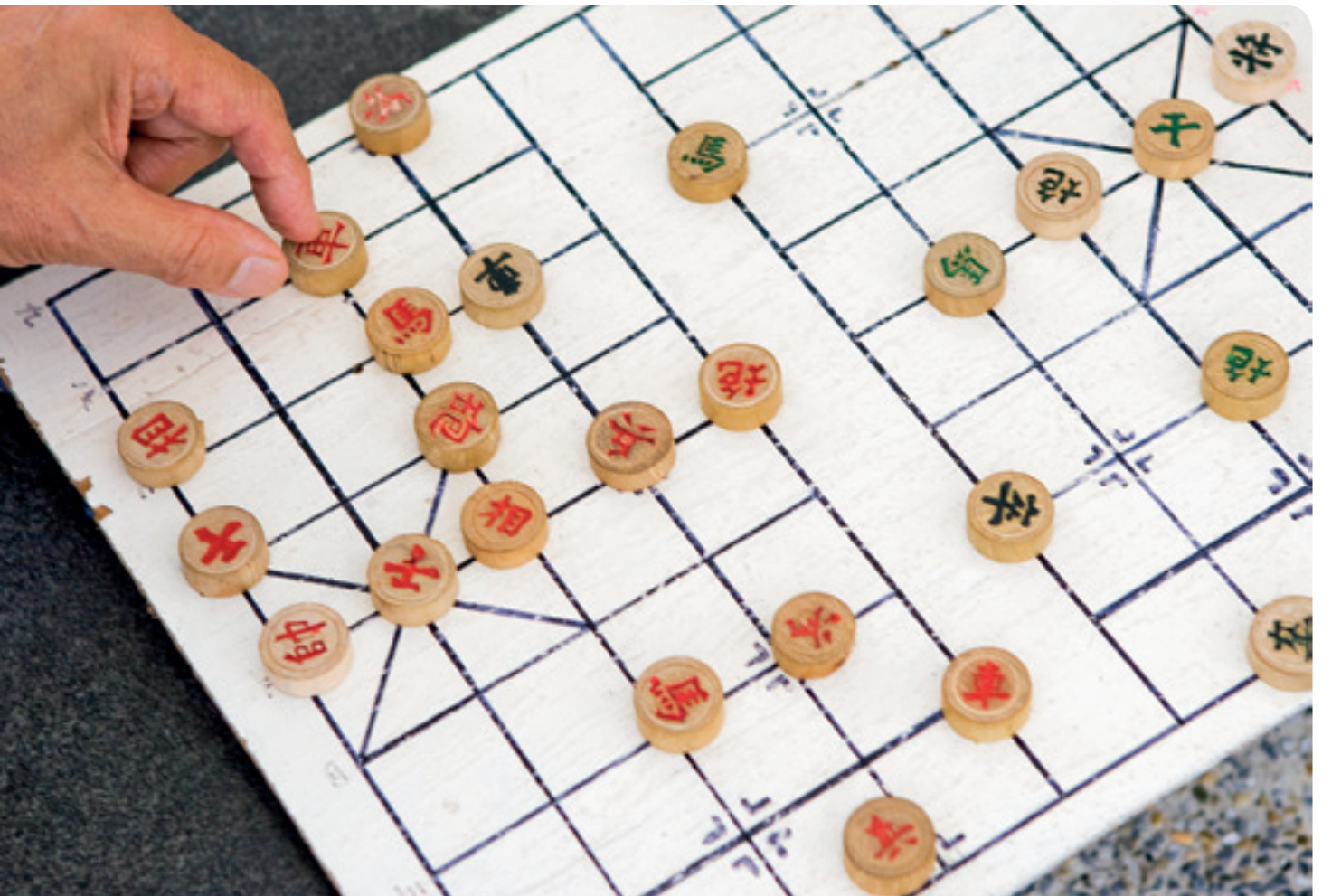


Taloudellinen katsaus 2010

FINNAIR



Konsernitilinpäätös 2010 www.finnair.fi/konserni



Taloudellinen katsaus

SISÄLTÖ

Finnair-konsernin avainlukuja	2
Hallituksen toimintakertomus	4
Osakkeet ja osakkeenomistajat	15
Taloudellinen kehitys 2008-2010	19
Tunnuslukujen laskentakaavat	20
IFRS Tilinpäätös 1.1.-31.12.2010	21
Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	23
Konsernitase	24
Konsernin rahavirtalaskelma	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	29
Hallituksen esitys osingonjaosta	86
Tilintarkastuskertomus	87
Selvitys hallinto- ja ohjaujärjestelmästä	88
Riskienhallinta	92
Pörssitiedotteet ja sijoittajauutiset 2010	94
Finnairista sijoitusanalyyseja julkaisevat pankkiiriliikkeet	96
Tietoa osakkeenomistajille	97
Yhteystiedot	99

Finnair-konsernin avainlukuja

TOIMINNAN AVAINLUVUT				
		2010	2009	2008
Liikevaihto	milj. euroa	2 023	1 838	2 256
Toiminnallinen liikevoitto, EBIT ¹⁾	milj. euroa	-5	-171	1
Toiminnallinen liikevoitto ¹⁾ liikevaihdosta	%	-0,2	-9,3	0,0
Liiketulos, EBIT	milj. euroa	-13	-115	-58
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-33	-125	-62
Lentotoiminnan yksikkötuotot	senttiä/RTK	70,3	67,2	75,8
Lentotoiminnan yksikkökulut	senttiä/RTK	70,2	74,3	76,6
Lentotoiminnan yksikkökulut	senttiä/ATK	45,6	43,6	43,4
Tulos/osake	euroa	-0,24	-0,76	-0,36
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	6,45	5,87
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	183	348	233
Korollinen nettovelka	milj. euroa	238	221	-90
Omavaraisuusaste	%	36,2	34,2	36,9
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	%	27,8	26,8	-12,0
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	79,6	90,0	65,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	-0,4	-7,8	-3,0
Henkilöstö, keskimäärin		7 578	8 797	9 595

¹⁾ Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia sekä kertaluonteisia eriä.

FINNAIR-KONSERNIN LAIVASTO 31.12.2010

	Istuimia	Lukumäärä	Omat	Vuokratut	Keski-ikä
Airbus A319	123	11	7	4	9,2
Airbus A320	159	12	6	6	8,4
Airbus A321	196	6	4	2	9,9
Airbus A330	271–297	8	4	4	1,0
Airbus A340	269	6	5	1	7,0
Boeing B757	227	4	0	4	13,0
Embraer 170	76	6	2	4	4,9
Embraer 190	100	10	6	4	3,1
Yhteensä		63	34	29	6,7

FINNAIRIN LIIKENNETIETOJA 2006–2010

		2010	2009	2008	2007	2006
Lentotunteja		202 244	207 178	232 389	228 487	211 813
Lentokilometrejä	1 000	135 609	139 835	155 300	147 094	133 890
Tarjottuja henkilökilometrejä	milj.	25 127	26 260	29 101	26 878	23 846
Myytyjä henkilökilometrejä	milj.	19 222	19 935	21 896	20 304	17 923
Matkustajakäyttöaste	%	76,5	75,9	75,2	75,5	75,2
Tarjottuja tonnikilometrejä	milj.	3 808	3 920	4 485	4 074	3 602
Myytyjä tonnikilometrejä	milj.	2 471	2 298	2 545	2 365	2 100
Kokonaiskäyttöaste	%	64,9	58,6	56,7	58,0	58,3
Matkustajia	1 000	7 139	7 433	8 270	8 653	8 792
Rahtia ja postia	1 000 kg	123 154	89 234	102 144	98 684	93 807

Hallituksen toimintakertomus

1.1.-31.12.2010

MARKKINAT JA YLEISKATSAUS

Vuosi 2010 alkoi edellisvuotta alemman kysynnän ja hintatason merkeissä. Rahtikysyntä oli kääntynyt kasvuun jo vuoden 2009 puolella, mikä heijastui rahdin hintatason paranemiseen keväällä 2010. Matkustajakysyntä kääntyi myönteiseen suuntaan ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Finnairin kehitys noudatti rakenteeltaan toimialan yleistä kehitystä. Finnairin reittiliikenteen yksikkötuottojen myönteinen kehitys oli muuta toimialaa voimakkaampaa kysynnän rakenteen muutoksesta johtuen. Liikematkustuskysyntä nousi Euroopan ja Aasian välisessä liikenteessä nopeasti.

Lähes koko Euroopan lentoliikenteeseen vaikutti huhti-toukokuussa islantilaisen tulivuoren muodostama tuhkapilvi. Noin 100 000 lentoa peruutettiin lentorajoitusten vuoksi viikon kuluessa. Myös Finnair kärsi merkittävät vahingot liikenteellisestä kaaoksesta.

Lisäksi Finnairin liikennettä sekoitti matkustamohenkilöstön kymmenen päivän mittainen lakko joulukuussa. Ilman koettuja liikenteen häiriöitä Finnairin tilivuosi 2010 olisi ollut voitollinen.

Viime vuonna toteutettiin monia tehostamistoimia, joiden avulla tuotantokustannukset nousivat selvästi liikevaihtoa hitaammin. Kannattavuus parani edellisvuoden syvästä tappiosta, mutta on edelleen kaukana yhtiön taloudellisista tavoitteista.

Finnairin lentoliikenteen painopiste keskittyy aiempaa selvemmin Eurooppa-Aasia-liikenteeseen. Oman tuotannon lisäksi Euroopan- ja kotimaansyöttöliikenteessä pyritään lisäämään uusia tuotantovaihtoehtoja yksikkökustannusten alentamiseksi ja joustavuuden lisäämiseksi.

Finnairin visio uudistettiin viime keväänä. Tavoitteena on kasvaa pohjolan johtavaksi lentoyhtiöksi sekä olla halutuin vaihtoehto Euroopan ja Aasian välisessä liikenteessä. Myös visuaalinen identiteetti uudistettiin terävöitynyttä strategiaa vastaavaksi. Työ jatkuu palveluidentiteetin uudistamisella, jota tuetaan johtamiskulttuurin kehittämällä.

Kaukoliikenteen laivastouudistuksen ensimmäinen vaihe on saatu päätökseen. Kuluva ja seuraava vuosi ovat alemman investointitason vuosia. Euroopan-reittiliikenteessä ja lomaliikenteessä käytettävää Airbus A320 -laivastoa aletaan uusia 2013 alkaen ja seuraava kaukoliikennelaivaston uudistus käynnistyy 2014. Siihen mennessä Finnair-konsernin liiketoiminnan kannattavuus on saatava vahvistumaan merkittävästi. Se edellyttää määrätietoisia toimia kustannustehokkuuden saralla.

Finnair on menettänyt markkinaosuuttaan lomalentomarkkinoilla. Tavoitteena on saada voitettua markkinaosuutta takaisin sekä omalla

tuotannolla että konsernin ulkopuolelta vuokratulla kapasiteetilla. Valmismatkakysyntä vilkastuu taantuman jälkeen viiveellä, mutta osoittaa jo merkkejä markkinan toipumisesta.

Rahdin kehitys oli vuonna 2010 vahvaa. Nousu alkoi jo vuoden 2009 puolella. Aasian vahvistuvia rahtimarkkinoita Finnair hyödynsi aloittamalla säännöllisen rahtireittiliikenteen Hongkongiin, Souliin ja New Yorkiin. Matkustamohenkilöstön lakon aikanakin muutamilla kaukoliikenteen matkustajakoneilla lennettiin rahtia.

TALOUDELLINEN TULOS

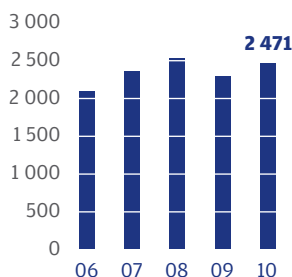
1.1.-31.12.2010

Liikevaihdon nousu johtui pääosin parantuneista yksikkötuotoista kaikissa matkustaja- ja rahtiliikennelajeissa sekä tonnikipometreissa lasketun volyymin kasvusta. Rahtiliikenteen määrää kasvatettiin toukokuussa 2010 aloitettu rahtikoneliikenne.

Kannattavuus parani merkittävästi toiminnallisten kulujen pysyessä lähes ennallaan liikevaihdon kymmenen prosentin kasvusta huolimatta. Kannattavuutta kuormittivat islantilaisen tulivuoren purkaus, josta huhtikuussa levinnyt tuhkapilvi pysäytti lentoliikenteen viikoksi sekä matkustamohenkilöstön kymmenen vuorokautta kestänyt lakko, jonka seurauksena valtaosa Finnairin lennoista jouduttiin peruuttamaan. Tuhkakiiriin

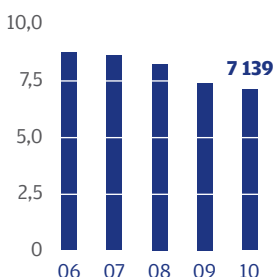
Myydyt tonnikipometrit

Milj. tnkm



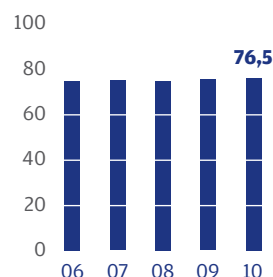
Matkustajamäärät

Milj. matkustajaa



Matkustajakäyttöaste

%



TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT TAMMI-JOULUKUUSSA 2010

Tunnusluku, milj. euroa	2010	2009	Muutos %
Konsernin liikevaihto	2 023,3	1 837,7	10,1
Toiminnallinen liiketulos ¹⁾	-4,7	-171,1	-
Toiminnalliset kulut	2 050,7	2 028,4	1,1
Tulos ennen veroja	-33,0	-124,6	73,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	61,1	-120,6	-
Tulos osaketta kohden, euroa	-0,24	-0,76	-

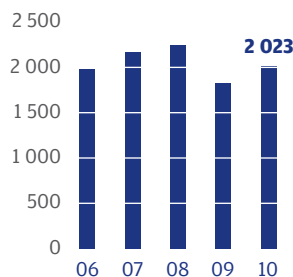
¹⁾ Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia sekä ilman kertaluonteisia eriä.

LIIKENNESUORITTEIDEN JA YKSIKKÖTUOTTOJEN KEHITYS TAMMI-JOULUKUUSSA 2010

	Muutos %
Suorituskykyilmaisin (KPI)	
Tarjotut henkilökilometrit (koko liikenne)	-4,3
Myydyt henkilökilometrit (koko liikenne)	-3,6
Myydyt henkilökilometrit (Aasian reittiliikenne)	7,9
Matkustajakäyttöaste (koko liikenne), 76,5 %	0,6 %-yks.
Tarjotut tonnikilometrit (koko liikenne)	-2,9
Myydyt tonnikilometrit (koko liikenne)	7,6
Kuljetetun rahdin määrä, muutos	38,0
Yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohden	4,6
Matkustajaliikenteen yksikkötuotto myydyltä henkilökilometriltä	9,9
Rahtiliikenteen yksikkötuotto tonnikilometriltä	18,8
Matkustaja- ja rahtiliikenteen painotettu yksikkötuotto tonnikilometriltä	3,4
Matkustajaliikenteen yksikkötuotto matkustajaa kohden	10,4

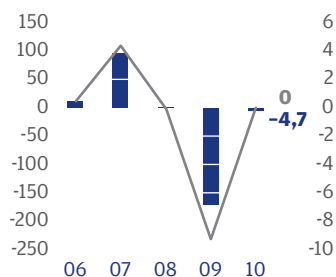
Liikevaihto

Milj. euroa

**Toiminnallinen liikevoitto, EBIT ***

Milj. euroa

■ % liikevaihdosta

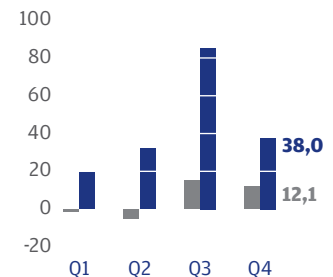


* Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon sekä huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia ja kertaluonteisia eriä.

Toiminnallinen EBITDAR*

Milj. euroa

■ 2009 ■ 2010



* Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon sekä huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia ja kertaluonteisia eriä.

negatiivinen vaikutus toiminnalliseen tulokseen oli noin 30 miljoonaa euroa ja lakon aiheuttamat suorat tappiot 25 miljoonaa euroa. Molemmat erät sisältyvät toiminnalliseen tulokseen.

Henkilöstökulut laskivat selvästi enemmän kuin tuotannon määrä lomautusten, irtisanomisten sekä henkilöstöryhmien kanssa tehtyjen vakauttamissopimusten ansiosta. Henkilöstökuluja alensivat lisäksi kuormaus- ja rahtivarastotoiminnan ulkoistamiset, mikä toisaalta nosti maa-selvityskuluja.

Polttoainekustannukset laskivat osaltaan alentuneen kulutuksen ja osaltaan vähentyneiden suojaustappioiden vuoksi.

Kaluston aineostot ja huoltokustannukset nousivat runsaat 30 prosenttia johtuen pääosin lentokoneiden palautuksiin liittyvien luovutushuoltojen ja moottorihuoltojen määrän kasvusta.

INVESTOINNIT, RAHOITUS JA RISKIENHALLINTA

Joulukuun lopussa taseen rahavarat olivat 526,9 miljoonaa euroa (607,4). Nettovelkaantumisasaste (gearing) oli 27,8 prosenttia (26,8). Leasing-vastuilla oikaistu nettovelkaantumisasaste oli 79,6 prosenttia (90,0). Omavaraisuusaste oli 36,2 prosenttia (34,2). Finnairin vakavaraisuus on toimialan vertailussa hyvä.

Investoinnit tammi-joulukuussa olivat 183,5 miljoonaa euroa (347,6) ja arvio vuodelle 2011 on noin 50 miljoonaa euroa.

Finnair teki vuonna 2009 noin 165 miljoonan euron rahoitusleasing-järjestelyn kolmen Airbus A330 -koneen rahoittamiseksi. Airbusin omistajavaltioiden vientiluottolaitokset olivat järjestelyssä takaajina. Rahoitusjärjestelyn puitteissa Finnair hankki vuoden 2009 joulukuussa yhden sekä alkuvuonna 2010 kaksi laajarunkokonetta. Koneet ovat Finnairin taseessa. Kolmas vuonna 2010 hankituista A330-koneista myytiin ja vuokrattiin takaisin Finnairin käyttöön.

Työeläkeyhtiö Ilmariselta on noin 380 miljoonan euron rahastoitujen eläkevarojen takaisinlainausmahdollisuus, jonka nostaminen edellyttää pankkitakausta.

Lisäksi Finnair uusi kesäkuussa kolmeksi vuodeksi reservirahoitukseksi tarkoitettua 200 miljoonan euron syndikoidun luottolupauksen, jota ei ole toistaiseksi käytetty. Rahoituksellista joustoa saadaan myös 200 miljoonan euron lyhytaikaisella yritystodistusohjelmalla, joka oli tilinpäätöshetkellä kokonaan käyttämättömänä.

Finnairin hallituksen hyväksymän rahoituksen riskienhallintapolitiikan mukaisesti yhtiö on suunnannut reittiliikenteen lentopetroliostoista 75 prosenttia seuraavat kuusi kuukautta ja tämän jälkeen

seuraavat 18 kuukautta alenevalla suojausasteella. Finnairin tilauslentoliikenteessä hintasuojataan matkanjärjestäjien kanssa sovitun liikenneohjelman mukaista polttoaineen kulutusta suojauspolitiikan puitteissa. Polttoaineen hintasuojauksen instrumenttina käytetään pääosin lentopetrolin ja kaasuöljyn (gasoil) hintaan sidottuja johdannaisia.

Finnairin tuloslaskelmaan sisältyy tilivuoden aikana tapahtunut mutta myöhemmin erääntyvien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä valuuttamääräisten huoltovarausten valuuttakurssien aiheuttama arvonmuutos. Kyseessä on IFRS -tilinpäätöskäytännön mukainen arvostustulos, joka ei ole realisoitunut. Sillä ei ole rahavirtavaikutusta eikä sitä lasketa mukaan toiminnalliseen liikutukseen. Vuoden aikana tapahtunut johdannaisten käyvän arvon ja huoltovarausten valuuttakurssiuksen muutos oli -6,4 miljoonaa euroa (+55,5).

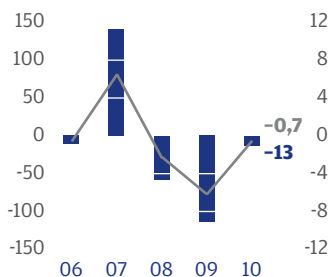
Tammi-joulukuun toiminnalliseen liikutukseen sisältyy 24,5 miljoonaa euroa (tappio 133,7) polttoainesuojauksista johtuvia johdannaisten realisoituneita tappioita, jotka näkyvät tuloslaskelman polttoainerivillä. Luku sisältää sekä valuutattettua polttoainejohdannaisia. Viimeisen neljänneksen toiminnallisessa tuloksessa realisoituneiden tappioiden osuus on 3,0 miljoonaa euroa.

Omaan pääomaan sisältyy suojauslaskentaan liittyvä käyvän arvon rahasto, jonka arvoon öljyn

Liikevoitto, EBIT

Milj. euroa

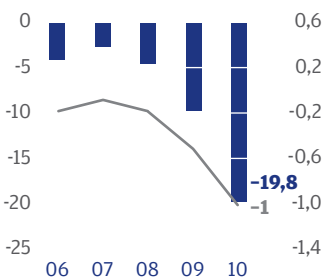
■ % liikevaihdosta



Rahoitustuotot ja -kulut

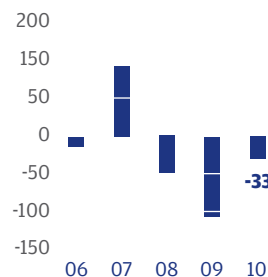
Milj. euroa

■ % liikevaihdosta



Tulos ennen veroja

Milj. euroa



hinta- ja valuuttamuutokset vaikuttavat. Erän suuruus katsaushetkellä oli laskennallisten verojen jälkeen 35,2 miljoonaa euroa (-25,2), mikä sisältää valuutta- ja polttoainejohdannaiset sekä vähemmässä määrin muita rahoituseriä.

Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella suhteessa euroon oli noin 11 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Finnairin vuoden 2010 toiminnalliseen tulokseen. Joulukuun lopussa seuraavan 12 kuukauden suojausaste dollarikorille oli 71 prosenttia. Merkittävä osa Finnairin myynnistä tapahtuu muissa valuutoissa kuin euroissa, jolloin euron heikentyminen yleisesti vaikuttaa myönteisesti näihin tuottoihin.

Norwegian Air Shuttlen osakkeiden arvonnousu vuonna 2010 vaikutti Finnairin omaan pääomaan noin 1,5 miljoonaa euroa laskennallisten verojen jälkeen. Finnair omistaa Norwegian Air Shuttlen osakkeista runsaat viisi prosenttia.

HALLINTO

31.3.2010 pidetyssä yhtiökokouksessa Finnair Oyj:n hallitukseen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti kestäväälle kaudelle valittiin entisistä jäsenistä Christoffer Taxell hallituksen puheenjohtajaksi sekä jäseniksi Elina Björklund, Sigurdur Helgason, Satu Huber, Ursula Ranin, Veli Sundbäck ja Pekka Timonen. Lisäksi uutena jäsenenä valittiin Harri Sailas.

Yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi KHT Jyri Heikkisen sekä KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, jossa yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii Eero Suomela. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Tuomas Honkamäki ja KHT Timo Takalo.

Toimitusjohtaja Jukka Hienonen luopui toimitusjohtajan tehtävistä 31.1.2010. Uutena toimitusjohtajana 1.2.2010 aloitti KTM Mika Vehviläinen. Hän siirtyi Nokia Siemens Networksin operatiivisen johtajan (COO) tehtävästä ja aloitti Finnairin palveluksessa 5.1.2010.

Asiakaspalvelujohtajana toiminut Timo Riihimäki siirtyi pois yhtiön palveluksesta ja hänen tilalleen aloitti konsernin henkilöstöjohtajana toiminut Anssi Komulainen 10.5.2010 alkaen. Uudeksi henkilöstöjohtajaksi valittu psykologian maisteri Manne Tiensuu aloitti tehtävässään 1.10.2010.

Finnair-konsernin lakiasiaintoimitusjohtaja Sami Saarelus nimitettiin Finnair Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 20.8.2010 alkaen. Hän toimii myös Finnair Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän sekä Finnair-konsernin johtokunnan sihteerinä.

Finnairin johtoryhmässä tehtiin tehtävien uudelleenjärjestelyjä 1.9.2010 alkaen. Varatoimitusjohtaja Lasse Heinonen jatkaa Finnair Oyj:n toimitusjohtajan sijaisena ja hänellä on linjavastuu Finnairin rahtitoiminnoista, teknisistä toiminnoista,

catering-toiminnoista sekä maa- ja kiinteistöpalveluista.

Konsernin talousjohtajaksi siirtyi Erno Hildén operatiivisista toiminnoista. Hänen alaisuudessaan toimii myös konsernin laivastoyhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Operatiivisista toiminnoista vastaavaksi johtajaksi siirtyi Ville Iho.

Tilikauden jälkeen johtoryhmässä on tapahtunut kaksi muutosta. Resurssienhallinnasta vastaavana johtajana aloitti 11.1.2011 Gregory Kaldahl. Hän oli aiemmin United Airlinesin palveluksessa. Viestintä- ja yhteiskuntasuhteiden johtaja Christer Haglund siirtyy pois yhtiöstä toisen yrityksen palvelukseen huhtikuun puolivälissä.

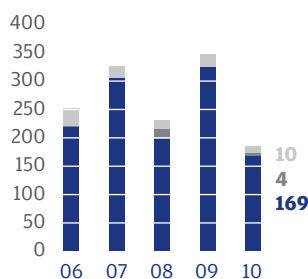
Myös tytäryhtiöiden johdossa ja Finnair-konsernin johtokunnassa tapahtui muutoksia. Northport Oy:n toimitusjohtaja Jukka Hämäläinen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 31.7.2010. Uudeksi toimitusjohtajaksi 1.8.2010 alkaen nimitettiin Ari Kuutschin, joka siirtyi uuteen tehtävään Finnair-konsernin henkilöstöhallinnosta.

Finnair-konsernin johtokuntaan kuuluvat Finnair Oyj:n johtoryhmän jäsenten lisäksi Finnairin catering-liiketoiminnan johtaja Kristina Inkiläinen, Northport Oy:n toimitusjohtaja Ari Kuutschin, Finnairin rahtiliiketoiminnan johtaja Antero Lahtinen ja tekniikkaliiketoiminnan johtaja Kimmo Soini.

Bruttoinvestoinnit

Milj. euroa

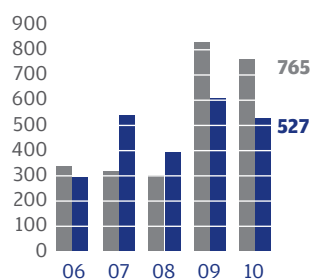
■ Muut investoinnit
■ Rakennukset
■ Lentokalusto



Korolliset velat ja likvidit varat

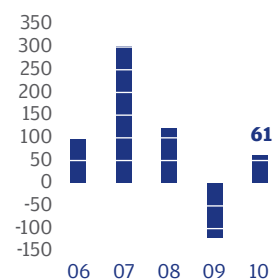
Milj. euroa

■ Korolliset velat
■ Likvidit varat



Liiketoiminnan rahavirta

Milj. euroa



Finnair-konsernin johtokuntaa laajennettiin kesäkuun alusta alkaen. Nykyisten jäsenten lisäksi johtokunnan jäseniksi nimitettiin myyntijohtaja Petri Schaaf, lentotoimintaryhmän johtaja Markku Malmipuro ja matkustamopalveluosaston johtaja Kati Lehesmaa. Lisäksi johtokuntaan tuli pysyvästi kaikkien henkilöstöjärjestöjen edustus. Aiemmin henkilöstön edustajien jäsenyys johtokunnassa on vuorotellut eri henkilöstöjärjestöjen välillä.

Ansiolentotoimiluvan tarkoituksena vastuullisena johtajana (Accountable Manager) toimii operatiivisissa toiminnoissa tapahtuneiden muutosten jälkeen Ville Iho.

Aurinkomatkojen toimitusjohtaja Jukka Salama jäi eläkkeelle 31.12.2010. Hänen tilalleen valittu Aurinkomatkojen kaupallinen johtaja Tuomo Meretniemi aloitti toimitusjohtajana 1.1.2011.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä johdon palkoista ja palkitsemisperiaatteista on esitetty vuosikertomuksen taloudellisen raportin Hallintoperiaatteet-osiossa.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2010 aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 7 578, mikä oli 13,9 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Lentoliikenne-segmentissä työskenteli 3 524 henkilöä. Tekniikan, catering- ja maapalveluiden yhteen-

laskettu henkilöstö oli 2 685 ja matkapalveluiden 1 110. Muissa toiminnoissa työskenteli 259 henkilöä. Finnair-konsernilla oli vuoden 2010 lopussa 7 616 henkeä, mikä on 329 henkeä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Finnair-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa ulkomailla noin 750 henkilöä, joista 250 työskenteli Finnairin matkustaja- ja rahtiliikenteen myynti- ja asiakaspalvelutehtävissä. 500 henkilöä on Baltian-maissa ja Venäjällä toimivien matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien palveluksessa sekä oppaina Aurinkomatkojen lomakohteissa. Ulkomaan henkilöstö sisältyy konsernin henkilöstön kokonaismäärään.

Kokoaikaisia henkilöstöstä oli 95 prosenttia. Puolet osa-aikaisista oli osittaisella hoitovapaalla olevia työntekijöitä. Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa työskenteli 96,5 prosenttia. Henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Yli 50-vuotiaita oli runsaat 28 prosenttia ja alle 30-vuotiaita seitsemän prosenttia.

Henkilöstön keskimääräinen palvelusvuosien määrä oli 17. Yli 20 vuotta Finnair-konsernin palveluksessa olleita on 39 prosenttia henkilöstöstä. 12 prosenttia on palvellut yli 30 vuotta.

Finnair-konsernin henkilöstössä on naisia 53 prosenttia ja miehiä 47 prosenttia. Finnair Oyj:n hallituksen kahdeksasta jäsenestä kolme on naisia.

Kesäkuussa 2010 solmittiin Finnairin Insinöörejä edustavan FIRY:n ja Finnairin Ylempien FYT:n kanssa vuoden sopimukset, jotka ovat voimassa 31.5.2011 saakka. Kesäkuussa solmittiin myös Finnairin Teknisten kanssa kaksivuotinen sopimus, joka on voimassa 31.5.2012 saakka. Sopimukseen liittyvästä palkankorotuksesta sovitaan kuluvaan vuoden kevään aikana.

Suomen Lentovirkailijoiden työehtosopimus on voimassa 30.4.2011 ja lentäjiä edustavan SLL:n sopimus on voimassa 30.11.2011 saakka.

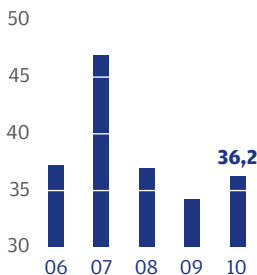
Maapalveluhenkilöstöä ja osaa teknistä henkilöstöä edustavan Ilmailualan Unioni IAU:n työehtosopimus päättyi elokuun lopussa. IAU toteutti lokakuussa teknisen henkilöstön kaksipäiväisen lakon. Uusi kolmivuotinen työehtosopimus tehtiin, mikä lopetti työtaistelun.

Matkustamohenkilöstöä koskeva työehtosopimus päättyi huhtikuussa 2010. Helmikuussa käynnistetyissä neuvotteluissa Suomen Lentomäntä- ja Stuerttyyhdistys SLSY:n kanssa ei päästy sopimukseen, vaan SLSY toteutti joulukuussa kymmenen päivää kestäneen lakon, joka pysäytti Finnairin lentotoiminnan suurimmalta osaltaan. Lakko päättyi kolmivuotisen työehtosopimuksen solmimiseen.

Vuonna 2009 Finnair Tekniikassa ja matkustamopalveluosastolla tehtiin henkilöstöjärjestöjen

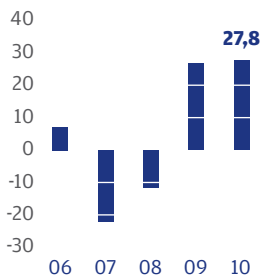
Omaraisuusaste

%



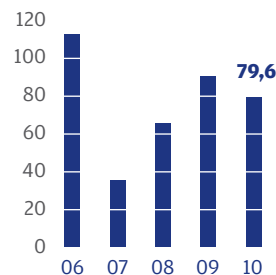
Nettovelkaantumisaste

%



Oikaistu nettovelkaantumisaste

%



kanssa vakautussopimukset, jotka päättyivät vuoden 2010 lopussa. Vakautussopimuksilla saatiin hillittyä henkilöstökulujen kasvu.

