

KUN VUOSI 2006 ALKOI,  
FISKARSIN SAKSIA OLI MYYTY

870 000 000



# 8

MUUTOKSET TOIMINTAMALLISSA  
JA RAKENTEESTA PARANTAVAT  
KILPAILUKYKYÄ –  
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



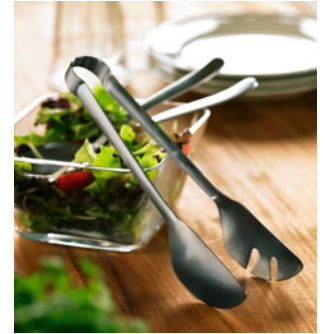
**PUUTARHAN** HOITO INSPI-  
ROI YMPÄRI VUODEN  
SIVU 12

**SEIKKAILU-URHEILU**  
VAATII KUNNON  
VARUSTEITA. SIVU 16



## Fiskars Brands

LASTEN KÄDENTÄIDOT USEIN  
**KOULUASKARTELUN** VARASSA  
SIVU 11



**RUOANLAITOSSA** TARVI-  
TAA HYVIN SUUNNITELLUT  
VÄLINEET. SIVU 14

### SISÄLTÖ

- 4 TIETOJA SIOITTAJILLE
- 5 FISKARS-KONSERNI LYHYESTI
- 6 VUOSI 2006 LYHYESTI
- 7 FISKARS-SAKSET 40 V.
- 8 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 10 FISKARS BRANDS
- 18 INHAN TEHTAAT
- 20 KIINTEISTÖT
- 22 YMPÄRISTÖ
- 23 HISTORIA
- 25 OSAKKUUSYHTIÖ WÄRTSILÄ
- 26 KONSERNIN HALLITUS JA JOHTO
- 29 TILINPÄÄTÖS
- 92 OSOITTEET



# Buster



NAISET YHÄ  
USEAMMIN RUORISSA  
SIVU 18



23  
FISKARSIN HISTORIA



# Kiinteistöt

MODERNI KÄSITYÖLÄINEN HAKEE INSPIRAATION  
PERINTEISESTÄ MILJÖÖSTÄ. SIVU 20

KUN VUOSI 2006 ALKOI,  
FISKARSIN SAKSIA OLI MYYTY  
**870 000 000**

VUONNA 2006 TÄMÄ LUKU KASVOI 50 000 000:LLA. FISKARSIN VUOSIKERTOMUS 2006 KERTOO VUODEN LUVUT JA TULOKSET. LISÄKSI SE JATKAA ALKUPERÄISEN, ORANSSEN SAKSIEN TARINA. VUONNA 1967 NE EDUSTIVAT ENNENKOKEMATONTA EDELLÄKÄVIIVYTTÄ – TÄTÄ AATTELUA FISKARS EDUSTIA YHÄ TÄMÄKÄN.





## TIETOJA SIOITTAJILLE

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 21.3.2007 klo 15.00 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maaliskuun 9. päivänä 2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään maaliskuun 15. päivänä klo 15.00.

### OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinko 0,60 euroa A-osakkeelle ja 0,58 euroa K-osakkeelle. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 26.3.2007 ja maksupäivä 2.4.2007.



FISKARSIN YHTIÖKOKOUS 21.3.2007  
PÄÄTTÄÄ MM. OSINGONJAOSTA.

### VUOSIKERTOMUS VUODELTA 2006

Vuosikertomus julkaistaan myös ruotsin ja englannin kielellä ja se on saatavissa myös Fiskarsin kotisivulla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi), sekä tilattavissa sähköpostilla osoitteesta [info@fiskars.fi](mailto:info@fiskars.fi).

### OSAVUOSIKATSAUKSET VUONNA 2007

Fiskars julkaisee osavuosisikatsauksia tilikaudelta 2007 seuraavasti:

Tammi – maaliskuu 2007 julkaistaan 10.5.2007

Tammi – kesäkuu 2007 julkaistaan 10.8.2007

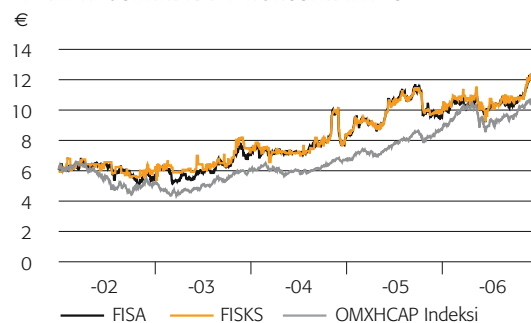
Tammi – syyskuu 2007 julkaistaan 1.11.2007

Osavuosisikatsaukset julkaistaan suomen, ruotsin ja englannin kielellä Fiskarsin kotisivulla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi). Tilaukset: [info@fiskars.fi](mailto:info@fiskars.fi) tai puh. (09) 618 861 tai fax (09) 604 053.

### PÖRSSITIEDOTTEET

Pörssitiedotteet julkaistaan myös yhtiön kotisivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi, [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

### A- JA K-OSAKKEIDEN KURSSIKEHITYS



Fiskarsin osake on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1915. Yhtiön osakkeet ovat jakautuneet kahteen osakesarjaan, ja ne ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssin Nordic Mid Cap -listalla. Osakkeiden kaupankäyntitunnukset ovat FISAS (A-osake) ja FSKS (K-osake).

# FISKARS - KONSERNI LYHYESTI



Fiskars on vuonna 1649 perustettu kansainvälinen konserni, johon kuuluvat tytäryhtiöt Fiskars Brands ja Inhan Tehtaat sekä Kiinteistötoimi. Myös osakkuusyhtiö Wärtsilä on merkittävä osa konsernia. Fiskars työllistää noin 3 000 henkilöä eri puolilla maailmaa.

**FISKARS BRANDSIN** toiminta on jaettu neljään kuluttajatuotealueeseen: Askartelu, Puutarha, Taloustavarat sekä Retkeily ja ulkoilu. Yhtiön maailmanlaajuisesti tunnetuim-

pia tuotteita ovat oranssikävyiset sakset sekä erilaiset puutarhatyövälineet.

**INHAN TEHTAAT** valmistaa Buster®-alumiiniveneitä, saranoita ja takomotuotteita lähinnä pohjoismaisille markkinoille.

**KIINTEISTÖTOIMESSA** hallinnoidaan yhtiön lounaisessa Suomessa sijaitsevaa noin 15 000 hehtaarin suuruista maa- ja metsäomaisuutta, johon myös Fiskarsin Ruukki kuuluu.



AVAINLUVUT	FISKARS BRANDS		INHAN TEHTAAT		KIINTEISTÖT	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Liikevaihto, milj. €	490	472	37	32	10	9
Osuus konsernin liikevaihdosta	92 %	93 %	7 %	6 %	2 %	2 %
Liiketulos, milj. €	21	-6	4	3	8	2
Henkilöstö	2 659	2 906	301	271	27	26

AVAINLUKUJA <sup>*)</sup>	2006	2005
Liikevaihto, milj. €	535	510
Liiketulos, milj. €	86	23
Nettotulos, milj. €	82	62
Taseen loppusumma, milj. €	707	703
Omavaraisuusaste	60 %	57 %

LIIKEVAIHTO 2002–2006, milj. €	
06	535
05	510
04	566
03	620
02	725

OSAKEKOHTAISET LUVUT		
Tulos/osake, €	1,06	0,80
Oma pääoma/osake, €	5,45	5,20
Henkilöstö	3 003	3 220

<sup>\*)</sup> Koko tunnuslukusarja on esitetty sivulla 72.

# VUOSI 2006 LYHYESTI

PALKITTU  
MONITOIMI-  
HARAVA  
MARKKINOILLE

FISKARS  
BRANDSIN  
UUDELLEEN-  
JÄRJESTELY  
USA:SSA ETENEE



FISKARS MYY  
POWER SENTRYN  
PHILIPSILLE

FISKARS ESITTELEE  
UUDEN BUSTER X  
-VENEMALLIN



TAMMI HELMI MAALIS HUHTI TOUKO KESÄ HEINÄ ELO SYYS LOKA MARRAS JOULU



FISKARS OSTAA  
RUOTSALAISEN SILVAN

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖ-  
KOKOUS PÄÄTTI TILI-  
KAUDELTA 2005 JAETTAVASTA  
YLIMÄÄRÄISESTÄ OSINGOSTA.



Fiskarsin pörssitiedotteet vuodelta 2006 ovat luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

## FISKARS HANKKI OMISTUKSEENSA RUOTSALAISEN SILVAN JA JULKISTI MERKITTÄVIÄ TUOTEUUTUUKSIA

Fiskars-konsernin tytäryhtiö Fiskars Brands vahvisti retkeilytuoteryhmäänsä ja jatkoi vahvoihin tuotemerkkeihin perustuvan strategiansa toteuttamista ostamalla ruotsalaisen Silvan ja sen tytäryhtiön Brunton Companyn Yhdysvalloissa. Silva tunnetaan kompassistaan, mutta se on myös muiden kuntoilun ja vapaa-ajan tuotteiden, kuten kiikarien, askelmittarien ja otsalampujen johtava toimittaja. Retkeilytuotteiden valmistaja Gerber Legendary Blades laajensi muun muassa eräveitsiensä ja led-valaisimiensa valikoimaa.

Fiskars Brands jatkoi vuoden aikana merkittävää tuotannon uudelleenjärjestelyohjelmaansa Yhdysvalloissa. Muun muassa oman tuotannon vähentämisellä ja ulkoistamisella sekä ydintuotteisiin keskittymisellä tavoitellaan merkittävää kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantumista.

Fiskars Brands myi Yhdysvalloissa ydinliiketoimintaan kuulumattoman kuluttajaelektronikan oheislaitteita toimittavan Power Sentryn liiketoiminnan heinäkuussa hollantilaiselle Royal Philips Electronicsille.

Fiskarsin liiketoimintayksiköt toivat markkinoille vuoden aikana useita tuoteuutuuksia. Fiskars Brands esitteli markkinoille muun muassa kevyet ja pitkävartiset Garden Light -puutarhatyövälineet, pienet PRO-oksasakset, monitoimiharavan sekä yli 300 uutta tuotetta askarteluun ja toimistokäyttöön. Taloustavaroiden markkinoille yhtiö esitteli muun muassa Pohjoismaissa uudet, ruostumattomasta teräksestä valmistetut Functional Form -keitto- ja paistoastiat, joissa on non-slip-silikonikahvat.

Fiskarsin Buster-veneperhe kasvoi suosittuun viisimetristen veneiden luokkaan esitellyllä Buster X -mallilla, jonka suunnittelun lähtökohtana on ollut perinteisesti vahvojen Buster-ominaisuuksien lisäksi muunneltavuus.

# FISKARS-SAKSET 40 VUOTTA



Fiskars-sakset ovat Sakset, joista Fiskars tunnetaan ja tunnistetaan. Saksien tarina alkoi 40 vuotta sitten vuonna 1967. Olof Bäckströmin suunnittelemat sakset toivat käyttäjystävällisen ergonomian ja täysin uudenlaisen valmistustekniikan. Saksissa on myös historiasta tuttua; vanhojen räätälisaksien malli 1800-luvun lopulta muistuttaa muotoilultaan oranssipäisiä. Muottiin valetun muovin käyttäminen teki saksista hinnaltaan edullisemmat, koko kansan yleissakset.

Oranssi väri päätyi saksiin sattumalta; koneenkäyttäjällä oli toisen työn jäljiltä oranssia väriä koneessa, ja saadakseen säiliön tyhjäksi hän valoi pyydyttyjen koevärien lisäksi saksiin myös oranssit kahvat. Konttorissa järjestetyn äänestyksen tuloksena oranssi väri vei voiton. Saksien oranssi väri, Fiskars Orange®, rekisteröitiin viralliseksi tavaramerkiksi Suomeesa vuonna 2003 ja Yhdysvalloissa tammikuussa 2007.

Vuosien varrella sakset ovat läpikäyneet uudistuksia; ergonomiaa on hiottu ja valmistustekniikka kehitetty.

Nykyiset sakset edustavat kolmatta sukupolvea. Vasenkätiset sakset tuli markkinoille vuonna 1972. Olavi Lindén on monien näiden parannusten takana.

Juhlavuonna räätäליםaksista tehdään juhlamalli, joka tulee myyntiin syksyllä 2007.

## MIES MUOTOILUN TAKANA

Olavi Lindén (synt. 1946) on mies monien Fiskarsin puutarhatuotteiden ja saksien takana. Lindén aloitti Fiskarsilla vuonna 1971. Pääsuunnittelijana hän on toiminut vuodesta 1984.

Suunnittelutyö lähtee Lindénin mukaan liikkeelle ongelmasta; suunnittelu ja design tuovat ratkaisun. Valmistusteknologia, raaka-aineet ja tuotantokustannukset ovat osa suunnittelua. Käytettävyys on tärkeää, koska kauniita työkaluja, jotka eivät toimi, ei tarvita. Kun tuote, kuten Fiskarsin sakset, on toimiva ja muotoilultaan ajaton mutta moderni, voi sen elinkaari olla vuosikymmenien mittainen.

Suunnittelu on ryhmätöitä. Jokainen tuo tehtävään näkemyksensä ja ideansa, joista yhdistelemällä ja uusilla ajatusmalleilla syntyy innovaatioita.

Lindénin työ muotoilun parissa on myös palkittu. Vuonna 2002 hän sai taideteollisuuden valtionpalkinnon, vuonna 2005 hänet valittiin Vuoden teolliseksi muotoilijaksi ja vuonna 2006 hänelle myönnettiin Kaj Franck -palkinto. Myös useat hänen tuotteensa, kuten monitoimioksaleikkuri, puutarhan teleskooppileikkuri ja pensassakset ovat saaneet arvostettuja palkintoja.

OLAVI LINDÉNIN  
LUOVUUS EI OLE RAJOIT-  
TUNUT TYÖAIKAAN.  
KOTIVERSTAS ON KOKEI-  
LUJEN JA RATKAISUJEN  
SYNNYINPAIKKA.  
INSINÖÖRI TUNNETAAN  
MYÖS MUUSIKKONA JA  
VIULUNRAKENTAJANA.



**LUONTO** ON LINDÉNIN EHTYMÄTÖN  
INSPIRAATION LÄHDE, SAMALLA KUN  
SE MUISTUTTAÄ IHMISEN RAJOISTA. LUONNON RATKAISUT,  
KEHITYSKAARET, SUUNNITELLUT SATTUMAT; ONNISTUNEEN  
TUOTTEEN SALAISUUS ON USEIN YLLÄTTÄVÄN  
YKSINKERTAINEN.



Lue aiheesta lisää: [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)



# MUUTOKSET TOIMINTA- MALLISSA JA RAKENTEESSA PARANTAVAT KILPAILUKYKYÄ



Tilikausi 2006 oli yhtiön ennako-odotusten mukainen niin toiminnan laajuuden kuin tuloksenkin osalta. Fiskarsin toiminnan kehittäminen ja vuoden aikana toteutetut yrityskaupat ovat jatkaneet yhtiön keskittymistä sen ydinosaamiseen. Hieman yli vuosi sitten julkistettu merkittävä strukturointiprojekti, jonka tavoitteena on parantaa kilpailukykyä kasvattamalla alihankintojen osuutta Yhdysvalloissa, on saatettu kaikilta tärkeiltä osiltaan päätökseen.



Fiskars-konsernin kokonaan omistetun toiminnan myynti jakautui tasaisesti Amerikan mantereeseen (48 %) ja Euroopan kesken (48 %). Painopiste siirtyi hieman Euroopan suuntaan lähinnä kulutuselektronikkatoimintojen myynnistä ja dollarin heikkenemisestä johtuen. Fiskars Brandsin Euroopan toiminnot jatkoivat positiivista kehittymistään sekä puutarhatuotteiden, että kotitaloustuotteiden osalta. USA:ssa kilpailutilanne jatkui tiukkana.

### TUOTANTORAKENTEEN MUUTOKSET

Yhdysvalloissa jatkettiin rakennemuutosta, joka on johtanut merkittäviin tuotannon muutoksiin. Yhä suurempi osa tuotannosta tulee kuluvaan vuonna alihankkijoilta.

Toimenpiteiden vaikutukset näkyvät liiketoiminnollisena vähitellen ja riippuen kunkin toiminnan myyntisesonkien ajoittumisesta. Askartelutuotteet ovat kehityksessä pisimmällä ja niiden sesonki Yhdysvalloissa ajoittuu alkusyksyyn koulujen alkamisaikaan. Vastaavasti puutarhasektorilla vaikutukset näkyvät viiveellä, sillä keväällä myytävistä tuotteista pääosa on vielä valmistettu vanhalla kapasiteetilla.

Muutoksen laajuutta kuvaa osaltaan myös hyvin se, että konsernimme henkilökunta on 2000-luvulla supistunut. Ylimmillään henkilökunnan määrä oli yli 5 600 vuoden 1999 lopussa kun taas menneen tilikauden lopussa henkilökuntaa oli palkkalistoilla noin 3 000. Vastaava kehitys jatkuu vielä vuoden 2007 alkuosalla.

### YDINOSAAMISEN VAHVISTUMINEN

Vuoden aikana toteutettiin kaksi yrityskauppaa, jotka jatkatvat yhtiön keskittymisestä ydintoimintoihinsa. Luopuminen kulutuselektronikkatuotteista Yhdysvalloissa varsinkin edullisin ehdoin kavensi Fiskars Brandsin portfolioa ja samanaikaisesti toteutettu Silva AB:n ja sen tytäryhtiön, The Brunton Companyn, osto puolestaan vahvisti yhtä tärkeimmistä tuotekategorioistamme, retkeily- ja vapaa-ajantuotteita. Tälle kehitykselle haemme jatkoa myös alkaneena vuonna.

Fiskarsin kaltaiselle sesonkituotteita myyvälle ja markkinoivalle kulutustavarayritykselle vuosi oli olosuhteiltaan haastava. Kevään myyntikausi jäi normaalia lyhyemmäksi sekä USA:ssa että Euroopassa, ja syksyn harvinaisen leuto sää puolestaan vaikutti muun muassa lumityökalujen myyntiin. Vaikutuksia pystyttiin osin kompensoimaan sesonkijaksojen ulkopuolella, joten kokonaisuutena katsoen selvisimme näistä haasteista tyydyttävästi.

### SAKSET 40 V, BUSTER 30 V

Fiskars tunnetaan maailmalla parhaiten oranssikalvuisista saksistaan. Tämän 40-vuotisjuhliiaan viettävän menestystarinan ympärille on USA:ssa kehittynyt askartelutuote-liiketoiminta, joka on vähitellen myös eteläisessä Euroopassa sen englanninkielisiltä alueilta alkaen.

Puutarhatuotteissa olemme puolestaan vahvimmillamme käsityökaluissa ja Euroopassa, jossa toimintaa tukevat erityisesti Pohjoismaissa kotitaloustuotteet.

Ulkoiluun ja vapaa-aikaan liittyvät tuotteemme ovat kansainvälistymässä ja Gerberin, Bruntonin ja Silvan integrointi onkin ollut meille tärkeä kulmakivi tulevaisuutta ajatellen.

Inhan Tehtaat ja erityisesti sen tänä vuonna 30-vuotisjuhliiaan viettävät Buster-veneet jatkavat kasvuaan johtavana toimijana pohjoismaisilla venemarkkinoilla.

Vastuullisuus ja pitkäjänteisyys ovat arvoja, joita Fiskars edustaa kiinteistöomaisuutensa ja tunnetun Fiskarsin Ruukin hoidossa ja kehittämisessä.

Nämä ovat ne liiketoiminta-alueet, joita olemme kehittämässä eteenpäin. Kunkin tuotealueen sisältä löytyy kuitenkin edelleen pieniä saarekkeita, jotka ovat tuotteiltaan tai maantieteelliseltä markkina-alueeltaan hieman fokuksista sivussa.

### WÄRTSILÄN KASVU

Osakkuusyhtiömme Wärtsilä kehittyi erittäin hyvin tilikaudella 2006 ja sen tilauskanta oli jälleen vuoden vaihteessa ennätyskorkea. Fiskarsille Wärtsilä merkitsee tulososuuden ja osinkojen ohella vastuuta. Fiskars on yhtiön selkeästi suurin osakas ja on sitoutunut kantamaan vastuunsa yhtiötä kehitettäessä.

Haluan kiittää asiakkaita, osakkeenomistajia ja yhteistyökumppaneita menneestä vuodesta. Meille Fiskarsilaisille vuosi on ollut työläs ja haluan kiittää erityisesti henkilökuntaa. Haasteet muuttuvat ja muutokset jatkuvat. Kykymme vastata haasteisiin ovat parantuneet.

Helsingissä helmikuussa 2007

HEIKKI ALLONEN  
Toimitusjohtaja

## TAITAVA TEKIJÄ TUNNETAAN

Fiskars Brands on yli 20 maassa toimiva kuluttaja-tuoteyhtiö, jonka tuotteet ovat niin askartelijoiden, viherpeukaloiden, ruoanlaittajien kuin ulkoilma-ihmisten suosiossa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Wisconsinin osavaltiossa USA:ssa.

Fiskars Brandsin tuotteet ja tuotemerkit edustavat tuotesegmenttejä, joiden markkinat eri puolella maailmaa kasvavat etenkin lisääntyvän vapaa-ajan ja monipuolistuvien harrastusmahdollisuuksien myötä.

Vuoden 2006 aikana Fiskars Brands keskittyi vahvistamaan ydintoimintaansa liittyvien brändien markkinointia ja järjestelemään samalla tuotantoaan Yhdysvalloissa uudelleen. Ruotsalaisen Silvan ja sen tytäryhtiön Bruntonin

yhteyshenkilö vahvisti Retkeily-tuoteryhmän valikoimaa sekä Euroopassa että Yhdysvaltojen markkinoilla.

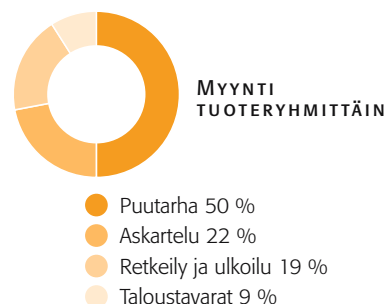
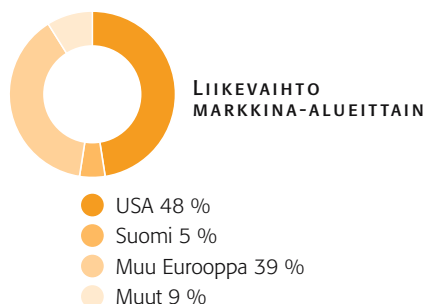
Yhtiö perustaa tulevan kasvunsa vankkoihin asiakassuhteisiin ja -kumppanuuksiin, innovatiivisten edelläkävijä-tuotteiden suunnitteluun, vahvojen brändien vaalimiseen, puhuttelevaan markkinointiin, erinomaisiin kontakteihin jakelukanavan kanssa sekä henkilöstön osaamisen kehittämistä tukevaan ohjelmaan.

### FISKARS BRANDSIN JOHTO:

JAMES S. PURDIN, toimitusjohtaja  
 FRANCIS KINT, johtaja, Fiskars Brands Eurooppa & Garden  
 JEROME L. KLEIN, talousjohtaja  
 JASON R. LANDMARK, johtaja, Outdoor Recreation  
 WILLIAM J. NEE, henkilöstöjohtaja  
 CHAD T. VINCENT, johtaja, Craft



AVAINLUKUJA	2006	2005	LIIKEVAIHTO 2002–2006, milj. €
Liikevaihto, milj. €	490	472	06  490
Osuus konsernin liikevaihdosta	92 %	93 %	05  472
Liiketulos, milj. €	21	-6	04  528
Henkilöstö	2 659	2 906	03  589
			02  693





KAAREVIEN SAKSIEN, NEULAN JA LANGAN AVULLA VOI ERI VÄRISISTÄ HUOVISTA JA NAPEISTA ASKARRELLA HAUSKOJA SORMINUKKEJA. OHJEITA JA IDEOITA LÖYTYY OSOITTEISTA [WWW.FISKARSCRAFTS.COM](http://WWW.FISKARSCRAFTS.COM) JA [WWW.FISKATEERS.COM](http://WWW.FISKATEERS.COM).



## INTERNETISTÄ IDEOITA ASKARTELIJOILLE



Fiskars on merkittävä koulu, toimisto ja askartelutuotteiden valmistaja ja toimittaja. Vuonna 2006 yhtiö esitteli yli 300 uutuustuotetta muun muassa USA:n kasvaville askartelumarkkinoille.

Askartelu on ympäri maailmaa erittäin suosittu harrastus, josta yhä useampi löytää väylän ilmaista itseään ja rentoutua. USA:ssa askartelu on muuttunut leimallisesti nuorten harrastukseksi, ja tarvikemarkkina on arvioitu jopa videopeli- ja DVD-markkinoita suuremmaksi. Maassa on muun muassa noin tusina nuorille suunnattua askartelutv-ohjelmaa.

Amerikkalaisten askartelupiireissä Fiskarsin innovatiiviset tuotteet – mukaan lukien vuonna 2005 hankittujen Heidi Grace Designin® ja Cloud 9 Designin® tuotteet – ovat ahkerassa käytössä. Fiskars on perustanut askartelijoille oman internet-yhteisön, joka toimii askarteluvink-

kien lähteenä ja harrastajien foorumina. Verkossa voi vaihtaka seurata viikottaisia netti-tv-lähetystyksiä, joissa muiden vinkkien ohella käydään läpi leikekirjan tekemisen aakkoset.



KUN HURRIKAANI KATRIINAN JALOISTA PAENNEET KOULULAISET PALASIVAT OPINTIELLE USA:SSA, FISKARS AUTTOI HEITÄ ALKUUN LAHOITAMALLA YLI 160 000 KOULUTARVIKETTA ERI KAUPUNKIEN KOULUILLE.

YHDYSVALLOISSA MAALISKUU ON NIMETTY KANSALLISEKSI ASKARTELUKUUKAUDEKSI. KUUKAUDEN KUNNIKSI FISKARS JULKAISEE KUUN JOKAISENA PÄIVÄNÄ INTERNETISSÄ UUDEN ASKARTELUOHJEEN.



[www.heidigrace.com](http://www.heidigrace.com), [www.cloud9design.biz](http://www.cloud9design.biz)  
[www.gingher.com](http://www.gingher.com)





## PUUTARHA INSPIROI YMPÄRI VUODEN

MARRASKUINEN PÄIVÄ  
RHODE ST. GENÈSSESSÄ.  
LISE JA PER OLE  
JENSENIN MIELESTÄ PUU-  
TARHASSA TYÖSKENTELY  
ON PALKITSEVAA JA  
INNOSTAA LUOVUUTEEN.

Fiskars on yksi maailman johtavista puutarhatyökalumerkeistä. Kehittämällä helppokäyttöisiä, ergonomisia ja korkealaatuisia puutarhatyökaluja. Fiskars tarjoaa jokaiselle viherpeukalolle mahdollisuuden toteuttaa oman puutarhaunelmansa.

CHelsea Flower Show Lontoossa esittelee vuoden puutarhatrendit.



Fiskarsin puutarhatyökaluista löydät lisätietoa osoitteessa [www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)

Vuonna 2006 Puutarhatuoteryhmä vahvisti edelleen markkina-asemaansa Euroopassa. Vuoden uutuuksia ovat mm. Garden Light -sarja, jonka lapiot ovat puolet kevyempiä kuin perinteiset puutarhalapiot. Sarjaan kuuluu myös erilaisia haravia, kuokkia ja ulkoharja. Tulevaisuudessa puutarhatyökaluilta odotetaan keveyttä ja innovatiivisuutta – ominaisuuksia, joilla vastataan erityisesti ikääntyvien ja naispuolisten kotipuutarhuria tarpeisiin.

Fiskarsin leikkaavat puutarhatyökalut ovat tunnettuja innovatiivisuudestaan; ainutlaatuiset voimansiirtoratkaisut lisäävät leikkuuvoimaa ja ergonominen muotoilu takaa miellyttävän ja helpon käytön. Valikoimaan kuuluu oksa- ja raivaussaksia, monitoimileikkureita ja ruoho- ja pensasaksia. Erilaisista malleista löytyy jokaisen käteen parhaiten sopivat työkalut. Vuoden aikana markkinoille tuli myös ruohosaksien pitkävartinen versio, joka mahdollistaa työskentelyn pystyasennossa selkää rasittamatta. Tuotevalikoima kattaa myös kirveet sekä metsä- ja lumityökalut.

Ryhmän tuotemerkkejä ovat Fiskarsin® lisäksi mm, Sankey, Ebert, Werga, Zinck-Lysbro ja Wilkinson Sword.



TAITEN MUOTOILTU AITA CHELSEA Flower Show'ssa.



**HEDELMÄPUUN HOITOLEIKKAUS** on hyvä tehdä keväällä. Jos puulle on kasvanut kilpalatva, se poistetaan, samoin kuin liian tiheässä ja latvuk- sen sisällä kasvavat haarat. Myös sairaat ja revenneet oksat poistetaan. Tutustu hedelmäpuiden hoitoon ja muihin puutarhavinkkeihin internetissä sivuilla [www.fiskars.com](http://www.fiskars.com) ja [www.kotipuutarhuri.com](http://www.kotipuutarhuri.com)

### PUUTARHATYÖT MAISTUVAT SYKSYLLÄKIN

Puutarhatyö on paitsi palkitsevaa, myös inspiroivaa ja rentouttavaa. Näin ainakin Brysselin Rhode St. Genèsen alueella asuvien Jensenien mukaan. Viileästä syyspäivästä huolimatta Lise ja Per Ole ovat leikkaamassa puita. Muutamat värikkäät ruusut ja kameliat muistuttavat kesästä.

– Tekemistä riittää myös syksyllä. Puut, pensaat ja ruusut kaipaavat leikkaamista, lehtiä haravoidaan ja hallalle herkätkä kasvit peitellään puulastuilla, Per Ole selittää.

Per Olen puutarha on oma värikäs maailmansa, jossa erilaiset pinnat ja tuokset, kuten laventeli ja jasmiini, herättävät aistit. Missä nurmikko päättyy, alkaa metsän ympäröimä niitty.

– Haluamme toimia ekologisesti, joten käytämme mahdollisimman vähän torjunta-aineita ja kierrätämme kaiken puutarhajätteen. Tämä on meille erittäin tärkeää, Per Ole painottaa. Hiljattain eläkkeelle siirtynyt Per Ole viettää vapaa-aikaansa ilomielin puutarhatöiden parissa.

