

Vuosikertomus 2024





Sisältö

3 Toimitusjohtajan katsaus

5 Hallituksen toimintakertomus

- 6 Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö
- 8 Taloudellinen kehitys vuonna 2024
- 13 Rahoitusasema ja investoinnit
- 17 Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta
- 18 Laivasto
- 19 Strategian toteutus
- 24 Muutokset yhtiön johdossa
- 25 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 29 Riskienhallinta
- 31 Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät
- 34 Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet
- 36 Tulevaisuuden näkymät
- 37 Vaihtoehtoiset tunnusluvut
- 39 Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys
- 41 Muut tunnusluvut

43 Kestävyysraportti

- 44 Yleiset tiedot
- 74 Ympäristötiedot
- 110 Yhteiskunnalliset tiedot
- 147 Hallintotapatiedot

152 Tilinpäätös

- 154 Konsernin tuloslaskelma
- 154 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 155 Konsernin tase
- 156 Konsernin rahavirtalaskelma
- 157 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 158 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 160 1. Liiketulos
- 169 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 174 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 186 4. Konsolidointi
- 187 5. Muut liitetiedot
- 190 6. Emoyhtiön tilinpäätös
- 201 Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta
- 202 Tilintarkastuskertomus

207 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- 208 Säädösympäristö
- 209 Hallintoelimet
- 212 Hallitus
- 217 Tarkastusvaliokunta
- 218 Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta
- 219 Yhtiön johtaminen
- 224 Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024
- 226 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

231 Palkitsemisraportti

- 232 Johdanto
- 233 Palkitsemisen kehitys vuosina 2020–2024
- 235 Hallitukselle vuonna 2024 maksetut palkkiot
- 236 Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

239 Taloudellinen vastuu



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Katsaus vuoteen 2024

Vuoden 2024 aikana jatkoimme Finnairin strategian toteuttamista tiukasti kilpaillulla markkinalla. Matkustuskysyntä ja lentolippujen keskimääräiset hinnat laskivat ennätysvahvan vuoden 2023 jälkeen, ja kapasiteetti markkinoilla kasvoi.

Kuljetimme vuoden aikana 11,7 miljoonaa matkustajaa, noin 6 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihtomme kasvoi 2 prosenttia pääasiassa korkeamman lisämyynnin myötä. Vertailukelpoinen liiketuloksemme laski 18 prosenttia vahvasta vertailuvuodesta, koska toiminnalliset kulut kasvoivat liikevaihtoa enemmän pääasiassa suuremman kapasiteetin vuoksi. Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä laski 3,6 prosenttia lentolippujen hintojen ja matkustuskysynnän laskiessa edellisvuodesta.

Operatiivinen kassavirtamme oli vahva, ja toteutimme vuoden aikana järjestelmällisesti taseen vahvistumista

edistäviä toimenpiteitä. Positiivisen tuloksen ja vahvistuneen taloudellisen aseman ansiosta meillä on mahdollisuus pitkän tauon jälkeen huomioida osakkeenomistajiamme hallituksen ehdottamalla 0,11 euron pääomanpalautuksella osaketta kohden.

Kapasiteettimme tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna ja koneiden ulosvuokraukset huomioiden kasvoi vuoden aikana 6,8 % eli ennustettamme vähemmän, mihin vaikuttivat muun muassa työtaistelutoimet alku- ja loppuvuonna sekä koneiden huoltotarpeet. Vastaanotimme vuoden lopulla kahdeksannentoista Airbus A350 -laajarunkokoneen, joka aloitti välittömästi operoinnin kaukolennoillamme ja tukee liiketoimintamme kasvua. Kaksi Airbus A330 -koneistamme on vuokrattuna **oneworld**-kumppanillemme Qantasille.

Lensimme vuoden aikana onnistuneesti tasapainotettua reittiverkostoa. Yhdellätoista



“Viimeistelemme parhaillaan strategiapäivitystä, jossa keskitymme asiakastarpeiden syvällisempään ymmärtämiseen ja Finnairin kilpailukyvyn vahvistamiseen.”

Aasian-reitillämme pidämme edelleen vahvaa jalansijaa keskeisillä Aasian-markkinoilla. Samalla Pohjois-Amerikan- ja Euroopan-liikenteen rooli liiketoiminnassamme on kasvanut. Lisäsimme lentoja esimerkiksi Suomen Lappiin, Kanariansaarille, Pohjois-Norjaan ja Lontooseen, avasimme uudelleen Japanin Nagoyan-reittimme, ja lisäsimme viikkovuoroja Dallasiin.

Koko vuoden asiakastytyväisyys nettosuositeluindeksillä mitattuna oli 37. Saimme päätökseen kaukolentokoneidemme matkustamouudistuksen, ja uusi premium economy -matkustusluokka, kokonaan uusittu businessluokka ja päivitetty economyluokka ovat nyt saatavilla kaikilla kaukoreiteillämme. Heinäkuussa avasimme uudet, laajemmat lounge-tilat kotikenttämme Helsinki-Vantaan Schengen-alueella. Kanta-asiakasohjelmamme Finnair Plus siirtyi uuteen aikakauteen maaliskuussa, kun otimme käyttöön Avios-kanta-asiakasvaluutan ja ohjelma muuttui ostosummaan perustuvaksi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä asiakastytyväisyyttä heikensivät jossain määrin lentäjien työtaistelutoimet ja muut liikenteen häiriötilanteet. Investoimme häiriötilanteiden tehokkaaseen hoitamiseen, jotta voimme minimoida niiden vaikutukset ja tarjota asiakkaille laadukasta ja nopeaa palvelua myös poikkeustilanteissa. Asiakkaiden tarpeiden syvällisempi ymmärtäminen ja niiden täyttäminen ovat keskeisessä roolissa Finnairin tarjonnan ja asiakaspalvelun kehitystyössä, ja tähän aiomme erityisesti panostaa tulevalla strategiakaudella.

Lokakuussa asetimme tieteeseen perustuvan päästövähennystavoitteen, jonka Science Based Targets Initiative (SBTi) validoi. Tavoittemme on vähentää lentotoimintamme päästöintensiteettiä (CO₂e/RTK) 34,5 prosentilla vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 tasosta. Keskitymme omien päästöjemme vähentämiseen, ja keinoimme tavoitteen saavuttamiseksi koostuvat investoinneista uusiutuvaan lentopolttoaineeseen yli lainsäädännön vaatiman määrän, operatiivisen tehokkuuden parantamisesta, verkoston optimoinnista sekä investoinneista lentokonekaluston uusimiseen. Uusiutuvan lentopolttoaineen käytön lisääminen muodostaa yli puolet tavoittelemastamme CO₂e-päästövähennyksestä, ja sen saatavuuden ja hinnan kehitys on ratkaisevan tärkeää niin Finnairin kuin muidenkin lentoyhtiöiden ilmastotavoitteiden saavuttamisessa. Lentoliikenteen ympäristövaikutusten vähentämisen kustannukset kasvavat merkittävästi sääntelytoimien, kuten uusiutuvan lentopolttoaineen käyttövelvoitteen noston ja ilmaisista päästöoikeuksista luopumisen myötä. Pyrimme kattamaan kasvavat kulut kannattavalla lentämisellä ja esimerkiksi optimoimalla lisämyyntiä.

Finnairin henkilöstö on keskeisessä roolissa yhtiön strategian toteuttamisessa ja asiakaskokemuksen luomisessa. Otimme loppuvuodesta käyttöön uuden työkalun henkilöstön kuuntelemiseen. Vahva turvallisuuskulttuuri, työyhteisön tuki, työn merkityksellisyys, yhdenvertaisuus ja yhteisiin eettisiin periaatteisiin sitoutuminen nousivat

vahvuuksiksi henkilöstökyselyssä. Kehitysalueiksi henkilöstö nosti palkitsemisen, työhyvinvoinnin sekä arvostuksen kokemuksen. Panostimme vuoden aikana henkilöstön ammatillisen osaamisen kehittämiseen ja esihenkilötyöhön sekä otimme käyttöön uusia henkilöstöetuja. Jatkamme edelleen henkilöstökokemuksen kehittämistä ja yhtenäisen Finnair-hengen rakentamista osana yhtiön strategiaa.

Katse tulevaisuudessa viimeistelemme parhaillaan strategiapäivitystä, jossa keskitymme asiakastarpeiden syvällisempään ymmärtämiseen ja Finnairin kilpailukyvyn vahvistamiseen. Toiminnan jatkuva parantaminen ja kustannustehokkuudesta huolehtiminen ovat olennaisen tärkeitä tekijöitä kilpailukykyämme kehittämisessä tiukasti kilpaillulla markkinalla. Panostamme asiakaskokemukseen ja toimintamme kehittämiseen varmistaaksemme, että asemamme turvallisen ja laadukkaana lentoyhtiönä ja asiakkaidemme luotettuna kumppanina säilyy ja vahvistuu. Osana strategiapäivitystä olemme myös valmistelemassa kapearunkokalustomme osittaista uudistamista.

Haluan kiittää lämpimästi niin asiakkaitamme kuin osakkeenomistajiamme luottamuksesta Finnairiin. Lämmin kiitos myös kaikille finnairilaisille sitoutuneesta työstä asiakkaiden palvelemiseksi ja sujuvien ja turvallisten lentojen varmistamiseksi.

Turkka Kuusisto,
toimitusjohtaja



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

A photograph of a Finnair airplane in flight, viewed from a low angle, flying over a layer of clouds. The sky is a mix of blue and light orange, suggesting a sunrise or sunset. The airplane is white with blue accents and the word "FINNAIR" is visible on the fuselage.

Hallituksen toimintakertomus



- Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Finnair on Euroopan, Pohjois-Amerikan, Aasian ja Lähi-idän väliseen matkustaja- ja lentorahtiliikenteeseen erikoistunut verkostolentoyhtiö. Lisäksi se tarjoaa matkapalveluja Aurinkomatkat-tuotemerkin alla. Finnair tarjoaa suoria lentoja noin 40 maahan ja yli 100 kohteeseen.

Yhtiöllä on käytössään Finnair Plus -kanta-asiakasohjelma, joka kannustaa asiakkaita sitoutumaan yhtiöön ja tuottaa arvokasta asiakastietoa. Se on yli 5 miljoonalla jäsenellään yksi Suomen suurimmista. Jäsenmäärä kasvoi 8 prosenttia vuoden 2024 aikana. Ohjelmassa on tällä hetkellä noin 100 yhteistyökumppania. Keväällä 2024 Finnairin kanta-asiakasohjelma siirtyi uuteen aikakauteen kanta-asiakasvaluutan vaihtuessa Aviosiin, joka on usean

kumppanilentoyhtiön käyttämä kanta-asiakkaiden yhteisvaluutta. Avioksen myötä Finnairin kanta-asiakkailta on entistä laajemmat mahdollisuudet hyödyntää ohjelmassa keräämiään etuja.

Finnair tekee tiivistä yhteistyötä muutamien **oneworld**-kumppaniensa kanssa. Yhtiö osallistuu Euroopan ja

Japanin välisessä liikenteessä toimivaan Siberian Joint Business (SJB) -yhteishankkeeseen sekä Euroopan ja Pohjois-Amerikan välisessä liikenteessä toimivaan Atlantic Joint Business (AJB) -yhteishankkeeseen. Lisäksi Finnair tekee yhteistyötä Qatar Airwaysin kanssa Lähi-idässä ja Qantasin kanssa Australian ja Aasian yhdistävillä, Finnairin operoimilla reiteillä.

Lentoliikenteeseen vaikuttavia ulkoisia tekijöitä

Muutokset kuluttajien mieltymyksissä, mielikuvissa, ostotottumuksissa ja demografiassa



Lentopetrolin hinta



Valuuttakurssit

Poliittinen ympäristö
ja sääntely

Maailmantalouden syklit

Sesongit loma- ja liike-
matkustuksessaSää sekä luonnon-
katastrofit, pandemiat ja
muut ulkoiset shokit

Lue lisää Finnairin verkkosivuilta.



- **Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö**

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Finnairin liiketoiminta on luonteeltaan syklistä, ja pitkän aikavälin megatrendien lisäksi siihen vaikuttavat voimakkaasti ohessa kuvatut ulkoiset tekijät, joista useat ovat vaikuttaneet vahvasti Finnairin toimintaan erityisesti viimeisten vuosien aikana.

Yhtiön keskeiset aineettomat voimavarat sisältävät vuosien aikana rakennetun brändin ja maineen, ammattitaitoiset ja osaavat työntekijät sekä strategiset kumppanuudet avaintoimittajien kanssa. Nämä resurssit mahdollistavat Finnairin kilpailuedun säilyttämisen ja ovat keskeinen osa yhtiön pitkän aikavälin kasvustrategiaa.

Toimintaympäristö vuonna 2024

Vuonna 2024 lentoliikennemarkkina normalisoitui pandemiaa seuranneen poikkeuksellisen kasvun jälkeen. Kysynnän tasaantuessa ja kapasiteetin kasvaessa lentolippujen keskihinnat laskivat ennätyskorkealta tasolta. Epävarma talousnäkyvä Suomessa yhdistettynä odotettua heikompaan kysynnän kehitykseen Aasiassa heikensi Finnairin tuloksenteokkyä sen päämarkkinoilla. Vuoden loppua kohden kysyntäympäristö osoitti paranemisen merkkejä.

Venäjän ilmatilan sulkeminen EU-lentoyhtiöiltä vuonna 2022 vaikutti merkittävästi Finnairin Aasian-reitteihin ja johti jopa 40 prosenttia pidempiin lentomatkoihin. Yhtiö on jatkanut lentämistä useimpiin Aasian-kohteisiinsa mutta on rajoittanut lentoja erityisesti Kiinaan. Kilpailu

kiinalaisia lentoyhtiöitä vastaan on koventunut Aasian-reiteillä, sillä kyseisten yhtiöiden kyky hyödyntää Venäjän ilmatilaa antaa niille kilpailuetua. Lisäksi Euroopan ja Kiinan välisen lentoliikenteen kysyntä ei ole vielä elpynyt.

Reittilentomarkkina tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna kasvoi 9,2 prosenttia (10,4) Finnairin Euroopan-kohteiden ja Helsingin välillä, 18,7 prosenttia (95,2) Finnairin Aasian- ja Euroopan-kohteiden välillä ja 0,8 prosenttia (17,4) Finnairin Pohjois-Amerikan- ja Euroopan-kohteiden välillä. Työtaistelutoimet Suomessa vaikuttivat Finnairin toimintaan ja johtivat noin 550 lennon peruuntumiseen ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja yli 500 lennon peruuntumiseen viimeisellä vuosineljänneksellä.

Aurinkomatkojen matkapakettien kysyntä kasvoi poikkeuksellisen vahvasta vertailuvuodesta kysyntäympäristön heikkenemisestä huolimatta. Inflaation ja kuluttajien epävarmuuden kasvun vaikutukset alkoivat näkyä erityisesti vuoden loppua kohti ja johtivat kovempaan hintakilpailuun. Suomen lämmin ja aurinkoinen sää ja Välimeren-kohteiden helteinen kesä heikensivät kysyntää kesäkaudella, mikä näkyi kasvaneena edullisempien äkkilähtöjen myyntinä. Talvikauden kapasiteettia lisättiin suosittuihin kohteisiin, kuten Thaimaahan, Madeiralle ja Kanariansaarille. Kaupunkilomien kysynnän kasvu tasoittui edellisvuosien vahvan kasvun jälkeen. Globaalisti kasvanut suosittujen matkakohteiden kysyntä nosti hotellien hintoja ja heikensi niiden

saatavuutta. Lähi-idän kriisillä ei ole ollut merkittävää vaikutusta matkapakettien kysyntään. Aurinkomatkat jatkoi panostamista asiakaskokemukseen, minkä myötä painotettu nettosuositeluindeksi kasvoi 64:een (60). Kuluttajat arvioivat Aurinkomatkat asiakaskokemukseltaan parhaaksi yritykseksi Asiakkuusmarkkinointiliiton Asiakkuusindeksi 2024 -tutkimuksessa. Suomen matkailualan liitto ry SMAL:n koostaman vuosittaisen matkapakettitilaston mukaan Aurinkomatkojen markkinaosuus lentäen ulkomaille tehtyjen matkapakettien kokonaismatkastajamäärästä oli matkanjärjestäjistä suurin, 33,1 prosenttia (34,9).

Rahtiliiketoimintaa painoivat alkuvuonna kasvava tarjonta ja heikentynyt kysyntä. Vuoden edetessä kysyntä alkoi tasaantua, mikä vaikutti positiivisesti markkinahintoihin. Punaisenmeren tilanne aiheutti toimitusketjujen häiriöitä, jotka lisäsivät lentorahdin kysyntää erityisesti Aasiassa. Merirahtikuljetusten viivästykset tukivat lentorahdin tuottojen kasvua.

Euron jälkeen merkittävin Finnairin kuluvaluutta on Yhdysvaltain dollari. Se heikkeni euroon nähden 0,1 prosenttia. Lentopetrolin sekä dollarihinta että eurohinta olivat keskimäärin 10,0 prosenttia alhaisempia kuin edellisvuonna. Finnairin suojauspolitiikan vuoksi polttoaineen markkinahinnan ja valuuttakurssien muutokset eivät kuitenkaan näy suoraan yhtiön tuloksessa, sillä yhtiö suojaa polttoainehankintojaan ja keskeisiä valuuttamääräisiä eriään.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

• Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Liikevaihto

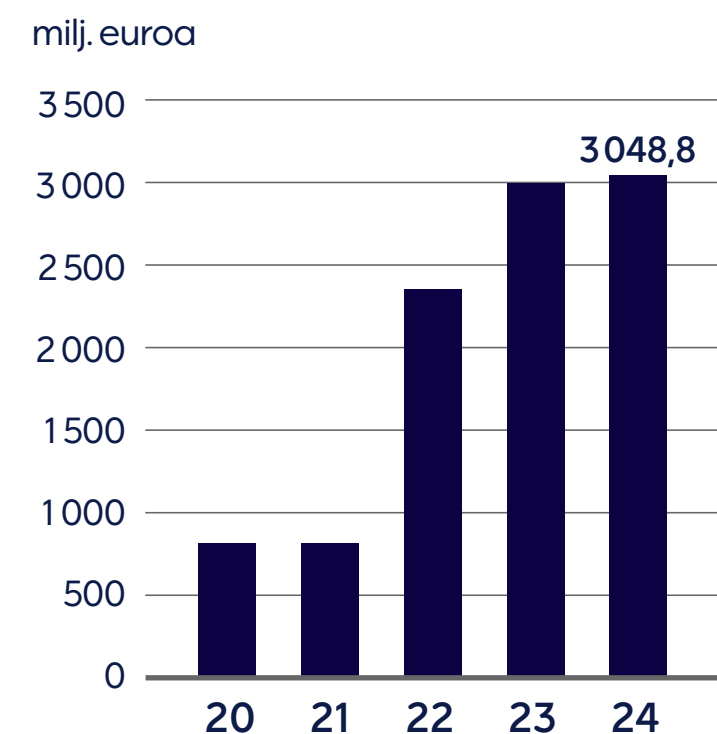
Finnairin kokonaisliikevaihto kasvoi 2,0 prosenttia edellisvuoteen nähden pääasiassa korkeamman lisämyynnin myötä.

Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK) laski 3,6 prosenttia ja oli 7,97 senttiä (8,27). Laskun taustalla olivat alemmat lippuhinnat, matalampi matkustajakäyttöaste ja normalisoitunut käyttämättömien lippujen tuloutus.

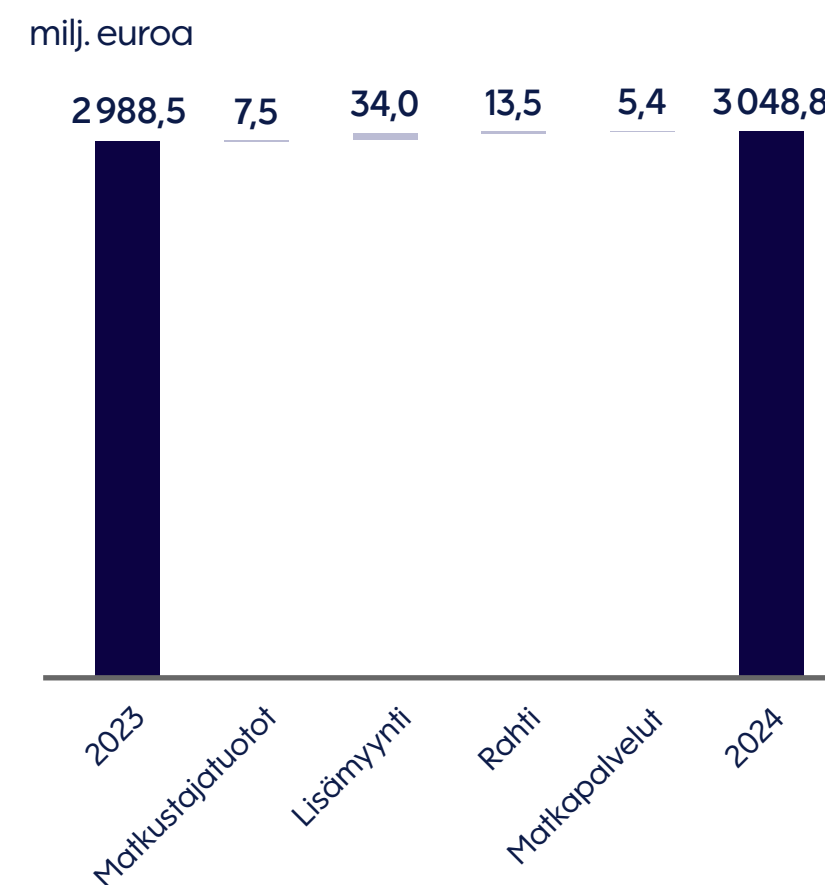
Liikevaihto tuotteittain

Milj. euroa	2024	2023	Muutos, %
Matkustajatuotot	2 419,0	2 411,6	0,3
Lisämyynti	181,8	147,8	23,0
Rahti	205,5	192,0	7,0
Matkapalvelut	242,4	237,1	2,3
Yhteensä	3 048,8	2 988,5	2,0

Liikevaihto



Liikevaihdon kehitys tuotteittain



Liikevaihdon kehitys liikennealueittain



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

- Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Matkustajatuotot

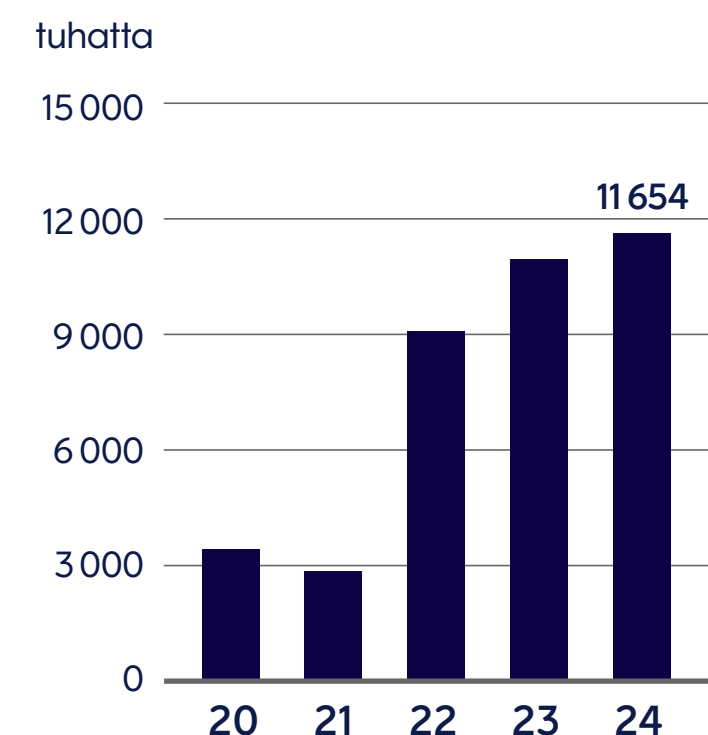
Matkustajatuotot liikevaihdolla mitattuna kasvoivat 0,3 prosenttia samalla, kun matkustajaliikenteen kapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK) mitattuna kasvoi 5,8 prosenttia. Kapasiteetti kasvoi osittain siksi, että British Airwaysille ulosvuokratut kapearunkokoneet olivat huhtikuusta 2024 alkaen omassa, tehokkaammassa käytössä niiden ulosvuokrauksen päätyttyä maaliskuussa. Lisäkapasiteetti allokoitiin Euroopan- ja kotimaanliikenteeseen. Tarjotut henkilökilometrit huomioiden koneiden ulosvuokraukset miehistöineen kasvoivat 6,8 prosenttia vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä alkaneen Qantas-yhteistyön myötä. Kasvu oli ennakoitua maltillisempaa operatiivisista syistä ja työtaisteluista johtuen. Matkustajamäärä kasvoi 6,1 prosenttia ollen 11 654 500 matkustajaa. Liikenne myydyillä henkilökilometreillä (RPK) mitattuna kasvoi 5,0 prosenttia, mutta matkustajakäyttöaste (PLF) laski 0,6 prosenttiyksikköä 75,8 prosenttiin.

Raportoidut, etäisyyteen perustuvat liikenneluvut ovat isoympyräetäisyyteen (great circle distance) pohjautuvia lukuja, joten niissä ei huomioida Venäjän suljetusta ilmatilasta aiheutuneita pidempiä Aasian-lentoreittejä. Näin ollen ne eivät ole täysin vertailukelpoisia ennen Venäjän ilmatilan sulkeutumista raportoitujen lukujen kanssa. Pidemmät lentoreitit huomioiva kapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna olisi katsauskauden aikana ollut noin 15 prosenttia raportoituja tarjottuja henkilökilometrejä suurempi.

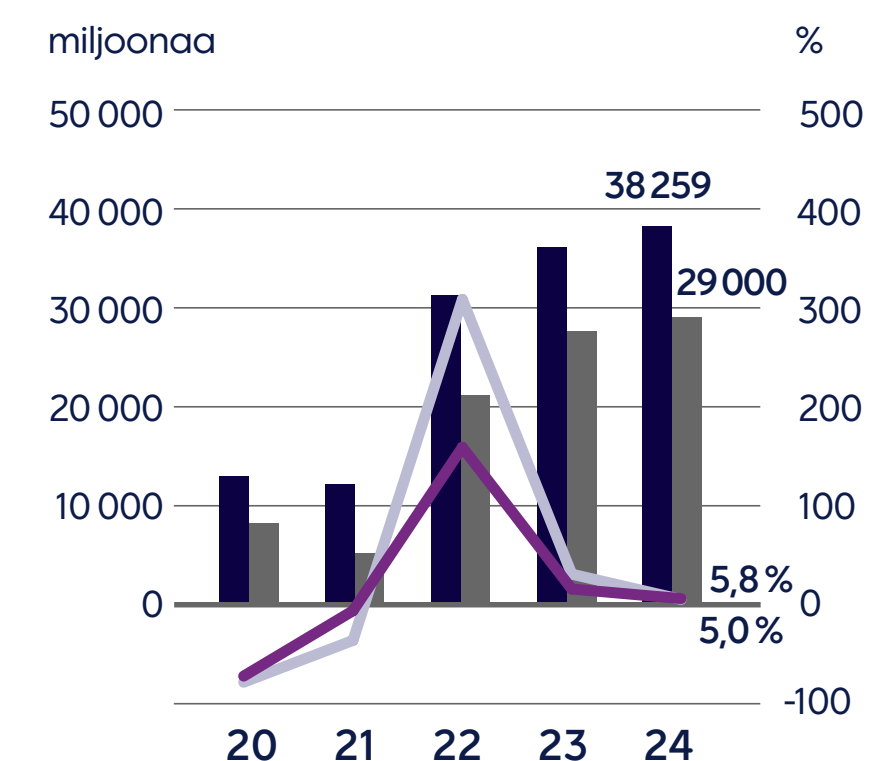
Matkustajatuotot ja liikennesuoritteet alueittain

Liikennealue	Matkustajatuotot		ASK		RPK		PLF	
	2024 Milj. euroa	2023 Milj. euroa	2024 Milj. km	2023 Milj. km	2024 Milj. km	2023 Milj. km	%	Muutos %-yks.
Aasia	775,1	763,2	13 506,9	12 752,0	10 450,5	9 755,9	77,4	0,9
Pohjois-Amerikka	225,4	214,9	3 958,1	4 162,9	3 107,4	3 019,7	78,5	6,0
Eurooppa	1 050,0	1 045,3	16 268,7	14 760,0	12 234,8	11 618,9	75,2	-3,5
Lähi-itä	196,1	206,3	2 944,7	3 054,4	2 134,5	2 211,9	72,5	0,1
Kotimaa	171,0	172,7	1 580,9	1 425,3	1 073,0	1 019,8	67,9	-3,7
Reiteille kohdistumaton	1,4	9,3						
Yhteensä	2 419,0	2 411,6	38 259,3	36 154,5	29 000,2	27 626,4	75,8	-0,6

Matkustajamäärä



Tarjotut henkilökilometrit (ASK) ja myydyt henkilökilometrit (RPK)



■ Tarjotut henkilökilometrit (ASK)
■ Myydyt henkilökilometrit (RPK)
— Tarjotut henkilökilometrit (ASK) muutos-%
— Myydyt henkilökilometrit (RPK) muutos-%



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

• Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Aasian-liikenteessä kapasiteetti kasvoi 5,9 prosenttia johtuen kapasiteetin lisäyksestä Japaniin. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat 7,1 prosenttia, minkä myötä matkustajakäyttöaste nousi 0,9 prosenttiyksikköä 77,4 prosenttiin.

Pohjois-Amerikan-liikenteen kapasiteetti laski 4,9 prosenttia, koska useaan Yhdysvaltain-kohteeseen vähennettiin vuoroja. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat 2,9 prosenttia. Näin ollen matkustajakäyttöaste nousi 6,0 prosenttiyksikköä 78,5 prosenttiin.

Euroopan-liikenteen kapasiteetti kasvoi 10,2 prosenttia, koska suurin osa kapearunkokoneiden lisäkapasiteetista allokoitiin Eurooppaan. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat vain 5,3 prosenttia, joten matkustajakäyttöaste laski 3,5 prosenttiyksikköä 75,2 prosenttiin.

Lähi-idän-liikenteen kapasiteetti laski 3,6 prosenttia pääasiassa väliaikaisesti keskeytettyjen Israelin-lentojen takia. Henkilökilometrit laskivat 3,5 prosenttia, minkä myötä matkustajakäyttöaste nousi 0,1 prosenttiyksikköä 72,5 prosenttiin.

Kotimaanliikenteen kapasiteetti kasvoi 10,9 prosenttia, mikä johtui kapearunkokoneiden lisääntyneestä kapasiteetista, joka allokoitiin pohjoisen liikenteeseen. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat 5,2 prosenttia. Näin ollen matkustajakäyttöaste laski 3,7 prosenttiyksikköä 67,9 prosenttiin.

Lisämyynti

Lisämyynti kasvoi 23,0 prosenttia 181,8 miljoonaan euroon (147,8), ja matkustajakohtainen lisämyynti kasvoi 15,9 prosenttia 15,60 euroon (13,46).

Positiivinen muutos selittyy pääasiassa kesäkuussa 2023 esitellyillä lippu-uudistuksilla, jotka lisäsivät asiakkaan valinnanvapautta ja kasvattivat lisämyyntiä. Istumapaikkojen ennakkovaraukset, lisämatkatavarat ja Avios-pisteliitäntäinen myynti olivat suurimmat lisämyyntierät.

Rahti

Myydyt rahtitonnikilometrit kasvoivat 6,6 prosenttia ja kokonaisrahti- ja postitonnit 8,6 prosenttia. Rahtiliikenvaihto kasvoi 7,0 prosenttia volyymikasvun myötä. On huomattava, että Finnair raportoi operoimiensa Qatar Airways -yhteistyölentöjen rahtiliikenneluvut, mutta lennoista saatavat tuotot raportoidaan kokonaisuudessaan osana matkustajatuottoja.

Matkapalvelut

Matkapalveluiden taloudellista kehitystä tukivat korkeammat volyymit mutta rasittivat inflaatio, heikentynyt kuluttajaluottamus ja hotellien rajoitettu saatavuus. Matkustajamäärä kasvoi 1,0 prosenttia, ja kiintiötuotannon täyttöaste oli 93,4 prosenttia. Liikenvaihto kasvoi 2,3 prosenttia 242,4 miljoonaan euroon (237,1).

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 9,4 prosenttia 128,0 miljoonaan euroon (117,0). Tuotot kasvoivat Qantasille operoitavien, vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä aloitettujen wet lease out -lentojen seurauksena.

Vertailukelpoisen liiketuloksen toiminnalliset kulut

Finnairin vertailukelpoiseen liiketulokseen sisältyvät toiminnalliset kulut kasvoivat 3,6 prosenttia pääasiassa kasvaneen kapasiteetin vuoksi. Myös Aasian-liikenteen kasvaneella kapasiteetilla oli kuluja lisäävä vaikutus, koska vuonna 2022 sulkeutunut Venäjän ilmatila on pidentänyt Aasian-lentoja jopa 40 prosentilla. Finnair jatkoi toimiaan kustannustehokkuuden parantamiseksi vuoden aikana.

Yksikkökustannus tarjotuilla henkilökilometreillä (CASK) laski 2,4 prosenttia ja oli 7,57 senttiä (7,76). Polttoainekustannukset pois lukien yksikkökustannus laski 0,6 prosenttia ja oli 5,24 senttiä (5,27). Lasku johtui kasvaneesta kapasiteetista, alemmasta polttoainehinnasta¹ sekä saavutetuista kustannussäästöistä.

¹ Polttoaineen hinnan vaikutus valuutan ja suojausten vaikutukset mukaan lukien.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

• Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Vertailukelpoisen liiketuloksen toiminnalliset kulut

Milj. euroa	2024	2023	Muutos, %
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	518,6	498,1	4,1
Polttoainekulut	893,0	899,6	-0,7
Kapasiteettivuokrat	111,7	107,2	4,2
Lentokaluston huoltokulut	216,9	207,2	4,7
Liikennöimismaksut	270,6	233,8	15,7
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	123,0	117,1	5,1
Matkustaja- ja maapalvelut	440,3	414,1	6,3
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	121,7	111,9	8,8
Poistot ja arvonalentumiset	329,5	332,6	-0,9
Total	3 025,4	2 921,5	3,6

Vertailukelpoiseen liiketulokseen sisältyvät toiminnalliset kulut ilman polttoainetta kasvoivat 5,5 prosenttia.

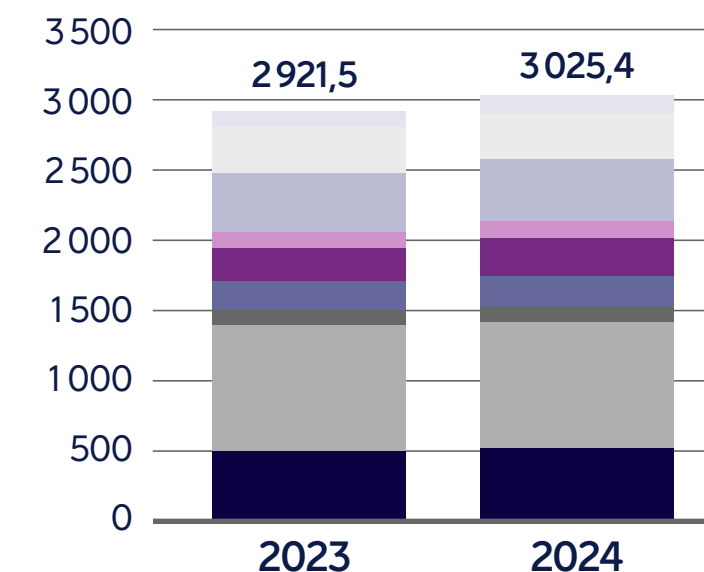
Polttoainekulut, mukaan lukien suojaustulos ja päästökaupakulut, laskivat 0,7 prosenttia alemman polttoaineen hinnan ansiosta kapasiteetin kasvusta huolimatta. Kapasiteettiin suhteutettu polttoainetehokkuus (kulutus/ASK) heikkeni 1,5 prosenttia. Matkustaja- ja rahtikäyttöasteen huomioiva polttoainetehokkuus (kulutus / myydyt tonnikilometrit (RTK)) heikkeni 1,9 prosenttia matalamman matkustajakäyttöasteen takia.

Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut, lentokaluston huoltokulut, myynti-, markkinointi- ja jakelukulut sekä matkustaja- ja maapalvelukulut kasvoivat lisääntyneen kapasiteetin ja matkustajamäärän myötä.

Liikennöimismaksut kasvoivat kapasiteettia enemmän korkeampien navigointi- ja laskeutumishintojen myötä. Katsauskaudella allkoitiin myös eräitä kuluja matkustaja- ja maapalveluista liikennöintimaksuihin, mikä vaikuttaa näiden kuluerien vertailukelpoisuuteen edellisvuoteen verrattuna.

Vertailukelpoiseen liiketulokseen sisältyvät toiminnalliset kulut

milj. euroa



Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut, muutos 4 %
Polttoainekulut, muutos -1 %
Kapasiteettivuokrat, muutos 4 %
Lentokaluston huoltokulut, muutos 5 %
Liikennöimismaksut, muutos 16 %

Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut, muutos 5 %
Matkustaja- ja maapalvelut, muutos 6 %
Poistot, muutos -1 %
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut, muutos 9 %

Avainluvut – Liikevaihto ja kannattavuus

		2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	milj. euroa	3 048,8	2 988,5	2 356,6	838,4	829,2
muutos edelliseen vuoteen	%	2,0	26,8	181,1	1,1	-73,2
Vertailukelpoinen liiketulos	milj. euroa	151,4	184,0	-163,9	-468,9	-595,3
Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta	%	5,0	6,2	-7,0	-55,9	-71,8
Liiketulos	milj. euroa	114,2	191,4	-200,6	-454,4	-464,5
Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta	%	15,8	17,3	6,5	-17,8	-30,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS) ¹	euroa	0,18	2,25	-6,03	-5,74	-8,63
Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometrilta (RASK)	senttiä/ASK	7,97	8,27	7,53	6,93	6,41
Yksikkötuotto myydyltä henkilökilometrilta (yield)	senttiä/ RPK	8,34	8,73	8,09	8,13	6,48
Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometrilta (CASK)	senttiä/ASK	7,57	7,76	8,05	10,81	11,01
CASK ilman polttoainetta	senttiä/ASK	5,24	5,27	5,38	9,06	9,21

¹ Yhtiö toteutti marraskuussa 2023 merkintäoikeusannin, jonka vuoksi osakemäärään perustuvia tunnuslukuja on vuosien 2020–2022 osalta oikaistu. Yhtiö toteutti maaliskuussa 2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen sata yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

- Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Kapasiteettivuokrat, sisältäen ostoliikenteen Norralta ja konevuokraukset (wet lease in), kasvoivat kapasiteetin kasvun ja hintojen nousun myötä. Kiinteistö-, IT- ja muut kulut kasvoivat pääasiassa korkeampien IT-kulujen ja valuuttakurssimuutosten takia.

Tulos

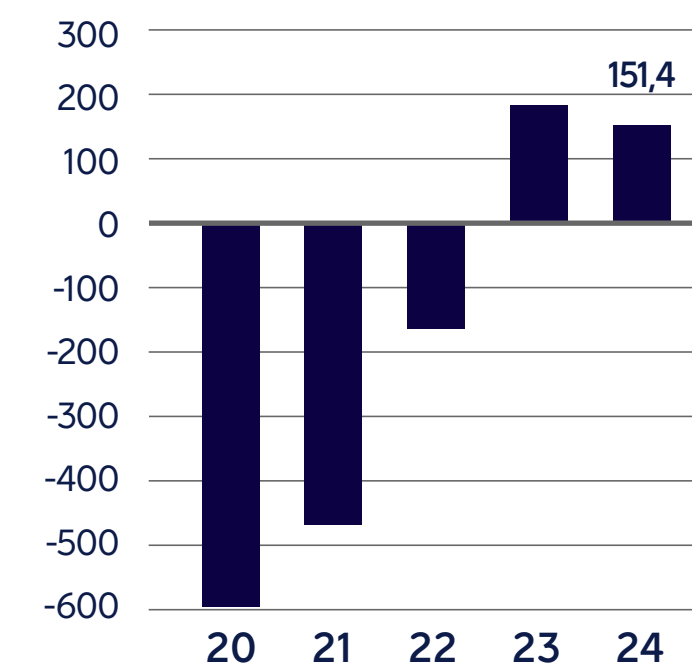
Sekä vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) että vertailukelpoinen liiketulos heikkenivät vahvasta vertailukaudesta, koska toiminnalliset kulut kasvoivat liikevaihtoa enemmän pääasiassa suuremman kapasiteetin vuoksi.

Liiketulos laski johtuen pääasiassa etuus pohjaisiin eläkkeisiin liittyvistä muutoksista, jotka olivat yhteensä -40,2 miljoonaa euroa (0,0). Nämä muutokset koskivat pääasiassa Finnairin Eläkesätiön veloitteiden indeksoinnin osittaista palautusta korkeimman hallinto-oikeuden antaman ennakkopäätöksen perusteella. Vuonna 2020 Finnair oli vastaavasti kirjannut Eläkesätiön veloitteiden indeksoinnin poistoon liittyvän 133 miljoonan euron positiivisen kertaerän. Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset olivat yhteensä -6,1 miljoonaa euroa (7,1). Finnair teki 0,7 miljoonan euron (13,7) alaskirjauksen, joka liittyi lentokenttäalueella sijaitsevan lentokoneiden huoltohallin ja sen maa-alueen vuokrasopimukseen. Muiden vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien eli suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutosten, myyntivoittojen tai -tappioiden ja uudelleenjärjestelykulujen arvo oli yhteensä 9,8 miljoonaa euroa (14,0), ja ne liittyivät pääasiassa aiemmin vuokrattujen yhden A350- ja yhden A321-lentokoneen hankinnoista syntyneeseen positiiviseen tulosvaikutukseen.

Nettorahoituskulut laskivat muun muassa lainojen takaisinmaksujen ja aiemmin vuokrattujen lentokoneiden oston myötä pienentyneiden rahoituskulujen ansiosta. Vertailuvuoden tuloveroihin sisältyi yhteensä 117 miljoonaa euroa aiemmin alaskirjattujen, vuosien 2020 ja 2021 verotappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten takaisinkirjauksia sekä 28 miljoonaa euroa vuoden 2022 verotappioihin liittyviä laskennallisia verosaamisia. Kauden tulos oli positiivinen voitollisten toisen ja kolmannen vuosineljänneksen ansiosta.

Vertailukelpoinen liiketulos

milj. euroa



Tulos

Milj. euroa	2024	2023	Muutos, %
Vertailukelpoinen käyttökate	480,9	516,5	-6,9
Poistot ja arvonalentumiset	-329,5	-332,6	0,9
Vertailukelpoinen liiketulos	151,4	184,0	-17,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-37,2	7,5	<-200
Liiketulos	114,2	191,4	-40,3
Rahoitustuotot	44,9	56,2	-20,1
Rahoituskulut	-107,2	-142,2	24,6
Kurssivoitot ja -tappiot	-5,8	13,7	-142,3
Tulos ennen veroja	46,1	119,1	-61,3
Tuloverot	-9,1	135,2	-106,8
Kauden tulos	37,0	254,3	-85,5



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

• Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

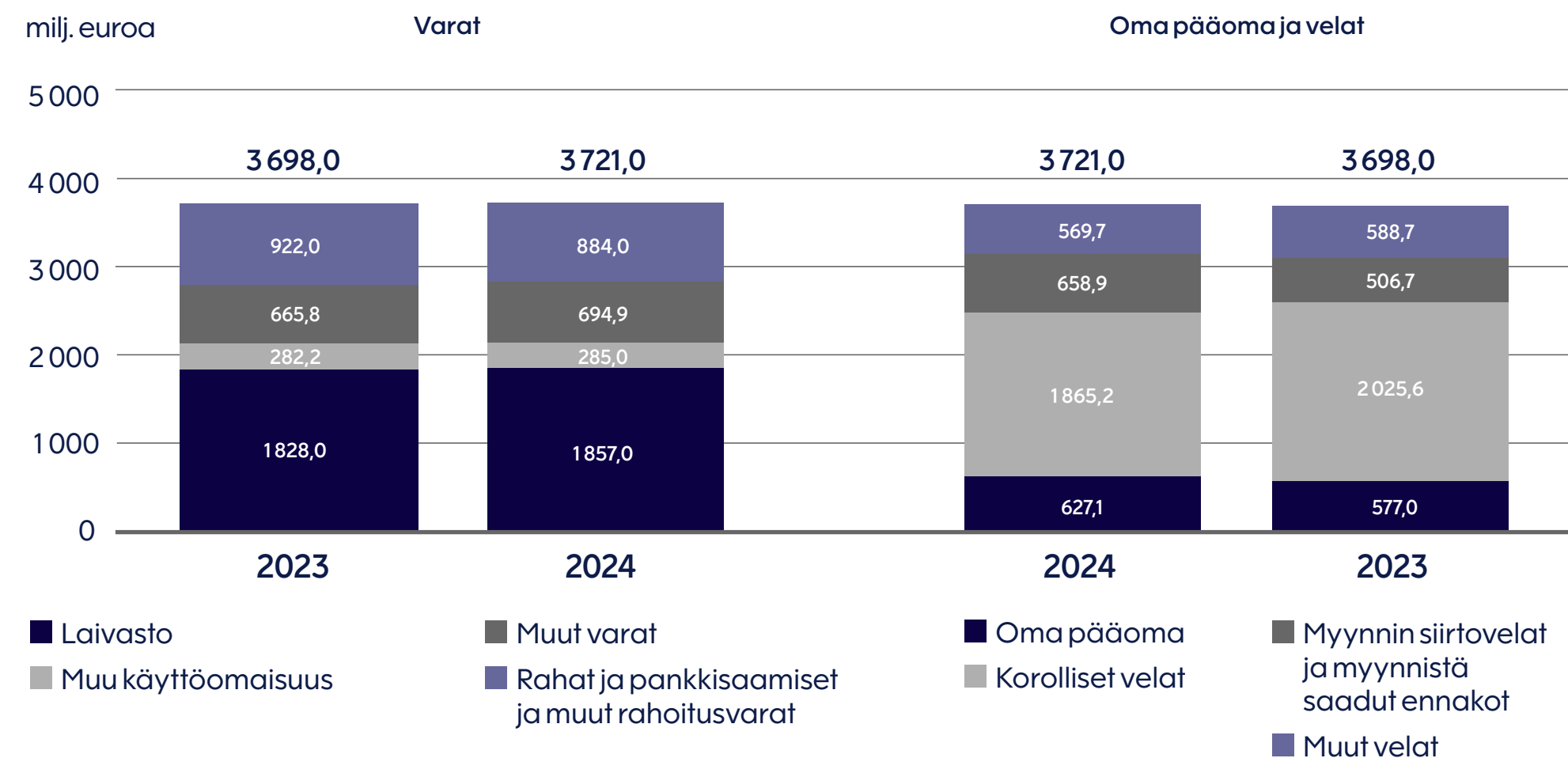
Rahoitusasema ja investoinnit

Tase

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun lopussa 3 721,0 miljoonaa euroa (3 698,0). Laivaston tasearvo kasvoi 167,8 miljoonaa euroa 1 220,8 miljoonaan euroon (1 053,0) joulukuussa vastaanotetun uuden A350-lentokoneen sekä aiemmin vuokrattujen yhden A350- ja yhden A321-lentokoneen ostojen myötä. Käyttöoikeuslaivaston arvo laski poistojen ja vuokrattujen lentokoneiden ostojen myötä 138,8 miljoonaa euroa 636,2 miljoonaan euroon (775,0).

Myyntiin liittyvät saamiset kasvoivat 10,7 miljoonaa euroa 165,1 miljoonaan euroon (154,4). Netotetut laskennalliset verosaamiset laskivat 221,7 miljoonaan euroon (234,0). Eläkesaamiset laskivat 95,0 miljoonaan euroon (128,0) Finnairin Eläkesätiön velvoitteiden indeksoinnin osittaisen palautuksen myötä.

Tase



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

• Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

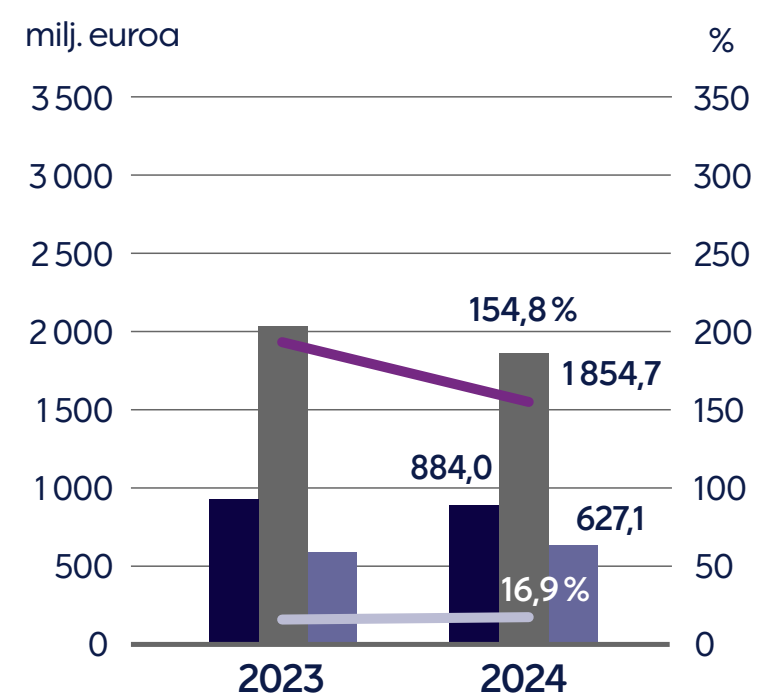
Eläkevelvoitteet laskivat hieman 0,6 miljoonaan euroon (0,8).

Myynnin siirtovelat ja myynnistä saadut ennakot kasvoivat 152,2 miljoonaa euroa 658,9 miljoonaan euroon (506,7). Muutos selittyi pääasiassa ostettuihin lentolippuihin liittyvän velan kasvulla 525,4 miljoonaan euroon (394,8).

Ennen kaikkea positiivisen nettotuloksen myötä oma pääoma kasvoi 627,1 miljoonaan euroon (577,0) eli 3,07 euroon osakkeelta (2,82²). Omaan pääomaan sisältyy käyvän arvon rahasto, jonka arvoon vaikuttavat suojauslaskennassa mukana olevat lentopetroli- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset sekä etuusperusteisiin eläkkeisiin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot. Joulukuun lopussa erän suuruus oli laskennallisten verojen jälkeen 61,8 miljoonaa euroa (48,6). Kasvun taustalla olivat pääasiassa etuusperusteisiin eläkkeisiin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot.

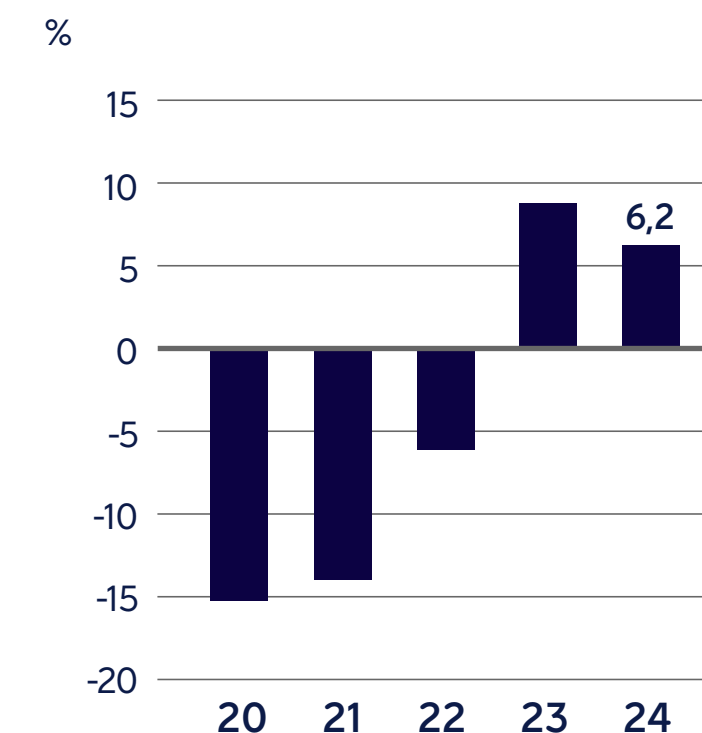
² Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä toteutettiin osakkeiden yhdistäminen, jonka myötä sata vanhaa osaketta yhdistettiin yhdeksi uudeksi osakkeeksi. Koska osakemäärä väheni vastaavasti, sillä oli satakertainen vaikutus omaan pääomaan osakkeelta. Vertailukauden oma pääoma osakkeelta on tämän vuoksi oikaistu.

Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste



■ Kassavarat
■ Oikaistut korolliset velat
■ Oma pääoma
■ Nettovelkaantumisaste
■ Omavaraisuusaste

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Avainluvut – Pääomarakenne

		2024	2023	2022	2021	2020
Omavaraisuusaste	%	16,9	15,6	9,9	11,8	24,6
Nettovelkaantumisaste	%	154,8	192,8	266,4	321,8	153,2
Korollinen nettovelka	milj. euroa	970,7	1 112,5	1 094,0	1 530,9	1 373,8
Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA		2,0	2,2	7,1	-10,3	-5,5
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	463,8	484,2	199,6	434,5	515,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	6,2	8,8	-6,1	-13,9	-15,2
Kassavarat liikevaihdosta	%	29,0	30,9	64,7	151,0	99,3



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

- Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Kassavirta ja rahoitusasema

Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi käyttöpääoman ja nettorahoituskulujen pientymisen tukemana. Investointien nettorahavirta oli negatiivinen pääasiassa laivastoinvestointien vuoksi. Sekä liiketoiminnan että investointien nettorahavirtoihin vaikutti maksujenvälitysyhtiöön kohdistuvan 57 miljoonan euron saamisen siirto lyhytaikaisista pitkäaikaisiin saamisiin. Myös rahoituksen nettorahavirta oli negatiivinen, vaikka Finnair laski liikkeelle uuden 500 miljoonan euron suuruisen, vakuudettoman, vuonna 2029 erääntyvän joukkovelkakirjalainan toisella vuosineljänneksellä. Lainojen takaisinmaksut, sisältäen 400 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan sekä 600 miljoonan euron TyEL-lainan loppuosan 280 miljoonaa euroa, olivat yhteensä noin 706 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiö maksoi lentokoneiden vuokrasopimusvelkoja ja osakeantikuluja.

Joulukuun 2024 lopun omavaraisuusaste parani vuoden 2023 lopusta positiivisen nettotuloksen myötä. Nettovelkaantumisaste laski alhaisemman korollisen nettovelan ansiosta.

Yhtiön maksuvalmius oli katsauskauden lopussa edelleen vahva hyvän liiketoiminnan nettorahavirran ja vähäisten investointien ansiosta. Lisäksi Finnair sopi huhtikuussa uudesta 200 miljoonan euron suuruisesta, vakuudellisesta luottolimiittijärjestelystä³ yleisiin rahoitustarpeisiin. Katsauskauden lopussa käyttämättömänä ollut järjestely on voimassa kolme vuotta ja sisältää yhden vuoden pituisen jatko-option.

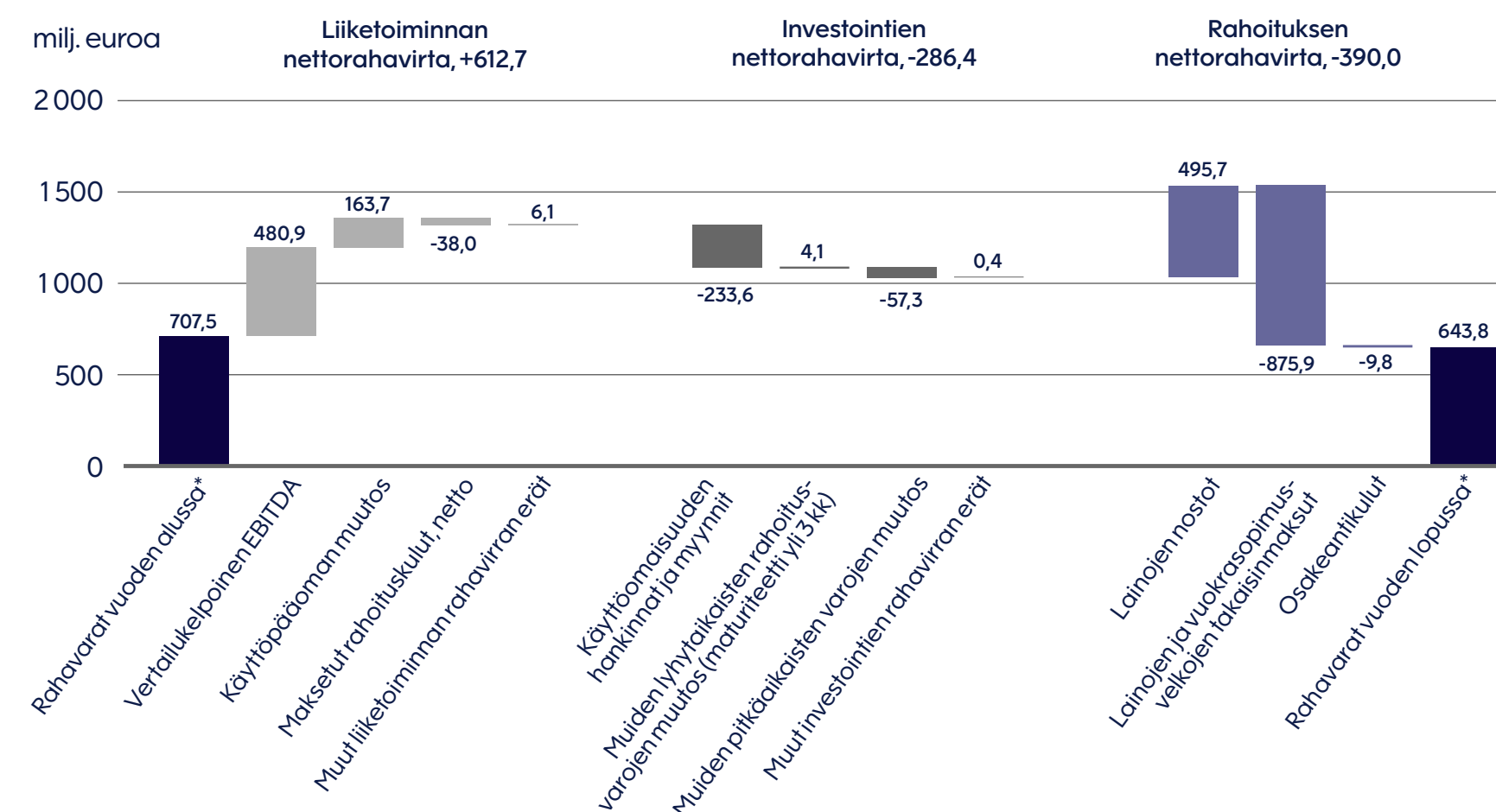
Oikaistu korollinen velka laski vuoden 2023 loppuun verrattuna lainojen sekä vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksujen ansiosta. Vuokrasopimusvelkojen osuus oli 1 004,4 miljoonaa euroa (1 115,0).

³Luottolimiitin taloudellisena lainakovenanttina on nettovelan suhde käyttökatteeseen tasoltaan 3,75 tai sen alle. Katsauskauden lopussa Finnairin suhdeluku oli 2,0.

Rahavirta

Milj. euroa	2024	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta	612,7	472,3
Investointien nettorahavirta	-286,4	-464,0
Rahoituksen nettorahavirta	-390,0	-676,4

Rahavirran muutos 2024





Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

• Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

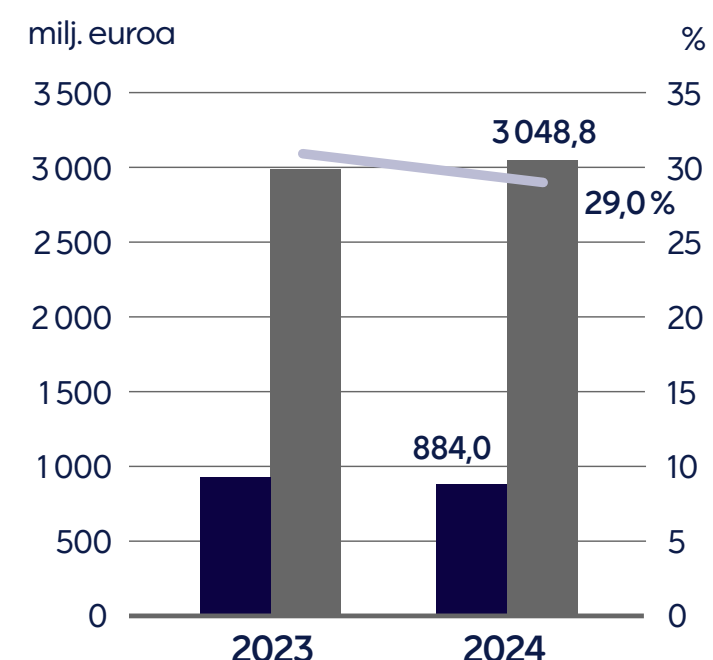
Pääomarakenne

%	31.12.2024	31.12.2023
Omavaraisuusaste	16,9	15,6
Nettovelkaantumisaste (<i>gearing</i>)	154,8	192,8

Maksuvalmius ja nettovelka

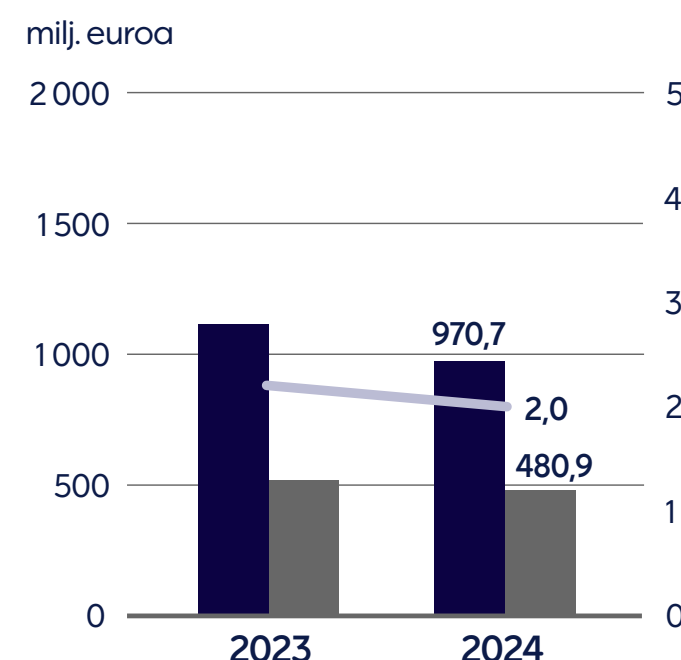
Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kassavarat	884,0	922,0
Oikaistu korollinen velka	1 854,7	2 034,5
Korollinen nettovelka	970,7	1 112,5

Kassavarat liikevaihdosta



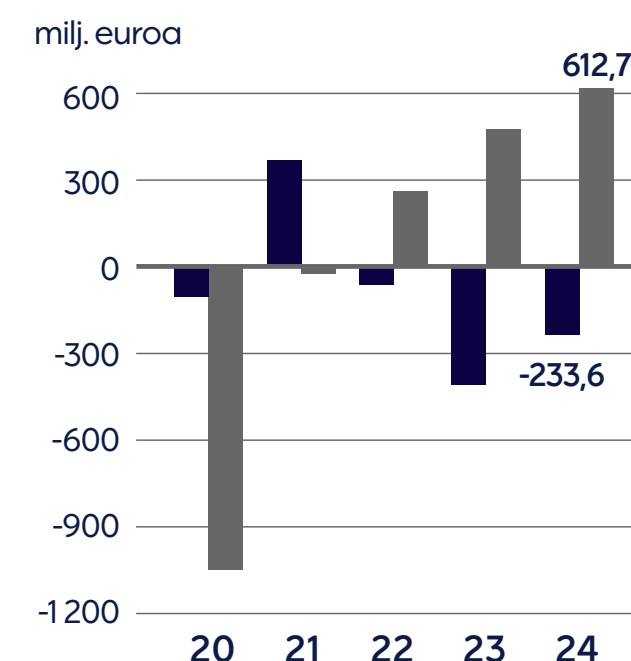
■ Kassavarat
■ Liikevaihto
— Kassavarat liikevaihdosta

Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen



■ Korollinen nettovelka
■ Vertailukelpoinen käyttökatte
— Korollinen nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA

Investointien rahavirta ja liiketoiminnan nettorahavirta



■ Investointien rahavirta*
■ Liiketoiminnan nettorahavirta
* Sisältää käyttöomaisuuden sekä tytäryhtiöosakkeiden hankinnat ja myynnit.

Investoinnit

Vuoden 2024 bruttoinvestoinnit ilman ennakkomaksuja olivat 463,8 miljoonaa euroa (484,2) ja kohdistuivat pääasiassa laivastoon.

Investointien rahavirta (sisältäen käyttöomaisuusinvestoinnit ja -myynnit, saadut alivuokramaksut, ennakkomaksut sekä muiden pitkäaikaisten varojen muutoksen) oli -290,5 miljoonaa euroa (-403,3). Joulukuussa vastaanotettu, ECA-rahoitettu (Export Credit Agency) A350-lentokone ei sisälly investointien rahavirtaan, sillä koneen hankintaan liittynyt rahavirta ei kulkenut Finnairin kautta vaan hankinnan rahoittajalta Airbusille.

Muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen muutos (maturiteetti yli kolme kuukautta) oli 4,1 miljoonaa euroa (-60,7) ja on myös osa koko investointien nettorahavirtaa, joka oli -286,4 miljoonaa euroa (-464,0).

Vuoden 2025 arvioitu investointien rahavirta, joka sisältää pelkät käyttöomaisuusinvestoinnit ja ennakkomaksut, liittyy pääosin laivastoon ja on -92 miljoonaa euroa. Investointien rahavirta sisältää investointisitoumusten lisäksi arvion sellaisista päätetyistä investoinneista, joista ei vielä ole vastapuolen kanssa sitovaa sopimusta.

Yhtiöllä on 44 kiinnittämätöntä lentokonetta, jotka muodostavat noin 38,4 prosenttia koko laivaston 1 857,0 miljoonan euron tasearvosta.⁴

⁴ Laivaston tasearvo käsittää käyttöoikeuslaivaston sekä tulevien lentokoneitoimitusten ennakkomaksut.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

- Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Osakkeenomistajien voitonjako- politiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Finnairin osakkeenomistajien voitonjakopolitiikan mukaisesti tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina tai pääomanpalautuksena. Tällaisesta varojenjaosta päättäessään Finnair pyrkii ottamaan huomioon kulloisenkin tuloskehityksen ja tulevaisuudennäkymät, rahoitustilanteen sekä pääoma- ja investointitarpeet. Mahdolliset tulevat varojenjaot voidaan suorittaa kahdessa vuosittaisessa erässä.

Finnair asetti marraskuussa 2023 toteutetun 570 miljoonan euron merkintäoikeusannin yhteydessä tavoitteen, jonka mukaan se pyrkii palauttamaan varojenjakokykynsä vuodesta 2025 alkaen vuoden 2024 tilinpäätökseen perustuen.

Vuonna 2024 osakekohtainen tulos oli 0,18 euroa (2,25). Finnair Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 634 622 303,69 euroa 31.12.2024. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan pääomanpalautusta 0,11 euroa osaketta kohden. Pääomanpalautus maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,06 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 31.3.2025 yhtiön Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen ehdottama maksupäivä tälle erälle on 7.4.2025. Pääomanpalautuksen toinen erä 0,05 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025. Se maksetaan osakkeenomistajalle, joka on merkitty täsmäytyspäivänä yhtiön Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 28.10.2025 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan pääomanpalautuksen toisen erän täsmäytyspäivän ja maksupäivän.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

• Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Laivasto

Finnairin operoima laivasto

Finnairin laivastoa hallinnoi pääosin konsernin emoyhtiön kokonaan omistama tytäryhtiö Finnair Aircraft Finance Oy ja osittain Finnair Oyj. Vuoden lopussa Finnair operoi 56:tä lentokonetta, joista 26 oli laajarunkokoneita ja 30 kapearunkokoneita. Finnair vastaanotti kahdeksannentoista A350-lentokoneensa joulukuussa. Finnairin operoiman laivaston keski-ikä oli 13,2 vuotta.

Laivastouudistus

Vuoden lopussa yhtiöllä oli kahdeksantoista vuosina 2015–2024 toimitettua Airbus A350 -lentokonetta ja yksi A350-lentokone tilauksessa Airbusilta. Viimeinen lentokone toimitetaan tämänhetkisten sitoumusten mukaan Finnairille vuoden 2026 toisella neljänneksellä, mutta on todennäköistä, että toimitus viivästyy vuoden 2026 jälkimmäiselle puoliskolle. Finnair on saattanut onnistuneesti päätökseen 200 miljoonan euron arvoisen matkustamouudistuksen, jonka myötä koko Finnairin laajarunkolaivaston matkustamot oli uusittu vuoden 2024 toiseen neljännekseen mennessä.

Finnairin investointisitoumukset käyttöomaisuushyödykkeisiin, yhteensä 163 miljoonaa euroa, sisältävät tulevat kaukoliikennelaivastoinvestoinnit.

Norran operoima laivasto (ostoliikennelaivasto)

Nordic Regional Airlines Oy (Norra) operoi 24 lentokoneen laivastoa Finnairin ostoliikenteenä. Kaikki lentokoneet on vuokrattu Finnair Aircraft Finance Oy:ltä.

Finnairin operoima laivasto¹

31.12.2024	Istuimia	Kpl	Muutos 31.12.2023		Keski-ikä		Tilaukset
			Omat ²	Vuokratut	31.12.2023		
Kapearunkolaivasto							
Airbus A319	144	5	5	0	23,6		
Airbus A320	174	10	10	0	22,4		
Airbus A321	209	15	8	7	10,4		
Laajarunkolaivasto							
Airbus A330	279	8	4	4	15,2		
Airbus A350	278/321	18	1	7	11	6,8	1
Yhteensä		56	1	34	22	13,2	1

¹ Finnairin lentotoimintalupa eli AOC (Air Operator Certificate).

² Sisältää JOLCO- (Japanese Operating Lease with Call Option) ja ECA-rahoitetut (Export Credit Agency) lentokoneet.

Norran operoima laivasto¹

31.12.2024	Istuimia	Kpl	Muutos 31.12.2023		Keski-ikä		Tilaukset
			Omat	Vuokratut	31.12.2023		
ATR	68–70	12	6	6	15,4		
Embraer E190	100	12	9	3	16,5		
Yhteensä		24	0	15	9	16,0	

¹ Nordic Regional Airlines Oy:n lentotoimintalupa eli AOC (Air Operator Certificate).



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

• **Strategian toteutus**

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Strategian toteutus

Finnairin nykyinen strategiakausi päättyy vuoden 2025 lopussa. Päivitetystä strategiasta viestitään vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2023 toisella neljänneksellä Finnair asetti itselleen uuden taloudellisen tavoitteen, joka on 6 prosentin vertailukelpoinen liikevoittomarginaali vuoden 2025 loppuun mennessä. Strategiategemat tämän saavuttamiseksi ovat:

- Asiakslähtöinen kaupallinen ja operatiivinen laadukkuus
- Tasapainoinen kasvu optimoidulla laivastolla
- Jatkuva kustannustehokkuus kilpailukyvyn varmistamiseksi
- Yksi alan johtavista vastuullisuustoimijoista
- Kestävä tase
- Sopeutumiskykyinen Finnair-kulttuuri sitoutuneen henkilöstön avulla

Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä Finnair toteutti 570 miljoonan euron merkintäoikeusannin. Samassa yhteydessä yhtiö täydensi keskeisiä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan. Aiemmin julkistetun 6 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalitavoitteen lisäksi Finnair pyrkii saavuttamaan 1–2-kertaisen nettovelan suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vuoden 2025 loppuun mennessä ja palauttamaan yhtiön varojenjakokyvyn vuodesta 2025 alkaen.

⁵ Finnairilla oli 31.12.2024 179 miljoonaa euroa verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyviä laskennallisia verosaamisia, jotka vähentäisivät maksettavaa yhteisöveron määrää niitä käytettäessä.

Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä Finnair päätti sovittaa pitkän aikavälin ilmastotavoitteensa yhteen alan yhteisen tavoitteen kanssa, joka on saavuttaa nettonollahiilipäästöt vuoteen 2050 mennessä.

Finnairin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet perustuvat seuraaviin keskeisiin oletuksiin: yhtiön kokonaiskapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK) mitattuna kasvaisi yli 15 prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2025; yhtiön ylläpitoinvestoinnit olisivat 80–100 miljoonaa euroa vuosittain; yhtiö kykenisi hyödyntämään laskennalliset verosaamisensa⁵, jotka vähentäisivät maksettavan yhteisöveron määrää keskipitkällä aikavälillä; ja yhtiön kassavarojen suhde liikevaihdosta pysyisi 30 prosentissa ajan myötä.

Asiakslähtöinen kaupallinen ja operatiivinen laadukkuus

Finnairin tavoitteena on olla moderni pohjoismainen lentoyhtiö, joka tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden muokata matkaansa halutunlaiseksi sen jokaisessa vaiheessa ja on heille merkityksellinen myös muulloin kuin matkustaessa. Yhtiö on jo kasvattanut merkittävästi suoran jakelun osuutta, parantanut digitaalista myyntikyvykkyyttään sekä kehittänyt tuottojen optimointia ja kumppaneiden hyödyntämistä. Seuraava askel on prosessin sujuvoittaminen asiakkaan näkökulmasta, kun painotus on siirtynyt asiakslähtöiseen ja dataa hyödyntävään myyntiin, jossa asiakassuhteita vahvistetaan tarjoamalla oikea tuote oikeaan aikaan ja asiakassitoutumista lisätään kohdennetummalla viestinnällä. Turvallisuus sekä erinomainen lentojen täsmällisyys ja säännöllisyys ovat edelleen operatiivisen



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

• Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

laadukkuuden keskiössä, ja Finnair panostaa analytiikan ja datan hyödyntämiseen sujuvan ja oikea-aikaisen matkustuskokemuksen tarjoamiseksi.

Digitaalisella asiointilla on keskeinen rooli Finnairin strategiassa ja sen merkitys tulee kasvamaan edelleen. Finnairin internet-sivujen (finnair.com) kävijämäärä kasvoi vuonna 2024 30,4 prosenttia, ja sivuilla rekisteröitiin keskimäärin 2,8 miljoonaa todennettua eri kävijää (2,1) kuukaudessa. Finnair-mobiilisovellusten käyttäjien määrä nousi 22,9 prosenttia 1 057 000:aan asiakkaiden pystyessä tekemään paremmin muutoksia ja ostamaan enemmän lisäpalveluita suoraan sovelluksesta. Modernien myyntikanavien⁶ osuus kokonaismatkustajamäärästä nousi 70,5 prosenttiin (67,8) NDC-jakelun (*New Distribution Capability*) osuuden kasvaessa kaikissa asiakassegmenteissä.

Päivitetty strategia painottaa edelleen lentoyhtiökumppanuuksien yhteishankkeiden (Atlantic Joint Business eli AJB ja Siberian Joint Business) hyödyntämistä. Tässä korostuvat **oneworld**-kumppanit, kuten American Airlines ja Alaska Airlines Pohjois-Amerikassa, Qatar Airways Lähi-idässä, Japan Airlines Japanin-reiteillä ja Qantas uusilla Australian ja Aasian yhdistävillä, Finnairin operoimilla reiteillä. Finnairin kumppanuudet tarjoavat Finnairin asiakkaiden käyttöön laajan globaalin verkoston ja toisaalta vahvistavat merkittävästi Finnairin jakeluvoimaa.

Tuotteen ja palvelun laatu ovat Finnairille edelleen erottautumistekijä, ja laadukas, täsmällinen operatiivinen toiminta on tässä tärkeässä roolissa. Finnairin lentojen saapumistäsmällisyys laski vuonna 2024 75,4 prosenttiin (80,9) johtuen ilmatilan ja lennonjohdon kapasiteettirajoitteista Euroopassa, hankalista sääolosuhteista, Helsinki-Vantaan lentoaseman kunnostustöistä ja työtaisteluista. Finnairin kaukoliikenteessä painottuu laadukas, erottuva matkustuskokemus, kun taas Euroopan sisäisessä liikenteessä keskeisiä ovat sujuvuus, yksinkertaisuus ja tehokkuus. Finnairin asiakastyytyväisyyttä mittaava nettosuositeluindeksi oli hyvällä tasolla ollen 37 (35). Siihen on vaikuttanut muun muassa asiakkaiden suosiossa ollut

⁶ Modernit myyntikanavat sisältävät sekä suorat että kaikki modernit, digitaaliset epäsuorat myyntikanavat.

Avainluvut – Asiakaslähtöinen kaupallinen ja operatiivinen laadukkuus

		2024	2023	2022	2021	2020
Nettosuosittelutulos (NPS)		37	35	40	38	48
Saapumistäsmällisyys	%	75,4	80,9	79,0	82,3	90,2
Matkustajien osuus moderneissa myyntikanavissa ⁶	%	70,5	67,8	66,5	71,5	51,2
finnair.com-sivustolla kävijöiden kuukausikeskiarvo	milj.	2,8	2,1	2,3	1,1	1,1
Finnair-mobiilisovelluksen aktiiviset käyttäjät	tuhatta	1 057	860	711	326	187
Lisämyynti	milj. euroa	181,8	147,8	123,2	44,1	62,3
Matkustajakohtainen lisämyynti	euroa	15,60	13,46	13,54	15,47	17,88



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

- Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

uusittu laajarunkokoneiden matkustamo ja heinäkuussa avattu uusi lounge Helsinki-Vantaan lentoasemalla. Finnair jatkaa panostuksia asiakaskokemukseen ja uusii seuraavaksi Euroopan-liikenteessä käytettävien Embraer-koneiden matkustamot. Ensimmäinen uusittu Embraer-matkustamo on ollut käytössä lokakuun lopusta lähtien. Talvikaudella 2024–2025 uusitaan seitsemän konetta lisää.

Tasapainoinen kasvu optimoidulla laivastolla

Venäjän ilmatilan sulun vuoksi Finnair menetti kotikenttäänsä ainutlaatuisen maantieteellisen edun, sillä Venäjän ilmatilan kiertäminen pidentää lentoreittejä Helsingin ja Japanissa, Etelä-Koreassa sekä Kiinassa sijaitsevien keskeisten suurkaupunkien välillä jopa 40 prosenttia kohteesta riippuen. Finnair on siksi tasapainottanut verkostoaan painottaen länttä sekä Lähi-itää ja optimoinut Euroopan-verkostoaan sekä liikenteen rakennetta tehokkuuden lisäämiseksi.

Qantasin kanssa solmittujen wet lease - ja dry lease -sopimusten sekä Qatar Airways -yhteistyön kautta Finnair pystyy hyödyntämään A330-laivastoaan tuottavasti Venäjän ilmatilan sulusta huolimatta ja samalla säilyttää joustavuuden Aasian ja Euroopan välisten yhteyksien palauttamiseen. Finnair sopi Qatar Airwaysin kanssa vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä, että yhteistyö päättyy 15.1.2025 Tukholman, Kööpenhaminan ja Dohan välisillä lennoilla, mutta Finnair tarjoaa jatkossakin codeshare-lentoja Qatar Airwaysille yhä operoimiensa Helsingin ja Dohan välisten lentojen lisäksi. Finnair pystyy hyödyntämään tammikuussa 2025 vapautuneita kahta A330-lentokonetta tuottavasti myös omassa verkostossaan.

Lentokoneiden nopeammat, standardoidut käännot lentoasemilla, niiden käyttöasteen tehostaminen ja British Airways -ulosvuokrauksesta palautuneet lentokoneet sekä A350-toimitus vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä mahdollistavat Finnairille kasvun markkinan mukana ja kapasiteetin lisäämisen kilpailukykyisellä kustannustasolla huolimatta lentokonemarkkinoilla vallitsevista kapasiteettirajoitteista.

Jatkuva kustannustehokkuus kilpailukykyyn varmistamiseksi

Kannattavan ja kilpailukykyisen toiminnan ylläpito edellyttää Finnairilta kustannustason jatkuvaa tarkkailua kustannusten nousun hillitsemiseksi. Yhtiö on kuitenkin siirtynyt ohjelmamuotoisista kustannussäästöistä kohti jatkuvaa kustannustehokkuuden parantamista varmistaakseen kilpailukykyensä ja mahdollisuuden investoida asiakaskokemukseen myös jatkossa.

Vuoden aikana Finnair jatkoi olemassa olevien säästöhankeiden edistämistä ja kehittänyt uusia hankkeita, jotka muun muassa hyödyntävät tekoälyn tuomia mahdollisuuksia.

Yksi alan johtavista vastuullisuustoimijoista

Finnair on sitoutunut kehittämään toimintaansa jatkuvasti ja systemaattisesti kaikilla merkittävillä vastuullisuuden osa-alueilla. Yhtiön tavoitteena on olla maailman vastuullisimpien lentoyhtiöiden joukossa. Tämän saavuttamiseksi yhtiö tekee jatkuvaa systemaattista työtä ympäristövastuun ja sosiaalisen vastuun edistämiseksi sekä tiivistä yhteistyötä kumppaneidensa ja koko toimitusketjunsä kanssa. Tehdäkseen vastuullisempia investointeja yhtiön pitää myös varmistaa, että sen liiketoiminnan taloudellinen kehitys tukee niitä.

Lokakuussa 2024 Finnair päivitti ilmastotavoitteensa ja asetti uuden tieteeeseen perustuvan tavoitteen vähentää päästöintensiteettiään (CO₂e/RTK) 34,5 prosentilla vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 tasosta. Tavoitteen on vahvistanut Science Based Targets -aloite (SBTi). Tavoite tarkoittaa noin 13 prosentin vähennystä absoluuttisissa hiilidioksidipäästöissä asetettujen muuttujien mukaisesti ajanjakson aikana.

SBTi edellyttää lentoyhtiöitä vähentämään omien toimintojensa päästöjä. Finnairin keinot tavoitteen saavuttamiseksi koostuvatkin investoinneista uusiutuvaan



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

- Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

lentopolttoaineeseen (sustainable aviation fuel eli SAF) yli lainsäädännön vaatiman määrän, operatiivisen tehokkuuden parantamisesta, verkoston optimoinnista sekä lopulta laivaston uudistamissuunnitelman päivittämisestä. Uusiutuvan lentopolttoaineen käytön lisääminen muodostaa yli puolet Finnairin tavoittelemasta CO₂e-päästövähennyksestä.

Marraskuussa 2024 Finnair lanseerasi lentovarausjärjestelmään uuden ominaisuuden, joka tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden tukea uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä varatessaan lennon Finnairin verkkosivuilta tai Finnair-sovelluksen kautta.

Uuden SBTi-tavoitteen asettamisen yhteydessä Finnair tarkasteli pitkän aikavälin ilmastotavoitettaan saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä. Huolellisen harkinnan jälkeen yhtiö päätti sovittaa pitkän aikavälin ilmastotavoitteen alan yhteisen tavoitteen kanssa, joka on saavuttaa nettonollahiilipäästöt vuoteen 2050 mennessä.

Avainluvut – Yksi alan johtavista vastuullisuustoimijoista

		2024	2023	2022	2021	2020
Polttoaineen kulutus	tonnia	1 031 296	960 357	788 104	364 478	365 492
CO ₂ päästöt	tonnia	3 248 584	3 025 124	2 482 528	1 148 107	1 151 299
CO ₂ päästöt	g/ASK	84,9	83,7	79,3	94,9	89,0
CO ₂ päästöt	g/RTK	938,1	920,5	926,9	931,7	948,6

Avainluvut – Sopeutumiskykyinen Finnair-kulttuuri sitoutuneen henkilöstön avulla

		2024	2023	2022	2021	2020
Henkilöstö, keskimäärin		5 533	5 195	5 336	5 614	6 573
Sairauspoissaolot, tavoite vähemmän kuin edellisenä vuonna		4,2	4,6	5,4	2,3	3,8
Henkilöstön vaihtuvuus	%	2,5	3,7	7,3	6,8	7,4
Tapaturmataajuus (LTIF)	%	5,4	5,5	6,8	5,6	4,4

Sosiaalinen vastuu ja yhteiskuntavastuu ovat keskeinen osa yhtiön vastuullisuustyötä. Tämä tarkoittaa työntekijöiden ja asiakkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä huolehtimista kaikissa olosuhteissa, ihmisoikeuksien, tasa-arvon, syrjimättömyyden ja monimuotoisuuden edistämistä työpaikoilla ja arvoketjuissa sekä esteettömien palvelujen tarjoamista.

Kestävä tase

Kestävän taseen rakentamisessa keskeistä on ylläpitää saavutettua toiminnan kannattavuutta. Tämä vahvistaa omaa pääomaa ja parantaa kassavirtaa, mikä mahdollistaa velkojen takaisinmaksun ja yhdessä kustannustehokkuuden kanssa kestävän taseen rakentamisen. Tämä strategiateema on myös sisäänrakennettu muihin strategiateemoihin.

Vuonna 2024 Finnairin taloudellinen asema vahvistui edelleen edellisvuoteen nähden paremman operatiivisen kassavirran myötä. Lisäksi S&P Global Ratings myönsi Finnair Oyj:lle pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolla BB+, ja sen näkymä on vakaa. Luottoluokitus on Finnairille ensimmäinen. Julkinen luottoluokitus mahdollistaa laajempien velkapääomamarkkinoiden käytön ja lisää rahoitustransaktioiden toteutusvarmuutta. Tästä osoituksena Finnair allekirjoitti sitovan, 200 miljoonan euron suuruisen, vakuudellisen luottolimiittijärjestelyn yleisiin rahoitustarpeisiin ja laski liikkeelle uuden 500 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan aiemman 400 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjan uudelleenrahoittamiseksi. Uusi joukkovelkakirjalaina erääntyy vuonna 2029, ja sille maksetaan kiinteää 4,750 prosentin vuotuista korkoa. Finnair myös maksoi etuajassa takaisin 280 miljoonan euron loppuosan 600 miljoonan euron TyEL-lainastaan. Lisäksi Finnair osti yhden A350- ja yhden A321-lentokoneen, jotka yhtiö oli aiemmin vuokrannut.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

• Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Sopeutumiskykyinen Finnair- kulttuuri sitoutuneen henkilöstön avulla

Finnair ja sen henkilöstö ovat satavuotisen historiansa aikana osoittaneet huomattavaa kykyä sopeutua muuttuviin olosuhteisiin ja löytää uusia, ennen hyödyntämättömiä mahdollisuuksia. Tämä on korostunut erityisesti pandemian ja Venäjän hyökkäystä Ukrainaan seuranneen Venäjän ilmatilan sulun muodostaman kaksoiskriisin aikana ja sen jälkeen. Yhtiö keskittyy jatkossa entistä enemmän tämän kulttuurisen vahvuuden vaalimiseen ja kehittämiseen sekä investoi henkilöstönsä parantaakseen edelleen henkilöstön osaamista, työntekijä- ja asiakaskokemusta sekä liiketoiminnan tuloksia.

Finnairin palveluksessa oli vuonna 2024 keskimäärin 5 533 henkilöä (5 195), mikä tarkoitti vankkaa 6,5 prosentin kasvua edellisvuoteen nähden. Työsuhteessa olevien määrä oli joulukuun lopussa 5 587 (5 223) kasvaen 7,0 prosenttia vuoden aikana. Sekä henkilöstön vaihtuvuus että sairauspoissaolojen määrä laskivat edellisvuoteen nähden. Henkilöstön vaihtuvuus edellisten 12 kuukauden aikana oli 2,5 prosenttia⁷ (3,7) ja sairauspoissaolojen määrä 4,2 prosenttia (4,6). Tapaturmataajuus laski hieman ja oli 5,4 (5,5).

⁷ Vuoden 2024 alusta alkaen henkilöstön vaihtuvuus-tunnuksen laskenta on pohjautunut koko henkilöstön määrään aktiivisesti työssä olevan henkilöstön sijaan.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

• Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Muutokset yhtiön johdossa

Finnair tiedotti 11.1.2024, että Turkka Kuusisto on nimitetty Finnairin toimitusjohtajaksi. Kuusisto aloitti roolissaan 24.4.2024. Kuusisto toimi Posti Group Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2020 lähtien ja sitä ennen vaativissa johtotehtävissä Posti Groupissa ja Lindorff Groupissa. Finnairin aiempi toimitusjohtaja Topi Manner jätti Finnairin 15.1.2024 siirtyäkseen myöhemmin Elisa Oyj:n toimitusjohtajaksi. Finnairin operatiivinen johtaja Jaakko Schildt toimi toimitusjohtajan sijaisena tammikuun 15. päivästä alkaen uuden toimitusjohtajan aloitukseen asti.

Finnair nimitti Simon Largen (BA) tuotteesta ja asiakkaista vastaavaksi Chief Customer Officeriksi 1.10.2024 alkaen ja Christine Rovellin (MBA) tuotoista vastaavaksi Chief Revenue Officeriksi 10.9.2024 alkaen. Finnairin kaupallinen johtaja Ole Orvér jätti yhtiön johtoryhmän ja toimi johdon neuvonantajana 31.12.2024 asti. Lisäksi Finnair nimitti yhtiön operatiivisen johtajan Jaakko Schildtin toimitusjohtajan sijaiseksi ja tietohallintojohtaja Antti Kleemolan digitaaliseksi johtajaksi (Chief Digital Officer) 10.9.2024 alkaen. Samalla Finnairin strategiatoiminto siirtyi talousjohtaja Kristian Pullolan alaisuuteen.

Katsauskauden jälkeen 14.2.2025 Finnair tiedotti, että talousjohtaja Kristian Pullola jättää yhtiön. Uuden talousjohtajan rekrytointi on alkanut, ja Kristian Pullola jatkaa aktiivisesti nykyroolissaan, kunnes hän jättää Finnairin viimeistään 12.8.2025.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

• **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Finnair Oyj:n kaupparekisteriin 31.12.2024 merkitty osakemäärä oli 204 811 392 osaketta (20 481 139 267). Osakemäärän lasku selittyy 20.3.2024 suoritettulla osakkeiden yhdistämisellä. Rekisteröity osakepääoma 75 442 904,30 euroa. Yhtiön osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingissä. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnair Oyj:n markkina-arvo oli joulukuun lopussa 452,9 miljoonaa euroa (815,1) ja päätöskurssi 2,21 euroa (3,98). Vuoden 2024 aikana Finnair Oyj:n osakkeen ylin kurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 4,04 euroa (10,03), alin kurssi 2,08 euroa (3,04) ja keskimurssi 2,72 euroa (6,36). Osakekurssit on oikaistu 20.3.2024 suoritettun osakkeiden yhdistämisen takia vertailukelpoiksi. Osakkeita vaihdettiin 1 497 miljoonaa kappaletta yhteensä 195,8 miljoonalla eurolla.

Avainluvut – Osake

		2024	2023	2022	2021	2020
Oma pääoma/osake ¹	euroa	3,07	2,82	4,90	5,68	10,70
Osingot tilikaudelta ²	milj. euroa	22,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Osinko/osake ²	euroa	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta ²	%	60,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Efektiivinen osinkotuotto ²	%	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Liiketoiminnan rahavirta/osake ¹	euroa	3,00	4,90	3,09	-0,30	-16,64
Hinta/voitto-suhde (P/E)		12,24	1,77	-1,08	-1,74	-1,47

¹ Yhtiö toteutti marraskuussa 2023 merkintäoikeusannin, jonka vuoksi osakemäärään perustuvia tunnuslukuja on vuosien 2020–2022 osalta oikaistu. Yhtiö toteutti maaliskuussa 2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen sata yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

² Tilikauden 2024 pääomanpalautus on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

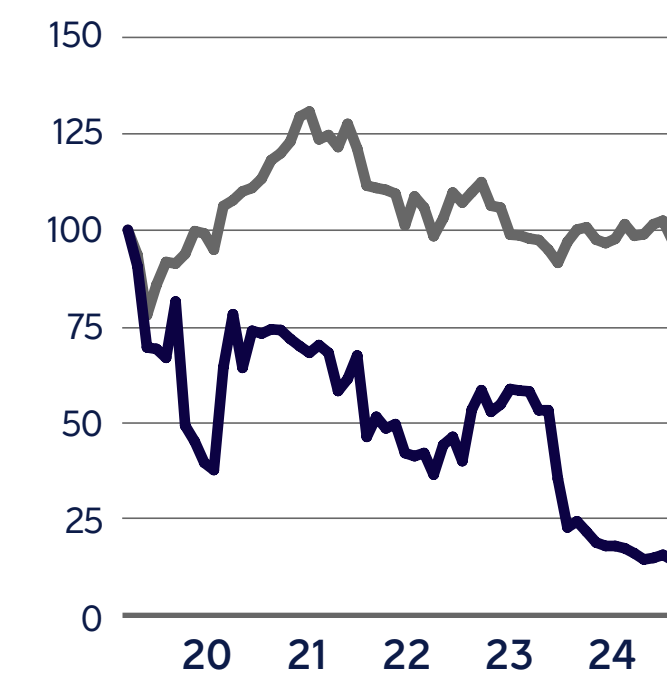
Finnairin osake 2020–2024*



— Keskihinta

* Yhtiö toteutti marraskuussa 2023 merkintäoikeusannin, jonka vuoksi osakekurssia on oikaistu.

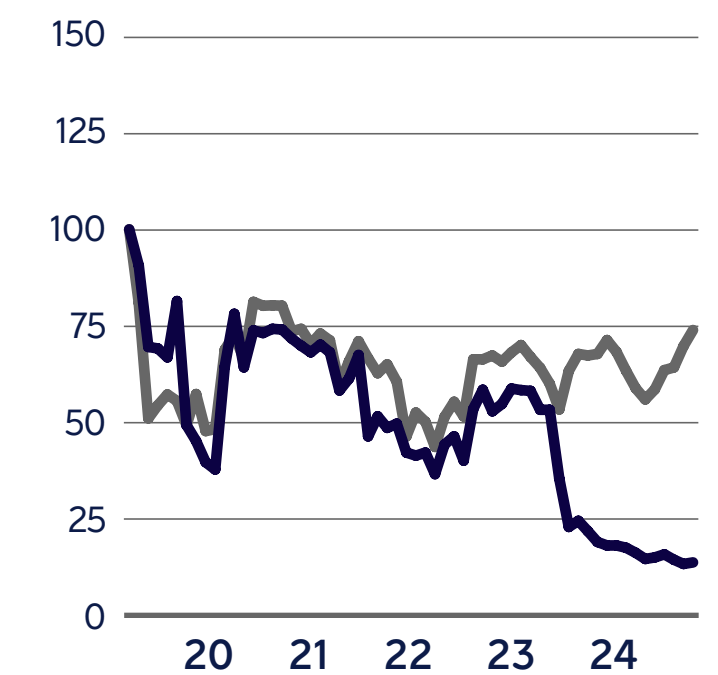
Vertailu Nasdaq Helsinki -yleisindeksi



— Finnair

— Nasdaq Helsinki -yleisindeksi

Vertailu eurooppalaiset lentoyhtiöt



— Finnair

— Bloomberg Europe Airline Index

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

- Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Osakkeenomistajat

Finnair Oyj:n osakkeenomistajien lukumäärä laski 2,5 prosenttia 119 978 osakkeenomistajaan vuonna 2024 (pois lukien hallintarekisteröidyt omistukset).

Osakkeita omistavien suomalaisten yksityissijoittajien määrä laski 120 727:sta 117 738:aan, mutta heidän yhteenlaskettu omistusosuutensa kasvoi 1,0 prosenttiyksikköä. Suorien ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen omistusten osuus vuoden 2024 lopussa oli 9,1 prosenttia (9,5).

Liputusilmoitukset

Vuonna 2024 ei annettu liputusilmoituksia.

Valtion omistus

Vuoden 2024 lopussa Suomen valtio omisti 55,7 prosenttia Finnair Oyj:n osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunnan 20.6.1994 tekemän päätöksen mukaan valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet. Omistuksen laskeminen tämän osuuden alle edellyttää eduskunnan päätöksen muuttamista.

Finnair Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

	Osakkeet kpl	%
1 Valtioneuvoston kanslia	114 067 105	55,7
2 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 827 783	2,8
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 788 500	1,4
4 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 100 000	1,0
5 Valtion Eläkerahasto	1 795 000	0,9
6 Nordea Bank ABP	780 080	0,4
7 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	729 000	0,4
8 Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	604 240	0,3
9 Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	529 923	0,3
10 Finnair Oyj	256 284	0,1
Hallintarekisteröidyt	18 451 745	9,0
Muut	56 881 732	27,7
Yhteensä	204 811 392	100,0

Osakkeenomistajaryhmät 31.12.2024

	Osakkeita, kpl	%	Omistajia, kpl	%
Julksiyhteisöt	126 743 390	61,9	9	0,0
Kotitaloudet	48 860 318	23,9	117 738	98,1
Yritykset	6 668 548	3,3	1 849	1,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3 659 683	1,8	48	0,0
Yhteisöt	227 999	0,1	59	0,0
Kotimaiset osakkeenomistajat, yhteensä	186 159 938	90,9	119 703	99,8
Hallintarekisteröidyt	18 451 745	9,0	9	0,0
Ulkomaiset	199 709	0,1	275	0,2
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset, yhteensä	18 651 454	9,1	284	0,2
Yhteensä	204 811 392	100,0	119 987	100,0

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2024

	Osakkeita, kpl	%	Omistajia, kpl	%
1–100	1 700 937	0,8	69 543	58,0
101–500	7 556 674	3,7	31 148	26,0
501–1 000	6 356 531	3,1	8 713	7,3
1 001–10 000	25 566 570	12,5	9 965	8,3
10 001–100 000	12 259 654	6,0	577	0,5
100 001–1 000 000	6 340 893	3,1	27	0,0
1 000 001–10 000 000	12 511 283	6,1	4	0,0
10 000 001–	114 067 105	55,7	1	0,0
Hallintarekisteröidyt	18 451 745	9,0	9	0,0
Yhteensä	204 811 392	100,0	119 987	100,0



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

• **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Johdon osakkeenomistus

Vuoden lopussa Finnairin hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 49 330 Finnair Oyj:n osaketta. Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto omisti 20 000 osaketta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja mukaan lukien, omistivat yhteensä 214 163 osaketta, mikä vastasi 0,10 prosenttia osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Omat osakkeet

Finnairilla oli hallussaan 49 565 650 yhtiön omaa osaketta 31.12.2023.

Finnair luovutti 9 419 258 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta 4.3.2024 vastikkeetta henkilöstön FlyShare-osakesäästöohjelmaan osallistuville työntekijöille.

Finnairin varsinainen yhtiökokous päätti 18.3.2024 Yhtiön osakkeiden yhdistämisestä sekä siihen liittyvästä osakkeiden lunastamisesta siten, että osakkeiden yhdistämisen jälkeen jokaista sataa osaketta vastaa yksi osake. Osakkeiden yhdistämisen toteuttamisen yhteydessä Finnair toteutti varsinaisen yhtiökokouksen päättämän maksuttoman suunnatun osakeannin, jossa yhtiö luovutti yhteensä 4 714 922 kappaletta hallussaan ollutta omaa osakettaan siten, että jokaisen arvo-osuustilin, jolla säilytetään Finnairin osakkeita, sisältämien osakkeiden lukumäärästä on tehty jaollinen sadalla.

Finnair luovutti 54 233 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta 23.4.2024 vastikkeetta palkkiona yhtiön uudelleenrakennuskannustinohjelman ajanjaksosta 1.7.2020–30.6.2023 Finnairin johtoryhmän jäsenille, jotka olivat osallistujina näissä ohjelmissa. Omien osakkeiden luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 2024 antamaan valtuutukseen.

Finnair luovutti 43 798 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta 13.12.2024 vastikkeetta palkkiona yhtiön uudelleenrakennuskannustinohjelman ajanjaksosta 1.7.2020–30.6.2023 Finnairin johtoryhmän jäsenille, jotka olivat osallistujina näissä ohjelmissa.

Omien osakkeiden luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 2024 antamaan valtuutukseen.

Finnairilla oli hallussaan 256 284 omaa osaketta 31.12.2024, mikä vastaa 0,1 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Osakassopimukset

Finnairin tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Määräysvallan vaihtumiseen liittyvät ehdot merkittävissä sopimuksissa

Joihinkin Finnairin rahoitussopimukseen sisältyy ehto, jonka mukaan rahoittajalla on oikeus vaatia lainan ennen aikaista takaisinmaksua tai perua lainalupaus, mikäli joku muu kuin Suomen valtio hankkii osakkeiden enemmistön tai määräysvallan Finnairissa.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Finnairin hallitus päätti helmikuussa 2024 uudesta osakepalkkio-ohjelmasta, jonka kausi käsittää vuodet 2024–2026. Ohjelman osallistujilla on mahdollisuus ansaita Finnairin osakkeita pitkän aikavälin kannustinpalkkiona, jos hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet täyttyvät. Ohjelman perusteella mahdollisesti maksettavat osakepalkkiot maksetaan osallistujille keväällä 2027. Ohjelma koskee noin 75:ä henkilöä. Ohjelmaa on kuvattu tarkemmin yhtiön julkaisemassa pörssitiedotteessa ja yhtiön internetsivuilla.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

• Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Voimassa olevat varsinaisen yhtiökokouksen antamat valtuutukset

Finnairin varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2024.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 730 000 000 osaketta tai enintään 7 300 000 osaketta yhtiön osakkeiden yhdistämisen jälkeen, mikä vastaa noin 3,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiökokouksen osakkeiden yhdistämistä koskevan päätöksen myötä valtuutuksen perusteella hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on enintään 7 300 000 osaketta osakkeiden yhdistämisen jälkeen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista seuraavasti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 120 000 000 osaketta tai enintään 1 200 000 osaketta yhtiön osakkeiden yhdistämisen jälkeen, mikä vastaa noin 0,6 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien ja se kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 27.10.2023 antaman valtuutuksen päättää osakeannista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 250 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai rinnastettaviin tarkoituksiin sekä lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Lahjoitukset voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön [internetsivuilla](#).



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

• Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Riskienhallinta

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Finnair toimii maailmanlaajuisessa erittäin kilpaillussa ympäristössä, joka on herkkä suhdannevaihteluille. Strategian toteuttamisessa Finnairiin ja sen toimintaan kohdistuu monenlaisia riskejä ja mahdollisuuksia.

Riskienhallinta on erottamaton osa tehokkaita ja tulosta tuottavia johtamiskäytänteitä sen varmistamiseksi, että Finnair onnistuu saavuttamaan liiketoiminnalliset tavoitteensa. Kaikkeen päätöksentekoon liittyy epävarmuustekijöitä (mahdollisuuksia tai uhkia), jotka näin ollen ovat erottamaton osa päivittäistä liiketoiminnan johtamista.

Finnairin riskienhallinnan viitekehys on määritetty ja vakiinnutettu, jotta asetettuihin tavoitteisiin liittyvien riskien ja epävarmuuksien tunnistaminen, arvioiminen sekä hallinta varmistetaan. Viitekehys on suunniteltu siten, että se kattaa riskinäkömän yhtiön laajuisesti. Riskienhallinnan periaatteet voidaan tiivistää seuraavasti:

- Riskienhallinta ulottuu paitsi sisäiseen valvontaan niin myös strategian määrittämiseen, hallintoon ja suorituksen mittaamiseen
- Riskit hallitaan erottamattomana osana strategista ja operatiivista suunnittelua, päivittäistä päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja
- Hallinnon ensisijainen periaate on noudattaa kolmen puolustuslinjan mallia, jotta varmistetaan tehtävien eriyttäminen riskienhallinnan sekä tämän toiminnan valvomisen välillä
- Finnairin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuutta arvioidaan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan politiikka ja prosessi

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan politiikassa (the Finnair Internal Control and Risk Management Policy). Politiikkaa täydentävät yksityiskohtaisemmat eri riskialueita koskevat politiikat. Esimerkkejä muista riskipolitiikoista ovat muun muassa varainhallinnan politiikka, hankintapolitiikka, tietoturvapolitiikka, tietosuojapolitiikka ja kilpailupolitiikka sekä talouspakotepolitiikka.

Finnairin riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet huomioivat kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO ERM 2017 -viitekehys ja ISO 31000:2009 -riskienhallintastandardi).

Riskien tunnistamiseen ja arviointiin kuuluvat seuraavat vaiheet:

- tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavien ulkoisten ja sisäisen tapahtumien tunnistaminen
- riskien ja mahdollisuuksien eriyttäminen
- tunnistettujen riskien analysointi
- riskien integrointi (konsolidointi)
- riskien arviointi ja priorisointi niiden vaikutuksen ja todennäköisyyden perusteella.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

• Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Riskienhallinnan politiikka ja prosessi

Ensimmäinen puolustuslinja

Liiketoimintayksiköt ja yhteiset toiminnot vastaavat tavoitteiden määrittämisestä ja päivittäisen suorituksen johtamisesta. Liiketoimintayksiköt ja yhteiset toiminnot vastaavat riskeistä sekä näin ollen riskien tunnistamisesta ja arvioimisesta sekä riskitekijöiden huomioimisesta päätöksenteossa. He hallitsevat riskejä muuan muassa määrittelemällä ja toimeenpanemalla kontroleja. Siten ensimmäinen puolustuslinja vastaa päivittäisistä riskienhallinnan toimenpiteistä ja niiden toteuttamisesta Finnairin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan viitekehysten mukaisesti.

Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Finnairin toimitusjohtajalla ja johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Toinen puolustuslinja

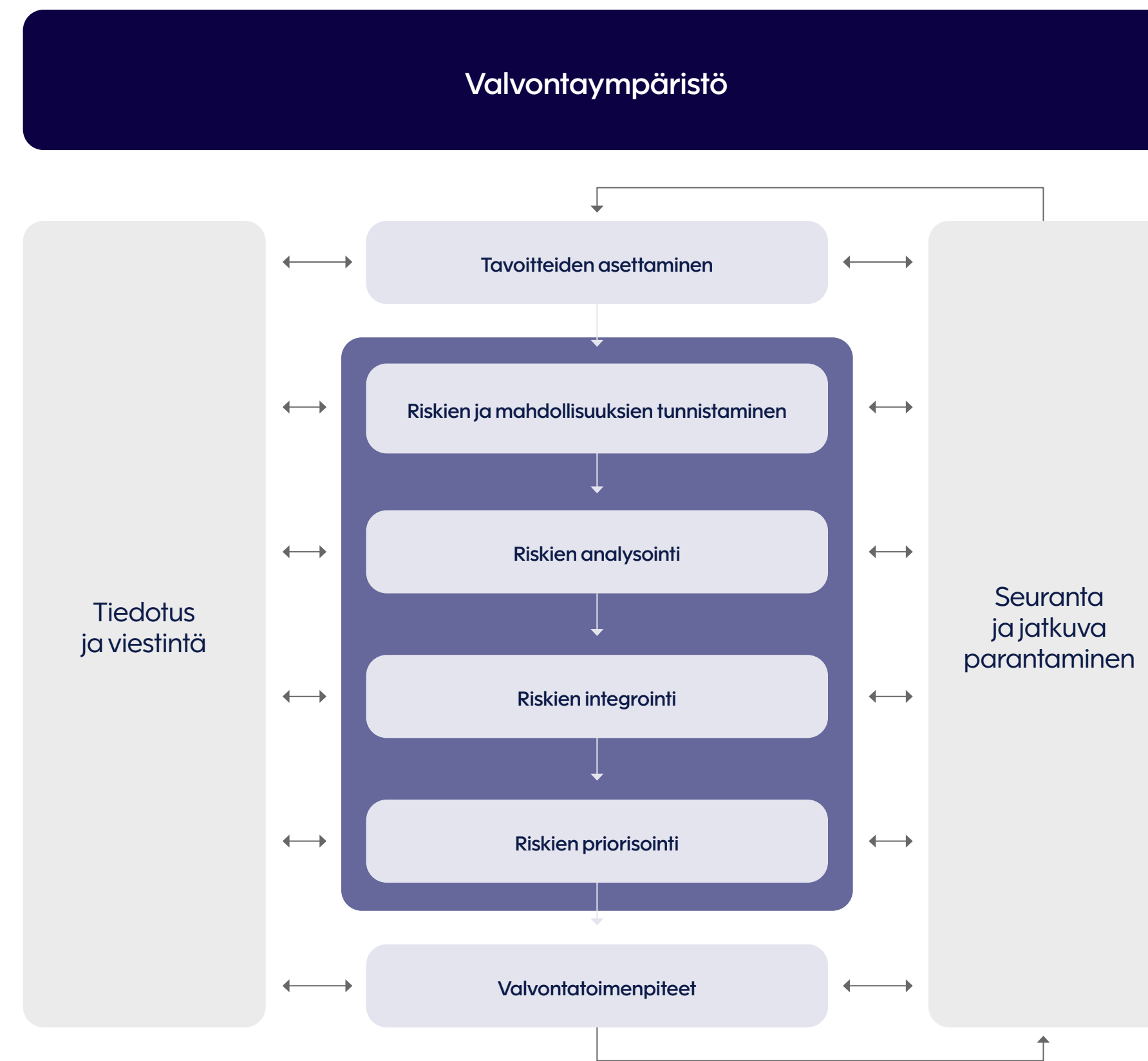
Risk & Compliance -valvontatoiminto avustaa asiantuntemuksellaan riskien arvioinnissa ja riskienhallinnassa. Risk & Compliance -toiminnon vastuulla on riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan viitekehysten kehittäminen ja ylläpitäminen sekä niissä määriteltyjen politiikkojen, sääntöjen, menettelytapojen ja avainkontrollien toimeenpanon seuranta. Risk & Compliance -toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Finnairin lentotoimintaluvan ja sovellettavien ilmailumääräysten vaatiman lakisäätöisen turvallisuuden johtamisjärjestelmän vastuut ja valvonta määräytyvät ilmailuviranomaisen määräysten mukaisesti. Safety & Compliance -toiminto vastaa turvallisuuden johtamisjärjestelmän valvonnasta.

