

Fiskars Group

Tilinpäätöstiedote  
tammikuu–joulukuu 2018

# Making the Everyday Extraordinary

FISKARS  
  
GROUP

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2018: Vertailukelpoinen EBITA kasvoi, rahavirta kasvoi ja vertailukelpoinen liikevaihto laski

### Vuoden 2018 viimeinen neljännes lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi 1,5 % ja oli 324,1 milj. euroa (10–12/2017: 319,2)
- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1)</sup> kasvoi 1,1 %
- Vertailukelpoinen<sup>2)</sup> EBITA kasvoi 38 % ja oli 48,8 milj. euroa (35,4)
- EBITA kasvoi ja oli 43,5 milj. euroa (30,6)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 92,2 milj. euroa (103,5)
- Osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (-0,56, vertailuluku 0,21)<sup>3)</sup>

### Tammi–joulukuu 2018 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 5,6 % ja oli 1 118,5 milj. euroa (2017: 1 185,5)
- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1)</sup> laski 2,4 %
- Vertailukelpoinen<sup>2)</sup> EBITA kasvoi 2 % ja oli 121,7 milj. euroa (119,0)
- EBITA laski ja oli 112,5 milj. euroa (113,2)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 136,8 milj. euroa (130,5)
- Osakekohtainen tulos oli 1,00 euroa (2,04, vertailuluku 0,98)<sup>3)</sup>

### Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin hallitus ehdottaa vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään Fiskarsin omistamien Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeiden jakamisesta ylimääräisenä osinkona Fiskarsin osakkeenomistajille. Hallitus odottaa tällä hetkellä päättävänsä kaikkien tai lähes kaikkien Fiskarsin omistamien Wärtsilä-osakkeiden jakamisesta osakeosinkona 6.6.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeosingosta.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että enintään 0,54 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille käteisosinkona. Ehdotuksen mukaan käteisosinko jaettaisiin kahteen osaan niin, että yhtiökokous päättäisi 0,27 euron osakekohtaisesta käteisosingosta, joka maksetaan osakkeenomistajille yhtiökokouksen jälkeen maaliskuussa 2019, ja lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,27 euron osakekohtaisen lisäkäteisosingon jakamisesta. Hallitus odottaa päättävänsä 0,27 euron lisäkäteisosingosta 5.9.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään lisäkäteisosingosta.

### Näkymät vuodelle 2019:

Vuonna 2019 Fiskars Group odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon<sup>1)</sup> ja vertailukelpoisen<sup>2)</sup> EBITAn olevan viime vuoden tasolla.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja USA:n tullitariffit. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

### Fiskars Groupin toimitusjohtaja Jaana Tuominen:

”Viimeinen neljännes on tärkeä Fiskars Groupille, ja olen erittäin tyytyväinen siihen, että päätimme vuoden 2018 vahvasti. Sekä vertailukelpoinen liikevaihto että vertailukelpoinen EBITA kasvoivat vuosineljänneksen aikana. Tämän ansiosta Fiskars Groupin koko vuoden 2018 vertailukelpoinen EBITA kasvoi vertailukelpoisen liikevaihdon laskusta huolimatta.

Tämä osoittaa, että pystymme tekemään tulosta myös haastavassa markkinatilanteessa. Olemme edistyneet hyvin toimintamme tehostamisessa lukuisten muutosohjelmien ja strategisten hankkeiden ansiosta. Meillä on edelleen varaa

1) Vuonna 2017 vertailukelpoisilla valuuttakurssilla ja ilman myydyistä Euroopan ruukkuliiketoiminnasta (joulukuussa 2016) raportoitua liikevaihtoa. Vuoden 2018 näkyvien osalta vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta.

2) EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatioihin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

3) Osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen ja vuoden 2017 vertailulukua on oikaistu vastaavasti.

parantaa toimintaamme työskentelemällä entistä yhtenäisemmin sekä hyödyntämällä kaikkien vahvuuksia ja yhteistä osaamista.

Minua ilahdutti erityisesti Functional-segmentin koko vuoden suoritus, kun sen vertailukelpoinen EBITA kasvoi selvästi. Tämä on merkittävää, sillä vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla lähinnä ensimmäisellä neljänneksellä vallinneen kylmän kevätään vuoksi. Functional EMEA -liiketoiminta suoriutui hyvin, ja myös sen vertailukelpoinen EBITA kasvoi viimeisellä neljänneksellä. Outdoor-liiketoiminta on kehittynyt erinomaisesti vuoden aikana, eikä viimeinen neljännes ollut poikkeus.

Myös Living-segmentin vuosi päättyi positiivisissa merkeissä, kun vertailukelpoinen EBITA kasvoi tällä tärkeällä neljänneksellä. Koko vuosi oli Living-segmentin molemmille liiketoiminnoille haastava. Lokakuussa käynnistimme Living-segmentissä uudelleenjärjestelyohjelman, joka keskittyy lähinnä English & Crystal Living -liiketoimintaan. Ohjelman tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä vuosina 2018–2021.

Marraskuussa päivitimme pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteemme kannattavuuden osalta. Tavoitteenamme on, että EBITA-marginaali saavuttaa 12 %. Päivitimme samalla myös strategiset prioriteettimme tukeaksemme kasvua. Teemme töitä löytääksemme kasvumahdollisuuksia ydinmarkkinoillamme ja -kategorioissamme ja haemme uusia mahdollisuuksia uusilla alueilla.

Toimintaympäristön lisääntyvä epävarmuus ja tuontitullien mahdolliset korotukset voivat vaikuttaa tulokseemme vuonna 2019. Jatkamme strategisten prioriteettiemme toteuttamista ja odotamme vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn vuonna 2019 olevan viime vuoden tasolla.

Yhdessä koko Fiskars Groupin tiimin kanssa viemme yhtiötä määrätietoisesti eteenpäin. Meillä on hyviä mahdollisuuksia parantaa liiketoimintamme suorituskykyä ja keskittyä tekemään arjesta ainutkertaista niin kuluttajille, asiakkaille, työntekijöille kuin osakkeenomistajille.”

## Konsernin avainluvut

Milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	324,1	319,2	1,5 %	1 118,5	1 185,5	-5,6 %
Vertailukelpoinen liikevaihto <sup>1)</sup>	324,1	320,5	1,1 %	1 118,5	1 145,8	-2,4 %
EBITA	43,5	30,6	43 %	112,5	113,2	-1 %
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2)</sup>	-5,2	-4,9		-9,2	-5,8	
Vertailukelpoinen EBITA	48,8	35,4	38 %	121,7	119,0	2 %
Liiketulos (EBIT)	32,5	25,8	26 %	91,6	97,9	-6 %
Tulos ennen veroja	29,9	-53,6		103,0	217,8	
Tilikauden tulos	26,7	-45,8		81,7	167,1	
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	-1,3	-79,4		-118,8	107,9	
Tulos/osake, euroa <sup>3)</sup>	0,33	0,21		1,00	0,98	
Oma pääoma/osake, euroa				14,80	15,53	-5 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	92,2	103,5	-11 %	136,8	130,5	5 %
Omavaraisuusaste, %				70 %	69 %	
Nettovelkaantumisaste, %				11 %	12 %	
Investoinnit	14,2	12,0	19 %	46,2	35,4	31 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	7 094	7 519	-6 %	7 304	7 709	-5 %

1) Vuonna 2017 vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myydyistä Euroopan ruukuliiketoiminnasta (joulukuussa 2016) raportoitua liikevaihtoa.

2) Vuoden 2018 viimeisen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat henkilöstökuluista ja Alignment-ohjelmaan liittyvistä kuluista. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat Alignment-ohjelmaan liittyvistä kuluista. Lisätietoa Alignment-ohjelmasta on 7.2.2018 julkaistussa tilinpäätöstiedotteessa.

3) Osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen ja vuoden 2017 vertailulukuja on oikaistu vastaavasti.

## MUUTOKSIA FISKARSIN RAPORTOINNISSA VUONNA 2019

Fiskars Group soveltaa 1.1.2018 lähtien uutta IFRS 9 -standardia, jonka mukaisesti yhtiö kirjaa Wärtsilä-omistuksen arvonmuutoksen laajaan tulokseen sen sijaan, että käyvän arvon muutokset kirjattaisiin tuloslaskelmaan.

Aiempaan tilinpäätösperiaatteeseen verrattuna tämä on siirtänyt kyseisten sijoitusten markkina-arvon muutoksen tuloslaskelmasta muihin laajan tuloksen eriin, laskennalliset verot mukaan lukien. Muutos ei ole vaikuttanut näiden erien luokitteluun taseessa tai osinkojen käsittelyyn tuloslaskelmassa.

Fiskars Group ei vuoden 2018 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien ole raportoinut erikseen operatiivista osakekohtaista tulosta, josta on aiemmin poistettu sijoitusten käyvän arvon nettomuutos ja saadut osingot. Osakekohtainen tulos (EPS) vuodelle 2017 on oikaistu vastaavasti.

Fiskars Group otti 1.1.2019 käyttöön vuokrasopimuksia koskevan IFRS 16 -standardin. Vuokralle ottajien kaikki vuokrasopimukset kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseriksi ja vuokrasopimusveloiksi. Poikkeuksia ovat lyhytaikaiset alle 12 kuukauden sopimukset sekä sopimukset, joiden kohteena oleva omaisuus on arvoltaan vähäinen. Fiskars Group käyttää kumulatiivista siirtymää, jolloin vertailutietoja ei oikaista. Muutoksen vaikutus taseeseen 1.1.2019 on noin 123 milj. euroa. Positiivinen vaikutus liikevoittoon/EBITAan tulee olemaan noin 1 milj. euroa, johtuen vuokratulujen vähentymisestä sekä käyttöomaisuuserien poistojen lisäyksestä. Vaikutus EBITDAan tulee lisäksi poistojen määrästä, lisäys on noin 23 milj. euroa. Korkokulut kasvavat noin 2 milj. eurolla. Arvioitu kokonaisvaikutus tilikauden tulokseen on -1 milj. euroa.

Lisätietoja raportoinnin muutoksista on tämän tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteita käsittelevässä osassa.

