 15                                   | 0,01                       | 49 890 281              | 5,62                              |
| yli 10 000 000                          | 2                                    | 0,00                       | 465 613 988             | 52,42                             |
|   | <b>203 953</b>                       | <b>100,00</b>              | <b>675 915 636</b>      | <b>76,09</b>                      |
| Yhteistilillä ja erityistileillä 31.12. |                                      |                            | 596                     | 0,00                              |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet          |                                      |                            | 212 378 233             | 23,91                             |
| <b>Yhteensä</b>                         |                                      |                            | <b>888 294 465</b>      | <b>100,00</b>                     |

### Johdon osakeomistus 31.12.2020

Vuoden 2020 lopussa toimitusjohtaja ja muut Fortumin johtoryhmän jäsenet omistivat 281 308 osaketta (2019: 263 002) edustaen noin 0,03 % (2019: 0,03 %) yhtiön osakkeista.

Lisätietoa toimitusjohtajan ja Fortumin johtoryhmän muiden jäsenten osakeomistuksista ja kannustinohjelmista on esitetty konsernitilinpäätöksen ▶ [liitetiedossa 10](#) Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot.

### Yhtiökokouksen 2020 antamat valtuudet

Fortumin vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 20 000 000 osaketta eli noin 2,25 % prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutuksia ei ollut käytetty 11.3.2021 mennessä.

### Osinkopolitiikka

Osinkopolitiikka varmistaa, että osakkeenomistajat saavat asianmukaisen korvauksen sijoittamalleen pääomalle. Poliitiikkaa tukee yhtiön pitkän aikavälin strategia, joka tähtää tuloksen ja kassavirran kasvattamisen myötä osingon kasvattamiseen. Hallitus perustaa osinkoehdotuksensa laaja-alaiselle tarkastelulle, joka kattaa makrotalouden, taseen vahvuudet sekä tulevaisuuden investointisuunnitelmat. Fortum Oyj:n osinkopolitiikka on maksaa vakaa, kestävä ja aikaa myöten kasvava osinko.

## Osingonjakoehdotus

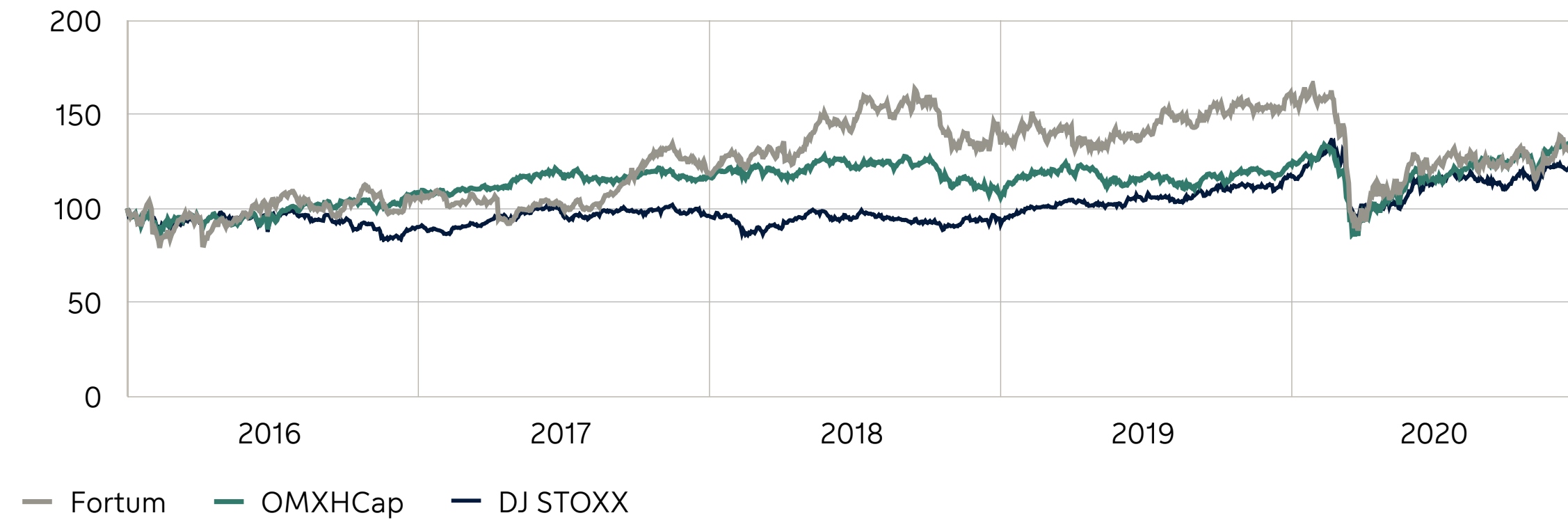
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 4 915 857 735 euroa sisältäen tilikauden 2020 voiton 1 678 521 550 euroa. Yhtiön maksuvalmius on hyvä ja hallituksen osingonjakoehdotus ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Fortum Oyj jakaa vuodelta 2020 osinkona 1,12 euroa osaketta kohti.

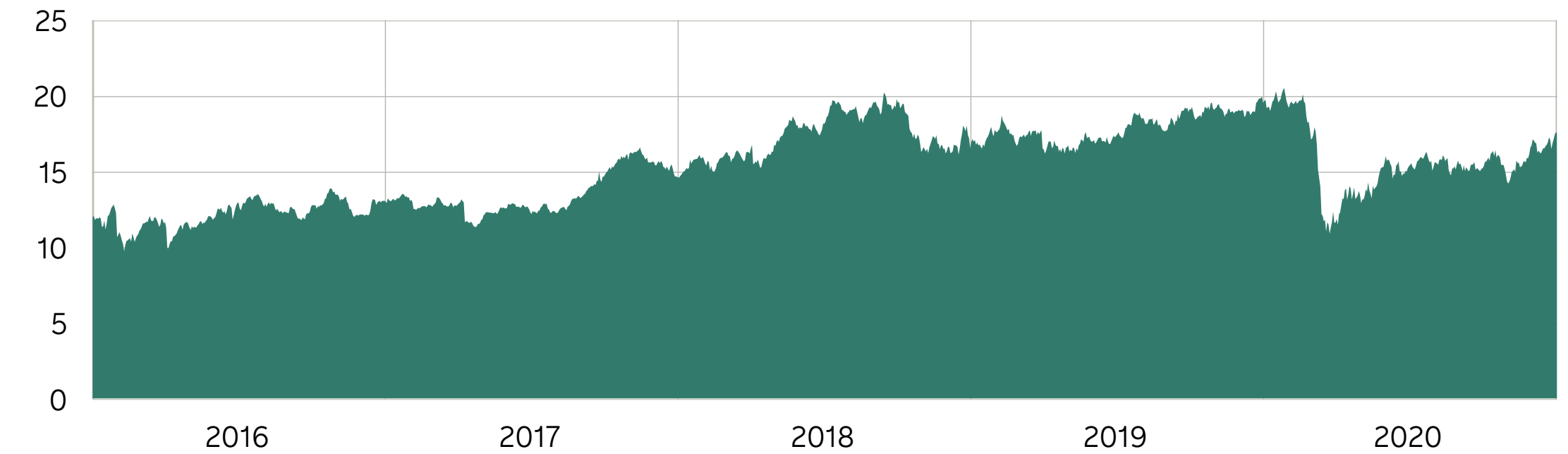
11.3.2021 rekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärän perusteella kokonaisosingon määrä olisi yhteensä 994 889 801 euroa. Hallitus ehdottaa, että jäljellä oleva osuus voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 28.4.2021 kello 14.00 alkaen.

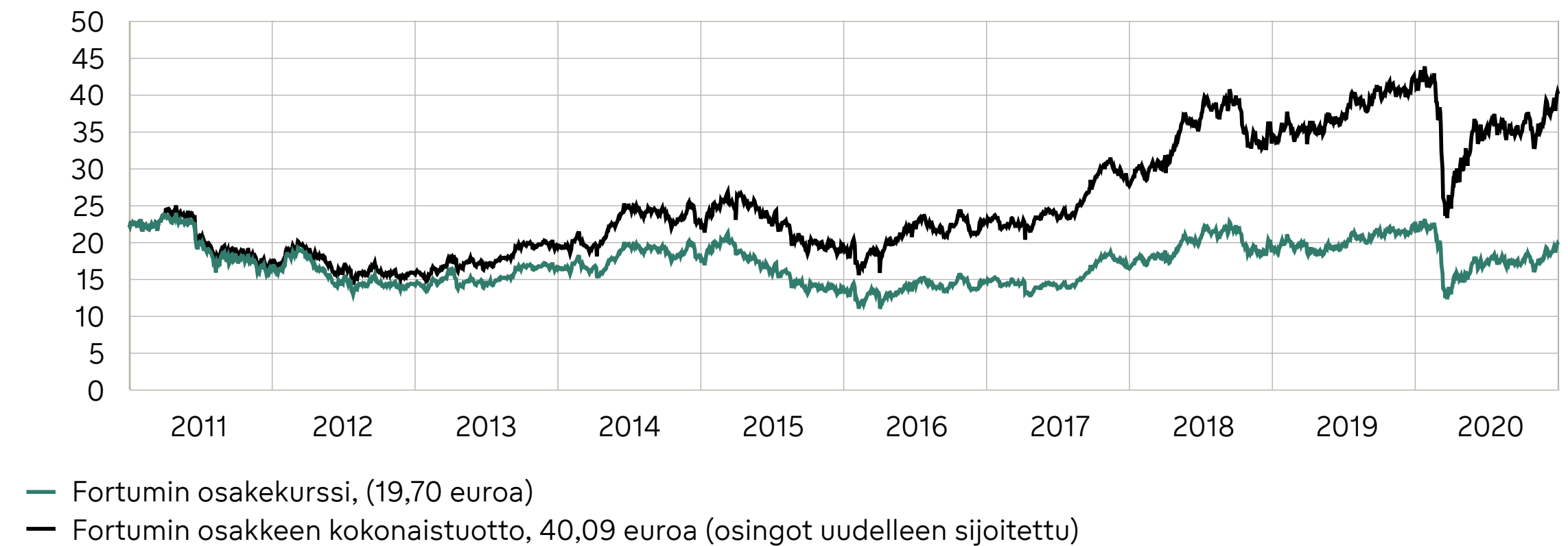
## Osakekurssin kehitys, indeksi 100 = 4.1.2016



## Markkina-arvo, mrd. euroa



## Osakkeen kokonaistuotto, euroa





**Konsernin tuloslaskelma**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

## Konsernin tuloslaskelma

| milj. euroa  | Liite     | 2020         | 2019         |
|--|-----------|--------------|--------------|
| Liikevaihto  | 6         | 49 015       | 5 447        |
| Muut tuotot  | 8         | 4 802        | 110          |
| Materiaalit ja palvelut  | 9         | -44 298      | -2 721       |
| Henkilöstökulut  | 10        | -1 195       | -480         |
| Poistot  | 6, 16, 17 | -1 090       | -575         |
| Muut kulut   | 8         | -5 890       | -591         |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>   | 6         | <b>1 344</b> | <b>1 191</b> |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>   | 7         | 255          | -72          |
| <b>Liikevoitto</b>   | 6         | <b>1 599</b> | <b>1 118</b> |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta  | 6, 18     | 656          | 744          |
| Korkokulut   |           | -170         | -167         |
| Korkotuotot  |           | 111          | 28           |
| Muut rahoituserät - netto  |           | 3            | 5            |
| Rahoituskulut - netto <sup>1)</sup>  | 11        | -56          | -134         |
| <b>Voitto ennen tuloveroja</b>   |           | <b>2 199</b> | <b>1 728</b> |
| Tuloverot  | 12        | -344         | -221         |
| <b>Tilikauden voitto</b>   |           | <b>1 855</b> | <b>1 507</b> |
| <b>Jakautuminen:</b>   |           |              |              |
| Emoyhtiön omistajille  |           | 1 823        | 1 482        |
| Määräysvallattomille omistajille   |           | 32           | 25           |
|  |           | <b>1 855</b> | <b>1 507</b> |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b> |           |              |              |
| Laimentamaton  | 13        | 2,05         | 1,67         |

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Fortumilla ei tällä hetkellä ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

| milj. euroa  | Liite | 2020         | 2019         |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                       |       | <b>1 344</b> | <b>1 191</b> |
| Arvonalentumiset ja peruutukset  |       | 2            | -8           |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   |       | 765          | 7            |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  |       | -222         | -            |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset |       | -675         | -72          |
| Muut   |       | 386          | -            |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>                       | 6, 7  | 255          | -72          |
| <b>Liikevoitto</b>   |       | <b>1 599</b> | <b>1 118</b> |

1) Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on 2020 uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ▶ [liitetieto 1.7](#) Yhteenvedo Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

Katso ▶ [Tunnuslukujen laskentakaavat](#)

Konsernin tuloslaskelma

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| milj. euroa  | Liite | 2020         | 2019         |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>Tilikauden voitto</b>   |       | <b>1 855</b> | <b>1 507</b> |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>   |       |              |              |
| <b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b> |       |              |              |
| Kassavirran suojaukset   |       |              |              |
| Käyvän arvon muutokset   |       | -155         | 82           |
| Siirrot tuloslaskelmaan  |       | 45           | 635          |
| Siirrot vaihto-omaisuuteen/aineellisiin hyödykkeisiin                              |       | 2            | -4           |
| Laskennalliset verot   |       | 21           | -151         |
| Nettosijoitusten suojaus   |       |              |              |
| Käyvän arvon muutokset   |       | 48           | -24          |
| Laskennalliset verot   |       | -8           | 5            |
| Muuntoerot   | 4.3   | -524         | 259          |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä                   | 18    | -250         | 72           |
| Yrityshankinnan kirjanpidollisen vaikutuksen siirrot tuloslaskelmaan               |       | 222          | -            |
| Muut muutokset   |       | -70          | 5            |
|  |       | <b>-667</b>  | <b>877</b>   |
| <b>Erät, joita ei myöhemmin tulla siirtämään tulosvaikutteisiksi:</b>              |       |              |              |
| Sijoitusten uudelleenarvostus  |       | -28          | -            |
| Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot   | 30    | -244         | -21          |
| Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot osakkuus- ja yhteisyrityksissä                |       | 67           | -208         |
|  |       | <b>-205</b>  | <b>-229</b>  |
| <b>Muut laajan tuloksen erät, laskennallisten verojen jälkeen</b>                  |       | <b>-873</b>  | <b>649</b>   |
| <b>Laaja tulos yhteensä</b>  |       | <b>982</b>   | <b>2 155</b> |
| <b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>   |       |              |              |
| Emoyhtiön omistajille  |       | 1 052        | 2 120        |
| Määräysvallattomille omistajille   |       | -70          | 36           |
|  |       | <b>982</b>   | <b>2 155</b> |

Muut laajan tuloksen erät ovat tuotto- ja kulueriä, joita ei kirjata tulosvaikutteisesti, vaan ne kirjataan omaan pääomaan. Tällaisia ovat realisoitumattomat erät, kuten voitot ja tappiot kassavirtasuojauksissa käytettävien rahoitusinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon. Tulosvaikutus näistä eristä kirjataan, kun suojattu erä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Laajan tuloksen eriin sisältyy myös muiden sijoitusten arvostamisesta johtuvat voitot ja tappiot, vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, osakkuusyritysten laajan tuloksen erät sekä muuntoerot.

Kassavirtasuojauksen käyvän arvon muutokset liittyvät lähinnä johdannaisten, kuten futuurien ja termiinin, käypään arvoon arvostamiseen. Johdannaisilla suojataan tulevien transaktioiden sähkön hintaa ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Kun sähkön hinta on korkeampi (alhaisempi) kuin suojaushinta, vaikutus omaan pääomaan on negatiivinen (positiivinen).

Ulkomaisten tytäryritysten muuntoerot, pääosin Venäjän rupla ja Ruotsin kruunu.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

**Konsernin tase**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

## Konsernin tase

| milj. euroa  | Liite  | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--|--------|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>   |        |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                       |        |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet   | 16     | 2 808         | 1 143         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät | 17     | 19 367        | 10 123        |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä                           | 18     | 2 912         | 6 435         |
| Osuudet ydinjätehuoltorahastoista                                | 28     | 3 445         | 813           |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                                   | 19     | 479           | 151           |
| Laskennalliset verosaamiset                                      | 27     | 1 089         | 77            |
| Johdannaisinstrumentit   | 14, 15 | 2 946         | 180           |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset                                | 20     | 2 402         | 651           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                              |        | <b>35 448</b> | <b>19 571</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                       |        |               |               |
| Vaihto-omaisuus  | 21     | 1 396         | 230           |
| Johdannaisinstrumentit   | 14, 15 | 7 531         | 131           |
| Lyhytaikaiset korolliset saamiset                                | 20     | 598           | 384           |
| Tuloverosaamiset   | 27     | 156           | 133           |
| Vakuussaaminen   | 26     | 1 132         | 177           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                  | 22     | 8 906         | 999           |
| Likvidit varat   | 23     | 2 308         | 1 433         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                              |        | <b>22 027</b> | <b>3 486</b>  |
| Myytävänä olevat omaisuuserät                                    | 3      | 335           | 307           |
| <b>Varat yhteensä</b>  |        | <b>57 810</b> | <b>23 364</b> |

| milj. euroa                                     | Liite  | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|---|--------|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                               |        |               |               |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b> |        |               |               |
| Osakepääoma                                     | 24     | 3 046         | 3 046         |
| Ylikurssirahasto                                |        | 73            | 73            |
| Kertyneet voittovarot                           |        | 10 149        | 9 982         |
| Muut oman pääoman erät                          |        | -316          | -118          |
| <b>Yhteensä</b>                                 |        | <b>12 953</b> | <b>12 982</b> |
| Määräysvallattomat omistajat                    | 25     | 2 624         | 252           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                      |        | <b>15 577</b> | <b>13 235</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                            |        |               |               |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>              |        |               |               |
| Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma          | 26     | 8 785         | 6 118         |
| Johdannaisinstrumentit                          | 14, 15 | 2 657         | 137           |
| Laskennalliset verovelat                        | 27     | 952           | 865           |
| Ydinvoimaan liittyvät varaukset                 | 28     | 3 866         | 813           |
| Muut varaukset                                  | 29     | 3 452         | 87            |
| Eläkevelvoitteet, netto                         | 30     | 1 520         | 125           |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma                 | 31     | 344           | 167           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>     |        | <b>21 576</b> | <b>8 311</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>              |        |               |               |
| Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma          | 26     | 1 877         | 570           |
| Johdannaisinstrumentit                          | 14, 15 | 7 937         | 252           |
| Muut varaukset                                  | 29     | 780           | 13            |
| Vakuusvelka                                     | 26     | 331           | 32            |
| Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma    | 32     | 9 525         | 898           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>     |        | <b>20 451</b> | <b>1 766</b>  |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat | 3      | 206           | 52            |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                   |        | <b>42 233</b> | <b>10 129</b> |
| <b>Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä</b>     |        | <b>57 810</b> | <b>23 364</b> |

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

**Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**

Konsernin rahavirtalaskelma

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. euroa                                       | Liite | Osakepääoma  | Ylikurssi-<br>rahasto | Kertyneet voittovarot    |               | Muut oman pääoman erät     |                                 |  | Emoyhtiön<br>omistajat | Määräys-<br>vallattomat<br>omistajat | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|---|-------|--------------|-----------------------|--------------------------|---------------|----------------------------|---------------------------------|--|------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|   |       |              |                       | Kertyneet<br>voittovarot | Muuntoerot    | Kassavirta-<br>suojauskset | Muut<br>laajan<br>tuloksen erät | Muut laajan<br>tuloksen erät<br>osakkuus-<br>ja yhteis-<br>yrityksissä |                        |                                      |                           |
| <b>Oma pääoma 1.1.2020</b>                        |       | <b>3 046</b> | <b>73</b>             | <b>12 441</b>            | <b>-2 459</b> | <b>-70</b>                 | <b>60</b>                       | <b>-108</b>  | <b>12 982</b>          | <b>252</b>                           | <b>13 235</b>             |
| Tilikauden tulos                                  |       |              |                       | 1 823                    |               |                            |                                 |  | 1 823                  | 32                                   | 1 855                     |
| Muuntoerot  |       |              |                       |                          | -490          | -1                         | -3                              | 2  | -492                   | -32                                  | -524                      |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät              |       |              |                       |                          |               | -87                        | -231                            | 40   | -279                   | -70                                  | -349                      |
| Laaja tulos yhteensä                              |       |              |                       | 1 823                    | -490          | -88                        | -235                            | 42   | 1 052                  | -70                                  | 982                       |
| Osingonjako                                       | 13    |              |                       | -977                     |               |                            |                                 |  | -977                   | -160                                 | -1 137                    |
| Muutokset yrityshankintojen yhteydessä            | 3     |              |                       |                          |               |                            |                                 |  | -                      | 2 847                                | 2 847                     |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus         | 7     |              |                       | -84                      |               |                            |                                 | 84   | -                      | -                                    | -                         |
| Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa |       |              |                       | -107                     |               |                            |                                 |  | -107                   | -247                                 | -354                      |
| Muut  |       |              |                       | 2                        |               |                            |                                 |  | 2                      | 1                                    | 4                         |
| <b>BS Oma pääoma 31.12.2020</b>                   |       | <b>3 046</b> | <b>73</b>             | <b>13 097</b>            | <b>-2 948</b> | <b>-158</b>                | <b>-175</b>                     | <b>18</b>  | <b>12 953</b>          | <b>2 624</b>                         | <b>15 577</b>             |
| <b>Oma pääoma 1.1.2019</b>                        |       | <b>3 046</b> | <b>73</b>             | <b>11 937</b>            | <b>-2 705</b> | <b>-638</b>                | <b>99</b>                       | <b>30</b>  | <b>11 841</b>          | <b>236</b>                           | <b>12 077</b>             |
| Tilikauden tulos                                  |       |              |                       | 1 482                    |               |                            |                                 |  | 1 482                  | 25                                   | 1 507                     |
| Muuntoerot  |       |              |                       |                          | 247           | 7                          | -                               | -1   | 253                    | 6                                    | 259                       |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät              |       |              |                       |                          |               | 561                        | -40                             | -136   | 385                    | 5                                    | 390                       |
| Laaja tulos yhteensä                              |       |              |                       | 1 482                    | 247           | 568                        | -40                             | -137   | 2 120                  | 36                                   | 2 155                     |
| Osingonjako                                       | 13    |              |                       | -977                     |               |                            |                                 |  | -977                   | -23                                  | -1 000                    |
| Muut  |       |              |                       | -2                       |               |                            |                                 |  | -2                     | 4                                    | 2                         |
| <b>BS Oma pääoma 31.12.2019</b>                   |       | <b>3 046</b> | <b>73</b>             | <b>12 441</b>            | <b>-2 459</b> | <b>-70</b>                 | <b>60</b>                       | <b>-108</b>  | <b>12 982</b>          | <b>252</b>                           | <b>13 235</b>             |

### Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot muunnetaan euroiksi käyttäen tuloslaskelman osalta keskimuutokkurssia ja taseen osalta tilinpäätöspäivän kurssia. Kurssiero, joka syntyy muunnosta euroiksi (pääasiassa Venäjän rupla ja Ruotsin kruunu), kirjataan omaan pääomaan.

Käytetyt valuuttakurssit on esitetty ► [liitetiedossa 1](#) Merkittävät laadintaperiaatteet ja lisätietoa valuuttariskeistä on esitetty ► [liitetiedossa 4.3](#) Korkoriski ja valuuttariski.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

**Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**

Konsernin rahavirtalaskelma

### Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus

Osakkuusyrityksen yhdistelyyn liittyen kirjataan myös osuus osakkuusyrityksen muun laajan tuloksen eristä. Jos sijoitus osakkuusyrityksessä myydään tai osakkuusyrityksestä tulee tytäryritys, IFRS edellyttää, että aiemmin kirjatut muun laajan tuloksen erät luokitellaan uudelleen oman pääoman sisällä joko tuloslaskelman kautta tai suoraan kertyneisiin voittovaroihin, riippuen laajan tuloksen erän sisällöstä. Tällä uudelleenluokittelulla ei ole kokonaisvaikutusta omaan pääomaan. -84 miljoonaa euroa luokiteltiin uudelleen muusta laajasta tuloksesta kertyneisiin voittovaroihin johtuen edellä mainitusta käsittelystä. Katso ▶ **liitetieto 7** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

### Kassavirtasuojaukset

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus kassavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksista liittyy lähinnä johdannaisten, kuten futuurien ja termiiniin, käypään arvoon arvostamiseen. Johdannaisilla suojataan tulevien transaktioiden sähkön hintaa ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Kun sähkön hinta on korkeampi (alhaisempi) kuin suojaushinta, vaikutus omaan pääomaan on negatiivinen (positiivinen).

### Osingonjako

Vuoden 2019 osingonjaosta päätettiin yhtiökokouksessa 23.4.2020 ja osinko maksettiin 5.5.2020. Lisätietoja ▶ **liitetiedossa 13** Osakekohtainen tulos ja osinko.

### Määräysvallattomat omistajat

Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi 2 847 miljoonaa euroa 31.3.2020 Uniper-hankinnan myötä. Tähän erään sisältyy 424 miljoonaa euroa Uniperin erillistaseelta ja 2 423 miljoonaa euroa edustaen 26,6 prosentin määräysvallattomien omistajien osuutta, joka on syntynyt Uniperin yhdistämisestä Fortum-konserniin tytäryhtiönä. Katso ▶ **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**Konsernin rahavirtalaskelma**

## Konsernin rahavirtalaskelma

| milj. euroa   | Liite  | 2020          | 2019         |
|---|--------|---------------|--------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                       |        |               |              |
| <b>Tilikauden voitto</b>                              |        | <b>1 855</b>  | <b>1 507</b> |
| <b>Oikaisuerät:</b>                                   |        |               |              |
| Tuloverot   |        | 344           | 221          |
| Rahoituskulut - netto                                 |        | 56            | 134          |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta         |        | -656          | -744         |
| Poistot   |        | 1 090         | 575          |
| <b>Liikevoitto ennen poistoja (Käyttökate)</b>        |        | <b>2 688</b>  | <b>1 693</b> |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                |        | -255          | 72           |
| <b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>                   |        | <b>2 434</b>  | <b>1 766</b> |
| Ei-kassavaikutteiset sekä muut erät <sup>1)</sup>     |        | 293           | -83          |
| Saadut korot  |        | 46            | 29           |
| Maksetut korot  |        | -208          | -177         |
| Saadut osingot  |        | 121           | 239          |
| Maksetut tuloverot                                    |        | -267          | -165         |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>         |        | <b>2 419</b>  | <b>1 608</b> |
| Käyttöpääoman muutos                                  |        | 136           | -33          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>              |        | <b>2 555</b>  | <b>1 575</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                        |        |               |              |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                        | 16, 17 | -1 101        | -695         |
| Hankitut osakkeet                                     | 6      | -1 801        | -107         |
| Käyttöomaisuuden myynnit                              |        | 16            | 35           |
| Myydyt osakkeet ja pääoman palautukset                |        | 1 244         | 53           |
| Osakaslainat osakkuusyrityksille ja yhteisyrityksille |        | -44           | 9            |
| Vakuussaamisten muutos <sup>2)</sup>                  |        | -552          | 403          |
| Muutos muissa korollisissa saamisissa <sup>1)</sup>   |        | 98            | 420          |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>               |        | <b>-2 140</b> | <b>118</b>   |

| milj. euroa  | Liite | 2020         | 2019         |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                  |       | <b>415</b>   | <b>1 693</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                       |       |              |              |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                     |       | 2 569        | 2 805        |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset                |       | -507         | -2 567       |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                     |       | 207          | -78          |
| Osingonjako emoyhtiön omistajille                  | 13    | -977         | -977         |
| Osingonjako määräysvallattomille omistajille       |       | -160         | -23          |
| Vakuusvelan muutos <sup>2)</sup>                   |       | -623         | -47          |
| Muut rahoituserät                                  |       | -3           | 1            |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>              |       | <b>505</b>   | <b>-886</b>  |
| <b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos</b> |       | <b>920</b>   | <b>806</b>   |
| <b>Likvidit varat 1.1.</b>                         |       | <b>1 435</b> | <b>584</b>   |
| Valuuttakurssierot likvideissä varoissa            |       | -45          | 44           |
| <b>Likvidit varat 31.12. <sup>3)</sup></b>         | 23    | <b>2 308</b> | <b>1 435</b> |

- 1) Ydinjätehuoltorahastoon liittyvät maksut ja palautukset on 2020 uudelleenluokiteltu Liiketoiminnan rahavirrasta Investointien rahavirtaan. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ▶ [liitetieto 1.7](#) Yhteenvedo Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.
- 2) Fortum uudelleenluokitteli vuonna 2020 nettovakuusvelan muutoksen rahavirtalaskelmassa niin, että vakuussaamisten muutos esitetään investointien rahavirrassa ja vakuusvelan muutos esitetään rahoituksen rahavirrassa, aikaisemmin esitetyn liiketoiminnan rahavirran sijasta. Muutos tehtiin nettovelan esittämistavan yhdenmukaistamiseksi, ja kuvaamaan erien luonnetta paremmin. Vertailuvuosia on oikaistu vastaavasti.
- 3) Sisältäen 2 miljoonaa euroa rahavaroja liittyen vuoden 2019 lopussa myytävänä oleviin omaisuuseriin. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Kassavirran maksetut käyttöomaisuusinvestoinnit eivät sisällä vielä maksamattomia investointeja. Aktivoidut vieraan pääoman menot on esitetty maksetuissa koroissa.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

**Konsernin rahavirtalaskelma**

## Nettovelan muutokset

Fortum päivitti vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä nettovelan määritelmänsä yhdenmukaiseksi Uniperin kanssa. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 26](#) Korolliset velat.

| milj. euroa                                   | Liite | 2020         |
|---|-------|--------------|
| <b>Nettovelka 1.1.</b>                        |       | <b>5 260</b> |
| Vakuusjärjestelysopimusarvopaperit            |       | -281         |
| Nettovakuusvelka                              |       | -145         |
| <b>Rahoitusnettovelka 1.1.</b>                |       | <b>4 833</b> |
| Vertailukelpoinen käyttökate                  |       | 2 434        |
| Ei-kassavaikutteiset sekä muut erät           |       | 293          |
| Maksetut nettorahoituskulut ja saadut osingot |       | -40          |
| Maksetut tuloverot                            |       | -267         |
| Käyttöpääoman muutos                          |       | 136          |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                    |       | -1 101       |
| Yrityshankinnat                               |       | -1 801       |
| Yritys- ja käyttöomaisuusmyynnit              |       | 1 260        |
| Muutos korollisissa saamisissa                |       | 54           |
| Osingonjako emoyhtiön omistajille             |       | -977         |
| Osingonjako määräysvallattomille omistajille  |       | -160         |
| Muut rahoitustoiminnot                        |       | -3           |
| Nettorahavirta                                |       | -173         |
| Rahoitusvelka osakehankinnoista               |       | 2 010        |
| Muuntoerot ja muut muutokset                  |       | 6            |
| <b>Rahoitusnettovelka 31.12.</b>              | 26    | <b>7 023</b> |

Ei sisällä rahoitusnettovelkaa liittyen 31.12.2020 myytävänä oleviin omaisuuseriin. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## Rahavirtalaskelman lisätietoja

### Käyttöpääoman muutos

| milj. euroa   | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
| Korottomien saamisten muutos, vähennys(+)/lisäys(-) | -1 106     | 63         |
| Vaihto-omaisuuden muutos, vähennys(+)/lisäys(-)     | 407        | 4          |
| Korottomien velkojen muutos, vähennys(-)/lisäys(+)  | 835        | -100       |
| <b>CF Yhteensä</b>                                  | <b>136</b> | <b>-33</b> |

### Maksetut käyttöomaisuusinvestoinnit rahavirtalaskelmassa

| milj. euroa  | Liite  | 2020         | 2019       |
|--|--------|--------------|------------|
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                       | 16, 17 | 1 135        | 713        |
| Muutokset maksamattomissa investoinneissa, vähennys(+)/lisäys(-) |        | -6           | -9         |
| Vieraan pääoman menot  | 17     | -27          | -9         |
| <b>CF Yhteensä</b>   |        | <b>1 101</b> | <b>695</b> |

### Hankitut osakkeet rahavirtalaskelmassa

Osakehankintojen nettovaikutus oli vuoden 2020 aikana 1 801 miljoonaa euroa (2019: 107). Osakehankinnat sisältävät pääasiassa osakehankinnat Uniper SE:ssä. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Myydyt osakkeet rahavirtalaskelmassa

| milj. euroa   | Liite | 2020         | 2019      |
|---|-------|--------------|-----------|
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet pl. myytyjen yritysten rahavarat      | 3     | 1 156        | 15        |
| Myydyt osakkuus- ja yhteisyritysosakkeet ja pääoman palautukset | 18, 3 | 49           | 33        |
| Myydyt muut sijoitukset   | 3     | 40           | 4         |
| <b>CF Yhteensä</b>  |       | <b>1 244</b> | <b>53</b> |

Fortum sai vuoden 2020 aikana päätökseen Järvenpään ja Joensuun kaukolämpöliiketoimintansa myynnin, pohjoismaisten tuulivoimalaitostensa 80 prosentin osuuden myynnin sekä pohjoismaisen sähköajoneuvojen julkisten latauspisteiden operaattorin 60 prosentin osuuden myynnin. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

# 1 Merkittävät laadintaperiaatteet

## 1.1 Liiketoiminnan kuvaus

Fortum Oyj (jäljempänä ”Yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo, Suomi. Fortum Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsinki -pörssissä. Fortum on eurooppalainen energiayhtiö, jolla on toimintaa yli 40 maassa. Toimitamme asiakkaillemme sähköä, kaasua, lämpöä, jäähdytystä sekä älykkäitä ratkaisuja resurssitehokkuuden parantamiseen.

Fortum Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen 11.3.2021. Tämä tilinpäätös on myös julkaistu European Single Electronic Format (ESEF) – raportointivaatimusten mukaisesti. Tilintarkastaja, Deloitte Oy, on antanut ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Fortumin ESEF-tilinpäätöksestä. ESEF-tilinpäätös on saatavilla Fortumin sivuilla <https://www.fortum.fi/tietoa-meista/sijoittajille/raportit-ja-esitykset>.

## 1.2 Laadintaperusta

Fortum-konsernin konsernitilinpäätös tilikaudelle 1.1.–31.12.2020 on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Konsernitilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain säännökset ja muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja (mukaan lukien johdannaisinstrumentit).

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Kaikki luvut esitetään miljoonina euroina (milj. EUR), ellei toisin ilmoiteta.

## 1.3 Yhdistely konsernitilinpäätökseen

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, tytäryritykset, osakkuusyrietykset ja osuudet yhteisyrietyksistä.

Fortum muodostettiin vuonna 1998 käyttämällä yhdistelmä- eli pooling-menetelmää Fortum Power and Heat Oy:n sekä Fortum Oil and Gas Oy:n yhdistelemiseksi konsernitilinpäätökseen (näistä jälkimmäinen jakautui Fortum Oil Oy:ksi ja Fortum Heat and Gas Oy:ksi 1.5.2004). Vuonna 2005 Fortum Oil Oy (nykyinen Neste Oyj) eriytettiin Fortumista jakamalla 85 % yhtiön osakkeista Fortumin osakkeenomistajille ja myymällä loput 15 % osakkeista. Pooling-menetelmän käyttö tarkoittaa sitä, että Fortum Power and Heat Oy:n ja Fortum Heat and Gas Oy:n hankintamenot on eliminoitu näiden yhtiöiden osakepääomia vastaan. Tästä syntyvä eliminointiero on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

### 1.3.1 Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat ne yhtiöt, joissa Fortum Oyj:llä on määräysvalta. Fortum tulkitsee omaavansa määräysvallan, jos se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy lisäksi käyttämään sijoituskohtetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Katso

► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävän olevat omaisuuserät.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä konsernin sisäisistä liiketapahtumista syntyneet realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma osoita, että siirretyn omaisuuserän arvo on alentunut.

Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu konsernin laadintaperiaatteiden mukaisiksi, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta konsernin noudattamien laadintaperiaatteiden kanssa.

Tietyt tytäryritykset ja osakkuusyhtiöt on jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen olennaisuuden vuoksi. Nämä yritykset kirjataan hankintamenoon vähennettynä tappiovarauksilla, eikä niitä käsitellä IFRS 9:n mukaisesti.

Fortum Oyj:n tytäryritykset on esitetty ► [liitetiedossa 39](#) Konserniyhtiöt segmenteittäin. Konsernin omistusosuus (%) tytäryritysten kautta omistetuille yrityksille perustuu konsernin suoraan omistusosuuteen tytäryrityksessä kerrottuna tytäryrityksen epäsuoralla omistuksella tytäryrityksessä / osakkuusyhtiössä / yhteisyrietyksessä.

### 1.3.2 Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietyksiä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta liittyy yleensä 20–50 %:n omistusosuuteen äänivallasta. Konsernin sijoitukset osakkuusyrietyksiin käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Katso ► [liitetieto 18](#) Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin.

### 1.3.3 Yhteisyrietykset

Yhteisyrietykset ovat järjestelyjä, joissa määräysvalta on jaettu. Konsernin sijoitukset yhteisyrietyksiin käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Katso ► [liitetieto 18](#) Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrietyksiin.

### 1.3.4 Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta esitetään erillään emoyhtiön omistajien osuudesta. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus määritetään hankintahetkellä määräysvallattomien omistajien suhteellisena osuutena hankittujen omaisuuserien käyvästä nettoarvosta. Tytäryhtiön omistusosuuden muutoksista johtuvat muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa käsitellään oman pääoman sisäisinä tapahtumina. Hankinnan jälkeen määräysvallattomien omistajien osuus on hankinnassa määritetty osuus lisätynä kyseisille omistajille kuuluvalla osuudella oman pääoman muutoksista. Katso ► [liitetieto 25](#) Määräysvallattomien omistajien osuus.

## 1.4 Tuloksellisuuden esittäminen

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku.

Fortum käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja (APM), kuten Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), taloudellisessa tavoiteasetannassa ja ennustamisessa, segmenttien ja konsernin tuloskehityksen seurannassa sekä resurssien allokoinnissa osana konsernin liiketoiminnan johtamisprosessia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon eivätkä vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja ne esitetään erikseen Fortumin konsernin tuloslaskelmalla, jotta liiketoiminnan tuloksen vertailu esitettävän kauden ja aiempien kausien välillä helpottuisi.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät kirjanpitovaikutuksia IFRS:n mukaisista arvostuksista, jotka eivät johdu liiketoiminnan tuloksesta. Tällaisiin eriin kuuluvat käyvän arvon muutokset johtuen suojauslaskennan ulkopuolelle jäävistä, tulevia kassavirtoja suojaavista rahoitusinstrumenteista sekä käyvän arvon muutokset fyysisistä sopimuksista, joita käsitellään johdannaisina IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti.



Lisäksi liiketoimintojen tulosta ei voi vertailla eri raportointikausien välillä huomioimatta kertaluonteisia eriä koskien myyntivoittoja ja muita samankaltaisia eriä. Tällaisia kertaluonteisia eriä ovat esimerkiksi yrityshankintojen transaktiokulut, yrityshankinnan kirjapidolliset vaikutukset, merkittävät arvonalentumiset ja niiden peruutukset sekä muut ei-operatiiviset erät kuten uudelleenjärjestely- ja kulujenhallintakulut. Tämän vuoksi edellä kuvatut erät on käsitelty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisesti tytäryhtiöosakkeiden hankintojen transaktiokulut sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan. Nämä kulut esitetään Myyntivoitot ja muut -erässä Vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä.

Uniper yhdisteltiin konsernitilinpäätökseen tilikauden 2020 aikana, ja samalla Fortum muutti vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien ja vertailukelpoisen käyttökäteen määritelmää yhdenmukaiseksi Uniperin kanssa. Päivityksen seurauksena joitain muutoksia on tehty olemassa oleviin määritelmiin, ja yksi uusi luokka (Muut) on lisätty muita ei-operatiivisia eriä varten.

Lisäksi ydinjätehuoltoraheeseen liittyvä oikaisu uudelleenluokiteltiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä muihin rahoituseriin – netto. Tällä muutoksella ei ollut vaikutusta vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on nyt luokiteltu seuraavasti:

- Arvonalentumiset ja peruutukset (aiemmin kirjattujen arvonalentumisten peruutukset on lisätty)
- Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät
- Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus
- Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset
- Muut (mukaan lukien uudelleenjärjestely- ja kulujenhallintakulut, sekä muut sekalaiset ei-operatiiviset erät)

Katso ► **liitetieto 7** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tunnuslukujen määritelmät on esitetty

► **Tunnuslukujen laskentakaavat** -osiossa.

Fortum päivitti vuonna 2020 nettovelan määritelmäänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa. Aiemmin käytetty nettovelka sisälsi korolliset lainat, vuokrasopimusvelat ja likvidit varat. Katso lisätietoja ► **liitetiedossa 26** Korolliset velat. Fortum myös päivitti pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteensa rahoitusnettovelka / vertailukelpoinen käyttökate olemaan alle 2x. Katso ► **liitetieto 5** Pääomariskien hallinta.

## 1.5 Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden muuntaminen

### 1.5.1 Toimintavaluutta ja esittämisvaluutta

Jokaisen konserniyrityksen tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan käyttäen sen taloudellisen ympäristön valuuttaa, jossa yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

### 1.5.2 Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Rahoituseriin liittyvät kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien kassavirran suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kurssierot, jotka aiheutuvat rahoitusvaroista, joiden käyvän arvon muutokset kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta, kirjataan muihin oman pääoman eriin.

### 1.5.3 Konserniyritykset

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja kassavirrat muunnetaan euromääräisiksi käyttämällä vuoden keskimääräistä valuuttakurssia. Tytäryhtiöiden taseet muunnetaan euroiksi käyttämällä tilikauden päätöspäivän kurssia. Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisiin yrityksiin tehtyjen nettosijoitusten sekä lainojen ja muiden tällaisten sijoitusten suojausiksi määritettyjen valuuttainstrumenttien muuntamisesta, kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, nämä kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisen yrityksen hankinnasta johtuvaa liikearvoa ja hankinnan yhteydessä tehtäviä käypien arvojen oikaisuja käsitellään ulkomaisen yrityksen varoina ja velkoina ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tilinpäätöspäivän kurssi on Euroopan keskuspankin kyseisen päivän päätöskurssi. Keskimääräinen valuuttakurssi lasketaan Euroopan keskuspankin päivittäisten loppukurssien keskiarvona. Vuoteen 2019 asti keskimääräinen valuuttakurssi laskettiin kunkin kuukauden lopun kurssien keskiarvona.

### Konsernitilinpäätöksessä käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit

| Valuutta      | Tilikauden keskimurssi |         | Tilinpäätöspäivän kurssi |            |
|---------------|------------------------|---------|--------------------------|------------|
|               | 2020                   | 2019    | 31.12.2020               | 31.12.2019 |
| Iso-Britannia | 0,8897                 | 0,8773  | 0,8990                   | 0,8508     |
| Norja         | 10,7228                | 9,8524  | 10,4703                  | 9,8638     |
| Puola         | 4,4430                 | 4,2992  | 4,5597                   | 4,2568     |
| Venäjä        | 82,7248                | 72,7949 | 91,4671                  | 69,9563    |
| Ruotsi        | 10,4848                | 10,5572 | 10,0343                  | 10,4468    |
| Yhdysvallat   | 1,1422                 | 1,1214  | 1,2271                   | 1,1234     |

### 1.5.4 Osakkuusyrietykset ja osuudet yhteisyrityksissä

Niiden osakkuus- ja yhteisyritysten, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tilinpäätökset muunnetaan konsernin esittämisvaluutan määräisiksi käyttäen samoja periaatteita kuin tytäryhtiöissä.

## 1.6 Tilinpäätöksen muut merkittävät laadintaperiaatteet

Fortum esittää tilinpäätöksen muut merkittävät laadintaperiaatteet liitetietojen yhteydessä. Alla olevassa taulukossa on listattu konsernin merkittävät laadintaperiaatteet, tieto missä tilinpäätöksen liitteessä ne on esitetty sekä viittaus asianomaiseen IFRS-standardiin.

| Laadintaperiaate   | Liite     | IFRS standardi   |
|--|-----------|--|
| Tytäryhtiöt  | 3         | Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät IFRS 3, IFRS 10   |
| Myytävänä olevat omaisuuserät  | 3         | Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät IFRS 5  |
| Rahoitusvarat  | 4, 14, 15 | Rahoitusriskien hallinta, Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain ja Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon IAS 32, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13 |
| Segmenttiraportointi   | 6         | Segmenttiraportointi IFRS 8, IFRS 15   |
| Myyntituottojen määrittäminen  | 6, 22     | Segmenttiraportointi ja Myyntisaamiset ja muut saamiset IFRS 15  |
| Muut tuotot  | 8         | Muut tuotot ja muut kulut IFRS 15  |
| Tutkimus- ja kehittämismenot   | 8         | Muut tuotot ja muut kulut IAS 38   |
| Osakeperusteinen palkitseminen   | 10        | Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot IFRS 2   |
| Osakekohtainen tulos   | 13        | Osakekohtainen tulos ja osinko IAS 33  |
| Muut osakkeet ja osuudet   | 14, 19    | Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain ja Muut pitkäaikaiset sijoitukset IAS 32, IAS 36, IFRS 9   |
| Arvojen määrittämishierarkia   | 15        | Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon IFRS 13  |
| Aineettomat hyödykkeet   | 16        | Aineettomat hyödykkeet IAS 38  |
| Julkiset avustukset  | 17        | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät IAS 20  |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   | 17        | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät IAS 16, IAS 36, IAS 40  |
| Yhteisjärjestelyt  | 18        | Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin IFRS 11, IAS 28, IFRS 12   |
| Osakkuusyritykset  | 18        | Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin IAS 28, IFRS 12  |
| Vaihto-omaisuus  | 21        | Vaihto-omaisuus IAS 2  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset  | 22        | Myyntisaamiset ja muut saamiset IFRS 9   |
| Likvidit varat   | 23        | Likvidit varat IAS 7   |
| Lainat   | 26        | Korolliset velat IFRS 9  |
| Tuloverot  | 27        | Tuloverosaamiset ja -velat IAS 12  |
| Ydinvoimalaitosten käytöstä poistamiseen ja käytetyn ydinpolttoaineen loppusijoitukseen liittyvät varat ja velat | 28        | Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat IFRIC 5   |
| Varaukset  | 29        | Muut varaukset IAS 37  |
| Eläkevelvoitteet   | 30        | Eläkevelvoitteet IAS 19  |
| Vuokrasopimukset   | 33        | Vuokrasopimukset IFRS 16   |
| Ehdolliset velat   | 35        | Pantatut varat ja vastuut IAS 37   |

## 1.7 Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen

### 1.7.1 Uniperin yhdistely tytäryhtiönä 31.3.2020

Fortum sopi 8.10.2019 ostavansa kaikki Elliott Management Corporation ja sen tytäryhtiöiden ("Elliott") sekä Knight Vinke Energy Advisors Limited ja sen tytäryhtiöiden ("Knight Vinke") hallinnoimien rahastojen omistamat Uniperin osakkeet. Hankinta toteutettiin kahdessa erässä. Määräysvalta Uniperista saavutettiin 26.3.2020, kun kaupan ensimmäinen 19,6 prosentin osake-erä saatiin päätökseen. Hankintapäivänä kirjattiin myös velka kaupan toisesta 3,8 prosentin osake-erästä enimmäismääräisenä. Kaupat toisesta osake-erästä enimmäismääräisenä saatiin päätökseen 8.5.2020.

Fortumin kokonaisuus Uniperista oli 73,4 prosenttia 31.3.2020, mukaan lukien kaupan toisessa erässä hankitut osakkeet. Maaliskuun 2020 lopussa Fortum yhdisteli vain Uniperin taseen. Hankintapäivän 26.3.2020 ja raportointipäivän 31.3.2020 välinen tulosvaikutus ei ollut merkittävä. Katso ► **liitetieto 3.1** Yrityshankinnat. Elokuussa 2020 Fortumin omistus Uniperista ylitti 75 prosenttia ja omistus 31.12.2020 oli 76,1 prosenttia.

Fortum yhdisteli Uniperin tuloksen konsernin tuloslaskelmaan 1.4.2020 alkaen. Kun Uniperin tulosta on yhdistelty Fortumin tuloslaskelmaan, tuloslaskelman erät on luokiteltu Fortumin tuloslaskelman esittämistavan mukaisesti, joten ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia Uniperin erillistuloslaskelman kanssa. Lisäksi Uniper- ja Generation-segmenttien raportointiin vaikuttivat myös ruotsalaisen ydinvoimayhteisyrityksen OKG AB:n lukuihin tehdyt oikaisut. Katso alla oleva kappale.

### 1.7.2 Hankinnan kirjanpitokäsittely 31.3.2020

Uniper-hankinnan hankintamenolaskelmaa viimeistellään ja se tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden sisällä hankintahetkestä eli 31.3.2021 mennessä.

Fortum esittää tilinpäätöksessä alustavan Uniperin hankintamenolaskelman, minkä seurauksena Uniperin 31.3.2020 avaavaan taseeseen on tehty oikaisuja.

Uniperin taseeseen 31.3.2020 tehdyt käyvän arvon oikaisut liittyvät pääasiallisesti aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin, osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vuokrasopimusvelkoihin, muihin varauksiin ja laskennallisiin veroihin. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvon nousu kasvatti poistoja (11 miljoonaa euroa vuonna 2020); ja vuokrasopimusvelan kasvu (johtuen matalammasta diskonttauskorosta) johti pienempiin korkokuluihin (26 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Hankintamenolaskelman laatimisen yhteydessä Fortumin täytyy myös arvioida tapahtumia Uniper-segmentin tuloslaskelmassa vuoden ajanjaksolla, jolla hankintamenolaskelma on ollut avoinna, ja ottaa näiden vaikutus huomioon hankintahetken avaavassa taseessa, jos ne antavat lisätietoa hankintahetken varojen ja velkojen käyvistä arvoista. Tämän seurauksena Uniper-segmentin tuloslaskelmaan on tehty kertaluonteisia oikaisuja vuoden 2020 aikana, jotka on nyt huomioitu 31.3.2020 avaavassa taseessa. Oikaisujen kokonaisvaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon on +68 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin -31 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Hankintahinnan ja Uniperin nettovarojen käyvän arvon erotus, 515 miljoonaa euroa, muodostaa alustavan liikearvon. Katso ► **liitetieto 3.1** Yrityshankinnat.

### 1.7.3 Laadintaperiaatteiden ja esitystavan yhtenäistäminen

Uniperin hankinnan myötä Fortum on käynyt läpi Uniperin laadintaperiaatteita, jotta mahdolliset merkittävät eroavaisuudet Fortumin laadintaperiaatteisiin tunnistetaan. Merkittäviä laadintaperiaatteiden eroavaisuuksia ei ole tunnistettu lukuun ottamatta alla kuvattua.

Fortum on yhdenmukaistanut ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen laadintaperiaatteet ja laskelmissa käytetyt oletukset tilinpäätöksessä 31.12.2020. Tämän seurauksena ydinvoimaan liittyvien varausten määrä kasvoi, mikä johti vastaavaan kasvuun ydinjätehuoltorahasto-osuudessa yllärahoitusten ydinjätevastuiden



## Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

osalta. Tuloslaskelman muihin rahoituseriin kirjattiin vuonna 2020 oikaisu, jonka positiivinen nettovaikutus oli 12 miljoonaa euroa.

Laadintaperiaatteet ja oletukset on yhdenmukaistettu myös yhteisomisteisten ydinvoimayhtiöiden osalta. Kokonaisvaikutus tästä muutoksesta vuonna 2020 oli 47 miljoonaa euroa osuuteen osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta verojen jälkeen.

Esitystavan eroavaisuuksia on myös käsitelty ja esitystapaa on yhtenäistetty Uniperin kanssa. Seuraavat muutokset on tehty vuoden 2019 tilinpäätökseen verrattuna:

- Fortum päivitti nettovelan määritelmäänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa. Aiemmin käytetty nettovelka sisälsi korolliset lainat, vuokrasopimusvelat ja likvidit varat. Katso ▶ [liitetieto 26](#) Korolliset velat.
- Fortum päivitti vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien ja vertailukelpoisen liikevoiton määritelmää. Päivityksen seurauksena joitain muutoksia on tehty olemassa oleviin määritelmiin ja yksi uusi luokka (Muut) on lisätty muita ei-operatiivisia eriä varten. Katso ▶ [liitetieto 1.4](#) Tuloksellisuuden esittäminen.
- Fortum uudelleenluokitteli nettovakuusvelan muutoksen (muutos selvitettyissä futuureissa-erä vuonna 2019) rahavirtalaskelmassa niin, että vakuussaamisten muutos esitetään investointien rahavirrassa ja vakuusvelan muutos esitetään rahoituksen rahavirrassa. Aiemmin nettoerä esitettiin liiketoiminnan rahavirrassa. Muutos tehtiin esitystavan yhdenmukaistamiseksi nettovelan esitystavan kanssa, sekä kuvaamaan erien luonnetta paremmin. Vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.
- Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on konsernin tuloslaskelmalla uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Tällä muutoksella ei ollut vaikutusta Vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisäksi konsernin rahavirtalaskelmalla ydinjätehuoltorahastoon liittyvät maksut ja palautukset on uudelleenluokiteltu liiketoiminnan rahavirrasta investointien rahavirtaan. Vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.

On mahdollista, että tilinpäätöksen esitystapaan tehdään jatkossa lisää muutoksia.

#### 1.7.4 Yhteisomistus OKG AB:ssa, ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä

Fortum ja Uniper ovat yhteisomistajia ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä OKG Aktiebolag:ssa (OKG AB). OKG AB on yhdistetty Uniper-konserniin tytäryhtiönä 45,5 prosentin vähemmistöosuudella, joka edustaa Fortumin omistusosuutta OKG AB:ssa. Fortum käsitteli OKG AB:ta osakkuusyhtiönä 31.3.2020 asti. OKG AB on yhdistetty Fortum-konserniin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen.

Fortum on oikaissut Uniperin erillistuloslaskelman ja -taseen lukuja OKG AB:ssa omistamansa osuuden mukaisesti, sekä oikaissut Generation-segmentin liikevoittoa, osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta ja nettovaroja. Nämä oikaisut johtavat siihen, että OKG AB on jaettu omistusosuuksien mukaan kahteen eri segmenttiin. Tästä johtuen Uniperin osavuositarkastuksissa julkaisemat tuloslaskelmat ja taseet eivät ole täysin verrattavissa Uniperin tuloslaskelmaan ja taseeseen, joka on yhdistelty Fortum-konserniin. Uniperin erillistaseeseen tehdyt oikaisut vaikuttavat pääasiassa korollisiin velkoihin, osuuteen ydinvoimarahastosta, ydinvoimaan liittyviin varauksiin ja Uniperin raportoimaan määräysvallattomien omistajien osuuteen. Katso ▶ [liitetieto 3.1](#) Yrityshankinnat ja ▶ [liitetieto 26](#) Korolliset velat.

#### 1.7.5 Segmenttiraportointi

Uniper yhdisteltiin tytäryhtiönä 31.3.2020 lähtien ja tästä johtuen Fortum on muuttanut raportoitavia segmenttejään raportoiden Uniperin erillisenä segmenttinä. Fortumin osuus Uniperin tuloksesta 31.3.2020 asti on esitetty Muissa toiminnoissa. Katso ▶ [liitetieto 6](#) Segmenttiraportointi.

Fortum on aiemmin käsitellyt Uniperin osakkuusyhtiönä kolmen kuukauden aikaviiveellä, koska Fortum on julkaissut tilinpäätöksensä ennen kuin Uniperin taloudellisia tietoja oli saatavilla. Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Fortum on muuttanut julkaisuajankaluaan ja julkaisee nyt tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset Uniperin jälkeen. Tästä johtuen Fortumin ensimmäisen neljänneksen tulos sisälsi Fortumin osuuden Uniperin tuloksesta 1.10.2019–31.3.2020. Katso ▶ [liitetieto 18](#) Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Uniper- ja Generation-segmenttien raportointiin vaikuttivat myös OKG AB:n, ruotsalaisen ydinvoimayhteisyrityksen lukuihin tehdyt oikaisut. Katso yllä oleva kappale.

#### 1.7.6 Yrityshankinnan kertaluontoinen kirjanpidollinen vaikutus

Osakkuusyhtiön yhdistelyyn kuuluu konsernin osuuden kirjaaminen osakkuusyhtiön laajan tuloksen eristä. Jos osakkuusyhtiö myydään tai siitä tulee tytäryhtiö, IFRS-standardien mukaan nämä aiemmin kirjatut laajan tuloksen erät uudelleenluokitellaan oman pääoman sisällä luonteensa mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin, joko konsernin tuloslaskelman kautta tai suoraan. Tällä uudelleenluokittelulla ei ole vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

Tästä uudelleenluokittelusta johtuen Fortum kirjasi -222 miljoonan euron kertaluontoisen erän konsernin tuloslaskelmaan, kun Uniperista tuli Fortumin tytäryhtiö 31.3.2020. Tämä edustaa Fortumin osuutta Uniperin laajan tuloksen eristä siltä ajanjaksolta, jolloin Uniper oli osakkuusyhtiö ja aiheutuu pääasiassa Uniperin kirjaamista muuntoeroista. Kirjauksella ei ollut vaikutusta konsernin kassavirtaan eikä omaan pääomaan. Katso ▶ [liitetieto 7](#) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

#### 1.8 Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat

1.1.2020 käyttöön otetuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Fortumin tilinpäätökseen.

1.1.2021 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetken mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fortumin tilinpäätökseen.

## 2 Kriittiset tilinpäätösarviot ja -harkinnat

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti edellyttää, että yhtiön johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitavien varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella.

Arvioita ja harkintoja arvioidaan jatkuvasti ja ne perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin tekijöihin, mukaan lukien odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joiden uskotaan olevan perusteltuja. Toteutuneet tulokset ja ajoitus voivat kuitenkin erota näistä arvioista.

Alla olevassa taulukossa on esitetty ne osa-alueet, jotka ovat tavanomaista monimutkaisempia tai joiden osalta on käytetty tavanomaista suuremmissa määrin harkintaa, tai joihin liittyvät oletukset ja arviot ovat konsernitilinpäätöksen kannalta merkittäviä. Taulukosta käy selville, mistä liitetiedosta löytyy enemmän tietoa edellä mainituista oletuksista ja arvioista.

| Kriittiset tilinpäätösarviot ja -harkinnat  | Liite  |
|---|--|
| Uniperin hankintamenolaskelmassa käytetty harkinta  | 3. Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät                                    |
| Tiettyjen rahoitusinstrumenttien arvon määrittämisessä käytetty harkinta  | 14. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain<br>15. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon |
| Tytäryrityksen hankintojen kautta saatujen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käyvät arvot ja poistoajat   | 16, 17. Aineettomat hyödykkeet, Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät   |
| Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden sekä osakkuusyritysten ja yhteisyritysten arvonalentumistestauksessa käytetyt arviot ja oletukset | 16, 17. Aineettomat hyödykkeet, Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät   |
| Ratkaisut, joita on tehty arvioitaessa Fortumin omistuksien luonnetta, yhteisjärjestelyjen luokittelua sekä yhteisjärjestelyistä aiheutuvia sitoumuksia   | 18. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin  |
| Laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa ja arvostamisessa käytetyt arviot   | 27. Tuloverosaamiset ja -velat<br>36. Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt                      |
| Ydinvoimatuotantoon liittyvien varausten määrittämisessä tehtävät oletukset pitkän aikavälin kassavirtaennusteista  | 28. Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat   |
| Varausten arvioinnissa käytetyt oletukset   | 29. Muut varaukset   |
| Tulevien eläkevelvoitteiden määrittämisessä käytetyt oletukset  | 30. Eläkevelvoitteet   |
| Vuokrasopimusvelan määrittämisessä käytetyt oletukset   | 33. Vuokrasopimukset   |
| Pitkäaikaisten sopimusten hinnantarkistusten määrittämisessä käytetyt oletukset   | 34. Investointi- ja muut sitoumukset   |

### COVID-19-pandemian vaikutukset konsernitilinpäätökseen

Fortum on tarkastellut COVID-19-pandemian mahdollisia vaikutuksia liiketoimintaansa, eikä pandemiolla ollut yhtiön mukaan merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Vuonna 2020 COVID-19-pandemia aiheutti uusia ja osittain odottamattomia riskejä, kun yhteiskunnat ja hallitukset ympäri maailmaa toteuttivat rajuja toimenpiteitä taudin leviämisen estämiseksi. Tämän seurauksena altistuminen riskille ja epävarmuudelle on kasvanut kaikissa riskin eri kategorioissa verrattuna loppuvuoden 2019 tilanteeseen. Hyödykehintojen muutokset ovat jossain määrin tasaantuneet ja osittain palautuneet aiemmalle tasolle viimeisen kolmen vuosineljänneksen aikana, mutta sähkön markkinahinta on edelleen alkuvuotta 2020 alhaisemmalla tasolla alhaisempien hyödykehintojen ja Euroopan kysyntätilanteen vuoksi. Tähän on myös vaikuttanut erityisen märkä, lämmin ja tuulinen talvi Pohjoismaissa vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Fortumin suojaukset, erityisesti vuodelle 2021, turvaavat osittain lyhyen aikavälin vaihtelujen vaikutukselta sähkön ja muiden hyödykkeiden markkinahinnoissa, mutta jos COVID-19-pandemia jatkuu odotettua pidempään tai jos talouden näkymät heikkenevät selvästi odotettua enemmän, seuraa negatiivinen tulosvaikutus, koska suojausaste on alhaisempi tulevina vuosina.

Äkillinen yhteiskunnan sulkeminen eri maissa on myös lisännyt maksukyvyttömyysriskiä. Fortumilla on kahdenvälisiä johdannaissopimuksia erilaisten vastapuolien kanssa, kuten energian tukku- ja vähittäismyyjien, yleishyödyllisten palveluyhtiöiden, energian tuotantoyhtiöiden, kaupankäyntiyhtiöiden, teollisten loppukäyttäjien ja rahoituslaitosten, jotka ovat aktiivisia osapuolia rahoitus- ja energiamarkkinoilla. Fortumin asiakkaisiin liittyvä vastapuoliriski on jakautunut laajasti eri maantieteellisille alueille, erilaisiin teollisiin vastapuoliin, valtiollisiin ja kunnallisiin toimijoihin, energiayhtiöihin, pienyrityksiin, taloyhtiöihin ja kuluttaja-asiakkaisiin.

Maksukyvyttömyydessä ei ole vielä havaittu merkittävää muutosta, mutta jos pandemia jatkuu pidempään, eikä pandemiasta kärsineille yrityksille ole tehokasta tukijärjestelmää, odotamme maksukyvyttömyysriskin kasvavan ja maksujen viivästyvän erityisesti pienten- ja keskisuurten, korkean riskin toimialoilla toimivien yritysten ja alemman luottoluokituksen omaavien, pandemiasta taloudellisesti kärsineiden vastapuolten kanssa. Fortum kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot rahoitusvaroista, ja käyttää vastapuolen luottoriskin huomioon ottavaa arvostusmallia johdannaisten käypään arvoon arvostuksessa. Fortum on arvioinut uudelleen näiden mallien syöttötiedot ottaen huomioon COVID-19-pandemian. COVID-19 ei ole aiheuttanut merkittävää luottotappioiden kasvua, mutta mallissa käytetty maksukyvyttömyysriski on kasvanut ajasta ennen pandemiaa, johtaen lievään kasvuun odotettavissa olevissa luottotappioissa ja vastapuolen luottoriskissä johdannaissa.

Fortum on arvioinut, onko olemassa viitteitä arvonalentumisista. Arviointi tehtiin sisäisten ja ulkoisten tietolähteiden perusteella, ja siinä otettiin huomioon esimerkiksi COVID-19-pandemian vaikutukset. Fortumin tämänhetkisen näkemyksen mukaan COVID-19-pandemiolla ei ole sellaisia pitkäaikaisia seurauksia, jotka vaikuttaisivat yhtiön pitkäaikaisten varojen (kuten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden) yleiseen arvoon. Katso lisätietoja vuoden 2020 arvonalentumistestauksesta ► **liitetiedossa 16** Aineettomat hyödykkeet.

Eläkejärjestelyjen diskonttokorot päivitettiin korkojen laskun mukaisesti, mikä johti eläkevarausten vastaavaan kasvuun vuoden 2020 aikana. Katso ► **liitetieto 30** Eläkevelvoitteet.



## 3 Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät

### LAADINTAPERIAATTEET

#### TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritysten hankinta käsitellään hankintamenetelmällä. Hankintamenoksi muodostuu hankintahetken käypiin arvoihin arvostettujen vastikkeeksi annettujen varojen ja syntyneiden tai vastuulle otettujen velkojen yhteissumma. Hankitut, yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, riippumatta mahdollisen vähemmistöosuuden suuruudesta. Se määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi.

Tytäryritykset yhdistellään täysimääräisesti konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja yhdistely päättyy sinä päivänä, kun määräysvalta lakkaa. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedosta 1.3](#) Yhdistely konsernitilinpäätökseen.

#### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Jotta näin olisi, omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin, ja myynnin on oltava erittäin todennäköinen. Nämä omaisuuserät, tai luovutettavien erien ryhmän tapauksessa varat ja velat, esitetään konsernitaseessa erillään ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä oleviksi tai luovutettavien erien ryhmään kuuluviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

#### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT:

##### UNIPERIN HANKINTAMENOLASKELMA

Hankintamenolaskelman laatiminen edellyttää johdon harkintaa hankittujen varojen ja velkojen käypiä arvoja määritettäessä. Uniperin hankintaan liittyen johdon harkintaa on käytetty aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien, vuokrasopimusvelkojen, varausten, ehdollisten velkojen ja pitkäaikaisten ostovelvoitteiden käypiä arvoja määritettäessä.

### 3.1 Yrityshankinnat

| milj. euroa   | 2020         | 2019       |
|---|--------------|------------|
| Hankitut tytäryhtiöosakkeet (brutto)                | 3 646        | 13         |
| Hankitut osakkuus- ja yhteisyritysosakkeet (brutto) | 119          | 73         |
| Hankitut muut osakkeet (brutto)                     | 42           | 20         |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>3 807</b> | <b>106</b> |

### 3.1.1 Tytäryrityshankinnat 2020

#### Uniperin hankinta maaliskuussa 2020

Fortum sopi 8.10.2019 ostavansa kaikki Elliott Management Corporation ja sen tytäryhtiöiden ("Elliott") sekä Knight Vinke Energy Advisors Limited ja sen tytäryhtiöiden ("Knight Vinke") hallinnoimien rahastojen omistamat Uniperin osakkeet. Hankinta toteutettiin kahdessa erässä. Määräysvalta Uniperista saavutettiin 26.3.2020, kun kaupan ensimmäinen, 19,6 prosentin osake-erä saatiin päätökseen. Hankintapäivänä kirjattiin myös velka kaupan toisesta 3,8 prosentin osake-erästä enimmäismääräisenä. Kaupat toisesta osake-erästä enimmäismääräisenä saatiin päätökseen 8.5.2020.

Fortumin kokonaisosuus Uniperista oli 73,4 prosenttia 31.3.2020. Hankinnan kokonaisarvo oli yhteensä 2,6 miljardia euroa, mikä kasvatti Fortumin investoinnin kokonaisarvoa 6,5 miljardiin euroon.

| milj. euroa   | Uniper       |
|---|--------------|
| Hankitut osakkeet   | 2 858        |
| Likvidit varat hankituissa yhtiöissä                            | -1 328       |
| <b>Hankitut osakkeet rahavirtalaskelmassa</b>                   | <b>1 530</b> |
| Korollinen velka hankituissa yhtiöissä                          | 1 414        |
| Muut rahoitusnettovelkaan sisältyvät erät hankituissa yhtiöissä | 596          |
| <b>Bruttoinvestoinnit osakkeisiin</b>                           | <b>3 540</b> |

#### Hankinnan kirjanpitokäsittely

Uniper-hankinnan hankintamenolaskelmaa viimeistellään ja se tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden sisällä hankintahetkestä eli 31.3.2021 mennessä. Fortum esittää alustavan Uniperin hankintamenolaskelman, minkä seurauksena Uniperin 31.3.2020 avaavaan taseeseen on tehty oikaisuja. Käyvän arvon oikaisut liittyvät pääasiallisesti aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin, osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vuokrasopimusvelkoihin, muihin varauksiin ja laskennallisiin veroihin. Katso ▶ [liitetieto 1.7](#) Yhteenvedo Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen. Hankintahinnan ja Uniperin nettovarojen käyvän arvon erotus esitetään alustavana liikearvona.

Fortum päätti arvostaa määräysvallattomien omistajien osuuden Uniperissa määräysvallattomien omistajien suhteellisella osuudella hankituista nettovaroista. Oikaisut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypiin arvoihin tulevat vaikuttamaan määräysvallattomien omistajien osuuden arvoon.

**Laadintaperiaatteet**

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

Hankitut nettovarot on esitetty alla olevassa taulukossa.

| milj. euroa  | 31.3.2020     |
|--|---------------|
| <b>VARAT</b>   |               |
| Liikearvo  | 1 779         |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                      | 980           |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät | 9 268         |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä                           | 750           |
| Johdannaisinstrumentit   | 21 958        |
| Korolliset saamiset  | 1 840         |
| Osuudet ydinjätehuoltorahastoista                                | 1 602         |
| Vakuussaaminen   | 413           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                  | 7 236         |
| Laskennalliset ja tuloverosaamiset                               | 1 021         |
| Vaihto-omaisuus  | 1 565         |
| Likvidit varat   | 1 328         |
| <b>Varat yhteensä</b>  | <b>49 739</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>   |               |
| Johdannaisinstrumentit   | 21 084        |
| Korollinen vieras pääoma   | 1 575         |
| Eläkevelvoitteet   | 953           |
| Ydinvoimaan liittyvät varaukset                                  | 1 758         |
| Muut varaukset   | 3 935         |
| Laskennalliset ja tuloverovelat                                  | 348           |
| Vakuusvelka  | 924           |
| Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma                     | 7 852         |
| <b>Velat yhteensä</b>  | <b>38 428</b> |
| <b>Nettovarot Uniperin taseessa</b>                              | <b>11 312</b> |
| Vähennetään Uniperin taseessa oleva liikearvo <sup>1)</sup>      | -1 779        |
| <b>Uniperin nettovarot ilman liikearvoa</b>                      | <b>9 533</b>  |
| Hankintahinta  | 2 587         |
| Aiemmin omistetun osuuden arvo                                   | 4 613         |
| <b>Hankinnan kokonaisarvo</b>                                    | <b>7 201</b>  |
| Määräysvallattomien osuus Uniperin taseessa                      | -424          |
| Määräysvallattomien osuus Uniperin hankinnasta                   | -2 423        |
| <b>Määräysvallattomien osuus yhteensä</b>                        | <b>-2 847</b> |
| <b>Alustava liikearvo</b>  | <b>515</b>    |

1) Uniperin taseessa oleva liikearvo vähennetään, koska se ei ole IFRS-standardien mukainen yksilöitävissä oleva omaisuuserä Fortumin näkökulmasta.

Hankitut nettovarot perustuvat Uniperin ensimmäisessä osavuositarkastuksessa 7.5.2020 julkaistuun taseeseen. Uniperin erillinen tase ei ole täysin yhtenevä tässä esitettyyn taseeseen, sillä taseen erät on luokiteltu Fortumin taseluokkien mukaisesti. Lisäksi Fortum ja Uniper ovat yhteisomistajia ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä OKG AB:ssa. OKG AB on yhdistetty Uniper-konserniin tytäryhtiönä 45,5 prosentin vähemmistöosuudella, joka edustaa Fortumin omistusosuutta OKG AB:ssa. Fortum käsitteli OKG AB:ta osakkuusyhtiönä 31.3.2020 asti. OKG AB on yhdistetty Fortum -konserniin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen.

Uniperin osakkeiden hankinta on toteutunut vaiheittain, sillä Fortum omisti 49,99 prosenttia Uniperin osakkeista ennen 26.3.2020 tapahtunutta hankintaa. IFRS-standardien mukaan aiemmin omistettu osakkuusyhtiöosuus arvostetaan käypään arvoon, kun kontrolli on saavutettu. Taseen kirjanpitoarvon ja omistetun osuuden käyvän arvon ero kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Fortumin aiemmin omistaman oman pääoman ehtoisen osuuden käypä arvo oli 4 613 miljoonaa euroa. Käypä arvo perustui Uniperin osakkeen hintaan 26.3.2020, jota on hieman oikaistu merkittävää vaikutusvaltaa heijastavalla preemiolla. Arvostuksessa ei ole käytetty merkittävässä määrin muita kuin havainnoitavissa olevia lähtötietoja (markkinaehtoinen menetelmä, joka luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2). Fortumin aiemmin omistaman oman pääoman ehtoisen osuuden arvostamisesta ei syntynyt tulosvaikutusta, sillä käypä arvo oli verrattavissa kirjanpitoarvoon.