Kolmas puolustuslinja

Sisäinen tarkastus suorittaa tarkastuksia ja tuottaa yhtiön hallitukselle riippumatonta arviointia yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuudesta ja kypsyydestä.

Riskienhallintaprosessi





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

- **Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät**

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Finnairin liiketoimintaan ja sen strategian toteuttamiseen kohdistuu monenlaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Finnairilla on käytössä kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi sen varmistamiseksi, että riskit tunnistetaan ja niitä vähennetään mahdollisuuksien mukaan, vaikka monet riskeistä jäävätkin yhtiön täyden kontrollin ulkopuolelle. Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävä vaikutus Finnairin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin vähintään seuraavien 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

Lentojen turvallisuus on Finnairin liiketoiminnan korkein prioriteetti. Yhtiö hallitsee lentoturvallisuusriskejä alan parhaiden käytäntöjen mukaisesti kehitetyllä turvallisuudenhallintajärjestelmällä, joka on säännelty ja viranomaisien valvoma. Lentoturvallisuuteen liittyvä yleinen uutisointi voi vaikuttaa asiakkaiden mielikuviin lentoturvallisuudesta, ja tällä voi olla negatiivinen vaikutus lentoyhtiöiden, mukaan lukien Finnairin, liiketoimintaan.

Geopoliittisella epävarmuudella, kauppasotien, terrorismin ja kyberhyökkäysten uhkalla sekä muilla mahdollisilla ulkoisilla häiriöillä voi niiden toteutuessa olla merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Geopoliittisilla jännitteillä voi olla haitallinen vaikutus globaaliin talousympäristöön sekä Finnairin reittiverkoston ja kannattavuuteen. Ukrainan sota on vaikuttanut merkittävästi maailmankauppaan pakotteiden ja vastapakotteiden muodossa sekä erityisesti siviili-ilmailuun liittyen sulkenut ilmatiloja. Kyberhyökkäykset ja muu ulkoinen häiriötoiminta, mahdollinen

sodan eskaloituminen sekä Lähi-idän konfliktialueiden levottomuudet voivat vaikuttaa haitallisesti mm. lentomat kustuksen kysyntään, polttoaineen hintaan, vakuutusten saatavuuteen ja hinnoitteluun, lentoverkoston ja ilmatilan käyttöön. Näiden negatiivinen vaikutus Finnairin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan riippuu siitä, miten yhtiö kykenee sopeuttamaan reittiverkostoaan, kulujaan, liikevaihtoa kerryttäviä lähteitään sekä rahoitustaan uudessa toimintaympäristössä.

Makrotaloudelliset tekijät ohjaavat edelleen keskeisesti lentoliikenteen kysyntää, sillä lentomat kustuksen ja makrotaloudellisten tekijöiden, kuten bruttokansantuotteen, kehityksen välillä on historiallisesti ollut vahva yhteys. Tämän seurauksena lentoliikenneala on erittäin altis maailmantalouden sykleille ja reagoi nopeasti ulkoisiin häiriöihin, kausiluonteiseen vaihteluun ja taloussuhdanteisiin, kuten globaalisti laajentunut COVID-19-pandemia ja sota Ukrainassa ovat osoittaneet. Virtuaalisten työkalujen ja etäkokousten yleistymisen vaikutus todennäköisesti liikemat kustuksen elpymiseen.

Tekijät, joihin Finnair ei voi vaikuttaa, liittyvät Venäjän ilmatilan sulun keston, vallitseviin resurssiongelmien eurooppalaisessa ilmailujärjestelmässä sekä lentoliikenteen kysynnän elpymiseen. Myös lentoliikennealaa ja liiketoimintaa koskevat muut yleiset riskitekijät, kuten lentopetrolin hintavaihtelu ja sen heikentynyt tarjonta, yleinen lentomat kustuksen kysynnän vaihtelu, valuuttakurssien muutokset sekä sääntelyn ja verotuksen muutokset ovat tekijöitä, joihin Finnair ei voi vaikuttaa.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

• Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Lentoliikenteen kysyntää ohjaavat yleisesti muut makrotaloudelliset tekijät, kuten yritysten tai kuluttajien luottamuksen heikentyminen, muutokset kulutustottumuksissa tai työllisyysasteessa, lainarahoituksen saatavuuden heikentyminen, korkojen nousu, vallitsevan korkean inflaation kiihtyminen, taantuma tai verotuksen muutokset, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yksityiseen kulutukseen. Liikevaihtoon ja liiketulokseen vaikuttavia keskeisiä tekijöitä, joihin Finnair voi osittain vaikuttaa, ovat operatiiviset kustannukset ja tuotannon määrä.

Polttoainekustannukset ovat Finnairin suurin muuttuva kuluerä, ja siksi polttoaineen hintakehitys vaikuttaa keskeisesti yhtiön kannattavuuteen. Polttoaineen hintavaihtelu voi aiheuttaa korostunutta epävarmuutta Finnairin taloudellisessa tuloksessa ja rahavirroissa. Lentopetrolin hinta on historiallisesti vaihdellut paljon, ja hintavaihtelun odotetaan jatkuvan tulevaisuudessakin muun muassa Ukrainan sodan vaikutusten takia. Finnairin kykyä siirtää lentopetrolikustannusten nousu asiakkailleen hinnankorotuksilla rajoittaa lentoliikennealan ankara kilpailu. Finnairin lentopetrolikustannukset ovat lisäksi alttiita valuuttariskille, koska lentopetrolin kansainvälinen hinnoitteluvaluutta on Yhdysvaltain dollari. Lentopetrolin hintavaihtelun jäännösvaikutus määräytyy kulloinkin käytössä olevien suojausten perusteella. Polttoainekulujen nousu, häiriöt polttoaineen saatavuudessa ja tehottomat suojaustoimenpiteet suhteessa markkinahintojen muutoksiin voivat johtaa kustannusten nousuun, jolla voi olla olennainen haitallinen vaikutus Finnairin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin. Lentopetrolin hintamuutoksilta suojaavat johdannaiset voivat osoittautua tarpeettomiksi tai tehottomiksi ja kasvattaa kustannuksia suhteessa vallitsevaan markkinahintaan. Volatiili markkina vaikuttaa suojausinstrumenttien hintaan ja saatavuuteen. Finnair hallitsee polttoainekustannuksista aiheutuvia riskejä voimassa olevan riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Finnairin olemassa olevien tai uusien kilpailijoiden kapasiteetin kasvu, tuoteparannukset tai entistä aggressiivisempi hinnoittelu voivat vaikuttaa Finnairin palvelujen kysyntään ja tuottoon. Kilpailu toimialalla on intensiivistä ja markkinatilanne muuttuu jatkuvasti, kun uudet toimijat ja/tai allianssit laajentuvat,





Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

- **Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät**

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

toimialan osapuolet konsolidoituvat ja lentoyhtiöt muodostavat markkinointiin tai toimintaan perustuvia alliansseja, jotka voivat saavuttaa kilpailuedun suhteessa Finnairin **oneworld**-allianssiin tai yhteishankkeisiin.

Finnair pyrkii muiden lentoyhtiöiden tavoin jakelemaan palveluitaan yhä monipuolisemmin, joustavammin ja edullisemmin kustannuksin ottamalla käyttöön ja hyödyntämällä uusia jakeluteknologioita ja -kanavia, mukaan lukien siirtyminen kohti hinta- ja saatavuussegmentointia eri jakelukanavien välillä. Kyky hyödyntää näiden teknologioiden tarjoamia kaupallisia mahdollisuuksia riippuu muun muassa Finnairin kumppaneista sovellusten kehittämisessä ja toteuttamisessa sekä Finnairin kyvystä tuottaa asiakkaiden tarpeita parhaiten vastaavia tuotteita ja palveluita. Näin ollen uusien digitaalisten ratkaisuiden ja kanavien käyttöönotto sisältää sekä implementointiin että kaupalliseen menestykseen liittyviä epävarmuustekijöitä.

Lentoliikennetoimialaan kohdistuu useita sääntelyn suuntauksia, joiden tarkkoja vaikutuksia lentoyhtiöiden operatiiviseen toimintaan ja/tai kustannuksiin on etukäteen vaikea arvioida. Esimerkkejä näistä sääntelyn suuntauksista ovat hiilidioksidipäästökauppaan liittyvä sääntely, melumääräykset ja muu ympäristöperustainen sääntely sekä yksityisyyden suojaa ja kuluttajan suojaa koskeva sääntely.

Luonnonkatastrofit, pandemiat ja terveydelliset epidemiat sekä säällmiöt, jotka vaikuttavat operatiivisiin kustannuksiin ja liikevaihtoon, altistavat Finnairin

operatiivisten tappioiden riskeille. Epidemiat tai pandemiat voivat vaikuttaa haitallisesti lentomatkestämisen kysyntään ja vaikuttaa merkittävästi Finnairin liiketoimintaan. Lisäksi ilmastonmuutoksesta johtuvat luonnonriskit, kuten lisääntyneet sään ääri-ilmiöt, esimerkiksi rankka lumisade, ilmakehän turbulenssit, maanjäristykset, hurrikaanit, taifuunit tai raju ukonilma, voivat aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia Finnairille. Tällaiset sääolosuhteet voivat johtaa esimerkiksi lentojen peruuntumiseen, pidempiin odotusaikoihin, suurempaan polttoainekulutukseen tai korkeampiin lentokoneiden jäänpoistokuluihin ja siten aiheuttaa lisäkustannuksia Finnairille ja vaikuttaa negatiivisesti Finnairin liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Lentoliikenteen muuttuvassa liiketoimintaympäristössä on vaikea ennakoida geopolittisen tilanteen mahdollisten muutosten vaikutuksia lentoyhtiöiden markkinoille pääsyyn ja liikenneoikeuksiin yleisellä tasolla. Poliittisessa ympäristössä mahdollisesti lisääntyvä protektionismi voi vaikuttaa epäsuotuisasti Finnairin strategian toteuttamisen edellyttämään markkinoille pääsyyn. Samalla on mahdollista, että matkustusyhteyksien tarve kasvaa joissakin maissa johtaen uusiin markkinoillepääsymahdollisuuksiin ja liikenneoikeuksien kasvuun.

Kuljetusala, mukaan lukien lentoliikenne, on herkkä työtaistelutoimenpiteille. Lakot ja muut työtaistelutoimet Suomessa ja muualla voivat niiden ajoituksesta, kestosta ja laajuudesta riippuen vaikuttaa merkittävästi Finnairin toimintaan ja tulokseen.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

• Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Lentoliiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi yhtiön liikevaihto ja liiketulos ovat yleensä selvästi pienimmät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja suurimmat vuoden kolmannella neljänneksellä.

Finnairin tulokseen vaikuttaa operatiivisen toiminnan ja markkinatilanteen lisäksi keskeisesti polttoaineen hinnan kehitys, sillä polttoainekustannukset ovat yhtiön suurin muuttuvien kustannusten erä. Yhtiön valuuttariski syntyy lähinnä polttoaineostoista, lentokoneostoista ja -myynneistä, lentokoneiden leasing-maksuista, lentokoneiden huoltovaroisista sekä valuuttamääräisestä liikevaihdosta. Merkittäviä dollarikuluja ovat esimerkiksi polttoainekulut ja lentokoneiden leasing-maksut. Myös suurimmat investoinnit eli lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa. Vuositasolla euron jälkeen yhtiön suurimpia tulovaluuttoja ovat Yhdysvaltain dollari, Japanin jeni, Etelä-Korean won, Ruotsin kruunu, Ison-Britannian punta ja Norjan kruunu.

Yhtiö suojautuu valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden riskeiltä käyttämällä eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita hallituksen vuosittain vahvistaman riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Finnair suojaa polttoainehankintojaan 18 kuukautta eteenpäin rullaavasti. Suojausasteen yläraja seuraaville kolmelle kuukaudelle on 93 prosenttia ja alaraja 68 prosenttia keskiarvon ollessa noin 80 prosenttia. Suojausaste on laskeva 18 kuukauden suojaushorisontin loppua kohden.

Operatiivisen toiminnan herkkyydet, vaikutus vertailukelpoiseen liiketulokseen (rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä)

	1 %-yksikön muutos
Matkustajakäyttöaste (PLF, %)	37 milj. euroa
Matkustajaliikenteen keskituotto (yield)	26 milj. euroa
Yksikkökustannus (CASK ilman polttoainetta)	22 milj. euroa

Polttoaineherkkyydet (rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä)

	10 %:n muutos ilman suojauksia	10 %:n muutos suojaukset huomioon ottaen
Polttoaine	76 milj. euroa	37 milj. euroa

Polttoaineen suojaukset ja suojien keskihinnat
(rullaavasti seuraavat 18 kk tilinpäätöspäivästä)

	Suojattu polttoaine, tonnia ¹	Suojien keskihinta, USD/tonnia ^{1,2}
Q1 2025	216 000	795
Q2 2025	198 000	790
Q3 2025	162 000	789
Q4 2025	96 000	763
Q1 2026	60 000	743
Q2 2026	24 000	748
Yhteensä	756 000	783

¹ Perustuu suojattuun ajanjaksoon, ei suojauksen kassavirtaan

² Termiinihintojen ja ostettujen optioiden toteutuskurssin keskihinta.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

- Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taseeseen liittyvän valuuttamääräisen erän suojaaminen

Finnairin taseeseen liittyy valuuttariskiä johtuen taseeseen sisältyvien käyttöleasingvelkojen nykyarvon kirjaamisesta taseen käyttöoikeuslaivastoon. USD-määräisten velkojen muuntamisesta syntyneet realisoituneet valuuttakurssitappiot/-voitot vaikuttavat Finnairin nettotulokseen, ja tulevaisuudessa

kurssivaikutus voi olla positiivinen tai negatiivinen riippuen tilinpäätöshetken USD-kurssista. Finnair on vähentänyt taseen valuuttaposition aiheutuvaa tuloksen volatiliiteettia suojautumalla valuuttakurssimuutoksilta johdannaisilla ja sijoittamalla likviditeettiä osittain valuuttamääräisiin rahastosijoituksiin. Tuleva vuotuinen vaikutus tulokseen riippuu standardin piiriin kuuluvan sopimuskannan koosta, vuokra-ajasta ja suojausasteesta. Joulukuun lopussa USD-määräisten korollisten velkojen (mukaan lukien IFRS 16) suojausaste oli noin 90 prosenttia.

Valuuttajakauma, %	2024	2023	Valuuttaherkkydet USD ja JPY (rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä liiketoiminnan kassavirroille)		Suojausaste liiketoiminnan kassavirroille (rullaavasti seuraavat 12 kk)
			10 %:n muutos ilman suojauksia	10 %:n muutos suojaukset huomioon ottaen	
Myyntivaluutat					
EUR	59	59	-	-	-
USD*	10	9	ks. alla	ks. alla	ks. alla
JPY	5	4	15 milj. euroa	6 milj. euroa	56 %
KRW	3	3	-	-	-
SEK	4	3	-	-	-
GBP	4	4	-	-	-
NOK	2	3	-	-	-
Other	14	14	-	-	-
Ostovaluutat					
EUR	58	60	-	-	-
USD ¹	35	34	70 milj. euroa	30 milj. euroa	58 %
Other	6	6	-	-	-

¹ Suojausaste ja herkkyyyslaskelma USD-korille, joka käsittää USD- ja HKD-nettokassavirrat. Herkkyyyslaskelmassa Hongkongin dollarin oletetaan korreloivan Yhdysvaltojen dollarin kurssikehityksen kanssa vahvasti.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkydet

- **Tulevaisuuden näkymät**

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tulevaisuuden näkymät

Ohjeistus 13.2.2025

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2025.

Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja jännittynyt työmarkkinatilanne Suomessa aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta toimintaympäristössä.

Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 10 prosentilla vuonna 2025. Kapasiteetti-arvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan 3,3–3,4 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 100–200 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 kannattavuutta rasittavat etenkin EU:ssa käyttöön otetun uusiutuvan lentopolttoaineen jakeluvaihteen aiheuttamat lisäkustannukset sekä kasvavat navigointi- ja laskeutumishinnat, jotka painavat erityisesti kausiluonteisesti heikon ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoista liiketulosta. Ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoista liiketulosta heikentää myös pääsiäisen ajoitus.

Kapasiteettia, liikevaihtoa ja vertailukelpoista liiketulosta koskevat arviot eivät sisällä työtaisteluiden vaikutuksia. Tammikuussa 2025 työtaisteluiden arvioitu negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liiketulokseen oli noin 5 miljoonaa euroa.

Finnair päivittää tulevaisuuden näkymiään ja ohjeistustaan vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

• **Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Finnair käyttää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen julkaisemassa ohjeistuksessa tarkoitettuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja rahoitusaseman kehittymistä antaakseen vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnastaan sekä mahdollistaakseen paremman vertailtavuuden toimialan yhtiöiden välillä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset + Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset + Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot + Arvonalentumiset + Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden muutokset + Uudelleenjärjestelykulut	Osatekijää käytetään vertailukelpoisen liikeluoksen laskennassa.
Vertailukelpoinen liikelulos	Liikelulos - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikeluoksen katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Vertailukelpoinen liikelulos, % liikevaihdosta	Vertailukelpoinen liikelulos / Liikevaihto x 100	Vertailukelpoisen liikeluoksen katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Vertailukelpoinen EBITDA	Vertailukelpoinen liikelulos + Poistot	Vertailukelpoisen EBITDA:n katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin. Vertailukelpoinen EBITDA on lentoliiketoiminnassa yleisesti käytetty tunnusluku. Sen tavoitteena on kuvata vertailukelpoisen liikeluoksen kehitystä ilman pääomakuluja.
Vertailukelpoinen EBITDA, % liikevaihdosta	Vertailukelpoinen EBITDA / Liikevaihto x 100	Vertailukelpoisen EBITDA:n katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin. Vertailukelpoinen EBITDA on lentoliiketoiminnassa yleisesti käytetty tunnusluku. Sen tavoitteena on kuvata vertailukelpoisen liikeluoksen kehitystä ilman pääomakuluja.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / Oma pääoma ja velat yhteensä x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Oikaistut korolliset velat	Vuokrasopimusvelat + Muut korolliset velat + Valuutan- ja koronvaihtosopimukset johdannaissopimuksiin perustuvissa saamisissa ja veloissa	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasen laskennassa.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

• Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kassavarat

Korollinen nettovelka

Nettovelkaantumisaste, %

Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA,
edelliset 12 kk

Bruttoinvestoinnit

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), edelliset 12 kk, %

Kassavarat liikevaihdosta, edelliset 12 kk, %

Laskentakaava

Rahat ja pankkisaamiset + Muut rahoitusvarat

Oikaistut korolliset velat - Kassavarat

Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100

Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA,
edelliset 12 kk

Lisäykset käyttöomaisuudessa + Uudet sopimukset
käyttöoikeusomaisuudessa + Uudelleenarvostukset ja
modifikaatiot käyttöoikeusomaisuudessa

(Tulos ennen veroja + Rahoituskulut + Kurssivoitot ja
-tappiot, edelliset 12 kk) / (Oma pääoma yhteensä
+ Vuokrasopimusvelat + Muut korolliset velat,
raportointikauden ja vertailukauden keskiarvo)

Kassavarat / Liikevaihto edelliset 12 kk x 100

Käyttötarkoitus

Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasteen
laskennassa. Kassavarat on sellaisten rahoitusvarojen
kokonaismäärä, jotka voidaan käyttää konsernin tarpeisiin
lyhyellä aikavälillä, ja siten antaa oikean kuvan konsernin
todellisesta rahoitusasemasta.

Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen
velkarahoituksen kokonaismäärästä.

Nettovelkaantumisaste antaa kuvan Konsernin
velkaantuneisuudesta.

Tunnusluku antaa tietoa konsernin velkaantuneisuudesta
vertaamalla konsernin nettovelkoja kertyneeseen tuloon
ennen korkoja, veroja ja poistoja.

Bruttoinvestoinnit antaa tietoa Konsernin taseeseen
kirjatuista investoinneista ja leasingien muutoksista.

Tunnusluku antaa tietoa sijoitetun pääoman tuoton
seuraamiseen.

Tunnusluku antaa tietoa Konsernin maksuvalmiudesta
kuvaamalla saatavilla olevia kassavaroja
prosenttiosuutena liikevaihdosta.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien täsmäytys esitetään liitetiedossa 1.3.7

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

miljoonaa euroa	2024	2023
Liiketulos	114,2	191,4
Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset	6,1	-7,1
Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset	1,5	-0,7
Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot	-12,0	-13,3
Arvon alentumiset	0,7	13,7
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden muutokset	40,2	-
Uudelleenjärjestelykulut	0,8	-0,1
Vertailukelpoinen liiketulos	151,4	184,0
Poistot	329,5	332,6
Vertailukelpoinen EBITDA	480,9	516,5

Omavaraisuusaste

miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma yhteensä	627,1	577,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 721,0	3 698,0
Omavaraisuusaste, %	16,9	15,6

Nettovelkaantumisaste, korollinen nettovelka ja korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA, edelliset 12 kk

miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	31.12.2024	31.12.2023
Vuokrasopimusvelat	1 004,4	1 115,0
Muut korolliset velat	860,8	910,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset ¹	-10,5	8,9
Oikaistut korolliset velat	1 854,7	2 034,5
Muut rahoitusvarat	-664,9	-776,8
Rahat ja pankkisaamiset	-219,1	-145,1
Kassavarat	-884,0	-922,0
Korollinen nettovelka	970,7	1 112,5
Oma pääoma yhteensä	627,1	577,0
Nettovelkaantumisaste, %	154,8	192,8
Vertailukelpoinen EBITDA, edelliset 12 kk	480,9	516,5
Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA, edelliset 12 kk	2,0	2,2

¹ Valuutan- ja koronvaihtosopimuksia käytetään korollisten lainojen valuutta- ja korkorisikin suojaamiseen, mutta suojauslaskentaa ei sovelleta. Käyvän nettoarvon muutokset vastaavat korollisten velkojen käyvän arvon muutoksia. Sen vuoksi valuutan- ja koronvaihtosopimusten käypää nettoarvoa, joka kirjataan johdannaissopimukseen perustuviin saamisiin/velkoihin ja raportoidaan liitetiedossa 3.8 Johdannaiset, pidetään korollisena velkana nettovelan laskennassa.

Bruttoinvestoinnit

miljoonaa euroa	2024	2023
Lisäykset käyttöomaisuudessa	419,7	409,4
Uudet sopimukset käyttöoikeusomaisuudessa	13,9	24,3
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot käyttöoikeusomaisuudessa	30,2	50,5
Bruttoinvestoinnit	463,8	484,2



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), edelliset 12 kk

miljoona euroa, ellei toisin ilmoitettu	31.12.2024	31.12.2023
Tulos ennen veroja, edelliset 12 kk	46,1	119,1
Rahoituskulut, edelliset 12 kk	107,2	142,2
Kurssivoitot ja -tappiot, edelliset 12 kk	5,8	-13,7
Tuotto, edelliset 12 kk	159,1	247,6
Oma pääoma yhteensä	627,1	577,0
Vuokrasopimusvelat	1 004,4	1 115,0
Muut korolliset velat	860,8	910,6
Sijoitettu pääoma	2 492,3	2 602,5
Sijoitettu pääoma, raportointikauden ja vertailukauden keskiarvo	2 547,4	2 821,2 ¹
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), edelliset 12 kk, %	6,2	8,8

¹ Sijoitettu pääoma oli 3 039,8 miljoonaa euroa 31.12.2022.

Kassavarat liikevaihdosta, edelliset 12 kk

miljoona euroa, ellei toisin ilmoitettu	31.12.2024	31.12.2023
Muut rahoitusvarat	664,9	776,8
Rahat ja pankkisaamiset	219,1	145,1
Kassavarat	884,0	922,0
Liikevaihto, edelliset 12 kk	3 048,8	2 988,5
Kassavarat liikevaihdosta, edelliset 12 kk, %	29,0	30,9



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

• Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Muut tunnusluvut

Liikevaihto ja kannattavuus

Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	(Kauden tulos - Oman pääoman ehtoisen lainan kulut verojen jälkeen) / Kauden keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	(Kauden tulos - Oman pääoman ehtoisen lainan kulut verojen jälkeen) / Kauden keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä kun otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus
Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometrilta (RASK)	Yksikkötuotto (RASK) saadaan jakamalla konsernin liikevaihto tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK).
Yksikkötuotto myydyltä henkilökilometrilta (yield)	Matkustajaliikenteen liikevaihto tuotteittain jaettuna myydyltä henkilökilometreillä (RPK).
Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometrilta (CASK)	Yksikkökustannus (CASK) saadaan jakamalla konsernin toiminnalliset kulut tarjotuilla henkilökilometreillä. Liiketoiminnan muut tuotot on vähennetty toiminnallisista kuluista.
CASK ilman polttoainetta	(Vertailukelpoinen liiketulos - Liikevaihto - Polttoainekulut) / ASK x 100

Liikenne

Tarjotut henkilökilometrit (ASK)	Tarjottujen paikkojen lukumäärä × isoympyräetäisyys (great circle distance) kilometreinä
Myydyt henkilökilometrit (RPK)	Matkustajien lukumäärä × isoympyräetäisyys (great circle distance) kilometreinä
Matkustajakäyttöaste (PLF)	Myytyjen henkilökilometriä osuus tarjotuista henkilökilometreistä
Myydyt tonnikilometrit (RTK)	Kuljetettujen matkustajien, rahdin ja postin muodostama kuorma tonneissa × isoympyräetäisyys (great circle distance) kilometreinä

Asiakslähtöinen kaupallinen ja operatiivinen laadukkuus

Nettosuosittelutulos (NPS)	Nettosuosittelutulos perustuu kysymykseen: "Kun ajattelette tätä matkaa kokonaisuutena, miten todennäköisesti suosittelisitte Finnairia sukulaiselle, ystävälle tai kollegalle?" Skaala on 0-10: negatiivisten vastausten osuus (vastaukset 0-6) vähennetään suosittelijoiden osuudesta (vastaukset 9-10). Tulos on +100 ja -100 välillä.
Saapumistäsmällisyys	Alle 15 minuuttia myöhässä saapuneiden lentojen osuus
Matkustajien osuus moderneissa myyntikanavissa	Matkustajien osuus kauden kokonaismatkustajamäärästä Finnairin omissa suorakanavissa ja moderneissa, digitaalisissa epäsuorissa kanavissa lähtöpäivään perustuen. Näitä kanavia ovat Finnair.com, Finnair-mobiilisovellus, New Distribution Capability (NDC) -ratkaisut, Finnairin puhelinkeskukset, Aurinkomatkojen myynti ja ryhmätyökalumyynti.
Matkustajakohtainen lisämyynti	Lisämyynti / matkustajamäärä



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

• Muut tunnusluvut

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Yksi alan johtavista vastuullisuustoimijoista

Lentojen CO ₂ -päästöt	CO ₂ -päästöt Finnairin omien lentojen lentopolttoaineen kulutuksesta
-----------------------------------	--

Sopeutumiskykyinen Finnair-kulttuuri sitoutuneen henkilöstön avulla

Sairauspoissaolot	Sairauspoissaolotuntien määrä suhteessa suunniteltuihin työtunteihin
Tapaturmataajuus (LTIF)	Työpaikkatapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohden
Henkilöstön vaihtuvuus, edelliset 12 kk	Omasta pyynnöstä lähteneiden työntekijöiden määrä edellisen 12 kuukauden aikana verrattuna työsuhteisiin keskimäärin edellisen 12 kuukauden aikana

Osake

Oma pääoma/osake	Oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa
Osinko tuloksesta, %	Osakekohtainen osinko / Osakekohtainen tulos (EPS) x100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	Osakekohtainen osinko / Osakkeen hinta tilikauden lopussa x 100
Liiketoiminnan rahavirta/ osake	Liiketoiminnan nettorahavirta / Kauden keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä
Hinta/voitto-suhde (P/E)	Osakkeen hinta tilikauden lopussa / Osakekohtainen tulos (EPS)



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Kestävyys- raportti





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyssraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

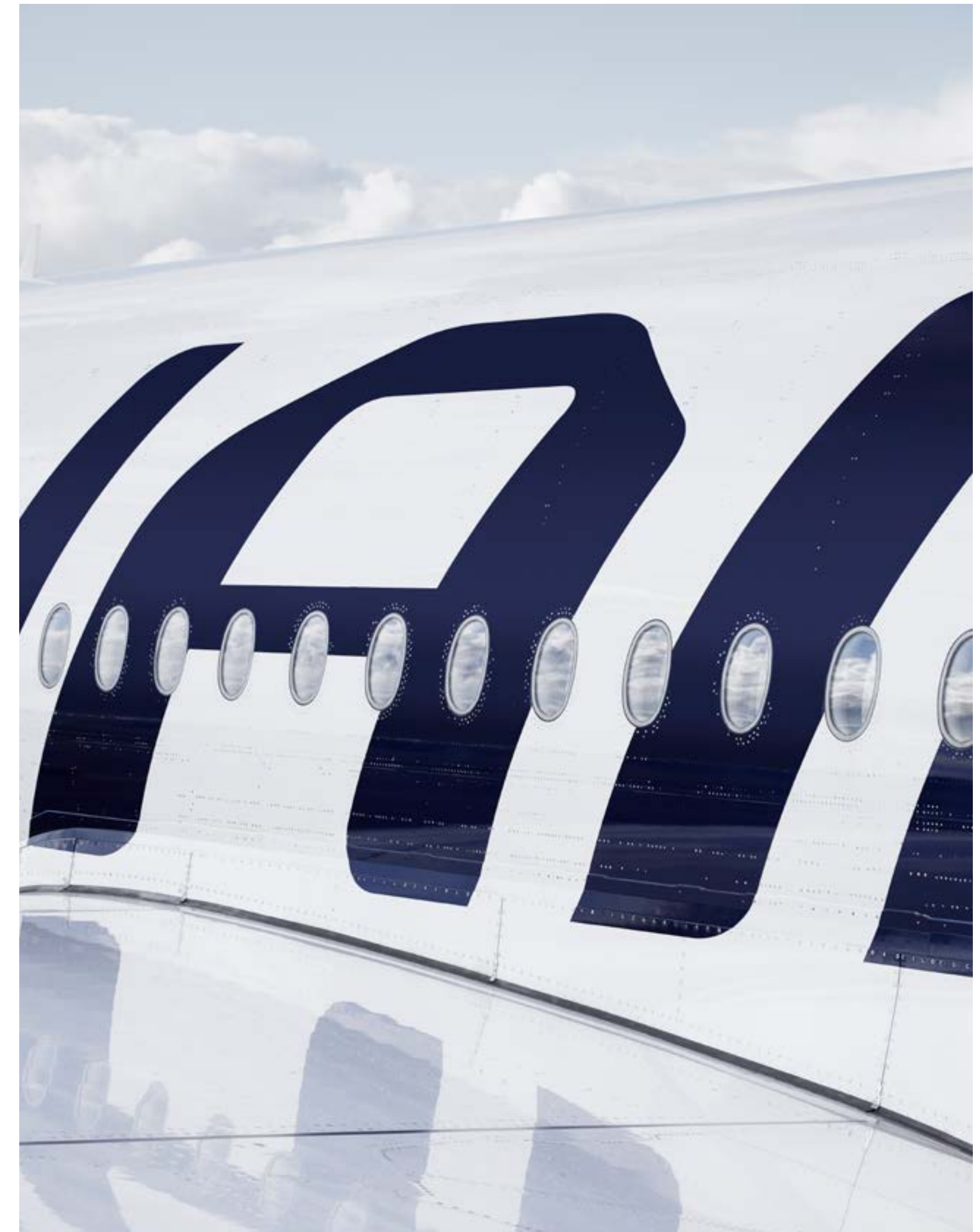
YLEISET TIEDOT

ESRS 2 Yleiset tiedot

BP-1 Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet

Finnairin Kestävyyssraportti raportointikaudelle 2024 on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n taksonomia-asetuksen ja Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoo-antavan ryhmän (EFRAG) julkaisemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti osana EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimuksia. Kestävyysraportin konsolidointi sisältää emoyhtiö Finnair Oyj:n ja kaikkien Finnair Oyj:n (jäljempänä "Finnair") määräysvallassa olevien tytäryhtiöiden toiminnan. Lisäksi Kestävyysraportti kattaa Finnairin koko arvoketjun, eli sekä arvoketjun alku- ja loppupään. Mahdolliset poikkeukset tästä soveltamisalasta on ilmoitettu kyseisen indikaattorin yhteydessä. Ympäristötiedot sisältävät myös Nordic Regional Airlines AB:n (Norra) polttoaineenkulutuksen Finnairin ostoliikenteenä operoimien lentojen osalta. Tämä perustuu GHG-protokollan operatiivisen kontrollin periaatteeseen, jonka mukaan yhtiön tulee huomioida 100 % niistä toiminnoista aiheutuvista päästöistä, jotka ovat sen operatiivisessa kontrollissa. Arvoketjua koskevien tietojen raportointi on rajoitettu sisäisesti ja julkisesti saatavilla oleviin tietoihin ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardissa määriteltyjen siirtymämääräysten mukaisesti. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa on huomioitu myös Finnairin arvoketjun alku- ja loppupää.

Mitään tietoja tai tietopisteitä ei ole jätetty pois sen vuoksi, että ne liittyvät henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyssraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Raportointiperiaatteet ja tiettyjen olosuhteiden vaikutukset Kestävyyssraportin laatimiseen on kuvattu yksityiskohtaisesti kyseisten tietopisteiden yhteydessä osana aihekohtaisia standardeja.

Aikavälit: Raportoinnissa käytettävät aikavälit on määritelty ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardissa seuraavasti: lyhyt aikaväli vastaa raportointijaksoa, keskipitkä aikaväli kattaa ajanjakson lyhyen aikavälin päättymisestä viiteen vuoteen ja pitkä aikaväli viittaa yli viiden vuoden ajanjaksoon. Mahdolliset poikkeukset näiden aikavälien soveltamisesta on ilmoitettu kyseisten tietopisteiden yhteydessä.

Arvoketjun estimointi: Raportoidut arvoketjutiedot rajoittuvat sisäisesti ja julkisesti saatavilla oleviin tietoihin ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardissa määriteltyjen siirtymämääräysten mukaisesti. Kohdassa E1 Ilmastonmuutos raportoidut ympäristötiedot kattavat myös polttoaineen kulutuksen ja päästöt niiltä lennoilta, joita Norra liikennöi Finnairin ostoliikenteenä (Scope 1), sekä arvoketjun päästöt (Scope 3). Raportoinnissa mahdollisesti käytetyt muut korvaavat indikaattorit, arviot tai alakohtaiset keskiarvotiedot, sekä niistä johtava tarkkuustaso ja suunnitellut toimet tarkkuuden parantamiseksi tulevaisuudessa on ilmoitettu kyseisten tietopisteiden yhteydessä.

Estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus: Mikäli esitettyihin tietoihin tai tietopisteisiin liittyy estimointia tai mittausepävarmuutta, liittyen käytettyyn mittaustekniikkaan, oletuksiin, arvioihin tai päätöksiin, tämä ilmoitetaan kyseisten tietopisteiden yhteydessä. Kohdan E1 Ilmastonmuutos energiasiirtymää ja ilmastonmuutoksen vaikutuksia koskevat tiedot on koostettu käyttäen oletuksia, jotka perustuvat ilmastoskenaarioihin, sekä lainsäädännöllisiin ja teknologisiin tulevaisuuden näkymiin. Kohdan E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous tiedot ulkoasemien jätteen käsittelystä ja kierrätyksestä perustuvat oletuksiin, sillä Finnairilla ei ole varmistettavissa olevaa tietoa ulkoasemien jätteen käsittelystä.

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä, sekä raportointi aiemmilla kausilla tehdyistä virheistä: Kestävyyssraportti on laadittu ensimmäistä kertaa ESRS:n mukaisesti raportointikaudelle 2024. Tämä on johtanut muutoksiin tietojen laatimisessa ja esittämisessä aiempaan raportointiin verrattuna, erityisesti raportoitavien tietojen määrän ja kattavuuden, sekä raportoiduista kestävyystiedoista annettavan kestävyysraportointitarkastajan varmennuskertomuksen osalta.

Muuhun lainsäädäntöön tai yleisesti hyväksytyihin kestävyysraportointia koskeviin säännöksiin perustuva tietojen antaminen: Kestävyyssraportti on laadittu ESRS:n mukaisesti. Mikäli raportoidut tiedot tai tietopisteet perustuvat muuhun lainsäädäntöön,

raportointistandardeihin tai viitekehyksiin, tämä ilmoitetaan kyseisten tietopisteiden yhteydessä. Lisätietoja löytyy myös kohdasta *Liite B Luettelo muista EU:n lainsäädännöstä johtuvista monialaisiin ja ajankohtaisiin standardeihin sisältyvistä tietopisteistä.*

Tietojen sisällyttäminen viittauksina: Kaikki ESRS:n mukaiset tiedot on sisällytetty Kestävyyssraporttiin, eikä mitään tietoja tai tietopisteitä ole sisällytetty viittauksina.

Siirtymäsäännösten käyttö ESRS 1:n lisäyksen C mukaisesti: ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti Finnair on jättänyt seuraavat julkistamisvaatimukset pois Kestävyyssraportin ensimmäisenä laatimisvuonna: olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset ESRS 2 Yleiset tiedot-, E1 Ilmastonmuutos, E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit- ja E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardien osalta. Lisäksi seuraavat julkistamisvaatimukset on jätetty pois S1 Oma työvoima -standardin osalta: S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet, S1-11 Sosiaalinen suojelu ja S1-12 Vammaiset henkilöt.

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta

Finnairin hallitus koostuu toimivaan johtoon kuulumattomista ja riippumattomista jäsenistä.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Hallitukseen ei kuulu työsuhteisista työntekijöistä tai muita työntekijöiden edustajia. Vuonna 2024 hallituksen naispuolisia jäseniä oli kolme (43 % hallituksesta) ja miespuolisia jäseniä neljä (57 % hallituksesta). Hallituksen jäsenet omaavat laajaa taloudellista asiantuntemusta sekä tietämystä ilmailu- ja matkailualasta perustuen keskeisiin luottamustehtäviinsä asianomaisissa yrityksissä. Lisäksi hallituksen jäsenet omaavat asiantuntemusta liittyen Finnairin kestävyysraportointiin ja olennaisiin kestävyysseikkoihin, vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin pohjautuen luottamustehtäviinsä eri yhtiöissä, valiokunnissa ja hallituksissa. Hallitus omaa myös asiantuntemusta Finnairille olennaisilta markkinoilta ja maantieteellisiltä alueilta, mukaan lukien Euroopasta, Aasiasta ja Pohjois-Amerikasta.

Hallitus on Finnairin ylin taso, joka valvoo kestävyystietojen raportointiprosessia ja Finnairin vastuullisuusagendaa ja -aloitteita osana strategian täytäntöönpanoa, johon myös vastuullisuus on sisällytetty. Hallituksen kokonaisvastuu koskee erityisesti kestävyystietojen raportoinnin luotettavuutta sekä kestävyysseikkoihin kohdistuvan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta. Hallitus myös hyväksyy Finnairin merkittävät kestävyysseikat ja vaikutukset osana kaksoisolennaisuusarviointia (double materiality assessment, DMA) ja varmistaa, että DMA:n perusteella esiin nousevat seikat otetaan asianmukaisesti huomioon Finnairin hallinnossa, riskienhallinnassa ja strategiassa.

Hallitus on delegoinut osan tehtävistään tarkastusvaliokunnalleen, erityisesti vastuun valvoa kestävyysraportoinnin laatua ja eheyttä, siihen liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien toimivuutta, sekä kestävyysraportointitarkastajan pätevyyttä, suorituskykyä ja riippumattomuutta. Valiokunta kokoontuu neljännesvuosittain ja raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus nimenomaisesti ole valtuuttanut sitä päättämään jostain asiasta.

Hallitus hyväksyy Finnairin vastuullisuusstrategian, tavoitteet ja sellaiset strategiset asiat, liiketoimintasuunnitelmat, kumppanuudet ja muut vastuullisuuteen liittyvät päätökset, jotka ylittävät toimitusjohtajan päätösvallan rajat. Hallitus ohjaa strategista vastuullisuustyötä asettamalla tulostavoitteita Finnairin johtoryhmälle ja toimitusjohtajalle.

Finnairin johtoryhmä tiedottaa hallitukselle säännöllisesti Finnairin vastuullisuustavoitteista, aloitteista ja strategian toteutuksesta, ja tarkastusvaliokunta tiedottaa kestävyysraportointiin liittyvistä prosesseista ja tilanteesta. Hallituksen jäsenillä on myös mahdollisuus saada neuvontaa ja koulutusta Finnairin omien asiantuntijoiden ja koulutusalojen kautta.

Johtoryhmä

Finnairin johtoryhmä ja toimitusjohtaja ovat vastuussa siitä, että liiketoimintaa harjoitetaan Finnairin arvojen

ja toimintaperiaatteiden mukaisesti ja Finnairin vastuullisuusstrategiaa ja kestävyysseikkojen hallintaa toteutetaan tehokkaasti. Johtoryhmän vastuuseen kuuluu vastuullisuustavoitteiden asettaminen ja strategisten painopisteiden määrittäminen. Johtoryhmä hyväksyy ilmastonmuutokseen liittyvät siirtymäsuunnitelmat, merkittävät investoinnit ja resurssien kohdentamisen vastuullisuusaloitteisiin ja Finnairin toimintaperiaatteisiin liittyen. Johtoryhmä osallistuu myös olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin osana DMA:ta. Johtoryhmä antaa strategista ohjausta ja neuvontaa Finnairin Vastuullisuuden ohjausryhmälle (Sustainability Leadership Team, SLT) sekä tarkastaa SLT:n hallitukselle ehdottamat vastuullisuustavoitteet ja strategiset painopistealueet.

Johtoryhmä saa säännöllisesti tietoa Finnairin vastuullisuustavoitteista, -aloitteista ja strategiasta SLT:ltä. Lisäksi johtoryhmän jäsenet omaavat asiantuntemusta Finnairin olennaisista vastuullisuusaiheista, vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista pohjautuen rooleihinsa ja asiantuntijatehtäviinsä eri yrityksissä, komiteoissa ja hallituksissa. Johtoryhmän jäsenillä on myös mahdollisuus saada neuvontaa ja koulutusta Finnairin omien asiantuntijoiden ja koulutusalojen kautta.

Vastuullisuuden ohjausryhmä

Vastuullisuuden ohjausryhmään (Sustainability Leadership Team, SLT) kuuluu Finnairin johtoryhmän jäseniä (2024: 6 jäsentä) ja Finnairin



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

vastuullisuusjohtaja. SLT vastaa vastuullisuusstrategian tarkistamisesta ja yhdenmukaistamisesta Finnairin yleisten tavoitteiden kanssa. SLT raportoi johtoryhmälle edistymisestä ja suorituskyvystä suhteessa asetettuihin vastuullisuustavoitteisiin. SLT vastaa vastuullisuuteen liittyvien toimintaperiaatteiden, strategioiden ja tavoitteiden kehittämistä ja tukemisesta, ja ehdottaa johtoryhmälle painopistealueita hyväksyttävään strategiaan pohjautuen. SLT vastaa myös DMA:n päivittämisestä ja tarkastamisesta, sekä olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien asianmukaisesta hallinnasta.

Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät

Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät toimivat foorumeina Finnairin eri toiminnoille, kuten Operations, Revenue, Customer, People & Culture, Finance ja Digital Services -yksiköille. Johtoryhmät vastaavat omien vastuullisuustavoitteidensa ja kehitystoimiensa toteuttamisesta päivittäisessä toiminnassaan ja raportoivat edistymisestä ja mahdollisista haasteista SLT:lle.

Työryhmät

Finnairilla on neljä eri vastuullisuusaiheisiin keskittyvää työryhmää: Environmental, Social, Customer Centric ja Governance. Työryhmien tehtävänä on kehittää ja ehdottaa vastuullisuusaloitteita ja -mittareita omiin painopistealueisiinsa liittyen, sekä seurata näiden edistymistä. Työryhmien tehtävänä on myös varmistaa vastuullisuusaloitteiden ja -mittareiden käytännöllisyys ja saavutettavuus. Työryhmät raportoivat LT:ille

aloitteisiin ja mittareihin liittyvästä edistyksestä ja mahdollisista haasteista, sekä antavat suosituksia.

GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Johtoryhmä tiedottaa hallitusta ja sen tarkastusvaliokuntaa vähintään neljännesvuosittain vastuullisuusstrategiasta, -tavoitteista ja -aloitteista. Tiedotustilaisuuksien tarkoituksena on varmistaa, että olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät hallinto-, riskienhallinta- ja säännösten noudattamista koskevat menettelyt ovat asianmukaisesti järjestetty ja yhä linjassa strategisten vastuullisuustavoitteiden kanssa. SLT tiedottaa johtoryhmää varmistaakseen strategian mukaisen toiminnan ja resurssien asianmukaisen kohdentamisen, sekä seurataakseen Finnairin suorituskykyä ja edistymistä kohti vastuullisuustavoitteita. SLT valmistelee aineiston, jonka johtoryhmä esittelee hallitukselle. SLT kokoontuu vähintään neljännesvuosittain tarkastelemaan edistymistä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa ja tekee tarvittaessa mukautuksia strategiaan painopisteisiin ja tavoitteisiin.

Lisätietoja löytyy kohdasta *GOV-5 Kestävän kehityksen raportointiin liittyvä riskienhallinta ja sisäinen valvonta*.

Hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle esitettiin raportointikauden 2024 aikana tarkastettavaksi ja hyväksyttäväksi seuraavat vastuullisuuteen liittyvät aiheet:

- DMA:n tulokset
- Finnairin henkilöstösuunnitelman kehittäminen
- Kestävyysraportin laatiminen ESRS:n mukaisesti sekä raportoinnin riskienhallinta ja sisäinen valvonta
- Lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteiden asettaminen yhteistyössä Science Based Targets -aloitteen kanssa
- Pitkän aikavälin ilmastotavoitteen mukauttaminen
- SAF-strategian päivittäminen
- Vastuullisuusstrategian, -hallintomallin ja -tavoitteiden päivittäminen
- Tietosuoja-aiheet

Finnairin johtoryhmä, joka vastaa Finnairin strategian toteuttamisesta ja ohjaamisesta, päättää Finnairin suunnasta, merkittävistä liiketoimista ja riskienhallintaprosesseista. Johtoryhmä arvioi säännöllisesti Finnairin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä mahdollisia kompromisseja varmistaakseen, että toimet ovat linjassa Finnairin pitkän aikavälin tavoitteiden ja vastuullisuussitoumusten kanssa.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Finnairin kannustinjärjestelmien tavoitteena on edistää tuloksellisuutta Finnairin strategisten tavoitteiden saavuttamisen tueksi. Hallitus asettaa toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille tulostavoitteet. Pitkän aikavälin kannustinohjelman tarkoituksena on sitouttaa johto sovittamalla johdon etu yhteen osakkeenomistajien etujen kanssa. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä on vuosittaiset tavoitteet, liittyen taloudellisiin, toiminnallisiin, henkilöstö-, asiakas- ja ympäristövaikutuksiin. Vuonna 2024 hallitus päätti uusimmasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta vuosille 2024–2026. Vuosien 2024–2026 ohjelmaan oikeutettujen työntekijöiden määrä on 75. Vuosien 2024–2026 ohjelmaan sisältyvä vastuullisuusmittari on hiilidioksidipäästöt liikevaihto tonnikilometriä kohti (CO₂/RTK). Mittarin painotus on 20 %.

CO₂/RTK on yleisesti käytetty polttoainetehokkuuden mittari, joka ilmaisee hiilidioksidipäästöt myytyä tonnikilometriä kohden. Mittari kertoo, kuinka paljon hiilidioksidipäästöjä per matkustaja- ja rahtitonni syntyy jokaista lennettyä kilometriä kohden. Matalampi CO₂/RTK-arvo merkitsee suurempaa polttoainetehokkuutta ja pienempää ympäristövaikutusta, kun taas korkeampi arvo merkitsee päinvastaista.

GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat Kestävyys- raportissa
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2; GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-3 Aihekohtaiset standardit: S1-1, S2-1, S3-1, S4-1, G1-1
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2; GOV-2, SBM-2, IRO-1 Aihekohtaiset standardit: S1-2, S2-2, S3-2, S4-2
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2; IRO-1, SBM-3
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	Aihekohtaiset standardit: E1-3, E4-3, E5-2, S1-4, S2-4, S3-4, S4-4, G1-2, G1-3
Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	Aihekohtaiset standardit: E1-5, E4-4, E4-5, E5-3, S1-5, S2-5, S3-5, S4-5, G1-3

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Hallitus on ylin kestävyysraportointiprosessia valvova elin, ja se on delegoinut osan tehtävistään tarkastusvaliokunnalleen, erityisesti vastuun valvoa kestävyysraportoinnin laatua ja eheyttä, sekä siihen liittyvän sisäisen valvonnan ja

riskienhallintajärjestelmien toimivuutta. Valiokunta kokoontuu neljännesvuosittain ja raportoi työstään hallitukselle.

Kestävyysraportointiin liittyvän riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimivuutta uuden raportointidirektiivin valossa arvioitiin vuonna 2024. Tunnistetut riskit liittyivät mahdollisiin tietosiiloihin, jotka voisivat vaikuttaa raportoinnin ajantasaisuuteen ja kattavuuteen, sisäisen valvonnan ja johdon hyväksynnän mahdolliseen puutteeseen kestävyysraportoinnissa sekä mahdollisesti epäselviin rooleihin ja vastuisiin kestävyystietojen omistajuuden osalta. Näiden riskien käsittelemiseksi luotiin kestävyysraportoinnin sisäinen hallintomalli, jossa määritellään yksityiskohtaisesti asianomaisten toimijoiden roolit ja vastuut sekä varmistetaan, että oikeat toimijat osallistuvat raportointiprosessiin oikeaan aikaan ja oikealla tasolla.

Talouslyksikön konsernilaskenta vastaa Finnairin taloudellisten ja kestävyystietojen asianmukaisesta ja oikea-aikaisesta raportoinnista sekä asiaankuuluvien raportointivaatimusten noudattamisesta. Konsernilaskenta valvoo tietojen keräämistä ja vastaa raporttien laatimisesta ja julkaisemisesta sekä fasilitoi varmennusprosessia. Konsernilaskennan tukena ovat Finnairin liiketoimintayksiköt, jotka vastaavat raportoitavien tietojen ja tietopisteiden tuottamisesta sekä sisäisten prosessien kehittämisestä vastatakseen raportointi- ja analytiikkavaatimuksiin. Finnairin Vastuullisuus-tiimi, joka koostuu asiantuntijoista ja



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

jota johtaa Finnairin vastuullisuusjohtaja, tarjoaa asiantuntemusta kestävyysraportoinnin tueksi ja tukee liiketoimintayksiköitä varmistamalla yhdenmukaisuuden ESRS-tiedonantovaatimusten kanssa. Konsernilaskenta raportoi yhdessä vastuullisuusjohtajan kanssa hallituksen tarkastusvaliokunnalle kestävyysraportoinnin edistymisestä, riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta. Lisäksi ensimmäiselle raportointivuodelle 2024 perustettiin kestävyysraportointiin keskittyvä ohjausryhmä, jonka tehtävänä oli valvoa raportointia uusien ESRS-tiedonantovaatimusten mukaisesti. Ohjausryhmään kuului Finnairin vastuullisuusjohtaja sekä jäseniä Finnairin johtoryhmästä (2024: 4 jäsentä), konsernilaskennasta ja Vastuullisuus-tiimistä.

SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Finnairin merkittävimpiin tuote- ja palveluryhmiin kuuluvat matkustaja- ja rahtikuljetukset Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Aasiassa ja Lähi-idässä. Lisäksi Finnair tarjoaa valmismatkoja Oy Aurinkomatkat - Sun Tours Ltd Ab -tuotemerkin alla (jäljempänä "Aurinkomatkat"). Raportointikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia tuote- ja palveluryhmien, markkinoiden tai asiakasryhmien osalta, eikä Finnairin tuotteita tai palveluita ollut kielletty millään markkinoilla. Finnairin oma työvoima sijaitsee pääosin Suomessa. Finnairilla on työntekijöitä myös Virossa, Etelä-Koreassa ja Japanissa, minkä lisäksi Finnairilla on useita ulkomailla työskenteleviä

työntekijöitä. Yksityiskohtainen kuvaus Finnairin omasta työvoimasta löytyy kohdasta *S1 Oma työvoima*.

Maantieteellinen alue	Finnair työntekijöiden lukumäärä
Eurooppa	5 324
Aasia	203
Pohjois-Amerikka	7
Etelä-Amerikka	0
Oseania	1
Afrikka	0

Finnair pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa kaikilla vastuullisuuden osa-alueilla. Tämän saavuttamiseksi Finnairin on kyettävä toteuttamaan tehokkaita toimia ympäristöön ja sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvien vaikutustensa osalta, edellyttäen sekä poikkihallinnollista yhteistyötä Finnairin sisällä, että sidosryhmien kanssa. Finnairin on myös varmistettava, että sen liiketoiminnan taloudellinen kehitys tukee näitä toimia.

Finnairin merkittävin ympäristövaikutus ovat sen lentokoneiden aiheuttamat suorat päästöt, eli Scope 1 -päästöt. Finnair toimitti vuonna 2024 päästövähennystavoitteensa vahvistettavaksi osana Science Based Targets -aloitetta (SBTi). Pariisin ilmastopöytäkirjan ja SBTi:n vaatimusten mukaisesti Finnairin tavoitteena on vähentää lentojensa päästöintensiteettiä 34,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 lähtötilanteeseen verrattuna. SBTi:n vaatimusten mukaisesti Finnair keskittyy vähentämään oman toimintansa suorita päästöjä. Tämä edellyttää

merkittäviä toimenpiteitä kestävästä lentopolttoaineesta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) käytön lisäämiseksi, Finnairin laivaston nykyaikaistamiseksi ja toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. Nämä toimenpiteet edellyttävät merkittäviä investointeja ja korostavat taloudellisen kehityksen merkitystä muutoksen edellytyksenä. Lisäksi tarvitaan yhteistyötä ja molemminpuolisia ponnisteluja yhdessä sidosryhmien, kuten tavarantoimittajien, lentoasemien, lainsäätäjien, hallitusten ja asiakkaiden kanssa, jotta tarvittava systeeminen muutos voidaan toteuttaa.

Finnair tunnistaa näihin toimenpiteisiin liittyvän erilaisia epävarmuustekijöitä ja riskejä. Tällaisia ovat erityisesti SAF:n saatavuus ja hintakehitys, modernien lentokoneiden hankinta ja sääntely. Nämä tekijät aiheuttavat mahdollisia haasteita, jotka voivat vaikuttaa Finnairin suunnitelmiin.

Finnair on sitoutunut suojelemaan ilmasiltaa yhdestä maailman pohjoisimmista lentoliikenteen solmukohdista maailmalle, ja tunnistaa ilmailun tärkeän roolin sosiaalisen yhteenkuuluvuuden, yhteyksien ja sisämarkkinoille pääsyn varmistamisessa. Finnair tunnistaa kuitenkin myös ilmailusta aiheutuvien päästöjen roolin globaalin ilmastomuutoksen aiheuttajana, mikä edellyttää toimia ja sitoutumista Finnairin hiilijalanjäljen pienentämiseen. Nämä toimet ovat tarpeellisia myös varmistettaessa, että lentoliikenteen ihmisille ja yrityksille tarjoamien hyötyjen saatavuus voi jatkua tulevaisuudessa.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot



Finnairin toiminnalla on myös olennainen vaikutus sosiaaliseen vastuullisuuteen, joka koskettaa Finnairin omaa työvoimaa, arvoketjun työntekijöitä, vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä ja asiakkaita. Finnair on sitoutunut varmistamaan työntekijöidensä ja asiakkaidensa terveyden ja turvallisuuden sekä edistämään tasa-arvoa, syrjimättömyyttä ja monimuotoisuutta niin työpaikalla kuin asiakaspalvelussaan. Finnair keskittyy jatkossakin yrityskulttuurinsa kehittämiseen ja investoi työntekijöihinsä parantaakseen sitoutumista ja osaamista, sekä työntekijä- ja asiakaskokemusta. Finnair pyrkii lisäämään ymmärrystään ihmisoikeusvaikutuksistaan koko arvoketjussaan sekä niissä yhteisöissä, joissa se toimii. Tämä kattaa myös ympäristövaikutusten ymmärtämisen, sillä niillä voi olla merkittäviä ihmisoikeusvaikutuksia ilmastonmuutoksen pahenemisen, pilaantumisen, biologisen monimuotoisuuden vähenemisen ja vesivarojen hupenemisen muodossa.

Finnair julkaisi tammikuussa 2025 verkkosivuillaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisen julkisen sitoumuksen, joka sisältää ihmisoikeussitoumuksen sekä kuvaukset ihmisoikeuksiin liittyvästä huolellisuusveloitteesta, ihmisoikeusvaikutusten arvioinnista, kielteisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemisestä ja lieventämisestä, asianmukaisista korjaus- ja valitusprosesseista, sidosryhmävuorovaikutuksesta sekä edistymisen seurannasta ja siitä tiedottamisesta. Finnairin sidosryhmiin kohdistuvien mahdollisten



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

ja tosiasiallisten vaikutusten tunnistaminen, huolellisuusvelvoiteprosessin laatiminen sekä sen jalkauttaminen hallintoon ja toimintoihin vaatii sisäisiä resursseja. Huolellisuusvelvoiteprosessi on luonteeltaan iteratiivinen, joten työ vaatii jatkuvaa kehittämistä.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Finnairin liiketoimintamalli perustuu sen globaalin reittiverkoston ja kotikentän, Helsinki-Vantaan lentoaseman, välisiin yhteyksiin Eurooppaan, Pohjois-Amerikkaan, Aasiaan ja Lähi-itään. Finnairin jäsenyys **oneworld**-allianssissa sekä Siberian Joint Business ja Atlantic Joint Business -yhteishankkeissa laajentaa Finnairin globaalia verkostoa, luoden tehokkuutta ja kuluttajahyötyjä. Finnairin yhteisyritys Nordic Regional Airlines Oy, Norra, operoi Finnair Aircraft Finance Oy:ltä ostoliikennesopimuksella vuokrattua 24:n koneen laivastoa Finnairin verkoston palvelemiseksi. Danish Air Transport omistaa 60 % Norran ruotsalaisen holdingyhtiön Nordic Regional Airlines AB:n osakkeista ja Finnair omistaa loput 40 %.

Finnairin pääasiallisia tulonlähteitä ovat lentolippujen myynti, lisäpalvelut, matkapalvelut ja Finnair Cargo -rahtikuljetukset. Oman toimintansa kannalta Finnairin kriittisin omaisuus on sen laivasto. Muita keskeisiä tuotantopanoksia ovat Finnairin omistamat kiinteistöt, huoltomateriaalit ja -laitteet sekä lentopolttoaine, joka on laivaston toiminnan edellytys. Finnair ylläpitää toimintaansa ja tuottaa palveluitaan ja tuotteitaan investoimalla omaan työvoimaansa,

joka työskentelee lentotoiminnan, tekniikan, maahuolinnan, rahdin, catering- ja asiakaspalvelun sekä erilaisten asiantuntijatehtävien parissa. Finnair hankkii myös tiettyjä tärkeitä operatiivisia palveluja strategisilta kumppaneiltaan. Tällaisia ovat esimerkiksi Helsinki-Vantaan lentoaseman maahuolintapalvelut, rahtiterminaalipalvelut, moottori- ja komponenttipalvelut sekä IT-palvelut.

Finnair hankkii lentokoneensa lentokonevalmistajilta ja lentokoneita vuokraavilta tahoilta. Viimeisin lisäys Finnairin laivastoon oli sen kahdeksastoista Airbus A350 -lentokone, joka toimitettiin vuonna 2024. Finnair hankkii liikennöintiinsä tarvittavan lentopolttoaineen suorilla määräaikaisilla ostoilla polttoainetoimittajilta ja jälleenmyyjiltä. Finnair suojaa polttoaineostojaan hallituksen asettaman suojauspolitiikan puitteissa. Lisäksi vapaaehtoista SAF:ia hankitaan spot-ostoilla, joissa polttoainetta ostetaan markkinahintaan, eli ei ennalta sovituilla sopimuksilla. Finnair noudattaa myös SAF-mandaatteja määräaikaisten polttoainesopimustensa kautta.

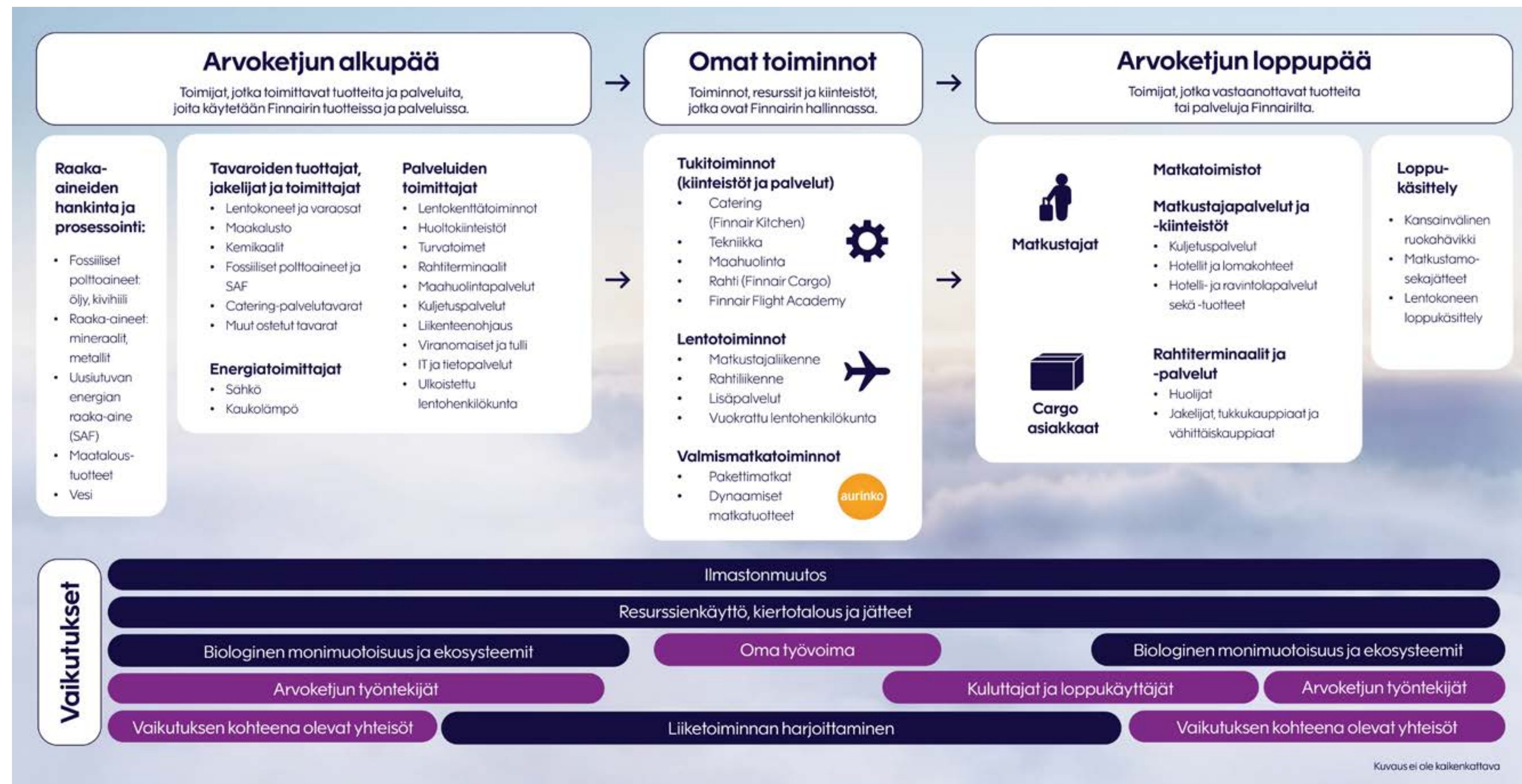
Työvoimansa osalta Finnair työllistää pääasiassa omia työntekijöitä, jotka sijaitsevat pääosin Suomessa. Finnairilla on myös vuokrattua matkustamohenkilökuntaa, jonka jäseniä pidetään omaan työvoimaan kuuluvina muina kuin työsuhteisina työntekijöinä. Yksityiskohtainen kuvaus Finnairin omasta työvoimasta löytyy kohdasta *S1 Oma työvoima*.

Aineellisina tuotoksina Finnair tuottaa asiakkailleen arvoa matkustajakuljetusten, lisäpalveluiden, ja Aurinkomatkat-pakettimatkojen muodossa sekä logistiikkakuljetuspalveluina Finnair Cargon asiakkaille. Pörssiyhtiönä Finnair tuottaa arvoa myös sijoittajille ja osakkeenomistajille.

Finnairin arvoketjun alku- ja loppupäät, sekä Finnairin ja sen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sijainti arvoketjussa on esitetty kuvaajassa *Finnairin arvoketju ja olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sijainti* seuraavalla sivulla.



Finnairin arvoketju ja olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sijainti



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

• Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Sidosryhmä	Miten vuorovaikutus on järjestetty?	Mikä on vuorovaikutuksen tarkoitus?	Miten vuorovaikutuksen tulokset huomioidaan?
Oma työvoima	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyö työsuojeluvaltuutettujen ja luottamusmiesten kanssa • Yhteistyö johtokuntaan kuuluvien henkilöstön edustajien kanssa • Yksikkö- ja tiimipalaverit, Townhall -kokoukset, Finnair Voice -kyselyt 	<ul style="list-style-type: none"> • Työntekijöiden intressien ja näkemysten sisällyttäminen päätöksentekoon ja johtamiseen • Ammatillisen kasvun tukeminen • Palaute ja keskustelu työntekijöille olennaisista aiheista työn, hyvinvoinnin, sekä terveyden ja turvallisuuden osalta 	<ul style="list-style-type: none"> • Omaan työvoimaan liittyvien toimintaperiaatteiden ja -suunnitelmien muokkaaminen tai luominen, esim. Finnairin henkilöstöpolitiikka, työsuojelun toimintaohjelma
Asiakkaat, kuluttajat ja loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> • Asiakaspalvelukanavat, -palaute ja -kyselyt • Finnair Customer Community -yhteisö, Aurinkoheimo-yhteisö, Finnair Plus -tapahtumat • Finnairin sosiaalinen media 	<ul style="list-style-type: none"> • Palautteen hyödyntäminen palvelu- ja tuotekehityksessä • Asiakkaiden avustaminen matkan aikana • Palaute ja keskustelu asiakkaita koskevista asioista 	<ul style="list-style-type: none"> • Uusien ominaisuuksien kehittäminen tuotteisiin ja palveluihin, sekä palvelumuotoilu • Sisäinen viestintä, esim. ohjeistukset, koulutukset, tiedotuskampanjat
Toimittajat ja arvoketjun työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> • Sopimusneuvottelut ja sopimuksienhallinta • Toimittajan eettiset toimintaohjeet • Toimittajaseulonta, -kyselyt ja auditoinnit 	<ul style="list-style-type: none"> • Tehokkaan yhteistyön varmistaminen • Eettisten toimintaohjeiden noudattamisen varmistaminen • KYC- ja riskienhallintamenettelyjen suorittaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kestävyysriskien huomioiminen toimittajien seulonnassa • Tietämyksen parantaminen olemassa olevien ja potentiaalisten toimittajien vastuullisuudesta
Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> • Ulkoinen viestintä lehdistötiedotteiden, sosiaalisen median ja verkkosivuston kautta • Yhteistyö Destination Management Company (DMC) -yhtiöiden, hotellikumppanien ja alueellisten organisaatioiden kanssa • Helsinki-Vantaan lentoaseman yhteistyöryhmä lentomelun hallintaan 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiedon tarjoaminen yhteisöille ja palautteen vastaanottaminen • Finnairin toiminnan edellytysten varmistaminen kohdemaiden ja -kaupunkien alueella • Paikallisten säännöksiä noudattaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kestävän matkailun koulutus ja osallistuminen yhteisökehityshankkeisiin Aurinkomatkojen rantalomakohteissa • Melutason tarkkailu ja liikennesuunnittelu Helsinki-Vantaan lentoasemalla



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Sidosryhmä	Miten vuorovaikutus on järjestetty?	Mikä on vuorovaikutuksen tarkoitus?	Miten vuorovaikutuksen tulokset huomioidaan?
Sijoittajat	<ul style="list-style-type: none"> • Vuosi-, puolivuotis- ja osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet • Yhtiökokoukset sekä muut sijoittajien, analyytikoiden ja median tapaamiset • ESG-luokitukset 	<ul style="list-style-type: none"> • Ajantasaisen ja tarkan tiedon tarjoaminen osakkeenomistajille ja sijoittajille • Olemassa olevien sidosryhmien ja sijoittajien sitouttaminen ja palautteen vastaanottaminen • Uusien sijoittajien hankkiminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Sijoittajien ja osakkeenomistajien näkemysten sekä markkinatrendien huomioiminen päätöksenteossa • ESG-tietojen saatavuuden lisääminen osallistamalla ESG-luokituksiin ja laatimalla Kestävyysraportti
Viranomaiset, lainsäätäjät ja hallitus	<ul style="list-style-type: none"> • Vuoropuhelu paikallisten, kansallisten, EU-tason viranomaisten ja hallitusten, sekä Suomen ja kohde- ja/tai ylilentomaiden viranomaisten kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> • Asiaankuuluvan sääntelyn noudattaminen, toiminnan ja raportoinnin sopeuttaminen • Finnairin näkemysten edistäminen ja vaikuttaminen päätöksentekijöihin sekä lainsäätäjiin 	<ul style="list-style-type: none"> • Sopeutukset ja muutokset toimintatapoihin sekä raportointikäytäntöihin, joilla varmistetaan säädösten noudattaminen.
Kumppanuudet, allianssit, yhdistykset ja T&K-yhteistyö	<ul style="list-style-type: none"> • IATA ja A4E -jäsenyydet, SMAL-jäsenyys ja osallistuminen Vastuullisen matkailun työryhmään • Jäsenyys oneworld Alliance -liittoumassa, sekä Joint Business -yhteishankkeissa • Yhteistyö Finavian, koulutuslaitosten ja yritysten kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> • Tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakaminen • Teknologisten innovaatioiden mahdollistaminen teollisuusalan yhteistyön kautta (esim. uusiutuvat polttoaineet, lentokonetekniikan kehitys) • Teollisuusalan kestävyystavoitteiden yhteensovittaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Linjanveto yhtenäiseen vaikuttamistyöhön ja aloitteisiin
Julkinen yhteisö ja media	<ul style="list-style-type: none"> • Ulkoinen viestintä lehdistötiedotteiden, konferenssien, haastattelujen ja tapahtumien kautta • Viestintä sosiaalisen median kanavien ja verkkosivuston kautta • Finnair Media Desk 	<ul style="list-style-type: none"> • Ajantasaisen ja tarkan tiedon tarjoaminen tiedotusvälineille ja julkiselle yleisölle • Asiakasviestinnän vahvistaminen häiriötilanteissa • Avoimen ja selkeän vastuullisuustiedon tarjoaminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Sisäisen ohjeistuksen kehittäminen vastuullisuusviestintää varten
Kansainväliset ja voittoa tavoittelemattomat yritykset	<ul style="list-style-type: none"> • CoP-raportointi (Communication on Progress), CDP-raportointi (Carbon Disclosure Project), SBTi -aloitteen sitoumus • Yhteistyö Maailman luonnonsäitiön (WWF), UNICEFin, Suomen Punaisen Ristin, Syöpäjärjestöjen, Suomen Invalidiliiton, All For Blue -järjestön ja Green Key:n kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> • Viestintä toimista ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja sosiaalisen vastuullisuuden edistämiseksi • Tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakaminen • Ihmisoikeuksien tukeminen, katastrofiapu, villieläinten suojelu, kestävyysyhteistyöhankkeet 	<ul style="list-style-type: none"> • SBTi-tavoitteen asettaminen vuodelle 2033 • Osallistuminen hyväntekeväisyyskampanjoihin



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Finnair arvioi jatkuvasti keskeisten sidosryhmiensä näkemyksiä ja on valmis mukauttamaan toimintaansa ja strategiaansa muuttuvien ulkoisten odotusten mukaisesti. Vuonna 2024 Finnair aloitti vastuullisuusstrategiansa päivittämisen osana Finnairin yleistä strategiatyötä, ottaen huomioon muuttuneen toimintaympäristön Venäjän ilmatilan

sulkemisesta johtuen sekä sidosryhmien odotukset ja muuttuvan sääntely-ympäristön. Kuvaus siitä, miten Finnairin keskeisten sidosryhmien intressit ja näkemykset otettiin huomioon osana DMA-prosessia, löytyy kohdasta *IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

Finnairin hallitukselle ja sen valiokunnille, johtoryhmälle ja SLT:lle tiedotetaan säännöllisesti keskeisten sidosryhmien näkemyksistä ja eduista osana tiedotustilaisuuksia, kuten on kuvattu kohdassa *GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat*.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Tunnistetut olennaiset kestävyysseikat	Tyyppi
E1 Ilmastonmuutos: Ilmastonmuutoksen hillintä	
Kasvihuonekaasupäästöt omassa toiminnassa ja arvoketjussa (Scope 1, 2 ja 3)	Kielteinen vaikutus
Matkailuun liittyvät arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt	Kielteinen vaikutus
Sääntelyvelvoitteiden lisääntymisen riski	Riski
Fossiilittomaan ilmailuun siirtymisen riskit	Riski
Sakkojen ja oikeudenkäyntien lisääntymisen riski	Riski
Maineen menettämisen ja markkinakysynnän vähenemisen riski	Riski
Kestävien käytäntöjen ennakoiva käyttöönotto, esim. kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi	Mahdollisuus
Pääoma- ja tulolähteiden sekä kustannussäästöjen lisääminen kestävyden avulla	Mahdollisuus
Yhteistyö arvoketjussa	Mahdollisuus
E1 Ilmastonmuutos: Energia	
Lentoliikenteen polttoaine- ja energiankulutus	Kielteinen vaikutus
Investoinnit edistykselliseen teknologiaan ja huoltokäytäntöihin	Mahdollisuus
E1 Ilmastonmuutos: Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
Liiallisen matkailun edistäminen ilmastonmuutoksen vaikutuksille alttiilla alueilla	Kielteinen vaikutus



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tunnistetut olennaiset kestävyysseikat

Tyyppi

E4 Biologinen monimuotisuus ja ekosysteemit: Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät

Uusiutuvien polttoaineiden (SAF) raaka-ainetuotannon kielteiset vaikutukset

Kielteinen vaikutus

Uusiutuvien raaka-aineiden tarjonnan sääntely ja SAF-tuotannon läpinäkyvyys

Riski

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous: Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö

Primaariresurssien käyttö ja luonnonvarojen ehtyminen

Kielteinen vaikutus

Primaariresurssien tarpeen vähentäminen

Mahdollisuus

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous: Jäte

Jätteen syntyminen ja kierrättämättömyys

Kielteinen vaikutus

S1 Oma työvoima: Työolot

Vuorotyön ja altistus- ja kuormitustekijöiden vaikutus työntekijöihin

Kielteinen vaikutus

Työntekijöiden terveyden, hyvinvoinnin ja motivaation lisääntyminen

Myönteinen vaikutus

Lakkojen ja muiden työhön liittyvien häiriöiden riski

Riski

Työntekijöiden hyvinvointiin ja vastuullisuuteen perustuva vahva työnantajabrändi ja yrityskulttuuri

Mahdollisuus

Joustavat ja paikalliset työehtosopimukset

Mahdollisuus

S1 Oma työvoima: Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Inklusiivinen työympäristö, joka edistää työntekijöiden terveyttä, hyvinvointia ja motivaatiota

Myönteinen vaikutus

Urakehitys koulutuksen ja taitojen kehittämismahdollisuuksien kautta

Myönteinen vaikutus

S2 Arvoketjun työntekijät: Työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä muut työhön liittyvät oikeudet

Työoloihin ja tasa-arvoon liittyvät kielteiset ihmisoikeusvaikutukset toimitusketjussa ja ulkoistetuissa toiminnoissa

Kielteinen vaikutus

Arvoketjun ihmisoikeusrikkomuksista aiheutuva mainehaitan riski

Riski

Lakkojen ja muiden työhön liittyvien häiriöiden riski arvoketjussa

Riski

Parempi toimittajaviestintä ja vastuullinen hankinta

Myönteinen vaikutus



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tunnistetut olennaiset kestävyysseikat

Tyyppi

S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt: Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet

Suomen alueellisen ja taloudellisen kehityksen edistäminen

Myönteinen vaikutus

Kulttuurivaihdon, diplomatian ja kansojen välisen yhteistyön edistäminen

Myönteinen vaikutus

Taloudellisen toiminnan edistäminen ja työpaikkojen luominen paikallisyhteisöissä ja ulkomailla

Myönteinen vaikutus

Oman lentotoiminnan aiheuttama melusaaste

Kielteinen vaikutus

Tiukemman melusäätelyn riski

Riski

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät: Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio

Esteettömyyden ja saavutettavuuden puutteesta johtuva syrjinnän kokemus

Kielteinen vaikutus

Parantunut saavutettavuus ja inklusio

Myönteinen vaikutus

Kielteiset vaikutukset liittyen epämääräiseen tai vääristyneeseen viestintään ja markkinointiin vastuullisuuden osalta

Kielteinen vaikutus

Läpinäkyvä vastuullisuuden viestintä ja markkinointi

Mahdollisuus

Kielteiset vaikutukset liittyen täsmällisyyteen

Kielteinen vaikutus

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät: Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttajiin kohdistuvat vaikutukset

Henkilötietoturvan loukkauksiin liittyvät kielteiset vaikutukset

Kielteinen vaikutus

Tietoturvaloukkausten riski

Riski

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät: Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus

Asiakkaiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät kielteiset vaikutukset

Kielteinen vaikutus

Epidemioiden ja pandemioiden riski

Riski

Ihmiskaupan riski

Kielteinen vaikutus

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen: Yrityskulttuuri, väärinkäytösten paljastajien suojelu sekä korruptio ja lahjonta

Epäeettinen liiketoiminta ja periaatteiden rikkomiset

Kielteinen vaikutus

Riski epäeettisen liiketoiminnan ja periaatteiden rikkomisen aiheuttamasta mainehaitasta

Riski

Laiton villieläinkauppa

Kielteinen vaikutus

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen: Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt

Ensisijainen kumppani hyvän ja oikeudenmukaisen toimittajasuhteiden hallinnan avulla

Mahdollisuus



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Yksityiskohtainen kuvaus tunnistetuista olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä niiden vaikutuksesta Finnairin strategiaan ja liiketoimintamalliin on esitetty aihekohtaisten standardien yhteydessä: *E1 Ilmastomuutos, E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, S1 Oma työvoima, S2 Arvoketjun työntekijät, S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt, S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.* Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessia koskeva selvitys löytyy kohdasta *IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.*

Finnair ei ole raportointikauden aikana laatinut kattavaa laadullista tai määrällistä analyysia strategiansa ja liiketoimintamallinsa kestävydestä tai kyvystä vastata kaikkiin tunnistettuihin vaikutuksiin ja riskeihin tai hyödyntää kaikkia tunnistettuja mahdollisuuksia. Carbon Disclosure Project -raportoinnin (CDP) avulla Finnair on kuitenkin kehittänyt ymmärrystä siitä, miten sen toiminta kestää tiettyjä ilmastonmuutokseen liittyviä vaikutuksia ja riskejä, ja miten se pystyy hyödyntämään aiheeseen liittyviä mahdollisuuksia. CDP-raportointi vastaa TCFD:n suosituksiin koskien ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien raportointia.

Koska tämä on ensimmäinen vuosi, jolloin Finnair raportoi ESRS:n mukaisesti, olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin ei ole tullut muutoksia edelliseen raportointikauteen

verrattuna. Kestävyysraportissa ei ole raportoitu yhteisökohtaisia tietoja; kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuuluvat ESRS-standardien julkistamisvaatimusten piiriin.

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Kestävyysvaikutusten ja -riskien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessi on integroitu Finnairin yleisiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmiin, kuten muutkin Finnairille vaikutuksia tai riskejä aiheuttavat aiheet.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi

Finnair toteutti ESRS:n vaatimusten mukaisen DMA-prosessin ensimmäisen kerran vuonna 2023. Prosessi koostui kontekstianalyysistä, joka perustui Finnairin aiempiin olennaisuusarviointeihin, julkisiin ja sisäisiin lähteisiin, sidosryhmähaastatteluihin ja -kyselyihin, sisäiseen vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden arviointeihin sekä työryhmäkokouksiin aiheen ympärillä. Prosessissa noudatettiin hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Hallitus vahvisti DMA-prosessin tulokset helmikuussa 2024. ESRS-vaatimusten tarkennuttua, Finnair suoritti sisäisen tarkastelun DMA:n tuloksista syyskuussa 2024, jonka tuloksena tunnistettujen kestävyysseikojen kuvauksia selkeytettiin. Osana tarkastelua arvioitiin myös, olivatko tunnistetut

kestävyysseikat yhä olennaisia. Lisäksi tunnistettu kielteinen vaikutus ja riski liittyen lentomeluun siirrettiin osaksi S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt -standardia, sillä tunnistettu kielteinen vaikutus ja riski liittyivät yhteiskunnallisiin vaikutuksiin eli ihmisiin, eivätkä varsinaisesti ympäristövaikutuksiin. Siirron seurauksena E2 Pilaantuminen ei enää määrittynyt olennaiseksi, sillä Finnairin pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, muilta osin kuin lentomelun osalta, todettiin epäolennaisiksi Finnairin omassa toiminnassa sekä arvoketjussa.

Kontekstianalyysi ja sidosryhmien osallistuminen

DMA:n kontekstin ja lähtökohtien ymmärtämiseksi suoritettiin kontekstianalyysi. Tavoitteena oli seuloa olennaisimmat kestävyysseikat Finnairin arvoketjussa ja ilmailualalla yleisesti, joihin olennaisimmat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät. Analyysi perustui julkiseen ja sisäiseen aineistoon, mediassa esiintyviin vastuullisuustrendeihin, sääntelyyn, alakohtaisiin viitekehyksiin, sekä alan julkaisuihin ja vertailuarvoihin. Analyysin perusteella laadittiin alustava luettelo mahdollisesti olennaisista kestävyysseikoista, ja tämän luettelon pohjalta toteutettiin kohdennettuja sidosryhmähaastatteluja ja kyselyitä. Sidosryhmiin kuului työntekijöitä, kuluttajia ja yritysasiakkaita, tavarantoimittajia ja liikekumppaneita, sijoittajia, analyttikkoja ja omistajia, valtion ja/tai kuntien viranomaisia sekä kansalaisjärjestöjä. Sidosryhmien näkemyksiä



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyseraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

käytettiin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa.

Kestävyyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kontekstianalyysin ja sidosryhmähaastattelujen perusteella tunnistettiin joukko tosiasiallisia ja mahdollisia kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön, joihin Finnair on osallisena omien toimintojensa tai liiketoimintasuhteidensa ja arvoketjunsä kautta. Arvoketjun keskeisiä piirteitä tarkasteltiin yleisellä tasolla, sisältäen keskeiset panokset ja tuotokset, keskeiset toimittajatyypit, toimitilat, palvelut ja toiminnassa tarvittavat omaisuuserät. Joidenkin tunnistettujen vaikutusten arvioitiin aiheuttavan riskejä ja mahdollisuuksia ja johtavan taloudellisiin vaikutuksiin lähitulevaisuudessa tai pitkällä aikavälillä. Lisäksi joidenkin riskien ja mahdollisuuksien katsottiin juontuvan sääntelyn kehityksestä, kuten päästöjen vähentämiseen tähtäävästä lainsäädännöstä, joka voi vaikuttaa Finnairin käyttämien resurssien saatavuuteen (esim. erilaiset polttoainetyypit), vaatia huomattavia pääomamenoja (esim. energiatehokkuusinvestoinnit, vähemmän päästöjä aiheuttavat teknologiat) tai johtaa sanktioihin.

Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi ja määrittäminen

Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus arvioitiin ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin 3. luvussa esitettyjen periaatteiden

mukaisesti. Kielteisten ja myönteisten vaikutusten vakavuus (huomioiden vaikutuksen mittakaava, laaja-alaisuus ja kielteisten vaikutusten osalta myös vaikutuksen korjaamattomuuden luonne), riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten suuruus, sekä niiden toteutumisen todennäköisyys arvioitiin asteikolla 1–5. Tämän lisäksi arvioitiin myös riskien ja mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten vakavuutta ja todennäköisyyttä. Vakavuus-/suuruuspisteiden ja vastaavien todennäköisyyspisteiden tulos muodosti olennaisuuspisteiden kokonaismäärän kullekin kestävyysaiheelle, jonka perusteella tunnistetut kestävyysaiheet priorisoitiin. Kaikkien olennaisuuspisteiden mediaaniarvoa käytettiin kynnysarvona yksittäisen kestävyysaiheen (vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden) olennaisuuden määrittämiseksi. Finnairin johtoryhmän kanssa pidetyissä validointikokouksissa käytyjen keskustelujen ja analyysien jälkeen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuspisteisiin tehtiin korjauksia, joiden tuloksena saatiin lopullinen luettelo olennaisista kestävyysaiheista.

E1 Ilmastonmuutoksen osalta Finnair on tehnyt järjestelmällisiä yritystason riskinarviointeja ja skenaariopohjaisia ilmatoriskien arviointeja, ja näitä käytettiin DMA:n tausta-aineistona ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettaessa. Finnairilla on käytössä COSO ERM-kehikseen perustuvan yritysriskienhallintaprosessi (Enterprise Risk Management, ERM), jossa huomioidaan laaja kirjo mahdollisia riskejä, ilmastoon liittyviä riskejä

ja niiden mahdollisia merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. ERM-prosessissa Finnair noudattaa IATA:n ympäristöarviointiohjelman (IEnvA) vaatimuksia, joiden mukaan kaikki mahdolliset ympäristönäkökohtiin liittyvät ympäristöriskit ja -mahdollisuudet, niiden vaikutukset ja todennäköisyys arvioidaan. Ympäristövaikutuksia koskevassa ERM-prosessissa Finnair noudattaa sertifioitun ympäristöjohtamisjärjestelmänsä vaatimuksia, joiden mukaan ympäristöriskit ja -mahdollisuudet on arvioitava sekä niiden merkittävyyden että todennäköisyyden kannalta.

Vuonna 2022 tehtiin skenaariopohjainen ilmatoriskien arviointi, joka päivitettiin vuosina 2023 ja 2024. Osana arviointia Finnair tutustui kolmansien osapuolten laatimiin tulevaisuuden ilmastoskenaarioihin, tunnsti niistä aiheutuvat riskit ja mahdollisuudet sekä kehitti mahdollisia sopeutumisstrategioita. Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa tarkasteltiin ulkoista ympäristöä, jossa keskeisiä tekijöitä olivat ilmaston lämpeneminen, globaalit poliittiset aloitteet, kuten EU:n Fit for 55-valmiuspaketti, sekä muutokset markkina- ja talousolosuhteissa, joihin vaikuttivat COVID-19-pandemia ja Venäjän hyökkäys Ukrainaan. Arviointi auttoi ymmärtämään kontekstia, jossa Finnair toimii.

Analyysin seuraavan vaiheen ohjaamiseksi määriteltiin kysymykset, jotka koskivat fyysisen ilmastonmuutoksen aiheuttamia operatiivisia riskejä, mahdollisia muutoksia asiakaskäyttötymisessä ja sääntelymuutosten laajuutta koskevia keskeisiä



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

tekijöitä. Tässä vaiheessa tunnistettiin myös innovaatiomahdollisuuksia, kuten teknologinen kehitys ja kilpailuedut. Tunnistamalla avaintekijät arvioinnin painopistettä voitiin rajata yksityiskohtaisempaan analyysiin. Avaintekijät jaettiin sosiaalisiin, teknologisiin, taloudellisiin, ympäristöön liittyviin ja poliittisiin tekijöihin. Näiden perusteella voitiin laatia perus- ja vertailutaso valittujen ilmastoskenaarioiden ja niiden tulevaisuuden vaikutusten analysoimiseksi.

Tarkempaan analysointiin valittiin IEA NetZero 2050, IEA APS, IPCC RCP 2.6 ja IPCC RCP 8.5. Jokainen skenaario edustaa erilaista ilmailualan kehityskulkua, joka perustuu erilaisiin oletuksiin teknologian kehityksestä, poliittisista toimista sekä sosiaalisista ja taloudellisista tekijöistä. Kunkin skenaarion osalta analyysissä käsiteltiin erilaisia huolenaiheita, riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät tulevaisuudenkuvaan ja operatiiviseen suorituskykyyn.

Finnairin ilmastoskenaarioanalyysissä arvioitiin myös siirtymäriskejä IEA:n World Energy Outlook (WEO) -skenaarioiden, lähinnä NetZero 2050 -skenaarion, perusteella, mutta myös Stated Policies -skenaario ja Sustainable Development -skenaario otettiin huomioon. Siirtymäriskejä arvioitiin lyhyen (2023–2025), keskipitkän (2026–2030) ja pitkän aikavälin (2031–2040) skenaarioiden osalta keskittyen erityisesti 2020-luvun lopun ja 2030-luvun vuosikymmeniin. Arvioinnissa tarkasteltiin lentokoneiden energiatehokkuutta, siirtymistä kestäviin polttoaineisiin, kuluttajakäyttäytymisen muutoksen vaikutusta,

poliittisia vaikutuksia ja lentokoneteknologian kehitystä. Skenaarioanalyysissä pyrittiin tunnistamaan ja löytämään vastauksia ilmastomuutokseen liittyviin keskeisiin kysymyksiin. Laadullisen analyysin tavoitteena oli löytää ne tekijät ja parametrit, jotka vaikuttavat Finnairiin eniten ilmastomuutoksessa. Laadullista analyysia on tarkennettu määrällisellä analyysillä tekijöistä, joilla on suurin vaikutus Finnairin toimintaan ja kannattavuuteen. Esimerkkinä tästä on EU:n ilmastolainsäädännön voimaantulo (Fit for 55 -valmiuspaketti).

Finnairin ilmastoskenaarioanalyysissä arvioitiin fyysisiä riskejä IPCC:n RCP2.6 ja RCP8.5 -skenaarioiden perusteella. Analyysissä on hyödynnetty myös IPCC:n Climate Change 2021 -raporttia. Fyysisiä riskejä arvioitiin lyhyellä (2023–2040), keskipitkällä (2041–2060) ja pitkällä aikavälillä (2061–2100), ja erityistä huomiota kiinnitettiin ajanjaksoon 2030–2050. RCP8.5 valittiin ennustamaan muutosta, joka aiheutuisi siitä, että maailmanlaajuisista yhteisymmärrystä ja poliittisia keinoja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi nykyisestä suuntauksesta ei löydetä, johtaen 4,5 asteen lämpötilan muutokseen. RCP2.6 edustaa skenaariota, jossa poliittiset päätökset ja sitoumukset saavat ilmastomuutoksen suunnan vastaamaan Pariisin ilmastopimuksen tavoitetta. Ilmastomuutoksen fyysisistä vaikutuksista ei tehty määrällistä analyysia.

Arvioidut fyysiset riskit liittyvät pääasiassa äkillisiin äärimmäisiin sääolosuhteisiin. Ne ovat tyypillisesti operatiivisia riskejä, jotka on sisällytetty ilmailun

jokapäiväisiin riskinhallintatoimiin. Akuutit fyysiset ilmastoriskit voivat toteutua äärimmäisinä sääilmiöinä, vaikuttaen lentojen täsmällisyyteen. Finnairin analyysin perusteella Finnairin kotikenttä, Helsinki-Vantaan lentoasema, ei kärsisi ilmastomuutoksen aiheuttamista fyysisistä riskeistä samassa määrin kuin sen globaalit kilpailijat. Lisääntyvät runsaat lumisateet voisivat aiheuttaa haasteita aikataulussa pysymiselle. Verrattaessa RCP8.5-skenaariota RCP2.6 -skenaarioon voidaan todeta, että fyysinen ilmastomuutos johtaisi toimintakustannusten kasvuun, mikä johtuisi todennäköisesti lentojen poikkeamien ja peruutusten lisääntymisestä. Myös Finnairin verkostoa voitaisiin joutua arvioimaan uudelleen. Jälkimmäisen riskin todennäköisyyteen vaikuttavat myös mahdolliset krooniset muutokset ilmastossa, jotka voivat vaikuttaa kuluttajien matkustuskäyttäytymiseen.

Siirtymärisakit puolestaan keskittyvät vihreään siirtymään; ensisijaisesti politiikkojen, säännösten ja markkinoiden muutoksiin ja niiden vaikutuksiin Finnairin toimintaan, maineeseen ja talouteen. Nämä riskit ovat luonteeltaan taloudellisia ja niitä hallitaan strategisissa ja taloudellisissa operaatioissa. Sekä fyysinen ilmastomuutos että vihreä siirtymä sisältävät myös mahdollisuuksia Finnairille. Näitä arvioidaan ja seurataan jatkuvasti Finnairin strategisen tarkastelun yhteydessä. IEA:n NetZero 2050 -skenaarion mukaan hallitusten tulisi investoida keinoihin, joilla vähähiilisten polttoaineiden käyttöä voidaan lisätä. Tässä globaalia yhteistyötä pidetään keskeisenä menestystekijänä. Skenaarion mukaan olisi myös tärkeää sopia



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

kohdennetuista toimenpiteistä, joilla saavutettaisiin nopeita vähennyksiä globaaleissa päästöissä.

Vähähiiliset polttoaineet ovat tällä hetkellä moninkertaisesti kalliimpia kuin fossiilinen lentopolttoaine, joten niitä koskevat tankkausveloitteet olisi suunniteltava huolellisesti siten, että vältetään alueellinen eriarvoisuus. Sama koskee lippujen hintojen mahdollista sääntelyn kautta tapahtuvaa korotuspainetta verotuksen kautta. Kuten IEA:n NetZero 2050 -skenaariossa todetaan, tarvitaan kansainvälistä yhteistyötä yhteisen suunnan ja toimien määrittämiseksi. Finnairin SAF-strategia on yleisesti ottaen hyvin riippuvainen Finnairin taloudellisesta asemasta ja kyvystä osallistua maailmanlaajuisten SAF-markkinoiden kehityksen tukemiseen. Finnair näkee energiamurroksen myös mahdollisuutena luoda lisäarvoa ja erilaistaa palveluitaan ja siten vahvistaa markkina-asemaansa.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit -standardin osalta olennaisimmiksi kestävyysseikoiksi nousivat mahdolliset vaikutukset ja riskit biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin SAF:n käytön lisäämisen myötä. Nämä vaikutukset ja riskit arvioitiin suhteessa merkittävimiksi kuin muut Finnairin toimintojen tai arvoketjun vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. SAF-liitännäiset vaikutukset ja riskit liittyvät SAF:n tuotannossa käytettävien raaka-aineiden viljelystä aiheutuvien maankäytön muutosten mahdollisiin pitkän aikavälin vaikutuksiin ja SAF:n saatavuuteen liittyviin taloudellisiin riskeihin.

Koska tunnistetut riskit ja kielteiset vaikutukset liittyvät nimenomaan SAF:n käyttöön, ne ovat suurelta osin sidoksissa SAF:n tuotantoon ja siten niihin toimittajiin, joilta Finnair hankkii SAF:ia. Riskejä ja kielteisiä vaikutuksia pyritään lieventämään käyttämällä sertifioituja toimittajia, jotka noudattavat tunnustettuja kestävyysstandardeja. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemipalveluihin ei havaittu liittyvän myönteisiä vaikutuksia, mahdollisuuksia tai suoria riippuvuuksia. Finnairin omat toiminnot sijaitsevat sen kotikentän, Helsinki-Vantaan lentoaseman, läheisyydessä, jota ei ole määritelty luonnon monimuotoisuuden kannalta herkäksi alueeksi. Ilmastomuutoksen vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä tunnistettiin, mutta kaikki ilmastomuutoksen vaikutuksiin liittyvät tiedot raportoidaan kohdassa *E1 Ilmastomuutos*.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous- standardin osalta tunnistettiin kaksi kielteistä vaikutusta ja yksi mahdollisuus. Riskejä ei tunnistettu. Arvioidessaan resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä näkökohtia Finnair arvioi materiaalien käyttöä ja jätehuoltoa omassa toiminnassaan, joka liittyy lentoihin, maaliikenteeseen, rahtiliikenteeseen, catering-palveluihin, huoltoon ja kiinteistöhuoltoon. Arvioitaessa arvoketjun alkupään toimintoja, painotettiin lentokoneiden ja varaosien valmistajia sekä catering-tuotteiden tarjoajia. Asianomaisia yhteisöjä kuultiin sidosryhmäkyselyn muodossa. Catering-palveluissa käytettävät elintarvikkeet

ja juomat ovat määrällisesti suurin käytettyjen materiaalien luokka. Kemikaalit muodostavat toiseksi suurimman käytettyjen materiaalien luokan, ja niitä pidettiin olennaisina, koska ne muodostavat suurimman vaarallisen jätteen luokan. Erityisten toimintojen, liikesuhteiden, maantieteellisten alueiden tai muiden sellaisten tekijöiden osalta, jotka aiheuttavat kohonneen riskin haitallisille vaikutuksille voidaan todeta, että näkyvyyden ja valvonnan puute Finnairin ulkoasemilla tapahtuvan jätteiden kierrätyksen osalta aiheuttaa haasteita tuotetun jätteen kokonaiskierrätysasteelle.

DMA:n tuloksena kestävyysaiheet E2 Pilaantuminen ja E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat todettiin Finnairin kannalta epäolennaisiksi. Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset todettiin epäolennaisiksi Finnairin omassa toiminnassa Helsinki-Vantaan lentoaseman sijaintipaikalla, sekä arvoketjussa. Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät vaikutukset määritettiin epäolennaisiksi Finnairin omassa toiminnassa Helsinki-Vantaan lentoaseman sijaintipaikalla, sekä arvoketjussa, koska Finnairilla ei ole merkittävää toimintaa sellaisilla maantieteellisillä alueilla, joilla vesi on olennainen kysymys, eikä sen toiminnalla tai palveluilla ole olennaista vaikutusta merten luonnonvaroihin.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

IRO-2 Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Luettelo Kestävyysraporttiin sisällyvistä tiedonantovaatimuksista

Tiedonantovaatimus	Osio	Sivunro.	Lisätietoja
ESRS 2 Yleiset tiedot			
BP-1	Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	ESRS 2; BP-1	44
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	ESRS 2; BP-2	45
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	ESRS 2; GOV-1	45
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	ESRS 2; GOV-2	47
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	ESRS 2; GOV-3	48
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	ESRS 2; GOV-4	48
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	ESRS 2; GOV-5	48
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	ESRS 2; SBM-1	49
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2; SBM-2	53
SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	ESRS 2; SBM-3, E1; SBM-3, E4; SBM-3, S1; SBM-3, S2; SBM-3, S3; SBM-3, S4; SBM-3	55, 83, 104, 110, 126, 131, 137
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2; IRO-1	58
IRO-2	Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	ESRS 2; IRO-2	62
Ympäristötiedot			
ESRS E1 Ilmastonmuutos			
ESRS 2, GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	ESRS 2; GOV-3	48
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	E1; E1-1	81
ESRS 2, SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	E1; SBM-3	55, 83
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2; IRO-1	58
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E1; E1-2	90
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	E1; E1-3	91
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	E1; E1-4	93
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1; E1-5	96
E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1; E1-6	97
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	E1; E1-7	101
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	E1; E1-8	102

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

• Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tiedonantovaatimus		Osio	Sivunro.	Lisätietoja
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoituvat taloudelliset vaikutukset	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
ESRS E2 Pilaantuminen				
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	Määritetty epäolennaiseksi		
E2-6	Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoituvat taloudelliset vaikutukset	Määritetty epäolennaiseksi		
ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat				
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Määritetty epäolennaiseksi		
E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	Määritetty epäolennaiseksi		
E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	Määritetty epäolennaiseksi		
E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	Määritetty epäolennaiseksi		
E3-4	Vedenkulutus	Määritetty epäolennaiseksi		
E3-5	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoituvat taloudelliset vaikutukset	Määritetty epäolennaiseksi		
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit				
E4-1	Siirtymäsunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	E4; E4-1	103	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	E4; SBM-3	55, 104	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2; IRO-1	58	
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	E4; E4-2	104	
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	E4; E4-3	105	
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	E4; E4-4	105	
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	E4; E4-5	105	
E4-6	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoituvat taloudelliset vaikutukset	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous				
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2; IRO-1	58	
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	E5; E5-1	106	
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	E5; E5-2	107	
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	E5; E5-3	108	
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	E5; E5-4	108	
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	E5; E5-5	109	



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

• Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tiedonantovaatimus		Osio	Sivunro.	Lisätietoja
E5-6	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
Yhteiskunnalliset tiedot				
ESRS S1 Oma työvoima				
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2; SBM-2	53	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	S1; SBM-3	55, 110	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	S1; S1-1	112	
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	S1; S1-2	114	
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S1; S1-3	116	
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	S1; S1-4	116	
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	S1; S1-5	119	
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	S1; S1-6	120	
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	S1; S1-8	121	
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	S1; S1-9	122	
S1-10	Riittävä palkka	S1; S1-10	122	
S1-11	Sosiaalinen suojelu	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
S1-12	Vammaiset henkilöt	Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti		
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	S1; S1-13	123	
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	S1; S1-14	124	
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	S1; S1-15	124	
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	S1; S1-16	125	
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	S1; S1-17	125	
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät				
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2; SBM-2	53	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	S2; SBM-3	55, 126	
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	S2; S2-1	128	
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	S2; S2-2	128	
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S2; S2-3	129	
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	S2; S2-4	129	

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

● **Kestävyysraportti**

● Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tiedonantovaatimus		Osio	Sivunro.	Lisätietoja
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	S2; S2-5	130	
ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt				
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2; SBM-2	53	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	S3; SBM-3	55, 131	
S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	S3; S3-1	133	
S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	S3; S3-2	134	
S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S3; S3-3	134	
S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	S3; S3-4	134	
S3-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	S3; S3-5	136	
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	ESRS 2; SBM-2	53	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	S4; SBM-3	55, 137	
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	S4; S4-1	140	
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	S4; S4-2	142	
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S4; S4-3	142	
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	S4; S4-4	143	
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	S4; S4-5	145	
Hallintotapatiedot				
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen				
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	ESRS 2; GOV-1	45	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	ESRS 2; IRO-1	58	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	G1; G1-1	147	
G1-2	Suhteet toimittajiin	G1; G1-2	150	
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	G1; G1-3	151	
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	G1; G1-4	151	
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Määritetty epäolennaiseksi		
G1-6	Maksukäytännöt	G1; G1-6	151	



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyssraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Lisäys B. Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyyssraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan d alakohta	Hallituksen sukupuolijakauma	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		ESRS 2; GOV-1	45
ESRS 2 GOV-1	21 kohdan e alakohta	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		ESRS 2; GOV-1	45
ESRS 2 GOV-4	30 kohta	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10				ESRS 2; GOV-4	48
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan i alakohta	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/245328 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		ESRS 2; SBM-1	49
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		ESRS 2; SBM-1	49
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		ESRS 2; SBM-1	49
ESRS 2 SBM-1	40 kohdan d alakohdan iv alakohta	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		ESRS 2; SBM-1	49
ESRS E1-1	14 kohta	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	E1; E1-1	81



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

• Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS E1-1	16 kohdan g alakohta	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta		E1; E1-1	81
ESRS E1-4	34 kohta	Kasvihuonekaasu- päästöjen vähennystavoitteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		E1; E1-4	93
ESRS E1-5	38 kohta	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				E1; E1-5	96
ESRS E1-5	37 kohta	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 5				E1; E1-5	96
ESRS E1-5	40–43 kohta	Energiaintensiivisyys, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 6				E1; E1-5	96



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS E1-6	44 kohta	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Liitteen I taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		E1; E1-6	97
ESRS E1-6	53–55 kohta	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		E1; E1-6	97
ESRS E1-7	56 kohta	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	E1; E1-7	101
ESRS E1-9	66 kohta	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti	
ESRS E1-9	66 kohdan a alakohta	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäynti varaston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski				



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyseraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyyseraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS E1-9	66 kohdan c alakohta	Kestävyyseraportti Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski					Jätetty pois ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti	
ESRS E1-9	67 kohdan c alakohta	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuus- luokittain		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus				
ESRS E1-9	69 kohta	Ilmatoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa				Delegoitu asetukset (EU) 2020/1818, liite II		
ESRS E2-4	28 kohta	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Määritetty epäolennaiseksi	
ESRS E3-1	9 kohta	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 7					
ESRS E3-1	13 kohta	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 8					
ESRS E3-1	14 kohta	Merien ja valtamerien kestävyys	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12					
ESRS E3-4	28 kohdan c alakohta	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.2					

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

- **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot

- Ympäristötiedot

- Yhteiskunnalliset tiedot

- Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS E3-4	29 kohta	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 6.1				Määritetty epäolennaiseksi	
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan a alakohdan i alakohta		Liitteen I taulukon 1 indikaattori 7				ESRS 2; IRO-1	58
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan b alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 10				ESRS 2; IRO-1	58
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 kohdan c alakohta		Liitteen I taulukon 2 indikaattori 14				ESRS 2; IRO-1	58
ESRS E4-2	24 kohdan b alakohta	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 11				E4; E4-2	103
ESRS E4-2	24 kohdan c alakohta	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 12				E4; E4-2	104
ESRS E4-2	24 kohdan d alakohta	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 15				E4; E4-2	104
ESRS E5-5	37 kohdan d alakohta	Kierrättämätön jäte	Liitteen I taulukon 2 indikaattori 13				E5; E5-5	109
ESRS E5-5	39 kohta	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				E5; E5-5	109
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14 kohdan f alakohta	Pakkotyötapauksen riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				ESRS 2; SBM-3, S1;SBM-3	55, 110
ESRS 2 – SBM-3 – S1	14 kohdan g alakohta	Lapsityövoimatapausten riski	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				ESRS 2; SBM-3, S1;SBM-3	55, 110



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS S1-1	20 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S1; S1-1	112
ESRS S1-1	21 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1; S1-1	112
ESRS S1-1	22 kohta	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				S1; S1-1	112
ESRS S1-1	23 kohta	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				S1; S1-1	112
ESRS S1-3	32 kohdan c alakohta	Epäkohtien tai valitusten käsitteilyjärjestelmät	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				S1; S1-3	123
ESRS S1-14	88 kohdan b ja c alakohta	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1; S1-14	124
ESRS S1-14	88 kohdan e alakohta	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				S1; S1-14	124
ESRS S1-16	97 kohdan a alakohta	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1; S1-16	125
ESRS S1-16	97 kohdan b alakohta	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				S1; S1-16	125
ESRS S1-17	103 kohdan a alakohta	Syrjintätapaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				S1; S1-17	125



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS S1-17	104 kohdan a alakohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S1; S1-17	125
ESRS 2 – SBM-3 – S2	11 kohdan b alakohta	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				ESRS 2; SBM-3, S2; SMB-3	55, 126
ESRS S2-1	17 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S2; S2-1	128
ESRS S2-1	18 kohta	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				S2; S2-1	128
ESRS S2-1	19 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S2; S2-1	128
ESRS S2-1	19 kohta	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S2; S2-1	128
ESRS S2-4	36 kohta	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				S2; S2-4	129
ESRS S3-1	16 kohta	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S3; S3-1	133



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

• Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste	Kestävyysraportti	Viittaus tiedonantovelvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio	Sivu- numero
ESRS S3-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S3; S3-1	133
ESRS S3-4	36 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				S3; S3-4	134
ESRS S4-1	16 kohta	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S4; S4-1	140
ESRS S4-1	17 kohta	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S4; S4-1	140
ESRS S4-4	35 kohta	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				S4; S4-4	143
ESRS G1-1	10 kohdan b alakohta	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 15				G1; G1-1	147
ESRS G1-1	10 kohdan d alakohta	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 6				G1; G1-1	147
ESRS G1-4	24 kohdan a alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		G1; G1-4	151
ESRS G1-4	24 kohdan b alakohta	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 16				G1; G1-4	151



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

YMPÄRISTÖTIEDOT

EU-taksonomia

Taustaa

Osana kestävän rahoituksen toimintasuunnitelmaansa Euroopan unioni on kehittänyt luokitusjärjestelmän ympäristön kannalta kestävän liiketoiminnan määrittämiseksi. Tämä luokitusjärjestelmä tunnetaan myös nimellä EU-taksonomia. EU:n taksonomia-asetuksessa asetetaan kuusi ympäristötavoitetta: 1) ilmastonmuutoksen hillintä, 2) ilmastonmuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen, 4) siirtyminen kiertotalouteen, 5) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen, sekä 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen.

