

# TALOUDELLINEN KATSAUS

## SISÄLTÖ

Finnair-konsernin avainlukuja .....	2
Hallituksen toimintakertomus .....	4
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	16
Taloudellinen kehitys 2005-2007.....	20
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	21
Tilinpäätös 1.1.-31.12.2007 .....	23
Konsernin tuloslaskelma .....	24
Konsernitase .....	25
Konsernin rahavirtalaskelma .....	26
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	29
Hallituksen osingonjakoehdotus .....	79
Tilintarkastuskertomus .....	80
Hallintoperiaatteet .....	81
Riskienhallinta .....	85
Pörssitiedotteet 2007.....	88
Finnairia analysoivat pankkiiriliikkeet .....	90
Tietoa osakkeenomistajille .....	91
Yhteystiedot .....	92

## FINNAIR-KONSERNIN AVAINLUKUJA

TOIMINNAN AVAINLUVUT		2007	2006	2005
Liikevaihto	milj. euroa	2 181	1 990	1 871
Toiminnallinen liikevoitto, EBIT <sup>1)</sup>	milj. euroa	97	11	70
Toiminnallinen liikevoitto <sup>1)</sup> liikevaihdosta	%	4,4	0,6	3,7
Liiketulos, EBIT	milj. euroa	142	-11	82
Tulos ennen veroja	milj. euroa	139	-15	88
Lentotoiminnan yksikkötuotot	senttiä/RTK	72,6	74,0	73,7
Lentotoiminnan yksikkökulut	senttiä/ATK	43,5	46,0	45,3
Tulos/osake	euroa	1,04	-0,14	0,66
Oma pääoma/osake	euroa	7,70	6,14	6,91
Bruttoinvestoinnit	milj. euroa	326	252	58
Korollinen nettovelka	milj. euroa	-222	43	-155
Omavaraisuusaste	%	47,0	37,2	42,2
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	%	-22,5	7,1	-25,1
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	35,1	112,8	66,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	14,2	-0,1	11,1
Henkilöstö, keskimäärin		9 480	9 598	9 447

<sup>1)</sup> Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia eriä.

**FINNAIRIN LAIVASTO 7.1.2008 ALKAEN**

	Istuimia	Lukumäärä	Omat	Vuokratut	Keskim. ikä
Airbus A319	105-123	11	7	4	6,2
Airbus A320	111-159	12	6	6	5,4
Airbus A321	136-196	6	4	2	6,9
Airbus A340	269-295	3	3	0	4,8
Boeing MD-11	282	7	2	5	13,5
Boeing B757	227	7	0	7	8,6
Embraer 170	76	10	6	4	1,7
Embraer 190	100	6	4	2	0,6
<b>Yhteensä</b>		<b>62</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>5,9</b>

ATR 72 -lentokoneet olivat Aero Airlinesin käytössä. Aero lopetti toimintansa 6.1.2008 ja samalla myytiin ATR 72 -koneet.

Konsernin kuusi omistettua Boeing MD-80 -sarjan lentokonetta oli FlyNordicin käytössä 31.12.2007. Finnair myi FlyNordicin heinäkuussa 2007.

Reittiliikenteen Euroopan-laivaston keski-ikä on 4,4 vuotta.

**FINNAIRIN LIIKENNETIETOJA 2003-2007**

		2007	2006	2005	2004	2003
Lentotunnit		228 487	211 813	202 070	196 795	172 884
Lentokilometrit	1 000	147 094	133 890	125 410	121 027	113 892
Tarj. henkilökilometrejä	milj.	26 878	23 846	23 038	21 907	18 644
Myytyjä henkilökilometrejä	milj.	20 304	17 923	16 735	15 604	12 971
Matkustajakäyttöaste	%	75,5	75,2	72,6	71,2	69,6
Tarj. tonnikilometrejä	milj.	4 074	3 602	3 400	3 162	2 636
Myytyjä tonnikilometrejä	milj.	2 365	2 100	1 940	1 791	1 470
Kokonaiskäyttöaste	%	58,0	58,3	57	56,6	55,8
Matkustajia	1 000	8 653	8 792	8 517	8 149	6 849
Rahtia ja postia	1 000 kg	98 684	93 807	90 242	86 245	73 416

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2007

## MARKKINAT JA YLEISKATSAUS

Vuosi 2007 oli Finnair-konsernissa kannattavan kasvun vuosi. Finnairin liikenne kasvoi eurooppalaista keskitasoa voimakkaammin ja yhtiön kannattavuus parani selvästi.

Eurooppalaisten lentoyhtiöiden järjestöön AEA:han kuuluvien lentoyhtiöiden henkilökilometrit kasvoivat keskimäärin viisi prosenttia vuonna 2007. Suurin matkustajamäärän kasvu tapahtui Euroopan sisäisessä liikenteessä sekä keskipitkillä lennoilla Euroopan ulkopuolelle.

Kaukoliikenteessä kasvu keskittyi Euroopan ja Etelä-Amerikan väliseen liikenteeseen. Aasian-liikenteessä eurooppalaisten lentoyhtiöiden tarjonta oli vuoden 2006 tasolla. Matkustajamäärä nousi 0,5 miljoonaa, josta noin puolet oli Finnairin Aasian-liikenteen kasvun tuomaa lisäystä.

Eurooppa-Aasian-liikenteessä Finnair on kymmenen merkittävimmän lentoyhtiön joukossa. Eurooppalaisista yhtiöistä

Finnairin markkinaosuus Eurooppa-Aasian-liikenteessä on neljänneksi suurin. Finnairin tavoitteena on jatkaa kasvua Aasian kohteisiin ja visiona on kehittyä pohjoisen pallonpuoliskon halutuimmaksi kaukoliikenneyhtiöksi.

Vuonna 2007 Finnair kuljetti Aasian liikenteessä yli 1,1 miljoonaa matkustajaa. Aasian-liikenteen kasvu oli runsaat 30 prosenttia edellisvuodesta. Reittiliikenne kasvoi kokonaisuudessaan vajaat 20 prosenttia ja lomalennot mukaan luetuna Finnairin liikennesuorite kasvoi runsaat 13 prosenttia.

Kapasiteettia kasvatettiin hankkimalla kesäkuussa kaksi uutta kaukoliikenteen Airbus A340 -konetta. Kaukoliikenteen laivastouudistus etenee aikataulussa. Tänä vuonna Finnairin laivastoon liittyy kaksi uutta Airbus-laajarunkokonetta, jonka jälkeen aloitetaan Boeing MD-11 -koneiden korvausinvestoinnit. Euroopan liikenteeseen hankittiin viisi uutta 100-paikkaista Embraer 190 -suihkukonetta.

Laivaston investointiohjelman rahoittamiseksi järjestettiin marras-joulukuussa nykyisille osakkeenomistajille 248 miljoonan euron suunnattu osakeanti.

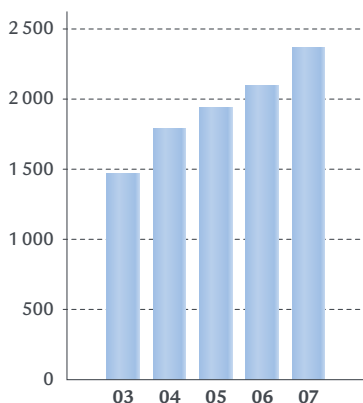
Finnairin lentoliikenteen yksikkötuotot laskivat liikenteen rakenteen muuttumisen vuoksi. Yksikkötuottoja painoivat myös kesään ajoittuneet uudet reittiavaukset ja kapasiteetin lisäys Eurooppa-Aasia liikenteessä, jolloin matkoja myytiin aggressiivisemmalla hinnoittelulla. Vuoden 2007 loppua kohden yksikkötuottojen lasku laimeni ennakkoidusti.

Ennätyskalliista polttoaineesta huolimatta lentoliikenteen yksikkökustannukset ovat jatkaneet laskuaan tavoitteiden mukaisesti ja yksikkötuottoja voimakkaammin, mikä on parantanut lentoliikenteen kannattavuutta. Keskeisiä yksikkökustannusten laskuun vaikuttaneita tekijöitä olivat laivaston käytön tehostuminen sekä henkilöstön tuottavuuden nousu.

Lentoliikennettä tukevista toiminnoista merkittäviä kustannussäästöjä saatiin

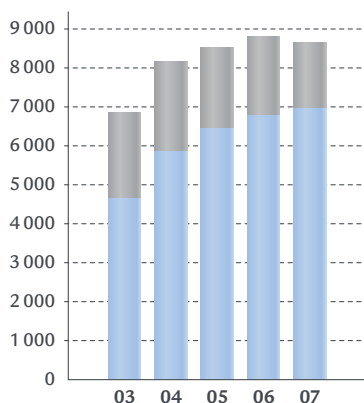
## Myydyt tonnikilometrit

Milj. tnkm



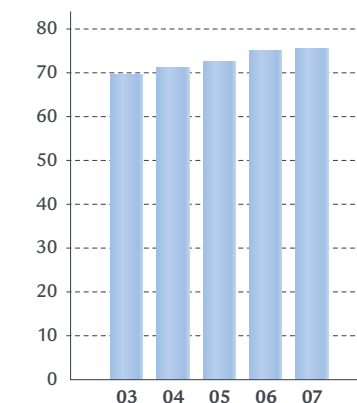
## Matkustajamäärät

Milj. matkustajaa



## Matkustajakäyttöaste

%



aikaan muun muassa Finnair Tekniikassa, jossa liiketoiminnan tuottavuutta on parannettu kilpailukykyprojektilla. Maapalvelutoimintojen kustannukset nousivat vuodesta 2006 erityisesti Norjan liiketoimintojen aloittamisen takia. Viime vuoden viimeisellä neljänneksellä Norjan ja Ruotsin maapalvelutoiminnot myytiin.

Vuoden 2006 toukokuussa aloitettu, 80 miljoonan euron vuosittaisiin säästöihin tähtäävä tehostamisohjelma on edennyt suunnitelman mukaisesti. Noin 50 miljoonaa euroa ohjelman vaikutuksesta näkyy jo vuoden 2007 tuloksessa painottuen toiselle vuosipuoliskolle. Täysi tulosvaikutus saadaan tänä vuonna.

Seitsemästä työehtosopimuksesta kuusi uudistettiin loka-marraskuussa. Neuvottelut keväällä päättyvän lentäjien työehtosopimuksen uudistamiseksi ovat käynnissä.

Eurooppalaisten lentoyhtiöiden täsmällisyys heikkeni viime vuonna. Myös Finnairin lentojen täsmällisyys oli viime

vuonna edellisvuotista heikompi. Viime kesänä myöhästymisiä aiheutti etenkin kasvanut liikenne suhteessa Helsinki-Vantaan lentoaseman kapasiteettiin. Myös joulukuussa myöhästyneitä lentoja oli poikkeuksellisen paljon. Matkatavaroiden viivästymisiä aiheuttivat muun muassa heinäkuussa Britanniassa koetut terroriuhat, jotka ruuhkauttivat matkatavaraliikenteen Euroopan lentokentillä.

Lentorahtiliikenne Finnairin Aasianlennoilla kasvoi kapasiteetin lisäyksen myötä. Keskihinnat laskivat erityisesti Skandinavian markkinoilla ylitarjonnan vuoksi aasialaisten yhtiöiden avuttua rahtireittejä Ruotsista. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla rahtikysyntä kohentui ja keskihintojen lasku tasaantui.

Heinäkuussa tehty sopimus Finnairin ruotsalaisen FlyNordic-tytäryhtiön myynnistä norjalaiselle Norwegian Air Shuttlelle saatiin päätökseen syksyllä. Kaupan seurauksena Finnair sai viiden prosentin omistusosuuden Norwegianista ja option

nostaa omistus kymmeneen prosenttiin. Kaupasta kirjattiin kolmannelle neljännekselle noin 14 miljoonan euron kertaluonteinen liikevoittoa parantava erä. Lisäksi sovittiin yhteistyön syventämisestä Finnairin ja Norwegianin välillä.

Virolaisen tytäryhtiön Aeron toiminta lopetettiin tämän vuoden alussa ja kaikki seitsemän ATR 72 -potkuriturbiinikonetta on myyty. Samalla päättyi Finnairin potkuriliikenne, joka on jatkunut yhtäjaksoisena vuodesta 1924.

Konsernin valmistamatjärjestäjä Aurinkomatkat laajeni viime vuonna yritystoimintaa Baltiaan ja Venäjälle.

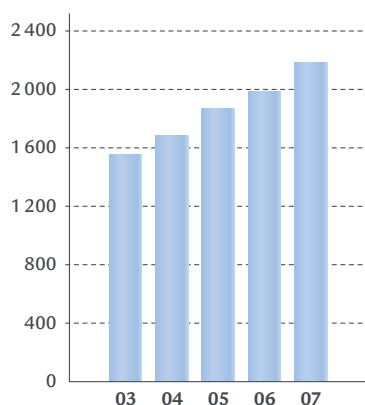
## TALOUDELLINEN TULOS

1.1.–31.12.2007

Liikevaihto nousi 9,6 prosenttia ja oli 2 180,5 milj. euroa (1 989,6). Konsernin liiketulos ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja eli toiminnallinen liiketulos nousi 96,6 milj. euroon

### Liikevaihto

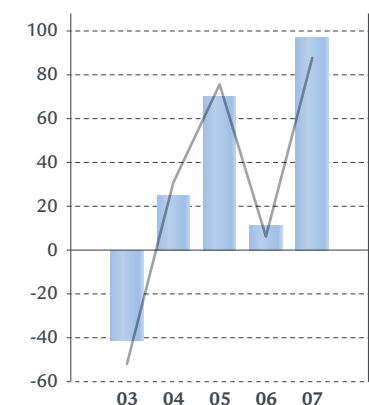
Milj. euroa



### Toiminnallinen liikevoitto, EBIT<sup>\*)</sup>

<sup>\*)</sup> Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia erä

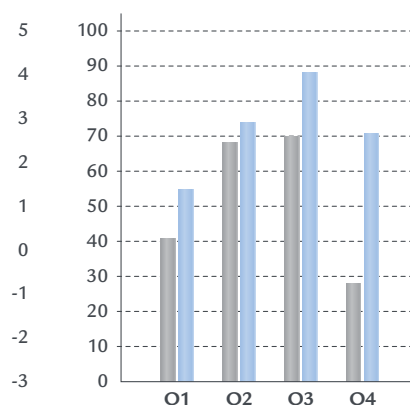
Milj. euroa



### Toiminnallinen EBITDAR<sup>\*)</sup>

<sup>\*)</sup> Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia erä

% Milj. euroa



(11,2 milj. euroa). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 4,4 prosenttia (0,6). Tulos ennen veroja oli 138,9 milj. euroa (-14,7 milj. euroa). Johdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjattiin koko vuoden tulokseen 14,5 miljoonan euron tulosta parantava erä, jolla ei ole rahavirtavaikutusta.

Vuonna 2007 Finnairin matkustajaliikenteen kapasiteetti kasvoi 12,7 prosenttia ja myydyt henkilökilometrit kasvoi 13,3 prosenttia, Aasian-liikenne kasvoi 32,6 prosenttia. Euroopan-liikenteessä myytyjen henkilökilometriä määrä kasvoi maltillisemmin johtuen FlyNordicin myynnistä heinäkuussa. Vuoden toisella vuosipuoliskolla FlyNordic ei ollut enää mukana Finnair-konsernin liikennesuoritteissa. Matkustajakäyttöaste nousi edellisvuodesta 0,4 prosenttiyksikköä 75,5 prosenttiin. Kuljetetun rahdin määrä kasvoi 5,2 prosenttia.

Kaukoliikenteen kasvun takia reitti- ja lomaliikenteen yhteenlasketut yksikkötuotot henkilökilometriltä laskivat kaksi pro-

senttia. FlyNordicin vaikutus eliminoituna lasku oli yhden prosentin. Tuotto matkustajaa kohden nousi 8,3 prosenttia. Rahtiliikenteen yksikkötuotot tonnikipometriltä laskivat 3,1 prosenttia. Matkustaja- ja rahtiliikenteen painotettu yksikkötuotto laski 1,9 prosenttia.

Vuonna 2007 euromääräiset toimintakulut olivat 3,6 prosenttia korkeammat kuin edellisvuonna. Liikennesuoritteeseen suhteutetut lentotoiminnan yksikkökustannukset laskivat 5,4 prosenttia ja ilman polttoainekuluja 7,4 prosenttia. Finnairin polttoainekulut vuonna 2007 olivat 440 miljoonaa euroa, mikä on 55 miljoonaa euroa eli 14,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2006. Polttoaineen osuus konsernin liikevaihdosta oli 20,2 % (19,4).

Henkilöstökulut nousivat tilikaudella 6,6 prosenttia johtuen osaksi merkittävän tulosparannuksen vuoksi tehdyistä kannustinpalkkiovarauksista ja eläkemaksu- luokan korotuksesta. Alla oleva palkka-

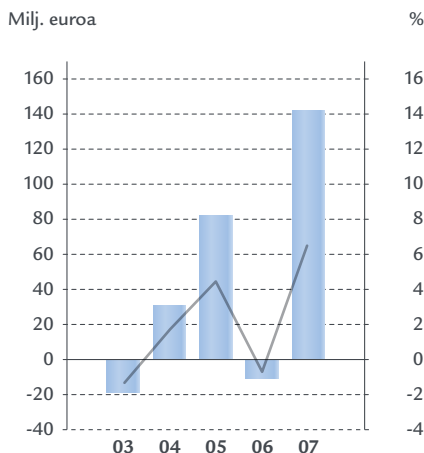
massa on kasvanut noin 14 miljoonaa euroa eli vajaat neljä prosenttia.

Leasingmaksut laskivat runsaat kymmenen prosenttia, kun kolmen Lomalentojen käytössä olevan Boeing 757 -koneen leasing sopimukset neuvoteltiin uudelleen aiempaa edullisemmin ehdoin ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi suhteessa euroon heikkeni vuoden 2007 aikana. Muiden neljän lomalentokoneen sopimukset uudistettiin vuonna 2006. Muut vuokrat -erän lasku johtuu muilta lentoyhtiöiltä vuokrattujen matkustajapaikkojen ja rahtitilan sekä laitevuokrien vähentämisestä.

Kaluston aineostot ja huolto -erä laski 23,8 prosenttia vuodesta 2006. Yhtenä tärkeänä huoltokustannusten laskuun vaikuttavana tekijänä on uusi konekalusto. Lisäksi vertailuvuonna, erityisesti sen viimeisellä neljänneksellä, tehtiin varaosavaraoston ylimääräisiä poistoja ja alihankintakustannuksia, joita ei tänä vuonna ollut.

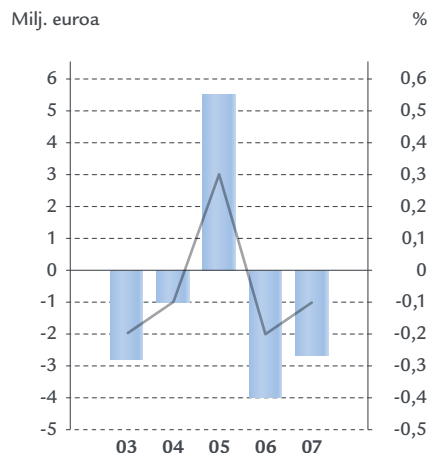
### Liikevoitto, EBIT

— % liikevaihdosta



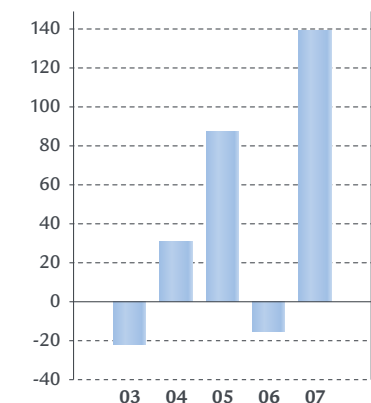
### Rahoitustuotot ja -kulut

— % liikevaihdosta



### Tulos ennen veroja

Milj. euroa



Poistot ovat nousseet noin seitsemän prosenttia ja liikennöimismaksut ovat nousseet noin yhdeksän prosenttia uusien koneiden ja kasvaneen liikenteen seurauksena. Lisäksi poistoihin on kirjattu kertaluonteisena 3,0 miljoonan euron ylimääräinen poisto FlyNordicin käytössä olevasta, Finnair Aircraft Financen omistamasta Boeing MD-80 -laivastosta. FlyNordicin myynnin yhteydessä vuonna 2007 poistui taseessa ollut liikearvo 1,8 milj. euroa. Muut kulut -erässä on otettu huomioon johdannaisten käyvän arvon muutos.

Maaselvitys- ja catering-kulut nousivat 10,7 prosenttia matkustajamäärän kasvun vuoksi, erityisesti kaukoliikenteen bisnesluokassa, mikä on nostanut cateringkuluja. Valmismatkatuotannon kustannukset kasvoivat 8,9 prosenttia, koska asiakkaat ovat siirtyneet enenevästi kalliimman hintaluokan hotelleihin.

Koko vuoden tulos osaketta kohden oli 1,04 euroa (-0,14). Vuoden lopussa oma

pääoma osaketta kohden oli 7,70 euroa, edellisenä vuonna 6,14 euroa.

Vertailussa on myös huomattava, että vuoden 2006 toisella neljänneksellä kirjattiin rakennemuutosohjelmaan liittyviä kertaluonteisia kuluja runsaat 15 miljoonaa euroa, mikä näkyy kumulatiivisissa toimintakuluissa. Toiminnallisen liikevoiton vertailussa järjestelykulut on eliminoitu.

### INVESTOINNIT, RAHOITUS JA RISKIENHALLINTA

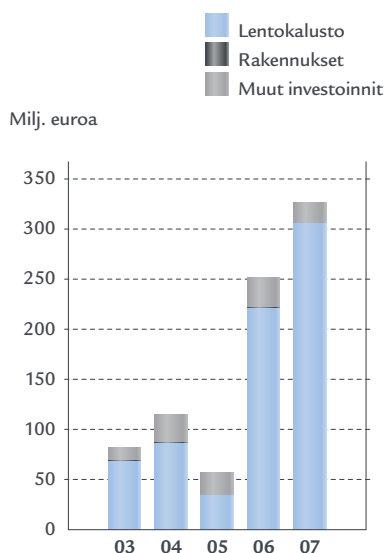
Investoinnit vuonna 2007 nousivat 326,3 miljoonaa euroon (252,2), kun mittava laajarunkolaivaston uudistusohjelma käynnistyi. Investointeihin sisältyy kaksi Airbus A340 -laajarunkokonetta sekä viisi Embraer 190 -konetta. Ennakkomaksut mukaan lukien lentokalusto- ja liitännäisinvestointien rahavirtavaikutus vuonna 2007 oli noin 300 miljoonaa euroa. Uusien lentokoneiden hankintaohjelman ja liitännäisinvestointien rahavirtavaikutus vuonna 2008 on noin 250 ja vuonna 2009

yli 400 miljoonaa euroa. Lopullinen investointien määrä riippuu siitä, mikä määrä lentokoneista hankitaan operatiivisella leasing sopimuksella.

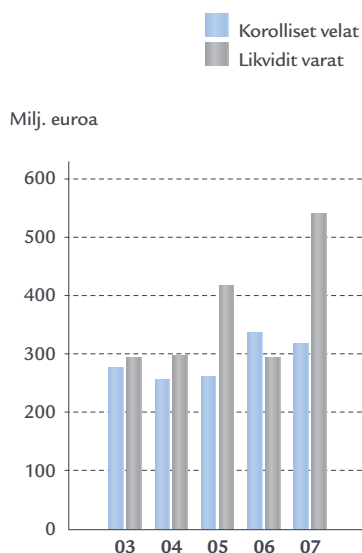
Joulukuussa toteutettiin nykyisille osakkeenomistajille suunnattu osakeanti, jolla vahvistettiin yhtiön rahavaroja 243,8 miljoonalla eurolla. Rahat käytetään pääosin tuleviin lentokonehankintoihin. Varat on väliaikaisesti sijoitettu yritystodistuksiin ja pankkien sijoitustodistuksiin, joiden maturiteetti on alle 12 kuukautta. Vuoden lopussa taseen rahavarat olivat 540,1 milj. euroa, minkä lisäksi sovittujen, mutta toistaiseksi käyttämättömien luottolupausten määrä on yhteensä 250 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 301,8 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 95,8 milj. euroa. Velkaantumisaste (gearing) laski tulorahoituksen parantumisen ja osakeannin ansiosta vuoden alun 7,1 prosentista velattomaksi eli -22,5 prosenttiin vuoden lopussa. Leasingvastoilla oikaistu

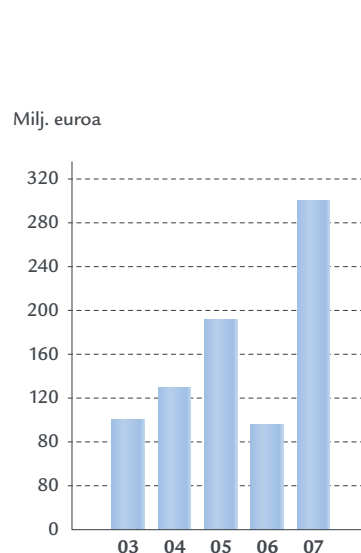
#### Bruttoinvestoinnit



#### Korolliset velat ja likvidit varat



#### Liiketoiminnan rahavirta



nettovelkaantumisaste oli 35,1 prosenttia (112,8). Omavaraisuusaste vastaavasti nousi edellisvuodesta 9,8 prosenttiyksikköä ja oli 47,0 prosenttia.

Tuloslaskelman rahoituseriin sisältyy noin viiden miljoonan euron tulosta parantava erä, joka on Finnairin omistamien Norwegian Air Shuttle -yhtiön osakeoptioiden kirjanpidollinen arvostus. Mikäli Finnair hyödyntää optiot tämän vuoden loppuun mennessä, omistus Norwegianissa nousee yli kymmeneen prosenttiin.

Finnairin hallituksen hyväksymän rahoituksen riskienhallintapolitiikan mukaisesti yhtiö on suojannut reittiliikenteen lentopetrolistoista 70 prosenttia seuraavat kuusi kuukautta ja tämän jälkeen seuraavat 30 kuukautta alenevalla suojausasteella. Finnair Lomalennot hintasuoja sovittu liikenneohjelman mukaista polttoaineen kulutusta suojauspolitiikan puitteissa. Polttoaineen hintasuojausinstrumenttina käytetään lentopetrolin ja gasoilin hintaan sidottuja johdannaisia.

IFRS-säännösten mukaisesti Finnairin tuloslaskelman Muut kulut -erään sisältyy erääntyvien johdannaisten käyvän arvon muutos tilikauden aikana. Kyseessä on IFRS-tilinpäätöskäytännön mukainen arvostusvoitto, joka ei ole realisoitunut suojausvoitto eikä sillä ole rahavirtavaikutusta. Vuonna 2007 johdannaisten käyvän arvon muutos oli +14,5 miljoonaa euroa.

Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon on vaikuttanut Finnairin toiminnalliseen tulokseen positiivisesti valuuttasuojaukset huomioon ottaen edelliseen vuoteen verrattuna noin viisitoista miljoonaa euroa. Joulukuun lopussa seuraavan 12 kuukauden suojausaste dollarikorille oli 57 prosenttia.

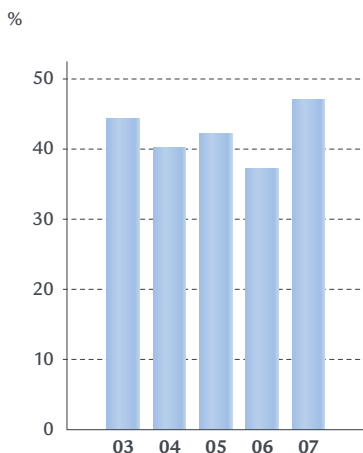
#### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Finnairin markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 036,6 (1 101,5) miljoonaa euroa ja päätöskurssi oli 8,09 euroa. Vuoden 2007 aikana Finnairin osakkeen ylin kurssi Hel-

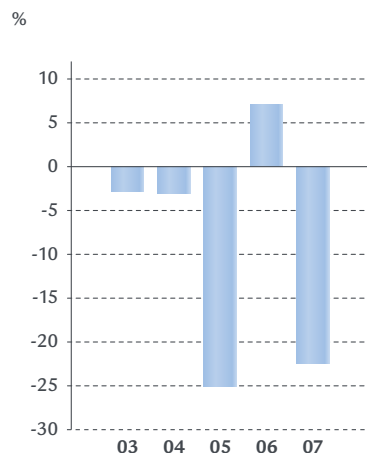
singin Pörssissä oli 14,35 (15,00) euroa, alin kurssi 7,51 (10,01) euroa ja keskipurssi 10,01 (12,50) euroa. Kurssin laskuun vuoden lopussa vaikutti myös merkintäoikeuden irtoaminen osakkeesta. Osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 37,7 (30,0) miljoonaa kappaletta arvoltaan 377,2 (374,6) miljoonaa euroa.

Finnair järjesti osakeannin 29.11.–17.12.2007. Osakeannissa tarjottiin 39 379 757 uutta osaketta yhtiön osakeomistajille merkittäväksi näiden osakeomistuksen suhteessa. Osakeannissa yhdeksällä vanhalla osakkeella oli oikeus merkitä neljä uutta osaketta hintaan 6,30 euroa osakkeelta. Osakeannissa kaikki tarjotut osakkeet merkittiin ja maksettiin. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin joulukuussa 2007, jonka jälkeen Finnairin kaupparekisteriin merkitty osakemäärä oli vuoden lopussa 128 136 115 kappaletta. Rekisteröity osakepääoma oli 75 442 904,30 euroa. Suomen valtio omisti Finnairin osakkeista 55,8 (55,8)

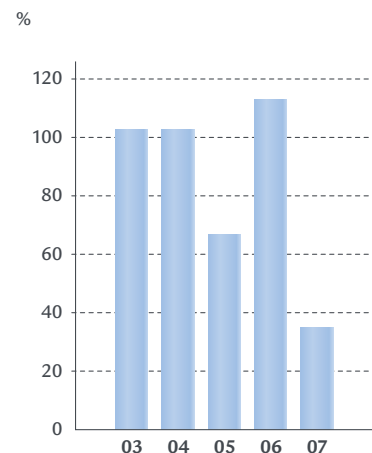
#### Omavaraisuusaste



#### Nettovelkaantumisaste



#### Oikaistu nettovelkaantumisaste





prosenttia, suorien ulkomaisten omistusten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 21,7 (34,5) prosenttia.

