



# **Finnair-konsernin osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2019**

22.10.2019

# Finnair-konsernin osavuositiedot 1.1.–30.9.2019

## Liikevaihto ja matkustajamäärä kasvoivat, kulujen nousu painoi tulosta etenkin valuuttakurssimuutosten ja polttoainekulujen\*\* kasvun vuoksi

Vuoden 2018 luvut sekä koko vuodelta että neljänneksiltä on oikaistu vastaamaan IFRS 16 -standardin käyttöönottoa sekä muutoksia lentokonekomponenttien laskentaperiaatteissa ja pääälaskelmien esitystavassa. Oikaistut luvut julkistettiin 21.3.2019. Lisätietoja oikaisuista on tilinpäätöksen liitetiedossa 20.

### Heinä–syyskuu 2019

- Liikevaihto kasvoi 7,9 prosenttia vertailukaudesta ja oli 870,3 miljoonaa euroa (806,9).\*
- Yksikkötuotto (RASK) laski 1,5 prosenttia. Yksikkötuotto kiintein valuuttakurssein laski 2,5 prosenttia.
- Yksikkökustannus (CASK) nousi 2,0 prosenttia, ja yksikkökustannus ilman polttoainetta kiintein valuuttakurssein (CASK at constant currency ex fuel) laski 0,8 prosenttia.
- Polttoainekustannukset kasvoivat 27,4 miljoonaa euroa (+16,8 %), josta polttoaineen hinnan nousun\*\* vaikutus oli 13 miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 100,7 miljoonaa euroa (118,2). Liiketulos oli 94,9 miljoonaa euroa (115,5).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 119,3 miljoonaa euroa (94,3) ja investointien nettorahavirta -110,3 miljoonaa euroa (-60,0).\*\*\*
- Osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa (0,52).
- Matkustajamäärä nousi 11,9 prosenttia 4,1 miljoonaan (3,7).
- Tarjotut henkilökilometrit (ASK) kasvoivat 9,5 prosenttia.
- Matkustajakäyttöaste oli 86,2 prosenttia (+1,7 prosenttiyksikköä).

### Tammi–syyskuu 2019

- Liikevaihto kasvoi 7,8 prosenttia vertailukaudesta ja oli 2 336,2 miljoonaa euroa (2 166,2).\*
- Yksikkötuotto (RASK) laski 3,3 prosenttia. Yksikkötuotto kiintein valuuttakurssein laski 3,7 prosenttia.
- Yksikkökustannus (CASK) nousi 0,1 prosenttia, ja yksikkökustannus ilman polttoainetta kiintein valuuttakurssein (CASK at constant currency ex fuel) laski 2,1 prosenttia.
- Polttoainekustannukset kasvoivat 80,3 miljoonaa euroa (+18,4 %), josta polttoaineen hinnan nousun\*\* vaikutus oli 32 miljoonaa euroa.
- Huoltokustannuksiin sisältyi poikkeuksellisia eriä.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 131,7 miljoonaa euroa (191,1). Liiketulos oli 125,3 miljoonaa euroa (183,1).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 444,4 miljoonaa euroa (435,3) ja investointien nettorahavirta -327,5 miljoonaa euroa (-151,1).\*\*\*
- Osakekohtainen tulos oli 0,32 euroa (0,46).
- Matkustajamäärä nousi 10,1 prosenttia 11,1 miljoonaan (10,1).
- Tarjotut henkilökilometrit (ASK) kasvoivat 11,6 prosenttia.
- Matkustajakäyttöaste oli 82,5 prosenttia (-0,8 prosenttiyksikköä).

\* Ellei toisin mainita, sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

\*\* Polttoaineen hinta valuutta ja suojaukset mukaan lukien.

\*\*\* Investointien nettorahavirta sisältää vuoden kolmannella neljänneksellä 49,2 miljoonaa euroa sijoituksia rahamarkkinarahastoihin tai muihin yli kolmen kuukauden päästä erääntyviin rahoitusvaroihin. Tammi - syyskuussa nämä sijoitukset laskivat nettomääräisesti 6,3 miljoonalla eurolla. Nämä sijoitukset ovat osa konsernin maksuvalmiuden hallintaa.

## **Tulevaisuuden näkymät ennallaan**

17.7.2019 annettu ohjeistus:

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuoden 2019 toisella puoliskolla. Toimintaympäristön odotetaan kuitenkin säilyvän epävakaina myös toisella vuosipuoliskolla. Taloudellisen kasvun hidastuminen Finnairin päämarkkinoilla ja maailmankauppaan liittyvän, USA:n ja Kiinan kauppaneuvotteluista ja Brexitistä aiheutuvan, epävarmuuden jatkuminen saattavat vaikuttaa lentomat kustuksen ja -rahdin kysyntään.

Finnair nostaa vuoden 2019 kapasiteettiennustettaan pääasiassa uuden Pekingin Daxingin lentokentän reittiavauksen vuoksi. Finnair arvioi vuoden 2019 kapasiteettikasvun olevan 11–12 prosenttia. Liikevaihdon odotetaan kasvavan hieman kapasiteetin kasvua hitaammin vuonna 2019.

Finnairin kausiluonteisesti vahvimman kolmannen vuosineljänneksen näkymät ovat edelleen vahvat, mutta erityisesti rahtikysynnän osalta epävarmuus on lisääntynyt. Finnair arvioi, että sen vertailukelpoinen liiketulos on 4,5–6,0 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2019, olettaen että polttoaineen hinta ja valuuttakurssit eivät muutu merkittävästi.

### **Toimitusjohtaja Topi Manner:**

Kokonaisuutena kolmas vuosineljännes kehittyi puolivuositarkastuksessamme kertomiemme odotusten mukaisesti. Liikevaihtomme kasvoi katsauskaudella 7,9 prosenttia 870,3 miljoonaan euroon, ja kuljetimme ennätysmäärän matkustajia, 4,1 miljoonaa, heinä–syyskuussa. Euroopan-liikenteessä sekä matkustajamäärät että yksikkötuotot kasvoivat selvästi, ja uusi Pohjois-Amerikan reittimme Los Angelesiin kehittyi hyvin. Joillakin Aasian reiteillä, etenkin Hongkongin, kysyntä heikkeni. Kaiken kaikkiaan markkinaosuutemme kasvoi kaikilla liikennealueilla.

Rahtiliikevaihtoa heikensi odotetusti lentorahdin maailmanlaajuisesti heikko kysyntä, joka myös painoi rahdin yksikkötuottoja merkittävästi. Finnairin markkinaosuus rahdissa nousi kuitenkin hieman. Matkapalveluiden kysyntä puolestaan piristyi kolmannella vuosineljänneksellä haastavan ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen, mikä ennakoii kehityksen paranevan myös loppuvuonna.

Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoittonamme laski vertailukaudesta ja oli 100,7 miljoonaa euroa. Rahtikehityksen ohella polttoainekustannusten nousu (mukaan lukien suojaukset), vuokrasopimusvelkojen dollaripohjaisen diskonttokoron lasku sekä nettomääräisesti negatiiviseksi jäänyt valuuttakurssimuutosten vaikutus painoivat kannattavuutta.

Jatkoimme myös jakelustrategiamme uudistamista, ja siirryimme käyttämään uusia jakelukumppanuuksia lokakuun alussa. Tämä uudistus on yhdessä Finnair.com-verkkosivu-uudistuksen kanssa jatkossa avainasemassa, kun kehitämme asiakaskokemustamme ja haemme tuottojen kasvua.

Olemme havainneet globaalien epävarmuustekijöiden konkretisoituneen hitaampana talouskasvuna toimintaympäristössämme. Kiinnitämme tässä markkinaympäristössä kasvavaa huomiota arvoa luovaan kasvuun ja kustannustehokkuuteen, ja esimerkiksi lentotoiminnan täsmällisyyteen, polttoainetehokkuuteen ja prosessien automatisointiin. Käymme näitä aiheita tarkemmin läpi 12.11.2019 pidettävässä pääomamarkkinapäivässämme.

### **Toimintaympäristö heinä–syyskuussa**

Globaalit epävarmuustekijät, kuten Brexit sekä USA:n ja Kiinan välinen kauppasota heijastuivat toimintaamme myös kolmannella vuosineljänneksellä. Liikenteen kasvu hidastui Finnairin päämarkkina-alueilla Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä.

Euroopan-liikenteessä kilpailutilanne tervehtyi, kun kilpailijat vähensivät lentämistä erityisesti joillakin pohjoismaisilla reiteillä sekä Suomesta Etelä-Eurooppaan. Finnairin Euroopan-kohteiden ja Helsingin välinen reittilentomarkkina tarjotuilla tuolikilometreillä mitattuna kasvoi vain 0,3 prosenttia (15,1). Kysyntä kehittyi

hyvin Euroopan sisäisessä liikenteessä sekä Aasiasta Eurooppaan suuntautuvassa vaihtomatkustuksessa. Finnairin markkinaosuus nousi Euroopan-liikenteessä 59,7 prosenttiin (56,1).<sup>1</sup>

Finnairin Aasian- ja Euroopan-kohteiden välisten suorien reittien markkina tarjotuilla tuolikilometreillä mitattuna kasvoi 4,0 prosenttia (8,9). Markkinatarjontaa kasvoi erityisesti Euroopan ja Kaakkois-Aasian kohteiden välillä, kun taas Finnairin kasvu kohdistui lähinnä Hongkongiin ja Japaniin. Kilpailu lisääntyi etenkin Kiinan ja Suomen välisillä reiteillä. Kysyntä Euroopasta Aasiaan, erityisesti Hongkongiin, heikkeni katsauskaudella. Finnairin markkinaosuus Eurooppa-Aasia-liikenteessä nousi 6,1 prosenttiin (5,8).<sup>2</sup>

Finnair tekee tiiviimpää yhteistyötä muutamien oneworld-kumppaniensa kanssa osallistumalla Euroopan ja Japanin välisessä liikenteessä toimivaan Siberian Joint Business (SJB) -yhteishankkeeseen sekä Euroopan ja Pohjois-Amerikan välisessä liikenteessä toimivaan Atlantic Joint Business (AJB) -yhteishankkeeseen. Molemmista yhteishankkeista Finnairin myynti kehittyi kapasiteetin kasvua vastaavasti, minkä ansiosta yhteishankkeet kehittyivät hyvin.

Suomessa matkapalveluiden kysyntä nousi vuodentakaisesta, jolloin poikkeuksellisen lämpimät säät heikensivät kysyntää. Kilpailu asiakkaista oli kuitenkin kireää korkean markkinakapasiteetin vuoksi. Myös kansainvälisesti matkanjärjestäjien liiketoimintaympäristö jatkuu haastavana, mistä osoituksena matkanjärjestäjä Thomas Cookin konkurssi syyskuussa 2019. Viimeaikaisista markkinatapahtumista huolimatta matkapakettien kysyntä on Suomessa edelleen vakaata.

Jo aiemmin alkanut maailmanlaajuinen lentorahdin määrän ja hintojen lasku jatkui kolmannella neljänneksellä. Heikentynyt lentorahdin kysyntä painoi selvästi Finnairin rahtituottoja. Markkinan pehmeneminen oli havaittavissa erityisesti Finnairin keskeisillä rahtimarkkinoilla Aasiassa. Finnairin rahtivolyymit nousivat edellisvuodesta kapasiteetin kasvun vuoksi, mutta täyttöasteet jäivät markkinapaineen johdosta aiempaa alhaisemmiksi.

Euron jälkeen merkittävin Finnairin kuluvaluutta on Yhdysvaltain dollari. Se vahvistui euroon nähden 4,6 prosenttia vertailujaksosta. Merkittävimmistä tulovaluutoista Japanin jeni oli euroon nähden 8,7 prosenttia vahvempi kuin vuotta aiemmin. Kiinan yuan vahvistui euroon nähden 1,5 prosenttia vertailujaksosta. Lentopetrolin dollarihinta oli vuoden kolmannella neljänneksellä 11,5 prosenttia alempi kuin vuotta aiemmin, mutta Finnairin suojauspolitiikan vuoksi tämä näkyy yhtiön tuloksessa viiveellä. Finnair suojaa polttoainehankintojaan ja keskeisiä valuuttamääräisiä eriään, minkä vuoksi kurssi- ja hintamuutokset eivät välity sellaisenaan kulloisenkin vuosineljänneksen tulokseen. Vuoden kolmannella neljänneksellä Finnairin polttoainekulut olivat noin 17 % vertailukautta korkeammat. Kasvusta noin puolet selittyy kapasiteetin kasvulla.

## **Taloudellinen kehitys heinä–syyskuussa**

### Liikevaihto heinä–syyskuussa

Finnairin liikevaihto kasvoi 7,9 prosenttia vuotta aiemmasta ja oli 870,3 miljoonaa euroa (806,9). Matkustajatuotot kasvoivat 8,7 prosenttia, lisämyynti 8,8 prosenttia ja matkapalvelujen liikevaihto 8,6 prosenttia. Rahtiliikevaihto laski 3,9 prosenttia.

Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK) laski 1,5 prosenttia ja oli 6,89 eurosenttiä (7,00). Yksikkötuotto kiintein valuuttakurssein laski 2,5 prosenttia. RASK-kehitykseen vaikuttivat muutokset liikenneohjelmassa, etenkin pitkät uudet lentoreitit, sekä yksikkötuottojen pehmeys tietyillä Aasian reiteillä ja rahdissa.

---

<sup>1</sup> Perustuu ulkopuolisiin lähteisiin (kapasiteetit SRS Analyzerin tietoihin ja markkinaosuudet DDS:n matkustajamääräarvioihin heinä–elokuulta 2019). Laskentapohjana ovat Finnairin ympärivuotiset kohdekaupungit.

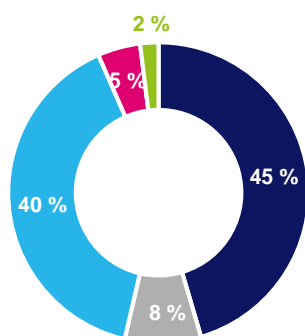
## Liikevaihto tuotteittain

| Milj. euroa      | 7-9/2019     | 7-9/2018     | Muutos, %  |
|------------------|--------------|--------------|------------|
| Matkustajatuotot | 714,7        | 657,4        | 8,7        |
| Lisämyynti       | 45,7         | 42,0         | 8,8        |
| Rahti            | 52,8         | 55,0         | -3,9       |
| Matkapalvelut    | 57,0         | 52,5         | 8,6        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>870,3</b> | <b>806,9</b> | <b>7,9</b> |

## Matkustajatuotot ja liikennesuoritteet alueittain 7-9/2019

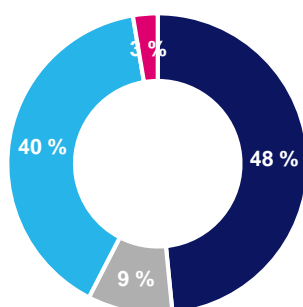
| Liikennealue            | Lipputuotot  |            | ASK             |            | RPK             |             | PLF         |                |
|-------------------------|--------------|------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|-------------|----------------|
|                         | Milj. euroa  | Muutos, %  | Milj. km        | Muutos, %  | Milj. km        | Muutos, %   | %           | Muutos, %-yks. |
| Aasia                   | 324,8        | 4,5        | 6 113,6         | 11,1       | 5 330,5         | 8,2         | 87,2        | -2,3           |
| Pohjois-Amerikka        | 58,5         | 26,0       | 1 153,8         | 28,2       | 1 047,3         | 33,7        | 90,8        | 3,7            |
| Eurooppa                | 284,6        | 10,1       | 5 021,2         | 4,9        | 4 268,5         | 11,9        | 85,0        | 5,3            |
| Kotimaa                 | 32,8         | 0,2        | 335,0           | -0,9       | 230,7           | 6,3         | 68,9        | 4,7            |
| Reiteille kohdistumaton | 14,1         | 57,4       |                 |            |                 |             |             |                |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>714,7</b> | <b>8,7</b> | <b>12 623,6</b> | <b>9,5</b> | <b>10 877,0</b> | <b>11,6</b> | <b>86,2</b> | <b>1,7</b>     |

### Matkustajatuotot (M€)



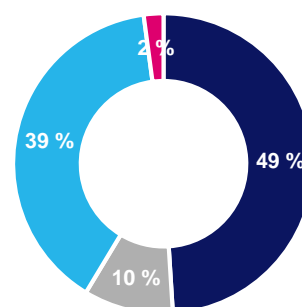
- Aasia
- Pohjois-Amerikka
- Eurooppa
- Kotimaa
- Kohdistumaton

### Tarjotut henkilökilometrit (ASK)



- Aasia
- Pohjois-Amerikka
- Eurooppa
- Kotimaa

### Myydyt henkilökilometrit (RPK)



- Aasia
- Pohjois-Amerikka
- Eurooppa
- Kotimaa

Matkustajaliikenteen kapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK) mitattuna kasvoi 9,5 prosenttia vertailukaudesta. Matkustajamäärä kasvoi 11,9 prosenttia ja saavutti kauden uuden ennätyksen 4 088 200 matkustajaa. Liikenne myydyillä henkilökilometreillä (RPK) mitattuna kasvoi 11,6 prosenttia, ja matkustajakäyttöaste nousi 1,7 prosenttiyksikköä 86,2 prosenttiin.

Kaukoliikenteen tarjonta kasvoi joulukuussa 2018, helmikuussa 2019 ja huhtikuussa 2019 käyttöön otettujen uusien A350-lentokoneiden myötä. Lentoja Aasiaan oli kesäkaudella 2019 enimmillään 104 (97) viikossa. Aasian-liikenteen tarjotut henkilökilometrit kasvoivat 11,1 prosenttia. Kasvu kohdistui etenkin Osakan ja Hongkongin reiteille. Myydyt henkilökilometrit nousivat Aasian-liikenteessä 8,2 prosenttia, ja matkustajakäyttöaste laski 2,3 prosenttiyksikköä 87,2 prosenttiin.

Koko Pohjois-Amerikan-liikenteen kapasiteetti kasvoi 28,2 prosenttia vertailukaudesta, ja kasvu kohdistui etenkin maaliskuun lopussa avatulle uudelle Los Angelesin-reitille sekä San Franciscon -lisävuoroille. Kokonaisuutena liikennealueen myydyt henkilökilometrit kasvoivat 33,7 prosenttia ja matkustajakäyttöaste nousi 3,7 prosenttiyksikköä 90,8 prosenttiin.

Euroopan-liikenteen kapasiteettia kasvattivat lisäistuimet osassa nykyistä Airbus-kapearunkolaivastoa, wetlease-vuokrakoneiden käyttö sekä kohdevalikoiman myötä pidentynyt keskimääräinen lentojen pituus.

Tarjotut henkilökilometrit kasvoivat 4,9 prosenttia, ja kasvu kohdistui useille eri reiteille. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat 11,9 prosenttia ja matkustajakäyttöaste nousi 5,3 prosenttiyksikköä 85,0 prosenttiin. Kotimaan liikenteen kapasiteetti laski 0,9 prosenttia. Kotimaan liikenteen myydyt henkilökilometrit nousivat 6,3 prosenttia ja matkustajakäyttöaste parani 4,7 prosenttiyksikköä 68,9 prosenttiin.

Lisämyynti kasvoi 8,8 prosenttia ja oli 45,7 miljoonaa euroa (42,0) eli 11,18 euroa (11,50) matkustajaa kohti. Istumapaikkojen ennakkovaraukset, palvelumaksut ja lisämatkatavarat olivat suurimmat lisämyyntierät.

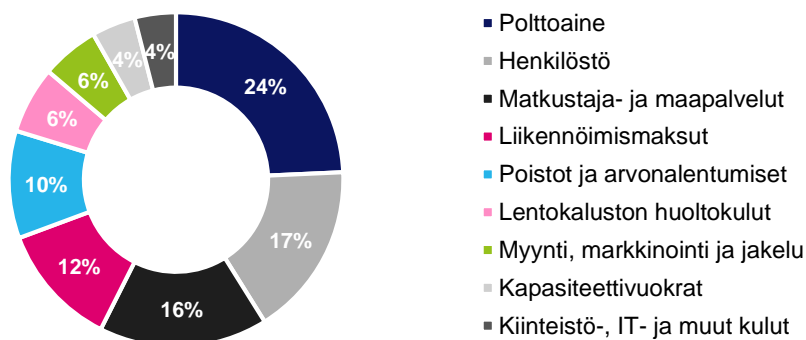
Kansainvälisen lentorahtikysynnän hidastuminen näkyi myös Finnairin rahtivolyyymien kehityksessä kolmannella vuosineljänneksellä. Tarjotut reittiliikenteen rahtitonnikilometrit kasvoivat 13,9 prosenttia, kun taas myydyt rahtitonnikilometrit kasvoivat 8,5 prosenttia. Rahtiliikenvaihto laski 3,9 prosenttia ja oli 52,8 miljoonaa euroa (55,0).

Matkapalveluiden myynti kehittyi odotettua paremmin markkinoiden ylikapasiteetista ja kireästä kilpailuympäristöstä huolimatta. Matkustajamäärä kasvoi vertailukaudesta 10,6 prosenttia ja kiintiötuotannon täyttöaste oli 95,6 prosenttia. Liikenvaihto nousi 8,6 prosenttia 57,0 miljoonaan euroon (52,5). Matkapalveluiden matkustajamäärän ja liikenvaihdon hyvää kehitystä ajoi kiintiöpohjaisten pakettimatkojen kysynnän kasvu sekä dynaamisesti räätälöitävien tuotteiden kuten Finnair Holidaysin ja Aurinkomatkojen kaupunkilomien kasvu.

### Kustannuskehitys heinä–syyskuussa

Finnairin toiminnalliset kulut kasvoivat 10,9 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 782,9 miljoonaa euroa (706,2). Yksikkökustannus (CASK) nousi 2,0 prosenttia ja oli 6,10 eurosenttiä (5,97). Ilman polttoainekustannuksia laskettu, valuuttakurssioikaistu yksikkökustannus laski 0,8 prosenttia.

### **Toiminnallisten kulujen (yht. 782,9 milj. euroa) jakauma**



Toiminnalliset kulut ilman polttoainetta kasvoivat 9,1 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 592,7 miljoonaa euroa (543,4). Polttoainekulut, mukaan lukien suojaustulos ja päästökauppakulut, nousivat 16,8 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 190,1 miljoonaa euroa (162,7). Polttoaineen hinnan nousu<sup>2</sup> selittää noususta noin 13 miljoonaa euroa ja kapasiteetin kasvu loput. Kapasiteettiin suhteutettu polttoainetehokkuus (kulutus/ASK) parani 1,3 prosenttia, kun taas matkustaja- ja rahtikäyttöasteen huomioiva polttoainetehokkuus (kulutus/RTK) parani 2,2 prosenttia.

Vuoden 2019 alusta henkilöstökuluihin sisältyvät kaikki henkilöstösidonnaiset kulut, kun aikaisemmin muun muassa matkakorvaukset ja koulutuskulut esitettiin muissa kuluissa. Henkilöstökulut nousivat 6,0 prosenttia 131,7 miljoonaan euroon (124,3). Henkilöstökuluja nostivat henkilöstömäärän kasvu ja volyymsidonnaisten henkilöstökulujen, kuten matkakorvausten, nousu.