EU-taksonomia kehittyy jatkuvasti sitä mukaan, kun siihen vaiheittain lisätään sekä uusia taloudellisia toimintoja että ympäristötavoitteita. Taksonomia-asetuksen ensimmäinen delegeoitu säädös koskien ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista tuli voimaan 1. tammikuuta 2022. Asetuksen artikla 8 toi NFRD-direktiivin (direktiivi muiden kuin taloudellisten tietojen raportoinnista) mukaisille yleisen edun kannalta merkittävälle yhteisöille, kuten Finnairille, veloitteen raportoida taksonomiasta ensimmäistä kertaa raportointivuodelta 2021. Raportointivelvollisia yhteisöjä vaaditaan raportoimaan, mikä osuus niiden liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) on ympäristötavoitteiden osalta sekä taksonomiakelpoista että -mukaista. Kyseiset indikaattorit määritellään EU-taksonomiassa, ja niiden määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmästä.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Finnair ja EU-taksonomia

Finnair on arvioinut taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuutta vertaamalla liiketoimintaansa kuuluvia, NACE-toimialaluokituksen mukaisia taloudellisia toimintoja vastaaviin EU-taksonomian sisältämiin toimintoihin ja niiden kriteeristöihin. Finnairin liiketoiminnan ydinosa-alueet muodostuvat matkustajaliikenteestä, lisämyynnistä, rahdista ja matkapalveluista. Näistä matkustajaliikenne (NACE H51.1, toimintonumero 6.19) sekä lentorahtitoiminta (NACE H51.21, toimintonumero 6.19) ovat kuuluneet raportointivuodesta 2023 alkaen taksonomian ilmastonmuutoksen hillintään liittyvien taloudellisten toimintojen luetteloon ja Finnairin tulee raportointivuonna 2024 raportoida sekä taksonomiakelpoinen että taksonomiamukainen osuus näihin taloudellisiin toimintoihin liittyvästä liikevaihdostaan, pääomamenoistaan (CapEx) ja toimintamenoistaan (OpEx). Muista Finnairin ydinliiketoiminnoista sen sijaan lisämyynti sekä matkapalvelut eivät kuulu edelleenkään taksonomian taloudellisten toimintojen luetteloon. Sama koskee Finnair Cargon tarjoamia maanteiden tavarankuljetuspalveluja (toimintonumero 6.6), sillä nämä palvelut on ulkoistettu kolmannelle osapuolelle ja niitä ei näin ollen pidetä taksonomiakelpoisina.

Finnair on viime vuosina modernisoinut voimakkaasti laajarunkolaivastoaan. Vuosina 2015–2017 seitsemän A340-konetta poistettiin käytöstä Finnairin liikenteestä ja vuodesta 2015 lähtien Finnair on tuonut laivastoonsa

18 modernia, vähäpäästöisempää A350-konetta. Uusin vastaanotettiin joulukuussa 2024. Käytöstä poistetuista A340-koneista yksi myytiin kierrätettäväksi, kaksi palautettiin vuokranantajille elinkaarensa lopussa ja neljä myytiin takaisin Airbusille samaan aikaan, kun Finnair vahvisti käyttävänsä kahdeksan A350-koneen osto-option. Finnair vastaanottaa vielä yhden A350-lentokoneen nykyaikataulun mukaan vuoden 2026 toisella neljänneksellä. Tämä laajarunkokaluston uudistaminen on yhtiön historian suurin yksittäinen investointi.

Finnair tavoittelee uusiutuvien lentopolttoaineiden (SAF) käytön lisäämistä yhdessä **oneworld**-allianssin ja muiden sidosryhmien kanssa. **Oneworld**-allianssi on asettanut yhteiseksi päämääräkseen saavuttaa SAF-tankkauksissa 10 %:n taso vuoteen 2030 mennessä, joka on reilusti yli EU:n ehdottaman 5 %:n mandaatin. Tämän tavoitteen saavuttaminen vaatii yhteisiä ponnisteluja niin lainsäätäjien kuin eri teollisuussektoreiden kanssa. SAF:n käytön lisäämiseen liittyy vahvasti myös luonnon monimuotoisuuden suojeleminen (kuudes ympäristötavoite), jotta nopeasti kasvava kysyntä ei johda esimerkiksi lisääntyvään maa-alan käyttöön ja siten luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen. Vuonna 2024 Finnairin käyttämästä lentopolttoaineesta 0,46 % oli SAF:ia.

Matkapalveluiden osalta taksonomia kohdistuisi luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen ja kehittämiseen, jos tämä taloudellinen toiminto

sisällytettäisiin taksonomiaan. Majoituspalveluihin on tällä hetkellä luotu tekniset kriteerit, mutta kriteerien kehittämisen tarve matkapalveluiden järjestämiselle on edelleen päättämättä. Luonto ja sen monimuotoisuus nähdään merkittävänä vetovoimatekijänä Aurinkomatkojen liiketoiminnassa. Kohdeohjelmia suunniteltaessa Aurinkomatkat arvioi tarkasti ohjelmien mahdollisia vaikutuksia ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen. Toiminnassa pyritään välttämään esimerkiksi sellaisia vierailukohteita, joissa vieraileminen voi aiheuttaa biodiversiteetille merkittävää uhkaa tai haittaa.

Finnair on taksonomiaraportointivaatimusten mukaisesti välttänyt kaksinkertaisen laskennan varmistamalla, että liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot on allokoitu vain kerran taloudellisiin toimintoihin ja ympäristötavoitteista ainoastaan ilmastonmuutoksen hillintään.

Liikevaihto

EU-taksonomian määritelmän mukainen liikevaihto on sama kuin Finnair-konsernin taloudellisen raportoinnin liikevaihto, joten liiketoiminnan muita tuottoja ei lasketa siihen mukaan.

Finnairin taksonomiakelpoisen liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta on 86 % (87).



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Uusien raportointivaatimusten vuoksi taksonomian mukainen osuus matkustaja- ja rahtiliiknevaihdosta raportoitiin ensimmäisen kerran vuodelta 2024. Taksonomian mukainen osuus kokonaisliiknevaihdosta oli 0 % (0). Finnair on katsonut, että se ei raportointivuoden 2024 osalta täyttänyt kaikkia taksonomian asettamia vaatimuksia. Näin ollen, Finnair ei edennyt määrittelemään taksonomian mukaista liikevaihtoa raportointivuoden 2024 osalta.

Finnairin vähäpäästöisemmän A350-laivaston konetyypin katsotaan todennäköisesti täyttävän merkittävän edistämisen kriteerit (lähde: ICF; EU Taxonomy for aviation eligible aircraft technology, 2024). Mikäli merkittävän edistämisen kriteerit katsotaan täyttyvän olisi tulevaisuudessa A350-laivaston operoinnista kertynyt liikevaihto osittain (EASA:n määrittelemään 48 %:n lentokoneiden globaaliin kymmenvuotiseen korvaussuhteeseen perustuen) mahdollista katsoa taksonomian mukaiseksi, edellyttäen, että myös muut taksonomiamukaisuuden kriteerit täyttyvät.

Pääomamenot (CapEx)

EU-taksonomian määritelmän mukaiset pääomamenot tarkoittavat samaa kuin Finnairin raportoimat bruttoinvestoinnit. Taksonomiakelpoisten pääomamenojen osuus kokonaispääomamenoista oli 90 % (83), ja lähes kaikki niistä liittyivät Finnairin matkustajaliikenteessä ja lentorahtitoiminnassa

operoimaan laivastoon. Muut taksonomiakelpoiset pääomamenot liittyivät kiinteistöihin ja niihin tehtyihin energiaratkaisuihin.

Uusien raportointivaatimusten vuoksi taksonomian mukainen osuus matkustaja- ja rahtipääomamenoista raportoitiin ensimmäisen kerran vuodelta 2024. Finnairin kokonaispääomamenoista taksonomian mukaisia oli 0 % (0). Finnair on katsonut, että se ei raportointivuoden 2024 osalta täyttänyt kaikkia taksonomian asettamia vaatimuksia. Näin ollen, Finnair ei edennyt määrittelemään taksonomian mukaista osuutta pääomamenoista raportointivuoden 2024 osalta.

Toimintamenot (OpEx)

EU-taksonomian määritelmän mukaiset toimintamenot tarkoittavat samaa kuin suorat tutkimus-, kehitys- ja kunnossapitokulut sekä lyhytaikaiset vuokrat.

Taksonomiakelpoinen osuus Finnairin koko taksonomiaperusteisista toimintamenoista oli 100 % (100), koska melkein kaikki toimintamenot liittyivät Finnairin laivaston kunnossapitoon. Muut taksonomiakelpoiset toimintamenot liittyivät hankittujen ja omistettujen rakennusten (toimintonumero 7.7) huoltoon sekä lyhytaikaiseen vuokraukseen.

Uusien raportointivaatimusten vuoksi taksonomian mukainen osuus matkustaja- ja rahtipääomamenoista raportoitiin ensimmäisen kerran vuodelta 2024. 0 % koko taksonomiaperusteisista toimintamenoista oli taksonomian mukaista (0). Finnair on katsonut, että se ei raportointivuoden 2024 osalta täyttänyt kaikkia taksonomian asettamia vaatimuksia. Näin ollen, Finnair ei edennyt määrittelemään taksonomian mukaista osuutta toimintamenoista raportointivuoden 2024 osalta.

Tarkemmat taksonomialuvut on esitetty seuraavien sivujen taksonomiataulukoissa.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2024 koskevat tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (4)		Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta, 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)			Milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
Taksonomiakelpoiset toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0	0															0		
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Matkustajien ja tavaroiden lentokuljetukset		CCM 6.19	2 612	86	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								87		
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)			2 612	86														87		
Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)			2 612	86														87		
Ei-taksonomiakelpoiset toiminnot																				
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto			437	14																
Yhteensä			3 049	100																

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri								"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)	Milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
Taksonomiakelpoiset toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)	0	0															0		
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Matkustajien ja tavaroiden lentokuljetukset	CCM 6.19	410	88	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								83		
Rakennusten hankinta ja omistus	CCM 7.7	8	2	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								0		
Energiatehokkaiden laitteiden asennus	CCM 7.3	1	0	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								0		
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)	419	90															83		
Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)	419	90															83		
Ei-taksonomiakelpoiset toiminnot																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot	46	10																	
Yhteensä	464	100																	

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• **Kestävyysraportti**

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi 2024 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)			
Taloudelliset toiminnot (1)	Milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
Taksonomiakelpoiset toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)	0	0															0		
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Matkustajien ja tavaroiden lentokuljetukset	CCM 6.19	229	97	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								97		
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	8	3	E	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S								3		
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	236	100															100		
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)	236	100															100		
Ei-taksonomiakelpoiset toiminnot																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot	1	0																	
Yhteensä	237	100																	

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
 E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

• EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastomuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

YMPÄRISTÖTIEDOT

E1 Ilmastomuutos

E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillintään

Finnairin visiona on nopeuttaa ilmailualan siirtymistä pois fossiilisista polttoaineista, nojautuen laaja-alaiseen yhteistyöhön sekä jatkuvaan tieteen ja teknologian kehitykseen. Tällä hetkellä Finnairilla ei ole sen hallituksen hyväksymää ja kaikkia CSRD:n mukaisia vuoteen 2050 tähtäävän siirtymäsuunnitelman vaadittuja osatekijöitä dokumentoituna, joten Finnair ei väitä omaavansa voimassa olevaa siirtymäsuunnitelmaa ilmastomuutoksen hillintään. Finnairilla on siirtymäsuunnitelmaan liittyvä välitavoite ja pidemmälle vievä suunnittelu on käynnissä. Finnair tulee raportoimaan siirtymäsuunnitelmastaan kun kaikki sen osatekijät ovat valmiit ja suunnitelma on hyväksytty Finnairin johtamisjärjestelmän mukaisesti. Lisätietoja vastuullisuuden johtamisjärjestelmästä löytyy kohdasta *GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli*.

Merkittävillä resursoineilla on ratkaiseva merkitys tulevan siirtymästrategian tehokkaassa täytäntöönpanossa. Finnairille suurimmat muutospotentialit fossiilisten polttoaineiden käytön lopettamisessa liittyvät uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) käytön lisäämiseen ja lentokoneiden modernisointiin. Finnair näkee, että näistä kahdesta selkeästi suurempi potentiaali on SAF:issa, sillä lentokoneiden teknologinen kehitys hyödyntää laajemmin muitakin kuin nestemäisiä energiamuotoja on viivästynyt useamman kymmenen vuoden päähän. Siksi siirtymäsuunnitelman resurssit kohdentuvat nyt ja lähivuosina SAF-markkinoiden tukemiseen sekä sellaisen strategian luomiseen ja toteuttamiseen, jossa Finnair voi hyötyä ilmailun energiasiirtymästä parhaalla mahdollisella tavalla. Finnair on asettanut seuraavalle kymmenelle vuodelle päästövähennystavoitteen, joka tukee ilmaston lämpenemisen rajoittamista 1,5 asteeseen Pariisin ilmastosopimuksen mukaisesti.





Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tavoitteena on vähentää lentokerosiinien tuotantoketjun Scope 1- ja Scope 3 -päästöjä (ns. WTW-päästöjä) 34,5 % lennettyyn hyötykuormaan (RTK, myydyt tonnakilometrit) suhteutettuna vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 tasosta. Science Based Targets -aloite (SBTi) vahvisti tavoitteen syyskuussa 2024, ja se kuvastaa Finnairin sitoomusta globaalien ilmastotavoitteiden edistämiseksi. Absoluuttiseksi CO₂e-päästöiksi muutettuna tavoite vastaa noin 13 %:n päästövähennystä. Muut päästöt, kuten jättövanat (non-CO₂), jotka voivat myös vaikuttaa ilmaston lämpenemiseen, eivät sisälly tähän tavoitteeseen. Tämä johtuu siitä, että muiden kuin CO₂-päästöjen tieteellinen epävarmuus on tällä hetkellä liian suurta ja sovellettavat lieventämiskeinot puuttuvat. Finnair pyrkii ymmärtämään paremmin omaa osuuttaan kaikista ilmastoa lämmittävistä päästöistään ja raportoi muiden kuin CO₂-päästöjensä vaikutuksista julkisesti, kun nämä tiedot ovat saatavilla.

Finnair priorisoi lentokoneidensa suorien päästöjen vähentämistä vähähiilisyystoimissaan. Tämän saavuttamiseksi Finnair tulee lisäämään SAF:n käyttöä, optimoimaan verkostoaan ja laivastoaan sekä parantamaan toimintansa tehokkuutta. Nämä toimet ovat SBTi-suunnitelmassa asetettujen vaatimusten ja ohjeiden mukaisia, ja niillä varmistetaan järjestelmällinen lähestymistapa päästöjen vähentämiseen. Näistä keinoista kestävien lentopolttoaineiden käytön lisääminen on kriittisin toimenpide lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä, ja se tulee kattamaan noin 60–70 % Finnairin päästövähennyksistä seuraavan kymmen vuoden aikana, kunnes

ilmailua mullistavat tekniikat ovat laajalti saatavilla markkinoilla. Siten seuraavan kymmenen vuoden ajalle suunnitellut päästövähennystoimet tukevat tulevaa siirtymäsuunnitelmaa täysin.

Ympäristönjohtamisjärjestelmänsä (EMS) mukaisesti Finnair koordinoi ympäristö- ja energiatehokkuuttaan ja vähentää merkittävimpien ympäristöön vaikuttavien toimiensa ympäristövaikutuksia. Finnair on sitoutunut investoimaan tarvittavat henkilöresurssit ilmastosiirtymäsuunnitelman toteuttamiseen sekä EMS:n ympäristöarviointiohjelman (IATA IEnvA) jatkuvaan kehittämiseen ja ylläpitoon. Vuonna 2024 yhtiö oli varannut 0,5 kokoaikaista työntekijää EMS:n hallinnointiin ja kolme (3) kokoaikaista työntekijää ilmastoon liittyvien aloitteiden ja toimien hallinnointiin.

Tällä hetkellä Finnair ei ole määrittänyt siirtymäsuunnitelman toteuttamiseen tarvittavia rahallisia pääoma- ja operatiivisia investointeja, tai tehnyt päätöstä näiden allokoinnista. Taloudellisen toiminnan mukauttamiseksi EU-taksonomian säännöksiin tällaisia investointeja tullaan tarvitsemaan sekä modernien lentokoneiden hankintaan paremman energiatehokkuuden saavuttamiseksi että kestävien lentopolttoaineiden kasvavan markkinan tukemiseksi.

Kuljetussektori ja Finnair eivät ole EU:n Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisten vertailuarvojen (PAB) ulkopuolella. Raportointikaudella 2024 Finnairilla ei ollut merkittäviä pääomasijoituksia hiileen, öljyyn ja kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin.

Siirtymäsuunnitelma osana liiketoimintastrategiaa ja taloussuunnittelua

Finnairin liiketoimintastrategian ytimessä on tiiviisti mukana vastuullisuus. Finnairin hallitus ja johtoryhmä valvovat vastuullisuusstrategian ja vähähiilisyystoimien tehokasta täytäntöönpanoa ja varmistavat, että vastuullisuustavoitteet huomioidaan strategisessa ja taloudellisessa suunnittelussa, investointipäätöksissä ja päivittäisessä toiminnassa. Finnairin liiketoimintastrategiassa ja taloudellisessa suunnittelussa huomioidaan kestävyteen liittyviä suoria kustannuksia ja riskejä. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteinen vaatimustenmukaisuus, SAF-ostot, päästöhyvitysten ostot ja puhtaan energian lisäkustannukset. Vuonna 2024 Finnair maksoi ympäristöön liittyviä kuluja yhteensä noin 91,6 miljoonaa euroa. Näistä suurin oli päästökauppajärjestelmien, EU/SWISS/UK ETS, kulut 57,4 miljoonaa euroa. Loppu muodostui muista ympäristömaksuista ja -veroista. Lähivuosina kustannusten odotetaan kasvavan merkittävästi vuonna 2025 voimaan tulevan EU:n SAF-mandaatin ja EU:n päästökauppajärjestelmän tiukentumisen vuoksi (katso *Riski 2 Taulukossa 1*). Finnair sisällyttää automaattisesti taloudelliseen suunnitteluunsa lentopetrolin liittyviä lainsäädännöllisiä ympäristökustannuksia sisäisenä hiilen hintana.

Finnair on aloittanut pitkän matkan fossiilisen energian käytön vähentämiseksi, mutta lentoalan siirtymä uusiutuvien energialähteiden käyttöön ei tule olemaan lineaarinen ja voi kestää vuosikymmeniä. Finnair on alkanut asettaa tavoitteita tälle matkalle



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

ja lisää asteittain uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä, parantaa jatkuvasti lentämisen energiatehokkuutta, seuraa tarkasti uusien vety- ja hybridisähkölentokoneiden kehitystä ja antaa ilma-alusten operoijana palautetta näiden teknologioiden kehittämiseen. Uudet teknologiat kehittyvät kiihtyvällä vauhdilla, joten on ratkaisevaa tunnistaa ja valita optimaalinen polku hiilineutraalin lentämisen saavuttamiseksi.

Päästöjen lukkiutumien riski

Lentokoneen iällä ja siten laivaston ikäjakaumalla

on vaikutus lentoyhtiön päästöprofiiliin. Uudemmissa lentokoneilla on tyypillisesti alhaisemmat päästöt, kun taas vanhemmat lentokoneet tuottavat suhteellisesti suurempia päästöjä vanhempien tyyppisuunnittelu- ja käyttöominaisuuksiensa vuoksi. Finnairin laivaston keski-ikä on 13,5 vuotta (ikähaarukka 2–24) ja on siten keski-ikäinen. Lentokoneen taloudellinen käyttöikä on keskimäärin 25 vuotta. Tämä kuvastaa Finnairin monimuotoista haastetta vähentää päästöjä ja hallita niihin liittyviä siirtymäriskkejä laivastosuunnittelun ja investointien kautta. Vanhemman sukupolven lentokoneisiin liittyviin

investointeihin ja omistamiseen voi liittyä päästöjen lukkiutumien riski, kun päästölainsäädäntö tiukentuu ja markkinoiden vaatimukset siirtyä vähäpäästöisempiin lentokoneisiin kasvavat. Ennakoiva laivastonhallinta ja uusimissuunnittelu ovat välttämättömiä siirtymäriskien tehokkaassa hallinnassa. Voidaan siis todeta, että vaikka Finnairin laivaston keski-ikä on alle 14 vuotta, laivaston omistukseen voi liittyä kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumien riski. Pitkällä aikavälillä tämä voi aiheuttaa siirtymäriskin päästövähennystavoitteelle ja lisätä painetta löytää kustannustehokkaita ratkaisuja uusiutuvien polttoaineiden markkinoilta.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Ilmastonmuutoksen hillintä		
Kasvihuonekaasupäästöt omassa toiminnassa ja arvoketjussa (Scope 1, 2 ja 3)	Kielteinen vaikutus	Noin 80 % Finnairin kaikista kasvihuonekaasupäästöistä aiheutuu lentopetrolin polttamisesta ja niiden vaikutus voi vielä kertautua korkealla lennettäessä. Yhtiön käyttämän maakaaluston päästöt ovat noin 0,03 % sen kaikkien toimintojen päästöistä. Arvoketjun muut päästöt ovat noin 20 % Finnairin kokonaispäästöistä. Ne koostuvat pääasiassa polttoaineiden kuljetuksesta ja tuotannosta (12 %) sekä ostetuista tavaroista ja palveluista (5 %). Näissä luvuissa on käytetty vuoden 2023 päästötietoja.
Matkailuun liittyvät arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt	Kielteinen vaikutus	Lentomatkailu ja turismi, kun mukaan luetaan kuljetukset, majoitus, rakentaminen ja muut palvelut, aiheuttavat noin 8 % maailmanlaajuisista hiilidioksidipäästöistä.
Säätelyvelvoitteiden lisääntymisen riski	Siirtymäriski (Taulukko 1, Riski 2)	Lentoliikenteen päästöjen vähentämiseen tähtäävät säädösmuutokset voivat vaikuttaa lentoyhtiöihin. Hiilen hinnoittelun lisääminen, kansalliset tai alueelliset päästövähennystavoitteet (velvoitteiden, verojen jne. muodossa) ja niihin liittyvät säädökset voivat lisätä operatiivisia suoria kustannuksia ja voivat edellyttää merkittäviä investointeja uuteen teknologiaan ja polttoainetehokkuuteen. Tähän riskiin sisältyy myös erilaisten hiilen hinnoittelumeکانismien kasvavat hiilikustannukset (kuten CORSIA ja EU:n ETS, mutta myös vapaaehtoiset markkinat).
Fossiilittomaan ilmailuun siirtymisen riskit	Siirtymäriski (Taulukko 1, Riski 1)	Fossiilittomaan lentoliikenteeseen siirtymisen kustannukset edellyttävät merkittäviä investointeja uusiutuvaan lentopolttoaineeseen, polttoainetehokkuuteen ja lentokoneteknologiaan, mikä voi rasittaa yhtiötä taloudellisesti. Tämä voi johtaa velan kasvuun tai kannattavuuden heikkenemiseen sekä lisääntyneisiin toimintakustannuksiin. Siirtyminen polttoainetehokkaampiin lentokoneisiin voi olla kallista ja aiheuttaa teknisiä haasteita. Uusiin lentokoneisiin investoimisen huono ajankohta, saatavuus ja sitoutumisen pituus voivat johtaa sekä taloudellisiin riskeihin että kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumien riskiin, jotka pohjautuisivat ilmailuteknologian nopeaan kehitykseen. Yhtiöllä voisi myös olla operatiivisia haasteita uusiin teknologioihin siirtymisen aikana, kuten reittiverkoston ja lentoaikataulujen säätäminen ja uuden teknologian käyttöönotto (huolto, korjaus, infrastruktuuri jne.).



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Maineen menettämisen ja markkinakysynnän vähentämisen riski	Siirtymäriski (Taulukko 1, Riski 3)	Epäonnistuminen ympäristötavoitteisiin pääsemisessä ja ilmastonmuutoksen sopeutumistoimenpiteissä (päästöjen kasvu ja operoinnin täsmällisyys, jne.) voi vahingoittaa Finnairin mainetta ja vaikuttaa asiakasuskollisuuteen ja sijoittajien luottamukseen. Jos kuluttajien mieltymykset siirtyvät kohti kestävämpiä ja ympäristöystävällisempiä matkustusvaihtoehtoja ja Finnair ei sopeudu näihin mieltymyksiin, se voi kohdata kysynnän laskua, markkinaosuuden menetystä ja kannattavuuden heikkenemistä.
Sakkojen ja oikeudenkäyntien lisääntymisen riski	Siirtymäriski	Ilmaston liittyvien säännösten noudattamatta jättäminen voi johtaa oikeudellisiin riskeihin, kuten sakkoihin ja oikeudenkäynteihin, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.
Kestävien käytäntöjen ennakoiva käyttöönotto, esim. kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi	Mahdollisuus (Taulukko 2, Mahdollisuus 3)	Kestävän kehityksen käytäntöjen ennakoiva omaksuminen, esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja/tai lakisäätöjen vaatimusten ylittämiseksi, voi paitsi suojata yhtiötä siirtymä- ja sääntelyriskeiltä, myös helpottaa mahdollisissa oikeudellisissa kiistoissa (esim. vihreät väitteet) ja parantaa yleisiä suhtautumista. Tämä voi auttaa saamaan kilpailuetua ja houkuttelemaan ympäristötietoisia asiakkaita.
Pääoma- ja tulolähteiden sekä kustannussäästöjen lisääminen kestävyyden avulla	Mahdollisuus (Taulukko 2, Mahdollisuus 1)	Finnair voi tutkia tulonmuodostus- tai kustannusten kasvun välttämismahdollisuuksia toimimalla aktiivisesti kehittyvillä SAF- ja hiilimarkkinoilla sekä päästöhyvitysten kaupassa. Osoittamalla sitoutumista kestäväan kehitykseen, se voi houkuttaa sijoittajia ja parantaa pääoman saatavuutta. Investoiminen SAF:n tutkimukseen ja kehitykseen voi tuoda tulevia kustannusetuja.
Yhteistyö arvoketjussa	Mahdollisuus (Taulukko 2, Mahdollisuus 2)	Yhteistyö sidosryhmien kanssa kestävämpien tuotteiden ja palvelujen kehittämiseksi voi parantaa toimitusketjun häiriönsietokykyä ja vähentää lentämisen ympäristövaikutuksia.
Ilmastonmuutoksen sopeutuminen		
Liiallisen matkailun edistäminen ilmastonmuutoksen vaikutuksille alttiilla alueilla	Kielteinen vaikutus	Jos lentoliikenneala ei harjoita vastuullisia matkailukäytäntöjä ja jatkaa lentojen edistämistä tai tarjoamista ilmastonmuutoksen vaikutuksille alttiille alueille, se voi tahattomasti edistää ympäristön tilan heikkenemistä kyseisillä alueilla, rasittaa paikallista infrastruktuuria, pahentaa biologisen monimuotoisuuden köyhtymistä ja lisätä näiden alueiden alttiutta ilmastonmuutoksen haitallisille vaikutuksille.
Energia		
Lentoliikenteen polttoaine- ja energiankulutus	Kielteinen vaikutus	Fossiilisen lentopetrolin käytön osuus Finnairin kokonaisenergiankulutuksesta on yli 99 % (mukaan lukien wet lease out).
Investoinnit edistykselliseen teknologiaan ja huoltokäytäntöihin	Mahdollisuus	Uudemmissa lentokoneissa energiatehokkuus on tyypillisesti parantunut tekniikan kehityksen vuoksi, kun taas vanhemmilla lentokoneilla on suhteellisesti suurempi energiankulutus. Hyvin ajoitettu siirtyminen uudempiin lentokoneteknologioihin vähentäisi polttoaineen määrää lennettyä matkustajakilometriä kohden, mikä vaikuttaisi myönteisesti käyttökustannuksiin ja kannattavuuteen. Investoimalla kehittyneeseen data-analytiikkaan ja tekoälyyn, operaatioissa voitaisiin tunnistaa uusia mahdollisuuksia energiansäästöön ja tehokkuuden parantamiseen. Finnair voi myös investoida ennakoiviin huoltokäytäntöihin varmistaakseen, että lentokonejärjestelmät toimivat parhaalla mahdollisella tehokkuudella ja vähentävät tarpeetonta energiankulutusta. Innovaatioiden omaksuminen, kuten aerodynamiikan parantaminen ja lentokoneen operatiivisen painon vähentäminen, voi parantaa polttoainetehokkuutta ja vähentää energiankulutusta.

Kuvaus siitä, miten ja milloin ilmaston liittyvät resilienssianalyysit on tehty, mukaan lukien ilmastoskenaarioanalyysien käyttö, on kuvattu kappaleessa *ESRS 2 IRO-1 Kuvaus prosesseista olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi*. Yhteenveto analyysin tuloksista löytyy alla kohdista Taulukko 1 ja 2.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taulukko 1. Siirtymäriskien taloudelliset vaikutukset

RISKI 1	Markkinat siirtyvät kohti vähähiilisiä lentokoneteknologioita. Investoinnit vähäpäästöisempään uudemman teknologian kalustoon edellyttävät merkittäviä pääomainvestointeja. Kasvavat pääoma- ja/tai toimintakulut voivat johtaa tarpeeseen nostaa lentolippujen hintoja. Jos käyttöomaisuuden ja/tai toimintamenojen kasvua ei voida täysin siirtää lippujen hintoihin, vaarana on, että marginaalit pienenevät.		
Siirtymäriski: Teknologia	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)
Vaikutuksen kuvaus	Lyhyellä aikavälillä Finnairin ei tarvitse tehdä pitkälle tulevaisuuteen heijastavia päätöksiä laivastoinvestoinneista.	Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä EU ETS- ja ReFuel EU -säädösten kautta tulevat ympäristömaksuihin perustuvat suorat toimintakustannukset tulevat nousemaan. Jos Finnairin kasvun ja kapearunkolaivaston ikääntymisestä aiheutuvaan investointitarpeeseen ei pystytä vastaamaan hyödyntäen uusinta markkinoilla olevaa teknologiaa, laivaston suhteellinen polttoainekustannus saattaisi heikentää kilpailijoihin verrattuna.	
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus ¹	Olematon	Matala vaikutus	Suuri vaikutus
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Arvioitu taloudellinen vaikutus heijastaa toiminnallisen kustannustason suhteellista heikkenemistä, kun verrataan lentämistä Finnairin nykyisellä ja optimaalisesti uudistetulla laivastolla ja huomioidaan myös lentokonemarkkinoilla oleva koneiden saatavuus. Laskemisessa ei ole huomioitu muita investointeihin liittyviä tekijöitä kuin laivaston suurempi polttoainekulutus ja suurempi suhteellinen EU-regulaatioon liittyvä sääntelykustannusten nousu, joten arviot ovat suuntaa antavia ja niihin ei tule viitata suoraan oletettuna kustannustason kasvuna. Uuden lentokoneteknologian on oletettu olevan noin 15 % polttoainetehokkaampaa kuin uusimmat lentokoneet nykyään.		
Sopeutumisstrategia	<ul style="list-style-type: none"> Finnair ei tee merkittäviä lyhyen aikavälin sijoituksia vanhaan tai nopeasti vanhentuvaan teknologiaan. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä ei myöskään odoteta markkinoiden merkittävää teknologista uudistumista, mikä johtaisi joko tarkastellulla aikavälillä merkittävään toimintakustannusten suhteelliseen heikkenemiseen tai asiakkaiden kielteiseen asenteeseen. Pidemmällä yli 10 vuoden aikajanaalla teknologisen kehittymisen ja taloudellisten vaikutusten arviointi on erittäin haastavaa. Finnair seuraa tiiviisti uusien vety- ja hybridisähkölentokoneiden kehitystä 		

¹ Taloudellisen vaikutuksen kriteerit on arvioitu vuosittaisena kustannusvaikutuksena seuraavasti: Matala vaikutus alle 5 MEUR, Keski-suuri vaikutus 5–20 MEUR ja Suuri vaikutus yli 20 MEUR.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

RISKI 2		Säntelymuutokset lisäävät suoria toimintakustannuksia. Jos kustannusten nousua ei voida täysin siirtää lippujen hintoihin, vaarana on katteiden pieneneminen.		
Siirtymäriski: Politiikka ja lainsäädäntö				
	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)	
Vaikutuksen kuvaus	<ul style="list-style-type: none"> ReFuelEU Aviation -säädos tulee voimaan vuoden 2025 alusta. Sen voimaantulo yhdessä EU ETS:iin tulevien muutosten takia Finnairin polttoainekustannukset tulevat nousemaan. 	<ul style="list-style-type: none"> Keskipitkän aikavälin suurin lisäkustannus tulee EU ETS säädöksen muutoksista. Epävarmaa on, tuleeko EU:n SAF-tuki ETS-päästöoikeuksien kautta jatkumaan ja tullaanko ETS-järjestelmään sisällyttämään lentämisen non-CO₂-vaikutukset ja miten ne tulisi laskea. 	<ul style="list-style-type: none"> ReFuelEU Aviationin uusiutuvan lentopolttoaineen velvoite polttoainetoimittajille nousee 6 prosenttiin vuonna 2030. Myös muut maat alkavat panna täytäntöön kestävien lentopolttoaineiden mandaatteja vuoteen 2030 mennessä tai sen jälkeen. Epävarmaa on, tuleeko kerosiinivero EU:ssa voimaan tällä ajanjaksolla. 	
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus¹	Suuri vaikutus	Suuri vaikutus	Suuri vaikutus	
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Näitä arvioita ei tule käyttää annettuna, vaan ne ovat vain havainnollistavia lukuja regulaation vaikutuksista Finnairin suoriin operatiivisiin kustannuksiin. Laskennassa SAF premium-hintana on käytetty tällä hetkellä markkinoilta saatavilla olevan SAF premium-hintahaarukkaa (2–3 kertaa fossiilisen polttoaineen hinta). EU ETS päästökaupan arvioituna markkinahintana on käytetty 60–100 EUR/t. Osa kustannuksista on arvioitu voitavan siirtää lippujen dynaamiseen hinnoitteluun. Riskin taloudellinen vaikutus kuvaa ympäristökustannusten markkinahintojen vaihtelua ja kuinka lippujen dynaaminen hinnoittelu voisi kattaa kustannukset. Yllä kuvauksessa mainittuja epävarmuustekijöitä ei ole laskennassa huomioitu.			
Sopeutumisstrategia	Pientääkseen säätelyriskiä, Finnair aloitti uusiutuvan lentopolttoaineen strategian ja pitkän aikavälin hiilestä irtautumisen tiekartan kehittämisen vuonna 2022. Uusiutuvan lentopolttoaineen strateginen käyttö ja osallistuminen kehittyviin uusiin energiaekosysteemeihin voi tarjota merkittävän mahdollisuuden vähentää toiminnan päästöjä ja mukautua tuleviin säätelykustannuksiin säilyttäen hyvän markkina-aseman.			
RISKI 3		Ilmastonmuutokseen vaikuttavien toimenpiteiden tekemättä jättäminen voi johtaa maineen, asiakasuskollisuuden ja sijoittajien luottamuksen menettämiseen. Vähentynyt kysyntä voisi johtaa tulojen vähenemiseen.		
Siirtymäriski: Markkinat				
	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)	
Vaikutuksen kuvaus	Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ei ole nähtävissä trendiä, jossa Finnairin toimilla (positiiviset tai negatiiviset) olisi merkittävää vaikutusta Finnairin houkuttelevuuteen.		Ei arvioitu	
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus¹	Ei arvioitu	Ei arvioitu	Ei arvioitu	
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Finnairin omien ympäristötoimien vaikutusta Finnairin brändiarvoon ja kysyntään on tällä hetkellä vaikea arvioida kvantitatiivisesti.			
Sopeutumisstrategia	Jotta voimme tarjota sijoittajille vision Finnairin tulevaisuudesta ja näyttää uskottava suunnitelma toteuttaa se, Finnairin on viestittävä asiakkailleen sen palveluista, investoitava nykyaikaiseen ja tehokkaaseen teknologiaan, hyödynnettävä alan parhaita käytäntöjä, tarjottava asiakkaille kestäviä palvelu- ja kanta-asiakasohjelmia sekä pyrittävä jatkuvasti vähentämään polttoaineenkulutusta ja CO ₂ -päästöjä. Tehokkaat viestintä- ja edistämisen-/valistuskampanjat eri sidosryhmien välillä ovat myös olennainen osa markkinariskien välttämistä ja uusien yhteistyömahdollisuuksien luomista.			



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taulukko 2. Potentialiset ilmastonmuutokseen liittyvät mahdollisuudet

MAHDOLLISUUS 1	Strateginen näkemys SAF:ista tarjoaa merkittävän mahdollisuuden vähentää toiminnan päästöjä ja mukautua tuleviin määräyksiin. Lisäämällä uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä vaiheittain Finnair voi pysyä sääntelymuutosten edellä ja parantaa kilpailukykyään. SAF:n ennakoiva käytön lisääminen voi asemoida Finnairin kestävästä ilmailun johtajien joukkoon, mikä voi vähentää altistumista tuleville vaatimustenmukaisuuskustannuksille ja negatiiviselle julkisuudelle. Pitkällä aikavälillä onnistunut uusiutuvan lentopolttoaineen strategia voi lieventää polttoaineen hintojen vaihteluun liittyviä taloudellisia riskejä (Taulukko 1, Riski 2), alentaa mahdollisia hiiliveroja ja tukea Finnairin kasvua vastaamalla kestävästä matkustamisen kuluttajakäytöstään.		
Energialähde	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)
Vaikutuksen kuvaus	Ei vaikutusta	Ei vaikutusta	Mahdollinen taloudellinen vaikutus viittaa tässä sääntelyyn perustuvien ympäristömaksujen alenemiseen, mutta myös SAF-preemioon liittyvien hintavaihteluriskien pienenemiseen.
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus	Ei arvioitu	Ei arvioitu	Ei arvioitu
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Koska aikahorisontti on pitkä, luotettavien arvioiden tekeminen taloudellisesta tuloksesta ja rahavirroista on haastavaa.		
Sopeutumisstrategia	Finnair näkee, että uusiutuvalla lentopolttoaineella on ratkaiseva merkitys lentämisen CO ₂ -päästöjen vähentämisessä. Ympäristömaksujen alentaminen (esim. EU:n päästökauppajärjestelmämaksut) ei kuitenkaan yksin kannusta kestävien lentopolttoaineiden käyttöön, vaan niiden lisääntyvän käytön taustalla on muita syitä. Kestävien lentopolttoaineiden markkinahinnan alentamiseksi on löydettävä lisää kannustimia. Tämä voidaan saavuttaa laajalla yhteistyöllä lentoliikennealan sidosryhmien ja poliittisten päättäjien kanssa. Finnair tukee uusiutuvan lentopolttoaineen tankkausten kasvua Helsinki-Vantaan lentoasemalla. Lisäksi Finnair osallistuu tutkimus- ja kehitysohjelmiin ja erilaisiin EU-aloitteisiin, joilla pyritään parantamaan uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöönoton helppoutta ja houkuttelevuutta ilmailussa. Finnair käy ilmastopoliittista keskustelua eri foorumeilla kehittäen ja edistäen markkinaehtoista energia- ja ilmastopoliittikan kehystä ja lainsäädäntöä. Finnair kannustaa myös asiakkaitaan rahoittamaan vapaaehtoista uusiutuvaa lentopolttoainetta ja siten auttamaan alaa siirtymään pois fossiilisista polttoaineista.		



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

MAHDOLLISUUS 2
Resilienssi Finnairin kotikentän, Helsinki-Vantaan, maantieteellinen sijainti tarjoaa kilpailuedun ilmastonmuutoksen vaikutuksia vastaan. Sen pienempi altistuminen vakaville sään ääri-ilmiöille yhdistettynä erityisosaamiseen vaikeissa sääolosuhteissa operoimiseen auttaa Finnairia lieventämään häiriöitä ja ylläpitämään liiketoiminnan jatkuvuutta. Varautuminen ja häiriönsietokyky voivat aiheuttaa suoria ja välillisiä kustannussäätöjä, vähentää liikevaihdon menetyksen riskiä ja vahvistaa Finnairin mainetta luotettavuudesta.

	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)
Vaikutuksen kuvaus	Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ilmastonmuutoksen ei ole arvioitu lisäävän merkittävästi sään ääri-ilmiöitä.		Mahdollisuuden taloudellisia vaikutuksia on vaikea arvioida, koska täsmällisyys ja polttoaineen kulutus ovat seurausta monista tekijöistä, eikä ilmastonmuutoksen fyysistä lopputulosta vielä tiedetä. Suurin osa hyödyistä tulee toimintavarmuudesta.
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus	Ei arvioitu	Ei arvioitu	Ei arvioitu
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Koska aikahorisontti on pitkä, luotettavaa ja fyysistä ilmastonmuutoksen vaikutusta paikalliseen ympäristöön ei tunneta. Taloudellista tulosta ja rahavirtoja koskevien arvioiden tekeminen on haastavaa.		
Sopeutumisstrategia	Toiminnan täsmällisyyden ylläpitäminen ja parantaminen on jo nyt yksi Finnairin päivittäisistä ydinosaamisalueista. Ilmastonmuutokseen liittyen sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi luoda painetta kehittää parempia sääennusteita yhteistyössä teknologiapalveluntarjoajien kanssa.		

MAHDOLLISUUS 3
Markkinat Asiakkaiden ottaminen mukaan vapaaehtoiisiin ilmastoaloitteisiin, kuten uusiutuvan lentopolttoaineen tukemiseen, voi edistää asiakasuskollisuutta ja parantaa Finnairin mainetta. Tarjoamalla lisäpalveluita, jotka tukevat Finnairin omia ympäristötavoitteita, Finnair voi vastata ilmastotietoisien matkustajien kasvavaan kysyntään, vahvistaa brändiään ja vähentää altistumista harhaanjohtaviin ympäristöväitteisiin liittyville rangaistuksille tai oikeudenkäynneille. Kestävyyteen liittyvät ohjelmat voivat tukea liikevaihdon kasvua ja vahvistaa Finnairin asemaa markkinoilla, joita vastuullisuus määrittää yhä enemmän.

	Lyhyen aikavälin vaikutus (0–1 vuotta)	Keskipitkän aikavälin vaikutus (2–5 vuotta)	Pitkän aikavälin vaikutus (6–10 vuotta)
Vaikutuksen kuvaus	Pääasiallinen potentiaalinen positiivinen ilmastovaikutus liittyy asiakkaiden kustantaman lisäisen uusiutuvan polttoaineen ostoihin. Tämä nopeuttaa Finnairin visiota siirtyä pois fossiilisista polttoaineista, tukee vapaaehtoisen SAF markkinan kehittymistä ja antaa asiakkaille mahdollisuuden tehdä vapaaehtoisia ilmastotekoja.		
Arvioitu vuosittainen taloudellinen vaikutus	Ei arvioitu	Ei arvioitu	Ei arvioitu
Taloudellisen vaikutuksen laskenta	Mahdollinen positiivinen taloudellinen vaikutus viittaa mahdollisuuteen lisätä uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä Finnairin omien vapaaehtoisten ostojen lisäksi.		
Sopeutumisstrategia	Finnair tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden vapaaehtoiisiin ilmastotoimiin kohdennettujen ohjelmien kautta. He voivat rahoittaa ylimääräisen SAF:n ostamisen, joka lisää Finnairin käyttämän SAF:n kokonaismäärää. Tätä asiakasyhteistyötä kehitetään jatkuvasti ja luodaan yksinkertaisempia ja mielenkiintoisempia komponentteja. Finnair tarjoaa asiakkailleen läpinäkyvämpää, selkeämpää ja kohdennetumpaa viestintää omiin ympäristötekoihinsa ja yhteistyöhön liittyen.		



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Hillintästrategia

Finnairin ilmastonmuutoksen hillintästrategia perustuu sen erilaisten vaikutusmahdollisuuksien tunnistamiseen sen arvoketjun erilaisissa ilmastotoimissa. Seuraavissa osioissa on yhteenvedo tärkeimmistä ilmastotoimista operatiivisten vaikutusmahdollisuuksien mukaan luokiteltuna.

Suora kontrolli

Investoimalla nykyaikaisiin, polttoainetehokkaampiin lentokoneisiin Finnair voi vähentää omia suoria päästöjään merkittävästi. Finnair voi myös parantaa polttoainetehokkuutta vähentämällä lentokoneiden painoa ja optimoimalla lentotapoja. Siirtyminen fossiilisista polttoaineista uusiutuviin on Finnairin suorassa kontrollissa, mutta kestävä ja merkittävä siirtymä edellyttää vakaata taloudellista tulosta sekä laajaa yhteistyötä ja riskien jakamista eri sidosryhmien välillä. Muiden kuin lentämisestä tulevien päästöjen osalta Finnair voi saavuttaa hiilineutraaliuden omissa maatoiminnoissaan Helsinki-Vantaalla. Tätä tukeviin suoran kontrollin toimintoihin voidaan lukea energiatehokkuuden parantaminen, uusiutuvan energian käyttö ja kompensointi. Finnair voi myös sitouttaa asiakkaitaan entistä enemmän tarjoamalla erilaisia kestäviä vaihtoehtoja ostoprosessin yhteydessä ja käynnistämällä kampanjoita, joilla edistetään esimerkiksi vapaaehtoisen uusiutuvan lentopolttoaineen käytön lisäämistä. Finnair voi myös pidentää tuotteittensa elinkaarta ja ottaa käyttöön parempia kiertotalouskäytäntöjä omissa toiminnassaan. Kehittynyt data-analytiikka ja tekoäly

voivat auttaa Finnairia tunnistamaan suorassa hallinnassaan olevat energiansäästömahdollisuudet.

Vaikuttaminen

Finnair voi vaikuttaa arvoketjuunsa useilla ympäristövastuullisuuden osa-alueilla. Yksi keskeinen alue on uusiutuva lentopolttoaine, SAF, sen puolesta puhuminen ja osallistuminen uusiutuvan energian ympärille syntyviin ekosysteemeihin. Finnair voi kehottaa polttoainetuottajia vähentämään CO₂-päästöjä tuotannon ja kuljetusten aikana, edistää tukien ja kannustimien syntymistä sekä tehdä tulevaisuuden ostositoumuksia SAF-tuotannon kannattavuuden ja kestävyuden parantamiseksi. Finnair voi myös tehdä tiivistä yhteistyötä liikekumppaneidensa kanssa kiertotalouden käytäntöjen toteuttamiseksi. Yhteistyö asiakkaiden, liikekumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa on edellytys sille, että Finnair voi saavuttaa vastuullisuustavoitteensa. Lisäksi vastuullisuuskäytäntöjen ennakoiva omaksuminen on tapa, jolla Finnair voi vaikuttaa toimialaan laajemminkin.

Ohjaus

Finnair voi tukea laajempaa toimialan ja yhteiskunnan muutosta usean tyyllisillä hankkeilla. Finnair voi esimerkiksi tukea ja edistää uusiutuvan lentopolttoaineen markkinoiden ja uusien lentokoneteknologioiden kehitystä sekä edistää lentoasemainfrastruktuurin päivittämistä tukemaan uusien teknologioiden käyttöönottoa. Vastuullisen

matkailun käytäntöjen toteuttaminen on myös tapa, jolla Finnair voi ohjata alaa ja auttaa vähentämään matkailun ympäristövaikutuksia.

Ilmastostrategian resilienssi

Fyysinen ilmastonmuutos

Lentotoimintaan kohdistuvat operatiiviset riskit voivat lisääntyä ilmastonmuutoksen seurauksena. Uhkia voivat aiheuttaa akuutit äärimmäiset sääilmiöt, kuten myrskyt, helleaallot ja runsaat lumisateet, jotka voivat häiritä lentoaikatauluja, vahingoittaa infrastruktuuria, aiheuttaa loukkaantumisia lennon aikana ja lisätä operatiivisia kustannuksia. Pitkän aikavälin muutokset ilmastossa eli lämpötilan nousu ja tuulten muutokset voivat vaikuttaa lentoreitteihin, polttoainetehokkuuteen ja yleiseen luotettavuuteen. Nämä riskit eivät ole uusia, mutta ne voivat voimistua ja toistua. Finnairilla on käytössä tehokas turvallisuusjohtamisjärjestelmä, jolla varmistetaan lentojen turvallisuus ja täsmällisyys.

Vahva viestintäosaaminen sekä toimivat viestintä- ja palvelujärjestelmät (esim. asiakkaiden automaattinen uudelleenreititys) takaavat erilaisissa poikkeustilanteissa oikea-aikaisen henkilöstön, matkustajien ja muidenkin sidosryhmien tiedottamisen. Tämä ylläpitää ja parantaa yhtiön mainetta luotettavana ja nykyaikaisena lentoyhtiönä.

Siirtyminen kohti vihreää taloutta

Lentopetrolin käyttö muodostaa noin kolmanneksen yhtiön operatiivisista kustannuksista ja yli 75 %



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

yhtiön kaikista hiilidioksidipäästöistä (Scope 1, 2 ja 3). Polttoaineisiin liittyvä kustannuskehitys onkin olennainen osa yhtiön kannattavuutta ja luo pohjaa mahdollisuuksille tehdä vapaaehtoisia ilmastotekoja. Ilman polttoainekustannusten alentamiseksi tehtyjä toimia ympäristösääntelystä johtuvien vuosittaisten kustannusten arvioidaan kasvavan merkittävästi jo lyhyellä aikavälillä ja kasvavan edelleen merkittävästi myös pitkällä aikavälillä.

Finnairin ilmastoskenaarioanalyysin perusteella ilmailualan siirtymä vähähiiliseen ja energiatehokkaampaan talouteen perustuu pääasiassa kolmeen kehityskulkuun: lentokoneiden teknologinen kehitys energiatehokkaammiksi ja uusien energiamuotojen (vety ja sähkö) hyödyntämiseksi, investoinnit lentoasemien energiainfrastruktuuriin sekä uusiutuvien nestemäisten hiilivetyperusteisten lentopolttoaineiden teknologinen ja markkinataloudellinen kehitys. Kaikilla näillä on merkittävä vaikutus yhtiön ilmastotavoitteiden saavuttamiseen, mutta ne ovat yhtiön oman suoran operatiivisen kontrollin ulkopuolella.

Parantaakseen resilienssiään Finnair tutkii mahdollisuuksiaan osallistua uusiutuvan lentopolttoaineen teknologian ja markkinan kehitykseen, tekee yhteistyötä lentokonevalmistajien kanssa vety- ja hybriditeknologian kehittämiseksi sekä investoi polttoainetehokkaampiin lentokoneisiin ja lentotoimintaan.

E1-2 Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Finnairin määrittää ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikassaan sitoumuksensa hallita toimintansa olennaisimpia ympäristö- ja energiatehokkuusnäkökohtia ja -vaikutuksia sekä jatkuvasti parantaa toimintaansa. Poliitiikka käsittää ympäristökestävyyden keskeiset asiat, kuten ilmastonmuutoksen hillitsemisen, ilmastonmuutokseen sopeutumisen, energiatehokkuuden ja uusiutuvan energian käyttöönoton. Poliitiikan sitoumuksia ja periaatteita noudatetaan kaikissa Finnairin yksiköissä, toiminnoissa ja tytäryhtiöissä. Tästä poliitiikasta, sekä sen tärkeimmistä näkökohdista tiedotetaan myös Finnairin koko henkilöstölle sekä keskeisille toimittajille ja yhteistyökumppaneille soveltuvin osin Finnairin verkkosivujen sekä toimitus- ja ostosopimusten kautta. Poliitiikan omistaa Finnairin toimitusjohtaja ja sen on hyväksynyt Finnairin johtoryhmä.

Finnair on sitoutunut johtamaan ympäristövaikutuksiaan järjestelmällisesti ja sillä on käytössään IATA:n sertifioima (IEnvA) ympäristöjohtamisjärjestelmä, joka kattaa Finnairin tuotteiden, palveluiden ja prosessien ympäristövaikutukset, ja jonka kautta Finnair pyrkii seulomaan toimintansa ja suunnitelmansa tunnistaakseen tosiasialliset ja mahdolliset kasvihuonekaasupäästöjen lähteet ja muut ilmastoon liittyvät vaikutusten aiheuttajat, minimoimaan

toimintansa luontohaittoja sekä parantamaan energia- ja päästötoteutusta. Finnairin ympäristökäsikirjassa (Finnair Environmental Manual, FEM) määritellään käytössä olevat prosessit ja toimintaohjeet, joilla varmistetaan ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikan noudattaminen ja edistetään ympäristönsuojelun tason jatkuvaa parantamista.

Ilmastonmuutoksen hillintä

Finnair on asettanut kunnianhimoisen tavoitteen parantaa päästötoteutusta 34,5 % seuraavan kymmenen vuoden aikana (2024–2033). Tavoitteen saavuttamiseksi Finnair asettaa alatavoitteita, ja niiden toteutumista seurataan ympäristöjohtamisjärjestelmän kautta. Finnairin ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikassa korostetaan jatkuvaa parantamista, realististen ympäristötavoitteiden asettamista ja niiden saavuttamisen eteen tehtävää työtä. EU:n päästökauppajärjestelmän, RED:in ja RefuelEU Aviationin kaltaiset säädökset luovat pohjaa Finnairin ilmastonmuutoksen hillinnälle, mutta niiden lisäksi Finnair pyrkii löytämään parhaat toimenpiteet vähentääkseen kasvihuonekaasupäästöjään ja ylittääkseen lakisäätöiset vaatimukset.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

Vastuullisuuden ohjausryhmän (SLT) tehtävänä on varmistaa, että ympäristöriskit ja mahdollisuudet arvioidaan ja niitä johdetaan asianmukaisesti. Finnair käy aktiivista vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

käsitelläkseen ilmastonmuutokseen liittyviä haasteita ja sopeutuakseen muuttuviin ympäristöolosuhteisiin. Finnairin ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikassa korostetaan myös biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelun merkitystä. Erityisesti mainittavia aiheita ovat sääntelyvelvoitteisiin liittyvien riskien mitigointi ja vastuullisten matkailukäytäntöjen edistäminen ilmastonmuutokselle alttiilla alueilla.

Energiatehokkuus

Finnairin ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikka asettaa selkeät tavoitteet energiatehokkuuden parantamiselle kaikissa toiminnoissa, kattaen lentotoiminnan, kiinteistöt, catering- ja lentokoneiden huoltopalvelut. Energiankulutuksen systemaattinen seuranta ja toiminnan arviointi auttavat tunnistamaan parannuskohteita. Poliitikassa painotetaan, että tärkeysjärjestyksessä ensimmäisenä on energiankulutuksen pienentäminen, ennen kuin mietitään muita päästövähennystoimia.

Uusiutuvan energian käyttö

Finnairin ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikka tukee kestävien lentopolttoaineiden ja muiden uusiutuvien energialähteiden käyttöä. Innovaatio ja ennakoiva lähestymistapa käynnissä olevaan energiamurrokseen korostuu Finnairin ilmastotyössä, ja Finnair on sitoutunut käyttämään uusiutuvaa energiaa toiminnoissaan. Poliitikassa tuodaan esiin myös kiertotalouden periaatteet, joilla pyritään vähentämään riippuvuutta uusiutumattomista luonnonvaroista. Yhteistyö sidosryhmien kanssa

kestävien tuotteiden ja palvelujen kehittämiseksi sekä aktiivisuus kestävien lentopolttoaineiden kehittyvillä markkinoilla ovat politiikassa hahmoteltuja keskeisiä strategioita.

E1-3 Toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Yli 75 % Finnairin kasvihuonekaasupäästöistä liittyy lentotoimintaan, eli lentopolttoaineen käyttöön (Scope 1) sekä sen tuotantoon ja kuljetukseen (Scope 3). Tästä syystä yhtiön ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet, toimet, resursointi ja raportointi keskittyvät tähän. Energiatehokkuuden parantaminen ja siirtyminen uusiutuviin polttoaineisiin on tunnistettu merkittäviksi ympäristöteemoiksi yhtiölle.

Finnair asettaa hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä etusijalle lentokoneidensa suorien päästöjen vähentämisen. Tällaisia toimia ovat esimerkiksi kestävien lentopolttoaineiden käytön lisääminen, toiminnan kokonaisvaltainen polttoainetehokkuuden parantaminen ja laivaston energiatehokkuuden optimointi pitkällä aikavälillä. Finnair tiedostaa, että sen toimintaan liittyy hiilidioksidipäästöjen lisäksi myös muita ilmaston lämpenemiseen vaikuttavia päästöjä, kuten jättövanoja. Vuoden 2025 alusta on Euroopan Unionissa tullut voimaan säädös, jonka mukaan lentoyhtiöiden tulee kerätä ja raportoida tietoja, joiden perusteella voitaisiin paremmin laskea ja ennustaa lentoliikenteen non-CO₂-päästöjen vaikutuksia ilmaston lämpenemiseen. Finnair pyrkii

ennakoivasti ymmärtämään tietojen keräämiseen ja ennustemalleihin liittyviä haasteita, ja osaltaan tukea toimia, joilla voidaan optimoida näiden päästöjen määrää. Jotta jättövanojen ilmasto lämmittävää vaikutusta voidaan vähentää tehokkaasti, markkinoilla tulisi olla saatavilla automaattisia sekä lennonsuunnittelun strategisia työkaluja että lentokoneisiin asennettavia taktisia työkaluja. Kun näin on, voidaan minimoida lentoreittejä sellaisten sääolosuhteiden ohi, joissa ilmasto lämmittäviä jättövanoja muodostuu.

Siirtymä uusiutuvaan energiaan

Vuonna 2024 Finnair käytti noin 4 685 tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta (2 266), mikä oli noin 0,46 % (0,24) kerosiinin kokonaiskulutuksesta. Tästä uusiutuvasta lentopolttoaineesta Finnair rahoitti yhdessä asiakkaidensa kanssa vapaaehtoisesti 2 657 tonnia (1 783) ja 882 tonnia (483) hankittiin kansallisiin velvoitteisiin perustuen. Kaiken kaikkiaan SAF:n käyttö vähensi CO₂e-päästöjä 16 520 tonnia (6 359). Nämä luvut huomioivat niin sanotut elinkaaripäästöt (LCA). Finnair hankkii uusiutuvaa lentopolttoainetta niiltä lentokentiltä, joille se lentää. Velvoitepohjainen pakollinen SAF hankitaan alueellisten säädösten edellyttämässä laajuudessa. Vapaaehtoisesti uusiutuvaa lentopolttoainetta hankitaan siinä määrin kuin on tarpeen 1.) kattamaan kuluttaja-, rahti- ja yritysasiakkaiden odotettu kysyntä sekä 2.) pitämään Finnairin omat ilmastotavoitteet linjassa asetettuihin tavoitteisiin nähden.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

- **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot

- Ympäristötiedot

- EU Taksonomia

- E1 Ilmastonmuutos

- E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

- Yhteiskunnalliset tiedot

- Hallintotapatiedot

Taulukko 3. Luettelo kunkin päästövähennysvivun hankkeista ja niiden toteutusvaiheesta raportointivuoden aikana

Päästövähennysvipu	Hankkeiden lukumäärä				Scope 1 päästövähennys 2024, tonnia CO ₂ e
	Implementoitu 2024	Implementointi aloitettu 2024	Aiotaan implementoida	Tutkinnassa / kehityksessä	
Siirtymä uusiutuvaan energiaan	4	1	0	2	4 213
Energia- ja päästötehokkuuden parantaminen	3	4	5	9	7 700
Lentokonetekniikan kehitys	0	0	0	4	0
Muut	0	0	0	0	0

Huomio: Taulukossa ei ole huomioitu ennen vuotta 2024 implementoituja aloitteita.

Finnair käyttää dieseliä, polttoöljyä ja bensiiniä maatoimintojensa kalustossa. Näistä diesel on ollut uusiutuvaa jo vuodesta 2019, ja vuonna 2024 Finnair siirtyi uusiutuvaan vaihtoehtoon myös polttoöljyssä. Finnairin käyttämä bensiini sisältää 10 % uusiutuvaa ainesosaa. Vuonna 2024 56 % (21) maatoimintojen käyttämistä polttoaineista oli uusiutuvia, ja sen ansiosta CO₂e-päästöt olivat 694 tonnia (227) pienemmät verrattuna vastaavien fossiilisten polttoaineiden käyttöön. Tämä vertailu sisältää polttoaineiden elinkaarien aikana lasketut arvoketjun kokonaispäästöt (LCA).

Energia- ja päästötehokkuuden parantaminen

Vuonna 2024 Finnairin liikenne myydyillä tonnikilometreillä mitattuna (RTK) kasvoi 5,4 % vuoteen 2023 verrattuna (23). Näin ollen lentämisen suorat

hiilidioksidipäästöt (CO₂e) kasvoivat 7,1 % (21,8) 3 244 093 tonniin (3 027 569).

Lentämisen polttoainetehokkuus oli 296 g/RTK (292) eli polttoainetehokkuus heikkeni 1,5 % (parani 0,7). Polttoainetehokkuuden heikkeneminen johtui pääasiassa lentoreittien pidentymisestä Aasiaan suuntautuvilla reiteillä ja Finnairin keskittymisestä näiden reittien täsmällisyyden ylläpitämiseen, sekä matalammista täyttöasteista, jotka laskivat 76,4 %:a 75,8 %:iin. Toisaalta lentotehokkuutta paransi hyvä operatiivinen polttoainetehokkuus. Finnairilla on polttoainetehokkuuteen keskittyvä organisaatorajat ylittävä työryhmä, jonka koordinoimien säästöhankeiden avulla säästettiin vuonna 2024 noin 2 437 tonnia polttoainetta (1 760) ja vähennettiin Finnairin suoria hiilidioksidipäästöjä noin 7 700 tonnia (5 560). Vuoden 2024 aikana implementoituihin

toimenpiteisiin kuului esimerkiksi Skandinavian läpitankkauksen alasajoa, ulkoisen voimayksikön (Auxiliary Power Unit, APU) käytön optimointia ja lentokoneiden käännytysten optimointia. Työryhmä on toiminut jo useita vuosia, eikä edellä mainituissa luvuissa ja hankkeissa ole huomioitu ryhmän saavutuksia aiemmilta vuosilta.

Finnairin käyttämien kiinteistöjen energiankulutus pieneni 3,3 % vuonna 2024 (3,1). Kokonaissähkönkulutus oli 22 461 MWh (23 554) ja lämmönkulutus 23 950 MWh (24 455). Sähkönkulutuksen pieneneminen johtui lisääntyneestä oman aurinkoenergian tuotannosta, kun taas lämmitysenergian pieneneminen voi selittyä keskimäärin lämpimämmällä kesällä ja loppuvuoden talvella. Kiinteistöjen energiankulutuksen CO₂e-päästöt tippuivat noltaan eli vähenivät yhteensä 7 194 tonnia (7 558). Syy nollapäästöihin selittyy Finnairin



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

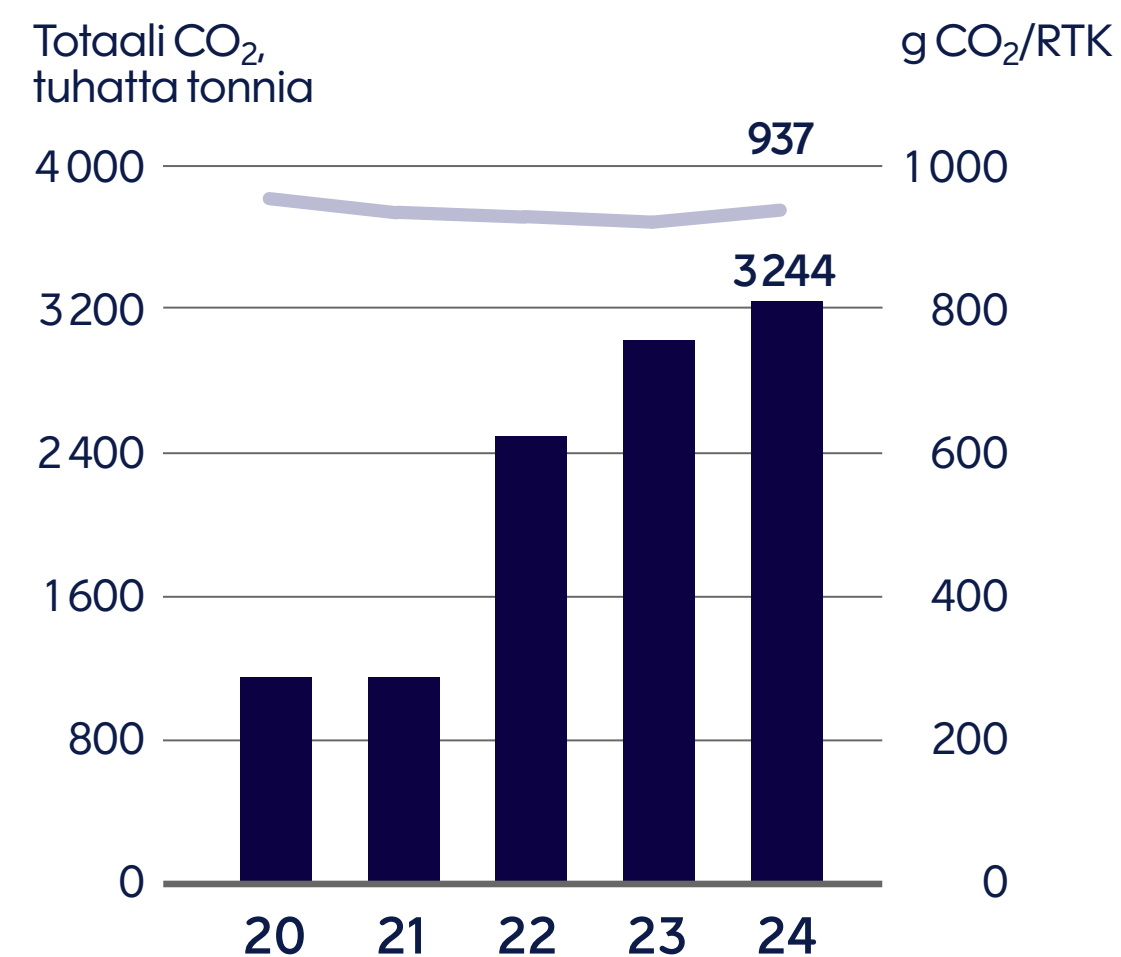
Hallintotapatiedot

siirtymisestä käyttämään sekä päästötöntä sähköä
että kaukolämpöä vuoden 2024 alusta.

Lentokonetekniikan kehittyminen

Lentokoneteknologian parannuksilla pyritään
vähentämään hiilidioksidipäästöjä kehittämällä
vähemmän polttoainetta kuluttavaa kalustoa ja

Finnairin lentojen päästötehokkuuden kehitys



■ Totaali CO₂

— Päästötehokkuus

RTK = myytyt tonnikilometrit eli kapasiteetin
käyttö hyötykuorman painon mukaan.

mahdollistamalla vähemmän hiili-intensiivisen
polttoaineen käyttöä. Suurin osa teknologisista
parannuksista tulee uusista moottoritekniikoista.
Ne voidaan jakaa kahteen luokkaan: nykyisen
teknologian kehitys ja murrokselliset käyttövoimat.
Finnairin vuoden 2033 tavoitteen aikajänteellä
nykyisen teknologian kehityksellä voidaan savuttaa
noin 15 % parempi polttoainetehokkuus verrattuna
yhtiön olemassa olevaan kapearunkolaivastoon.
Moottori- ja lentokonevalmistajat tekevät jo
tiiviisti yhteistyötä, jolla mahdollistetaan nykyisen
enintään 50 % SAF-seoksen käyttö jopa 100 %:iin asti.
Murroksellisten käyttövoimien laajempi markkinoille
tulo vuoden 2040 jälkeen tukee lentokonealan yhteistä
nolla tavoitetta vuodelle 2050. Tämä tarkoittaa
sähkö-, hybridi- tai vetyteknologioiden laajempaa
käyttöönottoa. Finnair seuraa tarkasti alan teknistä
kehitystä.

E1-4 Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Tällä hetkellä Finnairilla ei ole sen hallituksen
hyväksymää ja kaikkia CSRD:n mukaisia vuoteen
2050 tähtäävän siirtymäsuunnitelman vaadittuja
osatekijöitä dokumentoituna, joten Finnair ei väitä
omaavansa voimassa olevaa siirtymäsuunnitelmaa
ilmastonmuutoksen hillintään. Finnairilla on
siirtymäsuunnitelmaan liittyvä välitavoite ja
pidemmälle vievä suunnittelu on käynnissä.

Finnair on asettanut seuraavan kymmenen vuoden
ajalle (2024–2033) tavoitteeksi vähentää kerosiinin
käytöstä tulevia päästöjä suhteutettuna myytyihin
tonnikilometreihin 34,5 % (CO₂e/RTK). Tavoite
huomioi elinkaaren aikaiset polttoaineeseen liittyvät
arvoketjun päästöt, Scopet 1 ja 3. Tavoitteen on
varmentanut SBTi ja se on linjassa 1,5 asteeseen Pariisin
ilmastosopimuksen kanssa. Absoluuttisina CO₂e-
päästöinä tavoite vastaa noin 13 %:n vähennystä.

Tavoiteasetannassa hyödynnetty lentoliikennesektorin
SBTi 1,5 asteen -polku on johdettu Kansainvälisen
puhtaan liikenteen neuvoston (ICCT, Graver et al.
2022) Aviation Vision 2050 -raportissa kuvatusta
läpimurtoskenaariosta. Yleisesti skenaariossa
ennustetaan suuria investointeja päästöttömiin
lentokoneisiin ja polttoaineisiin, mikä johtaisi fossiilisten
lentopolttoaineiden käytön huippuun vuonna 2025 ja
fossiilisten lentopolttoaineiden käytön lopettamiseen
vuoteen 2050 mennessä. Läpimurtoskenaariossa
on huomioitu minimimäärä hiilikompensatioita
ja sellaiset ennustetut muutokset lentoliikenteen
kysynnässä ja lentokoneteknologiassa, jotka riittävät
saavuttamaan vuoden 2050 nettonollatavoitteen ja
ovat uskottavia alan trendien mukaan. Esimerkiksi
alan toiminnan kasvu läpimurtoskenaariossa on
yhdenmukaista alan itse laatimien lentoliikenne-
ennusteiden kanssa (ATAG, 2021; Boeing, 2021; ICAO,
2021).



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Muita ilmaston lämpenemiseen vaikuttavia tekijöitä kuin hiilidioksidi ei ole sisällytetty tähän lyhyen aikavälin SBTi-tavoitteeseen, koska muiden tekijöiden sisällyttämistä tavoitteiden asettamiseen ei vielä pidetä tarpeeksi uskottavina. Niin sanottuihin non-CO₂-tekijöihin liittyy paljon tieteellistä epävarmuutta ja käytävissä olevia hillitsemiskeinoja ei ole. Finnair pyrkii selvittämään non-CO₂-päästöjensä vaikutuksia ja raportoi niistä julkisesti, kun nämä tiedot ovat saatavilla.

Finnairin tavoitteena ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi on vähentää lentämisen fossiilisia hiilidioksidipäästöjä.

Tärkeimmät vivut ovat:

- **Siirtyminen uusiutuvaan energiaan:** Koska lentopetrolin osuus Finnairin kokonaishiilijalanjäljestä on tällä hetkellä yli 75 %, uusiutuvan lentopolttoaineen käytön lisäämisellä on merkittävä rooli päästöjen vähentämisessä. SAF voi vähentää fossiilisia CO₂-päästöjä jopa 80 % verrattuna fossiilisiin polttoaineisiin. Finnair pyrkii käyttämään uusiutuvaa lentopolttoainetta 10 % polttoaineen kokonaiskulutuksesta vuonna 2030.
- **Polttoainetehokkuuden parantaminen:** Finnair panostaa polttoainetehokkuuteen päivittäin jokaisella lennolla. Tämä tarkoittaa polttoainetehokasta verkosto-, liikenne- ja

lennonsuunnittelua, koneen operatiivisen painon optimointia ja jokaisen lennon operointia mahdollisimman polttoainetehokkaasti.

• Lentokoneteknologian kehittyminen:

Pandemia on vaikuttanut Finnairin laivaston uudistamissuunnitelman ajoitukseen. Finnair seuraa tarkasti lentokoneiden tehokkuuden sekä uusien vety- ja hybridisähkölentokoneiden kehitystä. Uudet teknologiat kehittyvät maailmanlaajuisesti kiihtyvällä vauhdilla, minkä vuoksi on tärkeää tunnistaa ja valita optimaalinen polku Finnairin ilmastotavoitteiden tukemiseksi.

Finnair on sitoutunut hiilineutraaliuteen Helsinki-Vantaan lentoasemalla sijaitsevien omien toimintojensa osalta (Scope 1, 2 ja Scope 3 luokka 3) vuodesta 2023 lähtien. Sitoumuksensa täyttämiseksi yhtiö käyttää toimitiloissaan päästötöntä sähköä ja kaukolämpöä sekä uusiutuvia polttoaineita, kun se vain on mahdollista. Jäännöspäästöt kompensoidaan sertifioituilla ilmastohankkeilla. Vuonna 2024 jäännöspäästöjä kompensoitiin 643 tonnia (8968) hiilineutraaliuden saavuttamiseksi. Vuonna 2024 rahoitetut hillitsemishankkeet on lueteltu osassa *E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitetut kasvihuonekaasujen poistot ja hillitsemishankkeet*.

Finnair tunnistaa näihin toimenpiteisiin liittyvän erilaisia epävarmuustekijöitä ja riskejä. Tällaisia ovat erityisesti SAF:n saatavuus ja hintakehitys, modernien lentokoneiden hankinta ja sääntely. Nämä tekijät aiheuttavat mahdollisia haasteita, jotka voivat vaikuttaa Finnairin suunnitelmiin.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

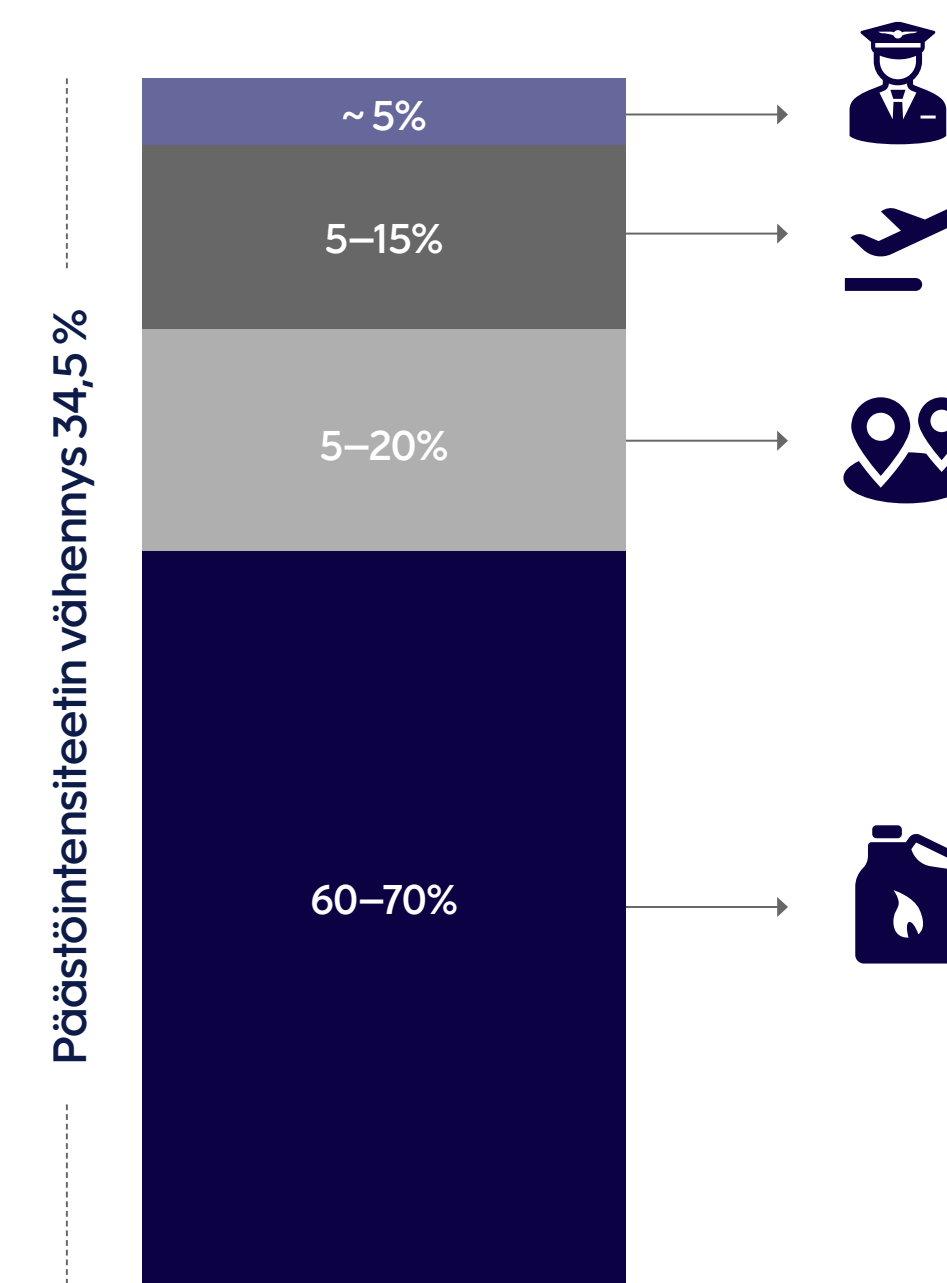
Taulukko AR 31a. Kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteet Finnairin lentotoiminnalle (polttoaineisiin liittyvät Scope 1 ja 3)

Tavoite	2023 perusvuosi	2030 tavoite	2033 tavoite	2050 tavoite
Lentojen GHG-päästöt, ktonnia CO ₂ e (%)	3 492 214	N/A	3 043 254 (-13 %)	N/A
Lentojen päästötehokkuus, g CO ₂ e/RTK (%)	976	N/A	639 (-34,5 %)	N/A
Päästövähennysvipujen alatavoitteet				
Siirtyminen uusiutuviin polttoaineisiin, %	-	-	-21,0 %	-
Polttoainetehokkuuden parantaminen, %	-	-	-8,5 %	-
Lentokoneteknologian parannukset, %	-	-	-5,0 %	-
Muut, %	-	-	-	-

Taulukko AR 31b. Finnairin omien maatoimintojen kasvihuonekaasupäästövähennystavoitteet Helsinki-Vantaan lentoasemalla (Scope 1, 2 ja 3).

Tavoite	2023 perusvuosi	2025 tavoite	2030 tavoite
Maatoimintojen GHG-päästöt Helsinki-Vantaalla, ktonnia CO ₂ e (%)	8 968	45 (-99,5 %)	0 (-100 %)
Päästövähennysvipujen alatavoitteet			
Siirtyminen uusiutuviin polttoaineisiin, %	-	-14,9 %	-0 %
Vähäpäästöisen energian käyttö, %	-	-84,6 %	-0 %
Sähköistys, %	-	-0 %	-0,5 %
Muut, %	-	-	-

Yhteenveto vähähiilisyysvivoista ja niiden keskinäisistä painotuksista seuraavan kymmenen vuoden ajalle (2024–2033)



Huomautus: Vipujen tarkemmat painotukset riippuvat reittiverkoston muodon ja koon toteutuksesta, kaluston uudistamistahdista ja toiminnan tehokkuuden onnistumisesta.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Taulukko AR 34. Finnairin energian kulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energian kulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Vertailuvuosi 2023	2024
(1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
(2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)*	12 016 920	13 073 261
(3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
(4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
(5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	36 708	0
(6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	12 053 628	13 073 261
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	99,7	99,2
(7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	4 287	0
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	0,0	0,0
(8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)*	28 814	59 744
(9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	7 005	46 411
(10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	285	752
(11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	36 104	106 907
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	0,3	0,8
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7 ja 11 summana)	12 094 019	13 180 168

1) Finnair ei käytä hiiltä eikä kivihiilituotteita. 2) Öljytuotteiden polttoaineenkulutuksella tarkoitetaan tässä fossiilista lentopolttoainetta, katso tarkempi kuvaus Taulukosta 5 ja Scope 1 -kuvauksesta. 3) Finnair ei käytä maakaasua. 4) Finnair ei käytä öljytuotteiden lisäksi muita fossiilisia polttoaineita. 5), 7) ja 9) Katso tarkempi kuvaus Taulukosta 5 ja Scope 2 -kuvauksesta. 8) Uusiutuvien energialähteiden polttoaineenkulutuksella tarkoitetaan tässä yhtiön käyttämiä uusiutuvia polttoaineita. Katso tarkempi kuvaus Taulukosta 5 Scope 1. 10) Finnairilla on omaa aurinkosähkön tuotantoa. Katso tarkempi kuvaus Taulukosta 5 Scope 1.

* Lentopolttoaineiden kulutukseen liittyvät luvut on varmennettu Normec-Verifavian SAS:n toimesta (kohtuullinen varmuustaso).

Taulukko AR 37. Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	Vertailuvuosi 2023	2024	% N / N-1
Ilmastovaikutuksiltaan merkittäville aloilla toteutettavien toimintojen energian kokonaiskulutus ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toimintojen liikevaihtoa kohden (MWh/MEUR) ¹	4 046,9	4 320,0	106,7

¹ Tässä käytetty energian kokonaiskulutus viittaa edellä olevan Taulukon AR34 mukaiseen energian kokonaiskulutukseen.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

- **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot

- **Ympäristötiedot**

- EU Taksonomia

- **E1 Ilmastonmuutos**

- E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

- Yhteiskunnalliset tiedot

- Hallintotapatiedot

Taulukko AR 38 & 55. Liikevaihtoon perustuvan GHG- ja energiantensiteetin yhteys tilinpäätöstietoihin

	Vertailuvuosi 2023	2024
GHG- ja energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (MEUR)	2 988,5	3 048,8
Liikevaihto, muut (MEUR)	0	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös, MEUR)	2 988,5	3 048,8

E1-6 Kasvihuonekaasujen Scope 1,2 ja 3 bruttopäästöt sekä kokonaispäästöt

Alla raportoidut kasvihuonekaasujen päästötiedot antavat käsityksen Finnairin suorista ja epäsuorista vaikutuksista ilmastomuutokseen. Taulukossa 4 on avattu Finnairin päästölähteiden merkittävyyden arviointi sekä Scope-laskennassa käytetyt laskentamenetelmät, niissä käytetyt oletukset ja päästökertoimet.

Tietolähteissä tai laskentatavoissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia edellisen vuoden 2023 raporttiin verrattuna. Vuonna 2023 raportoitujen lukujen osalta Finnairin kiinteistöjen energiankulutukseen liittyvät markkinapohjaiset päästöt (Scope 2) on päivitetty tarkennetun päästökertoimen mukaisesti tähän vuoden 2024 raportointiin.

Taulukko AR 54. GHG-intensiteetti liikevaihtoa kohti

	Vertailuvuosi 2023	2024	% N / N-1
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (sijaintiperusteiset) liikevaihtoa kohti (tCO ₂ e/MEUR)	1 343,5	1 425,6	106,1
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) liikevaihtoa kohti (tCO ₂ e/MEUR)	1 344,2	1 424,0	105,9

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taulukko AR 48. Finnairin kasvihuonekaasujen bruttopäästöt eriteltyinä Scope 1, 2 ja 3 mukaan

	Perusvuosi 2023	Takautuva	
		2024	% N / N-1
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt			
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)*	3 184 246	3 459 576	108,6
Finnairin operoimat lennot ja maakalusto (operatiivinen kontrolli)	2 971 197	3 183 460	107,1
Finnairin operoimat lennot (taloudellinen kontrolli)	150,259	211 585	140,8
Muilta operaattoreilta ostetut lennot (operatiivinen kontrolli)	62 790	64 531	102,8
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen osuus (%)*	83,0	84,3	101,6
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt			
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	4 973	4 856	97,6
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	7 194	0	0,0
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt			
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ e)**	825 668	881 939	106,8
1 Ostetut tavarat ja palvelut	202 270	190 510	94,2
2 Tuotantohyödykkeet	67 712	106 888	157,9
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	484 702	528 121	109,0
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	43 857	29 500	67,3
5 Toiminnassa muodostuva jäte	2 086	1 240	59,4
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	862	959	111,3
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 638	1 731	105,7
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	22 541	22 989	102,0
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt			
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (sijaintiperusteiset, t CO ₂ e)	4 014 887	4 346 371	108,3
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt (markkinaperusteiset, t CO ₂ e)	4 017 108	4 341 515	108,1

*Lentopolttoaineiden kulutukseen ja säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvat päästöt on varmennettu Normec-Verifavian SAS:n toimesta (kohtuullinen varmuustaso).

**Scope 3 bruttopäästöistä 63,1 % on laskettu käyttäen ensisijaisia tietoja.

Taulukko 4. Kestävien polttoaineiden käyttämisestä aiheutuvat biogeeniset CO₂e-päästöt

	Vertailuvuosi 2023			2024		
	Kulutettu massa, tonnia	Biogeeniset CO ₂ e-päästöt, tonnia	CO ₂ e-päästö-vähennykset, tonnia*	Kulutettu massa, tonnia	Biogeeniset CO ₂ e-päästöt, tonnia	CO ₂ e-päästö-vähennykset, tonnia*
Biogeeniset CO₂-LCA-päästöt						
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF)	2 265	7 157	6 359	4 685	14 804	16 520
Uusiutuva tieliikennepolttoaine (HVO)	92	292	326	203	645	694
Yhteensä	2 357	7 449	6 685	4 888	15 449	17 214

* CO₂e-päästövähenykset on laskettu vertaamalla biopohjaisten polttoaineiden LCA-päästöjä vastaaviin fossiilisten polttoaineiden kasvihuonekaasujen perusintensiteettiarvoihin. Lentopetrolin perusintensiteettinä on käytetty 94 gCO₂e/MJ (RED 2018/2001/EU) ja tieliikennepolttoaineissa dieselille 87,3 gCO₂e/MJ (ISO 14083:2023) ja polttoöljylle 75,3 gCO₂e/MJ (ISO 14083:2023).

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

- **Kestävyysraportti**

Yleiset tiedot

- Ympäristötiedot

EU Taksonomia

- E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taulukko 5. Kuvaus Finnairille merkittävistä toiminnoista, laskentamenetelmistä, niissä käytetyistä oletuksista ja päästökertoimista

Scope	Kuvaus	Merkittävyys
Scope 1	Suorat päästöt kattavat kaikki Finnairin operatiivisen kontrollin alaiset lennot (emoyhtiö Finnair Oyj, Norra Oy ja mahdolliset miehistöineen vuokratut lennot), taloudellisen kontrollin alaisilla pääomilla suoritettavat lennot (Finnairin operoimat muiden yhtiöiden lennot), Finnairin operoimien maa-ajoneuvojen polttoaineen kulutuksen sekä Finnairin uusiutuvan energian tuotannon omaan käyttöön (aurinkoenergia). Lentotoiminnan polttoaineenkulutus johdetaan Finnairin omista tietojärjestelmistä ja nämä perustuvat todellisiin polttoaineenkulutuksiin (liite 1, EU:n päästökauppadirektiivi 2003/87/EY, 'menetelmä A': EU:n päästöjärjestelmän tarkkailua ja raportointia koskeva asetus (EU) N:O 601/2012).	Merkittävä
Scope 2 Sijainti- / Markkina- perusteinen	Käytetty fossiilisen lentopolttoaineen CO ₂ e-päästökerroin on ollut 3,16 kg CO ₂ e/kg, ISO 14083:2023-standardin taulukon K.1 mukaisesti. Käytetty vastaava SAF CO ₂ e -kerroin on ollut 0 CO ₂ e/kg GHG-protokollan ohjeiden mukaisesti. Polttoainetilavuus on muunnettu massaksi polttoainetoimittajan ilmoittamien tiheyksien avulla. Jos tiheyttä ei ole ollut saatavilla, on käytetty oletusarvoa 0,80 kg/litra. Maa-autojen polttoaineenkulutukset on johdettu Finnairin omalta tankkausasemalta. Fossiilisten polttoaineiden (benssiini ja polttoöljy) päästökertoimina on käytetty ISO 14083:2023-standardin taulukon K.1 arvoja. Finnairin käyttämien toimitilojen energiankulutusluvut on saatu yhtiön toimitilojen hallintajärjestelmästä. Vuonna 2024 Finnair osti 100 % päästötöntä sähköä ja kaukolämpöä. Molemmat olivat 100 % uusiutuvia ja niiden päästöt ovat 0 kgCO ₂ e/MWh. Vuonna 2023, kun Finnair ei ostanut energiasertifikaatteja, 17,4 % kaukolämmöstä ja 11,7 % sähköstä oli uusiutuvaa. Ydinvoimalla tuotettua sähköä energiasta oli 18,2 %. Nämä energian tuotantojakauman luvut vuodelle 2023 on saatu energian toimittajilta. Vuosille 2023 ja 2024 kaukolämmön sijaintiperusteisena päästökertoimena käytettiin samaa kerrointa kuin markkinaperusteisessa: 153,7 kgCO ₂ /MWh (lähde: Local Power: Vantaan Energia Oy:n kaukolämpöverkon 2023 päästöt - Vantaa). Sähkön osalta sijaintiin perustuva kerroin (Suomi yhteensä) vuodelle 2023 oli 52,3 kgCO ₂ /MWh (lähde: Tilastokeskus/Tilastokeskus). Sovelletuissa päästökertoimissa ei erotella käytetyn biomassan prosentiosuutta tai biogeenistä CO ₂ :ta. Muita kasviuonekaasupäästöjä kuin CO ₂ ei ole myöskään ollut saatavilla.	Merkittävä
Scope 3	Kuvaus	Merkittävyys
1 Ostetut tavarat ja palvelut	Suurin osa ostetuista tuotteista ja palveluista keskittyy lentoasemien tarjoamiin palveluihin, ilmaliikenteen hallintaan, maaoperaatioihin ja huoltotoimintoihin. Luokka 4 tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu on eriytetty ennen mainituista toiminnoista erikseen. Päästöjen laskentamenetelmänä on käytetty ostettujen tavaroiden ja palveluiden hankintaan sovellettua kulutusperusteista menetelmää. Käytetyt päästökertoimet on saatu konsultilta ja niissä tietolähde on pääasiassa CDP.	Merkittävä
2 Tuotanto- hyödykkeet	Tuotantohyödykkeillä tässä tarkoitetaan kiinteitä varoja eli aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Finnairin osalta tämä sisältää hankitut lentokoneet ja kaikki ilmailupalvelujen tukena käytettävät komponentit, laitteet ja ajoneuvot. Vuonna 2024 Finnair hankki yhden uuden Airbus A350 -koneen. Kaikissa muissa hankinnoissa paitsi lentokonehankinnoissa on laskentamenetelmänä käytetty kulutusperusteista menetelmää. Arvio lentokoneen valmistuksen aikaisista päästöistä on saatu suoraan lentokonevalmistajalta. Kulutusperusteiset päästökertoimet on saatu konsultilta ja niissä tietolähde on pääasiassa CDP.	Merkittävä
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	Lentopetrolin tuotanto- ja kuljetuspäästöt ovat Finnairin merkittävin epäsuora päästölähde. Laskelma perustuu sekä maa-ajoneuvojen että lentokoneiden todelliseen polttoaineen kulutukseen. Fossiilisten lentopolttoaineiden päästöt on laskettu keskimääräisillä päästökertoimilla, kun taas SAF-päästöt saadaan suoraan tuottajalta/toimittajalta. Käytetty fossiilisen lentopolttoaineen CO ₂ e WTT -päästökerroin (well-to-tank) on ollut 0,48 kg CO ₂ e/kg (WTW-TTW) standardin ISO 14083:2023 taulukon K.1 mukaisesti. SAF WTT -päästökertoimet vaihtelevat toimituserien mukaan ja ne on saatu polttoainetoimittajilta saatujen kestävyysdokumenteista. Uusiutuvien maa-ajoneuvojen elinkaaren aikaiset päästöarvot perustuvat polttoaineen toimittajan tietoihin. Vuonna 2024 päästöarvo sekä uusiutuvalla dieselillä että polttoöljyllä on ollut 0,228 kgCO ₂ e/litra.	Merkittävä



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Scope	Kuvaus	Merkittävyys
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Tämä luokka viittaa pääasiassa rahti- ja ateriapalveluliikenteen päästöihin. Näitä ovat esimerkiksi lennonaikaisten palveluiden maakuljetukset sekä postin ja rahdin kuljetukset. Tähän luokkaan on laskettu myös kolmannen osapuolen logistiikkapalvelut, joita on käytetty kuljettamaan matkustajilta jälkeen jääneitä matkatavaroita. Päästöjen laskentamenetelmänä on käytetty kulutusperusteista menetelmää. Käytetyt päästökertoimet on saatu konsultilta ja niissä tietolähde on pääasiassa CDP.	Merkittävä
5 Toiminnassa muodostuva jäte	Jätelajikohtaista päästölaskentaa on sovellettu Finnairin kotikentällä Helsinki-Vantaalla. Jätetiedot ja vastaavat päästökertoimet on tällöin saatu jätetuollon toimittajalta, jonka laskennassa on otettu huomioon vain päästöjen kannalta olennaiset jätteenkäsittelyn vaikutukset. Muiden lentoasemien maailmanlaajuiset jätelajikohtaiset päästöt on raportoitu luokassa 1 ja perustuvat kulutusperusteiseen menetelmään.	Merkittävä
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Tähän luokkaan kuuluvat liikematkat muilla kuin Finnairin lentoyhtiöillä ja maitse tapahtuneet matkustuspalvelujen ostot. Henkilöstön matkustaminen Finnairin omilla lentokoneilla on laskettu Scope 1 -päästöihin. Päästöt muiden yhtiöiden lennoista on laskettu käyttäen Finnairin oman laivaston polttoaineenkulutustietoja joko samalta reitiltä tai samanpituiselta reitiltä. Matkapalveluiden osalta on käytetty kustannusperusteista menetelmää. Käytetyt päästökertoimet tähän on saatu konsultilta ja niissä tietolähde on pääasiassa CDP.	Merkittävä
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	Työntekijöiden työmatkat Helsinki-Vantaan lentoasemalle on laskettu alla kuvattujen arvioiden perusteella. Yhtiön leasingautojen päästöt on huomioitu luokassa 1. Henkilöstömäärä 5 535, joista 97 % vakituisia (5399), työmatkojen pituus keskimäärin 30 km ja työmatkapäivien keskiarvo 2 päivää (suurin osa työntekijöistä on lentävää henkilökuntaa), 48 työviikkoa vuodessa ja 65 % ajaa omaa autoa, 28 % käyttää linja-autoa ja 2 % pyöräilee. (5 %:lla työntekijöistä on autoetu). DEFRA:n mukaiset päästöt: henkilöauto 0,17 kgCO ₂ e/km, linja-auto 0,027 kgCO ₂ e/km.	Merkittävä
8 Tuotantoketjun alkupäässä vuokratut omaisuuserät	Tuotantoketjun alkupäässä vuokratut omaisuuserät liittyisivät vuokrattuihin ilma-aluksiin tai toimimiseen tiloissa vuokralaisena. Nämä kaikki on raportoitu kokonaisuudessaan yhtiön Scopessa 1 tai 2, joten niitä ei raportoida Scope 3 -päästöinä.	Ei merkittävä
9 Kuljetus tuotantoketjun loppupäässä	Kaikki lentokoneille saapuva ja lähtevä logistiikka on raportoitu luokassa 4.	Ei merkittävä
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	Myytyjen tuotteiden käsittelyllä ei ole merkitystä, koska Finnair on lentopalvelujen tarjoaja ja scope 1 ja 2-päästöt raportoidaan yhtiön omassa kasvihuonekaasuraportoinnissa.	Ei merkittävä
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	Tähän luokkaan kuuluvat pääasiassa Aurinkomatkojen myymät matkailupalveluihin sisältyvät hotellimajoitusten ja kohdetoimintojen päästöt. Päästöt on laskettu palvelukustannusten perusteella (kuluperusteinen) ja hyödyntäen konsultilta saatuja päästökertoimia. Kaikki Aurinkomatkojen myymien matkapalveluiden lentopäästöt on sisällytetty Scope 1 -päästöihin.	Merkittävä
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöään lopussa	Myytyjen tuotteiden käsittelyllä elinkaarensa lopussa ei ole merkitystä Finnairille. Loppusijoitetun ilma-aluksen tai ilma-aluksen moottorin mahdolliset käytöstä poistopäästöt otetaan huomioon luokkaan 5 kuuluvassa toiminnassa syntyvässä jätteessä.	Ei merkittävä
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Poiketen GHG-protokollan ohjeistuksesta, Finnairin muille operaattoreille vuokraamien lentokoneiden polttoaineenkulutus on raportoitu Scope 1 -päästöinä.	Ei merkittävä
14 Franchising	Franchising-sopimuksilla ei ole merkitystä, koska Finnairilla ei ole franchising-liiketoimintaa.	Ei merkittävä
15 Investoinnit	GHG-protokollan ohjeiden mukaan tämä Scope 3 -luokka koskee vain rahoituspalveluyrityksiä.	Ei merkittävä



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitetut kasvihuonekaasujen poistot ja hillitsemishankkeet

Finnairin omat maatoiminnot Helsinki-Vantaan lentoasemalla ovat olleet hiilineutraaleja (Scope 1, 2 ja Scope 3 kategoria 3) vuodesta 2023 lähtien. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Finnair joutuu myös kompensoimaan jäännöspäästöjä. Jäännöspäästöt vuonna 2024 koostuivat uusiutuvien polttoaineiden tuotannon päästöistä (Scope 3, luokka 3 polttoaineiden tuotanto ja kuljetus) ja fossiilisen polttoaineen, bensiinin, käytöstä. Finnair myös kompensoi henkilökuntansa lentämällä tekemät liikematkakustukset 100 %:sesti. Vuonna 2024 liikematkakustuksen WTW-päästöjä vähennettiin 15 % uusiutuvilla polttoaineilla ja loput 85 % kompensoitiin päästöhyvityksillä. Yllä mainitut päästöt on kompensoitu ulkoisesti sertifioiduilla vapaaehtoisilla päästövähennyshankkeilla (VER). Kompensaation käyttö ei estä tai vähennä yhtiön omia kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistoimia. Tällä hetkellä Finnairilla ei ole sisäistä menettelyä kasvihuonekaasupoistumien pysymättömyyden riskin hallitsemiseksi, mukaan lukien vuotojen ja peruutustapahtumien määrittämistä ja seuranta.

Taulukko AR 64. Raportointivuonna mitätöidyt ja suunnitellut tulevat päästöhyvitysten mitätöinnit

Raportointivuonna mitätöidyt päästöhyvitykset	Vertailuvuosi 2023	2024
Yhteensä (tCO ₂ e)	9 941	3 423
Poistohankkeiden osuus (%)	37	0
Vähennyshankkeiden osuus (%)	63	100
VCS-laatustandardin mukaiset hankkeet (Verified Carbon Standard)	100	100
EU:ssa toteutettavien hankkeiden osuus (%)	0	0
Vastaavan mukautuksen mukaisten hankkeiden osuus (%)	0	0

Suunnitellut tulevat päästöhyvitysten mitätöinnit:	Määrä vuoteen 2025 mennessä
Yhteensä (tCO ₂ e)	0

Taulukko AR 60. Listaus poistohankkeista

Poistohankkeet	Vertailuvuosi 2023	2024	% N / N-1
Poistot arvoketjun ulkopuolella:			
Metsittäminen	0	0	0
Hiilidioksidin talteenotto	0	0	0
Kasvihuonekaasujen kokonaispoistumat arvoketjun ulkopuolella (tCO₂e)	0	0	0
Poistumat arvoketjun alku- ja loppupäässä:			
Biogeeninen	9 941	3 423	34,3
Teknologiset nielut	0	0	0
Kasvihuonekaasujen kokonaispoistumat arvoketjun alku- ja loppupäässä (tCO₂e)	9 941	3 423	34,3
Peruutukset (tCO ₂ e)	0	0	0



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

• E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu

Finnair on sisällyttänyt kaikki lentopetroliin liittyvät lakisääteiset ympäristökustannukset taloudelliseen suunnitteluunsa sisäisenä hiilen hintana. Tämä auttaa yritystä ymmärtämään ja hallitsemaan toimintansa ympäristövaikutuksiin liittyviä kasvavia kustannuksia. Finnairin polttoainekustannukset sisältävät arvioidut hiilidioksidipäästöjen sääntelykustannukset (EU ETS-, CORSIA- ja SAF-mandaatit) ja kattavat yhtiön lentopolttoaineen kokonaiskulutuksen (>99 % Scope 1 -päästöistä). Aina kun tehdään lentopetrolin kustannuksiin liittyviä laskelmia (esimerkiksi painonpudotuskampanjat, laivaston ja verkoston suunnittelu tai SAF-investoinnit), hiilen hinta sisällytetään niihin automaattisesti. Hiilen hintaa tarkistetaan vähintään neljännesvuosittain,

jotta voidaan ottaa huomioon EU:n päästö-
kauppajärjestelmän ja CORSIA:n hiilen hinta sekä
uusiutuvan lentopolttoaineen mandaatin arvioidut
kustannukset.

Sääntelyyn perustuva hiilen hinta voi olla epävakaata,
ja siihen voivat vaikuttaa markkinoiden dynamiikka,
politiikan muutokset ja yleiset taloudelliset olosuhteet.
Tämä epävakaas voi johtaa merkittäviin vaihteluihin
hiilen sisäisessä hinnassa, mikä asettaa haasteita
johdonmukaisen taloudellisen suunnittelun ja
pääöksenteon ylläpitämiselle. Esimerkiksi EU:n
päästökauppajärjestelmän hintaan vaikuttavat lyhyen
aikavälin markkinaolosuhteet, joiden ennustukset eivät
välttämättä täysin kata hiilidioksidipäästöjen tulevia
kustannuksia.

Taulukko AR 66. Sisäinen hiilen hinnoittelu

Hiilen sisäisten hintojen tyypit	Volyymi (tCO ₂ e)	Sovelletut hinnat (€/tCO ₂ e)	Kuvaus
Sisäinen hiilen hinta (Scope 1)	3 244 093	65	Hiilen hinta tarkistetaan vähintään neljännesvuosittain, jotta se heijastaisi kaikkia lentopetrolin sääntelykustannuksia.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastomuutos

• E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

YMPÄRISTÖTIEDOT

E4 Biologinen moni- muotoisuus ja ekosysteemit

E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

Finnairilla ei tällä hetkellä ole virallista siirtymäsuunnitelmaa, eikä se ole suorittanut erillistä kestävyysanalyysiä nykyisen liiketoimintamallinsa ja strategiansa suhteesta luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuviin fyysisiin, siirtymä- tai järjestelmäriskeihin. Nämä teemat on kuitenkin sisällytetty Finnairin strategiaan ja liiketoimintamalliin huomioimalla ne osana Finnairin ilmastovaikutusten ja uusiutuvan lentopolttoaineen (Sustainable Aviation Fuel, SAF) käytön strategista hallintaa. Finnair tunnistaa, että fossiilisten polttoaineiden käyttö edistää ilmastomuutosta, jolla puolestaan on sekä suoria että epäsuoria vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Ilmastomuutosta koskevat tiedot löytyvät kohdasta *E1 Ilmastomuutos*. Tässä Kestävyysraportin kohdassa *E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit* käsitellään erityisesti biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksia ja riskejä, jotka liittyvät lisääntyvään SAF:n käyttöön Finnairin toiminnassa.

SAF on keskeinen osa ilmailualan energiasiirtymää ja kestävyystavoitteiden saavuttamista. Finnair on kuitenkin tunnistanut SAF:n tuotannon mahdolliset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin maankäytön muuttuessa SAF:n tuotantoon käytettävien raaka-aineiden viljelyn seurauksena. SAF:n sertifiointissa määritellyt kestävyyskriteerit on esitetty jäljempänä kohdassa *E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet*.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

• E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Lisäksi Finnair tiedostaa SAF:n saatavuuteen liittyvät riskit, jotka voivat vaikuttaa Finnairin toimintaan ja sen kestävyystavoitteiden saavuttamiseen. Näiden vaikutusten ja riskien käsittelemiseksi Finnair on perustanut SAF-työryhmän, jonka tehtävänä on arvioida miten Finnairin toiminta ja sen arvoketjun alkupään toiminta vaikuttavat biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin ja huomioida nämä SAF:n käyttöön liittyvät seikat osana Finnairin SAF-strategiaa. Finnair pyrkii sovittamaan strategiansa yhteen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien säilyttämisen kanssa. Tämä on edellytys liiketoiminnan jatkumiselle. Finnair kehittää edelleen prosessejaan aiheen osalta, ja osallistaa sidosryhmiä tarpeen mukaan varmistaakseen toimintansa ja vaikutustensa läpinäkyvyyden, sekä huomioidakseen alan siirtymävaiheeseen liittyvät sääntely- ja siirtymäriskit.

E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Finnairin ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikassa määritellään Finnairin sitoutuminen sen olennaisimpien ympäristö- ja energiatehokkuusvaikutusten hallintaan ja pyrkimys parantaa jatkuvasti operatiivista suorituskykyä näiden osalta. Poliitikan hyväksyy Finnairin johtoryhmä ja sen omistaa Finnairin toimitusjohtaja. Poliitikassa määritellään, että Finnairilla on käytössä ympäristöjohtamisjärjestelmä, joka määrittää koordinoitun lähestymistavan

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät		
Uusiutuvien polttoaineiden (SAF) raaka-ainetuotannon kielteiset vaikutukset	Kielteinen vaikutus	Uusiutuvien polttoaineiden raaka-aineiden tuottaminen voi vaikuttaa kielteisesti biologiseen monimuotoisuuteen maankäytön muutoksen kautta. Mahdollinen vaikutus kohdistuu Finnairin arvoketjun alkupäähän keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä uusiutuvien polttoaineiden kysynnän ja tuotannon lisääntyessä.
Uusiutuvien raaka-aineiden tarjonnan sääntely ja SAF-tuotannon läpinäkyvyys	Riski	Uusiutuvia polttoaineita koskevat sääntelyvaatimukset voivat aiheuttaa ongelmia riittävien raaka-ainemäärien saatavuudelle, johtuen SAF:n tarjonnan niukkuuteen markkinoilla ja siten hintatason nousuun. Toisaalta tuotantoprosessin läpinäkyvyyden puute voi aiheuttaa maineriskin, sillä Finnair hankkii uusiutuvaa polttoainetta markkinoilta.

ympäristö- ja energiatehokkuuden hallintaan, mahdollistaen ympäristövaikutusten kokonaisvaltaisen hallinnan ja toiminnan tehokkuuden parantamisen mahdollisuuksien mukaan tarkastelemalla operatiivisia toimintoja laajemmin. Poliitikassa todetaan myös, että Finnair selvittää uusiutuvien polttoaineiden kestävää käyttöönottoa yhdessä yhteistyökumppaneidensa kanssa, sillä SAF:n kestävä tuotanto edellyttää yhteistyötä koko arvoketjussa. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä erityistoimenpiteitä ei käsitellä politiikkatasolla, vaan osana SAF:n hankintaohjeita ja -prosessia. Poliitikassa todetaan myös, että Finnair pyrkii suojelemaan luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemejä, minimoiden niihin kohdistuvat vaikutuksensa.

Finnair ei hyväksy laitonta villieläinkauppaa ja edistää ilmailualan toimia sitä vastaan. Lisätietoja laittomasta villieläinkaupasta löytyy kohdasta *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Finnairin tunnistetut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit liittyvät biogeenisen SAF:n hankintaan. Finnair on sitoutunut toiminnassaan hankkimaan SAF:ia, joka täyttää vähintään seuraavat kestävyyskriteerit:

**Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö****Taloudellinen kehitys vuonna 2024****Rahoitusasema ja investoinnit****Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta****Laivasto****Strategian toteutus****Muutokset yhtiön johdossa****Osakkeet ja osakkeenomistajat****Riskienhallinta****Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät****Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet****Tulevaisuuden näkymät****Vaihtoehtoiset tunnusluvut****Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys****Muut tunnusluvut****• Kestävyysraportti**

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

**• E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit**

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

- Ostetun SAF:n on tuotettava vähintään 50 % vähemmän hiilidioksidipäästöjä elinkaarensa aikana verrattuna fossiilisen polttoaineen perustasoon. Fossiilisten polttoaineiden perustasoksi on määritetty CORSIA-perustaso 89 gCO₂e/MJ vaikutusten mittaamiseksi. Tämä lieventää ilmastonmuutoksen vaikutusta biologiseen monimuotoisuuteen.
- Ostettu SAF tulee sertifioida ulkopuolisen tahon toimesta (esim. ISCC, RSB) tunnistettujen kestävyysstandardien ja -vaatimusten (esim. CORSIA tai EU RED) mukaisesti. Näin käsitellään raaka-aineiden tuotannon mahdollisia kielteisiä vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen.

