

Making the everyday
extraordinary.

Fiskars, Gerber, Iittala,
Royal Copenhagen, Waterford,
Wedgwood, Arabia, Gilmour,
Royal Albert, Royal Doulton,
Rörstrand

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2017 ⁴
Konsernitilinpäätös, IFRS ¹⁸ Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot ²⁴ Taloudelliset tunnusluvut ⁶⁹ Osakkeet ⁷²
Osakkeenomistajat ⁷³ Emoyhtiön tilinpäätös, FAS ⁷⁵
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot ⁸⁰ Hallituksen
voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset ⁹⁰
Tilintarkastuskertomus ⁹¹

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2017

Fiskars on johtava globaali kuluttajatuoteyhtiö, joka rakentaa ikonisten lifestyle-brändien perhettä. Yhtiön visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään – making the everyday extraordinary.

Fiskarsin liiketoiminnan lähtökohtana on asettaa kuluttaja kaiken toiminnan keskiöön. Brändin, tuotteiden ja tuotevalikoiman kehitys sekä markkinointi lähtevät kaikki perusteellisesta kuluttajatuntemuksesta. Kuluttajatuntemus on keskeisen tärkeää, jotta voidaan tarjota yhtenäinen brändikokemus kaikissa kuluttajakohtaamisissa, niin fyysisessä maailmassa kuin digitaalisilla alustoilla.

Brändi-, markkinointi ja tuotekehitystiimit ovat keskeisessä asemassa varmistaakseen, että Fiskarsin tarjonta on kuluttajille relevanttia ja vaalii brändien ainutlaatuisuutta. Lisäksi brändi- ja markkinointitiimit määrittävät brändin tarkoituksen, markkinointikonseptit ja keinot, joilla tuotteita esitellään kaikilla markkinoilla ja kaikissa kuluttajakohtaamisissa kuluttajaa puhuttelevalta tavalla.

Laatuun, kustannustehokkuuteen ja kestävään kehitykseen keskittyvällä toimitusketjulla on tärkeä rooli valmistuksessa ja materiaalihankinnoissa. Fiskars-konsernilla on omia tuotantolaitoksia Aasiassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä niitä täydentävä toimittajaverkosto. Toimitusketjun tehtävänä on varmistaa, että tuotteiden laatu, tuotantotavat ja tuotannon sosiaaliset ja ympäristönäkökohdat vastaavat vastuullisen toiminnan vaatimuksia.

Fiskarsin liiketoimintamallin keskeinen osa-alue, myynti ja jakelu, on parhaillaan suuressa muutosvaiheessa globaalisti. Monet perinteiset myyntikanavat ovat vaikeuksissa uusien digitaalisten alustojen valla- tessa alaa ja roolien muuttuessa. Fiskarsin oman vähittäismyynnin merkitys on kasvussa, ja yhtiö on entistä useammin suoraan tekemisissä kuluttajien kanssa.

Samanaikaisesti Fiskars tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden (esimerkiksi tavaratalojen ja rautakaup- pakettujen) kanssa varmistaakseen toiminnan ajanta- saisuuden näiden päivittäessä liiketoimintamallejaan.

Fiskars on riippuvainen lahjakkaiden työnteki- jöiden panoksesta yrityksen menestykseen ja vaalii yhteistyön, innovoinnin ja luovuuden kulttuuria. Työn- tekijöiden osaamisen kehittäminen kaikilla alueilla, kuten brändin, tuotekehityksen, myynnin, tuotannon tai liiketoiminnan kehittämisen saralla on välttämätöntä, jotta voidaan luoda arvoa kaikille sidosryhmille.

Globaalit megatrendit vaikuttavat Fiskarsin asemaan kuluttajatuotemarkkinoilla: digitalisaatio, resurssipula ja kaupungistuminen muokkaavat toi- mintaympäristöä, luoden niin uusia mahdollisuuksia kuin haasteita.

Vuosi 2017 lyhyesti: Sekä vertailukelpoinen liikevaihto että vertailukelpoinen EBITA kasvoivat

Vuosi 2017 oli Fiskarsissa monien muutosten aikaa. Yhtiö eteni kohti globaaleja tavoitteitaan ja siirtyi alu- eellisesta organisaatiosta organisaatorakenteeseen, joka muodostuu kahdesta globaalista strategisesta liiketoimintayksiköstä – Living ja Functional – sekä yhtenäisestä toimitusketjusta. Yhtiö jatkoi kilpailu- kykynsä parantamista useilla hankkeilla, ja niiden tulokset tukivat yhtiön kannattavuutta jo vuoden 2017

aikana. Fiskars-konserni kasvatti liikevaihtoaan, vuonna 2016 myytyjen liiketoimintojen liikevaihto pois lukien, sekä vertailukelpoista EBITAa vuonna 2017. Fiskars edistyi vuoden aikana, mutta kohtasi myös haasteita joillakin markkinoilla.

Vertailukelpoinen liikevaihto Living-segmentissä laski vuodentakaisesta, lähinnä USA:n ja Australian negatiivisen kehityksen vuoksi. Scandinavian Living -liiketoiminta suoriutui vahvasti koko vuoden ajan ja paransi liikevaihtoaan sekä vertailukelpoista EBITAa. Scandinavian Living -liiketoiminta teki vuoden lopuksi vahvan suorituksen litala-, Royal Copenhagen- ja Arabia-brändeissä. English & Crystal Living -liike- toiminnalle vuosi 2017 oli haasteellinen erityisesti vähittäiskaupan muutoksen jatkumisen vuoksi, lähinnä USA:ssa. Lisäksi Fiskars lopetti yhteistyön joiden- kin asiakkaiden kanssa Yhdysvalloissa, mikä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon, mutta jonka yhtiö odottaa tukevan bruttomarginaalia ja brändiarvoa. Fiskars jatkaa Living-liiketoimintayksikön hiljattain nimitetyn johtajan Ulla Lettijeffin sekä hänen tiiminsä tuella English & Crystal Living -brändien, kuten Waterfordin, Wedgwoodin, Royal Albertin sekä Royal Doultonin, aseman vahvistamista. Toiminnan tehostamista prio- risoidaan myös vuonna 2018.

Functional-liiketoiminta eteni vuoden aikana tasaisesti ja paransi vertailukelpoista liikevaihtoaan sekä vertailukelpoista EBITAa myös viimeisellä vuo- sineljänneksellä. Viimeisen vuosineljänneksen tulosta tukivat kasvanut myynti nykyisille asiakkaille sekä kasvu saksi- ja työkalukategorioissa. Outdoor-liike- toiminnan liikevaihto laski pääasiassa veitsituotteiden sekä urheilutuotesektorin haasteiden vuoksi.

Muutosohjelmat antavat Fiskarsille lisävauhtia, ja yhtiö toimii nykyisin entistä tehokkaammin. Fiskars on panostanut sisäisten monimutkaisuuksien poistami- seen, toimintatapojen yhtenäistämiseen ja yksittäisten tuotteiden (SKU) määrän jatkuvaan vähentämiseen, pystyäkseen keskittymään vahvemmin ydinvalikoimaan ja brändien arvon vahvistamiseen. Tätä työtä jatketaan myös tulevaisuudessa.

Fiskarsin on edennyt strategisella muutosmat- kallaan ja etenee kohti pitkän tähtäimen taloudellisia

tavoitteitaan, sillä EBITA-marginaali parani vuonna 2017. Vuonna 2018 yhtiö odottaa kannattavan kasvun jatkuvan ja konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon sekä vertailukelpoisen EBITAn paranevan vuoteen 2017 verrattuna.

Vuonna 2017 liiketoiminnan rahavirta ennen rahoit- tuseriä ja veroja oli 130,5 milj. euroa (120,7). Osake- kohtainen tulos oli 2,04 euroa (0,78) ja operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,81 euroa (0,56).

Fiskars on siirtynyt kaksi kertaa vuodessa tapah- tuvaan osingonmaksuun. Hallitus ehdottaa, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osin- koa yhteensä 0,72 euroa osakkeelta. Maksu tapahtuisi kahdessa 0,36 euron erässä. Ensimmäinen 0,36 euron erä ehdotetaan maksettavaksi maaliskuussa 2018 ja toinen 0,36 euron erä syyskuussa 2018.

Konsernin tuloskehitys

Vuonna 2017 Fiskarsin liiketoiminta muodostui kah- desta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit) Living ja Functional. Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut.

Living-liiketoimintayksikköön kuuluvat English & Crystal Living -liiketoiminta, johon kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketo- imintaan kuuluvat muun muassa litala-, Royal Copen- hagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö koostuu Funcio- nal Americas, Functional EMEA ja Outdoor-liiketo- minnoista ja siihen kuuluvat muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää konsernin sijoit- tukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

LIKEVAIHTO 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS	VERT.KELP. MUUTOS*
Konserni	1 185,5	1 204,6	-1,6 %	1,5 %
Living	573,9	598,1	-4,0 %	-0,4 %
Functional	607,8	602,7	0,8 %	3,4 %
Muut	3,8	3,8	-0,4 %	-0,4 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016).

VERTAILUKELPOINEN EBITA 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS
Konserni	119,0	107,1	11 %
Living	70,7	59,4	19 %
Functional	59,7	57,1	5 %
Muut	-11,5	-9,5	-21 %

Fiskars-konsernin liikevaihto laski 1,6 % ja oli 1 185,5 milj. euroa (2016: 1 204,6, joka sisälsi 24,7 milj. euroa myydyistä liiketoiminnoista). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,5 % Functional-segmentin kasvun tukemana.

Vertailukelpoinen EBITA kasvoi 11 % ja oli 119,0 milj. euroa (107,1) sekä Living- että Functional-segmentin tuloksen tukemana. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat tammi-joulukuussa -5,8 milj. euroa (-10,4) ja liittyivät pääosin Alignment-ohjelmaan. Fiskars-konsernin EBITA vuonna 2017 oli 113,2 milj. euroa (96,7).

Toimintaympäristö vuonna 2017

Euroopassa toimintaympäristö kehittyi kohtalaisen positiivisesti koko vuoden ajan. Vähittäiskauppa kasvoi ja kuluttajien luottamus koheni monissa maissa

Raportointisegmentit ja maantieteellinen jakauma

LIVING-SEGMENTTI VUONNA 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS
Liikevaihto*	573,9	598,1	-4,0 %
Vertailukelpoinen EBITA	70,7	59,4	19 %
Investoinnit	14,0	14,9	-6 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) liikevaihto Living-segmentissä laski 0,4 % vuonna 2017

Living-segmentin liikevaihto laski 4,0 % ja oli 573,9 milj. euroa (2016: 598,1) vuonna 2017. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 0,4 %, mihin vaikutti English & Crystal Living-liiketoiminta Yhdysvalloissa ja Australiassa, kun taas Scandinavian Living-liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla.

hienoisen talouskasvun myötä. Isossa-Britanniassa kuluttajien luottamusta painoivat ostovoiman heikkeneminen ja Brexitiin liittyvä epävarmuus.

Yhdysvalloissa talouskasvu oli enimmäkseen hyvällä tasolla koko vuoden, joskin vuoden 2017 ensimmäinen neljännes oli merkittävästi heikompi. Kuluttajien luottamus pysyi vahvana koko vuoden.

Aasian-Tyynenmeren alueen kehitys oli suurimman osan vuotta vaisua. Tämä koski erityisesti kuluttajien luottamusta Australiassa. Japanissa talousluvut parantivat hienoisesti.

Digitaalinen murros vaikutti vähittäiskauppa-sektoriin vuoden aikana ja aiheutti jonkin verran konsolidoitumista, vuoden aikana näkyvimmin Yhdysvaltain markkinoilla. Muutokset ovat vaikuttaneet edelleen pääasiassa tavarataloihin sekä joihinkin ulkoilutuotekategoriin.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 19 % vuonna 2017 ja oli 70,7 milj. euroa (59,4) Scandinavian Living-liiketoiminnan tuloksen tukemana. Kasvua tasoitti lasku English & Crystal Living-liiketoiminnassa.

FUNCTIONAL-SEGMENTTI VUONNA 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS
Liikevaihto*	607,8	602,7	0,8 %
Vertailukelpoinen EBITA	59,7	57,1	5 %
Investoinnit	19,4	21,8	-11 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa USA:ssa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016) liikevaihto Functional-segmentissä kasvoi 3,4 % vuonna 2017

Functional-segmentin liikevaihto kasvoi 0,8 % ja oli 607,8 milj. euroa (2016: 602,7) vuonna 2017. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3,4 % Functional EMEA- ja Functional Americas-liiketoimintojen kasvun tukemana. Kasvua tasoitti Outdoor-liiketoiminnan lasku Yhdysvalloissa. Liikevaihdon kasvua tukivat saksituotteiden maailmanlaajuinen myynti sekä puutarha- ja työkalutuotteiden myynti Yhdysvalloissa. Lisäksi liikevaihto kasvoi kumppaneiden verkkokauppanavissa.

MUUT-SEGMENTTI VUONNA 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS
Liikevaihto	3,8	3,8	-0,4 %
Vertailukelpoinen EBITA	-11,5	-9,5	-21 %
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos, FVTPL*	107,9	6,1	
Sijoitukset, FVTPL*	572,4	464,4	23 %
Investoinnit	2,0	0,9	112 %

*FVTPL = Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla vuonna 2017 ja oli 3,8 milj. euroa (2016: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -11,5 milj. euroa (-9,5).

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 5 % vuonna 2017 ja oli 59,7 milj. euroa (57,1). Kasvun takana olivat Functional Americas- ja Functional EMEA-liiketoiminnot, jotka tasoittivat Outdoor-liiketoiminnan laskun Yhdysvalloissa. Kasvua tukivat pääasiassa myyntivolyymien kasvu ja kate-lukategorian suotuista kehitys.

Fiskarsin aktiivisten sijoitusten markkina-arvo tilikauden lopussa oli 572,4 milj. euroa (31.12.2016: 464,4). Tämä sisälsi Wärtsilän osakkeita, päätöskurs- sin ollessa 52,60 euroa osakkeelta (42,68). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 107,9 milj. euroa vuonna 2017 (2016: 6,1).

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA VUONNA 2017

MILJ. EUROA	2017	2016	MUUTOS	VERT.KELP. MUUTOS*
Eurooppa	568,5	555,3	2,4 %	5,7 %
Amerikka	463,0	489,9	-5,5 %	-2,3 %
Aasia-Tyynimeri	152,8	153,3	-0,3 %	1,6 %
Kohdistamattomat**	1,2	6,2	-80 %	-79 %

*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Spring USA:ta (syyskuussa 2016) sekä myytyjä ruukkuliiketoimintoja Yhdysvalloissa (tammikuussa 2016) ja Euroopassa (joulukuussa 2016)

**Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

Liikevaihto kasvoi Euroopassa 2,4 % ja oli 568,5 milj. euroa (2016: 555,3). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,7 % sekä Living- että Functional-segmenttien tukemana. Scandinavian Living-liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi erityisesti Pohjoismaiden markkinoilla. Functional-liiketoiminnan kasvua tuki myynnin kasvu nykyisille asiakkaille.

Liikevaihto laski Amerikassa 5,5 % ja oli 463,0 milj. euroa (489,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,3 % English & Crystal Living- ja Outdoor-liiketoimintojen vaikutuksesta. Laskua tasoitti Functional-liiketoiminnan kasvu.

Liikevaihto pysyi Aasia-Tyynenmeren alueella edellisvuoden tasolla ja oli 152,8 milj. euroa (153,3). Vertai-

lukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,6 % sekä Living- että Functional-segmentin tukemana. Kasvua tasoitti English & Crystal Living -liiketoiminnan lasku Australiassa.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut vuonna 2017 olivat 18,8 milj. euroa (2016: 18,0) eli 1,6 % liikevaihdosta (1,5 %).

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli vuoden 2017 lopussa 7 932 henkilöä (8 560), joista 1 126 (1 224) Suomessa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin liiketoimintojen myynnistä, Alignment-ohjelmasta sekä määrätelmien yhdenmukaistamisesta myymälä- ja tuotantohenkilöstön osalta.

Functional-segmentin palveluksessa oli keskimäärin 2 289 (2016: 2 354) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE), Living-segmentissä 5 379 (5 609), ja Muut-segmentissä 41 (36) vuonna 2017.

Fiskarsin muutosprosessi

Fiskarsin visiona on vaikuttaa positiivisella ja kestäväällä tavalla ihmisten elämään tekemällä arjesta ainutkertaista – making the everyday extraordinary. Fiskars on matkalla integroiduksi kuluttajatuote-yhtiöksi, jolla on perhe ikonisia lifestyle-brändejä. Yhtiö jatkaa etenemistään tässä työssä vuoden 2017 aikana.

ALIGNMENT-OHJELMA

Fiskars käynnisti vuoden 2016 marraskuussa Alignment-ohjelman jatkaakseen muutoksen edistämistä. Ohjelma keskittyi rakennemuutoksiin organisaatiossa, esitettyihin henkilöstövähennyksiin ja vuonna 2015 hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan täysimittaiseen integrointiin. Kokonaishenkilöstömäärän arvioitiin vähenevän globaalisti 130 työpaikan verran.

Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan vuosina 2016–2017 noin 15 milj. euroa. Ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 14,1 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2017 loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 14 milj. eurolla.

Valtaosa ohjelmaan liittyvistä toimenpiteistä saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Loput muutokset toteutetaan vuoden 2018 aikana, mutta loppukustannusten ei odoteta olevan merkittäviä. Tavoitellut 14 milj. euron kustannussäästöt on saavutettu, suurelta osin jo vuoden 2017 aikana.

SUPPLY CHAIN 2017 -OHJELMA

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtäsi Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukyvyn parantamiseen. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla.

Ohjelma saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Ohjelman kokonaiskustannukset olivat 11,2 milj. euroa, eli alle alkuperäisen arvion. Tavoitellut 8 milj. euron kustannussäästöt on saavutettu, suurelta osin jo vuoden 2017 aikana.

Rahoituserät ja tulos vuonna 2017

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita sekä konsernin muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Tämä on kasvattanut Fiskarsin tuloksen volatiliiteettia. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen lopussa Fiskars omisti 10 881 781 Wärtsilän osaketta, joka on 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta. Fiskarsin omistamien Wärtsilä-osakkeiden määrässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2017 aikana.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli 107,9 milj. euroa vuonna 2017 (2016: 6,1). Tämä koostuu Fiskarsin omistamista Wärtsilän osakkeista.

Muut rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2017 olivat 11,4 milj. euroa (4,4), johon sisältyi 14,1 milj. euroa (13,1) osinkoja Wärtsilän osakkeista, 0,6 milj. euroa (-0,5) valuuttakurssieroja ja -5,0 milj. euroa (-6,9) korkokuluja.

Tulos ennen veroja vuonna 2017 oli 217,8 milj. euroa (92,8). Vuoden 2017 verot olivat -50,8 milj. euroa (-27,4), ja ero vuodentakaiseen tasoon johtui pääasiassa Fiskarsin omistamien Wärtsilän osakkeiden markkina-arvon muutoksesta.

Osakekohtainen tulos oli 2,04 euroa (0,78). Operatiivinen osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja oli 0,81 euroa (0,56).

Rahavirta, tase ja rahoitus vuonna 2017

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2017 oli 130,5 milj. euroa (2016: 120,7). Kasvun takana oli pääosin kannattavuuden parantuminen. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -26,7 milj. euroa (-37,0). Investointien rahavirta oli -12,4 milj. euroa (78,8, joka sisältää 61,7 milj. euron positiivisen rahavirran lyhyen koron rahastoihin tehtyjen sijoitusten myynnistä ja 46,1 milj. euron positiivisen rahavirran myytävänä olleiden pitkäaikaisten omaisuserien myynnistä) ja sisälsi -32,8 milj. euron investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin, 9,5 milj. euron positiivisen rahavirran omaisuserien myynnistä ja 14,1 milj. euroa osinkoja. Rahoituksen rahavirta vuonna 2017 oli -78,0 milj. euroa (-164,1) ja sisälsi 2,0 milj. euron positiivisen kassavirran rahamarkkinasijoituksista, -87,0 milj. euroa (-58,7) maksetuista osingoista ja 7,3 milj. euroa (-78,0) lyhytaikaisten lainojen kasvusta.

Vuoden 2017 investoinnit olivat yhteensä 35,4 milj. euroa (37,6) ja liittyivät pääosin laajennuksiin, IT-ratkaisuihin ja toiminnan tehostamiseen. Poistot ja arvonalentumiset olivat 38,8 milj. euroa (37,4).

Fiskarsin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 195,9 milj. euroa (217,8). Laskun takana oli pääosin varastojen pieneneminen. Omavaraisuusaste oli 69 % (69 %), ja nettovelkaantumistaso oli 12 % (12 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 31,1 milj. euroa (17,7). Korollinen nettovelka oli 147,7 milj. euroa (152,4). Lisäksi Wärtsilän osakkeiden tasearvo vuoden lopussa oli 572,4 milj. euroa (464,4).

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 48,5 milj. euroa (10,9) ja pitkäaikaista 151,4 milj. euroa (182,4). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

TAVOITE 2027: KONSERNIN ENERGIANKULUTUS OMASSA TUOTANNOSSA VÄHENTYNYT 30 %

GRI 302-1 Energian kulutus, TJ	2017
ENERGIA	
Suora energiankulutus: uusiutumaton	774
Suora energiankulutus: uusiutuva	6
Epäsuora energiankulutus	340
Energiankulutus, yhteensä	1 120

Ei-taloudellisen tiedon raportointi

YMPÄRISTÖ

Luonnonvarojen vastuullinen käyttö ja materiaalien huolellinen vähentäminen, uudelleenkäyttö ja kierrätys kuuluvat olennaisina osina Fiskarsin toimitusketjustraategiaan. Fiskarsin ympäristö- ja energianäkemyksiä ohjaa kaksi pääperiaatetta: pitkäaikaisen kilpailukyvyn tukeminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen.

Uudet kiertotalouteen perustuvat liiketoimintamallit, kuten materiaalien elinkaarten pidentäminen, mahdollistavat lisäarvon tuottamisen ja auttavat Fiskarsia vähentämään uusiutumattomien raaka-aineiden käyttöä. Fiskars on sitoutunut edistämään tehokkuutta ja löytämään uusia ratkaisuja läpi koko arvoketjun.

Politiikat ja sitoumukset

Fiskars julkaisi vuonna 2017 Toimitusketjun ympäristöpolitiikan, jossa määritellään yhteiset tavoitteet ja yhdenmukaistettiin yhtiön omien tuotantolaitosten toimintatapoja. Vuonna 2018 käytäntö laajennetaan kattamaan koko Fiskars-konsernin toimistoista omiin myymälöihin. Toimittajien toimintaohje linjaa toimittajien ympäristövastuusiin kohdistuvat odotukset, ja jokaisen toimittajan on allekirjoitettava se ja sitouduttava siihen, jotta he voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskarsin ympäristöasioiden hallinta perustuu kansainvälisiin standardeihin ja ohjeisiin, kuten ISO 14001:een. Ympäristöstandardien ja -ohjeiden lisäksi Fiskars on nimennyt vuonna 2017 omia pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteita, jotka ovat johtaneet moniin parannuksiin Fiskarsin tuotantoyksiköissä ja jakelukeskuksissa.

Fiskars on julkistanut pitkän aikavälin tavoitteet vuoteen 2027 asti ja alkaa seurata niiden edistymistä. Tavoitteiden vertailupohjana on vuosi 2017. Vuonna 2017 Fiskars laati lyhyen aikavälin tavoitteet ajanjaksolle 2017–2020 pitkän aikavälin tavoitteisiin pääsemisen tueksi.

TAVOITE 2027: KONSERNIN CO₂ PÄÄSTÖT OMASTA TUOTANNOSTA VÄHENTYNEET 50 %

GRI 305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt, t CO ₂	2017
PÄÄSTÖT	
Scope 1 päästöt	43 000

GRI 305-2 Epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt, t CO ₂	2017
PÄÄSTÖT	
Scope 2 päästöt	
Markkinaperusteiset	43 000
Lokaatioperusteiset	34 000

TAVOITE 2027: 100 % SYNTYVÄSTÄ JÄTTEESTÄ HYÖDYNNETÄÄN UUELLEEN TAI KIERRÄTETÄÄN, EI JÄTETTÄ KAATOPAIKALLE

GRI 306-2 Kaatopaikkajäte, t	2017
JÄTTEET	
Kaatopaikkajäte	3 926
Kokonaisjäte	18 458

Fiskars on ottanut käyttöön uuden globaalilustan, jolla kerätään ympäristötietoa tuotantolaitoksista ja jakelukeskuksista, sekä seurataan edistystä entistä tehokkaammin ja selkeää kirjausketjua käyttäen.