Muissa henkilöstöryhmissä säästötoimet on toteutettu lomautuksina tai muina henkilökohtaisina ansioleikkauksina. Matkatoimistojen henkilöstömäärää on vähennetty toiminnan sopeuttamiseksi toimialan rakennemuutosta vastaavasti vuodesta 2008.

Vakautussopimusten päättyminen edellyttää uusia sopeutustoimia henkilöstökustannusten pitämiseksi kurissa. Finnairin tekniikkayhtiöissä käynnistyvät koko henkilöstöä koskevat yhteistointialakiin perustuvat neuvottelut, joilla tavoitellaan arviolta 450 työpaikan vähenemää vastaavia rakenteellisia säästöjä. Kyse on lentokonehuoltojen liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten aiheuttamasta sopeutustarpeesta.

Vuoden 2010 aikana konsernin johto ja henkilöstön edustajat ovat työskennelleet löytääkseen sopivia toimintatapoja parantaa johtamis- ja toimintakulttuuria. Työntekijöiden ja johdon välistä kahdensuuntaista keskustelua on edistetty Nokka nousuun -kampanjalla.

Pääosin laatumittareihin perustuvia kannustinpalkkioita vuodelta 2010, mukaan lukien henkilösivukulut, arvioidaan maksettavan henkilöstölle ja avainhenkilöstölle noin 17 miljoonaa euroa,

josta kollektiivisten kannustimien osuus on noin 13 miljoonaa euroa. Osakepalkkiojärjestelmän mukaiset kannustimet ovat 800 000 euroa. Konsernitulokseen perustuvan voittopalkkion kriteerit eivät täytyneet vuodelta 2010, eikä järjestelmän mukaista kannustinta makseta Henkilöstörahasolle.

MUUTOKSET LAIVASTOSSA

Finnair-konsernin laivastoa hallinnoi Finnairin kokonaan omistama tytäryhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Vuoden 2010 lopussa Finnair-konsernilla oli omassa liikenteessä yhteensä 63 matkustajalentokonetta. Finnairin koko laivaston keski-ikä on vajaat seitsemän vuotta, joten laivasto on yksi maailman nykyaikaisimmista.

Finnairin laajarunkolaivastoon liittyi alkuvuonna 2010 kaksi uutta Airbus A330-300 -konetta ja viimeisellä neljänneksellä yksi. Vuodenvaihteessa Finnairin laivasto kasvoi vielä kahdella Airbus A340-300 -koneella, minkä jälkeen Finnairilla on kaukoliikenteessä yhteensä 15 konetta. Viimeisimmät A340-300-koneet hankittiin joustavilla, noin neljävuotisilla leasing-sopimuksilla. Valtaosa kaukoliikennekoneista on alle kaksi vuotta vanhoja.

Osana laivastorakenteen harmonisointia Finnair luopui viime keväänä kolmesta loma-liikenteeseen vuokratusta Boeing 757-200 -koneesta, tilasi viisi uutta Airbus A321ER -konetta

sekä jatkoi jäljelle jääneiden neljän Boeing 757 -koneen vuokra-aikaa. Jäljellä olevista neljästä Boeing 757 -koneesta luovutaan uusien A321ER-koneiden saapumisen yhteydessä 2013-2014. Finnair oli ensimmäinen lentoyhtiö, joka tilasi Airbusilta koneiden aerodynamiikkaa ja polttoainetaloutta parantavilla siivenkärkisiivillä (Sharklet) varustellun version.

Viimeinen kaukoliikenteen Boeing MD-11 -kone poistui Finnairin matkustajaliikenteestä helmikuussa 2010. Finnair muutti kaksi omistukseensa ollutta MD-11-konetta rahtikoneiksi ja myi ne heinäkuussa 2010 yhdysvaltalaiselle Neff Air-leasingyhtiölle. Koneiden omistus siirtyy tämän vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kaupalla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Finnairin tulokseen.

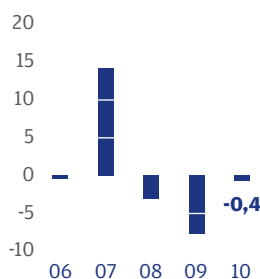
Finnair Aircraft Finance kasvatti myös konsernista ulos vuokrattujen Embraer E170 -koneiden määrän kahdesta neljään vuokraamalla touku-kuussa kaksi E170 -konetta Kenya Airwaysille neljän vuoden sopimuksella. Yksi E170-kone myytiin viime vuoden lopulla Alterhein Realco AG -yhtiölle ja omistus siirtyi keväällä 2011.

YMPÄRISTÖ JA YHTEISKUNTAVASTUU

Finnair haluaa olla vastuullisen ja laatutietoisien matkustajan valinta. Siksi Finnair ottaa sosiaali-

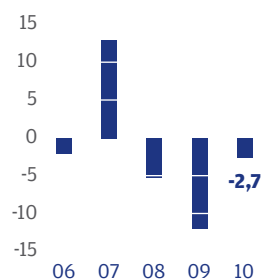
Sijoitetun pääoman tuotto

%



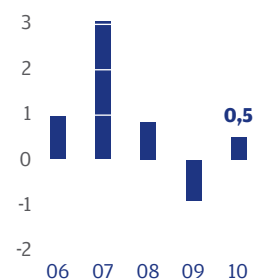
Oman pääoman tuotto

%



Rahavirta/osake

Euroa



sen, taloudellisen ja ympäristövastuun huomioon kaikessa toiminnassaan ja päätöksenteossään.

Finnair on uudistanut lentokalustoaan systemaattisesti vuodesta 1999 lähtien. Kaukoliikenteen laivastouudistuksen ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen viimeisen neljänneksen aikana. Tällä hetkellä Finnair lentää maailman moderneimpiin kuuluvalla kalustolla. Tämän lisäksi päästöjä sekä energian ja materiaalien kulutusta minimoidaan operatiivisilla toimenpiteillä niin maassa kuin ilmassakin.

Finnair julkaisi keväällä uudet mittavat päästötavoitteet vuoteen 2017. Pyrkimyksenä on vähentää päästöjä 24 prosenttia istuinta kohden vuodesta 2009 vuoteen 2017 mennessä. Päästöjä on vähennetty määrätietoisesti jo aikaisemmin, joten vuodesta 1999 vuoteen 2017 vähennyksiä kertyy 41 prosenttia istuinta kohden.

Lentoliikenteen päästökauppa alkaa Euroopan Unionissa vuonna 2012. Se koskee kaikkia EU:n lentoasemilta lähteviä ja niille saapuvia lentoja. EU päästökaupassa maksutta jaettavien oikeuksien määrä kuten myös Finnairin siitä määräytyvä osuus ovat edelleen avoimia. Lisäksi toiselle päästökaupakaudelle 2013-2020 sääntöjä ei ole vielä lopullisesti määritelty, mikä hankaloittaa päästökauppaan varautumista yhtiössä. Finnair

on toimittanut hyväksytysti todentamissuunnitelman viranomaisille. Finnair pyrkii vaikuttamaan eri toimijoiden kanssa yhteistyössä siihen, että järjestelmästä tulisi maailmanlaajuinen, eikä se vääristäisi toimialan kilpailua.

Finnair osallistuu aktiivisesti yhteiskuntavastuutyöhön ja keskusteluun sidosryhmiensä kanssa. Finnair raportoi kestävä kehityksen periaatteistaan ja mittareistaan kansainvälisen GRI-ohjeituksen mukaan jo toista vuotta. Vuoden 2009 raportti määriteltiin parhaaseen luokkaan A. Finnair raportoi myös neljättä kertaa toimintansa ympäristövaikutuksista kansainvälisessä CDP (carbon disclosure project) -järjestelmässä.

Finnair tukee kansainvälisen ilmakuljetusliitto IATA:n visiota päästöttömästä lentämisestä vuonna 2050.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Finnair-konsernin tilinpäätöksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-alueisiin. Raportoivat liiketoiminta-alueet ovat 1.10.2009 alkaen Lentoliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut.

Lentoliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa reitti- ja tilauslentoliikenteestä sekä rahtiliiketoiminnasta, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan sekä rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Lentoliikenne-segmenttiin kuuluvat yksiköt ovat Kaupalliset toiminnot, Operatiiviset toiminnot, Asiakaspalvelutoiminnot ja Resurssienhallinta sekä tytäryhtiöt Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Finnair Aircraft Finance Oy sekä vuoden 2010 alusta myös Finnair Flight Academy Oy.

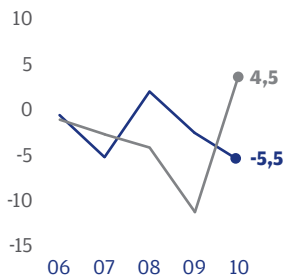
Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat merkittävästi parantuneet reittiliikenteen yksikkötuotot sekä rahdin volyymin kasvu. Kannattavuutta paransivat edellisvuoden syvästä tappiosta toteutetut tehostamistoimet. Kannattavuutta rasittivat puolestaan huhtikuussa niin sanotusta tuhakkriisistä johtunut viikon mittainen lentoliikenteen pysähdys sekä joulukuussa toteutunut matkustamohenkilöstön lakko. Liiketoiminta-alueen vuositulos on aiempina vuosina ollut tappiollinen.

Yksikkötuottojen muutoksiin vaikutti liikematkustuksen kysynnän kasvu toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Yksikkötuottojen kasvu oli voimakkainta Aasian-liikenteessä, missä myös liikematkustuksen kysynnän kasvu oli selvintä.

Lentotoiminnan yksikkötuotot ja -kulut

Muutos % edellisestä vuodesta

- Yksikkötuotot, senttiä/RTK
- Yksikkökulut, senttiä/RTK

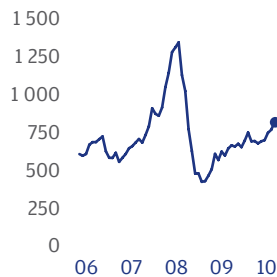


Lentopetrolin markkinahinta

(Jet Fuel NWE CIF Cargoes) 2006-2010

USD/tonni

- Jet Fuel, CIF NWE



LENTOLIIKENNE, LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT VUONNA 2010

Tunnusluku, milj. euroa	2010	2009	Muutos %
Segmentin liikevaihto	1 740,4	1 537,9	13,2
Toiminnallinen liiketulos ^{*)}	1,9	-161,4	-

^{*)} Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia sekä ilman kertaluonteisia eriä.

LIIKENNESUORITTEIDEN JA YKSIKKÖTUOTTOJEN KEHITYS VUONNA 2010

	Muutos %
Suorituskykyilmaisain (KPI)	-4,0
Kokonaismatkustajamäärä (reitti- ja lomalennot), 7,1 miljoonaa	-0,9
Reittiliikenteen matkustajamäärä, 6,2 miljoonaa	1,0
Tarjotut henkilökilometrit (reittiliikenne)	2,5
Myydyt henkilökilometrit (reittiliikenne)	7,9
Myydyt henkilökilometrit (Aasian reittiliikenne)	7,4
Matkustajamäärä (Aasian reittiliikenne), 1,2 miljoonaa	1,1 %-yks.
Matkustajakäyttöaste (reittiliikenne), 74,5 %	9,3
Matkustajareittiliikenteen yksikkötuotto myydyttä henkilökilometriltä	-21,0
Lomalentojen matkustajamäärä, 0,9 miljoonaa	-24,5
Tarjotut henkilökilometrit (lomalennot)	-23,4
Myydyt henkilökilometrit (lomalennot)	1,2 %-yks.
Matkustajakäyttöaste (koko liikenne), 86,8 %	38,0
Kuljetetun rahdin määrä, 123,1 miljoonaa kiloa	18,8
Rahtiliikenteen yksikkötuotto tonnikipometriltä	

LENTOTOIMINTAPALVELUT, LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT VUONNA 2010

Tunnusluku, milj. euroa	2010	2009	Muutos %
Segmentin liikevaihto	429,0	421,3	1,8
Toiminnallinen liiketulos ^{*)}	8,1	7,3	11,0

^{*)} Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia sekä ilman kertaluonteisia eriä.

MATKAPALVELUT (MATKANJÄRJESTÄJÄT JA MATKATOIMISTOT), LIIKETOIMINTA-ALUEEN AVAINLUVUT VUONNA 2010

Tunnusluku, milj. euroa	2010	2009	Muutos %
Segmentin liikevaihto	316,9	346,5	-8,5
Toiminnallinen liiketulos ^{*)}	0,0	-4,3	-

^{*)} Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssauksen muutoksia sekä ilman kertaluonteisia eriä.

Kotimaanliikenteessä hintataso on ollut lähes edellisuoden tasolla.

Liikematkustuksen kysynnän kasvu on ollut selvästi kokonaiskysynnän kasvua voimakkaampaa. Bisnes-luokan matkustajien osuus reittiliikenteessä on vajaat kuusi prosenttia, Aasian-liikenteessä yli 11 prosenttia. Kysynnän kasvu tulee enimmäkseen Suomen ulkopuolelta.

Rahtituotot ovat runsaat 12 prosenttia koko Lentoliikenne-segmentin tuotoista. Rahtikysyntä Aasiasta Eurooppaan on kasvanut nopeasti. Finnair haluaa hyödyntää voimakkaan rahtiliikenteen kasvun.

Rahtivolyymin voimakkaaseen kasvuun on vaikuttanut toukokuussa aloitettu säännöllinen rahtireittiliikenne Helsingistä Hongkongiin ja Souliin sekä loppuvuodesta myös New Yorkiin. Rahtiliiketoiminta oli vuonna 2010 selvästi voitollinen. Vahvan kysynnän vuoksi matkustamohenkilöstön lakonkin aikana muutamilla matkustajakoneilla lennettiin rahtia.

Lisääntyneestä rahtikysynnästä johtuen Finnair-konsernin rahtitoiminnoista vastaava tytäryhtiö Finnair Cargo Oy tutkii mahdollisuutta osallistua hankkeeseen, jonka tavoitteena on aloittaa mannertenvälinen rahtikoneliikenne Helsingistä. Amerikkalainen yritys Neff Capital Management LLC suunnittelee rahtilentoyhtiön perustamista Suomeen. Finnair Cargo harkitsee vähemmistöosakkuutta yhtiössä.

Kansainvälisessä matkustajareittiliikenteessä Suomesta lähtevistä lennoista Finnairin markkinaosuus on noin 50 prosenttia. Erityisesti Aasian-lentojen markkinaosuus on kasvanut pääkilpailuihin nähden. Kotimaassa Finnair on lisännyt kapasiteettia vastatakseen kiristyneeseen kilpailuun.

Alkuvuoden runsaista liikenteen epäsäännöllisyyksistä johtuen reittiliikenteen lentojen saapumistäsmällisyys vuonna 2010 heikkeni edellisvuodesta 4,5 prosenttiyksikköä 82,2 prosenttiin (86,7). Vuoden vaihteen vaikeuksien jälkeen täsmällisyyskehitys parani selvästi.

Lomalentojen tarjontaa supistettiin yli 20 prosenttia laivaston yhtenäistämisen yhteydessä, kun keväällä 2010 lomalentoihin käytettävää Boeing 757 -laivastoa supistettiin kolmella koneella.

Finnairin markkinaosuus Suomen tilauslento-liikenteessä on laskenut, koska useat matkanjärjestäjät ovat lisänneet emokonserniensa lentoyhtiöiden käyttöä Suomen markkinoilla. Tavoitteena on saada voitettua markkinaosuutta takaisin omalla tuotannolla sekä konsernin ulkopuolelta vuokratulla kapasiteetilla.

Lentotoimintapalvelut

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista sekä cateringtoiminnoista. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös valtaosa konsernin kiinteistöomaisuudesta sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnin ja ylläpidon sekä toimitilapalvelujen hankinta. Lentotoimintapalvelujen liiketoiminta koostuu pääosin konsernin sisäisestä palvelutuotannosta. Liiketoiminta-alueen liikevaihdosta neljännes muodostuu konsernin ulkopuolisesta liiketoiminnasta.

Ulkoisen liikevaihdon kasvu Lentotoimintapalvelut-segmentissä on riippuvaista Finnair-konsernin ulkopuolisen liiketoiminnan osuuden kasvusta. Liikevaihto nousi hieman vuodesta 2009 ja kannattavuus parani toiminnan tehostamisen, henkilöstön kanssa tehtyjen vakautussopimusten sekä irtisanomisten ja lomautusten ansiosta.

Liiketoiminta-alueen positiivinen liiketulos syntyy pääosin catering-liiketoiminnassa, joka on Lentotoimintapalveluista kannattavinta. Catering-liiketoiminta jakautuu ateriavalmistukseen ja siihen liittyvään logistiikkaan sekä travel retail-toimintoihin, joihin kuuluvat lennoilla tapahtuva myynti ennakkotilauspalveluineen ja lentoasemamyymälät Helsingissä, Tampereella ja Turussa.

Finnair Cateringin liikevaihto on laskenut palvelukonseptien muutosten, Helsinki-Vantaan terminaali remontin sekä lomalentojen vähenemisen vuoksi, kannattavuus on kuitenkin pysynyt tyydyttävällä tasolla. Yksikössä on toteutettu sopeutus-toimia, joilla työvoima on mitoitettu muuttuneen kysynnän määrään. Catering-liiketoiminnan liikevaihdosta 35 prosenttia tulee Finnair-konsernin ulkopuolelta.

Finnair Tekniikka yhtiöitettiin tilikauden 2010 alussa kahdeksi tytäryhtiöksi; Finnair Technical Services Oy:ksi ja Finnair Engine Services Oy:ksi. Yhtiöiden liikevaihto kasvoi. Kasvusta merkittävä osa tuli Finnair-konsernin ulkopuolisen liikevaihdon kasvusta. Finnair-konsernin ulkopuolisen liikevaihdon osuus on runsaat 26 prosenttia.

Finnair Tekniikan toiminnallinen liiketulos oli vuonna 2010 tappiollinen, joskin edellisvuotta vähemmän. Tappio syntyy ennen muuta työvoimavaltaisessa lentokoneiden huolto- ja korjaustoimintaan keskittyvässä Finnair Technical Services Oy:ssä.

Finnairin huoltopalvelujen kilpailukyky lentokoneiden kansainvälisillä huolto-liiketoimintamarkkinoilla on heikko, minkä vuoksi tulevien huoltojen tilauskanta on vähäinen. Toiminnan sopeutta-

miseksi Finnairin tekniikkayhtiöissä käynnistetään kaikkia 1 600 työntekijää koskevat yt-neuvottelut, joiden tavoitteena on saada 450 työpaikan vähenemää vastaavat rakenteelliset säästöt.

Maapalveluja tuottava Northport Oy on edelleen tappiollinen, vaikka kannattavuus paranikin vuonna 2010. Sopeutus-toimia toiminnan kannattavuuden parantamiseksi jatketaan.

Matkapalvelut (matkanjärjestäjät ja matkatoimistot)

Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat konsernin matkanjärjestäjät eli Aurinkomatkat sekä sen Virossa toimiva tytäryhtiö Horizon Travel ja Pietarissa toimiva tytäryhtiö Calypso sekä matkatoimistot Area, Suomen Matkatoimisto (SMT) ja sen Baltian maissa toimiva tytäryhtiö Estravel. Lisäksi liiketoiminta-alueeseen sisältyy matkailu-alan ohjelmitoimia ja ratkaisuja tuottava Amadeus Finland Oy.

Suomen valmismatkamarkkina supistui viime vuonna kaksi prosenttia 945 000 matkaan. Pitkästä ennakkovarausajasta johtuen talouden nousu vaikuttaa viiveellä valmismatkojen kysyntään. Matkojen keskihinta laski kaksi prosenttia.

Epätavallisen lämmin ja pitkä kesä vähensi osaltaan rantalomien kysyntää. Huhtikuussa Islannin tulivuoren purkaus peruutti lennot viikoksi. Koh-teisiin jääneiden matkustajien huolenpidosta ja paluukuljetuksista syntyi ylimääräisiä kustannuksia.

Finnairin matkustamohenkilöstön lakko vaikutti haitallisesti Aurinkomatkojen myyntiin, vaikka lähes kaikki lomalennot lennettiin.

Nettikaupan osuus vapaa-ajan matkojen myynnistä kasvaa ja tällä hetkellä noin puolet Aurinkomatkojen myynnistä tapahtuu verkossa. Aurinkomatkat myi valmismatkoja 290 000. Suomessa Aurinkomatkojen tuottamien matkojen keskihinta nousi, mutta yhtiön markkinaosuus laski matkustajamäärällä mitattuna 32 prosenttiin ja kokonaisympäryksellä mitattuna 35 prosenttiin. Lama alensi valmismatkojen kysyntää Pietarin ja Viron tytäryhtiöissä. Sopeutuksen ansiosta Venäjän liiketoiminnan tappio kuitenkin puolittui.

Joulukuussa Suomen Matkatoimiston ja Matkatoimisto Areena vapaa-ajan matkustukseen liittyneet toiminnot siirtyivät liikkeenluovutuksella Aurinkomatkaille. Päällekkäisyyksiä poistettiin yhdistämällä myynti- ja tuotanto-organisaatiot. Henkilöstömäärä väheni 45 hengellä.

Kansainväliset nettimatkatoimistot ovat nopeasti vallanneet kolmanneksen Suomen lentolippumarkkinoista, mikä on kiristänyt kilpailua ja laskenut palvelupalkkioita.

Liikematkustus kääntyi kaksi vuotta kestäneen laman jälkeen syksyllä nousuun. Kilpailu kuitenkin painoi edelleen palvelumaksuja. Tuhkaviikko ja useat lentoyhtiöiden työtaistelutoimenpiteet hankaloittivat asiakkaiden matkustusta ja aiheuttivat lisäkustannuksia matkatoimistoille.

Kustannuskilpailukykyä parannettiin automaatioastetta ja työn tuottavuutta nostamalla. Henkilöstön vähentäminen ja rakenteelliset ratkaisut aiheuttivat noin viiden miljoonan euron kertaluonteiset kulut.

Finnairin matkatoimistot saavuttivat useita merkittäviä asiakkuusvoittoja sekä suurissa että keskiuurissa yrityksissä. Myös Baltiassa Finnair-konsernin matkatoimistojen myynti kääntyi nousuun. Joustavien ja tehokkaiden sopeutustoimenpiteiden ansiosta tuloskehitys oli Baltiassa vahvaa.

LENTOLIIKENTEN PALVELUT JA TUOTTEET

Finnairilla oli vuoden 2010 lopussa 65 viikoittaista reittilentoa Helsingistä yhdeksään Aasian-kohteeseen. Finnairin Aasian-kohteet ovat Bangkok, Delhi, Hongkong, Nagoya, Osaka, Peking, Shanghai, Soul ja Tokio. Kolmeen Japanin-kohteeseen Finnair liikennöi yhteensä 20 viikkovuoroota. Finnair lisäsi vuodenvaihteessa suoria lentoja Souliin, Nagoyaan, Osakaan ja Delhiin. Finnair lentää kaukolentoja lisäksi päivittäin New Yorkiin.

Ensi kesänä Finnair lentää Aasiaan yhteensä 74 viikkovuoroota 10 kaupunkiin: Hongkongiin 12 viikkovuoroota sekä päivittäin Tokioon, Osakaan, Nagoyaan, Souliin, Pekingiin, Shanghaiin, Bangkokiin ja uudelleen avatulla reitillä Singaporeen. Delhiin lennetään kuudesti viikossa.

Finnairin Aasian-verkostoon kytkeytyy 38 Euroopan ja 9 kotimaan reittikohdetta. Samalla tarjotaan runsas valikoima suoria yhteyksiä Suomesta muualle Eurooppaan. Finnair avasi elokuussa uuden yhteyden Helsingistä Tukholman Bromman kentälle. Reittiä lennetään kolme vuorokautta päivässä. Uusi lento palvelee erityisesti Ruotsista Suomeen suuntautuvaa liikematkustusta. Myös Helsingistä Stuttgartiin avattiin elokuussa uudelleen reitti, jota lennetään kymmenen kertaa viikossa.

Lentomatrustajat valitsivat toukokuussa Finnairin Pohjois-Euroopan parhaimmaksi lentoyhtiöksi puolueettoman Skytrax-tutkimuskeskuksen kyselyssä. **oneworld**-allianssi valittiin Skytraxin tutkimuksessa maailman parhaaksi lentoyhtiöallianssiksi seitsemättä kertaa. Joulukuussa myös amerikkalainen matkailijoille suunnattu Global Traveler -lehti nimesi **oneworldin** parhaaksi lento-

yhtiöallianssiksi lukijatutkimuksen perusteella.

Toukokuussa Brysselin lentoasema myönsi Finnairille palkinnon täsmällisyydestä. Syyskuussa Finnair puolestaan valittiin parhaaksi lentoyhtiöksi Kiinassa, kun kiinalainen bisnes- ja luksusmatkustajille suunnattu lehti Voyage palkitsi Finnairin vuoden 2010 Travel Brand Award -kilpailussa.

Finnair Plus -kanta-asiakasohjelmaa on alkuvuonna 2010 uudistettu monipuolisempien käyttömahdollisuuksien tarjoamiseksi. Pisteitä voi matkustukseen liittyvien palveluiden lisäksi käyttää muun muassa Finnair Plus Shop -nettikaupan designtuotteisiin sekä hyväntekeväisyyteen esimerkiksi Lastenklinikan Kummien tai Itämeren hyväksi. Lastenklinikan Kummeille on vuoden kestäneen yhteistyön aikana lahjoitettu jo yli kuusi miljoonaa Finnair Plus -pistettä.

Keväällä uudistettiin palvelua Finnairin lennoilla. Osa turistiluokan tarjoilua muutettiin kesäkuusta alkaen monipuolisemmaksi ja samalla osin maksulliseksi.

Joulukuussa Finnair ilmoitti uudistavansa koko visuaalisen ja palveluidentiteettinsä viime keväänä julkistetun Visio 2020 -suunnitelman mukaisesti. Visuaalinen uudistus kattaa yritystunnuksen, lentokoneiden maalaukset ja matkustamoilmeen sekä virkapuvut ja palvelulilat.

Palveluidentiteetin uudistaminen käynnistyy ensi tammikuussa. Sen yhteydessä uudistetaan palveluperiaatteet asiakasodotuksista yksilöllisyyteen ja design-ajatteluun pohjautuen. Finnair haluaa vastata asiakastarpeisiin ja -odotuksiin ennakkoalustomilla ja innovatiivisilla ratkaisuilla. Matkustuskokemus muotoillaan miellyttäväksi, helpoksi ja raikkaaksi kokonaisuudeksi.

Paljon matkustaville on tarjolla luotettavat ja helpokäyttöiset palvelut, jotka tekevät työmatkasta tehokkaan ja miellyttävän. Vapaa-ajanmatkustajille on saatavilla hinnaltaan kilpailukykyinen tuote, jota voi täydentää tarvitsemillaan laadukkailla lisäpalveluilla.

Syyskuun alussa uudistui myös matkatavaraohjeistus. Turistiluokan matkatavaran enimmäiskilomäärää korotettiin ja samalla maksuttomien kollien määrä rajoitettiin yhteen. Bisnesluokan asiakkaiden, Finnair Plus Platinum-, Gold- ja Silver-jäsenten, **oneworld**-tasojäsenten sekä turistiluokan kalleimpien lippujen ostajien osalta maksuttoman matkatavaran paino- ja kollimäärät ovat suuremmat.

Syyskuusta alkaen myös lomalentojen matkustajat ovat voineet tehdä lähtöselvityksen internetissä Helsingistä matkaan lähtiessä.

Finnair avasi syyskuussa nettisivuillaan uudistetun päästölaskurin. Laskuri on ainoa maailmassa, joka perustuu kvartaaleittain päivitettyihin toteutuneisiin kuorma- ja polttoaineenkulutuskuihin. Laskelmat ovat PWC:n varmentamat. Muut laskurit perustuvat keskiarvoihin ja oletuksiin.

Finnair on ollut edelläkävijä sosiaalisen median hyödyntämisessä. Finnairin viime vuonna aloitetulla yritysblogilla on ollut yli puoli miljoonaa lukijaa ja maaliskuussa 2010 avatulla Finnairin Facebook-sivulla on noin 40 000 fania. Facebook-sivu on osoittautunut tehokkaaksi ja vuorovaikutteiseksi asiakasviestinnän kanavaksi muun muassa poikkeustilanteissa.

Lokakuussa Finnair valitsi yli 5 200 hakijan joukosta neljä Quality Hunteria, jotka matkustavat kahden kuukauden ajan Finnairin lennoilla ja havainnoivat laatua niin lentomatalla, lentokentillä kuin perillä kohteissa. Quality Hunterit kuvailivat kokemuksiaan blogissaan osoitteessa www.finnair.com/rethinkquality. Rethink Quality -sivustoilla kävi yhteensä lähes 600 000 lukijaa 189 eri maasta kolmen kuukauden ajanjaksolla.

Viime vuosien aikana Finnairin viestintä on keskittynyt kansainväliseen mediaan yhtiön tunnettuuden lisäämiseksi kustannustehokkaasti. Nämä panostukset tuottavat kuukausittain 500 juttua, normaalin uutisvirran lisäksi, kansainvälisessä mediassa. Viime vuonna näiden Finnairia koskevien artikkeleiden levikki painetussa ja sähköisessä mediassa tavoitti vajaat 40 miljardia potentiaalista lukijaa.

Joulukuussa Finnair avasi uuden visuaalisen identiteetin mukaan uudistetun Silver Wings Loungein Helsinki-Vantaan lentoasemalla. Mittavan remontin ja laajennuksen myötä lounge-tiloihin saatiin yli 60 prosenttia lisää tilaa, minkä ansiosta asiakkaiden yksilölliset tarpeet pystytään huomiomaan entistä paremmin. Lounge-tiloja voivat käyttää Finnair Plus Platinum-, Gold- ja Silver-jäsenet, **oneworld** Emerald- ja Sapphire-jäsenet sekä Finnairin bisnesluokan matkustajat.

Vuoden 2011 alussa Finnair toi yhteistyössä Diners Club Finlandin kanssa markkinoille uudenlaisen luottokortin, joka yhdistää Finnair Plus -jäsenkortin ja Diners Club -luottokortin. Kortilla maksaessaan asiakas ansaitsee omasta Finnair Plus -tasostaan riippuen kahdesta kolmeen Finnair Plus -pistettä kortilla maksettua euroa kohden kaikkialla maailmassa. Uudella kortilla pääsee myös veloituksetta yli 300 Diners Club -lentoasemaloungeen. Finnair Plus Gold- ja Platinum-tason jäsenet saavat kortin veloituksetta

ja ilman vuosimaksua. Tarjolla on myös MasterCard-vaihtoehto.

YHTEISTYÖ MUIDEN LENTOYHTIÖIDEN KANSSA

Yhteistyö **oneworld**-allianssin sisällä on aktivoitunut merkittävästi vuoden 2010 aikana. Allianssi on syventänyt jäsenten välistä yhteistyötä sekä hakenut yhteistä näkyvyyttä. **oneworld**-allianssi valittiin jälleen vuonna 2010 parhaaksi allianssiksi Globe Traveller -lehden vuosittaisessa lukijaäänestyksessä.

Allianssi sai viime vuonna uuden toimitusjohtajan ja sen pääkonttori siirtyy Kanadan Vancouverista New Yorkiin.

oneworld-allianssi, jossa Finnair on ollut jäsenenä yli 10 vuotta, sai hyväksynnän Pohjois-Atlantin-yhteistyölleen EU-komissiolta sekä USA:n Department of Transportilta heinäkuussa. Hyväksynnän myötä Finnair, American Airlines, British Airways, Iberia sekä Royal Jordanian voivat laajentaa yhteistyötään Pohjois-Atlantin ylittävillä lennoillaan. Päätös on merkittävä erityisesti allianssin välisen kilpailun kannalta.