CORSIA on globaali hiilidioksidipäästöjen kompensointijärjestelmä, joka on suunniteltu osallistujamaiden välisiä kansainvälisiä lentoja varten, kun taas EU RED-direktiivi koskee EU:n jäsenvaltioita. CORSIA:n ja EU RED-direktiivin vaatimukset eroavat jonkin verran toisistaan niiden kestävyyskriteerien osalta, jotka SAF:n on täytettävä biologisen monimuotoisuuden, luonnonsuojelun, ekosysteemipalveluihin ja elintarviketuotantoon kohdistuvien vaikutusten osalta. Finnairin käy jatkuvaa vuoropuhelua nykyisten SAF-toimittajiensa kanssa hankitun SAF:in vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Finnair on myös yhteydessä eri sidosryhmiin polttoainetoimittajista sääntelyviranomaisiin varmistaakseen, että ei-biogeenisen SAF:n tuotanto on tulevaisuudessa kestävä ja skaalautuvaa.

Finnair osallistui vuoden 2024 aikana UN Global Compact Finlandin koulutusohjelmaan, jossa keskityttiin tiedepohjaisiin luontotavoitteisiin (Science-based Targets for Nature, SBTN) ja jonka tavoitteena oli kasvattaa tietämystä Finnairin toiminnan luontovaikutusten arvioinnista. Vuoden 2025 aikana Finnairin tavoitteena on myös ottaa käyttöön perusteellisempi ohjeistus SAF:n kestävyyskriteereistä uusimpien sääntelyvaatimusten ja tieteellisten tutkimustulosten mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana Finnair ei hyödyntänyt biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä. Finnair ei myöskään hyödyntänyt paikallista tai alkuperäiskansojen tietämystä tai luontopohjaisia ratkaisuja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvissä toiminnoissaan.

Finnair ei ole määritellyt nykyisiä tai tulevia taloudellisia tai muita resursseja, jotka liittyvät biologisen monimuotoisuuden tai ekosysteemivaikutusten käsittelyyn raportointikauden 2024 osalta.

E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Finnair ei ole asettanut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tavoitteita, sillä SAF:n biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvista vaikutuksista ei

tällä hetkellä ole tarpeeksi kehittyntä ymmärrystä, jotta voitaisiin asettaa mitattavissa olevia ja tulossuuntautuneita tavoitteita. Finnairin jatkuvana tavoitteena on suojella luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemejä sekä minimoida niihin kohdistuvat vaikutukset. Tähän pyritään SAF:n kestävien hankintaohjeiden avulla.

E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Finnair ei seuraa biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemien muutoksiin liittyviä kvantitatiivisia mittareita, koska SAF:n aiheuttamista vaikutuksista biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin ei tällä hetkellä ole tarpeeksi kehittyntä ymmärrystä. Finnair pyrkii kehittämään ymmärrystä toimintansa luontovaikutuksista esimerkiksi osallistumalla SBTN-koulutukseen. SAF-tuotannon mahdollisten vaikutusten luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin arvioidaan toteutuvan pitkällä aikavälillä, joten sidosryhmien ymmärrys todennäköisesti lisääntyy tulevaisuudessa koko arvoketjussa, eli SAF-tuottajien, sääntelyviranomaisten ja lentoyhtiöiden keskuudessa.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

• E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

YMPÄRISTÖTIEDOT

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kuvaus Finnairin vuonna 2023 suorittamasta kaksoisolennaisuusanalyysistä löytyy kohdasta *ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Finnair on laatinut ympäristöjohtamisjärjestelmänsä sisältyvän kiertotalouspolitiikan, joka käsittelee Finnairin omaan toimintaan liittyvää resurssien käyttöä ja jätehuoltoa sen kotikentällä Helsinki-Vantaalla. Poliitikassa on määritelty omat tavoitteet Finnair Kitchenille, Finnair Tekniikalle ja Finnair Cargolle. Poliitiikka noudattaa EU:n jätedirektiiviä (2008/98/EY, muutoksineen), jossa säädetään materiaalien käytön vähentämisestä, uudelleenkäytöstä mahdollisuuksien mukaan, kierrätyksestä ja talteenotosta. Poliitiikan tavoitteena on ottaa käyttöön kattava materiaalinhallintaprosessi Finnairin omassa toiminnassa vuoden 2025 loppuun mennessä. Siihen sisältyvät tärkeimpien materiaali- ja jätevirtojen tunnistaminen, niiden minimointimahdollisuuksien etsiminen, toimenpiteiden toteuttaminen ja edistymisen seuranta. Poliitiikan täytäntöönpanosta vastaavat operatiiviset johtoryhmät raportoivat edistymisestä vastuullisuuden ohjausryhmälle neljännesvuosittain. Lisätietoja vastuullisuuden hallinnoinnista löytyy kohdasta *ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli*.

Resurssien käytön minimointia koskevat kiertotalouspolitiikan linjaukset korostavat jatkuvaa parantamista omassa toiminnassa. Aurinkomatkoja ei lasketa mukaan, koska sen omassa toiminnassa resurssien käyttö on vähäistä.

Tunnistetut olennaiset kestävyysseikat	Tyyppi	Kuvaus
Primaariresurssien käyttö ja luonnonvarojen ehtyminen	Kielteinen vaikutus	Primaariresurssien käyttö vaikuttaa merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjen lisääntymiseen ja luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen. Finnairin toiminnan lennonaikaiset catering-palvelut aiheuttavat merkittävää materiaalien (ruokien, juomien ja pakkausten) kulutusta.
Primaariresurssien tarpeen vähentäminen	Mahdollisuus	Ennakoiva uudelleenkäytettävien ja kierrätettyjen materiaalien käyttöönotto toimialalla tarjoaa mahdollisuuden turvata materiaalien saatavuus ja saavuttaa kustannustehokkuutta. Vaikka lentokoneiden valmistuksessa käytetään pääasiassa primaariresursseja, niistä riippuvuutta kannattaa keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vähentää, sillä primaariresurssien hintojen odotetaan nousevan.
Jätteen syntyminen ja kierrättämättömyys	Kielteinen vaikutus	Jos jätteitä ei käsitellä asianmukaisesti Finnairin omassa toiminnassa tai sen arvoketjun alkupäässä, siitä voi aiheutua ympäristöön kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, kuten saastumista sekä eläin- ja kasvitautia. Arvokkaiden materiaalien kierrättämättä jättäminen lisää primaariresurssien käyttöä.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

• E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Politiikan linjauksia ovat muun muassa lennoille kuormattavien aterioiden määrän optimointi Finnair Kitchenin toiminnassa sekä kertakäyttöpakkausten käytön vähentäminen Finnair Cargossa. Finnair Tekniikka korjaa ja huoltaa päivittäisessä toiminnassaan lentokoneita ja niiden komponentteja uudelleenkäyttöä varten, pidentäen siten lentokoneiden eri osien elinkaarta. Jätehierarkiaa käsitellään politiikassa tuotteiden ja palveluiden elinkaaren eri vaiheissa.

Finnair pyrkii suunnittelemaan palveluelementit kevyiksi, kestäviksi ja korjattaviksi minimoidakseen materiaalien käytön ja ehkäistäkseen jätteen syntymistä. Korjattavuus mahdollistaa tuotteiden uudelleenkäytön. Finnair pyrkii mahdollisuuksien mukaan käyttämään kierrätettäviä materiaaleja. Kierrätystavoitteet on määritetty kiertotalouspolitiikassa, jossa on otettu huomioon sivutuoteasetus (1069/2009/EY) ja siinä kielletty kansainvälisen ruokajätteen kierrätys. Komission asetuksessa (EU) N:o 1321/2014 säädetyt ilmailualan turvallisuusmääräykset rajoittavat kierrätettyjen materiaalien käyttöä ilma-aluksissa, kun taas lennonaikaisissa catering- ja cargo-toiminnoissa kierrätysmateriaalien käyttöön kannustetaan.

Kiertotalouspolitiikassa käsitellään myös vastuullisia hankintakäytäntöjä arvoketjun alkupäässä ja asetetaan tavoitteeksi elintarvikkeiden vastuullista hankintaa koskevan politiikan ja toimintaohjeiden täytäntöönpano.

E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Finnair on perustanut kiertotaloustyöryhmän, jonka tehtävänä on varmistaa, että kiertotalouspolitiikassa määritellyt materiaalinhallintaa, jätteiden vähentämistä ja kierrätystä koskevat tavoitteet saavutetaan. Työryhmä vastaa jatkuvaan parantamiseen tähtäävien toimien valvonnasta eri yksiköissä eli Finnair Kitchenissä, Finnair Tekniikassa ja Finnair Cargossa. Jatkuvan parantamisen toimintasuunnitelmat ja resurssit hyväksytään ja tuloksia seurataan kunkin toimintayksikön johtoryhmässä. Kiertotalouden toimintasuunnitelman toteuttaminen ei edellytä merkittäviä taloudellisia investointeja lyhyellä aikavälillä. Finnairin vastuullisuuden hallinnointimallin mukaisesti koko yhtiötä koskevia indikaattoreita seurataan vastuullisuuden ohjausryhmässä.

Primaariresurssien tarpeen vähentäminen

Kiertotalous huomioidaan Finnairin tuote- ja palvelusuunnittelussa noudattamalla periaatteita, joiden tavoitteena on minimoida primaariresurssien tarve ja ehkäistä kierrätykseen kelpaamattoman jätteen syntyminen. Nämä periaatteet koskevat tuotteiden painoa, kierrätysmateriaalien suosimista, kestävyttä ja huollettavuutta sekä kierrätettävyyttä esimerkiksi suosimalla monomateriaaleja.

Primaariresurssien käytön vähentämiseksi ja ruokajätteen syntymisen ehkäisemiseksi Finnair on ottanut käyttöön lennonaikaisten catering-palveluiden optimointiin tähtäävän jatkuvan prosessin, jonka avulla vuotuista matkustamojätteen määrää saatiin pienennettyä arviolta 10 tonnia vuonna 2024. Finnair on myös korvannut businessluokan matkapakkauksiin sisältyvät yksittäiset kosmetiikkatuotteet pyynnöstä saataviin tuotteisiin. Toimenpide on vähentänyt pakkausten määrää ja estänyt matkapakkausten vanhenemisen.

Ilma-alusten materiaalien käyttöä ja käyttöikää sääntelee ilmailulainsäädäntö, jonka puitteissa Finnair Tekniikka pitää lentokoneiden osat kierrossa mahdollisimman pitkään. Myös uusia korjausmahdollisuuksia arvioidaan jatkuvasti ja toteutetaan aina, kun mahdollista.

Finnair huoltaa ja korjaa omissa tiloissaan erilaisia komponentteja, kuten rakenneosia, rahtikontteja, jarruja, pyöriä, akkuja ja erityyppisiä matkustamo- ja keittiövarusteita. Omien huolto- ja korjauspalveluidensa lisäksi Finnair on mukana yhteisissä komponenttipoolleissa muiden toimijoiden kanssa. Yhteiset varastojen ja korjausten hallintatoimet auttavat vähentämään primaariresurssien tarvetta ja optimoimaan Finnairin oman varaston. Osana jatkuvan parantamisen ohjelmaansa Finnair tutkii parhaillaan myös pelastusliivien huolto-, korjaus- ja uudelleenkäyttömahdollisuuksia.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

• E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Jätteen syntyminen ja kierrätys

EU:n ulkopuolelta tulevilta lennoilta peräisin olevan kansainvälisen ruokajätteen kierrätys on kielletty (1069/2009/EY). Tämä vaikuttaa merkittävästi Finnairin kykyyn kierrättää materiaaleja. Finnair on ottanut kierrätyskelpoisia jätevirtoja varten käyttöön jatkuvan parantamisen prosessin. Siinä uudet mahdolliset kierrätettävät materiaalivirrat tunnistetaan toiminnoissa ja arvioidaan kiertotaloustyöryhmässä, ja kierrätys toteutetaan toimintayksiköissä mahdollisuuksien mukaan. Vuonna 2024 lentotoiminnoissa otettiin käyttöön pienten lentokonetyyppien lasinkierrätys ja Finnair Cargo -yksikössä aloitettiin kartongin kierrätys.

Vuodelle 2025 suunnitteilla on muun muassa kartongin kierrätys ja pienten muovipullojen kierrätys Helsinki-Vantaan lentoasemalle saapuvilla lennoilla. Näin noin 20 tonnia enemmän materiaalia voitaisiin ohjata kierrätykseen sen sijaan, että jätteet hyödynnetään energiana. Matkustamojätteen kierrätys aloitetaan jo lennolla lajittelemalla jätteet ja nykyisten ohjeiden täydennykseksi Finnairin matkustamohenkilökunnalle esitetään aihetta käsittelevä koulutusvideo vuonna 2025.

Kategoria	Paino (tonnia)	Sertifioitu biologinen, %	Kierrätysmateriaalit, tonnia ja %
Ruoka ja juomat	9 090	0	0
Kemikaalit	580	0	0

Keskipitkän aikavälin toimenä Finnair selvittää vaihtoehtoja lentokonetekstiilien kierrätykseen niiden käyttöään lopussa. Tämä edellyttää yhteistyötä sekä tekstiilivalmistajien että kierrätyslaitosten kanssa, jotta materiaalien kestävä elinkaari voidaan varmistaa.

E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Finnair ei ole asettanut resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä tavoitteita raportointikaudelle 2024. Finnair seuraa kuitenkin aiheeseen liittyviä keskeisiä mittareita, jotka on määritelty kiertotalouspolitiikassa. Kiertotalouspolitiikan tavoitteita seurataan kahden määrällisen tulosindikaattorin perusteella.

Ensimmäinen indikaattori on matkustajaa kohden syntyvä jäte. Tämä indikaattori koskee kaikkia resurssien sisäänvirtauksiin ja jätteeseen liittyviä tunnistettuja vaikutuksia ja riskejä, sillä resurssien sisäänvirtausten minimointi vaikuttaa myönteisesti jätteen vähentämiseen. Toinen tulosindikaattori on kierrätysaste, joka liittyy jätteen syntymiseen

ja primaariresurssien käyttöön. Molempiin indikaattoreihin lasketaan mukaan Finnairin omassa toiminnassa syntyvä jäte kotikentällä Helsinki-Vantaan lentoasemalla sekä paluulentoilla. Matkustajamäärä on Finnairin lennoilla raportointivuonna kuljetettujen matkustajien kokonaismäärä. Sisäiset viisivuotistavoitteet asetettiin vuonna 2021, joten 2025 on kyseisen ajanjakson viimeinen vuosi. Näiden indikaattoreiden perusvuoden 2021 tulokset olivat 0,34 kiloa jätettä matkustajaa kohden ja kierrätysaste 22 %. Vuonna 2024 jätettä matkustajaa kohden oli 0,21 kiloa ja kierrätysaste oli 28 %.

E5-4 Resurssien sisäänvirtausten mittarit

Finnair on kirjannut materiaaliresurssien sisäänvirtaukset kahteen eri kategoriaan, jotka yhdessä muodostavat noin 90 % kaikista resurssien sisäänvirtauksista. Suurin kategoria on ruoka ja juomat, joita Finnair Kitchenissä käytetään lennonaikaisen tarjoilun valmistukseen. Tämän luokan suurimmat tuotteet ovat mehut, pullotettu vesi ja valmiit ateriat. Toinen tärkeä kategoria on kemikaalit, joista merkittävimmät ovat hiilihappojää ja tyyppi. Niiden ohella käytetään pieniä määriä muita kemikaaleja.

Vuonna 2024 Finnair laajensi laivastoaan yhdellä noin 140 tonnin painoisella A350-aluksella. Kriittiset raaka-aineet arvioidaan erikseen, ja niiden paino on yhteensä 700 kiloa. Kriittiset raaka-aineet



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

• Ympäristötiedot

EU Taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

• E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

sisältävät muun muassa nikkeliä, kuparia, titaania ja litiumia. Lisäksi alumiinia käytettiin 13 tonnia. Mukaan on laskettu painon mukaan merkittävimmät resurssiluokat, joiden osuus omassa suorassa toiminnassa käytetyistä materiaaleista on noin 90 %. Materiaalien sisäänvirtausten kokonaispainon ilmoittamista varten hankitut tiedot perustuvat ruokien ja juomien todellisiin mitattuihin painoihin. Noin puolet Kemikaalit-luokan painoista perustuu arvioon. Resurssien sisäänvirtauksiin sisältyvät Finnairin omassa suorassa toiminnassa käytetyt materiaalit, joita Finnair ostaa omaan käyttöönsä. Ruoka ja juomat -luokassa lukuun on sisällytetty myös wet-lease in lentojen tarjoilut, joille laskelmat on tehty käyttäen annosten keskiarvopainoja. Luokittelu on tehty julkisen Fintaric-tullinimikepalvelun määrittelemien tullinimikkeiden perusteella. Arvoketjun materiaalien käyttötietoja ja vuokrattuja omaisuuseriä ei ole sisällytetty mukaan. Koska arvoketjun tietojen raportointikehykset ovat

epäyhtenäisiä ja tiedonkeruu toistaiseksi tehotonta, Finnair on päättänyt hyödyntää ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin mukaisia siirtymäsäännöksiä ensimmäisen raportointivuoden osalta. Finnairin toiminnassa vuokrattavat omaisuuserät ovat pääasiassa ajoneuvoja ja IT-laitteita. Vaikka vuokrattuja omaisuuseriä on käytössä merkittävä määrä, raportointivuonna hankittujen materiaalien määrä on merkityksetön. Mittareita ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen varmentaja kuin vastuullisuusraportin tarkastaja.

E5-5 Resurssien ulosvirtausten mittarit

Raportointivuonna 2024 Finnairin omassa toiminnassa syntyi kaikkiaan 3 649 tonnia jätettä, josta 71 tonnia oli vaarallista jätettä ja 0 kiloa radioaktiivista jätettä. Kierrättämätön jätemassa oli 2 945 tonnia, 81 %

	Vaarallinen (tonnia)	Ei vaarallinen (tonnia)
Loppukäsittelystä muualle ohjattu jäte, yhteensä	3	2 411
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	102
Kierrätys	3	599
Muut hyödyntämistoimet	0	1 710
Loppukäsittelyyn ohjattu jäte, yhteensä	68	1 166
Poltto	67	14
Kaatopaikalle sijoittaminen (vain ulkoasemat)	1	1 152

jätteiden kokonaisuudesta. Suurin jäteluokka oli kansainvälinen ruokajäte, jonka osuus jätteiden kokonaisuudesta oli 70 %. Tämä jätevirta sisältää sekä ruokajätettä että pakkauksia, jotka ovat olleet kosketuksissa EU:n ulkopuolelta palautuvan ruoan kanssa. Sivutuoteasetuksen (1069/2009/EY) vuoksi tätä jäteluokkaa ei voida kierrättää, vaan se täytyy hävittää polttamalla. Muita jätevirtoja, joiden osuus jätteiden kokonaisuudesta on yli 1 %, ovat kartonki, muovi, paperi, Euroopan sisäisten lentojen ruokajäte, puu ja kerosiini. Lisäksi syntyi pieniä määriä kemikaali-, metalli-, akku-, elektroniikka- ja lasijätettä, joiden kunkin osuus jätteiden kokonaisuudesta oli alle 1 %. Vaaralliset jätteet koostuvat pääasiassa öljystä, voiteluaineista ja kerosiinista.

Raportoidut luvut sisältävät Finnairin oman suoran toiminnan jätteet Helsinki-Vantaalla sekä Finnairin kaukolentoilla syntyvät ja ulkoasemilla loppukäsittelyyn päätyvät jätteet. Tämä eroaa kohdassa *E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet* kuvattujen tulosindikaattorien laskennasta, koska niihin lukuihin ei ole sisällytetty ulkoasemille jäänyttä jätettä. Ilmoitetut jätemäärät saadaan jätehuoltokumppaneilta ja ne ovat suoria mittauksia, lukuun ottamatta ulkoasemilla hävitettäviä jätteitä. Ulkoasemille jäävän jätteen määrän laskennassa on käytetty Helsinki-Vantaalle palaavien lentojen keskimääräistä jätemäärää matkustajaa kohden. Ulkoasemille jäävän jätteen on arvioitu päätyvän kaatopaikalle.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

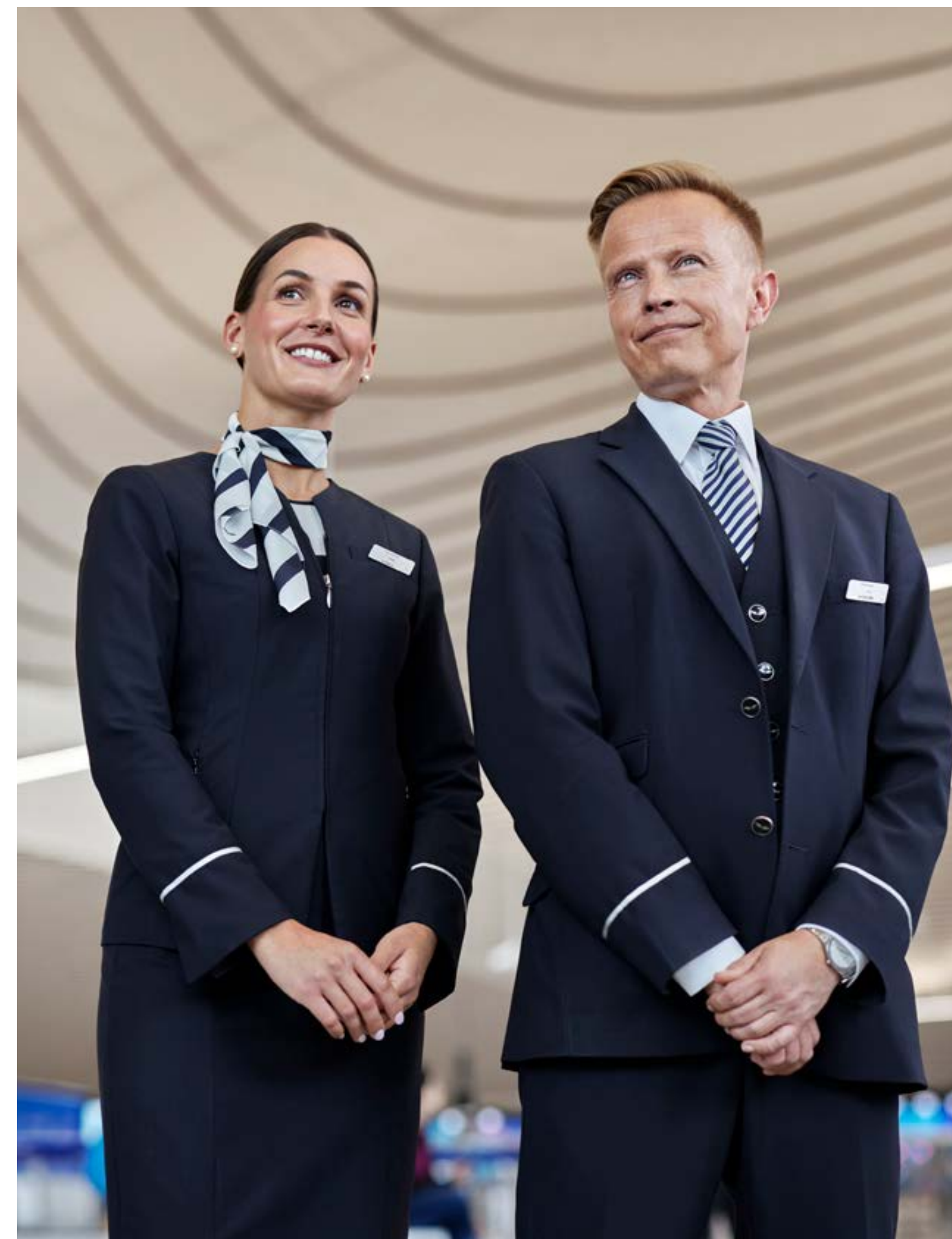
YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S1 Oma työvoima

Kuvaus siitä, miten oman työvoiman intressit, näkemykset ja oikeudet, mukaan lukien ihmisoikeuksien kunnioittaminen, otetaan huomioon Finnairin strategiassa ja liiketoimintamallissa löytyy kohdasta *ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset*.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Finnairin oma työvoima koostuu työntekijäryhmistä, joihin kuuluvat lentohenkilökunta, tekniikan ja maapalveluiden työntekijät, Finnair Kitchen ja Cargo -työntekijät, sekä toimistoissa ja Aurinkomatkojen kohteissa työskentelevät työntekijät. Finnairin oma työvoima koostuu pääosin Suomessa työskentelevistä omista työntekijöistä, jotka muodostavat suurimman osan työvoimasta. Finnair työllistää omia työntekijöitä myös Virossa, Etelä-Koreassa ja Japanissa, sekä useita työntekijöitä globaalisti ja matkaoppaita Aurinkomatkojen rantalomakohteissa. Finnairin työvoimaan kuuluu myös vuokratyöntekijöitä, kuten konsultteja, sijaisia ja vuokrattua matkustamohenkilökuntaa, jotka käsitetään raportoinnissa muina kuin työsuhteisina työntekijöinä. Finnairin omaan työvoimaan, sisältäen sekä omat työntekijät että muut kuin työsuhteiset työntekijät, sekä Suomessa että ulkomailla, ei kohdistu laajalle levinneitä tai merkittäviä ihmisoikeusvaikutuksia, kuten pakko- tai lapsityövoiman käyttöä, johtuen ilmailualan tiukasta sääntelystä. Ymmärtääkseen vaikutuksia, jotka koskettavat sen omia työntekijöitä tai työntekijäryhmiä, jotka voivat olla haavoittuvassa asemassa johtuen erityispiirteistä, tai tietynlaisista työkonteksteista ja -toimista, Finnair tekee säännöllisiä työntekijäkyselyjä ja osallistuu yhteistoimintaan työturvallisuuden ja -terveyden edistämiseksi sovellettavan lainsäädännön mukaisesti.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Työolot: Terveys ja turvallisuus, työ- ja yksityiselämän tasapaino, työehtosopimusneuvottelut, työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu		
Vuorotyön ja altistus- ja kuormitustekijöiden vaikutus työntekijöihin	Kielteinen vaikutus	Osana Finnairin omia toimintoja, sen omat ja muut kuin työsuhteiset työntekijät voivat kokea kielteisiä vaikutuksia liittyen vuorotyöhön sekä altistus- ja kuormitustekijöihin, kuten psykososiaalista tai fyysistä rasitusta, sekä melulle, kemikaaleille ja kosmiselle säteilylle altistumista. Työntekijäryhmiä, jotka ovat ensisijaisen alttiita näille vaikutuksille ovat Finnairin omat työntekijät tekniikan, maapalveluiden ja Finnair Kitchenin piirissä, sekä lentohenkilökunta, johon kuuluu Finnairin omia sekä muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Vaikutukset voivat olla seurausta yksittäistapauksista, kuten työtapaturmista, tai osa laajempaa ilmiötä, joka vaikuttaa kaikkiin altistuneisiin työntekijöihin, kuten vuorotyö. Riippuen vaikutuksen luonteesta, seuraukset voivat aiheuttaa lyhytaikaista, mutta myös keskipitkän tai pitkän aikavälin haittaa työntekijöiden henkiselle tai fyysiselle hyvinvoinnille. Finnair pyrkii lieventämään näitä vaikutuksia työturvallisuuden, työterveyden, aktiivisen välittämisen mallin ja ennakoivan työvuorosunnittelun avulla, sekä noudattamalla sääntelyä, lainsäädäntöä sekä työehtosopimuksia varmistaakseen työntekijöiden riittävän palautumisen.
Työntekijöiden terveyden, hyvinvoinnin ja motivaation lisääntyminen	Myönteinen vaikutus	Työnantajana Finnairilla on mahdollisuus vaikuttaa myönteisesti omien työntekijöidensä terveyteen, hyvinvointiin ja motivaatioon omien toimiensa kautta. Myönteisten vaikutusten edistämiseksi Finnair on kehittänyt henkilöstösuunnitelman yhteistyössä omien työntekijöidensä kanssa, sisältäen teemoja, kuten turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, osallistava johtaminen, fiksumpi ja kestävämpi työ sekä ammatillinen kasvu. Henkilöstösuunnitelma edistää myös Finnairin strategista tavoitetta yrityskulttuurin kehittämistä. Suunnitelman toimenpiteet vaikuttavat ensisijaisesti Finnairin omiin työntekijöihin, ja ne voivat tuottaa myönteisiä vaikutuksia lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, sitä mukaan, kun suunnitelmaa toteutetaan ja päivitetään omien työntekijöiden palautteen perusteella.
Lakkojen ja muiden työhön liittyvien häiriöiden riski	Riski	Finnairin kyky operoida verkostoaan täsmällisesti kotikentältään on olennainen osa arvonluontia, ja tämä varmistetaan tehokkailla prosesseilla. Työntekijäryhmien lakkoilusta tai ylityökielloista johtuvat häiriöt Finnairin toiminnalle voivat johtaa lyhyen aikavälin vaikutuksiin, kuten tulonmenetyksiin ja asiakasluottamuksen heikkenemiseen, sekä keskipitkän aikavälin vaikutuksiin, kuten markkina-aseman ja sijoittajien luottamuksen heikkenemiseen, riippuen lakkojen ajankohdasta, kestosta ja laajuudesta. Finnair pyrkii lieventämään tätä riskiä tekemällä säännöllisesti yhteistyötä työntekijäryhmien edustajien kanssa, neuvottelemalla työehtosopimusten sisällöstä ja käymällä avointa keskustelua työntekijöiden huolenaiheista.
Työntekijöiden hyvinvointiin ja vastuullisuuteen perustuva vahva työnantajabrändi ja yrityskulttuuri	Mahdollisuus	Finnairin strategisten tavoitteiden ja toimintojen onnistunut toteutus riippuu motivoituneesta ja pätevistä työvoimasta sekä vahvasta työnantajabrändistä, joka voi auttaa pitämään kiinni työntekijöistä ja houkuttelemaan uusia osaajia. Finnair pyrkii hyödyntämään tätä mahdollisuutta seuraamalla ja kehittämällä työntekijäkokemustaan, investoimalla omien työntekijöidensä hyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen sekä viestimällä ulospäin Finnairin vahvuuksista työnantajana. Tämän seurauksia voivat olla työntekijöiden vaihtuvuuden väheneminen ja sitoutunut työvoima, mikä puolestaan voi tuottaa taloudellisia vaikutuksia Finnairille esimerkiksi lisääntyneen tuottavuuden muodossa keski- ja pitkällä aikavälillä. Kulttuurisen vahvuuden vaaliminen sekä investointi henkilöstön osaamisen kehittämiseen ovat myös osa Finnairin strategiaa.
Joustavat ja paikalliset työehtosopimukset	Mahdollisuus	Finnair osallistuu aktiivisesti työehtosopimusneuvotteluihin ja vuoropuheluun omien työntekijäryhmiensä kanssa vastatakseen moninaisen henkilöstönsä erityistarpeisiin ja varmistaakseen sujuvan yhteistyön. Nämä neuvottelut voivat auttaa rakentamaan joustavan työympäristön huomioimalla paikalliset erityispiirteet, lisäämällä joustavuutta, työtyytyväisyyttä ja osaavien työntekijöiden säilyttämistä Finnairilla, tuottaen mahdollisia positiivisia taloudellisia vaikutuksia Finnairille keskipitkällä aikavälillä.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille: Moninaisuus, koulutus ja taitojen kehittäminen		
Inklusiivinen työympäristö, joka edistää työntekijöiden terveyttä, hyvinvointia ja motivaatiota	Myönteinen vaikutus	Edistämällä inklusiivista omassa toiminnassaan Finnair voi vaikuttaa myönteisesti työntekijöidensä hyvinvointiin ja motivaatioon, mikäli työntekijät kokevat, että heitä arvostetaan sellaisina kuin he ovat. Tämä voi edistää myös parempaan kommunikaatiota, yhteistyötä, innovointia ja yhteisöllisyyden tunnetta työpaikalla. Finnairin strategiaan perustuen ja yhteistyössä omien työntekijöidensä kanssa kehitetty henkilöstösuunnitelma sisältää turvallisen ja hyvinvoivan työyhteisön teeman, johon pyritään muun muassa edistämällä monimuotoisuutta ja rakentamalla yhdenvertaisia ja inklusiivisia käytäntöjä. Toteuttaakseen tämän tavoitteen, Finnair käy vuoropuhelua omien työntekijöidensä ja heidän edustajiensa kanssa kyselyiden ja yhteistyön kautta, ja tarjoaa koulutusta monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusiivisuuden aiheista omille työntekijöilleen ja johtajilleen. Finnair myös viestii sitoutumisestaan monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja inklusiivisuuteen toimintaperiaatteissaan kuten eettisissä toimintaohjeissaan, Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmassaan sekä osallistamalla aloitteisiin, kuten Helsinki Pride -tapahtumaan. Finnairin omien työntekijöiden raportoidessa kokevansa inklusion toteutuvan työpaikalla, voidaan todeta, että toimenpiteet vaikuttavat myönteisesti sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.
Urakehitys koulutuksen ja taitojen kehittämismahdollisuuksien kautta	Myönteinen vaikutus	Tarjotessaan omille työntekijöilleen mahdollisuuksia kehittää osaamistaan ja edetä urallaan, Finnair voi vaikuttaa myönteisesti työntekijöidensä motivaatioon ja itsetuntoon työssään lyhyellä ja pitkällä aikavälillä. Finnairin strategialähtöisen ja yhteistyössä omien työntekijöiden kanssa kehitetyn henkilöstösuunnitelman sisältöön kuuluu yhtenä teemana ammatillinen kasvu, jota pyritään tukemaan mahdollistamalla erilaisia koulutusmuotoja omille työntekijöille, esimerkiksi tarjoamalla ammatillista koulutusta liiketoimintayksiköissä sekä oppimisalustoja. Koulutusmenetelmästä riippuen vaikutuksia voidaan todeta lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä, sitä mukaan, kun omia työntekijöitä kannustetaan edistämään uraansa Finnairilla. Osaava työvoima on myös strateginen etu Finnairille, esimerkiksi taloudellisten vaikutusten muodossa tuottavuuden lisääntyessä.

Vuonna 2024 Finnair aloitti ihmisoikeuksiin kohdistuvan riskiarvioinnin, jossa arvioitiin omaan työvoimaan liittyviä merkittävimpiä ihmisoikeusvaikutuksia.

Ympäristöystävällisempiin tai ilmastoneutraaleihin toimintoihin pyrkivien siirtymäsuunnitelmien ei tällä hetkellä nähdä vaikuttavan Finnairin omaan työvoimaan, mutta tämä voi muodostua olennaiseksi esimerkiksi kasvavien osaamistarpeiden ja ilmailualan lisääntyvän sääntelyn myötä.

S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Finnairin omaa työvoimaa koskevat ihmisoikeussitoumukset perustuvat sen hallituksen hyväksymään ja julkiseen eettiseen toimintaohjeeseen, jossa todetaan, että Finnair on sitoutunut kaikessa toiminnassaan kunnioittamaan kansainvälisesti hyväksytyjä ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen mukaisesti, ja odottaa

vastaavien periaatteiden noudattamista myös liikekumppaneiltaan. Eettinen toimintaohje kattaa sekä Finnairin omat työntekijät että muut kuin työsuhteiset työntekijät. Lisäksi Finnair on laatinut erityisiä toimintaperiaatteita lakisääteisten vaatimusten ja omaan työvoimaan liittyvien tärkeiden teemojen käsittelemiseksi. Finnairin henkilöstösuunnitelma on kehitetty yhdessä Finnairin omien työntekijöiden kanssa ja sisältää seuraavat teemat: turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, osallistava johtaminen, fiksumpi ja kestävämpi työ sekä ammatillinen kasvu. Henkilöstösuunnitelma edistää myös Finnairin



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

strategista tavoitetta yrityskulttuurin kehittämisestä määrittämällä suuntaviivat työyhteisön kehittämiselle ja päivittäisille toimille. Henkilöstösuunnitelma kattaa kaikki Finnairin omat työntekijät. Finnairin henkilöstöjohtajalla on korkein vastuu suunnitelman operatiivisen toteutuksen varmistamisesta.

Vuonna 2024 Finnairilla ei ollut julkista sitoumusta, joka olisi täysin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukainen. Finnair julkaisi ihmisoikeussitoumuksensa verkkosivuillaan tammikuussa 2025.

Työolot

Terveys, turvallisuus ja työntekijöiden hyvinvointi

Työterveyden ja -turvallisuuden hallintaa ohjaavat Finnairin hallituksen hyväksymät eettiset toimintaohjeet, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet, henkilöstösuunnitelma ja sovellettava lainsäädäntö. Finnair on määritellyt toimintaperiaatteet, joilla täytetään lakisäätiset vaatimukset Suomen työturvallisuus- ja työterveyshuoltolainsäädännön mukaisesti sekä tehdään yhteistyötä omien työntekijöiden kanssa, joista enemmistö työskentelee Suomessa. Suomen ulkopuolisissa toimipaikoissa, joissa Finnair työllistää henkilöstöä, Finnair noudattaa sovellettavaa paikallista lainsäädäntöä.

Finnairin työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka määrittelee menettelytavat ja toimintasuunnitelmat

koskien työturvallisuutta, työterveyshuoltoa, sairauspoissaoloja, aktiivisen välittämisen mallia sekä häirinnän ja epäasiallisen käytöksen ehkäisemistä työpaikalla. Finnairin johtoryhmän hyväksyy politiikan, ja sen omistaa Finnairin operatiivinen johtaja. Kaikki Finnairin omat työntekijät kuuluvat politiikan piiriin.

Finnairin Työyhteisön kehittämissuunnitelma on keino käydä vuoropuhelua osaamis- ja kehittämistarpeista, sekä työhyvinvoinnista Finnairin omien työntekijöiden kanssa Finnairin strategian mukaisesti. Osana jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden kehittämistarpeista ja sovellettavan lainsäädännön mukaisesti, suunnitelma tarkistetaan Suomessa työskentelevien työntekijöiden edustajien kanssa. Finnairin People & Culture -yksikkö vastaa työhyvinvoinnin ja johtamisen kehittämisestä yritystasolla. Työhyvinvointia edistäviä toimenpiteitä suunnitellaan yhteistyössä People & Culture -yksikön ja Finnairin työterveyshuollon kanssa.

Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmansa mukaisesti Finnair pyrkii tukemaan työ- ja yksityiselämän tasapainoa sekä yhdenvertaisuutta työpaikalla antamalla omille työntekijöilleen mahdollisuuden vaikuttaa työskentelytapoihinsa ja työaikoihinsa oman roolinsa, tiiminsä ja tehtävänsä vaatimusten puitteissa. Perhevapaita tuetaan ja niiden käyttämiseen rohkaistaan. Finnairin työntekijöille annetaan mahdollisuus osallistua työaikansa, työjärjestelyjensä ja työvuorojensa suunnitteluun. Työntekijöille tarjotaan myös etätömahdollisuus, huomioiden roolin, tiimin ja tehtävän vaatimukset.

Työehtosopimusneuvottelut

Eettisten toimintaohjeittensa mukaisesti Finnair kunnioittaa oman työvoimansa järjestäytymisvapautta ja oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin. Finnair neuvottelee yhdessä työnantajaliiton kanssa työehtosopimuksista omia työntekijäryhmiään edustavien ammattiliittojen kanssa. Suomessa suurin osa Finnairin omista työntekijöistä kuuluu työehtosopimusten piiriin, pois lukien Finnairin johdon ja Aurinkomatkojen oppaat. Niiden omien työntekijöiden osalta, jotka eivät kuulu työehtosopimusten piiriin, Finnair noudattaa sovellettavaa työlainsäädäntöä.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Eettisten toimintaohjeittensa mukaisesti, Finnair tarjoaa yhtäläiset mahdollisuudet työhön alkuperästä, sukupuolesta, kansallisuudesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä, iästä, seksuaalisesta suuntautumisesta, siviilisäädystä tai vammaisuudesta riippumatta. Minkäänlaista häirintää tai toimintaohjeiden periaatteiden rikkomista ei suvaita. Toimintaohjeet kattavat koko Finnairin oman työvoiman, mukaan lukien omat työntekijät sekä muut kuin työsuhteiset työntekijät. Lisäksi Finnair on määritellyt toimintaperiaatteet täyttäkseen Suomen lainsäädännön mukaiset vaatimukset, joilla varmistetaan yhtäläiset mahdollisuudet omille työntekijöille, joista suurin osa työskentelee Suomessa. Kaikissa Suomen ulkopuolisissa toimipaikoissa, joissa



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Finnair työllistää henkilöstöä, Finnair noudattaa sovellettavia paikallisia säännöksiä ja lainsäädäntöä.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusiivisuus

Finnair arvostaa monimuotoisuutta innovaation ja menestyksen lähteenä ja pyrkii varmistamaan yhdenvertaisen ja inklusiivisen työpaikan omille työntekijöilleen. Tätä työtä ohjaa Finnairin Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, joka laaditaan kahden vuoden välein Suomen tasa-arvolain (609/1986) mukaisesti. Suunnitelmassa kuvataan nykytilanne ja toteutetut toimet yhdenvertaisuuden edistämiseksi työpaikalla, ja arvioidaan aiempien vuosien suunnitelmien toteutumista. Suunnitelman hyväksyy ja sen toteuttamista valvoo Finnairin henkilöstöjohtaja. Finnair on sitoutunut noudattamaan Suomen Yhdenvertaisuuslakia (1325/2014) ja tarjoamaan kaikille omille työntekijöilleen yhdenvertaiset mahdollisuudet työllistyä, työskennellä, kehittyä ja edetä urallaan.

Finnairin Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa todetaan, että rekrytointia ja valintaprosessia ohjaa hakijan pätevyys ja soveltavuus tehtävään. Työnhakijan sukupuolta, ikää, etnistä alkuperää, vakaumusta tai muita kriteerejä ei käytetä perusteena valintapäätökselle. Finnair noudattaa tasa-arvolain mukaista samapalkkaisuuden periaatetta ja tarjoaa sekä miehille että naisille yhtäläiset mahdollisuudet työ- ja perhe-elämän yhteensovittamiseen. Turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö on osa Finnairin henkilöstösuunnitelmaa, ja tämä saavutetaan

edistämällä monimuotoisuutta sekä tasapuolisia ja inklusiivisia käytäntöjä.

Finnairilla ei tällä hetkellä ole erillisiä toimintaperiaatteita tai sitoumuksia, jotka koskisivat erityisen haavoittuvassa asemassa olevia työntekijäryhmiä. Kuitenkin esimerkiksi työkyvyttömyysriskin piirissä olevien työntekijöiden työkyvyn tukemista käsitellään osana Työyhteisön kehittämissuunnitelmaa. Finnairin aktiivisen välittämisen mallin tarkoituksena on edistää työssä jaksamista, toihin paluuta, työuran jatkamista ja työkykyä työpaikkajärjestelyn ja työterveyshuollon yhteistyön kautta, esimerkiksi kuntoutusta järjestämällä. Lisäksi työkyvyttömyysriskiä voidaan torjua ja työkykyä tukea keventämällä, muokkaamalla ja sovittamalla työaika. Näitä menettelytapoja tukee Finnairin Sopuisasti työyhteisössä -toimintamalli, jossa kuvataan periaatteet työpaikalla tapahtuvaan epäasiallisen kohtelun, kuten syrjinnän tai häirinnän, ennaltaehkäisyyn, puuttumiseen ja ratkaisuprosessiin.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Finnair pyrkii varmistamaan, että sen omien työntekijöiden ammattitaito ja osaaminen vastaavat liiketoiminnan nykyisiä ja tulevia vaatimuksia. Finnair laatii vuosittain Työyhteisön kehittämissuunnitelman yhteistyössä omien työntekijöidensä edustajien kanssa henkilöstön osaamisen kehittämistarpeiden määrittelemiseksi. Ammatillinen kasvu on myös Finnairin henkilöstösuunnitelman keskeinen painopistealue, jonka tavoitteena on mahdollistaa ja

kannustaa Finnairin omia työntekijöitä kehittämään ammattitaitoaan. Suunnitelmien sisällön hyväksyy ja sen toteutumista valvoo Finnairin henkilöstöjohtaja.

S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Finnair on vuorovaikutuksessa omien työntekijöidensä kanssa sekä suoraan, että työntekijöiden edustajien välityksellä. Valtaosa vuorovaikutuksesta tapahtuu esihenkilöiden ja työntekijöiden välisissä tapaamisissa, tiimi- ja yksikkökokouksissa, sekä sisäisillä viestintäfoorumeilla.

Tärkeä suoran vuorovaikutuksen väline on Finnairin henkilöstökysely, joka uudistettiin vuonna 2024. Uusi henkilöstökysely, Finnair Voice, toteutetaan puolivuositain ja sen avulla mitataan omien työntekijöiden hyvinvointia, sekä näkemyksiä johtamisesta, vastuullisuudesta, monimuotoisuudesta ja inklusiivisuudesta, yhteenkuuluvuuden tunteesta ja sitoutumisesta Finnairiin. Omien työntekijöiden ja Finnairin välisen vuorovaikutuksen toimivuuden arvioimiseksi, kyselyssä tarkastellaan myös työntekijöiden sitoutumisindeksiä, joka kertoo henkilöstön sitoutuneisuudesta. Sitoutumisindeksi korvaa aiemmin käytössä olleen henkilöstön nettosuositeluindeksin (eNPS). Kyselyn vastausprosentti ja tulokset kertovat työntekijöiden



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

sitoutumisesta. Vuoden 2024 ensimmäisen Finnair Voice -kyselyn vastausaktiivisuus oli 74 %.

Kyselyn tuloksista tiedotetaan tiimi-, osasto-, yksikkö- ja konsernitasolla, sekä Finnairin johtokunnan jäsenille. Esihenkilöitä neuvotaan tulosten viestinnässä tiimeilleen ja heille tarjotaan tarvittaessa apua näihin keskusteluihin. Finnairin People & Culture -yksikkö vastaa kyselyn toteuttamisesta ja eri liiketoimintayksiköt vastaavat siitä, että kyselyn keskeisten tulosten perusteella määritellään, toteutetaan ja seurataan kehitystoimia. Finnairin johtoryhmä vastaa People & Culture -toiminnon tukemana siitä, että Finnairin yhtiötason kehitystarpeet otetaan huomioon toimintasuunnitelmissa. Finnair-tasoisena kyselyn lisäksi liiketoimintayksiköt voivat tehdä Pulse-kyselyitä tarpeen mukaan, ja niitä toteutetaan useimmiten organisaatiomuutosten yhteydessä. Finnair Voice -kysely on toteutettu Finnairin henkilöstösuunnitelman mukaisesti, sisältäen teemoja, kuten turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, osallistava johtaminen, fiksumpi ja kestävämpi työ sekä ammatillinen kasvu.

Työehtosopimusneuvottelut

Finnairin ja sen omien työntekijöiden välinen yhteistoiminta toteutetaan säännöllisellä yhteydenpidolla työntekijöiden edustajien kanssa kaikissa henkilöstöä koskevissa asioissa Suomen lainsäädännön mukaisesti. Finnairin johtokunta toimii ensisijaisena foorumina johdon ja työntekijöiden edustajien välisille korkean tason keskusteluille, joissa

käsitellään koko henkilöstöä koskevia strategisia päätöksiä ja toimia. Tämän vuorovaikutuksen tarkoituksena on varmistaa, että työntekijöiden edut ja näkemykset ovat edustettuina organisaation korkeimmilla tasoilla.

Eri työntekijäryhmien edustajilla on keskeinen rooli johdon ja työntekijöiden välisen vuorovaikutuksen ylläpitämisessä. Heidän tehtäviinsä kuuluu päivittäiseen toimintaan vaikuttavista toimintatavoista neuvottelu ja niiden toteuttaminen, sekä työntekijöiden oikeudenmukaisen kohtelun ja työehtosopimusten noudattamisen varmistaminen. Ammattiliittojen ja työnantajaliittojen välillä käytävät neuvottelut työehdoista, kuten palkoista, työajoista ja muista työsuhteen olennaisista näkökohdista, ovat esimerkki Finnairin ja sen omien työntekijöiden välillä tapahtuvasta vuorovaikutuksesta.

Terveys, turvallisuus ja työntekijöiden hyvinvointi

Finnairin työterveys- ja työturvallisuustyötä vahvistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla suoraan omiin työntekijöihin tai heidän edustajiinsa sekä konserni- että yksikötasolla. Tähän kuuluu sekä suunniteltuja kampanjoita että tapauskohtaisia teemoja, joista viestitään eri kanavissa, kuten Finnairin intranetissä, tiedotteissa, sähköposteissa ja turvallisuuskampanjoissa. Finnairin konsernin työsuojelupäällikkö koordinoi työturvallisuusviestintää ensisijaisesti yhtiötasolla, ja liiketoimintayksiköiden työsuojelupäälliköt koordinoivat viestintää omissa yksiköissään.

Työnantajan ja työntekijöiden välinen yhteistoiminta työsuojeluasioissa on määritetty Suomen laissa. Omien työntekijöiden terveyteen, turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti työsuojelutoimikunnan kokouksissa, joihin osallistuvat työsuojelupäälliköt, vaaleilla valitut työsuojeluvaltuutetut ja työterveyshuollon edustajat. Työsuojeluvaltuutetut ovat työntekijöitä, jotka on valittu työsuojeluvaaleilla edustamaan yksikköään sekä Finnairin että yksikötason työsuojelutoimikunnan kokouksissa. Työsuojelutoimikunnan kokouksissa seurataan työterveyden ja -turvallisuuden toteutumista suhteessa asetettuihin tavoitteisiin ja päämääriin ja käsitellään ajankohtaisia asioita, jotka liittyvät omien työntekijöiden terveyteen, turvallisuuteen ja hyvinvointiin. Työsuojelutoimikunnan kokouspöytäkirjat julkaistaan Finnairin intranetissä.

Työterveyttä, -turvallisuutta ja -hyvinvointia koskeviin aiheisiin liittyvän yhteistoiminnan toimivuutta käsitellään konserni- ja yksikötason työsuojelutoimikunnan kokouksissa. Lisäksi tehtyjen turvallisuusraporttien ja -havaintojen määrää sekä keskeisiä mittareita seurataan toimivuuden varmistamiseksi. Finnair pyrkii saamaan tietoa mahdollisesti haavoittuvassa asemassa olevien työntekijäryhmien näkemyksistä henkilöstökyselyiden ja työsuojeluvaltuutettujen välityksellä. Finnairin Työyhteisön kehittämissuunnitelmassa käsitellään työkyvyttömyysriskin piirissä olevien työntekijöiden työkyvyn tukemista. Haavoittuvassa asemassa olevien työntekijäryhmien tukemiseen liittyvät



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

käytännöt vaihtelevat työntekijäryhmittäin ja työehtosopimuksittain, ja esimerkkeinä voidaan mainita työaikojen ja työtapojen keventäminen, muuttaminen ja mukauttaminen. Työterveyshuolto myös pyrkii arvioimaan ja tukemaan työntekijöiden työkykyä heidän omien tarpeidensa ja valmiuksiensa mukaisesti.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Kaikki Finnairin omat työntekijät ovat mukana My Journey -prosessissa, joka on tarkoitettu esihenkilöiden työkaluksi tukemaan kahdenkeskeisiä keskusteluja työntekijöiden kanssa palautteen vaihtamiselle, huolenaiheiden käsittelylle sekä hyvinvoinnin, suoriutumisen ja kehitysmahdollisuuksien läpikäynnille. My Journey -keskustelujen ajankohta ja suoritustapa on mukautettu eri työntekijäryhmille sopivaksi, mutta käsiteltävät aiheet ovat samat kaikille työntekijöille. Prosessin on tarkoitus varmistaa, että molemmilla osapuolilla on yhteinen käsitys työntekijän tämänhetkisestä suoriutumisesta, odotuksista sekä kasvu- ja oppimismahdollisuuksista. Vuoden aikana järjestettävissä säännöllisissä keskusteluissa keskitytään työntekijän hyvinvointiin, suorituskykyyn ja kehitykseen, mikä luo kannustavan ympäristön jatkuvalle parantamiselle ja urakehitykselle.

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Terveys, turvallisuus ja työntekijöiden hyvinvointi

Finnair kannustaa oman työvoimansa jäseniä ilmoittamaan kaikista turvallisuushavainnoista tai huolenaiheista olemassa olevien raportointikanavien kautta, jotka ovat saatavilla mobiilisovelluksina tai Finnairin intranetissä. Osana pakollista turvallisuuskoulutusta kaikille uusille työntekijöille viestitään raportointikanavista ja niiden asianmukaisesta käytöstä. Vastaava esihenkilö tutkii kaikki ilmoitetut turvallisuushavainnot, ja tutkintaprosessi sekä korjaavat toimenpiteet dokumentoidaan sisäisiin raportointijärjestelmiin. Turvallisuushavaintoja tehdään säännöllisesti, mikä osoittaa, että kanavat toimivat toivotulla tavalla ja työntekijät osaavat käyttää kanavia ja luottavat niihin. Finnairin eettisten toimintaohjeiden mukaisesti kaikkia työntekijöitä suojellaan vastatoimenpiteiltä vilpittömässä mielessä tehtyjen ilmoitusten vuoksi.

Omien työntekijöiden hyvinvointiin liittyvistä aiheista keskustellaan säännöllisesti työntekijöiden ja esihenkilöiden välisissä keskusteluissa sekä My Journey -keskusteluissa, ja hyvinvointiin liittyviä huolenaiheita

käsitellään aktiivisen välittämisen mallin periaatteiden mukaisesti, jotta mahdollinen työkyvyn heikkeneminen voidaan havaita ja tukea tarjota mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Finnairin omat työntekijät on vakuutettu työtapaturmien ja sairauksien varalta.

Kaikilla Finnairin työntekijöillä on oikeus terveydenhuoltopalveluihin paikallisen lainsäädännön ja määräysten mukaisesti. Työterveyshuoltopalvelut räätälöidään työntekijöihin vaikuttavien erityisten riskitekijöiden mukaisesti. Vuorotyöhön, altistumiseen ja kuormitukseen liittyviä tekijöitä ja niiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia työntekijöihin käsitellään työterveyshuollon säännöllisissä terveystarkastuksissa, mukaan lukien seuraamalla yötyön vaikutuksia työntekijöihin ja konsultoimalla heitä parhaista tavoista hallita hyvinvointiaan epäsäännöllisten työaikojen suhteen. Finnair pyrkii lieventämään epäsäännöllisistä työajoista aiheutuvia haitallisia vaikutuksia kehittämällä työvuorosuunnittelujärjestelmiään ja varmistamalla, että työntekijöillä on riittävät lepoajat työvuorojen välillä. Lisäksi Finnair järjestää lentohenkilökunnalleen myös kattavaa koulutusta unen ja palautumisen hallinnasta.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

Finnairin toimia omiin työntekijöihinsä liittyvissä olennaisissa vaikutuksissa ohjaavat sisäisesti määritellyt tavoitteet ja toimintasuunnitelmat, jotka on esitetty Finnairin henkilöstösuunnitelmassa, Työyhteisön kehittämissuunnitelmassa, Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmassa sekä työterveys- ja työturvallisuussuunnitelmassa ja työterveyshuollon toimintasuunnitelmassa. Lisäksi Finnairilla on oma sosiaalisen vastuun työryhmä, joka toteuttaa monimuotoisuuteen, inkluusion ja yhdenvertaisuuteen liittyviä aloitteita työpaikalla. Finnairin People & Culture -yksikkö, työsuojeluorganisaatio, työterveyshuolto, sosiaalisen vastuun työryhmä ja työntekijöiden edustajat vastaavat toimintasuunnitelmien koordinoinnista ja toteuttamisesta ja seuraavat asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Työntekijöiden edustajien kanssa tehtävä yhteistyö on keskeinen mekanismi sen varmistamiseksi, että Finnairin toiminta aiheuta tai edistä kielteisiä

vaikutuksia omiin työntekijöihin. Työntekijöiden edustajat, joita kutsutaan myös luottamusmiehiksi, edustavat työntekijäryhmiä työpaikoilla ja valvovat työehtosopimusten ja työlainsäädännön noudattamista sekä tarvittaessa tukevat ja neuvovat työntekijöitä työsuhteisiin liittyvissä kysymyksissä. Työsuojeluvaltuutetut edustavat omia työntekijöitä osana työsuojeluyhteistoimintaa, valvovat työpaikan työsuojeluolosuhteita ja ilmoittavat työnantajan edustajille ja tarvittaessa työsuojeluviranomaisille mahdollisista epäkohdista Suomen lainsäädännön mukaisesti.

Joulukuussa 2024 valmistuneen Finnair Voice -kyselyn tulosten perusteella ja Finnairin henkilösuunnitelman mukaisesti, Finnair pyrkii toteuttamaan toimia vastatakseen työntekijöiden huolenaiheisiin ja tukemaan niitä Finnairin osa-alueita, joita työntekijät raportoivat arvostavansa eniten.

Työolot

Terveys, turvallisuus ja työntekijöiden hyvinvointi

Finnairin työntekijät, joihin kohdistuu mahdollisia haitallisia terveysvaikutuksia, saavat räätälöityjä työterveyspalveluja, joissa huomioidaan työn luonteesta, eli vuorotyöstä, altistus- ja kuormitustekijöistä johtuvat mahdolliset haitalliset vaikutukset. Kaikille yötyötä tekeville työntekijöille tehdään lakisääteiset terveystarkastukset, ja työntekijät saavat koulutusta väsymyksen ja unen hallinnasta. Lisäksi lentohenkilöstö käy

lääkärintarkastuksissa, jotka ilmailulääkärit suorittavat lakisääteisesti viiden vuoden välein. Finnair pyrkii jatkuvasti kehittämään työvuorosuunnittelujärjestelmiään ennustettavuuden lisäämiseksi ja riittävien lepoaikojen varmistamiseksi työvuorojen välillä. Työpaikan turvallisuuden varmistamiseksi ja työtapaturmien tai ajan myötä kehittyvien ergonomiaongelmien riskin minimoimiseksi työntekijäryhmille tarjotaan turvallisuuskoulutusta heidän erityistarpeidensa mukaan.

Työhyvinvointia kehitetään yhteistyössä People & Culture -yksikön kanssa Työyhteisön kehittämissuunnitelman ja työterveyshuollon toimintasuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2024 aikana keskityttiin erityisesti mielenterveyden ja työhyvinvoinnin edistämiseen, tuki- ja liikuntaelimestön terveyteen sekä työterveysyhteistyön käytäntöjen parantamiseen. Työterveyshuolto tekee säännöllisesti työpaikkaselvityksiä, joissa kiinnitetään huomiota työpaikan olosuhteisiin terveyden, turvallisuuden ja työntekijöiden hyvinvoinnin osalta, kiinnittäen huomiota myös toimintasuunnitelmissa määriteltyihin painopistealueisiin.

Finnairin työterveys- ja työturvallisuussuunnitelman painopistealueita vuodelle 2024 olivat työ- ja työmatkatapaturmien ennaltaehkäisy, turvallisten työolosuhteiden ylläpito ja henkilökohtaisten suojarusteiden asianmukainen käyttö, turvallisuuskävelyjen säännöllinen toteuttaminen kaikissa yksiköissä sekä järjestelmällinen riskien



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

arviointi ja riskinarviointien ajantasaisuuden varmistaminen. Lisäksi erityistä huomiota kiinnitettiin turvallisuushavaintojen määrän lisäämiseen (suhteessa tehtyihin työtunteihin) raportoinnin edistämiseksi, riskiperusteisen tapaturmien tutkintakonseptin kehittämiseen, psykososiaalisten kuormitustekijöiden kattavaan huomioon ottamiseen riskinarvioinneissa, 6S-auditointien soveltuvuuden arviointiin eri yksiköissä sekä yksikköjen ja liikekumppaneiden väliseen yhteistoimintaan työterveys- ja työturvallisuusasioissa. Suunnitelmissa asetettujen tavoitteiden saavuttamista seurataan työsuojelutoimikuntien kokouksissa raportointikauden aikana. Työsuojelutoimikuntien kokouksiin osallistuvat työnantajan edustajat, työsuojeluvaltuutetut ja työterveyshuollon edustaja.

Vuonna 2024 Finnair toteutti toimia, joilla tarjottiin ja mahdollistettiin korjaavia toimenpiteitä työterveyteen, -turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyen poistamalla sairauskassan omavastuuosuus, tukemalla Finnairin harrastuskerhoja, ottamalla käyttöön kansainvälisen etätöystandardi ja tarjoamalla Auntie-verkkoalusta henkisen hyvinvoinnin tukemiseksi. Finnair seuraa toimiansa tehokkuutta ja sisäisissä suunnitelmissa määriteltyjen tavoitteiden edistymistä ensisijaisesti työntekijöiden palautteen avulla, jota kerätään Finnair Voice -kyselyllä puolivuositain.

Vuoden 2024 kyselytulokset osoittivat, että työntekijät kokivat Finnairin turvallisuuskulttuurin vahvaksi, mutta raportoivat työvuorojen ennustettavuuden

vaikuttavan haitallisesti työ- ja yksityiselämän tasapainoon. Lisäksi osa vastaajista raportoi koetusta epäselvyydestä liittyen työterveyshuollon ja sairauskassan käyttöön. Finnair on sitoutunut ylläpitämään vahvaa turvallisuuskulttuuriaan ja pyrkii jatkossakin kehittämään työvuorosuunnittelun ennustettavuutta parantaakseen työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Lisäksi Finnair analysoi kyselytuloksia puuttuakseen taustalla oleviin syihin ja pyrkii selkeyttämään työterveyshuollon ja sairauskassan käyttöä.

Työehtosopimusneuvottelut

Vuonna 2024 käytiin Paltan (palvelualojen työnantajaliitto) ja Suomen Liikennealentäjiliitto ry:n (SLL) välisiä neuvotteluja Finnair Oyj:n suomalaisten lentäjien työehtosopimuksesta. Neuvottelujen pääteemoja olivat sopeutuminen Venäjän ilmatilan sulkemisesta johtuvaan muuttuneeseen toimintaympäristöön, lentäjien työn ja jaksamisen tukeminen sekä työehtosopimuksen määräysten yksinkertaistaminen. Vuoden 2024 lopussa neuvottelut jatkuivat yhä.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusiivisuus

Inklusiivisuuden varmistamiseksi työssä kiinnitetään huomiota esimerkiksi työtilojen fyysiseen esteettömyyteen ja apuvälineiden käyttöön työtehtävissä sekä työmenetelmien ja

-aikojen joustavuuteen. Työntekijöiden tietoisuutta esteettömyysnäkökohdista pyritään lisäämään, ja tavoitteena on edistää monimuotoisuuden arvostamista voimavarana. Finnair pyrkii myös lisäämään työntekijävuorovaikutuksen kattavuutta viestimällä selkeästi ja useiden kanavien välityksellä. Lisäksi on perustettu organisaatorajat ylittävä sosiaalisen vastuun työryhmä edistämään monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusiivisuuden tavoitteita Finnairin toiminnassa, myös työntekijöiden keskuudessa.

Vuonna 2024 Finnair lisäsi tietoisuutta monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja inklusiivisuudesta (DEI) oman henkilöstönsä keskuudessa laatimalla ohjeet inklusiivisesta kielestä, ottamalla käyttöön DEI-painotteisen eLearning-kurssin, joka on kaikkien työntekijöiden saatavilla (41 % työntekijöistä suoritti kurssin vuonna 2024) ja sisällyttämällä DEI-periaatteita johdon koulutuksiin ja työntekijätapahtumiin. Finnair osallistui myös vuoden 2024 Helsinki Pride -tapahtumaan yhtenä virallisista Working with Pride -yhteistyökumppaneista, ja monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen liittyviä aiheita korostettiin viestinnässä Finnairin intranetin kautta. Finnair valmistautuu tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin ja on ryhtynyt toimiin varmistaakseen oikeudenmukaiset ja tasapuoliset palkkauskäytännöt, joihin kuuluu nykyisten palkkarakenteiden tarkastelu, läpinäkyvien raportointijärjestelmien luominen ja avointen palkkausta koskevien keskustelujen edistäminen.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Vuoden 2024 aikana Finnair on sisällyttänyt johtamisen kehittämisohjelmiinsa keskeisiä teemoja, joissa keskitytään työntekijöiden hyvinvoinnin ja työkyvyn parantamiseen, DEI-aiheiden edistämiseen, yksilölliseen kehittymiseen ja työntekijäkokemuksen parantamiseen. Nämä painopistealueet ovat keskeisiä inklusiivisen ja työntekijöitä tukevan kulttuurin vaalimisessa. Finnair julkaisi DEI-verkkokoulutuksen työntekijöilleen ja viesti Pride-kumppanuudestaan Finnairin intranetissä, jossa julkaistiin työntekijöiden omakohtaisia tarinoita. Finnair seuraa toimiansa tehokkuutta ja sisäisissä suunnitelmissa määriteltyjen tavoitteiden edistymistä ensisijaisesti työntekijäpalautteen avulla, joka kerätään Finnair Voice -kyselyn muodossa puolivuositain.

Vuoden 2024 kyselytulokset osoittivat, että työntekijät kokivat monimuotoisuuden, inklusion ja yhdenvertaisuuden olevan hyvällä tasolla Finnairilla, mutta kokemukset vaihtelivat työntekijäryhmien välillä. Työntekijät raportoivat myös kokevansa, että heidät hyväksytään työpaikalla sellaisina kuin he ovat. Finnair sitoutuu jatkamaan monimuotoisuus, inklusio ja yhdenvertaisuusaiheiden käsittelyä ja selvittämään syitä työntekijäkokemusten hajontaan aiheen ympärillä.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Finnair tarjoaa omille työntekijöilleen monipuolisia koulutus- ja kehittymismahdollisuuksia ja kannustaa työntekijöitä ylläpitämään ja kehittämään osaamistaan aktiivisesti. Keskeinen osa yksittäisten

työntekijöiden osaamisen kehittämistä on My Journey -prosessi, jossa oppimistavoitteet asetetaan yhdessä työntekijän esihenkilön kanssa ja edistymistä sekä tuen tarvetta tarkastellaan säännöllisesti osana kahdenkeskeisiä tapaamisia.

Varmistaakseen ammatillisen ja strategisen osaamisen jatkuvan kehittämisen, Finnairin People & Culture -yksikkö vastaa koulutus- ja kehittämismahdollisuuksien tukemisesta, mukaan lukien johtamisosaamisen kehittämisestä. Ammatillisen osaamisen kehittäminen tapahtuu pääasiassa eri liiketoimintayksiköissä esihenkilöiden ja osaamisen kehittämisestä vastaavien henkilöiden toimesta. Yksikkö- tai tiimikohtaiset koulutus- ja kehittämistarpeet kartoitetaan Finnairin eri yksiköissä vuosittain osana operatiivista suunnittelua. Johtamisosaamisen kehittämisessä käytetään Finnairin johtajille ja esihenkilöille suunnattuja valmennusklinikoita, valmennuskeskusteluja ja digitaalisia oppimissisältöjä.

Vuoden 2024 aikana Finnair tarjosi esihenkilöille mahdollisuuden osallistua yhteisöllisiin koulutuksiin, joissa käsiteltiin DEI-aiheita, työhyvinvointia, henkilöstön kehittämistä ja vaikeiden työtilanteiden käsittelyä. Finnair käynnisti yhteistyössä Aalto Executive Educationin kanssa uuden johtamisohjelman (ELEVATE), jonka tarkoituksena on tukea Finnairin avainjohtajia ja -osaajia heidän johtamismatkallaan. Lisäksi johtajuusvalmennusta tarjottiin Finnair CoachHubin kautta, otettiin käyttöön uusi tukimalli uusien henkilöstöpäälliköiden

perehdyttämiseen ensimmäisen vuoden aikana ja pilotoitiin uutta johtajuusvalmennuskonseptia operatiivisille johtajille tekniikan yksikössä. Johtamiskoulutuksen ja taitojen kehittämisen lisäksi ammatillisen kasvun toimia on toteutettu järjestämällä myyntipainotteista palvelukoulutusta, ottamalla käyttöön SkillHub-oppimisalusta, joka sisältää laajan verkkokurssivalikoiman, sekä järjestämällä generatiivisen tekoälyn käyttöä ja toimintoja käsittelevää koulutusta. Lisäksi Finnairin Internship Program -ohjelmaan osallistui harjoittelijoita, jotka työskentelivät eri tehtävissä Finnairin Suomen ja Viron toimipisteissä.

Finnair seuraa toimiansa tehokkuutta ja edistymistä kohti sisäisissä suunnitelmissa määriteltyjä tavoitteita ensisijaisesti työntekijäpalautteen avulla, joka kerätään puolivuositain järjestettävän Finnair Voice -henkilöstökyselyn avulla.

Vuoden 2024 kyselytulokset viittaavat siihen, että työntekijät ovat yleisesti ottaen tyytyväisiä mahdollisuuksiinsa ammatilliseen kasvuun ja kehittymiseen. Eri työntekijäryhmien välillä kuitenkin oli vaihtelevuutta siinä, miten mahdollisuudet koettiin. Finnair sitoutuu jatkamaan ammatillisen kasvun kehittämistä osana Finnairin henkilöstösuunnitelmaansa ja strategiaansa.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Finnair ei ole asettanut omaa työvoimaa koskevia tavoitteita raportointikaudelle 2024. Finnair kuitenkin seuraa aiheeseen liittyviä keskeisiä mittareita.

Vuodesta 2024 alkaen sitoutumisindeksiä käytetään keskeisenä mittarina työntekijöiden sitoutumisen arvioinnissa. Sitoutumisindeksi-tulokset saadaan puolivuositain toteutettavasta Finnair Voice -henkilöstökyselystä ja se korvaa aiemmin käytetyn työntekijän nettosuositeluindeksi (eNPS) keskeisenä mittarina. Sitoutumisindeksi-tulokset saatiin ensimmäistä kertaa osana ensimmäistä Finnair Voice -tutkimusta, joka valmistui joulukuussa 2024. Sitoutumisindeksi vuodelle 2024 oli 6,7.

Toinen keskeinen mittari on tapaturmataajuus (Lost Time Incident Frequency, LTIF), joka mittaa tapaturmien esiintymistiheyttä työaikaan suhteutettuna konsernitasolla. Vuoden 2024 aikana tapaturmataajuus oli 5,4 (2023: 5,5). Finnairin ylin johto ja eri liiketoimintayksiköt seuraavat tapaturmataajuutta ja arvioivat sitä suhteessa asetettuun tavoitetasoon. Tapaturmataajuudelle

asetettu tavoitetaso tarkistetaan vuosittain. Lisätietoja löytyy kohdasta *S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit*.

Johdon sukupuolijakauma vuonna 2024 oli 37,5 % naisia ja 62,5 % miehiä. Finnairin määritelmä ylemmän johdon tehtävistä käsittää henkilöt, jotka kuuluvat palkkaluokkiin 1–3 Finnairin sisäisen, eri työntekijätasot hahmottavan luokittelujärjestelmän mukaisesti. Lisätietoja löytyy kohdasta *S1-9 Monimuotoisuuden mittarit*.

S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Raportoituihin tietoihin on sisällytetty vain Finnairin omat työntekijät. Muita kuin työsuhteisia työntekijöitä, kuten konsultteja, sijaisia ja vuokrattua matkustamohenkilökuntaa, koskevia tietoja ei ole sisällytetty raportointiin, sillä nämä tiedot raportoidaan osana *S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet* julkistamisvaatimusta.

Raportoidut tiedot on esitetty Finnairin omien työntekijöiden henkilömääränä raportointikauden lopussa 31. joulukuuta 2024. Omien työntekijöiden henkilömäärä ei vaihdellut merkittävästi raportointikauden aikana. Finnairilla ei ole merkittävää määrää työntekijöitä muissa maissa kuin Suomessa, kun merkittävä määrä määritellään ESRS S1 Oma työvoima -standardin mukaisesti vähintään 50

työsuhteisena työntekijänä, joiden osuus on vähintään 10 % koko työvoimasta. Finnairilla ei myöskään ole työntekijöitä, jotka työskentelisivät vaihtelevalla työajalla.

Niiden työntekijöiden henkilömäärä, jotka ovat lähteneet Finnairilta raportointikauden aikana, on laskettu sisällyttämällä seuraavat työsopimuksen päättymiseen johtaneet seikat: eläkkeelle siirtyminen, vapaaehtoinen irtisanoutuminen ja määräaikaisen työsopimuksen päättymisen. Työntekijöiden vaihtuvuusprosentti on laskettu käyttäen tätä samaa henkilömäärää.

Sukupuoli	Työntekijöiden lukumäärä, henkilömääränä
Miehet	2 494
Naiset	3 041
Yhteensä	5 535

Maa	Työntekijöiden lukumäärä, henkilömääränä
Suomi	5 085
Muut	450



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

	Miehet	Naiset	Yhteensä
Työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	2 494	3 041	5 535
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	2 456	2 943	5 399
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	38	98	136
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	0	0	0
Työntekijät, jotka ovat lähteneet Finnairilta raportointikauden aikana (henkilömääränä)			391
Työntekijöiden vaihtuvuus (%)			7,59

S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti, Finnair on jättänyt pois kaikki tämän tiedonantovaatimuksen tietopisteet Kestävyysraporttinsa ensimmäiseltä laatimisvuodelta.

S1-8 Työehtosopimus- neuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Finnairin omien työntekijöiden osuus työntekijöistä, jotka ovat työehtosopimuksen piirissä on 89,67 %. Finnairin omien työntekijöiden lukumäärää (henkilömääränä ilmaistuna, kuten määritelty kohdassa S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet) käytettiin kattavuuden laskennassa. Finnairilla ei ole merkittävää määrää työntekijöitä EEA:n ulkopuolisissa maissa, eikä muissa EEA-maissa kuin Suomessa, kun merkittävä määrä määritellään ESRS S1 Oma työvoima -standardin mukaisesti vähintään 50 työsuhteisena työntekijänä, joiden osuus on vähintään 10 % koko työvoimasta.

Suomessa Finnairin omien työntekijöiden osuus työntekijöistä, jotka ovat työehtosopimuksen piirissä on 97,56 %, pois lukien ainoastaan johtoryhmän jäsenet ja Aurinkomatkojen oppaat. Niiden työntekijöiden osalta, jotka eivät ole minkään työehtosopimuksen piirissä, Finnair noudattaa sovellettavaa työläinsäädäntöä kaikissa maissa, joissa se työllistää työntekijöitä.

Suomessa 97,56 %:lla työntekijöistä on myös edustaja työpaikalla, sillä työehtosopimuksen piiriin kuuluvilla työntekijöillä on myös luottamusmies.

Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijätLiiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

- **Kestävyysraportti**

- Yleiset tiedot

- Ympäristötiedot

- Yhteiskunnalliset tiedot

- S1 Oma työvoima

- S2 Arvoketjun työntekijät

- S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

- S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

- Hallintotapatiedot

	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
Kattavuusaste	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (estimaatti alueista, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Edustus työpaikalla – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)
0–19 %			
20–39 %			
40–59 %			
60–79 %			
80–100 %	Suomi (97,56 %)		Suomi (97,56 %)

S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Ylimmän johdon sukupuolijakauma henkilöstämääränä ja prosenttiosuutena

	Henkilöstömääränä	Prosenttiosuutena
Ylin johto, Miehet	95	62,5
Ylin johto, Naiset	57	37,5

Työntekijöiden ikäjakauma

	Henkilöstömääränä	Prosenttiosuutena
Työntekijät (henkilömääränä), alle 30 vuotiaat	752	13,59
Työntekijät (henkilömääränä), 30–50 vuotiaat	3 100	56,01
Työntekijät (henkilömääränä), yli 50 vuotiaat	1 683	30,41

Tiedot on raportoitu käyttäen Finnairin määritelmää ylemmän johdon tehtävistä, joihin kuuluvat johtoryhmän jäsenet, Senior Vice President-, Vice President- ja Director-roolit, sekä tiimipäälliköt.

S1-10 Riittävä palkka

Kaikille Finnairin työntekijöille maksetaan riittävää palkkaa, joka vastaa voimassa olevia vertailuarvoja. Finnair arvioi toimihenkilöidensä palkkoja vertailemalla niitä globaalien organisaatiokonsultointiin erikoistuneiden konsulttiyritysten keräämiin palkitsemistietoihin. Finnairin muiden työntekijäryhmien osalta palkat määräytyvät työehtosopimusten mukaisesti ja niitä tarkistetaan säännöllisesti Finnairin toimesta.

Finnair valmistautuu tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin ja on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistaakseen oikeudenmukaiset ja tasapuoliset palkkakäytännöt. Tähän sisältyy nykyisten palkkarakenteiden tarkastelu, läpinäkyvien raportointijärjestelmien perustaminen ja avointen palkkakeskustelujen edistäminen.

S1-11 Sosiaalinen suojelu

ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti, Finnair on jättänyt pois kaikki tämän tiedonantovaatimuksen tietopisteet Kestävyysraporttinsa ensimmäiseltä laatimisvuodelta.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S1-12 Vammaiset henkilöt

ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti, Finnair on jättänyt pois kaikki tämän tiedonantovaatimuksen tietopisteet Kestävyysraporttinsa ensimmäiseltä laatimisvuodelta.

S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

	Miehet	Naiset
Työntekijöiden koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä työsuhteista työntekijää kohti	65	38

Raportoituihin tietoihin on sisällytetty vain Finnairin omat työntekijät. Raportoidut koulutustunnit sisältävät sekä luokkahuone- että verkkokoulutukset, sekä loppukokeet. Ero mies- ja naispuolisten työntekijöiden keskimääräisessä koulutustuntimäärässä selittyy osittain lentäjille järjestettävän pakollisen koulutuksen määrällä, sillä 97 % Finnairin lentäjistä on miehiä.

ESRS 1 Yleiset vaatimukset -standardin Lisäyksen C mukaisesti, Finnair on jättänyt pois kaikki tämän tiedonantovaatimuksen tietopisteet liittyen säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin Kestävyysraporttinsa ensimmäiseltä laatimisvuodelta.





Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen sellaisen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin	100,0
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä (yrityksen toimipaikoissa työskentelevistä työntekijöistä)	0
Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	320
Kirjattavien työtapaturmien osuus (LTIF)	5,4
Kirjattavien työperäisten terveysongelma tapausten lukumäärä	0
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	433
Kirjattavien työperäisten terveysongelma tapausten lukumäärä entisten työntekijöiden keskuudessa	0

Raportoituihin tietoihin on sisällytetty vain Finnairin omat työntekijät. Kaikki Finnairin omat työntekijät ovat osa Finnairin työsuojelun johtamisjärjestelmää, joka on mallinnettu Suomen työturvallisuuslainsäädännön pohjalta. Sen periaatteita sovelletaan kaikkiin Finnairin omiin työntekijöihin, sekä Suomessa että ulkomailla, muun muassa koulutuksen, sisäisten materiaalien ja virallisten raportointikanavien kautta, sekä työsuojeluvaltuutettujen edustuksella.

Raportointikauden aikana ei sattunut työperäisistä vammoista tai terveysongelmista johtuneita kuolemantapauksia Finnairin omien työntekijöiden keskuudessa tai sen toimipaikoissa. Marraskuussa 2024 Helsinki-Vantaan lentoasemalla sattui kuolemaan johtanut työtapaturma, joka koski Finnairin arvoketjun työntekijää. Tapaturma sattui Helsinki-Vantaan lentoaseman asematasolla, alueella, jota ei pidetä Finnairin toimipaikkana, josta johtuen tapausta ei ole sisällytetty esitettyihin tietoihin. Kirjattavien työhön liittyvien tapaturmien määrä Finnairin omien työntekijöiden keskuudessa oli 320. Lukuun sisältyvät kaikki Finnairin työntekijöiden virallisten raportointikanavien kautta ilmoitetut työhön liittyvät tapaturmat

riippumatta siitä, johtivatko ne poissaoloihin vai eivät. Luku selittyy osittain vahvalla turvallisuuskulttuurilla, jossa Finnairin työntekijöitä kannustetaan aktiiviseen raportointikulttuuriin ja sen myötä ilmoittamaan matalalla kynnyksellä myös lievät työtapaturmat.

Raportointikauden LTIF-arvo (Lost-Time Injury Frequency) oli 5,4 (2023: 5,5). LTIF on laskettu työpaikkatapaturmien tiheytenä miljoonaa työtuntia kohden ja käsittää vain ne työhön liittyvät tapaturmat, jotka johtivat poissaoloon töistä (tapaturmapäivää lukuun ottamatta). Työhön liittyvien vammojen vuoksi menetettyjen työpäivien määrä oli 433.

Kirjattavia työperäisiä terveysongelmatapauksia Finnairin nykyisten ja entisten omien työntekijöiden keskuudessa oli 0, joka tarkoittaa, ettei vuoden 2024 aikana tuotu Finnairin tietoon vahvistettuja ammattitautitapauksia nykyisten tai entisten omien työntekijöiden osalta.

S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Perhevapaaseen oikeutettujen työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus	100,0
Perhevapaata ottaneiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus	7,1
Perhevapaata ottaneiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, Miehet	6,7
Perhevapaata ottaneiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, Naiset	7,4

Raportoituihin tietoihin on sisällytetty vain Finnairin omat työntekijät. Kaikilla Finnairin omilla työntekijöillä on oikeus perhevapaisiin, mukaan lukien äitiys-, isyys-, vanhempain- ja omaishoitovapaisiin. Suomessa Finnair noudattaa suomalaisia lainsäädäntöä perhevapaisiin liittyen. Ulkomailla Finnair noudattaa paikallista lainsäädäntöä perhevapaiden osalta. Finnairin omien työntekijöiden lukumäärää (henkilömääränä ilmaistuna) käytettiin laskettaessa prosenttiosuutta työntekijöistä, jotka ottivat perhevapaata. Kaikki perhevapaa-tyypit sisällytettiin laskentaan.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

• S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Sukupuolten palkkaero, jolla tarkoitetaan nais- ja miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisten palkkatasojen eroa ilmaistuna prosenttiosuutena miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisestä palkkatasosta	-47 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku, joka on yrityksestä korkeinta ansiota saavan henkilön ja kaikille työsuhteisille työntekijöille (pois lukien korkeinta ansiota saava henkilö) yrityksen maksamien vuotuisten kokonaisansioiden mediaanin välinen suhde	18,84

Raportoituihin tietoihin on sisällytetty vain Finnairin omat työntekijät. Sukupuolten välinen palkkaero on määritetty käyttämällä miespuolisten työntekijöiden keskimääräistä kuukausipalkkaa ja naispuolisten työntekijöiden keskimääräistä kuukausipalkkaa, noudattaen S1 Oma työvoima -standardin kohdan AR 98. laskentamenetelmää. Ero mies- ja naistyöntekijöiden keskimääräisten kuukausiansioiden välillä johtuu pääosin työvoiman rakenteellisista piirteistä, eikä verrattavissa rooleissa työskentelevien työntekijöiden epätasa-arvoisesta palkkauksesta. Ero johtuu osittain siitä, että miehet edustavat enemmistöä korkeapalkkaisista rooleista, esim. ylimmän johdon tehtävistä (katso S1-9 *Monimuotoisuusmittarit*). Lisäksi Finnairin lentäjät kuuluvat korkeimmin ansaitsevien työntekijäryhmien joukkoon, ja lentäjistä 97 % on miehiä. Vuotuisen kokonaispalkkioiden suhteen on määritelty käyttäen Finnairin korkeinta ansiota saavan henkilön vuosittaisia kokonaisansioita vertaamalla niitä keskimääräisen työntekijän vuosittaisiin kokonaispalkkioihin (pois lukien eniten ansaitseva henkilö), noudattaen S1 Oma työvoima -standardin kohdan AR 101. laskentamenetelmää. Finnairin korkeinta ansiota saava henkilö on toimitusjohtaja.

S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Raportoidut tiedot sisältävät kaikki omiin työntekijöihin liittyvät tapaukset ja valitukset, jotka on tuotu Finnairin tietoon virallisten raportointikanavien kautta

raportointikauden aikana. Finnair kannustaa työntekijöitään raportoimaan sopimattomasta käytöksestä, häirinnästä, syrjinnästä tai muusta eettisten toimintaohjeittensa vastaisesta toiminnasta. Finnairilla on vakiintunut prosessi huolenaiheiden esiin tuomiselle, joka on dokumentoitu Finnairin Rules for Compliance Investigations and SpeakUp Reports -toimintaperiaatteisiin. Raportointia tuetaan raportointiperiaatteiden ja -kanavien kautta, sisältäen myös whistleblowing-kanavan (SpeakUp), joka mahdollistaa nimettömän raportoinnin. Tarkempi kuvaus löytyy kohdasta *G1-1 Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen*. Syrjintätapausten, mukaan lukien häirinnän, lukumäärä oli 1. Raportoituihin tietoihin on sisällytetty tapaukset, jotka johtivat kirjalliseen varoitukseen tai työsuhteen päättämiseen. Raportointikanavien kautta saatujen valitusten määrä oli 32, joista 6 koski yksityisyyden suojaa, 11 työehtosopimusasioita ja loput 15 Finnairin erinäisiä henkilöstöä koskevia aiheita. Vuonna 2024 ei raportoitu vakavia ihmisoikeusrikkomuksia tai -tapauksia, jotka liittyisivät Finnairin omaan työvoimaan.

Raportointikaudella ilmoitettujen syrjintätapausten, mukaan lukien häirintä, kokonaismäärä	1
Valitusten lukumäärä, jotka on tehty yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevien kanavien kautta	32
Valitusten lukumäärä, jotka on tehty OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetuille kansallisille yhteyspisteiden kautta	0
Ilmoitettujen tapausten ja valitusten perusteella maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0 EUR
Yrityksen työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä raportointikaudella,	0
Osuus vakavista ihmisoikeustapauksista, joissa on jätetty noudattamatta YK:n ohjaavia periaatteita yritysten ihmisoikeus vastuusta, työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista annettua ILO:n julistusta ja monikansallisille yrityksille annettuja OECD:n toimintaohjeita	0
Vakavien ihmisoikeustapauksien perusteella maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0 EUR
Vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä, joiden osalta yritys on suorittanut korjaavia toimenpiteitä	0



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

• S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S2 Arvoketjun työntekijät

Kuvaus siitä, miten arvoketjun työntekijöiden intressit, näkemykset ja oikeudet, mukaan lukien ihmisoikeuksien kunnioittaminen, otetaan huomioon Finnairin strategiassa ja liiketoimintamallissa löytyy kohdasta *ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset*.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Finnairin arvoketju kattaa ulkoistetun matkustamohenkilökunnan ja muiden ulkoistettujen palveluiden työntekijöiden lisäksi arvoketjun alkupäässä työskentelevät työntekijät, jotka suorittavat esimerkiksi lentokoneiden huoltoon, siivoukseen sekä catering- ja maapalveluihin liittyviä töitä Finnairin kotikentällä ja sen verkostoon kuuluvilla lentoasemilla. Aurinkomatkojen kautta arvoketjun alkupäähän kuuluvat myös hotellien, kuljetuspalveluiden ja retkitoimintojen työntekijät. Arvoketjun loppupään työntekijät työskentelevät yrityksissä, jotka ostavat Finnairin palveluita tai toimivat jakelijoina, esimerkiksi rahdinhuolintayrityksissä.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittelyssä on huomioitu koko arvoketjun työntekijät. Koska Finnairin arvoketjun työntekijät keskittyvät arvoketjun alkupäähän, nämä työntekijät korostuvat olennaisissa vaikutuksissa, riskeissä ja mahdollisuuksissa. Finnairin toimipaikoissa työskenteleviä arvoketjun työntekijöitä ovat sellaiset henkilöt, jotka työskentelevät Helsinki-Vantaan lentoaseman kotikentällä, jolle Finnairin oma toiminta on keskittynyt, sekä Finnairin lentokoneissa työskentelevät ulkoistetun matkustamohenkilökunnan jäsenet. Lentoasemiin ja lentokoneisiin liittyvää toimintaa säännellään tiukasti, joten lapsi- tai pakkotyövoiman käytön mahdollisuus on häviävä tällaisia työtehtäviä suorittavien työntekijöiden keskuudessa.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

• S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Työolot, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sekä muut työhön liittyvät oikeudet		
Työoloihin ja tasa-arvoon liittyvät kielteiset ihmisoikeusvaikutukset toimitusketjussa ja ulkoistetuissa toiminnoissa	Kielteinen vaikutus	Finnairilla on globaali arvoketju, joka lisää ihmisoikeusvaikutusten riskiä erityisesti niissä arvoketjun osissa, joihin Finnairilla ei ole näkyvyyttä, tai maantieteellisillä alueilla, joihin liittyy erityisiä riskitekijöitä. Mahdollisia kielteisiä vaikutuksia voivat olla puutteelliset työolosuhteet liittyen työaikaan, elämiseen riittävään palkkaan, työterveyteen ja turvallisuuteen, järjestäytymisvapauteen sekä henkilökohtaisiin ominaisuuksiin perustuvaan syrjintään ja epätasa-arvoon, aiheuttaen välittömiä tai pitkäaikaisia seurauksia niistä kärsiville arvoketjun työntekijöille. Tällaiset vaikutukset voivat olla osa laajempaa ilmiötä arvoketjussa ja niitä voi ilmetä erityisesti maantieteellisillä riskialueilla. Yksittäistapauksia voi kuitenkin esiintyä myös Finnairin suorilla toimittajilla ja alueilla, joita ei pidetä erityisinä riskialueina. Finnair pyrkii lieventämään tällaisia kielteisiä vaikutuksia kehittämällä hankintakäytäntöjään erilaisten ohjeistusten, kuten yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden mukaisesti.
Arvoketjun ihmisoikeusrikkomuksista aiheutuva mainehaitan riski	Riski	Ihmisoikeusrikkomukset Finnairin arvoketjussa voivat merkittävästi vahingoittaa sen mainetta ja aiheuttaa sidosryhmien luottamuksen menetyksen. Säätelyyn, kuten yritysvastuudirektiiviin liittyvä kovennettu vastuu voi johtaa myös taloudellisiin seuraamuksiin, kuten sakkoihin ja vahingonkorvauksiin. Ihmisoikeusloukkausten riski on kohonnut tietyillä riskialoilla ja maantieteellisillä alueilla, ja kohdistuu erityisen haavoittuvassa asemassa oleviin ihmisryhmiin, kuten naisiin, lapsiin ja köyhistä sosioekonomisista oloista tuleviin henkilöihin arvoketjun alkupäässä. Ihmisoikeusloukkausten mahdollisuutta ei kuitenkaan voida poissulkea missään arvoketjun osassa. Finnair on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia omassa toiminnassaan ja liikesuhteissaan noudattamalla vakiintuneita hankintakäytäntöjä ja eettisissä toimintaohjeissaan määritettyjä toimintaperiaatteita.
Lakkojen ja muiden työhön liittyvien häiriöiden riski arvoketjussa	Riski	Finnairin kyky operoida verkostoaan täsmällisesti Helsinki-Vantaan kotikentältään on olennainen osa arvonluontia ja tämä varmistetaan tehokkailla prosesseilla sekä tiiviillä yhteistyöllä toimittajien kanssa. Lakoista tai muista työkiistoista johtuvat häiriöt toimitusketjussa voivat johtaa operatiivisiin viivästyksiin, jotka vaikuttavat Finnairin maineeseen ja aiheuttavat taloudellisia tappioita korvausten ja lisääntyneiden toimintakustannusten myötä. Finnair pyrkii lieventämään tätä riskiä vakiintuneilla toimitusketjun riskienhallintaprosesseillaan ja käymällä työehtosopimusneuvottelujen kautta vuoropuhelua arvoketjunsä maapalveluhenkilöstön kanssa lieventääkseen kotikentän palveluihin liittyvää häiriöriskiä.
Parempi toimittajaviestintä ja vastuullinen hankinta	Myönteinen vaikutus	Finnair pyrkii edistämään kestävä hankintaa ja vuoropuhelua toimittajien kanssa nostamalla vastuullisuusaiheet useammin esille toimittajakyselyissä ja hankintaprosessin hankintavaiheessa. Tämä saattaa kannustaa kestäviin käytäntöihin arvoketjun alkupään toimijoiden keskuudessa keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, mikäli vastuullisuus sisällytetään toimittajien seulontakriteereihin. Edistämällä kestävä hankintaa ja käymällä vuoropuhelua toimittajien kanssa Finnair voi vaikuttaa myönteisesti toimitusketjunsä toimijoihin ja laajentaa vaikutuksia muihinkin kuin lähimpiin sidosryhmiin. Jos esimerkiksi vastuullisuusaiheista käydään enemmän vuoropuhelua, toimittajien voisi olla helpompi kertoa huolenaiheistaan Finnairille ja he voisivat saada tunnustusta vastuullisista käytännöistään, kuten pyrkimyksistään edistää ympäristöön tai yhteiskuntaan kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia. Tällaiset käytännöt voivat myös tukea toimitusketjun riskienhallintaa, koska ne auttavat suojautumaan toimitusketjun kielteisten olosuhteiden ja kestävättömien käytäntöjen aiheuttamilta riskeiltä. Tämä on yksi Finnairin strategisista tavoitteista.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

• S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Arvoketjun työntekijät, joihin olennaisten vaikutusten katsotaan kohdistuvan, ovat kauempana arvoketjun alkupäässä, erityisesti korkean riskin alueilla, kuten Aasiassa ja Lähi-idässä, ja työskentelevät esimerkiksi raaka-aineiden louhinnan, elintarviketuotannon ja vastaavien matalan osaamistason toimialojen parissa. Olennaiset vaikutukset kohdistuvat todennäköisimmin erityisen haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin ja köyhistä sosioekonomista oloista tuleviin henkilöihin. Käsitys haavoittuvassa asemassa olevista ryhmistä ja työntekijöistä on muodostettu ulkoisten, julkisesti saatavilla olevien tietolähteiden, kuten kansalaisjärjestöjen raporttien ja matkailuyritysten toimialakohtaisten julkaisujen, perusteella. Vuonna 2024 Finnair aloitti ihmisoikeuksiin kohdistuvan riskiarvioinnin, jossa arvioitiin arvoketjun työntekijöihin liittyviä merkittävimpiä ihmisoikeusvaikutuksia.

S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Finnair on hallituksensa hyväksymien ja julkisten eettisten toimintaohjeidensa kautta sitoutunut kaikessa toiminnassaan kunnioittamaan kansainvälisesti hyväksytyjä ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen mukaisesti, myös arvoketjussaan. Eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti Finnair kunnioittaa järjestäytymisvapautta ja oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin eikä suvaitse lapsi-

tai pakkotyövoiman käyttöä missään muodossa. Nämä sitoumukset on kirjattu myös Finnairin toiminnot sekä arvoketjun kattavaan nykyajan orjuutta ja ihmiskauppaa koskevaan Modern Slavery and Trafficking Statement -selosteeseen, jossa määritellään Finnairin tavoite tarkistaa sisäisiä prosesseja säännöllisesti, jotta ne pysyvät ajantasaisina ja arvoketjun riskit voidaan huomioida asianmukaisesti. Selosteen sisällön hyväksyy Finnairin johtoryhmä, ja sitä päivitetään tarvittaessa. Selosteen omistaa Finnairin toimitusjohtaja.

Finnair allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen vuonna 2013 ja pyrkii sen kymmenen periaatteen mukaisesti ehkäisemään ihmisoikeusloukkauksia, myös pakko- ja lapsityövoiman käyttöä, sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Nämä periaatteet muodostavat perustan myös Finnairin toimittajien eettisille toimintaohjeille (Supplier Code of Conduct), jotka kuvaavat mitä toimittajilta odotetaan lainmukaisuuden, vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen sekä ihmis- ja työoikeuksien, mukaan lukien järjestäytymisvapauden, työehtosopimusneuvotteluiden, riittävän palkan sekä työterveyden ja -turvallisuuden kunnioittamisen osalta. Finnair edellyttää, että kaikki toimittajat, joiden kanssa Finnairilla on hankintasopimus, noudattavat tuotteita ja palveluita toimittaessaan Finnairin toimittajien eettisiä toimintaohjeita tai sitoutuvat kirjallisesti noudattamaan omia vastaavia eettisiä toimintaohjeitaan tai julkisia toimintaperiaatteitaan, jotka täyttävät Finnairin eettisten toimintaohjeiden vaatimukset.

Toimittajien eettiset toimintaohjeet koskevat kaikkia toimittajia maailmanlaajuisesti, ja ne on Finnairin hankintapolitiikassa määritelty olennaiseksi osaksi toimittajasopimuksia.

Hallituksen hyväksymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteiden alaisessa hankintapolitiikassa määritellään tarkemmin Finnairin hankintaperiaatteet sekä menettelyt, jotka liittyvät toimittajasuhteiden ja -riskien hallintaan sekä lakisäätöiden, sääntelystä johtuvien ja sisäisten standardien noudattamisen varmistamiseen. Finnairin johtoryhmä hyväksyy hankintapolitiikan ja sen omistaa Finnairin talousjohtaja. Finnairin hankintajohtaja vastaa sekä toimittajien eettisten toimintaohjeiden että hankintapolitiikan toteuttamisesta. Toimittajien eettiset toimintaohjeet ovat saatavilla Finnairin verkkosivustolla.

Vuoden 2024 aikana Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai todellisia vakavia ihmisoikeusloukkauksia tai -tapauksia, jotka olisivat kohdistuneet arvoketjun työntekijöihin.

Vuonna 2024 Finnairilla ei ollut julkista sitoumusta, joka olisi täysin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukainen. Finnair julkaisi ihmisoikeussitoumuksensa verkkosivuillaan tammikuussa 2025.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

• S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Finnair noudattaa hankintaprosessin elinkaareen kuuluvia standardoituja toimittajien hallintamenettelyjään, joilla varmistetaan tehokas yhteydenpito ja yhteistyö toimittajien kanssa. Kaikilla hankintasopimuksen solmineilla toimittajilla on oma yhteyshenkilö Finnairissa ja Finnairilla on nimetyt yhteyshenkilöt toimittajien puolella. Finnairin toimittajasuhteiden hallintaoppaassa (Supplier Relationship Management manual) kuvataan kuinka Finnair tekee yhteistyötä strategisten ja avaintoimittajien kanssa. Yhteistyöhön sisältyy Finnairin ja toimittajien edustajan säännöllisiä, sovittuja tapaamisia sekä yhteistyötä tukevia työkaluja. Toimittajasuhteiden hallintaopasta on tarkoitus laajentaa yhdistämällä siihen vuonna 2024 laadittu vastuullisuuden auditointikehys, joka on tarkoitettu kokonaisuudessaan käyttöön vuonna 2025.

Finnair käsittelee hankintaprosessin aikaisia kestävyysvaikutuksia toimittajien kanssa käyttämällä vastuullisuuskyselyä, jolla kartoitetaan potentiaalisia toimittajia. Yhteydenpitoa toimittajien kanssa valvoo Finnairin hankintajohtaja. Finnair osallistuu myös työehtosopimusneuvotteluihin Helsinki-Vantaan lentoaseman maapalveluissa työskenteleviä arvoketjun työntekijöitä edustavan ammattiliiton kanssa ja pyrkii turvaamaan avoimen vuoropuhelun

työntekijöiden edustajien kanssa lieventääkseen mahdollisia häiriöriskejä.

Lisäksi Aurinkomatkojen rantalomakohteissa Aurinkomatkojen henkilökunta vieraillee säännöllisesti toimittajien luona ja on suoraan yhteydessä arvoketjun työntekijöihin. Aurinkomatkat tarjoaa myös kestävän matkailun verkkokoulutusta kohteissa toimiville DMC-kumppaniyrityksille (Destination Management Company, DMC) ja hotellikumppaneille. Verkkokoulutuksessa käsitellään muun muassa ihmisoikeuksia, monimuotoisuutta ja inklusiota sekä ilmastonmuutosta matkailun näkökulmasta. Vuoden 2024 aikana koulutuksen suoritti vähintään yksi edustaja kaikista Aurinkomatkojen 17:stä DMC-kumppaniyrityksestä, ja yhteensä 108 DMC-yrityksen edustajaa. Lisäksi koulutuksen suoritti 34 hotellikumppaneiden edustajaa, eli koulutuksen suorittaneita oli vuoden lopussa yhteensä 142.

S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esille tuomiseksi

Finnair kannustaa kaikkia sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiään, mukaan lukien arvoketjun työntekijöitä, ilmoittamaan havaitsemastaan tai epäilemästään Finnairin eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta ilmoituskanavansa kautta. Kolmannen osapuolen ylläpitämä ilmoituskanava on saatavilla Finnairin verkkosivustolla, ja ilmoituksen voi tehdä

myös anonyymisti. Ohjeet väärinkäytöksistä ilmoittamiseen löytyvät myös Finnairin toimittajien eettisistä toimintaohjeista.

Yksityiskohtainen kuvaus prosessista, jolla ilmoituskanavan kautta tehdyt ilmoitukset käsitellään ja ilmoitusten tekijöitä suojellaan vastatoimilta, löytyvät kohdasta *G1-1 Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen*.

S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Finnair noudattaa vakiintuneita toimittajien hallintamenettelyitä, jotka ovat olennainen osa hankintaprosessin elinkaarta. Esimerkiksi ennen hankintasopimuksen solmimista kaikille potentiaalisille toimittajille tehdään Know Your Counterparty-selvitys (KYC), jotta Finnairin eettisten toimintaperiaatteiden noudattaminen voidaan varmistaa. Lisäksi Finnair tekee toimittajilleen eri aiheisiin keskittyviä arviointeja paikan päällä.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

• S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Vuonna 2024 Finnair kävi Aasiassa toimivan ulkoistetun palveluntarjoajansa toimipaikassa suorittamassa ihmisoikeusaiheisen arvioinnin. Arvioinnissa ei paljastunut kielteisiä havaintoja. Lisäksi toteutettiin kolmannen osapuolen suorittama merkittävän ulkoistuskumppanin vastuullisuusauditointi, jossa painotettiin ihmisoikeusasioita mahdollisten vastuullisuusriskien varalta. Vastuullisuusauditointiin sisältyi asiakirjojen tarkastuksia, yrityksen johdon haastatteluja sekä ulkoistuskumppanin työntekijöiden suoria haastatteluja. Auditoinnissa ei paljastunut merkittäviä ongelmia, mutta prosessin jatkuvaksi parantamiseksi suositeltiin laatimaan suunnitelma. Vuoden 2024 aikana Finnair kehitti myös kattavan toimittajien auditointiprosessin, jossa tunnistetaan mahdollisen riskinarvioinnin käynnistävä tekijät, sekä riskinarvioinnin tuloksiin perustuvat auditointimenettelyt. Auditointiprosessi on tarkoitus ottaa kokonaisuudessaan käyttöön vuoden 2025 aikana.

Finnair käynnisti vuonna 2024 ihmisoikeusriskien arvioinnin, joka kattaa sen oman työvoiman sekä arvoketjun työntekijät, asiakkaat ja vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt. Arviointi koskee kaikkia Finnairin omia toimintoja, myös Aurinkomatkoja. Arviointi perustuu maa- ja kategoriakohtaisiin riskiarviointeihin, joita täydennetään sisäisistä työryhmistä ja haastatteluista kerätyillä tiedoilla sekä kansainvälisillä ihmisoikeusraporteilla. Arvioinnin perusteella on määrä laatia luettelo merkittävistä ihmisoikeusriskeistä ja niitä vastaavista

toimintasuunnitelmista, jotka julkistetaan vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2024 Finnair myös lisäsi resursseja hankintayksikkönsä ja otti käyttöön uuden vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvän roolin asiaankuuluvien prosessien kehittämistä ja hallintaa varten.

Vuoden 2024 aikana Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai todettuja vakavia ihmisoikeusloukkauksia tai -tapauksia, jotka olisivat kohdistuneet arvoketjun työntekijöihin.

S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Finnair ei ole asettanut arvoketjun työntekijöitä koskevia tavoitteita raportointikaudelle 2024.

Finnair seuraa kuitenkin aiheeseen liittyviä keskeisiä mittareita, kuten toimittajien eettisten toimintaohjeiden soveltamisastetta toimitusketjussaan. Vuoden 2024 lopussa soveltamisaste oli 90 % kokonaismenoista.

Finnair seuraa myös Aurinkomatkojen tarjoaman kestävän matkailun verkkokoulutuksen suorittaneiden toimittajien määrää. Vuoden 2024 aikana

koulutuksen suoritti vähintään yksi edustaja kaikista Aurinkomatkojen 17:stä DMC-kumppaniyrityksestä, ja yhteensä 108 DMC-yrityksen edustajaa. Lisäksi koulutuksen suoritti 34 hotellikumppaneiden edustajaa, eli koulutuksen suorittaneita oli vuoden 2024 lopussa yhteensä 142.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Kuvaus siitä, miten vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen intressit, näkemykset ja oikeudet, mukaan lukien ihmisoikeuksien kunnioittaminen, otetaan huomioon Finnairin strategiassa ja liiketoimintamallissa löytyy kohdasta *ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset*.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Finnairin vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kuuluu ihmisiä, jotka asuvat ja työskentelevät sellaisilla alueilla, joihin Finnairin toiminta keskittyy, kuten Helsinki-Vantaan lentoaseman läheisyydessä tai Aurinkomatkojen matkakohteissa. Näiden alueiden läheisyydessä asuvat ja työskentelevät vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt voivat hyötyä taloudellisesta, alueellisesta ja kulttuurisesta kehityksestä uusien työpaikkojen, ulkomaisten investointien ja kaupankäynnin, yhteyksien paranemisen ja verotulojen muodossa. Lisäksi aineettomat vaikutukset, kuten kulttuurivaihto, diplomatia ja kansojen välinen yhteistyö, voivat vaikuttaa myönteisesti paikallisten elämään. Vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä ovat myös Finnairin arvoketjun alku- ja loppupäässä epäsuorasti vaikutusten kohteina olevat henkilöt, jotka työskentelevät esimerkiksi hotelli-, matkailu- tai palvelualoilla. Osana ihmisoikeusriskien arviointityötään Finnair pyrkii muodostamaan käsityksen vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvista vaikutuksista arvoketjun molemmissa päissä. Alkuperäiskansojen yhteisöihin liittyviä olennaisia todellisia tai mahdollisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei ole tunnistettu, mutta niitä arvioidaan osana jatkuvaa ihmisoikeusriskiarviointia.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet		
Suomen alueellisen ja taloudellisen kehityksen edistäminen	Myönteinen vaikutus	Ihmisten ja tavaroiden vapaan liikkuvuuden mahdollistaminen on Finnairin liiketoimintamallin ja strategian ytimessä. Suomen suurimpana lentoyhtiönä Finnair edistää maan alueellista ja taloudellista kehitystä tukemalla ihmisten ja tavaroiden nopeaa liikkumista, ja laaja reittiverkosto piristää osaltaan kotimaisia matkailu- ja palvelualoja sekä vähittäiskaupan alaa helpottamalla matkustamista Suomeen ja Suomessa. Finnairin toiminta voi suoraan ja epäsuorasti luoda myönteisiä taloudellisia vaikutuksia arvoketjun alku- ja loppupään sidosryhmille, sekä mainituilta aloilta tuloja tai verotuloja kerryttävien yhteisöjen jäsenille. Vaikutukset voivat näkyä lyhyellä aikavälillä, kuten matkailun tuomina tuloina ja verotuloina, tai keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä esimerkiksi ulkomaisten investointien ja kaupankäynnin muodossa, jotka osaltaan ovat seurauksellisia Finnairin toiminnan helpottamasta ihmisten ja tavaroiden liikkumisesta.
Kulttuurivaihdon, diplomatian ja kansojen välisen yhteistyön edistäminen	Myönteinen vaikutus	Finnairin laaja reittiverkosto Suomen ja ulkomaisten kohteiden välillä tukee ihmisten ja ideoiden liikkumista sekä kulttuurivaihtoa. Yhteistyössä Business Finlandin ja muiden alueellisten organisaatioiden kaltaisten sidosryhmien kanssa Finnair pyrkii edistämään Suomea matkakohteena. Finnairin toiminta voi suoraan ja epäsuorasti edistää mahdollisia myönteisiä vaikutuksia arvoketjun alku- ja loppupään sidosryhmille, sekä niille vaikutuksen kohteena oleville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla, jotka hyötyvät lisääntyneestä kulttuurivaihdosta, diplomatiasta ja kansainvälisestä yhteistyöstä. Mahdolliset vaikutukset voivat vaihdella lyhytaikaisista keskipitkän tai pitkän aikavälin myönteisiin vaikutuksiin, kuten ihmisten vapaan liikkuvuuden edistämiseen yhteistyöhön, neuvotteluihin ja ideoiden vaihtoon. Ihmisten vapaan ja turvallisen liikkumisen jatkuva mahdollistaminen on Finnairin liiketoimintamallin ja strategian ytimessä.
Taloudellisen toiminnan edistäminen ja työpaikkojen luominen paikallisyhteisöissä ja ulkomailla	Myönteinen vaikutus	Finnair voi toimipaikoissaan tukea taloudellista toimintaa ja työpaikkojen luomista suoraan työllistämällä ihmisiä arvoketjunsä alku- ja loppupäässä tai epäsuorasti edistämällä yhteisöjen taloudellista toimintaa matkailun ja kaupan kautta. Myönteisten vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä voivat olla Finnairin kohdemaissa asuvat ja työskentelevät yhteisöt, jotka saavat tuloja matkailun, palveluiden tai kaupan aloilta, tai hyötyvät lisääntyneestä taloudellisesta toiminnasta ja verotuloista, mikä voi kannustaa investoimaan paikalliseen infrastruktuuriin ja julkisiin palveluihin, sekä parantaa asukkaiden elämänlaatua lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Finnairin ja Aurinkomatkojen liiketoimintamalli ja strategia ovat riippuvaisia myös siitä, kuinka vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt suhtautuvat matkailijoihin matkakohteissa. Tämän huomioiden, Aurinkomatkat on käynnistänyt vuosittain paikallisyhteisöjä tukevia yhteistyöhankkeita paikallisten kansalaisjärjestöjen kanssa.
Oman lentotoiminnan aiheuttama melusaaste	Kielteinen vaikutus	Lentomelulla voi olla lyhyen, keskipitkän tai pitkän aikavälin vaikutuksia lentoasemien läheisyydessä asuviin tai työskenteleviin ihmisiin, esimerkiksi ärtymyksen ja keskittymis- tai univaikeuksien muodossa. Finnairin toiminta vaikuttaa erityisesti sen kotikentän, Helsinki-Vantaan lentoaseman, lähiympäristön yhteisöihin. Finnair pyrkii lieventämään näitä vaikutuksia soveltamalla teknisiä ratkaisuja laivastossaan ja tekemällä yhteistyötä asiaankuuluvien sidosryhmien, kuten lentoasemien ja lennonjohdon kanssa, jotta melutasoa voidaan seurata ja laskeutumisten meluvaikutuksia lieventää jatkuvan liu'un menetelmällä. Tällaiset lievennystoimet edistävät myös Finnairin strategiaa intressejä ja liiketoimintamallia, sillä ne auttavat varmistamaan, että nykyisiä reittiaikatauluja voidaan ylläpitää ja kapasiteettia mahdollisesti lisätä.
Tiukemman melusäätelyn riski	Riski	Nykyisen säätelyn lisäksi lentoasemilla otetaan käyttöön ylimääräisiä nousu- ja laskeutumismaksuja sekä toimintarajoituksia lentomelun vähentämiseksi. Tällaiset toimet voivat nostaa toimintakustannuksia erilaisten maksujen muodossa ja asettaa lähtö- ja laskeutumisarajoituksia tietyille vuorokaudenajoille. Nämä tekijät voivat johtaa liikevaihdon menetykseen ja estää lisäreittien tai lentojen käyttöönoton, ja siten vaikuttaa Finnairin strategiaan ja liiketoimintamalliin. Riskin torjumiseksi Finnair käy vuoropuhelua säätelyviranomaisten ja lentoasemien kanssa, ja soveltaa parhaita käytäntöjä vähentääkseen lentomelua omassa toiminnassaan.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Lentomelu voi vaikuttaa haitallisesti niiden ihmisten hyvinvointiin, jotka asuvat ja työskentelevät Finnairin liikennöimien lentoasemien, ensisijaisesti sen kotikentän Helsinki-Vantaan, läheisyydessä. Kiristyvää melusääntelyä voi puolestaan vaikuttaa kielteisesti Finnairin toimintaan nostamalla toimintakustannuksia ja aiheuttamalla rajoituksia lentoaikatauluihin.