– Osa nautinnosta tulee hyvin suunniteltujen, laadukkaiden työkalujen käytöstä. Hyvät ruususakset ja oksaleikkurit ovatkin monesti kaiken A ja O.

YHÄ USEAMPI AMERIKKALAINEN ON KIINNOSTUNUT PUUTARHANHOIDOSTA – SITÄ HARRASTETAAN NATIONAL GARDEN ASSOCIATIONIN (2006) TUTKIMUKSEN MUKAAN JOPA 83 % MAAN KOTITALOUKSIA.

### VEHREÄÄ YLELLISYYTTÄ



• **PUUTARHA ON POP:** VEHREÄ TAKAPIHA TAI PARVEKE JATKAA OLOHUONETTA JA ANTAA TILAA KOKKAILULLE, RENTOUTUMISELLE JA TYÖSKENTELYLLE. • **PUUTARHA KIIPEÄÄ:** ANNA PIHAKASVIEN LÖYTÄÄ OMA REITTINSÄ PARVEKKEELTA YLÖS TAI ALAS.

• **TAKAISIN LUONTOON:** ITSE KASVATETUISSA VIHANNEKSISSA JA YRTEISSÄ ITÄÄ TERVEELLINEN ELÄMÄNTAPA.

• **NAUTI PUUTARHASTASI YMPÄRI VUODEN.**



# MUOTOILU AUTTAA KOTIKOKKEJA

Fiskars Taloustavarat-tuoteryhmällä on vahva asema Euroopan taloustavaramarkkinoilla. Tuotteet – keittoastiat, veitset ja aterinsarjat – sopivat niin harjaantuneen ammattilaisen kuin innostuneen arkikokkaajankin käyttöön.

Innovatiivisella tuotekehityksellään Fiskars vahvistaa edelleen asemaansa Pohjoismaissa ja vastaa haasteisiin, joissa korostuvat muun muassa muotoilun merkitys sekä tuotteen käytännöllisyys ja kestävyys.

Vuonna 2006 toimintoja keskitettiin tavoitteena yhtenäistää tuotevalikoima Euroopassa. Vuosi toi eurooppalaisiin koteihin uudet Functional Form -keitto- ja paistoastiat, joissa pohjoismaisen muotoilun lisäksi on panostettu erityisesti tuoteturvallisuuteen.

## MUOTOILIJAN HERKKYYS SORMISSA

Muotoilija Tobias Wandrupin yhteistyö Fiskarsin kanssa alkoi kahdeksan vuotta sitten. Viimeksi työn alla on ollut kuudes sarja Fiskarsin keittiöveitsiä.

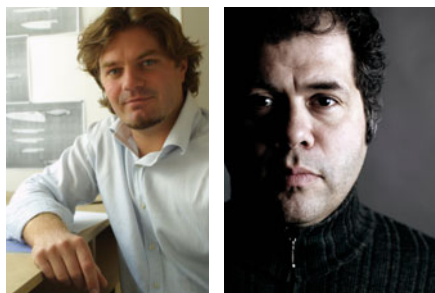
– Klassikkosaksien lailla myös veitset ovat muotoiluun ergonomisia. Käsittelyä helpottava kapea varsi ja non-slip-materiaali tekevät niistä myös erittäin turvallisia.

Puheesta kuuluu ammattilaisen innokkuus. Käytännön työvaihe, jossa ideoista syntyy luonnoksia ja malleja, on tanskalaisen Wandrupin sydäntä erityisen lähellä.

– Uusi sukupolvi luottaa lähinnä tietokoneisiin. Käsin tehdyt, kolmiulotteiset prototyyppit ovat lähes katoava perinne. Itse pidän sitä kuitenkin edelleen parhaana tapana löytää tuotteelle oikea ergonomia.



**TOBIAS WANDRUPIN IDEOISTA SYNTYY ENSIN LUONNOKSIA JA KOLMIULOTTEISIA MALLEJA.**



**TANSKALAINEN TOBIAS JACOBSEN ON MUUN MUASSA MUURAHAIS-KLASSIKKO-TUOLISTAAN TUNNETUN MUOTOILIJALEGENDAN ARNE JACOBSENIN LAPSENLAPSI.**

RUOANLAITTO ON TRENDIKÄS HARASTUSTUS YMPÄRI MAAILMAA. ESIMERKIKSI AMAZON.COM-NETTIKIRJAKAUPASTA VOI OSTAA YLI 15 500 ERI- LAISTA RUOKAKIRJAA JA TILATA NOIN 200 RUOKALEHTÄÄ. RUOKAKIRJOISSA HEIJASTUU KOTIKOKKAILUN SUOSIO, ETENKIN LAPSILLE JA PERHEILLE SUUNNATTUJEN KEITTOKIRJOJEN MÄÄRÄ ON KASVANUT.



Freelancerina Tobias näkee Fiskarsin ulkopuolisen silmin. Ajattelultaan ja arvoiltaan hän kokee itsensä sisäpiiriläiseksi.

– Allekirjoitan empimättä yhtiön muotoilulinjan. Arvostan sitä, että työssä keskitytään innovaation ja laadukkaiden materiaalien yhdistämiseen. Fiskarsille on ilo tehdä töitä. Onnistuneesta yhteistyöstä viestii mm. Red Dot -muotoilupalkinto, joka myönnettiin Tobias Wandrupille Functional Form -veitsisarjan suunnittelusta.

## KORUN KAUNEUS LUSIKASSA

Muun muassa Functional Form -aterinsarjan muotoillut kultaseppä ja teollinen muotoilija Tobias Jacobsen on havainnut, että keittiövälineet toimivat yhä useammin keittiön sisustuselementteinä.

– Keittiö yhdistyy olohuoneeseen, mikä korostaa muotoilun merkitystä. Keittoastioita ei enää nähdä pelkinä työkaluina. Pata liedellä symboloi eräänlaista ihanetta, jossa kiireisen arkielämän keskellä löytyy aikaa ruoanlaitolle.

Muotoilija korostaa tuotteen toiminnallisuutta, joskin kultaseppän tarkka silmä lepää myös estetiikassa.

– Jokainen suunnittelemani tuote on ikään kuin koru. Haluan luoda esineitä, joiden katsominen tuottaa mielihyvää.







MONESSA KOTIKEITTIÖSSÄ RUOANLAITOSTA ON TULLUT MIELUISA PERHEEN YHTEINEN HARRASTUS.



NON-SLIP -KAHVAT  
HELPOTTAVAT FISKARSIN  
FUNCTIONAL FORM  
-KEITTOASTIASARJAN  
TUOTTEIDEN KÄYTTÖÄ.



FISKARSIN RUUKIN KERAAMIKKOJEN ANNELI JA RISTO PAATERON RESEPTI SAMMUTTAA PAHIMMAN MANSIKANHIMON KESÄÄ ODOTELESSA.

### ROSMARIINIMANSIKAT

SULATA LAAKEALLA PANNULLA HUNAJAA. LISÄÄ TUORETTA, HIEONNETTUA ROSMARIINIJA JA HAUDUTA HETKI. LISÄÄ KIEHUVAAN LIEMEEN KOKONAISET, JÄISET MANSIKAT. SEKOITA JA TARJOILE HETI KERMAVAHDON TAI JÄÄTELÖN KANSSA. **JUOMASUOSITUS:** ALSACELAINEN GEWÜRZTRAMINER TAI PINOT GRIS. RESEPTI ON ANNA PALJAKAN TOIMITTAMASTA RUUKIN RUOKAA -KIRJASTA.



MULTISPORT-JOUKKUE TEAM LUNDHAGS KAPUAMASSA BJÖRN RYDVALLIN JOHDOLLA TUNTURIA RUOTSIN LAPISSA.

## OIKEILLA JÄLJILLÄ UDESSA MAASTOSSA

Fiskarsin retkeilytuoteryhmä tarjoaa erä- ja ulkoilmahenkisille korkealaatuisia, innovatiivisia ja turvallisia välineitä. Tuoteryhmä kattaa Gerber Legendary Bladesin metsästys-, kalastus- ja retkeilyvälineet, joilla on vahva asema Yhdysvaltojen markkinoilla, sekä ruotsalaisen Silvan ja sen tytäryhtiön Bruntonin tuotteet.



GERBER VALMISTAA  
MYÖS JUOMAREP-  
PUJA, JOISTA KUVASSA  
MALLI CALEO XC.



Gerber toi vuoden aikana markkinoille jälleen monia uutuustuotteita. Veitsissä parannettiin erityisesti kahvan ergonomiaa. Monitoimityökaluissa uutta olivat patentoidut lukitusjärjestelmät. Gerberin päämarkkina-alue on Yhdysvallat.

Silvan yritysosto merkitsee retkeilytuoteryhmälle askelta uuteen maastoon kasvattaen tuoteryhmän valikoimaa. Yhdistyminen vahvistaa Fiskarsin asemaa vapaa-ajan välineiden markkinoilla, jossa teknisesti edistyneiden, laadukkaiden kuntoilutuotteiden kysyntä kasvaa. Gerberin ydintuotteisiin kuuluvat arvostetut eräveitset ja monitoimityökalut, kun taas Silvan päätuotteet liittyvät suunnistukseen ja kuntoiluun, kuten GPS-paikantimet, kompassit ja otsalamput. Silvan tuotteista noin 60 % myydään Euroopassa ja loput lähinnä Yhdysvalloissa, jossa ne myydään Brunton-tuotemerkillä.



SILVAN 5JET-KOMPASSI ON BJÖRN RYDVALLIN SUOSIKKILAITE.



(YLH.) ITALIAN ALPPIEN VAELLUSREITEILLÄ MAISEMAT PALKITSEVAT.

(ALH.) GERBERIN LAADUKKAAT VEITSET OVAT METSÄSTÄJIEN SUOSIOSSA.

### TURVALLISUUS ON TÄRKEÄÄ



GERBERIN VEITSET JA MONITOIMITYÖKALUT, JOISSA ON PATENTOIDUT LUKITUSJÄRJESTELMÄT SEKÄ ERGONOMISET KAHVAT, OVAT LUOTETTAVIA JA TURVALLISIA KÄYTTÄÄ.

### MULTISPORT HAASTAA KARTANLUKIJAN

Seikkailu-urheilussa – tai multisportissa – joutuu kovaan fyysiseen rääkkiin. Lajissa ratkaisevat strateginen ajattelu, suunnistustaidot ja reitinvalinta. Uudesta-Seelannissa syntynyt multisport on kestävyysurheilua, jossa juosten, kiipeillen, pyöriäillen tai meloen edetään maastossa rastilta toiselle. Vuorokausia kestävässä kilpailussa joukkueen taidot ovat koetuksella, kun tiimit taistavat matkaa niin lumimyräkässä kuin porottavassa auringonpaisteessa.

Ruotsalaista seikkailujoukkuetta Team Lundhagsia on jo vuosia menestyksekkäästi luotsannut 25-vuotias ympäristöinsinööri Björn Rydvall. Kartanlukijan työkaluja ovat kartta, kompassi ja korkeusmittari.

– Karttaa pitää osata tulkita ja soveltaa todelliseen ympäristöön, Björn selittää. Vanhentuneet kartat kuuluvat lajin haasteisiin, joten reitin löytämiseksi on etsittävä useita kiintopisteitä. Esimerkiksi purot ja pienet lammet voivat kiuhtua olemattomiin. Siksi vuoret ja isommat joet antavat parempaa osviittaa oikeasta sijainnista.

– Korkeusmittari on mäkisessä maastossa ja huonoissa sääolosuhteissa korvaamaton, joten sen käyttö kannattaa opetella. Pitkällä tähtäimellä pitää ensisijaisesti luottaa omaan arviointikykyyn, eikä sokeasti seurata edellä meneviä, Björn neuvoo.

### RAID GAULOISES

ENSIMMÄINEN, JA YHÄ KAIKKEIN HAASTEELLISIN, JOUKKUEILLE TARKOITETTU SEIKKAILUKILPAILU ON RAID GAULOISES, JONKA PERUSTI RANSKALAINEN ALAIN GAIMARD VUONNA 1989. NYKYÄÄN KILPAILU TUNNETAAN NIMELLÄ RAID WORLD CHAMPIONSHIP. LUE TÄMÄN VUODEN KILPAILUSTA OSOITTEESSA WWW.THERAID.ORG.

SILVAN GPS-PAIKANTIMET OPASTAVAT RETKEILIJÄÄ.



www.brunton.com



www.gerbergear.com



www.silva.se







## SAARISTOSSA ARVOSTETAAN BUSTERIN HUOLETTOMUUTTA

**BUSTER ON PARHAIMMILLAAN SAARISTOSSA JA RANNIKOLLA.**

Buster-veneet ovat Pohjoismaiden suosituimpia alumiiniveneitä. Niiden päämarkkinat ovat Pohjoismaat ja Itämeren alue. Mallisto kasvoi veneilykaudella 2006 uudella Buster X:llä.



**PUHDAS VENE** pysyy pidempään kiiltävänä, kun sen pintaan levittää autovahaa.

Vapaa-aika lisääntyy, mutta määrän ohella siltä halutaan nykyään myös laatua, mikä vaatii veneeltä ennen kaikkea luotettavuutta ja helppohoitoisuutta. Myös keskimääräinen venekoko kasvaa ja alumiiniveneiden kysyntä kasvaa muita veneitä nopeammin. Fiskarsin laajalle Buster-veneiden mallistolle nämä suuntaukset sopivat hyvin. Venehankinta on yhä useammin koko perheen päätös, jolloin veneen monikäyttöisyys korostuu. Vuonna 2006 esitellyssä Buster X-mallissa muunneltavuus näkyikin selkeästi uusina ominaisuuksina.

Muunneltavuutta pidetään myös jatkossa veneiden suunnittelun lähtökohdana, sillä esimerkiksi Pohjoismaissa norjalaisten ja ruotsalaisten veneenkäyttö on pääasiallisesti hivi- ja retkiveneilyä, kun Suomessa myös kalastus- ja yhteyskäyttö ovat merkittäviä. Busterin valtteja kansain-



**KERSTIN JOHANSSON ON 20 VUODEN AJAN JOHTANUT SUKUNSA OMISTAMAA ENGHOLMENIN KOKOUSLINNAA TUKHOLMAN ETELÄPUOLELLA.**

välisillä venemarkkinoilla ovat laaja mallisto ja vahva brändi, johon liitetään laadullinen ylivoima.

### **BUSTER ROSLAGENIN SAARISTOSSA**

Kerstin Johanssonin tapaa usein kesällä veneilemässä Roslagenin saaristossa Tukholman pohjoispuolella.

– Busterimme on perhevene, joka toimii bussina silloin kun kuljetan vieraita ja tavaroita mökille saareen, kalastaluksena, kun käymme pyytämässä silakoita ja virvelöimässä haukea, ja joskus puhtaasti huviveneenä, hän



BUSTER X ON UUTUUSMALLI SUOSITUSSA VIIDEN METRIN KOKOLUOKASSA.

**Buster**

Katso uusimmat venemallit ja hoitovinkit sivuilta [www.buster.fi](http://www.buster.fi).



kertoo. Kerstin hankki XXL-mallisen Busterinsa viisi vuotta sitten. – Koin ahaa-elämyksen – voiko vene olla näin vakaa ja silti ketterä? Tuo tunne on edelleen pysynyt samana, enkä ole veneessä kertaakaan tuntenut oloani epävarmaksi. Helppokäyttöisyys ja kestävyys ovat Kerstinin mielestä tärkeä ominaisuus veneelle, sillä hän käsittelee sitä usein yksin tai poikansa kanssa. – Ankkurointi kallioisessa saaristossa on välillä konstikasta. Kovassa aallokossa olen ollut iloinen siitä, että veneeni on alumiinia!

Engsholmenin kokouslinnaa Tukholman lähellä pyörittävä Kerstin Johansson ei käytä venettään kuin kesällä, vaikka vene sallisi syyskäytönkin.

– Veneen lasku vesille on loman alku minulle!



BUSTER VIETTÄÄ 30-VUOTISJUHLIAAN VAHVASSA MYÖTÄTUULESSA VUONNA 2007. • BUSTEREITA ON VUODESTA 1977 VALMISTETTU YLI 70 000 KAPPALETTA.

• YLI PUOLET VENEISTÄ MENEVEE VIENTIIN. • TÄNÄÄN MALLISTOON KUULUU SEITSEMÄN ERI KOKOISTA VENETTÄ: BUSTER MAGNUM, BUSTER XXL, BUSTER XL, UUSIN BUSTER X, BUSTER L, BUSTER M, , BUSTER XS JA BUSTER S.



LIKEVAIHTO  
MARKKINA-ALUEITTAIN

- Suomi 51 %
- Skandinavia 38 %
- Muut 11 %

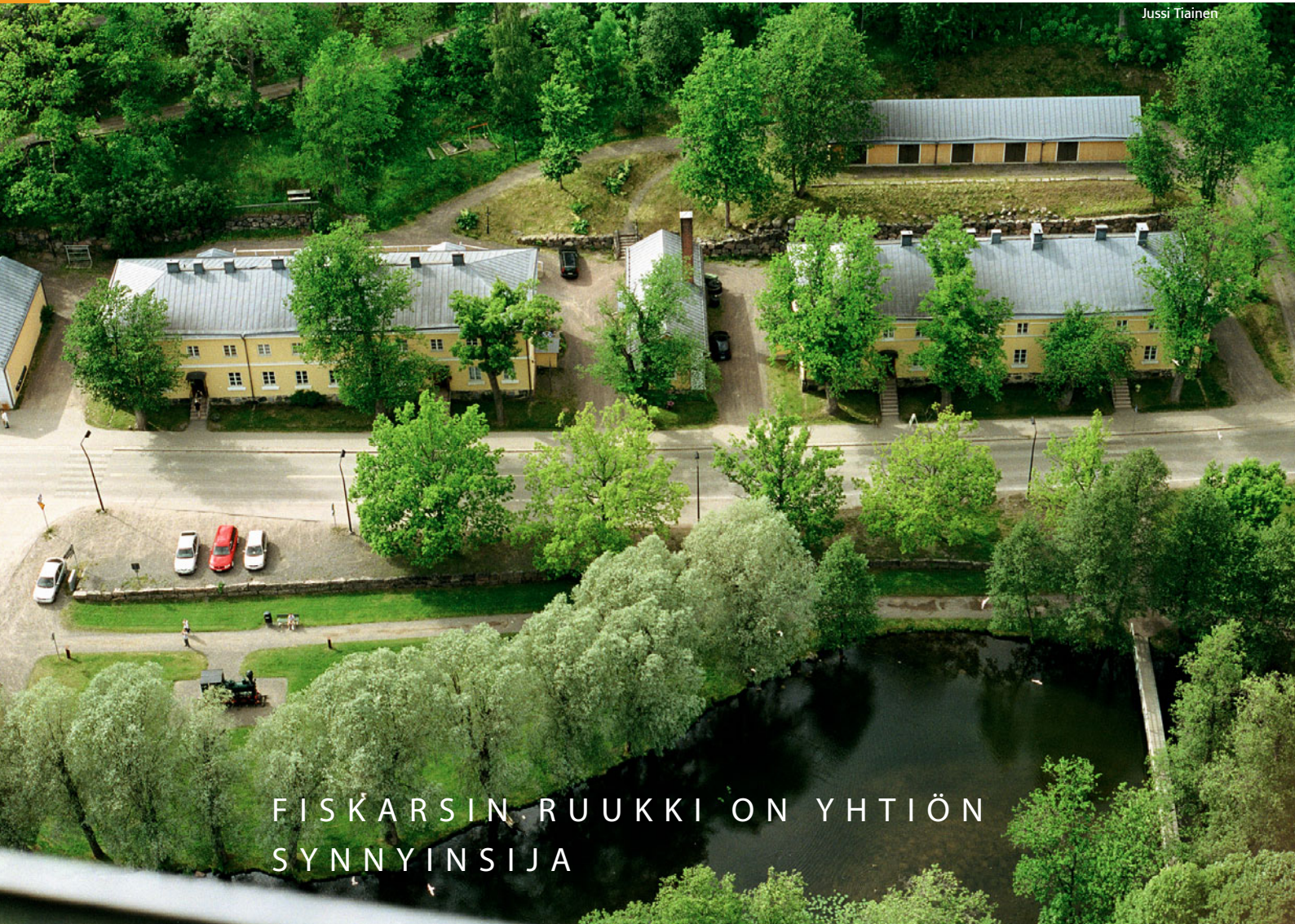
### SARANOIDEN JA KISKONKIINNITTIMIEN VIENTI KASVOI

INHAN TEHTAAT ON BUSTERIEN LISÄKSI TUNNETTU MYÖS SARANAVALMISTAJANA JA KISKONKIINNITTIMIEN TOIMITTAJANA. FISKARS-SARANOIDEN VIENTI KASVOI SEKÄ POHJOISMAIHIN ETTÄ BALTIAAN. UUSILLA TUOTTEILLA JA JAKELUKANAVAN TOIMINTAA TEHOSTAMALLA TAVOITTELLAAN VIENNIIN KASVATTAMISTA VENÄJÄN MARKKINOILLE.

KISKONKIINNITYSTARVIKKEIDEN KYSYNTÄ MAHDOLLISTI KAPASITEETIN HYVÄN KÄYTTÖASTEEN KOKO VUODEN AJAN.







## FISKARSIN RUUKKI ON YHTIÖN SYNNYINSIJA

C.L. ENGELIN JA J.E.  
WIIKIN 1800-LUVULLA  
SUUNNITTELEMAT VANHA  
JA UUSI KASARMI  
ILMASTA NÄHTYNÄ  
TOUKOKUUSSA.

Fiskars-konsernin synnyinpaikka, vuonna 1649 perustettu Fiskarsin Ruukki, oleellinen osa yhtiön kiinteistöliiketoimintaa. Yhtiön omistamat 15 000 hehtaarin maa-alueet, joihin kuuluu talous- ja erämaametsää sekä satakunta järveä, sijaitsevat ruukissa ja sen ympäristössä sekä Hankoniemellä.

Maaomaisuus juontaa juurensa rautaruukin alkua ajoista. Fiskarsin Ruukki on yhtiön omistuksessa säilynyt yhtenäisenä kulttuurimiljöönä myös teollisuuden siirtyttyä muualle. Aluetta kehittämällä Ruukista on luotu arvostettu asuin- ja työskentelypaikka, joka houkuttelee myös matkailijoita. Tavoitteena on vaalia historiallista ympäristöä ruukin monipuolisia mahdollisuuksia kehittäen. Osana kehitystyötä Fiskars aloitti vuonna 2006 alueen kaavoituksen tarkistuksen.



Ruukkia ympäröivät metsät ovat merkittävä taloudellinen resurssi. Metsänhoidossa Fiskars on jo vuosisatoja tuntenut vastuunsa. Metsien kehittäminen taloudellisista lähtökohdista, mutta ympäristöarvoja kunnioittaen on tärkeää yhtiölle. Puutavaraa myös jalostetaan ruukissa; esimerkiksi Fiskarsin Lautupuu on monien huonekalupuuseppien erityispuulajien laatutoimittaja.

Ruukista on kehittynyt teollisuuden väistymisen myötä kansainvälisesti tunnustettu elinvoimainen taiteen, muotoilun ja käsityön keskus. Fiskarin käsityöläisten, muotoilijoiden ja taiteilijoiden osuuskunta perustettiin vuonna 1996 ja siihen kuuluu tänään yli sata jäsentä. Fiskars on käynnistänyt myös kansainvälistä taiteilijavaihtoa edistävän residenssitoiminnan. Fiskarsin ruukin historiallinen miljöö, monipuolinen luonto sekä erilaiset näyttelyt ja tapahtumat tarjoavat ympärivuotisen, innostavan retki-kohteen niin suomalaisille kuin ulkomaisille vieraille.

### TAITEILIJOIDEN KOTI JA ELÄVÄ TYÖYHTEISÖ

Karin Widnäsän Kotona-näyttely on tuore esimerkki kansainvälisesti arvostetun keramiikkataiteilijan ajattelutavasta. Kotigalleria antoi tilan taiteilijakollegoiden töille ja loi samalla uuden, persoonallisen kohteen ruukin kesävieraille.

Hasselbackan tontti tarjosi 1990-luvulla ruukkiin muutaneelle Karinille mahdollisuuden toteuttaa unelmansa; rakentaa talo, jossa yhdistyisi ateljee ja koti. Alusta lähtien Karin tiesi, että hän haluaa tehdä mahdollisimman paljon itse – keramiikka yhdistyy arkkitehtuuriin ja erilaiset jännittävät tiili- ja kaakeliseinät ja kaakeliuunit tuovat Karinin kädenjäljen taloon. Arkkitehti Tuomo Siitosen piirtämän puurakennuksen taidokkaat yksityiskohdat kertovat paikallisesta osaamisesta. Rakennuksen puutavara tuli läheltä, Fiskarsin erikoispuusahalta. Eikä lankuista jääneitä hukkapalojakaan halveksittu; niillä Karin lämmitti taloa ja tuhkan hän käytti keittiön kaakeleiden mustaan lasitukseen.

Rakennuksessa ja koko tontilla aistii saman ilmapiirin, joka sai Karinin valitsemaan paikan ja ryhtymään vaativaan, yli kymmenen vuotta kestäneeseen rakennushankkeeseen.

Kesäisin taloa kiertävällä terassilla maisemia ihailevat eri puolilta maailmaa tulleet vieraat. – Yhteisö ja elämä täällä toimii, ja siitä haetaan mallia jopa Japanista asti, Karin kertoo.



VANHA VIJAMAKASIINI TARJOAA AINUTLAATUISET PUITTEET KORKEATASOISILLE NÄYTTELYILLE.



KARIN WIDNÄSÄN KERAMIikka ON NIITTÄNYT KANSAINVÄLISTÄ MAINETTA MYÖS MONISSA SISUSTUSKOHTEISSA.

### FISKARSIN LUONTO



FISKARSIN JOEN VARTEEN PERUSTETTU RUUKKI ON AINUTLAATUINEN MYÖS LUONTONSAN PUOLESTA. JOPA SATOJA VUOSIA VANHAT JALOT LEHTIPUUT ANTAVAT ALUEELLE OMAN LEIMANSA. RUUKIN MONIPUOLISEEN PUUSTOON VOI TUTUSTUA MERKITYLLÄ PUULAJIPOLULLA, JONKA VARRELLA KASVAA YLI 30 ERI PUULAJIA. METSÄPOLKU JOHDATTAA PUOLESTAAN LAAJEMMIN ALUEEN HISTORIAAN, SEN VARRELLA VOI NÄHDÄ MM. ERILAISIA METSIKÖITÄ JA MUINAISIA ASUINPAIKKOJA AINA RAUTAKAUTEEN ASTI.





**KULOTUS ON METSÄNHOIDON SUUNNITELTU TOIMENPIDE, JOSSA METSÄNPOHJA SYTYTÄÄN PALAMAAN HALLITUSTI, YLEENSÄ TUULEN ALTA.**

## PIKIMUSTA MAA VERSOO UUTTA

Ympäristönäkökulmat liittyvät kiinteästi Fiskarsin liiketoimintaan ja metsäomaisuuden hoitoon. Fiskars huolehtii talousmetsiensä ja suojelualuidensa ympäristöarvoista muun muassa kulottamalla.

Kesällä 2006 kulotettu metsäalue Hankoniemellä on esimerkki hankkeista, joilla Fiskars turvaa alueidensa runsaslajisen ja monimuotoisen luonnon. Kulotus on osa kestävään metsänhoitoon pyrkivän FSC-sertifikaatin (Forest Stewardship Council) pilottihanketta, joka käynnistettiin Fiskarsin tytäryhtiön Ferrarian 4 000 hehtaarin metsissä vuonna 2005. Sertifikaatti edellyttää, että alueen kasvillisuutta ja eläinlajistoa säilytetään mm. kulotuksella.

Kulotuksen jälkeen nokisesta, typpirikkaasta maasta versoo uutta elämää ja maaperä houkuttelee harvinaisia asukkeja. Kulotettu maaperä soveltuu hyvin myös uuden männikön kylvöön. Menetelmää on aiemmin hyödynnetty pääosin metsänparantamisessa, nykyään se nähdään myös keinona turvata tiettyjen lajien tarvitsema elinympäristö. Monet uhanalaiset kasvilajit ja tietyt hyönteislajit viihtyvät erityisesti palaneilla alueilla.

### KULOTUS

- Kulotusta käytetään ympäri maailman metsänparannuksessa ja esimerkiksi USA:ssa ja Australiassa myös pensaspalojen ennaltaehkäisyssä.
- Kulotus yleensä parantaa erilaisten kasvupaikkojen ekologisia ominaisuuksia, sillä se vapauttaa tyypeä kasvien käyttöön.
- Kulotus tehdään aina ammattilaisten organisoimana ja paikallisille paloviranomaisille ilmoittaen.

### UUTTA TILAA HARVINAISILLE LAJEILLE

Vuoden aikana Fiskars jatkoi yhtiön luonnonsuojelualueilla Kiskossa vuonna 2004 käynnistynyttä lehdonsojelualueiden kunnostamistyötä. Alueiden havupuustoa on viime vuosina harvennettu, jotta jaloille lehtipuille, kuten jalavalle ja lehmukselle syntyisi otollista kasvutilaa. Harventaminen antaa tilaa myös alueen kalkkikallioiden arvokkaalle kasvillisuudelle. Harvinaisimpia tuttavuuksia on punavalkku, jota tavataan paikoin Kiskon seudun suojelualueen eteläisillä kalkkirinteillä.



**PUNAVALKKU – CEPHALANTHERA RUBRA** • Purppuranpunaisista kukistaan tunnistettava orkidealaji esiintyy Euroopassa ja Aasiassa erittäin harvinaisena • Suomessa lajia tavataan vain 20 kasvupaikalla, kuten Fiskarsin Kiskon suojelualueella • Kasvi saattaa piileskellä maan alla useita vuosia – otolliset olosuhteet houkuttelevat sen versomaan.



*Peter Thorwöste*

# INNOVAATIOIDEN HISTORIAA

Fiskarsin historia alkoi vuonna 1649 Fiskarsin jokilaaksoon vesivoiman ääreen syntyneestä ruukista, jossa on tehty monia Suomen ja Euroopan ensimmäisiä teollisia laitteita.

**1649** SUOMI ON OSA VAURASTA RUOTSIA, KUN HOLLANTILAINEN PETER THORWÖSTE SAA LUVAN PERUSTAA FISKARSIIN RUUKIN. TANKORAUTAA VIETIIN ETENKIN TUKHOLMAAN.