Fiskars raportoi GRI-standardien mukaisesti, ja sen mittarit ovat linjassa GRI-tulosindikaattorien kanssa.

SOSIAALISET NÄKÖKOHDAT JA HENKILÖSTÖASIAT

Fiskars on sitoutunut kannustamaan työntekijöitä oppimaan, kehittymään ammatissaan ja hyödyntämään uusia ideoita, taitoja ja näkemyksiä. Fiskars rakentaa globaalilustan yhteistyön kulttuuria, ja tarvitsee monipuolisen tiimin voidakseen palvella asiakkaita parhaalla mahdollisella tavalla. Fiskarsin pitkän aikavälin tavoitteena on houkutella, kehittää ja pitää talossa monitaitoinen tiimi eri taustoista ja kulttuureista tulevia osaajia.

Fiskarsin tärkeimpiin painopisteisiin kuuluu varmistaa työntekijöiden ja arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi. Turvallisuus- ja vaaratietoisuuden parantamiseksi Fiskars edistää nolla onnettomuutta -kulttuuria. Tapaturmien aktiivinen vähentäminen ja läheltä piti -tilanteiden raportointi on tärkeää, jotta koossa on tiimi, joka on sitoutunut ja kykenee parhaimpaansa.

Politiikat ja sitoumukset

Fiskars on linjannut työsuohdekäytäntöjä ja -ohjeita, joilla tuetaan johtoa, henkilöstöä ja yhteistyökumppaneita päivittäisessä työssä.

Fiskarsin toimintaohjeessa on kuvattu yksityiskohtaisesti Fiskarsin tavat harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestävällä tavalla. Vuonna 2017 Fiskars määrittä sitoumuksen osallisuuden edistämiseen ja monimuotoisuuteen ja loi sillä vahvan perustan globaalilustan yhteistyön kulttuurille, jossa toimii ihmisiä eri taustoista ja kulttuureista.

Työntekijöiden ja Fiskarsin arvoketjuun kuuluvien henkilöiden turvallisuus ja hyvinvointi ovat yhtiölle ensisijaisen tärkeitä. Vuonna 2017 Fiskars julkisti toimitusketjun työsuojelupolitiikan tukeakseen nolla onnettomuutta kulttuuria yhtiössä. Fiskarsin toimittajien toimintaohje käsittelee terveys- ja turvallisuusnäkökohtia, kuten työturvallisuutta, hätävalmiutta, työsuojeluasioiden hallintaa ja niihin liittyvää viestintää.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskars järjestää säännöllisesti pakollisia koulutuksia, jotta kaikki työntekijät osaavat noudattaa työssään toimintaohjeen mukaisia periaatteita ja ohjeistuksia. Viimeisin koulutus järjestettiin vuonna 2017, ja sen suoritti 98 % työntekijöistä, kun tavoite oli 100 %.

Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskarsin toimittajien toimintaohje ja sitouduttava siihen, jotta he voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa. Toimittajien toimintaohjeen myötä Fiskarsilla on katettava prosessi toimittajayritysten kestävä kehityksen valvontaan. Prosessi sisältää säännölliset tarkastukset, joilla seurataan Fiskarsin toimittajien sosiaalista vastuuta ja ihmisoikeuksien toteutumista. Lisäksi Fiskars tekee yhteistyötä toimittajiensa kanssa ja tarjoaa tukea

koulutuksen, työpajojen ja yhteisten kehityshankkeiden muodossa.

Varmistaakseen tarvittavan fokuksen ja käytäntöjen toteutuksen, on Fiskars asettanut pitkän aikavälin

tavoitteet vuodelle 2027. Lisäksi yhtiö on laatinut lyhyen aikavälin tavoitteet ja toimintasuunnitelman vuosille 2017–2020 Fiskars-konsernille oleellisten sosiaalisten ja työsuhteasioiden tueksi.

TAVOITE 2027: TYÖNTEKIJÖILLE TARJOTAAN YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET RIIPPUMATTA IÄSTÄ JA TYÖSUHTEEN KESTOSTA

GRI 405-1 Johdon ja henkilöstön monimuotoisuus	2017		
MONIMUOTOISUUS JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET			
HALLITUS			
Ikäryhmän mukaan			
< 30			0 %
30–50			30 %
> 50			70 %
Sukupuolen mukaan			
Naiset			40 %
Miehet			60 %
JOHTORYHMÄ			
Ikäryhmän mukaan			
< 30			0 %
30–50			17 %
> 50			83 %
Sukupuolen mukaan			
Naiset			50 %
Miehet			50 %
PÄÄLLIKÖT			
Ikäryhmän mukaan			
< 30			2 %
30–50			66 %
> 50			32 %
Sukupuolen mukaan			
Naiset			45 %
Miehet			55 %
HENKILÖSTÖRYHMÄT			
	Toimisto	Tuotanto	Myymälät
Ikäryhmän mukaan			
< 30	19 %	52 %	30 %
30–50	35 %	52 %	13 %
> 50	32 %	43 %	24 %
Sukupuolen mukaan			
Naiset	31 %	37 %	32 %
Miehet	32 %	63 %	4 %

FISKARSIN TAVOITE 2027: LISÄTÄ HENKILÖSTÖN MONIMUOTOISUUTTA

Tavoitteena houkuttaa, kehittää ja pitää palveluksessa monimuotoinen ja kyvykäs tiimi ja pidentää Fiskarsin nuorten ammattilaisten uraa 25 %

Keskimääräinen uran pituus nuorilla ammattilaisilla (35 tai alle)			
	Toimisto	Tuotanto	Myyvälät
Sukupuolen mukaan			
Naiset	3,87	4,68	2,54
Miehet	4,10	6,80	3,07

FISKARSIN 2027 TAVOITE: YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET

Tavoitteena, että naiset ja miehet kokevat yhtäläiset mahdollisuudet ja sitoutuneisuuden, naisten tulos parantunut huipputasolle (55% vuonna 2016)

Naisten ja miesten mahdollistaminen ja sitoutuminen henkilöstökyselyssä		
	2016	2017
Naiset	48 %	48 %
Miehet	55 %	57 %

IHMISOIKEUDET SEKÄ KORRUPTION JA LAHJONNAN VASTAISET TOIMET

Fiskarsilla on tärkeä vaikutusmahdollisuus ihmisten elämään arvoketjun eri osissa. Fiskars kunnioittaa ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassa ja tunnustaa kaikkien ihmisten yhdenvertaisuuden.

Fiskars noudattaa ehdotonta rehtyitä, vastuullisuutta ja rehellisyyttä kaikessa toiminnassaan työntekijöiden ja kolmansien osapuolten kanssa. Tämän sitoumuksen mukaisesti Fiskars odottaa myös työntekijöidensä ja muiden arvoketjuun kuuluvien toimivan kaikissa tilanteissa puolueettomasti ja vilpittömin mielin. Rehtiys on yksi Fiskarsin neljästä arvosta, ja jokaisen johtajan ja työntekijän edellytetään toimivan työssään rehdisti.

Politiikat ja sitoumukset

Fiskarsin sitoumus ihmisoikeuksien toteutumiseen kiteytyy yhtiön arvoihin ja on kirjattu sen käytäntöihin. Fiskarsin toimintaohjeessa on kuvattu yksityiskohtaisesti, miten Fiskars harjoittaa liiketoimintaa eettisellä ja kestäväällä tavalla. Toimintaohje kattaa työolot, työntekijöiden oikeudet, korruption ja lahjonnan vastaiset toimet ja työturvallisuuden.

Vastaavat toimittajiin kohdistuvat odotukset sisältyvät Fiskarsin toimittajien toimintaohjeeseen. Jokaisen toimittajan on allekirjoitettava Fiskarsin toimittajien toimintaohje ja sitouduttava siihen, jotta he voivat harjoittaa liiketoimintaa Fiskarsin kanssa.

Allekirjoittamalla YK:n Global Compact sitoumuksen Fiskars on sitoutunut torjumaan ihmisoikeuksien polkemista ja toimimaan korruption ja lahjonnan

kitkemiseksi. Tätä sitoumusta tukee Fiskarsin korruption ja lahjonnan vastainen politiikka, johon on kirjattu työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita koskeva puolueettoman ja vilpittömän toiminnan vaatimus. Käytäntö kattaa kaikki Fiskarsin palveluksessa ja sen kanssa yhteistyössä toimivat asemasta ja sijaintimaasta riippumatta. Fiskars odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan tämän käytännön mukaisia periaatteita. Fiskars edellyttää liikekumppaniensa varmistavan, että niiden työntekijöille ja alihankkijoille kerrotaan kyseiset periaatteet.

Tavoitteet ja toimenpiteet

Fiskarsin politiikkoihin on kirjattu yhtiön lähestymistapa ihmisoikeuksiin ja korruption ja lahjonnan vastaiseen taisteluun. Poliitiikat luovat pohjan myös täytäntöönpanolle ja tavoitteille. Fiskars on asettanut pitkän aikavälin tavoitteet vuodelle 2027 ja lyhyen aikavälin tavoitteet ja toimintasuunnitelman vuosille 2017–2020 ihmisoikeuksien vahvistamiseksi ja korruption ja lahjonnan torjumiseksi koko arvoketjussa.

Fiskars kartoittaa tietoisuutta ja sitoutuneisuutta ihmisoikeuksiin ja korruption ja lahjonnan vastaiseen työhön selvittämällä, mikä osuus työntekijöistä on osallistunut Toimintaohje-koulutukseen. Vuonna 2017 Fiskarsin omista työntekijöistä 98 % suoritti koulutuksen, kun tavoite oli 100 %. Vuoden 2018 alussa Fiskars ottaa käyttöön aikaisemmat kanavat korvaavan Whistle Blower -järjestelmän tarjotakseen työntekijöille ja muille arvoketjun osapuolille helpon ja anonyymin tavan ilmoittaa arveluttavasta toiminnasta.

Fiskarsin toimittajien suoriutumista seurataan

säännöllisin tarkastuksin. Fiskars tukee kehitystä tarjoamalla koulutusta ja työpajoja. Lisäksi Fiskars on järjestänyt toimittajien toimintaohjetta sekä toimittajien kestävä kehityksen hallintaa koskevaa koulutusta omille työntekijöilleen eri toiminnoissa lisätäkseen näiden valvutuneisuutta.

Fiskarsin auditointiohjelma on keskeisessä asemassa, kun ihmisoikeuksien toteutumista seurataan yhtiön toimittajilla. Vuoden 2017 aikana Fiskars auditoi kolmasosan kaikista niistä toimittajista, joiden kanssa on aktiivista toimintaa ja jotka toimittavat valmiita tuotteita globaalin hankintatoimen kautta.

RISKIT

Ympäristöön, sosiaalisiin seikkoihin ja työntekijöihin sekä ihmisoikeuksiin liittyvät riskit on kuvattu tarkemmin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Fiskarsin riskienhallinnan yleisenä tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallita Fiskarsin liiketoimintatavoitteiden saavuttamista ja veloitteiden täyttämistä uhkaavia riskejä. Mainitut aiheet on käyty läpi ja Fiskarsille keskeisimmät riskit on tunnistettu. Fiskars hallitsee riskejä useilla hallintaprosesseilla, kuten toimittajien riskienhallintaprosessilla ja strategisilla aloitteilla päästöjen ja energiankulutuksen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutos, luonnonvarojen hupeneminen ja muuttuvat kuluttajatottumukset tuovat Fiskarsille useita uusia strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä, mutta myös mahdollisuuksia. Päästöjen, uusiutumattomien materiaalien ja jätteiden aiheuttamien kustannusten uskotaan tulevaisuudessa kasvavan. Kuluttajat ovat entistä kiinnostuneempia uusista, kiertotalouteen perustuvista liike- ja palvelumalleista, kuten vuokraamisesta ja tuotteiden palautuksesta myyjälle.

Ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjontaan liittyviä riskejä pidetään lähinnä vaatimustenmukaisuus-, maine- ja taloudellisina riskeinä, mutta Fiskars katsoo ne myös operatiiviseksi riskiksi. Keskeisimmät riskit liittyvät toimittajien johdon rikkeisiin sekä toimittajien kykyyn vastata omien toimittajiensa toimista, työsuojelusta sekä korruption ja lahjonnan nollatoleranssista koko arvoketjussa.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars nimitti 10.2.2017 KTM Sari Pohjosen Fiskars-konsernin talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas ilmoitti 15.2.2017 jättävänsä yhtiön toimitusjohtajan tehtävät. Fiskarsin hallitus nimitti väliaikaiseksi toimi-

tusjohtajaksi Fiskarsin varatoimitusjohtajan ja operatiivisen johtajan Teemu Kangas-Kärjen.

Fiskars nimitti 31.3.2017 Paul Tonnesenin (MBA, kauppatieteiden kandidaatti) Functional-liiketoiminnan johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi.

Fiskarsin hallitus nimitti 20.6.2017 diplomi-insinööri Jaana Tuomisen Fiskars-konsernin toimitusjohtajaksi. Hän aloitti tehtävässään 9.10.2017.

Muut merkittävät tapahtumat vuonna 2017

Fiskars asetti 8.2.2017 pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet, jotka kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko:

- Kasvu: Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %
- Kannattavuus: EBITA-marginaali ylittää 10 %
- Pääomarakenne: Nettovelkaantumisasaste* alle 100 %
- Osinko: Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

*Nettovelkaantumisasaste on korollisen vieraan pääoman, josta on vähennetty korolliset saamiset sekä rahat ja pankkisaamiset, ja oman pääoman suhde.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2016. Koodin raportointisuositusten mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2017 julkaistaan erillisenä raporttina viikolla 8 vuonna 2018.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

Tilikauden 2016 osinko

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 1,06 euroa osakkeelta 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen 0,71 euron osakekohtainen osinko maksettiin 20.3.2017. Toinen 0,35 euron erä maksettiin 18.9.2017.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli 191 467 omaa osaketta vuoden lopussa. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi vuonna 2017 oli 20,75 euroa (2016: 16,98). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 23,96 euroa osakkeelta (17,60), ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 957,9 milj. euroa (1 438,2). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla vuonna 2017 5,2 milj. kappaletta (3,0), mikä on 6,4 % (3,7 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli joulukuun 2017 lopussa yhteensä 19 536 (18 643).

LIPUTUSILMOITUKSET

Fiskarsille ilmoitettiin katsauskaudella tammi-joulukuussa 2017 seuraavista muutoksista sen osakkeenomistajien omistuksissa:

Turret Oy Ab ja Holdix Oy Ab sekä erät näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt sopivat 29.12.2017 Fiskars Oyj Abp:n omistukseensa liittyvästä yhteistyöstä. Yhteistyö käsittää Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n välisen osakassopimuksen, jota näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat sitoutuneet noudattamaan soveltuvien osin. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt käsittävät Paul Ehrnroothin, Jacob Ehrnroothin ja Sophia Ehrnroothin, jotka kaikki kuuluvat Turret Oy Ab:n lähipiiriin, sekä Elsa Fromondin, Louise Fromondin ja Anna Fromondin, jotka kaikki kuuluvat Holdix Oy Ab:n lähipiiriin. Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n suora ja välillinen omistus- ja ääniosuus on ylittänyt 25 % liputusrajan. Liputusraja ylitettiin 29.12.2017, Turret Oy Ab:lla, Holdix Oy Ab:lla sekä näiden yhtiöiden lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä on hallussaan yhteensä 23 883 711 Fiskars Oyj Abp:n

osaketta, mikä vastaa 29,16 % kaikista Fiskars Oyj Abp:n osakkeista ja äänistä. Osapuolilla ei ole mitään aikomusta tehdä ostotarjousta Fiskars Oyj Abp:sta, ja yhteenlaskettu omistus tulee, nykyisen strategian mukaisesti, olemaan alle 30 %.

OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA
Fiskars ei ostanut omia osakkeita vuonna 2017.

Hallituksen valtuutukset

HALLITUKSEN VALTUUTTAMINEN PÄÄTTÄMÄÄN OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISESTA

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti, ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2016 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuoden 2017 aikana.

HALLITUKSEN VALTUUTTAMINEN PÄÄTTÄMÄÄN OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTTAMISESTA

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti).

Valtuutus on voimassa 30.6.2018 asti, ja se päätti varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2016 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta vuoden 2017 aikana.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Ehrnrooth, Alexander Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2018 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 9.3.2017 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Alexander Ehrnroothin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Gustaf Gripenbergin ja Ritva Sotamaan. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Ingrid Jonasson Blankin, Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitysvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Alexander Ehrnroothin ja Fabian Månssonin.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars-konserni on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan www.fiskarsgroup.com/sijoittajat.

Kuluttajien luottamus on parantunut useilla Fiskarsille tärkeillä suurimmilla markkinoilla. Esimerkiksi epävarmasta geopolittisesta tilanteesta johtuva kuluttajien luottamuksen heikentyminen saattaa kuitenkin vaikuttaa haitallisesti konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Konsernin joidenkin tuotteiden kysyntä vaihtelee sään mukaan. Sää vaikuttaa puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään keväällä ja lumityökalujen kysyntään talvella. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Asumisen

tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisellä vuosineljänneksellä saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Fiskarsilla on omaa tuotantoa useissa toimipaikoissa, ja useimmat toimittajat sijaitsevat Fiskarsin tärkeimpien markkinoiden ulkopuolella. Hankintalähteen tai logistiikkaketjun häiriöt voivat estää tuotteiden asianmukaisen toimituksen asiakkaille.

Monimutkainen ja muuttuva oikeudellinen sekä lainsäädännöllinen ympäristö ja verolainsäädäntö voivat altistaa yhtiön vaatimustenmukaisuus- ja oikeuskäsittelyriskeille, jotka voivat liittyä esimerkiksi kilpailulakien noudattamiseen, korruption torjuntaan, ihmisoikeuksiin ja tietoturvaan sekä -suojaan, ja luoda erilaisiin viranomaisiin kohdistuviin verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta.

Tuotteiden toimintaan ja turvallisuuteen liittyvien vaatimusten laiminlyönti voisi asettaa Fiskarsin alttiiksi tuotteiden takaisinvedon tai jopa vahingonkorvausvaatimusten riskille, jos jokin tuotteista aiheuttaa vammoja kuluttajille tai vahinkoa omaisuudelle.

Fiskars on yhä riippuvaisempi keskitetyistä tietotekniikkajärjestelmistä, joiden rikkoutuminen, toimintahäiriöt tai käyttökätköt voivat vaikuttaa tarvittavien liiketoimintaprosessien suorittamiseen alueellisesti tai globaalisti. Kyberhyökkäykset ja petokset voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia tappioita.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars on hakenut muutosta Suomen Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta koskien Konserniverokeskuksesta vuonna 2016 vastaanotettuun jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset. Fiskars jatkaa tarvittaessa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

Yhdysvaltain verouudistusta koskeva laki hyväksyttiin joulukuussa 2017. Lain myötä muun muassa liittovaltion yhteisövero laskee 35 %:sta 21 %:iin. Muutoksella arvioidaan olevan hienoinen positiivinen vaikutus Fiskarsin nettotulokseen vuodesta 2018 alkaen.

Fiskars toimii globaaleilla markkinoilla, ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa sekä muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Jos Yhdysvaltain dollari tai muut valuutat heikenevät suhteessa euroon, valuutan translaatoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Vajaat 20 % Fiskarsin kaupallisista rahavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille.

Fiskarsin rahoitusinvestoinnit koostuvat Wärt-silän osakkeista ja muista rahoitusinvestoinneista. Rahoitusinvestointien arvo voi laskea useista syistä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Fiskars ilmoitti 11.1.2018 konsernin johtoryhmää koskevasta uudistuksesta ja laajennuksesta. Samalla Fiskars lakkautti laajennetun johtoryhmän sekä konsernitoimintojen johtoryhmän yksinkertaistaakseen johdon organisaatiota. Fiskars nimitti Ulla Lettijeffin (DI) Living-liiketoiminnan johtajaksi ja Fiskars-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Lisäksi Fiskars aikoo nimittää johtoryhmään kasvujohtajan (Chief Growth Officer). Fiskars on nimittänyt johtoryhmään myös seuraavat uudet jäsenet: toimitusketjusta vastaava johtaja Risto Gaggl (DI), lakiasiaintohtaja Päivi Timonen (OTK, varatuomari) ja viestintä- ja vastuullisuusjohtaja Maija Taimi (KTM). Fiskars on myös nimittänyt talousjohtaja Sari Pohjosen toimitusjohtajan sijaiseksi.

Operatiivinen johtaja Teemu Kangas-Kärki, henkilöstöjohtaja Nina Ariluoma ja Living-liiketoiminnan johtajana toiminut Ulrik Garde Due lähtevät yhtiöstä. Nina Ariluoma jatkaa tehtävässään henkilöstöjohtajana maaliskuun 2018 loppuun saakka. Fiskars aloittaa kasvujohtajan ja uuden henkilöstöjohtajan haun.

Näiden muutosten jälkeen Fiskars-konsernin johtoryhmä koostuu yhdeksästä jäsenestä:

- Jaana Tuominen, toimitusjohtaja
- Sari Pohjonen, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja
- Ulla Lettijeff, Living-liiketoiminnan johtaja
- Maija Taimi, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
- Päivi Timonen, lakiasiaintohtaja
- Paul Tonnesen, Functional-liiketoiminnan johtaja
- Nina Ariluoma, henkilöstöjohtaja (31.3.2018 saakka, seuraaja nimitetään myöhemmin)
- Kasvujohtaja, nimitetään myöhemmin

Näkymät vuodelle 2018

Vuonna 2018 Fiskars arvioi konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.

Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja eivätkä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perustella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2017 päättyessä oli 935,1 milj. euroa (2016: 997,1).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,72 euroa osakkeelta. Osinko maksettaisiin kahdessa erässä. Ensimmäisen osakekohtaisen 0,36 euron erän irtoamispäiväksi esitetään 15.3.2018. Ensimmäinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.3.2018 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 23.3.2018.

