



TILINPÄÄTÖS

2021

Sisältö

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2021	3
TILINPÄÄTÖS	23
Konsernitilinpäätös, IFRS	23
Konsernin tuloslaskelma	23
Konsernin laaja tuloslaskelma	23
Konsernin tase	24
Konsernin rahavirtalaskelma	25
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	27
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	84
Emoyhtiön tuloslaskelma	84
Emoyhtiön tase	85
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	86
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	87
HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA ALLEKIRJOITUKSET	96
TILINTARKASTUSKERTOMUS	98
MUUT TALOUDELLISET TIEDOT	103
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	103
Taloudelliset tunnusluvut	104
Viisivuotiskatsaus	104
Osakekohtaiset tunnusluvut	105
Tunnuslukujen laskentakaavat	105
Osakkeet	106
Osakkeenomistajat	107

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Yleiset laadintaperiaatteet	28	4 Operatiiviset varat ja velat	54
1.1 Yhtiön perustiedot	29	4.1 Vaihto-omaisuus	55
1.2 Laadimisperusta	29	4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	56
1.3 Konsolidointiperiaatteet	29	4.3 Ostovelat ja muut velat	57
1.4 Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen	29	4.4 Etuusperusteiset eläkevelvoitteet	57
1.5 Arvioiden käyttö	30	4.5 Varaukset	63
1.6 Covid-19 -liitännäiset asiat	30	5 Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	64
1.7 Päättyneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	30	5.1 Osakepääoma	65
1.8 1.1.2022 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	31	5.2 Rahoitusriskien hallinta	66
2 Taloudellinen kehitys	32	5.3 Rahoitusvarat	68
2.1 Segmentti-informaatio	33	5.4 Rahoitusvelat	70
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	36	5.5 Vuokrasopimusvelat	75
2.3 Liiketoiminnan kulut	37	5.6 Johdannaiset	76
2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	38	6 Muut liitetiedot	77
2.5 Osakeperusteiset maksut	39	6.1 Tytäryhtiöt	78
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	41	6.2 Lähipiiritapahtumat	80
2.7 Tuloverot	41	6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	83
2.8 Osakekohtainen tulos	43	6.4 Vastuuserätykset	83
3 Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	44	6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	83
3.1 Myytävänä olevat omaisuuserät	45		
3.2 Aineettomat hyödykkeet	46		
3.3 Aineelliset hyödykkeet	50		
3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät	52		
3.5 Biologiset hyödykkeet	53		
3.6 Sijoituskiinteistöt	53		



Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2021

Fiskars Group pyrki kannattavaan kasvuun ja olemaan kuluttajien ensisijainen valinta näiden tehdessä hankintoja puutarhan ja pihan hoitoon sekä keittiöön ja ruokapöytään. Me luomme edistyksellistä muotoilua, joka tekee arjesta ainutkertaista.

Tässä pyrkimyksessään Fiskars Group luottaa syvälliseen arjen tuntemukseensa ja yhdistää muotoiluosaamisen, kekseliäisyyden ja laadun lupaukseensa toimia vastuullisesti. Yhtiö luo arvoa rakentamalla ihmisille tärkeitä brändejä, toimimalla yrityksenä asiakkaidensa kunnioituksen ansaitsevalta tavalla ja vaalimalla työyhteisöissä onnistumisen kulttuuria.

Fiskars Groupin tiimi koostuu monipuolisesta joukosta luovia ammattilaisia, jotka palvelevat ihmisiä globaalisti rakastettujen tuotemerkkien avulla. Yhtiön kasvustrategiassa on hahmoteltu kiteytetyt, suuremmat ja rohkeammat strategiset valinnat, jotka nostavat Fiskars Groupin terveille tielle kohti orgaanista kasvua ja kannattavuuden paranemista. Strateginen logiikka on selkeä – keskitymme voittaviin brändeihin, kanaviin ja maihin. Brändiportfolio on jaettu kolmeen ryhmään: voittavat brändit (Fiskars, Royal Copenhagen, Iittala, Moomin by Arabia ja Gerber); kannattavat kasvubrändit (Arabia ja Rörstrand) sekä nostettavat brändit (Wedgwood, Waterford, Royal Albert ja Royal Doulton). Fiskars Group julkisti joulukuussa 2021 tiedon Pohjois-

Amerikan kasteluliiketoiminnan myynnistä, Gilmour- ja Nelson-brändit mukaan lukien.

Fiskars Groupin liiketoiminta perustuu kuluttajien tarpeiden, toiveiden ja käyttäytymisen ymmärtämiseen ja ennustamiseen. Kuluttajan ymmärtäminen ja tunteminen ovat lähtökohta tuotemerkeillemme sekä tarjonnan, myynnin ja markkinoinnin rakentamiselle. Kulttuuri, joka tuo kuluttajan jokaiseen keskusteluun, päätökseen ja toimintaan, antaa Fiskars Groupille mahdollisuuden rakentaa rakastettuja ja luotettuja tuotemerkkejä.

Kuluttajien ymmärrys maailmanlaajuisista megatrendeistä, kuten ilmastonmuutos, resurssiniukkuus ja digitalisaatio, on parempi kuin koskaan. Fiskars Groupille tämä on tilaisuus ryhtyä toimiin näiden globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia heidän matkallaan kohti kestävämpää tulevaisuutta.

Fiskars Group haluaa edistää työntekijöidensä sitoutumista luomalla osallistavan ja inspiroivan työympäristön. Yritys tunnustaa henkilöstönsä merkityksen menestykselle ja investoi jatkuvasti työntekijöiden mahdollisuuksiin oppia ja kasvaa. Arvopohjaisen johtajuuden rakentaminen auttaa Fiskars Groupin johtajia kehittämään tieto- ja ihmissuhdetaitojaan, mikä on ratkaisevan tärkeää arvon luomisessa kuluttajille ja muille sidosryhmille.

Fiskars Groupin kulttuuri perustuu vahvoihin arvoihin, sitouttavaan johtajuuteen ja selkeisiin toimintatapoihin, jotka erottavat meidät kilpailijoista.

Covid-19:n vaikutukset työntekijöihimme

Maailman terveysjärjestö WHO julisti covid-19-taudin pandemiaksi 11.3.2020. Fiskars Group toimi nopeasti taatakseen työntekijöitensä ja muiden samassa arvoketjussa työskentelevien terveyden ja hyvinvoinnin. Pandemian alusta asti työntekijöittemme turvallisuus ja hyvinvointi ovat olleet etusijalla.

Pandemian aikana on toteutettu monia toimenpiteitä tartuntojen leviämisen ehkäisemiseksi sekä työntekijöiden ja asiakkaiden suojaamiseksi. Muun muassa etätyötä jatkettiin kaikkien niiden työntekijöiden kohdalla, joille se oli mahdollista, liikematkat rajoitettiin minimiin, tehtaissa ja jakelukeskuksissa noudatettiin tiukkoja suojaohjeistuksia ja myymälöissä toteutettiin suojatoimia.

Viime vuodet ovat olleet Fiskars Groupin työntekijöille haastavia pandemian vuoksi, mutta he ovat siitä huolimatta palvelleet kuluttajia ja asiakkaita onnistuneesti ja varmistanee samalla yhtiön vahvan taloudellisen kehityksen jatkumisen.



Vuosi 2021 lyhyesti: Ennätysvahva vuosi

Fiskars Groupilla oli vahva vuosi, kun yhtiö ja sen työntekijät pystyivät onnistuneesti palvelemaan kuluttajia ja asiakkaita haastavina aikoina. Lisäksi yhtiön vahva taloudellinen kehitys jatkui, kun niin liikevaihto kuin vertailukelpoinen EBITA nousivat kaikkien aikojen ennätykseen. Kaikki liiketoimintayksiköt tukivat liikevaihdon kasvua. Koko vuoden tulosta tuki etenkin Vita-liiketoimintayksikkö, mutta myös Terra ja Crea suoriutuivat hyvin poikkeuksellisen vahvaan vertailukauteen nähden.

Vuonna 2021 maailmanlaajuisissa toimitusketjuissa oli merkittäviä ongelmia sekä laaja-alaista kustannusinflaatiota. Fiskars Group on onnistuneesti hillinnyt toimitusketjujen ongelmien vaikutusta ja tämä kyky on ollut yhtiölle kilpailuetu. Yhtiö on myös pystynyt lieventämään kustannusinflaation vaikutusta. Koko vuoden bruttokate kasvoi 2,5 prosenttiyksikköä hintojen korotusten ja parantuneen kaupallisen erinomaisuuden tukemana. Kaupallisen erinomaisuuden osalta yhtiö keskittyi aluksi arvopohjaiseen hinnoitteluun sekä myymälöiden ja verkkokaupan erinomaisuuteen.

Vuoden toisella puoliskolla yhtiö teki merkittäviä kasvupanostuksia. Nämä panostukset koskivat pääasiassa digitaaliseen liiketoimintaan ja kuluttajakokemuksiin liittyvien kyvykkyyksien kehittämiseen. Vuoden aikana yhtiö saattoi myös päätökseen muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat. Nämä ohjelmat käynnistyivät lokakuussa 2018 ja

joulukuussa 2019, ja niiden odotettiin tuovan noin 37 miljoonan euron kustannussäästöt vuositasolla. Ohjelmien hyödyt toteutuvat, pääosin jo vuoden 2021 loppuun mennessä. Ohjelmien yhteenlasketut kustannukset olivat 42,5 miljoonaa euroa, mikä oli selvästi alle alkuperäisen 70 miljoonan euron arvion.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2021 oli 164,2 milj. euroa (2020: 223,8). Osakekohtainen tulos oli 1,06 euroa (0,83).

Konsernin tulokset

Vuonna 2021 Fiskars Groupin organisaatorakenne muodostui kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. Fiskars Groupin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategoriassa. Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood. Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha, kastelu- ja ulkoilukategoriasta. Tärkeimmät brändit ovat Fiskars ja Gerber. Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruuanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategoriasta, pääosin Fiskars-brändin alla. Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Liikevaihto

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	Vert. kelp. Muutos
Konserni	1 254,3	1 116,2	12,4%	14,2 %
Vita	544,6	456,6	19,3%	19,3 %
Terra	535,4	493,8	8,4%	11,6 %
Crea	170,6	162,0	5,3%	7,7 %
Muut	3,8	3,8	1,1%	1,0 %

Fiskars Groupin liikevaihto kasvoi 12,4 % ja oli 1 254,3 milj. euroa (2020: 1 116,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 14,2 % kaikkien liiketoimintayksiköiden ja lähes kaikkien kanavien tukemana. Vahva kysyntä tuki liikevaihdon kasvua.

Vertailukelpoinen EBITA

Milj. euroa	2021	2020	Muutos
Konserni	168,8	136,8	23,4 %
Vita	86,7	41,0	111,4 %
Terra	57,0	67,5	-15,6 %
Crea	38,0	41,1	-7,4 %
Muut	-12,9	-12,8	-0,7 %

Fiskars Groupin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 23,4 % ja oli 168,8 milj. euroa (2020: 136,8). Vertailukelpoisen EBITAn kasvua tuki Vita-segmentti, kun taas Terra- ja Crea-segmenteissä vertailukelpoinen EBITA laski.

Vertailukelpoista EBITAa tukivat liikevaihdon kasvu, bruttokatteen paraneminen suotuisamman tuote- ja kanavajakauman ansiosta sekä meneillään olevien ohjelmien hyödyt.



Päätökseen saadut muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat vaikuttivat positiivisesti kannattavuuteen konsernitasona. On myös syytä huomata, että väliaikaiset kustannussäästöt tukivat edellisvuoden vertailulukuja. Kasvupanostuksilla oli negatiivinen vaikutus vuoden jälkipuoliskolla.

Toimintaympäristö vuonna 2021

Toimintaympäristö pysyi epävakaana vuonna 2021, joskin vähemmän kuin vuonna 2020. Merkittävät erot kategoriatason vaikutuksissa pienenevät vuonna 2021 vuoden 2020 tasosta.

Myymlöiden sulkemisten määrä vaihteli vuoden aikana. Sulkemisia oli yleisesti ottaen vähemmän kuin vuonna 2020, mutta alueellisia eroja ilmeni. Vaikka vaikutus kivijalkamyymälöihin hellitti vuoteen 2020 verrattuna, verkkokauppa- ja hybridimallien (kuten keräily- ja noutopalvelujen) merkitys on suurempi kuin ennen pandemiaa.

Maailmanlaajuisiin toimitusketjuihin on kohdistunut edelleen paineita, sillä pandemia vaikuttaa yhä kuluttajien kysyntään ja maailmantalouteen. Haasteita ovat aiheuttaneet muun muassa riittävän logistiikkakapasiteetin puute ja satamien ruuhkautuminen. Tämä on johtanut rahtikulujen kasvuun ja toimitusaikojen pidentymiseen. Lisäksi raaka-aineiden hinnat ovat nousseet nopeasti. Energian hinnat olivat monissa maissa merkittävästi korkeammat vuoden jälkipuoliskolla edellisvuoden tasoon verrattuna.

Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

Vita-segmentti vuonna 2021

Milj. euroa	2021	2020	Muutos
Liikevaihto	544,6	456,6	19,3 %
Vertailukelpoinen EBITA	86,7	41,0	111,4 %
Investoinnit	16,0	16,3	-1,8 %

Vita-segmentin liikevaihto kasvoi 19,3 % ja oli 544,6 milj. euroa (2020: 456,6). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 19,3 % eli toipui vuoden 2020 vaikeasta alkupuoliskosta, jolloin pandemiolla oli merkittävämpi negatiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseen.

Liikevaihto kasvoi useimpien brändien osalta ja lähes kaikilla tärkeillä markkinoilla. Vahvinta kasvu oli Kiinassa, Amerikassa ja Pohjoismaissa. Kanavatasolla liikevaihto kasvoi eniten verkkokaupassa, sekä omassa että kumppaneiden. Oma kanava kirjasi kokonaisuudessaan kasvuluvut, vaikka väliaikaiset myymälöiden sulkemiset vaikuttivat edelleen negatiivisesti liikevaihtoon.

Vita-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 86,7 milj. euroon (41,0). Vertailukelpoista EBITAa tukivat useat tekijät. Myyntivolyymit kasvoivat, hinnoittelu parani ja kanavajakauma oli suotuisampi oman kanavan nousseen osuuden ansiosta. English & Crystal -brändien kannattavuus on parantunut. Myös päätökseen saatujen ohjelmien positiivinen vaikutus on tukenut kannattavuutta enenevässä määrin. On myös syytä huomata, että väliaikaiset kustannussäästöt tukivat edellisvuoden vertailulukuja.

Kasvupanostuksilla oli negatiivinen vaikutus kannattavuuteen.

Terra-segmentti vuonna 2021

Milj. euroa	2021	2020	Muutos
Liikevaihto	535,4	493,8	8,4 %
Vertailukelpoinen EBITA	57,0	67,5	-15,6 %
Investoinnit	12,2	9,9	23,8 %

Terra-segmentin liikevaihto kasvoi 8,4 % ja oli 535,4 milj. euroa (2020: 493,8). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 11,6 %.

Liikevaihto kasvoi kaikilla markkinoilla, erityisesti Keski-Euroopassa. Lisäksi kaikki kategoriat tukivat liikevaihdon kasvua, vuoden aikana ilmenneiden saatavuushaasteiden negatiivisesta vaikutuksesta huolimatta.

Terra-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 57,0 milj. euroon (67,5). Liikevaihdon kasvu tuki vertailukelpoista EBITAa, mutta valmistus- ja logistiikkakustannusten nousulla sekä kasvupanostuksilla oli negatiivinen vaikutus. On myös syytä huomata, että väliaikaiset kustannussäästöt tukivat edellisvuoden vertailulukuja.

Crea-segmentti vuonna 2021

Milj. euroa	2021	2020	Muutos
Liikevaihto	170,6	162,0	5,3 %
Vertailukelpoinen EBITA	38,0	41,1	-7,4 %
Investoinnit	3,3	1,8	90,9 %

Crea-segmentin liikevaihto kasvoi 5,3 % ja oli 170,6 milj. euroa (2020: 162,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7,7 %.

Liikevaihdon kasvua vauhdittivat Pohjoismaat ja Manner-Eurooppa. Samalla liikevaihto laski Amerikassa, jossa vuoden 2020 vertailuluvut olivat vahvat. Eniten kasvua vauhditti ruoanlaittokategoria, jonka laajeneminen Euroopassa on edennyt hyvin.

Crea-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 38,0 milj. euroon (41,1). Liikevaihdon kasvu ja suotuisampi tuotejakauma tukivat vertailukelpoista EBITAa, mutta valmistus- ja logistiikkakustannusten nousulla sekä kasvupanostuksilla oli negatiivinen vaikutus. On myös syytä huomata, että väliaikaiset kustannussäästöt tukivat edellisvuoden vertailulukuja.

Muut-segmentti vuonna 2021

Milj. euroa	2021	2020	Muutos
Liikevaihto	3,8	3,8	1,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	-12,9	-12,8	-0,7 %
Investoinnit	2,8	2,2	30,4 %

Muut-segmentin liikevaihto oli 3,8 milj. euroa (2020: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista.

Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -12,9 milj. euroa (-12,8).

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2021

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	Vert. kelp. Muutos
Eurooppa	592,2	495,9	19,4 %	18,7 %
Amerikka	475,9	471,6	0,9 %	5,4 %
Aasia-Tyynimeri	187,7	154,1	21,8 %	22,6 %
Kohdistamattomat	-1,4	-5,4		

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 19,4 % ja oli 592,2 milj. euroa (2020: 495,9). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 18,7 %. Kasvua vauhdittivat kaikki markkinat, ja erityisesti Pohjoismaissa ja Manner-Euroopassa kehitys oli vahvaa.

Amerikassa liikevaihto pysyi lähellä edellisvuoden tasoa ja oli 475,9 milj. euroa (471,6). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,4 % Vita- ja Terra-segmenttien tukemana.

Liikevaihto kasvoi Aasian ja Tyynenmeren alueella 21,8 % ja oli 187,7 milj. euroa (154,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 22,6 % lähes kaikkien markkinoiden, erityisesti Kiinan, tukemana.

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut olivat yhteensä 15,5 milj. euroa (2020: 16,5) eli 1,2 % (1,5 %) liikevaihdesta.

Henkilöstö

Fiskars Groupin palveluksessa oli vuonna 2021 keskimäärin 6 081 (2020: 6 104) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 6 690 henkilöä (6 411), joista 1 111 (1 062) Suomessa. Henkilöstökulut vuonna 2021 olivat yhteensä 293,7 miljoonaa euroa (264,4), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 240,0 miljoonaa euroa (214,2).

Muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat

Fiskars Group on saattanut päätökseen muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat. Muutosohjelma käynnistettiin lokakuussa 2018, ja sen tavoitteena oli lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä yhtiön aiemmassa Living-segmentissä. Konserninlaajuinen uudelleenjärjestelyohjelma käynnistettiin joulukuussa 2019, ja sen tarkoitus oli saada aikaan säästöjä useilta eri osa-alueilta.

Molemmat ohjelmat päättyivät vuoden 2021 lopussa. Muutosohjelman tavoitteena oli 17 milj. euron vuosittaiset kustannussäästöt ja uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena 20 milj. euron säästöt. Ohjelmien hyödyt toteutuvat ja ne näkyvät pääosin jo vuoden 2021 loppuun mennessä.

Alun perin ohjelmien kustannusten odotettiin olevan yhteensä 70 milj. euroa, eli 40 milj. euroa muutosohjelmasta ja 30 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Ohjelmien yhteenlasketut



kustannukset olivat 42,5 milj. euroa, 30 milj. euroa muutosohjelmasta ja 12,5 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Rahoituserät, nettotulos ja rahavirta

Vuonna 2021 muut rahoitustuotot ja kulut olivat -0,0 milj. euroa (2020: -8,9), johon sisältyi -6,2 milj. euroa verokiistaan liittyviä korkoja. Valuuttakurssierojen osuus rahoituseristä oli 4,2 milj. euroa (-2,2).

Tulos ennen veroja oli 144,1 milj. euroa (89,8). Verot olivat -56,5 milj. euroa (-21,3). Veroista -22,1 miljoonaa euroa liittyy verokiistaan, joka koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamia konsernilainoja. Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt 3.3.2021 antamassaan päätöksessä Fiskars Oyj Abp:lle valituslupaa tapauksessa, joten jo vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä maksetut verot kirjattiin verokuluiksi vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä. Veropäätökseen liittyvät 6,2 milj. euron korot kirjattiin korkokuluiksi. Osakekohtainen tulos oli 1,06 euroa (0,83), johon verokiistan negatiivinen vaikutus oli 0,35 euroa osaketta kohti.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 164,2 milj. euroa (223,8). Muutoksen taustalla oli korkeampi tulos ennen veroja, kun taas nettokäyttöpääoman muutoksella oli päinvastainen vaikutus. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -41,3 milj. euroa (-24,6).

Investointien rahavirta oli -33,7 milj. euroa (-29,4), ja siihen sisältyi -34,4 milj. euroa investointeja

käyttöomaisuushyödykkeisiin. Rahoituksen rahavirta oli -123,3 milj. euroa (-118,9), ja siihen sisältyi -60,5 milj. euroa pitkäaikaisen velan takaisinmaksuja, 12,8 milj. euron lyhytaikaisten velkojen muutos, -49,2 milj. euroa maksettua osinkoja ja -26,4 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja. Vuoden 2020 vertailuluku sisälsi -80,0 milj. euroa pitkäaikaisen velan takaisinmaksuja, 40,0 milj. euron pitkäaikaisen velkojen nostoja, -45,7 milj. euroa maksettua osinkoja ja -26,4 milj. euroa vuokrasopimusvelkojen maksuja.

Investoinnit olivat yhteensä 34,4 milj. euroa (30,0), ja ne liittyivät lähinnä vähittäiskauppaan, toimitusketjuun ja IT-investointeihin. Poistot ja arvonalentumiset olivat 61,6 milj. euroa (76,1 sisältäen Waterford-tavaramerkin 10,4 milj. euron arvonalentuminen).

Tase ja rahoitus

Fiskars Groupin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 164,5 milj. euroa (134,2). Omavaraisuusaste oli 57 % (57 %) ja nettovelkaantumisaste 18 % (19 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 31,5 milj. euroa (62,5). Korollinen nettovelka oli 144,4 milj. euroa (143,7), josta korolliseksi veloiksi IFRS 16:n mukaan luokitellut vuokrasopimusvelat olivat 111,5 milj. euroa (94,5).

Vuokrasopimusvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 64,4 milj. euroa (61,2) ja pitkäaikaista 0,7 milj. euroa (51,2). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti vuonna 2022 erääntyvästä määräaikaisesta lainasta.

Nostettujen lainojen lisäksi Fiskars Groupilla oli 280 milj. euroa (300) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja ja 400 milj. euron yritystodistusohjelma pohjoismaisten pankkien kanssa.

Covid-19-pandemian vaikutus Fiskars Groupiin vuonna 2021

Markkinatilanne

Markkinatilanne on ollut epävakaa koko pandemian ajan. Haastavinta aikaa oli maaliskuuhuhtikuu 2020, jonka jälkeen tilanne on parantunut selvästi ja vakiintunut vuonna 2021. Koko pandemian ajan tilanne on vaihdellut merkittävästi kategorioittain ja markkinoittain. Yleisesti ottaen kuluttajien huomio on siirtynyt verkkokauppanaviin rajoitustoimien ja myymälöiden sulkemisten seurauksena, ja tämä on vaikuttanut myös jälleenmyyntiin.