**1776** USA ITSENÄISTYY 4.7.

**1809** SUOMI AUTONOMIANA VENÄJÄN YHTEYTEEN

PETER THORWÖSTEN NIMIKIRJOITUS



APTEEKKARI JULIN OSTAA FISKARSIN

**1822**

**1830**

FISKARS ALOITTA VEITSIEN, HAARUKOIDEN JA SAKSIEN VALMISTUKSEN



**1837**

FISKARS PERUSTAA SUOMEN ENSIMMÄISEN KONEPAJAN

**1848**



FISKARSIN RUUKKINÄKYMÄ

**1850**

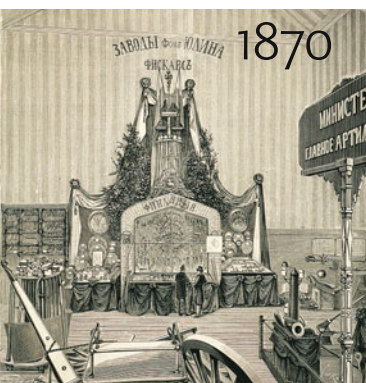
FISKARSIN KONEPAJAN VALMISTAMA OIKOVEDOSKONE



**1851**

SUOMEN ENSIMMÄINEN HÖYRYLAIVA MAJAVA VALMISTETAAN FISKARSISSA

**1870**



FISKARSIN OSASTO PIETARIN TEOLLISUUSNÄYTTELYSSÄ



FISKARS ALOITTA KYNTÖAUROJEN VALMISTUKSEN 1800-LUVUN LOPPUPUOLELLA

**1880**

FISKARSIN RÄÄTÄLINSAKSET



**1883**

FISKARS OSAKEYHTIÖKSI

# ...INNOVAATIOIDEN HISTORIAA

Fiskars on 1900-luvulla tuonut markkinoille lukuisia ainutlaatuisia ja menestyneitä tuotteita



FISKARSIN OSAKKEET  
NOTEERATAAN PÖRSSISSÄ

1915



SUOMI ITSENÄISTYY

1917



1921

INHAN RUUKKI YHDISTETÄÄN  
FISKARSIIN



FISKARS ON ENSIMMÄISTEN  
JOUKOSSA EUROOPASSA VALMISTA-  
MASSA MM. MIKROAALTOUUNEJA

1965



1967

FISKARS TUO MARKKINOILLE ENSIM-  
MÄISET ORANSSIKAHVAISET SAKSET



1977

FISKARS PERUSTAA  
SAKSITEHTAAN YHDYS-  
VALTOIHIN



1977

FISKARS ALOITTA  
BUSTER-VENEIDEN  
VALMISTUKSEN



1984

FISKARS, INC.  
PERUSTETAAN USA:SSA

1990



FISKARSISTA TULEE  
MERKITTÄVÄ WÄRTSILÄN  
OSAKKEENOMISTAJA



1999

FISKARS TÄYTTÄÄ 350 VUOTTA



Lisätietoa historiasta [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)



# OSAKKUUSYHTIÖ WÄRTSILÄ

Osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp on olennainen osa Fiskars-konsernia. Fiskars on Wärtsilän suurin yksittäinen osakkeenomistaja: vuoden 2006 lopussa Fiskarsin omistusosuus Wärtsilässä oli 16,6 % osakkeista ja 30,4 % äänistä.

Wärtsilä-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva merenkulun ja energia-alan laitteiden, ratkaisujen sekä palvelujen toimittaja. Wärtsilän ratkaisut tukevat asiakasyritysten liiketoimintaa tuotteen koko elinkaaren ajan. Yhtiö kehittää teknisiä sovelluksia, joista hyötyvät sekä asiakkaat että ympäristö.

Merenkulussa Wärtsilä on johtava laivojen voimajärjestelmien ja offshore-sovelluksien toimittaja, joka valmistaa moottoreita ja aggregaatteja, alennusvaihteita, propulsiolaitteistoja, valvontajärjestelmiä sekä tiivisteratkaisuja.

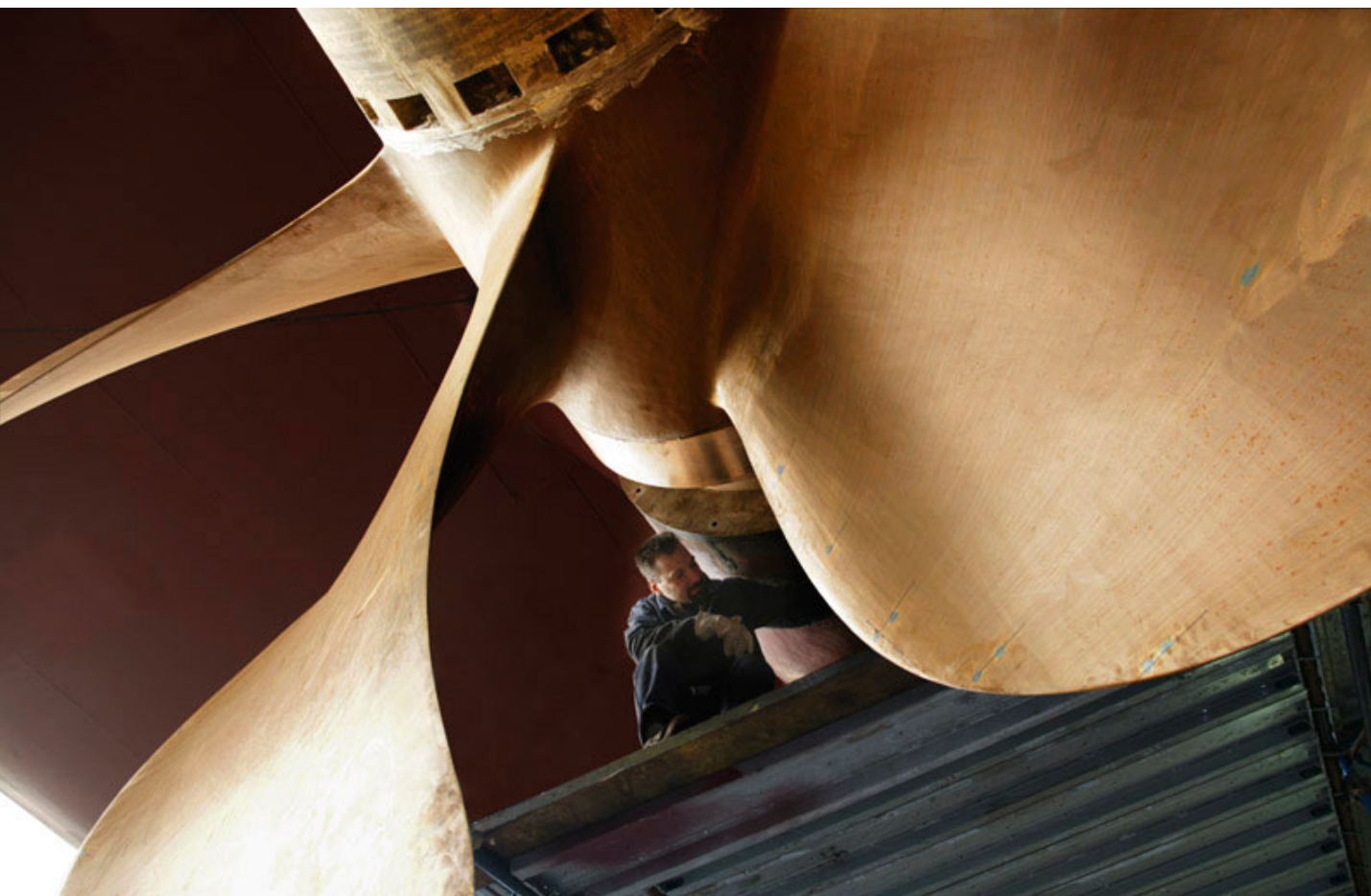
Energia-alalla Wärtsilä on merkittävä toimittaja hajautetun energiantuotannon voimalaitosmarkkinoilla. Wärtsilä tarjoaa voimalaitosratkaisuja, jotka perustuvat öljy-, kaasu- ja monipolttoainemoottoreihin, sekä biovoimalaitoksia.

Wärtsilän laaja huoltotoiminta tukee järjestelmätoimintuksia niiden koko elinkaaren ajan.

Wärtsilän tavoitteena on innovatiivisten tuotteiden ja tukipalvelujen avulla olla kaikkien asiakkaitensa arvostetuin yhteistyökumppani. Wärtsilässä työskentelee yli 14 000 ammattilaista yli 130 toimipisteessä noin 70 maassa.

WÄRTSILÄ LAAJENTAA  
TUOTANTOON  
KIINASSA VASTA-  
TAKSEEN MARKKI-  
NOIDEN VOIMAKKAA-  
SEEN KYSYNTÄÄN.

AVAINLUKUJA	2006	2005
Konsernin liikevaihto, milj. €	3 189,6	2 638,8
Liikevoitto, milj. €	261,6	224,3
Tulos/osake € (laimennettu)	3,71	1,78
Henkilöstö	14 346	12 000



# HALLITUS



**Kaj-Gustaf Bergh**  
Puheenjohtaja



**Alexander Ehrnrooth**  
Varapuheenjohtaja



**Paul Ehrnrooth**  
Varapuheenjohtaja



**Ilona Ervasti-Vaintola**



**Gustaf Gripenberg**



**Karl Grotenfelt**



**Olli Riikkala**

**Kaj-Gustaf Bergh (1955)**  
Diplomiekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Puheenjohtaja 6.10.2006 lähtien, hallituksen jäsen vuodesta 2005. Föreningen Konstsamfundet r.f.:n toimitusjohtaja, Aktia Säästöpankki Oyj:n, Finaref Group Ab:n ja Hufvudstadsbladet Ab:n hallituksen puheenjohtaja sekä Ramirent Oyj:n ja Julius Tallberg Oy Ab:n hallituksen jäsen. Omistaa 5 000 Fiskarsin osaketta.

**Alexander Ehrnrooth (1974)**  
Kauppatieteiden maisteri ja MBA. Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2005. Atine Group Oyj:n ja Vivala Oy Ab:n toimitusjohtaja, Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja sekä Tiimari Oyj Ab:n ja Turvatiimi Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 5 930 Fiskarsin osaketta.

**Paul Ehrnrooth (1965)**  
Kauppatieteiden maisteri. Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2004. Savox Oy Ab:n ja Finance Link Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 10 100 Fiskarsin osaketta.

**Ilona Ervasti-Vaintola (1951)**  
Varatuomari. Hallituksen jäsen vuodesta 2004. Sampo-konsernin päälakimies, lakiasiaintohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen. OMX Exchanges Oy:n, Stockholmsbörsen AB:n ja Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry:n hallituksen jäsen. Omistaa 14 000 Fiskarsin osaketta.

**Gustaf Gripenberg (1952)**  
Tekniikan tohtori, professori, Teknillinen Korkeakoulu. Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Omistaa 236 600 Fiskarsin osaketta.

**Karl Grotenfelt (1944)**  
Varatuomari. Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Famigro-yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja. UPM-Kymmene Oyj:n ja Ahlström Capital Oy:n hallituksen jäsen. Omistaa 11 680 Fiskarsin osaketta.

**Olli Riikkala (1951)**  
Diplomi-insinööri, ekonomi ja MBA. Puheenjohtaja 20.3. – 5.10.2006, hallituksen jäsen vuodesta 2002. Tietoenator Oyj:n hallituksen jäsen. Comptel Oyj:n, Oriola-KD Oyj:n, PaloDEX Group Oy:n ja Helvar Merca Oy Ab:n hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 2 550 Fiskarsin osaketta.

TILINTARKASTAJA KMPG OY AB

# KONSERNIN JOHTO

## FISKARS OYJ ABP



**Heikki Allonen** (1954)  
toimitusjohtaja  
diplomi-insinööri  
johtoryhmän jäsen  
yhtiössä vuodesta 2003  
osakeomistus: 21 355 osaketta



**Ingmar Lindberg** (1945)  
varatoimitusjohtaja, kiinteistöt  
diplomiekonomi  
johtoryhmän jäsen  
yhtiössä vuodesta 1985  
osakeomistus: 3 544 osaketta



**Maija Elenius** (1956)  
talousjohtaja  
ekonomi  
johtoryhmän jäsen  
yhtiössä vuodesta 2003  
osakeomistus: 980 osaketta



**Leena Kahila-Bergh** (1959)  
viestintäjohtaja  
kauppätieteiden maisteri  
johtoryhmän jäsen  
yhtiössä vuodesta 1989  
osakeomistus: 1 127 osaketta



**Jutta Karlsson** (1963)  
päälakimies  
oikeustieteen kandidaatti, LL.M.  
yhtiössä vuodesta 2006  
ei omista yhtiön osakkeita



**Juha Rauhala** (1954)  
rahoitusjohtaja  
ekonomi  
johtoryhmän jäsen  
yhtiössä vuodesta 1989  
osakeomistus: 13 995 osaketta

## FISKARS BRANDS, INC.

### HALLITUS

**Heikki Allonen** (1954)  
puheenjohtaja  
**Ralf R. Böer** (1948)  
toimitusjohtaja, partneri,  
Foley & Lardner LLP  
osakeomistus: 5 677 osaketta  
**David J. Drury** (1948)  
toimitusjohtaja, partneri,  
Poblocki Sign Company LLC  
**Alexander Ehrnrooth** (1974)  
**Clas Thelin** (1954)  
**James S. Purdin** (1949)  
toimitusjohtaja

### JOHTO



**James S. Purdin** (1949)  
toimitusjohtaja  
yhtiössä vuodesta 2003

**Francis Kint** (1962)  
johtaja, Fiskars Brands  
Eurooppa & Garden  
yhtiössä vuodesta 2004  
**Jerome L. Klein** (1957)  
talousjohtaja  
yhtiössä vuodesta 2002  
**Jason R. Landmark** (1967)  
johtaja, Outdoor Recreation  
yhtiössä vuodesta 2001  
**William J. Nee** (1960)  
henkilöstöjohtaja  
yhtiössä vuodesta 2004  
**Chad T. Vincent** (1961)  
johtaja, Craft  
yhtiössä vuodesta 2001

## INHAN TEHTAAT OY AB

### HALLITUS

**Heikki Allonen** (1954)  
puheenjohtaja  
**Maija Elenius** (1956)  
**Ingmar Lindberg** (1945)

### JOHTO



**Jukka Suonperä** (1952)  
toimitusjohtaja  
diplomi-insinööri  
yhtiössä vuodesta 2003  
osakeomistus: 770 osaketta

### KIINTEISTÖT

**EMOYHTIÖN KIINTEISTÖT**  
**Ingmar Lindberg** (1945)

## FERRARIA OY AB

### HALLITUS

**Heikki Allonen** (1954)  
puheenjohtaja  
**Elsa Fromond** (1942)  
filosofian tohtori  
osakeomistus: 1 086 382 osaketta  
**Fredrik von Limburg Stirum**  
(1974)  
maatalous- ja metsätieteiden  
maisteri  
osakeomistus: 260 178 osaketta  
**Ingmar Lindberg** (1945)  
toimitusjohtaja





USEAT FISKARSIN TUOTTEISTA OVAT SAANEET KANSAINVÄLISESTI ARVOSTETTUJA MUOTOILUPALKINTOJA, KUTEN REDDOT AWARD, iF-DESIGN PRIZE JA GOOD DESIGN AWARD.



KUVASSA FISKARSIN TILINPÄÄTÖSKIRJOJA 1750-LUVULTA. VANHIN SÄILYNYT PÄÄKIRJA ON VUODELTA 1734.



## TILINPÄÄTÖS 2006

30	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
38	KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS
38	TULOSLASKELMA
39	TASE
40	RAHAVIRTALASKELMA
41	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET
42	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
42	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET
47	SEGMENTTI-INFORMAATIO
49	UDELLEENJÄRJESTELYKUSTANNUKSET
50	LIIKETOIMINTA- JA YRITYSHANKINNAT
51	LIIKETOIMINTOJEN MYYNIT
51	TULOSLASKELMAN ERITTELYT
54	VEROT JA VEROKANNAN TÄSMÄYTYS
54	ELÄKKEET JA MUUT TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET ETUDET
56	VARAT, ERITTELY
62	OMA PÄÄOMA JA VELAT, ERITTELY
64	RAHOITUKSEN LIITETIEDOT
67	LÄHIPIIRIASIAT
67	MUUT LIITETIEDOT
69	RISKIENHALLINTA
70	HALLINNOINTI (CORPORATE GOVERNANCE)
72	VIISVUOTISKATSAUS
73	TIETOJA FISKARSIN OSAKKEISTA
74	MUITA OSAKE- JA OSAKASTIEITOJA
76	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS
76	TULOSLASKELMA
77	TASE
78	RAHAVIRTALASKELMA
79	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET
80	TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET
81	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
89	PÖRSSITIEDOTTEET JA -ILMOITUKSET 2006
90	HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE EMOYHTIÖN VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ
91	TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Fiskars myi vuoden 2006 aikana Power Sentry -liiketoimintansa. Toiminta on luokiteltu myydyksi ja lopetetuksi toiminnoksi ja toiminnasta ja sen myynnistä saatu tulos on esitetty tuloslaskelmassa omana eräänään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Vuoden

2005, mutta ei aiempien vuosien, tuloslaskelman luvut on oikaistu vertailukelpoiksi.

Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2004–2006 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja niitä edeltävien vuosien tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2006

Fiskars-konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 4,9 % ja oli 534,9 milj. euroa (509,9). Euroopassa liikevaihdosta syntyi 47,7 % (43,1) ja Yhdysvalloissa 44,1% (49,6). Painopisteen siirtymiseen vaikuttivat toteutetut yrityskaupat, markkinoiden yleinen kehitys ja vähäisessä määrin myös valuuttakurssien muutokset.

Konsernin suurimpaan toimialaan, Fiskars Brandsiin Yhdysvalloissa kohdistuneet syksyllä 2005 tiedotetusta uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kustannukset toteutuivat alkuperäisten suunnitelmien mukaisina ja olivat yhteensä 50,3 milj. euroa.

Henkilöstön määrä oli tilikauden päättyessä 3 003 (3 220). Määrä vähentyi varsinkin Yhdysvalloissa, kun kolme tuotantolaitosta suljettiin ja kaksi muutettiin lähinnä pakkaus- ja jakelukeskuksiksi. Alihankinnat ovat lisääntyneet Yhdysvalloissa ja uudet tuotteet, joita on tuotu markkinoille on otettu vastaan hyvin. Alkukevään 2007 myynissä olevista tuotteista on vielä huomattava osa valmistettu jo lakkautetulla tuotantokapasiteetilla, joten alihankintojen kustannusvaikutukset näkyvät vasta ensimmäisen kvartaalin jälkeen.

Konsernin liiketulos oli 85,8 milj. euroa (22,7). Kertaluonteisia uudelleenjärjestelyyn liittyviä kustannuksia kirjattiin ennakoarvioiden mukainen määrä, 10,6 milj. euroa (39,7). Oman liiketoiminnan liiketulos ennen kertaluonteisia eriä oli 37,8 milj. euroa (33,8). Vertailukelpoinen kannattavuus liiketulosastolla parani 7,1 prosenttiin (6,6).

Osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli 58,6 milj. euroa (28,6).

Tilikauden tulos ennen veroja oli 76,7 milj. euroa (65,4). Edellisvuoden tulokseen sisältyy Wärtsilän osakkeiden myynnistä saatu realisointitulotulo 49,8 milj. euroa.

Tilikauden aikana myyty Power Sentry -liiketoiminta raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa, erillään jatkuvista toiminnoista ja vuoden 2005 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi.

Tilikauden tulos oli 82,0 milj. euroa (62,1). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake oli 1,06 euroa (0,80).

Liiketoimintaa kuvaavia tunnuslukuja pidemmältä ajalta on liitetiedoissa viisivuotiskatsauksessa sivulla 72.

## LIIKETOIMINTA

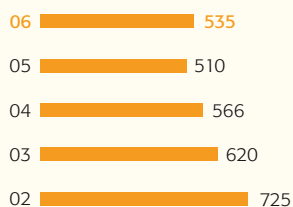
### FISKARS BRANDS

#### RAKENNEMUUTOKSET

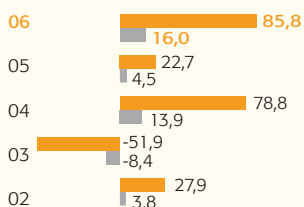
Kesäkuun lopussa myytiin Power Sentry, joka markkinoi kodin elektroniikan oheislaitteita Yhdysvalloissa. Kauppa oli osa Fiskars Brandsin strategiaa keskittyä ydintoimintoihinsa. Yksikkö toimi omilla tuotemerkeillään, eikä sillä ollut merkittävää operatiivista yhteyttä muihin Fiskars Brandsin liiketoimintoihin. Power Sentrin liikevaihto oli vuonna 2005 41,9 milj. euroa, henkilöstön määrä oli 42 ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä 5,5 milj. euroa. Yksikön myyntivoitto ja alkuvuoden kertynyt tulos 15,2 milj. euroa (3,9) raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksessa. Liiketoiminta myytiin käteiskaupalla, kauppa oli lopullinen eikä siihen liity tilikauden vaihteessa avoimia kauppahintaan vaikuttavia eriä.

Ruotsalaisen Silva-konsernin kauppa tuli voimaan elokuun lopussa. Hankinta sisältää Silva Sweden AB:n, sen

**LIKEVAIHTO**  
milj. €



**LIIKETULOS** milj. €  
**JA LIIKETULOSPROSENTTI**



■ Liiketulos, milj. €  
■ Liiketulosprosentti

2002–2003 luvut suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan (FAS)  
2004–2006 luvut kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaan (IFRS)

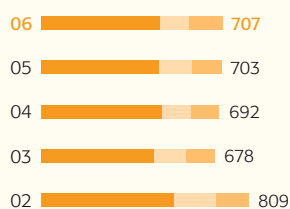


yhdysvaltalaisen tytäryhtiön, The Brunton Companyn, konsernin eurooppalaiset myyntiyhtiöt Isossa-Britanniassa, Ranskassa ja Saksassa sekä enemmistöosuuden Kiinassa olevasta tuotantoyhtiöstä. Kauppahinta oli 25,6 milj. euroa. Silva -konsernin liikevaihto vuositasona on ollut yli 30 milj. euroa. Silva ja Brunton vahvistavat Fiskarsin Outdoor -liiketoimintaa laajentamalla tuotevalikoimaa erityisesti ulkoiljoille tarkoitetuilla tuotteilla. Yritysosto tuo Fiskars Brandille myös uusia asiakkaita ja jakelukanavia varsinkin Euroopan markkinoilla. Silvan ja Bruntonin laaja tuotevalikoima, kompassit, otsalamput ja kiikarit ovat tunnustettuja ja tuotemerkeillä on hyvä maine. Silva-konsernin luvut on yhdistetty Fiskars-konserniin syyskuun alusta lähtien.

Syksyllä 2005 Yhdysvalloissa aloitettuun uudelleenjärjestelyyn kuuluva oman tuotantokapasiteetin vähennys on pääosin toteutettu ja siitä aiheutui kertaluonteisia kustannuksia vuoden 2006 aikana 10,6 milj. euroa (39,7). Näistä 3,8 milj. euroa oli lähinnä henkilöstön vähentämiseen liittyviä kustannuksia ja loput 6,8 milj. euroa käyttöomaisuuden tasearvoihin tehtyjä arvonalennuksia. Järjestelyiden vaikutukset näkyvät tuotannossa ja alihankinnoissa asteittain ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Osana järjestelyä Fiskars Brands luopui kasteluletkujen ja kumimattojen valmistuksesta ja markkinoinnista. Näitä tuotteita valmistaneet kaksi tehdasta suljettiin kesällä. Toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2005 oli alle 21 milj. euroa ja ne työllistivät 130 henkilöä.

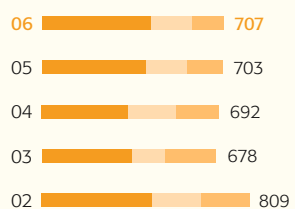
Yhdysvalloissa on luovuttu suurimmasta osasta askartelutuotteiden ja merkittävästä osasta puutarhatyökalujen tuotantoa. Craft- ja Garden-yksiköt keskittyvät jatkossa yhä enemmän tuotekehitykseen ja markkinointiin. Yksi tuotantolaitoksista näillä tuotealueilla on suljettu kokonaan ja kaksi tehdasta on muutettu pakkaus- ja jakelukeskuksiksi.

#### KONSERNITASEEN VARAT milj. €



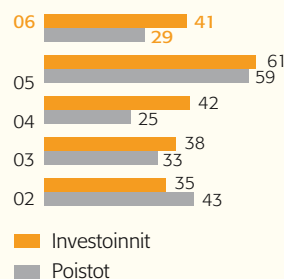
■ Pitkäaikaiset varat  
■ Vaihto-omaisuus  
■ Rahoitusomaisuus

#### KONSERNITASEEN OMA PÄÄOMA JA VELAT milj. €



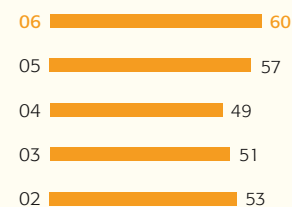
■ Oma pääoma  
■ Pitkäaikainen vieras pääoma  
■ Lyhytaikainen vieras pääoma

#### INVESTOINNIT JA POISTOT milj. €



■ Investoinnit  
■ Poistot

#### OMAVARAISUUSASTE %



Osana Fiskarsin konsernirakenteen tehostamista purettiin tilikauden lopussa tarpeettomaksi käynyt holdingyhtiö Ruotsissa ja Fiskars Brandsin Euroopan yhtiöt omistava Fiskars Brands Europe Aps siirrettiin suoraan emoyhtiön omistukseen. Tilikauden lopussa perustettiin myyntiyhtiö Espanjaan.

#### FISKARS BRANDSIN LIIKETOIMINTA

Fiskars Brandsin liikevaihto kasvoi 3,8 % ja oli 489,9 milj. euroa (472,0). Päämarkkina-alueilla myynti oli Euroopassa 214,3 milj. euroa (185,6) ja Yhdysvalloissa 233,5 milj. euroa (254,9). Euroopan osuus myynnistä kasvoi ja oli 43,7 % (39,3) ja Yhdysvaltojen osuus oli 47,7 % (54,0). Silva-konsernin osuus liikevaihdon kasvusta oli 12,5 milj. euroa.

Fiskars Brandsin liiketulos oli 21,1 milj. euroa (-5,6). Uudelleenjärjestelyprojektista aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset olivat 10,6 milj. euroa (39,7) ja ilman niitä liiketulos oli ennusteiden mukaisesti edellisvuoden tasolla 31,7 milj. euroa (34,1). Liiketulos suhteessa myyntiin oli 4,3% (-1,2).

Kilpailu Fiskarsin tuotealueilla jatkui kireänä Yhdysvalloissa ja suurimpien vähittäiskauppaketjujen tavaravaliokoiden painotuksissa tapahtui muutoksia, joista kaikki eivät olleet Fiskarsille edullisia. Päivittäistavaroiden osuus tässä jakelukanavassa on kasvamassa samanaikaisesti, kun sesonkiluonteisten kulutustavaroiden myyntiin tarkoitettua tilaa kavennetaan.

Uusien tuotteiden kehittämiseen ja markkinointiin panostettiin vuoden aikana aiempaa enemmän ja markkinointia vietiin lähemmäs kuluttajia erityisesti askartelutuotesektorilla. Toimitusketju on muuttunut alihankintojen lisäämisen myötä vaativammaksi ja sen toimivuuden ja laadun valvontaan panostettiin. Näistä toimenpiteistä

aiheutuneet kustannukset rasittivat kannattavuutta kulu-  
neen tilikauden aikana.

Euroopan markkinat kehittyivät hyvin, myynnin 16 %:n kasvusta yli 10 % oli orgaanista kasvua. Myynti kasvoi sekä perinteisillä vahvoilla markkina-alueilla että itäisen Keski-Euroopan maissa. Myynnin suotuisa kehitys näkyi kannattavuudessa, joka parani edellisvuotisesta. Muilla merkittävillä markkinoilla, kuten Kanadassa ja Australiassa, myynti kasvoi ja myös kannattavuus koheni.

Fiskars Brandsin investoinneista 37,5 milj. euroa (24,1) suurimman osan muodosti Silva-konsernin hankinta 25,6 milj. euroa. Edellisvuonna yritysostoihin käytettiin 11,9 milj. euroa. Muutoin investoitiin lähinnä uusien tuotteiden valmistustyökaluihin, jakelukeskuksiin ja tuotannon ylläpitoon. Vaikka tuotannosta yhä suurempi osa on alihankintoja, Fiskarsin tavoitteena on omistaa tuotteiden valmistuksessa käytettäviä strategisia työkaluja ja tuotteita.

Tuotekehitysmenot olivat 5,5 milj. euroa (4,9), joka oli 1,1 % liikevaihdosta (1,0). Tuotekehitysinvestoinnit olivat 0,4 milj. euroa (0,5). Tärkeimmät uusista puutarhatyökaluihin liittyvistä tuoteinnovaatioista kehitettiin Billnäsin tehtaalla sijaitsevassa tuotekehitysyksikössä. Yhdysvalloissa tehtävästä tuotekehityksestä suurin osa kohdistui uusiin askartelu- ja retkeilytuotteisiin.

Fiskars Brandsin liikearvo, jota Silva -konsernin hankinta lisäsi, oli tilikauden lopussa 22,4 milj. euroa (12,8). Liikearvot testataan vuosittain arvonalentumisen varalta tekemällä ennustettuihin tulevaisuuden kassavirtoihin perustuvat käyttöarvolaskelmat.

Tehtyjen käyttöarvolaskelmien perusteella ei ole todettu tarvetta arvonalennukseen (impairment) minkään yksikön

liikearvon osalta. Edellisvuonna Yhdysvalloissa Garden-yksikön liikearvosta kirjattiin arvonalennus 19,7 milj. euroa.

## INHAN TEHTAAT

Inhan Tehtaiden liikevaihto kasvoi 14,5 % ja oli 372 milj. euroa (32,4). Liiketulos oli 3,7 milj. euroa (3,5). Voimakkaana jatkunut alumiinin hinnannousu rasitti kannattavuutta. Liiketulosprosentti oli 9,9 (10,8). Veneiden kysyntä jatkoi hyvää kasvuaan päämarkkina-alueella ja Buster-veneiden myynti lisääntyi Suomessa, Skandinaviassa ja Venäjällä.

Tuotantokapasiteetti oli täydessä käytössä koko vuoden ja pienet venemallit siirrettiin alihankintoina valmistettaviksi. Uusi Buster X -venemalli esiteltiin syksyllä ja sen myynti käynnistyi hyvin. Uudessa mallissa on useita eri pohjaratkaisuvaihtoehtoja ja se täyttää tuotevalikoimassa olleen Buster L ja Buster XL -mallien välisen kokoluokan.