Toinen erä, 0,36 euroa osakkeelta maksettaisiin syyskuussa 2018. Toinen erä on tarkoitus maksaa osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 7.9.2018 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon irtoamispäivä olisi silloin 10.9.2018, osingon täsmäytyspäivä olisi 11.9.2018 ja osingon maksupäivä viimeistään 18.9.2018.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 713 775. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 58,8 milj. euroa (86,6). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jäisi 876,2 milj. euroa (910,5).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 6.2.2018

FISKARS OYJ ABP
Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2017		2016	
Liikevaihto	2	1 185,5		1 204,6	
Hankinnan ja valmistuksen kulut	6	-673,3		-701,8	
Bruttokate		512,2	43 %	502,9	42 %
Liiketoiminnan muut tuotot	5	7,1		18,5	
Myyntiin ja markkinoinnin kulut	6	-300,2		-298,3	
Hallinnon kulut	6	-99,9		-115,0	
Tutkimus- ja kehittämiskulut	6	-18,8		-18,0	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-2,5		-7,4	
Liiketulos (EBIT)		97,9	8 %	82,7	7 %
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	13	0,7		-0,5	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	8	107,9		6,1	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	8	11,4		4,4	
Tulos ennen veroja		217,8	18 %	92,8	8 %
Tuloverot	9	-50,8		-27,4	
Tilikauden tulos		167,1	14 %	65,4	5 %
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat		166,4		64,1	
Määräysvallattomat omistajat		0,7		1,3	
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	10	2,04		0,78	

Konsernin laaja tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2017	2016
Tilikauden tulos		167,1	65,4
Tilikauden muut laajan tuloksen erät			
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-29,4	25,1
Rahavirran suojaukset		0,6	-0,3
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen	20	0,2	-0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		-28,6	24,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		138,5	89,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajat		137,8	88,5
Määräysvallattomat omistajat		0,7	1,4

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2017	31.12.2016	
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	11	221,9	229,7	
Muut aineettomat hyödykkeet	11	279,5	296,3	
Aineelliset hyödykkeet	12	155,1	159,7	
Biologiset hyödykkeet	13	41,6	40,9	
Sijoituskiinteistöt	14	3,9	4,9	
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	15	21,7	20,4	
Muut sijoitukset	15	8,7	9,7	
Laskennalliset verosaamiset	9	29,2	30,2	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		761,7	41 %	791,7 45 %
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	16	205,2	224,6	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	214,4	203,6	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		33,2	35,9	
Korolliset saamiset	15	20,0	22,0	
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	15	572,4	464,4	
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	15	31,1	17,7	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 076,2	59 %	968,3 55 %
Varat yhteensä		1 837,9	100 %	1 760,1 100 %

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2017	31.12.2016	
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		1 269,4	1 218,1	
Määräysvallattomien omistajien osuus		2,8	1,9	
Oma pääoma yhteensä	18	1 272,1	69 %	1 220,1 69 %
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	19	151,4	182,4	
Muut velat		7,3	9,9	
Laskennalliset verovelat	9	73,2	52,7	
Eläkeveloitteet	20	13,3	14,1	
Varaukset	21	6,9	7,1	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		252,0	14 %	266,2 15 %
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	19	48,5	10,9	
Ostovelat ja muut velat	22	246,9	237,8	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		10,0	8,6	
Varaukset	21	8,4	16,6	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		313,7	17 %	273,8 16 %
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 837,9	100 %	1 760,1 100 %

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

MILJ. EUROA	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tulos ennen veroja	217,8	92,8
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	38,8	37,4
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja -tappiot	-4,3	-8,2
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien sijoitusten arvomuutos	-107,9	-6,1
Muut rahoituserät	-11,2	-4,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,7	0,5
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-8,5	-20,5
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	124,0	91,4
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-23,8	7,2
Vaihto-omaisuuden muutos	8,5	24,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	21,8	-1,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	130,5	120,7
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-0,7	23,2
Maksetut verot	-26,0	-60,2
Liiketoiminnan rahavirta (A)	103,8	83,8
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Hankinnat ja investoinnit rahoitusvaroihin	-1,9	-6,6
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-32,8	-37,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	9,5	2,1
Myytäväinä olevien pitkäaikaisten omaisuserien luovutustulot	-1,3	34,1
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	0,0	12,0
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	0,0	61,7
Muut osinkotuotot	14,1	13,1
Muu investointien rahavirta	0,0	0,0
Investointien rahavirta (B)	-12,4	78,8
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-0,1	-3,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos	2,0	-22,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,9	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-1,3	-0,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	7,3	-78,0
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,6	-1,4
Muiden rahoituserien rahavirta	0,7	0,0
Maksetut osingot	-87,0	-58,7
Rahoituksen rahavirta (C)	-78,0	-164,1
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	13,5	-1,5
Likvidit varat kauden alussa	17,7	19,7
Kurssimuutosten vaikutus	-0,1	-0,5
Likvidit varat kauden lopussa	31,1	17,7

Korollisista nettovelan muutoksista, joihin ei liity maksutapahtumaa, muodostui 0,3 milj. euroa johtuen realisoitumattomista valuuttakurssieroista. Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

MILJ. EUROA	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA						MÄÄRÄYS- VALLATTOM. OMISTAJIEN OSUUS	YH- TEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- EROT	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	VAK.MAT. VOITOT JA TAPPIOT	KERT. VOITTO- VARAT		
31.12.2015	77,5		7,3	-1,0	-4,3	1 111,2	3,3	1 194,0
Muuntoeron muutos			25,0				0,1	25,1
Rahavirran suojaukset				-0,3				-0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					-0,3			-0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	25,0	-0,3	-0,3	0,0	0,1	24,5
Tilikauden tulos						64,1	1,3	65,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	25,0	-0,3	-0,3	64,1	1,4	89,9
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset					0,0	-0,6	-1,3	-1,9
Omien osakkeiden hankinta		-3,2						-3,2
Maksetut osingot						-57,3	-1,5	-58,8
31.12.2016	77,5	-3,2	32,3	-1,2	-4,6	1 117,3	1,9	1 220,1
Muuntoeron muutos			-29,3				-0,1	-29,4
Rahavirran suojaukset				0,6				0,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verojen jälkeen					0,2			0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen, yhteensä	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2	0,0	-0,1	-28,6
Tilikauden tulos						166,4	0,7	167,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	0,0	-29,3	0,6	0,2	166,4	0,6	138,5
Vähemmistöosuuksien omistajien pääomasijoitus							0,7	0,7
Omien osakkeiden hankinta		-0,1						-0,1
Maksetut osingot						-86,6	-0,4	-87,0
31.12.2017	77,5	-3,2	3,0	-0,6	-4,4	1 197,1	2,8	1 272,1

Liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, IFRS

Fiskars Oyj Abp on Nasdaq Helsingissä noteerattu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Raasepori ja rekisteröity osoite on Hämeentie 135 A, Helsinki. Fiskars Oyj Abp on Fiskars-konsernin emoyhtiö. Fiskars-konserni valmistaa ja markkinoi brändättyjä kuluttajatuotteita maailmanlaajuisesti. Fiskarsin varsinaiset raportointisegmentit ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmelta maantieteelliseltä alueelta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoimintot ja yhteiset toiminnot. Fiskars palvelee kuluttajia ja asiakkaita ympäri maailmaa tuotevalikoimalla, johon kuuluu kansainvälisesti tunnettuja brändejä, kuten Fiskars, Gerber, littala, Royal Copenhagen, Waterford ja Wedgwood.

Fiskars Oyj Abp:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

LAATIMISPERUSTA

Fiskars Oyj Abp:n ("Fiskars" tai "konserni") konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2017 voimassa olevien Euroopan Unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja

-velkoja, biologisia hyödykkeitä sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin liittyviä varoja ja velkoja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Luvut esitetään miljoonina euroina yhdellä desimaalilla. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ

Laatiessaan tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti, konsernin johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä raportointikauden päättymispäivänä vallitsevissa olosuhteissa. Nämä arviot muodostavat perustan tilinpäätökseen sisältyvien erien arvioinnille. Markkinoiden ja yleisen taloudellisen tilanteen kehitys saattavat vaikuttaa arvioiden pohjana oleviin muuttujiin ja toteutumien saattavat poiketa merkittävästi arvioista. Arviot liittyvät lähinnä:

- arvon alentumistestauksissa tehtyihin oletuksiin (liitetieto 11),
- epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään (liitetieto 16),
- myyntisaamisten arvon alentumistappioiden kirjaamiseen (liitetieto 17),
- uudelleenjärjestelyvarauksiin (liitetieto 21),
- eläkevelvoitteiden määrittämiseen (liitetieto 20),
- biologisten hyödykkeiden arvonmäärittämiseen (liitetieto 13) sekä
- laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan (liitetieto 9).

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Fiskars Oyj Abp:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä muutoin on määräysvalta. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta tai perustamishetkestä määräysvallan päättymiseen saakka.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, joissa Fiskarsilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Raportointikauden päättämispäivänä taseen monetaariset varat ja velat arvostetaan raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseilla. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään rahoituserissä lukuun ottamatta myyntisaamisista ja ostovelvoista syntyviä kurssieroja, jotka esitetään liikevoitossa. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin, lukuun ottamatta käypiin arvoihin arvostettuja eriä, jotka arvostetaan käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat, laajat tuloslaskelmat sekä rahavirrat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään konsernin omassa pääomassa. Kurssierot, joka johtuu voiton tai tappion sekä laajan tuloksen

muuntamisesta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa keskikurssiin mukaan ja raportointikauden päättämispäivän kurssiin taseessa, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se sisältyy oman pääoman muuntoeroihin. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaavien rahoitusinstrumenttien arvomuutoksen tehokas osuus kirjataan vastaavalla tavalla. Kun tytäryrityksestä luovutaan kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja ulkomaan rahan määräisten myyntisaamisten kurssierot. Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle. Myiittala-kanta-asiakasohjelmaan kuuluva liikevaihto kohdistetaan kanta-asiakasohjelmalle ja myyntitapahtuman muille komponenteille. Kanta-asiakasohjelmalle kohdistettu vastike tuloutetaan kun asiakkaat käyttävät etusetelinsä tai kun on ilmeistä, ettei seteleitä enää käytetä. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuuden myyntivoitot, vuokratuotot sekä tietynlaisten provision purkamiset tai muut vastaavat tuotot, joita ei lueta liikevaihtoon. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, integraatiokustannukset sekä muut vastaavat kustannukset, jotka eivät luonteensa vuoksi kuulu muihin eriin.

ELÄKEVELVOITTEET

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin niissä maissa, joissa yhtiöt toimivat. Nämä luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta, konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Pääosa konserniyhtiöiden eläkejärjestelyistä on luokiteltu maksupohjaisiksi ja niiden maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana maksuvelvollisuus on syntynyt.

Etusopohjaisten järjestelyjen kustannukset laskeaan ja kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti, vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuen. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle. Eläkevelvoitteet määritetään ennustettujen eläkemaksujen diskontattuun nykyarvoon, vähennettynä eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen raportointikauden päättymispäivän käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattisten laskelmien oletusten muutokset voivat vaikuttaa esitettyihin eläkevelvoitteisiin ja eläkekuluihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

LIIKETULOS

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Fiskarsin liiketuloksen (EBIT) määritelmän mukaan liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos sisältää varsinaisten raportointisegmenttien – Living, Functional ja Muut -liiketulokset. Netto-muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavissa sijoituksissa, koostuen Fiskarsin omistuksista Wärtsilässä, sekä biologisten varojen käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinään liiketuloksen jälkeen.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen tai liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä

arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan sen mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vähintään vuosittain. Tätä varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyhtyrityksosuuuden tasearvoon. Yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan vuosittain tai useammin, jos on viitteitä arvonalentumisesta, sen kirjanpitoarvoon mahdollisen arvonalentumisen määrittämiseksi.

Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettava käypään arvoon ja myöhemmät muutokset tulosvaikutteisesti. Kaikki hankintaan liittyvät kustannukset, kuten asiantuntijakorvaukset, kirjataan kuluksi eikä aktivoida. Jokaisessa yksittäisessä hankinnassa on mahdollisuus arvostaa määräysvallattomien omistajien osuus joko osuutena nettovarallisuudesta tai käypään arvoon.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne toteutuvat lukuun ottamatta tuotekehitysmenoja, jotka aktivoidaan IAS 38:n kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot, jotka sisältävät lähinnä välittömiä henkilöstökustannuksia ja ulkopuolisia palveluita, kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin.

Aineeton hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyinä. Aktivointujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–6 vuotta, jonka kuluessa ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. patenteista, aktivoiduista tuotekehityshankkeista, ohjelmitoista ja liiketoimintahankintojen yhteydessä omistukseen tulleista tavaramerkeistä ja asiakassuhteista. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintameno kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Tähän luokkaan kuuluvat aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa pääasiallisesti seuraavien poistoajoin:

- ATK-ohjelmistot 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet 5–15 vuotta
- Muut 3–10 vuotta

Niistä aineettomista hyödykkeistä, kuten liiketoimintahankintojen yhteydessä hankituista tavaramerkeistä tai brändeistä, joille ei ole määritettävissä taloudellista

vaikutusaikaa, ei tehdä poistoja, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumistestein.

AINEELLINEN KÄYTTÖOMAISUUS

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintameno kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenoa.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Omaisuuserien jäännösarvot sekä taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset, joissa kaikki oleelliset vuokra-kohteen omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt siirtyvät konsernille, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut omaisuuserät kirjataan vuokra-ajan alkamisajankohtana aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Sopimukseen liittyvä velka kirjataan korollisiin rahoitusvelkoihin. Vuokramaksut jaetaan rahoituskuluihin ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat käsitellään kuluina tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Kiinteistöt, joita ei käytetä konsernin omassa toiminnassa tai joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoja tai omaisuuden arvonnousua, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Nämä kiinteistöt arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan poistot kohteesta riippuen 20–40 vuoden kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

Konsernin liiketoiminta on jaettu toimintasegmenttejä pienempiin rahavirtoja tuottaviin yksiköihin. Näihin yksiköihin liittyvien omaisuuserien arvoja tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä arvonalentumisviitteiden havaitsemiseksi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mahdollisen arvonalentumistarpeen määrittämiseksi omaisuuserän kirjanpitoarvoa tai rahavirtaa tuottavan yksikön nettovarojen kirjanpitoarvoja verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, kun sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä aiemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen omaisuuserän kirjanpitoarvoon asti, joka olisi sen poistoilla vähennetty kirjanpitoarvo, jos siitä ei aikaisempina vuosina olisi kirjattu arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.

BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Fiskarsin biologiset hyödykkeet koostuvat konsernin Suomessa olevasta puuvarannosta. Nämä omaisuuserät on arvostettu käypään arvoonsa arvioiduilla myyntikustannuksilla vähennettynä. Puuvarannon nettokasvusta sekä markkina-arvon muutoksesta johtuva käyvän arvon muutos esitetään tuloslaskelmassa omana rivinään liiketuloksen (EBIT) jälkeen. Myyntituotto puun myynnistä sisältyy liiketulokseen.

Biologisten varojen arvo perustuu Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastosta laskettuun kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon, joka on kerrottu arvioiduilla puutavaralajikohtaisilla puumäärillä niiden realisointiin liittyvät kulut ja riskit huomioon ottaen.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät

ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, yleensä erillinen keskeinen liiketoiminta-alue tai maantieteellinen alue, josta on luovuttu tai luovutaan koordinoitun suunnitelman mukaisesti. Lopetetun toiminnon tulos esitetään erillään jatkuvista toiminnoista laajassa tuloslaskelmassa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoon tai nettorealisointiin sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista normaalilla tuotantoasteella määritettynä. Nettorealisointiin on se summa, joka voidaan saada normaalissa liiketoiminnassa saadusta myynnistä vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamiseen ja myyntiin tarvittavilla menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Rahoitusvarat

Fiskarsin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon silloin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan

kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehto). Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteerattuihin arvopapereihin sekä ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joiden suhteen ei sovelleta suojauslaskentaa.

Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon sekä alun perin kirjanpitoon merkittäessä että sen jälkeen. Noteerattujen sijoitusten käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisperusteet on selostettu alla osiossa Johdannaiset ja suojauslaskenta.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisten varoihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä Fiskars pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvat lyhytaikaisista saamisista myyntisaamiset ja muut saamiset sekä pitkäaikaiset lainasaamiset, jotka on esitetty konsernitaseen erässä Muut sijoitukset.

Ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Arvion perusteella saamia oikaistaan vastaamaan enintään todennäköistä arvoa. Lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sellaisia johdannaisten varoihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu myytävissä oleviksi tai joita ei ole luokiteltu joko lainoiksi ja muiksi saamisiksi, eräpäivään asti pidettäväksi sijoituksiksi eikä käypään

arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Fiskarsissa tähän ryhmään sisältyvät sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin. Jos näiden sijoitusten käypä arvo ei voida määrittää luotettavasti, ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konserni ole luopumassa niistä 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Taseen Rahavarat -erään sisältyvät käteisvarat, eli käteinen raha ja vaadittaessa maksettavat talletukset, sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Muihin rahavarioihin luettavien erien juoksuaika on hankinta-ajankohtana enintään kolme kuukautta. Luotollisten tilien velkasaldot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Fiskarsin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat (sisältäen johdannaisten velat) sekä jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat velat. Rahoitusvelat kirjataan alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon, lukuun ottamatta johdannaisten velkoja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin: jälkimmäisiin kuuluvat kaikki ne rahoitusvelat, joiden maksua konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiokuluina siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että lainoja ei tulla nostamaan. Loppuosa järjestelypalkkiosta jaksotetaan lainasitoumuksen odotetulle voimassaoloajalle.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelvollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars on soveltanut suojauslaskentaa. Niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaisten olivat lainoja suojaavat korkojohdannaiset.

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 1 sisältää pörssinoteeratut osakkeet, taso 2 korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja annettu niille, joita suunnitelma koskee, riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni voi olla osallisena liiketoimintaan liittyvissä riita- ja oikeusprosesseissa. Tilinpäätöksessä varaudutaan näihin liittyviin kustannuksiin, kun niiden määrä on arvioitavissa luotettavasti ja niiden toteutuminen on todennäköistä. Muuten kyseiset ehdolliset velat esitetään liitetietona.

TULOVEROT

Konsernin verokulu muodostuu kunkin konserniyhtiön kauden verotettavaan tulokseen perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Kauden verotettavaan tulokseen perustuva vero lasketaan käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Laskennallinen verovelka tai -saaminen kirjataan omaisuus- ja velka-

erien verotuksellisten arvojen ja kirjanpidon arvojen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen verokantaa, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista verotuksellisista tappioista, poisteroista, varauksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon, biologisista hyödykkeistä, konsernin sisäisen vaihto-omaisuuden katteen eliminoinnista sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuus- ja velkaerien käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista. Tytär- ja osakkuusyhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verovelka sisältyy taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusena. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

OSINGOT

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLE SOVELLETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Fiskars-konserni on noudattanut vuoden 2017 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

- Muutokset IAS 7 -standardiin: Disclosure initiative (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos vaatii yhtiötä esittämään aiempaa enemmän tietoa rahoitusvelkojen muutoksista siten, että tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuus arvioida niitä helpottuu. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, mutta se lisää rahavirrasta esitettävien tietojen määrää.
- Muutokset IAS 12 -standardiin: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää käypään arvoon arvostettaviin velkainstrumentteihin liittyvien laskennallisten verojen käsittelyä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVIKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Fiskars ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Muutokset, jotka on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa:

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista sisältäen muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. IFRS 15 standardin mukaan myyntituotot tulee kohdistaa suoritevelvoitteille suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Myynnin kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana ja keskeisenä kriteerinä on määräsvallan siirtyminen. Fiskars on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin ja tehnyt standardin implementoimiseen tarvittavat toimenpiteet sekä dokumentoinnin. Fiskars raportoi standardin mukaisesti vuoden 2018 ensimmäiseltä kvartaalilta. Fiskars ja sen ulkopuoliset neuvonantajat ovat havainneet, että standardi aiheuttaa pienempiä muutoksia laskentasäännöissä tietyissä mahdollisesti tulevaisuudessa tapahtuvissa tilanteissa, mutta muutoksia verrattuna tällä hetkellä raportoitaviin lukuihin ei havaittu. Liikevaihdon päätyypit ja niihin verrattavat erät käsitellään joko samalla tavalla, tai niiden muutokset eivät vaikuta Fiskarsin tällä hetkellä raportoituihin lukuihin. On todettu, että standardi saattaisi muuttaa kaupintavarastojärjestelyn käsittelyä, ilmaisten tuotteiden allokatiota erillishintoihin sekä lisenssi- ja rojaltiluon tulouttamisajankohtaa, jos liiketoimintamallissa tai mainittujen erien olennaisuudessa yhtiölle tapahtuisi merkittäviä muutoksia. Lopputulemana on todettu, että uusi standardi ei aiheuta materiaalisia muutoksia lisenssi- ja rojaltiluon käsittelyyn, asiakkailta ostettuihin palveluihin tilanteissa, joissa erilliset palvelut tulee kirjata erikseen myyntikuluina palvelun käypään arvoon tai olosuhteissa, joissa on tarjottu erityisiä tai erityisen pitkiä takuujaksoja.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää ohjeistuksen luokittelusta ja arvostamisesta, arvonalentumisesta, alaskirjauksesta sekä

yleisestä suojauslaskennasta ja korvaa nykyisen IAS 39 -standardin. IFRS 9:n mukainen arvonalentumismalli perustuu oletettuihin tappioihin. Vuoden 2017 neljännen vuosineljänneksen aikana Fiskars on loppuunsaattanut arvioinnin ja koonnut yhteen standardin vaikutukset. Standardin implementointiin tarvittavat toimenpiteet sekä dokumentointi on valmisteltu ennen standardin voimaantuloa. Fiskars raportoi IFRS 9 standardin mukaisesti vuoden 2018 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä. Standardi ei vaadi oikaisuja aikaisempiin kausiin. Uusi standardi vaikuttaa pääasiallisesti rahoituserien laskentasääntöihin sekä niiden arvonalentumisen arviointiin odotettujen luottotappioiden mallilla.

Se mahdollistaa käypään arvoon arvostettavien sijoitusten arvonalentumisen käsittelyn tuloslaskelmalla tai laajassa tuloksessa, Fiskars on valinnut näistä kahdesta mallista sijoitusten arvonalentumisen käsittelyn laajassa tuloksessa. Muutos siirtää sijoitusten käyvän arvon muutokset sisältäen laskennalliset verot tuloksesta laajaan tulokseen. Käsittelytavan muutos ei vaikuta erien käsittelyyn taseessa tai osinkojen käsittelyyn tuloslaskelmassa. Jos Fiskars olisi jo käyttänyt laajan tuloksen mallia käyvän arvon muutoksessa vuonna 2017, tilikauden tulos olisi ollut 86 milj. euroa pienempi tilikauden laajan tuloksen pysyessä samana. Lisäksi Fiskars on tunnistanut, että muutoksella on lievä vaikutus myyntisaamisten luottotappiovaraukseen, joka standardin muutoksen myötä tulee perustumaan odotettujen luottotappioiden malliin.

Fiskars on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin neljännen vuosineljänneksen aikana ja uuden luottotappiomallin käyttöönotto johtaa 1 milj. euron lisäykseen luottotappiovarauksessa, joka kirjataan kertyneihin voittovaroihin. Fiskars on määritellyt odotettujen luottotappion kirjausmallin, joka perustuu suurimpiin asiakkaisiin maailmanlaajuisesti, edustaen merkittävää osaa myyntisaamisista, joita on arvioitu erikseen luottotietodatan perusteella ja loppuosan ollessa arvioitu keskiarvoon perustuen. Myyntisaamisten ikäjakautuksen perusteella kirjattavat prosentuaaliset luottotappiovaraukset nousevat perustuen parhaaseen arvioon kohonneesta oletettujen luottotappioiden riskistä ja yli 180 päivää vanhoille myyntisaamisille tehdään luottotappiovaraus koko määrästä.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Voimassaolevan Vuokrasopimukset-standardin IAS 17:n mukaisen ohjeistuksen mukaan vuokralle-

ottajan pitää tehdä ero taseessa olevan rahoitusleasingisopimuksen ja taseen ulkopuolella olevan operatiivisen vuokrasopimuksen välillä. Tulevan IFRS 16 standardin mukaisesti vuokralleottajan kaikki vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuuserinä taseeseen pois lukien lyhytaikaiset alle 12 kk sopimukset ja arvoltaan vähäiset sopimukset. Muutos siirtää taseen ulkopuolisia vastuita taseeseen, jonka seurauksena käyttöomaisuuden ja vieraan pääoman määrät kasvavat sekä leasingmaksut siirtyvät poistoihin ja korkokuluihin. Vastuiden määrä 31.12.2017 on 96 milj. euroa. Vastuina käsiteltävien sopimusten ja IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat kuitenkin toisistaan, mistä johtuen taseeseen kirjattavien sopimusten määrä voi poiketa vastuiden määrästä. Fiskars toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa vuoksi ennen kaikkea vuokralle-ottajana lukuisissa sopimuksissa. Valtaosin uudet taseeseen kirjattavat sopimukset koostuvat myymälöiden, toimitalojen ja varastojen vuokrasopimuksista sekä koneista ja kalustosta. Fiskars on jatkanut standardin vaikutusten tarkempaa arviointia neljännen vuosineljänneksen aikana ja aloittaa tarkemman vaikutusarvioinnin tekemisen ensimmäisellä vuosineljänneksellä, koska on havaittu, että standardien soveltamisalaan kuuluvien sopimusten kirjo on laaja. Fiskars odottaa, että standardilla tulee olemaan merkitystä laskentaperiaatteiden ja raportoitujen lukujen kannalta. Muutos tulee vaikuttamaan myös taseeseen perustuviin tunnuslukuihin, kuten velkaantumistaseseen. Fiskarsin suunnitelmalla on käyttää ns. Cumulative Catch-up metodia standardin käyttöönotossa.

