

FISKARS  
◆  
GROUP



Fiskars Group

**Osavuositatsaus**  
Tammikuu–syyskuu 2019

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI–SYYSKUU 2019:

## Vertailukelpoinen liikevaihto ja vertailukelpoinen EBITA laskivat, rahavirta heikkeni

### Vuoden 2019 kolmas neljännes lyhyesti:

- Liikevaihto laski 2,8 % ja oli 248,7 milj. euroa (7–9/2018: 255,8)
- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1</sup> laski 3,5 % ja oli 248,7 milj. euroa (257,7)
- EBITA laski 73,0 % ja oli 7,2 milj. euroa (26,7)
- Vertailukelpoinen<sup>2</sup> EBITA laski 50,2 % ja oli 13,4 milj. euroa (27,0)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja heikkeni ja oli 10,5 milj. euroa (41,1)
- Osakekohtainen tulos oli 0,04 euroa (0,34)

### Tammi–syyskuu 2019 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 1,5 % ja oli 782,4 milj. euroa (1–9/2018: 794,5)
- Vertailukelpoinen liikevaihto<sup>1</sup> laski 3,3 % ja oli 778,6 milj. euroa (805,4)
- EBITA laski 40,6 % ja oli 40,9 milj. euroa (68,9)
- Vertailukelpoinen<sup>2</sup> EBITA laski 23,8 % ja oli 55,5 milj. euroa (72,9)
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja heikkeni ja oli 32,8 milj. euroa (44,6)
- Osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa (0,67)

## NÄKYMÄT VUODELLE 2019 PÄIVITETTY VERTAILUKELPOISEN LIIKEVAIHDON OSALTA (16.10.2019)

Vuonna 2019 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon<sup>1</sup> ja vertailukelpoisen<sup>2</sup> EBITAn jäävän alle edellisvuoden tason.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on edelleen merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja mahdolliset uudet korotukset USA:n tullitariffeihin. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

## AIEMMAT NÄKYMÄT VUODELLE 2019 (17.5.2019)

Aiemmin Fiskars odotti konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon<sup>1</sup> olevan viime vuoden tasolla ja vertailukelpoisen<sup>2</sup> EBITAn jäävän alle edellisvuoden tason.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on edelleen merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja mahdolliset uudet korotukset USA:n tullitariffeihin. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

1) Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien eikä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta

2) EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät esimerkiksi uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia ja varausten purkamisia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Toimintamme kolmannella vuosineljänneksellä kohtasi haasteita, mutta neljännes sisälsi myös joitakin kohokohtia. Alensimme aiemmin lokakuussa vertailukelpoisen liikevaihdon ohjausta koko vuodelle 2019, sillä liikevaihdon kehitys Functional-segmentissä Yhdysvalloissa oli odotettua heikompi.

Vuosineljänneestä rasitti laimea suoritus koulunaloitusesongilla, joka on tyypillisesti vahvaa myyntikautta koulu-, toimisto- ja askartelukategoriassa Yhdysvalloissa. Odotuksia alhaisempi myynti näkyi tuloksissa, joihin vaikuttivat myös tullitariffit sekä varasto- ja logistiikkakustannukset.

Vaikka Functional-liiketoiminnan tulos olikin pettymys, Living-liiketoiminnassa oli nähtävissä jonkin verran positiivista kehitystä. Living-liiketoiminnan muutostoimet ovat tuottaneet tulosta, mikä näkyy erityisesti liikevaihdon kasvuna tietyissä maissa, joihin keskitymme, sekä toiminnan tehostumisena koko liiketoiminnassa. Vuosi sitten käynnistetty Living-segmentin muutosohjelma etenee hyvin, ja tiimimme vie sitä määrätietoisesti eteenpäin.

Kuluttajien innostaminen on yksi strategisista painopistealueistamme, jolla olemme edistyneet hyvin, ja keihäänkärkenä toimii oma verkkokaupamme. Investoimme verkkokauppa-toimintojemme jatkuvaan kehittämiseen, ja vuosineljänneksen aikana onkin saavutettu tärkeitä virstanpylväitä. Kyvykkyyksien paraneminen tehostaa toimintaamme ja tukee kasvupyrkimyksiämme jatkossa.

Lisäksi Kiina on yksi Living-liiketoiminnan keskeisistä kasvualueista. Siellä on jo nähty hyvää kehitystä, ja Wedgwood-brändi saa jalansijaa Kiinassa. Vaikka Kiina on toistaiseksi Fiskars Groupille vielä verrattain pieni markkina, uskon, että meille on siellä hyviä mahdollisuuksia. Kasvusuunnitelmamme edellyttää sitoutumista, panostuksia ja investointeja tulevina vuosina.

Viimeinen vuosineljännes on meille vuoden tärkein sesonki, erityisesti Living-liiketoiminnassa. Keskitymme myynnin tukemiseen yhdessä kauppakumppaneidemme kanssa sekä omien myyntikanaviemme edistämiseen.

**Jaana Tuominen**

Toimitusjohtaja

**FISKARS**  
◆  
**GROUP**

**FISKARS®**



**GERBER®**



**iittala**



**ROYAL COPENHAGEN**

PURVEYOR TO HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK



**WATERFORD**



**WEDGWOOD**

ENGLAND 1759



## KONSERNIN AVAINLUVUT

Milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	1-9 2019	1-9 2018	Muutos %	1-12 2018
Liikevaihto	248,7	255,8	-2,8 %	782,4	794,5	-1,5 %	1 118,5
Vertailukelpoinen liikevaihto <sup>1)</sup>	248,7	257,7	-3,5 %	778,6	805,4	-3,3 %	1 106,6
EBITA	7,2	26,7	-73,0 %	40,9	68,9	-40,6 %	112,5
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>2)</sup>	-6,2	-0,3		-14,6	-4,0		-9,2
Vertailukelpoinen EBITA	13,4	27,0	-50,2 %	55,5	72,9	-23,8 %	121,7
Liiketulos (EBIT)	4,1	23,3	-82,3 %	31,5	59,1	-46,6 %	91,6
Tulos ennen veroja	2,3	31,0		36,8	73,1		103,0
Tilikauden tulos	3,7	27,7		31,2	55,0		81,7
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	-0,1	-1,3		-20,4	-24,3		-118,8
Tulos/osake, euroa	0,04	0,34		0,37	0,67		1,00
Oma pääoma/osake, euroa				9,18	15,40	-40,4 %	14,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja <sup>3)</sup>	10,5	41,1	-74,4 %	32,8	44,6	-26,5 %	136,8
Omavaraisuusaste, % <sup>3)</sup>				55%	69%		70%
Nettovelkaantumisaste, % <sup>3)</sup>				42%	16%		11%
Investoinnit	8,9	12,2	-27,2 %	27,4	32,0	-14,5 %	46,2
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	6 930	7 313	-5,2 %	6 978	7 374	-5,4 %	7 304

1) Käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja ja ilman Leborgne-liiketoiminnan myyntiä.

2) Vuoden 2019 kolmannen neljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat lähinnä Living-segmentin transformaatio-ohjelmasta.

3) IFRS 16 -standardin käyttöönotto ja Wärtsilä-osakeosion maksu vaikuttivat lukuihin. Ilman näitä muutoksia olisi omavaraisuusaste vuoden kolmannella neljänneksellä ollut 70 % ja nettovelkaantumisaste 18 %. IFRS 16-muutoksella oli myös 6,1 milj. euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.

## MUUTOKSIA FISKARS GROUPIN RAPORTOINNISSA VUONNA 2019

Fiskars Group otti 1.1.2019 käyttöön vuokrasopimuksia koskevan IFRS 16 -standardin. Vuokralle ottajien kaikki vuokrasopimukset kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseriksi ja vuokrasopimusveloiksi. Poikkeuksia ovat lyhytaikaiset alle 12 kuukauden sopimukset sekä sopimukset, joiden kohteena oleva omaisuus on arvoltaan vähäinen. Fiskars Group käyttää kumulatiivista siirtymää, jolloin vertailutietoja ei oikaista.

Koko vuoden 2019 osalta positiivinen vaikutus liikevoittoon/EBITAan tulee olemaan noin 1 milj. euroa, johtuen vuokratulujen vähentymisestä sekä käyttöomaisuuserien poistojen lisäyksestä. Vaikutus EBITDAan tulee lisäksi poistojen määrästä, lisäys on noin

22 milj. euroa. Korkokulut kasvavat noin 3 milj. eurolla. Arvioitu kokonaisvaikutus tilikauden tulokseen on -1 milj. euroa.

Lisätietoja raportoinnin muutoksista on tämän osavuosikatsauksen laadintaperiaatteita käsittelevässä osassa.