Matkustaja- ja maapalvelukulut nousivat 8,8 prosenttia 127,7 miljoonaan euroon (117,5) sekä matkustajattä rahtiliikenteen kasvaneiden volyyymien vuoksi. Erään sisältyvät myös valmismatkakulut.

<sup>2</sup> Polttoaineen hinta valuutan ja suojausten vaikutukset mukaan lukien.

Laivaston kasvu ja hintojen nousu kasvattivat lentokaluston huoltokuluja 12,2 prosenttia vertailukaudesta 50,7 miljoonaan euroon (45,2). Myös huoltovarausten dollaripohjaisen diskonttokoron lasku lisäsi kuluja. Laivaston kasvu lisäsi myös poistoja ja arvonalentumisia. Liikenteen kasvu, Yhdysvaltojen dollarin vahvistuminen suhteessa euroon sekä hintojen korotukset nostivat liikennöimismaksuja. Kapasiteettivuokrat sisältävät ostoliikenteen Norralta, wet leaset ja rahtikapasiteetin vuokrat, ja ne olivat vertailukauden tasolla. Kiinteistö-, IT- ja muut kulut nousivat hieman vertailukaudesta.

### Tulos heinä–syyskuussa

Vertailukelpoinen EBITDA oli 181,9 miljoonaa euroa (191,4). Vertailukelpoinen liiketulos, eli liiketulos ilman valuuttamääräisten lentokaluston huoltovarausten arvon muutosta, johdannaisten käyvän arvon muutosta, käyttöomaisuuden myyntivoittoja ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jäi vertailukaudesta ja oli 100,7 miljoonaa euroa (118,2).

Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset olivat -5,6 miljoonaa euroa (-0,8), ja suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset olivat 0,5 miljoonaa euroa (-1,2). Kolmannella vuosineljänneksellä vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien (myyntivoitot/tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut) arvo oli yhteensä -0,6 miljoonaa euroa (-0,8). Liiketulos oli 94,9 miljoonaa euroa (115,5).

Rahoituskulut olivat -23,4 miljoonaa euroa (-27,6), ja niihin sisältyvät myös vuokrasopimusvelkojen korkokulut sekä dollarimääräisiin lentokoneiden vuokramaksuihin ja -vastuisiin liittyvät kurssitappiot/voitot. Katsauskaudella erään sisältyvät kurssitappiot, yhteensä -2,7 miljoonaa euroa (-6,5). Vertailukaudella kurssitappiot liittyivät lähes kokonaan lentokoneiden suojaamattomiin vuokravastuisiin. Tulos ennen veroja oli 72,0 miljoonaa euroa (87,7) ja tulos verojen jälkeen 57,6 miljoonaa euroa (70,2).

### **Taloudellinen kehitys tammi–syyskuussa**

#### Liikevaihto tammi–syyskuussa

Finnairin liikevaihto kasvoi 7,8 prosenttia vuotta aiemmasta ja oli 2 336,2 miljoonaa euroa (2 166,2). Matkustajatuotot kasvoivat 8,6 prosenttia, lisämyynti 8,2 prosenttia, rahtiliikevaihto 5,2 prosenttia ja matkapalvelujen liikevaihto 1,7 prosenttia.

Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK) laski 3,3 prosenttia ja oli 6,56 eurosenttiä (6,79). Yksikkötuotto kiintein valuuttakurssein laski 3,7 prosenttia.

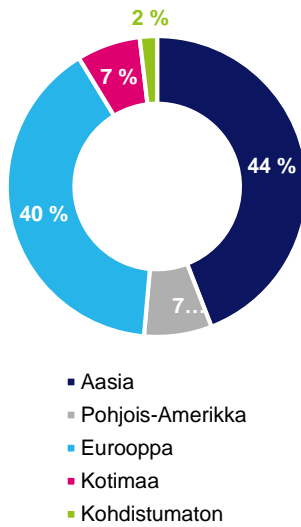
#### **Liikevaihto tuotteittain**

| Milj. euroa      | 1-9/2019       | 1-9/2018       | Muutos, %  |
|------------------|----------------|----------------|------------|
| Matkustajatuotot | 1 877,4        | 1 728,0        | 8,6        |
| Lisämyynti       | 131,7          | 121,6          | 8,2        |
| Rahti            | 154,9          | 147,2          | 5,2        |
| Matkapalvelut    | 172,3          | 169,4          | 1,7        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2 336,2</b> | <b>2 166,2</b> | <b>7,8</b> |

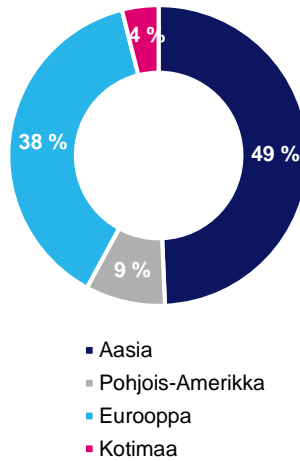
#### **Matkustajatuotot ja liikennesuoritteet alueittain 1-9/2019**

| Liikennealue            | Lipputuotot    |            | ASK             |             | RPK             |             | PLF         |                |
|-------------------------|----------------|------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|----------------|
|                         | Milj. euroa    | Muutos, %  | Milj. km        | Muutos, %   | Milj. km        | Muutos, %   | %           | Muutos, %-yks. |
| Aasia                   | 828,2          | 7,4        | 17 561,2        | 10,5        | 14 752,9        | 5,9         | 84,0        | -3,6           |
| Pohjois-Amerikka        | 136,8          | 27,9       | 3 056,3         | 28,8        | 2 662,1         | 31,3        | 87,1        | 1,7            |
| Eurooppa                | 748,8          | 9,2        | 13 580,3        | 10,8        | 11 056,7        | 13,4        | 81,4        | 1,9            |
| Kotimaa                 | 128,5          | -0,6       | 1 402,8         | 1,5         | 911,3           | 1,5         | 65,0        | 0,0            |
| Reiteille kohdistumaton | 35,0           | 1,1        |                 |             |                 |             |             |                |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>1 877,4</b> | <b>8,6</b> | <b>35 600,7</b> | <b>11,6</b> | <b>29 383,0</b> | <b>10,4</b> | <b>82,5</b> | <b>-0,8</b>    |

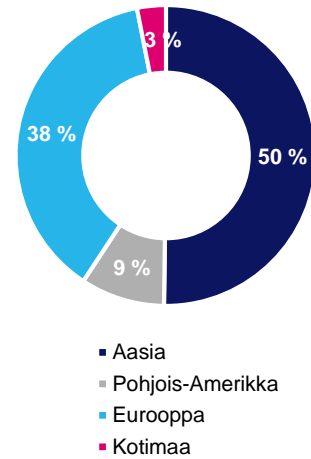
## Matkustajatuotot (M€)



## Tarjotut henkilökilometrit (ASK)



## Myydyt henkilökilometrit (RPK)



Matkustajaliikenteen kapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK) mitattuna kasvoi 11,6 prosenttia vertailukaudesta. Matkustajamäärä kasvoi 10,1 prosenttia kauden uuteen ennätykseen ja oli 11 146 700 matkustajaa. Liikenne myydyillä henkilökilometreillä (RPK) mitattuna kasvoi 10,4 prosenttia, ja matkustajakäyttöaste laski 0,8 prosenttiyksikköä 82,5 prosenttiin.

Kaukoliikenteen tarjonta kasvoi vertailukaudesta sen jälkeen käyttöön otettujen kolmen uuden A350-lentokoneen myötä. Lentoja Aasiaan oli talvikaudella 2018/19 enimmillään 101 (89) viikossa ja kesäkaudella 2019 enimmillään 104 (97) viikossa. Aasian-liikenteen tarjotut henkilökilometrit kasvoivat 10,5 prosenttia. Lisäkapasiteetti kohdistui pääasiassa lisävuoroille Hongkongiin ja Japanin-kohteisiin sekä uuteen, ympärivuotiseen kohteeseen Nanjingiin. Myydyt henkilökilometrit nousivat Aasian-liikenteessä 5,9 prosenttia, ja matkustajakäyttöaste laski 3,6 prosenttiyksikköä 84,0 prosenttiin.

Pohjois-Amerikan-liikenteen kapasiteetti kasvoi 28,8 prosenttia vertailukaudesta. Kasvu kohdistui etenkin maaliskuun lopussa avatulle uudelle Los Angelesin -reitille sekä San Franciscon, Miamin ja Chicagon lisävuoroille. Kokonaisuutena liikennealueen myydyt henkilökilometrit nousivat 31,3 prosenttia ja matkustajakäyttöaste nousi 1,7 prosenttiyksikköä 87,1 prosenttiin.

Euroopan-liikenteen kapasiteettia kasvattivat lisäistuimet osassa nykyistä Airbus-kapearunkolaivastoa. Tarjotut henkilökilometrit kasvoivat 10,8 prosenttia, ja kasvu kohdistui pidemmille Etelä-Euroopan reiteille, Keski-Euroopan kohteiden lisävuoroihin ja uusiin kohteisiin kuten Lissaboniin. Kapasiteettia kasvattivat myös wet lease -vuokrasopimukset ja laajarunkokoneiden lisääntynyt käyttö tietyillä, rahdin kannalta keskeisillä reiteillä. Myydyt henkilökilometrit kasvoivat 13,4 prosenttia ja matkustajakäyttöaste nousi 1,9 prosenttiyksikköä 81,4 prosenttiin. Kotimaan liikenteen kapasiteetti kasvoi 1,5 prosenttia. Kotimaan liikenteen myydyt henkilökilometrit nousivat 1,5 prosenttia ja matkustajakäyttöaste oli 65,0 prosenttia eli sama kuin vertailukaudella.

Lisämyynti kasvoi 8,2 prosenttia ja oli 131,7 miljoonaa euroa (121,6) eli 11,81 euroa (12,01) matkustajaa kohti. Istumapaikkojen ennakkovaraukset, palvelumaksut, myynti lennoilla ja lisämatkatavarat olivat suurimmat lisämyyntierät.

Tarjotut reittiliikenteen rahtitonnikilometrit kasvoivat 17,1 prosenttia, kun taas myydyt rahtitonnikilometrit kasvoivat 14,4 prosenttia. Rahtiliikevaihto kasvoi 5,2 prosenttia ja oli 154,9 miljoonaa euroa (147,2).

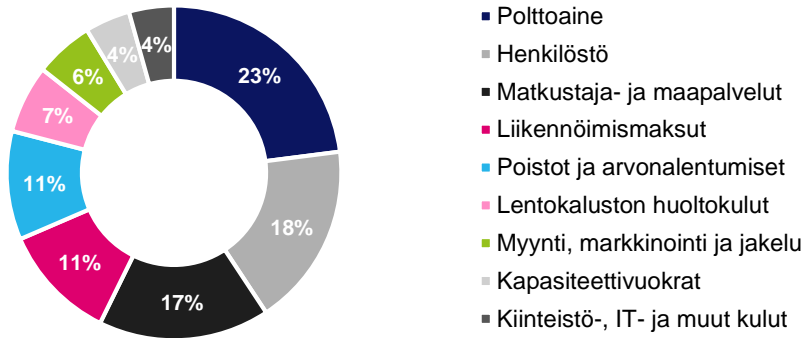
Matkapalveluiden matkustajamäärä kasvoi vertailukaudesta 8,6 prosenttia ja kiintiötuotannon täyttöaste oli 93,9 prosenttia (93,7). Nopeinta oli Finnair Holidays -tuotteen ja Aurinkomatkojen kaupunkilomien matkustajakasvu. Ensimmäisen vuosipuoliskon heikko kehitys näkyi koko kauden kehityksessä, ja matkapalvelujen liikevaihto nousi vain 1,7 prosenttia 172,3 miljoonaan euroon (169,4).



## Kustannuskehitys tammi–syyskuussa

Finnairin toiminnalliset kulut kasvoivat 10,7 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 2 245,5 miljoonaa euroa (2 029,4). Yksikkökustannus (CASK) nousi 0,1 prosenttia ja oli 6,19 eurosenttiä (6,19). Ilman polttoainekustannuksia laskettu valuuttakurssioikaistu yksikkökustannus laski 2,1 prosenttia.

### **Toiminnallisten kulujen (yht. 2 245,5 milj. euroa) jakauma**



Toiminnalliset kulut ilman polttoainetta kasvoivat 8,5 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 729,6 miljoonaa euroa (1 593,8). Polttoainekulut, mukaan lukien suojaustulos ja päästökaupunkulut, nousivat 18,4 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 515,9 miljoonaa euroa (435,6). Polttoaineen hinnan nousu<sup>3</sup> selittää noususta noin 32 miljoonaa euroa ja kapasiteetin kasvu loput. Kapasiteettiin suhteutettu polttoainetehokkuus (kulutus/ASK) parani 1,2 prosenttia, kun taas matkustaja- ja rahtikäyttöasteen huomioiva polttoainetehokkuus (kulutus/RTK) parani 0,6 prosenttia.

Vuoden 2019 alusta henkilöstökuluihin sisältyvät kaikki henkilöstösidonnaiset kulut, kun aikaisemmin muun muassa matkakorvaukset ja koulutuskulut esitettiin muissa kuluissa. Henkilöstökulut nousivat 4,7 prosenttia 398,3 miljoonaan euroon (380,4). Henkilöstökuluja nostivat henkilöstömäärän kasvu 6,8 prosentilla ja volyymisidonnaisten henkilöstökulujen, kuten matkakorvausten, nousu. Henkilöstökuluja laskivat lentäjien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän purku vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä sekä vertailukautta pienemmät koulutuskulut, kun palvelukseen tuli vertailukautta vähemmän uutta lentohenkilökuntaa.

Matkustaja- ja maapalvelukulut nousivat 8,4 prosenttia 371,9 miljoonaan euroon (343,1) sekä matkustaja- että rahtiliikenteen kasvaneiden volyymien vuoksi. Erään sisältyvät myös valmistamatkulut.

Lentokaluston huoltokulut nousivat 23,2 prosenttia 147,7 miljoonaan euroon (120,0 miljoonaa euroa) laivaston kasvun, hintojen nousun, dollaripohjaisen diskonttoron laskun sekä poikkeuksellisten huoltokulujen vuoksi. Laivaston kasvu lisäsi myös poistoja ja arvonalentumisia. Liikenteen kasvu ja hintojen korotukset puolestaan kasvattivat liikennöimismaksuja. Kapasiteettivuokrat sisältävät ostoliikenteen Norralta, wet leaset ja rahtikapasiteetin vuokrat. Ne kasvoivat pääasiassa siksi, että Norran operoimaa laivastoa oli huollossa ja niitä korvaamaan hankittiin wet lease -vuokrakoneita. Kiinteistö-, IT- ja muut kulut olivat vertailukauden tasolla.

## Tulos tammi–syyskuussa

Vertailukelpoinen EBITDA oli 367,6 miljoonaa euroa (408,5). Vertailukelpoinen liiketulos, eli liiketulos ilman valuuttamääräisten lentokaluston huoltovarausten arvon muutosta, johdannaisten käyvän arvon muutosta, käyttöomaisuuden myyntivoittoja ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jäi vertailukaudesta ja oli 131,7 miljoonaa euroa (191,9).

Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset olivat -5,7 miljoonaa euroa (-3,8) ja suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset olivat 0,5 miljoonaa euroa (-3,9).

<sup>3</sup> Polttoaineen hinta valuutan ja suojausten vaikutukset mukaan lukien.

Katsauskaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien (myyntivoitot/tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut) arvo oli yhteensä -1,2 miljoonaa euroa (-1,0). Liiketulos oli 125,3 miljoonaa euroa (183,1).

Rahoituskulut olivat -65,4 miljoonaa euroa (-96,7), ja niihin sisältyvät myös vuokrasopimusvelkojen korkokulut sekä dollarimääräisiin lentokoneiden vuokramaksuihin ja -vastuisiin liittyvät kurssitappiot. Valuuttakurssien vaikutus rahoituskuluihin oli tammi–syyskuussa -2,2 miljoonaa euroa, kun taas vertailukaudella rahoituskuluista -33,7 miljoonaa euroa oli kurssitappiota. Vertailukaudella kurssitappiot liittyivät lähes kokonaan lentokoneiden suojaamattomiin vuokravastuisiin. Tulos ennen veroja oli 62,6 miljoonaa euroa (85,2) ja tulos verojen jälkeen 50,1 miljoonaa euroa (68,2).

## **Rahoitusasema ja investoinnit**

### Tase

Konsernin taseen loppusumma oli syyskuun lopussa 4 037,2 miljoonaa euroa (31.12.2018: 3 943,6). A350-koneiden ennakkomaksut ja kahden A350-lentokoneen hankinta kasvattivat laivaston tasearvoa katsauskaudella 174,5 miljoonalla eurolla. Käyttöoikeuslaivaston arvo puolestaan pieneni 66,5 miljoonalla eurolla ja sitä pienensivät etenkin poistot. Myyntiin liittyvät saamiset kasvoivat normaalin kausivaihtelun myötä 199,5 miljoonaan euroon (31.12.2018: 152,4).

Tammi-syyskuun voitollinen tulos vahvisti omaa pääomaa, kun taas osingonjako huhtikuun alussa pienensi sitä. Suojauslaskennan alaisten polttoainejohdannaisten käyvät arvot nousivat polttoaineen hinnan nousun vuoksi, mikä puolestaan kasvatti omaa pääomaa. Oma pääoma oli 921,0 miljoonaa euroa (31.12.2018: 918,5) eli 7,22 euroa osakkeelta (31.12.2018: 7,20).

Omaan pääomaan sisältyy käyvän arvon rahasto, jonka arvoon vaikuttavat suojauslaskennassa mukana olevat lentopetroli- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset sekä IAS 19:n mukaiset, lentäjien etuus pohjaisiin eläkkeisiin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot. Syyskuun 2019 lopussa erän suuruus oli laskennallisten verojen jälkeen -39,6 miljoonaa euroa (31.12.2018: -27,2).

### Kassavirta ja rahoitusasema

Finnairin rahoitusasema on vahva, mikä tukee liiketoiminnan kehitystä ja tulevia investointeja. IFRS 16 -käyttöönoton vuoksi kassavirrassa vuokravelan maksut siirrettiin liiketoiminnan rahavirrasta rahoituksen rahavirtaan vuoden 2019 alusta. Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta oli 444,4 miljoonaa euroa (435,3). Investointien nettorahavirta oli -327,5 miljoonaa euroa (-151,1).

Omavaraisuusaste 30.9.2019 oli 22,8 prosenttia (31.12.2018: 23,3) ja velkaantumisaste (gearing) 73,6 prosenttia (31.12.2018: 76,9). Kauden lopussa oikaistu korollinen velka oli 1 698,7 miljoonaa euroa (31.12.2018: 1 779,8), josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 1 105,3 miljoonaa euroa (31.12.2018: 1 159,3). Korollinen nettovelka oli 677,9 miljoonaa euroa (706,7).

Yhtiön maksuvalmius oli katsauskaudella vahva. Konsernin rahavarat olivat kauden lopussa 1 020,9 miljoonaa euroa (31.12.2018: 1 073,1). Finnair uusi katsauskaudella reservirahoitukseksi tarkoitetun, kokonaan käyttämättä olleen 175 miljoonan euron vakuudettoman syndikoidun luottolimitin samansuuruisena ja pääosin samoin ehdoin kuin aiemmassa järjestelyssä. Uusi järjestely on voimassa tammikuuhun 2022 saakka ja se sisältää kaksi jatko-optiovuotta.

Finnairilla on 200 miljoonan euron lyhytaikainen vakuudeton yritystodistusohjelma, joka oli katsauskauden lopussa käyttämätön. Rahoituksen nettorahavirta oli katsauskaudella yhteensä -163,7 miljoonaa euroa (-226,0). Rahoitustuotot olivat 2,8 miljoonaa euroa (-1,2) ja rahoituskulut olivat -65,4 miljoonaa euroa (-96,7).

### Investoinnit

Bruttoinvestoinnit ilman ennakkomaksuja olivat 363,1 miljoonaa euroa (221,6), ja ne kohdistuivat pääasiassa laivastoon. Investointien rahavirta oli -333,8 miljoonaa euroa (-72,3) mukaan lukien ennakkomaksut. Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvien korkosijoitusten nettomuutos oli 6,3 miljoonaa euroa (-79,6). Investointien (käyttöomaisuusinvestoinnit) nettorahavirta oli -327,5 miljoonaa euroa (-151,1).

Vuoden 2019 investointien (käyttöomaisuusinvestoinnit) rahavirran arvioidaan olevan noin 480 miljoonaa euroa mukaan lukien ennakkomaksut. Investointien rahavirta sisältää investointisitoumusten lisäksi arvion sellaisista päätetyistä investoinneista, joista ei vielä ole vastapuolen kanssa sitovaa sopimusta.

Luottomarkkinoiden tämänhetkinen suotuisa tilanne ja Finnairin hyvä velkakapasiteetti tukevat tulevien käyttöomaisuusinvestointien rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin. Yhtiöllä on 40 kiinnittämätöntä lentokonetta, jotka muodostavat noin 50 prosenttia koko laivaston 2 262,5 miljoonan euron tasearvosta.<sup>4</sup>

## Laivasto

### Finnairin operoima laivasto

Finnairin laivastoa hallinnoi yhtiön kokonaan omistama tytäryhtiö Finnair Aircraft Finance Oy. Kolmannen vuosineljänneksen lopussa Finnair operoi itse 59 lentokonetta, joista 22 oli laajarunkokoneita ja 37 kapearunkokoneita. Koneista 32 oli Finnair Aircraft Finance Oy:n omistamia ja 27 leasing-sopimuksilla vuokrattuja.

Kolmannen vuosineljänneksen lopussa Finnairin operoiman laivaston keski-ikä oli 10 vuotta.

| Finnairin operoima laivasto*<br>30.9.2019 | Istuimia | Kpl       | Muutos<br>31.12.2018<br>verrattuna | Omat**    | Vuokratut | Keski-ikä<br>30.9.2019 | Tilaukset |
|---|----------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|-----------|
| <b>Kapearunkolaivasto</b>                 |          |           |                                    |           |           |                        |           |
| Airbus A319                               | 144      | 8         |                                    | 7         | 1         | 18.4                   |           |
| Airbus A320                               | 174      | 10        |                                    | 8         | 2         | 17.1                   |           |
| Airbus A321                               | 209      | 19        |                                    | 4         | 15        | 8.3                    |           |
| <b>Laajarunkolaivasto</b>                 |          |           |                                    |           |           |                        |           |
| Airbus A330                               | 289/263  | 8         |                                    | 4         | 4         | 9.9                    |           |
| Airbus A350                               | 297/336  | 14        | 2                                  | 9         | 5         | 2.6                    | 5         |
| <b>Yhteensä</b>                           |          | <b>59</b> | <b>2</b>                           | <b>32</b> | <b>27</b> | <b>10.0</b>            | <b>5</b>  |

\* Finnairin lentotoimintalupa eli AOC (Air Operator Certificate).