- Muutokset IFRS4 -standardiin: IFRS 9 Rahoitusinstrumentit soveltaminen IFRS 4 Vakuutus-sopimukset kanssa (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarjoaa kaksi vaihtoehtoista ratkaisua IFRS 9 Rahoitusinstrumentit soveltamiseen IFRS 4 Vakuutus-sopimukset kanssa. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavia muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa:

- IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selkeyttää käytettävää valuuttakurssia saadessa tai maksaessa ennakkoa ja kirjattaessa ennakkoa vastaava ei-rahamääräinen omaisuus- tai velkaerä. Ei-rahamääräinen omaisuus- tai

- velkaerä arvostetaan käyttäen valuuttakurssia, kun ei-rahamääräinen tase-erä kirjataan. Fiskars odottaa tulkinnalla olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa tulkinnan vaikutusten arviointia.
- IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selkeyttää IAS 12 vaatimusten mukaista kirjaamista ja arvostamista tilanteessa, jossa on epävarmuutta tuloverokäsittelystä. Tällaisissa olosuhteissa yhtiöiden tulee kirjata ja arvostaa tuloveroihin tai laskennallisiin veroihin liittyvät saamiset ja velat perustuen IAS 12 vaatimukseen verotettavasta tulosta (tai tappiosta), veropohjista, käyttämättömistä verotappioista, käyttämättömistä verohyvyksistä ja verokannoista siten kuin tulkinnassa on määritelty. Fiskars odottaa tulkinnalla olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa tulkinnan vaikutusten arviointia.
 - IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2014–2016 (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
 - IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2015–2017 (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
 - Muutokset IFRS 2 -standardiin: Osakeperusteisten maksujen luokittelu ja arvostaminen (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee palkkiojärjestelmiä, joissa on ns. "net settlement feature" ennako-verovelvoitteiden kattamiseksi ja työnantajalla on kyseisessä maassa velvollisuus toimittaa osakepalkkiojärjestelmästä saadun edun arvosta ennakonpidätys. Nykyinen IFRS 2 edellyttää, että yhtiö jakaa kokonaispalkkion omana pääomana maksettavaan osuuteen sekä käteisenä maksettavaan osuuteen. Jatkossa näistä järjestelyistä kirjataan IFRS 2 mukainen työsuhdekulu perustuen siihen, että koko järjestelmä olisi omana pääomana

maksettava järjestely. Yhtiön verottajalle maksama ennakonpidätys kirjataan suoraan omaan pääomaan. Fiskars odottaa muutoksella olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa muutoksen vaikutusten arviointia.

- Muutokset IAS 40 -standardiin: Transfers of Investment Property (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos liittyy yhtiöihin, jotka aikovat siirtää kiinteistön sijoituskiinteistöihin tai sieltä pois, mutta vain jos on evidenssiä siitä, että käyttötarkoitus on muuttunut. Käyttötarkoituksen muutos tapahtuu, jos kiinteistö täyttää tai keskeyttää sijoituskiinteistön määritelmän täyttämisen. Muutos johdon aikomuksissa kiinteistön käyttötarkoituksissa ei vielä muodosta evidenssiä käyttötarkoituksen muutoksesta. Fiskars odottaa muutoksella olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa muutoksen vaikutusten arviointia.
- Muutokset IFRS 9 -standardiin: Prepayment Features with Negative Compensation (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos kattaa kaksi osa-alueita: mitkä rahoitusvarat voidaan arvostaa jaksotettuun hankintamenuun ja kuinka laskea rahoitusvelkojen muutokset. Fiskars odottaa muutoksella olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa muutoksen vaikutusten arviointia.
- Muutokset IAS 28 -standardiin: Long-term Interests in Associates and Joint Ventures (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos liittyy IFRS 9 selvittämiseen arvonalentumisvaatimukset sisältäen sitä soveltavissa yhtiöissä, käsittäen pitkäaikaiset sijoitukset osakkuusyhtiössä tai yhteisyrityksessä, jotka muodostavat osan nettosijoituksesta niissä, mutta joihin pääomaosuusmenetelmää ei sovelleta. Fiskars odottaa muutoksella olevan vaikutuksia laskentaperiaatteissa, mutta olennaisia vaikutuksia raportoitaviin lukuihin ei odoteta. Konserni jatkaa muutoksen vaikutusten arviointia.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

2. Segmentti-informaatio

Fiskarsin organisaatorakenne muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional. 1.1.2017 lähtien Fiskars-konsernin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

TOIMINTASEGMENTIT

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksus-tuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen, ja siihen kuuluvat English & Crystal Living- sekä Scandinavian Living -liiketoiminnot. English & Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa littala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun, ja siihen kuuluvat Functional Americas-, Functional EMEA- ja Outdoor-liiketoiminnot sekä muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

Segmenttien välinen myynti on vähäistä. Myynti on markkinaehtoista. Kiinteistöyksikkö omistaa ja vuokraa tytäryhtiöille Suomessa kiinteistöjä esim. tuotannolliseen käyttöön.

Toimitusjohtaja seuraa toimintasegmenttien liike-tulosta erikseen päätöksentekoa varten. Segmentin varat ja velat jaotellaan niiden maantieteellisen sijainnin mukaisesti, lukuunottamatta yksittäisiä epäolennaisia eriä. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ohjataan konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkillä myytävien tuotteiden jakelua ja logistiikkaa johdetaan ja kuluttajatottumuksia seurataan keskitetysti. Euroopassa ja Aasia-Tyynenmeren alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri. Amerikassa Fiskarsin tuotemerkillä myytävien tuotteiden jakelua ja logistiikkaa johdetaan ja kuluttajatottumuksia seurataan keskitetysti. Euroopassa ja Aasia-Tyynenmeren alueella markkinat ja jakelu ovat eriytyneet, mutta asiakkaan kannalta liiketoimintayksiköt toimivat samassa ympäristössä.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät aineettomien hyödykkeiden poistot, rahoitustuotot ja -kulut lukuunottamatta Wärtsilään liittyvää, sekä tuloverot.

Fiskarsilla ei ole asiakkaita joiden osuus konsernin liikevaihdosta ylittäisi 10 %.

TOIMINTASEGMENTTIKOHTAINEN RAPORTOINTI 2017

MILJ. EUROA	LIVING	FUNCTIONAL	MUUT	KONSERNI YHTEENSÄ
Liikevaihto	573,9	607,8	3,8	1 185,5
Vertailukelpoinen EBITA	70,7	59,7	-11,5	119,0
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-2,6	-1,2	-2,0	-5,8
EBITA	68,1	58,5	-13,4	113,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot				-15,3
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			0,7	0,7
Rahoitustuotot ja -kulut			122,0	119,3
Tulos ennen veroja				217,8
Tuloverot				-50,8
Tilikauden tulos				167,1
Investoinnit	14,0	19,4	2,0	35,4
Poistot ja arvonalentumiset	21,3	16,5	1,0	38,8

* Fiskars-konserni ei ole jatkanut oikaistun liiketuloksen seuraamista ja on aloittanut seuraamaan vertailukelpoista EBITAa, joka on EBITA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Tarkempi sitalaskelma on esitetty liitetiedolla 3. Sisältää 1,2 milj. euroa veneliiketoiminnan myyntiin liittyen, 0,7 milj. euroa liittyen Ebert&Sankey myyntiin ja 5,7 milj. euroa liittyen Alignment-ohjelmaan sekä muita oikaisua.

TOIMINTASEGMENTTIKOHTAINEN RAPORTOINTI
2016

MILJ. EUROA	LIVING	FUNCTIONAL	MUUT	KONSERNI YHTEENSÄ
Liikevaihto	598,1	602,7	3,8	1 204,6
Vertailukelpoinen EBITA	59,4	57,1	-9,5	107,1
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	-1,7	-11,4	2,8	-10,4
EBITA	57,7	45,7	-6,7	96,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot				-14,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos			-0,5	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut			18,9	10,5
Tulos ennen veroja				92,8
Tuloverot				-27,4
Tilikauden tulos				65,4
Investoinnit	14,9	21,8	0,9	37,6
Poistot ja arvonalentumiset	20,9	15,4	1,2	37,4

* Fiskars-konserni ei ole jatkanut oikaistun liikeloksen seuraamista ja on aloittanut seuraamaan vertailukelpoista EBITAa, joka on EBITA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Tarkempi siltalaskelma on esitetty liitetiedolla 3. Sisältää 6,0 milj. euroa liittyen Spring USA:n myyntiin, 3,8 milj. euroa liittyen veneliiketoiminnan myyntiin, 2,1 milj. euroa liittyen ruukkuliiketoiminnan myyntiin, -4,4 milj. euroa Ebertsankeyn varauksiin, ataskirjauksiin ja divestointiin liittyen, -4,7 milj. euroa Supply Chain 2017 -ohjelmaan liittyviä kuluja ja -14,5 milj. Alignment-ohjelmaan liittyen sekä muita vähäisiä eriä.

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

Fiskars raportoi konsernitason liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

MILJ. EUROA	2017	2016
Eurooppa	568,5	555,3
Amerikka	463,0	489,9
Aasia-Tyynimeri	152,8	153,3
Muut*	1,2	6,2
Yhteensä	1 185,5	1 204,6

* Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot.

MAANTIETEELLINEN LISÄINFORMAATIO

MILJ. EUROA	2017	2016*
Liikevaihto Suomesta	112,5	102,6
Liikevaihto Yhdysvalloista	445,1	482,0
Liikevaihto muista maista	628,0	620,0
Yhteensä	1 185,5	1 204,6

* Vuoden 2016 maantieteellinen allokatio on oikaistu.

MILJ. EUROA	2017	2016
Varat Suomessa*	213,1	209,1
Varat Yhdysvalloissa*	122,6	139,7
Varat muissa maissa*	396,9	412,7
Yhteensä	732,7	761,6

* Pysyvät vastaavat poislukien verosaamiset varojen sijaintimaan mukaan.

3. Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalennukset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, merkittävät tuotteiden takaisinvedot sekä sakot ja sakonluonteiset korvaukset käsitellään EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Tuotot ja kulut on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvalla rivillä ja toiminnossa. Arvonalentumiset on esitetty tuloslaskelmassa asiaankuuluvassa toiminnossa rivillä poistot ja arvonalentumiset tai rivillä liikearvon arvonalennukset, mikäli kyseessä on liikearvo. Alas-kirjaukset on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

SUPPLY CHAIN 2017 -OHJELMA

Fiskars julkisti vuoden 2015 kolmannella neljänneksellä rakennemuutosohjelman optimoidakseen globaalia toimitusketjuverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Supply Chain 2017 -ohjelma tähtäsi Fiskarsin valmistustoiminnan ja jakeluverkoston kilpailukykyyn parantamiseen. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan noin 20 milj. euroa vuosina 2015–2017, ja ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 8 milj. eurolla.

Ohjelma toteutettiin täysin vuoden 2017 loppuun mennessä. Ohjelman kokonaiskustannukset olivat 11,2 milj. euroa, alle alkuperäisen arvion. Tavoitellut 8 milj.

euron kustannussäästöt on saavutettu, suurelta osin jo vuoden 2017 aikana.

ALIGNMENT-OHJELMA

Fiskars käynnisti vuoden 2016 marraskuussa Alignment-ohjelman jatkaakseen muutoksen edistämistä. Ohjelma keskittyi rakennemuutoksiin organisaatiossa, esitettyihin henkilöstövähennyksiin ja vuonna 2015 hankitun English & Crystal Living -liiketoiminnan täysimittaiseen integrointiin. Kokonaishenkilöstömäärän arvioitiin vähenävän globaalisti 130 työpaikan verran.

Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan vuosina 2016–2017 noin 15 milj. euroa. Ne raportoitiin EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 14,1 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2017 viimeisen neljänneksen loppuun mennessä. Ohjelman tavoitteena oli täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 14 milj. eurolla.

Valtaosa ohjelmaan liittyvistä toimenpiteistä saatiin päätökseen vuoden 2017 loppuun mennessä. Loput muutokset toteutetaan vuoden 2018 aikana, mutta loppukustannusten ei odoteta olevan merkittäviä. Tavoitellut 14 milj. euron kustannussäästöt on saavutettu, suurelta osin jo vuoden 2017 aikana.

MUUT EBITAN VERTAILUKELPOISUUTEEN
VAIKUTTAVAT ERÄT 2017

Alignment -ohjelman kulut olivat -5,7 milj. euroa vuonna 2017, veneliiketoiminnan myynnistä johtui 1,2 milj. euroa ja Ebertsankey:iin liittyvistä varauksista ja arvonalentumisista -0,7 milj. euroa. Muut EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat määrältään -0,6 milj. euroa vuonna 2017.

MILJ. EUROA	2017	2016
Liiketulos (EBIT)	97,9	82,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-15,3	-14,0
EBITA	113,2	96,7
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Supply Chain 2017-ohjelma	0,0	-4,7
Veneliiketoiminnan myynti	1,2	3,8
Ebertsankey:iin liittyvät varaukset ja arvonalentumiset	-0,7	-4,4
Spring USA:n myynti	0,0	6,0
Ruukkuliiketoiminnan myynti ja liikearvon arvonalentuminen		2,1
Alignment-ohjelma	-5,7	-14,5
Muut oikaisut liikelokseen	-0,6	1,4
EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-5,8	-10,4
Vertailukelpoinen EBITA	119,0	107,1

EBITA = liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalennukset
Lisäksi Fiskars on esittänyt vaihtoehtoisena tunnuslukuna seuraavan: Operatiivinen osakekohtainen tulos.
Operatiivinen osakekohtainen tulos = Osakekohtainen tulos ilman sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta ja saatuja osinkoja.

4. Liiketoimintahankinnat ja -myynnit

2017

Ei liiketoimintahankintoja tai -myyntejä 2017.

2016

VENELIIKETOIMINNAN MYYNTI 2016

Fiskars Oyj Abp myi veneliiketoimintansa Yamaha Motor Europe N.V:lle 4.1.2016, kauppa oli julkaistu 11.11.2015. Kauppa sisälsi Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeet, Busterbrändin ja siihen liittyvän tehdaskiinteistön Ähtärissä. Kaupasta syntyi positiivista kassavirtaa, mutta sillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen tilikaudella 2016.

RUUKKULIIKETOIMINNAN MYYNTI YHDYSVALLOISSA 2016

Fiskars Brands Inc. myi ruukkuliiketoimintansa Yhdysvalloissa Bloem LLC:lle 22.1.2016. Kauppa sisälsi ruukkubrändi American Designer Pottery myynnin ja

siihen liittyvät tehdas- ja jakelukiinteistöt Apopkassa, Floridassa. Kaupasta syntyi positiivista kassavirtaa, mutta sillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen tilikaudella 2016.

KAHDEN LIIKETOIMINNAN MYYNTI SYYSKUUSSA 2016

Syyskuussa 2016, Fiskars allekirjoitti sopimuksen Euroopan Ebertsankey-ruukkuliiketoiminnan myymisestä Good(s) Factory BV:lle, joka on osa Elho Groupia. Elho Group on Euroopan markkinajohtaja synteettisissä ruukuissa ja niihin liittyvissä tuotteissa. Lisäksi Fiskars myi Spring USA:n, yhdysvaltalaisen hotelli- ja ravintola-alan laitteistoja toimittavan yhtiönsä, ShoreView Industriesin tytäryhtiölle.

Spring USA:n myynnillä oli positiivinen vaikutus rahavirtaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä. Ebertsankeyn myynti saatiin päätökseen vuoden 2016 neljännellä vuosineljänneksellä. Myynneillä ei ollut merkittävää vaikutusta Fiskars-konsernin taloudelliseen asemaan tai vuoden 2016 tulokseen.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2017	2016
Liiketoiminnan myynti		12,7
Varausten tuloutus	1,2	2,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3,9	0,9
Vuokratuotot	0,3	0,3
Muut tuotot	1,7	2,3
Yhteensä	7,1	18,5

6. Liiketoiminnan kulut

TOIMINTOKOHTAISET KULUT KULULAJEITTAIN

MILJ. EUROA	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	542,7	573,2
Varaston muutokset	5,2	0,7
Ulkopuoliset palvelut	52,6	54,6
Työsuhde-etuudet	315,3	337,1
Poistot	38,8	37,4
Arvonalentumiset	0,0	0,0
Muut kulut	140,1	137,4
Yhteensä	1 094,8	1 140,5

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

MILJ. EUROA	2017	2016
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,4	0,4
Käyttöomaisuuden romutustappiot	0,5	2,5
Alignment-ohjelma	0,1	1,7
Muut kulut	1,5	2,8
Yhteensä	2,5	7,4

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

MILJ. EUROA	2017	2016
Rakennukset	4,2	4,8
Koneet ja kalusto	19,3	18,4
Aineettomat hyödykkeet	14,9	13,9
Sijoituskiinteistöt	0,4	0,4
Yhteensä	38,8	37,4

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

MILJ. EUROA	2017	2016
Tilintarkastuspalkkiot	1,2	1,3
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	0,9	0,8
Muut palkkiot	0,2	0,3
Yhteensä	2,2	2,5

Konsernin tilintarkastaja vuosina 2017 ja 2016 oli KPMG. KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Fiskars-konsernin yhtiöille tilikaudella 2017 olivat yhteensä 0,8 milj. euroa.

7. Työsuhde-etuudet ja henkilöstö

TYÖSUHDE-ETUUDET

MILJ. EUROA	2017	2016
Palkat ja palkkiot	256,2	267,7
Muut henkilösivukulut	36,3	40,8
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	17,3	18,2
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	1,0	1,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,6	1,7
Irtisanomiskorvaukset	2,9	7,6
Yhteensä	315,3	337,1

HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA

	2017	2016
Suomi	1 126	1 224
Slovenia	918	903
Iso-Britannia	585	654
Muu Eurooppa	1 410	1 488
Yhdysvallat	1 018	1 127
Indonesia	1 074	1 152
Thaimaa	619	566
Muut	1 182	1 446
Yhteensä	7 932	8 560

HENKILÖSTÖ (FTE) KESKIMÄÄRIN

	2017	2016
Välittömät	5 008	5 215
Välilliset	2 702	2 785
Yhteensä	7 709	8 000

Fiskars käyttää seuraavia määritelmiä henkilöstömäärien raportoinnissa:

Henkilöstö kauden lopussa = palkkakirjanpidon mukaan aktiivisessa työsuhteessa oleva henkilöstö kauden lopussa

Henkilöstö (FTE) keskimäärin = tehdyn työtuntimäärän perusteella kokopäiväiseksi muunnettu henkilömäärä kauden aikana

Välittömät = tuotannon työntekijät

Välilliset = muut kuin tuotannon työntekijät

8. Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2017	2016
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavista sijoituksista	14,2	13,1
Korkotuotot rahavaroista	0,0	0,0
Lyhytaikaisten sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikuttavasti	107,9	6,1
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikuttavasti	2,1	0,0
Voitot käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavista johdannaisista	0,0	0,8
Kurssivoitot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	0,9	0,8
Muut kurssivoitot	0,0	0,0
Rahoitustuotot yhteensä	125,1	20,8
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista veloista	-5,0	-6,8
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavasta rahoitusleasingista	0,0	-0,1
Muiden sijoitusten arvostus käypään arvoon tulosvaikuttavasti	0,0	-1,1
Kurssitappiot kaupallisten kassavirtojen suojauksista	0,0	0,0
Muut kurssitappiot	-0,3	-1,3
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,9
Rahoituskulut yhteensä	-5,7	-10,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	119,3	10,6

9. Tuloverot

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUROA	2017	2016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-31,6	-22,1
Edellisten tilikausien verot	1,1	5,6
Laskennallisten verojen muutos	-20,3	-10,9
Tuloverot yhteensä	-50,8	-27,4

Fiskars vastaanotti heinäkuussa 2016 Suomen Konserniverokeskukselta jälkiverotuspäätöksen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset perustuen yhtiössä vuonna 2014 toteutettuun verotarkastukseen. Fiskars ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä perusteettomana eikä kirjannut siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikuttavasti vuonna 2016. Jälkiverotuspäätöstä koskeva valitus on käsiteltävänä Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnassa.

EFEKTIIVISEN VEROKANNAN TÄSMÄYTYSLASKELMA

MILJ. EUROA	2017	2016
Emoyhtiön kotimaan verokanta	20,0 %	20,0 %
Tulos ennen veroja	217,8	92,8
Verot laskettuna emoyhtiön kotimaan verokannalla	-43,6	-18,6
Paikallisten verokantojen erojen vaikutus	-4,5	-7,2
Edellisten tilikausien verot	1,1	5,6
Verovapaat tulot	3,3	7,7
Vähennyskelvottomat kulut	-1,3	-1,3
Verokantojen muutosten vaikutus	-4,4	-1,6
Kirjaamattomien verosaamisten hyödyntäminen ja tappioista kirjaamattomat verosaamiset	-3,9	-4,6
Verosaatavien arvostuksen muutos	4,0	-1,8
Muut erot	-1,4	-5,6
Verot tuloslaskelmassa	-50,8	-27,4

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT 2017

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ	VERO	NETTO
Muuntoerot	-27,9		-27,9
Rahavirran suojaukset	0,8	-0,2	0,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	0,5	-0,3	0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	-26,7	-0,5	-27,1

2016

MILJ. EUROA	YHTEENSÄ	VERO	NETTO
Muuntoerot	25,1		25,1
Rahavirran suojaukset	-0,3	0,1	-0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)	-0,3	0,0	-0,3
Tilikauden muut laajan tuloksen erät	24,4	0,1	24,5

LASKENNALLISET TULOVEROT TASEESSA, 2017

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

MILJ. EUROA	1.1.2017	TULOS- LASKELMAAN KIRJATUT	LAAJAAN TULOKSEEN KIRJATUT	SIIRROT JA MUUNTOEROT	LIIKETOIMINTA- HANKINNAT JA -MYYNNIT	31.12.2017
Eläkevelvoitteet	4,7	-0,4	-0,1	-0,4		3,8
Varaukset ja jaksotukset	18,7	-4,8		-1,1		12,8
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	17,1	-0,5		-0,7		15,9
Poistoerot	3,6	-0,3		-0,5		2,7
Vahvistetut tappiot oikaistuna laskennallisten verosaamisten arvostusvarauksella	10,7	3,9		0,4		15,0
Muut väliaikaiset erot	-0,2	1,1	-0,2	-0,1		0,6
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	54,5	-0,9	-0,3	-2,4		50,9
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Laskennallinen verosaaminen, netto	30,2	1,2	-0,3	-1,9		29,2

LASKENNALLISET VEROVELAT

MILJ. EUROA	1.1.2017	TULOS- LASKELMAAN KIRJATUT	LAAJAAN TULOKSEEN KIRJATUT	SIIRROT JA MUUNTOEROT	LIIKETOIMINTA- HANKINNAT JA -MYYNNIT	31.12.2017
Poistoerot	9,6	-1,6		-0,8		7,2
Käyvän arvon muutokset	15,5	21,6				37,1
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset*	43,6	-0,4		-0,4		42,9
Muut väliaikaiset erot	8,3	-0,3	0,0	-0,4		7,6
Laskennallinen verovelka yhteensä	77,0	19,3	0,0	-1,5		94,8
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-24,3	2,2	-0,0	0,5		-21,6
Laskennallinen verovelka, netto	52,7	21,5	0,0	-1,0		73,2
Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto	-22,5					-43,9

* Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuista liiketoimintojen yhdistämisessä.

LASKENNALLISET TULOVEROT TASEESSA, 2016

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

MILJ. EUROA	1.1.2016	TULOS- LASKELMAAN KIRJATUT	LAAJAAN TULOKSEEN KIRJATUT	SIIRROT JA MUUNTOEROT	LIIKETOIMINTA- HANKINNAT JA -MYYNNIT	31.12.2016
Eläkevelvoitteet	3,9	-0,1	0,0	0,8	-0,0	4,7
Varaukset ja jaksotukset	34,7	-9,8		-6,0	-0,2	18,7
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	17,4	-3,1		2,8		17,1
Poistoerot	3,6	0,6		-0,6	-0,1	3,6
Verotappiot oikaistuna laskennallisten verosaamisten arvostusvarauksella	9,0	-1,4		3,2	-0,1	10,7
Muut väliaikaiset erot	1,3	-1,1	0,1	-0,6		-0,2
Laskennallinen verosaaminen yhteensä	70,0	-14,9	0,1	-0,4	-0,4	54,5
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Laskennallinen verosaaminen, netto	37,7	-9,4	0,1	2,1	-0,4	30,2

LASKENNALLISET VEROVELAT

MILJ. EUROA	1.1.2016	TULOS- LASKELMAAN KIRJATUT	LAAJAAN TULOKSEEN KIRJATUT	SIIRROT JA MUUNTOEROT	LIIKETOIMINTA- HANKINNAT JA -MYYNNIT	31.12.2016
Poistoerot	12,9	-2,6		-0,6		9,6
Käyvän arvon muutokset	14,8	0,7		0,0		15,5
Yhdistelyn ja eliminointien vaikutukset*	32,7	-2,2		13,2		43,6
Muut väliaikaiset erot*	21,8	0,2		-13,8	-0,0	8,3
Laskennallinen verovelka yhteensä	82,2	-4,0		-1,2	-0,0	77,0
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-32,3	5,5		2,4		-24,3
Laskennallinen verovelka, netto	50,0	1,5		1,2	-0,0	52,7
Laskennalliset verosaamiset (+) / -velat (-), netto	-12,2					-22,5

* Koostuu pääasiassa käypään arvoon oikaisuista liiketoimintojen yhdistämisessä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata verosaamia verovelkoja vastaan ja kun jaksotetut tuloverot kohdistuvat samaa veroviranomaista kohtaan. Tytäryhtiöiden voitonjaon ajankohta on konsernin itse päätettävissä, minkä johdosta tytäryhtiöiden voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

Verot, jotka liittyvät rahavirran suojaukseen ja vakuutusmatemaattisiin voittoihin ja tappioihin, on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernin verotappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset arvostusvarauksella vähennettynä ovat tilikauden päättyessä 15,0 milj. euroa (10,7). Laskennallisten verosaamisten arvostusvarausta kirjataan, jotta laskennallisten verosaamisten määrä ei ylittäisi todennäköistä verotettavaa tuloa tulevina vuosina. Verotappiot, joiden perusteella laskennallista verosaamista on kirjattu, eivät vanhene seuraavien viiden vuoden aikana. Tuloslaskelmaan kirjatut verot on eritelty aiemmin tässä liitetiedossa yhdeksän.

10. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotulla keskiarvolla tilikauden aikana. Fiskars-konser-

nilla ei ole avoimia optio-ohjelmia tai muita rahoitusinstrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutuksia, joten laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton.

	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	166,4	64,1
Osakkeiden lukumäärä	81 905 242	81 905 242
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	81 713 775	81 825 369
Tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	2,04	0,78

11. Aineettomat hyödykkeet

2017

MILJ. EUROA	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKO-TUNNUKSET		OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKEN-ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
	LIKEARVO					
Hankintamenot 1.1.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Tilikauden muuntoerot	-8,5	-6,9	-3,6	-3,2	-0,0	-22,3
Lisäykset		0,5	2,8	0,1	3,5	6,9
Vähennykset		0,0	-0,6	-0,2	-0,0	-0,8
Siirrot tase-erien välillä			9,2	0,0	-9,2	0,0
Hankintamenot 31.12.	227,7	243,5	76,4	61,5	4,0	613,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	6,5	4,4	49,6	42,8	0,0	103,3
Tilikauden muuntoerot	-0,8	0,2	-3,6	-0,7		-4,8
Tilikauden poistot		0,7	11,4	1,5		13,6
Tilikauden arvonalentumiset				0,0		0,0
Vähennykset		0,0	-0,1	-0,3		-0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	5,7	5,3	57,3	43,3		111,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	221,9	238,2	19,1	18,3	4,0	501,5
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin						2,5

2016

MILJ. EUROA	TAVARAMERKIT, PATENTIT JA VERKKO-TUNNUKSET		OHJELMISTOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KESKEN-ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
	LIKEARVO					
Hankintamenot 1.1.	244,5	247,6	62,0	74,7	10,9	639,6
Tilikauden muuntoerot	-2,4	1,8	-0,7	-0,4	-0,0	-1,7
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit	-5,8	0,0				-5,9
Lisäykset		0,5	3,8	0,1	1,8	6,3
Vähennykset		0,0	-0,0	-9,5		-9,6
Siirrot tase-erien välillä			3,5	0,0	-3,1	0,4
Hankintamenot 31.12.	236,2	249,9	68,6	64,9	9,7	629,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	7,1	4,1	38,5	49,2		99,0
Tilikauden muuntoerot	-0,6	-0,1	0,1	0,1		-0,4
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit		0,0		0,0		0,0
Tilikauden poistot		0,3	10,7	2,9		13,9
Vähennykset		0,0	0,0	-9,5		-9,5
Siirrot tase-erien välillä			0,3			0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	6,5	4,4	49,6	42,8		103,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	229,7	245,5	19,0	22,1	9,7	526,0
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin						0,0

ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

MILJ. EUROA	2017	2016
Living	216,8	224,6
Functional	5,1	5,1
Yhteensä	221,9	229,7

Yrityshankinnoista syntynyt liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (RTY). Liiketoimintalueet, jotka muodostavat RTY:t, ovat Living ja Functional. RTY:n käyttöarvo määritellään tulevien viiden vuoden rahavirtojen nykyarvona perustuen johdon hyväksymiin strategiasuunnitelmiin. Suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Diskonttokorkona käytetään Fiskarsin määrittelemää pääomakustannuksen painotettua keskiarvoa verojen jälkeen (WACC). Diskonttokoron osatekijät ovat riskitön korko, markkinariski-premio, yritys-kohtainen riskilisa, teollisuuskohtainen

beta, vieraan pääoman kustannus ja velan ja oman pääoman suhde.

Arvonalentumistestausten perusteella mikään RTY ei osoittanut liikearvon alaskirjaustarvetta 31.12.2017 tai 31.12.2016.

Fiskarsilla on 10 tavaramerkkiä, joiden yhteenlaskettu kirjanpitoarvo on 217,3 milj. euroa (2016: 231,1). Koska tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Poikkeuksen tähän muodostaa Hackman-

tavaramerkki, jota on alettu poistamaan 2017 alkaen. Tavaramerkkien kerryttämät rahavirrat määritellään tunnistamalla kunkin tavaramerkin kerryttämä liikevaihto. Tavaramerkin käyttöarvo määritellään viiden vuoden kassavirtalaskelmista, jotka perustuvat johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin. Viiden

vuoden suunnittelukauden ylittävät rahavirrat lasketaan käyttäen ns. loppuarvomenetelmää.

Arvon alentumistestausten perusteella tilikaudella 2017 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta. Myöskään tilikaudella 2016 tavaramerkkien arvonalentamiselle ei ollut tarvetta.

KÄYTETYT KESKEISIMMÄT OLETTAMUKSET ARVONALENNUSTESTAUKSESSA

%	2017		2016	
	LIIKERVO*	TAVARAMERKIT**	LIIKERVO*	TAVARAMERKIT**
Myynnin keskimääräinen kasvu	1,0	1,0	1,0	1,0
Loppuarvojakson kasvuolettaama jäännösarvoa laskettaessa	2,0	2,0	2,0	2,0
Diskonttokorko ennen veroja, keskiarvo	8,7	9,0	8,1	9,0

* Testeissä suunnittelukauden myynnin keskimääräisiä kasvuolettaamia on maltillistettu verrattuna strategiasuunnitelmiin. Arvonalennustestauksessa käytetty EBIT on RTY:n todellinen kolmen viimeisen vuoden keskimääräinen EBIT-% suhteessa liikevaihtoon. Tätä käytetään johdonmukaisesti kaikille ajanjaksoille viiden vuoden kassavirtalaskelmassa.

** Käytetty prosenttiyksikön korkeampaa riskipreemiota kuin goodwill-testauksessa.

HERKKYYSANALYYSI

Jokaisen RTY:n arvostukselle on tehty herkkyyssanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johda arvonalennuksiin kerrytettävissä olevien rahamäärien ylittäessä huomattavasti testattujen omaisuuserien kirjanpitoarvot.

Jokaisen tavaramerkin arvostukselle on tehty herkkyyssanalyysi käyttämällä erilaisia pessimistisempiä skenaarioita keskeisille arvonalentumistestauksessa käytetyille muuttujille. Johto arvioi, että lukuun ottamatta Gingher-tavaramerkkiä minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos ei johda arvonalennuksiin. Gingher-tavaramerkin kerryttämät rahavirrat ylittävät tällä hetkellä 0,4 milj. eurolla sen kirjanpitoarvon 3,3 milj. euroa, ja 1,0 % lasku loppuarvojakson kasvuolettamassa tai 1,0 prosenttiyksikön kasvu ennen veroja määritellyssä diskonttokorossa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

12. Aineelliset hyödykkeet

2017

MILJ. EUROA	MAA- JA VESI-ALUEET	RAKENNUKSET	RAHOITUS-LEASINGILLA HANKITUT KIINTEISTÖT	KONEET JA KALUSTO	KESKEN-ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	23,1	102,3	17,9	167,6	11,4	322,5
Tilikauden muuntoerot	-0,5	-1,9	-2,2	-10,4	-0,5	-15,5
Lisäykset		1,2		11,1	15,8	28,2
Vähennykset	-0,5	-16,2	-15,8	-36,6	-1,6	-70,7
Siirrot tase-erien välillä	0,4	2,0		8,6	-11,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	22,4	87,5	0,0	140,4	14,2	264,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,8	37,6	17,9	106,4		162,8
Tilikauden muuntoerot		-0,7	-2,2	-8,2		-11,0
Tilikauden poistot		4,2		18,5		22,7
Tilikauden arvonalentumiset				-0,1		-0,1
Vähennykset		-13,7	-15,8	-35,5		-65,0
Siirrot tase-erien välillä				0,0		0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	27,4	0,0	81,1		109,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,6	60,1	0,0	59,3	14,2	155,1
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin						9,1

2016

MILJ. EUROA	MAA- JA VESI- ALUEET	RAHOITUS- LEASINGILLA HANKITUT KIINTEISTÖT	KONEET JA KALUSTO	KESKEN- ERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	24,1	107,1	17,4	194,7	353,3
Tilikauden muuntoerot	-0,1	-2,0	0,6	3,8	2,3
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit		0,0		-0,1	-0,1
Lisäykset	0,1	4,6		14,6	33,0
Vähennykset	-1,0	-10,2		-54,4	-65,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	2,7		9,0	-0,4
Hankintamenot 31.12.	23,1	102,3	17,9	167,7	322,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,8	42,1	17,1	135,8	195,8
Tilikauden muuntoerot		0,7	0,6	3,8	5,0
Tilikauden poistot		4,5	0,3	18,6	23,3
Tilikauden arvonalentumiset				0,0	0,0
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit		0,0		0,0	0,0
Vähennykset		-9,9	0,0	-51,3	-61,2
Siirrot tase-erien välillä		0,3		-0,5	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,8	37,6	17,9	106,4	162,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	22,3	64,7	0,0	61,3	159,7
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin					7,4

13. Biologiset hyödykkeet

MILJ. EUROA	2017	2016
Käypä arvo 1.1.	40,9	41,4
Kasvun aiheuttama lisäys	1,8	2,0
Hinnanmuutosten vaikutus	0,4	-0,2
Vähennykset (hakuut)	-1,5	-2,2
Käypä arvo taseessa 31.12.	41,6	40,9

Fiskarsilla on noin 11 000 hehtaaria maa- ja metsäomaisuutta Suomessa. Biologisten varojen arvo perustuu Luonnonvarakeskuksen kantohintatilastosta laskettuun kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon, joka on kerrottu arvioiduilla puutavaralajikohtaisilla puumäärillä niiden realisointiin liittyvät kulut ja riskit huomioon ottaen.

Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

14. Sijoituskiinteistöt

MILJ. EUROA	2017	2016
Hankintamenot 1.1.	11,3	13,3
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,1
Lisäykset	0,0	0,4
Vähennykset	0,0	-2,5
Uudelleenluokittelu aineellisista hyödykkeistä	-0,6	0,0
Hankintamenot 31.12.	10,6	11,3
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	6,3	8,4
Tilikauden muuntoerot	0,0	0,1
Tilikauden suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset	0,4	0,4
Vähennykset	0,0	-2,5
Kertyneet suunnitelmapoistot ja arvonalentumiset 31.12.	6,7	6,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,9	4,9

Sijoituskiinteistöt koostuvat emoyhtiön Suomessa omistamista rakennuksista ja kaavoitetuista, mutta rakentamattomista omakotitalotonteista Fiskarsin Ruukin alueella.

KÄYPÄ ARVO

Fiskarsin Ruukin alue on kulttuurisilta ja historiallisilta arvoiltaan ainutlaatuinen, eikä sille näin ollen ole saatavissa verrokkiin perustuvaa markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvo on 3,9 milj. euroa (2016: 4,9) ja ne kaikki sijaitsevat Suomessa.

15. Rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

MILJ. EUROA	TASO 1		TASO 3	
	2017	2016	2017	2016
Kirjanpitoarvo 1.1.	464,4	520,0	20,4	14,9
Lisäykset			1,9	7,2
Vähennykset		-61,7		-0,7
Käyvän arvon muutokset tuloslaskelman kautta	107,9	6,1	-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	572,4	464,4	21,7	20,4

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 10 881 781 Wärtsilän osakkeesta. Kymmenen prosentin muutos

Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 57,2 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahastojen ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

MUUT SIOJITUKSET

MILJ. EUROA	TASO 1		TASO 3	
	2017	2016	2017	2016
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,4	0,4	9,3	6,6
Lisäykset				2,7
Muut muutokset	0,0	0,0	-0,8	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,4	8,5	9,3

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-

arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

RAHAVARAT

MILJ. EUROA	2017	2016
Pankkitalletukset	31,1	17,7
Muut lyhytaikaiset sijoitukset*	20,0	22,0
Yhteensä 31.12.	51,1	39,7

* Muut lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat yritystodistuksista.

16. Vaihto-omaisuus

MILJ. EUROA	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	21,8	25,5
Keskeneräiset tuotteet	20,3	19,7
Valmiit tuotteet / tavarat	190,0	211,3
Ennakkomaksut	0,0	0,1
Vaihto-omaisuuden arvo	232,1	256,6
Arvonalentumisvaraus	-26,9	-32,0
Yhteensä 31.12.	205,2	224,6

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2017	2016
Myyntisaamiset	183,7	175,1
Johdannaiset	0,1	1,4
Muut saamiset	10,2	4,8
Siirtosaamiset	20,4	22,3
Yhteensä 31.12.	214,4	203,6

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

MILJ. EUROA	2017	2016
Erääntymättömät saamiset	154,5	156,8
1-30 päivää erääntyneet	22,5	18,1
31-60 päivää erääntyneet	3,1	0,5
61-90 päivää erääntyneet	1,5	0,6
91-120 päivää erääntyneet	1,1	0,9
Yli 120 päivää erääntyneet	5,8	2,8
Luottotappiovaraus 31.12.	-4,7	-4,7
Yhteensä 31.12.	183,7	175,1

MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

MILJ. EUROA	2017	2016
Yhdysvaltain dollari (USD)	69,1	73,4
Euro (EUR)	39,6	38,7
Tanskan kruunu (DKK)	23,4	18,7
Englannin punta (GBP)	9,7	4,9
Ruotsin kruunu (SEK)	8,8	8,5
Japanin yeni (JPY)	6,9	8,3
Australian dollari (AUD)	5,5	5,4
Norjan kuunu (NOK)	4,8	5,1
Muut valuutat	15,9	12,1
Yhteensä 31.12.	183,7	175,1

Myyntisaamiset jakautuvat maantieteellisesti laajalle alueelle. Konsernin suurimmat asiakkaat ovat vakaan luottoluokituksen saaneita jälleenmyyntiliikkeitä.

Luottotappioriskin on arvioitu olevan kohtalainen. Suurin mahdollinen luottotappioriski vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää.

18. Osakepääoma

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

	2017	2016	2017	2016
	TUHATTA KPL	TUHATTA KPL	MILJ. EUROA	MILJ. EUROA
Osakepääoma 1.1.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Osakepääoma 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Omat osakkeet 1.1.	187,8		3,2	
Muutos	3,6	187,8	0,1	3,2
Omat osakkeet 31.12.	191,5	187,8	3,2	3,2

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ JA ÄÄNIMÄÄRÄ

	31.12.2017		31.12.2016		OSAKEPÄÄOMA EUROA
	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	ÄÄNIMÄÄRÄ	
Osakkeet (1 ääni/osake)	81 905 242	81 905 242	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Yhteensä	81 905 242	81 905 242	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

19. Rahoitus

PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2017		2016	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE- ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE- ARVOT
Lainat rahoituslaitoksilta	150,9	150,9	181,0	181,0
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,4	1,4	1,4
Yhteensä 31.12.	151,4	151,4	182,4	182,4

Kaikki korolliset velat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat

tilinpäätöspäivän markkinakorolla (käypien arvojen hierarkia taso 2).

RAHOITUSLEASINGVELAT

MILJ. EUROA	2017	2016
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	0,3	0,5
1–5 vuoden kuluessa	0,4	1,5
Yli 5 vuoden kuluessa		0,1
Leasingvelkojen vähimmäisvuokrat yhteensä	0,7	2,1
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	0,3	0,4
1–5 vuoden kuluessa	0,4	1,3
Yli 5 vuoden kuluessa		0,1
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	0,7	1,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,3

LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

MILJ. EUROA	2017		2016	
	KÄYVÄT ARVOT	TASE- ARVOT	KÄYVÄT ARVOT	TASE- ARVOT
Luotolliset pankkitilit	17,1	17,1	9,6	9,6
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	30,0		
Yritystodistukset				
Rahoitusleasingvelat	0,3	0,3	0,4	0,4
Muut velat	1,0	1,0	0,8	0,8
Yhteensä 31.12.	48,5	48,5	10,9	10,9

VELKOJEN ERÄÄNTYMINEN

Konsernilla on 31.12.2017 likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä luottolimiittejä 300 milj. euroa (2016: 300). Valmiusluottosopimusten keskimääräinen erääntymisaika oli tilikauden päättyessä 2,7 vuotta (2,5). Sopimuksiin luottolimiiteistä sekä pitkäaikaisista

lainoista sisältyy muun muassa vakavaraisuuteen liittyviä ehtoja, joiden noudattamatta jättäminen johtaisi sopimusten enneaikaiseen erääntymiseen. Mahdollinen ehtojen rikkoontuminen edellyttäisi vakavaraisuuden huomattavaa heikentymistä nykyisestä.

2017

MILJ. EUROA	2018	2019	2020	2021	2022	MYÖH.	TOTAL
Luotolliset pankkitilit	17,1						17,1
Muut velat	1,0						1,0
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0		100,0		50,0		180,0
korot	1,3	1,2	1,2	0,5	0,5		4,7
Rahoitusleasingvelat	0,3	0,3	0,1				0,7
korot	0,0	0,0	0,0				0,0
Ostovelat	89,2						89,2
Johdannaisvelat	1,3						1,3
Yhteensä 31.12.	140,2	1,5	101,3	0,5	50,5	0,0	294,0
	47,7 %	0,5 %	34,5 %	0,2 %	17,2 %	0,0 %	100,0 %

2016

MILJ. EUROA	2017	2018	2019	2020	2021	MYÖH.	TOTAL
Luotolliset pankkitilit	9,6						9,6
Muut velat	0,8						0,8
Lainat rahoituslaitoksilta		31,0		100,0		50,0	181,0
korot	1,4	1,4	1,3	1,3	1,0	0,5	6,9
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	1,8
korot	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3
Ostovelat	85,4						85,4
Johdannaisvelat	1,6						1,6
Yhteensä 31.12.	99,4	32,8	1,7	101,7	1,4	50,6	287,5
	34,6 %	11,4 %	0,6 %	35,4 %	0,5 %	17,6 %	100,0 %

VALUUTTAPOSITION HERKKYYSANALYYSI IFRS 7:n mukainen herkkyyssanalyysi valuuttakurssista on suoritettu tutkimalla, kuinka yksittäisten valuuttojen 10 %:n heikkeneminen muita valuuttoja vastaan vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja tai konsernin omaan pääomaan. Valuutan vahvistuminen 10 %:lla muita valuuttoja vastaan aiheuttaisi vastakkaismerkkisen muutoksen. Analyysi tuloksesta sisältää emoyhtiön vieraan valuutan määräiset sisäiset ja ulkoiset rahoituserät. Kaupalliset kassavirrat

muodostuvat sisäisin terminein suojatuista liiketoimintayksiköiden arvioiduista ostoihin ja myynteihin liittyvistä vuosittaisista nettokassavirroista. Rahoituserät sisältävät valuuttamääräiset lainat, talletukset ja ulkoiset valuuttajohdannaiset. Valitut valuutat edustavat noin 90 % kaikista arvioiduista vuosittaisista nettomääräisistä valuuttavirroista. Oman pääoman herkkyyssanalyysi kuvaa valuuttakurssimuutoksiin liittyvää valuuttamääräisen oman pääoman translaatoriskiä.

MILJ. EUROA	2017			2016		
	VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA			VAIKUTUS TULOKSEEN ENNEN VEROJA		
	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRRAT	MUUT RAHOITUS-ERÄT	VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN	ARVIOIDUT KAUPALLISET KASSAVIRRRAT	MUUT RAHOITUS-ERÄT	VAIKUTUS OMAAN PÄÄOMAAN
AUD	-2,4	2,4	-1,3	-2,6	2,6	-1,3
CAD	-1,5	1,5	-1,0	-1,7	1,7	-0,8
IDR	1,3	-1,3	0,0	1,5	-1,5	0,0
JPY	-1,6	1,6	-0,5	-2,5	2,5	-1,8
NOK	-0,9	0,9	-1,1	1,3	-1,3	-1,4
SEK	-2,4	2,4	-2,3	-2,3	2,3	-4,6
THB	3,8	-3,8	-0,7	3,8	-3,8	-0,5
USD	1,3	-1,3	-20,6	-0,2	0,2	-23,4

KESKIKOROT JA KORKOKULUJEN HERKKYYSANALYYSI

Korkokulujen herkkyyttä korkojen muutokselle on kuvattu simuloimalla yhden prosenttiyksikön pysyvä korkojen nousu tilinpäätöshetkellä. Konsernin korollinen nettovelka oli tilinpäätöshetkellä 147,7 milj. euroa (2016: 152,4) ja keskimääräinen korkosidonnaisuusaika

11 kuukautta (15). Yhden prosenttiyksikön korkojen nousun lisäys yhtiön vuotuisiin korkokuluihin olisi 0,9 milj. euroa (0,7) olettaen, että nettovelka pysyy muuttumattomana.

Konsernin korolliset nettovelat, valuuttajohdannaiset, lainojen keskipöröt ja korkoherkkyys päävaluutoittain on esitetty seuraavassa taulukossa.

2017

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	YHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	142,3	3,7	0,0	0,0	1,7	147,7
Valuuttajohdannaiset	-52,6	10,0	10,1	17,5	15,0	0,0
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	89,7	13,7	10,1	17,5	16,7	147,7
Lainojen keskipörö (p.a.)	1,0 %	3,0 %				
Korkoherkkyys	0,4	0,1	0,1	0,2	0,1	0,9

2016

MILJ. EUROA	EUR	USD	GBP	DKK	MUUT	YHTEENSÄ
Ulkoiset lainat ja talletukset	161,1	5,7	0,8	0,9	-16,1	152,4
Valuuttajohdannaiset	-73,9	0,7	8,8	34,3	30,1	0,0
Nettovelka ja valuuttajohdannaiset	87,2	6,4	9,6	35,2	14,0	152,4
Lainojen keskipörö (p.a.)	1,0 %	3,0 %				
Korkoherkkyys	0,1	0,1	0,1	0,4	0,1	0,7

JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT

MILJ. EUROA	2017	2016
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	184,9	212,0
Sähköfutuurit	1,0	0,4
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	80,0	80,0

JOHDANNAISTEN KÄYVÄT ARVOT

MILJ. EUROA	2017	2016
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa:		
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	-0,4	1,3
Sähköfutuurit	-0,9	0,1
Kassavirtasuojaukset:		
Koronvaihtosopimukset	0,1	-1,6

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän käypään arvoon, joka on määritetty käyttämällä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä ja todettavissa olevia markkinatietoja (käypien arvojen hierarkia taso 2).

Johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti lukuunottamatta kassavirtasuojauksia, jotka kirjataan omaan pääomaan.

JOHDANNAISTEN ERÄÄNTYMINEN 2017

MILJ. EUROA	2018	2019	MYÖH.	YHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	184,9			184,9
Sähköfutuurit	0,8	0,2		1,0
Koronvaihtosopimukset	30,0		50,0	80,0
Yhteensä 31.12.	215,7	0,2	50,0	265,9

2016

MILJ. EUROA	2017	2018	MYÖH.	YHTEENSÄ
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	212,0			212,0
Sähköfutuurit	0,4			0,4
Koronvaihtosopimukset		30,0	50,0	80,0
Yhteensä 31.12.	212,4	30,0	50,0	292,4

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPIEN ARVOJEN LASKENTA 2017

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	572,4		21,7	594,1
Muut sijoitukset	0,4		8,5	8,9
Johdannaissaatavat		0,1		0,1
Varat yhteensä	572,8	0,1	30,2	603,1
Johdannaisvelat		1,3		1,3
Velat yhteensä		1,3		1,3

2016

MILJ. EUROA	TASO 1	TASO 2	TASO 3	YHTEENSÄ
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	464,4		20,4	484,8
Muut sijoitukset	0,4		9,3	9,7
Johdannaissaatavat		1,4		1,4
Varat yhteensä	464,8	1,4	29,7	495,8
Johdannaisvelat		1,6		1,6
Velat yhteensä		1,6		1,6

Katso käyvän arvon luokittelutasot tilinpäätöksen laadintaperiaatteista liitetiedossa 1.