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2018

Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

### KONSERNIN TULOSKEHITYS

Milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2018	2017	Muutos	Vert.kelp. muutos*
<b>Liikevaihto</b>								
Konserni	324,1	319,2	1,5 %	1,1 %	1 118,5	1 185,5	-5,6 %	-2,4 %
Living	184,7	187,8	-1,6 %	-1,6 %	529,6	573,9	-7,7 %	-5,4 %
Functional	138,4	130,4	6,1 %	5,1 %	585,2	607,8	-3,7 %	0,5 %
Muut	0,9	1,0	-5,8 %	-5,8 %	3,8	3,8	-1,3 %	-1,3 %
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>								
Konserni	48,8	35,4	38 %		121,7	119,0	2 %	
Living	42,5	38,3	11 %		57,0	70,7	-19 %	
Functional	9,2	1,0			75,5	59,7	27 %	
Muut	-2,9	-3,8	26 %		-10,8	-11,5	6 %	

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa Euroopassa (joulukuussa 2016)

#### Fiskars Group vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä

Fiskars Groupin liikevaihto kasvoi 1,5 % ja oli 324,1 milj. euroa (10–12/2017: 319,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,1 % Functional-segmentin tukemana. Vertailukelpoinen liikevaihto laski Living-segmentissä, mikä johtui lähinnä English & Crystal Living -liiketoiminnasta.

Vertailukelpoinen EBITA (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) kasvoi 38 % ja oli 48,8 milj. euroa (35,4). Kasvua tukivat sekä Living- että Functional-segmentit. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -5,2 milj. euroa (-4,9), ja ne liittyivät pääosin Living-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyohjelmaan ja ehdotettuun Leborgne-liiketoiminnan myyntiin. Fiskars Groupin EBITA oli viimeisellä neljänneksellä 43,5 milj. euroa (30,6).

#### Fiskars Group tammi–joulukuussa 2018

Fiskars Groupin liikevaihto laski 5,6 % ja oli 1 118,5 milj. euroa (2017: 1 185,5, mikä sisälsi 1,7 milj. euroa myydyistä liiketoiminnoista). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,4 %. Functional-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Outdoor- ja Functional Americas -liiketoimintojen positiivista kehitystä himmensi Functional EMEA -liiketoiminnan kylmästä keväästä johtunut myynnin lasku. Living-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto laski. Tämä johtui English & Crystal Living -liiketoiminnasta, jolla on ollut haasteita useilla markkinoilla ja useissa kanavissa koko vuoden ajan.

Vertailukelpoinen EBITA (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) kasvoi 2 % ja oli 121,7 milj. euroa (119,0). Vuonna 2018 valuuttakurssimuutosten kielteinen vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan oli -4,2 milj. euroa. Functional-segmentissä vertailukelpoinen EBITA kasvoi tarkastelujaksolla. Sen sijaan Living-segmentissä vertailukelpoinen EBITA laski. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -9,2 milj. euroa (-5,8), ja ne liittyivät pääosin Living-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyohjelmaan, Alignment-ohjelmaan sekä ehdotettuun Leborgne-liiketoiminnan myyntiin. Fiskars Groupin EBITA vuonna 2018 oli 112,5 milj. euroa (113,2) ja EBITA-marginaali oli 10,1 % (9,5 %).

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUODEN 2018 VIIMEISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ

Toimintaympäristö heikkeni hieman vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä etenkin siksi, että epävarmuus globaalista talouskasvusta lisääntyi loppuvuodesta. Yhdysvalloissa kuluttajien luottamus pysyi hyvällä tasolla, vaikka se laskikin hieman syyskuun huippulukemasta. Huoli kansainväliseen kauppaan liittyvien ongelmien kärjistyisestä varjosti edelleen markkinoita. Vähittäismyynti kasvoi Yhdysvalloissa lokakuussa, mutta kasvu hidastui vuosineljänneksen loppua kohti.

Euroalueella ja Isossa-Britanniassa kuluttajien luottamus laski selvästi vuosineljänneksen loppua kohti. Luottamukseen vaikuttivat Ranskan poliittiset protestit ja Ison-Britannian Brexit-neuvotteluihin liittyvä lisääntynyt epävarmuus. Kuluttajien heikentynyt luottamus vaikutti kysyntään etenkin joulukuussa.

Japanissa kuluttajien luottamus laski edelleen hienoisesti koko vuosineljänneksen ajan ja päättyi joulukuussa matalimmalle tasolle yli kahteen vuoteen. Australiassa kuluttajien luottamus parani kolmannen neljänneksen heikolta tasolta. Positiivinen muutos heijastui vähittäismyyntiin, jonka kehitys jatkui myönteisenä.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2018

Toimintaympäristö oli vaihteleva läpi vuoden. Yhdysvalloissa talous kasvoi voimakkaasti vaimeasta ensimmäisestä neljänneksestä huolimatta. Kaiken kaikkiaan kuluttajien luottamus pysyi Yhdysvalloissa vuoden aikana hyvällä tasolla, vaikkakin huoli kansainväliseen kauppaan liittyvien ongelmien kärjistymisestä heikensi luottamusta ajoittain. Ensimmäisellä neljänneksellä kylmä sää vaikutti merkittävästi puutarhatuotteiden kysyntään ja vähensi myymälöiden asiakasmääriä sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa.

Euroopassa sekä kuluttajien luottamus että vähittäismyynti olivat vuoden alussa korkealla tasolla mutta laskivat vuoden aikana. Haasteet näkyivät erityisen selvästi Isossa-Britanniassa. Pohjoismaissa toimintaympäristö pysyi kuitenkin suhteellisen suotuisana.

Japanissa markkinatilanne vaihteli vuoden aikana. Vuoden alussa kuluttajien luottamus oli korkealla, mutta väheni vuoden edetessä. Vähittäismyyntin osalta kolmas neljännes oli positiivinen, mutta muu osa vuodesta oli haastavampi. Australian markkinoilla suuri osa vuodesta oli haastava, mutta vuoden loppua kohti tilanne alkoi parantua.

## RAPORTOINTISEGMENTIT

Tämä tilinpäätöstiedote kuvastaa Fiskars Groupin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Living ja Functional. Fiskars Groupin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Living, Functional ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Asia-Tyynimeri.

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen, ja siihen kuuluvat English & Crystal Living- sekä Scandinavian Living -liiketoiminnot. English and Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun. Siihen kuuluvat Functional Americas-, Functional EMEA- ja Outdoor-liiketoiminnot sekä muun muassa Fiskars-, Gerber- ja Gilmour-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

### Living-segmentti

Milj. euroa	10-12 2018	10-12 2017	Muutos	2018	2017	Muutos
Liikevaihto*	184,7	187,8	-1,6 %	529,6	573,9	-7,7 %
Vertailukelpoinen EBITA	42,5	38,3	11 %	57,0	70,7	-19 %
Investoinnit	7,4	4,9	51 %	23,8	14,0	71 %

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto Living-segmentissä laski 1,6 % vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä ja 5,4 % vuonna 2018

#### Living-segmentti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 184,7 milj. euroa (10-12/2017: 187,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,6 %. Omassa verkkokaupassa liikevaihto kasvoi kaksinumeroisin luvuin. Kysyntä oli hyvää Sinkkujen päivän ja Black Fridayn tienoilla, mutta joulukuussa myynti heikkeni hieman.

English & Crystal Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto laski viimeisellä neljänneksellä. Syynä tähän olivat Ison-Britannian ja Australian markkinoilla jatkuneet haasteet. Aasian ja Tyynenmeren alueella vertailukelpoinen liikevaihto sen sijaan kasvoi.

Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Japanissa, missä Iittala-brändin jakelu siirtyi paikalliselta jakelijalta Fiskars Groupille vuoden alussa. Muutoksen positiivinen vaikutus alkoi näkyä tärkeän joulukauden aikana. Suomessa vertailukelpoinen liikevaihto laski, mutta vertailukaudella 2017 vahvaa myyntiä vauhditti Suomi 100 -juhlavuosi.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 11 % ja oli 42,5 milj. euroa (38,3). Vertailukelpoinen EBITA parani sekä English & Crystal Living- että Scandinavian Living -liiketoiminnoissa. Parannusta tapahtui etenkin Aasian ja Tyynenmeren alueella. Vertailukelpoista EBITAa tukivat myös bruttokatteen paraneminen ja toiminnan tehostaminen.

#### *Living-segmentti tammi–joulukuussa 2018*

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 529,6 milj. euroa (2017: 573,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,4 % pääosin English & Crystal Living -liiketoiminnan vaikutuksesta. Liiketoiminnalla on ollut vuoden aikana haasteita lähinnä Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Australiassa sekä matkailu- ja ravintola-alan kanavassa. Tämä on varjostanut positiivista kehitystä Aasiassa.

Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto laski lähinnä Skandinaviassa toisella ja kolmannella neljänneksellä ilmenneiden haasteiden seurauksena. Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 19 % ja oli 57,0 milj. euroa (70,7). Lasku johtui English & Crystal Living -liiketoiminnan laskeneista volyyymeista. Myös Scandinavian Living -liiketoiminnan vertailukelpoinen EBITA laski. Kannattavuutta painoivat panostukset omaan vähittäismyyntiin ja jakelukanavien laajentamiseen.

#### *Markkinoinnin kohokohtia Living-segmentissä vuonna 2018*

Iittala lanseerasi viimeisellä neljänneksellä Raamin, Jasper Morrisonin suunnitteleman uuden kattaussarjan. Kokoelman yhteensopivat osat on valmistettu keramiikasta, lasista ja puusta, ja ne luovat kattaukseen tyyliä ja tunnelmaa. Joulukuussa Iittala avasi uuden myymälän Berliinin keskustaan.

Waterford juhlisti uuttavuotta New Yorkin Times Squarella, missä ihmiset eri puolilta maailmaa seurasivat, kuinka Waterfordin kuuluisa kristallipallo laskettiin keskiyöllä alas korkeuksista.

Living-segmentti osallistui New Yorkissa Tabletop Market -messuille. Tapahtumassa olivat mukana Living-segmentin brändit Wedgwood, Waterford, Royal Doulton, Royal Albert, Iittala ja Royal Copenhagen. Tapahtuma on tärkeä tilaisuus esitellä kevätkauden tarjontaa sekä kauppakumppaneille että medialle.

Royal Copenhagen lanseerasi vuonna 2018 uuden Blomst-astiaston. Blomst on uudelleentulkinta Blue Flowerista, Royal Copenhagenin historian vanhimpiin kuuluvasta koristelutyylistä, joka on peräisin vuodelta 1780. Kolmannella neljänneksellä Royal Copenhagen laajeni Australian markkinoille. Brändin tuotteita on myynnissä tavarataloissa ja omassa verkkokaupassa.

Iittala ja Arabia toteuttivat käytettyihin astioihin liittyvän kokeilun valikoiduissa myymälöissä Suomessa. Tulokset olivat rohkaisevia. Kokeilun aikana Iittala & Arabia Market osti vanhoja ja käytettyjä lasisia ja keraamisia käyttöastioita ja myi niitä edelleen uusille omistajille. Kokeilun avulla selvitettiin kiertotalouteen liittyviä mahdollisuuksia. Tavoitteena oli pidentää tuotteiden ja materiaalien käyttöikää kestävästi muotoilun tukemana.