Saksan toiseksi suurin lentoyhtiö Air Berlin ja **oneworld**-lentoyhtiöallianssi ovat sopineet Air Berlinin liittymisestä allianssin jäseneksi vuonna 2012. Finnair ja Air Berlin sopivat lisäksi code-share -yhteistyöstä Saksan ja Suomen välisessä liikenteessä, ja myöhemmin Finnairin Aasian-liikenteessä. Yhteistyön arvioidaan laajentuessaan merkittävästi vahvistavan Finnairin asemaa Saksan ja Aasian välisessä liikenteessä.

Intialaisen Kingfisher Airlinesin liittymisen **oneworld**-allianssin jäseneksi ensi vuonna laajentaa Finnairin yhteyksiä Intiassa. Kingfisher tuo **oneworld**diin 58 uutta kohdetta Intiassa.

Lokakuussa Finnair ilmoitti laajentavansa code-share-yhteistyötään American Airlinesin kanssa kesäkaudella 2011, kun American Airlines aloittaa lennot Helsingistä Chicagoon. Reittiä lennetään kesäliikennekaudella päivittäin. Myös australialaisen **oneworld**-yhtiö Qantasin kanssa aloitetaan vuonna 2011 yhteistyöreitit Aasian ja Australian välillä.

Finnair ja Finncomm allekirjoittivat syyskuussa 2010 esisopimuksen yhtäältä 20 prosentin vähemmistöosuuden ostamisesta Finncommin lentoliikennetoimintaa harjoittavasta tytäryhtiöstä Finnish Commuter Airlines Oy:stä (FCA) ja toisaalta Finncomm-konsernin 12 ATR-lentokonetta omistavien niin sanottujen lentokoneyhtiöiden koko osakekannan hankkimisesta.

Osapuolten tarkoituksena on Finnairin lisäksi löytää ulkopuolisia sijoittajia FCA:han. Osapuolten väliset neuvottelut yritysjärjestelyn yksityiskohtaisista ehdoista ovat kesken. Tavoitteena on saada neuvottelut päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana 2011.

Finnair ja Finncomm jatkavat yhteistyötä kotimaan ja Itämeren alueen syöttöliikenteessä.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lentotoimiala on globaalisti erittäin suhdanneherkkä toimiala. Bruttokansantuotteen, investointien ja kansainvälisen kaupan kehitys vaikuttavat voimakkaasti lentoliikenteen matkustaja- ja rahtikysyntään.

Matkustaja- ja rahtiliikenteen varauskannan lyhyden takia ennustaminen pitkälle tulevaisuuteen on vaikeaa. Kevään 2010 tuhkakriisin kaltaiset odottamattomat ulkoiset shokit voivat nopeasti vaikuttaa lentoliikenteen kysyntäkehitykseen.

Yhden prosenttiyksikön muutos matkustajakäyttöasteessa vaikuttaa hieman alle 15 miljoonaa euroa konsernin liiketulokseen. Yhden prosentin muutos matkustajaliikenteen keskituotosta vaikuttaa vajaata 15 miljoonaa euroa konsernin liiketulokseen.

Polttoainekustannukset ovat runsaat 20 prosenttia konsernin kustannuksista sekä hinnan ja valuuttakurssien muutoksista johtuen yksi merkittävimmistä kustannusten epävarmuustekijöistä. Finnair varautuu polttoaineen ja valuuttakurssien heilahteluihin tekemällä suojaustarkoituksessa muun muassa optio- ja termiinisopimuksia. Myös suojausjärjestelyjen kustannusten nousu muodottaa riskin.

Kymmenen prosentin muutos polttoaineen maailmanmarkkinahinnassa vaikuttaa Finnairin liiketulokseen vuositasolla noin 18 miljoonaa euroa suojausten jälkeen. Kymmenen prosentin muutos euro-dollarikurssissa vaikuttaa vuositasolla noin 21 miljoonaa euroa Finnairin liiketulokseen suojausten jälkeen. Polttoaineen markkinahinta euroissa on noussut viime vuodesta 34 prosenttia.

Finnairin harjoittama suojauspolitiikka vähentää polttoaineen hinnanmuutoksia. Finnairin suhteelliseen kustannuskilpailuasemaan vaikuttaa myös kilpailijoiden polttoaineen suojauspolitiikka. Keskeiset kilpailijat noudattavat suojauspolitiikkassaan samantyyppisiä periaatteita kuin Finnair.

NÄKYMÄT

Lentomatrustuksen ja -rahdin kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana Finnairin markkina-alueilla kansantalouksien vahvistumisen ja sitä seuraavan vientiteollisuuden kasvun ansiosta. Kysyntäpohja antaa mahdollisuuden parantaa yksikkötuottoa edellisvuodesta.

Valmismatkojen kysynnän arvioidaan palavan lamaa edeltävälle tasolle, mutta uuden ulkomaisen matkanjärjestäjän myötä kilpailu markkinoilla kiristyy.

Finnairin matkustajaliikenteen kapasiteetin arvioidaan kasvavan vuonna 2011 yli kymmenen prosenttia viime vuodesta. Kasvu kohdistuu lähes yksinomaan Aasian-liikenteeseen, jossa Finnair lisää kapasiteettiaan runsaat 20 prosenttia. Reittiliikenteen henkilökilometrien määrän arvioidaan kasvavan ja lomalentojen suoritteiden laskevan lievästi.

Finnair pyrkii maksimoimaan kokonaistuoton, minkä arvioidaan pitävän matkustajakäytöstään edellisvuoden tasolla tai hieman laskevan sitä. Yksikkötuoton arvioidaan olevan viime vuoden tasolla.

Finnairin polttoainekustannusten arvioidaan olevan kuluvana vuonna viimevuotista korkeammat kapasiteetin lisäyksestä ja kallistuneesta polttoaineesta johtuen.

Toimialan konsolidaatiokehityksen arvioidaan jatkuvan Euroopassa. Finnair arvioi omaa rooliaan kehityksessä sekä pyrkii hyödyntämään osakkeenomistajan kannalta parhaat vaihtoehdot. Yhteistyöverkoston kehittäminen vahvistaa Finnairin markkina-asemaa.

Matkustamohenkilöstön lakon vaikutukset varauskantaan sekä kysynnän kausivaihtelu heijastuvat ensimmäisen neljänneksen toiminnalliseen tulokseen, jonka arvioidaan olevan selvästi tappiollinen. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan yli kymmenen prosenttia ja koko vuoden toiminnallisen tuloksen arvioidaan olevan voitollinen.

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2010	2009	2008
Tulos/osake	euroa	-0,24	-0,76	-0,36
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	6,45	5,87
Osinko/osake	euroa	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	0,0
Hinta/voittosuhte (P/E)		-21,09	-4,93	-13,46
P/CEPS		10,6	-4,0	5,2
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	0,0

OSAKEMÄÄRÄT JA PÖRSSIKEHITYS

		2010	2009	2008
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns.laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Ylin kaupan tekokurssi	euroa	5,72	5,24	8,49
Alin kaupan tekokurssi	euroa	3,61	3,52	3,50
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	646	481	627
Osakkeiden vaihto	kpl	27 299 521	13 846 917	64 783 468
Vaihto keskimääräisestä osakemäärästä	%	21,30	10,80	50,55

FINNAIR OYJ:N SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

	Osakkeet kpl	%	Muutokset 2010
1 Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	71 515 426	55,8	0
2 Skagen Global Verdipapirfonds (I-II-III-Vekst)	6 815 105	5,3	-346 643
3 Kuntien eläkevakuutus	5 017 724	3,9	-579 957
4 Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 025 564	2,4	0
5 OP -sijoitusrahastot	2 650 000	2,1	1 054 276
6 Odin Norden & Odin Finland	2 534 529	2,0	-249 443
7 Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	2 276 444	1,8	0
8 Suomi Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	2 125 000	1,7	-1 409 701
9 Valtion Eläkerahasto	2 100 000	1,6	0
10 Nordea sijoitusrahastot	1 568 522	1,2	136 200
11 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	687 198	0,5	287 198
12 Fourton Fokus Suomi -erikoissijoitusrahasto	631 700	0,5	631 700
13 Varma Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	600 000	0,5	0
14 Finnair Oyj:n henkilöstörahassto	563 600	0,4	283 189
15 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	508 815	0,4	-1 891 185
16 Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	500 000	0,4	395 000
17 SEB Gyllenberg sijoitusrahastot	559 954	0,4	257 050
18 Finnair Oyj (omat osakkeet)	410 187	0,3	22 758
19 Turun kaupungin vahinkorahasto	341 407	0,3	0
20 Norvestia Oyj	337 733	0,3	103 346
21 Taaleritehdas Arvo Markka Osake sijoitusrahasto	300 000	0,2	300 000
22 Evli Suomi Osake sijoitusrahasto	258 288	0,2	258 288
23 Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	239 389	0,2	239 389
24 Pohjola Vakuutus Oy	216 668	0,2	0
25 Ingman Finance Oy Ab	200 000	0,2	0
26 FIM Fenno sijoitusrahasto	191 900	0,1	191 900
27 Turun kaupunki	170 498	0,1	-148 636
28 SR Danske sijoitusrahastot	158 345	0,1	-65 369
29 Apteekkien eläkekassa	145 000	0,1	145 000
30 Finnair eläkesäätiö	136 842	0,1	0
31 Mattila Rauno	124 200	0,1	121 200
32 Kotimaa Säästöpankki -sijoitusrahasto	121 700	0,1	0
33 Aro Olavi Sakari	110 000	0,1	0
34 Head Invest Oy	100 000	0,1	100 000
35 Kamprad Ingvar	100 000	0,1	0
Hallintarekisteröidyt	9 839 403	7,7	-1 162 747
Muut	10 954 974	8,5	
Yhteensä	128 136 115	100,0	

OSAKKEENOMISTAJARYHMÄT 31.12.2010

	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Omistajia, kpl	Omistajia, %
Julkisyhteisöt	86 912 211	67,8	19	0,0
Hallintarekisteröidyt	9 839 403	7,7	10	0,0
Ulkomaiset	9 635 211	7,5	62	1,0
Kotitaloudet	9 136 071	7,1	12 095	95,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 095 832	6,3	33	0,0
Yritykset	3 298 140	2,6	533	4,0
Yhteisöt	1 199 449	0,9	63	0,0
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	19 798	0,0	0	0,0
Yhteensä	128 136 115	100,0	12 815	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2010

Osakkeiden määrä	Osakelukumäärä	Osakkeita, %	Omistajia	Omistajia, %
1-200	574 989	0	6 193	48
201-1 000	2 383 826	2	4 513	35
1 001-10 000	5 215 150	4	1 925	15
10 001-100 000	3 476 193	3	137	1
100 001-1 000 000	7 970 711	6	25	0
1 000 001 - >	98 656 045	77	12	0
Hallintarekisteröidyt	9 839 403	8	10	0
Yhteistilillä	19 798	0	-	-
Yhteensä	128 136 115	100	12 815	100

FINNAIR OYJ:N OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA, LUOVUTUS SEKÄ OSAKEPALAUTUKSET

Aika	Osakemäärä	Hinta euroa	Keskihinta euroa
2004	422 800	2 275 666,49	5,38
2005	-37 800	-209 838,54	5,55
2005	150 000	1 516 680,00	10,11
2006	-383 097	-2 056 847,88	5,37
2007	0	0,00	0
2008	235 526	1 538 956,35	6,53
2009	0	0,00	0
2010	22 758	114 719,52	5,04
31.12.2010	410 187	3 179 335,94	7,75

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet ja osakepääoma

Finnairin kauppakirjasta merkitty osakemäärä 31.12.2010 oli 128 136 115 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2010 oli 75 442 904,30 euroa.

Osakkeiden noteeraus

Finnair Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin pörssissä.

Osinkopolitiikka

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja näkyvät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon.

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2010–2012. Kannustinjärjestelmä on esitetty liitetiedossa numero 26. Järjestelmä ei vaikuta osakkeiden kokonaismäärään. Palkkion määrä on sidottu Finnair-konsernin taloudelliseen kehitykseen.

Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 31.3.2010 myönsi hallitukselle valtuudet enintään 5 000 000 oman osakkeen hankkimiseen. Valtuutus päättyi 30.9.2011. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, jossa annettavat osakkeet ovat yhtiön hankkimia omia osakkeita. Osakeantivaltuutus koskee enintään 5 000 000 osaketta ja on voimassa 31.5.2013 asti ja valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2008 antaman vastaavan valtuutuksen. Valtuutuksien nojalla Finnair ei ole hankkinut eikä luovuttanut vuona 2010 osakkeita.

Vuoden 2010 lopussa Finnairin hallussa oli 410 187 omaa osaketta eli 0,30 prosenttia vuoden viimeisen päivän osakemäärästä. Vuoden 2010 aikana osakkeita palautui yhtiölle yhteensä 22 758 kpl. Palautukset liittyivät osakepalkkiojärjestelmään 2007–2009, jonka ansaintajaksolta 2007 osanottajille siirrettyjä osakkeita tuli yhtiölle takaisin, koska saajien työsuhteisiin liittyvät ehdot eivät täyttyneet.

Muita voimassa olevia valtuuksia kuten vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia hallituksella ei ole.

Valtion omistus

Tilikauden päättyessä 31.12.2010 Suomen valtio omisti 55,8 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunta päätti 20.6.1994,

samalla kun annettiin suostumus valtionomistusosuuden laskemiseen Finnair Oyj:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 78 362 osaketta, mikä on 0,06 % koko osakemäärästä ja äänivallasta.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnair Oyj:n osakkeen noteeraus NASDAQ OMX Helsingin pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 5,04 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2010 645,8 miljoonaa euroa (480,5). Vuoden 2010 aikana Finnairin osakkeen ylin kaupantekokurssi oli 5,72 euroa (5,24), alin kurssi 3,61 euroa (3,52) ja keskimääräinen 4,49 euroa (4,15). Osakkeita välitettiin NASDAQ OMX Helsingin pörssissä tilikauden 2010 aikana 27,3 (13,8) milj. kappaletta vaihtoarvoltaan 122,5 (57,5) milj. euroa.

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

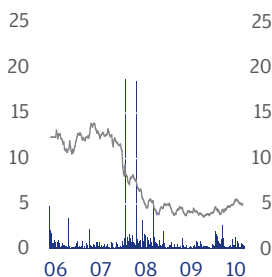
Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 339,4 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2010 ei jaeta.

FINNAIR OYJ Hallitus

Finnair osake 2006–2010

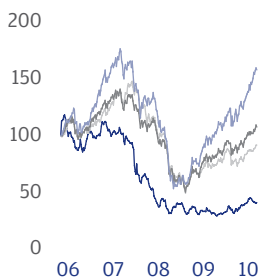
Kuukauden keskimurssi, euroa

- Kuukauden keskimurssi
- Kuukauden vaihto, milj. kappaletta



Osakkeen kehitys verrattuna NASDAQ OMX Helsingin indekseihin

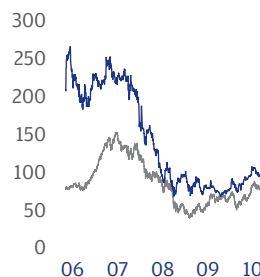
- Finnair-osake
- Helsinki benchmark-indeksi
- Yleisindeksi
- Finnairin toimialaindeksi



Indeksit 1.1.2006=100

Osakkeen kurssikehitys verrattuna muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin

- Finnair Oyj
- Bloomberg Europe Airline Index



Indeksit 1.1.2006=100

Taloudellinen kehitys 2008-2010

		2010	2009	2008
Liikevaihto	milj. euroa	2 023	1 838	2 256
- muutos	%	10,1	-18,5	3,5
Toiminnallinen liikevoitto	milj. euroa	-5	-171	1
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,2	-9,3	0,0
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	-13	-115	-58
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,7	-6,3	-2,6
Tulos ennen veroja	milj. euroa	-33	-125	-62
- suhteessa liikevaihtoon	%	-1,6	-6,8	-2,8
Konsernitase				
Pitkäaikaiset varat	milj. euroa	1 514	1 596	1 405
Lyhytaikaiset varat	milj. euroa	827	842	659
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	milj. euroa	71	19	19
Varat yhteensä	milj. euroa	2 412	2 457	2 084
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	milj. euroa	853	825	750
Velat yhteensä	milj. euroa	1 558	1 632	1 333
Oma pääoma ja velat yhteensä	milj. euroa	2 412	2 457	2 084
Bruttoinvestoinnit ilman ennakoja	milj. euroa	183	348	233
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	9,1	18,9	10,3
Oman pääoman tuotto	%	-2,7	-12,1	-5,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,4	-7,8	-3,0
Sijoitettu pääoma keskimäärin	milj. euroa	1 636	1 353	1 179
Osingot tilikaudelta ¹⁾	milj. euroa	0	0	0
Tulos/osake	euroa	-0,24	-0,76	-0,36
Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake	euroa	-0,24	-0,76	-0,36
Tulos/osake (tilikauden lopussa oleva osakemäärä)	euroa	-0,24	-0,76	-0,36
Oma pääoma/osake	euroa	6,67	6,45	5,87
Osinko/osake ¹⁾	euroa	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta ¹⁾	%	0,0	0,0	0,0
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	0,0
P/CEPS		10,6	-4,0	5,2
Rahavirta/osake	euroa	0,5	-0,9	0,9
Hinta/voitto-suhte, P/E		-21,09	-4,93	-13,46
Omavaraisuusaste	%	36,2	34,2	36,9
Nettovelkaantumisaste	%	27,8	26,8	-12,0
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	79,6	90,0	65,1
Korolliset velat	milj. euroa	765	829	302
Likvidit varat	milj. euroa	527	607	392
Korollinen nettovelka	milj. euroa	238	221	-90
- suhteessa liikevaihtoon	%	11,7	12,0	-4,0
Nettorahoitustuotot (+) / -kulut (-)	milj. euroa	-20	-10	-5
- suhteessa liikevaihtoon	%	-1,0	-0,5	-0,2
Nettokorot	milj. euroa	-16	-6	2
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,8	-0,3	0,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	61	-121	120
Liiketoiminnan nettorahavirta liikevaihdosta	%	3,0	-6,6	5,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	128 136 115	128 136 115	127 969 796
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	128 136 115	128 136 115
Henkilöstö, keskimäärin		7 578	8 797	9 595

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

¹⁾ Tilikauden 2010 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDAR	=	Liikevoitto + poistot + lentokaluston lease-maksut
Toiminnallinen liikevoitto	=	Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon ja huoltojen valuuttakurssausken muutoksia ja kertaluontoisia eriä
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Tulos/osake, (e)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake, (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$
Rahavirta/osake, (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}} \times 100$
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + 7x \text{ vuosittaiset lentokoneiden leasevuokrat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}} \times 100$

IFRS Tilinpäätös 1.1.-31.12.2010

SISÄLTÖ

Konsernin tuloslaskelma	22	20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	57
Konsernin laaja tuloslaskelma	23	21. Vaihto-omaisuus	59
Konsernitase	24	22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	59
Konsernin rahavirtalaskelma	25	23. Muut rahoitusvarat, lyhyaikaiset	60
Laskelma konsernin oman		24. Rahavarat	60
pääoman muutoksista	27	25. Omaa pääomaa koskevat tiedot	61
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	29	26. Osakeperusteiset maksut	63
1. Yrityksen perustiedot	29	27. Eläkeveloitteet	64
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	29	28. Varaukset	67
3. Segmentti-informaatio	41	29. Rahoitusvelat	68
4. Hankitut liiketoiminnot	42	30. Ostovelat ja muut velat	71
5. Myytyt ja myytäväksi luokitellut		31. Rahoitusriskien hallinta	71
pitkäaikaiset omaisuuserät	43	32. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	73
6. Valmistus omaan käyttöön	43	33. Toimivat tytäryhtiöt	77
7. Liiketoiminnan muut tuotot	43	34. Muut vuokrasopimukset	78
8. Materiaalit ja palvelut	44	35. Vakuudet, vastuusitoumukset	
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	44	ja johdannaiset	79
10. Poistot ja arvonalentumiset	46	36. Lähipiiritapahtumat	81
11. Liiketoiminnan muut kulut	47	37. Laskentaperiaatteen muutos	82
12. Rahoitustuotot	48	38. Riidat ja oikeudenkäynnit	82
13. Rahoituskulut	48	39. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat	82
14. Tuloverot	49	40. Emoyhtiön taloudellisia lukuja	83
15. Osakekohtainen tulos	50	Hallituksen esitys osingonjaosta	86
16. Aineettomat hyödykkeet	50	Toimintakertomuksen ja	
17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	52	tilinpäätöksen allekirjoitukset	86
18. Osuudet osakkuusyhtiöissä	55	Tilintarkastuskertomus	87
19. Saamiset, pitkäaikaiset	56		

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.2010- 31.12.2010	1.1.2009- 31.12.2009	Liite
Liikevaihto	2 023,3	1 837,7	3
Valmistus omaan käyttöön	8,7	4,7	6
Liiketoiminnan muut tuotot	20,1	47,8	7
Materiaalit ja palvelut	-940,7	-912,4	8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-446,2	-487,9	9
Poistot ja arvonalentumiset	-118,7	-132,8	10
Liiketoiminnan muut kulut	-559,8	-472,0	11
Liikevoitto/tappio	-13,3	-114,9	
Rahoitustuotot	6,5	8,9	12
Rahoituskulut	-26,3	-18,7	13
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,1	18
Voitto/tappio ennen veroja	-33,0	-124,6	
Tuloverot	10,2	29,4	14
Tilikauden voitto/tappio	-22,8	-95,2	
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-23,0	-95,3	
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, euroa/osake (laimennettu ja laimentamaton)	-0,24	-0,76	15

Liitetiedot numero 1–39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1.1.2010- 31.12.2010	1.1.2009- 31.12.2009
Tilikauden voitto/tappio	-22,8	-95,2
Muut laajan tuloksen erät		
Muuntoerot	-0,5	0,5
Myytävissä olevien rahavarojen muutos verojen jälkeen	1,5	12,0
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos verojen jälkeen	58,9	73,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	59,9	85,8
Tilikauden laaja tulos	37,1	-9,4
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	36,9	-9,5
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,1

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernitase

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009	1.1.2009	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	38,6	46,1	48,1	16
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 406,6	1 469,0	1 272,1	17
Osuudet osakkuusyrityksissä	7,6	8,3	6,1	18
Saamiset	13,6	20,5	21,5	19
Laskennalliset verosaamiset	48,0	52,1	70,2	20
	1 514,4	1 596,0	1 418,0	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	47,5	36,8	35,1	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	252,3	197,5	231,8	22
Muut rahoitusvarat	485,4	582,9	373,8	23
Rahavarat	41,5	24,5	18,3	24
	826,7	841,7	659,0	
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	70,7	19,4	19,4	5
Varat yhteensä	2 411,8	2 457,1	2 096,4	
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	75,4	75,4	75,4	
Muu oma pääoma	777,1	748,3	638,4	
	852,5	823,7	713,8	
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,8	0,9	1,1	
Oma pääoma yhteensä	853,3	824,6	714,9	25
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat	103,3	99,1	120,6	20
Rahoitusvelat	677,7	637,4	261,1	29
Eläkevelvoitteet	2,5	0,0	6,1	27
Varaukset	72,6	59,0	57,0	28
	856,1	795,5	444,8	
Lyhytaikaiset velat				
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,3	0,0	1,5	14
Varaukset	27,8	53,0	52,6	28
Rahoitusvelat	98,5	201,8	48,5	29
Ostovelat ja muut velat	575,8	582,2	834,1	30
	702,4	837,0	936,7	
Velat yhteensä	1 558,5	1 632,5	1 381,5	
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 411,8	2 457,1	2 096,4	

Liitetiedot sivuilla 1–39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1.1.2010- 31.12.2010	1.1.2009- 31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto/tappio	-22,8	-95,2
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa ¹⁾	108,0	74,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	26,3	18,7
Korkotuotot	-6,2	-8,6
Muut rahoitustuotot	-0,2	-0,2
Osinkotuotot	-0,1	-0,1
Verot	-10,2	-29,4
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-20,0	32,7
Vaihto-omaisuuden muutos	5,8	-1,7
Osto- ja muiden velkojen muutos	0,4	-103,7
Maksetut korot	-19,1	-12,7
Maksetut rahoituskulut	-3,7	-2,3
Saadut korot	4,7	7,0
Saadut rahoitustuotot	0,1	0,2
Maksetut verot	-1,9	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirrat	61,1	-120,6
Investointien rahavirrat		
Tytäryrityksen hankinnat	-0,1	0,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-5,2	-9,4
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ⁴⁾	24,6	-316,1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos ²⁾	112,0	-295,8
Myytävässä olevien osakkeiden nettomuutos	1,6	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	10,8	61,9
Saadut osingot	0,1	0,1
Pitkäaikaisten saamisten muutos	6,9	-1,6
Investointien nettorahavirrat	150,7	-560,9
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	49,5	611,1
Lainojen takaisinmaksut	-219,4	-129,5
Oman pääoman ehtoinen laina, korot/pääoma	-10,8	119,4
Omien osakkeiden hankinta	0,0	0,0
Maksetut osingot	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirrat	-180,7	601,0
Rahavirtojen muutos	31,1	-80,5
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa	262,9	343,4
Rahavirtojen muutos	31,1	-80,5
Rahavarat tilikauden lopussa ³⁾	294,0	262,9

Rahavirtalaskelma kuvastaa konsernin rahavarojen muutoksen tilikauden aikana. Rahavirtalaskelma on jaettu IAS 7 standardin mukaisesti liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin.

Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot:¹⁾ Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:

Milj. euroa	2010	2009
Poistot	118,7	132,8
Työsuhde-etuudet	7,0	-11,0
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	6,4	-55,5
Muut oikaisut	-24,1	8,4
	108,0	74,7

²⁾ Yli 3 kuukauden päästä erääntyvien kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos sisältäen arvonmuutoksen.

³⁾ Rahavarat sisältävät rahat ja muut rahavarat, jotka on esitetty taseessa erillisillä tileillä. Rahoituslaskelman rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin on esitetty alla:

Milj. euroa	2010	2009
Tase-erä (lyhytaikaiset)		
Muut rahoitusvarat	485,4	582,9
Rahavarat	41,5	24,5
Lyhytaikaiset rahavarat taseessa	526,9	607,4
Yli 3 kuukauden päästä erääntyvät	-206,7	-318,7
Myytavissä olevat osakkeet	-26,2	-25,8
Yhteensä	294,0	262,9

⁴⁾ Lukuun ei sisälly A330 lentokoneiden rahoitusleasingjärjestelyt.

Rahavirtalaskelman rahavarat pitävät sisällään käteisvarat ja pankkitalletukset sekä muut erittäin likvidit rahoitusvarat, joiden juoksu aika on enintään kolme kuukautta. Tällaisia eriä ovat esim. sijoitus ja yritystodistukset. Tase-erät eritelty liitetiedoissa 21 ja 22.

Liitetiedot numero 1–39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma												
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oman pääoman ehtoisen lainan korot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	75,4	20,4	147,7	-110,5	247,2	0,0	369,2	749,4	1,1	0,0	-	750,5
Laskentaperiaatteen muutos							-35,6	-35,6	0,0	0,0	-	-35,6
Oikaistu oma pääoma 1.1.2009	75,4	20,4	147,7	-110,5	247,2	0,0	333,6	713,8	1,1	0,0	-	714,9
Osingonjako							0,0	0,0	-0,3		-	-0,3
Osakeperusteiset maksut								0,0	0,0		-	0,0
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät 31.12.2009	75,4	20,4	147,7	-110,5	247,2	0,0	333,6	713,8	0,8	0,0	-	714,6
Oman pääoman ehtoinen laina								0,0		119,4		119,4
Tilikauden tulos							-95,3	-95,3	0,1			-95,2
Laajan tuloksen erät												
Rahavirran suojaukset												
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos					173,0			173,0				173,0
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus ^(liite 20)					-45,0			-45,0				-45,0
siirretty kulujen oikaisuksi ^(liite 25)					-74,0			-74,0				-74,0
verot tulokseen kirjatuista eristä ^(liite 20)					19,2			19,2				19,2
siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi					0,2			0,2				0,2
verot taseeseen kirjatuista eristä ^(liite 20)					-0,1			-0,1				-0,1
Myytävässä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset					16,2			16,2				16,2
Myytävässä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosten verovaikutus					-4,2			-4,2				-4,2
Muuntoerot						0,5		0,5				0,5
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	85,3	0,0	0,5	-95,3	-9,5	0,0	0,0	-	-9,4
Oma pääoma yhteensä 31.12.2009	75,4	20,4	147,7	-25,2	247,2	0,5	238,3	704,3	0,9	119,4	-	824,6

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma												
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oman pääoman ehtoisen laina	Oman pääoman ehtoisen lainan korot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	75,4	20,4	147,7	-25,2	247,2	0,5	238,3	704,3	0,9	119,4	-	824,6
Osingonjako							0,0	0,0	-0,3		-	-0,3
Oman pääoman ehtoisen lainan korot								0,0			-10,8	-10,8
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen verovaikutus								0,0			2,8	2,8
Osakeperusteiset maksut							-0,1	-0,1	0,0		-	-0,1
Omistajiin liittyvät oman pääoman erät 31.12.2010	75,4	20,4	147,7	-25,2	247,2	0,5	238,2	704,2	0,6	119,4	-8,0	816,2
Tilikauden tulos							-23,0	-23,0	0,2			-22,8
Laajan tuloksen erät												
Rahavirran suojaukset												
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos				108,3				108,3				108,3
suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus ^(liite 20)				-28,2				-28,2				-28,2
siirretty kulujen oikaisuksi ^(liite 25)				-28,7				-28,7				-28,7
verot tulokseen kirjatusta eristä ^(liite 20)				7,5				7,5				7,5
siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi				0,0				0,0				0,0
verot taseeseen kirjatusta eristä ^(liite 20)				0,0				0,0				0,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset				2,0				2,0				2,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosten verovaikutus				-0,5				-0,5				-0,5
Muuntoerot						-0,5		-0,5				-0,5
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	0,0	60,4	0,0	-0,5	-23,0	36,9	0,2	0,0	0,0	37,1
Oma pääoma yhteensä 31.12.2010	75,4	20,4	147,7	35,2	247,2	0,0	215,2	741,1	0,8	119,4	-8,0	853,3

Liitetiedot numero 1-39 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Finnair-konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin liiketoiminnot jakautuvat lentoliikenteeseen, lentotoimintapalveluihin sekä matkapalveluihin. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 11 A, Vantaa. Emoyhtiö on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Finnair Oyj:n hallitus on kokouksessaan 3.2.2011 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös varsinaisessa yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty alla. Laatimisperiaatteita on noudatettu konsernitilinpäätöksessä esitettyinä kautina, ellei toisin mainita.

LAATIMISPERUSTA

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2010 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vuoden 2010 konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja johdannais-sopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataan tuhanteen euroon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettävien lukuihin, on esitetty kohdassa "JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT"

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

TYTÄRYHTIÖT

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muuten oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno- menetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoi-

tumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tällaisessa tapauksessa erä esitetään arvonalentumisen ryhmässä tuloslaskelmassa. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS JA LIIKETOIMET MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN KANSSA

Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta omana eränä osana omaa pääomaa. Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kohdistetaan määräysvallattomien omistajien osuuteen, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden esittämistä negatiivisena. Konserni ratkaisee ennen negatiivisen määräysvallattomien omistajien osuuden kirjaamista, onko yhtiöllä velvollisuus korvata nämä tappiot. Mikäli tällainen velvollisuus on olemassa määräysvallattomien omistajien osuudelle kohdistetaan tappiosta konsernitilinpäätökseen enintään määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrä.

Konserni soveltaa määräysvallattomien omistajien kanssa tehtäviin transaktioihin samanlaista laskentaperiaatetta kuin omistajien kanssa. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot ja tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20-50 prosenttia äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Osuudet osakkuusyhtyksissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankintahetken jälkeisistä tuloksista on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyhtyksessä ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtyksien veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin osuus osakkuusyhtyksestä sisältää sen hankinnassa syntyneen liikearvon. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin tytäryhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnosvaluutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta poikkeaa emoyhtiön toimintavaluutasta tuloslaskelmat ja taseet muutetaan esittämismuunnosvaluutaksi seuraavasti:

- Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskimuunnoskurssia.
- Maksetut ja saadut ennakkomaksut ovat toimintavaluutan maksupäivän kurssin mukaisia.
- Ei-monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

- Liiketoiminnan kurssierot sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon ja ulkomaanrahan määräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät oman pääoman erien kurssierot kirjataan laajaan tulokseen. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, nämä kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä aiheutuvaa kokonaisvoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet IFRS siirtymäpäivästä lähtien, esitetään konsernitilinpäätöstä laadittaessa laajassa tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Ulkomaisista hankinnoista syntynyt liikearvo, joka on kohdistettu ulkomaiseen yksikköön, käsitellään ulkomaan yksikön valuuttamääräisenä omaisuutena ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödyke johdannaisten pienentämään valuuttakurssi-, korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista valuuttamääräisistä ostoista ja myynteistä sekä tulevista lentopetroliostoista.