Taloudellisten riskien ja ihmisiin kohdistuvien haittavaikutusten lieventämiseksi Finnair soveltaa muun muassa jatkuvan liu'un laskeutumista, tekee teknisiä muutoksia lentokoneisiinsa ja tekee yhteistyötä lentoasemien kanssa.

Vuonna 2024 Finnair aloitti ihmisoikeusriskien arvioinnin muodostaakseen käsityksen mahdollisista kielteisistä ihmisoikeusvaikutuksista, jotka voivat kohdistua vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin ja erityisen haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien jäseniin. Tunnistettuja mahdollisia yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia ovat muun muassa luonnonvarojen ehtyminen, liiallisen matkailun aiheuttama jätteen syntyminen ja paikallisen ympäristön kuormittuminen, paikallisyhteisöjen hyväksikäyttö, joka johtaa kulttuuristen oikeuksien ja yksityisyyden suojan menettämiseen, sekä ilmastonmuutoksen vaikutusten kärjistyminen yhteisöissä. Mahdollisia tunnistettuja kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia ei vielä sisällytetty vuoden 2024 raportointikauden kaksoisolennausarviointiin, joten ne eivät sisälly tunnistettujen olennaisten kestävyysseikkojen listaan. Finnair pyrkii muodostamaan käsityksen vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin ja erityisen haavoittuvassa

asemassa oleviin ryhmiin kohdistuvista vaikutuksista osana jatkuvaa ihmisoikeusriskien arviointia.

S3-1 Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Finnair on hallituksensa hyväksymien ja julkisten eettisten toimintaohjeidensa kautta sitoutunut kaikessa toiminnassaan kunnioittamaan kansainvälisesti hyväksytyjä ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen mukaisesti, ja odottaa vastaavien periaatteiden noudattamista myös liikekumppaneiltaan.

YK:n Global Compact -aloitteen allekirjoittaneena ja sen kymmenen periaatteen mukaisesti Finnair pyrkii ehkäisemään ihmisoikeusloukkauksia, mukaan lukien pakko- ja lapsityövoiman käyttöä, sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Finnair on sitoutunut eettisten toimintaohjeidensa ja hankinnan toimintaperiaatteidensa kautta mahdollisuuksiensa mukaan varmistamaan, ettei sen arvoketjussa esiinny minkäänlaista orjuutta tai ihmiskauppaa. Finnair on laatinut nykyajan orjuutta ja ihmiskauppaa koskevan julkisen Modern Slavery and Trafficking Statement -selosteen Ison-Britannian Modern Slavery Act lain 54 pykälän mukaisesti. Finnairin johtoryhmä on hyväksynyt selosteen sisällön, ja sitä päivitetään tarvittaessa. Selosteen omistaa Finnairin toimitusjohtaja. Finnairin

eettisissä toimintaohjeissa korostetaan myös sitoutumista selkeään ja täsmälliseen viestintään medialle ja yleisölle, sekä avoimen vuoropuhelun edistämiseen yhteisöissä ja yhteyksissä, joissa Finnair toimii. Finnairin eettiset toimintaohjeet sekä nykyajan orjuutta ja ihmiskauppaa koskeva seloste kattavat kaikki vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt.

Finnairin sitoutuminen toimintansa ympäristövaikutusten hallintaan ja vähentämiseen perustuu eettisiin toimintaohjeisiin ja on tarkemmin määritelty Finnairin julkisessa ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikassa. Poliitikassa on kuvattu Finnairin ympäristösuorituskykyyn liittyvät toimet, asetettu selkeät tavoitteet ympäristöjohtamisjärjestelmälle (Environmental Management System, EMS) ja määritelty toteutukseen liittyvät roolit sekä vastuut. Finnairin johtoryhmä arvioi politiikkaa vuosittain, ja sen omistaa Finnairin toimitusjohtaja. Lentomelun hallinta on osa Finnairin ympäristöjohtamisjärjestelmää. Käytössä on erityinen lentomelun hallintasuunnitelma, jolla varmistetaan hallintatoimien toteutuminen päivittäisessä toiminnassa sekä asiaankuuluvien määräysten ja velvoitteiden noudattaminen.

Vuoden 2024 aikana Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai todellisia vakavia ihmisoikeusloukkauksia tai -tapauksia, jotka olisivat kohdistuneet vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Vuonna 2024 Finnairilla ei ollut julkista sitoumusta, joka olisi täysin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukainen. Finnair julkaisi ihmisoikeussitoumuksensa verkkosivuillaan tammikuussa 2025.

S3-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Finnair pyrkii eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti pitämään selkeästi ja tehokkaasti yhteyttä niihin yhteisöihin ja niissä yhteyksissä, joissa se toimii. Finnair pitää suoraan yhteyttä yleisöön, myös vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin, ulkoisissa viestintäkanavissaan. Finnair jakaa tietoa ja kerää yleisöltä palautetta julkaisemalla lehdistötiedotteita verkkosivustollaan, lähettämällä uutiskirjeitä sähköpostitse ja julkaisemalla viestejä virallisissa sosiaalisen median kanavissaan. Ylin vastuu ulkoisesta viestinnästä on Finnairin viestinnällä, jota johtaa Finnairin viestintäjohtaja.

Valtaosa yhteydenpidosta vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin tapahtuu luotettavien valtuutettujen kautta. Aurinkomatkat pitää rantalomakohteissaan yhteyttä vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin pääasiassa kohdemaassa toimivien kumppaniyritysten (Destination Management Company, DMC) kautta järjestämällä säännöllisiä tapaamisia ja vuotuisia yhteistyötapahtumia, joissa

käsitellään myös vastuullisuuteen ja paikallisiin olosuhteisiin liittyviä aiheita. Aurinkomatkat tarjoaa DMC- ja hotellikumppaneilleen vastuullisen matkailun koulutusta sekä tietopaketteja, tekee yhteistyötä kansainvälisten ja paikallisten kansalaisjärjestöjen kanssa valikoiduissa kohteissa ja käy vuoropuhelua vastuullisuuteen liittyvistä aiheista kansallisten matkailujärjestöjen kanssa.

Helsinki-Vantaan lentoaseman lentomelun osalta Finnair osallistuu vuoropuheluun ja yhteistyöhön asiaankuuluvien sidosryhmien, kuten ympäröivien kuntien, lentoasemayhtiön (Finavia), liikenteenohjausyhtiön (Fintraffic), Liikenne- ja viestintävirasto Traficom ja muiden lentoyhtiöiden kanssa, esimerkiksi kaupunkisuunnitteluun, kiitoteiden käyttöön ja lentoreittien suunnitteluun liittyvissä aiheissa. Finnair osallistuu myös Traficom ja järjestämään Helsinki-Vantaan lentoaseman melunhallinnan yhteistyöryhmään, joka seuraa lentoaseman melutilannetta ja melutason muutoksia vuosittain.

S3-3 Prosessit kielteisten vaikutuksen korjaamiseksi ja kanavat vaikutuksen kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Finnair kannustaa kaikkia sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiään, mukaan lukien vaikutuksen kohteena

olevia yhteisöjä, ilmoittamaan havaitsemastaan tai epäilemästä Finnairin eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta ilmoituskanavansa kautta. Kolmannen osapuolen ylläpitämä ilmoituskanava on saatavilla Finnairin verkkosivustolla, ja ilmoituksen voi tehdä myös anonyymisti. Yksityiskohtainen kuvaus prosessista, jolla ilmoituskanavan kautta tehdyt ilmoitukset käsitellään ja ilmoitusten tekijöitä suojellaan vastatoimilta, löytyvät kohdasta *G1-1 Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen*. Finnair ei ole arvioinut vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen tietoisuutta ilmoituskanavastaan.

Aurinkomatkojen rantalomakohteissa toimivat yhteistyökumppanit voivat ilmoittaa huolenaiheistaan myös suoraan omalle Aurinkomatkojen yhteyshenkilölleen.

Finnair julkaisi tammikuussa 2025 verkkosivuillaan ihmisoikeussitoumuksensa, jossa kuvataan Finnairin sitoutuminen ryhtyä korjaaviin toimenpiteisiin tilanteissa, joissa Finnair on aiheuttanut haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttanut sellaisten syntyyn.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S3-4 Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Finnair ei ole määritellyt nykyisiä tai tulevia taloudellisia tai muita resursseja vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien toimien osalta vuoden 2024 raportointikaudella. Finnair ei myöskään tällä hetkellä seuraa järjestelmällisesti vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien toimien vaikuttavuutta lukuun ottamatta lentomelun hallintaa, jossa toimien vaikuttavuus voidaan määrittää Helsinki-Vantaan lentoasemalla mitattujen melutasojen perusteella. Lisätietoja melutasojen seurannasta löytyy kohdasta *S3-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet*.

Suomen suurimpana lentoyhtiönä Finnair edistää suoraan ja välillisesti työpaikkojen luomista ja alueellista talouskasvua helpottamalla kansainvälistä

kauppaa, houkuttelemalla ulkomaisia investointeja ja tukemalla Suomen vientiteollisuutta. Esimerkiksi Finnair Cargo -toiminnot auttavat varmistamaan arvokkaiden tai pilaantuvien tuotteiden oikea-aikaiset toimitukset ympäri vuoden, tukien kaupankäyntiä. Finnairin pääomistaja on Suomen valtio, joten sen toiminta on tärkeää kriisitilanteissa, esimerkiksi kotiutuspalveluiden tai huoltovarmuuden varmistamiseksi. Lisäksi Finnair tarjoaa ympärivuotisia yhteyksiä operoimalla alueellisia lentoja Suomen sisällä. Nämä toimenpiteet ovat Finnairin liiketoiminta- ja arvonluontimallin ytimessä, joten niitä voidaan pitää jatkuvina toimina.

Finnair pyrkii yhteistyössä matkailualan sidosryhmien kanssa edistämään Suomea matkakohteena lennonaikaisten palveluidensa, markkinointikampanjojensa ja kulttuurilaitosten kanssa solmimiensa kumppanuuksien kautta. Lisäksi Finnair edistää kulttuurien välistä yhteisymmärrystä ja yhteistyötä solmimalla kumppanuuksia kansalaisjärjestöjen kanssa, auttamalla siten osaltaan vahvistamaan sosiaalista yhteenkuuluvuutta ja globaalia solidaarisuutta. Vuonna 2024 Finnair järjesti yhteistyössä Visit Finlandin kanssa Midnight Sun Workshop -kampanjan, joka toi Suomeen kansainvälisten matkatoimistojen edustajia ja esitteli Suomen kesämatkailutarjontaa. Suomen edistäminen matkakohteena on Finnairin liiketoiminta- ja arvonluontimallin ytimessä, joten yhteistyö alan toimijoiden ja instituutioiden kanssa on jatkuvaa. Esimerkiksi vuonna 2025 Finnair jatkaa Suomen kesämatkailutarjonnan edistämistä ja keskittyy

markkinoimaan Suomea houkuttelevana kohteena aasialaisille matkailijoille.

Aurinkomatkat-brändinsä kautta Finnair solmii pitkäaikaisia kumppanuuksia pääasiassa pienten ja keskisuurten paikallisten hotelli-, retki- ja kuljetuspalveluiden tarjoajien kanssa, tukien siten paikallisia yrityksiä ja yrittäjiä. Aurinkomatkat määrittelee keskeiset toimenpiteet ja painopistealueet vuosittain osana omaa vastuullisuusohjelmaansa. Vastuullisuusohjelmansa mukaisesti Aurinkomatkat pyrkii edistämään paikallisten hyvinvointia niissä yhteisöissä, joissa se toimii, toteuttamalla vuosittain vähintään yhden paikallisen tukihankkeen valitun paikallisjärjestön kanssa.

Vuonna 2024 Aurinkomatkat teki yhteistyötä kreikkalaisen voittoa tavoittelemattoman All for Blue -mertensuojelujärjestön kanssa ja järjesti Kreikassa kaksi rantojen siivoustapahtumaa sekä osti työntekijöilleen All for Bluen järjestämää koulutusta. Uuden matkakohteen avaamista suunniteltaessa arvioidaan paikallisyhteisöihin, luontoon ja kohteen kantokykyyn liittyviä mahdollisia haasteita ja vaikutuksia. Aurinkomatkat alkoi vuonna 2024 kerätä tietoa rantalomakohteistaan kestävyystekijöihin painottuvalla lomakkeella (Destination Sustainability Fact Sheet), jonka avulla kartoitetaan muun muassa paikallisyhteisöihin ja väestöön liittyviä mahdollisia haasteita tai vaikutuksia. Tietoja keräävät kohteissa olevat Aurinkomatkojen oppaat, ja niitä päivitetään sesongeittain.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

• S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Finnairin ympäristöjohtamisjärjestelmään kuuluvassa lentomelun hallintasuunnitelmassa on kuvattu keskeiset toimet aiheeseen liittyvien riskien ja haittavaikutusten minimoimiseksi. Finnairin ympäristökäsikirjassa määritellyt menettelyt ympäristöjohtamisjärjestelmän tavoitteisiin vaikuttavien riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja hallitsemiseksi noudattavat yhtiötason riskienhallintaprosessia ja kolmen puolustuslinjan riskienhallintamallia. Lentomelun hallintasuunnitelman työryhmä vastaa lentomeluun liittyvien riskien seurannasta ja vuotuisesta arvioinnista, ja varmistaa aiheeseen liittyvien määräysten noudattamisen, seuraa keskeisiä mittareita sekä ehdottaa uusiin hankkeisiin liittyviä toimenpiteitä. Työryhmä vastaa myös asiaan liittyvien hallintatoimien toteuttamisesta ja raportoi edistymisestä Finnairin vastuullisuuden ohjausryhmälle. Ohjausryhmä arvioi vuosittain hallintasuunnitelman ja keskeisten mittareiden edistymistä sekä suunnitelman tavoitteisiin vaikuttavia mahdollisia riskejä.

Lieventääkseen kielteisiä vaikutuksia hallintasuunnitelman mukaisesti, Finnair toteuttaa jatkuvasti erilaisia toimia sisäisesti ja yhteistyössä asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa. Finnair pyrkii esimerkiksi jatkuvasti parantamaan jatkuvan liu'un laskeutumisten määrää. Tavoitteena on, että Helsinki-Vantaan lentoaseman kaikista laskeutumisista vähintään 85 % on liukulaskeutumisista. Lentäjiä koulutetaan lentomelun vähentämisen parhaista käytännöistä, myös jatkuvan liu'un menetelmästä. Yhteistyö lennonjohdon kanssa on

avainasemassa, jotta jatkuvaan liukuun tarvittava laskeutumisaikaikkuna voidaan varmistaa. Finnair tekee aktiivisesti yhteistyötä lennonjohdon ja Finavian kanssa parantaakseen liukulaskeutumisten määrää Helsinki-Vantaan lentoasemalla.

Toinen esimerkki lentomelun vähentämiseen liittyvistä teknisistä toimita on vuonna 2023 aloitettu ja vuonna 2024 valmistunut kapearunkolaivaston muutostyo. Tarkoituksena on poistaa laskeutumisen yhteydessä kuuluva viheltävä ääni, jonka aiheuttaa polttoaineen ylipainesuojan aukkojen yli virtaava ilma. Näissä aukoissa on venttiili, joka tasaa polttoainesäiliöiden painetta. Muutokset pienentävät A320-laivaston laskeutumismelua noin 1 dB tietyissä laskeutumisen vaiheessa.

Finnairin kyky tehdä myönteisiä vaikutuksia tukevia sekä kielteisiä vaikutuksia ja riskejä lieventäviä toimenpiteitä riippuu sen taloudellisesta tilanteesta sekä kyvystä varmistaa liiketoiminnan taloudellinen kehitys siten, että investointeja ja hankkeita on mahdollista toteuttaa. Investoinnit lentomelun vähentämiseen laivaston parannuksilla edellyttävät resursseja Finnairin tekniikan yksiköltä, tai investointia uusien lentokoneiden hankintaan, sillä nykyaikaiset lentokoneet ovat yleensä hiljaisempia.

Vuoden 2024 aikana Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai todellisia vakavia ihmisoikeusloukkauksia tai -tapauksia, jotka olisivat kohdistuneet vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin.

S3-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Finnair ei ole asettanut vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä tavoitteita raportointikaudelle 2024. Finnair seuraa kuitenkin lentomelun hallintaan liittyviä keskeisiä mittareita.

Finnairin ympäristöjohtamisjärjestelmään kuuluvassa lentomelun hallintasuunnitelmassa yksi keskeisistä suorituskykymittareista on liukulaskeutumisten ylläpitäminen vähintään 85 %:n tasolla Finnairin kotikentällä, Helsinki-Vantaalla. Vuonna 2024 Finnair saavutti 84,2 %:n tason (85,8). Lentoasemayhtiönä Finavia vastaa lentomelutasojen mittaamisesta Helsinki-Vantaan lentoasemalla, ja melutasoja käydään säännöllisesti läpi Finnairin kanssa.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

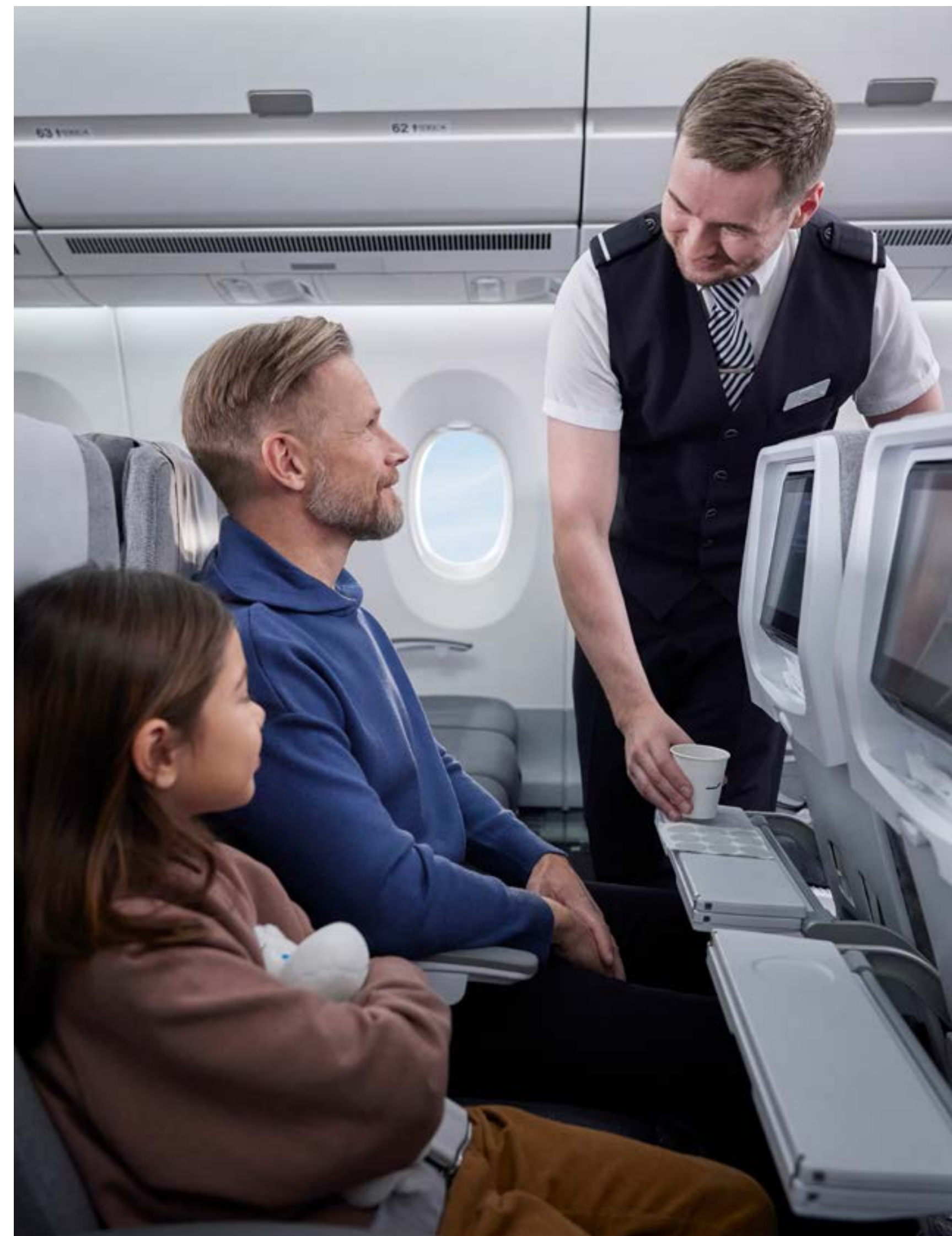
YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Kuvaus siitä, miten kuluttajien ja loppukäyttäjien intressit, näkemykset ja oikeudet, mukaan lukien ihmisoikeuksien kunnioittaminen, otetaan huomioon Finnairin strategiassa ja liiketoimintamallissa löytyy kohdasta *ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset*.

SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Kuluttajat ja loppukäyttäjät kattavat matkustajat Finnairin lennoilla, Aurinkomatkat-brändin pakettimatkojen asiakkaat sekä Finnair Cargo -palveluiden asiakkaat. Kaupallisena lentoyhtiönä Finnair on riippuvainen hyvästä maineestaan asiakkaidensa keskuudessa ja asiakaslähtöisyys on osa Finnairin keskeisiä strategisia tavoitteita, sekä edellytys sen arvolutauksen täyttämiseksi. Finnair torjuu aktiivisesti asiakkaisiin kohdistuvia riskejä ja kielteisiä vaikutuksia, sekä tavoittelee asiakkaisiin liittyviä mahdollisuuksia. Vaikka Finnairin tuotteet ja palvelut eivät suoranaisesti aiheuta terveys- tai turvallisuushaittoja kuluttajille tai loppukäyttäjille, Finnair on sitoutunut varmistamaan matkustajiensa hyvinvoinnin koko asiakaspulun ajan ja tarjoaa helposti saatavilla olevaa tietoa palveluihinsa liittyen, mukaan lukien selkeät ohjeet turvallisen ja mukavan matkustuskokemuksen varmistamiseksi kaikille asiakkaille, jotta palveluiden mahdollisesti haitallinen tai vahingollinen käyttö voidaan estää. Finnair tunnistaa asiakkaidensa monimuotoisuuden ja pyrkii varmistamaan saavutettavuuden ja syrjimättömyyden sekä fyysisessä että digitaalisessa ympäristössä, huomioiden mahdollisesti haavoittuvassa asemassa olevien henkilöiden tarpeet, kuten iäkkäät ja liikunta- tai toimintarajoitteiset henkilöt.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio: Tuotteiden ja palveluiden esteettömyys ja saavutettavuus, syrjimättömyys, vastuullinen markkinointi		
Esteettömyyden ja saavutettavuuden puutteesta johtuva syrjinnän kokemus	Kielteinen vaikutus	Haasteet esteettömyyden ja saavutettavuuden varmistamisessa voivat vaikuttaa kielteisesti asiakkaisiin, erityisesti iäkkäämpiin ja liikunta- tai toimintarajoitteisiin henkilöihin. Vaikka tällaiset haasteet olisivat yksittäistapauksia, voivat ne aiheuttaa ahdistusta ja epämukavuutta niitä kokeville henkilöille. Finnair pyrkii lieventämään tällaisia vaikutuksia kouluttamalla asiakaspalvelussa työskenteleviä työntekijöitään ja noudattamalla inklusiivisia käytäntöjä palvelumuotoilussaan. Asiakaslähtöisyys ja palveluiden esteettömyys ovat Finnairin strategisia teemoja, ja sekä digitaalisen että fyysisen saavutettavuuden parantaminen on osa näiden strategisten tavoitteiden saavuttamista. Finnairin toimenpiteet vaikuttavat ensisijaisesti sen omaan toimintaan, mutta yhteistyö muiden lentoyhtiöiden ja lentoasemapalveluiden tarjoajien kanssa voi myös edistää esteettömyyttä Finnairin arvoketjussa.
Parantunut saavutettavuus ja inklusio	Myönteinen vaikutus	Lakisäätöiden esteettömyysvaatimusten lisäksi Finnair tekee yhteistyötä kokemusasiantuntijoiden kanssa kerätäkseen tietoa esteettömästä matkailusta, ja on kehittänyt koulutusmateriaaleja ja aloitteita lisätäkseen tietoisuutta esteettömyydestä. Nämä toimenpiteet voivat edistää liikuntarajoitteisten matkustajien asiakaskokemusta jo lyhyellä aikavälillä Finnairin ja Aurinkomatkojen työntekijöiden soveltaessa koulutusten sisältöä päivittäisessä työssään. Kerätäkseen tietoa asiakastytyvyydestä esteettömyyden osalta, Finnair seuraa esteettömyyden nettosuositeluindeksiä (aNPS). Asiakaslähtöisyys ja palveluiden esteettömyys ovat Finnairin strategisia teemoja, ja sekä digitaalisen että fyysisen saavutettavuuden parantaminen on osa näiden strategisten tavoitteiden saavuttamista.
Kielteiset vaikutukset liittyen epämääräiseen tai vääristyneeseen viestintään ja markkinointiin vastuullisuuden osalta	Kielteinen vaikutus	Puutteet selkeiden ja tarkkojen kestävyystietojen viestimisessä voivat harhaanjohtaa kuluttajia lentoliikenteen ympäristövaikutuksista. Mitä useampi kuluttaja altistuu kyseiselle sisällölle, sitä laajempi kielteinen vaikutus voi olla. Finnair pyrkii puuttumaan tähän tarjoamalla sisäistä koulutusta vastuullisuusviestinnästä ja -markkinoinnista, sekä parantamaan vastuullisuusaiheisen sisällön laatua ja saatavuutta verkkosivuillaan ja sosiaalisen median kanavissaan. Nämä toimet vastaavat myös Finnairin strategisia tavoitteita sosiaalisen ja ympäristövastuun osalta. Finnairin toimet vaikuttavat ensisijaisesti sen omaan toimintaan, mutta viestintä ja yhteistyö sidosryhmien kanssa voi edistää läpinäkyvämpää ja tarkempaa vastuullisuussisällön tarjontaa myös arvoketjun loppupäässä.
Läpinäkyvä vastuullisuuden viestintä ja markkinointi	Mahdollisuus	Läpinäkyvä vastuullisuuden viestintä ja markkinointi tarjoavat mahdollisuuden lisätä kuluttajien tietoisuutta keinoista vaikuttaa lentoliikenteen ympäristövaikutuksiin, esimerkiksi uusiutuvien lentopolttoaineiden (Sustainable Aviation Fuels, SAF) käytön lisäämisen muodossa. Kuluttajien halukkuus osallistua uusiutuvan lentopolttoaineen hankintaan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä tukee Finnairia sen strategisten kestävyystavoitteiden saavuttamisessa, sillä SAF:n käyttö on merkittävin keino saavuttaa kohtuullisia päästövähennyksiä Finnairin omassa toiminnassa tällä vuosikymmenellä.
Kielteiset vaikutukset liittyen täsmällisyyteen	Kielteinen vaikutus	Täsmällisyys on keskeinen asiakastytyvyyden indikaattori ja vaikka myöhästymiset ovat satunnaisia, aiheuttavat ne harmia niille asiakkaille, joihin ne vaikuttavat. Lieventäkseen mahdollisista häiriöistä aiheutuvaa haittaa, ja noudattaakseen EU:n vaatimuksia korvausten ja tuen tarjoamisessa asiakkaille, Finnair kehittää jatkuvasti häiriötilanteiden hallintaprosessiaan sekä viestintätyökalujaan varmistaakseen tehokkaan uudelleenreitityksen, uudelleenvarauksen ja asiakastiedottamisen. Finnairin kyky operoida verkostoaan täsmällisesti on olennainen osa sen arvonluontia, ja asiakaslähtöisyys sekä laadukas palvelu ovat keskeisiä strategisia tavoitteita. Finnair panostaa analytiikan ja datan käyttöön tarjotakseen asiakkailleen saumattoman matkakokemuksen.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset: Yksityisyys		
Henkilötietoturvan loukkauksiin liittyvät kielteiset vaikutukset	Kielteinen vaikutus	Henkilötietoturvan loukkaukset voivat altistaa asiakkaat yksityisyyden suojan loukkauksille, identiteettivarkauksille ja petoksille, johtuen mahdollisesti pitkäaikaisiin kielteisiin vaikutuksiin ja henkiseen ahdistukseen. Henkilötietoturvan loukkaukset voivat vaikuttaa laajaan joukkoon asiakkaita. Lentoyhtiönä Finnair käsittelee suuria määriä asiakastietoja, joten se voi joutua hyökkäyksen kohteeksi joko omien toimintojensa kautta tai arvoketjussa tapahtuvien tietoturvaloukkausten seurauksena. Lieventääkseen mahdollisia vaikutuksia, Finnair ilmoittaa viipymättä mahdollisista tai todellisista henkilötietomurroista sekä asiakkaille että asianomaisille viranomaisille, joita asia koskee.
Tietoturvaloukkausten riski	Riski	Lentoyhtiöt hallinnoivat suuria määriä asiakastietoja, joten niihin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia joko ulkoisen uhan tai sisäisen väärinkäytön seurauksena. Finnair käsittelee asiakastietoja omassa toiminnassaan ja on myös osallisena data-arvoketjuissa, joissa asiakastietoja jaetaan. Finnair toteuttaa toimenpiteitä asiakastietojen suojaamiseksi, mutta tietoturvaloukkauksen riskiä ei voida täysin poissulkea. Finnairin asiakastietoihin kohdistuvat tietomurrot voivat johtaa maineen ja tulojen menetykseen ja jopa mahdollisiin toimintahäiriöihin. Ulkoisten uhkien tai sisäisten väärinkäytösten aiheuttamien tietomurtojen riskin pienentämiseksi Finnair noudattaa sisäisesti määriteltäviä tietojenkäsittelyn periaatteita, järjestää tietoturvakoulutusta ja suorittaa riskiarvioita.
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus: Terveys ja turvallisuus		
Asiakkaiden terveyden ja turvallisuuden liittyvät kielteiset vaikutukset	Kielteinen vaikutus	Vakavat matkustajien terveyden ja turvallisuuden vaarantavat tapahtumat ovat erittäin harvinaisia, mutta niillä voi olla merkittäviä välittömiä ja pitkäaikaisia seurauksia henkilöille, joita ne koskettavat. Matkustajien terveys ja turvallisuus ovat Finnairin toiminnan kulmakivi, ja Finnair toteuttaa järjestelmällisiä ja jatkuvia toimenpiteitä asiakasturvallisuuden varmistamiseksi. Kaupallisena lentoyhtiönä Finnairin kohdistuu säännöllisiä turvallisuustarkastuksia kotimaisten ja kansainvälisten siviili-ilmailuviranomaisten toimesta. Finnairin kyky operoida verkostoaan turvallisesti on olennainen osa sen arvonluontia, ja turvallisuuden liittyvä operatiivinen laadukkuus on etusijalla kaikessa päätöksenteossa.
Epidemioiden ja pandemioiden riski	Riski	Epidemiat ja pandemiat aiheuttavat riskejä lentoyhtiöille, koska niiden liiketoimintamalliin kuuluu suurten matkustajamäärien kuljettaminen kansainvälisten liikennekeskusten kautta. Matkustusrajoitukset voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin menetyksiin, kuten COVID-19-pandemian aikana. Finnair seuraa maailmanlaajuisia epidemiologista tilannetta ja on valmistautunut tekemään tiivistä yhteistyötä asianomaisten terveysviranomaisten kanssa, mikäli epidemioita tai pandemioita ilmenee. Finnairin asiakaspalvelussa työskentelevät työntekijät saavat koulutusta turvatoimista ja toimintatavoista lisääntyneen tartuntatautiriskin hallitsemiseksi varmistaen, että korkeimpia terveys- ja turvallisuusstandardeja noudatetaan häiritsemättä operatiivista toimintaa.
Ihmiskaupan riski	Kielteinen vaikutus	Lentoyhtiöiden laajat globaalit reittiverkostot voivat tahattomasti mahdollistaa ihmiskauppaa, ja vaikka tällaiset tapaukset ovat harvinaisia, voivat ne aiheuttaa välittömiä ja pitkäaikaisia haittavaikutuksia uhreille. Erityisen haavoittuviin ryhmiin kuuluvat naiset, lapset, vähemmistöt ja köyhistä sosioekonomisista taustoista tulevat henkilöt. Koska Finnair voi joutua epäsuorasti osalliseksi tällaisiin vaikutuksiin, se on sitoutunut torjumaan ihmiskauppaa omassa toiminnassaan ja yhteistyössä alan sidosryhmien, kuten paikallisten viranomaisten ja lentoasemapalveluiden tarjoajien, kanssa. Finnair tarjoaa asiakaspalvelussa työskenteleville työntekijöilleen koulutusta epäilyjen ihmiskauppataapausten tunnistamiseen ja niistä ilmoittamiseen, edistää sisäistä tietoisuutta aiheesta ja seuraa alan trendejä, jotta ihmiskauppaa voidaan torjua tehokkaasti.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Osana vastuullista markkinointia, Finnair pyrkii siihen, että sen viestintä on eettistä eikä kohdistu haavoittuvassa asemassa oleviin henkilöihin hyväksikäyttävällä tavalla. Finnair pyrkii tarjoamaan läpinäkyvää ja selkeää vastuullisuuteen liittyvää sisältöä markkinoinnissaan ja digitaalisilla alustoillaan. Lentoyhtiönä Finnair myös kerää kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilötietoja palvelujensa tarjoamiseksi. Finnair on sitoutunut kunnioittamaan asiakkaidensa yksityisyyttä ja tietosuojaoikeuksia keräämällä henkilötietoja sovellettavan lainsäädännön, mukaan lukien EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR), mukaisesti.

S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet

Finnair on hallituksensa hyväksymien ja julkisten eettisten toimintaohjeidensa kautta sitoutunut kaikessa toiminnassaan kunnioittamaan kansainvälisesti hyväksytyjä ihmisoikeuksia YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen mukaisesti, ja odottaa vastaavien periaatteiden noudattamista myös liikekumppaneiltaan. Eettiset toimintaohjeet korostavat myös turvallisuutta ja turvatoimia, selkeää viestintää sekä eettistä henkilötietojen käsittelyä kaikissa toiminnoissa. Lisäksi Finnair on määritellyt toimintaperiaatteet kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevien tärkeiden aihealueiden osalta, joita ovat muun muassa saavutettavuus, inklusio ja

syrjimättömyys, vastuullisuusviestintä ja -markkinointi, täsmällisyys, terveys ja turvallisuus, yksityisyys sekä ihmiskauppa.

Vuoden 2024 aikana Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai todellisia vakavia ihmisoikeusloukkauksia tai -tapauksia, jotka olisivat kohdistuneet kuluttajiin tai loppukäyttäjiin.

Vuonna 2024 Finnairilla ei ollut julkista sitoumusta, joka olisi täysin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukainen. Finnair julkaisi ihmisoikeussitoumuksensa verkkosivuillaan tammikuussa 2025.

Tuotteiden ja palveluiden saavutettavuus ja syrjimättömyys

Esteettömyyttä, inklusiota ja syrjimättömyyttä koskevat toimintaperiaatteet perustuvat Finnairin eettisiin toimintaohjeisiin ja sovellettavaan lainsäädäntöön. Finnairin tuotteiden ja palveluiden esteettömyyspolitiikassa kuvataan periaatteet tuotteiden, palveluiden ja digitaalisten alustojen esteettömyyden varmistamiselle, sekä määrittään tavoitteet inklusion ja vaatimustenmukaisuuden osalta. Esteettömyyspolitiikka määrittää periaatteet, joilla varmistetaan esteetön asiakaspolku riittävien prosessien ja avustuksen kautta, huomioidaan esteettömyys tuote- ja palvelumuotoilussa sekä tarjotaan työntekijöille koulutusta lisäapua tarvitsevien asiakkaiden tarpeista ja asiaankuuluvista menettelyistä. Kaikki Finnairin yksiköt, toiminnot,

prosessit ja tytäryhtiöt kuuluvat näiden toimintaperiaatteiden soveltamisalaan, ja Finnairin johtoryhmä on vastuussa sen sisällön hyväksymisestä, sekä sen tavoitteiden toteuttamisen varmistamisesta.

Vastuullisuusviestintä ja -markkinointi

Finnairin eettisissä toimintaohjeissa kuvataan selkeän ja täsmällisen viestinnän toteuttaminen nimettyjen tahojen toimesta varmistaen, että tiedotusvälineille ja yleisölle annettavat tiedot ovat paikkansapitäviä. Finnairin vastuullisuusviestintää ja -markkinointia tukevat sisäiset periaatteet, jotka on laadittu viimeisimmän kuluttajalainsäädännön vaatimusten mukaisesti varmistaen, että kuluttajille suunnattu vastuullisuussisältö on selkeää ja ymmärrettävää. Ylin vastuu viestinnän sisällöstä on Finnairin viestinnällä, jota johtaa Finnairin viestintäjohtaja.

Täsmällisyys

Finnairin eettisissä toimintaohjeissa korostetaan sitoutumista asiakkaiden kohteliaaseen ja kunnioittavaan kohteluun, ja alleviivataan asiakastytyväisyyden merkitystä yhtenä tärkeimmistä liiketoiminnan mittareista. Finnairiin kohdistuu myös lainsäädännön tuomia vaatimuksia, jotka huomioidaan osana Finnairin tiedonantoa matkustajien oikeuksista EU:n asetuksen (EC261/2004) mukaisesti. Minimoidakseen haitat ja varmistaakseen asiakastytyväisyyden myös häiriötilanteissa Finnairilla on ennalta määritellyt toimintatavat koskien uudelleenvarauksia, lentojen peruutuksia, viivästyksiä, aikataulumuutoksia, ylivarauksia ja tilanteita



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

ja asiakaspalvelun järjestämistä niille asiakkaille, joita häiriö koskettaa.

Yksityisyys

Sitoutuminen tietosuojaan ja datan eettiseen käyttöön on ilmaistu Finnairin eettisissä toimintaohjeissa, ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet määrittävät viitekehysten riskien hallinnalle. Näihin ylimmän tason toimintaperiaatteisiin pohjautuvat Finnairin tietosuojapolitiikka ja tietoturvapoliittikka. Tietosuojapolitiikka kuvaa sitoutumista tietosuojan turvaamiseen, henkilökohtaisten tietojen käsittelyn periaatteisiin sekä rooleihin ja vastuisiin näiden osalta. Tietosuojapolitiikan sisällön toteutuksesta ylimmällä tasolla vastaa Finnairin johtoryhmä, jonka jokainen jäsen vastaa toimeenpanosta johtamissaan toiminnoissa. Tietoturvapoliittikka kuvaa lähestymistavat operatiivisten toimintojen ja omaisuuserien suojaamiseksi uhilta, varmistaen samalla lakisäätöisen vaatimustenmukaisuuden ja tietovarantojen turvallisen hallinnan. Poliittikka hyväksytään Finnairin johtoryhmän toimesta, ja Finnairin tietohallintojohtaja toimii poliittikan omistajana. Tietohallintojohtaja on delegoinut vastuun Finnairin tietoturvastrategian, vaatimustenmukaisuuden ja toimintojen valvonnasta tietoturvaajohtajalle. Finnairin tietosuojavastaava toimii yhteyshenkilönä henkilötietojen käsittelyä koskevissa asioissa. Finnairin sisäiset toimintaperiaatteet henkilötietojen käsittelylle perustuvat EU:n yleisen tietosuojasetuksen (GDPR) säännöksiin ja sovellettavaan tietosuojalainsäädäntöön, ja sisältöä

päivitetään lainsäädännön kehityksen mukaisesti. Finnairin tietosuojaseloste sekä tietosuojalupaus ovat saatavilla Finnairin verkkosivuilla. Tietosuojaseloste kattaa asiakkaiden henkilökohtaisten tietojen keräämisen, käytön ja suojauksen, käsittelee asiakkaiden oikeuksia ja GDPR:n säännösten noudattamista asiakkaiden henkilökohtaisten tietojen käsittelyssä koko data-arvoketjun osalta. Finnair integroi tietosuojanäkökohdat myös toimittajien valintaprosessiin varmistaakseen, että liikeyhteistyöt noudattavat yksityisyyden periaatteita.

Terveys ja turvallisuus

Turvallisuutta, turvatoimenpiteitä ja vaatimustenmukaisuutta koskevat toimintaperiaatteet määrittelevät Finnairin perustavanlaatuisen lähestymistavan vaadittavan turvallisuustason saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi toiminnoissa. Finnairin lakisäätöinen turvallisuusjärjestelmä (Safety Management System, SMS) ja turvatoimenpiteiden hallintajärjestelmä (Security Management System, SeMS) pohjautuvat ilmailulainsäädännön vaatimukseen, ja ovat edellytyksenä Finnairin lentotoimintaluvulle (Air Operator Certificate). SMS:ää ja SeMS:ä hallinnoidaan turvallisuusjärjestelmän ja turvatoimenpiteiden hallintajärjestelmän tavoitteiden ja toimintaperiaatteiden mukaisesti. Tavoitteet on valtuuttanut Finnairin operatiivinen johtaja, joka toimii myös viranomaisen valtuuttamana vastuullisena johtajana (Accountable Manager) ja Finnairin toimitusjohtaja on antanut hyväksyntänsä tavoitteille. Vastuullisen johtajan roolissa Finnairin operatiivisen

johtajan tehtävänä on varmistaa, että kaikki toiminta- ja huoltoaktiviteetit suoritetaan asianmukaisten viranomaisten, kuten Liikenne- ja viestintävirasto Traficom ja EU:n lentoturvallisuusviraston (EASA) vaatimusten mukaisesti. Lisäksi Finnairin SMS ja SeMS täyttävät Kansainvälisen ilmakuljetusliitto IATA:n Operational Safety Audit -auditoinnin vaatimukset. Finnairin Safety, Security & Compliance -yksikkö, joka toimii operatiivisen johtajan alaisuudessa, toimii valvontatoimintona SMS- ja SeMS-hallintajärjestelmille, ja linjaorganisaatio vastaa turvallisuudesta, turvatoimista ja lainsäädännön noudattamisesta päivittäisissä toiminnoissa. Finnairin lentoturvallisuuden ohjausryhmä kokoontuu neljännesvuosittain vastuullisen johtajan johdolla arvioimaan Finnairin turvallisuus- ja turvatoimille asetettujen toimintaperiaatteiden ja tavoitteiden toteutumista.

Epidemiat ja pandemiat

Finnair on varautunut työskentelemään tiiviisti asiaankuuluvien terveysviranomaisten kanssa noudattaakseen viimeisimpiä ohjeita ja sääntelymuutoksia, mikäli epidemioita tai pandemioita ilmenee. Liikenne- ja viestintävirasto Traficom hyväksymän operatiivisen asiakirjan mukaisesti Finnairin lääketieteellinen johtaja vastaa maailmanlaajuisen epidemiologisen tilanteen seuraamisesta ja työntekijöiden ohjeistamisesta epidemia- tai pandemiatapausten yhteydessä, ja asiakaspalvelussa työskenteleville työntekijöille annetaan koulutusta ja ohjeistusta epäiltyjen tartuntatauditapausten turvallisuudesta käsittelystä.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Ihmiskauppa

Eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti Finnair pyrkii estämään ihmisoikeusloukkauksia omassa toiminnassaan sekä arvoketjussaan, mukaan lukien ihmiskaupan ja pakkotyön kaikissa muodoissaan. Finnair on allekirjoittanut IATA:n päätöslauselman nykyaikaista orjuutta ja ihmiskauppaa vastaan, jossa vahvistetaan lentoyhtiöiden sitoutuminen ihmiskaupan torjuntaan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Finnairin nykyaikaista orjuutta ja ihmiskauppaa käsittelevä Modern Slavery and Human Trafficking -seloste hyväksytään johtoryhmän toimesta, ja se sisältää kuvauksen toimintatavoista mahdollisen ihmiskaupan torjumiseksi yhteistyössä hallitusten ja niiden lentoasemien kanssa, joilta Finnair operoi lentojaan, sekä tarjoamalla asiakaspalvelun työntekijöille koulutusta epäiltyjen tapausten raportointiin ja lisäämällä sisäistä tietoisuutta aiheesta.

S4-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

Finnair on suorassa vuorovaikutuksessa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa useiden kanavien kautta, ja yhteydenpito tapahtuu kasvokkain asiakaskohtaamisten eri vaiheissa, sekä asiakaspalvelukanavien sekä Finnairin ja Aurinkomatkojen mobiilisovellusten välityksellä. Vuorovaikutuksen tavoitteena on taata saumaton matkakokemus ja tarjota tarvittaessa tukea matkan kaikissa vaiheissa. Finnair keskustelee asiakkaidensa

kanssa myös virallisten sosiaalisen median kanaviensa välityksellä. Asiakasvuorovaikutuksen tehokkuuden ja toimivuuden arvioimiseksi Finnair seuraa jatkuvasti nettosuositeluindeksiä (NPS), joka on tarkoitettu asiakastyytyväisyyden mittaamiseen.

Finnair pyrkii keräämään tietoa kuluttajien ja loppukäyttäjien näkemyksistä erilaisten kyselyjen, haastattelujen ja käyttäjätestausten kautta. Asiakaspalautetta kerätään myös Finnair Customer Community -asiakasyhteisön kautta, joka koostuu Finnairin asiakkaista, jotka osallistuvat lyhyisiin kyselyihin, haastatteluihin, mielipidekyselyihin ja käyttäjätestausten tekemiseen. Finnair järjestää neljännesvuosittain Finnair Community Day -tapahtumia tavoitteenaan kerätä palautetta ja kehittämisideoita asiakkailtaan. Finnair pyrkii huomioimaan näistä vuorovaikutuksista saadut tiedot ja palautteen tuote- ja palvelukehityksessään. Finnair järjestää myös säännöllisesti Finnair Plus -jäsenilleen tapahtumia, joissa jäsenet voivat olla suorassa vuorovaikutuksessa Finnairin edustajien kanssa. Finnairin asiakkuusjohtaja on operatiivisessa vastuussa tehokkaan asiakasvuorovaikutuksen varmistamisesta. Tämä vuorovaikutus on tärkeä osa Finnairin saamaa palautetta, joka ohjaa strategiaa ja lähestymistapaa asiakaskokemuksen parantamisessa.

Ottaakseen huomioon kuluttajien ja loppukäyttäjien esteettömyysvaatimukset, Finnair tarjoaa verkkosivuillaan ohjeistusta sekä lomakkeita avun tai erikoispalveluiden pyytämistä varten. Finnair kehittää jatkuvasti digitaalisten palveluidensa

esteettömyyttä noudattamalla verkkosisällön esteettömyysohjeita (Web Content Accessibility Guidelines) ja näiden vaatimusten täyttämistä kerrotaan Finnairin verkkosivuilla. Finnair seuraa esteettömyyden nettosuositeluindeksiä (aNPS), joka on tarkoitettu erityistä apua tarvitsevien matkustajien asiakastyytyväisyyden mittaamiseen. Finnair käy myös vuoropuhelua asiaankuuluvien kotimaisten sekä ulkomaisten kuluttajia edustavien tahojen ja viranomaisten kanssa, kuten Liikenne- ja viestintävirasto Traficom, Kilpailu- ja kuluttajaviraston, tietosuojavaltuutetun, yhdenvertaisuusvaltuutetun ja Yhdysvaltain liikenneministeriön kanssa. Finnair on sitoutunut edistämään vuoropuhelua kuluttajia edustavien tahojen ja viranomaisten kanssa huomioidakseen moninaiset asiakastarpeet ja ylläpitääkseen oikeudenmukaisuutta toiminnassaan.

Finnairilla on menettelyprosessi henkilötietoja koskevien tietoturvaloukkauksien varalta, ja ilmoitus tapahtuneesta tietoturvaloukkauksesta tehdään viipymättä asianosaisille asiakkaille ja asianmukaisille tahoille. Finnairin määrittelemät vastuuryhmät tutkivat ja hallinnoivat mahdollisia tietoturvaloukkauksia määriteltyjen prosessien mukaisesti Finnairin tietosuojavaltuutetun ja tietoturvapäällikön valvonnassa. Jos loukkaus aiheuttaa riskin luonnollisten henkilöiden oikeuksille ja vapauksille, GDPR:n mukaan Finnairin on ilmoitettava tietosuojavaltuutetulle 72 tunnin kuluessa saatuaan tiedon tapahtuneesta.



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

Lisätietoja menettelytavoista häiriöiden sattuessa löytyy kohdasta *S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi*.

S4-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Finnairilla on vakiintuneet menettelytavat asiakkaiden kohtaamien kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja useita kanavia huolenaiheiden esiintuomiseen. Finnair käsittelee kaiken saamansa palautteen sekä yksityis- että yritysasiakkailta, ja ohjaa palautteen asianomaiseen yksikköön arviointia ja mahdollisia korjaavia toimenpiteitä varten. Asiakaspalautte on arvokas työkalu palveluiden toimivuuden arvioinnissa ja päätöksenteossa osana toimintojen jatkuvaa kehittämistä. Finnair vastaanottaa säännöllisesti palautetta virallisten kanaviensa kautta osoittaen, että ne ovat saavutettavissa ja asiakkaat käyttävät niitä tehokkaasti esittääkseen huolensa ja kysymyksensä.

Finnairin asiakaspalvelussa työskentelevät työntekijät ovat valmiudessa käsittelemään asiakkaiden mahdollisia huolenaiheita läpi koko asiakaspolun. Lisäksi Finnairin asiakaspalvelukeskukset toimivat ensisijaisina yhteydenottokanavina puhelimitse ja chatin välityksellä. Asiakkaita ohjeistetaan myös

tarvittaessa hyödyntämään Finnairin verkkosivuilta löytyviä asiakaspalautte- ja korvausvaimuslomakkeita. Häiriötilanteiden johtaessa kielteisiin vaikutuksiin, kuten viivästymisiin, Finnair toimii EU:n asetusten (EC261/2004) mukaisesti ja tarjoaa avustusta ja korvauksia asiakkaille, joita häiriötilanne koskettaa. Finnairin tiedonanto lentomatrustajan oikeuksista löytyy Finnairin verkkosivuilta. Mikäli huolenaihe jää ratkaisematta, asiakkaita kehoitetaan ottamaan yhteyttä asianomaisiin viranomaisiin lisäohjeiden ja ratkaisun löytämiseksi.

Finnair suhtautuu kaikkiin ilmoitettuihin syrjintätapauksiin erittäin vakavasti. Kaikki suorien asiakaspalauttekanavien tai asiaankuuluvien viranomaisten kautta saadut valitukset ja ilmoitukset käydään läpi. Mikäli todetaan, että Finnairin toiminta on johtanut matkustajien syrjintään, tehdään tarvittavat korjaukset noudattaen asianomaisten viranomaisten ohjeistuksia.

Finnair asettaa asiakkaidensa terveyden ja turvallisuuden etusijalle. Mikäli Finnairiin oman toiminnan aiheuttamana asiakkaiden terveyteen tai turvallisuuteen kohdistuu kielteisiä vaikutuksia, Finnair tunnistaa vastuunsa ja varmistaa, että asianosaiset saavat asianmukaisen korvauksen ja että tarvittavat toimenpiteet ja muokkaukset toimintoihin toteutetaan mahdollisten tulevien tapausten estämiseksi.

Mikäli asiakkaiden henkilötietoihin kohdistuu tietoturvaloukkaus, Finnair on viipymättä yhteydessä asianosaisiin asiakkaisiin ja osapuoliin, ja ilmoittaa

tapahtuneesta tietosuojavaltuutetulle GDPR:n vaatimusten mukaisesti. Finnair saattaa myös kehottaa asiakkaitaan ottamaan käyttöön ennaltaehkäiseviä turvatoimia, kuten vaihtamaan sähköpostinsa tai Finnair Plus -tilinsä salasanan sekä olemaan valppaana mahdollisten tietojenkalasteluyritysten varalta. Asiakkaita kehoitetaan ottamaan yhteyttä Finnairiin mahdollisten henkilötietoja koskevien huolenaiheiden tai tiedustelujen osalta, ja ohjeita tähän on saatavilla Finnairin verkkosivustolla Finnairin tietosuojalupauksen yhteydessä.

Finnairin asiakaspalvelukeskukset toimivat ensisijaisina yhteydenottokanavina kuluttajille ja loppukäyttäjille pikaisen ja asianmukaisen avustuksen takaamiseksi. Lisäksi Finnair kannustaa kaikkia sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiään, mukaan lukien kuluttajia ja loppukäyttäjää, ilmoittamaan havaitsemastaan tai epäilemästään Finnairin eettisten toimintaohjeiden vastaisesta toiminnasta ilmoituskanavansa kautta. Kolmannen osapuolen ylläpitämä ilmoituskanava on saatavilla Finnairin verkkosivustolla, ja ilmoituksen voi tehdä myös anonymisti. Yksityiskohtainen kuvaus prosessista, jolla ilmoituskanavan kautta tehdyt ilmoitukset käsitellään ja ilmoitusten tekijöitä suojellaan vastatoimilta, löytyvät kohdasta *G1-1 Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen*.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S4-4 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

Finnair ei ole määritellyt nykyisiä tai tulevia taloudellisia tai muita resursseja saavutettavuuteen, inklusioon ja syrjimättömyyteen, vastuullisuusviestintään ja -markkinointiin, täsmällisyyteen, terveyteen ja turvallisuuteen, yksityisyyteen tai ihmiskauppaan liittyvien toimien osalta vuoden 2024 raportointikaudella.

Tuotteiden ja palveluiden saavutettavuus ja syrjimättömyys

Finnair pyrkii varmistamaan tuotteidensa, palveluidensa ja digitaalisten alustojensa saavutettavuuden noudattamalla esteettömyyspolitiikkaansa. Finnairin eri yksiköiden työntekijöistä koostuva saavutettavuustyöryhmä seuraa prosessien kehittämistä esteettömyyspolitiikan tavoitteiden mukaisesti. Saavutettavuuden ylläpidon ja parantamisen eteen tehtyjen toimenpiteiden tehokkuutta arvioidaan seuraamalla keskeisiä mittareita, erityisesti aNPS:ää, joka mittaa asiakastyytyväisyyttä erityistä apua tarvitsevien

asiakkaiden keskuudessa. Myös asiakkailta ja viranomaisilta saatuja syrjintää koskevia raportteja seurataan. Tämä palaute osoittaa minkälaisia kehittämistoimenpiteitä tarvitaan asianmukaisen saavutettavuuden varmistamiseksi. Digitaalisten alustojen kehityksessä noudatetaan verkkosisällön esteettömyysohjeita (Web Content Accessibility Guidelines) ja vaatimusten täyttämistä raportoidaan Finnairin verkkosivustolla. Vuonna 2024 Finnair liittyi Hidden Disabilities Sunflower -ohjelmaan avustukseen matkustajia, joilla on näkymättömiä vammoja tai toimintarajoitteita, ja otti käyttöön esteettömät itsepalvelulähtöselvitystiskit Helsinki-Vantaan lentokentällä. Lisäksi Finnairin ja Aurinkomatkojen asiakaspalvelussa työskenteleville henkilöille järjestetään saavutettavuus- ja inklusiokoulutusta.

Vastuullisuusviestintä ja -markkinointi

Vuoden 2024 aikana Finnair laati sisäiset periaatteet vastuullisuusviestinnälle ja -markkinoinnille viimeisimmän kuluttajalainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Finnair järjestää sisäisiä koulutuksia vastuullisuusaiheista sekä niiden täsmällisestä viestimisestä, tavoitteenaan tarjota kuluttajille selkeää ja ymmärrettävää sisältöä. Finnairin vastuullisuusviestinnän ja -markkinoinnin tavoitteena on myös lisätä asiakkaiden tietoisuutta lentämisen päästöistä ja keinoista, joilla asiakkaat voivat osallistua päästöjen vähentämiseen. Vuoden 2024 aikana Finnair kehitti viestintänsä läpinäkyvyyttä keskittyen erityisesti uusiutuvan lentopolttoaineen

sekä ilmastoprojektien vaikutuksiin osana Finnairin tarjoamia ilmastopalveluita. Vuonna 2024 Finnair julkaisi sisältöä liittyen uusiutuviin polttoaineisiin (SAF) verkkosivuillaan ja sosiaalisessa mediassa, korostaen samalla matkustajien mahdollisuutta osallistua SAF-ostoihin varausprosessin yhteydessä.

Täsmällisyys

Finnairin operatiivisen valvonnan keskus seuraa jatkuvasti toiminnallista suorituskykyä häiriöiden välttämiseksi ja niiden vaikutusten minimoimiseksi. Jos väistämättömiä häiriöitä ilmenee, käytetään häiriönhallintatoimenpiteitä asiakkaille aiheutuvien kielteisten vaikutusten minimoimiseksi. Vuonna 2024 palvelukatkoksista viestimiseen käytetty asiakastiedotusjärjestelmä korvattiin edistyneellä, uusinta teknologiaa hyödyntävällä viestintätyökalulla, jonka ominaisuudet mahdollistavat yksilöllisemmän ja dynaamisemmän viestinnän asiakkaille häiriötilanteiden aikana. Finnair parantaa jatkuvasti häiriönhallintaansa testaamalla ja ottamalla käyttöön uusia toiminnallisuuksia optimoitua reititystä varten ja pyrkii automatisoimaan ja digitalisoimaan prosessin varmistukseen luotettavat ja tehokkaat ratkaisut asiakkailleen.

Yksityisyys

Osana jatkuvaa toimintaa mahdollisten tietoturvaloukkausten negatiivisten vaikutusten ja riskien lieventämiseksi Finnair soveltaa ennaltaehkäiseviä ja havaitsevia turvatoimenpiteitä, sekä valvoo mahdollisia uhkia. Tietoturvaloukkauksen



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

sattuessa, Finnair on perustanut reagoivia valvonta- ja hallintatoimia loukkausten vaikutusten rajoittamiseksi ja lieventämiseksi, sekä mahdollisten asiakastietoihin ja yksityisyyteen liittyvien riskien kommunikoimiseksi asiakkaille. Finnair panostaa kehittämisstrategiaan vahvistaakseen kyberturvallisuutta sekä parantaakseen asiakkaiden henkilötietojen suojaa. Lisäksi tietoturvariskien hallintaprosessi kattaa uhkien, haavoittuvuuksien ja mahdollisten tietoturvaan vaikuttavien uhkaympäristön muutosten arvioinnin. Finnairin työntekijöille, jotka hallinnoivat tai käsittelevät henkilötietoja, tarjotaan koulutusta tietojen käsittelyyn, suojaamiseen ja elinkaaren hallintaan. Ohjeet henkilötietojen käsittelyyn on yksityiskohtaisesti esitetty Henkilötietojen käsittelyohjeissa, ja lisäohjeet GDPR:n noudattamiseen päivittäisissä työtehtävissä ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Finnairin intranetissä. Aiheeseen kohdistuvaa sisäistä tietoisuutta lisätään sisäisellä koulutuksella, kuten kaikille uusille työntekijöille pakollisella GDPR-aiheisella eLearning-kursseilla, sekä kohdennetuilla koulutuksilla.

Terveys ja turvallisuus

Finnair toteuttaa jatkuvia ja systemaattisia toimenpiteitä matkustajien terveyden ja turvallisuuden takaamiseksi toiminnoissaan. Turvallisuuden ja turvatoimien hallintajärjestelmät muodostavat konkreettiset toiminnot, joihin kuuluu jatkuvaa valvontaa, tallettamista ja turvallisuus- ja turvatoimien suorituskyvyn arviointia. Finnair sitoutuu edistämään turvallisuuskulttuuria rohkaisemalla työntekijöitään raportoimaan kaikista turvallisuushavainnoistaan

viipymättä ja ennakoivasti. Finnair on tehnyt raportointikanavat helposti saavutettaviksi, jotta työntekijät voivat vaivattomasti esittää havaintojaan. Osana jatkuvaa turvallisuuden ja turvatoimien edistämistä Finnair huolehtii, että sen henkilöstö on koulutettu ja omaa pätevyyden suorittaa vaadittavat turvallisuustoimenpiteet. Turvallisuuskoulutus on pakollista koko operatiiviselle henkilöstölle sekä määritellyille muille henkilöstöryhmille, mukaan lukien kaikille uusille työntekijöille. Turvallisuuskäytäntöjen edistämiseksi ja tietoisuuden lisäämiseksi, työntekijöille kohdistettua turvallisuuteen ja turvatoimiin liittyvää viestintää julkaistaan säännöllisesti.

Finnair järjestää vuosittain Safety & Security -viikon korostaakseen jatkuvien toimenpiteiden merkitystä terveyden ja turvallisuuden takaamisessa. Viikon aikana työntekijöille tarjotaan esimerkiksi koulutusta liittyen ensiapuun ja turvavarusteiden käyttöön, sekä turvallisuusaiheisia esityksiä ja mahdollisuutta keskustella sisäisten ja ulkoisten terveys- ja turvallisuusalojen asiantuntijoiden kanssa.

Epidemiat ja pandemiat

Epäillyn tartuntatauti-tapauksen varalta Finnairin asiakaspalvelun työntekijät on koulutettu noudattamaan varotoimia ennen nousua, lennon aikana ja sen jälkeen. Jos lennon aikana epäillään tartuntatauti-tapausta, matkustamohenkilökunta ryhtyy suojaaviin toimenpiteisiin varmistaakseen kaikkien matkustajien, mukaan lukien oireilevan matkustajan, turvallisuuden. Laskeuduttaessa

paikalliset terveysviranomaiset ja maahenkilökunta saavat tiedon lennolla havaitusta tapauksesta, ja suorittavat asianmukaiset jälkitoimet, kuten lentokoneen desinfiointin. Finnairin lääketieteellinen johtaja vastaa maailmanlaajuisen epidemiologisen tilanteen seuraamisesta ja ohjeistaa Finnairin henkilöstöä sen mukaisesti.

Ihmiskauppa

Ihmiskaupan torjumiseksi Finnairin matkustamo-henkilökunnalle järjestetään pakollista koulutusta, sisältäen sekä luokahuoneopetusta että verkkokurssin. Myös Finnairin globaalien maapalveluoperaatioiden vastaavien esihenkilöiden, sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman lähtöselvitys-, portti- ja saapumispalveluiden työntekijöiden tulee suorittaa ihmiskaupan torjumiseen keskittyvä verkkokurssi. Verkkokurssi on saatavilla kaikille Finnairin työntekijöille Workday eLearning -alustan kautta. Finnair edellyttää, että kaikilla asemilla, joista sen lentoja operoidaan on oltava suunnitelma ihmiskaupan torjumiseksi, ja työntekijöiden tulee olla tietoisia menettelytavoista ja yhteystiedoista epäiltyjen tapausten raportoimiseksi. Ylläpitääkseen tietoisuutta globaaleista ihmiskauppapattrendeistä, Finnair osallistuu koulutusseminaareihin, joita järjestävät esimerkiksi IATA ja Kansainvälinen Siirtolaisuusjärjestö (IOM). Vuonna 2024 aihetta käsiteltiin myös Finnairin intranetissä osana turvallisuusaiheista blogijulkaisua. Aihetta käsiteltiin myös Finnairin vuotuisella Safety & Security -viikolla, jossa Finnairin turvallisuuspäällikkö ja Suomen Rajavartiolaitos pitivät esityksiä.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

• Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

• S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Hallintotapatiedot

S4-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

Finnair ei ole asettanut kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyviä tavoitteita vuoden 2024 raportointikaudelle. Finnair kuitenkin seuraa tiettyjä mittareita, sillä asiakaslähtöisyys on keskeinen osa Finnairin strategiaa.

Seuratakseen toimintaperiaatteidensa ja toimiansa tehokkuutta asiakastyytyväisyyden parantamiseksi, Finnair seuraa jatkuvasti nettosuositeluindeksiä (NPS), joka mittaa asiakastyytyväisyyttä. Arvioidakseen toimintaansa tuotteiden ja palveluiden saavutettavuuden ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi, saavutettavuustyöryhmä seuraa aNPS-lukua, joka on tarkoitettu erityistä apua tarvitsevien matkustajien asiakastyytyväisyyden mittaamiseen. Lisäksi asiakkaiden ja viranomaisten tekemien raporttien määrää syrjintään liittyen seurataan.

Määrittääkseen vastuullisuusviestintänsä ja -markkinointinsa riittävän selkeyden, läpinäkyvyyden ja ymmärrettävyyden, Finnair käy suoraa keskustelua asiakkaidensa kanssa asiakastilaisuuksissa ja digitaalisten alustojen välityksellä. Lisäksi Finnair käy avointa vuoropuhelua asiaankuuluvien viranomaisten ja lainsäätäjien kanssa.

Asiakashenkilötietojen yksityisyyden varmistamiseksi seurataan ilmoitettujen tietoturvaloukkausten ja -epäilyjen määrää, joiden pohjalta arvioidaan nykyisten varotoimenpiteiden tehokkuutta ja mahdollista tarvetta lisätoimille.

Finnair on asettanut sisäisiä turvallisuus- ja turvatoimia koskevia tavoitteita suorituskyvyn seurantaan, ja Finnairin lentoturvallisuuden ohjausryhmä kokoontuu neljännesvuosittain vastuullisen johtajan johdolla arvioimaan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Finnairilla ei ole keinoa arvioida ihmiskauppaa torjuvien toimenpiteidensä vaikuttavuutta, sillä osallisten henkilöiden yksityisyyden suojelemiseksi Finnairille ei tiedoteta ovatko sen työntekijöiden ilmoittamat epäillyt tapaukset olleet todellisia ihmiskauppatapauksia. Finnair kuitenkin seuraa

ihmiskauppaan liittyviä globaaleja trendejä ja päivittää sisäistä koulutusta, ohjeistusta ja tietoisuuden lisäämistä näiden mukaisesti, tavoitteena tunnistaa tehokkaasti mahdolliset ihmiskauppatilanteet.



Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

• Hallintotapatiedot

HALLINTOTAPATIEDOT

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli ja asiantuntemus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa on kuvattu kohdassa *ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli*. Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista liiketoiminnan harjoittamisen yhteydessä löytyy kohdasta *ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Yhtiön toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Finnair on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan kansainvälistä ja kansallista lainsäädäntöä sekä eettisissä toimintaohjeissaan kuvattuja periaatteita. Finnair allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen vuonna 2013 ja tukee sen kymmentä ihmisoikeuksia, työelämää, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta, sekä YK:n yleiskokouksessa hyväksytyjä kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Finnair raportoi toimintansa edistymisestä vuosittain YK:n Communication on Progress (CoP) -vaatimusten mukaisesti. Finnair on määritellyt ylimmän tason toimintaperiaatteet, joiden kautta liiketoimintaa koskevat vaatimukset sisällytetään osaksi sen hallintojärjestelmää. Ylimmän tason toimintaperiaatteet sisältävät Finnairin eettiset toimintaohjeet sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet. Niissä korostetaan sitoutumista hyvään yrityskulttuuriin, joka perustuu läpinäkyvyyteen, rehellisyyteen ja eettiseen toimintaan.





Liiketoimintamalli ja
toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien
voitonjakopolitiikka ja hallituksen
esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja
epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus
ja herkkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen
täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

• Hallintotapatiedot

Tunnistettu olennainen kestävyysseikka	Tyyppi	Kuvaus
Yrityskulttuuri, väärinkäytösten paljastajien suojelu, sekä korruptio ja lahjonta		
Epäeettinen liiketoiminta ja periaatteiden rikkomiset	Kielteinen vaikutus	Eettisten liiketoimintaperiaatteiden mahdollinen rikkominen Finnairin omassa tai sen arvoketjuun kuuluvien liikekumppaneiden toiminnassa voi johtaa epäeettisiin käytäntöihin, lakien ja sääntelykehysten rikkomiseen ja sidosryhmien epäoikeudenmukaiseen kohteluun. Vaikka riski liiketoimintaperiaatteiden rikkomisesta liittyy enemmän yksittäistapauksiin kuin laajalle levinneeseen ilmiöön voivat rikkomusten seuraukset vaikuttaa kielteisesti sekä ihmisiin että ympäristöön, rikkomuksen luonteesta riippuen. Riskin lieventämiseksi Finnair sisällyttää hallintojärjestelmäänsä liiketoimintaa koskevia vaatimuksia erilaisten toimintaperiaatteiden ja menettelyjen kautta, ylläpitää tehokasta sisäistä valvontaa ja lisää työntekijöiden tietoisuutta, jotta mahdolliset rikkomukset voidaan ehkäistä, havaita ja korjata.
Riski epäeettisen liiketoiminnan ja periaatteiden rikkomisen aiheuttamasta mainehaitasta	Riski	Eettisten liiketoimintaperiaatteiden rikkominen joko Finnairin omassa toiminnassa tai sen arvoketjussa voi vaikuttaa haitallisesti Finnairin maineeseen ja johtaa sidosryhmien luottamuksen menetykseen sekä siitä johtuviin taloudellisiin seurauksiin. Taloudelliset seuraukset voivat aiheutua myös oikeudellisista seuraamuksista, rikkomuksen luonteesta riippuen. Riskin lieventämiseksi Finnair soveltaa tehokasta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä varmistaakseen, että vaatimustenmukaisuus on sisällytetty kiinteäksi osaksi sen toimintaa.
Eläinten hyvinvointi		
Laiton villieläinkauppa	Kielteinen vaikutus	Laiton villieläinkauppa voi johtaa luonnon monimuotoisuuden häviämiseen, häiritä ekosysteemejä ja vaarantaa uhanalaisia lajeja. Finnairin maailmanlaajuinen lento- ja rahtiverkosto voi tahattomasti mahdollistaa laittoman villieläinkaupan. Finnair pyrkii torjumaan laitonta villieläinkauppaa omassa toiminnassaan sekä yhteistyössä lentoliikennealan toimijoiden kanssa. Finnair torjuu laitonta villieläinkauppaa kouluttamalla asiakas- ja rahtipalveluissa toimivia työntekijöitään, lisäämällä sidosryhmien tietoisuutta aiheesta ja tekemällä yhteistyötä United for Wildlife Transport Taskforce -työryhmän kanssa.
Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt		
Ensisijainen kumppani hyvän ja oikeudenmukaisen toimittajasuhteiden hallinnan avulla	Mahdollisuus	Finnairin kyky operoida verkostoaan tehokkaasti on olennainen osa sen liiketoimintaa ja arvonluontia. Tämä varmistetaan yhteistyössä Finnairin monien toimittajien ja liikekumppaneiden kanssa. Finnair pyrkii olemaan toimittajiensa ensisijainen kumppani hoitamalla toimittajasuhteitaan järjestelmällisesti ja varmistamalla läpinäkyvät ja täsmälliset maksukäytännöt. Asema nykyisten ja potentiaalisten toimittajien ensisijaisena kumppanina voi johtaa laadukkaaseen ja pitkäaikaiseen yhteistyöhön, hyödyttäen molempia osapuolia keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Eettisissä toimintaohjeissa määritellään sitoutuminen sovellettavan lainsäädännön noudattamiseen, johon sisältyy kansainvälisten ihmis- ja työoikeuksien kunnioittaminen sekä eettiset standardit, joita kaikkien Finnairin työntekijöiden ja hallituksen jäsenten on noudatettava, sijaintipaikastaan tai

asemastaan riippumatta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteissa määritellään viitekehys ja periaatteet Finnairin strategiaan ja liiketoimintatavoitteisiin liittyvien riskien tunnistamiselle sekä hallinnalle, sisältäen myös liiketoiminnan rehellisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen

liittyvät riskit. Finnairin hallitus hyväksyy ylimmän tason toimintaperiaatteet vuosittain. Lisäksi Finnair on määritellyt toimintaperiaatteet tärkeille aihealueille, joita ovat muun muassa lahjonnan ja korruption torjunta, reilu kilpailu, talouspakotteet, eturistiriitatilanteet, sisäpiirivaatimukset,



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

• Hallintotapatiedot

hankinta, työterveys ja -turvallisuus, tietosuoja, tietoturva, tietohallinto, päätöksentekovaltuudet, hallituksen monimuotoisuus, Finnairin tuotteiden ja palveluiden saavutettavuus, ympäristö- ja energiatehokkuus, liiketoiminnan jatkuvuuden hallinta, työmatkat, tiedonantopolitiikka, väärinkäytösten paljastajien suojelu sekä nykyaikainen orjuus ja ihmiskauppa. Kaikki toimintaperiaatteet, säännöt, menettelytavat ja avainkontrollit ovat osa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä, joka on määritelty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteissa.

Finnair edistää yrityskulttuuriaan varmistamalla, että työntekijät ovat tietoisia liiketoimintaa koskevista toimintaperiaatteista ja menettelytavoista, ja että näistä viestitään tehokkaasti. Finnair järjestää säännöllisesti tiedottamiskampanjoita ja julkaisee tärkeät asiakirjat intranetissä, jossa ne ovat helposti saatavilla. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä verkkokoulutus on pakollinen ja toistuva koulutusmoduuli kaikille Finnairin työntekijöille. Koulutus suoritetaan kahden vuoden välein, ja suorittamisprosenttia seurataan säännöllisesti. Lisäksi työntekijöiden tietämystä eettisten toimintaohjeiden sisällöstä seurataan osana puolivuositain toteutettavaa Finnair Voice -henkilöstökyselyä, joka sisältää kysymyksen toimintaohjeiden periaatteiden noudattamisesta osana Finnairilla työskentelyä. Työntekijöillä on myös mahdollisuus perustella antamaansa vastausta.

Liiketoimintaa koskevien vaatimusten toteuttaminen osana hallintojärjestelmää varmistetaan erikseen määriteltyjen menettelytapojen ja avainkontrollien avulla. Finnairin Risk & Compliance -valvontatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehysten kehittämisestä ja ylläpitämisestä, ja seuraa näiden toimeenpanoa.

Finnair ei ole asettanut liiketoiminnan harjoittamista koskevia tavoitteita raportointikaudelle 2024. Kuvaus siitä, kuinka Finnair silti seuraa korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen ja havaitsemiseen liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien tehokkuutta, sekä varmistaa, että työntekijät tuntevat Finnairin eettisten toimintaohjeiden sisällön, löytyy kohdasta *G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen*.

Mekanismit huolenaiheiden tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkimiseen

Finnairin työntekijöitä ja sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan kaikista huolenaiheista, jotka koskevat lakien rikkomista, epäiltyjä petoksia tai väärinkäytöksiä tai muuta epäeettistä käytöstä Finnairin toiminnassa. Finnairilla on huolenaiheista ilmoittamista varten vakiintunut prosessi, joka on kuvattu Finnairin Rules for Compliance Investigations and SpeakUp Reports -asiakirjassa, joka käsittelee väärinkäytösten ilmoittamista ja tutkintaa koskevia toimintaperiaatteita. Finnairin johtoryhmä hyväksyy asiakirjan vuosittain. Kaikkia työntekijöitä, jotka epäilevät tai havaitsevat Finnairin eettisten toimintaohjeiden vastaista toimintaa, kannustetaan ilmoittamaan

huolenaiheistaan joko keskustelemalla asiasta oman esihenkilönsä tai People Partnerinsa kanssa, ottamalla yhteyttä Risk & Compliance -valvontatoimintoon tai käyttämällä Finnairin SpeakUp -ilmoituskanavaa, jossa ilmoituksen voi tehdä nimettömästi. Ilmoituskanava on myös ulkoisten sidosryhmien käytettävissä Finnairin verkkosivuilla.

Ilmoituskanavan sisällä ilmoitukset jaotellaan aihealueittain seuraavasti: kilpailulainsäädäntö, eturistiriita, korruptio ja lahjonta, ihmisoikeus- tai ympäristölainsäädäntö, tietosuoja tai -turva, raportoinnin virheellisyudet, varkaus ja petos, resurssien väärinkäyttö tai sisäpiirikauppa ja muu väärinkäytös tai rikkomus. Ilmoituskanavan ylläpidosta vastaa ulkopuolinen palveluntarjoaja. Finnairin Risk & Compliance -valvontatoiminto, joka raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle, vastaanottaa, käsittelee ja tutkii ilmoitukset.

Vain Finnairin nimeämällä henkilöllä on pääsy ilmoituskanavan kautta tehtyihin ilmoituksiin. Nämä roolit on määritelty Rules for Compliance Investigations and SpeakUp Reports -asiakirjassa, jonka Finnairin johtoryhmä on hyväksynyt. Tutkintaprosessissa noudatetaan oikeudenmukaisuuden, luottamuksellisuuden ja johdonmukaisuuden periaatteita. Risk & Compliance -valvontatoiminnon varatoimitusjohtaja arvioi järjestelmän kautta saamansa ilmoituksen sisältämät tiedot ja käynnistää tutkintaprosessin. Tutkintaprosessin aluksi pidetään tutkintakokous, jonka puheenjohtajana toimii Risk &



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkyydet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

• Hallintotapatiedot

Compliance -toiminnon varatoimitusjohtaja. Risk & Compliance -valvontatoiminnon vastuulla on varmistaa, että kaikki ilmoitetut tapaukset käsitellään puolueettomasti ja dokumentoidaan asianmukaisesti. Risk & Compliance -valvontatoiminto voi päättää olla käynnistämättä ilmoitukseen liittyvää tutkintaa, mikäli saatavilla ei ole riittävästi tietoa asianmukaista tutkintaa varten eikä lisätietoja voida kohtuudella hankkia, tai jos ilmoitettu asia on jo Risk & Compliance -valvontatoiminnon tiedossa aiemmin tehdyn ilmoituksen perusteella.

Tutkinnan kohteena oleva henkilö ja hänen esihenkilönsä eivät osallistu ilmoitetun huolenaiheen tutkintaan. Finnair noudattaa ilmoittajansuojelulain mukaisia suojoimia eikä eettisten toimintaohjeidensa mukaisesti suvaitse vastatoimia sellaista henkilöä kohtaan, joka ilmoittaa epäilystä rikkomuksesta vilpittömässä mielessä. Ilmoitusten lähettämiseen, käsittelyyn ja tutkimiseen liittyvää henkilötietojen käsittelyä koskeva tietosuojaseloste on saatavilla Finnairin verkkosivuilla, ilmoituskanavan ohella. Tietosuojaseloste tarkistetaan vuosittain, ja sitä päivitetään tarpeen mukaan. Ilmoittajansuojelulain vaatimukset on otettu käyttöön Finnairin ilmoitusprosessissa niissä maissa, joissa Finnair toimii.

Eläinten hyvinvointi

Osana ympäristö- ja energiatehokkuuspolitiikkaansa Finnairilla on nollatoleranssi laittoman villieläinkaupan suhteen. Finnair on allekirjoittanut United for Wildlifen Transport Taskforce Buckingham Palace

Declaration -julistuksen ja pyrkii lisäämään aiheeseen liittyvää tietoisuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Matkustajien ja rahdin parissa työskenteleville työntekijöille järjestetään koulutusta, joka auttaa tunnistamaan ja puuttumaan tilanteisiin, joissa laitonta villieläinkauppaa epäillään. Vuonna 2024, tietoisuutta IWT-aiheista lisättiin julkaisemalla myynti- ja Cargo-yksiköille kohdennettuja materiaaleja inforuutujen ja verkkokoulutusten välityksellä. Materiaaleja kohdennettiin myös Finnair Cargo kumppaneille.

Finnair on kieltänyt uhanalaisista lajeista tai niiden osista peräisin olevien metsästys- tai matkamuijosten kuljettamisen rahtiverkostossaan, sekä kädellisten ja koira-eläinten kuljettamisen laboratorio- ja koe-eläinkäyttöön tai muihin hyväksikäyttötarkoituksiin.

G1-2 Suhteet toimittajiin

Finnair sitoutuu hankintapolitiikassaan nopeaan laskujen käsittelyyn ja täsmällisiin maksuihin toimittajille. Maksujen myöhästymistä ehkäistään tehokkaalla hankinnasta maksuun -prosessilla (purchase-to-pay), sähköisellä laskutuksella ja jatkuvalla suorituskyvyn seurannalla. Samaa prosessia sovelletaan kaikkiin toimittajiin, myös pk-yrityksiin.

Finnairin toimittajasuhteita ja -yhteistyötä hallinnoidaan järjestelmällisesti. Toimittajasuhteiden hallinnan (Supplier Relationship Management, SRM) ja toimittajariskien hallinnan viitekehykset määrittävät

yhteistyön periaatteet. Finnair valvoo tehostetusti strategisia- ja avaintoimittajiaan, jotka muodostavat 40 % Finnairin ostoista, käyttämällä monipuolisia yhteistyömenettelyjä korkeatasoisen seurannan takaamiseksi.

Finnair panostaa toimitusketjun riskien ehkäisemiseen tarjouspyyntövaiheessa, sekä osana toimittajien perehdyttämistä. Vastuullisuuteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät valintakriteerit sisältyvät tarjouspyyntövaiheeseen. Toimittajaan kohdistuvat talouspakotteet ja toimittajan taloudellinen tila arvioidaan osana Know Your Counterparty -menettelyä (KYC). Finnair edellyttää, että kaikki Finnairin hankintasopimuksen alaiset toimittajat noudattavat Finnairin toimittajien eettisiä toimintaohjeita (Supplier Code of Conduct) toimittaessaan tavaroita ja palveluja. Vaihtoehtoisesti, toimittaja voi esittää kirjallisen sitoumuksen omista vastaavista eettisistä ohjeistaan tai julkisista toimintaperiaatteistaan, mikäli ne täyttävät Finnairin toimittajien eettisten toimintaohjeiden asettamat standardit. Tarjouspyyntövaiheessa toimittajien tulee täyttää vastuullisuuskysele, joka kattaa ympäristöön liittyvät ja yhteiskunnalliset näkökohdat, kuten toimittajan ympäristökäytännöt, sitoutumisen ilmastonmuutoksen hillintään, sekä terveys- ja turvallisuusasioiden hallinnan.

Toimitusketjun riskejä seurataan ja hallitaan jatkuvasti Finnairin toimittajariskien hallinnan viitekehyksen mukaisesti, kattaen erinäisiä strategiaan, talouteen,



Liiketoimintamalli ja toimintaympäristö

Taloudellinen kehitys vuonna 2024

Rahoitusasema ja investoinnit

Osakkeenomistajien voitonjakopolitiikka ja hallituksen esitys voitonjaosta

Laivasto

Strategian toteutus

Muutokset yhtiön johdossa

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Riskienhallinta

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyudet

Tulevaisuuden näkymät

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Muut tunnusluvut

• Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

• Hallintotapatiedot

liiketoimintaan, liiketoiminnan jatkuvuuteen, laatuun, turvallisuuteen, vaatimustenmukaisuuteen ja tietoturvaan liittyviä riskejä. Finnair käynnisti vuonna 2024 ihmisoikeusriskien arvioinnin tunnistaakseen arvoketjussaan esiintyvät ihmisoikeusriskit. Arviointi perustuu luokitteluun riskimaiden ja -kategorioiden osalta, ja kattaa pääosin ensisijaiset, sekä osittain myös toissijaiset, toimittajat (Tier 1 ja 2). Finnair suorittaa myös toimittaja-arviointeja, toimipaikkakäyntejä ja auditointeja keskittyen erityisesti korkean riskin maissa sijaitseviin toimittajiin. Nämä toimenpiteet on kuvattu tarkemmin kohdassa *S2 Arvoketjun työntekijät*.

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen, havaitseminen ja torjuminen

Finnairilla on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen, ja tätä korostetaan sekä Finnairin eettisissä toimintaohjeissa että asiakirjassa, joka on laadittu korruptiota tai lahjontaa koskevien väitteiden tai tapausten ehkäisemiseksi, havaitsemiseksi ja käsittelemiseksi. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä verkkokoulutus on pakollinen ja toistuva koulutusmoduuli kaikille Finnairin työntekijöille. Koulutuksen suorittaneiden määrää seurataan säännöllisesti. Vuoden 2024 lopussa, verkkokoulutusmoduuli kattoi 100 % riskitoiminnoista. Tietyt Finnairin toiminnot, jotka osallistuvat kriittisiin rahoitustoimiin ja yhteydenpitoon ulkoisten sidosryhmien kanssa, saattavat olla alttiimpia

korruptio- ja lahjontariskeille. Tällaisia toimintoja ovat hankinta, laivaston hallinnointi, asiakassitouttaminen, myynti ja markkinointi, kumppanuudet ja allianssiyhteistyö, sekä suhteet valtionhallintoon ja instituutioihin. Finnair priorisoi korruption ja lahjonnan vastaisten toimenpiteiden toteuttamista näissä toiminnoissa, lieventääkseen riskejä sekä varmistaakseen tiukimpien mahdollisten rehellisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta koskevien standardien noudattamisen.

Finnair varmistaa KYC-selvitysten avulla, että sen kumppanit ja toimittajat noudattavat Finnairin eettisiä toimintaohjeita. Finnairin sponsorointia, lahjoituksia, liikelahjoja ja viihdettä koskevia toimintaperiaatteita valvotaan jatkuvasti. Korruptio- ja lahjontariskien ehkäisemiseen ja havaitsemiseen liittyvät avainkontrollit on määritelty ja sisällytetty asiaankuuluviin prosesseihin. Poliittisesti vaikutusvaltaisiin henkilöihin tai viranomaisiin liittyviä mahdollisia riskejä seurataan tarkasti kaikissa asiaankuuluvissa prosesseissa. Kaupallinen hallinto on keskitetty Finnairin pääkonttoriin. Finnairin edustustot ulkomailla eivät ole erillisiä oikeushenkilöitä vaan Finnair Oyj:n sivukonttoreita, joten maksuja hallinnoi pääosin pääkonttorin varainhallinnan-toiminto.

Korruptio- tai lahjontaepäilyjen tutkintaan osallistuvilla tahoilla on erilliset raportointisuhteet niihin Finnairin johdossa toimiviin tahoihin nähden, jotka vastaavat korruption tai petosten ehkäisemistä ja havaitsemista varten määritellyistä

avainkontrolleista ja niiden tehokkuudesta. Risk & Compliance -valvontatoiminto vastaa epäiltyjen korruptio- tai lahjontatapausten tutkinnasta ja raportoi tutkinnan tuloksista toimitusjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

G1-4 Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2024 anonyymien ilmoituskanavan kautta tehtiin 30 ilmoitusta (2023: 15 ilmoitusta). Nolla tapausta ilmoitettiin suoraan Risk & Compliance -valvontatoiminnon sähköpostiosoitteeseen (2023: 1 tapaus). Finnairin tietoon ei tullut epäiltyjä tai vahvistettuja korruptio- tai lahjontatapauksia vuonna 2024, eikä näitä koskevien lakien rikkomisesta annettu tuomioita tai sakkoja. Kaikista ilmoituskanavan kautta lähetetyistä raporteista koostetaan tiivistelmä, joka esitetään anonyymisti ja koostettuna hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

G1-6 Maksukäytännöt

Finnairin vakiomaksuehto on 60 päivää netto, kuten Finnair-konsernin vakiomuotoisissa hankintasopimusehdoissa on määritelty. Pienten- ja keski suurten toimittajien osalta maksuehdoista voidaan sopia tapauskohtaisesti. 98,28 % laskuista maksettiin 60 päivän kuluessa ja raportointikauden aikana laskujen keskimääräinen maksuaika oli 28 päivää. Vuonna 2024 Finnairilla ei ollut vireillä oikeudenkäyntejä maksuviivästysten vuoksi.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätös



Tilinpäätös

Miten lukea Finnairin tilinpäätöstä?

Finnair on pyrkinyt helpottamaan tilinpäätöksen lukemista ja parantamaan tilinpäätöksestä saatavaa kokonaiskuvaa. Liitetiedot on yhdistetty liiketoimintalähtöisiksi asiakokonaisuuksiksi ja laadintaperiaatteista sekä kriittisistä tilinpäätösarvioista ja epävarmuustekijöistä on kerrottu niitä koskevan liitetiedon yhteydessä. Lisäksi kiinnostavia lukuja ja muita kohokohtia on selostettu tähdellä merkityssä kehyksessä. Tilinpäätöksen eri osioihin on myös lisätty havainnollistavia kuvaajia lukujen hahmottamisen helpottamiseksi.

I Liitetiedot on yhdistetty asiakokonaisuuksien mukaisiksi osioiksi, jotta tilinpäätös antaisi paremman kokonaiskuvan Finnair-konsernista ja sen liiketoiminnasta. Jokaisen osion sisällön alussa on kuvattu ja selitetty osion sisältöä. Selitykset tunnistaa **I**-merkistä.

A Laadintaperiaatteet on pyritty kuvaamaan sen liitetiedon yhteydessä, jota periaate lähinnä koskee. Laadintaperiaatteet on merkitty **A**:lla.

E Keskeiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät on esitetty niitä koskevan liitetiedon yhteydessä, ja erotettu merkillä **E**.

***** Aihepiiriin liittyvistä kohokohdista on kerrottu tähdellä merkityissä kehyksissä olennaisten asioiden esiin nostamiseksi.

Tämä Taloudellinen tieto 2024 ei ole ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukainen XHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen Taloudellinen tieto 2024 on saatavilla osoitteesta <https://investors.finnair.com/fi>.

- 154 Konsernin tuloslaskelma
- 154 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 155 Konsernin tase
- 156 Konsernin rahavirtalaskelma
- 157 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

158 Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

- 158 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 158 Konsernin perustiedot
- 158 Laadintaperiaatteet
- 158 Tuloslaskelman ja taseen esittäminen
- 158 Keskeiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät
- 159 Ilmastoliitännäiset seikat konsernitiilinpäätöksessä
- 159 Muutokset laadintaperiaatteissa

160 1 Liiketulos

- 160 1.1 Segmentti-informaatio
- 160 1.2 Liiketoiminnan tuotot
- 160 1.2.1 Liikevaihto tuotteittain ja liikennealueittain
- 161 1.2.2 Liikevaihto valuutoissa
- 161 1.2.3 Myyntiin liittyvät saamiset
- 161 1.2.4 Myynnin siirtovelat ja myynnistä saadut ennakot
- 161 1.2.5 Liiketoiminnan muut tuotot
- 162 1.3 Liiketoiminnan kulut
- 162 1.3.1 Liiketoiminnan kulut valuutoissa
- 162 1.3.2 Matkustaja- ja maapalvelut
- 162 1.3.3 Kiinteistö-, IT- ja muut kulut
- 162 1.3.4 Vaihto-omaisuus ja muut lyhytaikaiset varat
- 162 1.3.5 Muut velat
- 163 1.3.6 Varaukset
- 163 1.3.7 Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
- 164 1.3.8 Palkitseminen
- 164 1.3.8.1 Henkilöstökulut ja osakeperusteiset maksut
- 166 1.3.8.2 Eläkkeet

169 2 Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset

- 169 2.1 Laivasto ja muu käyttöomaisuus
- 171 2.2 Vuokrasopimukset
- 173 2.3 Poistot ja arvonalentumiset

174 3 Pääomarakenne ja rahoituskulut

- 174 3.1 Rahoitustuotot ja -kulut
- 175 3.2 Rahoitusvarat
- 175 3.2.1 Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat
- 175 3.2.2 Rahavarat
- 175 3.3 Rahoitusvelat
- 178 3.4 Vastuusitoumukset
- 178 3.5 Rahoitusriskien hallinta
- 181 3.6 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu
- 182 3.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen netotus
- 182 3.8 Johdannaiset
- 184 3.9 Omaa pääomaa koskevat tiedot

186 4 Konsolidointi

- 186 4.1 Yleiset konsolidointiperiaatteet
- 186 4.2 Tytäryhtiöt
- 186 4.3 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot
- 186 4.4 Osuudet yhteisyrityksissä
- 186 4.5 Lähipiiritapahtumat

187 5 Muut liitetiedot

- 187 5.1 Tuloverot
- 189 5.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

190 6 Emoyhtiön tilinpäätös

201 Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

202 Tilintarkastuskertomus



- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1.1, 1.2	3 048,8	2 988,5
Liiketoiminnan muut tuotot		140,0	130,5
Liiketoiminnan kulut			
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	1.3.8	-559,5	-498,1
Polttoainekulut		-894,4	-898,9
Kapasiteettivuokrat		-111,7	-107,2
Lentokaluston huoltokulut		-223,0	-200,1
Liikennöimismaksut		-270,6	-233,8
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut		-123,0	-117,1
Matkustaja- ja maapalvelut	1.3.2	-440,3	-414,1
Poistot ja arvonalentumiset	2.3	-330,3	-346,2
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	1.3.3	-121,7	-112,1
Liiketulos		114,2	191,4
Rahoitustuotot	3.1	44,9	56,2
Rahoituskulut	3.1	-107,2	-142,2
Kurssivoitot ja -tappiot	3.1	-5,8	13,7
Tulos ennen veroja		46,1	119,1
Tuloverot	5.1	-9,1	135,2
Kauden tulos		37,0	254,3
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		37,0	254,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	3.9	0,18	2,25
Laimennettu osakekohtainen tulos	3.9	0,18	2,19

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Kauden tulos		37,0	254,3
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		3,8	-7,7
Verovaikutus		-0,8	4,2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	1.3.8.2	12,6	11,6
Verovaikutus		-2,5	-2,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		13,2	5,8
Kauden laaja tulos		50,1	260,0
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		50,1	260,0

★ **Markkinan normalisoituminen väritti tilikautta 2024**

Tilikauden 2024 liiketulos laski vertailukaudesta normalisoituneen kysynnän ja laskeneiden lippuhintojen myötä, sillä vertailukauden liiketoiminnan kannattavuutta paransivat erityisesti vahva matkustuskysyntä sekä lentolippuhintojen poikkeuksellisen korkea taso. Liiketulosta heikensi myös Finnairin Eläkesäätiön velvoitteiden indeksoinnin osittainen palautus. Tilikauden 2024 tulos oli edelleen voitollinen. Tuloverot vaikuttivat positiivisesti vertailukauden tulokseen, sillä laskennallisia verosaamia kirjattiin tuolloin taseeseen, mikä vaikutti vertailukelpoisuuteen. Tuloveroista kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.1 Tuloverot.

★ = Kohokohdat



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

- Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	2024	2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Laivasto	2.1	1 220,8	1 053,0
Käyttöoikeuslaivasto	2.2	636,2	775,0
Laivasto yhteensä		1 857,0	1 828,0
Muu käyttöomaisuus	2.1	141,2	141,8
Muu käyttöoikeusomaisuus	2.2	143,9	140,4
Muu käyttöomaisuus yhteensä		285,0	282,2
Eläkeasiat	1.3.8.2	95,0	128,0
Muut pitkäaikaiset varat		59,8	3,1
Laskennalliset verosaamiset	5.1	221,7	234,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 518,6	2 475,2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntiin liittyvät saamiset	1.2.3	165,1	154,4
Vaihto-omaisuus ja muut lyhytaikaiset varat	1.3.4	86,8	134,6
Johdannaisinstrumentit	3.8	66,5	11,8
Muut rahoitusvarat	3.2.1	664,9	776,8
Rahat ja pankkisaamiset	3.2.2	219,1	145,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 202,4	1 222,8
Varat yhteensä		3 721,0	3 698,0

Milj. euroa	Liite	2024	2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		75,4	75,4
Muu oma pääoma		551,7	501,5
Oma pääoma yhteensä		627,1	577,0
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	2.2, 3.3	839,7	951,0
Muut korolliset velat	3.3	735,4	790,2
Eläkevelvoitteet	1.3.8.2	0,6	0,8
Varaukset ja muut velat	1.3.6	122,0	125,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 697,7	1 868,0
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	2.2, 3.3	164,6	164,0
Muut korolliset velat	3.3	125,4	120,3
Varaukset	1.3.6	31,3	28,1
Ostovelat		58,9	107,0
Johdannaisinstrumentit	3.8	62,6	43,4
Myyntiin siirtovelat ja myynnistä saadut ennakot	1.2.4	658,9	506,7
Työsuhde-etuksiin liittyvät velat	1.3.8.1	112,8	116,5
Muut velat	1.3.5	181,5	167,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 396,2	1 253,1
Velat yhteensä		3 093,9	3 121,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 721,0	3 698,0

📌 **Finnair investoi laivastoon ja lyhensi korollista velkaa**

Finnair osti tilikauden 2024 aikana kaksi aiemmin vuokralle ottamaansa lentokonetta sekä vastaanotti 18:n Airbus A350 -lentokoneen, mikä näkyy omistetun laivaston arvon kasvuna ja käyttöoikeuslaivaston arvon pienemisenä. Vuokrasopimusten suunniteltua aikaisempi päättäminen näkyi myös vuokrasopimusvelkojen laskuna. Muiden korollisten velkojen lasku johtui pääosin TyEL-takaisinlainan loppuosan takaisinmaksusta. Pääomarakenteen muutoksista kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut.

★ = Kohokohdat



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

- Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

★ = Kohokohdat

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	46,1	119,1
Poistot ja arvonalentumiset	330,3	346,2
Rahoitustuotot ja -kulut	68,1	72,3
Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot	-12,0	-13,3
Varausten muutos	8,4	-21,4
Työsuhde-etuudet	49,3	8,9
Muut oikaisut	-3,1	1,0
Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua	54,7	-11,5
Myynti- ja muiden saamisten muutos**	46,7	-30,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-2,8	-1,1
Osto- ja muiden velkojen muutos	119,8	89,4
Käyttöpääoman muutos	163,7	58,1
Maksetut rahoituskulut, netto	-38,0	-98,7
Maksetut tuloverot	-0,1	-
Liiketoiminnan nettorahavirta	612,7	472,3
Investointien rahavirta		
Investoinnit laivastoon***	-222,8	-400,6
Investoinnit muuhun käyttöomaisuuteen	-10,8	-3,6
Laivaston, muun käyttöomaisuuden ja osakkeiden myynti	0,0	0,4
Saadut vuokrasopimus- ja korkomaksut	0,4	0,4
Muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen muutos (maturiteetti yli 3 kk)	4,1	-60,7
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos**	-57,3**	0,0
Investointien nettorahavirta	-286,4	-464,0
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	495,7	-
Lainojen takaisinmaksut	-705,6	-377,4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-170,3	-198,1
Osakeanti****	-	570,4
Osakeantikulut	-9,8	-2,1
Oman pääoman ehtoisen hybridilainan takaisinmaksut	-	-200,0
Oman pääoman ehtoisen hybridilainan korot ja kulut	-	-20,4
Oman pääoman ehtoisen pääomalainan takaisinmaksut****	-	-400,0
Oman pääoman ehtoisen pääomalainan korot ja kulut	-	-48,9
Rahoituksen nettorahavirta	-390,0	-676,4
Rahavirtojen muutos	-63,7	-668,1
Rahavarat tilikauden alussa	707,5	1375,6
Rahavirtojen muutos	-63,7	-668,1
Rahavarat kauden lopussa*	643,8	707,5

* Rahavarat

Milj. euroa	2024	2023
Muut rahoitusvarat	664,9	776,8
Rahat ja pankkisaamiset	219,1	145,1
Kassavarat	884,0	922,0
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat (maturiteetti yli 3 kk)	-240,2	-214,4
Rahavarat	643,8	707,5

** Lentolippujen myynnistä kertyneihin käteisvaroihin liittyvät luottokorttimaksujen pidätykset, jotka ovat luottokorttimaksuvälittäjien hallussa, luokiteltiin uudelleen muista lyhytaikaisista varoista muihin pitkäaikaisiin varoihin vuoden 2024 aikana. Tämä aiheutti suurimman osan positiivisesta vaikutuksesta myynti- ja muiden saamisten muutoksessa ja negatiivisesta vaikutuksesta muiden pitkäaikaisten varojen muutoksessa.

*** Joulukuussa 2024 vastaanotettu, ECA-rahoitettu (Export Credit Agency) A350-lentokone ei sisälly investointien rahavirtaan, sillä koneen hankintaan liittynyt rahavirta ei kulkenut Finnairin kautta, vaan hankinnan rahoittajalta Airbusille. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 3.3 Rahoitusvelat.

**** Suomen valtio maksoi osallistumisensa osakeantiin kuittaamalla koko merkintähinnan vastaavalla määrällä pääomalainan pääomaa. Osakeannin toteuttamisen jälkeen Finnair maksoi Suomen valtiolle takaisin pääomalainan loppuosan. Kuittaus esitetään tarkemmin liitetiedoissa 3.3 Rahoitusvelat ja 3.9 Oma pääomaa koskevat tiedot.

Rahoituksen rahavirtaan sisältyvien oman pääoman ja rahoitusvelkojen muutokset on esitetty liitetiedoissa 3.3 Rahoitusvelat ja 3.9 Oma pääomaa koskevat tiedot.

★ **Vahva liiketoiminnan rahavirta, rahavirtojen muutos oli maltillista**

Tilikauden aikainen liiketoiminnan nettorahavirta oli vahva ja se kasvoi vertailukaudesta erityisesti käyttöpääoman muutosten ja pienempien maksettujen nettorahoituskulujen seurauksena. Yli puolet investoinneista laivastoon liittyi kahteen tilikauden aikana ostettuun vuokralentokoneeseen, mutta uutta, ECA-rahoitettua A350-lentokonetta ei huomioitu investointien nettorahavirrassa. Rahoituksen nettorahavirta oli negatiivinen lainojen sekä vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksujen takia, vaikka uuden joukkovelkakirjalainan nostolla oli sitä vahvistava vaikutus. Pääomarakenteen muutoksista kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen hybridilaina	Oman pääoman ehtoinen pääomalaina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	75,4	168,1	48,6	1325,0	-1 040,2	-	-	577,0
Kauden tulos	-	-	-	-	37,0	-	-	37,0
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	-	3,1	-	-	-	-	3,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	-	-	10,1	-	-	-	-	10,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	13,2	-	-	-	-	13,2
Kauden laaja tulos	-	-	13,2	-	37,0	-	-	50,1
Osakeantikulut	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Oma pääoma 31.12.2024	75,4	168,1	61,8	1325,0	-1 003,3	-	-	627,1

Milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen hybridilaina	Oman pääoman ehtoinen pääomalaina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	75,4	168,1	42,8	763,3	-1 237,0	198,0	400,0	410,7
Kauden tulos	-	-	-	-	254,3	-	-	254,3
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	-	-3,5	-	-	-	-	-3,5
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	-	-	9,3	-	-	-	-	9,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	5,8	-	-	-	-	5,8
Kauden laaja tulos	-	-	5,8	-	254,3	-	-	260,0
Osakeanti	-	-	-	570,4	-	-	-	570,4
Osakeantikulut	-	-	-	-9,5	-	-	-	-9,5
Oman pääoman ehtoisen pääomalainan takaisinmaksut	-	-	-	-	-	-	-400,0	-400,0
Oman pääoman ehtoisen pääomalainan korot ja kulut	-	-	-	-	-39,1	-	-	-39,1
Oman pääoman ehtoisen hybridilainan takaisinmaksut	-	-	-	-	-	-200,0	-	-200,0
Oman pääoman ehtoisen hybridilainan korot ja kulut	-	-	-	-	-18,3	2,0	-	-16,3
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,7	-	-	-	0,7
Oma pääoma 31.12.2023	75,4	168,1	48,6	1325,0	-1 040,2	-	-	577,0

★ **Oma pääoma kasvoi erityisesti voitollisen kauden tuloksen ansiosta**

Konsernin oma pääoma kasvoi vertailukaudesta erityisesti voitollisen kauden tuloksen ansiosta. Lisäksi sitä paransi kasvaneet muut laajan tuloksen erät.

★ = Kohokohdat



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Miten Finnairin laadintaperiaatteita tulisi lukea?

Laadintaperiaatteiden paremman ymmärryksen saavuttamiseksi Finnair kuvaa laadintaperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon yhteydessä. Yleinen laadintaperusta on kerrottu osana tätä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita koskevaa liitetietoa, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Laadintaperiaateissa keskitytään kuvaamaan konsernin vallitsevasta IFRS-säännöstöstä muodostamat ja soveltamat laadintaperiaatteet, eikä standardin tekstiä ole toistettu, ellei Finnair ole katsonut sitä liitetiedon sisällön ymmärtämisen kannalta tärkeäksi. Alla olevassa taulukossa on esitetty, minkä liitetiedon yhteydessä mikäkin laadintaperiaate on esitetty ja mihin IFRS-standardiin periaate ensisijaisesti perustuu.

Laadintaperiaate	Liitetieto	Nro	IFRS
Segmenttiraportointi	Segmentti-informaatio	1.1	IFRS 8
Tuloutus, liiketoiminnan muut tuotot ja myyntisaamiset	Liiketoiminnan tuotot	1.2	IFRS 15, IFRS 9, IFRS 7
Varaukset ja ehdolliset velat	Varaukset	1.3.6	IAS 37
Työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut	Palkitseminen	1.3.8	IAS 19, IFRS 2
Eläkkeet	Eläkkeet	1.3.8.2	IAS 19
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	Laivasto ja muu käyttöomaisuus	2.1	IAS 16, IAS 36, IAS 38
Vuokrasopimukset	Vuokrasopimukset	2.2	IFRS 16
Omaisuserien arvonalentuminen	Poistot ja arvonalentumiset	2.3	IAS 36
Korkotuotot ja -kulut	Rahoitustuotot ja -kulut	3.1	IFRS 7, IFRS 9, IAS 32
Rahoitusvarat	Rahoitusvarat	3.2	IFRS 9, IFRS 7
Rahat ja pankkisaamiset	Rahoitusvarat	3.2	IFRS 9, IFRS 7
Rahoitusvelat	Rahoitusvelat	3.3	IFRS 9, IFRS 7
Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta	Johdannaiset	3.8	IFRS 9, IFRS 7
Oma pääoma, osinko ja omat osakkeet	Omaa pääomaa koskevat tiedot	3.9	IAS 32, IAS 33
Tytäryhtiöiden yhdistelyperiaatteet	Tytäryhtiöt	4.2	IFRS 10
Osakkuus- ja yhteisyritykset	Osuudet yhteisyrityksissä	4.4	IFRS 11, IAS 28
Lähipiiritapahtumat	Lähipiiritapahtumat	4.5	IAS 24
Tuloverot ja laskennalliset verot	Tuloverot	5.1	IAS 12

Konsernin perustiedot

Finnair-konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 9, Vantaa, Suomi. Emoyritys on listattuna NASDAQ OMX Helsingin pörssissä.

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 julkistettavaksi 27.2.2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös varsinaisessa yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen.

Laatimisperusta

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös 2024 on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassaolevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilikaudella käyttöön otettuja sekä tulevilla kausilla käyttöön otettavien laadintaperiaatteiden muutoksia on kuvattu alempana osioissa Muutokset laadintaperiaatteissa.

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kussakin konserniyhtiössä tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten tase-erien arvostuksesta ja niihin liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Vuoden 2024 konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja käypään arvoon arvostettuja johdannaissopimuksia. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataantuhanteen euroon. Tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa ei välttämättä vastaa esitettyä summalukua.