Hankinnasta aiheutuneet kulut, 20 miljoonaa euroa, on kirjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin konsernin tuloslaskelmalle. Katso ► **liitetieto 7** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Hankintamenolaskelman laatiminen vaatii johdon arvioita hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvistä arvoista. Alustavaa hankintamenolaskelmaa voidaan tulla tarkentamaan lisäanalyysien ja lisätietojen perusteella. Oikaisut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypiin arvoihin tulevat vaikuttamaan alustavaan arvioon liikearvosta. Nämä oikaisut voivat olla olennaisia. Fortum odottaa tekevänsä lisäanalyysia määrittäessään muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, varausten, ehdollisten velkojen ja pitkäaikaisten ostovelvoitteiden käypiä arvoja.

Katso ► **liitetiedossa 6** Segmenttiraportointi lisätietoa Uniperin tulosvaikutuksesta Fortumin konsernin tuloslaskelmaan.

### 3.1.2 Tytäryrityshankinnat 2019

Toukokuussa 2019 Fortum ilmoitti, että Fortum ja Skellefteå Kraft järjestävät uudelleen Ruotsissa sijaitsevien Solbergin ja Blaikenin tuulipuistojensa yhteisomistuksen. Järjestelyn myötä Solbergin 76 megawatin tuulipuisto siirtyi kokonaan Fortumin omistukseen ja Blaikenin 248 megawatin tuulipuisto Skellefteå Kraftin omistukseen. Investoinnit Solbergiin ja Blaikenin divestointi sisälsivät sekä osakkeita että käyttöomaisuutta. Järjestely saatiin päätökseen elokuussa 2019, ja sillä oli vain vähäinen vaikutus Fortumin rahavirtaan ja tulokseen.

### 3.1.3 Muut osakehankinnat

Vuoden 2020 aikana Fortum investoi RUSNANOn kanssa 50/50 omistettuun venäläiseen tuulivoimasijoitusrahastoon 25 miljoonaa euroa (2019: 66).

Fortumin yhteisyritys, Fortumin ja Rusnanon tuulivoimasijoitusrahasto, on vuoden 2020 aikana myynyt 50 megawatin Uljanovsk 2 ja 300 megawatin Rostovin tuulipuistot tätä tarkoitusta varten äskettäin Russian Direct Investment Fundin (RDIF:n) kanssa perustetulle yhteisyritykselle, joka ylläpitää uusiutuvan energian käyttöön perustuvia voimalaitoksia Venäjällä.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



### 3.2 Yritysmyyntit

| milj. euroa                                       | 2020         | 2019      |
|---|--------------|-----------|
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet (brutto)                | 1 156        | 15        |
| Myydyt osakkuus- ja yhteisyritysosakkeet (brutto) | 31           | 10        |
| Myydyt muut sijoitukset (brutto)                  | 40           | 4         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>1 226</b> | <b>30</b> |

#### 3.2.1 Myytyt tytäryhtiöosakkeet

Fortum sopi joulukuussa 2019 Joensuun kaukolämpöliiketoiminnan myynnistä Savon Voima Oyj:lle. Kaupan velaton kokonaisarvo oli noin 530 miljoonaa euroa ja maksu suoritettiin 10.1.2020 kun myynti saatettiin päätökseen. Fortum kirjasi 431 miljoonan euron verottoman myyntivoiton City Solutions -segmentin vuoden 2020 tulokseen.

Fortum allekirjoitti joulukuussa 2019 sopimuksen pohjoismaisten tuulivoimalaitostensa 80 prosentin osuuden myynnistä Credit Suisse Energy Infrastructure Partnersin (CSEIP) hallinnoimille rahastoille. Myytävän 80 prosentin osuuden velaton kokonaisarvo oli noin 170 miljoonaa euroa. Kauppa toteutui 14.5.2020, lukuun ottamatta kesken ollutta Sørfjordin tuulipuistoa.

Fortum allekirjoitti 27.4.2020 sopimuksen pohjoismaisen sähköajoneuvojen julkisten latauspisteiden operaattorinsa Fortum Recharge AS:n 60 prosentin osuuden myynnistä Infracapitalille. Kauppa saatiin päätökseen 29.5.2020, ja Fortum kirjasi Muut toiminnot -segmentin vuoden 2020 toisen neljänneksen tulokseen 72 miljoonan euron verottoman myyntivoiton. Kokonaiskauppahinta oli 87 miljoonaa euroa.

Fortum sopi 3.7.2020 Järvenpään kaukolämpöliiketoimintansa myynnistä Vantaan Energiasta, Infranodesta ja Kevasta koostuvalle konsortiolle. Kaupan velaton kokonaisarvo on 375 miljoonaa euroa. Kauppa saatiin päätökseen 19.8.2020, ja Fortum kirjasi City Solutions -segmentin vuoden 2020 kolmannen neljänneksen tulokseen 291 miljoonan euron verottoman myyntivoiton.

Joulukuussa 2020 Fortum päätti myydä kahdeksan pientä vesivoimalaitosta Ruotsissa Downing Renewables & Infrastructure Trustille. Voimalaitosten keskimääräinen vuotuinen sähköntuotanto on 0,1 terawattituntia. Voimalaitokset ovat pääasiassa jokivoimalaitoksia, eivätkä ne ole Fortumille strategisesti merkittäviä pienen kokonsa ja rajallisen joustavuutensa vuoksi. Velaton kauppahinta on 64,5 miljoonaa euroa. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2021.

Vuoden 2019 aikana ei ollut olennaisia yritysmyyntejä.

#### Myydyt tytäryhtiöosakkeet - vaikutus rahoitusasemaan

| milj. euroa  | 2020       | 2019     |
|--|------------|----------|
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet (brutto)                               | 1 156      | 15       |
| Aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 394        | 9        |
| Muut pitkä- ja lyhytaikaiset varat                               | 66         | 1        |
| Likvidit varat   | 10         | 0        |
| Korolliset lainat  | -250       | -        |
| Muut velat ja varaukset  | -79        | -1       |
| <b>Myydyt nettovarat</b>   | <b>142</b> | <b>9</b> |
| Uudelleenluokiteltu osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä     | 11         | -        |
| <b>Myyntistä syntynyt tulosvaikutus</b>                          | <b>794</b> | <b>7</b> |

#### 3.2.2 Muut yritysmyyntit

Elokuussa 2019 Solbergin ja Blaikenin tuulipuistojen yhteisomistuksen uudelleenjärjestely Skellefteå Kraftin kanssa saatiin päätökseen. Katso lisätietoa ▶ [liitetiedosta 3.1.2](#) Tytäryrityshankinnat 2019.

## Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

### 3.3 Myytävänä olevat omaisuuserät

Myytävänä olevat omaisuuserät 31.12.2020 sisältävät Schkopaun ruskohiilellä toimivan voimalaitoksen (Uniper-segmentti) ja Sør fjordin tuulipuiston (Generation-segmentti).

Helmikuussa 2020 Uniper allekirjoitti sopimuksen Schkopaun ruskohiilellä toimivan voimalaitoksen omistuksen myynnistä Saale Energie GmbH:lle, tsekkiläisen Energetický a průmyslový holding, a. s.:n tytäryhtiölle. Uniper on voimalaitoksen operaattori ja omistaa siitä noin 58 prosenttia. Saale Energie omistaa Schkopaun voimalaitoksesta noin 42 prosenttia, ja ottaa haltuunsa Uniper osuuden 1.10.2021 alkaen. Myynnistä saatava tuotto määräytyy 1.10.2021, kun kauppa toteutuu. Kaupan toteutuessa otetaan myös huomioon sopimukselliset ehdot oikaisuista myyntihintaan.

Joulukuussa 2019 Fortum ja Credit Suisse Energy Infrastructure Partners (CSEIP) allekirjoittivat sopimuksen, jossa Fortum myy 80 prosentin osuuden pohjoismaisista tuulivoimalaitoksistaan CSEIP:n hallinnoimille rahastoille. Kauppa, lukuun ottamatta Sør fjordin tuulipuistoa, joka oli vielä kesken, toteutui 14.5.2020. Sør fjordin tuulipuiston kauppa toteutui 20.1.2021.

Fortumin osuus pohjoismaisista tuulivoimalaitoksista (lukuun ottamatta Sør fjordin tuulipuistoa, jonka rakentaminen oli vielä kesken) (Generation-segmentti) ja Joensuun kaukolämpöliiketoiminta (City Solutions -segmentti) oli 31.12.2019 luokiteltu myytävänä oleviin omaisuuseriin. Nämä kaupat toteutuivat 14.5.2020 ja 10.1.2020.

| milj. euroa  | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|------------|------------|
| <b>Myytävänä olevat omaisuuserät</b>   |            |            |
| Aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät | 230        | 290        |
| Laskennalliset verosaamiset  | 9          | 0          |
| Muut pitkä- ja lyhytaikaiset varat   | 96         | 15         |
| Likvidit varat   | 0          | 2          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>335</b> | <b>307</b> |
| <b>Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat</b>                                       |            |            |
| Korollinen vieras pääoma   | 43         | 6          |
| Laskennalliset verovelat   | 33         | 20         |
| Eläkevelvoitteet ja käytöstäpoistamisvaraukset   | 18         | -          |
| Muut velat ja varaukset  | 112        | 26         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>206</b> | <b>52</b>  |



## 4 Rahoitusriskien hallinta

Fortumin Riskienhallinnan viitekehys ja tavoitteet, organisaation ja prosessien sekä strategisten, kestävän kehityksen, operatiivisten ja rahoitusriskien kuvaukset löytyvät Riskienhallinta osiosta toimintakertomuksessa.

Uniper yhdisteltiin Fortumin tilinpäätökseen tytäryrityksenä 31.3.2020, ja Uniper raportoidaan omana segmenttinään. Lisäksi Uniper on Saksan lakeja ja asetuksia noudattava erillinen listattu yhtiö, joka määrittää oman riskinhallintapolitiikkansa sisältäen riskienhallinnan järjestämisen, riskienhallintaprosessit ja vastuunjaon riskinhallinnassa. Uniper ei suoraan noudata samaa riskienhallintajärjestelmää kuin muut Fortumin segmentit, mutta sen riskienhallinnan pääperiaatteet ja prosessit ovat olennaisilta osin yhdenmukaisia.

### 4.1 Hyödykemarkkina- ja polttoaineriskit

Fortumin liiketoiminta on alttiina hintojen vaihtelulle sekä energian tuotannossa, siirrossa että myynnissä käytettävien hyödykkeiden saatavuudelle. Pääasiallisesti riskit liittyvät sähkön hintaan ja volyymiin, kaasun hintaan ja volyymiin, päästöjen hintaan sekä polttoaineiden hintaan että saatavuuteen. Fortum suojaa hyödykemarkkinariskejään vähentääkseen kassavirtojen volatiliteettia ja parantaakseen tuloksen ennakoitavuutta.

Hyödykemarkkinariskien suojauksen ja hyödykemarkkinakaupankäynnin riskienhallinta perustuu alan yleisiin standardeihin, ja siinä huomioidaan tehtävien eriyttäminen sekä päivittäisen tuloksen, positioiden ja riskin laskenta, valvonta ja raportointi. Fortum on laatinut ohjeet ja määrittänyt kontrollit, joilla varmistetaan, että kaupankäynti on hyväksytyjen rajojen ja mandaattien puitteissa. Suojaustoiminnassa käytetään sekä rahoitusjohdannaisia että kiinteähintaisia fyysisiä toimitussopimuksia.

Johdannaissopimuksia solmitaan myös kaupankäyntitarkoituksessa. Tämä tapahtuu ainoastaan sekä tiukkojen sisäisten rajoitusten että ulkoisten sääntelyrajoitusten puitteissa.

#### 4.1.1 IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi hyödykejohdannaisista

Herkkyysanalyysi osoittaa sähköjohdannaisista aiheutuvan herkkyuden kuten IFRS 7 -standardissa on määritelty. Herkkyysanalyysi esitetään parhaiten Uniper-segmentin ja muiden Fortumin segmenttien riskienhallintaa ja johdannaisten käyttöä kuvaavien lukujen kautta.

#### Fortum, lukuun ottamatta Uniperia

Fortumissa, lukuun ottamatta Uniperia, johdannaisia käytetään suojaustoimintaan ja suojauslaskentaa sovelletaan suurimpaan osaan suojausstrategioita. Herkkyys alla olevassa taulukossa on laskettu perustuen sähköpositioon 31.12.2020 (31.12.2019). Positioita hallinnoidaan aktiivisesti päivittäisessä liiketoiminnassa, ja siksi herkkyudet vaihtelevat hetkestä toiseen. Herkkyysanalyysi sisältää ainoastaan johdannaisista syntyvän markkinariskin eli suojattavan fyysisen sähkön myynnin ja oston hintariskiä ei ole analyysissä mukana. Herkkyys on laskettu sillä oletuksella, että sähkötermiinien ja futuurien noteeraus muuttuisi yhden euron megawattitunnilta ajanjaksolla, jolla Fortumilla, lukuun ottamatta Uniperia, on johdannaisia.

### IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi

| +/- 1 EUR/MWh muutos sähkötermiinien ja futuurien noteerauksissa, milj. euroa | Vaikutus | 2020 | 2019 |
|---|----------|------|------|
| Vaikutus tulokseen ennen veroja   | -/+      | 1    | 4    |
| Vaikutus omaan pääomaan   | -/+      | 58   | 49   |

### Uniper

Uniper käyttää johdannaisia pääasiallisesti suojaustarkoituksessa, mutta myös kaupankäyntitarkoituksessa. Uniper ei sovelta suojauslaskentaa hyödykejohdannaisille.

Hyödykkeiden hintariskiä mitataan Uniperissa Value-at-Risk (VAR) -menetelmällä käyttäen 95 % luotettavuustasoa, joka ottaa huomioon avoimen position arvon sekä hinnat, niiden volatiliteetin ja likviditeetin kullakin markkinalla. VAR-menetelmän lisäksi käytetään stop-loss- ja volyymipohjaisia indikaattoreita. Myös salkkukohtaisia rajoituksia asetetaan, kun ne nähdään tarpeellisiksi.

Uniperin joulukuun 2020 positioista laskettu kalenterivuosiokhtainen painotettu VAR-arvo, jossa on huomioitu markkinoiden likviditeetti, mutta jätetty huomiomatta vuosien välinen korrelaatio, oli 463 miljoonaa euroa. Positio sisältää sekä hyödykejohdannaiset että fyysiset toimitussopimukset ja se kattaa seuraavat kolme vuotta.

#### 4.1.2 Sähkön hinta- ja volyymiriskit

Sähkön hinta- ja volyymiriski Pohjoismaissa on suurin hyödykemarkkinariski Fortumille. Riski aiheutuu sähkön tuotannosta (vesivoima- ja ydinvoima), jota suojataan sähköjohdannaisilla pääasiassa hyödykepörsseissä kuten Nasdaq Commodities tai European Energy Exchange sekä käymällä kauppaa suoraan energia- ja rahoitusmarkkinoilla aktiivisesti toimivien osapuolten kanssa. Suojaustoiminnan päätavoite on vähentää sähkön hintavolatiliteetin vaikutusta tulokseen ja parantaa tuloksen ennakoitavuutta. Generation-segmentillä ja Uniperilla on erilliset suojausstrategiat, jotka kattavat useita vuosia lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Näitä suojausstrategioita toimeenpannaan hyväksytyjen mandaattien puitteissa ja niitä arvioidaan jatkuvasti niin sähkön, kuin muiden hyödykehintojen, vesitilanteen ja muiden oleellisten parametrien muuttuessa.

Generation-segmentin sähkön myynnin suojaus tehdään euroissa Pohjoismaisella tasolla käsittäen sekä Suomen että Ruotsin. Näiden suojausten valuuttakomponenttia ei tällä hetkellä suojata Ruotsissa. Generation-segmentin herkkyys Pohjoismaissa sähkön markkinahinnalle määräytyy tietyn ajanjakson suojausasteen mukaan. Suojaustaso 31.12.2020 oli noin 75 % Generation-segmentin ennustetusta pohjoismaisesta sähkön myyntivolyyymistä kalenterivuodelle 2021 hinnalla 33 EUR/MWh ja noin 50 % kalenterivuodelle 2022 hinnalla 31 EUR/MWh.

Uniper-segmentin sähkön myynnin suojaus toteutetaan ainoastaan Ruotsissa, koska segmentillä ei ole muissa Pohjoismaissa sähköntuotantoa. Näiden suojausten valuuttakomponenttia Ruotsin yhtiössä suojataan perustuen erilliseen suojausstrategiaan. Uniper-segmentin herkkyys Pohjoismaissa sähkön markkinahinnalle määräytyy tietyn ajanjakson suojausasteen mukaan. Uniper-segmentin Pohjoismaisen tuotannon suojausaste 31.12.2020 oli noin 90 % suojaushinnalla 27 EUR/MWh vuodelle 2021 ja noin 65 % suojaushinnalla 24 EUR/MWh vuodelle 2022.

Russia-segmentissä sähkön hinta muodostaa pääosan markkinariskistä. Sähkön hinta korreloi merkittävästi kaasun hinnan kanssa. Sähkön hintariski suojataan osittain kiinteähintaisilla kahdenvälisillä sopimuksilla, mutta suurin osa sähkön myynnistä altistuu spot-hintariskille. Russia-segmentissä ei ole käytössä johdannaisia.

#### 4.1.3 Sähköjohdannaiset

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin sähköjohdannaiset, joita käytetään sähkön hintariskin suojaamiseen ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvät arvot edustavat taseeseen kirjattuja arvoja. Katso myös ▶ **liitetieto 14** Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain, johdannaisten laskentaperiaatteet, sekä ▶ **liitetieto 15** Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon, käyvän arvon määrittäminen.

#### Sähköjohdannaiset instrumenteittain 2020

|   | Määrä, TWh   |            |              |          | Käypä arvo, milj. euroa |              |             |
|---|--------------|------------|--------------|----------|-------------------------|--------------|-------------|
|   | Alle 1 vuosi | 1-5 vuotta | Yli 5 vuotta | Yhteensä | Positiivinen            | Negatiivinen | Netto       |
| Sähköjohdannaiset                             | 28           | 28         | 1            | 58       | 237                     | 410          | -173        |
| Netotukset sähköpörssiä vastaan <sup>1)</sup> |              |            |              |          | -89                     | -89          | -           |
| <b>Yhteensä</b>                               |              |            |              |          | <b>148</b>              | <b>321</b>   | <b>-173</b> |

#### Sähköjohdannaiset instrumenteittain 2019 <sup>2)</sup>

|   | Määrä, TWh   |            |              |          | Käypä arvo, milj. euroa |              |            |
|---|--------------|------------|--------------|----------|-------------------------|--------------|------------|
|   | Alle 1 vuosi | 1-5 vuotta | Yli 5 vuotta | Yhteensä | Positiivinen            | Negatiivinen | Netto      |
| Sähköjohdannaiset                             | 29           | 20         |              | 49       | 110                     | 181          | -71        |
| Netotukset sähköpörssiä vastaan <sup>1)</sup> |              |            |              |          | -67                     | -67          | -          |
| <b>Yhteensä</b>                               |              |            |              |          | <b>43</b>               | <b>115</b>   | <b>-71</b> |

- 1) Kun sähköpörssien kanssa tehdyillä standardijohdannaissopimuksilla on samanaikainen toimitus, saamiset ja velat netotetaan.
- 2) Taulukkoa on muutettu aiemmin julkaistusta siten, että taulukossa esitetään pelkästään sähköjohdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Aiemmin julkaistussa taulukossa esitetään myös sähköjohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

#### 4.2 Rahoitus ja likviditeetin hallinta

Fortum hallitsee likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskejä kassavaroilla ja yhteistyöpankkien kanssa tehtyjen valmiusluottosopimusten avulla. Lainojen maturiteettia seurataan jatkuvasti, jotta varmistutaan konsernin riittävästä rahavaroista investointeihin, lainojen takaisinmaksuihin ja hyödykemarkkinakaupankäynnin vakuuksiin. Uniper hoitaa oman rahoitustoimintansa itsenäisesti, ja sen vastuulla on Uniperin likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskit. Uniperin konsernitilit eivät ole yhdistetty emoyhtiön Fortum Oyj:n konsernitileihin eikä yhtiöiden välillä ole sisäisiä rahoitusjärjestelyjä 31.12.2020.

Fortumin liiketoiminta on pääomavaltaista, ja konsernilla on hajautettu luottosalkku, joka koostuu pääosin pitkäaikaisesta euromääräisestä rahoituksesta. Pitkäaikainen rahoitus koostuu suurimmaksi osaksi joukkovelkakirjalainoista, joita on laskettu liikkeelle Fortum Oyj:n EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note programme) puitteissa sekä erilaisista kahdenkeskisistä ja syndikoiduista rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa.

Fortumissa rahoitusta on pääasiassa nostettu emoyhtiötasolla ja sitä on jaettu erilaisten sisäisten rahoitusjärjestelyjen kautta konserniyhtiöille. Esimerkiksi PAO Fortumin liiketoiminta on rahoitettu pääosin omalla pääomalla ja konsernin sisäisillä pitkäaikaisilla ruplamääräisillä lainoilla. Sisäiset ruplamääräiset lainasaamiset on suojattu ulkoisilla johdannaissopimuksilla pienentäen konsernin sisäisen lainanantajan valuuttariskiä.

Ulkoisesta lainasta 31.12.2020 oli 85 % (2019: 89 %) emoyhtiö Fortum Oyj:n nostamaa, ja loput 6 % Uniperin sekä 9 % muiden tytäryhtiöiden nostamaa. Uniper SE järjestää Uniperin yhtiöiden rahoituksen.

Vuonna 2020 Fortum on päivittänyt nettovelan määritelmäänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa. Fortumin rahoitusnettovelka 31.12.2020 oli yhteensä 7 023 miljoonaa euroa ja oikaistu nettovelka oli 9 784 miljoonaa euroa. Aiemmin käytetty korollinen nettovelka 5 260 miljoonaa euroa vuoden 2019 lopussa sisälsi korolliset velat, vuokrasopimusvelat ja likvidit varat.

Vuoden 2020 lopussa 12 seuraavan kuukauden aikana erääntyviä lainoja oli yhteensä 1 717 miljoonaa euroa (2019: 551), likvidit varat olivat 2 308 miljoonaa euroa (2019: 1 433). Uniperin osuus likvideistä varoista on yhteensä 289 miljoonaa euroa. Venäjän yhtiöiden rahaa pankkitileillä ja talletuksina on 244 miljoonaa euroa (2019: 201).

#### Lainojen erääntyminen

| milj. euroa       | 2020         |
|-------------------|--------------|
| 2021              | 1 717        |
| 2022              | 3 055        |
| 2023              | 1 120        |
| 2024              | 320          |
| 2025              | 20           |
| 2026 ja myöhemmin | 3 375        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>9 607</b> |

Katso lisätietoa ▶ **liitetieto 26** Korolliset velat.



**Likvidit varat sekä tärkeimmät luottolimiitit ja luotto-ohjelmat 2020**

| milj. euroa   | Koko-<br>nais-<br>määrä | Nostettu<br>määrä | Jäljellä     |
|---|-------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Likvidit varat</b>   |                         |                   |              |
| Fortum Oyj  |                         |                   | 2 019        |
| Uniper  |                         |                   | 289          |
| <b>Yhteensä</b>   |                         |                   | <b>2 308</b> |
| joista Venäjällä  |                         |                   | 244          |
| <b>Luottolimiitit</b>   |                         |                   |              |
| Fortum Oyj, 1 750 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti               | 1 750                   | -                 | 1 750        |
| Fortum Oyj, 1 450 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti <sup>1)</sup> | 1 450                   | -                 | 1 450        |
| Uniper, 1 800 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti                   | 1 800                   | -                 | 1 800        |
| Fortum Oyj, luotolliset tilit   | 100                     | -                 | 100          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>5 100</b>            | <b>-</b>          | <b>5 100</b> |
| <b>Luottolimiitit (ei sitoumuksia)</b>                                    |                         |                   |              |
| Fortum Oyj, yritystodistusohjelma 1 000 milj. euroa                       | 1 000                   | 120               | 880          |
| Fortum Oyj, yritystodistusohjelma 10 000 milj. SEK                        | 997                     | 75                | 921          |
| Uniper, yritystodistusohjelma 1 800 milj. euroa                           | 1 800                   | 65                | 1 735        |
| Fortum Oyj, EMTN-ohjelma 8 000 milj. euroa                                | 8 000                   | 4 195             | 3 805        |
| Uniper, velan liikkeeseenlaskuohjelma 2 000 milj. euroa                   | 2 000                   | -                 | 2 000        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>13 797</b>           | <b>4 455</b>      | <b>9 341</b> |

**Likvidit varat sekä tärkeimmät luottolimiitit ja luotto-ohjelmat 2019**

| milj. euroa   | Koko-<br>nais-<br>määrä | Nostettu<br>määrä | Jäljellä      |
|---|-------------------------|-------------------|---------------|
| <b>Likvidit varat</b>   |                         |                   |               |
| Rahat ja pankkisaamiset                                       |                         |                   | 1 357         |
| Talletukset ja arvopaperit yli kolme kuukautta                |                         |                   | 76            |
| <b>Yhteensä</b>   |                         |                   | <b>1 433</b>  |
| joista Venäjällä (PAO Fortum)                                 |                         |                   | 201           |
| <b>Luottolimiitit</b>   |                         |                   |               |
| 1 750 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti               | 1 750                   | -                 | 1 750         |
| 8 300 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti <sup>1)</sup> | 8 300                   | -                 | 8 300         |
| Luotolliset tilit   | 50                      | -                 | 50            |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>10 100</b>           | <b>-</b>          | <b>10 100</b> |
| <b>Luottolimiitit (ei sitoumuksia)</b>                        |                         |                   |               |
| Fortum Oyj, yritystodistusohjelma 1 000 milj. euroa           | 1 000                   | 10                | 990           |
| Fortum Oyj, yritystodistusohjelma 10 000 milj. SEK            | 957                     | -                 | 957           |
| Fortum Oyj, EMTN-ohjelma 8 000 milj. euroa                    | 8 000                   | 4 196             | 3 804         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>9 957</b>            | <b>4 206</b>      | <b>5 751</b>  |

1) Vuonna 2019 Fortum allekirjoitti 8,3 miljardin euron luottolimiitit, 8.10.2019 julkistettua Uniper osakkeiden ostoa varten ja likviditeettitarpeisiin. Vuoden lopussa 2020 Fortumilla oli 2,0 miljardia euroa nostettua lainaa tästä luottolimiitistä ja 1,45 miljardia euroa käytettävissä. Loput luottolimiitit (4,85 miljardia euroa) oli joko ennakkoon maksettu tai peruutettu vuoden 2020 aikana. Lisätiedot, katso ▶ **liitetieto 23** Likvidit varat ja ▶ **liitetieto 26** Korolliset velat.

**Korollisten lainojen ja johdannaisvelkojen erääntyminen**

| milj. euroa  | 2020            |               |                 |               | 2019            |               |                 |              |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|
|  | Alle<br>1 vuosi | 1-5<br>vuotta | Yli<br>5 vuotta | Yhteensä      | Alle<br>1 vuosi | 1-5<br>vuotta | Yli<br>5 vuotta | Yhteensä     |
| Korolliset lainat  | 1 856           | 4 912         | 3 711           | 10 479        | 661             | 3 207         | 3 333           | 7 201        |
| Hyödykejohdannaiset  | 8 523           | 3 715         | 37              | 12 275        | 1 146           | 206           | 0               | 1 352        |
| Korko-<br>ja valuuttajohdannaiset  | 181             | 82            | 37              | 300           | 53              | 53            | 21              | 127          |
| <b>Korollisten lainojen ja<br/>johdannaisten<br/>ulosmenevä kassavirta</b> | <b>10 560</b>   | <b>8 709</b>  | <b>3 785</b>    | <b>23 053</b> | <b>1 860</b>    | <b>3 466</b>  | <b>3 354</b>    | <b>8 680</b> |

Korolliset lainat ovat diskonttaamattomia kassavirtoja sisältäen tulevat koronmaksut ja lyhennykset. Rahana tai muulla rahoitusinstrumentilla toteutettavat johdannaissopimukset ovat johdannaisvelkojen käypiä arvoja ennen varojen ja velkojen netotusta taseessa. Fyysisesti toteutettavat hyödykkeiden ostosopimukset, jotka ovat IFRS 9:n piirissä ("oman käytön poikkeus ei sovellu"), on esitetty sopimuksen mukaisten toteutushintojen mukaan.

### 4.3 Korkoriski ja valuuttariski

#### 4.3.1 Korkoriskit

Fortumin velkasalkku koostuu eripituisista kiinteä- ja vaihtuvakorkoisista veloista ja johdannaisista. Fortum altistuu kassavirtariskille korkojen muuttuessa pääosin sen korollisten velkojen ja johdannaisten kautta kiinteiden ja vaihtuvien korkojen suhteen perusteella. Lisäksi korkotason muutoksilla voi olla vaikutusta diskonttauskorkoihin, joita käytetään erilaisten varausten kuten eläkevarausten ja käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvään velvoitteiden nykyarvojen määrittämiseen, jolloin korollinen velka ja muut rahoituserät – netto muuttuu ilman rahavirtavaikutusta.

Fortum hallinnoi korkoriskiä seuraamalla lainasalkun duraatiota (pois lukien vuokrasopimusvelat ja varaukset) ja korkojen muutoksien vaikutusta kassavirtariskilimiittiin tekemällä erilaisia rahoitussopimuksia sekä korkojohdannaissopimuksia, kuten koronvaihtosopimuksia. Fortum arvioi ja kehittää koronhallintastrategiaansa löytääkseen optimaalisen suhteen riskien ja rahoituskustannusten välillä.

Vuoden 2020 lopussa Fortumin velkasalkun (johdannaiset mukaan lukien) keskimääräinen duraatio oli 2,0 vuotta (2019: 2,6). Noin 76 % (2019: 65 %) velkasalkusta oli vaihtuvakorkoisia tai seuraavien 12 kuukauden aikana jälleenrahoitettavia kiinteäkorkoisia lainoja. Virtariski, joka lasketaan perusversion nettokorkokuluennusteen ja ääritapausennusteen erotuksena Fortumin nettovelkasalkulle seuraavan 12 kuukauden aikana, oli 16 miljoonaa euroa (2019: 10).

Lainasalkun keskimääräinen korkokulu tilinpäätöspäivänä sisältäen johdannaiset rahoituskuluissa oli 1,5 % (2019: 2,3 %). Osa ulkoisista lainoista, 634 miljoonaa euroa (2019: 787), on vaihdettu johdannaissopimuksilla Venäjän ruplamääräisiksi. Näiden lainojen keskimääräinen korkokulu tilinpäätöspäivänä oli 6,2 % sisältäen Venäjän ruplasuojauksen kulut (2019: 7,8 %). Euromääräisten lainojen keskimääräinen korkokorko 31.12.2020 oli 0,9 % (2019: 0,9 %).

#### 4.3.2 Valuuttariskit

Fortumin politiikkana on suojata huomattavat transaktioriskit paikallisella tasolla jokaisen yhtiön raportointivaluutassa, jotta vältyttäisiin tuloslaskelman kurssieroilta. Poikkeuksen muodostaa Generation-segmentin sähkön myynnin suojaus Ruotsissa, jossa valuuttakomponenttia ei tällä hetkellä suojata. Fortumin rahoitustoiminto ja Uniperin rahoitustoiminto hallinnoivat omia riskejään keskitetysti sekä sisäisillä että ulkoisilla valuuttakaupoilla, joilla pienennetään valuuttariskiä. Johdannaista käytetään suojaamaan olemassa olevaa valuuttariskiä, ei kaupankäyntitarkoitukseen.

#### Fortumin transaktiopoistio, lukuun ottamatta Uniperia

| milj. euroa     | 2020          |               |          | 2019          |               |          |
|-----------------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|----------|
|                 | Netto-positio | Suojaus       | Avoin    | Netto-positio | Suojaus       | Avoin    |
| RUB             | 455           | -455          | 0        | 570           | -570          | -        |
| SEK             | 1 825         | -1 825        | 1        | 1 439         | -1 440        | -1       |
| PLN             | 417           | -416          | 2        | 439           | -439          | 1        |
| NOK             | 84            | -82           | 2        | 245           | -244          | -        |
| INR             | 86            | -86           | 0        | 132           | -132          | -        |
| USD             | -87           | 89            | 1        | -147          | 147           | -        |
| Muut            | -4            | 4             | 0        | -4            | 5             | 1        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>2 777</b>  | <b>-2 771</b> | <b>6</b> | <b>2 674</b>  | <b>-2 673</b> | <b>1</b> |

Fortumilla on rahavirtoja, saamisia ja velkoja muissa valuutoissa kuin euroissa, ja siksi yhtiö altistuu valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttariskit jaetaan transaktioriskeihin (valuuttariskit, jotka liittyvät sellaisiin kassavirtoihin ja tase-eriin, joiden tuottoon tai kassavirtaan valuuttakurssin muutos vaikuttaa) sekä translaatoriskeihin (valuuttariski, joka syntyy, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tulos- ja tase- eriä yhdistetään konsernitasolla).

Transaktioriski syntyy pääasiassa fyysisten hyödykkeiden kaupankäynnistä ja niihin liittyvistä hyödykejohdannaisista, olemassa olevista ja uusista investoinneista, ulkoisesta ja sisäisestä rahoituksesta sekä konsernin sisäisistä osakaslainoista. Sovitut kassavirtaerät suojataan, jotta vältytään tulevien kassavirtojen vaihteluilta. Suojaukseen käytetään yleensä valuuttajohdannaista, jotka kohdistetaan alla olevan kassavirran eräpäivän mukaan. Fortumilla on sekä valuuttariskin kassavirtasuojauksia, joihin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa, että valuuttariskin suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ne valuuttariskin liittyvät kassavirran suojaukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, suojaavat pääasiassa hyödykejohdannaisista ja aiheuttavat liikevoiton volatilitteettia. Kassavirran suojauksissa ei ole ollut olennaista tehottomuutta tilikauden aikana.

Fortumin, lukuun ottamatta Uniper, yhden päivän Value-at-Risk (VAR) 99 %:n luotettavuustasolla laskettuna lainoista, saatavista ja johdannaisista oli raportointipäivänä 31.12.2020 1,4 miljoonan euron (2019: 2,2) vaikutus tuloslaskelmaan ja 2,4 miljoonan euron (2019: 1,5) vaikutus omaan pääomaan. Tuloslaskelmaherkkyys johtuu pääasiassa SEK ja NOK valuuttamääräisistä eristä ja oman pääoman herkkyyteen vaikuttaa pääasiassa RUB, SEK ja PLN. Uniperin yhden päivän Value-at-Risk (VAR) 99%:n luotettavuustasolla laskettuna valuuttamääräisistä talletuksista, lainoista ja johdannaisista oli 18,4 miljoonaa euroa ja johtui pääasiallisesti valuutoista GBP, USD ja SEK.

Translaatoriski syntyy pääosin nettoinvestoinneista ulkomaisiin tytäri- ja osakkuusyhtiöihin. Translaatiopoistiot Fortumissa eivät ole tyypillisesti suojattuja, koska pääosan omaisuudesta katsotaan olevan pitkäaikaista strategista omistusta. Fortumissa tämä muodostuu suurimmaksi osaksi yhtiöistä Ruotsissa, Venäjällä, ja Isov-Britanniassa, joiden kotivaluutta ei ole euro.

Konsernitilinpäätöksessä kurssierot, jotka syntyvät ulkomaisiin yrityksiin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta, kirjataan omaan pääomaan. Pääasiassa Venäjän ruplasta ja Ruotsin kruunusta johtuva muuntoeron nettomuutos vuonna 2020 vaikutti konsernin emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan -492 miljoonaa euroa (2019: 253). Osa tästä translaatiopoistioista on suojattu ja suojausten nimellisarvo oli -238 miljoonaa euroa vuonna 2020 (2019: -365). Valuuttasuojauksen tulos oli 53 miljoonaa euroa vuonna 2020 (2019: -14). Ulkomaisten nettoinvestointien suojauksissa ei ole ollut olennaista tehottomuutta tilikauden aikana.



### Korko- ja valuuttajohdannaiset instrumenteittain 2020

| milj. euroa                          | Nimellismäärä<br>Erääntymisprofiili |               |                 |               | Käypä arvo   |              |           |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|-----------|
|                                      | Alle<br>1 vuosi                     | 1-5<br>vuotta | Yli<br>5 vuotta | Yhteensä      | Positiivinen | Negatiivinen | Netto     |
|                                      | <b>Sovelletaan suojauslaskentaa</b> |               |                 |               |              |              |           |
| Valuuttajohdannaiset                 | 304                                 | 88            | -               | 392           | 4            | 5            | -1        |
| Koronvaihtosopimukset                | 825                                 | 1 875         | 1 675           | 4 375         | 154          | 61           | 93        |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | 14                                  | 261           | -               | 275           | 38           | 3            | 35        |
| <b>Ei sovelleta suojauslaskentaa</b> |                                     |               |                 |               |              |              |           |
| Valuuttajohdannaiset                 | 7 991                               | 1 743         | -               | 9 734         | 135          | 228          | -93       |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                   | 20            | -               | 20            | -            | 0            | 0         |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | -                                   | 24            | -               | 24            | -            | 1            | -1        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>9 134</b>                        | <b>4 010</b>  | <b>1 675</b>    | <b>14 819</b> | <b>331</b>   | <b>299</b>   | <b>32</b> |
| Pitkäaikaisia                        |                                     |               |                 |               | 216          | 118          | 98        |
| Lyhytaikaisia                        |                                     |               |                 |               | 115          | 181          | -66       |

### Korko- ja valuuttajohdannaiset instrumenteittain 2019

| milj. euroa                          | Nimellismäärä<br>Erääntymisprofiili |               |                 |              | Käypä arvo   |              |           |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|                                      | Alle<br>1 vuosi                     | 1-5<br>vuotta | Yli<br>5 vuotta | Yhteensä     | Positiivinen | Negatiivinen | Netto     |
|                                      | <b>Sovelletaan suojauslaskentaa</b> |               |                 |              |              |              |           |
| Valuuttajohdannaiset                 | 280                                 | 97            | -               | 376          | 3            | 5            | -2        |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                   | 2 696         | 1 525           | 4 221        | 153          | 53           | 100       |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | 104                                 | 263           | -               | 367          | 8            | 17           | -9        |
| <b>Ei sovelleta suojauslaskentaa</b> |                                     |               |                 |              |              |              |           |
| Valuuttajohdannaiset                 | 3 645                               | 263           | -               | 3 908        | 9            | 52           | -43       |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                   | 19            | -               | 19           | -            | -            | -         |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | -                                   | -             | -               | -            | -            | -            | -         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>4 029</b>                        | <b>3 337</b>  | <b>1 525</b>    | <b>8 891</b> | <b>172</b>   | <b>127</b>   | <b>45</b> |
| Pitkäaikaisia                        |                                     |               |                 |              | 156          | 74           | 82        |
| Lyhytaikaisia                        |                                     |               |                 |              | 16           | 53           | -37       |

### 4.4 Luottoriskit

Kaikkien vastapuolien kanssa tehdyt sopimukset altistavat Fortumin vastapuoliriskille.

Johdannaissopimuksiin liittyvät luottoriskit ovat usein volatiileja, ja sisältävät niin korvaamis- kuin selvitysrisikin. Johdannaiset, joilla käydään kauppaa pörssiissä, selvitetään keskusselvitysosapuolten (central clearing parties, CCPs) tai selvityspankkien kanssa. Kahdenväliset johdannaiset tehdään suoraan erilaisten vastapuolien kanssa, jotka ovat aktiivisia osapuolia rahoitus- ja energiemarkkinoilla. Tällaisia ovat energian tukku- ja vähittäismyyjät, yleishyödylliset palveluyhtiöt, energian tuotantoyhtiöt, kaupankäyntiyhtiöt, teolliset energian loppukäyttäjät ja rahoituslaitokset.

Valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolet on rajattu hyvän luottoluokituksen (investment grade) saaneisiin pankkeihin ja rahoituslaitoksiin. Vastapuolista valtaosan kanssa on voimassa ISDA-sopimukset, johon sisältyy netotuslausekkeet ja joissain tapauksissa Credit Support Annex -sopimus. Hyödykejohdannaisten osalta kauppaa käydään pääosin sellaisten vastapuolien kanssa, joilla on hyvä luottoluokitus (investment grade) tai vastaava luottokelpoisuus. Vastapuolista valtaosan kanssa on voimassa puitesopimukset, kuten ISDA, FEMA ja EFET, joissa on netotuslausekkeet.

Rahoituksen ja maksuvalmiuden hallinnan tarpeista johtuen, Fortumilla on useaan pankkiin tai rahoituslaitokseen kohdistuva luotto- ja vastapuoliriski pankkitalletusten ja yritystodistusten muodossa erityisesti pohjoismaisilla markkinoilla. Suurin osa luottoriskeistä kohdistuu Fortumin yhteistyöpankkeihin, jotka ovat erittäin luottokelpoisia instituutioita. Kaikki sijoitukset yritystodistuksiin on solmittu hyvän luottoluokituksen saaneiden vastapuolten kanssa 31.12.2020.

Luottoriskiä sisältyy myös Venäjän rahoituslaitoksiin, joihin Fortum tekee talletuksia, sekä pankkien antamiin toimittaja- ja sopimusvastapuolivakuuksiin. Venäjän talletukset on keskitetty luottokelpoisimmille, valtion omistamille tai kontrolloimille pankeille. Pankki- ja rahoituslaitosten luottokelpoisuutta seurataan siten että riskiä pienentäviä toimenpiteitä voidaan tehdä, jos pankkien luottoluokitukset ja taloudellinen tilanne muuttuvat.

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski on jakautunut laajasti teollisiin vastapuoliin, energiayhtiöihin, valtiollisiin ja kunnallisiin toimijoihin, yleishyödyllisiin palveluyhtiöihin, pienyrityksiin, taloyhtiöihin ja yksityishenkilöihin eri maantieteellisillä alueilla. Pääosa vastapuoliriskipositivista on myyntisaamisissa sähkön, kaasun ja lämmön myynnistä Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Venäjällä. Sähkö- ja lämpöasiakkaiden luottotappioriski on suurempi Venäjällä kuin Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa.

#### 4.4.1 Rahoitusvarojen luottoriskin arviointi

Fortum kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot jaksotettuun hankintamenoon luokitelluista rahoitusvaroista jokaisena raportointipäivänä. Luottotappiomallia sovelletaan rahoitusvaroihin kuten myyntisaamisiin, pankkitalletuksiin, yritystodistuksiin, lainasaamisiin ja muihin korollisiin saamisiin. Lisätietoja myyntisaamisten odotettavissa olevista luottotappioista, katso [liitetieto 22](#) Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Arvonalentumistappio kirjataan yksittäisen sopimuksen tasolla talletuksista, yritystodistuksista, lainasaamisista sekä muista korollisista saamisista. Arvonalentumistappiota ei kirjata pankkeihin talletettuihin käteisvaroihin, koska luottoriski on epäolennainen alhaisen maksukyvyttömyysriskin takia. Tämän mallin mukaisesti odotettavissa olevat luottotappiot perustuvat yksittäisen vastapuolen maksukyvyttömyysriskin arviointiin. Maksukyvyttömyysriski arvioidaan jokaisena raportointipäivänä luottoluokituksen perusteella sen määrittämiseksi, onko luottoriski merkittävästi kasvanut. Aina kun mahdollista, maksukyvyttömyysriskiä arvioidaan saatavilla olevan markkinainformaation perusteella (likvidit CDS-luottoriskinvaihtosopimukset tai likvidit velkainstrumentit), millä pyritään varmistamaan, että maksukyvyttömyysriskiä arvioidaan ennakoivasti. Jos markkinainformaatiota ei ole saatavilla, käytetään sisäisiä luottoluokituksia. Vakuudet ja muut luottoriskiä vähentävät seikat (esim. maksukyvyttömyysvakuutus) otetaan huomioon, kun määritetään odotettavissa olevien luottotappioiden tappio-osuus maksukyvyttömyystilanteessa.

Rahoitusvaroilla, joilla on hyvä luottoluokitus (investment grade) arvioidaan olevan alhainen luottoriski. Luottoluokituksen muutos hyvästä luottoluokituksesta (investment grade) alhaisempaan luottoluokituksen (non-investment grade) merkitsee luottoriskin merkittävää kasvua. Jos rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjauksen jälkeen, luottotappiovarauksen osuus on 12 kuukauden odotettavissa olevien luottotappioiden määrä. Jos rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski on lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, luottotappiovaraus vastaa odotettavissa olevaa luottotappiota luoton koko elinkaaren osalta. Luottoriski ei ole merkittävästi noussut vuoden 2020 aikana.

Korollisten saamisten luottotappiovaraus oli yhteensä 7 miljoonaa euroa 31.12.2020 (2019: 1). Korolliset saatavat mukaan lukien pankkitalletukset ja taseen saamisina esitetyt johdannaisinstrumentit on esitetty vastapuolittain alla olevassa taulukossa.

Kaikilla valuutta- ja korkojohdannaisvastapuolilla ja pääosalla pankkitalletusvastapuolista on ulkopuolisten luottoluokittajien Standard & Poor'sin, Fitchin ja/tai Moody'sin luokitus. Vastapuolille, joilla on luottoluokituksia useammalta luottoluokittajalta, luokitus tehdään heikomman luokituksen mukaan.

Hyödykejohdannais- ja yritystodistusmarkkinoilla on paljon vastapuolia, joilla ei ole Standard & Poor'sin, Fitchin tai Moody'sin luokitusta. Näille vastapuolille Fortum antaa oman sisäisen luokituksen. Sisäinen luokitus, joka vastaa hyvää luottokelpoisuutta (investment grade) on määritelty samoin perustein kuin Standard & Poor'sin, Fitchin ja/tai Moody'sin luokitus arvioimaan taloudellisia tunnuslukuja tai historiallista maksukyvyttömyysriskiä.

## Rahoitusvarojen luottoriskin arviointi

| milj. euroa   | 2020          |                  | 2019         |                  |
|---|---------------|------------------|--------------|------------------|
|   | Tasearvo      | josta erääntynyt | Tasearvo     | josta erääntynyt |
| <b>Saamiset yhtiöiltä, joilla hyvä luottokelpoisuus (investment grade) tai vastaava luottokelpoisuus</b>              |               |                  |              |                  |
| Pankkitalletukset ja yritystodistukset  | 2 107         | -                | 1 255        | -                |
| Korko- ja valuuttajohdannaisten käyvät arvot  | 331           | -                | 172          | -                |
| Johdannaisten käyvät arvot energiapörsseistä  | 3 795         | -                | 58           | -                |
| Hyödykejohdannaisten käyvät arvot   | 5 638         | -                | 40           | -                |
| Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset   | 995           | -                | -            | -                |
| Vuokrasaamiset  | 196           | -                | -            | -                |
| <b>Saamiset yhteensä yhtiöiltä, joilla hyvä luottokelpoisuus (investment grade) tai vastaava luottokelpoisuus</b>     | <b>13 062</b> | <b>-</b>         | <b>1 525</b> | <b>-</b>         |
| <b>Saamiset yhtiöiltä, joilla alhainen luottoluokitus (non-investment grade) tai vastaava luottoluokitus</b>          |               |                  |              |                  |
| Pankkitalletukset ja yritystodistukset  | 94            | -                | 60           | -                |
| Hyödykejohdannaisten käyvät arvot   | 711           | -                | 39           | -                |
| Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset   | 58            | -                | 6            | -                |
| Saaminen SIBURilta, joka liittyy myytyihin OOO Tobolsk CHP:n osakkeisiin  | 23            | -                | 57           | -                |
| <b>Saamiset yhteensä yhtiöiltä, joilla alhainen luottoluokitus (non-investment grade) tai vastaava luottoluokitus</b> | <b>886</b>    | <b>-</b>         | <b>162</b>   | <b>-</b>         |
| <b>Muut saamiset <sup>1)</sup></b>  |               |                  |              |                  |
| Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja yhteisyrityksiltä   | 1 150         | -                | 625          | -                |
| Pantatut rahavarat pääasiallisesti hyödykejohdannaiskaupan vakuutena energiapörsseille                                | 48            | -                | 65           | -                |
| Rahavarat muilla tileillä   | 107           | -                | 118          | -                |
| <b>Muut saamiset yhteensä</b>   | <b>1 305</b>  | <b>-</b>         | <b>808</b>   | <b>-</b>         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>15 253</b> | <b>-</b>         | <b>2 495</b> | <b>-</b>         |

1) Muut saamiset sisältää rahoitusvaroja, joita ei ole jaettu hyvään luottoluokitukseen ja alhaiseen luottoluokitukseen tai vastaaviin luokkiin.



### Netotussopimukset rahoitusvaroille ja -veloille:

Alla oleva taulukko esittää sekä netotetut rahoitusinstrumentit että rahoitusinstrumentit ja vastaavat sopimukset, jotka ovat ehdollisten netotussopimusten piirissä, mutta joita ei ole netotettu. Sarakkeessa 'nettomäärä' esitetään vaikutus konsernin taseessa, jos kaikki netotusoikeudet käytettäisiin.

### Netotussopimukset rahoitusvaroille ja -veloille 2020

| milj. euroa                    | Bruttomäärä, joka on netotettu taseessa <sup>1)</sup> |                                  | Nettomäärä taseessa | Ehdollisesti netotettava määrä (netotussopimukset) | Saatu / annettu rahoitusvakuus | Nettomäärä   |
|--------------------------------|---|----------------------------------|---------------------|--|--------------------------------|--------------|
|                                | Bruttomäärä   | netotettu taseessa <sup>1)</sup> |                     |  |                                |              |
| <b>Rahoitusvarat</b>           |   |                                  |                     |  |                                |              |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset | 331   | 0                                | 331                 | 87   | 109                            | 135          |
| Hyödykejohdannaiset            | 10 939  | 793                              | 10 146              | 5 290  | -100                           | 4 956        |
| Myyntisaamiset                 | 7 115   | 0                                | 7 115               | 3 692  | 0                              | 3 424        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>18 386</b>   | <b>793</b>                       | <b>17 593</b>       | <b>9 069</b>                                       | <b>9</b>                       | <b>8 515</b> |
| <b>Rahoitusvelat</b>           |   |                                  |                     |  |                                |              |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset | 299   | 0                                | 299                 | 87   | 3                              | 209          |
| Hyödykejohdannaiset            | 11 088  | 793                              | 10 295              | 5 290  | 151                            | 4 854        |
| Ostovelat                      | 7 126   | 0                                | 7 126               | 3 692  | 0                              | 3 434        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>18 513</b>   | <b>793</b>                       | <b>17 720</b>       | <b>9 069</b>                                       | <b>154</b>                     | <b>8 497</b> |

1) Fortum lukuun ottamatta Uniperia netottaa saamiset ja velat sähkö- ja muista hyödykejohdannaisista, kun hyödykepörssien kanssa tehdyillä standardijohdannaissopimuksilla on samanaikainen toimitus.

### Netotussopimukset rahoitusvaroille ja -veloille 2019

| milj. euroa                    | Bruttomäärä, joka on netotettu taseessa <sup>1)</sup> |                        | Nettomäärä taseessa | Ehdollisesti netotettava määrä (netotussopimukset) | Saatu / annettu rahoitusvakuus | Nettomäärä |
|--------------------------------|---|------------------------|---------------------|--|--------------------------------|------------|
|                                | Bruttomäärä   | taseessa <sup>1)</sup> |                     |  |                                |            |
| <b>Rahoitusvarat</b>           |   |                        |                     |  |                                |            |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset | 172   | 0                      | 172                 | 76   | 65                             | 31         |
| Hyödykejohdannaiset            | 817   | 679                    | 139                 | 61   | 0                              | 78         |
| Myyntisaamiset                 | 736   | 0                      | 736                 | 0  | 0                              | 736        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>1 725</b>  | <b>679</b>             | <b>1 046</b>        | <b>137</b>   | <b>65</b>                      | <b>844</b> |
| <b>Rahoitusvelat</b>           |   |                        |                     |  |                                |            |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset | 127   | 0                      | 127                 | 76   | 4                              | 47         |
| Hyödykejohdannaiset            | 941   | 679                    | 262                 | 61   | 0                              | 201        |
| Ostovelat                      | 316   | 0                      | 316                 | 0  | 0                              | 316        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>1 383</b>  | <b>679</b>             | <b>705</b>          | <b>137</b>   | <b>4</b>                       | <b>564</b> |

1) Fortum lukuun ottamatta Uniperia netottaa saamiset ja velat sähkö- ja muista hyödykejohdannaisista, kun hyödykepörssien kanssa tehdyillä standardijohdannaissopimuksilla on samanaikainen toimitus.

## 5 Pääomariskien hallinta

Fortum päivitti strategiansa koko konsernille vuonna 2020. Päivitetty strategia tähtää energiamurroksen vauhdittamiseen sekä kestäväan tuloskehitykseen. Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti Fortum aikoo olla kaikessa toiminnassaan hiilineutraali vuoteen 2050 mennessä. Lisäksi konserni asettaa vaativat välitavoitteet. Päivitetty strategia rakentuu neljälle prioriteetille:

- 'Muutamme oman toimintamme hiilineutraaliksi'
- 'Kasvamme päästöttömässä sähköntuotannossa'
- 'Hyödynnämme vahvaa asemaamme kaasussa jotta mahdollistamme energiamurroksen' ja
- 'Rakennamme kumppanuuksia teollisuus- ja infra-asiakkaiden kanssa'

Fortumin hiilivoimakapasiteetti puolitetaan vuoden 2025 loppuun mennessä noin 5 gigawattiin (GW). Vähennystoimenpiteisiin sisältyvät mm. Uniperin vuonna 2020 ilmoittamat kivihiihivoimaloiden sulkemiset Saksassa: 0,9 GW vuoden 2020 lopussa, 1,5 GW vuoden 2022 loppuun mennessä ja 0,5 GW vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi Isossa-Britanniassa suljetaan 2 GW Uniperin hiilivoimaa vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoite sisältää myös Fortumin aiemmin ilmoittaman sitoumuksen lopettaa hiilen käyttö Espoossa vuoteen 2025 mennessä.

Aiomme kasvattaa maatuuli- ja aurinkovoimatuotantoamme pääasiassa Euroopassa ja kehittää niistä merkittävän tulonlähteen. Tavoitteenamme on rakentaa 1,5-2 GW uutta kapasiteettia vuoteen 2025 mennessä. Voimalaitokset rakennetaan osittain omaan taseeseen ja osittain "rakenna–käytä–myy" -liiketoimintamallia (Build, Operate, Transfer, ns. BOT-malli) hyödyntäen.

Lisäksi siirrymme Venäjällä asteittain uusiutuvaan energiaan ja vähennämme ajan myötä fossiilisen energian painoa portfoliossamme.

Konsernistrategian työstämisen rinnalla Fortum ja Uniper ovat kartoittaneet yhteistyömahdollisuuksia ja niistä saavutettavia hyötyjä. Positiivisen kassavaikutuksen arvioidaan nousevan konsernitasolla noin 100 miljoonaa euroon vuodessa. Tästä yli 50 miljoonaa euroa vuodessa arvioidaan saavutettavan vuoden 2023 loppuun mennessä ja täysimääräiset, vuositasolla noin 100 miljoonan euron hyödyt vuonna 2025. Yhteistyöllä luodaan arvoa molemmille yhtiöille ja niiden osakkeenomistajille.

### Taloudelliset tavoitteet, osinkopolitiikka ja investoinnit vuonna 2021

Uniperin yhdistelyn jälkeen Fortumin liiketoimintaprofiili on muuttunut. Tämän vuoksi Fortumin hallitus päätti toukokuussa 2020 poistaa vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien seuraavat taloudelliset tavoitteet: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 10 % ja vertailukelpoinen nettovelka/käyttökate noin 2,5.

Fortum päivitti joulukuussa 2020 taloudelliset tavoitteensa ja osinkopolitiikkansa. Luottoluokituksen säilyttäminen vähintään tasolla "BBB investment grade" on meille edelleen keskeistä. Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökateen suhde alle 2x, määritelty vaihtoehtoiseksi tunnusluvuksi
- Uusien investointien vähimmäistuottovaatimus on pääomakustannusten painotettu keskiarvo (WACC) ja vähintään
  - +100 korkopistettä 'vihreissä' investoinneissa
  - +200 korkopistettä muissa investoinneissa

Fortumin päivitetty osinkopolitiikka on "maksaa vakaata, kestävä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa". Fortumin hallituksella on tarkoitus ehdottaa 1,12 euron osinkoa/osake vuodelta 2020, ja hallituksen tavoitteena on kasvattaa osinkoa tulevaisuudessa.

Fortum-konsernin (sis. Uniper) investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1 400 miljoonaa euroa vuonna 2021. Arvio sisältää vuosittaiset kunnossapitoinvestoinnit, joiden arvioidaan olevan noin 700 miljoonaa euroa.

Standard & Poor's on antanut Fortumille pitkäaikaiseksi luottoluokitukseksi BBB negatiivisin näkymin. Fitch on antanut Fortumille pitkäaikaiseksi luottoluokitukseksi BBB negatiivisin näkymin.

Standard & Poor's on antanut Uniperille pitkäaikaiseksi luottoluokitukseksi BBB negatiivisin näkymin.

### Rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate -tunnusluku

| milj. euroa  | Liite | 2020          |
|--|-------|---------------|
| <b>+ Korollinen vieras pääoma</b>                      |       | <b>10 662</b> |
| <b>- Likvidit varat</b>                                |       | <b>2 308</b>  |
| - Pitkäaikaiset arvopaperisijoitukset                  |       | 98            |
| - Vakuusjärjestelysopimusarvopaperit                   |       | 432           |
| <b>- Korollisiin saamisiin sisältyvät arvopaperit</b>  |       | <b>530</b>    |
| - Vakuussaaminen                                       |       | 1 132         |
| + Vakuusvelka  |       | 331           |
| <b>+ Nettovakuusvelka</b>                              |       | <b>-801</b>   |
| <b>Rahoitusnettovelka</b>                              | 26    | <b>7 023</b>  |
| Liikevoitto  |       | 1 599         |
| + Poistot  |       | -1 090        |
| <b>Käyttökate</b>                                      |       | <b>2 689</b>  |
| - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät               |       | -255          |
| <b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>                    |       | <b>2 434</b>  |
| <b>Rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate</b> |       | <b>2,9</b>    |

Katso ▶ **Tunnuksien laskentakaavat.**

Vertailukelpoinen käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, ja sitä käytetään osatekijänä pääomarakenteen tavoitteen tunnusluvussa rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA). Vertailukelpoinen käyttökate vuonna 2020 sisältää Uniperin vaikutuksen ajalta 1.4. – 31.12.2020, sillä Uniper on yhdistelty tytäryrityksenä 31.3.2020 alkaen. Uniperin vaikutus 31.3.2020 asti esitettiin erässä Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.



## 6 Segmenttiraportointi

### MERKITTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

#### MYYNITUOTTOJEN MÄÄRITTÄMINEN

Fortumin liiketoiminta koostuu kaasun, sähkön, kaukolämmön ja -kylmän myynnistä sekä maailmanlaajuisesta energiakaupankäynnistä ja energiatuotannon optimoinnista ja jätteen käsittelyn myynnistä. Liikevaihto voidaan jakaa viiteen tulonmuodostusprosessiin: kaasun myyntiin, sähkön myyntiin tukkumarkkinoille, sähkön myyntiin vähittäisasiakkaille, lämmönmyyntiin ja jätteen käsittelyn myyntiin.

Liikevaihto kirjataan, kun (tai sitä mukaa kun) tavarat luovutetaan tai palvelut suoritetaan, ts. kun suoritevelvoite täytetään ja asiakas saa määräysvallan kyseisen suoritevelvoitteen alla olevaan tavaraan tai palveluun. Liikevaihto tuloutetaan sillä hinnalla, johon Fortum odottaa olevansa oikeutettu ja esitetään vähennettynä nettohyvityksillä, alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla kuten arvonlisäveroilla ja valmisteveroilla, mukaan lukien sähkövero. Liikevaihto sisältää myös saksalaisen uusiutuvan energian lain (Renewable Energy Sources Act) määräämän lisämaksun Uniper-segmentissä. Liikevaihto sisältää fyysisesti toteutettujen sopimusten vaikutukset, joihin IFRS 9 -standardin mukainen oman käytön poikkeus ei sovellu. Katso ▶ **liitetieto 7** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Eri tulonmuodostusprosesseja koskevat laadintaperiaatteet on esitetty alla.

#### SÄHKÖN MYYNTI TUUKUMARKKINOILLE JA KAHDENVÄLISTEN SOPIMUSTEN KAUTTA

Fyysisen sähkön myynti tukkumarkkinoille tehdään spot-hinnalla eikä se siten sisällä muuttuvia elementtejä. Sähkön myynti tuloutetaan toimitushetkellä tukkumarkkinalla määrittävään hintaan. Fortum myy sähköä myös teollisuusasiakkaille ja kunnille kahdenvälisillä sopimuksilla. Nämä sopimukset voivat sisältää kiinteähintaisia komponentteja, jotka tuloutetaan asiakkaan todellisen kulutuksen mukaisesti, kun suoritevelvoitteen luonteena on toimittaa sähköä sähköntoimitusvalmiuden sijaan. Fortumin toimiessa agenttina sähkönmyynnissä tarjoamalla pääsyn Nord Pool -kaupankäyntijärjestelmään, esitetään Fortumin ja asiakkaan väliset kaupat nettoperusteisesti ja ainoastaan palvelumaksu kirjataan liikevaihtoon.

#### SÄHKÖN MYYNTI VÄHITTÄIASIAKKAILLE

Fortumin sähkön myyntisopimus kuluttaja- ja yritysasiakkaiden kanssa kattaa sähkön myynnin, kun taas sähkön siirto tapahtuu paikallisen verkkoyhtiön toimesta. Fortumilla on yksi suoritevelvoite, eli valmius toimittaa sähköä asiakkaalle. Myyntihinta sisältää usein sekä kiinteän että muuttuvan osan, joka muodostuu toimitetun sähkömäärän perusteella. Koska Fortumin lupaus on valmius toimittaa sähköä asiakkaalle, kiinteä ja muuttuva maksu kohdistetaan ja tuloutetaan asiakkaalta veloittavissa olevien maksujen perusteella. Jos etäluettavaa mittaria ei ole käytössä, viimeisimmän mittarinluennan ja kuun lopun välinen kulutus arvioidaan.

#### LÄMMÖNMYynti

Monilla alueilla kaukolämpösopimus kattaa sekä lämmön jakelun että myynnin. Vaikka lämpö joillakin alueilla ostetaan kolmannelta osapuolelta, Fortum vastaa lämmön toimittamisesta kokonaisuudessaan ja toimii siten päämiehenä myös lämmön myynnin osalta. Fortumilla on yksi suoritevelvoite, eli valmius toimittaa lämpöä asiakkaalle. Lämmön hinta sisältää usein sekä kiinteän että muuttuvan maksun, joka määrittyy toimitetun lämpövolyymien perusteella. Koska Fortumin lupaus on valmius toimittaa lämpöä asiakkaalle, kiinteä ja muuttuva maksu kohdistetaan ja tuloutetaan asiakkaalta veloittavissa olevien maksujen perusteella. Venäjällä, Baltiassa ja Puolassa on lisäksi alueita, joissa Fortum vastaa ainoastaan lämmöntuotannosta ja lämmön jakelu on puolestaan jonkin kolmannen osapuolen vastuulla. Näissä tapauksissa Fortumin

suoritevelvoite on lämmön tuotanto ja liikevaihto tuloutetaan asiakkaalta laskutettavissa olevien myyntivolyymien perusteella.

#### KAASUNMYynti

Liikevaihto muodostuu kaasunmyynnistä kauppamarkkinoilla sekä myynnistä teollisuusasiakkaille ja jälleenmyyjille. Liikevaihto sisältää fyysiseen toimitukseen liittyviä suojauksia, jotka tuloutetaan luovutuksen yhteydessä, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Kaasunmyynti sisältää myös kaasun kuljetuksesta saatavat tuotot. Sopimukset sisältävät yleensä yhden suoritevelvoitteen, jolle koko kauppahinta kirjataan.

Fyysisesti toteutettujen liiketoimien, joihin sovelletaan IFRS 15 -standardia, liikevaihto tuloutetaan sopimushintojen perusteella. Sopimushinnat heijastavat liiketoimien taloudellista luonnetta ja sopimukseen perustuvan vastikkeen määrää. Mikäli IFRS 15 -standardi edellyttää toisenlaista menetelmää, esimerkiksi kun muuttuviin vastikkeisiin voidaan soveltaa rajoituksia, sopimushintoja tarkistetaan vastaavasti.

Kaasusopimukset sisältävät myös kiinteitä komponentteja, jotka tuloutetaan asiakkaan todellisen kulutuksen perusteella, kun suoritevelvoitteen luonteena on toimittaa kaasua kaasuntoimitusvalmiuden sijaan.

#### JÄTTEIDEN KÄSITTELYN MYYNTI

Jätteen käsittelymyynnin merkittävin osa muodostuu jätteen vastaanottomaksuista. Maksu määrittyy yleensä vastaanotetun jätemäärän perusteella, eikä hintaan sisälly muuttuvia elementtejä. Fortumin velvollisuus on käsitellä jäte ja tämä suoritevelvoite täyttyy, kun jäte on käsitelty. Jätteen kuljetus muodostaa toisen suoritevelvoitteen, jonka hinta määritetään erikseen asiakassopimuksessa ja se vastaa sitä hintaa, joka palveluista erikseen veloittaisiin. Kuljetuspalveluiden myynti tuloutetaan, kun jäte on kuljetettu.

Jätteen käsittelyn myynti sisältää lisäksi erilaisia kaatopaikka- ja maanrakennusprojekteja, jotka toteutetaan useimmiten asiakkaan omistamalla maa-alueella. Asiakkaalta veloittettava hinta laskutetaan asiakkaan kanssa sovitun maksuaikataulun mukaan. Asiakas saa ja kuluttaa rakennusprojektista saatavan hyödyn samanaikaisesti, kun rakennusprojekti etenee ja projektit tuloutetaan siten ajan kuluessa. Rakennusprojektin täyttämistä voidaan mitata parhaiten syntyneiden kulujen tai rakennetun maa-alueen perusteella.

#### NETOTUS JA SEGMENTTIEN VÄLISET TAPAHTUMAT

Generation- ja City Solutions -segmentit myyvät kaiken tuottamansa sähkön Nord Pool -sähköpörssiin ja Consumer Solutions -segmentti ostaa kaiken sähkönsä Nord Pool -sähköpörssistä. Näiden segmenttien myyntien eliminoinnit sisältävät ostot ja myynnit Nord Poolissa, jotka netotetaan konsernitasolla tuntiperusteisiin myynteihin ja ostoihin perustuen. Ne esitetään joko tuottona tai kuluna sen mukaan, onko Fortum tietynä hetkenä nettomyyjä vai netto-ostaja. Konsernin sisäiset toimitukset vaikuttavat eri liiketoimintasegmenttien välisiin myynteihin, kuluihin ja tuloksiin, jotka eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Sisäiset tapahtumat ovat markkinaperusteisia.

Fortum odottaa saavansa 922 miljoonaa euroa (2019: 15) tuloja täyttämättä olevista suoritevelvoitteista, jotka liittyvät enimmäkseen kaasu- ja kahdenvälisiin sähkösopimuksiin. Tästä summasta 234 miljoonaa euroa koskee vuotta 2021 (2019: 14 miljoonaa euroa koski vuotta 2020) ja 688 miljoonaa euroa koskee vuoden 2021 jälkeisiä vuosia (2019: 1 miljoonaa euroa vuoden 2020 jälkeisiä vuosia).

### 6.1 Liiketoimintarakenne

Fortumin raportoitavat segmentit ovat Generation, Russia, City Solutions, Consumer Solutions ja Uniper. Muut toiminnot sisältää konsernitoiminnot, T&K-toiminnot ja teknologian kehitysprojektit.

Uniper yhdisteltiin tytäryhtiönä 31.3.2020 lähtien ja tästä johtuen Fortum on muuttanut raportoitavia segmenttejään raportoiden Uniperin erillisenä segmenttinä.

Fortumin ensimmäisen neljänneksen Muiden toimintojen tulos sisälsi Fortumin osuuden Uniperin tuloksesta 1.10.2019–31.3.2020, koska Fortum oli käsitellyt Uniperin osakkuusyhtiönä ja sisällyttänyt Uniperin tuloksen kolmen kuukauden viiveellä. Katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 18** Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.

Uniper- ja Generation-segmenttien raportointiin vaikuttivat myös OKG AB:n, ruotsalaisen ydinvoimayhteisyrityksen lukuihin tehdyt oikaisut. Katso myös ▶ **liitetieto 1.7** Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitiilin päätökseen.

### Kuvaus konsernin raportoitavista segmenteistä:

#### Konserni

##### Generation



Generation-segmentti vastaa Fortumin sähköntuotannosta Pohjoismaissa. Siihen kuuluvat ydinvoima-, vesivoima-, tuulivoima- ja lämpövoimatuotanto sekä sähkön-tuotannon optimointi ja sähkökauppa, markkina-analyysi sekä ydinvoiman asiantuntijapalvelut globaalisti. Segmentti ei sisällä Uniperin vesivoiman ja ydinvoiman tuotantoa eikä kaupankäyntitoimintaa Pohjoismaissa. Segmentti sisältää Generationin suhteellisen osuuden OKG:stä 31.3.2020 alkaen.

##### Russia



Russia-segmentti koostuu sähkön ja lämmön tuotannosta ja myynnistä Venäjällä. Segmentti sisältää myös Fortumin yhteisyritykset noin 2 GW:n uusiutuvan sähköntuotannon rakentamiseen ja sähkön- ja lämmön-myyntiin, sekä yli 29 %:n omistusosuuden osakkuusyhtiö TGC 1:ssä. Yhteisyritykset ja osakkuusyhtiö yhdistellään pääoma-osuusmenetelmällä. Segmentti ei sisällä Uniperin Unipro-tytäryhtiötä Venäjällä.

##### City Solutions



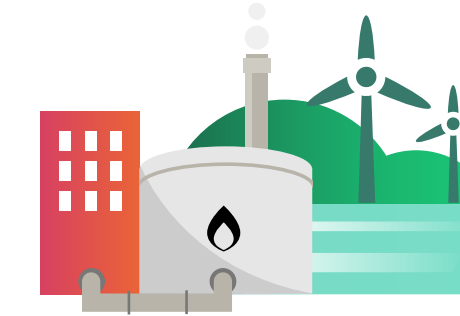
City Solutions -segmentti vastaa kestävästä kaupunkiratkaisuista. Segmenttiin kuuluvat kaukolämpö ja -kylmä, jätteen energia-hyötykäyttö ja muut kiertotalouden ratkaisut sekä aurinkovoiman tuotanto, palvelut ja uuden biomassapohjaisen liiketoiminnan kehittäminen. Segmentillä on liiketoimintaa Pohjoismaissa, Baltiassa, Puolassa ja Intiassa. Segmenttiin kuuluu myös Fortumin 50 %:n omistusosuus Stockholm Exergistä, joka on yhteisyritys ja yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Segmentti ei sisällä Fortumin Uniper-tytäryhtiön toimintoja.

##### Consumer Solutions



Consumer Solutions -segmentti kattaa sähkö- ja kaasutuotteiden vähittäismyynnin Pohjoismaissa, Puolassa ja Espanjassa, mukaan lukien asiakaspalvelun ja laskutuksen. Fortum on Pohjoismaiden suurin sähkön vähittäismyyjä, ja yhtiöllä on noin 2,4 miljoonaa asiakasta ja useita eri tuotemerkkejä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Espanjassa. Consumer Solutions tarjoaa sähkötuotteita ja niihin liittyviä palveluja sekä uusia digitaalisia kuluttajaratkaisuja.

##### Uniper



Uniper-segmentti sisältää Fortumin enemmistöomistuksen Uniperissa, Fortumin tytäryhtiössä. Uniper on johtava kansainvälinen energiayhtiö, jolla on toimintaa yli 40 maassa. Sen liiketoimintaa ovat varma energiantuotanto ja siihen liittyvät palvelut. Sen päätoimintoja ovat sähköntuotanto Euroopassa ja Venäjällä sekä maailmanlaajuinen energiakaupankäynti ja energia-tuotannon optimointi, joista Uniper raportoi tilinpäätöksissään kolmella liiketoiminta-alueella: European Generation, Global Commodities ja Russian Power Generation. Segmentti sisältää Uniperin suhteellisen osuuden OKG:stä.