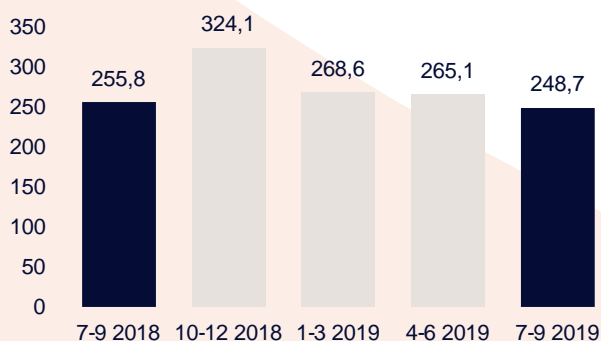


## KONSERNIN TULOSKEHITYS

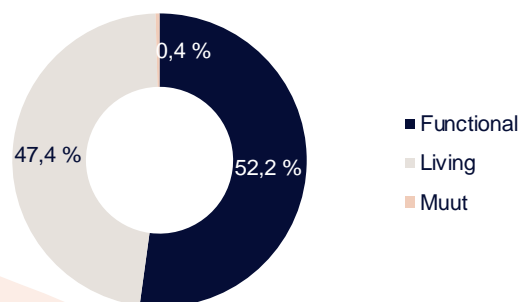
Milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	Vert.kelp. muutos*	1-9 2019	1-9 2018	Muutos %	Vert.kelp. muutos*	1-12 2018
<b>Liikevaihto</b>									
Konserni	248,7	255,8	-2,8 %	-3,5 %	782,4	794,5	-1,5 %	-3,3 %	1 118,5
Functional	129,8	134,6	-3,6 %	-3,8 %	449,9	446,8	0,7 %	-1,3 %	585,2
Living	117,9	120,0	-1,8 %	-3,1 %	329,7	344,9	-4,4 %	-5,9 %	529,6
Muut	1,1	1,1	-4,2 %	-4,1 %	2,7	2,8	-2,5 %	-2,5 %	3,8
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>									
Konserni	13,4	27,0	-50,2 %		55,5	72,9	-23,8 %		121,7
Functional	6,3	19,1	-67,0 %		53,0	66,4	-20,2 %		75,5
Living	9,5	8,8	7,7 %		12,2	14,5	-16,0 %		57,0
Muut	-2,3	-0,9			-9,6	-8,0	-20,7 %		-10,8

\*Käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja ja ilman Leborgne-liiketoiminnan myyntiä

### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### LIKEVAIHDON JAKAUMA SEGMENTEITTÄIN, TAMMI-SYYSKUU 2019



### FISKARS GROUPIN LIKEVAIHTO VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

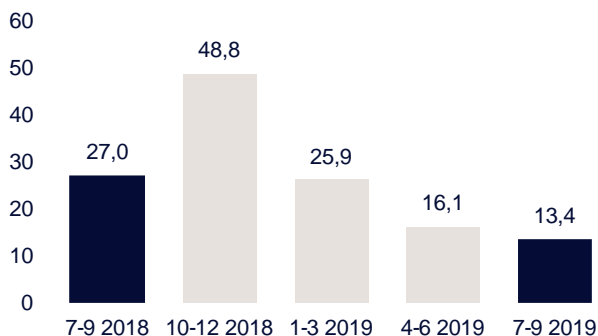
Fiskars Groupin liikevaihto laski 2,8 % ja oli 248,7 milj. euroa (7-9/2018: 255,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,5 % sekä Functional- että Living-segmenttien vaikutuksesta.

### FISKARS GROUPIN LIKEVAIHTO, TAMMI-SYYSKUU 2019

Fiskars Groupin liikevaihto laski 1,5 % ja oli 782,4 milj. euroa (1-9/2018: 794,5). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,3 % sekä Functional- että Living-segmenttien vaikutuksesta.



## FISKARS GROUPIN VERTAILUKELPOINEN EBITA, MILJ. EUROA



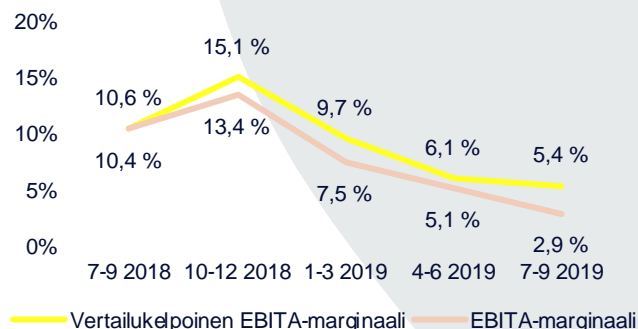
## FISKARS GROUPIN VERTAILUKELPOINEN EBITA VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Fiskars Groupin vertailukelpoinen EBITA laski 50,2 % ja oli 13,4 milj. euroa (27,0). Vertailukelpoinen EBITA laski Functional-segmentissä ja kasvoi Living-segmentissä.

Functional-segmentissä vertailukelpoinen EBITA laski USA:n pienempien volyyymien sekä kasvaneiden tuotekustannusten seurauksena, joka johtui muun muassa tullitariffien korotuksista.

Living-segmentissä kasvua tuki English & Crystal Living -liiketoiminta. Scandinavian Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen EBITA pysyi lähes edellisvuotisella tasolla.

## FISKARS GROUPIN VERTAILUKELPOINEN EBITA-MARGINAALI JA EBITA-MARGINAALI



## FISKARS GROUPIN VERTAILUKELPOINEN EBITA, TAMMI-SYYSKUU 2019

Fiskars Groupin vertailukelpoinen EBITA laski 23,8 % ja oli 55,5 milj. euroa (72,9). Vertailukelpoinen EBITA laski sekä Functional- että Living-segmentissä.

Vertailukelpoinen EBITA laski Functional-segmentissä. Liiketoiminta kohtasi haasteita Amerikassa, sillä epäsuotuisat sääolot vuoden alkupuoliskolla, pienemmät volyymit ja tullitariffien korotukset ovat vaikuttaneet kannattavuuteen.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski edellisvuotisesta tasosta. Toiminnan tehostumisen vaikutuksia tasoitti osittain volyyymien pieneneminen.

## RAPORTOINTISEGMENTIT

Tämä osavuositarkastus kuvastaa Fiskars Groupin organisaatorakennetta, joka muodostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä (Strategic Business Unit, SBU): Functional ja Living. Fiskars Groupin kolme varsinaista raportointisegmenttiä ovat Functional, Living ja Muut. Lisäksi Fiskars Group raportoi liikevaihdon kolmen maantieteellisen alueen osalta: Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Tyynimeri.

Functional-liiketoimintayksikkö tarjoaa välineitä ja työkaluja kotiin ja puutarhaan sekä ulkoiluun. Siihen kuuluvat pääasiassa Fiskars-, Gilmour- ja muut brändit Amerikassa ja Euroopassa sekä Outdoor-liiketoiminta, johon kuuluu Gerber-brändi.

Living-liiketoimintayksikkö tarjoaa premium- ja luksustuotteita kattamiseen, lahjatavaroihin ja sisustamiseen, ja siihen kuuluvat English & Crystal Living- sekä Scandinavian Living -liiketoiminnat. English and Crystal Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Waterford-, Wedgwood-, Royal Albert- ja Royal Doulton -brändit. Scandinavian Living -liiketoimintaan kuuluvat muun muassa Iittala-, Royal Copenhagen-, Rörstrand- ja Arabia-brändit.

Muut-segmentti sisältää konsernin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja yhteiset toiminnot.

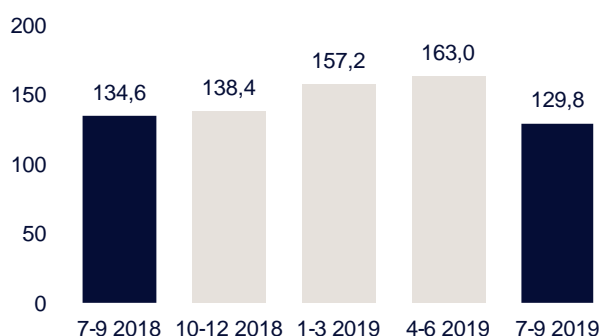


## FUNCTIONAL-SEGMENTTI

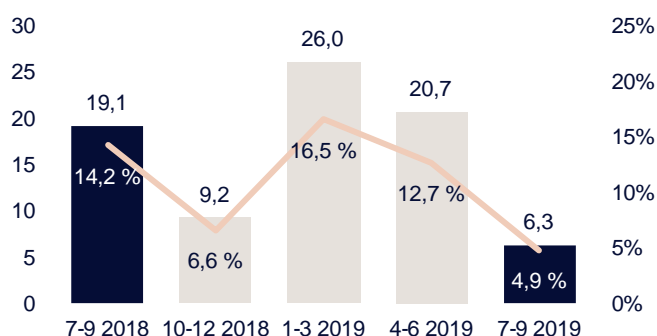
Milj. euroa	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
Liikevaihto*	129,8	134,6	-3,6 %	449,9	446,8	0,7 %	585,2
Vertailukelpoinen EBITA	6,3	19,1	-67,0 %	53,0	66,4	-20,2 %	75,5
Investoinnit	4,7	6,1	-22,1 %	11,8	13,2	-11,0 %	18,9

\*Käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja ja ilman Leborgne-liiketoiminnan myyntiä liikevaihto laski 3,8 % kolmannella neljänneksellä 2019 ja 1,3 % tammi-syyskuussa 2019

### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### VERTAILUKELPOINEN EBITA (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBITA-MARGINAALI



## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Toimintaympäristö heikkeni joillain Functional-segmentin tärkeimmillä markkina-alueilla.

Yhdysvalloissa kuluttajien luottamus ei muuttunut merkittävästi vuosineljänneksen aikana. Yhdysvaltain päätös korottaa Kiinasta tuotavien tuotteiden tullimaksuja painoi edelleen kuluttajien luottamusta. Yhdysvaltain talous pysyi kuitenkin vahvana ja työttömyys alhaisena.