Tuloslaskelman ja taseen esittäminen

Finnair esittää tuloslaskelmallaan erän liiketulos, jota ei ole määritetty IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardissa. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään liiketoiminnasta aiheutuvat kulut, kuten palkat, polttoainekulut, huoltokulut ja poistot. Kurssierot ja johdannaisten realisoituneet käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin. Liiketuloon ei sisällytetä rahoituseriin liittyviä tuottoja ja kuluja, osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista tai tuloveroihin liittyviä eräitä.

Taseen varat ja velat luokitellaan lyhytaikaisiksi, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tai mikäli ne luokitellaan likvideiksi varoiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi eriksi. Muut varat ja velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi tai veloiksi. Taseen korollisiksi veloiksi luetaan lainat rahoituslaitoksilta, joukkovelkakirjalainat, lentokonerahoitusta varten otetut lainat (JOLCO- ja vientiluottotakauslainat), vuokravelat ja yritystodistukset. Korollisiksi varoiksi luetaan korolliset talletukset sekä sijoitukset yritys- ja sijoitustodistuksiin, joukkovelkakirjalainoihin ja lyhyen koron rahastoihin. Korollisten varojen ja velkojen erotuksena laskettavaan korolliseen nettovelkaan luetaan näiden lisäksi valuutan- ja koronvaihtosopimukset, joita käytetään korollisten lainojen valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen.

Keskeiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta harkinnan käyttöä laadintaperiaatteiden soveltamisessa, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa tarvitaan johdon harkintaa erityisesti silloin, kun IFRS-standardit sallivat vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

IFRS-standardien soveltamisen yhteydessä joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arvot ja oletamat pohjautuvat aikaisempaan kokemukseen ja johdon parhaaseen näkemykseen tulevaisuuden tapahtumista ja muista olettamuksista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen perusteltuja. Arvioita ja oletamia arvioidaan jatkuvasti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamuksia muutetaan.

Finnairin johto on pyrkinyt tilinpäätöspäivän parhaimpaan tietämykseensä perustuen ottamaan liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja mahdollisuudet huomioon arvioissaan ja oletamuksissaan. Tilinpäätöshetkellä erityisesti kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja jännittyneet työmarkkinatilanne Suomessa aiheuttavat toimintaympäristön epävarmuutta. Tämän lisäksi polttoaineen hinnan ja valuuttakurssien vaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Ilmastoliitännäisten vaikutusten arvioinnista kerrotaan tarkemmin seuraavassa kappaleessa Ilmastoliitännäiset seikat konsernitilinpäätöksessä.

I Merkittävimmät yksittäisiin tilinpäätösosioihin liittyvät tunnistetut tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät on esitetty sen liitetiedon ja erän yhteydessä, johon se lähinnä liittyy. Alla olevassa taulukossa on esitetty, minkä liitetiedon yhteydessä mikäkin epävarmuustekijä on esitetty. **I**

Keskeiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät	Liitetiedon numero	Liitetiedon nimi
Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmä	1.2	Liiketoiminnan tuotot
Lentokaluston huoltovaraukset	1.3.6	Varaukset
Eläkevelvoitteet	1.3.8.2	Eläkkeet
Vuokrasopimukset	2.2	Vuokrasopimukset
Laivaston ja muun käyttöomaisuuden arvonalentumistestaus	2.3	Poistot ja arvonalentumiset
Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta	3.8	Johdannaiset
Laskennalliset verot	5.1	Tuloverot

I = Keskeiset tilinpäätösarvot

Ilmastoliitännäiset seikat konsernitilinpäätöksessä

Finnairin ympäristövastuun periaatteena on toiminnan jatkuva parantaminen. Lokakuussa 2024 Finnair päivitti ilmastotavoitteensa ja asetti uuden tieteeseen perustuvan tavoitteen vähentää päästöintensiteettiään (CO₂e/RTK) 34,5 prosentilla vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 tasosta. Tavoitteen on vahvistanut Science Based Targets -aloite (SBTi). Tavoite tarkoittaa noin 13 prosentin vähennystä absoluuttisissa hiilidioksidipäästöissä asetettujen muuttujien mukaisesti ajanjakson aikana. Uuden SBTi-tavoitteen asettamisen yhteydessä Finnair tarkasteli pitkän aikavälin ilmastotavoitettaan saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä. Huolellisen harkinnan jälkeen yhtiö on päättänyt sovittaa pitkän aikavälin ilmastotavoitteensa yhteen alan yhteisen tavoitteen kanssa, joka on saavuttaa nettonollahiilipäästöt vuoteen 2050 mennessä. Finnairin ilmastoliitännäisistä tavoitteista kerrotaan tarkemmin Hallituksen toimintakertomuksessa.

Finnair arvioi ilmastoliitännäisten kustannusten kasvavan merkittävästi seuraavan 1-5 vuoden aikana, johtuen päästövähennystavoitteista sekä tiukentuvasta ilmastolainsäädännöstä. Erityisesti Euroopan Unionin esittelemän "Fit for 55" - ilmastolakipaketin mukaisista lainsäädäntöaloitteista kolme ovat merkittäviä ilmailualan kannalta: päästökaupan uudistus (EU-ETS), kestäväntä lentopolttoaineen sekoituskiintiö (ReFuelEU Aviation) ja ehdotus kerosiininveron käyttöönnotosta (energiaverodirektiivi). Ilmaisten päästöoikeuksien jakamisen odotetaan loppuvan vuonna 2026. Alkuvaiheen vähimmäisvaatimus kestäväntä polttoaineen 2 prosentin sekoituskiintiöstä Euroopan Unionin alueella astuu voimaan vuonna 2025, tavoitteena kasvaa portaittain 70 prosenttiin vuoteen 2050 mennessä. Voimaan tullessaan uuden lainsäädännön arvioidaan aiheuttavan korkeampia kustannuksia kallistuvien päästöoikeuksien, kasvavan uusiutuvan polttoaineen kulutuksen ja lentopolttoaineen mahdollisen verovapauden poistumisen johdosta. Silloin kun Finnair arvioi, että nämä kustannukset saadaan katettua lippuhintojen korotuksella, matkustajatuloihin lisätään vastaava oikaisu. Ympäristöliitännäisten seikkojen tulosvaikutus on huomioitu konsernitilinpäätöksessä käytetyissä johdon kannattavuus- ja kassavirtaennusteissa, jotka ovat myös osa tilinpäätöksen yhteydessä laadittua laskennallisten verosaamisten arvostusta.

Finnair arvioi ilmastoliitännäisten seikkojen vaikutuksen nykyisen laivastonsa arvioituun taloudelliseen käyttökään vähäiseksi, sillä yhtiöllä ei tilinpäätöshetkellä ole tiedossa sääntelyä, joka suoraan estäisi tai rajoittaisi sen mahdollisuuksia operoida nykyistä laivastoa. Esimerkiksi odottamaton ja merkittävä päästökustannusten kasvu voisi toteutuessaan vaikuttaa laivaston uusimisen ajoitukseen tulevaisuudessa, mutta tätä ei pidetä tilinpäätöshetkellä todennäköisenä.

Muutokset laadintaperiaatteissa

Uudet ja päivitetty IFRS-standardit sekä IFRIC-tulkinnat

Tilikaudella 2024 voimaan tulleet muutokset IFRS-standardissa ja IFRIC-tulkinnissa ovat käsittäneet lähinnä muutoksia tai tarkennuksia voimassaoleviin standardeihin, eikä niillä ole ollut olennaista vaikutusta Finnairin konsernitilinpäätökseen.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardi julkaistiin huhtikuussa 2024. Sitä on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, mutta sen aikaisempi soveltaminen on sallittua. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 sisältää muun muassa uusia vaatimuksia määrättyjen välisummien esittämisestä tuloslaskelmalla ja johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavia lukuja (MPM) koskevien tietojen antamisesta sekä uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita. Lisäksi IFRS 18:lla tehdään useita seurannaismuutoksia muihin tilinpäätösstandardeihin, kuten IAS 7 Rahavirtalaskelmat -standardiin ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin. Vuoden 2025 aikana Finnair selvittää tarkemmin, millaisia vaikutuksia IFRS 18 -standardilla on sen konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat muut julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2025 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin muutoksia tai parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Finnairin konsernitilinpäätökseen.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

1 Liiketulos

I Liiketulos-liitetietoon on koottu liikevaihtoon ja liiketulokseen liittyviä liitetietoja sekä tuloksen että taseen näkökulmasta. **I**

1.1 Segmentti-informaatio

A Segmenttiraportointi

Finnairin johtoryhmä on IFRS 8 Segmenttiraportointi -standardin määritelmän mukainen konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Toimintosegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Raportoivat segmentit perustuvat konsernin liiketoiminnalliseen segmenttijakoon. Johtoryhmä tarkastelee liiketoimintaa yhtenä toiminnallisena segmenttinä, joka on lentoliikenne, minkä vuoksi erillisiä raportoitavia segmenttejä ei ole. **A**

Liikevaihdon tuotekohtainen ja maantieteellinen jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2.1 Liikevaihto tuotteittain ja liikennealueittain. Finnair lentää sekä kansainvälisiin että kotimaan kohteisiin, mutta sen omaisuus on lähes kokonaisuudessaan omistettu Suomessa. Finnairin laivasto muodostaa olennaisimman osan Finnairin pitkäaikaisista varoista (ks. liite 2.1 Laivasto ja muu käyttöomaisuus). Finnairin operoima laivasto on pääosin Finnairin suomalaisen tytäryhtiön omistama ja vuokraama, ja sitä operoidaan joustavasti eri maantieteellisillä alueilla. Laivaston omistuksesta ja hallinnoinnista on kerrottu toimintakertomuksen Laivasto-osiossa.

Finnair kuljetti tilikauden aikana 11,7 miljoonaa matkustajaa (11,0), mikä oli 6,1 prosenttia enemmän vuoteen 2023 verrattuna.

1.2 Liiketoiminnan tuotot

I Liiketoiminnan tuottojen liitetietoon on koottu liikevaihtoon liittyvien tulos- ja tase-erien liitetiedot, jotta tuottojen kokonaiskuva sekä niiden vaikutus Finnairin tulokseen ja taseeseen olisi paremmin hahmotettavissa. Myyntisaamiset sekä lähinnä ennakoon maksetuista lentolipuista ja matkapaketeista kertyneet siirtovelat on esitetty tuottojen yhteydessä, sillä ne ovat olennainen osa myynnin tuloutukseen liittyvää kokonaisuutta. **I**

A Tuloutus

Liikevaihtona esitetään myytyjen tuotteiden tai palveluiden saadun tai saatavan vastikkeen perusteella määritetty käypä arvo, josta on vähennetty annetut alennukset ja välilliset verot.

Matkustajatuotot koostuvat lentolippujen myynnistä, ja ne tuloutetaan sillä hetkellä, kun lento liikenneohjelman mukaisesti lennetään. Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu odotusarvoon tuotoista, joita vastaan sen ei tarvitse luovuttaa suoritetta, samassa suhteessa kuin asiakkaat käyttävät lentolippuja.

Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmässä myyntihinta allokoidaan lentolipulle ja pisteille. Finnairin kanta-asiakkaat voivat kerryttää Finnairilta tai yhteistyökumppaneilta ostetuista lennoista ja palveluista Avios-pisteitä, joilla asiakas voi ostaa niiden palveluja tai tuotteita. Asiakkaan kerryttämät pisteet arvostetaan käypään arvoon, ja kirjataan liikevaihdon vähennykseksi ja velaksi pisteitä kerryttävän tapahtuman (esimerkiksi lento on lennetty) tuloutushetkellä. Käyvän arvon määrittämisessä otetaan huomioon pisteillä hankittavien palveluiden ja tuotteiden käypä arvo sekä pisteillä tehtyjen hankintojen kohdistuminen eri palvelu- ja tuoteryhmille. Lisäksi käyvän arvon määrittämisessä huomioidaan pisteiden vanhentuminen. Velkaa puretaan, kun pisteitä käytetään tai ne vanhentuvat.

Viivästyksistä tai peruutuksista johtuvat korvaukset ovat muuttuvaa kauppahintaa ja ne käsitellään liikevaihdon oikaisueränä.

Lisämyyntituotot koostuvat lentolippuun liitännäisten palveluiden, kuten lisämatkatavaramaksuista ja istumapaikkojen ennakovarauksista kertyvistä tuotoista sekä erilaisista palvelumaksuista. Palvelu tuloutetaan, kun lento liikenneohjelman mukaisesti lennetään, koska niiden ei katsota muodostavan erillistä tuloutusstandardin alaista suoritevelvoitetta.

Rahittuotot tuloutetaan silloin, kun rahti on sopimuksen mukaisesti kuljetettu perille ja luovutettu asiakkaalle. Matkapalveluiden myynti koostuu erillisiksi suoritevelvoitteiksi katsottavasta lennosta ja hotellista, jotka tuloutetaan palveluita luovutettaessa. **A**

I = Osion sisältö

A = Laadintaperiaatteet

I = Keskeiset tilinpäätösarvot

A Myyntisaamiset

Konsernin luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Finnair on päättänyt soveltaa myyntisaamisten luottoriskin kirjaamiseen yksinkertaistettua varausmatriisia, koska myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Näin ollen luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin. Odotettuihin luottotappioihin perustuva malli on ennakoiva, ja odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin. **A**

I Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmä

Finnair Plus -velan arvostus ja tuloutus edellyttävät johdon arviota erityisesti pisteiden käyvistä arvosta ja tuloutuksen ajoituksesta liittyen pisteiden odotettavissa olevaan vanhenemiseen. Pisteiden käypä arvo määritellään jakamalla piste ensin mahdollisille käyttökohteille historiallisen asiakaskäyttämisen mukaisesti, minkä jälkeen kullekin käyttökohteelle määritetään käypä arvo. Finnair Plus -velka muodostuu asiakkaiden ansaitsemasta pisteiden kokonaismäärästä vähennettynä pisteiden arvioidulla vanhenemisolehtamalla. Nämä pisteet arvostetaan käypään arvoon yllä kuvatun mukaisesti, ja tulos kirjataan taseeseen velaksi. **I**

1.2.1 Liikevaihto tuotteittain ja liikennealueittain

2024

Milj. euroa	Pohjois-					Kohdis- tamaton	Yhteensä	Osuus, % liikevaihdosta tuotteittain
	Aasia	Amerikka	Eurooppa	Lähi-itä	Kotimaa			
Matkustajatuotot	775,1	225,4	1 050,0	196,1	171,0	1,4	2 419,0	79,3
Lisämyynti	36,4	11,3	61,8	2,0	7,1	63,2	181,8	6,0
Rahti	139,0	31,6	27,5	1,8	0,4	5,2	205,5	6,7
Matkapalvelut	28,1	1,4	209,7	3,2	-0,0	0,1	242,4	8,0
Yhteensä	978,6	269,6	1 349,0	203,0	178,6	69,9	3 048,8	100,0
Osuus, % liikevaihdosta liikennealueittain	32,1	8,8	44,2	6,7	5,9	2,3	100,0	-

Liikevaihdon jako liikennealueittain on tehty Finnairin lentokohteiden perusteella. Finnairin liikevaihto kasvoi vertailukaudesta pääasiassa kohonneen lisämyynnin ansiosta. Rahtiliikenvaihto kasvoi volyymin kasvun myötä. Laajan asiakasmäärän ja liiketoiminnan luonteen vuoksi myynti millekään yksittäiselle asiakkaalle ei ole Finnairin liikevaihtoon suhteutettuna merkittävää.

2023

Milj. euroa	Pohjois-					Kohdis- tamaton	Yhteensä	Osuus, % liikevaihdosta tuotteittain
	Aasia	Amerikka	Eurooppa	Lähi-itä	Kotimaa			
Matkustajatuotot	763,2	214,9	1 045,3	206,3	172,7	9,3	2 411,6	80,7
Lisämyynti	30,6	9,9	50,7	1,9	5,8	48,9	147,8	4,9
Rahti	133,6	28,5	26,5	1,4	0,4	1,6	192,0	6,4
Matkapalvelut	23,8	1,3	205,8	6,0	0,0	0,1	237,1	7,9
Yhteensä	951,3	254,6	1 328,3	215,6	178,9	59,9	2 988,5	100,0
Osuus, % liikevaihdosta liikennealueittain	31,8	8,5	44,4	7,2	6,0	2,0	100,0	-



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

1.2.2 Liikevaihto valuutoissa

Milj. euroa	2024	2023
EUR	1796,3	1764,0
USD	302,4	282,1
JPY	156,1	128,4
SEK	108,2	100,6
GBP	107,8	109,4
KRW	87,0	93,6
NOK	71,1	82,9
Muut valuutat	419,9	427,5
Yhteensä	3 048,8	2 988,5

Valuuttoihin liittyvää suojauspolitiikkaa on kuvattu liitetiedossa 3.5 Rahoitusriskien hallinta.

1.2.3 Myyntiin liittyvät saamiset

Milj. euroa	2024	2023
Myyntisaamiset	98,0	94,1
Myyntiin siirtosaamiset	67,1	60,3
Yhteensä	165,1	154,4

Suurin osa myyntiin siirtosaamisista on sopimukseen perustuvia omaisuuseriä, joiden osalta Finnair on täyttänyt suoritevelvoitteen ennen maksun saamista asiakkaalta ja joita ei ole vielä kirjattu myyntisaamisiin. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät sisältävät pääosin siirtosaamiaisia rahtimyyntistä ja saamiaisia lentoyhtiöiltä, jotka ovat mukana Euroopan ja Japanin välisessä liikenteessä toimivassa Siberian Joint Business -yhteishankkeessa tai Euroopan ja Pohjois-Amerikan välisessä liikenteessä toimivassa Atlantic Joint Business -yhteishankkeessa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2024			2023		
	Myynti- saamiset, milj. euroa	Luotto- tappion todennäköisyys, %	Oletettu luotto- tappio, milj. euroa	Myynti- saamiset, milj. euroa	Luotto- tappion todennäköisyys, %	Oletettu luotto- tappio, milj. euroa
Erääntymättömät	97,2	0,6 %	0,6	93,7	0,6 %	0,5
Erääntynyt alle 60 pv	0,4	6,6 %	0,0	0,1	4,5 %	0,0
Erääntynyt yli 60 pv	0,4	4,4 %	0,0	0,4	3,7 %	0,0
Yhteensä	98,0	0,7 %	0,7	94,1	0,6 %	0,6

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (0,8). Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakaskannan hajaantuneisuuden vuoksi. Tilinpäätöspäivänä luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kokonaismäärää. Konserni ei ole vastaanottanut myyntisaamisiin kohdistuvia vakuuksia.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2024	2023
EUR	48,6	51,4
USD	15,9	11,4
JPY	5,8	3,4
GBP	3,6	3,1
NOK	3,3	3,9
SEK	3,3	2,8
KRW	2,8	4,1
Muut valuutat	14,8	14,0
Yhteensä	98,0	94,1

1.2.4 Myyntiin siirtovelat ja myynnistä saadut ennakot

Milj. euroa	2024	2023
Ennakkoon saadut lentolipputulot	525,4	394,8
Kanta-asiakasohjelma Finnair Plus	73,3	66,7
Saadut ennakot valmismatkatuotannosta	35,0	32,5
Muut erät	25,2	12,8
Yhteensä	658,9	506,7

Suurin osa myyntiin siirtoveloista ja myynnistä saaduista ennakoista ovat sopimukseen perustuvia velkoja, joista maksut asiakkailta on saatu ennen kuin Finnair täyttää suoritevelvoitteen. Myynnistä saatuihin ennakkomaksuihin sisältyy ennakkoon maksettuja lentolippuja ja valmismatkoja, joiden lähtöpäivä on tulevaisuudessa. Finnair Plus -velka liittyy Finnairin kanta-asiakasohjelmaan, ja se vastaa kerrytettyjen käyttämättömien Avios-pisteiden käypää arvoa. Muut erät sisältävät pääosin lahjakorttivelkoja ja velkoja lentoyhtiöille, jotka ovat mukana Euroopan ja Japanin välisessä liikenteessä toimivassa Siberian Joint Business -yhteishankkeessa tai Euroopan ja Pohjois-Amerikan välisessä liikenteessä toimivassa Atlantic Joint Business -yhteishankkeessa.

1.2.5 Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2024	2023
Vuokratuotot	106,9	95,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	12,0	13,4
Muut tuotot	21,1	21,8
Yhteensä	140,0	130,5

Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat vertailukaudesta johtuen wet lease -sopimuksen aloittamisesta Qantas-lentoyhtiön kanssa Singapore–Sydney-reiillä vertailuvuoden viimeisellä neljänneksellä sekä Bangkok–Sydney-reiillä tilikauden toisen neljänneksen alussa. Käyttöomaisuuden myyntivoitot koostuvat pääosin aiemmin vuokrattuina olleiden yhden A350- ja yhden A321-lentokoneen ostoista.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

1.3 Liiketoiminnan kulut

i Liiketoiminnan kuluja käsittelevään liitetietoon on koottu liiketoiminnan kuluihin liittyvien tulos- ja tase-erien liitetiedot, jotta sekä liiketoiminnan luonne että kulujen kokonaiskuva olisi paremmin hahmotettavissa. Huoltokuluihin olennaisesti liittyvät leasingkaluston huoltovarat on esitetty liiketoiminnan kulujen yhteydessä. Samoin olennaisesti kuluihin liittyvät siirtovelat, kuten polttoainehankintoihin ja liikennöimismaksuihin liittyvät velat, on esitetty tämän liitetiedon yhteydessä. Palkitseminen on käsitelty omana kokonaisuutenaan liitteen lopussa. Sen yhteydessä on käsitelty palkitsemisen erilaiset muodot, kuten osakeperusteiset maksut ja eläkkeet, näiden vaikutukset henkilöstökuluihin ja taseeseen sekä johdon palkitseminen. **i**

Finnair liiketoiminnan kulut kasvoivat vertailukaudesta lähinnä kasvaneen kapasiteetin sekä pidentyneiden Aasian-reittien myötä. Finnair jatkoi kustannustehostustoimiaan vuonna 2024.

1.3.1 Liiketoiminnan kulut valuutoissa

Milj. euroa	2024	2023
EUR	1805,8	1774,4
USD	1074,7	971,9
Muut valuutat	194,1	181,3
Yhteensä	3074,6	2927,5

Valuuttoihin liittyvää suojauspolitiikkaa on kuvattu liitetiedossa 3.5 Rahoitusriskien hallinta.

1.3.2 Matkustaja- ja maapalvelut

Milj. euroa	2024	2023
Maapalvelukulut	191,6	178,8
Valmismatkatuotannon kulut	120,3	115,4
Catering-kulut	61,5	57,3
Muut matkustajapalvelut	66,9	62,7
Yhteensä	440,3	414,1

1.3.3 Kiinteistö-, IT- ja muut kulut

Milj. euroa	2024	2023
IT-kulut	69,5	67,2
Kiinteistökulut	20,4	21,9
Muut kulut	31,9	22,9
Yhteensä	121,7	112,1

Kiinteistö-, IT- ja muut kulut muodostuvat pääosin kiinteistä kuluista.

Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	0,6	0,6
Veroneuvonta	-	-
Muut palkkiot	0,1	0,2
Yhteensä	0,7	0,9

KPMG Oy Ab:n tilintarkastuspalkkioihin sisältyi palkkioita tilintarkastuksesta 489 tuhatta euroa (614) ja tilintarkastajan lausunnoista 137 tuhatta euroa (9). Muut kuin tilintarkastuspalvelut Finnair-konsernin yhtiöille olivat 71 tuhatta euroa (239).

1.3.4 Vaihto-omaisuus ja muut lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	2024	2023
Luottokorttimaksujen pidätykset	-	57,0
Vaihto-omaisuus	35,0	32,2
Korot ja muut rahoituserät	9,7	2,3
Lentokaluston huolto	8,1	9,5
Kapasiteettivuokrasaamiset	7,3	7,0
Lentopolttoaineet	5,0	9,3
Arvonlisäverosaamiset	4,4	3,7
Muut erät	17,3	13,6
Yhteensä	86,8	134,6

Luottokorttimaksujen pidätykset liittyvät lentolippujen myynnistä kertyneihin käteisvaroihin, jotka ovat luottokorttimaksuvälittäjien hallussa. Nämä luokiteltiin uudelleen muista lyhytaikaisista varoista muihin pitkäaikaisiin varoihin vuoden 2024 aikana.

1.3.5 Muut velat

Milj. euroa	2024	2023
Lentopolttoaineet ja liikennöimismaksut	73,9	50,4
Matkustaja- ja maapalvelut	37,4	38,1
Lentokaluston huolto	18,2	22,2
Myynti-, markkinointi- ja jakelukuluihin liittyvät velat	17,0	17,1
Korot ja muut rahoituserät	14,3	8,2
Muut erät	20,7	31,2
Yhteensä	181,5	167,1

i = Osion sisältö



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

1.3.6 Varaukset

A Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman vuoksi oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä.

Yleensä konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet ja niiden moottorit vuokrasopimuksessa sovitun huoltotason mukaisessa kunnossa. Mikäli lentokoneen tai moottorin kunto palautushetkellä poikkeaa sopimuksessa sovitusta palautuskunnosta, Finnairin tulee joko huoltaa kone, jotta se vastaa sovitua kuntoa, tai korvata kunnan ja palautusvelvoitteen erotus vuokranantajalle rahassa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni on kirjannut rungon raskashuoltoon, moottoreiden performanssihuoltoihin, moottoreiden käyntiaikarajoitteisiin osiin, laskutelineisiin, varavirtalähteisiin ja muihin olennaisiin huoltokokonaisuuksiin liittyviä varauksia. Varaus määräytyy edellä mainituille huoltokomponenteille sopimuksessa määritellyn palautusvelvoitteen ja huoltokomponenttien tämänhetkisen kunnan erotuksena. Varausta kerrytetään lennettyjen lentotuntien suhteessa joko palautushetkeen tai seuraavaan huoltotapahtumaan ja vaikutus kirjataan lentokaluston huoltokuluihin. Varaus purkautuu, kun huolto tehdään tai kone palautetaan. Lentotunnille määritetty hinta riippuu arvioidusta huoltokustannustason kehityksestä. Arvioidut tulevat kassavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Huoltojen markkinahinnat määräytyvät pääsääntöisesti Yhdysvaltain dollareissa, minkä vuoksi varauksen määrä vaihtelee dollarin kurssimuutoksista johtuen.

Lentokoneen käytöstä tai vuokra-ajasta riippumattomia huoltotapahtumia, kuten koneen lopullinen tarkastus ja maalaus, pidetään väistämättöminä ylläpitokuluina, jotka toteutuvat, kun lentokone palautetaan vuokranantajalle. Sopimuksessa määritettyjen huoltovelvoitteiden täyttämiseksi Finnair kirjaa taseeseen vuokrasopimuksen alkamispäivänä huoltovaruksen, joka lasketaan osaksi käyttöoikeushyödykkeen hankintamenoa. Vastaavasti, lentokoneen käytöstä riippuvia kustannuksia ei lasketa osaksi käyttöoikeushyödykkeen arvoa, vaan ne kirjataan yllä esitettyjen periaatteiden mukaisesti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. **A**

I Lentokaluston huoltovaruukset

Lentokaluston huoltovaruksen arvostus edellyttää johdon arviota erityisesti huoltotapahtumien ajoittumisen ja tulevaisuudessa toteutuvien huoltokustannusten arvostuksen osalta. Huoltokustannusten tulevaisuudessa toteutuva määrä ja ajoitus ovat riippuvaisia muun muassa tulevaisuuden lentosuunnitelmien toteutumisesta, huoltokustannustason markkinakehityksestä ja lentokoneen kunnosta huoltohetkellä. **I**

Milj. euroa	Lento- kaluston		2024	Lento- kaluston		2023
	huoltovaraus	Muut varaukset		huoltovaraus	Muut varaukset	
Varaus kauden alussa	144,2	2,9	147,1	246,7	5,0	251,7
Uudet varaukset	49,4	1,8	51,2	49,1	1,2	50,3
Käytetyt varaukset	-42,6	-2,1	-44,7	-58,9	-2,8	-61,7
Puretut varaukset	-3,8	-0,4	-4,2	-2,3	-0,6	-2,9
Käyttöoikeus- omaisuuden palautusvaraukset	-0,7	-	-0,7	-0,3	-	-0,3
Siirrot erien välillä	-14,7	-	-14,7	-90,8	-	-90,8
Diskonttauksesta johtuvat muutokset	5,7	-	5,7	7,8	-	7,8
Kurssierot	6,1	-	6,1	-7,1	-	-7,1
Yhteensä	143,5	2,2	145,8	144,2	2,9	147,1
Joista pitkäaikaista	113,7	0,7	114,5	118,3	0,8	119,0
Joista lyhytaikaista	29,8	1,5	31,3	25,9	2,1	28,1
Yhteensä	143,5	2,2	145,8	144,2	2,9	147,1

A = Laadintaperiaatteet**I** = Keskeiset tilinpäätösarvot

Lentokaluston pitkäaikaisen huoltovaruksen odotetaan purkautuvan vuoteen 2035 mennessä.

Huoltovaruksista siirrettiin 14,7 miljoonaa euroa (90,8) ostettujen vuokralentokoneiden hankintamenoa vastaan.

Tase-erä pitkäaikaiset varaukset ja muut velat, 122,0 miljoonaa euroa (125,9), sisältää varausten lisäksi muita pitkäaikaisia velkoja 7,5 miljoonaa euroa (6,9), jotka pääosin koostuvat saaduista vuokravakuuksista.

1.3.7 Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Finnair käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja sisäisessä raportoinnissaan konsernin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle eli Finnairin johtoryhmälle. Luvut ovat Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen julkaisemassa ohjeistuksessa tarkoitettuja tunnuslukuja, joita Finnair käyttää kuvaamaan liiketoiminnan ja rahoitusaseman kehittymistä eri kausien välillä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja vaan niitä tulee tarkastella yhdessä IFRS-filinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoiseen liiketulokseen ei sisällytetä pääsääntöisesti Yhdysvaltain dollareissa arvostettavien ja maksettavien lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomia valuuttakurssimuutoksia eikä suojauslaskennan ulkopuolisten, suojaustarkoituksessa tehtyjen johdannaisten realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia. Nämä valuuttakurssi- ja käyvän arvon muutokset huomioidaan vertailukelpoisessa tuloksessa vasta kun ne realisoituvat. Näiden lisäksi vertailukelpoisessa liiketuloksessa ei huomioida lentokone- ja muiden transaktioiden voittoja ja tappioita, arvonalentumisia, tiettyjen etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden muutoksia sekä uudelleenjärjestelykuluja.

Milj. euroa	2024			2023		
	Raportoitu	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoinen	Raportoitu	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoinen
Liikevaihto	3 048,8	-	3 048,8	2 988,5	-	2 988,5
Liiketoiminnan muut tuotot	140,0	-12,0	128,0	130,5	-13,5	117,0
Liiketoiminnan kulut						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-559,5	40,9	-518,6	-498,1	-	-498,1
Polttoainekulut	-894,4	1,5	-893,0	-898,9	-0,7	-899,6
Kapasiteettivuokrat	-111,7	-	-111,7	-107,2	-	-107,2
Lentokaluston huoltokulut	-223,0	6,1	-216,9	-200,1	-7,1	-207,2
Liikennöimismaksut	-270,6	-	-270,6	-233,8	-	-233,8
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-123,0	-	-123,0	-117,1	-	-117,1
Matkustaja- ja maapalvelut	-440,3	-	-440,3	-414,1	-	-414,1
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-121,7	0,0	-121,7	-112,1	0,1	-111,9
EBITDA	-	-	480,9	-	-	516,5
Poistot ja arvonalentumiset	-330,3	0,7	-329,5	-346,2	13,7	-332,6
Liiketulos	114,2	37,2	151,4	191,4	-7,5	184,0

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 40,9 miljoonan euron tappion liittyen pääosin Finnairin Eläkesäätien velvoitteiden indeksoinnin osittaiseen palautukseen korkeimman hallinto-oikeuden antaman ennakkopäätöksen perusteella, 12,0 miljoonan euron voiton koostuen kahden vuokratun lentokoneen ostosta, 6,1 miljoonan euron tappion lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomasta valuuttakurssimuutoksesta ja 1,5 miljoonan euron tappion suojauslaskennan ulkopuolisten lentopetrolioptioiden käyvän arvon muutoksista.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

1.3.8 Palkitseminen

1.3.8.1 Henkilöstökulut ja osakeperusteiset maksut

A Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on useita osakkeen arvona maksettavaksi luokiteltavia osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä, joiden perusteella työntekijät suorittavat työtä konsernin osakkeita tai siitä johdettua palkkiota vastaan. Avainhenkilöille suunnatuista osakeperusteisista järjestelmistä aiheutuu kustannuksia vain, mikäli hallituksen palkkioiden maksamiselle asetamat tavoitteet saavutetaan. Työntekijöille suunnatussa osakesäästöjärjestelmässä palkkioiden maksamisen edellytyksenä on ainoastaan työsuhteen voimassaolo määrätynä aikana.

Ansaitut, tavoitteiden täyttymistä ja voimassa olevaa työsuhdetta edellyttävät osakeperusteiset palkkiot, jotka sitouttavat työntekijän useammaksi vuodeksi konserniin, jaksotetaan koko oikeuden syntymisjaksolle. Palkkiot kirjataan kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi liiketoimeksi, kun osakkeina tilittävistä määrätistä vähennetty verot. Palkkiot perustuvat Finnairin osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä ja kirjataan henkilöstökulukuksi vaadituille palvelusvuosille ja vastaavasti omaan pääomaan. Veroviranomaiselle työntekijän puolesta tilittävä vero perustuu Finnairin osakkeen luovutushetken markkinahintaan ja se kirjataan oman pääoman vähennyksenä. Jos palkkio sisältää osuuden, joka maksetaan rahana, se kirjataan rahana maksettavana järjestelyinä. Rahana maksettavan palkkion arvostus perustuu Finnairin osakkeen markkinahintaan tilinpäätöshetkellä, ja siitä aiheutuva kulu kirjataan henkilöstökulukuksi vaadituille palvelusvuosille ja velaksi maksuhetken saakka.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Irtisanomisetuusia maksetaan, kun konserni lopettaa henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeellejäämisaikaa tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet kirjataan, kun konserni on todistettavasti sitoutunut lopettamaan nykyisten työntekijöiden työsuhteen yksityiskohtaisen, asianmukaisen suunnitelman mukaisesti ilman peräytymismahdollisuutta. Jos kyseessä on vapaaehtoisen irtisanoutumisen edistämiseksi tehty tarjous, irtisanomisetuus määritetään perustuen niiden henkilöiden lukumäärään, joiden odotetaan hyväksyvän tarjouksen.

Ks. eläkkeisiin liittyvät laadintaperiaatteet liitetiedosta 1.3.8.2 Eläkkeet. **A**

Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut

Milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	366,8	348,6
Maksupohjaiset järjestelyt	64,1	61,7
Etuuspohjaiset järjestelyt	49,3	8,3
Eläkekulut yhteensä	113,4	70,0
Muut sosiaalikulut	9,1	16,3
Palkat, eläkkeet ja sosiaalikulut	489,3	435,0
Operatiiviseen henkilöstöön liittyvät kulut	31,5	30,5
Vuokrattu ja ulkoistettu miehistö	29,4	26,0
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	9,3	6,5
Yhteensä	559,5	498,1

Finnairin henkilöstölleen maksamat kokonaispalkkiot muodostuvat kiinteästä peruspalkasta, lisistä, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista sekä luontois- ja muista työsuhte- eduista.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (Staff Incentive Plan) vuosille 2023–2025 laadittiin osana kustannussäästö-ohjelmaa vuonna 2022. Kannustinjärjestelmä palauttaa työntekijälle puolet henkilöstöryhmän tekemistä, yhden vuoden pysyvistä säästöistä Finnairin hallituksen asettaman kannustinjärjestelmän tavoitteen toteutuessa.

Konsernin lyhyen aikavälin ja edellä mainitusta pitkän aikavälin kannustimista kirjattujen palkkioiden yhteismäärä ilman sosiaalikuluja vuonna 2024 oli 9,9 miljoonaa euroa (19,1). Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut sisältävät raportointikaudella kertaluonteisia henkilöstöön liittyviä kuluja 40,9 miljoonaa euroa, jotka pääosin liittyvät Finnairin Eläkesäätiön velvoitteiden indeksoinnin osittaiseen palautukseen korkeimman hallinto-oikeuden antaman ennakkopäätöksen perusteella. Vertailukaudella näitä kuluja ei ollut.

A = Laadintaperiaatteet

Voittopalkkio (henkilöstörahasto)

Finnairilla on käytössä voittopalkkiojärjestelmä, johon ohjataan osa Finnairin voitosta. Rahastoon ohjattava voittopalkkioerä määräytyy hallituksen asettamien tavoitteiden pohjalta. Kaikki Finnairin työntekijät ovat oikeutettuja voittopalkkiojärjestelmään toimitusjohtajaa, muita johtoryhmän jäseniä ja osakepalkkiojärjestelmän piirissä olevia henkilöitä lukuun ottamatta. Tilikausille 2021–2024 ei ole asetettu tavoitteita voittopalkkiojärjestelmälle.

Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat

Milj. euroa	2024	2023
Lomapalkat	75,7	72,4
Muut työsuhte-etuuksista aiheutuvat velat	37,0	44,1
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat yhteensä	112,8	116,5

Muut työsuhte-etuuksista aiheutuvat velat sisältävät lähinnä ennakonpidätysvelat sekä lakisääteisiin henkilösuveluuihin ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä velkoja. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy 2,6 miljoonaa euroa (1,5) henkilöstön pitkän aikavälin kannustimesta. Lisäksi tilinpäätöksen varauksiin (ks. 1.3.6 Varaukset) sisältyy henkilöstön uudelleenjärjestelyihin liittyviä varauksia yhteensä 0,2 miljoonaa euroa (0,2).

Johdon palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	Toimitus- johtaja Turkka Kuusisto, 24.4.2024	Väliaikainen toimitus- johtaja Jaakko Schildt, 15.1.- 23.4.2024	Toimitus- johtaja Topi Manner, 14.1.2024	Johto- ryhmä	Yhteensä 2024	Toimitus- johtaja Topi Manner	Johto- ryhmä	Yhteensä 2023
	Kiinteä palkka	473	165	98	1985	2720	771	2050
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot*	124	40	34	779	977	372	1057	1428
Luontoisedut	17	4	1	86	108	19	92	111
Pitkän aikavälin kannustimet (osakepalkkiot)	86	39	-629**	886	382	756	1651	2407
Lakisääteinen eläke***	99	34	21	459	613	189	519	708
Maksupohjainen lisäeläke	-	-	-	28	28	-	32	32
Yhteensä	799	282	-476	4223	4828	2106	5401	7507

* Tilikauden 2024 lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat arvioihin, sillä tavoitteiden lopullista arviointia ei vielä tilinpäätöspäivänä ole tehty. Tilikauden 2023 lopulliset palkkiot toteutuivat 248 tuhatta euroa arviota suurempina. Erotus on raportoitu osana tilikauden 2024 palkkioita.

**Topi Manner ei ollut enää oikeutettu osakepalkkio-ohjelmaan 2023–2025, johon liittyvät kulut purettiin tilikaudella 2024.

***Lakisääteinen eläke sisältää Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän TyEL:iin liittyvät työnantajamaksut.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot on esitetty suoriteperusteisina. Osakepalkkiot liittyvät johdon pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmiin, ja niiden kuluvaikutus jaksottuu IFRS 2:n mukaisesti oikeuden syntymisjaksolle aina osakkeiden luovutukseen asti. Tämän vuoksi suoriteperusteisesti esitetty osakepalkkio sisältää tilikaudelle kohdistuvan kuluvaikutuksen useista eri ohjelmista, riippumatta osakkeiden luovutushetkestä. Johdolle ei ole tarjottu muita pitkän aikavälin kannustimia kuin osakeperusteisia palkkioita.

Johtoryhmän yhden jäsenen lisäeläkejärjestelyt on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Kyseisen johtoryhmän jäsenen eläkeikä on 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksupohjainen.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Hallituspalkkiot

euroa	Yhteensä 2024	Vuosipalkkiot	Kokous- palkkiot	Luontoisedut	Yhteensä 2023
Hallitus	531 897	346 860	179 200	5 838	445 830
Alahuhta-Kasko Tiina	51 232	36 232	15 000	-	
Brewer Montie	74 450	39 850	34 600	-	
Erlund Jukka	59 254	39 083	19 400	772	
Jakosuo-Jansson Hannele	54 956	39 082	14 200	1 674	
Kjellberg Henrik	71 235	36 232	31 800	3 203	
Large Simon, 30.9.2024 asti	57 975	45 575	12 400	-	
Pajumaa Minna, 18.3.2024 asti	10 575	7 575	3 000	-	
Sii-tonen Jussi, 19.3.2024 alkaen	41 258	28 658	12 600	-	
Suvanto-Harsaae Sanna	110 963	74 574	36 200	189	

Hallituspalkkiot on esitetty suoriteperusteisina. Hallitukselle maksetaan vuosipalkkion lisäksi kokouspalkkioita. Vuosipalkkiot maksetaan yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 prosentilla palkkion määrästä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksetaan rahana. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja matkakustannusten korvaukseen Finnairin yleisen matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä ja heidän puolisoillaan on rajoitettu oikeus lentolippuun Finnairin henkilöstölippuohjelmän mukaisesti. Lentoliput ovat hallituksen jäsenille Suomessa verotettavaa tuloa (ks. ylläolevasta taulukosta luontoisedut).

Osakeperusteiset maksut (pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät)

Konsernilla on osakeperusteisia henkilöstön kannustinjärjestelmiä, joiden luonnetta ja vaikutuksia on kuvattu tässä liitetiedossa. Tarkemmat kuvaukset järjestelmistä on annettu palkitsemisraportissa ja yhtiön internet-sivuilla.

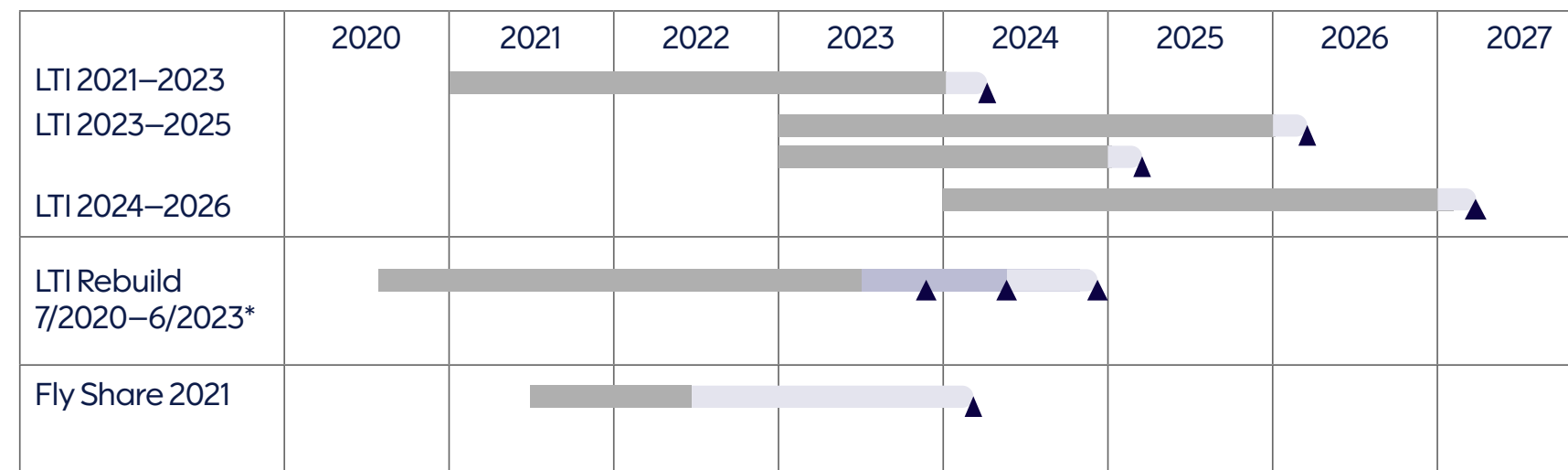
Hallituksen niin päättäessä Finnairilla käynnistyy vuosittain suoriteperusteinen, osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä rajoitetulle määrälle johtoa ja asiantuntijoita. Järjestelyn tarkoitus on kannustaa heitä työskentelemään pitkällä aikavälillä omistaja-arvoa lisäten ja sitouttaa heitä entisestään yhtiöön. Ohjelmien suunnittelussa on huomioitu valtion palkitsemisohjeet.

Vuosittain alkavat, rullaavat ohjelmat pitävät sisällään kolmen vuoden ansaintajakson. Poikkeuksen muodostaa 2023–2025-ohjelman kaksivuotinen ansaintajakso, joka kattaa vuodet 2023–2024. Mahdollinen kannustinpalkkio toimitetaan osakkeina osallistujille yhdessä erässä ansaintajaksoa seuraavana vuonna, ja osakkeet ovat osallistujien vapaasti käytettävissä toimituksen jälkeen, pois lukien Rebuild-osakepalkkiojärjestelmä toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle, jossa ansaintajakso päättyi kesäkuussa 2023 ja palkkio maksettiin vuosien 2023 ja 2024 aikana.

Johtoryhmän jäsenen odotetaan kerryttävän kiinteän vuosipalkkansa määrää vastaavaa osakeomistusta niin kauan kuin hän on johtoryhmän jäsen. Johtoryhmän jäsenen tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakepalkkiona maksetuista osakkeista, kunnes osakeomistusvaatimus täyttyy.

Käynnissä on kaksi osakepalkkio-ohjelmaa; vuodet 2023–2025 kattava ohjelma, jossa on kaksi ansaintakautta 2023–2024 ja 2023–2025 sekä vuodet 2024–2026 kattava ohjelma. Vuonna 2022 ei käynnistetty uutta ohjelmaa Ukrainan sodan aiheuttamien jatkuvien liiketoimintaympäristömuutosten takia.

Finnairin osakeperusteiset kannustinohjelmat



■ Ansainta-/säätöjakso ■ Rajoitusaika ▲ Osakkeiden luovutus

* Yhteenlasketut kannustinpalkkiot eivät saa ylittää 120 % vuotuisesta peruspalkasta, ylimenevä osuus siirtyi vuodelta 2023 vuodelle 2024. Vuonna 2024 hallitus käytti harkintavaltaansa ja päätti poiketa muuttuvan palkitsemisen ylärajasta tavalla, joka on kuvattu Palkitsemisraportissa.

Mittareiden tavoitetasot ja maksimitasot perustuvat yhtiön hallituksen määrittämiin pitkän aikavälin strategisiin tavoitteisiin. Mittareita seurataan vuosineljänneksittäin. Tilikaudella ohjelman 2021–2023 ja vertailukaudella ohjelman 2020–2022 tavoitteet jäivät toteutumatta. Ohjelmille määritetyt suoritusmittarit ovat:

- 2021–2023-ohjelma: osakekohtainen tulos (EPS, paino 45 %), yksikkökustannus (CASK, paino 45 %) kiinteillä valuutoilla ja polttoaineen hinnalla sekä polttoainetehokkuus (paino 10 %),
- 2023–2025-ohjelma: liiketulos sekä
- 2024–2026-ohjelma: vapaa kassavirta (FCF, paino 20 %), osakekohtainen tulos (EPS, paino 60 %) sekä CO₂-päästöt (CO₂/RTK, paino 20 %).

Ohjelmien palkkiomahdollisuudet määritetään osakemääräisenä suhteessa osallistujien vuosittaiseen peruspalkkaan kunkin ohjelman alussa, jolloin suoritusjakson aikaiset muutokset osakekursissa vaikuttavat palkkiomahdollisuuden euromääräiseen arvoon. Ohjelmista ansaittavien osakkeiden enimmäismäärä on laskettu perustuen 60 prosenttiin toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten perusvuosipalkasta ohjelmien alkaessa ja perustuen 20–50 prosenttiin muiden ohjelmaan osallistuvien vuosittaisesta peruspalkasta. Vuoden 2023 aikana toteutetun merkintäoikeusannin yhteydessä vuosia 2021–2023 ja 2023–2025 koskevien ohjelmien osakeallokaatiomääriä korjattiin 6,32-kertaisiksi, jotta ohjelmien palkkiomahdollisuuksien arvo säilyisi näissä meneillään olevissa ohjelmissa. Lisäksi osakeallokaatiomääriä oikaistiin tilikaudella 2024 toteutetun osakkeiden yhdistämisen takia, minkä jälkeen jokaista 100:aa osaketta vastasi yksi osake.

Yksittäiselle osallistujalle maksettavat kokonaiskannustinpalkkiot (sisältäen sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinpalkkiot) eivät voi ylittää 120 %:a henkilön vuosittaisesta peruspalkasta. Vuonna 2024 hallitus käytti harkintavaltaansa ja päätti poiketa muuttuvan palkitsemisen ylärajasta tavalla, joka on kuvattu Palkitsemisraportissa. Kannustinpalkkiona maksettavien osakkeiden määrä on ilmaistu ennen veroja. Maksettavista osakkeista vähennetään määrä, jonka arvo maksuhetkellä vastaa kannustinpalkkiosta maksettavaa ansiotuloveroa.

Ohjelmista aiheutuvat kulut jaksotetaan oikeuden syntymisjaksolle, joka on kolme vuotta. Myöntämispäivä on ansaintajakson alussa, koska palkkioiden määrä mitataan ansaintajakson aikana osakkeina. Kokonaisuutena ohjelmista kirjattiin tilikaudelle 2024 kuluu yhteensä 1,5 miljoonaa euroa (3,8). Arvio määrästä, joka odotetaan siirrettävän veroviranomaisille työntekijän verovelvoitteen täyttämiseksi, on 1,1 miljoonaa euroa (3,4).



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Osakepalkkioista aiheutuva kulu kirjataan henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyviin kuluihin ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

	Rebuild				
	2020–2023	2021–2023	2023–2025	2024–2026	Yhteensä
Myöntämispäivä	9.10.2020	26.1.2021	23.1.2023	19.2.2024	
Myöntämispäivän käypä arvo, euroa*	6,63	10,49	8,56	3,14	
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä tilikauden lopussa	-	-	64	72	
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut yhteensä (miljoonaa euroa)	-0,2	-	1,4	0,3	1,5
josta osakkeina toteutettavat (veroilla vähennettynä)	-0,1	-	1,4	0,3	1,6
josta rahana toteutettavat	-0,1	-	-	-	-0,1
Myönnetty osakkeet, miljoonaa osaketta**	1,6	-	0,9	1,1	3,6

* Myöntämispäivän käypä arvo ohjelmissa, jotka ovat alkaneet 23.1.2023 tai aiemmin, on oikaistu tilikaudella 2023 toteutettuun merkintäoikeusantiin sisällytyneellä ilmaiselementillä ja tilikaudella 2024 toteutetulla osakkeiden yhdistämisellä.

** Tilikaudella 2023 toteutetun merkintäoikeusannin yhteydessä 2020–2023 Rebuild - 2021–2023- ja 2023–2025-ohjelman osakeallokaatiomääriä oikaistiin hallituksen päätöksen mukaisesti, jotta ohjelmien palkkiomahdollisuuksien arvo säilyisi näissä meneillään olevissa ohjelmissa. Lisäksi osakeallokaatiomääriä oikaistiin tilikaudella 2024 toteutetun osakkeiden yhdistämisen takia.

Finnairin henkilöstölle tarkoitettua FlyShare-osakesäästöohjelman viimeisen säästökauden 7/2021–6/2022 lisöosakkeet luovutettiin vuoden 2024 alkupuolella. Osakesäästöohjelmasta kirjattiin tilikaudelle 2024 kulu -0,0 miljoonaa euroa (0,7).

1.3.8.2 Eläkkeet

A Etuus- ja maksupohjaiset järjestelyt

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään. Etuuden määrä riippuu muun muassa iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta. Työsuorituksen perustavana menona henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyviin kuluihin kirjataan tilikauden työsuorituksella ansaitun etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nykyarvo. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan velvoitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioitua vastaisia rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Jos etuuspohjaiseen järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo on suurempi kuin rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo, näiden nettosumma esitetään konsernin taseessa eläkesaamisina. **A**

I Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Mikä tahansa muutos näissä oletuksissa vaikuttaa eläkevelvoitteiden tasearvoon. Alla olevassa liitetiedossa on esitetty kuvaus olennaisimmista riskeistä ja herkkyysanalyysi vakuutusmatemaattisten oletamien muutosten vaikutuksista. **I**

A = Laadintaperiaatteet

I = Keskeiset tilinpäätösarvot

Kuvaus konsernin eläkejärjestelyistä

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteinen työeläketurva on maksupohjainen järjestely. Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia, lähinnä maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläke-etua. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on maksupohjainen vanhuuseläkettä koskeva lisäeläkejärjestely, joka on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Tämän johtoryhmän jäsenen eläkeikä on 63 vuotta.

Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu lisäeläketurva on järjestetty pääsääntöisesti Finnairin Eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia. Lisäeläketurva kattaa vanhuusajan lisäeläketurvaa ja työkyvyttömyyseläketurvaa työeläkelain mukaisen eläketurvan ylittävältä osalta. Lisäeläketurvan mukainen perhe-eläketurva koskee rajatusti viimeistään 1.1.2005 vanhuuseläkkeelle siirtyneitä eläkkeensaajia sekä aiemmin Finnair Oyj:n perhe-eläkesääntöön mukaisia etuudensaajia, jotka siirtyivät eläkesäätiön vastuulle 31.12.2015. Eläkesäätiön vanhuuseläketurvan mukainen toimintapiiri on ollut muiden työntekijöiden osalta suljettuna 1.2.1992 lukien ja 1.1.2010 lukien liikennealentäjiltä. Liikennealentäjät, joiden työsuhte on alkanut 1.1.2010 ja 31.5.2021 välisenä aikana, kuuluvat vain ammatillisen työkyvyttömyyseläketurvan piiriin, mikäli he eivät olleet siirtyneet työnantajan tarjoamaan korvaavaan työhön. Ammatillinen työkyvyttömyyseläke on rajattu koskemaan vain 31.3.2022 saakka karttunutta lisäeläkkeen osaa, eikä siihen sisälly ns. tulevan ajan oikeutta. Ammatillisen lisäeläkkeen myöntäminen edellyttää lisäksi liikennealentäjän työsuhteen päättymistä Finnair Oyj:ssä. Kokonaisuudessaan eläkesäätiön toimintapiiri on suljettu 31.5.2021.

Finnairiin vuonna 2015 ja sen jälkeen palkattujen liikennealentäjien vanhuuseläketurva on maksuperusteinen ja järjestetty henkivakuutusyhtiössä. Lisäeläketurviin liittyy myös rajatusti vapaakirjaoikeus ja eläkesäätiön vapaakirjan nostoikä on sidottu vuonna 2017 voimaan tulleen työeläkelain mukaisen eläkeiän muutokseen tai työeläkelain mukaisen työkyvyttömyyseläketurvan mukaiseen tapahtumaan. Eläkesäätiön etuusperusteisen lisäeläketurvan perusteena olevia ansioita tai maksettavia lisäeläkkeitä ei tarkisteta eläkeindeksin korotuksella vuodesta 2021 alkaen. Korkein hallinto-oikeus kumosi osittain indeksitarkistuksen poistamisen sääntöjen muutoshetkellä 30.12.2020 eläkkeellä olleilta tai vapaakirjan saaneilta liikennealentäjiltä 25.9.2024 annetulla ennakkopäätöksellä. Eläkesäätiön sääntöjen mahdollinen muuttaminen ennakkopäätöstä vastaavaksi on vielä kesken, mutta Eläkesäätiö on varautunut kyseiseen vastuun muutokseen ja Eläkesäätiön lisäeläkevastuu on suomalaisen lainsäädännön mukaisesti täysin katettu. Lisäksi noin 500:lla Finnairin liikennealentäjällä on eläkesäätiön etuusperusteisen vanhuuseläketurvan lisäksi oikeus 55 vuotta täytettyään erilliseen henkivakuutusyhtiössä järjestettyyn maksuperusteiseen lisäeläkkeeseen, mikäli liikennealentäjä jatkaa työskentelyään liikennealentäjän tehtävässä yli 55 vuoden iässä ja jää työstään vanhuuseläkkeelle.

Kuvaus olennaisimmista riskeistä

Varojen volatiilisuus: Järjestelyyn kuuluvista varoista osa on sijoitettu osakemarkkinoille, joihin lyhyen aikavälin tarkastelussa liittyy tuotto- ja volatiliiteettiriski, mutta joiden odotetaan pitkällä aikavälillä tarjoavan yritysten liikkeeseen laskemia joukkovelkakirjalainoja paremman tuoton. Eläkevelvoitteiden diskonttokorko perustuu kyseisten joukkovelkakirjalainojen korkoihin.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen koroissa: Yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkojen lasku kasvattaa eläkevelvoitteen määrää sen vuoksi, että eläkevelvoitteet diskontataan nykyarvoonsa korolla, joka perustuu joukkovelkakirjalainojen korkoihin. Velvoitteen nousua netottaa osittain joukkovelkakirjoihin tehtyjen sijoitusten arvonnousu eläkevaroissa.

Eliniän odote: Merkittävin osa tarjotusta lisäeläketurvasta liittyy vanhuusiän eläkkeisiin, mistä johtuen eliniän odotuksen nousu johtaa eläkevelvoitteen kasvuun.

Inflaatoriski: Eläkevelvoitteiden määrä on osittain sidottu inflaatioon, minkä vuoksi korkeampi inflaatio johtaa velvoitteen määrän kasvuun. Koska kaikkien järjestelyyn kuuluvien varojen arvo ei nouse inflaation myötä, inflaatio mahdollisesti alentaa järjestelyn vakavaraisuutta.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Milj. euroa	2024	2023
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,7	3,8
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	5,4	4,4
Järjestelyjen muutokset	36,5	-
Järjestelyjen supistamiset	3,7	-
Henkilöstökuluihin sisältyvät eläkekulut yhteensä	49,3	8,3
Nettokorkomenot ja kurssierot	-3,8	-4,4
Tulosvaikuttiset kulut yhteensä	45,4	3,8
Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatut vaikutukset etuuspohjaisista eläkkeistä		
Kokemusperäiset oikaisut	-3,7	-5,7
Muutokset taloudellisissa vakuutusmatemaattisissa olettamissa	0,3	15,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen nettotuotto	-9,3	-21,1
Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatut vaikutukset yhteensä	-12,6	-11,6
Järjestelyn piiriin kuuluvan henkilöstön määrä, eläkesäätiö	3 757	3 893
Järjestelyn piiriin kuuluvan henkilöstön määrä, muut etuuspohjaiset järjestelyt	49	51

Taseessa esitetyt erät

Milj. euroa	2024		2023	
	Eläke-saamiset	Eläke-velvoitteet	Eläke-saamiset	Eläke-velvoitteet
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	-290,5	-5,5	-260,6	-5,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	385,5	5,0	388,5	5,1
Eläkesaamiset (+) / eläkevelvoitteet (-) taseessa	95,0	-0,6	128,0	-0,8

Eläkesaamiset ovat 95,0 miljoonaa euroa (128,0), josta 95,0 miljoonaa euroa (127,9) liittyy Eläkesäätiön tarjoamiin eläke-etuuksiin ja 0,0 miljoonaa euroa (0,1) muihin lisäeläkejärjestelyihin. Eläkevelvoitteet ovat 0,6 miljoonaa euroa (0,8) ja liittyvät muihin lisäeläkejärjestelyihin. Muutos tilikauden 2024 aikana johtui pääosin Finnairin Eläkesäätiön velvoitteiden indeksoinnin osittaisesta palautuksesta korkeimman hallinto-oikeuden antaman ennakkopäätöksen perusteella.

Eläkevelvoitteiden muutokset

Milj. euroa	2024	2023
Järjestelyyn kuuluvat velvoitteet kauden alussa	266,5	264,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	3,2	3,3
Aikaisempaan työsuoritukseen perustuvat menot	5,4	4,4
Järjestelyjen muutokset	36,5	-
Järjestelyjen supistamiset	3,7	-
Korkokulut ja kurssierot	7,9	9,4
Tulosvaikuttaisesti kirjatut vaikutukset	56,7	17,2
Muutokset vakuutusmatemaattisissa olettamissa	0,3	15,2
Kokemusperäiset tarkistukset	-3,7	-5,7
Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatut uudelleenarvostukset yhteensä	-3,3	9,5
Maksetut etuudet	-23,7	-24,6
Järjestelyyn kuuluvien velvoitteiden nykyarvo	296,1	266,5

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

Milj. euroa	2024	2023
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	393,7	383,7
Hallintokulut	-0,5	-0,5
Korkotuotot ja kurssierot	11,7	13,8
Tulosvaikuttaisesti kirjatut vaikutukset yhteensä	11,2	13,3
Varojen tuotto	9,3	21,1
Muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatut vaikutukset yhteensä	9,3	21,1
Kannatusmaksut	0,1	0,1
Maksetut etuudet	-23,7	-24,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen arvo tilikauden lopussa	390,5	393,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin

%	2024	2023
Pörssiosakkeet	18,8	14,8
Velkakirjat	52,1	56,7
Kiinteistöt	25,9	25,2
Muut	3,2	3,3
Yhteensä	100,0	100,0

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvältä arvoltaan 0,5 miljoonaa euroa (0,9) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset, jotka ovat käyvältä arvoltaan 21,6 miljoonaa euroa (22,0).



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

- 1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Etuusperusteiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2024	2023
Diskonttokorko %	3,04 %	3,01 %
Inflaatio %	1,79 %	-
Vuotuinen palkankorotusolettama %	1,20 %	0,90 %
Tulevat työeläkkeiden korotukset %	0,00 %	0,00 %
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina	8	8

Herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi kuvaa, kuinka paljon muutos vakuutusmatemaattisissa oletuksissa vaikuttaisi nettovelkaan. Herkkyyshanalyysi kuvaa tietyn oletaman muutoksen vaikutusta silloin, kun muissa olettamissa ei tapahdu muutosta. Vaikutukset on laskettu käyttäen samoja laskentametoodeita kuin taseen eläkevastuun laskennassa on käytetty.

Herkkyyshanalyysi tärkeimpien vakuutusmatemaattisten oletusten muutosten vaikutuksista

Vakuutusmatemaattinen oletus	Muutos olettamassa	Vaikutuksen määrä olettaman kasvaessa, milj. euroa	%	Vaikutuksen määrä olettaman pienentyessä, milj. euroa	%
Diskonttokorko %	0,25 %	-6,2	-2,1 %	6,5	2,2 %
Vuotuinen palkankorotusolettama %	0,25 %	1,3	0,4 %	-1,2	-0,4 %
Tulevat työeläkkeiden korotukset %	0,25 %	2,7	0,9 %	-2,6	-0,9 %
Elinikäolettaman muutos	1 vuosi	6,9	2,4 %	-	-

Eläkesäätien tulee olla suomalaisen lainsäädännön mukaisesti täysin katettu. Finnair ennakoii, että se ei maksa kannatusmaksua eläkesäätien vuoden 2025 aikana. Eläkevelvoitteen duraatio on 9 vuotta. Duraatio on laskettu käyttämällä diskonttokorkokantaa 3,04 %.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

2 Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset

I Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset -ryhmään on koottu erityisesti lentokalustoon liittyvät liitetiedot. Konsernin operoimaan lentokalustoon liittyvät liitetiedot koskien omistettuja sekä erilaisin vuokrajärjestelyin vuokrattuja koneita on yhdistetty samaan ryhmään, jotta kokonaiskuva lentokalustosta olisi paremmin hahmotettavissa. **I**

Finnairin omistama ja vuokraama käyttöomaisuus koostuu pääosin Finnairin ja Norran operoimista lentokoneista, joista omistettuja lentokoneita oli tilikauden 2024 lopussa 49 (46) ja vuokrattuja 31 (33). Tilikauden aikana Finnairille toimitettiin yksi uusi A350-lentokone ja lisäksi Finnair osti yhden vuokratun A350- ja yhden vuokratun A321-lentokoneen. Kaikki lentokoneet olivat tilinpäätöshetkellä operatiivisessa käytössä.

Laivasto

	Omat, 49	Vuokratut, 31
Kapearunko, 54		
Laajarunko, 26		

■ A321 (15) ■ A320 (10) ■ A319 (5) ■ E190 Norran operoima (12) □ ATR Norran operoima (12)
■ A350 (18) ■ A330 (8)

Laivasto Finnairin taseessa

Milj. euroa	2024	2023	Muutos
Maksetut ennakot tulevasta laivastosta	37,1	95,8	-58,7
Omistettut lentokoneet	1183,7	957,2	226,5
Käyttöoikeuslaivasto	636,2	775,0	-138,8
Laivasto yhteensä	1857,0	1828,0	29,0
Vuokrasopimusvelat laivastosta	826,4	940,3	-113,9
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset laivastosta			
Tilikauden poistot omistetuista lentokoneista	-164,6	-139,5	-25,1
Tilikauden poistot käyttöoikeuslaivastosta	-127,9	-156,9	29,0
Arvonalennukset omistetuista lentokoneista	-	-	

I = Osion sisältö**A** = Laadintaperiaatteet

2.1 Laivasto ja muu käyttöomaisuus

A Laivasto ja muu käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Laivasto sisältää lentokoneita ja lentokoneiden ennakkomaksuja. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan erikseen koneen rungolle, matkustamokomponenteille, moottoreille ja huoltokomponenteille. Huoltokomponentteina käsitellään rungon raskashuollot, määräaikaishuollot, apuvoimalaitteiden huollot, laskeutumislaitteiston ja -siivekkeiden huollot sekä moottoreiden käyttöaikarajoitteisten osien huollot. Lentokoneen ja moottorin runko poistetaan lentokoneen taloudellisen vaikutusajan aikana. Huoltokomponentit poistetaan huoltojakson aikana. Matkustamokomponentit poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan aikana. Sekä omille että vuokratuille koneille tehdyt merkittävät uudistus- ja perusparannusinvestoinnit (modifikaatiot) kirjataan taseeseen erillisenä omaisuuseränä, ja poistetaan taloudellisen vaikutusajan aikana, joka vuokrakoneilla voi korkeintaan olla vuokrakauden loppuun. Korvattujen osien kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Lentokoneiden ennakkomaksut kirjataan osaksi laivastoa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Ennakkomaksuihin liittyvät korkomenot aktivoidaan osaksi hankintamenoa siltä ajalta, kun Finnair rahoittaa niillä lentokoneen valmistusta. Lentokoneiden hankintaan liittyvien sitovien, Yhdysvaltain dollari -määräisten ostosopimusten käyvän arvon muutoksiin liittyvät suojausvoitot tai -tappiot kirjataan ennakkomaksuina. Ennakkomaksut, realisoituneet valuuttasuojat ja aktivoidut korot siirretään osaksi lentokoneen hankintahintaa, kun lentokone toimitetaan ja se otetaan kaupalliseen käyttöön.

Muu käyttöomaisuus koostuu korjauskiertoisista koneen varaosista, muusta aineellisesta omaisuudesta sekä näiden ennakkomaksuista. Muu käyttöomaisuus poistetaan sen taloudellisen pitoajan aikana. Aineeton omaisuus koostuu lähinnä tietokoneohjelmista ja liittymismaksuista. Liittymismaksuista ei tehdä poistoja. Hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo

Laivaston ja muun käyttöomaisuuden poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

- Uudet lentokoneet ja moottorit (lentokalusto) sekä lentokonesimulaattorit (muu kalusto) tasapoistoina seuraavasti:
 - Airbus A350 -laivasto 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Airbus A320- ja Embraer-laivasto 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Airbus A330 -laivasto 18 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Potkuriturpiinikoneet (ATR-laivasto) 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Rungon raskas- ja määräaikaishuollot, apuvoima- ja laskeutumislaitteiston huollot, työntövoiman käänvälaitteet sekä moottoreiden käyttöaikarajoitteiset osat tasapoistoina huoltojakson aikana
 - Matkustamokomponentit 7–20 vuodessa
 - Lentokaluston korjauskiertoiset varaosat ja komponentit 15 vuoden kuluessa 0 %:n jäännösarvoon
 - Rakennukset 10–50 vuodessa hankintahetkestä 10 %:n jäännösarvoon
 - Muut aineelliset hyödykkeet 3–15 vuodessa
 - Tietokoneohjelmat 3–8 vuodessa
 - Hyödykkeiden jäännösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja ja jäännösarvoja muutetaan vastaavasti.
- Tilikauden 2024 aikana Finnairin käytössä olevan Embraer-, A320- sekä A330-laivaston arvioitua käyttöikää pidennettiin seuraavasti:
- Embraer-laivasto 25 vuodessa 0 %:n jäännösarvoon
 - A320-laivasto 28 vuodessa 0 %:n jäännösarvoon
 - A330-laivasto 22 vuodessa 0 %:n jäännösarvoon
- Poistoajojen muutos vähensi tilikauden poistoja 9,7 miljoonaa euroa. Muutos tulee vähentämään vuoden 2025 poistoja noin 12 miljoonaa euroa.

Myytäväksi luokitellut omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä, myyntiä voidaan pitää erittäin todennäköisenä ja sen odotetaan toteutuvan seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Myytäväksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Myytäväksi luokiteltuja omaisuuseriä ei enää poisteta. **A**



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys

pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Laivasto 2024

Milj. euroa	Laivasto	Ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 096,8	95,8	2 192,7
Lisäykset	375,9	-25,6	350,3
Vähennykset	-39,9	-	-39,9
Lentokonehankintojen valuuttasuojaus	-	-3,2	-3,2
Siirrot erien välillä	15,2	-29,9	-14,7
Hankintameno 31.12.2024	2 448,0	37,1	2 485,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-1 139,7	-	-1 139,7
Vähennykset	39,9	-	39,9
Tilikauden poistot	-164,6	-	-164,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-1 264,3	-	-1 264,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 183,7	37,1	1 220,8

Käyttöomaisuuden lisäykset laivastoon tilikauden 2024 aikana liittyivät pääosin joulukuussa toimitettuun A350-lentokoneeseen, vuokratun A350- ja vuokratun A321-lentokoneen ostoon, sekä Finnairin laajarunkokoneiden matkustamouudistukseen ja lentokoneiden huoltoinvestointeihin. Ennakoiden muutos liittyy pääosin joulukuussa toimitettuun A350-lentokoneeseen. Lentokonehankintojen valuuttasuojauksesta on kerrottu liitteissä 3.5 Rahoitusriskien hallinta ja 3.8 Johdannaiset.

Laivasto 2023

Milj. euroa	Laivasto	Ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 828,1	111,2	1 939,3
Lisäykset	348,0	49,6	397,7
Vähennykset	-44,6	-	-44,6
Lentokonehankintojen valuuttasuojaus	-	-10,2	-10,2
Siirrot erien välillä	-34,7	-54,8	-89,5
Hankintameno 31.12.2023	2 096,8	95,8	2 192,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-1 044,5	-	-1 044,5
Vähennykset	44,3	-	44,3
Tilikauden poistot	-139,5	-	-139,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-1 139,7	-	-1 139,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	957,2	95,8	1 053,0

Muu käyttöomaisuus 2024

Milj. euroa	Lentokaluston		Muu kalusto	Aineettomat hyödykkeet	Ennakot	Yhteensä
	korjaus- kiertoiset varaosat	Rakennukset ja maa-alueet				
Hankintameno 1.1.2024	37,2	74,5	124,5	32,0	1,0	269,3
Lisäykset	4,0	-	8,9	0,3	1,9	15,1
Vähennykset	-1,6	-	-0,7	-10,2	-	-12,5
Siirrot erien välillä	0,0	-	0,8	-	-0,8	0,0
Hankintameno 31.12.2024	39,6	74,5	133,5	22,1	2,2	271,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-24,1	-14,5	-59,3	-29,7	-	-127,5
Vähennykset	1,6	-	0,7	10,2	-	12,5
Tilikauden poistot	-3,3	-1,8	-10,1	-0,5	-	-15,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-25,8	-16,3	-68,7	-19,9	-	-130,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	13,8	58,3	64,8	2,2	2,2	141,2

Käyttöomaisuuteen sisältyvien korjauskiertoisten varaosien lisäksi Finnairin vaihto-omaisuuteen sisältyy kertakäyttöisiä lentokaluston varaosia 29,6 miljoonan euron arvosta (26,7).

Muu käyttöomaisuus 2023

Milj. euroa	Lentokaluston		Muu kalusto	Aineettomat hyödykkeet	Ennakot	Yhteensä
	korjaus- kiertoiset varaosat	Rakennukset ja maa-alueet				
Hankintameno 1.1.2023	35,3	74,5	122,5	40,7	0,4	273,4
Lisäykset	3,6	-	2,5	0,3	0,8	7,3
Vähennykset	-1,7	-	-0,6	-9,0	-	-11,3
Siirrot erien välillä	-	-	0,1	0,1	-0,1	0,0
Hankintameno 31.12.2023	37,2	74,5	124,5	32,0	1,0	269,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-22,3	-12,7	-50,5	-37,7	-	-123,3
Vähennykset	1,4	-	0,6	9,0	-	11,0
Tilikauden poistot	-3,1	-1,8	-9,4	-1,0	-	-15,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-24,1	-14,5	-59,3	-29,7	-	-127,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	13,2	60,1	65,2	2,3	1,0	141,8



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Aktivoidut vieraan pääoman kulut

	Lentokalusto		Ennakot		Yhteensä	
Milj. euroa	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	7,8	8,3	7,4	4,5	15,3	12,8
Lisäykset	6,0	-	-2,0	2,9	4,0	2,9
Poistot	-0,5	-0,5	-	-	-0,5	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,3	7,8	5,4	7,4	18,7	15,3

Tilikaudella 2024 aktivoitiin aineellisiin hyödykkeisiin vieraan pääoman kuluja 4,0 miljoonaa euroa (2,9) liittyen Airbus A350 -investointiohjelmaan. Finnair käyttää korkokustannuksen aktivoinnissa efektiivistä korkokantaa, joka vastaa investointien rahoittamiseen käytetyn lainan kustannuksia. Vuonna 2024 korkokannan keskiarvo oli 5,4 % (5,1 %). Pääomaprojektin laskentaan sisällytetään käyttöomaisuuden hankinnan rahoittamiseen käytetyt yleiset lainat.

Myytäväksi luokitellut omaisuuserät ja velat

Finnairilla ei ollut tilikauden 2024 lopussa myytävissä oleviin omaisuuseriin luokiteltua käyttöomaisuutta.

Pantattu omaisuus ja muut aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät rajoitukset

Finnairilla ei ole pantattua omaisuutta pankkilainojen vakuutena. Taseen käyttöomaisuudessa on kolme A350-lentokonetta, joiden hankinnan yhtiö on rahoittanut JOLCO-lainoilla ja kaksi A350-lentokonetta, joissa juridinen omistusoikeus siirtyy Finnairille, kun lainat on maksettu. Näistä järjestelyistä on kerrottu lisää liitetiedossa 3.3. Rahoitusvelat.

Investointisitoumukset

Investointisitoumukset tilikauden lopussa olivat yhteensä 162,6 miljoonaa euroa (313,7) ja luku sisältää lentokonetilaukset, muut lentokoneisiin liittyvät investoinnit sekä huoltositoumuksia. Sitoumuksista 22,6 miljoonaa euroa ajoittuu seuraavan 12 kuukauden ajalle ja 140,0 miljoonaa euroa sitä seuraavan 1–5 vuoden ajalle. Investointisitoumusten summa vaihtelee lentokoneen tilaamisen ja toimittamisen välisenä aikana pääasiassa EUR/USD-valuuttakurssin ja lentokoneiden ostosopimuksiin sisältyvien eskalaatioehtojen takia. Yhtiön lopullinen vastuu määräytyy jokaisen lentokoneen kohdalla koneen toimitushetkellä.

2.2 Vuokrasopimukset

A Konserni vuokralleottajana

Finnair arvioi pysyviä käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien sopimusten kohdalla, onko sopimus IFRS 16 -standardissa määritelty vuokrasopimus, tai sisältääkö se sellaisen. Vuokrasopimukset, joiden järjestelyyn sisältyy yksilöitävissä oleva omaisuuserä ja jonka käyttöä Finnair voi hallita tietyn ajanjakson ajan korvausta vastaan, luokitellaan vuokrasopimuksiksi.

Vuokrakausi on sopimuksen mukainen ei-peruutettavissa oleva ajanjakso, jonka aikana Finnairilla on oikeus käyttää vuokrasopimuksen kohteena olevaa hyödykettä. Vuokrakauden pituutta määritettäessä otetaan huomioon: ajanjakso, johon kohdistuu mahdollisuus (optio) pidentää vuokra-aikaa, ja jonka Finnair arvioi kohtuudellisella varmuudella hyödyntävänsä; ja ajanjakso, johon kohdistuu mahdollisuus (optio) päättää vuokrakausi ennen sopimuksessa määritettyä päättämispäivää, jota Finnair kohtuudellisella varmuudella ei aio hyödyntää.

Käyttöomaisuuteen luokiteltaviksi vuokrasopimuksiksi ei luokitella lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joissa vuokrakausi on 12 kuukautta tai vähemmän, ja jotka eivät sisällä ostooptiota. Finnair määrittelee sopimuksen vuokrakauden sen täytöntöönpanokelpoisena ajanjaksona. Siten sopimukset, joissa sopimuskausi ei ole sitova, ja Finnairilla on oikeus irtisanoa sopimus ilman toisen osapuolen lupaa korkeintaan vähämerkityksellisin seuraamuksin, eikä ole muita merkkejä sopimuksen täytöntöönpanosta, luokitellaan lyhytaikaisiksi. Vuokrasopimuksiksi ei myöskään luokitella arvoltaan vähäisiä sopimuksia, jotka eivät ole Finnairin kannalta merkittäviä.

A = Laadintaperiaatteet

Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa tai muulla systemaattisella perusteella, mikäli muu peruste paremmin vastaa Finnairille hyödykkeen käytöstä koituvaa hyötyä.

Finnair kirjaa taseeseen sopimuksen alkamisajankohtana sekä käyttöoikeushyödykkeen että vuokrasopimusvelan. Taseeseen kirjattavan vuokrasopimusvelan arvo vastaa tulevien vuokramaksujen nykyarvoa. Finnairin lentokoneita koskevat vuokrasopimukset sisältävät tyypillisesti sellaisia muuttuvia vuokramaksuja, jotka riippuvat hintaindeksistä tai markkinakoroista. Muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvoon sopimuksen voimaantulopäivästä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää

- alkuperäisen arvostamishetken mukaisen vuokrasopimusvelan määrän;
- alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla;
- mahdolliset Finnairille sopimuksen alkuvaiheessa aiheutuvat välittömät kustannukset; ja
- arvion kustannuksista, joita Finnairille aiheutuu omaisuuden palauttamisesta vuokrasopimuksen ehtojen edellyttämään tilaan

Yleensä konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet ja niiden moottorit vuokrasopimuksessa sovitun huoltotason mukaisessa kunnossa. Mikäli lentokoneen tai moottorin kunto palautushetkellä poikkeaa sopimuksessa sovitusta palautuskunnosta, Finnairin tulee joko huoltaa kone, jotta se vastaa sovittua kuntoa, tai korvata kunnan ja palautusvelvoitteen erotus vuokranantajalle rahassa.

Koneiden huoltokustannukset voidaan jakaa kahteen pääryhmään:

- 1) kustannukset, jotka aiheutuvat lentokoneen käytöstä / vuokra-ajan pituudesta riippumatta, ja
- 2) kustannukset, jotka riippuvat lentokoneen käytöstä / vuokra-ajan pituudesta

Lentokoneen käytöstä tai vuokra-ajasta riippumattomia huoltotapahtumia, kuten koneen lopullinen tarkastus ja maalaus, pidetään väistämättöminä ylläpitokuluina, jotka toteutuvat, kun lentokone palautetaan vuokranantajalle.

Sopimuksessa määritettyjen huoltovelvoitteiden täyttämiseksi Finnair kirjaa taseeseen huoltovarauksen vuokrasopimuksen alkamispäivänä, joka lasketaan osaksi käyttöoikeushyödykkeen hankintamenoa.

Vastaavasti, lentokoneen käytöstä riippuvia kustannuksia ei lasketa osaksi käyttöoikeushyödykkeen arvoa.

Finnair uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelan arvon vuokrasopimusmuutoksen yhteydessä. Vuokrasopimusvelan määrää arvioidaan myös uudelleen, mikäli alkuperäisessä sopimuksessa määritelty vuokra-aika tai vuokramaksut (esim. lentokoneiden muuttuvien vuokramaksujen perusteena olevien indeksien tai korkojen muutos) muuttuvat, tai silloin kun arvio mahdollisen ostooptioon käyttämisen todennäköisyydestä muuttuu. Vuokravelan uudelleenarviointista syntynyt erotus kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi paitsi, jos omaisuuserän arvo alennetaan nolnaan, jolloin jäljelle jäävä arvostus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käyttöoikeusomaisuuserien arvostuksessa otetaan huomioon kertyneet poistot ja arvonalentumiset. Käyttöoikeushyödyke poistetaan tasapoistoina sen taloudellisen pitoajan kuluessa, tai vuokrasopimuksen päättämispäivään mennessä, mikäli se on taloudellista pitoaikaa lyhyempi. Jos vuokrasopimus siirtää sopimuksen kohteena olevan hyödykkeen omistusoikeuden Finnairille vuokrasopimuksen loppuun mennessä, tai jos käyttöoikeuden hankintamenoa määriteltäessä Finnairin on ajateltu käyttävän ostooptiota, omaisuuserä poistetaan sen taloudellisen pitoajan aikana.

Finnairin lentokoneiden vuokrasopimukset sisältävät vuokrasopimuksen sisäisen koron, vaikka vuokrasopimuksissa sitä ei selkeästi määritettäisi. Lentokoneen käypä arvo ja jäännösarvo ovat saatavilla julkisesti kolmansilta osapuolilta, joten Finnair pystyy laskemaan implisiittisen koron kullekin lentokoneita koskevalle vuokrasopimukselle. Vuokrasopimuksen sisäinen korko määritellään korkoksi, jota käyttäen vuokrien ja takaamattoman jäännösarvon nykyarvo vastaa sopimuksen kohteena olevan omaisuuserän käyvän arvon ja vuokralle antajalle syntyneiden alkuvaiheen välittömien menojen yhteismäärää. Lentokoneiden vuokrasopimusten sisäinen korko määritetään kullekin sopimukselle erikseen.

Muille vuokrasopimuksille sisäistä korkokantaa ei yleensä voida määrittää. Tällöin kullekin omaisuuserälle määritetään yrityksen lisäluoton korkoa vastaava korko, joka perustuu johdon arvioon.

Lentokoneiden vuokrasopimukset ovat yleensä Yhdysvaltain dollari -määräisiä, ja taseen vuokravastuu arvostetaan uudelleen jokaisen tilinpäätöspäivän spot-kurssiin. Vuokramaksut käsitellään vuokravelan lyhennyksinä ja korkokuluina.

Konserni vuokralleantajana

Konsernin ulkopuolelle vuokratut omaisuuserät käsitellään operatiivisina vuokrasopimuksina silloin, kun omistukselle ominaiset riskit ja edut eivät olennaisilta osin siirry vuokralleottajalle. Operatiivisin vuokrasopimuksiin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin hyödykkeisiin ja niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana. Poistoajat vastaavat omassa käytössä olevien hyödykkeiden poistoajoina. Erät lentokoneiden vuokrasopimukset velvoittavat vuokralle ottaa maksamaan tietyn väliajoin huoltoreseervit, jotka kerryttävät varoja lentokoneiden tulevia huoltoja varten. Huoltoja varten saadut ennakkomaksut kirjataan velaksi, joka purkautuu, kun huollot toteutuvat. Tilavuokrat ja lentokoneiden vuokratuotot kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista siirtyy vuokralleottajalle, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Finnair kirjaa rahoitusleasingsopimuksella olevat



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

varat taseeseensa sopimuksen alkaessa määrään, joka vastaa sen nettosisoitusta vuokrasopimukseen ja on yhtä suuri kuin sen tulevaisuudessa saamien vuokrien ja takaamattoman jäännösarvon nykyarvot yhteensä.

Finnair edelleenvuokra lentokoneita, muutamia rakennuksia sekä toisinaan myös pieniä määriä maahuolintalaitteita, jotka se luokittelee sopimusehtojen mukaisesti rahoitus- tai operatiiviseksi leasingisopimukseksi. Vuokrasopimus luokitellaan sen alkamispäivänä, ja se arvioidaan uudelleen vain, jos vuokrasopimusta muutetaan. Finnair kirjaa edelleenvuokrasopimuksen alkamispäivänä taseeseensa saamisen (nettoinvestointi), joka vastaa vuokrasopimusten nykyarvoa ja takaamatonta jäännösarvoa. Se osa käyttöoikeushyödykkeestä, joka vuokrataan edelleen, kirjataan pois Finnairin taseesta. Käyttöoikeusomaisuuden ja edelleenvuokrausomaisuuden (nettoinvestointi) välinen erotus kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tulosvaikutteisesti. Myöhemmin saadut vuokramaksut kirjataan vuokrausomaisuuden takaisinmaksuina ja korkotuottoina.

Myynti- ja takaisinvuokraus

Finnair harjoittaa ajoittain lentokoneiden myynti- ja takaisinvuokrausta. Toiminnasta, jossa Finnair myy ja sitten vuokraa takaisin lentokoneita, johtuva omaisuus arvostetaan suhteessa omaisuuserän aikaisempaan kirjanpitoarvoon, joka liittyy Finnairin säilyttämään käyttöoikeuteen. Näin ollen Finnair kirjaa vain sen voiton tai tappion määrän, joka liittyy ostajavuokranantajalle siirrettyihin oikeuksiin. **A**

Vuokrasopimukset

Vuokramaksujen diskonttauksessa käytetyn korkokannan ja vuokra-ajan määrittely, arvio lentokonevuokrien palautushetken huoltoveloitteesta sekä edelleenvuokrasopimusten luokittelu operatiivisiin ja rahoitusleasingisopimuksiin edellyttävät johdolta harkintaa laadintaperiaatteiden valinnassa ja soveltamisessa. Käyttöoikeusomaisuus sisältyy rahavirtaa tuottavaan yksikköön, joka on testattu arvonalentumisen varalta tilinpäätöspäivänä. Tästä on kerrottu lisää liitetiedossa 2.3. **I**

Käyttöoikeusomaisuus 2024

Milj. euroa	Lentokalusto	Rakennukset ja maa-alueet	Muu kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	775,0	114,8	25,6	915,3
Uudet sopimukset	2,1	8,2	3,6	13,9
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	16,4	13,7	0,1	30,2
Vähennykset	-29,4	-	-	-29,4
Tilikauden poistot	-127,9	-14,6	-6,8	-149,3
Arvonalentumiset	-	-0,7	-	-0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	636,2	121,4	22,5	780,0

Uudet vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa uuteen Schengen-loungeen Helsinki-Vantaan lentoasemalla ja varamoottorin vuokrasopimukseen. Uudelleenarvostusten ja modifikaatioiden muutos johtuu ensisijaisesti yhden A330- ja yhden A321-lentokoneen sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman non-Schengen-puolen loungen vuokrasopimusten jatkosopimuksista. Vähennykset liittyvät Finnairin aiemmin vuokralla olleisiin A350- ja A321-lentokoneisiin, joiden vuokrasopimukset päätettiin koneiden oston yhteydessä.

Käyttöoikeusomaisuus 2023

Milj. euroa	Lentokalusto	Rakennukset ja maa-alueet	Muu kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	932,9	114	31,4	1 078,20
Uudet sopimukset	0,2	18,6	5,5	24,3
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	45,0	9,0	-3,5	50,5
Vähennykset	-46,2	-	-	-46,2
Tilikauden poistot	-156,9	-13,1	-7,7	-177,8
Arvonalentumiset	-	-13,7	-	-13,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	775,0	114,8	25,6	915,3

A = Laadintaperiaatteet

I = Keskeiset tilinpäätösarvot

Vuokrasopimusvelat

Milj. euroa	Lentokalusto		Rakennukset ja maa-alueet		Muu kalusto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
alle vuoden	140,9	143,2	16,7	14,8	7,0	6,0
1–5 vuotta	409,3	464,8	63,8	51,5	16,7	20,5
yli 5 vuotta	276,2	332,3	73,7	81,9	-	-
Yhteensä	826,4	940,3	154,2	148,2	23,7	26,6

Konserni on vuokrannut lentokoneita, toimitiloja ja muita käyttöomaisuutta, joita vastaava velka on kirjattu taseeseen. Vuokrasopimukset sisältävät eritasoisia vuokratuottojen pidennysehtoja sekä erilaisia indeksi- ja muita ehtoja. Tilikauden lopussa konserni operoi 31:tä vuokratuottoa, joiden vuokratuotto päättyivät eri aikoina.

Rahoitusleasingisäät, konserni vuokranantajana

Milj. euroa	Rakennukset ja maa-alueet	
	2024	2023
alle 12 kk	0,3	0,3
13–24 kk	0,0	0,3
25–36 kk	0,0	0,0
37–48 kk	0,0	0,0
49–60 kk	0,0	0,0
yli 60 kk	0,1	0,1
Yhteensä	0,5	0,8

Konsernilla oli tilikaudella rahoitusleasingisäitä lentokenttäalueella sijaitsevista rakennuksista ja maa-alueista.

Vuokrasopimukset tuloslaskelmalla

Milj. euroa	2024	2023
Käyttöoikeusomaisuuden poistot	-149,3	-177,8
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-60,0	-70,7
Korkotuotto alivuokrasopimuksista	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutokset	-54,2	37,0
Vuokrasopimusvelan suojaustulos	19,5	-4,6
Lyhytaikaiset lentokonevuokrat miehistöineen	-28,2	-26,9
Lyhytaikaiset toimitilavuokrat	-2,7	-3,8
Muuttuvat ostoliikenteen ja rahtikapasiteetin vuokrat	-83,5	-80,3
Yhteensä	-358,4	-327,1

Liiketoiminnan kuluihin sisältyy kuluja taseen ulkopuolisista lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja kapasiteettiin perustuvista sopimuksista, jotka eivät ole konsernin kannalta merkittäviä tai eivät ole IFRS 16 -mukaisia vuokrasopimuksia. Lyhytaikaiset lentokonevuokrat miehistöineen ja muuttuvat ostoliikenteen ja rahtikapasiteetin vuokrat sisältyvät tuloslaskelmalla kapasiteettivuokrien erään ja lyhytaikaiset toimitilavuokrat sisältyvät kiinteistö-, IT- ja muihin kuluihin. Voiton myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä on kirjattu tuloslaskelmalla liiketoiminnan muihin tuottoihin. Vuokrasopimuksista johtuva tilikauden aikainen kassavirtavaikutus oli -342,6 miljoonaa euroa (-376,3).



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Vuokriin liittyvät taseen ulkopuoliset vastuut, konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	Kiinteistöjen vuokrat		Muut vuokrat	
	2024	2023	2024	2023
alle vuoden	2,5	2,6	1,9	0,9
1–5 vuotta	3,4	4,7	1,7	0,5
yli 5 vuotta	6,5	7,0	-	-
Yhteensä	12,4	14,3	3,6	1,5

Vuokriin liittyvät taseen ulkopuoliset vastuut sisältää lyhytaikaisia vuokrasopimuksia sekä muita vuokrasopimuksia, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen tai jotka eivät sisällä IFRS 16 -standardin mukaista vuokrasopimusta. Näistä sopimuksista ei siten ole kirjattu käyttöoikeusomaisuutta eikä vuokravelkaa. Merkittävin erä kiinteistöjen vuokrissa on koekäyttöpaikan käyttöoikeus, joka on jätetty vuokravelan ulkopuolelle siitä syystä, että koekäyttöpaikka ei ole yksinomaan Finnairin käytössä. Muut vuokrat sisältävät IT-laitteiden vuokria, jotka eivät ole olennaisia.

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät taseen ulkopuoliset saamiset,
konserni vuokralleantajana

Milj. euroa	Lentokalusto		Rakennukset ja maa-alueet	
	2024	2023	2024	2023
alle 12 kk	22,6	23,5	2,3	2,3
13–24 kk	22,6	23,5	1,9	2,2
25–36 kk	11,6	23,5	1,9	1,9
37–48 kk	3,7	11,3	0,8	1,9
49–60 kk	0,5	3,4	-	0,8
yli 60 kk	-	0,4	-	-
Yhteensä	60,9	85,6	6,9	9,1

Konserni on vuokrannut 15 omistamaansa lentokonetta sekä toimitiloja ei-purettavissa olevilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Lisäksi Finnair on edelleenvuokrannut 9 vuokraamansa lentokonetta operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksiehtoja.

2.3 Poistot ja arvonalentumiset

A Poistot

Omaisuserien poistot on määritetty niiden odotetun taloudellisen pitoajan tai huoltojakson pituuden sekä jäännösarvon perusteella. Kaikki omaisuuserät poistetaan tasapoistomenetelmällä. Poistot aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi. Poistot lopetetaan joko silloin, kun omaisuuserä siirretään myytävänä pidettäväksi tai omaisuuserä kirjataan pois taseesta. Omaisuserien taloudelliset pitoajat ja jäännösarvot on esitetty liitetiedossa 2.1. A

Milj. euroa	2024	2023
Poistot aineettomista hyödykkeistä	0,5	1,0
Poistot omistetuista lentokoneista	164,6	139,5
Poistot käyttöoikeuslaivastosta	127,9	156,9
Poistot muista aineellisista hyödykkeistä	15,3	14,3
Poistot muista käyttöoikeusomaisuuksista	21,4	20,9
Poistot yhteensä	329,5	332,6
Arvonalentumiset	0,7	13,7
Arvonalentumiset yhteensä	0,7	13,7
Yhteensä	330,3	346,2
Poistot ja arvonalentumiset tuloslaskelmalla	330,3	346,2

Poistot ja arvonalentumiset sisältää sekä suunnitelman mukaiset poistot että kaudella kirjatut arvonalentumiset. Muutos omistettujen lentokoneiden ja käyttöoikeuslaivaston poistoissa johtuu pääosin edellisen tilikauden aikana ostetuista yhdeksästä lentokoneesta, jotka olivat aikaisemmin Finnairin vuokraamia.

Finnair kirjasi tilikauden 2024 aikana 0,7 miljoonan euron (13,7) suuruisen arvonalentumisen liittyen lentokenttäalueella sijaitsevan maa-alueen ja sillä olevan rakennuksen vuokrasopimuksiin. Alaskirjaus johtui vuokrakiinteistön matalasta käyttöasteesta. Finnairin vuokrasopimusveloissa raportoitu kyseiseen kiinteistöön liittyvä vuokrasopimusvelka katsauskauden lopussa oli 12,6 miljoonaa euroa.

Arvonalentumistestaus

A Arvonalentumistestaus

Finnair arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että laivaston, jonkin muun käyttöomaisuuserän tai muiden pitkäaikaisten varojen arvo olisi alentunut. Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuvilla menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Arvonalentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään rahavirtaa tuottavalle yksikölle, ja arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla. Finnair on verkostolentoyhtiö, jolla on vahvasti integroitu laivasto, ja se luokittelee laivastonsa (mukaan lukien käyttöomaisuuslaivastonsa) ja muut läheisesti toisiinsa liittyvät varat kuuluvaksi yhteen rahavirtaa tuottavaan yksikköön. Myös aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen pitoaika luokitellaan sisältyvän kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön. Hyödykkeet, jotka on poistettu käytöstä tai joita pidetään ainoastaan myyntitarkoituksessa erotetaan rahavirtaa tuottavasta yksiköstä ja arvioidaan erikseen. A

A = Laadintaperiaatteet



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
- 2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- 3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

! Kerryttävissä olevan rahamäärän määrittäminen

Finnair käyttää kerryttävissä olevan rahamäärän määrittelyssä ensisijaisesti käyttöarvomenetelmää. Käyttöarvo määritetään käyttäen diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa menetelmää, jossa rahavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymään viimeisimpään strategiaan ja tästä johdettuun ennusteeseen seuraavan viiden vuoden ajalle. Viiden vuoden ennusteperiodin jälkeiset rahavirrat perustuvat yhtiön johdon määrittämään pitkän aikavälin kasvuodotukseen. Arvon alentumistestauksessa käytettävien laskelmien laatiminen vaatii merkittävää johdon harkintaa ja arvioiden käyttöä, mistä syystä arviot ja oletukset voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvista lopputulemista. **i**

Finnair ei vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tekemässään arviossa ole tunnistanut viitteitä mahdollisesta kassavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumisesta. Finnairin johto on viitteiden arvioinnin lisäksi laatinut yhtiön sisäisen prosessin mukaisen vuosittaisen arvonalennustestauksen, joka ei osoittanut tarvetta arvonalentumiselle. Vaikka arvonalentumistestauksessa käytetty EBITDA-marginaalin muutosherkkyys laski -1,6 prosenttiyksikköön viime vuoden -2,7 prosenttiyksiköstä, kuitenkin minkään yksittäisen keskeisen oletuksen kohtuullinen mahdollinen muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen.

3 Pääomarakenne ja rahoituskulut

3.1 Rahoitustuotot ja -kulut

i Pääomarakenne ja rahoituskulut -ryhmään on koottu rahoitusvaroihin ja -velkoihin sekä omaan pääomaan liittyvien tulos- ja tase-erien liitetiedot, jotta kokonaiskuva konsernin rahoituksellisesta asemasta olisi paremmin hahmotettavissa. Liitetieto osakekohtaisesta tuloksesta on liitetty osaksi oman pääoman tietoja. **i**

A Korkotuotot ja -kulut

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Merkittävien investointien rahoittamisesta aiheutuvat korkokulut aktivoidaan osaksi omaisuuden hankintamenoa ja poistetaan taloudellisena pitoaikana.

Rahoitusvaroista kerrotaan tarkemmin liitteessä 3.2 ja korollisista veloista kerrotaan tarkemmin liitteessä 3.3. **A**

Milj. euroa	2024	2023
Korkotuotot vuokrasopimuksista	0,0	0,0
Tuotot tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoitusinstrumenteista	36,8	38,0
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusvaroista	6,4	14,7
Muut korkotuotot	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	1,6	3,4
Osinkotuotot	0,0	0,0
Rahoitustuotot yhteensä	44,9	56,2
Korkokulut vuokrasopimuksista	-60,0	-70,7
Muut rahoituskulut	-10,3	-25,4
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista veloista	-36,9	-46,0
Koronvaihtosopimukset käyvän arvon suojaukset	6,3	-
Suojatusta korkoriskistä johtuva käypää arvoa koskeva oikaisu joukkovelkakirjan kirjanpitoarvoon	-6,3	-
Rahoituskulut yhteensä	-107,2	-142,2
Kurssivoitot ja tappiot	-5,8	13,7
Rahoituskulut, netto	-68,1	-72,3

Konsernin suojauslaskennan tehokkuustestauksessa todettiin, että sekä rahavirran että käyvän arvon suojaus on tehokasta. Näin ollen rahoituseriin ei sisälly tehottomuutta vuoden 2024 tilinpäätöshetkellä eikä myöskään vertailuvuonna 2023. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy käyvän arvon suojausinstrumenteista ja suojattavasta riskistä johtuvista suojauskohteista yhtäläinen määrä voittoja ja tappioita.

Vuoden 2024 rahoituskuluihin kirjatut kurssivoitot ja tappiot koostuvat 25.1 miljoonan euron realisoituneista nettokurssivoitosta ja 30.9 miljoonan euron realisoitumattoimista nettokurssitappiosta, jotka johtuivat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta euroon nähden. Tilikaudella 2024 on aktivoitu A350-investointiohjelmaan liittyen yhteensä 4,0 miljoonaa euroa korkokuluja (3,0). Korkojen aktivoinnista on kerrottu liitetiedossa 2.1 Laivasto ja muu käyttöomaisuus.

Muut rahoituskulut sisältävät muun muassa takauksiin liittyviä kuluja sekä veroihin liittyviä viivästysseuraamuksia ja veronkorotuksia.

i = Keskeiset tilinpäätösarviot

i = Osion sisältö

A = Laadintaperiaatteet



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

3.2 Rahoitusvarat

A Rahoitusvarat

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit" -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettu hankintameno ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät varat kuten velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät, sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaan luotettavan käyvän arvon puuttuessa.

Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset kuten yritystodistukset ja talletukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia ja lentokonevuokrien takuutalletuksia. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konsernin luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Finnair on päättänyt soveltaa myyntisaamisten luottoriskin kirjaamiseen yksinkertaistettua varausmatriisia, koska myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Näin ollen luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin. Odotettuihin luottotappioihin perustuva malli on ennakoiva, ja odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksattomien myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikääntymisluokassa. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Myyntisaamisten odotetuista luottotappiosta on kerrottu liitetiedossa 1.2.3. Myyntiin liittyvät saamiset.

Arvonalentumismallilla ei ole vaikutusta muihin rahoitusvaroihin, kuten velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastoihin, sillä ne arvostetaan IFRS 9:n mukaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jolloin odotetut luottotappiot on jo otettu huomioon. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettujen rahoitusinstrumenttien osalta, Finnair suorittaa seurantaa aktiivisesti ja kirjaa kriteerien toteutuessa arvonalentumista tulosvaikutteisesti.

Rahavarat

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Valuuttamääräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskipäiväkursseja. **A**

3.2.1 Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat

Milj. euroa	2024	2023
Yritys- ja sijoitustodistukset ja joukkovelkakirjalainat	73,2	53,4
Lyhyen koron rahastot	589,5	723,4
Noteeraamattomat osakkeet	2,2	-
Yhteensä	664,9	776,8
Vastapuolien luottoluokittelu		
Parempi kuin A		
A	19,8	-
BBB	29,6	21,7
BB	4,9	3,9
Luottoluokittelemattomat	610,6	751,2
Yhteensä	664,9	776,8

Tilinpäätöshetkellä sijoitukset luottoluokittelemattomiin instrumentteihin sisälsivät pääosin sijoitukset rahamarkkinarahastoihin (EUR 589.5 miljoonaa euroa).

Konsernin rahavarojen sijoittamisesta ja rahoituspolitiikasta kerrotaan tarkemmin liitteessä 3.5 Rahoitusriskien hallinta. Rahavarojen käyvät arvot ja IFRS-luokittelu on esitetty liitetiedossa 3.6 Rahavarojen- ja velkojen luokittelu.

3.2.2 Rahavarat

Milj. euroa	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitalletukset	219,1	145,1
Yhteensä	219,1	145,1

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja vaadittaessa nostettavia pankkitalletuksia. Valuuttamääräiset erät ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskipäiväkurssiin. Rahavirtalaskelman liitetiedoissa on esitetty rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin.

3.3 Rahoitusvelat

A Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan kahteen eriin luokkaan: jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiokulut on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskipäiväkurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun yhtiö on täyttänyt sopimusperusteisen velvoitteensa. **A**

A = Laadintaperiaatteet



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Pitkäaikaiset velat

Milj. euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	-	199,8
JOLCO-lainat ja muut lainat	232,9	209,2
Joukkovelkakirjalainat	502,5	381,3
Vuokrasopimusvelat	839,7	951,0
Korolliset velat yhteensä	1575,1	1741,3
Korottomat velat	7,5	6,9
Yhteensä	1582,6	1748,1

Konsernin korolliset velat laskivat tilikauden 2024 aikana. Merkittävimmät korollisiin velkoihin vaikuttavat rahoitusjärjestelyt vuoden 2024 aikana olivat 500 miljoonan euron joukkovelkakirjan liikkeeseenlasku, vientiluottotakaus yhdelle A350-lentokoneelle, TyEL-takaisinlainan takaisinmaksu kokonaisuudessaan ja vuokrattujen lentokoneiden ostot. Korottomat pitkäaikaiset velat sisältävät pääosin vuokra- ja huoltovaroja liittyen lentokoneisiin, jotka on vuokrattu muille lentoyhtiöille.

JOLCO-lainat ja muut lainat sisältävät kolmen A350-koneen hankintaa varten nostetut JOLCO-lainat (Japanese Operating lease with call option) sekä saadun vientiluottotakauksen kahdelle A350-lentokoneelle. Vientiluottotakaus on velkajärjestely koneen rahoittamiseksi. Finnairin kirjanpidossa JOLCO-rahoitus käsitellään lainana ja kone omistettuna. Korottomat velat sisältävät pääosin vuokra- ja huoltovaroja liittyen lentokoneisiin, jotka on vuokrattu muille lentoyhtiöille.

Lyhytaikaiset korolliset velat

Milj. euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen	-	80,0
JOLCO-lainat ja muut lainat	125,4	40,4
Vuokrasopimusvelat	164,6	164,0
Yhteensä	290,1	284,3

JOLCO-lainat ja muut lainat sisältävät kolmen A350-koneen hankintaa varten nostetut JOLCO-lainat (Japanese Operating lease with call option) ja vientiluottotakaukset kahdelle A350-koneelle. Finnairin kirjanpidossa JOLCO-rahoitus käsitellään lainana ja kone omistettuna.

Korolliset velat, miljoonaa euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2024	2023	2024	2023
Vuokrasopimusvelat	1004,4	1115,0	1004,4	1115,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	272,1	-	279,7
Joukkovelkakirjalainat	511,0	371,9	502,5	381,3
JOLCO-lainat ja muut	353,4	231,9	358,3	249,5
Yhteensä	1868,8	1990,9	1865,2	2025,6

Velkojen käyvät arvot (poislukien vuokrasopimusvelat) on laskettu diskonttaamalla velkojen tulevat kassavirrat käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa ja yrityksen luottoriskipreemiota. Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivän noteerattua hintaa (102,2).

	Lyhytaikaiset lainat	Pitkäaikaiset lainat	Lyhytaikaiset vuokra- sopimusvelat	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Yhteensä
Rahoitukseen liittyvät bruttovelat, 1.1.2024	120,3	790,2	164,0	951,0	2025,6
Takaisinmaksut	-121,4	-584,3	-170,3	-	-875,9
Hankinnat	-	495,7	1,8	42,7	540,1
Luovutukset	-	-	-	-38,5	-38,5
Valuuttakurssioikaisut	-	16,9	9,1	44,6	70,6
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	126,4	-126,4	160,0	-160,0	0,0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0,0	143,3	-	-	143,3
Rahoitukseen liittyvät bruttovelat, 31.12.2024	125,4	735,4	164,6	839,7	1865,2

	Lyhytaikaiset lainat	Pitkäaikaiset lainat	Lyhytaikaiset vuokra- sopimusvelat	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Yhteensä
Rahoitukseen liittyvät bruttovelat, 1.1.2023	240,0	1058,4	202,7	1128,0	2629,1
Takaisinmaksut	-239,8	-137,5	-198,1	-	-575,5
Hankinnat	-	-	3,1	73,1	76,1
Luovutukset	-	-	-	-56,9	-56,9
Valuuttakurssioikaisut	-	-12,4	-5,7	-31,0	-49,1
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	120,0	-120,0	162,1	-162,1	0,0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0,1	1,7	-	-	1,8
Rahoitukseen liittyvät bruttovelat, 31.12.2023	120,3	790,2	164,0	951,1	2025,6

Rahoitusvelkojen erääntymisajat

31.12.2024 milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	Myöhemmin	Yhteensä
JOLCO-lainat ja muut, kiinteäkorkoiset	22,5	11,2	-	-	-	-	33,7
JOLCO-lainat ja muut, vaihtuvakorkoiset	103,0	45,5	22,2	22,4	22,5	112,2	327,9
Joukkovelkakirjalainat, kiinteäkorkoiset	-	-	-	-	500,0	-	500,0
Vuokrasopimusvelat, kiinteäkorkoiset	124,6	105,6	96,5	73,8	73,7	276,3	750,5
Vuokrasopimusvelat, vaihtuvakorkoiset	40,0	39,5	41,5	38,9	20,4	73,7	253,9
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	290,1	201,8	160,3	135,1	616,6	462,1	1866,0
Maksut korko- ja valuuttajohdannaisista	777,0	94,0	-	-	20,1	-	891,1
Saamiset korko- ja valuuttajohdannaisista	-797,7	-101,3	-	-1,9	-29,3	-	-930,2
Hyödykejohdannaiset	33,7	1,5	-	-	-	-	35,2
Ostovelat ja muut velat	240,4	-	-	-	-	-	240,4
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	92,1	75,3	64,1	56,1	49,5	75,6	412,6
Yhteensä	635,6	271,3	224,3	189,3	657,0	537,7	2517,1



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Rahoitusvelkojen erääntymisajat
31.12.2023 milj. euroa

	2024	2025	2026	2027	2028	Myöhemmin	Yhteensä
JOLCO-lainat ja muut, kiinteäkorkoiset	-	23,4	11,7	-	-	-	35,1
JOLCO-lainat ja muut, vaihtuvakorkoiset	40,4	85,9	31,9	10,0	10,1	39,3	217,5
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	80,0	200,0	-	-	-	-	280,0
Joukkovelkakirjalainat, kiinteäkorkoiset	-	382,5	-	-	-	-	382,5
Vuokrasopimusvelat, kiinteäkorkoiset	127,6	131,9	101,8	89,7	68,5	329,0	848,5
Vuokrasopimusvelat, vaihtuvakorkoiset	36,4	36,4	35,9	37,7	35,0	85,2	266,5
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	284,4	860,1	181,2	137,3	113,7	453,4	2 030,1
Maksut korko- ja valuuttajohdannaisista	872,4	2,3	2,7	-	1,7	-	879,1
Saamiset korko- ja valuuttajohdannaisista	-864,9	-	-	-	-	-	-864,9
Hyödykejohdannaiset	15,8	1,5	-	-	-	-	17,4
Ostovelat ja muut velat	274,1	-	-	-	-	-	274,1
Sopimukseen perustuvat korkomaksut	96,8	73,2	45,1	34,6	27,6	84,1	361,3
Yhteensä	678,5	937,2	229,1	171,9	142,9	537,5	2 697,0

Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat ja leasingsovimukset on sidottu 3 kuukauden viitekorkoihin. Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko ei sisällä joukkovelkakirjalainasta tehtyä 3,8 miljoonan euron kulujaksotusta, joka on maksettu vuonna 2024 ja erääntyy vuonna 2029. Vastaavasti JOLCO-lainat eivät sisällä 3,2 miljoonan euron kulujaksotusta, joka on maksettu vuonna 2016 ja erääntyy vuonna 2025. Näin ollen, korollisten rahoitusvelkojen erääntymistaulukko poikkeaa tasearvosta yhteensä kulujaksotusten verran.

