

20  
19

Tilinpäätös

# Sisältö

<b>Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2019</b>	<b>3</b>	9. Osakekohtainen tulos	40	<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	<b>70</b>
<b>Tilinpäätös</b>		10. Aineettomat hyödykkeet	41	Emoyhtiön tuloslaskelma	70
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	<b>19</b>	11. Aineelliset hyödykkeet	44	Emoyhtiön tase	71
Konsernin tuloslaskelma	19	12. Käyttöoikeusomaisuuserät	46	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	72
Laaja tuloslaskelma	20	13. Biologiset hyödykkeet	46	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	73
Konsernin tase	21	14. Sijoituskiinteistöt	47		
Konsernin rahavirtalaskelma	22	15. Rahoitusvarat	47	<b>Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset</b>	<b>82</b>
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	23	16. Vaihto-omaisuus	48	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>84</b>
		17. Myyntisaamiset ja muut saamiset	48	<b>Muut taloudelliset tiedot</b>	<b>88</b>
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>25</b>	18. Osakepääoma	49	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	88
1. Konsernitilinpäätöksen		19. Rahoitus	50	Taloudelliset tunnusluvut	89
laatimisperiaatteet, IFRS	25	20. Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	57	Viisivuotiskatsaus	89
2. Segmentti-informaatio	33	21. Varaukset	62	Osakekohtaiset tunnusluvut	90
3. Hankinnat ja myynnit	36	22. Ostovelat ja muut velat	63	Tunnuslukujen laskentakaavat	90
4. Liiketoiminnan muut tuotot	36	23. Vastuusitoumukset	63	Osakkeet	91
5. Liiketoiminnan kulut	37	24. Lähipiiritapahtumat	63	Osakkeenomistajat	92
6. Työsuhte-etuudet ja henkilöstö	38	25. Osakeperusteiset maksut	66		
7. Rahoitustuotot ja -kulut	38	26. Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset	67		
8. Tuloverot	39	27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	69		

# Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2019

Fiskars Group on johtava kuluttajatuoteyhtiö, jonka lifestyle-brändejä ovat muun muassa Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood. Yhtiön visio on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään. Brändiensä myötä yhtiö on läsnä puutarhassa ja ruokapöydässä niin arkena kuin juhlapäivinäkin. Brändien avulla yhtiö voi tehdä tutusta ainutkertaista.

Fiskars Groupin liiketoiminnassa kuluttaja on kaiken tekemisen keskiössä. Sekä brändien, tuotteiden ja tuotevalikoiman kehittäminen että markkinointi lähtevät perusteellisesta kuluttajatuntemuksesta. Voidakseen tarjota monikanavaisen käyttäjäkokemuksen yhtiö on tiedettävä, miten kuluttajat toimivat eri kanavissa, niin fyysisessä kuin digimaailmassakin.

Brändi-, markkinointi- ja tuotekehitystiimit varmistavat, että tarjonta pysyy relevanttina kuluttajille ja vaalii Fiskars Groupin brändien ainutlaatuisuutta. Lisäksi brändi- ja markkinointitiimit määrittävät brändin tarkoituksen, markkinointikonseptit ja toimet, joiden avulla tuotteita esitellään kaikilla markkinoilla ja kussakin kuluttajakontaktipisteessä kuluttajaa puhuttelevalla tavalla.

Laatuun, kustannustehokkuuteen ja kestävään kehitykseen keskittyvällä toimitusketjulla on tärkeä rooli valmistuksessa, materiaalihankinnoissa ja logistiikassa. Fiskars Groupilla on omia tuotantolaitoksia

Aasiassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä niitä täydentävä alihankintaverkosto. Toimitusketju keskittyy varmistamaan, että tuotteiden laatu, tuotantotavat sekä tuotannon sosiaaliset ja ekologiset näkökohdat vastaavat vastuullisen toiminnan vaatimuksia.

Yhtiön liiketoimintamallin keskeinen osa, myynti ja jakelu, käy läpi merkittäviä muutoksia globaalisti. Monet perinteiset myyntikanavat ovat vaikeuksissa uusien digitaalisten alustojen vallatessa alaa ja roolien muuttuessa. Fiskars Groupin oman vähittäismyynnin merkitys on kasvussa, ja yhtiö on entistä useammin suoraan tekemisissä kuluttajien kanssa.

Samanaikaisesti Fiskars Group tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden, kuten tavaratalojen ja rautakauppaketjujen, kanssa kehittääkseen tarjontaa ja niiden kategorioiden kuluttajarelevanssia, joissa Fiskars Group on läsnä.

Fiskars Group on riippuvainen lahjakkaiden työntekijöiden panoksesta yrityksen menestykseen, ja se vaalii yhteistyön, innovoinnin ja luovuuden kulttuuria. On välttämätöntä kehittää henkilöstön osaamista kaikilla alueilla – brändin kehittämisen, T&K-toiminnan, myynnin, tuotannon ja liiketoiminnan kehittämisen saralla – jotta yrityksen arvo nousee pitkällä aikavälillä.

Fiskars Groupin asemaan kuluttajatuotemarkkinoilla vaikuttavat globaalit megatrendit. Digitalisaatio,

luonnonvarojen hupeneminen ja kaupungistuminen muuttavat toimintaympäristöä sekä luovat uusia mahdollisuuksia ja haasteita.

## Vuosi 2019 lyhyesti: Vertailukelpoinen liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA laskivat, rahavirta heikkeni

Fiskars Group jatkoi strategisten prioriteettien edistämistä, tukien konsernin pitkäaikaisia tavoitteita. Edistyksestä huolimatta vuosi 2019 oli haastava, sillä vertailukelpoinen liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA laskivat.

Liikevaihto puutarhatuotteissa, joka on Functional-segmentin suurin kategoria, kasvoi laajalti eri markkina-alueilla vuonna 2019, mikä osoitti brändien globaalia voimaa. Vuoden aikana positiivista kehitystä varjostivat kuitenkin liiketoimintaan vaikuttaneet ulkopuoliset tekijät. Yhdysvaltain tullimaksut Kiinasta tuotaville tuotteille vaikuttivat kannattavuuteen negatiivisesti myös viimeisellä vuosineljänneksellä, mutta jatkossa nyt voimassa olevien tullimaksujen vaikutukset on minimoitu. Lisäksi epätavallisen sateinen sää Yhdysvalloissa vaikutti kastelukategoriaan vuoden mittaan. Näiden seurauksena Functional-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA laskivat.

Living-segmentille vuosi 2019 oli kokonaisuudessaan haastava, sillä vertailukelpoinen liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA laskivat. Yhtiö jatkoi strategista kanavamutosta ja liikevaihto kasvoi omassa kanavassa, erityisesti verkkokaupassa. Vähittäiskauppa-ympäristön muutosten jatkuessa yhtiö on ryhtynyt toimiin outlet-myymlöiden karsimiseksi ja siirtymässä pois vähemmän kannattavista kanavista. Samalla yhtiö on myös jatkanut tehokkuuden parantamista, ja painopistealueilla onkin nähtävissä hyvää edistymistä.

Yhtiö julkisti joulukuussa suunnitelman organisaatorakenteen uudistamisesta ja organisaation yksinkertaistamisesta kohti yhtenäistä yhtiötä. Yhtiö parantaa kilpailukykyään ja vahvistaa kuluttajakeskeisyyttä suunnittelemalla päällekkäisyyksien poistamista ja yksinkertaistamalla rakennetta. Fiskars Group näkee tässä mahdollisuuden parantaa suoritusta, erityisesti tekemällä tiiviimmin yhteistyötä suunnittelussa globaalissa myyntitoiminnossa sekä vahvistamalla kaupallista osaamista. Suunnittelu edistyy, ja yhtiö aikoo ottaa uuden rakenteen käyttöön vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Suunniteltu uusi rakenne auttaa yhtiötä hyödyntämään vahvojen brändien koko potentiaalia, kehittämään yhtenäisiä toimintatapoja pidemmälle ja palvelemaan asiakkaita paremmin. Fiskars Group jatkaa investointeja alueilla, joiden se uskoo tuovan kestäväää arvoa pitkällä aikavälillä samalla, kun se pyrkii saavuttamaan lisää kustannussäästöjä meneillään olevien ohjelmien kautta.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2019 oli 117,5 milj. euroa (136,8). Osakekohtainen tulos oli 0,63 euroa (1,00).

## Konsernin tuloskehitys

Vuonna 2019 Fiskars Groupin organisaatorakenne muodostui kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Functional ja Living. Fiskars Groupin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Functional, Living ja Muut. Functional-liiketoimintayksikköön kuuluvat Fiskars-, Gilmour- ja muut brändit Amerikassa ja Euroopassa sekä Outdoor-liiketoiminta, johon kuuluu Gerber-brändi. Living-liiketoimintayksikköön kuuluu English & Crystal Living -liiketoiminta, sisältäen muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit. Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

### LIIKEVAIHTO

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS	VERT. KELP. MUUTOS*
Konserni	1 090,4	1 118,5	-2,5 %	-3,9 %
Functional	585,5	585,2	0,1 %	-1,3 %
Living	501,0	529,6	-5,4 %	-6,7 %
Muut	3,9	3,8	4,5 %	4,5 %

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Fiskars Groupin liikevaihto laski 2,5 % ja oli 1 090,4 milj. euroa (2018: 1 118,5). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,9 % sekä Functional-segmentin että suuremmassa määrin Living-segmentin vaikutuksesta.

### VERTAILUKELPOINEN EBITA

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS
Konserni	90,6	121,7	-25,5 %
Functional	64,2	75,5	-15,0 %
Living	38,9	57,0	-31,8 %
Muut	-12,5	-10,8	-15,0 %

Fiskars Groupin vertailukelpoinen EBITA laski 25,5 % ja oli 90,6 milj. euroa (121,7). Vertailukelpoinen EBITA laski sekä Functional- että Living-segmentissä.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski. Liiketoiminta kohtasi haasteita Amerikassa, sillä epäsuotuisat sääolot, pienemmät volyymit kastelu- ja askartelukategorioissa sekä tullitariffien korotukset vaikuttivat kannattavuuteen.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski edellisvuotisesta tasosta volyymien pienentyessä, vaikka toiminta tehostui.

## Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

### Functional-segmentti vuonna 2019

Functional-segmentin toimintaympäristö Pohjois-Amerikassa parani vuoden loppua kohti. Talous pysyi vahvana ja työttömyys alhaisena. Toisaalta kaupankäyntiin liittyvät epävarmuustekijät jatkuivat erityisesti Yhdysvaltain ja Kiinan välillä.

Pohjois-Amerikassa sääolot aiheuttivat haasteita puutarha- ja kastelukategorioiden erityisesti vuoden alkupuoliskolla, jolloin sää oli poikkeuksellisen märkää ja kylmää koko mantereella.

Euroopassa epävarmuutta talouden näkymiin aiheutti mm. Brexitin viivästyminen. Vähittäiskaupassa tunnelma pysyi jokseenkin ennallaan. Pohjoismaissa kuluttajien luottamus heikkeni.

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS
Liikevaihto	585,5	585,2	0,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	64,2	75,5	-15,0 %
Investoinnit	17,5	18,9	-7,4 %

Functional-segmentin liikevaihto pysyi edellisvuotisella tasolla ja oli 585,5 milj. euroa (2018: 585,2). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,3 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Euroopassa. Kasvu edisti ennen kaikkea puutarhakategoria. Liikevaihtoa tukivat myös ruoanlaittokategoria sekä lumityökalujen myynti ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi kastelutuotteet lanseerattiin Ranskassa ja Espanjassa vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski Amerikassa, sillä epäsuotuisat sääolot vaikuttivat erityisesti kastelukategoriaan. Heikko suoritus koulunaloitusesongissa sekä koulu-, toimisto- ja askartelukategorian yleinen lasku painoivat liikevaihtoa kolmannella vuosineljänneksellä.

Vertailukelpoinen liikevaihto Outdoor-liiketoiminnassa

laski pääasiassa julkiselta sektorilta tulleiden tilausten vähenemisen vuoksi.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski vuonna 2019 ja oli 64,2 milj. euroa (75,5). Vertailukelpoinen EBITA laski Yhdysvaltain tullitariffien, varastotasojen nousuun liittyvien kustannusten ja logistiikkakustannusten kasvun vuoksi sekä kastelu- ja askartelukategorioiden pientynteiden volyymien ja Outdoor-liiketoiminnan vaikutuksesta.

### Living-segmentti vuonna 2019

Living-segmentin toimintaympäristö Amerikassa vaihteli. Talous pysyi vahvana ja työttömyys alhaisena. Toisaalta kaupankäyntiin liittyvät epävarmuustekijät jatkuivat erityisesti Yhdysvaltain ja Kiinan välillä. Tavaratalokanavassa ilmeni edelleen haasteita, ja kaupan toimijat etsivät uusia myymäläkonsepteja sekä sopeutuivat verkkokaupan markkinaosuuden kasvuun.

Euroopassa Ison-Britannian markkinoilla haasteet jatkuivat, ja epävarmuutta talouden näkymiin aiheutti edelleen mm. Brexitin viivästyminen. Ison-Britannian vähittäiskauppa ja kulutus pysyivät heikkoina. Myös Pohjoismaiden markkinat olivat vastatuulella kuluttajien luottamuksen heikentyessä.

Tärkeimmillä Aasian markkinoilla toimintaympäristö pysyi melko vakaana.

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS
Liikevaihto	501,0	529,6	-5,4 %
Vertailukelpoinen EBITA	38,9	57,0	-31,8 %
Investoinnit	18,3	23,8	-23,0 %

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 5,4 % ja oli 501,0 milj. euroa (2018: 529,6). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 6,7 %. Oman kanavan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi, vaikka outlet-myyntien määrä pieneni.

Scandinavian Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Aasia-Tyynenmeren alueen kasvu ei aivan vastannut vertailukelpoisen liikevaihdon laskua Euroopassa.

English & Crystal Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen liikevaihto laski Amerikassa ja Euroopassa. Tämä heijastaa sekä haastavia markkinaolosuhteita että muutosohjelmassa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vähittäismyymäläverkostoa on optimoitu. Isossa-Britanniassa markkinatilanne oli vaikea koko vuoden. Lisäksi Ison-Britannian lukuihin sisältyy matkailu- ja ravintola-alan kanava, joka laski. Aasia-Tyynenmeren alueella vertailukelpoinen liikevaihto pysyi lähes edellisvuotisella tasolla, kun Kiinan ja Japanin positiivista kehitystä varjostivat Australiassa ilmenneet haasteet.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski edellisvuotisesta tasosta ja oli 38,9 milj. euroa (57,0). Tärkein syy vertailukelpoisen EBITAn laskuun oli English & Crystal Living -liiketoiminta, sillä pienemmät volyymit vaikuttivat kannattavuuteen. Tehostamistoimet tasoittivat osittain laskeneen liikevaihdon vaikutusta. Vertailukelpoinen EBITA laski myös Scandinavian Living -liiketoiminnassa heikentyneen tuotejakautuksen vuoksi.

## MUUT-SEGMENTTI VUONNA 2019

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS
Liikevaihto	3,9	3,8	4,5 %
Vertailukelpoinen EBITA	-12,5	-10,8	-15,0 %
Investoinnit	4,2	3,5	18,7 %

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Muut-segmentin liikevaihto oli 3,9 milj. euroa (2018: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -12,5 milj. euroa (-10,8).

## LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA VUONNA 2019

MILJ. EUROA	2019	2018	MUUTOS	VERT. KELP. MUUTOS*
Eurooppa	518,9	531,2	-2,3 %	-0,4 %
Amerikka	427,5	444,4	-3,8 %	-8,4 %
Aasia-Tyynimeri	143,6	141,7	1,4 %	-0,9 %
Kohdistamattomat**	0,3	1,3		

\* Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Leborgne-liiketoimintaa

\*\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

Liikevaihto laski Euroopassa 2,3 % ja oli 518,9 milj. euroa (2018: 531,2). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisvuotisella tasolla. Vuoden aikana konsernin liikevaihto kasvoi Saksassa ja laski Isossa-Britanniassa.

Amerikassa liikevaihto laski 3,8 % ja oli 427,5 milj. euroa (444,4) Yhdysvalloissa ilmenneiden haasteiden seurauksena. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 8,4 % sekä Functional-segmentin että English & Crystal Living -liiketoiminnan haasteiden vuoksi.

Liikevaihto kasvoi Aasia-Tyynenmeren alueella 1,4 % ja oli 143,6 milj. euroa (141,7). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,9 %. Liikevaihto kasvoi Japanissa ja Kiinassa mutta laski Australiassa.

## Tuotekehitys

Vuonna 2019 konsernin tuotekehityskulut olivat yhteensä 18,4 milj. euroa (2018: 18,4) eli 1,7 % liikevaihdosta (1,6 %).

## Henkilöstö

Vuoden 2019 lopussa konsernin palveluksessa oli 6 984 henkilöä (7 615), joista 1 132 (1 125) Suomessa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin Living-segmentin muutosohjelmasta ja Leborgne-liiketoiminnan myynnistä.

## Suunniteltu organisaatio- rakenteen uudistaminen ja uudelleenjärjestelyohjelma

Joulukuussa 2019 Fiskars Group julkisti suunnittelevansa organisaatorakenteensa uudistamista sekä organisaation yksinkertaistamista, jatkaakseen matkaa kohti yhtenäistä yhtiötä, jolla on yhteiset tavoitteet, strategia ja arvot.

Suunnitelman mukaan integraatio yhdeksi yhtiöksi toteutetaan vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Organisaatio rakentuisi silloin kolmen liiketoimintayksikön, globaalin myyntitoiminnon, kuluttajakokemus- ja kasvu -toiminnon sekä toimitusketjun ja muiden globaalien toimintojen ympärille.

Fiskars Group käynnisti konserninlaajuisen uudelleenjärjestelyohjelman, jonka tarkoituksena on vähentää kuluja. Säästöjä on tarkoitus saada aikaan useilta eri osa-alueilta, muun muassa päällekkäisyyksiä poistamalla, prosesseja ja työtapoja yksinkertaistamalla sekä henkilöstövähennyksillä. Osana ohjelmaa etsitään synergiahyötyjä ja tehokkuutta myynnissä ja hallinnossa. Lisäksi yhtiö arvioi koko toimitusketjua ja jakeluverkostoa tehokkuuden parantamiseksi.

Ohjelman tavoitteena on 20 milj. euron vuosittaiset nettokustannussäästöt, edellyttäen että se toteutuu kokonaisuudessaan. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain, ja valtaosan odotetaan näkyvän konsernin tuloksessa ohjelman aikana. Ohjelman odotetaan päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä. Sen kokonaiskustannusten odotetaan olevan arviolta

30 milj. euroa vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuoden 2019 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 0,4 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä ja ovat kassavirtavaikutteisia. Samalla Fiskars Group jatkaa kasvupanostuksiaan, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Kasvupanostuksiin lukeutuvat mm. verkkokauppa ja uudet liiketoimintamahdollisuudet.

Suunniteltujen organisaatiomuutosten myötä Fiskars Group suunnittelee muuttavansa taloudellisen raportoinnin rakennettaan. Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen Fiskars Groupin neljä varsinaista raportointisegmenttiä olisivat Vita, Terra, Crea ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot. Vertailun helpottamiseksi Fiskars Group tulee esittämään oikaistuja, tilintarkastamattomia taloudellisia lukuja ennen tammi-maaliskuun 2020 osavuositarkastuksen julkistamista.

## Living-segmentin muutosohjelma

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman Living-segmentissä. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma

on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä. Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Vuoden 2019 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 19,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Ehdotettuihin muutoksiin lukeutuu globaalin vähittäiskauppa- ja jakeluverkoston sekä toimitusketjun ja organisaatorakenteen optimointi, ja ohjelma keskittyy lähinnä English & Crystal Living -liiketoimintaan sen kannattavuuden parantamiseksi.

Maaliskuussa yhtiö julkisti suunnitelmansa vähentää Ison-Britannian Barlastonissa sijaitsevien toimintojensa monimutkaisuutta. Tuotanto Barlastonissa keskittyy jatkossa käsityönä valmistettaviin korkealaatuisiin tuotteisiin, jotka ovat Wedgwood-brändin ytimessä, ja joidenkin kattaustuotteiden valmistus keskitetään muihin tuotantolaitoksiin. Muutosten tavoitteena on tukea Wedgwoodin ydinliiketoimintaa.

## Rahotuserät ja nettotulos

Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli vuonna 2019 -24,3 milj. euroa (-95,0).

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuonna 2019 3,4 milj. euroa (9,4), mihin sisältyi 7,8 milj. euroa (15,0) osinkoja Wärtsilän osakkeista ja -2,1 milj. euroa (-0,7) valuuttakurssieroja.

Tulos ennen veroja oli 63,2 milj. euroa (103,0). Verot olivat -10,8 milj. euroa (-21,1). Osakekohtainen tulos oli 0,63 euroa (1,00).

## Rahavirta, tase ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 117,5 milj. euroa (1-12/2018: 136,8). Muutos johtui pääosin lyhytaikaisten varojen ja velkojen muutoksesta sekä IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotosta. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -21,0 milj. euroa (-30,9). IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönoton myötä 21,6 milj. euron leasingvelkojen takaisinmaksut raportoidaan rahoituksen rahavirrassa. Aiemmin ne raportoitettiin liiketoiminnan rahavirrassa.

Investointien rahavirta oli -37,0 milj. euroa (-28,0), ja siihen sisältyi -40,0 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin. Rahoituksen rahavirta oli -74,5 milj. euroa (-84,6).

Investoinnit olivat yhteensä 40,0 milj. euroa (46,2) ja liittyivät pääosin tehtaiden laajennuksiin ja ylläpitoon sekä IT-ratkaisuihin. Poistot ja arvonalentumiset olivat 59,6 milj. euroa (43,8).

Fiskars Groupin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 194,4 milj. euroa (197,1). Omavaraisuusaste oli 56 % (70 %) ja nettovelkaantumistaso 34 % (11 %). Nettovelkaantumistasoon nousu johtuu IFRS 16 kirjanpitostandardin käyttöönotosta sekä jaetusta Wärtsilä-osakeosingosta. Ilman niiden vaikutusta omavaraisuusaste olisi ollut 71 % ja nettovelkaantumistaso 12 % vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä.