Euroopassa epävarmuutta talouden näkyisiin aiheutti edelleen mm. Brexit. Vähittäiskaupassa tunnelma pysyi jokseenkin ennallaan tärkeimmillä markkinoillamme. Pohjoismaissa kuluttajien luottamus heikkeni vuosineljänneksen aikana. Euroopassa vallinneesta epävarmuudesta huolimatta kysyntä tärkeimmissä kategorioissa ja tärkeimmillä markkinoilla pysyi vakaana.



## FUNCTIONAL-SEGMENTTI VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Functional-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 3,6 % ja oli 129,8 milj. euroa (7–9/2018: 134,6). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,8 %.

Euroopassa vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi puutarha- ja ruoanlaittokategorioissa. Kumppaneiden verkkokauppanavan liikevaihto jatkoi kasvuaan.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski Amerikassa koulu-, toimisto- ja askartelukategoriassa, erityisesti koulunaloitussesongin heikon myynnin takia. Kastelukategorian liikevaihto ei toipunut vaisusta vuoden ensimmäisestä puoliskosta. Puutarhakategorian ja kumppaneiden verkkokauppanavan liikevaihto jatkoi kuitenkin kasvuaan.

Outdoor-liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto laski julkiselta sektorilta tulleiden tilausten vähenemisen ja kampanjoiden ajoituksen vuoksi.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 6,3 milj. euroa (19,1). Vertailukelpoista EBITAa painoivat pienemmät volyymit, Yhdysvaltain tullitariffit, varastotasojen kasvuun liittyvät kustannukset ja logistiikkakustannusten nousu.

## FUNCTIONAL-SEGMENTTI, TAMMI-SYYSKUU 2019

Functional-segmentin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 0,7 % ja oli 449,9 milj. euroa (1–9/2018: 446,8). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,3 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Euroopassa. Kasvua tukivat ruoanlaitto- ja puutarhakategoriat sekä lumityökalujen myynti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi kastelutuotteet lanseerattiin Ranskassa ja Espanjassa vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski Amerikassa, sillä epäsuotuisat sääolot vaikuttivat erityisesti kastelukategoriaan. Heikko koulunaloitussesonki sekä koulu-, toimisto- ja askartelukategorian yleinen lasku painoivat liikevaihtoa kolmannella vuosineljänneksellä.

Vertailukelpoinen liikevaihto Outdoor-liiketoiminnassa laski. Haasteet Amerikassa, erityisesti julkisen sektorin kanavassa, varjostivat liikevaihdon positiivista kehitystä Euroopassa.

Functional-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski tammi-syyskuussa ja oli 53,0 milj. euroa (66,4). Vertailukelpoinen EBITA laski Yhdysvaltain tullitariffien, varastotasojen nousuun liittyvien kustannusten sekä logistiikkakustannusten kasvun vuoksi sekä Amerikassa pienentyneiden volyymien ja Outdoor-liiketoiminnan vaikutuksesta.





## MARKKINOINNIN KOHOKOHTIA

Fiskars-brändi eteni oman vähittäismyynnin kasvattamisessa konsernin strategisten prioriteettien mukaisesti. Ruoanlaittokategoriassa Fiskars avasi ensimmäisen shop-in-shop-myymälän Oslossa. Uutta in-store -konseptia on nyt testattu, ja sitä voidaan laajentaa muuallekin.

Amerikassa Fiskars jatkoi oman suoran kuluttajakontaktinsa rakentamista osallistumalla useisiin askartelutapahtumiin Yhdysvalloissa. Fiskars-brändin uusi verkkokauppa Yhdysvalloissa lanseerattiin kolmannen neljänneksen jälkeen, ja se tarjoaa päivitetyn oman kanavan näillä tärkeillä markkinoilla.

Saksassa Fiskars lanseerasi kastelutuotekonseptinsa Spogan messuilla Kölnissä. Kastelutuotteet tulevat myyntiin Saksan markkinoilla ensi keväänä.

Gerber osallistui iCAST-messuille, jotka ovat maailman suurin urheilukalastukseen keskittyvä tapahtuma. Messuilla Gerber lanseerasi viisi uutta tuotetta täydentämään kalastustuotevalikoimaa. Uudet

tuotteet laajentavat aiemmin myyntiin tullutta kalastusvälineiden sarjaa, jonka tuotteet soveltuvat käytettäväksi erityisesti merikalastuksessa.

## Ruoanlaittovälineiden uusi myymäläkonsepti



## Gerberin kalastuskategorian uudet työkalut

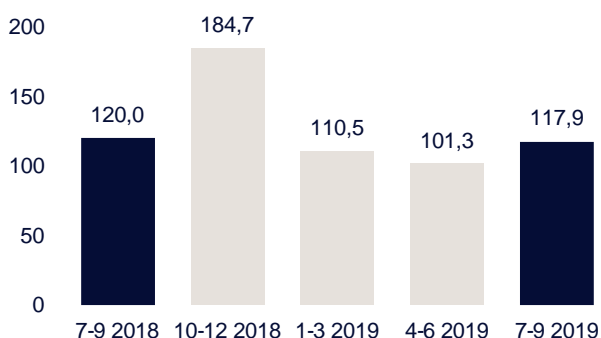


## LIVING-SEGMENTTI

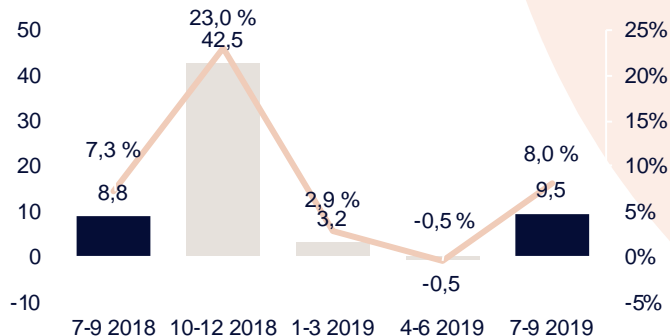
Milj. euroa	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
Liikevaihto*	117,9	120,0	-1,8 %	329,7	344,9	-4,4 %	529,6
Vertailukelpoinen EBITA	9,5	8,8	7,7 %	12,2	14,5	-16,0 %	57,0
Investoinnit	3,7	5,4	-31,4 %	12,5	16,5	-24,1 %	23,8

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 3,1 % vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä ja 5,9 % tammi-syyskuussa 2019

### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### VERTAILUKELPOINEN EBITA (MILJ. EUROA) JA VERTAILUKELPOINEN EBITA-MARGINAALI



## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Toimintaympäristö jatkoi heikkenemistään monilla Living-segmentin tärkeimmillä markkina-alueilla.

Yhdysvalloissa kuluttajien luottamus ei muuttunut merkittävästi vuosineljänneksen aikana. Yhdysvaltain päätös korottaa Kiinasta tuotavien tuotteiden tullimaksuja painoi edelleen kuluttajien luottamusta. Yhdysvaltain talous pysyi kuitenkin vahvana ja työttömyys alhaisena. Tavaratalokanavan haasteet jatkuivat.

Euroopassa Ison-Britannian markkinoilla haasteet jatkuivat, ja epävarmuutta talouden näkymiin aiheutti edelleen mm. Brexit. Ison-Britannian vähittäiskauppa ja kulutus pysyivät heikkoina. Myös Pohjoismaiden markkinat olivat vastatulessa kuluttajien luottamuksen heikentyessä.

Tärkeimmillä Aasian markkinoilla toimintaympäristö pysyi melko vakaana.



## LIVING-SEGMENTTI VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 1,8 % ja oli 117,9 milj. euroa (7–9/2018: 120,0). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,1 %. Oman kanavan tilanne pysyi yleisesti ottaen edellisvuotisella tasolla. Myynti omassa verkkokaupassa, myymälöissä ja shop-in-shop myymälöissä kasvoi. Outlet-kanavan liikevaihto laski, mikä oli linjassa strategisten prioriteettien kanssa, kun tavoitteena on kannattavuuden parantaminen.

Vertailukelpoinen liikevaihto laski Scandinavian Living -liiketoiminnassa edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Suurin muutos näkyi Suomessa kampanjoiden ajoituksen seurauksena. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi Japanissa Iittala-brändin tukemana.

English & Crystal Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen liikevaihto laski. Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi, vaikka Australian outlet-kanavan haasteet jatkuivat. Liikevaihdon kasvua tuki kehitys Japanissa ja Kiinassa, jossa erityisesti Wedgwood-brändi kasvoi. Liikevaihto laski Amerikassa, kun outlet-verkoston karsimista jatkettiin suunnitellusti.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 9,5 milj. euroa (8,8). Scandinavian Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuotisella tasolla. Vaikka kanavajakauma parani, vaikutti volyymien lasku kannattavuuteen negatiivisesti. English & Crystal Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen EBITA kasvoi tehostamistoimien tuloksena.

## LIVING-SEGMENTTI, TAMMI-SYYSKUU 2019

Living-segmentin liikevaihto laski edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 4,4 % ja oli 329,7 milj. euroa (1–9/2018: 344,9). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,9 %.

Scandinavian Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen liikevaihto pysyi lähes edellisvuotisella tasolla. Kasvua tuki Aasian ja Tyynenmeren alue, erityisesti Japani, kun taas Euroopassa vertailukelpoinen liikevaihto laski.