\*\* Sisältää JOLCO-rahoitetut (Japanese Operating Lease with Call Option) A350-koneet.

### Laivastouudistus

Vuoden 2019 kolmannen vuosineljänneksen lopussa Finnair operoi neljäätoista vuosina 2015–2019 toimitettua A350 XWB -lentokonetta. Nyt voimassa olevan toimitusaikataulun mukaisesti loput viisi A350-lentokonetta toimitetaan seuraavasti: kaksi vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla, kaksi vuonna 2021 ja yksi vuonna 2022. Finnairin investointisitoumukset käyttöomaisuushyödykkeisiin, yhteensä 849 miljoonaa euroa, sisältävät tulevat kaukoliikennelaivastoinvestoinnit.

Finnairilla on mahdollisuus sopeuttaa laivastonsa kokoa näkymien mukaisesti eri aikoihin päättyvien vuokrasopimusten avulla ja omistetun laivaston muutoksilla.

### Norran operoima laivasto (ostoliikennelaivasto)

Nordic Regional Airlines Oy (Norra) operoi 24 lentokoneen laivastoa Finnairin ostoliikenteenä. Kaikki Norran operoimat lentokoneet on vuokrattu Finnair Aircraft Finance Oy:ltä.

<sup>4</sup> Laivaston tasearvo käsittää käyttöoikeuslaivaston sekä tulevien lentokonetoimitusten ennakkomaksut. Aiemmin ennakkomaksuja ei ole otettu huomioon kiinnittämättömän laivaston suhteellista osuutta laskettaessa.

| Norran operoima laivasto*<br>30.9.2019 | Istuimia | Kpl       | Muutos<br>31.12.2018<br>verrattuna | Omat**    | Vuokratut | Keski-ikä<br>30.9.2019 | Tilaukset |
|--|----------|-----------|------------------------------------|-----------|-----------|------------------------|-----------|
| ATR                                    | 68-72    | 12        |                                    | 6         | 6         | 10,2                   |           |
| Embraer E190                           | 100      | 12        |                                    | 9         | 3         | 11,3                   |           |
| <b>Yhteensä</b>                        |          | <b>24</b> | <b>0</b>                           | <b>15</b> | <b>9</b>  | <b>10,7</b>            |           |

\* Nordic Regional Airlines Oy:n lentotoimintalupa eli AOC (Air Operator Certificate).

## Strategian toteutus

Finnairin tavoitteena on kestävä, kannattava kasvu. Finnairin strategian pohjana on turvallisuus, ja katsauskaudella Finnair jatkoi strategiansa toteuttamista neljällä painopistealueellaan, jotka ovat kasvu, asiakaskokemus, henkilöstökokemus ja uusiutuminen. Lisäksi vastuullisuus ja tehokkuus ovat osa kaikkea toimintaa, ja niillä on tärkeä asema strategian toteuttamisessa ja arvonaluonnissa.

### Kasvu

Finnair jatkoi katsauskaudella lentoliikenteen kasvattamista avaamalla uusia reittejä, keskittymällä kasvussa strategisille päämarkkina-alueilleen ja vahvistamalla Finnairin tuottojen optimointia ja jakelua. Kasvun ajurina toimi kapasiteetin voimakas kasvu, jonka kohdistumista eri liikennealueille on kuvattu aiemmin Taloudellisen kehityksen yhteydessä.

### Asiakaskokemus

Menestyäkseen ja kasvaakseen Finnairin täytyy onnistua hyvän asiakaskokemuksen luomisessa joka päivä. Katsauskaudella painopistealueita olivat asiakaspalvelun kehittäminen poikkeustilanteissa ja palautteen käsittelyssä sekä lisä- ja matkustamopalveluiden kehitys. Heinä–syyskuussa asiakastyytyväisyyttä mittaava nettosuositeluindeksi oli 38 (49)<sup>5</sup> ja lentojen saapumistämällisyys 80,2 prosenttia (81,8).

### Henkilöstökokemus

Erinomainen henkilöstökokemus on edellytys erinomaiselle asiakaskokemukselle ja kasvulle. Tammi–syyskuussa henkilöstökokemuksen kehittäminen painottui osaamisen, johtamisen, uusien työtapojen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Finnairin palveluksessa oli heinä–syyskuussa keskimäärin 6 902 (6 499) henkilöä eli 6,2 prosenttia enemmän kuin vertailuvuonna. Työsuhteessa olevien määrä laski heinä–syyskuussa 158 henkilöllä eli 2,3 prosentilla ja oli syyskuun lopussa 6 823 (6 447). Finnairiin palkattiin 80 uutta työntekijää pääasiassa Aurinkomatkoille, Tarton palvelukeskukseen ja Finnair Kitcheniin. Henkilöstön vaihtuvuus viimeisen 12 kuukauden aikana oli 3,8 prosenttia (3,0). Finnairin konsernitason tapaturmataajuus LTIF (Lost Time Injury Frequency) oli 11,1 (16,4) ja sairauspoissaolojen määrä oli 4,49 prosenttia (4,23) heinä–syyskuussa.

### Uusiutuminen

Finnairin uusiutuminen tarkoittaa matkaa kohti erinomaisen asiakaskokemuksen matkan kaikissa vaiheissa tarjoavaa lentoyhtiötä sekä tuottavuuden jatkuvaa kehittämistä. Digitalisaatio on yksi tärkeimmistä uusiutumista tukevista ja sen mahdollistavista tekijöistä. Tammi–syyskuussa painopiste oli uusien digitaalisten työkalujen kehittämisessä ja tarjoamisessa henkilöstölle.

Finnairin internet-sivuilla (finnair.com) oli heinä–syyskuussa keskimäärin 2,3 miljoonaa eri kävijää (1,6) kuukaudessa<sup>6</sup>. Katsauskaudella uusittu, asiakkaan ostopolkua helpottava Finnair.com-verkkosivusto on avattu jo yli 30 markkinalla. Aktiivisten Finnair-mobiilisovellusten käyttäjien määrä nousi 29,9 prosenttia 355 000 käyttäjään. Digitaalisen suoramyynnin osuus lentolippumyynnistä oli 24,5 prosenttia (21,8) ja digitaalisen suoramyynnin osuus lisämyynnistä oli 46,2 prosenttia (51,6).

<sup>5</sup> Vuoden 2019 alusta uudistetussa tutkimuksessa NPS lasketaan kaikkien asiakkaiden vastauksista. Vuonna 2018 NPS perustui ainoastaan Finnair Plus -asiakkaiden vastauksiin, ja tästä syystä tulokset vuosien 2018 ja 2019 välillä eivät ole vertailukelpoisia keskenään.

<sup>6</sup> Kävijämäärien mittaustapa on muuttunut vertailukaudesta toukokuussa 2018 voimaan astuneen EU GDPR-direktiivin vuoksi.

## Yhteiskuntavastuu

Taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu ovat olennainen osa Finnairin strategiaa ja liiketoimintaa. Finnair haluaa olla vastuullinen maailmankansalainen sekä vastata sidosryhmiensä tarpeisiin myös vastuullisuuden näkökulmasta. Finnair tekee yhteistyötä alan toimijoiden ja viranomaisten kanssa muun muassa lentämisen ilmastovaikutusten vähentämiseksi, yhdenvertaisuuden ja esteettömyyden lisäämiseksi ja vastuullisuuden huomioimiseksi hankintaketjussa.

Finnairin yhteiskuntavastuu heijastuu niin sen strategiaan, visioon kuin arvoihinkin, jotka ovat välittäminen, yksinkertaistaminen ja rohkeus. Yhtiön vastuullisuusstrategia tiivistyy kolmeen teemaan: puhtaammin, välittäen ja yhdessä. Niiden avulla kestävä kehitys sulautetaan entistä syvemmin osaksi koko strategiaa, brändiä ja tuotekehitystä. Ohjelman toimenpiteillä pyritään osaltaan edistämään vastuullisuuden lisäksi kustannusten ja riskien hallintaa sekä tuottamaan lisäarvoa.

Yhtiön eettiset toimintaohjeet (Code of Conduct) koskevat Finnairin kaikkia työntekijöitä kaikissa toimipaikoissa. Finnair edellyttää alihankkijoilta olennaisilta osiltaan samanlaisten eettisten normien noudattamista, kuin se noudattaa omassa toiminnassaan. Finnairin hankinnan eettiset ohjeet (Supplier Code of Conduct) muodostavat selkeät periaatteet, joilla varmistetaan hankintojen eettisyys, mukaan lukien korruption nollatoleranssi.

Finnairin toiminnan tärkein prioriteetti on turvallisuus. Yhtiö on sitoutunut turvallisuusstrategioiden ja prosessien toteuttamiseen, ylläpitoon ja jatkuvaan kehittämiseen. Näin varmistetaan se, että kaikki lentämiseen liittyvä toiminta tapahtuu asianmukaisesti kohdennetuin resurssein. Tavoitteena on varmistaa lentotoiminnan korkein mahdollinen turvallisuustaso ja sääntöjenmukainen toiminta.

Finnair on sitoutunut alan yhteisiin tavoitteisiin hiilineutraalista kasvusta vuodesta 2020 eteenpäin sekä päästöjen puolittamiseen vuoden 2005 tasosta vuoteen 2050 mennessä. Tämän lisäksi Finnair on asettanut oman, kunnianhimoisen tavoitteen vähentää hiilidioksidipäästöjään 17 prosenttia vuosina 2013–2020 suhteessa myytyihin tonnikilometreihin (RTK, Revenue Tonne Kilometre). Finnair arvioi, että se ei saavuta tavoitetta täysimääräisesti, vaan että sen hiilidioksidipäästöt/RTK laskevat 12–13 prosenttia vuosina 2013–2020.

Finnair tarjosi tammikuussa asiakkailleen uuden Push for Change -palvelun, jossa asiakkaat voivat hyvittää lentonsa hiilidioksidipäästöt tukemalla hiilinieluhanketta tai vähentää niitä ostamalla biopolttoainetta Finnair Shopin kautta lentoa varatessaan, matkan aikana tai sen jälkeen. Maksamiseen voi käyttää myös Finnair Plus -pisteitä. Syyskuun loppuun mennessä myytyjä tuotteita (joko hiilinieluhanke tai biopolttoaine) oli yhteensä 8 700. Yhteensä varoja päästöjen hyvitykseen oli kertynyt 55 000 euroa. Finnair lensi elokuun alussa ensimmäiset asiakkaiden biopolttoaineostoilla toteutetut biopolttoainelentonsa San Franciscosta Helsinkiin. Lennoilla käytettiin 12 prosenttia biopolttoaineseikoitusta, mikä vähensi kahdella lennolla hiilidioksidipäästöjä yhteensä 32 tonnia.

Vastuullisuuden tunnusluvut on esitetty tämän tilinpäätöstiedotteen taulukko-osan taulukossa "Avainluvut".

## Muutokset yhtiön johdossa

Vuoden kolmannella neljänneksellä Finnairin johtoryhmässä vaihtui kolme jäsentä. Finnairin talousjohtaja Pekka Vähähyyppä jätti tehtävänsä 1.7.2019, ja hänen seuraajansa Mika Stirkkinen aloitti talousjohtajana samana päivänä. Stirkkinen vastasi aikaisemmin Finnairin hinnoittelusta ja tuottojen optimoinnista ja on lisäksi aiemmin toiminut useissa taloushallinnon johtotehtävissä Finnairilla.

Finnairin henkilöstöjohtaja Eija Hakakari sekä Finnairin Chief Digital Officer Katri Harra-Salonen jättivät tehtävänsä 30.9.2019. Hakakarin seuraajaksi nimetty Johanna Karppi ja Harra-Salosen seuraajaksi nimetty Tomi Pienimäki aloittivat tehtävissään 1.10.2019. Karppi siirtyi tehtäväänsä Terveystalon henkilöstöjohtajan paikalta ja hän on aiemmin toiminut henkilöstöhallinnon johtotehtävissä muun muassa Rautaruukissa sekä Orionilla. Pienimäki on aikaisemmin toiminut muun muassa Vincitin ja Jollan toimitusjohtajana sekä Itellan ja Hackmanin chief information officerina.

## Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Finnairin markkina-arvo oli syyskuun 2019 lopussa 822,0 miljoonaa euroa (31.12.2018: 907,8) ja osakkeen päätöskurssi oli 6,42 euroa (7,09 euroa 31.12.2018). Tammi–syyskuussa Finnairin osakkeen ylin kurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 8,56 euroa, alin kurssi 5,93 euroa ja keskimurssi 7,25 euroa. Osakkeita vaihdettiin 29,8 miljoonaa kappaletta yhteensä 215,4 miljoonalla eurolla Nasdaq Helsingissä.

Finnairin kaupparekisteriin merkitty osakemäärä oli katsauskauden lopussa 128 136 115 osaketta. Suomen valtio omisti Finnairin osakkeista 55,8 prosenttia. Hallintarekisteröityjen omistusten osuus syyskuun 2019 lopussa oli 14,9 prosenttia (19,5).

## Omat osakkeet

Finnair ei käyttänyt vuoden kolmannella neljänneksellä yhtiökokouksen 2019 antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi tai luovuttamiseksi. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä se luovutti yhteensä 105 112 osaketta kannustinpalkkiona Finnairin henkilöstön FlyShare-osakesäästöohjelman osallistujille sekä yhteensä 149 894 osaketta yhtiön vuosien 2015–2017 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä olleille avainhenkilöille kannustinjärjestelmän sääntöjen mukaisesti.

Finnair Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2019 päätettyä yhteistilille jääneiden, arvo-osuusjärjestelmään kuuluneiden osakkeiden ja niihin perustuvien oikeuksien menettämisestä yhteistilille jääneet osakkeet, yhteensä 16 651, siirrettiin 9.4.2019 Finnairin arvo-osuustilille. Siirron jälkeen Finnair Oyj:n omistamien osakkeiden kokonaismäärä ja vastaava äänimäärä on 558 653 osaketta ja ääntä, mikä vastaa 0,44 prosenttia osakkeista ja niihin liittyvistä äänistä.

## Voimassa olevat varsinaisen yhtiökokouksen antamat valtuutukset

Finnairin 20.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta sekä päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Molemmat valtuutukset koskevat enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukautta päätöspäivästä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös yhteensä enintään 250 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internetsivuilla <https://investors.finnair.com/fi/governance/general-meetings/agm-2019>.

## Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Lentoliikenne on globaalisti suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti ulkoisiin häiriöihin, kausivaihteluihin ja taloussuhdanteisiin. Strategian toteuttamisessa Finnairiin ja sen toimintaan kohdistuu monenlaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Finnairilla on käytössä kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi sen varmistamiseksi, että riskit tunnistetaan ja niitä vähennetään mahdollisuuksien mukaan, vaikka monet riskeistä jäävätkin yhtiön täyden kontrollin ulkopuolelle.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta Finnairin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

Polttoaineen hinnan poikkeukselliset vaihtelut ja niiden vaikutukset kapasiteetin kasvuun Finnairin päämarkkina-alueilla sekä lentolippujen hintamuutokset muodostavat riskin Finnairin tuottokehitykselle. Myös valuuttakurssien äkilliset epäedulliset muutokset ja heikentyvä kysyntä voivat vaikuttaa liikevaihdon kehitykseen. Polttoaineen hinnan poikkeukselliset vaihtelut pyritään tavallisesti siirtämään lentolippujen hintoihin, mutta kireässä kilpailutilanteessa ja markkinoilla vallitsevan ylikapasiteetin tilanteessa tämä ei välttämättä ole mahdollista.

Nykyisten tai uusien kilpailijoiden mahdolliset kapasiteetin lisäykset ja tuoteparannukset voivat vaikuttaa Finnairin palveluiden kysyntään ja tuottoon. Lisäksi lentoyhtiöalliansseja tiiviimpien yhteenliittymien ja yhteishankkeiden arvioidaan edelleen kehittyvän. Toimialan mahdollisella konsolidaatiolla saattaa olla merkittäviä seurauksia kilpailuympäristöön.

Finnairin digitaalisella transformaatiolla ja uusilla palveluilla tavoiteltavaan liikevaihdon kasvuun ja tehokkuusparannuksiin liittyy epävarmuutta. Myös Finnairin strategian toteutukseen ja laivastouudistukseen liittyy riskejä. Finnairin kapasiteetin kasvuhjelma ja sen resursointi aiheuttavat lisäksi kustannuspaineita ja operatiivisia haasteita lyhyellä aikavälillä.

Lentoliikennetoimialaan kohdistuu useita EU- ja kansainvälisen tason sääntelyhankkeita, joiden vaikutuksia lentoyhtiöiden operatiiviseen toimintaan ja/tai kustannuksiin on etukäteen vaikea arvioida. Esimerkkejä näistä sääntelyhankkeista ovat hiilidioksidipäästökauppaan liittyvä kansainvälinen sääntely, melumääräykset sekä muu ympäristöperustainen sääntely, EU:n ja kansallisen tason yksityisyyden suojaa koskeva sääntely sekä EU-tuomioistuimen antamat päätökset lentomatkustajien oikeuksista. Viimeksi mainittujen tulkintaan liittyy riskejä, joista esimerkkinä kuluttaja-asiamiehen hakema kielto Finnairin korvauskäytännöille. Markkinaoikeus hylkäsi kuluttaja-asiamiehen hakemuksen 4. tammikuuta 2019 antamallaan tuomiolla. Kuluttaja-asiamies on hakenut muutoksenhakulupaa korkeimmalta oikeudelta.

Geopoliittisella epävarmuudella, kauppasotien uhalla, terrorismin ja kyberhyökkäysten uhalla sekä mahdollisilla muilla ulkoisilla häiriötekijöillä saattaa niiden toteutuessa olla merkittävä vaikutus lentomatkustuskysyntään ja yhtiön liiketoimintaan. Poliittisessa ympäristössä mahdollisesti lisääntyvä protektionismi voi myös haitata Finnairin kasvuhjelman mukaista markkinoille pääsyä. On epävarmaa, toteutuuko Brexit ja jos toteutuu, milloin ja minkälaisin ehdoin. Jos Brexit toteutuu ilman sopimusta EU:n kanssa, on muun muassa todennäköistä, että UK:n ja EU:n lentoyhtiöiden liikenneoikeudet vähenevät koskien lentoja UK:n ja EU:n välillä ja niiden kautta. Tällä voi olla huomattava vaikutus Finnairin ja muiden lentoyhtiöiden liiketoiminnalle. Vaikutukset voivat olla kielteisiä tai myönteisiä ja erilaisia eri lentoyhtiöille.

Helsinki-Vantaan lentoaseman vuoteen 2020 jatkuvan laajennuksen rakennustyöt saattavat aiheuttaa häiriöitä liikenteeseen. Finnair tekee tiivistä yhteistyötä kenttää operoivan Finavian kanssa minimoidakseen laajennustöistä aiheutuvan haitan. Laajennustyö mahdollistaa lentoaseman vuosittaisen matkustajamäärän kasvattamisen 20 miljoonaan matkustajaan sekä Finnairin kasvustrategian toteuttamisen.

Finnairin riskienhallintaa ja toimintaan liittyviä riskejä kuvataan tarkemmin yhtiön internet-sivuilla <https://investors.finnair.com/fi/governance/risk-management>.

## **Liiketoiminnan kausiluonteisuus ja herkkyydet**

Lentoliiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi yhtiön liikevaihto ja liikevoitto ovat yleensä selvästi pienimmät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja suurimmat vuoden kolmannella neljänneksellä. Aasian-liikenteen kasvava suhteellinen osuus lisää kausivaihtelua myös Aasian vapaa-ajan ja liikematkustuksen kohdekohtaisten sesonkien mukaisesti.

Finnairin tulokseen vaikuttaa operatiivisen toiminnan ja markkinatilanteen lisäksi keskeisesti polttoaineen hinnan kehitys, sillä polttoainekustannukset ovat yhtiön suurin kuluerä. Yhtiön valuuttariski syntyy lähinnä polttoaineostoista, lentokoneostoista ja -myynneistä, lentokoneiden leasing-maksuista, lentokoneiden huoltovarauksista, yllentomaksuista sekä valuuttamääräisestä liikevaihdosta. Merkittäviä dollarikulueriä ovat polttoainekulut ja lentokoneiden leasing-maksut. Myös suurimmat investoinnit eli lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta tapahtuvat pääosin Yhdysvaltain dollareissa. Vuositasolla euron jälkeen yhtiön suurimpia tulovaluuttoja ovat Japanin jeni, Kiinan yuan, Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu.

Yhtiö suojautuu valuutta-, korko- ja lentopetrolipositioiden riskeiltä käyttämällä eri johdannaisinstrumentteja, kuten termiinejä, koronvaihtosopimuksia ja optioita hallituksen vuosittain vahvistaman riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Polttoainehankintoja suojataan 24 kuukautta eteenpäin rullaavasti, ja suojausaste laskee suojausjakson loppua kohden. Suojausasteen ylä- ja alarajat ovat seuraaville kuudelle kuukaudelle 90 ja 60 prosenttia.

| Operatiivisen toiminnan herkkyydet, vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon<br>(rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä) |  | 1 %-yksikön muutos |
|--|--|--------------------|
| Matkustajakäyttöaste (PLF, %)  |  | 31 milj. euroa     |
| Matkustajaliikenteen keskituotto (yield)   |  | 24 milj. euroa     |
| Yksikkökustannus (CASK ilman polttoainetta)  |  | 24 milj. euroa     |

| Polttoaineherkkyydet, vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon<br>(rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä) | 10 %:n muutos ilman suojaus-<br>ilman suojaus-<br>ilman suojaus- | 10 %:n muutos suojaus-<br>huomioon ottaen |
|--|--|---|
| Polttoaine   | 66 milj. euroa   | 31 milj. euroa                            |

| Polttoaineen suojausasteet ja suojen keskihinnat<br>(rullaavasti seuraavat 12 kk tilinpäätöspäivästä) | Suojausaste | Suojien keskihinta,<br>USD/tonnia* |
|---|-------------|------------------------------------|
| Q4 2019   | 73 %        | 681                                |
| Q1 2020   | 69 %        | 686                                |
| Q2 2020   | 59 %        | 682                                |
| Q3 2020   | 48 %        | 670                                |

\* Termiinihintojen ja ostettujen optioiden toteutuskurssin keskihinta.

| Valuuttajakauma<br>%  | 7-9<br>2019 | 7-9<br>2018 | 1-9<br>2019 | 1-9<br>2018 | 2018 | Valuuttaherkkydet USD ja JPY<br>(rullaavasti seur. 12 kk<br>tilinpäätöspäivästä liikevoiton<br>kassavirroille) |   | Suojausaste<br>liiketoiminnan<br>kassavirroille<br>(rullaavasti<br>seur. 12 kk) |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|--|---|---|
|                       |             |             |             |             |      | 10 %:n muutos<br>ilman suojaus-<br>ilman suojaus-  | 10 %:n muutos<br>suojaus-<br>huomioon<br>ottaen |   |
| <b>Myyntivaluutat</b> |             |             |             |             |      |  |   |   |
| EUR                   | 47          | 48          | 52          | 55          | 55   | -  | -   |   |
| USD*                  | 6           | 5           | 5           | 4           | 4    | ks. alla   | ks. alla  | ks. alla  |
| JPY                   | 14          | 14          | 12          | 11          | 10   | 37 milj. euroa   | 15 milj. euroa                                  | 66 %  |
| CNY                   | 9           | 10          | 7           | 7           | 7    | -  | -   |   |
| KRW                   | 3           | 3           | 3           | 3           | 3    | -  | -   |   |
| SEK                   | 2           | 2           | 3           | 3           | 3    | -  | -   |   |
| Muut                  | 18          | 17          | 18          | 17          | 17   | -  | -   |   |
| <b>Ostovaluutat</b>   |             |             |             |             |      |  |   |   |
| EUR                   | 56          | 58          | 57          | 61          | 61   | -  | -   |   |
| USD*                  | 37          | 35          | 36          | 32          | 32   | 85 milj. euroa   | 26 milj. euroa                                  | 65 %  |
| Muut                  | 7           | 7           | 7           | 7           | 7    |  |   |   |

\* Suojausaste ja herkkyytlaskelma USD-korille, joka käsittää USD- ja HKD-nettokassavirrat. Herkkyytlaskelmassa Hongkongin dollarin oletetaan korreloivan Yhdysvaltojen dollarin kurssikehityksen kanssa vahvasti.