Wedgwood aloitti yhteistyön japanilaisen keramiikkataiteilijan Hitomi Hosonon kanssa. Hosono on luonut Wedgwoodille keramiikkakokoelman osana Artist in Residence -ohjelmaa.

## Functional-segmentti

Milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos	2018	2017	Muutos
Liikevaihto*	138,4	130,4	6,1 %	585,2	607,8	-3,7 %
Vertailukelpoinen EBITA	9,2	1,0		75,5	59,7	27 %
Investoinnit	5,7	6,6	-13,6 %	18,9	19,4	-2,6 %

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Euroopan ruukkuliiketoimintaa (joulukuussa 2016) Functional-segmentin liikevaihto kasvoi 5,1 % vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä ja 0,5 % vuonna 2018

### Functional-segmentti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä

Functional-segmentin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 6,1 % ja oli 138,4 milj. euroa (10–12/2017: 130,4). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,1 % kaikkien liiketoiminta-alueiden tukemana. Functional EMEA -liiketoiminnan liikevaihtoa tuki lumityökalujen lisääntynyt myynti, mutta tietyissä Itä-Euroopan maissa myynti oli edelleen heikkoa. Jakeluverkostoa rationalisoidaan parhaillaan näillä markkinoilla, millä on ollut negatiivinen vaikutus liikevaihtoon lyhyellä aikavälillä. Functional Americas -liiketoiminnan liikevaihtoa tuki laajentunut jakeluverkosto. Outdoor-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi Euroopassa joulusesongin tukemana.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi viimeisellä neljänneksellä ja oli 9,2 milj. euroa (1,0). Kasvua tukivat kaikki liiketoiminnat mutta etenkin Functional EMEA- ja Outdoor-liiketoiminnat, joiden lisääntynyt liikevaihto ja tehostunut operatiivinen toiminta paransivat vertailukelpoista EBITAa.

### Functional-segmentti tammi–joulukuussa 2018

Functional-segmentin liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 585,2 milj. euroa (2017: 607,8). Vertailukelpoinen liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi eniten Outdoor-liiketoiminnassa julkiselle sektorille kohdistuneen myynnin, monitoimityökalujen ja kalastustuotteiden lanseerauksen tukemana. Myös Functional Americas -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi uusien jakelukanavien myötä.

Functional EMEA -liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto laski, koska puutarhatuotteiden kehitys toisella vuosineljänneksellä ei täysin kompensoinut väisua ensimmäistä neljänestä. Myös Itä-Euroopan jakeluverkoston rationalisoinnilla vuoden jälkipuoliskolla oli lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi vuoden aikana ja oli 75,5 milj. euroa (59,7). Kasvu johtui operatiivisen tehokkuuden paranemisesta sekä Outdoor-liiketoiminnan lisääntyneestä liikevaihdosta. Vertailukelpoinen EBITA kasvoi myös Functional EMEA -liiketoiminnassa mutta laski Functional Americas -liiketoiminnassa. Tämä johtui valuuttakurssimuutoksista ja epäsuotuisasta tuotevalikoimasta.

### Markkinoinnin kohokohtia Functional-segmentissä

Fiskars laajensi viimeisellä neljänneksellä Norden-keittiövälinesarjaa ruostumattomasta teräksestä valmistetuilla keitto- ja paistoastioilla. Norden Steel -astiat ovat myös ensimmäisiä ruostumattomasta teräksestä valmistettuja tuotteita, joissa käytetään Fiskarsin uutta innovatiivista Thermium™-käsittelyä. Sen ansiosta ruoka ei tartu paistettaessa kiinni. Tuotteet tulivat myyntiin tammikuussa 2019. Fiskars voitti yhdeksän GOOD DESIGN -palkintoa, ja palkittujen tuotteiden joukossa oli esimerkiksi puutarhaleikkureita, veitsiä, saksia ja lapioita. Lisäksi Fiskars lanseerasi uuden työkalusarjan, joka tulee myyntiin alkuvuodesta 2019.

Gerber laajensi CompleAT-sarjaa retkikäyttöön tarkoitetulla Devour-monitoimiaterimellä. Tuote lanseerattiin ennen joulusesonkia, vaikka Outdoor-tuotteet tuodaan tavallisesti markkinoille keväällä tai syksyllä. Tavoitteena oli tuoda joulusesonkiin jotain uutta tavallisesta toimintamallista poiketen. Kampanja oli menestys, ja tuote otettiin markkinoilla hyvin vastaan.

Fiskarsin uusi Norden-keittiövälinesarja esiteltiin vuonna 2018 Frankfurtin Ambiente-messuilla, ja se sai Red Dot Award -palkinnon sekä kaksi Good Design 2018 Australia -palkintoa. Norden-sarjan valurautatuotteiden toimitukset alkoivat vuonna 2018. Ensimmäisellä neljänneksellä Fiskars käynnisti Suomessa vuotuisen tuotteiden kierrätyskampanjansa, ja ruoanlaittotuotteiden lisäksi kampanjaa kokeiltiin myös puutarhatuotteissa.

Gilmour lanseerasi uuden kastelutyökalujen sarjan. Lisäksi brändi avasi Yhdysvaltain markkinoille suunnatun innovatiivisen verkkokauppapalvelun osoitteessa Gilmour.com. Gerberin vuoden 2017 jälkimmäisellä puoliskolla lanseeraamien kalastustuotteiden toimitukset alkoivat vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä. Tuotteet lanseerattiin



ensin Yhdysvalloissa, Australiassa, Norjassa ja Suomessa. Myös Outdoor-liiketoiminta toi markkinoille uusia tuotteita: taskukokoisen FlatIron-taittoveitsen ja retkikäyttöön suunnitellun ComplEAT-ruoanlaittovälineiden sarjan.

## Muut-segmentti

Milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos	2018	2017	Muutos
Liikevaihto	0,9	1,0	-5,8 %	3,8	3,8	-1,3 %
Vertailukelpoinen EBITA	-2,9	-3,8	26 %	-10,8	-11,5	6 %
Investoinnit	1,2	0,5	140 %	3,5	2,0	75 %

### Muut-segmentti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä

Muut-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 0,9 milj. euroa (10–12/2017: 1,0) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -2,9 milj. euroa (-3,8).

### Muut-segmentti tammi–joulukuussa 2018

Muut-segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 3,8 milj. euroa (2017: 3,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -10,8 milj. euroa (-11,5).

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos	Vert.kelp. muutos*	2018	2017	Muutos	Vert.kelp. muutos*
Eurooppa	162,1	165,9	-2,3 %	-1,2 %	531,2	568,5	-6,6 %	-5,0 %
Amerikka	112,0	107,2	4,5 %	1,6 %	444,4	463,0	-4,0 %	1,3 %
Aasia-Tyynimeri	48,7	46,4	4,9 %	5,0 %	141,7	152,8	-7,3 %	-3,2 %
Kohdistamattomat**	1,2	-0,3			1,3	1,2	1 %	5 %

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa Euroopassa (joulukuussa 2016)

\*\*Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

### Liikevaihto vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä

Liikevaihto laski Euroopassa 2,3 % ja oli 162,1 milj. euroa (10–12/2017: 165,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,2 %, mikä johtui lähinnä English & Crystal Living- ja Scandinavian Living -liiketoimintojen haasteista. Suomessa vertailukauden 2017 liikevaihtoa tuki Suomi 100 -juhluvuoden vahva myynti.

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 4,5 % ja oli 112,0 milj. euroa (107,2). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,6 % Functional Americas -liiketoiminnan tukemana. English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihto puolestaan laski.

Liikevaihto kasvoi Aasia-Tyynimerellä 4,9 % ja oli 48,7 milj. euroa (46,4). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,0 % English & Crystal Living- ja Scandinavian Living -liiketoimintojen tukemana.

### Liikevaihto tammi–joulukuussa 2018

Liikevaihto laski Euroopassa 6,6 % ja oli 531,2 milj. euroa (2017: 568,5). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,0 %, mikä johtui Functional EMEA-, English & Crystal Living- ja Scandinavian Living -liiketoiminnoista. Suuri osa matkailu- ja ravintola-alan kanavan myynnistä sisältyy Euroopassa English & Crystal Living -liiketoimintaan, mikä vaikutti osaltaan laskuun.

Amerikka-segmentin liikevaihto laski 4,0 % ja oli 444,4 milj. euroa (463,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,3 %. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Functional Americas- ja Outdoor-liiketoiminnoissa, mutta kasvua himmensi English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihdon lasku.

Liikevaihto laski Aasia-Tyynimerellä 7,3 % ja oli 141,7 milj. euroa (152,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,2 % pääosin English & Crystal Living- liiketoiminnan vuoksi.

## Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä 5,2 milj. euroa (10–12/2017: 6,4), eli 1,6 % (2,0 %) liikevaihdosta. Koko vuoden tuotekehityskulut olivat 18,4 milj. euroa (2017: 18,8) eli 1,6 % liikevaihdosta (1,6 %).

## Henkilöstö

Fiskars Groupin palveluksessa oli viimeisellä neljänneksellä keskimäärin 7 094 (10–12/2017: 7 519) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 7 615 (7 932) henkilöä, joista 1 125 (1 126) Suomessa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin määritelmien yhdenmukaistamisesta myymälä- ja tuotantohenkilöstön osalta sekä Alignment-ohjelmasta.

Vuonna 2018 Fiskars Groupin palveluksessa oli keskimäärin 7 094 (2017: 7 709) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Functional-segmentissä FTE-luku oli 2 147 (2 289), Living-segmentissä 4 865 (5 379) ja Muut-segmentissä 82 (41) vuonna 2018.

## Living-liiketoiminnan muutosohjelma

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman Living-liiketoiminnassa. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä. Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Vuoden 2018 loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 2,5 milj. euroa. Kustannukset on tarkoitus kirjata vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Ehdotettuihin muutoksiin lukeutuu globaalin vähittäiskauppa- ja jakeluverkoston sekä toimitusketjun ja organisaatorakenteen optimointi, ja ohjelma keskittyy lähinnä English & Crystal Living -liiketoimintaan sen kannattavuuden parantamiseksi. Suunnitelmien edetessä Fiskars Group työskentelee tiiviisti henkilöstönsä ja henkilöstön edustajien kanssa varmistaakseen, että osapuolilla on kaikki tarvittava tieto saatavilla ja heidän kanssaan neuvotellaan esitetyistä muutoksista. Prosessit ja ajankohdat vaihtelevat maittain.