Vitan kategorioissa kysyntä on vahvistunut vuoden 2020 lopulla ja vuonna 2021. Lahjatavarat ovat liiketoiminnan tärkeä osa, joka ei vielä ole täysin palautunut sosiaalisen eristäytymisen ja tapaamisrajoitusten vaikutuksesta. Lisäksi matkailu- ja ravintola-alan asiakkaat (kuten hotellit, risteilyalukset ja lentoyhtiöt) ovat pitkälti keskeyttäneet investointinsa.

Terran ja Crean kategorioissa pandemia on vaikuttanut eri tavalla. Kysyntä on ollut vahvaa, koska ihmiset ovat viettäneet enemmän aikaa kotonaan. Erityisesti kuluttajien mielenkiinto puutarha- ja kastelukategorioihin on kasvanut. Crea-segmentissä saksien ja ompelutuotteiden kysyntä



kasvoi hetkellisesti ihmisten viettäessä enemmän aikaa kotonaan. Terra- ja Crea-segmenttien osalta kysynnän kasvu on tasaantunut vuoden 2021 toisesta neljänneksestä alkaen.

Väliaikaiset säästötoimet

Pandemian alkuvaiheissa ryhdyttiin nopeasti ennakoiviin toimiin lievittämään covid-19-pandemian negatiivisia vaikutuksia liiketoimintoihin eri puolilla maailmaa. Tilanteen kehittyessä vuonna 2020 toteutettiin laaja-alaisia kustannussäästöjä. Useimmat toimenpiteet aloitettiin vuoden 2020 toisella neljänneksellä, ja ne näkyivät taloudellisessa tuloksessa toisesta vuosineljänneksestä lähtien. Vuonna 2021 näillä toimenpiteillä on ollut vain vähäinen vaikutus kannattavuuteen.

Omat myymälät

Yhtiö joutui sulkemaan myymälöitä väliaikaisesti pandemian vuoksi Aasian ja Tyynenmeren alueella jo tammikuusta 2020 alkaen. Myymälöiden sulkemiset ja uudelleen avaamiset vaihtelivat maittain ja jopa paikkakunnittain. Sulkemiset olivat huipussaan huhtikuussa 2020, jolloin merkittävä osa yhtiön myymälöistä oli kiinni. Sen jälkeen myymälöiden sulkemisten määrä on ollut alhaisemmalla tasolla. Vuoden 2021 viimeisen neljänneksen lopussa enää joitakin myymälöitä oli suljettuna.

Toimitusketju

Pandemia on vaikuttanut useimpiin yhtiön omiin tuotantoyksiköihin. Pandemian aikana osa on ollut väliaikaisesti suljettuina tuotannon sopeuttamiseksi heikentyneeseen kysyntään, toisissa taas tuotantomääriä on lisätty. Kaikissa yksiköissä

toteutettiin määräysten mukaisia uusia järjestelyjä työntekijöiden terveyden ja hyvinvoinnin takaamiseksi. Vahva kysyntä ja globaalien logistiikkaketjujen haasteet ovat aiheuttaneet paineita toimitusketjulle, erityisesti vuonna 2021. Näistä haasteista huolimatta yhtiö on onnistunut palvelemaan asiakkaitaan. Toimitusvarmuus on ollut Fiskars Groupille kilpailuetu.

Taloudellinen asema

Fiskars Groupin maksuvalmius pysyi vahvana vuonna 2021. Toimenpiteisiin maksuvalmiuden turvaamiseksi lyhytaikaisin lainoin ryhdyttiin viipymättä vuoden 2020 ensimmäisellä kvartaalilla. Vahvan kassavirran ansiosta loput näistä lainoista maksettiin takaisin vuoden 2021 toisella neljänneksellä.

Covid-19-pandemian aikana Fiskars Group on tarkasti seurannut ja arvioinut myyntisaamiin liittyviä luottoriskejä. Nykyinen odotettavissa olevien luottotappioiden varausmalli perustuu myyntisaamisten ikäjakaumaan. Luottotappiovaraus kasvaa myyntisaamisten vanhentumisen myötä, joten mallia sovellettaessa vanhempaan myyntisaamiseen liittyvä suurentunut luottoriski johtaa suurempaan luottotappiovaraukseen. Mallia mukautetaan tulevaisuuteen katsovalla tiedolla. Luottotappioiden määrä on pysynyt historiallisesti normaalilla tasolla vuonna 2021.

Myyntisaamisten luottoriskejä ja luottotappiovarauksia analysoitiin raportointikauden lopussa, ja johtopäätöksenä todettiin, että varauksia on tehty riittävästi.

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi

Kestävä kehitys vuonna 2021

Fiskars Group jatkoi vuonna 2021 työtään kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi käytössä olevien toimenpidesuunnitelmien mukaisesti.

Vahva kestävän kehityksen lähestymistapa on sekä ihmisten että planeetan kannalta oikea valinta ja edellytys liiketoiminnan tulevaisuuden ja kasvun kannalta. Kestävä kehitys on Fiskars Groupille mahdollisuus vahvistaa mainetta ja kuluttajien kiintymystä brändeihin.

Kestävä kehitys on Fiskars Groupissa yksi tärkeimmistä tekijöistä kestävän kasvun luomiseksi ja toteuttamiseksi. Konsernin kestävän kehityksen lähestymistavassa on kuvattu tavoitetasoamme. Missionamme on ihmisten ja planeetan kestävä hyvinvointi.

Fiskars Group on jatkanut työtään kolmen pitkän aikavälin kestävän kehityksen sitoumuksen mukaisesti: vastustamme kertakäyttökulttuuria, edistämme hiilineutraalia liiketoimintaa ja tuomme iloa ihmisille ja yhteisöille.

Fiskars Group on sitoutunut ilmastotoimiin, ja konserni on liittynyt YK:n 1,5 Celsius-asteen tavoitteeseen ja asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2030 kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Ne ovat linjassa uusimman ilmastotutkimuksen ja Pariisin ilmastopöytäkirjan kunnianhimoisimpien tavoitteiden kanssa.



Näiden sitoumusten tukena on Fiskars Groupin kestävän kehityksen tavoite, ja niiden esikuvana ovat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Kolme kestävän kehityksen sitoumusta tukevat kasvuamme, tuottavat pitkän aikavälin arvoa ja teroittavat toimiamme vastuullisuustavoitteeseen pääsemiseksi.

Ympäristö

Luonnonvarojen vastuullinen ja vähentämiseen perustuva käyttö, sekä materiaalien huolellinen uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat keskeisellä sijalla Fiskars Groupin kestävän kehityksen lähestymistavassa. Fiskars Groupin ympäristö- ja energianäkemyksiä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäjänteisen kilpailukyvyyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Uudet kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit, kuten materiaalien elinkaaren pidentäminen ja palvelupohjaisten ratkaisujen käyttöönotto, mahdollistavat lisäarvon tuottamisen. Lisäksi Fiskars Group etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia lisätä kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien käyttöä tuotteissaan. Fiskars Group on sitoutunut edistämään tehokkuutta ja löytämään uusia ratkaisuja läpi koko arvoketjun.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars Groupin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001 -ympäristöjohtamisen standardiin. Fiskars Groupin ympäristöpolitiikassa korostetaan yhteisiä tavoitteita ja Fiskars Groupin tuotantolaitosten toimintatapoja. Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien energian-

ja päästöjenhallintaan kohdistuvat odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen tehdä liiketoimia Fiskars Groupin kanssa.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet 2030:

- Suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista.*
- Kiertotalous on täysin integroitu innovaatiotoimintaan.*
- Globaali konsepti kerätä takaisin ja kierrättää, käyttää uudelleen tai myydä edelleen tuotteita, kattaen Fiskars Groupin kaikki tärkeimmät brändit.
- Kaikki pakkauksemme ovat uusiutuvia, mieluiten kierrätysmateriaalista valmistettuja ja edelleen kierrätettäviä.

Tavoite 2022: Liiketoimintamalli tuotteiden kierrätykseen ja edelleenmyyntiin tietyillä markkinoilla.

* tavoitteet on määritetty vuonna 2021

Uusien liiketoimintamallien luominen on olennaisen tärkeää, jotta relevanssi säilyy alati muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Kiertotalous tarjoaa tilaisuuksia arvonnautiin ja se tukee Fiskars Groupin resurssiviisautta: tehokkaampaa toimintaa ja innovatiivista uusien materiaalien ja tekniikoiden käyttöä uusiutumattomien materiaalien käytön vähentämiseksi. Fiskars Groupin tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä suurin osa liikevaihdosta tulee kiertotalouden mukaisista tuotteista ja palveluista. Kierrätysmateriaaleista valmistetut

tuotteet ovat olleet suosittuja, ja niiden myynti on kasvanut vuositasolla 78 % vuoteen 2020 verrattuna.

Uusia palveluita luodaan Fiskars Groupin omissa innovaatiokeskuksessa BRUKissa. BRUK tuo yhteen ihmiset ja tietämyksen koko Fiskars-konsernista, ja sen tavoitteena on vauhdittaa uusien ideoiden kehittämistä, testaamista ja skaalaamista.

Vuoden 2022 tavoitteen mukaisesti Vintage-palvelu, jonka kautta ihmiset voivat ostaa ja myydä vanhoja litalan, Arabian ja Rörstrandin astioitaan, jatkuu Suomessa ja laajeni myös Ruotsiin. Palvelu kattaa nykyisin kaikki litalan omat myymälät molemmissa maissa. Kuluttajat ovat ottaneet Vintage-palvelun hyvin vastaan, ja sitä on tarkoitus laajentaa edelleen uusiin tuotekategorioiden ja uusille markkinoille vuonna 2022.

Vuonna 2021 myydyt Vintage-tuotteet auttoivat säästämään yli 116 tonnia kiinteitä luonnonvaroja ja yli 39 tonnia hiilidioksidipäästöjä. Tämä Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kanssa toteutettu tutkimus auttaa yhtiötä ymmärtämään paremmin ympäristösäästöjä, joita kuluttajat tekevät ostaessaan uusien astioiden sijaan käytettyjä.

Tavoitteet 2030:

- Vähentää omien toimintojen (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoden 2017 tasosta.
- Vähentää kuljetus- ja jakelutoimintojen (scope 3) kasvihuonekaasupäästöjä 30 prosentilla vuoden 2018 tasosta.



- Ostomääräisesti 60 prosentilla Fiskars Groupin tavaran- ja palveluntoimittajista tulee olla tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2024 mennessä.

Fiskars Group toteutti vuonna 2021 monia energiankulutusta ja päästöjä vähentäviä toimenpiteitä, joilla säästettiin yhteensä 430 MWh energiaa. Vuodesta 2018 lähtien energiansäästötoimilla on säästetty yhteensä 12 300 MWh. Fiskars Groupin energiankulutus kasvoi kuitenkin 14 % vuonna 2021 edellisvuoteen verrattuna: kokonaisenergiankulutus oli 1 029 terajoulea (2020: 901 TJ), josta 236 terajoulea oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Energiankulutuksen kasvu johtuu tuotantovolyymin noususta.

Vuonna 2021 Tanskassa ja Isossa-Britanniassa otettiin käyttöön uusiutuva sähkö. Uusiutuvaa sähköä käytetään myös Suomessa, Sloveniassa, Puolassa, Norjassa ja Irlannissa. Vuonna 2021 Hämeenlinnan jakelukeskuksen katolle asennettiin aurinkopaneelit. Lisäksi Royal Copenhagenin tuotantolaitos Thaimaassa ja Wallin jakelukeskus Yhdysvaltain New Jerseyssä tuottavat sähköä aurinkopaneelilla. Fiskars Group selvittää mahdollisuuksia toteuttaa vastaavia hankkeita myös muissa toimipaikoissa.

ENERGIA

GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus, TJ

	2021	2020	2019
Suora energiankulutus: uusiutumaton	686	606	695
Suora energiankulutus: uusiutuva	12	9	5
Epäsuora energiankulutus	330	285	323
Kokonaisenergiankulutus	1 029	901	1 023

Vuonna 2021 koko konsernin kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat 11 % edellisvuodesta tuotantovolyymin kasvun vuoksi. Vuoden 2017 lähtötasosta Fiskars Groupin päästöt ovat kuitenkin laskeneet 38 %. Vähennysten taustalla ovat toteutetut energiansäästöt ja uusiutuvaan energiaan tehdyt investoinnit. Vuonna 2021 hankitusta energiasta 71 % oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Vaikka päästöt yleisesti ottaen kasvoivat, vuoden 2021 aikana säästettiin hiilidioksidiekvivalenteina 68 tonnia tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa toteutettujen energiansäästö- ja päästövähennystoimien ansiosta.

Liikematkailun päästöt laskivat (34 %) edellisvuoteen verrattuna pandemiatilanteen vuoksi, joka vaikutti työskentelyyn ja liikematkoihin vuosina 2020 ja 2021. Kuljetusten päästöt laskivat 8 % vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 tavaran tuonti- ja vientikuljetuksista aiheutuvat päästöt olivat 23 960 t CO₂e (26 000 t CO₂e). Vähennys johtuu ulkoisten logistiikkakumppanien päästöjen laskentatavan päivittämisestä.

PÄÄSTÖT

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO₂

	2021	2020	2019
Scope 1 päästöt	38	34	38

GRI 305-2 Energia, epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO₂

	2021	2020	2019
Scope 2 päästöt			
Hankintaperusteiset	16	15	28
Sijaintiperusteiset	31	28	34

GRI 305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt

	2021	2020	2019
Scope 3 päästöt			
Liikematkat	507	770	5 000
Tuotteiden ja materiaalien kuljetukset	23 960	25 930	26 000

Liikematkustamiseen lasketaan kaikkien päätoimipisteittemme liikelentojen päästöt. Kuljetusten päästöt lasketaan keräämällä GHG-päästötdataa logistiikkakumppaneilta. Koko vuoden 2021 päästötiedoista 94,8 % perustuu kumppaneilta saatuun dataan ja 5,2 % tehtyihin arvioihin.



Tavoite 2030: Kaikki Fiskars Groupin toiminnasta (tuotannosta, vähittäismyynnistä, toimistoista ja jakelukeskuksista) syntyvä jäte hyödynnetään tai kierrätetään, jolloin kaatopaikkajätettä ei synny.

Tavoite 2022: 80 % vähemmän kaatopaikkajätettä verrattuna vuoden 2017 lähtötasoon.

Tavoitteen saavuttamiseksi Fiskars Groupin tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa on kartoitettu, mitattu ja minimoitu jätemääriä ja selvitetty parannusmahdollisuuksia. Kaatopaikkajätettä syntyy nyt kaikkiaan 85 % vähemmän kuin 2017. Vuoden 2022 tavoite on siten jo saavutettu. Vuonna 2021 kaatopaikkajätteen kokonaismäärä oli 595 (828) tonnia.

Vähennysten saavuttaminen on ollut mahdollista tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa toteutettujen erilaisten toimien ansiosta. Esimerkiksi Billnäs in tuotantoyksikkö Suomessa, Slupskin tehdas Puolassa, PT Doubltonin tehdas Indonesiassa ja Royal Copenhagenin tehdas Thaimassa ovat onnistuneet vähentämään kaatopaikkajätteen määrää merkittävästi tekemällä yhteistyötä ulkopuolisten kumppanien kanssa sekä kierrättämällä jätettä. Vuoden 2021 loppuun mennessä 21:stä Fiskars Groupin tuotantoyksiköstä ja jakelukeskuksesta seitsemässä saavutettiin tavoite kaatopaikkajätteen nollatasosta, yhdeksän vuotta ennen vuoden 2030 tavoitetta.

Sosiaaliset ja henkilöstöä koskevat asiat

Fiskars Group on sitoutunut siihen, että se kannustaa työntekijöitä oppimaan, kehittymään ammatissaan sekä hyödyntämään uusia ideoita,

taitoja ja näkemyksiä. Konserni rakentaa globaalini yhteistyön kulttuuria ja tarvitsee monimuotoisen tiimin voidakseen palvella asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Fiskars Group haluaa houkuttaa, kehittää ja pitää talossa monimuotoisen tiimin, joka koostuu hyvän suorituskyvyn omaavista sekä eri taustoista ja kulttuureista tulevista osaajista.

Yksi Fiskars Groupin tärkeimpiä painopistealueita on varmistaa työntekijöiden ja arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Turvallisuus- ja vaaratietoisuuden parantamiseksi Fiskars Group edistää tapaturmien nollatason kulttuuria. On tärkeää vähentää aktiivisesti tapaturmia ja läheltä piti -tilanteita sekä edistää turvallisuushavaintojen raportointia, jotta henkilöstö on sitoutunut ja kykenee parhaimpaansa.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars Group on linjannut työsuhteiden politiikkoja ja ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita näiden päivittäisessä työssä.

Fiskars Groupin toimintaohjeessa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskarsin eettisen liiketoiminnan periaatteet. Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin. Fiskars Groupin toimintaohjeita päivitettiin vuonna 2021.

Työsuhteiden politiikassa on linjattu tärkeitä aiheita, kuten monimuotoisuus ja osallisuus, henkilöstön hyvinvointi, yhdistymisvapaus ja työsuhteet.

Työntekijöiden ja Fiskars Groupin arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi

ovat yhtiölle ensisijaisen tärkeitä. Fiskars Groupin työturvallisuuspolitiikka edistää tapaturmien nollatason kulttuuria ja tukee turvallisuusprioriteetteja. Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeissa käsitellään terveys- ja turvallisuusnäkökohtia, kuten työturvallisuutta, hätävalmiutta sekä työsuojeluasioiden hallintaa ja niihin liittyvää viestintää.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Fiskars Group järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia varmistaa työssä toimintaohjeiden mukaisia periaatteita ja ohjeistuksia. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Joka toinen vuosi koko henkilöstö saa kertauskoulutuksen. Vuoden 2021 loppuun mennessä 91 % työntekijöistä oli suorittanut toimintaohjeisiin liittyvän verkkokoulutuksen.

TERVEYS JA TURVALLISUUS

Tavoite 2030: Nolla onnettomuutta ja nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa (LTAF).

Tavoite 2022: 20 % vähemmän poissaoloon johtaneita tapaturmia (verrattuna vuoteen 2017).

Vuonna 2021 Fiskars Groupin poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTAF) laski 5,2:een (2020: 5,9), ja kirjattavien työtapaturmien taajuus oli 8,7 (9,7). Fiskars Group aikoo jatkaa pyrkimyksiään työturvallisuuden parantamiseksi.

Työntekijöittemme turvallisuus ja hyvinvointi ovat olleet etusijalla koko covid-19-pandemian ajan.

Vuonna 2021 Fiskars Groupissa noudatettiin edelleen tarkoin paikallisviranomaisten ohjeita konsernin eri toimintamaissa ja ehkäistiin tartuntojen leviämistä erilaisin toimenpitein.

Fiskars Group järjesti neljännen globaalien turvallisuusviikon teemalla "Minä välitän: turvallisuus on yhteinen asia!". Painopisteenä oli erityisesti työntekijöiden hyvinvointi. Osallistuminen oli aktiivista, vaikka suurin osa toimistotyöntekijöistä osallistui tapahtumiin pandemian jatkumisen vuoksi etäyhteydellä. Fyysisiä tapahtumia järjestettiin tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa, joissa työntekijät olivat valtaosin jo palanneet työpaikoilleen. Turvallisuusviikko kannusti raportoimaan turvallisuushavaintoja, ja vuonna 2021 niitä raportoitiin yhteensä 10 846 (2020: 7 690). Vuonna 2021 tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa otettiin käyttöön uusi turvallisuusraportointityökalu, jolla voi ilmoittaa turvallisuushavainnoista, läheltä piti -tilanteista, ideoista sekä tapaturmista. Työkalu on helpottanut havaintojen raportointia, ja todennäköisesti se myös osaltaan lisännyt ilmoitettujen turvallisuushavaintojen määrää. Tämä on Fiskars Groupille tärkeä tapa edistää turvallisuutta työpaikalla. Kaikki havainnot tallennetaan ja toimenpiteitä toteutetaan turvallisuusriskien vähentämiseksi.

Turvallisuusraportoinnin kehittäminen jatkui vuonna 2021. Esimerkiksi Australiassa myymälät kehittivät teknistä osaamistaan, ja vahva panostus vaaratilanteista ilmoittamista koskevaan koulutukseen johti ilmoitettujen turvallisuushavaintojen määrän merkittävään nousuun. Toimistoissa ja myymälöissä raportoitiin yhteensä 192 (198) turvallisuushavaintoa ja 7 (10) poissaoloon johtanutta tapaturmaa.

MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

Painopistealue 2030: Sitoutumistulos Our Voice -kyselyssä*

*tavoitetta on tarkennettu vuonna 2021

Vuonna 2020 perustettiin monimuotoisuustyöryhmä, johon kuuluu yhtiön eri toimipaikkojen ja toimintojen edustajia. Työryhmä kokoontui vuonna 2021 neljännesvuosittain linjaamaan, suunnittelemaan ja toteuttamaan monimuotoisuutta ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia koskevia hankkeita ja nivomaan ne Fiskars Groupin jokapäiväisiin prosesseihin. Vuonna 2021 keskiössä oli ensimmäinen painopistealue: tietämyksen lisääminen ja ymmärtäminen. Ensimmäisessä vaiheessa järjestettiin koko yhtiötä koskeva tapahtuma, jossa esiteltiin Fiskars Groupin monimuotoisuutta ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia koskevat periaatteet ja painopistealueet sekä tietoa monimuotoisuuden ja osallisuuden tärkeydestä.

Fiskars Groupin on yhä toteutettava toimenpiteitä ja kehitettävä prosesseja, jotta se voi varmistaa yhtiön olevan aidosti osallistava, monimuotoinen ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia tukeva, ja että yhtiössä kaikki sukupuolesta, iästä, etnisestä taustasta ja vakaumuksesta riippumatta voivat tuntea olonsa turvalliseksi ja tehdä parhaansa. Todettujen esteiden poistaminen ei riitä, vaan Fiskars Groupin on aktiivisesti rakennettava kulttuuria, joka on aidosti osallistava ja oikeudenmukainen.

Fiskars Groupin uusi työntekijöiden sitouttamisohjelma Our Voice käynnistettiin huhtikuussa 2021. Yksi ohjelman keskeisistä osista on henkilöstökysely, jota uudistettiin. Uudet tavoitteet ja painopistealueet

määriteltiin Our Voice -kyselyn sitoutumistuloksen sekä kyselyssä väittämän "Minulla on hyvät mahdollisuudet oppia uutta ja kehittyä Fiskars Groupissa" kanssa yhtä mieltä olleiden työntekijöiden osuuden perusteella. Vuonna 2021 järjestettiin kaksi Our Voice -henkilöstökyselyä, ensimmäinen huhtikuussa ja toinen marraskuussa. Työntekijöiden sitoutumisprosentti oli 75 %, nousten kahdella pisteellä huhtikuun tuloksesta. Our Voice -kyselyssä väittämän "Minulla on hyvät mahdollisuudet oppia uutta ja kehittyä Fiskars Groupissa" kanssa yhtä mieltä olleiden työntekijöiden osuus oli marraskuussa 62 %. Tulos nousi kolmella pisteellä huhtikuussa järjestetystä ensimmäisestä kyselystä.

MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus

Hallitus ikäryhmän mukaan	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30-50	25,0 (25,0)	12,5 (12,5)	37,5 (37,5)
Yli 50	12,5 (12,5)	50,0 (50,0)	62,5 (62,5)
Yhteensä	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Johtoryhmä ikäryhmän mukaan	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30-50	9,1 (27,3)	27,3 (27,2)	36,4 (54,5)
Yli 50	18,2 (18,2)	45,4 (27,3)	63,6 (45,5)
Yhteensä	27,3 (45,5)	72,7 (54,5)	100,0 (100,0)

Esimiehet ikäryhmän mukaan	Naiset, %	Miehet, %	Yhteensä, %
Alle 30	2,2 (1,4)	0,3 (0,3)	2,5 (1,7)
30–50	28,4 (30,1)	35,8 (37,4)	64,2 (67,6)
Yli 50	14,8 (13,6)	18,5 (17,1)	33,3 (30,7)
Yhteensä	45,4 (45,2)	54,6 (54,8)	100,0 (100,0)

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

Fiskars Groupilla on tärkeä mahdollisuus vaikuttaa ihmisten elämään arvoketjun eri osissa. Fiskars Group kunnioittaa ihmisoikeuksia ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars Group noudattaa ehdotonta rehellisyyttä, luotettavuutta ja vastuullisuutta kaikessa toiminnassaan työntekijöiden ja kolmansien osapuolten kanssa. Tämän sitoumuksen mukaisesti Fiskars Group odottaa myös työntekijöidensä ja muiden arvoketjuun kuuluvien toimivan kaikissa tilanteissa puolueettomasti ja vilpittömin mielin.

POLITIIKAT JA SITOUKUKSET

Fiskars Groupin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on kirjattu sen politiikkoihin sekä ihmisoikeuslausuntoon.

Fiskars Groupin toimintaohjeissa on kuvattu yksityiskohtaisesti, miten Fiskars Group harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestäväällä tavalla. Toimintaohjeet kattavat työolot, työntekijöiden oikeudet, korruption ja lahjonnan vastaiset toimet sekä työturvallisuuden. Fiskars Groupin ihmisoikeuslausunnon on laatinut konsernin ihmisoikeusprojektiryhmä konsulttoimalla tiiviisti ulkopuolista ihmisoikeuskumppania Enactia. Ihmisoikeusprojektiryhmässä on edustajia konsernin eri toiminnoista, mukaan lukien henkilöstöhallinto,

lakiasiat, rahoitus, toimitusketju sekä kuluttajakokemus ja viestintä.

Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Fiskars Group on sitoutunut YK:n Global Compact aloitteen mukaisesti torjumaan ihmisoikeuksien loukkaamista, korruptiota ja lahjontaa. Tätä sitoumusta tukee Fiskars Groupin korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja vilpittömän toiminnan vaatimus. Poliittikka kattaa kaikki Fiskars Groupin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars Group odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan tämän politiikan mukaisia tai vastaavia periaatteita. Fiskars Group edellyttää kaikkien liikekumppaniensa varmistavan, että niiden työntekijät ja alihankkijat perehdytetään kyseisiin periaatteisiin.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Fiskars Groupin politiikkoihin ja ihmisoikeuslausuntoon on kirjattu yhtiön lähestymistapa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan vastaiseen taisteluun. Poliittikat ja lausunto luovat pohjan myös täytäntöönpanolle ja tavoitteille. Fiskars Group noudattaa kaikkia olennaisia työlakeja ja -määräyksiä. Emme hyväksy perusihmisoikeuksien vastaisia työoloja tai kohtelua. Meillä on nollatoleranssi lapsityövoiman käytölle, ja suojelemme haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä hyväksikäytöltä tai riistolta heidän

työsopimuksestaan tai maahanmuutostatuksestaan riippumatta. Toimittajien kestävä kehitys auditoinnit auttavat meitä arvioimaan ja valvomaan ihmisoikeuskysymyksiä toimitusketjussamme.

Fiskars Group kartoittaa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan vastaiseen työhön liittyvää tietoisuutta ja sitoutuneisuutta selvittämällä, kuinka suuri osa työntekijöistä on osallistunut toimintaohjekoulutukseen. Uudet työntekijät suorittavat koulutuksen osana työhön perehdyttämistä. Joka toinen vuosi koko henkilöstö saa kertauskoulutuksen. Vuoden 2021 loppuun mennessä 91 % työntekijöistä oli suorittanut toimintaohjeisiin liittyvän verkkokoulutuksen.

Vuonna 2019 tehdyllä ihmisoikeustilanteen arvioinnilla selvitetiin puutteita, riskejä, tilaisuuksia ja tarvittavia toimia ihmisoikeuksien due diligence -menettelyn kehittämiseksi. Vuonna 2020 yritystoiminnan kohdatessa covid-19-pandemian vaikutukset Fiskars Group asetti etusijalle työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin, ja tätä jatkettiin myös vuonna 2021. Pandemia rajoitti ja hidasti ihmisoikeustyöhön liittyviä suunnitelmia, mutta edistymistä on saavutettu ja ihmisoikeustyö on jatkunut laaditun toimintasuunnitelman mukaisesti. Tavoitteena on kehittää ihmisoikeuksien due diligence -menettelyä, ja kokonaan uuden ja erillisen prosessin sijaan tarkoituksena on ollut juurruttaa ihmisoikeuksien hallinta syvemmälle nykyisiin prosesseihin. Tunnistimme tilaisuuden kehittää riskienhallintaamme siten, että ihmisoikeuksiin liittyvät seikat tulisivat huomioiduiksi paremmin, ja olemme saavuttaneet tässä edistystä.

Fiskars Group on sitoutunut noudattamaan liiketoiminnassaan eettisyyttä ja vastuullisuutta ja puuttumaan välittömästi Fiskars Groupin toimintaohjeiden vastaisiin toimiin. Fiskars Groupin WhistleBlowing Channel on ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämä palvelu, jonka kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ja anonyymisti raportoida työpaikan ongelmista ja epäillyistä toimintaohjeiden rikkomuksista. Toimintaohjeet edellyttävät, että kaikki työntekijät ja muut Fiskars Groupin ohjauksen alaisina työskentelevät raportoivat epäillyt rikkomukset omalle esimiehelleen tai henkilöstöosastolle, lakiosastolle tai WhistleBlowing Channelin kautta.

Lakiosasto (Legal and Compliance) tutkii viivyytystä, perusteellisesti ja luottamuksellisesti kaikki epäillyt rikkomukset ja väärinkäytökset. Tapauksesta riippuen asioiden ratkaisemiseen voi osallistua muita relevantteja tahoja, kuten henkilöstöosasto. Kaikki ilmoitetut tapaukset raportoidaan vuosittain yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2021 etiikan ja vaatimustenmukaisuuden tukiliinjan (eli Whistleblowing Channelin) kautta raportoituihin tapauksiin kymmenen tapausta ja johdon kautta kaksi. Raportoidut tapaukset koskivat henkilöstöä, syrjintää, kiusaamista, häirintää ja petosepäilyjä. Vuonna 2021 tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen kuusi tapausta. Kuuden tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken. Vuonna 2021 vietiin päätökseen kaikkiaan 19 tapausta, joista osa oli aiemmilta vuosilta. Ensi vuonna tavoitteena on varmistaa koko organisaation tietoisuus etiikan ja vaatimustenmukaisuuden tukiliinjan osalta.

Fiskars Groupin toimittajien suoriutumista seurataan säännöllisin tarkastuksin. Fiskars Group tukee kehitystä tarjoamalla koulutusta ja työpajoja. Lisäksi Fiskars Group on järjestänyt toimittajien toimintaohjeita sekä toimittajien kestävän kehityksen hallintaa koskevia koulutuksia omille työntekijöilleen eri toiminnoissa lisätäkseen näiden valveutuneisuutta.

Vuonna 2021 suoritettiin 81 (46) kestävän kehityksen auditointia toimittajille. Auditoinnit kattoivat valmiiden tavaroiden toimittajia, raaka-aine- ja komponenttitoimittajia sekä lisenssikumppaneita.

Riskit

Fiskars Groupin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit sekä hallita niitä. Keskeisimmät vastuullisuusriskit, jotka liittyvät esimerkiksi ympäristöön, ihmisoikeuksiin ja muihin yhteiskunnallisiin seikkoihin, on sisällytetty perustettuun vuotuisen riskienhallintaprosessiin. Näin voidaan varmistaa, että vastuullisuusriskit tunnistetaan ja arvioidaan ja valvontatoimet määritetään. Fiskars Group hallitsee riskejä useilla prosesseilla, kuten toimittajien riskinhallintaprosessilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutos, luonnonvarojen hupeneminen ja kuluttajatottumusten muutokset tuovat Fiskars Groupille useita uusia strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä, mutta myös mahdollisuuksia. Uusien lainsäädäntöhankkeiden, kuten EU:n kestävä rahoituksen kokonaisuuteen liittyvät hankkeiden, noudattaminen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä voi olla haastavaa, mutta se avaa myös

mahdollisuuksia. Päästöjen, uusiutumattomien raaka-aineiden ja jätteiden aiheuttamien kustannusten uskotaan kasvavan tulevaisuudessa. Kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia uusista, kiertotalouteen perustuvista liike- ja palvelumalleista, kuten vuokraamisesta ja tuotteiden palauttamisesta käyttötarpeen päättyessä. Myös asiakkaat ja sidosryhmät korostavat ympäristö- ja vastuullisuusasioita yhä enenevässä määrin. Lisätietoja TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti tehdyn ilmatoriskikartoituksen osalta saatavilla Fiskars Groupin vastuullisuusraportissa 2021.

Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä pidetään lähinnä vaatimustenmukaisuus-, maine- ja taloudellisinä riskeinä, mutta Fiskars Group katsoo ne myös operatiiviseksi riskiksi. Pääriski on kyvyttömyys hallita näitä asioita koko arvoketjussa, eli esimerkiksi kyvyttömyys taata ihmisoikeuksien toteutuminen ja työturvallisuus toimitusketjussa.

Työntekijöiden pitäminen yhtiön palveluksessa ja kykyjen houkuttelevuus voi muuttua haastavammaksi osaavasta työvoimasta käytävän kilpailun kiristyessä. Fiskars Group uskoo, että mahdollisimman laaja-alaisen näkemysten edustus yhtiössä parantaa suorituskykyä, joten konserni jatkaa monimuotoisuutta ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia koskevan työnsä vahvistamista, jotta onnistumme houkuttelemaan ja rekrytoimaan erilaisia ihmisiä ja osaajia kaikkiin työtehtäviin ja pitää heidät yhtiössä.

EU-taksonomia

EU on omaksunut aktiivisen roolin kestävän kehityksen mukaisen kasvun edistämiseksi. EU:n



määrittämät ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa vain kohdentamalla investointeja kestäviin hankkeisiin ja toimintoihin. Toistaiseksi kestäväille toiminnalle ei ole ollut yhteistä kieltä tai selkeää määritelmää. EU on sen vuoksi laatinut kestäväille taloudelliselle toiminnalle yhteistä luokitusjärjestelmää, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi.

EU-taksonomia sisältää luettelon ympäristön kannalta kestävästä taloudellisista toimista. Taksonomia-asetus perustuu kuuteen ympäristötavoitteeseen, joista kaksi (ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen) on tähän mennessä määritetty (EU:n kestävä rahoituksen taksonomia-asetuksen ilmasto-osa delegoitu säädös). Suomessa suurten yhtiöiden on tammikuusta 2022 lähtien tiedotettava taksonomian kelpoisuusehdot täyttävistä taloudellisista toimistaan.

Kestävä kehitys on tärkeä osa Fiskars Groupia, ja yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintaansa tällä alueella. Fiskars Groupille kestävä kehitys on tilaisuus ryhtyä toimiin näiden globaalien haasteiden ratkaisemiseksi ja luoda ratkaisuja, jotka tukevat kuluttajia heidän matkallaan kohti kestävämpää tulevaisuutta. Fiskars Group on lanseerannut kierrätysmateriaaleja hyödyntäviä uusia tuotesarjoja ja jatkaa uusien, kestävä kehityksen mukaisten materiaalien tutkimusta sekä innovointia. Fiskars Group on ottanut käyttöön uusia palveluihin perustuvia liiketoimintamalleja, joiden avulla tuotteet voidaan pitää kiertossa mahdollisimman pitkään. Yhtiö kehittää prosessejaan kiertotalouden mukaisiksi.

Fiskars Group on arvioinut taksonomiakriteerit täyttäviä taloudellisia toimiaan ilmasto-osa koskevaa

delegoitua säädöstä vasten vuoden 2021 tietojen perusteella. Julkistettavat tiedot ja laskelmat on laadittu tietojen antamista koskevan delegoidun säädöksen mukaisesti, jossa määritetään taksonomia-asetuksen 8 artiklan tiedonantovelvoitteet. Fiskars Group on maksanut tiukan lähestymistavan arvioidessaan taksonomiakriteerit täyttäviä taloudellisia toimiaan. Yhtiö ei ole näin ollen ottanut mukaan lopulliseen arviointi- ja laskentaprosessiin niitä taksonomiakelpoisia toimintoja, jotka eivät tule täyttämään taksonomiamukaisuuden kriteereitä.

Fiskars Group on arvioinut taksonomian mukaista osuutta yhtiön liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista menoista. Fiskars Groupin pääasiallinen liiketoiminta liittyy kuluttajatuotteiden valmistukseen, jossa taksonomiakelpoista liikevaihtoa ei muodostu. Yhtiö on arvioinut investoinnit ja operatiiviset menot tuotantoyksiköiden, jakelukeskusten ja kiinteistötoimintojen osalta. Fiskars Group on tunnistanut yksittäisiä taksonomiakelpoisia menoja, jotka liittyvät esimerkiksi uusiutuvan energian teknologioiden ja energiatehokkuuslaitteiden kunnossapitoon. Nämä luvut eivät ole kuitenkaan merkityksellisiä. Fiskars Groupin liiketoiminnalla ei ole luonteensa vuoksi merkittävää vaikutusta ilmastomuutoksen hillintään tai ilmastomuutokseen sopeutumiseen ilmasto-osa koskevassa delegoidussa säädöksessä määritellyllä tavalla.

Fiskars Group odottaa muita ympäristötavoitteita koskevia luokituksia, erityisesti kiertotalouteen siirtymiseen liittyen. Tässä vaiheessa, kun muita neljää ympäristötavoitetta ei ole vielä lopullisesti määritetty, liikevaihdon, investointien (CapEx) ja operatiivisten menojen (OpEx) osuudet taloudellisista

toimista, joilla on merkittävä vaikutus ilmasto-osa koskevassa delegoidussa säädöksessä määriteltyihin toimiin, ovat vähäisiä.

Muutoksia organisaatiossa ja johdossa

Fiskars Group tiedotti 18.2.2021, että viestintätoiminto yhdistetään kuluttajakokemus ja kasvu -toimintoon, jota johtaa Tina Andersson. Muutoksen myötä viestintäjohtaja Maija Taimi päätti jättää yhtiön.

Fiskars Group tiedotti 4.3.2021, että Peter Cabello Holmberg on nimitetty digitaalisesta kehityksestä vastaavaksi johtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 15.3.2021 ja raportoi toimitusjohtajalle.

Fiskars Group tiedotti 6.5.2021, että uusi talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen on Jussi Siitonen. Hän tuli Fiskars Groupin palvelukseen 16.8.2021. Edellinen talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen Sari Pohjonen oli päättänyt jättää yhtiön.

Fiskars Group tiedotti 18.1.2022, että Charlene Patten Zappa on nimitetty Terra-liiketoimintayksikön johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 18.1.2022 ja raportoi toimitusjohtajalle. Terra-liiketoimintayksikön edellinen johtaja James Brouillard päätti jättää yhtiön välittömästi. Lisäksi tarkoituksena on jakaa kuluttajakokemus- ja viestintätoiminto ja yhdistää se liiketoimintayksiköihin ja muihin toimintoihin. Tästä johtuen kuluttajakokemus- ja viestintätoiminnon johtaja Tina Andersson tulee jättämään yhtiön, kun suunniteltu organisaatiomuutos on toteutettu.



Fiskars Group tiedotti 31.1.2022, että Anna Mindelöf on nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Nathalie Ahlströmille ja aloittaa tehtävässään 1.3.2022. Nykyinen henkilöstöjohtaja Niklas Lindholm on päättänyt jättää yhtiön, mutta jatkaa tehtävässään, kunnes Anna aloittaa yrityksessä.

Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

Fiskars julkaisi 8.11.2021 uudet pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteensa

Fiskars-konsernin hallitus on päättänyt uusista pitkän tähtäimen taloudellisista tavoitteistaan. Tavoitteet koskevat seuraavaa neljää vuotta. Uudet tavoitteet korvaavat vanhat tavoitteet, jotka julkaistiin helmikuussa 2017 ja joita päivitettiin marraskuussa 2018.

Uudet tavoitteet kattavat viisi aluetta: kasvu, kannattavuus, kassavirta, tase ja osinko:

- Liikevaihdon vuosittainen orgaaninen kasvu (valuuttaneutraali): noin 5 % (mid-single digit)
- Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali (EBIT): noin 15 % (mid-teen) vuoden 2025 loppuun mennessä
- Kassakonversio (vapaa kassavirta / tilikauden tulos): Vähintään 80 %
- Nettovelka / käyttökate (EBITDA, viimeiset 12 kk): 2,5x tai alle

- Osinko (muuttumaton): Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

Päivitys muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmiin annettiin 27.10.2021

Fiskars antoi 27.10.2021 päivityksen koskien käynnissä olevia ohjelmiaan, eli muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmia. Molempien ohjelmien ilmoitettiin päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä. Ohjelmien hyödyt toteutuivat, yhteenlasketut vuosittaiset kustannussäästöt ovat noin 37 milj. euroa. Hyödyt näkyivät pääosin jo vuoden 2021 loppuun mennessä.

Alun perin ohjelmien kustannusten odotettiin olevan yhteensä 70 milj. euroa. Yhtiö päivitti arvion, jonka mukaan ohjelmien yhteenlasketut kustannukset olisivat noin 45 milj. euroa vuoden 2021 loppuun mennessä. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Päivitetyllä arviolla ei ollut vaikutusta yhtiön näkymiin vuodelle 2021.

Vuoden 2021 näkymiä nostettiin 13.10.2021

Fiskars nosti 13.10.2021 vuoden 2021 näkymiään ja odottaa, että konsernin vertailukelpoinen EBITA on 160–170 milj. euroa. Aiemman, 23.6.2021 annetun ohjauksen mukaan yhtiö odotti, että vuonna 2021 konsernin vertailukelpoinen EBITA olisi 140–160 milj. euroa.

Ohjeistuksen nostoon vaikutti yhtiön odotettua parempi taloudellinen kehitys vuoden kolmannella neljänneksellä, erityisesti neljänneksen loppua kohti. Keskeinen tekijä oli se, että Fiskars on

tähän asti onnistunut lieventämään globaaleissa toimitusketjuissa nähtyjä ongelmia, mitkä aiemmin on kerrottu merkittävänä riskeinä koko vuoden taloudelliselle kehitykselle.

Toisen osinkoerän täsmäytyspäivä ja maksupäivä

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti 9.9.2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, että toisen osinkoerän 0,30 euroa osakkeelta maksupäivä olisi 20.9.2021. Osingon irtoamispäivä oli 10.9.2021 ja täsmäytyspäivä 13.9.2021.

Vuoden 2021 näkymiä nostettiin 23.6.2021

Fiskars nosti 23.6.2021 vuoden 2021 näkymiään toisen vuosineljänneksen vahvan kehityksen siivittämänä. Yhtiö odotti, että vuonna 2021 konsernin vertailukelpoinen EBITA on 140–160 milj. euroa.

Vuoden 2021 näkymiä nostettiin 19.4.2021

Fiskars nosti 19.4.2021 vuoden 2021 näkymiään. Yhtiö odotti, että vuonna 2021 konsernin vertailukelpoinen EBITA on 130–145 milj. euroa.

Vuoden 2021 näkymiä nostettiin 24.3.2021

Fiskars nosti 24.3.2021 vuoden 2021 näkymiään, vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö odotti, että vuonna 2021 konsernin vertailukelpoinen EBITA jää alle vuoden 2020 tason, mutta ylittää 120 milj. euroa.

Fiskars Oyj Abp ei saanut valituslupaa jälkiverotuspäätöstä koskevassa asiassa Korkeimmalta hallinto-oikeudelta

Fiskars tiedotti 19.3.2021, että Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt yhtiölle valituslupaa Helsingin hallinto-oikeuden huhtikuussa 2020 antamaan



päätökseen, joka koski vuonna 2014 toteutetun verotarkastuksen perusteella määrättyä jälkiverotusta. Verotarkastuksen perusteella yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot korkoineen ja veronkorotuksineen. Jälkiverotus liittyi yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyyn myöhemminä verovuosina.

Yhtiö kirjasi sille määrättyt 22,1 milj. euron jälkiverot, 6,2 milj. euron korot ja 0,1 milj. euron veronkorotukset vero- ja korkokuluiksi vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä. Tällä ei ollut Fiskarsille kassavirtavaikutusta vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä, sillä yhtiö on maksanut jälkiverot korkoineen ja veronkorotuksineen jo vuoden 2016 kolmannella vuosineljänneksellä.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka veloitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen ja soveltaa Nimitysvaliokunnan

kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020. Koodi on saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15 tavalla, jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2021 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuoden lopussa 433 677 omaa osaketta. Osakkepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi oli 18,13 euroa vuonna 2021 (2020: 10,88). Vuoden lopun päätöskurssi oli 23,00 euroa osakkeelta (14,98) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 873,8 milj. euroa (1 220,4). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2021 8,0 milj. kappaletta (11,1), mikä on 9,8 % (13,6 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 30 080 (25 968).

Liputusilmoitukset

Fiskars Groupille ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 30.6.2022 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2020 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti), yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi



tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa 30.6.2022 asti ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2020 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus on järjestäytymiskokouksessaan 11.3.2021 valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa nimitysvaliokunnan ja valita Paul Ehrnroothin valiokunnan puheenjohtajaksi, Louise Fromond ja Jyri Luomakoski jäseneksi ja Alexander Ehrnrooth ulkopuoliseksi jäseneksi. Sen lisäksi he perustivat tarkastusvaliokunnan ja valitsivat sen puheenjohtajaksi Jyri Luomakosken ja jäseniksi Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Ritva Sotamaan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi he valitsivat Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Inka Meron, Fabian Månssonin ja Peter Sjölanderin.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars Group on eritellyt useita epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Vastuullisuuteen liittyvät epävarmuustekijät on kuvattu aiemmin muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Riskienhallintakäytännöt on selitetty hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetussa selvityksessä.

KULUTTAJAKÄYTTÄYTYMINEN JA KILPAILU

Uusien teknologioiden ja vähittäismyyntikanavien kehittyminen on kasvattanut verkkokaupan, somemainonnan ja -myynnin sekä mobiilisovellusten käytön roolia. Odotettavissa on, että vastuullisuuden painottaminen lisää uusien palveluiden ja liiketoimintamallien tarvetta. Lisäksi kuluttajatrendien nopeatahtiset muutokset luovat painetta tuotekehityksen ja markkinoilletuontiajan prosesseja kohtaan.