Rahavarat olivat kauden lopussa 9,4 milj. euroa (24,4). Korollinen nettovelka oli 261,1 milj. euroa (135,4). Korollisen velan kasvu johtuu IFRS 16 kirjanpitostandardin käyttöönotosta. IFRS 16 kirjanpitostandardin käyttöönotto nosti nettovelkaa vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä 111,3 milj. euroa edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Leasingvelat pois lukien lyhytaikaista korollista velkaa oli 108,7 milj. euroa (9,6) ja pitkäaikaista 51,4 milj. euroa (151,3). Lyhytaikainen velka koostui pääasiassa pitkäaikaisista rahoituslaitoslainoista, jotka erääntyvät 12 kuukauden kuluessa. Nostettujen lainojen lisäksi Fiskars Groupilla oli 300 milj. euroa käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja ja 400 milj. euron yritystodistusohjelma pohjoismaisissa pankeissa.

## Ei-taloudellisen tiedon raportointi

### Kestävä kehitys vuonna 2019

Vuoden 2019 aikana tehtiin kestävän kehityksen arviointi, jossa katsottiin Fiskars Groupin nykyistä liiketoimintaa laajemmalle, jotta saatiin parempi käsitys globaaleista vaikutuksista, trendeistä, aloitteista ja odotuksista. Arvioinnin yhteydessä analysoitiin näiden muuttujien tarjoamia mahdollisuuksia liiketoiminnalle nyt ja tulevaisuudessa.

Arvioinnista saatujen tietojen perusteella kestävä kehitys otettiin entistä tiiviimmin osaksi Fiskars Groupin strategisia painopistealueita. Kestävän kehityksen edistymisen

seuraamiseksi asetettiin kolme pitkän aikavälin kestävän kehityksen sitoumusta: kiertotalouden mukaiset tuotteet ja palvelut, hiilidioksidineutraali liiketoiminta ja positiivinen vaikutus. Lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset kestävän kehityksen mukaiset tavoitteet päivitettiin uusien kestävän kehityksen sitoumusten mukaan.

Sitoumuksia ohjaavat Fiskars Groupin visio ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (SDG). Kolme sitoumusta auttavat Fiskars Groupia kasvamaan, luovat pitkäaikaista arvoa ja tukevat vision saavuttamisessa luoda positiivinen, kestävä vaikutus ihmisten elämään.

Vuoden 2019 aikana Fiskars Groupin arvot uusittiin. Yrityksessä jo olevien arvojen löytämiseksi luotiin prosessi, johon ihmiset osallistuivat tapaamisten, kohtaamisten ja työpajojen myötä. Tukena käytettiin dataa henkilöstökyselystä, online-keskustelusta ja paikallisilta fokusryhmiltä. Työtä johti ryhmä vapaaehtoisia arvolähteiläitä yhdessä Fiskars Groupin johtoryhmän ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa.

Fiskars Group tekee arjesta ainutkertaista kolmella uudella arvolla: luomalla muutosta, juhlistamalla arkea ja kasvamalla myötätunnolla.

### Ympäristö

Luonnonvarojen vastuullinen käyttö ja käytön vähentäminen sekä materiaalien huolellinen uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat keskeisellä sijalla Fiskars Groupin toimitusketjustrategiassa. Fiskars Groupin ympäristö- ja energianäkemyistä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäjänteisen kilpailukyvyyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Uudet kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit, kuten materiaalien elinkaaren pidentäminen, mahdollistavat lisäarvon tuottamisen ja auttavat Fiskars Groupia vähentämään uusiutumattomien raaka-aineiden käyttöä. Fiskars Group on sitoutunut edistämään tehokkuutta ja löytämään uusia ratkaisuja läpi koko arvoketjun.

### Politiikat ja sitoumukset

Fiskars Groupin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001:een. Toimitusketjun ympäristöpolitiikassa korostetaan yhteisiä tavoitteita ja Fiskars Groupin tuotantolaitosten toimintatapoja. Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeissa on linjattu toimittajien energian- ja päästöjenhallintaan kohdistuvat odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava ohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa Fiskars Groupin kanssa.

### Tavoitteet ja toimenpiteet

**Tavoite 2030: Globaali konsepti ja kyvykkyys kerätä takaisin ja kierrättää, käyttää uudelleen tai myydä edelleen tuotteita, kattaen Fiskars Groupin kaikki tärkeimmät brändit**

**Tavoite 2022: Liiketoimintamalli tuotteiden kierrätykseen ja edelleenmyyntiin tietyillä markkinoilla**

Uusien liiketoimintamallien luominen on olennaisen tärkeää, jotta voi pysyä relevanttina alati muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Kiertotalous tarjoaa uusia



mahdollisuuksia arvonluontiin ja tukee Fiskars Groupia resurssiviisaudessa: se auttaa parantamaan tehokkuutta ja kehittämään uusia materiaaleja ja teknologioita, mikä hillitsee uusiutumattomien raaka-aineiden käyttöä.

Ensimmäinen uusi palvelukonsepti, Vintage, tarjoaa kuluttajille tutun kanavan, jonka kautta he voivat ostaa ja myydä käytettyjä littalan ja Arabian astioita. Vintage-palvelu on tarjolla kaikissa littalan omista myymälöissä Suomessa, ja sitä pilotoitiin myös littalan verkkokaupassa. Kuluttajat ovat ottaneet Vintage-palvelun hyvin vastaan, ja sitä on tarkoitus laajentaa uusiin kategorioihin ja markkinoille vuoden 2022 tavoitteen mukaisesti.

Vuonna 2019 Fiskars Group suoritti arviointitutkimuksen yhdessä Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kanssa ymmärtääkseen paremmin ympäristösäästöjä, joita kuluttajat tekevät ostaessaan uusien astioiden sijaan käytettyjä. Tulokset osoittivat, että kaikki vuonna 2019 myydyt Vintage-tuotteet säästivät yli 133 tonnia kiinteitä luonnonvaroja ja yli 45 tonnia hiilidioksidipäästöjä.

### Tavoite 2027 (verrattuna vuoteen 2017): Vähentää koko konsernin energiankulutusta 30 %

Fiskars Group vähensi energiankulutusta 9 % verrattuna vuoteen 2017. Fiskars Group toteutti vuonna 2019 monia energiankulutusta ja päästöjä vähentäviä toimenpiteitä, joilla säästettiin yhteensä 8 774 MWh energiaa. Kokonaisenergiankulutus laski 1 023 terajouleen (1 069 TJ). Energiaintensiteetti (MWh/liikevaihto) puolestaan laski 261:een (265).

Säästöt saavutettiin energiansäästötoimenpiteillä ja muuttamalla joidenkin tuotantoyksiköiden tuotantovalikoimaa. Vuonna 2019 toteutettuja toimenpiteitä olivat esimerkiksi uusien ilmakompressoreiden asentaminen Waterford-tehtaalle Irlannissa ja Excelsior Springsin tehtaalle USA:n Missouriissa sekä lämmitys- ja viilennysjärjestelmien optimointi Gerber-tehtaalla USA:n Oregonissa.

Fiskars Group tutkii uusiutuviin polttoaineisiin ja sähköön liittyviä mahdollisuuksia. Tällä hetkellä tuotantolaitokset Suomessa, Sloveniassa ja Irlannissa käyttävät uusiutuvaa sähköä, ja Wallin jakelukeskukseen USA:n New Jerseyssä on asennettu aurinkopaneelit. Fiskars Group hakee mahdollisuuksia laajentaa näitä hankkeita muihin toimipisteisiin, ja vuonna 2019 sovittiin aurinkopaneelien hankinnasta Thaimaassa sijaitsevaan Royal Copenhagen -tehtaaseen.

### ENERGIA

GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus, TJ

	2019	2018
Suora energiankulutus: uusiutumaton	695	726
Suora energiankulutus: uusiutuva	5	6
Epäsuora energiankulutus	323	336
Kokonaisenergiankulutus	1 023	1 069

### Tavoitteet 2027 (verrattuna vuoteen 2017): Oman tuotannon CO<sub>2</sub>-päästöjä vähennetään koko konsernissa 50 % Päästöjä vähennetään arvoketjusta (Scope 3) 30 %

Fiskars Groupilla on käytössä vuoden 2027 päästövähennys- ja energiansäästötavoitteet, jotka asetettiin vuonna 2017. Fiskars Group on sitoutunut asettamaan uudet päästövähennystavoitteet vuonna 2020, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen kanssa.

Vuonna 2019 koko konsernin CO<sub>2</sub>-päästöt laskivat 2 % edellisvuodesta. Vuoteen 2017 verrattuna Fiskars Group saavutti 24 %:n vähennyksen tekemällä energiansäästötoimia ja investoimalla uusiutuvaan sähköön Suomessa, Sloveniassa ja Irlannissa. Vuonna 2019 säästettiin 2 426 tonnia hiilidioksidia erilaisten energiansäästö- ja päästövähennystoimien ansiosta.

Vuonna 2019 kehitettiin laskentatapaa logistiikan päästöjen laskemiseksi. Data on yhdistetty keräämällä CO<sub>2</sub>-päästötiedot logistiikkakumppaneiltamme. 83 % päästötiedoista saatiin kumppaneilta, ja 17 % on ekstrapoloitu kattamaan koko vuoden 2019 CO<sub>2</sub>-päästöt.

## PÄÄSTÖT

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EUROA	2019	2018
Scope 1 päästöt	38	40

GRI 305-2 Energia, epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EUROA	2019	2018
Scope 2 päästöt		
Hankintaperusteiset	28	28
Sijaintiperusteiset	34	34

GRI 305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt, 1 000 t CO<sub>2</sub>

MILJ. EUROA	2019	2018
Scope 3 päästöt		
Liikematkat	5	5
Tuotteiden ja materiaalien kuljetukset	26	26

**Tavoite 2030: Kaikki Fiskars Groupin toiminnasta (tuotannosta, vähittäismyynnistä, toimistoista ja jakelukeskuksista) syntyvä jäte kierrätetään tai hyödynnetään, jolloin kaatopaikkajätettä ei synny.**

**Tavoite 2022: Kaatopaikalle päättyvä omasta tuotannosta 80 % vähemmän jätettä kuin vuonna 2017.**

Tavoitteen saavuttamiseksi Fiskars Groupin tuotantolaitoksissa ja jakelukeskuksissa on kartoitettu ja mitattu niissä syntyvien jätteiden määrää ja selvitetty parannusmahdollisuuksia. Kaatopaikkajätettä syntyi kaikkiaan 61 % vähemmän kuin 2017. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä oli 1 550 tonnia.

Määrän vähenemistä edesauttoi ennen kaikkea se, että Thaimaan Royal Copenhagen -tehtaalla otettiin käyttöön laaja keramiikkajätteen kierrätysprosessi, Indonesian PT Doulton -keramiikkatehtaalla aloitettiin muottien kierrätysprojekti ja Puolan Fiskars-tehdas päivitti jätteidenkäsittelynsä uusimalla hallintoprosessin ja kierrätyslaitteet.

## Sosiaaliset ja henkilöstöä koskevat asiat

Fiskars Group on sitoutunut siihen, että se kannustaa työntekijöitä oppimaan, kehittymään ammatissaan sekä hyödyntämään uusia ideoita, taitoja ja näkemyksiä. Fiskars Group rakentaa globaalien yhteistyön kulttuuria ja tarvitsee monipuolisen tiimin voidakseen palvella asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Fiskars Group haluaa

houkuttaa, kehittää ja pitää talossa monitaitoisen tiimin eri taustoista ja kulttuureista tulevia osajia.

Fiskars Groupin tärkeimpiin painopisteisiin kuuluu varmistaa työntekijöiden ja arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Turvallisuus- ja vaaratietoisuuden parantamiseksi Fiskars Group edistää nolla onnettomuutta kulttuuria. On tärkeää vähentää aktiivisesti tapaturmia ja läheltä piti tilanteita sekä edistää turvallisuushavaintojen raportointia, jotta koossa on tiimi, joka on sitoutunut ja kykenee parhaimpaansa.

## Politiikat ja sitoumukset

Fiskars Group on linjannut työsuohdepolitiikkoja ja ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita päivittäisessä työssä.

Fiskars Groupin toimintaohjeissa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskars Groupin tavat harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestäväällä tavalla. Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin.

Fiskars Group liitti sitoumuksensa osallisuuteen ja monimuotoisuuteen osaksi työsuohdepolitiikkaansa, joka luotiin vuonna 2019. Työsuohdepolitiikassa on linjattu tärkeitä aiheita, kuten henkilöstön hyvinvointi, yhdistymisvapaus ja työsuohdepolitiikat.

Työntekijöiden ja Fiskars Groupin arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi ovat yhtiölle ensisijaisia tärkeitä. Vuonna 2017 Fiskars Group julkisti toimitusketjun työsuohdepolitiikan tukeakseen nolla onnettomuutta kulttuuria yhtiössä. Fiskars Groupin

toimittajien toimintaohjeissa käsitellään terveys- ja turvallisuusnäkökohtia, kuten työturvallisuutta, hätävalmiutta sekä työsuojeluasioiden hallintaa ja niihin liittyvää viestintää.

### Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskars Group järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia varmistaakseen, että kaikki työntekijät noudattavat työssään toimintaohjeiden mukaisia periaatteita ja ohjeistuksia. Joka toinen vuosi koulutetaan kaikki työntekijät ja väli vuosina kaikki uudet työntekijät. Vuonna 2019 toimintaohjekoulutusta päivitettiin, ja uusi koulutus otetaan käyttöön kaikille työntekijöille vuoden 2020 alussa.

### Tavoite 2030: Nolla onnettomuutta; nolla poissaoloon johtanutta tapaturmaa (Lost Time Accident Frequency, LTAF), joka kattaa omien työntekijöiden lisäksi myös sopimuskumppanit ja tärkeimmät toimittajat

#### Tavoite 2022: 20 % vähemmän poissaoloon johtaneita tapaturmia (verrattuna vuoteen 2017)

Vuonna 2019 Fiskars Group pystyi pienentämään poissaoloon johtaneita tapaturmia arvoon 4,7 (2018: 5,9) ja menetettyjen työpäivien prosenttiosuuden (Lost Day Rate, LDR) arvoon 27,1 (36,9). Lukuisat tuotantolaitokset ja jakelukeskukset laativat suunnitelmat työturvallisuuden parantamiseksi ja kiinnittivät entistä enemmän huomiota turvallisuushavaintoihin. Tämä oli nähtävissä tuloksissa. Vuoteen 2017 verrattuna tapaturmataajuus oli 4 % korkeampi.

Vuonna 2019 Fiskars Group järjesti toista kertaa vuosittaisen globaalin työturvallisuuspäivän, jonka teemana oli "Minä välitän". Päivää vietettiin Fiskars Groupin toimipaikoissa. Tämän ansiosta turvallisuushavaintoja tuotiin esiin aiempaa useammin: vuonna 2019 raportoitiin kaikkiaan 6 470 (2018: 3 080) havaintoa. Tämä on Fiskars Groupille tärkeä tapa edistää turvallisuutta työpaikalla, ja kaikki havainnot tallennetaan ja ryhdytään toimiin työturvallisuusriskien vähentämiseksi.

Vuoden 2019 aikana työturvallisuusraportointi laajennettiin Fiskars Groupin toimistoihin ja vähittäismyymälöihin. Tämä on harppaus kohti yhtenäistä terveys- ja työturvallisuusraportointia ja -kulttuuria koko Fiskars Groupissa. Vuonna 2020 on tarkoituksena ulottaa raportointi Fiskars Groupin kaikkea toimintaa koskeviin lukuihin.

### Fiskars Groupin tavoite 2030: Fiskars Groupin henkilöstö kokee, että heillä on yhtäläiset mahdollisuudet ja että he ovat yhtä sitoutuneita, ja henkilöstökyselyn tulokset ovat huipputasolla (työntekijäkysely)

#### Tavoite 2022: Fiskars Groupin henkilöstö kokee, että heillä on yhtäläiset mahdollisuudet ja että he ovat yhtä sitoutuneita, ja henkilöstökyselyn tulokset paranevat vuosittain (työntekijäkysely)

Vuoden 2019 aikana Fiskars Group lanseerasi uudet arvot, kehitti konsernin strategiaa sekä yksinkertaisti rakenteita ja prosesseja edelleen, jotta yhtiö on

paremmin valmistautunut tulevaan. Kehitys oli nähtävissä työntekijäkyselyn tuloksissa: Työntekijöiden mahdollistaminen kasvoi kaikkiaan 4 prosenttiyksikköä, ja myönteisesti vastanneita oli 73 % (2018: 69 %). Sitoutuminen puolestaan parani kaikkiaan 2 prosenttiyksikköä, ja myönteisiä oli 74 % (72 %).

### FISKARS GROUPIN AIHE: NAISTEN JA MIESTEN MAHDOLLISTAMINEN JA SITOUTUMINEN TYÖTYYTYVÄISYYSKYSELYSSÄ

	Naiset, %	Miehet, %
Mahdollistaminen	70 (67)	76 (75)
Sitoutuminen	72 (70)	76 (76)

Yhtiö otti merkittäviä edistysaskelia kohti vuoden 2022 tavoitetta, että työntekijät kokevat, että heillä on yhtäläiset mahdollisuudet ja että he ovat yhtä sitoutuneita, ja henkilöstökyselyn tulokset paranevat vuosittain. Sukupuolten välinen ero kaventui: naisten ja miesten ero mahdollistamisessa pieneni 6 prosenttiyksikköön (8 prosenttiyksikköä) ja sitoutumisessa 4 prosenttiyksikköön (6 prosenttiyksikköä). Tämä oli erinomainen saavutus vuonna 2019, ja työ jatkuu: tarkoitus on jatkossakin parantaa mahdollistamista ja sitoutumista sekä kaventaa naisten ja miesten mahdollistamisen ja sitoutumisen eroa.

Fiskars Group jatkaa työtä, jotta se voi varmistaa yhtiön olevan aidosti inklusiivinen ja mahdollisuuksiltaan tasavertainen ja että yhtiössä kaikki sukupuolesta, iästä, etnisestä alkuperästä ja uskomuksista riippumatta voivat tuntea olonsa turvalliseksi ja antaa parastaan. Todettujen

esteiden poistaminen ei riitä, vaan Fiskars Groupin on aktiivisesti rakennettava kulttuuria, joka on aidosti osallistava ja oikeudenmukainen.

## MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

GRI 405-1 Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus

HALLITUS IKÄRYHMÄN MUKAAN	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	25,0 (20,0)	12,5 (10,0)	37,5 (30,0)
Yli 50	12,5 (20,0)	50,0 (50,0)	62,5 (70,0)
Yhteensä	37,5 (40,0)	62,5 (60,0)	100,0 (100,0)

JOHTORYHMÄ IKÄRYHMÄN MUKAAN	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30–50	22,2 (25,0)	22,2 (37,0)	44,4 (63,0)
Yli 50	22,2 (37,0)	33,3 (0)	55,6 (37,0)
Yhteensä	44,4 (63,0)	55,6 (37,0)	100,0 (100,0)

PÄÄLLIKÖT IKÄRYHMÄN MUKAAN	NAISET, %	MIEHET, %	YHTEENSÄ, %
Alle 30	1,3	0,6	1,9 (2,7)
30–50	28,8	39,2	68,0 (64,0)
Yli 50	12,9	17,2	30,1 (33,3)
Yhteensä	43,0 (45,0)	57,0 (55,0)	100,0 (100,0)

## Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan vastaiset toimet

Fiskars Groupilla on tärkeä mahdollisuus vaikuttaa ihmisten elämään arvoketjun eri osissa. Fiskars Group kunnioittaa ihmisoikeuksia ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars Group noudattaa ehdotonta rehtyyttä ja vastuullisuutta kaikessa toiminnassaan työntekijöiden ja kolmansien osapuolten kanssa. Tämän sitoumuksen mukaisesti Fiskars Group odottaa myös työntekijöidensä ja muiden arvoketjuun kuuluvien toimivan kaikissa tilanteissa puolueettomasti ja vilpittömän mielin.

### Politiikat ja sitoumukset

Fiskars Groupin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on kirjattu sen politiikkoihin. Fiskars Groupin toimintaohjeissa on kuvattu yksityiskohtaisesti, miten Fiskars Group harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestäväällä tavalla. Toimintaohjeet kattavat työolot, työntekijöiden oikeudet, korruption ja lahjonnan vastaiset toimet sekä työturvallisuuden.

Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeisiin. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskars Groupin toimittajien toimintaohjeet ja sitouduttava niihin voidakseen harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Fiskars Group noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita, joiden mukaisesti se on sitoutunut torjumaan ihmisoikeuksien polkemista, korruptiota ja lahjontaa. Tätä sitoumusta tukee Fiskars Groupin

korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja vilpittömän toiminnan vaatimus. Poliitiikka kattaa kaikki Fiskars Groupin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars Group odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan tämän politiikan mukaisia tai vastaavia periaatteita. Fiskars Group edellyttää kaikkien liikekumppaniensa varmistavan, että niiden työntekijöille ja alihankkijoille kerrotaan kyseiset periaatteet.

### Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskars Groupin politiikkoihin on kirjattu yhtiön lähestymistapa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan. Lisäksi politiikat luovat pohjan täytäntöönpanolle ja tavoitteille. Fiskars Groupilla on toimintasuunnitelma ihmisoikeuksia koskevan asianmukaisen huolellisuusveloitteen kehittämiseksi.

Fiskars Group kartoittaa ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyvää tietoisuutta ja sitoutuneisuutta selvittämällä, kuinka suuri osa työntekijöistä on osallistunut toimintaohjekoulutukseen. Joka toinen vuosi koulutetaan kaikki työntekijät ja välivuonna kaikki uudet työntekijät. Vuonna 2019 toimintaohjekoulutusta päivitettiin, ja uusi koulutus otetaan käyttöön kaikille työntekijöille vuoden 2020 alussa.

Vuonna 2019 saatettiin ihmisoikeustilanteen arviointi loppuun, ja vuodelle 2020 luotiin toimintasuunnitelma erojen kaventamiseksi ja ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteen kehittämiseksi. Fiskars Groupin suoriutuminen on arvioitu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden suhteen. Tulosten perusteella yhteisötoiminta- ja

rekrytointipolitiikat päivitettiin niin, että niissä otetaan ihmisoikeusnäkökohdat huomioon kattavammin. Kehitettiin uusi työsuhteepolitiikka, joka koskee kaikkia Fiskars Groupin työntekijöitä.