Laadintaperiaatteet

Riskit

**Tuloslaskelma**

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

## 6.4 Segmenttitiedot

### Konsernin tuloslaskelma

| milj. euroa  | Liite  | Generation <sup>1)</sup> |              | Russia      |              | City Solutions <sup>1)</sup> |              | Consumer Solutions |              | Uniper <sup>2)</sup> |      | Muut toiminnot <sup>2)</sup> |             | Yhteensä      |              |
|--|--------|--------------------------|--------------|-------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------------|--------------|----------------------|------|------------------------------|-------------|---------------|--------------|
|  |        | 2020                     | 2019         | 2020        | 2019         | 2020                         | 2019         | 2020               | 2019         | 2020                 | 2019 | 2020                         | 2019        | 2020          | 2019         |
| Sähkönmyynti <sup>3)</sup>   |        | 1 878                    | 2 006        | 791         | 924          | 121                          | 153          | 1 057              | 1 630        | 16 994               | -    | 0                            | -           | 20 841        | 4 714        |
| Lämmönmyynti   |        | -                        | -            | 134         | 145          | 516                          | 615          | -                  | -            | 191                  | -    | -                            | -           | 841           | 760          |
| Kaasunmyynti   |        | 84                       | 91           | -           | -            | 1                            | 3            | 139                | 132          | 22 176               | -    | -                            | -           | 22 400        | 226          |
| Jätteiden käsittelyn myynti  |        | -                        | -            | -           | -            | 252                          | 250          | -                  | -            | -                    | -    | -                            | -           | 252           | 250          |
| Muut myynnit   |        | 44                       | 44           | 4           | 2            | 185                          | 178          | 70                 | 74           | 5 154                | -    | 140                          | 115         | 5 598         | 413          |
| <b>Liikevaihto</b>   |        | <b>2 006</b>             | <b>2 141</b> | <b>929</b>  | <b>1 071</b> | <b>1 075</b>                 | <b>1 200</b> | <b>1 267</b>       | <b>1 835</b> | <b>44 514</b>        | -    | <b>140</b>                   | <b>115</b>  | <b>49 931</b> | <b>6 363</b> |
| Eliminoinnit   |        | -421                     | -259         | -2          | -            | -64                          | -45          | -2                 | 3            | 0                    | -    | -110                         | -86         | -598          | -387         |
| Nord Pool netotus <sup>4)</sup>  |        |                          |              |             |              |                              |              |                    |              |                      |      |                              |             | -317          | -529         |
| <b>IS Ulkoinen liikevaihto</b>   |        | <b>1 585</b>             | <b>1 883</b> | <b>927</b>  | <b>1 071</b> | <b>1 012</b>                 | <b>1 155</b> | <b>1 264</b>       | <b>1 839</b> | <b>44 514</b>        | -    | <b>30</b>                    | <b>29</b>   | <b>49 015</b> | <b>5 447</b> |
| Vertailukelpoinen käyttökate   |        | 886                      | 939          | 394         | 469          | 239                          | 308          | 153                | 141          | 856                  | -    | -94                          | -91         | 2 434         | 1 766        |
| <b>IS Poistot</b>  |        | <b>-164</b>              | <b>-145</b>  | <b>-143</b> | <b>-153</b>  | <b>-191</b>                  | <b>-188</b>  | <b>-63</b>         | <b>-62</b>   | <b>-494</b>          | -    | <b>-35</b>                   | <b>-28</b>  | <b>-1 090</b> | <b>-575</b>  |
| <b>IS Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                    |        | <b>722</b>               | <b>794</b>   | <b>251</b>  | <b>316</b>   | <b>47</b>                    | <b>120</b>   | <b>90</b>          | <b>79</b>    | <b>363</b>           | -    | <b>-129</b>                  | <b>-118</b> | <b>1 344</b>  | <b>1 191</b> |
| Arvon alentumiset ja peruutukset   | 7      | 2                        | -3           | -           | -            | -                            | -            | -                  | -            | 0                    | -    | -                            | -6          | 2             | -8           |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   | 7      | 0                        | 3            | 1           | 1            | 723                          | 5            | 0                  | -            | -13                  | -    | 53                           | -2          | 765           | 7            |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  | 7      | -                        | -            | 0           | -            | -                            | -            | -                  | -            | -                    | -    | -222                         | -           | -222          | -            |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset | 7      | -12                      | -15          | 0           | -            | 5                            | 2            | 39                 | -59          | -706                 | -    | -                            | -           | -675          | -72          |
| Muut   |        | 0                        | -            | -           | -            | -                            | -            | -                  | -            | 386                  | -    | -                            | -           | 386           | -            |
| <b>IS Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>5)</sup></b>             | 7      | <b>-11</b>               | <b>-14</b>   | <b>1</b>    | <b>1</b>     | <b>728</b>                   | <b>7</b>     | <b>39</b>          | <b>-59</b>   | <b>-333</b>          | -    | <b>-169</b>                  | <b>-8</b>   | <b>255</b>    | <b>-72</b>   |
| <b>IS Liikevoitto</b>  |        | <b>711</b>               | <b>780</b>   | <b>252</b>  | <b>317</b>   | <b>775</b>                   | <b>127</b>   | <b>129</b>         | <b>20</b>    | <b>29</b>            | -    | <b>-298</b>                  | <b>-126</b> | <b>1 599</b>  | <b>1 118</b> |
| IS Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta                             | 18, 28 | 29                       | 10           | 47          | 59           | 57                           | 37           | -                  | -            | 54                   | -    | 470                          | 638         | 656           | 744          |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut  |        |                          |              |             |              |                              |              |                    |              |                      |      |                              |             | -56           | -134         |
| IS Tuloverot   |        |                          |              |             |              |                              |              |                    |              |                      |      |                              |             | -344          | -221         |
| <b>IS Tilikauden voitto</b>  |        |                          |              |             |              |                              |              |                    |              |                      |      |                              |             | <b>1 855</b>  | <b>1 507</b> |

- 1) Sekä ulkoinen että sisäinen liikevaihto sisältää realisoituneiden suojausinstrumenttien vaikutukset. Vaikutus liikevaihtoon voi olla positiivinen tai negatiivinen riippuen keskimääräisen sopimushinnan ja realisoituneen spot-hinnan erotuksesta.
- 2) Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa toisesta neljänneksestä alkaen. Fortumin ensimmäisen neljänneksen osuus Uniperin tuloksesta raportoidaan Muut toiminnot -segmentin osuudessa osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta. Katso ► [liitetieto 1](#).
- 3) Fortumin sähkönmyynti, ilman Uniperia, sisältää hyödykejohdannaisten realisoituneen tuloksen sopimuksista, jotka on luokiteltu operatiivisiksi suojausiksi, mutta joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.
- 4) Tuntiperusteiset Nord Pool -myynnit ja -ostot netotetaan konsernitasolla ja esitetään joko tuottona tai kuluna sen mukaan onko Fortum tietynä hetkenä nettomyyjä vai -ostaja.
- 5) Ydinjätehuolto-rahastoon liittyvät maksut ja palautukset on 2020 uudelleenluokiteltu Liiketoiminnan rahavirrasta Investointien rahavirtaan. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ► [liitetieto 1.7](#) Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitalinpäätökseen.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

### Segmenttien varat ja velat

| milj. euroa  | Liite  | Generation   |              | Russia       |              | City Solutions |              | Consumer Solutions |            | Uniper        |      | Muut toiminnot |              | Yhteensä      |               |
|--|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|------------|---------------|------|----------------|--------------|---------------|---------------|
|  |        | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020           | 2019         | 2020               | 2019       | 2020          | 2019 | 2020           | 2019         | 2020          | 2019          |
| <b>Korottomat varat</b>                              |        | <b>5 780</b> | <b>5 461</b> | <b>2 020</b> | <b>2 637</b> | <b>3 512</b>   | <b>3 780</b> | <b>780</b>         | <b>939</b> | <b>20 646</b> | -    | <b>270</b>     | <b>237</b>   | <b>33 009</b> | <b>13 054</b> |
| BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä            | 18, 28 | 961          | 838          | 577          | 681          | 612            | 584          | -                  | -          | 729           | -    | 33             | 4 331        | 2 912         | 6 435         |
| Eliminoinnit   |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | -57           | -107          |
| <b>Segmenttien varat yhteensä</b>                    |        | <b>6 742</b> | <b>6 299</b> | <b>2 597</b> | <b>3 319</b> | <b>4 123</b>   | <b>4 364</b> | <b>780</b>         | <b>939</b> | <b>21 375</b> | -    | <b>303</b>     | <b>4 568</b> | <b>35 863</b> | <b>19 381</b> |
| Korolliset saamiset                                  | 20     |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 3 000         | 1 035         |
| BS Laskennalliset verosaamiset                       | 27     |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 1 089         | 77            |
| Muut varat   |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 15 550        | 1 437         |
| BS Likvidit varat                                    | 23     |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 2 308         | 1 435         |
| <b>Varat yhteensä</b>                                |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | <b>57 810</b> | <b>23 364</b> |
| <b>Segmenttien velat</b>                             |        | <b>508</b>   | <b>279</b>   | <b>166</b>   | <b>107</b>   | <b>445</b>     | <b>419</b>   | <b>215</b>         | <b>302</b> | <b>13 943</b> | -    | <b>167</b>     | <b>168</b>   | <b>15 443</b> | <b>1 274</b>  |
| Eliminoinnit   |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | -57           | -107          |
| <b>Segmenttien velat yhteensä</b>                    |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | <b>15 386</b> | <b>1 168</b>  |
| BS Laskennalliset verovelat                          | 27     |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 952           | 885           |
| Muu vieras pääoma                                    |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 15 233        | 1 382         |
| <b>Sijoitettuun pääomaan sisältyvä vieras pääoma</b> |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | <b>31 570</b> | <b>3 435</b>  |
| Korollinen vieras pääoma                             | 26     |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 10 662        | 6 694         |
| BS Oma pääoma  |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | 15 577        | 13 235        |
| <b>Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä</b>          |        |              |              |              |              |                |              |                    |            |               |      |                |              | <b>57 810</b> | <b>23 364</b> |

Segmenttien varat ja velat sisälsivät myytävänä olevat omaisuuserät 31.12.2019. Katso lisätietoja ► [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Bruttoinvestoinnit/-divestoinnit

| milj. euroa                    | Liite  | Generation |      | Russia |      | City Solutions |      | Consumer Solutions |      | Uniper |      | Muut toiminnot |      | Yhteensä |      |
|--------------------------------|--------|------------|------|--------|------|----------------|------|--------------------|------|--------|------|----------------|------|----------|------|
|                                |        | 2020       | 2019 | 2020   | 2019 | 2020           | 2019 | 2020               | 2019 | 2020   | 2019 | 2020           | 2019 | 2020     | 2019 |
| Bruttoinvestoinnit osakkeisiin | 18, 3  | 70         | 13   | 48     | 66   | 114            | 9    | 0                  | -    | 3      | -    | 3 572          | 18   | 3 807    | 106  |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen | 16, 17 | 158        | 247  | 43     | 67   | 219            | 314  | 57                 | 55   | 624    | -    | 34             | 30   | 1 135    | 713  |
| Osakkeiden bruttodivestoinnit  | 3      | 171        | 12   | 0      | -    | 895            | 2    | 10                 | -    | 69     | -    | 81             | 16   | 1 226    | 30   |



Laadintaperiaatteet

Riskit

**Tuloslaskelma**

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

**Vertailukelpoinen liikevoitto sisältäen osuuden osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sekä Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto**

| milj. euroa  | Liite | Generation   |              | Russia       |              | City Solutions |              | Consumer Solutions |             | Uniper <sup>3)</sup> |      |
|--|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|-------------|----------------------|------|
|  |       | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020           | 2019         | 2020               | 2019        | 2020                 | 2019 |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>   |       | <b>722</b>   | <b>794</b>   | <b>251</b>   | <b>316</b>   | <b>47</b>      | <b>120</b>   | <b>90</b>          | <b>79</b>   | <b>363</b>           | -    |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta  | 18    | 29           | 10           | 47           | 59           | 57             | 37           | -                  | -           | 54                   | -    |
| Oikaisu erään Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta <sup>1)</sup>                      |       | -45          | -13          | -            | -            | -              | 22           | -                  | -           | -                    | -    |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto sisältäen osuuden osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta</b> |       | <b>706</b>   | <b>791</b>   | <b>298</b>   | <b>375</b>   | <b>104</b>     | <b>179</b>   | <b>90</b>          | <b>79</b>   | <b>417</b>           | -    |
| Segmenttien varat tilikauden lopussa   |       | 6 742        | 6 299        | 2 597        | 3 319        | 4 123          | 4 364        | 780                | 939         | 21 375               | -    |
| Segmenttien velat tilikauden lopussa   |       | 508          | 279          | 166          | 107          | 445            | 419          | 215                | 302         | 13 943               | -    |
| <b>Vertailukelpoinen sidottu pääoma</b>  |       | <b>6 234</b> | <b>6 019</b> | <b>2 431</b> | <b>3 212</b> | <b>3 679</b>   | <b>3 945</b> | <b>565</b>         | <b>637</b>  | <b>7 432</b>         | -    |
| <b>Vertailukelpoinen sidottu pääoma keskimäärin<sup>2)</sup></b>                               |       | <b>6 006</b> | <b>5 959</b> | <b>2 693</b> | <b>3 048</b> | <b>3 679</b>   | <b>3 865</b> | <b>569</b>         | <b>595</b>  | <b>N/A</b>           | -    |
| <b>Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %</b>   |       | <b>11,8</b>  | <b>13,3</b>  | <b>11,1</b>  | <b>12,3</b>  | <b>2,8</b>     | <b>4,6</b>   | <b>15,9</b>        | <b>13,3</b> | <b>N/A</b>           | -    |

 1) Katso ▶ **Tunnuksien** laskentakaavat.

2) Keskimääräinen sidottu pääoma on laskettu käyttäen vuoden alun ja jokaisen vuosineljänneksen lopun arvoja.

3) Uniper-segmentti hankittiin 31.3.2020. Vertailukelpoinen sidottu pääoma keskimäärin ja Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto tullaan esittämään Uniper-segmentissä, kun tiedot 12 kuukauden ajalta ovat saatavilla.

 Segmenttien varat ja velat sisälsivät myytävänä olevat omaisuuserät 31.12.2019. Katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

**Henkilöstö**

|                              | Generation |       | Russia |       | City Solutions |       | Consumer Solutions |       | Uniper |      | Muut toiminnot |      | Yhteensä |       |
|------------------------------|------------|-------|--------|-------|----------------|-------|--------------------|-------|--------|------|----------------|------|----------|-------|
|                              | 2020       | 2019  | 2020   | 2019  | 2020           | 2019  | 2020               | 2019  | 2020   | 2019 | 2020           | 2019 | 2020     | 2019  |
| Henkilöstön lukumäärä 31.12. | 1 143      | 1 109 | 2 935  | 2 955 | 2 093          | 1 970 | 1 048              | 1 327 | 11 751 | -    | 963            | 830  | 19 933   | 8 191 |
| Henkilöstö keskimäärin       | 1 163      | 1 122 | 2 969  | 2 942 | 2 051          | 1 979 | 1 216              | 1 379 | 11 629 | -    | 959            | 825  | 19 988   | 8 248 |

## 6.5 Konserninlaajuiset tiedot

Konsernin toimintasegmentit toimivat pääasiassa Pohjoismaissa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Venäjällä, Alankomaissa ja Itämeren alueilla.

Konsernin kotivaltio on Suomi.

Alla on esitetty myyntituotot kohdemaittain asiakkaiden sijainnin mukaan. Varat, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja henkilöstö on ilmoitettu niiden sijainnin mukaan. Osuuksia osakkuus- ja yhteisyrityksiin ei ole jaettu maittain, koska kyseessä olevilla yhtiöillä voi olla liiketoimintaa usealla maantieteellisellä alueella.

Koska konsernin asiakkaiden lukumäärä on suuri ja liiketoiminta-alueet erilaiset, konsernilla ei ole sellaisia yksittäisiä asiakkaita, joiden merkitys olisi olennainen Fortumin koko liiketoiminnan kannalta.

### Liikevaihto maantieteellisin alueittain asiakkaiden sijainnin mukaan

| milj. euroa                 | 2020          | 2019         |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| Pohjoismaat                 | 4 754         | 3 740        |
| Saksa                       | 12 223        | 52           |
| Iso-Britannia               | 9 618         | 26           |
| Muu keskinen Länsi-Eurooppa | 17 790        | 51           |
| Venäjä                      | 1 610         | 1 071        |
| Muut                        | 3 021         | 506          |
| <b>IS Yhteensä</b>          | <b>49 015</b> | <b>5 447</b> |

Pohjoismaista sähköntuotantoa ei ole jaettu esitettäväksi kohdemaittain, sillä pohjoismainen sähköntuotanto myydään pääsääntöisesti Nord Pool -sähköpörssiin.

### Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin maittain

| milj. euroa     | 2020         | 2019       |
|-----------------|--------------|------------|
| Suomi           | 160          | 199        |
| Saksa           | 279          | 0          |
| Venäjä          | 158          | 67         |
| Ruotsi          | 186          | 114        |
| Iso-Britannia   | 89           | 11         |
| Norja           | 71           | 115        |
| Muut            | 191          | 207        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 135</b> | <b>713</b> |

## Pitkäaikaiset varat maittain

| milj. euroa          | 2020          | 2019          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Suomi                | 3 136         | 3 150         |
| Saksa                | 5 190         | 4 302         |
| Venäjä               | 4 291         | 3 108         |
| Ruotsi               | 8 003         | 4 508         |
| Iso-Britannia        | 833           | 11            |
| Muut ja eliminoinnit | 3 633         | 2 621         |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>25 086</b> | <b>17 700</b> |

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuden ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksiin.

### Henkilöstön lukumäärä maittain 31.12.

|                 | 2020          | 2019         |
|-----------------|---------------|--------------|
| Suomi           | 2 370         | 2 234        |
| Saksa           | 4 947         | 68           |
| Venäjä          | 7 466         | 2 955        |
| Ruotsi          | 1 752         | 985          |
| Iso-Britannia   | 1 047         | 75           |
| Muut            | 2 351         | 1 874        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>19 933</b> | <b>8 191</b> |



## 7 Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

| milj. euroa  | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Arvonalentumiset ja peruutukset  | 2          | -8         |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   | 765        | 7          |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  | -222       | -          |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset | -675       | -72        |
| Muut   | 386        | -          |
| <b>IS Yhteensä <sup>1)</sup></b>   | <b>255</b> | <b>-72</b> |

1) Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on 2020 uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ▶ **liitetieto 1.7** Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

Fortum käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja (APM) taloudellisessa tavoiteasetannassa ja ennustamisessa, segmenttien ja konsernin tuloskehityksen seurannassa sekä resurssien allokoinnissa osana konsernin liiketoiminnan johtamisprosessia. Liiketoimintojen tulosta ei voi vertailla eri raportointikausien välillä huomioimatta vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja siksi nämä erät eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon eivätkä vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA). Katso lisätietoja muutoksista vuoden 2020 aikana ▶ **liitetiedossa 1.4** Tuloksellisuuden esittäminen. Tunnuslukujen määritelmät on esitetty ▶ **Tunnuslukujen laskentakaavat** -osiossa.

### Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät

Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät sisältää myyntivoittoja ja hankintoihin liittyviä transaktiokuluja, jotka luokitellaan vastaavasti muista tuotoista ja kuluista vertailukelpoisuutta vaikuttaviin eriin.

Vuoden 2020 myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät sisältää 72 miljoonan euron myyntivoiton Fortum Recharge AS:n myynnistä, 431 miljoonan euron myyntivoiton Joensuun kaukolämpöliiketoiminnan myynnistä ja 291 miljoonan euron myyntivoiton Järvenpään kaukolämpöliiketoiminnan myynnistä, sekä 20 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta aiheutuneita kuluja. Katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus

Osakkuusyhtiön yhdistämiseen kuuluu konsernin osuuden kirjaaminen osakkuusyhtiön laajan tuloksen eristä. IFRS-standardien mukaan nämä aiemmin kirjatut laajan tuloksen erät uudelleenluokitellaan oman pääoman sisällä luonteensa mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin, joko konsernin tuloslaskelman kautta tai suoraan, jos osakkuusyhtiö myydään tai siitä tulee tytäryhtiö. Tällä uudelleenluokittelulla ei ole vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

Tästä uudelleenluokittelusta johtuen Fortum kirjasi -222 miljoonan euron kertaluontoisen erän konsernin tuloslaskelmaan, kun Uniperista tuli Fortumin tytäryhtiö 31.3.2020. Tämä edusti Fortumin osuutta Uniperin laajan tuloksen eristä siltä ajanjaksolta, jolloin Uniper oli osakkuusyhtiö ja aiheutui pääasiassa Uniperin kirjaamista muuntoeroista. Kirjauksella ei ollut vaikutusta konsernin kassavirtaan eikä omaan pääomaan. Fortumin osuus niistä Uniperin laajan tuloksen eristä, joita ei kierrätetä tuloslaskelmaan, -84 miljoonaa euroa, on uudelleenluokiteltu oman pääoman sisällä kertyneisiin voittovaroihin. Katso myös Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.

### Johdannaisten käyvän arvon muutokset

Realisoitumaton käyvän arvon muutos tulevaisuuden kassavirtoja suojaavista johdannaisista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, ja fyysistä sopimuksista, joita käsitellään johdannaisina, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä, katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 14** Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain.

Johdannaisina käsiteltyjen fyysisten sopimusten selvityksen tulosvaikutukset oikaistaan joko liikevaihtoon tai materiaaleihin ja palveluihin heijastamaan sopimuksellista hintaa vastakohtana sopimusten esittämisenä markkinahintaisina ("sopimushintaoikaisu").

Oikaisut tarvitaan parantamaan taloudellisen suorituskyvyn ymmärtämistä, kun periodeja verrataan toisiinsa.

### Muut

Erä Muut sisältää uudelleenjärjestelykuluja, joidenkin varausten muutoksia ja lyhytaikaisten varojen väliaikaisten vähennysten palautuksia.

## Liikevoiton täsmäytys vertailukelpoiseen liikevoittoon, 2020

| milj. euroa                                  | Oikaise-<br>maton | Arvon-<br>alentumiset Myyntivoitot<br>ja ja saman-<br>peruutukset kaltaiset erät |             | Tulevaisuuden<br>Yritys- kassavirtoja<br>hankinnan suojaavien<br>kirjan- johdannaisten<br>pidollinen käyvän arvon<br>vaikutus muutokset |            | Muut        | Raportoitu   |
|--|-------------------|--|-------------|---|------------|-------------|--------------|
|  |                   |  |             |   |            |             |              |
| Liikevaihto                                  | 42 517            |  |             |   | 6 499      |             | 49 015       |
| Muut tuotot                                  | 10 517            | 0  | -784        |   | -4 679     | -252        | 4 802        |
| Materiaalit ja palvelut                      | -38 286           |  |             |   | -5 805     | -208        | -44 298      |
| Henkilöstökulut                              | -1 206            |  |             |   |            | 11          | -1 195       |
| Poistot                                      | -1 092            | -1   |             |   |            | 3           | -1 090       |
| Muut kulut                                   | -10 851           |  | 20          | 222   | 4 659      | 60          | -5 890       |
| <b>IS Vertailukelpoinen liikevoitto</b>      | <b>-</b>          | <b>-2</b>  | <b>-765</b> | <b>222</b>  | <b>675</b> | <b>-386</b> | <b>1 344</b> |
| IS Vertailukelpoisuuteen<br>vaikuttavat erät | -                 | 2  | 765         | -222  | -675       | 386         | 255          |
| <b>IS Liikevoitto</b>                        | <b>1 599</b>      |  |             |   |            |             | <b>1 599</b> |

## Liikevoiton täsmäytys vertailukelpoiseen liikevoittoon, 2019

| milj. euroa                                  | Oikaise-<br>maton | Arvon-<br>alentumiset Myyntivoitot<br>ja ja saman-<br>peruutukset kaltaiset erät |           | Tulevaisuuden<br>Yritys- kassavirtoja<br>hankinnan suojaavien<br>kirjan- johdannaisten<br>pidollinen käyvän arvon<br>vaikutus muutokset |           | Muut     | Raportoitu   |
|--|-------------------|--|-----------|---|-----------|----------|--------------|
|  |                   |  |           |   |           |          |              |
| Liikevaihto                                  | 5 418             |  |           |   | 29        |          | 5 447        |
| Muut tuotot                                  | 122               |  | -12       |   | 0         |          | 110          |
| Materiaalit ja palvelut                      | -2 764            |  |           |   | 43        |          | -2 721       |
| Henkilöstökulut                              | -480              |  |           |   |           |          | -480         |
| Poistot                                      | -583              | 8  |           |   |           |          | -575         |
| Muut kulut                                   | -596              |  |           |   |           |          | -591         |
| <b>IS Vertailukelpoinen liikevoitto</b>      | <b>-</b>          | <b>8</b>   | <b>-7</b> | <b>-</b>  | <b>72</b> | <b>-</b> | <b>1 191</b> |
| IS Vertailukelpoisuuteen<br>vaikuttavat erät | -                 | -8   | 7         |   | -72       |          | -72          |
| <b>IS Liikevoitto</b>                        | <b>1 118</b>      |  |           |   |           |          | <b>1 118</b> |

## 8 Muut tuotot ja muut kulut

### LAADINTAPERIAATTEET

Uniper-segmentissä realisoituneet voitot ja tappiot suojauslaskennan ulkopuolelle jäävistä hyödyke johdannaisista esitetään bruttona muissa tuotoissa ja kuluissa. Nämä sisältävät voittoja ja tappiota taloudellisesti suojaavista johdannaisinstrumenteista, joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa, sekä rajoitetussa määrin trading-toiminnan puitteissa tehdyistä transaktioista.

Voitot ja tappiot valuuttakurssieroista, jotka raportoidaan muissa tuotoissa ja kuluissa, sisältävät pääasiassa realisoituneita ja realisoitumattomia voittoja ja tappioita vieraan valuutan määraisten saamisten ja velkojen kurssauksesta Uniper-segmentissä.

### 8.1 Muut tuotot

| milj. euroa   | 2020         | 2019       |
|---|--------------|------------|
| Realisoituneet voitot suojauslaskennan ulkopuolelle jäävistä johdannaisista | 3 989        | -          |
| Voitot valuuttakurssieroista  | 636          | -          |
| Muut  | 177          | 110        |
| <b>IS Yhteensä</b>  | <b>4 802</b> | <b>110</b> |

### 8.2 Muut kulut

| milj. euroa  | 2020         | 2019       |
|--|--------------|------------|
| Realisoituneet tappiot suojauslaskennan ulkopuolelle jäävistä johdannaisista | 4 339        | -          |
| Tappiot valuuttakurssieroista  | 521          | -          |
| Tietotekniikka ja -liikennekulut   | 248          | 94         |
| Muut   | 781          | 497        |
| <b>IS Yhteensä</b>   | <b>5 890</b> | <b>591</b> |

Suurimmat Muut kulut -ryhmään kirjatut erät olivat voima- ja lämpölaitosten ulkoisia käyttö- ja kunnossapitokuluja, kiinteistöihin liittyviä kuluja ja muita operatiivisia kuluja.



## Tilintarkastajan palkkiot

| milj. euroa   | 2020        | 2019       |
|---|-------------|------------|
| <b>Deloitte</b>   |             |            |
| Tilintarkastuspalkkiot  | 2,6         | 2,3        |
| Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista | 0,3         | 0,3        |
| Palkkiot veropalveluista  | 0,2         | -          |
| Muut palkkiot   | 0,2         | 0,8        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>3,3</b>  | <b>3,4</b> |
| <b>PwC</b>  |             |            |
| Tilintarkastuspalkkiot  | 11,3        | -          |
| Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista | 0,5         | -          |
| Palkkiot veropalveluista  | 0,1         | -          |
| Muut palkkiot   | 1,2         | -          |
| <b>Yhteensä <sup>1)</sup></b>                                   | <b>13,1</b> | <b>-</b>   |

1) PwC:n palkkiot on esitetty Uniperin yhdistämisen tytäryhtiönä 31.3.2020 jälkeiseltä ajalta.

Deloitte Oy on nimitetty tilintarkastajaksi tilikaudella 2021 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tilintarkastuspalkkiot sisältävät palkkiot konsernitilinpäätöksen tarkastamisesta, osavuositarkastusten läpikäynneistä sekä emoyhtiön ja sen tytäryritysten tarkastamisesta. Tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot sisältävät kestävän kehityksen raportoinnin varmennuksen sekä muita varmennuspalveluita ja vastaavia tilintarkastukseen liittyviä palveluita. Palkkiot veropalveluista sisältävät veroneuvonnasta veloitetut palkkiot. Muut palkkiot -ryhmä sisältää neuvonantopalkkioita.

PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ("PwC Saksa") on konsernin tytäryhtiön, Uniper SE:n, nimitetty tilintarkastaja.

## 9 Materiaalit ja palvelut

| milj. euroa           | 2020          | 2019         |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Ostot                 | 43 377        | 2 569        |
| Sähkön siirtokulut    | 532           | 42           |
| Ulkopuoliset palvelut | 389           | 110          |
| <b>IS Yhteensä</b>    | <b>44 298</b> | <b>2 721</b> |

Ostot koostuvat pääosin hiili-, kaasu- ja ydinpolttoainehankinnoista.

Ostot sisältävät ostoja osakkuus- ja yhteisyrityksiltä 624 miljoonaa euroa (2019: 259) koostuen ydin- ja vesivoimalla tuotetun sähkön hankinnasta omakustannushintaan (sisältäen korkokulut ja tuotantoverot) sekä höyryn hankinnasta. Katso ▶ **liitetieto 37** Lähipiiritapahtumat.

## 10 Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot

| milj. euroa                  | 2020         | 2019       |
|------------------------------|--------------|------------|
| Palkat ja palkkiot           | 913          | 351        |
| Eläkkeet                     |              |            |
| Maksupohjaiset järjestelyt   | 51           | 38         |
| Etuuspohjaiset järjestelyt   | 64           | 5          |
| Sosiaalikulut                | 133          | 51         |
| Osakeperusteiset kannustimet | 9            | 12         |
| Muut henkilöstökulut         | 26           | 23         |
| <b>IS Yhteensä</b>           | <b>1 195</b> | <b>480</b> |

Fortumin työntekijöille tarjoamat kokonaispalkkiot muodostuvat palkoista, luontoiseduista, lyhyen aikavälin kannustimista, henkilöstörahostolle maksetusta voittopalkkiosta Suomessa sekä pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustimista.

Tarkempia tietoja Fortumin eläkevastuista ▶ **liitetiedossa 30** Eläkevelvoitteet.

### 10.1 Lyhyen aikavälin kannustimet

Fortumin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on tukea yhtiön taloudellisten ja muiden keskeisten vuositason tavoitteiden toteuttamista. Pääperiaatteena on, että kaikki työntekijät ovat mukana kannustinjärjestelmässä tai vaihtoehtoisesti liiketoimintokohtaisen tai vastaavan paikallisen palkkiojärjestelmän piirissä.

Hallitus määrittää johtoryhmän tulostavoitteiden tason ja määrätymisperusteet. Palkkioiden määrä riippuu konsernin taloudellisen tuloksen, divisioonakohtaisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Tulospalkkiotavoite on 20 % ja enimmäistaso 40 % vuosipalkasta. Yhtiön hallitus arvioi säännöllisesti toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten suoriutumista.

Muun henkilöstön palkitseminen muodostuu konsernin, divisioonan tai toiminnon ja henkilökohtaisten tai tiimin tavoitteiden yhdistelmästä. Tavoitteet sovitaan alkuvuodesta käytävissä kehityskeskusteluissa. Lyhyen aikavälin kannustinohjelmien palkkiot maksetaan rahana.

## 10.2 Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustimet

Fortumin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän tarkoituksena on tukea konsernin pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista kestävästi, yhdenmukaistaa johdon ja omistajien edut sekä auttaa sitouttamaan avainhenkilöt ja pitämään heidät yhtiön palveluksessa.

Fortumin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä tarjoaa osallistujilleen mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaisesti hallitus päättää vuosittain uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman aloittamisesta. Hallitus hyväksyy Fortumin johtoryhmän jäsenet, joilla on oikeus osallistua vuosittain alkavaan pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Fortumin hallitus on valtuuttanut toimitusjohtajan päättämään kannustinohjelman osallistujista ja mahdollisista enimmäispalkkioista muiden paitsi Fortumin johtoryhmän jäsenten osalta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Osallistujat eivät voi samanaikaisesti olla Fortumin Henkilöstörahaston jäseniä.

Kukin kannustinohjelma alkaa kolmen kalenterivuoden ansaintajaksolla, jonka aikana osallistujat voivat ansaita osakeoikeuksia, jos hallituksen asettamat tavoitteet täyttyvät. Osakkeita ei jaeta, jos vähimmäistavoitteet eivät täyty. Muuttuvien palkkioiden yhteenlaskettu kokonaissumma ei saa ylittää 120 %:a saajan vuosipalkasta kalenterivuoden aikana, vaikka suoritus olisi ollut erityisen hyvä ja hallituksen hyväksymät tavoitteet saavutettu. Kun ansaintajakso on päättynyt ja asiaan kuuluvat verot ja muut työsuhteeseen liittyvät kulut on vähennetty, osallistujat saavat nettomäärän osakkeina.

Vuosina 2015–2016 alkaneiden ohjelmien osalta johtoryhmän jäsenille kannustinohjelmista jaettuja osakkeita koskee kolmen vuoden rajoitusjakso. Hallituksen päätöksellä rajoitusjakso voidaan lyhentää yhteen vuoteen niillä johtoryhmän jäsenillä, joiden yhteenlaskettu Fortumin osakkeiden omistus on suurempi tai yhtä suuri kuin heidän vuosipalkkansa. Jos osakkeiden arvo laskee tai nousee rajoitus- tai säilytysjakson aikana, kantavat osallistujat itse mahdollisen tappion tai voiton. Vuonna 2017 tai sen jälkeen alkavissa pitkän aikavälin kannustinohjelmista ei ole lainkaan rajoitusjaksoa. Fortumin johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu Fortumin osakkeiden omistus on oltava suurempi tai yhtä suuri kuin heidän vuosipalkkansa. Niiden johtoryhmän jäsenten, joiden yhteenlaskettu Fortumin osakkeiden omistus ei vielä ole osakkeenomistusvaatimuksen mukainen, on säilytettävä vähintään 50 % saamistaan osakkeista, kunnes vaadittu osakeomistuksen taso on saavutettu.

Hallitus päätti joulukuussa 2019 perustaa rajoitetun osakeohjelman (Restricted Share -ohjelma, RS) täydentämään LTI-ohjelmaa. RS-ohjelma noudattaa yleisen LTI-ohjelman pääehtoja sillä poikkeuksella, että allokoitujen osakkeiden toimitetaan kolmivuotisen RS-jakson jälkeen ilman erillisiä suorituskriteereitä edellyttäen, että henkilön työsuhteet jatkuvat. RS-ohjelma on suunnattu hallituksen määrittelemiin erityistarkoituksiin, kuten henkilöstön sitouttamiseen.

Fortumin hallituksella on oikeus muuttaa kannustinohjelman tavoitteet, päättää poiketa tavoitteiden mukaisesta maksusta tai keskeyttää menossa oleva kannustinohjelma.

Osakepalkkiojärjestelmän mukaiset osakeohjelmat luokitellaan osittain osakkeina ja osittain rahana maksettaviin. Se osuus etuudesta, jonka osallistuja saa osakkeina, kirjataan osakkeina maksettavaksi. Niiden osallistujien kohdalla, jotka saavat vain rahamaksun, etuus kirjataan kokonaisuudessaan rahana maksettavana järjestelyynä. Palkkio kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana ja vastaava lisäys merkitään velkoihin ja omaan pääomaan sikäli, kun kyseessä on osakkeina maksettava etuus. Järjestelyyn liittyvistä henkilöstösivukuluista kirjataan varaus. Osakepalkkiovelvoite sosiaalikuluihin oli vuoden 2020 lopussa 12 miljoonaa euroa (2019: 14), sisältäen omaan pääomaan kirjatun 8 miljoonan euron erän (2019: 7).

Vuoden 2020 lopussa noin 160 avainhenkilöä on mukana ainakin yhdessä meneillään olevasta vuosittaisesta osakeohjelmasta.

Uniperilla on aikaisemmin ollut oma pitkän aikavälin osakeperusteinen kannustinohjelma. Vuoden 2020 lopussa Uniperilla ei kuitenkaan ollut ohjelmia meneillään.

## Myönnetyt osakkeet

Alla olevassa taulukossa on esitetty muutokset pitkän aikavälin kannustinohjelmien osakemäärissä (vuonna 2017 alkaneesta ohjelmasta lähtien):

|                               | 2020             | 2019             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 1.1.                          | 1 717 656        | 1 116 663        |
| Myönnetyt                     | 630 475          | 608 051          |
| Lunastetut                    | -434 607         | -                |
| Toteutumattomat tai menetetyt | -310 378         | -7 058           |
| <b>31.12.</b>                 | <b>1 603 146</b> | <b>1 717 656</b> |

Vuoden 2020 lopussa ennen vuotta 2017 alkaneista ohjelmista rajoitusjakson alaisena oli 64 465 osaketta.

## 10.3 Henkilöstön osakesäästöohjelma

Fortumin henkilöstön osakesäästöohjelma käynnistettiin vuonna 2020. Ohjelman tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä Fortumin osakkeenomistajiksi ja vahvistaa heidän sitoutumistaan omistaja-arvon kasvattamiseen.

Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista säästökaudesta, joiden aikana henkilöstöllä on mahdollisuus säästää osa palkastaan Fortumin osakkeiden ostamiseksi.

Kannustimena Fortum tarjoaa 1.1.2020 alkaneeseen säästökauteen osallistuneille bruttona yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohti noin kolmen vuoden kuluttua säästökauden alkamisesta. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on, että osallistuja pitää osakkeet omistusjakson loppuun saakka ja että hänen työsuhteensa ei ole päättynyt ennen omistusjakson päättymistä.

Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden säästökaudesta ja sen lisäksi kahden vuoden omistusjaksosta. Osakkeet ostetaan kvartaaleittain kertyneillä säästöillä markkinahintaan Fortumin osavuositarkastusten julkistamisen jälkeen. Ohjelma luokitellaan osakkeina maksettavaksi järjestelyksi ja lisäosakkeet kirjataan kuluksi ansaintajakson ajalle.

## 10.4 Uniperin hallintoneuvoston virtuaaliset osakkeet

Uniper SE:n hallintoneuvoston palkkioista 20 % on muuttuvaa palkkiota. Muuttuvana palkkiona myönnetään oikeus maksuun tulevaisuudessa virtuaalisten osakkeiden muodossa. Virtuaalisia osakkeita käytetään ainoastaan laskennallisiin tarkoituksiin, eivätkä ne myönnä niiden saajalle osakkeenomistajan oikeuksia kuten äänioikeutta tai oikeutta osinkoihin. Virtuaalisten osakkeiden lukumäärä määritetään tammikuussa jakamalla edellisen vuoden muuttuvat palkkiot Uniper SE:n osakkeen volyympainotetulla keskikurssilla viimeiseltä 60 päivältä ennen kuluvan tilikauden tammikuun ensimmäistä päivää. Neljän kalenterivuoden kuluttua virtuaalisten osakkeiden määrä kerrotaan Uniper SE:n keskikurssilla viimeisten 60 päivän aikana ennen neljännen kalenterivuoden tammikuun ensimmäistä päivää, ja tähän lisätään osakkeenomistajille maksetut osingot osaketta kohti viimeisen neljän vuoden aikana. Muuttuva palkkio maksetaan kuukauden kuluessa siitä, kun neljän vuoden ansaintajakso on päättynyt, ja palkkio on rajoitettu enimmillään 200 %:n allokoitusta määrästä. Osakepalkkio maksetaan rahana.



## 10.5 Fortumin henkilöstörahasto

Fortumin henkilöstörahasto, joka koskee vain Suomessa työskentelevää henkilöstöä, on toiminut vuodesta 2000 alkaen. Fortumin hallitus määrittelee vuosittain rahastoon maksettavan voittopalkkioerän määräytymisperusteet. Henkilöstörahaston jäseniä ovat sekä vakituksessa että määräaikaisessa työsuhteessa olevat konsernin työntekijät.

Konsernin rahastoon maksamat voittopalkkioerät jaetaan rahaston jäsenille tasasuuruusina. Kunkin työntekijän rahasto-osuudet on jaettu sidottuun osaan ja nostettavissa olevaan osaan. Työntekijä voi vuosittain siirtää sidotusta osasta nostettavaksi enintään 15 % pääomasta vastaavan määrän.

Rahaston edellinen tilivuosi päättyi 30.4.2020, ja rahastossa oli tällöin 2 379 jäsentä (2019: 2 280). Huhtikuun 2020 lopussa Fortum maksoi vuoden 2019 tuloksen perusteella henkilöstörahastoon 1,7 miljoonan euron (2019: 2,4) vuotuisen voittopalkkioerän. Rahaston jäsenten rahasto-osuuksien yhteenlaskettu määrä oli 18 miljoonaa euroa (2019: 20).

Henkilöstörahastolle maksettava voittopalkkio kirjautuu kuluksi saatua työsuoritusta vastaavasti.

## 10.6 Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen

Konsernin johtoryhmään kuuluu yhdeksän jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja. Seuraava taulukko esittää toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkkiot kunkin toimikauden ajalta. Alla esitetyt palkkiot ovat suoriteperusteisia.

### Johdon palkitseminen

|  | 2020  |   |  | 2019                            |                          |
|--|---|---|--|---------------------------------|--------------------------|
|  | Markus Rauramo, toimitusjohtaja 1.7.2020 alkaen <sup>2)</sup> | Pekka Lundmark, toimitusjohtaja 1.7.2020 saakka | Muut johtoryhmän jäsenet <sup>2)</sup> | Pekka Lundmark, toimitusjohtaja | Muut johtoryhmän jäsenet |
| <b>Tuhatta euroa</b>                       |   |   |  |                                 |                          |
| Palkat ja luontoisedut                     | 808   | 521   | 3 195                                  | 1 057                           | 3 382                    |
| Tulospalkkiot <sup>1)</sup>                | 82  | -   | 472                                    | 200                             | 661                      |
| Osakeperusteiset kannustimet <sup>1)</sup> | 249   | 94  | 2 553                                  | 898                             | 3 506                    |
| Eläke-etuudet (lakisääteiset)              | 140   | 82  | 599                                    | 207                             | 748                      |
| Eläke-etuudet (vapaaehtoiset)              | 158   | 132   | 593                                    | 265                             | 647                      |
| Sosiaalikulut                              | 31  | 18  | 279                                    | 39                              | 344                      |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>1 467</b>  | <b>848</b>                                      | <b>7 691</b>                           | <b>2 666</b>                    | <b>9 287</b>             |

1) Kirjattu arviomääräisinä.

2) Taulukossa esitettyjen palkkioiden lisäksi arvioidut palkkiot Uniperin hallintoneuvoston jäsenyydestä toimitusjohtaja Markus Rauramolle olivat 101 tuhatta euroa ja muille johtoryhmän jäsenille 181 tuhatta euroa. Tämä palkkio on ajalta, jolloin Uniper on yhdistelty tytäryrityksenä.

Vuosimaksu toimitusjohtaja Markus Rauramon lisäeläkejärjestelystä on 20 % kiinteästä vuosipalkasta. Kiinteä vuosipalkka koostuu peruspalkasta ja luontoiseduista. Toimitusjohtajan eläkeikä perustuu Työntekijän eläkelakiin. Mikäli toimitusjohtaja irtisanotaan ennen eläkeikää, on hän oikeutettu siihen mennessä eläkerahastoon maksettuihin varoihin. Vuosimaksu entisen toimitusjohtajan Pekka Lundmarkin lisäeläkejärjestelystä oli 25 % vuosipalkasta. Vuosipalkka koostui peruspalkasta ja luontoiseduista.

Konsernin muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 62–65 vuotta. Konsernipolitiikan mukaan kaikki uudet lisäeläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia. Johtoryhmän jäsenille, joille on myönnetty maksuperusteinen lisäeläkejärjestely vuosimaksu voi olla korkeintaan 25 % vuosipalkasta. Jäsenillä, jotka ovat liittyneet johtoryhmään vuoden 2016 jälkeen sekä jäsenillä, joilla vuosimaksu oli aikaisemmin alle 20 % vuosipalkasta, vuosimaksu on 20 % vuosipalkasta 1.1.2017 jälkeen. Suomalaiset johtoryhmän jäsenet, jotka ovat tulleet yhtiön palvelukseen ennen vuotta 2009, ovat oikeutettuja etuusperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn. Tällöin eläkkeen tavoitetaso on korkeintaan 60–66 % eläkepalkasta, ja eläkkeen vakuuttaa ja maksaa joko vakuutusyhtiö tai Fortumin eläkesäätiö.

Johtoryhmän etuusperusteisten eläkejärjestelyjen osalta taseeseen on kirjattu 1 283 tuhannen euron velka (2019: 824). Toimitusjohtajan lisäeläkejärjestelmä on maksupohjainen järjestelmä, joten siitä ei ole kirjattua eläkevelkaa taseessa.

Mikäli Fortum irtisanoo toimitusjohtajan, tämä on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan (6 kuukautta) sekä irtisanomiskorvaukseen, joka vastaa 6 kuukauden palkkaa. Muilla johtoryhmän jäsenillä irtisanomisaika on 6 kuukautta riippumatta siitä, kumpi osapuoli irtisanoo sopimuksen. Fortumin irtisanoessa sopimuksen, jäsenet ovat oikeutettuja irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, joka vastaa 6 kuukauden palkkaa, lukuun ottamatta yhtä jäsentä, joka on oikeutettu 18 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen Fortumin irtisanoessa tämän sopimuksen.

### Johdolle toimitetut osakkeet (kpl)

Alla oleva taulukko esittää osakepalkkiojärjestelmien myötä toimitusjohtajalle ja muille Fortumin johtoryhmän jäsenille vuosina 2020 ja 2019 toimitetut osakkeet. Johtoryhmän jäsenten, joiden yhteenlaskettu Fortumin osakkeiden omistus ei vielä ole osakkeenomistusvaatimuksen mukainen, on kuitenkin säilytettävä vähintään 50 % saamistaan osakkeista, kunnes vaadittu osakeomistuksen taso on saavutettu.

|  | 2020 <sup>2)</sup> | 2019 <sup>3)</sup> |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Johtoryhmän jäsenet 31.12.2020</b>            |                    |                    |
| Markus Rauramo, toimitusjohtaja 1.7.2020 alkaen  | 12 273             | 11 137             |
| Arun Aggarwal                                    | 4 012              | -                  |
| Alexander Chuvaev <sup>1)</sup>                  | 36 417             | 33 522             |
| Per Langer                                       | 5 656              | 5 057              |
| Risto Penttinen                                  | 6 612              | 6 232              |
| Arto Rätty                                       | 5 392              | 4 931              |
| Mikael Rönnblad                                  | 6 787              | 3 435              |
| Sirpa-Helena Sormunen                            | 6 230              | 6 012              |
| Tiina Tuomela                                    | 7 239              | 7 206              |
| <b>Entiset johtoryhmän jäsenet</b>               |                    |                    |
| Pekka Lundmark (toimitusjohtaja 1.7.2020 saakka) | 28 527             | 25 765             |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>119 145</b>     | <b>103 297</b>     |

1) Arvioon perustuva osakemäärä verojen ja veroluonteisten vähennysten jälkeen. Osakeoikeudet maksetaan osakkeiden sijaan rahana paikallisesta lainsäädännöstä johtuen.

2) Osakkeet toimitettiin ohjelman 2017–2019 perusteella.

3) Osakkeet toimitettiin ohjelman 2016–2021 perusteella.

## 10.7 Johdon omistamat osakkeet

Fortum Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2020 yhteensä 9 540 (2019: 8 540) osaketta, eli 0,00 % (2019: 0,00 %) yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

### Hallituksen jäsenten omistamat osakkeet (kpl)

|  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Hallituksen jäsenet 31.12.2020</b>    |              |              |
| Matti Lievonen, puheenjohtaja            | 4 500        | 1 500        |
| Veli-Matti Reinikkala, varapuheenjohtaja | 5 000        | 3 000        |
| Eva Hamilton                             | 40           | 40           |
| Essimari Kairisto                        | -            | -            |
| Klaus-Dieter Maubach                     | -            | -            |
| Anja McAlister                           | -            | -            |
| Teppo Paavola                            | -            | N/A          |
| Philipp Rösler                           | -            | -            |
| Annette Stube                            | -            | N/A          |
| <b>Entiset hallituksen jäsenet</b>       |              |              |
| Kim Ignatius                             | N/A          | 4 000        |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>9 540</b> | <b>8 540</b> |

Toimitusjohtaja ja muut Fortumin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 281 308 (2019: 263 002) osaketta, eli noin 0,03 % (2019: 0,03 %) yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

### Fortumin johtoryhmän omistamat osakkeet (kpl)

|                                       | 2020           | 2019           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Johtoryhmän jäsenet 31.12.2020</b> |                |                |
| Markus Rauramo                        | 72 949         | 45 272         |
| Arun Aggarwal                         | 4 461          | -              |
| Alexander Chuvaev                     | 54 602         | 22 053         |
| Per Langer                            | 44 155         | 38 248         |
| Risto Penttinen                       | 30 559         | 18 587         |
| Arto Rätty                            | 10 592         | 4 931          |
| Mikael Rönnblad                       | 10 356         | 3 435          |
| Sirpa-Helena Sormunen                 | 21 195         | 12 668         |
| Tiina Tuomela                         | 32 439         | 24 877         |
| <b>Entiset johtoryhmän jäsenet</b>    |                |                |
| Pekka Lundmark                        | N/A            | 92 931         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>281 308</b> | <b>263 002</b> |

## 10.8 Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä. Yhtiökokous valitsee jäsenet yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavaan ensimmäiseen varsinaiseen yhtiökokoukseen. Vuoden 2020 lopussa hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä.

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten vuosipalkkiot. Hallituksen jäsenille ei tarjota pitkän aikavälin kannustinohjelmia eikä mahdollisuutta osallistua muihin kannustinohjelmiin. Fortumilla ei myöskään ole heitä koskevaa eläkejärjestelmää. Lakisääteisiä sivukuluja 6 tuhatta euroa (2019: 11) on maksettu hallituksen palkkioista kulloinkin sovellettavan kansallisen lainsäädännön edellyttämällä tavalla.

### Hallituksen palkkiot

| Tuhatta euroa  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Puheenjohtaja  | 77,2 | 75,0 |
| Varapuheenjohtaja  | 57,5 | 57,0 |
| Tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja <sup>1)</sup> | 57,5 | 57,0 |
| Jäsenet  | 40,4 | 40,0 |

1) Jos ei ole samanaikaisesti puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kiinteä vuosipalkkio ja osallistumisperusteinen kokouspalkkio.

Kokouspalkkio, 600 euroa, maksetaan niin hallituksen kuin valiokuntienkin kokouksista. Suomen ulkopuolella Euroopassa asuvan jäsenen kokouspalkkio on 1 200 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuvan 1 800 euroa. Hallituksen ja valiokuntien puhelinkokouksista maksetaan kaikille jäsenille 600 euron kokouspalkkio. Ilman erillistä kokousta tehdyistä päätöksistä ei makseta palkkiota.

Hallituksen jäsenten matkakulut hyvitetään yhtiön matkustussääntöjen mukaisesti.

### Hallituksen kokonaispalkkiot

| Tuhatta euroa  | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| <b>Hallituksen jäsenet 31.12.2020</b>  |            |            |
| Matti Lievonen, puheenjohtaja  | 101        | 89         |
| Veli-Matti Reinikkala, varapuheenjohtaja 23.4.2020 alkaen                        | 77         | 58         |
| Eva Hamilton   | 55         | 54         |
| Essimari Kairisto, Tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja 23.4.2020 alkaen | 72         | 56         |
| Klaus-Dieter Maubach, varapuheenjohtaja 23.4.2020 saakka <sup>1)</sup>           | 65         | 71         |
| Anja McAlister   | 57         | 59         |
| Teppo Paavola (hallituksen jäsen 23.4.2020 alkaen)                               | 45         | N/A        |
| Philipp Rösler (hallituksen jäsen 26.3.2019 alkaen)                              | 57         | 44         |
| Annette Stube (hallituksen jäsen 23.4.2020 alkaen)                               | 42         | N/A        |
| <b>Entiset hallituksen jäsenet</b>   |            |            |
| Heinz-Werner Binzel (hallituksen jäsen 26.3.2019 saakka)                         | N/A        | 12         |
| Kim Ignatius (Tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja 23.4.2020 saakka)     | 21         | 67         |
| Marco Ryan (hallituksen jäsen 26.3.–1.8.2019)                                    | N/A        | 19         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>593</b> | <b>529</b> |

1) Yllä esitetyn taulukon palkkioiden lisäksi arvioidut palkkiot Uniper SE:n hallintoneuvoston jäsenyydestä Klaus-Dieter Maubachille olivat 157 tuhatta. Tämä palkkio on ajalta, jolloin Uniper on yhdistelty tytäryrityksenä.



## 11 Rahoituskulut – netto

| milj. euroa  | Liite      | 2020        | 2019        |
|--|------------|-------------|-------------|
| <b>Korkokulut</b>  |            |             |             |
| Lainat   |            | -186        | -171        |
| Vuokrasopimusvelkojen korot ja muut korkokulut   |            | -12         | -4          |
| Aktivoidut korkokulut  | 17         | 27          | 9           |
| <b>Yhteensä</b>  |            | <b>-170</b> | <b>-167</b> |
| <b>Korkotuotot</b>   |            |             |             |
| Lainasaamiset ja talletukset   |            | 96          | 25          |
| Vuokrasopimussaamisten korot ja muut korkotuotot   |            | 16          | 3           |
| <b>Yhteensä</b>  |            | <b>111</b>  | <b>28</b>   |
| <b>Muut rahoituskulut - netto</b>  |            |             |             |
| Ydinjätehuoltorahaston tuotto, ydinjäterahastoon liittyvä oikaisu ja diskonttauksen purkaminen <sup>1)</sup> | 28, 29, 30 | -26         | -4          |
| Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos, luottotappiot ja arvonalentumisen peruutukset                    | 20         | 29          | 8           |
| Muut rahoituskulut ja -tuotot  |            | 0           | 1           |
| <b>Yhteensä</b>  |            | <b>3</b>    | <b>5</b>    |
| <b>IS Rahoituskulut - netto</b>  |            | <b>-56</b>  | <b>-134</b> |

1) Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on 2020 uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ► [liitetieto 1.7](#) Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

Lainojen korkokulut olivat yhteensä 186 miljoonaa euroa (2019: 171) sisältäen velan korkoja 160 miljoonaa euroa (2019: 134) ja 26 miljoonaa euroa (2019: 37) korkokuluja lainasalkkua suojaavista johdannaisista.

Vuokrasopimusvelkojen korkokulut olivat 9 miljoonaa euroa (2019: 3).

Korkotuotot olivat yhteensä 111 miljoonaa euroa (2019: 28) sisältäen osakaslainasaamisten ja muiden lainasaamisten korkoja 88 miljoonaa euroa (2019: 12) ja 8 miljoonaa euroa (2019: 11) talletusten korkotuottoa. Vuokrasopimussaamisten korkotulot olivat 12 miljoonaa euroa (2019: 0).

Ydinjätehuoltorahastojen tuotot sisältävät ydinjätehuoltorahastoon liittyvän oikaisun, korkotuloja Suomen ydinjätehuoltorahastolta ja Ruotsin ydinjätehuoltorahastolta markkina-arvojen muutoksia. Diskonttausten purkaminen liittyy ydinjätehuoltorahaston, eläkerahaston ja muiden rahastojen purkuun. Katso lisätietoja ► [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

### Korko- ja valuuttajohdannaiset rahoituskuluissa (netto)

| milj. euroa   | 2020      | 2019        |
|---|-----------|-------------|
| <b>Koron- ja valuuttavaihtosopimukset</b>   |           |             |
| Lainojen korkokulut   | 24        | 20          |
| Johdannaisten valuuttakurssierot  | 52        | 30          |
| Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen muutokset - korkoero <sup>1)</sup>             | -2        | 25          |
| <b>Korkojohdannaisten käypien arvojen muutos yhteensä rahoituskuluissa (netto)</b>    | <b>74</b> | <b>75</b>   |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>   |           |             |
| Lainojen korkokulut   | -50       | -57         |
| Johdannaisten valuuttakurssierot  | 61        | -120        |
| Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen muutokset - korkoero                           | 0         | -1          |
| <b>Valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutos yhteensä rahoituskuluissa (netto)</b> | <b>11</b> | <b>-178</b> |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>85</b> | <b>-103</b> |

1) Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen muutoksista johtuviin voittoihin ja tappioihin sisältyvät käypien arvojen muutokset niistä koronvaihtosopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, määrältään 0 miljoonaa euroa (2019: -2) ja käyvän arvon suojauksesta syntyneitä suojausinstrumenttien käypien arvojen muutoksia -2 miljoonaa euroa (2019: 27).

## 12 Tuloverot

### 12.1 Tulos ennen veroja

| milj. euroa                      | 2020         | 2019         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Suomalaiset yhtiöt               | 1 088        | 303          |
| Saksalaiset yhtiöt <sup>1)</sup> | 269          | 592          |
| Venäläiset yhtiöt                | 403          | 312          |
| Ruotsalaiset yhtiöt              | -65          | 383          |
| Muut yhtiöt                      | 504          | 138          |
| <b>IS Yhteensä</b>               | <b>2 199</b> | <b>1 728</b> |

1) Sisältää 469 miljoonan euron (2019: 632) osuuden osakkuusyhtiöiden tuloksesta liittyen Uniperiin ja -222 miljoonaa euroa (2019: 0) liittyen yrityshankinnan kirjanpidolliseen vaikutukseen.

Maakohtainen erittely tuloksesta ennen veroja esittää kunkin maan osuuden Fortum-konsernin Kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja siten konsernitalinpäätöksen mukaisesta tuloksesta ennen veroja. Kunkin maan tulos sisältää siten esimerkiksi osuuden osakkuusyritysten tuloksesta sekä ydinvoimatuotantoon liittyvät varaukset, jotka eivät sisälly paikallisten tytäryritysten verotettavaan tuloon.

### 12.2 Tuloverojen merkittävimmät osatekijät maittain

| milj. euroa                                       | 2020        | 2019        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero</b> |             |             |
| Suomalaiset yhtiöt                                | -35         | -40         |
| Saksalaiset yhtiöt                                | -81         | -2          |
| Venäläiset yhtiöt                                 | -84         | -51         |
| Ruotsalaiset yhtiöt                               | 30          | -79         |
| Muut yhtiöt                                       | -52         | -61         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>-222</b> | <b>-233</b> |
| <b>Laskennalliset verot</b>                       |             |             |
| Suomalaiset yhtiöt                                | -32         | -15         |
| Saksalaiset yhtiöt                                | -23         | -           |
| Venäläiset yhtiöt                                 | -12         | -6          |
| Ruotsalaiset yhtiöt                               | -81         | 6           |
| Muut yhtiöt                                       | 25          | 30          |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>-123</b> | <b>15</b>   |
| <b>Edellisten tilikausien verojen oikaisut</b>    |             |             |
| Suomalaiset yhtiöt                                | 1           | -2          |
| Saksalaiset yhtiöt                                | 1           | -           |
| Venäläiset yhtiöt                                 | -           | -           |
| Ruotsalaiset yhtiöt                               | -1          | -           |
| Muut yhtiöt                                       | 1           | -1          |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>2</b>    | <b>-3</b>   |
| <b>IS Tuloverot</b>                               | <b>-344</b> | <b>-221</b> |

### 12.3 Tuloverokanta

Konsernin tuloksesta ennen veroja laskettu vero eroaa Suomen nimellisen verokannan mukaan lasketusta verosta seuraavasti:

| milj. euroa   | 2020        | %           | 2019        | %           |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Tulos ennen veroja  | 2 199       |             | 1 728       |             |
| Vero laskettuna Suomen nimellisellä verokannalla                              | -440        | 20,0        | -346        | 20,0        |
| Suomen ja ulkomaisten verokantojen ja -säännösten erot                        | -52         | 2,4         | -62         | 3,6         |
| Muutokset verokannoissa   | 4           | -0,2        | -3          | 0,2         |
| Verovapaat myyntivoitot   | 167         | -7,6        | 2           | -0,1        |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                     | -70         | 3,2         | -           |             |
| Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut  | 24          | -1,1        | -8          | 0,4         |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta                                 | 189         | -8,6        | 220         | -12,7       |
| Osingonjakoon liittyvät verot   | -24         | 1,1         | -17         | 1,0         |
| Laskennallisten verosaamisten muutoksen ja kirjaamatta jättämisen vaikutukset | -129        | 5,9         | -3          | 0,3         |
| Muut erät   | -16         | 0,7         | -1          | -0,1        |
| Edellisiin tilikausiin perustuva verojen korjaus                              | 3           | -0,1        | -3          | 0,2         |
| <b>IS Tuloverot</b>   | <b>-344</b> | <b>15,7</b> | <b>-221</b> | <b>12,8</b> |

#### Tärkeimmät verotuksen tunnusluvut:

- Painotettu keskimääräinen tuloverokanta vuodelle 2020 on 22,1 % (2019: 23,6 %)
- Tuloslaskelman efektiivinen tuloverokanta vuodelle 2020 on 15,7 % (2018: 12,8 %)
- Vertailukelpoinen efektiivinen tuloverokanta (ilman osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, verovapaita myyntivoittoja, verokantojen muutoksia sekä muita merkittäviä kertaluontoisia tuloveroeriä) vuodelle 2020 on 23,8 % (2019: 22,0 %).

Katso ▶ [Tunnuksien laskentakaavat](#)



Pääasialliset efektiiviseen tuloverokantaan vaikuttavat tekijät ovat:

- Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta 2020 alensi efektiivistä tuloverokantaa 8,6 %:lla (2019: -12,7 %); merkittävimpana eränä oli Uniperin osuus 469 miljoonaa euroa (2019: 632).
- Tämä osuus tuloksesta vaikutti huomattavasti myös Suomen ja ulkomaisten verokantojen ja -säännösten eroihin kasvattaen efektiivistä tuloverokantaa 2,4 % (2019: 3,6 %).
- Verovapaa myyntivoitto liittyy pääosin kaukolämpöliiketoiminnan myynteihin Joensuussa ja Järvenpäässä.
- Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus liittyy verottomaan, kertaluontoiseen vaikutukseen Uniperin yhdistelystä tytäryrityksenä 31.3.2020 alkaen. Katso ► [liitetieto 7](#) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.
- Verovaikutus laskennallisten verosaamisten kirjaamatta jättämisestä on Fortumin laadintaperiaatteiden mukainen.

Vuoden 2020 aikana Fortumilla on ollut käynnissä verotarkastuksia. Liittyen aikaisempiin tarkastuksiin Fortum on saanut veronoikaisupäätökset Belgiassa koskien vuosia 2008–2012. Fortum on valittanut saamistaan päätöksistä edellisinä vuosina. Lainopillisiin arvioihin perustuen Fortum ei ole kirjannut varauksia tilinpäätökseen Belgian 2008–2012 verotarkastuksiin liittyen, joten aiempien vuosien aikana lisäveroina maksetut yhteensä 114 miljoonaa euroa on kirjattu tuloverosaamiseksi.

Lisätietoa käynnissä olevista verovalituksista, katso ► [liitetieto 36](#) Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt.

Vuoden 2020 aikana ensisijaisesti yhtiöt Belgiassa, Irlannissa ja Venäjällä ovat käyttäneet osan laskennallisiin verosaamisiin sisältyvistä vahvistetuista tappioista.

## 13 Osakekohtainen tulos ja osinko

### LAADINTAPERIAATTEET

#### OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto liikkeeseen laskettujen kantaosakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, josta on vähennetty konsernin hankkimat ja omistuksessaan pitämät omat osakkeet.

#### OSINKO

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ei kirjata velaksi tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen yhtiökokouksessa.

### 13.1 Osakekohtainen tulos

#### Laimentamaton osakekohtainen tulos

|   | 2020    | 2019    |
|---|---------|---------|
| IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa | 1 823   | 1 482   |
| Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl       | 888 294 | 888 294 |
| Osakekohtainen tulos (euroa)                                    | 2,05    | 1,67    |

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin osakekohtaiset tulokset yllä, koska Fortumilla ei tällä hetkellä ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

### 13.2 Osakekohtainen osinko

Suunnitellulle yhtiökokoukselle 28.4.2021 on ehdotettu jaettavaksi vuodelta 2020 osinkoa 1,12 euroa osakkeelta, yhteensä 995 miljoonaa euroa, mikä perustuu 11.3.2021 rekisteröityjen osakkeiden lukumäärään. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

Vuoden 2019 osingonjaosta, 1,10 euroa osaketta kohti, yhteensä 977 miljoonaa euroa, päätettiin yhtiökokouksessa 23.4.2020. Osinko maksettiin 5.5.2020.

Vuoden 2018 osingonjaosta, 1,10 euroa osaketta kohti, yhteensä 977 miljoonaa euroa, päätettiin yhtiökokouksessa 26.3.2019. Osinko maksettiin 4.4.2019.

# 14 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain

## LAADINTAPERIAATTEET

### RAHOITUSVARAT

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin IFRS 9:n mukaisiin luokkiin: rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuun, rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti sekä rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja se riippuu sopimukseen perustuvien rahavirtojen luonteesta sekä konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnissa sovellettavasta liiketoimintamallista.

Rahoitusvaroihin kuuluvan instrumentin arvostaminen jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta edellyttää sopimusperusteisten rahavirtojen koostumista pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta (ns. SPPI-kriteeri). SPPI-kriteerin täyttymistä arvioidaan rahoitusinstrumenttikohteisesti. Jos SPPI-kriteeri ei täyty, rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai niitä pidetään kaupankäyntitarkoituksessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina.

### JAKSOTETTUUN HANKINTAMENUON KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Konserni arvostaa rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuun, jos rahoitusomaisuutta pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien kiinteiden tai ennalta määritettyjen rahavirtojen kerääminen. Rahavirrat muodostuvat pääomasta ja jäljellä olevan pääoman korosta, ja ne syntyvät, kun konserni antaa lainaa tai toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan velalliselle. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisia lukuun ottamatta kaikki rahoitusvarat, joiden rahavirrat perustuvat kiinteisiin tai ennalta määritettyihin maksuihin, ja joilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvarojen arvosta vähennetään mahdolliset arvonalentumistappiot käyttäen odotettuun luottotappioon perustuvaa arvostusmallia. Taseesta pois kirjaamisesta aiheutuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät; lyhytaikaiset kaupankäyntitarkoituksessa olevat rahoitusvarat; rahoitusvarat, jotka ovat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti; sekä rahoitusvarat, jotka ovat IFRS 9:n mukaan pakotetusti arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa oleviksi, ellei niitä määritellä tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi.

Voitot ja tappiot, jotka johtuvat käyvän arvon muutoksista, sisältyvät sen kauden tuloslaskelmaan, jonka aikana ne syntyvät.

### KÄYPÄÄN ARVOON MUIDEN LAAJAN TULOKSEN ERIEN KAUTTA KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatusta muista oman pääoman ehtoista sijoituksista ei kirjata luottotappiovarauksia, ja kertyneitä käyvän arvon muutoksia ei kirjata tuloslaskelmaan kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta. Saadut osingot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat sijoitukset koostuvat pääosin Uniperin hankinnan myötä tulleista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka konserni on peruuttamattomasti valinnut kirjata käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

### TASEESTA POIS KIRJAAMINEN

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet niiden kassavirtoihin lakkaavat olemasta voimassa tai kun konserni on siirtänyt olennaisilta osin omistamiseen liittyvät riskit ja edut.

### ARVONALENTUMINEN

Konserni kirjaa jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvarojen osalta luottotappiovarauksen perustuen odotettuun luottotappioon IFRS 9:n mukaan. Katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 4.4.1** Rahoitusvarojen luottoriskin arviointi ja ▶ **liitetiedossa 22** Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ei kirjata odotettuun luottotappioon perustuvaa luottotappiovarausta. Rahoitusvarat kirjataan kokonaan alas, kun konserni ei voi kohtuudella odottaa saavansa sopimukseen perustuvia rahavirtoja.

### RAHOITUSVELAT

Kaikki rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon. Lainojen sekä osto- ja muiden velkojen osalta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmillä kausilla kaikki rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisia sekä rahoitusvelkoja, jotka konserni on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valinnut kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjataan jaksotettuun hankintamenuun; maksetun rahamäärän (josta transaktiomenot vähennetty) ja lunastusarvon välinen erotus kirjataan korkokuluksi kyseisen lainan laina-ajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernin johdannaiset, joita ei ole määritetty suojausinstrumenteiksi, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko sekä rahoitusveloista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernin rahoitusvelkoihin sisältyvät osto- ja muut velat, lainat ja johdannaissopimukset. Sellaiset lainat tai niiden osa, jotka ovat käyvän arvon suojauksen kohde-etuutena, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun konserni on täyttänyt sopimusveloitteensa.

### JOHDANNAISINSTRUMENTTEIHIN JA SUOJAUSTOIMENPITEISIIN LIITTYVÄT LASKENTAPERIAATTEET

Konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat hyödykkeiden myynti- ja osto. Liiketoimet, jotka on solmittu ja jotka pidetään edelleen voimassa tarkoituksena vastaanottaa tai toimittaa kohteena oleva hyödyke konsernin osto-, myynti- ja käyttötarpeiden mukaisesti (oman käytön poikkeus), eivät kuulu IFRS 9:n soveltamisalaan. Fyysiset sopimukset muiden kuin rahoituserien ostamiseksi ja myymiseksi, jotka arvostetaan käypään arvoon käyvän arvon optiolla kumoamaan arvostuksesta johtuvaa tuloslaskelmaeroa, tai jotka eivät täytä oman käytön poikkeuksen kriteerejä, tai joille ei voida soveltaa suojauslaskentaa, arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

Johdannaiset merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus tehdään, ja arvostetaan aina jatkossa tilinpäätöshetken käypään arvoon. Alkuperäisestä käypään arvoon arvoituksesta syntyvät voitot ja tappiot ("ensimmäisen päivän" voitot ja tappiot) eliminoidaan vastaavaa johdannaissaamista tai -velkaa vastaan, jos johdannaisten alkuperäinen käypä arvo on määritetty käyttäen arvostusmenetelmiä, jotka sisältävät syöttötietoja jotka eivät ole havainnoitavissa toimivilta markkinoilta. Johdannaisten, joiden alkuperäinen käypä arvo perustuu vastaavanlaisten sopimusten markkinanoteerauksiin toimivilla markkinoilla tai arvostusmenetelmiin, jotka sisältävät vain toimivilta markkinoilta havainnoitavissa olevia syöttötietoja, kirjataan samalla tavalla kuin myöhemmästä käypään arvoon arvostuksesta syntyvät voitot ja tappiot.

|    |
|----|
| 1  |
| 2  |
| 3  |
| 4  |
| 5  |
| 6  |
| 7  |
| 8  |
| 9  |
| 10 |
| 11 |
| 12 |
| 13 |
| 14 |
| 15 |
| 16 |
| 17 |
| 18 |
| 19 |
| 20 |
| 21 |
| 22 |
| 23 |
| 24 |
| 25 |
| 26 |
| 27 |
| 28 |
| 29 |
| 30 |
| 31 |
| 32 |
| 33 |
| 34 |
| 35 |
| 36 |
| 37 |
| 38 |
| 39 |



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

**Tase**

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

Myöhemmästä arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojauslaskennassa hyväksyttäväksi suojausinstrumentiksi, ja jos on, suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittää tietyt johdannaiset joko: (1) erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (kassavirran suojaus); (2) taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten käypien arvojen suojausiksi (käyvän arvon suojaus); tai (3) ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi.

Konserni dokumentoi liiketoimen syntymisajankohtana suojausinstrumenttien ja suojattujen kohteiden välisen suhteen, sen muodostuvatko suojatut kohteet erillisistä riskikomponenteista tai riskikomponenttien yhdistelmästä, sekä riskienhallinnan tavoitteensa ja erilaisiin suojauksiin ryhtymisen strategiansa. Konserni dokumentoi myös arvionsa siitä, täyttävätkö suojausliiketoimissa käytettävät johdannaiset suojauksen tehokkuudelle asetetut vaatimukset: (1) suojaavan instrumentin ja suojatun kohteen välillä on taloudellinen suhde, (2) luottoriskin vaikutus ei dominoi tästä taloudellisesta suhteesta aiheutuvia arvonmuutoksia, (3) suojausaste on sama kuin mitä käytetään riskien hallinnassa. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa, että sen jälkeen arvionsa siitä, ovatko suojausliiketoimissa käytettävät johdannaiset prospektiivisesti erittäin tehokkaita kumoamaan suojattavien kohteiden käypien arvojen tai kassavirtojen muutokset. Suojauslaskenta lopetetaan siinä tapauksessa, kun suojaussuhde ei täytä suojauksen tehokkuuden vaatimuksia.

