

TALOUDELLINEN KATSAUS

SISÄLTÖ

Hallituksen toimintakertomus	2
IFRS-tilinpäätös 1.1.-31.12.2006	13
Konsernin tuloslaskelma	14
Konsernitase	15
Konsernin rahavirtalaskelma	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	18
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	19
Hallituksen osingonjakoehdotus	63
Tilintarkastuskertomus	63
Osakkeet ja osakkeenomistajat	64
Taloudellinen kehitys 2002-2006	67
Tunnuslukujen laskentakaavat	68
Hallintoperiaatteet	69
Riskienhallinta	73
Pörssitiedotteet 2006	76
Finnairia analysoivat pankkiiriliikkeet	78
Yhteystiedot	79

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2006

YLEISKATSAUS

Vuosi 2006 oli Finnairissa rakennejärjestelyjen vuosi. Yhtiön päätoimiala, kansainvälinen reittiliikenne, on muotoutunut kasvavan Aasian-liikenteen ehdoilla. Organisaation ja henkilöstön rakennemuutokset ovat tähdänneet toiminnan keskittymiseen erityisesti Euroopan ja Aasian väliseen reittiliikenteeseen. Lisääntyvä Aasian-liikenne kasvattaa matkustuskysyntää myös Euroopan-reiteillä.

Vuonna 2006 eurooppalaisten lento-yhtiöiden reittiliikenne kasvoi runsaat viisi prosenttia ja tuloskehitys oli aiempia vuosia parempi. Finnairin reittiliikenne kasvoi kokonaisuudessaan yli 13 prosenttia ja Aasian-liikenne lähes 30 prosenttia. Polttoaineen hintakehityksestä ja konsernin rakennejärjestelyistä johtuen toiminnallinen liikevoitto jäi kuitenkin vaatimattomaksi ja tilikauden tulos painui tappiolle.

Alkuvuonna liikevaihto kehittyi suotuisasti, vaikka lentolippujen keskihinnat olivat 2–3 prosentin laskussa. Samanlaisesti polttoainekustannukset nousivat voimakkaasti kuormittaen toimintakuluja.

Finnair Tekniikan tulosta rasittivat kertaluontoisten järjestelykulujen lisäksi muu-

tamat taloudellisesti kannattamattomat ulkopuoliset huoltosopimukset. Myös Finnair Reittiliikenteen toteuttama Boeing MD-80 -koneiden korvaaminen Embraer-kalustolla aiheutti siirtymäkuluja. Kahden laajanrunkokoneen suunniteltua laajemat huoltotyöt lisäsivät Finnair Tekniikan kustannuksia. Raskashuoltoja tekevän lentokonekorjaamon käyttöaste oli heikko ja vuosi oli raskaasti tappiollinen.

Vuoden toisella neljänneksellä aloitettiin rakennejärjestely, jolla haetaan 80 miljoonan euron vuotuisia säästöjä vuodesta 2008 alkaen sekä pitkäjänteistä kustannuskilpailukykyä. Rakennejärjestelyistä kirjattiin toisen neljänneksen tulokseen yli 15 miljoonan euron kerta-luonteiset kustannukset, jotka sisälsivät 10 miljoonan euron varaukset henkilöstövähennyksistä sekä runsaan viiden miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen Finnair Tekniikan varastosta. Yt-menetyksessä sovittiin 670 työpaikan vähennyksestä vuoden 2007 loppuun mennessä. Suurin osa vähennyksistä kohdistuu Finnair Tekniikkaan ja hallinnollisiin tukitoimintoihin.

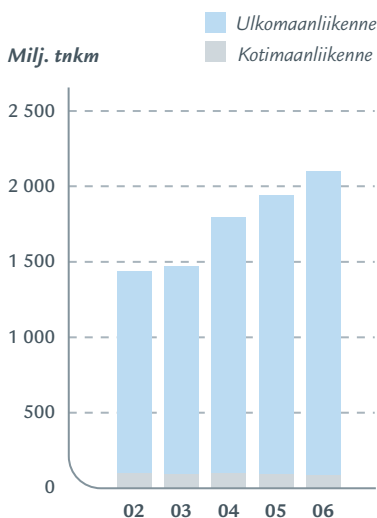
Lentävän henkilöstön kanssa on käyty neuvotteluja työehtojen kehittämiseksi Fin-

nairin nykyistä liikenne-rakennetta vastavasti. Finnairin tavoite palkata 500 uutta työntekijää matkustamotyöhön valtakunnallisella työehtosopimuksella johti erimielisyyteen Suomen Lentoemäntä- ja Stuerttiyhdistys SLSY:n kanssa, joka järjesti kaksipäiväisen lakon lokakuun lopulla. Lakon negatiivinen tulosvaikutus oli runsaat 10 miljoonaa euroa. Lakon jälkeen käydyissä neuvotteluissa päästiin sopimukseen joustavammista työehdoista ja muun muassa kaukolentoihin painottuneen ryhmän perustamisesta.

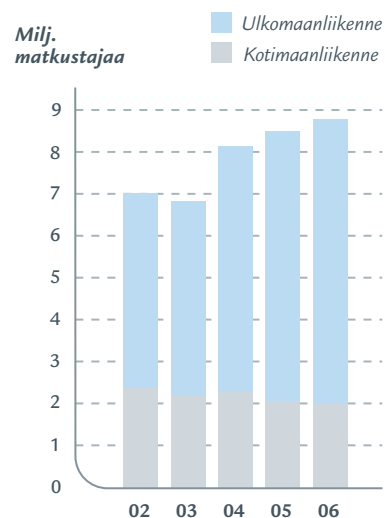
Finnairin laivastoa on uusittu poistamalla vanhimpia konetyyppejä ja jatkamalla uusien koneiden hankintaa. Nykyisellä konevalikoimalla pystytään alentamaan toimintakustannuksia ja parantamaan matkustajakäyttöasteita. Kalustouudistus näkyy kasvaneina poistoina ja leasemaksuina.

Airbusin tuotantopäätösten siirtyminen aiheutti epävarmuutta Finnairin vuosille 2012–15 tilaaman A350-konetyypin tuotantoaikatauluun. Airbusin tehtyä päätöksen konetyypin tuotannon aloittamisesta myös Finnairin tilaamien koneiden tuotantoaikataulu on voitu vahvistaa.

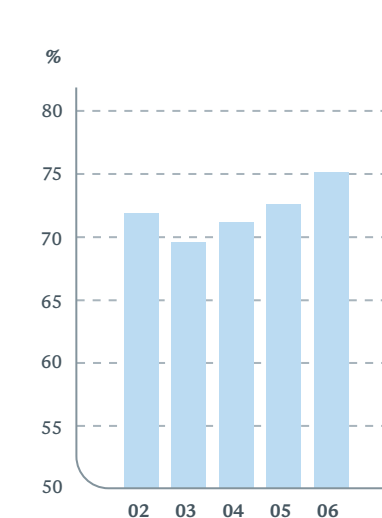
MYYDYT TONNIKILOMETRIT



MATKUSTAJAMÄÄRÄT



MATKUSTAJAKÄYTTÖASTE



Airbusin kanssa käytävissä neuvotteluisa saataneen aikaan suunnitelma siirtymäkauden konehankintaohjelmasta lähi-aikoina.

Marraskuun 2006 lopulla EU ja Venäjä sopivat Venäjän ylilentävältä liikenteeltä perimien rojalti-maksujen poistamisesta asteittain vuosina 2010–13. Finnair maksaa Venäjälle nykyisellään runsaat 20 miljoonaa euroa Venäjän yli lentämistään Japanin- ja Kiinan-reiteistä.

TALOUDELLINEN TULOS 1.1–31.12.2006

Liikevaihto nousi 6,3 prosenttia ja oli 1 989,6 milj. euroa. Konsernin liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja eli toiminnallinen liikevoitto laski 11,2 milj. euroon (70,1 milj. euroa). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 0,6 prosenttia (3,7). Tulos ennen veroja oli -14,7 milj. euroa (87,5 milj. euroa). Johdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjattiin koko vuoden tulokseen 8,8 miljoonan euron tulosta heikentävä erä, jolla ei ole rahavirtavaikutusta.

Vuonna 2006 matkustajaliikenteen tarjonta kasvoi 3,5 prosenttia ja kysyntä

kasvoi 7,1 prosenttia. Matkustajakäyttöaste nousi edellisvuodesta 2,5 prosenttiyksikköä 75,2 prosenttiin. Kuljetetun rahdin määrä kasvoi 4,0 prosenttia.

Reitti- ja lomaliikenteen yhteenlasketut yksikkötuotot henkilökilometriltä nousivat 1,4 prosenttia. Tuotto matkustajaa kohden nousi 7,5 prosenttia. Rahtiliikenteen yksikkötuotot tonnikilometriltä lasivat 1,6 prosenttia. Matkustaja- ja rahtiliikenteen painotettu yksikkötuotto nousi 0,4 prosenttia.

Vuonna 2006 euromääräiset toimintakulut olivat 10,4 prosenttia korkeammat kuin edellisvuonna. Liikennesuoritteeseen suhteutetut lentotoiminnan yksikkökustannukset nousivat 1,8 prosenttia. Polttoainekulut eliminoituina yksikkökustannukset lasivat 3,5 prosenttia. Finnairin polttoainekulut vuonna 2006 olivat runsaat 90 miljoonaa euroa eli 31,5 prosenttia korkeammat kuin vuonna 2005 ja polttoaineen osuus konsernin liikevaihdosta oli 19,4 % (15,6).

Koko vuoden tulos osaketta kohden oli -0,16 euroa (0,73). 31.12.2006 oma pääoma osaketta kohden oli 6,77 euroa, edellisenä vuonna 7,73 euroa.

INVESTOINNIT, RAHOITUS JA RISKIENHALLINTA

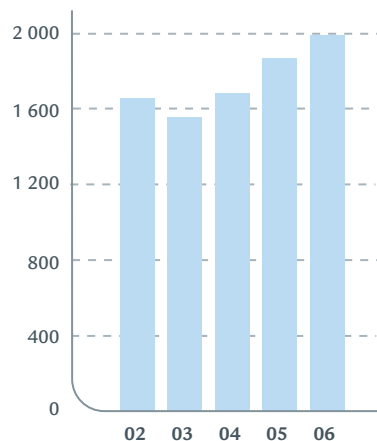
Investoinnit vuonna 2006 olivat 252,2 miljoonaa euroa (57,5 milj. euroa) sisältäen Airbus A340 -laajarunkokoneen, kuusi Embraer 170 -koneita, yhden Embraer 190 -koneen ja yhden Embraer 170 -lentosimulaattorin. Ennakkomaksut mukaan lukien investointien rahavirtavaikutus oli -227,7 miljoonaa euroa. Vuosina 2007 ja 2008 uusien lentokoneiden investointiohjelma on yli 300 miljoonaa euroa kumpanakin vuonna.

Kesä- ja elokuussa 2006 allekirjoitettiin kaksi 50 miljoonan euron lentokonerahoituslimiittiä. Kesäkuussa laskettiin lisäksi liikkeelle 100 miljoonan euron joukko-velkakirjalaina. Vuoden lopussa taseen rahavarat olivat 294,3 milj. euroa, minkä lisäksi käyttämättömien, sovittujen luottolupausten määrä on yhteensä 300 miljoonaa euroa.

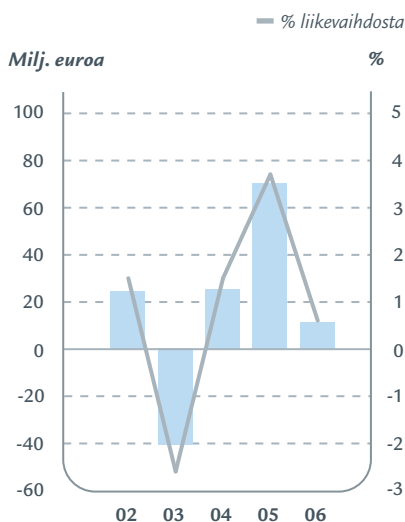
Liiketoiminnan nettorahavirta oli 95,8 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 191,8 milj. euroa. Velkaantumistaso on nousut vuoden alun -25,1 prosentista 7,1 prosenttiin vuoden lopussa. Leasingvastuilla oikaistu nettovelkaantumistaso oli 112,8 prosenttia (66,8). Tulorahoituksen lisäksi

LIIVEVAIHTO

Milj. euroa

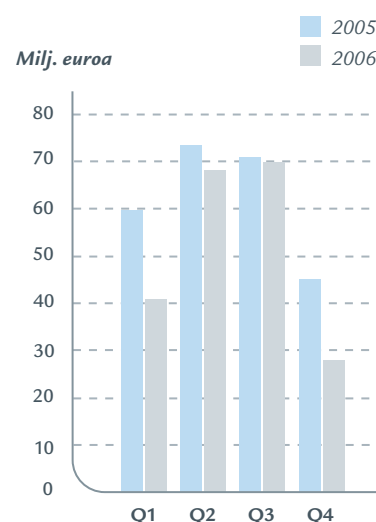


TOIMINNALLINEN LIIKEVOITTO, EBIT*



* Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja

TOIMINNALLINEN EBITDAR*



* Ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja

mittava kalustouudistus vaatii vieraan pääoman ehtoista rahoitusta. Eri vaihtoehtoja pääomarakenteen vahvistamiseksi tutkitaan. Omavaraisuusaste laski edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta 5,0 prosenttiyksikköä ja oli 37,2 prosenttia.

Finnairin hallituksen hyväksymän rahoituksen riskienhallintapolitiikan mukaisesti yhtiö on suojannut reittiliikenteen lentopetroliostoista 63 prosenttia seuraavat kuusi kuukautta ja tämän jälkeen seuraavat 30 kuukautta alenevalla suojausasteella. Finnair täsmensi loppuvuonna 2006 suojauspolitiikkaa siten, että lentopetrolin suojaushorisontti pidennettiin kahdesta kolmeen vuoteen. Finnair Lomalennot on hintasuojannut tulevalle kaudelle sovitun liikenneohjelman polttoaineen kulutuksesta noin 80 prosenttia.

Polttoaineen hintasuojauksen instrumenttina käytetään pääosin lentopetrolin hintaan sidottuja johdannaisia. Suojaushorisontin pidentämisen ja johdannaismarkkinoiden tehokkuuserojen vuoksi Finnair käyttää myös muita öljyjohdannaisia.

IFRS-säännösten mukaisesti Finnairin tuloslaskelman muut kulut -erään sisältyy tulevaisuudessa erääntyvien johdan-

naisten käyvän arvon muutos tilikauden aikana. Kyseessä on IFRS-tilinpäätöskäytännön mukainen arvostustappio, joka ei ole realisoitunut suojaustappio eikä sillä ole rahavirtavaikutusta. Vuonna 2006 johdannaisten käyvän arvon muutos oli -8,8 miljoonaa euroa.

Yhdysvaltain dollarin heikentyminen suhteessa euroon vaikuttaa Finnairin toiminnalliseen tulokseen positiivisesti. Joulukuun lopussa seuraavan 12 kuukauden suojausaste dollarikorille oli 66 prosenttia.

Finnairin investointeja, rahoitusta ja riskienhallintaa on esitelty tarkemmin vuosikertomuksen Taloudellisessa katsauksessa tilinpäätöksen liitetiedoissa.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

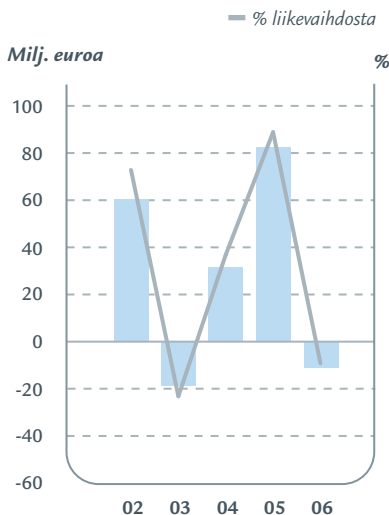
Yhtiön markkina-arvo 31.12.2006 oli 1 101,5 (1 039,9) miljoonaa euroa ja päätöskurssi oli 12,41 euroa. Vuoden 2006 aikana Finnair Oyj:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 15,00 (12,15) euroa, alin kurssi 10,01 (5,56) euroa ja keskipurssi 12,50 (8,56) euroa. Tilikauden aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 30,0 (32,2) miljoonaa kappaletta arvoltaan 374,6 (276,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti

yhtiön osakkeista 55,8 (57,0) prosenttia, ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 33,5 (29,1) prosenttia.

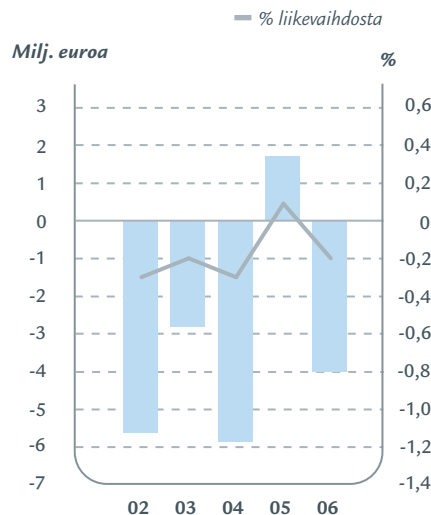
Tilikauden alussa yhtiöllä oli 535 000 kpl aikaisempina vuosina hankittua omaa osaketta. Varsinainen yhtiökokous myönsi 23.3.2006 hallitukselle valtuudet vuoden ajaksi enintään 3 500 000 oman osakkeen hankkimiseen ja enintään 3 650 000 oman osakkeen luovuttamiseen. Valtuutuksen käsittämien osakkeiden osuus on vähemmän kuin viisi prosenttia yhtiön osakepääomasta. Valtuutuksen nojalla yhtiö luovutti 19.4.2006 yhteensä 383 097 Finnairin osaketta avainhenkilöstölle osana avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmää. Yhtiö ei hankkinut lisää omia osakkeita vuonna 2006. Yhtiön hallussa oli 31.12.2006 yhteensä 151 903 omaa osaketta eli 0,2 % osakkeista.

Finnair Oyj:llä oli Helsingin Pörssin päälistalla kaupankäynnin kohteena kaksi optio-oikeussarjaa. Tilikauden alussa optio-oikeuksia 2000 A oli liikkeellä 396 394 kpl ja optio-oikeuksia 2000 B oli liikkeellä 816 150 kpl. Optio-oikeuksilla A merkittiin 396 169 uutta osaketta ja optio-oikeuksilla B merkittiin 816 020 uutta osaketta eli yhteensä 1 212 189 uutta osaketta

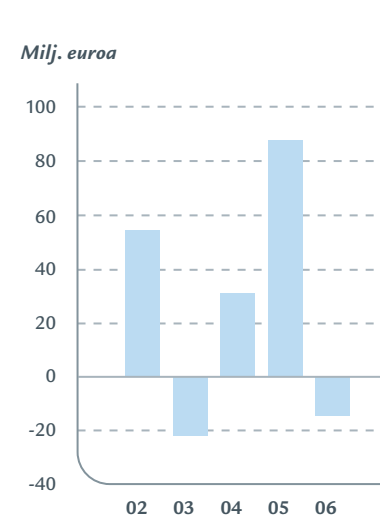
LIIKEVOITTO, EBIT



RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT



TULOS ENNEN VEROJA



1.1.–31.8.2006 välisenä aikana. Merkitäsuhte oli 1:1. Optio-oikeudet poistettiin Helsingin Pörssin listalta 31.8.2006, kun osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla päättyi ja optio-oikeudet raukesivat. Optio-oikeuksia jäi käyttämättä yhteensä 355 kpl. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Finnair Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2006 oli 75 442 904,30 (73 783 496,05) euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 88 756 358 (86 804 113) kpl.

Tarkempi selvitys osakkeesta ja osakepääomasta on vuosikertomuksen Taloudellisessa katsauksessa Osakkeet ja osakkeen omistajat -osiossa.

HALLINTO

23.3.2006 pidetyssä yhtiökokouksessa Finnair Oyj:n hallitukseen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti kestäväälle kaudelle valittiin entisistä jäsenistä Christoffer Taxell hallituksen puheenjohtajaksi sekä jäseniksi Markku Hyvärinen, Kari Jordan, Veli Sundbäck ja Helena Terho. Uusina jäseninä valittiin lisäksi Kalevi Alestalo, Satu Huber ja Ursula Ranin.

Yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi KHT-yhteisö Pricewaterhou-

seCoopers Oy:n, KHT Eero Suomela päävastuullisena tilintarkastajana ja KHT Jyri Heikkisen sekä varatilintarkastajiksi KHT Matti Nykäsen ja KHT Tuomas Honkamäen.

31.12.2005 eläkkeelle jääneen pääjohtaja Keijo Suilan seuraajaksi valittu KTM Jukka Hienonen aloitti Finnair Oyj:n toimitusjohtajana 1.1.2006. Ennen Finnairille siirtymistään Hienonen toimi Stockmann Oyj Abp:n varatoimitusjohtajana ja tavarataloryhmän johtajana.

Reittiliikenteen johtaja, varatuomari Henrik Arle nimitettiin Finnair Oyj:n varatoimitusjohtajaksi 1.1.2006 alkaen. Arle nimitettiin samalla ansiolentoluvassa määritellyksi Finnair Oyj:n vastuulliseksi johtajaksi (Accountable Manager).

Konsernin johtoelimissä tapahtui muutoksia. Jarmo Vilenius siirtyi Finnair Tekniikan johtajan tehtävistä Finnair Facilities Managementin johtajaksi 15.1.2006 alkaen. Finnair Tekniikan johtajana aloitti Kimmo Soini, joka siirtyi tehtävään Reittiliikenteen teknisistä palveluista vastaavan johtajan tehtävästä.

Matkapalvelut ja Lomaliikenne-liiketoiminta-alueita johtanut Mauri Annala siirtyi eläkkeelle 1.3.2006. Hänen tilalleen

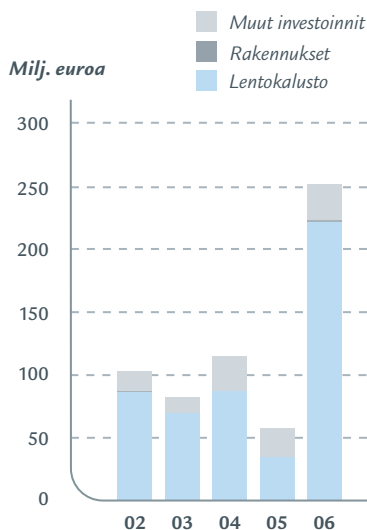
nimitettiin Kaisa Vikkula. Hän oli Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2003 lähtien. Vikkula jätti paikkansa hallituksessa 16.2.2006.

Finnairin henkilöstöjohtaja Tero Palatsi erosi Finnairin palveluksesta 15.2.2006. Henkilöstöjohtajan tehtäviä hoiti 31.1.2007 saakka osastonjohtaja Ari Kuutschin. 1.2.2007 alkaen henkilöstöjohtajana toimii Anssi Komulainen, joka siirtyi tehtävään Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä. Hänen tilalleen Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajaksi ja catering-liiketoiminnan johtajaksi nimitettiin 30.4.2007 alkaen Kristina Inkiläinen. Hän oli aiemmin Select Service Partner Finland Oy:n toimitusjohtaja.

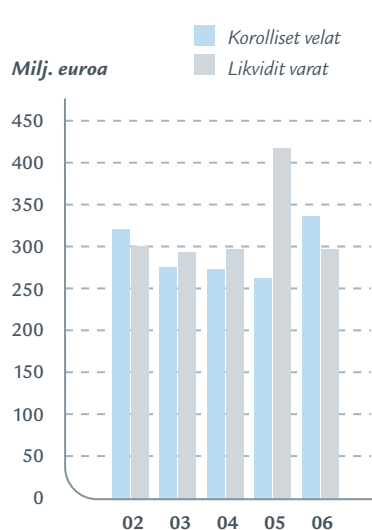
Finnairin päälakimies Sami Sarelius nimettiin 1.2.2007 alkaen yhtiön lakiasiain johtajaksi. Hän toimii myös yhtiön hallituksen ja johtokunnan sihteerinä.

Vuoden 2006 alussa järjesteltiin johdon työskentelyä siten, että Finnair Oyj:n johtoryhmässä ovat toimitusjohtaja Jukka Hienosen lisäksi varatoimitusjohtaja Henrik Arle, talousjohtaja Lasse Heinonen, henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen (1.2.2007 alkaen), lomaliikenteen ja matkapalvelujen johtaja Kaisa Vikkula, kauppal-

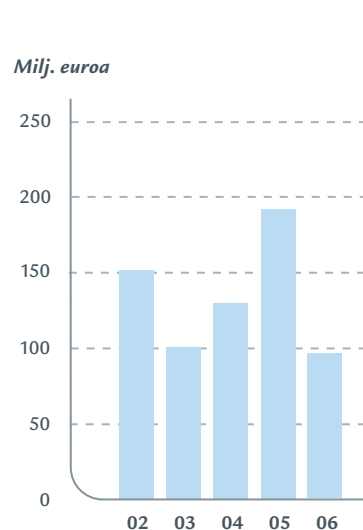
BRUTTOINVESTOINNIT



KOROLLISET VELAT JA LIKVIDIT VARAT



LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA



lisen ryhmän johtaja Mika Perho ja Finnair Tekniikan johtaja Kimmo Soini.

Konsernin johtokunnassa ovat johtoryhmän lisäksi viestintäjohtaja Christer Haglund, lentotoimintaryhmän johtaja Hannes Bjurström, Finnair Cargo Oy:n toimitusjohtaja Antero Lahtinen, Northport Oy:n toimitusjohtaja Tero Vauraste ja Finnair Catering Oy:n toimitusjohtaja Kristina Inkiläinen (30.4.2007 alkaen) sekä neljä henkilöstön edustajaa.

Finnairin hallintoperiaatteita on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksen Taloudellisessa katsauksessa Hallintoperiaatteet -osiossa.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2006 aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 9 598, mikä oli 1,6 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Reittiliikenteessä työskenteli 4 114 ja lomaliikenteessä 343. Teknisten, catering- ja maapalveluiden yhteenlaskettu henkilöstö oli 3 771 ja matkapalveluiden 1 145. Muissa toiminnoissa työskenteli 225 henkilöä.

Reittiliikenteen henkilöstön määrä kasvoi alkuvuonna 5,9 prosenttia. Lisäys on kohdistunut lentotoimintaryhmään erityi-

sesti kasvavan Aasian-liikenteen tarpeisiin. Muilla liiketoiminta-alueilla henkilöstön määrä on vähentynyt tai pysynyt ennallaan. Kehitys on Finnair-konsernin rakennemuutossuunnitelman mukainen.

Ulkomaanyksiköiden henkilöstö oli noin 800, joista 300 työskentelee pääosin Finnairin matkustaja- ja rahtiliikenteen myynti- ja asiakaspalvelutehtävissä. 500 henkilöä on ruotsalaisen FlyNordic-lentoyhtiön, virolaisen Aero-lentoyhtiön ja Baltian maissa toimivan Estravel-matkatuomistoketjun palveluksessa sekä oppaina Aurinkomatkojen lomakohteissa. Ulkomaan henkilöstö sisältyy konsernin kokonaismäärään.

Finnair-konsernin henkilöstöstä on puolet naisia ja puolet miehiä. Naisten osuus johtotehtävissä, esimerkiksi osastopäällikkötehtävissä, on kasvamassa. Finnair-konsernin johtokunnan kahdestatoista jäsenestä kaksi on naisia. Finnair Oyj:n hallituksen kahdeksasta jäsenestä kolme on naisia.

Kokoaikaisia henkilöstöstä on 91 prosenttia. Puolet osa-aikaisista on osittaisella hoitovapaalla olevia työntekijöitä. Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa työskentelee 92 prosenttia. Määräaikaisiin työsuhteisiin lasketaan myös kausiapulai-

set. Henkilöstön keski-ikä on 43 vuotta painottuen 30–50 ikävuosiin. Yli 50-vuotiaita on runsaat 20 prosenttia ja alle 30-vuotiaita joka kymmenes.