Tilikauden alussa Finnairilla oli 151 903 kappaletta aikaisempina vuosina hankittua omaa osaketta. 22.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuudet vuoden ajaksi enintään 3 500 000 oman osakkeen hankkimiseen ja enintään 3 651 903 oman osakkeen luovuttamiseen. Valtuutuksen käsittämien osakkeiden osuus on vähemmän kuin viisi prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuonna 2007 Finnair ei hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita. Vuoden lopussa Finnairin hallussa oli 151 903 omaa osaketta eli 0,12 % vuoden viimeisen päivän osakemäärästä.

#### HALLINTO

22.3.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa Finnair Oyj:n hallituksen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti kestäväälle kaudelle valittiin entisistä

jäsenistä Christoffer Taxell hallituksen puheenjohtajaksi sekä jäseniksi Kalevi Alestalo, Satu Huber, Markku Hyvärinen, Kari Jordan, Ursula Ranin ja Veli Sundbäck. Lisäksi uutena jäsenenä valittiin Sigurdur Helgason.

Yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, KHT Eero Suomela päävastuullisena tilintarkastajana ja KHT Jyri Heikkisen sekä varatilintarkastajiksi KHT Tuomas Honkamäen ja KHT Timo Takalon.

Anssi Komulainen aloitti henkilöstöjohtajana 1.2.2007. Hän siirtyi tehtävään Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä. Hänen tilalleen Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajaksi ja Catering-liiketoiminnan johtajaksi nimitettiin 30.4.2007 alkaen Kristina Inkiläinen.

Finnairin päälakimies Sami Sarelius nimitettiin 1.2.2007 alkaen yhtiön lakiasiainjohtajaksi. Hän toimii myös yhtiön hallituksen ja johtokunnan sihteerinä.

Maapalveluyhtiö Northport Oy:n toimitusjohtaja Tero Vauraste erosi tehtävästään 31.5.2007. Hänen tilalleen toimitusjohtajana aloitti 13.8.2007 Jukka Hämäläinen.

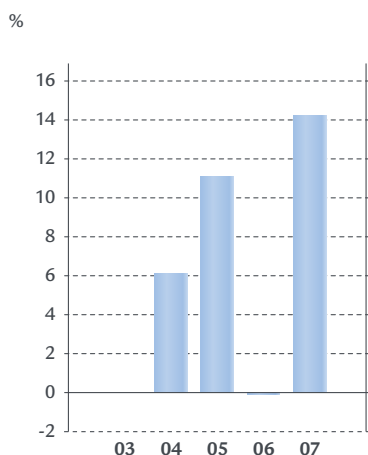
Lentotoimintaryhmän johtaja Hannes Bjurström erosi yhtiön palveluksesta 1.11.2007. Hänen tilalleen nimitettiin Veikko Sievänen, joka toimi aiemmin Finnairin pääohjaajana.

#### HENKILÖSTÖ

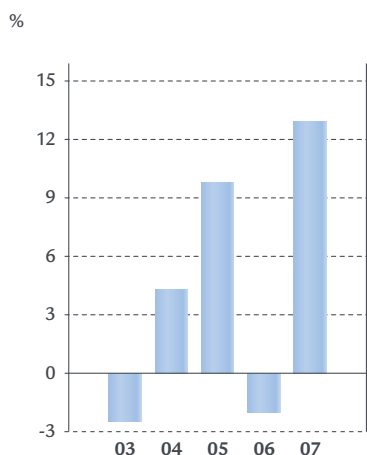
Vuoden 2007 aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 9 480 (9 598), mikä oli 1,2 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Reittiliikenteessä työskenteli 4 151 ja lomaliikenteessä 372 henkilöä. Tekniikan, catering- ja maapalveluiden yhteenlaskettu henkilöstö oli 3 674 ja matkapalveluiden 1 129. Muissa toiminoissa työskenteli 154 henkilöä.

Osana 80 miljoonan euron tehostamishjelmaa Finnair julkaisi toukokuussa 2006 tavoitteen 670 työpaikan vähen-

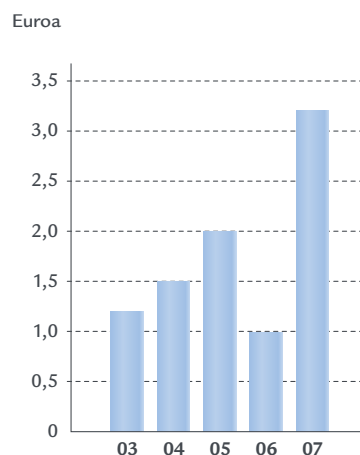
*Sijoitetun pääoman tuotto*



*Oman pääoman tuotto*



*Rahavirta/osake*



tämiseksi etupäässä Finnair Tekniikka- ja hallinnollisissa tukitoiminnoissa vuoden 2007 loppuun mennessä. Ohjelman mukaiset vähennykset on pääosin toteutettu. Konsernihallinnossa ja tukitoiminnoissa henkilöstön määrää leikattiin kolmanneksella. Muilla liiketoiminta-alueilla henkilöstön määrä vähentyi tai pysyi ennallaan. Lomaliikenteessä henkilöstön määrä nousi 8,5 prosenttia ulkomaisten yritysostojen vuoksi. Liikenteen kasvun takia lentävää henkilökuntaa palkattiin lisää 210 henkilöä.

Finnair-konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa ulkomailla noin 750 henkilöä, joista 250 työskenteli Finnairin matkustaja- ja rahtiliikenteen myynti- ja asiakaspalvelutehtävissä. 500 henkilöä on Baltian-maissa ja Venäjällä toimivien matkatoimistojen ja matkanjärjestäjien palveluksessa sekä oppaina Aurinkomatkojen lomakohteissa. Ulkomaan henkilöstö sisältyy konsernin kokonaismäärään.

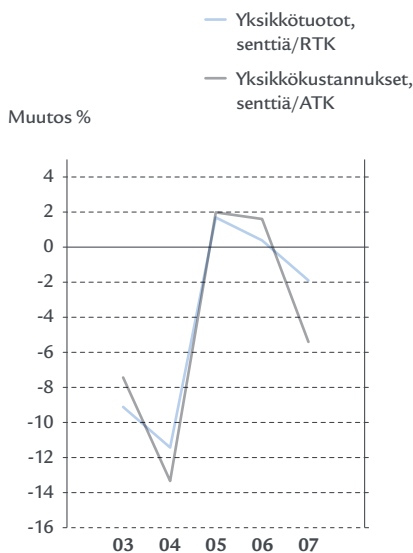
Kokoaikaisia henkilöstöstä on 92 prosenttia. Puolet osa-aikaisista on osittaisella hoitovapaalla olevia työntekijöitä. Toistaikaisesti voimassa olevassa työsuhteessa työskentelee 93 prosenttia. Määräaikaisiin työsuhteisiin lasketaan myös kausiapulaiset. Henkilöstön keski-ikä on 42 vuotta painottuen 30–50 ikävuosiin. Yli 50-vuotiaita on runsaat 20 prosenttia ja alle 30-vuotiaita joka kymmenes.

Henkilöstön keskimääräinen palvelusvuosien määrä on 13. Kolmannes Finnairin henkilöstöstä on ollut konsernin palveluksessa yli 20 vuotta. Näistä lähes puolet on palvellut yli 30 vuotta.

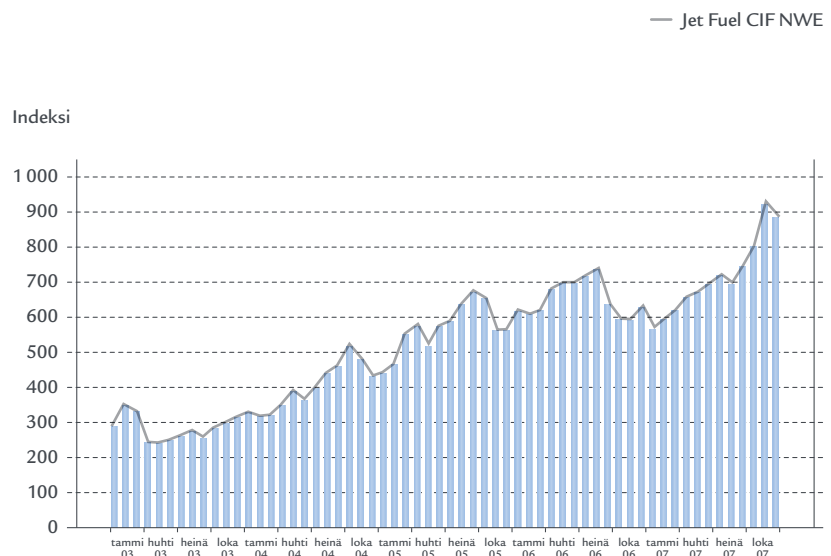
Finnair-konsernin henkilöstössä on naisia ja miehiä yhtä paljon. Johtokunnan kahdestatoista jäsenestä kaksi on naisia. Finnair Oyj:n hallituksen kahdeksasta jäsenestä kaksi on naisia.

Loka-marraskuun aikana Finnair solmi kuuden ammattijärjestön kanssa uudet työehtosopimukset, jotka ovat voimassa kevääseen 2010 asti. Työehtosopimus-

### Yksikkötuotot ja -kustannukset



### Lentopetrolin markkinahinta (CIF NWE) 2003–2007, USD/tonni



neuvotteluissa sovitut palkankorotukset asettavat paineita jatkaa tuottavuuden parantamista erityisesti työvoimavaltaisissa liiketoimintayksiköissä.

Sopimuksen mukaan palkkoja korotetaan ensimmäisenä vuonna 4–5 prosenttia ja toisena vuonna 3–4 prosenttia. Sopimuksissa saatiin sovituksi parannuksia työvoiman joustoon sekä otettavaksi käytön tulospalkkausmalleja. Lentäjien nykyinen työehtosopimus päättyi huhtikuun lopussa 2008. Neuvottelut uudeksi työehtosopimukseksi on jo aloitettu.

Kannustinpalkkioita henkilöstölle vuodelta 2007 arvioidaan maksettavan 13 miljoonaa euroa, mukaan lukien henkilöstösivukulut, sekä henkilöstörahostolle 9,5 miljoonan euron voittopalkkio. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti kannustimiin on varattu yhteensä noin yhdeksän miljoonaa euroa. Kaikkien kannustimien yhteenlaskettu kustannusvaikutus on noin 32 miljoonaa euroa.

#### MUUTOKSET LAIVASTOSSA

Finnair-konsernin laivastoa hallinnoi Reittiliikenne-liiketoiminta-alueeseen kuuluva Finnair Aircraft Finance Oy. Vuoden lopussa Finnair-konsernilla oli liikenteessä yhteensä 62 lentokonetta. Finnair Reittiliikenteen koko laivaston keski-ikä oli 5,9 vuotta. Euroopan-liikenteessä olevan kaluston keski-ikä on 4,4 vuotta. Finnairilla on käytössään modernein laivasto Euroopan-liikenteessä, mikä tuo sekä kustannussäästöjä että ekotehokkuutta.

Finnairin kaukoliikennelaivasto koostuu kolmesta Airbus A340 -koneesta ja seitsemästä Boeing MD-11 -koneesta. MD-11 -koneet korvataan kaksimoottorisilla Airbus A330 -laajarunkokoneilla keväeseen 2010 mennessä. Viisi MD-11 -konetta poistuvat Finnairin riveistä vuosina 2008–2010 leasingosimusten päättyessä. Sopimus kahden Finnairin omistuksessa olleen koneyksilön myymisestä Aeroflot Cargolle on tehty ja ne siirtyvät uudelle omistajalle syksyllä 2008 ja kesällä 2009.

Koska myytyjen MD-11-koneiden kauppahinta ylittää kirjanpitoarvon, jäljellä olevan käyttöajan osalta poistoja on alennettu siten, että merkittäviä käyttöomaisuuden myyntivoittoja kauden lopussa ei synny. Muutoksen vuoksi kuukausittaiset poistot ovat MD-11-koneiden liikenteestä poistumiseen asti noin 0,7 miljoonaa euroa alemmat aiempaan poistohjelmaan verrattuna.

Kaukoliikennelaivaston uudistamisohjelma sisältää kaksi Airbus A340 -koneen tilausta vuodelle 2008 ja kahdeksan Airbus A330 -koneen tilausta vuosille 2009–10 sekä kaksi tilausvarausta. Ohjelmalla Finnairin kaukoliikennelaivasto voidaan kasvattaa nykyisestä kymmenestä 15 koneeseen vuosikymmenen loppuun mennessä.

Vuosina 2014–2016 Finnair hankkii uuden teknologian A350XWB-koneita. Finnairilla on konetyyppiin 11 kiinteää tilausta ja neljä tilausvarausta.

Syksyllä 2005 alkanut Embraer-koneiden hankintaohjelma jatkuu. Embraer-koneita on tilattu 20, joista kymmenen on 76-paikkaista 170-mallin konetta ja kymmenen 100-paikkaista 190-mallia. Finnairille on toimitettu jo kaikki kymmenen 170-mallin konetta sekä kuusi Embraer 190 konetta. Vuonna 2008 tulee vielä kaksi ja vuonna 2009 kaksi 190-mallin konetta lisää. Lisäksi Finnairilla on tilausvaraus kuuteen Embraer-koneeseen.

MD-11-koneiden poistuttua yhtiön reittiliikennelaivasto koostuu pelkästään moderneista Airbus A320-, A330- ja A340-koneista sekä Embraer 170- ja 190-koneista.

Suunniteltujen konehankintojen kokonaisarvo on yhteensä noin kaksi miljardia euroa, mikä sisältää myös varusrakennusinvestointeja, kuten huoltohalleja sekä varamoottoreita ja -osia.

Laivastouudistus luo hyvät edellytykset alentaa toimintakustannuksia ja parantaa kannattavuutta. Laivaston yhdenmukaisuus tehostaa miehistönkäyttöä ja huoltotoimintaa. Uusien koneiden alempi

polttoaineenkulutus tuo säästöjä ja vähentää päästöjä.

Lomalentojen käytössä oleviin seitsemään Boeing 757 -koneeseen on asennettu siipien kärkisiivet eli wingletit. Muutos on parantanut koneiden aerodynamiikkaa ja vähentänyt siten niiden polttoaineenkulutusta ja päästöjä viidellä prosentilla.

Kesällä 2007 myytiin neljä virolaisen tytäryhtiön Aero Airlines AS:in käytössä olleista ATR 72 -potkuriturbiinikoneista, joista syntynyt myyntivoitto kirjattiin toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Aeron liikenne lopetettiin 6.1.2008. Loput ATR-koneet on myyty ja myyntivoitto kirjataan kuluvan vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

#### YMPÄRISTÖ

EU on laatinut vuonna 2007 kaksi erilaista mallia päästökaupan toteuttamiseksi lentoliikenteessä vuodesta 2012 alkaen. Päästökaupan laskentaperiaatteissa otetaan huomioon polttoaineen kulutus suhteessa tuotettuun suoritteeseen. Finnair suhtautuu myönteisesti päästökaupan periaatteisiin ja pyrkii osana eurooppalaisten lentoyhtiöiden yhteisöä vaikuttamaan, että järjestelmästä tulisi maailmanlaajuinen eikä vääristäisi toimialan kilpailua.

Finnair on uudistanut lentokalustoaan systemaattisesti vuodesta 1999 lähtien. Euroopan- ja kotimaanliikenteen Airbus A320- ja Embraer-koneperheet edustavat uusinta teknologiaa. Moderni laivasto on ekotehokas sekä hiilidioksidia- että melupäästöjen suhteen.

Finnair ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikessa toiminnassaan ja päätöksenteossaan. Finnairin ympäristöasioita esitellään tarkemmin vuosikertomuksessa ja Finnairin Internet-sivuilla.

Finnairin ympäristöjohtajaksi on 1.2.2008 alkaen nimitetty KTM Kati Ihämäki, jonka tehtävänä on edistää Finnairin ympäristötavoitteiden toteutumista konsernin liiketoiminnassa niin, että Finnair kuuluu johtaviin lentoyhtiöihin ympäristötoiminnassa. Ympäristöjohta-

jan tehtäviin kuuluvat myös ympäristöstrategiaan ja päästökauppaan liittyvien hankkeiden koordinointi sekä ympäristöasioiden sisällyttäminen Finnairin kilpailustrategiaan.

#### LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Finnair-konsernin tilinpäätöksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-alueisiin. Raportoitavat liiketoiminta-alueet ovat Reittiliikenne, Lomaliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut.

#### REITTILIIKENNE

Liiketoiminta-alue vastaa reittimatkustajaliikenteen ja rahdin myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan sekä rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Reittiliikenne vuokraa lomaliikenteelle sen tarvitsemat miehistöt ja lentokoneet. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yksiköt ja yhtiöt ovat Finnair Reittiliikenne, Finnair Cargo Oy sekä Finnair Aircraft Finance Oy. Heinäkuussa 2007 myyty ruotsalainen FlyNordic-tytäryhtiö sisältyy kuuden kuukauden ajalta ja 6.1.2008 toimintansa lopettanut virolainen Aero Airlines koko vuoden ajalta vuoden 2007 lukuihin.

Vuonna 2007 liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi 10,7 prosenttia ja oli 1 685,3 milj. euroa (1 522,1). Toiminnallinen liikevoitto oli 76,2 milj. euroa (28,6).

Reittiliikenteen matkustajamäärä vuonna 2007 oli vajaat 7,5 miljoonaa. Reittiliikenteen myydyt henkilökilometrit kasvoivat 18,5 prosenttia samalla kun kapasiteetti kasvoi 16,3 prosenttia, mikä paransi matkustajakäyttöastetta 1,3 prosenttiyksiköllä 72,9 prosenttiin.

Vuonna 2007 matkustajareittiliikenteen yksikkötuotto laski 4,6 prosenttia. FlyNordicin vaikutus eliminoituna yksikkötuotto laski 3,8 prosenttia. Yksikkötuottojen alenemiseen vaikutti ensisijaisesti kaukoliikenteen suhteellisen osuuden

kasvu reittiliikenteestä. Kaukoliikenteessä henkilökilometriperusteinen yksikkötuotto on alempi kuin Euroopan ja kotimaan liikenteessä. Kaukoliikenteessä keskihinnat kuitenkin nousivat edellisvuodesta. Kotimaan liikenteessä hintatason lasku sen sijaan jatkui.

Rahtituotot ovat runsaat kymmenen prosenttia koko reittiliikenteen tuotoista. Rahdin yksikkötuotot vuonna 2007 laskivat 3,1 prosenttia. Reittiliikenteessä kuljetettujen rahtikilojen kokonaismäärä kasvoi 5,2 prosenttia. Aasian-liikenteessä kuljetetun rahdin määrä nousi edellisvuodesta 24,5 prosenttia.

Finnair Cargo Oy:n kannattavuus parani vuonna 2007 merkittävästi. Yhtenä keskeisenä syynä tulosparannukseen oli konsernin ulkopuolelta vuokratun rahtikapasiteetin merkittävä leikkaus heinäkuussa 2007.

Kansainvälisessä reittiliikenteessä Finnair on kasvattanut markkinaosuuttaan pääkilpailijoihin verrattuna. Kotimaan liikenteessä Finnairin markkinaosuus on laskenut johtuen ensisijaisesti lyhyiden reittien leikkauksista kotimaan liikenteessä. Tämä on parantanut matkustajakäyttöastetta ja kannattavuutta.

Vuoden 2007 aikana reittiliikenteen lentojen saapumistäsmällisyys laski neljä prosenttiyksikköä 80,4 prosenttiin (84,4 %). Täsmällisyyden heikentyminen on johtunut erityisesti yhtiön verkostorakenteen monimutkaistumisesta. Finnair on edelleen kymmenen täsmällisimmän eurooppalaisen lentoyhtiön joukossa ja verkostoyhtiöiden parhaimmistoa. Tuotannon suunnitteluun ja ohjaukseen kohdistetaan erityistä huomiota prosesseja ja yksiköiden välistä yhteistoimintaa kehittämällä.

Finnair myi ruotsalaisen FlyNordic-tytäryhtiönsä norjalaiselle Norwegian Air Shuttle AS:lle heinäkuussa 2007. Finnairin ja Norwegian Air Shuttlen välillä on sovittu myös yhteistyön syventämisestä. Tavoitteena on, että Norwegian Air Shuttlen Skandinavian-reittiverkosto kytkeytyy

Finnairin lisäntyviin Aasian-yhteyksiin, jolloin voidaan vastata paremmin Aasiasta tulevaan kysyntään Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan kiertomatkkailuun.

#### LOMALIIKENNE

Liiketoiminta-alue koostuu Finnairin lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkatvalmismatkatyhtiöstä sekä sen virolaisesta tytäryhtiöstä Horizon Travelista ja nuorisomatkkailuun keskittyvästä TakeOFF-brandistä. Aurinkomatkat on Suomen suurin matkanjärjestäjä 37 prosentin markkinaosuudella. Finnair Lomalentoilla on vahva markkinaajohtajuus lomamatkustukseen liittyvissä lennoissa. Yhtiön asiakaina on kymmenen matkanjärjestäjää. Matkanjärjestäjät ostavat käyttöönsä omalla riskillään halutut lentosarjat lomakohteisiin koko kesä- tai talviliikennekaudeksi.

Vuonna 2007 Finnair Lomalentoilla oli vajaat 1,2 miljoonaa matkustajaa. Matkanjärjestäjät supistivat tarjontaansa edellisvuoden ylikapasiteetin takia, minkä vuoksi henkilökilometreissä laskettu suorite laski 1,4 prosenttia edellisvuodesta. Kaukohteiden kasvu lisäsi tarjottuja henkilökilometrejä 0,3 prosenttia, joten lomalentojen matkustajakäyttöaste laski 1,4 prosenttiyksikköä 86,0 prosenttiin.

Internetissä kuluttajille tapahtuva pelkän koneen tuolipaikan myynti lomakohteisiin kasvoi voimakkaasti. Talvikaudella Aasiaan lennettiin 12 viikkovuoroa. Lomalentojen käytössä olevaan Boeing 757-laivastoon asennettiin siivenkärkisiivet. Nämä alensivat polttoainekulutusta viisi prosenttia ja osaltaan kompensoivat polttoaineen hintojen nousun vaikutusta kannattavuuteen. Tehostamistoimien ja lisäpalveluiden myynnin ansiosta Lomalentojen tulos oli erittäin hyvä.

Aurinkomatkojen matkustajamäärä laski kolme prosenttia vuonna 2007 noin 335 000 matkustajaan. Varsinkin talven kaukomatkojen hintataso säilyi kuitenkin hyvänä. Tulos parani merkittävästi edellisvuotisesta ja oli selvästi voitollinen.

Aurinkomatkat osti vuonna 2007 Viron toiseksi suurimman, voimakkaasti kasvavan matkanjärjestäjän Oü Horizon Travelin. Yhtiö ylitti sille asetetut tulostavoitteet. Aurinkomatkat osti vuoden vaihteessa pietarilaisen matkatoimiston ja matkanjärjestäjän Calypso AS:n. Yhtiö tunnetaan laatumatkoistaan ja räätälöidyistä VIP-matkoistaan.

Vuoden 2007 liikevaihto nousi 5,9 prosenttia 409,6 milj. euroon. Toiminnallinen liikevoitto nousi 30,1 prosenttia ja oli 24,2 milj. euroa (18,6).

Finnair on sopinut matkanjärjestäjien kanssa kiinteät hinnat ja varautuu polttoaineriskii hintasuojauksilla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

#### LENTOTOIMINTAPALVELUT

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista sekä konsernin cateringtoiminnoista. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös valtaosa konsernin kiinteistöomaisuudesta sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnin ja ylläpidon sekä toimitilapalvelujen hankinta.

Vuonna 2007 Lentotoimintapalveluiden liikevaihto nousi 6,5 prosenttia 433,9 milj. euroon. Toiminnallinen liiketulos parani 34,8 miljoonaa euroa ja oli 10,3 milj. euroa voitollinen (-24,5). Liiketoiminta-alueen yksiköt ovat pystyneet parantamaan kannattavuutta merkittävästi.

Catering-liiketoiminta on lentotoimintapalveluista kannattavinta. Finnair Tekniikan kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta, ja yksikkö tuotti nollatuloksen. Vuonna 2006 Finnair Tekniikka oli raskaasti tappiollinen.

Finnair Tekniikassa on toteutettu vuosina 2006–2007 kilpailukykyprojekti, jossa on tarkasteltu koko organisaation liiketoimintamalleja sekä tuotto- ja kulurakennetta. Liiketoiminnan kannattavuutta on parannettu työprosesseja ja toimintamalleja kehittämällä sekä erikoistumalla vain tiettyjen lentokonetyyppien huoltopalveluihin, joissa Finnair Tekniikalla on erityis-

osaamista. Samalla on luovuttu toiminoista, joille ei ole liiketaloudellisia perusteita. Sellaisten konetyyppien, joilla Finnair ei enää lennä, on pääosin luovuttu.

Finnair Tekniikan pitkän ajan toimintakyvylle ja kannattavuudelle on tärkeää, että yksiköllä on myös konsernin ulkopuolisia asiakkaita. Vuoden 2007 lopussa sovitettiin muun muassa venäläisen Aeroflot Cargon Boeing MD-11 -laivaston huolloista. Kahdeksan vuoden sopimuksen arvo on yli 200 miljoonaa euroa.

Teknisistä palveluista vähennettiin noin 300 työpaikkaa vuosina 2006–2007. Työvoiman vähennys toteutetaan erilaisin eläkeratkaisuin, toimintoja ulkoistamalla sekä irtisanomisin. Vähennyksistä vain pieni osa kohdistui lentokoneiden päivittäisen huoltotoiminnan kannalta tärkeään linjahuoltoon.

Maapalveluja tuottava Northport Oy on edelleen tappiollinen, mutta loppuvuodesta tapahtuneet tappiollisten Ruotsin ja Norjan tytäryhtiöiden myynti lievensi Northportin tappioita. Yhtiöt ulkomaan toiminnot myytiin kansainväliselle maapalvelukonsernille Menzies Aviationille.

#### MATKAPALVELUT

Liiketoiminta-alue koostuu konsernin matkatoimistoista; Areasta sekä Suomen Matkatoimistosta ja sen Baltian maissa toimivasta tytäryhtiöstä Estravelista sekä matkatoimistojärjestelmiä integroivasta ja matkailun varausjärjestelmää myyvää Amadeus Finland Oy:stä.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2007 laski 5,8 prosenttia 82,3 milj. euroon (87,4 milj. euroa), mutta toiminnallinen liikevoitto nousi 2,9 milj. euroon (2,3 milj. euroa).

Finnair-konsernin matkatoimistot Suomen Matkatoimisto (SMT) ja Area ovat Suomen johtavia matkatoimistoja. Tuotteen elinkaaren hiipussa SMT on lopettanut Etumatkat-nimellä tuotetut opastetut kaupunkilomat Euroopan kohteisiin. Myynnin supistuminen näkyi liikevaihdon laskuna.

Matkatoimistojen jakelu siirtyy nopeasti internetiin. Sähköinen myynti kaksinkertaistui vuonna 2007. Automatisoinnin avulla haetaan tehokkuutta yritysten matkapalvelujen tuottamiseen. Area on perinteisten matkatoimistojen edelläkävijä sähköisissä palveluissa. SMT:ssä on toteutettu rakennemuutosohjelmaa toimistoverkoston sopeuttamiseksi sekä toimintojen ja kannattavuuden parantamiseksi.

Estravel menestyi jälleen hyvin Baltiassa. Virossa yhtiön markkinaosuus on 37 prosenttia. Matkapalveluihin kuuluva, matkanvaraus- ja tietojärjestelmäpalveluja matkatoimistoille tarjoava Amadeus Finland toi markkinoille monia uusia yritysten ja matkatoimistojen matkanhallintaan liittyviä palveluita. Suomalaisten matkustuksen kasvu kasvatti yhtiön liikevaihtoa.

#### LENTOLIIKENTEEEN PALVELUT JA TUOTTEET

Finnair on keskittynyt Euroopan ja Aasian väliseen liikenteeseen tarjoten samalla suomalaisille tehokkaat ja monipuoliset yhteydet maailmalle. Yli puolet reittiliikenteen tuotoista tulee suoraan tai epäsuoraan Aasian-liikenteestä. Finnairilla on 61 viikoittaista välilaskutonta reittilentoa kymmeneen Aasian-kohteeseen.

Uutena Aasian-kohteena avattiin Intian Mumbai kesäkuussa 2007 viidellä viikkovuorolla. Kesäkuussa 2008 Mumbain viikkovuorojen määrä nousee kuuteen, ja samalla Finnair aloittaa välilaskuttomat lennot Etelä-Korean pääkaupunkiin Souliin. Reittiä liikennöidään viidesti viikossa. Muut Finnairin Aasian-kohteet ovat Bangkok, Delhi, Hongkong, Kanton, Nagoya, Osaka, Peking ja Shanghai ja Tokio.

Finnairin reittiverkosto hyödyntää Helsingin ihanteellista sijaintia Aasian ja Euroopan lentoreittien varrella. Tästä kilpailuedusta syntyi myös Finnairin ja Finavian yhteistyönä Via Helsinki -konsepti, joka tarkoittaa lyhintä mahdollista reittiä, sujuvaa ja ruuhkautumatonta koneenvaihtoa, uudenlaisia lentokenttäpalveluita

ja matkanteon rytmittämistä miellyttäviin kokonaisuuksiin.

Eryteisesti Aasian-liikennettä palveleva terminaalilajennus valmistuu Helsinki-Vantaan lentoasemalle alkuvuodesta 2009. Finnairin Aasian-verkoston kytkeytyy 45 Euroopan- ja 13 kotimaan kohdetta. Samalla tarjotaan runsas valikoima suoria yhteyksiä Suomesta muualle Eurooppaan. Keväällä 2007 avattiin uudet, ympärivuotiset kohteet Bukarest, Lissabon ja Ljubljana.