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa muutosta joko kassavirtojen arvossa, taseessa ja/tai kilpailuasemassa. Fiskarsin valuuttapositiona jaetaan transaktio- ja translaatioposition. Positioita hallinnoidaan toisistaan erillisinä kokonaisuuksina.

Transaktioriski

Transaktioriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että jo sovitun tai ennakoitun valuuttamääräisen kassavirran arvo muuttuu valuuttakurssien muutoksen seurauksena. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutuksia yhtiön budjetoituun kannattavuuteen ja kassavirtaan. Liiketoimintayksiköt vastaavat ennakoitujen ja sovitujen kaupallisten kassavirtojen valuuttariskien hallinnasta ja ne suojaavat kaupalliset positioinsa valuuttatermiinein konsernin rahoitusosaston kanssa.

Transaktioriskiä mitataan netottamalla konsernin kaupalliset ja rahoituksen valuuttamääräiset saatavat ja velat. Nettoasema suojataan valuuttajohdannaisilla hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Valuuttariskien suojaamisessa käytetään yleisimmin valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia.

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät THB:n vahvistumiseen sekä JPY:n, AUD:n ja SEK:n heikentymiseen. Lisääntyvään tuontiin liittyy välillisesti myös riski tavarantoimittajien paikallisten valuuttojen muutoksista. Merkittävin näistä valuutoista on Kiinan renminbi.

Fiskars ei sovelle transaktioriskin osalta valuuttajohdannaisiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Valuuttajohdannaisista syntyvät voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Mikäli valuuttajohdannaisiin olisi sovellettu suojauslaskentaa, vuoden 2017 tulos ennen veroja olisi ollut 0,8 milj. euroa raportoitua huonompi (2016: 0,8 milj. euroa raportoitua huonompi).

Translaatoriski

Translaatoriskillä tarkoitetaan valuuttakurssien muutoksesta aiheutuvaa vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, rahavirtalaskelmaan tai taseeseen. Konsernitaseen varat, oma pääoma ja velat voivat muuttua valuuttakurssien muutoksen seurauksena ja tasearvojen muutos saattaa aiheuttaa muutoksia tietyissä tunnusluvuissa, kuten omavaraisuusasteessa ja velkaantuneisuusasteessa. Fiskars ei

suojaava valuuttakurssimuutoksista johtuvaa mahdollista negatiivista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkojen vaihteluista aiheutuvaa muutosta yhtiön kassavirroissa tai omaisuuden tai velkojen arvossa. Korkoriskiä mitataan rahoitusvarojen ja -velkojen keskimääräisellä korkosidonnaisuusajalla. Keskimääräinen korkosidonnaisuusajalla kuvaa aikaa jonka kuluessa keskimäärin korkojen muutokset heijastuvat nettovelasta maksettaviin korkokuluihin. Riskiä kuvataan tarkastelujakson aikana syntyvällä muutoksella korkokuluissa, joka on seurausta yhden prosenttiyksikön pysyvistä korkotason muutoksesta. Mitä lyhyempi korkosidonnaisuusajalla on, sitä heikompi on korkokulujen ennustettavuus ja täten korkoriski on korkeampi.

Korkoriskien hallinnassa käytetään johdannaisia. Tavoitteena on ylläpitää keskimääräinen korkosidonnaisuusajalla rahoituspolitiikan mukaisesti 4–18 kuukauden rajojen puitteissa. Tilinpäätöshetkellä voimassa olevien korkojohdannaisten nimellismäärä oli 80 milj. euroa (2016: 80,0). Konsernin korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 147,7 milj. euroa (152,4). Velasta 59 % (46 %) oli sidottu vaihtuviin korkoihin ja korkojohdannaisten vaikutus huomioon ottaen 41 % (54 %) kiinteisiin korkoihin. Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusajalla oli 11 kuukautta (15).

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle on kuvattu laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja lainojen määrän pysyvän vuoden aikana muuttumattomana. Laskelman mukainen vaikutus konsernin tulokseen ennen veroja olisi 0,9 milj. euroa (0,7) vuonna 2018.

Yhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 20,0 milj. euroa (22,0) sijoitettuna yritystodistuksiin, jotka eräänntyvät vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön rahoitusvarat ja rahoituksen lähteet ovat riittämättömiä kattamaan liiketoiminnan tarpeet tai niiden järjestäminen aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää optimaalinen määrä likviditeettiä liiketoimintojen rahoittamiseksi kaikkina aikoina sekä samalla minimoida korkokulut. Likviditeetillä tarkoitetaan rahavarojen ja käyttämättöminä olevien sitovien luottolimiittien yhteismäärää.

Jälleerahoitusriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa yhtiön lainoista eräänntyy niin suuri osa niin lyhyessä ajassa, ettei jälleerahoitusta ole saatavilla tai sen hinta muodostuu korkeaksi. Tavoitteena on minimoida jälleerahoitusriskiä velkojen ikäjakaumaa hajauttamalla.

20. Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Suurin osa Fiskars-konsernin eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. English & Crystal Living -liiketoiminnassa on etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa ovat suljettuja etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joissa tulevat palkankorotukset eivät vaikuta velan määrään. Lisäksi konsernilla on Suomessa lisäeläkejärjestelyjä, jotka luokitellaan etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Kukin järjestely noudattaa kyseisen maan paikallista säännöstöä ja käytäntöjä. Hyväksytyt aktuaarit ovat tehneet etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Tärkeimmät omalla vastuulla olevat järjestelyt ovat USA:ssa, Saksassa, Indonesiassa, Japanissa ja Sloveniassa. Järjestelyt Suomessa ja Norjassa ovat paikallisten eläkevakuutusyhtiöiden hoidettavina. Konserni arvioi, että vuoden 2018 maksusuoritukset järjestelyihin ovat yhteensä 0,9 milj. (2016: 1,5) euroa.

Konsernilla on likviditeetin varmistamiseksi runsaasti käyttämättömiä luottolimiittejä. Vuoden lopussa nostamattomia sitovia valmiusluottoja oli 300,0 milj. euroa (2016: 300,0) sekä konsernitileihin liittyviä luottolimiittejä 27,9 milj. euroa (38,4). Lisäksi emoyhtiöllä on Suomessa 400,0 milj. euron yritystodistusohjelma, josta ei vuoden lopussa ollut käytössä yhtään (2016: 400,0 milj. euroa).

Raaka-aineriski

Fiskars käyttää tarvittaessa johdannaisia suojaamaan raaka-aineiden hintariskiltä. Konsernilla ei ollut vuoden 2017 lopussa raaka-ainejohdannaisia lukuun ottamatta nimellisarvoltaan 1,0 milj. euron (0,4) sähköfutuureja, jotka on kirjattu käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

Luottoriski

Konsernin rahoitusosasto arvioi ja valvoo rahoituksen vastapuoliriskiä. Riskiä on pyritty rajoittamaan toimimalla vain suurten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa vahvistettujen limiittien puitteissa. Asiakkaiden luottoriskiä valvovat liiketoimintayksiköt. Konsernin asiakaskunta on laaja eikä suurimmakaan asiakkaan osuus ylitä 10 % avonaisista saatavista. Konsernin myyntisaamiset olivat tilinpäätöshetkellä 183,7 milj. euroa (175,1). Tilinpäätös sisältää myyntisaamisiin kohdistuvia luottotappiovarauksia yhteensä 4,7 milj. euroa (4,7).

Pääoman hallinta

Fiskarsin pääomarakennetta eivät koske mitkään viralliset, ulkoiset pääomarakennevaatimukset (muut kuin mahdollinen paikallinen yhtiölainsäädäntö niissä maissa, joissa Fiskars-konsernin yhtiöillä on liiketoimintaa).

Konsernin pääomahallinnan tavoitteet ovat:

- varmistaa konsernin mahdollisuudet toiminnan rahoittamiseen ja yhtiön kyky huolehtia vastuistaan kaikissa liiketoimintatilanteissa
- ylläpitää tasapainoista liiketoimintaa ja sijoituskokonaisuutta, joka on kannattava osakkeenomistajille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä
- ylläpitää edellytyksiä investointimahdollisuuksien hyödyntämiseen.

ETUUSPOHJAISTEN ELÄKEJÄRJESTELYJEN OMINAISPIIRTEET JA JÄRJESTELYIHIN LIITTYVÄT RISKIT

JÄRJESTELY	NETTOVELKA		Kuvaus ja riskit
	2017	2016	
Suomi	0,1	0,1	Suomen eläkejärjestelyissä on 21 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestelyt ovat joko rahastoituja, vakuutettuja ja suljettuja eläkejärjestelyjä tai rahastoimattomia eläkelupauksia. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Eläkekorotukset perustuvat joko vakuutusyhtiöiden omaiin indekseihin tai TyEL-indeksiin. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Saksa	1,2	1,3	Saksan eläkejärjestelyissä on 76 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat joko rahastoimattomia henkilökohtaisia eläkelupauksia tai rahastoimattomia, suljettuja eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, työkyvyttömyys-, ja perhe-eläke. Mahdolliset eläkekorotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Thaimaa	0,4	0,4	Thaimaan eläkejärjestelyssä on 583 etuihin oikeutettua jäsentä. Thaimaan eläkejärjestely oikeuttaa erorahaan. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Norja	-0,1	-0,1	Norjan eläkejärjestelyissä on 15 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestely on rahastoitu ja vakuutettu suljettu eläkejärjestely. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus-, tapaturma-, lesken- ja lapseneläke. Taattuja vähimmäislisäyksiä eläkkeisiin ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Iso-Britannia	0,0	0,8	Iso-Britannian eläkejärjestelyssä, joka on suljettu eläkerahasto, on 180 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyn ylijäämää, joka oli 5,3 (3,6) milj. GBP vuoden 2017 lopussa, ei ole kirjattu omaisuuserän rajoittamissäännösten takia. Saadut etuudet ovat vanhuus-, varhais- ja perhe-eläke sekä henkiturva. Korotukset perustuvat inflaatioon. Pääasialliset riskit ovat oman pääoman ehtoisten instrumenttien volatiliiteetti, korkomuutokset, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio. Iso-Britannian lainsäädäntö vaatii aktuaarilaskelmien suorittamista vähintään kolmen vuoden välein ja tavoittelemaan täysin rahoitettua pohjaa, joka varovaisesti arvioituna kuvastaa rahaston riskiasemaa, mukaan lukien Fiskars UK Limitedin rahastolle antaman kovenantin. Viimeisin aktuaarilaskelma suoritettiin tilanteesta 31.3.2017. Fiskars UK Limited on sopinut maksavansa järjestelyyn vuosittain 0,5 milj. GBP 31.3.2018 asti. Jäljellä olevat maksut on kirjattu velaksi 31.12.2017.
Yhdysvallat	5,2	5,9	Yhdysvaltojen eläkejärjestelyssä, joka on rahastoimaton eläkelupaus, on yksi etuihin oikeutettu jäsen. Eläkejärjestelyn etuudet ovat vanhuus- ja perhe-eläke. Järjestelyssä ei ole korotuksia. Pääasialliset riskit ovat korkomuutokset ja elinajanodotteen kasvu.
Indonesia	3,8	3,8	Indonesian eläkejärjestelyssä on 1077 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoimaton, ja sen etuuksia ovat eroraha, henkiturva ja työkyvyttömyyskorvaus. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Japani	1,2	1,4	Japanin eläkejärjestelyssä on 126 etuihin oikeutettua jäsentä. Eläkejärjestely on rahastoitu ja vakuutettu, ja sen etuuksia ovat vanhuuseläke, henkiturva ja eläköitymisraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski, elinajanodotteen kasvu ja inflaatio.
Slovenia	1,2	1,0	Slovenian eläkejärjestelyissä on 900 etuihin oikeutettua jäsentä. Järjestelyt ovat rahastoimattomia, ja niiden etuutena on eroraha. Korotuksia ei ole. Pääasialliset riskit ovat korkoriski ja inflaatio.
Nettovelka yhteensä	13,0	14,5	

ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOS, 2017

MILJ. EUROA	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN		YHTEENSÄ	OMAIS.ERÄN ENIMMÄISMÄÄRÄN VAIKUTUS	
	VELVOITTEEN NYKYARVO	KÄYPÄ ARVO		YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
1.1.2017	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	0,9	-0,6	0,2	0,1	0,4
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,0		0,0		0,0
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	1,6	-0,6	0,9	0,1	1,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-1,2	-1,2		-1,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0,0		0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,2		-0,2		-0,2
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,2		-0,2		-0,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	1,1	1,1
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-0,3	-1,2	-1,5	1,1	-0,4
Muuntoerot	-1,9	1,3	-0,5	-0,1	-0,7
Työntantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,3	-1,3		-1,3
Maksetut etuudet	-1,1	1,2	0,1		0,1
Muut muutokset		0,0	0,0	-0,1	-0,1
31.12.2017	31,1	-24,1	7,0	6,0	13,0

ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOS, 2016

MILJ. EUROA	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN			OMAIUSERÄN ENIMMÄIS- MÄÄRÄN VAIKUTUS	
	VELVOITTEEN NYKYARVO	KÄYPÄ ARVO	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
1.1.2016	30,8	-22,9	7,9	5,9	13,9
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,7		0,7		0,7
Korkokulu (+) tai -tuotto (-)	1,0	-0,7	0,3	0,2	0,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä voitot ja tappiot veloitteen täyttämistä	0,0		0,0		0,0
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 7)	1,7	-0,7	1,0	0,2	1,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä, (tuotto -) ja (tappio +)		-2,2	-2,2		-2,2
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-0,1		-0,1		-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	3,1		3,1		3,1
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,2		0,2		0,2
Omaisuserän enimmäismäärän muutos lukuun ottamatta korkokuluun sisältyvää määrää			0,0	-0,3	-0,3
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	3,1	-2,2	1,0	-0,3	0,7
Muuntoerot	-1,5	2,5	1,1	-0,6	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn		-1,5	-1,5		-1,5
Maksetut etuudet	-1,4	1,3	0,0		0,0
Muut muutokset			0,0	-0,1	-0,1
31.12.2016	32,9	-23,4	9,4	5,0	14,5

VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSRYHMITÄIN

MILJ. EUROA	2017		2016	
	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT	NOTEERATUT	NOTEERAA- MATTOMAT
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	14,9		14,7	
Joukkovelkakirjat	5,1		4,9	
Kiinteistöt	0,3		0,4	
Vakuutus sopimukset		3,5		3,1
Likvidit varat	0,2		0,2	
Muut	0,0		0,0	
Yhteensä	20,6	3,5	20,2	3,1

TÄRKEIMMÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET 31.12.

%	2017	2016
Diskonttokorko		
Iso-Britannia	2,7	2,7
Muut maat	0,4-7,39	0,4-7,54
Palkankorotusoletus		
Iso-Britannia	n/a	n/a
Muut maat	n/a / 0,0-5,0	n/a / 0,0-5,0
Eläkkeiden korotusoletus		
Iso-Britannia	0,0-3,3	0,0-3,3
Muut maat	n/a / 0,0-5,0	n/a / 0,0-5,0

HERKKYYSANALYYSI

Jokseenkin mahdollinen muutos yhdessä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointitietokellä, kun muut oletukset eivät muutu,

aiheuttaisi alla olevan mukaisen muutoksen eläkevelvoitteessa.

MILJ. EUROA	2017		2016	
	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE LISÄYS	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE VÄHENNYS	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE LISÄYS	ETUUSPERUSTEINEN ELÄKEVELVOITE VÄHENNYS
Iso-Britannia				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-1,1	1,0	-1,1	1,2
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,2	-0,2	0,1	-0,1
Muut konserniyhtiöt yhteensä				
Diskonttokorko (0,5 % muutos)	-0,8	0,8	-0,8	0,9
Palkankorotusoletus (0,5 % muutos)	0,5	-0,5	0,1	-0,1
Eläkkeiden korotusolettamus (0,25 % muutos)	0,0	0,0	0,1	-0,1

Eläkevelvoitteen duraation painotettu keskiarvo: 12,1 (12,7)

Vaikka analyysi ei huomioi kaikkia järjestelyn kassavirtoja, se antaa likimääräisen arvion oletusten herkkyydestä.

21. Varaukset

Takuuvaraukset liittyvät myytyihin tuotteisiin ja niiden määrä arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti vastaamaan takuovelvoitteiden täyttämiseksi tarvittavia arvioituja rahavirtoja. Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät lähinnä Alignment-ohjelmaan. Muut varaukset sisältävät muun muassa lakikuluja ja arvioituja menoja, jotka liittyvät toimitilojen kunnostamiseen.

2017

PITKÄAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUDELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,1	6,6	7,1
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,3	-0,3
Lisäykset	0,0	0,8	1,0	1,8
Käytetyt varaukset			-1,6	-1,6
Arvioiden muutokset			0,0	0,0
Varaukset 31.12.	0,4	0,9	5,6	6,9

LYHYTAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUDELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	3,9	10,8	1,9	16,6
Muuntoerot	-0,2	-0,2	-0,1	-0,5
Lisäykset	0,1	0,4	0,2	0,7
Käytetyt varaukset	-0,0	-8,1	-0,2	-8,3
Arvioiden muutokset	-0,0			-0,0
Varausten peruutukset		-0,1		-0,1
Varaukset 31.12.	3,7	2,8	1,9	8,4

2016

PITKÄAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUDELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	0,4	0,1	4,1	4,6
Muuntoerot	0,0	-0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0		4,2	4,2
Käytetyt varaukset			-1,1	-1,1
Arvioiden muutokset				
Varausten peruutukset			-0,7	-0,7
Varaukset 31.12.	0,4	0,1	6,6	7,1

LYHYTAIKAISET VARAUKSET

MILJ. EUROA	TAKUUVARAUS	UUDELLEEN- JÄRJESTELY- VARAUS	TAPPIOLLISET SOPIMUKSET JA MUUT VARAUKSET	VARAUKSET YHTEENSÄ
Varaukset 1.1.	3,5	3,9	3,0	10,5
Muuntoerot	0,1	0,0	0,1	0,2
Lisäykset	0,1	10,0	0,7	10,9
Käytetyt varaukset	-0,0	-3,3	-1,8	-5,0
Arvioiden muutokset	0,2		-0,1	0,2
Varausten peruutukset			-0,0	-0,0
Varaukset 31.12.	3,9	10,8	1,9	16,6

22. Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2017	2016
Ostovelat	89,2	85,4
Muut velat	17,1	20,3
Siirtovelat:		
Korot	2,0	2,2
Palkat ja sosiaalikulut	46,0	48,5
Alennukset ja komissiot	33,0	35,8
Muut	59,6	45,7
Yhteensä 31.12.	246,9	237,8

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, asiakkaille myönnettävien vuosialennusten ja muiden kulujen jaksotukset.

23. Vastuusitoumukset

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

MILJ. EUROA	2017	2016
Seuraavan vuoden leasingmaksut	25,9	27,8
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa suoritettavat leasingmaksut	56,7	67,5
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	13,9	21,3
Yhteensä 31.12.	96,4	116,6

VASTUUSITOUKSET

MILJ. EUROA	2017	2016
Takaukset	19,9	19,1
Vuokravastuut	96,4	116,6
Muut vastuut*	11,8	15,3
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	128,1	151,0

*Muut vastuut sisältävät 13 milj. USD sijoitussitoumuksen pääomarahastoihin

OIKEUDENKÄYNNIT

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars on

hakenut Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta muutosta Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemään jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Tarvittaessa Fiskars jatkaa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhemminä verovuosina.

24. Lähipiiritapahtumat

Fiskarsin lähipiiriä ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja muut johdon avainhenkilöt, osakkeenomistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta yhtiössä, sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä tai heidän perheenjäsenil-

MILJ. EUROA	2017	2016
Vuokrat	0,2	0,2
Pääomalaina	0,2	0,2

lään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lisäksi Fiskarsin osakkuusyhtiöt kuuluvat yhtiön lähipiiriin.

Fiskars Finland Oy Ab on osakkuusyhtiönsä Koy littalan Lasimäen vuokralainen ja on myöntänyt osakkuusyhtiölleen pääomalainan.

Tilikauden 2017 aikana ei ollut merkittäviä transaktioita, vastuuta tai saatavia lähipiiriltä.

HALLITUKSEN JA JOHDON JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31.12.

Sisältää niiden yhteisöjen omistukset, joissa henkilöillä on määräysvalta yhdessä perheenjäsenen kanssa.

	2017			2016		
	HENKILÖ-KOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA-YHTEISÖJEN OMISTUS	YHTEENSÄ	HENKILÖ-KOHTAINEN OMISTUS	MÄÄRÄYSVALTA-YHTEISÖJEN OMISTUS	YHTEENSÄ
Ehrnrooth Alexander	855 000	12 650 000	13 505 000	855 000	12 650 000	13 505 000
Ehrnrooth Paul*	0	9 330 961	9 330 961	0	9 330 961	9 330 961
Fromond Louise*	601 135	10 165 537	10 766 672	1 250 705	8 541 612	9 792 317
Gripenberg Gustaf	243 320	4 057 289	4 300 609	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	0	0	0	0	0	0
Luomakoski Jyri ¹⁾	0	0	0	0	0	0
Mero Inka	0	0	0	0	0	0
Månsson Fabian	0	2 000	2 000	0	2 000	2 000
Sjölander Peter	0	0	0	0	0	0
Slotte Karsten ³⁾						
Sotamaa Ritva	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Ariluoma Nina	0	0	0	0	0	0
Enckell Thomas	2 300	0	2 300	2 300	0	2 300
Gaeta Matteo ⁴⁾						
Gaggl Risto	0	0	0	0	0	0
Kangas-Kärki Teemu	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000
Kass Robert ⁸⁾				0	0	0
Garde Due Ulrik ²⁾	0	0	0	0	0	0
Kauniskangas Kari ⁷⁾				34 097	0	34 097
Tuominen Jaana ⁶⁾	22 000	0	22 000			
Matt Alexander	0	0	0	0	0	0
Pohjonen Sari ⁵⁾	170	0	170			
Taimi Maija ⁹⁾	0	0	0			
Valsta Leni ⁹⁾	0	0	0			
Tonnesen Paul	0	0	0	0	0	0
Ziegler Eva ⁹⁾	0	0	0			
Westerlund Frans ¹⁰⁾				0	0	0

* Turret Oy Ab ja Holdix Oy Ab sekä eräät näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat 29.12.2017 sopineet Fiskars Oyj Abp:n omistukseensa liittyvästä yhteistyöstä. Osapuolet ovat ryhtyneet yhteistyöhön tarkoituksenaan toimia sitoutuneena ja pitkäaikaisena omistajana keskittyen Fiskarsin toiminnan ja sen osakkeen arvon edelleen kehittämiseen. Yhteistyö käsittää Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n välisen osakassopimuksen, jota näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat sitoutuneet noudattamaan soveltuvin osin. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt käsittävät Paul Ehrnroothin, Jacob Ehrnroothin ja Sophia Ehrnroothin, jotka kaikki kuuluvat Turret Oy Ab:n lähipiiriin, sekä Elsa Fromondin, Louise Fromondin ja Anna Fromondin, jotka kaikki kuuluvat Holdix Oy Ab:n lähipiiriin.

¹⁾ Hallituksen jäsen 8.3.2016 alkaen.

²⁾ Johtoryhmän jäsen 18.1.2016 alkaen.

³⁾ Hallituksen jäsen 9.3.2016 saakka.

⁴⁾ Johtoryhmän jäsen 7.10.2016 saakka.

⁵⁾ Johtoryhmän jäsen 10.2.2017 alkaen.

⁶⁾ Johtoryhmän jäsen 9.10.2017 alkaen.

⁷⁾ Johtoryhmän jäsen 15.2.2017 saakka.

⁸⁾ Johtoryhmän jäsen 29.11.2017 saakka.

⁹⁾ Johtoryhmän jäsen 1.1.2017 alkaen.

¹⁰⁾ Johtoryhmän jäsen 31.7.2017 saakka.

Yhtiön johdolla ja hallituksen jäsenillä ei ole lainoja yhtiöltä eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai otettu muita vastuuta. Hallituksen ja johdon jäsen omistama osuus yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista on 46,4 %.

Johdon jäsenet, jotka on nimitetty laajennettuun johtoryhmään 1.1.2017 alkaen, mutta jotka eivät ole enää olleet yhtiön palveluksessa 31.12.2017, eivät ole listattuina. Tämä koostuu Alexander Giffthalerista, joka lähti yhtiöstä 21.11.2017.