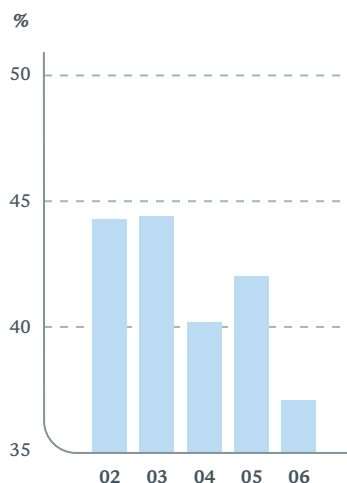
Henkilöstön keskimääräinen palvelusvuosien määrä on 14. Kolmannes Finnairin henkilöstöstä on ollut konsernin palveluksessa yli 20 vuotta. Näistä lähes puolet on palvelut yli 30 vuotta.

Finnairilla on voimassa olevat työehtosopimukset kuuden ammattijärjestön kanssa 30.9.2007 asti ja lentäjien kanssa toukokuuhun 2008.

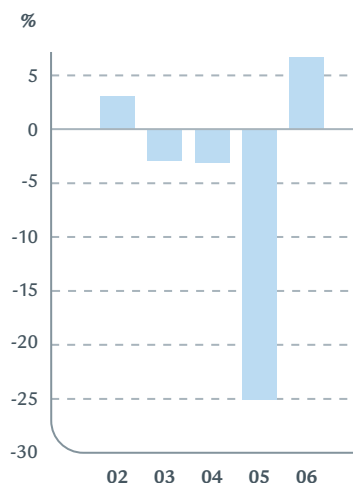
Finnair julkaisi toukokuussa 2006 tavoitteen 670 työpaikan vähentämiseksi etupäässä Finnair Tekniikassa sekä hallinnollisissa tukitoiminnoissa vuoden 2007 loppuun mennessä. Tähän liittyvä yt-menettely toteutettiin touko-kesäkuussa 2006 ja työpaikkojen vähentämisestä sovittiin syyskuussa. Vähennystä on jo toteutettu hallinto- ja kiinteistötoimissa yksiköiden yhdistämisen ja ulkoistamisen kautta. Finnair Tekniikan 300 henkilön vähennys tapahtuu pääosin eläköitymiseen tähtävillä ratkaisulla.

Lentäjien ja matkustamohenkilöstön kanssa on neuvoteltu joustavammista työehtoista työvoiman käytön tehostamiseksi.

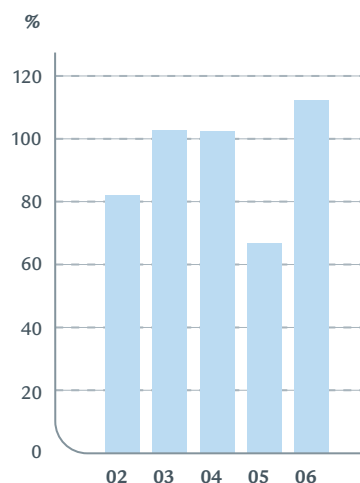
OMAVARAISUUSASTE



NETTOVELKAANTUMISASTE



OIKAISTU NETTOVELKAANTUMISASTE



Joustoilla haetaan noin 20 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä. Matkustamohenkilöstön kanssa on päästy asiasta sopimukseen ja ratkaisua lentäjien kanssa odotetaan lähiaikoina.

Matkustamohenkilöstöä edustava Suomen Lentoemäntä- ja Stuerttiyhdistys SLSY järjesti lokakuun lopulla kaksipäiväisen lakon vastalauseena Finnairin suunnitelmille palkata 500 lentoemäntää ja stuerttia vuoden 2007 kesään mennessä valtakunnallisen työehtosopimuksen mukaisin ehdoin.

Valtakunnansovittelijan johdolla aikaan saadun sopimuksen mukaisesti uuden matkustamohenkilöstön palkkaamisessa ja työehdoissa sovelletaan voimassaolevan sopimuskauden ajan Finnairin työehtosopimusta. Nykyinen työehtosopimus on voimassa 30.9.2007 asti.

Nykyiseen työehtosopimukseen sovitettiin muutoksia, jotka tehostavat matkustamohenkilökunnan työtä. Matkustamohenkilöstön työ- ja vapaapäivien rytmitystä tehostettiin ja kaukoreittilentojen työ- ja lepoaikoihin liittyviä rajoitteita purettiin, muun muassa kaukolentoihin painottuneella ryhmällä. Myös miehistöhotellikutannuksissa saadaan säästöjä.

Kannustinpalkkioita henkilöstölle vuodelta 2006 arvioidaan maksettavan vajaat 3 miljoonaa euroa. Vuoden 2006 taloudellinen tulos ei täyttänyt avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän eikä henkilöstörahostolle maksettavan voittopalkkion mukaisia ehtoja.

MUUTOKSET LAIVASTOSSA

Finnair-konsernin laivastoa hallinnoi Reittiliikenne-liiketoiminta-alueeseen kuuluva Finnair Aircraft Finance Oy. 31.12.2006 Finnair-konsernin laivastossa oli 72 lentokonetta. Koko laivaston keski-ikä oli 8,3 vuotta. Euroopan-liikenteessä olevan kaluston keski-ikä on noin neljä vuotta. Finnairilla on käytössään modernein laivasto Euroopan-liikenteessä, mikä tuo sekä kustannussäästöjä että ekotehokkuutta.

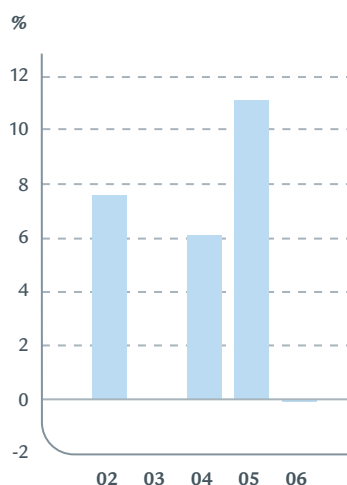
Finnair Oyj luopui heinäkuun alussa Boeing MD-80 -konetyypistä. Konetyyppi on käytössä Finnairin ruotsalaisen tytäryhtiön FlyNordicin liikenteessä. Virolainen tytäryhtiö Aero AS operoi seitsemällä ATR 72 -lentokoneella. Päätös neljän koneen myynnistä on tehty. Koneet pyritään myymään vuoden 2007 kevääseen mennessä.

Syksyllä 2005 alkanut Embraer-koneiden hankintaohjelma jatkuu. Tähän mennessä tehtyjen tilausten mukainen Embraer-koneiden määrä on 20, joista kymmenen on 76-paikkaista 170-mallin konetta ja kymmenen 100-paikkaista 190-mallia. Vuoden lopussa Finnairille oli toimitettu jo kaikki kymmenen 170-mallin konetta sekä ensimmäinen Embraer 190. Vuoden 2007 aikana tulee viisi 190-mallin konetta lisää ja loput neljä vuosina 2008–09, kaksi kumpanakin vuonna.

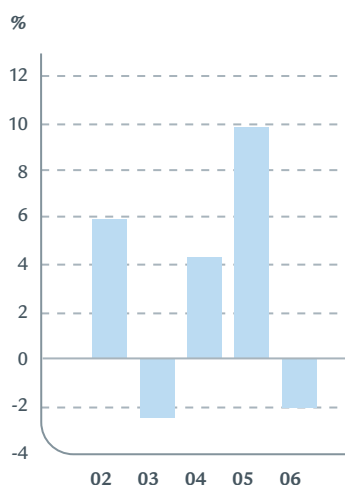
Asianliikenteen kasvaviin tarpeisiin Finnair osti jo heinäkuussa 2006 ensimmäisen Airbus A340 -lentokoneen. Kone hankittiin käytettynä. Lisäksi vuoden 2006 kaukoliikennekapasiteettia kasvatti joulukuussa 2005 hankittu seitsemäs Boeing MD-11 -laajarunkokone. Talven ja kevään 2006 aikana koneen tuomalla kapasiteetilla korvattiin kuuden laivastossa olleen MD-11-koneen muutostöistä johtuneet huoltoseisokit. Lisäkapasiteetti saatiin käyttöön toukokuussa 2006.

Vuoden 2006 maaliskuussa Finnair sopi yhdeksän uuden Airbus A350 -laajarunkokoneen tilauksesta ja teki neljä tilausvarausta. Finnairin tilauspäätöksen jälkeen Airbus ilmoitti uudistavansa A350-konetyypin

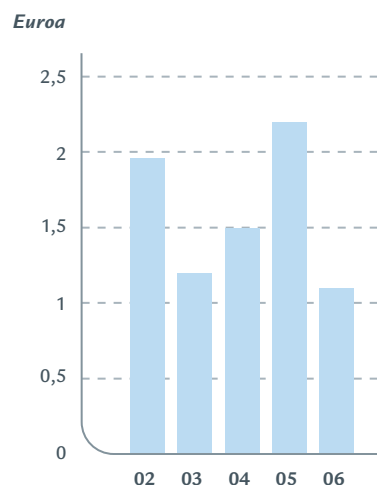
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



OMAN PÄÄOMAN TUOTTO



RAHAVIRTA / OSAKE



suunnittelun, mikä viivästyttää konetyypin käyttöönottoa Finnairissa siten, että ensimmäiset A350-koneet saadaan alkuvuonna 2014. Uudelleen suunniteltu A350-lentokone tulee valmistuessaan olemaan alun perin suunniteltua mallia taloudellisempi ja suorituskykyisempi. Hankintaehdoissa huomioidaan se, että Finnair teki tilauksen ennen Airbusin päätöstä A350-mallin uudelleensuunnittelusta.

Alkuvuodesta 2007 Finnairin ja Airbus välisissä neuvotteluissa sovitaan kalustouudistusohjelmasta, jolla lievennetään A350-koneen tuotantoaikataulun viivästyisestä Finnairin liiketoiminnan jatkuvuudelle aiheutuvia haittoja. Sopimuksessa huomioidaan se, että tuotantoaikataulun viivästyminen ei ole Finnairista johtuva.

Finnair on tilannut myös neljä Airbus A340-laajarakonkoneita sekä tehnyt neljä tilausvarausta. Tilatut koneet toimitetaan Finnairille vuosina 2007–08.

Vuoden 2006 keväällä uudistettiin seitsemästä Finnair Lomalentojen käytössä olevasta Boeing 757 -koneesta kolmen vuokra-sopimukset aiempaa selvästi edullisemmin ehdoin. Neljän muun koneen sopimukset on uudistettu jo aiemmin.

Kaikkiin seitsemään Boeing 757 -koneeseen asennetaan siipien kärkisiivet eli wingletit vuoden 2007 loppuun mennessä. Ne parantavat koneen aerodynaamiikkaa ja siten vähentävät lentokoneen polttoaineenkulutusta ja päästöjä. Polttoaineen kulutus pienenee arviolta noin neljä prosenttia.

YMPÄRISTÖ

EU julkaisi vuoden 2006 lopulla ehdotuksen päästökaupan ulottamiseksi lentoliikenteeseen vuodesta 2011 alkaen. Päästökaupan laskentaperiaatteissa otetaan huomioon polttoaineen kulutus suhteessa tuotettuun hyötyyn. Finnair suhtautuu myönteisesti päästökaupan periaatteisiin ja pyrkii osana eurooppalaisten lentoyhtiöiden yhteisöä vaikuttamaan, että järjestelmästä tulisi maailmanlaajuinen eikä vääristäisi toimialan kilpailua.

Finnair on uudistanut lentokalustoaan systemaattisesti vuodesta 1999 lähtien. Euroopan- ja kotimaanliikenteen Airbus A320- ja Embraer-koneperheet edustavat uusinta teknologiaa. Moderni laivasto on ekotehokas sekä hiilidioksidia että melupäästöjen osalta.

Finnair ottaa ympäristönäkökohdat huomioon kaikessa toiminnassaan ja päätöksenteossään. Finnairin ympäristöasioita esitellään tarkemmin vuosikatsauksessa ja Finnairin Internet-sivuilla.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

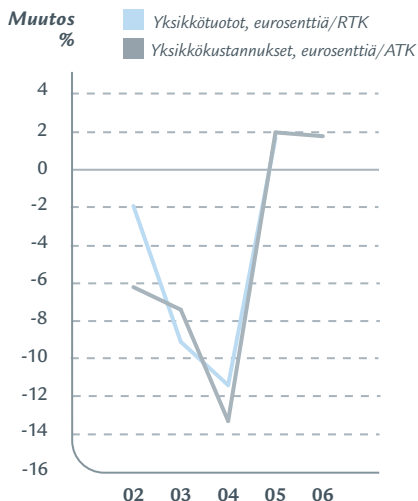
Finnair-konsernin tilinpäätöksen ensisijainen segmenttiraportointi perustuu liiketoiminta-alueisiin. Raportoivat liiketoiminta-alueet ovat Reittiliikenne, Lomaliikenne, Lentotoimintapalvelut ja Matkapalvelut.

REITTILIIKENNE

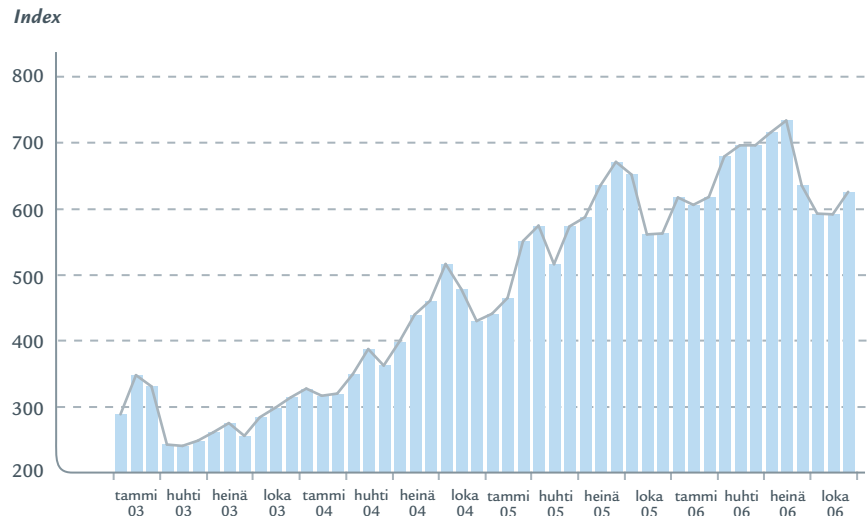
Liiketoiminta-alue vastaa reittimatkustajaliikenteen ja rahdin myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan sekä rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Reittiliikenne vuokraa lomaliikenteelle sen tarvitsemat miehistöt ja lentokoneet. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yksiköt ja yhtiöt ovat Finnair Reittiliikenne, Aero Airlines, FlyNordic, Finnair Cargo Oy sekä Finnair Aircraft Finance Oy.

Vuonna 2006 liiketoiminta-alueen liivaihto nousi 8,1 prosenttia ja oli 1 522,1

YKSIKÖTUOTOT JA -KUSTANNUKSET



LETOPETROLIN MARKKINAHINTA (CIF NWE) 2003–2006, USD/TONNI



milj. euroa. Toiminnallinen liikevoitto oli 28,6 milj. euroa (34,3 milj. euroa).

Reittiliikenteen matkustajamäärä vuonna 2006 oli runsaat 7,5 miljoonaa. Reittiliikenteen kysyntä kasvoi 13,3 prosenttia samalla kun tarjonta kasvoi 7,2 prosenttia, mikä paransi matkustajakäyttöastetta 3,9 prosenttiyksiköllä 71,6 prosenttiin.

Vuonna 2006 matkustajareittiliikenteen yksikkötuotto laski 2,0 prosenttia. Yleisen hintatason laskun lisäksi yksikkötuottojen alenemiseen vaikutti myös kaukoliikenteen suhteellisen osuuden kasvu reittiliikenteestä. Kaukoliikenteessä henkilökilometriperusteinen yksikkötuotto on alempi kuin Euroopan ja kotimaan liikenteessä. Kaukoliikenteessä keskihinnat kuitenkin nousivat edellisvuodesta. Euroopan-liikenteen hintataso oli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2005. Kotimaan liikenteessä hintatason lasku sen sijaan jatkui.

Rahdin yksikkötuotot vuonna 2006 laskivat 1,6 prosenttia. Reittiliikenteessä kuljetettujen rahtikilojen kokonaismäärä kasvoi 6,7 prosenttia. Aasian-liikenteessä kuljetetun rahdin määrä lisääntyi edellisvuodesta 19,4 prosenttia.

Kansainvälisessä reittiliikenteessä Finnair on säilyttänyt markkinaosuutensa kilpailijoihin verrattuna. Kotimaan liikenteessä Finnairin markkinaosuus on hieman laskenut kuluvan vuoden aikana. Finnair on vähentänyt kotimaanliikenteessä tarjontaa merkittävästi kannattavuuden säilyttämiseksi.

Finnairin ruotsalaisen tytäryhtiön FlyNordicin liikevoitto vuoden 2006 kahdelta viimeiseltä neljännekseltä oli voitollinen. FlyNordicin kannattavuutta on parannettu siirtämällä kapasiteettia reittiliikenteestä kannattavampaan lomaliikenteeseen. Koko vuoden tulos on kuitenkin tappiollinen.

Vuoden 2006 aikana reittiliikenteen lentojen saapumistäsmällisyys laski 3,6 prosenttiyksikköä 84,4 prosenttiin (88,0 %). Finnairin täsmällisyys on silti edelleen eurooppalaista kärkeä.

LOMALIIKENNE

Liiketoiminta-alue koostuu Finnairin lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkat valmismatkayhtiöstä, joka on alallaan Suomen suurin yli 39 prosentin markkinaosuudella. Myös Finnair Lomalennoilla on vahva markkinajohtajuus lomamatkustukseen liittyvissä lennoissa. Yhtiön asiakkaina on kymmenen matkanjärjestäjää.

Vuonna 2006 Finnair Lomalennoilla oli runsaat 1,2 miljoonaa matkustajaa. Henkilökilometreissä laskettu suorite oli 7,2 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Tarjontaa vähennettiin 7,4 prosenttia, joten lomalentojen matkustajakäyttöaste pysyi lähes edellisvuoden tasolla 87,4 prosentissa. Kesäkaudeksi 2006 kaksi lomalentojen konetta oli vuokrattuna englantilaiselle charter-yhtiölle.

Aurinkomatkojen matkustajamäärä kasvoi viisi prosenttia vuonna 2006 yli 340 000 matkustajaan. Alan ylitarjonta laski hintatasoa ja lisäsi tappiollisten viime hetken lähtöjen myyntiä, heikentäen kannattavuutta edelliseen vuoteen verrattuna. Vuosi oli kuitenkin tulokseltaan Aurinkomatkojen historian kolmanneksi paras. Aurinkomatkat sopi Viron toiseksi suurimman matkanjärjestäjän Oü Horizon Travelin ostamisesta. Yhtiö kasvattaa Aurinkomatkojen matkatarjontaa runsaalla viidellä prosentilla. Kaupan toteutuminen odottaa vielä kilpailuviranomaisen hyväksyntää.

Matkanjärjestäjiltä perittyjen polttoainelisälaskujen ansiosta liiketoiminta-alueen vuoden 2006 liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla 386,8 milj. eurossa. Toiminnallinen liikevoitto laski kuitenkin 8,4 prosenttia ja oli 18,6 milj. euroa (20,3 milj. euroa).

Kuluvalla talvikaudella Finnair on sopinut matkanjärjestäjien kanssa kiinteät hinnat ja varautuu polttoaineriskiін hintasuojauksilla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

LENTOTOIMINTAPALVELUT

Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista sekä konsernin cateringtoiminnoista.

Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat myös konsernin kiinteistöomaisuus sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnin ja ylläpidon sekä toimitilapalvelujen hankinta.

Vuonna 2006 Lentotoimintapalveluiden liikevaihto nousi 1,6 prosenttia 407,5 milj. euroon. Toiminnallinen liikevoitto laski kuitenkin 50 miljoonaa euroa ja oli selvästi tappiollinen eli -24,5 milj. euroa (25,5 milj. euroa). Liiketoiminta-alueen tappio muodostuu Finnair Tekniikasta ja Northport Oy:stä, catering-liiketoiminta on kannattavaa.

Suurin osa vuoden 2006 toisella vuosineljänneksellä tehdyistä runsaan 15 miljoonan euron järjestelykuluvarauksista kohdistui lentotoimintapalveluihin ja siellä erityisesti Finnair Tekniikkaan. Finnair Tekniikassa on ollut myös joitakin kannattamattomia konsernin ulkopuolisia huoltosopimuksia, joista merkittävä osa on pystytty purkamaan vuoden 2006 aikana.

Eryityisesti raskashuoltoja tekevä lentokonekorjaamo on toiminut matalalla käyttöasteella ja toiminta on ollut tappiollista. Lentokonekorjaamon käyttöaste vuoden 2007 keväänä on edellisvuotta selvästi parempi.

Finnair Tekniikassa käynnistettiin vuoden 2006 alussa kilpailukykyprojekti, jossa tarkastellaan koko organisaation tuottoja ja kulurakennetta. Kannattavaan liiketoimintaan pyritään erikoistumalla sekä prosesseja ja toimintamalleja kehittämällä. Samalla luovutaan toiminnoista, joille ei ole liiketaloudellisia perusteita.

Finnair Tekniikassa vähennetään noin 300 työpaikkaa vuosina 2006–07. Työvoiman vähennys toteutetaan erilaisin eläkeratkaisuin, toimintoja ulkoistamalla sekä irtisanomisin.

Maapalveluja tuottava Northport Oy laajensi toimintaansa Oslon Gardemoen lentoasemalle. Kevyellä kustannus- ja hallintorakenteella toimiva tytäryhtiö aloitti toimintansa Oslossa 1.10.2006. Toiminnan käynnistämiseen on liittynyt alkuvaiheen kustannuksia ja toiminnallisia haasteita.

Northportin tytäryhtiö toimii myös Tukholman Arlandan lentoasemalla.

Osana Finnair-konsernin rakennemuutosta ja kannattavuuden parantamista tutkitaan mahdollisuuksia Northport Oy:n ja sen tytäryhtiöiden uudelleenjärjestämiseksi. Koko yhtiön tai sen osien erilaiset omistus- tai kumppanuusvaihtoehdot selvitetään.

Finnair teki vuoden 2006 lopulla YIT Kiinteistötekniikka Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Finnairin kiinteistö- ja toimitilapalvelut siirtyivät YIT:n hoidettaviksi seuraavaksi viideksi vuodeksi. Kokonaisudessaan sopimuksen arvo on yli 40 miljoonaa euroa. Noin 50 Finnair Facilities Managementin työntekijää siirtyi vuoden 2007 alusta YIT:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Konsernin omistamat kiinteistöt eivät siirtyneet kaupassa.

MATKAPALVELUT

Liiketoiminta-alue koostuu konsernin kotija ulkomaisten matkatoimistojen Suomen Matkatoimiston, Estravelin ja Areean sekä matkailun varausjärjestelmiä myyvän Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2006 laski 4,2 prosenttia 87,4 milj. euroon ja toiminnallinen liikevoitto oli 2,3 milj. euroa (8,1 milj. euroa). Liikevoiton voimakas lasku johtuu pääosin matkatoimistoalan kireän kilpailun aiheuttamasta paineesta palvelumaksuihin sekä matkantuottajien ja lentoyhtiöiden maksamien myyntikomission poistumisesta. Tulokseen sisältyy yritysjärjestelyihin ja tehostamistoimiin liittyviä kertaluontoisia erä.

Kesäkuun 2006 lopussa tehdyllä liiketoimintakaupalla Area myi vapaa-ajan matkustukseen erikoistuneet toimipisteensä Suomen Matkatoimistolle (SMT). Area keskittyy näiden palveluiden tuottamiseen internetissä ja puhelinpalvelunsa kautta sekä liikematkustukseen. SMT jatkaa täyden palvelun matkustuksen tavaratalona toimistoverkon sekä puhelin- ja Internet-palvelujen avulla. Liikematkustus on edelleen SMT:n pääsegmentti. SMT:n kaupun-

kokoiteiden valmistamatkatuotanto siirrettiin Aurinkomatkoille. Järjestelyiden seurauksena matkatoimistojen henkilöstömäärä väheni noin 70 henkilöllä.

SMT, Area ja Amadeus Finland ovat tuoneet markkinoille verkkopalvelun, jolla asiakas voi räätälöidä itselleen matkapaketin eri palvelutuottajien tarjonnasta.

LENTOLIIKENTEEN PALVELUT JA TUOTTEET

Finnair on yhä painottuneemmin Euroopan ja Aasian välistä liikennettä harjoittava lentoyhtiö ja lähes puolet reittiliikenteen tuotoista on sidoksissa Aasian-liikenteeseen. Finnairilla on keväästä 2007 alkaen yhteensä 59 viikoittaista yhteyttä kymmeneen Aasian-kohteeseen. Yksistään Kiinaan lennetään yli sata lentoa kuukaudessa.

Finnairin koko reittiverkosto, joka hyödyntää Helsingin ihanteellista sijaintia Aasian ja Euroopan lentoreittien varrella, on rakennettu palvelemaan erityisesti tätä liikennelajia. Finnairin Aasian-verkoston kytketty 15 kotimaan ja 40 Euroopan-kohdetta. Samalla tarjotaan runsas valikoima suoria yhteyksiä Suomessa ja Suomesta muualle Eurooppaan.

Kasvatvat matkustajavirrat Euroopan ja Aasian välillä ovat luoneet edellytykset myös uusien reittien avaamiseen Euroopassa. Euroopan-verkoston laajentuminen palvelee erinomaisesti myös suomalaista asiakaskuntaa, joka voi hyödyntää Euroopan-yhteyksissään Finnairin aamuilta-konseptia.

Keväällä 2007 Finnairin Aasian-reittiverkosta uudistetaan siten, että kaikkiin kohteisiin lennetään ilman välilaskuja. Tavoitteena on lentää mahdollisimman moneen Aasian-kohteeseen päivittäin, jotta liikematkustajille on tarjolla mahdollisimman kilpailukykyinen tuote. Tuoteparannus nostaa myös keskituottoja.

Keväästä 2007 alkaen päivittäisiä kohteita ovat Bangkok, Delhi, Hongkong, Osaka, Peking ja Shanghai. Lisäksi lennetään Kantoniin Kiinassa sekä Tokioon ja Nagoyaan Japanissa. Joulukuussa 2006 Finnair tup-

lasi liikenteensä Tokioon kahdesta viikko-vuorosta neljään. Uutena kohteena keväällä 2007 avataan Mumbai Intiassa viidellä viikkovuorolla. Uudelleen järjestelyn seurauksena reitti Bangkokista Singaporeen loppuu ja Kuala Lumpurin -reitit suunnitellusta avauksesta luovutaan.

Kaukoliikenteen lentokonetyypinä käytetään pääosin Boeing MD-11 -laajarunkokonetta. Laajarunkolaivaston matkustamot uusittiin ja bisnesluokkaan asennettiin uudet vuodeistuimet alkuvuonna 2006. Palaute asiakkailta on ollut erittäin myönteistä. Kesällä otettiin käyttöön Finnairin ensimmäinen Airbusin laajarunkoinen konetyyppi A340. Finnairin bisnesluokka on menestynyt useissa riippumattomissa tutkimuksissa erinomaisesti, ja erityisesti kaukoliikenteessä bisnesluokan myynti kasvaa voimakkaasti.

Erikokoisista lentokoneista koostuva laivasto tekee mahdolliseksi liittää joustavasti reittiverkostoon reittejä ja vuoroja, joilla kysyntäpohja vaihtelee. Kesällä Euroopan reittiverkostossa oli viisi uutta kohdetta, jotka palvelivat sekä paikallisen kysynnän että Aasian-liikenteen tarpeita. Uudet kohteet ovat Edinburgh, Geneve, Kiova, Krakova ja Pisa/Firenze. Pietariin ja Varsovaan lisättiin lentovuoroja.

Vuonna 2007 avataan Bukarest, Gdansk, Ljubljana, Lissabon ja Nürnberg. Lisäksi Madridin ja Manchesterin lennot lennetään jatkossa suoraan ilman välilaskua Tukholmassa. Muutosten myötä myös kaikki Euroopan-reitit lennetään välilaskuttomina.

Finnairin Lomalennot lentää kymmenen matkanjärjestäjän asiakkaat 66 lomakohteeseen 33 eri maassa. Lisäksi Internetistä voi ostaa pelkän lentopaikan Lomalentojen kymmenille eri reiteille, uutena lomareittikohteena Thaimaan Phuket.