### Taseeseen liittyvän valuuttamääräisen erän suojaaminen

Finnairin taseeseen liittyvä valuuttariski on kasvanut, kun taseeseen sisältyvien käyttöleasingvelkojen nykyarvo on kirjattu taseen käyttöoikeuslaivastoon. Vuokrasopimusvelkojen korkokulut ja USD-määräisiin lentokoneiden vuokramaksuihin ja -vastuisiin liittyvät kurssitappiot/-voitot eivät sisälly yllä olevan taulukon herkkyytlaskelmiin, jotka on laskettu vertailukelpoisen liiketuloksen tasolla. USD-määräisten velkojen muuntamisesta syntyneet realisoituneet valuuttakurssitappiot/-voitot vaikuttavat Finnairin nettotulokseen, ja tulevaisuudessa kurssivaikutus voi olla positiivinen tai negatiivinen, sen mukaan, mikä on tilinpäätöshetken USD-kurssi. Vuoden 2019 alusta lähtien Finnair vähentää taseen valuuttaposition aiheutuvaa tuloksen volatiliiteettia käyttämällä suojaus- ja samalla Finnair tutkii mahdollisia muita suojausratkaisuja. Tuleva vuotuinen vaikutus tulokseen riippuu standardin piiriin kuuluvan sopimuskannan koosta, vuokra-ajasta ja suojausasteesta. Katsauskauden lopussa USD-määräisten velkojen suojausaste oli noin 80 %.



## Tulevat muutokset laskentaperiaatteissa

### Viivästyksistä tai peruutuksista johtuvat korvaukset

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) päätti syyskuussa 2019, että viivästyksistä tai peruutuksista johtuvat korvaukset ovat muuttuvaa kauppahintaa ja tulee siksi käsitellä liikevaihdon oikaisueränä (IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista). Finnair on aiemmin pitänyt asiakkaille suoritettuja korvauksia sakkomaksuina, minkä vuoksi ne on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin. IFRIC-päätöksen mukaisesti Finnair oikaisee vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä kirjaustapaa ja kirjaa asiakkaille viivytyksistä ja peruutuksista johtuvat korvaukset liikevaihdon oikaisuksi. Oikaistava määrä ei Finnairille ole olennainen.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Finnair aloittaa kesäkaudella 2020 lennot Tokion Hanedan lentoasemalle. Lennot operoidaan päivittäin, mikäli yhtiö saa neuvoteltua toivomansa lentoajat. Finnair jatkaa myös lentoja Naritan lentoasemalle, jonne Finnair lentää tällä hetkellä päivittäin. Uudet lennot lennetään codeshare-yhteistyössä Finnairin pitkäaikaisen yhteistyökumppanin Japan Airlinesin kanssa, joka tarjoaa erinomaiset jatkoyhteydet Hanedasta muualle Japaniin.

## Taloudellinen raportointi vuonna 2020

Finnairin taloudellisten katsausten julkistamisaikataulu vuonna 2020 on seuraava:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2019 perjantaina 7.2.2020
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2020 keskiviikkona 29.4.2020
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta 2020 perjantaina 17.7.2020
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2020 keskiviikkona 28.10.2020

FINNAIR OYJ  
Hallitus

## Tiedotustilaisuudet

Finnair järjestää tulosjulkistukseen liittyvän lehdistötilaisuuden 22.10.2019 klo 11.00 toimitiloissaan osoitteessa Tietotie 9, Vantaa.

Englanninkielinen puhelinkonferenssi ja webcast analytikoille pidetään 22.10.2019 klo 13.00 (Suomen aikaa). Konferenssiin voi osallistua soittamalla numeroon 09 7479 0361 (Suomi), 0200 880 389 (Ruotsi), 0800 358 6377 (Iso-Britannia) tai +44 (0)330 336 9105 (muut maat). Vahvistuskoodi on 7032340. Webcastiin ilmoittaudutaan osoitteessa <https://slideassist.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1267168>

## Lisätietoja antavat:

Talousjohtaja **Mika Stirkkinen**, puhelin (09) 818 4960, [mika.stirkkinen@finnair.com](mailto:mika.stirkkinen@finnair.com)  
Taloustietäjäjohtaja **Mari Reponen**, puhelin (09) 818 2037, [mari.reponen@finnair.com](mailto:mari.reponen@finnair.com)

| Avainluvut   | 7-9/2019 | 7-9/2018 | Muutos %    | 1-9/2019 | 1-9/2018 | Muutos %    | Edelliset |           |
|--|----------|----------|-------------|----------|----------|-------------|-----------|-----------|
|  |          |          |             |          |          |             | 2018      | 12 kk     |
| <b>Liikevaihto ja kannattavuus</b>                                   |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Liikevaihto, milj. euroa   | 870,3    | 806,9    | 7,9         | 2 336,2  | 2 166,2  | 7,8         | 2 849,7   | 3 019,7   |
| Vertailukelpoinen liiketulos, milj. euroa                            | 100,7    | 118,2    | -14,8       | 131,7    | 191,9    | -31,4       | 218,4     | 158,2     |
| Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta, %                       | 11,6     | 14,6     | -3,1 %-yks. | 5,6      | 8,9      | -3,2 %-yks. | 7,7       | 5,2       |
| Liiketulos, milj. euroa  | 94,9     | 115,5    | -17,8       | 125,3    | 183,1    | -31,6       | 256,3     | 198,4     |
| Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %                           | 20,9     | 23,7     | -2,8 %-yks. | 15,7     | 18,9     | -3,1 %-yks. | 18,0      | 15,6      |
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa                                    | 0,43     | 0,52     | -18,6       | 0,32     | 0,46     | -30,8       | 0,70      | 0,56      |
| Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometrilta (RASK), senttiä/ASK     | 6,89     | 7,00     | -1,5        | 6,56     | 6,79     | -3,3        | 6,72      | 6,55      |
| RASK kiintein valuuttakurssein, senttiä/ASK                          | 6,83     | 7,00     | -2,5        | 6,53     | 6,79     | -3,7        | 6,72      | 6,54      |
| Yksikkötuotto myydyiltä henkilökilometrilta (yield), senttiä/CPK     | 6,57     | 6,75     | -2,6        | 6,39     | 6,49     | -1,6        | 6,52      | 6,43      |
| Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometrilta (CASK), senttiä/ASK  | 6,10     | 5,97     | 2,0         | 6,19     | 6,19     | 0,1         | 6,21      | 6,21      |
| CASK ilman polttoainetta, senttiä/ASK                                | 4,59     | 4,56     | 0,6         | 4,74     | 4,82     | -1,6        | 4,84      | 4,78      |
| CASK ilman polttoainetta kiintein valuuttakurssein, senttiä/ASK      | 4,52     | 4,56     | -0,8        | 4,72     | 4,82     | -2,1        | 4,84      | 4,74      |
| <b>Pääomarakenne</b>   |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Omavaraisuusaste, %  |          |          |             | 22,8     | 26,3     | -3,5 %-yks. | 23,3      |           |
| Nettovelkaantumisaste, %   |          |          |             | 73,6     | 57,3     | 16,3 %-yks. | 76,9      |           |
| Korollinen nettovelka, milj. euroa                                   |          |          |             | 677,9    | 605,6    | 11,9        | 706,7     |           |
| Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA, edelliset 12 kk *  |          |          |             | 1,4      | -        | -           | 1,4       | 1,4       |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa                                      | 51,1     | 113,6    | -55,1       | 363,1    | 221,6    | 63,9        | 474,0     | 615,5     |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), edelliset 12 kk, % *               |          |          |             | 7,4      | -        | -           | 9,3       | 7,4       |
| <b>Kasvu ja liikenne</b>   |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Matkustajamäärä, tuhatta henkilöä                                    | 4 088    | 3 652    | 11,9        | 11 147   | 10 126   | 10,1        | 13 281    | 14 302    |
| Lisämyynti, milj. euroa  | 45,7     | 42,0     | 8,8         | 131,7    | 121,6    | 8,2         | 160,8     | 170,9     |
| Matkustajakohdainen lisämyynti                                       | 11,18    | 11,50    | -2,8        | 11,81    | 12,01    | -1,7        | 12,11     | 11,95     |
| Lentojen lukumäärä, kpl  | 33 881   | 32 916   | 2,9         | 98 885   | 94 759   | 4,4         | 125 848   | 129 974   |
| Tarjotut henkilökilometrit (ASK), milj. km                           | 12 624   | 11 528   | 9,5         | 35 601   | 31 912   | 11,6        | 42 386    | 46 074    |
| Myydyt henkilökilometrit (RPK), milj. km                             | 10 877   | 9 743    | 11,6        | 29 383   | 26 605   | 10,4        | 34 660    | 37 438    |
| Matkustajakäyttöaste (PLF), %  | 86,2     | 84,5     | 1,7 %-yks.  | 82,5     | 83,4     | -0,8 %-yks. | 81,8      | 81,3      |
| Polttoaineen kulutus, tonnia   | 302 023  | 279 356  | 8,1         | 856 475  | 776 932  | 10,2        | 1 031 125 | 1 110 668 |
| CO <sub>2</sub> päästöt, tonnia/ASK                                  | 0,0754   | 0,0763   | -1,3        | 0,0758   | 0,0767   | -1,2        | 0,0766    | 0,0759    |
| CO <sub>2</sub> päästöt, tonnia/RTK                                  | 0,7529   | 0,7695   | -2,2        | 0,7843   | 0,7893   | -0,6        | 0,7917    | 0,7877    |
| <b>Asiakaskokemus</b>  |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Nettosuosittelutulos (NPS) **  | 38       | 49       | -23,0       | 37       | 47       | -21,0       | 47        | -         |
| Saapumistämällisyys, %   | 80,2     | 81,8     | -1,6 %-yks. | 78,0     | 79,9     | -1,9 %-yks. | 79,7      | 78,2      |
| <b>Henkilöstökokemus</b>   |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Henkilöstö, keskimäärin, hlöä  | 6 902    | 6 499    | 6,2         | 6 771    | 6 340    | 6,8         | 6 360     | 6 684     |
| WeTogether@Finnair-henkilöstökokemuksen kokonaisarvosana ***         | -        | -        | -           | -        | 3,75     | -           | 3,77      | 3,77      |
| Sairauspoissaolot, %   | 4,49     | 4,23     | 0,26 %-yks. | 4,63     | 4,35     | 0,28 %-yks. | 4,24      | 4,45      |
| Tapaturmataajuus (LTIF)  | 11,1     | 16,4     | -32,4       | 10,8     | 12,1     | -11,2       | 11,7      | 10,7      |
| Henkilöstön vaihtuvuus, edelliset 12 kk, %                           | 3,8      | 3,0      | 0,9 %-yks.  | 3,8      | 3,0      | 0,9 %-yks.  | 3,3       | 3,8       |
| <b>Uusiutuminen</b>  |          |          |             |          |          |             |           |           |
| Digitaalisen suoran lippumyynnin osuus, % ****                       | 24,5     | 21,8     | 2,7 %-yks.  | 25,3     | 23,3     | 2,0 %-yks.  | 23,9      | 25,2      |
| Digitaalisen suoran lisämyynnin osuus, % ****                        | 46,2     | 51,6     | -5,5 %-yks. | 50,9     | 54,7     | -3,8 %-yks. | 55,1      | 52,2      |
| finnair.com-sivustolla kävijöiden kuukausikeskiarvo, miljoonaa ***** | 2,3      | 1,6      | 40,4        | 2,0      | 2,1      | -3,9        | 1,9       | 1,9       |
| Finnair-mobiilisovelluksen aktiiviset käyttäjät, tuhatta             | 355,0    | 273,2    | 29,9        | 321,7    | 259,8    | 23,8        | 265,5     | 312,4     |

\* Finnair oikaisi tunnusluvut, jotka käyttävät edellisen 12 kk tuloslaskelmalukuja 31.12.2018 alkaen. Aiempien kausien tunnuslukuja ei oikaistu, sillä tuloslaskelma on oikaistu vasta 1.1.2018 alkaen.

\*\* Asiakastytyväisyytutkimus uudistettiin vuoden 2019 alusta lähtien. Tutkimustavan muutoksesta johtuen LTM lukua ei toistaiseksi voida laskea, koska vuoden 2018 aineisto ei ole täysin vertailukelpoinen 2019 aineiston kanssa. Vuoden 2019 alusta uudistetussa tutkimuksessa NPS lasketaan kaikkien asiakkaiden vastauksista, mukaan lukien Finnair Plus -asiakkaat ja ei-jäsenet. Vuonna 2018 NPS perustui ainoastaan Finnair Plus asiakkaiden vastauksiin ja tästä syystä tulokset vuosien 2018 ja 2019 välillä eivät ole vertailukelpoisia keskenään.

\*\*\* Mitattu toisella ja viimeisellä vuosineljänneksellä 2018.

\*\*\*\* Finnairin omista digitaalisista kanavissa.

\*\*\*\*\* Mittaustapa muuttunut EU GDPR -tietosuojasääntösten vuoksi vuoden 2018 toisella neljänneksellä.

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

| Milj. euroa  | 7-9/2019     | 7-9/2018     | Muutos %     | 1-9/2019       | 1-9/2018       | Muutos %     | 2018           | Edelliset<br>12 kk |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>   | <b>870,3</b> | <b>806,9</b> | <b>7,9</b>   | <b>2 336,2</b> | <b>2 166,2</b> | <b>7,8</b>   | <b>2 849,7</b> | <b>3 019,7</b>     |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 13,3         | 17,5         | -24,0        | 41,0           | 55,1           | -25,6        | 73,7           | 59,6               |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>  |              |              |              |                |                |              |                |                    |
| Henkilöstökulut  | -131,7       | -124,3       | 6,0          | -398,3         | -380,4         | 4,7          | -499,6         | -517,5             |
| Polttoainekulut  | -190,1       | -162,7       | 16,8         | -515,9         | -435,6         | 18,4         | -581,0         | -661,3             |
| Kapasiteettivuokrat  | -33,2        | -33,2        | -0,2         | -98,1          | -91,5          | 7,2          | -122,4         | -129,0             |
| Lentokaluston huoltokulut  | -50,7        | -45,2        | 12,2         | -147,7         | -120,0         | 23,2         | -162,9         | -190,7             |
| Liikennöimismaksut   | -93,3        | -83,3        | 12,0         | -252,6         | -226,5         | 11,6         | -300,8         | -327,0             |
| Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut  | -43,6        | -37,3        | 17,0         | -127,6         | -118,1         | 8,0          | -159,0         | -168,5             |
| Matkustaja- ja maapalvelut   | -127,7       | -117,5       | 8,8          | -371,9         | -343,1         | 8,4          | -453,9         | -482,7             |
| Kiinteistö-, IT- ja muut kulut   | -31,2        | -29,5        | 5,8          | -97,4          | -97,6          | -0,2         | -131,3         | -131,0             |
| <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>  | <b>181,9</b> | <b>191,4</b> | <b>-4,9</b>  | <b>367,6</b>   | <b>408,5</b>   | <b>-10,0</b> | <b>512,6</b>   | <b>471,6</b>       |
| Poistot ja arvonalentumiset  | -81,3        | -73,2        | 11,0         | -235,9         | -216,6         | 8,9          | -294,2         | -313,4             |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>  | <b>100,7</b> | <b>118,2</b> | <b>-14,8</b> | <b>131,7</b>   | <b>191,9</b>   | <b>-31,4</b> | <b>218,4</b>   | <b>158,2</b>       |
| Lentokaluston huoltovarausten<br>realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset                    | -5,6         | -0,8         | <-200 %      | -5,7           | -3,8           | -49,9        | -4,9           | -6,8               |
| Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten<br>käyvän arvon muutokset                         | 0,5          | -1,2         | > 200 %      | 0,5            | -3,9           | > 200 %      | 0,2            | 4,6                |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden<br>myyntivoitot ja -tappiot                                | 0,0          | -0,6         | > 200 %      | 0,2            | -0,5           | > 200 %      | 42,7           | 43,4               |
| Uudelleenjärjestelykulut   | -0,6         | -0,2         | -199,6       | -1,4           | -0,5           | -157,3       | -0,1           | -1,0               |
| <b>Liiketulos</b>  | <b>94,9</b>  | <b>115,5</b> | <b>-17,8</b> | <b>125,3</b>   | <b>183,1</b>   | <b>-31,6</b> | <b>256,3</b>   | <b>198,4</b>       |
| Rahoitustuotot   | 0,5          | -0,2         | > 200 %      | 2,8            | -1,2           | > 200 %      | -2,2           | 1,8                |
| Rahoituskulut  | -23,4        | -27,6        | 15,0         | -65,4          | -96,7          | 32,4         | -126,8         | -95,5              |
| <b>Tulos ennen veroja</b>  | <b>72,0</b>  | <b>87,7</b>  | <b>-17,9</b> | <b>62,6</b>    | <b>85,2</b>    | <b>-26,5</b> | <b>127,2</b>   | <b>104,6</b>       |
| Tuloverot  | -14,4        | -17,5        | 17,8         | -12,5          | -17,0          | 26,2         | -25,6          | -21,1              |
| <b>Kauden tulos</b>  | <b>57,6</b>  | <b>70,2</b>  | <b>-17,9</b> | <b>50,1</b>    | <b>68,2</b>    | <b>-26,6</b> | <b>101,6</b>   | <b>83,5</b>        |
| <b>Jakautuminen</b>  |              |              |              |                |                |              |                |                    |
| Emoyhtiön omistajille  | 57,6         | 70,2         | -17,9        | 50,1           | 68,2           | -26,6        | 101,6          | 83,5               |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva<br>osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton ja<br>laimennettu) | 0,43         | 0,52         | -18,6        | 0,32           | 0,46           | -30,7        | 0,70           | 0,56               |

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

| Milj. euroa   | 7-9/2019     | 7-9/2018    | Muutos %          | 1-9/2019     | 1-9/2018     | Muutos %          | 2018         | Edelliset<br>12 kk |
|---|--------------|-------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|
| <b>Kauden tulos</b>   | <b>57,6</b>  | <b>70,2</b> | <b>-17,9</b>      | <b>50,1</b>  | <b>68,2</b>  | <b>-26,6</b>      | <b>101,6</b> | <b>83,5</b>        |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>  |              |             |                   |              |              |                   |              |                    |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää<br/>tulosta vaikutteisiksi</b> |              |             |                   |              |              |                   |              |                    |
| Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos                                 | 7,7          | 13,6        | -43,1             | 58,9         | 81,4         | -27,6             | -113,5       | -136,0             |
| Verovaikeus   | -1,5         | -2,7        | 43,1              | -11,8        | -16,3        | 27,6              | 22,7         | 27,2               |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosta vaikutteisiksi</b>                     |              |             |                   |              |              |                   |              |                    |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden<br>vakuutusmatemaattinen voitto/tappio     | -49,3        | 14,1        | <-200 %           | -74,3        | 3,6          | <-200 %           | 0,7          | -77,2              |
| Verovaikeus   | 9,9          | -2,8        | > 200 %           | 14,9         | -0,7         | > 200 %           | -0,1         | 15,4               |
| <b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>                                 | <b>-33,2</b> | <b>22,1</b> | <b>&lt;-200 %</b> | <b>-12,4</b> | <b>67,9</b>  | <b>&lt;-200 %</b> | <b>-90,2</b> | <b>-170,5</b>      |
| <b>Kauden laaja tulos</b>   | <b>24,4</b>  | <b>92,3</b> | <b>-73,6</b>      | <b>37,7</b>  | <b>136,1</b> | <b>-72,3</b>      | <b>11,4</b>  | <b>-87,0</b>       |
| <b>Jakautuminen</b>   |              |             |                   |              |              |                   |              |                    |
| Emoyhtiön omistajille   | 24,4         | 92,3        | -73,6             | 37,7         | 136,1        | -72,3             | 11,4         | -87,0              |