## Rahoituserät ja nettotulos

### *Rahoituserät ja tulos vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä ja tammi–joulukuussa 2018*

Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeita ei enää käsitellä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina. Vuoden 2018 lopussa Fiskars omisti 32 645 343 Wärtsilän osaketta eli 5,52 % Wärtsilän osakepääomasta.

Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten nettomuutos, joka koostuu Fiskars Groupin omistamista Wärtsilä-osakkeista, oli vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä -94,5 milj. euroa (10–12/2017: -79,4, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten nettomuutos) ja vuonna 2018 -118,8 milj. euroa (2017: 107,9). Wärtsilän osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa oli 13,90 euroa (52,60, ei suoraan vertailukelpoinen maksuttoman osakeannin (split) takia. Osakeannissa jokaista osaketta kohti annettiin kaksi uutta osaketta).

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä -3,3 milj. euroa (-0,3) ja vuonna 2018 9,4 milj. euroa (11,4), mihin sisältyi 0,0 ja -0,7 milj. euroa (1,3 ja 0,6) valuuttakurssieroja, sekä 15,0 milj. euroa (14,1) koko vuoden aikana saatuja osinkoja Wärtsilä-omistuksesta. Wärtsilä-osakkeiden osinkojen ensimmäinen erä tuloutui maaliskuussa ja toinen erä syyskuussa 2018.

Tulos ennen veroja oli vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä 29,9 milj. euroa (-53,6). Viimeisen vuosineljänneksen verot olivat -3,0 milj. euroa (7,8). Ero johtuu pääasiassa Fiskars Groupin omistamien Wärtsilän osakkeiden käyvän arvon kirjaamisesta. Osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,21). Osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta. Vuoden 2017 viimeisen neljänneksen vertailulukua on oikaistu vastaavasti.

Tulos ennen veroja vuonna 2018 oli 103,0 milj. euroa (217,8). Verot olivat -21,1 milj. euroa (-50,8). Ero johtuu pääasiassa Fiskars Groupin omistamien Wärtsilän osakkeiden käyvän arvon kirjaamisesta. Osakekohtainen tulos oli 1,00 euroa (0,98). Osakekohtainen tulos ei sisällä sijoitusten käyvän arvon nettomuutosta. Vuoden 2017 vertailulukua on oikaistu vastaavasti.

## Rahavirta, tase ja rahoitus

### *Rahavirta, tase ja rahoitus vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä ja tammi–joulukuussa 2018*

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja laski vuoden viimeisellä neljänneksellä 92,2 milj. euroon (10–12/2017: 103,5). Muutos johtui pääosin lyhytaikaisten varojen muutoksesta. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -10,4 milj. euroa (-11,4). Investointien rahavirta oli -13,6 milj. euroa (-3,6), ja siihen sisältyi -14,2 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä -0,1 milj. euroa tuottoja käyttöomaisuuden myynnistä. Rahoituksen rahavirta oli -59,3 milj. euroa (-70,1), ja siihen sisältyi -58,2 milj. euron muutos lyhytaikaisissa lainoissa. Vuoden 2017 vertailukaudella lukuun vaikutti -45,7 milj euron muutos lyhytaikaisissa lainoissa.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2018 oli 136,8 milj. euroa (2017: 130,5). Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -30,9 milj. euroa (-26,7). Investointien rahavirta oli -28,0 milj. euroa (-12,4), ja siihen sisältyi -46,2 milj. euroa investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin, 2,7 milj. euroa tuottoja käyttöomaisuuden myynnistä sekä 15,0 milj. euroa saaduista osingoista. Rahoituksen rahavirta oli -84,6 milj. euroa (-78,0), mikä sisältää -12,8 milj. euron lyhytaikaisten velkojen muutoksen, 20,0 milj. euron lyhytaikaisten saamisten muutoksen, -30,3 milj. euron pitkäaikaisen lainan lyhennyksen sekä -59,5 milj. euroa maksetuista osingoista. Vuoden 2017 vertailuluku sisälsi 22,0 milj. euron positiivisen rahavirran rahamarkkinasijoituksista, -87,0 milj. euroa maksetuista osingoista ja 53,0 milj. euron lyhytaikaisten velkojen muutoksen.

Viimeisen neljänneksen investoinnit olivat yhteensä 14,2 milj. euroa (12,0) ja liittyivät pääosin tehtaiden laajennuksiin ja toiminnan tehostamiseen. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden viimeisellä neljänneksellä 16,8 milj. euroa (11,0). Koko vuoden investoinnit olivat yhteensä 46,2 milj. euroa (35,4) ja liittyivät pääosin tehtaiden laajennuksiin ja toiminnan tehostamiseen. Koko vuoden poistot ja arvonalentumiset olivat 43,8 milj. euroa (38,8).

Fiskars Groupin käyttöpääoma oli joulukuun lopussa 197,1 milj. euroa (195,9). Omavaraisuusaste oli 70 % (69 %) ja nettovelkaantumisaste 11 % (12 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 24,2 milj. euroa (31,1). Korollinen nettovelka oli 135,4 milj. euroa (147,7). Wärtsilän osakkeiden arvoksi kirjattiin katsauskauden lopussa 453,6 milj. euroa (572,4).

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 9,6 milj. euroa (48,5) ja pitkäaikaista 151,3 milj. euroa (151,4). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti yritystodistuksista. Lisäksi Fiskars Groupilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

## Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars Group ilmoitti 11.1.2018 konsernin johtoryhmää koskevasta uudistuksesta ja laajennuksesta. Samalla Fiskars Group lakkautti laajennetun johtoryhmän sekä konsernitoimintojen johtoryhmän yksinkertaistaakseen johdon organisaatiota. Fiskars Group nimitti Ulla Lettijeffin (DI) Living-liiketoiminnan johtajaksi ja Fiskars Groupin johtoryhmän jäseneksi. Johtoryhmään nimitettiin myös seuraavat uudet jäsenet: toimitusketjusta vastaava johtaja Risto Gaggl (DI), lakiasiainjohtaja Päivi Timonen (OTK, varatuomari) ja viestintä- ja vastuullisuusjohtaja Maija Taimi (KTM). Fiskars nimitti myös talousjohtaja Sari Pohjosen toimitusjohtajan sijaiseksi.

Fiskars Group julkisti 15.3.2018 Niklas Lindholmin (KTT, KTM) nimityksen henkilöstöjohtajaksi ja Fiskars Groupin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti yhtiön palveluksessa 1.8.2018 ja raportoi konsernin toimitusjohtajalle Jaana Tuomiselle.

Fiskars Group julkisti 11.6.2018, että Functional-liiketoiminnan johtaja Paul Tonnesen on päättänyt lähteä yhtiöstä. Fiskars Group on käynnistänyt uuden johtajan haun. Toimitusjohtaja Jaana Tuominen toimii oman tehtävänsä ohella Functional-liiketoiminnan väliaikaisena johtajana.

Fiskars Group julkisti 12.6.2018 Tuomas Hyyryläisen (KTM) nimityksen kasvujohtajaksi ja Fiskars Groupin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2018 lähtien. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Jaana Tuomiselle.

Näiden muutosten jälkeen Fiskars Groupin johtoryhmä koostuu yhdeksästä jäsenestä:

- Jaana Tuominen, toimitusjohtaja
- Sari Pohjonen, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja
- Tuomas Hyyryläinen, kasvujohtaja
- Ulla Lettijeff, Living-liiketoiminnan johtaja
- Niklas Lindholm, henkilöstöjohtaja
- Maija Taimi, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
- Päivi Timonen, lakiasiainjohtaja
- Functional-liiketoiminnan johtaja, nimitetään myöhemmin

## Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

### *Uusi osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä Fiskars Groupin avainhenkilöille*

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 7.2.2018, että sen hallitus oli päättänyt uudesta Fiskars Groupin johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille suunnatusta osakeperusteisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa, ja sen tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksota, jotka muodostuvat kalenterivuosista 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Hallitus päättää kullekin ansaintajaksolle erikseen kannustinjärjestelmään kuuluvat avainhenkilöt ja kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet.

Avainhenkilöille maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta tai jos osallistujan työ- tai toimisuude päättyy ennen palkkion maksamista. Ensimmäisellä ansaintajaksolla kannustinjärjestelmään kuuluu enintään 48 avainhenkilöä ja järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin EBITAan ja liikevaihtoon.

Jos kannustinjärjestelmän tavoitteet saavutetaan, palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päätyttyä. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina sen jälkeen, kun palkkiosta on vähennetty osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan rahana. Mikäli kaikki enimmäistavoitteet saavutetaan, ansaintajakson 2018–2020 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa bruttona yhteensä enintään 314 321 yhtiön osaketta. Lähtökohtaisesti avainhenkilöille annettavat osakkeet maksetaan yhtiön olemassa olevilla osakkeilla, joten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmällä ei odoteta olevan osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään kuuluvia Fiskars Groupin johtoryhmän jäseniä koskee yhtiön osakkeiden omistusvaatimus, jonka mukaan heidän tulee säilyttää omistuksessaan vähintään 50 % järjestelmän nojalla saamistaan netto-osakkeista, kunnes heidän osakeomistuksensa Fiskarsissa vastaa vähintään 50 % (ja toimitusjohtajan osalta vähintään 100 %) heidän vuosittaisen kiinteän bruttopalkkansa määrästä.

Fiskars Group ilmoitti 13.12.2018, että sen hallitus on päättänyt osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän toisen ansaintajakson 2019–2021 alkamisesta sekä sen osallistujista ja ansaintakriteereistä. Ansaintajaksolla 2019–2021 kannustinjärjestelmään voi kuulua enintään 50 avainhenkilöä ja järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, konsernin nettokäyttöpääomaan ja liikevaihtoon. Jos kannustinjärjestelmän tavoitteet saavutetaan, palkkiot maksetaan keväällä 2022. Mikäli kaikki enimmäistavoitteet saavutetaan, ansaintajakson 2019–2021 perusteella osakkeina maksettava enimmäispalkkio vastaa bruttona yhteensä enintään 450 000 yhtiön osaketta.

### *Fiskars Oyj Abp:n suunnattu maksuton osakeanti pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2015–2019 perusteella*

Fiskars Oyj Abp ilmoitti 14.3.2018, että sen hallitus oli päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista Fiskarsin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2015–2019 perusteella ansaintajakson 2015–2017 osakepalkkioiden maksamiseksi.