Johdannaissopimukset kirjataan tekoheikellä taseeseen niiden alkuperäiseen hankintamenuon (käypä arvo), jonka jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat arvoihin, joilla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssia, korkoja, volatiliitteja ja hyödykehintatietoja. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttavaihtojen käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korko-optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Hyödykeoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannaissopimukset määrittävät syntymishetkellään tulevien kassavirtojen suojausiksi, sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojaus ei kytkeydy johdannaissopimuksiin. Kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojaus on loppunut vuoden 2010 aikana.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojaavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuutta tarkastelemalla suojaavan

instrumentin kykyä kumota suojaavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteessa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konserni soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa (rahavirtasuojaus). Tätä periaatetta sovelletaan polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin, sähkön hintariskin sekä leasemaksujen että lentokoneostojen valuuttasuojauksessa.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finfairissa lentokoneiden sitovien ostosopimusten osalta. Nämä sitovat ostosopimukset käsitellään IFRS:n mukaan kiinteäehtoisena sitoumuksena, joiden valuuttakurssimuutos suojaavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissuojaintien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Käyvän arvon rahastoon kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojaus erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojausinstrumentin ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojausten tehokas osa kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenuon.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuuttariskin suojaamisessa Finnair-konserni käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Suojauslaskennan ehdot täyttävien valuutan- ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssierot kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan. Muu käyvän arvon muutos kirjataan tehokkaalta osaltaan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon. Korkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Finnair-konserni käyttää lentopetroliswappeja (termiinejä) ja -optioita lentopetrolin hintariskin suojaamisessa. Lentopetrolin suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon rahavirran suojausiksi määritettyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IFRS-suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun kassavirran ei enää odoteta toteutuvan, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot välittömästi tilikauden muissa tuotoissa ja kuluissa. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset, niiltä osin kuin IFRS-suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa juoksuajanaan.

Finnair-konserni käyttää sähköjohdannaissopimuksia suojaautuessaan sähkön hintariskiltä. Sähkösuojaukset kirjataan rahavirran suojausiksi. Rahavirran suojaukseksi IFRS:n mukaan määritettyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon.

Kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten käyvän arvon muutokset (jotka eivät täytä IFRS-suojauslaskennan kriteerejä) kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuaikana.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien liiketoimintojen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää konsernin tavanomaisessa liiketoiminnassa tapahtuvasta palveluiden ja tavaroiden myynnistä saatujen tai saatavien vastikkeiden käyvän arvon. Myynnistä vähennetään oikaisuerinä mm. annetut alennukset ja välilliset verot. Tuotot kirjataan, kun ne on luotettavasti määritettävissä, kun vastaisen taloudellisen hyödyn saaminen on todennäköistä ja kun tietyt edellytykset ovat täyttyneet konsernin eri toiminnoissa jäljempänä kuvatulla tavalla.

Lentoliikenteen myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun lentoliikenneohjelman mukaisesti lento lennetään. Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu lipun vanhenemisaikaan.

Konserni tarjoaa Finnair Plus -kanta-asiakasjärjestelmän, jossa asiakas hankkimillaan pisteillä voi tehdä ostoksia Finnairin palvelutarjonasta. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. Tällaista moniosaista järjestelyä tuloutetaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä määrä, joka vastaa palvelun tai tuotteiden osuutta koko järjestelyn käyvästä arvosta. Kun pisteitä käytetään palvelun tai tuotteiden hankintaan, tuloutetaan tämä osa joko tuotteiden määräysvallan siirtymishetkellä tai vastaavasti palvelun tuottamishetkellä.

Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolloin palvelu tuotetaan asiakkaalle. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- ja määräysvaltaa. Jos myynti sisältää sekä palvelua että tavaroiden myyntiä, niin molempien myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun palvelu on tuotettu asiakkaalle.

Lentotoimintapalvelujen myynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on kokonaan suoritettu.

Matkapalvelujen myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu. Myyntistä vähennetään oikaisuerinä mm. annetut alennukset ja välilliset verot.

Korkotuotot

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Jos saamisen arvo alentuu, sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää, joka saadaan diskonttaamalla arvioitua vastaiset rahavirrat instrumentin alkuperäisellä efektiivisellä korolla, ja diskonttausvaikutuksen purkautuminen kirjataan jatkossa korkotuotoksi. Arvoltaan alentuneista lainasaamisista kertyvät korkotuotot kirjataan alkuperäisen efektiivisen koron mukaisesti.

Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun yhtiölle on syntynyt laillinen oikeus osinkojen saamiseen.

LIIEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurs sierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

TULOVEROT

Verokulu sisältää sekä kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron että laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi milloin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä säädettyjä verokantoja käyttäen. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, johdannaissopimusten uudelleenarvotuksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvotuksista. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu 26 prosentin verokannalla. Ulkomaisten tytäryritysten tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0-26 prosenttia.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saatu yleinen avustus simulaattorikoulutukseen on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Julkiset avustukset, joita konserni voi saada esimerkiksi käyttöomaisuushankintoihin, kirjataan alkuperäisen hankintamenon vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ovat pääasiallisesti lentokoneita ja rakennuksia. Nämä kirjataan taseeseen, taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi, hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet välittömät kustannukset. Lähinnä lentokoneiden (runko, moottorit ja raskashuolto) hankintameno voi sisältää myös omasta pääomasta siirrettyjä voittoja tai tappiota, jotka johtuvat ulkomaan rahan määräisiin hyödykehankintoihin liittyvistä ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista. Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno.

Lentokoneet ja niiden moottorit sekä lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan koneen rungolle, moottoreille ja raskashuolloille ja näitä poistetaan erillisinä hyödykkeinä taloudellisena vaikutusajana. Rakennuksista ja muista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, -kalusteita, autoja sekä lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennukset 50 vuotta hankintahetkestä 10 % jäännösarvoon tai 3-7 % degressiivisellä poistomenetelmällä
- Lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoina seuraavasti:
 - A320-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Embraer-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Uudet A330-laivaston lentokoneet 18 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Uudet A340-laivaston lentokoneet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Käytettyinä ostetut, kuusi vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Uudet potkuriturpiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Käytettyinä ostetut potkuriturpiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - Käytöstä poistuvat koneet tasapoistoina kokonaan laivastosuunnitelman mukaisena käyttöajana
- Lentokoneiden raskashuollot huoltojakson aikana tasapoistoina
- Embraer-laitteet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Airbus-laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Lentokonesimulaattorit poistetaan kuten vastaava lentokonetyyppi
- Muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot 23 prosenttia degressiivisellä poistomenetelmällä

Hyödykkeiden jäännösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja ja jäännösarvoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot (lähinnä lentokoneiden modifikaatiot) sisällytetään omiksi poistokohteiksi taseeseen, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja omaisuuserän

hankintameno on luotettavasti määritelty. Uudella osalla korvatus osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Erillisenä hankitun tai itse valmistetun aineettoman hyödykkeen kirjanpitoarvo perustuu hankintameno. Hankintameno sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusajoihin:

- | | |
|---|--------------------|
| • Liikearvo: | arvonalennustestas |
| • Tietokoneohjelmat | 3-8 vuotta |
| • Muut aineettomat hyödykkeet, niiden luonteesta riippuen | 3-10 vuotta |

Liikearvo

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tytäryritysten hankinnasta syntyvä liikearvo sisältyy aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se merkitään taseeseen hankintameno vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei perueteta.

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa liikearvo on syntynyt, toimintasegmenttien mukaisesti määriteltynä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluiksi toteutumishetkellä, koska aktivointikriteerit eivät täyty. Kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan kustannuksen luonteen mukaiseen kuluerään.

Kehittämismenot tietojärjestelmiin ja rakennuksiin kirjataan taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun on todennäköistä, että kehityshanke tulee sekä kaupallisesti että teknisesti onnistumaan ja hankkeen menot voidaan luotettavasti arvioida.

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien vuosittaiset ylläpitomenot sekä ohjelmistoprojektien tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Ohjelmistoprojektien pienkehitysmenoja, jotka eivät täytä aktivoimiskriteerejä, kirjataan kuluksi.

Hankitut ATK-ohjelmien käyttöoikeudet ja lisenssit esitetään aineettomien oikeuksien ryhmässä ja muilta osin muissa aineettomissa hyödykkeissä. Hankitut käyttöoikeudet ja lisenssit merkitään taseeseen hankinta-

menoon, johon luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Aktivoidut kulut poistetaan 3-8 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten esim. patentit, tavaramerkit ja lisenssit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kirja-
tuilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina 3-10 vuodessa.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Myytävänä oleviksi varoiksi luokitellaan sellaiset pitkäaikaiset omaisuus-
erät tai sellaisten varojen ja niihin liittyvien velkojen ryhmät (luovutettavien erien ryhmät), kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi, omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän, varat ja velat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempana myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyvä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Vastaava määrä kirjataan rahoitusvelaksi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokraveloitukset rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-ajan kuluessa.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Finnair-konsernin lentokoneiden muiden vuokrasopimusten mukaiset operatiiviset leasingvastuut on käsitelty vuokrakuluina tuloslaskelmassa. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät leasingmaksut on esitetty liitetiedoissa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet käsitellään muina vuokrasopimuksina, kun omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt eivät ole olennaisilta osin siirtyneet vuokralle ottajalle. Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajan kuluessa. Poistoaajat vastaavat omassa käytössä

olevia käyttöomaisuushyödykkeitä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Myynti ja takaisinvuokraus

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtumaan kuuluu omaisuuserän myynti ja saman omaisuuserän takaisinvuokraus. Vuokra ja myyntihinta ovat yleensä toisistaan riippuvaisia, sillä niistä neuvotellaan yhtenä kokonaisuutena. Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuman kirjanpitokäsittely riippuu vuokrasopimuksen tyyppistä.

Jos myynti- ja takaisinvuokrasopimuksen tuloksena syntyy rahoitusleasing-sopimus, kirjanpitoarvon ylittävää myyntituloa ei tulouteta välittömästi vaan se on merkittävä velaksi taseeseen ja tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Jos myynti- ja takaisinvuokrasopimuksen tuloksena on syntynyt muu vuokrasopimus, niin kirjanpitoarvon ylittävää myyntivoittoa tai tappiota tuloutetaan välittömästi kun myyntihinta perustuu käypään arvoon. Jos luovutus ei ole tapahtunut käypään arvoon, niin myyntivoitto tai -tappio kirjataan taseeseen ja kirjataan vuokrien suhteessa omaisuuserän odotetun käyttäjän kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumista viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Konsernin vaihto-omaisuutta ovat lentokoneissa käytettävät varaosat, lennoilla tarjottavat ruuat sekä keskeneräinen työ liittyen lentokoneiden huoltamiseen. Vaihto-omaisuutta ovat omaisuuserät, jotka on tarkoitettu myytäväksi tavanomaisessa liiketoiminnassa, ovat käsiteltävinä tuotantoprosessista myyntiä varten tai ovat tuotantoprosessissa kulutettavaksi tarkoitettuja raaka-aineita tai tarvikkeita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana todennäköiseen nettorealisoitintarvoon. Hankintamenu määritellään keskihintamenetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankinta-

meno, sisältää kaikki suunnittelu-, osto-, valmistus- sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä. Vaihto-omaisuuden valmistusmenoihin sisällytetään myös systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti.

Nettorealisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamisiin kirjataan yhtiön liiketoiminnan suoritteista suoriteperusteella saatavat varat. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamiset luokitellaan lyhytaikaisiksi saamisiksi kun niiden oletetaan kertyvän konsernille seuraavan 12 kuukauden aikana.

Kun konsernilla on objektiivista näyttöä, että myyntisaamisten kertymiseen sisältyy epävarmuutta, niin ne arvostetaan alempaan todennäköiseen käypään arvoon. Julkiset taloudelliset vaikeudet, jotka osoittavat asiakkaan olevan menossa konkurssiin, merkittävät rahoitukselliset uudelleenjärjestelyt tai maksujen olennainen viivästyminen ovat esimerkkejä objektiivisesta näytöstä, jotka saattavat aiheuttaa myyntisaamisten arvostamisen todennäköiseen käypään arvoon. Arvonalentuminen myyntisaamisista kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ulkomaan rahamääräiset myyntisaamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

RAHOITUSVARAT

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat (kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät) rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset, sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä sisältää kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sekä varat, jotka on hankintahetkellä kirjattu tulosvaikutteisesti käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan (joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituksen eriin) sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kk sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaisopimuksiin kuuluvia rahoitusvaroja, jotka erääntyvät määräpäivänä ja jotka konsernilla on aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut kyseiseen ryhmään kuuluvia varoja.

Myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sellaiset sijoitukset joilla ei ole eräpäivää ja joiden myynnin ajankohtaa ei ole päätetty. Myytävissä olevat rahoitusvarat esitetään taseessa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan tuloslaskelmaan myynnin yhteydessä.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaan luotettavan käyvän arvon puuttuessa.

Lainasaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia, siirtosaamisia, muita pitkäaikaisia saamisia ja lentokonevuokrien takuutalletuksia.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Finnair-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa mitään objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai erien ryhmän arvo on alentunut. Jos on objektiivista näyttöä siitä, että jaksotettuun hankintamenoon taseeseen merkityistä lainoista ja muista saamisista tai eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista on syntynyt arvonalentumistappiota, tappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiokulut on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Kiinteäkorkoiset johdannaisopimukset ja niitä vastaavat lainat muodostavat suojaussuhteen. Kyseiset johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen käyvän arvon rahastoon. Vastaavasti suojaussuhteessa olevat lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojaus on loppunut vuoden 2010 aikana.

Muut USD-määräiset lainat ja niitä vastaavat vaihtuvakorkoiset johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Euromääräiset lainat ja joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahoitusvelat kirjataan taseesta pois kun yhtiö on täyttänyt sopimusperusteisen veloitteensa.

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Konaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riski-

preemiosta. Rahoitusleasing-sopimusten käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasingsopimusten korkoa. Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvonalentumistappiota syntynyt vain, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvoituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Kriteerejä, joiden perusteella konsernissa todetaan, että arvonalentumistappion syntymisestä on objektiivista näyttöä, ovat seuraavat:

- liikkeeseenlaskijan tai velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet;
- sopimusehtojen rikkominen, kuten koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönnit;
- konserni antaa velalliselle tämän rahoitusvaikeuksiin liittyvistä taloudellisista tai oikeudellisista syistä johtuen sellaisia myönnytyksiä, joita se ei muutoin harkitsisi antavansa;
- velallisen konkurssi tai muu taloudellinen uudelleenjärjestely tulee todennäköiseksi;
- taloudellisista vaikeuksista johtuva toimivien markkinoiden häviäminen kyseiseltä rahoitusvaroihin kuuluvalta erältä; tai
- todettavissa oleva tieto, joka osoittaa, että rahoitusvarojen muodostaman salkun arvioiduissa vastaisissa rahavirroissa on omaisuuserien alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtunut määritettävissä oleva vähentyminen, vaikkei vähennystä vielä pystytäkään kohdistamaan yksittäisille salkkuun kuuluville rahoitusvaroilta, kuten:
 - (i) epäedulliset muutokset salkkuun kuuluvien erien velallisten maksubyönteessä; ja
 - (ii) maanlaajuiset tai paikalliset taloudelliset olosuhteet, jotka korreloivat salkkuun sisältyviin omaisuuseriin liittyvien laiminlyöntien kanssa.

RAHAVARAT

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalouksista, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Ulkomaan rahan määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja.

OMA PÄÄOMA

Osakepääomaan on kirjattu osakkeiden nimellisarvo ennen 22.3.2007 rekisteröityä yhtiöjärjestyksen muutosta.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vuosina 1997-2006 syntyneet emissiovoitot ja määrästään on vähennetty osakepääoman korotuksiin liittyvät trans-

aktiokulut verovaiikutuksella vähennettynä. Ylikurssirahastoon kirjataan lisäksi yhtiön osakeperusteisten maksujen kustannukset IFRS 2 -standardin mukaisessa käsittelyssä. Omien osakkeiden mahdolliset myyntivoitot verovaiikutuksella vähennettynä on kirjattu ennen 1.9.2006 voimaan tullutta uutta osakeyhtiölakia ylikurssirahastoon. Lainmuutoksen jälkeen tapahtuvat omien osakkeiden luovutushinnat verovaiikutuksella oikaistuna kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vararahastoon on kirjattu ennen vuotta 1997 syntyneet emissiovoitot.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeannin 2007 emissiohintaa transaktiokuluilla ja niiden verovaiikutuksella vähennettynä.

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset laskennallisilla veroilla vähennettynä ja ne esitetään laajan tuloksen erissä.

Edellisten tilikausien voittovarot sisältävät aikaisempien tilikausien tulokset, josta on vähennetty jaetut osingot ja omien osakkeiden hankinnat. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden ja virheiden muutokset kirjataan myös edellisten tilikausien tulokseen.

Muuntoerot ovat ulkomaisten yhtiöiden tilinpäätöskäytännön yhdistämisestä syntyneitä valuuttakurssimuutosten kurssieroja, jotka esitetään laajan tuloksen erissä.

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) kirjataan omanpääomanehtoinen hybridilaina. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Hybridilaina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Sen etuoikeusasema on kuitenkin parempi kuin muilla yhtiön omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta. Laina merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty omanpääomanehtoisen lainan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

OSINKO

Osinkovelka yhtiön osakkeenomistajille kirjataan konsernitilinpäätökseen velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta.

OMAT OSAKKEET

Kun yhtiö hankkii omia osakkeita tai sen tytäryhtiöt ovat hankkineet emoyhtiön osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätyn transaktiomenoilla verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään, myydään tai muuten luovutetaan. Omien osakkeiden myynnistä tai liikkeeseenlaskusta ei merkitä voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä velvoitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen

vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteista tai 10 prosenttia varojen käyvistä arvosta. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevas- tuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä, keskimääräinen eläkeikä on 63 vuotta. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat kaikki maksupohjaisia.

Muu eläketurva (vapaaehtoinen) on järjestetty Finnairin Oyj:n eläkesää- tiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat kokonaisuudessaan etuuspohjaisia. Niis- sä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet ja työkyvyttömyyseläkkeet.

Voitto-osuus ja bonusjärjestelyt

Bonus- ja voitto-osuusjärjestelyistä kirjattava velka ja kulu perustuvat kaa- vaan, jossa otetaan huomioon yrityksen osakkeenomistajille kuuluva voit- to tiettyjen oikaisujen jälkeen. Velka kirjataan silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvoite tai aiemman käytännön perusteella on syntynyt tosiasiallinen velvoite.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Konsernin kaikki muut paitsi eläkkeisiin liittyvät työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on useita osakkeen arvona maksettavaksi luokiteltavia osa- keperusteisia palkitsemisjärjestelmiä, joiden perusteella työntekijät suo- rittavat työtä konsernin osakkeita tai siitä johdettua palkkiota vastaan.

Tilikauden aikana ansaitut osakeperusteiset palkkiot, jotka sitoutta- vat työntekijän useammaksi vuodeksi konserniin, jaksotetaan koko sitout- tamiskaudelle. Jaksotus perustuu osakkeen käyvistä arvosta johdettuun määrään, joka kirjataan henkilöstökuluksi ja velaksi.

Vuosittain maksettava, osakkeen arvoon sidottu, rahapalkkio kirjataan osakkeen käyvän arvon perusteella suoraan henkilöstökuluksi ja velaksi maksuhetkeen saakka.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauk- sena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvel- voitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioi- tavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan omaisuuseräksi, kun korvauk- sen saaminen on käytännössä varma. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden

näkemyistä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liitty- västä riskistä. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkel- lä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityis- kohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toi- meenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunni- telma sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoimin- ta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaika.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet ja moottorit tiettyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konser- ni kirjaa raskashuoltovaruuksia. Varauksen perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit. Varaus kirjataan silloin, kun konserni ei voi välttyä sen maksamisesta.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin mää- räysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehd- olliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Toimintosegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kans- sa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty strategiaa päätöksiä tekevä konsernin johtoryhmä.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia ar- vioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdystä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laati- misperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Keskei- simmät johdon arviota vaativat erät ovat seuraavat: arvonalentumistes- taus ja laskennalliset verot.

Arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina tai myyntihintoina myyn- nin kuluilla vähennettyinä. Käyttöarvolaskelmien laatiminen edellyttää ar- vioiden käyttämistä. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen saattaa liittyä epävarmuutta. Keskeiset epävarmuusteki- jät laskelmissa ovat USD/Euro-valuuttakurssi, yksikkötuotto, ennakoitut myyntivolyymit ja lentopetrolin hinta. Lisätietoja arvonalentumistestauk- sesta on esitetty liitetiedoissa 16 ja 17.

Laskennalliset verot

Erityisesti tappioista syntyneiden laskennallisten verojen hyödyntäminen edellyttää johdon arviota liiketoiminnan tulevasta kehityksestä. Lisätietoja laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 20.

Keskeiset harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Konsernin johto tekee harkintaa perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Merkittävin osa-alue, jossa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy konsernin lentoliikenne segmenttiin kuuluviin vuokrasopimuksiin ja niiden luokitteluun rahoitusleasing- ja muihin vuokrasopimuksiin. Niissä tapauksissa, joissa yhtiön johdon mukaan olennaiset riskit ja edut ovat yhtiöllä, käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina. Niissä tapauksissa, joissa riskit ja edut ovat jääneet vuokralle antajalle, käsitellään muihin vuokrasopimuksina.

UUSIEN TAI MUUTETTUIEN IFRS-STANDARDIEN JA IFRIC-TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

IASB on julkistanut seuraavat luetellut standardit ja tulkinnat. Vuonna 2010 tai aiemmin voimaantulleita standardeja ja tulkintoja on noudatettu tilinpäätöksessä 2010. Konserni on päättänyt olla soveltamatta ennenaikaisesti vuonna 2011 tai myöhemmin voimaantulevia standardeja ja tulkintoja ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2009 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2010 alkaen:

- **IFRS 3 (uudistettu) Liiketoimintojen yhdistäminen.** Liiketoimintojen yhdistämiseen sovelletaan uudistetun standardin mukaan edelleen hankintamenetelmää, johon on tosin tehty joitakin merkittäviä muutoksia. Esimerkiksi kaikki hankinnan toteuttamiseksi suoritetut maksut on kirjattava hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, ja veloiksi luokitellut ehdolliset maksut arvostetaan myöhemmin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Jokaisen hankinnan kohdalla saadaan valita, perustuuko määräysvallattomien omistajien osuuden arvostus käypään arvoon vai näiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi. Uudistettu standardi on vaikuttanut 1.1.2010 jälkeen tapahtuviin liiketoimintojen yhdistämiin. Uudistetulla standardilla ei ole ollut vaikutusta tällä tilikaudella.
- **IAS 27 (uudistettu) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.** Uudistetun standardin mukaan määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattava omaan pääomaan, jos määräysvalta ei muutu, eikä näistä liiketoimista synny enää liikearvoa tai voittoja ja tappioita. Standardissa ohjeistetaan myös kirjanpitokäsittelyä tilanteessa, jossa määräysvalta menetetään. Mahdollinen jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon, ja voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni soveltaa uudistettua standardia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneisiin liiketoimiin 1.1.2010 alkaen. Muuttuneella IAS 27:llä ei ole vaikutusta tällä tilikaudella, koska mikään määräysvallattomien omistajien osuuksista ei ole negatiivinen, ei ole tapahtunut myyntejä, joissa konsernilla säilyisi omistusosuus määräysvallan menettämisen jälkeen, eikä ole toteutunut liiketoimia määräysvallattomien omistajien kanssa.
- **IFRIC 12 Palveluomilupa-järjestelyt.** Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset.** Tulkinta selventää käsitelläkö sopimuksia kiinteistöjen rakentamisessa IAS 11 ”Pitkäaikaishankkeet” vai IAS 18 ”Tuotot” -standardin mukaisesti ja millä tavalla rakennusprojekteja on tuloutettava. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset.** IFRIC 16 selventää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpitokäsittelyä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eriohin toimintavaluutassa, eikä esittämismuutossa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, ”Valuuttakurssien muutosten vaikutukset” -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille.** Tulkinta sisältää ohjeistusta sellaisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelystä, joissa yritys jakaa omistajille muita varoja kuin käteisvaroja joko oman pääoman rahastosta tai osinkona. IFRS 5:een tehtiin samalla muutos, jonka mukaan omaisuus erät luokitellaan omistajille jaettaviksi vain silloin, kun ne ovat valmiita jaettaviksi senhetkessä kunnossaan ja niiden jakaminen on erittäin todennäköistä. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta.** Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittääkseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimituksen. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 9 ja IAS 39 (muutos) Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarvointi luokittelun muutoksen yhteydessä.** Muutokset selventävät, että siirrettäessä rahoitusvaroja pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien ryhmästä, tulee kaikki kytketyt johdannaiset arvioida uudelleen ja tarvittaessa käsitellä tilinpäätöksessä erillään pääsopimuksesta. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IAS 39 (muutos) Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät.** Muutoksen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaamaan yksipuolista riskiä. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRS 2 (muutos) Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa.** Muutos selventää IFRS 2:n soveltamisalaa. Sen mukaan sen yhteisön, joka vastaanottaa tuotteita tai palveluita, tulee noudattaa IFRS 2:ta, vaikka kyseinen yhtiö ei olisi velvollinen luovuttamaan käteisvaroja osakeperusteisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB julkaisi huhtikuussa 2009 parannuksia 12 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni otti käyttöön vuonna 2010 ja joilla on vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- **IFRS 2 (muutos) IFRS – soveltamisala.** Muutos vahvistaa, että IFRS 2:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät uudistetussa IFRS 3 -standardissa määriteltyjen liiketoimintojen yhdistämisten lisäksi liiketoiminnasta annetut vastikkeet yhteisyrityksen muodostamisessa sekä saman määräysvallan alaisia yksiköjä koskevat liiketoimet. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRS 5 (muutos) Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot.** Muutos selventää, että IFRS 5 sisältää vaatimukset tiedoista, jotka on esitettävä myytävänä olevaksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä (tai luovutettavien erien ryhmistä) tai lopetettavista toiminnoista. Siinä myös selvennetään, että IAS 1:n mukaisia yleisiä vaatimuksia on kuitenkin noudatettava, erityisesti IAS 1:n kappaletta 15 (oikean kuvan antaminen) ja kappaletta 125 (arvioihin liittyvät epävarmuustekijät). Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRS 8 (muutos) Toimintasegmentit.** Muutos selventää, että yhteisön on esitettävä segmentin varat tilinpäätöksessään ainoastaan, mikäli kyseistä tietoa raportoidaan säännöllisesti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Lisäksi standardiin on tehty vähäisiä teknisiä muutoksia. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen.** Muutos selventää, että velan mahdollinen suorittaminen omaa pääomaa liikkeeseen laskemalla ei vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Lyhytaikaisen velan määrittelyä täsmennettiin, ja velka saadaan luokitella pitkäaikaiseksi (edellyttäen, että yhteisöllä on ehdoton oikeus lykätä käteisvaroja tai muita varoja luovuttamalla tapahtuvaa suorittamista vähintään 12 kuukauden päähen tilikauden päättymisestä) riippumatta siitä, että vastapuoli voisi koska tahansa vaatia velan suorittamista osakkeina. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 7 (muutos) Rahavirtalaskelma.** Muutoksen perusteella ainoastaan ne maksut, joiden seurauksena kirjataan omaisuuserä taseeseen, voidaan luokitella investointien rahavirroiksi. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 17 (muutos) Vuokrasopimukset.** Muutos poistaa erityisohjeistuksen, joka koskee maa-alueen luokittelua rahoitusleasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi. Tämän seurauksena maa-alueet tulee luokitella rahoitusleasing- tai muuksi vuokrasopimukseksi noudattaen yleisiä IAS 17 -standardin luokittelukriteereitä. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 18 (muutos) Tulouttaminen.** Muutoksella on lisätty IAS 18 -standardin liitteeseen ohjeistusta sen määrittämisestä, toimiiko yhteisö päämiehenä vai agenttina. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 36 (muutos) Omaisuuserien arvonalentuminen.** Muutos selventää, että rahavirtaa tuottava yksikkö (tai yksikköjen ryhmä), jolle liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten, voi olla korkeintaan IFRS 8 -standardissa määritellyn toimintasegmentin suuruinen (eli ennen segmenttien yhdistämistä raportoitaviksi segmenteiksi samanlaisiin taloudellisiin ominaispiirteisiin perustuen kyseisen standardin ohjeistuksen mukaan). Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 38 (muutos) Aineettomat hyödykkeet.** Muutos selkeyttää liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen käyvän arvon määrittämistä koskevaa ohjeistusta, ja sen mukaan aineettomien hyödykkeiden yhdistäminen yhdeksi omaisuuseräksi on sallittua, jos kaikilla on sama taloudellinen vaikutusaika. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 38 (muutos) Aineettomat hyödykkeet** Muutos selventää kuvausta arvostusmenetelmistä, joita yhteisöt tavallisesti käyttävät määrittäessään käypää arvoa sellaisille liiketoimintojen yhdistämisessä hankituille aineettomille hyödykkeille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit kirjaaminen ja arvostaminen** Muutos selventää, että ennenaikaisen takaisinmaksun mahdollistavat optiot, joiden toteutushinta kompensoi lainantajan tulevien korkotuottojen menetystä pienentämällä uudelleensijoitusriskin aiheuttamaa taloudellista tappiota, liittyy läheisesti päävelkasopimukseen. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit kirjaaminen ja arvostaminen** Muutos kappaleen 2 (g) poikkeukseen IAS 39 -standardin soveltamisalassa selventää, että (a) IAS 39 ei sovellu sitoviin (termiini) sopimuksiin hankkijan ja myyjän välillä hankinnan kohteen ostamiseksi jonain päivänä tulevaisuudessa, ja että termiinin juoksuajan ei tulisi ylittää kohtuullista ajanjaksoa joka tavallisesti tarvitaan vaadittavien hyväksyntien saamiseksi transaktion loppuun saattamiseksi; ja (b) kyseistä poikkeusta ei tule soveltaa optiosopimuksiin, jotka toteutettaessa synnyttävät määräysvallan yhteisössä eikä vastaaviin sijoituksiin osakkuusyhtiöissä tai samanlaisiin transaktioihin. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit kirjaaminen ja arvostaminen** Muutos selventää, että voitot ja tappiot rahavirran suojausinstrumentista suojattaessa tulevia rahavirtoja tulee siirtää omasta pääomasta tilikauden tulokseen sillä tilikaudella, jolla suojattu ennakoitu rahavirta vaikuttaa tilikauden tulokseen. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRIC 9 (muutos) Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi** Muutos IFRIC 9:n soveltamisalaa selventää, että IFRIC 9 ei koske mahdollista kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointia hankintahetkellä, kun sopimus hankitaan osana saman määräysvallan alaisten yritysten liiketoimintojen yhdistämistä tai yhteisyrityksen muodostamista. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
 - **IFRIC 16 (muutos) Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset** Muutoksen mukaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksessa ehdot täyttävä suojausinstrumentti voi olla missä tahansa konserniyhtiössä. Ennen muutosta suojausinstrumentti ei voinut olla siinä yksikössä, joka on suojauksen kohteena. Oletuksena on, että suojaussuhde, dokumentointi ja tehokkuustestaus täyttävät IAS 39 -standardin vaatimukset. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- Seuraavassa on lueteltu ne julkaistut standardit, tulkinnot ja muutokset olemassa oleviin standardeihin ja tulkintoihin, jotka konserni ottaa käyttöön 1.1.2011 alkaen:
- **IAS 24 (uudistettu) Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä.**