#### KASSAVIRRAN SUOJAUS

Kassavirtojen suojausiksi määritettyjen ja kassavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutosten tehokas osuus merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset merkitään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolloin suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon (esimerkiksi silloin, kun ennakoitu suojattu myyntitapahtuma toteutuu). Kuitenkin silloin, kun suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuulumattoman omaisuuserän tai velan kirjaamiseen (esimerkiksi vaihto-omaisuus), omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä, kyseisellä hetkellä omassa pääomassa oleva kertynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti, kun myös ennakoitu liiketoimi toteutuu ja merkitään tuloslaskelmaan. Kun ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta tapahtuvan, omassa pääomassa oleva kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Fortum suojaa altistumisensa hyödykkeiden markkinariskille ja soveltaa suojauslaskentaa riskikomponentteittain. Pohjoismaisessa suojauslaskennassa sovellettava sähkön hintariski, joka liittyy pohjoismaiseen aluehintaaseen sähkön toimitukseen, jaetaan kolmeen riskikomponenttiin: (1) systeemihintariskiin, (2) aluehintaeroriskiin (EPAD) sekä (3) valuuttariskiin. Jokaiselle edellä mainituista riskikomponenteille on yleisesti saatavilla niille nimenomaisesti kohdennettuja johdannaissopimuksia, jotka ovat kyseisen riskikomponentin erittäin tehokkaita suojausiksi.

#### KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelmaan, samoin ne suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutokset, jotka ovat kohdistettavissa suojatulle riskille.

Jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä, suojattavan kohteen kirjanpitoarvoa oikaistaan efektiivisen koron menetelmällä tulosvaikutteisesti suojauskohteen juoksuajalle.

#### ULKOMAISIIIN YKSIKÖIHIN TEHTYJEN NETTOSIJOITUSTEN SUOJAUS

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset käsitellään kirjanpidossa kassavirran suojausten tavoin. Se osa suojausinstrumentin voitosta tai tappiosta, joka liittyy suojauksen tehokkaaseen osuuteen, merkitään omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan.

#### JOHDANNAISET, JOTKA EIVÄT TÄYTÄ SUOJAUSLASKENNAN SOVELTAMISEDELITYKSIÄ

Tietyt johdannaisinstrumentit eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Tällaisten hyödykejohdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Vastaavat käypien arvojen muutokset valuutta- ja korkojohdannaisista kirjataan rahoituskulut - nettoon.

Rahoitusvarat ja -velat on alla olevassa taulukossa jaettu IFRS 9:n mukaisesti kategorioihin. Kategoriat on edelleen jaettu luokkiin, joiden perusteella rahoitusvarat ja -velat arvostetaan. Lisätietoja on liitetiedoissa, joihin taulukossa viitataan.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

**Rahoitusvarat luokittain 2020**

| milj. euroa                                      | Liite | Jaksotettu hankintameno | Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat |                               |                    | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta |                  | Vuokrasopimus-saamiset | Rahoitusvarat yhteensä |
|--|-------|-------------------------|--|-------------------------------|--------------------|--|------------------|------------------------|------------------------|
|  |       |                         | Suojauslaskenta, käyvän arvon suojaus                        | Ei sovelleta suojauslaskentaa | Muut rahoitusvarat | Nettosijoituksen ja rahavirran suojaus             | Muut sijoitukset |                        |                        |
| <b>Rahoitusinstrumentit, pitkäaikaiset varat</b> |       |                         |  |                               |                    |  |                  |                        |                        |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                   | 19    | 291                     |  |                               | 70                 |  | 118              |                        | 479                    |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |  |                               |                    |  |                  |                        |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |  | 2 707                         |                    | 23   |                  |                        | 2 730                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 134  | 46                            |                    | 36   |                  |                        | 216                    |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset                | 20    | 2 106                   |  |                               | 116                |  |                  | 181                    | 2 402                  |
| <b>Rahoitusinstrumentit, lyhytaikaiset varat</b> |       |                         |  |                               |                    |  |                  |                        |                        |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |  |                               |                    |  |                  |                        |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |  | 7 292                         |                    | 125  |                  |                        | 7 416                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 20   | 89                            |                    | 6  |                  |                        | 115                    |
| Myyntisaamiset                                   | 22    | 7 115                   |  |                               |                    |  |                  |                        | 7 115                  |
| Muut saamiset                                    | 22    | 1 728                   |  |                               | 62                 |  |                  |                        | 1 790                  |
| Lyhytaikaiset korolliset saamiset                | 20    | 145                     |  |                               | 437                |  |                  | 16                     | 598                    |
| Likvidit varat                                   | 23    | 2 262                   |  |                               | 46                 |  |                  |                        | 2 308                  |
| <b>Yhteensä</b>                                  |       | <b>13 646</b>           | <b>154</b>   | <b>10 133</b>                 | <b>732</b>         | <b>190</b>   | <b>118</b>       | <b>196</b>             | <b>25 170</b>          |

**Rahoitusvarat luokittain 2019**

| milj. euroa                                      | Liite | Jaksotettu hankintameno | Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat |                               |                  | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta |  | Rahoitusvarat yhteensä |
|--|-------|-------------------------|--|-------------------------------|------------------|--|--|------------------------|
|  |       |                         | Suojauslaskenta, käyvän arvon suojaus                        | Ei sovelleta suojauslaskentaa | Muut sijoitukset | Nettosijoituksen ja rahavirran suojaus             |  |                        |
| <b>Rahoitusinstrumentit, pitkäaikaiset varat</b> |       |                         |  |                               |                  |  |  |                        |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                   | 19    | 75                      |  |                               | 75               |  |  | 151                    |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |  |                               |                  |  |  |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |  | 22                            |                  | 1  |  | 23                     |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 153  | 2                             |                  | 1  |  | 156                    |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset                | 20    | 628                     |  |                               | 23               |  |  | 651                    |
| <b>Rahoitusinstrumentit, lyhytaikaiset varat</b> |       |                         |  |                               |                  |  |  |                        |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |  |                               |                  |  |  |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |  | 74                            |                  | 42   |  | 116                    |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         |  | 7                             |                  | 9  |  | 16                     |
| Myyntisaamiset                                   | 22    | 736                     |  |                               |                  |  |  | 736                    |
| Muut saamiset <sup>1)</sup>                      | 22    | 263                     |  |                               |                  |  |  | 263                    |
| Lyhytaikaiset korolliset saamiset                | 20    | 69                      |  |                               | 315              |  |  | 384                    |
| Likvidit rahat                                   | 23    | 1 433                   |  |                               |                  |  |  | 1 433                  |
| <b>Yhteensä</b>                                  |       | <b>3 204</b>            | <b>153</b>   | <b>105</b>                    | <b>413</b>       | <b>53</b>  |  | <b>3 928</b>           |

1) Taulukko on muutettu aiemmin julkaistusta lisäämällä Muut saamiset.



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

## Rahoitusvelat luokittain 2020

| milj. euroa                                      | Liite | Jaksotettu hankintameno | Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat |                               |                    | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Vuokrasopimus-velat | Rahoitusvelat yhteensä |
|--|-------|-------------------------|---|-------------------------------|--------------------|--|---------------------|------------------------|
|  |       |                         | Suojauslaskenta, käyvän arvon suojaus                       | Ei sovelleta suojauslaskentaa | Muut rahoitusvelat |  |                     |                        |
| <b>Rahoitusinstrumentit, pitkäaikaiset velat</b> |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Korolliset velat                                 | 26    | 5 746                   | 2 145 <sup>1)</sup>   |                               |                    |  | 894                 | 8 785                  |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |   | 2 462                         |                    | 77   |                     | 2 539                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 25  | 63                            |                    | 30   |                     | 118                    |
| <b>Rahoitusinstrumentit, lyhytaikaiset velat</b> |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Korolliset velat                                 | 26    | 1 284                   |   |                               | 432                |  | 161                 | 1 877                  |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |   | 7 512                         |                    | 244  |                     | 7 756                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 10  | 167                           |                    | 4  |                     | 181                    |
| Ostovelat  | 32    | 7 126                   |   |                               |                    |  |                     | 7 126                  |
| Muut velat                                       | 32    | 972                     |   |                               |                    |  |                     | 972                    |
| <b>Yhteensä</b>                                  |       | <b>15 128</b>           | <b>2 180</b>  | <b>10 203</b>                 | <b>432</b>         | <b>356</b>   | <b>1 055</b>        | <b>29 354</b>          |

1) Osuus joukkovelkakirjalainasta, johon sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa.

## Rahoitusvelat luokittain 2019

| milj. euroa                                      | Liite | Jaksotettu hankintameno | Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat |                               |                    | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Vuokrasopimus-velat | Rahoitusvelat yhteensä |
|--|-------|-------------------------|---|-------------------------------|--------------------|--|---------------------|------------------------|
|  |       |                         | Suojauslaskenta, käyvän arvon suojaus                       | Ei sovelleta suojauslaskentaa | Muut rahoitusvelat |  |                     |                        |
| <b>Rahoitusinstrumentit, pitkäaikaiset velat</b> |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Korolliset velat                                 | 26    | 3 736                   | 2 293 <sup>1)</sup>   |                               |                    |  | 89                  | 6 118                  |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |   | 33                            |                    | 30   |                     | 63                     |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         | 25  | 3                             |                    | 47   |                     | 75                     |
| <b>Rahoitusinstrumentit, lyhytaikaiset velat</b> |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Korolliset velat                                 | 26    | 270                     |   |                               | 281                |  | 19                  | 570                    |
| Johdannaisinstrumentit                           |       |                         |   |                               |                    |  |                     |                        |
| Hyödykejohdannaiset                              |       |                         |   | 114                           |                    | 85   |                     | 199                    |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                   | 4     |                         |   | 49                            |                    | 4  |                     | 53                     |
| Ostovelat  | 32    | 316                     |   |                               |                    |  |                     | 316                    |
| Muut velat                                       | 32    | 168                     |   |                               |                    |  |                     | 168                    |
| <b>Yhteensä</b>                                  |       | <b>4 490</b>            | <b>2 318</b>  | <b>199</b>                    | <b>281</b>         | <b>166</b>   | <b>108</b>          | <b>7 562</b>           |

1) Osuus joukkovelkakirjalainasta, johon sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa.

## 15 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon

### LAADINTAPERIAATTEET

Käypiin arvoihin arvostetut rahoitusvarat ja -velat esitetään käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti käyttäen Tasoja 1, 2 ja 3, jotka kuvaavat käytettyjen syöttötietojen merkittävyyttä käypien arvojen määrittämisessä.

### TASON 1 MUKAINEN KÄYPIEN ARVOJEN MÄÄRITTÄMISHIERARKIA

Tasoon 1 luokiteltujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän oikaisemattomiin markkinanoteerauksiin toimivilla markkinoilla. Taso 1 sisältää esimerkiksi hyödykejohdannaisia, joilla käydään kauppaa toimivilla markkinoilla.

### TASON 2 MUKAINEN KÄYPIEN ARVOJEN MÄÄRITTÄMISHIERARKIA

Tasoon 2 luokiteltujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin markkinanoteerauksia.

Tasoon 2 luokiteltujen rahoitusinstrumenttien, joilla käydään kauppaa toimivilla markkinoilla, käypien arvojen laskennassa on käytetty hintoja, jotka ovat johdettu tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksista. Olemassa olevia arvostusmenetelmiä, kuten arvioituja diskontattuja kassavirtoja, käytetään määrittäessä korko- ja valuuttainstrumenttien käypiä arvoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten kassavirtojen nykyarvona. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo määritetään käyttämällä tilinpäätöspäivän termiinikurssia. Optioiden käyvät arvot määritetään optioiden arvostusmallien avulla. Rahoitusvelkojen käypä arvo arvioidaan diskonttaamalla vastaiset sopimusperusteiset kassavirrat vastaavalla markkinakorkokannalla, jolla konserni saisi samantyyppisen velkainstrumentin. Vastapuoliriski on otettu huomioon määriteltäessä käypää arvoa. Luottoriskin määrittäminen pohjautuu kahdenvälisen transaktioiden salkkukohtaiseen arvostukseen, joka ottaa huomioon Fortumin oman luottoriskin (velan arvonoinaisu, debt value adjustment) sekä vastapuolen vastaavan luottoriskin (vastuun arvonoinaisu, credit value adjustment).

Konsernin laskelmat perustuvat kunakin tilinpäätöspäivänä vallinneeseen markkinatilanteeseen. Fortumissa käytetyt rahoitusinstrumentit ovat standardoituja tuotteita, jotka joko selvitetään pörssien kautta tai joilla on vakiintuneet toimivat markkinat. Hyödykejohdannaisten luottoriskiä pienennetään selvittämällä kaupat pörssiä tai käymällä kauppaa luottokelpoisten vastapuolten kanssa, tai vaatimalla luottokelpoisia takauksia. Rahoitusjohdannaiset tehdään luottokelpoisten rahoituslaitosten kanssa.

### TASON 3 MUKAINEN KÄYPIEN ARVOJEN MÄÄRITTÄMISHIERARKIA

Tasoon 3 luokiteltujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei havainnoitavissa olevat tiedot).

Taso 3 on sisältää pääsääntöisesti investoinnit listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, jotka on luokiteltu muihin sijoituksiin ja joiden käypää arvoa ei pystytä määrittämään luotettavasti ja johdannaisinstrumentit, joiden käypä arvo on määritetty käyttäen arvostusmenetelmiä, jotka sisältävät ei-havainnoitavissa olevia syöttötietoja. Tason 3 syöttötiedot liittyen osakeinvestointeihin on määritetty ottaen huomioon talouden kehitysnäkymät sekä saatavissa olevat toimiala- sekä yhtiökohtaiset tiedot. Käyvät arvot on oikaistu vastapuoliriskillä.

|    |
|----|
| 1  |
| 2  |
| 3  |
| 4  |
| 5  |
| 6  |
| 7  |
| 8  |
| 9  |
| 10 |
| 11 |
| 12 |
| 13 |
| 14 |
| 15 |
| 16 |
| 17 |
| 18 |
| 19 |
| 20 |
| 21 |
| 22 |
| 23 |
| 24 |
| 25 |
| 26 |
| 27 |
| 28 |
| 29 |
| 30 |
| 31 |
| 32 |
| 33 |
| 34 |
| 35 |
| 36 |
| 37 |
| 38 |
| 39 |



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

**Rahoitusvarat**

| milj. euroa                     | Liite | Taso 1       |            | Taso 2       |            | Taso 3     |            | Netotus <sup>1)</sup> |             | Yhteensä      |            |
|---------------------------------|-------|--------------|------------|--------------|------------|------------|------------|-----------------------|-------------|---------------|------------|
|                                 |       | 2020         | 2019       | 2020         | 2019       | 2020       | 2019       | 2020                  | 2019        | 2020          | 2019       |
| <b>Pitkäaikaisissa varoissa</b> |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Muut sijoitukset                | 19    | 75           | 0          | 43           |            | 70         | 75         |                       |             | 188           | 75         |
| Johdannaisinstrumentit          |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Hyödykejohdannaiset             |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    | 4     |              |            | 52           | 9          |            |            | -29                   | -8          | 23            | 1          |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       | 1 030        | 10         | 1 563        | 27         | 138        |            | -24                   | -16         | 2 707         | 21         |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  | 4     |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |       |              |            | 170          | 154        |            |            |                       |             | 170           | 154        |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       |              |            | 46           | 2          |            |            |                       |             | 46            | 2          |
| Korolliset saamiset             |       | 98           |            |              |            | 17         | 23         |                       |             | 116           | 23         |
| <b>Lyhytaikaisissa varoissa</b> |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Johdannaisinstrumentit          |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Hyödykejohdannaiset             |       |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    | 4     |              |            | 185          | 101        |            |            | -60                   | -59         | 125           | 42         |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       | 2 851        | 315        | 5 090        | 306        | 6          |            | -655                  | -547        | 7 292         | 74         |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  | 4     |              |            |              |            |            |            |                       |             |               |            |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |       |              |            | 26           | 9          |            |            |                       |             | 26            | 9          |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       |              |            | 89           | 7          |            |            |                       |             | 89            | 7          |
| Muut saamiset                   |       |              |            | 62           |            |            |            |                       |             | 62            |            |
| Korolliset saamiset             |       | 432          | 281        | 46           |            | 5          | 34         |                       |             | 483           | 315        |
| <b>Yhteensä</b>                 |       | <b>4 486</b> | <b>606</b> | <b>7 372</b> | <b>615</b> | <b>237</b> | <b>132</b> | <b>-768</b>           | <b>-630</b> | <b>11 326</b> | <b>724</b> |

1) Kun Fortumissa, lukuun ottamatta Uniperia, sähkö- ja muiden hyödykepörssien kanssa tehdyillä standardijohdannaissovimuksilla on samanaikainen toimitus, saamiset ja velat netotetaan.

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

## Rahoitusvelat

| milj. euroa                     | Liite | Taso 1       |            | Taso 2        |              | Taso 3     |          | Netotus <sup>2)</sup> |             | Yhteensä      |              |
|---------------------------------|-------|--------------|------------|---------------|--------------|------------|----------|-----------------------|-------------|---------------|--------------|
|                                 |       | 2020         | 2019       | 2020          | 2019         | 2020       | 2019     | 2020                  | 2019        | 2020          | 2019         |
| <b>Pitkäaikaisissa varoissa</b> |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Korolliset velat <sup>1)</sup>  | 26    |              |            | 2 145         | 2 293        |            |          |                       |             | 2 145         | 2 293        |
| Johdannaisinstrumentit          |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Hyödykejohdannaiset             |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    | 4     |              |            | 106           | 38           |            |          | -29                   | -8          | 77            | 30           |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       | 634          | 11         | 1 598         | 37           | 254        |          | -24                   | -16         | 2 462         | 32           |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  | 4     |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |       |              |            | 56            | 72           |            |          |                       |             | 56            | 72           |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       |              |            | 63            | 3            |            |          |                       |             | 63            | 3            |
| <b>Lyhytaikaisissa veloissa</b> |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Korolliset velat                | 26    |              |            | 497           | 281          |            |          |                       |             | 497           | 281          |
| Johdannaisinstrumentit          |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Hyödykejohdannaiset             |       |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    | 4     |              |            | 304           | 143          |            |          | -60                   | -59         | 244           | 84           |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       | 2 545        | 334        | 5 612         | 328          | 10         |          | -655                  | -547        | 7 512         | 115          |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  | 4     |              |            |               |              |            |          |                       |             |               |              |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |       |              |            | 14            | 4            |            |          |                       |             | 14            | 4            |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |       |              |            | 167           | 49           |            |          |                       |             | 167           | 49           |
| <b>Yhteensä</b>                 |       | <b>3 179</b> | <b>345</b> | <b>10 561</b> | <b>3 248</b> | <b>264</b> | <b>-</b> | <b>-768</b>           | <b>-630</b> | <b>13 236</b> | <b>2 963</b> |

1) Osuus joukkovelkakirjalainoista, joihin sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa.

2) Kun Fortumissa, lukuun ottamatta Uniperia, sähkö- ja muiden hyödykepörssien kanssa tehdyillä standardijohdannaispimuksilla on samanaikainen toimitus, saamiset ja velat netotetaan.

Korko- ja valuuttajohdannaisten käypä arvo on nettona 32 miljoonaa euroa, josta varoja 331 miljoonaa euroa ja velkoja 299 miljoonaa euroa. Fortumilla on käteisvakuuksia perustuen vakuussopimukseen, joita Fortumilla on joidenkin vastapuolten kanssa. Vuoden 2020 lopussa Fortum oli saanut 144 miljoonaa euroa näistä vakuussopimuksista. Saatu raha on kirjattu lyhytaikaisiin velkoihin.

Uniperin ensikonsolidoinnin vaikutus rahoitusvaroihin Käypien arvojen hierarkiatasot-taulukossa 31.3.2020 oli 22 210 miljoonaa euroa (Taso 1: 7 354 miljoonaa euroa, Taso 2: 14 758 miljoonaa euroa ja Taso 3: 98 miljoonaa euroa) ja rahoitusvelkoihin 21 129 miljoonaa euroa (Taso 1: 7 248 miljoonaa euroa, Taso 2: 13 476 miljoonaa euroa, Taso 3: 405 miljoonaa euroa) johtuen pääsääntöisesti hyödykejohdannaisista. Uniperin vaikutuksista laskentaperiaatteisiin katso lisätietoja ► **liitetiedossa 1** Merkittävät laadintaperiaatteet ja Uniperin yhdistelyn vaikutuksista katso lisätietoja ► **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Vuoden 2020 aikana ei ollut siirtoja tasojen 1 ja 2 välillä, eikä siirtoja tasoon 3 tai tasosta 3.

## Muutokset käypien arvojen hierarkiatasossa 3

| milj. euroa   | 1.1.2020   | Tytäryhtiöiden |  | Ostot     | Selvitykset | Voitot / tappiot |                     | 31.12.2020 |
|---|------------|----------------|--|-----------|-------------|------------------|---------------------|------------|
|   |            | hankinta       |  |           |             | tuloslaskelmassa | laajassa tuloksessa |            |
| <b>Taseessa, netto</b>                                    |            |                |  |           |             |                  |                     |            |
| Muut sijoitukset  | 75         | 8              |  | 38        |             |                  | -51                 | 70         |
| Hyödykejohdannaiset, käyvät arvot                         |            |                |  | 111       | -15         | 178              |                     | 382        |
| Hyödykejohdannaiset, ensimmäisen päivän voitot ja tappiot |            |                |  | -85       |             | 7                |                     | -501       |
| Korolliset saamiset                                       | 57         |                |  |           | -26         | -9               |                     | 22         |
| <b>Yhteensä taseessa, netto</b>                           | <b>132</b> | <b>-307</b>    |  | <b>64</b> | <b>-41</b>  | <b>176</b>       | <b>-51</b>          | <b>-27</b> |



# 16 Aineettomat hyödykkeet

## 16.1 Aineettomat hyödykkeet

### LAADINTAPERIAATTEET

Aineettomat hyödykkeet, paitsi liikearvo, arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja kertyneillä arvonalentumistappioilla. Ne poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### LIKEARVO

Liikearvo on se määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryhtiön, osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankintahetkellä. Tytäryhtiöiden hankinnoista syntynyt liikearvo sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin ja testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Osakkuusyritysten ja yhteisyritysten hankinnoista syntynyt liikearvo sisältyy sijoituksen tasearvoon ja nämä liikearvot testataan arvonalentumisen varalta ao. kokonaisuuden osana. Liikearvo on merkitty taseeseen hankintameno kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Tytäryhtiön tai osakkuusyrityksen luovutuksen yhteydessä syntyneet voitot ja tappiot sisältävät myydyin yhtiön liikearvon kirjanpitoarvon.

### SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Suurin osa sopimuksiin perustuvista aineettomista hyödykkeistä liittyy toimilupiin Saksassa. Toimiluvat arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Jäljellä oleva taloudellinen vaikutusaika on noin 30 vuotta.

### PÄÄSTÖOIKEUDET

Aineettomissa hyödykkeissä esitetään CO<sub>2</sub>-päästöoikeudet, jotka käytetään sähkön- ja lämmöntuotannossa syntyneiden päästöjen kattamiseen. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet kirjataan nimellisarvoonsa. Ostetut päästöoikeudet, jotka täyttävät IFRS 9:n ”oman käytön” -kriteeristön, kirjataan sopimukselliseen hankintahintaan. Ostetut päästöoikeudet, jotka eivät täytä ”oman käytön” -kriteeristöä ja siten käsitellään johdannaisina, kirjataan toimitushetkellä vallinneeseen markkinahintaan.

CO<sub>2</sub>-päästökustannus katetaan palauttamalla päästöoikeuksia. Tämä velvoite esitetään Muussa lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa. Jos konsernilla on riittävästi päästöoikeuksia kattamaan palautusveloitteet, varaus kirjataan ko. päästöoikeuksia vastaavalla kirjanpitoarvolla. Jos päästöoikeuksia ei ole riittävästi kattamaan palautusvelvollisuutta, arvostetaan puuttuvat päästöoikeudet markkina-arvoon.

Päästökustannuskulu kirjataan tuloslaskelmaan materiaalit ja palvelut -ryhmään.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi, kun ne syntyvät, ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelman muihin kuluihin. Mikäli kehittämismenon odotetaan kerryttävän tuloja tulevaisuudessa, kyseiset menot aktivoidaan aineettomiksi hyödykkeiksi ja kirjataan poistoina kuluksi tulovirtojen kertymisen aikana.

## KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: HANKITUT AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET – KÄYVÄT ARVOT JA POISTOAJAT

Yrityshankintatilanteissa ostettu aineeton ja aineellinen omaisuus arvostetaan käypään arvoon ja sen taloudellinen vaikutusaika määritetään. Yhtiön johto uskoo, että arvioidut käyvät arvot ja taloudellinen vaikutusaika sekä taustalla olevat oletukset ovat asianmukaisia. Eriävät arviot ja vaikutusajat voisivat vaikuttaa merkittävästi raportoituihin lukuihin.

Konsernin aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja osakkuus- ja yhteisyritysten arvot ovat merkittäviä. Nämä kirjanpitoarvot testataan arvonalentumisten varalta laadintaperiaatteiden mukaisesti.

## Aineettomat hyödykkeet

| milj. euroa  | Liikearvo    |            | Sopimuksiin perustuvat |      | Muut         |            | Yhteensä     |              |
|--|--------------|------------|------------------------|------|--------------|------------|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2019       | 2020                   | 2019 | 2020         | 2019       | 2020         | 2019         |
| <b>Hankintameno 1.1.</b>                             | <b>612</b>   | <b>588</b> | -                      | -    | <b>954</b>   | <b>869</b> | <b>1 566</b> | <b>1 457</b> |
| Kurssierot ja muut oikaisut                          | -58          | 24         | -                      | -    | -54          | -          | -112         | 24           |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta          | 515          | -          | 1 349                  | -    | 773          | 12         | 2 637        | 12           |
| Investoinnit   | -            | -          | -                      | -    | 124          | 75         | 124          | 75           |
| Päästöoikeuksien muutos                              | -            | -          | -                      | -    | 257          | 14         | 257          | 14           |
| Vähennykset  | -            | -          | -                      | -    | -14          | -43        | -14          | -43          |
| Vähennykset tytäryritysten myyntien kautta           | -            | -          | -                      | -    | -4           | -          | -4           | -            |
| Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin <sup>1)</sup> | -            | -          | -22                    | -    | -            | -12        | -22          | -12          |
| Uudelleenryhmittelyt                                 | -            | -          | -                      | -    | 15           | 40         | 15           | 40           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                           | <b>1 069</b> | <b>612</b> | <b>1 328</b>           | -    | <b>2 050</b> | <b>954</b> | <b>4 447</b> | <b>1 566</b> |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.</b>                        | -            | -          | -                      | -    | <b>422</b>   | <b>370</b> | <b>422</b>   | <b>370</b>   |
| Kurssierot ja muut oikaisut                          | -            | -          | -1                     | -    | -15          | -1         | -16          | -1           |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta          | -            | -          | 809                    | -    | 324          | -          | 1 134        | -            |
| Vähennykset  | -            | -          | -                      | -    | -14          | -43        | -14          | -43          |
| Vähennykset tytäryritysten myyntien kautta           | -            | -          | -                      | -    | -3           | -          | -3           | -            |
| Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin <sup>1)</sup> | -            | -          | -22                    | -    | -            | -1         | -22          | -1           |
| Uudelleenryhmittelyt                                 | -            | -          | -8                     | -    | 1            | 14         | -7           | 14           |
| Tilikauden poistot                                   | -            | -          | 15                     | -    | 130          | 84         | 145          | 84           |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                      | -            | -          | <b>794</b>             | -    | <b>846</b>   | <b>422</b> | <b>1 640</b> | <b>422</b>   |
| <b>BS Tasearvo 31.12.</b>                            | <b>1 069</b> | <b>612</b> | <b>534</b>             | -    | <b>1 205</b> | <b>531</b> | <b>2 808</b> | <b>1 143</b> |

1) Katso lisätietoja ▶ liitetiedossa 3 Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

Liikearvo sisälsi 515 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta 31.3.2020 ja se ei sisältänyt Uniperin taseessa 31.3.2020 olevaa liikearvoa 1 779 miljoonaa euroa, jonka ei katsota olevan IFRS-standardien mukainen yksilöitävissä oleva omaisuuserä. Muut aineettomat hyödykkeet sisälsi 980 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta 31.3.2020. Katso ► **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Liikearvo rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmittäin

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, jotka hyötyvät synergiaeduista, joita liiketoimintojen yhdistämisessä saatiin.

| milj. euroa        | 2020         | 2019       |
|--------------------|--------------|------------|
| Uniper             | 515          | -          |
| Consumer Solutions | 214          | 228        |
| City Solutions     | 205          | 208        |
| Russia             | 134          | 176        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>1 069</b> | <b>612</b> |

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet sisältää 540 miljoonaa euroa päästöoikeuksia (2019: 36), asiakassopimuksia, ohjelmistoja ja ohjelmistolisenssejä.

## 16.2 Arvonalentumistestaus

Uniper-segmentti ei ollut osana liikearvon vuosittaista arvonalentumistestausta 31.12.2020, koska hankintamenolaskelma on vielä kesken. Yksilöityjen varojen ja velkojen määrä kuten myös liikearvon määrä, on edelleen keskeneräinen 31.12.2020 (katso ► **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät). Arvonalentumisesta ei ole kuitenkaan ollut viitteitä. Viitteitä Uniper-segmentin arvonalentumisesta tarkastellaan säännöllisesti, ja arvonalentumistestaus suoritetaan vuoden 2021 osalta.

### LAADINTAPERIAATTEET

Liikearvon, muiden aineettomien hyödykkeiden, käyttöomaisuuden, käyttöoikeusomaisuuserien ja rahoitusvaroihin kuulumattomien sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Viitteitä mahdolliseen arvonalentumiseen tulee tarkastella erikseen divisioonakohtaisesti, koska ne vaihtelevat liiketoiminta-alueittain. Mahdollisia tarkasteltavia riskejä ovat mm. sähkön ja polttoaineiden hinnan muutokset, muutokset sääntelyssä tai poliittiset päätökset liittyen energiaveroihin ja hintasäännöksiin, sekä rajoitukset omaisuuserien käyttöikiin.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta on, omaisuuserän arvo on testattava. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Lisäksi liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ja joista ei tehdä poistoja, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestaus suoritetaan myös, mikäli arvonalentumisesta ei olisi viitteitä. Arvonalentumistestaus dokumentoidaan vuosittain konsernin pitkän aikavälin ennusteprosessin yhteydessä.

Vuosittainen arvonalentumistestaus suoritetaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Fortum määrittelee rahavirtaa tuottavan yksikön pienimmäksi omaisuuserien ryhmäksi, joka tuottaa riippumattomia rahavirtoja.

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavalle yksikölle tai yksiköiden ryhmille, jotka hyötyvät synergiaeduista, joita liiketoimintojen yhdistämisessä saatiin.

Fortum määrittää rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvometodilla. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön arvioidut tulevat nettorahavirrat nykyarvoon. Testattavat nettovarat sisältävät paitsi liikearvon myös hankinnasta aiheutuvat käyvän arvon kohdistukset

Rahoitusvaroihin kuulumattomia omaisuuseriä, lukuun ottamatta liikearvoa, josta on kirjattu arvonalentumistappio, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruutuksen varalta.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: ARVONALENTUMISTESTAUKSESSA KÄYTETYT OLETUKSET

Arvonalentumistestaus perustuu tulevaisuuden rahavirtoihin ja vaatii johdolta oletusten ja ennusteiden tekemistä, kuten alla kuvataan tarkemmin.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat perustuvat viimeisimmän hyväksytyyn pitkän aikavälin diskontattuihin, paikallisen valuutan määräisiin kassavirtaennusteisiin, joiden laatiminen edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden rahavirroista. Nämä ennusteet kattavat 6 vuoden ajanjakson. Viittä vuotta pidempi ajanjakso on perusteltavissa sillä, että konsernilla on käytössä merkittävä määrä pitkäaikaisia hyödykkeitä, kuten voimalaitoksia, joiden taloudellinen vaikutusaika ylittää 20 vuotta. Ennusteen jälkeinen ajanjakso on määritetty ekstrapoloimalla ennusteet pitämällä kasvuennusteen samana tai laskien sitä.

Kassavirtaennusteiden ajanjakso on suhteutettu testattavien omaisuuserien taloudelliseen vaikutusaikaan. Kasvuennuste, jota käytetään ekstrapoloimaan budjetteihin perustuvat ennakoituvat rahavirrat omaisuuserien



taloudellisen pitoajan loppuun, on linjassa inflaatioennusteiden kanssa. Tulevista investoinneista, kuten rakennettavista tuotantolaitoksista aiheutuvat rahavirrat poistetaan näistä laskelmista, jollei laitosten rakentamista ole jo aloitettu. Venäjällä vuoden 2007 jälkeen investointivelvoitesopimusten perusteella rakennetulle tuotantokapasiteetille maksetaan takuuhintaa 10 vuoden ajan käyttöönotosta lähtien.

Diskonttauskorot kuvastavat tarkasteluhetken näkemystä rahan aika-arvosta ja erityisriskeistä, jotka liittyvät testauksen kohteena olevaan rahavirtaa tuottavaan yksikköön, ja joita ei ole jo otettu huomioon oikaisemalla rahavirtaennusteita.

Näiden ennusteiden laatiminen edellyttää johdolta arvioita tulevaisuuden rahavirroista. Arvioiden luonne vaihtelee riippuen siitä, mihin liiketoimintaan testattavat hyödykkeet kuuluvat.

Arvon alentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset sekä perusteet kunkin oletuksen arvon määrittämiselle on listattu alla olevassa taulukossa. Oletukset perustuvat sisäisiin ja ulkoisiin tietoihin, ja ne ovat soveltuvin osin yhteneviä havainnoitavissa olevan markkinatiedon kanssa.

| Keskeiset oletukset   | Perusteet oletusten arvon määrittämiselle                                      |
|---|--|
| Sähkömarkkinoiden kehitys, kierrätys- ja jätemarkkinoiden kehitys | Markkinoiden analysointi ja tulevaisuuden ennustaminen                         |
| Markkinamekanismi ja niitä koskeva sääntely                       | Nykyinen mekanismi ja ennusteet (esimerkiksi CSA-kapasiteettimaksut Venäjällä) |
| Voimalaitosten ja jätteenkäsittelylaitosten käyttöaste            | Toteutunut käyttöaste, tekninen arviointi ja ennustettu markkinakehitys        |
| Arvioidut kunnossapitoinvestoinnit                                | Toteutunut käyttöaste, tekninen arviointi ja suunnitellut kunnossapitotyöt     |
| Diskonttauskorko  | Pääosin markkinainformaatio  |

### Vuosittainen arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritettiin 31.12.2020. Alla oleva taulukko sisältää käytetyt pitkän aikavälin diskonttauskorot rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla:

| Diskonttauskorko %               | 2020    | 2019    |
|----------------------------------|---------|---------|
| Consumer Solutions <sup>1)</sup> | 5,1–6,3 | 5,2–7,0 |
| City Solutions                   | 4,8     | 7,3     |
| Russia                           | 11,8    | 11,4    |

1) Diskonttauskorkoon vaikuttaa sijainti ja liiketoiminnan tyyppi.

Muutos diskonttauskoroissa johtuu korkotason laskusta sekä diskonttauskoron komponenttien tarkemmasta määrittämisestä asianomaisille liiketoiminnoille.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2020 kerrytettävissä olevien rahamäärien todettiin ylittävän omaisuuserien kirjanpitoarvot ja siten tarvetta arvonalentumisille ei ollut.

Arvon alentumistestauksen yhteydessä konserni on analysoinut testauksen tulosten herkkyyttä keskeisten oletusten muutoksille. Tässä tarkastelussa on huomioitu myös seurannaisvaikutukset yhden oletuksen muutoksen vaikutuksista muihin muuttujiin. Testaustulokset ovat herkimpiä muutoksille käyttökate-ennusteissa (EBITDA-ennuste) ja diskonttokoroissa.

Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos diskonttokorossa tai tuottotasossa ei aiheuttaisi sitä, että testattavien omaisuuserien kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevat rahamäärät missään testatuista yksiköistä.

## 17 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

### LAADINTAPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa sähkön- ja lämmöntuotantoon käytettävistä rakennuksista ja koneista, vesiputousoikeuksista sekä muista rakennuksista ja koneista.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on merkitty konsernitaseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappioilla. Alkuperäinen hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta, sekä aktivoidut vieraan pääoman menot. Lisäksi aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintameno sisältää arvioidut menot hyödykkeen purkamisesta, siirtämisestä ja alkuperäiseen tilaan palauttamisesta, kun on olemassa kolmanteen osapuoleen kohdistuva sopimukseen perustuva velvoite tai kun on olemassa oikeudellinen velvoite.

Uuden tytäryrityksen hankinnan yhteydessä hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen niiden hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Katso lisätietoja ► **liitetiedossa 29** Muut varaukset hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä veloitteista. Katso lisätietoja ydinjätelaitosten käytöstäpoistovarauksista ► **liitetiedossa 28** Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat. Katso lisätietoja käyttöoikeusomaisuuseristä ► **liitetiedossa 33** Vuokrasopimukset.

Maa- ja vesialueista sekä vesiputousoikeuksista ei tehdä poistoja, koska niiden taloudellista vaikutusaikaa ei voida määrittää. Poistot muista omaisuuseristä lasketaan tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

- Rakennukset ja rakennelmat: 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto: 3–65 vuotta

Myöhemmin syntyvät menot sisältyvät kyseisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai ne on soveltuvin osin kirjattu taseeseen erillisenä omaisuuseränä vain silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja että hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Kaikki muut korjaus- ja ylläpitokulut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat arvioidaan ja oikaistaan tarvittaessa jokaisena tilinpäätöspäivänä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Katso lisätietoja arvonalentumistestauksesta ► **liitetiedossa 16** Aineettomat hyödykkeet.

### JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset merkitään kirjanpitoon niiden käypään arvoon silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset merkitään joko tuloennakoiksi taseeseen ja kirjataan tuloslaskelmaan samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan tai vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta.

### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän rakentamisesta, kirjataan taseeseen osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa, kunnes omaisuuserä on valmis sille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten. Ehdot täyttää sellainen omaisuuserä, jonka saattaminen valmiiksi sille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

| milj. euroa  | Maa- ja vesialueet |              | Rakennukset ja rakennelmat |              | Koneet, kalusto ja muut |              | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |            | Yhteensä      |               |
|--|--------------------|--------------|----------------------------|--------------|-------------------------|--------------|--|------------|---------------|---------------|
|  | 2020               | 2019         | 2020                       | 2019         | 2020                    | 2019         | 2020                                     | 2019       | 2020          | 2019          |
| <b>Hankintameno 1.1.</b>                             | <b>2 578</b>       | <b>2 617</b> | <b>4 103</b>               | <b>3 908</b> | <b>8 667</b>            | <b>8 162</b> | <b>419</b>                               | <b>631</b> | <b>15 768</b> | <b>15 319</b> |
| Kurssierot ja muut oikaisut                          | 219                | -55          | -259                       | 114          | -213                    | 252          | -41                                      | 6          | -294          | 317           |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta          | 1 636              | -            | 6 414                      | 1            | 22 825                  | 8            | 3 088                                    | 4          | 33 963        | 12            |
| Investoinnit <sup>1)</sup>                           | 6                  | 12           | 35                         | 8            | 335                     | 184          | 668                                      | 435        | 1 045         | 638           |
| Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset                  | -                  | 8            | 97                         | 27           | 57                      | 4            | -  | -          | 154           | 38            |
| Käyttöoikeusomaisuuserien vähennykset                | -                  | -4           | -60                        | -2           | -29                     | -1           | -  | -          | -90           | -7            |
| Ydinvoiman käytöstäpoistamiskulut                    | -                  | -            | -                          | -            | 172                     | -14          | -  | -          | 172           | -14           |
| Vähennykset  | -1                 | -1           | -51                        | -29          | -191                    | -89          | -23                                      | -          | -267          | -118          |
| Vähennykset tytäryritysten myyntien kautta           | -1                 | -4           | -89                        | -22          | -117                    | -2           | -2                                       | -          | -209          | -27           |
| Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin <sup>2)</sup> | -3                 | -6           | -126                       | -            | -1 375                  | -264         | -  | -30        | -1 504        | -371          |
| Uudelleenryhmittelyt                                 | 4                  | 11           | 336                        | 170          | 2 154                   | 428          | -2 507                                   | -627       | -14           | -18           |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>                           | <b>4 436</b>       | <b>2 578</b> | <b>10 400</b>              | <b>4 103</b> | <b>32 285</b>           | <b>8 667</b> | <b>1 602</b>                             | <b>419</b> | <b>48 723</b> | <b>15 768</b> |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.</b>                        | <b>1</b>           | <b>-</b>     | <b>1 765</b>               | <b>1 678</b> | <b>3 877</b>            | <b>3 562</b> | <b>-</b>                                 | <b>-</b>   | <b>5 644</b>  | <b>5 241</b>  |
| Kurssierot ja muut oikaisut                          | 7                  | -            | -68                        | 28           | 110                     | 82           | 12                                       | -          | 61            | 111           |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta          | 265                | -            | 4 124                      | -            | 18 679                  | -            | 1 263                                    | -          | 24 331        | -             |
| Vähennykset  | -1                 | -            | -48                        | -27          | -179                    | -57          | -8                                       | -          | -236          | -84           |
| Vähennykset tytäryritysten myyntien kautta           | -                  | -            | -39                        | -18          | -53                     | -1           | -  | -          | -92           | -19           |
| Käyttöoikeusomaisuuserien vähennykset                | -                  | -            | -3                         | -            | -29                     | -            | -  | -          | -32           | -             |
| Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin <sup>2)</sup> | -                  | -            | -118                       | -27          | -1 156                  | -66          | -  | -          | -1 274        | -93           |
| Tilikauden poistot                                   | 7                  | 2            | 164                        | 130          | 774                     | 359          | 1  | -          | 946           | 491           |
| Uudelleenryhmittelyt                                 | -                  | -            | 160                        | -            | 959                     | -3           | -1 111                                   | -          | 8             | -3            |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>                      | <b>280</b>         | <b>1</b>     | <b>5 936</b>               | <b>1 765</b> | <b>22 983</b>           | <b>3 877</b> | <b>157</b>                               | <b>-</b>   | <b>29 357</b> | <b>5 644</b>  |
| <b>BS Tasearvo 31.12.</b>                            | <b>4 156</b>       | <b>2 577</b> | <b>4 464</b>               | <b>2 339</b> | <b>9 302</b>            | <b>4 790</b> | <b>1 445</b>                             | <b>419</b> | <b>19 367</b> | <b>10 123</b> |

1) Sisältää 39 miljoonaa euroa muita käytöstäpoistamiskuluja.

2) Katso lisätietoja ▶ liitetiedossa 3 Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät 31.3.2020 sisälsivät 9 268 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta, liittyen pääasiallisesti koneisiin ja kalustoon sekä rakennuksiin ja rakennelmiin. Uniperin hankinnasta tulleet erät sisälsivät myös 645 miljoonaa käyttöoikeusomaisuuseriä. Katso ▶ **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä on pantattu kiinteistökiinnityksin 380 miljoonan euron arvosta (2019: 139). Katso ▶ **liitetieto 35** Pantatut varat ja vastuut.

Vuonna 2020 taseeseen aktivoitiin vieraan pääoman menoja 27 miljoonaa euroa (2019: 9). Käytetty korkokanta vaihteli välillä 2–5 % (2019: 2–7 %). Rahoitusvelkojen, mukaan lukien vuokrasopimusvelkojen, korkoihin perustuvaa yhdenmukaistettua korkokantaa saatetaan käyttää konsernin rahoittamien omaisuuserien rakentamiseen liittyvissä tapauksissa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät vuokrasopimuksista, joissa Fortum on vuokralle ottaja. Katso ▶ **liitetieto 33** Vuokrasopimukset.

## 18 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin

### LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin sijoitukset osakkuusyrityksiin ja yhteisessä määräysvallassa oleviin yrityksiin käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuus- tai yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen yhteydessä hankitut varat ja vastuulle otetut velat arvostetaan alun perin niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Se määrä, jolla sijoituksen hankintameno ylittää konsernin osuuden hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi.

Konsernin osuus sen osakkuus- tai yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista verojen jälkeen kirjataan tuloslaskelmaan vähennettynä kuluilla, jotka syntyvät varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisuista. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeisillä oman pääoman muutoksilla. Konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyritysten hankinnan jälkeisistä oman pääoman oikaisuista, joita ei ole kirjattu osakkuus- tai yhteisyritysten tuloslaskelmaan, kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan ja sijoituksen kirjanpitoarvon oikaisuksi.

Kun konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen sijoitus osakkuus- tai yhteisyritykseen, muut vakuudettomat saamiset mukaan lukien, konserni ei kirjaa sijoitusta suurempaa tappiota, ellei konsernilla ole näihin liittyviä velvoitteita tai ellei se ole suorittanut maksuja osakkuus- tai yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välisistä liiketoimista syntyneet olennaiset realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuuden mukaisesti. Myös olennaiset realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna näyttöä siitä, että siirretyn omaisuuserän arvo on alentunut. Osakkuus- tai yhteisyritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta konsernin noudattamien laadintaperiaatteiden kanssa.

Jos tietoja ei ole saatavilla, osuus eräiden osakkuus- tai yhteisyritysten voitosta on sisällytetty konsernitilinpäätökseen perustuen viimeisimpiin saatavilla oleviin tietoihin.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT

Johto käyttää harkintaa arvioidessaan Fortumin omistuksien luonnetta ja yhteisjärjestelyjen luokittelua. Luokittelun määrittelemisessä tarkastellaan erityisesti sovittua päätöksentekomekanismia ja juridista rakennetta sekä järjestelyjen rahoitusta.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvojen arvonalennustestaus edellyttää johdon harkintaa. Lisätietoja ▶ **liitetiedossa 16** Aineettomat hyödykkeet.

## 18.1 Merkittävimmät osakkuus- ja yhteisyritykset

|                                    | Forsmarks<br>Kraftgrupp AB                  | Kemijoki Oy                                 | TGC-1                      | TVO Oyj                                     | Stockholm<br>Exergi AB                 |
|------------------------------------|---|---|----------------------------|---|--|
| Sijoituksen luonne                 | Yhteis-<br>omistettu<br>ydinvoima-<br>yhtiö | Yhteis-<br>omistettu<br>vesivoima-<br>yhtiö | Energiayhtiö<br>(listattu) | Yhteis-<br>omistettu<br>ydinvoima-<br>yhtiö | Sähkön- ja<br>lämmön-<br>tuotantoyhtiö |
| Luokittelu                         | Osakkuus-<br>yritys                         | Osakkuus-<br>yritys                         | Osakkuus-<br>yritys        | Yhteis-<br>yritys                           | Yhteis-<br>yritys                      |
| Segmentti                          | Generation                                  | Generation                                  | Russia                     | Generation                                  | City Solutions                         |
| Kotipaikka                         | Ruotsi                                      | Suomi                                       | Venäjä                     | Suomi                                       | Ruotsi                                 |
| Osallistumisosuus, % <sup>1)</sup> | 34  | 58  | 30                         | 26  | 50                                     |
| Äänimäärä, %                       | 34  | 28  | 30                         | 26  | 50                                     |

1) Kemijoki Oy:ssä ja TVO:lla on erilaisia osakesarjoja. Osakesarjoille kohdistuva oman pääoman määrä vaikuttaa Fortumin osallistumisosuuteen yhtiöissä. Vuonna 2019 osallistumisosuus Kemijoki Oy:ssä oli 58 % ja TVO:ssa 28 %.

### Omistus Uniperissa ja OKG:ssä

Fortum yhdisteli Uniperin tytäryhtiönä 31.3.2020, joten Uniper SE ei sisälly enää osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä Fortumin taseessa. Fortum ja Uniper ovat yhteisomistajia ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä OKG AB:ssa. Fortum käsitteli OKG AB:ta osakkuusyhtiönä 31.3.2020 asti. OKG AB on yhdistelty Fortum-konserniin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen. Katso myös ► **liitetieto 1.7** Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

### Osakeomistukset energiatuotantoyhtiöissä

Voimalaitoksia rakennetaan usein yhdessä muiden energiantuottajien kanssa. Yhteisissä järjestelyissä jokainen omistaja on oikeutettu osuuteen tuotetusta sähköstä joko omistamiensa osakkeiden tai muun sopimuksen mukaisesti ja toisaalta jokainen omistaja vastaa yhtäläisellä osuudellaan kustannuksista. Tuotantoyhtiöt eivät tee taloudellista tulosta, sillä omistajat ostavat sähkötuotannon hinnalla, joka vastaa tuotannon kustannuksia mukaan lukien korkokulut ja tuotannolliset verot. Koska yhtiöt eivät paikallisten kirjanpitoperiaatteiden mukaisesti tuota taloudellista tulosta, konsernin kirjaama tulosvaikutus yhtiöistä koostuu pääasiassa IFRS-oikaisusta (esimerkiksi ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen kirjanpito) ja poistojen kirjaamisesta alkuperäisistä kauppahinnan kohdistuksista konsernin taseella.

Fortumilla on merkittäviä osakeomistuksia sellaisissa energiatuotantoyhtiöissä (pääasiassa ydinvoima ja vesivoima), jotka konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen konserniin joko osakkuusyhtiönä (Forsmarks Kraftgrupp AB ja Kemijoki Oy) tai yhteisyrityksenä (Teollisuuden Voima Oyj (TVO)).

Ruotsissa osuus ydinvoimalaitoksessa on 34,0 % Forsmarks Kraftsgrupp AB:n osakkeista ja Fortumin tytäryhtiöiden määräysvallattomien omistajien osuus huomioiden omistusosuus on 29,7 %. Tämä osuus vastaa sitä osaa sähköntuotannosta, jonka Fortum voi myydä markkinoilla. Vähemmistön osuus ostetusta sähköstä laskutetaan vähemmistöosakkailta näiden omistusosuuksien suhteessa ja käsitellään läpikulkueränä.

Suomessa Fortumilla on omistusosuus ydinvoimaa tuottavassa TVO:ssa. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, jotka oikeuttavat osakkeenomistajat TVO:n eri voimalaitoksilla tuotettuun sähköön. A-sarjan osakkeet oikeuttavat Olkiluoto 1 ja 2 -voimalaitosten ydinvoimalla tuottamaan sähköön. Fortum omistaa 26,6 % näistä osakkeista. B-sarjan osakkeet oikeuttavat rakenteilla olevan uuden ydinvoimalaitoksen, Olkiluoto 3:n, tulevaisuudessa tuottamaan sähköön. B-sarjan osakkeista Fortum omistaa 25 %. Meri-Porin lauhdevoimalan tuottamaan sähköön oikeuttaneet C-sarjan osakkeet mitätöitiin vuonna 2020, koska Fortum osti 1.1.2019 loput näistä osakkeista.

Katso myös ► **liitetieto 28** Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

Merkittävin vesivoimaomistus on 63,8 %:n vesivoimaosakkeiden ja 26,7 %:n rahaosakkeiden omistus Kemijoki Oy:ssä. Vesivoimaosakkeet oikeuttavat omistusosuuden mukaiseen tuottoon yhtiön vesivoimatuotannosta.

### Omistukset muissa merkittävässä osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Fortum omistaa myös osakkeita muissa listatuissa yhtiöissä kuten Territorial Generating Company 1:ssä (TGC-1). TGC-1 käsitellään osakkuusyhtiönä perustuen Fortumin hallituspaikkoihin. Osuus osakkuusyrittäjästä TGC-1:ssä perustuu edellisen vuosineljänneksen tietoihin, sillä uudempiä tietoja ei yleensä ole saatavilla.

Fortumilla on Ruotsissa 50 %:n omistusosuus Stockholm Exergi AB (publ):ssa, jonka Fortum omistaa yhdessä Tukholman kaupungin omistaman Stockholms Stadshus AB:n kanssa. Stockholm Exergi tuottaa kaukolämpöä, -kylmää sekä sähköä ja toimittaa lämpöä ja kaukokylmää asiakkailleen Tukholman alueella.



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

**Tase**

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

**Yhteenveto merkittävimpien osakkuusyritysten taloudellisista tiedoista 2020**

| milj. euroa  | Forsmarks          |                    | TGC-1-            |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | Kraftgrupp AB      | Kemijoki Oy        | konserni          |
| <b>Tase</b>  | <b>31.12.2019</b>  | <b>31.12.2019</b>  | <b>30.9.2020</b>  |
| Pitkäaikaiset varat  | 2 641              | 480                | 1 699             |
| Lyhytaikaiset varat  | 423                | 6                  | 211               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma  | 2 889              | 316                | 238               |
| Lyhytaikainen vieras pääoma  | 141                | 118                | 1 725             |
| Oma pääoma   | 34                 | 52                 | 1 498             |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma   | 34                 | 52                 | 1 379             |
| Määräysvallattomat omistajat   | -                  | -                  | 120               |
|  | <b>1.1.-31.12.</b> | <b>1.1.-31.12.</b> | <b>1.10.2019-</b> |
|  | <b>2019</b>        | <b>2019</b>        | <b>30.9.2020</b>  |
| <b>Laaja tuloslaskelma</b>   |                    |                    |                   |
| Liikevaihto  | 543                | 53                 | 1 077             |
| Tulos  | -                  | 1                  | 42                |
| Emoyhtiön omistajille  | -                  | 1                  | 50                |
| Määräysvallattomille omistajille   | -                  | -                  | -8                |
| Laaja tulos yhteensä   | -                  | 1                  | 40                |
| Emoyhtiön omistajille  | -                  | 1                  | 48                |
| Määräysvallattomille omistajille   | -                  | -                  | -8                |
| <b>Täsmäytys kirjanpitoarvoon Fortum-konsernissa</b>                                   |                    |                    |                   |
| Konsernin osuus osakkuusyrityksen omasta pääomasta 1.1.                                | 8                  | 30                 | 523               |
| Muutos osuuksissa osakkuusyrityksen tuloksesta ja muista laajan tuloksen eristä        | -                  | -                  | 25                |
| Saadut osingot   | -                  | -                  | -14               |
| Muuntoerot ja muut oikaisut  | 3                  | -                  | -124              |
| <b>Konsernin osuus osakkuusyrityksen omasta pääomasta 31.12.</b>                       | <b>12</b>          | <b>30</b>          | <b>409</b>        |
| Hankintojen käypään arvoon arvostaminen ja erilaiset laadintaperiaatteet <sup>1)</sup> | 444                | 151                | -5                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>   | <b>456</b>         | <b>181</b>         | <b>404</b>        |
| <b>Listattujen yhtiöiden markkina-arvo <sup>2)</sup></b>                               |                    |                    | <b>141</b>        |

1) Erilaiset laadintaperiaatteet sisältävät pääosin IFRS-oikaisuja ydinvoimaan liittyviin varoihin ja velkoihin, aktivoituja vieraan pääoman eriä sekä hankintoihin liittyviä käyvän arvon oikaisuja. Fortum kirjaa osuutensa ydinvoimaliiketoimintaa harjoittavien osakkuusyritysten ydinvoimaan liittyvistä varoista ja veloista pääomaosuusmenetelmällä. Laskentaperusteet ovat samat kuin Loviisan voimalaitokselle, lisätietoja ▶ [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

2) Markkina-arvoon vaikuttaa TGC-1:n vapaasti vaihdettavissa olevien osakkeiden rajallinen määrä.

**Yhteenveto merkittävimpien osakkuusyritysten taloudellisista tiedoista 2019**

| milj. euroa   | Forsmarks          |                    | Uniper SE          | TGC-1-            |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | OKG AB             | Kraftgrupp AB      | -konserni          | konserni          |
| <b>Tase</b>   | <b>31.12.2018</b>  | <b>31.12.2018</b>  | <b>30.9.2019</b>   | <b>30.9.2019</b>  |
| Pitkäaikaiset varat   | 683                | 2 473              | 474                | 23 917            |
| Lyhytaikaiset varat   | 230                | 388                | 4                  | 16 728            |
| Pitkäaikainen vieras pääoma   | 827                | 2 704              | 295                | 12 507            |
| Lyhytaikainen vieras pääoma   | 73                 | 124                | 131                | 16 012            |
| Oma pääoma  | 13                 | 33                 | 52                 | 12 125            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma  | 13                 | 33                 | 52                 | 11 547            |
| Määräysvallattomat omistajat  | -                  | -                  | -                  | 578               |
|   | <b>1.1.-31.12.</b> | <b>1.1.-31.12.</b> | <b>1.1.-31.12.</b> | <b>1.10.2018-</b> |
|   | <b>2018</b>        | <b>2018</b>        | <b>2018</b>        | <b>30.9.2019</b>  |
| <b>Laaja tuloslaskelma</b>  |                    |                    |                    |                   |
| Liikevaihto   | 289                | 536                | 48                 | 77 895            |
| Tulos   | 1                  | -1                 | -5                 | 1 085             |
| Emoyhtiön omistajille   | 1                  | -1                 | -5                 | 1 107             |
| Määräysvallattomille omistajille  | -                  | -                  | -                  | -22               |
| Laaja tulos yhteensä  | 1                  | -1                 | -5                 | 856               |
| Emoyhtiön omistajille   | 1                  | -1                 | -5                 | 850               |
| Määräysvallattomille omistajille  | -                  | -                  | -                  | 6                 |
| <b>Täsmäytys kirjanpitoarvoon Fortum-konsernissa</b>                            |                    |                    |                    |                   |
| Konsernin osuus osakkuusyrityksen omasta pääomasta 1.1.                         | 6                  | 9                  | 33                 | 5 512             |
| Muutos osuuksissa osakkuusyrityksen tuloksesta ja muista laajan tuloksen eristä | -                  | -                  | -3                 | 473               |
| Saadut osingot  | -                  | -                  | -                  | -165              |
| Muuntoerot ja muut oikaisut   | -                  | -                  | -                  | -                 |
| <b>Konsernin osuus osakkuusyrityksen omasta pääomasta 31.12.</b>                | <b>6</b>           | <b>8</b>           | <b>30</b>          | <b>5 820</b>      |
| Hankintojen käypään arvoon arvostaminen ja erilaiset laadintaperiaatteet        | -6                 | 77                 | 153                | -1 514            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>-</b>           | <b>86</b>          | <b>182</b>         | <b>4 306</b>      |
| <b>Listattujen yhtiöiden markkina-arvo</b>                                      |                    |                    | <b>5 399</b>       | <b>209</b>        |

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

**Tase**

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

**Yhteenveto merkittävimpien yhteisyritysten taloudellisista tiedoista**

| milj. euroa  | 2020                       |                               | 2019                       |                               |
|--|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|  | TVO Oyj -konserni          | Stockholm Exergi AB -konserni | TVO Oyj -konserni          | Stockholm Exergi AB -konserni |
| <b>Tase</b>  | <b>31.12.2020</b>          | <b>31.12.2020</b>             | <b>30.9.2019</b>           | <b>31.12.2019</b>             |
| Pitkäaikaiset varat  | 7 691                      | 2 663                         | 7 200                      | 2 541                         |
| Lyhytaikaiset varat  | 490                        | 274                           | 669                        | 305                           |
| josta rahat ja pankkisaamiset  | 161                        | 1                             | 203                        | -                             |
| Pitkäaikainen vieras pääoma  | 5 599                      | 1 461                         | 5 466                      | 1 356                         |
| josta korollinen pitkäaikainen vieras pääoma   | 4 569                      | 1 023                         | 4 472                      | 983                           |
| Lyhytaikainen vieras pääoma  | 539                        | 316                           | 636                        | 365                           |
| josta lyhytaikaiset rahoitusvelat  | 429                        | 173                           | 514                        | 223                           |
| Oma pääoma   | 2 043                      | 1 161                         | 1 767                      | 1 126                         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma   | 2 043                      | 1 160                         | 1 767                      | 1 125                         |
| Määräysvallattomat omistajat   | -                          | 1                             | -                          | 1                             |
| <b>Laaja tuloslaskelma</b>   | <b>1.1.2020-31.12.2020</b> | <b>1.1.2020-31.12.2020</b>    | <b>1.10.2018-30.9.2019</b> | <b>1.1.2019-31.12.2019</b>    |
| Liikevaihto  | 275                        | 589                           | 287                        | 658                           |
| Poistot ja arvonalentumiset  | -45                        | -144                          | -46                        | -199                          |
| Korkotuotot  | 12                         | -                             | 13                         | -                             |
| Korkokulut   | -40                        | -18                           | -36                        | -18                           |
| Tuloverot  | -                          | -22                           | -                          | -11                           |
| Tulos  | -                          | 84                            | 29                         | 41                            |
| Muut laajan tuloksen erät  | -22                        | -14                           | -18                        | -17                           |
| Laaja tulos yhteensä   | -22                        | 70                            | 10                         | 24                            |
| Emoyhtiön omistajille  | -22                        | 70                            | 10                         | 24                            |
| <b>Täsmäytys kirjanpitoarvoon Fortum-konsernissa</b>                                   |                            |                               |                            |                               |
| Konsernin osuus yhteisyrityksen omasta pääomasta 1.1.                                  | 462                        | 563                           | 448                        | 602                           |
| Muutos osuiksissa osakkuusyhtiön tuloksesta ja muista laajan tuloksen eristä           | -                          | 35                            | 1                          | 12                            |
| Saadut osingot   | -                          | -41                           | -                          | -40                           |
| Hankinnat  | 63                         | -                             | -                          | -                             |
| Muuntoerot ja muut oikaisut  | -6                         | 24                            | 2                          | -11                           |
| <b>Konsernin osuus yhteisyrityksen omasta pääomasta 31.12.</b>                         | <b>518</b>                 | <b>580</b>                    | <b>451</b>                 | <b>563</b>                    |
| Hankintojen käypään arvoon arvostaminen ja erilaiset laadintaperiaatteet <sup>1)</sup> | 3                          | -61                           | -9                         | -63                           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>   | <b>521</b>                 | <b>519</b>                    | <b>442</b>                 | <b>500</b>                    |

1) Erilaiset laadintaperiaatteet sisältävät pääosin IFRS-oikaisuja ydinvoimaan liittyviin varoihin ja velkoihin sekä aktivoituja vieraan pääoman eriä. Fortum kirjaa osuutensa ydinvoimaliiketoimintaa harjoittavien osakkuusyhtiöiden ydinvoimaan liittyvistä varoista ja veloista pääomaosuusmenetelmällä. Laskentaperusteet ovat samat kuin Loviisan voimalaitokselle, lisätietoja ▶ [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



## 18.2 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

### Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä taseessa

| milj. euroa                       | 2020         | 2019         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Merkittävimmät osakkuusyrietykset | 1 041        | 5 079        |
| Merkittävimmät yhteisyritykset    | 1 039        | 942          |
| Muut osakkuusyrietykset           | 474          | 65           |
| Muut yhteisyritykset              | 358          | 348          |
| <b>BS Yhteensä</b>                | <b>2 912</b> | <b>6 435</b> |

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä sisältävät 750 miljoonaa euroa Uniperin hankinnan myötä tulleita osuuksia. Katso ► **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Muutokset osuuksissa tilikauden aikana

| milj. euroa  | 2020               |                  | 2019               |                  |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | Osakkuus-yritykset | Yhteis-yritykset | Osakkuus-yritykset | Yhteis-yritykset |
| 1.1.   | 5 144              | 1 290            | 4 709              | 1 268            |
| Yrityshankinnat  | 742                | 9                | -                  | -                |
| Hankinnat  | 3                  | 116              | -                  | 75               |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta          | 559                | 97               | 696                | 48               |
| Saadut osingot   | -61                | -56              | -176               | -63              |
| Myynnit ja pääoman palautukset                         | -26                | -22              | -                  | -27              |
| Uudelleenryhmittelyt                                   | -4 666             | 3                | -12                | -4               |
| Osakkuus- ja yhteisyritysten muut laajan tuloksen erät | -174               | -8               | -130               | -8               |
| Muuntoerot ja muut oikaisut                            | -14                | -25              | 58                 | 1                |
| <b>31.12.</b>  | <b>1 508</b>       | <b>1 404</b>     | <b>5 144</b>       | <b>1 290</b>     |

Yrityshankinnat ja uudelleenryhmittelyt liittyvät pääasiassa Uniperin yhdistelyyn tytäryhtiönä 31.3.2020.

Vuoden 2020 aikana Fortum sai osakkuus- ja yhteisyrityksiltään osinkoa 116 miljoonaa euroa (2019: 239), josta Stockholm Exergiltä saatu osinko oli 41 miljoonaa euroa (2019: 40). Vuonna 2019 Uniper SE:ltä saatu osinko oli 165 miljoonaa euroa.

Lisätietoa osakkuusyrietysten hankinnoista ja myynneistä ► **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta

| milj. euroa                                       | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
| Merkittävimmät osakkuusyrietykset                 |            |            |
| Forsmarks Kraftgrupp AB                           | 46         | -3         |
| Kemijoki Oy                                       | -1         | -5         |
| TGC-1   | 24         | 54         |
| <b>Merkittävimmät osakkuusyrietykset yhteensä</b> | <b>69</b>  | <b>46</b>  |
| Merkittävimmät yhteisyritykset                    |            |            |
| Stockholm Exergi AB                               | 46         | 24         |
| TVO Oyj   | 21         | 6          |
| <b>Merkittävimmät yhteisyritykset yhteensä</b>    | <b>67</b>  | <b>30</b>  |
| Muut osakkuusyrietykset <sup>1)</sup>             | 490        | 650        |
| Muut yhteisyritykset                              | 30         | 18         |
| <b>IS Yhteensä</b>                                | <b>656</b> | <b>744</b> |

1) Sisältää osuuden Uniper SE:n tuloksesta 469 miljoonaa euroa (2019: 632).

Osuuksia osakkuusyrietysten ja yhteisyritysten tappioista ei ole jätetty kirjaamatta.

### Uniper

Fortum on aiemmin käsitellyt Uniperin osakkuusyhtiönä kolmen kuukauden aikaviiveellä, koska Fortum on julkaissut tilinpäätöksensä ennen kuin Uniperin taloudellisia tietoja oli saatavilla. Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Fortum on muuttanut julkaisuaikatauluaan ja julkaisee nyt tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset Uniperin jälkeen. Fortumin ensimmäisen neljänneksen tulos sisälsi Fortumin osuuden Uniperin tuloksesta 1.10.2019–31.3.2020.

Fortumin osuus Uniperin vuoden 2019 neljännän neljänneksen tuloksesta, 162 miljoonaa euroa, sisälsi Fortumin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä tekemän oikaisun peruutuksen, liittyen Ison-Britannian kapasiteettimarkkinan uudelleenkäyttönoton vaikutukseen. Fortum teki myös 389 miljoonan euron (verojen jälkeen) peruutuksen liittyen Uniperin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä tekemiin arvonalennuksiin.

Fortumin osuus Uniperin vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen tuloksesta, 307 miljoonaa euroa, sisälsi 61 miljoonan euron (verojen jälkeen) peruutuksen liittyen Uniperin vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä tekemiin arvonalennuksiin.

### Muut osakkuus- ja yhteisyritykset

Vuonna 2019 osuus Stockholm Exergin tuloksesta sisältää 22 miljoonan euron arvonalentumisen, joka liittyy sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen (CHP6) ennaikaiseen purkamiseen.

## 19 Muut pitkäaikaiset sijoitukset

| milj. euroa         | 2020       | 2019       |
|---------------------|------------|------------|
| Muut sijoitukset    | 224        | 75         |
| Korottomat saamiset | 255        | 75         |
| <b>BS Yhteensä</b>  | <b>479</b> | <b>151</b> |

Muut sijoitukset sisältävät pääosin tiettyjä tytäryritysosakkeita, jotka on epäolennaisuuden vuoksi jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen. Näitä sijoituksia ei käsitellä IFRS 9:n mukaisesti, vaan ne kirjataan hankintameno (katso ► [liitetieto 39](#) Konserniyritykset segmenteittäin). Muut sijoitukset sisältävät myös sijoituksia listaamattomissa osakkeissa.

Korottomat saamiset sisältävät lähinnä siirtosaamisia.

Muut sijoitukset sisälsivät 152 miljoonaa euroa ja korottamat saamiset sisälsivät 190 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta 31.3.2020. Katso lisätietoja ► [liitetiedossa 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## 20 Korolliset saamiset

| milj. euroa           | 2020         | 2019         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Korolliset saamiset   | 2 804        | 1 035        |
| Vuokrasopimussaamiset | 196          | -            |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>3 000</b> | <b>1 035</b> |

| milj. euroa   | 2020         |              | 2019         |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Tase-arvo    | Käypä arvo   | Tase-arvo    | Käypä arvo   |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyryyksiltä | 1 113        | 1 161        | 625          | 668          |
| Pitkäaikaiset arvopaperisijoitukset                       | 98           | 98           | -            | -            |
| Muut pitkäaikaiset korolliset lainasaamiset               | 1 010        | 1 010        | 26           | 27           |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset saamiset yhteensä</b>         | <b>2 221</b> | <b>2 270</b> | <b>651</b>   | <b>695</b>   |
| Vakuusjärjestelysopimusarvopaperit                        | 432          | 432          | 281          | 281          |
| Muut lyhytaikaiset korolliset saamiset                    | 151          | 151          | 103          | 103          |
| <b>Lyhytaikaiset korolliset saamiset yhteensä</b>         | <b>582</b>   | <b>582</b>   | <b>384</b>   | <b>384</b>   |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>2 804</b> | <b>2 852</b> | <b>1 035</b> | <b>1 079</b> |

Pitkäaikaisiin korollisiin saamisiin sisältyy saamisia osakkuus- ja yhteisyryyksiltä yhteensä 1 113 miljoonaa euroa (2019: 625). Näihin sisältyy 964 miljoonaa euroa saamisia ruotsalaisilta ydinvoima-osakkuusyryyksiltä Ringhals AB:lta ja Forsmarks Kraftgrupp AB:lta (2019: 558 ruotsalaisilta ydinvoima-osakkuusyryyksiltä OKG AB ja Forsmarks Kraftgrupp AB), joita rahoitetaan pääsääntöisesti osakaslainoilla osakkaiden omistusosuuksien suhteessa.

Korolliset saamiset sisälsivät 1 634 miljoonaa euroa ja vuokrasopimussaamiset 206 miljoonaa euroa Uniperin hankinnan myötä 31.3.2020 tulleita saamisia. Katso lisätietoja liitetiedossa ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.



## 21 Vaihto-omaisuus

### LAADINTAPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta vähennettynä muuttuvilla myyntikuluilla ja muilla tuotantokuluilla. Hankintameno määritetään pääasiallisesti käyttämällä painotetun keskihinnan menetelmää.

Kaupankäyntitarkoituksessa hankittu vaihto-omaisuus, jonka arvomuutoksista syntyy tuottoja tuloslaskelmaan, arvostetaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

| milj. euroa  | 2020         | 2019       |
|--|--------------|------------|
| Aineet ja tarvikkeet                               | 671          | 180        |
| Kaupankäyntitarkoituksessa ostettu vaihto-omaisuus | 583          | -          |
| Muut   | 141          | 50         |
| <b>BS Yhteensä</b>                                 | <b>1 396</b> | <b>230</b> |

Aineet ja tarvikkeet sisältävät pääosin polttoaineita, joita käytetään valmistusprosessissa tai palvelujen tuottamisessa, ja sisältävät erityisesti hiili-, uraani- ja ydinpolttoainesauvoja. Kaupankäyntitarkoituksessa ostettu vaihto-omaisuus sisältää lähinnä kaasu- ja hiilivarastoja. Muut sisältää pääasiassa keskeneräisiä ja valmiita tuotteita.

Käypään arvoon myynnistä aiheutuvilla kuluilla vähennetyn vaihto-omaisuuden arvo oli 45 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus 31.3.2020 sisälsi 1 565 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta. Katso ▶ [liitetieto 3](#)  
Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät

## 22 Myyntisaamiset ja muut saamiset

### LAADINTAPERIAATTEET

Myyntisaamisiin sisältyvät tuotot perustuvat arvioon jo toimitetusta sähköstä, lämmöstä ja jäähdytyksestä, mutta jota ei ole vielä mitattu ja jota ei ole vielä laskutettu.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot lasketaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti (ECL, Expected Credit Loss). Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvostetaan määrään, joka vastaa voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää.