Osakeannissa annettiin vastikkeetta 15 168 Fiskarsin hallussa ollutta yhtiön osaketta ansaintajakson 2015–2017 piiriin kuuluville avainhenkilöille osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2015–2019 ehtojen mukaisesti. Kannustinjärjestelmän perustamisesta ja sen keskeisistä ehdoista on tiedotettu 6.2.2015 julkaistulla pörssitiedotteella.

Päätös osakeannista perustui Fiskars Oyj Abp:n varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakkeet luovutettiin kannustinjärjestelmään kuuluville henkilöille 15.–16.3.2018. Luovutuksen jälkeen Fiskarsin hallussa oli 176 299 omaa osaketta.

### *Näkymät vuodelle 2018 päivitetty 18.7.2018*

Fiskars Group alensi 18.7.2018 vertailukelpoisen liikevaihdon ohjaustaan koko vuodelle 2018 ja tiedotti että:

”Fiskars Group odottaa vertailukelpoisen liikevaihdon jäävän hieman edellisvuodesta. Aiemmin Fiskars Group odotti vertailukelpoisen liikevaihdon kasvavan vuoteen 2017 verrattuna. Fiskars Group odottaa edelleen vertailukelpoisen EBITAn kasvavan vuonna 2018 vuoteen 2017 verrattuna.

Vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä poikkeuksellisen kylmä kevät Euroopassa ja Yhdysvalloissa vaikutti liikevaihtoon puutarhatuotteissa, joissa ensimmäinen vuosineljännes on yleensä vahva. Puutarhatuotteiden myynnin kehitys Euroopassa oli odotettua heikompaa myös toisella vuosineljänneksellä. Samanaikaisesti kaupankäyntiympäristön muutokset ja haasteet joillakin päämarkkinoilla vaikuttivat edelleen English & Crystal Living -liiketoiminnan liikevaihtoon.”

### *Täsmäytyspäivä ja maksupäivä varsinaisen yhtiökokouksen 2018 päättämälle toiselle osinkoerälle*

Fiskars Groupin hallitus päätti 7.9.2018 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, että toisen osinkoerän 0,36 euroa osakkeelta maksupäivä oli 18.9.2018. Osingon irtoamispäivä oli 10.9.2018 ja täsmäytyspäivä 11.9.2018.

### *Täsmennetty strategia ja päivitetty pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet*

Fiskars Group täsmensi 8.11.2018 strategiaansa tukeakseen kasvua ja päivitti pitkän tähtäimen taloudellisia tavoitteitaan koskien kannattavuutta. Tavoitteena jatkossa on, että raportoitu EBITA-marginaali saavuttaa 12 %. Aikaisemmin tavoitteena oli, että raportoitu EBITA-marginaali ylittää 10 %.

Fiskars Groupin pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet kattavat neljä aluetta: kasvu, kannattavuus, pääomarakenne ja osinko:

- Kasvu (ennallaan): Liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu, sekä orgaanisesti että valituin yritysostoin, ylittää 5 %
- Kannattavuus: EBITA-marginaali saavuttaa 12 % (aiemmin: ylittää 10 %)
- Pääomarakenne (ennallaan): Nettovelkaantumisaste alle 100 %
- Osinko (ennallaan): Tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa

Lisäksi Fiskars Group tarkensi strategisia prioriteettejaan. Jatkossa prioriteettejamme ovat työntekijöidemme inspirointi, kuluttajien innostaminen, liiketoiminnan kasvattaminen ja tuottojen lisääminen. Tulemme seuraamaan näiden etenemistä valikoiduilla mittareilla, mukaan lukien henkilöstön tyytyväisyys ja sitoutuneisuus, brändien haluttuus, liikevaihto tuotetta (SKU) kohden sekä nettokäyttöpääoma.

## **Hallinto- ja ohjausjärjestelmä**

Fiskars Group noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2015. Koodin raportointisuositusten mukainen Fiskars Groupin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2018 julkaistaan erillisenä raporttina viikolla 8 vuonna 2019.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskars Groupin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 332 560 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskars Groupin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi oli viimeisellä neljänneksellä 15,99 euroa (10–12/2017: 22,12) ja vuonna 2018 18,73 euroa (2017: 20,75). Joulukuun lopun päätöskurssi oli 15,04 euroa osakkeelta (23,96), ja Fiskars Groupin markkina-arvo oli 1 226,9 milj. euroa (1 957,9). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla loka–joulukuussa 1,0 miljoonaa kappaletta (0,9), mikä on 1,3 % (1,1 %) osakkeiden määrästä. Vuonna 2018 osakkeita vaihdettiin 3,1 milj. kappaletta (5,2), mikä on 3,9 % (6,4 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli joulukuun 2018 lopussa yhteensä 20 013 (19 536).

### *Liputusilmoitukset*

Fiskars Groupille ei vuoden aikana ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

### *Omien osakkeiden hankinta*

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti 30.4.2018 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 antaman valtuutuksen perusteella.

Fiskars Group hankkii omia osakkeita enintään 200 000 kappaletta eli enintään noin 0,2 % koko osakekannasta. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta alkoi 9.5.2018, ja se päättyi viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa vuonna 2019.

## Hallituksen valtuutukset

### *Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta*

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä ja osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti, ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2017 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

### *Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti)*

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti) yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta, yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa esimerkiksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä tai käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista. Yhtiön omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin (suunnattu osakeanti). Valtuutus on voimassa 30.6.2019 asti, ja se päättää varsinaisen yhtiökokouksen 9.3.2017 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

## Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kymmenen. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Paul Ehrnrooth, Ingrid Jonasson Blank, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander ja Ritva Sotamaa. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Albert Ehrnrooth. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2019 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 14.3.2018 Paul Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyri Luomakosken hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan sekä nimitysvaliokunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jyri Luomakosken (puheenjohtaja), Albert Ehrnroothin, Louise Fromondin, Gustaf Gripenbergin ja Ritva Sotamaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin (puheenjohtaja), Ingrid Jonasson Blankin, Inka Meron ja Peter Sjölanderin. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseneksi Fabian Månssonin sekä ulkopuoliseksi jäseneksi Alexander Ehrnroothin.

## **Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Fiskarsin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars Group on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>.

Fiskars Group tuo tuotteita Isosta-Britanniasta ja vie sinne tuotteita. Mikäli Iso-Britannia ja EU eivät pääse yksimielisyyteen erosopimuksesta, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Fiskarsin vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan vuonna 2019. On todennäköistä, että kulut kasvavat ja työmäärä lisääntyy molemmilla puolilla ja että tullit ja sääntelyyn liittyvät esteet haittaavat jatkossa merkittävästi vientiä ja tuontia. EU-eron pitkäaikaisia vaikutuksia lakeihin, säädöksiin, veroihin sekä muihin tekijöihin on etukäteen vaikea arvioida.

Merkittävä osa Fiskars Groupin liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa. Kaupankäyntiin liittyvät lisääntyvät epävarmuustekijät, kuten uudet tuontitullit, saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, sillä osa maassa myytävistä tuotteista on tuontituotteita. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella mahdollisilla tuontitullien korotuksilla voi olla merkittävä vaikutus vuoden 2019 vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan.

Joidenkin konsernin tuotteiden kysyntä on riippuvainen säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Asumisen tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisen vuosineljänneksen aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Fiskars Groupissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Group on hakenut Suomen Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta muutosta Konserniverokeskuksen vuonna 2016 antamaan jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset. Fiskars Group jatkaa tarvittaessa valitusprosessia oikeudessa, jonka käsittely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

Fiskars Group toimii globaaleilla markkinoilla, ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa sekä muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Jos Yhdysvaltain dollari tai muut valuutat heikkenevät suhteessa euroon, valuutan translaatoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille.

Muutoin uusia tai muuttuneita merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä ei tunnistettu vuosineljänneksen aikana.

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Fiskars Group ilmoitti 7.2.2019, että yhtiön hallitus ehdottaa vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään Fiskarsin omistamien Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeiden jakamisesta ylimääräisenä osinkona Fiskars Groupin osakkeenomistajille. Hallitus odottaa tällä hetkellä päättävänsä kaikkien tai lähes kaikkien Fiskars Groupin omistamien Wärtsilä-osakkeiden jakamisesta osakeosinkona 6.6.2019 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeosingosta.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että enintään 0,54 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille käteisosinkona. Ehdotuksen mukaan käteisosinko jaettaisiin kahteen osaan niin, että yhtiökokous päättäisi 0,27 euron osakekohtaisesta käteisingosta, joka maksetaan osakkeenomistajille yhtiökokouksen jälkeen maaliskuussa 2019, ja lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,27 euron osakekohtaisen lisäkäteisingon jakamisesta. Hallitus odottaa päättävänsä 0,27 euron lisäkäteisingosta 5.9.2019

pidettäväksi sovitussa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään lisäkäteisosingosta.

## Näkymät vuodelle 2019

Vuonna 2019 Fiskars Group odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn olevan viime vuoden tasolla.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja USA:n tullitariffit. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja sekä liiketoimintojen myyntien tulosaikutusta.

## Ehdotus osingonjaosta

Fiskarsin tavoitteena on jakaa vakaata, ajan myötä kasvavaa osinkoa, joka maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Emoyhtiön taseen perusteella emoyhtiön jakokelpoinen pääoma tilikauden 2018 päättyessä oli 894,7 milj. euroa (2017: 935,1 milj. euroa).

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa alla olevan mukaisesti.

### a) Käteisosinko

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan käteisosinkoa 0,27 euroa osakkeelta. Osingon irtoamispäivä on 14.3.2019. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.3.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 22.3.2019.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan lisäkäteisosingon jakamisesta. Valtuutuksen nojalla jaettavan osingon enimmäismäärä on 0,27 euroa osakkeelta. Hallitus valtuutettaisiin päättämään kaikista muista lisäkäteisosingon liittyvistä ehdoista. Valtuutus olisi voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus odottaa päättävänsä 0,27 euron lisäkäteisosingosta 5.9.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään lisäkäteisosingosta. Olettaen, että päätös tehdään kyseisenä päivänä, lisäkäteisosingon irtoamispäivä olisi 6.9.2019, osingonmaksun täsmäytyspäivä olisi 9.9.2019 ja osingon maksupäivä olisi 16.9.2019.

### b) Valtuutus jakaa ylimääräistä osinkoa Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeiden muodossa

Yllä ehdotetun käteisosingon lisäksi hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan osakkeina maksettavan osingon jakamisesta alla olevan mukaisesti.