English & Crystal Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen liikevaihto laski Amerikassa ja Euroopassa ilmenneiden haasteiden seurauksena. Tämä heijastaa sekä haastavia markkinaolosuhteita että muutosohjelmassa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vähittäismyyntiverkoston on optimoitu. Aasian ja Tyynenmeren alueella vertailukelpoinen liikevaihto pysyi lähes edellisvuotisella tasolla, kun Kiinan ja Japanin positiivista kehitystä varjosti Australiassa ilmenneet haasteet.

Living-segmentin vertailukelpoinen EBITA laski edellisvuotisesta tasosta ja oli 12,2 milj. euroa (14,5). Vertailukelpoinen EBITA kasvoi Scandinavian Living -liiketoiminnassa. English & Crystal Living -liiketoiminnassa vertailukelpoinen EBITA laski, sillä pienemmät volyymit vaikuttivat kannattavuuteen. Tehostamistoimet tasoittivat laskeneen liikevaihdon vaikutusta osittain.



## MARKKINOINNIN KOHOKOHTIA

Royal Copenhagen lanseerasi uuden HAV-astiaston. Yhdeksän tuotetta sisältävä sarja on saatavilla ainoastaan Royal Copenhagenin myymälöistä sekä verkkokaupasta. Sarja voitti myös Design of the Year -palkinnon Design Awards 2019 -tapahtumassa Tanskassa.

Wedgwood luovutti ainutlaatuisen lahjan kuningatar Elisabet II:lle. Lahjan teemana oli "Queen's Commonwealth Canopy", kansainyhteisön hanke yhdistää kollektiivinen asiantuntemus ja resurssit metsien pelastamiseksi. Käsimaalattu kulho ojennettiin kuningattarelle krikettiottelun yhteydessä.

Wedgwood aloitti Kiinassa yhteistyön keskeisen sosiaalisen median vaikuttajan kanssa. Tämän tyyppiset yhteistyöt ovat osa liiketoiminnan kasvattamista Kiinan markkinoilla, ja tavoitteena on lisätä brändin tunnettuutta sekä asiakasmääriä ja myyntiä myymälöissä.

Vintage-palvelun laajentamisesta kerrottiin heinäkuussa. Palvelu on lokakuusta lähtien ollut saatavilla kaikissa litalan myymälöissä Suomessa. Kiertotalouteen liittyvät liiketoimintamallit tarjoavat

Fiskars Groupille uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja kasvuun.

## Royal Copenhagenin HAV-astiasto



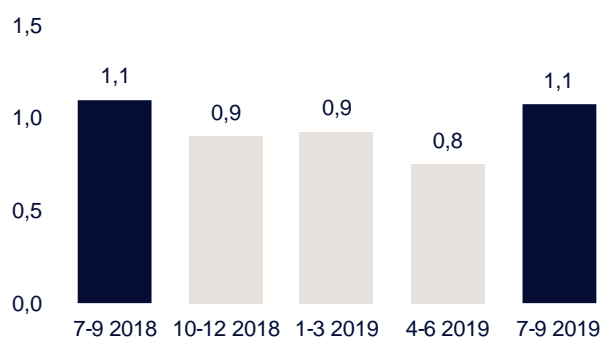
## Wedgwood-brändi Kiinassa



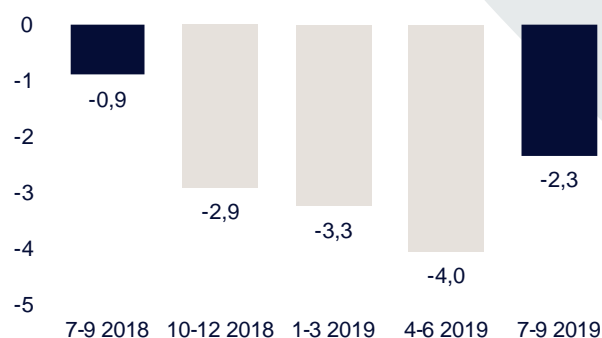
## MUUT-SEGMENTTI

Milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	1-9 2019	1-9 2018	Muutos %	1-12 2018
Liikevaihto	1,1	1,1	-4,2 %	2,7	2,8	-2,5 %	3,8
Vertailukelpoinen EBITA	-2,3	-0,9		-9,6	-8,0	-20,7 %	-10,8
Investoinnit	0,5	0,8	-38,0 %	3,1	2,3	35,0 %	3,5

### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### VERTAILUKELPOINEN EBITA, MILJ. EUROA



### MUUT-SEGMENTTI VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Muut-segmentin liikevaihto oli 1,1 milj. euroa (7-9/2018: 1,1) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -2,3 milj. euroa (-0,9).

### MUUT-SEGMENTTI, TAMMI-SYYSKUU 2019

Muut-segmentin liikevaihto oli 2,7 milj. euroa (1-9/2018: 2,8) ja koostui puunmyynnistä sekä vuokratuloista. Muut-segmentin vertailukelpoinen EBITA oli -9,6 milj. euroa (-8,0).



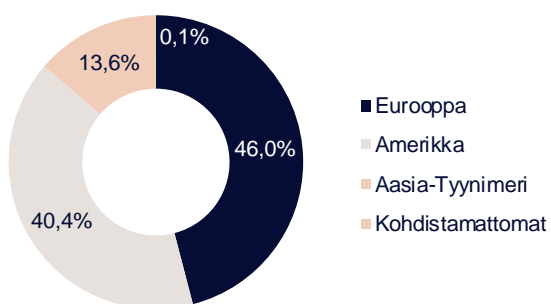
## LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

Milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	Vert.kelp. muutos*	1-9 2019	1-9 2018	Muutos %	Vert.kelp. muutos*	1-12 2018
Eurooppa	114,3	119,4	-4,2 %	-1,4 %	365,2	369,1	-1,1 %	0,9 %	531,2
Amerikka	100,4	104,1	-3,6 %	-7,6 %	321,0	332,4	-3,4 %	-8,9 %	444,4
Aasia-Tyynimeri	33,8	29,1	16,0 %	12,8 %	95,9	93,0	3,1 %	0,8 %	141,7
Kohdistamattomat**	0,2	3,2			0,3	0,0			1,3

\*Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä Leborgne-liiketoimintaa

\*\*Maantieteellisesti kohdistamattomat valuuttakurssierot

### FISKARS GROUPIN LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA, HEINÄ-SYYSKUU 2019



### LIKEVAIHTO VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Liikevaihto laski Euroopassa 4,2 % ja oli 114,3 milj. euroa (7-9/2018: 119,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 1,4 % Living-liiketoiminnan painamana.

Amerikassa liikevaihto laski 3,6 % ja oli 100,4 milj. euroa (104,1). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 7,6 % sekä Functional-segmentin että English & Crystal Living -liiketoiminnan haasteiden vuoksi.

Liikevaihto kasvoi Aasia-Tyynenmeren alueella 16,0 % ja oli 33,8 milj. euroa (29,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 12,8 % Living-segmentin tukemana.

### LIKEVAIHTO, TAMMI-SYYSKUU 2019

Liikevaihto laski Euroopassa 1,1 % ja oli 365,2 milj. euroa (1-9/2018: 369,1). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,9 % Functional-segmentin tukemana.

Amerikassa liikevaihto laski 3,4 % ja oli 321,0 milj. euroa (332,4). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 8,9 % sekä Functional-segmentin että English & Crystal Living -liiketoiminnan haasteiden vuoksi.

Liikevaihto kasvoi Aasia-Tyynenmeren alueella 3,1 % ja oli 95,9 milj. euroa (93,0). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 0,8 % Scandinavian Living -liiketoiminnan tukemana.



## TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehityskulut olivat vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä 4,5 milj. euroa (7–9/2018: 3,9) eli 1,8 % liikevaihdosta (1,5 %). Tuotekehityskulut olivat tammi–syyskuussa 13,3 milj. euroa (1–9/2018: 13,2) eli 1,7 % liikevaihdosta (1,7 %).

## HENKILÖSTÖ

Fiskars Groupin palveluksessa oli kolmannella vuosineljänneksellä keskimäärin 6 930 (7–9/2018: 7 313) kokoaikaista vastaavaa työntekijää. Vuosineljänneksen lopussa konsernin palveluksessa oli 7 284 henkilöä (7 761), joista 1 118 (1 120) Suomessa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin Living-segmentin muutosohjelmasta ja Leborgne-liiketoiminnan myynnistä.

## LIVING-SEGMENTIN MUUTOSOHJELMA

Fiskars Group käynnisti lokakuussa 2018 muutosohjelman Living-segmentissä. Tavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta, yksinkertaistaa liiketoiminnan rakennetta sekä vauhdittaa pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Suunnitellun ohjelman tavoitteena on pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia noin 17 milj. eurolla, kun ohjelma on täysin toteutettu. Tavoiteltujen kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain siten, että suurin osa säästöistä vaikuttaisi konsernin tulokseen sen jälkeen kun ohjelma on päättynyt, arviolta vuoden 2021 loppuun mennessä. Suunnitellun ohjelman kokonaiskustannukset ovat arviolta 40 milj. euroa vuosina 2018–2021. Vuoden 2019 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä kustannuksia oli kirjattu 17,0 milj. euroa. Kustannukset kirjataan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Ehdotettuihin muutoksiin lukeutuu globaalin vähittäiskauppa- ja jakeluverkoston sekä toimitusketjun ja organisaatorakenteen optimointi, ja ohjelma keskittyy lähinnä English & Crystal Living -liiketoimintaan sen kannattavuuden parantamiseksi. Suunnitelmien edetessä Fiskars Group työskentelee tiiviisti henkilöstönsä ja henkilöstön edustajien kanssa varmistaakseen, että osapuolilla on kaikki tarvittava tieto saatavilla ja heidän kanssaan neuvotellaan esitetyistä muutoksista. Prosessit ja ajankohdat vaihtelevat maittain.