Vuoden 2019 aikana henkilöstöosaston työntekijöille järjestettiin ihmisoikeuskoulutus. Vuonna 2020 tavoitteena on syventää mahdollisten ihmisoikeusvaikutusten ymmärrystä suorittamalla paikallisia työoikeuskäytäntöjä koskeva itsearviointi ja pilotoida yhdessä toimipaikassa ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Vuonna 2018 otettiin käyttöön eettinen ilmoituskanava. Tämä kolmannen osapuolen tarjoama palvelu on luottamuksellinen ja anonyymi kanava, jonka kautta työntekijät voivat raportoida työpaikkaan liittyviä asioita ja valituksia tai toimintaohjeiden rikkomusepäilyjä.

Sisäinen tarkastus sekä lakiasiantointi käsittelevät luottamuksellisesti kaikki rikkomus- ja väärinkäytösepäilyt. Asioiden ratkaisemisessa voi olla mukana tapauksesta riippuen muita relevantteja tahoja, kuten henkilöstöosasto. Väärinkäytöstapauksista raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2019 eettisen ilmoituskanavan kautta raportoitui yhteensä viisi valitusta tai rikkomusepäilyä. Tapaukset liittyivät työsuhteen päättymiseen, tietoturvaan, johtamisen haasteisiin ja irtisanomiseen. Vuoden aikana tutkittiin, ratkaistiin ja vietiin päätökseen kaksi tapausta. Kolmen tapauksen tutkinta tai seuranta on vielä kesken.

Fiskars Groupin toimittajien suoriutumista seurataan säännöllisin tarkastuksin. Fiskars Group tukee kehitystä tarjoamalla koulutusta ja työpajoja. Lisäksi Fiskars

Group on järjestänyt toimittajien toimintaohjeita sekä toimittajien kestävästä kehityksen hallintaa koskevia koulutuksia omille työntekijöilleen eri toiminnoissa lisätäkseen näiden valvutuneisuutta.

Vuonna 2019 auditointiin 52 (2018: 66) valmiiden tuotteiden toimittajaa. Fiskars Groupin auditointiohjelma käynnistettiin vuonna 2011, jonka jälkeen on tehty noin 550 toimittajien auditointia ja yli 160 nollatoleranssitapausta on saatettu päätökseen

## Riskit

Fiskars Groupin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista uhkaavat riskit sekä hallita niitä. Mainitut aiheet on käyty läpi ja Fiskars Groupin keskeisimmät riskit on tunnistettu. Fiskars Group hallitsee riskejä useilla hallintaprosesseilla, kuten toimittajien riskinhallintaprosessilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutos, luonnonvarojen hupeneminen ja kuluttajatottumusten muutokset tuovat Fiskars Groupille useita uusia strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä, mutta myös mahdollisuuksia. Päästöjen, uusiutumattomien raaka-aineiden ja jätteiden aiheuttamien kustannusten uskotaan tulevaisuudessa kasvavan. Kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia uusista, kiertotalouteen perustuvista liike- ja palvelumalleista, kuten vuokraamisesta ja tuotteiden palautuksesta myyjälle.

Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä pidetään lähinnä vaatimustenmukaisuus-, maine- ja taloudellisina riskeinä, mutta Fiskars Group katsoo ne myös operatiiviseksi riskiksi. Keskeisimmät

riskit liittyvät toimittajien johtamista koskeviin rikkeisiin sekä toimittajien kykyyn vastata omien toimittajiensa toimista, työsuojelusta sekä korruption ja lahjonnan nollatoleranssista koko arvoketjussa.

## Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars Group ilmoitti 4.12.2019 suunnittelevansa organisaatiorakenteensa uudistamista sekä tehokkuuden parantamista. Tämän yhteydessä julkaistiin johtoryhmän uusi kokoonpano.

6.8.2019 Fiskars Group tiedotti, että Living-liiketoimintayksikön johtaja Ulla Lettijeff päätti lähteä yhtiöstä. Fiskars Groupin toimitusjohtaja Jaana Tuominen otti väliaikaisesti hoitaakseen Living-liiketoimintayksikön johtajan tehtävät oman toimensa ohella. Fiskars Group julkisti 19.2.2019 Michael Halakin (MBA) nimityksen Functional-segmentin johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.3.2019 lähtien. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Jaana Tuomiselle kunnes jätti yhtiön joulukuussa 2019 henkilökohtaisista syistä. Sari Pohjonen toimii väliaikaisena Functional-liiketoimintayksikön johtajana oman toimensa ohella

Fiskars Groupin johtoryhmä koostuu nyt seuraavista jäsenistä:

- Jaana Tuominen, toimitusjohtaja
- Sari Pohjonen, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen
- Tina Andersson, kuluttajakokemuksesta vastaava johtaja (alkaen viimeistään toukokuussa 2020)
- Christian Bachler, EVP
- Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja

- Johan Hedberg, myynnistä vastaava johtaja
- Tuomas Hyryläinen, EVP
- Niklas Lindholm, henkilöstöjohtaja
- Maija Taimi, viestintäjohtaja
- Päivi Timonen, lakiasiainjohtaja

## Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

### Uusi osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä Fiskars Groupin avainhenkilöille

#### Uusi ansaintajakso:

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on päättänyt osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kolmannen ansaintajakson 2020–2022 alkamisesta sekä sen ansaintakriteereistä. Hallitus päätti osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä 2018–2022 Fiskars Groupin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille helmikuussa 2018.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Järjestelmä on osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa ja sen tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Avainhenkilölle maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta tai

jos osallistujan työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajaksolla 2020–2022 kannustinjärjestelmään voi kuulua enintään 50 avainhenkilöä ja järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin nettokäyttöpääomaan ja liikevaihtoon.

Jos kannustinjärjestelmän tavoitteet saavutetaan, palkkiot maksetaan keväällä 2023. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan rahassa. Mikäli kaikki enimmäistavoitteet saavutetaan, ansaintajakson 2020–2022 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa bruttona yhteensä enintään 600 000 yhtiön osaketta. Lähtökohtaisesti avainhenkilöille annettavat osakkeet maksetaan yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmällä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään kuuluvia Fiskars Groupin johtoryhmän jäseniä koskee yhtiön osakkeiden omistusvaatimus, jonka mukaan heidän tulee säilyttää omistuksessaan vähintään 50 % järjestelmän nojalla saamistaan netto-osakkeista, kunnes heidän osakeomistuksensa Fiskars Groupissa vastaa vähintään 50 % (ja toimitusjohtajan osalta vähintään 100 %) heidän vuosittaisen kiinteän bruttopalkkansa määrästä.

Oikaisut käynnissä oleviin ansaintajaksoihin: Kesäkuussa 2019 käytännössä kaikki Wärtsilän osakkeet, jotka Fiskars Oyj Abp omisti, jaettiin ylimääräisenä

osinkona osakkeenomistajille, minkä jälkeen Fiskars Groupin markkina-arvo on perustunut vain yhtiön oman operatiivisen toiminnan tulokseen. Tämän seurauksena alkuperäiset osakealokaatiot käynnissä olevista osakeperusteisten kannustinjärjestelmien ansaintajaksoista eivät vastaa palkkion tavoitearvoa.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on päättänyt alkuperäisten osakealokaatioiden oikaisusta ansaintajaksojen 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021 osalta siten, että osallistujille allokoidaan lisää osakkeita. Oikaisut valmistuivat tammikuun 2020 aikana. Oikaisujen jälkeen osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa bruttona yhteensä enintään 43 440 yhtiön osaketta ansaintajaksolta 2017–2019, 284 564 osaketta ansaintajaksolta 2018–2020 ja 540 780 osaketta ansaintajaksolta 2019–2021.

Hallitus on myös päättänyt ansaintajaksoihin 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021 sovellettavan osakkeen kokonaistuottoa mittaavan tavoitteen laskentaperiaatteen oikaisusta siten, että Wärtsilä-osakkeiden jako osinkona on neutralisoitu laskennasta.

### Näkymät vuodelle 2019 päivitetiin 17.5.2019 ja 16.10.2019

Fiskars Group alensi 17.5.2019 vertailukelpoisen EBITAn ohjaustaan koko vuodelle 2019 ja tiedotti että: "Vuonna 2019 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon olevan viime vuoden tasolla ja vertailukelpoisen EBITAn jäävän alle edellisvuoden tason. USA:n päätös korottaa tullitariffeja Kiinasta tulevalle tuonnille tulee vaikuttamaan negatiivisesti koko vuoden vertailukelpoiseen EBITAan."

Fiskars Group alensi 16.10.2019 vertailukelpoisen

liikevaihdon ohjaukseen koko vuodelle 2019 ja tiedotti että: "Vuonna 2019 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn jäävän alle edellisvuoden tason. Liikevaihdon kehitys Functional-segmentissä USA:ssa jäi odotettua heikommaksi vuoden kolmannella neljänneksellä. Kastelukategorian myynti ei parantunut heikon ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen. Myös Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto laski edellisvuoden tasolta, lähinnä julkishallinnon kanavassa. Lisäksi myynti ei yltänyt odotuksiin tärkeän kouluunpaluusesongin osalta. Kolmannen vuosineljänneksen odotuksia alhaisempi myynti Functional-segmentissä heikentää koko vuoden vertailukelpoisen liikevaihdon näkymää."

### Ylimääräinen osakeosinko

Fiskars Oyj Abp:n 13.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 32 645 343 yhtiön omistaman Wärtsilä Oyj Abp:n ("Wärtsilä") osakkeen jakamisesta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille ("Valtuutus"). Valtuutus löytyy kokonaisuudessaan yhtiön 13.3.2019 julkistamasta pörssitiedotteesta.

Yhtiön hallitus päätti 6.6.2019 valtuutuksen nojalla jakaa enintään 32 616 653 Yhtiön omistamaa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille käyttäen jakosuhdetta 5:2, jonka perusteella kukin osakkeenomistaja sai kaksi (2) Wärtsilän osaketta kutakin viittä (5) omistamaansa yhtiön osaketta kohden. Pyörityseroista johtuen osakkeenomistajille jaettujen kokonaisten Wärtsilä-osakkeiden lopullinen määrä määräytyi osakeosingon maksupäivän ja oli hieman

alle enimmäismäärän, jonka hallitus oli päättänyt jakaa. Osakkeiden jakosuhteesta johtuvien Wärtsilä-osakkeiden murto-osat hyvitetiin osakkeenomistajille käteisenä yhtiön varoista.

Osinkona jaettujen Wärtsilä-osakkeiden lopullinen määrä oli 32 614 026, ja siten vähäinen määrä Wärtsilä-osakkeita oli osingonjaon jälkeen edelleen yhtiön omistuksessa. Osakeosingon ja käteisenä maksettujen murto-osien lopullinen arvo oli 433,0 milj. euroa (laskettuna Wärtsilän osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetun keskiarvon perusteella 11.6.2019 Nasdaq Helsinki Oy:ssä).

Yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti osakeosingon täsmäytyspäivä oli 10.6.2019, osakeosingon maksupäivä 11.6.2019 ja käteisenä maksettavien murto-osien maksupäivä 17.6.2019. Osakeosingon irtoamispäivä oli 7.6.2019.

Valtuutuksen mukaisesti hallitus päätti lisäksi maksaa osakeosingosta aiheutuvan varainsiirtoveron osakkeenomistajien puolesta osakeosingon maksun jälkeen. Varainsiirtovero on 1,6 % osakeosingon arvosta.

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars Oyj Abp on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka velvoitteet ja vastuut määräytyvät Suomen lain mukaan. Fiskars-konserniin kuuluvat emoyhtiö Fiskars Oyj Abp ja sen tytäryhtiöt. Fiskars Oyj Abp:n lakisääteiset hallintoelimet ovat yhtiökokous,

hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Konsernin muu johto tukee Fiskars Oyj Abp:n lakisääteisiä hallintoelimiä. Yhtiön kotipaikka on Raasepori.

Fiskars Oyj Abp noudattaa Suomen osakeyhtiölain säännöksiä, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä, yhtiöjärjestyksensä, yhtiön hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Fiskars Oyj Abp on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen ja soveltaa Nimitysvaliokunnan kokoonpanoa koskevaa poikkeusta lukuun ottamatta Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020. Koodi on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Nimitysvaliokunnan kokoonpanon osalta yhtiö on poikennut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 15, tavalla jota on kuvattu tarkemmin vuoden 2019 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

## Tilikauden 2018 osinko

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta seuraavasti:

- Käteisosinko. 0,27 euron osakekohtainen käteisosinko maksettiin 22.3.2019. Lisäksi 0,27 euron osakekohtainen lisäkäteisosinko maksettiin 16.9.2019.
- Ylimääräinen osakeosinko Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeina. Osakkeenomistajat saivat 2 Wärtsilän osaketta jokaista 5 yhtiön osaketta kohden. Ylimääräinen osakeosinko maksettiin 11.6.2019.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 408 677 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi oli vuonna 2019 14,75 (2018: 18,73). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 11,26 euroa osakkeelta (15,04) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 917,7 milj. euroa (1 226,9). Vuonna 2019 osakkeita vaihdettiin 9,1 milj. kappaletta (3,1), mikä on 11,2 % (3,9 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli vuoden 2019 lopussa yhteensä 23 495 (20 013).

### Liputusilmoitukset

Fiskars Groupille ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa

### Omien osakkeiden hankinta

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti 26.8.2019 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2019 antaman valtuutuksen perusteella aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan.

Yhtiö hankkii omia osakkeita korkeintaan 200 000 kappaletta eli enintään noin 0,2 % koko osakekannasta.

Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 28.8.2019 ja lopetetaan viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa vuonna 2020.

## Hallituksen valtuutukset

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus on voimassa 30.6.2020 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti), yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2020 asti ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.



## Hallitus ja valiokunnat

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2020 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus on järjestäytymiskokouksessaan 13.3.2019 valinnut Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sekä nimitysvaliokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin ja Ritva Sotamaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseneksi Fabian Månssonin sekä ulkopuoliseksi jäseneksi Alexander Ehrnroothin.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskars Group on tunnistanut riskejä ja epävarmuustekijöitä, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen. Keskeisimpien riskien ja riskienhallinnan tarkempi kuvaus löytyy yhtiön hallinnointiraportista ja verkkosivuilta.

Globaalina yhtiönä Fiskars Group on alttiina mahdollisille riskeille makrotalouden ja geopolitiikan epävarmuuden

kautta sekä megatrendien mahdollisista vaikutuksista kuluttajakäyttäytymiseen. Pitkäaikainen talouden laskusuhdanne, kulutuskysynnän lasku ja lisääntyvä protektionismi, mukaan lukien muutokset tariffeihin ja tullauskäytäntöihin, voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan.

Monimutkainen ja alati muuttuva oikeudellinen sekä lainsäädännöllinen ympäristö ja verolainsäädäntö voivat altistaa yhtiön vaatimustenmukaisuus- ja oikeuskäsittelyriskeille. Oletetulla vaatimusten vastaisella toiminnalla saattaisi olla huomattavan negatiivinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja maineeseen.

Konsernin yhtiössä suoritetaan verotarkastuksia useissa maissa. Lisääntyneet verotustoimet voivat johtaa esimerkiksi kaksinkertaiseen verotukseen, sakkoihin ja muihin lisäkustannuksiin. Fiskars Group jatkaa muutoksen hakemista liittyen vuonna 2016 vastaanotettuun jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset.

Ilmastonmuutos on yksi kokonaisvaltaisimmista maailmanlaajuisista haasteista. Lisääntyvä sääntely uusiutuvan energian käytölle, energiatehokkuudelle ja päästöille sekä raaka-aineiden käytölle voi kasvattaa kustannuksia sekä aiheuttaa hetkellisiä keskeytyksiä tuotannossa. Vastuullisen toiminnan laiminlyönti voi altistaa Fiskars Groupin myös korvausvaatimuksille ja maineen menetykselle.

Pitkään jatkuvat epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa haitallisesti tiettyjen tuotteiden kysyntään. Asumiseen liittyvien tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle

neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisellä vuosineljänneksellä saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Suurin osa Fiskars Groupin toimittajista sijaitsee Aasiassa, omaa tuotantoa on Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Aasiassa. Fiskars Groupin tuotteita myydään pääasiassa tukku- ja vähittäisliikkeille sekä suoraan kuluttajille. Markkinamuutokset sekä keskeytykset tuotannossa tai toimituksessa hankaloittavat täsmällistä toimitusta asiakkaille. Yhdenkin tärkeän asiakkaan menettäminen, tuotevalikoiman pieneneminen tärkeissä kanavissa tai tärkeimpien asiakkaiden liiketoimintavolyymin supistuminen alentaisi konsernin vertailukelpoista liikevaihtoa ja vertailukelpoista EBITAa oleellisesti.

Fiskars Groupin tavoitteena on toimittaa korkealaatuisia, toimivia ja tarkoitukseen sopivia tuotteita. Tuotteiden toimintaan ja turvallisuuteen liittyvien vaatimusten laiminlyönti voisi asettaa Fiskars Groupin alttiiksi vahingonkorvausvaatimuksille, tuotteiden takaisinvedolle sekä maineriskille. Fiskars Groupin tunnetut tuotemerkit, ovat alttiina myös tekijänoikeusrikkomuksille.

Fiskars Group on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietotekniikkajärjestelmistä, jotka pitävät sisällään runsaasti toiminnan kannalta sensitiivistä dataa. Järjestelmien rikkoutuminen tai toimintahäiriöt voivat vaikuttaa tarvittavien liiketoimintaprosessien suorittamiseen. Kyberhyökkäykset ovat alati kasvava ja kehittyvä globaali uhka. Kontrollimekanismeista huolimatta, Fiskars Group ei ole täysin immuuni kyberhyökkäys- ja petosyrityksille.

Fiskars Group on alttiina valuuttakurssimuutoksille, joilla voi olla negatiivinen vaikutus konsernin raportoituun liikevaihtoon,

liiketulokseen, taseeseen ja kassavirtaan. Tärkeimmät transaktioriskit liittyvät Thaimaan bahtin ja Indonesian rupian vahvistumiseen sekä Japanin jenin, Australian dollarin ja Ruotsin kruunun heikentymiseen. Merkittävin muuntoriski liittyy Yhdysvaltain dollarin heikentymiseen.

Yrityskaupat ovat osa Fiskars Groupin kasvustrategiaa. Kaikkiin yrityskauppoihin ja hankittujen yritysten integrointiin liittyy riskejä huolellisesta due diligence -prosessista huolimatta.

Fiskars Groupin työntekijät ovat tärkeässä asemassa sopivan riskikulttuurin luomisessa ja mahdollisuuksien tunnistamisessa. Fiskars Groupilta edellytetään vastuullisia ja eettisiä työtapoja, ihmisoikeuksien kunnioittamista, korruption ja lahjonnan vastaista työtä, työ- ja turvallisuusriskien poistamista ja motivoivan ja inspiroivan työilmapiirin luomista. Nämä asiat ovat tärkeitä, jotta yhtiö onnistuu lahjakkaiden ja sitoutuneiden ammattilaisten palkkaamisessa ja palveluksessa pitämisessä.

Koronavirus aiheuttaa globaalisti huolta ja epävarmuutta. Jos virus jatkaa nopeaa leviämistään globaalisti pidemmän aikaa, voidaan olettaa, että sillä on vaikutusta Fiskars Groupin toimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Tulevaa vaikutusta on nyt vaikea arvioida. Fiskars Groupin jatkuvana prioriteettina on varmistaa henkilökuntansa terveys ja hyvinvointi.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## Näkymät vuodelle 2020

Vuonna 2020 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuodesta 2019. Valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

Fiskars Group jatkaa kasvupanostuksia ja keskittyy kannattavuuden parantamiseen käynnissä olevien uudelleenjärjestely- ja muutosohjelmien avulla. Ohjelmien odotetaan päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä. Tästä johtuen yhtiö ei anna arviota vertailukelpoisen liikevaihdon osalta vuodelle 2020.

Lisäksi useilla keskeisillä markkinoilla on epävarmuustekijöitä, kuten mahdolliset muutokset tuontitulleissa tai seuraukset koronaviruksen leviämisestä, jotka voivat vaikuttaa koko vuoden kehitykseen.

EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

## Ehdotus osingonjaosta

Fiskars Groupin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2019 päättyessä oli 428,6 milj. euroa (2018: 894,7).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,56 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan

kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,28 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 12.3.2020 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 20.3.2020.