**KONSERNIN TASE**

| Milj. euroa   |      | 30.9.2019      | 30.9.2018      | 31.12.2018     | 31.12.2017     |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>VARAT</b>  |      |                |                |                |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>  |      |                |                |                |                |
| Laivasto  | O    | 1 494,7        | 1 280,4        | 1 320,2        | 1 218,2        |
| Käyttöoikeuslaivasto  | O    | 767,8          | 832,0          | 834,3          | 881,8          |
| Laivasto yhteensä   | O    | 2 262,5        | 2 112,4        | 2 154,5        | 2 100,1        |
| Muu käyttöomaisuus  | O    | 182,9          | 171,4          | 173,2          | 171,5          |
| Muu käyttöoikeusomaisuus  | O    | 131,1          | 169,2          | 164,3          | 186,4          |
| Muu käyttöomaisuus yhteensä   | O    | 314,1          | 340,6          | 337,5          | 357,9          |
| Muut pitkäaikaiset varat  | O    | 44,6           | 6,8            | 53,3           | 8,1            |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>   |      | <b>2 621,2</b> | <b>2 459,8</b> | <b>2 545,3</b> | <b>2 466,0</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>  |      |                |                |                |                |
| Myyntiin liittyvät saamiset   | O    | 199,5          | 195,5          | 152,4          | 268,6          |
| Vaihto-omaisuus ja ennakoon maksetut kulut  | O    | 91,8           | 69,9           | 120,7          | 61,9           |
| Johdannaisinstrumentit  | O/I* | 103,8          | 155,0          | 52,1           | 104,5          |
| Muut rahoitusvarat  | I    | 826,8          | 921,2          | 892,2          | 833,0          |
| Rahat ja pankkisaamiset   | I    | 194,1          | 197,5          | 180,9          | 150,2          |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>   |      | <b>1 416,0</b> | <b>1 539,2</b> | <b>1 398,3</b> | <b>1 418,2</b> |
| Myytävänä olevat omaisuuserät   | O    |                | 15,4           | 0,1            | 16,7           |
| <b>Varat yhteensä</b>   |      | <b>4 037,2</b> | <b>4 014,4</b> | <b>3 943,6</b> | <b>3 900,9</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>  |      |                |                |                |                |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>   |      |                |                |                |                |
| Osakepääoma   | O    | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           |
| Muu oma pääoma  | O    | 845,6          | 980,8          | 843,0          | 884,5          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  |      | <b>921,0</b>   | <b>1 056,3</b> | <b>918,5</b>   | <b>960,0</b>   |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>  |      |                |                |                |                |
| Vuokrasopimusvelat  | I    | 965,5          | 987,9          | 1 034,3        | 1 048,5        |
| Muut korolliset velat   | I    | 498,3          | 576,4          | 514,2          | 539,9          |
| Eläkevelvoitteet  | O    | 101,0          | 12,1           | 17,0           | 6,4            |
| Varaukset ja muut velat   | O    | 150,0          | 100,6          | 107,1          | 94,7           |
| Laskennalliset verovelat  | O    | 33,2           | 92,3           | 47,6           | 60,1           |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>   |      | <b>1 748,1</b> | <b>1 769,3</b> | <b>1 720,2</b> | <b>1 749,6</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>  |      |                |                |                |                |
| Vuokrasopimusvelat  | I    | 139,8          | 105,3          | 125,1          | 68,7           |
| Muut korolliset velat   | I    | 103,2          | 45,8           | 100,5          | 125,6          |
| Varaukset   | O    | 19,2           | 27,7           | 30,9           | 25,8           |
| Ostovelat   | O    | 84,3           | 108,4          | 72,6           | 90,7           |
| Johdannaisinstrumentit  | O/I* | 69,1           | 25,3           | 107,1          | 81,3           |
| Myyntiin siirtovelat ja myynnistä saadut ennakot  | O    | 611,9          | 565,4          | 548,9          | 475,3          |
| Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat  | O    | 107,6          | 116,1          | 105,6          | 139,2          |
| Muut velat  | O    | 233,1          | 184,2          | 214,2          | 173,4          |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>   |      | <b>1 368,1</b> | <b>1 178,3</b> | <b>1 304,9</b> | <b>1 180,1</b> |
| Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat   | O    |                | 10,5           |                | 11,2           |
| <b>Velat yhteensä</b>   |      | <b>3 116,1</b> | <b>2 958,1</b> | <b>3 025,1</b> | <b>2 940,9</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>   |      | <b>4 037,2</b> | <b>4 014,4</b> | <b>3 943,6</b> | <b>3 900,9</b> |
| Finnair raportoi korollisen velan, nettovelan ja nettovelkaantumisasteen antaakseen yleiskuvan Finnairin taloudellisesta asemasta. Niillä tase-erillä, jotka sisältyvät korolliseen nettovelkaan, on merkintä "I". Muilla erillä on merkintä "O". |      |                |                |                |                |
| <b>Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste</b>   |      |                |                |                |                |
| Vuokrasopimusvelat  |      | 1 105,3        | 1 093,2        | 1 159,3        | 1 117,2        |
| Muut korolliset velat   |      | 601,5          | 622,2          | 614,7          | 665,5          |
| Valuutan- ja koronvaihtosopimukset *  |      | -8,1           | 8,9            | 5,8            | 18,5           |
| <b>Oikaistut korolliset velat</b>   |      | <b>1 698,7</b> | <b>1 724,3</b> | <b>1 779,8</b> | <b>1 801,2</b> |
| Muut rahoitusvarat  |      | -826,8         | -921,2         | -892,2         | -833,0         |
| Rahat ja pankkisaamiset   |      | -194,1         | -197,5         | -180,9         | -150,2         |
| <b>Korollinen nettovelka</b>  |      | <b>677,9</b>   | <b>605,6</b>   | <b>706,7</b>   | <b>818,1</b>   |
| Oma pääoma yhteensä   |      | 921,0          | 1 056,3        | 918,5          | 960,0          |
| <b>Nettovelkaantumisaste, %</b>   |      | <b>73,6 %</b>  | <b>57,3 %</b>  | <b>76,9 %</b>  | <b>85,2 %</b>  |

\* Valuutan- ja koronvaihtosopimuksia käytetään korollisten lainojen valuutta- ja korkorisikin suojaamiseen, mutta suojauslaskentaa ei sovelleta. Käyvän nettoarvon muutokset vastaavat korollisten velkojen käyvän arvon muutoksia. Sen vuoksi valuutan- ja koronvaihtosopimusten käypää nettoarvoa, joka kirjataan johdannaissopimuksiin perustuviin saamisiin/velkoihin ja raportoidaan liitteessä 8, pidetään korollisena velkana nettovelan laskennassa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| Milj. euroa   | Osake-<br>pääoma | Muut sidotun<br>oman<br>pääoman<br>rahastot | Käyvän<br>arvon<br>rahasto ja<br>muut laajan<br>tuloksen erät | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto | Oman<br>pääoman<br>ehtoinen<br>laina | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|---|------------------|---|---|--|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 31.12.2018</b>  | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>-27,2</b>  | <b>255,2</b>                                       | <b>247,2</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>916,9</b>              |
| Laadintaperiaatteen muutos  |                  |   |   |  | 1,6                                 |                                      | 1,6                       |
| <b>Oma pääoma 1.1.2019</b>  | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>-27,2</b>  | <b>255,2</b>                                       | <b>248,7</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>918,5</b>              |
| Kauden tulos  |                  |   |   |  | 50,1                                |                                      | 50,1                      |
| Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos                             |                  |   | 47,1  |  |                                     |                                      | 47,1                      |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden<br>vakuutusmatemaattinen voitto/tappio |                  |   | -59,4   |  |                                     |                                      | -59,4                     |
| <b>Kauden laaja tulos</b>   |                  |   | <b>-12,4</b>  |  | <b>50,1</b>                         |                                      | <b>37,7</b>               |
| Osingot   |                  |   |   |  | -35,0                               |                                      | -35,0                     |
| Omien osakkeiden osto   |                  |   |   |  | -0,5                                |                                      | -0,5                      |
| Osakeperusteiset maksut   |                  |   |   | 0,3  |                                     |                                      | 0,3                       |
| <b>Oma pääoma 30.9.2019</b>   | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>-39,6</b>  | <b>255,5</b>                                       | <b>263,3</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>921,0</b>              |

Voitonjakokelpoisia varoja oikaistiin 1,6 miljoonalla eurolla IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisten alivuokrasopimusten implementoinnin johdosta. Lisätietoa on esitetty liitetiedossa 20. Muutokset laadintaperiaatteissa ja oikaistut taloudelliset tiedot 2018.

| Milj. euroa   | Osake-<br>pääoma | Muut sidotun<br>oman<br>pääoman<br>rahastot | Käyvän<br>arvon<br>rahasto ja<br>muut laajan<br>tuloksen erät | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto | Oman<br>pääoman<br>ehtoinen<br>laina | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|---|------------------|---|---|--|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 31.12.2017</b>  | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>63,0</b>   | <b>250,3</b>                                       | <b>205,0</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>960,0</b>              |
| Laadintaperiaatteen muutos  |                  |   |   | 3,8  | -4,7                                |                                      | -1,0                      |
| <b>Oma pääoma 1.1.2018</b>  | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>63,0</b>   | <b>254,0</b>                                       | <b>200,2</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>959,0</b>              |
| Kauden tulos  |                  |   |   |  | 68,2                                |                                      | 68,2                      |
| Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos                             |                  |   | 65,1  |  |                                     |                                      | 65,1                      |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden<br>vakuutusmatemaattinen voitto/tappio |                  |   | 2,9   |  |                                     |                                      | 2,9                       |
| <b>Kauden laaja tulos</b>   |                  |   | <b>67,9</b>   |  | <b>68,2</b>                         |                                      | <b>136,1</b>              |
| Osingot   |                  |   |   |  | -38,4                               |                                      | -38,4                     |
| Osakeperusteiset maksut   |                  |   |   | -0,5   |                                     |                                      | -0,5                      |
| <b>Oma pääoma 30.9.2018</b>   | <b>75,4</b>      | <b>168,1</b>                                | <b>130,9</b>  | <b>253,5</b>                                       | <b>230,1</b>                        | <b>198,2</b>                         | <b>1 056,3</b>            |

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

| Milj. euroa  | 7-9/2019       | 7-9/2018       | 1-9/2019       | 1-9/2018       | 2018           | Edelliset<br>12 kk |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                      |                |                |                |                |                |                    |
| Tulos ennen veroja   | 72,0           | 87,7           | 62,6           | 85,2           | 127,2          | 104,6              |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 81,3           | 73,2           | 235,9          | 216,6          | 294,2          | 313,4              |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                               | 5,8            | 2,7            | 6,4            | 8,7            | -37,9          | -40,2              |
| Rahoitustuotot ja -kulut   | 22,9           | 27,7           | 62,7           | 98,0           | 129,0          | 93,7               |
| <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>                                      | <b>181,9</b>   | <b>191,4</b>   | <b>367,6</b>   | <b>408,5</b>   | <b>512,6</b>   | <b>471,6</b>       |
| Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua *                          | 15,2           | 8,8            | 30,7           | 25,0           | 20,5           | 26,2               |
| Käyttöpääoman muutos   | -97,8          | -82,7          | 69,9           | 66,5           | 50,4           | 53,9               |
| Maksetut rahoituskulut, netto  | 19,8           | -23,2          | -12,9          | -64,7          | -79,9          | -28,1              |
| Maksetut tuloverot   | 0,2            |                | -11,0          |                |                | -11,0              |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                 | <b>119,3</b>   | <b>94,3</b>    | <b>444,4</b>   | <b>435,3</b>   | <b>503,6</b>   | <b>512,6</b>       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                       |                |                |                |                |                |                    |
| Investoinnit laivastoon  | -57,8          | -38,3          | -326,4         | -153,3         | -309,7         | -482,7             |
| Investoinnit muuhun käyttöomaisuuteen                                | -8,1           | -5,0           | -20,4          | -19,0          | -26,0          | -27,4              |
| Käyttöomaisuuden myynti  | 0,6            | 56,4           | 0,7            | 100,0          | 213,8          | 114,5              |
| Saadut vuokrasopimus- ja korkomaksut                                 | 4,0            |                | 12,3           |                |                | 12,3               |
| Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvien korkosijoitusten nettomuutos | -49,2          | -73,4          | 6,3            | -79,6          | -81,8          | 4,0                |
| Muiden pitkäaikaisten varojen muutos                                 | 0,2            | 0,4            | 0,0            | 0,8            | 1,2            | 0,4                |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                                  | <b>-110,3</b>  | <b>-60,0</b>   | <b>-327,5</b>  | <b>-151,1</b>  | <b>-202,6</b>  | <b>-379,0</b>      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>   |                |                |                |                |                |                    |
| Lainojen takaisinmaksut ja muutokset                                 | -9,4           | -78,3          | -30,1          | -99,4          | -112,5         | -43,1              |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                 | -33,4          | -29,5          | -98,2          | -88,2          | -118,9         | -128,8             |
| Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut                          |                |                |                |                | -15,8          | -15,8              |
| Omien osakkeiden osto  |                |                | -0,5           |                | -3,7           | -4,3               |
| Maksetut osingot   |                |                | -35,0          | -38,4          | -38,4          | -35,0              |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                    | <b>-42,8</b>   | <b>-107,8</b>  | <b>-163,7</b>  | <b>-226,0</b>  | <b>-289,2</b>  | <b>-226,9</b>      |
| <b>Rahavirtojen muutos</b>   | <b>-33,7</b>   | <b>-73,5</b>   | <b>-46,8</b>   | <b>58,2</b>    | <b>11,8</b>    | <b>-93,2</b>       |
| Rahavarat tilikauden alussa  | 642,7          | 775,7          | 655,8          | 643,9          | 643,9          | 702,2              |
| Rahavirtojen muutos  | -33,7          | -73,5          | -46,8          | 58,2           | 11,8           | -93,2              |
| <b>Rahavarat kauden lopussa **</b>                                   | <b>609,0</b>   | <b>702,2</b>   | <b>609,0</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>609,0</b>       |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot</b>                      |                |                |                |                |                |                    |
| <b>* Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua</b>                   |                |                |                |                |                |                    |
| Työsuhde-etuudet   | 3,1            | 3,7            | 9,8            | 10,9           | 3,0            | 1,9                |
| Varausten muutos   | 11,6           | 5,3            | 19,9           | 16,0           | 20,6           | 24,5               |
| Muut oikaisut  | 0,5            | -0,2           | 1,1            | -1,9           | -3,1           | -0,2               |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>15,2</b>    | <b>8,8</b>     | <b>30,7</b>    | <b>25,0</b>    | <b>20,5</b>    | <b>26,2</b>        |
| <b>** Rahavarat</b>  |                |                |                |                |                |                    |
| Muut rahoitusvarat   | 826,8          | 921,2          | 826,8          | 921,2          | 892,2          | 826,8              |
| Rahat ja pankkisaamiset  | 194,1          | 197,5          | 194,1          | 197,5          | 180,9          | 194,1              |
| <b>Kassavarat</b>  | <b>1 020,9</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 020,9</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 073,1</b> | <b>1 020,9</b>     |
| Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvät                               | -411,9         | -416,5         | -411,9         | -416,5         | -417,3         | -411,9             |
| <b>Rahavarat</b>   | <b>609,0</b>   | <b>702,2</b>   | <b>609,0</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>609,0</b>       |

## KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### 1. LAADINTAPERUSTA

Konsernin osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Tuloslaskelmassa esitetään liikelukoksen ohella vertailukelpoinen EBITDA ja liikelulos, joiden katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin. Vertailukelpoiseen liikelukseen ei lasketa mukaan omaisuuden myyntivoittoja tai -tappioita, huoltovaroituksen valuuttakurssimuutoksista johtuvia realisoitumattomia vaikutuksia, johdannaisten realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia ja järjestelykuluja. Sen peruste on selitetty tarkemmin liitteessä 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Vertailukelpoinen EBITDA on lentoliiketoiminnassa yleisesti käytetty tunnusluku. Sen tavoitteena on kuvata vertailukelpoisen liikelukoksen kehitystä ilman pääomakuluja, eikä siihen tämän vuoksi sisällytetä poistoja.

Finnair käyttää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen julkaisemassa ohjeistuksessa tarkoitettuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja rahoitusaseman kehittymistä antaakseen vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnastaan sekä mahdollistaakseen paremman vertailtavuuden toimialan yhtiöiden välillä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja. Finnairin pääasialliset vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat vertailukelpoinen liikelulos ja EBITDA. Vertailukelpoinen liikelulos on eritelty liitteessä 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Finnair noudattaa johdonmukaisuutta jättäessään vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailukelpoisen liikelukoksen ulkopuolelle. Pääperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tunnuslukujen laskentakaavat on määritelty liitetiedossa 21. Tunnuslukujen laskentakaavat. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden muutoksilla ei ollut vaikutusta tunnuslukujen laskentatapaan, mutta IFRS 16 standardin käyttöönoton myötä tunnuslukuja oikaistu nettovelka ja oikaistu nettovelkaantumistaso ei enää esitetä. Lisätietoja IFRS 16 vaikutuksista tunnuslukuihin on esitetty liitetiedossa 20. Muutokset laadintaperiaateissa ja oikaistut taloudelliset tiedot 2018.

### 2. LAADINTAPERIAATTEET

Finnair otti käyttöön uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019. Noudatetut laadintaperiaatteet standardin käyttöönotossa vastaavat konsernin tilinpäätöksessä 2018 julkaistuja periaatteita. Finnair on lisäksi muuttanut lentokoneen runkokomponenttien, kuten matkustamon osien ja rungon huoltojen laskentaperiaatteita sekä muuttanut tuloslaskelman, taseen ja rahavirtalaskelman esitystapaa 1.1.2019 alkaen. Muutoksissa on käytetty takautuvaa menettelyä standardin IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidoillisten arvioiden muutokset ja virheet -mukaisesti ja jokaisen vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan uusia laadintaperiaatteita. Laadintaperiaatteiden muutokset ja oikaistujen vaikutukset vuoden 2018 taloudelliseen tietoon on kerrottu liitteessä 20 Muutokset laadintaperiaateissa ja oikaistut taloudelliset tiedot 2018.

Tiedotteen luvut ovat pyöristämättömiä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa ei välttämättä vastaa esitettyä summalukua. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### 3. KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen arvoihin. Toteutuneet tulokset saattavat olla erilaisia näihin arvioihin verrattuna. Kriittiset tilinpäätösarviot ja epävarmuustekijät on esitetty vuosittain tilinpäätöksessä 2018.

### 4. SEGMENTTITIEDOT JA LIIKEVAIHTO

Finnairin johtoryhmä on IFRS 8 Segmenttiraportointi -standardin määritelmän mukainen konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Johtoryhmä tarkastelee liiketoimintaa yhtenä toiminnallisena segmenttinä, minkä vuoksi erillisiä raportoitavia segmenttejä ei ole.

#### Liikevaihto tuotteittain ja liikennealueittain

| 7-9/2019, Milj. euroa | Pohjois-     |             |              |             | Kohdis-<br>tamaton | Yhteensä     | Osuus % |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------------|--------------|---------|
|                       | Aasia        | Amerikka    | Eurooppa     | Kotimaa     |                    |              |         |
| Matkustajatuotot      | 324,8        | 58,5        | 284,6        | 32,8        | 14,1               | 714,7        | 82,1    |
| Lisämyynti            | 14,0         | 3,3         | 12,2         | 1,4         | 14,7               | 45,7         | 5,2     |
| Rahti                 | 39,0         | 3,6         | 8,4          | 0,4         | 1,4                | 52,8         | 6,1     |
| Matkapalvelut         | 0,2          | 0,3         | 56,3         | 0,2         | 0,0                | 57,0         | 6,6     |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>378,0</b> | <b>65,6</b> | <b>361,5</b> | <b>34,9</b> | <b>30,3</b>        | <b>870,3</b> |         |
| Osuus %               | 43,4         | 7,5         | 41,5         | 4,0         | 3,5                |              |         |

| 7-9/2018, Milj. euroa | Pohjois-     |             |              |             | Kohdis-<br>tamaton | Yhteensä     | Osuus % |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------------|--------------|---------|
|                       | Aasia        | Amerikka    | Eurooppa     | Kotimaa     |                    |              |         |
| Matkustajatuotot      | 310,8        | 46,4        | 258,5        | 32,7        | 9,0                | 657,4        | 81,5    |
| Lisämyynti            | 11,5         | 2,2         | 12,1         | 0,8         | 15,5               | 42,0         | 5,2     |
| Rahti                 | 40,5         | 3,7         | 8,8          | 0,1         | 1,9                | 55,0         | 6,8     |
| Matkapalvelut         | 0,0          | 0,0         | 50,6         | 0,3         | 1,6                | 52,5         | 6,5     |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>362,8</b> | <b>52,3</b> | <b>330,0</b> | <b>33,9</b> | <b>27,9</b>        | <b>806,9</b> |         |
| Osuus %               | 45,0         | 6,5         | 40,9         | 4,2         | 3,5                |              |         |

| 1-9/2019, Milj. euroa | Pohjois-       |              |              |              | Kohdis-<br>tamaton | Yhteensä       | Osuus % |
|-----------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|----------------|---------|
|                       | Aasia          | Amerikka     | Eurooppa     | Kotimaa      |                    |                |         |
| Matkustajatuotot      | 828,2          | 136,8        | 748,8        | 128,5        | 35,0               | <b>1 877,4</b> | 80,4    |
| Lisämyynti            | 40,9           | 8,4          | 33,1         | 4,0          | 45,2               | <b>131,7</b>   | 5,6     |
| Rahti                 | 113,8          | 9,8          | 24,0         | 1,0          | 6,2                | <b>154,9</b>   | 6,6     |
| Matkapalvelut         | 24,6           | 10,4         | 134,6        | 0,7          | 1,9                | <b>172,3</b>   | 7,4     |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>1 007,5</b> | <b>165,6</b> | <b>940,5</b> | <b>134,3</b> | <b>88,4</b>        | <b>2 336,2</b> |         |
| Osuus %               | 43,1           | 7,1          | 40,3         | 5,7          | 3,8                |                |         |

| 1-9/2018, Milj. euroa | Pohjois-     |              |              |              | Kohdis-<br>tamaton | Yhteensä       | Osuus % |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|----------------|---------|
|                       | Aasia        | Amerikka     | Eurooppa     | Kotimaa      |                    |                |         |
| Matkustajatuotot      | 771,2        | 107,0        | 685,7        | 129,4        | 34,6               | <b>1 728,0</b> | 79,8    |
| Lisämyynti            | 33,9         | 5,7          | 30,5         | 2,4          | 49,2               | <b>121,6</b>   | 5,6     |
| Rahti                 | 108,0        | 8,5          | 22,4         | 0,5          | 7,8                | <b>147,2</b>   | 6,8     |
| Matkapalvelut         | 28,0         | 10,2         | 125,4        | 0,9          | 4,9                | <b>169,4</b>   | 7,8     |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>941,0</b> | <b>131,4</b> | <b>864,0</b> | <b>133,2</b> | <b>96,6</b>        | <b>2 166,2</b> |         |
| Osuus %               | 43,4         | 6,1          | 39,9         | 6,1          | 4,5                |                |         |

| 2018, Milj. euroa | Pohjois-       |              |                |              | Kohdis-<br>tamaton | Yhteensä       | Osuus % |
|-------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------------|----------------|---------|
|                   | Aasia          | Amerikka     | Eurooppa       | Kotimaa      |                    |                |         |
| Matkustajatuotot  | 999,3          | 137,5        | 898,1          | 178,0        | 46,0               | <b>2 259,0</b> | 79,3    |
| Lisämyynti        | 45,3           | 7,5          | 40,7           | 4,4          | 62,9               | <b>160,8</b>   | 5,6     |
| Rahti             | 155,7          | 12,0         | 32,4           | 0,6          | 6,5                | <b>207,2</b>   | 7,3     |
| Matkapalvelut     | 35,9           | 13,3         | 165,2          | 1,3          | 7,0                | <b>222,6</b>   | 7,8     |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>1 236,2</b> | <b>170,3</b> | <b>1 136,4</b> | <b>184,4</b> | <b>122,4</b>       | <b>2 849,7</b> |         |
| Osuus %           | 43,4           | 6,0          | 39,9           | 6,5          | 4,3                |                |         |

| PLF, %           | 7-9/2019    | 7-9/2018    | Muutos %          | 1-9/2019    | 1-9/2018    | Muutos %           | 2018        |
|------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|
| Aasia            | 87,2        | 89,5        | -2,3 %-yks.       | 84,0        | 87,6        | -3,6 %-yks.        | 85,5        |
| Pohjois-Amerikka | 90,8        | 87,1        | 3,7 %-yks.        | 87,1        | 85,4        | 1,7 %-yks.         | 83,8        |
| Eurooppa         | 85,0        | 79,7        | 5,3 %-yks.        | 81,4        | 79,5        | 1,9 %-yks.         | 78,6        |
| Kotimaa          | 68,9        | 64,2        | 4,7 %-yks.        | 65,0        | 65,0        | 0,0 %-yks.         | 64,7        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>86,2</b> | <b>84,5</b> | <b>1,7 %-yks.</b> | <b>82,5</b> | <b>83,4</b> | <b>-0,8 %-yks.</b> | <b>81,8</b> |