Maaliskuussa yhtiö julkisti suunnitelmansa vähentää Ison-Britannian Barlastonissa sijaitsevien toimintojensa monimutkaisuutta. Tuotanto Barlastonissa keskittyy jatkossa käsityönä valmistettaviin korkealaatuisiin tuotteisiin, jotka

ovat Wedgwood-brändin ytimessä, ja joidenkin kattaustuotteiden valmistus keskitetään muihin tuotantolaitoksiin. Muutosten tavoitteena on tukea Wedgwoodin ydinliiketoimintaa.

## RAHOITUSERÄT JA NETTOTULOS VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ JA TAMMI–SYYSKUUSSA 2019

Vuoden 2019 toisella neljänneksellä Fiskars Group jakoi ylimääräisen osingon yhtiön Wärtsilä-omistusten muodossa. Osingonjaon jälkeen Fiskars Group ei enää omista Wärtsilän osakkeita (7–9/2018: 32 645 343 osaketta).

Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten nettomuutos oli vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä -0,1 milj. euroa (-1,3).

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä -1,9 milj. euroa (-7,2) ja tammi–syyskuussa 5,1 milj. euroa (12,7), mihin sisältyi 7,8 milj. euroa (22,5) osinkoja Wärtsilän osakkeista ja -0,1 milj. euroa (-0,3) valuuttakurssieroja.

Tulos ennen veroja oli vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä 2,3 milj. euroa (31,0) ja tammi–syyskuussa 36,8 milj. euroa (73,1). Kolmannen vuosineljänneksen verot olivat 1,4 milj. euroa (-3,2) ja tammi–syyskuussa -5,6 milj. euroa (-18,0). Osakekohtainen tulos kolmannella neljänneksellä oli 0,04 euroa (0,34) ja tammi–syyskuussa 0,37 euroa (0,67).

## RAHAVIRTA, TASE JA RAHOITUS VUODEN 2019 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ JA TAMMI–SYYSKUUSSA 2019

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli kolmannella vuosineljänneksellä 10,5 milj. euroa (7–9/2018: 41,1). Muutos johtui pääosin lyhytaikaisten velkojen muutoksesta sekä IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotosta. Rahavirta rahoituseristä ja veroista oli -1,7 milj. euroa (-2,3). IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönoton myötä 5,3 milj. euron leasingvelkojen takaisinmaksut raportoidaan rahoituksen rahavirrassa. Aiemmin ne raportoitiin liiketoiminnan rahavirrassa. Investointien rahavirta oli -14,2 milj. euroa (-4,2), ja siihen sisältyi -8,9 milj. euroa



investointeja käyttöomaisuushyödykkeisiin. Rahoituksen rahavirta oli 3,8 milj. euroa (-33,6), ja siihen sisältyi 37,0 milj. euron muutos lyhytaikaisissa veloissa sekä -28,9 milj. euroa maksettua osinkoja. Vuoden 2018 kolmannen neljänneksen vertailulukua sisälsi -0,9 milj. euron lyhytaikaisten lainojen muutoksen sekä 29,4 milj. euroa maksettua osinkoja.

Kolmannen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 8,9 milj. euroa (12,2) ja liittyivät pääosin tehtaiden laajennuksiin sekä IT-ratkaisuihin. Poistot ja arvonalentumiset olivat vuoden kolmannella neljänneksellä 14,7 milj. euroa (9,3). Poistojen lisäys johtuu IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotosta.

Fiskars Groupin käyttöpääoma oli syyskuun lopussa 242,0 milj. euroa (232,2). Omavaraisuusaste oli 55 % (69 %) ja nettovelkaantumisaste 42 % (16 %).

Nettovelkaantumisasteen nousu johtuu IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotosta sekä jaetusta Wärtsilä-osakeosingosta. Ilman niiden vaikutusta omavaraisuusaste olisi ollut 70% ja nettovelkaantumisaste 18 % vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä.

Rahavarat olivat kauden lopussa 9,1 milj. euroa (15,6). Korollinen nettovelka oli 317,1 milj. euroa (203,8). Korollisen velan kasvu johtuu IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotosta. IFRS 16 -kirjanpitostandardin käyttöönotto nosti nettovelkaa vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä 100,1 milj. euroa edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Lyhytaikaista korollista velkaa oli 75,3 milj. euroa (69,1) ja pitkäaikaista 151,3 milj. euroa (151,4). Lyhytaikainen velka koostui ensisijaisesti yritystodistuksista. Lisäksi Fiskars Groupilla oli 300,0 milj. euroa (300,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa pankeissa.

## MUUTOKSIA ORGANISAATIOSSA JA JOHDOSSA

Fiskars Group ilmoitti 6.8.2019, että Living-liiketoimintayksikön johtaja Ulla Lettijeff päätti lähteä yhtiöstä. Fiskars Groupin toimitusjohtaja Jaana Tuominen otti väliaikaisesti hoitaakseen Living-liiketoimintayksikön johtajan tehtävät oman toimensa ohella. Fiskars Group julkisti 19.2.2019 Michael Halakin (MBA) nimityksen Functional-segmentin johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.3.2019 lähtien. Hän raportoi konsernin toimitusjohtajalle Jaana Tuomiselle.

Fiskars Groupin johtoryhmä koostuu nyt kahdeksasta

jäsenestä:

- Jaana Tuominen, toimitusjohtaja, Living-segmentin väliaikainen johtaja
- Sari Pohjonen, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Risto Gaggl, toimitusketjusta vastaava johtaja
- Michael Halak, Functional-segmentin johtaja
- Tuomas Hyyryläinen, kasvujohtaja
- Niklas Lindholm, henkilöstöjohtaja
- Maija Taimi, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
- Päivi Timonen, lakiasiaintohtaja

## KATSAUSKAUDEN MUUT MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

### Ylimääräinen osakeosinko

Fiskars Oyj Abp:n 13.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 32 645 343 yhtiön omistaman Wärtsilä Oyj Abp:n ("Wärtsilä") osakkeen jakamisesta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille ("Valtuutus"). Valtuutus löytyy kokonaisuudessaan yhtiön 13.3.2019 julkistamasta pörssitiedotteesta.

Yhtiön hallitus päätti 6.6.2019 valtuutuksen nojalla jakaa enintään 32 616 653 Yhtiön omistamaa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille käyttäen jakosuhdetta 5:2, jonka perusteella kukin osakkeenomistaja sai kaksi (2) Wärtsilän osaketta kutakin viittä (5) omistamaansa yhtiön osaketta kohden. Pyörityseroista johtuen osakkeenomistajille jaettujen kokonaisten Wärtsilä-osakkeiden lopullinen määrä määräytyi osakeosingon maksupäivänä ja oli hieman alle enimmäismäärän, jonka hallitus oli päättänyt jakaa. Osakkeiden jakosuhteesta johtuvien Wärtsilä-osakkeiden murto-osat hyvitetiin osakkeenomistajille käteisenä yhtiön varoista.

Osinkona jaettujen Wärtsilä-osakkeiden lopullinen määrä oli 32 614 026, ja siten vähäinen määrä Wärtsilä-osakkeita oli osingonjaon jälkeen edelleen yhtiön omistuksessa. Osakeosingon ja käteisenä maksettujen murto-osien lopullinen arvo oli 433,0 milj. euroa (laskettuna Wärtsilän osakkeesta maksettujen hintojen kaupankäyntimäärillä painotetun keskiarvon perusteella 11.6.2019 Nasdaq Helsinki Oy:ssä).

Yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti osakeosingon täsmäytyspäivä oli 10.6.2019, osakeosingon maksupäivä 11.6.2019 ja käteisenä maksettavien murto-osien maksupäivä 17.6.2019. Osakeosingon irtoamispäivä oli 7.6.2019.





Valtuutuksen mukaisesti hallitus päätti lisäksi maksaa osakeosingosta aiheutuvan varainsiirtoveron osakkeenomistajien puolesta osakeosingon maksun jälkeen. Varainsiirtovero on 1,6 % osakeosingon arvosta.

#### Lisäkäteisosingon täsmäytyspäivä ja maksupäivä

Fiskarsin hallitus päätti 5.9.2019 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen nojalla 0,27 euron osakekohtaisen lisäkäteisosingon jakamisesta. Lisäkäteisosingon maksupäivä oli 16.9.2019, irtoamispäivä 6.9.2019 ja täsmäytyspäivä 9.9.2019.