Hallitus olisi valtuutettu jakamaan enintään 32 645 343 yhtiön omistamaa Wärtsilä Oyj Abp:n ("Wärtsilä") osaketta, joka vastaa yhtiön omistamien Wärtsilä-osakkeiden tämänhetkistä kokonaismäärää.

Osakkeenomistaja saisi 2 Wärtsilän osaketta kutakin 5 omistamaansa yhtiön osaketta kohden.

Osakkeiden jakosuhteesta johtuvien Wärtsilä-osakkeiden murto-osia ei jaeta osakkeina, vaan vastaava määrä hyvitetään osakkeenomistajille käteisellä. Hallitus olisi valtuutettu päättämään kaikista muista ehdoista ja käytännön kysymyksistä murto-osien käteishyvitysten maksamiseen liittyen.

Osakeosingon arvo tulee vastaamaan jaettavien yhtiön Wärtsilä-osakkeiden markkina-arvoa jakohetkellä.

Osakkeenomistajan murto-osia vastaavan käteishyvityksen määrä tulee perustumaan osakeosingon verotusarvoon, joka



odotetaan laskettavan Wärtsilän osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetun keskiarvon perusteella sinä päivänä, kun osakeosinko on nostettavissa. Asian havainnollistamiseksi (huomioiden, että osakkeiden markkina-arvo muuttuu jatkuvasti), laskettuna Wärtsilän osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetulla keskiarvolla 5.2.2019 ja olettaen, että kaikki 32 645 343 Wärtsilä-osaketta jaetaan osinkona, osakeosion kokonaisarvo olisi noin 473,4 milj. euroa (5,80 euroa osakkeelta).

Yhtiö huolehtisi osakeosiongosta aiheutuvan varainsiirtoveron maksamisesta osakkeenomistajien puolesta. Varainsiirtovero on 1,6 % osakeosion arvosta.

Hallitus olisi valtuutettu päättämään kaikista muista osakeosion jakamiseen liittyvistä seikoista, mukaan lukien mutta ei rajoittuen osakeosion mahdollisen jakamisen vaatimien teknisten korjausten sekä muutosten tekemiseen.

Valtuutus olisi voimassa yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus odottaa tällä hetkellä päättävänsä osakeosion jakamisesta 6.6.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeosiongosta. Ehdotettu valtuutusrakenne ja jakoajotus perustuvat Euroclear Finlandilta saatuun ohjeistukseen, jonka mukaan aiemmin toteutettava osakeosionjako ei olisi teknisesti turvallista toteuttaa.

Olettaen, että hallitus tekee päätöksen kyseisenä päivänä osakeosion irtoamispäivä olisi 7.6.2019, osakeosion maksun täsmäytyspäivä olisi 10.6.2019 ja osakeosion maksupäivä olisi 11.6.2019. Käteisenä maksettavien murto-osien maksupäivä olisi 17.6.2019. Yhtiö tiedottaisi erikseen muutoksista tämänhetkiseen aikatauluun tai rakenteeseen.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 566 682. Mikäli käteisosinko ja Wärtsilän osakkeina maksettava ylimääräinen osinko jaettaisiin Fiskars Groupin yhtiökokouksutsussa olevan ehdotuksen mukaisesti, yhtiön jakokelpoisen oman pääoman määrää laskisi noin 482,3 milj. eurolla (perustuen Wärtsilä-osakkeiden kirjanpitoarvoon yhtiö taseessa). Yhtiön omistamien Wärtsilä-osakkeiden tämänhetkinen markkina arvo on noin 473,4 milj. euroa (laskettuna Wärtsilän osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetulla keskiarvolla 5.2.2019). Wärtsilä-osakkeiden markkina-arvo niiden jakopäivänä (tämänhetkisen odotuksen mukaan kesäkuussa) tulee olemaan ratkaiseva laskettaessa osion lopullista arvoa ja lopullista vaikutusta jakokelpoiseen omaan pääomaan.

Ehdotetun osakeosion johdosta tänä vuonna maksettavien osinkojen kokonaismäärä olisi poikkeuksellisen korkea. Sen jälkeen, kun ylimääräinen osakeosinko on mahdollisesti jaettu, Fiskars Group ei enää saisi osinkotuloa näistä osakkeista ja tämä vaikuttaisi Fiskars Groupin osinkojen tulevan kehityksen lähtötasoon.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu käteisosion ja ylimääräisen osakeosion jako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 6.2.2019

**FISKARS OYJ ABP**  
Hallitus

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	Muutos %	1–12 2018	1–12 2017	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>	324,1	319,2	2	1 118,5	1 185,5	-6
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-181,7	-179,9	-1	-633,5	-673,3	6
<b>Bruttokate</b>	142,4	139,4	2	485,1	512,2	-5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,7	1,9	-10	5,2	7,1	-28
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-80,1	-81,5	2	-281,4	-300,2	6
Hallinnon kulut	-17,1	-26,3	35	-90,1	-99,9	10
Tutkimus- ja kehittämismenot	-5,2	-6,4	19	-18,4	-18,8	2
Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	-8,6			-8,6		
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-1,2	68	-0,2	-2,5	93
<b>Liiketulos (EBIT)*</b>	32,5	25,8	26	91,6	97,9	-6
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,7	0,3		2,0	0,7	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos**		-79,4			107,9	
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-3,3	-0,3		9,4	11,4	
<b>Tulos ennen veroja</b>	29,9	-53,6		103,0	217,8	
Tuloverot	-3,1	7,8		-21,1	-50,8	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>26,7</b>	<b>-45,8</b>		<b>81,7</b>	<b>167,1</b>	
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	26,6	-46,0		81,6	166,4	
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,2		0,2	0,7	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)***	0,33	0,21		1,00	0,98	
*Vertailukelpoinen EBITA (eritelty liitetiedoissa)	48,8	35,4	38	121,7	119,0	2

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

milj. euroa	10–12 2018	10–12 2017	1–12 2018	1–12 2017
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>27,8</b>	<b>-45,8</b>	<b>81,7</b>	<b>167,1</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	-5,5	-3,6	8,3	-29,4
Rahavirran suojaukset	-0,1	0,1	0,2	0,6
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvonmuutos vero vaikutuksen jälkeen**	-75,8		-95,0	
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) vero vaikutuksen jälkeen	0,9	-0,5	0,5	0,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-80,5	-4,0	-86,0	-28,6
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-52,7</b>	<b>-49,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>138,5</b>
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	-52,8	-50,0	-4,4	137,8
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,2	0,2	0,7

\*\*Perustuen uuteen IFRS 9 standardiin, joka on otettu käyttöön 1.1.2018 alkaen, Wärtsilän omistuosuuden käyvän arvon muutos on esitetty laajassa tuloslaskelmassa sisältäen laskennalliset verot, tuloslaskelmassa esittämisen sijaan. Vertailukautta ei ole oikaistu.

\*\*\*Tulos/osake ei sisällä käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvonmuutos. Raportoidut luvut -0,56 euroa vuoden 2017 neljännen neljänneksen sekä 2,04 euroa koko vuoden 2017 osalta on oikaistu tämän mukaisesti.

KONSERNIN TASE

milj. euroa	31.12. 2018	31.12. 2017	Muutos %
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	217,4	221,9	-2
Muut aineettomat hyödykkeet	280,5	279,5	0
Aineelliset hyödykkeet	159,8	155,1	3
Biologiset hyödykkeet	43,6	41,6	5
Sijoituskiinteistöt	3,9	3,9	-1
Rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	25,3	21,7	17
Muut sijoitukset	8,8	8,7	1
Laskennalliset verosaamiset	30,2	29,2	3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>769,4</b>	<b>761,7</b>	<b>1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	219,9	205,2	7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	220,4	214,4	3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	31,3	33,2	-6
Korolliset saamiset	0,0	20,0	-100
Sijoitukset, käypään arvoon laajan tuloslaskelmaan kirjattavat	453,6	572,4	-21
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	24,4	31,1	-21
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>949,8</b>	<b>1 076,2</b>	<b>-12</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 719,2</b>	<b>1 837,9</b>	<b>-6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 207,0	1 269,4	-5
Määräysvallattomien omistajien osuus	2,7	2,8	-3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 209,7</b>	<b>1 272,1</b>	<b>-5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	151,3	151,4	0
Muut velat	6,8	7,3	-7
Laskennalliset verovelat	43,9	73,2	-40
Eläkevelvoitteet	12,7	13,3	-5
Varaukset	5,1	6,9	-26
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>219,9</b>	<b>252,0</b>	<b>-13</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	9,6	48,5	-80
Ostovelat ja muut velat	268,2	246,9	9
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,5	10,0	-59
Varaukset	5,4	8,4	-7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>289,7</b>	<b>313,7</b>	<b>-8</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 719,2</b>	<b>1 837,9</b>	<b>-6</b>

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	10-12 2018	10-12 2017	1-12 2018	1-12 2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tulos ennen veroja	29,9	-53,6	103,0	217,8
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	16,8	11,0	43,8	38,8
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	0,1	-0,9	-1,9	-4,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	0,0	79,4	0,0	-107,9
Muut rahoituserät	3,3	0,4	-9,4	-11,2
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,7	-0,3	-2,0	-0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3,5	1,9	-9,4	-8,5
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>45,9</b>	<b>37,8</b>	<b>124,1</b>	<b>124,0</b>
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-20,2	-3,1	-2,6	-23,9
Vaihto-omaisuuden muutos	18,7	25,2	-8,5	8,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	47,8	43,5	23,8	21,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>92,2</b>	<b>103,5</b>	<b>136,8</b>	<b>130,5</b>
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	-1,0	-1,7	-4,7	-0,7
Maksetut verot	-9,4	-9,7	-26,2	-26,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>81,8</b>	<b>92,0</b>	<b>105,9</b>	<b>103,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit rahoitusvaroihin	-0,8	-0,2	-0,9	-1,9
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-14,2	-8,8	-46,2	-32,8
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	-0,1	5,5	2,7	9,5
Myytäväinä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien luovutustulot				-1,3
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	0,0	0,1	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien sijoitusten luovutustulot	0,0	-0,2	-0,0	-0,0
Muut osinkotuotot	0,0	0,0	15,0	14,1
Muu investointien rahavirta	1,5	0,0	1,5	0,0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-13,6</b>	<b>-3,6</b>	<b>-28,0</b>	<b>-12,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Omien osakkeiden hankinta	-0,9	0,0	-2,8	-0,1
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	-20,0	20,0	2,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,1	0,3	0,6	0,9
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,1	-0,8	-30,3	-1,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-58,2	-45,7	-12,8	7,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,1	-0,5	-0,3	-0,6
Muiden rahoituserien rahavirta	0,2	0,6	0,5	0,7
Maksetut osingot	-0,2	-4,0	-59,5	-87,0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-59,3</b>	<b>-70,1</b>	<b>-84,6</b>	<b>-78,0</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>8,9</b>	<b>18,4</b>	<b>-6,6</b>	<b>13,5</b>
Likvidit varat kauden alussa	10,5	13,0	31,1	17,7
Kurssimuutosten vaikutus	13,9	-0,3	-0,0	-0,1
Likvidit varat kauden lopussa	24,4	31,1	24,4	31,1

Korollisista nettovelan muutoksista ilman maksutapahtumaa muodostui 0,2 miljoonaa euroa johtuen realisoitumattomista valuuttakurssieroista.

LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Sijoitukset FVTOCI		
<b>31.12.2016</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>32,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>1 117,3</b>	<b>1,9</b>	<b>1 220,1</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-29,3	0,6	0,2	166,4	0,6	138,5
Omien osakkeiden hankinta		-0,1						-0,1
Vähemmistöosuuksien omistajien pääomasijoitus							0,7	0,7
Osingonjako						-86,6	-0,4	-87,0
<b>31.12.2017</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>	<b>1 197,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1 272,1</b>
Implementointi IFRS 9						-1,0		-1,0
IFRS 2 muutosten implementointi						0,5		0,5
<b>Alkava saldo 1.1.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>	<b>1 196,5</b>	<b>2,8</b>	<b>1 271,6</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			8,1	0,2	0,5	-95,0	0,4	-4,2
Omien osakkeiden hankinta ja luovutukset		-2,8					0,3	-2,5
Maksetut osingot*						-59,1	-0,5	-59,5
Muut muutokset**						4,4		4,4
<b>31.12.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>-95,0</b>	<b>2,7</b>	<b>1 209,7</b>

\*Osingonjako sisältää osinkojen maaliskuussa 2018 maksetun ensimmäisen erän sekä syyskuussa 2018 maksetun toisen erän

\*\*Sisältää 2,9 milj. euroa johtuen IFRIC 23 käyttöönnotosta kirjattuna suoraan omaan pääomaan.

## OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä alla mainittuja laadintaperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

#### Muutokset laadintaperiaatteissa

Konsernissa sovelletaan 1.1.2018 alkaen seuraavia käyttöön otettuja standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja:

#### IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 määrittelee yhden kattavan mallin yhteisöjen käytettäväksi asiakassopimuksista saatujen myyntituottojen kirjaamista varten. Voimaantulonsa jälkeen IFRS 15 korvasi aiemmat myyntituottojen kirjausohjeet, mukaan lukien IAS 18 Tuotot, IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja näihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15 -standardin keskeinen periaate on, että yhteisön tulee kirjata tuotot siten, että asiakkaille luvattujen tuotteiden tai palveluiden myyntituotot kohdistetaan suoritevelvoitteille suhteellisten myyntihintojen perusteella. IFRS 15:n mukaan yhteisö kirjaa tuotteita, kun suoritusvelvoite on täytetty, toisin sanoen, kun suoritusvelvoitteeseen liittyvän tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. IFRS 15 standardin mukaan myyntituotot tulee kohdistaa suoritevelvoitteille suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. Myynnin kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen.

IFRS 15:n periaatteiden soveltamisessa käytetään seuraavaa viittä vaihetta:

1. Asiakkaan kanssa solmittujen sopimusten tunnistaminen
2. Kaikkien sopimuksen mukaisten suoritusvelvoitteiden tunnistaminen
3. Kauppahinnan määrittäminen
4. Kauppahinnan kohdistaminen sopimuksen mukaisiin suoritusvelvoitteisiin
5. Tulouttaminen

Standardi vaatii yhteisöjä käyttämään harkintaa, kaikki asiaan liittyvät seikat ja olosuhteet huomioiden, soveltaessaan kutakin vaihetta asiakkaiden kanssa solmittuihin sopimuksiin. Standardi määrittelee myös sopimuksen saamisesta aiheutuvien lisämenojen ja sopimuksen täyttämistä suoraan aiheutuvien menojen kirjaamistavan.

Konserni otti IFRS 15:n käyttöön soveltaen sitä täysin takautuvasti. Vertailutietoihin vaikuttavia muutoksia ei ole, ja näin ollen konsernin tilinpäätökseen ei ole tehty oikaisuja.

#### Tuotteiden myynti

Konsernin tuotteiden myyntiä koskevat asiakassopimukset sisältävät yleensä yhden suoritusvelvoitteen. Konsernin näkemyksen mukaan tuotteiden myynnistä saadut tuotot tulee kirjata ajankohdalle, jolloin omaisuus siirtyy asiakkaalle, yleensä tuotteen toimitushetkellä. Määräysvallan siirtymisen tarkka ajoitus analysoidaan sopimuskohtaisesti huomioiden toimitusehdot, asiakkaan hyväksyntälausekkeet ja asiakkaan kyky saada hyötyä toimitetuista tavaroista. Näin ollen IFRS 15 -standardin soveltamisella ei ole vaikutusta tuottojen kirjauksen ajoitukseen.

#### Takuuvelvoitteet

Konserni tarjoaa yleensä takuun myyntihetkellä olemassa olleiden vikojen yleiskorjauksille lain vaatimalla tavalla. Näin ollen useimmat takuut ovat varmennustyyppisiä takuita IFRS 15:n mukaisesti, ja konserni kirjaa ne IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardin mukaisesti ja linjassa sen IFRS 15 -standardin soveltamista edeltävien käytäntöjen kanssa. Jos yhtiö tarjoaa muita takuita, kuten laajennettuja takuuaikoja, näiden vaikutuksen katsotaan olevan vähäinen.

#### Muuttuva vastike

Konserni soveltaa IFRS 15:n vaatimuksia rajoittaa muuttuvan vastikkeen arvioita, jotta voidaan määritellä, mikä muuttuvan vastikkeen määrä voidaan lukea mukaan kauppahintaan. Jotkin tavaroiden myyntisopimukset antavat asiakkaille oikeuden palautuksiin, alennuksiin ja paljousalennuksiin. Muuttuva vastike arvioidaan odotusarvomenetelmän avulla sopimuksen syntyhetkellä, ja se rajataan, kunnes siihen liittyvä epävarmuus on myöhemmin ratkaistu. Muuttuvaa vastiketta koskevan rajauksen soveltaminen ei vaikuta vertailutietoihin, ja näin ollen konsernin tilinpäätökseen ei ole tehty oikaisuja.

#### Rojalit

Fiskars Group vastaanottaa myyntiin perustuvia rojalteja etupäässä Isosta-Britanniasta. Fiskars Groupissa sovelletaan menetelmää, jossa kiinteä osa (minimitakuu) tuloutetaan pidemmällä ajanjaksolla ja edistymisaste suhteutetaan kiinteään summaan kumulatiivisesti. Rojalit myyntiin perustuva osa kirjataan vastapuolen raportoitujen myyntien perusteella. Rojalit eivät ole merkittävä osa nettomyyntiä.

### **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset**

Standardi sisältää ohjeistuksen luokittelusta ja arvostamisesta, arvonalentumisesta, alaskirjauksesta sekä yleisestä suojauslaskennasta ja korvaa aiemman IAS 39 -standardin. IFRS 9:n mukainen arvonalentumismalli perustuu oletettuihin luottotappioihin.

Uusi standardi vaikuttaa pääasiallisesti rahoituserien laskentasääntöihin sekä niiden arvonalentumisen arviointiin odotettujen luottotappioiden mallilla. Se mahdollistaa käypään arvoon arvostettavien sijoitusten arvomuutosten, koostuen Fiskars Groupin omistuksesta Wärtsilässä, käsittelyn tuloslaskelmalla tai laajassa tuloksessa, ja Fiskars Group on valinnut näistä kahdesta mallista sijoitusten arvomuutoksen käsittelyn laajassa tuloksessa. Aiempaan tilinpäätösperiaatteeseen verrattuna tämä muutos on siirtänyt kyseisten sijoitusten markkina-arvon muutoksen tuloslaskelmasta muihin laajan tuloksen eriin, laskennalliset verot mukaan lukien. Muutos ei ole vaikuttanut näiden erien luokitteluun taseessa tai osinkojen käsittelyyn tuloslaskelmassa.

Lisäksi standardin muutoksella on lievä vaikutus myyntisaamisten luottotappiovaraukseen, joka standardin muutoksen myötä perustuu odotettujen luottotappioiden malliin. Odotettujen luottotappioiden malli on lisännyt luottotappiovarauksen määrää 1,0 miljoonalla eurolla, mikä on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Aikaisempia kausia ei ole oikaistu.

### **IFRS 2 Osakeperusteiset maksut (muutokset)**

Muutosten tarkoituksena on poistaa vaihtelevuutta kolmella alueella: oikeuden syntymisehtojen vaikutus käteisvaroina maksettavan osakeperusteisen liiketoimen arviointiin, osakeperusteisen liiketoimen luokittelu nettomaksuominaisuuksilla ennakoverovastuita varten ja laskenta, jossa osakeperusteisen liiketoimen ehtojen muutos muuttaa sen luokittelun käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Standardiin tehtyjen muutosten mukaisesti Fiskars Group luokittelee osakeperusteiset järjestelyt, joissa on nettomaksuominaisuus, omana pääomana maksettaviksi. Oikaisuja aikaisempiin kausiin tehdä.

### **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

Konserni ottaa 1.1.2019 käyttöön standardin IFRS 16 Vuokrasopimukset

Voimassa olevan Vuokrasopimukset-standardin IAS 17:n mukaisen ohjeistuksen mukaan vuokralleottajan pitää tehdä ero taseessa olevan rahoitusleasingisopimuksen ja taseen ulkopuolella olevan operatiivisen vuokrasopimuksen välillä. Tulevan IFRS 16 -standardin mukaisesti vuokralleottajan kaikki vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuuserinä taseeseen pois lukien lyhytaikaiset alle 12 kk sopimukset ja sopimukset, joiden kohteena oleva omaisuus on arvoltaan vähäinen. Muutos siirtää taseen ulkopuolisia vastuita taseeseen, minkä seurauksena käyttöomaisuuden ja vieraan pääoman määrät kasvavat sekä leasingmaksut siirtyvät poistoihin ja korkokuluihin.