Lomalentojen laivasto koostuu seitsemästä Boeing 757 -koneesta sekä reittiliikenteeltä vuokratusta Airbus-kapasiteetista. Vuoden 2007 alussa Lomalennot lanseerasivat maksulliset lisäpalvelut. Asi-

akas voi ennen matkaa varata Internetistä esimerkiksi erikoisaterian sekä tilavamman istumapaikan. Lapsimatkustajille on oma ateriakokonaisuus.

ARVIOT LIIKETOIMINNAN TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Finnairin ydinliiketoiminnan, kansainvälisen reittiliikenteen, menestys perustuu nopeimpaan yhteyteen Euroopan ja Aasian välillä. Sen vuoksi myös yhtiön panostukset keskittyvät Aasian-liikenteen kasvun varmistamiseen. Tulevien vuosien laivastohankinnat tähtäävät kilpailukyyn kehittämiseen Aasiaan suuntautuvassa kaukoliikenteessä ja Euroopan-syöttöliikenteessä.

Finnair muotoutuu yhä enemmän Eurooppa-Aasia-liikenteen lentoyhtiöksi. Vuonna 2007 Aasian-liikenteen tarjonta kasvaa 30 prosenttia, kun kaksi uutta Airbus A340 -lentokonetta liittyy Finnairin kaukoliikennelaivastoon toisella vuosineljänneksellä. Yhtenäistyvä laivasto lisää kannattavuutta.

Valtaosalla Finnairin Aasian-lentojen matkustajista on kytkentä yhtiön Euroopan-verkostoon. Aasian-liikenteen kasvu heijastuu siten voimakkaasti myös Euroo-

pan-liikenteen kysyntään, mikä yhdessä kapasiteetin joustavamman käytön kanssa parantaa Euroopan-lentojen matkustajakäyttöasteita.

Kotimaan ja Euroopan-liikenteessä kilpailu markkinaosuuksista pysyy kireänä. Lentolippujen hintojen arvioidaan nousevan kaukoliikenteessä. Kokonaisuutena matkustajareittiliikenteessä yksikkötuotot kuitenkin laskevat, koska alemman yksikkötuoton kaukoliikenteen suhteellinen osuus kasvaa.

Tuottavuusparannuksiin, kustannussäästöihin ja tappiollisen liiketoiminnan karsintaan pyritään toiminnan rationalisoinnilla ja rakennemuutoksilla. Finnair Tekniikassa aloitettu kilpailukykyprojekti painottuu erityisesti linjahuoltoon ja lentokonekorjaamiseen. Tekniikan neljästä yksiköstä näiden toiminta on tappiollista. Maapalveluja tuottavan Northportin mahdolliset omistus- tai kumppanuusjärjestelyt tutkitaan.

Henkilöstöä lisätään kasvavan lentotoiminnan piiriin samalla kun tukitoiminnoista vähenee työpaikkoja. Olennaista Aasian-liikenteen kasvun kannalta on tehostaa lentävän henkilöstön käyttöä ja lentotoi-

minnassa pyritään joustavampaan kustannus- ja toimintarakenteeseen.

Meneillään olevaan 80 miljoonan euron rakennemuutosohjelman tulosvaikutukset näkyvät täysimääräisinä vuonna 2008, mutta suuri osa säästöistä näkyy jo 2007. Mikäli polttoaineen hintakehitys on vakaa, tämä luo perustan toiminnallisen liikevoiton merkittäväälle parantumiselle vuonna 2007.

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 270,8 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta (0,25), yhteensä 8,9 milj. euroa ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

FINNAIR OYJ Hallitus

IFRS-TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2006

SISÄLTÖ

Konsernin tuloslaskelma	14	18. Vaihto-omaisuus	44
Konsernitase	15	19. Myyntisaamiset ja muut saamiset	45
Konsernin rahavirtalaskelma	16	20. Muut rahoitusvarat, lyhytaikaiset	45
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	18	21. Rahavarat.....	46
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	19	22. Omaa pääomaa koskevat tiedot.....	46
1. Yrityksen perustiedot	19	23. Osakeperusteiset maksut.....	48
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	19	24. Eläkevelvoitteet	49
3. Segmentti-informaatio.....	28	25. Varaukset.....	50
4. Myydyt omaisuuserät	33	26. Rahoitusvelat	51
5. Valmistus omaan käyttöön.....	34	27. Ostovelat ja muut velat	52
6. Liiketoiminnan muut tuotot.....	34	28. Rahoitusriskien hallinta	53
7. Liiketoiminnan muut kulut	34	29. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	55
8. Poistot ja arvonalentumiset	36	30. Tytäryhtiöt	56
9. Rahoitustuotot	36	31. Muut vuokrasopimukset	56
10. Rahoituskulut.....	37	32. Vakuudet, vastuusitoumukset ja johdannaiset.....	57
11. Tuloverot.....	37	33. Lähipiiritapahtumat.....	59
12. Osakekohtainen tulos	37	34. Riidat ja oikeudenkäynnit.....	59
13. Aineettomat hyödykkeet.....	38	35. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat.....	59
14. Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	39	36. Emoyhtiön taloudellisia lukuja	60
15. Osuudet osakkuusyhtymyksissä.....	41	Hallituksen esitys osingonjaosta	63
16. Saamiset, pitkäaikaiset.....	42	Tilintarkastuskertomus	63
17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	43		

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.2006– 31.12.2006	1.1.2005– 31.12.2005	Liite
Liikevaihto	1 989,6	1 871,1	3
Valmistus omaan käyttöön	3,7	11,3	5
Liiketoiminnan muut tuotot	17,9	31,8	6
Liiketoiminnan muut kulut	-1 917,2	-1 741,6	7
Poistot ja arvonalentumiset	-104,8	-90,7	8
Liikevoitto/tappio	-10,8	81,9	
Rahoitustuotot	11,0	20,1	9
Rahoituskulut	-15,0	-14,6	10
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,1	15
Voitto/tappio ennen veroja	-14,7	87,5	
Tuloverot	1,7	-25,5	11
Tilikauden voitto/tappio	-13,0	62,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus	-13,6	61,4	
Vähemmistölle kuuluva osuus	0,6	0,6	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, euroa/osake	-0,16	0,73	12
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	-0,16	0,71	12

Liitetiedot sivuilla 19–59 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITASE

Milj. euroa	31.12.2006	31.12.2005	Liite
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	47,5	44,6	13
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 012,3	844,4	14
Osuudet osakkuusyrietyksissä	5,6	3,1	15
Saamiset	15,4	17,7	16
Laskennalliset verosaamiset	27,1	17,5	17
	1 107,9	927,3	
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	38,5	45,1	18
Myyntisaamiset ja muut saamiset	211,8	247,6	19
Muut rahoitusvarat	268,6	391,7	20
Rahavarat	25,7	26,7	21
	544,6	711,1	
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7,6	0,0	4
Varat yhteensä	1 660,1	1 638,4	
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	75,4	73,8	
Muu oma pääoma	524,5	598,6	
	599,9	672,4	
Vähemmistöosuus	1,6	1,6	
Oma pääoma yhteensä	601,5	674,0	22
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	115,7	125,8	17
Rahoitusvelat	286,9	214,9	26
Eläkeveloitteet	7,0	12,7	24
	409,6	353,4	
Lyhytaikaiset velat			
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	3,0	20,1	11
Varaukset	10,0	0,0	25
Rahoitusvelat	56,6	52,7	26
Ostovelat ja muut velat	579,4	538,2	27
	649,0	611,0	
Velat yhteensä	1 058,6	964,4	
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 660,1	1 638,4	

Liitetiedot sivuilla 19–59 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.2006– 31.12.2006	1.1.2005– 31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto/tappio	-13,0	62,0
Liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa ¹⁾	100,2	91,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	15,0	14,6
Korkotuotot	-9,1	0,0
Muut rahoitustuotot ²⁾	-1,8	-12,0
Osinkotuotot	-0,1	-0,3
Verot	-1,7	25,5
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	10,2	-18,5
Vaihto-omaisuuden muutos	6,7	1,3
Osto- ja muiden velkojen muutos	13,4	33,5
Maksetut korot	-11,0	-9,5
Maksetut rahoituskulut	-3,4	-1,5
Saadut korot	9,9	0,0
Saadut rahoitustuotot	1,6	7,0
Maksetut verot	-21,1	-2,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	95,8	191,8
Investointien rahavirrat		
Tytäryrityksen luovutus vähennettynä luovutushetken rahavaroilla ³⁾	0,0	3,5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-12,6	-16,1
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-273,0	-57,7
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos ⁴⁾	53,2	-30,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	2,3	2,8
Saadut osingot	0,1	0,3
Pitkäaikaisten saamisten muutos	2,3	-2,6
Investointien nettorahavirta	-227,7	-100,0
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	108,3	11,0
Lainojen takaisinmaksut	-25,9	-19,0
Omien osakkeiden hankinta	0,0	-1,5
Omien osakkeiden myynti	0,0	0,2
Osakkeiden merkintä optioilla	5,4	12,6
Osakeperusteisten maksujen kustannus	0,0	2,3
Maksetut osingot	-21,8	-8,5
Rahoituksen nettorahavirta	66,0	-2,9
Rahavirtojen muutos	-65,9	88,9
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa	339,4	250,5
Rahavirtojen muutos	-65,9	88,9
Rahavarat tilikauden lopussa ⁵⁾	273,5	339,4

Rahavirtalaskelma kuvastaa konsernin rahavarojen muutoksen tilikauden aikana. Rahavirtalaskelma on jaettu IAS 7 standardin mukaisesti liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoihin.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot		
1) Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Milj. euroa	2006	2005
Poistot	104,8	90,7
Työsuhde-etuudet	-2,8	2,6
Rahoitusleasing	-5,0	-4,9
Muut oikaisut	3,2	3,3
	100,2	91,7

- 2) Liiketoiminnan nettorahavirrasta on eliminoitu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden realisoitumaton arvon muutos. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 20 ja 29.
- 3) Konserni on luopunut kiinteistöosakeyhtiöt Aerolan A- ja B- taloista vuonna 2005. Tiedot myytyjen yhtiöiden varoista, veloista ja rahavarojen määrästä on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 4.
- 4) Yli 3 kuukauden päästä erääntyvien kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien korkosijoitusten nettomuutos.
- 5) Rahavarat sisältävät rahat ja muut rahavarat, jotka on esitetty taseessa erillisillä tileillä. Rahoituslaskelman rahavarojen täsmäytys taseen lukuihin on esitetty alla:

Tase-erä (lyhytaikaiset)		
Muut rahoitusvarat	268,6	391,7
Rahavarat	25,7	26,7
Lyhytaikaiset rahavarat taseessa	294,3	418,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät osakkeet	-2,9	-7,9
Yli 3 kuukauden päästä erääntyvät	-17,9	-71,1
Yhteensä	273,5	339,4

Rahavirtalaskelman rahavarat pitävät sisällään käteisvarat ja pankkitalletukset sekä muut erittäin likvidit rahoitusvarat, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Tällaisia eriä ovat esim. sijoitus- ja yritystodistukset. Tase-erät eritelty liitetiedoissa 20 ja 21.

Liitetiedot sivuilla 19–59 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma									
Milj.euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Suojaus rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	72,1	0,0	5,7	147,7	-9,9	359,5	575,1	1,2	576,3
Muuntoerot						0,0	0,0		0,0
Osingonjako						-8,5	-8,5	-0,2	-8,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos					30,8		30,8		30,8
Omien osakkeiden hankinta						-1,5	-1,5		-1,5
Omien osakkeiden myynti						0,2	0,2		0,2
Osakkeiden merkintä optioilla	1,7		10,3				12,0		12,0
Osakkeiden merkintä optioilla, osakeanti		0,6					0,6		0,6
Osakeperusteisten maksujen kustannus			2,3				2,3		2,3
Tilikauden voitto						61,4	61,4	0,6	62,0
Oma pääoma yhteensä									
31.12.2005	73,8	0,6	18,3	147,7	20,9	411,1	672,4	1,6	674,0
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma									
Milj.euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Suojaus rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2006	73,8	0,6	18,3	147,7	20,9	411,1	672,4	1,6	674,0
Muuntoerot						0,3	0,3		0,3
Vähemmistö-hankinnat						-0,6	-0,6	-0,2	-0,8
Osingonjako						-21,8	-21,8	-0,4	-22,2
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos					-42,0		-42,0		-42,0
Osakkeiden merkintä optioilla	1,6	-0,6	4,4				5,4		5,4
Osakeperusteisten maksujen kustannus			-2,3			2,1	-0,2		-0,2
Tilikauden voitto/tappio						-13,6	-13,6	0,6	-13,0
Oma pääoma yhteensä									
31.12.2006	75,4	0,0	20,4	147,7	-21,1	377,5	599,9	1,6	601,5

Liitetiedot sivuilla 19–59 ovat olennainen osa tätä konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Finnair –konserni harjoittaa maailmanlaajuisesti lentoliikennettä ja sitä tukevia palveluja. Konsernin liiketoiminnot jakautuvat reittiliikenteeseen, lomaliikenteeseen, lentotoimintapalveluihin sekä matka-palveluihin. Konsernin emoyritys on Finnair Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Tietotie 11 A. Emoyritys on listattuna Helsingin Pörssissä. Lisäksi sen osakkeilla käydään kauppaa SEAQ –järjestelmässä Lontoon pörssissä. Finnair Oyj:n hallitus on kokouksessaan 5.2.2007 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty alla. Laatimisperiaatteita on noudatettu konsernitilinpäätöksessä esitettynä kausina ellei toisin mainita.

LAATIMISPERUSTA

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2006 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassaolevia IAS- ja IFRS –standardeja sekä SIC- ja IFRIC –tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Vuoden 2006 konsernitilinpäätösK on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Konsernin liiketoimintojen yhdistämiset ovat tapahtuneet ennen vuotta 2004 ja niiden osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätöksen mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintameno. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina pyöristettynä lähimpään sataan tuhanteen euroon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS–standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT”

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET TYTÄRYHTIÖT

Finnair Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Finnair Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne

yhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muuten oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödynsaamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenoimenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

SAMAN MÄÄRÄYSVALLAN ALAISTEN YRITYSTEN VÄLISET LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset – standardin soveltamisalaan, jolloin hankittuja varoja ja velkoja ei arvosteta käypään arvoon. Vähemmistöosuusien hankinnoissa hankintameno ja hankittu oman pääoman välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20–50 % äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa.

Osuudet osakkuusyhtiöissä on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus hankintatietojen jälkeisistä tuloksista on kirjattu tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön veloitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin osuus osakkuusyhtiöstä sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernissa käytössä olevia laskentaperiaatteita.

VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistön osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta omana eränä osana omaa pääomaa. Tuloslaskelmassa esitetään tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin tytäryhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konserniti-

linpäättös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutosta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakkoja on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja. Maksetut ja saadut ennakkomaksut ovat toimintavaluutan maksupäivän kurssin mukaisia. Ei-monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Liiketoiminnan kurssierot sisältyvät tuloslaskelman liikevoittoon ja ulkomaanrahan määräisten lainojen kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat ja taseet on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät oman pääoman erien kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, nämä kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä aiheutuva kokonaisvoitto tai - tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet IFRS siirtymäpäivästä lähtien, esitetään konsernitilinpäätöstä laadittaessa omassa pääomassa erillisenä eränä.

Ulkomaisista hankinnoista syntyneet liikearvo käsitellään ulkomaan yksikön valuuttamääräisenä omaisuutena ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Finnair -konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia pienentämään kurssi-, korko-, ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat sen taseen eristä, valuuttamääräisistä ostosopimuksista, ennakoituista ostoista ja myynneistä ja tulevista lentopetrolistoista.

Johdannaissopimukset kirjataan tekoheikellä kirjanpitoon alkuperäiseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa ja arvostetaan sen jälkeen käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja osavuositarkastuksissa. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan yhdenmukaisesti alla olevan kohde-etuuden kanssa. Johdannaissopimukset määrittävät syntyneet tulevien kassavirtojen ja sitovien ostosopimusten suojausiksi (rahavirtasuojauksia tai käyvän arvon suojaus) tai johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa (taloudellinen suojaus). Ulkomaisten yksikön nettoinvestointien suojaus eikä kytkettyjä johdannaissopimuksia ollut käytössä.

Finnair-konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskinhallintatavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojaussuhteissa olevien johdannaisten arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa ja -veloissa.

Finnair-konsernissa toteutetaan tulevien kassavirtojen suojaus (rahavirtasuojauksia) IAS 39-suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti polttoaineiden hinta- ja valuuttariskin, sekä lease-maksujen että lentokoneostojen valuuttasuojauksia.

Käyvän arvon suojausta toteutetaan Finnairissa uusien Airbus koneiden sitovien ostosopimusten osalta. Nämä sitovat ostosopimukset käsitellään IAS 39:n mukaan kiinteäehtoisena sitoumuksena, joiden käypä arvo kirjataan taseeseen omaisuuseräksi ja vastaava voitto tai tappio tulosvaikutteisesti. Samoin näitä ostoja suojaavien instrumenttien käypä arvo esitetään taseessa velkana tai saamisena ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausrahastoon niiltä osin kun suojauslaskennan soveltamisen edellytykset ovat täyttyneet. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojaus erä merkitään tuloslaskelmaan. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu instrumentti eräännyy tai myydään tai kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Suojauslaskennan tehokkuutta testataan vuosineljänneksittäin. Suojauslaskennan tehokas osa kirjataan omaan pääomaan suojausrahastoon, josta se puretaan kohde-etuuden realisoituessa tuloslaskelmaan tai investointien osalta hankintamenoon.

Valuuttamääräisten lainojen korko- ja valuuttariskin suojaamiseksi Finnair-konserni käyttää valuutta- ja koronvaihtosopimuksia. Suojauslaskennan ehdot täyttävien valuutan - ja koronvaihtosopimusten valuuttakurssierot kirjataan yhtäaikaaisesti lainasta syntyvää kurssieroa vastaan, muu käyvän arvon muutos kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan suojausrahastoon. Korkotuotot - ja kulut kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Finnair -konserni solmii lentopetroliswappeja (termiinejä) ja -optioita tasataksien tulevien lentopetrolistojen hintavaihteluita. Lentopetrolin suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan suojausrahastoon rahavirran suojausiksi määriteltyjen johdannaisten osalta, jotka täyttävät IAS 39-suojauslaskennan soveltamisedellytykset. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun kassavirran ei enää odoteta toteutuvan, esitetään omassa pääomassa raportoidut kertyneet voitot ja tappiot välittömästi tilikauden muissa tuotoissa ja kuluissa. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset, niiltä osin kun IAS 39-suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, esitetään liikevoiton muissa tuotoissa ja kuluissa juoksuaikanaan.

Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien liiketoimintojen rahavirtojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin liiketoiminnan kuluihin. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

TULOUTUSPERIAATE

Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolloin palvelu tuotetaan asiakkaalle. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut

ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- ja määräysvaltaa.

Reittiliikenteen ja lomaliikenteen myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun lentoliikenneohjelman mukaisesti lento lennetään. Lentotoimintapalvelujen myynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on kokonaan suoritettu. Matkapalvelujen myynti tuloutetaan, kun palvelu on luovutettu. Myynnistä vähennetään oikaisuina mm. annetut alennukset ja välilliset verot.

Käyttämättä jääneiden lentolippujen tuloutus perustuu lipun vanhenemisaikaan.

Korkotuotot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä.

Osinkotuotot

Osinkotuotot kirjataan, kun yhtiölle on syntynyt laillinen oikeus osinkojen saamiseen.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista sekä laskennallisten verojen muutoksesta.

Laskennallinen verovelka tai – saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä säädettyjä verokantoja käyttäen.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, johdannaispimusten uudelleenarvostuksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu 26 % verokannalla. Ulkomaisten tytäryritysten tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0–26 %.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut yleinen avustus simulaattorikoulutukseen on kirjattu liikevaihtoon. Julkiset avustukset, joita konserni voi saada esimerkiksi käyttöomaisuushankintoihin kirjataan alkuperäisen hankintamenon vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserni ei ole saanut tilikauden tai vertailukauden aikana julkisia avustuksia käyttöomaisuushankintoihin. Tilikauden aikana liikevaihtoon on kirjattu avustuksia 1,6 milj. euroa (edellisenä tilikautena 1,5 milj. euroa).

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä

poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno.

Lentokoneet ja niiden moottorit sekä lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Lentokoneiden hankintameno kohdistetaan koneen rungolle, moottoreille ja raskashuolille ja näitä poistetaan erillisinä hyödykkeinä. Rakennuksista ja muista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot menojäännöspoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, -kalusteita, autoja sekä lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennukset 3–5 % poistamattomasta menojäännöksestä
- Lentokoneet ja niiden moottorit: tasapoistoina seuraavasti:
 - uudet A320-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - uudet Embraer-laivaston lentokoneet 20 vuodessa 10%:n jäännösarvoon
 - aiemmin uutena hankitut suihkukoneet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - käytettynä ostetut, kuusi vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - uudet potkuriturpiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - käytettynä ostetut potkuriturpiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- käytöstä poistuvat koneet tasapoistoina kokonaan laivastosuunnitelman mukaisena käyttöaikana
- Lentokoneiden raskashuollot huoltojakson aikana tasapoistoina
- Embraer – laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Airbus – laitteet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
- Lentokonesimulaattorit poistetaan kuten vastaava lentokonetyyppi
- Muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot 23 % poistamattomasta menojäännöksestä

Hyödykkeiden jäännösarvot ja arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja ja jäännösarvoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot (lähinnä lentokoneiden modifikaatiot) aktivoidaan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta syntyvät voitot sisältyvät tuloslaskelmas-

sa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen taloudellisen hyödyn ollessa yhtä vuotta pidempi hankintameno, joka sisältää välittömät hankinnasta aiheutuneet kustannukset. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Liikearvo	arvonalennustestas
Tietokoneohjelmat	3–8 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet, niiden luonteesta riippuen	3–10 vuotta

LIIEKARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytä-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Vuosittainen arvonalentumistesti tehdään diskontattujen kassavirtojen perusteella. Tämä menetelmä perustuu odotettuihin kassavirtoihin, joita on päivitetty tuottojen kasvuvauhdilla ja pääoman kustannuksella. Jos jonkin liiketoiminnan tulevaisuudessa odotettava liiketoiminnan rahavirtojen nykyarvo on alhaisempi kuin liiketoiminnan liikearvoa sisältävä kirjanpitoarvo, arvonalentaminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluiksi toteutumishetkellä. Kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan kustannuksen luonteen mukaiseen kuluerään.

Kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun on todennäköistä, että kehityshanke tulee sekä kaupallisesti että teknisesti onnistumaan ja hankkeen menot voidaan luotettavasti arvioida. Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

TIETOKONEOHJELMAT

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot sekä ohjelmistoprojektien tutkimusvaiheen menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Ohjelmistoprojektien pienkehitysmenoja ei aktivoida vaan ne kirjataan myös kuluksi.

Hankitut ATK-ohjelmien käyttöoikeudet ja lisenssit esitetään aineettomien oikeuksien ryhmässä ja muilta osin muissa aineettomissa hyödykkeissä. Hankitut käyttöoikeudet ja lisenssit merkitään taseeseen hankintameno, johon luetaan lisenssin ja ohjelmiston käyttövalmiiksi saattamisen kustannukset. Aktivoidut kulut poistetaan 3–8 vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten esim. patentit, tavaramerkit ja lisenssit arvostetaan hankintameno vähennettynä kirjatulla poistoilla ja arvonalennuksilla. Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina 3–10 vuodessa.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Myyttävänä oleviksi varoiksi luokitellaan sellaiset pitkäaikaiset omaisuuserät tai sellaisten varojen ja niihin liittyvien velkojen ryhmät (luovutettavien erien ryhmät), jotka erittäin todennäköisesti myydään vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS – standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

VUOKRASOPIMUKSET KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Vastaava määrä kirjataan rahoitusvelaksi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing -sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-ajan kuluessa.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määrättyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Finnair- konsernin lentokoneiden muiden vuokrasopimusten mukaiset operatiiviset leasingvastuut on käsitelty vuokrakaluina tuloslaskelmassa. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina eräännyttävät leasing-maksut on esitetty liitetiedoissa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalen-

tumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerryttävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Rahoitusvarojen kerryttävissä oleva rahamääräarvo on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerryttävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerryttävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvon alentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvon alentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvon alentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtoisien sijoitusten arvon alentumistappiota ei peruuteta tuloksen kautta. Jaksotettuun hankintahintaan IAS 39:n mukaisesti käsiteltävistä saamisista kerrytetään arvon alennuskirjauksen jälkeen korkotuottoa sillä korolla, jota on käytetty diskonttokorkona arvon alennuskirjausta laskettaessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuutta ovat omaisuuserät, jotka on tarkoitettu myytäväksi tavanomaisessa liiketoiminnassa, ovat käsiteltävinä tuotantoprosessista myyntiä varten tai ovat tuotantoprosessissa kulutettavaksi tarkoitettuja raaka-aineita tai tarvikkeita.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihinta - menetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään kaikki ostomenot, valmistusmenot sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä. Vaihto-omaisuuden valmistusmenoihin sisällytetään myös systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

MYNTISAAMISET

Myyntisaamisiin kirjataan yhtiön liiketoiminnan suoritteista suoritteperusteella saatavat varat. Myyntisaamiset arvostetaan niin kauan kun niitä ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa olevina saamisina, alkuperäiseen kirjanpitoarvoon tilinpäätöspäivänä.

Kun konsernilla on objektiivista näyttöä, että myyntisaamisten kertymiseen sisältyy epävarmuutta, niin ne arvostetaan alempaan todennäköiseen käypään arvoon. Julkiset taloudelliset vaikeudet, jotka osoittavat asiakkaan olevan menossa konkurssiin, merkittävät rahoitukselliset uudelleenjärjestelyt tai maksujen olennainen viivästyminen ovat esimerkkejä objek-

tiivisesta näytöstä, jotka saattavat aiheuttaa myyntisaamisten arvostamisen todennäköiseen käypään arvoon. Arvon alentuminen myyntisaamisista kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Ulkomaan rahamääräiset myyntisaamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

RAHALAINAT

Rahalainat arvostetaan alun perin alkuperäiseen arvoon. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Valuuttamääräiset lainat arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Kiinteäkorkoiset johdannaissopimukset ja niitä vastaavat lainat muodostavat suojaussuhteen, kyseiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon; jaksotetun hankintameno ja käyvän arvon erotus kirjataan oman pääoman suojausrahastoon. Vastaavasti suojaussuhteessa olevat lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

USD-määräiset lainat ja niitä vastaavat vaihtuvakorkoiset johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Euromääräiset lainat ja joukkovelkakirjalainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Vuoden 2005 alusta lähtien konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen” – standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat (kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät) rahoitusvarat ja -velat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat – ryhmä sisältää kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti määritellyt varat. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Kaikki ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi ja arvostetaan jokaisessa tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan (joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituksen eriin) sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kk sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka erääntyvät määräpäivänä ja jotka konsernilla on aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja ne sisäl-

tyvät pitkäaikaisiin varoihin. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut kyseiseen ryhmään kuuluvia varoja.

Tilinpäätöshetkellä kaikki konsernin sijoitukset kuuluvat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin. Konsernin sijoitukset muodostuivat tilinpäätöshetkellä rahamarkkinatalletuksista, sijoitus- ja yritystodistuksista, Suomen valtion joukkovelkakirjalainoista ja noteeraamattomista osakkeista.

Finnair-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa mitään objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin ja -velkoihin kuuluvan erän tai erien ryhmän arvo on alentunut. Jos on objektiivista näyttöä siitä, että jaksotettuun hankintameno taseeseen merkityistä lainoista ja muista saamisista tai eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista on syntynyt arvonalentumistappiota, tappion suuruus määritetään omaisuuserän kirjanpitoarvon ja kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan Finnair-konsernissa hankintahintaan luotettavan käyvän arvon puuttuessa.