Buster-veneet viettävät vuonna 2007 30-vuotisjuhla-  
vuotta.

Myös Inhan Tehtaiden muiden tuotteiden – saranoiden ja takeiden – myynti jatkui tyydyttävänä samoin kuin toiminnan kannattavuus.

Vuoden aikana investoitiin 1,2 milj. euroa (3,4) lähinnä tuotannon kehittämiseen ja uuden venemallin työkaluihin. Tuotekehitysmenot olivat 0,6 milj. euroa (0,5) eli 1,6 % liikevaihdosta (1,6). Menot kohdistuvat lähinnä venemalliston kehittämiseen.

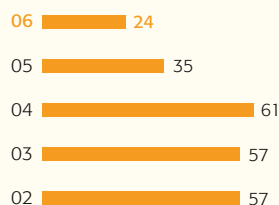
## KIINTEISTÖLIIKETOIMINTA

Kiinteistöliiketoimintaan kuuluu kiinteistöjen sisäisen ja ulkoisen vuokrauksen lisäksi yhtiön metsäomaisuuden hallinnointi. Liiketoiminnan tuottoihin lasketaan puuvarannon arvon muutos. Tilikauden 2006 aikana puun kantominnat nousivat, kun ne edellisellä tilikaudella olivat laske-  
neet. Kasvavan metsän arvo nousi tilikaudella 4,8 milj. euroa (-0,8). Kiinteistötoiminnan liikevaihto, josta arvonnousu muodosti merkittävän osan, oli 10,3 milj. euroa (8,9) ja liikevoitto oli 7,6 milj. euroa (2,0). Tilikauden investoinnit olivat 1,9 milj. euroa (2,9).

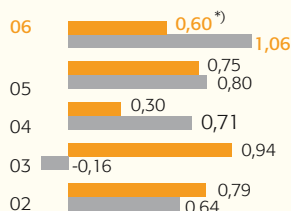
## OSAKKUUSYHTIÖ WÄRTSILÄ

Osakkuusyhtiön tulososuus oli 58,6 milj. euroa (28,6). Sen merkittävä kasvu johtui Wärtsilän toiminnan suotuisasta kehityksestä sekä osakkuusyhtiön rakennejärjestelyistään saamista kertaluontoisista tuotoista. Näitä olivat

### NETTOVELKAANTUMISASTE %



### TULOS/OSAKE OSINKO/OSAKE €



Osinko/osake

Tulos/osake

<sup>\*)</sup> Hallituksen esitys

pääasiassa Assa Abloy -osakkeiden ja osakkuusyhtiö Ovakon osakkeiden myynneistä syntyneet realisointivoitot ja niiden vaikutus Fiskarsin tulososuuteen oli 28,6 milj. euroa (1,9).

Fiskarsin omistusosuus Wärtsilässä oli tilikauden lopussa 16,55 % (16,81) ja osuus äänistä 30,44 % (30,58). Wärtsilän osakepääoma ja osakkeiden määrä muuttuivat tilikauden aikana, kun optioiden haltijat merkitsivät optioillaan osakkeita. Tilikauden 2006 aikana Fiskars ei käynyt kauppaa Wärtsilän osakkeilla, edellisellä tilikaudella osakkeiden myynnistä syntyi 49,8 milj. euron realisointivoitto.

Wärtsilä maksoi osinkoja Fiskarsille yhteensä 47,5 milj. euroa (17,1). Omistusosuuden tasearvo oli tilikauden lopussa 239,1 milj. euroa (231,9) ja se sisälsi liikearvoa 37,7 milj. euroa (38,1). Fiskarsin taseen omaan pääomaan sisältyi osuus Wärtsilän oman pääoman muista rahastoista ja sen määrä oli tilikauden päättyessä 21,6 milj. euroa (24,7). Osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa oli 645 milj. euroa (394).

#### KONSERNIN TULOS JA VEROT

Konsernin liiketulos, joka sisältää osuuden osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta, oli 85,8 milj. euroa (22,7). Nettoraioituskulut olivat 9,1 milj. euroa (7,1) ja niihin sisältyi 0,8 milj. euroa sijoitustuottoja (2,5). Rahoituksen kustannukset olivat edellisen tilikauden tasolla.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 76,7 milj. euroa (65,4).

Tilikauden jatkuvasta toiminnasta aiheutuvat verot olivat 9,8 milj. euroa (7,3).

Lopetettujen toimintojen tuloksessa esitetään Power Sentry -liiketoiminnan myynnistä syntynyt realisointitulot siihen liittyvillä laskennallisilla veroilla vähennettynä sekä Power Sentryn liiketoiminnasta tilikauden aikana, ennen myyntiä kertynyt tulos ja vastaava tulos vertailukaudelta.

Tilikauden tulos oli 82,0 milj. euroa (62,1). Uusien vähemmistöomistajien osuus tuloksesta oli hyvin vähäinen.

Osakekohtainen tulos oli 1,06 euroa (0,80) ja jatkuvien toimintojen osuus siitä oli 0,86 euroa (0,75).

#### TASE JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta oli 99,0 milj. euroa (58,6). Käyttöpääoma pieneni edelliseen tilikauteen verrattuna. Vaihto-omaisuus pieneni 7,6 milj. euroa, vaikka toimitusketjun ja toimitusaikojen piteneminen alihankintoja lisätessä kasvattavat varastomääriä. Vaihto-omaisuuden ohja-

usprosessi saatiin tilikauden aikana paremmin hallintaan. Tilikauden uudelleenjärjestelykustannuksista 3,8 milj. euroa (1,0) oli myös kassavaikutteisia. Wärtsilän osingoilla 47,5 milj. euroa (17,1) oli jälleen merkittävä vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

Investoinnit olivat yhteensä 45,5 milj. euroa (30,7). Näistä 26,0 milj. euroa oli yritysostoja (11,9) ja investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin, 19,5 milj. euroa (18,8) alittivat kirjatut poistot. Investointien rahavirta oli 10,1 milj. euroa negatiivinen (52,0).

Konsernin korolliset nettovelat laskivat 38,1 milj. eurolla ja olivat vuoden päättyessä 101,9 milj. euroa (140,0). Vuoden 2004 lopulla liikkeeseen laskettu 45,1 milj. euron pääomailain sisältyy korolliseen vieraaseen pääomaan.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Kassavaroina oli tilikauden lopussa 44,9 milj. euroa (21,7), jonka lisäksi konsernilla oli merkittäviä käyttämättömiä luottolimiittejä.

Konsernin oma pääoma oli tilikauden lopussa 421,8 milj. euroa (402,7). Tilikaudella maksettiin osinkoja yhteensä 57,1 milj. euroa (22,8). Oman pääoman tuotto oli 19,9 % (16,8). Konsernin omavaraisuusaste nousi ja oli 60% (57). Nettovelkaantumisaste laski edelleen ja oli 24 % (35).

Taseen loppusumma oli edellisen tilikauden tasolla 707,2 milj. euroa (702,7). Pitkäaikaisten vastaavien määrä oli 460,0 milj. euroa (458,5). Pitkäaikaisten verosaamisten määrä väheni 13,6 milj. eurolla ja oli 30,4 milj. euroa (44,0). Fiskarsin konserniliikearvo, 22,4 milj. euroa liittyy Fiskars Brandsin liiketoimintaan. Biologiset varat 35,0 milj. euroa (29,9) olivat kaikki Suomessa. Sijoituskäyttöihin kuuluivat Suomessa ulkopuolisille vuokrattavien kiinteistöjen lisäksi Yhdysvalloissa sijaitsevat Fiskars Brandsin leasingkiinteistöt, jotka eivät enää olleet konsernin omassa käytössä. Fiskars Brandsin uudelleenjärjestelyprojektin yhteydessä suljetuista tuotantolaitoksista kahden käyttöomaisuus on kokonaisuudessaan myyty tilikauden aikana ja jakelukeskuksiksi muutettuihin tuotantolaitoksiin liittyvän käyttöomaisuuden määrä on taseessa 7,7 milj. euroa eikä siihen johdon arvion mukaan katsota liittyvän arvonalennustarvetta.

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstö kauden lopussa oli 3 003 henkilöä (3 220). Vertailuluku ei sisällä tilikauden aikana myydyin Power Sentry -liiketoiminnan 42 henkilöä. Fiskars Brandsin tuotannon uudelleenjärjestelyn henkilöstövaikutuksista



suurin osa toteutui tilikauden aikana ja henkilöstö väheni projektin vuoksi 400 henkilöllä. Silva -konsernin hankinta kasvatti konsernin henkilöstön määrää 273 henkilöllä. Suomessa Billnäsin tehtaalla henkilöstö väheni ja oli 435 henkilöä (529) ja Inhan Tehtailla määrä kasvoi 30:llä ja oli 301 (271). Keskimääräinen henkilöstö oli 3 167 henkilöä (3 426) eli väheni 259 henkilöllä.

Tilikauden aikana maksettiin palkkoja ja palkkioita 121,3 milj. euroa (125,9).

Pidemmät aikasarjat on raportoitu viisivuotiskatsauksessa sivulla 72.

### KONSERNIN JOHTO

Toimitusjohtajana ja konsernijohtajana toimi Heikki Allonen. Jutta Karlsson aloitti konsernin päälakimiehenä ja hallituksen sihteerinä 14.6.2006. Vuonna 2006 hallitus päätti yhtiön toimitusjohtajan kolmivuotisesta kannustinjärjestelmästä, joka on sidottu yhtiön osakkeen arvon kehitykseen. Palkkion enimmäismäärä on rajattu.

### CORPORATE GOVERNANCE

Fiskars soveltaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton vahvistamaa suositusta pörssiyhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance), joka astui voimaan vuonna 2004.

Fiskars noudattaa myös Rahoitustarkastuksen ja Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan astunutta uutta sisäpiiri-ohjetta. Yhtiöllä on lisäksi omat sisäpiiri-ohjeensa, jotka astuivat voimaan 1.7.2006.

### RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskarsin merkittävimmät liiketoiminnalliset riskit liittyvät toimitusketjun hallintaan, vähittäiskaupan rakennemuutoksiin ja osin myös raaka-aineiden hintakehitykseen. Toimitusketjun toimivuuden hallintaa on kehitetty panostamalla laadunvalvontaan, läheiseen yhteistyöhön toimittajien kanssa ja aineettomien oikeuksien hallintaan. Jakelukanavien rakennemuutos on riski lähinnä Yhdysvaltain markkinoilla, mutta rakennemuutosten vaikutusta pienennetään markkinoinnin joustavuudella ja hyvällä ennakoitavuudella. Raaka-aineiden hintakehitys vaikuttaa suoraan oman tuotannon kustannustasoon ja epäsuorasti alihankintakustannuksiin. Konserni ei ole käyttänyt raaka-ainejohdannaisia, mutta pitkiä toimitussopimuksia pyritään tekemään kriittisten raaka-aineiden toi-

mittajien kanssa. Liiketoiminnan kasvulle tuotekehityksen kyky tuottaa innovatiivisia ja asiakkaiden tarpeisiin vastaavia uusia tuotteita on erityisen tärkeää.

Osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloskehityksellä on merkittävä vaikutus Fiskarsin tuloskehitykseen, sen osingonjakokyky vaikuttaa Fiskarsin rahavirtaan ja pörssikurssin merkittävä lasku voisi johtaa tasearvon alaskirjaukseen.

Fiskars suojaa rahoitusriskejään yhtiön hallituksen hyväksymän käytännön mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan vain vakavaraisiin, alhaisen riskin rahoituslaitoksiin, yrityksiin tai rahastoihin. Lähinnä myyntisaamisista koostuvat muut saamiset ovat jakautuneet maantieteellisesti ja asiakkaittain suhteellisen laajalle ja suurimmilla asiakkaila on yleisesti korkea luottoluokitus. Tilikauden aikana ei ole toteutunut merkittäviä luottotappioita.

Vakuutuksilla on katettu sekä omaisuusriskejä että merkittäviä toiminnallisia riskejä. Muutoin tasearvoihin liittyvien riskien arvioidaan olevan vähäisiä.

Tarkempi kuvaus konsernin riskeistä ja riskienhallinnasta on liitetiedoissa sivulla 69.

### OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA JA LUOVUTUS

Yhtiön hallituksella oli varsinaiseen yhtiökokoukseen 20.3.2006 asti valtuutus hankkia ja myydä yhtiön osakkeita siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja niiden tuottama äänimäärä on enintään viisi prosenttia (5 %) yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Yhtiökokouksessa hallitus sai valtuutuksen hankkia ja myydä yhtiön osakkeita siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja niiden tuottama äänimäärä on enintään kymmenen prosenttia (10 %) yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä. Hallitus ei ole tilikauden aikana käyttänyt valtuutustaan.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2006 yhteensä 127 512 A-osaketta ja 420 K-osaketta. Omistus ei ole muuttunut tilikauden aikana ja osakemäärä vastaa 0,2 % yhtiön koko osakemäärästä ja 0,03 % äänimäärästä.

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2006

Fiskars Oyj Abp:n 20.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että osinkoa maksetaan A-osakkeille 0,45 euroa/osake, yhteensä 24 667 641 euroa ja K-osakkeille 0,43 euroa/osake, yhteensä 9 703 073,84 euroa.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin Kaj-Gustaf Bergh, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt ja Olli Riikkala. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2007 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 20.3.2006 lukien hankkimaan yhtiön omia osakkeita muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa Helsingin Pörssissä kulloinkin voimassa olevaan pörssisäätöön ja päättämään yhtiölle hankittujen osakkeiden luovuttamisesta siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja niiden tuottama äänimäärä on kulloinkin enintään kymmenen (10 %) prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä eli enintään 5 494 449 kpl A-osakkeita ja enintään 2 256 570 kpl K-osakkeita.

#### HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMINEN

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajaksi Olli Riikkalan ja varapuheenjohtajiksi Alexander Ehrnroothin ja Paul Ehrnroothin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Gustaf Gripenberg ja jäseniksi Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth ja Ilona Ervasti-Vaintola. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Olli Riikkala ja jäseniksi Kaj-Gustaf Bergh ja Karl Grotenfelt.

Hallituksen puheenjohtaja Olli Riikkala ilmoitti 4.10.2006 yhtiölle olevansa sairauslomalla vuoden loppuun asti. Hallitus valitsi kokouksessaan 5.10.2006 jäljellä olevaksi toimikaudeksi puheenjohtajakseen Kaj-Gustaf Berghin.

Hallitus perusti nimitysvaliokunnan 13.12.2006. Sen puheenjohtajaksi valittiin Kaj-Gustaf Bergh ja jäseniksi Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth.

#### YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Fiskars Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.12.2006 ylimääräisen osingon jakamisesta 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta. Ylimääräistä osinkoa jaettiin 0,30 euroa A-osakkeelle, yhteensä 16 445 094,00 euroa ja 0,28 euroa K-osakkeelle, yhteensä 6 318 280,64 euroa.

#### OSAKKEET JA OSAKEKURSSIT

Fiskars Oyj Abp:n osakepääoma oli tilikauden lopussa 77 510 200 euroa ja osakepääomassa ja osakkeiden määrässä ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa A ja K, jotka molemmat noteerataan Helsingin Pörssin Pohjoismaisella listalla. A-osakkeilla on yksi ääni/osake ja K-osakkeilla 20 ääntä/osake. A-osakkeille maksettavan osakekohtaisen osingon määrän on yhtiöjärjestyksen mukaan oltava vähintään 2 % suurempi kuin K-osakkeille maksettavan osingon.

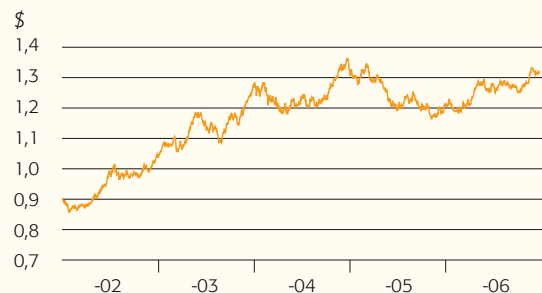
Osakkeiden määrä 31.12.2006 oli 54 944 492 A-osaketta ja 22 565 708 K-osaketta, yhteensä 77 510 200 osaketta. A-osakkeilla oli 54 944 492 ääntä ja K-osakkeilla 451 314 160 ääntä, yhteensä 506 258 652 ääntä.

Fiskarsin A-osakkeen kurssi oli Helsingin Pörssissä joulukuun lopussa 12,29 euroa (9,60) ja K-osakkeen 12,11 euroa (9,90). Yhtiön osakekannan markkina-arvo kasvoi vuoden aikana 26 % ja oli vuoden lopussa 947 milj. euroa (750).

#### EURON KURSSI MUISSA VALUUTOISSA

	Tuloslaskelma		Tase	
	2006	2005	2006	2005
USD	1,256	1,244	1,317	1,180
GBP	0,682	0,684	0,672	0,685
DKK	7,459	7,452	7,456	7,461
SEK	9,254	9,282	9,040	9,389
NOK	8,047	8,009	8,238	7,985
CAD	1,424	1,509	1,528	1,373

#### EURON ARVO DOLLAREINA



## HALLITUKSEN ESITYKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31. 12. 2006 on 287 874 854,39 euroa, josta tilikauden voitto on 60 258 394,35 euroa.

Hallitus ehdottaa 21.3.2007 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,60 euroa kullekin ulkona olevalle A-osakkeelle ja 0,58 euroa kullekin ulkona olevalle K-osakkeelle.

Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

	kpl	euroa /osake	yhteensä
A-osakkeille,	54 816 980	0,60	32 890 188,00
K-osakkeille,	22 565 288	0,58	13 087 867,04
Osingonjako yhteensä			45 978 055,04

Jäljelle jäävät voittovarot 241 896 799,35 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## NÄKYMÄT

Fiskarsin liikevaihdon ja liiketuloksen kokonaan omistetuista toiminnoista uskotaan ensimmäisten kuukausien aikana olevan edellisvuoden tasolla. Koko vuoden liikevaihto kasvaa hieman ja tuloksen odotetaan ylittävän edellisvuotisen keväästä lähtien.

Osakkuusyhtiö Wärtsilä muodostaa jälleen merkittävän osan konsernin tuloksesta.

## TUNNUSLUKUIEN LASKENTASÄÄNNÖT

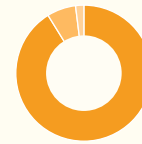
TUNNUSLUVUT VUOSILTA 2002–2006 OVAT SIVULLA 72

Liiketulos ennen poistoja ja osakkuusyhtiöosuutta =	Liiketulos + poistot - osakkuusyhtiön tulososuus
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat, pankkisaamiset, rahoitusarvopap.}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos/osake (EPS) =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm}}$
Tulos/osake (EPS) jatkuvat toiminnot =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jatkuvasta toiminnasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lkm}}$
Nimellisosinko / osake =	Yhtiökokouksen päätösten mukainen osakesarjakohtainen osinko osakeantioikaistuna
Oma pääoma/osake =	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12.}}$
Osakeantioikaistu keski kurssi =	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$
Osakekannan markkina-arvo =	Osakkeiden määrä x osakkeen päätöskurssi 31.12.
Hinta/voitto-suhde (P/E) =	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Osinko/osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osakesarjakohtainen osinko}}{\text{Sarjan ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
Efektiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$



## LIIKETOIMINTA-ALUEET

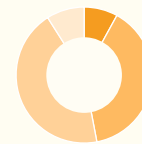
LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN	2006		2005		2004		muutos	
	M€	%	M€	%	M€	%	06/05	%
Fiskars Brands	490	92	472	93	528	93	4	
Inhan Tehtaat	37	7	32	6	29	5	15	
Kiinteistöliiketoiminta	10	2	9	2	11	2	15	
Sisäinen liiketoiminta	-2		-3		-3			
Konserni yhteensä	535	100	510	100	566	100	5	



- Fiskars Brands 92 %
- Inhan Tehtaat 7 %
- Kiinteistöliiketoiminta 2 %

LIIKETULOS JA TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN	2006		2005		2004		muutos	
	M€		M€		M€		06/05	M€
Fiskars Brands	21,1		-5,6		48,5		26,7	
Inhan Tehtaat	3,7		3,5		3,6		0,2	
Kiinteistöliiketoiminta	7,6		2,0		5,2		5,6	
Osakkuusyhtiö Wärtsilä	58,6		28,6		26,7		29,9	
Konsernijohto ja eliminoinnit	-5,2		-5,8		-5,2			
Liiketulos yhteensä	85,8		22,7		78,8		63,1	
Wärtsilän osakkeiden realisointitulot			49,8					
Rahoituskulut netto	-9,1		-7,1		-3,8		-2,0	
Konsernin liiketoimintojen tulos	76,7		65,4		75,0		11,3	

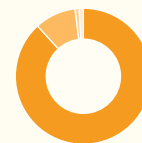
LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	2006		2005		2004		muutos	
	M€	%	M€	%	M€	%	06/05	%
Suomi	43	8	44	9	41	7	-1	
Muu Eurooppa	208	39	176	34	177	31	18	
USA	235	44	253	50	311	55	-7	
Muut	48	9	37	7	36	6	31	
Konserni yhteensä	535	100	510	100	566	100	5	



- Suomi 8 %
- Muu Eurooppa 39 %
- USA 44 %
- Muut 9 %

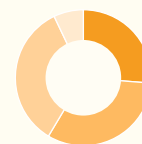
Vienti Suomesta	59	11	55	11	56	10	6	
-----------------	----	----	----	----	----	----	---	--

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINNOITTAIN	31.12.2006		31.12.2005		31.12.2004		muutos	
		%		%		%	06/05	%
Fiskars Brands	2 659	89	2 906	90	3 105	90	-8	
Inhan Tehtaat	301	10	271	8	248	7	11	
Kiinteistöliiketoiminta	27	1	26	1	78	2	4	
Konsernijohto	16	1	17	1	17	0	-6	
Konserni yhteensä	3 003	100	3 220	100	3 448	100	-7	



- Fiskars Brands 90 %
- Inhan Tehtaat 10 %
- Kiinteistöliiketoiminta 1 %
- Konsernijohto 1 %

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN	2006		2005		2004		muutos	
		%		%		%	06/05	%
Suomi	779	26	843	26	915	27	-8	
Muu Eurooppa	975	32	832	26	822	24	17	
USA	1 025	34	1 394	43	1 586	46	-26	
Muut maat	224	7	151	5	125	4	48	
Konserni yhteensä	3 003	100	3 220	100	3 448	100	-7	



- Suomi 26 %
- Muu Eurooppa 32 %
- USA 34 %
- Muut 7 %

Vuosien 2004 ja 2005 henkilöstö jatkuvan toiminnan osalta.

## Tuloslaskelma

		2006 M€		2005 M€	
<b>Liikevaihto</b>		<b>534,9</b>	<b>100 %</b>	509,9	100 %
Hankinta ja valmistus		-375,4		-364,2	
<b>Bruttokate</b>		<b>159,6</b>	<b>30 %</b>	145,6	29 %
Liiketoiminnan muut tuotot	(6.1)	1,3		2,3	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-73,3		-65,9	
Hallinnon kulut		-45,3		-45,3	
Tutkimus- ja kehittämismenot		-6,1		-5,3	
Liiketoiminnan muut kulut	(6.3)	-9,0		-37,4	
Osuus osakkuusyhtiötuloksesta		58,6		28,6	
<b>Liiketulos</b>		<b>85,8</b>	<b>16 %</b>	22,7	4 %
Wärtsilä osakkeiden myyntivoitto				49,8	
Rahoitustuotot	(6.9)	1,8		4,1	
Rahoituskulut	(6.9)	-10,9		-11,2	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>76,7</b>	<b>14 %</b>	65,4	13 %
Tuloverot	(6.10)	-9,8		-7,3	
<b>Kauden tulos jatkuvasta toiminnasta</b>		<b>66,9</b>	<b>12 %</b>	58,2	11 %
Lopetettujen toimintojen tulos	(6.11)	15,2		3,9	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>82,0</b>	<b>15 %</b>	62,1	12 %
Vähemmistön osuus		0			
<b>Emoyhtiön omistajien osuus</b>		<b>82,0</b>	<b>15 %</b>	62,1	12 %
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euro</b>		<b>1,06</b>		0,80	
jatkuvat toiminnot		0,86		0,75	
lopetetut toiminnot		0,20		0,05	

Tulos/osake on laimentamaton. Yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia eikä muita rahoitusinstrumentteja, joilla voisi olla laimennusvaikutusta.

## Tase

		31.12.2006 M€		31.12.2005 M€	
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	(9.1)	19,2		13,5	
Liikearvo	(9.2)	22,4		12,8	
Aineelliset hyödykkeet	(9.3)	98,7		110,9	
Biologiset hyödykkeet	(9.4)	35,0		29,9	
Sijoituskiinteistöt	(9.5)	8,7		9,4	
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(9.6)	239,1		231,9	
Muut osakkeet	(9.7)	5,0		4,8	
Muut sijoitukset	(9.8)	1,5		1,3	
Pitkäaikaiset verosaamiset	(7)	5,5		9,0	
Laskennalliset verosaamiset	(7)	24,9		35,0	
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>460,0</b>	<b>65 %</b>	458,5	65 %
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	(9.9)	114,6		129,3	
Myyntisaamiset	(9.10)	82,7		86,9	
Muut saamiset	(9.11)	5,0		6,4	
Rahavarat	(9.12)	44,9		21,7	
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>247,2</b>	<b>35 %</b>	244,2	35 %
<b>Varat yhteensä</b>		<b>707,2</b>	<b>100 %</b>	702,7	100 %
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Oma pääoma</b>	(10.1)	<b>421,8</b>	<b>60 %</b>	402,7	57 %
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	(10.2)	120,7		124,5	
Korottomat velat	(10.3)	2,6		2,7	
Laskennalliset verovelat	(7)	20,8		17,6	
Eläkevelat	(8)	12,8		15,5	
Varaukset	(10.4)	4,2		2,9	
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>161,1</b>	<b>23 %</b>	163,1	23 %
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	(10.5)	26,1		37,2	
Ostovelat ja muut korottomat velat	(10.6)	92,6		94,6	
Verovelat	(10.7)	5,7		5,1	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>124,4</b>	<b>18 %</b>	136,9	19 %
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>707,2</b>	<b>100 %</b>	702,7	100 %



## Rahavirtalaskelma

	2006 M€	2005 M€
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen veroja	76,7	65,4
Oikaisut		
Poistot	28,6	58,5
Osuus osakkuusyhtiötuloksesta	-58,6	-28,6
Rahoitustuotot	-0,8	-52,3
Rahoituskulut	9,9	9,5
Biologisten varojen muutos	-5,0	0,5
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	50,8	53,1
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	-5,4	8,1
Vaihto-omaisuuden muutos	7,6	-7,8
Korottomien velkojen muutos	7,6	3,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	60,6	56,4
Osinkotuotot, osakkuusyhtiöt	47,5	17,1
Osinkotuotot, muut	3,6	0,1
Maksetut rahoituskulut, saadut korot	-7,4	-8,2
Maksetut verot	-5,1	-6,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta A</b>	<b>99,0</b>	<b>58,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Liiketoimintojen hankinnat	-26,0	-11,9
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin netto	0,0	74,4
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-19,3	-18,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	5,4	2,9
Muiden sijoitusten luovutustulot	2,2	1,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-5,3	-0,2
Lopetetut toiminnot	33,0	3,9
<b>Investointien rahavirta B</b>	<b>-10,1</b>	<b>52,0</b>
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	15,0	
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-4,6	-32,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-21,4	-39,8
Rahoitusleasing maksut	-2,8	-3,7
Muiden rahoituserien rahavirta	0,1	-3,1
Maksetut osingot	-57,1	-22,8
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta C</b>	<b>-70,8</b>	<b>-102,3</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>18,2</b>	<b>8,4</b>
Likvidit varat tilikauden alussa	21,7	15,6
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	5,0	-2,3
Likvidit varat tilikauden lopussa	44,9	21,7

## Oman pääoman muutokset

M€	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:					Vähem- mistöosuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot		
<b>31.12.2004 IFRS</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>260,5</b>	<b>0,0</b>	<b>335,8</b>
IAS 39/ 32 vaikutukset							
Fiskars-konserni			-0,4		0,4		0,1
Osakkuusyhtiö Wärtsilä			37,8				37,8
<b>1.1.2005 IFRS</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>37,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>261,0</b>	<b>0,0</b>	<b>373,7</b>
Muuntoeron muutos				1,4			1,4
Käyvän arvon rahaston muutos			0,4				0,4
Osakkuusyhtiön omistusosuusmuutos			-6,9				-6,9
Osakkuusyhtiön muut muutokset			-6,3	1,2	-0,1		-5,2
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot</b>			<b>-12,8</b>	<b>2,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,3</b>
Katsauskauden tulos					62,1		62,1
<b>Kauden kokonaistuotot ja -kulut</b>			<b>-12,8</b>	<b>2,6</b>	<b>62,0</b>	<b>0,0</b>	<b>51,8</b>
Maksetut osingot					-22,8		-22,8
<b>31.12.2005 IFRS</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>24,7</b>	<b>1,2</b>	<b>300,3</b>	<b>0,0</b>	<b>402,7</b>
Muuntoeron muutos				-2,0			-2,0
Käyvän arvon rahaston muutos, osakkuusyhtiö			-3,1				-3,1
Osakkuusyhtiön muut muutokset				-0,7	-0,1		-0,8
Muut muutokset						0,0	0,0
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot</b>			<b>-3,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,9</b>
Katsauskauden tulos					82,0	0,0	82,0
<b>Kauden kokonaistuotot ja -kulut</b>			<b>-3,1</b>	<b>-2,7</b>	<b>81,9</b>	<b>0,0</b>	<b>76,2</b>
Maksetut osingot					-57,1		-57,1
<b>31.12.2006 IFRS</b>	<b>77,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>21,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>325,0</b>	<b>0,0</b>	<b>421,8</b>

Muut rahastot sisältävät omistusosuuden mukaisen osuuden osakkuusyhtiö Wärtsilän käyvän arvon rahastosta ja osuuden sen muutoksesta.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

## 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet , IFRS

### Liiketoiminnan kuvaus

Fiskars Oyj Abp on pörssinoteerattu suomalainen yhtiö, jonka kotipaikka on Pohja. Fiskars-konserniin kuuluu kuluttajatuotteita valmistava ja markkinoiva, kansainvälisesti toimiva Fiskars Brands, alumiiniveneiden valmistus ja markkinointi (Inhan Tehtaat), kiinteistöliiketoiminta ja strateginen osakkuusyhtiöomistus Wärtsilä Oyj Abp:ssa.