Toinen erä 0,28 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2020. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 8.9.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 9.9.2020, osingon täsmäytyspäivä 10.9.2020 ja osingon maksupäivä viimeistään 17.9.2020.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 494 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 45,6 milj. euroa (483,9 milj. euroa sisältäen ylimääräisenä osinkona jaetut 32 614 026 Wärtsilän osaketta). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 383,0 milj. euroa (410,8).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, 4.2.2020

FISKARS OYJ ABP  
Hallitus

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## KONSERNIN TUOSLASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	2019	2018	
Liikevaihto	2	1 090,4	1 118,5	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	5	-643,1	-633,5	
<b>Bruttokate</b>		<b>447,3</b>	<b>41 %</b>	485,1 43 %
Liiketoiminnan muut tuotot	4	2,0	5,2	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	5	-284,3	-281,4	
Hallinnon kulut	5	-86,2	-90,1	
Tutkimus- ja kehittämiskulut	5	-18,4	-18,4	
Liikkeenarvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	5		-8,6	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-0,3	-0,2	
<b>Liiketulos (EBIT)</b>		<b>60,1</b>	<b>6 %</b>	91,6 8 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	13	-0,2	2,0	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	7	3,4	9,4	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>63,2</b>	<b>6 %</b>	103,0 9 %
Tuloverot	8	-10,8	-21,1	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>52,4</b>	<b>5 %</b>	81,7 7 %

MILJ. EUROA	LIITE	2019	2018
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		51,7	81,6
Määräysvallattomat omistajat		0,7	0,2
		52,4	81,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	9	0,63	1,00

## LAAJA TULOSLASKELMA

MILJ. EUROA	LIITE	2019	2018
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>52,4</b>	81,7
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät:</b>			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		<b>9,3</b>	8,3
Rahavirran suojaukset		<b>0,2</b>	0,2
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutus matemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	20	<b>2,0</b>	0,5
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset		<b>-24,3</b>	-95,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		<b>-12,9</b>	-86,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>39,5</b>	-4,2
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajat		<b>38,5</b>	-4,6
Määräysvallattomat omistajat		<b>1,0</b>	0,4
		<b>39,5</b>	-4,2

## KONSERNIN TASE

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2019	31.12.2018		
<b>VARAT</b>					
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>					
Liikearvo	10	219,6	217,4		
Muut aineettomat hyödykkeet	10	288,7	280,5		
Aineelliset hyödykkeet	11	162,2	159,5		
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	108,6			
Biologiset hyödykkeet	13	43,4	43,6		
Sijoituskiinteistöt	14	3,6	3,9		
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	15	28,9	25,3		
Muut sijoitukset	15	7,9	8,8		
Laskennalliset verosaamiset	8	27,9	30,2		
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>890,7</b>	<b>769,4</b>	<b>65 %</b>	<b>45 %</b>
<b>LYHYAIKAISET VARAT</b>					
Vaihto-omaisuus	16	232,1	219,9		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	203,2	220,4		
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		28,8	31,3		
Korolliset saamiset		0,0	0,0		
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	15	0,0	453,6		
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	15	9,4	24,4		
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>473,5</b>	<b>949,7</b>	<b>35 %</b>	<b>55 %</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 364,3</b>	<b>1 719,2</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2019	31.12.2018		
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>OMA PÄÄOMA</b>					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		760,9	1 207,0		
Vähemmistöosuus		3,6	2,7		
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>764,5</b>	<b>1 209,7</b>	<b>56 %</b>	<b>70 %</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>					
Korolliset velat	19	51,4	151,3		
Leasingvelat	12	88,4	0,0		
Muut velat		4,4	6,8		
Laskennalliset verovelat	8	32,8	43,9		
Eläkevelvoitteet	20	13,2	12,7		
Varaukset	21	4,1	5,1		
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>194,3</b>	<b>219,9</b>	<b>14 %</b>	<b>13 %</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>					
Korolliset velat	19	108,7	9,4		
Leasingvelat	12	22,9	0,0		
Ostovelat ja muut velat	22	267,7	268,2		
Verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2,1	6,5		
Varaukset	21	4,1	5,4		
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>405,5</b>	<b>289,7</b>	<b>30 %</b>	<b>17 %</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 364,3</b>	<b>1 719,2</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MILJ. EUROA	2019	2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen veroja	63,2	103,0
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	59,6	43,8
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,2	-1,9
Muut rahoituserät	-4,0	-9,4
Biologisten hyödykkeiden muutos	0,2	-2,0
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-4,7	-9,4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	114,1	124,1
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten muutos	23,0	-2,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-6,6	-8,5
Korottomien velkojen muutos	-12,9	23,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	117,5	136,8
Maksetut rahoituskulut (netto)	-2,5	-4,7
Maksetut verot	-18,4	-26,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	96,5	105,9

MILJ. EUROA	2019	2018
<b>Investointien rahavirta</b>		
Hankinnat ja investoinnit rahoitusvaroihin	-8,2	-0,9
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-40,0	-46,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,9	2,7
Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien sijoitusten luovutustulot	0,5	0,0
Muut osinkotuotot	7,8	15,0
Muu investointien rahavirta	1,9	1,5
Investointien rahavirta (B)	-37,0	-28,0
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-1,1	-2,8
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	20,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos	0,8	0,6
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2,2	-43,1
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-21,6	-0,3
Muiden rahoituserien rahavirta	0,7	0,5
Maksetut osingot	-51,0	-59,5
Rahoitustoimintojen rahavirta (C)	-74,5	-84,6
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	-15,1	-6,6
Likvidit varat kauden alussa	24,4	31,1
Likvidit varat kauden lopussa	9,4	24,4

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

MILJ. EUROA	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA							MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	VHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- EROT	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	VAK.MAT. VOITOT JA TAPPIOT	SIJOITUKSET FVTOCI	KERTYNEET VOITTO- VARAT		
<b>31.12.2017</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>		<b>1 197,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1 272,1</b>
<b>Implementointi IFRS 9</b>							<b>-1,0</b>		<b>-1,0</b>
<b>IFRS 2 muutosten implementointi</b>							<b>0,5</b>		<b>0,5</b>
<b>Alkava saldo 1.1.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>		<b>1 196,5</b>	<b>2,8</b>	<b>1 271,6</b>
Muuntoeron muutos			8,1					0,2	8,3
Rahavirran suojaukset				0,2					0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,5				0,5
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset						-95,0			-95,0
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-95,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-86,0</b>
Tilikauden tulos							81,6	0,2	81,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-95,0</b>	<b>81,6</b>	<b>0,4</b>	<b>-4,2</b>
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-2,8					0,3		-2,5
Maksetut osingot							-59,1	-0,5	-59,5
Muut muutokset							4,4		4,4
<b>31.12.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>-95,0</b>	<b>1 223,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1 209,7</b>

MILJ. EUROA	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA							MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- EROT	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	VAK.MAT. VOITOT JA TAPPIOT	SIJOITUKSET FVTOCI	KERTYNEET VOITTO- VARAT		
<b>Alkava saldo 1.1.2019</b>	77,5	-6,0	11,1	-0,4	-3,9	-95,0	1 223,6	2,7	1 209,7
Muuntoeron muutos			8,9					0,3	9,3
Rahavirran suojaukset				0,2					0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					2,0				2,0
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset						-24,3			-24,3
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä</b>	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	0,0	0,3	-12,9
Tilikauden tulos							51,7	0,7	52,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	0,0	0,0	8,9	0,2	2,0	-24,3	51,7	1,0	39,5
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-1,1					0,5		-0,6
Maksetut osingot						119,3	-603,3	-0,1	-484,1
<b>31.12.2019</b>	<b>77,5</b>	<b>-7,1</b>	<b>20,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>672,5</b>	<b>3,6</b>	<b>764,5</b>

#### Osingot

Hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2019 jaettaisiin osinkoa 0,56 euroa/osake.

Vuoden 2018 tuloksesta jaettiin käteisosinkoa 0,54 euroa/osake. Lisäksi jaettiin ylimääräisenä osinkona yhteensä 32 614 026 Wärtsilän osaketta vastaten arvoltaan 5,31 euroa/ osake.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, IFRS

Fiskars Oyj Abp on Nasdaq Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars Groupin emoyhtiö. Fiskars Group valmistaa ja markkinoi brändättyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskars Groupin varsinaiset raportointisegmentit ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi, Fiskars Group raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Konsernin kiinteistöliiketoimintasijoitukset konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot raportoidaan Muut-segmentissä. Konsernin kansainväliset pääbrändit ovat Fiskars, Iittala, Gerber, Waterford, Wedgwood ja Royal Copenhagen.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Laatimisperusta

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars Group" tai "konserni") konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2019 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liike-toimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla.

### Arvioiden käyttö

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden

päätymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätökseen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumattomat saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä:

- arvonalentumistestauksissa tehtyihin oletuksiin (liitetieto 10),
- epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään (liitetieto 16),
- myyntisaamisten arvonalentumistappioiden kirjaamiseen (liitetieto 17),
- uudelleenjärjestelyvarauksiin (liitetieto 21),
- eläkevelvoitteiden määrittämiseen (liitetieto 20),
- biologisten hyödykkeiden arvonnäyttykseen (liitetieto 13) sekä
- laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan (liitetieto 8).

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä

sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskars Groupilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättämispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostoveloista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta

käypiin arvoihin arvostettuja erä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssveja.

### ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääomassa. Kurssiero, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskikurssin mukaan ja raportointikauden päättämispäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvonmuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja ulkomaan rahan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun suoritusvelvoite on täytetty, toisin sanoen, kun suoritusvelvoitteeseen liittyvän tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot sekä tietynlaisten provision purkamiset tai muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, integraatiokustannukset sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin eriin.

### Eläkevelvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kustannukset lasketaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemeno kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättämispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien

oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskarsin Groupin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Living, Functional ja Muut -liiketulokset. EBITA on laskettu liiketuloksesta lisäämällä takaisin aineettomien hyödykkeiden poistot. Biologisten varojen käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinä liikutuksen jälkeen.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

## LIIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyritysten osalta liikearvo sisältyy osakkuusyritysosuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittelymiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin. Vuonna 2019 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat yhteensä 18,4 milj. euroa (2018: 18,4).

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

## MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmistoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavien poistoajoin:

- ATK-ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

## Aineellinen käyttöomaisuus

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta

välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Vuokrasopimukset

Fiskars Group arvioi sopimuksen syntymisajankohtana onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen (IFRS 16 -standardin mukainen) vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus, tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyn ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Fiskars Group soveltaa standardia johdonmukaisesti ominaispiirteiltään samankaltaisiin sopimuksiin pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset, tai sopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konserni kirjaa näistä vuokrasopimuksista vuokrasopimusvelan sekä käyttöoikeusomaisuuserän.

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERÄT

Fiskars Group kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoallin mukaisesti. Käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot sekä arvonalenemistappiot, ja sitä oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleenmäärittämisestä johtuvalla erällä. Hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdollisilla konsernille syntyvillä alkuvaiheen välittömällä menoilla.

Käyttöoikeusomaisuuserää poistetaan tasapoistomenetelmällä. Poistoaika on vuokrasopimuksen määrittelemä ajanjakso tai sopimuksen arvioitu taloudellinen vaikutusaika. Poistoajat ovat seuraavat:

- Kiinteistöt 3–15 vuotta
- Muut 3–5 vuotta

## VUOKRASOPIMUSVELAT

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Fiskars Group kirjaa vuokrasopimusvelaksi nettohyödykkeiden kattaman ajanjakson maksamattomista vuokrista. Vuokriin sisältyvät kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, ja määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Mikäli sopimukseen sisältyy käyttöoikeuserän ostoon liittyvä optio ja sitä tullaan todennäköisesti käyttämään, kirjataan toteutushinta osaksi vuokrasopimusvelkaa. Vuokrasopimusvelkaan kirjataan myös maksetut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista

sanktioista, jos konserni tulee todennäköisesti käyttämään sopimuksen päättämisoption. Vaihtelevat maksut, mitkä eivät ole indeksiin tai hintatasoon sidottuja, kirjataan kuluksi kaudelle, jolloin kustannus aiheutui.

Vuokrien nettohyödykkeiden määrittämiseen konserni käyttää sopimuksen alkamisajankohdan lisäluoton korkoa, koska vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole määriteltävissä. Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelkaan lisätään koron määrä ja vähennetään maksetut vuokrat. Lisäksi, jäljellä olevaa vuokrasopimusvelkaa arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimukseen tulee muutoksia koskien vuokra-aikaa, vuokran määrää tai osto-optiota.

Fiskars Groupin vuokrasopimusvelka esitetään osana korollisia velkoja (liitetieto 19).

## LYHYTAIKAISET VUOKRASOPIMUKSET JA ARVOLTAAN VÄHÄISET KOHDEOMAISSUUSERÄT

Fiskars Group soveltaa helpotusta koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja sopimuksia, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka ovat 12 kuukauden pituisia tai alle, joissa ei ole osto-optiota. Kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen kun sen arvo on alle 5000 euroa. Vuokratulot lyhytaikaisista sopimuksista ja arvoltaan vähäisistä kohdeomaisuuseristä kirjataan kuluksi tasaerinä vuokraajalle.

## Sijoituskiinteistöt

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan

hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan

siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

### Biologiset hyödykkeet

Biologiset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoonsa vähennettynä niiden myynnistä aiheutuvilla menoilla. Biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin kasvavasta puustosta Suomessa. Käyvän arvon muutos, joka johtuu kasvusta ja puuston markkina-arvon muutoksesta, esitetään konsernin tuloslaskelmalla omana rivillään liikevoiton jälkeen. Puutavaran myynnistä aiheutuva myyntitulo esitetään konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon vaikuttavana eränä.

Metsähyödykkeille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten biologisten hyödykkeiden arvostus konsernissa määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavissa olevien kassavirtojen perusteella. Rahavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulojen arvostamisessa Fiskars Group soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön

sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä, tai luovutettavien erien ryhmä, on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät, tai luovutettavien erien ryhmä, arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, yleensä erillinen keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutaan koordinoitun suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiarvo on se summa, joka voidaan saada normaalissa

liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

## Rahoitusinstrumentit

### RAHOITUSVARAT

Fiskars Groupin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat sijoitukset, lainat ja muut saamiset. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpito-arvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI / LAAJAAN TULOSLASKELMAAN KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskars Groupissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai

joiden suhteen ei sovelleta suojauslaskentaa.

Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä että sen jälkeen. Noteeratujen sijoitusten käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta. Fiskars Group on soveltanut 1.1.2018 lähtien uutta IFRS 9 -standardia, jonka mukaisesti yhtiö kirjaa Wärtsilä-omistuksen arvonmuutoksen laajaan tulokseen sen sijaan, että käyvän arvon muutokset kirjattaisiin tuloslaskelmaan.

### LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaismarkkinoihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä Fiskars Group pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaisista saamisista myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Arvion perusteella saamisista oikaistaan vastaamaan enintään todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

### RAHAVARAT

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavarioihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

### RAHOITUSVELAT JA VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Fiskars Groupin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaismenot) sekä jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpito-arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun, lukuun ottamatta johdannaismenot, jotka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiokuluina siihen määrään asti kuin on toden-

näköistä, että lainoja ei tulla nostamaan. Loppuosa järjestelypalkkiosta jakotetaan lainasitoumuksen odotetulle voimassaolajalle.

### JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuun ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars Group on soveltanut suojauslaskentaa. Niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaista olivat lainoja suojaavat korkojohdannaiset.

### KÄYVÄN ARVON LUOKITTELU

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämiseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää pörssinoteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman

tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

### Tuloverot

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantaa. Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksyttyä tai käytännössä hyväksyttyä verokantoja. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja

veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

### Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Fiskars Group on noudattanut vuoden 2019 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

#### IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16 Vuokrasopimukset korvaa aiemmin käytössä olleet IAS 17 Vuokrasopimukset, IFRIC 4 Miten määritellään, sisältääkö järjestely vuokrasopimukseen, SIC-15 Muut vuokrasopimukset – kannustimet ja SIC-27 Sellaisten liiketoimien tosiasiallisen sisällön arvioiminen, joihin sisältyvä sopimus on oikeudelliselta muodoiltaan vuokrasopimus standardit ja tulkinnot. Uuden IFRS 16 -standardin mukaan kaikki vuokralle

ottajan vuokrasopimukset kirjataan taseeseen pois lukien lyhytaikaiset, alle 12 kuukautta kestävät vuokrasopimukset ja vuokrasopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Uusi standardi siirtää taseen ulkopuolisia vastuita taseeseen, minkä seurauksena käyttöomaisuuden ja vieraan pääoman määrät kasvavat sekä vuokramaksut siirtyvät poistoihin ja korkokuluihin. Vuokranantajan osalta kirjanpito on IFRS 16 -standardin mukaan olennaisilta osin muuttumaton eli vuokralle antajat jatkavat vuokrasopimusten luokittelua käyttö- tai rahoitusleasingsopimuksiksi noudattaen samantaisia periaatteita kuin IAS 17:sta. Sellaisten sopimusten arvo, joissa konserni toimii vuokralle antajana ei ole olennainen.

Konserni toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa vuoksi ennen kaikkea vuokralle ottajana lukuisissa sopimuksissa. Fiskars Groupilla on vuokrasopimuksia liittyen kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon, jota se käyttää toiminnoissaan. Ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa, konserni luokitteli kaikki vuokrasopimuksensa, joissa se toimi vuokralle ottajana, sopimuksen aloituspäivänä joko rahoitusleasingsopimukseksi tai käyttöleasingsopimukseksi.

Konserni otti käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 noudattaen yksinkertaistettua menettelytapaa. Tämän lähestymistavan mukaisesti vuokralainen ei oikaise vertailutietoja. Standardin käyttöönoton jälkeen kaikki vuokralle ottajan vuokrasopimukset on kirjattu käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin taseeseen. Poikkeuksia tästä ovat lyhytaikaiset vuokrasopimuksen, joissa vuokra-aika on alle 12 kuukautta ja vuokrasopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus (kasvu/(lasku) 1.1.2019:

MILJ. EUROA	1.1.2019
VASTAAVAA	
Käyttöoikeusomaisuuserät	119,3
Vastaavaa yhteensä	119,3
VASTATTAVAA	
Korolliset velat	120,7
Vastattavaa yhteensä	120,7

Vuokrasopimusvastuiden per 1.1.2019 johtaminen käyttöleasingsopimuksiin liittyvästä vastuusta per 31.12.2018:

MILJ. EUROA	
Käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vastuut per 31.12.2018	89,5
Käyttöleasingsopimusten diskonttauksen vaikutus per 1.1.2019	-8,2
Erilaisesta jatko- ja irtisanomisoptioiden käsittelystä johtuvat muutokset	39,1
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja sopimuksiin, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen vaikutus	-1,7
Muut	2,1
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat per 1.1.2019	120,7
Painotettu keskimääräinen korkokanta per 1.1.2019	2,56

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnolla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### 1.1.2020 sovellettavat uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

1.1.2020 käyttöönotettavilla muutetuilla IFRS-standardeilla ja tulkinnolla ei ole vaikutusta konsernitiilinpäätöksen tietoihin.



## 2. Segmentti-informaatio

Fiskars Groupin organisaatorakenne muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional. 1.1.2017 lähtien Fiskars Groupin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat olleet Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Fiskars Group suunnittelee raportointirakenteen uudistamista vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen aikana.

### Toimintasegmentit

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen, ja siihen kuuluvat English & Crystal Living- sekä Scandinavian Living -liiketoiminnot. English & Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun, ja siihen kuuluvat Functional Americas-, Functional EMEA- ja Outdoor-liiketoiminnot sekä muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistöt-ryhmä omistaa ja vuokraa konserniyhtiöille Suomessa kiinteistöjä esim. tuotannolliseen käyttöön.

Toimitusjohtaja seuraa toimintasegmenttien liikeluostusta erikseen päätöksentekoa varten. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ohjataan konsernitason tasolla, joten niitä ei kohdisteta segmenteille.

Fiskars Group raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkeillä myytävien tuotteiden jakelu, logistiikka ja kuluttajatottumukset ovat hyvin saman tyyppisiä eri liiketoimintayksiköissä. Eurooppa & Aasia-Tyynimeri -alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

### Kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja tuottoja. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Myös osa uudelleenjärjestelykustannuksista on kohdistamatonta.

Fiskars Groupilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

## TOIMINTASEGMENTIT

2019

MILJ. EUROA	LIVING	FUNCTIONAL	MUUT	KOHDISTAMATTOMAT JA ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
Liikevaihto	501,0	585,5	3,9	0,1	1 090,4
Vertailukelpoinen liiketulos	38,9	64,2	-12,5	0,0	90,6
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-17,1	-0,5	0,0	-0,1	-17,7
Liiketulos	21,8	63,7	-12,5	0,0	72,9
Aineettomien hyödykkeiden poistot				-12,9	-12,9
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset					0,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-0,2		-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut				3,4	3,4
Tulos ennen veroja					63,2
Tuloverot				-10,8	-10,8
Tilikauden tulos					52,4
Investoinnit	18,3	17,5	4,2	0,0	40,0
Poistot ja arvonalentumiset	33,7	21,7	4,1	0,0	59,6

\* Sisältää 17,0 milj. euroa liittyen Living -liiketoiminnan uudelleenjärjestelyohjelmaan, 0,8 milj. euroa Leborgnen myyntiin liittyen sekä muita oikaisuja.

2018

MILJ. EUROA	LIVING	FUNCTIONAL	MUUT	KOHDISTAMATTOMAT JA ELIMINOINNIT	KONSERNI YHTEENSÄ
Liikevaihto	529,6	585,2	3,8	-0,1	1 118,5
Vertailukelpoinen liiketulos	57,0	75,5	-10,70	-0,1	121,7
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-2,6	-3,3	-3,3	0	-9,2
Liiketulos	54,4	72,3	-14,0	-0,2	112,5
Aineettomien hyödykkeiden poistot					-12,3
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset					-8,6
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			2,0	0	2,0
Rahoitustuotot ja -kulut					9,4
Tulos ennen veroja					103,0
Tuloverot					-21,1
Tilikauden tulos					81,7
Investoinnit	23,8	18,9	3,5	0,3	46,2
Poistot ja arvonalentumiset	19,0	23,8	1,1	-0,1	43,8

\* Sisältää 2,5 milj. euroa liittyen Living -liiketoiminnan uudelleenjärjestelyohjelmaan, 2,5 milj. euroa Leborgnen ehdotettuun myyntiin liittyen, 2,9 milj. euroa liittyen Alignment programmiin sekä muita oikaisuja.

LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

MILJ. EUROA	2019	2018
Eurooppa	518,9	531,2
Amerikka	427,5	444,4
Aasia-Tyynimeri	143,6	141,7
Muut*	0,3	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 090,4</b>	<b>1 118,5</b>

\* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

MAANTIETEELLINEN LISÄINFORMAATIO

MILJ. EUROA	2019	2018
Liikevaihto Suomesta	112,9	111,9
Liikevaihto USA:sta	411,1	425,3
Liikevaihto muista maista	566,4	581,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 090,4</b>	<b>1 118,5</b>

MILJ. EUROA	2019	2018
Varat Suomessa*	280,0	249,5
Varat USA:ssa*	161,2	70,6
Varat muissa maissa*	421,6	419,1
<b>Yhteensä</b>	<b>862,8</b>	<b>739,2</b>

\* Pysyvät vastaavat poislukien verosaamiset varojen sijaintimaan mukaan.

### 3. Liiketoimintahankinnat ja -myynnit

#### 2019

Fiskars Group on myynyt Leborgne-liiketoimintansa MOB MONDELIN:lle. Kauppa toteutui 1.4.2019 liiketoimintakauppana ja sen mukana siirtyi Leborgne-brändi, varasto, käyttöomaisuushyödykkeet sekä liiketoimintaan liittyvä henkilöstö. Leborgne-liiketoimintaan sisältyi rakennus- ja puutarhanhoitoon suunnattujen työkalujen valmistaminen Ranskassa. Liiketoimintakaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars Groupin taloudelliseen asemaan tai tulokseen tilikaudella 2019. Leborgne-liiketoimintaan liittyvä liikearvo (6,7 milj. euroa) ja tavaramerkki (1,8 milj. euroa) on kirjattu alas vuonna 2018 liiketoiminnan myynnin johdosta.

#### 2018

Ei liiketoimintahankintoja tai -myyntejä 2018.