| ASK, milj. km    | 7-9/2019        | 7-9/2018        | Muutos %   | 1-9/2019        | 1-9/2018        | Muutos %    | 2018            |
|------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Aasia            | 6 113,6         | 5 501,6         | 11,1       | 17 561,2        | 15 895,7        | 10,5        | 21 052,1        |
| Pohjois-Amerikka | 1 153,8         | 899,8           | 28,2       | 3 056,3         | 2 373,5         | 28,8        | 3 135,6         |
| Eurooppa         | 5 021,2         | 4 788,5         | 4,9        | 13 580,3        | 12 261,4        | 10,8        | 16 297,8        |
| Kotimaa          | 335,0           | 338,1           | -0,9       | 1 402,8         | 1 381,8         | 1,5         | 1 900,2         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>12 623,6</b> | <b>11 528,0</b> | <b>9,5</b> | <b>35 600,7</b> | <b>31 912,4</b> | <b>11,6</b> | <b>42 385,8</b> |

| RPK, milj. km    | 7-9/2019        | 7-9/2018       | Muutos %    | 1-9/2019        | 1-9/2018        | Muutos %    | 2018            |
|------------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| Aasia            | 5 330,5         | 4 926,0        | 8,2         | 14 752,9        | 13 932,5        | 5,9         | 17 999,6        |
| Pohjois-Amerikka | 1 047,3         | 783,5          | 33,7        | 2 662,1         | 2 027,1         | 31,3        | 2 626,3         |
| Eurooppa         | 4 268,5         | 3 816,2        | 11,9        | 11 056,7        | 9 747,4         | 13,4        | 12 804,9        |
| Kotimaa          | 230,7           | 217,0          | 6,3         | 911,3           | 898,1           | 1,5         | 1 229,5         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>10 877,0</b> | <b>9 742,7</b> | <b>11,6</b> | <b>29 383,0</b> | <b>26 605,0</b> | <b>10,4</b> | <b>34 660,4</b> |



| Avainluvut kvartaaleittain, vuoden 2018 alusta | 7-9/2019     | 4-6/2019     | 1-3/2019     | 10-12/2018   | 7-9/2018     | 4-6/2018     | 1-3/2018     |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto</b>                             | <b>870,3</b> | <b>793,0</b> | <b>672,9</b> | <b>683,5</b> | <b>806,9</b> | <b>718,2</b> | <b>641,1</b> |
| Matkustajatuotot                               | 714,7        | 645,5        | 517,2        | 531,1        | 657,4        | 580,3        | 490,2        |
| Lisämyynti                                     | 45,7         | 45,3         | 40,7         | 39,2         | 42,0         | 40,5         | 39,1         |
| Rahti  | 52,8         | 54,7         | 47,4         | 60,0         | 55,0         | 51,7         | 40,5         |
| Matkapalvelut                                  | 57,0         | 47,6         | 67,7         | 53,3         | 52,5         | 45,7         | 71,2         |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>            | <b>100,7</b> | <b>47,2</b>  | <b>-16,2</b> | <b>26,5</b>  | <b>118,2</b> | <b>59,1</b>  | <b>14,6</b>  |
| <b>Liiketulos</b>                              | <b>94,9</b>  | <b>47,9</b>  | <b>-17,6</b> | <b>73,1</b>  | <b>115,5</b> | <b>50,8</b>  | <b>16,9</b>  |
| ASK, milj. km                                  | 12 623,6     | 12 307,3     | 10 669,8     | 10 473,3     | 11 528,0     | 10 718,7     | 9 665,7      |
| RPK, milj. km                                  | 10 877,0     | 10 150,2     | 8 355,8      | 8 055,4      | 9 742,7      | 8 846,5      | 8 015,8      |
| PLF, %   | 86,2         | 82,5         | 78,3         | 76,9         | 84,5         | 82,5         | 82,9         |

Aiempiä kausia ei ole raportoitu, koska tuloslaskelma on oikaistu vasta 1.1.2018 alkaen.

## 5. HENKILÖSTÖKULUT

| Milj. euroa                                 | 7-9/2019      | 7-9/2018      | Muutos %   | 1-9/2019      | 1-9/2018      | Muutos %   | 2018          |
|---|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot                          | -89,2         | -84,8         | 5,2        | -279,3        | -263,1        | 6,2        | -339,2        |
| Maksupohjaiset järjestelyt                  | -15,8         | -15,6         | 1,4        | -48,0         | -49,3         | -2,6       | -63,2         |
| Etuuspohjaiset järjestelyt                  | -3,1          | -3,1          | 3,0        | -9,4          | -9,2          | 3,0        | -13,2         |
| Eläkekulut yhteensä                         | -18,9         | -18,6         | 1,6        | -57,4         | -58,4         | -1,7       | -76,4         |
| Muut sosiaalikulut                          | -6,3          | -5,7          | 11,5       | -7,9          | -9,6          | -17,2      | -17,8         |
| <b>Palkat, eläkkeet ja sosiaalikulut</b>    | <b>-114,4</b> | <b>-109,1</b> | <b>4,9</b> | <b>-344,7</b> | <b>-331,1</b> | <b>4,1</b> | <b>-433,4</b> |
| Operatiiviseen henkilöstöön liittyvät kulut | -10,7         | -8,5          | 24,8       | -32,2         | -25,1         | 28,2       | -34,6         |
| Vuokrattu ja ulkoistettu miehistö           | -4,1          | -4,4          | -7,0       | -12,1         | -13,3         | -9,1       | -17,3         |
| Muut henkilöstöön liittyvät kulut           | -2,5          | -2,2          | 13,0       | -9,2          | -10,7         | -14,0      | -14,3         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>-131,7</b> | <b>-124,3</b> | <b>6,0</b> | <b>-398,3</b> | <b>-380,4</b> | <b>4,7</b> | <b>-499,6</b> |

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| in mill. EUR                        | 7-9/2019     | 7-9/2018     | Muutos %    | 1-9/2019      | 1-9/2018      | Muutos %   | 2018          |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| Oman laivaston poistot              | -43,9        | -33,7        | 30,4        | -123,3        | -98,7         | 24,9       | -136,5        |
| Muun käyttöomaisuuden poistot       | -5,2         | -5,0         | 3,4         | -15,7         | -13,9         | 12,9       | -19,3         |
| Käyttöoikeuslaivaston poistot       | -26,5        | -28,5        | -7,2        | -79,3         | -85,0         | -6,6       | -112,9        |
| Muun käyttöoikeusomaisuuden poistot | -5,7         | -6,0         | -4,6        | -17,6         | -19,1         | -7,6       | -25,4         |
| <b>Total</b>                        | <b>-81,3</b> | <b>-73,2</b> | <b>11,0</b> | <b>-235,9</b> | <b>-216,6</b> | <b>8,9</b> | <b>-294,2</b> |

## 7. VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Vertailukelpoinen liiketulos pyrkii antamaan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan kehityksestä eri kausien välillä. Vertailukelpoisesta liiketuloksesta on siksi jätetty pois vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tuloslaskelman esitystavan ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen käytön periaatteet on kuvattu kohdassa Laadintaperusta. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on myös määritelty liitetiedossa 21. Tunnuslukujen laskentakaavat. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tarkka sisältö ja syyt, miksi ne on jätetty vertailukelpoisen liiketuloksen ulkopuolelle, on kuvattu alla.

Vertailukelpoiseen liiketulokseen ei sisällytetä pääsääntöisesti Yhdysvaltain dollareissa arvostettavien ja maksettavien lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomia valuuttakurssimuutoksia. Näitä muutoksia ei huomioida vertailukelpoisessa liiketuloksessa ennen kuin huolto tai koneen palautus tapahtuu pitkän ajan kuluessa tulevaisuudessa ja valuuttakurssimuutokset realisoituvat. Finnair varautuu vuokralentokoneiden palautusvastuuseen konserninnä tilinpäätöksen liitetiedossa 1.3.5 Varaukset kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Vertailukelpoiseen liiketulokseen ei myöskään sisällytetä suojauslaskennan ulkopuolisten, suojaustarkoituksessa tehtyjen johdannaisten realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia, koska myös liiketapahtumat, joiden arvon muutoksia vastaan johdannaisilla pyritään suojautumaan, kirjataan vertailukelpoisen tulokseen vasta liiketapahtuman toteutuessa. Näiden johdannaisten realisoituneiden voittojen ja tappioiden käsittely on kuvattu konsernin tilinpäätöksen 2018 liitetiedossa 3.8 Johdannaiset.

Näiden lisäksi vertailukelpoisessa liiketuloksessa ei huomioida lentokone- ja muiden transaktioiden voittoja ja tappioita ja uudelleenjärjestelykuluja. Transaktioiden voitot ja tappiot sisältävät myyntivoitot ja -tappiot sekä muut erät, joiden voidaan katsoa liittyvän suoraan omaisuuden myyntiin. Esimerkiksi alaskirjaus, joka voi tapahtua, kun erä on luokiteltu myytävissä olevaksi omaisuuseräksi IFRS 5:n mukaisesti, raportoidaan transaktioiden voittoina ja tappioina. Uudelleenjärjestelykulut sisältävät irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet ja muut kulut, jotka liittyvät suoraan toimintojen uudelleenjärjestelyihin.

| Milj. euroa                                       | 7-9/2019     |                                      |                              | 7-9/2018     |                                      |                              | Muutos %     |
|---|--------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------|
|   | Liiketulos   | Vertailukelpoisuuden vaikutavat erät | Vertailukelpoinen liiketulos | Liiketulos   | Vertailukelpoisuuden vaikutavat erät | Vertailukelpoinen liiketulos |              |
| <b>Liikevaihto</b>                                | <b>870,3</b> |                                      | <b>870,3</b>                 | <b>806,9</b> |                                      | <b>806,9</b>                 | <b>7,9</b>   |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot  | 0,0          | 0,0                                  |                              | 0,0          | 0,0                                  |                              | 46,5         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 13,3         |                                      | 13,3                         | 17,5         |                                      | 17,5                         | -24,0        |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>                       |              |                                      |                              |              |                                      |                              |              |
| Henkilöstökulut                                   | -132,3       | 0,6                                  | -131,7                       | -124,4       | 0,2                                  | -124,3                       | 6,3          |
| Polttoainekulut                                   | -189,6       | -0,5                                 | -190,1                       | -163,9       | 1,2                                  | -162,7                       | 15,7         |
| Kapasiteettivuokrat                               | -33,2        |                                      | -33,2                        | -33,2        |                                      | -33,2                        | -0,2         |
| Lentokaluston huoltokulut                         | -56,4        | 5,6                                  | -50,7                        | -46,0        | 0,8                                  | -45,2                        | 22,6         |
| Liikennöimismaksut                                | -93,3        |                                      | -93,3                        | -83,3        |                                      | -83,3                        | 12,0         |
| Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut             | -43,6        |                                      | -43,6                        | -37,3        |                                      | -37,3                        | 17,0         |
| Matkustaja- ja maapalvelut                        | -127,7       |                                      | -127,7                       | -117,5       |                                      | -117,5                       | 8,8          |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntitappiot |              |                                      |                              | -0,6         | 0,6                                  |                              | -100,0       |
| Kiinteistö-, IT- ja muut kulut                    | -31,3        | 0,0                                  | -31,2                        | -29,5        |                                      | -29,5                        | 5,9          |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>176,2</b> | <b>5,7</b>                           | <b>181,9</b>                 | <b>188,7</b> | <b>2,7</b>                           | <b>191,4</b>                 | <b>-6,6</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset                       | -81,3        |                                      | -81,3                        | -73,2        |                                      | -73,2                        | 11,0         |
| <b>Liiketulos</b>                                 | <b>94,9</b>  | <b>5,7</b>                           | <b>100,7</b>                 | <b>115,5</b> | <b>2,7</b>                           | <b>118,2</b>                 | <b>-17,8</b> |

| Milj. euroa                                       | 1-9/2019       |                                      |                              | 1-9/2018       |                                      |                              | Muutos %     |
|---|----------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------|
|   | Liiketulos     | Vertailukelpoisuuden vaikutavat erät | Vertailukelpoinen liiketulos | Liiketulos     | Vertailukelpoisuuden vaikutavat erät | Vertailukelpoinen liiketulos |              |
| <b>Liikevaihto</b>                                | <b>2 336,2</b> |                                      | <b>2 336,2</b>               | <b>2 166,2</b> |                                      | <b>2 166,2</b>               | <b>7,8</b>   |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot  | 0,1            | -0,1                                 |                              | 0,6            | -0,6                                 |                              | -87,1        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 41,0           |                                      | 41,0                         | 55,1           |                                      | 55,1                         | -25,6        |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>                       |                |                                      |                              |                |                                      |                              |              |
| Henkilöstökulut                                   | -399,7         | 1,4                                  | -398,3                       | -381,7         | 1,3                                  | -380,4                       | 4,7          |
| Polttoainekulut                                   | -515,4         | -0,5                                 | -515,9                       | -438,7         | 3,1                                  | -435,6                       | 17,5         |
| Kapasiteettivuokrat                               | -98,1          |                                      | -98,1                        | -91,5          |                                      | -91,5                        | 7,2          |
| Lentokaluston huoltokulut                         | -153,4         | 5,7                                  | -147,7                       | -123,8         | 3,8                                  | -120,0                       | 24,0         |
| Liikennöimismaksut                                | -252,6         |                                      | -252,6                       | -226,5         |                                      | -226,5                       | 11,6         |
| Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut             | -127,6         |                                      | -127,6                       | -118,1         |                                      | -118,1                       | 8,0          |
| Matkustaja- ja maapalvelut                        | -371,9         |                                      | -371,9                       | -343,1         |                                      | -343,1                       | 8,4          |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntitappiot | 0,1            | -0,1                                 |                              | -1,1           | 1,1                                  |                              | > 200 %      |
| Kiinteistö-, IT- ja muut kulut                    | -97,4          | 0,0                                  | -97,4                        | -97,7          | 0,0                                  | -97,6                        | -0,2         |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>361,2</b>   | <b>6,4</b>                           | <b>367,6</b>                 | <b>399,8</b>   | <b>8,7</b>                           | <b>408,5</b>                 | <b>-9,7</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset                       | -235,9         |                                      | -235,9                       | -216,6         |                                      | -216,6                       | 8,9          |
| <b>Liiketulos</b>                                 | <b>125,3</b>   | <b>6,4</b>                           | <b>131,7</b>                 | <b>183,1</b>   | <b>8,7</b>                           | <b>191,9</b>                 | <b>-31,6</b> |

## 8. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia raportointikaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2018 tilinpäätöksessä esitettävien tietojen kanssa. Alla olevat taulukot esittävät konsernin suojauslaskennassa käytettävien johdannaissojien nimellisarvon tai määrän ja käyvän nettoarvon.

| Johdannaiset, Milj. euroa                        | 30.9.2019      |                 | 30.9.2018      |                 | 31.12.2018     |                 |
|--|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | Nimellis-arvo  | Käypä nettoarvo | Nimellis-arvo  | Käypä nettoarvo | Nimellis-arvo  | Käypä nettoarvo |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>                      |                |                 |                |                 |                |                 |
| Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (termiinit) | 931,3          | 30,7            | 541,2          | 13,5            | 700,1          | 10,1            |
| Liiketoiminnan kassavirtojen suojaus (optiot)    |                |                 |                |                 |                |                 |
| Ostetut optiot                                   | 187,5          | 7,9             | 259,5          | 5,6             | 242,6          | 5,6             |
| Myydyt optiot                                    | 188,0          | -1,6            | 257,3          | -1,9            | 242,0          | -2,8            |
| Lentokonehankintojen käyvän arvon suojaus        | 358,2          | 31,1            | 485,2          | 5,9             | 445,4          | 17,5            |
| Leasemaksujen valuuttasuojaukset                 | 50,5           | 5,3             | 114,0          | 2,4             | 107,4          | 5,2             |
| Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä          | 1 715,6        | 73,5            | 1 657,2        | 25,5            | 1 737,6        | 35,5            |
| Taseen suojaus (termiinit)                       | 841,7          | 6,3             | 144,0          | 1,0             | 131,8          | 1,7             |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä      | 841,7          | 6,3             | 144,0          | 1,0             | 131,8          | 1,7             |
| <b>Valuuttajohdannaiset yhteensä</b>             | <b>2 557,3</b> | <b>79,7</b>     | <b>1 801,2</b> | <b>26,6</b>     | <b>1 869,4</b> | <b>37,2</b>     |
| <b>Hyödykejohdannaiset</b>                       |                |                 |                |                 |                |                 |
| Lentopetrolitermiinit, tonnia                    | 896 000        | -52,3           | 821 500        | 95,8            | 924 500        | -74,3           |
| Optiot   |                |                 |                |                 |                |                 |
| Ostetut optiot, lentopetrolia, tonnia            | 75 000         | 0,6             | 180 500        | 12,6            | 169 500        | 0,7             |
| Myydyt optiot, lentopetrolia, tonnia             | 75 000         | -1,2            | 180 500        | -0,6            | 169 500        | -11,6           |
| Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä          |                | -53,0           |                | 107,7           |                | -85,2           |
| Optiot   |                |                 |                |                 |                |                 |
| Myydyt optiot, lentopetrolia, tonnia             | 75 000         | -0,1            | 137 500        | -3,5            | 146 500        | -1,1            |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä      |                | -0,1            |                | -3,5            |                | -1,1            |
| <b>Hyödykejohdannaiset yhteensä</b>              |                | <b>-53,1</b>    |                | <b>104,2</b>    |                | <b>-86,4</b>    |
| <b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b>        |                |                 |                |                 |                |                 |
| Valuutan- ja koronvaihtosopimukset               | 229,8          | 8,1             | 234,7          | -8,9            | 232,7          | -5,8            |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä      | 229,8          | 8,1             | 234,7          | -8,9            | 232,7          | -5,8            |
| <b>Korkojohdannaiset yhteensä</b>                | <b>229,8</b>   | <b>8,1</b>      | <b>234,7</b>   | <b>-8,9</b>     | <b>232,7</b>   | <b>-5,8</b>     |
| <b>Osakejohdannaiset</b>                         |                |                 |                |                 |                |                 |
| Osakeoptiot                                      |                |                 |                |                 |                |                 |
| Ostetut optiot                                   |                |                 | 3,0            | 8,6             |                |                 |
| Myydyt optiot                                    |                |                 | 3,0            | -0,7            |                |                 |
| Suojauslaskennassa olevat erät yhteensä          |                |                 | 6,0            | 7,9             |                |                 |
| <b>Osakejohdannaiset yhteensä</b>                |                |                 | <b>6,0</b>     | <b>7,9</b>      |                |                 |
| <b>Johdannaiset yhteensä</b>                     |                | <b>34,7</b>     |                | <b>129,8</b>    |                | <b>-54,9</b>    |

## 9. KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT VARAT JA VELAT

### Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

| Käyvät arvot raportointikauden lopussa, Milj. euroa                 | 30.9.2019    | Taso 1       | Taso 2       |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b> |              |              |              |
| Kaupankäyntiarvopaperit   | 826,8        | 762,8        | 64,0         |
| Kaupankäyntijohdannaiset  |              |              |              |
| Valuutan- ja koronvaihtosopimukset                                  | 8,1          |              | 8,1          |
| Valuuttajohdannaiset  | 93,9         |              | 93,9         |
| - joista käyvän arvon suojauslaskennassa                            | 31,1         |              | 31,1         |
| - joista rahavirran suojauslaskennassa                              | 56,5         |              | 56,5         |
| Hyödykejohdannaiset   | 1,8          |              | 1,8          |
| - joista rahavirran suojauslaskennassa                              | 1,8          |              | 1,8          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>930,6</b> | <b>762,8</b> | <b>167,8</b> |

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

|  |             |  |             |
|--|-------------|--|-------------|
| Kaupankäyntijohdannaiset               |             |  |             |
| Valuuttajohdannaiset                   | 14,2        |  | 14,2        |
| - joista rahavirran suojauslaskennassa | 14,1        |  | 14,1        |
| Hyödykejohdannaiset                    | 54,9        |  | 54,9        |
| - joista rahavirran suojauslaskennassa | 54,8        |  | 54,8        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>69,1</b> |  | <b>69,1</b> |

Raportointikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

## 10. YRITYSHANKINNAT JA -MYNNIT

Tilikauden 2019 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana ei ollut yrityshankintoja tai -myynntejä.

## 11. TULOVEROT

Efektiiivinen verokanta kaudella 1-9/2019 oli 20,0 % (19,9 %).

## 12. OSAKEKOHTAINEN OSINKO

Yhtiökokous päätti 20.3.2019, että vuodelta 2018 maksetaan 0,274 euron osinko osakkeelta, yhteensä 35,0 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 2.4.2019.

Yhtiökokous päätti 20.3.2018, että vuodelta 2017 maksetaan 0,30 euron osinko osakkeelta, yhteensä 38,4 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 4.4.2018.

## 13. AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

| Milj. euroa                          | 30.9.2019      | 30.9.2018      | 31.12.2018     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa         | 1 493,5        | 1 389,7        | 1 389,7        |
| Lisäykset                            | 350,7          | 175,1          | 339,6          |
| Ennakoiden muutos                    | -13,4          | 38,7           | 40,7           |
| Lentokonehankintojen valuuttasuojaus | -13,6          | -23,3          | -34,9          |
| Vähennykset ja siirrot               | -0,6           | -15,8          | -85,9          |
| Poistot                              | -138,9         | -112,6         | -155,8         |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b> | <b>1 677,7</b> | <b>1 451,8</b> | <b>1 493,5</b> |

|   |     |     |     |
|---|-----|-----|-----|
| Myytävänä olevien hyödykkeiden osuus kauden alussa  | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Myytävänä olevien hyödykkeiden osuus kauden lopussa |     | 0,0 | 0,1 |

## 14. KÄYTTÖOIKEUSOMAIUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOS

| Milj. euroa                          | 30.9.2019    | 30.9.2018      | 31.12.2018   |
|--------------------------------------|--------------|----------------|--------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa         | 998,6        | 1 068,3        | 1 068,3      |
| Uudet sopimukset                     | 13,5         | 37,7           | 122,7        |
| Uudellenarvostukset ja modifikaatiot | -1,1         | 8,7            | 11,8         |
| Poistot                              | -15,1        | -9,5           | -65,8        |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa        | -97,0        | -104,1         | -138,4       |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b> | <b>898,9</b> | <b>1 001,2</b> | <b>998,6</b> |

## 15. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

| Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät | 30.9.2019 | 30.9.2018   | 31.12.2018 |
|--|-----------|-------------|------------|
| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet        |           | 0,0         | 0,1        |
| Myytäväenä olevan tytäryhtiön varat          |           | 15,3        |            |
| <b>Yhteensä</b>                              |           | <b>15,4</b> | <b>0,1</b> |

| Myytäväenä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat | 30.9.2019 | 30.9.2018   | 31.12.2018 |
|---|-----------|-------------|------------|
| Myytäväenä olevan tytäryhtiön velat                         |           | 10,5        |            |
| <b>Yhteensä</b>   |           | <b>10,5</b> |            |

## 16. KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

Tilikauden 2019 ensimmäisellä kolmella neljänneksellä Finnair lyhensi lainoja lyhennysohjelmien mukaisesti.