## OSAKKEET JA

### OSAKKEENOMISTAJAT

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FSKRS). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä on 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:n omistuksessa oli vuosineljänneksen lopussa 371 677 omaa osaketta. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi oli kolmannella vuosineljänneksellä 12,37 euroa (7–9/2018: 18,32). Syyskuun lopun päätöskurssi oli 12,42 euroa osakkeelta (17,66) ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 012,6 milj. euroa (1 441,5). Osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä ja vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla heinä–syyskuussa 3,3 miljoonaa kappaletta (0,8), mikä on 4,1 % (1,0 %) osakkeiden määrästä. Osakkeenomistajia oli syyskuun 2019 lopussa yhteensä 23 073 (19 809).

#### Liputusilmoitukset

Fiskars Groupille ei vuosineljänneksen aikana ilmoitettu merkittävästä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa.

#### Omien osakkeiden hankinta

Fiskars Oyj Abp:n hallitus päätti 26.8.2019 varsinaisen yhtiökokouksen 13.3.2019 antaman valtuutuksen perusteella aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan.

Fiskars hankkii omia osakkeita korkeintaan 200 000 kappaletta eli enintään noin 0,2 % koko osakekannasta. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 28.8.2019 ja lopetetaan viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa vuonna 2020.

## RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Fiskars Groupin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Fiskars Group on selostanut liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan <http://www.fiskarsgroup.com/fi/sijoittajat>.

Fiskars Group tuo tuotteita Isosta-Britanniasta ja vie sinne tuotteita. Mikäli Iso-Britannia ja EU eivät pääse yksimielisyyteen erosopimuksesta, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Fiskars Groupin vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan vuonna 2019. On todennäköistä, että kulut kasvavat ja työmäärä lisääntyy molemmilla puolilla ja että tullit ja sääntelyyn liittyvät esteet haittaavat jatkossa merkittävästi vientiä sekä tuontia. Brexitin pitkäaikaisia vaikutuksia lakeihin, säädöksiin, veroihin ja muihin tekijöihin on etukäteen vaikea arvioida.

Merkittävä osa Fiskars Groupin liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa. Kaupankäyntiin liittyvät lisääntyvät epävarmuustekijät, kuten uudet tuontitullit, saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, sillä osa maassa myytävistä tuotteista on tuontituotteita. Tällä hetkellä käytävissä olevien tietojen perusteella mahdollisilla tuontitullien korotuksilla voi olla merkittävä vaikutus vuoden 2019 vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan.

Joidenkin konsernin tuotteiden kysyntä on riippuvainen säästä. Keväällä sää vaikuttaa etenkin puutarhatyökalujen ja kastelutuotteiden kysyntään ja talvella lumityökalujen kysyntään. Epäsuotuisat sääolot, kuten kylmä ja sateinen kevät tai lumeton talvi, voivat vaikuttaa negatiivisesti näiden tuotteiden myyntiin. Asumisen tuotteiden myynti painottuu voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle. Tuotteiden saatavuuden tai kysynnän mahdolliset ongelmat viimeisen vuosineljänneksen aikana saattavat vaikuttaa merkittävästi koko tilikauden tulokseen.

Fiskars Groupissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin. Fiskars Group on valittanut hallinto-oikeuteen Konserniverokeskuksen vuonna 2016 antamasta jälkiverotuspäätöksestä, jossa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot, korkokulut ja veronkorotukset. Asian käsittely voi kestää useita vuosia. Kiista koskee yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhempinä verovuosina.



Fiskars Group toimii globaaleilla markkinoilla, ja merkittävä osuus liiketoiminnasta on Yhdysvalloissa sekä muissa euroalueen ulkopuolisissa maissa. Jos Yhdysvaltain dollari tai muut valuutat heikkenevät suhteessa euroon, valuutan translaatoriskeillä voi olla olennainen vaikutus raportoituihin taloudellisiin lukuihin. Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Fiskars päivitti 16.10.2019 vertailukelpoisen liikevaihdon näkymiään vuodelle 2019.

## VERTAILUKELPOISEN LIIKEVAIHDON NÄKYMÄT VUODELLE 2019 PÄIVITETTY (16.10.2019)

Vuonna 2019 Fiskars odottaa konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn jäävän alle edellisvuoden tason.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on edelleen merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja mahdolliset uudet korotukset USA:n tullitariffeihin. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

### Aiemmat näkymät vuodelle 2019 (17.5.2019)

Aiemmin Fiskars odotti, että vuonna 2019 konsernin vertailukelpoinen liikevaihto on viime vuoden tasolla ja vertailukelpoinen EBITA jää alle edellisvuoden tason.

Näkymiin vaikuttavat yhtiön kasvupanostukset, joiden odotetaan luovan kestäväää arvoa pitkällä tähtäimellä. Lisäksi toimintaympäristön muutoksessa on edelleen merkittäviä riskejä, esim. Brexit ja mahdolliset uudet korotukset USA:n

tullitariffeihin. Näiden riskien epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen EBITAan. Myös valuuttakurssien muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus vertailukelpoiseen EBITAan.

Vertailukelpoinen liikevaihto ei sisällä valuuttakurssien sekä ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai varauksia, integraatiotoimiin liittyviä kuluja, hankittuja ja myytyjä liiketoimintoja sekä liiketoimintojen myyntien tulosvaikutusta.

Helsingissä 30.10.2019

**FISKARS OYJ ABP**

Hallitus



## KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	1-9 2019	1-9 2018	Muutos %	1-12 2018
<b>Liikevaihto</b>	248,7	255,8	-3	782,4	794,5	-2	1 118,5
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-155,1	-147,5	-5	-468,2	-451,7	-4	-633,5
<b>Bruttokate</b>	93,6	108,3	-14	314,2	342,7	-8	485,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	2,1	-93	0,9	3,5	-75	5,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-64,6	-61,9	-4	-206,5	-201,3	-3	-281,4
Hallinnon kulut	-20,5	-22,3	8	-63,9	-73,0	13	-90,1
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,5	-3,9	-15	-13,3	-13,2	0	-18,4
Liikkeenarvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	-0,0			-0,0			-8,6
Liiketoiminnan muut kulut	-0,0	1,0	104	0,1	0,2	28	-0,2
<b>Liiketulos (EBIT)*</b>	4,1	23,3	-82	31,5	59,1	-47	91,6
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,1	0,5		0,2	1,3		2,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-1,9	7,2		5,1	12,7		9,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	2,3	31,0		36,8	73,1		103,0
Tuloverot	1,4	-3,2		-5,6	-18,0		-21,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3,7</b>	<b>27,7</b>		<b>31,2</b>	<b>55,0</b>		<b>81,7</b>
Jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajat	3,5	27,7		30,6	54,9		81,6
Määräysvallattomat omistajat	0,2	0,0		0,6	0,1		0,2
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	0,04	0,34		0,37	0,67		1,00
*Vertailukelpoinen EBITA (eritelty liitetiedoissa)	13,4	27,0	-50	55,5	72,9	-24	121,7

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	1-9 2019	1-9 2018	1-12 2018
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3,7</b>	<b>27,7</b>	<b>31,2</b>	<b>55,0</b>	<b>81,7</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät</b>					
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	9,4	1,9	19,6	13,2	8,3
Rahavirran suojaukset	-0,0	0,1	0,0	0,3	0,2
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavien sijoitusten arvomuutos verovaikutuksen jälkeen	0,0	-1,0	-24,3	-19,3	-95,0
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot) verovaikutuksen jälkeen	0,1	-0,0	-0,0	-0,4	0,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	9,5	1,0	-4,8	-6,1	-86,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>13,2</b>	<b>28,6</b>	<b>26,4</b>	<b>48,9</b>	<b>-4,2</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajat	12,8	28,5	25,5	48,7	-4,4
Määräysvallattomat omistajat	0,4	0,2	0,9	0,2	0,2

Huomio: Tämän raportin julkaisun jälkeen tilikauden laajan tuloksen jakautumista emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille on korjattu 1-9 2019 osalta.