Leasingvelkojen vähimmäisvuokrien kokonaismäärät, nykyarvot ja diskonttomäärät on esitetty liitetiedossa 2.2 Vuokrasopimukset.

Korolliset velat jakaantuvat valuutoittain seuraavasti:

Milj. euroa	2024	2023
EUR	822,5	841,2
USD	1 008,9	1 149,2
JPY	33,7	35,1
HKD	0,1	0,1
	1 865,2	2 025,6

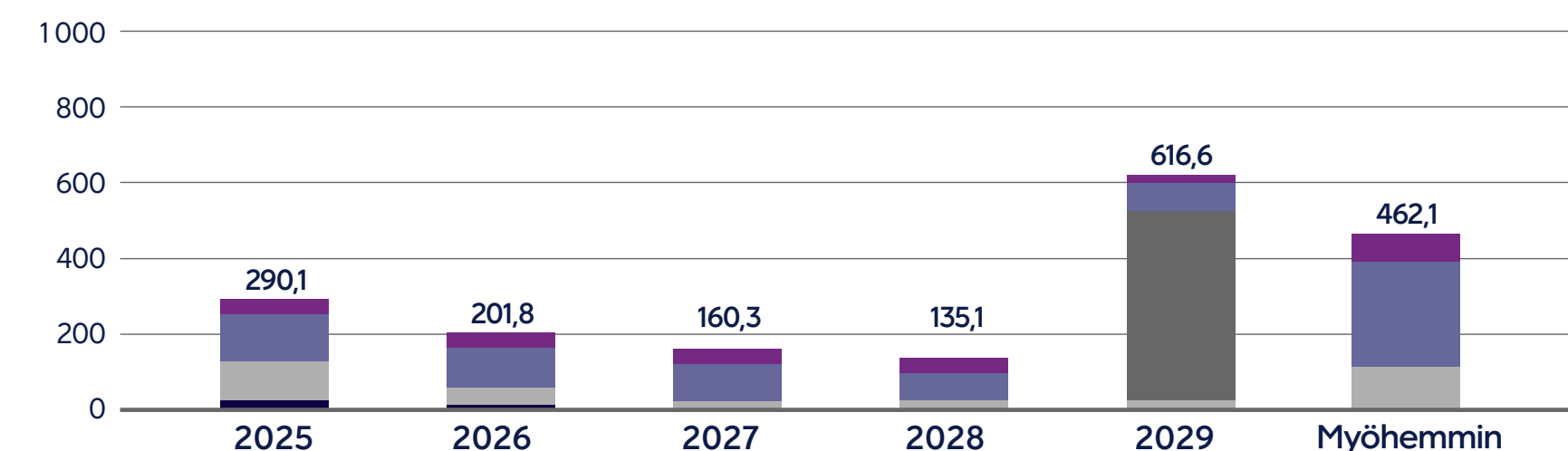
Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 4,9 % (5,0 %).

Korollisten velkojen koronmääräytymisjakso

	2024	2023
Enintään 6 kuukautta	39,7 %	22,2 %
6–12 kuukautta	1,7 %	0,1 %
1–5 vuotta	21,9 %	43,9 %
Yli 5 vuotta	36,7 %	33,8 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Rahoitusvelkojen erääntymisajat

milj. euroa

■ JOLCO-lainat ja muut,
kiinteäkorkoiset■ Joukkovelkakirjalainat,
kiinteäkorkoiset■ Vuokrasopimusvelat,
vaihtuvakorkoiset■ JOLCO-lainat ja muut,
vaihtuvakorkoiset■ Vuokrasopimusvelat,
kiinteäkorkoiset■ Lainat rahoituslaitoksilta,
vaihtuvakorkoiset



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

3.4 Vastuusitoumukset

Milj. euroa	2024	2023
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	58,2	51,5
Yhteensä	58,2	51,5

3.5 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön useille rahoitusriskeille: valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä hyödykkeiden hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen, taseeseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu rahoitusriskien ohjausryhmän valmistamaan ja hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eri riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden hallinnassa yhtiö käyttää rahoituspolitiikan määrittelemissä rajoissa seuraavia johdannaisinstrumentteja: termiinejä, swappeja ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tekohtekellä erittäin todennäköisten kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudelliseksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojauksena (rahavirtasuojaus) erittäin todennäköisten ennustettujen valuuttamääräisien myyntien ja kulujen valuuttasuojasta ja lentopetrolin hinta- ja valuuttariskin suojausta IFRS 9 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Käyvän arvon suojauksena on toteutettu korkosuojausta liikkeelle lasketulle joukkovelkakirjalainalle, sekä kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojauksena lentokoneinvestointien valuuttasuojasta.

Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Lentopetrolin hintariskin hallinnassa Finnair käyttää lentopetrolitermiinejä ja optioita. Lentopetrolijohdannaisten kohde-etuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE -indeksiä, sillä noin 63 prosenttia Finnairin polttoaineen ostosopimuksista pohjautuu kyseiseen hintaindeksiin.

Finnair noudattaa lentopetrolisuojausissaan aikahajauttamisen periaatetta. Finnair päivitti rahoituspolitiikkaansa joulukuussa 2023, ja suojaushorisontti pidennettiin 12 kuukaudesta 18 kuukauteen. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että suojausaste on noin 70 prosentin ja 95 prosentin välillä tavoitetason ollessa 80 prosenttia ensimmäisen vuosineljänneksen osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen suojausaste laskee jokaisella vuosineljänneksellä. Suojausien jaksottamisella periodikohtainen petrolikulku ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulku nousee hitaammin.

Polttoainesuojaukset käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojauksena IFRS 9 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Vuoden 2024 aikana Finnair on suojannut polttoaineriskin kokonaan erottamatta sen riskikomponentteja, kuten raakaöljyn hintariski. Finnair on kuitenkin suojannut tiettyjä polttoainekulutuksen kerroksia alla kuvatun mukaisesti.

Suojatessaan polttoaineen riskiä, Finnair määrittää polttoainekulutuksen suojaetuiksi eriksi kerroksittain. Kerroksilla tarkoitetaan eri vertailuhintojen mukaan laskettua polttoainekulutusta. Ensimmäinen kerros sisältää Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksin mukaan laskettuja polttoaineostoja, ja muut kerrokset sisältävät muiden indeksien mukaan (etenkin Cargoes FOB Singapore) laskettuja polttoainekuluja. Kaikkien polttoainejohdannaisten kohde-etuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksiä, ja nämä määritellään korrelaatiosojiksi, kun suojaudutaan eri indeksien mukaan määräytyvien polttoaineostojen hinnaheilahtelulta. Näin ollen tämä voi aiheuttaa suojauksen tehottomuutta, jos Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksin ja alla olevan polttoainekulutuksen vertailuhinnan välinen korrelaatio ei riitä suojausinstrumentin ja suojauskohteen käypien

arvojen muutosten kumoutumiseen. Ylisuojausten tai riittämättömän korrelaation aiheuttama tehottomuus kirjataan Johdannaisten käyvän arvon muutokset ja lentokaluston huoltojen valuuttakurssimuutokset-erään.

Päästöoikeuksien hintariski

Päästöoikeuksien hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu päästöoikeuksien (EU-ETS ja UK-ETS) hintavaihtelusta. Tilinpäätöshetkellä kaikki 2024 kalenterivuoden päästöihin tarvittavat päästöoikeudet oli hankittu, ja Finnair oli suojannut 58 % vuoden 2025 ennustetusta päästöoikeustarpeesta käyttämällä päästöoikeustermiinejä. Finnair on tehnyt päästöoikeustermiinejä suojautuakseen päästöoikeushintojen muutoksia vastaan. Päästöoikeustermiinejä ei luokitella IFRS 9:n alaisiksi rahoitusinstrumenteiksi. Näiden päästöoikeustermiinien yhteenlaskettu arvo on noin 45 miljoonaa euroa.

Nimellismäärän ajoitus ja suojattu hinta	Suojattu hinta \$/tonni	Nimellismäärä (tonnit)	Eräntymisaika	
			Vuoden aikana	1–2 vuotta
31.12.2024				
Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	785,2	776 284	660 284	116 000
Cargoes FOB Singapore-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	801,6	52 716	52 716	-
31.12.2023				
Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	892,1	655 264	626 264	29 000
Cargoes FOB Singapore-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	918,3	21 736	21 736	-

Erittäin todennäköisiä polttoaineostoja suojaavien instrumenttien suojattu keski-hinta lasketaan ottamalla mukaan ainoastaan suojaava, eli ostettu, instrumentti optioiden kaulusrakenteista. Kyseisellä menetelmällä laskettu suojattu hinta edustaa siis konsernin kannalta huonointa toteumaa. Paras mahdollinen suojattu hinta, joka lasketaan ottamalla mukaan ainoastaan optioiden kaulusrakenteen myyty instrumentti, on 758.35 Yhdysvaltain dollaria tonnilta NWE-kulutuksen puolelta ja 779.54 dollaria SING-kulutuksen puolelta. Suojauslaskennan ulkopuoliset optiot eivät ole mukana kummassakaan laskelmassa.

Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut 77 prosenttia ennustetuista polttoaineostoistaan vuoden 2024 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudesta ja 46 prosenttia toiselta vuosipuoliskolta. Tilikaudella 2024 lentotoiminnan polttoaineiden osuus suhteessa konsernin liikevaihtoon oli noin 34 prosenttia. Tilinpäätöshetkellä ennuste vuodelle 2025 on noin 37 prosenttia. Tilinpäätöshetkellä lentopetrolin markkinahinnan 10 prosentin nousu lisää – ilman suojaustoimintaa reittiliikenteen ennustetuilla lentomäärillä laskettua – vuosittaista petrolikulua arviolta 76 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – petrolin 10 prosentin nousu alentaa toiminnallista liikevoittoa noin 37 miljoonaa euroa.

Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa sitä kassavirran, tuloksen ja taseen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssimuutoksista.

Finnair-konsernin valuuttariski syntyy lähinnä polttoaineostoista, lentokoneostoista ja myynneistä, lentokoneiden huoltomaksuista, ylilentomaksuista sekä valuuttamääräisestä liikevaihdosta. Konsernin liikevaihdosta noin 59 prosenttia kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset liikevaihtovaluutat ovat Yhdysvaltain dollari (10 prosenttia liikevaihdosta), Japanin jeni (5 prosenttia) ja Englannin punta (4 prosenttia). Vieraiden valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin 41 prosenttia. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus on noin 35 prosenttia kaikista operatiivisista kuluista. Merkittävin dollarikulueriä on polttoainekulut. Suurimmat investoinnit, lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta, tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa.

Rahoituspolitiikka jakaa valuuttaposition kolmeen osaan; ennustettuun kassavirtaan, tase- ja investointiposition.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Kassavirtapositio muodostuu pääasiassa dollarimääräisistä kuluista ja useissa eri valuutoissa tapahtuvista myyntituloista. Ennustetut polttoaineostot, lentokaluston huoltokulut ja liikennöimismaksut muodostavat samankaltaisten suojauskohteiden ryhmän, joka suojataan samalla suojausinstrumentilla. Kassavirran suojaamisen tarkoitus on vähentää kurssivaihteluiden aiheuttamaa volatiliiteettia kassavirrassa ja operatiivisessa tuloksessa. Tämä toteutetaan suojaamalla porrastetusti kahta suurinta valuuttaa sekä hyödyntämällä monien valuuttojen portfolion hajautushyötyä. Suojaussopimukset ajoitetaan eräntymään samaan ajankohtaan operatiivisten kulujen rahavirtojen toteutumisen kanssa. Suojauslimitit on asetettu vain kahdelle suurimmalle valuuttariskilähteelle, eli Japanin jenille (JPY) ja Yhdysvaltain dollarin korille (USD-kori, joka sisältää Yhdysvaltain ja Hong Kongin dollarit). Finnair päivitti rahoituspolitiikkaansa joulukuussa 2023, ja sekä Japanin jenin että Yhdysvaltain dollarin korin suojaushorisonttia pidennettiin 12 kuukaudesta 18 kuukauteen. Suojaushorisontti on jaettu kuuteen kolmen kuukauden periodiin. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että suojausaste on noin 70 prosentin ja 95 prosentin välillä tavoitetason ollessa 80 prosenttia ensimmäisen vuosineljänneksen osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen suojausaste laskee jokaisella vuosineljänneksellä.

Investointipositioon kuuluvat seuraavien neljän vuoden aikana toteutettavat valuuttamääräiset lentokoneinvestoinnit, joiden osalta on allekirjoitettu sitova hankintasopimus, sekä sovitut myynti ja takaisinvuokraus -transaktiot. Rahoituspolitiikan mukaan Finnair suojaaa 50–100 % nettoinvestoinneista. Tulevat lentokoneinvestoinnin suojaukset toteutetaan IFRS 9 sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojauksena.

Tasepositio muodostuu valuuttamääräisistä rahoitusvaroista ja -veloista sekä muista valuuttamääräisistä tase-eristä kuten varaukset, myyntisaamiset, ostovelat, vuokravelat ja myytävänä olevista omaisuuseristä.

Taseposition maksimisuojausaste on 100 prosenttia ja minimisuojausaste on 0 prosenttia.

Ennustettujen liiketoiminnan nettokassavirtojen osalta, Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut 58 prosenttia USD-korista ja 56 prosenttia Japanin jenistä seuraavalle 12 kuukaudeksi. Tilinpäätöshetkellä – ilman suojaustoimintaa – dollarin 10 prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa negatiivisesti 12 kuukauden liiketulokseen noin 70 miljoonaa euroa ja jenin 10 prosentin heikentyminen suhteessa euroon vaikuttaa negatiivisesti noin 15 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – dollarin 10 prosentin vahvistuminen heikentää liiketulosta noin 30 miljoonaa euroa ja jenin 10 prosentin heikentyminen huonontaaliike tulosta noin 6 miljoonalla eurolla. Edellä mainituissa luvuissa dollaririskiin on sisällytetty myyntivaluuttana Hongkongin dollari, jonka historiallinen korrelaatio dollarin kanssa on erittäin korkea.

Taseposition osalta suojausasteet olivat tilinpäätöshetkellä USD:n osalta 92 prosenttia ja jenin osalta 78 prosenttia. Taseposition osalta tilinpäätöshetkellä – ilman suojaustoimintaa – dollarin 10 prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa negatiivisesti tulokseen 101 miljoonaa euroa ja jenin 10 prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa negatiivisesti 4 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – dollarin 10 prosentin vahvistuminen heikentää tulosta 9 miljoonaa euroa ja jenin 10 prosentin vahvistuminen huonontaa tulosta noin 0,9 miljoonaa euroa.

Nimellismäärän ajoitus milj. euroa 31.12.2024	Nimellismäärä (brutto)	Eräntymisaika		
		Vuoden aikana	1–2 vuotta	2–5 vuotta
USD	1156,5	829,3	228,9	98,4
JPY	136,7	131,7	5,1	0,0

Valuutan- ja koronvaihtosopimukset on otettu mukaan nimellismäärän laskelmaan.

Tuloksen valuuttariski milj. euroa 31.12.2024	JPY	USD-kori
Ennustetut liiketoiminnan nettokassavirrat, 12kk	168,2	-718,4
Liiketoiminnan nettokassavirtojen suojat, 12kk	-102,3	430,3
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	158,68	1,09
Liiketoiminnan rahavirtojen valuuttariskit suojauksen jälkeen, 12kk	66,0	-288,1

Erittäin todennäköisiä ennustettuja myyntejä ja ostoja suojaavien instrumenttien suojattu keskikurssi lasketaan ottamalla mukaan ainoastaan suojaava, eli ostettu, instrumentti optioiden kaulusrakenteesta. Kyseisellä menetelmällä laskettu suojattu hinta edustaa siis konsernin kannalta huonointa toteumaa. Paras mahdollinen suojattu kurssi, joka lasketaan ottamalla mukaan ainoastaan optioiden kaulusrakenteen myyty instrumentti, on 1,10 Yhdysvaltain dollarin puolelta ja 159,69 Japanin jenin puolelta.

Taseen valuuttariski milj. euroa 31.12.2024	JPY	USD
Nettotasepositio	-39,7	-676,7
Nettotaseposition suojat	30,9	589,8
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	162,07	1,07
Taseposition valuuttariskit suojauksen jälkeen	-8,8	-86,8

Investointiposition valuuttariski milj. euroa 31.12.2024	USD
Nettoinvestointipositio	-147,1
Nettoinvestointiposition suojat	75,4
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	1,09
Investointiposition valuuttariskit suojauksen jälkeen	-71,7

Tuloksen valuuttariski milj. euroa 31.12.2023	JPY	USD-kori
Ennustetut liiketoiminnan nettokassavirrat, 12kk	136,3	-639,7
Liiketoiminnan nettokassavirtojen suojat, 12kk	-69,8	373,2
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	152,09	1,09
Liiketoiminnan rahavirtojen valuuttariskit suojauksen jälkeen, 12kk	66,6	-266,5

Taseen valuuttariski milj. euroa 31.12.2023	JPY	USD
Nettotasepositio	-39,3	-718,6
Nettotaseposition suojat	33,4	590,9
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	155,92	1,09
Taseposition valuuttariskit suojauksen jälkeen	-5,9	-127,7

Investointiposition valuuttariski milj. euroa 31.12.2023	USD
Nettoinvestointipositio	-289,2
Nettoinvestointiposition suojat	158,9
Suojausinstrumenttien painotettu keskikurssi suhteessa euroon	1,11
Investointiposition valuuttariskit suojauksen jälkeen	-130,3



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Korkoriski

Korkoriski tarkoittaa sitä kassavirran, tuloksen ja taseen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta.

Finnair-konsernissa korkoriskin mittarina käytetään korkosidonnaisuusajaa. Korkosidonnaisuusajan muokkaamiseksi käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitussalkun korkosidonnaisuusajan mandaatti on 0–12 kuukautta ja korollisten velkojen 36–72 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä sijoitussalkun korkosidonnaisuusaika oli noin 4 kuukautta ja korollisten velkojen ja korollisten velkojen noin 56 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu lisää vuotuista sijoitussalkun korkotuottoa noin 6,0 miljoonaa euroa ja lainasalkun korkokulua noin 4,7 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

Tulevaisuudessa alkavat lentokoneiden leasingsopimukset altistavat yhtiön korkoriskille. Leasinghinnan yhtenä komponenttina on korkoelementti. Korko lukitaan leasingmaksujen alkaessa. Yhtiö voi tarvittaessa suojautua tätä vastaan rahavirran suojilla

Nimellismäärän ajoitus milj. euroa 31.12.2024	Nimellismäärä (brutto)	Eräntymisaika		
		Vuoden aikana	1–2 vuotta	2–5 vuotta
Koronvaihtosopimukset	592,0	103,7	139,9	348,4

Valutan- ja koronvaihtosopimukset on otettu mukaan nimellismäärän laskelmaan. Finnair ei ole tehnyt koronvaihtosopimuksia, joiden mukaan konserni maksaa kiinteää korkoa.

Luottoriski

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vakavaraisten koti- ja ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa, rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa. Rahavaroja sijoitetaan myös rahamarkkinarahastoihin ja konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin, yrityskohtaisten limiittien puitteissa. Riskit yksittäisten vastapuolien kohdalla eivät näin ollen ole merkittäviä. Konsernin käypään arvoon arvostettujen lainojen arvostus johtuu täysin valuutan ja koron, ei luottoriskin, muutoksista. Konsernin luottoriski aiheutuu liitteessä 3.2.1 eritellyistä lyhytaikaisista muista rahoitusvaroista, liitteessä 3.2.2 esitetyistä rahavaroista, liitteessä 1.2.3 eritellyistä myyntisaamisista sekä liitteessä 3.8 eritellyistä johdannaisista.

Likviditeettiriski

Finnair-konsernin tavoitteena on ylläpitää hyvää maksuvalmiutta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, tililimiiteillä, likvideillä rahamarkkinasijoituksilla ja sitovilla lainalupauksilla. Konsernin pitkäaikaisten velkojen vastapuolet ovat vakavaraisia hyvämaineisia rahoituslaitoksia.

Finnair toteutti useita rahoitustoimia taseen vahvistamiseksi ja maksuvalmiuden ylläpitämiseksi vuoden 2024 aikana. Toisen vuosineljänneksen aikana Finnair allekirjoitti sitovan, 200 miljoonan euron suuruisen, vakuudellisen luottolimiitin ja laski liikkeelle uuden 500 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy toukokuussa 2029. Toukokuussa 2025 erääntyvä joukkovelkakirjalaina ja TyEL-takaisinlaina ovat maksettu takaisin kokonaisuudessaan vuoden 2024 aikana.

Konsernin likvidit kassavarat olivat tilikauden 2024 päättyessä 844,0 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä Finnairin 200 miljoonan euron luottolimiitti oli käyttämättömänä. Luottolimiitissä on taloudellisena lainakovenantina nettovelan suhde käyttökatteeseen, jonka taso on 3,75 tai sen alle. Tilinpäätöshetkellä nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 2,0. Lisäksi Finnairilla on kotimainen yritystodistusohjelma määrältään 200 miljoonaa euroa, joka ei ollut käytössä tilinpäätöshetkellä.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on turvata pääsy pääomamarkkinoille kaikkina aikoina huolimatta epävarmasta liiketoimintaympäristöstä ja lisäksi tukea tulevaisuuden liiketoiminnan kehitystä. Optimaalisen pääomarakenteen avulla pyritään myös pääomakustannuksen minimoimiseen ja sijoitetun pääoman tuoton maksimoimiseen. Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen, näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

S&P Global Ratings on myöntänyt Finnair Oyj:lle pitkäaikaisen luottoluokituksen tasolla BB+, ja sen näkymä on vakaa. Julkinen luottoluokitus mahdollistaa laajempien velkapääomamarkkinoiden käytön ja lisää rahoitustransaktioiden toteutusvarmuutta.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti oikaistulla nettovelkaantumisasasteella (adjusted gearing) ja nettovelan suhteella käyttökatteeseen (net debt to EBITDA). Oikaistua nettovelkaantumisasastetta laskettaessa oikaistu korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Konsernin oikaistu nettovelkaantumisasaste oli vuoden 2024 lopussa 154,8 prosenttia (192,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 2,0 (2,2).

Käyvän arvon rahaston herkkyyshanalyysi

Mikäli Jet fuel CIF NWE -hintana olisi ollut 10 prosenttia korkeampi, olisi rahaston saldo ollut 39,1 miljoonaa euroa (27,9) suurempi. Vastaavasti taas 10 prosenttia alempi Jet fuel CIF NWE -hintana olisi pienentänyt rahastoa 43,2 miljoonaa euroa (35,3). Yhdysvaltain dollarin osalta 10 prosenttia heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 38,7 miljoonaa euroa (35,9) ja 10 prosenttia vahvempi dollari olisi vaikuttanut positiivisesti 41,8 miljoonaa euroa (33,3). Japanin jenin osalta 10 prosenttia vahvempi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 9,5 miljoonaa euroa (6,5) ja 10 prosenttia heikompi JPY olisi vaikuttanut positiivisesti 9,8 miljoonaa euroa (6,8). Korkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Oheisissa herkkyyssuvuissa ei ole otettu huomioon laskennallisen verovelan (verosaamisen) muutosta.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

3.6 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

Milj. euroa	Suojaus- laskennassa olevat	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Kirjanpitoarvo
31.12.2024				
Rahoitusvarat				
Saamiset	-	-	59,6	59,6
Muut rahoitusvarat	-	664,9	-	664,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	250,5	250,5
Johdannaiset	55,3	11,2	-	66,5
Rahavarat	-	-	219,1	219,1
Kirjanpitoarvo yhteensä	55,3	676,1	529,2	1 260,7
Käypä arvo yhteensä	55,3	676,1	529,2	1 260,7
Rahoitusvelat				
Korolliset rahoitusvelat	-	-	860,8	860,8
Leasingvelat	-	-	1 004,4	1 004,4
Johdannaiset	62,6	0,0	-	62,6
Ostovelat ja muut velat	-	-	240,4	240,4
Kirjanpitoarvo yhteensä	62,6	0,0	2 105,7	2 168,3
Käypä arvo yhteensä	62,6	0,0	1 868,8	1 931,4
31.12.2023				
Rahoitusvarat				
Saamiset	-	-	2,6	2,6
Muut rahoitusvarat	-	776,8	-	776,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	-	289,0	289,0
Johdannaiset	10,0	1,8	-	11,8
Rahavarat	-	-	145,1	145,1
Kirjanpitoarvo yhteensä	10,0	778,6	436,7	1 225,3
Käypä arvo yhteensä	10,0	778,6	436,7	1 225,3
Rahoitusvelat				
Korolliset rahoitusvelat	-	-	910,6	910,6
Leasingvelat	-	-	1 115,0	1 115,0
Johdannaiset	34,4	8,9	-	43,4
Ostovelat ja muut velat	-	-	274,1	274,1
Kirjanpitoarvo yhteensä	34,4	8,9	2 299,7	2 343,0
Käypä arvo yhteensä	34,4	8,9	1 990,9	2 034,2

Johdannaiset sisältävät valuutta- ja hyödykejohdannaisten lisäksi myös korkojohdannaiset (valuutan- ja koronvaihtosopimukset). Saamiset-erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD-määräisiä takuutalletuksia. Ostovelat ja muut velat sisältää ostovelat ja muut korolliset ja korottomat velat.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon, josta kerrotaan tarkemmin käyvän arvon hierarkiataulukossa. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ovat joko rahastoja (käypien arvojen hierarkiataso 1) tai joukkovelkakirjoja-, tai yritystodistuksia (käypien arvojen hierarkiataso 2). Saamiset ovat pääosin lyhytaikaisia ja niiden kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Merkittävimmän erän jaksotettuun hankintameno- arvostettavien pitkäaikaisten lainojen osalta muodostaa liikkeelle laskettu joukkovelkakirjalaina. Rahoitusvelkojen käypien arvojen erittely on esitetty liitetiedossa 3.3. Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista
rahoitusvaroista ja -veloista

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

Milj. euroa	2024	Taso 1	Taso 2
Varat			
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat			
Kaupankäyntiarvopaperit	664,9	589,5	75,4
Johdannaiset			
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	37,0	-	37,0
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	26,4	-	26,4
Valuuttajohdannaiset	23,2	-	23,2
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	1,8	-	1,8
- joista rahavirran suojauslaskennassa	20,7	-	20,7
Hyödykejohdannaiset	6,4	-	6,4
- joista rahavirran suojauslaskennassa	6,4	-	6,4
Yhteensä	731,5	589,5	141,9
Velat			
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat			
Johdannaiset			
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	20,1	-	20,1
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	20,1	-	20,1
Valuuttajohdannaiset	1,0	-	1,0
- joista rahavirran suojauslaskennassa	0,9	-	0,9
Hyödykejohdannaiset	41,6	-	41,6
- joista rahavirran suojauslaskennassa	41,6	-	41,6
Yhteensä	62,6	-	62,6

Tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot), vaan merkittävilta osin vastapuolten toimittamiin vahvistuksiin, jotka perustuvat yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

3.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen netotus

Milj. euroa	2024	2023
Johdannaisvarat bruttomäärä	66,5	11,8
Taseessa esitetty rahoitusvarojen määrä	66,5	11,8
Toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely	-49,7	-11,8
Johdannaisvarat netto	16,9	0,0

Milj. euroa	2024	2023
Johdannaisvelat bruttomäärä	-62,6	-43,4
Taseessa esitetetyt rahoitusvelkojen määrä	-62,6	-43,4
Toimeenpantavissa oleva yleinen netotusjärjestely	49,7	11,8
Johdannaisvelat netto	-13,0	-31,5

Yllä oleville rahoitusvaroille ja -veloille, jotka ovat toimeenpantavissa olevan yleisen netotusjärjestelyn tai vastaavan järjestelyn piirissä, jokainen sopimus konsernin ja vastapuolen välillä sallii rahoitusvarojen ja -velkojen netoituksen, kun molemmat osapuolet päättävät yhteisesti netotuksesta. Mikäli yhteistä päätöstä ei ole tehty, rahoitusvarat ja -velat toteutetaan bruttomääräisinä, mutta jokaisella yleisen netotusjärjestelyn tai vastaavan osapuolella on oikeus toteuttaa suoritukset nettomääräisinä, mikäli vastapuoli on ajautunut maksukyvyttömäksi. Riippuen jokaisesta sopimuksesta, osapuoli on maksukyvytön, mikäli se ei toteuta maksujaan eräpäivään mennessä, osapuoli ei kykene suoriutumaan sopimuksen velvoitteista (muista kuin maksuista), jos sopimusrikkomusta ei ole oikaistu 30 tai 60 päivään mennessä siitä kun huomautus rikkomuksesta on annettu osapuolelle tai osapuolen konkurssi.

3.8 Johdannaiset

A Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko-, osake- ja hyödykejohdannaisia pienentämään valuuttakurssi-, korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista valuuttamääräisistä ostoista ja myyneistä sekä tulevista lentopetroliostoista. Konserni ei tee johdannaisopimuksia keinottelutarkoituksiin.

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko-, osake- ja hyödykejohdannaisia pienentämään valuuttakurssi-, korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista valuuttamääräisistä ostoista ja myyneistä sekä tulevista lentopetroliostoista. Konserni ei tee johdannaisopimuksia keinottelutarkoituksiin.

Johdannaisopimukset kirjataan tekoheftekellä taseeseen niiden alkuperäiseen hankintamenuon (käypä arvo), jonka jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat arvoihin, joilla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliiteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttaoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korko-optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmääritysmalleja. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Hyödykeoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmääritysmalleja.

Valuutan- ja koronvaihtosopimusten osalta yhtiö tekee luottoriskin oikaisun, sillä näiden instrumenttien maturiteetti on pitkä. Muiden johdannaisten osalta luottoriskin oikaisua ei tehdä, sillä lyhyistä maturiteeteista johtuen oikaisu ei olisi materiaallinen. Luottoriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.5.

A = Laadintaperiaatteet

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti suojatun riskin luonteen kanssa. Johdannaisopimukset määritellään syntymishetkellä tulevien kassavirtojen suojausiksi, taseeseen merkittyjen varojen ja velkojen suojausiksi, sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Konsernilla ei ole käytössä ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojauksia eikä kytkettyjä johdannaisia.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen taloudellisen suhteen ja suojausasteen, sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuutta tarkastelemalla suojaavan instrumentin historiallista ja tulevaa kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteessa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konserni soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa (rahavirtasuojaus). Näitä periaatteita sovelletaan polttoaineiden hinta- ja valuutariskin, leasingmaksujen sekä erittäin todennäköisten valuuttamääräisten myyntien ja ostojen valuutariskin suojauksessa. IFRS-suojauslaskennan käyvän arvon suojausta sovelletaan lentokoneostojen valuutta- ja korkosuojausissa.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien ja suojausiksi määriteltyjen johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet ja suojaus on tehokas. Käyvän arvon rahastoon kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti erääntyy tai myydään, tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, muuta suojattu ennakoitu tapahtuma odotetaan toteutuvan, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan kuitenkin välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojausten tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojausten tehokas osa kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenuon.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finnairissa lentokoneiden sitovien ostosopimusten sekä kiinteäkorkoisen joukkovelkakirjalainan suojaamiseen. Sitovat ostosopimukset käsitellään IFRS:n mukaan kiinteäehtoisena sitoumuksena, joiden valuuttakurssimuutos suojattavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kiinteäkorkoista lainaa suojaavien koronvaihtosopimusten tehokkaaseen osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelman muihin rahoitustuottoihin tai kuluihin. Suojattujen kiinteäkorkoisten lainojen korkoriskistä johtuvat käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa rahoituskuluihin.

Jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, efektiivisen koron menetelmällä kirjattavan suojauskohteen kirjanpitoarvoon tehtävä oikaisu jaksetaan tulosvaikutteisesti jäljellä olevalle juoksuajalle.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuutariskin suojaamisessa Finnair-konserni käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Valuutan- ja koronvaihtosopimukset ovat suojauslaskennan ulkopuolella ja näin ollen käyvän arvon muutokset kirjataan taseen johdannaissaamisiin ja –velkoihin, sekä rahoitustuottoihin ja –kuluihin. Lainan käyvän arvon muutokset kirjautuvat yhtäaikaisesti rahoitustuottoihin ja –kuluihin. Valuutan- ja koronvaihtosopimusten realisoituneet valuuttakurssierot, sekä korkotuotot ja -kulut kirjataan yhtäaikaisesti lainasta syntyvää kurssieroa, korkotuottoja ja -kuluja vastaan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Finnair-konserni käyttää lentopetroliswappeja (terminejä) ja –optioita lentopetrolin hintariskin suojaamisessa. Lentopetrolin suojausinstrumenttien realisoitumattomat käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon rahavirran suojausiksi määriteltyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IFRS-suojauslaskennan soveltamedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun kassavirran ei enää odoteta toteutuvan ja IFRS-suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot ja käyvän arvon muutokset vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erissä. Suojauslaskennan ulkopuolisten lentopetroliswappien (termiinien) ja optioiden käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman johdannaisten käyvän arvon muutokset - erään; realisoitu tulos esitetään polttoainekulut - erässä.

Termiinien ja optioiden puolelta, suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen suhde, koska odotetaan, että suojausinstrumentin ja suojauskohteen arvon muutokset ovat vastakkaisia yhteisen allaolevan tai suojatun riskin vuoksi. Tämä koskee kaikkia suojaussuhteita paitsi Cargoes FOB Singapore-kulusta, joka suojataan Jet



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Fuel CIF Cargoes NWE-perustuvien instrumenttien avulla (kuten esitetään liitetiedossa 3.5). Tässä tilanteessa kohde-etuutena oleva indeksi on erilainen, mutta suojauskohteen (SING) ja suojausinstrumentin (NWE) välinen historiallinen korrelaatio on 0.99. Näin ollen, tämä suojaussuhde määritellään suojaussuhteeksi, jossa suojausinstrumentti taloudellisesti liittyy läheisesti kohde-etuutena olevaan instrumenttiin. Myös seuraavat tekijät voivat aiheuttaa polttoainejohdannaisten tehottomuutta: erot suojausinstrumentin ja suojauskohteen nimellismäärän ajoituksessa, merkittävät muutokset suojaussuhteen liittyvien sopimuspuolten luottoriskissä sekä muutokset suojauskohteen kokonaismäärässä, jotka voivat aiheuttaa ylisuojausta, esimerkiksi jos perusteena oleva polttoainekulutuksen ennuste ei ole riittävästi tarkka. Koska konsernissa ei suojata 100% polttoainekulutusta, ylisuojauksen riski on vähäinen. Finnair on soveltanut 1:1 suojausastetta suojauskohteille.

Finnair käyttää terminejä ja optioita suojautuessaan valuuttamäärien kassavirtojen aiheuttamat riskit. Valuuttamäärien kassavirtojen suojat käsitellään kirjanpidossa IFRS 9 -standardin mukaisesti rahavirtasuojauksina. Ennakoitujen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon rahavirran suojausiksi määriteltyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IFRS-suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Suojauslaskennan ulkopuolisten termiinien ja optioiden käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman johdannaisten käyvän arvon muutokset – erään. Suojausrahastoon kirjattu käyvän arvon muutos siirretään tulosvaikutteisiksi sillä kaudella, kun suojattu tapahtuma vaikuttaa voittoon tai tappioon. Korkopisteet otetaan mukaan suojausinstrumentissa sekä suojaussuhteessa. Seuraavat tekijät voivat aiheuttaa tehottomuutta: erot suojausinstrumentin ja suojauskohteen nimellismäärän ajoituksessa, merkittävät muutokset suojaussuhteen liittyvien sopimuspuolten luottoriskissä sekä muutokset suojauskohteen kokonaismäärässä, jotka voivat aiheuttaa ylisuojausta, esimerkiksi jos perusteena oleva kassavirtaennuste ei ole riittävästi tarkka. Koska konsernissa ei suojata 100% kassavirtoja, ylisuojauksen riski on vähäinen. Realisoituneiden JPY-määrien myyntien suojien voitto tai tappio kirjataan liikevaihtoon, ja realisoituneiden USD-määrien kulujen suojien voitto tai tappio kohdistetaan kuluihin suhteessa realisoituneisiin kuluihin. Muiden valuuttamäärien rahavirtojen voitto tai tappio kirjataan muihin kuluihin.

Suojaussuhteen suojausaste määritellään sekä suojausinstrumentin että suojattavan kohteen suhteellisen määrän mukaan. Suojautuessaan valuuttariskiltä Finnair yleensä soveltaa 1:1 suojausastetta suojauskohteille. Termiinien ja optioiden puolelta, suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen suhde, koska odotetaan, että suojausinstrumentin ja suojauskohteen arvon muutokset ovat vastakkaisia yhteisen alla olevan tai suojatun riskin vuoksi.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Finnair-konsernin valuuttamääriä tase-eriä suojaavien termiinien käyvän arvon muutokset sekä realisoitut voitot ja tappiot kirjataan rahoituskuluihin. Myytävänä olevien omaisuuserien suojien käyvän arvon muutokset kirjataan Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat eriin.

Suojauksen kustannus

Konsernissa optiosopimuksen perusarvo ja aika-arvo erotetaan, ja vain option perusarvo määritetään suojausinstrumentiksi. Aika-arvo käsitellään suojauksen kustannuksena. Alkuperäisenä kirjaamisajankohtana optioiden preemiot kirjataan omaan pääomaan sisältyvään suojauskustannuksen rahastoon. Aika-arvon käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen suojauskustannuksen rahastoon. Preemiot siirretään tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen realisoitumisen kanssa. Tilinpäätöshetkellä Finnairilla oli vain suojattuihin transaktioihin liittyviä preemioita suojauskustannusrahastossa. **A**

■ Kriittiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät

Finnair soveltaa IFRS 9 -suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa. Näitä periaatteita sovelletaan esimerkiksi polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin sekä erittäin todennäköisten valuuttamäärien myyntien ja ostojen valuuttariskin suojauksessa. Suojauslaskentaa voidaan soveltaa vain, jos ennustetut kassavirrat voidaan määritellä erittäin todennäköisesti toteutuviksi. Ennustettujen kassavirtojen toteutuminen perustuu suurelta osin tehtyihin ennusteisiin ja johdon parhaaseen arvioihin ja oletamiin tilinpäätöshetkellä. Arvot ja oletamat pohjautuvat aikaisempaan kokemukseen ja johdon parhaaseen näkemysuuden tulevaisuuden tapahtumista ja muista olettamuksista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen perusteltuja. Arvioita ja oletamia arvioidaan jatkuvasti ja jos niissä tapahtuu muutoksia, johdon täytyy myös arvioida ovatko ennustetut kassavirrat enää todennäköisesti toteutuvia. Esimerkiksi jos ennustettu palautuminen ei toteudu tämänhetkisten ennusteiden mukaisesti, riskinä on että Finnair joutuu lopettamaan suojaussuhteita, koska suojauslaskennan ehdot eivät täyty IFRS 9 -standardin mukaisesti. Tällöin suojaustulos kirjattaisiin tuloslaskelmalle käyvän arvon rahaston sijaan. **I**

A = Laadintaperiaatteet

I = Keskeiset tilinpäätösarvot

Milj. euroa	2024				2023			
	Nimellis-arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä netto-arvo	Nimellis-arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä netto-arvo
Valuuttajohdannaiset								
Polttoaineen valuuttasuojaukset								
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, termiinit	490,8	19,5	-0,7	18,8	389,7	2,0	-5,5	-3,5
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, ostetut optiot	41,7	1,2	-	1,2	53,3	0,0	-	0,0
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, myydyt optiot	37,8	-	-0,2	-0,2	48,9	-	-0,6	-0,6
Lentokonehankintojen käyvän arvon suojaus	75,4	1,8	0,0	1,8	158,9	0,1	-1,5	-1,4
Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä	645,7	22,6	-0,9	21,6	650,7	2,1	-7,6	-5,5
Taseen suojaus, termiinit	305,6	0,7	0,0	0,6	321,8	0,2	-0,1	0,2
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä	305,6	0,7	0,0	0,6	321,8	0,2	-0,1	0,2
Valuuttajohdannaiset yhteensä	951,3	23,2	-1,0	22,3	972,6	2,3	-7,6	-5,3
Hyödykejohdannaiset								
Lentopetrolitermiinit, tonnia	598 000	1,0	-26,6	-25,6	422 000	5,3	-14,9	-9,6
Ostetut lentopetrolioptiot, tonnia	231 000	5,4	-	5,4	255 000	2,6	-	2,6
Myydyt lentopetrolioptiot, tonnia	231 000	-	-14,9	-14,9	255 000	-	-12,0	-12,0
Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä	-	6,4	-41,6	-35,2	-	7,9	-26,8	-18,9
Ostetut lentopetrolioptiot, tonnia	-	-	-	-	187 000	1,6	-	1,6
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä	-	-	-	-	-	1,6	-	1,6
Hyödykejohdannaiset yhteensä	-	6,4	-41,6	-35,2	-	9,5	-26,8	-17,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	250,0	26,4	-20,1	6,3	310,4	-	-8,9	-8,9
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä	250,0	26,4	-20,1	6,3	310,4	-	-8,9	-8,9
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	342,0	10,5	-	10,5	310,4	-	-8,9	-8,9
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä	342,0	10,5	0,0	10,5	310,4	-	-8,9	-8,9
Korkojohdannaiset yhteensä	592,0	37,0	-20,1	16,8	310,4	-	-8,9	-8,9
Johdannaiset yhteensä	-	66,5	-62,6	3,9	-	11,8	-43,3	-31,5

* Suojausinstrumenttien positiivinen (negatiivinen) käypä arvo 31.12.2024 esitetään taseessa lyhytaikaisissa varoissa johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset - erässä (lyhytaikaisissa veloissa Johdannaissopimuksiin perustuvat velat - erässä). Finnair on kuitenkin vuoden 2024 aikana palannut normaaleihin suojausoperaatioihin.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- **Konsernitilinpäätöksen liitetiedot**

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Suojauskohteet suojaussuhteissa

31.12.2024	Suojauskohteiden kirjanpitoarvo		Suojauskohteiden kertyneet käyvän arvon oikaisut		Suojauskohteiden kirjanpitoarvoon sisältyvät käyvän arvon taseen erä	Tehottomuuden testauksessa käytetty käyvän arvon muutos, edelliset 12 kuukautta	Tehottomuuden testauksessa käytetty suojausinstrumentin käyvän arvon muutos, edelliset 12 kuukautta
	Varat	Velat	Varat	Velat			
Rahavirtasuojaukset							
Polttoaineen hintariski							
- Ennustetut polttoaineostot	-	-	-	-		76,9	6,3
Valuuttariski							
- Ennustetut myynnit ja ostot, USD	-	-	-	-		-61,8	8,8
- Ennustetut myynnit ja ostot, JPY	-	-	-	-		-8,3	4,4
Käyvän arvon suojaukset							
Valuuttariski							
- Lentokoneiden hankinnat	-2,6		-2,6		Pitkäaikaiset varat	-18,4	7,2
Korkoriski							
- Kiinteäkorkoiset lainat		256,3		6,3	Korolliset varat	6,3	-6,3

Johdannaisvastapuolien luottoluokittelu

Milj. euroa	2024	2023
Parempi kuin A	11,4	-3,9
A	4,9	-20,9
BBB	-12,4	-6,7
Yhteensä	3,9	-31,5

Tulosvaikutteisesti realisoituneet johdannaiset

Milj. euroa	2024	2023		
Polttoaineen suojaus		Polttoainekulut	-11,9	0,6
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus		Polttoainekulut	5,8	-7,2
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus		Lentokaluston huoltokulut	0,8	-0,8
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus		Liikennöimismaksut	0,2	-0,2
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus		Liikevaihto	5,5	4,2
Koronvaihtosopimukset		Rahoituskulut	-7,3	-
Kulut suojauslaskennassa olevista eristä yhteensä	-6,9	-3,3		
Polttoaineen suojaus		Polttoainekulut	0,0	-6,1
Taseen suojaus		Rahoituskulut	15,7	-8,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset		Rahoituskulut	4,4	3,7
Kulut suojauslaskennan ulkopuolisista eristä yhteensä	20,2	-10,8		

A = Laadintaperiaatteet

3.9 Oma pääoma koskevat tiedot

A Oma pääoma

Osakepääomaan on kirjattu osakkeiden nimellisarvo ennen 22.3.2007 rekisteröityä yhtiöjärjestyksen muutosta. Muihin sidotun oman pääoman rahastoihin on kirjattu emissiovoitot ja omien osakkeiden myyntivoitot ennen osakeyhtiölain muutosta vuonna 2006.

Sijoitetun vapaan pääoman rahastoon on kirjattu osakeannista 2007 saadut varat transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä, sekä osakeperusteiset maksut IFRS 2:n mukaisesti.

Sijoitetun vapaan pääoman rahastoon on kirjattu merkintäoikeusannista 2020 saadut varat transaktiokuluilla ja veroilla vähennettynä.

Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät sisältävät rahavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset, sekä etuus pohjaisen eläkejärjestelyiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, suojausinstrumenttien kustannukset ja muuntoerot.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno ja transaktiomenot verojen jälkeen on vähennetty omasta pääomasta, kunnes ne mitätöidään ja lasketaan uudelleen liikkeelle. Omien osakkeiden myynnistä tai liikkeeseenlaskusta saatu vastike sisällytetään omaan pääomaan. **A**

Osakkeiden lukumäärä

	2024	2023
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden alussa	20 431 573 617	1 407 001 962
Merkintäoikeusanti	-	19 012 413 069
Flyshare henkilöstön osakesäästöohjelmasta myönnetty osakkeet	9 419 258	1 487 760
Maksuton suunnattu osakeanti	4 714 922	-
Osakkeiden yhdistäminen	-20 241 250 720	-
Johtoryhmän uudelleenrakennuskannustinothjelma	98 031	10 670 826
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	204 555 108	20 431 573 617
Emoyhtiön hallussa olevat osakkeet	256 284	49 565 650
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa	204 811 392	20 481 139 267

Finnair Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma oli vuosien 2023 ja 2024 lopussa 75 442 904,30 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Vuoden 2024 aikana yhtiö myönsi 9 419 258 osaketta FlyShare-osakesäästöohjelman osallistujille, Finnair toteutti osakkeiden yhdistämisen suhteella 100:1, sekä myönsi 98 031 osaketta johtoryhmän uudelleenrakennuskannustinothjelman osallistujille.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Konsernin käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät

Milj. euroa	2024	Siirretty tulosvaikut- teisiksi	Realisoitumat- tomat voitot ja tappiot muun laajan tuloksen kautta	2023	Laajan tuloslaskelman erä, johon luokittelun muutoksesta johtuva oikaisu sisältyy
Polttoaineen hintasuojaus	-31,9	11,9	-30,5	-13,2	Polttoainekulut
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus	19,5	-12,3	35,2	-3,5	Lentokaluston leasemaksut
Tulevien leasemaksujen korkosuojaus	-2,1	0,7	-	-2,8	Liikevaihto ja kulu-erät*
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	94,6	-	12,6	82,0	
Suojaukskustannusten rahasto	-2,9	-	-1,2	-1,7	
Verovaiutus	-15,4	-	-3,3	-12,2	
Yhteensä	61,8	0,4	12,8	48,6	

*Ennustettujen valuuttamäärien myyntien ja kulujen suojaukset (termiinit ja optiot) määritellään samankaltaisten suojauskohteiden ryhmän suojiksi. Realisoituneet voitot tai tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi liikevaihtoon ja kulu-eriin suhteessa realisoituneisiin kuluihin. Tulosvaikutteisiksi liikevaihtoon ja kulu-eriin siirretyt määrät esitellään "Tulosvaikutteisesti realisoituneet johdannaiset"- taulukossa liitetiedossa 3.8.

Käyvän arvon rahastoon kirjattujen arvostusten eräntymisajat

Milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	-30,3	-1,5	-	-	-	-31,9
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus	18,6	0,9	-	-	-	19,5
Tulevien leasemaksujen korkosuojaus	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	0,8	-2,1
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	94,6	-	-	-	-	94,6
Suojaukskustannusten rahasto	-2,9	-	-	-	-	-2,9
Verovaiutus	-15,8	0,3	0,1	0,1	-0,2	-15,4
Yhteensä	63,4	-1,1	-0,6	-0,6	-0,9	61,8

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Tilikauden tuloksesta oikaistaan tilikaudelle kohdistuvat oman pääoman ehtoisen lainan korot ja pääomalainan korot sekä muut kulut maksuhetkestä riippumatta, uuden lainan liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut ja lainan takaisinmaksun yhteydessä maksettava preemio verovaiikutukset huomioon otettuna. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Finnair ei ole myöntänyt optio-oikeuksia.

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden tulos, milj. euroa	37,0	254,3
Oman pääoman ehtoisen hybridilainan korot, milj. euroa	-	-13,7
Pääomalainan korot ja muut kulut, milj. euroa	-	-32,9
Verovaiutus	-	9,3
Oikaistu tilikauden tulos	37,0	216,9
Keskimääräinen painotettu ulkona olevien osakkeiden määrä, milj. kpl osakemäärä, milj. kpl	204,5	96,4
Laimentaton osakekohtainen tulos, euroa	0,18	2,25
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,18	2,19
Omien osakkeiden vaikutus, euroa	0,00	0,00

Osakekohtainen pääomanpalautus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan pääomanpalautusta 0,11 euroa osaketta kohden kahdessa erässä. Pääomanpalautuksen ensimmäinen erä on 0,06 euroa osakkeelta ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta.

Finnair Oyj:n jakokelpoiset varat

Milj. euroa	2024
Käyvän arvon rahasto	-12,3
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	1344,9
Edellisten tilikausien voitto	-856,5
Tilikauden voitto/tappio	158,5
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	634,6



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

4 Konsolidointi

I Konsolidointi-otsikon alle on koottu yleinen laadintaperusta sekä konsernin yhdistelyyn liittyvät periaatteet ja niihin liittyvät liitetiedot. Konsolidointikokonaisuuteen sisältyy konsernirakenteen ja siihen liittyvän laskentaympäristön kokonaiskuvan hahmottamista helpottavat liitetiedot. Liitteissä annetaan tietoa omistusten luokittelusta ja yhdistelyperiaatteista samoin kuin olemassa olevista, hankituista ja myydyistä tytäryhtiöistä ja yhteisyrityksistä. **I**

4.1 Yleiset konsolidointiperiaatteet

Yhdistely konsernitilinpäätökseen

Konsernitilinpäätökseen yhdistely ja yhdistelyssä käytetty menetelmä sekä omistuksen luokittelu taseessa riippuvat siitä, onko konsernilla yhtiössä määräysvalta, yhteinen määräysvalta, huomattava vaikutusvalta vai muu omistussuhde. Kun konsernilla on yhtiössä määräysvalta, yhdistellään tämä tytäryrityksenä konsernitilinpäätökseen liitetiedossa 4.2 Tytäryhtiöt kerrottujen periaatteiden mukaisesti. Kun konsernilla on yhtiössä yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, yhdistellään yhtiö pääomaosuusmenetelmää käyttäen konsernitilinpäätökseen. Tähän liittyvästä laadintaperiaatteesta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.4 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Mikäli konsernilla ei ole omistamassaan yhtiössä määräys- tai huomattavaa vaikutusvaltaa, käsitellään omistusta myytävissä olevana rahoitusvarana liitetiedossa 3.2 Rahoitusvarat kerrottujen periaatteiden mukaisesti.

4.2 Tytäryhtiöt

A Tytäryhtiöiden yhdistelyperiaatteet

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat ne yhtiöt, joissa Finnairilla on määräysvalta. Finnair katsoo sillä olevan määräysvalta, kun se on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvaan tuottoon ja pystyy määräysvallallaan vaikuttamaan sen määrään. Pääsääntöisesti määräysvaltasuhde syntyy, kun Finnairilla on yli puolet yhtiön äänivallasta tai kun sillä muutoin on valta määrätä yhtiön liiketoiminnasta ja talouden periaatteista. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä, jonka mukaisesti hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Se määrä, jolla hankintahinta ylittää hankitun, käypään arvoon arvostetun nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita. **A**

Tytäryritykset

Yrityksen nimi	Konsernin omistus %	Yrityksen nimi	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Suomi	100,0	Amadeus Finland Oy, Suomi	95,0
Finnair Aircraft Finance Oy, Suomi	100,0	Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Suomi	100,0
Finnair Technical Services Oy, Suomi	100,0	Aurinko Oü, Viro	100,0
Finnair Kitchen Oy, Suomi	100,0	Matkayhtymä Oy, Suomi	100,0
Finnair Business Services Oü, Viro	100,0		

Northport Oy, FTS Financial Services Oy, Finnair Engine Services Oy ja Kiinteistö Oy Lentokonehuolto sulautuivat Finnair Oyj:öön 31.12.2024.

I = Osion sisältö**A** = Laadintaperiaatteet

4.3 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Finnairilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä tilikausilla 2024 ja 2023.

4.4 Osuudet yhteisyrityksissä

A Yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta toisen osapuolen kanssa ja merkittävät päätökset vaativat molempien osapuolien hyväksynnän, käsitellään luonteensa mukaisesti yhteisyrityksinä ja ne on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernilla ei ole yhteisiksi toiminnoiksi luokiteltuja yhteisjärjestelyjä, joissa konsernilla olisi oikeuksia osuuksiin yhteisyritysten omaisuudesta tai veloista ja jotka sen tulisi yhdistellä taseeseensa.

Konsernin osuus yhteisyrityksestä sisältää sen hankinnassa syntyneen liikearvon. Konsernin osuus hankintahetken jälkeisistä tuloksista on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, ellei konserni ole sitoutunut yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämiseen.

Konsernin ja yhteisyrityksen välisistä liiketoimista merkitään konsernitilinpäätökseen vain konsernin ulkopuolisille omistajille kuuluva osuus. Jokaisen raportointikauden lopussa tarkistetaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut. Jos tällaista näyttöä on, arvonalentumistappio määritetään yhteisyrityksestä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja sen kirjanpitoarvon välisenä erotuksena ja se merkitään tuloslaskelman erään osuus yhteisyritysten tuloksista.

Yhteisyritysten tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita. Jos yhteisyrityksestä ei ole ollut käytössä vahvistettua tilinpäätöstä, on yhdistelyssä käytetty alustavia tilinpäätöslukuja tai viimeisintä saatua tietoa. **A**

Tiedot konsernin yhteisyrityksistä

Nordic Regional Airlines AB (Norra) operoi pääsääntöisesti Finnairin ostoliikennettä. Omistajilla (Finnair 40 % ja Danish Air Transport 60 %) on yhteinen määräysvalta Norraan. Finnairin taseessa Norra on luokiteltu yhteisyritykseksi.

Milj. euroa	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus %
31.12.2024	Ruotsi	89,9	88,8	88,2	0,9	40,00
31.12.2023	Ruotsi	110,7	110,4	84,0	0,6	40,00

Konsernin yhteisyritysten tulos tilikaudelta 2024 oli 0,9 (0,6) miljoonaa euroa, josta Finnairin osuus on 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Osuudet yhteisyrityksissä konsernin taseessa olivat 0,0 (0,0) miljoonaa euroa. Yhteisyritysten kanssa tehdyistä liiketoimista on kerrottu lisäksi liitetiedossa 4.5 Lähipiiritapahtumat.

4.5 Lähipiiritapahtumat

Finnair-konsernin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, johto (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä), heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän tai heidän läheisten perheenjäsentensä määräysvallassa olevat yhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset, Finnairin Eläkesäätiö sekä Finnair-konsernin sairauskassa. Tytäryhtiöt on esitelty liitteessä 4.2 ja yhteisyritykset liitteessä 4.4. Lähipiiritapahtumina on esitelty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Finnairissa määräysvaltaa käyttävä Suomen valtio omistaa 55,7 % (55,7) Finnairin osakkeista. TyEL-takaisnlaina, jonka pääosaan Suomen valtio oli myöntänyt takauksen, on maksettu kokonaisuudessaan pois tilikauden 2024 aikana. Kaikki liiketoimet Finnairin sekä muiden suomalaisten valtionyhtiöiden ja muun lähipiirin välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti ja ne vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia. Lähipiiriyhteisöjen kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

● Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
- 4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Milj. euroa	2024	2023
Tavaroiden ja palvelujen myynnit		
Yhteisyritys	26,0	25,4
Eläkesäätiö	0,2	0,2
Sairaukassa	0,2	0,3
Työsuhde-etuudet		
Eläkesäätiö	49,4	8,3
Sairaukassa	0,7	0,8
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä	4,8	7,5
Hallitus	0,5	0,4
Tavaroiden ja palvelujen ostot		
Yhteisyritys	88,6	84,7
Eläkesäätiö	2,4	1,6
Rahoitustuotot		
Eläkesäätiö	3,8	4,4
Saamiset		
Yhteisyritys	7,0	6,7
Eläkesäätiö	95,0	128,1
Sairaukassa	0,2	-
Velat		
Yhteisyritys	5,6	4,6
Eläkesäätiö	16,3	17,3*
Sairaukassa	0,0	0,1

* Tilinpäätöksellä 2023 Eläkesäätiön vuokraama kiinteistö oli tilikaudella 2023 huomioitu virheellisesti kahdesti vuokrasopimusvelassa.

Eläkesäätiön työsuhde-etuuksien kasvu johtui pääosin Finnairin Eläkesäätiön velvoitteiden indeksoinnin osittaisesta palautuksesta korkeimman hallinto-oikeuden antaman ennakkopäätöksen perusteella. Työsuhde-etuudet ja pitkäaikaiset saamiset eläkesäätiöltä liittyvät etuusjärjestelyihin Finnairin Eläkesäätiössä. Näitä kuvataan tarkemmin liitetiedossa 1.3.8.2. Johdon palkkiot on esitetty liitetiedossa 1.3.8.1. Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä johdon kanssa ole tehty muita liiketoimia. Lisätietoa yhteisyrityksestä löytyy liitetiedosta 4.4.

Finnairin Eläkesäätiö

Finnairin Eläkesäätiö on erillinen juridinen yksikkönsä, joka tarjoaa lähinnä etuuspohjaista lisäeläketurvaa Finnairin henkilöstölle ja hallinnoi säätiön varallisuutta. Eläkesäätiö omistaa Finnairin ulkona olevista osakkeista 0,1 % (0,1). Eläkesäätiön omistamat kiinteistöt on pääosin vuokrattu Finnairille. Vuonna 2024 ja 2023 Finnair ei maksanut Eläkesäätiölle kannatusmaksuja. Eläkesäätiön tilikauden lopussa oli 95,0 miljoonaa euroa (127,9).

Finnair-konsernin sairauskassa

Finnair-konsernin sairauskassa on erillinen juridinen yksikkönsä, joka tarjoaa jäsenilleen mahdollisuuden hakeutua nopeasti parhaaseen mahdolliseen sairauden hoitoon korvaamalla siitä syntyviä kustannuksia. Kassan toimintapiirin muodostavat konserniyhtiöihin (osakkaisiin) työsuhhteessa olevat henkilöt (jäsenet). Vakuutuskassan toiminta rahoitetaan osakkailta ja jäseniltä perittävillä vakuutusmaksuilla.

5 Muut liitetiedot

I Muihin liitetietoihin on koottu kaikki liitetiedot, jotka eivät liity erityisesti mihinkään aikaisemmissa liitteissä käsiteltyihin asiakokonaisuuksiin. **I**

5.1 Tuloverot

A Tilikauden tulokseen sisältyvä tulovero koostuu konsernin kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien tuloverosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi milloin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Laskennalliset verot kirjataan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä vahvistettua tulevien vuosien verokantaa käyttäen. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä ja poistoista, käyttöoikeusomaisuudesta, vuokrasopimusveloista sekä verotappioista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan veroa vain, mikäli niistä tiedetään aiheutuvan veroseuraamuksia. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan (netotetaan), kun ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään. Finnair on soveltanut IAS 12 Tuloverot -standardin mukaista väliaikaista pakollista poikkeusta eikä ole kirjannut tai esittänyt tilinpäätöksessään vähimmäisverosääntelystä (pilari 2) aiheutuvia laskennallisia verosaamisia tai -velkoja. **A**

I Laskennalliset verot

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpään tilinpäätöksen yhteydessä laadittuun hallituksen hyväksymään ennusteeseen ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Finnairin johto on pyrkinyt tilinpäätöspäivän parhaimpaan tietämykseensä perustuen ottamaan liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit (muun muassa kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja polttoaineen hinnan tai valuuttakurssien vaihtelut) ja mahdollisuudet huomioon arvioissaan ja olettamuksissaan.

Liiketoimintaympäristön normalisoitumisen seurauksena taseeseen oli kirjattu tilikauden 2023 lopussa laskennallinen verosaaminen vuosien 2020–2021 verotuksellisista tappioista kokonaan ja vuoden 2022 verotuksellisesta tappiosta suurin osa. Perustuen IAS 12:n mukaisiin kriteereihin ja johdon arvioihin Finnair-konsernin ennustetusta tuloksesta tilikaudella 2024 ei ollut tarvetta tehdä laskennallisen verosaamisen alaskirjausta verotuksellisista tappioista tai kirjata taseelle kirjaamatonta osuutta laskennallisesta verosaamisesta vuoden 2022 verotuksellisesta tappiosta. Finnair olettaa pystyvänsä käyttämään taseeseen kirjatut verotukselliset tappiot ennen 10 vuoden vanhentumisaikaa vuosina 2030–2032. **I**

Globaali vähimmäisverosääntelymalli (pilari 2)

OECD julkaisi uuden globaalin vähimmäisverosääntelymallin (pilari 2) vuoden 2021 lopussa, ja joulukuussa 2022 tuli voimaan EU:n vähimmäisverodirektiivi (pilari 2). EU-direktiivillä on tarkoitus panna täytäntöön maailmanlaajuinen 15 prosentin vähimmäisverokanta monikansallisille konserneille ja suurille kotimaisille konserneille, ja sitä on sovellettu EU:ssa vuodesta 2024 alkaen. Siirtymäsäännösten noudattamisen ja hallinnollisen taakan helpottamiseksi OECD on ottanut käyttöön olettamasääntöihin perustuvia helpotuksia (Framework for Transitional Safe CbCR Safe Harbours), joita sovelletaan siirtymäkaudella, joka kattaa verovuodet 2024–2026.

Finnair on arvioinut konserniin kohdistuvaa pilari 2 -sääntelyn vaikutusta eikä se tämän hetken arvion mukaan odota olennaisia täydennysvero-oikaisuja siirtymäkauden 2024–2026 aikana. Finnair seuraa säädöspäivitysten kehittymistä, sillä OECD:n odotetaan julkaisevan yksityiskohtaisempia lisäohjeistuksia liittyen muun muassa ilmaialueaan, pysyvien olettamasääntöjen (Safe Harbours) täytäntöönpanoon ja hyväksytyihin kotimaisiin vähimmäisverojärjestelmiin.

I = Osion sisältö

A = Laadintaperiaatteet

I = Keskeiset tilinpäätösarviot



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Tuloverot

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden verot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-0,1	-0,1
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-0,0	-
Laskennalliset verot	-9,0	135,3
Yhteensä	-9,1	135,2

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon

Milj. euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	46,1	119,1
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	-9,2	-23,8
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,1	0,1
Verovapaat tulot	0,4	0,4
Vähennyskeltottomat kulut	-0,3	3,2
Taseeseen merkitsemättömät väliaikaiset erot	-0,1	-3,3
Taseeseen takaisinkirjatut verotukselliset tappiot vuosilta 2020–2021	-	117,0
Taseeseen kirjatut väliaikaiset erot vuodelta 2022	-	13,9
Taseeseen kirjatut verotukselliset tappiot vuodelta 2022	-	27,7
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-0,0	0,0
Tuloverot yhteensä	-9,1	135,2

Efekttiivinen verokanta oli 19,8 % tilikaudella 2024. Mikäli ulkomaiset tytäryritykset maksaisivat osinkoina voittovaransa, aiheutuisi tästä 0,5 miljoonan euron (0,4) verovaikutus.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana

Milj. euroa	2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	2024
Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetut tappiot	219,5	-40,3	-	179,2
Käyttöomaisuus	49,9	21,8	-	71,7
Vuokrasopimukset	226,0	-22,4	-	203,7
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	4,2	-	-0,8	3,5
Muut väliaikaiset erot	17,3	2,3	0,0	19,6
Yhteensä	517,0	-38,6	-0,7	477,7
Netotettu laskennallisista verovelosta	-283,0	29,6	-2,5	-256,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	234,0	-9,0	-3,3	221,7

Milj. euroa	2023	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	2024
Laskennalliset verovelat				
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-25,5	9,1	-2,5	-18,9
Käyttöomaisuus	-76,4	-6,7	-	-83,1
Vuokrasopimukset	-181,1	27,2	-	-154,0
Yhteensä	-283,0	29,6	-2,5	-256,0
Netotettu laskennallisista verosaamisista	283,0	-29,6	2,5	256,0
Laskennalliset verovelat taseessa	-	-	-	-

Finnairin verotettava tulos vuonna 2024 oli voitollinen ja osa vuoden 2020 verotuksellisesta tappiosta pystyttiin hyödyntämään. Vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2030–2032. Finnairin johto seuraa jatkuvasti laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen todennäköisyyttä ja harkitsee arvioinnissaan sekä positiivista että negatiivista näyttöä. Johto arvioi tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, että johdon ennuste verotettavasta tuloksesta antaa positiivista näyttöä yhtiön kyvystä hyödyntää käyttämättömät verotukselliset tappiot ja muut verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2023 aikana

Milj. euroa	2022	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	2023
Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetut tappiot	93,7	116,0	9,8	219,5
Käyttöomaisuus	60,4	-10,4	-	49,9
Vuokrasopimukset	279,2	-53,1	-	226,0
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-	-	4,2	4,2
Muut väliaikaiset erot	16,9	-6,1	6,4	17,3
Yhteensä	450,2	46,4	20,5	517,0
Netotettu laskennallisista verovelosta	-369,6	88,9	-2,3	-283,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	80,6	135,3	18,1	234,0

Milj. euroa	2022	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	2023
Laskennalliset verovelat				
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-24,0	0,8	-2,3	-25,5
Käyttöomaisuus	-109,2	32,8	-	-76,4
Vuokrasopimukset	-236,4	55,3	-	-181,1
Yhteensä	-369,6	88,9	-2,3	-283,0
Netotettu laskennallisista verosaamisista	369,6	-88,9	2,3	283,0
Laskennalliset verovelat taseessa	-	-	-	-



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
- 5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2024			2023		
	Vanhene- misvuosi	Brutto- määrä	Vero- vaikutus	Vanhene- misvuosi	Brutto- määrä	Vero- vaikutus
Verotukselliset tappiot	2032	31,1	6,2	2032	31,1	6,2
Korkovähennysoikeuden rajoittamisen piirissä olevat korkokulut	Ei vanhene	73,7	14,7	Ei vanhene	73,1	14,6
Yhteensä	-	104,8	21,0	-	104,2	20,8

5.2 Riidat ja oikeudenkäynnit

Finnair raportoi vain olennaisista riidoista ja oikeudenkäynneistä, tai sellaisista, joihin se ei varautunut vakuutuksella. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 ei ollut vireillä kyseeseen tulevia riita-asioita.

5.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole ollut tapahtumia, joilla olisi ollut merkittäviä taloudellisia vaikutuksia.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6 Emoyhtiön tilinpäätös

Finnair Oyj:n tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Liikevaihto	6.2	2 895,0	2 830,0
Liiketoiminnan muut tuotot	6.3	144,8	131,3
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		3 039,8	2 961,3
Materialit ja palvelut	6.4	1 625,7	1 573,3
Henkilöstökulut	6.5	351,3	343,9
Poistot ja arvonalentumiset	6.6	10,2	10,9
Liiketoiminnan muut kulut	6.7	1 101,0	1 045,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä		3 088,2	2 973,0
Liikevoitto/-tappio		-48,4	-11,7
Rahoitustuotot ja -kulut	6.8	38,9	-41,6
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-9,5	-53,3
Tilinpäätössiirrot	6.9	207,9	165,0
Tuloverot	6.10	-40,0	119,7
Tilikauden voitto/tappio		158,5	231,5

Finnair Oyj:n tase

Milj. euroa	Liite	2024	2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	6.11	21,5	16,5
Aineelliset hyödykkeet	6.12	104,5	81,1
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		621,1	649,4
Osuudet omistusyhteisyriksissä		0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet		0,4	0,4
Laina- ja muut saamiset	6.14	59,5	2,4
Sijoitukset yhteensä	6.13	681,0	652,2
Laskennalliset verosaamiset	6.15	196,5	237,1
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 003,5	986,9
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset	6.16	865,4	783,4
Rahoitusarvopaperit	6.17	664,9	776,8
Rahat ja pankkisaamiset	6.18	217,4	144,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 747,7	1 704,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ		2 751,2	2 691,4
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		75,4	75,4
Ylikurssirahasto		24,7	24,7
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 344,9	1 344,4
Vararahasto		147,7	147,7
Käyvän arvon rahasto		-12,3	-14,7
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-856,5	-1 088,0
Tilikauden voitto (tappio)		158,5	231,5
Oma pääoma yhteensä	6.19	882,5	721,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä	6.20	16,8	17,0
Pakolliset varaukset	6.21	141,7	143,7
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	6.22	510,6	587,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	6.23	1 199,6	1 222,0
Vieras pääoma yhteensä		1 710,2	1 809,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		2 751,2	2 691,4



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Finnair Oyj:n rahoituslaskelma

Milj. euroa	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-9,5	-53,3
Poistot ja arvonalentumiset	10,2	10,9
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-29,2	-98,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-38,9	41,6
Myynti- ja muiden saamisten muutos	55,1	-34,7
Osto- ja muiden velkojen muutos	82,8	149,4
Käyttöpääoman muutos	137,9	114,7
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-35,8	-88,0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	43,8	52,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	78,6	-19,8
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-26,4	-3,6
Laina- ja muiden saamisten muutos	-65,1	-84,0
Saadut osingot	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-91,6	-87,7
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	500,0	-
Lainojen takaisinmaksut ja muutokset	-689,6	-742,9
Osakeanti	-	570,4
Pääomalainan takaisinmaksut	-	-400,0
Pääomalainan korot ja kulut	-	-48,9
Saadut ja maksetut konserniavustukset	163,8	126,6
Rahoituksen nettorahavirta	-25,8	-494,8
Rahavirtojen muutos	-38,8	-602,3
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa	921,1	1 523,4
Rahavirtojen muutos	-38,8	-602,3
Rahavarat tilikauden lopussa	882,3	921,1

Finnair Oyj:n tilinpäätöksen liitetiedot

6.1 Laadintaperiaatteet

Yleistä

Finnair Oyj on Finnair-konsernin emoyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Finnair Oyj:n tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Myyntisaamisten ja ostovelkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on käsitelty liikevaihdon ja liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuerinä. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on esitetty rahoituksen kurssieroissa.

Johdannaissopimukset

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair käyttää valuutta-, korko-, osake- ja hyödykejohdannaisia pienentämään valuuttakurssi-, korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoiduista valuuttamääräisistä ostoista ja myynneistä sekä tulevista lentopetroliostoista. Tasepositio suojataan konsernitasolla, pois lukien Finnair Aircraft Finance joka suojaa oman positionsa. Konserniyhtiöiden yhteenlaskettu tasepositio eroaa konsernin raportoidusta tasepositiosta sisäisten erien määrän verran. Näin ollen tasepositio ja sen suojaukset esitetään konsernin tilinpäätöksessä liitteessä 3.5. Myös valuuttamääräistä kassavirtapositiona suojataan konsernitasolla, jotta voidaan hyötyä netotusvaikutuksesta. Se esitetään konsernin tilinpäätöksessä liitteessä 3.5. Johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin kirjanpitolain 5:2 a §:n mukaisesti.

Johdannaissopimukset kirjataan teko hetkellä taseeseen niiden alkuperäiseen hankintamenuon (käypä arvo), jonka jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat arvoihin, joilla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä.

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliiteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttaoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korko-optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Hyödykeoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannaissopimukset määritellään syntymishetkellään tulevien kassavirtojen suojausiksi, sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaisiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Yhtiöllä ei ole käytössä ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojauksia eikä kytkettyjä johdannaisia.

Finnair dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen taloudellisen suhteen ja suojausasteen, sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuutta tarkastelemalla suojaavan instrumentin historiallista ja tulevaa kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteessa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa ja -veloissa.

Finnair soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa (rahavirtasuojaus). Tätä periaatetta sovelletaan valuuttamääräisten myyntien ja ostojen valuuttariskiä, polttoaineiden hintariskiä sekä sähkön hintariskiä.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot

• 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Käyvän arvon rahastoon kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti erääntyy tai myydään, tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan kuitenkin välittömästi tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat ja -velat

Finnairin rahoitusvarat jaotellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon nimellisarvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat ja 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat ja -velat esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset kuten yritystodistukset ja talletukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mutta vain silloin kun liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia, siirtosaamisia ja lentokonevuokrien takuutalletuksia. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9-standardin mukaisesti. Finnair on päättänyt soveltaa myyntisaamisten luottoriskin kirjaamiseen yksinkertaistettua varausmatriisia, koska myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Odotettuihin luottotappioihin perustuva malli on ennakoiva, ja odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksattomien myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikääntymislukossa. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumismallilla ei ole vaikutusta muihin rahoitusvaroihin, kuten velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastoihin, sillä ne arvostetaan IFRS 9:n mukaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jolloin odotetut luottotappiot on jo otettu huomioon. Jaksotettuun hankintamenuun arvostettujen rahoitusinstrumenttien osalta, Finnair suorittaa seurantaa aktiivisesti ja kirjaa kriteerien toteutuessa arvonalentumista tulosvaikutteisesti.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Käyttöomaisuuden poistot on määritetty niiden odotetun taloudellisen pitoajan sekä jäännösarvon perusteella. Kaikki omaisuuserät poistetaan tasapoistomenetelmällä. Poistot aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi. Poistot lopetetaan joko silloin, kun omaisuuserä myydään tai omaisuuserä kirjataan pois taseesta. Käyttöomaisuuden taloudelliset pitoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset poistetaan 10–50 vuodessa hankintahetkestä 10%:n jäännösarvoon
- Muut aineelliset hyödykkeet poistetaan 3–15 vuodessa

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tietokoneohjelmiin liittyviä merkittäviä kehittämishankkeita lukuun ottamatta tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi. Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta.

Päästökauppa

Finnairin käymän päästökaupan nettovaikutukset on huomioitu liitteissä esitetyissä polttoainekuluissa sekä lentopolttoaineliitännäisissä siirtosaamisissa ja -veloissa.

Leasing

Lentokaluston leasingmaksut ovat merkittäviä. Vuosittaiset leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät lentokaluston leasingmaksut on esitetty taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätöksissä tehtyjen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus, poistoero, esitetään taseen erässä tilinpäätössiirtojen kertymä ja sen muutos tuloslaskelman erässä tilinpäätössiirrot. Tilinpäätössiirrot sisältävät myös annetut ja saadut konserniavustukset.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu ja laskennallisten verojen muutos.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena.

Eläkejärjestelyt

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty pääosin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa ja lisäeläketurva Finnairin eläkesäätiössä ja osittain kotimaisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkesäätiö on lisäeläketurvan osalta suljettu vuonna 1992 lukuun ottamatta liikennelentäjiä. Finnairin eläkesäätiön eläkevastuu on katettu lisäeläketurvan osalta täysin. Eläkevastuita koskevia tietoja on esitetty liitetiedoissa.

Pakolliset varaukset

Taseen pakollisissa varauksissa ja tuloslaskelman kuluissa esitetään vastaisuudessa toteutuvia sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida.

Yhtiöllä on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet ja moottorit tietyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi yhtiö on kirjannut varauksia perustuen huoltojakson lennettyihin tunteihin.

6.2 Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Milj. euroa	2024	2023
Liikevaihto toimialoittain		
	2 895,0	2 830,0
Matkustajatuotot	2 530,9	2 511,9
Lisäpalvelut	158,7	126,4
Rahti	205,4	191,8
Liikevaihdon jakautuma markkina-alueittain lentoreittien perusteella, % liikevaihdosta		
Suomi	6 %	6 %
Eurooppa	42 %	42 %
Lähi-itä	7 %	7 %
Aasia	33 %	33 %
Pohjois-Amerikka	9 %	9 %
Kohdistamaton	2 %	2 %
Yhteensä	100 %	100 %



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.3 Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2024	2023
Lentokoneiden vuokratuotot	92,2	81,0
Muut vuokratuotot	26,5	24,4
Muut tuotot	26,1	25,9
Yhteensä	144,8	131,3

6.4 Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet		
Maaselvitys- ja cateringkulut	303,7	280,1
Polttoainekulut	893,0	899,6
Lentokaluston huoltokulut	302,2	275,0
Tietohallintokulut	18,5	17,2
Muut erät	108,4	101,4
Yhteensä	1625,7	1573,3

6.5 Henkilöstökulut

Milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	292,6	280,8
Eläkekulut	52,9	50,8
Muut henkilösivukulut	5,8	12,2
Yhteensä	351,3	343,9

Johdon palkat ja palkkiot sekä hallituspalkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.3.8.1 Henkilöstökulut ja osakeperusteiset maksut.

Henkilöstö keskimäärin	4 089	3 801
------------------------	-------	-------

6.6 Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2024	2023
Muista pitkävaikutteisista menoista	5,3	6,3
Rakennuksista	1,2	1,2
Muusta kalustosta	3,7	3,4
Yhteensä	10,2	10,9

6.7 Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2024	2023
Lentokaluston leasingmaksut	434,8	431,4
Lentokapasiteetin muut vuokrat	111,0	106,7
Toimitila- ja muut vuokrat	35,4	46,3
Liikennöimismaksut	270,6	233,8
Myynti- ja markkinointikulut	116,5	111,3
Muut kulut	132,7	115,4
Yhteensä	1101,0	1045,0

Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	0,4	0,4
Muut palkkiot	0,1	0,2
Yhteensä	0,5	0,7



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.8 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2024	2023
Osinkotuotot		
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0
Korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	19,4	16,3
Muilta		
Nettotuotot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä varoista	36,8	36,3
Muut korkotuotot	6,4	16,4
Yhteensä	62,6	69,0
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-5,7	-6,5
Muille	-36,1	-57,5
Yhteensä	-41,8	-64,0
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot	1,5	3,3
Yhteensä	1,5	3,3
Muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut	-11,3	-32,3
Yhteensä	-6,8	-32,3
Kurssierot	23,4	-17,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	38,9	-41,6

6.9 Tilinpäätössiirrot

Milj. euroa	2024	2023
Poistoeron muutos	1,2	1,2
Saadut konserniavustukset	206,7	163,8
Yhteensä	207,9	165,0

Tilikaudella 2024 saaduista konserniavustuksista 159,6 miljoonaa euroa liittyi Finnair Aircraft Finance Oy:ltä, 9,2 miljoonaa euroa Oy Aurinkomatkat – Suntuours Lth Ab:ltä, 23,2 miljoonaa euroa Finnair Kitchen Oy:ltä, 9,0 miljoonaa euroa Finnair Technical Services Oy:ltä, 3,1 miljoonaa euroa Finnair Cargo Oy:ltä, 1,8 miljoonaa euroa Amadeus Finland Oy:ltä, 0,6 miljoonaa euroa Finnair Engine Services Oy:ltä, 0,2 miljoonaa euroa Northport Oy:ltä ja 0,1 miljoonaa euroa FTS Financial Services Oy:ltä saatuihin konserniavustuksiin.

6.10 Tuloverot

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden verot	-	-17,0
Laskennallisten verojen muutos	-40,0	136,8
Yhteensä	-40,0	119,7

6.11 Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	2024	2023
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	71,9	79,1
Lisäykset	10,4	2,0
Vähennykset	-10,4	-9,2
Hankintameno 31.12.	71,9	71,9
Kertyneet poistot 1.1.	-55,4	-58,4
Vähennykset	10,3	9,2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-5,3	-6,2
Kertyneet poistot 31.12.	-50,4	-55,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,5	16,5
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	21,5	16,5



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.12 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 31.12.2024

Milj. euroa	Laivasto	Lentokaluston korjauskiertoiset varaosat	Maa-alueet	Rakennukset	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	-	-	0,7	54,2	60,8	0,9	116,6
Lisäykset	12,8	0,1	-	-	1,6	2,4	16,9
Lisäykset fuusiosta	-	-	-	17,5	0,1	-	17,7
Vähennykset	-	-	-	-	-0,6	-0,8	-1,3
Hankintameno 31.12.2024	12,8	0,1	0,7	71,7	62,0	2,5	149,8
Kertyneet poistot 1.1.2024	-	-	-	-9,1	-26,4	-	-35,5
Vähennykset	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,0	-	-1,2	-3,5	-	-4,8
Kertyneet poistot fuusiosta	-	-	-	-5,3	-0,1	-	-5,5
Kertyneet poistot 31.12.2024	-0,1	0,0	-	-15,6	-29,6	-	-45,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	12,7	0,1	0,7	56,1	32,4	2,5	104,5
Koneiden ja laitteiden osuus pysyvien vastaavien kirjanpitoarvosta 31.12.2024							30,4 %

Aineelliset hyödykkeet 31.12.2023

Milj. euroa	Laivasto	Lentokaluston korjauskiertoiset varaosat	Maa-alueet	Rakennukset	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	-	-	0,7	54,2	60,2	0,3	115,4
Lisäykset	-	-	-	-	1,1	0,8	1,8
Vähennykset	-	-	-	-	-0,4	-0,2	-0,6
Hankintameno 31.12.2023	-	-	0,7	54,2	60,8	0,9	116,6
Kertyneet poistot 1.1.2023	-	-	-	-7,9	-23,5	-	-31,4
Vähennykset	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-	-	-	-1,2	-3,3	-	-4,5
Kertyneet poistot 31.12.2023	-	-	-	-9,1	-26,4	-	-35,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	-	-	0,7	45,1	34,3	0,9	81,1
Koneiden ja laitteiden osuus pysyvien vastaavien kirjanpitoarvosta 31.12.2023							40,7 %



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.13 Sijoitukset

Milj. euroa	2024	2023
Konserniyritykset		
Hankintameno 1.1.	649,4	649,4
Lisäykset		
Vähennykset fuusiosta	-28,3	
Kirjanpitoarvo 31.12.	621,1	649,4
Osakkuus- ja yhteisyritykset		
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0
Osuudet muissa yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	0,4	0,4
Muutos	-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,4	0,4

Osakkuus- ja yhteisyritykset	Emoyhtiön omistus-%
Nordic Regional Airlines AB, Ruotsi	40,00

Konserniyritykset	Emoyhtiön omistus-%	Emoyhtiön omistus-%
Finnair Cargo Oy, Suomi	100,00	Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Suomi 100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Suomi	100,00	Finnair Business Services OÜ, Viro 100,00
Finnair Technical Services Oy, Suomi	100,00	
Finnair Kitchen Oy, Suomi	100,00	
Amadeus Finland Oy, Suomi	95,00	

Northport Oy, Finnair Engine Services Oy, Kiinteistö Oy Lentokonehuolto ja FTS Financial Services Oy sulautuivat Finnair Oyj:öön 31.12.2024.

6.14 Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset

Milj. euroa	2024	2023
Muilta yrityksiltä	59,5	2,4
Yhteensä	59,5	2,4

6.15 Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	237,1	104,0
Tilikauden tuloksesta	-40,3	-17,0
Jaksotuseroista	0,4	4,6
Lisäykset fuusiosta	0,0	-
Johdannaisten arvostuksesta käypään arvoon	-0,6	3,7
Edellisillä kausilla kirjattujen verojen oikaisut	-	141,9
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	196,5	237,1

Finnair Oyj ei ole kirjannut 7,5 miljoonan euron laskennallista verosaamista 37,3 miljoonan euron osuudesta vahvistettua tilikauden 2022 verotuksellista tappiota, joka vanhenee vuonna 2032. Lisäksi on jätetty kirjaamatta 13,7 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen liittyen korkovähennysoikeuden rajoittamisen piirissä oleviin 68,7 miljoonan euron korkokuluihin, joilla ei ole vanhenemisaikaa.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.16 Lyhytaikaiset saamiset

Milj. euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	16,7	22,4
Konserniavustus	206,7	163,8
Siirtosaamiset	1,4	2,7
Muut saamiset	355,6	334,6
Yhteensä	580,3	523,5
Lyhytaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,0	-
Siirtosaamiset	7,0	6,7
Yhteensä	7,0	6,7
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	95,1	91,0
Siirtosaamiset	116,5	84,6
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	53,6	11,5
Muut saamiset	12,9	66,1
Yhteensä	278,1	253,2
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	865,4	783,4
Siirtosaamiset	2024	2023
Konserniavustukset	206,7	163,8
Myyntin jaksotukset	62,4	55,8
Työsuhde-etuuksiin liittyvät saatavat ja ennakkomaksut	2,7	2,2
Muut ennakkomaksut	59,7	36,0
Yhteensä	331,5	257,8

6.17 Rahoitusarvopaperit

Milj. euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset sijoitukset käypään arvoon	664,9	776,8

6.18 Rahat ja pankkisaamiset

Milj. euroa	2024	2023
Konsernin pankkitileillä olevat varat ja alle kolmen kuukauden talletukset	217,4	144,3



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.19 Oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sidottu oma pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Vapaa oma pääoma	Pääoma- laina	Oma pääoma yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	75,4	24,7	147,7	-14,7	233,1	1 344,4	-856,5	487,8	-	721,0
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	-	-	2,5	2,5	-	-	-	-	2,5
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,5	-	0,5	-	0,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	158,5	158,5	-	158,5
Oma pääoma 31.12.2024	75,4	24,7	147,7	-12,3	235,6	1 344,9	-698,1	646,9	-	882,5

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sidottu oma pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Vapaa oma pääoma	Pääoma- laina	Oma pääoma yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	75,4	24,7	147,7	-9,9	237,9	772,9	-1 048,9	-276,0	400,0	361,9
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	-	-	-4,8	-4,8	-	-	-	-	-4,8
Osakeanti	-	-	-	-	-	570,4	-	570,4	-	570,4
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1	-	1,1
Pääomalainan takaisinmaksut	-	-	-	-	-	-	-	-	-400,0	-400,0
Pääomalainan korot ja kulut	-	-	-	-	-	-	-39,1	-39,1	-	-39,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	231,5	231,5	-	231,5
Oma pääoma 31.12.2023	75,4	24,7	147,7	-14,7	233,1	1 344,4	-856,5	487,8	-	721,0

Jakokelpoiset varat

Milj. euroa	2024	2023
Käyvän arvon rahasto	-12,3	-14,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 344,9	1 344,4
Edellisten tilikausien voitto	-856,5	-1 088,0
Tilikauden voitto/tappio	158,5	231,5
Yhteensä	634,6	473,1

Osakkeisiin ja osinkoon liittyvät tiedot ovat konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.9.

6.20 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Milj. euroa	2024	2023
Kertynyt poistoero 1.1.	17,0	18,2
Poistoeron muutos	-1,2	-1,2
Lisäykset fuusiosta	0,9	-
Kertynyt poistoero 31.12.	16,8	17,0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	16,8	17,0

6.21 Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2024	2023
Varaukset 1.1.	143,7	235,8
Uudet varaukset	57,1	58,5
Varausten purku	-65,2	-143,5
Kurssierot	6,1	-7,1
Varaukset 31.12.	141,7	143,7
Joista pitkäaikaista	108,6	113,9
Joista lyhytaikaista	33,1	29,8
Yhteensä	141,7	143,7

Pakolliset varaukset sisältävät pääosin lentokoneiden huoltovaroja. Lentokaluston pitkäaikaisen huoltovaruksen odotetaan purkautuvan vuoteen 2035 mennessä.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.22 Pitkäaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta	-	200,0
Joukkovelkakirjalainat	506,3	382,5
Muut velat	4,3	5,2
Yhteensä	510,6	587,7
Korollisten velkojen erääntymisajat		
1–5 vuotta	506,3	582,5
Yhteensä	506,3	582,5

Korolliset velat koostuvat pääasiassa vuonna 2024 liikkeeseen lasketusta 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalainasta. Joukkovelkakirjalaina erääntyy viiden vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta ja se maksaa sijoittajille 4,75% prosentin koron.

6.23 Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset velat konserniyrityksille		
Ostovelat	49,9	114,8
Siirtovelat	14,5	18,3
Konsernipankkitilivelat	139,1	166,3
Yhteensä	203,5	299,4
Lyhytaikaiset velat osakkuus- ja yhteisyrityksille		
Ostovelat	0,3	0,3
Siirtovelat	1,8	1,0
Yhteensä	2,1	1,3
Lyhytaikaiset velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	80,0
Ostovelat	48,6	91,8
Siirtovelat	937,2	739,4
Muut velat	8,1	10,0
Yhteensä	994,0	921,2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1199,6	1222,0
Siirtovelat		
Ennakkoon saadut lentolipputulot	524,9	394,5
Lentopolttoaineet ja liikennöimismaksut	73,9	50,4
Lomapalkkavelka	63,4	60,9
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat velat	25,9	29,8
Kanta-asiakasohjelma Finnair Plus	73,8	67,0
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	62,6	32,9
Jaksotetut muut ostolaskut	91,9	94,7
Muut erät	37,1	28,5
Yhteensä	953,5	758,7

6.24 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. euroa	2024	2023
Takaukset ja vastuusitoumukset		
Konserniyritysten puolesta	58,2	51,5
Yhteensä	58,2	51,5
Lentokoneiden vuokrasopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavan vuoden aikana	414,9	412,9
1-5 vuoden kuluessa	1134,3	1169,5
Myöhemmin	561,6	527,9
Yhteensä	2110,7	2110,3
Yhtiö on pääosin vuokrannut lentokaluston 100 %:sesti omistamaltaan tytäryhtiöltä.		
Muista vuokrasopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavan vuoden aikana	26,5	16,2
1-5 vuoden kuluessa	85,2	86,9
Myöhemmin	158,0	174,5
Yhteensä	269,7	277,6
Eläkevastuut		
Eläkesäätiön kokonaisvastuu	315,0	301,4
Lisäetuosuutta katettu	-315,0	-301,4
Yhteensä	-	-



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot

- 6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

Tilintarkastuskertomus

6.25 Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2024				2023			
	Nimellis- arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä netto- arvo	Nimellis- arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä netto- arvo
Valuuttajohdannaiset								
Polttoaineen valuuttasuojaus								
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, termiinit	490,8	19,5	-0,7	18,8	389,7	2,0	-5,5	-3,5
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, ostetut optiot	41,7	1,2	-	1,2	53,3	0,0	-	0,0
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus, myydyt optiot	37,8	-	-0,2	-0,2	48,9	-	-0,6	-0,6
Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä	570,3	20,7	-0,9	19,8	491,8	2,0	-6,1	-4,1
Taseen suojaus, termiinit	40,3	0,1	-	0,1	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä	40,3	0,1	0,0	0,1	-	-	-	-
Valuuttajohdannaiset yhteensä	610,6	20,8	-0,9	19,9	491,8	2,0	-6,1	-4,1
Hyödykejohdannaiset								
Lentopetrolitermiinit, tonnia	598 000	1,0	-26,6	-25,6	422 000	5,3	-14,9	-9,6
Ostetut lentopetrolioptiot, tonnia	231 000	5,4	-	5,4	255 000	2,6	-	2,6
Myydyt lentopetrolioptiot, tonnia	231 000	-	-14,9	-14,9	255 000	-	-12,0	-12,0
Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä		6,4	-41,6	-35,2		7,9	-26,8	-18,9
Ostetut lentopetrolioptiot, tonnia		-	-	-	187 000	1,6	-	1,6
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä		-	-	-	187 000	1,6	-	1,6
Hyödykejohdannaiset yhteensä	6,4	-41,6	-35,2		9,5	-26,8	-17,4	
Korkojohdannaiset								
Koronvaihtosopimukset	250,0	26,4	-20,1	6,3	-	-	-	-
Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä	250,0	26,4	-20,1	6,3	-	-	-	-
Korkojohdannaiset yhteensä	250,0	26,4	-20,1	6,3	-	-	-	-
Johdannaiset yhteensä		53,6	-62,6	-9,0		11,5	-32,9	-21,4

* Suojausinstrumenttien positiivinen (negatiivinen) käypä arvo 31.12.2024 esitetään taseessa lyhytaikaisissa varoissa
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset -erässä (lyhytaikaisissa veloissa Johdannaissopimuksiin perustuvat velat -erässä).

6.26 Käypään arvoon arvostettavat varat ja velat

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat raportointikauden lopussa

Milj. euroa	2024	Taso 1	Taso 2
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat			
Kaupankäyntiarvopaperit	664,9	589,5	75,4
Johdannaiset			
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	26,4		26,4
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	26,4		26,4
Valuuttajohdannaiset	20,8		20,8
- joista rahavirran suojauslaskennassa	20,7		20,7
Hyödykejohdannaiset	6,4		6,4
- joista rahavirran suojauslaskennassa	6,4		6,4
Yhteensä	718,5	589,5	129,0
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat			
Johdannaiset			
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	20,1		20,1
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa	20,1		20,1
Valuuttajohdannaiset	0,9		0,9
- joista rahavirran suojauslaskennassa	0,9		0,9
Hyödykejohdannaiset	41,6		41,6
- joista rahavirran suojauslaskennassa	41,6		41,6
Yhteensä	62,6		62,6

6.27 Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Nimellismäärän ajoitus ja suojattu hinta

31.12.2024	Suojattu hinta \$/tonni	Nimellismäärä (tonnit)	Eräntymisaika	
			Vuoden aikana	1–2 vuotta
Jet Fuel CIF Cargoes NWE-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	785,2	776 284	660 284	116 000
Cargoes FOB Singapore-indeksin mukaan laskettu polttoainekulutus	801,6	52 716	52 716	

Valuuttariski

Nimellismäärän ajoitus Milj. euroa 31.12.2024	Average exchange rate of hedging instruments against the euro	Notional amount (gross)	Maturity	
			Less than 1 year	1 to 2 years
USD	1,1	504,7	472,7	32,1
JPY	158,7	105,9	100,8	5,1

Valuutan- ja koronvaihtosopimukset on otettu mukaan nimellismäärän laskelmaan.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

- **Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta**

Tilintarkastuskertomus

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

Finnair Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 634 622 303,69 euroa, josta tilikauden 2024 tulos on 158 479 436,04 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokouksen vahvistaman taseen 31.12.2024 perusteella jaetaan pääomanpalautusta 0,11 euroa osaketta kohden kahdessa erässä ja tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan. Pääomanpalautuksen ensimmäinen erä on 0,06 euroa osakkeelta ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta. Pääomanpalautuksen määrä olisi 27.2.2025 ulkona olevien osakkeiden perusteella yhteensä 22 501 061,88 euroa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta,
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2025
Finnair Oyj:n hallitus

Sanna Suvanto-Harsaae

Tiina Alahuhta-Kasko

Montie Brewer

Jukka Erlund

Hannele Jakosuo-Jansson

Henrik Kjellberg

Jussi Siitonen

Turkka Kuusisto
Finnair Oyj:n toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2025

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Jantunen
KHT



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- Liiketulos
- Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
- Pääomarakenne ja rahoituskulut
- Konsolidointi
- Muut liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

- Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuskertomus

Finnair Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnair Oyj:n (y-tunnus 0108023-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

- Lausuntonamme esitämme, että
 - konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
 - tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.3.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Rahoitusasema ja rahoitusjärjestelyt (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetiedot 3.2, 3.3 ja 3.5)

Tilikauden päättyessä konsernin rahavarat olivat 644 milj. euroa ja korolliset velat 1 865 milj. euroa.

Vahvistaakseen tasetaan Finnair toteutti tilikauden aikana edelleen useita rahoitukseen ja lentokonelaivastoon liittyviä järjestelyitä.

Rahoitusasema ja rahoitusjärjestelyt ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen rahoitusjärjestelyiden merkittävästä vaikutuksesta konsernin rahoitusasemaan ja rahavirtoihin sekä näistä konsernitilinpäätöksessä annettavaan kuvaan.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n IFRS asiantuntijoita arvioidessamme rahoitusjärjestelyiden ehtoja, luokitteita ja kirjauskäytäntöjä suhteessa konsernin laadintaperiaatteisiin ja sovellettavaan tilinpäätösnormistoon.

Tarkastustoimenpiteisiimme on sisällynyt yksittäisten rahoitustapahtumien kirjanpitokäsittelyn arviointia.

Olemme myös täsmäyttäneet rahoituserien tilinpäätöshetken tasearvoja ulkopuolisiin vahvistuksiin.

Lisäksi arvioimme rahoitusjärjestelyistä ja rahoitusasemasta annettujen tietojen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

- Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuksen kannalta
keskeiset seikatKuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin
tilintarkastuksessaLaivaston arvostus
(Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2)

Laivastoon sisältyvien omistettujen lentokoneiden ja käyttöoikeuskoneiden tasearvo oli 1 857 milj. euroa muodostaen 50 % konsernitaseesta.

Lentokoneiden komponenttien arvioidun käyttöiän ja jäännösarvon, lentokoneiden arvonalentumisen ja ostositoumukseen mahdollisesti sisältyvien tappiollisten sopimusten olemassaolon arviointi edellyttää huomattavaa johdon harkintaa.

Laivaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka tasearvojen merkittävydestä ja tulevaisuuden kassavirtojen ennustamiseen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen.

Arvioimme omistettujen ja vuokrattujen lentokoneiden taloudellista vaikutusaikaa, komponentteja ja jäännösarvoja koskevien oletusten kohtuullisuutta ja vertasimme näitä oletuksia lentokoneiden kirjanpitoarvoihin ja niihin liittyviin poistoihin tuloslaskelmassa.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmääritysasiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet käytettyjä oletuksia, arvioineet niiden kohtuullisuutta ja verranneet oletuksia toimialan ulkoisiin markkinatietoihin, emoyhtiön hallituksen hyväksymään budjettiin ja omiin näkemyksiimme.

Olemme myös arvioineet laivaston arvostuksesta esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.

Verotuksellisiin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten arvostus
(Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 5.1)

Konsernitaseeseen sisältyvän laskennallisen verosaamisen kokonaismäärä verotuksellisista tappioista oli 179 milj. euroa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisen verosaamisen arvostus perustuu ennen niiden vanhentumista kertyviin johdon arvioimiin verotettaviin tuloihin.

Verotettavista tuloista laadittuihin ennusteisiin liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verosaamisten arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet tulevaisuudessa käytettävien verotuksellisten tappioiden tunnistamisessa sovelletun menetelmän asianmukaisuutta. Verotuksellisista tappioista kirjattavien laskennallisten verosaamisten arvon määrittämiseksi olemme arvioineet yhtiön ennustamisprosessia ja verranneet ennusteita edellisten vuosien toteumiin.

Arvioimme ennusteissa käytettyjen keskeisten oletusten asianmukaisuutta ja vertasimme niitä pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentumistestauksessa käytettyihin oletuksiin.

Olemme haastaneet tulevaisuudessa kertyvien verotettavien tulojen todennäköisyyttä, ajoittumista ja määrää ottaen huomioon positiivisen ja negatiivisen näytön merkityksen kokonaisarvioon sekä tarkastelleet näytön vakuuttavuutta.

Lisäksi olemme arvioineet laskennallisia verosaamia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta IFRS vaatimuksiin nähden.

Tilintarkastuksen kannalta
keskeiset seikatKuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin
tilintarkastuksessaEnnakkoon saadut matkustajatuotot
(Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 1.2.4)

Matkustajatuottoihin liittyvä velka konsernitaseessa oli 659 milj. euroa. Lentolipuista saadut ennakkomaksut esitetään velkana, kunnes lento on lennetty ja myynti kirjataan liikevaihdoksi. Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu asiakaskäyttäytymisen mukaiseen odotusarvoon lopullisesti käyttämättä jäävistä lipuista. Kanta-asiakasohjelmaan kertyneet pisteet arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan liikevaihdon vähennykseksi ja velaksi pisteitä kerryttävän tapahtuman tuloutushetkellä tai pisteiden vanhentuuksa.

Suuri määrä tapahtumia kulkee useiden tietojärjestelmien kautta myyntipäivästä liikevaihdon tuloutushetkeen asti. Kirjausprosessin monimutkaisuus lisää virheriskiä liikevaihdon määrän ja tuloutushetken määrittämisessä.

Myyntitapahtumien suuresta määrästä ja myyntituottojen tuloutukseen liittyvästä manuaalisesta oikaisusta johtuen ennakkoon saadut matkustajatuotot on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Muodostimme käsityksen matkustajatuottojen kirjaamisprosessista. Käytimme data-analysityökaluja tulovirtojen ja tuloutukseen liittyvien riskien tunnistamiseen kohdistaksemme tarkastuksemme keskeisiin riskeihin. Lisäksi käytimme data-analyysejä testatessamme ennakkoon saatuja lentolipputulouksia.

Arvioimme matkustajatuottojen jaksotukseen liittyviä kontroleja ja testasimme niiden tehokkuutta.

Testasimme käyttämättä jäävien lentolippujen tuloutuksessa käytetyn odotusarvoisen laskelman matemaattista oikeellisuutta ja laskelman syöttötietoja. Arvioimme myös kanta-asiakasohjelman tuloutuksessa käytettävien oletusten kohtuullisuutta.

Olemme tarkastaneet otannalla liikevaihdoksi kirjattuja matkustajatuottoja ja velkana taseessa olevia käyttämättömiä lentolippuja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneet muita tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

• Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 29.5.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 27. helmikuuta 2025

KPMG OY AB

Kirsi Jantunen
KHT



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys
pääomanpalautuksesta

- Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Finnair Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Finnair Oyj:n (y-tunnus 0108023-3) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernin kestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS); 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artikkelissa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Finnair Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernin kestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunneilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernin kestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Finnair Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernin kestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernin kestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa

laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Finnair Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernin kestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernin kestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artikkelissa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatikonsernin kestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Kestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämältyypisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernin kestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernin kestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernin kestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.



Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Liiketulos
2. Laivasto ja muu käyttöomaisuus sekä vuokrasopimukset
3. Pääomarakenne ja rahoituskulut
4. Konsolidointi
5. Muut liitetiedot
6. Emoyhtiön tilinpäätös

Hallituksen esitys pääomanpalautuksesta

- Tilintarkastuskertomus

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme Finnair Oyj:n johtoa sekä kestävyystietojen laatimisesta ja kokoamisesta vastaavia henkilöitä.
- Perehdyimme kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyviin keskeisiin prosesseihin haastatteluin.
- Tutustuimme kestävyysraportilla esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Kaksinkertaisen olennaisuuden määrittämistä koskevan prosessin osalta haastattelimme prosessista vastaavia henkilöitä ja perehdyimme kaksinkertaisesta olennaisuusarviointista laadiittuun prosessikuvaukseen ja muuhun dokumentaatioon ja tausta-aineistoon.
- EU-taksonomiatietojen osalta haastattelimme yrityksen johtoa ja taksonomiatietojen raportoinnin kannalta avainasemassa olevia henkilöitä selvittääksemme miten taksonomiakelpoiset toiminnot on tunnistettu, hankimme haastatteluja tukevaa evidenssiä ja täsmäytimme raportoidut EU-taksonomiatiedot taustalaskemiin ja soveltuvin osin kirjanpitoon.
- Arvioimme ESRS-kestävyysraportointistandardien raportointia koskevien periaatteiden soveltamista kestävyystietojen esittämisessä.

Helsingissä 27. helmikuuta 2025

KPMG OY AB
Kestävyystarkastusyhteisö

Kirsi Jantunen
KHT



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Selvitys hallinto- ja ohjaus- järjestelmästä

A woman with blonde hair, wearing a light-colored blazer, is leaning on a white railing and looking out over a cityscape. In the background, there is a large Ferris wheel, a construction crane, and a modern building under construction. The scene is set during the day with a clear sky.



- Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Säädösympäristö

Finnair Oyj (jäljempänä "Finnair" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Finnair on Finnair-konsernin emoyhtiö, ja sen osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Suomen valtio oli 55,69 prosentin osakeomistuksellaan Finnairin suurin omistaja 31.12.2024.

Finnairin hallinto perustuu Suomen lakiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Finnair noudattaa poikkeuksetta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance Code) 2025, jonka mukaan tämä selvitys on laadittu. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja se on Finnairin hallituksen tarkastusvaliokunnan käsittelemä.

Finnair laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten IFRS-raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain

ja soveltuvien Finanssivalvonnan määräysten ja ohjeiden sekä Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaisesti. Yhtiön tilinpäätökset laaditaan Suomen osakeyhtiölain, kirjanpitolain, arvopaperimarkkinalain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja muu hallinnointikoodin mukaisesti julkaistu informaatio sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus, tilintarkastuskertomus, yhtiön yhtiöjärjestys ja julkaistut politiikat ovat saatavilla Finnairin [verkkosivuilla](#).

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025 on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n [verkkosivuilla](#).

Finnairin hallintoa koskevat keskeiset säännöt ja menettelytavat

Keskeiset ulkoiset säännöt

- Suomen osakeyhtiölaki
- Suomen arvopaperimarkkinalaki
- Markkinoiden väärinkäyttöasetus (MAR)
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025
- Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsingin julkaisemat määräykset ja ohjeet

Keskeiset sisäiset politiikat ja säännöt

- Yhtiöjärjestys
- Eettiset toimintaohjeet
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset
- Sisäisen tarkastuksen sekä Risk & Compliance -valvontatoiminnon työjärjestykset
- Politiikat, säännöt, manuaalit ja standardit



Säädösympäristö

• Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Hallintoelimet

Finnairin hallintoelimiä ovat osakeyhtiölain ja Finnairin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut on kuvattu jäljempänä.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Finnairin ylin toimielin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen toukokuun loppua.

Yhtiökokouksen toimivalta on määritelty osakeyhtiölaissa ja Finnairin yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain seuraavista asioista:

- yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa

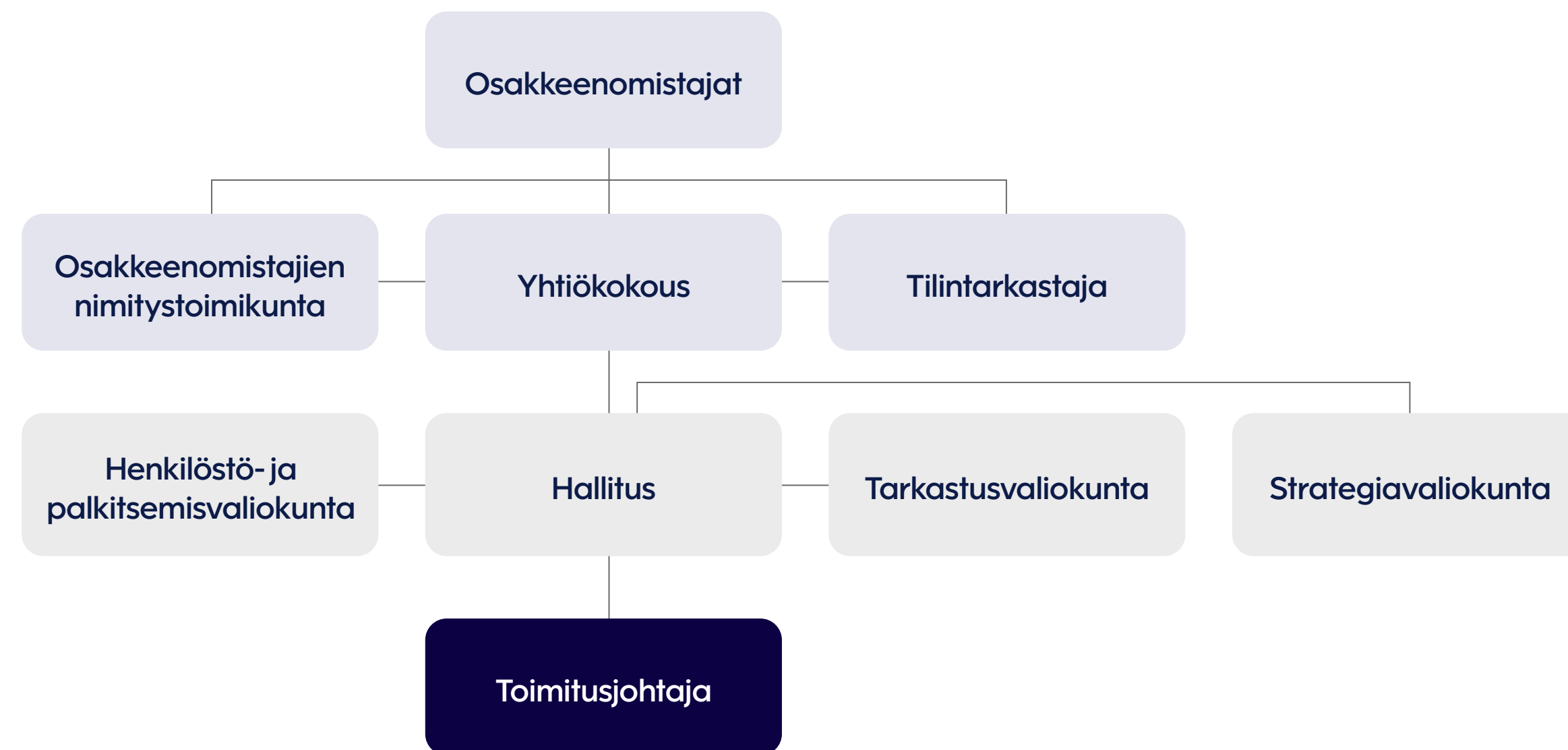
- hallituksen puheenjohtajan nimittäminen
- tilintarkastajan valinta ja palkkiot.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle julkistamalla yhtiökokoukuskutsun aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta,

kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokoukuskutsu julkistetaan pörssitiedotteena ja yhtiön [verkkosivuilla](#).