Muut rahoitusvarat ja velat arvostetaan käypään arvoon. Muut rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia, siirtosaamisia ja muita pitkäaikaisia saamisia kuten lainasaamisia, muita osakkeita ja osuuksia sekä lentokonevuokrien takuutalletuksia. Muut rahoitusvelat sisältävät ostovelkoja ja siirtovelkoja.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHAVARAT

Taseen rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Ulkomaan rahan määräiset erät on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskikursseja.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit arvostetaan taseessa käypään arvoon, joka määritetään arvoksi, jolla instrumentti voitaisiin asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä ilman myyntitilanteeseen liittyvää pakkoa joko ostaa tai myydä. Johdannaisten käyvät arvot määritetään seuraavasti:

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliiteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Valuuttaoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot

lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Korkeusoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä. Hyödyketermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Hyödykeoptioiden käyvät arvot lasketaan käyttäen yleisesti hyväksytyjä optioiden arvonmäärittämissä.

OMA PÄÄOMA

Osakepääomaan kirjataan osakkeiden nimellisarvon määrä.

Osakeanti tilille kirjataan tilikauden päättyessä maksetut, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden nimellisarvo.

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakeyhtiölain vuoden 1997 jälkeen syntyneet emissiovoivot ja siitä on vähennetty osakepääoman korotuksiin liittyvät transaktiokulut verovaikutuksella vähennettynä. Ylikurssirahastoon kirjataan lisäksi yhtiön osakeperusteisten maksujen kustannukset IFRS 2 standardin mukaisessa käsittelyssä. Omien osakkeiden mahdolliset myyntivoivot kirjataan verovaikutuksella vähennettynä myös ylikurssirahastoon.

Vararahastoon on kirjattu ennen vuotta 1997 syntyneet emissiovoivot.

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvät arvot laskennallisilla veroilla vähennettynä.

Edellisten tilikausien voittovarot sisältävät aikaisempien tilikausien tulokset, josta on vähennetty jaetut osingot ja omien osakkeiden hankinnat. Omien osakkeiden myynnin yhteydessä alkuperäinen hankintameno palautetaan edellisten tilikausien voittovaroihin. IAS 8 standardin mukaisesti tilinpäätöksen laa- timisperiaatteiden ja virheiden muutokset kirjataan myös edellisten tilikausien tulokseen.

OSINKO

Osinkovelka yhtiön osakkeenomistajille kirjataan konserniti- linpäätökseen velaksi, kun yhtiökokous on päättänyt osingon- jaosta.

OMAT OSAKKEET

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt ovat hankkineet omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään. Omien osakkeiden myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei merkitä voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

TYÖSUHDE-ETUUDET

ELÄKE-VELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritus- tukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuusperusteisissa eläkejärjestelyissä veloitteet lasketaan käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutus-

matemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteista tai 10 % varojen käyvästä arvosta. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on 1.7.2005 alkaen hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenen, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat kaikki maksupohjaisia.

Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva hoidettiin 30.6.2005 asti Finnair Oyj:n eläkesäätiössä. Muu eläketurva (vapaaehtoinen) on järjestetty Finnairin Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat kokonaisuudessaan etuusperusteisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet.

MUUT TYÖSUHTEEN PÄÄTYMISEN JÄLKEISET ETUUDET

Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni on soveltanut IFRS 2 ”Osakeperusteiset maksut” –standardia kaikkiin sellaisiin omana pääomana maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin, joissa oman pääomanehtoiset instrumentit on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Konsernilla on ollut tilikaudella kaksi osakeperusteista järjestelyä, vuoden 2000 optio-ohjelma, joka loppui 31.8.2006 ja vuoden 2004 osakepalkkiojärjestelmä. Optio-ohjelman osalta on noudatettu aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista järjestelyä ja optioita ei ole kirjattu kuluksi. Osakepalkkiojärjestelmän osalta on noudatettu IFRS 2 –standardia.

Optio-ohjelmassa voivat avainhenkilöt, joille on myönnetty osakkeisiin oikeuttavilla optioilla, merkitä Finnair Oyj:n osakkeita hintaan, joka perustuu osakkeiden painotettuun keskimääräiseen Helsingin arvopaperipörssissä optio-ohjelmassa määritettyä ajanjaksona. Merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä. Kun optio-odistuksella merkitään osakkeita, saadulla rahasuorituksella, vähennettynä toimenpiteestä johtuvilla kuluilla, hyvitetään omaa pääomaa.

Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona sekä yhtiön osakkeita että rahaa, jonka

määrä on 1,5 kertaa osakepalkkio kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet on saavutettu. Hallitus päättää vuosittain asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään konsernin taloudellisen ja /tai toiminnallisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enim-mäispalkkiosta maksetaan. Myönnettyjen osakkeiden myöntämispäivän mukainen käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja oman pääoman lisäykseksi tilikauden aikana tavoitteiden toteutumisasestearvion mukaisesti. Rahapalkkio kirjataan osakkeiden kunkin ajankohdan käyvän arvon perusteella henkilöstökuluihin ja velaksi. Osavuosikatsauksissa jaksotetaan kuluvaikutus ao. kaudelle. Osakepalkkiojärjestelmää varten on omat osakkeet hankittu markkinoilta, joten niiden myöntäminen ei dilutoi osakeomistusta.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvästä riskistä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskeva suunnitelma sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoajat.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat reittiliikenne, lomaliikenne, lento- ja matkapalvelut.

Reittiliikenne segmentti vastaa myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen liittyvistä toiminnoista. Reittiliikenne vuokraa lomaliikenteelle sen tarvitsemat miehistöt. Vuonna 2006 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yksiköt olivat Finnair Reittiliikenne, syöttöliikenneyhtiö Aero As, halpalento-yhtiö FlyNordic Ab, Finnair Cargo Oy sekä konsernin lentokalustoa hallinnoiva Finnair Aircraft Finance Oy.

Lomaliikenne segmentti koostuu Finnairin lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkat valmismatkatyhtiöstä.

Lentotoimintapalvelut segmentti koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering toiminnoista sekä Finnairin liiketoimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnoinnista ja toimitilapalveluista. Vuonna 2006 liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt olivat: Finnair Catering Oy, Finncatering Oy, Finnair Facilities Management Oy ja Northport Oy.

Matkapalvelut-segmentti koostuu konsernin koti- ja ulkomaisen matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finlandin liiketoiminnasta. Vuonna 2006 muut liiketoimintasegmenttiin kuuluvat yhtiöt ovat olleet: Suomen Matkatoimisto Oy, Matkatoimisto Oy Area ja Mikkelin Matkatoimisto Oy.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Vaikka konsernin neljää liiketoiminnallista segmenttiä johdetaan Suomesta käsin, ne toimivat viidellä maantieteellisellä alueella: Suomi, Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka ja Muut. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto on esitetty myyntikohteen mukaisesti ja varat on esitetty varojen sijainnin mukaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdystä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään

harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Keskeisimmät johdon harkintaa vaativat erät ovat seuraavat: arvonalentumistestaus ja laskennalliset verot.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen saattaa liittyä epävarmuutta. Keskeiset epävarmuustekijät laskelmissa ovat USD/Euro -valuuttakurssi, yksikkötuotto ja ennakoitujen myyntivolymit. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta on esitetty liitetiedoissa 13.

LASKENNALLISET VEROT

Erityisesti tappioista syntyneiden laskennallisten verojen hyödyntäminen edellyttää johdon arviota liiketoiminnan tulevaisuudesta kehityksestä. Lisätietoja laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 17.

UUSIEN TAI MUUTETTUIEN IFRS-STANDARDIEN SOVELTAMINEN

IASB on julkistanut seuraavat tulkinnat, standardit ja niihin tehdyt muutokset, jotka eivät olleet voimassa 31.12.2006. Alla on näiden voimaantuloajankohta ja konsernin arvio näiden käyttöönoton vaikutuksesta.

IAS 1 Muutos - Tilinpäätöksen esittäminen - Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot	1.1.2007	¹⁾
IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot	1.1.2007	²⁾
IFRS 8, Liiketoimintasegmentit	1.1.2009	³⁾
IFRIC 7, Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa	1.3.2006	⁴⁾
IFRIC 8, IFRS 2:n soveltaminen	1.5.2006	⁵⁾
IFRIC 9, Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi	1.6.2006	⁶⁾
IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvonalentumiset	1.11.2006	⁷⁾
IFRIC 11, IFRS 2 - Group and Treasury Share Transactions	1.3.2007	⁸⁾
IFRIC 12, Service Concession Arrangements	1.1.2008	⁹⁾

- 1) IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääoma-tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen jälkeen IAS 1 edellyttää tietojen esittämistä yhteisön pääoman tasosta ja sen hallinnasta tilikauden aikana. Konsernin arvion mukaan IAS 1:n uudet säännökset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.
- 2) IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 7 edellyttää aiempaa laajempien liitetietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä yhteisön taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Standardi edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen esittämistä yhteisön altistumisesta rahoitusinstrumenteista aiheutuville riskeille ja se sisältää minimivaatimukset luotto-, maksuvalmius- ja markkinariskiä koskevista liitetiedoista. Lisäksi se sisältää vaatimuksen herkkyyksianalyysin esittämisestä markkinariskin osalta. Konsernin arvion mukaan IFRS 7:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin, kuten markkinariskien herkkyyksien esittämiseen.
- 3) IFRS 8 Liiketoimintasegmentit (voimassa 1.1.2009 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 edellyttää operatiivisten segmenttien määrittämistä perustuen yhtiön sisäiseen raportointiin, jota ylin johto säännöllisesti käyttää päättäessään resurssien jakamisesta segmenteille ja arvioidessaan niiden toimintaa. Standardi edellyttää liitetiedoissa kertomista kuinka yhtiö yritys määrittelee liiketoimintasegmenttinsä sekä mistä tuotteista ja palveluista kukin segmentti aikaansaa liikevaihtonsa. Uuden standardin odotetaan kasvattavan konsernin liitetietojen määrää.
- 4) IFRIC 7 Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa (voimassa 1.3.2006 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 7 selventää vaatimuksia vertailutietojen kirjanpidollisesta käsittelystä, kun yhteisössä havaitaan hyperinflaation olemassaolo siinä valuutassa, jossa yhtiön tilinpäätös on esitetty. Lisäksi selvennetään, kuinka laskennallisten verojen vertailutietoja tulee avaavassa taseessa käsitellä. Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta nykyisessä konsernirakenteessa konsernin raportointiin.
- 5) IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 8:aa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, joissa myönnetään oman pääoman ehtoisia instrumentteja ja vastaanotettu yksilöity vastike alittaa myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Tällaisissa tilanteissa on arvioitava, kuuluuko järjestely IFRS 2:n soveltamisalaan. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- 6) IFRIC 9 Kytettyjen johdannaisten uudelleenarvointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 9 vaatii yhteisöä sen tullessa sopimuksen osapuoleksi arvioimaan onko sopimuksessa kytetty johdannainen, joka on erotettava pääsopimuksesta ja käsitettävä johdannaisena. Arviointia ei saa tehdä myöhemmin uudelleen, ellei sopimusehtoja muuteta niin, että alkuperäiset rahavirrat muuttuvat merkittävästi. Konsernin tämänhetkisen arvion mukaan tällä tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä mikään konserniyritys ei ole muuttanut tulkinnan tarkoittamien sopimusten ehtoja.
- 7) IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvonalentumiset (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 10 kieltää osavuositarkastuksissa liikearvosta, osakesijoituksista ja hankintamenoon kirjattavista rahoitusvaroista tehdyn arvonalentumistappion palauttamisen myöhempänä tilinpäätöspäivänä. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- 8) IFRIC 11 Group and Treasury share transactions (voimassa 1.3.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRIC 11 sovelletaan sellaisiin IFRS 2 -standardin mukaisiin osakepohjaisiin liiketapahtumiin, jotka toteutetaan yhtiön oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla tai toisen saman konsernin yrityksen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- 9) IFRIC 12 Service Concession Arrangements (voimassa 1.1.2008 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta määrittelee kuinka julkisen hallinnon tai muiden tahojen myöntämät sopimukset julkisten palveluiden tarjoamiseksi, kuten esim. tiet, energian jakelu, sairaalat yksityisille tahoille kirjanpidollinen käsittely tulee tehdä. Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.finnair.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa. Täydellinen tilinpäätös sisältäen sekä konserni- että emoyhtiön tilinpäätöksen on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tietotie 11 A, Vantaa.

Tämä tilinpäätös ei sisällä kaikkia kirjanpitolain mukaisia emoyhtiön tilinpäätöstietoja.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

TILIKAUSITIEDOT

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja johdon taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat reittiliikenne, lomaliikenne, lentotoimintopalvelut ja matkapalvelut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään arvoon. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia

liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella. Vaikka konsernin neljää liiketoiminnallista segmenttiä johdetaan Suomesta käsin, ne toimivat viidellä maantieteellisellä alueella: Suomi, Eurooppa, Aasia, Pohjois-Amerikka ja Muut. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään myyntikohteen mukaisesti ja varat, velat, poistot ja investoinnit sijainnin mukaan.

Ensisijainen raportointimuoto - liiketoimintasegmenttikohdattavat tiedot 1.1.–31.12.2006

Milj. euroa	Reitti- liikenne	Loma- liikenne	Lento- toiminta palvelut	Matka- palvelut	Konserni- elimi- noinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	1 415,0	382,9	108,8	82,9		0,0	1 989,6
Sisäinen liikevaihto	107,1	3,9	298,7	4,5	-414,2		0,0
Liikevaihto	1 522,1	386,8	407,5	87,4	-414,2	0,0	1 989,6
Liikevoitto	28,6	18,4	-34,9	2,3		-25,2	-10,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista						0,1	0,1
Rahoitustuotot						11,0	11,0
Rahoituskulut						-15,0	-15,0
Tuloverot						1,7	1,7
Vähemmistöosuus						-0,6	-0,6
Kauden voitto/tappio							-13,6
Segmentin varat	1 120,4	72,1	267,2	63,5	-189,6	320,9	1 654,5
Osuudet osakkuusyrityksissä						5,6	5,6
Varat yhteensä	1 120,4	72,1	267,2	63,5	-189,6	326,5	1 660,1
Segmentin velat	556,2	71,2	103,2	48,4	-163,7	443,3	1 058,6
Muut erät							
Investoinnit	216,3	0,7	32,3	1,4	0,0	1,5	252,2
Poistot	71,8	0,2	28,3	1,6	0,0	2,9	104,8

Ensisijainen raportointimuoto - liiketoimintasegmenttikohdattavat tiedot 1.1.–31.12.2005

Milj. euroa	Reitti- liikenne	Loma- liikenne	Lento- toiminta palvelut	Matka- palvelut	Konserni- elimi- noinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Ulkoisen liikevaihto	1 296,9	383,7	104,2	86,3		0,0	1 871,1
Sisäinen liikevaihto	111,0	3,6	296,7	4,9	-416,2		0,0
Liikevaihto	1 407,9	387,3	400,9	91,2	-416,2	0,0	1 871,1
Liikevoitto	37,6	20,3	29,3	8,1		-13,4	81,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista						0,1	0,1
Rahoitustuotot						20,1	20,1
Rahoituskulut						-14,6	-14,6
Tuloverot						-25,5	-25,5

Milj. euroa	Reitti- liikenne	Loma- liikenne	Lento- toiminta- palvelut	Matka- palvelut	Konserni- elimi- noinnit	Kohdistamattomat erät	Konserni
Vähemmistöosuus						-0,6	-0,6
Kauden voitto							61,4
Segmentin varat	953,7	74,8	270,4	64,4	-160,6	432,6	1 635,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä						3,1	3,1
Varat yhteensä	953,7	74,8	270,4	64,4	-160,6	435,7	1 638,4
Segmentin velat	421,4	86,2	105,0	46,0	-106,1	411,9	964,4
Muut erät							
Investoinnit	26,8	0,1	27,8	0,9	0,0	1,9	57,5
Poistot	62,5	0,2	23,7	1,6	0,0	2,7	90,7

Henkilöstö (keskimäärin) segmenteittäin	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Reittiliikenne	4 114	3 884
Lomaliikenne	343	336
Lentotoimintapalvelut	3 771	3 816
Matkapalvelut	1 145	1 178
Muut toiminnot	225	233
Yhteensä	9 598	9 447
Henkilöstö vuoden lopussa	9 703	9 661

Toissijainen raportointimuoto - maantieteelliset segmentit	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Liikevaihto konsernin ulkopuolelle myyntikohteittain		
Milj. euroa		
Suomi	436,7	475,3
Eurooppa	936,5	916,7
Aasia	482,0	361,0
Pohjois-Amerikka	66,4	65,7
Muut	68,0	52,4
Yhteensä	1 989,6	1 871,1

Segmentin varat sijaintimaan mukaan	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Suomi	1 418,7	1 259,8
Eurooppa	69,2	68,2
Aasia	30,8	30,8
Pohjois-Amerikka	2,0	2,0
Muut	2,5	2,5

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Konsernieliminoinnit	-189,6	-160,6
Kohdistamattomat erät	326,5	435,7
Yhteensä	1 660,1	1 638,4
Segmentin velat sijaintimaan mukaan		
	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Suomi	698,3	595,2
Eurooppa	54,1	44,9
Aasia	22,4	14,4
Pohjois-Amerikka	1,9	1,9
Muut	2,3	2,2
Konsernieliminoinnit	-163,7	-106,1
Kohdistamattomat erät	443,3	411,9
Yhteensä	1 058,6	964,4
Investoinnit sijaintimaan mukaan		
	1.1.-31.12. 2006	1.1.-31.12. 2005
Milj. euroa		
Suomi	249,4	57,0
Eurooppa	2,8	0,5
Aasia	0,0	0,0
Pohjois-Amerikka	0,0	0,0
Muut	0,0	0,0
Kohdistamattomat erät	0,0	0,0
Yhteensä	252,2	57,5

VUOSINELJÄNNESTIEDOT

Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.3. 2006	1.4.-30.6. 2006	1.7.-30.9. 2006	1.10.-31.12. 2006	1.1.-31.3. 2005	1.4.-30.6. 2005	1.7.-30.9. 2005	1.10.-31.12. 2005
Milj. euroa								
Liikevaihto	480,3	494,6	515,4	499,3	443,4	469,4	479,7	478,6
Valmistus omaan käyttöön	0,1	0,3	1,6	1,7	3,5	0,8	1,5	6,3
Liiketoiminnan muut tuotot	5,7	7,3	4,1	0,8	5,8	8,7	4,7	11,8
Liiketoiminnan tuotot	486,1	502,2	521,1	501,8	452,7	478,9	485,9	496,7
Liiketoiminnan kulut								
Henkilöstökulut	123,6	130,8	122,2	131,6	118,2	119,1	120,8	134,6
Polttoaineet	89,3	90,8	105,1	99,8	59,7	69,1	79,7	84,2
Lentokaluston leasemaksut	22,6	23,2	22,2	22,8	23,2	21,5	22,3	21,5
Muut vuokrat	20,8	19,2	18,3	22,4	16,7	16,3	18,5	17,7
Kaluston aineostot ja huolto	25,8	23,1	26,4	25,3	22,1	15,2	24,1	21,1
Liikennöimismaksut	38,7	40,4	43,9	38,9	35,9	41,8	40,4	41,0
Maaselvitys- ja cateringkulut	33,2	35,0	34,5	36,7	32,3	33,1	35,6	33,0

Konsernin tase									
	31.3.	30.6.	30.9.	31.12.	31.3.	30.6.	30.9.	31.12.	Oikaistu 31.12.
Milj. euroa	2006	2006	2006	2006	2005	2005	2005	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Osakepääoma	74,4	75,0	75,5	75,4	72,1	72,1	72,5	73,8	72,1
Muu oma pääoma	568,9	565,6	560,4	524,5	528,4	572,1	610,8	598,6	503,0
	643,3	640,6	635,9	599,9	600,5	644,2	683,3	672,4	575,1
Vähemmistöosuus	1,5	1,9	1,6	1,6	1,7	1,7	1,9	1,6	1,2
Oma pääoma yhteensä	644,8	642,5	637,5	601,5	602,2	645,9	685,2	674,0	576,3
Pitkäaikaiset velat									
Laskennalliset verovelat	123,6	124,1	118,9	115,7	132,4	141,4	136,8	125,8	116,4
Rahoitusvelat	207,6	299,7	293,4	286,9	227,5	225,1	219,7	214,9	229,9
Eläkevelvoitteet	9,8	7,6	7,5	7,0	7,0	5,5	15,3	12,7	9,9
	341,0	431,4	419,8	409,6	366,9	372,0	371,8	353,4	356,2
Lyhytaikaiset velat									
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat velat	0,0	8,3	12,5	3,0	5,1	6,5	26,9	20,1	0,2
Varaukset	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusvelat	53,3	58,1	63,4	56,6	73,2	50,3	55,2	52,7	49,3
Ostovelat ja muut velat	579,1	571,0	550,9	579,4	524,7	552,8	548,7	538,2	513,5
	632,4	637,4	626,8	649,0	603,0	609,6	630,8	611,0	563,0
Velat yhteensä	973,4	1 068,8	1 046,6	1 058,6	969,9	981,6	1 002,6	964,4	919,2
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 618,2	1 711,3	1 684,1	1 660,1	1 572,1	1 627,5	1 687,8	1 638,4	1 495,5
Segmentikohtaiset tiedot									
Liikevaihto vuosineljänneksittäin									
	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.	
Milj. euroa	2006	2006	2006	2006	2005	2005	2005	2005	
Reittiliikenne	352,8	392,3	401,9	375,1	324,6	367,3	365,8	350,2	
Lomaliikenne	109,4	82,4	90,7	104,3	101,8	82,0	96,1	107,4	
Lentotoimintapalvelut	102,2	97,5	101,6	106,2	100,6	97,4	98,4	104,5	
Matkapalvelut	22,6	23,1	20,4	21,3	21,9	24,3	22,5	22,5	
Konsernieliminoinnit	-106,7	-100,7	-99,2	-107,6	-105,5	-101,6	-103,1	-106,0	
Yhteensä	480,3	494,6	515,4	499,3	443,4	469,4	479,7	478,6	

Liikevoitto ilman myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja vuosineljänneksittäin								
	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.	1.1.-31.3.	1.4.-30.6.	1.7.-30.9.	1.10.-31.12.
Milj. euroa	2006	2006	2006	2006	2005	2005	2005	2005
Reittiliikenne	-4,5	21,7	20,3	-8,9	9,7	25,2	20,1	-20,7
Lomaliikenne	5,9	1,0	8,2	3,5	4,9	2,4	8,5	4,5
Lentotoimintapalvelut	-3,5	-1,5	-4,4	-15,1	5,2	10,6	7,9	1,8
Matkapalvelut	0,3	0,9	1,0	0,1	1,3	2,0	1,9	2,9
Kohdistamattomat erät	-3,3	-3,9	-2,6	-4,0	-7,1	-10,2	-12,7	11,9
Yhteensä	-5,1	18,2	22,5	-24,4	14,0	30,0	25,7	0,4

4. MYDYT OMAISUUSERÄT

Myydyt omaisuuserät vuonna 2005 ja 2006 eivät täyttäneet lopetettujen toimintojen tunnuspiirteitä eivätkä myytävänä olevaksi luokittelun kriteereitä.

Myytujen toimintojen nettovarot ja -velat		
Milj. euroa	2006	2005
Rahavarat	0,0	0,1
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,0	0,8
Lainat	0,0	-0,8
Yhteensä	0,0	0,2
Luovutusvoitto	0,0	3,5
Vastike yhteensä	0,0	3,7
Maksetut rahavarat	0,0	3,6
Luovutetun tytäryhtiön rahavarat	0,0	-0,1
Luovutusten nettorahavirta	0,0	3,5

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Reittiliikenne segmentissä on luokiteltu myytävänä oleviksi neljä ATR 72 lentokonetta, koska niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään omaisuuserän myynnistä liiketoiminnallisen käytön sijaan. Yhtiön johdossa on tehty päätös myynnistä, joka pyritään toteuttamaan kevään 2007 aikana. Myytävät lentokoneet ovat myytävissä nykyisessä kunnossaan alan yleisin ja tavanomaisin ehdoin. Kyseisten lentokoneiden ja moottorien piistot on lopetettu luokitteluhetkellä.

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
ATR 72, Lentokoneet, 4 kpl	6,7	0,0
ATR 72, Moottorit, 8 kpl	0,9	0,0
Yhteensä	7,6	0,0

5. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Milj. euroa		
Laitevalmistukset	0,6	1,8
Raskashuollot	3,1	9,5
Yhteensä	3,7	11,3

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Milj. euroa		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	2,3	3,6
Myyntivoitto osakkeista	0,0	0,2
Tytäryrityksen luovutus vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	0,0	3,5
Vuokratulot	9,2	7,5
Muut	6,4	17,0
Yhteensä	17,9	31,8

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät frequent flyer tuottoja 6,0 milj. euroa. (5,3 milj. euroa vuonna 2005). Loppuosa muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Milj. euroa		
Materiaalit ja palvelut	838,7	709,8
Henkilöstökulut	508,2	495,8
Muut kulut	570,3	536,0
Yhteensä	1 917,2	1 741,6
Kuluryhmien erittely		
Materiaalit ja palvelut		
Korjaamojen aineostot	46,2	27,7
Maaselvitys- ja cateringkulut	139,4	134,0
Lentotoiminnan polttoaineet	385,0	292,7
Valmismatkatoiminnan kulut	111,5	102,0
Lentokaluston korjaus ja huolto	54,4	55,0
Tietohallintopalvelut	55,5	57,9
Muut erät ^{*)}	46,7	40,5
Yhteensä	838,7	709,8

Eräiden konetyyppien huoltovalmiudesta luopumisen vuoksi konsernissa on tilikautena 2006 tehty Finnair Tekniikan varaston alaskirjaus 5,2 miljoonaa euroa. Kertaluontoinen erä on kirjattu korjaamojen aineostokuluihin.

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly tutkimus- ja tuotekehityskuluja.

*) Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	397,7	386,8
Eläkekulut	73,4	65,6
Muut henkilösivukulut	37,1	43,4
Yhteensä	508,2	495,8

Henkilöstökuluihin sisältyy tilikautena 2006 konsernin YT-neuvotteluissa sovittujen eläke- ja muiden ratkaisujen toteuttamiseksi kertaluontoisena järjestelykuluna kirjattu 10,0 miljoonan euron erä. Erä jakaantuu palkkoihin ja eläkekuluihin.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot, EUR	Palkat	
	ja palkkiot	Osakepalkkio
Toimitusjohtaja		
Jukka Hienonen	473 565	758 901
Toimitusjohtajan sijainen		
Henrik Arle	271 591	523 380
Hallituksen jäsenet		
Christoffer Taxell	49 000	
Kari Jordan	30 000	
Satu Huber	19 700	
Markku Hyvärinen	27 100	
Veli Sundbäck	27 100	
Helena Terho	26 600	
Kalevi Alestalo	20 200	
Ursula Ranin	20 700	

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeperusteisista palkkioista on kerrottu enemmän liitetiedossa 23.

Henkilöstön kannustinjärjestelmä

Konsernissa on käytössä kullekin liiketoimintayksikölle erikseen määritelty tasapainoitettuun tuloskorttiin perustuva kannustinjärjestelmä, jonka piiriin kuuluu valtaosa Finnair-konsernin henkilöstöstä. Palkkioiden yhteismäärä vuonna 2006 oli 2,8 milj. euroa (ed. vuonna 9,8 milj. euroa).

Henkilöstörahastosiirto

Finnair-konsernilla on voittopalkkiojärjestelmä, joka mahdollistaa henkilöstön osallistumisen konsernin tuloksen ja sijoitetun pääoman tuoton perusteella maksettavaan voittopalkkioon. Voittopalkkio maksetaan henkilöstörahastolle, joka on sitoutunut sijoittamaan osan voittopalkkiosta Finnair Oyj:n osakkeisiin. Henkilösivukuluihin sisältyy 0,0 milj. euroa voittopalkkiota (ed. vuosi 7,6 milj. euroa).

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	63,3	48,6
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt, lakisääteinen	0,0	8,3
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt, vapaaehtoinen*)	9,6	8,2
Muut etuuspohjaiset kulut	0,5	0,5
Muut henkilösivukulut	37,1	43,4
Yhteensä	110,5	109,0

*) Vuonna 2006 eläkekulujen määrään vaikutti korottavasti kertaluontoinen järjestelykulukirjaus 2,9 milj. euroa.