## KONSERNIN TASE

milj. euroa	30.9. 2019	30.9. 2018	Muutos %	31.12. 2018
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo	220,3	223,8	-2	217,4
Muut aineettomat hyödykkeet	288,1	287,3	0	280,5
Aineelliset hyödykkeet	160,9	155,9	3	159,8
Käyttöoikeusomaisuuserä	98,0			
Biologiset hyödykkeet	43,8	42,9	2	43,6
Sijoituskiinteistöt	3,8	5,1	-26	3,9
Rahoitusvarat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	35,9	28,4	26	25,3
Muut sijoitukset	8,2	9,4	-13	8,8
Laskennalliset verosaamiset	28,1	31,2	-10	30,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>887,0</b>	<b>784,2</b>	<b>13</b>	<b>769,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	246,5	237,5	4	219,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	194,4	198,4	-2	220,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	36,4	30,5	20	31,3
Korolliset saamiset	0,0	0,0	-50	0,0
Sijoitukset, käypään arvoon laajan tuloslaskelmaan kirjattavat	0,0	548,1	-100	453,6
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	9,1	15,6	-42	24,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>486,5</b>	<b>1 030,0</b>	<b>-53</b>	<b>949,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 373,5</b>	<b>1 814,3</b>	<b>-24</b>	<b>1 719,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	748,4	1257,0	-40	1207,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	3,5	2,5	39	2,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>752,0</b>	<b>1 259,5</b>	<b>-40</b>	<b>1 209,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	151,3	151,4	0	151,3
Leasingvelat	78,9			
Muut velat	4,7	7,2	-35	6,8
Laskennalliset verovelat	33,1	67,4	-51	43,9
Eläkevelvoitteet	12,6	14,1	-10	12,7
Varaukset	4,4	5,5	-20	5,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>285,0</b>	<b>245,5</b>	<b>16</b>	<b>219,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Korolliset velat	75,3	69,1	9	9,6
Leasingvelat	21,7			
Ostovelat ja muut velat	226,3	222,6	2	268,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	9,1	11,5	-20	6,5
Varaukset	4,0	6,0	-33	5,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>336,5</b>	<b>309,2</b>	<b>9</b>	<b>289,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 373,5</b>	<b>1 814,3</b>	<b>-24</b>	<b>1 719,2</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	7-9 2019	7-9 2018	Muutos %	1-9 2019	1-9 2018	1-12 2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja	2,3	31,0		36,8	73,1	103,0
Oikaisut						
Poistot ja arvonalentumiset	14,7	9,3		44,1	27,1	43,8
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja tappiot	-0,1	-1,7		-0,3	-2,0	-1,9
Muut rahoituserät	1,8	-7,2		-4,9	-12,6	-9,4
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-0,1	-0,5		-0,2	-1,3	-2,0
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1,6	-3,6		-1,3	-6,0	-9,4
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>20,2</b>	<b>27,3</b>		<b>74,2</b>	<b>78,2</b>	<b>124,1</b>
Käyttö pääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	14,6	14,3		34,4	17,6	-2,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-2,7	-4,2		-23,3	-27,2	-8,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-21,6	3,7		-52,4	-24,0	23,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>10,5</b>	<b>41,1</b>		<b>32,8</b>	<b>44,6</b>	<b>136,8</b>
Saadut rahoitustuotot ja maksetut rahoituskulut	0,1	-1,0		-2,5	-3,7	-4,7
Maksetut verot	-1,8	-1,2		-14,0	-16,8	-26,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>8,8</b>	<b>38,8</b>		<b>16,3</b>	<b>24,1</b>	<b>105,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit rahoitusvaroihin	-5,5	0,0		-8,0	-0,1	-0,9
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-8,9	-12,2		-27,4	-32,0	-46,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	-0,2	1,8		0,7	2,8	2,7
Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien sijoitusten luovutustulot	0,4	-0,0		0,4	-0,0	0,0
Muut osinkotuotot	0,0	7,5		7,8	15,0	15,0
Muu investointien rahavirta	0,0	-1,3		0,1	0,0	1,5
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-14,2</b>	<b>-4,2</b>		<b>-26,3</b>	<b>-14,3</b>	<b>-28,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Omien osakkeiden hankinta	-0,1	-1,0		-0,7	-1,9	-2,8
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,0	-2,6		0,0	20,0	20,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,1	0,2		0,6	-29,5	0,6
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-0,2	-0,1		-0,4	-0,2	-30,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	37,0	-0,9		60,6	45,4	-12,8
Leasingvelkojen maksut	-5,3	-0,1		-15,9	-0,2	-0,3
Muiden rahoituserien rahavirta	1,1	0,3		1,4	0,3	0,5
Maksetut osingot	-28,9	-29,4		-51,0	-59,3	-59,5
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>3,8</b>	<b>-33,6</b>		<b>-5,5</b>	<b>-25,3</b>	<b>-84,6</b>
<b>Likvidien varojen muutos (A+B+C)</b>	<b>-1,6</b>	<b>1,0</b>		<b>-15,5</b>	<b>-15,4</b>	<b>-6,6</b>
Likvidit varat kauden alussa	11,0	31,1		24,4	31,1	31,1
Kurssimuutosten vaikutus	-1,9	-16,5		0,1	0,0	0,0
Likvidit varat kauden lopussa	9,1	15,6		9,1	15,6	24,4



## LYHENNETTY KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattom. omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Sijoitukset FVTOCI	Kert. voitto- varat		
<b>Alkava saldo 1.1.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,4</b>		<b>1 196,5</b>	<b>2,8</b>	<b>1 271,6</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			13,1	0,3	-0,4	-19,3	54,9	0,2	48,9
Omien osakkeiden hankinta		-1,6							-1,6
Osingonjako							-58,8	-0,5	-59,3
<b>30.9.2018</b>	<b>77,5</b>	<b>-4,8</b>	<b>16,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>-19,3</b>	<b>1 192,6</b>	<b>2,5</b>	<b>1 259,5</b>
<b>Alkava saldo 1.1.2019</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,0</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>-95,0</b>	<b>1 223,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1 209,7</b>
Tilikauden laaja tulos yhteensä			19,2	0,0	0,0	-24,3	30,6	0,9	26,4
Omien osakkeiden hankinta ja luovutus		-0,7					0,7		0,0
Osingonjako						119,3	-603,3	-0,1	-484,1
<b>30.9.2019</b>	<b>77,5</b>	<b>-6,7</b>	<b>30,3</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>651,6</b>	<b>3,5</b>	<b>752,0</b>



## OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) -standardin mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitetystä kokonaissummasta.

### MUUTOKSET LAADINTAPERIAATTEISSA

#### IFRS 16 Vuokrasopimukset

Konsernissa sovelletaan ensimmäistä kertaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia kuluvan vuoden alusta lähtien. Suurin osa vuonna 2018 operatiivisina vuokrasopimuksina raportoiduista vuokrasopimuksista on kirjattu taseelle IFRS 16 -standardin käyttöönoton yhteydessä. Näiden velkojen nykyarvo on laskettu jäljellä olevista vuokramaksuista, diskontattuna käyttäen 1.1.2019 mukaista vuokralleottajan lisäluoton korkoa. Konserni soveltaa IFRS 16 käyttöönotossa yksinkertaistettua lähestymistapaa jolloin 2018 vertailutietoja ei ole oikaistu. Konserni käyttää seuraavia yksinkertaisen lähestymistavan mahdollistamia helpotuksia: vuokrasopimukset joiden jäljellä oleva vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän on kirjattu kuluksi lyhytaikaisina vuokrina, alkuperäisiä välittömiä kuluja ei ole sisällytetty käyttöomaisuuserän arvoon alkuperäisellä arvostushetkellä, vuokrasopimuskomponenttia ja siihen liittyvää vuokrasopimukseen kuulumatonta komponenttia käsitellään yhtenä vuokrasopimuskomponenttina, ja samaa diskonttauskorkoa on sovellettu ominaispiirteiltään riittävän samankaltaisiin vuokrasopimuksiin.

Valtaosin uudet taseeseen kirjattavat sopimukset koostuvat myymälöiden, toimitilojen ja varastojen vuokrasopimuksista sekä koneista ja kalustosta ja autojen vuokrasopimuksista. Vuokra-aika vastaa peruuttamatonta vuokrakautta lisättynä, mikäli tarpeen, jatkovuokrakausilla jos niiden toteutuminen on riittävän varmaa. Vuokravastuiden laskennassa käytetty diskonttokorko on määritetty, kaikille käyttöomaisuuserille, käyttäen sopimuksen aloitushetken lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko määritellään koroksi, jota vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoa arvoltaan vastaavan omaisuuserän hankkimiseen vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS 16 mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin sekä muihin tietoihin, kuten vastuusitoumuksiin sekä tuottojen ja kulujen kirjaamiseen tuloslaskelmassa. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen ajankohtaisista tapahtumista ja toimenpiteistä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.



## RAPORTOINTISEGMENTIT

	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Liikevaihto</b>							
Functional	129,8	134,6	-4	449,9	446,8	1	585,2
Living	117,9	120,0	-2	329,7	344,9	-4	529,6
Muut	1,1	1,1	-4	2,7	2,8	-2	3,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>248,7</b>	<b>255,8</b>	<b>-3</b>	<b>782,4</b>	<b>794,5</b>	<b>-2</b>	<b>1 118,5</b>
	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Liiketulos (EBIT)</b>							
Functional	5,3	17,8	70	48,6	61,8	-21	58,8
Living	1,7	7,0	-76	-7,0	8,1	-187	46,8
Muut	-2,8	-1,5	-90	-10,0	-10,9	8	-14,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>23,3</b>	<b>-82</b>	<b>31,5</b>	<b>59,1</b>	<b>-47</b>	<b>91,6</b>
	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
Functional	5,7	3,9	48	16,5	11,2	47	23,8
Living	8,0	5,1	57	23,6	15,2	55	19,0
Muut	0,9	0,3	264	4,0	0,7	486	1,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,7</b>	<b>9,3</b>	<b>59</b>	<b>44,1</b>	<b>27,1</b>	<b>63</b>	<b>43,8</b>
	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Investoinnit</b>							
Functional	4,7	6,1	-22	11,8	13,2	-11	18,9
Living	3,7	5,4	-31	12,5	16,5	-24	23,8
Muut	0,5	0,8	-38	3,1	2,3	35	3,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>12,2</b>	<b>-27</b>	<b>27,4</b>	<b>32,0</b>	<b>-14</b>	<b>46,2</b>

## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Liikevaihto</b>							
Eurooppa	114,3	119,4	-4	365,2	369,1	-1	531,2
Amerikka	100,4	104,1	-4	321,0	332,4	-3	444,4
Aasia-Tyynimeri	33,8	29,1	16	95,9	93,0	14	141,7
Kohdistamattomat	0,2	3,2		0,3	0,0		1,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>248,7</b>	<b>255,8</b>	<b>-3</b>	<b>782,4</b>	<b>794,5</b>	<b>-2</b>	<b>1 118,5</b>