Mikäli kulutuskäyttäytymisen muutoksiin ja kilpailun lisääntymiseen ei pystytä reagoimaan, saattaa yrityksen kilpailuasema ja sen myötä liikevaihto ja voitto heikentyä. Fiskars Group vastaa nykyajan kuluttajien tarpeisiin kasvattamalla omaa myyntikanavaa, mukaan lukien verkkokauppaa ja omia myymälöitä, sekä keskittymällä vastuullisuuteen innovoimalla uusia liiketoimintamalleja.

Kotona vietetyn ajan lisääntyminen covid-19-pandemian aikana on kasvattanut tiettyjen Fiskars Groupin tuotekategorioiden kysyntää. Kun pandemia

helpottaa ja aikaa vietetään vähemmän kotona, näiden kategorioiden kysyntä voi heikentyä.

ASIAKKAAT

Fiskars Groupin tuotteet myydään tukku- ja vähittäisasiakkaille sekä suoraan omien myymälöiden ja verkkokauppojen kautta kuluttajille. Fiskars Group on alttiina vähittäismyyntiympäristön rakenteellisista muutoksista johtuville riskeille. Konsolidoituminen vähittäismyyjien kesken sekä kansainvälisten vähittäismyyjien ostotoimintojen jatkuva keskittyminen voivat vaikuttaa Fiskars Groupin liikevaihtoon ja tulokseen. Toimittajana Fiskars Groupiin vaikuttaa myös vähittäismyyjien strateginen fokusoituminen niiden omien tuotemerkkien liiketoimintaan.

Jos asiakkaiden vaatimuksia ei kyetä täyttämään, seurauksena voi olla asiakkaiden menettäminen tai asiakkaiden tarjoaman Fiskars Group -tuotevalikoiman pienentyminen. Yhdenkin tärkeän asiakkaan menettäminen, tuotevalikoiman pienentyminen tärkeissä kanavissa tai tärkeimpien asiakkaiden liiketoimintavolyymin supistuminen voi vaikuttaa erittäin epäedullisesti Fiskars Groupin liikevaihtoon ja tulokseen.

Fiskars Group ylläpitää hyviä kauppasuhteita monimuotoiseen asiakaskuntaan. Fiskars Groupin ydinosaamista ovat vahvat ja suosittu brändit sekä myyntiorganisaation ja toimitusketjun jatkuva kehittäminen asiakastarpeiden mukaan.

TOIMITUSKETJU JA TOIMITTAJAT

Fiskars Groupin tuotantostrategia perustuu oman valmistuksen ja huolella valittujen toimituskumppanien yhdistelmään. Oma valmistus tapahtuu

Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Aasiassa, ja suurin osa toimittajista toimii Aasiassa.

Fiskars Group on alttiina toimittajien tuotteiden laadun, hinnan ja saatavuuden muutoksille. Yhtiö ja sen toimittajat ovat alttiina laki-, talous- ja sääntely-ympäristön sekä poliittisen ympäristön muutoksille toimintamaissa.

Suuri riippuvuus yhdestä hankintalähteestä, joko toimituskumppanista tai omasta toimituksesta, voi aiheuttaa liiketoiminnan keskeytymisiä. Jos hankinta ainoalta toimittajalta ei onnistu, tuotetoimitukset voivat lakata useiksi kuukausiksi. Fiskars Group minimoi tätä riskiä etsimällä jatkuvasti vaihtoehtoisia toimittajia ja varautumalla liiketoiminnan keskeytyksiin laajalla vakuutusturvalla.

Toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvien kuluttaja-odotusten laiminlyönti ja toimitusketjun läpinäkyvyyden puute voivat heikentää mainetta ja kuluttajien luottamusta Fiskars Groupin tuotemerkkejä kohtaan. Fiskars Group pyrkii rakentamaan vahvat ja pitkäaikaiset suhteet luotettuihin toimittajiin, jotka noudattavat yhtiön arvoja ja sitoutuvat tuotteiden ja materiaalien oikea-aikaisiin toimituksiin. Toimittajien edellytetään toimivan Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeiden mukaisesti, ja yhtiö auditoi säännöllisesti valmiiden tuotteiden toimittajat. Tällä hetkellä läpinäkyvyyden vaatimus kohdistuu lähinnä vain Fiskars Groupin suoriin toimittajiin, ja haasteena on hallita toimitusketjun muita kuin suoriin toimittajiin liittyviä riskejä.

IT-JÄRJESTELMÄT JA TIETOVERKKOTURVALLISUUS

Fiskars Group on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietotekniikkajärjestelmistä, jotka sisältävät tärkeitä

liiketoimintatietoja. Rikkomukset, toimintahäiriöt, kyberiskut ja petosyritykset voivat vaikuttaa erittäin negatiivisesti Fiskars Groupin liikevaihtoon, tulokseen ja maineeseen sekä aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä paikallisesti tai globaalisti.

Fiskars Group minimoi IT-riskejä käyttämällä laadukkaita IT-ratkaisuja sekä ylläpitämällä, kehittämällä ja testaamalla niiden toimintaa johtavien palvelu- ja tekniikkatoimittajien tuella. Taidoista, jotka ovat IT-ratkaisujen toimivuuden ja turvallisuuden ylläpitämisen kannalta tärkeimpiä, järjestetään koulutusta. Muutokset uusiin ja vanhoihin IT-järjestelmiin tehdään vakioprosessien ja -menettelyjen mukaisesti.

MAKROTALOUDELLISET JA POLIITTISET RISKIT

Pitkäaikainen lama ja heikko kuluttajakysyntä sekä poliittinen epävarmuus, kuten kauppakiistat, pakotteet, tuontirajoitukset ja geopoliittiset jännitteet, voivat vaikuttaa erittäin epäedullisesti Fiskars Groupin liikevaihtoon ja tulokseen. Maailmantaloutta hidastava globaali pandemia voi vaikuttaa suoraan yhtiön toimintaan. Lisäksi kuluttajien negatiiviset reaktiot poliittiseen tilanteeseen voivat haitata liiketoimintaa.

Näitä riskejä minimoidaan monipuolistamalla toimintaa sekä maantieteellisesti että tuotevalikoiman suhteen. Fiskars Groupin vahvat tuotemerkit ja -kategoriat ovat verrattain vastustuskykyisiä maltilliselle laskulle kuluttajien luottamuksessa.

VEROTUS

Kansainvälinen verotusympäristö luo verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta. Verotustoimien lisääntyminen voi johtaa kaksinkertaiseen verotukseen sekä ylimääräisiin

kustannuksiin, kuten sakkoihin ja korkoihin. Valittujen toimintatapojen tulkitseminen laiminlyönneiksi voi vahingoittaa Fiskars Groupin mainetta.

Vero- ja tuontitullivelvollisuuksien muutokset Fiskars Groupin toimintamaissa voivat vaikuttaa yhtiön tulokseen. Tullimaksuihin liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, sillä osa myytävästä tuotevalikoimasta tuodaan ulkomailta.

Fiskars Group seuraa tarkasti verosäädösten ja kansainvälisten sopimusten muutoksia, jotta se pystyy hallitsemaan ennakoivasti veroihin ja tullimaksuihin liittyviä riskejä. Prosesseja ja valvontatoimia kehitetään ja ylläpidetään aktiivisesti, jotta ne täyttävät paikalliset ja kansainväliset vaatimukset. Fiskars Group edistää avointa dialogia veroviranomaisten kanssa ja voi hakea verotuksen ennakkopäätöksiä varmistaakseen verotusasemansa tarvittaessa etukäteen.

LAKIEN JA SÄÄNTELYVAATIMUSTEN NOUDATTAMINEN

Laki- ja sääntely-ympäristön muutokset voivat altistaa Fiskars Groupin vaatimustenmukaisuus- ja oikeuskäsittelyriskeille liittyen esimerkiksi kilpailulainsäädännön noudattamiseen, korruptiontorjuntaan ja ihmisoikeuksiin. Lisäksi ilmastonmuutokseen, ympäristöön, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien lakien ja säädösten odotetaan tiukkenevan, mikä voi vaikuttaa esimerkiksi tuotteiden materiaalien ja valmistustekniikoiden valintaan. Sääntelyvaatimuksia kohdistetaan yhä enemmän tietoturvaan ja -suojaan, ja osa niistä liittyy teknologiamurroksen edistämiseen sekä kuluttajien ja yleisön odotusten kasvamiseen. Tämän seurauksena voidaan tarvita tietovarastoja, henkilötietojen



käsittelytoimia ja kolmansien osapuolten suorittamia auditointeja. Resursoinnin tarve voi lisääntyä, kun pyritään noudattamaan uusia säännöksiä sekä uusia raportointi- ja tiedonantovaatimuksia.

Säännösten noudattaminen voi lisätä operatiivisia kustannuksia ja altistaa yhtiön rikosoikeudellisten seuraamusten ja siviilioikeudellisten vastuiden riskille. Laki- ja sääntelyvaatimusten noudattamatta jättäminen voi vaikuttaa erittäin negatiivisesti Fiskars Groupin tulokseen.

Varmistaakseen laki- ja sääntelyvaatimusten täyttymisen Fiskars Group on ottanut käyttöön vaatimustenmukaisuusohjelmia, -käytäntöjä ja -prosesseja sekä esimerkiksi kaikille työntekijöille pakollisen toimintaohjekoulutuksen. Kaikkien valmiiden tuotteiden toimittajien on noudatettava Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeiden vaatimuksia.

YRITYSOSTOT

Yritysosotot eivät ole keskeinen osa Fiskars Groupin strategiaa, mutta yhtiö voi kasvaa myös yritysostojen kautta. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointiin liittyy riskejä huolellisesta due diligence -prosessista huolimatta. Hankitut yritykset eivät välttämättä tuota odotettua tulosta, keskeisissä tehtävissä työskentelevät henkilöt saattavat jättää yhtiön, integrointikustannukset voivat kasvaa ennakoitua suuremmiksi ja saavutetut synergiaedut voivat jäädä odotettua pienemmiksi.

TUOTEVASTUU

Fiskars Group sitoutuu tarjoamaan laadukkaita ja toimivia tuotteita, jotka ovat turvallisia ja tarkoituksenmukaisia. Turvallisuus-, laatu- ja

lainsäädäntövaatimusten noudattamatta jättäminen voi johtaa toimitusten lakkaamiseen tai tuotteiden takaisinvetoon, maineen menetykseen ja korvauksiin. Nämä kustannukset voivat olla suuria, ja niihin voi joissakin maissa sisältyä myös rangaistusseuraamuksia.

Tuotteen takaisinvelo voi aiheuttaa huomattavia kustannuksia. Yhtiössä on kattava vakuutusturva ja tuotteiden takaisinvetokäytäntö, joiden avulla minimoidaan takaisinvedon taloudellinen vaikutus ja nopeutetaan mahdollisesti haitallisten tuotteiden takaisinveloa markkinoilta. Fiskars Groupin tuotekehitysprosessit perustuvat jatkuvaan testaukseen ja oppimiseen, ja yhtiö on investoinut tuotekehitys- ja laadunvarmistusresursseihin vähentääkseen takaisinvetoriskiä jo tuotekehityksen varhaisessa vaiheessa.

IHMISET JA PROSESSIT

Kyvyttömyys houkutella kilpailluilta työntekijämarkkinoilta lahjakkaita ja työhönsä sitoutuneita ammattilaisia ja pitää heidät yhtiössä voi vaikuttaa epäedullisesti Fiskars Groupin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ellei yhtiö pysty tarjoamaan inspiroivaa ja motivoivaa työympäristöä, seurauksena voi olla kriittisen osaamisen ja strategisissa tehtävissä työskentelevien, tärkeiden työntekijöiden menetys. Työelämän vaatimusten kasvu voi heikentää työntekijöiden sitoutumista sekä lisätä poissaolojen määrää ja vaihtuvuutta.

Ihmiset ovat keskeinen osa Fiskars Groupin strategiaa ja yhtiön tärkein voimavara. Työntekijöiden sitoutumista edistetään tarjoamalla kehittymisen mahdollisuuksia ja johtamiskoulutusta sekä

edistämällä osallistavaa ja yhdenvertaisuutta arvostavaa kulttuuria. Työntekijäkyselyitä toteutetaan säännöllisesti, jotta saadaan käsitys työntekijöiden sitoutumisesta ja hyvinvoinnista.

Fiskars Group on asettanut konsernitason tavoitteeksi nolla työajan menettämiseen johtavaa tapaturmaa, sillä työterveys- ja turvallisuusriskit voivat aiheuttaa vakavaa haittaa työntekijöille ja vaarantaa toiminnan jatkuvuuden. Fiskars Group on sitoutunut vastuullisuuteen, eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja korruptiontorjuntaan, ja samaa odotetaan myös sidosryhmiltä. Näiden sitoumusten noudattamatta jättäminen voi heikentää työntekijöiden motivaatiota ja yhtiön mainetta sekä aiheuttaa taloudellista vahinkoa.

Fiskars Group ylläpitää käytäntöjä ja edistää vahvaa yrityskulttuuria yllä mainittujen asioiden hallitsemisessa. Lisäksi henkilöstölle järjestettävä koulutus tukee yrityskulttuuria. Kaikki rikkomukset voidaan raportoida anonymisti ilmiantokanavan kautta, ja yhtiö on sitoutunut ryhtymään tarvittaessa korjaaviin toimiin.

Kaikkeen liiketoimintaan liittyy inhimillisen erehdyksen riski. Se minimoidaan soveltuvin prosessein kaikissa kriittisissä liiketoiminnoissa. Riskit, jotka liittyvät prosessikuvausten riittämättömyyteen tai puuttumiseen, prosessien noudattamatta jättämiseen tai prosessien toteutuksen ja valvonnan puutteisiin, voivat aiheuttaa tehottomuutta ja sääntelyn laiminlyöntejä tai muuten ei-toivottuja seurauksia.



SÄÄ JA KAUSILUONTEISUUS

Joidenkin Fiskars Groupin tuotteiden kysyntä on riippuvainen säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät ja kesä tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Toisaalta suotuisat sääolot voivat tukea näiden tuotteiden myyntiä. Äärimmäisten sääolojen odotetaan ilmastonmuutoksen vuoksi lisääntyvän tulevaisuudessa.

Koulujen alku ja lahjasesonki ovat liikevaihdon kehityksen kannalta tärkeitä vuoden toisella puoliskolla. Kodintuotteiden myynnissä vuoden viimeinen neljännes on vuoden tärkein sesonki.

Haasteet, jotka liittyvät tuotteiden saatavuuteen ja kysyntään liiketoiminta-alueiden tärkeiden sesonkien aikana, voivat vaikuttaa merkittävästi koko vuoden liikevaihtoon ja tulokseen. Fiskars Groupin strategiana on tasapainottaa kausiluonteisuutta ja sään vaihtelun vaikutusta monipuolistamalla ja kehittämällä tuotevalikoimaa.

IMMATERIAALIOIKEUDET

Fiskars Groupin tunnetut ja vahvat tuotemerkit ovat alttiina immateriaalioikeuksien rikkomuksille. Väärennetyt tuotteet voivat olla kuluttajille laatu- ja turvallisuusriski sekä horjuttaa kuluttajien luottamusta Fiskars Groupin tuotteisiin. Myös Fiskars Group saattaa tahattomasti loukata muiden osapuolten immateriaalioikeuksia. Immateriaalioikeuksien rikkomukset voivat johtaa liikevaihdon ja tuloksen menetyksiin.

Mahdollisia immateriaalioikeuksien rikkomuksia seurataan yhtiön toimintojen rajat ylittävien prosessein sekä verkkovalvonnan ja -järjestelmien avulla. Fiskars Group suojelee yksinoikeutta immateriaalioikeuksiinsa erityisin prosessein ja toimenpitein. Fiskars Groupilla on hyvä käsitys kilpailutilanteesta, ja se tarjoaa työntekijöille immateriaalioikeuksia koskevaa koulutusta.

YMPÄRISTÖ JA ILMASTONMUUTOS

Ilmastonmuutoksen vaikutus ekosysteemiin, lämpötilaan ja merenpinnan tasoon voi aiheuttaa ennennäkemättömiä haasteita Fiskars Groupille. Uusiutuvaan energiaan, energiatehokkuuteen ja päästöihin liittyvä sääntely sekä mahdolliset uudet verot voivat nostaa energian hintoja. Kun säännökset kiristyvät ja yleinen tietoisuus ja odotukset lisääntyvät, aiemmat ympäristövaikutuksia hillitsevät toimet voivat osoittautua riittämättömiksi. Yhä useammin esiintyvät luonnonkatastrofit, kuten tulvat ja hirmumyrskyt, voivat keskeyttää Fiskars Groupin toiminnan tai muuten vaikuttaa siihen.

Fiskars Group lisää jatkuvasti vastuullisuustoimiaan ja pyrkii minimoimaan ympäristöriskit järjestelmällisellä riskienhallinnalla. Fiskars Group on sitoutunut edistämään kiertotaloutta läpi koko arvoketjun ja taistelemaan ilmastonmuutosta vastaan vähentämällä päästöjä, pienentämällä energiankulutusta ja edistämällä uusiutuvan energian käyttöä. Luonnonmullistusten aiheuttamien liiketoiminnan keskeytysten riski minimoidaan vakuutusten avulla.

VALUUTTAKURSSIT

Merkittävä osa Fiskars Groupin toiminnasta sijoittuu euroalueen ulkopuolelle. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön raportoituun

liikevaihtoon, tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan. Lisäksi valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa kielteisesti Fiskars Groupin paikalliseen kilpailukykyyn. Alle 20 % kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät IDR:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen euroa vastaan sekä AUD:n, JPY:n ja SEK:n heikentymiseen euroa vastaan. Merkittävimmät muuntoriskit liittyvät USD:n heikentymiseen euroa vastaan.

Kaupallisiin kassavirtoihin liittyviä valuuttariskejä hallitaan ensin netottamalla saman vieraan valuutan määrisiä kassavirtoja. Tuotantopanokset hankitaan ja tuotteet myydään pääasiassa Fiskars Groupin yhtiöiden paikallisvaluutoissa. Jäljelle jäävä netto-osuus valuuttamääräisestä viennistä ja tuonnista suojataan enintään 15 kuukautta etukäteen valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla.

RAAKA-AINEET, KOMPONENTIT JA LOGISTIikka

Tärkeimpien raaka-aineiden, komponenttien ja energian hintojen tai saatavuuden äkilliset muutokset saattavat vaikuttaa negatiivisesti Fiskars Groupin kannattavuuteen. Esimerkkejä ovat teräs, vesi, hiekka, puu, tietyt kemikaalit ja uusiutuvat raaka-aineet. Jatkuvat globaalit logistiset haasteet ja toimituskustannusten kasvu voivat vaikuttaa kannattavuuteen negatiivisesti. Lisäksi sääntelytoimet voivat vaikuttaa negatiivisesti Fiskars Groupin toimintaan.

Veden ja uusiutumattomien fossiilisten raaka-aineiden niukkuus lisää maailmanlaajuisia haasteita pitkällä aikavälillä, mikä nostaa raaka-aineiden hintoja ja tuotannon keskeytysten riskiä. Tällä



hetkellä haasteena ovat vastuullisten raaka-aineiden, kuten sertifioidun puun, uusiutuvien muovien ja kierrätettyjen raaka-aineiden, rajallinen saatavuus ja korkeat hinnat.

Solmimme useita hankintasopimuksia ja tutkimme jatkuvasti vaihtoehtoisia vastuullisia materiaaleja hinta- ja saatavuusriskien hallitsemiseksi.

SIJOITUKSET

Fiskars Groupin sijoitukset koostuvat pääasiassa investoinneista listaamattomiin yksityisiin pääomasijoitusrahastoihin. Sijoitusten arvoon vaikuttaa rahoitusmarkkinoiden vaihtelu, mukaan lukien korko- ja valuuttakurssimuutokset ja luottoriskin lisääntyminen. Sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Muutoksia Fiskars Groupin johtoryhmässä

Fiskars Group tiedotti 18.1.2022, että Charlene Patten Zappa on nimitetty Terra-liiketoimintayksikön johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 18.1.2022 ja raportoi toimitusjohtajalle. Terra-liiketoimintayksikön edellinen johtaja James Brouillard päätti jättää yhtiön välittömästi.

Lisäksi tarkoituksena on jakaa kuluttajakokemus- ja viestintätoiminto ja yhdistää se liiketoimintayksikköihin ja muihin toimintoihin. Tästä johtuen kuluttajakokemus- ja viestintätoiminnon johtaja Tina Andersson tulee jättämään yhtiön, kun suunniteltu organisaatiomuutos on toteutettu.

Fiskars Group tiedotti 31.1.2022, että Anna Mindelöf on nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Nathalie Ahlströmille ja aloittaa tehtävässään 1.3.2022. Nykyinen henkilöstöjohtaja Niklas Lindholm on päättänyt jättää yhtiön, mutta jatkaa tehtävässään, kunnes Anna aloittaa yrityksessä.

Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) kasvavan vuodesta 2021 (2021: 154,2 milj. euroa).

Globaalien toimitusketjujen haasteet sekä raaka-aineiden ja energian hinnannousu jatkuvat. Vaikka yhtiö on onnistunut lieventämään näitä ongelmia, ovat ne edelleen riski vuoden 2022 taloudelliselle kehitykselle.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2021 päättyessä oli 315,8 milj. euroa (2020: 389,4).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,76 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,38 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 17.3.2022 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18.3.2022

merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 25.3.2022.

Toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 8.9.2022, osingon täsmäytyspäivä 9.9.2022 ja osingon maksupäivä viimeistään 16.9.2022.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 471 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 61,9 milj. euroa (48,9 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 253,8 milj. euroa (340,5 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, 3. helmikuuta 2022

FISKARS OYJ ABP

Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Liikevaihto	2.1	1 254,3	1 116,2
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-714,6	-664,1
Bruttokate		539,8	452,0
		43 %	40 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	4,1	6,5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	2.3	-267,5	-241,5
Hallinnon kulut	2.3	-116,9	-90,4
Tutkimus- ja kehittämismenot	2.3	-15,5	-16,5
Liikkeen arvonnousu ja tavaramerkkien arvonalentumiset	2.3, 3.2	0,0	-11,4
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-1,1	-0,8
Liiketulos (EBIT)		142,8	98,0
		11 %	9 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	3.5	1,3	0,7
Muut rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-0,0	-8,9
Tulos ennen veroja		144,1	89,8
		11 %	8 %
Tuloverot	2.7	-56,5	-21,3
Tilikauden tulos		87,5	68,5
		7 %	6 %
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		86,6	67,6
Määräysvallattomat omistajat		0,9	0,8
		87,5	68,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2.8	1,06	0,83

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2021	2020
Tilikauden tulos		87,5	68,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		13,6	-25,3
Rahavirran suojaukset		-0,1	0,3
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	4.4	0,3	0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		13,9	-24,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä		101,4	43,6
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		100,6	43,5
Määräysvallattomat omistajat		0,9	0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		101,4	43,6

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.2	219,1	213,7
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	270,2	268,2
Aineelliset hyödykkeet	3.3	144,9	149,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	106,8	90,2
Biologiset hyödykkeet	3.5	45,4	44,1
Sijoituskiinteistöt	3.6	3,6	4,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	5.3	32,0	24,4
Muut sijoitukset	5.3	3,7	0,8
Laskennalliset verosaamiset	2.7	27,5	27,4
Muut pitkäaikaiset varat	5.3	6,9	7,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		860,0 60 %	829,1 62 %
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1	272,9	207,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2, 5.3	230,0	213,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2,6	29,2
Korolliset saamiset		0,0	0,0
Rahavarat	5.3	31,5	62,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		537,0 37 %	512,8 38 %
Myytävänä olevat omaisuuserät	3.1	38,4 3 %	
Varat yhteensä		1 435,5 100 %	1 342,0 100 %

Milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		812,1	757,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma		4,2	3,8
Oma pääoma yhteensä	5.1	816,3 57 %	761,6 57 %
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	0,7	51,2
Vuokrasopimusvelat	5.5	88,9	71,8
Muut velat		6,0	4,5
Laskennalliset verovelat	2.7	32,1	31,2
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4.4	12,8	13,1
Varaukset	4.5	3,4	3,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		143,9 10 %	175,4 13 %
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.4	64,4	61,2
Vuokrasopimusvelat	5.5	22,6	22,7
Ostovelat ja muut velat	4.3	370,4	309,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		3,2	5,5
Varaukset	4.5	14,7	5,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä		475,4 33 %	404,9 30 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 435,5 100 %	1 342,0 100 %

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	144,1	89,8
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	61,6	76,1
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,9	-0,1
Muut rahoituserät	-0,2	8,6
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-1,3	-0,7
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	17,7	3,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	221,1	177,6
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-7,4	-25,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-96,0	15,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	46,5	55,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	164,2	223,8
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-5,0	-1,8
Maksetut verot	-36,4	-20,3
Liiketoiminnan rahavirta (A)	122,9	201,6

Milj. euroa	2021	2020
Investointien rahavirta		
Investoinnit rahoitusvaroihin	-3,8	-1,9
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-34,4	-30,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot	1,8	1,2
Tytäryhtiöosakkeiden luovutusvoitot	0,9	0,0
Muu investointien rahavirta	1,6	1,3
Investointien rahavirta (B)	-33,7	-29,4
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta		-0,3
Lyhytaikaisten saamisten muutos		0,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		40,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-60,5	-80,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	12,8	-4,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-26,4	-26,4
Muiden rahoituserien rahavirta	0,0	-1,9
Maksetut osingot	-49,2	-45,7
Rahoituksen rahavirta (C)	-123,3	-118,9
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-34,2	53,3
Rahavarat kauden alussa	62,5	9,4
Kurssimuutosten vaikutus	3,3	-0,2
Rahavarat kauden lopussa	31,5	62,5

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Sijoitukset FVTOCI	Kert. voitto- varat		
Alkava saldo 1.1.2020	77,5	-7,1	20,1	-0,2	-1,9	0,0	672,5	3,6	764,5
Muuntoerot			-24,6					-0,7	-25,3
Rahavirran suojaukset				0,3					0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,2				0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	0,0	-0,7	-24,8
Tilikauden tulos							67,6	0,8	68,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	67,6	0,1	43,6
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-0,3					0,0		-0,3
Osakeperusteiset maksut							0,4		0,4
Maksetut osingot							-45,7		-45,7
Muut muutokset		0,3					-1,2		-0,9
31.12.2020	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Alkava saldo 1.1.2021	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Muuntoerot			13,7					-0,1	13,6
Rahavirran suojaukset				-0,1					-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,3				0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	0,0	-0,1	13,9
Tilikauden tulos							86,6	0,9	87,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	86,6	0,9	101,4
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset							0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut							2,4		2,4
Maksetut osingot							-48,9	-0,4	-49,2
Muut muutokset							0,1		0,1
31.12.2021	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3

Osingot

Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2021 jaettaisiin osinkoa 0,76 euroa/osake. Vuoden 2020 tuloksesta osinkoa jaettiin 0,60 euroa/osake.

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot



1

YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

1.1	Yhtiön perustiedot	29
1.2	Laatimisperusta	29
1.3	Konsolidointiperiaatteet	29
1.4	Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen	29
1.5	Arvioiden käyttö	30
1.6	Covid-19 -liitännäiset asiat	30
1.7	Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	30
1.8	1.1.2022 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	31

1.1 Yhtiön perustiedot

Fiskars Oyj Abp (”Yhtiö” tai ”emoyhtiö” on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori. Yhtiön rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla. Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt yhdessä muodostavat Fiskars-konsernin (”Fiskars-konserni” tai ”konserni”), joka valmistaa ja markkinoi brändätyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars-konsernin varsinaiset raportointisegmentit ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Muut-segmentti sisältää konsernin kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Waterford, Wedgwood ja Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt konsernitilin päätöksen julkaistavaksi 3.2.2022. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

1.2 Laatumisperusta

Konsernitilin päätös on laadittu 31.12.2021 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilin päätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

1.3 Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilin päätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilin päätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilin päätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilin päätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön

omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars-konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilin päätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Fiskars-konsernilla ei ole tällä hetkellä investointeja sellaisiin osakkuusyhtiöihin, joissa sillä on huomattava vaikutusvalta.

1.4 Ulkomaan rahan määrien erien muuttaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuttaminen

Fiskars-konsernin konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat (”toimintavaluutta”). Tämä konsernitilin päätös on esitetty euroina, joka on konsernin esittämistä valuutta. Konsernitilin päätöksessä konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu konsernin esittämistä valuuttaan raportointikauden

keskikursseilla. Taseen erät on muunnettu raportointipäivän päättymispäivän valuuttakursseilla. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin oman pääoman muuntoeroissa. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättymispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostovelosta syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja erä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurseja.

1.5 Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja kirjaamiseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat

historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järjeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätöksen erä koskeville arvioille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumaa saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Merkittävät laadintaperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kunkin liitetiedon yhteydessä.

1.6 Covid-19 -liitännäiset asiat

Taloudellinen asema (liitetieto 5)

Fiskars-konsernin maksuvalmius pysyi vahvana vuonna 2021. Toimenpiteisiin maksuvalmiuden turvaamiseksi lyhytaikaisin lainoin ryhdyttiin viipymättä vuoden 2020 ensimmäisellä kvartaalilla. Vahvan kassavirran ansiosta loput näistä lainoista maksettiin takaisin vuoden 2021 toisella neljänneksellä.

Myyntisaamisten luottotappiovaraus (liitetiedot 4.2 ja 5.1)

Covid-19-pandemian aikana Fiskars-konserni on tarkasti seurannut ja arvioinut myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä. Nykyinen odotettavissa olevien luottotappioiden varausmalli perustuu myyntisaamisten ikäjakaumaan. Luottotappiovaraus kasvaa myyntisaamisten vanhentumisen myötä, joten mallia sovellettaessa vanhempaan myyntisaamiseen liittyvä suurentunut luottoriski johtaa suurempaan

luottotappiovaraukseen. Mallia mukautetaan tulevaisuuteen katsovalla tiedolla. Luottotappioiden määrä on pysynyt historiallisesti normaalilla tasolla vuonna 2021.

Myyntisaamisten luottoriskejä ja luottotappiovarauksia analysoitiin raportointikauden lopussa, ja johtopäätöksenä todettiin, että varauksia on tehty riittävästi.

1.7 Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2021 alkavilla raportointikausilla. Uusilla tai muuttuneilla standardeilla ja tulkinnolla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

IFRS 16 muutos – covid-19 liittyvät vuokrasopimusten muutokset

IASB julkaisi covid-19-pandemian aiheuttamiin vuokrasopimusmuutoksiin liittyvän muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin toukokuussa 2020. Standardimuutos vapauttaa vuokralleottajat soveltamasta vuokrasopimusten muutoslaskentaa koskevaa IFRS 16 -ohjeistusta, kun vuokrasopimuksen muutos johtuu välittömästi covid-19-pandemiasta. Käytännön helpotuksena vuokralleottaja voi päättää olla arvioimatta, onko vuokralleottajan



covid-19:sta liittyvä muutos IFRS 16 mukainen vuokrasopimuksen muutos. Vuokralleottaja, joka tekee tämän valinnan kirjaa kaikki vuokramaksujen muutokset, jotka johtuvat covid-19-pandemiasta samalla tavoin kuin muutoksen, joka ei ole IFRS 16 mukainen sopimusmuutos. Muutosta oli tarkoitus soveltaa 30.6.2021 asti, mutta pandemian vaikutusten jatkuessa, IASB pidensi maaliskuussa 2021 käytännön helpotuksen soveltamisaikaa kesäkuuhun 2022 asti.

Fiskars-konserni on jatkanut käytännön helpotuksen soveltamista 2021 päättyneellä tilikaudella.

1.8 1.1.2022 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Fiskars-konserni ei ole tunnistanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, joilla odotetaan olevan merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.



2

TALOUDELLINEN KEHITYS

2.1 Segmentti-informaatio	33
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	36
2.3 Liiketoiminnan kulut	37
2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö	38
2.5 Osakeperusteiset maksut	39
2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	41
2.7 Tuloverot	41
2.8 Osakekohtainen tulos	43

2.1 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin organisaatorakenne muodostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä (Business Area, BA): Vita, Terra ja Crea. Fiskars-konsernin neljä varsinaista raportointisegmenttiä ovat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars-konserni raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Fiskars-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, Fiskars-konsernin hallitus, seuraa säännöllisesti raportointisegmenttien tulosta arvioidakseen liiketoimintayksiköjä ja päättääkseen resurssien kohdentamisesta. Toimintasegmentit, BA Vita, Terra ja Crea, raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitetun sisäisen raportoinnin kanssa. Segmenttien suorituskykyä tarkastellaan segmenttien liikevoiton (EBIT) perusteella. Segmenttien laadintaperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksen laadinnassa. Rahoituserät ja tuloverot käsitellään konsernitason tasolla, eikä niitä siten kohdisteta toimintasegmenteille.

LIIKETULOS

Fiskars-konsernin liike tuloksen (EBIT) määritelmän mukaan, liike tulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon

lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Vita, Terra, Crea ja Muut -liiketulokset. EBITA on laskettu liike tuloksesta lisäämällä takaisin aineettomien hyödykkeiden poistot. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liike tuloksen jälkeen.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihto sisältää tavaroiden ja palveluiden myyntituotot, josta on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset, sanktiot ja ulkomaan rahan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Palvelumyynnin osuus kokonaisliikevaihdosta ei ole merkittävä. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun suoritevelvoite on täytetty. Suoritevelvoite on täytetty kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle tyypillisesti silloin, kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle.

Toimintasegmentit

Vita-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattaus-, lasi- ja sisustuskategorioiden. Tähän lukeutuvia brändejä ovat mm. Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Terra-liiketoimintayksikkö koostuu puutarha, kastelu- ja ulkoilukategorioiden. Tärkeimmät brändit ovat Fiskars ja Gerber.

Crea-liiketoimintayksikkö koostuu ruoanlaitto- sekä askartelu- ja saksikategorioiden, pääosin Fiskars-brändin alla.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista.

Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernitason tuottoja ja kuluja, kuten liikearvon ja tavaramerkkien poistoja ja arvonalentumisia, ja rahoitustuottoja ja -kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamattomaa.

Fiskars-konsernilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

Toimintasegmentit

2021

Milj. euroa	Vita	Terra	Crea	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	544,6	535,4	170,6	3,8		1 254,3
Vertailukelpoinen liiketulos	86,7	57,0	38,0	-12,9		168,8
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-9,8	-0,7	-0,2	-0,7		-11,5
Liiketulos	76,8	56,3	37,8	-13,6		157,4
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-14,6	-14,6
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset						
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				1,3		1,3
Rahoitustuotot ja -kulut						
Tulos ennen veroja						144,1
Tuloverot					-56,5	-56,5
Tilikauden tulos (EBIT)						87,5
Investoinnit	16,0	12,2	3,3	2,8		34,4
Poistot ja arvonalentumiset	34,3	20,4	4,4	2,6		61,6

¹ Sisältää 7,6 milj. euroa Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen ja 3,9 milj. euroa liittyen Muutosohjelmaan.

Toimintasegmentit

2020

Milj. euroa	Vita	Terra	Crea	Muut	Kohdistamattomat ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Liikevaihto	456,6	493,8	162,0	3,8		1 116,2
Vertailukelpoinen liiketulos	41,0	67,5	41,1	-12,8		136,8
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹	-6,9	-3,3	-0,5	-0,4		-11,0
Liiketulos	34,1	64,3	40,6	-13,2		125,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-16,3	-16,3
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset					-11,4	-11,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos				0,7		0,7
Rahoitustuotot ja -kulut					-8,8	-8,8
Tulos ennen veroja						89,8
Tuloverot					-21,3	-21,3
Tilikauden tulos						68,5
Investoinnit	16,3	9,9	1,8	2,2		30,0
Poistot ja arvonalentumiset	50,4	17,9	4,4	3,3		76,1

¹ Sisältää 8,1 milj. euroa Uudelleenjärjestelyohjelmaan liittyen, 3,0 milj. euroa liittyen Muutosohjelmaan, 0,2milj. eur liittyen Leborgnen myyntiin sekä muita oikaisuja.

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. euroa	2021	2020
Eurooppa	592,2	495,9
Amerikka	475,9	471,6
Aasia-Tyynimeri	187,7	154,1
Muut ¹	-1,4	-5,4
Yhteensä	1 254,3	1 116,2

¹ Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

Maantieteellinen lisäinformaatio

Milj. euroa	2021	2020
Liikevaihto Suomesta	112,3	94,3
Liikevaihto Yhdysvalloista	455,7	455,5
Liikevaihto muista maista	686,4	566,3
Yhteensä	1 254,3	1 116,2

Pitkäaikaiset varat maittain (poislukien laskennalliset verosaamiset)

Milj. euroa	2021	2020
Varat Suomessa	300,8	262,6
Varat Yhdysvalloissa	54,0	61,8
Varat muissa maissa	477,8	477,4
Yhteensä	832,6	801,8

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muut kuin varsinaiseen tavara- ja palvelumyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot ja muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon.

Milj. euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,3	0,7
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	0,0	4,6
Vuokratuotot	0,3	0,3
Muut tuotot	2,5	0,9
Yhteensä	4,1	6,5

2.3 Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kululajeittain

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	548,9	439,1
Varaston muutos	-89,1	16,7
Ulkopuoliset palvelut	74,2	57,5
Työsuhde-etuudet	293,7	264,4
Poistot	61,6	64,7
Arvonalentumiset	0,0	11,4
Muut kulut	226,3	170,9
Yhteensä	1 115,6	1 024,7

Muut kulut sisältävät vuokramaksuja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyen, jotka kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa. Vuonna 2021, kulut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen olivat 0,2 miljoonaa euroa (2020: 0,3) ja vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyen 0,2 miljoonaa euroa (2020: 0,2). Vuonna 2021 vuokrasopimusten rahavirtavaikutus oli -26,4 miljoonaa euroa (2020: -26,4). Konserni on kirjannut tuloslaskelmaan -0,1 (2020: -1,0) miljoonaa euroa kuluja, jotka syntyivät covid-19:sta liittyvistä vuokramaksujen helpotuksista. Laadintaperiaatteet käyttöoikeusomaisuuseriin, vuokrasopimusvelkoihin ja tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin liittyen on kuvattu liitetiedoissa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät ja 5.5 Vuokrasopimusvelat.

Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät käyttöomaisuus-hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, integraatio-kustannukset sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin kulueriin.

Milj. euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,0	0,0
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,5	0,6
Muut kulut	0,6	0,1
Yhteensä	1,1	0,8

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. euroa	2021	2020
Rakennukset, aineelliset hyödykkeet	5,2	5,1
Koneet ja kalusto, aineelliset hyödykkeet	16,9	17,2
Kiinteistöt, käyttöoikeusomaisuuserät	23,0	22,6
Muut hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät	2,1	2,0
Aineettomat hyödykkeet	14,0	17,3
Sijoituskiinteistöt	0,4	0,4
Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumiset	0,0	11,4
Yhteensä	61,6	76,1

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	1,3	1,3
Veroneuvonta	0,1	0,1
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	1,4	1,4

Yhtiökokous on valinnut Ernst & Youngin Konsernin tilintarkastusyhteisöksi tilikausille 2021 ja 2020. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars-konsernin yhtiöille tilikaudella 2021 olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (2020: 0,1).

2.4 Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

Työsuhde-etuudet

Milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	240,0	214,2
Muut henkilösivukulut	29,5	27,6
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	18,0	14,5
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	0,9	1,3
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,7	1,3
Irtisanomiskorvaukset	1,6	4,9
Osakeperusteiset maksut	2,9	0,6
Yhteensä	293,7	264,4

Henkilöstö kauden lopussa

Milj. euroa	2021	2020
Suomi	1 111	1 062
Slovenia	792	659
Puola	390	417
Iso-Britannia	306	334
Muu Eurooppa	846	781
Indonesia	867	734
Yhdysvallat	786	840
Thaimaa	727	627
Muut	865	957
Yhteensä	6 690	6 411

Henkilöstö (FTE) keskimäärin

Milj. euroa	2021	2020
Välittömät	2 369	2 213
Välilliset	3 712	3 891
Yhteensä	6 081	6 104

Fiskars-konserni käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:
 Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa
 Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana
 Välittömät = tuotannon työntekijät
 Välilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

2.5 Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2018–2022, maksetaan osakkeina

Helmikuussa 2018 hallitus hyväksyi suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisen vuosille 2018–2022. Osakepalkkiojärjestelmässä on jäljellä kaksi kolmivuotista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2019–2021 ja 2020–2022. Hallitus on päättänyt kullekin ansaintajaksolle erikseen kannustinjärjestelmään kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Kahden viimeisen ansaintajakson tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, liikevaihdon kasvuun ja kumulatiiviseen EBITAan sekä nettokäyttöpääomaan, sisältäen EBITAan liittyvän leikkurin liikevaihdon kasvulle.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan, palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021, maksetaan osakkeina ja/tai rahana

Joulukuussa 2020 hallitus hyväksyi kahden uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisen. Ohjelma sisältää suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ansaintajakson alkamisesta erikseen, sekä siihen kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta. Ensimmäisellä alkaneella ansaintajaksolla 2021–2023 tulostavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon ja konsernin EBITAan.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista. Hallitus päättää kunkin yksittäisen ohjelman alkamisesta erikseen. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson, jonka kuluessa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Yhtiö voi päättää soveltaa lyhyempää sitouttamisjaksoa tapauskohtaisesti tämän kolmen vuoden kokonaisperiodin sisällä. Luvattu osakepalkkio maksetaan valitulle avainhenkilölle sitouttamisjakson jälkeen. Ensimmäinen alkanut sitouttamisjakso on vuosille 2021–2023.

Jos asetetut tavoitteet saavutetaan molempien osakepalkkiojärjestelmien palkkiot maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien

verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio kokonaisuudessaan rahassa. Suoriteperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella avainhenkilöille suoritettavat osakkeet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten kannustinjärjestelmillä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Osakepalkkion määrä ja ehdot sekä oletukset käyvän arvon laskennassa

	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021		Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2018–2022	
	Ansaintajakso 2021–2023	Sitouttamisjakso 2021–2023	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2019–2021		
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	484 320		63 000		420 080	334 820
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	17,20		17,20		10,28	16,73
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen, euroa	23,00					
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu, milj. euroa	2,9					
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä, milj. euroa	2,4					
Ansaintajakso alkaa	1.1.2021		1.1.2021		1.1.2020	1.1.2019
Ansaintajakso päättyy	31.12.2023		31.12.2023		31.12.2022	31.12.2021
Järjestelmän piirissä henkilöitä	47		30		36	32

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2021	2020
Korkotuotot	0,0	0,0
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	6,4	-0,1
Kurssivoitot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	3,7	
Muut kurssivoitot	0,6	0,0
Rahoitustuotot yhteensä	10,6	-0,1
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvoon arvostettavista veloista	-1,5	-2,9
Korot sanktiomaksuista (liitetieto 6.4)	-6,3	
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvoon arvostettavista vuokrasopimusveloista	-1,9	-2,4
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista		-1,7
Muut kurssitappiot	-0,2	-0,6
Muut rahoituskulut	-0,8	-1,2
Rahoituskulut yhteensä	-10,6	-8,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	0,0	-8,9

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2021	2020
Verotettavaan tuloon perustuvat verot ¹	-54,2	-24,2
Laskennalliset verot	-2,3	2,9
Tuloverot yhteensä	-56,5	-21,3

¹ Verotettavaan tuloon perustuvat verot ilman vuonna 2016 määrättyjä konsernilainan anteeksiantotapaukseen liittyviä jälkiveroja olivat 30,9 miljoonaa euroa.

VEROKULUN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Suomen voimassa olevan 20 % verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

Milj. euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	144,1	89,8
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-28,8	-18,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-2,7	-2,8
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-3,8	-4,8
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	2,4	0,0
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta ¹	-23,1	1,5
Verokantamuutosten vaikutus	-0,5	-0,6
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	1,2	3,6
Muut erät ²	-1,2	-0,2
Tuloverot yhteensä	-56,5	-21,3

¹ Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta sisältävät 22,1 miljoonan euron verokulun liittyen vuoden 2016 konsernilainan anteeksiantotapaukseen (liitetieto 6.4).

² Muut erät sisältävät 1,2 miljoonan euron verokulun liittyen vuoden 2016 konsernilainan anteeksiantotapauksen verotuksessa vähennyskeltottomiin viivästys- ja rangaistusmaksuihin (liitetieto 6.4).

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	11,0	12,3
Vaihto-omaisuus	6,2	3,1
Eläkelvoitteet	2,9	2,8
Käytettävissä olevat verotukselliset tappiot	10,0	10,4
Muut väliaikaiset erot	19,2	16,9
Yhteensä	49,3	45,4
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-21,8	-18,0
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	27,5	27,4

Laskennalliset verovelat

Milj. euroa	2021	2020
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	39,7	34,9
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	6,6	4,7
Jakamattomat voittovarot	2,3	3,6
Muut väliaikaiset erot	5,3	6,0
Yhteensä	53,9	49,2
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-21,8	-18,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	32,1	-31,2
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	-4,6	-3,8

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Laskennallinen verovelka on kirjattu täysimääräisesti tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

Muutos laskennallisen verosaamisen ja -velan nettomäärässä

Milj. euroa	2021	2020
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-3,8	-4,9
Kirjattu tuloslaskelmaan	-2,3	2,9
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,2	0,3
Kirjattu omaan pääomaan	0,5	-1,3
Muuntoerot	1,1	-0,8
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	-4,6	-3,8

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

Verotukselliset tappiot

Milj. euroa	2021	2020
10 vuoden sisällä vanhentuvat	3,0	0,4
Ei vanhene	183,9	163,1
Yhteensä	186,9	163,6

Veronhyvitykset

Milj. euroa	2021	2020
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,6	0,5
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,0

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2021

Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	13,6	0,0	13,6
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,0	-0,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	0,5	-0,2	0,3
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	14,0	-0,2	13,9

2020

Milj. euroa	Brutto	Vero	Netto
Muuntoerot	-25,3	0,0	-25,3
Rahavirran suojaukset	0,3	0,0	0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,2	0,3	0,2
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-25,2	0,3	-24,8



2.8 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konsernilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

Milj. euroa	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	86,6	67,6
Osakkeiden lukumäärä	81 905 242	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 538 066	81 560 233
Tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	1,06	0,83



3

AINEELLISET JA AINEETTOMAT OMAISUUSERÄT

3.1 Myytävänä olevat omaisuuserät	45
3.2 Aineettomat hyödykkeet	46
3.3 Aineelliset hyödykkeet	50
3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät	52
3.5 Biologiset hyödykkeet	53
3.6 Sijoituskiinteistöt	53

3.1 Myytävänä olevat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi silloin kun on erittäin todennäköistä että niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä, ja pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävän yhtiön yhdistely pääomaosuusmenetelmällä lopetetaan.