Uudistetussa standardissa on selkeytetty ja yksinkertaistettu lähipiirin määritelmää, ja julkiseen valtaan yhteydessä olevilta yhteisöiltä on poistettu vaatimus kaikkien julkisen vallan tai muiden julkiseen valtaan yhteydessä olevien yhteisöjen kanssa toteutuneiden liiketoimien yksityiskohtien esittämisestä. Standardilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **IAS 32 (muutos) Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu.** Muutos koskee sellaisten liikkeeseen laskettujen oikeuksien kirjanpitokäsittelyä, jotka ovat muun kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutan määräisiä. Tiettyjen ehtojen täytyessä tällaiset oikeudet luokitellaan nyt omaksi pääomaksi riippumatta siitä, missä valuutassa toteutushinta on määritetty. Aiemmin tällaiset oikeudet käsiteltiin johdannaisvelkoina. Muutosta sovelletaan takautuvasti IAS 8:n ”Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet” mukaisesti. Muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla.** Tulkinta selvittää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa rahoitusvelan ehdot neuvotellaan uudelleen ja sen tuloksena yritys laskee liikkeeseen oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan osaksi tai kokonaan (velan vaihtaminen omaksi pääomaksi). Tulkinnan mukaan on kirjattava tulosvaikutteisesti voitto tai tappio, joka määritetään rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon erotuksena. Jos liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, niiden arvostus perustuu kuoletetun rahoitusvelan käypään arvoon. Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 14 (muutos) Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitintivaatimukseen perustuvat maksut.** Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 ”IAS 19 - Etuuspohtaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintivaatimukset ja näiden välinen yhteys”. Ilman näitä muutoksia yritykset eivät saisi merkitä varoiksi taaseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahoitintivaatimukseen perustuvia maksuja. Tämä ei ollut tarkoituksena, kun IFRIC 14 julkaistiin, ja näiden muutosten tarkoituksena on ongelman korjaaminen. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IASB julkaisi heinäkuussa 2010 parannuksia seitsemään standardiin tai tulkintaan osana vuosittaisia parannuksia standardeihin. EU ei ole vielä hyväksynyt parannuksia sovellettaviksi EU:ssa. Konserni ottaa muutokset käyttöön EU:n hyväksynnän jälkeen vuoden 2011 tilinpäätöksessään. Seuraavassa on esitetty ne muutokset, joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- **IFRS 3 (muutokset) a) Siirtymäsäännöt, jotka koskevat ehdollista vastiketta liiketoimintojen yhdistämisessä, joka on toteutunut ennen uudistetun standardin voimaantuloa b) Määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen c) Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt, joita ei korvata hankkijaosapuolen järjestelyillä tai korvataan niillä vapaaehtoisesti.** a) Muutos selvittää, että ne IFRS 7:n ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”, IAS 32:n ”Rahoitusinstrumentit: esittämistä” ja IAS 39:n ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” muutokset, joilla poistetaan ehdollista

vastiketta koskeva helpotus, eivät koske sellaista ehdollista vastiketta, joka on syntynyt liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa hankinta-ajankohta on ennen uudistetun IFRS 3:n käyttöönottoa. b) Mahdollisuus valita määräysvallattomien omistajien osuuden arvostaminen joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta, koskee vain sellaisia instrumentteja, jotka edustavat senhetkisiä omistusosuuksia ja oikeuttavat haltijansa suhteelliseen osuuteen nettovarallisuudesta yhteisön purkauksessa. Kaikki muut määräysvallattomien omistajien osuudet arvotetaan käypään arvoon, elleivät IFRS-standardit edellytä muuta arvostusperustetta. c) IFRS 3:n soveltamisohje koskee kaikkia osakeperusteisia järjestelyjä, jotka ovat osa liiketoimintojen yhdistämistä, mukaan lukien sellaiset osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt, joita ei korvata hankkijaosapuolen järjestelyillä tai korvataan niillä vapaaehtoisesti. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.** Muutoksessa korostetaan rahoitusinstrumentteihin liittyvien riskien luonnetta ja laajuutta koskevien tilinpäätöksessä esitettävien laadullisten ja määrällisten tietojen välistä yhteyttä. Konsernin johto on selvittämässä muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen - oman pääoman muotolaskelma.** Muutoksella selvennetään, että yrityksen on esitettävä muiden laajan tuloksen erien erittely jokaisen oman pääoman erän osalta joko oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa tai liitetiedoissa. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IAS 27 (muutos) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.** Muutoksella selvennetään, että IAS 27:n seurauksena tehtyjä muutoksia IAS 21:een ”Valuuttakurssien muutosten vaikutukset”, IAS 28:aan ”Sijoitukset osakkuusyhtiöihin” ja IAS 31:een ”Osuudet yhteisyrityksissä” sovelletaan ei-takautuvasti 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla tai aiemmin, jos IAS 27 on otettu käyttöön aiemmin. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IAS 34 (muutos) Osavuositarkastukset.** Muutos sisältää havainnollistavaa ohjeistusta IAS 34:n mukaisten esittämisperiaatteiden soveltamisesta ja lisää esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia, jotka liittyvät:
 - Olosuhteisiin, jotka todennäköisesti vaikuttavat rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin ja niiden luokitteluun;
 - Rahoitusinstrumenttien siirtoihin käyvän arvon hierarkian eri tasojen välillä;
 - Rahoitusvarojen luokittelun muutoksiin; ja
 - Ehdollisten varojen ja velkojen muutoksiin.
 Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IFRIC 13 (muutos) Kanta-asiakasohjelmat.** Muutoksella selkeytetään ”käyvän arvon” merkitystä kanta-asiakasohjelmaan liittyvien etupisteiden arvostuksessa. Muutoksella ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 tai myöhemmin seuraavat standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- **IFRS 9 Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen.** IFRS 9:n rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus julkaistiin marraskuussa 2009. Se on ensimmäinen vaihe prosessissa, jonka

tarkoituksena on korvata IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta ja se tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitokäsittelyyn konsernissa. Konserni ottaa uuden standardin käyttöön todennäköisesti aikaisintaan vuonna 2013. EU ei ole kuitenkaan hyväksynyt muutosta vielä sovellettavaksi. Johto on parhaillaan selvittämässä standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen. IFRS 9:n koko vaikutusta ollaan vasta arvioimassa.

- **IFRS 9 Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen.** IFRS 9 -standardin toinen osio julkaistiin lokakuussa 2010. Se täydentää marraskuussa 2009 julkaistua rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista koskevaa IAS 39 -standardin uudistuksen ensimmäistä vaihetta. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana paitsi niiden rahoitusvelkojen osalta, joihin sovelletaan käyvän arvon optiota. Konserni ottaa muutoksen käyttöön todennäköisesti aikaisintaan vuonna 2013. EU ei ole kuitenkaan hyväksynyt muutosta vielä sovellettavaksi. Johto on parhaillaan selvittämässä standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.
- **IFRS 7 (muutos) Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot: rahoitusvarojen siirrot.** Muutos edellyttää lisäliitetietoja siirretyistä rahoitusvaroista syntyvistä riskipositioista. Muutos laajentaa yksityiskohtaiset liitetietovaatimukset koskemaan myös sellaisia rahoitusvarojen siirtoja, jotka on pystytty kirjaamaan pois taseesta kokonaisuudessaan mutta joihin siirtäjällä on edelleen säilynyt jatkuva intressi. Muutos saattaa lisätä tilinpäätöksessä tulevaisuudessa annettavia liitetietoja. Konserni ottaa tulkinnan käyttöön vuoden 2012 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta sovellettavaksi. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- **IAS 12 (muutos) Laskennalliset verot.** IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Konserni ottaa tulkinnan käyttöön vuoden 2012 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta sovellettavaksi. Konsernin johto on selvittämässä tulkinnan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.finnairgroup.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa. Täydellinen tilinpäätös sisältäen sekä konserni- että emoyhtiön tilinpäätöksen on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa.

Tämä tilinpäätös ei sisällä kaikkia kirjanpitolain mukaisia emoyhtiön tilinpäätöstietoja vaan ne ovat nähtävissä internet-osoitteessa www.finnairgroup.com

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tilikausitiedot

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat lentoliikenne, lentotoimintapalvelut ja matkapalvelut. Lentoliikenne segmentti vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Vuonna 2010 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yksiköt olivat Finnair reitti- ja tilauslentoliikenne, Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy sekä konsernin kalustoa hallinnoiva Finnair Aircraft Finance Oy ja Finnair Flight Academy Oy. Lentotoimintapalvelut segmentti koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalvelusta ja konsernin catering toiminnoista sekä Finnairin liiketoimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnista ja toimitilapalveluista. Vuonna 2010 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat: Finnair Technical Services Oy, Finnair Engine Services Oy, Finnair Catering Oy, Finncatering Oy, Finnair Facilities Management Oy ja Northport Oy. Matkapalvelut segmentti koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta ja valmismatkatoiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta. Vuonna 2010 muut segmenttiin kuuluvat yhtiöt ovat olleet Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab, Matkayhtymä Oy, Toivelomat Oy, Ou Horizon Travel, Calypso, Suomen Matkatoimisto Oy, Matkatoimisto Oy Area ja A/S Estravel. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä.

Liiketoimintasegmenttikohtaiset tiedot 1.1.-31.12.2010

Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoimintapalvelut	Matkapalvelut	Konserni-eliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	1 594,6	113,2	315,5			2 023,3
Sisäinen liikevaihto	145,8	315,8	1,4	-463,0		0,0
Liikevaihto	1 740,4	429,0	316,9	-463,0	0,0	2 023,3
Liikevoitto	-7,9	10,5	-2,3		-13,6	-13,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista					0,1	0,1
Rahoitustuotot					6,5	6,5
Rahoituskulut					-26,3	-26,3
Tuloverot					10,2	10,2
Määräysvallattomien omistajien osuus					-0,2	-0,2
Kauden voitto						-23,0
Poistot	99,1	16,4	1,8	0,0	1,4	118,7

Liiketoimintasegmenttikohittaiset tiedot 1.1.-31.12.2009

Milj. euroa	Lentoliikenne	Lentotoiminta- palvelut	Matkapalvelut	Konserni- eliminoinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoinen liikevaihto	1 387,2	105,8	344,7			1 837,7
Sisäinen liikevaihto	150,7	315,5	1,8	-468,0		0,0
Liikevaihto	1 537,9	421,3	346,5	-468,0	0,0	1 837,7
Liikevoitto	-182,1	29,8	-4,3		41,7	-114,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista					0,1	0,1
Rahoitustuotot					8,9	8,9
Rahoituskulut					-18,7	-18,7
Tuloverot					29,4	29,4
Määräysvallattomien omistajien osuus					-0,1	-0,1
Kauden voitto						-95,3
Poistot	99,3	30,6	1,3	0,0	1,6	132,8

Henkilöstö (keskimäärin) segmentteittäin

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Lentoliikenne	3 524	3 925
Lentotoimintapalvelut	2 685	3 347
Matkapalvelut	1 110	1 289
Muut toiminnot	259	236
Yhteensä	7 578	8 797
Henkilöstö vuoden lopussa	7 616	7 945

4. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tilikauden aikana konsernilla ei ollut yrityshankintoja.

5. MYYDYT JA MYYTÄVÄKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Lentoliikenne segmentissä on luokiteltu myytävänä olevaksi kaksi MD 11 -lentokonetta ja yksi Embraer 170 -lentokone, koska niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään omaisuuserän myynnistä liiketoiminnallisen käytön sijaan. Yhtiön johdossa on tehty päätös myynnistä, joka toteutetaan vuoden 2011 aikana. Myytävät lentokoneet ovat myytävissä nykyisessä kunnossaan alan yleisin ja tavanomaisin ehdoin. Kyseiset lentokoneet ja moottorien poistot on lopetettu luokitteluhetkellä.

Lentokalustosta ei ole tilikaudella 2010 kirjattu arvonalennuksia, kun omaisuus arvostettiin myyntihintoihin myyntikuluilla vähennettynä.

Myytävä olevien omaisuuserien kirjanpitoarvot		
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Lentokalusto	70,7	19,4
Yhteensä	70,7	19,4

6. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Laittevalmistukset	2,8	2,6
Raskashuollot	5,9	2,1
Yhteensä	8,7	4,7

7. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	6,1	32,9
Vuokratulot	4,5	4,0
Muut	9,5	10,9
Yhteensä	20,1	47,8

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät tilikauden aikana kirjatut julkiset avustukset 2,2 miljoonaa euroa (3,4). Loppuosa muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

8. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Materiaalit ja palvelut		
Korjaamojen aineostot	51,7	42,0
Maaselvitys- ja cateringkulut	172,9	130,2
Lentotoiminnan polttoaineet	431,7	450,3
Valmismatkatoiminnan kulut	120,0	131,1
Lentokaluston korjaus ja huolto	75,5	62,2
Tietohallintopalvelut	37,1	43,8
Muut erät ¹⁾	51,8	52,8
Yhteensä	940,7	912,4

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly tutkimus- ja tuotekehityskuluja.

¹⁾ Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	358,9	393,5
Eläkekulut	70,1	76,9
Muut henkilösivukulut	17,2	17,5
Yhteensä	446,2	487,9

Henkilöstökuluihin sisältyi tilikautena 2010 konsernin YT-neuvotteluissa sovittujen ratkaisujen toteuttamiseksi kertaluontoisena järjestelykuluna 2,1 miljoonan euron erä (3,3).

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot				
euroa	Yhteensä	Kiinteä palkka	Muut palkkiot	Osakepalkkiot
Toimitusjohtaja				
Jukka Hienonen 31.1.2010 asti	129 014	46 271	82 743	0
Mika Vehviläinen 1.2.2010 alkaen	652 786	582 767	70 019	
Toimitusjohtajan sijainen				
Lasse Heinonen	337 610	254 909	82 701	0
Hallituksen jäsenet				
Christoffer Taxell	69 600	69 600		
Kari Jordan	11 100	11 100		
Elina Björklund	36 600	36 600		
Sigurdur Helgason	44 400	44 400		
Satu Huber	37 200	37 200		
Ursula Ranin	38 400	38 400		
Harri Sailas	29 700	29 700		
Veli Sundbäck	36 600	36 600		
Pekka Timonen	37 800	37 800		

Konsernin johdon osakeperusteisista palkkioista on kerrottu enemmän liitetiedossa 26 ja muiden palkkioiden määräytymisestä hallintoperiaatteissa.

Henkilöstön kannustinjärjestelmä

Konsernissa on käytössä kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty tasapainotettuun tuloskorttiin perustuva kannustinjärjestelmä, jonka piiriin kuuluu valtaosa Finnair-konsernin henkilöstöstä. Palkkioiden yhteismäärä vuonna 2010 oli 16,3 miljoonaa euroa (ed. vuonna 5,1).

Henkilöstörahasiirto

Finnair-konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahasiirtoille, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Henkilösivukuluihin ei sisälly voittopalkkiota (0,0).

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	63,1	70,5
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt, vapaaehtoinen	7,0	6,4
Muut henkilösivukulut	17,2	17,5
Yhteensä	87,3	94,4

Johdon eläke-edut

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä, keskimäärin eläkeikä on 63 vuotta. Kaikki johdon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	2,5	3,4
Lentokalusto	97,8	109,8
Muu kalusto	7,3	8,4
	107,6	121,6
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet	11,1	10,2
Arvonalentumiset		
Liikearvo	0,0	1,0
Yhteensä	118,7	132,8

11. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan muut kulut		
Lentokaluston leasemaksut	63,1	74,4
Rahtikapasiteetin vuokrat	0,7	2,9
Lentokapasiteetin muut vuokrat	45,1	42,9
Toimitila ja muut vuokrat	42,6	35,6
Liikennöimismaksut	188,5	171,1
Myynti- ja markkinointikulut	83,7	77,2
Tietohallintokulut ja paikanvarausmaksut	35,8	29,2
Muut erät ¹⁾	100,3	38,7
Yhteensä	559,8	472,0

¹⁾ Sisältää johdannaisten käyvän arvon muutosta -0,1 milj. euroa (-55,5). Erä muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

Muihin eriin sisältyy tilintarkastuspalkkioita seuraavasti:

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tilintarkastuspalkkiot		
PricewaterhouseCoopers Oy		
- Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
- Veroneuvonta	0,2	0,2
- Muut palkkiot	0,1	0,0
Yhteensä	0,5	0,4
Muut	0,2	0,2

12. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Korkotuotot		
Korkotuotot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä varoista	6,2	8,6
Muut korkotuotot	0,0	0,0
	6,2	8,6
Osinkotuotot	0,1	0,1
Kurssivoitot, netto	0,1	0,2
Muut rahoitustuotot	0,1	0,0
Yhteensä	6,5	8,9

13. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Korkokulut		
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusveloista	0,2	0,7
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	16,9	11,7
Rahoitusleasing-korot	5,5	2,6
	22,6	15,0
Kurssitappiot, netto	0,0	2,0
Muut rahoituskulut	3,7	1,7
Yhteensä	26,3	18,7

Konsernin suojauslaskennan tehokkuustestauksessa todettiin, että sekä rahavirran että käyvän arvon suojaus on tehokasta. Näin ollen rahoituseriin ei sisälly tehottomuutta 2010 eikä myöskään vertailuvuonna 2009. Rahoitustuottoihin sisältyy käyvän arvon suojausinstrumenteistä ja suojattavasta riskistä johtuvista suojauskohteista yhtäläinen määrä voittoja ja tappioita.

14. TULOVEROT

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tilikauden verot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,3	0,0
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	-0,4	4,0
Laskennalliset verot	-10,1	-33,4
Yhteensä	-10,2	-29,4

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa seuraavalla tavalla teoreettisesta summasta, joka saadaan käyttämällä konsernin kotimaan verokantaa (26 %):

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tulos ennen veroja	-33,0	-124,6
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	8,6	32,4
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,1	0,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,0
Verovapaat tulot	-0,5	-0,7
Vähennyskelvottomat kulut	-0,2	-0,2
Muiden väliaikaisten erojen oikaisu	-0,4	1,8
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	0,4	-4,0
Tappioiden laskennallinen verosaaminen	2,2	0,0
Tuloverot yhteensä	10,2	29,4
Efektiiivinen verokanta	30,8 %	23,6 %

15. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kaupankäynnillä painotettuun keskihintaan.

Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tilikauden tulos	-23,0	-95,3
Hybridilainan korot	-8,0	-1,9
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	128 136	128 136
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtaisen tulos, euroa	-0,24	-0,76

Osinko

Osinkoa ei maksettu vuonna 2010 eikä myöskään vuonna 2009. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa tilikaudelta 2010 makseta.

16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tilinpäätös 31.12.2009

Milj. euroa	Liittymismaksut	Tietokoneohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
Hankintamenot				
Hankintameno 1.1.2009	2,0	114,0	3,7	119,7
Lisäykset	0,0	13,6		13,6
Tytäryhtiöhankinnat			0,0	0,0
Vähennykset	-0,1	-4,3	0,0	-4,4
Hankintameno 31.12.2009	1,9	123,3	3,7	128,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0,0	-71,6	0,0	-71,6
Poistot		-10,2	-1,0	-11,2
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0,0	-81,8	-1,0	-82,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2009				
	1,9	41,5	2,7	46,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	2,0	42,4	3,7	48,1

Tilinpäätös 31.12.2010				
Milj. euroa	Liittymismaksut	Tietokoneohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
Hankintamenot				
Hankintameno 1.1.2010	1,9	123,3	3,7	128,9
Lisäykset	0,0	5,1		5,1
Tytäryhtiöhankinnat			0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-8,7	0,0	-8,7
Hankintameno 31.12.2010	1,9	119,7	3,7	125,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	0,0	-81,8	-1,0	-82,8
Poistot		-11,1	0,0	-11,1
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		7,2		7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	0,0	-85,7	-1,0	-86,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2010				
	1,9	34,0	2,7	38,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	1,9	41,5	2,7	46,1

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on jaettu lentoliikenne- ja matkapalvelut segmenteille. Lentoliikennesegmenttiin sisältyy liikearvoa 0,5 miljoonaa euroa. Matkapalvelut segmenttiin sisältyy liikearvoa 2,2 miljoonaa euroa. Arvonalentumistestauksessa lentoliikenne- ja matkapalvelut-segmentissä kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin kolmen vuoden ennusteisiin. Johdon hyväksymien ennustejaksojen jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää. Lentoliikennetoiminnan arvonalentumistestauksesta katso liite 17.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo matkapalvelut segmenttiin liittyen on jaettu kassavirtaa tuottaville yksiköille. Horizonin liiketoimintaan kohdistuvassa liikearvossa testauksessa käytetty diskonttokorko on 10 %. Calypsoon kohdistetun liikearvon testauksessa käytetty verojen jälkeinen diskonttokorko on 15 %. Diskonttokorot on määritelty liiketoimintaan ja toimintaympäristöön liittyvien riskien pohjalta.

Liikearvon pienuuden vuoksi herkkyyksianalyysin osatekijöiden muutoksilla ei ole oleellista merkitystä.

Arvonalentumistestauksen jälkeen vuonna 2009 Calypson liikearvosta tehtiin 1,0 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus.

17. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Tilinpäätös 31.12.2009							
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä	
Hankintamenot							
Hankintameno 1.1.2009	1,7	208,9	1 444,8	267,6	104,1	2 027,1	
Lisäykset	0,0	0,2	325,6	72,5	0,6	398,9	
Vähennykset	-1,0	-52,9	-14,1	-1,0	-23,0	-92,0	
Hankintameno 31.12.2009	0,7	156,2	1 756,3	339,1	81,7	2 334,0	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset							
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	0,0	-109,7	-428,1	-217,2	0,0	-755,0	
Poistot		-3,4	-109,8	-8,4		-121,6	
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			0,0			0,0	
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		9,1	1,9	0,6		11,6	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	0,0	-104,0	-536,0	-225,0	0,0	-865,0	
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	0,7	52,2	1 220,3	114,1	81,7	1 469,0	
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	1,7	99,2	1 016,7	50,4	104,1	1 272,1	
Tilinpäätös 31.12.2010							
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä	
Hankintamenot							
Hankintameno 1.1.2010	0,7	156,2	1 756,3	339,1	81,7	2 334,0	
Lisäykset	0,0	4,5	168,7	5,7	0,3	179,2	
Vähennykset	0,0	0,0	-19,7	-8,5	-62,6	-90,8	
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			-202,9			-202,9	
Hankintameno 31.12.2010	0,7	160,7	1 702,4	336,3	19,4	2 219,5	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset							
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	0,0	-104,0	-536,0	-225,0	0,0	-865,0	
Poistot		-2,5	-97,8	-7,3		-107,6	
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			151,6			151,6	
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,0	0,5	7,6		8,1	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	0,0	-106,5	-481,7	-224,7	0,0	-812,9	
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	0,7	54,2	1 220,7	111,6	19,4	1 406,6	
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	0,7	52,2	1 220,3	114,1	81,7	1 469,0	

Velkojen vakuudeksi pantattujen lentokoneiden kirjanpito-arvo vuonna 2010 on 658,2 miljoonaa euroa (704,6).

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, kalusteita, autoja ja lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Arvonalentumistestaus

Lentokalustoon on tilinpäätöshetkellä tehty sekä markkina-arvoon pohjautuva että käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus. Käyttöarvoon perustuva testaus ei aiheuttanut arvonalentamistarvetta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin, jotka perustuvat yhtiön omiin arvoihin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä tulos- ja rahavirtaennusteita vuosille 2011-2013. Tämän jälkeen vuosille 2014-2017 oletetaan käyttökatteen nimelliskasvuksi 4 prosenttia vuodessa. Käyttöarvolaskelman jäännösarvona käytetään lentokoneiden ennustettuja arvoja vuonna 2017. Lentokoneiden ennustetut arvot ovat kahden riippumattoman ulkopuolisen ammattiarvioitsijan tuottamia.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat seuraavat:

- WACC verojen jälkeen 8,00 % (8,25 %)
- EUR USD 1,32 kurssi

	2011	2012	2013
Lentopetrolin hinta, USD/tonni	867	885	889
Yieldin (senttiä/RPK) muutos, %	1,3 %	0,1 %	0,6 %
Käyttöaste, %	76,2 %	77,4 %	77,6 %

Käyttöarvolaskelma on herkkä kaikille olennaisille parametrimuutoksille. Herkimmät erät ovat käyttöaste ja yield (eurcent/RPK), näiden jälkeen lentopetrolin hinta ja eurusd-valuuttakurssi vaikuttavat käyttöarvoon eniten.

Koko tarkastelujaksolla tapahtuva käyttöasteen tai yieldin aleneminen 1,2 prosenttiyksiköllä pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon että tasearvo on rahamäärän kanssa yhteneväinen. Koko tarkastelujaksolla tapahtuva yieldin aleneminen 1,5 prosenttiyksiköllä pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon, että tasearvo on rahamäärän kanssa yhteneväinen. Vastaavasti polttoaineen keskihinnan 4,5 prosenttiyksikön nousu alentaa kerrytettävissä olevan rahamäärän tasearvon kanssa samaksi.

Lentokaluston käyttöarvolaskelma on herkkä dollarin kurssimuutokselle, kymmenen prosentin dollarin vahvistuminen pienentää kerrytettävissä olevaa rahamäärää niin paljon että arvonalentumiskirjaus syntyisi. Toisaalta 10 % dollarin vahvistuminen nostaa lentokonearvioitsijoiden määrittämiä euro-määräisiä kirjanpitoarvoja yli kirjanpitoarvon.

Rahoitusleasingjärjestelyt

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsojimuksella vuokrattuja hyödykkeitä, poistot näistä eristä sisältyvät tuloslaskelman poistoihin.

Tilinpäätös 31.12.2009			
Milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2009	24,0	94,4	118,4
Kertyneet poistot	-7,2	-14,1	-21,3
Kirjanpitoarvo	16,8	80,3	97,1
	2010	2011-2014	2015-
Leasing maksut	11,2	46,1	89,6
Diskonttaus	2,3	11,2	39,8
Nykyarvo	8,9	34,9	49,8

Tilinpäätös 31.12.2010			
Milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	24,0	94,4	118,4
Lisäykset	4,2	135,0	139,2
Vähennykset	0,0	-0,7	-0,7
Hankintameno 31.12.2010	28,2	228,7	256,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-7,2	-14,1	-21,3
Poistot	-1,3	-10,7	-12,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-8,5	-24,8	-33,3
Kirjanpitoarvo	19,7	203,9	223,6
	2011	2012–2015	2016–
Leasing maksut	22,5	85,9	174,7
Diskonnttaus	5,6	17,3	59,2
Nykyarvo	16,9	68,6	115,5

Rahoitusleasing-järjestelyissä olevat rakennukset poistetaan suunnitelman mukaan 6–21 vuodessa ja muu kalusto poistetaan suunnitelman mukaan 5–12 vuodessa. Lentokalusto poistetaan suunnitelman mukaan 18 vuodessa. Tilikaudella eikä vertailukautena ole kirjattu rahoitusleasing-sopimuksista muuttuvia vuokria.

18. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konsernin osuus osakkuusyriytysten (kaikki ovat julkisesti noteeraamattomia) tuloksesta, omaisuuseristä ja veloista on esitetty alla:

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Tilikauden alussa	8,3	6,2
Osuus kauden tuloksesta	0,1	0,0
Lisäykset, pääomalaina	0,0	2,4
Vähennykset	-0,8	-0,3
Tilikauden lopussa	7,6	8,3

Tiedot konsernin osakkuusyriytisistä

Tilinpäätös 31.12.2009

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus- osuus %
Amadeus Estonia	Viro	0,7	0,2	0,6	0,2	33,25
Finnish Aircraft Maintenance Oy	Suomi	9,4	8,0	12,4	0,1	46,30
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	31,2	23,0	1,4	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjätie 3	Suomi	10,6	8,8	0,5	0,0	39,12
Yhteensä		51,9	40,0	14,9	0,3	

Tilinpäätös 31.12.2010

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus- osuus %
Amadeus Estonia	Viro	0,6	0,2	0,7	0,1	33,25
Finnish Aircraft Maintenance Oy	Suomi	9,4	7,6	12,6	0,2	46,30
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	32,6	22,8	1,5	0,0	28,33
Yhteensä		42,6	30,6	14,8	0,3	

Osakkuusyriytysten kirjanpitoarvoon 31.12.2010 tai 31.12.2009 ei sisälly liikearvoa.

Amadeus Finlandin omistus Amadeus Estoniassa takaa Virossa toimiville suomalaisyriytisille yhtenäiset tuotteet ja palvelut ja auttaa osaltaan kasvattamaan virolaisten matkatoimistojen ja suomalaisten matkapalvelutuottajien yhteistyötä. Finnair Oyj ja Finncomm Airlines ovat perustaneet Finnish Aircraft Maintenance Oy nimisen yhtiön, joka on erikoistunut regional-luokan lentokoneiden huoltopalveluihin.

19. SAAMISET, PITKÄAIKAISET

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Lainasaamiset	0,2	0,2
Muut saamiset	13,4	20,3
Yhteensä	13,6	20,5

Tilinpäätös 31.12.2009

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,2	21,3	21,5
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-1,0	-1,0
Tilikauden lopussa	0,2	20,3	20,5

Tilinpäätös 31.12.2010

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,2	20,3	20,5
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-6,9	-6,9
Tilikauden lopussa	0,2	13,4	13,6

Muut saamiset ovat vuokravakuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingsopimuksista.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 32.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana:				
Milj. euroa	1.1.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset				
Työsuhde-etuudet	1,6	-1,6	0,0	0,0
Vahvistetut tappiot	3,7	16,7	0,0	20,4
Rahoitusleasing	2,1	-0,9	0,0	1,2
Tuloutus	0,2	0,0	0,0	0,2
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	0,0	0,0	0,1
Raskashuoltojaksotukset	2,6	-0,5	0,0	2,1
Moottoreiden peruskorjausjaksotukset	12,5	-2,4	0,0	10,1
Muut väliaikaiset erot	0,7	2,2	0,0	2,9
Finnair Plus	7,9	-1,6	0,0	6,3
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	38,8	0,0	-30,0	8,8
Yhteensä	70,2	11,9	-30,0	52,1
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	13,6			11,2
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	23,2	-20,8	0,0	2,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	96,3	-0,8	0,0	95,5
Työsuhde-etuudet	0,0	1,2	0,0	1,2
Muut väliaikaiset erot	1,1	-1,1	0,0	0,0
Yhteensä	120,6	-21,5	0,0	99,1
Laskennalliset verovelat, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	119,5			97,9

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana:				
Milj. euroa	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset				
Työsuhde-etuudet	0,0	0,6	0,0	0,6
Vahvistetut tappiot	20,4	8,9	0,0	29,3
Hybridilaina, korot	0,0	0,0	2,8	2,8
Rahoitusleasing	1,2	-0,1	0,0	1,1
Tuloutus	0,2	-0,1	0,0	0,1
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	0,0	0,0	0,1
Raskashuoltojaksotukset	2,1	-0,5	0,0	1,6
Moottoreiden peruskorjausjaksotukset	10,1	-5,2	0,0	4,9
Muut väliaikaiset erot	2,9	-0,1	0,0	2,8
Finnair Plus	6,3	-1,6	0,0	4,7
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	8,8	0,0	-8,8	0,0
Yhteensä	52,1	1,9	-6,0	48,0
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	11,2			15,4
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	2,4	0,0	0,0	2,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	95,5	-7,7	0,0	87,8
Hybridilaina, korot	0,0	0,7	0,0	0,7
Työsuhde-etuudet	1,2	-1,2	0,0	0,0
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0	0,0	12,4	12,4
Yhteensä	99,1	-8,2	12,4	103,3
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua	97,9			90,1

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Mikäli ulkomaiset tytäryhtiöt jakaisivat kaikki voitonjakokelpoiset varat osinkoina emoyhtiölle, se aiheuttaisi 0,3 miljoonan euron verovaikutuksen (0,3).

Tappioiden laskennallinen verosaaminen perustuu yhtiön johdon laatimaan budjettiin pohjautuvaan verotettavan tulon hyödyntämiseen seuraavien kolmen vuoden aikana.

21. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Aineet ja tarvikkeet	41,4	28,6
Keskeneräiset tuotteet	6,1	8,2
Yhteensä	47,5	36,8

Vaihto-omaisuuden kuluksi kirjattu hankintameno, joka sisältyy korjaamojen aineostoihin oli 51,7 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana on tuloutunut 0,1 miljoonaa euroa nettorealisointiarvon ja kirjanpitoarvon erotuksesta (0,1). Ero on tuloutettu korjaamon aineostoihin, liite 8.

Nettorealisointiarvoon merkityn vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 5,0 miljoonaa euroa (4,6). Vaihto-omaisuutta ei ole pantattuna konsernin veloista.

22. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Myyntisaamiset	96,7	85,7
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,1	0,3
Siirtosaamiset	53,6	54,3
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	82,4	38,7
Muut saamiset	19,5	18,5
Yhteensä	252,3	197,5

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2010	31.12.2009
Erääntymättömät	92,7	77,6
Erääntynyt alle 60 pv	2,1	5,6
Erääntynyt yli 60 pv	1,9	2,5
Yhteensä	96,7	85,7

Luottotappiot myyntisaamisista

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 1,1 miljoonaa euroa (1,0).

Erääntymättömiin ja erääntyneisiin saamisten eriin ei sisälly mitään suuria luottoriskikeskittyviä hyvän asiakaskannan hajauttamisen johdosta.

Tilinpäätöspäivänä luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä on yhtä suuri kuin kunkin edellä mainitun saamisluokan kirjanpitoarvo. Konserni ei ole vastaanottanut vakuuksia.

23. MUUT RAHOITUSVARAT, LYHYTAIKAISET

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Yritys- ja sijoitustodistukset	421,1	499,8
Rahastot	38,1	37,3
Pitkäaikaiset talletukset	0,0	20,0
Noteeratut osakkeet	24,9	22,9
Noteeraamattomat osakkeet	1,3	2,9
Yhteensä	485,4	582,9

Vastapuolien luottoluokittelu	31.12.2010	31.12.2009
Parempi kuin A	250,5	287,4
A	57,1	151,4
BBB	29,9	24,9
BB	5,0	5,0
Luottoluokittelemattomat	142,9	114,2
Yhteensä	485,4	582,9

Ulkomaiset noteeratut osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin ja muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipurssilla. Myytävissä oleviksi sijoituksiksi luokitelluissa noteeratuissa osakkeissa ei ole vuosien 2010 ja 2009 aikana tapahtunut ostoja tai myyntejä, vaan arvonmuutos johtuu kurssimuutoksista.

Konsernin rahavarojen sijoittamisesta ja rahoituspolitiikasta kerrotaan tarkemmin liitteessä 31.

Rahavarojen käyvät arvot ja IFRS-luokittelu on esitetty liitetiedoissa 32.

24. RAHAVARAT

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Käteinen raha ja pankkitalletukset	9,6	9,2
Lyhytaikaiset pankkitalletukset	31,9	15,3
Yhteensä	41,5	24,5

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja vaadittaessa nostettavia pankkitalletuksia. Ulkomaan rahamääräiset rahat ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskipurssiin. Rahavirtalaskelman liitetiedoissa on esitetty rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin.

25. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, euroa	Ylikurssirahasto, euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	Oman pääoman ehtoinen laina, euroa
1.1.2009	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	247 147 811,83	0,00
Oman pääoman ehtoinen laina					119 385 964,10
31.12.2009	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	247 147 811,83	119 385 964,10
31.12.2010	128 136 115	75 442 904,30	20 407 351,01	247 147 811,83	119 385 964,10

	Omien osakkeiden lukumäärä	Hinta, euroa	Keskihinta, euroa
1.1.2009	387 429	3 064 616,42	7,91
Omien osakkeiden hankinta	0	0,00	0,00
Omien osakkeiden luovutus	0	0,00	0,00
31.12.2009	387 429	3 064 616,42	7,91
Omien osakkeiden hankinta	0	0,00	0,00
Omien osakkeiden luovutus	0	0,00	0,00
Omien osakkeiden palautus yhtiölle	22 758	114 719,52	5,04
31.12.2010	410 187	3 179 335,94	7,75

Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Lunastusvelvollisuuslauseke

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuuspykälää.

OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTÄVÄT RAHASTOT

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vuosina 1997–2006 syntyneitä emissiovoittoja transaktiokuluilla vähennettynä sekä omien osakkeiden myyntivoittoja veroilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto sisältää ennen 1997 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissiovoitot.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuttamisesta syntyneet muuntoerot.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sisältää 2007 osakeannissa saadut varat transaktiokuluilla vähennettynä.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot, sekä myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset hankintahetkestä alkaen vähennettynä laskennallisilla veroilla.

Käyvän arvon rahasto		
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Polttoaineen hintasuojaus	30,1	-34,7
Polttoaineen valuuttasuojaus	9,2	-3,0
Lease-maksujen suojaus	0,6	-0,6
Sähkön hintasuojaus	1,4	0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	6,3	4,3
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	-12,4	8,8
Yhteensä	35,2	-25,2

Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattujen arvostusten erääntymisajat:							
Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhemmin	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	19,6	10,4	0,1				30,1
Polttoaineen valuuttasuojaus	7,1	2,1					9,2
Lease-maksujen suojaus	0,5	0,1					0,6
Sähkön hintasuojaus	0,9	0,4	0,1				1,4
Sitovien lentokoneostopimusten suojaus	0,0						0,0
Lainojen suojaus	0,0						0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	6,3					0,0	6,3
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	-8,9	-3,4	-0,1	0,0	0,0	0,0	-12,4
Yhteensä	25,5	9,6	0,1	0,0	0,0	0,0	35,2

Johdannaiset tuloslaskelmassa

Käyvän arvon rahastosta on tilikauden 2010 aikana kirjattu tuloslaskelmaan kulujen lisäykseksi 28,7 miljoonaa euroa (74,0). Tästä 30,2 miljoonaa euroa (76,9) on polttoainekulujen, -1,3 miljoonaa euroa (-2,9) lentokoneiden leasekulujen ja -0,2 miljoonaa euroa sähkökulujen oikaisua.

Finnair suojautuu suojauspolitiikan mukaisesti johdannaisilla hinnan vaihteluja vastaan. Kaikkiin suojaussuhteisiin ei kuitenkaan sovelleta tai ei ole mahdollista soveltaa suojauslaskentaa. Tästä IFRS-suojauslaskennan ulkopuolisesta polttoaineostojen suojauksesta erääntyi ja kirjattiin tuloslaskelmaan tilikauden 2010 aikana polttoainekuluihin -5,7 miljoonaa euroa (56,8) ja liiketoiminnan muihin kuluihin 1,3 miljoonaa euroa (-6,3).

Käyvän arvon rahaston herkkyyshanalyysi

Mikäli Jet fuel CIF NWE hinta olisi ollut 10 prosenttia korkeammalla tasolla, olisi rahaston saldo ollut 35,5 miljoonaa euroa (28,0) suurempi. Vastaavasti taas 10 prosenttia alempi Jet fuel CIF NWE hinta olisi pienentänyt rahastoa 35,5 miljoonaa euroa (28,0). Yhdysvaltain dollarin osalta 10 prosenttia heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 36,2 miljoonaa euroa (32,5) ja 10 prosenttia vahvempi dollari olisi vaikuttanut positiivisesti 36,2 miljoonaa euroa (32,5). Sähkön hinnan osalta 10 prosenttia heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 0,7 miljoonaa euroa ja 10 prosenttia kalliimpi hintataso olisi vaikuttanut positiivisesti 0,7 miljoonaa euroa. Korkojen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Oheisissa herkkyyssuluissa ei ole otettu huomioon laskennallisen verovelan (verosaamisen) muutosta.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Liitetiedossa 26 on lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä. Yhteensä konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno on 3,1 miljoonaa euroa.

Omanpääomanehtoinen hybridilaina

Omaan pääomaan (omistajille kuuluvan pääoman jälkeen) sisältyy vuonna 2009 nostettua hybridilainaa 120 miljoonaa euroa. Lainan kuponkikorko on 9 prosenttia vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se 4 vuoden kuluttua liikkeeseen laskusta. Hybridilaina on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia.

Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat	
Milj. euroa	31.12.2010
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	113,7
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,3
Tilikauden tulos	-24,6
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	339,4

26. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia henkilöstön kannustinjärjestelmiä.

Finnair Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä 2010–2012

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän vuosille 2010–2012. Palkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada yhtiön osakkeita ja rahaa kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Ohjelmassa on kaksi osa-aluetta, joilla on samat tavoitteet.

Hallitus päättää vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat taloudelliset tavoitteet. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta ja Finnairin osakkeiden hankintaan perustuvasta kannustimesta maksetaan. Kolmivuotisella periodilla osakepalkkion tuotto yhteensä voi kuitenkin olla enintään kolmen vuoden bruttoansiota vastaava määrä.

Ansaintajaksolta 2010 palkkiomaksun kriteerit olivat: sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 0–4 % ja tulos ennen poistoja, lentokaluston vuokria ja myyntivoittoja (EBITDAR) 112–212 miljoonaa euroa. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti. ROCE:lla ja EBITDAR:lla on sama painoarvo.

Osakeperusteinen palkkiojärjestelmä:

Osakkeet ansaitaan vuosittain 2010–2012 ja maksetaan 2013 keväällä. Samalla maksetaan verojen maksuun tarkoitettu rahapalkkio, joka on 1,5 kertaa osakkeiden arvo niiden maksuhetkellä. Osakkeiden maksun jälkeen ne ovat kolme vuotta luovutuskielossa.

Osakkeiden hankintaan perustuva kannustin:

Mikäli osakepalkkiojärjestelmään kuuluva avainhenkilö hankkii vuosien 2010–2012 aikana Finnair Oyj:n osakkeita, hänelle maksetaan hankintoja seuraavan vuoden keväällä rahamääräinen ostokannustin. Kannustin vastaa tavoitteiden toteutumisprosentin mukaista osuutta avainhenkilön hankkimien osakkeiden arvosta. Summaan lisätään määrä, joka useimmissa tapauksissa vastaa avainhenkilölle kannustimesta aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Ansaintavuonna huomioon otettavien osakehankintojen määrä on korkeintaan puolet avainhenkilön osakepalkkioalokaatiosta eli siitä osakemäärästä, minkä avainhenkilö voi enintään saada osakepalkkiona kyseiseltä vuodelta. Palkkion suuruus määräytyy seuraavasti: avainhenkilön hankkimat osakkeet, kpl x yhtiön osakekurssi maksuhetkellä x tavoitteiden toteutumaprosentti x 2,5.

Osakepalkkioita ja osakkeiden hankintaan perustuvia kannustimia on kirjattu vuodelta 2010 yhteensä 834 000 euroa perustuen tilinpäätöspäivän osakekurssiin ja summa sisältyy Tuloslaskelman erään palkat ja palkkiot, liite 9. Järjestelmien taloudelliset tavoitteet toteutuivat 31 %:sti.

Myönnetyt osakepalkkioalokaatiot, maksimi osakkeiden lkm	2010
Ansaintavuodelle	
Toimitusjohtaja	48 723
Toimitusjohtajan varamies	27 842
Muut johtoryhmän jäsenet (7)	139 207
Hallituksen jäsenet	0
Muu avainhenkilöstö	426 211
Yhteensä myönnetty	641 983

Finnair Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä 2007-2009

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 22.3.2007 osakepalkkiojärjestelmän vuosille 2007-2009. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä oli mahdollisuus saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet on saavutettu. Lisäksi rahana maksettava osuus oli 1,5-kertainen osakkeiden arvoon verrattuna.

Ansaintajaksolta 2009 palkkiomaksun kriteerit olivat: EPS 0-0,50 euroa ja ROCE 4-10 %. Osakkeita hallitus allokoii ansaintajaksolle 2009 yhteensä 531 569 kpl. Kriteerit eivät täyttyneet, ja vuodelta 2009 ei ole kirjattu osakeperusteisia maksuja.

27. ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä velvoitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä, sopimusten eläkeikä on keskimäärin 63 vuotta. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu eläketurva (vapaaehtoinen) on pääsääntöisesti järjestetty Finnair Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet sekä työkyvyttömyyskorvaukset. Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
Milj. euroa	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	7,2	8,5
Korkomenot	15,8	16,4
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-20,2	-20,2
Vakuutusmatemaattiset tappiot / voitot (-)	-0,2	0,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	4,4	1,7
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin	7,0	6,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 39,5 miljoonaa euroa vuonna 2010 (50,3).

Taseessa esitetyt erät		
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	310,9	311,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-371,2	-353,9
	-60,3	-42,3
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0,0	0,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot (-)	62,8	37,8
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Nettovelka	2,5	-4,5
Esitetty varauksia	0,0	0,0
Taseessa esitetty nettovelka	2,5	-4,5

Vuonna 2010 taseen eläkevelka oli 2,5 miljoonaa euroa, vuonna 2009 eläkesaaminen oli 4,5 miljoonaa euroa eikä siihen liity eläkesäätiön ulkopuolisia eriä.

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvältään arvolta 0,7 miljoonaa euroa (0,5) sekä konsernin käytössä olevat rakennukset käyvältä arvoltaan 38,0 miljoonaa euroa (37,8).

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	353,9	339,7
Varojen odotettu tuotto	20,2	20,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	20,1	-2,4
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	0,0	17,0
Maksusuoritukset	0,2	0,0
Maksetut etuudet	-23,2	-20,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	371,2	353,9

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosenttiosuutena järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen käyvistä arvoista		
%	31.12.2010	31.12.2009
Pörssiosakkeet	21,7	19,0
Velkakirjat	49,5	56,0
Kiinteistöt	18,6	18,0
Muut	10,2	7,0
Yhteensä	100,0	100,0

Nettovelan täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Tilikauden alussa	-4,5	6,1
Kokonaiskulut, esitetty edellä	7,0	6,4
Maksetut kannatusmaksut	0,0	-17,0
Tilikauden lopussa	2,5	-4,5

Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset

	31.12.2010	31.12.2009
Diskonttokorko %	4,75 %	5,25 %
Varojen tuotto-odotus %	5,25 %	5,75 %
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettamus %	2,0 %	3,5 %
Tulevat työeläkkeiden korotukset %	2,1 %	2,1 %
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina	14	14

Etuuspohjaisten järjestelyjen vastuut ja varojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Velvoitteen nykyarvo	310,9	311,6
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-371,2	-353,9
Ylikate (-) / Alikate (+)	-60,3	-42,3
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	20,1	-2,4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-5,1	-18,6

28. VARAUKSET

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Pitkäaikaiset			
Varaus 1.1.2010	-	59,0	59,0
Varausten lisäykset	-	13,6	13,6
Varausten käyttö	-	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	72,6	72,6
Lyhytaikainen			
Varaus 1.1.2010	3,3	49,7	53,0
Varausten lisäykset	2,1	21,3	23,4
Varausten käyttö	-1,8	-46,8	-48,6
Yhteensä	3,6	24,2	27,8
Yhteensä 31.12.2010	3,6	96,8	100,4

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Huoltovaraukset	Yhteensä
Pitkäaikaiset			
Varaus 1.1.2009	-	57,0	57,0
Varausten lisäykset	-	2,0	2,0
Varausten käyttö	-	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	59,0	59,0
Lyhytaikainen			
Varaus 1.1.2009	2,4	50,2	52,6
Varausten lisäykset	3,3	18,3	21,6
Varausten käyttö	-2,4	-18,8	-21,2
Yhteensä	3,3	49,7	53,0
Yhteensä 31.12.2009	3,3	108,7	112,0

Konserni on kirjannut tilikaudella 2010 kertaluonteisena henkilöstön järjestelykuluvarauksia 2,1 miljoonaa euroa (3,3).

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tietyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni on kirjannut raskahuolto- ja moottoreiden peruskorjausvarauksia. Varausten perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit. Pitkäaikaisen varauksen odotetaan purkautuvan vuoteen 2018 mennessä.

29. RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Korolliset velat		
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	-381,2	-441,0
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	-100,0
Rahoitusleasingvelat	-184,8	-85,7
Yhteensä	-666,0	-626,7
Korottomat velat		
Pitkäaikaiset		
Eläkevastuut	-3,0	-4,7
Muut	-8,7	-6,0
Yhteensä	-11,7	-10,7
Yhteensä	-677,7	-637,4
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Korolliset velat		
Lyhytaikaiset		
Shekkitililuotot	-0,1	-0,1
Pankkilainat	-69,5	-62,8
Rahoitusleasingvelat	-16,2	-7,9
Yritystodistukset	0,0	-119,2
Muut lainat	-12,7	-11,8
Yhteensä	-98,5	-201,8

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2010

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-14,4	-79,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-94,1
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-54,4	-70,8	-54,1	-32,0	-32,0	-113,3	-356,6
Joukkovelkakirjalainat	0,0	-100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-100,0
Rahoitusleasingvelat	-16,2	-15,9	-16,5	-16,5	-16,6	-119,3	-201,0
Muut lainat	-12,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-12,8
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	-97,8	-266,4	-70,6	-48,5	-48,6	-232,6	-764,5
Maksut valuuttajohdannaisista	-537,2	-183,7	-47,9	-155,1	0,0	0,0	-923,9
Saamiset valuuttajohdannaisista	545,2	231,8	47,2	164,6	0,0	0,0	988,8
Hyödykejohdannaiset	-33,9	-7,1	-0,7	-0,1	0,0	0,0	-41,8
Ostovelat ja muut velat	-575,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-575,8
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-15,2	-11,5	-7,0	-4,9	-3,7	-6,2	-48,5
Yhteensä	-714,7	-236,9	-79,0	-44,0	-52,3	-238,8	-1 365,7

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2009

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-131,2	-2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-133,6
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-50,8	-62,5	-147,6	-53,1	-31,7	-143,7	-489,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	-100,0	0,0	0,0	0,0	-100,0
Rahoitusleasingvelat	-7,9	-7,7	-7,9	-8,2	-7,7	-54,2	-93,6
Muut lainat	-11,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,9
Korolliset rahoitusvelat yhteensä	-201,8	-72,6	-255,5	-61,3	-39,4	-197,9	-828,5
Maksut valuuttajohdannaisista	-775,8	-141,9	-39,2	-13,6	-155,1	0,0	-1 125,6
Saamiset valuuttajohdannaisista	786,5	139,1	39,2	13,6	152,7	0,0	1 131,1
Hyödykejohdannaiset	-32,0	1,8	0,9	0,0	0,0	0,0	-29,3
Ostovelat ja muut velat	-582,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-582,2
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-15,5	-12,7	-9,0	-5,8	-4,7	-9,4	-57,1
Yhteensä	-820,8	-86,3	-263,6	-67,1	-46,5	-207,3	-1 491,6

Pankkilainat sisältävät USD-määräisten lentokonerahoituslainojen lisäksi näitä suojaavat pitkäaikaiset valuutan- ja koronvaihtosopimukset. Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu 3:n tai 6:n kuukauden viitekorkoihin.

Korolliset velat (ml. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) jakaantuvat valuutoittain seuraavasti:

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
EUR	660,4	726,4
USD	104,1	102,1
	764,5	828,5

Korollisten velkojen (sis. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot

	31.12.2010	31.12.2009
	2,0 %	2,6 %

Korollisten velkojen koronmääräytymisjakso

	31.12.2010	31.12.2009
Enintään 6 kuukautta	96,6 %	88,2 %
6-12 kuukautta	0,0 %	8,0 %
1-5 vuotta	0,0 %	1,0 %
Yli 5 vuotta	3,4 %	2,8 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Rahoitusleasingvelat**Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä**

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Enintään 1 vuosi	22,5	11,2
1-5 vuotta	85,9	46,1
Yli 5 vuotta	174,7	89,6
Yhteensä	283,1	146,9

Tulevat rahoituskulut	82,1	53,3
-----------------------	------	------

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Enintään 1 vuosi	16,9	8,9
1-5 vuotta	68,6	34,9
Yli 5 vuotta	115,5	49,8
Yhteensä	201,0	93,6

Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	201,0	93,6
--	--------------	-------------

30. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Saadut ennakot	52,9	44,5
Ostovelat	43,1	52,3
Siirtovelat	443,7	410,2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	15,7	62,0
Muut velat	20,4	13,2
Yhteensä	575,8	582,2

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät:

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Ennakkoon myytyt lentokuljetukset	123,8	127,6
Lomapalkkavelka	75,0	79,5
Muut erät	244,9	203,1
Yhteensä	443,7	410,2

Muut siirtovelat koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

31. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

RISKIENHALLINTA FINNAIRISSA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön useille rahoitusriskeille: valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä hyödykkeiden hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eri riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden sekä sähkön hintariskien hallinnassa yhtiö käyttää rahoituspolitiikan määrittelemissä rajoissa seuraavia johdannaisinstrumenttejä: termiinejä, swappeja ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tekohetkellä tulevien kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisien sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudellisiksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojausena (rahavirtasuojaus) lease-maksujen ja lentokoneinvestointien valuuttasuojauksia, lentopetrolin hinta- ja valuuttariskien suojausta sekä sähkön hintariskien suojausta IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojaus on loppunut vuoden 2010 aikana.

Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Lentopetrolin hintariskien hallinnassa Finnair käyttää sekä gasoil- ja lentopetrolitermiinejä että optioita. Lentopetrolijohdannaisten kohdeetuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE -indeksiä, koska noin 65 prosenttia Finnairin polttoaineen ostosopimuksista pohjautuu Pohjois- ja Länsi-Euroopan lentopetrolitoimitusten hintaindeksiin.

Reittilentojen osalta - joka muodostaa noin 90 % riskistä - Finnair noudattaa lentopetrolisuojausissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kaksi vuotta. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja laskee tästä eteenpäin periodikohtaisesti. Suojauksien jaksottamisella periodikohtainen petrolikulku ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulku nousee hitaammin. Tilauslentoliikenteen osalta Finnair suojaaa lentopetrolin hintariskiä oman politiikan mukaisesti, kulutetusta polttoaineesta suojataan vähintään 60 prosenttia.

Polttoainesuojaukset kirjataan Finnairissa kahdella eri tavalla. Ensimmäiset noin 40 prosenttiyksikköä kunkin ajanjakson ennustetusta polttoaineen kulutuksen suojauksesta käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojausena

IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirran suojaukseksi IAS 39:n mukaan määriteltyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten – jotka eivät täytä IAS 39 -suojauslaskennan kriteerejä – käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuaikanaan.

Reittiliikenne oli tilinpäätöshetkellä suojannut polttoaineostoistaan 75 prosenttia vuoden 2011 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 60 prosenttia toiselta vuosipuoliskolta. Tilauslentoliikenne on suojannut jäljellä olevan talvilomakauden polttoaineostoista 60 prosenttia ja tulevasta kesälomakauden ostoista 60 prosenttia. Tilauslentoliikenteessä ei ole tilinpäätöshetkellä polttoaineen hintaan tai valuuttakursseihin liittyviä hintaklausuuleja matkanjärjestäjien kanssa.

Tilivuonna 2010 lentotoiminnan polttoaineiden osuus suhteessa konsernin liikevaihtoon oli 21,3 prosenttia. Tilinpäätöshetkellä ennuste vuodelle 2011 on runsas viidennes. Tilinpäätöshetkellä lentopetrolin markkinahinnan 10 prosentin nousu lisää – ilman suojaustoimintaa reittiliikenteen ennustetuilla lentomäärillä laskettua – vuosittaista petrolikulua arviolta 47 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – petrolin 10 prosentin nousu alentaa toiminnallista liikevoittoa noin 17 miljoonaa euroa. Vuodenvaihteen positio kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

Sähkön hintariski

Sähkön osuus konsernin kuluista on alle prosentin, mutta johtuen korkeasta volatiliiteetista hintariskiä suojataan. Finnair-konserni suojaa sähköhankintojaan noudattaen aikahajautuksen periaatetta. Suojaushorisontti on kuusi vuotta.

Sähkösuojaukset kirjataan rahavirran suojauksina. Rahavirran suojaukseksi IAS 39:n mukaan määriteltyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten – jotka eivät täytä IAS 39 -suojauslaskennan kriteerejä – käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuaikanaan.

Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssimuutoksista. Finnair-konsernin valuuttariski syntyy lähinnä polttoaine- ja lentokoneostoista, lentokoneiden leasingmaksuista sekä valuuttamääräisistä myyntituotoista.

Rahoituspolitiikka jakaa valuuttaposition kahteen osaan, tulosvaikutteeseen positioon ja investointipositioon. Tulosvaikutteinen positio muodostuu dollarimääräisistä polttoainehankinnoista ja leasingmaksuista, useissa eri valuutoissa tapahtuvista myyntituloista sekä myös valuuttamääräisistä rahamarkkinainvestoinneista ja lainoista. Investointipositioon kuuluvat dollarimääräiset lentokoneinvestoinnit.

Finnair noudattaa valuuttasuojauksissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kaksi vuotta. Valuuttaposition suojausaste määritellään position kokonaisriskin alentumisena käyttäen value-at-risk -menetelmää. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia

tulee lisätä tulosvaikutteeseen positioon kunkin vuosipuoliskon aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti.

Investointipositioon kuuluvat kaikki valuuttamääräiset lentokoneinvestoinnit, joiden osalta on allekirjoitettu sitova hankintasopimus. Rahoituspolitiikan mukaan vähintään puolet omistetuiksi suunnitelluista investoinneista tulee suojata sitovan hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen. Tulevat investointiposition suojaukset toteutetaan IAS 39 sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojauksena.

Konsernin liikevaihdosta noin 63 prosenttia kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset myyntivaluutat ovat Japanin jeni, Ruotsin kruunu, Kiinan yuan, Englannin punta ja Yhdysvaltain dollari. Vieraiden valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin kolmannes. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus on noin neljännes kaikista operatiivisista kuluista. Merkittäviä dollarikulueria ovat lentokoneiden leasingmaksut ja polttoainekulut. Suurimmat investoinnit, lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta, tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa.

Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut tulosvaikutteisista eristä 82 prosenttia vuoden 2011 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 56 prosenttia toiselta vuosipuoliskolta. Tilinpäätöshetkellä dollarin 10 prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa – ilman suojaustoimintaa – negatiivisesti vuositulokseen noin 62 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – dollarin 10 prosentin vahvistuminen heikentää tulosta noin 20 miljoonaa euroa. Edellä mainituissa luvuissa dollaririski on sisällytetty myyntivaluuttoina olennaiset Kiinan yuan ja Hongkongin dollari, joiden historiallinen korrelaatio dollarin kanssa on erittäin korkea. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

Korkoriski

Korkoriski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta.

Finnair-konsernissa korkoriskin mittarina käytetään korkosidonnaisuusaikaa. Korkosidonnaisuusajan muokkaamiseksi käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitussalkun korkosidonnaisuusajan mandaatti on 0-12 kuukautta ja korollisten velkojen 0-24 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä sijoitussalkun korkosidonnaisuusaika oli 3 kuukautta ja korollisten velkojen 9 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu lisää vuotuista sijoitussalkun korkotuottoa noin 3,9 miljoonaa euroa ja lainasalkun korkokulua noin 4,2 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

Luottoriski

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa sopimuksia vakavaraisien koti- ja ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Rahavaroja sijoitetaan myös konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin yrityskohtaisten limiittien puitteissa. Riskit yksittäisten vastapuolien kohdalla eivät näin ollen ole merkittäviä. Konsernin käypään arvoon arvostettujen lainojen arvostus johtuu täysin valuutan ja koron, ei luottoriskin muutoksista. Konsernin suurin

Milj. euroa	Suojaus- laskennassa olevat	Käypään arvoon tulos- vaikuttaisesti kirjattavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypä arvo
31.12.2009						
Rahoitusvarat						
Saamiset				20,5		20,5
Muut rahoitusvarat		557,1				557,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset				158,8		158,8
Johdannaiset	18,4	20,3				38,7
Noteeratut osakkeet			22,9			22,9
Noteeraamattomat osakkeet			2,9			2,9
Rahavarat				24,5		24,5
Yhteensä						825,4
Rahoitusvelat						
Korolliset rahoitusvelat		7,1			721,2	728,3
Rahoitusleasing-velat					93,6	93,6
Johdannaiset	60,6	7,8				68,4
Ostovelat ja muut velat					643,1	643,1
Käypä arvo yhteensä						1 533,4
Kirjanpitoarvo yhteensä						1 533,4

Verovelkoja ei ole otettu huomioon tässä liitetiedossa. Konsernin taseessa on laskennallisia verovelkoja 103,3 miljoonaa euroa (99,1). Johdannaiset sisältävät valuutta- ja hyödykejohdannaisten lisäksi myös korkojohdannaisten (valuutan- ja koronvaihtosopimukset), jotka sisältyvät muissa liitteissä pankkilainoihin. Saamiset-erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD määräisiä takuutalletuksia. Ostovelat ja muut velat sisältää ostovelat, siirtovelat, eläkeveloitteet sekä muut korolliset ja korottomat velat.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Käyvät arvot raportointikauden lopussa				
Milj. euroa	31.12.2010	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Kaupankäyntiarvopaperit	459,3	38,1	421,2	
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	2,7		2,7	
- joista käyvän arvon suojauslaskennassa				
Valuuttatermiinit	35,4		35,4	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	30,8		30,8	
Hyödykejohdannaiset	48,6		43,9	4,7
- joista rahavirran suojauslaskennassa	36,6		36,6	
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Osakesijoitukset	24,9	24,9		
Yhteensä	570,9	63,0	503,2	4,7
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
Kaupankäyntijohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	4,2		4,2	
- joista rahavirran suojauslaskennassa				
Valuuttatermiinit	10,5		10,5	
- joista rahavirran suojauslaskennassa	5,5		5,5	
Hyödykejohdannaiset	6,8		5,2	1,6
- joista rahavirran suojauslaskennassa	5,2		5,2	
Yhteensä	21,5		19,9	1,6

Tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot), vaan merkittävilta osin vastapuolten toimittamiin vahvistuksiin, jotka perustuvat yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty IFRS 7 -standardin vaatimusten mukaisesti koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Käyvät arvot raportointikauden lopussa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Myynnissä olevat osakesijoitukset	Yhteensä
	Kaupankäynti-arvopaperit	Kaupankäynti-johdannaiset		
Milj. euroa				
Alkusaldo	-	0,3	-	0,3
Voitot ja tappiot yhteensä tuloslaskelmassa		2,8		2,8
Laajassa tuloksessa	-	-	-	-
Ostot (ja myynnit)	-	-	-	-
Toteutukset (ja liikkeellelaskut)	-	-	-	-
Siirrot tasolle 3 ja pois sieltä	-	-	-	-
Loppusaldo		3,1		3,1
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kaudelle kirjatut voitot ja tappiot yhteensä				
Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa		3,1		3,1

Tilikauden aikana rahoitusvarojen tai -velkojen käyvän arvon luokissa ei tapahtunut siirtoja käyvän arvon hierarkian tasolle 3 tai sieltä pois. Johdon arvion mukaan tasolle 3 arvostettujen rahoitusinstrumenttien osalta yhden tai useamman käyvän arvon määrittämiseen käytetyn syöttötiedon vaihtaminen jokseenkin mahdolliseen vaihtoehtoiseen oletukseen ei muuttaisi tasolla 3 olevien käypään arvoon arvostettujen erien käypää arvoa merkittävästi ottaen huomioon kyseisten varojen ja velkojen suhteellisen pienen kokonaismäärän.

33. TOIMIVAT TYTÄRYHTIÖT

	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00
Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Helsinki	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02
Back Office Services Estonia Oü	100,00
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Helsinki	100,00
Toivelomat Oy, Helsinki	100,00
OOO Aurinkomatkat, Venäjä	100,00
Calypso World of Travel, Venäjä	80,00
Matkayhtymä Oy, Helsinki	100,00
Horizon Travel Oü, Viro	95,00
FTS Financial Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Catering Oy, Helsinki	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Helsinki	100,00
Finnair Technical Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Engine Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Flight Academy Oy, Helsinki	100,00
Finn catering Oy, Vantaa	100,00
Northport Oy, Helsinki	100,00
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00

34. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vähimmäisvuokrat konsernin ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista ovat seuraavat:	Lentokoneet		Rakennukset		Koneet ja kalusto	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Milj. euroa						
alle vuoden	70,2	60,6	18,5	17,6	6,1	6,5
yli 1-enintään 2 vuotta	62,2	51,8	17,4	17,3	9,5	5,0
yli 2-enintään 3 vuotta	45,4	41,2	16,5	16,8	6,6	13,7
yli 3-enintään 4 vuotta	29,9	25,4	16,1	16,1	8,1	0,1
yli 4-enintään 5 vuotta	27,2	16,6	13,4	15,5	0,0	0,0
yli 5 vuotta	47,4	30,9	137,6	148,2	0,0	0,0
Yhteensä	282,3	226,5	219,5	231,5	30,3	25,3

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ja muuta käyttöomaisuutta ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksihoitoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 32 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

Konserni vuokralle antajana

Vähimmäisvuokrat konsernin ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista ovat seuraavat:	Lentokoneet		Toimitilat	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
Milj. euroa				
alle vuoden	7,0	3,8	1,3	1,3
yli 1-enintään 2 vuotta	7,0	3,9	0,9	1,0
yli 2-enintään 3 vuotta	7,0	3,9	0,5	0,6
yli 3-enintään 4 vuotta	5,2	3,9	0,5	0,2
yli 4-enintään 5 vuotta	3,9	3,9	0,4	0,2
yli 5 vuotta	15,5	19,4	1,0	0,1
Yhteensä	45,6	38,8	4,6	3,4

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksihoitoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 4 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

35. VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET JA JOHDANNAISET

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	593,4	680,0
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	65,5	78,1
Muiden puolesta annetut takaukset	2,6	3,3
Yhteensä	661,5	761,4

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Investointisitoumukset	1 100,0	1 100,0

Yllä esitetty investointisitoumukset sisältää yhtiön sitovat lentokonetilaukset ja se perustuu vuodenvaihteen hintoihin ja valuuttakursseihin. Sitovien tilausten kokonaisvastuun määrä vaihtelee lentokoneen tilaamisen ja toimittamisen välisenä aikana pääasiassa valuuttakurssivaihteluiden seurauksena, koska yhtiön kaikki lentokonetilaukset ovat Yhdysvaltain dollarimääräisiä, sekä lentokoneiden ostosopimuksiin sisältyvien eskalaatio-ehtojen takia. Tämän vuoksi tässä esitettyä kokonaisvastuun määrää ei tulisi pitää yhtiön enimmäis- tai vähimmäisvastuun määränä. Yhtiön lopullinen vastuu määräytyy jokaisen lentokoneen suhteen vasta toimitushetkellä.