Taseeseen tehdään varaus odotettavissa olevista luottotappioista. Varaus säilyy taseessa, kunnes se kirjataan luottotappioksi tai peruutetaan. Luottotappiovaraukset voivat olla taseessa useita vuosia, riippuen perintäprosessien ja oikeudellisten menettelyjen tuloksista. Alaskirjauskäytännöt ovat riippuvaisia eri maiden lainsäädännöstä ja sen hyödyntämismahdollisuuksista. Suurille myyntisaamisille odotettavissa oleva luottotappio lasketaan yksittäiselle asiakkaalle maksukyvyttömyyden arvioidun todennäköisyyden ja asiakkaan odotetun takaisinperintäasteen perusteella. Tämä arvio perustuu käytettävissä olevaan markkinadataan jos mahdollista, tai asiakkaan luottoluokitukseen. Luokitusta oikaistaan mikäli asiakkaan luottokelpoisuuden voidaan arvioida heikentyneen esim. asiakkaan maksukäyttäytymisen perusteella. Pienasiakkaiden myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan asiakasportfolion perusteella maittain ja liiketoimintasegmenteittäin. Luottotappiovaraukset voivat perustua toteutuneiden luottotappioiden historialliseen analyysiin tai ulkopuolelta saatuun tietoon asiakkaiden keskimääräisistä maksukyvyttömyysasteista. Varausta voidaan oikaista, jos tulevaisuudessa ilmenee muutoksia, jotka vaikuttavat odotettavissa olevaan luottotappion määrään. Yli 180 päivää viivästyneitä myyntisaamisia pidetään yleensä arvonalentuneina ja arvonalennukset tehdään saatavan kokonaismäärälle, jota oikaistaan odotettavissa olevan luottotappion takaisinperintäasteella.

| milj. euroa        | 2020         | 2019       |
|--------------------|--------------|------------|
| Myyntisaamiset     | 7 115        | 736        |
| Muut               | 1 790        | 263        |
| <b>BS Yhteensä</b> | <b>8 906</b> | <b>999</b> |

Muut sisältää muita operatiivisia saamisia sekä siirtosaamisia.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sisälsivät 7 236 miljoonaa euroa Uniperin hankinnan myötä 31.3.2020. Katso ▶ [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## Myyntisaamiset

### Myyntisaamisten ikäjakauma

|                            | 2020         |                                  |                     | 2019       |                                  |                     |
|----------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------|------------|----------------------------------|---------------------|
|                            | Brutto       | Odotettavissa oleva luottotappio | Luottotappiosuhde,% | Brutto     | Odotettavissa oleva luottotappio | Luottotappiosuhde,% |
| <b>milj. euroa</b>         |              |                                  |                     |            |                                  |                     |
| Erääntymättömät            | 6 988        | 6                                | 0                   | 653        | 3                                | 0                   |
| 1–30 päivää erääntyneet    | 60           | 3                                | 4                   | 58         | 2                                | 3                   |
| 31–90 päivää erääntyneet   | 21           | 7                                | 31                  | 18         | 5                                | 28                  |
| 91–180 päivää erääntyneet  | 18           | 4                                | 20                  | 11         | 5                                | 45                  |
| Yli 181 päivää erääntyneet | 206          | 159                              | 77                  | 95         | 84                               | 88                  |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>7 293</b> | <b>178</b>                       | <b>2</b>            | <b>836</b> | <b>99</b>                        | <b>12</b>           |

### Odotettavissa olevan luottotappion muutos

| milj. euroa   | 2020       | 2019      |
|---|------------|-----------|
| <b>1.1.</b>   | <b>99</b>  | <b>85</b> |
| Tilikauden aikana kirjattu odotettavissa oleva luottotappio | 17         | 7         |
| Arvon alentumiset   | -51        | -2        |
| Lisäykset tytäryrityshankinnoista                           | 127        | -         |
| Muuntoerot ja muut muutokset                                | -14        | 9         |
| <b>31.12.</b>   | <b>178</b> | <b>99</b> |

Suurin osa arvonalentuneista myyntisaamisista liittyy Venäjä- ja Uniper-segmentteihin.

### Myyntisaamisten valuuttajakauma (Brutto)

| milj. euroa     | 2020         | 2019       |
|-----------------|--------------|------------|
| EUR             | 5 867        | 219        |
| GBP             | 433          | -          |
| USD             | 377          | -          |
| RUB             | 274          | 204        |
| SEK             | 126          | 118        |
| PLN             | 102          | 95         |
| NOK             | 86           | 175        |
| Muut            | 28           | 25         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>7 293</b> | <b>836</b> |

Myyntisaamiset syntyvät suurelta joukolta asiakkaita pääasiassa euroissa, Ison-Britannian punnissa, Yhdysvaltojen dollareissa ja Venäjän ruplissa, mikä pienentää riskien keskittymistä.

Lisätietoja luottoriskien hallinnasta ja luottoriskeistä, katso ▶ **Vastapuoli- ja luottoriskit** Hallituksen toimintakertomuksessa sekä ▶ **liitetieto 4.4** Luottoriskit.

## 23 Likvidit varat

### LAADINTAPERIAATTEET

Likvideihin varoihin sisältyvät rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisestä rahasta, nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolme kuukautta tai sitä lyhyempi. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset ja yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Määräaikaistalletukset arvopapereihin arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Nostettu määrä käytössä olevista luottolimiiteistä esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa. Kaupankäyntiin liittyvät käteisvakuudet sisällytetään vakuussaamisiin ja muut pantatut varat esitetään erässä Lyhytaikaiset korolliset saamiset.

| milj. euroa   | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit  | 834          | 118          |
| Talletukset ja arvopaperit, joiden maturiteetti alle 3 kk                 | 1 063        | 1 239        |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>  | <b>1 898</b> | <b>1 356</b> |
| Talletukset ja yritystodistukset, joiden maturiteetti yli 3 kk            | 363          | 76           |
| Määräaikaistalletukset arvopapereihin, joiden maturiteetti yli 3 kk       | 46           | -            |
| <b>Talletukset ja arvopaperit, maturiteetti yli 3 kk mutta alle 12 kk</b> | <b>410</b>   | <b>76</b>    |
| <b>BS Yhteensä<sup>1)</sup></b>   | <b>2 308</b> | <b>1 433</b> |

1) Ei sisällä 2 miljoonaa euroa rahavaroja liittyen vuoden 2019 lopussa myytävänä oleviin omaisuuseriin. Katso lisätietoja ▶ **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Raportointikauden lopussa konsernin likvidit varat olivat 2 308 miljoonaa euroa (2019: 1 433). Uniperin osuus likvideistä varoista on yhteensä 289 miljoonaa euroa. Likvideistä varoista Venäjän yhtiöiden rahaa pankkitileillä ja talletuksina on 244 miljoonaa euroa (2019: 201).

Likvidit varat sisälsivät Uniperin hankinnan myötä 31.3.2020 tulleita likvidejä varoja 1 328 miljoonaa euroa. Katso lisätietoja ▶ **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Likvideistä varoista 2 107 miljoonaa euroa (2019: 1 099) on talletettu vastapuolille, joilla on hyvä (investment grade) luottoluokitus.

Raportointikauden lopussa Fortumilla oli 5 000 miljoonaa euroa nostamattomia valmiusluottoja. Nostamattomat luotot sisältävät 1 450 miljoonan euron valmiusluottolimiitin, joka erääntyy marraskuussa 2021 (sisältää option jatkaa sopimusta vuodella), 1 750 miljoonan euron valmiusluottolimiitin, joka erääntyy kesäkuussa 2023, sekä Uniperin 1 800 miljoonan euron valmiusluottolimiitin, joka erääntyy syyskuussa 2025. Valmiusluottolimiittien lisäksi Fortumilla on 100 miljoonaa euroa tililimiittejä, jotka ovat toistaiseksi voimassa.

Tammikuussa 2020 Fortum irtisanoi valmiusluottolimiiteistä 3 000 miljoonan euron osuuden, kesäkuussa 2020 1 200 miljoonan euron osuuden ja elokuussa 2020 350 miljoonan euron osuuden valmiusluottolimiitistä, joka erääntyy marraskuussa 2021. Valmiusluottolimiitit oli otettu Uniperin osakkeiden hankintaa varten ja likviditeettitarpeisiin.

Lisätietoja luottoriskien hallinnasta ja luottoriskeistä, katso ▶ **liitetieto 4.4** Luottoriskit.



## 24 Osakepääoma

|   | 2020        | 2019        |
|---|-------------|-------------|
| Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 1.1. ja 31.12. | 888 294 465 | 888 294 465 |
| Osakepääoma, miljoonaa euroa, 1.1. ja 31.12.        | 3 046       | 3 046       |

Fortum Oyj:llä on yksi osakesarja. Vuoden 2020 lopussa osakkeita oli laskettu liikkeeseen kaikkiaan 888 294 465 kappaletta. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Vuoden 2020 lopussa Fortum Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma oli 3 046 185 953,00 euroa.

Fortum Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Kaupankäyntitunnus on FORTUM (25.1.2017 asti FUM1V). Fortum Oyj:n osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

► **Liitetiedossa 10** Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot on toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistukset ja osuudet pitkän aikavälin osakekannustinojelmassa.

### 24.1 Yhtiökokouksen 2020 antamat valtuudet

Yhtiökokous 23.4.2020 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Hankittavien tai luovutettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 20 000 000 osaketta eli noin 2,25 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus kumosi vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Vuoden 2020 loppuun mennessä hallitus ei ollut käyttänyt valtuutustaan.

### 24.2 Muut vaihtovelkakirjalainat ja optiolainat

Fortum-konserni ei ole laskenut liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja eikä optiolainoja, jotka oikeuttaisivat velkakirjojen haltijaa merkitsemään Fortumin osakkeita. Hallituksella ei ole tällä hetkellä yhtiökokouksen myöntämiä käyttämättömiä valtuuksia vaihtovelkakirjojen tai optiolainojen liikkeeseen laskemiseksi eikä yhtiön osakepääoman korottamiseksi.

## 25 Määräysvallattomien omistajien osuus

### Merkittävimpien määräysvallattomien omistajien osuus

| milj. euroa                    |       | 2020         | 2019       |
|--------------------------------|-------|--------------|------------|
| Uniper                         | Saksa | 2 430        | -          |
| Fortum Oslo Varme AS -konserni | Norja | 147          | 166        |
| Muut                           |       | 48           | 87         |
| <b>BS Yhteensä</b>             |       | <b>2 624</b> | <b>252</b> |

| milj. euroa                                       | Uniper<br>2020 <sup>1)</sup> |
|---|------------------------------|
| Liikevaihto                                       | 44 514                       |
| Tilikauden voitto                                 | 4                            |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot | -139                         |
| Rahavirta yhteensä                                | -1 032                       |
| Lyhytaikaiset varat                               | 17 919                       |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                       | 17 781                       |
| <b>Lyhytaikaiset nettovarot</b>                   | <b>138</b>                   |
| Pitkäaikaiset varat                               | 12 224                       |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                       | 10 729                       |
| <b>Pitkäaikaiset nettovarot</b>                   | <b>1 495</b>                 |
| <b>Nettovarot</b>                                 | <b>1 633</b>                 |
| josta määräysvallattomien omistajien osuus        | 2 430                        |
| Määräysvallattomien omistajien osuus (%)          | 23,9                         |

1) Uniperin tuloslaskelmaan ja rahavirtalaskelmaan liittyvät tiedot ovat ajalta 1.4.2020-31.12.2020.

## 26 Korolliset velat

### Rahoitusnettovelka ja oikaistu nettovelka

| milj. euroa   | 2020          | 2019         |
|---|---------------|--------------|
| <b>+ Korollinen vieras pääoma</b>   | <b>10 662</b> | <b>6 694</b> |
| <b>- Likvidit varat</b>   | <b>2 308</b>  | <b>1 435</b> |
| - Pitkäaikaiset arvopaperisijoitukset   | 98            | -            |
| - Vakuusjärjestelysopimusarvopaperit  | 432           | 281          |
| <b>- Korollisiin saamisiin sisältyvät arvopaperit</b>                             | <b>530</b>    | <b>281</b>   |
| - Vakuussaaminen  | 1 132         | 177          |
| + Vakuusvelka   | 331           | 32           |
| <b>+ Nettovakuusvelka</b>   | <b>-801</b>   | <b>-145</b>  |
| <b>Rahoitusnettovelka</b>   | <b>7 023</b>  | <b>4 833</b> |
| + Eläkevelvoitteet  | 1 520         | 125          |
| + Muut käytöstäpoistamisvaraukset   | 821           | 20           |
| - Osuus Suomen ja Ruotsin ydinjätehuoltorahastoista                               | 3 445         | 813          |
| + Ydinvoimaan liittyvät varaukset   | 3 866         | 813          |
| + Ydinvoimaan liittyvät varaukset vähennettynä varoilla ydinjätehuoltorahastoissa | 421           | -            |
| <b>+ Varaukset yhteensä vähennettynä varoilla ydinjätehuoltorahastoissa</b>       | <b>2 762</b>  | <b>145</b>   |
| <b>Oikaistu nettovelka</b>  | <b>9 784</b>  | <b>4 978</b> |

### Nettovelka

| milj. euroa       | Nettovelka<br>2019 | Luokiteltu<br>myytävänä<br>oleviin<br>omaisuus-<br>eriin <sup>1)</sup> | BS Tase<br>2019 |
|-------------------|--------------------|--|-----------------|
| Korolliset velat  | 6 694              | -6   | 6 688           |
| Likvidit varat    | 1 435              | -2   | 1 433           |
| <b>Nettovelka</b> | <b>5 260</b>       | <b>-4</b>  | <b>5 256</b>    |

1) Katso lisätietoja ▶ liitetiedossa 3 Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Vuonna 2020 Fortum päivitti nettovelan määritelmäänsä ja käyttää jatkossa rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa. Aiemmin käytetty nettovelka sisälsi korolliset lainat, vuokrasopimusvelat ja likvidit varat.

Rahoitusnettovelkaan sisällytetään myös vakuussaamiset ja -velat (selvitetyt futuurit). Tähän asti hyödykkeiden hintamuutokset ovat aiheuttaneet epäsymmetrisen vaikutuksen nettovelkaan, kun futuureista ennakkoon saadut tai maksetut rahat on käsitelty käyttöpääoman muutoksena.

Fortumilla on vakuusjärjestely, jolla vapautettiin käteisvaroja pohjoismaisesta sähköpörssistä. Tämä järjestely esitetään samansuuruisena lyhytaikaisena korollisena velkana ja korollisena saamisena. Aikaisemmin ainoastaan järjestelystä johtuva velka sisällytettiin nettovelkaan, mutta nyt myös vakuusjärjestelyyn liittyvät arvopaperit korollisissa saamisissa on huomioitu rahoitusnettovelan laskennassa.

Oikaistuun nettovelkaan on sisällytetty alirahastoidut eläkevastuut ja käytöstäpoistamisvaraukset vähennettynä osuuksilla ydinjätehuoltorahastojen varoista.

### Korolliset velat

| milj. euroa        | 2020          | 2019         |
|--------------------|---------------|--------------|
| Lainat             | 9 607         | 6 580        |
| Vuokrasopimusvelat | 1 055         | 109          |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>10 662</b> | <b>6 688</b> |

| milj. euroa  | 2020          | 2019         |
|--|---------------|--------------|
| Joukkovelkakirjalainat   | 3 758         | 4 251        |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                       | 2 556         | 329          |
| Takaisinlainaus Valtion ydinjätehuoltorahastosta                 | 1 145         | 1 145        |
| Vuokrasopimusvelat   | 894           | 89           |
| Muut pitkäaikaiset korolliset velat                              | 433           | 304          |
| <b>BS Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b>                | <b>8 785</b>  | <b>6 118</b> |
| Lyhytaikainen osuus joukkovelkakirjalainoista                    | 500           | -            |
| Lyhytaikainen osuus lainoista rahoituslaitoksilta                | 20            | 33           |
| Lyhytaikainen osuus muista pitkäaikaisista korollisista veloista | 14            | 40           |
| Yritystodistusvelka  | 260           | 10           |
| Lyhytaikainen osuus vuokrasopimusveloista                        | 161           | 19           |
| Vakuusjärjestelysopimusvelka                                     | 432           | 281          |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat                              | 490           | 187          |
| <b>BS Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b>                | <b>1 877</b>  | <b>570</b>   |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>10 662</b> | <b>6 688</b> |



**Lainat**

| milj. euroa  | Efektiivinen korko, % | Tase-arvo 2020 | Uudelleenhinnoittelu |              |              | Käypä arvo 2020 | Tasearvo 2019 | Käypä arvo 2019 |
|--|-----------------------|----------------|----------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|-----------------|
|  |                       |                | Alle 1 vuosi         | 1-5 vuotta   | Yli 5 vuotta |                 |               |                 |
| Joukkovelkakirjalainat                             | 2,5                   | 4 258          | 602                  | 2 023        | 1 633        | 4 521           | 4 251         | 4 478           |
| Lainat rahoituslaitoksilta                         | 0,9                   | 2 576          | 2 570                | 6            | -            | 2 638           | 362           | 378             |
| Takaisinlainaus Valtion ydinjätehuoltorahastosta   | 0,5                   | 1 145          | 1 145                | -            | -            | 1 210           | 1 185         | 1 250           |
| Muut pitkäaikaiset lainat                          | 2,6                   | 447            | 229                  | -            | 218          | 488             | 304           | 346             |
| <b>Pitkäaikaiset lainat yhteensä <sup>1)</sup></b> | <b>1,7</b>            | <b>8 425</b>   | <b>4 546</b>         | <b>2 029</b> | <b>1 851</b> | <b>8 857</b>    | <b>6 102</b>  | <b>6 452</b>    |
| Vakuusjärjestelysopimusvelka                       | 0,7                   | 432            | 432                  | -            | -            | 432             | 281           | 281             |
| Yritystodistusvelka                                | 0,2                   | 260            | 260                  | -            | -            | 260             | 10            | 10              |
| Muut lyhytaikaiset lainat                          | 0,4                   | 490            | 490                  | -            | -            | 490             | 187           | 187             |
| <b>Lyhytaikaiset lainat yhteensä</b>               | <b>0,5</b>            | <b>1 182</b>   | <b>1 182</b>         | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>1 182</b>    | <b>478</b>    | <b>478</b>      |
| <b>Yhteensä <sup>2)</sup></b>                      | <b>1,6</b>            | <b>9 607</b>   | <b>5 728</b>         | <b>2 029</b> | <b>1 851</b> | <b>10 039</b>   | <b>6 580</b>  | <b>6 930</b>    |

1) Sisältää pitkäaikaisen lainan lyhytaikaisen osuuden 534 miljoonaa euroa (2019: 73).

2) Korollisten velkojen ja johdannaisten keskiporkko oli 1,5 % (2019: 2,3 %).

Korolliset velat kasvoivat vuoden 2020 aikana 3 974 miljoonalla eurolla 10 662 miljoonaan euroon (2019: 6 688). Lyhytaikainen rahoitus kasvoi 704 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa lyhytaikaisen velan määrä oli 1 182 miljoonaa euroa (2019: 478).

Korolliset velat sisälsivät Uniperin hankinnan myötä 31.3.2020 tulleita lainoja 557 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkoja 1 018 miljoonaa euroa. Katso lisätietoja ► **liitetiedossa 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Fortum käytti Uniperin osakkeiden ensimmäisen erän hankintaan kassavaroja sekä luottolimiittejä. Fortum nosti 24.3.2020 2 000 miljoonan euron lainan luottolimiittien puitteissa.

Fortum allekirjoitti 22.4.2020 70 miljoonan euron 10 vuoden kahdenvälisen lainasopimuksen ja Fortum nosti 6.5.2020 300 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan luottolimiittien puitteissa Uniperin osakkeiden hankintaa varten. Laina maksettiin ennaikaisesti takaisin 8.6.2020. Fortum nosti 21.12.2020 814 miljoonan Ruotsin kruunumääräisen (80 miljoonan euron) 10 vuoden kahdenvälisen lainan.

Euromääräisistä lainoista koostuvan lainasalkun keskimääräinen korkokulu tilinpäätöspäivänä oli 0,9 % (2019: 0,9 %). Koko lainasalkun keskimääräinen korkokulu johdannaisineen tilinpäätöspäivänä oli 1,5 % (2019: 2,3 %). Osa ulkoisista lainoista, 634 miljoonaa euroa (2019: 787), on vaihdettu johdannaissopimuksilla Venäjän ruplamääräisiksi. Näiden lainojen keskimääräinen korkokulu tilinpäätöspäivänä oli 6,2 % sisältäen Venäjän ruplasuojauksen kulut (2019: 7,8 %).

Katso lisätietoja ► **liitetiedossa 4** Rahoitusriskien hallinta, ► **liitetiedossa 33** Vuokrasopimukset ja ► **liitetiedossa 35** Pantatut varat ja vastuut.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

## Korollisten velkojen täsmäytyslaskelma

| milj. euroa   | 1.1.2020     | Tytäryritys-<br>hankinnat | Rahoituksen<br>rahavirta <sup>2)</sup> | Muutokset, joilla ei ole vaikutusta rahavirtaan |   |                                       | 31.12.2020    |
|---|--------------|---------------------------|--|---|---|---------------------------------------|---------------|
|   |              |                           |  | Vakuusjärjestely-<br>sopimus                    | Arvostuserot /<br>muutokset<br>yhdistelyssä | Vuokrasopimus-<br>velat <sup>3)</sup> |               |
| Joukkovelkakirjalainat                              | 4 251        |                           |  |   | 7   |                                       | 4 258         |
| Takaisinlainaus Valtion ydinjätehuoltorahastosta    | 1 185        |                           | -40                                    |   |   |                                       | 1 145         |
| Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat | 1 144        | 557                       | 2 414                                  | 151   | -61   |                                       | 4 204         |
| Vuokrasopimusvelat                                  | 108          | 1 018                     | -105                                   |   | -5  | 38                                    | 1 055         |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>6 688</b> | <b>1 575</b>              | <b>2 269</b>                           | <b>151</b>                                      | <b>-60</b>                                  | <b>38</b>                             | <b>10 662</b> |

| milj. euroa   | 31.12.2018   | Laskentakäytännön<br>muutosten vaikutus<br>(IFRS 16) <sup>1)</sup> | 1.1.2019     | Rahoituksen<br>rahavirta <sup>2)</sup> | Muutokset, joilla ei ole vaikutusta rahavirtaan |   |                                       | 31.12.2019 |
|---|--------------|--|--------------|--|---|---|---------------------------------------|------------|
|   |              |  |              |  | Vakuusjärjestely-<br>sopimus                    | Arvostuserot /<br>muutokset<br>yhdistelyssä | Vuokrasopimus-<br>velat <sup>3)</sup> |            |
| Joukkovelkakirjalainat                              | 2 496        |  | 2 496        | 1 729                                  |   | 26  | 4 251                                 |            |
| Takaisinlainaus Valtion ydinjätehuoltorahastosta    | 1 158        |  | 1 158        | 27                                     |   |   | 1 185                                 |            |
| Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat | 2 440        |  | 2 440        | -1 585                                 | 281   | 8   | 1 144                                 |            |
| Vuokrasopimusvelat                                  | -            | 99   | 99           | -15                                    |   |   | 108                                   |            |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>6 093</b> | <b>99</b>  | <b>6 192</b> | <b>156</b>                             | <b>281</b>                                      | <b>34</b>                                   | <b>6 688</b>                          |            |

1) Katso lisätietoja ▶ liitetiedossa 1 Merkittävät laadintaperiaatteet ja ▶ liitetiedossa 33 Vuokrasopimukset.

2) Lyhennykset ja nostot.

3) Ei sisältänyt 6 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja liittyen vuoden 2019 lopussa myytävänä oleviin omaisuuseriin. Katso lisätietoja ▶ liitetiedossa 3 Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

| Laskettu liikkeeseen/erääntyy                                      | Koron<br>peruste | Korko, %       | Efektiivinen<br>korko, % | Valuutta | Nimellis-<br>arvo, milj. | Tasearvo,<br>milj. euroa |
|--|------------------|----------------|--------------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Fortum Oyj 8 000 miljoonan euron EMTN-ohjelma <sup>1)</sup></b> |                  |                |                          |          |                          |                          |
| 2011/2021  | Kiinteä          | 4,000          | 4,123                    | EUR      | 500                      | 502                      |
| 2012/2022  | Kiinteä          | 2,250          | 2,344                    | EUR      | 1 000                    | 1 024                    |
| 2019/2023  | Kiinteä          | 0,875          | 0,996                    | EUR      | 1 000                    | 999                      |
| 2019/2026  | Kiinteä          | 1,625          | 1,638                    | EUR      | 750                      | 765                      |
| 2019/2029  | Kiinteä          | 2,125          | 2,247                    | EUR      | 750                      | 770                      |
| 2013/2023  | Vaihtuva         | Stibor 3M+1,13 |                          | SEK      | 1 000                    | 100                      |
| 2013/2043  | Kiinteä          | 3,500          | 3,719                    | EUR      | 100                      | 97                       |
| <b>Tasearvo yhteensä 31.12.2020</b>                                |                  |                |                          |          |                          | <b>4 258</b>             |

1) EMTN = Euro Medium Term Note



## 27 Tuloverosaamiset ja -velat

### LAADINTAPERIAATTEET

Tilikaudelta maksettavat tuloverot perustuvat tilikauden verotettavaan tulokseen. Verotettava tulos eroaa konsernitilinpäätöksessä raportoidusta tuloksesta johtuen tuottojen ja kulujen kirjanpitokäsittelyn ja verokäsittelyn eriaikaisuudesta tai siitä, että tietyt erät eivät ole lainkaan verotettavia tai verotuksessa vähennyskelpoisia. Tilikauden vero on laskettu käyttämällä niitä verokantoja, joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä.

Laskennalliset verot on kirjattu konsernitilinpäätökseen taseperusteisesti varojen ja velkojen verotuksen arvojen sekä näiden kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, jos se syntyy, kun omaisuuserä tai velka alun perin merkitään kirjanpitoon ja kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketapahtuman toteutumisajankohtana. Laskennallinen vero määritetään käyttämällä niitä verokantoja (ja soveltaen niitä verolakeja), joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelloista, jos ne liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista, jotka johtuvat tytäryhtiöihin sekä osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyistä sijoituksista, paitsi silloin, kun konserni voi määrätä väliaikaisen eron purkautumisajankohdan ja väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konserni kirjaa verovelan ennakoitavissa olevien verotarkastusvaateiden osalta, mikäli arviot lisäverojen ja -maksujen todennäköisyydestä antavat siihen aihetta. Varausta ei kirjata tilinpäätökseen, mikäli Fortum pitää vaatimuksia perusteettomina. Näin ollen, mikäli verot liittyen käynnissä oleviin verotarkastuksiin täytyy maksaa ennen lopullista oikeuden päätöstä, ne kirjataan saamisiksi. Jos lopputulos poikkeaa alun perin tehdyistä kirjauksista, tällaiset erot vaikuttavat tilikauden veroihin ja laskennallisten verovarausten määriin kaudella, jolloin ratkaisu tehdään.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: TULEVIIN VEROSEURAAMUKSIIN LIITTYVÄT OLETUKSET JA ARVIOT

Fortumilla on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan tuloslaskelmaan kirjattavaksi tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen laskennassa Fortumin täytyy tehdä tiettyjä oletuksia ja arvioita liittyen tulevaisuuden veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista.

Tulevaisuuden veroseuraamuksiin liittyviä oletuksia ovat, että tulevaisuudessa tytäryhtiöiden liiketoiminnalliset tulokset ovat yhdenmukaisia historiallisiin tasoihin verrattuna, vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassa olevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Fortum pitää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen laskennassa käyttämiään oletuksia huolellisesti harkittuina.

Epävarmaan verotukselliseen tilanteeseen liittyvissä arvioissa ja oletuksissa tukeudutaan myös ulkopuolisiin asiantuntijalausuntoihin.

Mikäli verotarkastusten lopulliset ratkaisut poikkeaisivat negatiivisesti 10 %:lla johdon tekemistä arvioista, konsernin verovelat kasvaisivat 11 miljoonalla eurolla tilanteessa 31.12.2020. Lisätietoa avoimista verovaateista on ▶ [liitetiedossa 36](#) Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt.

### 27.1 Laskennalliset verot taseessa

| milj. euroa                       | 2020        |            |            | 2019        |             |             |
|-----------------------------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   | 1.1.        | Muutos     | 31.12.     | 1.1.        | Muutos      | 31.12.      |
| BS Laskennalliset verosaamiset    | 77          | 1 013      | 1 089      | 70          | 7           | 77          |
| BS Laskennalliset verovelat       | -865        | -87        | -952       | -720        | -144        | -865        |
| <b>Laskennalliset verot netto</b> | <b>-788</b> | <b>926</b> | <b>138</b> | <b>-651</b> | <b>-137</b> | <b>-788</b> |

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on vähennetty toisistaan siinä tapauksessa, kun ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään ja ne liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

## Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos 2020

| milj. euroa   | Aineelliset<br>käyttöomaisuushyödykkeet |                                  |                  |              | Vahvistetut tappiot ja<br>käyttämättömät |            |             | Laskennalliset verot |  |
|---|---|----------------------------------|------------------|--------------|--|------------|-------------|----------------------|--|
|   | Aineettomat<br>hyödykkeet               | ja käyttöoikeus-<br>omaisuuserät | Eläkevelvoitteet | Varaukset    | Johdannais-<br>instrumentit              | hyvitykset | Muut        | netto                |  |
| <b>1.1.2020</b>                                     | <b>-104</b>                             | <b>-823</b>                      | <b>25</b>        | <b>-17</b>   | <b>33</b>                                | <b>63</b>  | <b>36</b>   | <b>-788</b>          |  |
| Tuloslaskelmaan kirjatut erät                       | -10                                     | -123                             | -8               | -141         | 197                                      | 25         | -84         | -144                 |  |
| Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät          | -                                       | -3                               | 135              | -            | 27                                       | -          | -1          | 158                  |  |
| Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset | 6                                       | 122                              | 238              | 177          | 3  | 12         | -281        | 277                  |  |
| Tytäryritysten ostot ja myynnit <sup>1)</sup>       | -133                                    | -447                             | 159              | 1 254        | -323                                     | 73         | 28          | 611                  |  |
| Myytäväinä olevat omaisuuserät <sup>1)</sup>        | -                                       | 46                               | -7               | -            | -  | -5         | -10         | 24                   |  |
| <b>31.12.2020</b>                                   | <b>-241</b>                             | <b>-1 228</b>                    | <b>542</b>       | <b>1 273</b> | <b>-63</b>                               | <b>168</b> | <b>-312</b> | <b>138</b>           |  |

1) Tytäryritysten ostot ja myynnit sisälsi 579 miljoonaa liittyen Uniperin hankintaan 31.3.2020. Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos 2019

| milj. euroa   | Aineelliset<br>käyttöomaisuushyödykkeet |                                  |                  |            | Vahvistetut tappiot ja<br>käyttämättömät |            |           | Laskennalliset verot |  |
|---|---|----------------------------------|------------------|------------|--|------------|-----------|----------------------|--|
|   | Aineettomat<br>hyödykkeet               | ja käyttöoikeus-<br>omaisuuserät | Eläkevelvoitteet | Varaukset  | Johdannais-<br>instrumentit              | hyvitykset | Muut      | netto                |  |
| <b>1.1.2019</b>                                     | <b>-106</b>                             | <b>-788</b>                      | <b>20</b>        | <b>-15</b> | <b>169</b>                               | <b>70</b>  | <b>-1</b> | <b>-651</b>          |  |
| Tuloslaskelmaan kirjatut erät                       | -5                                      | -30                              | -                | 1          | 19                                       | -5         | 35        | 15                   |  |
| Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät          | 7                                       | 1                                | 5                | -          | -156                                     | -          | -2        | -144                 |  |
| Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset | 1                                       | -29                              | 1                | -3         | -  | -1         | 6         | -25                  |  |
| Tytäryritysten ostot ja myynnit                     | -1                                      | -1                               | -                | -          | -  | -          | -         | -2                   |  |
| Myytäväinä olevat omaisuuserät <sup>1)</sup>        | -                                       | 24                               | -                | -          | -  | -2         | -1        | 20                   |  |
| <b>31.12.2019</b>                                   | <b>-104</b>                             | <b>-823</b>                      | <b>25</b>        | <b>-17</b> | <b>33</b>                                | <b>63</b>  | <b>36</b> | <b>-788</b>          |  |

1) Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat ja -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Kun jakokelpoisia varoja jaetaan osinkoina, joudutaan osingonjaon yhteydessä maksamaan lähdevero (esim. Venäjä). Laskennallinen verovelka osingonjakoon liittyvistä veroista on kirjattu siihen määrään saakka, kun osingonjako on ennustettavissa. Vuoden 2020 lopussa lähdeveroista ja muista varojen jaosta maksettavista veroista kirjattu laskennallinen verovelka on 10 miljoonaa euroa (2019: 13).

Fortumilla on aikaisemmillä tilikausilla ollut olennainen laskennallinen verovelka johtuen investoinneista pitkäaikaiseen käyttöomaisuuteen. Nämä varat poistetaan nopeammin verotuksessa kuin kirjanpidossa, mikä johtaa matalampiin maksettuihin veroihin hyödykkeen pitoajan alussa ja korkeampiin maksettuihin veroihin hyödykkeen pitoajan lopussa. Tästä erosta muodostuu laskennallinen verovelka. Tilanne on muuttunut Uniperin hankinnan seurauksena, sillä Uniperilla on aikaisemmin ollut olennainen laskennallinen verosaaminen liiketoiminnastaan.



### Laskennalliset verosaatavat vahvistetuista tappioista

Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista on kirjattu siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Kirjatut laskennalliset verosaamiset liittyvät vahvistettuihin tappioihin, joilla ei ole varsinaista vanhentumisaikaa tai joilla on vanhentumisaika, kuten alla on määritelty.

| milj. euroa   | 2020  |                   | 2019  |                   |
|---|---|-------------------|---|-------------------|
|   | Lasken-<br>Vahvis-<br>tetut verosaa-<br>tappiot | nallinen<br>minen | Lasken-<br>Vahvis-<br>tetut verosaa-<br>tappiot | nallinen<br>minen |
| Vahvistetut tappiot, joilla ei ole vanhentumisaikaa <sup>1)</sup> | 789   | 137               | 171   | 36                |
| Vahvistetut tappiot, joilla on vanhentumisaika                    | 166   | 31                | 170   | 29                |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>955</b>                                      | <b>168</b>        | <b>340</b>                                      | <b>65</b>         |

1) Sisälsivät vuonna 2020 588 miljoonaa euroa tappioita ja 94 miljoonan euron laskennallisen verosaamisen Uniperin hankinnasta 31.3.2020.

### Kirjaamatta jätetyt laskennalliset verot

Taseeseen on jätetty kirjaamatta laskennallinen verosaaminen liittyen yhteensä 468 miljoonaa euron (2019: 65) vahvistettuihin tappioihin, koska verosaamisen realisoituminen ei ole todennäköistä. Näihin liittyen olisi kirjattu 78 miljoonaa euroa (2019: 16) laskennallisia verosaamisia. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen liittyy pääosin vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa. Määrän kasvu selittyy pääosin Uniperin tytäryhtiönä yhdistelyn vaikutuksesta 31.3.2020.

Laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu liittyen 2 437 miljoonan euron väliaikaisiin eroihin (2019: 39). Määrän kasvu selittyy pääosin Uniperin hankinnan 31.3.2020 vaikutuksesta.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu 374 miljoonan euron (2019: 344) määräisistä väliaikaisista eroista tytäryritysten, sivukonttoreiden ja osakkuus- ja yhteisyritysten nettovarojen ja verotuksellisen arvon välillä, jos näiden purkautuminen on Fortumin määräysvallassa ja on todennäköistä, että väliaikaiset erot eivät purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

### 27.2 Tuloverosaamiset

| milj. euroa        | 2020       | 2019       |
|--------------------|------------|------------|
| Belgia             | 113        | 114        |
| Muut               | 43         | 19         |
| <b>BS Yhteensä</b> | <b>156</b> | <b>133</b> |

Tuloverosaamiset liittyvät vuoden 2020 tuloverojen maksuihin sekä aiempia vuosia koskevien veronokaispäätöksien maksuihin.

Belgiassa Fortumin tuloverotusta on oikaistu vuosilta 2008–2012. Aikaisempina vuosina verotuksessa määrätyt verot on maksettu vuosittain, yhteensä 114 miljoonaa euroa ja ne on lainopilliseen arvioon perustuen kirjattu verosaatavaksi.

Katso ▶ **liitetieto 36** Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt.

## 28 Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat

### LAADINTAPERIAATTEET

Fortum omistaa Suomessa Loviisan ydinvoimalaitoksen ja Uniper-hankinnan myötä myös Ruotsissa sijaitsevat OKG Aktiebolagin (OKG) ja Barsebäck Kraft AB:n (Barsebäck) ydinvoimalaitokset. Fortum ja Uniper ovat yhteisomistajia ruotsalaisessa ydinvoimayhtiössä OKG AB:ssa. Fortumin konsernitaseen erät Osuus ydinjätehuoltorahastoista ja Ydinvoimaan liittyvät varaukset liittyen ydinjätehuoltoon koskevat Loviisan, OKG:n ja Barsebäckin ydinvoimalaitoksia. Fortumin ydinjätehuoltoon liittyvä varaus sekä siihen liittyvä rahasto-osuus ydinjätehuoltorahastosta esitetään bruttomääräisenä pitkäaikaisissa korollisissa varauksissa ja varoissa.

Fortumin rahasto-osuus ydinjätehuoltorahastossa on käsitelty IFRIC 5 Oikeudet osuuksiin rahastoista, jotka on tarkoitettu käytöstä poistamiseen, alkuperäiseen tilaan palauttamiseen ja ympäristön kunnostamiseen -tulokinnan mukaisesti, jossa todetaan, että rahaston varat arvostetaan joko käypään arvoon tai sitä alempaan kyseisten velkojen arvoon, koska Fortumilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa ydinjätehuoltorahastoissa. Viranomaiset hallinnoivat ydinjätehuoltorahastoja. Varaukset liittyvät laitoksen käytöstä poistamiseen ja käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen.

Varausten käypä arvo on laskettu IAS 37- standardin mukaan diskonttaamalla kassavirrat, jotka perustuvat arvioituihin tuleviin kustannuksiin ja jo tehtyihin toimenpiteisiin. Käytöstä poistamiseen liittyvän varauksen alkuperäinen nettoarvo (ydinvoimalaitoksen käyttöönottohetkellä) on kirjattu kyseisen investoinnin hankintamenon osana taseeseen ja poistetaan voimalan käyttöajan kuluessa. Muutokset teknisissä suunnitelmissa, jotka vaikuttavat käytöstä poistamisesta aiheutuviin tulevaisuuden kassavirtoihin, diskontataan tähän hetkeen ja tällä oikaistaan ko. investoinnin hankintamenoa taseessa. Käytöstä poistamiseen liittyvästä investoinnista tehdään poistot ydinvoimalaitoksen oletetun käyttöajan kuluessa. Käytöstä poistetuissa voimalaitosyksiköissä veloitteen kasvu kirjataan kuluksi heti.

Käytettyyn ydinpolttoaineeseen liittyvä varaus kattaa tulevat loppusijoituskustannukset kunkin tilikauden loppuun mennessä käytetyn ydinpolttoaineen osalta. Käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen liittyvät kustannukset kirjataan kuluksi laitoksen käyttöaikana polttoaineen käytön perusteella. Suunnitelmiin mahdollisesti tulevien muutosten vaikutus kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan perustuen tähän asti käytetyn polttoaineen määrään kunkin tilikauden loppuun mennessä. Varauksen diskonttaukseen liittyvä korkokulu vastaavalta kaudelta kirjataan Rahoituseriin.

Fortumin ydinjätehuoltorahastojen osuuksille kertyvä korko ja mahdolliset käypään arvoon arvostuksen vaikutukset esitetään erässä Muut rahoituserät -netto.

Fortumin rahasto-osuus ydinjätehuoltorahastoista voi olla suurempi kuin rahasto-osuutta vastaava taseessa esitetty omaisuuserä. Suomessa ydinjätehuoltovastuun tulee olla täysin katettu maksuilla tai takauksilla ydinjätehuoltorahastoon. Samat periaatteet ovat voimassa Ruotsissa käytöstä poistettujen ydinvoimalaitosten osalta. Ruotsissa käytössä olevien ydinvoimaloiden osalta ydinjätehuoltovastuu tulee täyttää laitosten käyttöoloajan loppuun mennessä. Erot lainmukaisen vastuun ja ydinjätehuoltovaruksen välillä voivat olla merkittäviä, koska Ydinjätehuoltovaruksista poiketen lainmukaista ydinjätehuoltovastuuta ei diskontata Suomessa ja Ruotsissa laillinen vastuu perustuu toisiin oletuksiin kuin varaus.

Vuosittaiset maksut ydinjätehuoltorahastoihin perustuvat ydinjätehuoltovastuun muutoksen osuuteen ydinjätehuoltorahastojen tuotoista. Maksua pienentävät tehdyt toimenpiteet.

Fortumilla on myös vähemmistöosuuksia ydinvoimayhtiöissä, mukaan lukien Teollisuuden Voima Oyj (TVO) Suomessa sekä Forsmarks Kraftgrupp AB (Forsmark) Ruotsissa. Vähemmistöosuudet on luokiteltu osakkuus- ja yhteisyrityksiksi ja konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmällä. Yhtiöt Suomessa ja Ruotsissa toimivat

omakustannusperiaatteella. Omistajat ostavat sähköä paikallisen kirjanpitokäytännön mukaisesti lasketulla tuotantokustannushinnalla. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätösten laadintaperiaatteita ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen suhteen on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia konsernin laadintaperiaatteita.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: YDINVOIMATUOTANTOON LIITTYVIEN VARAUSTEN MÄÄRITTÄMISESSÄ TEHTÄVÄT OLETUKSET

Fortumin ydinvoimalalaitosten tuleviin käytöstä poistoihin ja käytetyn ydinjätteen loppusijoitukseen liittyvä varaus perustuu pitkäaikaisiin kassavirtaennusteisiin arvioiduista kustannuksista. Pääasialliset oletukset liittyvät teknisiin suunnitelmiin, ajoituksiin, kustannusennusteisiin ja diskonttokorkoon. Valtioiden viranomaiset hyväksyvät tekniset suunnitelmat, oletukset ajoituksesta ja kustannusennusteet.

Muutokset oletetuissa diskonttokoroissa vaikuttavat varauksen määrään. Jos diskonttokorkoa pienennetään, varaus kasvaa. Ydinvoimalaitoksissa, joissa osuus ydinjätehuoltorahastossa on suurempi kuin varaus, varauksen kasvun vaikutus kompensoituu taseeseen kirjattavalla vastaavalla kasvulla Fortumin osuudessa ydinjätehuoltorahastojen varoista. Tuloslaskelmavaikutus on tällöin positiivinen, koska käytöstäpoistamisen osuus varauksesta kirjataan kuten menot hyödykkeen purkamisesta. Tämä pätee niin kauan kuin todellinen osuus ydinjätehuoltorahastoista on korkeampi kuin taseessa esitetty, ja niin kauan kuin IFRS:n mukaan varojen kirjanpitoarvo ei voi ylittää varauksen arvoa, koska Fortumilla ei ole määräysvaltaa ydinjätehuoltorahastoissa.

Sekä Suomessa että Ruotsissa ydinvoimaoperaattorit ovat lakisääteisesti velvollisia huolehtimaan laitosten käytöstäpoistamisesta ja käytetyn polttoaineen loppusijoituksesta (ydinjätehuolto). Molemmissa maissa ydinvoimaoperaattorit ovat veloitettuja turvaamaan ydinjätehuollon rahoittamisen suorittamalla maksuja viranomaisten hallinnoimiin ydinjäterahastoihin. Ydinvoimaoperaattoreiden pitää myös antaa vakuuksia taatakseen riittävät varat laitosten tulevista käytöstä poistoista ja käytetyn polttoaineen loppusijoituksesta aiheutuvien kustannusten kattamiseksi.

Fortum on yhdenmukaistanut ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen laadintaperiaatteet, ja määrittämisessä käytetyt oletukset 31.12.2020 tilinpäätökseen. Tämän seurauksena ydinvoimatuotantoon liittyvät varaukset kasvoivat. Loviisan ja Barsebäckin ydinvoimalaitosten varausten kasvun seurauksena kirjattiin lisäosuus Ydinjätehuoltorahastosta. Fortumilla on 441 miljoonaa euroa kirjaamattomia Loviisan ja Barsebäckin ydinvoimatuotantoon liittyviä varoja 31.12.2020. Yhdenmukaistamisen seurauksena tuloslaskelman muihin rahoituseriin kirjattiin 12 miljoonan euron positiivinen nettovaikutus.

Ydinvoimaan liittyvien varojen ja velkojen laadintaperiaatteet, ja määrittämisessä käytetyt oletukset on yhdenmukaistettu myös yhteisomisteisten ydinvoimayhtiöiden osalta. Kokonaisvaikutus tästä muutoksesta oli 47 miljoonaa euroa osuuteen osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta verojen jälkeen.

## 28.1 Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat kokonaan omistetuissa ydinvoimalaitoksissa

| milj. euroa   | 2020  | 2019  |
|---|-------|-------|
| <b>Taseeseen sisältyvät erät</b>  |       |       |
| <b>BS</b> Ydinvoimaan liittyvät varaukset   | 3,866 | 813   |
| <b>BS</b> Fortumin osuus ydinjätehuoltorahastoista                                      | 3,445 | 813   |
| Fortumin osuus Suomen ja Ruotsin ydinjätehuoltorahastojen nettovarojen käyvästä arvosta | 3,886 | 1,180 |
| Taseeseen kirjaamaton rahasto-osuus   | 441   | 316   |
| Lyhytaikainen saaminen ydinjätehuoltorahastosta   | -     | 51    |

### IFRS-standardien mukainen ydinvoimaan liittyvä varaus ja rahasto-osuus

Ydinvoimaan liittyvät varaukset sisältävät käytöstä poistamista ja käytetyn polttoaineen loppusijoittamista varten tehdyt varaukset. IAS 37:n mukaan lasketut ydinvoimaan liittyvät varaukset kasvoivat 3 053 miljoonaa euroa vuoden 2019 lopusta ja olivat 3 866 miljoonaa euroa 31.12.2020. Varausten kasvu vuonna 2020 selittyy pääosin Uniper-hankinnalla ja tiettyjen oletusten muutoksilla.

Fortumin osuus ydinjätehuoltorahastoista on IFRS:n näkökulmasta yllärahoitettu yhteensä 441 miljoonaa euroa, koska Fortumin osuus rahastoista 31.12.2020 oli 3 886 miljoonaa euroa ja rahaston käypä arvo taseella oli 3 445 miljoonaa euroa. Fortumin rahasto-osuuden tasearvo ei saa ylittää IFRS:n mukaisesti laskettua varauksen määrää taseessa. Niin kauan kuin ydinjätehuoltorahasto pysyy IFRS:n näkökulmasta yllärahoitettuna, kirjataan positiivinen vaikutus muihin rahoituseriin, kun varaus kasvaa enemmän kuin nettomaksut ydinjätehuoltorahastoon. Negatiivinen kirjaus kirjataan muihin rahoituseriin aina, kun nettomaksut ydinjätehuoltorahastoon ovat suuremmat kuin varauksen kasvu.

Vuoden 2020 ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu konsernin tuloslaskelmassa uudelleenluokiteltiin Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä erään Muut rahoituserät – netto. Tämä muutos ei vaikuta Vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisäksi konsernin rahavirtalaskelmassa ydinjätehuoltorahastoon liittyvät maksut ja palautukset on uudelleenluokiteltu Liiketoiminnan rahavirrasta Investointien rahavirtaan. Vertailuvuosi on oikaistu vastaavasti.

### Loviisan ydinvoimalaitoksen lainmukainen vastuu

Työ- ja elinkeinoministeriön marraskuussa 2020 tekemään päätökseen perustuva lainmukainen vastuu 31.12.2020 oli yhteensä 1 208 miljoonaa euroa.

Lainmukainen vastuu perustuu vuosittain tehtävään kustannusarvioon sekä joka kolmas vuosi tehtävään tekniseen suunnitelmaan. Lainmukainen vastuu määritetään olettaen, että laitoksen käytöstäpoisto tapahtuisi arviointivuotta seuraavan vuoden alussa, ja vastuuta ei diskontata nykyarvoon.



### Fortumin osuus Valtion ydinjätehuoltorahastossa

Suomen ydinenergialain mukaisesti Fortumilla on velvoite kattaa lainmukainen vastuunsa kokonaisuudessaan Valtion ydinjätehuoltorahaston kautta. Viranomaiset päättävät Fortumin rahastotavoitteen Valtion ydinjätehuoltorahastossa samassa yhteydessä, kun lainmukaisen vastuun määrä päätetään vuosittain. Fortum suorittaa ydinjätehuoltomaksuja Valtion ydinjätehuoltorahastoon kyseisten päätösten mukaisesti. Fortum on anonut lakiperusteista ydinjätehuoltorahaston rahastotavoitteen jaksottamista laillisen vastuun muutoksen myötä. Työ- ja elinkeinoministeriö hyväksyi anomuksen marraskuussa 2020 ja vahvisti Fortumin vuoden 2021 rahastotavoitteeksi 1 168 miljoonaa euroa.

### Ydinvoimaan liittyvät varaukset

| milj. euroa                                     | 2020         | 2019       |
|---|--------------|------------|
| <b>1.1.</b>                                     | <b>813</b>   | <b>899</b> |
| Varausten lisäykset                             | 476          | 10         |
| Tytäryrityshankinnat                            | 2,412        | -          |
| Käytetyt varaukset                              | -155         | -29        |
| Varausten purku                                 | -            | -100       |
| Diskonntauksesta johtuvat muutokset             | 62           | 32         |
| Kurssierot                                      | 258          | -          |
| <b>BS 31.12.</b>                                | <b>3,866</b> | <b>813</b> |
| Fortumin ydinjätehuoltorahasto-osuuden tasearvo | 3,445        | 813        |

### Takaisinlainaus Valtion ydinjätehuoltorahastosta

Suomalaisilla Valtion ydinjätehuoltorahaston osapuolilla on mahdollisuus ottaa lainaa rahastolta tietyin ehdoin. Fortum on käyttänyt oikeuttaan lainata rahastolta ja pantannut Kemijoki Oy:n osakkeita vakuudeksi. Lainat uusitaan vuosittain. Katso ▶ **liitetieto 26** Korolliset velat ja ▶ **liitetieto 35** Pantatut varat ja vastuut.

### OKG:n ja Barsebäckin ydinvoimalat Ruotsissa

Ydinvoimaoperaattorien omistama Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB) huolehtii Ruotsissa kaikesta ydinjätehuollosta ydinvoimaoperaattorien puolesta. SKB:n toimintaa rahoittaa Ruotsin Valtion Ydinjätehuoltorahasto, joka puolestaan on ydinvoimaoperaattoreiden rahoittama.

Ydinjätehuoltomaksujen ja -vastuiden tarkistus tehdään yleensä kolmen vuoden välein viranomaispäätöksellä Ruotsin ydinturvallisuusviranomaisen (Strålsäkerhetsmyndigheten, SSM) esityksestä. Syyskuusta 2018 alkaen esityksen tekee Ruotsin valtiokonttori (Riksgälden). Esitys perustuu SKB:n ja lisenssin haltijoiden laatimaan kustannusarvioon. SKB hyväksyi ydinjätehuollon päivitetyn teknisen suunnitelman ja se luovutettiin SSM:lle vuoden 2019 kolmannen vuosineljänneksen lopussa. Joulukuussa 2017 Ruotsin hallitus päätti ydinjätemaksuista ja vastuista vuosille 2018-2020. Ydinjätemaksut perustuvat tulevaisuuden kustannusennusteisiin olettaen, että ydinvoimalan yksiköiden käyttöikä on 50 vuotta. Maksu määräytyy tuotetun energian mukaan ja on yksi äyri tuotettua kWh:a kohden (1 äyri = 0,01 Ruotsin kruunua). Barsebäckin ydinvoimalaitoksen, jolla ei ole toiminnassa olevia yksiköitä, maksu määräytyy kiinteähintaisesti vuositasolle.

### 28.2 Ydinvoimalaitokset osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Forsmark ja TVO ovat omakustannusperiaatteella toimivia yrityksiä, joista omistajat ostavat sähköä tuotantokustannuksia vastaavaan hintaan. Fortum kirjaa laskutetut kustannukset paikallisten kirjanpitosäännösten mukaisina. Laskutetun sähköntuotantokustannuksen lisäksi Fortum kirjaa IFRS-oikaisuja Fortumin laadintaperiaatteiden mukaisesti. Oikaisut sisältävät myös Fortumin osuudet yhtiöiden ydinjäterahtoista ja ydinvoimaan liittyvistä varauksista.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty osakkuusyhtiöiden ydinjäterahtojen ja -varausten määrät (100 %) sekä Fortumin osuudet näistä.

### Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat osakkuusyhtiöissä (100 %)

| milj. euroa  | 2020       | 2019        |
|--|------------|-------------|
| <b>Taseen erät Fortumin käyttämien oletusten mukaisiksi oikaistuna <sup>1)</sup></b> |            |             |
| Ydinvoimaan liittyvät varaukset  | 3,674      | 4,973       |
| Osuus ydinjätehuoltorahastoista  | 3,406      | 4,403       |
| <b>joista Fortumin nettomääräinen osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltynä</b>     | <b>-59</b> | <b>-202</b> |
| Fortumin osuus ydinjätehuoltorahastojen nettovarojen käyvästä arvosta                | 880        | 1,426       |
| Saamiset IFRS:n mukaan yllirahastoidusta (alirahastoidusta) ydinjätehuoltorahastosta | 14         | -78         |
| TVO:n kirjaamaton rahasto-osuus  | 73         | 124         |

1) Kirjattu Fortumin laadintaperiaatteiden mukaan.

TVO:n lainmukainen vastuu, varaus ja osuus rahastosta perustuvat samoihin periaatteisiin kuin yllä on kuvattu Loviisan ydinvoimalan osalta.

TVO:n osuus Valtion ydinjätehuoltorahastosta Suomessa on IFRS-näkökulmasta yllirahoitettu 274 miljoonaa euroa (josta Fortumin osuus on 73 miljoonaa euroa).

Suomalaisilla Valtion ydinjätehuoltorahaston osapuolilla on mahdollisuus ottaa lainaa rahastolta tietyin ehdoin. Fortum käyttää oikeuttaan lainata rahastolta TVO:n kautta omistusosuutensa mukaisesti. Katso lisätietoja ▶ **liitetieto 26** Korolliset velat.

Forsmarkin varaus ja osuus rahastosta perustuu samoihin periaatteisiin kuin yllä on kuvattu OKG:n ja Barsebäckin ydinvoimaloiden osalta.

### TVO:n Olkiluoto 3 -projektin tilanne

Suomessa Fortum on osakkaana maan viidennessä ydinvoimalaitosyksikössä, Olkiluoto 3:ssa (OL3) omistamiensa Teollisuuden Voima Oyj -osakkeiden (TVO) kautta. Fortumin 25 %:n omistusosuus vastaa noin 400 MW:n kapasiteettia. Olkiluoto 3 EPR (OL3 EPR) on rakenteilla oleva ydinvoimalaitosyksikkö, joka on tilattu kiinteähintaisena avaimet käteen -periaatteella konsortiolta (laitostoimittaja), jonka muodostavat Areva GmbH, Areva NP SAS ja Siemens AG. Konsortioon kuuluvat yhtiöt ovat laitostoimitussopimuksen mukaisesti yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista.

TVO allekirjoitti maaliskuussa 2018 kattavan OL3 EPR -projektin loppuunsaattamista ja projektin kiistoja koskevan sovintosopimuksen laitostoimittajakonsortioon kuuluvien yhtiöiden, Areva NP:n, Areva GmbH:n ja Siemens AG:n sekä Ranskan valtion sataprosenttisesti omistaman Areva-yhtiöiden emoyhtiö Areva SA:n kanssa. Sopimus tuli voimaan maaliskuun 2018 lopulla. Sopimuksessa laitostoimittajakonsortioon kuuluvat yhtiöt sitoutuivat siihen, että OL3 EPR -projektin loppuunsaattamiseen tarkoitettut varat ovat riittävät ja ne kattavat myös kaikki asianmukaiset takuukaudet. Tätä varten perustettiin Areva-yhtiöiden rahoittama rahastomekanismi

turvaamaan OL3 EPR -projektin loppuunsaattamisesta aiheutuvien kustannusten kattamisen. Tilikaudella rahastoa on täydennetty sopimuksen ehtojen mukaisesti. Tilikauden aikana TVO on kokonaissovintosopimuksen mukaisesti kirjannut tilikauden loppuun mennessä kertyneen lisäkorvauksen osalta saamisen laitostoimittajalta. 240 miljoonan euron lisäkorvaus vähentää taseen aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa.

Valtioneuvosto myönsi laitostyksikölle käyttöluvan maaliskuussa 2019. TVO jätti 8.4.2020 OL3 EPR:n polttoaineen latauslupahakemuksen STUKille.

TVO julkaisi 28.8.2020 pörssitiedotteen, jossa todettiin, että TVO on saanut laitostoimittaja Areva–Siemens-konsortiolta päivitetyn aikataulun OL3 EPR -laitostyksikön käyttöönotosta. Sen mukaan polttoaine ladataan reaktoriin maaliskuussa 2021, laitostyksikkö liitetään valtakunnan sähköverkkoon saman vuoden lokakuussa ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022. Arevan kesällä 2020 nimitetty uusi johto valmistelee taloudellista ratkaisua projektin loppuunsaattamiseksi takuuajan loppuun asti. TVO jatkaa neuvotteluita Areva–Siemens-konsortion kanssa projektin loppuunsaattamisen ehdoista.

### Ydinvoimaan liittyvät vakuudet

Ydinjätehuoltomaksun lisäksi energiayhtiöt antavat vakuuksia turvaamaan kattamattomat lainmukaiset vastuut ja mahdolliset odottamattomat tapahtumat liittyen ydinvoimaan.

Lisätietoja Fortumin vakuuksista ydinvoimalaitoksiin liittyen, katso ▶ **liitetieto 35** Pantatut varat ja vastuut.

## 29 Muut varaukset

### LAADINTAPERIAATTEET

Konserni kirjaa varauksen silloin, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite kolmatta osapuolta kohtaan ja kun on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja kun velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varauksen määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Arvostamisessa käytetään diskonttaus korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä. Jos arvioiduissa kassavirroissa ei ole huomioitu varaukseen liittyvää riskiä, diskonttauskoron laskennassa on huomioitu myös kyseistä velkaa koskevat erityisriskit tarkasteluhetkellä.

Ajan kulumisesta johtuva varauksen määrän kasvu ja diskonttauskoron muutoksista johtuvat muutokset kirjataan korkokuluksi. Muutokset varauksissa, lukuun ottamatta muutoksia käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvissä velvoitteissa, esitetään tuloslaskelmassa.

### KÄYTTÖOMAIUUSHYÖDYKKEEN KÄYTÖSTÄ POISTAMISEEN LIITTYVÄT VELVOITTEET

Käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvä velvoite kirjataan joko silloin, kun on olemassa kolmanteen osapuoleen kohdistuva sopimukseen perustuva velvoite tai kun on olemassa oikeudellinen velvoite. Velvoitteen määrä perustuu tyypillisesti ulkoisen asiantuntijan vahvistamaan perusteelliseen menoarvioon.

Käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvä velvoite kirjataan osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa, kun hyödyke otetaan käyttöön. Menot kirjataan poistoina hyödykkeen jäljellä olevan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, paitsi jos hyödyke on kokonaan poistettu. Muutokset käytöstä poistamisvarauksissa kirjataan käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenon oikaisuksi, paitsi jos omaisuuserä on loppuun poistettu, jolloin muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

### VARAUKSET TAPPIOLLISISTA SOPIMUKSISTA

Sopimuksesta, jonka mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa väistämättä menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn, kirjataan varaus. Väistämättömien menojen määrä on joko jäljellä olevien velvoitteiden määrä tai sopimuksen täyttämättä jättämisestä aiheutuvien sakkojen tai korvausten määrä sen mukaan, kumpi näistä on alempi.

### YMPÄRISTÖVARAUKSET

Ympäristölakien ja -säännösten tilinpäätöshetkellä vallinneeseen tulkintaan perustuvat, ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun on todennäköistä, että on syntynyt olemassa oleva velvoite, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Velvoitteen määrä perustuu tyypillisesti ulkoisen asiantuntijan vahvistamaan yksityiskohtaiseen menoarvioon.



### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: VARAUSTEN ARVIOINNISSA KÄYTETYT OLETUKSET

Varausten kirjaaminen olemassa olevista velvoitteista perustuu johdon arvioon siitä, edellyttääkö veloitteen täyttäminen todennäköisesti taloudellisten resurssien käyttöä tulevaisuudessa. Kirjaaminen edellyttää myös parasta arviota menoista, joita tilikauden lopussa olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää. Johdon arvio väistämättömistä menoista tehdään esimerkiksi ottamalla huomioon mahdollisten lopputulemien vaihteluväli, ja eri lopputulemien todennäköisyys. Arvio perustuu myös parhaaseen ymmärrykseen varaukseen liittyvistä riskeistä ja epävarmuuksista, ja sisältää oletuksen menojen toteutumisajankohdasta. Diskonttauskoron määrittäminen varausten kirjaamisessa nykyarvoon perustuu myös johdon arvioon. Muutokset oletuksissa liittyen menojen arvioituun määrään tai ajankohtaan saattavat olla tarpeellisia, kun aika kuluu ja/tai parempaa tietoa on saatavilla.

| milj. euroa                                 | Toimittaja- ja asiakassuhteisiin liittyvät varaukset | Käytöstä-poistamis-varaukset | Sähkön tuotantoon liittyvät varaukset | Kaasun jakeluun liittyvät varaukset | Ympäristöasioihin liittyvät varaukset | Henkilöstöön liittyvät varaukset | Muut       | Yhteensä     |
|---|--|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------|--------------|
| <b>1.1.2020</b>                             | -  | <b>20</b>                    | -                                     | -                                   | <b>49</b>                             | -                                | <b>32</b>  | <b>101</b>   |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta | 861  | 757                          | 630                                   | 402                                 | 207                                   | 298                              | 780        | 3 935        |
| Varausten lisäykset                         | 300  | 44                           | 14                                    | 14                                  | 23                                    | 22                               | 176        | 593          |
| Käytetyt varaukset                          | -178   | -                            | -                                     | -3                                  | -10                                   | -6                               | -57        | -254         |
| Käyttämättömien varausten purku             | -34  | -                            | -                                     | -37                                 | -8                                    | -66                              | -33        | -178         |
| Muuntoerot ja muut muutokset                | -1   | -3                           | -1                                    | 2                                   | -                                     | -1                               | 13         | 10           |
| Diskonttauksen purkaminen                   | -  | 3                            | -                                     | -                                   | -                                     | -                                | 22         | 25           |
| <b>31.12.2020</b>                           | <b>948</b>   | <b>821</b>                   | <b>643</b>                            | <b>378</b>                          | <b>261</b>                            | <b>247</b>                       | <b>933</b> | <b>4 232</b> |
| <b>BS</b> Josta lyhytaikaiset varaukset     | 322  | 26                           | -                                     | 81                                  | 13                                    | 70                               | 268        | <b>780</b>   |
| <b>BS</b> Josta pitkäaikaiset varaukset     | 626  | 795                          | 643                                   | 297                                 | 248                                   | 177                              | 665        | <b>3 452</b> |

Käyttöomaisuushyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvät varaukset perustuvat sitoviin siviilioikeudellisiin sopimuksiin sekä julkisiin velvoitteisiin ja sääntelyyn koskien tavanomaisen ja uusiutuvan energian tuotantolaitoksia sekä ydinvoimalaitosten tavanomaisia laitoskomponentteja. Varauksiin sisältyy myös veloitteita koskien kaasunvarastointilaitoksien ympäristöhankkeita. Pääosan varauksista arvioidaan realisoituvan seuraavan 46 vuoden kuluessa.

Toimittaja- ja asiakassuhteisiin liittyvät varaukset sisältävät 0,5 miljardia euroa (2019: 0) tappiollisten sopimusten varauksia, jotka liittyvät kaasunvarastointiliiketoiminnassa käytettävän infrastruktuurin pitkäaikaisiin hankintasopimuksiin. Katso ► **liitetieto 34** Investointi- ja muut sitoumukset.

Sähkön tuotantoon liittyvät varaukset sisältävät pääasiassa varauksia vesivoimatuotantoon liittyen. Pääosan varauksista arvioidaan realisoituvan seuraavan 62 vuoden kuluessa.

Kaasun jakelutoimintaan liittyvät varaukset sisältävät pääasiallisesti tappiollisten sopimusten varauksia, jotka liittyvät kaasun kuljetus- ja kaasun höyrytyskapasiteettisopimuksiin. Pääosan varauksista arvioidaan realisoituvan seuraavan 6 vuoden kuluessa.

Ympäristövaraukset sisältävät pääasiassa veloitteita liittyen ympäristön uudistukseen ja vesistöjen suojeluun, saastuneiden alueiden puhdistukseen ja muihin ympäristön tilan parannustoimenpiteisiin. Pääosan varauksista arvioidaan realisoituvan seuraavan 23 vuoden kuluessa.

Henkilöstöön liittyvät varaukset sisältävät pääasiassa tulospalkkioita, palvelusvuosipalkkioita ja luontaisetuksia koskevia varauksia sekä uudelleenjärjestelyihin ja muihin henkilöstöön liittyviin velvoitteisiin liittyviä varauksia. Pääosan varauksista arvioidaan realisoituvan seuraavan 42 vuoden kuluessa.

Muut-erä sisältää 0,3 miljardia euroa (2019: 0) riskeihin liittyviä vastuita sekä useita eriä, jotka eivät yksittäin ole olennaisia.

Muut varaukset 31.3.2020 sisälsivät 3 935 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta. Katso ► **liitetieto 3** Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Tietoja ydinvoimalaitosten käytöstä poistamiseen ja käytetyn ydinpolttoaineen loppusijoittamiseen liittyvistä varauksista, katso ► **liitetieto 28** Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

## 30 Eläkeveloitteet

### LAADINTAPERIAATTEET

Konserniyhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisesti. Näiden eläkejärjestelyjen rahoitus on yleensä järjestetty maksuilla vakuutusyhtiöihin, konsernin eläkesäätiöihin tai muihin erillisrahastoihin. Konsernilla on sekä etuus- että maksupohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekulut arvioidaan käyttämällä ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkkeiden suorittamisesta johtuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan tavoitteena jakaa työsuorituksen perustuva meno työntekijöiden palvelusajalle. Kauden työsuorituksen ja aiempaan työsuorituksen perustuvat menot, kuten myös voitot ja tappiot velvoitteiden täyttämistä, kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorko näytetään rahoituserissä.

Etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä velvoite lasketaan vuosittain tilinpäätöspäivänä ja arvostetaan arvioitujen vastaisten kassavirtojen nykyarvoon käyttäen sellaisten korkealuokkaisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa, joiden juoksuaika vastaa suunnilleen kyseisen eläkevelan kestoaikaa. Järjestelyyn kuuluvat varat arvostetaan käypään arvoon. Taseeseen merkitty velka on etuus pohjaisen järjestelyn velvoite tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla.

Jos veloitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla muodostaa nettona omaisuuserän, otetaan huomioon voimassa olevat omaisuuserän enimmäismäärän rajoitukset. Omaisuuserä esitetään taseen erässä Muut pitkäaikaiset sijoitukset.

Jos järjestelyä muutetaan, supistetaan tai veloitteet täytetään ("järjestelyyn kohdistuva tapahtuma") tilikauden aikana, kauden työsuorituksen perustuva meno ja nettovelan tai omaisuuserän nettokorko määritetään uudelleen järjestelyyn kohdistuvan tapahtuman jälkeiselle raportointiajanjaksolle. Uudelleen määrittämisessä käytetään järjestelyyn kohdistuvan tapahtuman hetkellä voimassa olevia vakuutusmatemaattisia oletuksia. Jos järjestelyn etuuksia muutetaan tai jos järjestelyä supistetaan, tästä aiheutuva aiempaan työsuorituksen liittyvä etuuksien muutos tai supistamisesta aiheutuva voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Velvoitteiden täyttämiseen liittyvät voitot tai tappiot kirjataan veloitteen täyttämishetkellä.

Etuuspohjaisen nettovelan tai omaisuuserän uudelleen määrittämisestä johtuviin eriin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka saattavat syntyä etenkin arvioiden ja toteuman eroista, liittyen oletuksiin demografisista ja taloudellisista muuttujista ja lisäksi näiden oletusten muutoksista eri raportointipäivien välillä. Tämän lisäksi näihin eriin kuuluu ero järjestelyyn kuuluvien varojen varsinaisen tuoton ja järjestelyyn kuuluvien varojen nettokoroissa esitetyn korkotuoton välillä, sekä kaikki muutokset omaisuuserän enimmäismäärän rajoituksissa, lukuun ottamatta nettokorkoihin jo sisällytettyjä määriä. Uudelleen määrittämisen vaikutus ja tästä aiheutuva laskennallinen vero kirjataan kokonaisuudessaan laajaan tuloslaskelmaan tapahtumahetkellä.

Konsernin maksuperusteisiin järjestelyihin suorittamat maksut kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon kyseiset maksut kohdistuvat.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: TULEVIEN ELÄKEVELVOITTEIDEN MÄÄRITTÄMISESSÄ KÄYTETYT OLETUKSET

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat eläkevelvoitteiden tasearvoon.

### Fortumin eläkejärjestelyt

#### Suomi

Suomessa työntekijöiden lakisääteiset työeläke-etuudet (TyEL) takaavat työntekijälle työeläketurvaa vanhuus-, työkyvyttömyys- tai leskeneläkkeen muodossa. Etuudet on järjestetty eläkevakuutusyhtiön kautta ja luokiteltu maksuperusteisiksi järjestelyiksi.

Lisäksi konsernilla on rajattu määrä lisävanhuuseläke- ja perhe-eläke-etuuksia, jotka on järjestetty Fortumin eläkesäätiössä. Eläkesäätiö on suljettu säätiö, jota hallinnoi sekä työnantajien että työntekijöiden edustajista koostuva hallitus. Eläkkeelle siirtymisen jälkeen maksettavat etuudet tarkistetaan vuosittain TyEL- indeksin mukaan. Luvatut etuudet on määritetty säätiön säännöissä, joiden mukaan etuuden määrä lasketaan osuutena palkkasummasta. Osuus on useimmiten 66 % palkasta. Etuuden laskennassa käytettävä palkkasumma on viimeisten kymmenen vuoden keskimääräinen palkka, joka on indeksoitu yleisellä ansiotasoindeksillä laskentavuoteen.

Säätiö toimii Finanssivalvonnan (FIVA) sääntöjen mukaan. Eläkevelan tulee olla sääntöjen mukaan täysin katettu. Kansallinen etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvä velvoite lasketaan niin, että luvattu etuus on täysin katettu eläkkeelle siirtymiseen asti.

#### Saksa

Suurin osa nykyisistä ja entisistä työntekijöistä kuuluu ammatillisten etuusjärjestelyjen piiriin valtion eläkejärjestelyjen lisäksi. Nämä järjestelyt liittyvät pääasiassa eläke-, työkyvyttömyys- ja leskeneläke-etuuksiin.

Saksan nykyisten työntekijöiden eläkevelvoite muodostuu pääosin vuonna 2008 suljetuista järjestelyistä ("BAS plan" ja "Zukunftssicherung"). Uusille työntekijöille avoin järjestely on etuus pohjainen maksuihin painottuva järjestelmä, joka perustuu "pääomayksikköihin".

Kaikkien yllä mainittujen järjestelyjen etuuden kustannus on sidottu palkkatasoon, ja määritetään eri prosenttien mukaan perustuen etuuden ja lakisääteisten eläkejärjestelyjen maksukaton suhteeseen. Järjestelyt sisältävät erilaisia korko-oletuksia. "BAS plan"- ja "Zukunftssicherung"- järjestelyjen korko-oletukset perustuivat 31.12.2018 asti kiinteään korkoon. Tämän jälkeen karttumat ovat kerryttäneet korkoa markkinakorkoon sidotulla prosentilla, huomioiden tietyn taatun minimitason sekä maksimitason enimmillään 6%:n vuodessa. Karttumat, jotka on myönnetty ennen 31.12.2018 eivät ole tämän korkolaskennan piirissä. Maksuihin painottuvassa järjestelmässä karttumat kerryttävät korkoa perustuen Saksan valtion pitkäaikaisten joukkovelkakirjojen keskimääräiseen tuottoon tilikauden aikana.