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 21.12.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen sen Pohjois-Amerikan kasteluliiketoiminnan myynnistä Lawn & Garden LLC:lle, joka on Centre Lane Partnersin (CLP) tytäryhtiön omistama holding-yhtiö. CLP on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee New Yorkissa.

Yrityskauppa järjestetään liiketoimintakauppana. Sopimus kattaa immateriaalioikeuksia kuten Gilmour- ja Nelson-brändit sekä niihin liittyviä tavaramerkkejä ja patenteja, jotka koskevat Yhdysvalloissa kaupallistettuja kastelutuotteita. Yhdysvaltojen Missouriissa Excelsior Springsissä sijaitseva tuotantolaitos ja Independecessä sijaitsevat varastotoiminnot, sekä näiden kahden toimipisteen työntekijät sisältyvät osana sopimusta yrityskauppaan. Yrityskauppaan liittyvän liiketoiminnan liikevaihto oli noin 80 miljoonaa euroa 30.9.2021 loppuneelta kahdentoista kuukauden jaksolta.

Yrityskauppa saatiin päätökseen 1.2.2022. Myynnillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin liikevoittoon tai taloudelliseen asemaan vuonna 2022.

Myytävään liiketoimintaan liittyvät varat on luokiteltu myytävänä olevien omaisuuserien ryhmään, jossa merkittävien varojen kirjanpitoarvot ovat seuraavat:

Milj. euroa	Liitetieto	2021
Aineelliset hyödykkeet	3.3	5,0
Vaihto-omaisuus	4.1	33,4
Myytävänä olevat varat		38,4



3.2 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

LIIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisältyy osakkuusyritysosuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on

viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelemiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2021 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 15,5 milj. euroa (2020: 16,5).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidun kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluksi.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoituista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat uudelleenarvioidaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat:

- Ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.



2021

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkkotunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Muuntoerot	4,6	2,3	2,2	1,2	0,2	10,5
Lisäykset		0,6	5,3	0,0	7,4	13,4
Vähennykset		0,0	-0,6	-0,4	0,0	-0,9
Siirrot tase-erien välillä		0,0	7,7	0,1	-7,8	0,0
Hankintamenot 31.12.	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	13,2	22,2	97,4	30,8		163,6
Muuntoerot	-0,9	-0,2	2,2	0,9		2,0
Poistot	0,0	0,8	11,8	1,4		14,0
Arvonalentumiset		0,0	0,0	0,1		0,1
Vähennykset		0,0	-0,6	0,1		-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	219,1	226,2	27,7	7,5	8,8	489,3

2020

Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, patentit ja verkkotunnukset	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Muuntoerot	-5,1	-4,2	-2,5	-1,4	-0,3	-13,5
Lisäykset		0,7	10,8	0,0	0,1	11,6
Vähennykset		0,0	-0,7	-1,9	-0,2	-2,8
Siirrot tase-erien välillä			1,0	0,2	-1,2	-0,1
Muut muutokset		-1,4	12,2	-16,2		-5,4
Hankintamenot 31.12.	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,5	12,3	76,9	45,8	0,0	147,6
Muuntoerot	0,7	-1,2	-2,3	-0,8		-3,7
Poistot		1,0	11,3	3,9		16,3
Arvonalentumiset	0,0	11,4	0,0	0,0		11,4
Vähennykset	0,0	0,0	-0,7	-1,9		-2,6
Muut muutokset		-1,4	12,2	-16,2		-5,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	13,2	22,2	97,4	30,8	0,0	163,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	213,7	223,8	26,4	9,0	8,9	481,9

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin liiketoiminta on jaettu rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, jotka on määritetty samalla tavoin kuin raportointi-segmentit. Rahavirtaa tuottaviin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päätympäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin

hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. 31.12.2021 ja 31.12.2020 liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. euroa	2021	2020
Vita	216,6	209,7
Terra		
Crea	2,5	4,0
Yhteensä	219,1	213,7

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Ensisijaiset raportointisegmentit, jotka muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt, ovat Vita, Terra ja Crea. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2022–2024 minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars-konsernin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestausten perusteella mistään rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ei kirjattu arvonalentumista 2021 tai 2020.

Fiskars-konsernilla on yhdeksän tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 203,7 milj. euroa

(2020: 202,8). Vuoden 2015 WWRD -liiketoiminnan (English Crystal & Living) hankinnan yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä, patenteja ja verkko-oikeuksia yhteensä 106,9 milj. eurolla. Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ”relief from royalty” -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poistoaika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Tavaramerkkien arvonalentumistestauksen perusteella tilikaudella 2021 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta. Vuonna 2020, tavaramerkkien arvonalentumistestauksen perusteella Waterford-tavaramerkin arvoa alennettiin 10,4 milj. eurolla ja Ginger-tavaramerkin arvoa 1,0 milj. eurolla.

Käytetyt keskeisimmät oletukset arvonalennustestauksessa

%	2021		2020	
	Liikearvo	Tavaramerkit ¹	Liikervo	Tavaramerkit ¹
Myyntin keskimääräinen kasvu	5,3	6,6	3,1	2,5
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	7,3	9,1	7,4	9,4

¹ Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin goodwill-testauksessa.

Herkkyyshanalyysi

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvot parametrien muutosten jälkeen.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin.

3.3 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenuoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Voitot ja tappiot aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja käytöstä poistamisesta esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa.

2021

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Muuntoerot	0,4	1,9	5,4	0,2	7,8
Lisäykset		2,1	8,2	10,8	21,1
Vähennykset	-0,1	-1,1	-12,0	1,3	-11,8
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-0,3	-1,6	-9,3		-11,2
Siirrot tase-erien välillä		1,4	7,3	-8,8	0,0
Hankintamenot 31.12.	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Muuntoerot		0,5	4,7	0,0	5,1
Poistot		5,2	16,9		22,2
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit			0,0		0,0
Vähennykset		-0,9	-10,0		-10,9
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin		-0,8	-5,4		-6,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,0	60,4	52,5	11,1	144,9



2020

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Muuntoerot	-0,5	-3,9	-7,5	-1,7	-13,5
Lisäykset		0,8	5,3	12,1	18,3
Vähennykset	-0,9	-6,8	-42,0	-0,4	-50,0
Siirrot tase-erien välillä		3,4	9,8	-13,9	-0,7
Muut muutokset		3,6	20,2		23,8
Hankintamenot 31.12.	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Muuntoerot		-0,7	-6,2	0,7	-6,3
Poistot		5,1	17,3		22,4
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit			0,0		0,0
Vähennykset	-0,8	-6,8	-41,4		-49,0
Siirrot tase-erien välillä			0,1	-0,1	0,0
Muut muutokset		3,6	20,2		23,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,1	61,7	58,9	7,5	149,2

3.4 Käyttöoikeusomaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan sekä käyttöoikeusomaisuuserän.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Fiskars-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana (eli päivänä, jolloin kohde-etuus on käytettävissä). Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla vuokrasopimukseen

liittyvillä kannustimilla sekä mahdollisilla konsernille syntyvillä alkuvaiheen välittömällä menoilla. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, ja oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenarvoinnin perusteella.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokraajan kuluessa, yleensä seuraavasti:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut hyödykkeet 3–5 vuotta

LYHYTAIKAiset VUOKRASOPIMUKSET JA ARVOLTAAN VÄHÄISET KOHDEOMAISUUSERÄT

Konsernin soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää helpotusta niihin sopimuksiin, joissa vuokra-aika on enintään 12 kuukautta alkamispäivästä ja joihin ei sisälly osto-optiota. Se soveltaa myös vähäarvoisiin omaisuuseriin liittyvää helpotusta niihin vuokrasopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana.

Fiskars-konsernilla on vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–15 vuotta ja muiden sopimusten 3–5 vuotta. Useat vuokrasopimukset sisältävät jatko- ja irtisanomisoptioita sekä muuttuvia vuokramaksuja. Konsernilla on myös joitakin koneisiin liittyviä vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta sekä vuokrasopimuksia, joiden kohteena oleva toimistokalusto on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaikaisin ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin liittyvät kulut on eritelty liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut. Vuokrasopimusvelat on kuvattu liitetiedossa 5.5 Vuokrasopimusvelat.

2021

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1	86,9	3,3	90,2
Muuntoerot	2,0	0,1	2,1
Lisäykset	42,2	1,8	44,0
Poistot	-23,0	-2,1	-25,1
Vähennykset	-4,1	-0,2	-4,3
Kirjanpitoarvo 31.12	103,9	2,9	106,8

2020

Milj. euroa	Kiinteistöt	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1	104,7	4,0	108,6
Muuntoerot	-2,5	-0,2	-2,7
Lisäykset	17,1	1,6	18,7
Poistot	-22,6	-2,0	-24,7
Vähennykset	-9,6	-0,1	-9,8
Kirjanpitoarvo 31.12	86,9	3,3	90,2

3.5 Biologiset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden myynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikevoiton (EBIT) jälkeen. Puutavaran myynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulosten arvostamisessa Fiskars-konserni soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Milj. euroa	2021	2020
Käypä arvo 1.1.	44,1	43,4
Kasvun aiheuttama lisäys	1,9	2,1
Hakkuiden aiheuttama vähennys	-1,1	-1,7
Käyvän arvon muutos	0,5	0,3
Käypä arvo taseessa 31.12.	45,4	44,1

Fiskars-konsernilla on noin 11 000 hehtaaria tuottavaa metsämaata Suomessa. Biologiset hyödykkeet koostuvat kasvavasta puustosta. Hakkuumäärä oli vuonna 2021 noin 37 000 m³ (2020: 56 000 m³).

3.6 Sijoituskiinteistöt

Laadintaperiaatteet

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Milj. euroa	2021	2020
Hankintamenot 1.1.	11,7	11,1
Muuntoerot	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	-0,1
Siirrot tase-erien välillä		0,7
Hankintamenot 31.12.	11,7	11,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	7,8	7,5
Muuntoerot	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,4
Vähennykset	0,0	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	8,1	7,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,6	4,0

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo vuonna 2021 on 3,6 miljoonaa euroa (2020: 4,0) ja kaikki sijaitsevat Suomessa.



4

OPERATIIVISET VARAT JA VELAT

4.1	Vaihto-omaisuus	55
4.2	Myyntisaamiset ja muut saamiset	56
4.3	Ostovelat ja muut velat	57
4.4	Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	57
4.5	Varaukset	63



4.1 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

Milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	31,8	24,3
Keskeneräiset tuotteet	18,2	15,6
Valmiit tuotteet	286,0	189,4
Ennakkomaksut	0,3	0,1
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-35,0	
Vaihto-omaisuuden bruttoarvo	301,3	229,4
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	-29,9	-22,0
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	1,6	
Yhteensä 31.12.	272,9	207,4

Tilikauden aikana kirjattiin 8,0 (2020: 0,1) miljoonan euron muutos arvonalentumiskirjaukseen epäkurantin ja hitaasti kiertävän vaihto-omaisuuden osalta.

4.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

IFRS 9-standardin yksinkertaistetun arvonalentumismallin mukaisesti, epävarmojen saatavien arvonalentumistappioita arvioidaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti. Sen mukaan luottotappiot arvostetaan määrään, joka vastaa myyntisaatavien koko elinkaaren odotettavissa olevia luottotappioita. Tätä varten myyntisaamiset on ryhmitelty ikäjakauman perusteella. Epävarmojen saamisten arvonalentumiskirjaus perustuu historiallisiin luottotappiomääriin, joita on oikaistu käytettävissä olevilla yleisillä ja yksittäisillä arvioilla. Mallissa käytetyt parametrit päivitetään säännöllisesti. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	206,3	183,7
Johdannaiset	0,6	0,0
Muut saamiset	4,0	6,9
Siirtosaamiset	19,0	23,2
Yhteensä 31.12.	230,0	213,8

Myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. euroa	2021	2020
Erääntymättömät saamiset	179,0	158,0
1–30 päivää erääntyneet	17,3	20,4
31–60 päivää erääntyneet	5,7	3,1
61–90 päivää erääntyneet	2,4	1,9
91–120 päivää erääntyneet	1,3	1,4
Yli 120 päivää erääntyneet	6,5	4,4
Luottotappiovaraus 31.12.	-5,9	-5,5
Yhteensä 31.12.	206,3	183,7

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2021	2020
Yhdysvaltain dollari (USD)	86,8	72,5
Euro (EUR)	34,8	32,8
Tanskan kruunu (DKK)	24,8	22,9
Ruotsin kruunu (SEK)	10,4	12,8
Japanin yeni (JPY)	8,2	7,6
Puolan zloty (PLN)	7,7	5,9
Norjan kruunu (NOK)	7,2	5,8
Australian dollari (AUD)	5,8	8,8
Muut valuutat	20,6	14,8
Yhteensä 31.12.	206,3	183,7

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää. Luottoriskiä on kuvattu yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 5.2.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutos

Milj. euroa	2021	2020
Varauksen määrä 1.1.	-5,5	-4,4
Lisäykset	-3,2	-3,0
Vähennykset	2,7	1,6
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,2	0,3
Epävarmojen saamisten palautuminen	-0,1	-0,1
Varauksen määrä 31.12.	-5,9	-5,5

4.3 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2021	2020
Ostovelat	139,3	100,2
Muut korottomat velat	31,0	38,2
Siirtovelat		
Korot	0,9	1,9
Palkat ja sosiaalikulut	48,3	48,0
Velat asiakassopimuksista	72,8	62,1
Muut	78,2	59,4
Yhteensä 31.12.	370,4	309,8

Velat asiakassopimuksista sisältävät esimerkiksi annettuja alennuksia, hyvityksiä, kanta-asiakasohjelmahyvityksiä sekä muita liikevaihtoon vaikuttavia oikaisuja. Muut siirtovelat sisältävät muun muassa materiaalihankintoja sekä tarvikkeita.

4.4 Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli yksikkö ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyväällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Vita-liiketoimintayksikössä on etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2022 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 0,9 milj. euroa (2021: 1,0).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ominaispiirteet ja järjestelyihin liittyvät riskit

Milj. euroa	Nettovelka		Kuvaus ja riskit
	2021	2020	
Suomi	0,1	0,1	Suomen eläkejärjestelyissä on 28 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	1,0	1,0	Saksan eläkejärjestelyissä on 73 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	1,0	0,9	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 699 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia			<p>Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 2,3 milj. GBP vuoden 2021 lopussa (2020: 2,7), ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.</p> <p>Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma tilanteesta suoritettiin 31.3.2017. Yhtiö on sopinut 31.7.2017 alkaen järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa. 5.12.2017 yhtiö sai valmiiksi 14,5 miljoonan punnan hankinnan elinkorkosopimuksen ostolla taattuina Ison-Britannian järjestelyn velkoja. Ostopolitiikka varmistaa kassavirran, joka vastaa järjestelyn piirissä olevien jäsenten etuuksia ja on arvoltaan korkeampi kuin näiden jäsenten etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo.</p> <p>Rahaston hallinnointikulut vuoden 2017 lopussa on merkitty kuluksi yhtiön tuloslaskelmassa. Järjestelyyn sovellettavien IAS 19 -sääntöjen mukaisesti ne on tasoitettu huomioimalla muut kattavat tulot, jotta saataisiin aikaan nollavaikutus yhtiön varoihin tällä kaudella.</p>
Yhdysvallat	5,0	4,9	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Indonesia	3,5	3,8	Indonesian eläkejärjestelyssä on 716 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Japani	0,7	0,8	Japanin eläkejärjestelyssä on 77 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Slovenia	1,5	1,6	Slovenian eläkejärjestelyissä on 845 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	12,8	13,1	

Etuuspohjaisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2021	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,8		0,8		0,8
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,4	0,0	0,4
Hallinnolliset kulut		0,5	0,5		0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	-0,8		-0,8		-0,8
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		0,5	0,5		0,5
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,6		-0,6		-0,6
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,3		-0,3		-0,3
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-0,5	-0,5
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-0,6	0,5	-0,1	-0,5	-0,6
Muuntoerot	1,6	-1,1	0,4	0,2	0,6
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,2	-1,2		-1,2
Maksetut etuudet	-2,0	2,0	0,0		0,0
Muut muutokset			0,0		0,0
31.12.2021	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8

Etuuspohjaisen nettovelan muutos

Milj. euroa	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä	Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	Yhteensä
1.1.2020	31,8	-22,0	9,8	3,4	13,2
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,7	-0,3	0,4	-0,3	0,1
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä		0,0	0,0		0,0
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 2.4)	1,3	-0,1	1,3	-0,3	0,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-0,8	-0,8		-0,8
Väestötaloustieteellisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,0		0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,3		1,3		1,3
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,3		0,3		0,3
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää				-0,2	-0,2
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	1,5	-0,8	0,6	-0,2	0,4
Muuntoerot	-1,8	1,1	-0,7	0,2	-0,5
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-0,9	-0,9		-0,9
Maksetut etuudet	-1,8	1,8			
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0		0,0
31.12.2020	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1



Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

Milj. euroa	2021		2020	
	Noteeratut	Noteeraamattomat	Noteeratut	Noteeraamattomat
Oman pääoman ehtoiset instrumentit				
Joukkovelkakirjat	0,7		0,7	
Kiinteistöt				
Vakuutus sopimukset		17,5		17,7
Likvidit varat	2,4		2,7	
Yhteensä	3,1	17,5	3,3	17,7

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2021	2020
Diskonnttokorko		
Iso-Britannia	1,80	1,65
Yhdysvallat	2,20	1,90
Indonesia	6,70	7,02
Slovenia	0,90	0,80
Muut maat	0,30–2,15	0,30–2,10
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Yhdysvallat	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	3,35	2,50
Muut maat	n/a / 0,0–4,0	n/a / 0,0–4,0
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	3,25	2,9
Yhdysvallat	0,0	0,0
Indonesia	5,0	5,0
Slovenia	0,00	n/a
Muut maat	n/a / 0,0–2,35	n/a / 0,0–1,35

Herkkyysanalyysi

Alla oleva herkkyysanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta.

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettamien kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyysanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Milj. euroa	2021		2020	
	Etuuspohjainen velvoite		Etuuspohjainen velvoite	
	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-1,0	1,2	-1,0	1,2
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,1	-0,1	0,1	-0,2
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,7	0,7	-0,7	0,7
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,4	-0,4	0,5	-0,4
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Etuuspohjaisen velvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 12,2 (2020: 12,2)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkydestä.

4.5 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee ja kun on olemassa perusteltu odotus uudelleenjärjestelyn toteuttamisesta. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa

olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuavelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

2021

Pitkäaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	0,5	0,1	3,0	3,6
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset			0,0	0,0
Käytetyt varaukset			-0,0	-0,0
Arvioiden muutokset	-0,0		0,0	0,0
Varausten peruutukset			-0,1	-0,1
Varaukset 31.12.	0,5	0,1	2,8	3,4

Lyhytaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,2	0,6	2,9	5,7
Muuntoerot	0,1	0,0	0,1	0,2
Lisäykset	-0,0	0,7	8,5	9,2
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,3	-0,0	-0,3
Arvioiden muutokset	-0,0	-0,0		-0,0
Varausten peruutukset		-0,0		-0,0
Varaukset 31.12.	2,3	1,0	11,4	14,7

2020

Pitkäaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	0,4	0,1	3,7	4,1
Muuntoerot		0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset	0,2		0,0	0,2
Käytetyt varaukset			-0,0	-0,0
Arvioiden muutokset			0,0	0,0
Varausten peruutukset			-0,6	-0,6
Varaukset 31.12.	0,5	0,1	3,0	3,6

Lyhytaikaiset varaukset

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset ja muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	2,5	0,0	1,7	4,1
Muuntoerot	-0,1		-0,0	-0,2
Lisäykset	0,0	0,6	1,6	2,2
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,1	-0,3	-0,5
Arvioiden muutokset	0,0	0,2		0,2
Varausten peruutukset	-0,1	-0,1		-0,2
Varaukset 31.12.	2,2	0,6	2,9	5,7



5

PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

5.1 Osakepääoma	65
5.2 Rahoitusriskien hallinta	66
5.3 Rahoitusvarat	68
5.4 Rahoitusvelat	70
5.5 Vuokrasopimusvelat	75
5.6 Johdannaiset	76

5.1 Osakepääoma

Milj. euroa	2021 tuhatta kpl	2020 tuhatta kpl	2021 milj. euroa	2020 milj. euroa
Osakepääoma				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	433,7	408,7	7,2	6,9
Muutos		25,0		0,3
Omat osakkeet 31.12.	433,7	433,7	7,2	7,2

Osakkeiden lukumäärä ja äänimäärä

	31.12.2021			31.12.2020		
	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa	Osakkeiden lukumäärä	Äänimäärä	Osakepääoma euroa
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Yhteensä	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.



5.2 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin rahoitusosasto hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta tuloksen, kassavirran ja taseen arvossa ja kilpailuasemassa. Fiskars-konsernin transaktio- ja translaatiopositiota hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Vieraan valuutan määräiset kassavirrat ovat alttiina transaktioriskille. Transaktioriskiaseman muodostavat vieraan valuutan määräiset kaupalliset saatavat ja velat ja rahoitussaatavat ja -velat. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön tulokseen ja kassavirtaan. Konserniyhtiöt vastaavat kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset kassavirtansa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Alle 20 % Fiskars-konsernin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät IDR:n, THB:n ja USD:n vahvistumiseen sekä AUD:n, JPY:n, ja SEK:n heikentymiseen. Fiskars-konserni on alttiina tavarantoimittajiensa paikallisten

valuuttojen kurssimuutoksille. Merkittävin näistä valuutoista on CNY.

Fiskars-konserni ei sovelle valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2021 tulos ennen veroja olisi ollut 3,2 milj. euroa (2020: 1,0 parempi) raportoitua heikompi.

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen. Näillä muutoksilla saattaa olla vaikutusta tiettyihin tunnuslukuihin, kuten omavaraisuusasteeseen ja velkaantuneisuusasteeseen. Fiskars-konserni ei suojaa translaatoriskiä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa ja varojen ja velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvelkojen, lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja, keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräisen korkosidonnaisuusajan kuluessa korkojen muutokset heijastuvat velasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus.

Korkoriskin hallinnassa voidaan käyttää johdannaisia, ja korkojohdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituspolitiikan mukaisesti 6–48 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 konsernilla ei ollut voimassa olevia korkojohdannaisia (2020: 0,0 milj. euroa). Konsernin korollinen nettovelka (pl. vuokrasopimusvelat) oli tilikauden päättyessä 32,9 milj. euroa (2020: 49,6). Velasta 23 % (2020: 55 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 8 kuukautta (2020: 11).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 0 milj. euroa vuonna 2022 (2021: 0).

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa jälleenrahoitusta ei ole saatavilla tai sen hinta muodostuu huomattavan korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen erääntymisajankohtia hajauttamalla.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja oli 280 milj. euroa (2020: 300), ja konsernitileihin liittyviä luottolimiittejä 32 milj. euroa (2020: 45). Lisäksi konsernilla on Suomessa 400 milj. euron yritystodistusohjelma, jota ei vuoden lopussa ollut käytössä.

Raaka-aineriski

Fiskars-konserni voi käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2021 lopussa raaka-ainejohdannaisia.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä rajoitetaan toimimalla vain luottokelpoisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa määriteltujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvoo myyntitoiminto. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10% saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 206,3 milj. euroa (183,7). Tilinpäätös sisältää myyntisaamiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 5,9 milj. euroa (5,5).