### 4. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2019	2018
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,5	2,6
Vuokratuotot	0,3	0,0
Muut tuotot	1,2	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>5,2</b>

## 5. Liiketoiminnan kulut

### TOIMINTOKOHTAISET KULUT KULULAJEITTAIN

MILJ. EUROA	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet*	440,7	519,4
Varaston muutos	-9,2	-11,5
Ulkopuoliset palvelut	62,2	61,1
Työsuhde-etuudet	311,9	307,9
Poistot	59,6	35,3
Arvonalentumiset	0,0	8,6
Muut kulut*	167,1	111,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 032,3</b>	<b>1 032,1</b>

\* Vertailuvuoden lukuja on oikaistu.

### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

MILJ. EUROA	2019	2018
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,1	0,1
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,2	0,6
Alignment-ohjelma		-0,1
Muut kulut	-0,1	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>

### POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

MILJ. EUROA	2019	2018
Rakennukset	26,1	4,1
Koneet ja kalusto	20,3	18,4
Aineettomat hyödykkeet	11,9	12,8
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,4
Liikearvon ja tavaramerkkien poistot ja arvonalentumiset	0,8	8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>59,6</b>	<b>43,8</b>

### TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

MILJ. EUROA	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	1,1	1,4
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,2	1,6
Muut palkkiot	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>3,0</b>

Konsernin tilintarkastaja vuonna 2019 oli EY ja vuonna 2018 KPMG. Ernst & Young Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars Groupin yhtiöille tilikaudella 2019 olivat yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

## 6. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

### TYÖSUHDE-ETUUDET

MILJ. EUROA	2019	2018
Palkat ja palkkiot	247,5	250,6
Muut henkilösivukulut	36,1	36,6
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	17,4	16,8
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	1,6	1,8
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,1	1,2
Irtisanomiskorvaukset	8,2	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>311,9</b>	<b>307,9</b>

### HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA

	2019	2018
Suomi	1 132	1 125
Slovenia	788	907
Iso-Britannia	402	532
Muu Eurooppa	1 273	1 368
Yhdysvallat	984	1 017
Indonesia	749	979
Thaimaa	657	626
Muut	999	1 061
<b>Yhteensä</b>	<b>6 984</b>	<b>7 615</b>

### HENKILÖSTÖ (FTE) KESKIMÄÄRIN

MILJ. EUROA	2019	2018
Väliittömät	2 453	2 615
Väliilliset	4 387	4 604
<b>Yhteensä</b>	<b>6 840</b>	<b>7 219</b>

Fiskars Group käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa.

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perustella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana.

Väliittömät = tuotannon työntekijät

Väliilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2019	2018
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja laajan tuloksen kautta kirjattavista sijoituksista	7,8	15,0
Korkotuotot rahavaroista	0,0	0,0
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikutteisesti	3,8	3,4
Voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista johdannaisista		0,3
Muut kurssivoitot	1,6	
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>13,2</b>	<b>18,7</b>
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista veloista	-1,4	-3,6
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavasta vuokrasopimusvelasta	-2,8	0,0
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista johdannaisista	-0,4	0,0
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	-3,7	-1,1
Muut kurssitappiot		-3,7
Muut rahoituskulut	-1,5	-1,0
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-9,8</b>	<b>-9,4</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>9,4</b>

## 8. Tuloverot

### TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUROA	2019	2018
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-16,5	-24,8
Laskennalliset verot	5,7	3,7
Tuloverot yhteensä	-10,8	-21,1

### VEROKULUN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Suomen voimassa olevan 20 prosentin verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu konsernin tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin.

MILJ. EUROA	2019	2018
Tulos ennen veroja	63,2	103,0
Verot laskettuna Suomen voimassaolevalla verokannalla	-12,6	-20,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,5	-3,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-3,9	-2,7
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	5,0	11,4
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-2,6	-0,9
Verokantamuutosten vaikutus	0,0	0,1
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0,2	-7,4
Verovapaat osingot	1,6	3,0
Muut erät	2,1	-0,8
Tuloverot yhteensä	-10,8	-21,1

Laskennalliset verosaamiset on kirjattu vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista sekä käyttämättömistä veronhyvityksistä siihen määrän asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa

syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset ja vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys on arvioitu ja mikäli ei ole ollut todennäköistä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää on alennettu. Vastaavasti, jos on näyttänyt todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus on peruttu. Laskennallinen verovelka on kirjattu täysimääräisesti tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista 2018.

### LASKENNALLISET VEROT

MILJ. EUROA	2019	2018
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	14,1	10,2
Vaihto-omaisuus	4,1	4,3
Eläkevelvoitteet	2,8	3,2
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	15,6	8,9
Muut väliaikaiset erot	14,3	16,2
<b>Yhteensä</b>	<b>50,9</b>	<b>42,8</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-23,0	-12,6
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	27,9	30,2

MILJ. EUROA	2019	2018
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	35,9	32,8
Käypään arvoon arvostetut sijoitukset	5,6	11,2
Jakamattomat voittovarot	7,2	7,4
Muut väliaikaiset erot	7,0	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>55,8</b>	<b>56,5</b>
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-23,0	-12,6
Laskennalliset verovelat yhteensä	32,8	43,8
Laskennalliset verosaamiset (+) ja verovelat (-), netto	-4,9	-13,7

Laskennalliset verovelat ja -saamiset netotetaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verotettavaan tuloon perustuvat verovelat verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja mikäli laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

### MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA -VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

MILJ. EUROA	2019	2018
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-13,7	-43,9
Kirjattu tuloslaskelmaan	5,7	3,7
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin*	3,7	23,4
Kirjattu omaan pääomaan	0,0	2,9
Muuntoerot	-0,5	0,2
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	-4,9	-13,7

\* Laskennallisen verovelan vähennys Wärtsilän osakkeen käyvän arvon muutoksen johdosta.

Wärtsilä-osakkeet on luovutettu tilikauden 2019 aikana.

Verotukselliset tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista hyödyntämisen epävarmuuden takia:

MILJ. EUROA	2019	2018
<b>Verotukselliset tappiot</b>		
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,5	1,7
Ei vanhene	150,3	137,5
<b>Yhteensä</b>	<b>150,8</b>	<b>139,3</b>
<b>Veronhyvitykset</b>		
10 vuoden sisällä vanhentuvat	0,8	0,5
<b>Muut väliaikaiset erot</b>	<b>0,0</b>	<b>4,8</b>

## MUIHIN LAAJAN TULOKSEEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

### 2019

MILJ. EUROA	BRUTTO	VERO	NETTO
Muuntoerot	9,3	0,0	9,3
Rahavirran suojaukset	0,2	0,0	0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	2,4	-0,4	2,0
Käyvän arvon muutokset	-28,4	4,1	-24,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-16,6	3,7	-12,9

### 2018

MILJ. EUROA	BRUTTO	VERO	NETTO
Muuntoerot	8,3	0,0	8,3
Rahavirran suojaukset	0,2	0,0	0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	0,7	-0,4	0,3
Käyvän arvon muutokset	-118,8	23,8	-95,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-109,6	23,4	-86,1

## Tuloverot

Konsernin tuloverokulu koostuu verotettavaan tuloon perustuvista veroista sekä laskennallisista veroista. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksytyä tai käytännössä hyväksytyä verokantaa. Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan varojen ja velkojen kirjanpidollisten ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksytyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja. Laskennallinen verovelka kirjataan täysimääräisesti veronalaisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, verotuksessa käyttämättömistä tappioista ja veronhyvityksistä siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa tai on veronalaisia väliaikaisia eroja joita vastaan verotuksessa käyttämättömät tappiot, veronhyvitykset sekä vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys arvioidaan kunkin raportointikauden päättyessä. Mikäli ei näytä todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi kattamaan laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen, laskennallisten verosaamisten määrää alennetaan. Vastaavasti, jos näyttää todennäköiseltä, että verotettavaa tuloa tulee kertymään riittävästi, laskennallisten verosaamisten alaskirjaus perutaan.

## 9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars Groupilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2019	2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	51,7	81,6
Osakkeiden lukumäärä	81 905 242	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 603 359	81 670 458
Tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)*	0,63	1,00



## 10. Aineettomat hyödykkeet

2019

MILJ. EUROA	LIKEARVO	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKOTUNNUKSET	OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Tilikauden muuntoerot	2,3	5,5	0,7	1,1	0,0	9,5
Lisäykset		0,8	9,2	0,0	7,9	17,8
Vähennykset		-0,2	-0,6	-0,5	0,1	-1,2
Siirrot tase-erien välillä			10,6	0,0	-10,6	0,1
Hankintamenot 31.12.	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	12,4	9,6	67,4	42,1	0,0	131,5
Tilikauden muuntoerot	0,1	2,1	0,7	1,3		4,1
Tilikauden poistot		0,8	9,4	2,6		12,7
Tilikauden arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Vähennykset	0,0	-0,2	-0,5	-0,1		-0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,5	12,3	76,9	45,8		147,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>219,6</b>	<b>238,6</b>	<b>26,1</b>	<b>13,4</b>	<b>10,5</b>	<b>508,2</b>

2018

MILJ. EUROA	LIKEARVO	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKOTUNNUKSET	OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Tilikauden muuntoerot	2,1	1,0	1,1	-0,6	0,0	3,6
Lisäykset		0,3	2,9	0,0	12,6	15,9
Vähennykset		0,0	0,1	-3,4	0,0	-3,2
Siirrot tase-erien välillä			2,6	1,0	-3,6	0,0
Hankintamenot 31.12.	229,8	244,8	83,1	58,6	13,0	629,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Tilikauden muuntoerot	0,0	1,3	0,9	0,0		2,1
Tilikauden poistot		1,2	9,2	2,4		12,8
Tilikauden arvonalentumiset	6,7	1,8	0,0	0,0		8,6
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	-3,5		-3,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	12,4	9,6	67,4	42,1		131,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>217,4</b>	<b>235,2</b>	<b>15,8</b>	<b>16,5</b>	<b>13,0</b>	<b>497,9</b>
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin						0,0

## ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

MILJ. EUROA	2019	2018
Living	217,8	215,6
Functional	1,8	1,8
Yhteensä	219,6	217,4

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Liiketoiminta-alueet, jotka muodostavat RTY:t, ovat Living ja Functional. RTY:n käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin vuosiksi 2020–2022, minkä jälkeen kassavirrat on ennustettu kahdeksi vuodeksi ennen terminaaliarvon laskentaa. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskars Groupin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yrityskohtainen riskilisa, toimialakohtainen beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde. Arvonalentumistestausten perusteella mikään RTY ei osoittanut liikearvon alaskirjaustarvetta 31.12.2019 tai 31.12.2018.

Fiskars Groupilla on 9 tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 214,3 milj. euroa (2018: 214,1). Vuoden 2015 WWRD -liiketoiminnan (English

Crystal & Living) hankinnan yhteydessä konsernin taseeseen kirjattiin tavaramerkkejä, patenteja ja verkko-oikeuksia yhteensä 106,9 milj. eurolla. Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen (poistoaika 20 vuotta). Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin. Viiden vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Arvonalentumistestausten perusteella tilikaudella 2019 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta. Myöskään tilikaudella 2018 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta. Leborgne-liiketoimintaan liittyvä liikearvo (6,7 milj. euroa) ja tavaramerkki (1,8 milj. euroa) on kirjattu alas vuonna 2018 liiketoiminnan myynnin johdosta.

## KÄYTETYT KESKEISIMMÄT OLETTAMUKSET ARVONALENNUSTESTAUKSESSA

%	2019		2018	
	LIIKEARVO	TAVARAMERKIT*	LIIKEARVO	TAVARAMERKIT*
Myyntin keskimääräinen kasvu	2,7	1,0	2,9	1,0
Loppuarvojakson kasvuolettama jäännösarvoa laskettaessa	1,0	1,0	2,0	2,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	6,4	8,0	7,0	9,4

\* Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin liikearvon testauksessa.

## Herkkyyshanalyysi

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyshanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että lukuun ottamatta Gingher-tavaramerkkiä minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin. Gingher-tavaramerkin kerryttämät rahavirrat ylittävät tällä hetkellä 0,1 milj. eurolla sen kirjanpitoarvon 3,3 milj. euroa, ja 1,0 prosentin lasku loppuarvojakson kasvuolettamassa tai 1,0 prosenttiyksikön kasvu ennen veroja määritellyssä diskonttokorossa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

## 11. Aineelliset hyödykkeet

2019

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET INVESTOINNIT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	22,3	85,0	138,4	18,8	264,6
Tilikauden muuntoerot	0,1	1,2	2,2	-0,3	3,2
Lisäykset		2,7	7,0	14,1	23,8
Vähennykset	0,0	-4,0	-36,6	-0,2	-40,8
Siirrot tase-erien välillä		7,0	14,7	-21,7	0,0
Hankintamenot 31.12.	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	0,8	26,0	78,0		104,8
Tilikauden muuntoerot		-0,3	-0,3		-0,6
Tilikauden poistot		4,9	18,4		23,3
Tilikauden arvonalentumiset			0,0		0,0
Vähennykset		-4,2	-33,5	-1,2	-38,9
Siirrot tase-erien välillä		0,0	0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,6	65,7	63,0	11,9	162,2
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin					2,4

2018

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	RAHOITUSLEASINGILLA HANKITUT KIINTEISTÖT	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Tilikauden muuntoerot	0,1	0,3	0,0	4,9	-1,3	4,0
Lisäykset	0,0	2,6		8,5	17,5	28,6
Vähennykset	-0,4	-6,9		-26,8	1,5	-32,5
Siirrot tase-erien välillä	0,1	1,5		11,4	-13,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	22,3	85,0	0,0	138,4	18,8	264,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Tilikauden muuntoerot		0,3	0,0	1,8		2,1
Tilikauden poistot		4,1		18,4		22,5
Tilikauden arvonalentumiset				-0,1		-0,1
Vähennykset		-5,8		-23,3		-29,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	26,0	0,0	78,0		104,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,4	59,1	0,0	60,4	18,8	159,8
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin						4,3

## 12. Käyttöoikeus-omaisuuserät

Fiskars Groupilla on useita vuokrasopimuksia liittyen toiminnossa käytettäviin kiinteistöihin, koneisiin, kulkuneuvoihin ja muuhun kalustoon. Kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3 - 15 vuotta ja muiden sopimusten 3 - 5 vuotta. Konsernilla on myös useita koneisiin liittyviä vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai alle sekä vuokrasopimuksia, joiden kohteena oleva kalusto on arvoltaan alhainen. Näiden osalta konserni soveltaa "lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin" ja "vähäarvoisiin kohdeomaisuuseriin" liittyviä kirjaushelpotuksia.

Konsernin vuokrasopimuksiin liittyvät veloitteet on turvattu vuokranantajan omistusoikeudella vuokrattuihin hyödykkeisiin. Yleensä vuokrasopimus rajoittaa konsernin oikeutta luovuttaa tai edelleenvuokrata vuokrattua omaisuutta. On olemassa useita vuokrasopimuksia, jotka sisältävät jatko- ja irtisanomisvaihtoehtoja sekä muuttuvia vuokramaksuja.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN TASEARVOT:

2019

MILJ. EUROA	KIINTEISTÖT	MUUT	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	115,6	3,7	119,3
Tilikauden muuntoerot	0,8	-0,1	0,7
Lisäykset	22,8	2,4	25,2
Tilikauden poistot	-21,1	-1,8	-22,9
Vähennykset	-13,6	-0,2	-13,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	104,7	4,0	108,6

### VUOKRASOPIMUSVELKOJEN TASEARVOT:

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	120,7
Tilikauden muuntoerot	0,9
Lisäykset	25,2
Tilikauden korot	-2,8
Maksut	-18,9
Vähennykset	-13,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,3
Vaihtuvat leasingvastuut	22,9
Pysyvät leasing-vastuut	88,4

Vuokrasopimusvelkojen erääntyminen esitetään liitetiedon 19 Rahoitus taulukossa Velkojen erääntyminen.

### TULOSLASKELMALLE KIRJATUT ERÄT:

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-18,0
Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut	-2,8
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-0,6
Vähäarvoisiin kohdeomaisuuserien sopimuksiin liittyvät kulut	-0,3
Tuloslaskelmalle kirjatut erät yhteensä	-21,8

Fiskars Groupin vuokrasopimusten vaikutus kassavirtaan oli -21,6 miljoonaa euroa vuonna 2019. Vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyviä kassavirtoja esitetään liitetiedossa 23 Vastuusitoumukset.

## 13. Biologiset hyödykkeet

MILJ. EUROA	2019	2018
Käypä arvo 1.1.	43,6	41,6
Kasvun aiheuttama lisäys	1,9	1,9
Hakkuuiden aiheuttama vähennys	-1,3	-1,7
Käyvän arvon muutos	-0,8	1,9
Käypä arvo taseessa 31.12.	43,4	43,6

Fiskars Groupilla on noin 11 000 hehtaaria tuottavaa metsämaata Suomessa. Biologiset hyödykkeet koostuvat kasvavasta puustosta. Hakkuumäärä oli vuonna 2019 noin 46 000 m<sup>3</sup> (2018: 50 000 m<sup>3</sup>).

Biologisten hyödykkeet arvostetaan diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirrat. Kassavirrat perustuvat metsäsuunnitelmaan huomioiden metsänhoidon kustannukset ja hakkuutulot yhden kasvukierron osalta. Hakkuutulosten arvostamisessa Fiskars Group soveltaa Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastoista laskettua kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa, oikaistuna yrityskohtaisilla hintakomponenteilla.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

## 14. Sijoituskiinteistöt

MILJ. EUROA	2019	2018
Hankintamenot 1.1.	10,9	10,6
Tilikauden muuntoerot	0,1	0,0
Lisäykset	0,2	0,2
Vähennykset		-0,1
Siirrot tase-erien välillä	0,0	0,2
Hankintamenot 31.12.	11,1	10,9
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	7,0	6,7
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset	0,5	0,4
Vähennykset	0,0	-0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalennukset 31.12.	7,5	7,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,6	3,9

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

### Käypä arvo

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo on 3,6 miljoonaa euroa (2018: 3,9) ja kaikki sijaitsevat Suomessa.

## 15. Rahoitusvarat

### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

MILJ. EUROA	TASO 1		TASO 3	
	2019	2018	2019	2018
Kirjanpitoarvo 1.1.			25,3	21,7
Lisäykset			8,2	0,9
Vähennykset			-1,7	-1,5
Siirrot				
Käyvän arvon muutokset			-2,9	4,2
Kirjanpitoarvo 31.12.			28,9	25,3

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat rahastot. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen. Wärtsilän osakkeet luokiteltiin käypään arvoon laajan tuloslaskelmaan kirjattaviksi sijoituksiksi (seuraava taulukko) IFRS 9:n voimaantulon yhteydessä 1.1.2018.

### SIJOITUKSET, KÄYPÄÄN ARVOON LAAJAAN TULOSLASKELMAAN KIRJATTAVAT

MILJ. EUROA	TASO 1	
	2019	2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	453,6	572,4
Lisäykset		
Vähennykset	-433,3	
Siirrot		
Käyvän arvon muutokset	-20,3	-118,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	453,6

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat (FVTOCI) sisältävät yhtiön omistamat Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeet. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1).

Kesäkuussa 2019 Fiskars Oyj Abp jakoi 32 614 026 omistamaansa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille. Osakkeiden käypä arvo osingonjakopäivänä oli 432,9 milj. euroa ja arvomuutos on kirjattu laajaan tulokseen. Yhtiölle jääneet 31 317 osaketta myytiin syyskuussa 2019.

### MUUT SIJOITUKSET

MILJ. EUROA	TASO 1		TASO 3	
	2019	2018	2019	2018
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,4	0,4	8,4	8,5
Vähennykset			-0,4	
Käyvän arvon muutokset	-0,1	0,0	-0,4	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,4	7,6	8,4

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

### RAHAVARAT

MILJ. EUROA	2019	2018
Pankkitalletukset	9,4	24,4
Muut lyhytaikaiset sijoitukset		0,0
Yhteensä 31.12.	9,4	24,4

## 16. Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet	22,6	22,2
Keskeneräiset tuotteet	17,3	16,8
Valmiit tuotteet/tavarat	214,0	204,6
Ennakkomaksut	0,3	0,4
Vaihto-omaisuuden arvo	254,2	244,1
Arvonalentumisvaraus	-22,1	-24,1
Yhteensä 31.12.	232,1	219,9

Tilikauden aikana vaihto-omaisuudesta kirjattiin arvonalentumista 2,1 miljoonaa euroa (2018: 2,7).

## 17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2019	2018
Myyntisaamiset	177,4	189,3
Johdannaiset	0,0	0,4
Muut saamiset	7,2	12,6
Siirtosaamiset	18,6	18,1
Yhteensä 31.12.	203,2	220,4

### MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

MILJ. EUROA	2019	2018
Erääntymättömät saamiset	154,7	161,0
1-30 päivää erääntyneet	17,6	21,5
31-60 päivää erääntyneet	3,0	3,8
61-90 päivää erääntyneet	1,6	2,0
91-120 päivää erääntyneet	0,8	1,1
Yli 120 päivää erääntyneet	4,1	4,5
Luottotappiovaraus 31.12.	-4,4	-4,6
Yhteensä 31.12.	177,4	189,3

Myyntisaamisten maksuajat vaihtelevat, mutta ovat keskimäärin 45 päivää.

### MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

MILJ. EUROA	2019	2018
Yhdysvaltain dollari (USD)	65,9	74,0
Euro (EUR)	33,5	37,9
Tanskan kruunu (DKK)	21,2	22,3
Englannin punta (GBP)	5,0	6,8
Ruotsin kruunu (SEK)	11,2	11,3
Japanin yeni (JPY)	7,2	9,6
Australian dollari (AUD)	4,7	5,4
Norjan kruunu (NOK)	7,1	5,5
Muut valuutat	21,6	16,5
Yhteensä 31.12.	177,4	189,3

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä. Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

### MYYNTISAAMISTEN ARVONALENTUMISTAPPION VARAUS

MILJ. EUROA	2019	2018
Varauksen määrä 1.1.	-4,6	-5,7
Lisäykset	-0,8	-2,5
Vähennykset	0,8	3,5
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,1	
Epävarmojen saamisten saaminen	0,0	0,1
Varauksen määrä 31.12.	-4,4	-4,6



## 18. Osakepääoma

	2019	2018	2019	2018
	TUHATTA KPL	TUHATTA KPL	MILJ. EUROA	MILJ. EUROA
Osakepääoma				
1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Omat osakkeet				
1.1.	332,6	191,5	5,7	3,2
Muutos	76,1	141,1	1,1	2,6
Omat osakkeet 31.12.	408,7	332,6	6,9	5,7

### OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ JA ÄÄNIMÄÄRÄ

	31.12.2019			31.12.2018		
	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ	OSAKEPÄÄOMA EUROA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ	OSAKEPÄÄOMA EUROA
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200
Yhteensä	81 905 242	81 905 242	77 510 200	82 023 341	82 023 341	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

## 19. Rahoitus

### PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2019		2018	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	50,0	150,0	150,0
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 12)	80,6	88,4	0,2	0,2
Muut velat	1,4	1,4	1,1	1,1
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>132,0</b>	<b>139,8</b>	<b>151,3</b>	<b>151,3</b>

Kaikki korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

### VUOKRASOPIMUSVELAT

MILJ. EUROA	2019	2018
Vuokrasopimusvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	22,9	0,2
1–5 vuoden kuluessa	58,5	0,2
Yli 5 vuoden kuluessa	29,8	
Vuokrasopimusvelkojen vähimmäisvuokrat yhteensä	111,3	0,4

MILJ. EUROA	2019	2018
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	20,6	0,2
1–5 vuoden kuluessa	46,2	0,2
Yli 5 vuoden kuluessa	34,4	0,0
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>101,1</b>	<b>0,4</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	10,2	0,0

### LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2019		2018	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE-ARVOT
Luotolliset pankkitilit	8,4	8,4	8,8	8,8
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0	100,0		
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 12)	20,6	22,9	0,2	0,2
Muut velat	0,3	0,3	0,6	0,6
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>129,2</b>	<b>131,6</b>	<b>9,6</b>	<b>9,6</b>

## VELKOJEN MUUTOKSET

### 2019

MILJ. EUROA	1.1.	VUOKRASOPIMUS- VELKOJEN SIIRTO 1.1.	MUUTOKSET VUOKRASOPIMUS- VELOISSA	RAHAVIRRRAN MUUTOKSEN VAIKUTUS	MUUNTOERO	MUUT	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	151,2					-99,8	51,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 12)	0,2	99,3	5,5		0,7	-17,3	88,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	9,3			-1,3	0,7	100,0	108,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat (liitetieto 12)	0,2	21,2	8,1	-21,4	0,2	17,1	22,9
<b>Yhteensä</b>	<b>160,9</b>	<b>120,5</b>	<b>13,5</b>	<b>-22,7</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>	<b>271,4</b>

### 2018

MILJ. EUROA	1.1.			RAHAVIRRRAN MUUTOKSEN VAIKUTUS	MUUNTOERO	MUUT	31.12.
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	151,0					0,2	151,2
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat	0,4			-0,1		-0,1	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat	48,2			-42,8	0,3	3,6	9,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,3			-0,2		0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>199,9</b>			<b>-43,1</b>	<b>0,3</b>	<b>3,8</b>	<b>160,9</b>

## Velkojen erääntyminen

Konsernilla on 31.12.2019 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 300 milj. euroa (300). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 3,6 vuotta (5,2). Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista lainoista sisältyy

muun muassa vakavaraisuuteen liittyviä ehtoja, joiden noudattamatta jättäminen johtaisi sopimusten ennaikaiseen erääntymiseen. Mahdollinen ehtojen rikkoontuminen edellyttäisi vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

### 2019

MILJ. EUROA	2020	2021	2022	2023	2024	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Luotolliset pankkitilit	8,4						8,4
Muut velat	0,3	0,5	0,5	0,5			1,7
Lainat rahoituslaitoksilta	100,0		50,0				150,0
korot	1,0	0,5	0,4				1,9
Vuokrasopimusvelat (liitetieto 12)	20,6	18,6	16,0	11,6	7,0	27,4	101,1
korot	2,4	1,9	1,5	1,1	0,9	2,4	10,2
Ostovelat	96,3						96,3
Johdannaisvelat	0,7						0,7
Yhteensä 31.12.	229,7	21,4	68,3	13,2	7,9	29,8	370,2
	62,0 %	5,8 %	18,5 %	3,6 %	2,1 %	8,0 %	100,0 %

### 2018

MILJ. EUROA	2019	2020	2021	2022	2023	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Luotolliset pankkitilit	8,8						8,8
Muut velat	0,6					1,1	1,7
Lainat rahoituslaitoksilta		100,0		50,0			150,0
korot	1,2	1,2	0,5	0,5			3,4
Rahoitusleasingvelat	0,2	0,2					0,4
korot	0,0	0,0					0,0
Ostovelat	93,6						93,6
Johdannaisvelat	0,9						0,9
Yhteensä 31.12.	105,4	101,4	0,5	50,5	0,0	1,1	258,9
	40,7 %	39,2 %	0,2 %	19,5 %	0,0 %	0,4 %	100,0 %

## Valuuttaposition herkkyysanalyysi

IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi valuuttakurssseista on suoritettu tutkimalla, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen muita valuuttoja vastaan vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla muita valuuttoja vastaan aiheuttaisi vastakkaismerkkisen

muutoksen. Analyysi tuloksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat muodostuvat sisäisin termiinein suojatuista liiketoimintayksiköiden arvioituista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja ulkoiset

valuuttajohdannaiset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioituista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyysanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

MILJ. EUROA	2019				2018			
	VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA				VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA			
	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRAT	JOHDANNAISET	MUUT RAHOITUS- ERÄT	VAIKUTUS OMAAAN PÄÄOMAAN	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRAT	JOHDANNAISET	MUUT RAHOITUS- ERÄT	VAIKUTUS OMAAAN PÄÄOMAAN
AUD	-1,5	2,1	-0,5	-1,7	-1,6	1,8	-0,2	-1,4
CAD	-1,4	1,2	0,2	-0,7	-1,2	1,2	-0,1	-1,1
GBP	-1,4	6,1	-4,7	-3,8	-1,3	5,4	-4,1	-11,4
IDR	1,4	-1,4		0,0	1,3	-1,2		0,0
JPY	-1,7	2,7	-1,1	-2,1	-1,6	2,9	-1,3	-0,8
SEK	-2,0	1,7	0,3	-0,7	-2,0	0,6	1,4	-2,1
THB	3,6	-2,7	0,9	-1,9	3,2	-2,4	-0,9	-0,7
USD	1,2	-5,8	4,9	-28,7	1,7	-5,2	3,6	-18,7

## Keskikorot ja korkokulujen herkkyyshanalyysi

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 149,8 milj. euroa (135,4) ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 4 kuukautta

(8). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 1,1 milj. euroa (0,7) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskikorot ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

### 2019

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	VHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	140,0	5,1	5,1	2,1	-2,5	149,8
Valuuttajohdannaiset	9,4	-51,2	60,4	-37,5	19,4	0,5
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	149,4	-46,1	65,5	-35,4	16,9	150,3
Lainojen keskikorko (p.a.)	0,9 %					
Korkoherkkyys	1,1	-0,5	0,7	-0,4	0,2	1,1

### 2018

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	VHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	149,3	-1,4	3,9	1,4	-17,7	135,4
Valuuttajohdannaiset	-4,4	-50,7	53,7	-10,0	11,3	0,0
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	144,9	-52,1	57,6	-8,6	-6,4	135,4
Lainojen keskikorko (p.a.)	1,0 %					
Korkoherkkyys	0,7	-0,5	0,5	-0,1	0,1	0,7

## JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT

MILJ. EUROA	2019	2018
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	316,6	276,9
Sähköfutuurit		0,5
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset*	50,0	50,0

\* Suojauskohde: 50 milj. euroa vaihtuvakorkoinen pitkäaikainen laina, jolla yhtenevät korkojaksot ja korkotekijät.

## JOHDANNAISTEN KÄYVÄT ARVOT

MILJ. EUROA	2019	2018
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,4	-0,4
Sähköfutuurit		0,4
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	-0,3	-0,6

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän käypään arvoon, joka on määritetty käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä ja todettavissa olevia markkinatietoja (käypien arvojen hierarkia taso 2). Johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti lukuunottamatta kassavirtasuojauksia, jotka kirjataan omaan pääomaan.

Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Associationin Master Agreement -sopimusten (ISDA) alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella sopimusosapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennenaikaista eräännyttämistä ja niiden netottamista. Johdannaistrumenttien markkina-arvostukset:

MILJ. EUROA	2019	2018
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Saatavat	0,1	0,6
Velat	-0,5	-1,0
Netto	-0,4	-0,4

## JOHDANNAISTEN ERÄÄNTYMINEN

2019

MILJ. EUROA	2020	2021	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	316,6			316,6
Sähköfutuurit				
Koronvaihtosopimukset	50,0			50,0
Yhteensä 31.12.	366,6			366,6

2018

MILJ. EUROA	2020	2021	MYÖHEMMIN	VHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	276,9			276,9
Sähköfutuurit	0,5			0,5
Koronvaihtosopimukset		50,0		50,0
Yhteensä 31.12.	277,4	50,0		327,4

## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPIEN ARVOJEN LASKENTA

2019

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	VHTEENSÄ
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			28,9	28,9
Sijoitukset, käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat				
Muut sijoitukset	0,3		7,6	7,9
Varat yhteensä	0,3		36,4	36,7
Johdannaissovelat		0,7		0,7
Velat yhteensä		0,7		0,7

2018

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	VHTEENSÄ
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			25,3	25,3
Sijoitukset, käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	453,6			453,6
Muut sijoitukset	0,4		8,4	8,8
Johdannaissaatavat		0,5		0,5
Varat yhteensä	454,0	0,5	33,8	488,2
Johdannaissovelat		0,9		0,9
Velat yhteensä		0,9		0,9

Katso käyvän arvon luokittelutasot liitetiedossa 15.

## Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

## VALUUTTARISKIT

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta joko kassavirtojen arvossa, taseessa ja/tai kilpailuasemassa. Fiskars Groupin valuuttapositio jaetaan transaktio- ja translaatiopositioon. Positioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

## TRANSAKTIORISKI

Transaktioriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että jo sovitun tai ennakoitun valuuttamääräisen kassavirran arvo muuttuu valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun kannattavuuteen ja kassavirtaan. Liiketoimintayksiköt vastaavat ennakoitujen ja sovitujen kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset positioensa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Transaktioriskiä mitataan netottamalla konsernin kaupalliset ja rahoituksen valuuttamääräiset saatavat ja velat. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia.

Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n ja IDR:n vahvistumiseen sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen. Lisääntyvään tuontiin

liittyy välillisesti myös riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

Fiskars Group ei sovelta transaktioriskin osalta valuuttajohdannaisiin IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2019 tulos ennen veroja olisi ollut 2,8 milj. euroa raportoitua parempi (2018: 1,1 milj. euroa raportoitua parempi).

#### TRANSLAATORISKI

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan tai taseeseen. Konsernitaseen varat, oma pääoma ja velat voivat muuttua valuuttakurssien muutoksen seurauksena ja tasearvojen muutos saattaa aiheuttaa muutoksia tietyissä tunnusluvussa, kuten omavaraisuusasteessa ja velkaantuneisuusasteessa. Fiskars Group ei suojaa valuuttakurssimuutoksista johtuvaa mahdollista negatiivista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

#### KORKORISKI

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa tai omaisuuden tai velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvarojen ja -velkojen keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika kuvaa aikaa jonka kuluessa keskimäärin korkojen muutokset heijastuvat nettovelasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi

korkosidonnaisuusaika on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus ja täten korkoriski on korkeampi.

Korkoriskien hallinnassa käytetään johdannaisia. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituspolitiikan mukaisesti 4–18 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä voimassa olevien korkojohdannaisten nimellismäärä oli 50 milj. euroa (2018: 50,0). Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 149,8 milj. euroa (135,4). Velasta 69 % (69 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin ja korkojohdannaisten vaikutus huomioon ottaen 31 % (31 %) kiinteisiin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 4 kuukautta (8).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle on kuvattu laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja lainojen määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 1,1 milj. euroa (0,7) vuonna 2020.

#### LIKVIDITEETTI- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön lainoista erääntyä niin suuri osa niin lyhyessä ajassa, ettei

jälleenrahoitusta ole saatavilla tai sen hinta muodostuu korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleenrahoitusriskiä velkojen ikäjakamaa hajauttamalla.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja oli 300 milj. euroa (2018: 300) sekä konsernitileihin liittyviä luottolimiittejä 37 milj. euroa (36). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma, josta ei vuoden lopussa ollut käytössä yhtään.

#### RAAKA-AINERISKI

Fiskars Group voi käyttää tarvittaessa johdannaisia suojautuakseen raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2019 lopussa raaka-ainejohdannaisia.

#### LUOTTORISKI

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä on pyritty rajoittamaan toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa vahvistettujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmankaan asiakkaan osuus ylitä 10 % avonaisista saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 177,4 milj. euroa (189,3). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 4,5 milj. euroa (4,5).

#### PÄÄOMAN HALLINTA

Fiskars Group pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).



Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan kaikissa liiketoimintatilanteissa
- ylläpitää tasapainoista liiketoiminta- ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen.

## 20. Etuus pohjaiset eläkevelvoitteet

Suurin osa Fiskars Groupin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. English & Crystal Living-liiketoiminnassa on etuus pohjaiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuus pohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat USA:ssa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ja Norjassa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2019 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 0,9 milj. (2018: 1,0) euroa.

### ETUUSPOHJAISTEN ELÄKEJÄRJESTELVJEN OMINAISPIIRTEET JA JÄRJESTELYIHIN LIITTYVÄT RISKIT

JÄRJESTELY	NETTOVELKA		KUVAUS JA RISKIT
	2019	2018	
Suomi	0,1	0,1	Suomen eläkejärjestelyissä on 31 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä haudausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	1,1	1,1	Saksan eläkejärjestelyissä on 76 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	0,8	0,5	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 635 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Iso-Britannia	0,0	0,0	Ison-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 173 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 2,9 (3,0) milj. GBP vuoden 2019 lopussa, ei ole kirjattu omaisuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Yhdysvallat	5,3	5,0	Ison-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. 31.7.2017 alkaen yhtiö on sopinut järjestelyn toimitsijan kanssa järjestelyn maksuaikataulun muuttamisesta. Muutoksen tarkoitus on vähentää vuosittaisia maksuja nollaan puntaan vuodessa.
Indonesia	3,4	3,1	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Japani	1,0	1,1	Indonesian eläkejärjestelyssä on 765 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Slovenia	1,4	1,1	Japanin eläkejärjestelyssä on 90 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Norja		0,0	Slovenian eläkejärjestelyssä on 863 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	13,2	12,2	Norjan eläkejärjestely on lopetettu vuoden 2019 aikana.

## Etuuspohjaisen nettovelan muutos

MILJ. EUROA	VELVOITTEEN NYKVARVO	JÄRJESTELVYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	VHTEENSÄ	OMAI.S.ERÄN ENIMMÄISMÄÄRÄN VAIKUTUS	VHTEENSÄ
<b>1.1.2019</b>	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,0	-0,5	0,5	0,1	0,6
Hallinnolliset kulut		0,2	0,2		0,2
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	0,2	0,4	0,5		0,5
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	1,8	0,0	1,9	0,1	2,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-1,5	-1,5		-1,5
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,1		-0,1		-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	2,7		2,7		2,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,1		0,1		0,1
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-0,3	-0,3
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	2,7	-1,5	1,2	-0,3	0,9
Muuntoerot	1,2	-1,0	0,2	0,2	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-2,0	-2,0		-2,0
Maksetut etuudet	-2,9	2,9	0,0		0,0
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
<b>31.12.2019</b>	<b>31,8</b>	<b>-22,0</b>	<b>9,8</b>	<b>3,4</b>	<b>13,2</b>

MILJ. EUROA	VELVOITTEEN NYKVARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	YHTEENSÄ	OMAI.S.ERÄN ENIMMÄISMÄÄRÄN VAIKUTUS	YHTEENSÄ
<b>1.1.2018</b>	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0
Kauden työsuorituksen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,9	-0,4	0,5	0,2	0,7
Hallinnolliset kulut		0,5	0,5		0,5
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämisestä	0,2	-0,1	0,0		0,0
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	1,8	0,0	1,7	0,2	1,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		3,1	3,1		3,1
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,0		0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,0		-1,0		-1,0
Kokemuserusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,6		-1,6		-1,6
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-2,7	-2,7
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-2,6	3,1	0,5	-2,7	-2,2
Muuntoerot	0,4	0,1	0,5	0,0	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,0	-1,0		-1,0
Maksetut etuudet	-1,5	1,5	0,0		0,0
Muut muutokset		0,0	0,0	0,1	0,1
<b>31.12.2018</b>	29,2	-20,4	8,7	3,5	12,2

## Varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

MILJ. EUROA	2019		2018	
	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	0,0		0,0	
Joukkovelkakirjat	0,7		0,6	
Kiinteistöt	0,0		0,0	
Vakuutussopimukset		18,3		16,7
Likvidit varat	3,0		3,1	
Muut	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>18,3</b>	<b>3,7</b>	<b>16,7</b>

## Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.

%	2019	2018
<b>Diskonttokorko</b>		
Iso-Britannia	1,95	2,8
USA	2,60	3,58
Indonesia	7,68	9,06
Slovenia	0,80	1,80
Muut maat	0,37–2,20	0,5–3,10
<b>Palkankorotusoletus</b>		
Iso-Britannia	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesia	5,00	5,00
Slovenia	2,50	2,60
Muut maat	n/a / 0,0–5,0	0,0–5,0
<b>Eläkkeiden korotusoletus</b>		
Iso-Britannia	2,7	0,0–3,1
USA	0,0	0,0
Indonesia	n/a	n/a
Slovenia	n/a	n/a
Muut maat	1,52	1,27

## Herkkyyshanalyysi

Allaoleva herkkyyshanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta.

Herkkyyshanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettamien kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista. Herkkyyshanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 11,7 (11,4).

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkyydestä.

MILJ. EUROA	2019		2018	
	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE		ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE	
	LISÄYS	VÄHENNYS	LISÄYS	VÄHENNYS
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-1,0	1,1	-0,9	1,0
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,1	-0,1	0,1	-0,1
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,7	0,8	-0,7	0,7
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,5	-0,4	0,5	-0,4
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

## 21. Varaukset

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuuelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja

rahavirtoja. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

### 2019

#### Pitkäaikaiset varaukset

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,3	4,5	5,1
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset			0,2	0,2
Käytetyt varaukset		-0,2		-0,2
Arvioiden muutokset			0,0	0,0
Varausten peruutukset			-1,0	-1,0
Varaukset 31.12.	0,4	0,1	3,7	4,1

#### Lyhytaikaiset varaukset

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	3,7	-0,0	1,7	5,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,1
Lisäykset	0,0		0,1	0,2
Käytetyt varaukset	-0,1	0,0	-0,1	-0,2
Arvioiden muutokset	0,2			0,2
Varausten peruutukset	-1,5		-0,0	-1,5
Varaukset 31.12.	2,5	0,0	1,7	4,1

### 2018

#### Pitkäaikaiset varaukset

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,9	5,6	6,9
Muuntoerot	-0,0	-0,0	0,1	0,1
Lisäykset			0,1	0,1
Käytetyt varaukset		-0,6	0,0	-0,6
Arvioiden muutokset			0,1	0,1
Varausten peruutukset	-0,0		-1,4	-1,4
Varaukset 31.12.	0,4	0,3	4,5	5,1

#### Lyhytaikaiset varaukset

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	3,7	2,8	1,9	8,4
Muuntoerot	0,1	-0,0	-0,1	-0,0
Lisäykset			0,1	0,1
Käytetyt varaukset	-0,1	-2,8		-3,2
Arvioiden muutokset	0,1	0,0	0,0	0,1
Varaukset 31.12.	3,7	-0,0	1,7	5,4

## 22. Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2019	2018
Ostovelat	96,3	93,6
Muut velat	24,2	29,9
Siirtovelat		
Korot	2,7	1,5
Palkat ja sosiaalikulut	40,3	40,4
Alennukset ja komissiot	49,5	40,3
Muut	54,7	62,4
Yhteensä 31.12.	267,7	268,2

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

## 23. Vastuositoumukset

### VASTUUSITOUUMUKSET

MILJ. EUROA	2019	2018
Takaukset	14,7	18,4
Vuokravastuut*		89,5
Muut vastuut**	4,3	11,9
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	19,0	119,8

\* Operatiiviset leasingvastuut on raportoitu IFRS 16 –standardin mukaan 1.1.2019 alkaen.

\*\* Muut vastuut sisältävät 3 milj. dollarin sijoitusvastuun pääomasijoitusrahastoihin.

31.12.2019 konsernilla oli vuokrasopimus, johon liittyvä hallintaoikeus ei ole vielä siirtynyt konsernille. Hallintaoikeus siirtyy konsernille arviolta vuoden 2022 alussa, jolloin yhtiö kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokranmaksuvelan taseeseen. Sopimuksen vuokra aika on 12 vuotta ja sopimuksen tulevat vuokramaksut ovat 0 miljoonaa euroa vuoden sisällä, 9,9 miljoonaa euroa viiden vuoden aikana ja 19,7 miljoonaa euroa sen jälkeen.

### Oikeudenkäynnit

Fiskars Group on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars Groupissa on meneillään verotarkastuksia tietyissä maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Group on valittanut edelleen Helsingin hallinto-oikeuteen Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemästä jälkiverotuspäätöksestä, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Tarvittaessa Fiskars Group jatkaa valitusprosessia korkeimmassa hallinto-oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

## 24. Lähipiiritapahtumat

Fiskars Groupin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskars Groupin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy litalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomallainan.

Konsernilla ei ollut merkittäviä transaktioita, velkoja tai saatavia lähipiirin kanssa vuoden 2019 aikana.