Fiskars Group toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa vuoksi ennen kaikkea vuokralleottajana lukuisissa sopimuksissa. Valtaosin uudet taseeseen kirjattavat sopimukset koostuvat myymälöiden, toimitilojen ja varastojen vuokrasopimuksista sekä koneista ja kalustosta. Fiskars Group on loppuusaattanut laskentatyökalun käyttöönoton neljännen vuosineljänneksen aikana. Vaikutus taseeseen tulee olemaan 123 milj. euroa 1.1.2019. Positiivinen vaikutus liikevoittoon/EBITDAan tulee olemaan noin 1 milj. euroa, johtuen vuokrakulujen vähentymisestä sekä käyttöomaisuuserien poistojen lisäyksestä. Vaikutus EBITDAan tulee lisäksi poistojen määrästä, lisäys on noin 23 milj. euroa. Korkokulut kasvavat noin 2 milj. eurolla. Arvioitu kokonaisvaikutus tilikauden tulokseen on 1 milj. euroa. Fiskars Group tulee käyttämään ns. Cumulative Catch-up -metodia IFRS 16:n käyttöönotossa, oikaisematta aikaisempia tilikausia.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin sekä muihin tietoihin, kuten vastuusitoumuksiin sekä tuottojen ja kulujen kirjaamiseen tuloslaskelmassa. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen ajankohtaisista tapahtumista ja toimenpiteistä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

**RAPORTOINTISEGMENTIT**

<b>milj. euroa</b>	<b>10–12 2018</b>	<b>10–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1–12 2018</b>	<b>1–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>
<b>Liikevaihto</b>						
Living	184,7	187,8	-2	529,6	573,9	-8
Functional	138,4	130,4	6	585,2	607,8	-4
Muut	0,9	1,0	-6	3,8	3,8	-1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>324,1</b>	<b>319,2</b>	<b>2</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>	<b>-6</b>
<b>Liiketulos (EBIT)</b>						
Living	38,7	32,8	18	46,8	58,4	-20
Functional	-3,0	-2,6	-16	58,8	52,9	11
Muut	-3,2	-4,4	27	-14,1	-13,4	-5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>32,5</b>	<b>25,8</b>	<b>26</b>	<b>91,6</b>	<b>97,9</b>	<b>-6</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
Living	3,9	6,2	-38	19,0	21,3	-11
Functional	12,6	4,5	181	23,8	16,5	44
Muut	0,3	0,3	20	1,0	1,0	7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>16,8</b>	<b>11,0</b>	<b>53</b>	<b>43,8</b>	<b>38,8</b>	<b>13</b>
<b>Investoinnit</b>						
Living	7,4	4,9	50	23,8	14,0	70
Functional	5,7	6,6	-14	18,9	19,4	-3
Muut	1,2	0,5		3,5	2,0	
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>12,0</b>	<b>19</b>	<b>46,2</b>	<b>35,4</b>	<b>31</b>

**LIIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI**

<b>milj. euroa</b>	<b>10–12 2018</b>	<b>10–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1–12 2018</b>	<b>1–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>
<b>Liikevaihto</b>						
Eurooppa	162,1	165,9	-2	531,2	568,5	-7
Amerikka	112,0	107,2	5	444,4	463,0	-4
Aasia-Tyynimeri	48,7	46,4	5	141,7	152,8	4
Kohdistamattomat	1,2	-0,3		1,3	1,2	
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>324,1</b>	<b>319,2</b>	<b>2</b>	<b>1 118,5</b>	<b>1 185,5</b>	<b>-6</b>

**LIIKETULOS JA VERTAILUKELPOINEN EBITA**

<b>milj. euroa</b>	<b>10–12 2018</b>	<b>10–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>	<b>1–12 2018</b>	<b>1–12 2017</b>	<b>Muutos %</b>
<b>Liiketulos (EBIT)</b>	<b>32,5</b>	<b>25,8</b>	<b>26</b>	<b>91,6</b>	<b>97,9</b>	<b>-6</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-11,0	-4,7		-20,9	-15,3	
<b>EBITA</b>	<b>43,5</b>	<b>30,6</b>	<b>43</b>	<b>112,5</b>	<b>113,2</b>	<b>-1</b>
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>						
Veneliiketoiminnan myynti		-0,2			-1,2	
Henkilöstöön liittyvät kustannukset	0,0			1,8		
Spring USA:n myynti	0,0	-0,1		0,0	0,0	
Ebertsankeyyn liittyvät varaukset ja alaskirjaukset	0,4	0,7		0,4	0,7	
Alignment-ohjelma	0,7	3,2		2,9	5,7	
Living-transformaatio	2,5			2,5		
Ehdotettu Leborgnen myynti	2,5					
Muut oikaisut liikelokseen	-0,8	1,3		-0,8	0,6	
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>		<b>9,2</b>	<b>5,8</b>	
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>	<b>48,8</b>	<b>35,4</b>	<b>38</b>	<b>121,7</b>	<b>119,0</b>	<b>2</b>



**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET**

<b>milj. euroa</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	501,5	526,0
Tilikauden muuntoerot	5,3	-17,6
Lisäykset	50,4	6,9
Poistot ja arvonalentumiset	-21,4	-13,6
Vähennykset ja siirrot	-37,9	-0,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>497,9</b>	<b>501,5</b>
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	0,0	2,5
<b>Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	159,0	164,6
Tilikauden muuntoerot	1,1	-4,4
Lisäykset	28,8	28,2
Poistot ja arvonalentumiset	-22,8	-23,0
Vähennykset ja siirrot	-2,4	-6,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>163,6</b>	<b>159,0</b>
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	4,3	9,1

**KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET**

<b>milj. euroa</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Omien sitoumusten vakuudeksi</b>		
Vuokravastuut	89,5	96,4
Takaukset	18,4	19,9
Muut vastuut*	11,9	11,8
<b>Konsernin vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>119,8</b>	<b>128,1</b>

\*Muut vastuut sisältävät 12 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin.

**Veroriskit**

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Group on hakenut Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta muutosta Konserniverokeskuksen vuonna 2016 tekemään jälkiverotuspäätökseen, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiveroja, korkokuluja ja veronkorotuksia. Tarvittaessa Fiskars Group jatkaa valitusprosessia oikeudessa, missä tapauksessa menettely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.

**JOHDANNAISET**

<b>milj. euroa</b>	<b>31.12. 2018</b>	<b>31.12. 2017</b>
<b>Johdannaisten nimellisarvot</b>		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	276,9	184,9
Koronvaihtosopimukset	50,0	80,0
Sähköfutuurit	0,5	1,0
<b>Johdannaisten käyvät arvot</b>		
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	-0,4	-0,4
Koronvaihtosopimukset	-0,6	-0,9
Sähköfutuurit	0,4	0,1

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon.

**LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS**

Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät THB:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

<b>milj. euroa</b>	<b>THB</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>AUD</b>	<b>JPY</b>	<b>IDR</b>	<b>GBP</b>	<b>CAD</b>
Liiketoiminnan valuutta-asema	-32,4	19,9	-17,0	16,3	16,2	-13,1	13,4	12,2
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	3,2	-2,0	1,7	-1,6	-1,6	1,3	-1,3	-1,2

\*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars Group ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

**RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT**

**31.12.2018**

<b>milj. euroa</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>	<b>Yhteensä</b>
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			25,3	25,3
Sijoitukset, käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	453,6			453,6
Muut sijoitukset	0,4		8,4	8,8
Johdannaiset, varat		0,4		0,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>454,0</b>	<b>0,4</b>	<b>33,8</b>	<b>488,1</b>
Johdannaisvelat		0,9		0,9
<b>Velat yhteensä</b>		<b>0,9</b>		<b>0,9</b>

**31.12.2017**

<b>milj. euroa</b>	<b>Taso 1</b>	<b>Taso 2</b>	<b>Taso 3</b>	<b>Yhteensä</b>
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	572,4		21,7	594,1
Muut sijoitukset	0,4		8,5	8,9
Johdannaiset, varat		0,1		0,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>572,8</b>	<b>0,1</b>	<b>30,2</b>	<b>603,1</b>
Johdannaisvelat		1,3		1,3
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1,3</b>		<b>1,3</b>

## Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatason 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tason 2 instrumentit, joiden arvonmäärityksessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tason 3 instrumentit, joiden arvonmääritykseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	FVTOCI		Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2016</b>	<b>464,4</b>	<b>20,4</b>	<b>0,4</b>	<b>9,3</b>	<b>494,4</b>
Lisäykset		1,9			1,9
Vähennykset		0,0		0,0	0,0
Käyvän arvon muutokset	107,9	-0,5	-0,0	-0,8	106,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>572,4</b>	<b>21,7</b>	<b>0,4</b>	<b>8,5</b>	<b>602,9</b>
Lisäykset		0,0			0,0
Vähennykset					
Käyvän arvon muutokset	-118,8	3,6	-0,0	-0,1	-115,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>453,6</b>	<b>25,3</b>	<b>0,4</b>	<b>8,4</b>	<b>487,7</b>

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat (FVTOCI) sisältävät noteerattuja osakkeita ja käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat (FVTPL) sisältävät noteeraamattomia rahastoja. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 32 645 343 Wärtsilän osakkeesta, joiden käypä arvo oli katsauskauden päättyessä 453,6 milj. euroa. Kymmenen prosentin muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 45,4 milj. euron muutokseen laajassa tuloksessa. Fiskars-konserni soveltaa 1.1.2018 lähtien uutta IFRS 9-standardia, jonka mukaisesti yhtiö kirjaa arvonmuutoksen laajaan tulokseen, sen sijaan että käyvän arvon muutokset kirjattaisiin tuloslaskelmaan. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan kuten aikaisemmin laajaan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

## HANKINNAT JA MYYNNIT

Fiskars on 15.1.2019 vastaanottanut sitovan ostotarjouksen MOB MONDELIN:ita Leborgne-liiketoiminnan ostamisesta. Leborgne valmistaa ja myy rakennus- ja puutarhanhoitoon suunnattuja työkaluja Ranskassa. Kauppa on tarkoitus toteuttaa liiketoimintakauppana ja sen mukana siirtyisi Leborgne-brändi, varasto, käyttöomaisuushyödykkeet sekä liiketoimintaan liittyvä henkilöstö.

### Hankinnat ja myynnit vuoden 2018 aikana

Vuoden 2018 aikana ei toteutunut hankintoja tai myyntejä.

### Hankinnat ja myynnit 2017

Vuoden 2017 aikana ei toteutunut hankintoja tai myyntejä. Joulukuussa 2016 myydyn Euroopan ruukkuliiketoiminnan raportoitu liikevaihto (EUR 1,7 milj.) vaikuttaa kuitenkin konsernin vertailukelpoiseen liikevaihtoon vuoden 2017 osalta.