Tiettyjen työntekijöiden, mukaan lukien iso määrä nykyisistä työntekijöistä, eläke-etuuksille taataan 1% vuosittainen korotus. Muiden työntekijöiden eläkkeitä korotetaan pääasiallisesti inflaatioon perustuen, tavallisesti kolmen vuoden välein.

Eläkejärjestelyt rahoitetaan tarkoitusta varten olevilla rahastoilla, (muun muassa "Pensionskassen" ja konsernin eläkerahasto), jotka ovat yhtiöstä erillisiä juridisia toimijoita. Lisäksi järjestelyyn kuuluvia varoja on rahoitettu erityisen "Contractual Trust Arrangement" -järjestelyn ("CTA") kautta.

#### Iso-Britannia

Konsernilla on kolme eläkejärjestelyä Irossa-Britanniassa, joista kaksi on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Nämä järjestelyt eivät ole olleet avoinna uusille työntekijöille vuosien 2005 ja 2008 jälkeen, ja uudet työntekijät kuuluvat nykyisin maksupohjaiseen eläkejärjestelyyn.

Etuuspohjaisten järjestelyjen maksussa ovat eläkkeet on sidottu indeksiin (UK Retail Price Index ("RPI")), jolle on asetettu tietty maksimimäärä.

Eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätiön (trust) alaisena.

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

**Tase**

Taseen ulkopuoliset erät

Konsernirakenne ja lähipiiritiedot

Ison-Britannian eläkeviranomainen edellyttää eläkejärjestelyjen rahastojen arvostusta vähintään joka kolmas vuosi. Viimeisin arvostus suoritettiin 31.3.2019, ja sen lopputulos oli 26 miljoonan punnan (30 miljoonaa euroa) tekninen rahoitusali jäämä, jonka osalta on sovittu maksusuunnitelmasta.

### Merkittävimmät eläkejärjestelyihin liittyvät riskit

Tyypilliset eläkejärjestelyihin liittyvät riskitekijät muodostuvat muutoksista diskonttauskorossa, muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa sekä sijoitus- ja volatiliteettiriskistä.

### Diskonttauskoron muutokset

IFRS-standardien mukaisen etuusperustaisen eläkevelvoitteen laskennassa käytettävä diskonttaus korko riippuu yritysten joukkovelkakirjalainojen korosta tilinpäätöspäivänä. Korkojen lasku kasvattaa eläkevelvoitteen määrää, mitä tasoittaa vastaavasti kiinteän tuoton sijoitusten arvon nousu.

### Oletuksiin liittyvät riskit

Aktuaarilaskelmat edellyttävät oletusten tekemistä inflaatiosta, palkkatasosta sekä kuolleisuudesta. Jos toteumat poikkeavat oletuksista, eläkevelvoitteesta voi muodostua arvioitua suurempi.

### Sijoitusriski ja volatiliteettiriski

Eläkejärjestelyihin kuuluvat varat sijoitetaan eri omaisuusluokkiin riippuen kunkin maan lainsäädännöstä tai eläkejärjestelyn investointistrategiasta. Sijoitussuunnitelmaa päivitetään säännöllisesti eläkejärjestelykohtaisesti. Jos eläkejärjestelyn varojen tuotto ei riitä kattamaan velvoitteen määrän kasvua ja maksuja tilikauden aikana, tiettyjen maiden kansalliseen lainsäädäntöön perustuen työnantaja on velvoitettu kattamaan maksuilla syntyneen vajeen, ellei eläkejärjestelyllä ole riittäviä varoja.

### Velvoitteen nykyarvon muutokset

| milj. euroa  | Etuuspohjainen velvoite |            | Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo |             | Etuuspohjainen netto-omaisuuserä (-)/-velka(+) |            |
|--|-------------------------|------------|---|-------------|--|------------|
|  | 2020                    | 2019       | 2020                                      | 2019        | 2020   | 2019       |
| <b>Tasearvo 1.1.</b>   | <b>529</b>              | <b>483</b> | <b>-406</b>                               | <b>-386</b> | <b>123</b>                                     | <b>97</b>  |
| <b>Tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>   |                         |            |   |             |  |            |
| Työsuoritukseen perustuva meno   | 52                      | 6          | -   | -           | 53   | 6          |
| Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno  | 11                      | -1         | -   | -           | 11   | -1         |
| Nettokorko <sup>1)</sup>   | 50                      | 10         | -36                                       | -7          | 14   | 2          |
|  | 112                     | 14         | -35                                       | -6          | 77   | 7          |
| <b>Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät</b>   |                         |            |   |             |  |            |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot(-)/tappiot(+)                                  | 820                     | 50         | -366                                      | -26         | 454  | 25         |
| Taloudellisten oletuksien muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot      | 835                     | 52         | -   | -           | 835  | 52         |
| Kokemusperäisistä tarkistuksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot           | -16                     | -2         | -   | -           | -16  | -2         |
| Järjestelmään kuuluvien varojen tuotto (pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu nettokorko) | -                       | -          | -366                                      | -26         | -366   | -26        |
| Kurssierot   | -9                      | -2         | 8   | 1           | -1   | -          |
|  | 811                     | 49         | -358                                      | -24         | 453  | 24         |
| <b>Muut</b>  |                         |            |   |             |  |            |
| Työnantajan suorittamat maksut   | -                       | -          | -59                                       | -2          | -59  | -2         |
| Maksetut etuudet   | -66                     | -17        | 61  | 13          | -5   | -4         |
| Hankitut tytäryhtiöt   | 3 288                   | -          | -2 343                                    | -           | 944  | -          |
| Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin   | -38                     | -          | 22  | -           | -15  | -          |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>   | <b>4 636</b>            | <b>529</b> | <b>-3 117</b>                             | <b>-406</b> | <b>1 518</b>                                   | <b>123</b> |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo   |                         |            |   |             | 4 600  | 524        |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo  |                         |            |   |             | -3 117   | -406       |
| <b>Rahastoitu määrä</b>  |                         |            |   |             | <b>1 483</b>                                   | <b>119</b> |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo <sup>2)</sup>                                   |                         |            |   |             | 35   | 5          |
| <b>Nettomääräinen eläkevelvoite</b>  |                         |            |   |             | <b>1 518</b>                                   | <b>123</b> |
| Etuuspohjainen omaisuuserä taseen muissa pitkäaikaisissa sijoituksissa                   |                         |            |   |             | 2  | 2          |
| <b>BS</b> Etuuspohjainen eläkevelvoite taseessa  |                         |            |   |             | 1 520  | 125        |

1) Nettokorko on esitetty tuloslaskelmassa rahoituserissä, muut etuusperustaisiin järjestelyihin liittyvät kulut sisältyvät henkilöstökuluihin (rivi etuusperustaiset järjestelyt ► liitetiedon 10 Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot henkilöstökuluerittelyssä).

2) Rahastoimattomat velvoitteet liittyvät pääasiassa Saksan eläkejärjestelyihin.

Eläkevelvoitteet sisälsivät 953 miljoonaa euroa Uniperin hankinnan myötä 31.3.2020 tulleita eläkevelvoitteita, jotka liittyvät pääasiassa Saksaan.

Eläkejärjestelyihin liittyvien maksusuoritusten arvioidaan olevan 59 miljoonaa euroa vuonna 2021.

## Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

| milj. euroa                        | 2020         |                |              | 2019       |                |            |
|------------------------------------|--------------|----------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                                    | Listatut     | Listaamattomat | Yhteensä     | Listatut   | Listaamattomat | Yhteensä   |
| Oman pääoman ehtoiset instrumentit | 972          | 177            | 1 149        | 145        | 8              | 152        |
| Velkainstrumentit                  | 947          | 174            | 1 120        | 69         | 105            | 174        |
| Rahat ja pankkisaamiset            | -            | 156            | 156          | -          | 47             | 47         |
| Kiinteistöt                        | -            | 228            | 228          | -          | 14             | 14         |
| Sijoitusrahastot                   | 105          | -              | 105          | 2          | -              | 2          |
| Muut varat                         | -            | 359            | 359          | -          | 16             | 16         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>2 023</b> | <b>1 094</b>   | <b>3 117</b> | <b>216</b> | <b>190</b>     | <b>406</b> |

Kun eläkejärjestely on rahoitettu vakuutusyhtiössä, järjestelyyn kuuluvien varojen jakauma ei ole ollut käytettävissä. Tällöin varat on sisällytetty erään 'Muut varat'.

Isossa-Britanniassa varat on sijoitettu sijoitusrahastoihin ("pooled funds"), joita ei ole listattu aktiivisilla markkinoilla.

Järjestelyihin kuuluviin varoihin liittyy sijoituksia johdannaisiin. Johdannaiset näytetään yllä olevassa taulukossa siinä omaisuusluokassa, johon ne liittyvät.

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen tuotto oli 405 miljoonaa euroa (2019: 32).

## Taseeseen kirjatut määrät maittain 2020

| milj. euroa  | Suomi     | Saksa        | Iso-Britannia | Muut maat  | Yhteensä     |   |
|--|-----------|--------------|---------------|------------|--------------|---|
|  |           |              |               |            |              | Vaikutus eläkevelvoitteeseen lisäys (+)/vähennys(-) |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo                                   | 294       | 3 396        | 655           | 256        | 4 600        |   |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                              | -242      | -2 074       | -642          | -159       | -3 117       |   |
| <b>Alijäämä(+)/ylijäämä(-)</b>   | <b>51</b> | <b>1 322</b> | <b>12</b>     | <b>98</b>  | <b>1 483</b> |   |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo                               | -         | 28           | -             | 7          | 35           |   |
| <b>Nettomääräinen omaisuuserä(-)/velka(+)</b> taseessa                 | <b>51</b> | <b>1 350</b> | <b>12</b>     | <b>105</b> | <b>1 518</b> |   |
| Etuuspohjainen omaisuuserä taseen muissa pitkäaikaisissa sijoituksissa | -         | -            | -             | 2          | 2            |   |
| <b>BS</b> Etuuspohjainen eläkevelvoite                                 | 51        | 1 350        | 12            | 106        | 1 520        |   |

## Taseeseen kirjatut määrät maittain 2019

| milj. euroa  | Suomi     | Saksa    | Iso-Britannia | Muut maat | Yhteensä   |   |
|--|-----------|----------|---------------|-----------|------------|---|
|  |           |          |               |           |            | Vaikutus eläkevelvoitteeseen lisäys (+)/vähennys(-) |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo                                   | 283       | -        | -             | 241       | 524        |   |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                              | -244      | -        | -             | -162      | -406       |   |
| <b>Alijäämä(+)/Ylijäämä(-)</b>   | <b>39</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>80</b> | <b>119</b> |   |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo                               | -         | -        | -             | 5         | 5          |   |
| <b>Nettomääräinen omaisuuserä(-)/velka(+)</b> taseessa                 | <b>39</b> | <b>-</b> | <b>-</b>      | <b>84</b> | <b>123</b> |   |
| Etuuspohjainen omaisuuserä taseen muissa pitkäaikaisissa sijoituksissa | -         | -        | -             | 2         | 2          |   |
| <b>BS</b> Etuuspohjainen eläkevelvoite                                 | 39        | -        | -             | 85        | 125        |   |

## Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

| %                    | 2020  |       |               | 2019  |       |               |
|----------------------|-------|-------|---------------|-------|-------|---------------|
|                      | Suomi | Saksa | Iso-Britannia | Suomi | Saksa | Iso-Britannia |
| Diskonttauskorko     | 0,30  | 0,80  | 1,50          | 0,80  | -     | -             |
| Tuleva palkankorotus | 1,50  | 2,30  | 2,60          | 1,60  | -     | -             |
| Etuuksien korotukset | 1,60  | 1,80  | 2,70          | 1,60  | -     | -             |
| Inflaatio            | 1,30  | 1,80  | 2,80          | 1,30  | -     | -             |

Suomessa käytetty diskonttauskorkokanta perustuu eurooppalaisten yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen viitekorkoihin, jotka vastaavat parhaiten etuuspohjaisten eläkevastuiden arvioitua kestoa. Saksan järjestelyjen diskonttauskorko perustuu viitekorkoihin korkealaatuisista EURO joukkovelkakirjoista tilikauden lopulla, ja näissä otetaan huomioon eläkevelvoitteiden keskimääräinen kesto. Ison-Britannian järjestelyjen diskonttauskorko perustuu korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen valuuttamääräisiin viitekorkoihin tilikauden aikana, ja näissä otetaan huomioon eläkevelvoitteiden keskimääräinen kesto.

Diskonttauskorko, inflaatio-oletus, tuleva palkankorotus- ja etuuksien korotusoletukset sekä kuolleisuus ovat tärkeimpiä etuuspohjaisten eläkevastuiden laskennassa käytettyjä oletuksia. Alla on esitetty tärkeimpien oletusten muutosten vaikutus etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvoon:

## Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyksille muutoksille keskeisissä oletuksissa

### Oletuksen muutos

|   |       |
|---|-------|
| 0,5 % lisäys diskonttauskorossa             | -9,6% |
| 0,5 % vähennys diskonttauskorossa           | 11,2% |
| 0,5 % lisäys etuuksien korotusoletuksessa   | 3,2%  |
| 0,5 % vähennys etuuksien korotusoletuksessa | -2,8% |
| 0,5 % lisäys palkankorotusoletuksessa       | 1,0%  |
| 0,5 % vähennys palkankorotusoletuksessa     | -0,9% |
| 10% lisäys kuolleisuudessa                  | -3,0% |
| 10% vähennys kuolleisuudessa                | 3,3%  |

10 prosentin vähennys kuolleisuudessa johtaisi edunsaajilla korkeampaan elinajanodotteeseen, riippuen kunkin edunsaajan iästä. Vuoden 2020 lopussa 63-vuotiaan eläkkeelle jääneen miehen elinajanodote kasvaisi noin yhdellä vuodella, jos kuolleisuus vähenisi 10 prosenttia.



Edellä esitetyt herkkyyyslaskelmat perustuvat samoihin oletuksiin ja laskentatapaan, jolla määritetään eläkevelvoitteen nykyarvo. Kun jokin vakuutusmatemaattinen oletus on muutettu herkkyyden laskemista varten, kaikki muut oletukset on pidetty samoina. Mahdollista vaikutusten korrelaatiota yksittäisten vakuutusmatemaattisten oletusten välillä ei ole huomioitu. Herkkyysoletuksia tarkastellessa on huomioitava, että eläkevelvoitteen nykyarvon muutos, joka johtuu usean vakuutusmatemaattisen oletuksen samanaikaisesta muutoksesta ei ole välttämättä samansuuruinen kuin yksittäisten muutosten vaikutusten yhteenlaskettu summa.

### Diskonttaamattoman eläkevastuun erääntyminen vuoden 2020 lopussa

| milj. euroa                       | Tulevat maksut |
|-----------------------------------|----------------|
| Alle 1 vuoden sisällä erääntyvät  | 92             |
| 1-5 vuoden sisällä erääntyvät     | 405            |
| 5-10 vuoden sisällä erääntyvät    | 621            |
| 10-20 vuoden sisällä erääntyvät   | 1 490          |
| 20-30 vuoden sisällä erääntyvät   | 1 397          |
| Yli 30 vuoden kuluttua erääntyvät | 1 571          |

Eläkevelvoitteen painotettu keskimääräinen kesto oli vuoden 2020 lopussa 22 vuotta.

## 31 Muut pitkäaikaiset velat

| milj. euroa                  | 2020       | 2019       |
|------------------------------|------------|------------|
| Sopimukseen perustuvat velat | 101        | -          |
| Liittymismaksut              | 71         | 85         |
| Muut                         | 172        | 82         |
| <b>BS Yhteensä</b>           | <b>344</b> | <b>167</b> |

Liittymismaksut koostuvat Suomen kaukolämpöverkon palautettavista liittymismaksuista. Liittymismaksuihin liittyi palautusvelvollisuus vuoteen 2013 asti. Muut pitkäaikaiset velat 31.3.2020 sisälsi 267 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta. Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

## 32 Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma

| milj. euroa                  | 2020         | 2019       |
|------------------------------|--------------|------------|
| Ostovelat                    | 7 126        | 316        |
| Siirtovelat                  |              |            |
| Henkilöstökulujaksotukset    | 218          | 97         |
| Korkovelat                   | 85           | 80         |
| Sopimukseen perustuvat velat | 557          | 31         |
| Muut siirtovelat             | 215          | 42         |
| Muut velat                   |              |            |
| ALV-velka                    | 32           | 54         |
| Verovelka                    | 307          | 64         |
| Saadut ennakkomaksut         | 13           | 46         |
| Muut                         | 972          | 168        |
| <b>BS Yhteensä</b>           | <b>9 525</b> | <b>898</b> |

Sopimukseen perustuvat velat koostuvat pääasiassa laskutetusta projekti- ja jätteenkäsittelymyynnistä, joka on maksua koskevan palvelun osalta vielä suorittamatta. Muut siirtovelat sisältävät 27 miljoonan euron suuruisen erän liittyen Valtion ydinjätehuoltorahastotavoitteen jaksottamiseen. Katso lisätietoja ► [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat. Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma 31.3.2020 sisälsi 7 852 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta. Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Johdon arvion mukaan ostovelkojen ja muiden velkojen käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta.

## 33 Vuokrasopimukset

### LAADINTAPERIAATTEET

#### KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konserni vuokraa pääosin kaasun varastointitiloja, toimistorakennuksia ja maa-alueita. Konserni kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vastaavaksi vuokrasopimusvelaksi kaikki vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia (vuokraus alle 12 kuukautta) ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka kirjataan taseeseen sinä päivänä, jolloin käyttöoikeusomaisuuserä on konsernin käytettävissä.

Vuokrasopimuksista syntyvät omaisuuserät ja velat kirjataan konsernitaseeseen vuokrakauden aikana maksettavien kiinteiden vuokrien määräisenä, diskontattuna nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina vuokrakauden kuluessa tai, jos lyhyempi, vuokratun hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Kirjanpitoarvoa seurataan kausittain mahdollisen arvonalenemisen viitteiden varalta.

Kun tulevat vuokrien maksut päivitetään johtuen muutoksista indekseissä tai sopimusehdoissa, käyttöoikeusomaisuuserä ja siihen liittyvä vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen. Uudelleenarvostuksesta mahdollisesti syntyvät erot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Korkokulut vuokrasopimusveloista kirjataan korkokuluihin konsernin tuloslaskelmaan. Rahavirtalaskelmassa vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään Rahoituksen rahavirrassa erässä Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja koron osuus esitetään Liiketoiminnan rahavirrassa erässä Maksetut korot. Muuttuvat vuokrat ja niiden vuokrien maksut, joita ei standardin helpotusten vuoksi kirjata taseeseen, kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

### KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA -HARKINNAT: VUOKRASOPIMUSVELAN MÄÄRITTÄMISEEN LIITTYVÄT OLETUKSET

Vuokrasopimusvelan määrittämiseen liittyy tiettyjä oletuksia. Pääasialliset oletukset liittyvät vuokrakauden ja diskonttauskoron määrittämiseen sekä arviointiin siitä, sisältääkö tietty sopimus vuokrasopimuksen.

Vuokrakautta määrittäessä johto harkitsee kaikkia merkityksellisiä tosiseikkoja ja olosuhteita, jotka luovat taloudellisen kannustimen alkuperäisen vuokrasopimuksen jatkamiseen jatko-optiota käyttämällä tai sen päättämiseen päättämisoptiolla. Jatko-optiot otetaan huomioon vuokrakaudessa vain, jos sopimuksen jatkaminen on kohtuullisen varmaa. Vuokrakausi määritetään uudelleen, jos olosuhteet muuttuvat merkittävästi.

Vuokramaksut diskontataan nykyarvoon lisäluoton korkoa käyttäen. Lisäluoton korko määritetään perustuen vastaavaan rahoitukseen kolmansilta osapuolilta ottaen huomioon vuokrakauden keston ja kassavirtojen valuutan.

Vuokrasopimukseksi määritellään sopimus, jonka mukaan konsernilla on oikeus käyttää yksilöityä omaisuuserää tietyn ajanjakson aikana korvausta vastaan. Omaisuuserän kapasiteettiosuus on yksilöity omaisuuserä, jos se on fyysisesti erotettavissa, tai jos konsernilla on oikeus käyttää olennaisin osin koko omaisuuserää vuokrakauden ajan.

#### KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Vuokrasopimuksissa, joissa konserni on vuokralle antaja ja olennaisin osin kaikki omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsaamiset liittyvät lähinnä tiettyihin sähköntoimitussopimuksiin.

Vuokrasopimuksen vähimmäisvuokrien nykyarvoa vastaava määrä kirjataan näiden vuokrasopimusten osalta saamiseksi. Korkotuotot kirjataan vuokrakaudelle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.



### 33.1 Konsernitilinpäätökseen kirjatut erät

#### Vuokralle ottajana

| milj. euroa   | 2020  | 2019 |
|---|-------|------|
| <b>Konsernin tuloslaskelmalla</b>   |       |      |
| Poistot   | -123  | -18  |
| Josta maa-alueita   | -4    | -2   |
| Josta rakennuksia ja rakennelmia  | -68   | -12  |
| Josta koneita ja kalustoa   | -52   | -4   |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut  | -9    | -3   |
| Muihin kuluihin kirjatut lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut | -92   | -1   |
| Vuokratuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokrauksesta              | 17    | -    |
| <b>Konsernitaseessa</b>   |       |      |
| Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset                                       | 154   | 38   |
| Josta maa-alueita   | 1     | 8    |
| Josta rakennuksia ja rakennelmia  | 97    | 27   |
| Josta koneita ja kalustoa   | 57    | 4    |
| Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta                               | 645   | -    |
| Josta maa-alueita   | 42    | -    |
| Josta rakennuksia ja rakennelmia  | 512   | -    |
| Josta koneita ja kalustoa   | 91    | -    |
| Käyttöoikeusomaisuuserien tasearvo  | 726   | 114  |
| Josta maa-alueita   | 69    | 33   |
| Josta rakennuksia ja rakennelmia  | 573   | 70   |
| Josta koneita ja kalustoa   | 84    | 11   |
| Vuokrasopimusvelat  | 1 055 | 108  |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelmalla</b>                                     |       |      |
| Vuokrasopimusten rahavirta  | -257  | -18  |

Käyttöoikeusomaisuuserät sisälsivät 645 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 1 018 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta 31.3.2020. Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### Diskonttaamattomien vuokrasopimusvelkojen erääntyminen

| milj. euroa  | 2020         |
|--|--------------|
| Vuoden sisällä erääntyvät                          | 170          |
| Yli vuoden, mutta viiden vuoden sisällä erääntyvät | 406          |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät              | 828          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1 404</b> |

#### Vuokralle antajana

| milj. euroa                             | 2020       | 2019     |
|---|------------|----------|
| <b>Konsernin tuloslaskelmalla</b>       |            |          |
| Korkotuotot rahoitusleasingsopimuksista | 12         | -        |
| Vuokratuotot vuokrasopimuksista         | 24         | 19       |
| <b>Konsernitaseessa</b>                 |            |          |
| <b>Vuokrasaavat</b>                     | <b>196</b> | <b>1</b> |
| Lyhytaikaiset                           | 16         | -        |
| Pitkäaikaiset                           | 181        | -        |

#### Diskonttaamattomien vuokramaksujen erääntyminen - Rahoitusleasingsopimukset

|   | 2020       | 2019     |
|---|------------|----------|
| Vuoden sisällä erääntyvät                       | 28         | 1        |
| 1-2 vuoden kuluttua erääntyvät                  | 28         | 1        |
| 2-3 vuoden kuluttua erääntyvät                  | 28         | 0        |
| 3-4 vuoden kuluttua erääntyvät                  | 27         | 0        |
| 4-5 vuoden kuluttua erääntyvät                  | 27         | -        |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät           | 175        | -        |
| <b>Diskonttaamattomat vuokramaksut yhteensä</b> | <b>314</b> | <b>1</b> |
| Korkokomponentti                                | 116        | -        |

Rahoitusleasingsaavat sisälsivät 206 miljoonaa euroa Uniperin hankinnasta 31.3.2020. Katso ► [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

### 33.2 Vuokravastuut

Mahdollisia lisävuokramaksuja, joita ei sisällytetty vuokrasopimusvelkaan, oli yhteensä 224 miljoonaa euroa 31.12.2020.

Katso lisätietoja ► [liitetiedossa 4](#) Rahoitusriskien hallinta, ► [liitetiedossa 17](#) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät, sekä ► [liitetiedossa 26](#) Korolliset velat.

## 34 Investointi- ja muut sitoumukset

Investointi- ja muut sitoumukset ovat sopimukseen perustuvia tai sääntelystä johtuvia sitoumuksia, joita ei ole kirjattu taseeseen eikä esitetty liitetiedoissa mahdollisina velkoina.

### 34.1 Investointisitoumukset

| mrd. euroa  | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Aineelliset käyttöomaisuus- ja aineettomat hyödykkeet | 0,8  | 0,3  |

Investointisitoumusten kasvu liittyy pääosin Uniperin hankintaan (0,7 miljardia euroa 31.3.2020). Investointisitoumukset 31.12.2020 sisältävät 0,6 miljardia euroa Uniper-segmentin sitoumuksia, jotka liittyvät olemassa oleviin investointeihin uusien voimalaitosten rakentamiseksi, ja investointeihin nykyisten voimalaitosten laajentamiseksi ja uudistamiseksi.

### 34.2 Pitkäaikaiset ostovelvoitteet

| mrd. euroa              | Vuoden sisällä erääntyvät | Yli vuoden kuluttua erääntyvät | Yhteensä |
|-------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------|
| Kaasu                   | 5,3                       | 100,5                          | 105,7    |
| Sähkö                   | 0,1                       | 0,1                            | 0,2      |
| Kuljetus ja varastointi | 0,7                       | 5,6                            | 6,3      |
| Muut                    | 0,2                       | 0,6                            | 0,8      |

Pitkäaikaisten ostovelvoitteiden kasvu liittyy pääosin Uniperin hankintaan (110,0 miljardia euroa 31.3.2020).

### Kaasu

Kaasu, joka toimitetaan teollisuusasiakkaille, hankitaan yleensä pitkäaikaisilla hankintasopimuksilla suurilta kansainvälisiltä maakaasuntuottajilta. Nämä sopimukset ovat yleisesti luonteeltaan ota tai maksa -sopimuksia. Maakaasusta maksettu hinta on tavallisesti sidottu markkinahintoihin, joita määrittelevät markkinaolosuhteet ja jälleenmyyntiasiakkaiden ostokäytös. Sopimusneuvotteluissa näiden pitkäaikaisten sopimusten ehdot käydään ajoittain (yleensä kolmen vuoden välein) läpi, mikä voi johtaa ehtojen muutoksiin. Jos hintaneuvotteluissa ei päästä sopimukseen, lopullinen sitova päätös tehdään riippumattomalla välimiesmenettelyllä. Taloudellisten velvoitteiden määrä näistä sopimuksista lasketaan sisäisen budjetoinnin sääntöjen mukaan, ottaen huomioon yksittäisten sopimusten ota tai maksa -ehdot.

### Sähkö

Sopimusvelvoitteet sähkön hankinnasta liittyvät erityisesti tukkumyyntiportfolion hankintasopimukseen jälleenmyyjiltä ja energiayhtiöiltä.

### Kuljetus ja varastointi

Kuljetukset ja varastointiin liittyvät ostovelvoitteet ovat pitkäaikaisia velvoitteita, joita ei ole aktivoitu taseeseen, koska vuokrasopimuksen määritelmä ei täyty. Ostovelvoitteet eivät sisällä tappiollisten sopimusten osuutta, koska näistä on jo kirjattu varaus. Katso ▶ [liitetieto 29](#) Muut varaukset.

### 34.3 Muut velvoitteet osakkuus- ja yhteisyrityksille

Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) rakentamaa Olkiluoto 3 -ydinvoimalaa rahoitetaan ulkoisilla lainoilla, osakeanneilla ja osakaslainoilla TVO:n osakkeenomistajien välisten osakassopimusten perusteella. Fortumin osakassaaminen liittyen Olkiluoto 3 -ydinvoimalan rakentamiseen oli 31.12.2020 232 miljoonaa euroa (2019: 170 miljoonaa euroa). Tämän lisäksi Fortum on sitoutunut antamaan projektille korkeintaan 100 miljoonaa euroa lisärahoitusta. TVO:n osakaslaina on luokiteltu osuudeksi yhteisyrityksissä. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

### 34.4 Muut velvoitteet

Fortum on sitoutunut rahoittamaan Voimaosakeyhtiö SF:ää liittyen sen osuuteen Fennovoiman ydinvoimahankkeesta Suomessa. Velvoitetta on jäljellä 76 miljoonaa euroa ja se tullaan maksamaan yhdeksän vuoden kuluessa.

Kesäkuussa 2018 Ruotsin hallitus hyväksyi lainsäädännön liittyen Ruotsin kansalliseen strategiaan EU:n vesipolitiikkadirektiivin käyttöönotosta. Suurimmat vesivoimayhtiöt perustavat yhteisen vesivoimarahaston rahoittamaan tarvittavat ympäristötoimenpiteet. Rahaston rahoituskatto on 10 miljardia Ruotsin kruunua, joka maksetaan 20 vuoden aikana. Suurimmat toimijat rahoittavat rahastoa vesivoiman tuotannon markkinaosuuksien suhteessa. Fortumin osuus on 31 % rahaston kokonaisrahoituksesta.



## 35 Pantatut varat ja vastuut

### LAADINTAPERIAATTEET

#### PANTATUT VARAT

Pantatut varat ovat omaisuutta, jotka on annettu velkojalle lainan vakuudeksi, kaupankäynnin vakuudeksi tai vakuudeksi muita sitoumuksia vastaan. Jos velallinen tai kaupankäynnin vastapuoli ei kykene suorittamaan sovittuja maksuja, velkoja voi käyttää pantattuja varoja pienentääkseen tappioitaan. Fortumin pantatut varat muodostuvat pääosin arvopapereista ja kiinteistökiinnityksistä.

#### VASTUUT

Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksessä silloin, kun kyseessä on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta yhden tai useamman epävarman tapahtuman myötä tulevaisuudessa. Ehdollisena velkana esitetään myös velvoite, jota ei merkitä taseeseen velaksi tai varaukseksi, koska voimavarojen poistuminen ei ole todennäköistä tai koska luotettavaa arvioita veloitteen määrästä ei voida tehdä.

### 35.1 Pantatut varat

| milj. euroa                    | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|------|------|
| Lainoista                      |      |      |
| Pantit                         | 291  | 288  |
| Kiinteistökiinnitykset         | 275  | 137  |
| Muista sitoumuksista           |      |      |
| Pantit                         | 498  | 309  |
| Kiinteistökiinnitykset         | 105  | 2    |
| Muiden puolesta pantatut varat | 42   | 33   |

#### Lainojen vakuudeksi pantatut varat

Valtion ydinjätehuoltorahaston osapuolilla on mahdollisuus ottaa lainaa rahastosta. Fortumilla on tätä lainaa varten vakuutena Kemijoki Oy:n osakkeita. Pantattuina olevien osakkeiden arvo on 269 miljoonaa euroa (2019: 269).

Kiinteistökiinnitykset sisältää pääasiassa Intian Solar-liiketoimintaan liittyvään 139 miljoonan euron (2019: 0) kiinteistökiinnitykseen ja virolaiseen Fortum Tartuun liittyvään 96 miljoonan euron (2019: 96) kiinteistökiinnitykseen. Lisätietoja näihin kiinnityksiin liittyvistä korollisista veloista on ▶ [liitetiedossa 26](#) Korolliset velat.

#### Muiden sitoumusten vakuudeksi pantatut varat

Pantit -erään sisältyy pantattuja arvopapereita ja rahavaroja 495 miljoonaa euroa (2019: 281), jotka on annettu pääasiallisesti Nasdaq Commodities hyödykepörssissä käytävän kaupan vakuudeksi. Katso myös ▶ [liitetieto 20](#) Korolliset saamiset.

Kiinteistökiinnitykset sisältää 105 miljoonaa euroa (2019: 2) Valtion ydinjätehuoltorahastolle vakuudeksi annettuja, suomalaisiin voimalaitoksiin liittyviä kiinteistökiinnityksiä. Nämä vakuudet on annettu turvaamaan kattamattomat lainmukaiset vastuut ja mahdolliset odottamattomat tapahtumat liittyen Loviisan ydinvoimalan käytöstä poistosta ja ydinjätteen loppusijoituksesta aiheutuvista tulevista kustannuksista. Suomen

ydinenergialain mukaan Fortum on veloitettu maksamaan tarvittavat varat Valtion ydinjätehuoltorahastoon kattaakseen lainmukaiset vastuut. Mahdollinen kattamaton lainmukainen vastuu liittyy rahastolle suoritettavien maksujen jaksottamiseen. Kiinnitysten arvo tarkistetaan vuosittain toisen neljänneksen aikana perustuen edellisvuoden vaihteessa päivitettyyn lainmukaiseen vastuuseen ja rahastotavoitteeseen. Katso ▶ [liitetieto 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

### 35.2 Vastuut

Fortum on luopuessaan osakeomistuksista sopinut korvausvelvoitteista, jotka koskevat myynnille tavanomaisia ehtoja ja takuita, ympäristöhaittoja sekä mahdollisia verovastuita. Mahdolliset velvoitteet kirjataan ensisijaisesti varauksena myydyissä yrityksissä ennen kuin Fortum olisi veloitettu suorittamaan maksuja. Lisäksi Fortum-konsernilla on sitoumuksia, joiden johdosta Fortum on yhteisvastuussa sopimusvelvoitteista, jotka muodostuvat sen osakkuuksista henkilöyhtiöissä ("Gesellschaft bürgerlichen Rechts", "Partnerschaft") ja yhteenliittymissä, joissa se on osallisena.

Fortum Oil and Gas Oy:n vuoden 2004 jakautumisen seurauksena Fortumin kokonaan omistamalla Fortum Heat and Gas Oy:llä on vastuusitoumus Neste Oyj:n kanssa. Vastuusitoumus perustuu osakeyhtiölain (734/1978) 14a luvun 6§:n säädökseen.

### 35.3 Ydinvoimaan liittyvät vastuut

Ruotsin lainsäädännön mukaisesti Ruotsin ydinvoimayksiköihin kuuluvat yhtiöt ovat antaneet Ruotsin hallinnollisille viranomaisille Ruotsin ydinvoimalaitosten toimintaan liittyviä takauksia OKG:n, Forsmarkin ja Barsebäckin puolesta. Takauksia on kahdenlaisia. Rahoitusmäärä (Finansieringsbelopp) annetaan ydinjätehuoltorahaston tarkasteluhetken mukaisen kattamattoman osuuden kattamiseksi olettaen, että tuotanto ei jatku eikä rahastoon suoriteta lisämaksuja. Kattamaton määrä lasketaan viranomaisten toimesta ja se perustuu ennakoitujen kulun sekä veloitteen kattamiseksi tarkoitettujen varojen erotukseen laskentahetkellä. Lisämäärä (Kompletteringsbelopp) annetaan sellaisen alijäämän kattamiseksi, joka voi muodostua ennakoimattomien tapahtumien seurauksena. Vastuiden tarkistus tehdään kolmen vuoden välein viranomaispäätöksellä. Lisäksi luvanhaltijat ovat vastuussa kaikista kustannuksista liittyen matala-aktiivisen ydinjätteen hävittämiseen.

Ydinvoimaloiden omistajilla on Suomessa ja Ruotsissa lakisääteinen vastuu laitoksilla tapahtuvista onnettomuuksista sekä kaikista laitoksen operointiin liittyvistä onnettomuuksista, joissa on mukana radioaktiivista aineista. Kolmansia osapuolia koskevat ydinonnettomuuksien vastuuvollisuudet ovat yksin laitoksen omistajan vastuulla ja vastuu on katettava vakuutuksella.

Suomessa Loviisan ydinvoimalan luvanhaltijana Fortumilla on ydinvastuulain vaatima vastuuvakuutus määrältään 600 miljoonaa SDR:ää (Special Drawing Right), joka vastaa noin 700 miljoonaa euroa.

Ruotsissa parlamentti antoi 1.7.2010 lain, jonka mukaan ydinvoimalaitoksen käyttäjällä on oltava vastuuvakuutus tai muu vastaava taloudellinen suoja, jonka määrä on 1,2 miljardia euroa onnettomuutta kohden. Lainsäädännön voimaantulon edellytykset eivät olleet toteutuneet 31.12.2020. Ruotsin hallitus päätti kuitenkin kasvattaa vakuutusmäärää 1.1.2019 alkaen ja muuttaa nykyistä lainsäädäntöä. Tämän mukaisesti vahinkokohtainen vastuu 31.12.2020 on rajattu 1 000 miljoonaan SDR:ään, eli noin 1,2 miljardiin euroon.

Vakuutukset on hankittu niille voimalaitoksille, joihin lakimuutos vaikuttaa. Vastaavanlaiset vakuutusjärjestelyt ovat voimassa niissä voimalaitoksissa, joissa Fortumilla on vähemmistöosuuksia.

Teollisuuden Voima Oyj:n puolesta annettu takaus valtion ydinjätehuoltorahastolle on 26 miljoonaa euroa (2019: 21). Takaus kattaa ydinjätehuoltomaksujen jaksotuksesta aiheutuvan lainmukaisen vastuun maksamattoman osuuden sekä ennakoimattomien kulujen riskin.

Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat.

## 36 Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Monia rutiininomaisia oikeudellisia toimia, välimiesmenettelyitä, vero- ja viranomaistutkimuksia on meneillään konserniyhtiöitä vastaan. Lisää oikeudenkäyntejä ja vaateita saatetaan laittaa vireille tulevaisuudessa. Uniperin oston myötä konserni on laajemmin alttiina oikeudellisille vaateille. Näitä ovat julkisoikeudellisten vaateiden lisäksi erityisesti sopimusmuutoksia ja hintojen muutoksia koskevat oikeustoimet ja -menettelyt, jotka johtuvat kaasu- ja sähkömarkkinan muutoksista ja muuttuneesta taloustilanteesta (myös energiamurroksen seurauksena) sekä kilpailunvastaisista ja vilpillisistä käytännöistä, ja lisäksi yleisistä kaupallisista sopimuksista koskevista erimielisyyksistä.

Näihin kuuluu useita tärkeisiin asiakkaisiin ja toimittajiin liittyviä oikeus- ja välimiesmenettelyitä, joista jotkin ovat konsernin itsensä vireille panemia, ja ne koskevat sopimusmuutoksia ja hinnanmuutoksia pitkäaikaisissa toimitussopimuksissa sekä sähkön- ja kaasunhankintavaihtoehtoja. Oikeustoimia on saanut alkunsa myös johtuen markkinavaihteluiden vaikutuksista varastokapasiteettisopimukseen ja kulujen korvaamiseen liittyvistä erimielisyyksistä. Joissakin tapauksissa sopimukseen sisältyvien hinnanmuutoslausekkeiden soveltaminen ja koko sopimusten voimassaolo on kiistetty. Pitkäaikaiset nesteytetyn maakaasun ja kaasun hankintasopimukset antavat yleensä tuottajille ja maahantuojille mahdollisuuden muuttaa sopimusehtoja muuttuvan markkinatilanteen mukaisesti. Tämän takia konserni on tällä hetkellä asianomaisena oikeus- ja välimiesmenettelyissä ja käy jatkuvasti neuvotteluja tuottajien kanssa laajalla rintamalla. Tulevien oikeudellisten erimielisyyksien mahdollisuutta ei voida sulkea pois. IAS 37.92 -säännöksen mukaisesti Fortum ei julkista enempää tietoa näistä menettelyistä tai niihin liittyvistä riskeistä ja toimenpiteistä, erityisesti koska lisätiedot saattaisivat vaikuttaa menettelyiden lopputulokseen.

Lisäksi on vireillä menettelyjä viranomaisvaatimusten selventämiseksi. IAS 37.92 -säännöksen mukaisesti Fortum ei julkista enempää tietoa näistä menettelyistä tai niihin liittyvistä riskeistä ja toimenpiteistä, erityisesti koska lisätiedot saattaisivat vaikuttaa menettelyiden lopputulokseen.

Julkisoikeudellisia riita-asioita on vireillä erityisesti liittyen Dattelnin hiilivoimalan toimilupaan. IAS 37.92 -säännöksen mukaisesti Fortum ei julkista enempää tietoa näistä menettelyistä tai niihin liittyvistä riskeistä ja toimenpiteistä, erityisesti koska lisätiedot saattaisivat vaikuttaa menettelyiden lopputulokseen.

### Verovaatteet

#### Verovaatteet Belgiassa

Gentin valitustuomioistuimien Belgiassa antoi 16.6.2020 myönteisen päätöksen koskien Fortumin vuoden 2008 tuloverotusta Belgiassa. Päätös koskee belgialaisen rahoitusyhtiö Fortum EIF NV:n saman konsernin ruotsalaisyhtiölle myöntämiä lainoja, joilla rahoitettiin Venäjällä tehty yrityskauppa. Veroviranomaisen mukaan Fortum EIF ei olisi saanut hyötyä Belgian lakien sallimasta oman pääoman laskennallisesta korkovähennyksestä, ja oli eri mieltä Gentin tuomioistuimen päätöksestä. Syyskuussa 2020 Belgian veroviranomaiset valittivat päätöksestä korkeimpaan oikeuteen.

Vaadittujen jälkiverojen määrä on vuoden 2008 osalta 36 miljoonaa euroa. Fortumilla on vireillä vastaavat valitukset myös vuosille 2009-2012. Fortum arvioi myös näiden valitusten noudattavan nyt saatua päätöstä. Jälkiverojen yhteissumma vuosilta 2008-2012 on 114 miljoonaa euroa. Verot on maksettu ja kirjattu saataviin. Jos Gentin valitustuomioistuimen päätös jää voimaan, kiistanalaisten verojen takaisinmaksulla on 114 miljoonan euron positiivinen vaikutus Fortumin kassavirtaan.

Lisätietoa tuleviin veroseuraamuksiin liittyvistä oletuksista ja arvioista, katso ▶ [liitetieto 27](#) Tuloverosaamiset ja -velat. Lisätietoa myös ▶ [liitetiedossa 12](#) Tuloverot.

## 37 Lähipiiritapahtumat

### 37.1 Suomen valtio ja valtionyhtiöt

Vuoden 2020 lopussa Suomen valtion omistusosuus yhtiön osakkeista oli 50,76 % (2019: 50,76 %). Eduskunta on valtuuttanut valtioneuvoston vähentämään valtion osakkeenomistusta Fortum Oyj:ssä enintään 50,1 %:iin yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Kaikki liiketoimet Fortumin ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

### 37.2 Hallitus ja johtoryhmä

Fortumin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet.

Fortumilla ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen tai johtoryhmän jäsenten kanssa. Hallituksen jäsenille tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei ollut myönnetty rahallaisia tilinpäätöspäivään mennessä.

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kokonaispalkkiot vuonna 2020 olivat 11 miljoonaa euroa (2019: 12) (sisältäen eläke-etuudet ja sosiaalikulut). Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten palkitseminen ja osakeomistukset on esitetty ▶ [liitetiedossa 10](#) Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot.

### 37.3 Osakkuus- ja yhteisyritykset

Tavanomaisessa liiketoiminnassaan osakkuus- ja yhteisyritysten sekä muiden lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa Fortum toimii kaupallisina perusteina, jotka ovat samat kuin kolmansien osapuolten kanssa noudatettavat ehdot, poikkeuksena tietyt osakkuus- ja yhteisyritykset, joita käsitellään alla.

Fortum omistaa osuuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä, jotka omistavat vesivoima- ja ydinvoimalaitoksia. Osakassopimuksien nojalla jokaisella omistajalla on oikeus sähköön osakeomistuksensa suhteessa tai muiden sopimusten perusteella. Jokainen omistaja on vastuussa vastaavasta kustannusosuudesta tuotannon määrästä riippumatta. Nämä osakkuus- ja yhteisyritykset eivät ole voittoa tuottavia, koska omistajat ostavat sähköä tuotantokustannuksiin perustuvalla hinnalla, joka sisältää myös korkokulut ja valmisteverot. Katso ▶ [liitetieto 18](#) Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Uniper SE-luokiteltiin osakkuusyhtiöstä tytäryhtiöksi 31.3.2020. Liiketoimet Uniper-konsernin yhtiöiden kanssa on esitetty 31.3.2020 asti, kun taas avoimet saldot eivät enää 31.3.2020 jälkeen sisällä Uniper-konsernin yhtiöiden lukuja, sillä Uniper yhdisteltiin Fortumin tytäryhtiönä. Liitetietoon on 31.3.2020 lähtien lisätty avoimet saldot sellaisten Uniper-konsernin lähipiirien kanssa, joista tuli Fortum-konsernin lähipiiriä Uniperin hankinnan myötä. Katso ▶ [liitetieto 3](#) Yrityshankinnat, -myynnit ja myytävänä olevat omaisuuserät.

Fortumin yhteisyritys, Fortumin ja Rusnanon tuulivoimasijoitusrahasto, on vuoden 2020 aikana myynyt 50 megawatin Uljanovsk 2 ja 300 megawatin Rostovin tuulipuistot tätä tarkoitusta varten äskettäin Russian Direct Investment Fundin (RDIF:n) kanssa perustetulle yhteisyritykselle, joka ylläpitää uusiutuvan energian käyttöön perustuvia voimalaitoksia Venäjällä.



### Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

| milj. euroa                                | Osakkuusyhtiöt |      | Yhteisyritykset |      | Muu lähipiiri |      | Yhteensä |      |
|--|----------------|------|-----------------|------|---------------|------|----------|------|
|  | 2020           | 2019 | 2020            | 2019 | 2020          | 2019 | 2020     | 2019 |
| Myyntit                                    | 147            | 1    | 51              | 23   | 3             | -    | 201      | 24   |
| Korkotuotot lainasaamisista ja muut tuotot | 92             | 12   | 3               | -    | 9             | -    | 104      | 12   |
| Ostot                                      | 443            | 260  | 130             | 113  | 51            | -    | 624      | 373  |

### Avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

| milj. euroa                            | Osakkuusyhtiöt |      | Yhteisyritykset |      | Muu lähipiiri |      | Yhteensä |      |
|--|----------------|------|-----------------|------|---------------|------|----------|------|
|  | 2020           | 2019 | 2020            | 2019 | 2020          | 2019 | 2020     | 2019 |
| <b>Saamiset</b>                        |                |      |                 |      |               |      |          |      |
| Pitkäaikaiset korolliset lainasaamiset | 874            | 564  | 82              | 61   | 157           | -    | 1 113    | 625  |
| Myynti- ja muut saamiset               | 98             | -    | 183             | 86   | 26            | -    | 307      | 86   |
| <b>Velat</b>                           |                |      |                 |      |               |      |          |      |
| Pitkäaikaiset velat                    | -              | 1    | 293             | 293  | -             | -    | 293      | 294  |
| Osto- ja muut velat                    | 94             | -    | 150             | 24   | 96            | -    | 340      | 24   |

Fortumilla on 31.12.2020 lisäksi noin 2,0 miljardia euroa pitkäaikaisia ostovelvoitteita osakkuus- ja yhteisyrityksiltä.

Lisätietoja osakkuus- ja yhteisyrityksiin liittyvistä sitoumuksista on ▶ [liitetiedossa 28](#) Ydinvoimaan liittyvät varat ja velat, ja ▶ [liitetiedossa 35](#) Pantatut varat ja vastuut.

### 37.4 Eläkesäätiöt

Fortumin eläkesäätiöt Suomessa, Saksassa, Venäjällä, Ruotsissa, Isonsa-Britanniassa ja Norjassa ovat itsenäisiä juridisia yksiköitä, jotka hallinnoivat eläketurvaan liittyviä varoja näissä maissa. Fortum maksoi 59 miljoonaa euroa (2019: 2) näihin eläkejärjestelyihin liittyen vuonna 2020. Katso lisätietoja ▶ [liitetiedossa 30](#) Eläkevelvoitteet.

Suomen eläkesäätiön eläkevaroihin sisältyy Fortum Oyj:n osakkeita, jotka vastaavat 0,04 % (2019: 0,04 %) kaikista liikkeelle lasketuista osakkeista. Fortumin eläkesäätiön myöntämän lainan vakuudeksi on annettu 41 miljoonan euron (2019: 41) kiinteistökiinnitykset.

## 38 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

**Konsernirakenne ja lähipiiritiedot**

## 39 Konserniyritykset segmenteittäin

- G = Generation  
R = Russia  
C = City Solutions  
CS= Consumer Solutions  
U = Uniper  
O = Muut toiminnot
- 1) Emoyhtiön omistamat yritykset  
2) Tytäryritys on jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen olennaisuuden vuoksi (kirjattu hankintamenoon)  
3) Osakkuusyhtiö tai yhteisyritys on kirjattu hankintamenoon olennaisuuden vuoksi

Konsernin omistusosuus (%) 31.12.2020 tytäryritysten kautta omistetuille yrityksille perustuu konsernin suoraan omistusosuuteen tytäryrityksessä kerrottuna tytäryrityksen epäsuoralla omistuksella tytäryrityksessä / osakkuusyhtiössä / yhteisyrityksessä.

### Tytäryritykset segmenteittäin

| Yrityksen nimi                     | Maa   | Segmentti  | Konsernin omistus, % |
|------------------------------------|-------|------------|----------------------|
| Böle Vindkraft Ab/Oy               | Suomi | G          | 100,0                |
| CrisolteQ Oy                       | Suomi | C          | 100,0                |
| Ekopartnerit Turku Oy              | Suomi | C          | 51,0                 |
| Fincumet Oy                        | Suomi | C          | 100,0                |
| Fortum Asiakaspalvelu Oy           | Suomi | CS         | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Assets Oy                   | Suomi | O          | 100,0                |
| Fortum Clean Oy                    | Suomi | O          | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Future Oy                   | Suomi | O          | 100,0                |
| Fortum Growth Oy                   | Suomi | C          | 100,0                |
| Fortum Heat and Gas Oy             | Suomi | C,O        | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Heat Estonia Oy             | Suomi | C          | 100,0                |
| Fortum Markets Oy                  | Suomi | CS         | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Norm Oy                     | Suomi | O          | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Power and Heat Holding Oy   | Suomi | G          | 100,0                |
| Fortum Power and Heat Oy           | Suomi | C,CS,G,O,R | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Real Estate Oy              | Suomi | O          | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Waste Solutions Oy          | Suomi | C          | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Katajamäen Tuulivoima Oy           | Suomi | G          | 100,0                |
| Koillis-Pohjan Energiantuotanto Oy | Suomi | G          | 100,0                |
| Kotimaan Energia Oy                | Suomi | CS         | 100,0                |
| Kristinestad-Tjock Vindpark Ab     | Suomi | G          | 100,0                |
| Molpe Vindkraft Ab/Oy              | Suomi | G          | 100,0                |
| Närpes Vindkraft Ab/Oy             | Suomi | G          | 100,0                |
| Niemen Romukauppa Oy               | Suomi | CS         | 100,0                |

| Yrityksen nimi                                     | Maa           | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|--|---------------|-----------|----------------------|
| Oy Pauken Ab                                       | Suomi         | O         | 100,0                |
| Oy Tersil Ab                                       | Suomi         | O         | 100,0                |
| Oy Tertrade Ab                                     | Suomi         | O         | 100,0                |
| Pjelax Vindkraft Ab/Oy                             | Suomi         | G         | 100,0                |
| Poikel Vindkraft Ab/Oy                             | Suomi         | G         | 100,0                |
| E.ON Benelux Geothermie B.V. (selvitystilassa)     | Alankomaat    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Fortum 2 B.V.                                      | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum 3 B.V.                                      | Alankomaat    | G         | 100,0                |
| Fortum Charge & Drive B.V.                         | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum Finance B.V.                                | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum H&C 1 B.V.                                  | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum H&C B.V.                                    | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum Holding B.V.                                | Alankomaat    | C,CS,G,O  | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Hydro B.V.                                  | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum India B.V.                                  | Alankomaat    | C         | 100,0                |
| Fortum Power Holding B.V.                          | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| Fortum Russia B.V.                                 | Alankomaat    | R         | 100,0                |
| Fortum SAR B.V.                                    | Alankomaat    | C         | 100,0                |
| Fortum Star B.V.                                   | Alankomaat    | O         | 100,0                |
| PolarSolar B.V.                                    | Alankomaat    | C         | 100,0                |
| Uniper Benelux CCS Project B.V.                    | Alankomaat    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Benelux Holding B.V.                        | Alankomaat    | U         | 76,1                 |
| Uniper Benelux N.V.                                | Alankomaat    | U         | 76,1                 |
| Uniper Energy Trading NL Staff Company B.V.        | Alankomaat    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Gas Transportation and Finance B.V.         | Alankomaat    | U         | 76,1                 |
| Uniper Infrastructure Asset Management B.V.        | Alankomaat    | U         | 76,1                 |
| Uniper Ruhrgas BBL B.V.                            | Alankomaat    | U         | 76,1                 |
| Uniper Technologies B.V.                           | Alankomaat    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Escandinava de Electricidad S.L.U                  | Espanja       | CS        | 100,0                |
| Uniper Energy Southern Africa (Pty) Ltd.           | Etelä-Afrikka | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Fortum Insurance Ltd                               | Guernsey      | O         | 100,0                |
| PT Fortum Energy Solution                          | Indonesia     | C         | 95,0                 |
| Fortum Charge & Drive India Private Limited        | Intia         | O         | 100,0                |
| Fortum India Private Limited                       | Intia         | C         | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Solar India Private Limited                 | Intia         | C         | 100,0                |
| Fortum Solar Plus Private Limited                  | Intia         | C         | 100,0                |
| Uniper India Private Ltd.                          | Intia         | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Fortum eNext Ireland Ltd                           | Irlanti       | C         | 100,0                |
| Fortum Finance Ireland Designated Activity Company | Irlanti       | O         | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Global Finance Designated Activity Company  | Irlanti       | O         | 100,0                |
| Fortum P&H Ireland Limited                         | Irlanti       | O         | 100,0                |

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

**Konsernirakenne ja lähipiiritiedot**

| Yrityksen nimi                                 | Maa           | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|--|---------------|-----------|----------------------|
| Fortum Participation Ltd                       | Irlanti       | C,O       | 100,0                |
| Fortum Carlisle Limited                        | Iso-Britannia | C         | 100,0                |
| Fortum Energy Ltd                              | Iso-Britannia | O         | 100,0                |
| Fortum Glasgow Limited                         | Iso-Britannia | C         | 100,0                |
| Fortum O&M(UK) Limited                         | Iso-Britannia | C         | 100,0                |
| Holford Gas Storage Limited                    | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| IVO Energy Limited                             | Iso-Britannia | G         | 100,0                |
| Uniper Energy Limited                          | Iso-Britannia | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Energy Trading UK Staff Company Limited | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper Global Commodities London Ltd.          | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper Global Commodities UK Limited           | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper Holdings Limited                        | Iso-Britannia | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Technologies Limited                    | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper UK Corby Limited                        | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper UK Cottam Limited                       | Iso-Britannia | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper UK Gas Limited                          | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper UK Ironbridge Limited                   | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper UK Limited                              | Iso-Britannia | U         | 76,1                 |
| Uniper UK Trustees Limited                     | Iso-Britannia | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Global Commodities Canada Inc.          | Kanada        | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Trading Canada Ltd.                     | Kanada        | U         | 76,1                 |
| Fortum Jelgava, SIA                            | Latvia        | C         | 100,0                |
| Fortum Latvia SIA                              | Latvia        | C         | 100,0                |
| SIA Fortum Daugavpils                          | Latvia        | C         | 100,0                |
| SIA Lake Development                           | Latvia        | C         | 100,0                |
| UAB Fortum Heat Lietuva                        | Liettua       | C         | 100,0                |
| UAB Fortum Klaipeda                            | Liettua       | C         | 96,0                 |
| UAB Joniskio energija                          | Liettua       | C         | 66,2                 |
| UAB Svencioniu energija                        | Liettua       | C         | 50,0                 |
| UPT Global Alternatives S.C.S. SICAV-SIF       | Luxemburg     | U         | 72,5                 |
| Ergon Holdings Ltd                             | Malta         | U         | 76,1                 |
| Ergon Insurance Ltd                            | Malta         | U         | 76,1                 |
| E.ON Ruhrgas Nigeria Limited                   | Nigeria       | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Fortum Consumer Solutions AS                   | Norja         | CS        | 100,0                |
| Fortum Fiber AS                                | Norja         | C         | 30,0                 |
| Fortum Forvaltning AS                          | Norja         | CS,G,O    | 100,0                |
| Fortum Hedging AS                              | Norja         | G         | 100,0                |
| Fortum Kundesenter AS                          | Norja         | CS        | 100,0                |
| Fortum Markets AS                              | Norja         | CS        | 100,0                |
| Fortum Oslo Varme AS                           | Norja         | C         | 50,0                 |
| Fortum Plastics Recycling Norway AS            | Norja         | C         | 100,0                |

| Yrityksen nimi                          | Maa    | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|---|--------|-----------|----------------------|
| Fortum Strøm AS                         | Norja  | CS        | 100,0                |
| Fortum Tellier AS                       | Norja  | CS        | 100,0                |
| Fortum Waste Solutions Norway AS        | Norja  | C         | 100,0                |
| Hallingkraft AS                         | Norja  | CS        | 100,0                |
| NorgesEnergi AS                         | Norja  | CS        | 100,0                |
| Oslo Energi AS                          | Norja  | CS        | 100,0                |
| Sørfjord Vindpark AS                    | Norja  | G         | 100,0                |
| Fortum Marketing and Sales Polska S.A.  | Puola  | CS        | 100,0                |
| Fortum Network Częstochowa Sp. z o.o.   | Puola  | C         | 100,0                |
| Fortum Network Płock Sp. z o.o.         | Puola  | C         | 100,0                |
| Fortum Network Wrocław Sp. z o.o.       | Puola  | C         | 100,0                |
| Fortum Power and Heat Polska Sp. z o.o. | Puola  | C,CS      | 100,0                |
| Fortum Silesia SA                       | Puola  | C         | 100,0                |
| Fortum Sprzedaż Sp. z o.o.              | Puola  | CS        | 100,0                |
| Rejonowa Spółka Ciepłownicza Sp. z o.o. | Puola  | C         | 100,0                |
| Barry France SAS                        | Ranska | O         | 100,0 <sup>2)</sup>  |
| Fortum France S.A.S                     | Ranska | G         | 100,0                |
| Liqvis France SASU                      | Ranska | U         | 76,1                 |
| HQ Services Limited                     | Ruanda | C         | 49,0                 |
| Barsebäck Kraft AB                      | Ruotsi | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Blåsjön Kraft AB                        | Ruotsi | G;U       | 88,0                 |
| Blåsjön Nät AB                          | Ruotsi | G,U       | 88,0                 |
| Blybergs Kraftaktiebolag                | Ruotsi | G         | 66,7                 |
| Brännälven Kraft AB                     | Ruotsi | G,U       | 81,5                 |
| Bullerforsens Kraft Aktiebolag          | Ruotsi | G         | 88,0                 |
| Energikundservice Sverige AB            | Ruotsi | CS        | 100,0                |
| Fortum 1 AB                             | Ruotsi | R         | 100,0                |
| Fortum Energy AB                        | Ruotsi | CS        | 100,0                |
| Fortum Fastigheter AB                   | Ruotsi | O         | 100,0                |
| Fortum Markets AB                       | Ruotsi | CS        | 100,0                |
| Fortum Miljö AB                         | Ruotsi | O         | 100,0                |
| Fortum Produktionsnät AB                | Ruotsi | G         | 100,0                |
| Fortum Ren AB                           | Ruotsi | O         | 100,0                |
| Fortum Skott AB                         | Ruotsi | O         | 100,0                |
| Fortum Sverige AB                       | Ruotsi | C,G,O     | 100,0                |
| Fortum Sweden AB                        | Ruotsi | O         | 100,0 <sup>1)</sup>  |
| Fortum Vind Norr AB                     | Ruotsi | G         | 100,0                |
| Fortum Waste Solutions AB               | Ruotsi | C         | 100,0                |
| Fortum Waste Solutions Holding AB       | Ruotsi | C         | 100,0                |
| Göta Energi AB                          | Ruotsi | CS        | 100,0                |
| Kolbäckens Kraft KB                     | Ruotsi | U         | 76,1                 |

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

**Konsernirakenne ja lähipiiritiedot**

| Yrityksen nimi   | Maa    | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|--|--------|-----------|----------------------|
| Mellansvensk Kraftgrupp Aktiebolag   | Ruotsi | G,U       | 91,0                 |
| Nordgroup Waste Management AB  | Ruotsi | C         | 100,0                |
| OKG Aktiebolag   | Ruotsi | G,U       | 84,8                 |
| Oreälvens Kraftaktiebolag  | Ruotsi | G         | 65,0                 |
| Sävar Vindkraft AB   | Ruotsi | G         | 100,0                |
| Stensjön Kraft AB  | Ruotsi | G,U       | 88,0                 |
| Sydskraft AB   | Ruotsi | U         | 76,1                 |
| Sydskraft Försäkring AB  | Ruotsi | U         | 76,1                 |
| Sydskraft Hydropower AB  | Ruotsi | U         | 76,1                 |
| Sydkraft Nuclear Power AB  | Ruotsi | U         | 76,1                 |
| Sydkraft Thermal Power AB  | Ruotsi | U         | 76,1                 |
| Uddeholm Kraft Aktiebolag  | Ruotsi | G         | 100,0                |
| Värmlandskraft-OKG-delägarna Aktiebolag                                    | Ruotsi | G         | 73,3                 |
| BauMineral GmbH  | Saksa  | U         | 76,1                 |
| Deutsche Flüssigerdgas Terminal beschränkt haftende oHG                    | Saksa  | U         | 68,5 <sup>2)</sup>   |
| DFTG-Deutsche Flüssigerdgas Terminal Gesellschaft mit beschränkter Haftung | Saksa  | U         | 68,5 <sup>2)</sup>   |
| Donau-Wasserkraft Aktiengesellschaft                                       | Saksa  | U         | 59,1                 |
| Etzel Gas-Lager GmbH & Co. KG  | Saksa  | U         | 57,2                 |
| Fortum Deutschland SE  | Saksa  | O         | 100,0                |
| Fortum Service Deutschland GmbH  | Saksa  | C,G       | 100,0                |
| Freya Bunde-Etzel GmbH & Co. KG  | Saksa  | U         | 45,6                 |
| Freya Bunde-Etzel Verwaltungsgesellschaft mbH                              | Saksa  | U         | 45,6 <sup>3)</sup>   |
| Gemeinschaftskraftwerk Irsching GmbH                                       | Saksa  | U         | 38,2                 |
| Hydropower Evolutions GmbH   | Saksa  | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Induboden GmbH & Co. Industrierwerte OHG                                   | Saksa  | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Kokereigasnetz Ruhr GmbH   | Saksa  | U         | 76,1                 |
| Kraftwerk Schkopau Betriebsgesellschaft mbH                                | Saksa  | U         | 42,3                 |
| Kraftwerk Schkopau GbR   | Saksa  | U         | 44,2                 |
| Liqvis GmbH  | Saksa  | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| LNG Terminal Wilhelmshaven GmbH  | Saksa  | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Lubmin-Brandov Gastransport GmbH   | Saksa  | U         | 76,1                 |
| Mainkraftwerk Schweinfurt Gesellschaft mit beschränkter Haftung            | Saksa  | U         | 44,2 <sup>2)</sup>   |
| METHA-Methanhandel GmbH  | Saksa  | U         | 76,1                 |
| Mittlere Donau Kraftwerke Aktiengesellschaft                               | Saksa  | U         | 35,4 <sup>2)</sup>   |
| Obere Donau Kraftwerke Aktiengesellschaft                                  | Saksa  | U         | 35,4 <sup>2)</sup>   |
| Plugsurfing GmbH   | Saksa  | O         | 100,0                |
| RGE Holding GmbH   | Saksa  | U         | 76,1                 |
| Rhein-Main-Donau GmbH  | Saksa  | U         | 58,9                 |
| RMD-Consult GmbH   | Saksa  | U         | 76,1                 |
| RuhrEnergie GmbH, EVR  | Saksa  | U         | 76,1                 |

| Yrityksen nimi                                      | Maa       | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|---|-----------|-----------|----------------------|
| Uniper Anlagenservice GmbH                          | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Beteiligungs GmbH                            | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Energy Sales GmbH                            | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Energy Storage GmbH                          | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Exploration & Production GmbH                | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Financial Services GmbH                      | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Global Commodities SE                        | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Holding GmbH                                 | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper HR Services Hannover GmbH                    | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Hydrogen GmbH                                | Saksa     | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper International Holding GmbH                   | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper IT GmbH                                      | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Kraftwerke GmbH                              | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Market Solutions GmbH                        | Saksa     | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Renewables GmbH                              | Saksa     | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Risk Consulting GmbH                         | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Ruhrgas International GmbH                   | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper SE   | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Solar 1 WHV GmbH                             | Saksa     | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Systemstabilität GmbH                        | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Technologies GmbH                            | Saksa     | U         | 76,1                 |
| Uniper Wärme GmbH                                   | Saksa     | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Untere Iller AG                                     | Saksa     | U         | 45,6                 |
| Uniper Energy Trading Srbija d.o.o. - u Likvidaciji | Serbia    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Energy Asia Pacific Pte. Ltd.                | Singapore | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Barry Danmark ApS                                   | Tanska    | O         | 100,0                |
| Fortum Waste Solutions A/S                          | Tanska    | C         | 100,0                |
| Fortum Waste Solutions OW A/S                       | Tanska    | C         | 100,0                |
| Uniper Hungary Energetikai Kft.                     | Unkari    | U         | 76,1                 |
| Fortum-New Generation 2 Limited Liability Company   | Venäjä    | R         | 100,0                |
| Fortum-New Generation 3 Limited Liability Company   | Venäjä    | R         | 100,0                |
| Fortum-New Generation 5 Limited Liability Company   | Venäjä    | R         | 98,2                 |
| Joint Stock Company Chelyabenergoremont             | Venäjä    | R         | 100,0                |
| LLC Bugulchanskaya Solar power station              | Venäjä    | R         | 98,2                 |
| OOO Agro-industrial Park «Siberia»                  | Venäjä    | U         | 63,7 <sup>2)</sup>   |
| OOO Unipro Engineering                              | Venäjä    | U         | 63,7 <sup>2)</sup>   |
| PAO Fortum  | Venäjä    | R         | 98,2                 |
| PAO Unipro  | Venäjä    | U         | 63,7                 |
| Uniper NefteGaz LLC                                 | Venäjä    | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Ural Heat Networks Company Joint Stock Company      | Venäjä    | R         | 98,2                 |
| AS Anne Soojus                                      | Viro      | C         | 100,0                |

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39



Laadintaperiaatteet

Riskit

Tuloslaskelma

Tase

Taseen ulkopuoliset erät

**Konsernirakenne ja lähipiiritiedot**

| Yrityksen nimi                              | Maa                           | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|---|-------------------------------|-----------|----------------------|
| AS Fortum Tartu                             | Viro                          | C         | 100,0                |
| AS Tartu Joujaam                            | Viro                          | C         | 100,0                |
| AS Tartu Keskkatlamaja                      | Viro                          | C         | 100,0                |
| Fortum CFS Eesti OU                         | Viro                          | O         | 100,0                |
| Fortum Eesti AS                             | Viro                          | C         | 100,0                |
| Uniper Energy DMCC                          | Yhdistyneet arabiemiirikunnat | U         | 76,1                 |
| Uniper Energy Fujairah FZE                  | Yhdistyneet arabiemiirikunnat | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Energy Services MENA DMCC            | Yhdistyneet arabiemiirikunnat | U         | 76,1 <sup>2)</sup>   |
| Greanex LLC                                 | Yhdysvallat                   | U         | 38,8 <sup>2)</sup>   |
| Uniper Global Commodities North America LLC | Yhdysvallat                   | U         | 76,1                 |
| Valo Ventures I LP Fund                     | Yhdysvallat                   | O         | 99,0                 |

## Osakkuus- ja yhteisyritykset segmenteittäin

| Yrityksen nimi                              | Maa           | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|---|---------------|-----------|----------------------|
| Chempolis Oy                                | Suomi         | C         | 33,9                 |
| Kemijoki Oy                                 | Suomi         | G         | 28,3                 |
| Keuruun Sähkö Oy                            | Suomi         | O         | 35,1                 |
| Posiva Oy                                   | Suomi         | G         | 40,0                 |
| Sallila Energia Oy                          | Suomi         | O         | 46,0                 |
| Teollisuuden Voima Oyj                      | Suomi         | G         | 25,8                 |
| Turun Seudun Energiantuotanto Oy            | Suomi         | C         | 53,5                 |
| Turun Seudun Kaukolämpö Oy                  | Suomi         | C         | 30,0                 |
| Wello Oy                                    | Suomi         | O         | 18,6 <sup>1)</sup>   |
| B.V. NEA                                    | Alankomaat    | U         | 19,0 <sup>3)</sup>   |
| BBL Company V.O.F.                          | Alankomaat    | U         | 15,2                 |
| India Sun B.V.                              | Alankomaat    | C         | 43,8                 |
| Nordic Wind B.V.                            | Alankomaat    | G         | 20,0                 |
| Yustek Holding B.V.                         | Alankomaat    | R         | 50,0                 |
| SOCAR-UNIPER LLC                            | Azerbaidžan   | U         | 32,3 <sup>3)</sup>   |
| PT Jakarta Solusi Lestari                   | Indonesia     | C         | 56,0                 |
| Assam Bio Refinery Private Limited          | Intia         | C         | 49,6                 |
| India Uniper Power Services Private Limited | Intia         | U         | 38,0 <sup>3)</sup>   |
| Javelin Global Commodities Holdings LLP     | Iso-Britannia | U         | 21,3                 |
| RAG-Beteiligungs-Aktiengesellschaft         | Itävalta      | U         | 22,8                 |
| AS Jelgavas Situmtiklu uzņēmums             | Latvia        | C         | 27,6                 |
| AB Klaipedos energija                       | Liettua       | C         | 19,6                 |
| UAB Kauno Kogeneracine Jegaine              | Liettua       | C         | 49,0                 |
| Fortum Nordkraft Vind DA                    | Norja         | G         | 50,0                 |

| Yrityksen nimi  | Maa              | Segmentti | Konsernin omistus, % |
|---|------------------|-----------|----------------------|
| Linnvasselv Kraftlag SA   | Norja            | G         | 40,8                 |
| OF Energi AS  | Norja            | C         | 25,0                 |
| Recharge AS   | Norja            | O         | 36,5                 |
| AB Svafo  | Ruotsi           | G,U       | 38,4 <sup>3)</sup>   |
| Ångefallen Kraft AB   | Ruotsi           | G         | 50,0                 |
| Bergeforsens Kraftaktiebolag                                      | Ruotsi           | U         | 30,4                 |
| Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag                                   | Ruotsi           | G,U       | 29,7                 |
| Hörmundsvalla Kraftaktiebolag                                     | Ruotsi           | G         | 50,0                 |
| Kärnkraftsäkerhet & Utbildning AB                                 | Ruotsi           | G,U       | 45,4 <sup>3)</sup>   |
| Klåvbens AB   | Ruotsi           | U         | 38,0 <sup>3)</sup>   |
| Ringhals AB   | Ruotsi           | U         | 22,5                 |
| SQC Swedish Qualification Centre AB                               | Ruotsi           | G,U       | 45,7 <sup>3)</sup>   |
| Stockholm Exergi Holding AB (publ)                                | Ruotsi           | C         | 50,0                 |
| Svensk Kärnbränslehantering AB                                    | Ruotsi           | G,U       | 36,7 <sup>3)</sup>   |
| Tåsans Kraftaktiebolag  | Ruotsi           | G         | 40,0                 |
| Väsa Kraftaktiebolag  | Ruotsi           | G         | 50,0                 |
| Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB                               | Ruotsi           | G,U       | 31,3                 |
| Vaultige AB   | Ruotsi           | U         | 38,0                 |
| E.ON Perspekt GmbH  | Saksa            | U         | 22,8 <sup>3)</sup>   |
| Energie-Pensions-Management GmbH                                  | Saksa            | U         | 22,8 <sup>3)</sup>   |
| Gemeinschaftskraftwerk Kiel Gesellschaft mit beschränkter Haftung | Saksa            | U         | 38,0 <sup>3)</sup>   |
| Grüne Quartiere GmbH  | Saksa            | U         | 38,0 <sup>3)</sup>   |
| Kraftwerk Buer GbR  | Saksa            | U         | 38,0 <sup>3)</sup>   |
| BIOPLYN Třeboň spol. s r.o.                                       | Tšekin tasavalta | U         | 18,8 <sup>3)</sup>   |
| Solar Energy s.r.o.   | Tšekin tasavalta | U         | 19,0 <sup>3)</sup>   |
| Fortum-New Generation 4 Limited Liability Company                 | Venäjä           | R         | 48,1                 |
| Kurgan Plant of Energy Technologies Limited Liability             | Venäjä           | R         | 50,0                 |
| OOO E.ON Connecting Energies                                      | Venäjä           | U         | 31,8 <sup>3)</sup>   |
| TGC1 Territorial Generating Company 1                             | Venäjä           | R         | 30,0                 |
| Ural energy retail LLC  | Venäjä           | R         | 49,1                 |
| Wind Power Assets Management LLC                                  | Venäjä           | R         | 49,1                 |
| Exporting Commodities International LLC                           | Yhdysvallat      | U         | 37,3                 |

 1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudelliset tunnusluvut

 Lisätietoa Fortumin käyttämistä vaihtoehtoisista tunnusluvuista, katso ▶ [Tunnuslukujen laskentakaavat](#) ja ▶ [liitetieto 1](#) Merkittävät laadintaperiaatteet.

| milj. euroa tai kuten merkitty                | 2020   | 2019   | Muutos<br>20/19 % |
|---|--------|--------|-------------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                          |        |        |                   |
| Liikevaihto                                   | 49 015 | 5 447  | 800               |
| Käyttökate (EBITDA)                           | 2 688  | 1 693  | 59                |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)         | 2 434  | 1 766  | 38                |
| Liikevoitto                                   | 1 599  | 1 118  | 43                |
| - % liikevaihdosta                            | 3,3    | 20,5   |                   |
| Vertailukelpoinen liikevoitto                 | 1 344  | 1 191  | 13                |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta | 656    | 744    | -12               |
| Voitto ennen tuloveroja                       | 2 199  | 1 728  | 27                |
| - % liikevaihdosta                            | 4,5    | 31,7   |                   |
| Kauden voitto                                 | 1 855  | 1 507  | 23                |
| - josta emoyhtiön omistajien osuus            | 1 823  | 1 482  | 23                |
| <b>Taloudellinen asema ja rahavirta</b>       |        |        |                   |
| Sijoitettu pääoma                             | 26 239 | 19 929 |                   |
| Rahoitusnettovelka <sup>1)</sup>              | 7 023  | 4 833  | 45                |
| Oikaistu nettovelka <sup>1)</sup>             | 9 784  | 4 978  | 97                |
| Korollinen nettovelka <sup>1)</sup>           | N/A    | 5 260  |                   |
| Investoinnit ja bruttosijoitukset osakkeisiin | 4 941  | 819    | 503               |
| - % liikevaihdosta                            | 10,1   | 15,0   |                   |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                    | 1 135  | 713    | 59                |
| Liiketoiminnan rahavirta                      | 2 555  | 1 575  | 62                |

| milj. euroa tai kuten merkitty                                  | 2020              | 2019  | Muutos<br>20/19 % |
|---|-------------------|-------|-------------------|
| <b>Tunnusluvut</b>  |                   |       |                   |
| Oman pääoman tuotto, %  | 12,9              | 11,9  |                   |
| Korkokate   | 27,3              | 8,0   |                   |
| Korkokate sisältäen aktivoidut vieraan pääoman menot            | 18,6              | 7,5   |                   |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta/korollinen nettovelka, % | N/A               | 32,2  |                   |
| Velkaantumisaste, % <sup>1)</sup>                               | 45                | 40    |                   |
| Omavaraisuusaste, %   | 27                | 57    |                   |
| Rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate <sup>2)</sup>   | 2,9               |       |                   |
| Vertailukelpoinen nettovelka/käyttökate <sup>2)</sup>           | N/A               | 3,0   |                   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % <sup>2)</sup>                      | N/A               | 10,0  |                   |
| <b>Muut tiedot</b>  |                   |       |                   |
| Osingot   | 995 <sup>3)</sup> | 977   | 2                 |
| Tutkimus- ja kehittämismenot                                    | 56                | 67    | -16               |
| - % liikevaihdosta  | 0,1               | 1,2   |                   |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä                            | 19 988            | 8 248 |                   |

- 1) Uniper-yhdistelyn jälkeen Fortum on päivittänyt nettovelan määritelmää ja käyttää rahoitusnettovelkaa ja oikaistua nettovelkaa.
- 2) Vertailukelpoinen käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, jota käytetään osatekijänä pääomarakenteen tavoitteen tunnusluvussa rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA). Vertailukelpoinen käyttökate vuonna 2020 sisältää Uniperin vaikutuksen ajalta 1.4.–31.12.2020, sillä Uniper on yhdistelty tytäryrityksenä 31.3.2020 alkaen. Uniperin vaikutus esitettiin 31.3.2020 asti erässä Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.
- 3) Hallituksen ehdotus suunnitellulle yhtiökokoukselle on 28.4.2021.