Heinäkuussa American Airlines, Finnair ja kolme muuta oneworld-lentoyhtiötä, Iberia, Malev ja Royal Jordanian hakivat heinäkuussa kilpailuoikeudellista puuttumattomuussuojaa, (antitrust immunity = ATI), Yhdysvaltain liikenne ministeriöltä (DOT). Oneworld-kumppanit haluavat laajentaa yhteistyötään muun muassa liikenteen ja reittien suunnittelussa, markkinoinnissa, hinnoittelussa, kanta-asiakasohjelmissa, rahdin kuljetuksessa sekä informaatio- ja jakelujärjestelmissä.

Finnairilla ja American Airlinesilla on kahdenkeskisessä yhteistyössään ollut voimassa ”antitrust immunity” -sopimus jo vuodesta 2002 alkaen. Se on näkynyt muun muassa yhteisessä hinnoittelussa, lisääntyneinä jatko-yhteyksinä Suomen ja Yhdysvaltojen välillä sekä parantuneina lentokenttäpalveluina.

Finnairin Lomalennot lentää kymmenen matkanjärjestäjän asiakkaat 66 lomakohteeseen 33 eri maassa. Lisäksi Internetistä voi ostaa pelkän lentopaikan Lomalentojen kymmenille eri reiteille. Aasian matkailun kasvu näkyy myös Lomalenoissa. Talvikaudella Lomalennot lentää 12 viikkovuorona Aasiaan, näistä puolet Thaimaahan. Talven uutuuskohde on ollut Thaimaan Krabi.

Lomalentojen laivasto koostuu seitsemästä Boeing 757 -koneesta sekä reittiliikenteeltä vuokratusta Airbus-kapasiteetista. Vuoden 2007 alussa Finnair Lomalennot lanseerasi internetin kautta ennen matkaa varattavat maksulliset lisäpalvelut,

esimerkiksi ateriakokonaisuudet ja tietyn istuinpaikan sekä erikoismatkatavaran varaaminen.

Pääasiassa Euroopan-liikenteessä käytettyihin Airbus A320- ja A321-koneisiin asennettiin uudet, hoikkarakenteisemmat istuimet. Uudet istuimet on muotoiltu siten, että jalkatila ei pienene vaikka istuinväliä on lyhennetty. Tuoliuudistus lisäsi jokaisen 18 lentokoneen paikkamäärää 15:llä, samalla kuitenkin kunkin lentokoneen paino aleni 1 200 kiloa, mikä tehostaa polttoainetaloutta.

Joulukuusta 2007 lähtien Finnair tarjoaa yhteistyössä vakuutusyhtiö AIG:n kanssa mahdollisuuden ostaa matkan peruutus- ja keskeytysvakuutuksen sekä matkavakuutuksen Internet-sivuilta lentolippua varattaessa. Aluksi palvelu on tarjolla asiakkaille, jotka ostavat matkaansa Suomesta, Saksasta ja Isosta-Britannias-ta. Tavoitteena on tarjota palvelua jatkossa kaikilla niillä markkinoilla, joilla Finnairin lipun voi ostaa verkossa.

#### FINNAIRIN VISIO 2017

Finnair julkaisi lokakuussa 2007 pitkän-ajan vision, jolla hahmotetaan yhtiön tulevaisuutta kymmenen vuotta eteenpäin. Yhtiön tavoitteena on tarjota asiakkaille nopeimmat lentoyhteydet mannertenvälisessä liikenteessä pohjoisella pallonpuoliskolla. Samalla suomalaisille avautuu Suomesta monipuoliset yhteydet kaikkialle maailmaan. Finnair haluaa olla laatu- ja ympäristötietoisen lentomatkustajan halutuin vaihtoehto. Omistajille Finnair haluaa olla houkutteleva sijoituskohde.

Visio määrittelee Euroopan ja Aasian sekä Pohjois-Amerikan ja Aasian välisen reittiliikenteen keskeisiksi kasvualueiksi, koska lukuisat lyhyimmät reitit näiden mannerten välillä kulkee Skandinavian yli. Finnair arvioi liikenteen näillä akseleilla kasvavan tulevana vuosina voimakkaasti. Venäjän lentoliikenteen vapautuminen tulevaisuudessa avaa mahdollisuudet täydentää verkostoa.

Visiossa Helsinki-Vantaan lentoasemalla on luonteva rooli toimia koneenvaihtopaikkana. Finnairin ja Finavian on tarkoitus kehittää Helsinki-Vantaan lentoasemaa siten, että peruspalvelujen lisäksi koneenvaihto Helsinki-Vantaalla on myös matkailullinen elämys. Finnairin ja Suomen luotettava imago maailmalla ovat vahvuuksia muuttuvassa ympäristössä.

Nykyisellä laivasto-ohjelmalla Finnairin kaukoliikennekalusto voidaan kasvattaa yli 20 laajarunkokoneeseen vuoteen 2017 mennessä. Finnairin kokonaismatkustajamäärän on mahdollista nousta nykyisestä yhdeksästä miljoonasta yli 20 miljoonaan ja selvästi yli kolmeen miljoonaan matkustajaan vuosittain kaukoliikenteessä. Laivastouudistuksella pyritään mahdollisimman moderniin, taloudelliseen ja ympäristömyötäiseen laivastoon.

Finnair haluaa olla vastuunsa tunteva maailmankansalainen, joka ottaa ympäristön huomioon kaikessa toiminnassaan. Finnair tukee kansainvälisen ilmakuljetusliitto IATA:n tavoitetta päästöttömästä lentoliikenteestä. Lentoliikenteen ympäristökuormituksen väheneminen mahdollistaa lentomatkailun kasvun myös tulevaisuudessa.

Finnair arvioi, että aasialaisten lentoyhtiöiden merkitys mannertenvälisessä liikenteessä kasvaa ja lentoyhtiöiden yhdentymiskehitys etenee. Mielenkiintoisimmat tulevaisuuden yhteistyömahdollisuudet löytyvät laadukkaista aasialaisista oneworld-lentoyhtiökumppaneista. Finnairin keskeisenä päämääränä on parantaa asiakkaille tarjottavia yhteyksiä ja palveluita ja samalla kasvattaa Finnairin omistaja-arvoa.

Myös Lomaliikenne on Finnairin ydinliiketoimintaa. Finnairin tavoitteena on laajentua valmismatka- ja tilauslentotoiminnassa Suomen markkinoilta Itämeren alueelle, erityisesti Baltian ja Venäjän markkinoille.

Finnair-brandin menestystekijät perustuvat tulevaisuudessakin vahvaan osaami-

seen ja hyvään verkottumiseen. Suomalaisen lentoyhtiön asiakkaalle tuottama arvo perustuu turvallisuuteen, raikkauteen, luovuuteen ja suomalaisuuteen, jotka ovat positiivisia erottuvuustekijöitä.

#### LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Polttoainekustannukset ovat noin viidenneksen konsernin kokonaiskustannuksista ja yksi merkittävimmistä kustannusten epävarmuustekijöitä. Öljyn hinta on ollut viime kuukaudet ennätyskorkealla. Yli 70 prosentin suojausaste ja Yhdysvaltain dollarin laskeva vaihtosuhte euroon vaimentaa öljyn hinnan vaikutusta, mutta kehityksen jatkuessa pidempään, polttoainekustannukset kasvavat suoritteiden kasvua enemmän.

Taloussuhdanteen heikentyminen saattaa hidastaa lentomatkustuksen kasvua.

Neuvottelut 30.4.2008 päättyvästä lentäjien työehtosopimuksesta ovat käynnissä.

#### NÄKYMÄT

Finnairin reittiliikenteen menestys perustuu nopeimpaan yhteyteen Euroopan ja Aasian välillä. Sen vuoksi myös yhtiön panostukset keskittyvät Aasian-liikenteen kasvun varmistamiseen. Tulevien vuosien laivastohankinnat tähtäävät kilpailukykyyn kehittämiseen Aasiaan suuntautuvassa kaukoliikenteessä ja Euroopan-syöttöliikenteessä.

Vuonna 2008 Aasian-liikenteen kapasiteetti kasvaa runsaat 20 prosenttia, kun kaksi uutta Airbus A340 -lentokonetta liittyy Finnairin kaukoliikennelaivastoon toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä. Yhtenäistyvä laivasto tehostaa kustannusrakennetta yksinkertaistuvan miehistönkäytön ja huoltotoiminnan ansiosta.

Valtaosalla Finnairin Aasian-lentojen matkustajista on kytkentä yhtiön Euroopan-verkostoon. Aasian-liikenteen kasvu heijastuu siten myös Euroopan-liikenteen kysyntään.

Polttoaineen hinnan arvioidaan pysyvän korkealla ja pitävän yllä paineen lentohintojen korotuksiin aina kun markkinatilanne sen sallii. Nykyisellä hintatasolla polttoainekulujen arvioidaan olevan yli 22 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2008.

Kysynnän arvioidaan olevan alkuvuonna hyvä, mutta muutos ryhmämatkustuksesta yksilömatkustukseen tarkoittaa myös sitä, että varaukset tehdään aikaisempaa lähempänä matka-ajankohdtaa. Vuosineljänneksen tuloskehityksen tarkastelussa on syytä ottaa huomioon, että pääsiäinen, joka vähentää korkeahintaisempaa liikematkustusta, ajoittuu tänä vuonna ensimmäiselle vuosineljännekselle, kun se viime vuonna oli toisella neljänneksellä. Lomaliikenteessä näkyy ensimmäisellä neljänneksellä talven kaukomatkojen vahva kysyntä.

Maailmantalouden kasvun ennakoitun hidastumisen arvioidaan vaikuttavan vähemmän Euroopan ja Aasian väliseen matkustajaliikenteeseen kuin eräiden muiden liikennealueiden kehitykseen.

Henkilöstöä lisätään kasvavan liikenteen tarpeisiin. Viime syksyn työehtosopimusneuvotteluissa sovitut palkankorotukset asettavat paineita jatkaa tuottavuuden parantamista. Vuosina 2006–2007 toteutetun 80 miljoonan euron rakennemuutosohjelman tulosvaikutukset näkyvät täysimääräisinä tänä vuonna.

**OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT****Osakkeet ja osakepääoma**

Finnairin kauppakisteriin merkitty osakemäärä 31.12.2007 oli 128 136 115 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2007 oli 75 442 904,30 euroa.

Vuoden 2007 aikana osakkeita merkittiin kauppakisteriin 39 379 757 kappaletta. Osakkeet annettiin osakeannissa, joka järjestettiin 29.11.-17.12.2007. Osakkeet annettiin yhtiön osakkeenomistajille merkittäväksi näiden osakeomistuksen suhteessa. Osakeannissa yhdeksällä vanhalla osakkeella oli oikeus merkitä neljä uutta osaketta hintaan 6,30 euroa osakkeelta. Osakeannissa kaikki tarjotut osakkeet merkittiin ja maksettiin. Kauppare-

kisteriin osakkeet merkittiin 28.12.2007, jonka jälkeen ne yhdistettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä vanhaan osakelajiin.

**Osakkeiden noteeraus**

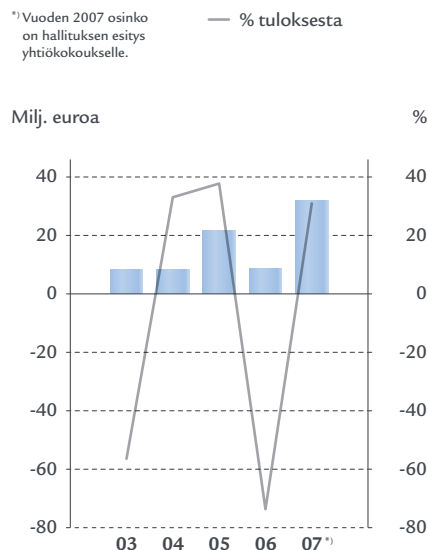
Finnair Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

**Osinkopolitiikka**

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja -näkömät sekä rahoitustilanne ja pääomatարթթթ pyritään ottamaan huomioon.

**Osinko vuosittain tuloksesta**

<sup>1)</sup> Vuoden 2007 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>		2007	2006	2005
Tulos/osake	euroa	1,04	-0,14	0,66
Oma pääoma/osake	euroa	7,70	6,14	6,91
Osinko/osake	euroa	0,25	0,10	0,25
Osinko tuloksesta	%	31,5	-64,4	34,3
Hinta/voittosuhte (P/E)		7,79	-88,05	18,12
P/CEPS		2,5	12,5	5,9
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,1	0,8	2,1

<b>Osakemäärät ja pörssikehitys</b>		2007	2006	2005
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	98 032 358	96 690 131	94 030 008
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	98 032 358	96 690 131	97 115 341
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	98 032 358	97 782 880	96 447 411
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	98 032 358	97 782 880	97 783 271
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	88 756 358	86 804 113
Ylin kaupantekokurssi	euroa	14,35	15,00	12,15
Alin kaupantekokurssi	euroa	7,51	10,01	5,56
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	1 037	1 102	1 040
Osakkeiden vaihto	kpl	37 672 530	29 965 410	32 242 125
Vaihto keskimääräisestä osakemäärästä	%	29,40	33,76	37,14



Finnair Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007		
	Osakkeet kpl	Osuus osake- kannasta %
1. Suomen valtio/valtioneuvoston kanslia	71 515 426	55,8
2. OP-Sijoitusrahastot	3 669 807	2,9
3. Ilmarinen	2 901 564	2,3
4. Odin Förvaltning AS	2 790 418	2,2
5. Suomi Keskinäinen henkivakuutusyhtiö	2 597 224	2,0
6. Tapiola vakuutusyhtiö	2 276 444	1,8
7. Nordea Nordic Small Cap sijoitusrahasto	1 165 264	0,9
8. Valtion eläkerahasto	1 000 000	0,8
9. FIM sijoitusrahastot	953 863	0,7
10. Eläke-Fennia Keskinäinen Vakuutusyhtiö	805 495	0,6
11. ABN Amro sijoitusyhtiö	695 000	0,5
12. Varma Keskinäinen työeläkevakuutus	600 000	0,5
13. Aktia Capital sijoitusrahasto	518 203	0,4
14. Etera keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	512 119	0,4
15. Kuntien eläkevakuutus	397 076	0,3
16. Gyllenberg sijoitusrahastot	328 410	0,3
17. Turun kaupungin vahinkorahasto	282 581	0,2
18. Evli sijoitusrahasto	261 769	0,2
19. Danske Bank A/S, Helsinki Branch	235 344	0,2
20. Pohjola vahinkovakuutusyhtiö	216 668	0,2
21. Carnegie sijoitusrahasto	200 000	0,2
22. Kaleva keskinäinen vakuutusyhtiö	198 538	0,2
23. SITRA	195 000	0,2
24. Norvestia Oyj	166 611	0,1
25. Finnair Oyj (omat osakkeet)	151 903	0,1
26. Avenir sijoitusrahasto	150 307	0,1
27. Finnair eläkesäätiö	136 842	0,1
28. ESR EQ sijoitusrahasto	125 000	0,1
29. Alandia eläkevakuutusyhtiö	122 500	0,1
30. Ingman Finance Oy Ab	115 556	0,1
31. Neliapila eläkesäätiö	113 821	0,1
32. Neste Oil eläkesäätiö	105 826	0,1
Hallintarekisteröidyt <sup>1)</sup>	24 851 885	19,4
Muut	7 779 651	6,1
<b>Yhteensä</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100,00</b>

<sup>1)</sup> 19.12.2007 FL Group liputti alle 15 %:n omistuksen: omistuksessa 16 266 324 osaketta eli 12,69 %.

### Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 18.6.2004 konsernin avainhenkilöille tarkoitetun osakepalkkiojärjestelmän 2004–2006, joka on esitelty liitetiedossa 26. Järjestelmä ei vaikuta osakkeiden kokonaismäärään. Osana osakepalkkiojärjestelmää 2004–2006 Finnair luovutti avainhenki-

löille vuonna 2005 yhteensä 37 800 osaketta yhtiökokouksen 23.3.2005 antaman valtuutuksen nojalla ja vuonna 2006 yhteensä 383 097 osaketta yhtiökokouksen 23.3.2006 antaman valtuutuksen nojalla. Vuonna 2007 ei avainhenkilöille luovutettu osakkeita, sillä osakepalkkiojärjestelmän tavoitteita ei saavutettu ansaintajaksolla 2006.

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 22.3.2007 konsernin avainhenkilöille tarkoitetun osakepalkkiojärjestelmän 2007–2009, joka on esitelty liitetiedossa numero 26. Järjestelmä ei vaikuta osakkeiden kokonaismäärään. Palkkion määrä on sidottu Finnair-konsernin taloudelliseen kehitykseen.

### Finnair Oyj:n osakkeenomistajaryhmät 31.12.2007

	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Omistajia, kpl	Omistajia, %
Julkisyhteisöt	81 210 349	63	26	0
Hallintarekisteröidyt	24 851 885	19	13	0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 810 793	8	37	0
Kotitaloudet	4 965 646	4	7 625	94
Ulkomaiset	2 989 184	2	49	1
Yritykset	2 118 764	2	301	4
Yhteisöt	1 168 929	1	65	1
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	20 565	0	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100</b>	<b>8 116</b>	<b>100</b>

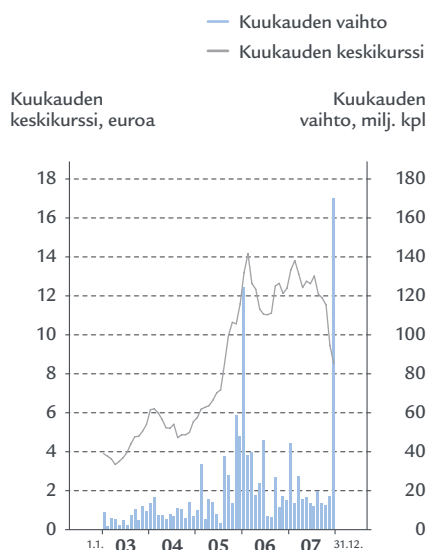
### Finnair Oyj:n osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2007

Osakkeiden määrä	Omistajia	%	Osakelukumäärä	%
1–200	4 341	53	362 156	0
201–1 000	2 445	30	1 167 185	1
1 001–10 000	1 177	15	3 137 213	2
10 001–100 000	98	1	3 363 087	3
100 001–1 000 000	34	0	9 323 662	7
1 000 001 –	8	0	85 910 362	67
Hallintarekisteröidyt	13	0	24 851 885	19
Yhteistilillä	-	-	20 565	0
<b>Yhteensä</b>	<b>8 116</b>	<b>100</b>	<b>128 136 115</b>	<b>100</b>

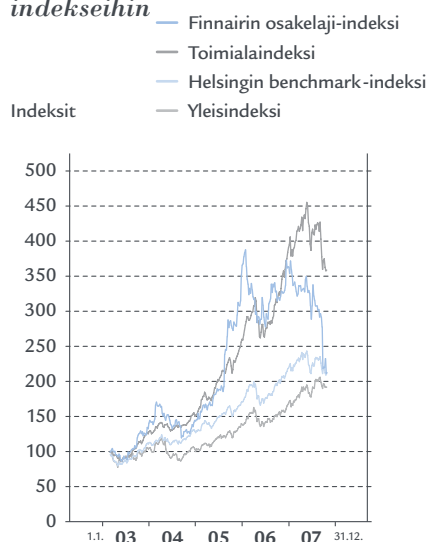
### Finnair Oyj:n omien osakkeiden hankinta ja luovutus (euroa)

Aika	Määrä	Nimellisarvo euroa	Hinta euroa	Keskihinta euroa
1.7.–18.8.2004	422 800	359 380	2 275 666,49	5,38
12.4.2005	-37 800	32 130	-209 838,54	5,55
1.9.–31.12.2005	150 000	127 500	1 516 680,00	10,11
19.4.2006	-383 097	325 632	-2 056 847,88	5,37
1.1.–31.12.2007	0	0	0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>151 903</b>		<b>1 525 660,07</b>	<b>10,04</b>

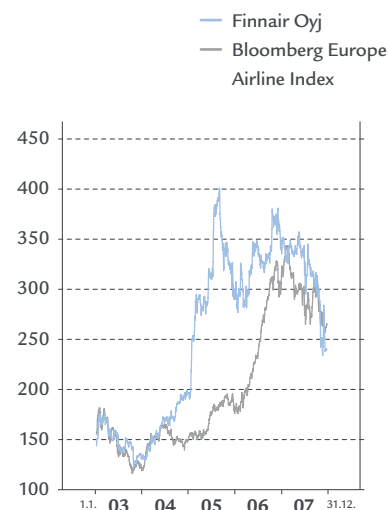
### Finnair-osake 2003–2007



### Osakkeen kurssikehitys verrattuna Helsingin Pörssin indekseihin



### Osakkeen kurssikehitys verrattuna muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin



#### Hallituksen valtuudet

Finnair Oyj:n hallituksella on yhtiökoukous 22.3.2007 myöntämä valtuus 3 500 000 oman osakkeen hankkimiseen, mikä on alle 5 % yhtiön osakepääomasta, ja enintään 3 651 903 oman osakkeen luovuttamiseen. Valtuutus on voimassa 1.4.2008 saakka.

Valtuutuksen nojalla vuonna 2007 Finnair ei ole hankkinut eikä luovuttanut osakkeita. Finnairin omistuksessa oli 31.12.2007 yhteensä 151 903 omaa osaketta, mikä on 0,12 % osakkeista.

Finnair ilmoitti pörssitiedotteella 4.1.2008, että yhtiö on päättänyt omien osakkeiden hankinnasta: omia osakkeita hankitaan enintään 600 000 kappaletta ja ostot aloitetaan aikaisintaan 5.2.2008 ja lopetetaan viimeistään 1.4.2008.

Muita voimassa olevia valtuuksia kuten osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia hallituksella ei ole.

#### Valtion omistus

Tilikauden päättyessä 31.12.2007 Suomen valtio omisti 55,8 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunta päätti 20.6.1994, samalla kun annettiin suostumus valtion omistusoisuuden laskemiseen Finnair Oyj:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet.

#### Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 58 846 osaketta, mikä on 0,04 % koko osakemäärästä ja äänivallasta.

#### Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnair Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 8,09 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2007 1 036,6 (1 101,5) milj. euroa. Tilikauden ylin kau-

pantekokurssi oli 14,35 (15,00) euroa ja alin 7,51 (10,01) euroa.

Osakkeita välitettiin Helsingin Pörssissä tilikauden 2007 aikana 37,7 (30,0) milj. kappaletta vaihtoarvoltaan 377,2 (374,6) milj. euroa. Osakkeen keskipörssi 2007 oli 10,01 (12,50).

#### HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 511,0 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökoukouselle, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta (0,10). Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Finnairin omistuksessa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

#### FINNAIR OYJ

##### Hallitus

## TALOUDELLINEN KEHITYS 2005–2007

		2007	2006	2005
Liikevaihto	milj.euroa	2 181	1 990	1 871
- muutos	%	9,6	6,3	11,2
Käyttökate	milj.euroa	256	96	173
- suhteessa liikevaihtoon	%	11,7	4,8	9,2
Toiminnallinen liikevoitto	milj.euroa	97	11	70
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,4	0,6	3,7
Liikevoitto	milj.euroa	142	-11	82
- suhteessa liikevaihtoon	%	6,5	-0,5	4,4
Tulos ennen satunnaisia eriä	milj.euroa	139	-15	88
- suhteessa liikevaihtoon	%	6,4	-0,7	4,7
Tulos ennen veroja	milj.euroa	139	-15	88
- suhteessa liikevaihtoon	%	6,4	-0,7	4,7
Konsernitase				
Pitkäaikaiset varat	milj.euroa	1 248	1 108	927
Lyhytaikaiset varat	milj.euroa	863	544	711
Myytävinä olevat pitkäaikaiset varat	milj.euroa	35	8	0
Varat yhteensä	milj.euroa	2 146	1 660	1 638
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	milj.euroa	987	601	674
Velat yhteensä	milj.euroa	1 159	1 059	964
Oma pääoma ja velat yhteensä	milj.euroa	2 146	1 660	1 638
Bruttoinvestoinnit ilman ennakkoja	milj.euroa	326	252	58
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	15,0	12,7	3,1
Oman pääoman tuotto	%	12,9	-2,0	9,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14,2	-0,1	11,1
Sijoitettu pääoma keskimäärin	milj.euroa	1 122	938	901
Osingot tilikaudelta	milj.euroa	32	9	22
Tulos/osake	euroa	1,04	-0,14	0,66
Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake	euroa	1,04	-0,14	0,64
Tulos /osake (tilikauden lopussa oleva osakemäärä)	euroa	0,79	-0,15	0,71
Oma pääoma/osake	euroa	7,70	6,14	6,91
Osinko/osake <sup>1)</sup>	euroa	0,25	0,10	0,25
Osinko tuloksesta	%	31,5	-64,4	34,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,1	0,8	2,1
P/CEPS		2,5	12,5	5,9
Rahavirta / osake	euroa	3,2	1,0	2,0
Hinta/voitto-suhde,P/E		7,79	-88,05	18,12
Omavaraisuusaste	%	47,0	37,2	42,2
Nettovelkaantumisaste	%	-22,5	7,1	-25,1
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	35,1	112,8	66,8
Korolliset velat	milj.euroa	318	337	263
Likvidit varat	milj.euroa	540	294	418
Korollinen nettovelka	milj.euroa	-222	43	-155
- suhteessa liikevaihtoon	%	-10,2	2,2	-8,3
Nettorahoitustuotot (+)/-kulut (-)	milj.euroa	-3	-4	6
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,1	-0,2	0,3
Nettokorot	milj.euroa	-5	-3	-3
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,2	-0,2	-0,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj.euroa	302	96	192
Liiketoiminnan nettorahavirta liikevaihdosta	%	13,8	4,8	10,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	98 032 358	96 690 131	94 030 008
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	98 032 358	96 690 131	97 115 341
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	98 032 358	97 782 880	96 447 411
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	98 032 358	97 782 880	97 783 271
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	128 136 115	88 756 358	86 804 113
Henkilöstö, keskimäärin		9 480	9 598	9 447

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

<sup>1)</sup> Tilikauden osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

EBITDAR	=	Liikevoitto + poistot + lentokaluston lease-maksut	
Käyttökate	=	Liikevoitto + poistot	
Toiminnallinen liikevoitto	=	Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia eriä	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}}$	x100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma – korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	x100
Tulos/osake (e)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x100
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$	
Rahavirta/osake (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Hinta/voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x100
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + 7 \times \text{vuosittaiset lentokoneiden lease-vuokrat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x100



## IFRS TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2007

### SISÄLTÖ

Konsernin tuloslaskelma .....	24	20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	56
Konsernitase .....	25	21. Vaihto-omaisuus.....	58
Konsernin rahavirtalaskelma .....	26	22. Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	58
Laskelma konsernin oman pääoman		23. Muut rahoitusvarat, lyhytaikaiset.....	59
muutoksista .....	28	24. Rahavarat.....	59
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	29	25. Omaa pääomaa koskevat tiedot .....	60
1. Yrityksen perustiedot.....	29	26. Osakeperusteiset maksut .....	62
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	29	27. Eläkevelvoitteet.....	63
3. Segmentti-informaatio .....	39	28. Varaukset .....	65
4. Hankitut liiketoiminnot.....	44	29. Rahoitusvelat.....	66
5. Myytyt ja myytäväksi luokitellut		30. Ostovelat ja muut velat .....	68
pitkäaikaiset omaisuuserät .....	45	31. Rahoitusriskien hallinta.....	69
6. Valmistus omaan käyttöön .....	46	32. Rahoitusvarojen ja -velkojen	
7. Liiketoiminnan muut tuotot.....	46	käyvät arvot.....	71
8. Materiaalit ja palvelut .....	46	33. Toimivat tytäryhtiöt .....	72
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut .....	47	34. Muut vuokrasopimukset .....	72
10. Poistot ja arvonalentumiset.....	48	35. Vakuudet, vastuusitoumukset ja	
11. Liiketoiminnan muut kulut .....	48	Johdannaiset .....	73
12. Rahoitustuotot .....	49	36. Lähipiiritapahtumat .....	75
13. Rahoituskulut.....	49	37. Riidat ja oikeudenkäynnit .....	75
14. Tuloverot.....	50	38. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat.....	75
15. Osakekohtainen tulos .....	50	39. Emoyhtiön taloudellisia lukuja.....	76
16. Aineettomat hyödykkeet.....	51		
17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	52	Hallituksen esitys osingonjaosta .....	79
18. Osuudet osakkuusyhteisöissä .....	54	Tilintarkastuskertomus .....	80
19. Saamiset, pitkäaikaiset .....	55		

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006	Liite
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 180,5</b>	<b>1 989,6</b>	3
Valmistus omaan käyttöön	3,0	3,7	6
Liiketoiminnan muut tuotot	52,8	17,9	7
Materiaalit ja palvelut	-896,9	-838,7	8
Työsuhde-etuuksista aiheuvat kulut	-541,5	-508,2	9
Poistot ja arvonalentumiset	-112,6	-104,8	10
Liiketoiminnan muut kulut	-543,8	-570,3	11
<b>Liikevoitto</b>	<b>141,5</b>	<b>-10,8</b>	
Rahoitustuotot	17,2	11,0	12
Rahoituskulut	-19,9	-15,0	13
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,1	18
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>138,9</b>	<b>-14,7</b>	
Tuloverot	-36,8	1,7	14
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>102,1</b>	<b>-13,0</b>	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus	101,6	-13,6	
Vähemmistölle kuuluva osuus	0,5	0,6	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, euroa/osake (laimennettu ja laimentamaton)	1,04	-0,14	15

Liitetiedot sivuilla 29–75 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.