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on niillä Finnairin osakkeenomistajilla, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n

Finnairin hallintoelimet





Säädösympäristö

- **Hallintoelimet**

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

pitämään yhtiön osakasluettelon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on rekisteröidyttävä tilapäisesti osakasluettelon. Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on lisäksi ilmoitauduttava kokoukseen kokouskutsussa määritellyllä tavalla.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada osakeyhtiölain mukaan yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen esityslistalle, mikäli hän pyytää tätä kirjallisesti hallitukselta Finnairin [verkkosivuilla](#) ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiökokouksen pöytäkirja liitteineen sekä mahdolliset äänestystulokset asetetaan osakkeenomistajien nähtäville yhtiön [verkkosivuilla](#) kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Yhtiökokous 2024

Finnairin varsinainen yhtiökokous 2024 pidettiin 18.3.2024 Messukeskuksessa Helsingissä.

Osakkeenomistajilla ja näiden asiamiehillä oli mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen paikan päällä. Osakkeenomistajilla oli mahdollisuus käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakoon. Yhtiökokoukseen osallistui henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 266 osakkeenomistajaa. Edustettuna oli 63,67 prosenttia

yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Yhtiön johdolle ei tehty vastaehdotuksia. Yhtiön hallitukselle ei oltu määräaikaan mennessä toimitettu kysymyksiä.

Läsnä olivat kokouksessa vahvistetusta ääniluettelosta ilmenevät osakkeenomistajat, yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja kaikki hallituksen jäsenet, hallituksen uusi jäsen ehdokas Jussi Siitonen, yhtiön toimitusjohtajan sijainen, yhtiön tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja, yhtiön ylintä johtoa sekä teknistä henkilökuntaa.

Tilintarkastaja

Finnairin varsinaisessa yhtiökokouksessa vuonna 2024 valittiin yhtiön tilintarkastusyhteisöksi KPMG, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimi Kirsi Jantunen.

Vuoden 2024 ajalta maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat yhteensä 626 tuhatta euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 71 tuhatta euroa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on perustettu yhtiökokouksen päätöksellä vuonna 2013. Nimitystoimikunnan toimikausi jatkuu toistaiseksi.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä

tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain tammikuun 31. päivään mennessä.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, jotka nimitetään vuosittain. Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii osakkeenomistajien nimitystoimikunnan äänivallattomana asiantuntijana. Hallituksen puheenjohtaja ei ole nimitystoimikunnan jäsen eikä hänellä ole äänivaltaa. Hänellä on kuitenkin oikeus osallistua nimitystoimikunnan kokouksiin ja saada näihin kokouksiin liittyvät materiaalit.

Nimitystoimikunta valitsee puheenjohtajan keskuudestaan. Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain yhtiön osakasluettelon kesäkuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy. Jos osakkeenomistaja päättää olla käyttämättä nimitysoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle.



Säädösympäristö

- Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Finnair ei maksa nimitystoimikunnan jäsenille palkkioita heidän osallistumisestaan toimikunnan työhön. Jäsenillä on kuitenkin oikeus kulukorvaukseen yhtiön matkustussäännön mukaan. Lisäksi yhtiö vastaa toimikunnan tehtävässään käyttämien ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannuksista.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#).

2023 nimitystoimikunta

Vuonna 2023 nimitystoimikunnan muodostivat kesäkuun 2023 ensimmäisen arkipäivän suurimman, toiseksi ja neljänneksi suurimman osakkeenomistajan eli Suomen valtion, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon edustajat. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Kimmo Viertola, s. 1961, finanssineuvos (pj.)
- Timo Sallinen, s. 1970, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Hanna Hiidenpalo, s. 1966, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 18.9.2023 asti
- Jukka Vähäpesola, s. 1964, osakesijoitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 18.9.2023 alkaen.

Nimitystoimikunta antoi 31.1.2024 Finnairin hallitukselle ehdotuksensa 18.3.2024 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset ovat nähtävissä yhtiön [verkkosivuilla](#).

2024 nimitystoimikunta

Vuonna 2024 nimitystoimikunnan muodostivat kesäkuun 2024 ensimmäisen arkipäivän suurimman, toiseksi ja kolmanneksi suurimman osakkeenomistajan eli Suomen valtion, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen edustajat. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Maija Strandberg, s. 1969, osastopäällikkö, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto (pj.)
- Timo Sallinen, s. 1970, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Esko Torsti, s. 1964, pääomasijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Nimitystoimikunta antoi 24.1.2025 Finnairin hallitukselle ehdotuksensa 27.3.2025 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset ovat nähtävissä yhtiön [verkkosivuilla](#).



Säädösympäristö

Hallintoelimet

• Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Hallitus

Finnairin hallituksen puheenjohtajan ja muut jäsenet valitsee yhtiön varsinainen yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi neljästä yhdeksään jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallitusten jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Osakeyhtiölain mukaan hallitus edustaa yhtiön kaikkia osakkeenomistajia ja sen on huolellisesti toimien edistettävä yhtiön etua. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille yhtiön asianmukaisesta hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä.

Hallitus on yhtiön hallinnon osalta vastuussa erityisesti yhtiön taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden varmistamisesta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteitä kuvataan jäljempänä tässä selvityksessä. Hallituksella on laaja yleinen toimivalta päättää yhtiön asioista – sen toimivaltaan kuuluvat kaikki ne asiat, jotka eivät kuulu joko yhtiökokouksen tai toimitusjohtajan toimivaltaan.

Hallituksen työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Finnairin [verkkosivuilla](#).

Hallituksen pätehtävät:

- hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja valvoo tavoitteiden saavuttamista
- huolehtii yhtiön hallinnon ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä
- vahvistaa yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot ja ylemmän tason politiikat
- seuraa ja arvioi yhtiön kirjanpidon, taloudellisen raportointijärjestelmän, kestävyysraportoinnin ja riskienhallintajärjestelmän asianmukaisuutta
- hyväksyy strategisesti tärkeät hankkeet, liiketoimintasuunnitelmat ja kumppanuudet sekä muut toimitusjohtajan päätöksentekovaltuudet ylittävät päätökset
- päättää takauksista ja muista sitoumuksista kolmansien osapuolien hyväksi
- nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet sekä arvioi heidän suoriutumistaan ja päättää heidän palkitsemisestaan, osallistuu lisäksi johdon seuraajasuunnitteluun
- päättää yhtiön henkilöstöpolitiikasta ja palkitsemisen pääperiaatteista sekä arvioi niitä säännöllisesti
- arvioi omaa työskentelyään vuosittain
- laatii ja hyväksyy hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sekä vahvistaa sisäisen tarkastuksen sekä Risk & Compliance -valvontatoiminnon työjärjestykset.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

• Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Hallituksen jäsenet vuonna 2024



**Sanna
Suvanto-
Harsaae**



A PR S

s. 1966, ekonomi
Finnairin hallituksen puheenjohtaja ja jäsen
vuodesta 2023 alkaen

Päätöimi:

Hallitusammattilainen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja, Posti Group Oyj,
Orthex Oyj, BoConcept AS, N'Age AS, Awardit
Ab, Hallituksen jäsen, Motonet Oy

Osakeomistus 31.12.2024:

14 008



**Tiina
Alahuhta-
Kasko**



PR

s. 1981, KTM, CEMS MIM, tekniikan kunniajohtaja
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2019 alkaen

Päätöimi:

Toimitusjohtaja, Marimekko Oyj

Keskeiset luottamustehtävät:

IMD Business Schoolin (Lausanne, Switzerland)
Foundation Boardin jäsen, Hallituksen jäsen,
Climate Leadership Coalition

Osakeomistus 31.12.2024:

6 518



**Montie
Brewer**



A S

s. 1957, BA (Business Administration)
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2018 alkaen

Päätöimi:

Hallitusammattilainen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, Allegiant Travel Company,
Hallituksen jäsen, ID90 Travel, Inc.

Osakeomistus 31.12.2024:

5 313



**Jukka
Erlund**



A S

s. 1974, KTM, eMBA
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2019 alkaen

Päätöimi:

Talous- ja rahoitusjohtaja, Fazer-konserni

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024:

18 268

Valiokunnat

A = Tarkastusvaliokunta

PR = Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

S = Strategiavaliokunta



Säädösympäristö

Hallintoelimet

• Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
päpäiirteet



**Hannele
Jakosuo-
Jansson**



PR

s. 1966, DI
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2021 alkaen

Päätöimi:

Henkilöstö-, turvallisuus- ja viestintäjohtaja,
Neste Oyj

Keskeiset luottamustehtävät:

EK:n Osaava työvoima -valiokunnan
varapuheenjohtaja, Kemianteollisuus
ry:n Osaamis- ja vetovoimavaliokunnan
puheenjohtaja, Senior Advisor (johtava
asiantuntija), Directors' Institute of Finland (DIF)

Osakeomistus 31.12.2024:

5 768



**Henrik
Kjellberg**



A S

s. 1971, M.Sc. (Econ.)
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2018 alkaen

Päätöimi:

Toimitusjohtaja, Awaze

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024:

14 768



**Jussi
Siitonen**



A

s. 1969, KTM
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2024 alkaen

Päätöimi:

Talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen,
Fiskars Oyj

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024:

4 768

Simon Large (hallituksen jäsen
30.9.2024 saakka)



PR

s. 1969, BA (Bachelor of Arts)
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta
2022 alkaen

Minna Pajumaa (hallituksen
jäsen yhtiökokoukseen
18.3.2024 saakka)



PR

s. 1963, KTM, CEFA
Finnairin hallituksen jäsen vuodesta
2023 alkaen

Valiokunnat

A = Tarkastusvaliokunta

PR = Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

S = Strategiavaliokunta



Säädösympäristö

Hallintoelimet

- Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Hallituksen jäsenet ja heidän riippumattomuus- tensa yhtiöstä

18.3.2024 pidetty Finnairin varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Sanna Suvanto-Harsaaen ja muiksi jäseniksi Tiina Alahuhta-Kaskon, Montie Brewerin, Jukka Erlundin, Hannele Jakosuo-Janssonin, Henrik Kjellbergin, Simon Largen ja Jussi Siitosen. Hallitus valitsi Montie Brewerin varapuheenjohtajakseen. Simon Large jätti paikkansa Finnairin hallituksessa 30.9.2024 siirtyessään Finnairin johtoryhmään 1.10.2024.

Finnair noudattaa voimassa olevia hallituksen riippumattomuutta koskevia vaatimuksia Suomen lakien ja asetusten sekä hallinnointikoodin mukaisesti. Hallitus katsoo, että kaikki osakkeenomistajien valitsemat jäsenet ovat hallinnointikoodin mukaan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta- yhteisöjensä omistus konsernissa

Vuoden 2024 lopussa hallituksen jäsenistä Sanna Suvanto-Harsaaella, Tiina Alahuhta-Kaskolla, Montie Brewerillä, Jukka Erlundilla, Hannele Jakosuo-

Janssonilla, Henrik Kjellbergillä ja Jussi Siitosella oli osakkeita tai osakeperusteisia oikeuksia Finnair-konsernin yhtiöissä, kuten esitetään sivuilla 213 ja 214.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus delegoi osan tehtävistään tarkastusvaliokunnalle, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnalle sekä strategiavaliokunnalle. Strategiavaliokunta perustettiin vuonna 2024 tukemaan väliaikaisesti uuden strategian valmistelua. Strategiavaliokunta avustaa yhdessä toimivan johdon kanssa hallituksen strategiatyöskentelyä.

Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajat. Kussakin valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä.

Valiokunnat kokoontuvat säännöllisesti työjärjestyksensä mukaisesti. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle säännöllisesti, mutta niillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus nimenomaisesti ole valtuuttanut niitä päättämään jostain asiasta. Valiokuntien työjärjestykset ovat kokonaisuudessaan nähtävillä Finnairin [verkkosivuilla](#).

Hallituksen ja sen valiokuntien kokousten lukumäärä ja jäsenten osallistumisaste

Jäsen	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Strategia- valiokunta
Sanna Suvanto-Harsaae	11/11	5/5	5/6	7/7
Tiina Alahuhta-Kasko	11/11		6/6	
Montie Brewer	9/11	5/5		7/7
Jukka Erlund	11/11	5/5		7/7
Hannele Jakosuo-Jansson	10/11		6/6	
Henrik Kjellberg	10/11	5/5		7/7
Simon Large (jäsen 30.9.2024 saakka)	7/7	1/1	1/1	
Minna Pajumaa (jäsen 18.3.2024 saakka)	3/3		2/2	
Jussi Siitonen (jäsen 18.3.2024 alkaen)	9/9	4/4		

Yhdentoista kokouksen lisäksi hallitus teki päätöksiä viisi kertaa kokoontumatta.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

• Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

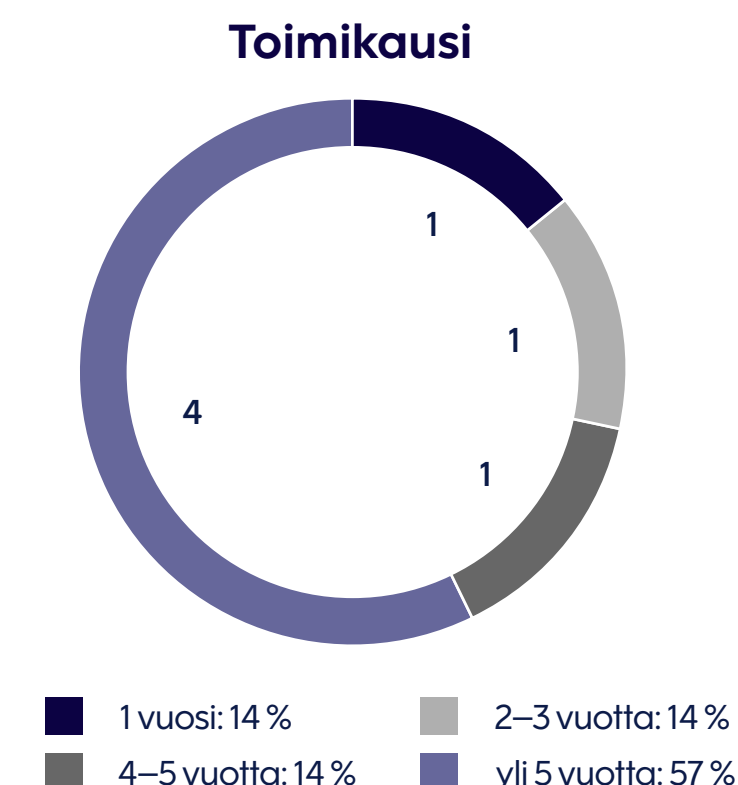
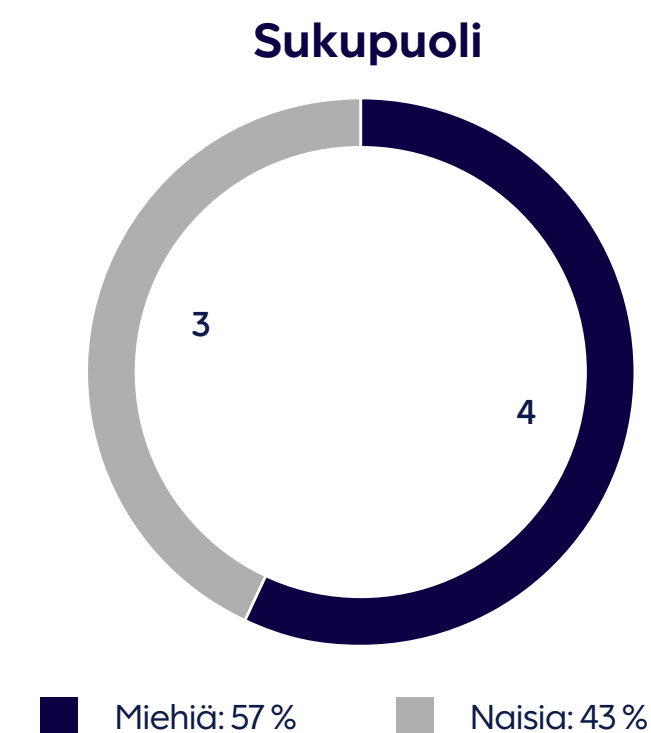
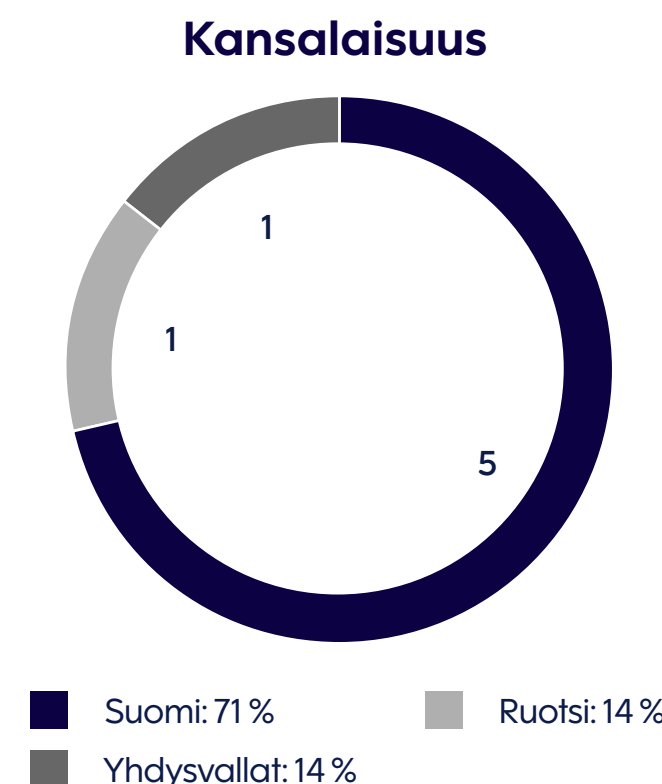
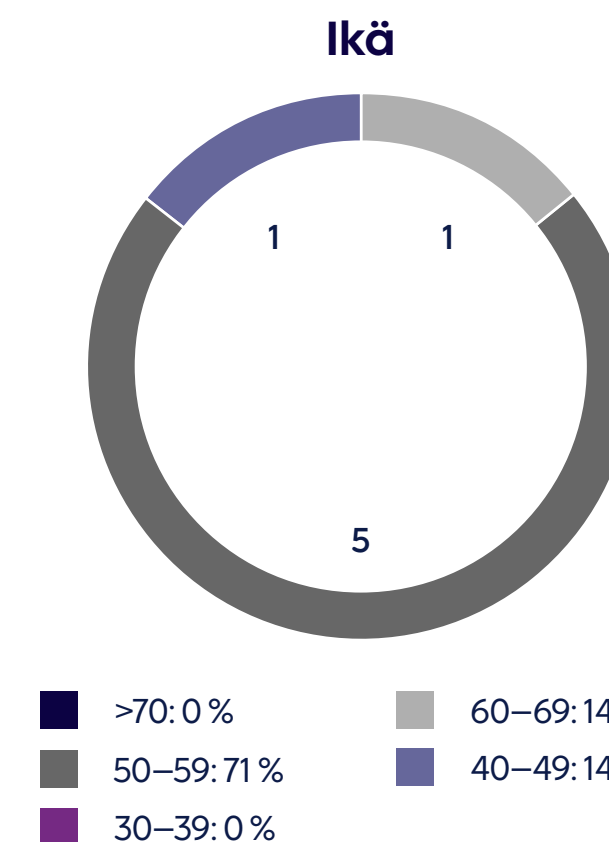
Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määritellyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, jotka ovat osakkeenomistajien nimitystoimikunnan käytettävissä, kun se valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan yhtiökokoukselle.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat:

- Hallituksella on kokonaisuudessaan oltava riittävä osaaminen ja kokemus, jotta se voi hoitaa tehtävänsä huolellisesti ja tehokkaasti ottaen huomioon yhtiön toiminnan laadun, laajuuden ja kansainvälisyyden, yhtiön strategiset tavoitteet sekä liike-elämän ja muun yhteiskunnan muutokset.
- Hallituksen jäsenten tulee kyetä toimimaan yhteistyössä muiden jäsenten sekä yhtiön johdon kanssa.
- Hallituksen jäsenillä tulisi olla toisiaan täydentävä koulutus ja osaaminen sekä kokemusta erilaisilta yhtiön kannalta tärkeitä toimialoilta.
- Hallituksen jäsenillä tulisi olla kokemusta hallitustyöskentelystä ja johtotehtävissä toimimisesta elinkeinoelämässä tai muilla yhteiskunnan alueilla.
- Hallituksessa tulee olla sekä miehiä että naisia ainakin 40 prosenttia. Hallituksen kokoonpanon tulisi olla monimuotoinen myös ikäjakauman, toimikauden pituuden ja kulttuuritaustan suhteen.
- Hallituksen kokoonpanon uudistamisessa tulisi varmistaa riittävä jatkuvuus, mutta yksittäisen jäsenen yhtäjaksoinen toimikausi ei saa kuitenkaan olla yli 10 vuotta.

Hallituksen monimuotoisuus





Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

• Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin prosessiin ja valvontaan liittyvien tehtävien hoitamisessa lainsäädännössä ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa tarkastusvaliokunnille määritettyjen velvollisuuksien mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi yhtiön taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin prosessia sekä yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuutta. Valiokunta seuraa lakisääteistä tilintarkastusta ja kestävyysraportoinnin tarkastusta sekä arvioi kummankin tarkastajan riippumattomuuden. Lisäksi tarkastusvaliokunta käsittelee sisäisen tarkastuksen sekä Risk & Compliance -valvontatoiminnon valiokunnalle toimittamat raportit.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen tai tarkastuksen alalla.

Valiokunnan jäsenten lisäksi valiokunnan kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä tilintarkastaja. Yhtiön lakiasiaintoimitusjohtaja toimii valiokunnan sihteerinä. Muita johtajia osallistuu kokouksiin tarkastusvaliokunnan kutsumana.

Tarkastusvaliokunta 2024

18.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Jukka Erlundin sekä jäseniksi Montie Brewerin, Henrik Kjellbergin, Jussi Siitosen ja Sanna Suvanto-Harsaaen.

Yhtiökokoukseen saakka tarkastusvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Jukka Erlund sekä jäseninä Montie Brewer, Henrik Kjellberg, Simon Large ja Sanna Suvanto-Harsaae. Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100.

Tarkastusvaliokunnan pätehtävät:

- valvoo yhtiön taloudellista tilaa
- seuraa ja arvioi taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin prosessia
- seuraa ja arvioi yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuutta, sisältäen prosessit joiden tavoitteena on varmistaa lakien ja säännösten noudattaminen
- seuraa tilinpäätösten lakisääteistä tilintarkastusta ja kestävyysraportoinnin tarkastusta
- seuraa ja arvioi lakisääteisen tilintarkastajan ja kestävyysraportin tarkastajan riippumattomuutta erityisesti näiden tarjoamien lisäpalveluiden osalta
- valmistelee tilintarkastajan ja kestävyysraportin tarkastajan valintaa sekä näiden palkkioita koskevat hallituksen ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle
- käsittelee tilintarkastajan ja kestävyysraportin tarkastajan suunnitelmat ja raportit
- käsittelee sisäisen tarkastuksen ja Risk & Compliance -valvontatoiminnon suunnitelmat ja raportit
- seuraa ja arvioi tietoturvan johtamisen tilaa
- seuraa ja arvioi lähipiiritoimia sekä näihin liittyvien hallinnointi- ja tiedonantovaatimusten noudattamista
- käsittelee yhtiön selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- valmistelee hallituksen päätettäväksi yhtiön riskienhallintapolitiikat
- valmistelee hallituksen käsiteltäväksi päätökset merkittävistä muutoksista yhtiön kirjanpitoperiaatteissa tai konsernin varojen arvostuksessa
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja kestävyysraportin tarkastajaan.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

- **Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta**

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkitsemiseen, suorituksen arviointiin, nimityksiin sekä seuraajasuunnitteluun liittyvissä asioissa. Valiokunta avustaa hallitusta myös koko konsernin palkitsemisperiaatteiden ja muiden henkilöstöperiaatteiden valmistelussa ja arvioinnissa. Hallituksen antaman valtuutuksen nojalla valiokunta arvioi ja vahvistaa lyhyen aikavälin kannustinpalkkiotavoitteiden toteutumisen sekä hyväksyy kannustimien maksatuksen toimitusjohtajalle ja muulle ylimmälle johdolle.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta 2024

18.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi keskuudestaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Hannele Jakosuo-Janssonin sekä jäseniksi Tiina Alahuhta-Kaskon, Simon Largen ja Sanna Suvanto-Harsaaen. Yhtiökokoukseen saakka henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Hannele Jakosuo-Jansson sekä jäseninä Tiina Alahuhta-Kasko, Minna Pajumaa ja Sanna Suvanto-Harsaae. Valiokunta kokoontui kuusi kertaa, ja osallistumisprosentti oli 95.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan päätehtävät:

Valiokunta valmistele seuraavat asiat hallitukselle:

- yhtiön palkitsemiseen liittyvät keskeiset periaatteet ja käytännöt
- Finnairin toimitusjohtajan palkitseminen sekä muut toimisuhteen ehdot sekä toimitusjohtajalle raportoivan johtoryhmän palkitseminen ja muut työsuhteen ehdot
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän kannustin- ja sitouttamisjärjestelmät
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän suoriutumisen arviointi
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän nimitysasiat
- johtoryhmän kokoonpano ja vastuut
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän seuraajasuunnittelu ja johdon kehittäminen
- henkilöstöstrategian arviointi ja keskeiset henkilöstöjohtamisen kehittämishankkeet
- osakepohjaiset kannustinjärjestelmät
- toimielinten palkitsemispolitiikan esittäminen yhtiökokoukselle
- vuosittainen palkitsemisraportointi kulloinkin voimassa olevan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

• Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Yhtiön johtaminen

Finnairin yhtiörakenne

Finnairin lentoliikenteen ydintoiminnot ovat konsernin emoyhtiössä, Finnair Oyj:ssä, kun taas tekniset huoltopalvelut, matkapalvelut, catering-palvelut sekä taloushallinnon ja liiketoiminnan palvelukeskus ovat kokonaan omistetuissa tytäryhtiöissä. Finnairilla on yksi liiketoiminta-alue, joka muodostuu kolmesta yksiköstä: Tuotteet ja asiakkaat, tuotot, ja operaatiot. Finnairin

konsernihallintoon kuuluvat yhteiset toiminnot ovat talous ja strategia, henkilöstö ja kulttuuri, digitaaliset palvelut, viestintä, lakiasiat, Risk & Compliance -valvontatoiminto sekä sisäinen tarkastus.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan nimittää yhtiön hallitus. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön

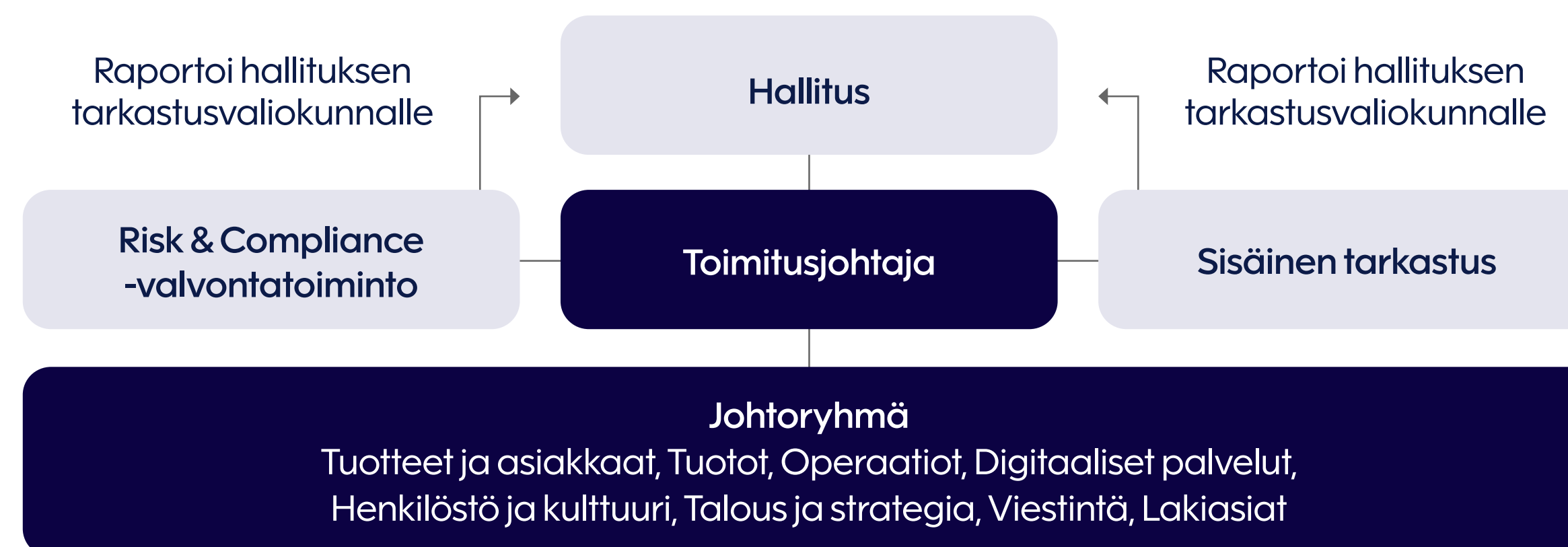
toimintaa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja asettaa hänen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa. Toimisuhteen keskeiset ehdot, sisältäen palkitsemisen ja edut, on kuvattu Finnairin palkitsemisraportissa sekä yhtiön hallinnointia koskevalla [verkkosivulla](#).

Finnair tiedotti 11.1.2024 nimittäneensä Turkka Kuusiston, DI, s. 1979, Finnairin uudeksi toimitusjohtajaksi. Kuusisto nimitettiin Topi Mannerin, KTM, s. 1974, seuraajaksi, joka lähti yhtiön palveluksesta 15.1.2024 siirtyäkseen Elisa Oyj:n toimitusjohtajaksi.

Ennen siirtymistään Finnairille Kuusisto toimi vuodesta 2020 lähtien kansainvälisen logistiikkayhtiö Posti Group Oyj:n toimitusjohtajana. Ennen siirtymistään Posti Groupin toimitusjohtajaksi Kuusisto toimi vaativissa johtotehtävissä Posti Groupissa ja Lindorff Groupissa. Kuusisto aloitti Finnairin toimitusjohtajana 24.4.2024. Finnairin operatiivinen johtaja Jaakko Schildt toimi toimitusjohtajan sijaisena 15.1.–23.4.2024.

Yhtiön johtaminen





Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

- Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Toimitusjohtajan palkitseminen on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 1.3.8.1 sekä palkitsemisraportissa.

Johtoryhmä

Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja ja siihen kuuluvat Finnairin tuotteista ja asiakkaista, tuotoista, operaatioista, digitaalisista palveluista, taloudesta ja strategiasta, henkilöstöstä, viestinnästä sekä lakiasioista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkitsemisesta päättää yhtiön hallitus.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa, koordinoi koko yhtiötä koskevia kehityshankkeita ja määrittää toimintaa ohjaavia periaatteita. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle ja heidän päätehtävänään on yhtiön toimintojen tai oman yksikön päivittäisen toiminnan johtaminen.

Lentoturvallisuuden ohjausryhmä

Finnairin lakisäätöiseen lentoturvallisuuden johtamisjärjestelmään perustuen lentoturvallisuuden ohjausryhmä vastaa Finnairin turvallisuusjärjestelmän tehokkuuden ja tarkoituksenmukaisuuden katselmoinnista. Ohjausryhmä on vastuussa turvallisuusjärjestelmän tavoitteiden asettamisesta sekä turvallisuuden toteutumisen arvioinnista

turvallisuuspolitiikan ja -tavoitteiden mukaisesti. Lentoturvallisuuden ohjausryhmässä katselmoidaan ja varmistetaan, että turvallisuustavoitteiden saavuttamiseen on kohdistettu riittävät resurssit.

Turvallisuuden johtamisjärjestelmästä kokonaisuudessaan vastaa ilmailumääräysten mukaisesti nimetty vastuullinen johtaja. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön operatiivinen johtaja, joka on lentoturvallisuudesta vastaava johtaja. Ohjausryhmä kokoontuu neljä kertaa vuodessa.

Johtokunta

Finnairin johtokunta on pääasiassa viestintä- ja yhteistyöfoorumi, jonka kautta henkilöstö voi osallistua yhtiön hallintoon erityisesti henkilöstöä koskevissa asioissa. Johtokunta keskustelee myös Finnairin henkilöstöä koskevien yhtiön strategisten tavoitteiden ja kehitysprojektien toteuttamisesta sekä yhtiön liiketoimintasuunnitelmista, taloudellisesta tilanteesta, operatiivisen toiminnan laadusta ja asiakastyytyväisyydestä. Johtokunta muodostuu johtoryhmän jäsenistä, eräistä muista ylimmän johdon edustajista sekä kaikkien henkilöstöryhmien edustajista. Vuonna 2024 Finnairin johtokunta kokoontui viisi kertaa.

Finnairin tytäryhtiöhallinto

Finnairin tytäryhtiöt on esitelty tilinpäätöksen 2024 liitetiedossa 4.2.

Vuonna 2024 osa Finnairin johtoryhmän jäsenistä toimi Finnairin tytäryhtiöiden hallituksissa.

Merkittävien kumppanuuksien hallinnointi

Finnair on osakkaana 40 prosentin omistusosuudellaan Nordic Regional Airlines Oy:n omistavassa Nordic Regional Airlines AB:ssä (31.12.2024). 60 prosenttia Nordic Regional Airlines AB:stä omistaa Danish Air Transport (DAT). Nordic Regional Airlines Oy on suomalainen alueelliseen lentämiseen erikoistunut lentoyhtiö, joka operoi ATR-potkuriturbiinikoneita sekä Embraer 190 -lentokoneita. Sen reittiverkosto on yhteensovitettu Finnairin Euroopan lentojen ja kaukolentojen kanssa. Finnairin vaikutusvalta yhtiössä perustuu osakeomistukseen ja sopimusjärjestelyihin.

Finnair hankkii tiettyjä tärkeitä operatiivisia palveluja strategisilta kumppaneilta, kuten Helsinki-Vantaalla maapalveluita Airprolta ja Aviatorilta ja rahtiterminaalin palveluita Swissport Finland Oy:ltä sekä moottori- ja laitehuollon palveluita Airbusilta, Rolls-Royceilta ja Lufthansa Technikilta. Uusiutuvan lentopolttoaineen (sustainable aviation fuel, SAF) käytön lisääntymisen seurauksena yhteistyö Nesteen kanssa on muodostunut Finnairille strategiseksi.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

• Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

IT-palveluissa Finnairin kumppaneita ovat muun muassa Amadeus ja Nordcloud. Näiden sopimusten kustannus- ja laatutavoitteet on pyritty asettamaan niin, että ne vastaavat vähintään hyvää yleistä markkinatasoa.

Finnair on mukana eräiden oneworld-allianssiin kuuluvien lentoyhtiöiden muodostamissa yhteishankkeissa. Näiden yhteishankkeiden tavoitteena on kilpailukyvyyn ja tehokkuuden lisääminen matkustajia hyödyttävällä tavalla. Finnairin vaikutusvalta yhteishankkeissa perustuu sopimusjärjestelyihin. Yhteishankkeiden päätöksenteossa pyritään yksimielisyyteen.

Kaikkien Finnairin palveluntarjoajien odotetaan toimivan Finnairin hankinnan eettisten periaatteiden (Supplier Code of Conduct) mukaisesti. Finnairin tavoitteena on, että sillä on oikeus tarkastaa yhteistyökumppaneidensa hallintoa ja turvallisuuskäytäntöjä tämän varmistamiseksi.

Finnairin eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) ja hankinnan eettiset periaatteet (Supplier Code of Conduct) ovat saatavilla Finnairin [verkkosivuilla](#).



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

• Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet

Johtoryhmä vuonna 2024



**Turkka
Kuusisto**

s. 1979, DI

Päätöimi:

Toimitusjohtaja 24.4.2024 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, Palvelualojen
työnantajat PALTA ry,
Hallintoneuvoston jäsen, Ilmarinen

Osakeomistus 31.12.2024

20 000



**Kaisa
Aalto-
Luoto**

s. 1979, kauppatieteiden maisteri

Päätöimi:

Henkilöstöjohtaja 23.10.2023 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, Uudenmaan
Osuuspankki

Osakeomistus 31.12.2024

-



**Antti
Kleemola**

s. 1980, kauppatieteiden maisteri

Päätöimi:

Digitalisaatiojohtaja 10.9.2024
alkaen, tietohallintojohtaja 1.6.2022
alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, ICT Leaders
Finland ry

Osakeomistus 31.12.2024

15 647



**Simon
Large**

s. 1969, BA (Bachelor of Arts)

Päätöimi:

Chief Customer Officer 1.10.2024
alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024

-



**Kristian
Pullola**

s. 1973, kauppatieteiden maisteri

Päätöimi:

Talousjohtaja 1.10.2022 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, Kemira Plc,
Hallituksen jäsen, Terveystalo Plc,
Hallituksen puheenjohtaja, Instructor
HoldCo Oy ja FinanceKey Oy

Osakeomistus 31.12.2024

26 526



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

• Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja
riskienhallinnan järjestelmien
pääpiirteet



**Christine
Rovelli**

s. 1974, MBA

Päätöimi:

Chief Revenue Officer 10.9.2024
alkaen, Strategiasta ja laivastosta
vastaava johtaja 1.10.2022 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen, UATP, Hallituksen
jäsen, Nordic Regional Airlines Oy,
Hallituksen varapuheenjohtaja,
AmCham Finland, Valtuutettu,
International Society of Transport
Aircraft Trading (ISTAT) Foundation

Osakeomistus 31.12.2024

14 509



**Sami
Sarelius**

s. 1971, OTK

Päätöimi:

Lakiasiaintohtaja 20.8.2010 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024

46 410



**Jaakko
Schildt**

b. 1970, B.Sc. (Eng.), MBA

Päätöimi:

Operatiivinen johtaja 1.3.2016
alkaen. Toimitusjohtajan sijainen
15.1.2024–23.4.2024. Toimitusjohtajan
sijainen 10.9.2024 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja, Nordic
Regional Airlines Oy, Hallituksen jäsen,
Kallioinen Yhtiöt Oy, Hallituksen jäsen,
Pirkanmaan Osuuskauppa

Osakeomistus 31.12.2024

56 381



**Päivyt
Tallqvist**

s. 1970, kauppatieteiden maisteri

Päätöimi:

Viestintäjohtaja 1.11.2020 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät:

-

Osakeomistus 31.12.2024

34 690

Topi Manner (johtoryhmän
jäsen 15.1.2024 saakka)
s. 1974, kauppatieteiden maisteri

Päätöimi:

Toimitusjohtaja 1.1.2019 alkaen

Ole Orvér (johtoryhmän jäsen
10.9.2024 saakka)

s. 1966, kaupallisen alan tutkinto

Päätöimi:

Kaupallinen johtaja 1.5.2019 alkaen



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

- Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024

Osakkeenomistajat

Rahoitus- ja vakuutuslaitosten omistusosuus laski vuoden 2023 lopun 8,25 prosentista 7,96 prosenttiin vuonna 2024. Eläkevakuutusrahastojen osuus nousi vuoden 2023 lopun 5,17 prosentista 5,24 prosenttiin. Suurin osakkeenomistaja vuoden 2024 lopussa oli Suomen valtio, joka omisti 55,69 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Seuraavaksi suurimmat omistajat olivat Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma (2,85 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,36 %) ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (1,03 %). Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistusosuus laski 9,42 prosentista 9,01 prosenttiin. Osakkeenomistajien lukumäärä laski 123 046:sta 119 987:ään vuoden 2024 aikana. Finnair Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2024.

Maaliskuussa 2024 Finnair toteutti osakkeiden yhdistämisen, eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, sekä siihen liittyvän maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin.

Tytäryhtiöt

Yhtiön konsernirakenne muuttui vuonna 2024, kun Finnair Engine Services Oy, Kiinteistö Oy Lentokonehuolto, Northport Oy ja FTS Financial Services Oy sulautuivat Finnair Oyj:hin vuoden 2024 lopussa.

Tilintarkastaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi KPMG Oy Ab:n yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus ja johtoryhmä

Hallituksen kokoonpano muuttui vuonna 2024, kun yhtiökokous valitsi yhden uuden jäsenen ja kaksi jäsentä jäi pois hallituksesta. Hallitus ja johtoryhmä keskittyivät vuonna 2024 kehittämään strategiaa vuonna 2025 alkavaa strategiakautta varten, henkilöstöagendaan, asiakaslähtöisyyteen ja digitaalisiin kyvykkyyksiin sekä yhtiön rahoitusportfolion uudistamiseen.

Vuonna 2024 yksi johtoryhmän jäsenistä vaihtui. Lisäksi Finnairin aiempi toimitusjohtaja Topi Manner, KTM, s. 1974, jätti yhtiön 15.1.2024 siirtyäkseen Elisa Oyj:n toimitusjohtajaksi.

Turkka Kuusisto, DI, s. 1979, nimitettiin Finnairin uudeksi toimitusjohtajaksi ja hän aloitti roolissaan 24.4.2024. Finnairin operatiivinen johtaja Jaakko Schildt toimi toimitusjohtajan sijaisena 15.1.–23.4.2024 välisenä aikana. Schildt nimitettiin toimitusjohtajan sijaiseksi 10.9.2024. Simon Large, BA, nimitettiin tuotteesta ja asiakkaista vastaavaksi Chief Customer Officeriksi 1.10.2024 alkaen, kun kaupallinen johtaja Ole Orvér jätti yhtiön johtoryhmän. Strategiasta ja laivastosta vastaava johtaja Christine Rovelli, MBA, nimitettiin tuotoista vastaavaksi Chief Revenue Officeriksi 10.9.2024 alkaen. Tietohallintojohtaja Antti Kleemola, KTM, nimitettiin digitalisaatiojohtajaksi (Chief Digital Officer) 10.9.2024 alkaen. Lisäksi Finnairin strategiatoiminto siirtyi talousjohtaja Kristian Pullolan, KTM, alaisuuteen.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

- Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Johtokunta

Johtokunnan kokoonpano muuttui vuonna 2024 kun osa henkilöstöryhmistä vaihtoi edustajiaan.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Vuoden 2024 aikana vahvistettiin edelleen kolmen puolustuslinjan mallin mukaista toimintatapaa, jossa organisaation eri puolustuslinjojen mukaiset roolit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suhteen on selkeästi eriytetty. Risk & Compliance on toisessa puolustuslinjassa oleva valvontatoiminto, jonka vastuulla on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan rakenteiden ja mallin kehittäminen ja ylläpitäminen sekä niissä määriteltyjen politiikkojen, sääntöjen, menettelytapojen ja avainkontrollien toimeenpanon seuranta.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus, joka on riippumaton kolmannen puolustuslinjan toiminto, suoritti tarkastuksia hallituksen tarkastusvaliokunnassa hyväksytyn vuosisuunnitelman mukaisesti. Sisäinen tarkastus suoritti myös johdon pyynnöstä erillistarkastuksia.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

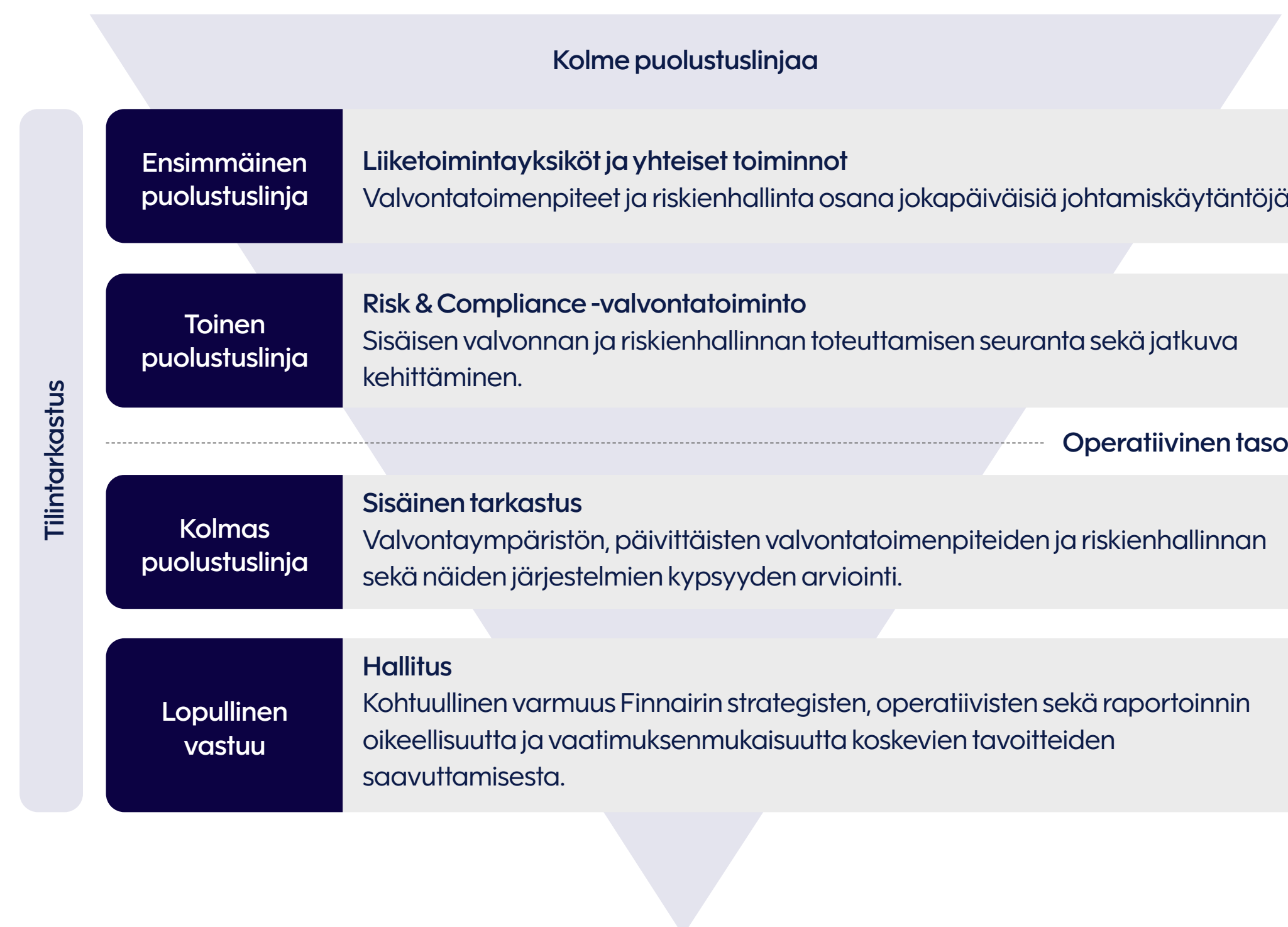
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön johdon on huolellisesti toimien edistettävä yhtiön etua. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteet ovat olennainen osa johdon kokonaisvastuuta sen varmistamiseksi, että yhtiön liiketoiminnalliset tavoitteet saavutetaan. Poikkeamat tavoitteisiin nähden voidaan ehkäistä tai havaita mahdollisimman varhaisessa vaiheessa tehokkaiden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien avulla. Hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista.

Roolit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien käytännön toteuttamisessa





Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin hallinnossa vuonna 2024

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Finnairin sisäisen valvonnan rakenne ja malli on määritelty sekä siihen kuuluvat yhtiön sisäiset politiikat, säännöt, menettelytavat ja avainkontrollit. Rakennetta ja mallia kehitetään ja ylläpidetään järjestelmällisesti sisäisen valvonnan järjestelmän tehokkuuden varmistamiseksi. Sisäisellä valvonnalla varmistetaan, että toiminta on tehokasta, että riskit tunnistetaan asianmukaisesti ja että niitä mitataan ja pienennetään riittävästi, että liiketoimintaa harjoitetaan harkiten turvaten yhtiön varat, että hallinnolliset ja kirjanpitoa koskevat menettelytavat ovat luotettavia, että taloudellinen ja muu (niin sisäinen kuin ulkoinen) raportointi on luotettavaa ja että lakeja, määräyksiä, valvontaviranomaisen vaatimuksia sekä Finnairin sisäisiä politiikkoja ja sääntöjä noudatetaan.

Hallinnon ensisijainen periaate on noudattaa kolmen puolustuslinjan mallia, jossa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan roolit ja vastuualueet on selkeästi eriytetty. Asianmukainen kolmen puolustuslinjan mallin mukainen toteutus varmistaa tehtävien eriyttämisen riskienhallinnan sekä tämän toiminnan valvomisen välillä.

- Ensimmäisessä puolustuslinjassa liiketoimintayksiköt ja yhteiset toiminnot vastaavat riskeistä ja siten valvontatoimenpiteiden ja riskienhallinnan toteuttamisesta osana jokapäiväisiä johtamiskäytäntöjä.
- Toisessa puolustuslinjassa Risk & Compliance on valvontatoiminto, jonka vastuulla on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan rakenteiden

ja mallin kehittäminen ja ylläpitäminen sekä niissä määriteltyjen politiikkojen, sääntöjen, menettelytapojen ja avainkontrollien toimeenpanon seuranta.

- Kolmannessa puolustuslinjassa sisäinen tarkastus suorittaa tarkastuksia ja tuottaa yhtiön hallitukselle riippumatonta arviointia yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuudesta ja kypsyydestä.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät on suunniteltu siten, että ne tuottavat riittävän varmuuden taloudellisen raportoinnin ja tilinpäätösten laatimisen luotettavuudesta sekä varmistavat, että soveltuvia lakeja ja pörssiyrityksiä koskevia muita säännöksiä on noudatettu. Finnairin taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan rakenne ja malli perustuvat COSO-viitekehukseen, joka koostuu viidestä pääelementistä: valvontaympäristöstä, riskien arvioinnista, valvontatoimenpiteistä, tiedonkulusta ja viestinnästä sekä seurannasta ja kehittämisestä.

Valvontaympäristö

Valvontaympäristö muodostaa perustan yhtiön sisäisen valvonnan järjestelmälle. Valvontaympäristöön sisältyvät yrityskulttuuri ja arvot sekä selkeä ja läpinäkyvä organisaatorakenne. Finnairin sisäisen valvonnan rakenne ja malli muodostavat valvontaympäristön keskeisen elementin ja koostuvat eettisistä toimintaohjeista, politiikoista, standardeista, säännöistä ja manuaaleista sekä näihin liittyvistä avainkontrolleista.

Taloudellisen raportointiprosessin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisessa toimimisessa selkeät roolit ja vastuut ovat olennaisia. Riskeistä ja riskienhallinnan toimenpiteistä vastaavat ensimmäisessä puolustuslinjassa liiketoimintayksiköt ja talous ja strategia -toiminto sekä tietyt muut konsernitoiminnot, kun taas Risk & Compliance -valvontatoiminto toisessa puolustuslinjassa avustaa ensimmäistä puolustuslinjaa riskien tunnistamisessa ja arvioinnissa, valvontatoimenpiteiden määrittämisessä sekä valvoo valvontatoimenpiteiden ja riskienhallinnan toteuttamista. Kolmannessa puolustuslinjassa sisäinen tarkastus antaa yhtiön hallitukselle riippumattomia arvioita hallinnon, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Riskien arviointi

Riskejä tunnistetaan ja analysoidaan jatkuvasti osana riskienhallintaprosessia. Riskienhallinta on olennainen osa liiketoimintaa. Riskien arvioinnin tekeminen osana liiketoimintaa parantaa riskiarviointien



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

merkityksellisyyttä ja laatua. Päävastuu taloudellisen raportointiprosessin riskiarviointien tekemisestä on liiketoimintayksiköillä ja konsernitoiminnoilla eli ensimmäisellä puolustuslinjalla. Business controllerit ja financial controllerit sekä muu taloushallinnon palvelukeskuksen henkilöstö toteuttavat jatkuvaa taloudellisen raportoinnin prosesseihin liittyvää riskien arviointia osana työtään.

Kolmen puolustuslinjan mallin mukaisesti Risk & Compliance -valvontatoiminnon tehtävänä on kehittää ja ylläpitää Finnairin riskienhallinnan rakennetta ja mallia.

Valvontatoimenpiteet

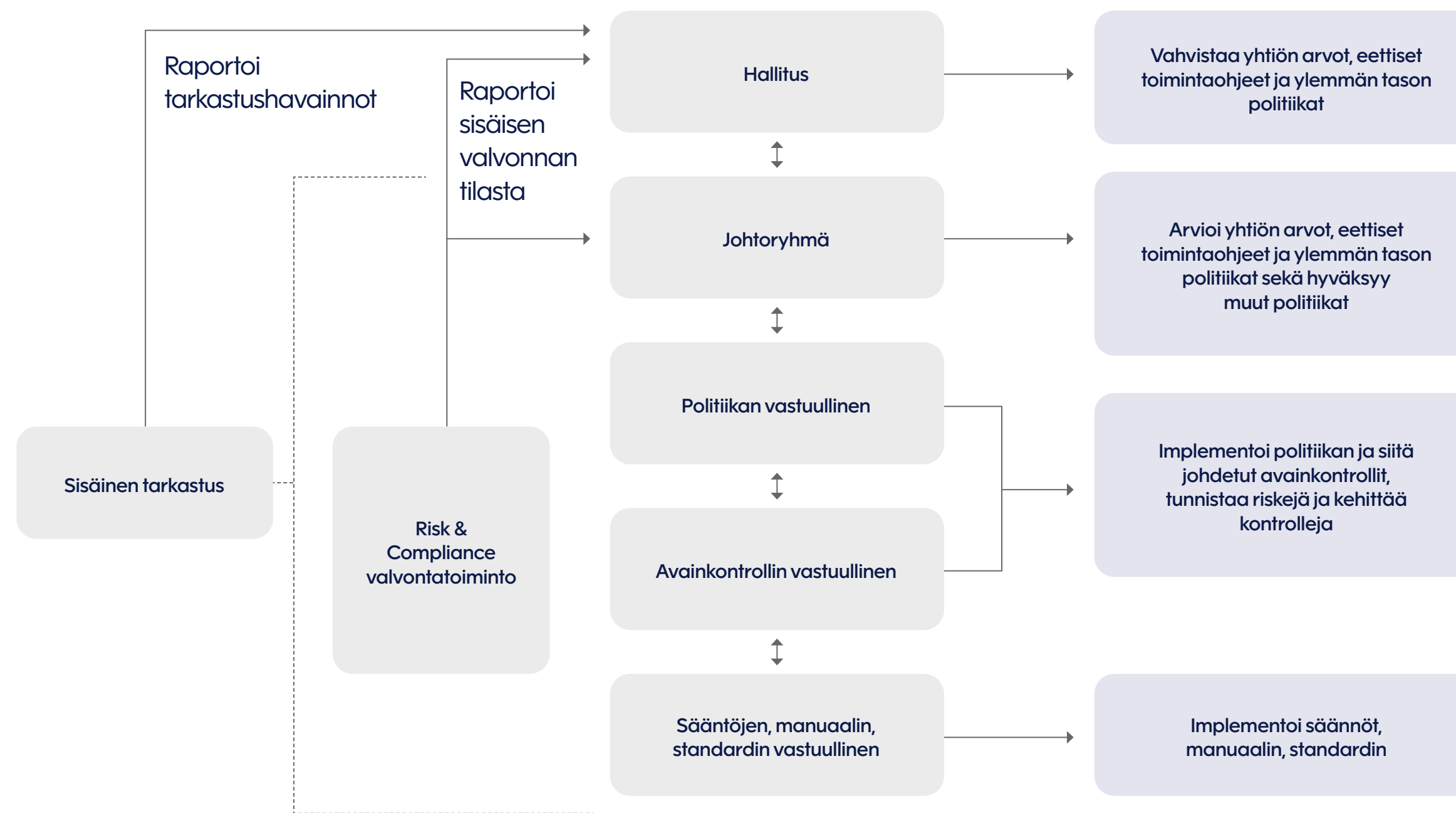
Finnairissa on laadittu taloudellisen raportoinnin manuaalit ja ohjeet, joita tulee noudattaa koko organisaatiossa. Manuaalit ja ohjeet sisältävät tiedot raportoinnin sisällöstä ja raportointiaikatauluista, ja niiden tavoitteena on lisätä taloudellisen raportointiprosessin valvottavuutta sekä varmistaa, että taloudellinen raportointi täyttää IFRS:n vaatimukset ja muut soveltuvat vaatimukset.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallitaan valvontatoimenpiteillä, joiden tarkoituksena on tuoda riittävä varmuus siitä, että osavuosikatsausten ja tilinpäätösten tiedot ovat oikein ja että ne on laadittu lakien, kirjanpitosstandardien ja muiden listayhtiötä koskevien säännösten mukaisesti.

Liiketoimintaprosesseissa käytettävillä valvontatoimenpiteillä varmistetaan taloudellisen raportoinnin näkökulmasta, että mahdolliset virheet tai poikkeamat ehkäistään tai havaitaan ja korjataan. Taloudellisen raportoinnin kontrollit käsittävät liiketoimien aloittamisen, tunnistamisen, mittaamisen, hyväksynnän, kirjaamisen ja raportoinnin sekä taloudellisen tiedon julkaisemisen.

Yleiset IT-kontrollit täydentävät talousraportoinnin valvontaa käyttöoikeuksien ja varmuuskopiointien osalta. Vastuualueet on jaettu talous ja strategia -toiminnossa sen varmistamiseksi, että liiketoiminnan tuloksellisuuden analyysit, mm. toiminnan volyymin, tuottojen, kustannusten, käyttöpääoman ja omaisuuserien analyysit, suoritetaan vaatimusten mukaisesti.

Valvonnan suunnitteluun, toteutukseen ja seurantaan liittyvät keskeiset osa-alueet ja roolit





Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Tiedonkulku ja viestintä

Talous ja strategia -toiminto vastaa, että taloudellisen raportoinnin manuaalit ja ohjeet ovat ajantasaisia ja että muutoksista tiedotetaan asianomaisia yksiköitä ja toimintoja. Talouden pääprosesseista vastaavat tiedottavat tulevista kansainvälisten laskentastandardien (IAS) muutoksista, uusista laskentaperiaatteista sekä muista raportointivaatimusten muutoksista.

Seuranta ja kehittäminen

Finnairin liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot arvioivat säännöllisesti oman vastualueensa valvonnan ajantasaisuuden ja kypsyytason. Risk & Compliance -valvontatoiminto avustaa Finnairin liiketoimintayksiköitä ja konsernitoimintoja riskien tunnistamisessa ja arvioinnissa, valvontatoimenpiteiden määrittämisessä sekä valvoo valvontatoimenpiteiden ja riskienhallinnan toteuttamista.

Myös sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja tehokkuutta suorittamissaan tarkastuksissa. Tarkastusten tuloksista, tarvittavista korjaavista toimenpiteistä ja niiden toteuttamisesta raportoidaan säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäinen tarkastus

Finnairin hallitus on perustanut sisäisen tarkastustoiminnon, ja hallituksen tarkastusvaliokunta

määrittää sisäisen tarkastuksen vastuut osana valvontatoimintaansa.

Sisäinen tarkastus toimii kolmannessa puolustuslinjassa antaen yhtiön hallitukselle riippumattomia arvioita hallinnon, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Finnairin sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tuottaa riippumattomia ja objektiivisia varmistus- ja konsultointipalveluita, joilla pyritään luomaan lisäarvoa ja parantamaan organisaation toimintaa. Järjestelmällisellä ja kurinalaisella riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien arvioinnilla sisäinen tarkastus auttaa organisaatiota hallitsemaan sellaisten tekijöiden vaikutusta, jotka uhkaavat liiketoimintatavoitteiden saavuttamista.

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiritoimia sääntelevät osakeyhtiölaki, Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisema hallinnointikoodi sekä IAS 24 -standardi. Finnairin lähipiiri koostuu tytäryhtiöistä, osakkuusyhtiöistä, sekä yhteisyrityksistä. Lisäksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheisensä sekä heidän IAS 24 -määritelmän mukaiset joko suorasti tai epäsuorasti hallinnoimat yhteisöt, kuuluvat Finnairin lähipiiriin. Suuret osakkeenomistajat, jotka omistavat enemmän kuin 20 prosenttia

osakkeista tai yhtiön äänioikeuksista, kuuluvat lähipiiriin. Finnairilla on määritellyt periaatteet lähipiiriliiketoimien tunnistamista varten.

Lähipiirin on hankittava ennakolta lupa yhtiön kanssa tehtäviin liiketoimiin. Luvasta päättää Finnairin johtoryhmä tai, mikäli liiketoimi koskee toimitusjohtajaa tai hallituksen jäsentä, yhtiön hallitus. Asianosainen ei saa osallistua lupa-asian käsittelyyn johtoryhmässä tai hallituksessa eikä osallistua yhtiön puolesta liiketoimen valmisteluun, päättämiseen eikä täytäntöönpanoon.

Johtoryhmän ja hallituksen jäseniltä vaaditaan lisäksi vuosittain ilmoitus heidän tai heidän läheistensä tai edellä tarkoitettujen yhteisöjen ja Finnairin välillä tilikauden aikana tehdyistä tai seuraavan tilikauden aikana suunnitelluista liiketoimista. Lupa- ja ilmoitusmenettelyt koskevat vain neuvoteltuja liiketoimia. Menettelyt eivät siten koske esimerkiksi yleisesti saatavilla olevin ehdoin eivätkä henkilökuntaehdoin tehtyjä palvelu- ja tavaraostoja tai -myyntejä.

Merkittävät lähipiirin ja Finnairin väliset liiketoimet julkistetaan pörssitiedotteella Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaisesti. Lähipiiriasioista on tietoa myös yhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 4.5. Liiketoimet ovat markkinahinnan mukaisia.



Säädösympäristö

Hallintoelimet

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunta

Yhtiön johtaminen

Keskeiset tapahtumat Finnairin
hallinnossa vuonna 2024

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Johdon liiketoimet ja sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiön sisäpiiritietoa sekä sen johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiirinsä liiketoimia Finnairin rahoitusvälineillä hallinnoidaan markkinoiden väärinkäyttöasetuksen sekä Nasdaq Helsingin ja yhtiön sisäpiiriohjeiden mukaisesti. Yhtiön sisäpiirisääntöjä sovelletaan lisäksi niin kutsuttuihin yhtiön tiedollisessa ytimessä oleviin muihin henkilöihin.

Yhtiö pitää listaa sen johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä, joiden on ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineitä koskevat liiketoimet kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta. Yhtiön on julkaistava johtohenkilöiden liiketoimet tiedotteella kahden työpäivän kuluessa tiedonsaannista. Johtotehtävissä toimivilla henkilöillä tarkoitetaan Finnair Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän jäseniä.

Johtotehtävissä toimivia henkilöitä sekä yhtiön tiedollisessa ytimessä olevia henkilöitä koskee kaupankäyntikielto, joka alkaa 30 päivää ennen osavuosi- tai vuositulospöytäkirjasta ja jatkuu julkistuspäivän loppuun asti. Yhtiö voi päättää myös

muista kaupankäyntirajoituksista sekä myöntää niistä poikkeuksia yhtiön sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Johtotehtävissä toimivien ja tiedollisessa ytimessä olevien henkilöiden on tehtävä yhtiölle ennakkoilmoitus ennen suunnitellun liiketoimen toteuttamista. Lisäksi heillä on mahdollisuus pyytää ennakoarvio suunnittelemansa liiketoimen lainmukaisuudesta. Ennakkoilmoitusvelvollisuuden ja -arviomahdollisuuden tarkoituksena on vähentää riskiä liiketoimista kaupankäyntikiellon aikana tai sellaisena aikana, jona yhtiön hallussa on julkistamatonta sisäpiiritietoa. Ennakkoilmoitusvelvollisuus ei vaikuta johtotehtävissä toimivien henkilöiden tai tiedollisessa ytimessä olevien henkilöiden vastuuseen sisäpiiritiedon väärinkäytöstä.

Yhtiön tiedonantopoliittika edellyttää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti, että yhtiö julkistaa sen hallussa olevan sisäpiiritiedon mahdollisimman pian. Sisäpiiritiedon julkistamista saatetaan kuitenkin lykätä, mikäli markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa mainitut edellytykset täyttyvät. Sisäpiiritiedon tunnistamisesta sekä tiedon julkistamis- tai lykkäämispäätöksestä vastaa yhtiön tiedonantovaliokunta, johon kuuluvat johtoryhmän jäsenet. Tiedonantovaliokunta arvioi yhtiön hallussa olevaa tietoa yleensä kahdesti kuussa ja muulloinkin tilanteen niin vaatiessa. Mikäli yhtiö lykkää sisäpiiritiedon julkistamista, merkitään yhtiön

perustamaan hanke- tai tapahtumakohtaiseen sisäpiiriluetteloon ne henkilöt, joilla on pääsy kyseiseen sisäpiiritietoon.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii lakiasianjohtaja. Finnairin sisäpiirisäännöt ovat saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#).



Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan
sijaiselle vuonna 2024 maksetut
palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä
ansaitut, mutta vielä maksamattomat
palkkiot



Palkitsemisraportti



- Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan
sijaiselle vuonna 2024 maksetut
palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä
ansaitut, mutta vielä maksamattomat
palkkiot

Johdanto

Tässä raportissa esitetään Finnairin hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuoden 2024 aikana maksetut ja ansaitut palkat ja palkkiot. Raportti on laadittu EU:n osakkeenomistajien oikeuksia koskevan direktiivin mukaisen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 perusteella. Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoo-antavassa äänestyksessä hyväksyttiin palkitsemisraportti vuodelta 2023. Tähän raporttiin ei siten ole tehty muutoksia, jotka olisivat seurausta yhtiökokouksen äänestyksestä. Muille johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat ja palkkiot on esitetty hallinnointikoodin mukaisesti internetsivuilla osoitteessa investors.finnair.com.

Finnairissa palkitseminen perustuu suoriutumisen, oikeudenmukaisuuden ja kilpailukykyisyyden periaatteisiin. Palkitsemisen tulee tukea Finnairin strategisten tavoitteiden saavuttamista, yhdenmukaistaa johdon edut osakkeenomistajien edun kanssa, kannustaa Finnairin arvojen mukaiseen toimintaan, sekä palkita erinomaisista saavutuksista. Nämä palkitsemisperiaatteet ohjaavat myös Finnairin Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työtä.

Vuonna 2024 Finnairin johdossa tapahtui muutoksia, kun edellinen toimitusjohtaja oli eronnut ja uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Turkka Kuusisto, jonka toimitusjohtajan sijaisuus. Uuden toimitusjohtajan rekrytoinnin yhteydessä hallitus käytti harkintavaltaansa poiketakseen palkitsemispolitiikasta poikkeuksellisissa olosuhteissa, ja hyväksyi harkinnanvaraisen kertaluonteisen bonuksen toimitusjohtajalle vuodelle 2024. Koska Finnair on nyt jättämässä taakseen kaksoiskriisin vuodet, hallitus päätti myös hyväksyä jäljellä olevat maksut johtoryhmän Rebuild-kannustinohjelman osallistujille, mukaan lukien toimitusjohtajan sijainen Jaakko Schildt. Maksu ylitti vuonna 2024 palkitsemispolitiikassa määritellyn vuosittaisen muuttuvan palkkion 120 prosentin ylärajan, mutta jaettuna Rebuild-kannustinohjelman kolmen vuoden kestoajalle, palkkio pysyi rajan sisällä. Rebuild-kannustinohjelma kattoi vuodet 2020–2023 ja tuki yhtiön uudelleenrakentamista sekä kannattavuuden palauttamista kaksoiskriisin jälkeen.



“Finnair-tiimi jatkoi määrätietoista työtä liiketoiminnan kehittämiseksi ja yhtiön taloudellisen aseman vahvistamiseksi vuoden 2024 aikana. Tiimi saavutti onnistuneesti monet vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmälle asetetuista tavoitteista ja myös yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän vuosien 2023–2024 liikevoittoprosentin tavoite ylitettiin.”, kertoo Finnairin hallituksen puheenjohtaja **Sanna Suvanto-Harsaa**.

“Vahvistaaksemme yhtiön sitoutumista vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen, sisällytimme CO₂-päästöihin liittyvän vastuullisuusmittarin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän tavoitteisiin kaudelle 2024–2026. Olen myös iloinen voidessani kertoa, että hallituksen vuosipalkkiot maksettiin ensimmäistä kertaa osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, mikä yhdenmukaistaa hallituksen jäsenten edut osakkeenomistajiemme etujen kanssa. Haluan kiittää kaikkia Finnairin työntekijöitä, jotka ovat osoittaneet suurta joustavuutta ja myötävaikuttaneet yhteisten tavoitteidemme saavuttamiseen.”



Johdanto

- Palkitsemisen kehitys vuosina 2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan
sijaiselle vuonna 2024 maksetut
palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä
ansaitut, mutta vielä maksamattomat
palkkiot

Palkitsemisen kehitys vuosina 2020–2024

Hallituksen palkkioita korotettiin maaliskuussa 2024, mikä oli ensimmäinen merkittävä korotus sitten vuoden 2008. Hallituksen palkkioita korotettiin nimellisesti vuonna 2020, kun osakkeenomistajien nimitystoimikunta aloitti ohjelman hallituksen palkkioiden nostamiseksi markkinatasolle. Vuonna 2024 käyttöön otettu uusi palkkiorakenne yhdenmukaistaa paremmin hallituksen jäsenten ja osakkeenomistajien edut, sillä 40 prosenttia kiinteästä vuosipalkkiosta käytetään Finnairin osakkeiden hankkimiseen hallituksen jäsenille. Vuosina 2020–2023 hallituspalkkiot pysyivät muuttumattomina ja maksettiin kokonaan käteisellä. Kokonaispalkkioiden vaihtelut johtuivat kokousten ja hallituksen jäsenten määrän vaihteluista.

Toimitusjohtajan palkitseminen on vaihdellut merkittävästi vuosien 2020 ja 2024 välillä saavutettujen tulosten, johdon muutosten ja Euroopan komission rajoitusten vuoksi. Ylimmän johdon lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat peruttiin vuosina 2020–2022, ja tänä aikana käytössä oli vain Rebuild-kannustinohjelma. Tämä ohjelma, joka kattoi myös 63 prosenttia Finnairin työntekijöistä, päättyi vuonna 2023. Palkkiot maksettiin henkilöstölle vuonna 2023 ja johtoryhmälle vuonna 2024. Keskimääräiseen työntekijän palkitsemiseen vaikuttivat väliaikaiset lomautukset vuosina 2020–2021 ja sitä seuranneet Rebuild-kannustinmaksut vuosina 2023 ja 2024. Vuonna 2024 tapahtui myös muutoksia toimitusjohtajan tehtävässä, ja tehtävää hoitivat Topi Manner, Jaakko Schildt ja Turkka Kuusisto lyhyempien jaksojen ajan vuoden aikana.



Johdanto

- Palkitsemisen kehitys vuosina 2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024 maksetut palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

Maksetut palkat ja palkkiot vuosina 2020–2024

	2024	2023	2022	2021	2020
Hallituksen puheenjohtaja ¹	136 571 ²	94 200	80 627	68 228	71 968
Hallituksen varapuheenjohtaja	88 009 ²	56 834	54 300	43 410	52 365
Hallituksen muut jäsenet, keskiarvo	66 993 ²	42 199	46 583	41 695	46 102
Toimitusjohtaja ³	2 495 231	1 724 053	754 452	756 713	1 125 233
Työntekijät keskimäärin (aktiivisessa työsuhteessa) ⁴	70 227	72 361	66 191	62 016	66 072
Työntekijät keskimäärin (kaikki työsuhteessa olevat) ⁵	66 430	67 109	55 719	32 522	33 835

¹ Jouko Karvinen 24.4.2023 asti ja Sanna Suvanto-Harsaae 24.4.2023 alkaen

² Yhteensä sisältäen osakkeina ja rahana maksetut vuosipalkkiot, kokouspalkkiot ja luontoisedut

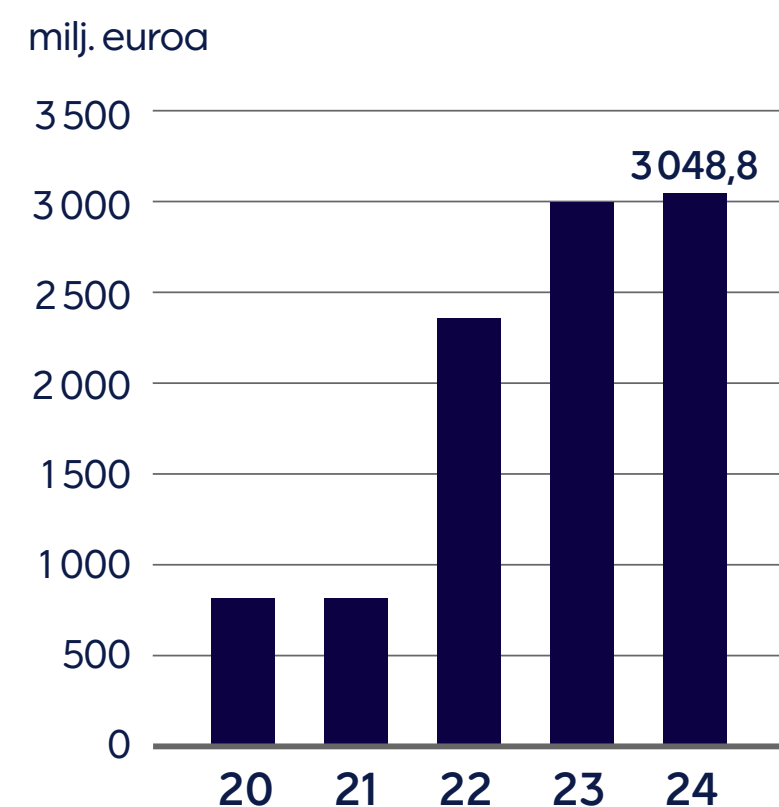
³ Turcka Kuusisto 24.4.–31.12.2024, Jaakko Schildt 15.1.–23.4.2024 ja Topi Manner 1.1.–14.1.2024.

⁴ Aktiivisessa työsuhteessa olevien keskimääräinen palkitseminen on laskettu jakamalla maksetut palkat ja palkkiot vuoden keskimääräisellä aktiivisessa työsuhteessa olevalla henkilöstömäärällä. Työntekijöiden luvuissa on mukana johtoryhmän jäsenten palkitseminen, pois lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.

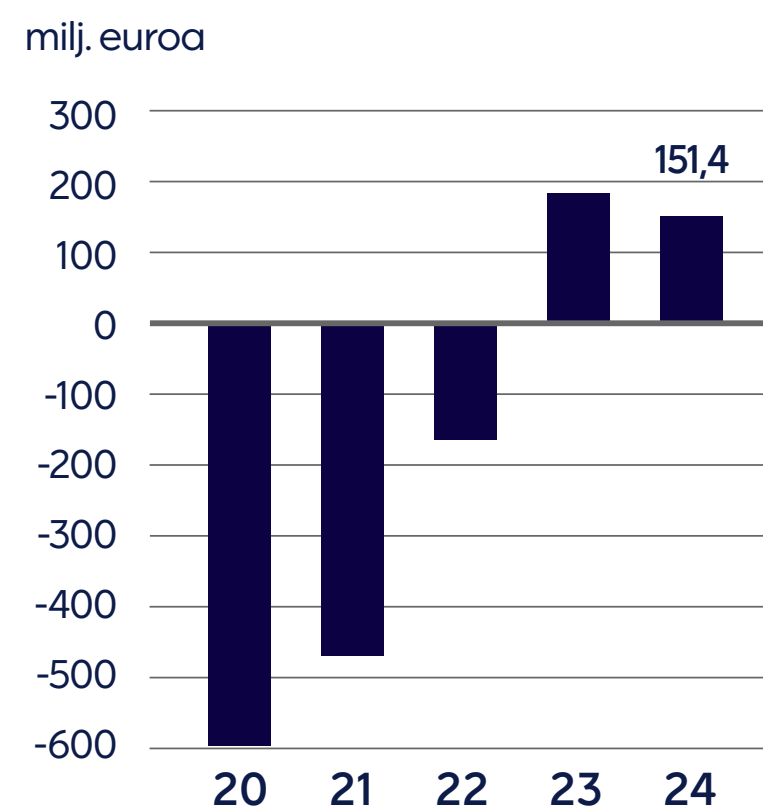
⁵ Kaikkien työsuhteessa olevien keskimääräinen palkitseminen on laskettu jakamalla maksetut palkat ja palkkiot vuoden keskimääräisellä työsuhteessa olevalla henkilöstömäärällä sisältäen sekä aktiiviset että inaktiiviset työntekijät. Vuosina 2020 ja 2021 lomautuksilla oli merkittävä vaikutus keskimääräiseen palkitsemiseen. Työntekijöiden luvuissa on mukana johtoryhmän jäsenten palkitseminen, pois lukien toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.

Taloudellinen kehitys vuosina 2020–2024

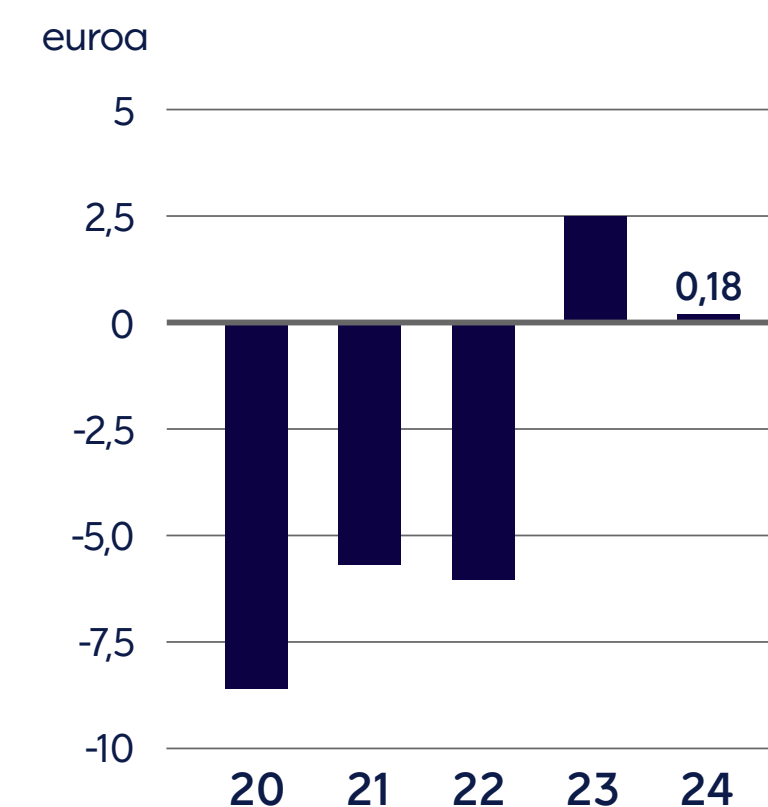
Liikevaihto



Vertailukelpoinen liiketulos



Osakekohtainen tulos*



* Yhtiö toteutti marraskuussa 2023 merkintäoikeusannin, jonka vuoksi osakemäärään perustuvia tunnuslukuja on vuosien 2020–2022 osalta oikaistu.



Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

- Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan
sijaiselle vuonna 2024 maksetut
palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä
ansaitut, mutta vielä maksamattomat
palkkiot

Hallitukselle vuonna 2024 maksetut palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella. Yhtiökokouksen päätös kattaa yhtiökokousten välisen ajanjakson. Finnairin 18.3.2024 pidetty yhtiökokous päätti seuraavista hallituksen jäsenten vuosipalkkioista ja kokouspalkkioista.

Puheenjohtaja	72 000 euroa
Varapuheenjohtaja	39 000 euroa
Hallituksen muut jäsenet	35 000 euroa
Valiokuntien puheenjohtajat (Tarkastusvaliokunta, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta ja Strategiavaliokunta)	6 000 euroa
Valiokuntien jäsenet	3 000 euroa

Hallituksen tai valiokunnan kokouksista maksettava kokouspalkkio on 600 euroa kokoukselta, mikäli kokous pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa. Muista kokouksista maksetaan palkkiota 2 400 euroa ja puhelinkokouksista 600 euroa. Kokoontumatta tehdyistä päätöksistä (per capsulam) ei makseta palkkiota.

Hallituksen vuosipalkkio maksettiin osakkeina ja rahana vuonna 2024. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne kokoukset, joista on maksettu palkkio.

Jäsenet 1.1.–31.12.2024	Vuosi- palkkiot ¹	Hallitus- kokoukset	Valiokunta- kokoukset	Kokous- palkkiot yhteensä	Verotettavat edut ²	Yhteensä
Sanna Suvanto Harsaae (puheenjohtaja, Hallitus ja Strategiavaliokunta)	94 182	19 000	23 200	42 200	189	136 571
Montie Brewer (varapuheenjohtaja)	50 409	19 200	18 400	37 600	0	88 009
Henrik Kjellberg	45 785	18 200	16 600	31 800	3 203	83 788
Jukka Erlund (puheenjohtaja, Tarkastusvaliokunta)	49 385	10 600	11 800	22 400	771	72 556
Tiina Alahuhta-Kasko	45 785	10 600	4 400	15 000	0	60 785
Hannele Jakosuo-Jansson (puheenjohtaja, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta)	49 385	9 800	4 400	14 200	1 674	65 259
Jäsenet 18.3.–31.12.2024						
Jussi Siitonen	38 210	9 400	3 200	12 600	0	50 810
Jäsenet 1.1.–30.9.2024						
Simon Large	45 785	11 000	1 400	12 400	0	58 185
Jäsenet 1.1.–18.3.2024						
Minna Pajumaa	7 575	1 800	1 200	3 000	0	10 575

¹ Yhteensä, sisältäen osakkeet ja käteisen

² Verotettavia etuja ovat henkilökunnan lentolippuetu. Hallituksen jäsenillä ja heidän puolisoillaan on oikeus käyttää henkilökuntalippuja, Finnairin henkilökuntalippusääntöjen mukaisesti.



Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

- Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

Finnairin hallitus päättää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen pohjalta. Palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta, luontoiseduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Muuttuvat palkitsemiselementit on suunniteltu tasapainottamaan pitkän aikavälin arvonluontia lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamisen kanssa, tukemaan Finnairin strategisia tavoitteita, maksimoimaan osakkeenomistajien arvonluontia ja palkitsemaan erinomaisesta suorituksesta. Toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella ei ole lisäeläke-etua.

Toimitusjohtajalle maksettujen muuttuvien palkkioiden kokonaismäärä oli rajoitettu 120 prosenttiin vuosipalkasta vuonna 2024. Toimitusjohtaja Topi Manner ilmoitti 18.8.2023 jättävänsä tehtävänsä, ja hänen oikeutensa vuoden 2024 aikana kertyneisiin

lyhyen aikavälin kannustimiin sekä käynnissä olevien pitkän aikavälin kannustinohjelmien palkkioihin peruutettiin. Operatiivinen johtaja Jaakko Schildt toimi väliaikaisesti toimitusjohtajan sijaisena 15.1.–23.4.2024, ja Turkka Kuusisto aloitti toimitusjohtajana 24.4.2024. Finnairin hallitus nimitti Jaakko Schildtin toimitusjohtajan sijaiseksi 10.9.2024 alkaen.

Toimitusjohtaja Topi Manner ja johtoryhmän jäsenet osallistuivat Rebuild-kannustinohjelmaan, joka on kuvattu yksityiskohtaisesti vuoden 2023 palkitsemisraportissa. Muiden muuttuvien palkitsemiselementtien puuttuessa toimitusjohtajan enimmäisansaintamahdollisuus tässä ohjelmassa oli 120 prosenttia kolmen vuoden suoritusjakson vuosipalkasta. Ohjelman sääntöjen mukaisesti toimitusjohtaja Manner oli oikeutettu palkkioon myös vuonna 2024 muuttuvan palkitsemisen enimmäisansaintamahdollisuuden puitteissa.

Tämän rajan ylittävän osan hän menetti. Palkkio maksettiin käteisenä irtisanoutumisen vuoksi. Toimitusjohtajan sijainen, Jaakko Schildt, sai Rebuild-maksuja maaliskuussa ja joulukuussa 2024. Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto ei ole oikeutettu Rebuild-kannustinohjelman palkkioihin.

Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto on oikeutettu palkkioon vuosien 2023–2024 pitkän aikavälin kannustinohjelmasta suhteessa toimitusjohtajan toimisuhteen pituuteen ohjelman aikana. Toimitusjohtaja Turkka Kuusistolle maksettava harkinnanvarainen kertaluonteinen bonus vuodelta 2024 on 80 prosenttia hänen peruspalkastaan ajalta 24.4.–31.12.2024. Toimitusjohtaja Kuusisto ei ole oikeutettu palkkioon vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän perusteella.



Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

- Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

	Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto 24.4.–31.12.2024	Toimitusjohtaja Topi Manner 1.1.–14.1.2024	Toimitusjohtajan sijainen Jaakko Schildt 15.1.–23.4.2024	Toimitusjohtajan sijainen Jaakko Schildt 10.9.–31.12.2024
Maksetut palkat ja palkkiot, euroa vuodessa				
Peruspalkka ¹	473 004	122 197	164 720	98 387
Lomaraha	0	68 453 ³	0	0
Luontoisedut ²	16 539	764	4 269	3 027
Lyhyen aikavälin kannustimet	0	405 108	193 196	0
Pitkän aikavälin kannustimet ⁴	0	0	0	0
Rebuild-uudelleenrakennuskannustin 07/2020–06/2023 ⁵	0	529 356	273 267	142 944
Muuttuva palkitseminen yhteensä	0	934 464	466 463	142 944
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen suhde (prosenttina kokonaisansiosta) ⁶	100 % / 0 %	17 % / 83 %	27 % / 73 %	42 % / 58 %
Lisäeläkkeet	0	0	0	0
Maksetut palkat ja palkkiot yhteensä	489 543	1 125 878	635 452	244 358

¹ Rahana maksettu peruspalkka, pois lukien autoedun vähennys, työsuhteen päättymiseen 29.2.2024 asti.

² Etuihin sisältyvät esimerkiksi puhelinetu, sairausvakuutus, henkilöstölippuetu ja peruspalkasta vähennetyn autoedun verotusarvo

³ Perustuu toimitusjohtajakauden aikana kertyneeseen lomaan.

⁴ Vuosien 2020–2022 ja 2021–2023 pitkän aikavälin kannustinohjelmat peruttiin toimitusjohtajalta ja johtoryhmän jäseniltä.

⁵ Jaakko Schildtille maksetut Rebuild-palkkiot ylittivät vuonna 2024 palkitsemispolitiikassa määritellyn vuosittaisen muuttuvan palkkion 120 prosentin ylärajan, mutta jaettuna Rebuild-kannustinohjelman kolmen vuoden kestoajalle, palkkio pysyi rajan sisällä. Maksut perustuvat hänen tehtävänsä operatiivisena johtajana, ja hallitus on hyväksynyt ohjelman toteuman elokuussa 2023.

⁶ Mannerista raportoidaan vain toimitusjohtajan ajalta maksetut tai erääntyneet palkat ja palkkiot. Schildtistä raportoidaan vain palkat ja palkkiot kausilta, jolloin hän toimi toimitusjohtajan sijaisena vuoden 2024 aikana. Tämän vuoksi kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus ei anna täydellistä kuvaa palkitsemiselementtien osuudesta koko vuoden ajalta.

Vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä		
Toimitusjohtaja Kuusisto	Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannuspalkkio	Ei oikeutettu palkkioon
Toimitusjohtajan sijainen Schildt	Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannuspalkkio	95 067 euroa
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä		
Toimitusjohtaja Kuusisto	Vuosien 2023–2024 pitkän aikavälin ohjelman palkkio	22 153 brutto-osaketta
Toimitusjohtajan sijainen Schildt	Vuosien 2023–2024 pitkän aikavälin ohjelman palkkio	23 378 brutto-osaketta
Harkinnanvarainen kertaluontoinen bonus		
Toimitusjohtaja Kuusisto	Maksu vuodelta 2024	390 486 euroa



Johdanto

Palkitsemisen kehitys vuosina
2020–2024

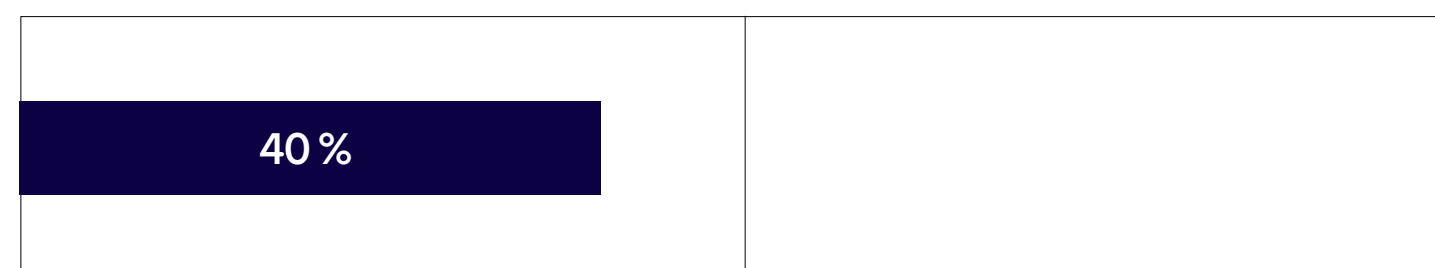
Hallitukselle vuonna 2024
maksetut palkkiot

- Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle vuonna 2024 maksetut palkkiot, sekä vuoteen 2024 mennessä ansaitut, mutta vielä maksamattomat palkkiot

Vuonna 2024 päättyneiden kannustinohjelmien mittarit ja toteumat

Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (soveltuu toimitusjohtajan sijaiseen Schildtiin)

Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelman tulos oli 40 prosenttia ohjelman enimmäismäärästä, jonka hallitus oli asettanut vuonna 2024 60 prosenttiin toimitusjohtajan sijaisen vuosittaisesta peruspalkasta.



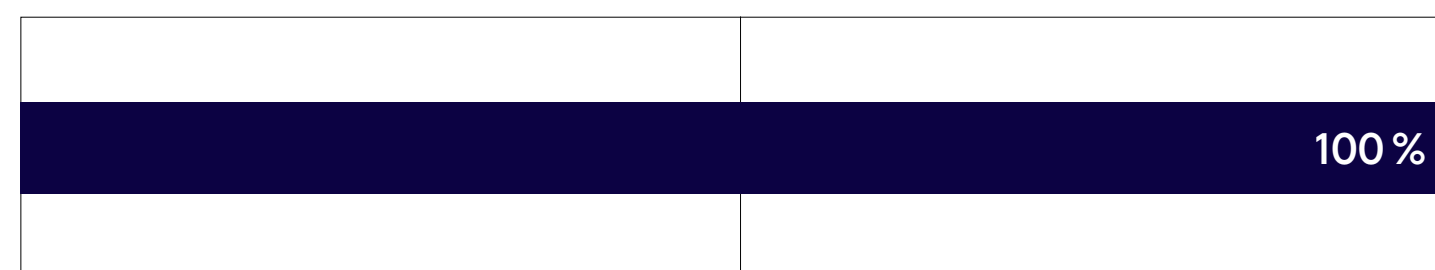
minimi

tavoite

maksimi

Pitkän aikavälin kannustinohjelma

Pitkän aikavälin ohjelma 2023–2024. Maksetaan maaliskuussa 2025.



minimi

tavoite

maksimi

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 2024, toteuma yhteensä, prosenttia

40%
maksimista

Mittari	Painoarvo	Toteuma, % maksimista
Vertailukelpoinen liikevoitto EBIT	20 %	18 %
Operatiivinen kassavirta	20 %	67 %
Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometriltä CASK	10 %	40 %
Henkilöstön suositteluhalukkuus eNPS	10 %	0 %
Asiakkaiden suositteluhalukkuus NPS	10 %	40 %
Strategiset tavoitteet	30 %	50 %

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2023–2024, toteuma yhteensä, prosenttia

100%
maksimista

Mittari	Painoarvo	Toteuma, % maksimista
Vuoden 2024 liikevoittoprosentti	100 %	100 %

Toimitusjohtaja Kuusistolle¹ vuonna 2024 ja toimitusjohtajan sijaiselle Schildtille vuosina 2023 ja 2024 myönnetyt pitkän aikavälin kannustinpalkkiot

Ohjelma	Mittari	Painoarvo	Turkka Kuusistolle myönnetyt osakkeet, brutto	Jaakko Schildtille myönnetyt osakkeet, brutto	Oikeuden syntymispäivä
LTI 2023–2025	Liikevoittomarginaali	100 %	36 244	23 378	15.3.2026
LTI 2024–2026	Kassavirta	20 %	106 104	53 770	15.3.2027
	Osakekohtainen tulos	60 %			
	Hiilidioksidi-intensiteetti (CO ₂ /RTK)	20 %			

¹ Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto osallistuu ohjelmiin suhteessa toimisuhteensa pituuteen ansaintakauden aikana.



Taloudellinen vastuu



Taloudellinen vastuu



Taloudellinen vastuu

Raportointiperiaatteet

Finnairin taloudellinen vastuu on integroitu osaksi vuosikertomusta, mutta se ei ole osa hallituksen toimintakertomuksen uutta Kestävyysraporttia, koska taloudellinen vastuu ei noussut olennaisena kestävyysseikkana esiin yhtiön tekemässä, viimeisimmässä kaksoisolennaisuusarvioinnissa, jota päivitetään jatkuvasti liiketoimintaympäristön analysoinnin ja sidosryhmien kanssa käytyjen keskustelujen ja yhteydenpidon perusteella.

Taloudellisessa vastuussa raportoidut tiedot kattavat emoyhtiö Finnair Oyj:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Vaikka Finnair ei enää raportoi GRI-standardiin perustuen siirryttyään noudattamaan uusia EU:n kestävyysraportointistandardeja (ESRS), taloudellisen vastuun raportointi mukailee edelleen GRI-standardin aihekohtaisia raportointiperiaatteita. Finnairin organisaatorakenteeseen ja tilinpäätöstietojen laskentaan liittyviä muutoksia kuvataan tarkemmin Finnairin tilinpäätöksen yhteydessä.



- Taloudellinen vastuu

Taloudellinen vastuu

Finnairin hallitus on asettanut yhtiölle taloudelliset tavoitteet, joista on viestitty sijoittajille suunnatussa aineistossa. Julkisenä osakeyhtiönä Finnair on sitoutunut tavoittelemaan voittoa osakkeenomistajilleen. Voitonjakoperiaatteen on ilmaistu Finnairin osakkeenomistajien voitonjakopolitiikassa. Yhtiön taloudellinen raportointi pyrkii välittämään läpinäkyvästi tietoa Finnairin taloudellisesta asemasta ja kehityksestä.

Keskeiset epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus

Finnairin kestävä kasvu ja kasvava reittiverkosto antavat suomalaisille paremmat yhteydet muihin osiin maailmaa kuin pelkkä kotimainen kysyntä voisi ylläpitää. Tällä on merkittävä vaikutus suomalaisten matkustusmahdollisuuksiin ja suomalaisen elinkeinoelämän kilpailukykyyn. Lisäksi ilmailuala on merkittävä suorien ja epäsuorien työpaikkojen luoja suomalaisessa yhteiskunnassa.

Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo

Milj. euroa	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	3 048,8	2 988,5	2 356,6	838,4	829,2
Liiketoiminnan muut tuotot	128,0	117,0	146,7	39,2	48,4
Lentokone- ja muiden transaktioiden voitot ja -tappiot	12,0	13,3	6,6	5,6	0,8
Rahoitustuotot	44,9	56,2	6,5	12,8	38,7
Yhteensä	3 233,7	3 174,9	2 516,3	896,0	917,2

Jaettu taloudellinen lisäarvo

Materiaalit, palvelut ja liiketoiminnan muut kulut	2 182,7	2 094,1	1 940,3	787,7	831,8
Henkilöstökulut	552,4	489,7	443,1	223,0	158,6
Maksut osakkeenomistajille ja lainantarjoajille	128,0	197,7	197,2	160,8	247,2
Osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut	0,0	69,2	20,5	20,5	18,5
Rahoituskulut	128,0	128,5	176,7	140,3	228,6
Maksut valtioille	10,0	11,1	9,9	7,1	8,7
Lahjoitukset ja muut yleishyödylliset panokset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2 873,1	2 792,6	2 590,5	1 178,6	1 246,3

Toiminnan kehittämiseen jäänyt taloudellinen lisäarvo	360,6	382,3	-74,1	-282,6	-329,1
--	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysten hankinnat	463,8	484,2	199,6	434,5	515,9
Vertailukelpoinen liike-tulos	151,4	184,0	-163,9	-468,9	-595,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	6,2	8,8	-6,1	-13,9	-15,2

Taloudellisen vastuun luvut ovat pääosin johdettu tilinpäätöksestä ja kerätty yhtiön raportointijärjestelmästä.



- Taloudellinen vastuu

Julkiselta sektorilta saatu taloudellinen avustus

Finnairin vuosina 2023–2024 saamat kotimaiset julkiset tuet koostuivat Finnairin saamista koulutustuista, jotka liittyvät lähinnä Finnairin tarjoamiin lentoliikenteen koulutuspalveluihin, kun taas vuoden 2022 luku muodostui pääasiassa koronapandemiaan liittyvistä tuista. Saadut julkiset tuet eivät sisällä muiden maiden viranomaisten lentoyhtiöille maksamia tukia, koska niitä pidetään liikesalaisuuksina.

	2024	2023	2022
Julkiset tuet	0,2	0,2	6,5

Taulukon tiedot on johdettu tilinpäätöksestä.

Verotusperiaatteet ja riskienhallinta

Finnairin periaatteena on maksaa, kerätä, tilittää ja raportoida kussakin maassa sille kuuluvat välilliset ja välittömät verot paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Finnairin verosuunnittelun tavoitteena on tukea liiketoimintaratkaisuja ja varmistaa niiden asianmukainen toteuttaminen myös verotuksen näkökulmasta. Laadukas veroilmoittaminen ja -raportointi ovat Finnairille erittäin tärkeitä, minkä vuoksi yhtiö täyttää veroilmoituksensa huolellisesti ja ajallaan. Finnair keskustelee myös avoimesti veroviranomaisten kanssa. Finnair-konsernilla ei ole rakenteita, joilla pyrittäisiin siirtämään verotettavaa tuloa Suomesta matalamman veroasteen valtioihin. Finnairin veroriskienhallinta perustuu vastuunmäärittämissä matriisiin (RACI-matriisi) ja

Finnairin verotoiminnon lisäksi sen riskienhallinnan toteutumista valvoo konsernin sisäinen tarkastus. Mahdollisista veroriskeistä raportoidaan myös Finnairin johtoryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle.

Kansainväliseen liiketoimintaan liittyvät verot

Finnairin kansainvälinen liiketoiminta liittyy pääsääntöisesti Finnair Oyj:n ulkomaisten myyntiyrityksien kautta tapahtuvaan lentolippujen ja rahdin myyntiin sekä myynnin edistämiseen paikallisesti. Myyntiyritykset eivät ole erillisiä juridisia yhtiöitä. Finnairin ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta on liittynyt lähinnä tukitoimintoihin, jotka ovat suhteessa konsernin koko liiketoimintaan hyvin vähäisiä. Finnairilla on lisäksi liiketoiminnallisista syistä osuuksia (alle 20 prosenttia) vakuutusjärjestelyistä Guernseyllä. Näiden tulos verotetaan Suomessa.

Finnairin verollinen toiminta yksittäisissä maissa Suomen ulkopuolella on vähäistä, mikä näkyy myös alla esitetyissä taulukoissa. Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta erittely ulkoisesta liikevaihdosta, tuloksesta ennen veroja, maksetuista tuloveroista ja henkilöstömäärästä maittain. Maakohtainen raportointivelvollisuus koskee konserneja, joiden liikevaihto ylittää 750 miljoonaa euroa. Finnair-konserni raportoi maakohtaisesti lain edellyttämällä tavalla ja laatii ilmoitukset vuosittain.

Myyntiyrityksien tulot verotetaan kansainvälistä lentoliikennettä koskevien säädösten ja verosopimusten

perusteella osana emoyhtiön verotettavaa tuloa Suomessa eikä niille erikseen vahvisteta liikevaihtoa, tulosta ennen veroja, maksettavaa tuloveroa tai henkilöstömääriä. Finnair-konsernin ulkomaiset operatiiviset tytäryhtiöt ovat Virossa, jossa tuloveroja tulee maksuun osingonjaon perusteella. EU-alueella sovelletaan vuodesta 2024 alkaen maailmanlaajuisista vähimmäisveroa (pilari 2). Finnair kuuluu uuden sääntelyn soveltamisalaan ja siksi se on arvioinut sääntelyn vaikutuksia. Olennaisia täydennysvero-oikaisuja ei ole odotettavissa verovuosina 2024–2026. Finnair jatkaa lainsäädäntöympäristön seuraamista aktiivisesti.

Maksettavien ja tilitettävien verojen osalta on esitetty maakohtainen erittely alla olevassa taulukossa. Muut verot sisältävät lähinnä ympäristö- ja sähköveroja. Kansainvälisen lentoliikennetoiminnan luonteen mukaisesti lentopolttoaine on verotonta.

Finnairilla on kertynyt Suomessa aikaisemmilta verokausilta verotuksessa vahvistettuja tappioita yhteensä noin 1 129 miljoonaa euroa johtuen COVID-19-pandemian ja Venäjän ilmatilan sulun negatiivisista vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan. Vuoden 2024 tuloksen jälkeen vahvistettavien tappioiden arvioitu määrä on yhteensä noin 927 miljoonaa euroa, josta 31 miljoonaa euroa ei ole kirjattu taseeseen. Vahvistettuihin tappioihin liittyvä lakisäätöinen vanhentumisaika on 10 vuotta ja vastaavat taseeseen tällä hetkellä kirjatut laskennalliset verot vanhenevat vuosina 2030–2032. Lisätietoa välittömistä veroista,



- Taloudellinen vastuu

kuten konsernin tuloslaskelman mukaiset verot, laskennalliset verosaamiset ja -velat sekä efektiivisen verokannan täsmäytys, on nähtävillä Finnair-konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 5.1.

Tilikaudella kerätyt välilliset verot sisältävät merkittävimpinä erinä ennakonpidätysvelat, arvonlisäverot ja valmisteverot. Finnair ei katso, että lentomatkestajilta kerätyt matkestajamaksut olisivat luonteeltaan sellaisia viranomaisille tilitettäviä veroluonteisia maksuja, jotka raportoitaisiin osana verojalanjälkeä, sillä nämä maksut tilitetään tyypillisesti

kunkin maan lentoaseman toimintaa harjoittavalle taholle (yksityinen tai julkinen).

Alla on esitetty vuoden 2024 maakohtaiset tiedot vain niistä maista, joissa maksettavan, tilitettävän tai vähennettävän veron määrä on vähintään 0,05 miljoonaa euroa. Ne maat, joissa veron määrä on ollut vähemmän kuin 0,05 miljoonaa euroa, on esitetty alla kahtena erillisenä alueena. Luvut sisältävät tytäryhtiöiden ja myyntiyksiköiden maksamat ja tilittämät verot.

Finnairin maksamat työnantajamaksut liittyvät ulkomailla olevien työntekijöiden lakisääteisiin maksuihin. Finnair myös perii ennakonpidätykset palkoista muissa maissa paikallisen lainsäädännön perusteella. Myyntien ja ostojen arvonlisäverot muissa maissa liittyvät pääosin matkestajamyynnin ja rahtipalveluiden arvonlisäveroihin.

Valmisteverojen määrä on ollut vuonna 2024 yhteensä alle 0,4 miljoonaa euroa. Kaikki valmisteverot on maksettu Suomeen.

Finnairin toiminta Suomessa ja muualla	2024				2023			
	Suomi ¹	Viro	Muut maat	Yhteensä	Suomi ¹	Viro	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto, miljoonaa euroa	3 048,8	0,0	0,0	3 048,8	2 988,5	0,0	0,0	2 988,5
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	45,7	0,4	0,0	46,1	118,7	0,4	0,0	119,1
Henkilöstömäärä ²	5 084	245	214	5 543	4 769	208	218	5 195

¹ Sisäinen liikevaihto on eliminoitu.

² Keskimääräinen henkilöstömäärä.

Maksettavat välittömät verot, miljoonaa euroa	2024			2023		
	Suomi	Muut maat	Yhteensä	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Työnantajamaksut	4,8	2,2	7,0	6,1	2,2	8,3
Kiinteistöverot	0,8	0,0	0,8	0,8	0,0	0,8
Muut verot	2,0	0,0	2,0	1,9	0,0	1,9
Saadut julkiset tuet	-0,2	0,0	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2
Välittömät liiketoiminnan kuluihin sisältyvät verot ja tuet yhteensä	7,4	2,3	9,7	8,7	2,0	10,8
Maksettavat tuloverot ¹	40,4	0,0	40,4	19,1	0,0	19,1
Maksettavat välittömät verot yhteensä	47,8	2,3	50,1	27,8	2,0	29,9

¹ Maksettavat tuloverot ovat verotettavan tuloksen perusteella kirjatut verokulut, jotka on käytetty aikaisempia verotappioita vastaan.



- Taloudellinen vastuu

Tilikaudelta tilittävät välilliset verot, miljoonaa euroa	2024			2023		
	Suomi	Muut maat	Yhteensä	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Arvonlisäverot, myynnit	94,6	6,3	100,9	104,4	0,5	104,9
Arvonlisäverot, ostot	114,2	5,9	120,1	126,8	4,5	131,3
Arvonlisäverot, netto	-19,6	0,4	-19,2	-22,4	-4,0	-26,3
Palkkoihin liittyvät ennakonpidätykset ja muut välilliset verot	102,9	1,8	104,7	100,2	2,1	102,3
Valmisteverot	0,4	0,0	0,4	0,5	0,0	0,5
Yhteensä	83,7	2,2	85,9	78,2	-1,8	76,4

Maakohtainen erittely, miljoonaa euroa	Työnantaja- maksut	Arvonlisäverot, myynnit	Arvonlisäverot, ostot	Arvonlisäverot, netto	Palkkoihin liittyvät ennakonpidätykset	Yhteensä
Maat						
Intia	0,0	5,7	0,9	4,8	0,0	4,8
Viro	1,6	0,1	0,2	-0,1	0,9	2,5
Yhdysvallat	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Kiina	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
Kreikka	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2
Etelä-Korea	0,1	0,0	0,3	-0,3	0,1	0,0
Irlanti	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Itävalta	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Italia	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Sveitsi	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Australia	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Singapore	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Tanska	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0	-0,1
Saksa	0,0	0,1	0,3	-0,2	0,0	-0,2
Japani	0,2	0,0	0,9	-0,9	0,3	-0,4
Ruotsi	0,0	0,0	0,4	-0,4	0,0	-0,4
Norja	0,0	0,0	0,7	-0,7	0,1	-0,6
Thaimaa	0,0	0,0	0,7	-0,7	0,0	-0,6
Yhdistynyt kuningaskunta	0,0	0,0	0,7	-0,7	0,0	-0,7
Alueet						
Muut Euroopan-maat ¹	0,0	0,1	0,2	-0,1	0,1	0,0
Euroopan ulkopuoliset maat ²	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2,2	6,3	5,9	0,4	1,8	4,5

¹ Latvia, Liettua, Portugal, Slovenia, Alankomaat, Tšekki, Belgia, Unkari, Ranska, Puola, Espanja, Kroatia

² Yhdistyneet Arabiemiirikunnat, Kanada



Yhteystiedot

House of Travel and Transportation
Finnair Oyj
Tietotie 9 A (Helsinki Airport)
01053 FINNAIR

Puh. +358 600 0 81881
(1,25€/vastattu puhelu + pvm)



company.finnair.com
investors.finnair.com



www.facebook.com/finnair
www.facebook.com/finnairsuomi



www.x.com/Finnair
www.x.com/FinnairSuomi



<https://blog.finnair.com/en/>
<https://blog.finnair.com/>



www.instagram.com/feelfinnair/