Johdannaiset	Positiiviset		Negatiiviset		Käypä		Käypä	
	Nimellisarvo	käyvät arvot	käyvät arvot	nettoarvo	Nimellisarvo	käyvät arvot	käyvät arvot	nettoarvo
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009
Valuuttajohdannaiset								
Suojauslaskennassa olevat erät (terminiit):								
Polttoaineen valuuttasuojaus	324,2	12,7	-3,4	9,3	299,1	4,7	-7,7	-3,0
Lentokonehankintojen suojaus								
Käyvän arvon suojaus	297,4	17,1	-1,7	15,4	491,0	11,2	-4,1	7,1
Rahavirran suojaus	0,0			0,0	0,0			0,0
Leasemaksujen suojaus	42,8	1,0	-0,4	0,6	36,2	0,3	-0,9	-0,6
Yhteensä	664,4	30,8	-5,5	25,3	826,3	16,2	-12,7	3,5
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:								
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (terminiit)	160,8	1,0	-4,8	-3,8	214,8	2,3	-1,4	0,9
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (optiot)								
Osto-optiot	37,8	0,0	0,0	0,0	0,0			0,0
Myyntioptiot	33,0	0,0	-0,2	-0,2	0,0			0,0
Taseen suojaus (terminiit)	92,8	3,6	0,0	3,6	90,0	2,0	-0,1	1,9
Yhteensä	324,4	4,6	-5,0	-0,4	304,8	4,3	-1,5	2,8
Yhteensä	988,8	35,4	-10,5	24,9	1 131,1	20,5	-14,2	6,3

Suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahaan, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Kyseessä on rahavirran suojaus. Tästä poikkeuksena ovat kiinteäehtoisena sitoumuksena käsiteltävät suojauslaskentaan kuuluvat lentokoneostot, joiden valuuttakurssimuutos suojattavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiltä osin kyseessä on käyvän arvon suojaus. Suojauslaskennan ulkopuolisten tulevien kassavirtojen suojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmasa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ja tasesuojausten käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

Hyödykejohdannaiset	Nimellisarvo tonnia	Positiiviset käyvät arvot Milj. euroa	Negatiiviset käyvät arvot Milj. euroa	Käypä nettoarvo Milj. euroa	Nimellisarvo tonnia	Positiiviset käyvät arvot Milj. euroa	Negatiiviset käyvät arvot Milj. euroa	Käypä nettoarvo Milj. euroa
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009
Suojauslaskennassa olevat erät:								
Lentopetrolitermiinit	547 350	35,3	-5,2	30,1	538 600	13,4	-48,1	-34,7
	Nimellisarvo MWh				Nimellisarvo MWh			
Sähköjohdannaiset	127 402	1,3	0,0	1,3	0			0,0
	Nimellisarvo tonnia				Nimellisarvo tonnia			
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:								
Lentopetroli termiinit	101 750	6,6	0,0	6,6	48 400	1,1	-0,4	0,7
Gasoiil termiinit	0			0,0	0			0,0
Jet differential termiinit	22 000	0,6	0,0	0,6	120 500	4,3	0,0	4,3
Optiot								
Osto-optiot, lentopetroli	83 750	4,7	0,0	4,7	68 000	0,8	0,0	0,8
Myyntioptiot, lentopetroli	162 750	0,0	-1,6	-1,6	80 500	0,2	-0,6	-0,4
Osto-optiot, gasoiil	0			0,0	0			0,0
Myyntioptiot, gasoiil	0			0,0	0			0,0
	Nimellisarvo MWh				Nimellisarvo MWh			
Sähköjohdannaiset	39 157	0,1	0,0	0,1				
Yhteensä		48,6	-6,8	41,8		19,8	-49,1	-29,3

Suojauslaskennassa olevien hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos tehokkaalta osaltaan kirjataan oman pääoman suojausrahastoon, josta se puretaan erääntyessään tulokseen suojattavaa erää vastaan. Suojauslaskennan ulkopuolisten hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin. Toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan suojattavaa erää vastaan. Jet differential on lentopetrolin ja gasoiilin välinen hintaero.

Korkojohdannaiset	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset								
Suojauslaskennassa olevat erät	0,0			0,0	4,7	5,0	-7,6	-2,6
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	2,6	2,7	-3,9	-1,2	6,9	7,5	-11,3	-3,8
Yhteensä	2,6	2,7	-3,9	-1,2	11,6	12,5	-18,9	-6,4
Koronvaihtosopimukset								
Suojauslaskennassa olevat erät	0,0			0,0	0,0			0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	25,0	0,0	-0,3	-0,3	20,0	0,0	-0,2	-0,2
Yhteensä	25,0	0,0	-0,3	-0,3	20,0	0,0	-0,2	-0,2

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Näiden kirjaustapaa käsitellään tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Milj. euroa	31.12.2010	31.12.2009
Vastapuolien luottoluokittelu		
Parempi kuin A	66,9	34,8
A	17,1	5,5
BBB		
BB		
Luottoluokittelemattomat		
Yhteensä	84,0	40,3

36. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
Milj. euroa	2010	2009
Tavaroiden ja palvelujen myynnit		
Osakkuusyhtiöt	0,5	4,8
Johto	-	-
Tavaroiden ja palvelujen ostot		
Osakkuusyhtiöt	1,2	2,3
Johto	-	-
Saatavat ja velat		
Saatavat osakkuusyhtiöiltä	0,1	0,3
Velat osakkuusyhtiöille	0,0	0,3

Lähipiirin kanssa toteutetut tavaroiden ja palvelujen myynnit vastaavat riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimintoja.

Konsernitilinpäätös ei sisällä avoimia saamis- ja velkasaldoja johdon kanssa.

Tilikaudella eikä vertailutilikaudella ole kirjattu luottotappioita lähipiiritapahtumista.

Takaukset ja muut vastuut lähipiirin puolesta on esitetty liitetiedossa 35.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 9. Johtoon kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

37. LASKENTAPERIAATTEEN MUUTOS

Yhtiö esittää lentokoneiden leasing moottoreihin liittyvät peruskorjausveloitteet kuten lentokoneiden runkojen perushuollot. Alla on esitetty muutoksen vaikutukset vuoden 2009 lukuihin.

Tase	
Milj. euroa	1.1.2009
Laskennalliset verosaamiset	12,5
Oma pääoma	-35,6
Varaukset	48,1

Tuloslaskelman muutokset	
Milj. euroa	31.12.2009
Lentokaluston korjaus ja huolto	9,1
Liikevoitto (EBIT)	9,1
Välittömät verot	-2,4
Tilikauden tulos	6,7

Tase	
Milj. euroa	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset	10,1
Oma pääoma	-28,9
Varaukset	39,0

38. RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Tässä raportoidaan vain sellaiset riita-asiat, joiden intressi on vähintään 500 000 euroa ja joita ei ole katettu vakuutuksella.

31.12.2010 olivat vireillä seuraavat riita-asiat:

Transpert Oy on esittänyt Finnairille noin 600 000 euron suuruisen vahingonkorvausvaateen alihankintasopimuksen päättämisen vuoksi. Finnair on kiistänyt vaateen. Asia on vireillä Helsingin hovioikeudessa.

39. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Finnairin viestintä- ja yhteisvastuujohtajaksi sekä johtoryhmän johtokunnan jäseneksi on nimitetty Arja Suominen. Hän aloittaa tehtävässä 14.3.2011.

40. EMOYHTIÖN TALOUDELLISIA LUKUJA

Alla esitetyt luvut eivät ole IFRS:n mukaisia lukuja.

FINNAIR OYJ:N TULOSLASKELMA		
Milj. euroa	1.1.2010– 31.12.2010	1.1.2009– 31.12.2009
Liikevaihto	1 608,1	1 546,0
Valmistus omaan käyttöön	0,0	2,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8,3	10,4
LIIKETOIMINNAN TUOTOT	1 616,4	1 559,0
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Materiaalit ja palvelut	876,4	826,2
Henkilöstökulut	249,0	361,8
Poistot	7,7	30,7
Liiketoiminnan muut kulut	629,2	587,7
	-1 762,3	-1 806,4
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-145,9	-247,4
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-5,3	6,9
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-151,2	-240,5
Satunnaiset erät	114,4	184,9
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-36,8	-55,6
Välittömät verot	12,2	12,3
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-24,6	-43,3

FINNAIR OYJ:N TASE				
Milj. euroa	31.12.2010		31.12.2009	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	18,6		32,0	
Aineelliset hyödykkeet	2,8		90,5	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	489,7		406,4	
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,5		5,4	
Muut sijoitukset	1,0	514,6	0,9	535,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	-		32,0	
Pitkäaikaiset saamiset	83,4		289,1	
Lyhytaikaiset saamiset	786,0		485,6	
Rahoitusarvopaperit	516,0		595,3	
Rahat ja pankkisaamiset	4,1	1 389,5	4,4	1 406,4
		1 904,1		1 941,6
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	75,4		75,4	
Ylikurssirahasto	24,7		24,7	
Vararahasto	147,7		147,7	
Käyvän arvon rahasto	34,8		-24,7	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	250,4		250,4	
Edellisten tilikausien voitto	113,8		186,0	
Tilikauden voitto/tappio	-24,6	622,2	-43,3	616,2
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
		-		-
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	12,2		8,5	
Pitkäaikainen vieraspääoma	364,0		400,6	
Lyhytaikainen vieras pääoma	905,7	1 281,9	916,3	1 325,4
		1 904,1		1 941,6

FINNAIR OYJ:N RAHAVIRTALASKELMA		
Milj. euroa	1.1.2010– 31.12.2010	1.1.2009– 31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-151,2	-240,5
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	7,7	30,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	6,4	55,5
Rahoitustuotot ja -kulut	5,4	6,9
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-131,7	-147,4
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys	8,5	30,0
Vaihto-omaisuuden lisäys	0,0	-2,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	30,8	9,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-92,4	-109,5
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-20,5	21,0
Saadut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoitustuotoista	4,7	-27,9
Maksetut välittömät verot	-0,1	0,0
Liiketoiminnan rahavirrat (A)	-108,3	-116,4
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5,8	-31,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	7,0
Myönnettyt lainat	-31,6	-211,5
Lainasaamisten takaisinmaksut	26,3	39,3
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,1	0,0
Investointien rahavirrat (B)	-11,0	-196,2
Rahoituksen rahavirrat		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-28,4	-22,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	48,6	490,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-165,4	-87,3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	0,0
Maksetut konserniavustukset	0,0	0,0
Saadut konserniavustukset	184,9	151,6
Rahoituksen rahavirrat (C)	39,7	532,4
Rahavarojen lisäys/vähennys (A+B+C)	-79,6	219,8
Rahavarat tilikauden alussa	599,7	379,9
Rahavarat tilikauden lopussa	520,1	599,7

Hallituksen esitys osingonjaosta

Tilinpäätöksen 31.12.2010 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovarot ovat 339 450 278,87 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voittoon.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2011

Finnair Oyj:n hallitus

Christoffer Taxell

Harri Sailas

Elina Björklund

Sigurdur Helgason

Ursula Ranin

Veli Sundbäck

Satu Huber

Pekka Timonen

Mika Vehviläinen
Finnair Oyj:n toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

FINNAIR OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 21. päivänä helmikuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Eero Suomela
KHT

Jyri Heikkinen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

YLEISET PERIAATTEET

Sovellettavat säännökset

Finnair Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain sekä NASDAQ OMX Helsingin Pörsin antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Lisäksi Finnair-konserni noudattaa vuonna 2008 julkaistua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, lukuun ottamatta suosituksia 28–30. Finnair Oyj:n hallituksella ei ole näissä suosituksissa tarkoitettua nimitysvaliokuntaa. Yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta hallituksen jäseniksi ja heidän palkkioikseen valmistelee yhtiökokouksen asettama valiokunta.

Hallinnointikoodi on julkinen ja saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on esitetty tässä erikseen ja Finnair Oyj:n vuosikertomus sisältää viittauksen tähän selvitykseen.

YHTIÖKOKOUS JA ÄÄNIVALLAN KÄYTTÖ YHTIÖKOKOUKSESSA

Finnair Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa seuraavista asioista:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista
- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta eikä äänileikkureita. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

HALLITUS

Kokoonpano ja toimikausi

Finnair Oyj:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja sekä vähintään neljä ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiökokous vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan.

Finnair Oyj:n yhtiökokous valitsi 31.3.2010 hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt:

- Christoffer Taxell, Ministeri, OTK, s. 1948 (puheenjohtaja)
- Sigurdur Helgason, MBA, s. 1946
- Satu Huber, Eläke-Tapiolan toimitusjohtaja, KTM, s. 1958

- Harri Sailas, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja, ekonomi, s. 1951 (varapuheenjohtaja)
- Ursula Ranin, varatuomari, diplomiekonomi, s. 1953
- Veli Sundbäck, OTK, s. 1946
- Pekka Timonen, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston ylijohtaja, OTT, s. 1960
- Elina Björklund, VP Marketing Fiskars Home, KTM, s. 1970

Hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen jäsenet ovat myös yhtiön merkittävästä osakkeenomistajista riippumattomia, lukuun ottamatta Pekka Timosta, joka on Finnair Oyj:n suurimman omistajan, Suomen valtion palveluksessa. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa.

Lisätietoja hallituksen jäsenistä löytyy Finnair Oyj:n internet-sivuilta.

Tehtävät ja kuvaus toiminnasta

Hallitus edustaa yhtiötä ja sen kaikkia osakkeenomistajia. Hallituksen tulee toimia yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja hoitaa tehtävänsä huolellisesti perustuen toimensa parhaaseen tietoon ja taitoon, joka on sen saatavilla tai kohtuudella sen hankittavissa.

Hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä vastaa taloudellisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Hallitus vahvistaa tehtäviensä toteuttamiseksi tarvittavien johtamis- ja hallinnointijärjestelmien pääperiaatteet sekä nimittää näistä vastaavan ylimmän johdon. Lisäksi hallitus päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta, valmistelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja vastaa yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkansa ja toimitusjohtajan ehdot sekä nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen. Hallitus valitsee konsernin ylimpään johtoon kuuluvat ja päättää heidän työsuhteidensa ehdoista ottaen huomioon yhtiön hallintoperiaatteiden mukaiset henkilöstöstrategian suuntaviivat ja palkitsemisjärjestelmät. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito, budjetin seurantarjestelmä, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta on järjestetty yhtiön hallintoperiaatteiden mukaisesti. Hallitus myös vastaa siitä, että hallintoperiaatteisiin kirjattu avoimuus ja oikeellisuus toteutuvat yhtiön tilinpäätöksestä annettavassa informaatiossa.

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen, kukin erikseen yksin, hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja ne henkilöt, joille hallitus on antanut oikeuden edustaa yhtiötä yhdessä hallituksen jäsenen tai toisen edustamiseen oikeutetun henkilön kanssa. Yhtiön prokuroista päättää hallitus.

Hallituksen kokouksen esittelijänä toimii Finnair Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiantaansa muu Finnair-konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiaintohtaja Sami Sarelius. Hallitus arvioi toimintatapojaan säännöllisesti.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui yhteensä 11 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisaste kokouksiin oli 96,6 prosenttia.

Hallituksen työjärjestys on luettavissa Finnair Oyj:n internet-sivuilta.

Valiokunnat

Hallitus on keskuudestaan valinnut palkka- ja nimitysvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Palkka- ja nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Christoffer Taxell sekä hallituksen jäsenet Pekka Timonen, Harri Sailas ja Ursula Ranin. Palkka- ja nimitysvaliokunnan keskeisenä tehtävänä on valmistella hallituksen päätettäväksi mm. yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön henkilöstön palkitsemiseen liittyvät periaatteet ja käytännöt. Vuonna 2010 palkka- ja nimitysvaliokunta kokoontui kolme kertaa. Valiokunnan jäsenen keskimääräinen osallistumisaste kokouksiin oli 100 prosenttia.

Palkka- ja nimitysvaliokunnan työjärjestys löytyy Finnair Oyj:n internet-sivuilta.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Veli Sundbäck sekä jäsenenä Sigurdur Helgason, Satu Huber ja Elina Björklund. Tarkastusvaliokunnan keskeisenä tehtävänä on mm. seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia ja valvoa, että sisäiset kontrollit ja riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty, sekä arvioida lakien ja määräysten noudattamista konsernissa. Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui kolme kertaa. Valiokunnan jäsenen keskimääräinen osallistumisaste kokouksiin oli 100 prosenttia.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on luettavissa Finnair Oyj:n internet-sivuilta.

Molempien valiokuntien sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiaintohtaja Sami Sarelius.

YRITYKSEN JOHTAMINEN JA KONSERNIRAKENNE

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Finnair Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja Jukka Hienonen luopui toimitusjohtajan tehtävistä 31.1.2010. Uutena toimitusjohtajana 1.2.2010 aloitti KTM Mika Vehviläinen, s. 1961. Hän siirtyi Nokia Siemens Networksin operatiivisen johtajan (COO) tehtävästä ja aloitti Finnairin palveluksessa 5.1.2010.

Toimitusjohtajan sijaisena toimii Lasse Heinonen, s. 1968.

Finnair Oyj:n johtoryhmä ja konsernirakenne

Liiketoimintayksiköt ja tytäryhtiöt jäsenyivät kolmeksi toiminnalliseksi kokonaisuudeksi: lentoliikenne, matkapalvelut ja lentotoimintapalvelut. Lentoliikenne jakaantuu kaupallisiin toimintoihin, operatiivisiin toimintoihin ja asiakaspalvelutoimintoihin. Matkapalvelut käsittää konsernin matkatoimistot, matkanjärjestäjät sekä jakeluyhtiöt. Lentotoimintapalveluihin kuuluvat maapalvelutoiminta, tekniikka sekä cateringtoiminta. Konsernihallinnossa ovat talous ja rahoitus, henkilöstöhallinto, viestintä ja yhteiskuntasuhteet, resurssienhallinta, liiketoiminnan kehittäminen ja lakiasiat.

Johtoryhmän tehtäviin kuuluvat muun muassa konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja menettelytapojen käsittely. Lisäksi johtoryhmää informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Finnair Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu. Johtoryhmä toimii myös konsernin riskienhallinnan ohjausryhmänä. Finnair Oyj:n johtoryhmä kokoontuu noin 20 kertaa vuodessa (22 kertaa vuonna 2010).

Johtoryhmän kokoonpano vuoden 2010 lopussa oli seuraava: Toimitusjohtaja Mika Vehviläinen, toimitusjohtajan sijainen Lasse Heinonen, talousjohtaja Erno Hildén, operatiivisten toimintojen johtaja Ville Iho, henkilöstöjohtaja Manne Tiensuu, kaupallisten toimintojen johtaja Mika Perho, matkapalvelujen johtaja Kaisa Vikkula, asiakaspalvelutoimintojen johtaja Anssi Komulainen, yhteiskuntasuhde- ja viestintäjohtaja Christer Haglund, lakiasianjohtaja Sami Sarelius sekä 11. tammikuuta 2011 lähtien konsernihallinnon

alaisuudessa toimivan resurssienhallintayksikön johtaja Gregory Kaldahl.

Johtoryhmässä vuoden 2010 aikana tehdyt muutokset:

Asiakaspalvelujohtajana toiminut Timo Riihimäki siirtyi pois yhtiön palveluksesta ja hänen tilalleen aloitti konsernin henkilöstöjohtajana toiminut Anssi Komulainen 10.5.2010 alkaen. Uudeksi henkilöstöjohtajaksi valittu psykologian maisteri Manne Tiensuu aloitti tehtävässään 1.10.2010.

Finnair-konsernin lakiasianjohtaja Sami Sarelius nimitettiin Finnair Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 20.8.2010 alkaen. Hän toimii myös Finnair Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän sekä Finnair-konsernin johtokunnan sihteerinä.

Finnairin johtoryhmässä tehtiin tehtävien uudelleenjärjestelyä 1.9.2010 alkaen. Varatoimitusjohtaja Lasse Heinonen jatkaa Finnair Oyj:n toimitusjohtajan sijaisena ja hänellä on linjavastuu Finnairin rahtitoiminnoista, teknisistä toiminnoista, catering-toiminnoista sekä maa- ja kiinteistöpalveluista.

Konsernin talousjohtajaksi siirtyi Erno Hildén operatiivisista toiminnoista. Hänen alaisuudessaan toimii myös konsernin laivastoyhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Operatiivisista toiminnoista vastaavaksi johtajaksi siirtyi Ville Iho.

Tilikauden jälkeen johtoryhmässä on tapahtunut kaksi muutosta. Resurssienhallinnasta vastaava johtajana aloitti 11.1.2011 Gregory Kaldahl. Hän oli aiemmin United Airlinesin palveluksessa. Viestintä- ja yhteiskuntasuhteiden johtaja Christer Haglund siirtyy pois yhtiöstä toisen yrityksen palvelukseen huhtikuun puolivälissä.

Ansiolentotoimiluvan tarkoittamana vastuullisena johtajana (Accountable Manager) toimii Ville Iho.

Finnair-konsernin johtokunta

Myös Finnair-konsernin johtokunnassa tehtiin muutoksia. Finnair-konsernin johtokuntaa laajennettiin kesäkuun 2010 alusta alkaen. Nykyisten jäsenten lisäksi johtokunnan jäseniksi nimitettiin myyntijohtaja Petri Schaaf, lentotoimintaryhmän johtaja Markku Malmipuro ja matkustamopalveluosaston johtaja Kati Lehesmaa. Lisäksi johtokuntaan tuli pysyvästi kaikkien henkilöstöjärjestöjen edustus. Aiemmin henkilöstön edustajien jäsenyys johtokunnassa on vuorotellut eri henkilöstöjärjestöjen välillä. Lisäksi Northport Oy:n toimitusjohtaja Jukka Hämäläinen siirtyi pois

yhtiön palveluksesta 31.7.2010. Uudeksi toimitusjohtajaksi 1.8.2010 alkaen nimitettiin Ari Kuutschin, joka siirtyi uuteen tehtävään Finnair-konsernin henkilöstöhallinnosta.

Finnair-konsernin johtokuntaan kuuluivat vuonna 2010 Finnair Oyj:n johtoryhmän jäsenten lisäksi:

Ari Kuutschin, maapalveluita tuottavan Northport Oy:n toimitusjohtaja

Kristina Inkiläinen, cateringliiketoiminnan johtaja ja Finnair Catering Oy:n toimitusjohtaja

Antero Lahtinen, rahtiliiketoiminnan johtaja ja Finnair Cargo Oy:n ja Finnair Cargo Terminal Operations Oy:n toimitusjohtaja

Kimmo Soini, tekniikkaliiketoiminnan johtaja ja Finnair Technical Services Oy:n ja Finnair Engine Services Oy:n toimitusjohtaja

Petri Schaaf, myyntijohtaja

Markku Malmipuro, lentotoiminnan johtaja

Kati Lehesmaa, matkustamopalveluosaston johtaja

Kristian Rintala, Airbus-kapteeni, Suomen Liikenne- ja lentäjäliitto SLL ry:n puheenjohtaja

Esa Suokas, HR-asiantuntija, Ilmailualan Unioni IAU ry:n edustaja

Mauri Haapanen, osastoyönjohtaja, Finnairin Tekniset ry:n edustaja

Mika Tirkkonen, NCC OPS Controller, Finnairin ylemmät ry:n varapuheenjohtaja

Virpi Leppänen, myyntivalvonnan asiantuntija, Suomen Lentovirkailijat ry:n puheenjohtaja

Hannu Juppi, pääliikettä, Finnairin Insinöörit ry:n puheenjohtaja

Esa Heimonen, purseri, Suomen Lentoemäntä- ja stuerttiyhdistys SLSY ry:n edustaja

Johtokunta kokoontuu noin kahdeksan kertaa vuodessa (kuusi kertaa vuonna 2010). Johtokuntaa informoidaan muun muassa konsernin liiketoimintasuunnitelmista ja tuloskehityksestä. Johtokunta keskustelee muun muassa henkilöstöä koskevista merkittävistä muutoksista ja kehityshankkeista.

Tytäryhtiöhallinto

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Finnair-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä sekä henkilöstöryhmien ehdottamista edustajista. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian laatiminen, toimintasuunnitelman ja budjetin vahvistaminen sekä investoinneista ja vastuusitoumuksista päättäminen Finnair Oyj:n hallituksen määrittelemien ohjeiden rajoissa.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää Finnairin hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot sekä muut taloudelliset etuudet vuosittain. Hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakeohjelman eivätkä kannustinpalkkiojärjestelmän piirissä.

Vuoden 2010 yhtiökokouksen päättämät vuosija kokouspalkkiot hallituksen jäsenille ovat:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 61 200 euroa
- varapuheenjohtajan vuosipalkkio 32 400 euroa
- jäsenen vuosipalkkio 30 000 euroa
- Suomessa asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 600 euroa/hallituksen ja sen valiokunnan kokous
- ulkomailta asuvan hallituksen jäsenen kokouspalkkio 1 200 euroa/hallituksen tai sen valiokunnan kokous

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Finnair Oyj:n yleisen matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä on rajoitettu oikeus henkilöstölippujen käyttöön Finnair Oyj:n henkilöstölippuohjesäännön mukaisesti.

Hallitukselle maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 9. Hallituksen jäsenten Finnair-osakkeiden ajantasaisten omistustiedot löytyvät Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelusta.

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja avainhenkilöstön palkitsemisjärjestelmä

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja johdon ansio muodostuu kuukausipalkasta ja kannustinpalkkiosta sekä osakepalkkioista. Johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmät valmistellaan hallituksen palkka- ja nimitysvaliokunnassa. Päätökset tekee yhtiön hallitus. Palkkion suuruus vastaa enimmillään 40 prosenttia vuosiansiosta. Tiedot toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkioista on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 9 sekä erillisessä palkkioselvityksessä, joka on luettavissa Finnair Oyj:n internet-sivuilla.

Vuosien 2010–2012 osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä. Osakepalkkiojärjestelmän palkitsevuus perustuu taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Finnairin hallitus päättää tavoitetasot vuosittain. Osakepalkkioihin liittyy myyntirajoituksia. Osake-

perusteisista palkkioista on kerrottu enemmän tilinpäätöksen liitetiedossa 26. Johtoryhmän jäsenten Finnair-osakkeiden ajantasaisten omistustiedot löytyvät Euroclear Finland Oy:n NetSire-palvelusta.

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Eläkevelvoitteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 27.

Muut toimitusjohtajan etuudet

Toimitusjohtajalle kertyy eläkettä työntekijän eläkelain mukaisesti. Lisäksi yhtiölle laaditaan maksuperusteinen kollektiivinen lisäeläkejärjestelmä, jonka piiriin toimitusjohtaja otetaan. Järjestelmän keskeiset ehdot toimitusjohtajan osalta ovat: eläkeikä on 63 vuotta, vuosimaksu, joka on 20 % edellisen tilikauden joulukuun kokonaispalkasta kerrottuna luvulla 12,5 sekä vapaakirjaoikeus (100 %) kunkin maksun tapahduttua, edellyttäen että toimitusjohtajan kesto ylittää 48 kuukautta.

Molemmat sopijaosapuolet ovat oikeutettuja irtisanomaan sopimuksen ilman erityisiä perusteita. Irtisanomisaika on yhtiön puolesta 12 kk ja toimitusjohtajan puolelta kuusi (6) kuukautta.

Toimitusjohtaja Mika Vehviläisen vuosipalkka on 579 000 euroa.

KUVAUS TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Taloudellinen raportointiprosessi käsittää tapahtumien kirjaamiseen, kauden päätösviennit, konserniyhdistelyt sekä tilinpäätösraportoinnin liitetietoineen. Pääosa tapahtumista ja kauden päätösviennistä kirjataan konsernin keskitetyssä talouskeskuksessa yhteistyössä yksiköiden kontrollerien kanssa, kun taas konserniyhdistelyt ja konsernitilinpäätös laaditaan erillisessä konsernilaskennan yksikössä, joka on organisatorisesti suoraan talousjohtajan alaisuudessa. Pääosa merkittävistä talouden raportoinnin eristä kohdistuu emoyhtiöön sekä lentokoneita omistavaan tytäryhtiöön. Finnair-konserni noudattaa kansainvälisiä talouden raportoinnin standardeja.

Talouden raportoinnin kontrollien tavoitteena on saavuttaa riittävä varmuus siitä, että osavuosi- ja tilinpäätösten tiedot ovat oikein ja että ne on laadittu lakien, kirjanpitostandardien

ja muiden listayhtiöitä koskevien säännösten mukaisesti. Finnair-konsernissa talouden raportoinnin riskejä hallinnoidaan viiden osa-alueen keskinäisenä yhteisprosessina. Nämä osa-alueet ovat sisäinen valvontaympäristö, riskien tunnistaminen ja arviointi, kontrollitoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seuranta.

Sisäinen valvontaympäristö käsittää konsernin roolit, vastuut, dokumentoidut sisäisen valvonnan periaatteet sekä konsernin arvot ja etiikan. Roolit ja vastuut ovat Suomen osakeyhtiölain, Suomen hallinnointikoodin sekä konsernin organisatorisen rakenteen mukaiset. Sisäisen valvonnan periaatteet Finnair-konsernissa on dokumentoitu konserninraportoinnin ohjeissa, sisäisen valvonnan itsearviointilomakkeilla, rahoituspolitiikassa, hankintapolitiikassa, luottopolitiikassa ja tietoturvaperiaatteissa.

Riskien tunnistamista ja -arviointia tehdään kaikilla organisatorisilla tasoilla Finnair-konsernissa. Tämän lisäksi sisäinen tarkastus yhteistyössä tilintarkastajien, talouspalvelukeskuksen sekä yksiköiden kontrollerien kanssa arvioi merkittävimmät talouden raportoinnin riskit pääprosessien osalta, kuten tuotot, ostot, palkat, investoinnit, rahoitus, tietojärjestelmät ja tilinpäätösprosessi. Sisäinen tarkastus yhteistyössä tilintarkastajien kanssa testaa näihin riskeihin liittyvät kontrollitoimenpiteet varmistaakseen, että ne ovat riittävät näiden riskien hallinnoimiseksi. Näihin perustuen tilinpäätösriskianalyysi laaditaan sisäisen tarkastuksen johdolla kaksi kertaa vuodessa ja tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Merkittävimmät arvioidut talouden raportointiin liittyvät riskit hallinnoidaan kontrollitoimenpiteillä, joita tehdään erillisyyhtiöissä, liiketoimintayksiköissä ja prosesseissa. Liiketoimintayksiköiden kontrollerit, kuten myös talouspalvelukeskus, ovat tärkeässä roolissa kontrollitoimenpiteiden toteutuksessa. Itsearviointityökalun puitteissa liiketoimintayksiköt raportoivat merkittävimmät talouden raportointiin liittyvät avainkontrollitoimenpiteet sekä kontrollitoimenpiteiden toteutuksen. Avainkontrollitoimenpiteet, kuten täsmäytykset, trendianalyysit ja järjestelmäkontrollit on määritetty työryhmissä.