## KONSERNITASE

Milj. euroa	31.12.2007	31.12.2006	Liite
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	46,6	47,5	16
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 168,9	1 012,3	17
Osuudet osakkuusyrityksissä	5,7	5,6	18
Saamiset	13,8	15,4	19
Laskennalliset verosaamiset	13,2	27,1	20
	<b>1 248,2</b>	<b>1 107,9</b>	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	36,1	38,5	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	287,3	211,8	22
Muut rahoitusvarat	518,6	268,6	23
Rahavarat	21,5	25,7	24
	<b>863,5</b>	<b>544,6</b>	
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	34,7	7,6	5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 660,1</b>	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	75,4	75,4	
Muu oma pääoma	909,9	524,5	
	<b>985,3</b>	<b>599,9</b>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>987,0</b>	<b>601,5</b>	25
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	143,4	115,7	20
Rahoitusvelat	269,6	286,9	29
Eläkeveloitteet	15,8	7,0	27
	<b>428,8</b>	<b>409,6</b>	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	12,1	3,0	14
Varaukset	53,6	55,7	28
Rahoitusvelat	54,5	56,6	29
Ostovelat ja muut velat	610,4	533,7	30
	730,6	649,0	
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 159,4</b>	<b>1 058,6</b>	
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 660,1</b>	

Liitetiedot sivuilla 29-75 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.-31.12. 2007	1.1.-31.12. 2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio	102,1	-13,0
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa <sup>1)</sup>	100,0	105,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	19,9	15,0
Korkotuotot	-11,9	-9,1
Muut rahoitustuotot <sup>2)</sup>	-5,1	-1,8
Osinkotuotot	-0,2	-0,1
Verot	36,8	-1,7
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	2,4	10,2
Vaihto-omaisuuden muutos	2,4	6,7
Osto- ja muiden velkojen muutos	86,4	8,4
Maksetut korot	-14,6	-11,0
Maksetut rahoituskulut	-2,3	-3,4
Saadut korot	9,6	9,9
Saadut rahoitustuotot	0,5	1,6
Maksetut verot	-24,2	-21,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>301,8</b>	<b>95,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä luovutushetken varoilla <sup>3)</sup>	0,6	0,0
Tytäryrityksen hankinnat	-0,6	0,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-15,4	-12,6
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-346,2	-273,0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos <sup>4)</sup>	-205,6	53,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	65,2	2,3
Saadut osingot	0,2	0,1
Pitkäaikaisten saamisten muutos	1,7	2,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-500,1</b>	<b>-227,7</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	95,6	108,3
Lainojen takaisinmaksut	-115,0	-25,9
Osakeanti	244,9	0,0
Osakkeiden merkintä optioilla	0,0	5,4
Maksetut osingot	-8,9	-21,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>216,6</b>	<b>66,0</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>18,3</b>	<b>-65,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	273,5	339,4
Rahavirtojen muutos	18,3	-65,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa <sup>5)</sup></b>	<b>291,8</b>	<b>273,5</b>

Rahavirtalaskelma kuvastaa konsernin rahavarojen muutoksen tilikauden aikana. Rahavirtalaskelma on jaettu IAS 7 -standardin mukaisesti liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

## Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot

Milj. euroa	2007	2006
1) Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Milj. euroa		
Poistot	112,6	104,8
Työsuhde-etuuudet	6,8	-2,8
Muut oikaisut	-19,4	3,2
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>	<b>105,2</b>

- 2) Liiketoiminnan nettorahavirrasta on eliminoitu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden realisoitumaton arvon muutos. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23 ja 32.
- 3) Konserni on luopunut FlyNordicin osakekannasta ja myynyt maapalvelutoimintansa Ruotsissa ja Norjassa vuonna 2007. Tiedot myytyjen yhtiöiden varoista, veloista ja rahavarojen määristä on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 5.
- 4) Yli 3 kuukauden päästä erääntyvien kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos sisältäen arvonmuutoksen.
- 5) Rahavarat sisältävät rahat ja muut rahavarat, jotka on esitetty taseessa erillisillä tileillä. Rahoituslaskelman rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin on esitetty alla:

Milj. euroa	2007	2006
Tase-erä (lyhytaikaiset)		
Muut rahoitusvarat	518,6	268,6
Rahavarat	21,5	25,7
Lyhytaikaiset rahavarat taseessa	540,1	294,3
Yli 3 kuukauden päästä erääntyvät	-222,7	-17,9
Myytävissä olevat osakkeet	-25,6	-2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>291,8</b>	<b>273,5</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat pitävät sisällään käteisvarat ja pankkitalletukset sekä muut erittäin likvidit rahoitusvarat, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta. Tällaisia eräiä ovat esim. sijoitus- ja yritystodistukset. Tase-erät eriteltty liitetiedoissa 23 ja 24.

Liitetiedot sivuilla 29–75 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj.euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>73,8</b>	<b>0,6</b>	<b>18,3</b>	<b>147,7</b>	<b>20,9</b>	<b>0,0</b>	<b>411,1</b>	<b>672,4</b>	<b>1,6</b>	<b>674,0</b>
Muuntoerot							0,3	0,3		0,3
Vähemmistö Hankinnat							-0,6	-0,6	-0,2	-0,8
Osingonjako							-21,8	-21,8	-0,4	-22,2
Rahavirran suojaukset								0,0		0,0
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos					-39,1			-39,1		-39,1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus <sup>(liite 20)</sup>					10,2			10,2		10,2
Siirretty kulujen oikaisuksi <sup>(liite 25)</sup>					-17,2			-17,2		-17,2
Verot tulokseen kirjatui- sta eristä <sup>(liite 20)</sup>					4,5			4,5		4,5
Siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi					-0,5			-0,5		-0,5
Verot taseeseen kirjatui- sta eristä <sup>(liite 20)</sup>					0,1			0,1		0,1
Osakkeiden merkintä optioilla	1,6	-0,6	4,4					5,4		5,4
Osakeperusteisten maksujen kustannus			-2,3				2,1	-0,2		-0,2
Tilikauden voitto							-13,6	-13,6	0,6	-13,0
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2006</b>	<b>75,4</b>	<b>0,0</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>-21,1</b>	<b>0,0</b>	<b>377,5</b>	<b>599,9</b>	<b>1,6</b>	<b>601,5</b>
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj.euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2007</b>	<b>75,4</b>	<b>0,0</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>-21,1</b>	<b>0,0</b>	<b>377,5</b>	<b>599,9</b>	<b>1,6</b>	<b>601,5</b>
Muuntoerot							-0,1	-0,1		-0,1
Osingonjako							-8,9	-8,9	-0,4	-9,3
Osakeanti						244,9	0,0	244,9		244,9
Rahavirran suojaukset								0,0		0,0
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos					33,2			33,2		33,2
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen verovaikutus <sup>(liite 20)</sup>					-8,6			-8,6		-8,6
Siirretty kulujen oikaisuksi <sup>(liite 25)</sup>					11,5			11,5		11,5
Verot tulokseen kirjatui- sta eristä <sup>(liite 20)</sup>					-3,0			-3,0		-3,0
Siirretty taseeseen hankintamenon oikaisuksi					13,3			13,3		13,3
Verot taseeseen kirjatui- sta eristä <sup>(liite 20)</sup>					-3,5			-3,5		-3,5
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset					6,7			6,7		6,7
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutosten verovaikutus					-1,7			-1,7		-1,7
Tilikauden voitto							101,6	101,6	0,5	102,1
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2007</b>	<b>75,4</b>	<b>0,0</b>	<b>20,4</b>	<b>147,7</b>	<b>26,8</b>	<b>244,9</b>	<b>470,1</b>	<b>985,3</b>	<b>1,7</b>	<b>987,0</b>

Liitetiedot sivuilla 29-75 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Finnair-konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin liiketoiminnot jakautuvat reittiliikenteeseen, lomaliikenteeseen, lentotoimintapalveluihin sekä matkapalveluihin. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 11 A, Vantaa. Emoyritys on listattuna Helsingin Arvopaperipörssissä. Finnair Oyj:n hallitus on kokouksessaan 4.2.2008 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

## 2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty alla. Laatimisperiaatteita on noudatettu konsernitilinpäätöksessä esitettyinä kausina ellei toisin mainita.

### LAATIMISPERUSTA

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2007 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vuoden 2007 konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataan tuhanteen euroon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT”.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

#### Tytärtyhtiöt

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muuten oikeus määrätä

yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20–50 % äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa.

Osuudet osakkuusyhtiöissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankintatietojen jälkeisistä tuloksista on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä on eliminoitu konsernin omistussuuden mukaisesti. Konsernin osuus osakkuusyhtiöstä sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

### Vähemmistöosuus ja transaktiot vähemmistön kanssa

Vähemmistön osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta omana eränään osana omaa pääomaa. Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konserni soveltaa vähemmistön kanssa tehtäviin transaktioihin samanlaista laskentaperiaatetta kuin omistajien kanssa. Vähemmistöosuuksien hankinnoissa hankintamenon ja hankintun oman pääoman välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin tytäryhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja. Maksetut ja saadut ennakkomaksut ovat toiminta-

valuutan maksupäivän kurssin mukaisia. Ei-monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Liiketoiminnan kurssierot sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon ja ulkomaanrahan määräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia ja taseet on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät oman pääoman erien kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, nämä kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä aiheutuvaa kokonaisvoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet IFRS siirtymäpäivästä lähtien, esitetään konsernitilinpäätöstä laadittaessa omassa pääomassa erillisenä eränä.

Ulkomaisista hankinnoista syntynyt liikearvo käsitellään ulkomaan yksikön valuuttamääräisenä omaisuutena ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

#### JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair-konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia pienentämään kurssi-, korko-, ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat sen taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista ostoista ja myynneistä ja tulevista lentopetroliostoista.

Johdannaissopimukset kirjataan tekoheikellä kirjanpitoon alkuperäiseen hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa ja arvostetaan sen jälkeen käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannaissopimukset määrittävät syntyminen tulevien kassavirtojen ja sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojaus tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaissiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa ei ole ollut käytössä ulkomaisen yksikön nettoinvestointien suojauksia eikä kytkettyjä johdannaisia.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaus-suhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteessa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konsernissa toteutetaan tulevien kassavirtojen suojausena (rahavirtasuojaus) IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin, sekä lease-maksujen että lentokoneostojen valuuttasuojauksena.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finnairissa uusien Airbus-koneiden sitovien ostosopimusten osalta. Nämä sitovat ostosopimukset käsitellään IAS 39:n mukaan kiinteäehtoisena

sitoumuksena, joiden valuuttakurssimuutos suojattavan riskin osalta kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulospäätöksessä. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulospäätöksessä.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti eräännyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitujen suojattujen liiketoimien ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojausten tehokas osa kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenuon.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuuttariskin suojaamiseksi Finnair-konserni käyttää valuutan- ja koronvaihtosopimuksia. Suojauslaskennan ehdot täyttävien valuutan- ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssierot kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan, muu käyvän arvon muutos kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Korkotuotot- ja kulut kirjataan rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

Finnair-konserni solmii lentopetroliswappeja (termiinejä) ja -optioita tasataksien tulevien lentopetroliostojen hintavaihteluita. Lentopetrolin suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon rahavirran suojausiksi määrittelyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IAS 39 -suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauslaskennan kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitujen kassavirtojen ei enää odoteta toteutuvan, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot välittömästi tilikauden muissa tuotoissa ja kuluissa. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset, niiltä osin kuin IAS 39 -suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään liikevoiton muissa tuotoissa ja kuluissa juoksuaikanaan.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien liiketoimintojen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

#### TULOUTUSPERIAATE

Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolloin palvelu tuotetaan asiakkaalle. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut

ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- ja määräysvaltaa.

Reittiliikenteen ja lomaliikenteen myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun lentoliikenneohjelman mukaisesti lento lennetään. Lentotoimintapalvelujen myynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on kokonaan suoritettu. Matkapalvelujen myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu. Myynnistä vähennetään oikaisuerienä mm. annetut alennukset ja välilliset verot.

Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu lipun vanhenemisaikaan.

### Korkotuotot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä.

### Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun yhtiölle on syntynyt laillinen oikeus osinkojen saamiseen.

### LIIVEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisien käyrien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

### TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista sekä laskennallisten verojen muutoksesta.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä säädettyjä verokantoja käyttäen.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, johdannaissopimusten uudelleenarvostuksista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käyriin arvoihin arvostuksista. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa tulevissa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu 26 % verokannalla. Ulkomaisten tytäryritysten tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0–26 %.

### JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saatu yleinen avustus simulaattorikoulutukseen on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Julkiset avustukset, joita konserni voi saada esimerkiksi käyttöomaisuushankintoihin kirjataan alkuperäisen hankintamenon vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserni ei ole saanut tilikauden tai vertailukauden aikana julkisia avustuksia käyttöomaisuushankintoihin. Tilikauden aikana liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu avustuksia 1,7 milj. euroa (edellisenä tilikautena 1,6 milj. euroa).

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno.

Lentokoneet ja niiden moottorit sekä lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan koneen rungolle, moottoreille ja raskashuolloille ja näitä poistetaan erillisinä hyödykkeinä. Rakennuksista ja muista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot tasa- ja menojäännöspoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, -kalusteita, autoja sekä lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennukset 50 vuotta hankintahetkestä 10 %:n jäännösarvoon tai 3–7 % menojäännöksestä
- Lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoina seuraavasti:
  - A320-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - Embraer-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - uudet A340-laivaston lentokoneet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - käytettynä ostetut, kuusi vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - uudet potkuriturbiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - käytettynä ostetut potkuriturbiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
  - käytöstä poistuvat koneet tasapoistoina kokonaan laivastosuunnitelman mukaisena käyttöaikana
- Lentokoneiden raskashuollot huoltojakson aikana tasapoistoina
- Embraer-laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Airbus-laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Lentokonesimulaattorit poistetaan kuten vastaava lentokonetyyppi
- Muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot 23 % poistamattomasta menojäännöksestä

Hyödykkeiden jäännösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja ja jäännösarvoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot (lähinnä lentokoneiden modifikaatiot) aktivoidaan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuus-erät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Liikearvo	arvonalennustestaus
Tietokoneohjelmat	3–8 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet, niiden luonteesta riippuen	3–10 vuotta

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Vuosittainen arvonalentumistesti tehdään diskontattujen kassavirtojen perusteella. Tämä menetelmä perustuu odotettuihin kassavirtoihin, joita on päivitetty tuottojen kasvuvauhdilla ja pääoman kustannuksella. Jos jonkin liiketoiminnan tulevaisuudessa odotettava liiketoiminnan rahavirtojen nykyarvo on alhaisempi kuin liiketoiminnan liikearvoa sisältävä kirjanpitoarvo, arvonalentaminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan.

#### Tutkimus- ja kehittämismenot

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi toteutumishetkellä. Kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan kustannuksen luonteen mukaiseen kuluerään.

Kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun on todennäköistä, että kehityshanke tulee sekä kaupallisesti että teknisesti onnistumaan ja hankkeen menot

voidaan luotettavasti arvioida. Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

#### Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot sekä ohjelmistoprojektien tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Ohjelmistoprojektien pienkehitysmenoja ei aktivoida vaan ne kirjataan myös kuluksi.

Hankitut ATK-ohjelmien käyttöoikeudet ja lisenssit esitetään aineettomien oikeuksien ryhmässä ja muilta osin muissa aineettomissa hyödykkeissä. Hankitut käyttöoikeudet ja lisenssit merkitään taseeseen hankintameno, johon luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Aktivoidut kulut poistetaan 3–8 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten esim. patenttien, tavaramerkki ja lisenssit arvostetaan hankintameno vähennettynä kirjatulla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina 3–10 vuodessa.

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja luovutettavien erien ryhmät

Myytävänä oleviksi varoiksi luokitellaan sellaiset pitkäaikaiset omaisuuserät tai sellaisten varojen ja niihin liittyvien velkojen ryhmät (luovutettavien erien ryhmät), jotka erittäin todennäköisesti myydään vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

#### VUOKRASOPIMUKSET

##### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Vastaava määrä kirjataan rahoitusvelaksi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasing-vuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-ajan kuluessa.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi



vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi vuokraajan kuluessa.

Finnair-konsernin lentokoneiden muiden vuokrasopimusten mukaiset operatiiviset leasingvastuut on käsitelty vuokratuluna tuloslaskelmassa. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät leasing-maksut on esitetty liitetiedoissa.

### ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumista viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamääräarvo on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaisesti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvonalennuskirjauksen jälkeen korkotuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvonalennuskirjausta laskettaessa.

### VAIHTO-OMAIUUUS

Vaihto-omaisuutta ovat omaisuuserät, jotka on tarkoitettu myytäväksi tavanomaisessa liiketoiminnassa, ovat käsiteltävinä tuotantoprosessista myyntiä varten tai ovat tuotantoprosessissa kulutettavaksi tarkoitettuja raaka-aineita tai tarvikkeita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään kaikki ostomenot, valmistusmenot sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä. Vaihto-omaisuuden valmistusmenoihin sisällytetään myös systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta,

josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### MYYNTISAAMISET

Myyntisaamisiin kirjataan yhtiön liiketoiminnan suoritteista suoriteperusteella saatavat varat. Myyntisaamiset arvostetaan niin kauan kun niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa olevina saamisina, alkuperäiseen kirjanpitoarvoon tilinpäätöspäivänä.

Kun konsernilla on objektiivista näyttöä, että myyntisaamisten kertymiseen sisältyy epävarmuutta, niin ne arvostetaan alempana todennäköiseen käypään arvoon. Julkiset taloudelliset vaikeudet, jotka osoittavat asiakkaan olevan menossa konkurssiin, merkittävät rahoitukselliset uudelleenjärjestelyt tai maksujen olennainen viivästyminen ovat esimerkkejä objektiivisesta näytöstä, jotka saattavat aiheuttaa myyntisaamisten arvostamisen todennäköiseen käypään arvoon. Arvonalentuminen myyntisaamisista kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ulkomaan rahamääräiset myyntisaamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

### VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Rahalainat

Rahalainat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Kiinteäkorkoiset johdannaissopimukset ja niitä vastaavat lainat muodostavat suojaussuhteen, kyseiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahastoon. Vastaavasti suojaussuhteessa olevat lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Muut USD-määräiset lainat ja niitä vastaavat vaihtuvakorkoiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Euromääräiset lainat ja joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

### RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernissa rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosaikutteisesti kirjattavat (kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät) rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset, sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä sisältää kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat ja

alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti määritellyt varat. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan (joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituksen eriin) sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kk sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka erääntyvät määräpäivänä ja jotka konsernilla on aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut kyseiseen ryhmään kuuluvia varoja.

Myytavissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sellaiset sijoitukset joilla ei ole eräpäivää ja joiden myynnin ajankohtaa ei ole päätetty. Myytävissä olevat rahoitusvarat esitetään taseessa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan tuloslaskelmaan myynnin yhteydessä.

Finnair-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa mitään objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai erien ryhmän arvo on alentunut. Jos on objektiivista näyttöä siitä, että jaksotettuun hankintamenuon taseeseen merkityistä lainoista ja muista saamisista tai eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista on syntynyt arvonaleutumistappiota, tappion suuruus määritetään omaisuusarvo kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaan luotettavan käyvän arvon puuttuessa.

Muut rahoitusvarat ja velat arvostetaan käypään arvoon. Muut rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia, siirtosaamisia ja muita pitkäaikaisia saamisia kuten lainasaamisia, muita osakkeita ja osuuksia sekä lentokonevuokrien takuutalletuksia. Muut rahoitusvelat sisältävät ostovelkoja ja siirtovelkoja.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Kokonais korko muodostuu riskittömästä korosta ja yri-

tyskohtaisesta riskipreemiosta. Rahoitusleasing-sopimusten käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasing-sopimusten korkoa. Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

#### RAHAVARAT

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Ulkomaan rahan määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja.

#### JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit arvostetaan taseessa käypään arvoon, joka määritetään arvoksi, jolla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatilitetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttopotioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koron- ja valutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korko-optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Optioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä.

#### OMA PÄÄOMA

Osakepääomaan on kirjattu osakkeiden nimellisarvo ennen 22.3.2007 rekisteröityä yhtiöjärjestyksen muutosta.

Osakeanttilille kirjataan tilikauden päättyessä maksetut, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden nimellisarvo.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vuosina 1997–2006 syntyneet emissiovoitot ja määrästä on vähennetty osakepääoman korotuksiin liittyvät transaktiokulut verovaikutuksella vähennettynä. Ylikurssirahastoon kirjataan lisäksi yhtiön osakeperusteisten maksujen kustannukset IFRS 2 -standardin mukaisessa käsittelyssä. Omien osakkeiden mahdolliset myyntivoitot verovaikutuksella vähennettynä on kirjattu ennen 1.9.2006 voimaantullutta uutta osakeyhtiölakia ylikurssirahastoon. Lainmuutoksen jälkeen tapahtuvat omien osakkeiden myyntivoitot verovaikutuksella vähennettynä kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeannin 2007 emissiovoitto transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahastoon on kirjattu ennen vuotta 1997 syntyneet emisiovoitot.

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset laskennallisilla veroilla vähennettynä.

Edellisten tilikausien voittovarot sisältävät aikaisempien tilikausien tulokset, josta on vähennetty jaetut osingot ja omien osakkeiden hankinnat. Omien osakkeiden myynnin yhteydessä alkuperäinen hankintameno palautetaan edellisten tilikausien voittovaroihin. IAS 8 -standardin mukaisesti tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden ja virheiden muutokset kirjataan myös edellisten tilikausien tulokseen.

## OSINKO

Osinkovelka yhtiön osakkeenomistajille kirjataan konsernitilinpäätökseen velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta.

## OMAT OSAKKEET

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt ovat hankineet omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta vähennettynä transaktiomenoilta verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään. Omien osakkeiden myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei merkitä voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

## TYÖSUHDE-ETUUDET

### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä velvoitteet lasketaan käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteista tai 10 % varojen käyvästä arvosta. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat kaikki maksupohjaisia.

Muu eläketurva (vapaaehtoinen) on järjestetty Finnairin Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat kokonaisuudessaan etuus pohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuu-

det, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet.

## Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on ollut tilikauden aikana osakepalkkiojärjestelmä, Osakepalkkiojärjestelmän osalta noudatetaan IFRS 2 -standardia.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2007–2009 avainhenkilöille allokoidaan osakkeita ja järjestelmään kuuluvat saavat palkkion sekä yhtiön osakkeina että rahana ja rahamäärä on 1,5 kertaa osakeosuus. Palkkio annetaan kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta ja sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetettavat tavoitteet saavutetaan. Hallitus päättää vuosittain asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään konsernin taloudellisen ja/tai toiminnallisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Myönnettyjen osakkeiden myöntämispäivän mukainen käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja oman pääoman lisäykseksi tilikauden aikana sen mukaisesti kuin arvioidaan tavoitteiden toteutumisasteen mukaisesti. Rahapalkkio kirjataan osakkeiden kunkin ajankohdan käyvän arvon perusteella henkilöstökuluihin ja velaksi. Osavuositaksauksissa jaksotetaan kuluvaikutus ao. kaudelle. Osakepalkkiojärjestelmää varten on omat osakkeet hankittu markkinoilta, joten niiden myöntäminen ei laimenna osakeomistusta.

## VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvästä riskistä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aika.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tietyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni kirjaa raskashuoltovarauksia. Varauksen perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit.

## SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat reittiliikenne, lomaliikenne, lentotoimintapalvelut ja matkapalvelut.

Reittiliikenne-segmentti vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Reittiliikenne vuokraa lomaliikenteelle sen tarvitsemat miehistöt. Vuonna 2007 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yksiköt olivat Finnair Reittiliikenne, syöttöliikenneyhtiö Aero As, Finnair Cargo Oy ja Finnair Cargo Terminal Operations Oy sekä konsernin lentokalustoa hallinnoiva Finnair Aircraft Finance Oy.

Lomaliikenne-segmentti koostuu Finnairin lomalentotoiminnasta ja valmismatkayhtiöistä Oy Aurinkomatkat–Suntours Ltd Ab, Matkayhtymä Oy ja Oü Horizon Travel.

Lentotoimintapalvelut-segmentti koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering-toiminnoista sekä Finnairin liiketoimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnista ja toimitilapalveluista. Vuonna 2007 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat: Finnair Catering Oy, Finncatering Oy, Finnair Facilities Management Oy ja Northport Oy.

Matkapalvelut-segmentti koostuu konsernin koti- ja ulkomaisen matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finlandin liiketoiminnasta. Vuonna 2007 muut liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt ovat olleet: Suomen Matkatoimisto Oy, Matkatoimisto Oy Area ja Estravel.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamatomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Vaikka konsernin neljää liiketoiminnallista segmenttiä johdetaan Suomesta käsin, ne toimivat viidellä maantieteellisellä alueella: Suomi, Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka ja Muut.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto on esitetty myyntikohteen mukaisesti ja varat on esitetty varojen sijainnin mukaan.

## JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdystä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset

merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Keskeisimmät johdon harkintaa vaativat erät ovat seuraavat: arvonalentumistestaus ja laskennalliset verot.

### Arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen saattaa liittyä epävarmuutta. Keskeiset epävarmuustekijät laskelmissa ovat USD/Euro -valuuttakurssi, yksikkötuotto ja ennakoidut myyntivolyymit. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta on esitetty liitetiedoissa 16.

### Laskennalliset verot

Eryisesti tappioista syntyneiden laskennallisten verojen hyödyntäminen edellyttää johdon arviota liiketoiminnan tulevaisuudesta kehityksestä. Lisätietoja laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 20.

## UUSIEN TAI MUUTETTUJEN IFRS-STANDARDIEN JA IFRIC-TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

IASB on julkistanut sivuilla 37–38 luetellut standardit ja tulkinat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2008 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

#### Konserni ottaa käyttöön vuonna 2008 seuraavat standardit ja tulkinnat:

- IFRIC 11, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selvittää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

#### Seuraavilla vuonna 2008 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnolla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon.
- IFRIC 14, IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä.<sup>1)</sup>

#### Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat IASB:n julkistamat standardit:

- IAS 1 (Muutos), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissa annettavia tietoja erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.<sup>1)</sup>
- IAS 23, Vieraan pääoman menot -standardin muutos. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konsernin johto on selvittämässä tämän muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.<sup>1)</sup>
- IFRS 8, Operating Segments. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin johto on selvittämässä standardin vaikutusta konsernin segmenttiraportointiin, mutta jo nyt näyttää todennäköiseltä, että raportoitavien segmenttien määrä sekä niiden esittämistapa tulee muuttumaan, jotta ne vastaisivat yhtiön sisäistä raportointia.<sup>1)</sup>
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programmes. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. Konsernin johto on selvittämässä tämän muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.<sup>1)</sup>

#### Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit:

- IFRS 3 (Revised), Business Combinations. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin eräillä merkittäville muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja erät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaiikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.<sup>1)</sup>
- IAS 27 (Revised), Consolidated and Separate Financial Statements. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaiikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaiikutteisesti. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

#### UUSIA JA UUDISTETTUJA STANDARDEJA SEKÄ TULKINTOJA, JOITA KONSERNI ON SOVELTANUT VUONNA 2007

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin ja IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos. Tämän standardin ja muutoksen käyttöönotto lisäsi rahoitusinstrumentteihin liittyviä liitetietoja. Standardi edellyttää laadullisten ja määrällisten tietojen esittämistä rahoitusinstrumenteista johtuville riskeille altistumisesta ja sisältää minimiliitetietovaatimukset koskien luotto-, maksuvalmius- ja markkinariskiä mukaan lukien markkinariskin herkkyysoanalyysin. IAS 1 -standardin muutos edellyttää tietojen esittämistä yhtiön pääoman tasosta ja sen hallinnasta.
- IFRIC 8, IFRS 2:n soveltamisala. Tulkinta edellyttää, että liiketoimia, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa kyseisten myönnettyjen instrumenttien käyvän arvon tulee arvioida sen määrittämiseksi, kuuluvatko ne IFRS 2 -standardin soveltamisalaan. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvon alentuminen. Tulkinta kieltää osavuositarkastuksissa liikearvosta, myytävissä oleviksi luokitelluista oman pääoman ehtoisista instrumenteista ja hankintamenoonsa taseeseen merkityistä noteeraamattomista oman pääoman ehtoisista instrumenteista kirjatun arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

#### UUSIA JA UUDISTETTUJA STANDARDEJA SEKÄ TULKINTOJA, JOTKA TULIVAT VOIMAAN 2007, MUTTA JOILLA EI OLE OLENNAINEN VAIKUTUSTA KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEEN

- IFRIC 7, Tilinpäätöksen oikaisemiseen perustuvan lähestymistavan soveltaminen IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatioissa mukaisesti.
- IFRIC 9, Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.finnair.com](http://www.finnair.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa. Täydellinen tilinpäätös sisältäen sekä konserni- että emoyhtiön tilinpäätöksen on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa.

Tämä tilinpäätös ei sisällä kaikkia kirjanpitolain mukaisia emoyhtiön tilinpäätöstietoja.