 Katso ▶ [Tunnuslukujen laskentakaavat](#)



Taloudelliset tunnusluvut

**Osakekohtaiset tunnusluvut**

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

## Osakekohtaiset tunnusluvut

| euroa tai kuten merkitty  | 2020               | 2019    | Muutos<br>20/19 % |
|---|--------------------|---------|-------------------|
| <b>Osakekohtainen tieto</b>                                     |                    |         |                   |
| Tulos/osake   | 2,05               | 1,67    | 23                |
| Rahavirta/osake   | 2,88               | 2,27    | 27                |
| Oma pääoma/osake  | 14,58              | 14,61   | 0                 |
| Osinko/osake  | 1,12 <sup>1)</sup> | 1,10    | 2                 |
| Osinko/osakekohtainen tulos, %                                  | 54,6 <sup>1)</sup> | 65,9    |                   |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                                    | 5,7 <sup>1)</sup>  | 5,0     |                   |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)                                   | 9,6                | 13,2    |                   |
| <b>Osakkeen kurssikehitys</b>                                   |                    |         |                   |
| Kauden lopussa  | 19,70              | 22,00   |                   |
| Keskikurssi   | 17,20              | 20,06   |                   |
| Alin kurssi   | 12,25              | 18,09   |                   |
| Ylin kurssi   | 23,46              | 22,50   |                   |
| <b>Muu tieto</b>  |                    |         |                   |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa           | 17 499             | 19 542  |                   |
| Osakkeiden vaihdon kehitys <sup>2)</sup>                        |                    |         |                   |
| Osakkeiden lukumäärä, 1 000 osaketta                            | 647 869            | 372 272 |                   |
| Prosentuaalinen osuus osakekannasta, %                          | 72,9               | 41,9    |                   |
| Osakkeiden lukumäärä, 1 000 osaketta                            | 888 294            | 888 294 |                   |
| Osakkeiden määrä ilman omia osakkeita, 1 000 osaketta           | N/A                | N/A     |                   |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 osaketta             | 888 294            | 888 294 |                   |
| Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 osaketta | 888 294            | 888 294 |                   |

1) Hallituksen ehdotus suunnitellulle yhtiökokoukselle 28.4.2021.

2) Taulukon 'osakkeiden vaihdon kehitys' -luvut sisältävät Nasdaq Helsingin osakkeiden vaihdon. Helsingin pörssin lisäksi Fortumin osakkeita vaihdettiin useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla; esimerkiksi Boat-, Cboe- ja Turquoise-markkinoilla sekä OTC-markkinoilla. Vuonna 2020 noin 68 % (2019: 73 %) Fortum Oyj:n osakkeiden vaihdosta käytiin muilla markkinapaikoilla kuin Nasdaq Helsingin pörssissä.

 Katso ▶ [tunnuslukujen laskentakaavat](#)

Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

### Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa

|                                   | 2020          | 2019         |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Generation                        | 2 006         | 2 141        |
| - josta sisäistä                  | 421           | 259          |
| Russia                            | 929           | 1 071        |
| - josta sisäistä                  | 2             | -            |
| City Solutions                    | 1 075         | 1 200        |
| - josta sisäistä                  | 64            | 45           |
| Consumer Solutions                | 1 267         | 1 835        |
| - josta sisäistä                  | 2             | -3           |
| Uniper                            | 44 514        | -            |
| - josta sisäistä                  | 0             | -            |
| Muut toiminnot                    | 140           | 115          |
| - josta sisäistä                  | 110           | 86           |
| Eliminoinnit ja Nord Pool netotus | -916          | -916         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>49 015</b> | <b>5 447</b> |

### Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa

|  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| Generation   | 722          | 794          |
| Russia   | 251          | 316          |
| City Solutions   | 47           | 120          |
| Consumer Solutions   | 90           | 79           |
| Uniper   | 363          | -            |
| Muut toiminnot   | -129         | -118         |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                       | <b>1 344</b> | <b>1 191</b> |
| Arvon alentumiset ja peruutukset   | 2            | -8           |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   | 765          | 7            |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  | -222         | -            |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset | -675         | -72          |
| Muut   | 386          | -            |
| <b>Liikevoitto</b>   | <b>1 599</b> | <b>1 118</b> |

### Vertailukelpoinen käyttökate segmenteittäin, milj. euroa

|                    | 2020         | 2019         |
|--------------------|--------------|--------------|
| Generation         | 886          | 939          |
| Russia             | 394          | 469          |
| City Solutions     | 239          | 308          |
| Consumer Solutions | 153          | 141          |
| Uniper             | 856          | -            |
| Muut toiminnot     | -94          | -91          |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>2 434</b> | <b>1 766</b> |

### Poistot segmenteittäin, milj. euroa

|                    | 2020         | 2019       |
|--------------------|--------------|------------|
| Generation         | 164          | 145        |
| Russia             | 143          | 153        |
| City Solutions     | 191          | 188        |
| Consumer Solutions | 63           | 62         |
| Uniper             | 494          | -          |
| Muut toiminnot     | 35           | 28         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>1 090</b> | <b>575</b> |

### Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta segmenteittäin, milj. euroa

|                 | 2020       | 2019       |
|-----------------|------------|------------|
| Generation      | 29         | 10         |
| Russia          | 47         | 59         |
| City Solutions  | 57         | 37         |
| Uniper          | 54         | -          |
| Muut toiminnot  | 470        | 638        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>656</b> | <b>744</b> |

### Investoinnit käyttöomaisuuteen segmenteittäin, milj. euroa

|                    | 2020         | 2019       |
|--------------------|--------------|------------|
| Generation         | 158          | 247        |
| Russia             | 43           | 67         |
| City Solutions     | 219          | 313        |
| Consumer Solutions | 57           | 55         |
| Uniper             | 624          | -          |
| Muut toiminnot     | 34           | 31         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>1 135</b> | <b>713</b> |



Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

**Bruttoinvestoinnit osakkeisiin segmenteittäin,  
milj. euroa**

|                    | 2020         | 2019       |
|--------------------|--------------|------------|
| Generation         | 70           | 13         |
| Russia             | 48           | 66         |
| City Solutions     | 114          | 9          |
| Consumer Solutions | -            | -          |
| Uniper             | 3            | -          |
| Muut toiminnot     | 3 572        | 18         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>3 807</b> | <b>106</b> |

**Osakkeiden bruttodivestoinnit segmenteittäin,  
milj. euroa**

|                    | 2020         | 2019      |
|--------------------|--------------|-----------|
| Generation         | 171          | 12        |
| Russia             | -            | -         |
| City Solutions     | 895          | 2         |
| Consumer Solutions | 10           | -         |
| Uniper             | 69           | -         |
| Muut toiminnot     | 81           | 16        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>1 226</b> | <b>30</b> |

**Vertailukelpoinen sidottu pääoma segmenteittäin,  
milj. euroa**

|                    | 2020          | 2019          |
|--------------------|---------------|---------------|
| Generation         | 6 234         | 6 019         |
| Russia             | 2 431         | 3 212         |
| City Solutions     | 3 679         | 3 945         |
| Consumer Solutions | 565           | 637           |
| Uniper             | 7 432         | -             |
| Muut toiminnot     | 136           | 4 400         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>20 477</b> | <b>18 214</b> |

**Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto segmenteittäin,  
%**

|                      | 2020 | 2019 |
|----------------------|------|------|
| Generation           | 11,8 | 13,3 |
| Russia               | 11,1 | 12,3 |
| City Solutions       | 2,8  | 4,6  |
| Consumer Solutions   | 15,9 | 13,3 |
| Uniper <sup>1)</sup> | N/A  | -    |

1) Vuonna 2020 Uniper-segmentti sisältää luvut 1.4.2020 alkaen. Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto tullaan esittämään Uniper-segmentille, kun tiedot 12 kuukauden ajalta ovat saatavilla.

**Henkilöstö keskimäärin**

|                    | 2020          | 2019         |
|--------------------|---------------|--------------|
| Generation         | 1 163         | 1 122        |
| Russia             | 2 969         | 2 942        |
| City Solutions     | 2 051         | 1 979        |
| Consumer Solutions | 1 216         | 1 379        |
| Uniper             | 11 629        | -            |
| Muut toiminnot     | 959           | 825          |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>19 988</b> | <b>8 248</b> |





Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

| Pääomarakenne                                     | Määritelmä  | Tunnusluvun käyttämisen syy  | Täsmäytys                                 | Pääomarakenne                | Määritelmä  | Tunnusluvun käyttämisen syy  | Täsmäytys                         |
|---|---|--|---|------------------------------|---|--|-----------------------------------|
| Vertailukelpoinen sidottu pääoma                  | Korottomat varat - korottomat velat - varaukset (korottomat varat ja velat eivät sisällä rahoitukseen, veroihin ja laskennallisiin veroihin liittyviä eriä sekä varoja ja velkoja, jotka syntyvät tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta) | Vertailukelpoinen sidottu pääoma on osatekijä vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton laskelmassa, jossa mitataan suoraan liiketoimintoihin sijoitetun pääoman tuottoa.   | Liitetieto 6<br>Segmentti-<br>raportointi | Oikaistu nettovelka          | Rahoitusnettovelka + alirahastoidut eläkevastuut ja käytöstäpoistamisvaraukset vähennettynä osuuksilla ydinjätehuoltorahastojen varoista. | Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Fortum on päivittänyt nettovelan määritelmäänsä. Fortum käyttää oikaistua nettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa.   | Liitetieto 26<br>Korolliset velat |
| Rahoitusnettovelka / vertailukelpoinen käyttökate | <u>Rahoitusnettovelka</u><br>Vertailukelpoinen käyttökate   | Rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökateen suhde on Fortumin pääomarakennetta mittaava pitkän aikavälin taloudellinen tavoite joulukuusta 2020 lähtien.  | Liitetieto 5<br>Pääomariskien hallinta    | Korolliset nettovelat        | Korolliset velat - likvidit varat   | Vuoden 2020 ensimmäiseen neljännekseen asti korollisia nettovelkoja käytettiin konsernin velkaisuuden, ts. pääomarakenteen, seurannassa erityisesti osatekijänä konsernin pitkän aikavälin taloudellisessa tavoitteessa vertailukelpoisessa nettovelassa/käyttökate. | Liitetieto 26<br>Korolliset velat |
| Vertailukelpoinen nettovelka / käyttökate         | <u>Vertailukelpoinen nettovelka</u><br>Vertailukelpoinen käyttökate   | Vertailukelpoisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli Fortumin pääomarakennetta mittaava tavoite vuoden 2020 ensimmäiseen vuosineljännekseen asti.  | N/A                                       | Sijoitetun pääoman tuotto, % | $\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$                       | Sijoitetun pääoman tuotto on pitkän aikavälin tunnusluku, joka kuvaa kannattavuutta sekä kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään. Tunnuslukua käytettiin vuoden 2020 ensimmäiseen vuosineljännekseen asti.  | N/A                               |
| Rahoitusnettovelka                                | Korollinen vieras pääoma - Likvidit varat - Korollisiin saamisiin sisältyvät arvopaperit + Nettovakuusvelka   | Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Fortum on päivittänyt nettovelan määritelmäänsä. Fortum käyttää rahoitusnettovelkaa konsernin velkaisuuden seurannassa, ja se on komponentti pääomarakennetta mittaavassa rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökateen suhteen tavoitteessa joulukuusta 2020 lähtien. | Liitetieto 26<br>Korolliset velat         | Sijoitettu pääoma            | Taseen loppusumma - korottomat velat  | Sijoitettu pääoma on sijoitetun pääoman kirjanpitoarvo ja sitä käytettiin aikaisemmin osatekijänä konsernin sijoitetun pääoman tuoton laskelmassa.   | N/A                               |

 Katso ▶ **liitetieto 1.4** Tuloksellisuuden esittäminen sekä ▶ **liitetieto 7** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

[Tunnuslukujen laskentakaavat](#)

## Muut tunnusluvut

### Osakekohtaiset tunnusluvut

|                                |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|
| Tulos/osake (EPS)              | $\frac{\text{Kauden voitto - määräysvallattomat omistajat}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$ | Keskikurssi                                  | $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$  |
| Rahavirta/osake                | $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$                     | Osakekannan markkina-arvo                    | Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi  |
| Oma pääoma/osake               | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$   | Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta (FFO) | Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta  |
| Osinko/osakekohtainen tulos, % | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$  | Investoinnit käyttöomaisuuteen               | Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit mukaan lukien kunnossapito-, tuottavuus- ja kasvuinvestoinnit sekä lainsäädännön edellyttämät investoinnit. Investointeihin kuuluvat myös investointien rakennusaikana taseeseen aktivoidut korkokulut. Kunnossapitoinvestoinnit pidentävät olemassa olevan omaisuuserän vaikutusaikaa, ylläpitävät käytettävyyttä sekä/tai ylläpitävät luotettavuutta. Tuottavuusinvestoinnit parantavat olemassa olevan hyödykkeen tuottavuutta. Kasvuinvestointien tarkoitus on rakentaa uutta kapasiteettia ja/tai lisätä olemassa olevien liiketoimintojen asiakaskantaa. Lainsäädännön edellyttämät investoinnit tehdään tiettyinä ajankohtina lakien vaatimusten mukaan. |
| Efektiivinen osinkotuotto, %   | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$                                      |  |  |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)  | $\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$  |  |  |



Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

[Tunnuslukujen laskentakaavat](#)

## Muut tunnusluvut

|  |   |
|--|---|
| Käyttökate   | Liikevoitto + poistot   |
| Bruttoinvestoinnit osakkeisiin                       | Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin sijoituksiin. Tytäryhtiöosakeinvestoinneista on vähennetty hankitun yhtiön kassa ja lisätty hankittavan yhtiön korolliset lainat ja muut rahoitusnettovelkaan sisältyvät erät. |
| Oman pääoman tuotto, %                               | $\frac{\text{Kauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$   |
| Velkaantumisaste, %                                  | $\frac{\text{Rahoitusnettovelka (2019 asti korollinen nettovelka)}}{\text{Oma pääoma sisältäen määräysvallattomat omistajat}} \times 100$   |
| Omavaraisuusaste, %                                  | $\frac{\text{Oma pääoma sisältäen määräysvallattomat omistajat}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$  |
| Korkokate  | $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Nettokorkokulut}}$   |
| Korkokate sisältäen aktivoitua vieraan pääoman menot | $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Nettokorkokulut - aktivoitua vieraan pääoman menot}}$  |
| Henkilöstö keskimäärin                               | Perustuu koko raportointikauden kuukausittaisiin keskiarvoihin  |

## Verojen tunnusluvuissa käytetyt määritelmät

|  |  |
|--|--|
| Efektiiivinen tuloverokanta, %                   | $\frac{\text{Tuloverot}}{\text{Voitto ennen veroja}} \times 100$   |
| Vertailukelpoinen efektiiivinen tuloverokanta, % | $\frac{\text{Tuloverot - verokannan muutosten vaikutukset - vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin liittyvät verot - merkittävät kertavaikutteiset veroerät}}{\text{Voitto ennen veroja - osakkuus- ja yhteisyritysten voitot - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}} \times 100$ |
| Painotettu keskimääräinen tuloverokanta          | Yhteenlaskettu summa jokaisen konsernin toimintamaan suhteellisesti painotetusta osuudesta tuloksesta ennen veroja kerrottuna kyseisen maan nimellisellä verokannalla.   |

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tuloslaskelma

| euroa  | Liite | 2020                 | 2019               |
|--|-------|----------------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                             | 2     | 115 411 878          | 82 296 856         |
| Muut tuotot                                    | 3     | 6 973 020            | 7 009 833          |
| Henkilöstökulut                                | 4     | -44 908 024          | -37 413 190        |
| Poistot ja arvonalentumiset                    | 8     | -8 582 395           | -7 558 508         |
| Muut kulut                                     |       | -107 095 843         | -84 081 721        |
| <b>Liiketappio</b>                             |       | <b>-38 201 364</b>   | <b>-39 746 730</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                       | 6     | 1 514 790 424        | 4 291 445          |
| <b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja</b> |       | <b>1 476 589 060</b> | <b>-35 455 285</b> |
| Saadut konserniavustukset <sup>1)</sup>        |       | 233 438 000          | 286 059 000        |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                     |       | <b>1 710 027 060</b> | <b>250 603 715</b> |
| Tuloverot                                      | 7     | -31 505 510          | -37 193 917        |
| <b>Tilikauden voitto</b>                       |       | <b>1 678 521 550</b> | <b>213 409 798</b> |

1) Verotettavaa tuloa siirretty suomalaisista tytäryrityksistä emoyhtiöön.

### Tase

| euroa   | Liite  | 31.12.2020            | 31.12.2019            |
|---|--------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>  |        |                       |                       |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                                    |        |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet  | 8      | 34 662 194            | 24 418 353            |
| Aineelliset hyödykkeet  | 8      | 7 334 897             | 11 925 952            |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä                           | 8      | 16 201 939 149        | 16 702 395 633        |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset saman konsernin yrityksiltä | 8      | 5 045 167 286         | 2 952 175 763         |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset osakkuusyryksiltä           | 8      | 1 415 476             | 1 327 005             |
| Muut osuudet ja pitkäaikaiset saamiset                        | 8      | 110 000               | 110 000               |
| Johdannaisinstrumentit  | 13, 14 | 186 647 390           | 160 060 936           |
| Laskennallinen verosaaminen                                   |        | 6 348 686             | 4 572 153             |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                           |        | <b>21 483 625 079</b> | <b>19 856 985 795</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                    |        |                       |                       |
| Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä            | 9      | 248 621 578           | 313 509 394           |
| Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyryksiltä                      |        | 40 920                | 245                   |
| Johdannaisinstrumentit  | 13, 14 | 210 402 684           | 126 024 632           |

| euroa   | Liite | 31.12.2020            | 31.12.2019            |
|---|-------|-----------------------|-----------------------|
| Muut lyhytaikaiset saamiset                                   | 9     | 22 182 143            | 9 521 011             |
| Talletukset ja arvopaperit (erääntyminen yli kolme kuukautta) |       | 363 372 670           | 69 826 292            |
| Rahat ja pankkisaamiset                                       |       | 1 348 674 226         | 1 094 712 314         |
| Likvidit varat  |       | 1 712 046 896         | 1 164 538 606         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                           |       | <b>2 193 294 222</b>  | <b>1 613 593 888</b>  |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                                     |       | <b>23 676 919 300</b> | <b>21 470 579 683</b> |

### VASTATTAVAA

| euroa                         | Liite | 31.12.2020            | 31.12.2019            |
|-------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Oma pääoma</b>             | 10    |                       |                       |
| Osakepääoma                   |       | 3 046 185 953         | 3 046 185 953         |
| Ylikursisirahasto             |       | 2 821 690 902         | 2 821 690 902         |
| Käyvän arvon rahasto          |       | -24 202 381           | -19 534 278           |
| Edellisten tilikausien voitto |       | 3 261 538 565         | 4 025 252 679         |
| Tilikauden voitto             |       | 1 678 521 550         | 213 409 798           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>    |       | <b>10 783 734 590</b> | <b>10 087 005 054</b> |

|                             |  |                  |          |
|-----------------------------|--|------------------|----------|
| <b>Pakolliset varaukset</b> |  | <b>2 636 509</b> | <b>-</b> |
|-----------------------------|--|------------------|----------|

### VIERAS PÄÄOMA

| euroa  | Liite      | 31.12.2020            | 31.12.2019            |
|--|------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>           |            |                       |                       |
| Ulkoiset korolliset velat                    | 11, 13, 14 | 7 060 135 440         | 5 413 938 194         |
| Korolliset velat saman konsernin yrityksille |            | 4 334 630 712         | 5 239 797 779         |
| Korolliset velat osakkuusyryksille           |            | 293 355 523           | 293 355 523           |
| Johdannaisinstrumentit                       | 13, 14     | 71 935 077            | 77 717 879            |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma              |            | 27 936 234            | 23 175 524            |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>  |            | <b>11 787 992 985</b> | <b>11 047 984 898</b> |

### Lyhytaikainen vieras pääoma

|   |        |                       |                       |
|---|--------|-----------------------|-----------------------|
| Ulkoiset korolliset velat   | 11     | 818 108 111           | 136 056 071           |
| Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille | 12     | 31 346 824            | 10 303 983            |
| Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat osakkuusyryksille           | 12     | 4 018 710             | 8 914 821             |
| Johdannaisinstrumentit  | 13, 14 | 114 628 492           | 62 693 386            |
| Ostovelat ja muu lyhytaikainen vieras pääoma                      | 12     | 134 453 079           | 117 621 470           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                       |        | <b>1 102 555 216</b>  | <b>335 589 731</b>    |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                                     |        | <b>12 890 548 202</b> | <b>11 383 574 629</b> |
| <b>Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä</b>                       |        | <b>23 676 919 300</b> | <b>21 470 579 683</b> |



## Rahoituslaskelma

| 1 000 euroa   | 2020              | 2019           |
|---|-------------------|----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                       |                   |                |
| Tilikauden voitto   | 1 678 522         | 213 410        |
| <b>Oikaisuerät:</b>   |                   |                |
| Tuloverot   | 31 506            | 37 194         |
| Konserniavustukset  | -233 438          | -286 059       |
| Rahoitustuotot ja -kulut  | -1 514 790        | -4 291         |
| Poistot ja arvonalentumiset   | 8 582             | 7 559          |
| <b>Liikevoitto ennen poistoja</b>                                     | <b>-29 619</b>    | <b>-32 187</b> |
| Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua                           | 2 623             | -73            |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                                   | 34 970            | 25 604         |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                                  | -51 724           | -96 577        |
| Saadut osingot  | 1 129 720         | 87 000         |
| Saadut konserniavustukset   | 286 059           | 84 518         |
| Toteutuneet kurssierot  | -75 092           | 36 924         |
| Maksetut verot  | -35 403           | -2 720         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                       | <b>1 261 534</b>  | <b>102 489</b> |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäykset(-)/vähennykset(+) | -915              | -11 908        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset(+)/vähennykset(-)       | 19 729            | -1 038         |
| Käyttöpääoman muutos  | 18 814            | -12 946        |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä</b>                         | <b>1 280 348</b>  | <b>89 543</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>  |                   |                |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen  | -13 215           | -8 448         |
| Ostetut tytäryritysosakkeet sekä oman pääoman sijoitukset             | -8                | -8             |
| Myydyt konserniosakkeet   | 921 162           | -              |
| Käyttöomaisuuden myynnit  | 148               | 21             |
| Korollisten lainasaamisten ja muiden pysyvien vastaavien muutos       | -2 092 580        | -2 287         |
| <b>Investointien rahavirta</b>  | <b>-1 184 492</b> | <b>-10 722</b> |
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                                     | <b>95 856</b>     | <b>78 821</b>  |

| 1 000 euroa  | 2020             | 2019             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>   |                  |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot   | 2 455 419        | 2 807 623        |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset  | -366 156         | -2 539 992       |
| Konsernitilivelkojen muutos  | -882 562         | 1 837 657        |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos   | 222 360          | -201 171         |
| Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille                                       | -977 408         | -977 070         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>   | <b>451 653</b>   | <b>927 047</b>   |
| <b>Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)</b> | <b>547 508</b>   | <b>1 005 868</b> |
| <b>Likvidit varat 1.1.</b>   | <b>1 164 539</b> | <b>158 674</b>   |
| <b>Likvidit varat 31.12.</b>   | <b>1 712 047</b> | <b>1 164 539</b> |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Laadintaperiaatteet

Fortum Oyj:n tilinpäätös tilikaudelle 1.1. - 31.12.2020 on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

### 1.1 Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot ja myynnin kurssierot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla kuten arvonlisäveroilla.

### 1.2 Muut tuotot

Muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot kuten vuokrat.

### 1.3 Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Fortum Oyj solmii johdannaissopimuksia pääasiassa Fortum -konsernin kurssierojen ja korkotason hallitsemiseksi.

Fortum Oyj soveltaa IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia johdannaissopimusten ja suojauslaskennan osalta erillistilinpäätöksissä. Rahoitusjohdannaisten laskentaperiaatteet, katso konsernitilinpäätöksen ▶ **liitetieto 4** Rahoitusriskien hallinta, ▶ **liitetieto 14** Rahoitusvarat ja rahoitusvelat luokittain ja ▶ **liitetieto 15** Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon.

### 1.4 Tuloverot

Tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät sekä verot tilikaudelta että mahdolliset korjaukset edellisten tilikausien veroihin.

### 1.5 Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä arvonalennuksilla. Jos pysyviin vastaaviin kuuluvan hyödykkeen tai sijoituksen kerryttämän arvioidun tulevan kassavirran oletetaan olevan pysyvästi pienempi kuin kirjanpitoarvo, erotus on kirjattava arvonalennuksena kuluksi. Jos arvonalennuksen perusteet eivät enää ole perusteltavissa tilinpäätöshetkellä, arvonalennus on peruutettava.

### 1.6 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Kuluviista aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden odotettavissa olevaan taloudelliseen pitoaikaan.

Poistot perustuvat seuraaviin taloudellisiin pitoaikoihin:

Koneet ja kalusto 3-15 vuotta

Aineettomat hyödykkeet 5-10 vuotta

### 1.7 Eläkekulut

Lakisääteiset eläkeveloitteet katetaan pakollisella eläkevakuutuksella tai konsernin omassa eläkesäätiössä. Eläkesäätiön osalta tuloslaskelman kulu vastaa Suomen eläkelainsäädännön mukaista kannatusmaksua eläkesäätiöön.

### 1.8 Osakepalkkiojärjestelmät

Fortumin johdon pitkäaikaiseen osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut jaksotetaan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan ja velaksi taseeseen.

### 1.9 Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen Fortum Oyj on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin.

## 2 Liikevaihto markkina-alueittain

| 1 000 euroa     | 2020           | 2019          |
|-----------------|----------------|---------------|
| Suomi           | 56 758         | 53 442        |
| Muut maat       | 58 654         | 28 855        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>115 412</b> | <b>82 297</b> |

## 3 Muut tuotot

| 1 000 euroa            | 2020         | 2019         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Vuokra- ja muut tuotot | 6 973        | 7 010        |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>6 973</b> | <b>7 010</b> |



## 4 Henkilöstökulut

| 1 000 euroa           | 2020          | 2019          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Henkilöstökulut       |               |               |
| Palkat ja palkkiot    | 35 938        | 28 940        |
| Henkilösivukulut      |               |               |
| Eläkekulut            | 5 129         | 4 812         |
| Muut henkilösivukulut | 1 188         | 920           |
| Muut henkilöstökulut  | 2 654         | 2 741         |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>44 908</b> | <b>37 413</b> |

| 1 000 euroa                                  | 2020                              |                                   | 2019                              |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  | Markus Rauramo, President and CEO | Pekka Lundmark, President and CEO | Pekka Lundmark, President and CEO |
| <b>Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle</b> |                                   |                                   |                                   |
| Palkat ja luontoisedut                       | 808                               | 521                               | 1 057                             |
| Tulospalkkiot <sup>1)</sup>                  | 82                                | -                                 | 200                               |
| Osakeperusteiset kannustimet <sup>1)</sup>   | 249                               | 94                                | 898                               |
| Eläkkeet (lakisääteiset)                     | 140                               | 82                                | 207                               |
| Eläkkeet (vapaaehtoiset)                     | 158                               | 132                               | 265                               |
| Sosiaalikulut                                | 31                                | 18                                | 39                                |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>1 467</b>                      | <b>848</b>                        | <b>2 666</b>                      |

1) Kirjattu arviomääräisinä.

| 1 000 euroa                   | 2020 | 2019 |
|-------------------------------|------|------|
| Hallituksen jäsenten palkkiot | 593  | 529  |

Yllä mainitut palkkiot esitetään suoriteperusteisina. Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtaja Markus Rauramolle olivat 808 tuhatta euroa ja entiselle toimitusjohtajalle Pekka Lundmarkille olivat 1 899 tuhatta euroa (2019: 2 213).

Toimitusjohtaja Markus Rauramon eläkeikä perustuu Työntekijän eläkelakiin. Eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiön kautta.

Hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai palvelusuhteessa Fortumiin, eivätkä he voi osallistua Fortumin kannustinjärjestelmiin. Fortumilla ei myöskään ole eläkeohjelmaa, johon heillä olisi mahdollisuus osallistua. Hallituksen jäsenille maksettava palkkio ei riipu konsernin kestävän kehityksen tuloksista.

Katso konsernitilinpäätöksen ▶ [liitetieto 10](#) Henkilöstökulut ja hallituksen palkkiot ja ▶ [liitetieto 30](#) Eläkevelvoitteet.

|                        | 2020 | 2019 |
|------------------------|------|------|
| Henkilöstö keskimäärin | 329  | 268  |

## 5 Tilintarkastajan palkkiot

| 1 000 euroa   | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
| Tilintarkastuspalkkiot  | 687        | 614        |
| Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista | 20         | 73         |
| Palkkiot veropalveluista  | 30         | 3          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>738</b> | <b>690</b> |

Deloitte Oy on nimitetty tilintarkastajaksi tilikaudella 2021 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tilintarkastuspalkkiot sisältävät palkkiot konsernitilinpäätöksen tarkastamisesta, osavuositarkastusten läpikäynneistä sekä emoyhtiön tarkastamisesta. Tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot sisältävät kestävän kehityksen raportoinnin varmennuksen sekä muita varmennuspalveluita ja vastaavia tilintarkastukseen liittyviä palveluita. Palkkiot veropalveluista sisältävät veroneuvonnasta veloitetut palkkiot.

## 6 Rahoitustuotot ja -kulut

| 1 000 euroa   | 2020             | 2019           |
|---|------------------|----------------|
| Osinkotuotot konserniyhtiöistä                            | 1 129 720        | 87 000         |
| Korko- ja muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä | 39 768           | 31 531         |
| Korko- ja muut rahoitustuotot osakkuusyrityksiltä         | 10               | 11             |
| Voitot osakkeiden myynnistä                               | 420 701          | -              |
| Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeissa                     | -                | -22 184        |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                             | 1 065            | 309            |
| Kurssierot  | 1 763            | 667            |
| Johdannaisten käypien arvojen muutokset                   | -4 439           | -7 098         |
| Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille       | -2 699           | -6 122         |
| Korko- ja muut rahoituskulut                              | -71 099          | -79 823        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 514 790</b> | <b>4 291</b>   |
| Korkotuotot   | 35 612           | 26 888         |
| Korkokulut  | -68 213          | -75 277        |
| <b>Nettokorot</b>   | <b>-32 601</b>   | <b>-48 389</b> |

## 7 Tuloverot

| 1 000 euroa                               | 2020          | 2019          |
|---|---------------|---------------|
| Verot varsinaisesta liiketoiminnasta      | -15 182       | -20 018       |
| Verot konserniavustuksista                | 46 688        | 57 212        |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>31 506</b> | <b>37 194</b> |
| Tilikauden verot                          | 32 116        | 36 437        |
| Aikaisempien kausien verot                | -1            | -159          |
| Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos | -610          | 916           |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>31 506</b> | <b>37 194</b> |

## 8 Pitkäaikaiset varat

### Aineettomat hyödykkeet

| 1 000 euroa                         | Yhteensä      |
|-------------------------------------|---------------|
| <b>Hankintameno 1.1.2020</b>        | <b>48 465</b> |
| Lisäykset                           | 16 725        |
| Vähennykset                         | -16           |
| <b>Hankintameno 31.12.2020</b>      | <b>65 174</b> |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.2020</b>   | <b>24 047</b> |
| Vähennykset                         | -8            |
| Tilikauden poisto                   | 6 473         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2020</b> | <b>30 512</b> |
| <b>Tasearvo 31.12.2020</b>          | <b>34 662</b> |
| Tasearvo 31.12.2019                 | 24 418        |

## Aineelliset hyödykkeet

| 1 000 euroa                         | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä      |
|-------------------------------------|-------------------|--|---------------|
| <b>Hankintameno 1.1.2020</b>        | <b>9 593</b>      | <b>6 897</b>                             | <b>16 490</b> |
| Lisäykset ja siirrot erien välillä  | 1 205             | -  | 1 205         |
| Vähennykset                         | -296              | -3 562                                   | -3 858        |
| <b>Hankintameno 31.12.2020</b>      | <b>10 502</b>     | <b>3 335</b>                             | <b>13 837</b> |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.2020</b>   | <b>4 564</b>      | <b>-</b>                                 | <b>4 564</b>  |
| Vähennykset                         | -155              | -  | -155          |
| Tilikauden poisto                   | 2 092             | -  | 2 092         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2020</b> | <b>6 502</b>      | <b>-</b>                                 | <b>6 502</b>  |
| <b>Tasearvo 31.12.2020</b>          | <b>4 000</b>      | <b>3 335</b>                             | <b>7 335</b>  |
| Tasearvo 31.12.2019                 | 5 029             | 6 897                                    | 11 926        |

## Sijoitukset

| 1 000 euroa                                 | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Osuudet osakkuus-yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Saamiset osakkuus-yrityksiltä | Osuudet ja saamiset muilta | Yhteensä          |
|---|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Hankintameno 1.1.2020</b>                | <b>17 847 406</b>                   | <b>5 656</b>                 | <b>2 952 176</b>                     | <b>16 603</b>                 | <b>8 092</b>               | <b>20 829 933</b> |
| Lisäykset <sup>1)</sup>                     | 5                                   | -                            | 2 092 992                            | 88                            | -                          | 2 093 085         |
| Vähennykset                                 | -500 461                            | -                            | -                                    | -                             | -                          | -500 461          |
| <b>Hankintameno 31.12.2020</b>              | <b>17 346 950</b>                   | <b>5 656</b>                 | <b>5 045 168</b>                     | <b>16 691</b>                 | <b>8 092</b>               | <b>22 422 557</b> |
| <b>Kertyneet arvonalennukset 1.1.2020</b>   | <b>1 145 010</b>                    | <b>5 656</b>                 | <b>-</b>                             | <b>15 276</b>                 | <b>7 982</b>               | <b>1 173 925</b>  |
| <b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.2020</b> | <b>1 145 010</b>                    | <b>5 656</b>                 | <b>-</b>                             | <b>15 276</b>                 | <b>7 982</b>               | <b>1 173 925</b>  |
| <b>Tasearvo 31.12.2020</b>                  | <b>16 201 940</b>                   | <b>-</b>                     | <b>5 045 168</b>                     | <b>1 415</b>                  | <b>110</b>                 | <b>21 248 632</b> |
| Tasearvo 31.12.2019                         | 16 702 396                          | -                            | 2 952 176                            | 1 327                         | 110                        | 19 656 008        |

1) Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät osakkeiden hankintamenot sekä muut oman pääoman sijoitukset ja siirrot muista osakkeista ja osuuksista osuuksiin saman konsernin yrityksissä.



## 9 Lyhytaikaiset saamiset

| 1 000 euroa   | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |                |                |
| Myyntisaamiset  | 12 209         | 9 285          |
| Konserniavustussaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset    | 233 438        | 286 059        |
| Siirtosaamiset  | 2 974          | 18 165         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>248 621</b> | <b>313 509</b> |
| <b>Muut lyhytaikaiset saamiset</b>                        |                |                |
| Myyntisaamiset  | 79             | 38             |
| Muut lyhytaikaiset saamiset                               | 3 289          | 3 845          |
| Siirtosaamiset  | 18 814         | 5 638          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>22 182</b>  | <b>9 521</b>   |

Katso ▶ [liitetieto 4.2](#) Rahoitus ja likviditeetin hallinta konsernitilinpäätöksessä.

## 10 Oman pääoman muutos

| 1 000 euroa                  | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Kassavirta-<br>suojaukset | Kertyneet<br>voittovarot | Yhteensä          |
|------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>1.1.2020</b>              | <b>3 046 186</b> | <b>2 821 691</b>      | <b>-19 534</b>            | <b>4 238 662</b>         | <b>10 087 004</b> |
| Maksetut osingot             |                  |                       |                           | -977 124                 | -977 124          |
| Käyvän arvon rahaston muutos |                  |                       | -4 668                    |                          | -4 668            |
| Tilikauden voitto            |                  |                       |                           | 1 678 522                | 1 678 522         |
| <b>31.12.2020</b>            | <b>3 046 186</b> | <b>2 821 691</b>      | <b>-24 202</b>            | <b>4 940 060</b>         | <b>10 783 734</b> |
| <b>1.1.2019</b>              | <b>3 046 186</b> | <b>2 821 691</b>      | <b>-10 987</b>            | <b>5 002 377</b>         | <b>10 859 265</b> |
| Maksetut osingot             |                  |                       |                           | -977 124                 | -977 124          |
| Käyvän arvon rahaston muutos |                  |                       | -8 547                    |                          | -8 547            |
| Tilikauden voitto            |                  |                       |                           | 213 410                  | 213 410           |
| <b>31.12.2019</b>            | <b>3 046 186</b> | <b>2 821 691</b>      | <b>-19 534</b>            | <b>4 238 662</b>         | <b>10 087 004</b> |

| 1 000 euroa                  | 2020             | 2019             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Jakokelpoiset varat</b>   |                  |                  |
| Kertyneet voittovarot 31.12. | 4 940 060        | 4 238 662        |
| Käyvän arvon rahasto         | -24 202          | -19 534          |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>4 915 858</b> | <b>4 219 128</b> |

## 11 Korolliset velat

| 1 000 euroa   | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Ulkoiset korolliset lainat</b>                         |                  |                  |
| Joukkovelkakirjalainat                                    | 3 758 061        | 4 250 899        |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                | 2 450 263        | 311 240          |
| Muut pitkäaikaiset korolliset lainat                      | 851 812          | 851 799          |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset lainat yhteensä</b>           | <b>7 060 135</b> | <b>5 413 938</b> |
| Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikainen osuus               | 499 689          | -                |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus           | 13 695           | 26 308           |
| Muut pitkäaikaiset korolliset lainat, lyhytaikainen osuus | -                | 33 525           |
| Muut lyhytaikaiset korolliset lainat                      | 304 725          | 76 223           |
| <b>Lyhytaikaiset korolliset lainat yhteensä</b>           | <b>818 108</b>   | <b>136 056</b>   |
| <b>Yhteensä <sup>1)</sup></b>                             | <b>7 878 244</b> | <b>5 549 994</b> |

### Ulkoisten korollisten lainojen erääntymisajat

| 1 000 euroa                   | 2020             |
|-------------------------------|------------------|
| 2021                          | 818 108          |
| 2022                          | 3 039 310        |
| 2023                          | 1 116 692        |
| 2024                          | 317 747          |
| 2025                          | 17 782           |
| 2026 ja myöhemmin             | 2 568 604        |
| <b>Yhteensä <sup>1)</sup></b> | <b>7 878 244</b> |

Katso ▶ [liitetieto 4.2](#) Rahoitus ja likviditeetin hallinta ja ▶ [liitetieto 26](#) Korolliset velat konsernitilinpäätöksessä.

| 1 000 euroa   | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät ulkoiset korolliset lainat</b> |                  |                  |
| Joukkovelkakirjalainat  | 1 631 999        | 1 615 738        |
| Muut pitkäaikaiset lainat   | 936 606          | 851 799          |
| <b>Yhteensä <sup>1)</sup></b>   | <b>2 568 604</b> | <b>2 467 538</b> |

| 1 000 euroa   | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät muut korolliset lainat</b> |                |                |
| Korolliset lainat osakkuusyrittäyksille                             | 293 356        | 293 356        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>293 356</b> | <b>293 356</b> |

1) Ei sisällä lainoja saman konsernin yrityksille eikä osakkuusyrittäyksille.

Korollisten lainojen diskonttaamattomat kassavirrat ja niiden erääntyminen, katso ▶ [liite 13](#) Rahoitusjohtannaiset.

## 12 Ostovelat ja muut velat

| 1 000 euroa  | 2020           | 2019           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille</b> |                |                |
| Ostovelat  | 1 615          | 823            |
| Talletukset konserniyhtiöiltä ja muut velat                              | 29 616         | 9 383          |
| Siirtovelat  | 116            | 98             |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>31 347</b>  | <b>10 304</b>  |
| <b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat osakkuusyrittäksille</b>        |                |                |
| Siirtovelat ja muut velat  | 4 019          | 8 915          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 019</b>   | <b>8 915</b>   |
| <b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat</b>                             |                |                |
| Ostovelat  | 25 370         | 13 982         |
| Muut velat   | 6 137          | 35 121         |
| Siirtovelat  | 102 945        | 68 518         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>134 453</b> | <b>117 621</b> |

## 13 Rahoitusjohdannaiset

### Korko- ja valuuttajohdannaiset instrumenteittain 2020

| 1 000 euroa                          | Nimellismäärä<br>Eräntymisprofiili |                  |                  |                   | Käypä arvo     |                |                |
|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | Alle 1<br>vuosi                    | 1-5<br>vuotta    | Yli 5<br>vuotta  | Yhteensä          | Positiivinen   | Negatiivinen   | Netto          |
| <b>Sovelletaan suojauslaskentaa</b>  |                                    |                  |                  |                   |                |                |                |
| Valuuttajohdannaiset                 | 450 201                            | 177 048          | -                | 627 249           | 8 802          | 9 114          | -312           |
| Koronvaihtosopimukset                | 825 000                            | 1 874 658        | 1 675 000        | 4 374 658         | 153 721        | 61 068         | 92 653         |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | 14 056                             | 261 341          | -                | 275 397           | 38 182         | 3 087          | 35 095         |
| <b>Ei sovelleta suojauslaskentaa</b> |                                    |                  |                  |                   |                |                |                |
| Valuuttatermiinit                    | 9 529 153                          | 572 978          | -                | 10 102 131        | 196 345        | 111 668        | 84 677         |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                  | 19 932           | -                | 19 932            | -              | 259            | -259           |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | -                                  | 23 656           | -                | 23 656            | -              | 1 367          | -1 367         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>10 818 410</b>                  | <b>2 929 613</b> | <b>1 675 000</b> | <b>15 423 023</b> | <b>397 050</b> | <b>186 563</b> | <b>210 487</b> |
| Josta pitkäaikaista                  |                                    |                  |                  |                   | 186 647        | 71 935         | 114 712        |
| Lyhytaikaista                        |                                    |                  |                  |                   | 210 403        | 114 628        | 95 775         |

### Korko- ja valuuttajohdannaiset instrumenteittain 2019

| 1 000 euroa                          | Nimellismäärä<br>Eräntymisprofiili |                  |                  |                   | Käypä arvo     |                |                |
|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | Alle 1<br>vuosi                    | 1-5<br>vuotta    | Yli 5<br>vuotta  | Yhteensä          | Positiivinen   | Negatiivinen   | Netto          |
| <b>Sovelletaan suojauslaskentaa</b>  |                                    |                  |                  |                   |                |                |                |
| Valuuttajohdannaiset                 | 438 813                            | 189 413          | -                | 628 226           | 7 393          | 7 417          | -24            |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                  | 2 695 723        | 1 525 000        | 4 220 723         | 152 799        | 52 954         | 99 846         |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | 103 797                            | 262 897          | -                | 366 694           | 7 831          | 17 473         | -9 642         |
| <b>Ei sovelleta suojauslaskentaa</b> |                                    |                  |                  |                   |                |                |                |
| Valuuttatermiinit                    | 10 049 868                         | 526 596          | -                | 10 576 464        | 118 063        | 62 449         | 55 614         |
| Koronvaihtosopimukset                | -                                  | 19 145           | -                | 19 145            | -              | 119            | -119           |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset   | -                                  | -                | -                | -                 | -              | -              | -              |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>10 592 477</b>                  | <b>3 693 774</b> | <b>1 525 000</b> | <b>15 811 251</b> | <b>286 086</b> | <b>140 411</b> | <b>145 674</b> |
| Josta pitkäaikaista                  |                                    |                  |                  |                   | 160 061        | 77 718         | 82 343         |
| Lyhytaikaista                        |                                    |                  |                  |                   | 126 025        | 62 693         | 63 332         |

### Korollisten lainojen ja johdannaisvelkojen erääntyminen

Korolliset lainat ovat diskonttaamattomia kassavirtoja sisältäen tulevat koronmaksut ja lyhennykset. Korko- ja valuuttajohdannaiset ovat taseen johdannaisvelkojen käypiä arvoja.

| 1 000 euroa  | 2020             |                  |                  |                  | 2019            |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Alle 1<br>vuosi  | 1-5<br>vuotta    | Yli 5<br>vuotta  | Yhteensä         | Alle 1<br>vuosi | 1-5<br>vuotta    | Yli 5<br>vuotta  | Yhteensä         |
| Korolliset lainat  | 948 619          | 4 642 160        | 2 998 928        | 8 589 707        | 268 803         | 3 150 966        | 2 994 898        | 6 414 668        |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset                                     | 114 628          | 35 084           | 36 851           | 186 564          | 62 693          | 56 419           | 21 299           | 140 411          |
| <b>Korollisten lainojen ja johdannaisten ulosmenevä kassavirta</b> | <b>1 063 247</b> | <b>4 677 245</b> | <b>3 035 778</b> | <b>8 776 270</b> | <b>331 497</b>  | <b>3 207 385</b> | <b>3 016 197</b> | <b>6 555 079</b> |

Korolliset lainat sisältävät lainat Valtion ydinjätehuoltorahastolta ja Teollisuuden Voima Oyj:ltä tase-arvoltaan 1 145 miljoonaa euroa (2019: 1 185). Nämä lainat uusitaan vuosittain ja lainojen koronmaksut on tässä taulukossa laskettu kymmenelle vuodelle.



## 14 Johdannaiset ja rahoitusvelat käypään arvoon hierarkiatason mukaan

Käypiin arvoihin arvostetut rahoitusjohdannaiset ja -velat esitetään käyvän arvon määrittämiseen perustuvien hierarkiatasojen mukaisesti käyttäen Tasoja 1, 2 ja 3, jotka kuvaavat käytettyjen syöttötietojen merkittävyyttä käypien arvojen määrittämisessä. Katso lisätietoja Fortum-konsernin laadintaperiaatteet ▶ [liitetiedossa 15](#)  
Rahoitusvarat ja rahoitusvelat käypään arvoon.

### Johdannaiset rahoitusvaroissa

| 1 000 euroa                     | Taso 1 |      | Taso 2         |                | Taso 3 |      | Yhteensä       |                |
|---------------------------------|--------|------|----------------|----------------|--------|------|----------------|----------------|
|                                 | 2020   | 2019 | 2020           | 2019           | 2020   | 2019 | 2020           | 2019           |
| <b>Pitkäaikaisissa varoissa</b> |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Johdannaisinstrumentit          |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |        |      | 171 797        | 155 401        |        |      | 171 797        | 155 401        |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |        |      | 14 851         | 4 660          |        |      | 14 851         | 4 660          |
| <b>Lyhytaikaisissa varoissa</b> |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Johdannaisinstrumentit          |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  |        |      |                |                |        |      |                |                |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |        |      | 28 868         | 12 622         |        |      | 28 868         | 12 622         |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |        |      | 181 535        | 113 403        |        |      | 181 535        | 113 403        |
| <b>Yhteensä</b>                 |        |      | <b>397 050</b> | <b>286 086</b> |        |      | <b>397 050</b> | <b>286 086</b> |

## Johdannaiset ja velat käypään arvoon rahoitusveloissa

| 1 000 euroa                     | Taso 1 |      | Taso 2           |                  | Taso 3 |      | Yhteensä         |                  |
|---------------------------------|--------|------|------------------|------------------|--------|------|------------------|------------------|
|                                 | 2020   | 2019 | 2020             | 2019             | 2020   | 2019 | 2020             | 2019             |
| <b>Pitkäaikaisissa veloissa</b> |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Korolliset velat <sup>1)</sup>  |        |      | 2 145 032        | 2 293 192        |        |      | 2 145 032        | 2 293 192        |
| Johdannaisinstrumentit          |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |        |      | 56 525           | 72 929           |        |      | 56 525           | 72 929           |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |        |      | 15 410           | 4 789            |        |      | 15 410           | 4 789            |
| <b>Lyhytaikaisissa veloissa</b> |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Johdannaisinstrumentit          |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Korko- ja valuuttajohdannaiset  |        |      |                  |                  |        |      |                  |                  |
| Sovelletaan suojauslaskentaa    |        |      | 16 703           | 4 915            |        |      | 16 703           | 4 915            |
| Ei sovelleta suojauslaskentaa   |        |      | 97 926           | 57 778           |        |      | 97 926           | 57 778           |
| <b>Yhteensä</b>                 |        |      | <b>2 331 595</b> | <b>2 433 603</b> |        |      | <b>2 331 595</b> | <b>2 433 603</b> |

1) Osuus joukkovelkakirjalainasta, johon sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa.

Korko- ja valuuttajohdannaisten netto käypä arvo on 210 miljoonaa euroa (2019: 146), joista varoja 397 miljoonaa euroa (2019: 286) ja velkoja 187 miljoonaa euroa (2019: 140). Fortum Oyj:llä on käteisvakuuksia perustuen Credit Support Annex -sopimuksiin, joita Fortum Oyj:llä on joidenkin vastapuolten kanssa. Vuoden 2020 lopussa Fortum Oyj oli saanut 109 miljoonaa euroa (2019: 65) näistä Credit Support Annex -sopimuksista. Saatu raha on kirjattu lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

## 15 Annetut vakuudet ja vastuut ja muut sitoumukset

| 1 000 euroa                               | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Vastuut omasta puolesta</b>            |                  |                  |
| Muut vastuut                              | 438              | 956              |
| <b>Vastuut tytäryritysten puolesta</b>    |                  |                  |
| Takaukset                                 | 1 330 784        | 565 510          |
| <b>Vastuut osakkuusyritysten puolesta</b> |                  |                  |
| Takaukset osakkuusyritysten puolesta      | 359 497          | 818 527          |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>1 690 719</b> | <b>1 384 993</b> |

## Vuokrasopimukseen liittyvät sitoumukset

| 1 000 euroa  | 2020          | 2019          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Vuokrasopimukseen liittyvät sitoumukset</b>     |               |               |
| Vuoden sisällä erääntyvät                          | 7 884         | 6 887         |
| Yli vuoden, mutta viiden vuoden sisällä erääntyvät | 19 322        | 16 588        |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät              | 7 093         | 9 062         |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>34 299</b> | <b>32 537</b> |

## 16 Lähipiiritapahtumat

Katso ▶ [liitetieto 37](#) Lähipiiritapahtumat konsernitilinpäätöksessä.

### Osakkeet ja osuudet tytäryhtiöissä, osakkuusyhtiöissä ja muissa sijoituksissa

|  |          | Osakkeet<br>kpl | Osuus-% |
|--|----------|-----------------|---------|
| <b>Tytäryhtiöosakkeet</b>                          |          |                 |         |
| Fortum Waste Solutions Oy                          | Suomi    | 3 520 800       | 100,00  |
| Fortum Asiakaspalvelu Oy                           | Suomi    | 10 010          | 100,00  |
| Fortum Heat and Gas Oy                             | Suomi    | 2 000 000       | 100,00  |
| Fortum Markets Oy                                  | Suomi    | 24 039          | 100,00  |
| Fortum Norm Oy                                     | Suomi    | 250             | 100,00  |
| Fortum Power and Heat Oy                           | Suomi    | 91 197 543      | 100,00  |
| Fortum Real Estate Oy                              | Suomi    | 2 000 000       | 100,00  |
| Fortum Holding B.V.                                | Hollanti | 61 062          | 100,00  |
| Fortum India Private Ltd                           | Intia    | 1               | 0,10    |
| Fortum Finance Ireland Designated Activity Company | Irlanti  | 25 000          | 100,00  |
| Fortum Sweden AB                                   | Ruotsi   | 1 000 000       | 100,00  |
| <b>Osakkuusyhtiöosakkeet</b>                       |          |                 |         |
| Wello Oy   | Suomi    | 1 100 000       | 18,60   |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                    |          |                 |         |
| AW-Energy Oy                                       | Suomi    | 2 854 688       | 3,43    |
| Clic Innovation Oy                                 | Suomi    | 100             | 3,80    |
| East Office of Finnish Industries Oy               | Suomi    | 1               | 5,88    |
| Prototype Carbon Fund                              | USA      | N/A             |         |

## 17 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.



# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa, 11. päivänä maaliskuuta 2021

Matti Lievonen

Veli-Matti Reinikkala

Eva Hamilton

Teppo Paavola

Essimari Kairisto

Anja McAlister

Klaus-Dieter Maubach

Philipp Rösler

Annette Stube

Markus Rauramo  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 11. päivänä maaliskuuta 2021

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Fortum Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fortum Oyj:n (y-tunnus 1463611-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernin taseen, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedon merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.



### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Uniperin hankintamenolaskelman alustava käsittely kirjanpidossa

Katso liitetieto 1, 2 ja 3 tilinpäätöksessä.

- Tilikauden 2020 alussa Fortumin omistusosuus Uniperista oli 49,99 prosenttia ja Uniper yhdisteltiin Fortum-konserniin osakkuusyhtiönä.
- Fortum hankki Elliott Management Corporation ja sen tytäryhtiöiden sekä Knight Vinke Energy Advisors Limited ja sen tytäryhtiöiden hallinnoimien rahastojen omistamat Uniperin osakkeet ja yhdisteli Uniperin Fortum-konserniin tytäryhtiönä 31.3.2020 alkaen. Kaupan jälkeen Fortumin omistusosuus Uniperista oli 73,4 prosenttia ja investoinnin kokonaisarvo oli 6,5 miljardia euroa. Katso liitetieto 1.7.
- Fortum esittää tilinpäätöksessä alustavan Uniperin hankintamenolaskelman, minkä seurauksena Uniperin 31.3.2020 avaavaan taseeseen on tehty oikaisuja. Uniperin taseeseen 31.3.2020 tehdyt käyvän arvon oikaisut liittyvät pääasiallisesti aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuseriin, osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vuokrasopimusvelkoihin, muihin varauksiin ja laskennallisiin veroihin. Hankintahinnan ja Uniperin nettovarojen käyvän arvon erotus, 515 miljoonaa euroa, muodostaa alustavan liikearvon. Katso liitetieto 1.7.2 ja liitetieto 3.

### Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

- Muodostimme käsityksen lähestymistavasta, jonka mukaan johto käsitteli alustavan hankintamenolaskelman konsernitilinpäätöksessä IFRS 3:n mukaisesti. Lisäksi olemme arvioineet johdon käyttämiä menetelmiä, joita johto on hyödyntänyt merkittäviä harkintaan perustuvia ratkaisuja tehdessään.
- Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut, mm.
  - sopimusten ja hallituksen pöytäkirjojen lukeminen niiden ehtojen tunnistamiseksi, joilla on merkitystä transaktion kirjanpitokäsittelyyn.
  - olemme tarkastaneet hankintamenon perusteisiin.
  - arvioimme Deloitte arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, olivatko johdon arvostusmenetelmät ja sen käyttämien asiantuntijoiden hyödyntämät menetelmät asianmukaisia ja IFRS-standardien vaatimusten mukaisia.
  - arvonmäärityksessä käytettyjen keskeisten markkinoihin liittyvien oletusten suhteuttaminen vertailukohteisiin, kuten diskonttokorkojen vertaaminen toimialalla käytettyihin vertailukelpoiseihin korkoihin.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

- Uniper -hankinnan alustava hankintamenolaskelmaa viimeistellään ja se tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden sisällä hankintahetkestä eli 31.3.2021 mennessä.
- Hankintamenolaskelman laatiminen vaatii johdon arvioita hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvistä arvoista. Alustavaa hankintamenolaskelmaa voidaan tulla tarkentamaan lisäanalyysien ja lisätietojen perusteella. Oikaisut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypiin arvoihin tulevat vaikuttamaan alustavaan arvioon liikearvosta. Nämä oikaisut voivat olla olennaisia. Fortum odottaa tekevänsä lisäanalyysia määrittäessään muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, varausten, ehdollisten velkojen ja pitkäaikaisten ostovelvoitteiden käypiä arvoja.
- Koska hankinta on konsernin kannalta olennainen ja kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittävästi johdon harkintaa, katsomme tämän olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Harkintaa vaativiin seikkoihin kuuluu kaikkien hankittujen varojen ja velkojen tunnistaminen ja niiden arvon määrittäminen. Joidenkin varojen arvonmäärittämiseen käytetään tulevia rahavirtoja ja verotettavaa tuloa koskevia arvioita.

### Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

- Olemme arvioineet hankintamenolaskelman kirjanpitokäsittelyn IFRS:n mukaisuutta yhdessä IFRS-asiantuntijoidemme kanssa sekä olemme arvioineet hankintamenolaskelman laskentaperiaatetta. Olemme arvioineet esittämistavan asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**
**Aineelliset käyttöomaisuus- ja liikearvon arvostus**

Katso liitetieto 2, 16 ja 17 tilinpäätöksessä.

- Konsernitase sisältää aineellisia käyttöomaisuus- ja liikearvojen yhteensä 18 641 miljoonaa euroa (10 009 miljoonaa euroa) ja liikearvoa 1 069 miljoonaa euroa (612 miljoonaa euroa).
- Johdon on arvioitava jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko mitään viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, on arvioitava omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon arvonalentumistarvetta arvioidaan vuosittain.
- Sähkön ja lämmön tuotantoon kuuluvan käyttöomaisuuden ja liikearvon arvostuksessa tärkeimpiä arvioita ovat arviot tulevista liiketoiminnan kassavirroista sekä tekijöistä, jolla nämä kassavirrat diskontataan nykyhetkeen.
- Mahdollisia tarkasteltavia riskejä voivat olla muun muassa sähkön ja polttoaineiden hinnan muutokset, muutokset sääntelyssä tai poliittiset muutokset liittyen energiaveroihin ja hintasääntöihin.
- Mainittujen tase-erien arvonnäytöksessä käytettävät oletukset vaativat johdon harkintaa.
- Yrityshankinnoissa johto tekee arvioita liittyen hankitun omaisuuden arvostamiseen ja sen taloudelliseen vaikutusaikaan.
- Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

**Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa**

- Olemme arvioineet johdon tunnistamia viitteitä mahdollisista arvonalentumisista. Olemme suorittaneet tarkastustoimenpiteitä koskien arvonalentumistestejä, jotka liittyvät olennaisiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin.
- Olemme käyneet läpi johdon laatiman aineellisen käyttöomaisuuden ja liikearvon arvonalentumistestausta koskevaa dokumentaatiota pistokokein ja arvioineet avainoletusten, kuten hintaennusteiden, tuotto- ja kassavirtaennusteiden, jäännösarvojen, valuuttakurssien ja diskonttauskorkojen kohtuullisuutta.
- Olemme verranneet, että arvonalentumistestauslaskelmissa käytetyt ennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin.
- Olemme haastaneet johdon laatimien oletusten kohtuullisuutta verraten niitä historiatietoon ja soveltuvien osin ulkopuolisiin vertailukohteisiin.
- Olemme arvioineet arvonalentumistestauksessa käytettyjen mallien tuottamia lopputuloksia ja suorittaneet tilintarkastustoimenpiteitä johdon laatimiin herkkyyksianalyysiin.
- Olemme arvioineet esittämistävän asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**
**Johdannaisten käypä arvo ja suojauslaskenta**

Katso liitetieto 4, 7, 14 ja 15 tilinpäätöksessä.

- Johdannaissopimuksiin liittyvät varat Fortum Oyj:n konsernitaseessa ovat 10 477 miljoonaa euroa (311 miljoonaa euroa) ja velat 10 594 miljoonaa euroa (389 miljoonaa euroa). Johdannaisten käyvän arvon muutokset tuloslaskelman vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä ovat -675 miljoonaa euroa (-72 miljoonaa euroa) ja kassavirran suojaukset muissa oman pääoman erissä ovat -158 miljoonaa euroa (-70 miljoonaa euroa).
- Johdannaisten käyvillä arvoilla ja niiden muutoksilla voi olla olennaisia vaikutuksia Fortumin tilinpäätökseen. Fortumin liiketoiminta altistuu energiatuotteiden tuotannossa, siirrossa ja myynnissä käytettävien hyödykkeiden hintojen ja saatavuuden vaihteluille. Pääasiallisesti riskit liittyvät sähkön hintaan ja volyyymiin, kaasun hintaan ja volyyymiin, päästöjen hintaan sekä polttoaineiden hintaan että saatavuuteen. Fortum suojaa hyödykemarkkinariskejään vähentääkseen kassavirtojen volatiliiteettia ja parantaakseen tulosennusteiden tarkkuutta.

**Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa**

- Tilintarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut Fortumin sisäisten kontrollien arviointi liittyen johdannaisiin, suojaustoimintaan ja käypien arvojen määrittämiseen.
- Olemme arvioineet Fortumin johdannaisten arvostuksessa käyttämien mallien ja oletusten asianmukaisuutta. Olemme verranneet johdon arvostuslaskennassa käyttämiä syöttötietoja markkinoilta saatavaan informaatioon.
- Olemme suorittaneet tilintarkastustoimenpiteitä avointen johdannaissopimusten olemassaoloon ja täydellisyyteen liittyen.
- Olemme arvioineet suojauslaskennan soveltamisen asianmukaisuutta suhteessa IFRS 9 -standardin vaatimuksiin.
- Olemme arvioineet johdannaisten esittämistävän asianmukaisuutta konsernitilinpäätöksessä.



## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

## Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

### Osuudet ydinjäterahastoista ja ydinjätevarauksista

Katso liitetieto 2 ja 28 tilinpäätöksessä.

- Konsernitaseella ydinvoimaan liittyvät varaukset ovat 3 866 miljoonaa euroa (813 miljoonaa euroa) ja Fortumin osuus ydinjätehuoltorahastoista 3 445 miljoonaa euroa (813 miljoonaa euroa).
- Ydinjätehuoltoon liittyvä varaus, sekä siihen liittyvä rahasto-osuus ydinjätehuoltorahastoista esitetään taseessa erillisinä erinä liitetiedossa 28 kuvatulla tavalla.
- Fortumin rahasto-osuus ydinjätehuoltorahastoissa on käsitelty IFRIC 5 mukaisesti, jonka mukaan rahaston varat arvostetaan joko käypään arvoon tai sitä alempaan kyseisten velkojen arvoon.
- Ydinvoimalan käytöstä poistamista varten kirjattavat varaukset ovat merkittäviä ja monimutkaisia, sekä niiden määrittäminen vaatii erityisiä laskentakäytäntöjä ja johdon harkintaa laskennassa käytettävien oletusten, kuten teknisten suunnitelmien, ajoituksen, kustannusennusteiden ja diskonttokoron määrittämisessä.

- Olemme arvioineet Fortumin laskentakäytäntöä koskien ydinvoimalan käytöstä poistamiseen liittyvän varauksen laskentaa ja kirjaamista sekä sen yhtenevyyttä kansainvälisten tilinpäätösstandardien edellytyksiin.
- Olemme arvioineet johdon käyttämiä oletuksia ja harkintaa ydinjätehuoltoa koskevien varausten kirjaamisessa ja sitä, että osuus ydinjätehuoltorahastosta perustuu viranomaisen vahvistukseen.
- Olemme arvioineet esittämistavan asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilin päätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 16.3.2006 alkaen yhtäjaksoisesti 15 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja taloudellisiin tietoihin sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme taloudelliset tiedot käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa, 11. maaliskuuta 2021

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT



**Taloudelliset tunnusluvut**

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

# Taloudelliset tunnusluvut

## Taulukoissa esitettävien tietojen vertailukelpoisuus

Fortum on yhdistellyt Uniperin taseeseensa 31.3.2020 alkaen ja Uniperin tuloksen tuloslaskelmaansa 1.4.2020 alkaen. Vuonna 2019 ja vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Uniper oli yhdistelty tuloslaskelmaan osakkuusyhtiönä.

Uniperin yhdistelyn jälkeen Fortumin liiketoimintaprofiili on muuttunut, eivätkä aiemmat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet enää ilmennä asianmukaisesti konsernin nykyistä liiketoimintaprofiilia. Vuoden 2020 toukokuussa Fortumin hallitus päätti poistaa seuraavat taloudelliset tavoitteet vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien: sijoitetun pääoman tuotto vähintään 10 % ja vertailukelpoisen nettovelan ja käyttökatteen suhde noin 2,5x. Vuoden 2020 joulukuussa strategipäivityksen yhteydessä Fortum päivitti pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoite on rahoitusnettovelan ja vertailukelpoisen käyttökatteen suhde alle 2x. Lisätietoja ► **liitetiedossa 5** Pääomariskien hallinta.

Fortum ilmoitti maaliskuussa 2015 Ruotsin sähkösiirtoliiketoiminnan myynnistä. Ruotsin sähkösiirtoliiketoiminnan myynnin myötä Fortumilla ei ole enää lainkaan sähkösiirtoliiketoimintaa. Näin ollen Distribution-segmentti on esitetty vuonna 2015 lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot mukaisesti. Vuoden 2014 vertailutiedot on oikaistu IFRS 5:n mukaisesti.

Taulukoiden ja graafien tiedoissa vuoden 2012 tai vanhempien vuosien osalta ei ole huomioitu muutoksia koskien IFRS 10 ja IFRS 11 -standardien käyttöönottoon. Standardien käyttöönotto Fortum-konsernissa vaikuttaa Stockholm Exergi AB:n (Exergi), (aiemmin AB Fortum Värme samägt med Stockholms stad), osakeomistuksen käsittelyyn konsernitilinpäätöksessä. 1.1.2014 alkaen yhtiö luokitellaan yhteisyritykseksi ja yhdistellään konserniin pääomaosuusmenetelmällä. Ennen muutosta Exergi käsiteltiin konsernissa tytäryrityksenä, jossa määräysvallattomilla omistajilla oli 50 % osuus.

Fortum on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 alkaen sekä IFRS 9 ja IFRS 15 -standardit 1.1.2018 alkaen. Käyttönotossa sovellettiin siirtymäsäännösten mahdollisuutta olla muuttamatta vertailukauden 2018 ja 2017 tietoja vastaavasti.