Tiedot kontrollitoimenpiteiden vaatimuksista viestitään ohjeiden, politiikkojen ja menettelytapojen puitteissa. Itsearviointityökalun puitteissa yksiköiden johto viestii näiden ohjeiden noudattamisesta konsernilaskentaan. Sisäinen tarkastus raportoii työnsä tulokset säännöllisesti tarkastus-

valiokunnalle. Tarkastusvaliokunnan kontrolleihin liittyvät työn tulokset eli havainnot, suositukset ja ehdotetut päätökset ja toimenpiteet raportoidaan jatkuvasti hallitukselle.

Talouden raportoinnin kontrollien tehokkuutta seuraavat hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, johtoryhmä, sisäinen tarkastus, tytäryhtiöt ja liiketoimintayksiköt. Seuranta käsittää kuukausittaisten tulosraporttien seurannan suhteessa tavoitteisiin ja budjettiin, konsernin yhtiöiden ja liiketoimintayksiköiden itsearviointilomakkeiden seurannan sekä sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien tarkastusten tulosten läpikäynnin.

Sisäinen valvonta

Pääosa yhtiön operatiivisesta toiminnasta perustuu viranomais määräyksiin ja valvontaan ja vastuu näiden noudattamisesta on viranomaisen hyväksymillä nimetyillä vastuuhenkilöillä. Lisäksi tärkeimmät valvontavastuut liittyvät talouteen, rahoitukseen ja tietoturvaan. Yhtiöllä on sisäiset valvontaohjeet, joiden mukaan kunkin yksikön tai toiminnon johtajan on järjestettävä oman yksikkönsä tai organisaationsa sisäinen valvonta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastustoiminnan avulla varmennetaan liiketapahtumien paikkansapitävyys, informaation oikeellisuus sisäisessä ja ulkoisessa laskennassa sekä varmistetaan kontrollien toimivuudesta, omaisuuden säilymisestä ja toimintojen tarkoituksenmukaisuudesta konsernin tavoitteiden mukaisesti. Sisäinen tarkastus osallistuu myös Finnair Oyj:n tytäryhtiöiden tilintarkastuksiin yhteistyössä ulkoisen tarkastuksen kanssa. Sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueet määritellään konsernin riskienhallintastrategian mukaisesti.

TILINTARKASTUS

Yhtiössä on kaksi varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa sekä kaksi varamiestä. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Finnair Oyj:n vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajiksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oyj:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Eero Suomelan sekä KHT Jyri Heikkisen ja varatilintarkastajiksi KHT Tuomas

Honkamäen ja KHT Timo Takalon. Finnair konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääosin PricewaterhouseCoopers tilintarkastusyhteisö tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

SISÄPIIRIHALLINTO

Finnair-konsernin sisäpiiriläiset jaetaan arvopaperimarkkinalain mukaan pysyvästi sisäpiiriin kuuluviin ja tilapäisesti sisäpiiriin kuuluviin. Pysyvästi sisäpiiriin kuuluvat jaetaan edelleen julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin sekä ei-julkiseen yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin.

Finnair Oyj:n pysyvään, julkiseen sisäpiiriin luetaan Finnair Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan suorat alaiset sekä tilintarkastajat, mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja.

Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu lisäksi osa muusta johtajistosta ja toimihenkilöistä toimenkuvansa mukaisesti. Tilapäisesti sisäpiiriin kuuluvia ovat henkilöt, jotka saavat jonkin tehtävän (hankkeen) toteuttamisen aikana sisäpiiritietoa. Heidät merkitään ei-julkiseen yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin, sen hankekohtaiseen osarekisteriin.

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut Finnair Oyj:n sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat. Yhtiön sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Sisäpiiriohjeen sisällöstä vastaa lakiasianosasto. Sen noudattamista valvoo talous- ja rahoitusosasto. Yhtiössä on käytössä kaupankäyntirajoitus, joka koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai niihin oikeuttavilla arvopapereilla 30 vuorokautta ennen tulosjulkistusajankoh tia. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat sekä heidän ajantaisaiset osake- ja optio-omistustietonsa ovat nähtävillä Euroclear Finlandin toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C sekä Finnair Oyj:n internet-sivuilla löytyvästä sisäpiirirekisteristä.

Riskienhallinta Finnairissa

Riskienhallinta Finnairissa on osa konsernin johtamistoimintaa ja kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat konsernin liiketoiminnan lyhyen ja pitkän ajan tavoitteita. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Finnair on valmis ottamaan hallittuja ja harkittuja riskejä ottaen huomioon yhtiön riskinkantokyvyn. Lentoturvallisuusasioissa Finnairin tavoite on minimoida riskit.

Finnairissa riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Erityisesti strategisten ja merkittävien taloudellisten riskien osalta on varauduttu jatkuvuussuunnitelmilla riskien realisoinnin varalta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallintastrategiasta ja -periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on muilta osin asianmukaisesti järjestetty. Liiketoimintayksiköiden johtajat ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat vastuualueidensa riskienhallinnasta.

Riskienhallinnan organisointi

Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimii Finnair Oyj:n johtoryhmä, joka arvioi ja linjaa riskienhallintaa Finnair-konsernissa. Yhtiön sisäinen tarkastus koordinoi riskienhallinnan raportointia ja määrittelyn toimintamallin noudattamista.

Finnair Oyj:n ansiolentoluussa määritellyn laatujohtajan (Quality Manager) alaisuudessa toimii konsernin turvallisuus- ja operatiivinen riskienhallintaosasto, joka tarkastaa ja arvioi säännöllisesti yhtiön omia ja alihankkijoiden lentoturvallisuuteen vaikuttavia toimia.

Finnairin laatujohtajajärjestelmä on IOSA-sertifioitu*. IOSA-ohjelma on kansainvälisen ilmakuljetusliitto IATAN vaatima lentoyhtiöiden operatiivisen johtamisen ja valvontajärjestelmien arviointimenetelmä. IOSA-sertifioinnin perusteena olevassa auditoinnissa arvioidaan, täyttävätkö lentoyhtiön laatujohtajajärjestelmät IOSAn sekä kansainvälisten ilmailumääräysten standardit.

Vahinkoriskienhallinta on jaettu pääasiassa kahteen osa-alueeseen: lento- ja yritysturvallisuuteen. Niiden kehittämistyötä koordinoivat lentoturvallisuusosasto ja yritysturvallisuusyksikkö.

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Lentotoimiala on globaalisti erittäin suhdanneherkkä toimiala. Bruttokansantuotteen, investointien ja kansainvälisen kaupan kehitys vaikuttavat voimakkaasti lentoliikenteen matkustaja- ja rahti-

kysyntään. Matkustaja- ja rahtiliikenteen varauskannan lyhyden takia ennustaminen pitkälle tulevaisuuteen on vaikeaa.

Kevään 2010 tuhkakriisin kaltaiset odottamatomat ulkoiset shokit voivat nopeasti vaikuttaa lentoliikenteen kysyntäkehitykseen. Viime vuosien kehitys onkin osoittanut selvästi, että kilpailukyky lentoliikennesektorilla on riippuvainen siitä, kuinka joustavasti yhtiö kykenee reagoimaan ja sopeutumaan yllättäviin tapahtumiin, kysynnän muutoksiin ja jatkuvasti muuttuvaan kilpailuympäristöön. Yhtiöllä on suunnitelmat toimintamenetelmistä erilaisten ulkoisten häiriötekijöiden lentoliikenteelle aiheuttamien operatiivisten vaikutusten minimoimiseksi.

Finnair hallinnoi osittain lentokoneiden omistamiseen liittyvää jäännösarvoriskiä siten, että osa laivastoon kuuluvista koneista on hankittu eripituisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Operatiivisia vuokrasopimuksia on tehty erityisesti kapearunkokoneille, joissa vaihtuvuus on suurempi kuin laajarunkokoneilla. Koneiden vuokraaminen antaa joustavan mahdollisuuden kapasiteetin mitoittamiseen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Markkinariski

Lentoliikennetoiminta on herkkää sekä syklisille että kausittaisille muutoksille. Kilpailu toimialalla on voimakasta ja markkinatilanne muuttuu jatkuvasti. Alalla vallitseva ylikapasiteetti on laskeutunut lentolippujen keskihintoja pitkällä aikavälillä.

Finnair tekee jatkuvasti markkinatilanneanalyyskejä ja seuraa aktiivisesti omaa varauskantaansa sekä kilpailijoiden hinnoittelua ja tarjontamuutoksia. Finnair pystyy reagoimaan nopeasti markkinoilla tapahtuviin hinnoittelumuutoksiin hyödyntämällä kehittyneitä optimointijärjestelmiään.

Finnair kasvaa markkinoilla, joilla se ei ole samalla tavalla tunnettu brandi, kuin perinteisillä kotimarkkinoillaan. Tämä asettaa haastetta markkinointiviestinnälle Finnairin kilpailuetujen esiin tuomiseksi.

Yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen keskimääräisessä hintatasossa vaikuttaa konsernin liikevoittoon noin 16 miljoonaa euroa. Vastavasti yhden prosenttiyksikön muutos lentoliikenteen täyttöasteesta vaikuttaa konsernin liikevoittoon noin 19 miljoonaa euroa.

Operatiivinen riski

Finnairin toiminnan perusta on korkeatasoinen lentoturvallisuuskulttuuri, jota ylläpidetään jatkuvalla ja pitkäjänteisellä lentoturvallisuustyöllä.

Yhtiössä on laadittu operatiivinen turvallisuuspolitiikka, jonka toteutumisesta vastaa yhtiön ansiolentoluvan ja muiden toimilupien vastuullinen johtaja. Jokaisen työntekijän ja lentotoiminnan kanssa välittömästi tai välillisesti tekemisissä olevan alihankkijan on sitouduttava politiikan noudattamiseen.

Operatiivisessa päätöksenteossa lentoturvallisuudella on aina korkein prioriteetti suhteessa muihin päätöksentekoon vaikuttaviin tekijöihin. Lentoturvallisuus on kaikkeen toimintaan sisäänrakennettu mekanismi ja tapa toimia, jota edellytetään paitsi yhtiön omalta henkilöstöltä, myös alihankkijoilta.

Lentoturvallisuustyön keskeinen periaate on poikkeamien ei-rankaiseva raportointi ilmailulain ja yhtiön ohjeistuksen tarkoittamalla tavalla. Raportoinnin tarkoituksena on etsiä syitä, ei syyllisiä, sekä tunnistaa ennakoivasti tulevaisuuden riskejä. Yhtiö ei kuitenkaan hyväksy tahallista ohjeistuksen, menetelmien tai kuvattujen työtapojen vastaista toimintaa. Myös muun kuin operatiivisen päätöksenteon on tuettava yhtiön tavoitetta korkean lentoturvallisuustason saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi.

Lentotoiminnan luotettavuus

Luotettavuus on olennainen edellytys menestykselle toiminnalle lentoliikenteessä. Lentoliikennetoiminta on kuitenkin altista erilaisille häiriötekijöille, kuten viivästymisille, poikkeuksellisille sääoloille ja lakoille. Lentoliikenteen viivästymiset vaikuttavat toiminnan ja palvelun laatuun sekä lisäävät kustannuksia.

Finnairissa panostetaan jatkuvasti operatiivisen toiminnan kokonaislaatuun ja oikea-aikaisuuteen. Liikenteenohjauskeskuksen eli Network Control Centerin (NCC) toiminta yhdistää kaikki lennon toteuttamisen kannalta kriittiset osapuolet, jolloin pystytään tekemään kokonaistilanteen kannalta tehokkaimmat ratkaisut. Finnair Tekniikan palvelujen täsmällisyys, monipuolinen osaaminen sekä teknisten toimintojen yksityiskohtainen sääntely varmistavat lentotoiminnan luotettavuutta.

Myös yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien osuus operatiivisessa toiminnassa on olennainen. Finnairissa valvotaan ulkopuolisten toimittajien laatua ennalta asetettujen standardien sekä lentotoiminnalle asetettujen säännösten puitteissa.

Eurooppalaisista verkostolentoyhtiöistä kerättävän tilaston mukaan vuonna 2010 Finnairin lentojen saapumistäsmällisyys oli 82,2 prosenttia.

Viranomaiset ja ympäristö

EU-alueella rekisteröity lentoyhtiö voi liikennöidä vapaasti koko Unionin alueella. Euroopan ulkopuolisten maiden ja Suomen väliset liikennesopimukset Suomi on muiden Euroopan maiden tapaan neuvotellut tähän asti kahdenkeskisesti.

Tulevaisuudessa Euroopan Unionin tasolla tapahtuva sääntely muuttaa Unioniin kuuluvien ja sen ulkopuolisten maiden väliset ilmailusopimukset neuvoteltaviksi Euroopan komission alaisuudessa. Jo tehdyt kahdenväliset liikennesopimukset jäävät voimaan myös uudessa tilanteessa.

Unioni on neuvotteluosapuolena yksittäistä maata vahvempi ja voi siten vahvistaa eurooppalaisten lentoyhtiöiden asemaa liikenneoikeuksista neuvoteltaessa. Joissakin tapauksissa tämä voi tosin vaikuttaa Finnairiin epäsuotuisasti ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa suhteessa muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin. Finnair pyrkii vaikuttamaan aktiivisesti liikenneoikeuksiin ja Siperian ylilentolupien neuvottelujen osapuoliin etujensa turvaamiseksi.

Euroopan Unioni on päättänyt lentoliikenteen liittämistä osaksi hiilidioksidipäästökauppaa vuodesta 2012 alkaen. Päästökaupan alaiseksi tulevat lentoliikenne EU:n sisällä sekä sieltä lähtevät tai sinne saapuvat lennot. Tällä on vaikutusta erityisesti mannertenvälisen lentoliikenteen kilpailutilanteeseen. Mikäli EU:n ulkopuoliset valtiot eivät liity osaksi päästökauppajärjestelmää, saavat lentoyhtiöt, joiden liikenteelliset keskuskeskukset ovat EU:n ulkopuolella, kilpailuetua. Yhtiöt pystyvät tarjoamaan markkinoille reititysvaihtoehtoja, joita päästökauppa kuormittaa EU-lentoyhtiöitä vähemmän tai ei lainkaan. Myös mahdollisiin kauppasotiin on varauduttava, mikäli EU:n ulkopuoliset maat eivät hyväksy EU:n päästökaupan sääntöjä. Finnair on toimittanut hyväksytyksi viranomaisille oman päästöjen monitorointi- ja todentamissuunnitelmansa ja lisäksi toiminut aktiivisesti kotimaisen lainsäädännön valmistelutyössä. Tämän lisäksi Finnair on ollut eri foorumeilla mukana vaikuttamassa globaalin päästökauppasopimuksen aikaansaamiseksi.

Finnair on panostanut pitkään ympäristö- ja yhteiskuntavastuutyöhön. Yhteiskuntavastuusta sekä ympäristöasioista viestitään vuosittain GRI ohjeistuksen (Global Reporting Initiative) mukaisessa raportissa, osallistumalla Carbon Disclosure -projektiin sekä aktiivisella sidosryhmäviestinnällä. GRI-raportti sisältää sosiaalisen ja taloudellisen vastuun mittareiden lisäksi runsaasti tietoa toiminnan vaikutuksista energiankulutukseen, päästöihin, jätemääriin ja meluarvoihin.

Finnairin kestävän kehityksen johtajan tehtävänä on edistää Finnairin yhteiskuntavastuun tavoitteiden toteutumista konsernin liiketoiminnassa niin, että Finnair kuuluu maailman johtaviin lentoyhtiöihin ympäristö- ja yhteiskuntavastuun osalta. Avoin sidosryhmäyhteistyö on erityisen tärkeää, jotta pysytään selvillä lainsäädännön vaikutuksista toimintaan ja jotta pystytään vastaamaan sidosryhmien kasvavaan kiinnostukseen ja vaatimuksiin.

Vahinkoriski

Vahinkoriskien hallintaan sisältyvät muun muassa lento-, henkilö-, tieto-, omaisuus-, ympäristö-, vastuu- ja keskeytysriskien hallinta sekä vakuutustoiminta. Painopiste vahinkoriskien hallinnassa on riskien ennaltaehkäisyssä, mutta riskien mahdolliseen toteutumiseenkin on varauduttu suunnitelmilla, tehokkaalla tilannejohtovalmiudella ja vakuutuksin. Lentokoneet ja muu merkittävä käyttöomaisuus on kattavasti vakuutettu käypään arvoon. Ilmailuvastuuriskien vakuutusmäärät ylittävät lain vaatimat vähimmäistasot.

Tapaturmariski

Työturvallisuuden hallinta on moniulotteista ja haasteellista, koska Finnair-konsernin toiminnot jakaantuvat monelle toimialalle. Työturvallisuusriskit ovat tunnetusti suuria juuri palvelun, elintarviketeollisuuden, raskaan konehuollon, varastoinnin ja kuljetuksen aloilla, joista Finnairin toiminnot pääosin muodostuvat. Finnairin toimintaympäristön verkottuneisuus ja useat kumppanuuks- ja alihankkijatahot asettavat myös työturvallisuudelle haasteita.

Työturvallisuuden kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, Finnairin tavoitteena on tapaturmien määrän jatkuva lasku ja korkea turvallisuuskulttuuri jokaisella turvallisuuden osa-alueella. Työturvallisuuden kehittäminen on osa linjaorganisaation jokapäiväistä toimintaa ja jokaisen vastuulla.

Työturvallisuuden kehittämisen keinona on työpaikkojen työturvallisuus- ja työterveysvaarojen tunnistaminen, riskin arviointi ja suunnitelmallinen toimenpiteiden toteuttaminen. Lisäksi korjaavia toimenpiteitä tehdään sattuneiden vaaratilanteiden ja tapaturmien tutkimuksen pohjalta. Kehittämisen kohteena ovat työvälineet, työympäristö ja työprosessit sekä henkilöstön toimintatavat. Henkilöstöllä on myös olta- va riittävät toimintavalmiudet erilaisiin hätä-, uhka- ja vahinkotilanteisiin, mikä varmistetaan

koulutuksen ja harjoituksen. Finnairin verkottunut toimintaympäristö ulottaa useita toimintatapoja yli yritysrajojen sopimusvelvoitteiden ja yhteisten pelisääntöjen kautta.

Tietoliikenne- ja tietotekniikkariski

Toimintaa tukevan tietotekniikan monimuotoinen käyttö on lisääntynyt sekä tiedon saatavuuden merkitys korostunut. Järjestelmien haavoittuvuus sekä uudet kehittyvät globaalit uhat muodostavat riskitekijän verkottuneessa toimintaympäristössä. Tietoturvallisuutta ja tilannejohtovalmiuksia tietojärjestelmiin ja -liikenteeseen kohdistuvien vakavien häiriöiden varalle kehitetään jatkuvasti Finnairissa. Varautumisella on suoranainen vaikutus tietotekniikka- ja tietoturvaluusukustannuksiin.

Tietojärjestelmäratkaisujen ja -ympäristön kehitystyö vaatii jatkuvaa panostusta. Tarkoin valittujen ulkopuolisten sopimusosapuolien valinta tietoteknisissä ratkaisuissa vähentää osaltaan teknologiariskiä.

Samalla konsernin tietojärjestelmäarkkitehtuurin, tietoteknisten hankintojen sekä strategioiden koordinointi on organisoitu keskitetyksi konsernin tietohallinto-osastolle. Tämä tuo synergiahyötyjä sekä lisää kustannustehokkuutta.

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien vaikutusta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnair Oyj:n hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jossa määritellään kullekin riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutus on keskitetty Finnair-konsernin rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden hallinnoimisessa eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

* IOSA = IATA Operational Safety Audit
IATA = The International Air Transport Association

Pörssitiedotteet ja sijoittajauutiset 2010

Joulukuu 2010

31.12.2010	FINNAIR MYY YHDEN EMBRAER 170 -KONEENSA
23.12.2010	GREGORY KALDAHL FINNAIRIN RESURSSIHALLINNAN JOHTAJAKSI
20.12.2010	Finnair uudistaa identiteettinsä visionsa mukaisesti
14.12.2010	FINNAIR TEKNIKALLE HUOLTOSOPIMUS URAL AIRLINESIN KANSSA
09.12.2010	MATKUSTAMOHENKILÖSTÖN LAKKO PÄÄTTYY
08.12.2010	FINNAIR JATKAA NEUVOTTELUJA FINNCOMMIN OMISTUSJÄRJESTELYSTÄ
08.12.2010	FINNAIR OYJ:N OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSVALIOKUNTA
08.12.2010	KILPAILUVIRANOMAINEN ON ALOITTANUT TUTKIMUKSET FINNAIR CATERINGISSÄ LENTOASEMAMYYMÄLÖIDEN HINTAYHTEISTYÖTÄ KOSKIEN
08.12.2010	FINNAIRIN LIIKENNE KASVOI MARRASKUUSSA
08.12.2010	FINNAIR PYRKII AKTIIVISESTI RATKAISUUN MATKUSTAMOHENKILÖSTÖÄ KOSKEVASSA KIISTASSA
08.12.2010	FINNAIRIN LIIKENNETILASTO JULKAISTAAN KLO 14
06.12.2010	SLSY hylkäsi sovintoesityksen, lakko jatkuu

Marraskuu 2010

30.11.2010	FINNAIR HARKITSEE RAKENTEELLISIA MUUTOKSIA
30.11.2010	TULOSVAROITUS: MATKUSTAMOHENKILÖSTÖN LAKON ARVIOIDAAN VIEVÄN FINNAIRIN KOKO VUODEN TOIMINNALLISEN TULOKSEN TAPPIOILLE
30.11.2010	MATKUSTAMOHENKILÖSTÖN NEUVOTTELU PÄÄTTYIVÄT JA LAKKO ALKAA
26.11.2010	FINNAIRIN TULOSJULKISTUKSET JA YHTIÖKOKOUS 2011
26.11.2010	Matkustamohenkilökunta uhkaa lakolla ensi viikolla
16.11.2010	SUOMEN LENTOEMÄNTÄ- JA STUERTTIYHDISTYS SLSY UHKAA ALOITTAAN LAKON 30.11.2010
10.11.2010	Finnair avaa päivittäisen reitin Gdanskiin
09.11.2010	FINNAIRIN BISNESLUOKAN MATKUSTUS KASVAA

Lokakuu 2010

28.10.2010	FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2010
26.10.2010	Finnairin liikenne palautuu normaaliksi
24.10.2010	ILMAILUALAN UNIONI ALOITTAAN LAKON HUOMENNA
13.10.2010	TUOMO MERETNIEMI AURINKOMATKOJEN TOIMITUSJOHTAJAKSI
13.10.2010	FINNAIR-KONSERNIN MATKATOIMISTOJEN VAPAA-AJANMATKATOIMINNOT YHDISTYVÄT
11.10.2010	ILMAILUALAN UNIONI UHKAA LAKOLLA
07.10.2010	FINNAIRIN REITTILIIKENTEEN YKSIKKÖTUOTTO NOUSI KYSYNNÄN VAHVISTUMISEN MYÖTÄ

Syyskuu 2010

09.09.2010	FINNAIR OYJ ON ALLEKIRJOITTANUT ESISOPIMUKSEN YRITYSJÄRJESTELYSTÄ FINNCOMM OY:N KANSSA
09.09.2010	FINNAIR JATKAA YHTEISTYÖTÄ FINNCOMM AIRLINESIN KANSSA
07.09.2010	FINNAIRIN AASIAN-LIIKENNE SEKÄ RAHTI EDELLEEN KASVUSSA

Elokuu 2010

19.08.2010	SAMI SARELIUS FINNAIRIN JOHTORYHMÄÄN
06.08.2010	MUUTOKSIA FINNAIRIN JOHTORYHMÄN TYÖNJAOSSA
06.08.2010	FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2010
05.08.2010	KASVUA FINNAIRIN AASIAN-LIIKENTEESSÄ SEKÄ RAHDISSA
04.08.2010	FINNAIR VAHVISTAA YHTEISTYÖTÄ KOTIMAAN SYÖTTÖLIKENTEESSÄ

Heinäkuu 2010

29.07.2010	FINNAIR KASVATTAAN KAUKOLIKENNELAIVASTOAAAN
28.07.2010	FINNAIR ON MYÖNYT KAKSI BOEING MD-11 -KONETTAAN
27.07.2010	Finnair ja Air Berlin yhteistyöhön Eurooppa-Aasia-liikenteessä
26.07.2010	NORTHPORT OY:N TOIMITUSJOHTAJA VAIHTUU

15.07.2010 Finnairin asema Aasiassa vahvistuu, lisää lentoja Hongkongiin
 08.07.2010 NIMITYS FINNAIRIN JOHDOSSA
 07.07.2010 FINNAIRIN AASIAN-LIIKENTEESSÄ JÄLLEEN KOVA KASVU, YKSIKÖTUOTOT NOUSUSSA
 01.07.2010 Finnairin kasvu Aasiassa jatkuu, Singapore uusin kohde

Kesäkuu 2010

28.06.2010 Finnairille 200 miljoonan euron luottolimiitti
 18.06.2010 FINNAIR JA VIRANOMAISET SOPIVAT TUHKAKORVAUSASIAN
 10.06.2010 FINNAIR TILAA EUROOPAN-LIIKENTEeseen VIISI LAAJAN TOIMINTASÄTEEN AIRBUS-KONETTA
 09.06.2010 TULOSVAROITUS: FINNAIRIN HUHTI-KESÄKUUN TAPPION ARVIOIDAAN OLEVAN ENNAKOITUA PIENEMPI
 08.06.2010 FINNAIRIN REITILLIIKENNE KASVOI 16 PROSENTTIA, RAHTI 30 PROSENTTIA
 07.06.2010 Finnair avaa nopean reitin Tukholman ytimeen

Toukokuu 2010

21.05.2010 FINNAIR VUOKRAA KAKSI EMBRAER 170 -KONETTAAN KENYA AIRWAYSILLE
 10.05.2010 Finnair uudistaa palvelutuotettaan
 10.05.2010 FINNAIRIN AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ
 10.05.2010 Anssi Komulaisesta Finnairin asiakaspalvelujohtaja
 10.05.2010 TUHKA VAIKUTTI FINNAIRIN HUHTIKUUN LIIKENNELUKUIHIN
 06.05.2010 Finnairin visio 2020: Pohjolan ykkönen, halutuim Aasian-liikenteessä
 05.05.2010 Finnair-konserni vahvistaa vapaa-ajan matkojen myyntiorganisaatiotaan
 03.05.2010 Finnair Tekniikalle huoltosopimus A J Walter Aviationin kanssa

Huhtikuu 2010

29.04.2010 Finnair aloittaa rahtilennot Soulin ja Hongkongin reiteillä
 28.04.2010 FINNAIR-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2010
 23.04.2010 FINNAIRILLE 20 MILJOONAN EURON TAPPIOT, YHTIÖ VASTUSTAA VALTION TUKIAISIA LENTOYHTIÖILLE
 16.04.2010 LENTOLIIKENTEEN SEISAHTUMINEN AIHEUTTAA KAHDEN MILJOONAN EURON TAPPIOT PÄIVÄSSÄ
 07.04.2010 FINNAIRIN REITILLIIKENNE KASVUSSA
 01.04.2010 Merkittävä sopimus Finnairin lentäjien tehostamistoimista

Maaliskuu 2010

31.03.2010 Finnair Tekniikalle huoltosopimus Novairin kanssa
 31.03.2010 FINNAIRIN VUODEN 2010 VARSINAISESSA YHTIÖKOKOUKSESSA KÄSITELLYT ASIAT
 19.03.2010 Finnairin päästöt vähenevät 41 prosenttia välillä 1999–2017
 18.03.2010 Finnairin vuosikertomuksessa mielenkiintoisia kirjoittajia ja muotia tulevaisuudesta
 16.03.2010 FINNAIRIN TALOUDELLINEN KATSAUS 2009 ON JULKAISTU
 09.03.2010 PIENTÄ PIRISTYMISTÄ EUROOPAN- JA AASIAN-LIIKENTEESSÄ
 03.03.2010 KUTSU FINNAIR OYJ:N VARSINAISEEN YHTIÖKOKOUKSEEN

Helmikuu 2010

16.02.2010 oneworld-yhtiöt laajentavat yhteistyötään Atlantin liikenteessä
 12.02.2010 Finnair tutkii rahtioperaatioiden mahdollisuutta
 09.02.2010 FINNAIRIN REITTIMATKUSTUS KÄÄNTYI LIEVÄÄN NOUSUUN
 05.02.2010 FINNAIR-KONSERNIN TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2009
 01.02.2010 OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSVALIOKUNNAN EHDOTUS FINNAIR OYJ:N HALLITUKSEN KOKOONPANOKSI JA PALKKIOIKSI

Tammikuu 2010

21.01.2010 FINNAIRIN UUDISTUNEEN SEGMENTTIJAON MUKAINEN OSAVUOSI-INFORMAATIO
 12.01.2010 Laiton lakko ja Euroopan sääongelmat maksoivat Finnairille 12 miljoonaa euroa
 08.01.2010 FINNAIRIN BISNESLUOKAN KYSYNTÄ VAHVISTUU AASIAN-LIIKENTEESSÄ

Finnairista sijoitusanalyysijä julkaisevat pankkiiriliikkeet

ABG Sundal Collier, Kööpenhamina

Lars Heindorff

Carnegie Investment Bank, Helsinki

Timo Heinonen

Danske Markets/Danske Bank, Helsinki

Panu Laitinmäki

FIM Pankkiiriliike, Helsinki

Jaakko Tyrväinen

Goldman-Sachs, Lontoo

Hugo Scott-Gall

Handelsbanken, Helsinki

Pekka Mikkonen

Nordea, Helsinki

Pasi Väisänen

Pohjola Pankki, Helsinki

Jari Räisänen

The Royal Bank of Scotland RBS, Lontoo

Andrew Lobbenberg

SEB Enskilda, Helsinki

Jutta Rahikainen

Swedbank, Helsinki

Bengt Dahlström

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Finnair Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 24.3.2011 alkaen klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, kongressisiiven sisäänkäynti. Yhtiökokoukseen on ilmoitauduttava viimeistään maanantaina 21.3.2011 klo 10.00 mennessä. Ilmoittautua voi internetissä osoitteessa www.finnair.fi/yhtiokokous, sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@finnair.fi, puhelimitse maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00 numeroon (09) 818 4092, faksilla numeroon (09) 818 1662 tai kirjallisesti osoitteeseen Finnair Oyj, Osakerekisteri HEL-AAC/ 05, 01053 FINNAIR. Ilmoittautumiskirjeen, -faksin tai -sähköpostin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty viimeistään 14.3.2011 Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan on pyydetävä hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osaksluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osaksluetteloon viimeistään 21.3.2011 klo 10.00.

Yhtiökokouspäivämääriä

14.3.2011	yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
21.3.2011	viimeinen ilmoittautumispäivä
24.3.2011	klo 15.00 yhtiökokous

Osingonjakoehdotus

Tilinpäätöksen 2010 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovaravat ovat 339,4 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2010 ei jaeta.

Taloudellinen informaatio

Tilikaudelta 2011 julkaistaan osavuositiedot suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:

28.4.2011 klo 9.00 kolmelta ensimmäiseltä kuukaudelta

5.8.2011 klo 9.00 kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta

27.10.2011 klo 9.00 yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta

Vuosikertomuksen tilaus

Vuosikatsaus 2010 julkaistaan painettuna suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ja taloudellinen katsaus 2010 suomeksi ja englanniksi.

Tilaukset:

puhelin: (09) 818 4904,

sähköposti: post@finnair.fi

e-vuosikatsaus ja e-taloudellinen katsaus

Sähköinen vuosikatsaus 2010 julkaistaan internetissä suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ja sähköinen taloudellinen katsaus 2010 suomeksi ja englanniksi osoitteessa www.finnairgroup.com.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutokset oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

Yhteystiedot

Finnair Oyj
Helsinki-Vantaan lentoasema
Tietotie 11 A
01053 Finnair
Puhelinvaihde (09) 81 881
www.finnair.fi
www.finnair.com/group

Johtaja, yhteiskuntasuhteet ja viestintä
Arja Suominen
Puhelin (09) 818 4007
arja.suominen@finnair.com

Talousjohtaja
Erno Hildén
Puhelin (09) 818 8550
erno.hilden@finnair.com

Sijoittajasuhdepalvelut
Kati Kaksonen
Puhelin (09) 818 2780
Fax (09) 818 4092
investor.relations@finnair.com

NEW
WORLD.



FINNAIR
DESIGNED FOR YOU