Milj. euroa	Reitti- liikenne	Loma- liikenne	Lento- toiminta palvelut	Matka- palvelut	Konserni- elimi- noinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Segmentin varat	1 085,9	72,1	301,7	63,5	-189,6	320,9	1 654,5
Osuudet osakkuusyrietyksissä						5,6	5,6
Varat yhteensä	1 085,9	72,1	301,7	63,5	-189,6	326,5	1 660,1
Segmentin velat	556,2	71,2	103,2	48,4	-163,7	443,3	1 058,6
Muut erät							
Investoinnit	216,3	0,7	32,3	1,4	0,0	1,5	252,2
Poistot	71,8	0,2	28,3	1,6	0,0	2,9	104,8

**Henkilöstö (keskimäärin) segmenteittäin**

	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Reittiliikenne	4 151	4 114
Lomaliikenne	372	343
Lentotoimintapalvelut	3 674	3 771
Matkapalvelut	1 129	1 145
Muut toiminnot	154	225
<b>Yhteensä</b>	<b>9 480</b>	<b>9 598</b>
Henkilöstö vuoden lopussa	9 657	9 703

**Toissijainen raportointimuoto – maantieteelliset segmentit****Liikevaihto konsernin ulkopuolelle myyntikohteittain**

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Suomi	419,7	436,7
Eurooppa	992,8	936,5
Aasia	626,3	482,0
Pohjois-Amerikka	63,2	66,4
Muut	78,5	68,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 180,5</b>	<b>1 989,6</b>

**Segmentin varat sijaintimaan mukaan**

Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Suomi	1 603,9	1 418,7
Eurooppa	83,5	69,2
Aasia	40,8	30,8
Pohjois-Amerikka	1,5	2,0
Muut	3,0	2,5
Konsernieliminoinnit	-145,3	-189,6
Kohdistamattomat erät	559,0	326,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 660,1</b>



Segmentin velat sijaintimaan mukaan		
	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Suomi	779,9	698,3
Eurooppa	32,9	54,1
Aasia	24,7	22,4
Pohjois-Amerikka	1,9	1,9
Muut	3,8	2,3
Konsernieliminoinnit	-151,3	-163,7
Kohdistamattomat erät	467,5	443,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 159,4</b>	<b>1 058,6</b>
Investoinnit sijaintimaan mukaan		
	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Milj. euroa		
Suomi	326,2	249,4
Eurooppa	0,1	2,8
Aasia	0,0	0,0
Pohjois-Amerikka	0,0	0,0
Muut	0,0	0,0
Kohdistamattomat erät	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>326,3</b>	<b>252,2</b>

## VUOSINELJÄNNESTIEDOT

Konsernin tuloslaskelma								
	1.1.–31.3. 2007	1.4.–30.6. 2007	1.7.–30.9. 2007	1.10.–31.12. 2007	1.1.–31.3. 2006	1.4.–30.6. 2006	1.7.–30.9. 2006	1.10.–31.12. 2006
Milj. euroa								
<b>Liikevaihto</b>	<b>528,5</b>	<b>538,1</b>	<b>545,2</b>	<b>568,7</b>	<b>480,3</b>	<b>494,6</b>	<b>515,4</b>	<b>499,3</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,8	0,5	1,1	0,6	0,1	0,3	1,6	1,7
Liiketoiminnan muut tuotot	5,9	10,7	24,6	11,6	5,7	7,3	4,1	0,8
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>	<b>535,2</b>	<b>549,3</b>	<b>570,9</b>	<b>580,9</b>	<b>486,1</b>	<b>502,2</b>	<b>521,1</b>	<b>501,8</b>
<b>Liiketoiminnan kulut</b>								
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	135,1	127,2	129,1	150,1	123,6	130,8	122,2	131,6
Polttoaineet	103,2	104,3	116,5	115,9	89,3	90,8	105,1	99,8
Lentokaluston leasemaksut	21,7	19,1	19,8	20,6	22,6	23,2	22,2	22,8
Muut vuokrat	17,2	15,3	16,0	15,3	20,8	19,2	18,3	22,4
Kaluston aineostot ja huolto	22,2	19,2	17,0	18,3	25,8	23,1	26,4	25,3
Liikennöimismaksut	43,7	44,4	46,0	42,9	38,7	40,4	43,9	38,9
Maaselvitys- ja cateringkulut	36,5	42,7	39,1	36,0	33,2	35,0	34,5	36,7
Valmismatkatuotannon kulut	35,8	23,0	25,0	36,8	34,2	22,9	23,9	30,5
Myynti- ja markkinointikulut	19,4	27,1	19,1	26,4	16,9	24,8	23,2	26,4
Poistot	27,3	27,7	32,0	25,6	23,4	26,8	25,1	29,5
Muut kulut	59,4	62,2	51,4	62,2	62,8	59,7	61,6	63,7
<b>Yhteensä</b>	<b>521,5</b>	<b>512,2</b>	<b>511,0</b>	<b>550,1</b>	<b>491,3</b>	<b>496,7</b>	<b>506,4</b>	<b>527,6</b>

	1.1.–31.3.	1.4.–30.6.	1.7.–30.9.	1.10.–31.12.	1.1.–31.3.	1.4.–30.6.	1.7.–30.9.	1.10.–31.12.
Milj. euroa	2007	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006
<b>Liikevoitto, EBIT</b>	<b>13,7</b>	<b>37,1</b>	<b>59,9</b>	<b>30,8</b>	<b>-5,2</b>	<b>5,5</b>	<b>14,7</b>	<b>-25,8</b>
Rahoitustuotot	3,6	2,6	2,0	9,0	2,7	2,0	2,9	3,4
Rahoituskulut	-3,9	-5,4	-6,0	-4,6	-2,7	-4,3	-4,1	-3,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>13,4</b>	<b>34,4</b>	<b>55,9</b>	<b>35,2</b>	<b>-5,2</b>	<b>3,3</b>	<b>13,5</b>	<b>-26,3</b>
Välittömät verot	-4,1	-8,4	-16,1	-8,2	1,4	-2,4	-3,3	6,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>9,3</b>	<b>26,0</b>	<b>39,8</b>	<b>27,0</b>	<b>-3,8</b>	<b>0,9</b>	<b>10,2</b>	<b>-20,3</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus	9,3	25,8	39,6	26,9	-4,0	0,4	10,3	-20,3
Vähemmistölle kuuluva osuus	0,0	0,2	0,2	0,1	0,2	0,5	-0,1	0,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,10	0,26	0,41	0,27	-0,04	0,00	0,11	-0,21
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,10	0,26	0,41	0,27	-0,04	0,00	0,11	-0,21

Vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan päättyneen vuoden esittämistapaa.

<b>Konsernin tase</b>	31.3.	30.6.	30.9.	31.12.	31.3.	30.6.	30.9.	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2007	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006	2005
<b>VARAT</b>									
<b>Pitkäaikaiset varat</b>									
Aineettomat käyttöomaisuus-hyödykkeet	48,9	48,5	47,0	46,6	47,6	50,5	46,2	47,5	44,6
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	1 051,1	1 165,6	1 163,2	1 168,9	887,2	933,9	984,1	1 012,3	844,4
Osuudet osakkuusyrietyksissä	5,6	5,6	5,7	5,7	3,2	2,9	3,0	5,6	3,1
Saamiset	15,3	15,0	14,3	13,8	17,1	16,2	16,1	15,4	17,7
Laskennalliset verosaamiset	23,3	17,7	18,1	13,2	22,5	26,5	28,2	27,1	17,5
	1 144,2	1 252,4	1 248,3	1 248,2	977,6	1 030,0	1 077,6	1 107,9	927,3
<b>Lyhytaikaiset varat</b>									
Vaihto-omaisuus	40,3	40,4	39,8	36,1	47,0	40,3	41,4	38,5	45,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	286,3	264,0	307,6	287,3	286,9	274,9	269,5	211,8	247,6
Muut rahoitusvarat	192,6	225,7	231,8	518,6	278,8	324,4	258,4	268,6	391,7
Rahavarat	28,9	21,2	26,6	21,5	27,9	41,7	37,2	25,7	26,7
	548,1	551,3	605,8	863,5	640,6	681,3	606,5	544,6	711,1
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7,6	26,2	11,2	34,7	0,0	0,0	0,0	7,6	0,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 699,9</b>	<b>1 829,9</b>	<b>1 865,3</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 618,2</b>	<b>1 711,3</b>	<b>1 684,1</b>	<b>1 660,1</b>	<b>1 638,4</b>

<b>Konsernin tase</b>									
Milj. euroa	31.3. 2007	30.6. 2007	30.9. 2007	31.12. 2007	31.3. 2006	30.6. 2006	30.9. 2006	31.12. 2006	31.12. 2005
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>									
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Osakepääoma	75,4	75,4	75,4	75,4	74,4	75,0	75,4	75,4	73,8
Muu oma pääoma	538,4	569,0	605,1	909,9	568,9	565,6	560,5	524,5	598,6
	613,8	644,4	680,5	985,3	643,3	640,6	635,9	599,9	672,4
Vähemmistöosuus	1,2	1,4	1,6	1,7	1,5	1,9	1,6	1,6	1,6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>615,0</b>	<b>645,8</b>	<b>682,1</b>	<b>987,0</b>	<b>644,8</b>	<b>642,5</b>	<b>637,5</b>	<b>601,5</b>	<b>674,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>									
Laskennalliset verovelat	116,2	117,5	118,7	143,4	123,6	124,1	118,9	115,7	125,8
Rahoitusvelat	280,0	317,7	313,6	269,6	207,6	299,7	293,4	286,9	214,9
Eläkeveloitteet	8,4	6,8	11,8	15,8	9,8	7,6	7,5	7,0	12,7
	404,6	442,0	444,1	428,8	341,0	431,4	419,8	409,6	353,4
<b>Lyhytaikaiset velat</b>									
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat velat									
Varaukset	4,6	12,0	23,1	12,1	0,0	8,3	12,5	3,0	20,1
Rahoitusvelat	57,1	59,1	56,5	53,6	38,2	40,7	43,2	55,7	36,1
Ostovelat ja muut velat	50,0	78,3	70,3	54,5	53,3	58,1	63,4	56,6	52,7
	568,6	566,0	579,2	610,4	540,9	530,3	507,7	533,7	502,1
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat									
	0,0	26,7	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	680,3	742,1	739,1	730,6	632,4	637,4	626,8	649,0	611,0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 084,9</b>	<b>1 184,1</b>	<b>1 183,2</b>	<b>1 159,4</b>	<b>973,4</b>	<b>1 068,8</b>	<b>1 046,6</b>	<b>1 058,6</b>	<b>964,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 699,9</b>	<b>1 829,9</b>	<b>1 865,3</b>	<b>2 146,4</b>	<b>1 618,2</b>	<b>1 711,3</b>	<b>1 684,1</b>	<b>1 660,1</b>	<b>1 638,4</b>
<b>Segmenttikohtaiset tiedot</b>									
<b>Liikevaihto vuosineljänneksittäin</b>									
Milj. euroa	1.1.-31.3. 2007	1.4.-30.6. 2007	1.7.-30.9. 2007	1.10.-31.12. 2007	1.1.-31.3. 2006	1.4.-30.6. 2006	1.7.-30.9. 2006	1.10.-31.12. 2006	
Reittiliikenne	391,2	434,0	432,6	427,5	352,8	392,3	401,9	375,1	
Lomaliikenne	116,6	83,1	90,1	119,8	109,4	82,4	90,7	104,3	
Lentotoimintapalvelut	110,8	99,8	109,9	113,4	102,2	97,5	101,6	106,2	
Matkapalvelut	20,7	22,4	19,0	20,2	22,6	23,1	20,4	21,3	
Konsernieliminoinnit	-110,8	-101,2	-106,4	-112,2	-106,7	-100,7	-99,2	-107,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>528,5</b>	<b>538,1</b>	<b>545,2</b>	<b>568,7</b>	<b>480,3</b>	<b>494,6</b>	<b>515,4</b>	<b>499,3</b>	

Liikevoitto ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia eriä									
	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.	
Milj. euroa	2007	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006	
Reittiliikenne	-0,3	27,7	28,8	20,0	-4,4	21,7	20,3	-9,0	
Lomaliikenne	5,6	1,1	7,8	9,7	6,2	1,1	8,2	3,1	
Lentotoimintapalvelut	3,3	1,3	2,7	3,0	-3,6	-1,3	-4,6	-15,0	
Matkapalvelut	1,3	1,2	1,3	-0,9	0,3	0,9	0,9	0,2	
Kohdistamattomat erät	-4,1	-4,1	-1,4	-7,4	-3,6	-4,2	-2,3	-3,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>27,2</b>	<b>39,2</b>	<b>24,4</b>	<b>-5,1</b>	<b>18,2</b>	<b>22,5</b>	<b>-24,4</b>	

#### 4. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Finnair-konserniin kuuluva Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab teki sopimuksen 22.12.2006 Viron toiseksi suurimman matkanjärjestäjän Oü Horizon Travelin hankinnasta. Osakekannasta 95 % ja määräysvalta siirtyi huhtikuussa 2007, jolloin yhtiö liitettiin osaksi konsernia. Hankintahinta oli 0,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin käteisellä. Liikearvon, 0,3 miljoonaa euroa, syntyminen perustuu johdon arvion mukaan siihen, että yrityskaupalla Aurinkomatkat hakee tukevaa jalansijaa Baltian kasvavilla valmismatkamarkkinoilla. Kauppa vahvistaa myös synergiaetuja Suomenlahden molemmin puolin. Yrityksen yhdeksän kuukauden tulos, 0,3 miljoonaa euroa, sisältyy konsernin vuoden 2007 tuloslaskelmaan. Yrityksen liikevaihto huhtikuusta alkaen 8,7 miljoonaa euroa sisältyy täysimääräisenä konsernin liikevaihtoon. Mikäli yritys olisi ollut koko tilikauden konsernissa, sen vaikutus tilikauden liikevaihtoon olisi ollut 11,2 miljoonaa euroa ja tulosvaikutus 0,4 miljoonaa euroa.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:		
Milj. euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,4	0,4
Rahavarat	0,8	0,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
Muut velat	-0,9	-0,9
Nettovarat	0,3	0,3
Vähemmistön osuus (5 %)	0,0	
Ostetut nettovarat	0,3	
Hankintameno	0,6	
Liikearvo <sup>(liite 16)</sup>	0,3	
Rahana maksettu kauppahinta	0,6	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	-0,8	
Rahavirtavaikutus	-0,2	

Tilikauden jälkeisestä hankinnasta on kerrottu liitetiedossa 38.

## 5. MYYDYT JA MYYTÄVÄKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Heinäkuussa 2007 konserni myi FlyNordicin osakekannan. Kauppahinta maksettiin Norwegian Air Shuttle ASA:n uusina osakkeina ja optioina, joilla voi lunastaa lisäosakkeita. Kaupan myötä konserni sai omistukseensa noin 5 prosenttia Norwegian Air Shuttle ASA:n osakkeista. Sopimukseen sisältyviä optioita käyttämällä konserni voi hankkia lisää osakkeita ja kasvattaa omistusosuuttaan Norwegian Air Shuttle ASA:ssa noin 10 prosenttiin. Optiot voidaan käyttää vuoden 2008 loppuun mennessä. Lisäksi Norwegian Air Shuttle ASA maksaa konsernille määrän, joka vastaa 50 prosenttia FlyNordicin tilauslentotoiminnan voitosta 30.6.2007 alkavalla ja 31.10.2008 päättyvällä jaksolla. Sopimuksen mukaan tämä summa tulee maksettavaksi 31.12.2008. Tilinpäätökseen 31.12.2007 ei ole kirjattu arviota tästä sopimuksesta. Osakkeet ja optiot on arvostettu käypään arvoon myynnissä ja sen jälkeen.

Marraskuussa 2007 Northport Oy myi maapalvelutoimintaa Ruotsissa ja Norjassa harjoittavien tytäryhtiöiden, Finnhandling AB ja Northport Norway AS:n osakekannat. Kauppahinta maksettiin rahana. Vuonna 2006 konserni ei myynyt omaisuuseriä. Mydyt omaisuuserät 2006 ja 2007 eivät täyttäneet lopetettujen toimintojen tunnuspiirteitä eivätkä myytävänä olevaksi luokittelun kriteereitä.

<b>Myytujen toimintojen nettovarot ja -velat</b>		
Milj. euroa	2007	2006
Rahavarat	1,7	0,0
Aineettomat hyödykkeet	1,9	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,7	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	31,4	
Ostovelat ja muut velat	-38,7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>
Luovutusvoitto	19,7	0,0
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>18,7</b>	<b>0,0</b>
Maksetut rahavarat	2,3	0,0
Luovutetun tytäryhtiön rahavarat	-1,7	0,0
<b>Luovutusten nettorahavirta</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Reittiliikenne-segmentissä on luokiteltu myytävänä oleviksi yksi MD-11 -lentokone, kuusi MD-80 -lentokonetta ja kolme ATR 72 -lentokonetta, koska niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään omaisuuserän myynnistä liiketoiminnallisen käytön sijaan. Yhtiön johdossa on tehty päätös myynnistä, joka pyritään toteuttamaan vuoden 2008 aikana. Myytävät lentokoneet ovat myytävissä nykyisessä kunnossaan alan yleisin ja tavanomaisin ehdoin. Kyseisten lentokoneiden ja moottorien poistot on lopetettu luokitteluhetkellä. Molempien yhtiön omistamien MD-11 -koneiden myynnistä on jo sovittu, mutta toinen poistuu laivastosta vasta 2009, joten se ei täytä IFRS:n mukaista myytäväksi luokiteltavan edellytystä.

Reittiliikenne-segmentissä luokiteltiin vuonna 2006 myytävänä oleviksi neljä ATR 72 -lentokonetta, koska niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tuli kertymään omaisuuserän myynnistä liiketoiminnallisen käytön sijaan ja kyseisten lentokoneiden ja moottorien poistot lopetettiin luokitteluhetkellä. Yhtiön johdossa oltiin tehty päätös myynnistä, joka toteutettiin kevään 2007 aikana suunnitellusti.

Lentokalustosta on tilikaudella 2007 kirjattu arvonalennuksia yhteensä 3,0 milj. euroa, kun omaisuus arvostettiin myyntihintoihin myyntikuluilla vähennettynä. Arvonalennukset on esitetty tuloslaskelmassa poistojen ryhmässä.

<b>Myytävä olevien omaisuuserien kirjanpitoarvot</b>		
Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Lentokalusto	34,7	7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>34,7</b>	<b>7,6</b>

## 6. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Laitevalmistukset	1,2	0,6
Raskashuollot	1,8	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>3,7</b>

## 7. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	10,7	2,3
Myyntivoitto osakkeista	0,0	0,0
Tytäryrityksen luovutus	22,7	0,0
Vuokratulot	4,4	3,6
Muut	15,0	12,0
<b>Yhteensä</b>	<b>52,8</b>	<b>17,9</b>

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät Frequent Flyer tuottoja 6,0 milj. euroa. (6,0 milj. euroa vuonna 2006). Loppuosa muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 8. MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Korjaamojen aineostot	32,5	46,2
Maaselvitys- ja cateringkulut	154,3	139,4
Lentotoiminnan polttoaineet	439,9	385,0
Valmismatkatoiminnan kulut	120,6	111,5
Lentokaluston korjaus ja huolto	44,2	54,4
Tietohallintopalvelut	52,3	55,5
Muut erät <sup>1)</sup>	53,1	46,7
<b>Yhteensä</b>	<b>896,9</b>	<b>838,7</b>

Eräiden konetyyppien huoltovalmiudesta luopumisen vuoksi konsernissa tehtiin tilikautena 2006 Finnair Tekniikan varaston alaskirjaus 5,2 miljoonaa euroa. Kertaluontoinen erä kirjattiin korjaamojen aineostokuluihin.

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly tutkimus- ja tuotekehityskuluja.

<sup>1)</sup> Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 9. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	417,8	397,7
Eläkekulut	80,0	73,4
Muut henkilösivukulut	43,7	37,1
<b>Yhteensä</b>	<b>541,5</b>	<b>508,2</b>

Henkilöstökuluihin sisältyi tilikautena 2006 konsernin YT-neuvotteluissa sovittujen eläke- ja muiden ratkaisujen toteuttamiseksi kertaluontoisena järjestelykuluna kirjattu 10,0 miljoonan euron erä. Erä jakaantuu palkkoihin ja eläkekuluihin.

<b>Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot</b>	
EUR	Palkat ja palkkiot
<b>Toimitusjohtaja</b>	
Jukka Hienonen	486 428
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	
Henrik Arle	249 977
<b>Hallituksen jäsenet</b>	
Christoffer Taxell	56 700
Kari Jordan	36 000
Satu Huber	33 165
Markku Hyvärinen	31 803
Veli Sundbäck	32 600
Sigurdur Helgason	24 942
Kalevi Alestalo	33 600
Ursula Ranin	36 566

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeperusteisista palkkioista on kerrottu enemmän liitetiedossa 26.

**Henkilöstön kannustinjärjestelmä**

Konsernissa on käytössä kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty tasapainotettuun tuloskorttiin perustuva kannustinjärjestelmä, jonka piiriin kuuluu valtaosa Finnair-konsernin henkilöstöstä. Palkkioiden yhteismäärä vuonna 2007 oli 12,9 milj. euroa (2,8).

**Henkilöstörahastosiirto**

Finnair-konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahastolle, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Henkilösivukuluihin sisältyy 9,5 milj. euroa voittopalkkiota (0,0).

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
<b>Henkilösivukulut</b>		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	73,8	63,3
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt, lakisääteinen	0,0	0,0
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt, vapaaehtoinen <sup>1)</sup>	5,7	9,6
Muut etuuspohjaiset kulut	0,5	0,5
Muut henkilösivukulut	43,7	37,1
<b>Yhteensä</b>	<b>123,7</b>	<b>110,5</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2006 eläkekulujen määrään vaikutti korottavasti kertaluontoinen järjestelykulkurajaus 2,9 milj. euroa.

#### Johdon eläke-edut

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Kaikki johdon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
<b>Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>		
Rakennukset	4,9	5,6
Lentokalusto	89,9	81,3
Muu kalusto	8,9	8,5
	103,7	95,4
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	8,9	9,4
	8,9	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>112,6</b>	<b>104,8</b>

## 11. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Lentokaluston leasemaksut	81,2	90,8
Rahtikapasiteetin vuokrat	13,1	18,0
Lentokapasiteetin muut vuokrat	14,3	20,3
Toimitila- ja muut vuokrat	36,4	42,4
Liikennöimismaksut	154,3	161,9
Myynti- ja markkinointikulut	92,0	91,3
Tietohallintokulut ja paikanvarausmaksut	35,7	32,3
Muut erät <sup>1)</sup>	116,8	113,3
<b>Yhteensä</b>	<b>543,8</b>	<b>570,3</b>

<sup>1)</sup> Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.



## 12. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Korkotuotot		
Korkotuotot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä varoista	10,4	8,5
Muut korkotuotot	0,5	0,9
	<b>10,9</b>	<b>9,4</b>
Osinkotuotot	0,2	0,0
Kurssivoitot	6,1	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>11,0</b>

## 13. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Korkokulut		
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusveloista	1,9	1,3
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	14,2	9,9
Rahoitusleasingkorot	1,2	1,0
	<b>17,3</b>	<b>12,2</b>
Kurssitappiot	1,8	1,8
Muut rahoituskulut	0,8	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>19,9</b>	<b>15,0</b>

Konsernin suojauslaskennan tehokkuustestauksessa todettiin, että sekä rahavirran, että käyvän arvon suojaus on tehokasta. Näin ollen rahoituseriini ei sisälly tehottomuutta 2007 eikä myöskään vertailuvuonna 2006. Rahoitustuottoihin sisältyy käyvänarvon suojausinstrumenteista ja suojattavasta riskistä johtuvista suojauskohteista yhtäläinen määrä voittoja ja tappioita.

## 14. TULOVEROT

<b>Tilikauden verot</b>	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Milj. euroa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	12,1	3,0
Laskennalliset verot	24,7	-4,7
<b>Yhteensä</b>	<b>36,8</b>	<b>-1,7</b>
<b>Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa seuraavalla tavalla teoreettisesta summasta, joka saadaan käyttämällä konsernin kotimaan verokantaa (26 %):</b>		
	1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Milj. euroa		
Voitto ennen veroja	138,9	-14,7
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-36,1	3,8
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,0	0,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,0
Verovapaat tulot	-0,8	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	-0,3	-0,6
Tappioiden laskennallinen verosaaminen	0,4	-1,8
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-36,8</b>	<b>1,7</b>
Efektiiivinen verokanta	26,5 %	11,7 %

## 15. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on ollut osakeoptioita, joilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kaupankäynnillä painotettuun keskihintaan.

		1.1.–31.12. 2007	1.1.–31.12. 2006
Tilikauden voitto	milj. euroa	101,6	-13,6
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	1 000 kpl	98 032	96 690
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtaisen tulos	euroa	1,04	-0,14
Tilikauden voitto	milj. euroa	101,6	-13,6
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	1 000 kpl	98 032	96 690

**Osinko**

Maksettu osinko on ollut 8,9 milj. euroa (0,10 euroa osakkeelta) vuonna 2007 ja 21,8 milj. euroa (0,25 euroa osakkeelta) vuonna 2006. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksettaisiin 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 32,0 milj. euroa. Tämä tilinpäätös ei sisällä ehdotettua osingonjakovelkaa.

## 16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<b>Tilinpäätös 31.12.2006</b>				
Milj. euroa	Liittymis- maksut	Tietokone- ohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>				
Hankintameno 1.1.2006	1,7	86,1	2,3	90,1
Lisäykset		12,6		12,6
Vähennykset		-0,8		-0,8
Siirrot erien välillä		0,3	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2006	1,7	98,2	2,3	102,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0,0	-45,5		-45,5
Poistot		-9,4		-9,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,2		0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0,0	-54,7	0,0	-54,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>1,7</b>	<b>43,5</b>	<b>2,3</b>	<b>47,5</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,7	40,6	2,3	44,6
<b>Tilinpäätös 31.12.2007</b>				
Milj. euroa	Liittymis- maksut	Tietokone- ohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>				
Hankintameno 1.1.2007	1,7	98,2	2,3	102,2
Lisäykset	0,4	15,7		16,1
Tytäryhtiöhankinnat			0,3	0,3
Vähennykset		-12,2	-1,8	-14,0
Siirrot erien välillä		3,8	0,0	3,8
Hankintameno 31.12.2007	2,1	105,5	0,8	108,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0,0	-54,7		-54,7
Poistot		-9,1	0,0	-9,1
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		2,0		2,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0,0	-61,8	0,0	-61,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2,1</b>	<b>43,7</b>	<b>0,8</b>	<b>46,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1,7	43,5	2,3	47,5

Reittiliikenne-segmentille kohdistettu liikearvo oli 2,3 milj. euroa 31.12.2006. FlyNordicille, joka on ollut itsenäinen rahavirtaa tuottava yksikkö, on kohdistettu liikearvoa 1,8 milj. euroa ja muulle reittiliikenteelle on kohdistettu 0,5 milj. euroa. FlyNordicin myynnin yhteydessä vuonna 2007 poistui FlyNordicin taseessa ollut 1,8 milj. euroa. Konsernin hankkiessa Oü Horizon Treavel -yhtiön kirjattiin hankinnan yhteydessä 0,3 miljoonan euron liikearvo. Arvonalentumistestauksen jälkeen todettiin, ettei arvonalentumistappiota tarvitse kirjata. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttauskorko on 9,5 %. Keskeinen oletus budjeteille ja ennusteille on tuottojen 2 %:n kasvu.

Johdon näkemyksen mukaan arvonmäärittämisen herkipänä muuttujana on käytettävä kasvuennusteprosentti. Käytetty kasvuennuste 2 % on alle alan keskiarvon kyseisessä liiketoiminnassa. Kasvuennusteeseen perustuvan herkkyyssanalyysiin perustuen, jos kasvuvauhti olisi 10 % alle johdon ennusteen, ei konsernilla syntyisi siitäkään huolimatta arvonalentumiskirjaustarvetta.

Mikäli käytetty diskonttokorko kasvaisi 10 %, niin siitäkään huolimatta ei konsernilla syntyisi arvonalentumiskirjaustarvetta.

Vaikka molemmat herkkyyssanalyysin tekijät toteutuisivat, ei konsernilla syntyisi arvonalentumiskirjaustarvetta.

Yhtiön johdon tekemien herkkyyssanalyysien perusteella johdon näkemyksen mukaan nähtävissä olevilla perusteilla ei tulisi olemaan alaskirjaustarvetta liikearvosta.

## 17. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

<b>Tilinpäätös 31.12.2006</b>						
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>						
Hankintameno 1.1.2006	1,7	185,8	1 455,1	227,2	39,5	1 909,3
Lisäykset	0,0	1,9	221,1	16,6	34,7	274,3
Vähennykset	0,0	0,0	-9,1	-1,7	-1,3	-12,1
Siirrot erien välillä			0,0	-0,3		-0,3
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			-37,4			-37,4
Hankintameno 31.12.2006	1,7	187,7	1 629,7	241,8	72,9	2 133,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0,0	-101,7	-768,7	-194,5	0,0	-1 064,9
Poistot		-5,6	-81,3	-8,5		-95,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	0,0	37,4	1,4	0,0	38,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0,0	-107,3	-812,6	-201,6	0,0	-1 121,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2006</b>	<b>1,7</b>	<b>80,4</b>	<b>817,1</b>	<b>40,2</b>	<b>72,9</b>	<b>1 012,3</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,7	84,1	686,4	32,7	39,5	844,4

<b>Tilinpäätös 31.12.2007</b>						
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
<b>Hankintamenot</b>						
Hankintameno 1.1.2007	1,7	187,7	1 629,7	241,8	72,9	2 133,8
Lisäykset	0,0	0,0	305,8	4,6	36,0	346,4
Vähennykset	0,0	-3,6	-86,6	-4,5	-0,2	-94,9
Siirrot erien välillä			0,0	0,0		0,0
Siirto myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			-353,3			-353,3
Hankintameno 31.12.2007	1,7	184,1	1 495,6	241,9	108,7	2 032,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0,0	-107,3	-812,6	-201,6	0,0	-1 121,5
Poistot		-4,9	-89,9	-8,9		-103,7
Kertyneet poistot myytäväksi luokitellusta omaisuudesta			318,6			318,6
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		1,0	39,1	3,4		43,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0,0	-111,2	-544,8	-207,1	0,0	-863,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>1,7</b>	<b>72,9</b>	<b>950,8</b>	<b>34,8</b>	<b>108,7</b>	<b>1 168,9</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	1,7	80,4	817,1	40,2	72,9	1 012,3

Velkojen vakuudeksi pantattujen lentokoneiden kirjanpitoarvo vuonna 2007 on 324,4 miljoonaa euroa (219,0 miljoonaa euroa).

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, kalusteita, autoja ja lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

#### Rahoitusleasing-järjestelyt

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä:

<b>Tilinpäätös 31.12.2006</b>			
Milj. euroa	Rakennukset	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2006	8,2	8,7	16,9
Kertyneet poistot	-3,0	-5,2	-8,2
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>5,2</b>	<b>3,5</b>	<b>8,7</b>
Milj. euroa	2007	2008–2011	2012–
Leasing-maksut	4,9	9,6	3,0
Diskonnttaus	0,8	2,3	0,4
Nykyarvo	4,1	7,3	2,6

<b>Tilinpäätös 31.12.2007</b>			
Milj. euroa	Rakennukset	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2007	8,2	8,7	16,9
Kertyneet poistot	-4,2	-7,0	-11,2
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>4,0</b>	<b>1,7</b>	<b>5,7</b>
<b>Tilinpäätös 31.12.2006</b>			
Milj. euroa	2008	2009–2012	2013–
Leasing maksut	4,9	6,7	0,5
Diskonttaus	0,7	1,2	0,2
Nykyarvo	4,2	5,5	0,3

Rahoitusleasing-järjestelyissä olevat rakennukset poistetaan suunnitelman mukaan 6–11 vuodessa ja muu kalusto poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuodessa. Tilikaudella eikä vertailukautena ole kirjattu rahoitusleasing-sopimuksista muuttuvia vuokria.