Pääoman hallinta

Fiskars-konsernin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan
- ylläpitää tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen
- ylläpitää yli 40% omavaraisuusastetta

5.3 Rahoitusvarat

Laadintaperiaatteet

RAHOITUSVARAT

Fiskars-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat varat, ja jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen käyvän arvon luokittelu on esitetty liitetiedossa 5.4.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI JA LAAJAAN TULOSLASKEMAAN KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskars-konsernissa tähän ryhmään sisältyy sijoituksia noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat varat arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä, että sen jälkeen. Noteerattujen arvopapereiden käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on kuvattu liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraattuja osakkeita. Nämä rahoitusvarat arvostetaan sekä alun perin että myöhemmin käypään arvoonsa. Muutokset käyvässä arvossa kirjataan muun laajan tuloksen eriin.

JAKSOTETTUUN HANKINTAMENUON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokitella myytävissä

oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Se sisältää myös vuokrasopimusten takaamiseksi tehdyt talletukset ja muut samankaltaiset erät, jotka on esitetty konsernitaseen rivillä Muut pitkäaikaiset varat. Lainat ja muut saamiset on kuvattu liitetiedossa 4.2.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Luottotappiovarausten määrä arvioidaan yksittäisten erien riskin perusteella. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa voimassaoloaikansa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin. Saatavat, jotka erääntyvät tai peritään korkeintaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä luetaan lyhytaikaisiin varoihin.

RAHAVARAT

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteisen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavaroihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuonsa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Milj. euroa	Taso 3	
	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	24,4	28,9
Lisäykset	0,3	1,9
Vähennykset	-1,5	-4,1
Käyvän arvon muutokset	8,8	-2,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	32,0	24,4

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut sijoitukset ja muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa	Taso 1		Taso 3	
	2021	2020	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,3	7,9	7,6
Lisäykset			2,9	
Vähennykset			-0,4	
Käyvän arvon muutokset	0,1	-0,1	0,0	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,2	10,4	7,9

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään käypään arvoon (taso 3). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo on niiden hankintahinta.

Rahavarat

Milj. euroa	2021	2020
Kassa ja pankkitalletukset	31,5	62,5
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Yhteensä 31.12.	31,5	62,5

5.4 Rahoitusvelat

Laadintaperiaatteet

RAHOITUSVELAT JA VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Fiskars-konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisvelat) sekä jaksotettuun hankintameno arvoon arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Johdannaisvelat arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiokuluina siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että lainoja ei tulla nostamaan. Loppuosa järjestelypalkkiosta jaksotetaan lainasitoumuksen odotetulle voimassaoloajalle.

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2021		2020	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Lainat rahoituslaitoksilta			50,0	50,0
Muut velat	0,7	0,7	1,2	1,2
Yhteensä 31.12.	0,7	0,7	51,2	51,2

Korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma

Milj. euroa	2021		2020	
	Käyvät arvot	Tase-arvot	Käyvät arvot	Tase-arvot
Luotolliset pankkitilit	14,2	14,2	0,9	0,9
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	50,0	60,0	60,0
Muut velat	0,2	0,2	0,3	0,3
Yhteensä 31.12.	64,4	64,4	61,2	61,2

Nettovelan täsmäytys

Milj. euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	65,1	112,4
Vuokrasopimusvelat	111,5	94,5
Rahavarat	31,5	62,5
Muut korolliset saamiset	0,6	0,7
Nettovelka	144,4	143,7

Velkojen muutokset

2021

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimusveloissa	Rahavirta	Muuntoero	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	51,2		-0,5	0,0	-50,0	0,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	71,8	0,0	0,0	1,5	15,5	88,9
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	61,2		-47,2	0,4	50,0	64,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,7	39,3	-26,4	0,5	-13,6	22,6
Yhteensä	206,9	39,3	-74,1	2,5	1,9	176,6

2020

Milj. euroa	1.1.	Muutokset vuokrasopimusveloissa	Rahavirta	Muuntoero	Muut	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	51,4		39,9		-40,1	51,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	88,4	0,0	0,0	-2,4	-14,2	71,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	108,7		-84,5	-3,0	40,0	61,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	22,9	10,2	-26,4	-0,4	16,5	22,7
Yhteensä	271,4	10,2	-71,0	-5,8	2,1	206,9

Velkojen erääntyminen

Konsernilla oli 31.12.2021 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 280 milj. euroa (2020: 300). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3,9 vuotta (2020: 3,4). Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyvä ehto, jonka noudattamatta jättäminen johtaa sopimusten enneaikaiseen erääntymiseen. Ehdon rikkoontuminen edellyttää vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

2021

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	14,2						14,2
Muut velat	0,2	0,2	0,2	0,2			0,9
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0						50,0
korot	0,3						0,3
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	20,8	16,4	12,3	10,7	9,7	33,6	103,5
korot	1,8	1,4	1,1	0,9	0,8	1,9	8,0
Ostovelat	139,1						139,1
Johdannaisvelat							0,0
Yhteensä 31.12.	226,3	18,0	13,6	11,9	10,5	35,5	315,9

2020

Milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	Myöhemmin	Yhteensä
Luotolliset pankkitilit	0,9						0,9
Muut velat	0,3	0,4	0,4	0,4			1,5
Lainat rahoituslaitoksilta	60,0	50,0					110,0
korot	0,9	0,3					1,2
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 5.5)	21,0	16,7	12,8	7,7	7,3	21,6	87,1
korot	1,8	1,4	1,1	0,8	0,7	1,7	7,4
Ostovelat	100,2						100,2
Johdannaisvelat	0,4						0,4
Yhteensä 31.12.	185,4	68,8	14,2	8,9	8,0	23,3	308,7

Valuuttaposition herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyyshanalyysi valuuttakursseista osoittaa, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla aiheuttaisi noin samansuuruisen vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tulosvaikutuksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat vieraan valuutan määräisistä konserniyhtiöiden arvioiduista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Johdannaiset sisältävät kaupallisia virtoja suojaavat transaktiot. Muut rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja sijoitukset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyyshanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskia.

Milj. euroa	2021				2020			
	Vaikutus tulokseen ennen veroja			Vaikutus omaan pääomaan	Vaikutus tulokseen ennen veroja			Vaikutus omaan pääomaan
	Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät		Arvioidut kaupalliset kassavirrat	Johdannaiset	Muut rahoituserät	
AUD	-1,9	2,2	-0,3	-1,7	-1,1	0,8	0,4	-1,4
CAD	-1,3	1,3	0,0	-1,0	-1,0	0,9	0,1	-0,5
GBP	-0,9	6,3	-5,4	-3,6	-0,8	6,7	-5,9	-3,4
IDR	1,2	-1,2	0,0	0,0	1,1	-1,2		0,0
JPY	-1,4	2,1	-0,7	-2,1	-1,0	2,3	-1,2	-2,0
SEK	-2,3	1,1	1,2	-0,6	-2,0	1,1	0,9	-0,6
THB	3,2	-2,4	-0,8	-1,5	3,3	-2,5	-0,8	-1,5
USD	2,8	8,8	-11,6	-14,5	2,4	-1,6	-0,8	-19,1

Keskikorot ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja oli tilinpäätöshetkellä 32,9 milj. euroa (2020: 49,6) ja korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 8 kuukautta (2020: 11). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 0,0 milj. euroa (2020: 0,0) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2021

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	PLN	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	55,4	4,1	-0,2	-0,1	-26,3	32,9
Valuuttajohdannaiset	-147,8	87,9	63,1	-35,5	31,8	-0,5
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	-92,4	92,0	62,8	-35,5	5,5	32,4
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,7 %					
Korkoherkkyys	-1,5	0,9	0,6	-0,4	0,3	0,0

2020

Milj. euroa	EUR	USD	GBP	PLN	Muut	Yhteensä
Lainat ja talletukset	84,1	-9,2	1,1	-2,7	-23,7	49,6
Valuuttajohdannaiset	-53,2	-16,3	66,7	-27,4	30,6	0,4
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	30,9	-25,5	67,9	-30,2	6,9	49,9
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,9 %					
Korkoherkkyys	-0,2	-0,3	0,7	-0,3	0,1	0,0

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen laskenta

Laadintaperiaatteet

KÄYVÄN ARVON LUOKITTELU

Hierarkiatason 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää noteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

2021

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			32,0	32,0
Muut sijoitukset	0,2		3,5	3,7
Johdannaiset		0,6		0,6
Varat yhteensä	0,2	0,6	35,5	36,3
Johdannaisvelat				
Velat yhteensä				

2020

Milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset			24,4	24,4
Muut sijoitukset	0,2		7,9	8,1
Johdannaiset				
Varat yhteensä	0,2		32,2	32,4
Johdannaisvelat		0,4		0,4
Velat yhteensä		0,4		0,4

5.5 Vuokrasopimusvelat

Laadintaperiaatteet

Fiskars-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, ja sopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan maksamattomista vuokramaksuista sekä käyttöoikeusomaisuuserän kuvastamaan oikeutta käyttää omaisuuserää.

VUOKRASOPIMUSVELAT

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars-konserni kirjaa vuokrasopimusvelaksi nykyarvon tulevista maksamattomista vuokramaksuista. Vuokramaksuihin sisältyvät kiinteät maksut vähennettyinä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli

sopimukseen sisältyy käyttöoikeusomaisuuserän ostoon liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämisoption. Muuttuvat maksut, jotka eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nykyarvon määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole yleensä määriteltävissä. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä, lisäämällä vuokrasopimusvelkaan korko ja vähentämällä maksetut vuokramaksut, sekä oikaistaan kuvastamaan uudelleenarvostuksia ja tehtyjä sopimusmuutoksia. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan mikäli vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää (esimerkiksi muutoksia tulevaisuuden maksuihin johtuen indeksistä tai hintatasosta jota on käytetty vuokramaksujen määrittämiseen) tai osto-option toteutumista koskien.

Fiskars-konsernilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnoissa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitetiedossa 3.3 Käyttöoikeusomaisuuserät. Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut kulut on esitetty liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut ja 2.6 Rahoitustuotot ja -kulut.

Milj. euroa	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1	94,5	111,3
Muuntoerot	2,2	-2,9
Lisäykset	44,0	19,7
Tilikauden korot	1,9	2,4
Maksut	-26,7	-26,1
Vähennykset	-4,5	-9,9
Kirjanpitoarvo 31.12	111,5	94,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	22,6	22,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	88,9	71,8

Vuokrasopimusvelkojen erääntyminen

Milj. euroa	2021	2020
Enintään vuoden kuluttua	24,4	24,5
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	65,6	60,0
Yli viiden vuoden kuluttua	29,5	17,4
Tulevaisuuden vuokramaksut yhteensä	119,4	101,9

5.6 Johdannaiset

Laadintaperiaatteet

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättämispäivänä (käypien arvojen hierarkiataso 2). Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars soveltaa suojauslaskentaa. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaista ei ollut.

Johdannaisten nimellisarvot

Milj. euroa	2021	2020
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338,3	223,6

Johdannaisten käyvät arvot

Milj. euroa	2021	2020
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	0,6	-0,4

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) tai vastaavien paikallisten sopimusten alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimusosapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennen aikaista eräännyttämistä ja netottamista. Johdannaistrumenttien bruttomääräiset markkina-arvot ennen aikaisen eräännyttämisen ja netotuksen tapahtuessa esitetään seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2021	2020
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	0,7	0,6
Velat	-0,2	-1,0
Netto	0,6	-0,4

Johdannaisten erääntyminen

2021

Milj. euroa	2022	2023	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	338,3			338,3
Yhteensä 31.12.	338,3			338,3

2020

Milj. euroa	2022	2023	Myöhemmin	Yhteensä
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	223,6			223,6
Yhteensä 31.12.	223,6			223,6



6

MUUT LIITETIEDOT

6.1	Tytäryhtiöt	78
6.2	Lähipiiritapahtumat	80
6.3	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	83
6.4	Vastuusitoumukset	83
6.5	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	83

6.1 Tytäryhtiöt

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	Pietari	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
RC Heritage Center Ltd	Saraburi	TH	99,0	99,0	D
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D

	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o., odštěpný závod	Praha	CZ	100,0	100,0	S
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D



	Kotipaikka		Osuus osakkeista %	Osuus ääni- vallasta %	Toiminnan pää- asiallinen luonne
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	D
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Hallinnointi tai palvelut H
Tuotanto ja myynti P
Myynti S
Lepäävä D



6.2 Lähipiiritapahtumat

Fiskars-konsernin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskarsi-konsernin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy litalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2021 aikana.

Milj. euroa	2021	2020
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

Hallituksen ja johdon jäsenten osakeomistukset 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

Milj. euroa	2021			2020		
	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä	Henkilö- kohtainen omistus	Määräysvalta- yhteisöjen omistus	Yhteensä
Ehrnrooth Paul		11 430 961	11 430 961		10 930 961	10 930 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Luomakoski Jyri	3 000		3 000	1 500		1 500
Mero Inka	700		700	700		700
Månsson Fabian		3 000	3 000		2 000	2 000
Sjölander Peter						
Sotamaa Ritva	3 000		3 000	3 000		3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie ¹	14 000		14 000	5000		5000
Andersson Tina ²						
Bachler Christian						
Brouillard James ³						
Gaggl Risto						
Hedberg, Johan						
Holmberg Peter ⁴						
Hyyryläinen Tuomas						
Lindholm Niklas						
Siitonen Jussi ⁵	15 000		15 000			
Timonen Päivi						
Pohjonen Sari ⁶				170		170
Taimi Maija ⁷				400		400
Tuominen Jaana ⁸						

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita. Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 44,0 %.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jaana Tuominen 21.4.2020 saakka, väliaikaisena toimitusjohtajana Sari Pohjonen 21.4.-29.11.2020 ja toimitusjohtajana Nathalie Ahlström 30.11.2020 alkaen.

¹ Hallituksen jäsen 11.3.2020 alkaen 29.11.2020 saakka. Johtoryhmän jäsen 30.11.2020 alkaen.

² Johtoryhmän jäsen 17.3.2020 alkaen.

³ Johtoryhmän jäsen 20.4.2020 alkaen.

⁴ Johtoryhmän jäsen 15.3.2021 alkaen.

⁵ Johtoryhmän jäsen 16.8.2021 alkaen.

⁶ Johtoryhmän jäsen 13.8.2021 saakka.

⁷ Johtoryhmän jäsen 28.2.2021 saakka.

⁸ Johtoryhmän jäsen 21.4.2020 saakka.

Hallituksen ja johdon palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	Palkat ja palkkiot	2021			2020		
		Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	Palkat ja palkkiot	Lakisääteinen eläkemeno	Lisäeläkemeno	
Ehrnrooth Paul	123,0			138,8			
Luomakoski Jyri	86,0			89,1			
Fromond Louise	62,3			65,0			
Mero Inka	57,0			66,4			
Månsson Fabian	61,8			80,6			
Sjölander Peter	63,3			83,3			
Sotamaa Ritva	57,3			83,7			
Ehrnrooth Albert	57,3			65,0			
Ehrnrooth Alexander	5,3			3,0			
Ahlström Nathalie ¹				45,5			
Ahlström Nathalie ¹	1 251,2	213,1	104,1	41,3	10,0		
Tuominen Jaana ²	0,0	0,0	0,0	394,4	95,4	84,3	
Pohjonen Sari ³	0,0	0,0	0,0	565,8	136,9	45,9	
Fiskars-konsernin johtoryhmä, poislukien toimitusjohtaja	5 607,9	596,9	217,4	3 400,5	414,3	183,0	
Yhteensä	7 432,1	810,0	321,5	5 122,1	656,6	313,2	

¹ Hallituksen jäsen 11.3.2020 alkaen 29.11.2020 saakka. Yhtiön toimitusjohtaja 30.11.2020 alkaen.

² Yhtiön toimitusjohtaja 21.4.2020 saakka.

³ Väliaikainen toimitusjohtaja 21.4.-29.11.2020

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Vuonna 2021 voimassa on yksi vuosien 2018–2022 ohjelma joka sisältää kaksi meneillään olevaa ansaintakautta, kaudet 2019–

2021 ja 2020–2022 ja yksi uusi pitkän aikavälin kannustinohjelma joka sisältää yhden meneillään olevan ansaintakauden 2021–2023. Hallitus vahvistaa ansaintakriteerit kullekin ansaintakaudelle erikseen ja ne liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, liikevaihtoon ja nettokäyttöpääomaan (ansaintakaudet 2019–2021 ja 2020–2022) sekä osakkeen kokonaistuottoon ja kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITA:n (ansaintakausi 2021–2023)

oikeuden syntymisajanjaksolla. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkoihin ja palkkioihin.

Konsernin johdolla on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja

kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16 %–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu sopimussuhteensa keston suhteessa käynnissä olevan osakepohjaisen kannustinohjelman ansaintakausiin 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

6.3 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

2021

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 21.12.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen Pohjois-Amerikan kastelu liiketoiminnan myymisestä Lawn & Garden LLC:lle, joka on Centre Lane Partnersin (CLP) tytäryhtiön omistama holding-yhtiö. Yrityskauppa saatiin päätökseen 1.2.2022. Myynnillä ei ole merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin liikevoittoon tai taloudelliseen asemaan vuonna 2022.

Kiinassa sijaitsevan kastelutuotteiden kokoonpanotehtaan sekä siihen liittyvien toimintojen myynti Dayelle (Ningbo Daye Garden Industry Co. Ltd.) realisoitui 22.1.2021. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen tilanteeseen tai tulokseen vuonna 2021.

2020

Vuonna 2020 ei tapahtunut liiketoimintojen hankintoja tai myyntejä.

6.4 Vastuositoumukset

Milj. euroa	2021	2020
Takaukset	6,7	11,5
Investointisitoumukset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	3,2	2,2
Muut vastuut ¹	2,4	1,9
Yhteensä 31.12.	12,3	15,5

¹ Muut vastuut sisältävät 1,7 milj. dollarin (2020: 1,7) sijoitus sitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

Oikeudenkäynnit

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verotuksen oikaisuun. Konserniverokeskus on vuonna 2016 tehnyt jälkiverotuspäätöksen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euroa jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Helsingin hallinto-oikeus piti voimassa Konserniverokeskuksen päätöksen ja Fiskars haki asiasta valituslupaa Korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt valituslupaa, joten Fiskars kirjasi vuoden 2021 ensimmäiselle neljännekselle 28,3 milj. euron jälkiveron, korot ja veronkorotukset kuluiksi. Kiista koski yhtiön vuonna 2003 anteesiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

6.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksessä esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.



Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	2021	2020
Liikevaihto	2	84 197 538,87	77 675 276,92
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-2 628 604,92	-2 794 053,85
Bruttokate		81 568 933,95 97 %	74 881 223,07 96 %
Hallinnon kulut	4, 6	-81 137 229,26	-58 138 623,47
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 239 544,85	650 506,58
Liiketoiminnan muut kulut	4	-94 764,86	-87 447,46
Liikevoitto (-tappio)		1 576 484,68 2 %	17 305 658,72 22 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-6 959 675,83	563 983,45
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-5 383 191,15	17 869 642,17
Tilinpäätössiirrot	8	-88 175,33	
Konserniavustus		3 049 090,97	-9 147 159,00
Tuloverot	9	-22 327 432,79	-1 991 345,09
Tilikauden voitto (tappio)		-24 749 708,30	6 731 138,08

Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	36 089 537,39	35 119 455,24
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 822 984,23	35 856 295,59
Rakennukset		13 968 732,38	14 377 181,38
Koneet ja kalusto		2 073 697,49	2 374 287,71
Keskeneräiset hankinnat		2 709 000,93	1 175 757,55
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		54 574 415,03	53 783 522,23
Sijoitukset	12		
Tytäryhtiöosakkeet		640 174 887,25	639 943 547,27
Muut osakkeet ja osuudet		24 415 184,28	22 117 604,35
Sijoitukset yhteensä		664 590 071,53	662 061 151,62
Pysyvät vastaavat yhteensä		755 254 023,95	750 964 129,09
		71 %	74 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset lainasaamiset		33 438,66	38 706,18
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		50 882,89	4 561,76
Saamiset tytäryhtiöiltä	13	301 786 028,71	207 180 197,19
Muut saamiset		1 792 511,84	28 585 784,03
Siirtosaamiset	14	3 801 729,55	6 327 498,49
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		307 431 152,99	242 098 041,47
Rahat ja pankkisaamiset	15	4 616 853,14	27 929 098,03
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		312 081 444,79	270 065 845,68
		29 %	26 %
Vastaavaa yhteensä		1 067 335 468,74	1 021 029 974,77
		100 %	100 %

Euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	16		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		3 731 821,72	3 737 397,19
Omat osakkeet		-7 181 414,46	-7 181 414,46
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		347 698 899,91	389 823 227,03
Tilikauden voitto (tappio)		-24 749 708,30	6 731 138,08
Oma pääoma yhteensä		400 214 112,05	473 824 861,02
		37 %	46 %
Tilinpäätössiirrot		88 175,33	
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	17		
Lainat rahoituslaitoksilta		334 375,53	50 685 342,45
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		336 773,89	50 687 740,81
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		63 423 888,80	60 868 395,10
Ostovelat		17 557 260,90	5 692 686,95
Velat tytäryhtiöille	18	562 953 729,64	404 796 108,26
Verovelat			1 881 183,48
Muut velat		12 147 074,12	14 482 674,45
Siirtovelat	19	10 614 454,01	8 796 324,70
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		666 696 407,47	496 517 372,94
Vieras pääoma yhteensä		667 033 181,36	547 205 113,75
		62 %	54 %
Vastattavaa yhteensä		1 067 335 468,74	1 021 029 974,77
		100 %	100 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2021	2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 334 100,18	8 722 483,17
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	13 489 359,41	14 218 651,79
Tuotot sijoituksista	-1 109 422,79	-451 320,38
Korkotuotot ja osingot	-3 584 547,24	-5 860 662,24
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	2 497 047,14	1 040 591,93
Korko- ja muut rahoituskulut	8 047 175,93	4 256 086,86
Konserniavustukset	-3 049 090,97	9 147 159,00
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-34 345,64	189 790,08
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	13 922 075,66	31 262 780,21
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	-38 968 310,24	-16 339 614,68
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	12 668 711,52	4 308 009,47
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-12 377 523,06	19 231 175,00
Saadut rahoitustuotot	4 660 955,66	5 851 805,46
Maksetut rahoituskulut	-1 822 080,54	-5 296 120,81
Maksetut verot	-3 859 354,35	-1 755 518,80
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-13 398 002,29	18 031 340,85

Milj. euroa	2021	2020
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Sijoitukset muihin tytäryhtiöihin	-231 339,98	
Tytäryhtiöosakkeiden purkutappiot	0,00	-50 519,66
Investoinnit rahoitusvaroihin	-3 807 852,16	-1 893 517,26
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15 439 188,66	-12 730 935,91
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	1 358 818,34	632 143,21
Muiden sijoitusten luovutustulot	1 528 494,77	1 129 157,15
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	0,00	-95 415,00
Investointien rahavirta (B)	-16 591 067,69	-13 009 087,47
RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden ostot	0,00	-304 084,17
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-50 431 359,89	140 002,30
Lyhytaikaisten lainojen muutos	166 569 294,02	58 661 852,39
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-51 458 484,84	17 155 412,78
Maksetut osingot	-48 855 465,20	-45 651 850,11
Saatu/maksettu konserniavustus	-9 147 159,00	-7 267 259,67
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	6 676 825,09	22 734 073,52
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-23 312 244,89	27 756 326,90
Rahavarat kauden alussa	27 929 098,03	172 771,13
Rahavarat kauden lopussa	4 616 853,14	27 929 098,03



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säästösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojalituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut

myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskituksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättämispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia.