## 17. VASTUUSITOUMUKSET

| Milj. euroa  | 30.9.2019   | 30.9.2018   | 31.12.2018  |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset | 83,2        | 81,7        | 82,0        |
| Muiden puolesta annetut takuut                                     |             |             | 0,6         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>83,2</b> | <b>81,7</b> | <b>82,6</b> |

Investointisitoumukset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä 30.9.2019 olivat 849 miljoonaa euroa (31.12.2018: 975). Vuokravastuut 30.9.2019 ALV-vastuusta, kiinteistöjen lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja vähäarvoisista IT-laitteiden vuokrista, jotka eivät kuulu IFRS 16 standardin piiriin, olivat 24 miljoonaa euroa (31.12.2018: 27).

## 18. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

| Milj. euroa   | 1-9/2019 | 1-9/2018 | 2018  |
|---|----------|----------|-------|
| <b>Tavaroiden ja palvelujen myynnit</b>                       |          |          |       |
| Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset                             | 19,9     | 33,0     | 44,1  |
| Eläkesäätiö   | 0,4      | 0,0      | 0,2   |
| <b>Tavaroiden ja palvelujen ostot</b>                         |          |          |       |
| Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset                             | 79,9     | 78,9     | 105,4 |
| Eläkesäätiö   | 10,7     | 10,9     | 15,1  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                               |          |          |       |
| Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset                             | 2,9      |          | 2,0   |
| Eläkesäätiö   | -0,2     | -0,1     | -0,1  |
| <b>Saamiset</b>   |          |          |       |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä                      | 37,1     |          |       |
| Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä ja yhteisyrityksiltä | 22,3     |          | 9,2   |
| <b>Velat</b>  |          |          |       |
| Pitkäaikaiset velat yhteisyrityksille                         | 3,6      |          | 3,6   |
| Pitkäaikaiset velat eläkesäätiölle                            | 99,8     | 9,0      | 16,5  |
| Lyhytaikaiset velat osakkuusyhtiöille ja yhteisyrityksille    | 0,3      |          | 2,1   |

## 19. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

## 20. MUUTOKSET LAADINTAPERIAATTEISSA JA OIKAISTUT TALOUDELLISET TIEDOT VUODELTA 2018

Finnair on 1.1.2019 alkaen soveltanut uutta IFRS 16 Vuokrasopimukset standardia käyttäen täysin takautuvaa menettelyä. Finnair on lisäksi muuttanut lentokoneen runkokomponenttien, kuten matkustamon osien ja rungon huoltojen laskentaperiaatteita sekä muuttanut tuloslaskelman, taseen ja rahavirtalaskelman esitystapaa. Vuoden 2018 taloudellinen raportointi on oikaistu vastaamaan uusia raportointiperiaatteita.

Finnair on julkaissut muutoksiin liittyen erillisen Pörsstitiedotteen 21. maaliskuuta 2019, jonka liitteenä ovat oikaistut luvut, mukaan lukien erittelyt jokaisen oikaisun vaikutuksista erikseen vuoden 2018 lukuihin. Taulukot ovat saatavilla myös Excel-muodossa Finnairin sijoittajasivustolla: <https://investors.finnair.com/fi>

Alla on esitetty yhteenveto vaikutuksista lukuihin ja tilinpäätösperiaatteisiin sekä oikaistut luvut jokaiselle vuoden 2018 kvartaalille.

### IFRS 16 Vuokrasopimukset

Uusi vuokrasopimusstandardi IFRS 16 tuli voimaan tilikaudesta 2019 alkaen. Se korvaa aikaisemman IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin. Finnair otti standardin käyttöön tilikauden 2019 alusta, soveltaen takautuvaa menetelmää jokaiseen aiempaan raportoituuun kauteen.

Uudella standardilla on merkittäviä vaikutuksia yhtiön tilinpäätökseen ja tunnuslukuihin. Lentokoneiden, kiinteistöjen ja muiden standardin piiriin kuuluvien vuokrasopimusten tulevien vuokramaksujen nykyarvo kirjataan taseeseen omaisuuseräksi (Finnairin taseessa nimellä "käyttöoikeuslaivasto" ja "muu käyttöoikeusomaisuus") ja korolliseksi vuokravelaksi. Aiemmin, tulevat vuokramaksut ei-purettavissa olevista operatiivisista vuokrasopimuksista esitettiin liitetiedoissa vuokravastuina nimellisarvoonsa.

Taseen varat 31.12.2018 nousivat 992,3 miljoonalla eurolla uuden omaisuuserän (oikeus käyttää vuokralle otettua omaisuuserää) kirjauksen myötä. Uuden omaisuuserän tasearvosta noin 80 % on lentokoneita. Vastattavat (vuokravelka) kasvoi 1091,6 miljoonalla eurolla, kun standardin piiriin kuuluvien vuokrasopimusten vuokramaksujen nykyarvo kirjattiin taseelle. Vertailukauden tiedot oikaistiin ja kumulatiivinen vaikutus IFRS 16 standardin kirjattiin takautuvasti oikaisuna oman pääoman avaavaan saldoon 1.1.2018. Muutoksen seurauksena oma pääoma 31.12.2018 laski 99,3 miljoonaa euroa.

Vaikka operatiivisilla vuokrasopimuksilla vuokratuista hyödykkeistä tulee euromääräisiä sillä hetkellä, kun ne muunnetaan omaisuuseriksi (oikeus käyttää vuokralle otettua omaisuuserää), valtaosa Finnairin lentokoneiden vuokrasopimuksista on US-dollarimääräisiä. Finnair on vähentänyt vuoden 2019 alusta alkaen valuuttapositiona aiheutuvaa tuloslaskelman volatiliiteettia muuttamalla suojauspolitiikkaansa.

Muutos vaikutti selvästi Finnairin julkaisemiin avainlukuihin 2018. Vuokravelan kasvu heijastui nettovelkaantumistasteen tunnuslukuun, joka nousi IFRS 16 käyttöönoton seurauksena 115,6 prosenttiyksikköä. Omavaraisuusaste laski IFRS 16 käyttöönoton seurauksena 11,3 prosenttiyksikköä. IFRS 16 käyttöönoton myötä Finnair luopui myös kahden vaihtoehdoisen tunnusluvun raportoinnista 1.1.2019 alkaen. Oikaistua nettovelkaantumistaseta ja oikaistua nettovelka, joissa aiemmin oikaistiin tulevat vuokramaksut lentokalustosta, ei enää esitetä, sillä korollinen vuokravelka tunnistetaan nyt taseella ja on siksi mukana nettovelassa ja nettovelkaantumistasteen laskennassa, eikä erillistä oikaisua tarvita.

Vuokrasopimukset-standardi vaikuttaa myös Finnairin tuloslaskelmaan. Vuodesta 2019 alkaen operatiivisia lease-maksuja ei esitetä, vaan tuloslaskelmaan kirjataan omaisuuserästä poisto (liiketulos) ja lainasta kertynyt korko (rahoituserät). Korkokulut ovat korkeimmillaan vuokratuista alussa ja laskevat kohti vuokratuista loppua, kun lease-velkaa lyhennetään. Aiemmin vuokratuista operatiivisista vuokrasopimuksista jaksotettiin lineaarisesti liiketulokseen lentokaluston lease-maksuiksi ja muiksi vuokriksi vuokra-ajan kuluessa, vuokrasopimuksen mukaisesti. Liiketuloksen ja EBITDA:n ohella myös liiketoiminnan nettorahavirta kasvaa, kun lainan lyhennykset siirretään esitettäväksi rahoituksen rahavirrassa.

Finnairin 2018 vertailukelpoinen liiketulos parani 54,7 miljoonaa euroa ja liiketulos 54,8 miljoonaa euroa uuden standardin käyttöönoton seurauksena. Poistot kasvavat, kun omaisuuseriä (oikeus käyttää vuokralle otettua omaisuuserää) poistetaan, mutta standardin piiriin kuuluvien vuokrasopimusten vuokrat eivät enää sisälly liiketulokseen, vaan ne sisältyvät vuokravelan takaisinmaksuihin ja rahoituskuluihin. Finnairin nettotulos vuonna 2018 kuitenkin heikkeni korkokulujen ja USD-määräisiin lentokoneiden vuokramaksuihin ja -vastuisiin liittyvien kurssitappioiden seurauksena 44,3 miljoonaa euroa. Suurin osa tulosheikennyksestä johtuu USD-määräisen vuokravelan muuntamisesta euroiksi ja siitä aiheutuvista realisoitumattomista kurssitappioista. Kurssivaikutus voi olla positiivinen tai negatiivinen, riippuen tilinpäätöshetken USD-kurssista. Vuoden 2019 alusta alkaen Finnair on vähentänyt taseen valuuttapositiona aiheutuvaa tuloslaskelman volatiliiteettia muuttamalla suojauspolitiikkaansa. Tuleva vuotuinen vaikutus tulokseen riippuu standardin piiriin kuuluvan sopimuskannan koosta ja vuokra-ajasta.

Kassavirrassa, vuokravelan maksut siirretään liiketoiminnan rahavirrasta rahoituksen kassavirtaan IFRS 16 -standardin mukaisesti. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 111,9 miljoonaa euroa ja pienensi vastaavasti rahoituksen rahavirtaa.

### IFRS 16 vaikutukset Finnairin tilinpäätösperiaatteissa

Finnairin IFRS 16 -omaisuuserät koostuvat vuokratuista lentokoneista ja niiden varamoottoreista, kiinteistöistä, autoista ja maakalustosta. Lentokoneet muodostavat valtaosan (~80%) omaisuuserästä (oikeus käyttää vuokralle otettua hyödykettä) ja vuokravelasta taseella. Suurin osa lopuista (~20 %) on kiinteistösopimuksia.

Finnair soveltaa IFRS 16 standardin sisältämää poikkeussääntöä, jonka mukaan lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai lyhyempi ja jotka eivät sisällä optiota vuokraohteena olevan hyödykkeen ostamisesta, ei kirjata taseeseen. Finnair ei tunnista taseeseen velkaa myöskään vuokrasopimuksista, joissa vuokraohteena olevan hyödykkeen arvo ei ole Finnairin kannalta olennainen. Arvio siitä, onko vuokraohteena oleva hyödyke olennainen ja siten IFRS 16 standardin mukaan tunnistettava taseella, perustuu IFRS:n käsitteelliseen viitekehykseen (Conceptual Framework) ja IAS 1 standardiin. Näiden lyhytaikaisten ja ei-oleellisten lease-sopimusten maksut jaksotetaan liiketulokseen lease-maksuiksi ja muiksi vuokriksi lineaarisesti vuokra-ajan kuluessa.

## Lentokalusto

Vuokrakausi: Operatiivisille lentokaluston vuokrasopimuksilla vuokrakauden pituus vastaa ei-peruutettavissa olevaa vuokrasopimuksen kestoa. Poikkeuksena tähän sääntöön ovat sellaiset tapaukset, joissa Finnair lähes varmasti tulee käyttämään vuokrasopimukseen kuuluvan option pidentää vuokrasopimusta tai vuokrasopimukseen kuuluvan option keskeyttää vuokrasopimus ennen sen päättymisaikaa. Operatiivisen lentokaluston vuokrasopimusten alkuhetkenä on kuitenkin lähes aina erittäin epävarmaa, käytetäänkö tällaisia optioita vai ei, vaikka vuokrasopimukset sallisivatkin vuokrasopimuksen pidennyksen. Neuvottelut mahdollisen pidennysoption käytöstä alkavat tyypillisesti 12-18 kuukautta ennen alkuperäisen vuokrasopimuksen päättymisaikaa. Mikäli Finnair päättää käyttää option pidentää vuokrakautta tai jos on nähtävissä jokin muu merkittävä indikaatio siitä, että vuokrakautta pidennetään, arvioidaan vuokravelan määrä tällöin aina uudelleen. Esimerkiksi, merkittäviä uudistus- ja perusparannusinvestointeja (modifikaatioita) vuokrattuun lentokoneeseen voidaan pitää tällaisena indikaationa etenkin, jos modifikaatio tehdään lähellä vuokra-ajan päättymistä.

Diskonttokorko: Lentokaluston vuokrasopimuksissa ei ole määritelty selvästi sopimuksen sisäistä korkokantaa. Koska lentokaluston käyvät arvot saadaan julkisena tietona kolmansien osapuolien toimesta, Finnair pystyy laskemaan sisäisen korkokannan jokaiselle standardin piiriin kuuluvalla operatiiviselle lentokaluston vuokrasopimukselle. Sopimuksen sisäinen korkokanta on määritelty olemaan se korkokanta, jolla diskonttatut lease-maksujen nykyarvot ja omaisuuserän jäännösarvo vastaavat omaisuuserän käypää arvoa.

Huoltokustannukset: Finnair kirjaa huolloista varauksia vuokratuille lentokoneille vuokrakauden aikana tehtäviä huoltoja varten. Omille koneille varauksia ei kirjata, sillä kustannus on vältettävissä, esimerkiksi myymällä kone. IFRS 16 vaatii, että omaisuuserän arvossa huomioidaan kustannus palauttaa hyödyke arvoonsa. Finnair käyttää kriteeriä, onko huoltokustannus vältettävissä oleva, määriteltäessä kirjataanko huoltokustannus osaksi omaisuuserän arvoa vai ei.

Finnairilla on velvoite palauttaa lentokone vuokrasopimuksessa sovitun huoltotason mukaisessa kunnossa. Mikäli lentokoneen tai moottorin kunto palautushetkellä poikkeaa sopimuksessa sovitusta palautuskunnosta, Finnairin tulee joko huoltaa kone, jotta se vastaa sovittua kuntoa, tai korvata kunnan ja palautusveloitteen erotus vuokranantajalle rahassa. Huoltokustannukset voidaan jakaa kahteen eri ryhmään:

- 1) kustannukset, jotka aiheutuvat riippumatta lentokoneen käytöstä / vuokra-ajasta ja
- 2) kustannukset, jotka aiheutuvat lentokoneen käytöstä / vuokra-ajasta

Lopputarkastusta ja -maalausta, jotka vaaditaan palautushetkellä, pidetään ei-vältettävissä olevina huoltokustannuksina. Ne toteutuvat, kun lentokone palautetaan vuokranantajalle, riippumatta kuluneesta ajasta tai lentotunneista. Huoltovaraus kirjataan omaisuuserän arvoon vuokrasopimuksen alkuhetkellä IFRS 16 mukaisesti (IFRS 16:25). Vastaavasti, huoltokustannuksia, jotka riippuvat lentokoneen käytöstä, ei katsota kuuluvaksi mukaan omaisuuserän arvoon.

Standardin vaikutuksen ulkopuolelle jäävät sopimukset: Lentokonevuokrasopimukset miehistöineen ja varamoottorivuokrasopimukset jäävät enimmäkseen IFRS 16 -standardikäsitteilyn ulkopuolelle sopimusten lyhytaikaisuutta koskevan poikkeussäännön perusteella. Finnair analysoi jokaisen sopimuksen keston erikseen sopimusajan ja mahdollisten sopimusaikaa koskevien optioiden (optio pidentää sopimusta tai keskeyttää sopimus ennen sopimusajan päättymistä) perusteella. Jos vuokrakausi on 12 kuukautta tai vähemmän ja Finnair ei aio jatkaa sopimusta pidempään, vuokrasopimus jätetään vuokravelan ulkopuolelle.

Lentokonevuokrasopimukset miehistöineen (wet lease) tehdään lentoliikennekapasiteetin lisäämiseksi yleensä lyhyeksi aikaa, esimerkiksi jos resursseista on tilapäisesti pulaa. Tavallisesti wet lease -sopimuksen kesto vaihtelee yhdestä päivästä vuoteen.

Lentokoneiden varamoottorit, jotka on vuokrattu lyhyeksi aikaa poikkeustilanteesta johtuen (esimerkiksi jos oma moottori on mennyt rikki), on jätetty vuokravelan ulkopuolelle. Vuokra-aika on yleensä muutamasta päivästä muutama kuukauteen, eikä Finnair aio vuokrata näitä moottoreita tarvetta pidemmäksi aikaa.

## Kiinteistöt

Vuokrakausi: Vuokrakauden pituus vastaa ei-peruutettavissa olevaa vuokrasopimuksen kestoa. Poikkeuksena tähän sääntöön ovat sellaiset tapaukset, joissa Finnair lähes varmasti tulee käyttämään vuokrasopimukseen kuuluvan option pidentää vuokrasopimusta tai option keskeyttää vuokrasopimus ennen sen päättymisaikaa.

Diskonttokorko: Koska kiinteistövuokrasopimuksissa ei ole selkeästi määritelty sopimuksen sisäistä korkokantaa, käyttää Finnair korkokantana arviota siitä, mikä yhtiön lisäluoton korko kiinteistövuokrasopimuksille olisi. Lisäluoton korko määritetään koko kiinteistövuokrakannalle (portfolio), tarkoittaen sitä, että kaikki kiinteistöjen (maa-alueet, rakennukset) vuokrasopimukset diskontataan käyttäen samaa korkokantaa. Lisäluoton koron määrittämisessä käytetään johdon arviota.

Standardin vaikutuksen ulkopuolelle jäävät sopimukset: Lentokentän ja terminaalin palvelusopimukset eivät Finnairin arvion perusteella täytä IFRS 16 lease-sopimuksen määritelmää. Näissä sopimuksissa vuokranantajalla on oikeus korvata vuokrattu alue toisella alueella, mikä johtaa näiden sopimusten käsittelyyn IFRS 16 standardin ulkopuolella. Poikkeuksena tästä ovat tietyt lounge-alueet Helsinki-Vantaan lentokentällä, jotka on tarkoitettu pelkästään Finnairin käyttöön ja siksi luokitellaan IFRS 16 -lease-sopimuksiksi.

Finnair on analysoinut kiinteistövuokrasopimukset, joissa vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, mutta joissa sekä vuokranantajalla että Finnairilla vuokraajana on oikeus irtisanoa sopimus 1-12 kuukauden irtisanomisajalla. Finnair on todennut analyysissään, että nämä sopimukset eivät ole olennaisia ja sopimusten irtisanominen on käytännössä realistista irtisanomisajan puitteissa (esimerkiksi pienet varastoalueet). Nämä sopimukset on siksi pääsääntöisesti jätetty vuokravelan ulkopuolelle.

## Muut vuokrasopimukset (autot ja maakalusto)

Muut vuokrasopimukset koostuvat lähinnä työsuuhdeautoista ja maakalustosta, joissa vuokrakausi on pitkäaikainen ja siksi ne ovat IFRS 16 vuokrakäsittelyn piirissä.

Käytännön helpotuksena IFRS 16 sallii, että ei-lease ja lease-komponentteja ei ole pakko erottaa, vaan vuokrasopimuksen voi käsitellä kokonaisuudessaan IFRS 16 -lease-sopimuksena. Finnair käyttää tätä helpotusta koskien työsuuhdeautoja ja maakalustoa, joiden vuokrasopimuksissa on mukana palvelukomponentteja.

Vuokrakauden pituus vastaa ei-peruutettavissa olevaa vuokrasopimuksen kestoa. Poikkeuksena tähän sääntöön ovat sellaiset tapaukset, joissa Finnair lähes varmasti tulee käyttämään vuokrasopimukseen kuuluvan option pidentää vuokrasopimusta tai option keskeyttää vuokrasopimus ennen sen päättymisaikaa. Tämänhetkiset lease-sopimukset eivät sisällä sellaisia optioita, joita Finnair lähes varmasti käyttäisi, joten vuokra-aika vastaa vuokrasopimuksella määritettyä kestoa.

Finnair käyttää arviota lisäluoton korosta koko työsuuhdeautokannalle (portfolio) ja koko maakalustokannalle (portfolio), tarkoittaen sitä, että kaikki nämä lease-sopimukset diskontataan käyttäen samaa korkokantaa. Yhtiön johto määrittää lisäluoton koron. Lease-sopimukset, jotka yksittäisinä tai käyttöomaisuusluokkana eivät ole olennaisia Finnairille, on jätetty IFRS 16 -lease-sopimusten ulkopuolelle. Nämä sopimukset sisältävät pieniä IT-laitteita ja toimistokalustoa.

## Edelleenvuokraussopimukset

IFRS 16 ei muuttanut olennaisesti, miten vuokranantaja kirjaa lease-sopimukset. IFRS 16 voimaantullessa, vuokranantaja jatkaa lease-sopimusten luokittelua rahoituslease-sopimuksiksi ja operatiivisiksi lease-sopimuksiksi ja kirjaukset riippuvat siitä, kumpaan ryhmään sopimus kuuluu. IFRS 16 -standardin voimaantullessa, edelleenvuokraajan pitää kuitenkin luokitella edelleenvuokratut sopimukset rahoituslease-sopimuksiksi ja operatiivisiksi lease-sopimuksiksi vertaamalla edelleenvuokraussopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää päävuokrasopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Aiemmin (IAS 17) edelleenvuokraussopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää verrattiin koko omaisuuserään. Finnair on siksi uudelleenluokitellut tietyt edelleenvuokraussopimukset operatiivisista lease-sopimuksista rahoituslease-sopimuksiksi 1.1.2019.

Finnair edelleenvuokraa yhdeksää lentokonetta ja pientä määrää maakalustoa, joissa verrattuna päävuokrasopimukseen, edelleenvuokraussopimuksen vuokraus käsittelee suurimman osan jäljellä olevasta omaisuuserän käyttöajasta ja siksi nämä on luokiteltu rahoituslease-sopimuksiksi IFRS 16 mukaisesti. Päävuokrasopimuksesta syntynyt omaisuuserä on kirjattu näiden osalta alas ja nettoinvestointi, joka vastaa diskontattuja saatavia leasemaksuja on tunnistettu leasesaamisena Finnairin taseella.

IFRS 16 mukaan, niiden edelleenvuokraussopimusten osalta, joissa Finnair toimii vuokranantajana ja jotka on IFRS 16 -standardin myötä luokiteltu uudelleen operatiivisista vuokrasopimuksista rahoituslease-sopimuksiksi, 1.1.2019 voimassaolevat sopimukset kirjattiin uusina rahoituslease-sopimuksina ja tunnistushetkellä syntyvä voitto oikaistiin kumulatiivisesti kertyneiden voittovarojen oikaisuun 1.1.2019.

## Lentokonekomponenttien laskentaperiaatteiden muutos

Finnair on muuttanut lentokoneen runkokomponenttien sekä huoltojen kirjanpitoikäsitteilyä. Aikaisemmin vain runkojen raskashuollot oli erotettu omaksi huoltokomponenttikseen, mutta erotteleva tarkennettiin kattamaan myös muut olennaiset huoltokokonaisuudet ja matkustamokomponentit, kuten laskutelineet ja business-luokan istuimet. Vuoden 2019 alusta lähtien eri komponentit poistetaan niiden taloudellisen käyttöajan tai huoltojakson aikana. Aikaisemmin huoltokustannukset on kirjattu kuluksi niiden syntymishetkellä.