HALLITUKSEN JA JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Luvut on esitetty

TUHATTA EUROA	2017			2016		
	PALKAT JA PALKKIOT	LAKISÄÄTEI-NEN ELÄKE	LISÄELÄKE*	PALKAT JA PALKKIOT	LAKISÄÄTEI-NEN ELÄKE	LISÄELÄKE*
Ehrnrooth Alexander	78,3			75,0		
Ehrnrooth Paul	135,0			120,0		
Fromond Louise	61,0			57,0		
Gripenberg Gustaf	61,0			57,8		
Jonasson Blank Ingrid	93,0			77,0		
Luomakoski Jyri	67,8			47,3		
Mero Inka	65,3			56,3		
Månsson Fabian	79,0			75,0		
Sjölander Peter	99,0			75,0		
Slotte Karsten				13,5		
Sotamaa Ritva	80,0			77,0		
Kauniskangas Kari**	623,8	105,0	98,2	1 248,4	194,1	94,5
Kangas-Kärki Teemu**	801,9	135,0	62,5			
Tuominen Jaana**	203,6	34,3	23,9			
Johtoryhmä pois-lukien toimitusjohtaja	3 511,8	78,0	82,5	4 693,2	375,6	221,5
Yhteensä	5 960,4	352,3	267,1	6 672,3	569,7	316,0

* Konsernin johdolla on kollektiivinen lisäeläkevakuutus. Vakuutus sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, 60 vuotta, ehdollisen vapaakirjaoikeuden ja kuolemantapausturvan. Eläkkeen määrä lasketaan vakuutussäästöjen perusteella. Vakuutusmaksu on toimitusjohtajan osalta 20 % ja johtoryhmän osalta 16–20 % edellisen vuoden vuosiansiosta ilman bonuksia.

** Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Kari Kauniskangas 15.2.2017 saakka, väliaikaisena toimitusjohtajana Teemu Kangas-Kärki 15.2.–8.10.2017 ja toimitusjohtajana Jaana Tuominen 9.10.2017 alkaen.

suoriteperusteisesti. Johtoryhmä kuuluu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, jonka osallistujat hallitus valitsee vuosittain. Ansaintakriteereinä ovat yhtiön konsolidoitu liikevaihto sekä liikevoitto ansaintajaksolla. Voimassa on kolme ohjelmaa, 2015–2017, 2016–2018, 2017–2019. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Tilikaudelle kirjattu kulu johtoryhmälle on 1,9 milj. euroa, joka sisältyy alla mainittuihin palkkioihin ja palkkioihin.

25. Osakeperusteiset maksut

PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT 2017–2019, 2016–2018 JA 2015–2017, MAKSETAAN OSAKKEINA JA RAHANA

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti helmikuussa 2015 uudesta yhtiön toimitusjohtajalle sekä operatiiviselle johtajalle suunnatusta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Osakeohjelman tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (total shareholder return). Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta, tai osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Samanlaiset ohjelmat käynnistettiin myös vuosina 2016 ja 2017.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakso on kolme vuotta. Palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuosineljänneksen aikana. Vuoden

2015 suoritukseen perustuvat pitkän aikavälin kannustinpalkkiot maksetaan vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä, vuoden 2016 suoritukseen perustuvat vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä ja vuoden 2017 suoritukseen perustuvat vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan, palkkio maksetaan ansaintajakson päättyttyä. Palkkio koostuu sekä yhtiön osakkeista että rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan avainhenkilölle osakepalkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. 2017–2019 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio on 19 606 yhtiön osaketta, 2016–2018 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio on 12 901 yhtiön osaketta ja 2015–2017 perusteella 19 550 yhtiön osaketta. Osakeohjelman kautta avainhenkilöille annettavat osakkeet on tarkoitus hankkia Nasdaq Helsingin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä, joten ohjelmalla ei ennakoida olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

OSAKEPALKKION MÄÄRÄ JA EHDOT SEKÄ OLETUKSET KÄYVÄN ARVON LASKENNASSA

	2017–2019 JÄRJESTELMÄ	2016–2018 JÄRJESTELMÄ	2015–2017 JÄRJESTELMÄ
Myönnettyjen osakepalkkioiden enimmäismäärä, kpl	19 606	12 901	19 550
Myöntämispäivä	09.03.2017	08.02.2016	05.02.2015
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä, euroa	20,20	17,02	19,50
Osakkeen kurssin toteumaoletus ansaintajakson jälkeen	22,90	18,83	22,12
Tilikauden aikana kuluksi kirjattu (milj. euroa)	0,2	0,1	0,2
Velka tilikauden päättyessä (milj. euroa)	0,1	0,1	0,3
Ansaintajakso alkaa	09.03.2017	08.02.2016	05.02.2015
Ansaintajakso päättyy	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Ansaintakriteerien toteumaoletus ansaintajakson alussa, %	100 %	100 %	100 %
Järjestelmän piirissä henkilöitä	3	2	3

26. Tytäryhtiöt ja muut osakeomistukset

Tilikauden 2017 aikana Fiskars Oyj Abp toteutti kolme sisäistä fuusiota. 1.9.2017 Waterford Wedgwood Japan Limited fuusioitui Royal Copenhagen (Japan) Ltd:hen, joka samanaikaisesti muutti nimensä Fiskars Japan Co., Ltd:ksi. 1.9.2017 Fiskars Silkeborg A/S fuusioitui Fiskars Denmark A/S:iin. 31.12.2017 Fiskars Spain S.L.U. fuusioitui Fiskars France S.A:han ja toiminta Espanjassa jatkuu rekisteröidyssä sivuliikkeessä nimeltä Fiskars France Sucursal en España.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	KOTIPAIKKA		OSUUS	OSUUS	TOIMINNAN
			OSAKKEISTA	ÄÄNIVAL-	PÄÄASIAL-
			%	LASTA	LINEN
				%	LUONNE
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, WI	US	100,0	100,0	D
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,0	0,0	D
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	100,0	100,0	D
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raasepori	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsinki	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	Pietari	RU	100,0	100,0	P
Fiskars Finland Oy Ab, Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Varsova	PL	100,0	100,0	D
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	D
Fiskars Estonia AS	Tallinna	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokio	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Ltd	Soul	KR	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	99,0	99,0	P
Fiskars Asia Pacific Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Hong Kong Ltd	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Waterford Wedgwood Doulton Commercial (Shanghai) Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Consumer Goods (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o. Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	D
Fiskars Polska Sp. z o.o. Czech Branch Office	Prague	CZ	100,0	100,0	D
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	S
UAB Fiskars Lithuania	Vilna	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riika	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Czech s.r.o.	Praha	CZ	100,0	100,0	S

	KOTIPAIKKA		OSUUS		TOIMINNAN PÄÄASIAL- LINEN LUONNE
			OSUUS OSAKKEISTA %	ÄÄNI- VALLASTA %	
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	Turku	FI	100,0	100,0	D
Avlis AB	Tukholma	SE	100,0	100,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
WWRD LuxCo S.à.r.l.	Luxembourg	LU	100,0	100,0	H
WWRD Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
WWRD United Kingdom, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD United Kingdom, Ltd., Beijing Branch Office	Beijing	CN	100,0	100,0	H
WWRD IPCO UK LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
WWRD IPCO I LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	S
Rogaska America Inc	New York	US	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
WWRD Australia Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	S
WWRD Australia Pty Ltd, New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Arndell Park, NSW	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
Wedgwood Consulting Shanghai Ltd. PRC	Shanghai	CN	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood (Taiwan) Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
PT Doulton (Indonesia)	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
					Hallinnointi tai palvelut
					Tuotanto ja myynti
					Myynti
					Lepäävä

27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Taloudelliset tunnusluvut

VIISIVUOTISKATSAUS

		2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	milj. euroa	1 185,5	1 204,6	1 107,1	767,5	798,6
josta ulkomailla	milj. euroa	1 073,1	1 102,0	849,4	632,8	657,6
% liikevaihdosta	%	90,5	81,1	76,7	82,5	82,3
vienti Suomesta	milj. euroa	22,8	24,3	57,1	61,8	66,2
Liikevaihdon muutos, %	%	-1,6	8,8	44,3	-3,9	6,8
Bruttokate	milj. euroa	512,2	502,9	420,2	310,4	323,2
% liikevaihdosta	%	43,2	41,7	38,0	40,4	40,5
EBITA*	milj. euroa	113,2	96,7	62,1		
% liikevaihdosta	%	9,5	8,0	5,6		
Vertailukelpoinen EBITA*	milj. euroa	119,0	107,1	75,7		
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	milj. euroa				30,0	50,8
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	milj. euroa	0,7	-0,5	-0,2	-0,3	0,7
Rahoiusnetto	milj. euroa	119,3	10,5	79,3	714,3	-4,2
% liikevaihdosta	%	10,1	0,9	7,2	93,1	-0,5
Tulos ennen veroja	milj. euroa	217,8	92,8	125,5	786,7	108,3
% liikevaihdosta	%	18,4	7,7	11,3	102,5	13,6
Tuloverot	milj. euroa	-50,8	-27,4	-39,2	-13,4	-14,3
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	166,4	64,1	85,1	773,1	93,7
% liikevaihdosta	%	14,0	5,3	7,7	100,7	11,7
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	milj. euroa	0,7	1,3	1,2	0,2	0,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	milj. euroa	315,3	337,1	291,3	209,8	202,1
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	milj. euroa	38,8	37,4	42,8	28,5	29,2
% liikevaihdosta	%	3,3	3,1	3,9	3,7	3,7
Liiketoiminnan rahavirta	milj. euroa	103,8	83,8	47,6	87,0	81,0
Investoinnit	milj. euroa	32,8	37,6	32,4	35,0	37,5
% liikevaihdosta	%	2,8	3,1	2,9	4,6	4,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	milj. euroa	18,8	18,0	18,0	14,6	13,3
% liikevaihdosta	%	1,6	1,5	1,6	1,9	1,7
Aktivoidut kehittämismenot	milj. euroa	0,0	0,0	0,0	0,5	0,7
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	milj. euroa	1 269,4	1 218,1	1 190,8	1 151,9	631,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	milj. euroa	2,8	1,9	3,3	1,3	0,9
Oma pääoma yhteensä	milj. euroa	1 272,1	1 220,1	1 194,0	1 153,2	632,7
Korolliset nettovelat	milj. euroa	147,7	152,4	249,4	121,3	152,6
Käyttöpääoma	milj. euroa	195,9	217,8	190,5	93,3	88,3
Taseen loppusumma	milj. euroa	1 837,9	1 760,1	1 833,3	1 589,5	1 039,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15,4	6,8	8,4	73,8	15,1
Oman pääoman tuotto	%	13,4	5,4	7,4	86,6	15,0
Omavaraisuusaste	%	69,3	69,3	65,1	72,6	60,9
Nettovelkaantumisaste	%	11,6	12,5	20,9	10,5	24,1
Henkilöstö keskimäärin (FTE)		7 709	8 000	6 303	4 243	4 087
Henkilöstö kauden lopussa		7 932	8 560	9 003	4 832	4 330
josta ulkomailla		6 806	7 336	7 715	3 300	2 748

* EBITA julkaistu ainoastaan vuodesta 2016 lähtien, vertailulukuja vuosille 2013–2014 ei saatavilla.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2017	2016	2015	2014	2013
Osakepääoma	milj. euroa	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Tulos/osake (laimennettu ja laimentamaton)	euroa/osake	2,04	0,78	1,04	9,44	1,14
Operatiivinen tulos/osake	euroa/osake	0,81	0,56	0,35	0,76	1,14
Osinko/osake	euroa/osake	0,72*	0,71+0,35	0,70	0,68	3,27
Osingonjako	milj. euroa	58,8	86,6	57,3	55,7	267,8
Oma pääoma / osake	euroa/osake	15,53	14,91	14,54	14,06	7,71
Osakkeen osakeantioikaistu keskimääräinen kurssi	euroa/osake	20,84	17,11	18,69	20,35	18,20
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	euroa/osake	17,67	15,00	17,30	17,33	16,20
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	euroa/osake	24,00	18,74	21,07	22,30	19,70
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi 31.12.	euroa/osake	23,96	17,60	18,74	17,99	19,55
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	1 957,9	1 438,2	1 534,9	1 473,5	1 601,2
Osakkeiden määrä	1 000 kpl	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Omat osakkeet	1 000 kpl	191,5	187,8			
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	5 217,9	2 838,0	6 185,3	6 898,3	3 042,1
Hinta/voitto-suhde		11,8	22,5	18,0	1,9	17,1
Osinko/tulos	%	35,4	135,5	67,4	7,2	286,8
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,0	6,0	3,7	3,8	16,7
Osakkeenomistajien määrä 31.12.		19 536	18 643	18 426	17 828	16 352

* Hallituksen ehdotus.

Laimennettu ja laimentamaton tulos/osake ovat samat, koska yhtiöllä ei ole avoimia optio-ohjelmia.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

EBITA	=	Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalennukset	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{verot} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korollinen vieras pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden alun ja lopun keskiarvo)}}$	x100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}}$	x100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x100
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Operatiivinen tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos ilman Wärtsilän myyntivoittoa ja uudelleenarvostusta (2014) sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien investointien käyvän arvon muutosta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakeantioikaistu keskimääräinen kurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikauden aikana}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. x osakkeen päätöskurssi 31.12.	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}$	x100
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu kaupantekokurssi 31.12.}}$	x100

Osakkeet

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ, ÄÄNIMÄÄRÄ JA OSAKEPÄÄOMA

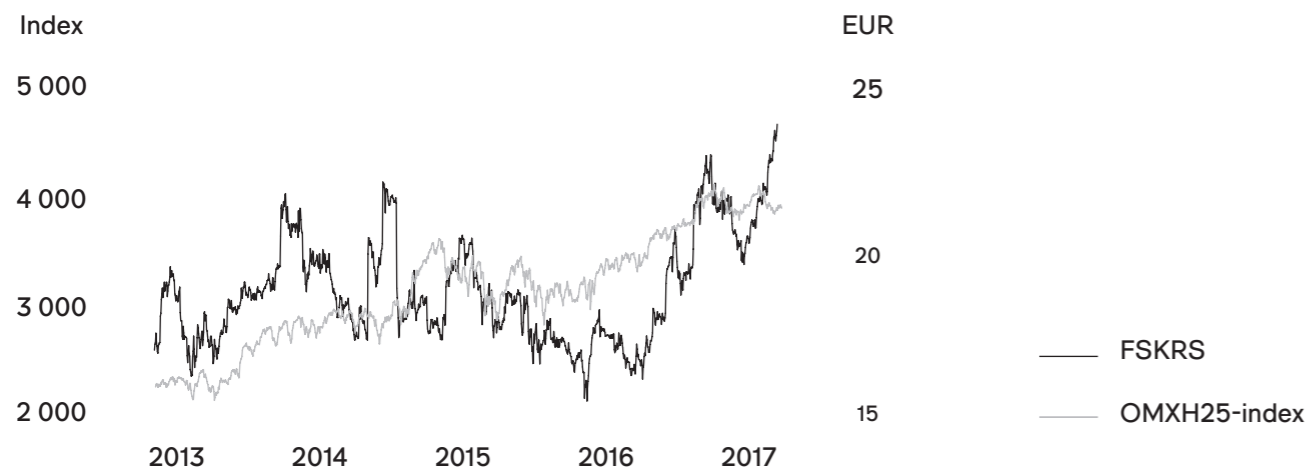
Fiskars Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja FSKRS, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet.

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 81 905 242 (81 905 242). Osakepääoma oli edelleen 77 510 200 euroa.

OSAKKEEN TIEDOT

Markkina	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Kaupankäyntitunnus	FSKRS
Lista	Suuret yhtiöt
Toimiala	3000 Kulutustavarat
Ylätoimialaluokka	3700 Kotitaloustarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017	81 905 242

FISKARSIN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS, EUROA, 1.1.2013 – 31.12.2017



OMAT OSAKKEET

Vuoden lopussa Fiskars omisti 191 467 omaa osaketta. Tämä vastasi 0,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiö on hankkinut osakkeet NASDAQ OMX Helsingistä yhtiökokouksen valtuuttamana. Omat osakkeet on hankittu ajanjaksolla maaliskuu 2016 – joulukuu 2016.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous 2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta tai enintään 4 000 000 oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2018 saakka.

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET 2013–2017

	YHTEENSÄ
Osakkeita yhteensä 31.12.2013	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2014	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2015	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2016	81 905 242
Osakkeita yhteensä 31.12.2017	81 905 242
Omat osakkeet 31.12.2017	191 467

Osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä oli 19 536 (18 643) osakkeenomistajaa tilikauden lopussa. Keskimäärin 3,2 % (2,9) osakepääomasta oli ulkomaisten tai hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja talousjohtajan sekä heidän, yhdessä perheenjäsenen kanssa, määräysvalta-yhteisöjensä sekä vaikutusvalta-yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2017 yhteensä 37 936 712 (36 974 284) osaketta, mikä vastaa 46,4 % (45,2) yhtiön osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia.

OSAKKEENOMISTUS SEKTOREITTAIN 31.12.2017

	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
Yritykset	596	3,05	36 834 001	44,97
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	0,11	1 721 174	2,10
Julkisyhteisöt	8	0,04	3 690 019	4,51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	234	1,20	9 340 725	11,40
Kotitaloudet	18 565	95,03	27 704 382	33,83
Suomen ulkopuolella	102	0,52	269 539	0,33
Hallintarekisteröidyt	10	0,05	2 345 402	2,86
Yhteensä	19 536	100,00	81 905 242	100,00

OSAKEMÄÄRIEN JAKAUTUMINEN 31.12.2017

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTUKSIA	%	OSAKKEIDEN LUKU- JA ÄÄNIMÄÄRÄ	%
1–100	8 419	43,10	435 193	0,53
101–500	7 146	36,58	1 865 766	2,28
501–1 000	1 848	9,46	1 417 588	1,73
1 001–10 000	1 866	9,55	5 108 464	6,24
10 001–100 000	193	0,99	5 318 432	6,49
100 001–1 000 000	53	0,27	19 312 380	23,58
1 000 001–	11	0,06	48 447 419	59,15
Yhteensä	19 536	100,00	81 905 242	100,00

YHTIÖN SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEREKISTERIN MUKAAN 31.12.2017

		OSAKKEET	OSUUS OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ %
1	Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2	Holdix Oy Ab ¹⁾	10 165 537	12,41
3	Turret Oy Ab ¹⁾	9 330 961	11,39
4	I.A. von Julins sterbhus	2 689 120	3,28
5	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6	Sophie von Julins stiftelse	2 543 038	3,10
7	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 469 326	3,01
8	Ehrnrooth Jacob Robert Göran ¹⁾	1 626 929	1,99
9	Ehrnrooth Sophia ¹⁾	1 558 630	1,90
10	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 130 000	1,38
11	Wrede Anna Helena Sophie	928 684	1,13
12	Ehrnrooth Albert	855 372	1,04
13	Ehrnrooth Alexander	855 000	1,04
14	Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
15	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
16	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
17	Åberg Albertina	711 063	0,87
18	Gripenberg Gerda Margareta Lindsay	628 974	0,77
19	Fromond Louise ¹⁾	601 135	0,73
20	Fromond Anna ¹⁾	600 518	0,73
20 suurinta osakkeenomistajaa		54 102 843	66,02

¹⁾ Turret Oy Ab ja Holdix Oy Ab sekä eräät näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat 29.12.2017 sopineet Fiskars Oyj Abp:n omistukseensa liittyvästä yhteistyöstä. Osapuolet ovat ryhtyneet yhteistyöhön tarkoituksenaan toimia sitoutuneena ja pitkäaikaisena omistajana keskit-
tyen Fiskarsin toiminnan ja sen osakkeen arvon edelleen kehittämiseen.

Yhteistyö käsittää Turret Oy Ab:n ja Holdix Oy Ab:n välisen osakassopimuksen, jota näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat sitou-
tuneet noudattamaan soveltuvin osin. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt käsittävät Paul Ehrnroothin, Jacob Ehrnroothin ja Sophia Ehrnroothin,
jotka kaikki kuuluvat Turret Oy Ab:n lähipiiriin, sekä Elsa Fromondin, Louise Fromondin ja Anna Fromondin, jotka kaikki kuuluvat Holdix
Oy Ab:n lähipiiriin.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUROA	LIITE	2017	2016
Liikevaihto	2	78 774 465,97	138 312 057,80
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-4 083 883,87	-67 483 965,52
Bruttokate		74 690 582,10	70 828 092,28
		95 %	51 %
Hallinnon kulut	4	-54 686 247,82	-52 944 614,44
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5 605 538,18	6 396 555,54
Liiketoiminnan muut kulut	4	-42 663,81	-13 232,25
Liikevoitto (-tappio)		25 567 208,65	24 266 801,13
		32 %	18 %
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 109 946,83	612 428,56
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		26 677 155,48	24 879 229,69
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos	8	509 301,44	191 025,00
Konserniavustus		-298 243,00	3 700 000,00
Tuloverot	9	-2 964 523,66	-401 609,12
Tilikauden voitto (tappio)		23 923 690,26	28 368 645,57

Emoyhtiön tase

EUROA	LIITE	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	27 005 350,97	37 568 188,42
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		36 034 654,47	15 975 550,91
Rakennukset		11 166 379,38	11 793 808,60
Koneet ja kalusto		1 721 913,57	1 296 560,30
Keskeneräiset hankinnat		1 219 062,27	620 368,87
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		50 142 009,69	29 686 288,68
Sijoitukset	12		
Tytärtyhtiöosakkeet		554 132 559,43	554 128 319,26
Saamiset tytäryhtiöiltä		5 268 938,65	5 133 972,22
Muut osakkeet ja osuudet		15 472 330,86	13 592 093,80
Sijoitukset yhteensä		574 873 828,94	572 854 385,28
Pysyvät vastaavat yhteensä		652 021 189,60	640 108 862,38
		48 %	44 %
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	438 575 319,06	458 736 841,98
Pitkäaikaiset lainasaamiset		79 508,74	37 368,58
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		277 191,71	145 499,29
Saamiset tytäryhtiöiltä	14	214 613 953,71	298 915 220,88
Muut saamiset		47 870 475,40	50 002 653,68
Siirtosaamiset	15	7 442 651,61	6 225 275,59
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		270 204 272,43	355 288 649,44
Rahat ja pankkisaamiset	16	8 417 338,02	57 010,71
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		717 276 438,25	814 119 870,71
		52 %	56 %
Vastaavaa yhteensä		1 369 297 627,85	1 454 228 733,09
		100 %	100 %

EUROA	LIITE	31.12.2017	31.12.2016
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto		3 747 203,44	3 774 707,40
Käyvän arvon rahasto		-879 829,69	-1 642 199,00
Omat osakkeet		-3 241 742,32	-3 178 176,50
Muut rahastot		3 204 313,18	3 204 313,18
Edellisten tilikausien voitto		915 257 123,97	973 505 079,90
Tilikauden voitto (tappio)		23 923 690,26	28 368 645,57
Oma pääoma yhteensä		1 019 520 958,84	1 081 542 570,55
		75 %	74 %
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18		509 301,44
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	19		
Lainat rahoituslaitoksilta		150 463 734,88	180 152 803,98
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		150 463 734,88	180 152 803,98
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		37 667 335,08	4 582 389,90
Ostovelat		4 413 973,37	2 320 519,43
Velat tytäryhtiöille	20	138 642 936,00	167 929 356,49
Muut velat		11 077 181,24	9 134 706,39
Siirtovelat	21	7 511 508,44	8 057 084,91
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		199 312 934,13	192 024 057,12
Vieras pääoma yhteensä		349 776 669,01	372 176 861,10
		26 %	26 %
Vastattavaa yhteensä		1 369 297 627,85	1 454 228 733,09
		100 %	100 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

EUROA	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	26 677 155,48	24 879 229,69
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	11 778 178,05	11 690 759,04
Tuotot sijoituksista	-5 141 604,69	-5 241 522,86
Korkotuotot ja osingot	-16 863 741,04	-18 446 052,46
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-3 101 138,90	275 628,10
Korko- ja muut rahoituskulut	4 107 732,36	3 867 087,18
Tytäryhtiöosakkeiden ja -saamisten arvonalentumiset	600 885,45	632 771,42
Konserniavustukset	298 243,00	-3 700 000,00
Varausten muutos ja muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	569 991,97	-952 913,66
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	18 925 701,68	16 704 986,45
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos	3 568 278,79	-1 359 700,37
Vaihto-omaisuuden muutos	20 161 522,92	61 030 968,99
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-15 801 400,05	-3 251 056,53
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	26 854 103,34	73 125 198,54
Saadut osinkotuotot	14 146 393,30	13 058 212,20
Saadut rahoitustuotot	3 093 618,87	5 141 873,78
Maksetut rahoituskulut	-4 196 564,16	-3 813 201,78
Maksetut verot	-4 212 647,12	-32 751 336,39
Liiketoiminnan rahavirta (A)	35 684 904,23	54 760 746,35

EUROA	2017	2016
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Sijoitukset muihin tytäryhtiöihin	0,00	-150 000 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden myyntituotot	-4 240,17	8 121 803,03
Tytäryhtiöosingot, Avlis AB	0,00	400 000,00
Investoinnit rahoitusvaroihin	-1 880 237,06	-6 562 806,86
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-7 188 557,06	-6 531 637,13
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	9 597 365,70	1 976 334,99
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-134 966,43	-133 972,22
Investointien rahavirta (B)	389 364,98	-152 730 278,19
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden osto	-63 565,82	-3 178 176,50
Pitkäaikaisten lainojen muutos	387 384,92	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-25 654 970,21	-30 923 248,85
Lyhytaikaisten saamisten muutos	80 832 053,71	185 137 508,66
Maksetut osingot	-86 616 601,50	-57 333 669,40
Saatu/maksettu konserniavustus	3 401 757,00	3 941 938,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-27 713 941,90	97 644 351,91
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	8 360 327,31	-325 179,93
Likvidit varat kauden alussa	57 010,71	382 190,64
Likvidit varat kauden lopussa	8 417 338,02	57 010,71

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

Fiskars Oyj Abp:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätös esitetään euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

TILIKAUSIEN VERTAILUKELPOISUUS

Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiöt Ferraria Oy Ab ja Kiinteistö Oy Danskog Gård sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2016, mikä vaikuttaa taseen vertailukelpoisuuteen. Metsäomaisuus on siirretty vaihto-omaisuudesta käyttöomaisuuteen vuosien 2016 ja 2017 välillä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja muutokset markkina-arvossa on huomioitu tuloslaskelmassa.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu ostajalle. Rojaltituotot Fiskars Oyj Abp:n omistamista tavaramerkeistä kirjataan liikevaihtoon, samoin kuin vaihto-omaisuuteen luettavista arvopapereista saadut myyntituotot, osingot ja muut vastaavat tuotot kuten palvelutuotot.