Johdon eläke-edut

Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60-65 vuoteen. Kaikki johdon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Liiketoiminnan muut kulut		
Lentokaluston leasemaksut	90,8	88,5
Rahtikapasiteetin vuokrat	18,0	18,6
Lentokapasiteetin muut vuokrat	20,3	17,9
Toimitila ja muut vuokrat	42,4	32,7
Liikennöimismaksut	161,9	159,1
Myynti- ja markkinointikulut	91,3	95,5
Muut erät ^{*)}	145,6	123,7
Yhteensä	570,3	536,0

*) Muodostuu useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Rakennukset	5,6	5,4
Lentokalusto	81,3	69,0
Muu kalusto	8,5	8,3
	95,4	82,7
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet	9,4	8,0
	9,4	8,0
Yhteensä	104,8	90,7

Konsernissa on tehty poistuvasta lentokalustosta 2,0 milj. euron lisäpoisto.

9. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Korkotuotot	9,4	8,0
Osinkotuotot	0,0	0,3
Kurssivoitot	1,6	11,5
Muut rahoitustuotot	0,0	0,3
Yhteensä	11,0	20,1

10. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Korkokulut		
Pankkilainojen korot	11,2	9,6
Rahoitusleasingkorot	1,0	1,3
	12,2	10,9
Kurssitappiot	1,8	2,8
Muut rahoituskulut	1,0	0,9
Yhteensä	15,0	14,6

11. TULOVEROT

Tilikauden ja edellisten tilikausien verot	1.1.–31.12. 2006	1.1.–31.12. 2005
Milj. euroa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	3,0	22,1
Edellisten tilikausien verot	0,0	2,2
Laskennalliset verot	-4,7	1,2
Yhteensä	-1,7	25,5
Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa seuraavalla tavalla teoreettisesta summasta, joka saadaan käyttämällä konsernin kotimaan verokantaa (26 %):		
Voitto ennen veroja	-14,7	87,5
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	3,8	-22,8
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	0,3	0,0
Osuus osakkuusyriytysten tuloksesta	0,0	0,0
Verovapaat tulot	0,0	-0,1
Vähennyskeltottomat kulut	-0,6	-0,4
Tappioiden laskennallinen verosaaminen	-1,8	0,0
Edellisten tilikausien verot	0,0	-2,2
Tuloverot yhteensä	1,7	-25,5
Efektiivinen verokanta	11,7 %	29,1 %

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on ollut osakeoptioita, joilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kaupankäynnillä painotettuun keskihintaan.

Milj. euroa	1.1.-31.12. 2006	1.1.-31.12. 2005
Tilikauden voitto/tappio	-13,6	61,4
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	87 764	84 245
Laimentamaton osakekohtaisen tulos, euroa	-0,16	0,73
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärää oikaistaan vaihtovelkakirjalainan, optioiden ja omien osakkeiden vaikutuksella.		
Tilikauden voitto/tappio	-13,6	61,4
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	87 764	87 719
Optioiden vaikutus*)	0	-673
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, laimennettu 1 000 kpl	87 764	87 046
Laimennettu osakekohtaisen tulos, euroa	-0,16	0,71

*) Konsernilla oli tilikauden alussa voimassaoleva optio-ohjelma, joka on päätynyt 31.8.2006. Optio-ohjelman laimennusvaikutusta ei ole huomioitu laskettaessa laimennusvaikutuksellista osakekohtaista tulosta, koska laimennusvaikutus olisi pienentänyt jatkuvan toiminnan osakekohtaista tappiota. Kun optio-ohjelma on päätynyt vuoden 2006 aikana, ei optio-ohjelmalla tule olemaan enää jatkossa laimennusvaikutusta tulevien tilikausien tilinpäätöksiin.

Osinko

Maksettu osinko on ollut 21,8 milj. euroa (0,25 euroa osakkeelta) vuonna 2006 ja 8,5 milj. euroa (0,10 euroa osakkeelta) vuonna 2005. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksettaisiin 0,10 euroa osakkeelta eli yhteensä 8,9 milj. euroa. Tämä tilinpäätös ei sisällä ehdotettua osingonjakovelkaa.

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tilinpäätös 31.12.2005	Liittymismaksut Tietokoneohjelmat			Liikearvo	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintamenot					
Hankintameno 1.1.2005	1,7	67,7	7,1	76,5	
Lisäykset		16,2		16,2	
Vähennykset		-0,8		-0,8	
Siirrot erien välillä		3,0	-3,1	-0,1	
Hankintameno 31.12.2005	1,7	86,1	4,0	91,8	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005		-38,0	-1,7	-39,7	
Poistot		-8,1		-8,1	
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,6		0,6	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0,0	-45,5	-1,7	-47,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1,7	40,6	2,3	44,6	
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	1,7	29,7	5,4	36,8	

Tilinpäätös 31.12.2006				
Milj. euroa	Liittymismaksut	Tietokoneohjelmat	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	1,7	86,1	4,0	91,8
Lisäykset		12,6		12,6
Vähennykset		-0,8		-0,8
Siirrot erien välillä		0,3	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2006	1,7	98,2	4,0	103,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0,0	-45,5	-1,7	-47,2
Poistot		-9,4		-9,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,2		0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0,0	-54,7	-1,7	-47,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,7	43,5	2,3	47,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,7	40,6	2,3	44,6

Reittiliikennesegmentille kohdistettu liikearvo on 2,3 M€. Arvonalentumistestauksen jälkeen todettiin, ettei arvonalentumistappiota tarvitse kirjata. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttauskorko on 8,5 %. Keskeinen oletus budjeteille ja ennusteille on tuottojen 2 %:n kasvu.

Johdon näkemyksen mukaan arvonnäyttämisen herkeimpänä muuttujana on käytettävä kasvuennuste prosenttia. Käytetty kasvuennuste 2 % on alle alan keskiarvon kyseisessä liiketoiminnassa. Kasvuennusteeseen perustuvan herkkyyksianalyysiin perustuen jos kasvuvauhti olisi 10 % alle johdon ennusteen, ei konsernilla syntyisi siitäkään huolimatta arvonalentumiskirjaustarvetta.

Mikäli käytetty diskonttokorko kasvaisi 10 %, niin siitäkään huolimatta ei konsernilla syntyisi arvonalentumiskirjaustarvetta.

Vaikka molemmat herkkyyksianalyysin tekijät toteutuisivat, ei konsernilla syntyisi arvonalentumiskirjaustarvetta.

Yhtiön johdon tekemien herkkyyksianalyysien perusteella johdon näkemyksen mukaan nähtävissä olevilla perusteilla ei tulisi olemaan alaskirjaustarvetta liikearvosta.

14. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Tilinpäätös 31.12.2005						
Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Hankintamenot						
Hankintameno 1.1.2005	0,8	187,0	1 422,4	230,3	23,1	1 863,6
Lisäykset	1,0	0,2	34,4	5,7	16,4	57,7
Vähennykset	-0,1	-1,4	-9,6	-3,6		-14,7
Siirrot erien välillä			7,9	-5,2		2,7
Hankintameno 31.12.2005	1,7	185,8	1 455,1	227,2	39,5	1 909,3

Tilinpäätös 31.12.2005	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Milj. euroa						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	0,0	-97,0	-704,7	-188,1		-989,8
Poistot		-5,4	-69,0	-8,3		-82,7
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,7	5,0	1,9		7,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0,0	-101,7	-768,7	-194,5	0,0	-1 064,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1,7	84,1	686,4	32,7	39,5	844,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	0,8	90,0	717,7	42,2	23,1	873,8

Tilinpäätös 31.12.2006	Maa-alueet	Rakennukset	Lentokalusto	Muu kalusto	Ennakot	Yhteensä
Milj. euroa						
Hankintamenot						
Hankintameno 1.1.2006	1,7	185,8	1 455,1	227,2	39,5	1 909,3
Lisäykset	0,0	1,9	221,1	16,6	34,7	274,3
Vähennykset	0,0	0,0	-9,1	-1,7	-1,3	-12,1
Siirrot erien välillä				-0,3		-0,3
Siirto myytävänä olevaksi omaisuuseräksi			-37,4			-37,4
Hankintameno 31.12.2006	1,7	187,7	1 629,7	241,8	72,9	2 133,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	0,0	-101,7	-768,7	-194,5	0,0	-1 064,9
Poistot		-5,6	-81,3	-8,5		-95,4
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot		0,0	37,4	1,4		38,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	0,0	-107,3	-812,6	-201,6	0,0	-1 121,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1,7	80,4	817,1	40,2	72,9	1 012,3
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1,7	84,1	686,4	32,7	39,5	844,4

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyökykeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa on 828,6 milj. euroa 31.12.2006 (ed. vuonna 690,8 milj. euroa). Velkojen vakuudeksi on vuonna 2006 pantattujen lentokoneiden kirjanpito-arvo 219,0 milj. euroa (vuonna 2005 kirjanpitoarvo oli 232,3 milj. euroa).

Muu kalusto pitää sisällään konttorikoneita, kalusteita, autoja ja lentokentällä käytössä olevia kuljetusajoneuvoja.

Rahoitusleasingjärjestelyt			
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä:			
Tilinpäätös 31.12.2005			
Milj. euroa	Rakennukset	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2005	8,2	8,7	16,9
Kertyneet poistot	-2,0	-3,5	-5,5
Kirjanpitoarvo	6,2	5,2	11,4
	2006	2007-2010	2011-
Leasing maksut	4,9	12,8	4,2
Diskonntaus	1,1	2,3	0,6
Nykyarvo	3,8	10,5	3,6
Tilinpäätös 31.12.2006			
Milj. euroa	Rakennukset	Muu kalusto	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2006	8,2	8,7	16,9
Kertyneet poistot	-3,0	-5,2	-8,2
Kirjanpitoarvo	5,2	3,5	8,7
	2007	2008-2011	2012-
Leasing maksut	4,9	9,6	3,0
Diskonntaus	0,8	2,3	0,4
Nykyarvo	4,1	7,3	2,6

Rahoitusleasing-järjestelyissä olevat rakennukset poistetaan suunnitelman mukaan 6-11 vuodessa ja muu kalusto poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuodessa. Tilikaudella eikä vertailukautena ole kirjattu rahoitusleasing-sopimuksista muuttuvia vuokria.

15. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Konsernin osuus osakkuusyriytysten (kaikki ovat julkisesti noteeraamattomia) tuloksesta, omaisuuseristä ja veloista on esitetty alla:		
Milj. euroa	31.12.2006	31.12.2005
Tilikauden alussa	3,1	3,2
Osuus kauden tuloksesta	0,1	0,1
Lisäykset	2,7	0,0
Vähennykset	-0,3	-0,2
Tilikauden lopussa	5,6	3,1

Tiedot konsernin osakkuusyriytksistä							
Tilinpäätös 31.12.2005							
	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)	
Suomen Jakelutiet Oy	Suomi	0,8	0,1	0,4	0,1	47,50	
Toivelomat Oy	Suomi	0,3	0,1	0,3	0,0	48,30	
Amadeus Estonia	Viro	0,5	0,1	0,8	0,3	33,25	
Yhteensä		1,6	0,3	1,5	0,4		

Tilinpäätös 31.12.2006	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus (%)
Suomen Jakelutiet Oy	Suomi	0,8	0,1	0,3	0,1	47,50
Toivelomat Oy	Suomi	0,4	0,1	0,3	0,1	48,30
Amadeus Estonia	Viro	0,6	0,1	0,8	0,2	33,25
Kiinteistö Oy Lentäjäntie 1	Suomi	36,2	28,1	0,1	0,0	28,33
Kiinteistö Oy Lentäjäntie 3	Suomi	11,7	9,8	0,1	0,0	39,12
Yhteensä		49,7	38,2	1,6	0,4	

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon 31.12.2006 ja 31.12.2005 ei sisälly liikearvoa.

Aurinkomatkojen osakkuusyritys Toivelomat toimii Finnair-konsernissa tukipalveluiden tuottajana kolmella sektorilla: konserniyritysten lähetysohjelmien kuljetuksessa, Finnairin lennoilla kertyvien kolikoiden laskennassa ja lentokentällä kenttäedustajana. Amadeus Finlandin omistus Amadeus Estoniassa takaa Virossa toimiville suomalaisyrityksille yhtenäiset tuotteet ja palvelut ja auttaa osaltaan kasvattamaan virolaisten matkatoimistojen ja suomalaisten matkapalvelutuottajien yhteistyötä. Amadeus Finlandin osakkuusyritys Suomen Jakelutiet tuottaa Suomen Hotellivarausten varausjärjestelmän sekä matkatoimistoverkon palvelut kotimaan hotellimyyntiä varten.

16. SAAMISET, PITKÄAIKAISET

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Lainasaamiset	0,3	0,3
Muut saamiset	15,1	17,4
Yhteensä	15,4	17,7

Tilinpäätös 31.12.2005	Lainasaamiset	Muut saamiset	Omat osakkeet*)	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,3	14,7	2,3	17,3
Lisäykset	0,0	2,7	0,0	2,7
Vähennykset	0,0	0,0	-2,3	-2,3
Tilikauden lopussa	0,3	17,4	0,0	17,7

Muut saamiset ovat vuokratavuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingsopimuksista.

Tilinpäätös 31.12.2006	Lainasaamiset	Muut saamiset	Yhteensä
Tilikauden alussa	0,3	17,4	17,7
Lisäykset	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-2,3	-2,3
Tilikauden lopussa	0,3	15,1	15,4

Muut saamiset ovat vuokratavuuksia lentokaluston operatiivisista käyttöleasingsopimuksista.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

*) Konserni ryhtyi soveltamaan IAS 32 ja IAS 39 standardeja 1.1.2005 alkaen, joilloin omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omaisuuseristä.

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2005 aikana:				
Milj. euroa	1.1. 2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2005
Laskennalliset verosaamiset				
Työsuhde-etuudet	3,7	0,7	0,0	4,4
Vahvistetut tappiot	1,5	1,1	0,0	2,6
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	2,2	0,1	0,0	2,3
Rahoitusleasing	2,2	-0,3	0,0	1,9
Tuloutus	0,3	0,0	0,0	0,3
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,0	0,0	0,0	0,0
Raskashuoltojaksotukset	4,9	0,8	0,0	5,7
Muut väliaikaiset erot	0,9	-0,6	0,0	0,3
Yhteensä	15,7	1,8	0,0	17,5
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	14,8			15,0
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	26,6	1,3	0,0	27,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	87,7	0,8	0,0	88,5
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,3	-0,1	0,0	0,2
Tuloutus käypään arvoon	0,0	0,9	0,0	0,9
Muut väliaikaiset erot	1,8	0,0	0,0	1,8
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0	0,0	6,5	6,5
Yhteensä	116,4	2,9	6,5	125,8
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua	116,3			118,2

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2006 aikana:				
Milj. euroa	1.1. 2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2006
Laskennalliset verosaamiset				
Työsuhde-etuudet	4,4	1,1	0,0	5,5
Vahvistetut tappiot	2,6	1,9	0,0	4,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	2,3	-0,4	0,0	1,9
Rahoitusleasing	1,9	-0,4	0,0	1,5
Tuloutus	0,3	-0,1	0,0	0,2
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,0	0,4	0,0	0,4
Raskashuoltojaksotukset	5,7	-0,3	0,0	5,4
Muut väliaikaiset erot	0,3	0,0	7,4	7,7
Yhteensä	17,5	2,2	7,4	27,1

Milj. euroa	1.1. 2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12. 2006
Laskennalliset verosaamiset, jotka ovat hyödynnettävissä yli 12 kk:n kuluttua	15,0			18,2
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	27,9	-3,0	0,0	24,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	88,5	0,5	0,0	89,0
Kiinteiden kulujen aktivointi	0,2	-0,1	0,0	0,1
Tuloutus käypään arvoon	0,9	-0,9	0,0	0,0
Muut väliaikaiset erot	1,8	1,0	-1,1	1,7
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	6,5	0,0	-6,5	0,0
Yhteensä	125,8	-2,5	-7,6	115,7
Laskennalliset verovelat, jotka tulevat maksettavaksi yli 12 kk:n kuluttua	118,2			114,2

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään yhtiölle ilman veroseuraamuksia.

Mikäli ulkomaiset tytäryhtiöt jakaisivat kaikki voitonjakelpoiset varat osinkoina emoyhtiölle, se aiheuttaisi 0,2 miljoonan euron (0,1) verovaikutuksen.

Tappioiden laskennallinen verosaaminen perustuu yhtiön johdon laatimaan budjettiin pohjautuvan verotettavan tulon hyödyntämiseen seuraavien kolmen vuoden aikana.

18. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	31.12. 2006	31.12. 2005
Aineet ja tarvikkeet	36,3	43,8
Keskeneräiset tuotteet	2,2	1,3
Yhteensä	38,5	45,1

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 7,2 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,2 milj. euroa vuonna 2005). Tilikaudella kuluiksi kirjattu osa on esitetty korjaamon ainesostoissa, liite 7.

Käypään arvoon merkityn vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on 5,5 milj. euroa. (6,0 milj. euroa vuonna 2005). Vaihto-omaisuutta ei ole pantattuna konsernin veloista.

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Myyntisaamiset	141,6	148,9
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,3	0,1
Siirtosaamiset	34,6	76,6
Muut saamiset	35,3	22,0
Yhteensä	211,8	247,6

Luottotappiot myyntisaamisista

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,5 milj. euroa (3,8 milj. euroa vuonna 2005).

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:		
	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	2,9	38,2
Eläkekulujaksotukset	5,0	4,7
Korkotuotot	5,4	7,3
Muut	21,3	26,4
Yhteensä	34,6	76,6

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Muut siirtosaamiset koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

20. MUUT RAHOITUSVARAT, LYHYTAIKAISET

Kaupankäytitarkoituksessa pidettävät rahavarat		
	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Talletukset, yritys- ja sijoitustodistukset sekä valtion joukkovelkakirjalainat	265,7	383,8
Noteeratut osakkeet	0,0	3,6
Noteeraamattomat osakkeet	2,9	4,3
Yhteensä	268,6	391,7

Rahavarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

21. RAHAVARAT

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. euroa		
Käteinen raha ja pankkitalletukset	25,7	26,7

Rahavaroihin sisältyvät erät erääntyvät enintään 3 kuukauden kuluessa. Ulkomaan rahamääräiset rahat ja pankkitalletukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskimurssiin.

22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT

	Osakkeiden lukumäärä	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma, EUR	Osakeanti, EUR	Ylikurssirahasto, EUR
1.1.2005	84 336 413	84 759 213	72 045 331,05	0,00	5 729 534,85
Optiomerkinnot	2 044 900	2 044 900	1 738 165,00	-	10 249 196,58
Omien osakkeiden luovutus	37 800	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-150 000	-	-	-	-
1.1.2006	86 269 113	86 804 113	73 783 496,05	629 047,60	15 978 731,43
Osakemerkinnot	-	-	-	1 030 360,65	4 428 619,58
Osakerekisteröinnit	1 952 245	1 952 245	1 659 408,25	-1 659 408,25	-
Omien osakkeiden luovutus	383 097				4 280 839,40
31.12.2006	88 604 455	88 756 358	75 442 904,30	0,00	24 688 190,41

	Omien osakkeiden lukumäärä	Hinta	Keskihinta
1.1.2006	535 000	3 582 507,95	6,70
Omien osakkeiden luovutus	-383 097	-2 056 847,88	5,37
Omien osakkeiden hankinta	0	0,00	0,00
31.12.2006	151 903	1 525 660,07	10,04

Osakepääoma

Osakkeen nimellisarvo on 0,85 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukainen konsernin vähimmäis- ja enimmäisosakepääoma ovat 60 milj. euroa ja 240 milj. euroa. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2006 oli 75 442 904,30 euroa vastaten 88 756 358 osaketta.

Lunastusvelvollisuuslauseke

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastusvelvollisuuspykälää.

OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTÄVÄT RAHASTOT**Osakeanti**

Osakeanti tilille kirjataan tilikauden päättyessä maksetut, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden nimellisarvo.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vuoden 1997 jälkeen syntyneet emissoivoitot transaktiokuluilla vähennettynä.

Vararahasto

Vararahasto sisältää ennen 1997 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissoivoitot.

Muuntoerot

Muuntoerot rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuttamisesta syntyneet muuntoerot.

Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojausinstrumenttien käyvät arvot vähennettynä laskennallisella verolla.

Suojausrahasto		
Milj. euroa	31.12.2006	31.12.2005
Polttoaineen hintasuojaus	-12,8	11,6
Polttoaineen valuuttasuojaus	-8,2	9,4
Lease-maksujen suojaus	-1,9	2,8
Sitovien lentokonesostosopimusten suojaus	-6,9	5,5
Lainojen suojaus	0,2	-1,0
Laskennallinen verosaaminen (verovelka)	8,5	-7,4
Yhteensä	-21,1	20,9

Oman pääoman suojausrahaston kirjattujen arvostusten erääntymisajat:

Milj. euroa	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Polttoaineen hintasuojaus	-8,3	-4,4	-0,1				-12,8
Polttoaineen valuuttasuojaus	-5,9	-2,0	-0,3				-8,2
Lease-maksujen suojaus	-2,0	0,1					-1,9
Sitovien lentokonesostosopimusten suojaus	-7,1	0,2					-6,9
Lainojen suojaus	0,1	0,1					0,2
Laskennallinen verosaaminen	6,7	1,7	0,1				8,5
Yhteensä	-16,5	-4,3	-0,3	0,0	0,0	0,0	-21,1

Oman pääoman suojausrahastosta on tilikauden 1.1.2006–31.12.2006 aikana kirjattu tuloslaskelmaan kulujen vähennykseksi 17,2 milj. euroa ja taseeseen hankintameno oikaisuna -0,5 milj. euroa.

Finnair Oyj:n voitonjakokelpoiset varat	31.12.2006
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	295,7
Osingonjako	-21,7
Osakeperusteisten maksujen kustannus	-2,2
Tilikauden tappio	-1,0
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	270,8

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuoden 2006 aikana konserni luovutti 383 097 osaketta osana vuoden 2005 osakepalkkiojärjestelmää. Liitteessä 23 on lisätietoa osakepalkkiojärjestelmästä. Yhteensä konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno on 1,5 milj. euroa.

23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla oli kaksi osakeperusteista henkilöstön kannustinjärjestelmää.

Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-ohjelma

Yhtiökokous 24.8.2000 hyväksyi hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöstölle. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä oli 4 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksista 2 000 000 merkittiin kirjaimella A ja 2 000 000 kirjaimella B. Optio-oikeuksilla pystyi merkitsemään Finnair Oyj:n osakkeita ja merkintäsuhde oli 1:1. Osakemerkintä päättyi 31.8.2006. Merkintäaikana 4 000 000 optio-oikeudella merkittiin 3 999 645 osaketta.

Osakkeen merkintähinta oli optio-oikeuksilla A Finnair Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.7.–31.8.2000, lisätynä 20 prosentilla eli 5,19 euroa ja optio-oikeudella B Finnair Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin Pörssissä 1.7.–31.8.2001, lisätynä 15 prosentilla eli 5,48 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennettiin merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osingoilla korjattu merkintähintä 31.8.2006 optio-oikeuksilla A oli 3,87 euroa ja optio-oikeuksilla B 4,81 euroa.

Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintä-aika alkoi porrastetusti 1.5.2003 ja 1.5.2004 ja päättyi kaikilla optio-oikeuksilla 31.8.2006. Finnair Oyj:n osakepääoma nousi merkintöjen seurauksena 3 399 698,25 eurolla.

Optiot on myönnetty ennen 7.11.2002. Optioita ei ole kirjattu kuluksi IFRS 2 "Osakeperusteiset maksut" -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Myöskään standardin mukaisia liitetietoja ei esitetä.

Tilikaudella 2006 optio-oikeuksilla merkittiin 1 212 189 osaketta.

Finnair Oyj:n vuoden 2004 osakepalkkiojärjestelmä

Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi osakepalkkiojärjestelmän 18.6.2004. Osakepalkkiojärjestelmässä avainhenkilöillä on mahdollisuus saada palkkiona yhtiön osakkeita kolmelta vuoden pituiselta ansaintajaksolta sen mukaan kuin ansaintajaksolle asetetut tavoitteet on saavutettu. Lisäksi rahana maksettava osuus on 1,5-kertainen osakkeiden arvoon verrattuna.

Hallitus päättää vuosittain kullekin ansaintajaksolle asetettavat tavoitteet. Tavoitteet määritellään Finnair-konsernin taloudellisen kehityksen perusteella. Ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan.

Ansaintajaksolta 2004 maksettiin osakepalkkioita 9 % enimmäispalkkioiden määrästä eli osakeosuus yhteensä oli 37 800 osaketta (6,30 €/kpl). Ansaintajaksolta 2005 maksettiin osakepalkkioita 86 % enimmäispalkkioiden määrästä eli osakeosuus oli yhteensä 383 097 osaketta (12,20 €/kpl). Hallituksen päätöksen mukaisesti ansaintajaksolta 2006 maksetaan palkkiota, jos Finnair-konsernin osakekohtainen tulos (EPS) ylittää 0,50 € ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) on enemmän kuin 6 %. Palkkio maksetaan täysimääräisenä, jos EPS on vähintään 1,00 € ja ROCE vähintään 12 %. Näiden arvojen välillä palkkio määräytyy erillisen taulukon mukaan. Hallitus on allokoitunut osakkeita tilivuonna 2006 avainhenkilöille 429 000 kpl. Myöntämishetkellä osakkeen käypä arvo oli 12,20 euroa.

Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteita ei saavutettu 2006 ja osakepalkkioita ei makseta ansaintajaksolta 2006. Osakeperusteisesti maksettavia velkoja ei tilinpäätöksessä ole.

Johdolle myönnetty osakepalkkioallokaatiot 2004–2006

	Vuoden 2004 osakepalkkio- järjestelmä osakkeiden lkm	Osakeosuus EUR	Rahaosuus EUR	Yhteensä EUR
Toimitusjohtaja	24 882	303 560	455 341	758 901
Toimitusjohtajan varamies	18 735	219 275	328 912	548 186
Hallituksen jäsenet	0	0	0	0

24. ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä veloitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (project unit credit method). Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, rajamäärän ylittävältä osalta, kirjataan työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia.

Konsernin ulkomaisilla myyntitoimistoilla ja tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60-65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden muu eläketurva (vapaaehtoinen) on pääsääntöisesti järjestetty Finnair Oyj:n eläkesäätiössä, jossa eläkejärjestelmät ovat etuuspohjaisia. Niissä määritellään eläketurvaa koskevat etuudet, työkyvyttömyyskorvaukset, työsuhteen päättymisen jälkeiset terveydenhuoltoon ja henkivakuutukseen liittyvät etuudet sekä työsuhteen irtisanomisen yhteydessä maksetut etuudet. Konsernin kaikki työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat maksupohjaisia.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		
Taseessa esitetyt erät	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2006	2005
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	374,5	346,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-392,6	-370,0
	-18,1	-23,5
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	0,0	0,0
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot (-)	28,1	36,2
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Esitetty varauksissa	-3,0	0,0
Taseessa esitetty nettovelka	7,0	12,7

Taseen eläkevelka on vuonna 2006 10,0 milj. euroa (ed.v. 12,7 milj. euroa) eikä siihen liity eläkesäätiön ulkopuolisia eriä. Taseen eläkevelasta 31.12.2006 on 3,0 milj. euroa esitetty varauksen yhteydessä, liite 25.

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy Finnair Oyj:n osakkeita käyvältään arvolta 1,2 milj. euroa (1,1 milj. euroa 2005) sekä konsernin käytössä oleva rakennus käyvältään arvoltaan 16,3 milj. euroa (10,9 milj. euroa v. 2005).