### Laadintaperiaatteet

Fiskars konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätös esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla.

Fiskars on ottanut käyttöön seuraavat muutetut ja uudet IFRS-standardit 1.1.2006 alkaen

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen: muutokset 31.3.2004 jälkeen:

- cash flow hedges of forecast intragroup transactions, annettu 14.4.2005, astui voimaan 1.1.2006
- financial guarantee contracts, annettu 18.8.2005, astui voimaan 1.1.2006

Näiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IAS 19 Työsuhde-etuudet: Muutos Actuarial gains and losses, group plans and disclosures, annettu 16.12.2004, astui voimaan 1.1.2006.

Muutos antaa vaihtoehtoisen tavan käsitellä vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita ja lisää myös liitetietovaatimuksia.

Koska konserni ei ole muuttanut kirjattavien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään, standardin muutoksen käyttöönotto vaikuttaa ainoastaan tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin.

IFRIC 4 -tulkinta: Miten määritetään, sisältävätkö tietyt järjestelyt vuokrasopimuksen, annettu 2.12.2004, astui voimaan 1.1.2006.

Tulkinnan käyttöönotolla ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä tilinpäätöshetkellä vallitsevissa olosuhteissa ja jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen sisältyvien erien arvioinneissa. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista. Arviot liittyvät lähinnä epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, omaisuuden arvostukseen, eläkevastuiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki Fiskars Oyj Abp:n konsernin emoyhtiönä suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä omistusaajan päättymispäivään.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (äänivalta 20 %–50 % ja joissa Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa) otetaan mukaan konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Fiskarsin omistus Wärtsilässä on huomioitu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti siirtymispäivän IFRS:n mukaisen osakkuusyhtiön tasearvojen mukaisesti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Vähemmistöosuus on erotettu tilikauden tuloksesta. Konsernin taseessa vähemmistöosuus esitetään omana eränä omassa pääomassa.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintameno- menetelmää käyttäen. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoonsa, hankintahinnan ja hankintahetken nettovarallisuuden välinen erotus on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS:n periaatteiden mukaisiksi, vaan liikearvot on jätetty taseessa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin jäännösarvoihin, silloin kun arviot niistä kerrytettävissä olevista rahamääristä eivät ole johtaneet arvonalentumiskirjauksiin 31.12.2003. IFRS-käytännön mukaan liikearvoa ei poisteta vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan joko vuosittaisin arvonalennustestauksin tai useammin, mikäli on syytä epäillä arvonalentuneen. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin



ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen

### Ulkomaiset tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. IFRS-siirtymän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa. Ennen siirtymää syntyneet muuntoerot on siirretty IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti voittovaroihin, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Kursiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin kirjataan omaan pääomaan omana eränä.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseen monetaraiset varat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoitussaamisiin ja -velkoihin liittyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja kurssierot. Myynti tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaisia toimituksia, joita tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

Puuston nettokasvusta ja käyvän arvon muutoksista aiheutuvat biologisten varojen arvonmuutokset kirjataan liikevaihtoon. Metsän myynnistä saatava kassavirta pienentää biologisten varojen tasearvoa ja puuston nettokasvua.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät lukuun ottamatta tuotekehityshankkeita, jotka aktivoidaan, kun niiden voidaan luotettavasti odottaa tuottavan konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja myös muut IAS 38:n mukaiset kriteerit, kuten tuotteen tekniset ja taloudelliset toteuttamiskriteerit, täyttyvät. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluksia, kirjataan taseeseen aineettomiin oikeuksiin.

### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiö Wärtsilä muodostaa yhden Fiskarsin raportoitavista liiketoimintasegmenteistä. Siksi osakkuusyhtiön tulososuus sisällytetään liikevoittoon muiden liiketoimintojen tapaan. Tulososuus sisältyy 1.1.2006 alkaen liiketulokseen ja vertailukausien luvut on oikaistu vastaavasti.

### Eläkeveloitteet

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä tilikaudella tuloslaskelmassa, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyjen ehtojen mukaisesti ja aktuaarilaskelmiin perustuen. Eläkevastuut perustuvat ennustettujen eläkemaksujen nykyarvoon vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla. Kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu IFRS-siirtymäpäivänä 1.1.2004 IFRS 1 standardin salliman helpotuksen mukaisesti avaavaan taseeseen. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan täysimääräisinä tulokseen ja taseeseen. Etuus-pohjaisten eläkejärjestelyjen laskennan suorittavat hyväksytyt aktuaarit. Muutokset aktuaaristen arvojen oletuksissa voivat vaikuttaa eläkevastuuseen ja eläkekuluihin.

### Aineellinen käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintameno kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä. Maa-alueisiin suomalaisen kirjanpitoikäntönnön mukaisesti tehdyt arvonkorotukset 9,8 milj. euroa on peruttu IFRS:n mukaisiin laadintaperiaatteisiin siirryttäessä. Fiskars on soveltanut IFRS 1 -standardin siirtymäsäännösten sallimaa tapaa ja arvostanut maa-alueet uudelleen. Tällöin metsäalueiden maa-alueen arvoksi on kirjattu vain maapohjan arvo ja kaavoitetulle tonttimaalle on kohdistettu osin aiemmin tehtyjä käypiin arvoihin perustuneita arvonkorotuksia. Nämä arvot ovat jatkossa maa-alueiden IFRS:n mukaisia oletushankintamenoja. Hankittujen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoonsa.

Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Käyttöiät tarkistetaan vuosittain.

Ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat ovat:

rakennukset	20–40 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

### Vuokrasopimukset

IAS 17 standardin periaatteiden mukaiset vuokrasopimukset, joissa kaikki oleelliset vuokraohteen omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina. Rahoitusleasingisopimuksilla hankitut omaisuuserät kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä ja sopimukseen liittyvä velka kirjataan koroliisiin velkoihin. Leasingvuokrien maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat käsitellään tuloslaskelmassa vuokratuloina sinä vuonna, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

### Sijoituskiinteistöt

Kiinteistöt, joita ei käytetä osaksikaan konsernin omassa toiminnassa, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Osa maa-alueisiin aiemmin suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisesti tehdyistä arvonorotuksista kohdistui sijoituskiinteistöiksi luokiteltaviin omaisuuseriin. IFRS 1:n siirtymäsäännösten sallimaa tapaa sovellettaessa on maa-alueita arvostettu uudelleen ja kaavoitetuille tonteille on kohdistettu osin aiemmin tehtyjä käyppiin arvoihin perustuneita arvonorotuksia. Nämä arvot ovat jatkossa maa-alueiden IFRS:n mukaisia oletushankintamenoja. Kiinteistöt sisältyvät taseeseen kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Sijoituskiinteistöihin kuuluvista rakennuksista tehdään suunnitelman mukaiset poistot ohjeellisesti 20-40 vuoden kuluessa. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot esitetään taseen liitetiedoissa. Fiskarsin Ruukin alue on todettu ainutkertaiseksi eikä sille näin ollen ole löydettävissä vertailukelpoista markkinahintaa.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen tai liiketoiminnan hankintameno ja sen hankintapäivän nettovarallisuuden käyvän arvon välinen erotus kirjataan liikearvoksi. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi. Laskelmissa käytetään arvioita tulevaisuuden markkinakehityksestä ja muutokset näissä oletuksissa voivat olennaisesti vaikuttaa laskelmien lopputulemiin. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiosuuden arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoituista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista muista pitkävaikutteisista aineettomista omaisuuseristä. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä. Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa pääasiallisesti seuraaviin poistoajoin:

Kehitysmenot	3–6 vuotta
ATK-ohjelmistot	3–6 vuotta
Muut	3–10 vuotta

Aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä, joille ei ole määriteltävissä pitoaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden arvo testataan vuosittain arvonalentumistestein.

### Biologiset hyödykkeet

Fiskarsin biologiset hyödykkeet koostuvat Suomessa olevasta puuvarannosta. Omaisuus on arvostettu käypään arvoonsa arvioiduilla myyntikustannuksilla vähennettynä. Arvostus perustuu tilinpäätöshetkellä vallinneeseen kantohintatasoon, metsänhoitosuunnitelmiin sisältyviin lajikohtaisiin määrä- ja laatutietoihin ja toteutuneisiin myyntikustannuksiin. Kasvun ja hakkuiden sekä hintojen ja kustannusten aiheuttamat muutokset puuston käyvässä arvossa sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta.

### Rahoitusinstrumentit

Konserni on soveltanut Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardia 1.1.2005 alkaen. Rahoitusvarat on luokiteltu standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, laina- ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

### Arvopaperit ja muut sijoitukset

Fiskars Oyj Abp:n julkisesti noteerattuihin arvopapereihin tekemät sijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin ja tulos huomioidaan laskennallisen verovelan muutoksen laskennassa. Sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin kirjataan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti saatavissa.

Muihin sijoituksiin kuuluu myös pitkäaikaisia saamisia, jotka kirjataan ensin alkuperäisen hankintameno mukaisesti. Tilinpäätöksessä epävarmojen saatavien määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin ja ne kirjataan enintään todennäköiseen arvoonsa.

### Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin on luokiteltu varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu johonkin muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan verovaiikutuksella huomioituna suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan.

## Johdannaiset

Johdannaiset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin rahoitusinstrumentteihin. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaansa, joka vastaa niiden käypää arvoa hankintahetkellä ja sittemmin kunkin tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Siitä huolimatta, että johdannaiset täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset ja ovat taloudellisessa mielessä tehokkaita suojauksia, konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, joten muutokset johdannaisten käyvissä arvoissa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkoterminien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla niihin liittyvät tulevat kassavirrat. Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin ja ne kirjataan enintään todennäköiseen arvoonsa.

## Rahavarat

Taseen rahat ja pankkisaamiset -erään sisältyvät käteisvarat. Rahavarat koostuvat likvideistä myytävissä olevista sijoituksista, joiden juoksu-aika on kolme kuukautta tai vähemmän. Luotollisten tilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelkoihin luetaan muu taseen vieras pääoma, kuin verovelat, ostovelat ja siirtovelat.

Velat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin, jälkimmäisiin kuuluvat kaikki seuraavien 12 kuukauden aikana maksettaviksi erääntyvät velat.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomeno sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

## Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myyty tai myytävänä oleva toiminto muodostuu, kun yritys erityiseen luopumissuunnitelmaan perustuen päättää luopua, ja luopuminen on todennäköistä, erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa fyysisesti, toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Näiden toimintojen liiketoiminnallinen nettotulos ja niiden myynnistä tai lopettamisesta syntynyt nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Myytyjen ja myytävänä olevien liiketoimintojen varat ja velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun ne on luokiteltu myytäväksi. Näiden toimintojen liiketoiminnallinen net-

totulos ja niiden myynnistä tai lopettamisesta syntynyt nettotulos esitetään omana eräänä tuloslaskelmassa erikseen jatkuvan toiminnan tuloksesta. Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

## Arvonalentumiset

Konsernin liiketoiminta on jaettu segmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan säännöllisesti. Mahdollisen omaisuuden arvonalennustarpeen määrittämiseksi yksikön sitoman pääoman määrää verrataan siitä saatavissa olevan diskontatun tulevan kassavirran arvioitun määrään tai sitä mahdollisesti suurempaan arvioituu nettoluovutushintaan. Omaisuuserästä kirjataan arvonalennus kun sen tase-arvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalennusta. Liikearvosta kirjattua arvonalennusta ei palauteta.

## Varaukset

Varauksina on taseessa esitetty sellaisia aikaisempiin tapahtumiin liittyviä todennäköisiä vastaisia veloitteita, joihin on sitouduttu siten, että myös veloitteen vastapuoli on sitoumuksesta tietoinen tai velvoite perustuu olemassa oleviin lakeihin tai säännöksiin ja velan määrä on luotettavasti arvioitavissa. Näihin kuuluvat mm. uudelleenjärjestelykustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu riittävä peruste odottaa että uudelleenjärjestely toteutetaan.

## Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja kirjanpidon arvojen väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muistaväliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevina tilikausina.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Riita-asiat ja oikeusprosessit

Konserni on osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Lopullinen tulos voi poiketa näistä arvioista.

### Uudet IFRS- standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut ja EU hyväksynyt eräitä muutoksia standardeihin ja joitakin uusia tulkintoja. Alla kuvatut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- *IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 7 edellyttää aiempaa laajempien liitetietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Standardi edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen esittämistä yhteisön altistumisesta rahoitusinstrumen-

teista aiheutuville riskeille ja se sisältää minimivaatimukset luotto-, maksuvalmius- ja markkinariskiä koskevista liitetiedoista. Lisäksi se sisältää vaatimuksen herkkyyksianalyysin esittämisestä markkinariskin osalta. Konsernin arvion mukaan IFRS 7:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.

- *IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot* (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen jälkeen IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Konsernin arvion mukaan IAS 1:n uudet säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.
- *IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi* (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 9 vaatii yhteisöä sen tullessa sopimuksen osapuoleksi arvioimaan onko sopimuksessa kytketty johdannainen, joka on erotettava pääsopimuksesta ja käsiteltävä johdannaisena. Arviointia ei saa tehdä myöhemmin uudelleen, ellei sopimusehtoja muuteta niin, että alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Konsernin tämänhetkisen arvion mukaan tällä tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä mikään konserniyritys ei ole muuttanut tulkinnan tarkoittamien sopimusten ehtoja.
- *IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment* (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 10 kieltää osavuositarkastuksissa liikearvosta, osakesijoituksista ja hankintamenojen kirjattavista rahoitusvaroista tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

## 2. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentit on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi. Segmentointi perustuu konsernin sisäiseen raportointirakenteeseen. Segmentti-informaation laadintaperiaatteet ovat konsernin laadintaperiaatteiden mukaiset.

### Liiketoimintasegmentit

Fiskars Brands: Segmentin tuotot muodostuvat kuluttajatuotteiden myynnistä vähittäiskaupalle. Myynti keskittyy Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinoille.

Inhan Tehtaat: Segmentin tuotoista suurin osa syntyy alumiiniveneiden myynnistä jälleenmyyjille lähinnä Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Kiinteistöliiketoiminta: Segmentti toimii Suomessa ja ulkoiset vuokratuotot syntyvät lähinnä Fiskarsin Ruukin alueella. Myös metsänhoito kuuluu kiinteistöliiketoimintaan.

Osakkuusyhtiö Wärtsilä: Segmentin tuottoihin kuuluu osuus osakkuusyhtiön tuloksesta.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää, kiinteistöliiketoiminta omistaa ja vuokraa tytäryhtiöille Suomessa olevat tuotannolliset kiinteistöt.

### Maantieteelliset segmentit

USA

Eurooppa

Muut maat

Segmentin tuotot raportoidaan asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan ja segmentin varat/velat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

### Segmenteille kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja. Myös lopetettujen toimintojen tulos esitetään kohdistamattomana eränä. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Segmenteille kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

M€	Fiskars Brands	Inhan Tehtaat	Kiinteistöliike-toiminta	Osakkuusyhtiö Wärtsilä	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>2.1 Liiketoimintasegmentit</b>						
<b>2006</b>						
Ulkoinen liikevaihto	489,9	37,2	7,9			534,9
Sisäinen liikevaihto	0,0		2,4		-2,4	0,0
Liikevaihto	489,9	37,2	10,3		-2,4	534,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				58,6		58,6
Liiketulos	21,1	3,7	7,6	58,6	-5,2	85,8
Rahoituskulut netto					-9,1	-9,1
Tulos ennen veroja						76,7
Tuloverot					-9,8	-9,8
Kauden tulos jatkuvasta toiminnasta						66,9
Lopetettujen toimintojen tulos					15,2	15,2
Tilikauden tulos						82,0
Varat	298,3	17,7	66,9	239,1	85,3	707,2
Velat	102,5	6,4	1,5		175,0	285,5
Investoinnit	37,5	1,2	1,9		0,3	40,8
Poistot	25,8	1,2	1,4		0,1	28,6
Arvonlennukset	0,4					0,4
Muut kertaluontoiset kulut	10,2					10,2
<b>2005</b>						
Ulkoinen liikevaihto	472,0	32,4	6,4		-0,9	509,9
Sisäinen liikevaihto	0,1		2,5		-2,6	0,0
Liikevaihto	472,0	32,4	8,9		-3,5	509,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				28,6		28,6
Liiketulos	-5,6	3,5	2,0	28,6	-5,8	22,7
Wärtsilä osakkeiden realisointitulot				49,8		49,8
Rahoitustuotot ja -kulut					-7,1	-7,1
Tulos ennen veroja						65,4
Tuloverot					-7,3	-7,3
Kauden tulos jatkuvasta toiminnasta						58,2
Lopetettujen toimintojen tulos					3,9	3,9
Tilikauden tulos						62,1
Varat	316,8	15,4	61,9	231,9	76,8	702,7
Velat	109,1	4,5	1,4		184,9	300,0
Investoinnit	24,1	3,4	2,9	30,2	0,4	60,9
Poistot	36,0	1,0	1,3		0,5	38,8
Arvonlennukset	19,7					19,7
Muut kertaluontoiset tuotot	0,2					0,2



M€	Eurooppa	USA	Muut maat	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>2.2 Maantieteellinen segmentti</b>					
<b>2006</b>					
Liikevaihto					
-kohdemaan mukaan	256,2	235,2	43,5		534,9
-sijaintimaan mukaan	269,7	258,5	35,5	-28,8	534,9
Segmentin varat	483,1	139,6	16,6	67,9	707,2
Investoinnit	30,8	9,6	0,4		40,8
Liiketulos					
-sijaintimaan mukaan	86,3	-2,5	1,5	0,5	85,8
<b>2005</b>					
Liikevaihto					
-kohdemaan mukaan	219,3	253,3	37,3		509,9
-sijaintimaan mukaan	234,8	271,4	31,8	-28,1	509,9
Segmentin varat	437,7	188,0	16,3	60,7	702,7
Investoinnit	43,7	16,8	0,5		60,9
Liiketulos					
-sijaintimaan mukaan	44,4	-23,9	0,9	1,3	22,7

### 3. Uudelleenjärjestelykustannukset

Fiskars Brands Inc:in strategiaa ja rakennetta tarkistettiin vuoden 2005 lopulla. Samalla kävi myös ilmeiseksi, että yhden rahavirtaa tuottavan yksikön (Puutarha) liikearvo oli alentunut. Hallitus hyväksyi kaksi toiminnan rationalisointiohjelmaa, joiden kokonaiskustannukset vuosien 2005 ja 2006 aikana ovat yhteensä olleet 50,3 milj. euroa. Ensimmäinen osa kustannuksista kirjattiin vuoden 2005 tilinpäätökseen ja se koostui pääasiassa vaihto-omaisuuden, käyttöomaisuuden ja liikearvon arvonalennuksista. Vuoden 2006 aikana kirjatut kustannukset aiheutuivat sekä henkilöstön irtisanomiskustannuksista, että tehtaiden sulkemisten yhteydessä kirjatuista käyttöomaisuuden romutuksista ja käyttöomaisuuden arvonalennuksista. Uudelleenjärjestelykustannukset sisältyvät tuloslaskelman toimintokohtaisiin kuluihin seuraavasti:

	2006 M€	2005 M€
Hankinnan ja valmistuksen kulut		3,2
Markkinoinnin kulut	0,4	
Muut kulut	10,2	36,5
Yhteensä	10,6	39,7

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 4. Liiketoiminta- ja yrityshankinnat

Katsauskauden yritysostot koostuvat ruotsalaisen Silva Sweden AB:n hankinnasta tytäryhtiöineen ja yhdysvaltalaisen vuonna 2005 ostetun Superknife-liiketoiminnan lisäkauppahinnasta. Silva-konsernin konsolidoitu liikevaihto oli 12,5 milj. euroa ja liiketulos -0,9 milj. euroa. Koko vuoden proforma liikevaihto oli noin 30 milj. euroa.

Vuoden 2006 proforma liiketulosta ei voi laskea, koska Silva-konsernia ei ostettu kokonaisuudessaan. Hankintamenosta on kohdistettu merkittävä osa aineettomiin oikeuksiin, joista osasta kirjataan poistoja arvioidun taloudellisen pitoajan aikana. Silva ja Brunton -tuotemerkeille kohdistettua arvoa ei poisteta, vaan niiden arvo testataan vuosittain arvonalennuksen varalta. Superknife-liiketoiminnasta maksettiin lisäkauppahinta, joka oli 0,4 milj. euroa ja se kirjattiin kokonaisuudessaan liikearvoon.

<b>Silvan alustava hankintahintaerittely</b>		2006 M€
Käteisvastike		25,6
Hankitun omaisuuden käypä arvo		-14,6
Liikearvo		11,1
<b>Hankittu omaisuus</b>		
	myyjän tasearvot	käyvät arvot
Pitkäaikaiset varat	1,9	10,8
Vaihto-omaisuus	7,9	8,4
Saamiset	5,3	5,3
Rahavarat	0,2	0,2
Vähemmistöosuus	0,0	0,0
Laskennallinen verovelka		-3,1
Pitkäaikaiset velat	-1,0	-1,0
Lyhytaikaiset velat	-6,0	-6,0
Yhteensä	8,3	14,6

#### Vuosi 2005

Fiskars teki vain pienehköjä liiketoimintahankintoja vuoden 2005 aikana. Fiskars Brands, Inc. laajensi vuoden aikana toimintaansa hankkimalla Gingher-tuotemerkillä tapahtuvan saksien valmistus- ja markkinointitoiminnan helmikuussa ja Heidi Grace ja Cloud9 -tuotemerkeillä tapahtuvat leikekirjaliiketoiminnot marraskuussa ja joulukuussa sekä Superknife-tuotemerkillä tapahtuvan veitsiliiketoiminnan syyskuussa.

Kaikki hankinnat on tehty liiketoiminnan hankintoina ja merkittävä osa hankintamenosta on kohdistettu aineettomiin oikeuksiin: tuotemerkeihin, asiakassuhteisiin ja patenteihin. Suuresta osasta aineettomia oikeuksia kirjataan taloudellisen pitoajan mukaan lasketut tasapoistot, mutta joidenkin tuotemerkkien käyttöaika ei ole määriteltävissä.

		2005 M€
Hankinnat yhteensä		11,9
Käteisvastike		11,9
<b>Kokonaishankintameno</b>		11,9
Hankitut nettovarot		-11,1
Liikearvo		0,7
<b>Ostetun omaisuuden käypä arvo</b>		
Kiinteä omaisuus		0,2
Aineettomat oikeudet		7,9
Vaihto-omaisuus		2,4
Saatavat		1,7
Korottomat velat		-1,0
Yhteensä		11,1

## 5. Liiketoimintojen myynnit

### 2006

Fiskars myi kesäkuun lopussa kodin elektroniikkatuotteiden oheislaitteita Yhdysvalloissa markkinoivan Power Sentry -liiketoiminnan myynnistä syntyi kauppaan liittyvien kustannusten ja 7,4 milj. euron verojen vähentämisen jälkeen realisointivoittoa 13,0 milj. euroa. Power Sentryn liikevaihto vuonna 2006 oli 25,2 milj. euroa (41,9) ja liiketulos 1,5 milj. euroa (2,2) ja liiketoiminnan rahavirta 1,8 milj. euroa (2.4). Liiketoiminta oli osa juridisesta yhtiöstä, joten sille ei ole raportoitu erikseen korkoja, veroja tai rahoitustapahtumia. Liiketoiminta siirrettiin myynnin jälkeen raportoitavaksi lopetetuissa toiminnoissa erillään jatkuvista toiminnoista. Tuloslaskelmaan kirjatut erät on eritelty kohdassa 6.11

Myydyn omaisuuden tasearvo 30.6.2006	M€
Kiinteä omaisuus	0,3
Aineettomat oikeudet	1,3
Vaihto-omaisuus	7,8
Saatavat	9,5
Korottomat velat	-8,9
Yhteensä	10,0

### 2005

Vuonna 2005 Fiskars myi Hangon Sähkö Oy - Hangö Elektriska Ab:n marraskuussa. Yhtiön osakkeet myytiin käteissuoritusta vastaan. Varat olivat 1,2 milj. euroa ja siirtyvät korottomat velat 0,7 milj. euroa.

	2006 M€	2005 M€
<b>6. Tuloslaskelman erittelyt (keskikurssein)</b>		
<b>6.1 Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	2,0	1,5
Muut	-0,7	0,8
Muut tuotot yhteensä	1,3	2,3
<b>6.2 Toimintokohtaiset kulut</b>		
Aineet ja tarvikkeet	209,4	191,7
Varaston muutos	8,1	-10,1
Henkilöstökustannukset	121,3	125,9
Poistot	28,6	38,8
Liikearvon arvonalentumiset	0,0	19,7
Muut kulut	144,9	150,5
Toimintokohtaiset kulut yhteensä	512,3	516,6
<b>6.3 Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Käyttöomaisuuden arvonalennukset	2,8	15,9
Liikearvon arvonalennus	0,0	19,7
Muut toiminnan kulut	6,2	1,9
Muut kulut yhteensä	9,0	37,4
<b>6.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut</b>		
Palkat työajalta	83,9	86,3
Eläkekulut maksupohjaiset järjestelyt	7,9	7,9
Eläkekulut etuusperusteiset järjestelyt	0,1	2,5
Muut sosiaalikulut	28,3	28,4
Muut henkilösivukulut	1,0	0,8
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	121,3	125,9



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006 M€	2005 M€
<b>6.5 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut toiminnoittain</b>		
Hankinta ja valmistus	63,6	73,0
Myynti ja markkinointi	23,4	21,8
Hallinto	25,9	25,9
Tutkimus- ja kehitys	3,2	2,5
Muut toiminnan kulut	5,1	2,8
Henkilöstökulut toiminnoittain yhteensä	121,3	125,9
<b>6.6 Tilintarkastajien palkkiot</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	0,9	0,9
Muut tilintarkastusyhteisöille maksetut palkkiot	0,2	0,4
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	1,1	1,3
<b>6.7 Toimintokohtaiset poistot ja arvonalennukset</b>		
Hankinnan ja valmistuksen poistot	13,7	17,0
Myyntin ja markkinoinnin poistot	2,5	0,9
Hallinnon poistot	4,9	5,4
Tutkimus- ja kehitysmenojen poistot	1,5	1,3
Muut liiketoiminnan kulut, poistot	6,1	33,9
Yhteensä	28,6	58,5
<b>6.8 Suunnitelmanmukaiset poistot ja arvonalennukset hyödykeryhmittäin</b>		
Rakennukset	3,8	10,0
Koneet ja laitteet	21,3	26,4
Aineettomat hyödykkeet	3,5	2,4
Liikearvon arvonalennus	0,0	19,7
Yhteensä	28,6	58,5
<b>6.9 Rahoitustuotot ja kulut</b>		
Osinkotuotot ulkopuolisista sijoituksista	3,6	0,1
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3,6	0,1
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	0,9	0,8
Myyntivoitot sijoituksista	-3,0	1,3
Muiden osakkeiden arvostus käypään arvoon	0,3	1,0
Kurssivoitot		0,9
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	-1,8	4,0
Rahoitustuotot yhteensä	1,8	4,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalennukset	0,0	0,0
Korkokulut lainoista	-7,8	-9,1
Rahoitusleasingin korko-osuudet	-1,1	-1,3
Johdannaisista syntyneet voitot tappiot	-0,1	0,6
Kurssitappiot	-1,0	-0,4
Muut rahoituskulut	-0,8	-1,0
Rahoituskulut yhteensä	-10,9	-11,2

	2006 M€	2005 M€
<b>6.10 Tuloverot varsinaisesta toiminnasta</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-9,1	-7,9
Edellisten tilikausien verot	-0,1	0,6
Väliaikaisista eroista johtuva lask. verojen muutos	-1,5	6,9
Verokannan muutoksen vaikutus	0,0	-0,6
Lask. verosaatavan arvostusmuutos	6,5	-5,2
Muut lask. verojen muutokset	-5,6	-1,0
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-9,8	-7,3
<b>6.11 Lopetettujen toimintojen tulos</b>		
Konserni myi Yhdysvalloissa Fiskars Brandsiin kuuluneen Power Sentry -liiketoiminnan vuonna 2006.		
Toiminta luokiteltiin tuloslaskelmassa lopetetuksi toiminnoksi vuosina 2005 ja 2006.		
Lopetettujen toimintojen tulos	2,2	3,9
Lopetettujen toimintojen myyntivoitto ennen veroja	20,4	
Lopetetuille toiminnoille kohdistetut verot	-7,4	
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	15,2	3,9
<b>6.12 Osakekohtainen tulos</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kantaosakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton. Konsernissa ei ole myöskään vähemmistöomistajia.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	82,0	62,1
Osakkeet tuhansina	77 510	77 510
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo tuhansina	77 382	77 382
Osakekohtainen tulos (euroa)	1,06	0,80
Osakekohtainen tulos (euroa), jatkuvat toiminnot	0,86	0,75
Osakekohtainen tulos (euroa), lopetetut toiminnot	0,20	0,05

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006 M€	2005 M€
<b>7. Verot ja verokannan täsmäytys</b>		
Emoyhtiön kotimaan verokanta	26 %	26 %
Tulos ennen veroja	76,7	65,4
Suomen verokannan mukainen tulovero tuloksesta	-19,9	-17,0
Verovapaiden tuottojen vaikutus veroihin	17,2	20,6
Vähennyskeltottomien menojen vaikutus veroihin	-14,8	-7,8
Paikallisten verokantojen erojen vaikutus	1,6	2,4
Verokantojen muutosten vaikutus	0,0	0,2
Tappioista huomioimaton verosaatava	-1,4	-7,0
Edellisten vuosien verosaatavien arvostuksen muutos	6,5	0,8
Verot aiemmilta tilikausilta	-0,1	0,6
Käytetty kirjaamaton verosaatava	1,2	0,0
Muut erot	-0,1	-0,1
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut verot	-9,8	-7,3

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2006	tuloslask. kirj	muuntoerot	yhtymä- ja yrityssotot ja -myynnit	31.12.2006
Pitkäaikaiset käyttöomaisuushyödykkeet	12,3	-2,9	-0,6		8,7
Vaihto-omaisuus	4,4	0,5	-0,6		4,4
Eläkevelvoitteet ja varaukset	3,8	1,1	-0,4		4,4
Siirtyvät sisäisten korkojen vähennykset	10,3	-8,2	-1,1		1,0
Vahvistetut tappiot	40,2	0,5	-7,1		33,7
Versaamisten arvostusvaraus	-44,2	0,6	7,2		-36,5
Muut väliaikaiset erot	8,3	1,6	-0,7		9,2
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>35,0</b>	<b>-6,7</b>	<b>-3,3</b>		<b>24,9</b>
Muut pitkäaikaiset verosaamiset	9,0	-3,5	0,0		5,5
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1,1	-0,3	0,0	0,2	1,0
Biologiset varat	9,4	1,6	0,0		11,1
Pitkäaikaiset käyttöomaisuushyödykkeet	6,3	2,7	-0,7	3,0	8,3
Muut väliaikaiset erot	0,8	-0,1	0,0		0,5
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>17,6</b>	<b>3,9</b>	<b>-0,7</b>	<b>3,2</b>	<b>20,8</b>
Laskennalliset verosaamiset, netto	26,4				9,7

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole laskettu laskennallisia veroja, koska voitonjako on konsernin itse päätettävissä, eikä ole lähiaikoina todennäköistä. Osakkuusyhtiö Wärtsilä on pörssi-yhtiö ja sen osingonjako on Fiskarsille verovapaata. Suurin osa verovapaista tuloista on osakkuusyhtiön tulososuutta. Suoraan omaan pääomaan ei ole kirjattu mitään veroeria. Konsernilla on käytettävissään verotuksessa vahvistettuja tappioita ja niistä johtuvia verosaamisia on tilikauden päättyessä 33,7 milj. euroa. Verosaamisten arvostusvarauksesta vastaava osuus kohdistuu näihin saataviin, joten niiden vaikutus taseessa on 0 euroa. Vahvistetut tappiot eivät eräänny seuraavien viiden vuoden aikana. Tuloslaskelmaan kirjattujen verojen erittely kohdassa 6.10.