MILJ. EUROA	2019	2018
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomallaina	0,2	0,2

## HALLITUKSEN JA JOHDON JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2019			2018		
	HENKILÖKOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA- YHTEISÖJEN OMISTUS	VHTEENSÄ	HENKILÖKOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA- YHTEISÖJEN OMISTUS	VHTEENSÄ
Ehrnrooth Paul	0	10 732 841	10 732 841	0	9 732 841	9 732 841
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 522
Luomakoski Jyri	1 500	0	1 500	1 500	0	1 500
Mero Inka	0	0	0	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Sotamaa Ritva	3 000	0	3 000	1 000	0	1 000
Ehrnrooth Albert <sup>1)</sup>	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Gripenberg Gustaf <sup>2)</sup>				243 320	4 686 263	4 929 583
Jonasson Blank Ingrid <sup>2)</sup>				0	0	0
Tuominen Jaana	23 736	0	23 736	23 736	0	23 736
Pohjonen Sari	170	0	170	170	0	170
Gaggl Risto	0	0	0			
Taimi Maija	0	0	0			
Lettijeff Ulla <sup>3)</sup>	0	0	0			
Timonen Päivi	0	0	0			
Lindholm Niklas <sup>4)</sup>	0	0	0			
Hyyryläinen Tuomas <sup>5)</sup>	0	0	0			
Bachler Christian <sup>6)</sup>	0	0	0			
Hedberg Johan <sup>6)</sup>	0	0	0			
Halak Michael <sup>7)</sup>	0	0	0			
Ariluoma Nina <sup>8)</sup>				0	0	0
Enckell Thomas <sup>9)</sup>				0	0	0
Kangas-Kärki Teemu <sup>9)</sup>				0	0	0
Garde Due Ulrik <sup>9)</sup>				0	0	0
Matt Alexander <sup>9)</sup>				0	0	0
Valsta Leni <sup>9)</sup>				0	0	0
Tonnesen Paul <sup>10)</sup>				0	0	0
Ziegler Eva <sup>9)</sup>				0	0	0

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuita. Hallituksen ja johdon jäsenten omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakeista on 44,0 %.

<sup>1)</sup> Hallituksen jäsen 14.3.2018 alkaen.

<sup>2)</sup> Hallituksen jäsen 13.3.2019 saakka.

<sup>3)</sup> Johtoryhmän jäsen 11.1.2018 alkaen 6.8.2019 saakka.

<sup>4)</sup> Johtoryhmän jäsen 1.8.2018 alkaen.

<sup>5)</sup> Johtoryhmän jäsen 1.9.2018 alkaen.

<sup>6)</sup> Johtoryhmän jäsen 4.12.2019 alkaen.

<sup>7)</sup> Johtoryhmän jäsen 1.4.2019 alkaen 3.12.2019 saakka.

<sup>8)</sup> Johtoryhmän jäsen 31.3.2018 saakka.

<sup>9)</sup> Johtoryhmän jäsen 11.1.2018 saakka.

<sup>10)</sup> Johtoryhmän jäsen 11.6.2018 saakka.



## HALLITUKSEN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

TUHATTA EUROA	PALKAT JA PALKKIOT	2019		2018	
		LAKISÄÄTEINEN ELÄKEMENO	LISÄELÄKEMENO*	LAKISÄÄTEINEN ELÄKEMENO	LISÄELÄKEMENO*
Ehrnrooth Paul	127,5			121,5	
Fromond Louise	58,8			58,8	
Gripenberg Gustaf	15,0			58,8	
Jonasson Blank Ingrid	19,3			75,0	
Luomakoski Jyri	81,5			76,8	
Mero Inka	58,5			57,0	
Månsson Fabian	81,0			77,0	
Sjölander Peter	79,0			77,0	
Sotamaa Ritva	80,0			80,0	
Ehrnrooth Albert	59,0			44,5	
Ehrnrooth Alexander	4,5			20,3	
<b>Tuominen Jaana</b>	<b>592,4</b>	<b>144,0</b>	<b>109,5</b>	<b>1 491,2</b>	<b>168,1</b>
Johtoryhmä poislukien toimitusjohtaja	2 051,8	379,5	243,1	2 178,6	344,9
<b>Yhteensä</b>	<b>3 308,2</b>	<b>523,5</b>	<b>352,6</b>	<b>4 416,3</b>	<b>513,0</b>

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty suoriteperusteisesti.

Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Ansaintakriteereinä ovat yhtiön konsolidoitu liikevaihto sekä liikevoitto ansaintajaksolla ja nettokäyttöpääoma. Voimassa on kaksi ohjelmaa, 2017–2019 ja 2018–2022. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle sisältyy yllämainittuihin palkkoihin ja palkkioihin.

Konsernin johdolla on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, vuotuisesta bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmasta. Toimitusjohtaja osallistuu sopimussuhteensa keston suhteessa käynnissä oleviin

osakepohjaisiin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin, jotka kattavat kalenterivuodet 2017–2019 ja 2018–2022. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus päättyy hänen saavuttaessaan lakisääteisen eläkeiän. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika. Yhtiön toimesta tapahtuvan irtisanomisen yhteydessä kuuden kuukauden irtisanomisaajan palkan lisäksi maksetaan yhden vuoden kiinteää palkkaa vastaava määrä.

## 25. Osakeperusteiset maksut

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät 2017–2019 ja 2018–2022, maksetaan osakkeina

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti helmikuussa 2015 uudesta yhtiön toimitusjohtajalle sekä operatiiviselle johtajalle suunnatusta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Osakeohjelman tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (total shareholder return), sisältäen kumulatiiviseen EBITiin sidotun leikkurin. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Samanlaiset ohjelmat käynnistettiin myös vuosina 2016 ja 2017.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakso on kolme vuotta. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan, palkkio maksetaan ansaintajakson päätyttyä. Palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana. Vuoden 2016 suoritukseen perustuvat vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä ja vuoden 2017 suoritukseen perustuvat vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti helmikuussa 2018 uudesta konsernin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnatusta osakeperusteisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2022. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle erikseen kannustinjärjestelmään kuuluvat

avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin EBITAan ja liikevaihtoon sekä nettokäyttöpääomaan, sisältäen EBITAan liittyvän leikkurin liikevaihtoon.

Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Osakeohjelman kautta avainhenkilöille annettavat osakkeet on tarkoitus hankkia Nasdaq Helsingin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä, joten ohjelmalla ei ennakoida olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

OSAKEPALKKION MÄÄRÄ JA EHDOT SEKÄ OLETUKSET KÄYVÄN ARVON LASKENNASSA	KANNUSTEJÄRJESTELMÄ 2018–2022		2017–2019 JÄRJESTELMÄ
	2019–2021 JÄRJESTELMÄ	2018–2020 JÄRJESTELMÄ	
Myyntettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä tilikauden lopussa, kpl	295 600	184 882	29 150
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	16,73		23,03
Velka tilikauden päättyessä (milj. euroa)	13,31		16,46
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu (milj. euroa)	0,2		0,0
Kumulatiivinen kulu kirjattuna omaan pääomaan tilikauden päättyessä (milj. euroa)	0,2		0,3
Ansaintajakso alkaa	1.1.2019	1.1.2018	20.6.2017
Ansaintajakso päättyy	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Järjestelmän piirissä henkilöitä	41	31	2

## Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2017–2019, maksetaan rahana

Fiskars Groupilla on pitkän aikavälin kannustinohjelma, johon kuuluvat avainhenkilöt hallitus on valinnut vuosittain. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Kannustinjärjestelmien taloudelliset tavoitteet liittyvät yhtiön konsolidoituun liikevaihtoon ja liikevoittoon.

Palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana. Vuoden 2018 suoritukseen perustuvat pitkän aikavälin kannustinpalkkiot maksetaan vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä ja vuoden 2019 vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKKIO- JÄRJESTELMÄN EHDOT JA OLETUKSET	2017–2019 JÄRJESTELMÄ
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu (milj. euroa)	0,0
Velka tilikauden päättyessä (milj. euroa)	0,0
Ansaintajakso alkaa	1.1.2017
Ansaintajakso päättyy	31.12.2019
Järjestelmän piiriissä henkilöitä	29

## 26. Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset

Tilikauden 2019 aikana Fiskars Oyj Abp toteutti yhden sisäisen fuusion. Fiskars Hong Kong myi 30.1.2019 Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd:n osakkeet Fiskars Europe Holding Oy:lle. WWRD Australian osakkeet myytiin 31.1.2019 WWRD Netherlands MidCo:Itä Fiskars Europe Holding Oy:lle. Fiskars Australian osakkeet myytiin 31.1.2019 Fiskars Europe Holding Oy:Itä WWRD Australialle. 1.3.2019 WWRD Australia muutti nimensä Fiskars Australia Pty Ltd:ksi.; Fiskars Australia muutti nimensä A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd:ksi; WWRD Australia, New Zealand Branch muutti nimensä Fiskars Australia Pty Ltd:ksi (New Zealand Branch). 28.5.2019 Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd muutti nimensä Fiskars Commercial (Shanghai) Co. Ltd:ksi. 1.6.2019 WWRD USA muutti nimensä Fiskars Living US:ksi, LLC ja WWRD Canada muutti nimensä Fiskars Living Canada, Inc:ksi. 1.9.2019 Fiskars UK Ltd muutti nimensä Fiskars Form Limited:ksi ja WWRD United Kingdom Ltd muutti nimensä Fiskars UK Limited:ksi. 11.11.2019 Nilsjohan AB fuusioitui Fiskars Sweden AB:hen. 18.12.2019 Fiskars Online Oy Ab rekisteröitiin.

## Tytäryhtiöosakkeet

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	Pietari	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Varsova	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Kölni	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	S

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z.o.o. Czech Branch Office	Praha	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD IPCo UK LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCo I LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S

## 27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

	KOTIPAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
Fiskars Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
A.C.N. 083,550,681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistäjä Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Tukholma	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

H Hallinnointi ja palvelut

P Tuotanto ja myynti

S Myynti

D Lepäävä

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUROA	LIITE	2019	2018	
Liikevaihto	2	78 477 220,50	80 154 333,32	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-2 546 187,62	-2 431 887,04	
Bruttokate		75 931 032,88	77 722 446,28	97 %
Hallinnon kulut	4,6	-58 261 691,61	-55 589 911,94	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 085 509,45	973 616,31	
Liiketoiminnan muut kulut	4	-683 042,19	0,00	
Liikevoitto (-tappio)		18 071 808,53	23 106 150,65	29 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	9 643 868,15	-331 649,32	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		27 715 676,68	22 774 501,33	
Tilinpäätössiirrot	8			
Konserniavustus		-7 267 259,67	-464 472,39	
Tuloverot	9	-1 481 766,30	-2 019 143,40	
Tilikauden voitto (tappio)		18 966 650,71	20 290 885,54	

EMOYHTIÖN TASE

EUROA	LIITE	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	37 225 174,72	30 956 988,77
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		35 881 486,83	35 905 522,66
Rakennukset		11 734 291,10	10 731 394,98
Koneet ja kalusto		2 149 579,96	1 998 314,16
Keskeneräiset hankinnat		3 528 612,06	2 976 525,17
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		53 293 969,95	51 611 756,97
Sijoitukset	12		
Tytär-yhtiösakkeet		639 994 066,93	626 913 519,05
Saamiset tytäryhtiöiltä		0,00	5 800 000,00
Muut osakkeet ja osuudet		21 353 244,24	14 890 911,24
Sijoitukset yhteensä		661 347 311,17	647 604 430,29
Pysyvät vastaavat yhteensä		751 866 455,84	730 173 176,03
		76 %	52 %
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	0,00	438 575 319,06
Pitkäaikaiset lainasaamiset		43 973,70	49 241,22
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		4 731,24	458 446,33
Saamiset tytäryhtiöiltä	14	209 002 388,36	182 059 957,66
Muut saamiset		26 797 803,72	27 450 564,11
Siirtosaamiset	15	5 338 744,94	3 969 541,79
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		241 143 668,26	213 938 509,89
Rahat ja pankkisaamiset	16	172 771,13	11 486 035,22
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		241 360 413,09	664 049 105,39
		24 %	48 %
Vastaavaa yhteensä		993 226 868,93	1 394 222 281,42
		100 %	100 %

EUROA	LIITE	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		3 738 507,26	3 744 129,92
Käyvän arvon rahasto		-285 017,25	-556 170,26
Omat osakkeet		-6 877 330,29	-5 733 649,09
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		416 508 426,43	880 101 164,77
Tilikauden voitto (tappio)		18 966 650,71	20 290 885,54
Oma pääoma yhteensä		512 765 750,04	978 560 874,06
		52 %	70 %
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen	18		
Lainat rahoituslaitoksilta		50 720 928,49	150 559 162,45
Velat konserniyrityksille		2 398,36	2 398,36
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		50 723 326,85	150 561 560,81
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		109 002 888,34	8 633 250,33
Ostovelat		6 636 887,93	5 298 811,43
Velat tytäryhtiöille	19	295 138 480,55	233 058 762,15
Muut velat		11 050 422,76	11 744 293,80
Siirtovelat	20	7 909 112,46	6 364 728,84
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		429 737 792,04	265 099 846,55
Vieras pääoma yhteensä		480 461 118,89	415 661 407,36
		48 %	30 %
Vastattavaa yhteensä		993 226 868,93	1 394 222 281,42
		100 %	100 %

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

EUROA	2019	2018
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	20 448 418,01	22 310 028,78
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	11 883 171,52	11 578 518,75
Tuotot sijoituksista	-190 156,15	-897 250,10
Korkotuotot ja osingot	-19 166 316,25	-18 696 048,24
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-1 075 300,16	-131 634,94
Korko- ja muut rahoituskulut	4 224 432,15	4 498 125,73
Tytäryhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumiset	-1 469 082,29	-355 651,01
Konserniavustukset	7 267 259,67	464 472,39
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	6 917 598,35	493 473,43
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	28 840 024,85	19 264 034,79
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	-30 937 192,01	-20 498 490,65
Vaihto-omaisuuden muutos	374 487,98	0,00
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-136 041,02	740 029,70
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 858 720,20	-494 426,16
Saadut osinkotuotot	7 842 398,40	15 016 935,78
Saadut rahoitustuotot	10 882 424,05	3 642 838,04
Maksetut rahoituskulut	-3 630 099,13	-4 720 451,30
Maksetut verot	-733 644,05	-1 599 048,79
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>12 502 359,07</b>	<b>11 845 847,57</b>

EUROA	2019	2018
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Sijoitukset muihin tytäryhtiöihin	-13 480 547,88	-72 781 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden myyntituotot	0,00	0,00
Investoinnit rahoitusvaroihin	-8 164 757,16	-929 728,05
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-19 891 812,23	-17 175 778,50
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	648 396,93	1 067 442,91
Muiden sijoitusten luovutustulot	1 702 424,16	1 512 645,88
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	5 800 000,00	-506 061,35
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-33 386 296,18</b>	<b>-88 812 479,11</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTOJEN RAHAVIRTA</b>		
Omien osakkeiden ostot	-1 143 681,20	-2 755 603,31
Pitkäaikaisten lainojen muutos	261 766,04	249 686,46
Lyhytaikaisten lainojen muutos	57 467 712,81	65 668 274,65
Lyhytaikaisten saamisten muutos	4 356 027,64	76 250 863,40
Maksetut osingot	-50 906 679,88	-59 079 649,46
Saatu/maksettu konserniavustus	-464 472,39	-298 243,00
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta (C)</b>	<b>9 570 673,02</b>	<b>80 035 328,74</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-11 313 264,09</b>	<b>3 068 697,20</b>
Likvidit varat kauden alussa	11 486 035,22	8 417 338,02
Likvidit varat kauden lopussa	172 771,13	11 486 035,22



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltiluotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan

liikevaihtoon, samoin kuin vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

### Vuokrausjärjestelyt

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskituksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilinpäätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

### Eläkejärjestelyt

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

### Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisien käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-

arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisien osalta Fiskars Oyj Abp on soveltanut suojauslaskentaa. Niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaisia olivat lainoja suojaavat korkojohdannaiset.

### Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusajankohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvonkorotuksia perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvonkorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruisena tai nettorealisointiarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkuperäiseen hankintamenoon asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

### Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai nettorealisointiarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisointiarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintameno tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

### Saamiset

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

### Pakolliset varaukset

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

### Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poistoeroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

## 2. LIIKEVAIHTO

EUROA	2019	2018
Osingot vaihto-omaisuus-arvopapereista	7 842 398,40	15 016 857,78
Konsernipalveluveloitus	43 367 846,56	38 480 555,82
Rojaltituotot	21 430 311,32	20 971 941,04
Vuokratuotot	1 889 416,51	1 853 269,90
Muut	3 947 247,71	3 831 708,78
<b>Yhteensä</b>	<b>78 477 220,50</b>	<b>80 154 333,32</b>

## 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUROA	2019	2018
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	531 119,23	897 250,10
Muut tuotot	554 390,22	76 366,21
<b>Yhteensä</b>	<b>1 085 509,45</b>	<b>973 616,31</b>

## 4. LIIKETOIMINNAN KULUT

Toimintokohtaiset kulut kululajeittain

EUROA	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet	-9 989,74	-15 417,46
Työsuhde-etuudet	-18 404 593,37	-18 317 165,42
Poistot ja arvonalentumiset	-11 883 172,52	-11 578 518,75
Tietoliikennekulut	-16 166 853,47	-11 534 849,61
Konsultointikulut	-5 007 594,66	-7 535 777,59
Ulkopuoliset palvelut	-2 011 156,04	-2 131 955,16
Muut	-7 324 519,43	-6 908 114,99
<b>Yhteensä</b>	<b>-60 807 879,23</b>	<b>-58 021 798,98</b>

Liiketoiminnan muut kulut

EUROA	2019	2018
Käyttöomaisuuden romutus	-340 963,08	
Saman konsernin yrityksille	-342 079,11	
<b>Yhteensä</b>	<b>-683 042,19</b>	

## 5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

EUROA	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	-266 500,00	-140 000,00
Veroneuvonta		-1 348 000,00
Muut palkkiot	-11 090,00	-100 706,37
<b>Yhteensä</b>	<b>-277 590,00</b>	<b>-1 588 706,37</b>

## 6. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖMÄÄRÄ

### Henkilöstökulut

EUROA	2019	2018
Palkat ja palkkiot	-15 258 218,91	-15 437 254,79
Eläkekulut	-2 611 135,34	-2 499 247,17
Henkilösivukulut	-535 239,12	-380 663,46
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 404 593,37</b>	<b>-18 317 165,42</b>

### Henkilöstö

	2019	2018
Keskimäärin (FTE)	175	163
Kauden lopussa	179	166

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUROA	2019	2018
Osinkotuotot		
Konsernin ulkopuolisilta		78,00
Osinkotuotot yhteensä		78,00
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	11 091 670,67	4 584 310,56
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	11 091 670,67	4 584 310,56
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Konsernin ulkopuolisilta	8 277 023,70	387 447,48
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	8 277 023,70	387 447,48
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	19 368 694,37	4 971 758,04
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-1 417 417,13	-1 205 549,55
Vaihto-omaisuusarvopapereiden luovutustappio	-5 320 670,09	
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-2 986 739,00	-4 097 935,81
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-9 724 826,22	-5 303 485,36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	9 643 868,15	-331 649,32
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	1 075 300,16	131 634,94

## 8. POIKKEUKSELLISET ERÄT

EUROA	2019	2018
Maksettu konserniaavustus	-7 267 259,67	-464 472,39
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 267 259,67</b>	<b>-464 472,39</b>

## 9. TULOVEROT

EUROA	2019	2018
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 825 276,60	-2 024 272,74
Edellisen tilikauden verot	343 510,30	5 129,34
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-1 481 766,30	-2 019 143,40

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

EUROA	2019	2018
Hankintamenot 1.1.	82 474 169,54	68 471 797,06
Lisäykset	16 389 395,02	14 003 810,49
Vähennykset		-1 438,01
Siirrot	-203 346,52	
Hankintamenot 31.12.	98 660 218,04	82 474 169,54
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	51 517 180,77	41 466 446,07
Tilikauden poistot	9 917 862,55	10 050 734,70
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	61 435 043,32	51 517 180,77
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>37 225 174,72</b>	<b>30 956 988,77</b>

## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2019

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Lisäykset		465 015,92	374 776,92	2 662 624,37	3 502 417,21
Vähennykset	-18 413,17	-477 985,63	-155 400,62		-651 799,42
Siirrot		2 001 122,48	312 761,52	-2 110 537,48	203 346,52
Hankintamenot 31.12.	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Tilikauden poistot		1 122 279,20	443 030,77		1 565 309,97
Vähennykset		-137 022,55	-62 158,75		-199 181,30
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Arvonkorotukset 1.1.	9 670 868,92				9 670 868,92
Vähennykset	-5 622,66				-5 622,66
Arvonkorotukset 31.12.	9 665 246,26				9 665 246,26
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>35 881 486,83</b>	<b>11 734 291,10</b>	<b>2 149 579,96</b>	<b>3 528 612,06</b>	<b>53 293 969,95</b>

2018

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	VHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Lisäykset		214 144,13	597 257,50	2 359 938,10	3 171 339,73
Vähennykset	-126 058,29	-140 962,50	-50 050,09		-317 070,88
Siirrot		455 636,43	146 838,77	-602 475,20	
Hankintamenot 31.12.	26 234 653,74	33 058 905,67	6 847 129,83	2 976 525,17	69 117 214,41
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Tilikauden poistot		1 099 711,36	428 072,69		1 527 784,05
Vähennykset		-135 908,90	-10 427,10		-146 336,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		22 327 510,69	4 848 815,67		27 176 326,36
Arvonkorotukset 1.1.	9 673 942,44				9 673 942,44
Vähennykset	-3 073,52				-3 073,52
Arvonkorotukset 31.12.	9 670 868,92				9 670 868,92
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>35 905 522,66</b>	<b>10 731 394,98</b>	<b>1 998 314,16</b>	<b>2 976 525,17</b>	<b>51 611 756,97</b>

## 12. SIIJOITUKSET

### 2019

EUROA	TYTÄRVYHTIÖOSAKKEET	SAAMISET TYTÄRVYHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	TOTAL
Hankintamenot 1.1.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Lisäykset	13 480 547,88		8 164 757,16	21 645 305,04
Vähennykset		-5 800 000,00	-1 702 424,16	-7 502 424,16
Hankintamenot 31.12.	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Arvonalentumiset 1.1.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
Vähennykset	-400 000,00			
Arvonalentumiset 31.12.	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>639 994 066,93</b>		<b>21 353 244,24</b>	<b>661 347 311,17</b>

### 2018

EUROA	TYTÄRVYHTIÖOSAKKEET	SAAMISET TYTÄRVYHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	TOTAL
Hankintamenot 1.1.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Lisäykset	253 780 959,62	531 061,35	929 728,05	255 241 749,02
Vähennykset			-1 511 147,67	-1 511 147,67
Hankintamenot 31.12.	900 313 519,05	5 800 000,00	15 695 632,70	921 809 151,75
Arvonalentumiset 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Vähennykset	-181 000 000,00			-181 000 000,00
Arvonalentumiset 31.12.	-273 400 000,00		-804 721,46	-274 204 721,46
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>626 913 519,05</b>	<b>5 800 000,00</b>	<b>14 890 911,24</b>	<b>647 604 430,29</b>

## TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

EUROA	OSAKEMÄÄRÄ	KOTIPAIKKA	OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNIVALLASTA %	KIRJANPITOARVO
Avlis AB	25 641 347	Tukholma SE	100,0	100,0	50 519,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raasepori FI	100,0	100,0	529 866 752,57
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistäjä Oy	150	Turku FI	100,0	100,0	2 522,82
<b>Yhteensä 31.12.2019</b>					<b>639 994 066,93</b>

## MUIDEN YRITYSTEN OSAKKEET JA OSUUDET

EUROA	KIRJANPITOARVO
Muut pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet	21 353 244,24
<b>Yhteensä 31.12.2019</b>	<b>21 353 244,24</b>

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

EUROA	2019	2018
Arvopaperit		438 575 319,06
<b>Yhteensä 31.12.</b>		<b>438 575 319,06</b>

Kesäkuussa 2019 Fiskars Oyj Abp jakoi 32 614 026 omistamaansa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille. Yhtiölle jääneet 31 317 osaketta myytiin syyskuussa 2019.