Tuloslaskelmaan merkityt erät	31.12	31.12
Milj. euroa	2006	2005
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	8,8	23,9
Korkomenot	15,6	39,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-18,4	-38,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	3,6	-0,3
TEL-osaston siirrosta johtuva oikaisuerä	0,0	-8,2
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin	9,6	16,5
Nettovelan täsmäytyslaskelma		
Tilikauden alussa	12,7	9,8
Kokonaiskulut, esitetty edellä	9,6	16,5
Maksetut kannatusmaksut	-12,3	-13,6
Tilikauden lopussa	10,0	12,7
Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset		
	31.12	31.12
	2006	2005
Diskonttokorko	4,5 %	5,0 %
Varojen tuotto-odotus	5,6 %	5,0 %
Vuotuinen, tuleva palkankorotusolettamus	4,0 %	3,0 %
Tulevat työeläkkeiden korotukset	2,1 %	2,3 %
Arvioitu jäljellä oleva työaika vuosina	15	17

25. VARAUKSET

Loppuunsaatettujen YT-neuvottelujen tuloksena konsernissa on päätetty vähentää noin 670 henkilöä eläke- ja irtisanomiskorotuksilla.

Konserni on kirjannut tilikaudella 2006 kertaluonteisena henkilöstön rakenne- ja järjestelykuluvarauksena yhteensä 10,0 milj. euroa.

Uudelleenjärjestelyvaraus		
Milj. euroa		
Varaus 31.12.2005		0,0
Varausten lisäykset		10,0
Varausten käyttö		0,0
Varaus 31.12.2006		10,0
Milj. euroa		31.12.2006
Lyhytaikaiset varaukset		10,0
Yhteensä		10,0

Varauksen tulosvaikutus on kirjattu henkilöstökuluihin siten, että eläkepakettien osuus 3,0 milj. euroa eläkekuluihin ja irtisanomiskorotuksien osuus 7,0 milj. euroa palkkakuluihin.

Varauksen tulosvaikutus 2006 on kohdistunut pääosin lentotoimintapalvelut segmentille. Varauksen oletetaan toteutuvan kokonaisuudessaan tilikauden 2007 aikana.

Edellisenä vuonna konsernissa ei ollut IAS 37 standardin mukaisia varauksia.

26. RAHOITUSVELAT

Korolliset velat		
Milj. euroa	31.12.	31.12.
Pitkäaikaiset	2006	2005
Pankkilainat	142,8	168,3
Joukkovelkakirjalainat	100,0	0,0
Eläkelainat	28,0	28,0
Rahoitusleasingvelat	9,9	14,1
Muut lainat	0,0	0,0
Yhteensä	280,7	210,4
Korottomat velat		
Pitkäaikaiset		
Eläkevastuut	6,2	4,5
Yhteensä	286,9	214,9
Korolliset velat		
Lyhytaikaiset		
Shekkililuotot	0,2	1,0
Pankkilainat	26,0	25,9
Rahoitusleasingvelat	4,1	3,8
Muut lainat	26,3	22,0
Yhteensä	56,6	52,7

Korollisten rahoitusvelkojen erääntymisajat	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhemmin	Yhteensä
Pankkilainat kiinteäkorkoiset	21,7	21,7	21,7	12,2	16,5	38,2	132,0
Pankkilainat vaihtuvakorkoiset	4,3	4,5	4,5	4,6	3,6	15,3	36,8
Joukkovelkakirjalainat, vaihtuvakorkoiset						100,0	100,0
Rahoitusleasingvelat	4,1	4,2	1,3	0,9	0,9	2,6	14,0
Eläkelainat						28,0	28,0
Muut lainat	26,5						26,5
Yhteensä	56,6	30,4	27,5	17,7	21,0	184,1	337,3

Pankkilainat sisältävät USD-määräisiä lentokonerahoituslainoja suojaavat pitkäaikaiset valuutan- ja koronvaihtosopimukset. Vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu 3 tai 6 kuukauden viitekorkoihin.

Korolliset velat (ml. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) jakaantuvat valuutoittain seuraavasti:		
	2006	2005
EUR	285,2	212,5
USD	52,1	50,6
Yhteensä	337,3	263,1

Korollisten velkojen (sis. koron- ja valuutanvaihtosopimukset) efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo	2006	2005
	4,7 %	3,6 %
Rahoitusleasingvelat		
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2006	2005
Enintään 1 vuosi	4,9	4,9
1-5 vuotta	9,6	12,8
Yli 5 vuotta	3,0	4,2
Yhteensä	17,5	21,9
Tulevat rahoituskulut	3,5	4,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2006	2005
Enintään 1 vuosi	4,1	3,8
1-5 vuotta	7,3	10,5
Yli 5 vuotta	2,6	3,6
Yhteensä	14,0	17,9
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	14,0	17,9

27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2006	2005
Saadut ennakot	41,3	39,5
Ostovelat	106,4	98,9
Siirtovelat	378,3	342,0
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	0,0	5,2
Muut velat	53,4	52,6
Yhteensä	579,4	538,2
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
	31.12.	31.12.
	2006	2005
Ennakkoon mydyt lentokuljetukset	130,4	117,2
Lomapalkkavelka	76,8	71,9
Muut	171,1	152,9
Yhteensä	378,3	342,0

Muut siirtovelat koostuvat useista eristä, jotka eivät yksittäisinä ole merkittäviä.

28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

RISKIENHALLINTA FINNAIRISSA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnairin hallituksen lokakuussa 2006 hyväksymään rahoituspolitiikkaan, jossa määritellään kullekin eri riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot (uusi rahoituspolitiikka korvasi edellisen politiikan vuodelta 2004). Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoituspolitiikan ja riskienhallinnan käytännön toteutus on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositoiden hallinnoimisessa eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita. Johdannaiset määritellään niiden tehoketkellä tulevien kassavirtojen suojausiksi (rahavirtasuojaus), sitovien ostosopimusten suojausiksi (kiinteäehtoisen sitoumuksen käyvän arvon suojaus) tai taloudelliseksi johdannaisiksi, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä (taloudellinen suojaus). Finnair-konsernissa toteutetaan tulevan kassavirran suojauksena (rahavirtasuojaus) IAS 39-suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti kiinteäkorkoisten valuuttalainojen suojausta, lease-maksujen ja lentokoneostojen valuuttasuojasta sekä lentopetrolin hinta- ja valuuttariskin suojausta. Lisäksi käytetään sitovan ostosopimuksen käyvän arvon suojausta lentokoneinvestoinneille.

Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Polttoaineen hintariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu polttoaineen hintavaihtelusta.

Finnair suojautuu lentopetrolin hintavaihtelulta gasoil- ja lentopetrolitermiinien ja -optioiden avulla. Lentopetrolijohdannaisien kohde-etuutena käytetään Jet Fuel Cif Cargoes NWE -indeksiä, sillä Pohjois- ja Länsi-Euroopan lentopetrolitoimitusten benchmark-hintaindeksiin pohjautuu noin 70 % Finnairin polttoaineen ostosopimuksista.

Finnair noudattaa petrolisuojauksissaan aikahajauttamisen periaatetta. Uuden rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kolme vuotta. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä kunkin vuosineljänneksen aikana siten, että Finnairin reittiliikenteen suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti. Suojauksien jaksottamisella periodikohtainen petrolikulku ei hintojen laskiessa ole yhtä alhainen kuin spot-pohjainen hinta, mutta toisaalta spot-hintojen noustessa petrolikulku nousee hitaammin.

Polttoainesuojaukset kirjataan Finnairissa kahdella eri tavalla. Ensimmäiset noin 40 prosenttiyksikköä polttoaineen kulutuksen suojauksesta käsitellään kirjanpidossa rahavirran suojauksena IAS 39-suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Rahavirran suojaukseksi IAS 39-mukaan määriteltujen johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan sisältyvään suojausrahastoon. Oman pääoman suojausrahastoon

kirjattu käyvän arvon muutos puretaan tulokseen samaan aikaan suojattavan erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolisten suojausten – jotka eivät täytä IAS 39-suojauslaskennan kriteerejä – käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin juoksuajanaan.

Reittiliikenne oli tilinpäätöshetkellä suojannut polttoaineostoistaan 63 % vuoden 2007 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 42 % toiselta vuosipuoliskolta. Lomaliikenne on suojannut jäljellä olevasta talvilomakauden polttoaineostoistaan 79 % ja tulevasta kesälomakauden ostoista 64 %. Lomaliikenteellä ei ole vuonna 2007 aiempien vuosien kaltaisia hintaklausuuleja matkanjärjestäjien kanssa.

Tilivuonna 2006 lentotoiminnan polttoaineiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 19 %. Tilinpäätöshetkellä ennuste vuodelle 2007 on yli 19 %. Tilinpäätöshetkellä lentopetrolin markkinahinnan 10 prosentin nousu lisää - ilman suojaustointia reittiliikenteen vuoden 2007 ennustetuilla lentomäärillä laskettua - vuosittaista petrolikulua arviolta 34 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä - suojaukset huomioitaen - petrolin 10 prosentin nousu alentaa toiminnallista liikevoittoa noin 18 miljoonaa euroa.

Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssimuutoksista. Finnair-konsernin valuuttariski syntyy lähinnä polttoaine- ja lentokoneostoista ja lentokoneiden leasing-maksuista.

Uusi rahoituspolitiikka jakaa valuuttaposition kahteen osaan, tulosvaikutteiseen positioon ja investointipositioon. Tulosvaikutteinen positio muodostuu dollarimääräisistä polttoainehankinnoista ja leasing-maksuista, useissa eri valuutoissa tapahtuvista myyntituloista sekä myös valuuttamääräisistä rahamarkkinainvestoinneista ja lainoista. Investointipositioon kuuluvat dollarimääräiset lentokoneinvestoinnit.

Finnair noudattaa valuuttasuojauksissaan aikahajauttamisen periaatetta. Uuden rahoituspolitiikan mukainen suojaushorisontti on kaksi vuotta. Valuuttaposition suojausaste määritellään position kokonaisriskin laskuna käyttäen value-at-risk-menetelmää. Rahoituspolitiikan mukaan suojauksia tulee lisätä tulosvaikutteiseen positioon kunkin vuosipuoliskon aikana siten, että suojausaste on lähimmältä puolelta vuodelta yli 60 prosenttia ja tästä eteenpäin suojausaste laskee periodikohtaisesti. Lisäksi Finnair suojaa kahden vuoden ylittävää riskiä polttoainehankintojen valuuttariskin suojaamisen osalta (IAS 39 rahavirtasuojaus).

Investointipositioon kuuluvat kaikki valuuttamääräiset lentokoneinvestoinnit, joiden osalta on allekirjoitettu sitova hankintasopimus. Rahoituspolitiikan mukaan vähintään puolet taseeseen kirjattavista investoinneista tulee suojata sitovan hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen.

Konsernin liikevaihdosta noin 68 % kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset myyntivaluutat ovat Ruotsin kruunu, Japanin jeni, Kiinan yuan, Yhdysvaltain dollari ja Englannin punta.

Vieraiden valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin 40 %. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus on 30 % kaikista operatiivisista kuluista.

Merkittäviä dollarikulueriä ovat lentokoneiden leasingmaksut ja polttoainekulut. Suurimmat investoinnit, lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta, tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa.

Finnair oli tilinpäätöshetkellä suojannut tulosvaikutteisista eristä 78 % vuoden 2007 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja 63 % toiselta vuosipuoliskolta. Tilinpäätöshetkellä dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen suhteessa euroon vaikuttaa - ilman suojaustoimintaa - negatiivisesti vuositulokseen noin 40 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä - suojaukset huomioottaen - dollarin kymmenen prosentin vahvistuminen heikentää tulosta noin 13 miljoonaa euroa. Edellä mainituissa herkkyyсарvoissa dollaririskiön on sisällytetty myyntivaluuttoina olennaiset Kiinan yuan ja Hongkongin dollari, joiden historiallinen korrelaatio dollarin kanssa on yli 95 prosenttia.

Korkoriski

Korkoriski tarkoittaa sitä kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta.

Finnair-konsernissa korkoriskin mittarina käytetään korkosidonnaisuusaikaa. Korkosidonnaisuusajan muokkaamiseksi käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Uuden rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitussalkun korkosidonnaisuusajan mandaatti on 0–12 kuukautta ja korollisten velkojen 0–24 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä sijoitussalkun korkosidonnaisuusaika oli 2 kuukautta ja korollisten velkojen 8 kuukautta. Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu lisää vuotuista sijoitussalkun korkotuottoa hieman yli 2 milj. euroa ja lainasalkun korkokulua hieman alle 2 milj. euroa.

Luottoriski

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä vastapuoliriskirajojen puitteissa sopimuksia vakavaraisten koti- ja ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Rahavaroja sijoitetaan myös konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin.

Likviditeettiriski

Finnair-konsernin tavoitteena on ylläpitää hyvää maksuvalmiutta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, tililimiiteillä, likvideillä rahamarkkinasijoituksilla ja sitovilla lainalupauksilla. Lentokonehankintojen osalta yhtiön politiikkana on varmistaa rahoitus esimerkiksi lainalupauksilla viimeistään kuusi kuukautta ennen toimitusta.

Konsernin likvidit rahoitusvarat olivat tilikauden 2006 päättyessä 294,3 miljoonaa euroa. Finnair Oyj:llä on kotimainen yritystodistusohjelma määrältään 100 miljoonaa euroa, josta tilinpäätöshetkellä oli käyttämättä 95 miljoonaa euroa. Lisäksi Finnairilla on 200 miljoonan euron sitova luottolimiitti. Luottolimiitti sisältää finanssikovenantin, joka perustuu oikaistuun nettovelkaantumisasasteeseen (adjusted gearing). Oikaistun nettovelkaantumisasasteen kovenanttitaso on 175 prosenttia, tilinpäätöshetkellä tunnusluku on 112,3 %. Hallituksen määrittelemä enimmäistaso on 140 prosenttia.

29. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	31.12.2006 Kirjanpitoarvo	31.12.2006 Käypä arvo	31.12.2005 Kirjanpitoarvo	31.12.2005 Käypä arvo
Rahoitusvarat				
Saamiset	15,4	15,4	17,7	17,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	265,7	265,7	387,4	387,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	211,8	211,8	247,6	247,6
Hyödykejohtannaiset	0,0	0,0	8,9	8,9
Valuuttajohdannaiset	0,0	0,0	23,7	23,7
Noteeraamattomat osakkeet	2,9	2,9	4,3	4,3
Rahavarat	25,7	25,7	26,7	26,7
Yhteensä	521,5	521,5	716,3	716,3
Rahoitusvelat				
Pankkilainat	142,9	144,2	170,4	170,4
Joukkovelkakirjalainat	100,0	100,0	0,0	0,0
Eläkelainat	28,0	28,0	28,0	28,0
Rahoitusleasing-velat	14,0	14,0	17,9	17,9
Hyödykejohtannaiset	18,2	18,2	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset	21,2	21,2	0,0	0,0
Korkojohdannaiset	24,9	24,9	23,8	23,8
Ostovelat ja muut velat	593,7	593,7	598,5	598,5
Yhteensä	942,9	944,2	838,6	838,6

Korkojohdannaiset (valuutan- ja korkonvaihtosopimukset) sisältyvät muissa liitteissä pankkilainoihin. Muut rahoitusvarat erä sisältää pääasiassa vuokratun lentokaluston USD-määräisiä talletuksia.

Ostovelat ja muut velat sisältävät: ostovelat, siirtovelat, eläkeveloitteet, kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat sekä muut korolliset ja korottomat velat.

Rahoitusvarojen ja velkojen arvostusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

30. TYTÄRYHTIÖT

Konserniyhtiöt	Konsernin omistus %
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00
Area Baltica Reisiburoo AS, Viro	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Helsinki	100,00
Finnair Travel Services Oy, Helsinki	100,00
Finnair Catering Oy, Helsinki	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00
Finnair Aircraft Finance Oy, Helsinki	100,00
A/S Aero Airlines, Viro *)	49,00
Finn catering Oy, Vantaa	100,00
Norvista Travel Ltd, Kanada	100,00
Finnhandling Ab, Ruotsi	100,00
Northport Oy, Helsinki	100,00
Nordic Airlin Holding Ab, Ruotsi	100,00
Mikkelin Matkatoimisto Oy, Mikkelä	100,00
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00

*) A/S Aero Airlines on yhdistelty konserniyhtiönä, koska Finnair-konserni käyttää hallituksessa määräysvaltaa.

31. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vähimmäisvuokrat ovat seuraavat ei-purettavista olevista vuokrasopimuksista:				
	Lentokoneet	Lentokoneet	Muut	Muut
	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
Milj. euroa	2006	2005	2006	2005
alle vuoden	79,3	95,8	27,3	23,9
yli 1 - enintään 2 vuotta	78,2	80,5	24,1	21,4
yli 2 - enintään 3 vuotta	68,2	78,0	18,3	18,0
yli 3 - enintään 4 vuotta	51,4	66,8	15,0	14,6
yli 4 - enintään 5 vuotta	43,8	52,9	13,7	12,1
yli 5 vuotta	68,9	116,9	82,3	78,6
Yhteensä	389,8	490,9	180,8	168,6

Konserni on vuokrannut toimitiloja sekä lentokoneita ja muuta käyttöomaisuutta ei-purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Näissä sopimuksissa on eritasoisia uudistamis- ja muita indeksehtoja. Konserni on vuokrannut lentokoneita 36 kappaletta erimittaisilla vuokrasopimuksilla.

32. VAKUudet, VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISET

Milj. euroa	31.12. 2006	31.12. 2005	
Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	236,9	260,1	
Pantit konserniyhtiöiden puolesta	0,0	0,0	
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	536,3	414,2	
Muiden puolesta annetut takaukset	0,0	0,0	
Yhteensä	773,2	674,3	
Milj. euroa	2007	2008 -	Yhteensä
Investointisitoumukset	242,9	215,8	458,7

Investointisitoumukset ovat sovittujen lentokonehankintojen investointisitoumuksia. Yllä esitetystä investointisitoumuksista on jo maksettu ennakkomaksuja 72,9 milj. euroa.

Konserni on ilmoittanut 7.12.2005 hankkivansa 9 uutta Airbus A350 -laajarunkokonetta. Uudelleen suunnittelun takia Airbus ei pysty toimittamaan näitä koneita alkuperäisen aikataulun mukaisesti ja neuvottelut uudesta sopimuksesta ovat kesken. Näiden koneiden hankintasuoritukset eivät sisälly yllä esitettyyn summaan. Tilauksen arvo listahinnoilla on yli miljardi euroa.

Johdannaiset	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Milj. euroa	31.12.2006	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2005
Valuuttajohdannaiset				
Suojauslaskennassa olevat erät:				
Polttoaineen valuuttasuojaus	260,2	-8,2	168,5	9,4
Lentokoneostojen suojaus	324,7	-9,1	191,6	5,5
Leasemaksujen suojaus	63,8	-1,9	55,2	2,8
Yhteensä	648,6	-19,2	415,3	17,7
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus	26,7	-1,3	107,5	4,7
Taseen suojaus	94,1	-0,6	117,9	1,3
Yhteensä	120,9	-2,0	225,4	6,0

IAS 39 mukaisesti suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman suojausrahas-
toon, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää vastaan. Tästä poikkeuksena ovat kiinteäehtoisena sitoumuksena käsiteltävät
suojauslaskentaan kuuluvat lentokoneostot, joiden kirjaustapa käsitellään laadintaperiaatteissa. Suojauslaskennan ulkopuolisten
liiketoiminnan kassavirtojen suojausten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin ja tasesuojausten käyvän
arvon muutos kirjataan rahoituseriin.

	Nimellisarvo tonnia 31.12.2006	Käypä arvo Milj. euroa	Nimellisarvo tonnia 31.12.2005	Käypä arvo Milj. euroa
Hyödykejohdannaiset				
Suojauslaskennassa olevat erät:				
Lentopetrolitermiinit	510 400	-12,8	351 800	11,6
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät:				
Lentopetrolitermiinit	79 300	-5,1	71 700	-2,8
Jet differential termiinit	112 500	0	0	0,0
Optiot				
Ostetut, lentopetroli	35 000	0,3	12 000	0,2
Asetetut, lentopetroli	70 000	-0,5	12 000	-0,1
Ostetut, gasoil	9 000	0,0	0	0,0
Asetetut, gasoil	18 000	0,0	0	0,0
Yhteensä		-18,2		8,9

Suojauslaskennassa olevien hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos tehokkaalta osaltaan kirjataan oman pääoman suojausrastoon, josta se puretaan tulokseen suojattavaa erää erää vastaan. Suojauslaskennan ulkopuolisten hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelman muihin kuluihin. Jet differential on lentopetrolin ja gasoilin välinen hintaero.

Milj. euroa	Nimellisarvo 31.12.2006	Käypä arvo	Nimellisarvo 31.12.2005	Käypä arvo
Korkojohdannaiset				
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset				
Suojauslaskennassa olevat erät	42,5	-15,2	61,4	-14,2
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	22,1	-10,7	30,1	-9,6
Yhteensä	64,7	-25,9	91,5	-23,8
Koronvaihtosopimukset				
Suojauslaskennassa olevat erät	0,0	0,0	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät	20,0	1,0	20,0	0,4
Yhteensä	20,0	1,0	20,0	0,4

Konsernin kiinteäkorkoiset USD-määräiset lentokonerahoitusvelat on suojattu pitkäaikaisilla valuutan- ja koronvaihtosopimuksilla. Näiden kirjaustapaa käsitellään tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

33. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:		
Tavaroiden ja palvelujen myynnit, milj. euroa	2006	2005
Tytäryhtiöt	276,1	228,3
Osakkuusyhtiöt	0,0	0,0
Johto	0,0	0,0
Tavaroiden ja palvelujen ostot, milj. euroa	2006	2005
Tytäryhtiöt	391,5	381,9
Osakkuusyhtiöt	0,0	0,0
Johto	0,0	0,0

Lähipiirin kanssa toteutetut tavaroiden ja palvelujen myynnit vastaavat riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimintoja.

Konsernitilinpäätös ei sisällä avoimia saamis- ja velkasaldoja lähipiirin kanssa. Erillisyhtiöiden tilinpäätökset sisältävät tytäryhtiöiden keskinäisiä ja emoyhtiön välisiä saamis- ja velkasuhteita.

Tilikaudella eikä vertailutilikaudella ole kirjattu luottotappioita lähipiiritapahtumista.

Takaukset ja muut vastuut lähipiirin puolesta on esitetty liitetiedossa 32.

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 7. Johtoon kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

34. RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

31.12.2006 olivat vireillä seuraavat merkittävät riita-asiat:

Transpert Oy on esittänyt Finnairille noin 600 000 euron suuruisen vahingonkorvausvaateen alihankintasopimuksen päättämisen vuoksi. Finnair on kiistänyt vaateen. Asia on vireillä Helsingin käräjäoikeudessa ja Helsingin hovioikeudessa.

Finnair Oyj:tä ja Finnair Cargo Oy:tä vastaan vuonna 2000 nostettu rahdin katoamista koskeva n. 1 miljoonan euron määräinen vahingonkorvauskanne on edelleen vireillä Helsingin hovioikeudessa.

Tilinpäätöksessä ei ole tehty varauksia liittyen riita-asioihin tai oikeudenkäynteihin.

35. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Finnair -konsernissa on ollut seuraavia merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

Finnair on ulkoistanut kiinteistö- ja toimitilapalvelut YIT:lle. Finnair on tehnyt YIT Kiinteistötekniikka Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Finnairin kiinteistö- ja toimitilapalvelut siirtyivät YIT:n hoidettavaksi seuraavaksi viideksi vuodeksi. Kokonaisuudessaan sopimuksen arvon on yli 40 miljoonaa euroa. Kiinteistöjen kokonaispinta-ala on yli 300 000 neliötä ja ne sijaitsevat pääosin Helsinki-Vantaan lentoaseman alueella. Sopimuksen mukaan noin 50 Finnair Facilities Managementin työntekijää siirtyi 1.1.2007 YIT:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Finnairin omistamat kiinteistöt eivät siirtyneet kaupassa. Osana yhtiön rakennemuutosta ja kannattavuuden parantamista Finnair selvittää mahdollisuuksia maapalveluyhtiönsä Northport Oy:n ja sen tytäryhtiöiden uudelleenjärjestämiseksi. Koko yhtiön tai sen osien erilaiset omistus- tai kumppanuusvaihtoehdot selvitetään. Maapalvelut eivät ole lentoyhtiön ydinliiketoimintaa. Sekä kiinteistö- ja toimitilapalvelut sekä maapalvelutoiminta on raportoitu konsernin lentotoimintapalvelut segmentissä.

Finnair-konserniin kuuluva Oy Aurinkomatkat-Suntours Ltd Ab on hankkinut Viron toiseksi suurimman matkanjärjestäjän Ou Horzon Travelin. Kilpailuviranomaisten käsittelyn jälkeen Horizon Travel siirtyy Aurinkomatkojen tytäryhtiöksi alkuvuodesta 2007. Kaupasta on annettu lehdistötiedote 22.12.2006.

36. EMOYHTIÖN TALOUDELLISIA LUKUJA

Finnair Oyj:n täydellinen tilinpäätös on nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.finnair.fi/konserni.

Alla esitetyt luvut eivät ole IFRS:n mukaisia lukuja.

FINNAIR OYJ:N TULOSLASKELMA		
Milj. euroa	1.1.2006– 31.12.2006	1.1.2005– 31.12.2005
Liikevaihto	1 587,9	1 494,6
Valmistus omaan käyttöön	0,6	0,8
Liiketoiminnan muut tuotot	11,5	14,4
LIIKETOIMINNAN TUOTOT	1 600,0	1 509,8
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Materiaaalit ja palvelut	708,5	577,1
Henkilöstökulut	356,8	343,6
Poistot	27,7	22,5
Liiketoiminnan muut kulut	587,4	563,5
	-1 680,4	-1 506,7
LIIKEVOITTO/ - TAPPIO	-80,4	3,1
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	5,0	7,4
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-75,4	10,5
Satunnaiset erät	74,8	2,0
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-0,6	12,5
Välittömät verot	-0,4	-5,6
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-1,0	6,9

FINNAIR OYJ:N TASE				
Milj. euroa	31.12.2006		31.12.2005	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	36,0		33,8	
Aineelliset hyödykkeet	87,9		77,7	
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	442,2		430,7	
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,4		2,4	
Omat osakkeet	0,0		0,0	
Muut sijoitukset	1,0	569,5	1,2	545,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus	34,6		41,7	
Pitkäaikaiset saamiset	161,1		191,6	
Lyhytaikaiset saamiset	402,5		261,0	
Rahoitusarvopaperit	262,6		381,2	
Rahat ja pankkisaamiset	16,8	877,6	24,7	900,2
		1 447,1		1 446,0
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	75,4		73,8	
Osakeanti	0,0		0,6	
Ylikurssirahasto	20,4		16,0	
Omien osakkeiden rahasto	0,0		0,0	
Vararahasto	149,8		147,7	
Käyvän arvon rahasto	-14,6		15,5	
Edellisten tilikausien voitto	274,0		288,9	
Tilikauden voitto / tappio	-1,0	504,0	6,9	549,4
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
		-		-
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	7,6		11,9	
Pitkäaikainen vieraspääoma	274,8		199,9	
Lyhytaikainen vieras pääoma	660,7	943,1	684,8	896,6
		1 447,1		1 446,0

FINNAIR OYJ:N RAHOITUSLASKELMA	1.1.2006– 31.12.2006	1.1.2005– 31.12.2005
Milj. euroa		
Liiketoiminta		
Liikevoitto / - tappio	-80,4	3,1
Oikaisut liikevoittoon (poistot)	27,7	22,5
Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	7,1	1,0
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-136,6	17,9
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-2,3	30,6
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	5,0	7,4
Satunnaiset erät	74,8	2,0
Verot	-0,4	-5,6
Liiketoiminnan rahavirta	-105,1	78,9
Investoinnit		
Investoinnit lentokalustoon	-20,9	-17,2
Muut investoinnit	-31,1	-33,8
Ennakkomaksujen muutos	0,0	0,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit yhteensä	-52,0	-51,0
Käyttöomaisuuden myyntituotot	0,4	5,6
Investointien rahavirta	-51,6	-45,4
Rahavirta ennen rahoitusta	-156,7	33,5
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	70,6	0,3
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	30,6	18,2
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-26,6	56,6
Omien osakkeiden hankinta	0,0	-1,5
Omien osakkeiden myynti	0,0	0,2
Oman pääoman vähennys / lisäys	-28,1	10,1
Osakkeiden merkintä optioilla	5,5	12,6
Osingonjako	-21,8	-8,5
Rahoituksen rahavirta	30,2	88,0
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	-126,5	121,5
Likvidit varat tilikauden alussa	405,9	284,4
Taseen mukainen likvidien varojen vähennys (-) / lisäys (+)	-126,5	121,5
Likvidit varat tilikauden lopussa	279,4	405,9

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Tilinpäätöksen 31.12.2006 mukaan Finnair Oyj:n jakokelpoiset voittovarot ovat 270 774 959,26. Hallitus ehdottaa yhtiökoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 8 860 445,50 euroa ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2007
Finnair Oyj:n hallitus

Christoffer Taxell	Kari Jordan	Kalevi Alestalo
Satu Huber	Markku Hyvärinen	Ursula Ranin
Veli Sundbäck	Helena Terho	
	Jukka Hienonen	
	Finnair Oyj:n toimitusjohtaja	

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Finnair Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT -yhteisö

Eero Suomela
KHT

Jyri Heikkinen
KHT

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakepääoma 31.12.2006 oli 75 442 904,30 euroa käsittäen 88 756 358 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Osakkeen nimellisarvo on 0,85 euroa. Kaupparekisteriin merkittiin vuoden 2006 aikana 1 952 245 uutta optio-oikeuksilla merkittyä osaketta.