## 18. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konsernin osuus osakkuusyritysten (kaikki ovat julkisesti noteeraamattomia) tuloksesta, omaisuuseristä ja veloista on esitetty alla:

Milj. euroa	31.12.2007	31.12.2006
Tilikauden alussa	5,6	3,1
Osuus kauden tuloksesta	0,1	0,1
Lisäykset	0,0	2,7
Vähennykset	0,0	-0,3
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>5,7</b>	<b>5,6</b>

### Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä

#### Tilinpäätös 31.12.2006

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Suomen Jakelutiet Oy	Suomi	0,8	0,1	0,3	0,1	47,50
Toivelomat Oy	Suomi	0,4	0,1	0,3	0,1	48,30
Amadeus Estonia	Viro	0,6	0,1	0,8	0,2	33,25
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	36,2	28,1	0,1	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjätie 3	Suomi	11,7	9,8	0,1	0,0	39,12
<b>Yhteensä</b>		<b>49,7</b>	<b>38,2</b>	<b>1,6</b>	<b>0,4</b>	

#### Tilinpäätös 31.12.2007

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Suomen Jakelutiet Oy	Suomi	0,8	0,1	0,3	0,1	47,50
Toivelomat Oy	Suomi	0,3	0,1	0,2	0,0	48,30
Amadeus Estonia	Viro	0,7	0,1	0,8	0,2	33,25
Kiinteistö Oy Lentäjätie 1	Suomi	37,3	29,2	0,1	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjätie 3	Suomi	12,5	10,6	0,1	0,0	39,12
<b>Yhteensä</b>		<b>51,6</b>	<b>40,1</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>	

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2007 ja 31.12.2006 ei sisälly liikearvoa.

Aurinkomatkojen osakkuusyritys Toivelomat toimii Finnair-konsernissa tukipalveluiden tuottajana kahdella sektorilla: konserniyritysten lähetyspalveluiden kuljetuksessa ja lentokentällä kenttäedustajana. Amadeus Finlandin omistus Amadeus Estoniassa takaa Virossa toimiville suomalaisyrityksille yhtenäiset tuotteet ja palvelut ja auttaa osaltaan kasvattamaan virolaisten matkatoimistojen ja suomalaisten matkapalvelutuottajien yhteistyötä. Amadeus Finlandin osakkuusyritys Suomen Jakelutiet tuottaa Suomen Hotellivarauksille varausjärjestelmän sekä matkatoimistoverkon palvelut kotimaan hotellimyyntiä varten.

## 19. SAAMISET, PITKÄAIKAISET

	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Lainasaamiset	0,2	0,3
Muut saamiset	13,6	15,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,8</b>	<b>15,4</b>

### Tilinpäätös 31.12.2006

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,3	17,4	17,7
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-2,3	-2,3
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,3</b>	<b>15,1</b>	<b>15,4</b>

### Tilinpäätös 31.12.2007

Milj. euroa	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,3	15,1	15,4
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-0,1	-1,5	-1,6
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,2</b>	<b>13,6</b>	<b>13,8</b>

Muut saamiset ovat vuokravakuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingsopimuksista.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittyviä.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 32.

## 20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2006 aikana				
Milj. euroa	1.1. 2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2006
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Työsuhde-etuudet	4,4	1,1	0,0	5,5
Vahvistetut tappiot	2,6	1,9	0,0	4,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	2,3	-0,4	0,0	1,9
Rahoitusleasing	1,9	-0,4	0,0	1,5
Tuloutus	0,3	-0,1	0,0	0,2
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,0	0,4	0,0	0,4
Raskashuoltojaksotukset	5,7	-0,3	0,0	5,4
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,0	7,4	7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>2,2</b>	<b>7,4</b>	<b>27,1</b>
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua				
	15,0			18,2
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Kertyneet poistoerot	27,9	-3,0	0,0	24,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	88,5	0,5	0,0	89,0
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,2	-0,1	0,0	0,1
Tuloutus käypään arvoon	0,9	-0,9	0,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	1,8	1,0	-1,1	1,7
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	6,5	0,0	-6,5	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>125,8</b>	<b>-2,5</b>	<b>-7,6</b>	<b>115,7</b>
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua				
	118,2			114,2

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.



<b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2007 aikana</b>				
Milj. euroa	1.1. 2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2007
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Työsuhde-etuudet	5,5	-1,4	0,0	4,1
Vahvistetut tappiot	4,5	-4,5	0,0	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	1,9	-1,4	0,0	0,5
Rahoitusleasing	1,5	-0,4	0,0	1,1
Tuloutus	0,2	0,1	0,0	0,3
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,4	0,0	0,0	0,4
Raskashuoltojaksotukset	5,4	0,0	0,0	5,4
Osakeanti	0,0	1,1	0,0	1,1
Muut väliaikaiset erot	7,7	0,0	-7,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>27,1</b>	<b>-6,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>13,2</b>
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua				
	18,2			11,1
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Kertyneet poistoerot	24,9	16,4	0,0	41,3
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	89,0	2,4	0,0	91,4
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,1	0,0	0,0	0,1
Tuloutus käypään arvoon	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	1,7	-0,6	0,0	1,1
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0	0,0	9,5	9,5
<b>Yhteensä</b>	<b>115,7</b>	<b>18,2</b>	<b>9,5</b>	<b>143,4</b>
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua				
	114,2			132,7

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Mikäli ulkomaiset tytäryhtiöt jakaisivat kaikki voitonjakokelpoiset varat osinkoina emoyhtiölle, se aiheuttaisi 0,3 miljoonan euron verovaikutuksen (0,2).

Tappioiden laskennallinen verosaaminen perustuu yhtiön johdon laatimaan budjettiin pohjautuvan verotettavan tulon hyödyntämiin seuraavien kolmen vuoden aikana.

## 21. VAIHTO-OMAISUUS

	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Aineet ja tarvikkeet	33,8	36,3
Keskeneräiset tuotteet	2,3	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>36,1</b>	<b>38,5</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,2 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (7,2 milj. euroa). Tilikaudella kuluiksi kirjattu osa on sisällytetty korjaamon ainesostoihin, liite 8.

Nettorealisointiarvoon merkityn vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 6,3 milj. euroa. (5,5 milj. euroa). Vaihto-omaisuutta ei ole pantattuna konsernin veloista.

## 22. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Myyntisaamiset	126,6	141,6
Saamiset osakkuusyrittäiltä	0,2	0,3
Siirtosaamiset	41,4	31,7
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	75,6	2,9
Muut saamiset	43,5	35,3
<b>Yhteensä</b>	<b>287,3</b>	<b>211,8</b>
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
	31.12. 2007	31.12. 2006
Erääntymättömät	110,7	136,4
Erääntynyt alle 60 pv	10,5	2,2
Erääntynyt yli 60 pv	5,4	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>126,6</b>	<b>141,6</b>

**Luottotappiot myyntisaamisista**

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,9 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

Erääntymättömiin ja erääntyneisiin saamisten eriin ei sisälly mitään suuria luottoriskikeskittymiä.

## 23. MUUT RAHOITUSVARAT, LYHYTAIKAISET

Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Talletukset, yritys- ja sijoitustodistukset sekä valtion joukkovelkakirjalainat	493,0	265,7
Noteeratut osakkeet	22,6	0,0
Noteeraamattomat osakkeet	3,0	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>518,6</b>	<b>268,6</b>
<b>Vastapuolien luottoluokittelu</b>		
Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Parempi kuin A	410,4	136,8
A	0,0	49,7
BBB	6,0	10,0
Luottoluokittelemattomat	102,2	72,1
<b>Yhteensä</b>	<b>518,6</b>	<b>268,6</b>

Ulkomaiset noteeratut osakkeet on arvostettu tilinpäätöspäivän päätöskurssiin ja muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskimääräisellä.

Konsernin rahavarojen sijoittamisesta ja rahoituspolitiikasta kerrotaan tarkemmin liitteessä 31.

Rahavarojen käyvät arvot ja IFRS luokittelu on esitetty liitetiedossa 32.

## 24. RAHAVARAT

Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
<b>Käteinen raha ja pankkitalletukset</b>	<b>21,5</b>	<b>25,7</b>

Rahavaroihin sisältyvät erät erääntyvät enintään 3 kuukauden kuluessa. Ulkomaan rahamääräiset rahat ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskimääräisellä.

## 25. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma euroa	Ylikurssirahasto euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto euroa
1.1.2006	86 804 113	73 783 496,05	15 978 731,43	
Osakeperusteisten maksujen kustannus			2 333 760,00	
Osakemerkinnät	-	-	4 428 619,58	
Osakerekisteröinnit	1 952 245	1 659 408,25		
Osakeperusteisten maksujen kustannus			-2 333 760,00	
31.12.2006	88 756 358	75 442 904,30	20 407 351,01	
Osakeanti	39 379 757	-	-	244 880 581,34
<b>31.12.2007</b>	<b>128 136 115</b>	<b>75 442 904,30</b>	<b>20 407 351,01</b>	<b>244 880 581,34</b>

	Omien osakkeiden lukumäärä	Hinta euroa	Keskihinta euroa
1.1.2006	535 000	3 582 507,95	6,70
Omien osakkeiden luovutus	-383 097	-2 056 847,88	5,37
Omien osakkeiden hankinta	0	0,00	0,00
31.12.2006	151 903	1 525 660,07	10,04
<b>31.12.2007</b>	<b>151 903</b>	<b>1 525 660,07</b>	<b>10,04</b>

Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

**Lunastusvelvollisuuslauseke**

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuuspykälää.

**OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTYVÄT RAHASTOT****Osakeanti**

Osakeanti tilille kirjataan tilikauden päättyessä maksettu, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden arvo.

**Ylikurssirahasto**

Ylikurssirahasto sisältää vuosina 1997–2006 syntyneitä emissiovoittoja transaktiokuluilla vähennettynä sekä omien osakkeiden myyntivoittoja veroilla vähennettynä.

**Vararahasto**

Vararahasto sisältää ennen 1997 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissiovoitot.

**Muuntoerot**

Muuntoerot rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sisältää osakeannin 29.11.–17.12.2007 emissiovoiton transaktiokuluilla vähennettynä.

**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot, sekä myytävissä olevien rahoitusvarojen arvomuutokset hankintahetkestä alkaen.

<b>Käyvän arvon rahasto</b>		
Milj. euroa	31.12.2007	31.12.2006
Polttoaineen hintasuojaus	55,3	-12,8
Polttoaineen valuuttasuojaus	-20,0	-8,2
Lease-maksujen suojaus	-3,9	-1,9
Sitovien lentokoneostopimusten suojaus	-2,6	-6,9
Lainojen suojaus	0,8	0,2
Myytävissä olevat rahoitusvarat	6,7	0,0
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	-9,4	8,5
<b>Yhteensä</b>	<b>26,8</b>	<b>-21,1</b>

<b>Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattujen arvostusten eräntymisajat</b>							
Milj. euroa	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	36,9	16,7	1,7				55,3
Polttoaineen valuuttasuojaus	-15,1	-4,7	-0,2				-20,0
Lease-maksujen suojaus	-3,6	-0,3					-3,9
Sitovien lentokoneostopimusten suojaus	-1,3	-1,3					-2,6
Lainojen suojaus	0,3	0,3	0,2				0,8
Myytävissä olevat rahoitusvarat						6,7	6,7
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	-4,5	-2,8	-0,4			-1,7	-9,5
<b>Yhteensä</b>	<b>12,7</b>	<b>7,9</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>	<b>26,8</b>

### Johdannaiset tuloslaskelmassa

Käyvän arvon rahastosta on tilikauden 2007 aikana kirjattu tuloslaskelmaan kulujen lisäykseksi 11,5 milj. euroa (-17,2 milj. euroa). Tästä 8,1 milj. euroa (-16,9) on polttoainekulujen ja 3,4 milj. euroa (-0,3) lentokoneiden leasekulujen oikaisuna. Lisäksi suojausrahastosta on kirjattu tilikauden 2007 taseeseen lentokaluston hankintamenon lisäykseksi 13,3 milj. euroa (-0,5).

Finnair suojaa rahoituspolitiikkansa mukaisesti polttoaineestojaan enemmän kuin se IAS 39 -standardin tulkinnan mukaisesti saa kirjata käyvän arvon rahastoon. Tästä IAS 39 -suojauslaskennan ulkopuolisesta suojauksesta eräntyi ja kirjattiin tuloslaskelmaan tilikauden 2007 aikana liiketoiminnan muihin kuluihin 1,3 milj. euroa (-1,1). Polttoainesuojauksen osuus oli -0,8 milj. euroa (-1,4) ja valuuttasuojauksen 2,1 milj. euroa (2,5).

### Käyvän arvon rahaston herkkyyshanalyysi

Mikäli Jet Fuel CIF NWE:n hinta olisi ollut 10 % korkeammalla tasolla, olisi rahaston saldo ollut 32,3 milj. euroa parempi. Vastaavasti taas 10 % heikompi Jet Fuel CIF NWE:n hinta olisi pienentänyt rahastoa 32,3 milj. euroa. Yhdysvaltain dollarin osalta 10 % heikompi taso olisi heikentänyt käyvän arvon rahaston saldoa 33,4 milj. euroa ja 10 % vahvempi dollari olisi vaikuttanut positiivisesti 33,4 milj. euroa. Korkeiden muutosten vaikutus omaan pääomaan on alle 1 milj. euroa. Oheisissa herkkyyksiluvuissa ei ole otettu huomioon laskennallisen verovelan (verosaamisen) muutosta.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Liitteessä 26 on lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä. Yhteensä konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno on 1,5 milj. euroa.

<b>Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat</b>	
Milj. euroa	31.12.2007
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	270,8
Osingonjako	-8,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	248,1
Tilikauden tulos	1,0
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>511,0</b>

## 26. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteinen henkilöstön kannustinjärjestelmä.

### Finnair Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä 2004–2006

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 18.6.2004 osakepalkkiojärjestelmän 2004–2006. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä oli mahdollisuus saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet saavutettiin. Lisäksi rahana maksettava osuus oli 1,5-kertainen osakkeiden arvoon verrattuna.

Hallitus päätti vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määriteltiin Finnair-konsernin taloudellisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määräsi sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksettiin.

Ansaintajaksolta 2004 maksettiin osakepalkkioita 9 % enimmäispalkkioiden määrästä ja osakeosuus oli yhteensä 37 800 osaketta (6,30 euroa/kpl). Ansaintajaksolta 2005 maksettiin osakepalkkioita 86 % enimmäispalkkioiden määrästä ja osakeosuus oli yhteensä 383 097 osaketta (12,20 euroa/kpl). Ansaintajaksolta 2006 ei maksettu osakepalkkioita, koska osakepalkkiojärjestelmän tavoitteita ei saavutettu.

### Finnair Oyj:n osakepalkkiojärjestelmä 2007–2009

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 22.3.2007 uuden osakepalkkiojärjestelmän vuosille 2007–2009. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet saavutetaan. Lisäksi rahana maksettava osuus on 1,5-kertainen osakkeiden arvoon verrattuna.

Hallitus päättää vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään Finnair-konsernin taloudellisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan. Kolmivuotisella periodilla koko kolmen vuoden osakepalkkioiden tuotto yhteensä voi kuitenkin olla enintään kolmen vuoden bruttoansiota vastaava määrä.

Ansaintajaksolta 2007 maksetaan palkkiota, jos Finnair-konsernin osakekohtainen tulos (EPS) ylittää 0,70 euroa ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ylittää 8 %. Palkkio maksetaan täysimääräisenä, jos EPS on vähintään 1,20 euroa ja ROCE vähintään 14 %. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy lineaarisesti. Hallitus on allokoanut osakkeita ansaintajaksolle 2007 yhteensä 398 787 kpl. Osakepalkkiojärjestelmän toteutuma vuonna 2007 on n. 94 prosenttia enimmäismäärästä. Tilinpäätökseen on kirjattu 9,0 milj. euroa osakeperusteisia velkoja.

#### Johdolle myönnetty osakepalkkioallokaatiot ansaintajaksolta 2007, enimmäismäärä

	Osakkeet kpl
Toimitusjohtaja	28 928
Toimitusjohtajan varamies	16 530
Muut johtoryhmän jäsenet (6)	74 385
Hallituksen jäsenet	0

## 27. ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitukset koskee. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä veloitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia

säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu eläketurva (vapaaehtoinen) on pääsääntöisesti järjestetty Finnair Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet. Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	10,5	8,8
Korkomenot	16,8	15,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-21,4	-18,4
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,2	3,6
<b>Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin</b>	<b>5,7</b>	<b>9,6</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 15,8 milj. euroa vuonna 2007 (27,6 milj. euroa).

Taseessa esitetyt erät		
	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	352,9	374,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-389,5	-392,6
	-36,6	-18,1
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	0,0	0,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+)/tappiot (-)	52,4	28,1
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
<b>Nettovelka</b>	<b>15,8</b>	<b>10,0</b>
Esitetty varauksia	0,0	-3,0
<b>Taseessa esitetty nettovelka</b>	<b>15,8</b>	<b>7,0</b>

Taseen eläkevelka on vuonna 2007 15,8 milj. euroa (10,0) eikä siihen liity eläkesäätiön ulkopuolisia eriä. Taseen eläkevelasta 31.12.2006 on 3,0 milj. euroa esitetty varauksen yhteydessä (liite 28).

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvästä arvostaan 1,0 milj. euroa (1,2) sekä konsernin käytössä oleva rakenus käyvästä arvostaan 34,8 milj. euroa (16,3).

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset</b>				
Milj. euroa		2007	2006	
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa		392,6	369,9	
Varojen odotettu tuotto		21,4	18,4	
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)		-5,5	9,2	
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut		-0,2	12,4	
Maksetut etuudet		-18,8	-17,3	
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa</b>		<b>389,5</b>	<b>392,6</b>	
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, prosenttiosuutena järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen kävästä arvoista</b>				
		31.12	31.12	
		2007	2006	
Pörssiosakkeet		25,0 %	25,0 %	
Velkakirjat		49,0 %	55,0 %	
Kiinteistöt		14,0 %	9,0 %	
Muut		12,0 %	11,0 %	
		<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	
<b>Nettovelan täsmäytyslaskelma</b>				
		31.12	31.12	
		2007	2006	
Milj. euroa				
Tilikauden alussa		10,0	12,7	
Kokonaiskulut, esitetty edellä		5,7	9,6	
Maksetut kannatusmaksut		0,1	-12,3	
<b>Tilikauden lopussa</b>		<b>15,8</b>	<b>10,0</b>	
<b>Etuus pohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset</b>				
		31.12	31.12	
		2007	2006	
Diskonttokorko		5,2 %	4,5 %	
Varojen tuotto-odotus		5,6 %	5,6 %	
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettamus		4,5 %	4,0 %	
Tulevat työeläkkeiden korotukset		2,1 %	2,1 %	
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina		14	15	
Milj. euroa		2007	2006	2005
Velvoitteen nykyarvo		352,9	374,5	346,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo		-389,5	-392,6	-370,0
Ylikate (-)/Alikate (+)		-36,6	-18,1	-23,5
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin		-5,5	9,2	18,9
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin		12,7	-17,3	30,1



## 28. VARAUKSET

Konserni ei ole kirjannut tilikaudella 2007 kertaluonteisena henkilöstön rakenne- ja järjestelykuluvarauksia (ed. vuonna 10,0 milj. euroa).

<b>Varaukset</b>	Uudelleen- järjestely- varaus	Huolto- varaukset	Yhteensä
Milj. euroa			
Varaus 1.1.2006	0,0	36,1	36,1
Varausten lisäykset	10,0	13,6	23,6
Varausten käyttö	0,0	-4,0	-4,0
<b>Varaus 31.12.2006</b>	<b>10,0</b>	<b>45,7</b>	<b>55,7</b>
Varaus 1.1.2007	10,0	45,7	55,7
Varausten lisäykset	0,0	10,6	10,6
Varausten käyttö	-10,0	-2,7	-12,7
<b>Varaus 31.12.2007</b>	<b>0,0</b>	<b>53,6</b>	<b>53,6</b>

Varauksen tulosvaikutus on kirjattu vertailuvuonna henkilöstökuluihin jakautuen eläkepakettien osalta eläkekuluihin 3,0 milj. euroa ja irtisanomiskorvauksien osalta palkkakuluihin 7,0 milj. euroa.

Varauksen tulosvaikutus 2006 on kohdistunut pääosin Lentotoimintapalvelut-segmentille.

Varaus on toteutunut kokonaisuudessaan tilikauden 2007 aikana.

Konsernilla on velvollisuus luovuttaa vuokratut lentokoneet tiettyssä huoltotasossa. Näiden huoltovelvoitteiden täyttämiseksi konserni on kirjannut raskashuoltovarauksia. Varauksen perusteena on huoltojakson lennetyt lentotunnit.

Edellisenä vuonna konsernissa oli IAS 37 -standardin mukaisia varauksia, yhteensä 55,7 milj. euroa.

## 29. RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Korolliset velat		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	-158,2	-142,8
Joukkovelkakirjalainat	-100,0	-100,0
Eläkelainat	0,0	-28,0
Rahoitusleasingvelat	-5,8	-9,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-264,0</b>	<b>-280,7</b>
Korottomat velat		
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Eläkevastuut	-5,6	-6,2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>-269,6</b>	<b>-286,9</b>
Korolliset velat		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Shekkitililuotot	-0,1	-0,2
Pankkilainat	-31,1	-26,0
Rahoitusleasingvelat	-4,2	-4,1
Muut lainat	-19,1	-26,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-54,5</b>	<b>-56,6</b>

**Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2006**

	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-21,7	-21,7	-21,7	-12,2	-16,5	-38,2	-132,0
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-4,3	-4,5	-4,5	-4,6	-3,6	-15,3	-36,8
Joukkovelkakirjalainat						-100,0	-100,0
Eläkelainat						-28,0	-28,0
Muut lainat	-26,5						-26,5
Rahoitusleasingvelat	-4,1	-4,2	-1,3	-0,9	-0,9	-2,6	-14,0
<b>Korolliset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>-56,6</b>	<b>-30,4</b>	<b>-27,5</b>	<b>-17,7</b>	<b>-21,0</b>	<b>-184,1</b>	<b>-337,3</b>
Maksut valuuttajohdannaisista	-520,0	-221,3	-42,3				-783,6
Saamiset valuuttajohdannaisista	504,3	222,2	43,0				769,5
Hyödykejohdannaiset	-13,7	-4,4	-0,1				-18,2
Ostovelat ja muut velat	-540,2						-540,2
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-16,9	-17,2	-15,7	-14,2	-13,2	-13,8	-90,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-643,1</b>	<b>-51,1</b>	<b>-42,6</b>	<b>-31,9</b>	<b>-34,2</b>	<b>-197,9</b>	<b>-1 000,7</b>

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.2007							
	2008	2009	2010	2011	2012	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	-16,6	-16,5	-7,4	-14,6	-30,6	-6,8	-92,6
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	-14,5	-14,1	-14,5	-11,2	-6,2	-36,3	-96,7
Joukkovelkakirjalainat					-100,0		-100,0
Muut lainat	-19,2						-19,2
Rahoitusleasingvelat	-4,2	-2,0	-1,6	-1,1	-0,8	-0,3	-10,0
<b>Korolliset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>-54,5</b>	<b>-32,6</b>	<b>-23,5</b>	<b>-26,9</b>	<b>-137,6</b>	<b>-43,4</b>	<b>-318,5</b>
Maksut valuuttajohdannaisista	-438,3	-225,1	-22,5	-4,5	-24,7	-168,7	-883,7
Saamiset valuuttajohdannaisista	407,1	216,1	21,9	4,4	23,9	162,8	836,1
Hyödykejohdannaiset	44,7	17,0	1,8				63,5
Ostovelat ja muut velat	-619,2						-619,2
Sopimuksiin perustuvat korkomaksut	-15,8	-14,3	-12,7	-11,7	-7,0	-4,4	-65,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-676,1</b>	<b>-38,8</b>	<b>-35,0</b>	<b>-38,7</b>	<b>-145,3</b>	<b>-53,7</b>	<b>-987,7</b>

Pankkilainat sisältävät USD-määraisten lentokonerahoituslainojen lisäksi näitä suojaavat pitkäaikaiset valuutan- ja koronvaihtosopimukset. Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu 3:n tai 6:n kuukauden viitekorkoihin.

Korolliset velat (ml. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) jakautuvat seuraavasti:		
	31.12. 2007	31.12. 2006
EUR	266,4	285,2
USD	52,1	52,1
<b>Yhteensä</b>	<b>318,5</b>	<b>337,3</b>

Korollisten velkojen (sis. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot		
	2007	2006
	5,4 %	4,7 %

<b>Rahoitusleasingvelat</b>	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
<b>Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Enintään 1 vuosi	4,9	4,9
1-5 vuotta	6,7	9,6
Yli 5 vuotta	0,5	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>17,5</b>
Tulevat rahoituskulut	1,6	3,5
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Enintään 1 vuosi	4,2	4,1
1-5 vuotta	5,5	7,3
Yli 5 vuotta	0,3	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>10,0</b>	<b>14,0</b>
<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>10,0</b>	<b>14,0</b>

## 30. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa		
Saadut ennakot	46,0	41,3
Ostovelat	91,8	106,4
Siirtovelat	380,1	293,4
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	44,8	39,2
Muut velat	47,7	53,4
<b>Yhteensä</b>	<b>610,4</b>	<b>533,7</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Milj. euroa	31.12. 2007	31.12. 2006
Ennakkoon myydyt lentokuljetukset	155,0	130,4
Lomapalkkavelka	78,1	76,8
Muut <sup>1)</sup>	147,0	86,2
<b>Yhteensä</b>	<b>380,1</b>	<b>293,4</b>

<sup>1)</sup> Muut siirtovelat koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

## 31. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

### RISKIENHALLINTA FINNAIRISSA

#### Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnairin hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eriskitetyypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden hallinnoimisessa tilanteesta riippuen rahoituspolitiikkansa rajoissa seuraavia johdannaisinstrumentteja: termiinejä, swappeja ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tekohetkellä tulevien kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudelliseksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojauksena (rahavirtasuojaus) IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojausta, lease-maksujen ja lentokoneinvestointien valuuttasuojauksia sekä lentopetrolin hinta- ja valuuttariskien suojausta. Lisäksi käytetään kiinteäehtoisen sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojausta lentokoneinvestoinneille.

#### Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Finnair suojautuu lentopetrolin hintavaihtelulta gasoil- ja lentopetrolitermiinien ja -optioiden avulla. Lentopetrolijohdannaisten kohde-etuutena käytetään Jet Fuel CIF Cargoes NWE -indeksiä, sillä Pohjois- ja Länsi-Euroopan lentopetrolitoimitusten benchmark-hintaindeksiin pohjautuu noin 65 % Finnairin polttoaineen ostosopimuksista.

Reittiliikenne noudattaa lentopetrolisuojausissaan aikahajauttamisen periaatetta. Rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kolme vuotta. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että Finnairin reittiliikenteen suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti. Suojauksien jaksottamisella periodikohtainen petrolikulku ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulku nousee hitaammin.

Polttoainesuojaukset kirjataan Finnairissa kahdella eri tavalla. Ensimmäiset noin 40 prosenttisyyskikköä kunkin ajanjakson ennustetusta polttoaineen kulutuksen suojauksesta käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojausena IAS 39 -suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirran suojaukseksi IAS 39 mukaan määriteltyjen johdannaisten käyvän arvon muutokset

kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon. Omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten – jotka eivät täytä IAS 39 -suojauslaskennan kriteerejä – käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuaikanaan.

Reittiliikenne oli tilinpäätöshetkellä suojannut polttoaineostoistaan 70 % vuoden 2008 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 43 % toiselta vuosipuoliskolta. Lomaliikenne on suojannut jäljellä olevasta talvilomakauden polttoaineostoistaan 60 % ja tulevista kesälomakauden ostoista 40 %. Lomaliikenteellä ei ole vuonna 2008 aiempien vuosien kaltaisia hintaklausuleja matkanjärjestäjien kanssa.

Tilivuonna 2007 lentotoiminnan polttoaineiden osuus suhteessa konsernin liikevaihtoon oli 20,2 %. Tilinpäätöshetkellä ennuste vuodelle 2008 on yli 22 %. Tilinpäätöshetkellä lentopetrolin markkinahinnan 10 prosentin nousu lisää – ilman suojaustoimintaa reittiliikenteen ennustetuilla lentomäärillä laskettua – vuosittaista petrolikulua arviolta 47 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioon ottaen – petrolin 10 prosentin nousu alentaa toiminnallista liikevoittoa noin 26 miljoonaa euroa. Vuodenvaihteen positio kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssimuutoksista. Finnair-konsernin valuuttariski syntyy lähinnä polttoaine- ja lentokoneostoista ja lentokoneiden leasing-maksuista sekä valuuttamääräisistä myyntituotoista.

Rahoituspolitiikka jakaa valuuttaposition kahteen osaan, tulosvaikutteiseen positioon ja investointipositioon. Tulosvaikutteisen positio muodostuu dollarimääräisistä polttoainehankinnoista ja leasing-maksuista, useissa eri valuutoissa tapahtuvista myyntituloista sekä myös valuuttamääräisistä rahamarkkinainvestoinneista ja lainoista. Investointipositioon kuuluvat dollarimääräiset lentokoneinvestoinnit.

Finnair noudattaa valuuttasuojauksissaan aikahajauttamisen periaatetta. Uuden rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kaksi vuotta. Valuuttaposition suojausaste määritellään position kokonaisriskin alentumisena käyttäen value-at-risk -menetelmää. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä tulosvaikutteiseen positioon kunkin vuosipuoliskon aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti. Lisäksi Finnair suojaa kahden vuoden ylittävää riskiä polttoainehankintojen valuuttariskin osalta (IAS 39 -rahavirtasuojaus).