EUROA	2019	2018
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo		453 607 040,98
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden kirjanpitoarvo		438 575 319,06
Erotus		15 031 721,92

## 14. SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

EUROA	2019	2018
Myyntisaamiset	<b>32 328 625,24</b>	26 888 432,12
Lainasaamiset	<b>110 129 821,56</b>	124 892 877,90
Muut saamiset	<b>63 072 140,13</b>	30 045 732,03
Siirtosaamiset	<b>3 471 801,43</b>	232 915,61
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>209 002 388,36</b>	<b>182 059 957,66</b>

## 15. SIIRTOSAAMISET

EUROA	2019	2018
Korkosaamiset	<b>1 905 099,36</b>	1 330 971,13
Muut siirtosaamiset	<b>3 433 645,58</b>	2 638 570,66
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>5 338 744,94</b>	<b>3 969 541,79</b>

## 16. RAHAT JA PANKKISAAMISET

EUROA	2019	2018
Pankkitalletukset	<b>172 771,13</b>	11 486 035,22
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>172 771,13</b>	<b>11 486 035,22</b>



## 17. OMA PÄÄOMA

EUROA	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto 1.1.	3 744 129,92	3 747 203,44
Vähennykset	-5 622,66	-3 073,52
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 738 507,26	3 744 129,92
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-556 170,26	-879 829,69
Vähennykset	271 153,01	323 659,43
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-285 017,25	-556 170,26
Omat osakkeet 1.1.	-5 733 649,09	-3 241 742,32
Lisäykset	-1 143 681,20	-2 491 906,77
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-6 877 330,29	-5 733 649,09
Muut rahastot 1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot 1.1.	900 392 050,31	939 180 814,23
Osingonjako	-483 883 623,88	-59 079 649,46
Tilikauden voitto	18 966 650,71	20 290 885,54
Voittovarot 31.12.	435 475 077,14	900 392 050,31
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	428 597 746,85	894 658 401,22
Oma pääoma yhteensä 31.12.	512 765 750,04	978 560 874,06

## 18. PITKÄAIKAISET VELAT

EUROA	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	50 720 928,49	150 559 162,45
Lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä	50 720 928,49	150 559 162,45

EUROA	2019	2018
Velat konserniyrityksille, jotka erääntyvät		
1-5 vuoden kuluessa	2 398,36	2 398,36
Velat konserniyrityksille, yhteensä	2 398,36	2 398,36
Pitkäaikaiset velat, yhteensä	50 723 326,85	150 561 560,81

## 19. VELAT KONSERNIYRITYKSILLE

EUROA	2019	2018
Ostovelat	-12 138,95	842 642,70
Muut velat	295 125 392,03	232 199 830,11
Siirtovelat	25 227,47	16 289,34
Yhteensä 31.12.	295 138 480,55	233 058 762,15

Vertailuvuoden lukuja on oikaistu.

## 20. SIIRTOVELAT

EUROA	2019	2018
Korot	1 694 790,90	1 095 076,01
Palkat ja sosiaalikulut	4 587 462,70	3 919 862,17
Muut	1 626 858,86	1 349 790,66
Yhteensä 31.12.	7 909 112,46	6 364 728,84

## 21. LEASINGVASTUUT

EUROA	2019	2018
Seuraavan vuoden leasingmaksut	1 933 358,80	1 838 910,36
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	31 523 064,10	3 589 509,77
Yhteensä 31.12.	33 456 422,90	5 428 420,13

## 22. VASTUUSITOUMUKSET

EUROA	2019	2018
Omien sitoumusten vakuudeksi	3 041 013,00	10 721 405,23
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	14 749 357,00	18 430 798,00
Yhteensä 31.12.	17 790 370,00	29 152 203,23

## 23. JOHDANNAISSOPIMUKSET

NIMELLISARVO, EUROA	2019	2018
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	492 249 356,52	459 176 647,74
Koronvaihtosopimukset	50 000 000,00	50 000 000,00
Yhteensä 31.12.	542 249 356,52	509 176 647,74

KÄYPÄ ARVO, EUROA	2019	2018
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	911 338,51	-1 653 543,40
Koronvaihtosopimukset	-285 017,00	-556 000,00
Yhteensä 31.12.	626 321,51	-2 209 543,40

# Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

## Ehdotus taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja käteisosingon maksamisesta

Fiskars Groupin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2019 päättyessä oli 428,6 milj. euroa (2018: 894,7).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,56 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäisen erän 0,28 euroa osakkeelta osingon irtoamispäivä on 12.3.2020 ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 13.3.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 20.3.2020.

Toinen erä 0,28 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2020. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 8.9.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 9.9.2020, osingon täsmäytyspäivä 10.9.2020 ja osingon maksupäivä viimeistään 17.9.2020.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 494 565. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 45,6 milj. euroa (483,9 milj. euroa sisältäen ylimääräisenä osinkona jaetut 32 614 026 Wärtsilän osaketta). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 383,0 milj. euroa (410,8).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 4. päivänä 2020

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Jaana Tuominen  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 4. päivänä 2020  
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin  
KHT

# Tilintarkastus- kertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisytyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA**      **MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

**Liikevaihdon tulouttaminen**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen mukaan myyntituotot tuloutetaan, kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Myyntituottojen määrittämisessä otetaan huomioon asiakkaalle myönnettävät alennukset ja hyvitykset.

Jälkikäteen annettavien alennusten ja hyvitysten huomiointi oikeanmääräisenä edellyttää johdon arviointia tuloutushetkellä sekä kunkin raportointikauden päättyessä. Koska sopimusehtoja on paljon ja ne ovat erilaisia konsernin eri markkina-alueilla, johto käyttää harkintaa tuottojen kirjaamisessa, mikä voi johtaa tuottojen virheelliseen kirjaamiseen väärinkäytöksen tai virheen johdosta. Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

**Liikearvon arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 liikearvon määrä oli 219,6 miljoonaa euroa, joka on 16 % konsernin kokonaisvaroista ja 29 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioitujen käyttöarvojen vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Tuottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin käyttämiä tuottojen kirjaamisen laskentaperiaatteita - sisältäen alennukset ja hyvitykset - sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme liikevaihdon tuloutusprosessia ja testasimme konsernin tuottojen kirjaamisen ajoituksen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan liittyviä kontroleja.
- Suoritimme liikevaihdon tuloutukseen liittyen analyttisiä ja transaktiotasoisia tarkastustoimenpiteitä ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Analysoimme tilinpäätöspäivän jälkeiselle kaudelle kirjattuja hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin tuottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäyrityksen eriyntiasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttävihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulolemaa Fiskarsin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA**      **MITEN SEIKKAA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

**Tavaramerkkien arvostus**

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11.

Konsernilla on 9 tavaramerkkiä, joiden määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 oli 214,3 miljoonaa euroa. Tämä on 16 % konsernin kokonaisvaroista ja 28 % konsernin omasta pääomasta.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen osalta.

Tavaramerkkien arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin tavaramerkkien käyttöarvosta. Johto laatii tavaramerkkien arvonalentumistestit "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. tavaramerkkikohtaisen liikevaihdon kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Tavaramerkkien arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska tavaramerkkien määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Tavaramerkkien arvioitujen käyttöarvojen vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa tavaramerkkien arvonalentumiseen.

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoona tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalle arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivän vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttisuusvaraukset olivat 254,2 M€ ja 22,1 M€ (netto 232,2 M€).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttisuusvarauksen tasosta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäyrityksen eriyntiasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttävihin budjetteihin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyviä laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia analyyssejä ja laskelmia, jotka liittyivät hitaasti kiertävään tai vanhentuneeseen varastoon ja varastossa olevien tuotteiden odotettuun kysyntään ja nettorealisointiarvoon.
- Arvioimme konsernin vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteista ja tasearvoista annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa

tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä

esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.3.2019 alkaen.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai

vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4. helmikuuta 2020

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin  
KHT

# Muut taloudelliset tiedot

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään kertaluonteisina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnossa. Arvonalentumiset on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvassa toiminnossa rivillä poistot ja arvonalentumiset tai rivillä liikearvon arvonalennukset, mikäli kyseessä on liikearvo. Alaskirjaukset on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

### Uudelleenjärjestelyohjelma

Joulukuussa 2019 Fiskars Group julkisti suunnittelewansa organisaatorakenteensa uudistamista sekä organisaation yksinkertaistamista. Konserninlaajuisen uudelleenjärjestelyohjelman tarkoituksena on vähentää kuluja. Säästöjä on tarkoitus saada aikaan useilta eri osa-alueilta, muun muassa päällekkäisyyksiä poistamalla, prosesseja ja työtapoja yksinkertaistamalla sekä henkilöstövähennyksillä. Osana ohjelmaa etsitään synergiahyötyjä ja tehokkuutta myynnissä ja hallinnossa. Lisäksi yhtiö arvioi koko toimitusketjua ja jakeluverkostoa tehokkuuden parantamiseksi.

Ohjelman tavoitteena on 20 milj. euron vuosittaiset nettokustannussäästöt, edellyttäen että se toteutuu kokonaisuudessaan. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan asteittain, ja valtaosan odotetaan näkyvän konsernin tuloksessa ohjelman aikana. Ohjelman odotetaan päättyvän vuoden 2021 loppuun mennessä. Sen kokonaiskustannusten odotetaan olevan arviolta 30 milj. vuoden 2021 loppuun mennessä, mistä 0,4 miljoonaa on kirjattu vuoden 2019 aikana. Kustannukset raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

### Living-segmentin muutosohjelma

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman Living-segmentissä. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä. Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Vuoden 2019 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 19,5 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

## Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät 2019

Leborgne-liiketoiminnan myyntiin liittyvät kulut olivat 0,8 miljoonaa euroa. Muut oikaisut liiketulokseen olivat määrältään -0,5 miljoonaa euroa vuonna 2019.

MILJ.EUROA	2019	2018
Liiketulos (EBIT)	60,1	91,6
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-12,9	-20,9
EBITA	72,9	112,5
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Uudelleenjärjestelyohjelma	0,4	0,0
Henkilöstöön liittyvät kustannukset	0,0	1,8
Ebertsankey:n liittyvät varaukset ja alaskirjaukset	0,0	0,4
Alignment-ohjelma	-0,2	2,9
Living-segmentin muutosohjelma	17,0	2,5
Leborgne-liiketoiminnan myynti	0,8	2,5
Muut oikaisut liiketulokseen	-0,3	-0,8
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	17,7	9,2
Vertailukelpoinen EBITA	90,6	121,7



## Taloudelliset tunnusluvut

### VIISIVUOTISKATSAUS

		2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	milj. euroa	<b>1 090,4</b>	1 118,5	1 185,5	1 204,6	1 107,1
josta ulkomailla	milj. euroa	<b>977,5</b>	1 006,6	1 073,1	1 102,0	849,4
% liikevaihdosta	%	<b>89,6</b>	90,0	90,5	91,5	76,7
vienti Suomesta	milj. euroa	<b>20,2</b>	19,5	22,8	24,3	57,1
Liikevaihdon muutos, %	%	<b>-2,5</b>	-5,6	-1,6	8,8	44,3
Bruttokate	milj. euroa	<b>447,3</b>	485,1	512,2	502,9	420,2
% liikevaihdosta	%	<b>41,0</b>	43,4	43,2	41,7	38,0
EBITA	milj. euroa	<b>72,9</b>	112,5	113,2	96,7	62,1
% liikevaihdosta	%	<b>6,7</b>	10,1	9,5	8,0	5,6
Vertailukelpoinen EBITA	milj. euroa	<b>90,6</b>	121,7	119,0	107,1	75,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	milj. euroa	<b>-0,2</b>	2,0	0,7	-0,5	-0,2
Rahoitusnetto	milj. euroa	<b>3,4</b>	9,4	119,3	10,5	79,3
% liikevaihdosta	%	<b>0,3</b>	0,8	10,1	0,9	7,2
Tulos ennen veroja	milj. euroa	<b>63,2</b>	103,0	217,8	92,8	125,5
% liikevaihdosta	%	<b>5,8</b>	9,2	18,4	7,7	11,3
Tuloverot jatkuvasta toiminnasta	milj. euroa	<b>-10,8</b>	-21,1	-50,8	-27,4	-39,2
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	<b>51,7</b>	81,6	166,4	64,1	85,1
% liikevaihdosta	%	<b>4,7</b>	7,3	14,0	5,3	7,7
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	<b>0,7</b>	0,2	0,7	1,3	1,2
Työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut	milj. euroa	<b>311,9</b>	307,9	315,3	337,1	291,3
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	milj. euroa	<b>59,6</b>	43,8	38,8	37,4	42,8
% liikevaihdosta	%	<b>5,5</b>	3,9	3,3	3,1	3,9

		2019	2018	2017	2016	2015
Liiketoiminnan rahavirta	milj. euroa	<b>96,5</b>	105,9	103,8	83,8	47,6
Investoinnit (ml. yritysostot)	milj. euroa	<b>40,0</b>	46,2	32,8	37,6	32,4
% liikevaihdosta	%	<b>3,7</b>	4,1	2,8	3,1	2,9
Tutkimus- ja kehittämismenot	milj. euroa	<b>18,4</b>	18,4	18,8	18,0	18,0
% liikevaihdosta	%	<b>1,7</b>	1,6	1,6	1,5	1,6
Aktivoidut kehittämismenot	milj. euroa	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	milj. euroa	<b>760,9</b>	1 207,0	1 269,4	1 218,1	1 190,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	milj. euroa	<b>3,6</b>	2,7	2,8	1,9	3,3
Oma pääoma yhteensä	milj. euroa	<b>764,5</b>	1 209,7	1 272,1	1 220,1	1 194,0
Korolliset nettovelat	milj. euroa	<b>261,1</b>	135,4	147,7	152,4	249,4
Käyttöpääoma	milj. euroa	<b>194,4</b>	197,0	195,9	217,8	190,5
Taseen loppusumma	milj. euroa	<b>1 364,3</b>	1 719,2	1 837,9	1 760,1	1 833,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>6,0</b>	7,9	15,4	6,8	8,4
Oman pääoman tuotto	%	<b>5,3</b>	6,6	13,4	5,4	7,4
Omavaraisuusaste	%	<b>56,0</b>	70,4	69,2	69,3	65,1
Nettovelkaantumisaste	%	<b>34,2</b>	11,2	11,6	12,5	20,9
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		<b>6 840</b>	7 219	7 709	8 000	6 303
Henkilöstö kauden lopussa		<b>6 984</b>	7 615	7 932	8 560	9 003
josta ulkomailla		<b>5 852</b>	6 581	6 806	7 336	7 715

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2019	2018	2017	2016	2015
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)*	€/osake	0,63	1,00	2,04	0,78	1,04
Osinko/osake	€/osake	0,56**	0,54+5,31***	0,72	0,71+0,35	0,70
Osingonjako	milj. euroa	45,6**	44,0	58,8	86,6	57,3
Oma pääoma/osake	€	9,34	14,80	15,53	14,91	14,54
Osakkeen osakeantioikaistu keskikurssi	€/osake	15,40	19,37	20,84	17,11	18,69
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	€/osake	11,16	14,48	17,67	15,00	17,30
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	€/osake	20,60	25,00	24,00	18,74	21,07
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12.	€/osake	11,26	15,04	23,96	17,60	18,74
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	917,7	1 226,9	1 954,5	1 438,2	1 534,9
Osakkeiden määrä, 1 000 kpl		81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet, 1 000 kpl		408,7	332,6	191,5	187,8	0,0
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl		9 148,1	3 149,5	5 217,9	2 838,0	6 185,3
Hinta/voitto-suhde		17,8	15,1	11,7	22,5	18,0
Osinko/tulos, %		88,4**	54,1	35,4	135,5	67,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %		5,0**	3,6	3,0	6,0	3,7
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		23 495	20 013	19 536	18 643	18 426

\* Vuosien 2015-2017 raportoidut luvut sisältävät käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvomuutoksen.

\*\* Hallituksen ehdotus.

\*\*\* Wärtsilän osakkeet jaettiin osinkoina.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

EBITA =	Liiketulos + arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROIT)	$\frac{\text{Tilikauden tulos + verot + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Tulos/osake (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lkm 31.12.}}$	
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lkm 31.12.}}$	
Osakeantioikaistu keskikurssi	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$	
Osakekannan markkina-arvo	$\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lkm 31.12.} \times \text{osakkeen päätöskurssi 31.12.}$	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}$	x 100
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Sarjan ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, % t	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi 31.12.}}$	x 100

## Osakkeet

### Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

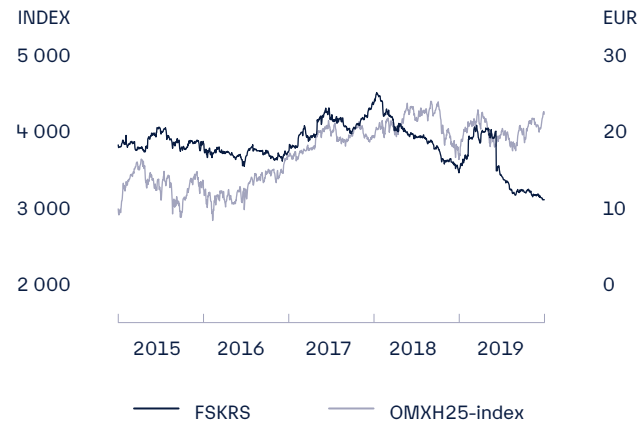
Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 905 242 (81 905 242). Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

### OSAKKEEN TIEDOT

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Large Cap
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2018	81 905 242

### Fiskarsin osakkeen kurssikehitys

Euroa, 1.1.2015–31.12.2019.



\* Wärtsilä-osakkeet jaettiin ylimääräisenä osakeosinkona kesäkuussa 2019. Osakeosingon arvo oli 5,31 euroa per Fiskarsin osake.

### Omat osakkeet

Vuoden lopussa Fiskars Oyj Abp omisti 408 677 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,5 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana.

### Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 2019 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta.

### OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET 2015–2019

Osakkeita yhteensä 31.12.2015	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2016	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2017	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2018	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2019	81 905 242
Omat osakkeet 31.12.2019	408 677

## Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 23 495 (20 013) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Keskimäärin 3,1 % (3,3) osakepääomasta oli ulkomaisten tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

### Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2019 yhteensä 35 839 501 (39 206 194) osaketta, mikä vastaa 43,8 % (47,9) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

### OSAKKEENOMISTUS SEKTOREITTAIN 31.12.2019

	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
Yritykset	681	2,90	28 378 808	34,65
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	47	0,20	13 988 851	17,08
Julkisyhteisöt	5	0,02	3 590 068	4,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	230	0,98	6 548 861	8,00
Kotitaloudet	22 413	95,39	28 923 513	35,31
Suomen ulkopuolella	119	0,51	475 141	0,58
Hallintarekisteröidyt	12	0,05	2 049 960	2,50
<b>Yhteensä</b>	<b>23 495</b>	<b>100,00</b>	<b>81 905 242</b>	<b>100,00</b>

### OSAKEMÄÄRIEN JAKAUTUMINEN 31.12.2019

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
1-100	10 998	46,81	536 297	0,65
101-500	8 199	34,90	2 136 976	2,61
501-1 000	2 040	8,68	1 567 672	1,91
1 001-5 000	1 773	7,55	3 756 142	4,59
5 001-10 000	226	0,96	1 591 360	1,94
10 001-50 000	168	0,72	3 444 060	4,20
50 001-100 000	26	0,11	1 804 028	2,20
100 001-500 000	40	0,17	9 670 245	11,81
500 001-999 999 999 999	25	0,11	57 398 462	70,08
<b>Yhteensä</b>	<b>23 495</b>	<b>100,00</b>	<b>81 905 242</b>	<b>100,00</b>

### YHTIÖN SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEREKISTERIN MUKAAN 31.12.2019

	OSAKKEET	OSUUS OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ %
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 330 961	12,61
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	2 556 000	3,12
5 Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 469 326	3,01
7 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 981 000	2,42
8 von Julin Sofia Margareta dödsbo	1 560 000	1,90
9 Ehrnrooth Jacob Robert Göran	1 126 929	1,38
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 105 442	1,35
11 Ehrnrooth Sophia	1 058 630	1,29
12 Wrede Anna Helena Sophie	928 684	1,13
13 Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
14 Lindsay von Julin & Co Ab	749 000	0,91
15 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
16 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
17 Åberg Albertina	711 063	0,87
18 Fromond Louise	601 135	0,73
19 Fromond Anna	600 518	0,73
20 von Limburg Stirum Mariana Brita Lovisa	596 298	0,73
20 suurinta osakkeenomistajaa	54 071 131	66,02

FISKARS



GROUP

**Making the everyday extraordinary**

Fiskars Groupin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään. Brändimme Fiskars, Gerber, Iittala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood ovat mukana ihmisten elämässä – niin kotona, puutarhassa kuin ulkona luonnossa. Pyrimme tekemään arjesta ainutkertaista tänään ja tulevaisuudessa.

Työllistämme noin 7000 henkilöä 30 maassa, ja tuotteitamme on saatavilla yli 100 maassa. Fiskarsin osake on listattu Nasdaq Helsingissä (FSKRS).

Lisätietoja löydät osoitteesta [www.fiskarsgroup.com](http://www.fiskarsgroup.com). Voit seurata meitä Twitterissä @fiskarsgroup.