Finnair Oyj:n vähimmäis- ja enimmäis-osakepääoma ovat 60 milj. euroa ja 240 milj. euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Yhtiön osakkeet liitettiin arvosuusjärjestelmään kesäkuussa 1993.

Osakkeiden noteeraus

Finnair Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa tammikuusta 1995 asti myös SEAQ-järjestelmässä (Stock Exchange Automatic Quotation system) Lontoon pörssissä.

Osingonjako ja osinkopolitiikka

Finnair Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1. -31.12.2006 maksetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta mikä on -64,4 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja -näkymät sekä rahoitusilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon.

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Yhtiökokous hyväksyi 24.8.2000 hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet oli tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä oli 4 000 000 kappaletta. Kullakin optiolla pystyi merkitsemään yhden Finnair Oyj:n osakkeen. Optiolla tapahtuva osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A (2 000 000 kappaletta) alkoi 1.5.2003 ja optio-oikeuksilla B (2 000 000 kappaletta) 1.5.2004.

Osakkeiden merkintä kaikilla optioilla päättyi 31.8.2006 ja optio-oikeudet raukesivat.

Optio-oikeuksilla merkittiin 1.1.-31.8.2006 välisenä aikana osakkeita 1 212 189 kpl. Yhteensä merkintäaikana 1.5.2003-31.8.2006 optio-oikeuksilla merkittiin osakkeita

3 999 645 kpl. Optio-oikeuksia jäi käyttämättä 355 kpl.

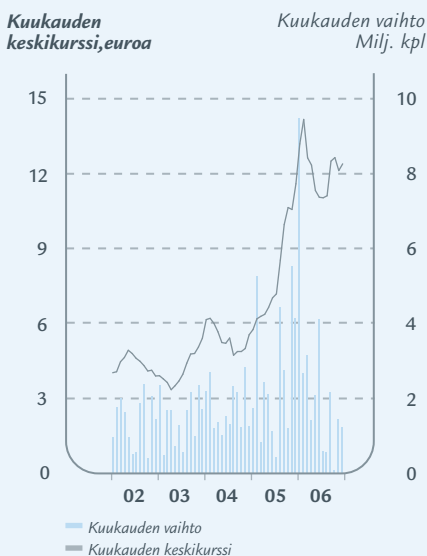
Finnair Oyj:n hallitus hyväksyi 18.6.2004 konsernin avainhenkilöille tarkoitetun osakepalkkiojärjestelmän, joka on esitelty liitetiedossa numero 23. Järjestelmä ei vaihuta osakkeiden kokonaismäärään. Osana osakepalkkiojärjestelmää yhtiö luovutti avainhenkilöille 37 800 osaketta vuonna 2005 yhtiökokouksen 23.3.2005 antaman valtuutuksen nojalla ja 383 097 osaketta vuonna 2006 yhtiökokouksen 23.3.2006 antaman valtuutuksen nojalla.

Hallituksen valtuudet

Finnair Oyj:n hallituksella on yhtiökokouksen 23.3.2006 myöntämä valtuus 3 500 000 oman osakkeen hankkimiseen, mikä on alle 5 % yhtiön osakepääomasta, ja enintään 3 650 000 oman osakkeen luovuttamiseen. Valtuutus on voimassa 22.3.2007 saakka.

Valtuutuksen nojalla osana avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää yhtiö luovutti 383 097 osaketta avainhenkilöille. Yhtiö ei ole hankkinut vuonna 2006 uusia osakkeita valtuutuksen nojalla. Luovutusvaltuutta oli 31.12.2006 käyttämättä

FINNAIR-OSAKE 2002-2006



OSAKKEEN KURSSIKEHITYS VERRATTUNA HELSINGIN PÖRSSIN INDEKSEIHIN



OSAKKEEN KURSSIKEHITYS VERRATTUNA MUIHIN EUROOPPALAISIIIN LENTOYHTIÖIHIN



3 266 903 osaketta vastaava määrä ja hankkimisvaltuutta oli käyttämättä 3 500 000 osaketta vastaava määrä.

Yhtiön omistuksessa oli 31.12.2006 yhteensä 151 903 omaa osaketta, mikä on 0,17 % osakkeista.

Muita voimassa olevia valtuuksia kuten osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia hallituksella ei ole.

Valtion omistus

Tilikauden päättyessä 31.12.2006 Suomen valtio omisti 55,8 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskun-

ta päätti 20.6.1994, samalla kun annettiin suostumus valtion omistusoosuuden laskemiseen Finnair Oyj:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja omistivat 31.12.2006 yhteensä 22 082 osaketta, mikä on 0,02 % koko osakemäärästä ja äänivallasta.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnair Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli

12,41 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.12.2006 1 101,5 milj. euroa (1 039,9). Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 15,00 euroa (12,15) ja alin 10,01 euroa (5,56).

Osakkeita välitettiin Helsingin Pörssissä tilikauden 2006 aikana 30,0 milj. kappaletta (32,2) vaihtoarvoltaan 374,6 milj. euroa (276,0).

Finnair Oyj:n osakkeenomistajaryhmät 31.12.2006				
	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %	Omistajia, kpl	Omistajia, %
Julkisyhteisöt	52 274 361	59	16	
Hallintarekisteröidyt	27 353 156	31	11	
Kotitaloudet	3 336 168	4	6 704	95
Ulkomaiset	2 412 673	3	42	1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 990 526	2	15	
Yritykset	863 008	1	229	3
Yhteisöt	503 744		61	1
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	22 722			
Yhteensä	88 756 358	100	7 078	100

Finnair Oyj:n osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2006				
Osakkeiden määrä	Omistajia	%	Osakelukumäärä	%
1-199	3 871	55	248 359	
200-200	757	11	151 400	
201-10 000	2 360	33	2 713 779	3
10 001-100 000	62	1	1 849 212	2
100 001-1 000 000	14		3 536 548	4
1 000 001->	3		52 881 182	60
Hallintarekisteröidyt	11		27 353 156	31
Yhteistilillä			22 722	
Yhteensä	7 078	100	88 756 358	100

Finnair Oyj:n omien osakkeiden hankinta ja luovutus (EUR)				
Aika	Määrä	Nimellisarvo	Hinta	Keskiahinta
1.7.-18.8.2004	422 800	359 380	2 275 666,49	5,38
12.4.2005	-37 800	32 130	-209 838,54	5,55
1.9.-30.12.2005	150 000	127 500	1 516 680,00	10,11
19.4.2006	-383 097	325 632	-2 056 847,88	5,37
	151 903		1 525 660,07	10,04

Finnair Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

	Osakkeet, kpl	Osuus-% osake- kannasta
1. Suomen valtio/ liikenne- ja viestintä	49 510 682	55,78
2. Odin Norden	2 156 566	2,43
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 525 000	1,72
4. Swedbank	666 321	0,75
5. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	363 738	0,41
6. OP-Suomi Arvosijoitusrahasto	353 800	0,40
7. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	350 000	0,39
8. Ilmarinen	286 700	0,32
9. Sijoitusrahasto Aktia Capital	281 300	0,32
10. Neste Oil Eläkesäätiö	236 620	0,27
11. FIM Fenno sijoitusrahasto	158 100	0,18
12. Finnair Oyj (omat osakkeet)	151 903	0,17
13. EQ Pikkujätkiläiset	130 000	0,15
14. Etera Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	125 000	0,14
15. OP -Suomi Pienyhtiöt	122 000	0,14
16. Finnairin eläkesäätiö	94 738	0,11
17. Norvestia Oyj	94 579	0,11
18. Dutch Nordic Insurance Ltd	85 800	0,10
19. Ingman Finance Oy Ab	80 000	0,09
20. Niemistö, Kari	80 000	0,09
21. Ikano Investment Ltd	76 000	0,09
22. Gyllenberg Finlandia Sijoitusrahasto	70 800	0,08
23. Yleisradion eläkesäätiö s.r.	63 000	0,07
24. Kamprad Ingvar	56 200	0,06
25. Leimark Invest Oy Ab	50 000	0,06
Hallintarekisteröidyt *)	27 294 085	30,75
Muut	4 293 426	4,84
Yhteensä	88 756 358	100,00

*) Hallintarekisteröidyt

22.12.2006 FL Group liputti 1/5 rajan ylityksen: omistuksessa 19 893 238 osaketta (22,41 %)

22.12.2006 Straumur - Burdaras liputti 1/20 rajan alituksen: omistuksessa 243 443 osaketta (0,27 %)

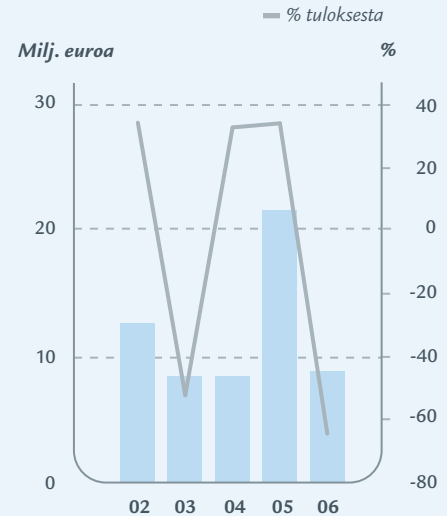
Osakekohtaiset tunnusluvut

	2006	2005	2004	2003	2002	
Tulos/osake	euroa	-0,16	0,73	0,30	-0,19	0,43
Oma pääoma/osake	euroa	6,77	7,73	6,97	7,24	7,58
Osinko/osake	euroa	0,10	0,25	0,10	0,10	0,15
Osinko tuloksesta	%	-64,4	34,3	33,0	-52,2	34,5
Hinta/voittosuhte (P/E)		-79,91	16,43	18,36	-27,66	8,63
P/CEPS		11,4	5,3	3,6	4,4	1,9
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,8	2,1	1,8	1,9	4,0

Osakemäärät ja pörssikehitys

	kpl	87 764 483	85 349 921	84 750 387	84 743 371	84 740 792
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin						
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	87 764 483	88 150 441	86 757 963	86 048 385	85 663 479
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	88 756 358	87 544 169	84 759 213	84 745 663	84 743 163
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	88 756 358	88 756 713	88 756 713	86 048 385	85 665 173
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	88 756 358	86 804 113	84 759 213	84 743 163	84 743 163
Ylin kaupankehitys	euroa	15,00	12,15	6,57	5,58	5,10
Alin kaupankehitys	euroa	10,01	5,56	4,46	3,20	3,70
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	1 102	1 040	471	449	318
Osakkeiden vaihto	kpl	29 965 410	32 242 125	21 277 418	17 817 180	16 683 820
Vaihto keskimääräisestä osakemäärästä	%	33,76	37,14	25,10	21,02	19,70

OSINKO VUOSITTAIN TULOKSESTA



* Vuoden 2006 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle

TALOUDELLINEN KEHITYS 2002-2006

		IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto	milj.euroa	1 990	1 871	1 683	1 558	1 656
- muutos	%	6,3	11,2	8,0	-6,0	1,6
Käyttökate	milj.euroa	96	173	135	85	175
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,8	9,2	8,0	5,5	10,5
Toiminnallinen liikevoitto	milj.euroa	11	70	25	-41	24
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,6	3,7	1,5	-2,6	1,5
Liikevoitto	milj.euroa	-11	82	31	-19	60
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,5	4,4	1,8	-1,2	3,6
Tulos ennen satunnaisia eriä	milj.euroa	-15	88	31	-22	54
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,7	4,7	1,8	-1,4	3,3
Tulos ennen veroja	milj.euroa	-15	88	31	-22	54
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,7	4,7	1,8	-1,4	3,3
Konsernitase						
Pitkäaikaiset varat	milj.euroa	1 108	927	947	904	958
Lyhytaikaiset varat	milj.euroa	544	711	553	511	522
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	milj.euroa	8	0	0	0	0
Varat yhteensä	milj.euroa	1 660	1 638	1 500	1 415	1 480
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	milj.euroa	601	674	591	621	649
Velat yhteensä	milj.euroa	1 059	964	909	794	831
Oma pääoma ja velat yhteensä	milj.euroa	1 660	1 638	1 500	1 415	1 480
Bruttoinvestoinnit ilman ennakkoja	milj.euroa	252	58	115	82	102
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	12,7	3,1	6,8	5,3	6,2
Oman pääoman tuotto	%	-2,0	9,8	4,3	-2,5	5,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,1	11,1	6,1	0,0	7,6
Sijoitettu pääoma keskimäärin	milj.euroa	938	901	881	934	1 008
Osakepääoman korotus	milj.euroa	1	2	0	0	0
Osingot tilikaudelta ¹⁾	milj.euroa	9	22	8	8	13
Tulos /osake	euroa	-0,16	0,73	0,30	-0,19	0,43
Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu tulos / osake	euroa	-0,16	0,71	0,30	-0,19	0,43
Oma pääoma/osake	euroa	6,77	7,73	6,97	7,24	7,58
Osinko/osake ¹⁾	euroa	0,10	0,25	0,10	0,10	0,15
Osinko tuloksesta	%	-64,4	34,3	33,0	-52,2	34,5
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,8	2,1	1,8	1,9	4,0
P / CEPS		11,4	5,3	3,6	4,4	1,9
Rahavirta / osake	e	1,1	2,2	1,5	1,2	2,0
Hinta / voitto-suhde,P/E		-79,91	16,43	18,36	-27,66	8,63
Omavaraisuusaste	%	37,2	42,2	40,2	44,4	44,3
Nettovelkaantumisaste	%	7,1	-25,1	-3,1	-2,9	3,1
Oikaistu nettovelkaantumisaste	%	112,8	66,8	102,5	102,7	82,0
Korolliset velat	milj.euroa	337	263	274	277	322
Likvidit varat	milj.euroa	294	418	298	294	302
Korollinen nettovelka	milj.euroa	43	-155	-24	-18	20
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,0	-8,3	-1,1	-1,1	1,2
Nettorahoitustuotot (+) / -kulut (-)	milj.euroa	-4	6	-1	-3	-6
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,2	0,3	-0,1	-0,2	-0,3
Nettokorot	milj.euroa	-3	-3	-3	-2	-5
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1	-0,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj.euroa	96	192	130	101	152
Liiketoiminnan nettorahavirta liikevaihdosta	%	4,7	10,3	7,7	6,5	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	87 764 483	85 349 921	84 750 387	84 743 371	84 740 792
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	87 764 483	88 150 441	86 757 963	86 048 385	85 663 479
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	88 756 358	87 544 169	84 759 213	84 745 663	84 743 163
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (ns. laimennusvaikutuksella)	kpl	88 756 358	88 756 713	88 756 713	86 048 385	85 665 173
Henkilöstö, keskimäärin		9 598	9 447	9 522	9 981	10 476

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

¹⁾ Tilikauden 2006 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

EBITDAR	=	Liikevoitto + poistot + lentokaluston lease-maksut	
Käyttökate	=	Liikevoitto + poistot	
Toiminnallinen liikevoitto	=	Liikevoitto ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, järjestelykuluja ja johdannaisten käyvän arvon muutoksia	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}}$	x100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	x100
Tulos / osake (e)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Oma pääoma / osake (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x100
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x100
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$	
Rahavirta / osake (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Hinta / voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x100
Oikaistu nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + 7 \times \text{vuosittaiset lentokoneiden leasevuokrat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x100

HALLINTOPERIAATTEET

Konsernirakenne

Finnair-konsernin emoyhtiö on Finnair Oyj, jolla on 18 tytäryhtiötä. Merkittävimmät alakonsernit ovat Suomen Matkatoimisto Oy, Finnair Catering Oy sekä Northport Oy. Muut merkittävät tytäryhtiöt ovat Matkatoimisto Oy Area, Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd. Ab, Finnair Aircraft Finance Oy ja Finnair Cargo Oy. Finnair-konserniin kuuluvat lentoyhtiöt ovat emoyhtiön lisäksi Aero Airlines AS ja ruotsalainen Nordic Airlink Holding AB. Finnair-konsernin 22 liiketoimintayksikköä ja tytäryhtiötä jäsentyvät neljäksi liiketoiminta-alueeksi: Reittiliikenne, Lomaliikenne, Matkapalvelut ja Lentotoimintapalvelut.

Yhtiökokous ja äänivallan käyttö yhtiökokouksessa

Finnair Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa seuraavista asioista:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Finnair Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta eikä äänileikkureita. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Hallitus

Kokoonpano ja toimikausi

Finnair Oyj:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja sekä vähintään neljä ja

enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiökokous vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan.

Finnair Oyj:n yhtiökokous valitsi 23.3.2006 hallituksen puheenjohtajaksi ministeri Christoffer Taxellin sekä jäseniksi finanssineuvos Kalevi Alestalon, varatoimitusjohtaja Markku Hyvärisen, toimitusjohtaja Satu Huberin, toimitusjohtaja Kari Jordanin (varapuheenjohtaja), varatuomari, diplomiekonomi Ursula Raninin, johtaja Veli Sundbäckin ja johtaja Helena Terhon. Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiön ulkopuolisia ja yhtiöstä riippumattomia. Kalevi Alestalo on Finnair Oyj:n suuriman omistajan, Suomen valtion palveluksessa. Hallituksen toimikausi päättyy yhtiökokouksen lopussa 22.3.2007.

Tehtävät ja kokoukset

Hallitus vastaa yhtiön toiminnasta ja taloudesta sekä päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja valmistelee yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat. Hallitus vastaa myös yhtiökokouksen päätösten täytäntöpanosta.

Hallitus ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkansa sekä nimitää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen. Hallitus valitsee konsernin ylimpään johtoon kuuluvat ja päättää heidän työsuhde-ehtoistaan ottaen huomioon yhtiön hallintoperiaatteiden mukaiset henkilöstöstrategian suuntaviivat ja palkitsemisjärjestelmän. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito, budjetin seurantarjestelmä, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta on järjestetty yhtiön hallintoperiaatteiden mukaisesti.

Hallitus myös vastaa siitä, että hallintoperiaatteisiin kirjattu avoimuus ja oikeel-

lisuus toteutuvat yhtiön tilinpäätöksestä annettavassa informaatiossa.

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan sijainen, kukin erikseen yksin, hallituksen jäsenet kaksi yhdessä ja ne henkilöt, joille hallitus on antanut oikeuden edustaa yhtiötä yhdessä hallituksen jäsenen tai toisen edustamiseen oikeutetun henkilön kanssa. Yhtiön prokuroista päättää hallitus.

Hallitus kokoontuu vuoden aikana keskimäärin 8–10 kertaa. Vuonna 2006 hallitus piti 11 kokousta, joista kaksi oli puhelinkokouksia. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 90.

Hallituksen kokouksen esittelijänä toimii Finnair Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu Finnair-konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiaintoimittaja Sami Sarelius. Hallitus arvioi toimintatapojaan säännöllisesti.

Hallituksen työjärjestys on nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

Valiokunnat

Hallitus on keskuudestaan valinnut palkka- ja nimitysvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Palkka- ja nimitysvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Christoffer Taxell sekä hallituksen jäsenet Kalevi Alestalo, Kari Jordan ja Ursula Ranin. Esittelijänä toimi toimitusjohtaja Jukka Hienonen. Vuonna 2006 valiokunta kokoon tui kuusi kertaa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtajana Markku Hyvärinen sekä jäseninä Satu Huber, Veli Sundbäck ja Helena Terho. Esittelijänä toimi toimitusjohtaja

Jukka Hienonen. Vuonna 2006 valiokunta kokoontui kaksi kertaa.

Molempien valiokuntien sihteerinä toimii Finnair-konsernin lakiasiaintoimittaja Sami Sarelius.

Valiokuntien työjärjestykset ovat nähtävissä Finnair-konsernin internet-sivuilla <http://www.finnair.fi/konserni>.

Palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokouksen päättämät kuukausi- ja kokouspalkkiot hallituksen jäsenille olivat vuonna 2006:

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 3 500 euroa/kk
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 2 000 euroa/kk
- jäsenen kuukausipalkkio 1 800 euroa/kk
- kokouspalkkio 500 euroa/kokous/henkilö

Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Finnair Oyj:n yleisen matkustus säännön mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenillä on rajoitettu oikeus henkilöstölippujen käyttöön Finnair Oyj:n henkilöstölippuohjesäännön mukaisesti.

Finnair Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuodelta 2006 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 220 400 euroa.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Finnair Oyj:llä on toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää hänen työsuhhteensa ehdot sekä nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen. Vuonna 2006 Fin-

nair Oyj:n toimitusjohtajana toimi Jukka Hienonen ja toimitusjohtajan sijaisena Henrik Arle.

Toimitusjohtaja Jukka Hienoselle maksettiin vuonna 2006 palkkaa 458 805 euroa ja luontaisetuja 14 760 euroa. Varatoimitusjohtaja Henrik Arlelle maksettiin vuonna 2006 palkkaa 260 071 euroa ja luontaisetuja 11 520 euroa. Osakepalkkiojärjestelmän mukaisia osakkeita luovutettiin vuonna 2006 toimitusjohtajalle 24 882 kappaletta ja varatoimitusjohtajalle 17 160. Toimitusjohtajan kannustinpalkkion osake- ja rahaosuuden yhteenlaskettu, osakkeiden markkina-arvoon perustuva verotusarvo on 758 901 euroa ja varatoimitusjohtajan kannustinpalkkion verotusarvo 523 380 euroa. Osakepalkkioihin liittyy myyntirajoituksia.

Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuoden ikäisenä. Täysimääräinen eläke on 60 prosenttia eläkepalkasta. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta ja heille irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, mikäli työsuhde päätetään heistä riippumattomasta syystä.

Muutokset yhtiön hallinnossa vuonna 2006 ja vuoden 2007 alussa

KTM Jukka Hienonen aloitti Finnair Oyj:n toimitusjohtajana 1.1.2006 vuoden 2005 lopussa eläkkeelle jääneen pääjohtaja Keijo Suilan jälkeen. Ennen Finnairille siirtymistään Hienonen toimi Stockmann Oyj Abp:n varatoimitusjohtajana ja tavarataloryhmän johtajana.

Reittiliikenteen johtaja, varatuomari Henrik Arle nimitettiin Finnair Oyj:n vara-

toimitusjohtajaksi vuoden 2006 alusta. Samalla Arle nimitettiin ansiolentoluvassa määritellyksi Finnair Oyj:n vastuulliseksi johtajaksi (Accountable Manager).

Konsernin johtoryhmässä tapahtui alkuvuodesta 2006 muutoksia. Jarmo Vilenius siirtyi Finnair Tekniikan johtajan tehtävistä Finnair Facilities Managementin johtajaksi 15.1.2006 alkaen. Finnair Tekniikan johtajana aloitti Kimmo Soini, joka siirtyi tehtävään Reittiliikenteen teknisistä palveluista vastaavan johtajan tehtävästä.

Matkapalvelut ja Lomaliikenne-liiketoiminta-alueita johtanut Mauri Annala siirtyi eläkkeelle 1.3.2006. Hänen tilalleen nimitettiin Kaisa Vikkula. Hän oli Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2003 lähtien. Vikkula jätti paikkansa hallituksessa 16.2.2006.

Finnairin henkilöstöjohtaja Tero Palatsi erosi Finnairin palveluksesta 15.2.2006. Henkilöstöjohtajan tehtäviä hoiti 31.1.2007 saakka osastonjohtaja Ari Kuutschin. 1.2.2007 alkaen henkilöstöjohtajana toimii Anssi Komulainen, joka siirtyi tehtävään Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajan ja catering-liiketoiminnan johtajan tehtävästä. Hänen tilalleen Finnair Catering Oy:n toimitusjohtajaksi ja catering-liiketoiminnan johtajaksi nimitettiin 30.4.2007 alkaen Kristina Inkiläinen. Hän oli aiemmin Select Service Partner Finland Oy:n toimitusjohtaja.

Finnairin päälakimies Sami Sarelius nimitettiin 1.2.2007 alkaen yhtiön lakiasiaintoimittajaksi. Hän toimii myös yhtiön hallituksen ja johtokunnan sihteerinä.

Johdon työskentelyä järjesteltiin vuoden 2006 alussa uudelleen. Yhtiön strategisesta johtamisesta vastaa Finnair Oyj:n johtoryhmä, johon kuuluvat keskeisimpien liiketoimintayksiköiden johtajat.

Finnair Oyj:n johtoryhmä

Finnair Oyj:n johtoryhmä kokoontuu noin kaksikymmentä kertaa vuodessa ja sen tehtäviin kuuluvat muun muassa konsernillaajusten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja menettelytapojen käsittely. Lisäksi johtoryhmää informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Finnair Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös osallistuu.

Johtoryhmään kuuluvat: toimitusjohtaja Jukka Hienonen puheenjohtajana sekä jäsenenä varatoimitusjohtaja Henrik Arle, talousjohtaja Lasse Heinonen, kaupallisen ryhmän johtaja Mika Perho, henkilöstöjohtaja Anssi Komulainen, lomaliikenteen ja matkapalvelujen johtaja Kaisa Vikkula sekä Tekniikan johtaja Kimmo Soini.

Finnair-konsernin johtokunta

Finnair-konsernin johtokuntaan kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi viestintäjohtaja Christer Haglund, lentotoimintaryhmän johtaja Hannes Bjurström, Finnair Cargo Oy:n toimitusjohtaja Antero Lahtinen, Northport Oy:n toimitusjohtaja Tero Vauraste ja Finnair Catering Oy:n toimitusjohtaja Kristina Inkiläinen (30.4.2007 alkaen), sekä henkilöstön edustajina Hannu Juppi, Markku Kaukanen, Mauri Koskenniemi ja Juhani Sinisalo. Johtokuntaa informoidaan muun muassa konsernin ja toimialayhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista ja tuloskehityksestä. Johtokunnassa päätetään toimitusjohtajan vastuun piirissä olevista investoinneista. Johtokunta kokoontuu noin kymmenen kertaa vuodessa.

Tytäryhtiöhallinto

Merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Finnair-konsernin johtoon

kuuluvista henkilöistä sekä henkilöstöryhmien ehdottamista edustajista. Tytäryhtiöiden hallitusten tärkeimpiä tehtäviä ovat strategian laatiminen, toimintasuunnitelman ja budjetin vahvistaminen sekä investoinneista ja vastuusitoumuksista päättäminen Finnair Oyj:n hallituksen määrittelemien ohjeiden rajoissa.

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmään liittyvät kysymykset valmistellaan hallituksen palkka- ja nimitysvaliokunnassa. Päätökset tekee yhtiön hallitus. Johdon kannustinpalkkio määräytyy vuosittain yhtiön oikaistun liiketuloksen (pl. käyttöomaisuuden myyntivoitot ja johdannaisten käyvän arvon muutokset), sijoitetun pääoman tuoton, yksikkökohtaisten laatu- ja prosessimittareiden sekä henkilökohtaisen suorituksen arvioinnin perusteella. Palkkion suuruus vastaa enimmillään neljän kuukauden rahapalkkaa.

Vuosien 2000 ja 2001 optio-ohjelmaan kuului noin 120 konsernin avainhenkilöä. Osakkeiden merkintäaika optioilla päättyi 31.8.2006. Vuosien 2004–2006 osakepalkkiojärjestelmään kuului noin 50 konsernin avainhenkilöä. Osakepalkkiojärjestelmässä saatavien osakkeiden määrä perustuu sijoitetun pääoman tuottoon ja osakekohtaiseen tulokseen, joiden tavoitetasot hallitus päättää vuosittain. Osakepalkkioihin liittyy myyntirajoituksia.