## LIKETULOS JA VERTAILUKELPOINEN EBITA

	7-9	7-9	Muutos	1-9	1-9	Muutos	1-12
milj. euroa	2019	2018	%	2019	2018	%	2018
<b>Liiketulos (EBIT)</b>	<b>4,1</b>	<b>23,3</b>	<b>-82</b>	<b>31,5</b>	<b>59,1</b>	<b>-47</b>	<b>91,6</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-3,1	-3,4		-9,4	-9,9		-20,9
<b>EBITA</b>	<b>7,2</b>	<b>26,7</b>	<b>-73</b>	<b>40,9</b>	<b>68,9</b>	<b>-41</b>	<b>112,5</b>
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>							
Henkilöstöön liittyvät kustannukset		0,0		0,0	1,8		1,8
Ebertsankeyyn liittyvät varaukset ja alaskirjaukset				0,0			0,4
Alignment-ohjelma	0,0	0,3		-0,1	2,2		2,9
Living-transformaatio	6,5			14,5			2,5
Leborgnen myynti	-0,2			0,6			2,5
Muut oikaisut liiketulokseen				-0,3			-0,8
<b>EBITAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>6,2</b>	<b>0,3</b>		<b>14,6</b>	<b>4,0</b>		<b>9,2</b>
<b>Vertailukelpoinen EBITA</b>	<b>13,4</b>	<b>27,0</b>	<b>-50</b>	<b>55,5</b>	<b>72,9</b>	<b>-24</b>	<b>121,7</b>





## AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	30.9. 2019	30.9. 2018	31.12. 2018
<b>milj. euroa</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	497,9	501,5	501,5
Tilikauden muuntoerot	5,6	6,7	5,3
Lisäykset	10,8	11,9	50,4
Poistot ja arvonalentumiset	-9,4	-9,4	-21,4
Vähennykset ja siirrot	3,6	0,4	-37,9
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>508,4</b>	<b>511,1</b>	<b>497,9</b>
Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	0,0	2,2	0,0
<b>Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt</b>			
Kirjanpitoarvo 1.1.	163,4	158,1	159,0
Tilikauden muuntoerot	3,6	0,0	1,1
Lisäykset	15,3	20,3	28,8
Poistot ja arvonalentumiset	-17,5	-16,6	-22,8
Vähennykset ja siirrot	0,0	-0,6	-2,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>164,7</b>	<b>161,0</b>	<b>163,6</b>
Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	4,7	6,0	4,3
<b>Käyttöoikeusomaisuuserä</b>			
	<b>Kiinteistöt</b>	<b>Muut</b>	<b>Yhteensä</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	115,6	3,7	119,3
Tilikauden muuntoerot	1,5	0,1	1,4
Lisäykset	3,8	1,7	5,5
Poistot	-15,8	-1,3	-17,1
Vähennykset	-11,1	-0,1	-11,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>94,0</b>	<b>4,0</b>	<b>98,0</b>

## KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

	30.9. 2019	30.9. 2018	31.12. 2018
<b>milj. euroa</b>			
<b>Omien sitoumusten vakuudeksi</b>			
Vuokravastuut*		90,0	89,5
Takaukset	18,4	20,3	18,4
Muut vastuut**	5,5	12,0	11,9
<b>Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi</b>	<b>23,9</b>	<b>122,3</b>	<b>119,8</b>

\*Operatiiviset leasingvastuut on raportoitu IFRS 16 –standardin mukaan 1.1.2019 alkaen

\*\*Muut vastuut sisältävät 3 milj. dollarin sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoihin

### Veroriskit

Maaliskuussa 2019 Fiskars Oyj Abp sai Konserniverokeskuksen oikaisulautakunnalta negatiivisen päätöksen oikaisuvaatimukseensa koskien vuonna 2014 toteutetussa verotarkastuksessa annettua jälkiverotuspäätöstä. Päätös koski yhtiön vuonna 2003 anteeksiantamien konsernilainojen käsittelyä myöhemminä verovuosina. Verotarkastuksessa yhtiölle määrättiin yhteensä 28,3 milj. euron jälkiverot korkoineen ja veronkorotuksineen maksettavaksi vuoden 2016 kolmannella vuosineljänneksellä.

Fiskars Group on aikaisemmissa osavuosikatsauksissaan sekä tilinpäätöksissä kertonut vireillä olevasta oikaisuvaatimuksesta. Yhtiö on valittanut oikaisulautakunnan päätöksestä hallinto-oikeuteen. Yhtiö ulkopuolisine asiantuntijoineen pitää päätöstä edelleen perusteettomana eikä kirjaa siihen liittyviä veroja ja muita kuluja tulosvaikutteisesti.



## JOHDANNAISET

milj. euroa	30.9. 2019	30.9. 2018	31.12. 2018
<b>Johdannaisten nimellisarvot</b>			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	342,6	230,6	276,9
Koronvaihtosopimukset	50,0	50,0	50,0
Sähköfutuurit	0,1	0,7	0,5
<b>Johdannaisten käyvät arvot</b>			
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	0,3	-0,3	-0,4
Koronvaihtosopimukset	-0,4	-0,5	-0,6
Sähköfutuurit	0,1	0,4	0,4

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon

## LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskars Groupin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät transaktioriskit liittyvät THB:n vahvistumiseen sekä SEK:n, AUD:n ja JPY:n heikentymiseen. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmässä valuutoissa:

milj. euroa	THB	SEK	USD	AUD	JPY	IDR	GBP	CAD
Liiketoiminnan valuutta-asema	-36,0	19,1	-11,9	14,9	17,3	-14	13,5	14,6
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	3,6	-1,9	1,2	-1,5	-1,7	1,4	-1,4	-1,5

\*Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttatransaktioriskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihto-sopimuksilla. Koska Fiskars Group ei tee suojauslaskentaa näille valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.



## RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYVÄT ARVOT

**30.9.2019**

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			35,9	35,9
Sijoitukset, käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	0,0			0,0
Muut sijoitukset	0,4		7,8	8,2
Johdannaiset, varat		0,1		0,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>43,7</b>	<b>44,1</b>
Johdannaisvelat		0,1		0,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>0,1</b>		<b>0,1</b>

**30.9.2018**

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	548,1		28,4	576,5
Sijoitukset, käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat				
Muut sijoitukset	0,4		9,0	9,4
Johdannaiset, varat		0,4		0,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>548,5</b>	<b>0,4</b>	<b>37,4</b>	<b>586,2</b>
Johdannaisvelat		0,9		0,9
<b>Velat yhteensä</b>		<b>0,9</b>		<b>0,9</b>



## Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämiseen suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	FVTOCI	FVTPL	Muut		Yhteensä
	Taso 1	Taso 3	Taso 1	Taso 3	
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2018</b>	<b>548,1</b>	<b>28,4</b>	<b>0,4</b>	<b>9,0</b>	<b>585,8</b>
Lisäykset		0,8			0,8
Vähennykset				0,0	0,0
Käyvän arvon muutokset	-94,5	-3,9	0,0	-0,5	-98,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>453,6</b>	<b>25,3</b>	<b>0,4</b>	<b>8,4</b>	<b>487,7</b>
Lisäykset		7,9			7,9
Vähennykset	-433,3				-433,3
Käyvän arvon muutokset	-20,3	2,7	-0,0	-0,7	-18,3
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>35,9</b>	<b>0,4</b>	<b>7,8</b>	<b>44,1</b>

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat (FVTOCI) sisältävät yhtiön omistamat Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeet ja käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat (FVTPL) noteeraamattomia rahastoja. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3) ja muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kesäkuussa 2019 Fiskars jakoi 32 614 026 omistamaansa Wärtsilä-osaketta ylimääräisenä osinkona osakkeenomistajille. Osakkeiden käypä arvo osingonjakopäivänä oli 432,9 milj. euroa ja arvonmuutos on kirjattu laajaan tulokseen. Yhtiöllä ei enää ole omistusosuutta Wärtsilässä.

Muut sijoitukset koostuvat noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista sekä pitkäaikaisista saamisista. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (taso 1). Muut sijoitukset ja noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa tai alempaan käypään arvoon (taso 3).

## HANKINNAT JA MYYNNIT

### Hankinnat ja myynnit vuonna 2019

Fiskars Group vastaanotti 15.1.2019 sitovan ostotarjouksen MOB MONDELIN:lta Leborgne-liiketoiminnan ostamisesta. Leborgne valmistaa ja myy rakennus- ja puutarhanhoitoon suunnattuja työkaluja Ranskassa. Kauppa toteutui 1.4.2019 liiketoimintakauppana ja sen mukana siirtyi Leborgne-brändi, varasto, käyttöomaisuushyödykkeet sekä liiketoimintaan liittyvä henkilöstö. Myynnillä ei ole merkittävää vaikutusta Fiskarsin liikevaihtoon tai EBITAan.

### Hankinnat ja myynnit vuonna 2018

Vuoden 2018 aikana ei toteutunut hankintoja tai myyntejä.



FISKARS  
◆  
GROUP

FISKARS®



GERBER



iittala®



ROYAL COPENHAGEN  
PURVEYOR TO HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK



WATERFORD



WEDGWOOD  
ENGLAND 1759