Arvonorotukset perustuvat arvonorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonorotukset siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintamenuon suuruusena tai nettorealisoitmiarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonalennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenuon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoitmiarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on



alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

2. Liikevaihto

Euroa	2021	2020
Konsernipalveluveloitus	52 965 600,76	47 001 882,92
Rojaltituotot	25 565 906,30	24 925 625,80
Vuokratuotot	1 909 094,52	1 894 521,72
Muut	3 756 937,29	3 853 246,48
Yhteensä	84 197 538,87	77 675 276,92

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	1 204 187,65	538 767,84
Muut tuotot	35 357,20	111 738,74
Yhteensä	1 239 544,85	650 506,58

4. Liiketoiminnan kulut

Toimintokohtaiset kululajeittain

Euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	-5 906,70	-8 502,93
Työsuhde-etuudet	-18 193 156,05	-17 001 540,05
Poistot ja arvonalentumiset	-15 100 188,74	-14 218 651,79
Tietoliikennekulut	-23 403 297,72	-17 903 148,10
Konsultointikulut	-20 659 731,87	-4 539 897,98
Ulkopuoliset palvelut	-1 750 748,62	-1 857 831,10
Muut	-4 652 804,48	-5 403 105,37
Yhteensä	-83 765 834,18	-60 932 677,32

Liiketoiminnan muut kulut

Euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden romutus	-94 764,86	-36 927,80
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaus		-50 519,66
Yhteensä	-94 764,86	-87 447,46

5. Tilintarkastajien palkkiot

Euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	-222 300,00	-299 012,00
Muut palkkiot	-14 687,00	-66 709,00
Yhteensä	-236 987,00	-365 721,00

6. Henkilöstökulut ja henkilömäärä

Henkilöstökulut

Euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-15 297 133,16	-14 410 521,18
Eläkekulut	-2 379 234,77	-1 993 758,21
Henkilösivukulut	-516 788,12	-597 260,66
Yhteensä	-18 193 156,05	-17 001 540,05

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2021	2020
Toimitusjohtaja	1 568,4	1 374,1
Hallituksen jäsenet	573,0	720,2
Yhteensä	2 141,4	2 094,3

Henkilöstö

	2021	2020
Keskimäärin (FTE)	164	170
Kauden lopussa	156	171

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	2021	2020
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	2 222 184,43	3 024 801,32
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	2 222 184,43	3 024 801,32
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Konsernin ulkopuolisilta	1 362 362,81	6 658 140,06
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 362 362,81	6 658 140,06
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	3 584 547,24	9 682 941,38
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-93 435,49	-463 108,70
Vaihto-omaisuusarvo-papereiden luovutus-tappio		
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-10 450 787,58	-8 655 849,23
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-10 544 223,07	-9 118 957,93
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 959 675,83	563 983,45
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	2 497 047,14	1 040 591,93

8. Tilinpäätössiirrot

Euroa	2021	2020
Poistoeron muutos	-88 175,33	
Saatu konserniavustus	3 049 090,97	
Maksettu konserniavustus		-9 147 159,00
Yhteensä	2 960 915,64	-9 147 159,00

9. Tuloverot

Euroa	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-196 489,23	-1 987 893,36
Edellisen tilikauden verot	-22 130 943,56	-3 451,73
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-22 327 432,79	-1 991 345,09

10. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	2021	2020
Hankintamenot 1.1.	108 916 461,17	98 660 218,04
Lisäykset	12 667 983,54	10 620 035,31
Vähennykset	-22 179,07	
Siirrot	-17 300,00	-363 792,18
Hankintamenot 31.12.	121 544 965,64	108 916 461,17
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	73 797 005,93	61 435 043,32
Tilikauden poistot	11 679 161,39	12 361 962,61
Vähennykset	-20 739,07	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	85 455 428,25	73 797 005,93
Kirjanpitoarvo 31.12.	36 089 537,39	35 119 455,24



11. Aineelliset hyödykkeet

2021

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Lisäykset		154 245,91	234 191,79	2 382 767,42	2 771 205,12
Vähennykset	-27 735,89	-203 210,93	-861 012,33		-1 091 959,15
Siirrot		849 524,04	17 300,00	-849 524,04	17 300,00
Hankintamenot 31.12.	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Tilikauden poistot		1 336 687,72	473 510,30		1 810 198,02
Vähennykset		-127 679,70	-782 440,62		-910 120,32
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Arvonkorotukset 1.1.	9 664 136,19				9 664 136,19
Vähennykset	-5 575,47				-5 575,47
Arvonkorotukset 31.12.	9 658 560,72				9 658 560,72
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 822 984,23	13 968 732,38	2 073 697,49	2 709 000,93	54 574 415,03

2020

Euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Lisäykset		624 124,53	386 862,18	1 099 913,89	2 110 900,60
Vähennykset	-24 081,17	-36 664,96	-449 759,85		-510 505,98
Siirrot		3 317 948,40	498 612,18	-3 452 768,40	363 792,18
Hankintamenot 31.12.	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Tilikauden poistot		1 299 182,65	557 506,53		1 856 689,18
Vähennykset		-36 664,96	-346 499,77		-383 164,73
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Arvonkorotukset 1.1.	9 665 246,26				9 665 246,26
Vähennykset	-1 110,07				-1 110,07
Arvonkorotukset 31.12.	9 664 136,19				9 664 136,19
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 856 295,59	14 377 181,38	2 374 287,71	1 175 757,55	53 783 522,23



12. Sijoitukset

2021

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Lisäykset	231 339,98		3 807 852,16	4 039 192,14
Vähennykset			-1 510 272,23	-1 510 272,23
Hankintamenot 31.12.	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Arvon alentumiset 1.1.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Vähennykset				
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.	640 174 887,25		24 415 184,28	664 590 071,53

2020

Euroa	Tytäryhtiöosakkeet	Saamiset tytäryhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Lisäykset			1 893 517,26	1 893 517,26
Vähennykset	-92 850 519,66		-1 129 157,15	-93 979 676,81
Hankintamenot 31.12.	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Arvon alentumiset 1.1.	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Vähennykset	92 800 000,00			
Arvon alentumiset 31.12.	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.	639 943 547,27		22 117 604,35	662 061 151,62



Tytäryhtiöosakkeet

	Osakemäärä	Kotipaikka	Osuus osakkeista %	Osuus äänivallasta %	Kirjanpitoarvo
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raasepori FI	100,0	100,0	530 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistäjä Oy	150	Turku FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2021					640 174 887,25

13. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

Euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	81 672 972,45	41 831 293,82
Lainasaamiset	87 725 444,12	107 768 321,69
Muut saamiset	128 866 393,73	53 673 223,48
Siirtosaamiset	3 521 218,41	3 907 358,20
Yhteensä 31.12.	301 786 028,71	207 180 197,19

15. Rahat ja pankkisaamiset

Euroa	2021	2020
Pankkitalletukset	4 616 853,14	27 929 098,03
Yhteensä 31.12.	4 616 853,14	27 929 098,03

14. Siirtosaamiset

Euroa	2021	2020
Korkosaamiset	908 931,28	1 905 102,16
Muut siirtosaamiset	2 892 798,27	4 422 396,33
Yhteensä 31.12.	3 801 729,55	6 327 498,49

16. Oma pääoma

Euroa	2021	2020
Osakepääoma		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		
1.1.	3 737 397,19	3 738 507,26
Vähennykset	-5 575,47	-1 110,07
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 731 821,72	3 737 397,19
Käyvän arvon rahasto		
1.1.		-285 017,25
Vähennykset		285 017,25
Käyvän arvon rahasto 31.12.		0,00
Omat osakkeet		
1.1.	-7 181 414,46	-6 877 330,29
Lisäykset		-304 084,17
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-7 181 414,46	-7 181 414,46
Muut rahastot		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot		
1.1.	396 554 365,11	435 475 077,14
Osingonjako	-48 855 465,20	-45 651 850,11
Tilikauden voitto	-24 749 708,30	6 731 138,08
Voittovarot 31.12.	322 949 191,61	396 554 365,11
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	315 767 777,15	389 372 950,65
Oma pääoma yhteensä 31.12.	400 214 112,05	473 824 861,02

17. Pitkäaikaiset velat

Euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	334 375,53	50 685 342,45
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	334 375,53	50 685 342,45
Velat konserniyrityksille, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Velat konserniyrityksille, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	336 773,89	50 687 740,81

18. Velat konserniyrityksille

Euroa	2021	2020
Ostovelat	99 058,22	-220 599,05
Muut velat	562 296 819,60	405 013 524,11
Siirtovelat	557 851,82	3 183,20
Yhteensä 31.12.	562 953 729,64	404 796 108,26

19. Siirtovelat

Euroa	2021	2020
Korot	692 960,60	662 481,22
Palkat ja sosiaalikulut	5 816 138,26	5 646 113,41
Muut	4 105 355,15	2 487 730,07
Yhteensä 31.12.	10 614 454,01	8 796 324,70

20. Leasingvastuut

Euroa	2021	2020
Seuraavan vuoden leasingmaksut	2 867 053,99	1 917 097,00
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	28 018 283,37	30 355 509,00
Yhteensä 31.12.	30 885 337,36	32 272 606,00

21. Vastuusitoumukset

Euroa	2021	2020
Omien sitoumusten vakuudeksi	1 471 194,00	1 358 000,00
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	6 718 000,00	11 516 000,00
Yhteensä 31.12.	8 189 194,00	12 874 000,00

Kiinteistöinvestointien alv-vastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2012-2021 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnisävähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.

Euroa	2021	2020
Tarkistusvastuu	2 174 582,00	2 258 285,00

22. Johdannaisopimukset

Nimellisarvo, euroa	2021	2020
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	512 634 844,10	388 659 837,70
Yhteensä 31.12.	512 634 844,10	388 659 837,70

Käypä arvo, euroa	2021	2020
Valuuttatermiinit ja valuuttanvaihtosopimukset	-329 807,65	745 738,81
Yhteensä 31.12.	-329 807,65	745 738,81



Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2021 päättyessä oli 315,8 milj. euroa (2020: 389,4).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,76 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,38 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 17.3.2022 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18.3.2022 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 25.3.2022.

Toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää

7.9.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 8.9.2022, osingon täsmäytyspäivä 9.9.2022 ja osingon maksupäivä viimeistään 16.9.2022.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 471 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 61,9 milj. euroa (2020: 48,9 milj. euroa). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 253,8 milj. euroa (2020: 340,5 milj. euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.



Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2022

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 3. päivänä 2022
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin
KHT

Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa****Liikevaihdon tulouttaminen**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaille myönnettävät alennukset ja hyvitykset.

Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tuloutushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia ja testasimme konsernin tuottojen kirjaamisen ajoitukseen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan liittyviä kontroleja.
- Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**Liikearvon arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 liikearvon määrä oli 219,1 miljoonaa euroa, joka on 15 % konsernin kokonaisvaroista ja 27 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäytteen erityisasiantuntijoihimme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulosta Fiskarsin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tavaramerkkien arvostus	
<p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.2.</p> <p>Konsernilla on 9 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 oli 203,7 miljoonaa euroa. Tämä on 14 % konsernin kokonaisvaroista ja 25 % konsernin omasta pääomasta.</p> <p>Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan mahdollisen arvonalentumisen osalta vähintään vuosittain.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määritykseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.</p> <p>Tavaramerkkien arvioitua käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvon alentumiseen.</p> <p>Tavaramerkkien arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Tavaramerkkien arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioinnin ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.• Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.• Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.• Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus	
<p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen 4.1.</p> <p>Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttivedestä ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 302,8 miljoonaa euroa ja 29,9 miljoonaa euroa (netto 272,9 miljoonaa euroa).</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttiusvarauksen tasosta.</p>	<p>Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none">• Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.• Arvioimme johdon laatimia analyysijä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon.• Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä

väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään



mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot
Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen yhtäjaksoisesti kolme vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Muut taloudelliset tiedot

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnolla. Arvonalentumiset on esitetty konsernin tuloslaskelmassa asiaankuuluvan toiminnon poistoissa, tai liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisissa asiaankuuluvalla toiminnolla kun alaskirjaus koskee liikearvoa tai tavaramerkkejä. Alaskirjaukset on esitetty muissa liiketoiminnan kuluissa.

Muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat

Fiskars Group on saattanut päätökseen muutos- ja uudelleenjärjestelyohjelmat. Muutosohjelma käynnistettiin lokakuussa 2018, ja sen tavoitteena oli lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä yhtiön aiemmassa

Living-segmentissä. Konserninlaajuinen uudelleenjärjestelyohjelma käynnistettiin joulukuussa 2019, ja sen tarkoitus oli saada aikaan säästöjä useilta eri osa-alueilta.

Molemmat ohjelmat päättyivät vuoden 2021 lopussa. Muutosohjelman tavoitteena oli 17 milj. euron vuosittaiset kustannussäästöt ja uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena 20 milj. euron säästöt. Ohjelmien hyödyt toteutuvat ja ne näkyvät pääosin jo vuoden 2021 loppuun mennessä.

Alun perin ohjelmien kustannusten odotettiin olevan yhteensä 70 milj. euroa, eli 40 milj. euroa muutosohjelmasta ja 30 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Ohjelmien yhteenlasketut kustannukset olivat 42,5 milj. euroa, 30 milj. euroa muutosohjelmasta ja 12,5 milj. euroa uudelleenjärjestelyohjelmasta. Kustannukset kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 2021

Muut oikaisut liikearvoon olivat 0,0 miljoonaa euroa (2020: -0,3).

Milj. euroa	2021	2020
Liiketulos (EBIT)	142,8	98,0
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-14,6	-27,8
EBITA	157,4	125,8
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Uudelleenjärjestelyohjelma	7,6	8,1
Muutosohjelma	3,9	3,0
Leborgne-liiketoiminnan myynti		0,2
Muut oikaisut liikearvoon	0,0	-0,3
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	11,5	11,0
Vertailukelpoinen EBITA	168,8	136,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-14,6	-27,8
Vertailukelpoinen EBIT	154,2	109,0

Taloudelliset tunnusluvut

Viisivuotiskatsaus

		2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	Milj. euroa	1 254,3	1 116,2	1 090,4	1 118,5	1 185,5
josta ulkomailla	Milj. euroa	1 142,0	1 021,9	977,5	1 006,6	1 073,1
% liikevaihdosta	%	91,0	91,5	89,6	90,0	90,5
vienti Suomesta	Milj. euroa	24,2	20,1	20,2	19,5	22,8
Liikevaihdon muutos, %	%	12,4	2,4	-2,5	-5,6	-1,6
Bruttokate	Milj. euroa	539,8	452,0	447,3	485,1	512,2
% liikevaihdosta	%	43,0	40,5	41,0	43,4	43,2
EBITA	Milj. euroa	157,4	125,8	72,9	112,5	113,2
% liikevaihdosta	%	12,5	11,3	6,7	10,1	9,5
Vertailukelpoinen EBITA	Milj. euroa	168,8	136,8	90,6	121,7	119,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	Milj. euroa	1,3	0,7	-0,2	2,0	0,7
Rahoitusnetto	Milj. euroa	0,0	-8,9	3,4	9,4	119,3
% liikevaihdosta	%	0,0	-0,8	0,3	0,8	10,1
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	144,1	89,8	63,2	103,0	217,8
% liikevaihdosta	%	11,5	8,0	5,8	9,2	18,4
Tuloverot	Milj. euroa	-56,5	-21,3	-10,8	-21,1	-50,8
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	86,6	67,6	51,7	81,6	166,4
% liikevaihdosta	%	6,9	6,1	4,7	7,3	14,0
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	Milj. euroa	0,9	0,8	0,7	0,2	0,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. euroa	293,7	262,9	311,9	307,9	315,3
Poistot ja arvonalentumiset	Milj. euroa	61,6	76,1	59,6	43,8	38,8
% liikevaihdosta	%	4,9	6,8	5,5	3,9	3,3

		2021	2020	2019	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. euroa	122,9	199,2	96,5	105,9	103,8
Investoinnit (ml. yritysostot)	Milj. euroa	34,4	30,0	40,0	46,2	32,8
% liikevaihdosta	%	2,7	2,7	3,7	4,1	2,8
Tutkimus- ja kehittämismenot	Milj. euroa	15,5	16,5	18,4	18,4	18,8
% liikevaihdosta	%	1,2	1,5	1,7	1,6	1,6
Aktivoidut kehittämismenot	Milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Milj. euroa	812,1	757,8	760,9	1 207,0	1 269,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. euroa	4,2	3,8	3,6	2,7	2,8
Oma pääoma yhteensä	Milj. euroa	816,3	761,6	764,5	1 209,7	1 272,1
Korolliset nettovelat	Milj. euroa	144,4	143,7	261,1	135,4	147,7
Käyttöpääoma	Milj. euroa	164,5	134,2	194,4	197,0	195,9
Taseen loppusumma	Milj. euroa	1 435,5	1 342,0	1 364,3	1 719,2	1 837,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15,3	9,9	6,0	7,9	15,4
Oman pääoman tuotto	%	11,1	9,0	5,3	6,6	13,4
Omavaraisuusaste	%	56,9	56,8	56,0	70,4	69,2
Nettovelkaantumisaste	%	17,7	18,9	34,2	11,2	11,6
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		6 081	6 104	6 840	7 219	7 709
Henkilöstö kauden lopussa		6 690	6 411	6 984	7 615	7 932
josta ulkomailla		5 579	5 348	5 852	6 581	6 806

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2021	2020	2019	2018	2017
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	€/osake	1,06	0,83	0,63	1,00	2,04 ¹
Osinko/osake	€/osake	0,76 ²	0,60	0,56	0,54+5,31 ³	0,72
Osingonjako	milj. euroa	61,9 ²	48,9	45,6	44,0	58,8
Oma pääoma/osake	€	9,97	9,30	9,34	14,80	15,53
Osakkeen keskikurssi	€/osake	18,55	11,47	15,40	19,37	20,84
Osakkeen alin kurssi	€/osake	14,46	7,80	11,16	14,48	17,67
Osakkeen ylin kurssi	€/osake	23,40	15,02	20,60	25,00	24,00
Osakkeen kurssi 31.12.	€/osake	23,00	14,98	11,26	15,04	23,96
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 873,8	1 220,4	917,7	1 226,9	1 954,5
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl	Yhteensä	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl	Yhteensä	433,7	433,7	408,7	332,6	191,5
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	Yhteensä	8 016,4	11 112,7	9 148,1	3 149,5	5 217,9
Hinta/voitto-suhde	Osake	21,7	18,1	17,8	15,1	11,7
Osinko/tulos, %	%	71,5 ²	72,3	88,4	54,1	35,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %	%	3,3 ²	4,0	5,0	3,6	3,0
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		30 080	25 968	23 495	20 013	19 536

¹ Vuoden 2017 raportoidut luvut sisältävät käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvonmuutoksen.

² Hallituksen ehdotus.

³ Wärtsilän osakkeet jaettiin osinkoina.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITA	=	Liiketulos (EBIT) + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
EBITDA	=	Liiketulos (EBIT) + poistot + arvonalentumiset
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tiilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tiilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden lopussa}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tiilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu määrä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu määrä kauden lopussa} \times \text{osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tiilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tiilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$

Osakkeet

Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

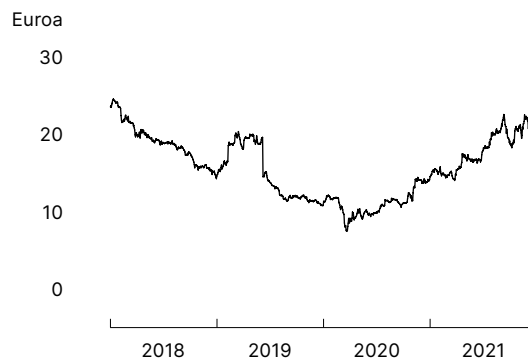
Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 905 242 (2020: 81 905 242). Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

Osakkeen tiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	F10009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021	81 905 242

Fiskarsin osakkeen kurssikehitys

Euroa, 1.1.2018–31.12.2021



Wärtsilä-osakkeet jaettiin ylimääräisenä osakeosinkona kesäkuussa 2019. Osakeosingon arvo oli 5,31 euroa per Fiskarsin osake.

Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars omisti 433 677 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 2021 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta.

Osakkeiden lukumäärän muutokset 2017–2021

	Total
Osakkeita yhteensä 31.12.2017	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2018	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2019	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2020	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2021	81 905 242
Omat osakkeet 31.12.2021	433 677

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 30 080 (2020: 25 968) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Noin 2,4 % (2020: 5,4) osakepääomasta oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa ja 5,0 % (2020: 4,0) hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2021 yhteensä 36 045 465 (2020: 35 821 015) osaketta, mikä vastaa 44,0 % (2020: 43,7) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2021

	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	44	0,15	14 620 386	17,85
Kotitaloudet	28 930	96,18	27 057 739	33,04
Yritykset	724	2,41	28 373 256	34,64
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	216	0,72	5 815 827	7,10
Julkisyhteisöt	7	0,02	4 059 117	4,96
Suomen ulkopuolella	159	0,53	1 978 917	2,42
Yhteensä	30 080	100,00	81 905 242	100,00
joista hallintarekisteröidyt	11	0,04	4 059 748	4,96

Osakemäärien jakautuminen 31.12.2021

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakkeiden luku- ja äänimäärä	%
1-100	16 553	55,03	683 363	0,83
101-500	9 182	30,53	2 350 537	2,87
501-1 000	2 123	7,06	1 621 893	1,98
1 001-10 000	1 979	6,58	5 260 435	6,42
10 001-100 000	182	0,61	5 096 358	6,22
100 001-1 000 000	51	0,17	18 438 008	22,51
1 000 001-	10	0,03	48 454 648	59,16
Yhteensä	30 080	100,00	81 905 242	100,00

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2021

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä %
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 885 961	13,29
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,12
5 Julius Tallberg Corp.	2 554 350	3,12
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,42
7 Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1 747 400	2,13
8 Varma Mutual Pension Insurance Company	1 719 326	2,10
9 The estate of Greta Von Julin	1 560 000	1,90
10 Ehrnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,04
11 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,92
12 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
13 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
14 Åberg Karin Margareta Albertina	700 880	0,86
15 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,73
16 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,73
17 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,73
18 Elo Mutual Pension Insurance Company	575 591	0,70
19 Nordea Nordic Small Cap Fund	547 130	0,67
20 Savox SA	545 000	0,67
20 suurinta osakkeenomistajaa	53 063 384	64,79



Making the everyday extraordinary

Fiskars Groupin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään. Brändimme Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood ovat mukana ihmisten elämässä – niin kotona, puutarhassa kuin ulkona luonnossa. Pyrimme tekemään arjesta ainutkertaista tänään ja tulevaisuudessa.

Toimimme 30 maassa, ja tuotteitamme on saatavilla yli 100 maassa. Fiskarsin osake on listattu Nasdaq Helsingissä (FSKRS). Lisätietoja löydät osoitteesta www.fiskarsgroup.com.

Voit seurata meitä Twitterissä @fiskarsgroup.