**8. Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet**

Suurin osa Fiskars- konsernin eläkejärjestelyistä kuuluu maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on esim. Yhdysvalloissa, Isonsa-Britanniassa ja Saksassa. Nämä ovat kuitenkin pääosin jo suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät enää kasvata velan määrää. Konsernilla on myös tiettyjä lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Alla esitetyt luvut perustuvat hyväksytyjen aktuaarien tekemiin laskelmiin. Italiassa on työsuhteen päättymisen jälkeisiä työsuhdeetuuksia, jotka ovat yhtiön vastuulla, mutta joiden velkakirjaukset ovat lopullisia ja sellaisina maksupohjaisia järjestelyjä.



	2006 M€	2005 M€
Työsuhteen päättymisen jälkeiset työsuhde-etuusvelat	2,3	2,2
Etuuspohjaiset eläkevelat	10,5	13,2
<b>Taseen eläkevelka yhteensä</b>	<b>12,8</b>	<b>15,5</b>
<b>Taseeseen merkityt erät</b>		
Veloitteen nykyarvon muutokset		
Velvoite tilikauden alussa	28,1	23,1
Muuntoerot	-0,4	1,2
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,3	0,4
Korkomenot	1,3	1,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,0	2,6
Järjestelyjen supistamisesta johtuvat voitot ja tappiot	0,0	0,0
Kurssierot	0,0	0,0
Maksetut etuudet	-0,7	-0,6
Velvoite tilikauden lopussa	27,6	28,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Arvo kauden alussa	14,8	13,1
Muuntoerot	0,7	0,3
Varojen odotettu tuotto	0,9	0,9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,2	0,6
Maksetut eläkkeet	-0,5	-0,6
Maksusuoritukset järjestelyyn	1,0	0,9
Kurssierot	0,0	-0,4
Arvo kauden lopussa	17,1	14,8
<b>Etuuspohjaiset eläkevelat, netto</b>	<b>10,5</b>	<b>13,2</b>
<b>Tuloslaskelman kulut</b>		
Työsuoritukseen perustuvat menot	0,3	0,3
Korkomenot	1,3	1,3
Järjestelyn supistamisesta ja veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	0,0	0,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-0,9	-0,8
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-1,6	1,7
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,1	0,2
Yhteensä	-1,0	2,6
Toiminnoittain:		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	0,0	0,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-0,8	2,4
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kulut	0,0	0,0
Muut liiketoiminnan kulut	-0,2	0,2
Yhteensä	-1,0	2,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	0,3	2,1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006	2005
<b>Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset</b>		
Diskonttokorko, %		
Iso-Britannia	4,9–5,1	4,8
Saksa	4,5	4,5
Suomi	4,75	4,5
Yhdysvallat	5,75	6,25
Varojen tuotto-odotus, %		
Iso-Britannia	5,2–6,3	6,2
Saksa	n/a	n/a
Suomi	4,75	4,5
Yhdysvallat	n/a	n/a
Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus %		
Iso-Britannia	n/a–5,3	n/a
Saksa	n/a	n/a
Suomi	2,5	2,5
Yhdysvallat	0	0
Etuuksien korotusoletus %		
Iso-Britannia	3,0	2,8
Saksa	1,0	1,0
Suomi	n/a	2,0
Yhdysvallat	0	0
	<b>2006</b>	<b>2005</b>
	<b>M€</b>	<b>M€</b>
<b>9. Varat, erittely (tilinpäätöspäivän kursein)</b>		
<b>9.1 Aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintamenot 1.1.	30,8	21,8
Tilikauden muuntoerot	-1,8	0,7
Vuoden alun hankintamenot	29,0	22,5
Liiketoimintahankinnat	8,8	7,9
Investoinnit	1,5	2,0
Vähennykset	-0,2	-1,6
Siirrot	0,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	39,0	30,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	17,2	16,0
Tilikauden muuntoerot	-0,7	0,4
Vuoden alun suunnitelmapoistot	16,5	16,4
Tilikauden suunnitelmapoistot	3,4	2,4
Vähennykset	-0,2	-1,6
Siirrot		0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	19,8	17,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	19,2	13,5

	2006 M€	2005 M€
<b>9.2 Liikearvo</b>		
Hankintamenot 1.1.	35,1	30,2
Tilikauden muuntoerot	-3,4	4,0
Vuoden alun hankintamenot	31,7	34,3
Liiketoimintahankinnat	11,7	
Investoinnit		0,8
Vähennykset	-1,3	0,0
Hankintamenot 31.12.	42,2	35,1
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	22,3	1,3
Tilikauden muuntoerot	-2,5	0,2
Vuoden alun arvonalentumiset	19,8	1,5
Arvonlennukset		20,8
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	19,8	22,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	22,4	12,8

Liikearvojen hankintamenot ovat IAS 1 -standardin siirtymäsäännösten mukaiset oletushankintamenot per 1.1.2004.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan säännönmukaisesti arvonalentumisen varalta.

#### Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille

Fiskars Brands Garden / USA	4,3	4,8
Fiskars Brands Craft / USA	1,4	1,5
Fiskars Brands Power Sentry / USA	0,0	1,4
Fiskars Brands Outdoor Recreation	11,8	0,2
Fiskars Brands, Eurooppa	5,0	4,9
Yhteensä	22,4	12,8

Liikearvon arvonalentumistestaus on tehty käyttöarvoon vertaamalla. Käyttöarvo on laskettu määrittämällä ennakoituiden rahavirrat ja diskonttaamalla ne. Seuraavien viiden vuoden rahavirrat perustuvat suunnitelmiin ja sitä myöhemmät on laskettu ekstrapoloimalla 2 prosentin kasvuarviota käyttäen. Samaa kasvuprosenttia on käytetty kaikissa yksiköissä. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: USA 12,5 % ja Eurooppa 12,1 %. Tehtyjen käyttöarvolaskelmien perusteella ei ole todettu tarvetta arvonalennukseen (impairment) minkään yksikön liikearvon osalta. Tilikaudella 2005 kirjattiin Yhdysvaltain Garden-yksikön liikearvosta 19,7 milj. euron arvonalennus. Yksikön kehitys

ennen uudelleenjärjestelyprojektin tulosten realisoitumista oli hidasta. Yhtiön johto arvioi käyttöarvolaskelman, teettämiensä selvitysten ja alalla tapahtuneiden yrityskauppojen perusteella, että yksikön markkina-arvo on selvästi suurempi kuin sen tasearvo 23,5 milj. euroa (43,0). Muiden kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvot ylittivät selvästi niiden tasearvot. Kohtuulliset muutokset laskelmien oletuksissa eivät johdon arvion mukaan aiheuta liikearvon alaskirjaustarvetta, mutta uudelleenjärjestelyprojektin tulosten toteutumisella ja ajoittumisella on merkittävä vaikutus Craft ja Garden-yksiköiden käyttöarvoihin.



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006 M€	2005 M€
<b>9.3 Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintamenot 1.1.	14,2	14,1
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,0
Vuoden alun hankintamenot	14,2	14,1
Liiketoimintahankinnat	0,2	0,0
Investoinnit	0,1	0,1
Vähennykset	-0,3	0,0
Arvonlennukset		-0,2
Siirrot		0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	14,2	14,2
<b>Rakennukset</b>		
Hankintamenot 1.1.	52,2	52,4
Tilikauden muuntoerot	-1,6	1,8
Vuoden alun hankintamenot	50,6	54,2
Liiketoimintahankinnat	0,2	0,0
Investoinnit	1,6	0,5
Vähennykset	-1,3	-2,1
Siirrot	1,2	-0,4
Hankintamenot 31.12.	52,3	52,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	26,2	25,6
Tilikauden muuntoerot	-1,2	1,0
Vuoden alun suunnitelmapoistot	25,1	26,6
Tilikauden suunnitelmapoistot	2,0	2,6
Vähennykset	-0,8	-1,3
Siirrot	0,0	-1,6
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	26,2	26,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	26,1	25,9
<b>Leasing kiinteistöt</b>		
Hankintamenot 1.1.	16,7	13,5
Tilikauden muuntoerot	-1,7	2,1
Vuoden alun hankintamenot	15,0	15,6
Investoinnit	1,9	
Siirrot		1,1
Hankintamenot 31.12.	16,9	16,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	5,6	1,0
Tilikauden muuntoerot	-0,6	0,1
Vuoden alun suunnitelmapoistot	5,0	1,1
Tilikauden suunnitelmapoistot	1,1	2,8
Arvonlennukset		0,2
Siirrot		1,6
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	6,1	5,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	10,8	11,1

	2006 M€	2005 M€
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintamenot 1.1.	211,6	193,5
Tilikauden muuntoerot	-17,7	17,9
Vuoden alun hankintamenot	193,9	211,4
Liiketoimintahankinnat	1,5	0,2
Investoinnit	6,3	6,2
Vähennykset	-33,0	-18,7
Siirrot	6,1	12,6
Hankintamenot 31.12.	174,7	211,6
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	156,3	133,5
Tilikauden muuntoerot	-14,7	11,8
Vuoden alun suunnitelmapoistot	141,6	145,4
Tilikauden suunnitelmapoistot	21,5	27,7
Vähennykset	-33,2	-16,7
Siirrot	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	129,8	156,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	44,8	55,3
<b>Keskeneräiset investoinnit</b>		
Hankintamenot 1.1.	4,4	5,0
Tilikauden muuntoerot	-0,3	0,6
Vuoden alun hankintamenot	4,1	5,7
Liiketoimintahankinnat	0,1	
Investoinnit	6,6	12,0
Vähennykset	-0,7	
Siirrot	-7,3	-13,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,8	4,4
<b>Aineelliset hyödykkeet, yhteensä</b>		
Hankintamenot 1.1.	299,1	278,6
Tilikauden muuntoerot	-21,3	22,4
Vuoden alun hankintamenot	277,8	301,0
Liiketoimintahankinnat	1,9	0,2
Investoinnit	16,5	18,8
Vähennykset	-35,3	-20,9
Arvonalennukset		-0,2
Siirrot	0,0	0,2
Hankintamenot 31.12.	260,9	299,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	188,2	160,0
Tilikauden muuntoerot	-16,5	13,0
Vuoden alun suunnitelmapoistot	171,7	173,1
Tilikauden suunnitelmapoistot	24,5	33,1
Vähennykset	-34,0	-18,1
Arvonalennukset		0,2
Siirrot	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	162,2	188,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	98,7	110,9

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006 M€	2005 M€
<b>9.4 Biologiset hyödykkeet</b>		
Hankintamenot 1.1.	29,9	30,4
Kasvun aiheuttama lisäys	1,1	1,2
Hinnanmuutosten vaikutus	4,8	-0,8
Vähennykset (hakkuut)	-0,9	-0,9
Vähennykset (maa-alueiden myynnistä johtuvat)	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	35,0	29,9
<b>9.5 Sijoituskiinteistöt</b>		
Hankintamenot 1.1.	17,7	18,4
Tilikauden muuntoerot	-1,4	1,5
Vuoden alun hankintamenot	16,3	19,9
Investoinnit	0,2	0,8
Vähennykset	0,0	-3,0
Hankintamenot 31.12.	16,5	17,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	8,3	3,9
Tilikauden muuntoerot	-1,1	0,2
Vuoden alun suunnitelmapoistot	7,2	4,0
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalennukset	0,7	5,1
Vähennykset	0,0	-0,8
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	7,8	8,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,7	9,4

**Käypä arvo**

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamasta Fiskarsin Ruukin alueesta ja Fiskars Brands Inc:n USA:ssa sijaitsevista rahoitusleasingkiinteistöistä, jotka eivät ole omassa tuotannollisessa käytössä. Ruukin alue on ainutlaatuinen eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. USA:ssa olevien kiinteistöjen arvot ovat vuonna 2005 kirjattujen arvonalennusten jälkeen kirjanpidossa käypiin arvoihinsa.

**9.6 Osuudet osakkuusyhtiöissä**

Kirjanpitoarvo 1.1	231,9	219,1
Hankinnat	0,0	30,2
Vähennykset	0,0	-49,8
Pääomaokaisut	11,1	37,4
Muut muutokset	-3,9	-4,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	239,1	231,9

Kirjanpitoarvon sisältämä liikearvo

37,7 38,1

Pääomaokaisut koostuvat tulososuudesta ja osuudesta suoraan osakkuusyhtiön omaan pääomaan tehdyistä korjauksista vähennettynä saaduilla osingoilla. Muut muutokset aiheutuvat omistussuuden muutosten vaikutuksista kertyneisiin pääomaokaisuihin. Wärtsilän tulos sisälsi kertaluontoisia tuottoja, joiden vaikutus Fiskarsin tulososuuteen oli 28,6 milj. euroa (1,9).

Osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp:n taloudellinen yhteenveto M€ (100 %)

	Osuus-%	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
2006	16,6	3 188	1 958	1 230	3 190	353
2005	16,8	2 869	1 706	1 163	2 639	168

Osuus osakkuusyhtiön äänistä oli 30,44 % (30,58)

	2006 M€	2005 M€
<b>9.7 Muut osakkeet, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,8	3,9
Lisäykset	0,0	0,3
Vähennykset	-0,1	-0,4
Käyvän arvon muutokset	0,3	1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,0	4,8

Muut osakkeet sisältää konsernin omistamat noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet on arvostettu pörssiarvoon ja syntyvät käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

<b>9.8 Muut sijoitukset</b>		
Hankintamenot 1.1.	1,3	1,1
Tilikauden muuntoerot	-0,1	0,1
Vuoden alun hankintamenot	1,2	1,3
Investoinnit	0,4	0,2
Vähennykset	0,0	-0,2
Siirrot	0,0	
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,5	1,3

Muut sijoitukset koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintamenoonsa tai sitä alempaan käypään arvoonsa.

<b>9.9 Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	23,3	25,2
Keskeneräiset tuotteet	9,8	10,2
Valmiit tuotteet/tavarat	80,9	93,2
Muu vaihto-omaisuus	0,0	0,1
Ennakkomaksut	0,6	0,4
Yhteensä 31.12.	114,6	129,3

<b>9.10 Myyntisaamiset</b>		
Myyntisaamiset	77,8	80,4
Myyntiin siirtyvät erät	4,9	6,5
Yhteensä 31.12.	82,7	86,9

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti ja asiakkaitaan laajalle, yksittäisten luottotappioriskien arvioidaan pääosin olevan pieniä. Konsernilla on joitakin suurehkoja asiakkaita, mutta ne ovat korkean luottoluokituksen saaneita suuria vähittäismyyntiketjuja.



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

			2006 M€	2005 M€
<b>9.11 Muut saamiset</b>				
Lainasaamiset			0,0	0,0
Muut saamiset			2,4	2,5
Johdannaiset			0,0	0,7
Arvonlisäverosaaminen			1,7	2,7
Siirtosaamiset			0,8	0,4
Yhteensä 31.12.			5,0	6,4
Siirtosaamiset, muut				
Korkosaamiset			0,1	0,4
Muut siirtosaamiset			0,7	0,1
Yhteensä 31.12.			0,8	0,4
<b>9.12 Rahavarat</b>				
Pankkitalletukset			11,4	6,5
Rahamarkkinatalletukset			33,5	15,2
Yhteensä 31.12.			44,9	21,7
			2006 kpl	2005 kpl
			2006 M€	2005 M€
<b>10. Oma pääoma ja velat, erittely</b>				
<b>10.1 Oma pääoma</b>				
Osakepääoma				
A-osakkeet				
1.1.	54 944 492	54 944 492	54,9	54,9
31.12.	54 944 492	54 944 492	54,9	54,9
K-osakkeet				
1.1.	22 565 708	22 565 708	22,6	22,6
31.12.	22 565 708	22 565 708	22,6	22,6
Osakepääoma 31.12.	77 510 200	77 510 200	77,5	77,5
Omat osakkeet				
A-osakkeet				
1.1.	127 512	127 512	-0,9	-0,9
31.12.	127 512	127 512	-0,9	-0,9
K-osakkeet				
1.1.	420	420	0,0	0,0
31.12.	420	420	0,0	0,0
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	127 932	127 932	-0,9	-0,9
Muu oma pääoma 1.1.			326,1	259,1
Osingonjako			-57,1	-22,8
Muuntoeron muutos			-2,8	2,9
Muut rahastot muutos			-3,1	24,7
Tilikauden voitto			82,0	62,1
Muu oma pääoma 31.12.			345,1	326,1
Vähemmistöosuus 1.1.			0,0	
Muuntoero			0,0	
Kauden vähemmistöosuus			0,0	
Vähemmistöosujus 31.12.			0,1	
Oma pääoma yhteensä 31.12.			421,8	402,7

	2006 M€ käyvät arvot	M€ tasearvot	2005 M€ käyvät arvot	M€ tasearvot
<b>10.2 Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>				
Pääomalaina *)	45,3	45,1	46,5	45,1
Lainat rahoituslaitoksilta	57,1	57,1	57,9	57,9
Eläkelainat			0,9	0,9
Rahoitusleasingvelat	18,8	18,5	22,6	20,6
Yhteensä 31.12.	121,2	120,7	127,9	124,5

\*) Pääasialliset lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainan pääoma voidaan muutoin maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakovelvoille erille jää täysi kate. Korkoa voidaan maksaa vuosittain ainoastaan, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan. Laina eräänny maksettavaksi 17.6.2010 ja sen korko on kiinteä 6,25 %. Käyvän arvon määrittelyssä jäljellä olevan juoksuajan koroksi on arvioitu 6,10 %. Laina on julkisen kaupankäynnin kohteena, mutta kauppa on hyvin vähäistä.

Kaikki korolliset velat ovat yrityksen liikkeelle laskemia lainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

	2006 M€	2005 M€
<b>Rahoitusleasingvelat</b>		
Rahoitusleasingvelat eräännyvät seuraavasti		
Alle vuoden kuluessa	3,0	3,2
1–5 vuoden kuluessa	12,8	13,2
Yli 5 vuoden kuluessa	11,5	12,9
Vähimmäisvuokrat yhteensä	27,3	29,3
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle vuoden kuluessa	1,9	2,0
1–5 vuoden kuluessa	9,4	9,5
Yli 5 vuoden kuluessa	9,1	11,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	20,4	22,6
Kertymättömät rahoituskulut	6,9	6,8
<b>10.3 Pitkäaikaiset korottomat velat</b>		
Muut velat	2,6	2,7
Yhteensä 31.12.	2,6	2,7
<b>10.4 Varaukset</b>		
Muut varaukset 1.1.	2,9	3,8
Muuntoerot	0,3	0,3
Lisäykset	2,6	1,2
Käytetyt varaukset	-1,0	-0,6
Arviomuutokset	-0,2	-1,9
Muut varaukset 31.12.	4,2	2,9
Takuuvaraus	1,1	1,1
Uudelleenjärjestelyvaraus	2,4	0,9
Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	0,6	0,9
Muut varaukset yhteensä	4,2	2,9

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2006 M€ käyvät arvot	M€ tasearvot	2005 M€ käyvät arvot	M€ tasearvot
<b>10.5 Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>				
Luotolliset pankkitilit	3,7	3,7	3,1	3,1
Lainat rahoituslaitoksilta	11,4	11,4	23,4	23,4
Rahoitusleasingvelat	1,9	1,9	2,0	2,0
Eläkelainat	0,1	0,1		
Muut velat	9,0	9,0	8,7	8,7
Yhteensä 31.12.	26,1	26,1	37,2	37,2

	2006 M€	2005 M€
<b>10.6 Ostovelat ja muut korottomat velat</b>		
Ostovelat	39,4	39,5
Saadut ennakot	0,2	0,5
Muut velat	2,2	3,2
Siirtovelat	50,8	51,4
Yhteensä 31.12.	92,6	94,6

**Siirtovelat**

Korkovelat	2,4	2,3
Palkat ja sosiaalikulut	17,8	19,5
Muut siirtovelat	30,6	29,5
Yhteensä 31.12.	50,8	51,4

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

<b>10.7 Verovelka</b>		
Tuloverovelat	5,7	5,1
Yhteensä 31.12.	5,7	5,1

**11. Rahoituksen liitetiedot**

**Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuohjelma**

	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Pääomalaina			45,1			45,1
Lainat rahoituslaitoksilta		27,1	15,0		15,0	57,1
Rahoitusleasingvelat	2,1	2,3	2,5	2,6	9,0	18,5
Yhteensä 31.12.	2,1	29,3	62,6	2,6	24,0	120,7
	1,7 %	24,3 %	51,8 %	2,2 %	19,9 %	100,0 %
Sitovat rahoituslimiitit		75,0	85,0	20,0	20,0	200,0
		37,5 %	42,5 %	10,0 %	10,0 %	100,0 %

12 kk:n kaupalliset positiot päävaluutoittain pl. suojaukset	2006 M€		2005 M€	
USD	-27,2		-18,3	
CAD	7,3		10,0	
AUD	9,1		5,4	
GBP	10,8		9,3	
DKK	-1,3		1,5	
NOK	2,9		4,6	
SEK	7,9		7,7	
Muut	-3,6		-2,2	
Nettovelan* valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu**)	2006 M€	Keskikorko	2005 M€	Keskikorko
EUR	-26,9	3,1 %	-84,8	2,4 %
USD	1,9	5,6 %	87,6	4,9 %
CAD	6,2	4,4 %	10,9	3,3 %
AUD	10,5	6,3 %	6,3	5,5 %
GBP	16,4	5,2 %	14,7	4,5 %
DKK	9,8	3,9 %	16,5	2,6 %
NOK	5,1	3,8 %	5,9	2,4 %
SEK	7,7	3,1 %	6,8	1,8 %
Muut	4,4		-0,8	
Yhteensä	35,2		63,1	

\*) Lainat rahoituslaitoksilta, talletukset ja valuuttaswapit

\*\*) Kaikkien lainojen ja talletusten keskimääräinen duraatio on alle 6 kk.

#### Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut

	2006 M€	2005 M€
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	5,9	6,7
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	13,1	16,5
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	18,9	23,2

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

#### Vastuusitoumukset

Omien sitoumusten vakuudeksi		
Vekselivastuut	0,5	0,4
Käyttöleasing- ja vuokravastuut	18,9	23,2
Muut vastuut	8,6	0,8
Yhteensä	28,0	24,4
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi		
Kiinteistökiinnitykset	1,5	1,5
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	29,6	25,9



	2006 M€	2005 M€
<b>Johdannaisten nimellisarvot</b>		
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	94,1	144,7
Valuuttaoptiot		4,2
Korkotermiinit ja -futuurit		59,3
<b>Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin</b> (+ laskennallinen tuotto, - laskennallinen kulu)		
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	-0,1	-1,5
Valuuttaoptiot		0,1
Korkotermiinit ja -futuurit		0,1

Valuuttatermiinit, valuuttavaihtosopimukset ja valuuttaoptiot on tilinpäätöksessä arvostettu markkina-arvoon.

#### Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön pääkonttoriin Helsinkiin.

#### Valuutariski:

Sisäinen ja ulkoinen vienti ja tuonti sekä valuuttamääräinen lainanto ja nettosijoitukset ulkomaisiin yksikköihin altistavat yhtiön valuuttakurssiriskille. Euroopan-toiminnan tuotot ja kulut ovat pääasiallisesti eurooppalaisissa valuutoissa, ja Pohjois-Amerikan liiketoiminta on pääosin dollareina. Lisääntyvään tuontiin alhaisten tuotantokustannusten maista liittyy kuitenkin välillisesti myös riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

#### Transaktioriski:

Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun bruttokatteeseen. Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskin hallinnasta budjettiperiodin aikana. Yksiköt suojaavat kaupalliset positiionsa pääasiallisesti valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa. Konsernin nettovaluuttapositio muodostuu kaupallisista positioista ja valuuttamääräisestä rahoitustarpeesta. Konsernin rahoitusosasto vastaa konsernin nettovaluuttaposition hallinnasta ja toimii valuutta- ja johdannaismarkkinoilla. Käytettäviä instrumentteja ovat yleisimmin valuuttatermiinit ja -swapit. Konserni ei käytä johdannaisia spekulatiivisesti. Fiskars ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Kaikki valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Jaksotuserojen vaikutus tulokseen vuonna 2006 oli -1,3 milj. euroa (+0,6 milj. euroa vuonna 2005).

#### Translaatoriski:

Fiskars ei soveltanut suojauslaskentaa ulkomaisiin yksikköihin tehtyihin nettosijoituksiin vuonna 2006. Tytäryhtiöiden ei-euromääräinen oma pääoma oli alle 10 % koko konsernin omasta pääomasta. Liiketoimintojen myynnin ja konsernin rakenteessa tapahtuneiden muutosten vuoksi nettosijoitukset tietyissä ulkomaisissa yksiköissä lisääntyivät loppuvuodesta huomattavasti. Tämän vuoksi Fiskars alkaa vuoden 2007 alusta soveltaa IAS 39:n ja IAS 21:n mukaista suojauslaskentaa näihin sijoituksiin.

#### Korkoriski:

Konsernin nettorahoitustarve oli tilikauden päättyessä 102 miljoonaa euroa. 45 milj. euron pääomalaina ja 20 milj. euron rahoitusleasingvelat ovat kiinteäkorkoisia, muut lainat vaihtuvakorkoisia. Avoimia korkojohdannaissovimuksia ei ollut 31.12.2006.

#### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski:

Konsernilla oli likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia valmiusluottoja oli 200 milj. euroa. Lisäksi emoyhtiöllä on pääpankkien kanssa 200 milj. Euron yritystodistusohjelma Suomessa. Päivittäistä likviditeettiä hallitaan luottolisilla konsernitileillä.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettiä odotettujen kassavirtojen mukaisesti.

#### Luottoriski:

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riski on minimoitu toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa sovittujen rajojen puitteissa. Vuoden lopussa merkittävää luottoriskiä ei ollut keskittynyt yksittäiselle vastapuolelle. Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Tärkeimmät asiakkaat ovat korkean luottoluokituksen saaneita kansainvälisiä vähittäiskauppoja. Konsernille ei ole koitunut merkittäviä luottotappioita.

## 12. Lähipiiriasiat

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketoiminnallisia transaktioita tai velkoja tai saatavia osakkuusyhtiö Wärtsilän kanssa.

### Hallituksen ja johdon jäsenten suorat osakeomistukset

	2006			2005		
	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä
Allonen Heikki	10 155	11 200	21 355	10 155	11 200	21 355
Bergh Kaj-Gustaf	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Ehmrooth Alexander	5 000	930	5 930	41 171	930	42 101
Ehmrooth Göran J	N/A	N/A		391 407	149 478	540 885
Ehmrooth Paul	6 000	4 100	10 100	48 512	96 792	145 304
Ervasti-Vaintola Ilona	14 000	0	14 000	14 000	0	14 000
von Frenckell Mikael	N/A	N/A		56 000	0	56 000
Gripenberg Gustaf	203 000	33 600	236 600	203 000	33 600	236 600
Grotenfelt Karl	11 680	0	11 680	11 680	0	11 680
Lindberg Ingmar	3 544	0	3 544	3 544	0	3 544
Riikkala Olli	2 550	0	2 550	2 550	0	2 550

Konsernilla on Suomessa ns. huoltokonttorijärjestelmä johon voi tehdä talletuksia ja josta voi saada lainaa. Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole huoltokonttorilainoja tai muita lainoja yhtiöltä, eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita. Bergsrådinnan Sophie von Julins Stiftelsellä oli 31.12.2006 talletuksia huoltokonttorissa 1,3 M€ (2,5). Talletuksesta maksettiin 2,25 % korkoa.

### Johdon palkat ja palkkiot henkilöittäin (tuhansina euroina)

	2006	2005
Allonen Heikki *)	357,6	374,0
Bergh Kaj-Gustaf	44,5	15,3
Ehmrooth Alexander	49,4	34,4
Ehmrooth Göran J	15,3	59,9
Ehmrooth Paul	49,9	35,5
Ervasti-Vaintola Ilona	37,0	35,5
von Frenckell Mikael	11,6	47,4
Gripenberg Gustaf	38,1	35,5
Grotenfelt Karl	35,9	14,7
Riikkala Olli	49,8	33,8
Tallberg Thomas	0,0	14,7
Yhteensä	689,1	700,7

\*) tämän lisäksi on tulokseen kirjattu kolmivuotisesta yhtiön markkina-arvoon sidotusta bonusohjelmasta 0,2 milj. euron varaus.

## 13. Muut liitetiedot

	2006	2005
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Suomi	808	944
Muu Eurooppa	908	842
Yhdysvallat	1 267	1 502
Muut	183	139
Yhteensä	3 167	3 426
<b>Henkilöstön jakauma kauden lopussa</b>		
Työntekijät	1 694	2 138
Toimihenkilöt	1 309	1 082
Yhteensä	3 003	3 220

Lopetettuihin liiketoimintoihin siirretyn Power Sentryn henkilöstö ei ole mukana raportoiduissa luvuissa.