Tilintarkastajat ja valvontajärjestelmä

Yhtiössä on vähintään kaksi ja enintään neljä varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi ja tilintarkastajan tehtävä päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vähintään

yhden tilintarkastajan on oltava Keskukskaupakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö.

Finnair Oyj:n vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiölle kaksi varsinaista tilintarkastajaa: KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, Eero Suomela päävastuullisena tilintarkastajana, ja KHT Jyri Heikkinen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Matti Nykänen sekä KHT Tuomas Honkamäki KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:stä. Finnair-konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääosin PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisö tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

Tilintarkastajille vuonna 2006 Suomessa ja ulkomailla maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 208 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja (mm. veroneuvonta ja SAP-järjestelmätarkastus) Finnair Oyj osti tilintarkastajilta 81 000 eurolla.

Valvonta- ja raportointijärjestelmä

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan hallitukselle vähintään kerran vuodessa ja antavat yhtiön osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Riskienhallinnan ohjausryhmänä toimiva Finnair Oyj:n johtoryhmä arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien riittävyttä, tarkoitukseenmukaisuutta ja tehokkuutta.

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Sisäinen tarkastus vastaa osakeyhtiölain mukaisen yhtiön

johdon valvonta- ja tarkastusvelvollisuuden täyttämistä.

Sisäisen tarkastustoiminnan avulla varmennetaan liiketapahtumien paikkansapitävyys, informaation oikeellisuus sisäisessä ja ulkoisessa laskennassa sekä varmistetaan kontrollien toimivuudesta, omaisuuden säilymisestä ja toimintojen tarkoituksenmukaisuudesta konsernin tavoitteiden mukaisesti. Sisäinen tarkastus osallistuu myös Finnair Oyj:n tytäryhtiöiden tilintarkastuksiin yhteistyössä ulkoisen tarkastuksen kanssa. Sisäisen tarkastustoiminnan painopistealueet määritellään konsernin riskienhallintastrategian mukaisesti.

Taloudellisten tavoitteiden toteutusta seurataan koko konsernin kattavalla raportoinnilla. Raportointi sisältää toteutuneet tiedot ja ajantasaiset ennusteet rullaavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kertymistä seurataan kuukausittain sisäisessä raportoinnissa. Konsernin liikennesuoritteet julkistetaan kuukausittain pörssitiedotteella.

Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, keskeytys-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

Sovellettavat säännökset

Finnair Oyj:ssä noudatetaan voimassaolevaa lainsäädäntöä, sen nojalla annettuja säännöksiä sekä yhtiöjärjestystä. Lisäksi Finnair Oyj noudattaa toiminnassaan vuonna 2003 julkaistua Suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä sekä sisäpiiri ohjetta.

Yhtiön sisäpiiri

Finnair-konsernin sisäpiiriläiset jaetaan arvopaperimarkkinalain mukaan pysyvästi sisäpiiriin kuuluviin ja tilapäisesti sisäpiiriin kuuluviin.

Pysyvästi sisäpiiriin kuuluvat jaetaan edelleen julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin sekä ei-julkiseen yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkittyihin.

Tilapäisesti sisäpiiriin kuuluvia ovat henkilöt, jotka saavat jonkin tehtävän (hankkeen) toteuttamisen aikana sisäpiirintietoa. Heidät merkitään ei-julkiseen yritys-kohtaiseen sisäpiirirekisteriin, sen hankekohtaiseen osarekisteriin.

Finnair Oyj:n pysyvään, julkiseen sisäpiiriin luetaan Finnair Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan suorat alaiset sekä tilintarkastajat, mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tarkastaja.

Pysyvään yritys-kohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat Finnairin johtokunnan työskentelyyn osallistuvat henkilöstön edustajat; Amadeus Finland Oy:n, Matkatoimisto Oy Areen, Suomen Matkatoimisto Oy:n, Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab:n, Finnair Travel Services Oy:n, Finnair Facilities Management Oy:n ja Finnair Aircraft Finance Oy:n toimitusjohtajat; Finnairin toimitusjohtajan ja talousjohtajan sihteerit; Finnairin lakimiehet ja sisäiset tarkastajat; Finnairin taloustiedottajat sekä talous- ja rahoitusosaston johtajat ja apulaisjohtajat, rahoituspäälliköt, taluspäälliköt ja talousohjauksen ja valvonnan suunnittelupäällikkö; Finnairin kaupallisen ryhmän johtajat ja lomalentojen johtaja; työsuhteasioiden ja HR-palvelujen osastonjohtajat sekä muut Finnairin toimitusjohtajan erikseen rekisteriin merkittäväksi määräämät henkilöt

Finnair Oyj:n hallitus on vahvistanut Finnair Oyj:n sisäpiiri ohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt yhtiön sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelyta-

vat. Yhtiön sisäpiiri ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Sisäpiiri ohjeen sisällöstä vastaa laki-asiainosasto. Sen noudattamista valvoo talous- ja rahoitusosasto. Yhtiössä on käytössä kaupankäyntirajoitus, joka koskee sisäpiiriläisten kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai niihin oikeuttavilla arvopapereilla 30 vuorokautta ennen tulosjulkistusajankohtia.

Finnair Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy (APK). Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat sekä heidän ajantasaiset osake- ja optio-omistustietonsa ovat nähtävillä APK:n toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C sekä Finnairin internetsivuilla osoitteessa www.finnair.fi/sijoittaja.

Corporate Governancen päivitys

Säännöllisesti päivitettävä Finnairin Corporate Governance -osio on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.finnair.fi/sijoittaja. Finnair Oyj:n internet-sivut julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu ja sähköinen vuosikertomus julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA FINNAIRISSA

Riskiennhallinta Finnairissa on osa konsernin johtamistoimintaa ja kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat konsernin liiketoiminnan tavoitteita. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi Finnair on valmis ottamaan hallittuja ja harkittuja riskejä ottaen huomioon yhtiön riskinkantokyky. Sitä vastoin esimerkiksi lentoturvallisuusasioissa Finnair ei ota riskejä.

Finnairissa riskienhallinta tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Riskit on luokiteltu strategiisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Riskienhallinnan menetelmät on yhtenäistetty Finnair-konsernin riskien tunnistamiseksi ja luokittelemiseksi.

Riskiennhallinnan organisointi

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallintastrategiasta ja -periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on muilta osin asianmukaisesti järjestetty. Liiketoimintayksiköiden johtajat ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat vastuualueidensa riskienhallinnasta.

Riskiennhallinnan ohjausryhmänä toimii Finnair Oyj:n johtoryhmä, joka arvioi ja linjaa riskienhallintaa Finnair-konsernissa. Yhtiön sisäinen tarkastus koordinoi riskienhallinnan raportointia ja määritellyn toimintamallin noudattamisesta.

Finnair Oyj:n ansiolentoluvassa määritellyn vastuullisen johtajan (Accountable Manager) alaisuudessa toimivat lentoturvallisuus- ja laatuosastot, jotka tarkastavat säännöllisesti yhtiön omia ja alihankkijoiden lentoturvallisuuteen vaikuttavia toimia.

Toimintaympäristöön liittyy riskejä

Henkilö- ja tavaraliikenteen kysyntään ja hintatasoon ovat merkittävimmin vaikuttaneet maailmantalouden syklit ja alan kilpailu sekä erilaiset yllättävät tapahtumat, kuten terrorismi, luonnononnettomuudet ja epidemiat. Yhtiöllä on suunnitelmat toimintamenetelmistä erilaisten ulkoisten häiriötekijöiden lentoliikenteelle aiheuttamien operatiivisten vaikutusten minimoimiseksi.

Nykyinen kehitys osoittaa selvästi, että kilpailukyky lentoliikennesektorilla on riippuvainen siitä, kuinka joustavasti yhtiö kykenee reagoimaan ja sopeutumaan yllättäviin tapahtumiin, kysynnän muutoksiin ja jatkuvasti muuttuvaan kilpailuympäristöön.

Toiminnan joustavuuden kannalta kriittistä on kiinteiden kustannusten sopeuttaminen muuttuneisiin kysynnän vaihteluihin. Myös yhtiön nopea reagointikyky kapasiteetin, reittien ja kustannusten sopeuttamiseksi muuttunutta kysyntää sekä taloudellista ja turvallisuustilannetta vastaavaksi ovat välttämättömiä yhtiön kannattavuuden ylläpitämiseksi. Finnairissa on viime vuosien aikana toteutettu ja on meneillään useita hankkeita, joilla rakenteiden joustavuutta on lisätty.

Euroopan Unioni on tehnyt ehdotuksen lentoliikenteen liittämiseksi päästökauppaan vuodesta 2011 alkaen. Finnairissa nähdään päästökauppa hyvänä lähtökohtana lentoliikenteen ympäristövaikutusten ohjaamiseksi. Ehdotuksen mukaisen päästökauppajärjestelmän ei arvioida muodostavan merkittävää taloudellista riskiä Finnairille, johtuen muun muassa yhtiön ympäristömyötäisestä lentokalustosta.

Finnair puolustaa liikenneoikeuksiaan

EU-alueella rekisteröity lentoyhtiö voi liikennöidä vapaasti koko Unionin alueella. Euroopan ulkopuolisten maiden ja Suomen väliset liikennesopimukset Suomi on muiden Euroopan maiden tapaan neuvotellut tähän asti kahdenkeskisesti.

Tulevaisuudessa Euroopan Unionin tasolla tapahtuva sääntely muuttaa Unioniin kuuluvien ja sen ulkopuolisten maiden väliset ilmailusopimukset neuvoteltaviksi Euroopan komission alaisuudessa. Jo tehdyt kahdensiviset liikennesopimukset jäävät voimaan myös uudessa tilanteessa.

Unioni on neuvotteluosapuolena yksittäistä maata vahvempi ja voi siten vahvistaa eurooppalaisten lentoyhtiöiden asemaa liikenneoikeuksista neuvoteltaessa. Joissakin tapauksissa tämä voi tosin vaikuttaa Finnairiin epäsuotuisasti ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa suhteessa muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin. Finnair pyrkii vaikuttamaan aktiivisesti liikenneoikeuksien neuvottelujen osapuoliin etujensa turvaamiseksi.

Yhtiön toiminta on altista lainsäädännöllisille muutoksille, sääntelyille sekä lentokenttämaksujen ja verojen vaihteluille kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Yhtiö seuraa mahdollisia muutoksia aktiivisesti ja niihin pyritään vaikuttamaan toimialan yhteistyöjärjestöjen, kuten kansainvälisen ilmakuljetusliiton IATA:n ja eurooppalaisten lentoyhtiöiden yhteistyöjärjestön AEA:n kautta.

Markkinariski

Lentoliikennetoiminta on herkkää sekä syklisille että kausittaisille muutoksille. Kilpailu toimialalla on voimakasta ja markkinatilanne muuttuu jatkuvasti, mikä on laskenut lentolippujen keskihintoja pitkällä

aikavälillä. Lentoyhtiöt laskevat hintojaan kasvattaakseen volyymejä, saavuttaakseen riittävän kassavirran sekä ylläpitääkseen markkinaosuuksiaan.

Finnair tekee jatkuvasti markkinatilaneanalyysyjä sekä seuraa aktiivisesti kilpailijoiden hinnoittelu- ja tarjontamuutoksia. Finnair pystyy reagoimaan nopeasti markkinoilla tapahtuviin hinnoittelumuutoksiin hyödyntämällä kehittyneitä matkustaja- ja rahtiliikenteen tuotto-optimointijärjestelmiään.

Yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen keskimääräisessä hintatasossa vaikuttaa konsernin liikevoittoon yli 10 miljoonaa euroa. Vastaavasti yhden prosenttiyksikön muutos reittiliikenteen käytöasteessa vaikuttaa konsernin liikevoittoon yli 10 miljoonaa euroa.

Finnair hallitsee lentokoneiden omistamiseen liittyvää jäänösarvoriskiä siten, että noin puolet laivastoon kuuluvista koneista on hankittu eripituisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Koneiden vuokraaminen antaa myös joustavan mahdollisuuden kapasiteetin mitoittamiseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Luotettavuus

Luotettavuus on olennainen edellytys menestykselle toiminnalle lentoliikenteessä. Lentoliikennetoiminta on kuitenkin altista erilaisille häiriötekijöille, kuten viivästymisille, poikkeuksellisille sääoloille ja lakoille. Lentoliikenteen viivästymiset vaikuttavat toiminnan ja palvelun laatuun sekä lisäävät kustannuksia.

Finnairissa panostetaan jatkuvasti operatiivisen toiminnan kokonaislaatuun ja oikea-aikaisuuteen. Liikenteen ohjauskeskuksen eli Network Control Centerin (NCC) toiminta yhdistää kaikki lennon toteuttamisen kannalta kriitti-

set osapuolet, jolloin pystytään tekemään kokonaistilanteen kannalta tehokkaimmat ratkaisut. Finnair Tekniikan palvelujen täsmällisyys, monipuolinen osaaminen sekä teknisten toimintojen yksityiskohtainen sääntely varmistavat lentotoiminnan luotettavuutta.

Myös yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien osuus operatiivisessa toiminnassa on olennainen. Finnairissa valvotaan ulkopuolisten toimittajien laatua ennalta asetettujen standardien sekä lentotoiminnalle asetettujen säännösten puitteissa.

Eurooppalaisista verkostolentoyhtiöistä kerättävän tilaston mukaan vuonna 2006 Finnairin lentojen saapumistäsmällisyys oli laskenut aiemmista vuosista. Yhtiö sijoittui kuitenkin eurooppalaisten lentoyhtiöiden kärkeen.

Aasian-liikenteeseen liittyvä, Helsinki-Vantaan lentoasemalla tapahtuva matkustajien ja matkatavaroiden siirtyminen lennolta toiselle lisää lyhyellä aikavälillä lentojen myöhästymisriskiä johtuen lentoaseman tilarajoitteista. Uuden terminaali-laajennuksen valmistuminen syksyllä 2009 helpottaa tilannetta ratkaisevasti.

Vahinkoriski

Vahinkoriskienhallinta on jaettu pääasiassa kahteen osa-alueeseen: lento- ja yritysturvallisuuteen. Niiden kehittämistyötä koordinoivat lentoturvallisuusosasto ja yritysturvallisuusyksikkö. Vahinkoriskien hallintaan kuuluvat muun muassa lento-, henkilö-, tieto-, omaisuus-, ympäristö-, vastuu- ja keskeytysriskien hallinta sekä vakuustoittoiminta. Painopiste vahinkoriskien hallinnassa on riskien ennaltaehkäisyssä, mutta riskien mahdolliseen toteutumiseenkin on varauduttu tehokkaalla tilannejohtovalmiudella ja vakuutuksin. Lentokoneet ja muu merkittävä käyttöomaisuus

on vakuutettu vähintään käypään arvoon. Ilmailuvastuuriskien vakuutusmäärät ylittävät lain vaatimat vähimmäistasot.

Finnairissa seurataan aktiivisesti yhtiön toiminnan vaikutuksia energian kuluutukseen, päästöihin ja meluarvoihin. Finnair julkaisee vuosittain erillisen ympäristöraportin, joka sisältää toimenpiteet ja tunnusluvut ympäristötehokkuuden arvioimiseksi.

Operatiivinen riski

Finnairin toiminnan perusta on korkeatasoinen lentoturvallisuuskulttuuri, jota ylläpidetään jatkuvalla ja pitkäjänteisellä lentoturvallisuustyöllä. Yhtiössä on laadittu operatiivinen turvallisuuspolitiikka, jonka toteutumisesta vastaa yhtiön ansiolentoluvan ja muiden toimilupien vastuullinen johtaja. Jokaisen työntekijän ja lentotoiminnan kanssa välittömästi tai välillisesti tekemisissä olevan alihankkijan on sitouduttava politiikan noudattamiseen.

Operatiivisessa päätöksenteossa lentoturvallisuudella on aina korkein prioriteetti suhteessa muihin päätöksentekoon vaikuttaviin tekijöihin. Lentoturvallisuus on kaikkeen toimintaan sisäänrakennettu mekanismi ja tapa toimia, jota edellytetään paitsi yhtiön omalta henkilöstöltä, myös alihankkijoilta.

Lentoturvallisuustyön keskeinen periaate on poikkeamien ei-rankaiseva raportointi ilmailulain ja yhtiön ohjeistuksen tarkoitamalla tavalla. Raportoinnin tarkoituksena on etsiä syitä, ei syillisiä. Yhtiö ei kuitenkaan hyväksy tahallista ohjeistuksen, menetelmien tai kuvattujen työtapojen vastaista toimintaa. Myös muun kuin operatiivisen päätöksenteon on tuettava yhtiön tavoitetta korkean lentoturvallisuustason saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi.

Finnair on IOSA-rekisteröity*. IOSA-ohjelma on lentoyhtiöiden operatiivisen johtamisen ja ohjausjärjestelmien arviointimenetelmä. IOSA-rekisteröinnin perusteena olevassa auditissa todetaan lentoyhtiön toiminnan täyttävän kansainvälisen IOSA-standardin vaatimukset.

Tapaturmariski

Työturvallisuuden hallinta on moniulotteista ja haasteellista, koska Finnair-konsernin toiminnot jakaantuvat monelle toimialalle. Työturvallisuusriskit ovat tunnetusti suuria juuri palvelun, elintarviketeollisuuden, raskaan konehuollon, varastoinnin ja kuljetuksen aloilla, joista Finnairin toiminnot pääosin muodostuvat.

Työturvallisuuden kehittäminen on pitkäjänteistä työtä, Finnairin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Työturvallisuuden kehittämiseen on panostettu vuoden 2006 aikana ja tämä on johtanut myönteiseen kehitykseen tapaturmataajuuden osalta lähes jokaisessa Finnair-konsernin liiketoimintayksikössä.

Työturvallisuuden kehittämisen keinoina ovat työpaikkojen työturvallisuusvaarojen tunnistaminen ja arviointi sekä tapaturmien ja vaaratilanteiden ennaltaehkäisy. Kaikki ilmoitetut riskitilanteet ja tapaturmat tutkitaan.

Tietoliikenne- ja tekniikkariski

Toimintaa tukevan tietotekniikan monimuotoinen käyttö lisääntyy. Järjestelmien haavoittuvuus sekä uudet kehittyvät globaalit uhkatekijät muodostavat riskitekijän verkottuneessa toimintaympäristössä. Tietoturvallisuutta ja tilannejohtovalmiuksia tietojärjestelmiin ja -liikenteeseen kohdistuvien vakavien häiriöiden varalle kehitetään jatkuvasti Finnairissa. Varautumisella on suorainen vaikutus tietotekniikka- ja tietoturvallisuuskustannuksiin.

Tietojärjestelmäratkaisujen ja -ympäristön kehitystyö vaatii jatkuvaa panostusta. Tarkoin valittujen ulkopuolisten sopi-muskumppaneiden valinta tietoteknisissä ratkaisuissa vähentää osaltaan teknologiariskiä. Teknologiaosaamista on tuotu konsernin käyttöön muun muassa IBM:n kanssa tehtävän yhteistyön kautta.

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja likviditeettiriskeille sekä lentopetrolin hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien vaikutusta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta perustuu Finnair Oyj:n hallituksen hyväksymään ris-

kienhallintapolitiikkaan, jossa määritellään kullekin riskityypille sallitut minimi- ja maksimitasot. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoitusriskien ohjausryhmä. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutus on keskitetty Finnair-konsernin rahoitusosastolle.

Yhtiö käyttää valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden hallinnoimisessa eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Rahoitusriskit on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 28.

*) IOSA = IATA Operational Safety Audit
IATA = The International Air Transport Association

PÖRSSITIEDOTTEET 2006

Luettelo vuonna 2006 julkaistuista pörssitiedotteista

5.1.2006	Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukainen ilmoitus
5.1.2006	Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 10. pykälän mukainen ilmoitus
10.1.2006	Finnairin matkustajamäärä uuteen ennätykseen
11.1.2006	Arlesta Finnairin varatoimitusjohtaja
19.1.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla A ja B merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus
26.1.2006	Finnair lisää vuoroja Pietariin
8.2.2006	Finnair aloitti vuoden vahvalla liikenteen kasvulla
16.2.2006	Finnair-konsernin tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2005, Finnairin tulos kolminkertaistui
16.2.2006	Palatsi jättää Finnairin
28.2.2006	Finnairin hallitukseen kolme uutta jäsentä
28.2.2006	Yhtiökokouskutsu
2.3.2006	Päivitys 4. ja 5.1.2006 tehtyihin arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. ja 10. pykälien mukaisiin ilmoituksiin
2.3.2006	Päivitys 4. ja 5.1.2006 tehtyihin arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. ja 10. pykälien mukaisiin ilmoituksiin
7.3.2006	Finnair aloittaa Airbus-aikakauden kaukoliikenteessä ensimmäinen A340 saapuu kesäkuussa
8.3.2006	Aasian liikenne kasvoi neljänneksen
20.3.2006	Finnairin uusiin koneisiin Rolls-Roycen moottorit
23.3.2006	Vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellyt asiat
27.3.2006	Finnairin maapalveluyhtiö Northport laajenee Norjaan
30.3.2006	Finnair uskoo pitkäjänteiseen kasvustrategiaan
4.4.2006	Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 10. pykälän mukainen ilmoitus
5.4.2006	Yhdestoista kohde Aasiassa Finnair avaa reitin Kuala Lumpuriin
10.4.2006	Finnairin reittiliikenteen matkustajakäyttöaste kasvoi 2,4 prosenttia
19.4.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2004 osakepalkkiojärjestelmän palkkiot/ansaintajakso 2005
26.4.2006	Muutoksia Tampereen maapalveluissa
5.5.2006	Finnair-konsernin osavuositiedot 1.1.–31.3.2006, Ensimmäinen neljännes ennakkoidusti heikko
5.5.2006	Henkilöstövähennyksiä Finnairin tukitoiminnoissa, lisäyksiä lentotoiminnassa
9.5.2006	Finnairilla ennätyskorkeat käyttöasteet
11.5.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla A ja B merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus
31.5.2006	Finnair-konserni karsii matkatoimistoverkostoaan
8.6.2006	Finnairin Aasian-liikenne kasvoi yli 20 prosenttia
15.6.2006	Finnair on laskenut liikkeeseen sadan miljoonan euron joukkolainan
26.6.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla A ja B merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus
27.6.2006	Finnair Oyj:n henkilöstövähennyksistä päästiin sopuun
28.6.2006	Päivitys arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaiseen ilmoitukseen
30.6.2006	Northport lopettaa toimintansa Tampereen lentoasemalla
5.7.2006	Finnairin kohdevalikoima jatkaa kasvuaan, suorat lennot Ljubljanaan alkavat huhtikuussa
10.7.2006	Finnairin reittiliikenne kasvoi kesäkuussa 13,4 %
17.7.2006	Finnair on varmistanut Aasian-laivastonsa kasvun
19.7.2006	Lissabon palaa Finnairin reittivalikoimaan
25.7.2006	Ympäristöystävällisempää lomalentoa
3.8.2006	Finnair aloittaa koulutuksen Embraer-simulaattorissaan
4.8.2006	Nimitys Finnair Travel Service Oy:ssä
4.8.2006	Aero lopettaa lennot Maarianhaminaan
4.8.2006	Finnair aloittaa reittilennot Bukarestiin

8.8.2006	Finnair-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2006, Matala hintataso sekä rakennemuutoksen kustannukset painoivat alkuvuoden tulosta
9.8.2006	Finnairilla ennennäkemätön liikenteen kasvu
17.8.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla A ja B merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus
25.8.2006	Finnairin ruotsalaisen tytäryhtiön FlyNordicin kannattavuus parantunut
31.9.2006	Finnairin Aasian-liikenne kasvaa 30 prosenttia, Delhin-reitille lisävuoroja
8.9.2006	Finnairin reittiliikenne kasvoi yli 20 prosenttia, Aasian-liikenne 40 prosenttia
8.9.2006	Seitsemäs kohde Saksassa; Finnairilla päivittäin Nürnbergiin
12.9.2006	Matkatoimisto Oy Area osti tytäryhtiönsä Mikkelin Matkatoimisto Oy:n vähemmistöosakkaiden osakkeet
26.9.2006	Finnair tuplaa Tokion-vuoronsa
10.10.2006	Finnairin reittiliikenne kasvoi 20 prosenttia
16.10.2006	Finnair ulkoistaa kiinteistö- ja toimitilapalvelut YIT:lle
17.10.2006	Finnair Oyj:n vuoden 2000 optio-oikeuksilla A ja B merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus
17.10.2006	Finnair palkkaa 500 lentoemäntää ja stuerttia valtakunnallisella työehtosopimuksella
17.10.2006	Finnair varautuu laittomaan lakkoon
25.10.2006	Lakon kustannukset noin 10 miljoonaa euroa, tulosarvio laskee
26.10.2006	Finnair selvittää maapalvelujensa uudelleenjärjestelyjä
7.11.2006	Finnair-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2006, Liikevaihto kasvoi, kannattavuus heikkeni
8.11.2006	Finnairin reittiliikenne kasvoi 7,6 prosenttia
13.11.2006	Finnair Tekniikalle uusi huoltosopimus Hollannista
14.11.2006	Erno Hildén Finnairin Lomalentojen johtajaksi
15.11.2006	Finnairin matkustamohenkilöstön säästöneuvottelut päätökseen
16.11.2006	Finnair Tekniikalle merkittävä ATR-laskutelinesopimus
21.11.2006	Finnair Tekniikka ja Finncomm Airlines solmivat pitkän huoltosopimuksen
24.11.2006	Finnairin tulosjulkistukset ja yhtiökokous 2007
24.11.2006	Venäjän ylilentomaksuissa myönteinen kehitys
29.11.2006	Finnair tilaa lisää Embraer 190 -lentokoneita
8.12.2006	Tanskan valtio valitsi Finnairin Kiinan-lennoilleen
11.12.2006	Finnairin matkustajamäärä ylitti kahdeksan miljoonan rajan
15.12.2006	Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 10. pykälän mukainen ilmoitus: FL Group Hf:n omistus Finnairissa ylitti 20 prosentin rajan
18.12.2006	Korjaus 15.12.2006 julkaistuun arvopaperimarkkinalain 2. luvun 10. pykälän mukaiseen ilmoitukseen
22.12.2006	Aurinkomatkat ostaa virolaisen Horizon Travelin
29.12.2006	Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 10. pykälän mukainen ilmoitus

Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Finnair-konsernin internetsivuilta osoitteesta www.finnairgroup.com.
Omien osakkeiden hankintaa koskevat pörssitiedotteet löytyvät samasta osoitteesta.

FINNAIRISTA SIIJOITUSANALYYSEJÄ JULKAISEVAT PANKKIIRILIIKKEET

ABN Amro, London

Andrew Lobbenberg

**Carnegie Investment Bank AB, Suomen
sivukonttori**

Jussi Karhunen

eQ Pankki

Bengt Dahlström

E. Öhman J:or Fondkommission AB

Lauri Pietarinen

FIM Pankkiiriliike

Olli Kähkönen

Handelsbanken

Maria Wikström

Kaupthing Bank Oyj

Mika Mikkola

Mandatum Pankkiiriliike

Robin Johansson

Opstock Pankkiiriliike

Pekka Spolander

SEB Enskilda

Jutta Rahikainen

YHTEYSTIEDOT

Finnair Oyj
Helsinki-Vantaan lentoasema
Tietotie 11 A
01053 FINNAIR

Puhelinvaihte (09) 81 881
www.finnair.fi
www.finnairgroup.fi

Viestintäjohtaja
Christer Haglund
Puhelin (09) 818 4007
fax (09) 818 4092
christer.haglund@finnair.fi

Talousjohtaja
Lasse Heinonen
Puhelin (09) 818 4950
fax (09) 818 4092
lasse.heinonen@finnair.fi

Viestintäpäällikkö
Taneli Hassinen
Puhelin (09) 818 4976
fax (09) 818 4092
taneli.hassinen@finnair.fi

Sijoittajasuhdepalvelut
Puhelin (09) 818 4951
fax (09) 818 4092
investor.relations@finnair.fi