VUOKRAUSJÄRJESTELYT

Leasingvuokrat kirjataan tuloslaskelmaan laskutuksen mukaan. Jäljellä olevat leasingvastuut esitetään tilin-

päätöksessä taseen ulkopuolisina vastuina. Vuokratuotot, kun yhtiö toimii vuokranantajana, kirjataan liikevaihtoon.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty eläkevakuutusin vakuutusyhtiöiden kautta.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenoon ja sen jälkeen kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat vallitseviin markkina-arvoihin tai arvoihin, jotka on johdettu markkina-arvoista raportointikauden päättymispäivänä. Käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Kassavirtasuojaukseen suunniteltujen, kelpollisten ja tehokkaiden johdannaisten osalta Fiskars on soveltanut suojauslaskentaa. Niiden käypien arvojen muutokset on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilinpäätöshetkellä tällaisia johdannaisten olivat lainoja suojaavat korkojohdannaiset.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja ne on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisten poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvokorotuksia.

Arvokorotukset perustuvat arvokorotusajan kohdan käypiin arvoihin. Tehtyjä arvokorotuksia

perutaan, mikäli maa-alueiden käypä arvo laskee. Myynnin yhteydessä realisoituneet arvokorotukset siirretään kertyneeseen tulokseen.

Pysyvistä vastaavista tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset pitoajat ovat:

- Aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Rakennukset 20–40 vuotta
- Kuljetusvälineet 4 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Maa- ja vesialueet Ei poistoja

Sijoitukset tytäryhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruusena tai nettorealisoituarvoon, mikäli sijoituksen arvo on huomattavasti ja pysyvästi laskenut. Arvonlennusta voidaan palauttaa alkupe- räiseen hankintameno asti silloin, kun sijoituksen arvo on palautunut.

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai nettorealisoituarvoon, riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno sisältää sekä välittömät että välilliset menot. Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen. Nettorealisoituarvona pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomai-

silla myynnistä aiheutuville kuluilla. Vaihto-omaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai käypään arvoon riippuen siitä, kumpi näistä on alhaisempi.

SAAMISET

Saamiset kirjataan kirjanpitoarvon mukaisesti tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Varauksina on taseessa ja tuloksessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tilinpäätössiirrot muodostuvat poisteroista ja mahdollisista saaduista tai annetuista konserniavustuksista.

2. Liikevaihto

EUROA	2017	2016
Vaihto-omaisuusarvopapereiden myynti		61 738 835,02
Osingot vaihto-omaisuusarvopapereista	14 146 315,30	13 058 137,20
Konsernipalveluveloitus	35 032 214,28	34 653 063,00
Rojaltituotot	23 941 542,64	23 900 217,67
Vuokratuotot	1 851 807,52	1 838 835,51
Muut	3 802 586,23	3 122 969,40
Yhteensä	78 774 465,97	138 312 057,80

3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUROA	2017	2016
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	3 960 475,50	549 503,48
Tytäryhtiösakkeiden myyntivoitto ja liitännäiset varaukset	1 223 793,00	4 702 101,89
Fuusiivoitto Ferraria Ab ja Danskog Gård Ab fuusiosta		977 059,45
Muut	421 269,68	167 890,72
Yhteensä	5 605 538,18	6 396 555,54

4. Liiketoiminnan kulut

TOIMINTOKOHTAISET KULUT KULULAJEITTAIN

EUROA	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	-37 630,63	-9 671,60
Varaston muutokset		-61 030 968,99
Työsuhde-etuudet	-17 002 118,09	-19 794 206,91
Poistot ja arvonalentumiset	-11 778 178,00	-11 690 759,04
IT-kulut	-10 999 897,24	-7 751 931,31
Konsultointikulut	-6 269 723,39	-6 429 293,55
Ulkopuoliset palvelut	-2 901 666,28	-2 835 266,84
Muut	-9 780 918,06	-10 886 481,72
Yhteensä	-58 770 131,69	-120 428 579,96

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUROA	2017	2016
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-28 575,87	-10 082,51
Käyttöomaisuuden romutus	-14 087,94	
Saman konsernin yrityksille		-3 149,74
Yhteensä	-42 663,81	-13 232,25

5. Tilintarkastajien palkkiot

EUROA	2017	2016
Tilintarkastuspalkkiot	-140 000,00	-120 000,00
Veroneuvonta	-659 250,66	-552 186,63
Muut palkkiot	-135 817,20	-145 413,87
Yhteensä	-935 067,86	-817 600,50

6. Henkilöstökulut ja henkilömäärä

HENKILÖSTÖKULUT

EUROA	2017	2016
Palkat ja palkkiot	-14 107 224,32	-16 045 477,50
Eläkekulut	-2 259 553,78	-2 773 109,60
Henkilösivukulut	-635 339,99	-975 619,81
Yhteensä	-17 002 118,09	-19 794 206,91

HENKILÖSTÖ

EUROA	2017	2016
Keskimäärin (FTE)	165	182
Kauden lopussa	157	187

7. Rahoitustuotot ja -kulut

EUROA	2017	2016
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		400 000,00
Muilta	78,00	75,00
Osinkotuotot yhteensä	78,00	400 075,00
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	3 691 482,69	6 990 816,31
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3 691 482,69	6 990 816,31
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	2 909 159,00	716 738,05
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	2 909 159,00	716 738,05
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	6 600 641,69	7 707 554,36
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille		
Korkokulut	-308 343,75	-238 309,55
Luottotappiovarausten muutos	-600 885,45	-632 771,42
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-4 581 543,66	-6 624 119,83
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-5 490 772,86	-7 495 200,80
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 109 946,83	612 428,56
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	3 101 138,90	-275 628,10

8. Tilinpäätössiirrot

EUROA	2017	2016
Poistoeron muutos	509 301,44	191 025,00
Saatu konserniavustus		3 700 000,00
Maksettu konserniavustus	-298 243,00	
Yhteensä	211 058,44	3 891 025,00

9. Tuloverot

EUROA	2017	2016
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 877 649,11	-1 274 957,42
Tuloverot satunnaisista eristä	-42 211,69	-778 205,00
Edellisen tilikauden verot	-44 662,86	1 651 553,30
Tilikauden verot tulostaskelmassa	-2 964 523,66	-401 609,12

10. Aineettomat hyödykkeet

EUROA	2017	2016
Hankintamenot 1.1.	70 401 314,87	64 761 719,48
Sulautumisessa siirtyneet*		49 718,33
Lisäykset	5 316 447,96	5 569 243,36
Vähennykset	-7 249 799,33	
Siirrot*	3 833,56	20 633,70
Hankintamenot 31.12.	68 471 797,06	70 401 314,87
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	32 833 126,45	22 347 327,51
Tilikauden poistot	10 417 923,94	10 485 798,94
Vähennykset	-1 784 604,32	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	41 466 446,07	32 833 126,45
Kirjanpitoarvo 31.12.	27 005 350,97	37 568 188,42

* Ferraria Oy Ab ja Kiinteistö Oy Danskog Gård, Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiöt, sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2016.

11. Aineelliset hyödykkeet

2017

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Lisäykset			775 978,26	1 096 130,84	1 872 109,10
Vähennykset	-74 915,40	-107 386,13	-331 016,70		-513 318,23
Siirrot	20 161 522,92	463 369,79	30 234,09	-497 437,44	20 157 689,36
Hankintamenot 31.12.	26 360 712,03	32 530 087,61	6 153 083,65	1 219 062,27	66 262 945,56
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Tilikauden poistot		1 088 990,99	271 263,07		1 360 254,06
Vähennykset		-105 578,11	-221 420,69		-326 998,80
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		21 363 708,23	4 431 170,08		25 794 878,31
Arvonkorotukset 1.1.	9 701 446,40				9 701 446,40
Vähennykset	-27 503,96				-27 503,96
Arvonkorotukset 31.12.	9 673 942,44				9 673 942,44
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	36 034 654,47	11 166 379,38	1 721 913,57	1 219 062,27	50 142 009,69

2016

EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	5 863 753,70	37 063 651,28	5 717 308,75	529 817,78	49 174 531,51
Sulautumisessa siirtyneet*	343 622,23	487 069,99			830 692,22
Lisäykset	54 909,05	430 305,46	178 328,81	298 850,45	962 393,77
Vähennykset	-15 810,46	-5 860 690,83	-324 017,18		-6 200 518,47
Siirrot	27 629,99	53 768,05	106 267,62	-208 299,36	-20 633,70
Hankintamenot 31.12.	6 274 104,51	32 174 103,95	5 677 888,00	620 368,87	44 746 465,33
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		23 507 505,86	4 468 747,32		27 976 253,18
Sulautumisessa siirtyneet*		355 750,20			355 750,20
Tilikauden poistot		1 003 130,91	201 829,19		1 204 960,10
Vähennykset		-4 486 091,62	-289 248,81		-4 775 340,43
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		20 380 295,35	4 381 327,70		24 761 623,05
Arvonkorotukset 1.1.	9 713 182,38				9 713 182,38
Vähennykset	-11 735,98				-11 735,98
Arvonkorotukset 31.12.	9 701 446,40				9 701 446,40
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	15 975 550,91	11 793 808,60	1 296 560,30	620 368,87	29 686 288,68

* Ferraria Oy Ab ja Kiinteistö Oy Danskog Gård, Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiöt, sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2016.

12. Sijoitukset

2017

EUROA	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUDET	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Lisäykset	0,00	134 966,43	1 880 237,06	2 015 203,49
Vähennykset	4 240,17	0,00	0,00	4 240,17
Hankintamenot 31.12.	646 532 559,43	5 268 938,65	16 277 052,32	668 078 550,40
Arvonalentumiset 1.1.	-92 400 000,00	0,00	-804 721,46	-93 204 721,46
Arvonalentumiset 31.12.	-92 400 000,00	0,00	-804 721,46	-93 204 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	554 132 559,43	5 268 938,65	15 472 330,86	574 873 828,94

2016

EUROA	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	516 742 031,96	5 000 000,00	7 796 431,02	529 538 462,98
Lisäykset	149 031 217,22	133 972,22	6 562 806,86	155 727 996,30
Vähennykset	-1 080 701,14			-1 080 701,14
Sulautumisen vaikutukset*	-18 164 228,78		37 577,38	-18 126 651,40
Hankintamenot 31.12.	646 528 319,26	5 133 972,22	14 396 815,26	666 059 106,74
Arvon alentumiset 1.1.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Arvon alentumiset 31.12.	-92 400 000,00		-804 721,46	-93 204 721,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	554 128 319,26	5 133 972,22	13 592 093,80	572 854 385,28

* Ferraria Oy Ab ja Kiinteistö Oy Danskog Gärd, Fiskars Oyj Abp:n tytäryhtiöt, sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2016.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	OSAKE- MÄÄRÄ	KOTI- PAIKKA		OSUUS OSAKKEISTA %	OSUUS ÄÄNI- VALLASTA %	KIRJANPITO- ARVO
Avlis AB	25 641 347	Tukholma	SE	100,0	100,0	375 994,66
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raasepori	FI	100,0	100,0	163 678 555,99
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
WWRD LuxCo S.à.r.l.	10 000	Luxemburg	LU	100,0	100,0	280 001 214,08
Ab Åbo Båtvarf – Turun Veneveistämö Oy	150	Turku	FI	100,0	100,0	2 522,82
Yhteensä 31.12.2017						554 132 559,43

MUIDEN YRITYSTEN OSAKKEET JA OSUUDET

	KIRJANPITO- ARVO
Muut pysyvien vastaavien osakkeet ja osuudet	15 472 330,86
Yhteensä 31.12.2017	15 472 330,86

13. Vaihto-omaisuus

EUROA	2017	2016
Valmiit tuotteet / tavarat		20 161 522,92
Arvopaperit*	438 575 319,06	438 575 319,06
Yhteensä 31.12.	438 575 319,06	458 736 841,98

*Vaihto-omaisuudessa olevat arvopaperit koostuvat Wärtsilän osakkeista

EUROA	2017	2016
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden markkina-arvo	572 381 680,60	464 434 413,08
Vaihto-omaisuuteen kuuluvien arvopapereiden kirjanpitoarvo	438 575 319,06	438 575 319,06
Erotus	133 806 361,54	25 859 094,02

14. Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä

EUROA	2017	2016
Myyntisaamiset	5 232 906,45	7 175 667,22
Lainasaamiset	108 268 904,05	124 330 098,93
Muut saamiset	99 072 610,62	161 021 390,82
Siirtosaamiset	2 039 532,59	6 388 063,91
Yhteensä 31.12.	214 613 953,71	298 915 220,88

15. Siirtosaamiset

EUROA	2017	2016
Korkosaamiset	1 430 983,54	1 798 917,04
Muut siirtosaamiset	6 011 668,07	4 426 358,55
Yhteensä 31.12.	7 442 651,61	6 225 275,59

16. Rahat ja pankkisaamiset

EUROA	2017	2016
Pankkitalletukset	8 417 338,02	57 010,71
Yhteensä 31.12.	8 417 338,02	57 010,71

17. Oma pääoma

EUROA	2017	2016
Osakepääoma 1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Osakepääoma 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Arvonkorotusrahasto 1.1.	3 774 707,40	3 786 443,38
Vähennykset	-27 503,96	-11 735,98
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 747 203,44	3 774 707,40
Käyvävaronrahasto 1.1.	-1 642 199,00	0,00
Vähennykset	762 369,31	-1 642 199,00
Käyvävaronrahasto 31.12.	-879 829,69	-1 642 199,00
Omat osakkeet 1.1.	-3 178 176,50	0,00
Lisäykset	-63 565,82	-3 178 176,50
Omat osakkeet yhteensä 31.12.	-3 241 742,32	-3 178 176,50
Muut rahastot 1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Muut rahastot 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Voittovarot 1.1.	1 001 873 725,47	1 030 815 329,73
Osingonjako	-86 616 601,50	-57 333 669,40
Muut muutokset omassa pääomassa		23 419,57
Tilikauden voitto	23 923 690,26	28 368 645,57
Voittovarot 31.12.	939 180 814,23	1 001 873 725,47
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	935 059 242,22	997 053 349,97
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 019 520 958,84	1 081 542 570,55

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

EUROA	2017	2016
Kertynyt poistoero 1.1.	509 301,44	700 326,44
Tilikauden muutokset	-509 301,44	-191 025,00
Kertynyt poistoero 31.12.	0,00	509 301,44

Laskennallista verovelkaa, joka on 20,0 % tilinpäätössiirtojen kertymästä, ei ole kirjattu.

19. Pitkäaikaiset velat

EUROA	2017	2016
Lainat rahoituslaitoksilta, jotka erääntyvät		
1–5 vuoden kuluessa	120 463 734,88	130 152 803,98
yli 5 vuoden kuluessa	30 000 000,00	50 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta yhteensä	150 463 734,88	180 152 803,98
Pitkäaikaiset velat yhteensä	150 463 734,88	180 152 803,98

20. Velat konserniyrityksille

EUROA	2017	2016
Ostovelat	1 314 457,31	412 507,33
Muut velat	137 016 199,83	167 461 374,97
Siirtovelat	312 278,86	55 474,19
Yhteensä 31.12.	138 642 936,00	167 929 356,49

21. Siirtovelat

EUROA	2017	2016
Korot	1 322 053,42	1 419 374,75
Palkat ja sosiaalikulut	3 299 683,16	5 247 416,79
Muut	2 889 771,86	1 390 293,37
Yhteensä 31.12.	7 511 508,44	8 057 084,91

22. Leasingvastuut

EUROA	2017	2016
Seuraavan vuoden leasingmaksut	1 942 973,41	1 061 703,13
Myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	5 421 007,21	7 941 250,24
Yhteensä 31.12.	7 363 980,62	9 002 953,37

23. Vastuusitoumukset

EUROA	2017	2016
Omien sitoumusten vakuudeksi	10 861 000,00	14 136 000,00
Leasing- ja vuokravastuut	7 363 980,62	9 002 953,37
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi	19 918 070,00	19 110 000,00
Yhteensä 31.12.	38 143 050,62	42 248 953,37

24. Johdannaisopimukset

NIMELLISARVO, EUROA	2017	2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	470 420 548,56	542 780 845,04
Koronvaihtosopimukset	80 000 000,00	80 000 000,00
Yhteensä 31.12.	550 420 548,56	622 780 845,04

KÄYPÄ ARVO, EUROA	2017	2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-2 539 498,89	527 577,93
Koronvaihtosopimukset	-879 829,69	-1 642 198,52
Yhteensä 31.12.	-3 419 328,58	-1 114 620,59

Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Tilikauden 2017 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 935,1 milj. euroa (2016: 997,1). Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 0,72 euroa osakkeelta vuodelta 2017. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 81 713 775 osaketta. Ehdotettu osinko olisi siten 58,8 milj. euroa. Jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 876,2 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä helmikuun 6. päivänä 2018

ALEXANDER EHRNROOTH

PAUL EHRNROOTH

LOUISE FROMOND

GUSTAF GRIPENBERG

INGRID JONASSON BLANK

JYRI LUOMAKOSKI

INKA MERO

FABIAN MÅNSSON

PETER SJÖLANDER

RITVA SOTAMAA

JAANA TUOMINEN
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 6. päivänä 2018
KPMG Oy Ab

VIRPI HALONEN
KHT

Tilintarkastuskertomus

Fiskars Oyj Abp:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n (y-tunnus 0214036-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymänsä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyhtymänsä suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.

Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

LIIKEARVON ARVOSTUS – KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA LIITETIETO 11

- Edellisten vuosien merkittävien yrityshankintojen johdosta konsernitaseen liikearvo on 222 milj. euroa.
- Liikearvo on vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena. Testauksen perustana oleviin kassavirtaennusteisiin liittyy merkittävä määrä johdon arvioita koskien erityisesti liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskonttauskorkoa.
- Yhtiö laatii tilinpäätöstä varten liikearvon kassavirtaperusteiset arvonalentumistestauslaskelmat ja herkkyyssanalyytit.
- Olemme käyneet läpi kriittisesti ne johdon perusteet ja oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu.
- Läpikäynnissä ovat olleet mukana arvonmäärittäjänsä erityisasiantuntijamme, jotka ovat arvioineet diskonttokoron asianmukaisuutta, laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaiseen tietoihin.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon herkkyyssanalyyttien riittävyyttä sekä arvonalentumistestauslaskelmiin liittyvien liitetietojen asianmukaista esittämistä tilinpäätöksen liitetiedoissa.

TAVARAMERKKIEN ARVOSTUS – KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA LIITETIETO 11

- Yrityshankinnoista syntyneiden tavaramerkkien arvo on konsernitaseessa 217 milj. euroa.
- Yhtiön määrittelyn mukaan tavaramerkeistä saadut hyödyt eivät ole aikasidonnaisia, joten niistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.
- Yhtiö laatii tilinpäätöstä varten tavaramerkkien kassavirtaperusteiset arvonalentumistestauslaskelmat "relief from royalty" -menetelmää käyttäen. Testauksen perustana oleviin kassavirtaennusteisiin liittyy johdon arvioita koskien erityisesti tavaramerkkikohtaista myyntiä sekä diskonttauskorkoa.
- Olemme käyneet läpi kriittisesti ne johdon perusteet ja oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu.
- Läpikäynnissä ovat olleet mukana arvonmäärittäjänsä erityisasiantuntijamme, jotka ovat arvioineet käytettyjen oletusten ja diskonttokoron asianmukaisuutta sekä laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Lisäksi olemme arvioineet tavaramerkkien herkkyyssanalyyttien riittävyyttä ja arvonalentumistestauslaskelmiin liittyvien liitetietojen asianmukaista esittämistä tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS – KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA LIITETIETO 16

- Konserni valmistaa ja myy kuluttajatuotteita, mikä edellyttää vastaamista kuluttajien muuttuviin vaatimuksiin.
- Vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arvioita tulevasta myynnistä ja asianmukaisen epäkuranttiusvaraustason määrittämisestä tuotteille, jotka saatetaan lopettaa tai myydä kustannuksia pienemmällä hinnalla muuttuneen kuluttajakäytön seurauksena.
- Olemme arvioineet raaka-aineiden ja valmiiden tuotteiden osalta yhtiössä määritettyjä laskentäsääntöjä vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyen, johdonmukaisuutta laskentäsääntöjen soveltamisessa sekä laskelmien teknistä toteutusta yksittäisten epäkuranttiusvarausten laskemiseksi.
- Edellä mainittujen pohjalta olemme arvioineet, ovatko sekä valmiiden tuotteiden että raaka-aineiden epäkuranttiusvaraukset laadittu yhtiön periaatteiden mukaisesti ja perustuvatko ne historiallisiin myyntitoteumiin sekä johdon arvioon tulevasta myynnistä.

MYYNNIN TULOUTUS – KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA LIITETIETO 2

- Konsernin liikevaihto (2017: 1 186 milj. euroa) on tilinpäätöksen kannalta merkittävä erä koostuen suuresta tapahtumamäärästä sekä monimuotoisista hinnoittelun ja alennus-sopimuksista.
- Myyntituotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle eli kun tuote on toimitusehtojen mukaisesti toimitettu asiakkaalle.
- Myyntiin sisältyy riski virheellisestä tuloutuksesta sekä johdon arvionvaraisuutta myönnettyjen asiakas- ja kampanjakohtaisten alennusten sekä myyntiin liittyvien varausten asianmukaisesta kirjanpito-käsittelystä.
- Olemme arvioineet yhtiön myynnin tuloutus- ja laskentaperiaatteita suhteessa IFRS-standardien määrittelemiä periaatteisiin.
- Olemme arvioineet myynnin kannalta relevantteja tietojärjestelmiä ja myynnin kontrolliympäristöä varmistuaksemme myyntitapahtumien ja hintamuutosten asianmukaisesta kirjaamisesta.
- Lisäksi olemme suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä erilaisten myyntikanavien osalta myynnin täydellisyyden ja oikeellisuuden näkökulmasta sekä arvioineet johdon arvionvaraisuutta vaativia tapahtumia.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä

voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon

tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämissä tapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat

tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana yhtäjaksoisesti vähintään 50 vuotta. Virpi Halonen, KHT, on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana 16.3.2011 yhtiökokouksesta lähtien.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 6. helmikuuta 2018
KPMG OY AB

Virpi Halonen
KHT

Fiskars Oyj Abp

FISKARS OYJ ABP
Hämeentie 135 A, PL 130
00561 Helsinki

Puh. 0204 3910

info@fiskars.fi
fiskarsgroup.com