### Avoimet oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Konsernilla on normaaliin liiketoimintaan liittyviä avoimia riita-asioita, joihin liittyviin kustannuksiin on varauduttu käytettävissä olevaan tietoon perustuvien arvioiden mukaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

		Koti- paikka	Osuus osakkeista, %	Osuus äänivallasta, %	Toiminnan luonne
<b>Osakkeet ja osuudet</b>					
<b>Tytärtyhtiöosakkeet</b>					
<b>Avlis AB</b>	<b>Sollentuna</b>	<b>SE</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>H</b>
Silva Shenzhen Company	Shenzhen	CN	70,0	70,0	T
Silva Deutschland GmbH	Friedrichsdorf	DE	100,0	100,0	M
Silva France S.A.R.L.	Mantes la Ville	FR	100,0	100,0	M
Silva Ltd	Livingston	GB	100,0	100,0	M
Silva Far East Ltd	Hong Kong	HK	100,0	100,0	H
Silva Sweden AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	T
The Brunton Company	Riverton WY	US	100,0	100,0	T
<b>Fiskars Brands, Inc.</b>	<b>Madison Wí</b>	<b>US</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>T</b>
Fiskars Brands (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	M
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Fiskars Servicios, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	M
Puntomex Internacional, S.A. de C.V.	Tijuana	MX	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison Wí	US	100,0	100,0	H
<b>Fiskars Brands Europe ApS</b>	<b>Silkeborg</b>	<b>DK</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>H</b>
Fiskars Brands Europe SPRL	Bryssel	BE	100,0	100,0	H
Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	T
Fiskars Deutschland GmbH iL	Herford	DE	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Danmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Spain S.L.	Madrid	ES	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Fininvest Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Finland Oy Ab	Pohja	FI	100,0	100,0	T
Fiskars Brands France S.A.R.L.	Wissous	FR	100,0	100,0	M
Fiskars Brands UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	T
Fiskars Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Kitchen Devils Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	L
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	T
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	L
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hong Kong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Hungary Ltd.	Budapest	HU	100,0	100,0	L
Fiskars Brands Italia S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Japan K.K.	Tokio	JP	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Holding AS	Oslo	NO	100,0	100,0	H
Fiskars Brands Norge AS	Oslo	NO	100,0	100,0	M
Fiskars Brands Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	T
ZAO Fiskars Brands Rus	Pietari	RU	100,0	100,0	T
Fiskars Brands Sverige AB	Motala	SE	100,0	100,0	M
<b>Inhan Tehtaat Oy Ab</b>	<b>Ähtäri</b>	<b>FI</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>T</b>
<b>Ferraria Oy Ab</b>	<b>Pohja</b>	<b>FI</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>T</b>
<b>Kiinteistö Oy Danskog gård</b>	<b>Tammisaari</b>	<b>FI</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>T</b>
<b>Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy</b>	<b>Turku</b>	<b>FI</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>L</b>
Hallinointi H, Tuotanto ja markkinointi T, Markkinointi M, Lepäävä L, Sivuliike S					
<b>Osakkuusyhtiöosakkeet</b>					
Wärtsilä Oyj Abp	15 817 476	Helsinki FI	16,6	30,4	
<b>Muiden yritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Rautaruukki Oyj	72 916	FI	x	x	
Turvatiimi Oyj	1 140 000	FI	x	x	

# Riskienhallinta

Seuraavassa käsiteltävään riskienhallinnan kuvaukseen sisältyy tulevaisuutta havainnollistavia oletuksia riskeistä ja epävarmuuksista. Todelliset tulevaisuuden riskit ja niiden seuraamukset saattavat erota esitetyistä hyvinkin paljon.

## ASIAKASSUHTEET JA JAKELU

Fiskarsin tuotteita myydään yleensä oman organisaation, myyntiedustajien ja jakelijoiden kautta kauppaketjuille, tukkukauppaan, osuuskunnille, yrittäjille ja laitoksille. Tuotteiden jakelu hoidetaan yhtiön omien tai muiden tahojen omistamien jakelukeskusten, keskusvarastojen sekä varastojen kautta. Myynti suurasiakkaille ja eräiden erikoistuneiden jakelukanavien kautta on osassa toimintaa hyvinkin tärkeää. Useamman suurasiakkaan menettäminen tai vakava häiriö erikoistuneen jakelukanavan toiminnassa voi vaikuttaa toimintaan ja tulokseen negatiivisesti. Fiskarsin suurimman asiakkaan osuus kokonaisymyynnistä oli noin 9 % vuonna 2006, kahdenkymmenen suurimman vastaavasti noin 40 %.

## HANKINTAKETJU

Yhtiön toiminnan kehittäminen siten, että liiketoimintamalli muuttuu suunnitelmien mukaisesti tuotantokeskeisestä enemmän alihankinta- ja markkinointikeskeiseksi sisältää riskin. Tämä riskitekijä on riskienhallinnan kehittämisen pääkohde tilikaudella 2007, sillä yhtiön alihankinnoista yhä suurempi osa tullaan tekemään kaukaisista alhaisemman kustannustason maista.

## RAAKA-AINEIDEN HINTA JA SAATAVUUS SEKÄ TAVARASOPIMUKSET

Fiskarsin tuotteita valmistetaan monista raaka-aineesta, joista tärkeimpiä ovat teräs, alumiini ja muovi. Yhtiöllä on monen vuoden kokemus hinta- ja tarjontavaihteluiden käsittelystä. Normaalin vaihtelutason ylittävillä heilahduksilla saattaa kuitenkin olla vaikutusta yhtiön toiminnan tulokseen. Yhtiö saattaa käyttää termiinkauppaa suojaustukseen tulevaisuuden hintavaihteluilta.

## INNOVAATIO

Liiketoiminnan kasvu perustuu osin yhtiön kykyyn kehittää ja kaupallistaa jatkuvasti uusia tuotteita sekä kuluttajia kiinnostavia parannuksia olemassa oleviin tuotteisiin. Tärkeää on innovaation yhdistäminen tutkimus- ja tuotekehittelytoimintaan ja tekniseen osaamiseen siten, että uudet tuotteet ja tuoteparannukset saadaan nopeasti tuotantoon.

## TUOTEMERKIT JA YHTIÖN MAINE

Fiskarsilla on hallinnassaan joukko maailmanlaajuisesti ja paikallisesti tunnettuja tuotemerkejä ja brändejä. Tapahtumalla, joka vaikuttaa negatiivisesti kuluttajien luottamukseen tai tuotemerkin saatavuuteen on myös vaikutus yhtiön liiketoimiin. Yhtiö seuraa tarkasti brändiensä menestystä ja ryhtyy aina tarpeen tullen toimiin suojellakseen tuotemerkkien arvoa.

Fiskarsilla on hyvä maine. Yhtiön tuotemerkeillä myydään tuotteita monissa maissa ja niiden tulee täyttää kaikki niille asetetut turvallisuus- ja laatuvaatimukset. Ylläpitääkseen maineensa, yhtiön on myös vastattava toiminnassaan kaikista sosiaalisista, ympäristö- ja eettistä velvoitteistaan.

## SÄÄ JA KAUSIVAIHTELUT

Lyhyellä aikavälillä sää ja kausivaihtelut vaikuttavat kysyntään. Eräitä tuotteita ostetaan ja ne tuodaan myyntiin ja markkinoille normaalien säätilaodotusten mukaisesti. Tilastollisesti normaalista poikkeavat olosuhteet voivat vaikuttaa myyntiin negatiivisesti.

## ELÄKKEET JA MUUT VASTUUT

Muutokset osakemarkkinoilla, korkotasossa ja odotetun eliniän pituudessa eräissä etuusperusteisissa eläkejärjestelmissä saattavat kasvattaa yhtiön eläkevastuita. Fiskarsin etuusperusteisiin ("defined benefit") eläkeohjelmiin liittyvät eläkevastuut ovat kuitenkin vähäisiä, eikä niihin liittyvää riskiä pidetä merkittävänä.

## OSAKKUUSYHTIÖ

Fiskarsilla on huomattava investointi osakkuusyhtiö Wärtsilä Oyj Abp:ssä. Suuret muutokset osakehinnoissa, kannattavuudessa tai Wärtsilän osingonmaksukyvyssä saattaisivat vaikuttaa Fiskarsiin merkittävästi.

## Hallinnointi (Corporate Governance)

Fiskars Oyj Abp noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä Helsingin Pörssin antamia listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Fiskars soveltaa myös Helsingin Pörssin, Keskuskauppa-kamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton vahvistamaa suositusta lista-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (CG-suositus), joka astui voimaan 1.7.2004.

Fiskars-konsernin ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeen-omistajat yhtiökokouksessa. Fiskars Oyj Abp:n hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

### YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa joko Pohjassa tai Helsingissä. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiö-lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätök-sen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkas-tajien valinnasta ja heille maksettavista palkkioista.

Yhtiökokouksuksi on yhtiöjärjestyksen mukaan julkaistava vähin-tään kolmessa hallituksen valitsemassa yleisessä päivälehdessä. Fis-kars julkaisee yhtiökokouksuksi myös yhtiön kotisivuilla.

### HALLITUS

#### HALLITUKSEN KOKOONPANO

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enin-tään 9 jäsentä. Yhtiökokous voi valita myös enintään 3 varajäsentä. Hallituksen jäsenten ja varajäsenten toimikausi kestää valitsemisesta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 20.3.2006 hallitukseen seit-semän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Olli Riikkala 4.10.2006 asti, jonka jälkeen puheenjohtajana on toiminut Kaj-Gustaf Bergh. Varapuheenjohtajina toimivat Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth. Muut hallituksen jäsenet ovat Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg ja Karl Grotenfelt.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole yhtiön palveluksessa.

Tiedot hallituksen jäsenistä on esitetty yhtiön kotisivuilla ja vuosi-kertomuksen sivulla 26.

#### HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA TYÖJÄRJESTYS

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Hallituksen hyväksymän työjärjestyksen mukaan hallitus huoleh-tii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja hyväksyy tämän työsuhteen ehdot sekä valitsee tarpeellisen määrän johtajia ja hyväksyy heidän palkkaetunsa. Hallitus voi myös päättää valiokuntien asettamisesta ja niiden työtehtävistä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella hallituk-sen kokouksissa päätettäväksi tulevia asioita. Lisäksi hallitus arvioi

säännöllisesti omaa toimintaansa ja yhteistyötä johdon kanssa ja on toteuttanut itsearvioinnin vuonna 2006.

Hallitus huolehtii siitä, että sen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen jäsenen valinnasta julkistetaan yhtiökokouksut-sussa, jos ehdotus on hallituksen nimitysvaliokunnan tekemä tai ehdotusta kannattaa vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään. Yhtiöko-kouksuksi julkaisemisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen, mikäli edellä mainitut edellytykset täyttyvät.

Hallitus kokoontui vuoden 2006 aikana kaksitoista kertaa. Jäsenet osallistuivat muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kaikkiin kokouk-siin. Olli Riikkala oli sairauslomalla 5.10.2006–31.12.2006, jolloin hän ei osallistunut hallituksen kokouksiin.

Kaikki hallituksen seitsemän jäsentä ovat yhtiöstä riippumatto-mia. Hallituksen jäsenistä Kaj-Gustaf Bergh, Ilona Ervasti-Vaintola, Gustaf Gripenberg, Karl Grotenfelt ja Olli Riikkala ovat riippumatto-mia osakkeenomistajista.

#### HALLITUKSEN VALIOKUNNAT 2006

Hallitus on nimittänyt vuonna 2006 kolme valiokuntaa: tarkastusva-liokunnan (Audit Committee) ja palkitsemisvaliokunnan (Compen-sation Committee) 20.3.2006 sekä nimitysvaliokunnan (Nomina-tion Committee) 13.12.2006.

1. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin raportointia ja tarkastusta. Puheenjohtajana toimii Gustaf Gripenberg ja jäseninä ovat Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth ja Ilona Ervasti-Vaintola. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuonna 2006 neljä kertaa.

2. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palk-kaus- ja palkitsemisjärjestelmiin liittyviä asioita. Puheenjohtajana toi-mii Olli Riikkala ja jäseninä ovat Kaj-Gustaf Bergh ja Karl Grotenfelt. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuonna 2006 kolme kertaa.

3. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen kokoonpanosta kuultuaan yhtiön suu-riimpia osakkeenomistajia, valmistella hallitukselle tehtävät esitykset hallituksen valiokuntien kokoonpanosta ja valmistella esitys tilintar-kastajien valinnasta sekä vahvistaa kriteerit ja prosessit hallituksen itsearviointia varten. Puheenjohtajana toimii Kaj-Gustaf Bergh ja jäse-ninä ovat Alexander Ehrnrooth ja Paul Ehrnrooth. Nimitysvaliokunta kokoontui yhden kerran vuonna 2006.

#### TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää, ja tarvittaessa erottaa, yhtiön toimitusjohta-jan, joka on samalla konsernihoitaja. Toimitusjohtaja johtaa konser-nin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiö-lain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Toimitusjohtajan tukena johta-misessa on johtoryhmä. Toimitusjohtajana toimii Heikki Allonen.

#### VARATOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää tarvittaessa yhden tai useamman varatoimitusjohtajan. Yhtiöllä on tällä hetkellä yksi varatoimitusjohtaja, Ingmar Lindberg.



## KONSERNIN JOHTO

Emoyhtiön johtajistoon kuuluvat konsernihallinnon toiminnoista vastaavat johtajat. Johtajisto kokoontuu toimitusjohtajan johdolla – käsiteltävästä asiasta riippuen eri kokoonpanoissa – valmistelemaan esityksiä hallitukselle ja käsittelemään rahoitusta, talousasioita, tiedotusta, lakiasioita, henkilöstön kehittämistä sekä tietohallinto- ja muita kehityskysymyksiä. Lisäksi johtajiston tehtäviin kuuluvat sidosryhmäsuhteet.

Tiedot konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä on esitetty konsernin kotisivuilla ja vuosikertomuksen sivulla 27.

## TYTÄRYHTIÖIDEN HALLINTO

Tytäryhtiöillä on omat toimivat hallitukset, jotka valvovat yhtiöiden toimintaa. Fiskars Brands, Inc.:n hallituksessa on myös yhtiöstä riippumattomia ulkopuolisia jäseniä, jotka tuovat mukanaan paikallisen ja kansainvälisen liike-elämän tuntemusta. Tiedot hallituksen jäsenistä on esitetty konsernin kotisivuilla ja vuosikertomuksen sivulla 26.

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat siitä, että yhtiön resurssit ovat oikeassa suhteessa niiden tarpeisiin, että henkilöstöä kehitetään, että toiminta täyttää sovitut laatuvaatimukset ja että toiminta tapahtuu kyseisen maan lakien ja muiden säännösten mukaan.

## PALKITSEMINEN

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Vuonna 2006 yhtiökokous päätti puheenjohtajan vuosipalkkioksi 60 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajan 45 000 euroa ja muiden jäsenten 30 000 euroa. Tämän lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan 550 euron kokouspalkkio sekä hallituksen että valiokuntien kokouksista ja heille korvataan matka- ja muut kulut, jotka ovat syntyneet heidän hoitaessaan yhtiön asioita.

Toimitusjohtajalle maksetaan palkan lisäksi bonuspalkkiota. Hallitus päättää bonuspalkkion ehdot. Toimitusjohtajan palkka luontoisetuineen ja bonuksineen vuonna 2006 oli 357 550,54 euroa. Bonuksia tästä summasta oli 80 000 euroa. Tilinpäätökseen on lisäksi kirjattu varaus hallituksen loppuvuonna 2006 päättämästä toimitusjohtajan kolmivuotisesta yhtiön osakkeen arvon kehitykseen sidotusta palkitsemisjärjestelmästä. Rahana maksettavan palkkion tuoton on toimitusjohtaja sitoutunut käyttämään yhtiön osakkeiden hankintaan. Palkkion enimmäismäärä on rajattu. Toimitusjohtajan eläkeikä on 62 vuotta ja eläke on 66 % neljän viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä maksettavan korvauksen määrä vastaa 12 kuukauden palkkaa 6 kuukauden irtisanomispalkan lisäksi.

Varatoimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille voidaan palkan lisäksi maksaa bonuspalkkioita, joiden ehdot päättää hallitus.

Fiskars Oyj Abp:llä ei ole voimassa olevia osakekurssiin sidottuja optio-ohjelmia.

## SISÄINEN VALVONTA, RISKIEN HALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä on yhdessä muun johdon kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä.

Yhtiön taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan raportointijärjestelmän kautta. Järjestelmä sisältää tuloslaskelman, tasetiedot, kassavirran ja tärkeimmät tunnusluvut sekä liiketoiminnan kannalta merkittävät tapahtumat.

Liiketoimintoja johdetaan niiden omien hallitusten kautta. Suurimman alakonsernin (Fiskars Brands, Inc.) hallituksen tukena toimii oma tarkastusvaliokunta ja alakonsernin sisäinen tarkastaja, joka puolestaan raportoi alakonsernin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle.

Päivittäisten liiketoimintariskien hallinnasta vastaavat tytäryhtiöt käyttäen hyväkseen konsernin erikoisosaamista.

Rahoitusriskien hallinnasta ja globaalia riskivakuuttamisesta vastaa emoyhtiö hallituksessa hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. Tytäryhtiöt suojaavat rahoitus- ja valuutariskinsä emoyhtiön kautta sisäisten suojaussäännösten mukaan.

## SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaantullutta listayhtiöiden sisäpiiriohjetta. Yhtiöllä on myös omat sisäpiirisäännöt, jotka ovat astuneet voimaan 1.7.2006. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat asemansa perusteella hallituksen varsinaiset jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä Fiskars Brands, Inc.:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja.

Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat toimitusjohtajan ja konsernijohdon jäsenten assistentit ja sihteerit, talous- ja rahoitusosaston henkilökunta, viestinnästä vastaava henkilökunta ja lakiasianosaston henkilökunta sekä Fiskars Brands, Inc.:n talous- ja rahoitusjohtaja sekä toimitusjohtajan assistentti ja Inhan Tehtaat Oy Ab:n toimitusjohtaja sekä muut vastaavassa asemassa olevat henkilöt yhtiön toimitusjohtajan erillisellä päätöksellä.

Hankkeista, joilla toteutuessaan voi olla vaikutusta yhtiön osakkeen arvoon, pidetään erillistä hankekohtaista rekisteriä.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä päivittää emoyhtiön lakiasianosasto sisäpiiriläisten antamien tietojen pohjalta. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavilla Suomen Arvopaperikeskuksen NetSirestä: Suomen Arvopaperikeskus Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puh. 020 770 6000, sekä yhtiön kotisivuilta.

## TILINTARKASTUS

Konsernin tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Sixten Nyman, KHT. Fiskars Brands, Inc.:n tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers ja päävastuullisena tilintarkastajana Ray Wilson.

## Viisivuotiskatsaus

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto	M€	535	510	566	597	620	725
josta ulkomailla	M€	487	466	523	556	583	688
% liikevaihdosta	%	91,0	91,5	92,5	93,2	93,9	94,9
vienti Suomesta	M€	59	55	56	56	53	51
Liikevaihdon muutos-%	%	4,9	-9,8	-8,8	-3,7	-14,5	-4,8
Liiketulos ennen poistoja ja osakkuusyhtiön osuutta	M€	56	53	77	64	-19	71
% liikevaihdosta	%	10,4	10,3	13,6	10,7	-3,0	9,7
Osakkuusyhtiön tulososuus (Wärtsilä)	M€	59	29	27			
Liiketulos	M€	86	23	79	39	-52	28
% liikevaihdosta	%	16,0	4,5	13,9	6,5	-8,4	3,8
Rahoitusnetto	M€	-9	43	-4	-3	22	44
% liikevaihdosta	%	-1,7	8,4	-0,7	-0,5	3,5	6,1
Tulos ennen veroja	M€	77	65	75	57	-30	72
% liikevaihdosta	%	14,3	12,8	13,3	9,5	-4,8	9,9
Välittömät verot jatkuvasta toiminnasta	M€	10	7	15	12	-17	23
Lopetettujen toimintojen tulos	M€	15	4	-5			
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	M€	82	62	55	45	-13	50
% liikevaihdosta	%	15,3	12,2	9,6	7,5	-2,1	6,8
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	M€	0					
Palkat ja palkkiot yhteensä	M€	121	126	138	146	151	150
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	M€	29	59	25	25	33	43
% liikevaihdosta	%	5,3	11,5	4,4	4,2	5,4	5,9
Investoinnit (ml. yritysostot ym.)	M€	41	61	42	41	38	35
% liikevaihdosta	%	7,6	12,0	7,5	6,9	6,1	4,9
Tutkimus- ja kehittämisenot	M€	6	5	5	5	4	5
% liikevaihdosta	%	1,1	1,0	0,8	0,8	0,7	0,7
Aktivoidut kehittämisenot	M€	1	1	1			
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	M€	422	403	336	319	348	429
Vähemmistöosuus omasta pääomasta	M€	0					
Oma pääoma yhteensä	M€	422	403	336	319	348	429
Korollinen vieras pääoma	M€	147	162	222	200	216	266
Koroton vieras pääoma	M€	139	138	134	116	115	115
Taseen loppusumma	M€	707	703	692	635	678	809
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	18	14	14	12	-3	12
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	20	17	16	13	-3	12
Omavaraisuusaste	%	60	57	49	50	51	53
Nettovelkaantumisaste	%	24	35	61	58	57	57
Henkilöstö keskimäärin		3 167	3 426	3 782	3 782	3 633	4 095
Henkilöstö kauden lopussa		3 003	3 220	3 448	3 448	3 877	4 206
josta ulkomailla		2 224	2 377	2 533	2 533	3 004	3 298

Lopetetuiissa toiminnoissa raportoitu Power Sentry vuosina 2005–2006 ja Syroco vuonna 2004.

Tunnuslukujen laskentasäännöt ovat sivulla 36.

## Tietoja Fiskarsin osakkeista

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Osakepääoma	M€	77,5	77,5	77,5	77,5	55,4	55,4
Tulos/osake <sup>*)</sup>							
(laimennettu ja laimentamaton)	€	1,06	0,80	0,71	0,58	-0,16	0,64
jatkuvat toiminnot		0,86	0,75	0,77			
lopetetut toiminnot		0,20	0,05	-0,07			
Nimellisosinko/osake <sup>*)</sup>	€/A-osake	0,60 <sup>*)</sup>	0,75	0,30	0,30	0,94	0,79
	€/K-osake	0,58 <sup>*)</sup>	0,71	0,28	0,28	0,91	0,76
Osingonjako	M€	46,0 <sup>*)</sup>	57,1	22,8	22,8	71,8	60,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake <sup>*)</sup>	€	5,45	5,20	4,34	4,12	4,50	5,54
Osakkeen osakeantioikaistu keskiparssi	€/A-osake	10,71	9,75	7,60	7,60	6,36	6,15
	€/K-osake	10,83	9,32	7,40	7,40	6,39	5,88
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/A-osake	9,00	7,91	6,58	6,58	5,18	4,93
	€/K-osake	9,25	8,00	6,57	6,57	5,34	5,36
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/A-osake	12,55	12,00	10,07	10,07	7,86	6,86
	€/K-osake	12,53	11,50	10,21	10,21	8,93	6,89
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	€/A-osake	12,29	9,60	7,90	7,90	6,71	5,57
	€/K-osake	12,11	9,90	7,90	7,90	7,46	5,79
Osakekannan markkina-arvo	M€ A-osake	673,7	526,2	433,1	433,1	368,3	306,1
	M€ K-osake	273,3	223,4	178,3	178,3	168,4	130,6
	Yhteensä, M€	947,0	749,6	611,3	611,3	536,8	436,7
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl <sup>**)</sup>	A-osakkeet	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5	54 944,5
	K-osakkeet	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7	22 565,7
	Yhteensä	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2	77 510,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl <sup>**)</sup>	A-osakkeet	127,5	127,5	127,5	127,5	87,1	
	% kokonaismäärästä	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
	K-osakkeet	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	
	% kokonaismäärästä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1 000 kpl <sup>**)</sup>	A-osake	5 901,9	10 452,4	11 659,1	11 659,1	6 243,5	5 519,5
	% kokonaismäärästä	10,7	19,0	21,2	21,2	11,4	10,0
	K-osake	663,2	2 144,4	3 173,6	3 173,6	631,9	1 824,5
	% kokonaismäärästä	2,9	9,5	14,1	14,1	2,8	8,1
Hinta/voitto-suhde	A-osake	12	12	11	14	neg.	9
	K-osake	11	12	11	14	neg.	9
Osinko/tulos, %		56,1	92,0	41,7	50,7	neg.	121,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	A-osake	4,9	7,8	3,8	3,8	13,9	14,1
	K-osake	4,8	7,2	3,5	3,5	12,2	13,1
Osakkeenomistajien määrä		6 592	6 114	5 591	5 591	4 958	3 948

<sup>\*)</sup> Hallituksen ehdotus.

<sup>\*\*) Tunnuslukujen laskennassa osakkeiden määrä osakeantikorjattu 3.12.2004 päätetyn rahastoannin vaikutuksella. Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.</sup>

## Muita osake- ja osakastietoja

### Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

	kpl	31.12.2006 äänimäärä	€	kpl	31.12.2005 äänimäärä	€
A-osakkeet (1 ääni/osake)	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492	54 944 492
K-osakkeet (20 ääntä/osake)	22 565 708	451 314 160	22 565 708	22 565 708	451 314 160	22 565 708
<b>Yhteensä</b>	<b>77 510 200</b>	<b>506 258 652</b>	<b>77 510 200</b>	77 510 200	506 258 652	77 510 200

Mikäli varsinainen yhtiökokous päättää, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille. Sekä A- että K-osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1 euro.

### Osakkeiden ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät yhtiöjärjestyksen mukaan

Yhtiöllä on K- ja A-osakkeita yhteensä vähintään 35 000 000 kpl ja enintään 140 000 000 kpl. K-osakkeita voi olla enintään 140 000 000 kpl ja A-osakkeita enintään 140 000 000 kpl. Yhtiön vähimmäispääoma on 35 000 000 euroa ja enimmäispääoma 140 000 000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan yhtiökokouksen päätöksellä korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

### Osakkeiden lukumäärä, rahastoannit ja osakkeiden jakamiset (splitit) 1994–2006

	A-osake	K-osake	yhteensä	
Osakkeita yhteensä 31.12.1994	2 236 392	3 362 814	5 599 206	
22.3.1995	1 866 402		1 866 402	Rahastoanti: kolmella A- ja/tai K-osakkeella yksi uusi A-osake.
23.11.1998	23 364 335	13 431 970	36 796 305	Osakkeiden jako: yhdellä osakkeella kuusi uutta osaketta.
28.10.1999	11 072 886		11 072 886	Rahastoanti: neljällä A- ja/tai K-osakkeella yksi uusi A-osake.
3.12.2004	15 698 426	6 447 344	22 145 770	Rahastoanti: viidellä A-osakkeella kaksi uutta A-osaketta ja viidellä K-osakkeella kaksi uutta K-osaketta.
Muut muutokset	706 051	-676 420	29 631	
Osakkeita yhteensä 31.12.2006	54 944 492	22 565 708	77 510 200	

### Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä (osakeantikorjattu)

Osakelaji	M€	2006 kpl	M€	2005 kpl
A-osake	63,2	5 901 939	101,9	10 452 401
K-osake	7,2	663 241	20,0	2 144 442
<b>Yhteensä</b>	<b>70,4</b>	<b>6 565 180</b>	121,9	12 596 843

### Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2006

Omistajaryhmä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%	Äänimäärä	%
Yritykset	344	5,22	35 812 512	46,20	251 577 576	49,69
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	21	0,32	2 150 672	2,77	24 169 753	4,77
Julkisyhteisöt	15	0,23	5 380 120	6,94	30 554 284	6,04
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	138	2,09	10 069 238	12,99	50 630 742	10,00
Yksityishenkilöt	6 001	91,03	21 852 645	28,19	145 488 191	28,74
Ulkomaalaiset	72	1,09	2 228 442	2,88	3 755 225	0,74
Muut	1	0,02	16 571	0,02	82 881	0,02
<b>Yhteensä</b>	<b>6 592</b>	<b>100,00</b>	<b>77 510 200</b>	<b>100,00</b>	<b>506 258 652</b>	<b>100,00</b>

## Osakemäärien jakautuminen 31.12.2006

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%	Äänimäärä	%
1–100	1 114	16,89	86 099	0,11	361 086	0,07
101–500	2 446	37,11	682 298	0,88	2 381 563	0,47
501–1 000	1 128	17,11	852 926	1,10	2 904 204	0,57
1 001–10 000	1 601	24,29	4 568 861	5,90	19 516 294	3,86
10 001–100 000	229	3,47	6 177 447	7,97	30 092 082	5,94
100 001–	74	1,12	65 142 569	84,04	451 003 423	89,09
<b>Yhteensä</b>	<b>6 592</b>	<b>100,00</b>	<b>77 510 200</b>	<b>100,00</b>	<b>506 258 652</b>	<b>100,00</b>

## Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2006

	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	Osuus % äänistä	Osuus % osakkeista
Agrofin Oy Ab	9 064 506	2 332 882	11 397 388	11,0	14,7
Virala Oy Ab	5 174 458	3 000 277	8 174 735	12,9	10,5
Hambo Oy Ab *)	4 023 479	2 404 137	6 427 616	10,3	8,3
Oy Holdix Ab	3 089 122	1 727 594	4 816 716	7,4	6,2
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 001 650	1 305 878	3 307 528	5,6	4,3
I.A. von Julins Sterbhuss	1 456 000	1 027 600	2 483 600	4,3	3,2
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 741 964	674 856	2 416 820	3,0	3,1
Oy Julius Tallberg Ab	800 798	1 230 198	2 030 996	5,0	2,6
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	0	1 142 326	1 142 326	4,5	1,5
Fromond Elsa Margaretha Louise	825 482	260 900	1 086 382	1,2	1,4
Åberg Karin Margareta Albertina	764 233	314 772	1 079 005	1,4	1,4
Stiftelsen för Åbo Akademi	969 241	0	969 241	0,2	1,3
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	816 990	0	816 990	0,2	1,1
Wrede Sophie	593 378	190 344	783 722	0,9	1,0
Ehmrooth Johan Robert Göran	635 612	84 930	720 542	0,5	0,9
Lindsay von Julin & Co Ab	583 800	124 600	708 400	0,6	0,9
Hartwall Peter	415 801	277 208	693 009	1,2	0,9
Therman Anna	417 034	254 502	671 536	1,1	0,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	630 030	0	630 030	0,1	0,8
Gripenberg Margaretha	269 332	299 702	569 034	1,2	0,7

\*) Yhtiö sai tilikauden vaihduttua tiedon Hambo Oy Ab:n fuusioitumisesta 29.12.2006 Turret Oy Ab:hen.