Fortum luokitteli tietyt varat ja velat myytävänä oleviin omaisuuseriin vuonna 2019. Nämä varat ja velat sisältyvät kuitenkin segmenttien varoihin ja velkoihin 31.12.2019. Lisätietoa Fortumin käyttämistä vaihtoehtoisista tunnusluvuista katso ► **Tunnuksien laskentakaavat** ja ► **liitetieto 1** Merkittävät laadintaperiaatteet.

| milj. euroa tai kuten merkitty                                 | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020   | Muutos 20/19 % |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |                |
| Liikevaihto, Fortum yhteensä                                   | 6 161 | 6 159 | 5 309 | 4 751 | 3 702 | 3 632 | 4 520 | 5 242 | 5 447 | 49 015 | 800            |
| Liikevaihto, jatkuvat toiminnot                                |       |       |       | 4 088 | 3 459 | 3 632 | 4 520 | 5 242 | 5 447 | 49 015 | 800            |
| Käyttökate (EBITDA), Fortum yhteensä                           | 3 008 | 2 538 | 2 129 | 3 954 | 4 640 | 1 006 | 1 623 | 1 674 | 1 693 | 2 688  | 59             |
| Käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot                        |       |       |       | 1 673 | 196   | 1 006 | 1 623 | 1 674 | 1 693 | 2 689  | 59             |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), Fortum yhteensä         | 2 374 | 2 416 | 1 975 | 1 873 | 1 265 | 1 015 | 1 275 | 1 523 | 1 766 | 2 434  | 38             |
| Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), jatkuvat toiminnot      |       |       |       | 1 457 | 1 102 | 1 015 | 1 275 | 1 523 | 1 766 | 2 434  | 38             |
| Liikevoitto, Fortum yhteensä                                   | 2 402 | 1 874 | 1 508 | 3 428 | 4 245 | 633   | 1 158 | 1 138 | 1 118 | 1 599  | 43             |
| - % liikevaihdosta   | 39,0  | 30,4  | 28,4  | 72,2  | 114,7 | 17,4  | 25,6  | 21,7  | 20,5  | 3,3    |                |
| Liikevoitto, jatkuvat toiminnot                                |       |       |       | 1 296 | -150  | 633   | 1 158 | 1 138 | 1 118 | 1 599  | 43             |
| - % liikevaihdosta   |       |       |       | 31,7  | -4,3  | 17,4  | 25,6  | 21,7  | 20,5  | 3,3    |                |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, Fortum yhteensä                 | 1 802 | 1 752 | 1 403 | 1 351 | 922   | 644   | 811   | 987   | 1 191 | 1 344  | 13             |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, jatkuvat toiminnot              |       |       |       | 1 085 | 808   | 644   | 811   | 987   | 1 191 | 1 344  | 13             |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, Fortum yhteensä | 91    | 23    | 178   | 149   | 20    | 131   | 148   | 38    | 744   | 656    | -12            |
| Voitto ennen tuloveroja, Fortum yhteensä                       | 2 228 | 1 586 | 1 398 | 3 360 | 4 088 | 595   | 1 111 | 1 040 | 1 728 | 2 199  | 27             |
| - % liikevaihdosta   | 36,2  | 25,8  | 26,3  | 70,7  | 110,4 | 16,4  | 24,6  | 19,8  | 31,7  | 4,5    |                |
| Voitto ennen tuloveroja, jatkuvat toiminnot                    |       |       |       | 1 232 | -305  | 595   | 1 111 | 1 040 | 1 728 | 2 199  | 27             |
| - % liikevaihdosta   |       |       |       | 30,1  | -8,8  | 16,4  | 24,6  | 19,8  | 31,7  | 4,5    |                |
| Kauden voitto, Fortum yhteensä                                 | 1 862 | 1 512 | 1 212 | 3 161 | 4 142 | 504   | 882   | 858   | 1 507 | 1 855  | 23             |
| - josta emoyhtiön omistajien osuus                             | 1 769 | 1 416 | 1 204 | 3 154 | 4 138 | 496   | 866   | 843   | 1 482 | 1 823  | 23             |
| Kauden voitto, jatkuvat toiminnot                              |       |       |       | 1 089 | -228  | 504   | 882   | 858   | 1 507 | 1 855  | 23             |
| - josta emoyhtiön omistajien osuus                             |       |       |       | 1 081 | -231  | 496   | 866   | 843   | 1 482 | 1 823  | 23             |

**Taloudelliset tunnusluvut**

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

| milj. euroa tai kuten merkitty   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020              | Muutos 20/19 % |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|-------------------|----------------|
| <b>Taloudellinen asema ja rahavirta</b>  |        |        |        |        |        |          |        |        |        |                   |                |
| Sijoitettu pääoma, Fortum yhteensä   | 17 931 | 19 420 | 19 183 | 17 918 | 19 870 | 18 649   | 18 172 | 18 170 | 19 929 | 26,239            | 32             |
| Rahoitusnettovelka   |        |        |        |        |        |          |        |        | 4 833  | 7 023             | 45             |
| Oikaistu nettovelka  |        |        |        |        |        |          |        |        | 4 978  | 9 784             | 97             |
| Korollinen nettovelka  | 7 023  | 7 814  | 7 793  | 4 217  | -2 195 | -48      | 988    | 5 509  | 5 260  | N/A               |                |
| Korollinen nettovelka ilman Exergin rahoitusta   |        |        | 6 658  | 3 664  | N/A    | N/A      | N/A    | N/A    | N/A    | N/A               |                |
| Investoinnit ja bruttosijoitukset osakkeisiin, Fortum yhteensä                           | 1 482  | 1 574  | 1 020  | 843    | 669    | 1 435    | 1 815  | 4 672  | 819    | 4 941             | 503            |
| - % liikevaihdosta   | 24,1   | 25,6   | 19,2   | 17,7   | 18,1   | 39,5     | 40,2   | 89,1   | 15,0   | 10,1              |                |
| Investoinnit ja bruttosijoitukset osakkeisiin, jatkuvat toiminnot                        |        |        |        | 695    | 625    | 1 435    | 1 815  | 4 672  | 819    | 4 941             | 503            |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit, Fortum yhteensä  | 1 408  | 1 558  | 1 005  | 774    | 626    | 591      | 690    | 584    | 713    | 1 135             | 59             |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit, jatkuvat toiminnot   |        |        |        | 626    | 582    | 591      | 690    | 584    | 713    | 1 135             | 59             |
| Liiketoiminnan rahavirta, Fortum yhteensä  | 1 613  | 1 382  | 1 548  | 1 762  | 1 381  | 621      | 993    | 804    | 1 575  | 2 555             | 62             |
| Liiketoiminnan rahavirta, jatkuvat toiminnot   |        |        |        | 1 406  | 1 228  | 621      | 993    | 804    | 1 575  | 2 555             | 62             |
| <b>Tunnusluvut</b>   |        |        |        |        |        |          |        |        |        |                   |                |
| Sijoitetun pääoman tuotto, Fortum yhteensä, %  | 14,8   | 10,2   | 9,0    | 19,5   | 22,7   | 4,0      | 7,1    | 6,7    | 10,0   | N/A               |                |
| Oman pääoman tuotto, Fortum yhteensä, %  | 19,7   | 14,6   | 12,0   | 30,0   | 33,4   | 3,7      | 6,6    | 6,8    | 11,9   | 12,9              |                |
| Korkokate, Fortum yhteensä   | 10,5   | 7,6    | 6,7    | 19,9   | 27,6   | 4,6      | 8,7    | 10,0   | 8,0    | 27,3              |                |
| Korkokate sisältäen aktivoidut vieraan pääoman menot, Fortum yhteensä                    | 8,5    | 5,7    | 5,3    | 15,7   | 21,5   | 4,1      | 7,8    | 9,2    | 7,5    | 18,6              |                |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta/korollinen nettovelka, Fortum yhteensä, %         | 21,5   | 19,9   | 18,8   | 42,9   | -59,7  | -1 503,4 | 83,9   | 26,8   | 32,2   | N/A               |                |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta/korollinen nettovelka ilman Exergin rahoitusta, % |        |        | 22,1   | 49,3   | N/A    | N/A      | N/A    | N/A    | N/A    | N/A               |                |
| Velkaantumisaste, %  | 69     | 73     | 77     | 39     | -16    | -        | 7      | 46     | 40     | 45                |                |
| Rahoitusnettovelka/vertailukelpoinen käyttökate  |        |        |        |        |        |          |        |        |        | 2,9               |                |
| Vertailukelpoinen nettovelka/käyttökate, Fortum yhteensä                                 | 3,0    | 3,2    | 3,9    | 2,3    | -1,7   | -        | 0,8    | 3,6    | 3,0    | N/A               |                |
| Vertailukelpoinen nettovelka/Käyttökate ilman Exergin rahoitusta                         |        |        | 3,4    | 2,0    | N/A    | N/A      | N/A    | N/A    | N/A    | N/A               |                |
| Omavaraisuusaste, %  | 44     | 43     | 43     | 51     | 61     | 62       | 61     | 54     | 57     | 27                |                |
| <b>Muut tiedot</b>   |        |        |        |        |        |          |        |        |        |                   |                |
| Osingot  | 888    | 888    | 977    | 1 155  | 977    | 977      | 977    | 977    | 977    | 995 <sup>1)</sup> | 2              |
| Tutkimus- ja kehittämismenot   | 38     | 41     | 49     | 41     | 47     | 52       | 53     | 56     | 67     | 56                | -16            |
| - % liikevaihdosta   | 0,6    | 0,7    | 0,9    | 1,0    | 1,4    | 1,4      | 1,2    | 1,1    | 1,1    | 0,1               |                |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä, Fortum yhteensä                                    | 11 010 | 10 600 | 9 532  | 8 821  | 8 193  | 7 994    | 8 507  | 8 767  | 8 248  | 19 988            |                |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä, jatkuvat toiminnot                                 |        |        |        | 8 329  | 8 009  | 7 994    | 8 507  | 8 767  | 8 248  | 19 988            |                |

1) Hallituksen ehdotus suunnitellulle yhtiökokoukselle on 28.4.2021.

 Katso ▶ [tunnuslukujen laskentakaavat](#)



Taloudelliset tunnusluvut

**Osakekohtaiset tunnusluvut**

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

| euroa tai kuten merkitty  | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020               | Muutos 20/19 % |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|----------------|
| <b>Osakekohtainen tieto</b>                                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                |
| Tulos/osake, Fortum yhteensä                                    | 1,99    | 1,59    | 1,36    | 3,55    | 4,66    | 0,56    | 0,98    | 0,95    | 1,67    | 2,05               | 23             |
| Jatkuvien toimintojen tulos/osake                               |         |         |         | 1,22    | -0,26   | 0,56    | 0,98    | 0,95    | 1,67    | 2,05               | 23             |
| Lopetettujen toimintojen tulos/osake                            | -       | -       | -       | 2,33    | 4,92    | -       | -       | -       | -       | -                  |                |
| Laimennettu tulos/osake, Fortum yhteensä                        | 1,99    | 1,59    | 1,36    | 3,55    | 4,66    | 0,56    | 0,98    | 0,95    | 1,67    | 2,05               | 23             |
| Laimennettu jatkuvien toimintojen tulos/osake                   |         |         |         | 1,22    | -0,26   | 0,56    | 0,98    | 0,95    | 1,67    | 2,05               | 23             |
| Laimennettu lopetettujen toimintojen tulos/osake                | -       | -       | -       | 2,33    | 4,92    | -       | -       | -       | -       | -                  |                |
| Rahavirta/osake, Fortum yhteensä                                | 1,82    | 1,56    | 1,74    | 1,98    | 1,55    | 0,70    | 1,12    | 0,91    | 2,27    | 2,88               | 27             |
| Jatkuvien toimintojen rahavirta/osake                           |         |         |         | 1,38    | 1,38    | 0,70    | 1,12    | 0,91    | 2,27    | 2,88               | 27             |
| Oma pääoma/osake  | 10,84   | 11,30   | 11,28   | 12,23   | 15,53   | 15,15   | 14,69   | 13,33   | 14,61   | 14,58              | -              |
| Osinko/osake  | 1,00    | 1,00    | 1,10    | 1,10    | 1,10    | 1,10    | 1,10    | 1,10    | 1,10    | 1,12 <sup>1)</sup> | 2              |
| Lisäosinko/osake  |         |         |         | 0,20    | -       | -       | -       | -       | -       | -                  |                |
| Osinko/osakekohtainen tulos, %                                  | 50,3    | 62,9    | 80,9    | 36,6    | 23,6    | 196,4   | 112,2   | 115,8   | 65,9    | 54,6 <sup>1)</sup> |                |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                                    | 6,1     | 7,1     | 6,6     | 7,2     | 7,9     | 7,5     | 6,7     | 5,8     | 5,0     | 5,7 <sup>1)</sup>  |                |
| Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)                                   | 8,3     | 8,9     | 12,2    | 5,1     | 3,0     | 26,1    | 16,8    | 20,1    | 13,2    | 9,6                |                |
| <b>Osakkeen kurssikehitys</b>                                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                |
| Kauden lopussa  | 16,49   | 14,15   | 16,63   | 17,97   | 13,92   | 14,57   | 16,50   | 19,10   | 22,00   | 19,70              |                |
| Keskikurssi   | 19,77   | 15,66   | 15,11   | 17,89   | 16,29   | 13,56   | 15,28   | 19,10   | 20,06   | 17,20              |                |
| Alin kurssi   | 15,53   | 12,81   | 13,10   | 15,13   | 12,92   | 10,99   | 12,69   | 16,43   | 18,09   | 12,25              |                |
| Ylin kurssi   | 24,09   | 19,36   | 18,18   | 20,32   | 21,59   | 15,74   | 18,94   | 22,91   | 22,50   | 23,46              |                |
| <b>Muu tieto</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa           | 14 649  | 12 570  | 14 774  | 15 964  | 12 366  | 12 944  | 14 658  | 16 966  | 19 542  | 17 499             |                |
| Osakkeiden vaihdon kehitys <sup>2)</sup>                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                |
| Osakkeiden lukumäärä, 1 000 osaketta                            | 524 858 | 494 765 | 465 004 | 454 796 | 541 858 | 611 572 | 582 873 | 474 705 | 372 272 | 647 869            |                |
| Prosentuaalinen osuus osakekannasta, %                          | 59,1    | 55,7    | 52,3    | 51,2    | 61,0    | 68,8    | 65,6    | 53,4    | 41,9    | 72,9               |                |
| Osakkeiden lukumäärä, 1 000 osaketta                            | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 294 | 888 294 | 888 294            |                |
| Osakkeiden määrä ilman omia osakkeita, 1 000 osaketta           | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A     | N/A                |                |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 osaketta             | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 312 | 888 294 | 888 294            |                |
| Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 osaketta | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 367 | 888 312 | 888 294 | 888 294            |                |

1) Hallituksen ehdotus suunnitellulle yhtiökokoukselle 28.4.2021.

2) Taulukon 'osakkeiden vaihdon kehitys' -luvut sisältävät Nasdaq Helsingin osakkeiden vaihdon. Helsingin pörssin lisäksi Fortumin osakkeita vaihdettiin useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla; esimerkiksi Boat-, Cboe- ja Turquoise-markkinoilla sekä OTC-markkinoilla. Vuonna 2020 noin 68 % (2019: 73 %) Fortum Oyj:n osakkeiden vaihdosta käytiin muilla markkinapaikoilla kuin Nasdaq Helsingin pörssissä.

Katso ▶ [tunnuslukujen laskentakaavat](#)

Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

**Segmenttikohtaiset tunnusluvut**

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Fortum uudisti liiketoimintarakenteensa 1.3.2014 alkaen. Uudelleenorganisoinnin myötä Fortumin aikaisemmin erillisinä raportoidut Heat- ja Electricity Sales -segmentit raportoitiin yhtenä Heat, Electricity Sales and Solutions -segmenttinä.

Fortum otti käyttöön uudet IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IFRS 11 Yhteisjärjestelyt -standardit 1.1.2014 alkaen. Uusien standardien soveltaminen Fortum-konsernissa vaikutti Tukholman kaupungin kanssa yhdessä omistetun Stockholm Exergi AB:n (publ) (aikaisemmin AB Fortum Värme Holding samägt med Stockholms stad) käsittelyyn. Yhtiö on luokiteltu yhteisyritykseksi ja yhdistelty konserniin pääomaosuusmenetelmällä 1.1.2014 alkaen. Ennen muutosta Stockholm Exergi käsiteltiin konsernissa tytäryrityksenä, jossa määräysvallattomilla omistajilla oli 50 % osuus.

Fortum ilmoitti maaliskuussa 2015 Ruotsin sähkönsiirtoliiketoiminnan myynnistä. Ruotsin sähkönsiirtoliiketoiminnan myynnin myötä Fortumilla ei ole enää lainkaan sähkönsiirtoliiketoimintaa. Näin ollen Distribution -segmentti on esitetty vuonna 2015 lopetettuna toimintona IFRS 5 standardin Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot mukaisesti. Vuoden 2014 vertailutiedot on oikaistu IFRS 5:n mukaisesti.

Fortum uudisti liiketoimintarakenteensa 1.4.2016 alkaen. Divisioonat ovat Generation (pääosin entinen Power and Technology), City Solutions (pääosin entinen Heat, Electricity Sales and Solutions) ja Russia. Muutoksen taloudellinen vaikutus oli pieni, joten vuoden 2015 vertailutietoja ei muutettu takautuvasti.

City Solutions -divisioona jaettiin 1.3.2017 alkaen kahteen divisioonaan: City Solutions ja Consumer Solutions, jotka raportoivat erillisinä segmentteinään. Fortum on oikaissut vuoden 2016 vertailutiedot uuden organisaatorakenteen mukaiseksi.

Marraskuussa 2018 Fortum ilmoitti aurinko- ja tuulivoimaliiketoimintojen uudelleenorganisoinnista siten, että tuulivoimaliiketoiminnat on Generation-segmentin liiketoiminta-alue ja aurinkoliiketoiminnat City Solutions-segmentin liiketoiminta-alue. Nämä sisältyivät aikaisemmin Muihin toimintoihin. Aurinko- ja tuulivoimaliiketoiminta Venäjällä pysyy edelleen Russia-segmentissä. Fortum on muuttanut vuoden 2018 vertailutiedot uuden organisaatorakenteen mukaiseksi.

Uniper yhdistellään tytäryhtiönä 31.3.2020 lähtien, minkä seurauksena Fortum muutti raportoitavia segmenttejään ja esittää Uniperin erillisenä segmenttinä. Fortumin osuus Uniperin tuloksesta 31.3.2020 asti on esitetty Muissa toiminnoissa. Katso lisätietoja [liitetiedosta 6](#) Segmenttiraportointi.

| Liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020          |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Generation                              | 2 481        | 2 415        | 2 252        | 2 156        | 1 722        | 1 657        | 1 677        | 1 842        | 2 141        | 2 006         |
| - josta sisäistä                        | -24          | 296          | 69           | 85           | 83           | 15           | 15           | -2           | 259          | 421           |
| Russia                                  | 920          | 1 030        | 1 119        | 1 055        | 893          | 896          | 1 101        | 1 069        | 1 071        | 929           |
| - josta sisäistä                        | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 2             |
| City Solutions                          |              |              | 1 516        | 1 332        | 1 187        | 782          | 1 015        | 1 110        | 1 200        | 1 075         |
| - josta sisäistä                        |              |              | 87           | 34           | -13          | 1            | 19           | 37           | 45           | 64            |
| Heat                                    | 1 737        | 1 628        |              |              |              |              |              |              |              |               |
| - josta sisäistä                        | 8            | 18           |              |              |              |              |              |              |              |               |
| Consumer Solutions                      |              |              |              |              |              | 668          | 1 097        | 1 759        | 1 835        | 1 267         |
| - josta sisäistä                        |              |              |              |              |              | 2            | 3            | 11           | -3           | 2             |
| Electricity Sales                       | 900          | 722          |              |              |              |              |              |              |              |               |
| - josta sisäistä                        | 95           | 55           |              |              |              |              |              |              |              |               |
| Uniper                                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 44 514        |
| - josta sisäistä                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 0             |
| Muut toiminnot                          | 108          | 137          | 63           | 58           | 114          | 92           | 102          | 103          | 115          | 140           |
| - josta sisäistä                        | 115          | -66          | 54           | 44           | 75           | 61           | 67           | 79           | 86           | 110           |
| Distribution                            | 973          | 1 070        | 1 064        |              |              |              |              |              |              |               |
| - josta sisäistä                        | 15           | 37           | 19           |              |              |              |              |              |              |               |
| Eliminoinnit ja Nord Pool netotus       | -958         | -843         | -706         | -513         | -458         | -463         | -470         | -641         | -916         | -916          |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>      | <b>6 161</b> | <b>6 159</b> | <b>5 309</b> | <b>4 088</b> | <b>3 459</b> | <b>3 632</b> | <b>4 520</b> | <b>5 242</b> | <b>5 447</b> | <b>49 015</b> |
| Lopetetut toiminnot                     |              |              |              | 751          | 274          |              |              |              |              |               |
| Eliminoinnit <sup>1)</sup>              |              |              |              | -89          | -31          |              |              |              |              |               |
| <b>Yhteensä</b>                         |              |              |              | <b>4 751</b> | <b>3 702</b> | <b>3 632</b> | <b>4 520</b> | <b>5 242</b> | <b>5 447</b> | <b>49 015</b> |

1) Myynnit ja ostot lopetetuilta toiminnoilta.



## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

**Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin, milj. euroa**

|  | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016       | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Generation   | 1 201        | 1 146        | 859          | 877          | 561          | 417        | 478          | 628          | 794          | 722          |
| Russia   | 74           | 68           | 156          | 161          | 201          | 191        | 296          | 271          | 316          | 251          |
| City Solutions   |              |              | 109          | 104          | 108          | 64         | 98           | 135          | 121          | 47           |
| Heat   | 278          | 271          |              |              |              |            |              |              |              |              |
| Consumer Solutions   |              |              |              |              |              | 48         | 41           | 53           | 79           | 90           |
| Electricity Sales  | 27           | 39           |              |              |              |            |              |              |              |              |
| Uniper   |              |              |              |              |              |            |              |              |              | 363          |
| Muut toiminnot   | -73          | -92          | -54          | -57          | -63          | -77        | -102         | -99          | -119         | -129         |
| Distribution   | 295          | 320          | 332          |              |              |            |              |              |              |              |
| <b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                       | <b>1 802</b> | <b>1 752</b> | <b>1 403</b> | <b>1 085</b> | <b>808</b>   | <b>644</b> | <b>811</b>   | <b>987</b>   | <b>1 191</b> | <b>1 344</b> |
| Arvon alentumiset ja peruutukset   |              |              |              |              | -918         | 27         | 6            | -4           | -8           | 2            |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   | 284          | 155          | 61           | 305          | 22           | 38         | 326          | 102          | 7            | 765          |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  |              |              |              |              |              |            |              |              |              | -222         |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset |              |              |              |              |              | -65        | 14           | 98           | -72          | -675         |
| Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu <sup>1)</sup>                     |              |              |              |              |              | -11        | 1            | -45          |              |              |
| Muut   |              |              |              |              |              |            |              |              |              | 386          |
| Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2)</sup>                  | 316          | -33          | 45           | -94          | -62          |            |              |              |              |              |
| <b>Liikevoitto, jatkuvat toiminnot</b>                                     | <b>2 402</b> | <b>1 874</b> | <b>1 508</b> | <b>1 296</b> | <b>-150</b>  | <b>633</b> | <b>1 158</b> | <b>1 138</b> | <b>1 118</b> | <b>1 599</b> |
| Lopetetut toiminnot  |              |              |              | 2 132        | 4 395        |            |              |              |              |              |
| <b>Liikevoitto</b>   |              |              |              | <b>3 428</b> | <b>4 245</b> | <b>633</b> | <b>1 158</b> | <b>1 138</b> | <b>1 118</b> | <b>1 599</b> |

1) Vuonna 2020 ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät – nettoon. Edellisvuoden vertailuluvut vuodelle 2019 on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ► [liitetieto 1.7](#)  
Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

2) Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset ja ydinjätehuoltorahastoon liittyvän oikaisun.

**Vertailukelpoinen käyttökate segmenteittäin, milj. euroa**

|                                    | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Generation                         | 1 310        | 1 260        | 1 007        | 998          | 680          | 527          | 603          | 763          | 939          | 886          |
| Russia                             | 148          | 189          | 258          | 304          | 267          | 312          | 438          | 417          | 469          | 394          |
| City Solutions                     |              |              | 211          | 204          | 209          | 186          | 262          | 310          | 309          | 239          |
| Heat                               | 471          | 481          |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Consumer Solutions                 |              |              |              |              |              | 55           | 57           | 110          | 141          | 153          |
| Electricity Sales                  | 29           | 40           |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Uniper                             |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 856          |
| Muut toiminnot                     | -66          | -83          | -49          | -49          | -53          | -64          | -83          | -78          | -91          | -94          |
| Distribution                       | 482          | 529          | 548          |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b> | <b>2 374</b> | <b>2 416</b> | <b>1 975</b> | <b>1 457</b> | <b>1 102</b> | <b>1 015</b> | <b>1 275</b> | <b>1 523</b> | <b>1 766</b> | <b>2 434</b> |
| Lopetetut toiminnot                |              |              |              | 416          | 163          |              |              |              |              |              |
| <b>Yhteensä</b>                    |              |              |              | <b>1 873</b> | <b>1 265</b> | <b>1 015</b> | <b>1 275</b> | <b>1 523</b> | <b>1 766</b> | <b>2 434</b> |

## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

|  | 2011        | 2012        | 2013        | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020        |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| <b>Poistot segmenteittäin, milj. euroa</b>                                       |             |             |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Generation   | 109         | 114         | 148         | 121        | 118        | 110        | 125        | 135        | 145        | 164         |
| Russia   | 108         | 121         | 150         | 147        | 117        | 123        | 142        | 147        | 153        | 143         |
| City Solutions   |             |             | 102         | 100        | 101        | 121        | 163        | 175        | 188        | 191         |
| Heat   | 193         | 210         |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Consumer Solutions   |             |             |             |            |            | 7          | 16         | 57         | 62         | 63          |
| Electricity Sales  | 2           | 1           |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Uniper   |             |             |             |            |            |            |            |            |            | 494         |
| Muut toiminnot   | 7           | 9           | 5           | 8          | 10         | 13         | 18         | 22         | 28         | 35          |
| Distribution   | 187         | 209         | 216         |            |            |            |            |            |            |             |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>   | <b>606</b>  | <b>664</b>  | <b>621</b>  | <b>377</b> | <b>346</b> | <b>373</b> | <b>464</b> | <b>536</b> | <b>575</b> | <b>1090</b> |
| Lopetetut toiminnot  |             |             |             | 150        | 50         |            |            |            |            |             |
| <b>Yhteensä</b>  |             |             |             | <b>526</b> | <b>395</b> | <b>373</b> | <b>464</b> | <b>536</b> | <b>575</b> | <b>1090</b> |
| <b>Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta segmenteittäin, milj. euroa</b> |             |             |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Generation   | 3           | -12         | 4           | -14        | -111       | -34        | -1         | -72        | 10         | 29          |
| Russia   | 30          | 27          | 46          | 35         | 32         | 38         | 31         | 36         | 59         | 47          |
| City Solutions   |             |             | 91          | 88         | 59         | 76         | 80         | 74         | 37         | 57          |
| Heat   | 19          | 20          |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Electricity Sales  | 2           | -           |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Uniper   |             |             |             |            |            |            |            |            |            | 54          |
| Muut toiminnot   | 23          | -20         | 32          | 37         | 40         | 51         | 38         | 0          | 638        | 470         |
| Distribution   | 14          | 8           | 4           |            |            |            |            |            |            |             |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>   | <b>91</b>   | <b>23</b>   | <b>178</b>  | <b>146</b> | <b>20</b>  | <b>131</b> | <b>148</b> | <b>38</b>  | <b>744</b> | <b>656</b>  |
| Lopetetut toiminnot  |             |             |             | 3          | 0          |            |            |            |            |             |
| <b>Yhteensä</b>  |             |             |             | <b>149</b> | <b>20</b>  | <b>131</b> | <b>148</b> | <b>38</b>  | <b>744</b> | <b>656</b>  |
| <b>Investoinnit käyttöomaisuuteen segmenteittäin, milj. euroa</b>                |             |             |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Generation   | 131         | 190         | 179         | 197        | 187        | 196        | 174        | 248        | 247        | 158         |
| Russia   | 670         | 568         | 435         | 340        | 285        | 201        | 152        | 54         | 67         | 43          |
| City Solutions   |             |             | 123         | 86         | 105        | 109        | 170        | 209        | 314        | 219         |
| Heat   | 297         | 464         |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Consumer Solutions   |             |             |             |            |            | 3          | 7          | 47         | 55         | 57          |
| Electricity Sales  | 5           | 1           |             |            |            |            |            |            |            |             |
| Uniper   |             |             |             |            |            |            |            |            |            | 624         |
| Muut toiminnot   | 16          | 11          | 12          | 3          | 6          | 83         | 187        | 26         | 30         | 34          |
| Distribution   | 289         | 324         | 255         |            |            |            |            |            |            |             |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>   | <b>1408</b> | <b>1558</b> | <b>1005</b> | <b>626</b> | <b>582</b> | <b>591</b> | <b>690</b> | <b>584</b> | <b>713</b> | <b>1135</b> |
| Lopetetut toiminnot  |             |             |             | 147        | 44         |            |            |            |            |             |
| <b>Yhteensä</b>  |             |             |             | <b>774</b> | <b>626</b> | <b>591</b> | <b>690</b> | <b>584</b> | <b>713</b> | <b>1135</b> |



## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

|   | 2011       | 2012       | 2013       | 2014         | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|---|------------|------------|------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Bruttoinvestoinnit osakkeisiin segmenteittäin, milj. euroa</b>   |            |            |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Generation  | 17         | -          | 2          | 2            | 16            | 7             | 90            | 14            | 13            | 70            |
| Russia  | 24         | -          | 0          | 27           | 0             | 0             | 125           | 63            | 66            | 48            |
| City Solutions  |            |            | 11         | 37           | 23            | 698           | 386           | 33            | 9             | 114           |
| Heat  | 32         | 10         |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Consumer Solutions  |            |            |            |              |               | 117           | 486           | 0             | -             | 0             |
| Uniper  |            |            |            |              |               |               |               |               |               | 3             |
| Muut toiminnot  | 1          | 6          | 2          | 4            | 4             | 22            | 39            | 3 977         | 18            | 3 572         |
| Distribution  | -          | -          | 0          |              |               |               |               |               |               |               |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>                                  | <b>74</b>  | <b>16</b>  | <b>15</b>  | <b>69</b>    | <b>43</b>     | <b>844</b>    | <b>1 125</b>  | <b>4 088</b>  | <b>106</b>    | <b>3 807</b>  |
| Lopetetut toiminnot   |            |            |            | -            | -             |               |               |               |               |               |
| <b>Yhteensä</b>   |            |            |            | <b>69</b>    | <b>43</b>     | <b>844</b>    | <b>1 125</b>  | <b>4 088</b>  | <b>106</b>    | <b>3 807</b>  |
| <b>Osakkeiden bruttodivestoinnit segmenteittäin, milj. euroa</b>    |            |            |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Generation  | 3          | 102        | 79         | 67           | 0             | 0             | 0             | 160           | 12            | 171           |
| Russia  | 23         | -          | -          | 0            | 0             | 127           | 0             | 0             | -             | 0             |
| City Solutions  |            |            | 11         | 446          | 27            | 33            | 0             | 147           | 2             | 895           |
| Heat  | 203        | 269        |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Consumer Solutions  |            |            |            |              |               | 1             | 55            | 0             | -             | 10            |
| Electricity Sales   | 16         | 2          |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Uniper  |            |            |            |              |               |               |               |               |               | 69            |
| Muut toiminnot  | 0          | 0          | -          | 2            | -             | 0             | 687           | 0             | 16            | 81            |
| Distribution  | 323        | 37         | 52         |              |               |               |               |               |               |               |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>                                  | <b>568</b> | <b>410</b> | <b>142</b> | <b>515</b>   | <b>27</b>     | <b>161</b>    | <b>742</b>    | <b>306</b>    | <b>30</b>     | <b>1 226</b>  |
| Lopetetut toiminnot   |            |            |            | 2 681        | 6 369         |               |               |               |               |               |
| <b>Yhteensä</b>   |            |            |            | <b>3 196</b> | <b>6 395</b>  | <b>161</b>    | <b>742</b>    | <b>306</b>    | <b>30</b>     | <b>1 226</b>  |
| <b>Vertailukelpoinen sidottu pääoma segmenteittäin, milj. euroa</b> |            |            |            |              |               |               |               |               |               |               |
| Generation  |            |            |            |              | 5 931         | 5 815         | 5 672         | 6 485         | 6 019         | 6 234         |
| Russia  |            |            |            |              | 2 561         | 3 284         | 3 161         | 2 789         | 3 212         | 2 431         |
| City Solutions  |            |            |            |              | 2 182         | 2 873         | 3 728         | 3 794         | 3 945         | 3 679         |
| Consumer Solutions  |            |            |            |              |               | 154           | 638           | 648           | 637           | 565           |
| Uniper  |            |            |            |              |               |               |               |               |               | 7 432         |
| Muut toiminnot  |            |            |            |              | 258           | 514           | 276           | 4 023         | 4 400         | 136           |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>                                  |            |            |            |              | <b>10 932</b> | <b>12 641</b> | <b>13 474</b> | <b>17 739</b> | <b>18 214</b> | <b>20 477</b> |

Vuodesta 2016 alkaen Fortum esittää Vertailukelpoisen sidotun pääoman Sidotun pääoman sijaan. Sidottu pääoma vuoteen 2015 saakka on esitetty alla.

## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

| <b>Sidottu pääoma segmenteittäin, milj. euroa</b> | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015<sup>1)</sup></b> |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|
| Generation  | 6 247         | 6 389         | 6 355         | 6 001         | 5 913                    |
| City Solutions                                    |               |               | 2 295         | 2 112         | 2 170                    |
| Heat  | 4 191         | 4 286         |               |               |                          |
| Electricity Sales                                 | 11            | 51            |               |               |                          |
| Russia  | 3 273         | 3 848         | 3 846         | 2 597         | 2 561                    |
| Muut toiminnot                                    | 208           | 158           | 295           | 496           | 291                      |
| Distribution                                      | 3 589         | 3 889         | 3 745         |               |                          |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>                | <b>17 519</b> | <b>18 621</b> | <b>16 537</b> | <b>11 206</b> | <b>10 934</b>            |
| Lopetettuihin toimintoihin kuuluva sidottu pääoma |               |               |               | 2 615         |                          |
| <b>Yhteensä</b>                                   |               |               |               | <b>13 820</b> | <b>10 934</b>            |

1) Fortum esittää Vertailukelpoisen sidotun pääoman Sidotun pääoman sijaan vuodesta 2016 alkaen.

| <b>Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, %</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Generation  | 19,9        | 18,5        | 13,8        | 14,2        | 9,5         | 6,9         | 8,4         | 10,8        | 13,3        | 11,8        |
| Russia  | 3,5         | 2,7         | 5,2         | 5,6         | 8,2         | 8,0         | 10,1        | 10,3        | 12,3        | 11,1        |
| City Solutions  |             |             | 8,7         | 8,7         | 7,9         | 5,9         | 5,5         | 5,5         | 4,6         | 2,8         |
| Heat  | 7,4         | 7,0         |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Consumer Solutions  |             |             |             |             |             | 44,3        | 11,7        | 7,8         | 13,3        | 15,9        |
| Electricity Sales   | 33,5        | 203,1       |             |             |             |             |             |             |             |             |
| Uniper <sup>1)</sup>  |             |             |             |             |             |             |             |             |             | N/A         |
| Distribution <sup>2)</sup>  | 8,6         | 8,8         | 8,8         | 9,3         |             |             |             |             |             |             |

1) Vuonna 2020 Uniper-segmentti sisältää luvut 1.4.2020 alkaen. Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto tullaan esittämään Uniper-segmentille, kun 12 kuukauden tiedot on saatavilla

2) Esitetty lopetettuina toimintoina vuodesta 2014 alkaen.

| <b>Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, %</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015<sup>1)</sup></b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|
| Generation                                      | 24,6        | 18,7        | 14,5        | 13,6        | -8,5                     |
| City Solutions                                  |             |             | 9,7         | 19,1        | 7,7                      |
| Heat  | 9,9         | 8,8         |             |             |                          |
| Electricity Sales                               | 4,2         | 152,3       |             |             |                          |
| Russia  | 3,5         | 3,0         | 5,2         | 5,6         | 8,3                      |
| Distribution <sup>2)</sup>                      | 13,7        | 9,1         | 9,3         | 73,6        |                          |

1) Fortum esittää Vertailukelpoisen sidotun pääoman Sidotun pääoman sijaan vuodesta 2016 alkaen.

2) Esitetty lopetettuina toimintoina vuodesta 2014 alkaen.



Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

| Henkilöstö keskimäärin             | 2011          | 2012          | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020          |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Generation                         | 1 873         | 1 896         | 1 900        | 1 685        | 1 389        | 1 064        | 1 036        | 1 107        | 1 122        | 1 163         |
| Russia                             | 4 436         | 4 301         | 4 245        | 4 196        | 4 180        | 3 814        | 3 710        | 3 378        | 2 942        | 2 969         |
| City Solutions                     |               |               | 2 051        | 1 913        | 1 458        | 1 529        | 1 807        | 1 994        | 1 979        | 2 051         |
| Heat                               | 2 682         | 2 354         |              |              |              |              |              |              |              |               |
| Consumer Solutions                 |               |               |              |              |              | 877          | 1 180        | 1 473        | 1 379        | 1 216         |
| Electricity Sales                  | 510           | 515           |              |              |              |              |              |              |              |               |
| Uniper                             |               |               |              |              |              |              |              |              |              | 11 629        |
| Muut toiminnot                     | 607           | 661           | 550          | 536          | 983          | 711          | 774          | 814          | 825          | 959           |
| Distribution                       | 902           | 873           | 786          |              |              |              |              |              |              |               |
| <b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b> | <b>11 010</b> | <b>10 600</b> | <b>9 532</b> | <b>8 329</b> | <b>8 009</b> | <b>7 994</b> | <b>8 507</b> | <b>8 767</b> | <b>8 248</b> | <b>19 988</b> |
| Lopetetut toiminnot                |               |               |              | 492          |              |              |              |              |              |               |
| <b>Yhteensä</b>                    |               |               |              | <b>8 821</b> |              |              |              |              |              |               |

Taloudelliset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Toiminnalliset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

### Käyttöomaisuusinvestoinnit tyypeittäin ja segmenteittäin<sup>1)</sup>

|   | Suomi      |            | Ruotsi     |            | Norja     |            | Venäjä     |           | Saksa      |          | Iso-Britannia |           | Muut maat  |            | Yhteensä    |            |
|---|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|----------|---------------|-----------|------------|------------|-------------|------------|
|   | 2020       | 2019       | 2020       | 2019       | 2020      | 2019       | 2020       | 2019      | 2020       | 2019     | 2020          | 2019      | 2020       | 2019       | 2020        | 2019       |
| <b>mili. euroa</b>                                      |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| <b>Generation</b>                                       |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Vesivoima   | 16         | 12         | 54         | 56         |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            | 69          | 68         |
| Ydinvoima   | 49         | 57         |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            | 49          | 57         |
| Uusiutuva energia / Tuuli                               | 3          | 22         |            | 32         | 27        | 56         |            |           |            |          |               |           |            |            | 30          | 111        |
| Fossiilinen energia / Sähköntuotanto                    |            | 7          |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             | 7          |
| Muut  | 3          | 4          | 7          | 1          | 0         | 0          |            |           |            |          |               |           |            |            | 9           | 5          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>70</b>  | <b>102</b> | <b>61</b>  | <b>89</b>  | <b>27</b> | <b>56</b>  |            |           |            |          |               |           |            |            | <b>158</b>  | <b>247</b> |
| <b>Russia</b>   |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Fossiilinen energia / Sähköntuotanto                    |            |            |            |            |           |            | 25         | 49        |            |          |               |           |            |            | 25          | 49         |
| Fossiilinen energia / Lämmöntuotanto                    |            |            |            |            |           |            | 14         | 18        |            |          |               |           |            |            | 14          | 18         |
| Uusiutuva energia / Tuuli                               |            |            |            |            |           |            | 4          |           |            |          |               |           |            |            | 4           |            |
| <b>Yhteensä</b>   |            |            |            |            |           |            | <b>43</b>  | <b>67</b> |            |          |               |           |            |            | <b>43</b>   | <b>67</b>  |
| <b>City Solutions</b>                                   |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Fossiilinen energia / Lämmöntuotanto                    |            | 2          |            |            |           | 0          |            |           |            |          |               |           | 7          | 5          | 8           | 7          |
| Fossiilinen energia / Sähköntuotanto                    |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Uusiutuva energia, jakautuen                            | 36         | 39         | 7          | 7          | 5         | 9          |            |           |            |          | 1             | 11        | 107        | 166        | 156         | 231        |
| jäte  | 20         | 19         | 7          | 7          | 5         | 9          |            |           |            |          | 1             | 11        | 7          | 21         | 40          | 66         |
| biopolttoaineet   | 9          | 20         |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           | 2          | 2          | 10          | 21         |
| aurinko   |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           | 98         | 143        | 98          | 143        |
| muut  | 8          | 1          |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            | 8           | 1          |
| Kaukolämpö  | 10         | 17         |            |            | 19        | 27         |            |           |            |          |               |           |            |            | 17          | 19         |
| Muut  | 4          | 3          | 2          | 2          |           | 1          |            |           | 0          | 0        | 0             | 0         | 3          | 6          | 9           | 12         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>49</b>  | <b>62</b>  | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>24</b> | <b>36</b>  |            |           | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>1</b>      | <b>11</b> | <b>134</b> | <b>195</b> | <b>219</b>  | <b>313</b> |
| <b>Consumer Solutions</b>                               |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Muut  | 16         | 15         | 14         | 14         | 19        | 17         |            |           |            |          |               |           | 8          | 9          | 57          | 55         |
| <b>Consumer Solutions yhteensä</b>                      | <b>16</b>  | <b>15</b>  | <b>14</b>  | <b>14</b>  | <b>19</b> | <b>17</b>  |            |           |            |          |               |           | <b>8</b>   | <b>9</b>   | <b>57</b>   | <b>55</b>  |
| <b>Uniper</b>   |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Vesivoima   |            |            | 34         |            |           |            |            |           | 19         |          |               |           |            |            | 53          |            |
| Ydinvoima   |            |            | 50         |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            | 50          |            |
| Fossiilinen energia / Sähköntuotanto                    |            |            | 13         |            |           |            | 115        |           | 214        |          | 86            |           | 44         |            | 472         |            |
| Fossiilinen energia / Lämmöntuotanto                    |            |            |            |            |           |            |            |           | 4          |          |               |           |            |            | 4           |            |
| Global commodities -liiketoiminnan investoinnit         |            |            |            |            |           |            |            |           | 23         |          | 1             |           |            |            | 25          |            |
| Muut  |            |            |            |            |           |            |            |           | 19         |          | 1             |           | 1          |            | 21          |            |
| <b>Yhteensä</b>   |            |            | <b>97</b>  |            |           |            | <b>115</b> |           | <b>279</b> |          | <b>88</b>     |           | <b>45</b>  |            | <b>624</b>  |            |
| <b>Muut</b>   |            |            |            |            |           |            |            |           |            |          |               |           |            |            |             |            |
| Muut  | 23         | 20         | 6          | 2          | 2         | 5          |            |           |            |          |               |           | 3          | 3          | 34          | 31         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>23</b>  | <b>20</b>  | <b>6</b>   | <b>2</b>   | <b>2</b>  | <b>5</b>   |            |           |            |          |               |           | <b>3</b>   | <b>3</b>   | <b>34</b>   | <b>31</b>  |
| <b>Kaikki yhteensä</b>                                  | <b>160</b> | <b>199</b> | <b>186</b> | <b>114</b> | <b>71</b> | <b>115</b> | <b>159</b> | <b>67</b> | <b>279</b> | <b>0</b> | <b>89</b>     | <b>11</b> | <b>191</b> | <b>207</b> | <b>1135</b> | <b>713</b> |
| <b>Josta investoinnit hiilidioksittomaan tuotantoon</b> | <b>84</b>  | <b>112</b> | <b>138</b> | <b>88</b>  | <b>27</b> | <b>56</b>  | <b>4</b>   | <b>0</b>  | <b>19</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>  | <b>100</b> | <b>145</b> | <b>372</b>  | <b>401</b> |

1) Sisältää investoinnit sekä aineellisiin että aineettomiin hyödykkeisiin.



Taloudelliset tunnusluvut

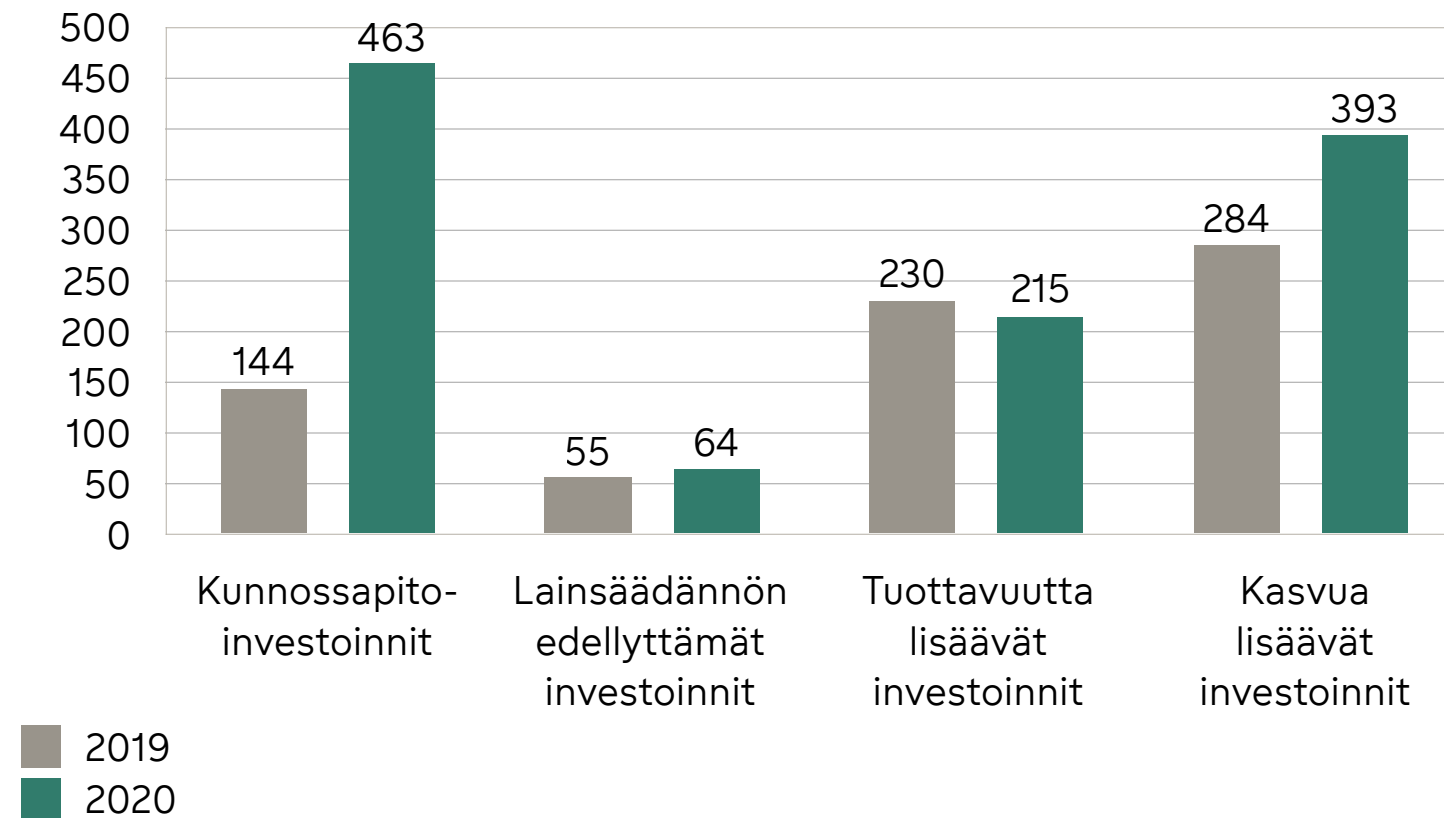
Osakekohtaiset tunnusluvut

Segmenttikohtaiset tunnusluvut

**Investoinnit käyttöomaisuuteen**

Toiminnalliset tunnusluvut

### Fortum luokittelee investoinnit neljään investointikategoriaan (milj. euroa)



### Generation

Fortum investoi 30 miljoonaa euroa (2019: 111) tuulivoimaan Pohjoismaissa. Suurin yksittäinen tuulivoimainvestointi oli 27 miljoonaa euroa Sør fjordin tuulipuistoon Norjassa. Lisäksi Fortum investoi Suomessa 49 miljoonaa euroa (2019: 57) Loviisan ydinvoimalaitokseen. Fortum investoi 69 miljoonaa euroa (2019: 68) vesivoimatuotantoon, pääasiassa kunnossapito- ja lainsäädännön edellyttämiä sekä tuottavuutta parantavia investointeja. Investoinnit hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon olivat 149 miljoonaa euroa (2019: 236).

### Russia

Investoinnit Russia-segmentissä olivat yhteensä 43 miljoonaa euroa (2019: 67). Ne koostuivat lähinnä kunnossapito- ja lainsäädännön edellyttämistä, sekä tuottavuusinvestoinneista. Investoinnit hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon olivat 4 miljoonaa euroa (2019: 0).

### City Solutions

City Solutions -segmentin suurin yksittäinen investointi 2020 oli 98 miljoonan euron investointi Jaisalmerin aurinkovoimalaan Intiassa. Kunnossapito- ja lainsäädännön edellyttämät sekä tuottavuutta parantavat investoinnit olivat yhteensä 112 miljoonaa euroa (2019: 157). Nämä viimeksi mainitut investoinnit koostuvat lähinnä investoinneista kaukolämpöverkoston ja -laitoksiin sekä olemassa olevien CHP-voimalaitosten kunnossapitoon ja lainsäädännöllisten vaatimusten mukaisiin investointeihin. Investoinnit hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon olivat 116 miljoonaa euroa (2019: 165).

### Consumer Solutions

Consumer Solutions investoi yhteensä 57 miljoonaa euroa (2019: 55). Investoinnit koostuvat asiakkaiden hankinnasta maksettujen myyntiprovisioiden aktivoimista IFRS 15 käyttöönoton jälkeen ja uusien tuotteiden kehityskuluista.

### Uniper

Uniper investoi yhteensä 624 miljoonaa euroa. Investoinneista kunnossapito- ja lainsäädännön edellyttämiä, sekä tuottavuusinvestointeja oli yhteensä 378 miljoonaa euroa. Investoinnit hiilidioksidipäästöttömään tuotantoon olivat 103 miljoonaa euroa.

### Muut

Muut-segmentin investoinnit, 34 miljoonaa euroa (2019: 31), koostuvat pääasiassa investoinneista IT-järjestelmiin ja uusiin liiketoimintoihin.





## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

**Fortumin sähköntuotanto muissa Euroopan maissa energialähteittäin, TWh**

|                     | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 <sup>1)</sup> | 2020        |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------|-------------|
| Vesi- ja tuulivoima |      |      |      |      |      |      |      |      | -                  | 3,3         |
| Lämpövoima          |      |      |      |      |      |      |      |      | 1,3                | 23,4        |
| <b>Yhteensä</b>     |      |      |      |      |      |      |      |      | <b>1,3</b>         | <b>26,7</b> |

1) Esitetään vuodesta 2019 alkaen.

**Fortumin sähköntuotanto muissa Euroopan maissa energialähteittäin, %**

|                     | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 <sup>1)</sup> | 2020       |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------|------------|
| Vesi- ja tuulivoima |      |      |      |      |      |      |      |      | -                  | 12         |
| Lämpövoima          |      |      |      |      |      |      |      |      | 100                | 88         |
| <b>Yhteensä</b>     |      |      |      |      |      |      |      |      | <b>100</b>         | <b>100</b> |

1) Esitetään vuodesta 2019 alkaen.

**Sähkötuotantokapasiteetti segmenteittäin, MW**

|                 | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Generation      | 9 752         | 9 702         | 9 475         | 9 063         | 8 046         | 8 039         | 7 862         | 7 867         | 8 220         | 8 163         |
| Heat            | 1 670         | 1 569         |               |               |               |               |               |               |               |               |
| City Solutions  |               |               | 793           | 803           | 743           | 760           | 775           | 788           | 1 082         | 988           |
| Russia          | 3 404         | 3 404         | 4 250         | 4 758         | 4 903         | 4 482         | 4 794         | 4 912         | 4 928         | 4 928         |
| Uniper          |               |               |               |               |               |               |               |               | -             | 36 218        |
| Muut toiminnot  |               |               |               |               |               | 53            | 292           | 157           | -             | -             |
| <b>Yhteensä</b> | <b>14 826</b> | <b>14 675</b> | <b>14 518</b> | <b>14 624</b> | <b>13 692</b> | <b>13 334</b> | <b>13 722</b> | <b>13 724</b> | <b>14 230</b> | <b>50 297</b> |

**Lämmöntuotantokapasiteetti segmenteittäin, MW**

|                 | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Generation      | 250           | 250           | 250           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Heat            | 10 375        | 8 785         |               |               |               |               |               |               |               |               |
| City Solutions  |               |               | 4 317         | 3 936         | 3 915         | 3 818         | 4 671         | 4 780         | 4 812         | 4 057         |
| Russia          | 14 107        | 13 396        | 13 466        | 13 466        | 12 696        | 9 920         | 10 094        | 10 229        | 8 437         | 8 437         |
| Uniper          |               |               |               |               |               |               |               |               | -             | 7 017         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>24 732</b> | <b>22 431</b> | <b>18 033</b> | <b>17 402</b> | <b>16 611</b> | <b>13 738</b> | <b>14 765</b> | <b>15 009</b> | <b>13 249</b> | <b>19 511</b> |

**Fortumin sähköntuotantokapasiteetti tuotantomuodoittain ja alueittain, MW**

|                                      | Suomi        |              | Ruotsi       |              | Venäjä        |              | Saksa         |          | Iso-Britannia |          | Alankomaat   |          | Muut         |            | Yhteensä      |               |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------|---------------|----------|--------------|----------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                      | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020          | 2019         | 2020          | 2019     | 2020          | 2019     | 2020         | 2019     | 2020         | 2019       | 2020          | 2019          |
| Vesivoima                            | 1 553        | 1 553        | 4 895        | 3 124        | -             | -            | 1 991         | -        | -             | -        | -            | -        | -            | -          | 8 439         | 4 677         |
| Ydinvoima                            | 1 487        | 1 487        | 3 361        | 1 334        | -             | -            | -             | -        | -             | -        | -            | -        | -            | -          | 4 848         | 2 821         |
| Yhdistetty lämmön- ja sähköntuotanto | 375          | 452          | 455          | 9            | 3 497         | 4 858        | 3 222         | -        | -             | -        | 525          | -        | 355          | 370        | 8 429         | 5 689         |
| Lauhdevoima                          | 565          | 565          | 1 162        | -            | 12 151        | -            | 6 383         | -        | 6 401         | -        | 1 070        | -        | 428          | -          | 28 160        | 565           |
| Tuulivoima                           | -            | -            | -            | 75           | 35            | 35           | -             | -        | -             | -        | -            | -        | 101          | 84         | 136           | 194           |
| Aurinkovoima                         | -            | -            | -            | -            | 35            | 35           | -             | -        | -             | -        | -            | -        | 250          | 250        | 285           | 285           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>3 980</b> | <b>4 057</b> | <b>9 873</b> | <b>4 542</b> | <b>15 718</b> | <b>4 928</b> | <b>11 596</b> | <b>-</b> | <b>6 401</b>  | <b>-</b> | <b>1 595</b> | <b>-</b> | <b>1 134</b> | <b>704</b> | <b>50 297</b> | <b>14 230</b> |

## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

**Toiminnalliset tunnusluvut**

|   | Suomi |       | Norja |       | Venäjä |       | Saksa |      | Puola |      | Alankomaat |      | Muut  |      | Yhteensä |        |
|---|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------|-------|------|------------|------|-------|------|----------|--------|
|   | 2020  | 2019  | 2020  | 2019  | 2020   | 2019  | 2020  | 2019 | 2020  | 2019 | 2020       | 2019 | 2020  | 2019 | 2020     | 2019   |
| <b>Fortumin lämmöntuotantokapasiteetti alueittain, MW</b> |       |       |       |       |        |       |       |      |       |      |            |      |       |      |          |        |
| Lämpö   | 1 417 | 2 002 | 888   | 1 032 | 11 010 | 8 437 | 3 061 | -    | 941   | 941  | 1 133      | -    | 1 061 | 837  | 19 511   | 13 249 |

**Myynti**
**Fortumin koko sähkön- ja lämmönmyynti Pohjoismaissa, milj. euroa**

|              | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019  | 2020  |
|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| Sähkönmyynti |      |      |      |      |      |      |      |      | 2 877 | 2 494 |
| Lämmönmyynti |      |      |      |      |      |      |      |      | 390   | 271   |

Fortum esittää koko sähkön- ja lämmönmyynnin Pohjoismaissa EU-maiden ja Norjan sijaan vuodesta 2019 alkaen. Sähkön- ja lämmönmyynti EU-maissa ja Norjassa vuoteen 2018 saakka on esitetty alla.

**Fortumin koko sähkön- ja lämmönmyynti EU-maissa ja Norjassa, milj. euroa**

|              | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018 <sup>1)</sup> |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| Sähkönmyynti | 2 868 | 2 700 | 2 462 | 2 344 | 1 921 | 1 893 | 2 244 | 2 922              |
| Lämmönmyynti | 1 278 | 1 201 | 538   | 468   | 423   | 449   | 524   | 615                |

1) Fortum esittää koko sähkön- ja lämmönmyynnin Pohjoismaissa EU-maiden ja Norjan sijaan vuodesta 2019 alkaen.

**Fortumin koko sähkön- ja lämmönmyynti muissa Euroopan maissa, milj. euroa**

|                            | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 <sup>1)</sup> | 2020   |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------|--------|
| Sähkönmyynti <sup>2)</sup> |      |      |      |      |      |      |      |      | 130                | 16 226 |
| Lämmönmyynti               |      |      |      |      |      |      |      |      | 228                | 410    |

1) Esitetään vuodesta 2019 alkaen.

2) Sisältäen hyödykekaupankäynnin.

**Fortumin koko sähkön- ja lämmönmyynti Venäjällä, milj. euroa**

|              | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020  |
|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| Sähkönmyynti | 590  | 713  | 822  | 758  | 661  | 691  | 837  | 872  | 924  | 1 411 |
| Lämmönmyynti | 324  | 300  | 290  | 285  | 228  | 199  | 258  | 193  | 145  | 145   |

**Fortumin koko sähkönmyynti alueittain, TWh**

|                     | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018         | 2019         | 2020         |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Suomi               | 24,6        | 21,6        | 23,4        | 21,6        | 22,3        | 22,8        | 22,5        | 23,1         | 23,1         | 23,1         |
| Ruotsi              | 29,4        | 30,1        | 23,3        | 28,2        | 29,8        | 28,8        | 30,8        | 29,7         | 31,5         | 44,7         |
| Norja               |             |             |             |             |             | 1,5         | 7,2         | 15,3         | 15,0         | 13,8         |
| Venäjä              | 20,2        | 23,3        | 25,6        | 26,5        | 29,4        | 29,5        | 30,5        | 34,1         | 33,8         | 68,3         |
| Saksa <sup>1)</sup> |             |             |             |             |             |             |             |              | -            | 338,8        |
| Iso-Britannia       |             |             |             |             |             |             |             |              | -            | 13,0         |
| Alankomaat          |             |             |             |             |             |             |             |              | -            | 6,3          |
| Muut maat           | 3,6         | 3,8         | 4,3         | 3,8         | 2,8         | 2,1         | 2,9         | 1,8          | 2,5          | 8,1          |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>77,8</b> | <b>78,8</b> | <b>76,6</b> | <b>80,1</b> | <b>84,3</b> | <b>84,7</b> | <b>93,9</b> | <b>104,0</b> | <b>105,8</b> | <b>516,0</b> |

1) Sisältäen hyödykekaupankäynnin.

Nord Poolissa tehdyt ostot ja myynnit on netotettu tunneittain konsernitasolla.



## Taloudelliset tunnusluvut

## Osakekohtaiset tunnusluvut

## Segmenttikohtaiset tunnusluvut

## Investoinnit käyttöomaisuuteen

## Toiminnalliset tunnusluvut

**Fortumin koko lämmönmyynti alueittain, TWh**

|                 | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Suomi           | 8,5         | 5,8         | 5,5         | 3,2         | 3,1         | 3,6         | 3,9         | 3,8         | 3,8         | 2,9         |
| Venäjä          | 26,7        | 26,4        | 24,1        | 26,0        | 25,4        | 20,7        | 19,8        | 20,7        | 16,9        | 17,4        |
| Norja           |             |             |             |             |             |             |             |             | 1,7         | 1,5         |
| Ruotsi          | 8,5         | 8,5         | -           | -           | -           | 0,1         | 0,3         | 0,3         | 0,3         | 0,3         |
| Puola           | 4,3         | 4,3         | 4,1         | 3,4         | 3,4         | 3,6         | 3,7         | 3,5         | 3,3         | 3,4         |
| Saksa           |             |             |             |             |             |             |             |             | -           | 2,4         |
| Iso-Britannia   |             |             |             |             |             |             |             |             | -           | 0,0         |
| Alankomaat      |             |             |             |             |             |             |             |             | -           | 2,3         |
| Muut maat       | 3,4         | 2,9         | 3,1         | 2,8         | 1,2         | 1,4         | 2,2         | 3,2         | 1,6         | 1,6         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>51,4</b> | <b>47,9</b> | <b>36,8</b> | <b>35,4</b> | <b>33,2</b> | <b>29,4</b> | <b>29,9</b> | <b>31,5</b> | <b>27,6</b> | <b>31,7</b> |

**Sähkönsiirto jakeluverkoissa, TWh**

|                 | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015       |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Suomi           | 9,5         | 9,8         | 9,5         | 2,8         |            |
| Ruotsi          | 14,2        | 14,4        | 14,1        | 13,7        | 6,4        |
| Norja           | 2,3         | 2,4         | 2,5         | 1,1         |            |
| Viro            | 0,1         | -           |             |             |            |
| <b>Yhteensä</b> | <b>26,1</b> | <b>26,6</b> | <b>26,1</b> | <b>17,6</b> | <b>6,4</b> |

## Taloudellinen tieto vuosineljänneksittäin

Huom: Taloudellinen tieto vuosineljänneksittäin on tilintarkastamaton.

### Keskeiset tiedot konsernin tuloslaskelmasta vuosineljänneksittäin

| milj. euroa  | I/2019       | II/2019      | III/2019     | IV/2019      | 2019         | I/2020       | II/2020       | III/2020      | IV/2020       | 2020          |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>IS Liikevaihto</b>  | <b>1 690</b> | <b>1 144</b> | <b>1 060</b> | <b>1 553</b> | <b>5 447</b> | <b>1 357</b> | <b>12 330</b> | <b>14 049</b> | <b>21 279</b> | <b>49 015</b> |
| <b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>  | <b>545</b>   | <b>372</b>   | <b>295</b>   | <b>552</b>   | <b>1 766</b> | <b>543</b>   | <b>512</b>    | <b>132</b>    | <b>1 247</b>  | <b>2 434</b>  |
| <b>IS Vertailukelpoinen liikevoitto</b>  | <b>408</b>   | <b>232</b>   | <b>153</b>   | <b>398</b>   | <b>1 191</b> | <b>393</b>   | <b>203</b>    | <b>-179</b>   | <b>928</b>    | <b>1 344</b>  |
| <b>IS Liikevoitto <sup>1)</sup></b>  | <b>363</b>   | <b>230</b>   | <b>124</b>   | <b>401</b>   | <b>1 118</b> | <b>603</b>   | <b>539</b>    | <b>-1</b>     | <b>458</b>    | <b>1 599</b>  |
| IS Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta   | 111          | 461          | 106          | 65           | 744          | 479          | 39            | 25            | 113           | 656           |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut <sup>1)</sup>  | -51          | -39          | -32          | -12          | -134         | -67          | 3             | 27            | -18           | -56           |
| <b>IS Voitto ennen veroja</b>  | <b>424</b>   | <b>652</b>   | <b>198</b>   | <b>454</b>   | <b>1 728</b> | <b>1 014</b> | <b>581</b>    | <b>51</b>     | <b>554</b>    | <b>2 199</b>  |
| IS Tuloverot   | -65          | -45          | -25          | -88          | -221         | -76          | -178          | 51            | -142          | -344          |
| <b>IS Kauden voitto</b>  | <b>359</b>   | <b>607</b>   | <b>173</b>   | <b>367</b>   | <b>1 507</b> | <b>938</b>   | <b>403</b>    | <b>103</b>    | <b>411</b>    | <b>1 855</b>  |
| IS Määräysvallattomille omistajille  | -19          | 0            | 5            | -10          | -25          | -9           | -63           | 71            | -31           | -32           |
| <b>IS Kauden voitto, emoyhtiön omistajille</b>   | <b>341</b>   | <b>607</b>   | <b>178</b>   | <b>356</b>   | <b>1 482</b> | <b>930</b>   | <b>340</b>    | <b>174</b>    | <b>379</b>    | <b>1 823</b>  |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b> |              |              |              |              |              |              |               |               |               |               |
| Laimentamaton  | 0,38         | 0,69         | 0,20         | 0,40         | 1,67         | 1,05         | 0,38          | 0,19          | 0,43          | 2,05          |

1) Ydinjätehuoltorahastoon liittyvä oikaisu on 2020 uudelleenluokiteltu Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä Muut rahoituserät - nettoon. Edellisvuoden vertailuluvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu. Katso ▶ [liitetieto 1.7](#) Yhteenveto Uniperin vaikutuksesta Fortumin konsernitilinpäätökseen.

### Liikevaihto segmenteittäin vuosineljänneksittäin

| milj. euroa                     | I/2019       | II/2019      | III/2019     | IV/2019      | 2019         | I/2020       | II/2020       | III/2020      | IV/2020       | 2020          |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Generation <sup>1)</sup>        | 601          | 500          | 458          | 583          | 2 141        | 574          | 450           | 441           | 541           | 2 006         |
| Russia                          | 298          | 239          | 229          | 306          | 1 071        | 317          | 202           | 172           | 238           | 929           |
| City Solutions <sup>1)</sup>    | 405          | 228          | 200          | 366          | 1 200        | 342          | 212           | 184           | 337           | 1 075         |
| Consumer Solutions              | 669          | 346          | 311          | 510          | 1 835        | 424          | 237           | 235           | 370           | 1 267         |
| Uniper                          | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 11 365        | 13 159        | 19 990        | 44 514        |
| Muut toiminnot <sup>1)</sup>    | 26           | 28           | 29           | 32           | 115          | 34           | 34            | 34            | 38            | 140           |
| Nord Pool netotus <sup>2)</sup> | -192         | -99          | -100         | -1 369       | -529         | -83          | -54           | -74           | -105          | -317          |
| Eliminoinnit                    | -117         | -98          | -68          | -105         | -387         | -250         | -115          | -102          | -130          | -598          |
| <b>IS Yhteensä</b>              | <b>1 690</b> | <b>1 144</b> | <b>1 060</b> | <b>1 553</b> | <b>5 447</b> | <b>1 357</b> | <b>12 330</b> | <b>14 049</b> | <b>21 279</b> | <b>49 015</b> |

1) Sekä ulkoinen että sisäinen liikevaihto sisältää realisoituneiden suojausinstrumenttien vaikutukset. Vaikutus liikevaihtoon voi olla positiivinen tai negatiivinen riippuen keskimääräisen sopimushinnan ja realisoituneen spot-hinnan erotuksesta.

2) Tuntiperusteiset myynnit ja ostot Nord Poolilta netotetaan konsernitasolla ja esitetään joko tuottona tai kuluna sen mukaan, onko Fortum tiettyinä hetkenä nettomyyjä vai netto-ostaja.



**Vertailukelpoinen liikevoitto segmenteittäin vuosineljänneksittäin**

| milj. euroa  | I/2019     | II/2019    | III/2019   | IV/2019    | 2019        | I/2020     | II/2020    | III/2020    | IV/2020    | 2020        |
|--|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| Generation   | 223        | 191        | 140        | 239        | 794         | 235        | 173        | 136         | 177        | 722         |
| Russia   | 99         | 69         | 53         | 94         | 316         | 99         | 37         | 40          | 76         | 251         |
| City Solutions   | 92         | -15        | -36        | 80         | 120         | 58         | -15        | -36         | 41         | 47          |
| Consumer Solutions   | 26         | 19         | 16         | 19         | 79          | 32         | 19         | 18          | 21         | 90          |
| Uniper   | -          | -          | -          | -          | -           | -          | 24         | -310        | 649        | 363         |
| Muut toiminnot   | -32        | -31        | -21        | -34        | -118        | -31        | -34        | -27         | -36        | -129        |
| <b>IS Vertailukelpoinen liikevoitto</b>                                    | <b>408</b> | <b>232</b> | <b>153</b> | <b>398</b> | <b>1191</b> | <b>393</b> | <b>203</b> | <b>-179</b> | <b>928</b> | <b>1344</b> |
| Arvonalentumiset ja peruutukset  | -3         | -          | -6         | -          | -8          | -          | -1         | -1          | 4          | 2           |
| Myyntivoitot ja muut samankaltaiset erät                                   | 3          | 3          | 3          | -2         | 7           | 413        | 69         | 299         | -16        | 765         |
| Yrityshankinnan kirjanpidollinen vaikutus                                  | -          | -          | -          | -          | -           | -222       | -          | -           | -          | -222        |
| Tulevaisuuden kassavirtoja suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset | -46        | -5         | -27        | 5          | -72         | 19         | 154        | -242        | -605       | -675        |
| Muut   | -          | -          | -          | -          | -           | -          | 115        | 123         | 147        | 386         |
| <b>IS Liikevoitto</b>  | <b>363</b> | <b>230</b> | <b>124</b> | <b>401</b> | <b>1118</b> | <b>603</b> | <b>539</b> | <b>-1</b>   | <b>458</b> | <b>1599</b> |

Sähkö- ja lämpöliiketoiminnan tulos on yleensä korkeampi vuoden ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä.

## Tietoa sijoittajille

Fortumin vuoden 2020 raportointikokonaisuuteen kuuluu toimitusjohtajan liiketoimintakatsaus, taloudelliset tiedot, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportti, verojalanjälkiraportti sekä kestävän kehityksen raportti.

### Yhtiökokous 2021

Fortum Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.4.2021 kello 14.00 alkaen.

### Osinkojen maksaminen

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Fortum Oyj jakaa vuodelta 2020 osinkoa 1,12 euroa osakkeelta, eli kokonaisosinkona ehdotetaan 11.3.2021 rekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä noin 995 miljoonaa euroa. Mahdolliseen osingonjakoon liittyvät päivämäärät ovat:

- osingon irtoamispäivä 29.4.2021,
- osingon täsmäytyspäivä 30.4.2021 ja
- osingon maksupäivä 7.5.2021.

### Tulostiedotus vuonna 2021

Fortum julkaisee kolme osavuosisikatsausta vuonna 2021:

- tammi–maaliskuun osavuosisikatsaus 12.5.
- tammi–kesäkuun puolivuosisikatsaus 17.8. ja
- tammi–syyskuun osavuosisikatsaus 12.11.

Osavuosisikatsaukset julkaistaan noin klo 9.00 suomeksi ja englanniksi ja ne ovat luettavissa Fortumin verkkosivulta osoitteessa [www.fortum.com/sijoittajat](http://www.fortum.com/sijoittajat)

Fortum järjestää osavuositulosten julkaisun yhteydessä tiedotustilaisuuksia, joita voi seurata yrityksen kotisivuilla ▶ [www.fortum.com/sijoittajat](http://www.fortum.com/sijoittajat). Fortum noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosten julkistamista.

### Perustietoa Fortumin osakkeista

Listattu: Nasdaq Helsinki  
Kaupankäyntitunnus: FORTUM  
Osakkeiden lukumäärä 11.3.2021: 888 294 465  
Toimiala: Yhteiskuntapalvelut

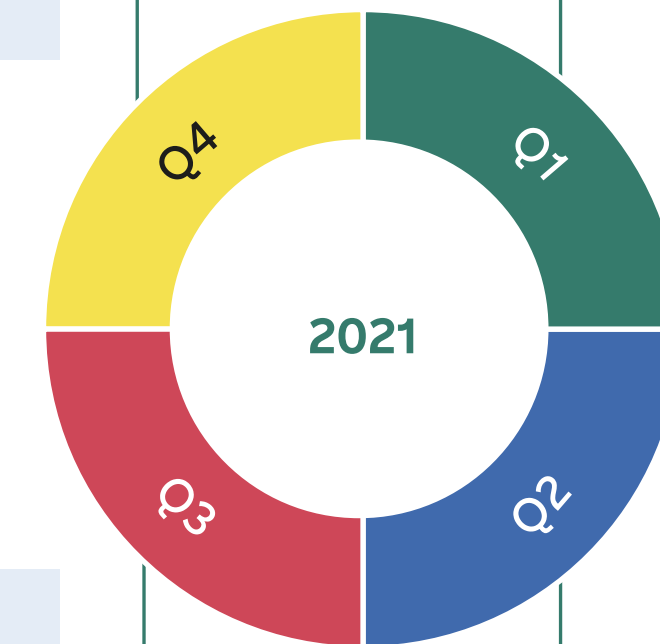
## Fortumin toiminta pääomamarkkinoilla vuonna 2020

Fortumin sijoittajasuhdetoiminta kattaa osake- ja korkomarkkinat ja sen tavoitteena on varmistaa yhtiön osakkeiden käypä arvotus, pääsy rahoituslähteisiin sekä joukkovelkakirjojen vakaa hinnoittelu. Sijoittajasuhteiden avaintehtävä on toimittaa oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa säännöllisesti ja tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Näin sijoittajasuhteet pyrkii minimoimaan sijoittajan riskit ja vähentämään Fortumin osakkeen volatiliiteettia. Pääasiassa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa olevia sijoittajia ja analytikoita tavataan säännöllisesti.

Vuonna 2020 Fortum tapasi noin 550 ammattimaista osakesijoittajaa lähinnä virtuaalisesti järjestetyissä yksityis- ja ryhmätapaamisissa ja sijoittajakonferensseissa sekä ylläpiti jatkuvaa yhteyttä investointipankkien ja arvopaperivälitysliikkeiden osakeanalytikoihin.

**Osavuosisikatsaus  
tammi–syyskuulta 2021, 12.11.**

**Tilinpäätöstiedote 2020, 12.3.  
Tilinpäätös 2020,  
viimeistään viikko 11**



**Tammi–kesäkuun  
puolivuosisikatsaus 2021, 17.8.**

**Varsinainen yhtiökokous, 28.4.  
Osavuosisikatsaus  
tammi–maaliskuulta 2021, 12.5.**