Investointipositioon kuuluvat kaikki valuuttamääräiset lentokoneinvestoinnit, joiden osalta on allekirjoitettu sitova hankintasopimus. Rahoituspolitiikan mukaan vähintään puolet omistetuiksi suunnitelluista investoinneista tulee suojata sitovan hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen. Tulevat investointiposition suojaukset toteutetaan IAS 39 sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojausena.

Konsernin liikevaihdosta noin 68 % kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset myyntivaluutat ovat Ruotsin kruunu, Japanin jeni, Kiinan yuan, Yhdysvaltain dollari ja Englannin punta.

Vieraiden valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin 40 %. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus noin 25 % kaikista operatiivisista kuluista. Merkittäviä dollarikuluja ovat lentokoneiden leasing-maksut ja polttoainekulut. Suurimmat investoinnit, lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta, tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa.

Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut tulosvaikutteisista eristä 67 % vuoden 2008 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 47 % toiselta vuosipuoliskolta. Tilinpäätöshetkellä dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa – ilman suojaustoimintaa – negatiivisesti vuositulokseen noin 47,5 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä – suojaukset huomioonottaen – dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen heikentää tulosta noin 20 miljoonaa euroa. Edellä mainituissa herkkyyksarvoissa dollaririskiin on sisällytetty myyntivaluuttoina olennaiset Kiinan yuan ja Hongkongin dollari, joiden historiallinen korrelaatio dollarin kanssa on yli 90 prosenttia. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### Korkoriski

Korkoriski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta.

Finnair-konsernissa korkoriskin mittarina käytetään korkosidonaisuusaiakaa. Korkosidonaisuusajan muokkaamiseksi käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitussalkun korkosidonaisuusajan mandaatti on 0–12 kuukautta ja korollisten velkojen 0–24 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä sijoitussalkun korkosidonaisuusaika oli 4 kuukautta ja korollisten velkojen 7 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu lisää vuotuista sijoitussalkun korkotuottoa noin 3,5 milj. euroa ja lainasalkun korkokulua hieman alle 2 milj. euroa. Tilinpäätöshetken tilanne kuvaa hyvin vuoden keskimääräistä tilannetta.

#### Luottoriski

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa sopimuksia vakavaraisten koti- ja ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Rahavaroja sijoitetaan myös konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin yrityskohtaisien limiittien puitteissa. Riskit yksittäisen vastapuolien kohdalla eivät näin ollen ole merkittäviä. Konsernin suurin mahdollinen luottoriskin määrä on liitteessä 23 eriteltyt muut rahoitusvarat, liitteessä 24 esitetyt rahavarat, sekä liitteessä 22 eriteltyt myyntisaamiset.

#### Likviditeettiriski

Finnair-konsernin tavoitteena on ylläpitää hyvää maksuvalmiutta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, tililimiiteillä, likvideillä rahamarkkinasijoituksilla ja sitovilla lainalupauksilla. Lentokonehankintojen osalta yhtiön politiikkana on varmistaa rahoitus esimerkiksi lainalupauksilla viimeistään kuusi kuukautta ennen toimitusta. Konsernin pitkäaikaisten velkojen vastapuolet ovat vakavaraisia hyvämaineisia rahoituslaitoksia.

Konsernin likvidit rahoitusvarat olivat tilikauden 2007 päättyessä 540,1 milj. euroa. Finnair Oyj:llä on kotimainen yritystodistusohjelma määrältään 100 milj. euroa, joka oli tilinpäätöshetkellä käyttämättä. Lisäksi Finnairilla on 200 miljoonan euron sitova luottolimiitti, sekä 50 miljoonan euron nostamaton lentokonerahoituslimiitti. 200 miljoonan euron luottolimiitti sisältää finanssikovenantin, joka perustuu oikaistuun nettovelkaantumisasasteeseen (adjusted gearing). Oikaistun nettovelkaantumisasasteen kovenanttitaso on 175 prosenttia, tilinpäätöshetkellä tunnusluku on 35,1 %. Hallituksen määrittelemä enimmäistaso on 140 prosenttia.

#### Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Finnairin osingonjakopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdan-nesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekoh- taisesta tuloksesta osinkona.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti oikaistulla nettovelkaantumisasasteella (adjusted gearing). Konsernin oikaistut korolliset nettovelat olivat vuoden 2007 lopussa 346,4 milj. euroa (678,6) ja oikaistu nettovelkaantumisasaste oli 35,1 % (112,8 %). Oikaistua nettovelkaantumisasastetta laskettaessa oikaistu korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Oikaistuihin nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat ja leasing-vastuut (7 x vuosittaiset lease-maksut) vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla.

## 32. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Suojaus- laskennassa olevat	Kaupan- käynti tar- koituksessa pidettävät	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Myytävisissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypä arvo
<b>31.12.2006</b>							
<b>Rahoitusvarat</b>							
Saamiset					15,4		15,4
Muut rahoitusvarat		265,7					265,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset					211,8		211,8
Johdannaiset							0,0
Noteeraamattomat osakkeet				2,9			2,9
Rahavarat			25,7				25,7
<b>Yhteensä</b>							<b>521,5</b>
<b>Rahoitusvelat</b>							
Korolliset rahoitusvelat			22,4			248,5	272,2
Rahoitusleasing-velat						14,0	14,0
Johdannaiset	47,2		17,1				64,3
Ostovelat ja muut velat						590,7	590,7
<b>Käypä arvo yhteensä</b>							<b>941,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>							<b>939,9</b>
<b>31.12.2007</b>							
<b>Rahoitusvarat</b>							
Saamiset					13,8		13,8
Muut rahoitusvarat		493,0					493,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset					211,7		211,7
Noteeratut osakkeet				22,6			22,6
Noteeraamattomat osakkeet				3,0			3,0
Johdannaiset	57,9		17,7				75,6
Rahavarat			21,5				21,5
<b>Yhteensä</b>							<b>841,2</b>
<b>Rahoitusvelat</b>							
Korolliset rahoitusvelat			15,9			268,9	285,6
Rahoitusleasing-velat						10,0	10,0
Johdannaiset	57,0		11,5				68,5
Ostovelat ja muut velat						640,6	640,6
<b>Käypä arvo yhteensä</b>							<b>1 004,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>							<b>1 003,9</b>

Verovelkoja ei ole otettu huomioon tässä liitetiedossa. Konsernin taseessa on verovelkoja 155,5 milj. euroa (118,7). Johdannaiset sisältävät korkojohdannaiset (valuutan- ja koronvaihtosopimukset). Nämä sisältyvät muissa liitteissä pankkilainoihin. Saamiset erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD-määrisiä takuutalletuksia. Ostovelat ja muut velat sisältää: ostovelat, siirtovelat, eläkevelvoitteet, sekä muut korolliset ja korottomat velat.

Rahoitusvarojen ja velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

## 33. TOIMIVAT TYTÄRYHTIÖT

Konserniyhtiöt	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00
Finnair Cargo Terminal Operations Oy, Helsinki	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02
Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab, Helsinki	100,00
OOO Aurinkomatkat, Venäjä	100,00
Matkayhtymä Oy, Helsinki	100,00
Horizon Travel, Viro	95,00
FTS Financial Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Catering Oy, Helsinki	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Helsinki	100,00
A/S Aero Airlines, Viro <sup>1)</sup>	49,00
Finncatering Oy, Vantaa	100,00
Northport Oy, Helsinki	100,00
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00

<sup>1)</sup> A/S Aero Airlines on yhdistelty konserniyhtiönä, koska Finnair-konserni käyttää hallituksessa määräysvaltaa.

## 34. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana						
Vähimmäisvuokrat ovat seuraavat ei-purettavista olevista vuokrasopimuksista:						
	Lentokoneet		Rakennukset ja maa-alueet		Koneet ja kalusto	
	31.12. 2007	31.12. 2006	31.12. 2007	31.12. 2006	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa						
alle vuoden	75,3	79,3	12,9	13,2	6,5	14,1
yli 1 – enintään 2 vuotta	68,5	78,2	11,1	12,1	5,5	12,0
yli 2 – enintään 3 vuotta	49,9	68,2	10,9	10,1	22,6	8,2
yli 3 – enintään 4 vuotta	45,2	51,4	9,5	7,6	0,1	7,4
yli 4 – enintään 5 vuotta	37,0	43,8	8,7	6,8	0,0	6,9
yli 5 vuotta	48,9	68,9	89,9	82,2	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>324,8</b>	<b>389,8</b>	<b>143,0</b>	<b>132,0</b>	<b>34,7</b>	<b>48,8</b>

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ja muuta käyttöomaisuutta ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksihoitoja. Yhtiö on vuokrannut lentokoneita 36 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.



## 35. VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISET

	31.12. 2007	31.12. 2006
Milj. euroa	2007	2006
Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	263,1	236,9
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	64,0	53,7
Muiden puolesta annetut takaukset	3,5	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>330,6</b>	<b>290,6</b>

Edellisenä tilikautena takauksiin saman konsernin kuuluvien yritysten puolesta sisältyi tytäryhtiön johdannaiskaupankäynnin vakuudeksi annettu takaus 482,6 milj. euroa. Tämä luku sisältyi alla olevaan Johdannaiset-taulukkoon.

Milj. euroa	Yhteensä
Investointisitoumukset	1 311,1

Yllä esitetty investointisitoumukset sisältää yhtiön sitovat lentokonetilaukset ja se perustuu vuodenvaihteen hintoihin ja valuuttakursseihin. Sitovien tilausten kokonaisvastuun määrä vaihtelee lentokoneen tilaamisen ja toimittamisen välisenä aikana pääasiassa valuuttakurssivaihteluiden seurauksena, koska yhtiön kaikki lentokonetilaukset ovat Yhdysvaltain dollarimääräisiä, sekä lentokoneiden ostosopimuksiin sisältyvien eskalaatioehtojen takia. Tämän vuoksi tässä esitettyä kokonaisvastuun määrää ei tulisi pitää yhtiön enimmäis- tai vähimmäisvastuun määränä. Yhtiön lopullinen vastuu määräytyy jokaisen lentokoneen suhteen vasta toimitushetkellä.

<b>Johdannaiset</b>				
Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2007	Käypä arvo 31.12.2007	Nimellisarvo 31.12.2006	Käypä arvo 31.12.2006
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät (termiinit):				
Polttoaineen valuuttasuojaus	267,0	-20,0	260,2	-8,2
Lentokonehankintojen suojaus				
Käyvän arvon suojaus	373,5	-14,3	186,2	-2,9
Rahavirran suojaus	89,5	-2,6	138,5	-6,2
Leasemaksujen suojaus	56,3	-3,9	63,8	-1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>786,3</b>	<b>-40,8</b>	<b>648,7</b>	<b>-19,2</b>
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (termiinit)	2,7	0,0	26,7	-1,3
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (optiot)				
Osto-optiot	54,3	0,1	0,0	0,0
Myyntioptiot	64,5	-0,6	0,0	0,0
Taseen suojaus (termiinit)	47,2	-0,6	94,1	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>168,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>120,9</b>	<b>-2,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>955,0</b>	<b>-41,9</b>	<b>769,5</b>	<b>-21,2</b>

Suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Tästä poikkeuksena ovat kiinteäehtoisena sitoumuksena käsiteltävät suojauslaskennaan kuuluvat lentokoneostot, joiden kirjaustapa käsitellään laadintaperiaatteissa. Suojauslaskennan ulkopuolisten tulevien kassavirtojen suojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin ja tasesuojauksen käyvän arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

	Nimellisarvo tonnia 31.12.2007	Käypä arvo Milj. euroa	Nimellisarvo tonnia 31.12.2006	Käypä arvo Milj. euroa
<b>Hyödykejohtannaiset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät:				
Lentopetrolitermiinit	562 750	55,3	510 400	-12,8
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Lentopetroli termiinit	11 100	0,6	79 300	-5,1
Gasoiil termiinit	21 900	2,7	0	0,0
Jet differential termiinit	395 000	1,1	112 500	0
Optiot				
Osto-optiot, lentopetroli	64 500	2,0	35 000	0,3
Myyntioptiot, lentopetroli	76 000	-0,7	70 000	-0,5
Osto-optiot, gasoiil	48 500	3,1	9 000	0,0
Myyntioptiot, gasoiil	86 500	-0,5	18 000	0,0
<b>Yhteensä</b>		<b>63,6</b>		<b>-18,2</b>

Suojauslaskennassa olevien hyödykejohtannaisten käyvän arvon muutos tehokkaalta osaltaan kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon, josta se erääntyessään puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Suojauslaskennan ulkopuolisten hyödykejohtannaisten käyvän arvon muutos, sekä toteutuneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin. Jet differential on lentopetrolin ja gasoiilin välinen hintaero.

Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2007	Käypä arvo	Nimellisarvo 31.12.2006	Käypä arvo
<b>Korkojohdannaiset</b>				
<b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät	26,9	-13,6	42,5	-15,2
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	15,4	-10,1	22,1	-10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>42,3</b>	<b>-23,7</b>	<b>64,7</b>	<b>-25,9</b>
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennassa olevat erät	0,0	0,0	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	20,0	1,0	20,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>20,0</b>	<b>1,0</b>	<b>20,0</b>	<b>1,0</b>

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Näiden kirjaustapaa käsitellään tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2007	Käypä arvo	Nimellisarvo 31.12.2006	Käypä arvo
<b>Osakejohtannaiset</b>				
Optiot				
Osto-optiot, osake	16,1	8,4	0	0,0

### 36. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

<b>Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:</b>		
Milj. euroa	2007	2006
<b>Tavaroiden ja palvelujen myynnit</b>		
Osakkuusyhtiöt	0,0	0,0
Johto	-	-
<b>Tavaroiden ja palvelujen ostot</b>		
Osakkuusyhtiöt	0,6	0,2
Johto	-	-

Lähipiirin kanssa toteutetut tavaroiden ja palvelujen myynnit vastaavat riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimintoja.

Konsernitilinpäätös ei sisällä avoimia saamis- ja velkasaldoja lähipiirien kanssa.

Tilikaudella eikä vertailutilikaudella ole kirjattu luottotappioita lähipiiritapahtumista.

Takaukset ja muut vastuut lähipiirin puolesta on esitetty liitetiedossa 35.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 9. Johtoon kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

### 37. RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Aiemmin raportoitu Finnair Oyj:tä ja Finnair Cargo Oy:tä vastaan nostettu noin yhden miljoonan euron vahingonkorvausoikeudenkäynti on päätetty sovintosopimuksella tilikauden päättymisen jälkeen. Sovintosumma maksetaan vakuutuksesta.

Jatkossa tässä kohdassa ei raportoida asioita, joiden intressi on alle 500 000 euroa tai jotka on vakuutettu.

31.12.2007 olivat vireillä seuraavat riita-asiat:

Transpert Oy on esittänyt Finnairille noin 600 000 euron suuruisen vahingonkorvausvaateen alihankintasopimuksen päättämisen vuoksi. Finnair on kiistänyt vaateen. Asia on vireillä Helsingin käräjäoikeudessa ja Helsingin hovioikeudessa.

Tilinpäätöksessä ei ole tehty varauksia liittyen riita-asioihin tai oikeudenkäynteihin.

### 38. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Finnair Oyj:ssä on ollut seuraavia merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia:

Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab teki 23.10.2007 sopimuksen, jolla se osti osake-enemmistön kaikista kolmesta Calypso-yritysr ryhmään kuuluvasta venäläisestä yhtiöstä. Kauppa saatettiin päätökseen tammikuussa 2008. Lopullinen kauppahinta täsmentyy tilikauden 2008 aikana.

Uuden catering-rakennuksen, jonka omistaa Finnairin eläkesäätiö, käyttöönotto tapahtuu helmikuussa 2008. Koska kyseessä on pitkäaikainen sopimus, se tullaan käsittelemään IFRS:n mukaisesti rahoitusleasing-sopimuksena, joka merkitään taseeseen omaisuudeksi ja velaksi.

Konsernin Boeing MD-80 -sarjan lentokoneet olivat FlyNordicin käytössä 31.12.2007. Finnair myi FlyNordicin heinäkuussa 2007.

Aero lopetti toimintansa 6.1.2008 ja samalla myytiin ATR 72 -koneet.

### 39. EMOYHTIÖN TALOUDELLISIA LUKUJA

Finnair Oyj:n täydellinen tilinpäätös on nähtävissä yhtiön pääkonttorissa, Tietotie 11 A, Vantaa.

Alla esitetyt luvut eivät ole IFRS:n mukaisia lukuja.

<b>FINNAIR OYJ:N TULOSLASKELMA</b>	1.1.– 31.12. 2007	1.1.– 31.12. 2006
Milj. euroa		
Liikevaihto	1 788,8	1 587,9
Valmistus omaan käyttöön	1,2	0,6
Liiketoiminnan muut tuotot	13,8	11,5
<b>LIIKETOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>1 803,7</b>	<b>1 600,0</b>
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>		
Materiaalit ja palvelut	785,8	708,5
Henkilöstökulut	379,3	356,8
Poistot	24,3	27,7
Liiketoiminnan muut kulut	592,0	587,4
	-1 781,3	-1 680,4
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>	<b>22,4</b>	<b>-80,4</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>-4,9</b>	<b>5,0</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>17,5</b>	<b>-75,4</b>
Satunnaiset erät	-10,0	74,8
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>7,5</b>	<b>-0,6</b>
Välittömät verot	-6,5	-0,4
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>1,0</b>	<b>-1,0</b>

FINNAIR OYJ:N TASE				
Milj. euroa	31.12.2007		31.12.2006	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet	34,9		36,0	
Aineelliset hyödykkeet	99,4		87,9	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	406,2		442,2	
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,5		2,4	
Muut sijoitukset	0,9	543,9	1,0	569,5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus	31,7		34,6	
Pitkäaikaiset saamiset	130,3		161,1	
Lyhytaikaiset saamiset	613,8		402,5	
Rahoitusarvopaperit	514,4		262,6	
Rahat ja pankkisaamiset	10,8	1 300,9	16,8	877,6
		<b>1 844,8</b>		<b>1 447,1</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	75,4		75,4	
Ylikurssirahasto	24,7		24,7	
Vararahasto	147,7		147,7	
Käyvän arvon rahasto	31,6		-14,6	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	248,1		-	
Edellisten tilikausien voitto	261,9		271,8	
Tilikauden voitto/tappio	1,0	790,4	-1,0	504,0
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
		-		-
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Laskennallinen verovelka	19,0		7,6	
Pitkäaikainen vieraspääoma	220,2		274,8	
Lyhytaikainen vieras pääoma	815,2	1 054,4	660,7	943,1
		<b>1 844,8</b>		<b>1 447,1</b>

FINNAIR OYJ:N RAHOITUSLASKELMA	1.1.– 31.12. 2007	1.1.– 31.12. 2006
Milj. euroa		
<b>Liiketoiminta</b>		
Liikevoitto/-tappio	22,4	-80,4
Oikaisut liikevoittoon (poistot)	24,3	27,7
Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	2,9	7,1
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-165,0	-136,6
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/vähennys (-)	106,3	-2,3
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	-4,9	5,0
Satunnaiset erät	-10,0	74,8
Verot	-6,6	-0,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-30,6</b>	<b>-105,1</b>
<b>Investoinnit</b>		
Investoinnit lentokalustoon	-27,8	-20,9
Muut investoinnit	-16,2	-31,1
Ennakkomaksujen muutos	0,0	0,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit yhteensä	-44,0	-52,0
Käyttöomaisuuden myyntituotot	45,3	0,4
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1,3</b>	<b>-51,6</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-29,3</b>	<b>-156,7</b>
<b>Rahoitus</b>		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-43,2	70,6
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	30,8	30,6
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	48,2	-26,6
Oman pääoman lisäys (+)/vähennys (-)	248,1	-28,1
Osakkeiden merkintä optioilla	0,0	5,5
Osingonjako	-8,8	-21,8
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>275,1</b>	<b>30,2</b>
<b>Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)</b>	<b>245,8</b>	<b>-126,5</b>
<b>Likvidit varat tilikauden alussa</b>	<b>279,4</b>	<b>405,9</b>
<b>Taseen mukainen likvidien varojen vähennys (-)/lisäys (+)</b>	<b>245,8</b>	<b>-126,5</b>
<b>Likvidit varat tilikauden lopussa</b>	<b>525,2</b>	<b>279,4</b>

# HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Tilinpäätöksen 31.12.2007 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovarot ovat 510 961 649,02 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta ulkona oleville osakkeille ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2008  
Finnair Oyj:n hallitus

Christoffer Taxell	Kari Jordan	Kalevi Alestalo
Sigurdur Helgason	Satu Huber	Markku Hyvärinen
Ursula Ranin	Veli Sundbäck	
	Jukka Hienonen	
	Finnair Oyj:n toimitusjohtaja	

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Finnair Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen

Vantaalla 13. päivänä helmikuuta 2008

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Eero Suomela  
KHT

Jyri Heikkinen  
KHT

Tilintarkastuskertomuksemme on annettu yhtiön virallisesta tilinpäätöksestä. Tässä vuosikertomuksessa julkaistu lyhennelmä ei sisällä kaikkia virallisen tilinpäätöksen tietoja.



# HALLINTOPERIAATTEET

## NYKYINEN KONSERNIRAKENNE

Finnair-konsernin emoyhtiö on Finnair Oyj, jolla on 17 tytäryhtiötä. Merkittävimmät alakonsernit ovat Suomen Matkatoimisto Oy ja Finnair Catering Oy. Muut merkittävät tytäryhtiöt ovat Matkatoimisto Oy Area, Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab, Finnair Aircraft Finance Oy ja Finnair Cargo Oy, Finnair Cargo Terminal Operations Oy sekä Northport Oy. Finnair-konserniin emoyhtiön lisäksi kuuluneista lentoyhtiöistä Aero Airlines AS lopetti toimintansa vuoden 2008 alussa ja ruotsalainen Nordic Airlink Holding AB:n koko osakekanta myytiin heinäkuussa 2007 Norwegian Air Shuttle -lentoyhtiölle. Finnair-konsernin 20 liiketoimintayksikköä ja tytäryhtiötä jäsentyvät neljäksi liiketoiminta-alueeksi: Reittiliikenne, Lomaliikenne, Matkapalvelut ja Lentotoimintapalvelut.

## YHTIÖKOKOUS JA ÄÄNIVALLAN KÄYTTÖ YHTIÖKOKOUKSESSA

Finnair Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa seuraavista asioista:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta eikä äänileikkureita. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

## HALLITUS

### Kokoonpano ja toimikausi

Finnair Oyj:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja sekä vähintään neljä ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiökokous vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan.

Finnair Oyj:n yhtiökokous valitsi 22.3.2007 hallituksen puheenjohtajaksi ministeri Christoffer Taxellin sekä jäseniksi finanssineuvos Kalevi Alestalon, MBA Sigurdur Helgasonin, varatoimitusjohtaja Markku Hyvärisen, toimitusjohtaja Satu Huberin, toimitusjohtaja Kari Jordanin (varapuheenjohtaja), varatuomari, diplomiekonomi Ursula Raninin ja johtaja Veli Sundbäckin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiön ulkopuolisia ja yhtiöstä riippumattomia. Kalevi Alestalo on Finnair Oyj:n suuriman omistajan, Suomen valtion palveluksessa. Hallituksen toimikausi päättyy yhtiökokouksen lopussa 27.3.2008.

### Tehtävät ja kokoukset

Hallitus vastaa yhtiön toiminnasta ja taloudesta sekä päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja valmistelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat. Hallitus vastaa myös yhtiökokouksen päätösten täytäntöönpanosta.

Hallitus ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkansa sekä nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen. Hallitus valitsee konsernin ylimpään johtoon kuuluvat ja päättää heidän työsuhte-ehdoistaan ottaen huomioon yhtiön hallintoperiaatteiden mukaiset henkilöstöstrategian suuntaviivat ja palkkijärjestelmän. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito, budjetin seurantarjestelmä, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta

on järjestetty yhtiön hallintoperiaatteiden mukaisesti.

Hallitus myös vastaa siitä, että hallintoperiaatteisiin kirjattu avoimuus ja oikeellisuus toteutuvat yhtiön tilinpäätöksestä annettavassa informaatiossa.

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen, kukin erikseen yksin, hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja ne henkilöt, joille hallitus on antanut oikeuden edustaa yhtiötä yhdessä hallituksen jäsenen tai toisen edustamiseen oikeutetun henkilön kanssa. Yhtiön prokuroista päättää hallitus.

Hallitus kokoontuu vuoden aikana keskimäärin 8–10 kertaa. Vuonna 2007 hallitus piti 13 kokousta, joista neljä oli puhelinkokouksia. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 96.

Hallituksen kokouksen esittelijänä toimii Finnair Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu Finnair-konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiainjohtaja Sami Sarelius. Hallitus arvioi toimintatapojaan säännöllisesti.

Hallituksen työjärjestys on nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla: <http://www.finnair.fi/konserni>.

## VALIOKUNNAT

Hallitus on keskuudestaan valinnut palkka- ja nimitysvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Palkka- ja nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Christoffer Taxell sekä hallituksen jäsenet Kalevi Alestalo, Kari Jordan ja Ursula Ranin. Esittelijänä toimii toimitusjohtaja Jukka Hienonen. Vuonna 2007 valiokunta koostui kolme kertaa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Markku Hyvärinen sekä jäsenenä Sigurdur Helgason, Satu Huber ja Veli Sundbäck. Esittelijänä toimii toimitusjohtaja Jukka Hienonen. Vuonna 2007 valiokunta kokoontui kaksi kertaa.

Palkka- ja nimitysvaliokunnan sihteerinä toimii Finnair-konsernin henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen ja tarkastusvaliokunnan sihteerinä lakiasiainjohtaja Sami Sarelius.

Valiokuntien työjärjestykset ovat nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

#### Palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokouksen päättämät kuukausi- ja kokouspalkkiot hallituksen jäsenille olivat vuonna 2007:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 4 300 euroa/kk
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 2 500 euroa/kk
- jäsenen kuukausipalkkio 2 300 euroa/kk
- kokouspalkkio 500 euroa/kokous/henkilö

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Finnair Oyj:n yleisen matkustus säännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä on rajoitettu oikeus henkilöstölippujen käyttöön Finnair Oyj:n henkilöstölippuhjesäännön mukaisesti.

Finnair Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuodelta 2007 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 289 800 euroa.

#### TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Finnair Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten

mukaisesti. Hallitus ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen työsuhhteensa ehdot sekä nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen. Vuonna 2007 Finnair Oyj:n toimitusjohtajana toimi Jukka Hienonen ja toimitusjohtajan sijaisena Henrik Arle.

Toimitusjohtaja Jukka Hienoselle maksettiin vuonna 2007 palkkaa 456 999 euroa ja luontaisetuja 29 429 euroa. Varatoimitusjohtaja Henrik Arlelle maksettiin vuonna 2007 palkkaa 238 337 euroa ja luontaisetuja 11 640 euroa. Osakepalkkiojärjestelmän mukaisia osakkeita ei luovutettu vuonna 2007 lainkaan.

Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuoden ikäisenä. Täysimääräinen eläke on 60 prosenttia eläkepalkasta. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta ja heille irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, mikäli työsuhde päätetään heistä riippumattomasta syystä.

#### MUUTOKSET YHTIÖN HALLINNOSSA VUONNA 2007

Anssi Komulainen aloitti henkilöstöjohtajana 1.2.2007. Hän siirtyi tehtävään Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä. Hänen tilalleen Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajaksi ja Catering-liiketoiminnan johtajaksi nimitettiin 30.4.2007 alkaen Kristina Inkiläinen.

Finnairin päälakimies Sami Sarelius nimitettiin 1.2.2007 alkaen yhtiön lakiasiainjohtajaksi. Hän toimii myös yhtiön hallituksen ja johtokunnan sihteerinä.

Maapalveluyhtiö Northport Oy:n toimitusjohtaja Tero Vauraste erosi tehtävästään 31.5.2007. Hänen tilallaan toimitusjohtajana aloitti 13.8.2007 Jukka Hämäläinen.

Lentotoimintaryhmän johtaja Hannes Bjurström erosi yhtiön palveluksesta 1.11.2007. Hänen tilalleen nimitettiin Veikko Sievänen, joka toimi aiemmin Finnairin pääohjaajana.

#### FINNAIR OYJ:N JOHTORYHMÄ

Finnair Oyj:n johtoryhmä kokoontuu noin 20 kertaa vuodessa ja sen tehtäviin kuuluvat muun muassa konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitason periaatteiden ja menettelytapojen käsittely. Lisäksi johtoryhmää informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tulosehdotuksesta ja Finnair Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu.

Johtoryhmään kuuluvat: toimitusjohtaja Jukka Hienonen puheenjohtajana sekä jäsenenä Henrik Arle, viestintäjohtaja Christer Haglund, talousjohtaja Lasse Heinonen, henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen kaupallisen ryhmän johtaja Mika Perho, Finnair Tekniikan johtaja Kimmo Soini sekä lomaliikenteen ja matkapalvelujen johtaja Kaisa Vikkula.

#### FINNAIR-KONSERNIN JOHTOKUNTA

Finnair-konsernin johtokuntaan kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi Northport Oy:n toimitusjohtaja Jukka Hämäläinen, Finnair Catering Oy:n toimitusjohtaja Kristina Inkiläinen, Finnair Cargo Oy:n toimitusjohtaja Antero Lahtinen ja lentotoimintaryhmän johtaja Veikko Sievänen sekä henkilöstön edustajina Suomen Lentoemäntä ja Stuerttyhdistys SLSY ry:n puheenjohtaja, purseri Mauri Koskenniemi, Finnairin ylemmät ry:n puheenjohtaja, purseri Tiina Sillankorva, Suomen Lento-virkailijat ry:n puheenjohtaja, järjestelmäasiantuntija Timo Kettunen ja Finnairin

henkilöstörahaston asiamies Juhani Sinisalo.

Johtokuntaa informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista ja tuloskehityksestä. Johtokunnassa päätetään toimitusjohtajan vastuun piirissä olevista investoinneista. Johtokunta kokoontuu noin kymmenen kertaa vuodessa.

#### TYTÄRYHTIÖHALLINTO

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Finnair-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä sekä henkilöstöryhmien ehdottamista edustajista. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian laatiminen, toimintasuunnitelman ja budjetin vahvistaminen sekä investoinneista ja vastuusitoumuksista päättäminen Finnair Oyj:n hallituksen määrittelemien ohjeiden rajoissa.

#### AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmään liittyvät kysymykset valmistellaan hallituksen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnassa. Päätökset tekee yhtiön hallitus. Johdon kannustinpalkkio määräytyy vuosittain yhtiön osakekohtaisen tuloksen, sijoitetun pääoman tuoton, yksikkökohtaisten laatu- ja prosessimittareiden sekä henkilökohtaisen suorituksen arvioinnin perusteella. Palkkion suuruus vastaa enimmillään 40 % vuoden rahapalkasta.

Vuosien 2007–2009 osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 70 konsernin avainhenkilöä. Osakepalkkiojärjestelmän palkitsevuus perustuu sijoitetun pääoman tuottoon ja osakekohtaiseen tulokseen, joiden tavoitetasot hallitus päättää vuosittain. Osakepalkkioihin liittyy myyntirajoituksia.

#### TILINTARKASTAJAT JA VALVONTAJÄRJESTELMÄ

##### Tilintarkastajat

Yhtiössä on vähintään kaksi ja enintään neljä varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi ja tilintarkastajan tehtävä päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vähintään yhden tilintarkastajan on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Finnair Oyj:n vuoden 2007 varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiölle kaksi varsinaista tilintarkastajaa: KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, Eero Suomela päävastuullisena tilintarkastajana, ja KHT Jyri Heikkinen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Tuomas Honkamäki ja KHT Timo Takalo. Finnair-konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääosin PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisö tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

Tilintarkastajille vuonna 2007 Suomessa ja ulkomailla maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 160 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja (mm. veroneuvonta) Finnair Oyj osti tilintarkastajilta 85 000 eurolla.

##### Valvonta- ja raportointijärjestelmä

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan hallitukselle vähintään kerran vuodessa ja antavat yhtiön osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimiva Finnair Oyj:n johtoryhmä arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien riittävyttä, tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta.

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Sisäinen tarkastus vastaa osakeyhtiölain mukaisen yhtiön johdon valvonta- ja tarkastusvelvollisuuden täyttämistä.

Sisäisen tarkastustoiminnan avulla varmennetaan liiketapahtumien paikkansapitävyys, informaation oikeellisuus sisäisessä ja ulkoisessa laskennassa sekä varmistetaan kontrollien toimivuudesta, omaisuuden säilymisestä ja toimintojen tarkoituksenmukaisuudesta konsernin tavoitteiden mukaisesti. Sisäinen tarkastus osallistuu myös Finnair Oyj:n tytäryhtiöiden tilintarkastuksiin yhteistyössä ulkoisen tarkastuksen kanssa. Sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueet määritellään konsernin riskienhallintastrategian mukaisesti.

Taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta seurataan koko konsernin kattavalla raportoinnilla. Raportointi sisältää toteutuneet tiedot ja ajantasaiset ennusteet rullaavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kertymistä seurataan kuukausittain sisäisessä raportoinnissa. Konsernin liikennesuoritteet julkistetaan kuukausittain pörssitiedotteella.

Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, keskeytys-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

#### SOVELLETTAVAT SÄÄNNÖKSET

Finnair Oyj:ssä noudatetaan voimassaolevaa lainsäädäntöä, sen nojalla annettuja

säännöksiä sekä yhtiöjärjestystä. Lisäksi Finnair Oyj noudattaa toiminnassaan vuonna 2003 julkaistua Suositusta lista-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä sekä sisäpiiriohjetta.

#### YHTIÖN SISÄPIIRI

Finnair-konsernin sisäpiiriläiset jaetaan arvopaperimarkkinalain mukaan pysyvästi sisäpiiriin kuuluviin ja tilapäisesti sisäpiiriin kuuluviin.

Pysyvästi sisäpiiriin kuuluvat jaetaan edelleen julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin sekä ei-julkiseen yritysکوhtaiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin.

Tilapäisesti sisäpiiriin kuuluvia ovat henkilöt, jotka saavat jonkin tehtävän (hankkeen) toteuttamisen aikana sisäpiirintietoa. Heidät merkitään ei-julkiseen yritysکوhtaiseen sisäpiirirekisteriin, sen hankeکوhtaiseen osarekisteriin.

Finnair Oyj:n pysyvään, julkiseen sisäpiiriin luetaan Finnair Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan suorat alaiset sekä tilintarkastajat, mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja.

Pysyvään yritysکوhtaiseen sisäpiiriin kuuluvat Finnairin johtokunnan työskentelyyn osallistuvat henkilöstön edustajat; Amadeus Finland Oy:n, Matkatoimisto Oy Areen, Suomen Matkatoimisto Oy:n, Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab:n, FTS Financial Services Oy:n, Finnair Facilities Management Oy:n ja Finnair Aircraft Finance Oy:n toimitusjohtajat; Finnairin toimitusjohtajan ja talousjohtajan sihteerit; Finnairin lakimiehet ja sisäiset tarkastajat; Finnairin taloustiedottajat sekä talous- ja rahoitusosaston johtajat ja apulaisjohtajat, rahoituspäälliköt, talouspäälliköt ja talousohjauksen ja valvonnan suunnitte-

lupäällikkö; Finnairin kaupallisen ryhmän johtajat ja lomalentojen johtaja; työsuhteasioiden ja HR-palvelujen osastonjohtajat sekä muut Finnairin toimitusjohtajan erikseen rekisteriin merkittäväksi määräämät henkilöt

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut Finnair Oyj:n sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankeکوhtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat. Yhtiön sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Sisäpiiriohjeen sisällöstä vastaa laki-asiaosasto. Sen noudattamista valvoo talous- ja rahoitusosasto. Yhtiössä on käytössä kaupankäyntirajoitus, joka koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai niihin oikeuttavilla arvopapereilla 30 vuorokautta ennen tulospöytäkirjan ajankohtia.

Finnair Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy (APK). Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat sekä heidän ajantasaiset osake- ja optio-omistustietonsa ovat nähtävillä APK:n toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C sekä Finnairin internetsivuilla osoitteessa [www.finnair.fi/sijoittaja](http://www.finnair.fi/sijoittaja).

#### CORPORATE GOVERNANCEN PÄIVITYS

Säännöllisesti päivitettävä Finnairin Corporate Governance -osio on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.finnair.fi/sijoittaja](http://www.finnair.fi/sijoittaja). Finnair Oyj:n internetsivut julkaistaan suomeksi ja englanniksi sekä osin myös ruotsiksi. Vuosikatsaus 2007 julkaistaan painettuna ja sähköisenä suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä taloudellinen katsaus suomeksi ja englanniksi. Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

# RISKIENHALLINTA FINNAIRISSA

Riskienhallinta Finnairissa on osa konsernin johtamistoimintaa ja kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat konsernin liiketoiminnan lyhyen ja pitkän ajan tavoitteita. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Finnair on valmis ottamaan hallittuja ja harkittuja riskejä ottaen huomioon yhtiön riskinkantokyky. Lentoturvalisuusasioissa Finnair ei ota riskejä.

Finnairissa riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Erityisesti strategisten ja merkittävien taloudellisten riskien osalta on varauduttu jatkuvuusuunnitelmilla riskien realisoitumisen varalta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallintastrategiasta ja -periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on muilta osin asianmukaisesti järjestetty. Liiketoimintayksiköiden johtajat ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat vastuualueidensa riskienhallinnasta.

## RISKIENHALLINNAN ORGANISOINTI

Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimii Finnair Oyj:n johtoryhmä, joka arvioi ja linjaa riskienhallintaa Finnair-konsernissa. Yhtiön sisäinen tarkastus koordinoi riskienhallinnan raportointia ja määrittelytoimintamallin noudattamista.

Finnair Oyj:n ansiolentoluussa määritellyn vastuullisen johtajan (Accountable Manager) alaisuudessa toimii operatiivinen riskienhallintaosasto, joka tarkastaa säännöllisesti yhtiön omia ja alihankkijoiden lentoturvallisuuteen vaikuttavia toimia.

Finnairin laatujohtajajärjestelmä on IOSA-sertifioitu <sup>1)</sup>. IOSA-ohjelma on lentoyhtiöiden

operatiivisen johtamisen ja valvontajärjestelmien arviointimenetelmä. IOSA-sertifioinnin perusteena olevassa auditoinnissa todetaan lentoyhtiön laadunvalvontajärjestelmien täyttävän toimialan kansainväliset standardit.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄ RISKEJÄ

Henkilö- ja tavaliikenteen kysyntään ja hintatasoon ovat merkittävimmin vaikuttaneet markkina-alueen taloudellinen kehitys, talouden sykli ja alan kilpailu sekä erilaiset yllättävät tapahtumat, kuten terrorismi, luonnononnettomuudet ja epidemiat. Yhtiöllä on suunnitelmat toimintamenetelmistä erilaisten ulkoisten häiriötekijöiden lentoliikenteelle aiheuttamien operatiivisten vaikutusten minimoimiseksi.

Nykyinen kehitys osoittaa selvästi, että kilpailukyky lentoliikennesektorilla on riippuvainen siitä, kuinka joustavasti yhtiö kykenee reagoimaan ja sopeutumaan yllättäviin tapahtumiin, kysynnän muutoksiin ja jatkuvasti muuttuvaan kilpailuympäristöön.

Toiminnan joustavuuden kannalta kriittistä on kiinteiden kustannusten sopeuttaminen muuttuneisiin kysynnän vaihteluihin. Yhtiön nopea reagointikyky kapasiteetin, reittien ja kustannusten sopeuttamiseksi muuttunutta kysyntää sekä taloudellista ja turvallisuustilannetta vastaavaksi ovat välttämättömiä yhtiön kannattavuuden ylläpitämiseksi. Finnairissa on viime vuosien aikana toteutettu ja on meneillään useita hankkeita, joilla rakenteiden joustavuutta on lisätty.

Finnair hallitsee lentokoneiden kapasiteettia ja omistamiseen liittyvää jäännösarvo-riskiä siten, että vajaa puolet laivastoon kuuluvista koneista on hankittu eripituisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Konei-

den vuokraaminen antaa joustavan mahdollisuuden kapasiteetin mitoittamiseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

## MARKKINARISKI

Lentoliikennetoiminta on herkkää sekä syklisille että kausittaisille muutoksille. Kilpailu toimialalla on voimakasta ja markkinatilanne muuttuu jatkuvasti, mikä on laskenut lentolippujen keskihintoja pitkällä aikavälillä. Lentoyhtiöt laskevat hintojaan kasvattaakseen volyymejä, saavuttaakseen riittävän kassavirran sekä ylläpitääkseen markkinaosuuksiaan.

Finnair tekee jatkuvasti markkinatilaneanalyyskejä sekä seuraa aktiivisesti omaa varauskantaansa sekä kilpailijoiden hinnoittelu- ja tarjontamuutoksia. Finnair pystyy reagoimaan nopeasti markkinoilla tapahtuviin hinnoittelumuutoksiin hyödyntämällä kehittyneitä optimointijärjestelmiään.

Finnair kasvaa markkinoilla, joilla se ei ole samalla tavalla tunnettu brandi, kuin perinteisillä kotimarkkinoillaan. Tämä asettaa haastetta markkinointiviestinnälle Finnairin kilpailuetujen esiin tuomiseksi.

Yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen keskimääräisessä hintatasossa vaikuttaa konsernin liikevoittoon yli 15 miljoonaa euroa. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen käyttöasteessa vaikuttaa konsernin liikevoittoon yli 15 miljoonaa euroa.

<sup>1)</sup>IOSA = IATA Operational Safety Audit  
IATA = The International Air Transport Association

### OPERATIIVINEN RISKI

Finnairin toiminnan perusta on korkeatasoinen lentoturvallisuuskulttuuri, jota ylläpidetään jatkuvalla ja pitkäjänteisellä lentoturvallisuustyöllä. Yhtiössä on laadittu operatiivinen turvallisuuspolitiikka, jonka toteutumisesta vastaa yhtiön ansiolentoluvan ja muiden toimilupien vastuullinen johtaja. Jokaisen työntekijän ja lentotoiminnan kanssa välittömästi tai välillisesti tekemisissä olevan alihankkijan on sitouduttava politiikan noudattamiseen.

Operatiivisessa päätöksenteossa lentoturvallisuudella on aina korkein prioriteetti suhteessa muihin päätöksentekoon vaikuttaviin tekijöihin. Lentoturvallisuus on kaikkeen toimintaan sisäänrakennettu mekanismi ja tapa toimia, jota edellytetään paitsi yhtiön omalta henkilöstöltä, myös alihankkijoilta.

Lentoturvallisuustyön keskeinen periaate on poikkeamien ei-rankaiseva raportointi ilmailulain ja yhtiön ohjeistuksen tarkoittamalla tavalla. Raportoinnin tarkoituksena on etsiä syitä, ei syyllisiä. Yhtiö ei kuitenkaan hyväksy tahallista ohjeistuksen, menetelmien tai kuvattujen työtapojen vastaista toimintaa. Myös muun kuin operatiivisen päätöksenteon on tuettava yhtiön tavoitetta korkean lentoturvallisuustason saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi.

### LENTOTOIMINNAN LUOTETTAVUUS

Luotettavuus on olennainen edellytys menestyksekkäälle toiminnalle lentoliikenteessä. Lentoliikennetoiminta on kuitenkin altista erilaisille häiriötekijöille, kuten viivästymisille, poikkeuksellisille sääoloille ja lakoille. Lentoliikenteen viivästymiset vaikuttavat toiminnan ja palvelun laatuun sekä lisäävät kustannuksia.

Finnairissa panostetaan jatkuvasti operatiivisen toiminnan kokonaisuuteen ja

oikea-aikaisuuteen. Liikenteenohjauskeskuksen eli Network Control Centerin (NCC) toiminta yhdistää kaikki lennon toteuttamisen kannalta kriittiset osapuolet, jolloin pystytään tekemään kokonaistilanteen kannalta tehokkaimmat ratkaisut. Finnair Tekniikan palvelujen täsmällisyys, monipuolinen osaaminen sekä teknisten toimintojen yksityiskohtainen sääntely varmistavat lentotoiminnan luotettavuutta.

Myös yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien osuus operatiivisessa toiminnassa on olennainen. Finnairissa valvotaan ulkopuolisten toimittajien laatua ennalta asetettujen standardien sekä lentotoiminnalle asetettujen säännösten puitteissa.

Eurooppalaisista verkostolentoyhtiöistä kerättävän tilaston mukaan vuonna 2007 Finnairin lentojen saapumistäsmällisyys oli laskenut aiemmista vuosista lähestyen toimialan keskiarvoa.

Aasian-liikenteeseen liittyvä, Helsinki-Vantaan lentoasemalla tapahtuva matkustajien ja matkatavaroiden siirtyminen lennolta toiselle lisää lyhyellä aikavälillä lentojen myöhästymisriskiä johtuen lentoaseman tilarajoitteista. Uuden terminaali-laajennuksen valmistuminen syksyllä 2009 helpottaa tilannetta ratkaisevasti.

### VIRANOMAISET JA YMPÄRISTÖ

EU-alueella rekisteröity lentoyhtiö voi liikennöidä vapaasti koko Unionin alueella. Euroopan ulkopuolisten maiden ja Suomen väliset liikennesopimukset Suomi on muiden Euroopan maiden tapaan neuvotellut tähän asti kahdenkeskisesti.

Tulevaisuudessa Euroopan Unionin tasolla tapahtuva sääntely muuttaa Unioniin kuuluvien ja sen ulkopuolisten maiden väliset ilmailusopimukset neuvoteltaviksi Euroopan komission alaisuudessa. Jo tehdyt kahdenväliset liikennesopimukset jäävät voimaan myös uudessa tilanteessa.

Unioni on neuvotteluosapuolena yksittäistä maata vahvempi ja voi siten vahvistaa eurooppalaisten lentoyhtiöiden asemaa liikenneoikeuksista neuvoteltaessa. Joissakin tapauksissa tämä voi tosin vaikuttaa Finnairiin epäsuotuisasti ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa suhteessa muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin. Finnair pyrkii vaikuttamaan aktiivisesti liikenneoikeuksien neuvottelujen osapuoliin etujensa turvaamiseksi.

Euroopan Unioni on päättänyt lentoliikenteen liittämistä osaksi CO<sub>2</sub>-päästökauppaa. Päästökaupan alaiseksi tulee ensi vuosikymmenen alkuvuosina lentoliikenne EU:n sisällä ja sieltä lähtevät tai saapuvat lennot. Tällä on vaikutusta erityisesti mantereenväliseen kilpailutilanteeseen. Mikäli muut maanosat eivät tule osaksi päästökauppajärjestelmää antaa se kilpailuetua lentoyhtiöille, joiden kotiasemat ovat EU:n ulkopuolella tarjoten kuitenkin realistisen reititysvaihtoehdon markkinoille.

Finnair on panostanut ympäristöasioihin jo pitkään. Finnairissa seurataan aktiivisesti yhtiön toiminnan vaikutuksia energian kulutukseen, päästöihin ja meluarvoihin. Finnair julkaisee vuosittain erillisen ympäristöraportin, joka sisältää toimenpiteet ja tunnusluvut ympäristötehokkuuden arvioimiseksi. Yhtiö on nimittänyt ympäristöjohtajan, jonka tehtävänä on edistää Finnairin ympäristötavoitteiden toteutumista konsernin liiketoiminnassa niin, että Finnair kuuluu johtaviin lentoyhtiöihin ympäristötoiminnassa.

### VAHINKORISKI

Vahinkoriskienhallinta on jaettu pääasiassa kahteen osa-alueeseen: lento- ja yritysturvallisuuteen. Niiden kehittämistyötä koordinoivat lentoturvallisuusosasto ja yritysturvallisuusyksikkö. Vahinkoriskien hallintaan kuuluvat muun muassa lento-, henkilö-,

tieto-, omaisuus-, ympäristö-, vastuu- ja keskeytysriskien hallinta sekä vakuutustoiminta. Painopiste vahinkoriskien hallinnassa on riskien ennaltaehkäisyssä, mutta riskien mahdolliseen toteutumiseenkin on varauduttu tehokkaalla tilannejohtovalmiudella ja vakuutuksin. Lentokoneet ja muu merkittävä käyttöomaisuus on vakuutettu käypään arvoon. Ilmailuvastuuriskien vakuutusmäärät ylittävät lain vaatimat vähimmäistasot.

#### TAPATURMARISKI

Työturvallisuuden hallinta on moniulotteista ja haasteellista, koska Finnair-konsernin toiminnot jakaantuvat monelle toimialalle. Työturvallisuusriskit ovat tunnetusti suuria juuri palvelun, elintarviketeollisuuden, raskaan konehuollon, varastoinnin ja kuljetuksen aloilla, joista Finnairin toiminnot pääosin muodostuvat.

Työturvallisuuden kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, Finnairin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Työturvallisuuden kehittämiseen on panostettu edellisten vuosien hyvien tulosten rohkaisemina ja tämä on johtanut myönteiseen kehitykseen tapaturmataajuuden osalta lähes jokaisessa Finnair konsernin liiketoimintayksikössä.

Työturvallisuuden kehittämisen keinoina ovat työpaikkojen työturvallisuusvaarojen tunnistaminen ja arviointi sekä tapaturmien ja vaaratilanteiden ennaltaehkäisy. Kaikki ilmoitetut riskitilanteet ja tapaturmat tutkitaan.

#### TIETOLIIKENNE- JA TEKNIKKARISKI

Toimintaa tukevan tietotekniikan monimuotoinen käyttö lisääntyy. Järjestelmien haavoittuvuus sekä uudet kehittyvät globaalit uhkatekijät muodostavat riskitekijän verkottuneessa toimintaympäristössä. Tietoturvallisuutta ja tilannejohtovalmiuksia tietojärjestelmiin ja -liikenteeseen kohdis-

tuvien vakavien häiriöiden varalle kehitetään jatkuvasti Finnairissa. Varautumisella on suoranaisten vaikutus tietotekniikka- ja tietoturvallisuuskustannuksiin.

Tietojärjestelmäratkaisujen ja -ympäristön kehitystyö vaatii jatkuvaa panostusta. Tarkoin valittujen ulkopuolisten sopimus-kumppaneiden valinta tietoteknisissä ratkaisuissa vähentää osaltaan teknologiariskiä. Teknologiaosaamista on tuotu konsernin käyttöön muun muassa IBM:n kanssa tehtävän yhteistyön kautta.

Samalla konsernin tietojärjestelmäarkkitehtuurin, tietoteknisten hankintojen sekä strategioiden koordinointi on organisoitu keskitetysti konsernin tietohallinto-osastolle. Tämä tuo synergiahyötyjä sekä lisää kustannustehokkuutta skaalaetuja saavuttamalla.

#### RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN PERIAATTEET

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien vaikutusta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnair Oyj:n hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jossa määritellään kullekin riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutus on keskitetty Finnair-konsernin rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositoiden hallinnoimisessa eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

## PÖRSSITIEDOTTEET 2007

- 9.1.2007 Finnairin reittiliikenne kasvoi viime vuonna 13,3 prosenttia
- 18.1.2007 Finnairin lähtökohtana ilmakuljetushankkeelle on liiketalous
- 19.1.2007 Uusi istuinteknologia tuo lisää paikkoja Finnairin Airbus-koneisiin
- 22.1.2007 Finnairin Intian-liikenne nelinkertaistuu – lennot Mumbaihin alkavat kesäkuussa
- 23.1.2007 Jukka Hienonen valotti Finnairin tuloskehityksen taustoja ja näkymiä
- 29.1.2007 Nimityksiä Finnairin johdossa
- 6.2.2007 Finnair-konsernin tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2007  
– Toiminnallinen tulos lievästi voitollinen
- 7.2.2007 Finnairin Aasian-liikenne kasvoi kolmanneksen
- 23.2.2007 Yhtiökokouskutsu
- 23.2.2007 Ilmoitus yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta
- 7.3.2007 Finnairin Aasian-liikenne jatkuu vahvana
- 8.3.2007 Finnair aikaistaa kaukoliikenteen laivastouudistuksensa
- 20.3.2007 Northport myy kotimaanasemien toiminnot RTG-yhtiöille
- 21.3.2007 Islantilainen Sigurdur Helgason ehdolla Finnairin hallitukseen
- 22.3.2007 Finnairin vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellyt asiat
- 29.3.2007 Finnair jatkaa maapalveluidensa uudelleenjärjestelyn selvitystyötä
- 3.4.2007 Finnair investoi yli 300 miljoonaa euroa vuodessa lähivuosina
- 11.4.2007 Finnairin Aasian-liikenne kasvoi 40 prosenttia
- 24.4.2007 Finnair myy FlyNordicin Norwegian Air Shuttle -lentoyhtiölle
- 4.5.2007 Finnair-konsernin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2007  
– Rohkaiseva alkuvuosi
- 8.5.2007 Finnairin Euroopan-liikenne kasvoi 20 prosenttia
- 11.5.2007 Hämäläisestä Northportin uusi toimitusjohtaja
- 15.5.2007 Finnair myy kaksi Boeing MD-11 -konetta
- 7.6.2007 Yli 20 prosentin kasvu Finnairin Euroopan- ja Aasian-liikenteessä jatkuu
- 7.6.2007 Finnair Cargo varautuu Aasian-liikenteen voimakkaaseen kasvuun
- 18.6.2007 Taru Keronen matkatoimisto Areal toimitusjohtajaksi
- 18.6.2007 Finnairille ja Finncomm Airlinesille yhteistyöreittejä
- 26.6.2007 Finnair aloittaa lennot Souliin
- 2.7.2007 Finnair myy FlyNordicin osakekannan
- 10.7.2007 Finnairin Eurooppa-Aasia -liikenne kasvaa voimakkaasti
- 24.7.2007 Finnair on myynyt neljä ATR-potkuriturbiinikonetta
- 25.7.2007 Oneworld-yhtiöt hakevat lupaa laajentaa yhteistyötään USA:ssa
- 7.8.2007 Uudet koneet kasvattivat Finnairin liikennettä
- 9.8.2007 Finnair-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2007  
– Tulos parani ennakkoidusti
- 7.9.2007 Finnairin Aasian-liikenne kasvoi voimakkaasti ja matkustajakäyttöaste nousi
- 12.9.2007 Finnair-konsernin Northport Oy myy Ruotsin- ja Norjan-toimintonsa Menzies Aviationille
- 17.9.2007 Kaksimoottoriset Airbus-koneet korvaavat Finnairin nykyisen MD-11 -laivaston
- 18.9.2007 ATR-lentokoneiden huoltoyritys Suomeen
- 9.10.2007 Finnairin reittiliikenne kasvoi 22,1 prosenttia
- 15.10.2007 Finnairin visio 2017: pohjoisen pallonpuoliskon halutuin kaukoliikenneyhtiö
- 16.10.2007 Finnair harkitsee osakeannin järjestämistä rahoittaakseen investointiohjelmaansa
- 19.10.2007 Finnairin lentotoimintaryhmän johtaja vaihtuu
- 23.10.2007 Finnairille 14 miljoonan euron myyntivoitto FlyNordic-kaupasta
- 24.10.2007 Aurinkomatkat laajentaa Venäjälle
- 1.11.2007 Finnairin ylimääräinen yhtiökokous koolle 21.11.2007



1.11.2007	Finnair-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2007 – Tehostamistoimet paransivat kannattavuutta
5.11.2007	Maapalveluyhtiö Northport Oy myy Ruotsin ja Norjan tytäryhtiönsä
7.11.2007	Finnairin Aasian-liikenne kasvoi yli 40 prosenttia – Käyttöasteet nousivat
20.11.2007	Finnair-konsernin tulosenuste tarkentunut
21.11.2007	Finnairin ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset
21.11.2007	Finnair järjestää 248,5 miljoonan euron osakeannin
26.11.2007	Finnairin osakeannin listalleottoesitteen julkistaminen
5.12.2007	Finnairin tulosjulkistukset ja yhtiökokous 2008
11.12.2007	Finnairin Aasian-lennoilla yli miljoona matkustajaa
18.12.2007	Finnairin osakeannin alustava tulos
19.12.2007	Arvopaperimarkkinalain 2. Luvun 10. pykälän mukainen ilmoitus: FL Group HF:n omistus Finnairissa laski alle 15 prosentin rajan
20.12.2007	Finnairin osakeanti merkittiin täysimääräisesti

Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Finnair-konsernin internetsivuilta osoitteesta [www.finnairgroup.com](http://www.finnairgroup.com).  
Omien osakkeiden hankintaa koskevat pörssitiedotteet löytyvät samasta osoitteesta.

# FINNAIRISTA Sijoitusanalyysijä Julkaisevat Pankkiriikkeet

**ABN Amro, London**  
Andrew Lobbenberg

**Carnegie Investment Bank AB,  
Suomen sivukonttori**  
Jussi Karhunen

**eQ Pankki**  
Bengt Dahlström

**E. Öhman J:or Fondkommission AB**  
Lauri Pietarinen

**Glitnir Pankki Oy**  
Jaakko Tyrväinen

**Handelsbanken**  
Maria Wikström

**Kaupthing Bank Oyj**  
Mika Mikkola

**Landsbanki**  
Olli Kähkönen

**Mandatum Pankkiriike**  
Robin Johansson

**Opstock Pankkiriike**  
Pekka Spolander

**SEB Enskilda**  
Jutta Rahikainen

# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

## YHTIÖKOKOUS

Finnair Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 27.3.2008 alkaen klo 15.00 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, kongressisiiven sisäänkäynti, sali C1. Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään 25.3.2008 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi kirjallisesti osoitteeseen

Finnair Oyj  
Osakerekisteri HEL-AAC/ 05, 01053 FINNAIR  
faksilla numeroon (09) 818 1662  
puhelimitse maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00  
numeroon (09) 818 7637 tai  
sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@finnair.fi.

Ilmoittautumiskirjeen, -faksin tai -sähköpostin on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty viimeistään 17.3.2008 Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai hallintarekisteröidyn osakkeen omistajalla, joka on 17.3.2008 tilapäisesti merkitty osakasluetteloon osakeyhtiölain 4 luvun 2 pykälän tarkoittamalla tavalla. Osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, ei ole oikeutta osallistua yhtiökokoukseen.

## Yhtiökokouspäivämääriä

17.3.2008 yhtiökokouksen täsmäytyspäivä  
25.3.2008 viimeinen ilmoittautumispäivä  
27.3.2008 klo 15.00 yhtiökokous  
1.4.2008 osingonmaksun täsmäytyspäivä  
8.4.2008 osingonmaksupäivä

## OSINGONJAKOEHDOTUS

Tilinpäätöksen 31.12.2007 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovarot ovat 511,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Tilikaudelta 2008 julkaistaan osavuositarkastukset suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi:

29.4.2008 klo 9.00 tammikuu – maaliskuu 2008  
8.8.2008 klo 9.00 tammikuu – kesäkuu 2008  
31.10.2008 klo 9.00 tammikuu – syyskuu 2008

## VIOSIKERTOMUKSEN TILAUS

Vuosikatsaus 2007 julkaistaan painettuna suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä taloudellinen katsaus suomeksi ja englanniksi viikolla 11.

Tilaukset:  
puhelin: (09) 818 4904  
faksi: (09) 818 4401 tai  
sähköposti: post@finnair.fi

## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutokset oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

# YHTEYSTIEDOT

Finnair Oyj  
Helsinki-Vantaan lentoasema  
Tietotie 11 A  
01053 FINNAIR  
Puhelinvaihe (09) 81 881  
[www.finnair.fi](http://www.finnair.fi)  
[www.finnairgroup.fi](http://www.finnairgroup.fi)

Viestintäjohtaja  
Christer Haglund  
Puhelin (09) 818 4007  
[christer.haglund@finnair.fi](mailto:christer.haglund@finnair.fi)

Talousjohtaja  
Lasse Heinonen  
Puhelin (09) 818 4950  
[lasse.heinonen@finnair.fi](mailto:lasse.heinonen@finnair.fi)

Viestintäpäällikkö  
Taneli Hassinen  
Puhelin (09) 818 4976  
[taneli.hassinen@finnair.fi](mailto:taneli.hassinen@finnair.fi)

Sijoittajasuhdepalvelut  
Puhelin (09) 818 4951  
fax (09) 818 4092  
[investor.relations@finnair.fi](mailto:investor.relations@finnair.fi)