Turret Oy Ab omistus fuusion jälkeen	4 438 701	2 733 674	7 172 375	11,7	9,3
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	------	-----

### Omat osakkeet

31.12.2006 yhtiön hallussa oli omia osakkeita 127 512 kpl A-osakkeita ja 420 kpl K-osakkeita, mikä vastaa 0,17 % yhtiön osakkeista ja 0,03 % äänistä. Yhtiö on ostanut osakkeet Helsingin Pörssistä yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti 10.12.2003 – 16.1.2004.

### Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 20.3.2006 lukien hankkimaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa Helsingin Pörssissä kulloinkin voimassa olevaan pörssikurssiin yhtiön omista osakkeista enintään 5 494 449 kpl A-osakkeita ja enintään 2 256 570 kpl K-osakkeita.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana 20.3.2006 lukien päättämään niiden enintään 5 494 449 Fiskarsin A-osakkeen ja enintään 2 256 570 K-osakkeen luovuttamisesta, jotka on hankittu hallituksen hankintavaltuutuksen perusteella.

Hallitus ei ole käyttänyt varsinaisessa yhtiökokouksessa 2006 saamaansa valtuutusta omien osakkeiden ostoon.

### Optio-ohjelmat

31.12.2006 yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmaa.

### Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2006 yhteensä 19 685 049 kpl osakkeita, mikä vastaa 25,4 % yhtiön osakkeista ja 31,1 % äänistä.

### Sisäpiiriohje

Fiskars noudattaa Helsingin Pörssin 1.7.2005 hyväksymää listayhtiöiden sisäpiiriohjetta. Yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä, osoite Suomen Arvopaperikeskus Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 8. krs., 00100 Helsinki, puh. 020 770 6000, sekä yhtiön kotisivulla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).



## Tuloslaskelma

		2006 M€		2005 M€	
<b>Liikevaihto</b>	(4)	22,2	100,0 %	19,3	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-3,1		-2,8	
<b>Bruttokate</b>		19,1	86,1 %	16,5	85,6 %
Hallinnon kulut		-6,6		-6,2	
Liiketoiminnan muut tuotot	(5)	2,0		1,5	
Liiketoiminnan muut kulut				0,0	
<b>Liikevoitto</b>		14,5	65,2 %	11,8	61,2 %
Wärtsilä osakkeiden realisointitulot				52,5	
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	47,7		16,3	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>		62,2	279,9 %	80,6	417,3 %
Satunnaiset erät	(7)	1,8		2,3	
<b>Voitto satunnaiserien jälkeen</b>		64,0	288,2 %	82,9	429,1 %
Tilinpäätössierrot		0,0		0,1	
Välittömät verot	(8)	-3,8		-2,6	
<b>Tilikauden voitto</b>		60,3	271,2 %	80,3	415,7 %

# Tase

		31.12.2006 M€		31.12.2005 M€	
<b>VARAT</b>					
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>					
Aineettomat hyödykkeet	(9)	0,2		0,2	
Aineelliset hyödykkeet	(10)	33,6		33,3	
Sijoitukset	(11)	376,2		319,3	
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		410,0	71,3 %	352,8	64,6 %
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>					
Vaihto-omaisuus	(12)	0,2		0,2	
Pitkäaikaiset saamiset	(13)	0,1		0,1	
Yhtiöveron hyvityssaaminen	(14)	5,5		9,0	
Lyhytaikaiset saamiset	(15,16)	119,2		165,5	
Rahavarat	(17)	39,6		18,8	
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		164,6	28,7 %	193,5	35,4 %
<b>Varat yhteensä</b>		<b>574,6</b>	<b>100,0 %</b>	546,3	100,0 %
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Oma pääoma</b> (18)					
Osakepääoma		77,5		77,5	
Arvonkorotusrahoitus		3,8		3,9	
Omat osakkeet		-0,9		-0,9	
Muut rahastot		3,2		3,2	
Edellisten tilikausien voitto		228,5		205,3	
Tilikauden voitto		60,3		80,3	
Oma pääoma yhteensä		372,4	64,8 %	369,3	67,6 %
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	(19)	2,1	0,4 %	2,1	0,4 %
<b>Pakolliset varaukset</b>	(20)			0,0	0,0 %
<b>Vieras pääoma</b>					
Pitkäaikainen	(21)	102,2		103,9	
Lyhytaikainen	(22,23)	97,9		71,0	
Vieras pääoma yhteensä		200,1	34,8 %	174,9	32,0 %
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>574,6</b>	<b>100,0 %</b>	546,3	100,0 %

## Rahavirtalaskelma

	2006 M€	2005 M€
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	62,2	80,6
Suoriteperusteen oikaisut		
Poistot	1,6	1,4
Kurs sierot	-0,2	-0,3
Rahoitustuotot	-56,5	-79,3
Rahoituskulut	8,9	10,9
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	16,1	13,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos	2,4	-2,6
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-5,1	6,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13,3	16,8
Rahoitustulot	8,7	8,1
Osinkotulot	51,0	17,2
Rahoituskulut	-8,8	-8,8
Maksetut verot	-0,3	-0,9
Konserniavustukset	0,7	3,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta (netto) A</b>	<b>64,6</b>	<b>36,0</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit sijoituksiin	-76,6	-72,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,1	-3,0
Luovutustulot muista sijoituksista	2,1	106,1
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,1	0,1
<b>Investointien rahavirta (netto) B</b>	<b>-76,3</b>	<b>30,3</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>-11,8</b>	<b>66,3</b>
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-1,7	-18,0
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	32,1	-40,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos	44,8	19,1
Pitkäaikaisten saamisten muutos	14,5	2,8
Maksetut osingot	-57,1	-22,8
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta (netto) C</b>	<b>32,6</b>	<b>-59,5</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>20,8</b>	<b>6,8</b>
Likvidit varat tilikauden alussa	18,8	12,0
Likvidit varat tilikauden lopussa	39,6	18,8

## Oman pääoman muutokset

	Osake- pääoma M€	Arvonkorotus- rahasto M€	Omat osakkeet M€	Muut rahastot M€	Voitto- varat M€	Yhteensä M€
31.12.2004	77,5	3,9	-0,9	3,2	228,1	311,8
Siirto arvonkorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Osingonjako					-22,8	-22,8
Tilikauden voitto					80,3	80,3
<b>31.12.2005</b>	<b>77,5</b>	<b>3,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,2</b>	<b>285,6</b>	<b>369,3</b>
Siirto arvonkorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä		0,0			0,0	0,0
Osingonjako					-57,1	-57,1
Tilikauden voitto					60,3	60,3
<b>31.12.2006</b>	<b>77,5</b>	<b>3,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,2</b>	<b>288,8</b>	<b>372,4</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet , FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti.

Tilinpäätös on laadittu euroina.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpito-tavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja muihin yhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruusena ja näiden osakkeiden kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakoita, jotka ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Avoinna olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijä huomioiden. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

### LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot ja myönnetty alennukset.

### TUTKIMUS JA KEHITYSMENOT

Tutkimus ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

### ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta. Pieni osa jo eläkkeellä olevista henkilöistä kuuluu emoyhtiön eläkesäätiöön. Eläkesäätiön vastuuvajauksen muutos kirjataan emoyhtiön tulokseen ja vastuuvajaus esitetään velkana taseessa. Eläkesäätiön vastuu on kokonaan katettu.

### SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Konserniavustukset, fuusiotappiot ja purkutappiot esitetään satunnaisissa erissä. Muutoin vain merkittävät, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät esitetään tuloslaskelmassa satunnaisina erinä.

### KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

Käyttöomaisuus arvostetaan hankinta ja valmistuskustannuksiin ja se on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maalueiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusta tehtäessä vällinnsiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonkorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonkorotuksia perutaan siltä osin. Realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasa-poistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat ovat:

- pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- rakennukset 25–40 vuotta
- kuljetusvälineet 4 vuotta
- koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Arvonkorotuksista sekä maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja tappiot sisältyvät liiketulokseen ja purkautuvat arvonkorotukset viedään suoraan omaan pääomaan.

### VAIHTO JA RAHOITUSOMAISUUS

Vaihtoomaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden välittömien ja välillisten menojen määräisenä FIFO-periaatetta noudattaen tai sitä alemman luovutushinnan määräisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

### LEASING

Leasingvuokrat on käsitelty vuokrakuluina ja ne kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Osamaksukohteet aktivoidaan käyttöomaisuuteen.

### VARAUKSET

Varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä ja joista ei todennäköisesti kerry enää menoja vastaavaa tuloa.

### TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoroista.

### TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot.

Laskennallinen verovelka tai saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena.

### OSINGOT

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

	2006 M€	2005 M€
<b>Tuloslaskelma</b>		
<b>1. Tilikauden palkat</b>		
Palkat ja palkkiot	2,5	2,4
Eläkekulut	0,3	0,4
Henkilösivukulut	0,7	0,7
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	3,5	3,5
<b>2. Henkilöstö</b>		
Keskimäärin	47	47
Kauden lopussa	43	43
<b>3. Toimintokohtaiset poistot</b>		
Hankinnan ja valmistuksen poistot	1,4	1,2
Hallinnon poistot	0,2	0,2
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	1,6	1,4
<b>4. Liikevaihto</b>		
Vuokratuotot	2,8	2,6
Rojaltituotot	17,5	14,9
Muut	1,9	1,8
Yhteensä	22,2	19,3
<b>5. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	2,0	1,5
Muut tuotot	0,0	
Yhteensä	2,0	1,5

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2006 M€	2005 M€
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		
Osakkuusyrityksiltä	47,5	17,1
Muilta	3,6	0,1
Osinkotuotot yhteensä	51,0	17,2
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	1,4	1,5
Muilta	-3,0	0,8
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	-1,6	2,3
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	6,4	6,6
Muilta	0,9	1,1
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	7,3	7,7
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	5,7	10,0
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalennukset		
Saman konsernin yrityksiltä		-1,1
Muilta	0,0	
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalennukset yhteensä	0,0	-1,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-0,8	-0,3
Muille	-8,1	-9,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-8,9	-9,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	47,7	16,3
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,2	0,3
<b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>		
Purkuvoitto		0,0
Saatu konserniavustus	1,8	2,3
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	1,8	2,3
<b>8. Välittömät verot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3,5	-3,5
Laskennallisen verosaamisen muutos		0,8
Edellisen tilikauden verot	-0,3	
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-3,8	-2,6

				2006 M€	2005 M€
<b>Tase, varat</b>					
<b>9. Aineettomat hyödykkeet</b>					
Hankintamenot 1.1.				0,9	0,9
Investoinnit				0,1	0,0
Vähennykset				-0,1	0,0
Hankintamenot 31.12.				0,9	0,9
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.				0,7	0,6
Tilikauden suunnitelmapoistot				0,0	0,0
Vähennykset				-0,1	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.				0,7	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.				0,2	0,2
<b>10. Aineelliset hyödykkeet</b>					
	Maa ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
<b>2006</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>
Hankintamenot 1.1.	4,8	28,9	5,2	1,3	40,1
Investoinnit	0,0	1,5	0,4	0,0	2,0
Vähennykset	0,0	0,0	-0,4		-0,4
Siirrot		1,3		-1,3	0,0
Hankintamenot 31.12.	4,8	31,6	5,2	0,0	41,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		13,5	3,2		16,7
Tilikauden suunnitelmapoistot		1,1	0,4		1,5
Vähennykset		0,0	-0,3		-0,3
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		14,5	3,4		17,9
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	14,5	17,1	1,9	0,0	33,6
<b>2005</b>					
Hankintamenot 1.1.	4,7	27,9	4,9		37,5
Investoinnit	0,1	1,0	0,6	1,3	3,0
Vähennykset	0,0	0,0	-0,3		-0,3
Hankintamenot 31.12.	4,8	28,9	5,2	1,3	40,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.		12,6	3,0		15,6
Tilikauden suunnitelmapoistot		0,9	0,4		1,4
Vähennykset		0,0	-0,2		-0,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.		13,5	3,2		16,7
Arvonkorotukset 1.1.	9,8				9,8
Vähennykset	0,0				0,0
Arvonkorotukset 31.12.	9,8				9,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	14,6	15,4	2,0	1,3	33,3

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

11. Sijoitukset	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Tytäryhtiö- osakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset tytär- yhtiöiltä	Yhteensä
	M€	M€	M€	M€	M€
<b>2006</b>					
Hankintamenot 1.1.	191,7	98,1	3,4	63,0	356,2
Investoinnit		71,4	5,1	25,8	102,3
Vähennykset			-5,1	-40,3	-45,4
Hankintamenot 31.12.	191,7	169,6	3,3	48,5	413,1
Arvonlennukset 1.1.		-36,3	-0,6		-36,8
Lisäykset			0,0		0,0
Arvonlennukset 31.12.		-36,3	-0,6		-36,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	191,7	133,3	2,7	48,5	376,2
<b>2005</b>					
Hankintamenot 1.1.	214,0	71,8	3,5	65,8	355,1
Investoinnit	30,2	42,5	0,3		72,9
Vähennykset	-52,5	-16,2	-0,4	-2,8	-71,8
Hankintamenot 31.12.	191,7	98,1	3,4	63,0	356,2
Arvonlennukset 1.1.		-52,4	-0,6		-53,0
Vähennykset		16,2			16,2
Arvonlennukset 31.12.		-36,3	-0,6		-36,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	191,7	61,9	2,8	63,0	319,3
				2006 M€	2005 M€
<b>12. Vaihto-omaisuus</b>					
Keskeneräiset tuotteet				0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat				0,2	0,2
Yhteensä 31.12.				0,2	0,2
<b>13. Pitkäaikaiset saamiset</b>					
Lainasaamiset, ulkoiset				0,1	0,1
Yhteensä 31.12.				0,1	0,1
<b>14. Yhtiöveron hyvityssaaminen</b>					
Yhtiöveron hyvityssaaminen				5,5	9,0
Yhteensä 31.12.				5,5	9,0

	2006 M€	2005 M€
<b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset, ulkoiset	0,1	0,3
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,3	0,5
Lainasaamiset	101,8	148,1
Muut saamiset	11,0	9,5
Siirtosaamiset	5,0	6,0
	118,2	164,1
Muut ulkoiset saamiset		
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	0,1
Siirtosaamiset	0,9	0,9
	0,9	1,0
Yhteensä 31.12.	119,2	165,5
<b>16. Siirtosaamiset</b>		
Korkosaamiset	0,7	0,8
Muut siirtosaamiset	0,2	0,1
Yhteensä 31.12.	0,9	0,9
<b>17. Rahavarat</b>		
Pankkitalletukset	6,1	3,6
Rahamarkkinasijoitukset	33,5	15,2
Yhteensä 31.12.	39,6	18,8



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2006 M€	2005 M€
<b>Tase, oma pääoma ja velat</b>		
<b>18. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma		
A-osakkeet		
1.1.	54,9	54,9
31.12.	54,9	54,9
K-osakkeet		
1.1.	22,6	22,6
31.12.	22,6	22,6
Osakepääoma 31.12.	77,5	77,5
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3,9	3,9
Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä	0,0	0,0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,8	3,9
Omat osakkeet		
A-osakkeet		
1.1.	-0,9	-0,9
31.12.	-0,9	-0,9
K-osakkeet		
1.1.	0,0	0,0
31.12.	0,0	0,0
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-0,9	-0,9
Muut rahastot		
1.1.	3,2	3,2
Muut rahastot 31.12.	3,2	3,2
Voittovarat		
1.1.	285,6	228,1
Osingonjako	-57,1	-22,8
Siirretty arvonkorotusrahastosta	0,0	0,0
Tilikauden voitto	60,3	80,3
Voittovarat 31.12.	288,8	285,6
-omat osakkeet	-0,9	-0,9
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	287,9	284,7
Sidottu oma pääoma	83,7	83,7
Vapaa oma pääoma	288,8	285,6
Oma pääoma yhteensä 31.12.	372,4	369,3

	2006 M€	2005 M€
<b>19. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero 1.1.	2,1	2,1
Tilikauden muutokset	0,0	-0,1
Kertynyt poistoero 31.12.	2,1	2,1

Emoyhtiön tilinpäätöksessä laskennallinen verovelka määrältään 0,5 M€ (0,5) sisältyy tilinpäätössiirtojen kertymään.

<b>20. Pakolliset varaukset</b>		
Eläkevastuu		0,0
Pakolliset varaukset yhteensä 31.12.		0,0

<b>21. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Pääomalaina <sup>*)</sup>	45,1	45,1
Lainat rahoituslaitoksilta	57,1	57,9
Eläkelainat		0,9
Velat konserniyrityksille	0,0	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	102,2	103,9

<sup>\*)</sup> Pääomalainan pääasialliset lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainan pääoma voidaan muutoin maksaa takaisin vain, jos yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa voidaan maksaa vuosittain ainoastaan, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan.

Laina eräänny maksettavaksi 17.6.2010 ja sen korko on kiinteä 6,25 %. Laina on julkisen kaupankäynnin kohteena.

<b>22. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Eläkelainat	0,1	
Lainat rahoituslaitoksilta	15,1	23,4
Saadut ennakot	0,1	0,1
Ostovelat	0,4	0,3
	15,7	23,9
Velat konserniyrityksille		
Ostovelat	0,1	0,0
Muut velat	71,9	31,7
Siirtovelat	1,0	6,4
	73,0	38,2
Muut velat	5,4	5,3
Siirtovelat	3,8	3,7
Yhteensä 31.12.	97,9	71,0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2006 M€	2005 M€
<b>23. Siirtovelat</b>		
Korkovelat	2,7	2,8
Palkat ja sosiaalikulut	0,5	0,3
Osto- ym. jaksotukset	0,6	0,6
Yhteensä 31.12.	3,8	3,7
<b>24. Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut</b>		
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,3	0,3
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	0,0	0,0
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	0,3	0,3
<b>25. Vastuusitoumukset</b>		
Omien sitoumusten vakuudeksi		
Leasing- ja vuokravastuut	0,3	0,3
Muut vastuut	8,6	0,8
Yhteensä	8,9	1,1
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	12,4	17,7
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	21,3	18,8

	Osake- määrä	Koti- paikka	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpito- arvo (€ 1000)
<b>26. Osakkeet ja osuudet</b>					
<b>Osakkuusyhtiöosakkeet</b>					
Wärtsilä Oyj Abp, A	8 651 676	Helsinki FI	36,7	36,7	121 497
Wärtsilä Oyj Abp, B	7 165 800	FI	10,0	10,0	70 217
Wärtsilä yhteensä	15 817 476		16,6	30,4	191 713
<b>Muiden yritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Rautaruukki Oyj	72 916	FI	x	x	143
Turvatiimi Oyj	1 140 000	FI	x	x	433
Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet					2 131
					2 708
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>					
Avlis AB		Sollentuna SE	100,0	100,0	110
Fiskars Brands, Inc.	22 924 913	Madison WI US	100,0	100,0	42 484
Fiskars Brands Europe ApS	1 251 250	Silkeborg DK	100,0	100,0	71 338
Inhan Tehtaat Oy Ab	5 000	Ähtäri FI	100,0	100,0	1 199
Ferraria Oy Ab	750 000	Pohja FI	100,0	100,0	17 660
Kiinteistö Oy Danskog gård	4 000	Tammisaari FI	100,0	100,0	505
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistäjä Oy	150	Turku FI	100,0	100,0	3
					133 299

## Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset 2006

3.1.2006

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta

14.2.2006

Fiskars-konsernin tilinpäätöstiedote 2005

14.2.2006

Yhtiökokouskutsu

1.3.2006

Fiskars Oyj Abp:n yhteistilillä olevien osakkeiden myynti

14.3.2006

Fiskarsin vuosikertomus 2005 on ilmestynyt

20.3.2006

Fiskarsin varsinainen yhtiökokous 2006

3.4.2006

Muutos Fiskarsin osavuositarkastuksen julkaisuajankohtaan

3.5.2006

Fiskarsin tuotantokapasiteetin uudelleenjärjestely etenee USA:ssa

11.5.2006

Fiskars-konsernin osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2006

29.6.2006

Jutta Karlsson Fiskarsin päälakimieheksi

30.6.2006

Fiskars ostaa ruotsalaisen Silvan

3.7.2006

Fiskars muu Power Sentryn Philipsille

11.8.2006

Fiskars-konsernin osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2006

1.9.2006

Fiskarsin ruotsalaisen Silvan osto on toteutunut

6.10.2006

Fiskarsin hallituksen puheenjohtajaksi Kaj-Gustaf Bergh

10.11.2006

Fiskars-konsernin osavuositarkastus tammi-syyskuu 2006

10.11.2006

Ylimääräinen yhtiökokous

10.11.2006

Fiskarsin taloudelliset julkaisut 2007

12.12.2006

Fiskarsin ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

13.12.2006

Fiskarsin hallitukselle nimitysvaliokunta

Pörssitiedotteet luettavissa kokonaisuudessaan Fiskarsin kotisivuilla [www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi).

# Hallituksen esitys yhtiökokoukselle emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Tilikauden 2006 päättyessä konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 287,9 milj. euroa (284,7 milj. euroa).

Vuodelta 2006 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa A-osakkeille 0,60 euroa / osake ja K-osakkeille 0,58 euroa / osake. Helmikuun 14. päivänä 2007 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 54 816 980 A-osaketta ja 22 565 288 K-osaketta, yhteensä 77 382 268 kpl. Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

	kpl	euroa /osake	yhteensä
A-osakkeille,	54 816 980	0,60	32 890 188,00
K-osakkeille,	22 565 288	0,58	13 087 867,04
Osingonjako yhteensä			45 978 055,04

Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 241 896 799,35 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Hallituksen toimintakertomuksen ja vuoden 2006 tilinpäätöksen allekirjoitukset:

Helsingissä helmikuun 14. päivänä 2007

KAJ-GUSTAF BERGH

ALEXANDER EHRNROOTH

PAUL EHRNROOTH

ILONA ERVASTI-VAINTOLA

GUSTAF GRIPENBERG

KARL GROTENFELT

OLLI RIIKKALA

HEIKKI ALLONEN  
toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## FISKARS OYJ ABP:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### KONSERNITILINPÄÄTÖS

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, TOIMINTAKERTOMUS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 14. helmikuuta 2007

KPMG OY AB

SIXTEN NYMAN  
KHT

## YHTEYSTIEDOT

**KONSERNIN JOHTO****Fiskars Oyj Abp**

PL 235  
(Mannerheimintie 14 A)  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 618 861  
Fax (09) 604 053  
info@fiskars.fi  
etunimi.sukunimi@fiskars.fi  
[www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)

Y-tunnus 0214036-5

**FISKARS BRANDS****Fiskars Brands, Inc.**

Pääkonttori  
2537 Daniels Street  
Madison, WI 53718, USA  
Puh. +1 608-259-1649  
Fax +1 608-294-4790  
corpinfo@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**USA****Fiskars Gardening**

780 Carolina Street  
Sauk City, WI 53583, USA  
Puh. +1 608-643-2380  
Fax +1 608-643-4812  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Gerber Legendary Blades**

14200 SW 72nd Avenue  
Portland, OR 97224, USA  
Puh. +1 503-639-6161  
Fax +1 503-620-3446  
sales@gerberblades.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**The Brunton Company**

2255 Brunton Court  
Riverton, WY 82501, USA  
Puh. +1 307-857-4700  
Fax +1 307-857-4702  
info@brunton.com  
[www.brunton.com](http://www.brunton.com)

**Fiskars Craft**

2537 Daniels Street  
Madison, WI 53718, USA  
Puh. +1 715-842-2091  
Fax +1 715-845-5001  
consumeraffairs@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**EUROOPPA****Fiskars Brands Europe SPRL**

Kleine Kloosterstraat 6  
1932 Zaventem  
Bryssel, Belgia  
Puh. +32 2 709 85 80  
Fax +32 2 709 85 88  
corpinfo@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Danmark A/S**

Postbox 360  
Vestre Ringvej 45  
8600 Silkeborg, Tanska  
Puh. +45 87 2011 00  
Fax +45 86 8159 68  
reb@fiskars.dk  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Finland Oy Ab**

10330 Billnäs  
Puh. (019) 277 721  
Fax (019) 230 986  
info@fiskarsbrands.fi  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Finland Oy Ab**

Itälahdenkatu 25  
00210 Helsinki  
Puh. (09) 350 9000  
Fax (09) 350 900 90  
exports@fiskarsbrands.fi /  
info@fiskarsbrands.fi  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands France S.A.R.L.**

21-23 Boulevard Arago  
91325 Wissous Cedex, Ranska  
Puh. +33 1 69 75 15 15  
Fax +33 1 69 75 15 19  
ctouret@fiskars.fr  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Germany GmbH**

Oststrasse 23  
D-32051 Herford, Saksa  
Puh. +49 5221 935 0  
Fax +49 5221 935 199  
info.garten@fiskars.de  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Finland Oy**

Magyarországi Fióktelepe  
Csillaghegyi út 13  
1037 Budapest, Unkari  
Puh. +36 1 453 0945  
Fax +36 1 453 2375  
fiskars@fiskars.hu  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Italia S.r.l.**

Via Provinciale 15  
23862 Civate (Lecco), Italia  
Puh. +39 0341 215 111  
Fax +39 0341 551 654  
mailbox@fiskars.it  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Norge AS**

Postboks 4215 Nydalen  
(Nydalsveien 32 B)  
0401 Oslo, Norja  
Puh. +47 23 00 64 40  
Fax +47 23 00 64 50  
epost@fiskars.no  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

**Fiskars Brands Polska Sp. Zo.o.**

Biuro Handlowe  
Ul. Marywilka 22  
03-228 Varsova, Puola  
Puh. +48 22 676 0400  
Fax +48 22 676 0404  
warsaw.office@fiskars.pl

**ZAO Fiskars Brands Rus**

Office 5/1, Building 93A  
Obvodniy Canal  
Pietari, Venäjä, 191119  
Puh. +7 812 320 4323  
Fax +7 812 320 4323  
sales@fiskarsco.ru

**Fiskars Brands Spain SL**

Isabel Colbrand 6, 5a planta  
28050 Madrid, Espania  
Puh. +34 91 344 67 03  
Fax +34 91 344 69 11  
gallego.fiskars@telefonica.net



● Valmistus ja myynti    ○ Alihankinta    ● Jälleenmyyjä

#### Fiskars Brands Sverige AB

Box 34, Bjornvagen 4  
591 21 Motala, Ruotsi  
Puh. +46 161 472 50  
Fax +46 161 465 94  
info@fiskars.se  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

#### Richard Sankey & Son Ltd.

Bennerly Road, Bullwell  
Nottingham NG6 8PE  
Iso-Britannia  
Puh. +44 1 159 277 335  
Fax +44 1 159 770 197  
info@rsankey.co.uk  
[www.rsankey.co.uk](http://www.rsankey.co.uk)

#### Fiskars Brands UK Ltd.

Brackla Industrial Estate  
Bridgend, Mid-Glamorgan  
Wales CF31 3XJ  
Iso-Britannia  
Puh. +44 1 656 655 595  
Fax +44 1 656 659 582  
anthonyl@fiskars.demon.co.uk

#### Silva Sweden AB

Box 998  
191 29 SOLLENTUNA  
Ruotsi  
Puh. +46 8 623 43 00  
Fax +46 8 92 76 01  
info@silva.se  
[www.silva.se](http://www.silva.se)

#### Silva Ltd

Unit 7, Elphinstone Square  
Deans Industrial Estate,  
Livingston EH54 8RG  
Iso-Britannia  
Puh. +44 1506 419 555  
Fax +44 1506 415 906  
info@silva.ltd.uk

#### Silva France S.A.R.L.

12, Rue de la Cellophane Parc Ind,  
de la Vaucouleurs  
78711 Mantes La Ville  
Ranska  
Puh. +33 1 30 92 66 22  
Fax +33 1 34 78 49 83  
silva.france@wanadoo.fr

#### Silva Deutschland GmbH

Postfach 1520  
61366 Friedrichsdorf  
Saksa  
Puh. +49 6172 454480  
Fax +49 6172 454482  
info@silva-outdoor.de  
[www.silva-outdoor.de](http://www.silva-outdoor.de)

#### MUUT

#### Fiskars Brands (Australia) Pty Ltd.

16 Rocklea Drive  
Port Melbourne, Victoria 3207  
Australia  
Puh. +61 3 8645 2400  
Fax +61 3 9646 1722  
australia@fiskars.com

#### Fiskars Brands Canada, Inc.

275 Renfrew Drive, Suite 208  
Markham, Ontario L3R 0C8  
Kanada  
Puh. +1 905-940-8460  
Fax +1 905-940-8469  
canadaweb@fiskars.com

#### Excalibur Management Consulting (Shanghai) Co., Ltd.

3F, Building #6  
879 Zhongjiang Road  
Putou District, Shanghai, 200333,  
Kiina  
Puh. +8621 6265-1687  
Fax +8621 5282-7136  
corpinfo@fiskars.com

#### Silva Shenzhen Company

Tower 1, Xiang Wu Road,  
Xin Xiang Village, Liu Lian,  
Ping Di Town, Long Gang District,  
Shenzhen  
Kiina  
Puh. +86 755 89941989  
Fax +86 755 89941929

#### Fiskars Brands Japan, K.K.

ASO Bldg. 5F  
4-8-20 Akasaka  
Minato-ku, Tokyo 107-0052, Japani  
Puh. +81 3-5413-4561  
Fax +81 3-5413-2766  
lfisher@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)

#### Fiskars de México, S.A. de C.V.

Prol. Paseo del Reforma #61  
Col Paseo de las Lomas  
Santa Fe C.P. 01330  
Mexico, D.F.  
Puh. +525 55 258 5667  
Fax +525 55 258 5666  
jquiroga@fiskars.com  
[www.fiskarsbrands.com](http://www.fiskarsbrands.com)



#### INHAN TEHTAAT

#### Inhan Tehtaat Oy Ab

Saarikyläntie 21  
63700 Ähtäri  
Puh. (06) 535 5111  
Fax (06) 533 4125  
info@inha.fi  
[www.inha.fi](http://www.inha.fi)

#### KIINTEISTÖT

#### Fiskars Oyj Abp

Kiinteistöryhmä  
10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 7630  
[www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)

#### Ferraria Oy Ab

10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 7630

# FISKARS

**Fiskars Oyj Abp**  
PL 235  
(Mannerheimintie 14 A)  
00101 Helsinki  
Puh. (09) 618 861  
Fax (09) 604 053  
info@fiskars.fi

[www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)