Finnairilla on muuttanut lisäksi vuokrattujen lentokoneiden huoltojen varauskäytäntöä ja kirjaa niistä jatkossa varauksen samalla periaatteella kuin omistamiensa koneiden huolloista.

Taseen vastaavat 31.12.2018 kasvoivat 4,0 miljoonalla. Taseeseen aktivoitujen korjausten hankintameno kasvatti varoja, kun taas matkustamon eri osien aikaisempaa käytäntöä lyhyempi poistoaika laski varoja. Velat kasvoivat 7,9 miljoonalla eurolla huoltovarausten kirjauksen seurauksena. Vertailukauden tiedot oikaistiin ja uuden laskentaperiaatteen kumulatiivinen vaikutus kirjattiin takautuvasti oikaisuna oman pääoman avaavaan saldoon 1.1.2018. Oikaisun vaikutus omaan pääomaan 31.12.2018 oli 3,9 miljoonaa euroa.

Muutoksella oli myös vaikutusta raportoituun tuloslaskelmaan ja avainlukuihin. 2018 vertailukelpoinen liiketulos laski muutoksen vaikutuksesta 5,7 miljoonaa euroa, liiketulos laski 6,0 miljoonaa euroa ja nettotulos heikentyi muutoksen vaikutuksesta 4,7 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste laski 0,2 prosenttiyksikköä ja velkaantuneisuusaste laski 0,1 prosenttiyksikköä. Rahavirtalaskelmassa omistettujen lentokoneiden huoltotapahtumat esitetään nyt investointien rahavirrassa liiketoiminnan rahavirran sijaan.

## Muutokset tuloslaskelman, taseen ja rahavirtalaskelman esittämisessä

Finnair on uudistanut tuloslaskelman, taseen ja rahavirtalaskelman esitystapaa ryhmittelemällä tuloslaskelmassa kustannukset liiketoimintalähtöisemmiksi kokonaisuuksiksi ja lisäämällä kaikkiin laskelmiin IFRS 16:n mukaiset rivit. Kaikissa laskelmissa rivien nimet on muutettu niiden sisältöä paremmin kuvaaviksi. Taloudellisen raportoinnin rakenteelliset muutokset vaikuttivat tuloslaskelman, taseen ja kassavirtalaskelman riveihin, mutta eivät lukuihin.

Uudessa tuloslaskelmarakenteessa korvaukset asiakkaille on siirretty liikevaihdosta matkustaja- ja maapalveluihin. Volyymisidonnaiset toiminnalliset kulut on siirretty muista kuluista omille olennaisille riveilleen:

- Henkilöstöön liittyvät kustannukset sekä vuokrattu ja alihankittu miehistö on siirretty henkilöstökuluihin.
- Varausmaksut ja luottokorttikomissiot on siirretty myynti-, markkinointi- ja jakeluluihin.
- Loungekustannukset, peruutuskulut, kompensatiot uudelleenreityksestä, wifi-kustannukset ja matkustajamääriin perustuvat IT-maksut on siirretty matkustaja- ja maapalveluihin.

Ryhmittelyjä ja nimeämisiä on muutettu asianmukaisemmiksi:

- Muut vuokrat tilin nimi on muutettu kapasiteettivuokriksi. Kiinteistöihin liittyvät kustannukset on siirretty tilille kiinteistö-, IT- ja muut kulut.
- Maaselvitys- ja cateringkulut sekä valmismatkatuotannon kulut on yhdistetty tilille matkustaja- ja maapalvelut.

IFRS 16 käyttöönoton myötä operatiivisia vuokratustannuksia ei enää esitetä vuokratustannuksissa, joten lentokaluston leasemaksut -tili on poistettu.

Pitkäaikaisissa varoissa käyttöomaisuus on jaettu laivastoon ja muuhun käyttöomaisuuteen, joka sisältää sekä aineellisia että aineettomia käyttöomaisuushyödykkeitä. IFRS 16 käyttöönoton takia on lisätty erilliset tilit käyttöoikeuslaivastolle ja muulle käyttöoikeusomaisuudelle. Vastaavasti pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin on lisätty tilit vuokrasopimusveloille.

Pitkäaikaisissa varoissa osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja laina- ja muut saamiset on yhdistetty riville muut pitkäaikaiset varat. Lyhytaikaisissa varoissa vaihto-omaisuus on yhdistetty uudelle tilille vaihto-omaisuus ja ennakkoon maksetut kulut. Uusi tili myyntiin liittyvät saamiset sisältävät myyntisaamiset ja myyntiin liittyvät jaksotukset. Pitkäaikaisissa veloissa varaukset ja muut velat on yhdistetty uudelle tilille varaukset ja muut velat.

Kassavirrassa on rakennetta muutettu siten, että kassavirta alkaa tuloksesta ennen veroja, joten rivi tuloverot on poistettu. Vertailukelpoinen EBITDA, joka esitetään Finnairin tuloslaskelmassa, on lisätty ja EBITDA, jota ei esitetä tuloslaskelmassa, on poistettu rakenteesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka eritellään erillisessä liitetiedossa osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä on lisätty uutena rivinä kassavirtaan ja lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot, jotka sisältyvät tähän erään on siirretty tälle riville. Investointien nettorahavirrassa rakennetta on muutettu vastaamaan uutta taserakennetta, jossa laivasto ja muut käyttöomaisuushyödykkeet on esitetty erillisinä. Käyttöomaisuuden myyntiin rahavirrat esitetään uudessa rakenteessa erillisenä käyttöomaisuusosakkeiden myyntiin rahavirrasta. Käyttöomaisuusosakkeiden investoinnit ja myynnit on siirretty erään muiden pitkäaikaisten varojen muutos.

IFRS 16 käyttöönoton takia on rahoituksen nettorahavirtaan lisätty uusi rivi vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuille.

## Viivytyksistä tai peruutuksista johtuvat korvaukset

IFRS tulkituskomitea (IFRIC) päätti syyskuun 2019 kokouksessaan, esityslistan kohdassa "Compensations for Delays or Cancellations (IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers)", että viivästyksistä tai peruutuksista johtuvat korvaukset ovat muuttuvaa kauppahintaa ja ne tulee siksi käsitellä liikevaihdon oikaisuena.

Finnair on aiemmin pitänyt asiakkaille suoritettuja korvauksia sakkomaksuina, minkä vuoksi ne on kirjattu matkustaja- ja maapalveluluihin. IFRIC-päätöksen mukaisesti Finnair muuttaa Q4 2019 aikana kirjaustapaa ja uudelleenluokittelee asiakkaille viivytyksistä ja peruutuksista johtuvat korvaukset liikevaihdon oikaisuksi. Määrä ei Finnairille ole olennainen.



**AVAINLUKUJEN, TULOSLASKELMAN, TASEEN JA RAHAVIRTALASKELMAN OIKAISUT**
**KUMULATIIVISET AVAINLUVUT 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOIDUT JA OIKAISTUT**

| Avainluvut   | Raportoitu |               |               |               | Oikaistu   |               |               |               |
|--|------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Q1<br>2018 | Q1-Q2<br>2018 | Q1-Q3<br>2018 | Q1-Q4<br>2018 | Q1<br>2018 | Q1-Q2<br>2018 | Q1-Q3<br>2018 | Q1-Q4<br>2018 |
| Liikevaihto, milj. euroa   | 635,3      | 1 350,4       | 2 151,5       | 2 834,6       | 641,1      | 1 359,3       | 2 166,2       | 2 849,7       |
| Toiminnalliset kulut, milj. euroa  | 651,2      | 1 336,2       | 2 046,4       | 2 739,0       | 646,3      | 1 323,2       | 2 029,4       | 2 705,1       |
| Toiminnalliset kulut ilman polttoainetta, milj. euroa                    | 523,8      | 1 063,3       | 1 610,8       | 2 158,0       | 518,9      | 1 050,4       | 1 593,8       | 2 124,0       |
| Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa                               | 3,9        | 51,8          | 160,2         | 169,4         | 14,6       | 73,7          | 191,9         | 218,4         |
| Vertailukelpoinen liike-tulos liikevaihdosta, %                          | 0,6        | 3,8           | 7,4           | 6,0           | 2,3        | 5,4           | 8,9           | 7,7           |
| Liiketulos, milj. euroa  | 6,0        | 45,9          | 151,7         | 207,5         | 16,9       | 67,7          | 183,1         | 256,3         |
| POIS Vertailukelpoinen EBITDAR liikevaihdosta, %                         | 12,3       | 14,9          | 17,9          | 16,8          |            |               |               |               |
| UUSI Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %                          |            |               |               |               | 13,5       | 16,0          | 18,9          | 18,0          |
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa  | -0,01      | 0,18          | 0,79          | 1,08          | 0,08       | -0,07         | 0,46          | 0,70          |
| Oma pääoma, euroa  | 7,60       | 8,21          | 9,02          | 8,01          | 7,26       | 7,53          | 8,26          | 7,20          |
| Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK), senttiä/ASK         | 6,57       | 6,62          | 6,74          | 6,69          | 6,63       | 6,67          | 6,79          | 6,72          |
| senttiä/ASK  | 6,71       | 6,73          | 6,85          | 6,78          | 6,77       | 6,78          | 6,90          | 6,81          |
| Yksikkötuotto myydyltä henkilökilometriltä (yield), senttiä/RPK          | 6,05       | 6,30          | 6,44          | 6,48          | 6,12       | 6,35          | 6,49          | 6,52          |
| Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometriltä (CASK), senttiä          | 6,53       | 6,37          | 6,24          | 6,29          | 6,48       | 6,31          | 6,19          | 6,21          |
| CASK ilman polttoainetta, senttiä/ASK                                    | 5,21       | 5,03          | 4,88          | 4,92          | 5,16       | 4,97          | 4,82          | 4,84          |
| CASK ilman polttoainetta kiintein valuuttakurssein, senttiä//            | 5,31       | 5,03          | 4,86          | 4,89          | 5,26       | 4,96          | 4,81          | 4,81          |
| Omavaraisuusaste, %  | 32,6       | 33,9          | 37,5          | 34,7          | 23,4       | 23,7          | 26,3          | 23,3          |
| Nettovelkaantumisaste, %   | -28,0      | -39,1         | -37,4         | -38,9         | 80,4       | 65,6          | 57,3          | 76,9          |
| POIS Oikaistu nettovelkaantumisaste, %                                   | 76,7       | 60,7          | 55,2          | 67,2          |            |               |               |               |
| Korollinen nettovelka, milj. euroa                                       | -272,1     | -410,5        | -431,4        | -397,9        | 746,8      | 631,7         | 605,6         | 706,7         |
| POIS Oikaistu nettovelka, milj. euroa                                    | 746,0      | 637,3         | 636,7         | 686,8         | 746,8      | 631,7         | 605,6         | 706,7         |
| POIS Oikaistu nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDAR, edelliset 12       | -          | -             | -             | 1,4           |            |               |               |               |
| UUSI Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA, edelliset 12 kk * |            |               |               |               | -          | -             | -             | 1,4           |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa  | 55,8       | 85,5          | 168,5         | 331,0         | 64,2       | 108,0         | 221,6         | 474,0         |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), edelliset 12 kk, % *                   | -          | -             | -             | 11,9          | -          | -             | -             | 9,3           |

**AVAINLUVUT 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOIDUT JA OIKAISTUT**

| Avainluvut   | Raportoitu |            |            |            | Oikaistu   |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Q1<br>2018 | Q2<br>2018 | Q3<br>2018 | Q4<br>2018 | Q1<br>2018 | Q2<br>2018 | Q3<br>2018 | Q4<br>2018 |
| Liikevaihto, milj. euroa   | 635,3      | 715,0      | 801,2      | 683,1      | 641,1      | 718,2      | 806,9      | 683,5      |
| Toiminnalliset kulut, milj. euroa                                | 651,2      | 685,0      | 710,3      | 692,5      | 646,3      | 676,9      | 706,2      | 675,7      |
| Toiminnalliset kulut ilman polttoainetta, milj. euroa            | 523,8      | 539,6      | 547,5      | 547,1      | 518,9      | 531,5      | 543,4      | 530,2      |
| Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa                       | 3,9        | 47,9       | 108,4      | 9,2        | 14,6       | 59,1       | 118,2      | 26,5       |
| Vertailukelpoinen liike-tulos liikevaihdosta, %                  | 0,6        | 6,7        | 13,5       | 1,3        | 2,3        | 8,2        | 14,6       | 3,9        |
| Liiketulos, milj. euroa  | 6,0        | 39,9       | 105,7      | 55,9       | 16,9       | 50,8       | 115,5      | 73,1       |
| POIS Vertailukelpoinen EBITDAR liikevaihdosta, %                 | 12,3       | 17,2       | 23,0       | 13,2       |            |            |            |            |
| UUSI Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %                  |            |            |            |            | 13,5       | 18,2       | 23,7       | 15,2       |
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa                                | -0,01      | 0,19       | 0,60       | 0,29       | 0,08       | -0,15      | 0,52       | 0,24       |
| Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometriltä (RASK), senttiä/ASK | 6,57       | 6,67       | 6,95       | 6,52       | 6,63       | 6,70       | 7,00       | 6,53       |
| senttiä/ASK  | 6,71       | 6,75       | 7,06       | 6,56       | 6,77       | 6,78       | 7,11       | 6,56       |
| Yksikkötuotto myydyltä henkilökilometriltä (yield), senttiä/RPK  | 6,05       | 6,52       | 6,69       | 6,59       | 6,12       | 6,56       | 6,75       | 6,59       |
| Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometriltä (CASK), senttiä  | 6,53       | 6,22       | 6,01       | 6,43       | 6,48       | 6,15       | 5,97       | 6,27       |
| CASK ilman polttoainetta, senttiä/ASK                            | 5,21       | 4,87       | 4,60       | 5,05       | 5,16       | 4,79       | 4,56       | 4,88       |
| CASK ilman polttoainetta kiintein valuuttakurssein, senttiä//    | 5,31       | 4,77       | 4,57       | 4,98       | 5,26       | 4,70       | 4,53       | 4,82       |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa                                  | 55,8       | 29,7       | 83,0       | 162,5      | 64,2       | 43,8       | 113,6      | 252,4      |

\* Finnair oikaisi tunnusluvut, jotka käyttävät edellisen 12 kk tuloslaskelmalukuja 31.12.2018 alkaen. Aiempien kausien tunnuslukuja ei oikaistu, sillä tuloslaskelma on oikaistu vasta 1.1.2018 alkaen.

KUMULATIIVINEN KONSERNIN TULOSLASKELMA 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOITU JA OIKAISTU

| Milj. euroa  | Raportoitu   |                |                |                | Oikaistu     |                |                |                |
|--|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Q1<br>2018   | Q1-Q2<br>2018  | Q1-Q3<br>2018  | Q1-Q4<br>2018  | Q1<br>2018   | Q1-Q2<br>2018  | Q1-Q3<br>2018  | Q1-Q4<br>2018  |
| <b>Liikevaihto</b>   | <b>635,3</b> | <b>1 350,4</b> | <b>2 151,5</b> | <b>2 834,6</b> | <b>641,1</b> | <b>1 359,3</b> | <b>2 166,2</b> | <b>2 849,7</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 19,8         | 37,6           | 55,1           | 73,7           | 19,8         | 37,6           | 55,1           | 73,7           |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| Henkilöstökulut  | -106,3       | -222,1         | -331,1         | -433,4         | -123,3       | -256,1         | -380,4         | -499,6         |
| Polttoainekulut  | -127,4       | -272,8         | -435,6         | -581,0         | -127,4       | -272,8         | -435,6         | -581,0         |
| POIS Muut vuokrat  | -36,5        | -74,8          | -114,0         | -154,9         |              |                |                |                |
| UUSI Kapasiteettivuokrat   |              |                |                |                | -28,2        | -58,3          | -91,5          | -122,4         |
| Lentokaluston huoltokulut  | -38,8        | -75,1          | -122,0         | -169,1         | -38,2        | -74,8          | -120,0         | -162,9         |
| Liikennöimismaksut   | -65,1        | -143,2         | -226,5         | -300,8         | -65,1        | -143,2         | -226,5         | -300,8         |
| POIS Myynti- ja markkinointikulut  | -22,7        | -45,2          | -67,2          | -92,4          |              |                |                |                |
| UUSI Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut   |              |                |                |                | -40,8        | -80,9          | -118,1         | -159,0         |
| POIS Maaselvitys- ja cateringkulut   | -63,7        | -127,0         | -191,5         | -256,9         |              |                |                |                |
| POIS Valmismatkatuotannon kulut  | -33,1        | -55,8          | -85,6          | -113,4         |              |                |                |                |
| UUSI Matkustaja- ja maapalvelut  |              |                |                |                | -119,7       | -225,6         | -343,1         | -453,9         |
| POIS Muut kulut  | -83,1        | -170,5         | -247,8         | -330,9         |              |                |                |                |
| UUSI Kiinteistö-, IT- ja muut kulut  |              |                |                |                | -31,6        | -68,1          | -97,6          | -131,3         |
| POIS <b>Vertailukelpoinen EBITDAR</b>  | <b>78,3</b>  | <b>201,3</b>   | <b>385,4</b>   | <b>475,4</b>   |              |                |                |                |
| UUSI <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>   |              |                |                |                | <b>86,5</b>  | <b>217,1</b>   | <b>408,5</b>   | <b>512,6</b>   |
| POIS Lentokaluston leasemaksut   | -38,8        | -78,3          | -116,5         | -155,0         |              |                |                |                |
| Poistot ja arvonalentumiset  | -35,6        | -71,2          | -108,7         | -151,1         | -72,0        | -143,4         | -216,6         | -294,2         |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>  | <b>3,9</b>   | <b>51,8</b>    | <b>160,2</b>   | <b>169,4</b>   | <b>14,6</b>  | <b>73,7</b>    | <b>191,9</b>   | <b>218,4</b>   |
| realisoitumattomat   |              |                |                |                |              |                |                |                |
| valuuttakurssimuutokset  | 2,4          | -2,9           | -3,6           | -4,7           | 2,6          | -3,0           | -3,8           | -4,9           |
| Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisien käyvän arvon muutokset                      | -0,4         | -2,7           | -3,9           | 0,2            | -0,4         | -2,7           | -3,9           | 0,2            |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot                             | 0,2          | 0,1            | -0,5           | 42,7           | 0,2          | 0,1            | -0,5           | 42,7           |
| Uudelleenjärjestelykulut   | -0,1         | -0,3           | -0,5           | -0,1           | -0,1         | -0,3           | -0,5           | -0,1           |
| <b>Liiketulos</b>  | <b>6,0</b>   | <b>45,9</b>    | <b>151,7</b>   | <b>207,5</b>   | <b>16,9</b>  | <b>67,7</b>    | <b>183,1</b>   | <b>256,3</b>   |
| Rahoitustuotot   | -0,7         | -1,4           | -1,7           | -2,9           | -0,6         | -1,1           | -1,2           | -2,2           |
| Rahoituskulut  | -3,4         | -7,9           | -12,6          | -16,0          | 0,5          | -69,2          | -96,7          | -126,8         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>  | <b>2,0</b>   | <b>36,7</b>    | <b>137,3</b>   | <b>188,6</b>   | <b>16,8</b>  | <b>-2,6</b>    | <b>85,2</b>    | <b>127,2</b>   |
| Tuloverot  | -0,4         | -7,3           | -27,5          | -37,9          | -3,3         | 0,6            | -17,0          | -25,6          |
| <b>Kauden tulos</b>  | <b>1,6</b>   | <b>29,3</b>    | <b>109,8</b>   | <b>150,7</b>   | <b>13,4</b>  | <b>-2,0</b>    | <b>68,2</b>    | <b>101,6</b>   |
| <b>Jakautuminen</b>  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| Emoyhtiön omistajille  | 1,6          | 29,3           | 109,8          | 150,7          | 13,4         | -2,0           | 68,2           | 101,6          |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton ja laimennettu) | -0,01        | 0,18           | 0,79           | 1,08           | 0,08         | -0,07          | 0,46           | 0,70           |

**KONSERNIN TULOSLASKELMA 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOITU JA OIKAISTU**

| Milj. euroa  | Raportoitu   |              |              |              | Oikaistu     |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Q1<br>2018   | Q2<br>2018   | Q3<br>2018   | Q4<br>2018   | Q1<br>2018   | Q2<br>2018   | Q3<br>2018   | Q4<br>2018   |
| <b>Liikevaihto</b>   | <b>635,3</b> | <b>715,0</b> | <b>801,2</b> | <b>683,1</b> | <b>641,1</b> | <b>718,2</b> | <b>806,9</b> | <b>683,5</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 19,8         | 17,9         | 17,5         | 18,6         | 19,8         | 17,9         | 17,5         | 18,6         |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Henkilöstökulut  | -106,3       | -115,7       | -109,1       | -102,3       | -123,3       | -132,8       | -124,3       | -119,2       |
| Polttoainekulut  | -127,4       | -145,4       | -162,7       | -145,4       | -127,4       | -145,4       | -162,7       | -145,4       |
| POIS Muut vuokrat  | -36,5        | -38,3        | -39,2        | -40,9        |              |              |              |              |
| UUSI Kapasiteettivuokrat   |              |              |              |              | -28,2        | -30,1        | -33,2        | -30,9        |
| Lentokaluston huoltokulut  | -38,8        | -36,4        | -46,9        | -47,1        | -38,2        | -36,5        | -45,2        | -42,9        |
| Liikennöimismaksut   | -65,1        | -78,1        | -83,3        | -74,4        | -65,1        | -78,1        | -83,3        | -74,4        |
| POIS Myynti- ja markkinointikulut  | -22,7        | -22,5        | -22,0        | -25,2        |              |              |              |              |
| UUSI Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut   |              |              |              |              | -40,8        | -40,1        | -37,3        | -40,9        |
| POIS Maaselvitys- ja cateringkulut   | -63,7        | -63,3        | -64,5        | -65,4        |              |              |              |              |
| POIS Valmismatkatuotannon kulut  | -33,1        | -22,7        | -29,8        | -27,8        |              |              |              |              |
| UUSI Matkustaja- ja maapalvelut  |              |              |              |              | -119,7       | -105,9       | -117,5       | -110,8       |
| POIS Muut kulut  | -83,1        | -87,3        | -77,3        | -83,1        |              |              |              |              |
| UUSI Kiinteistö-, IT- ja muut kulut  |              |              |              |              | -31,6        | -36,6        | -29,5        | -33,6        |
| POIS <b>Vertailukelpoinen EBITDAR</b>  | <b>78,3</b>  | <b>123,0</b> | <b>184,0</b> | <b>90,0</b>  |              |              |              |              |
| UUSI <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>   |              |              |              |              | <b>86,5</b>  | <b>130,6</b> | <b>191,4</b> | <b>104,1</b> |
| POIS Lentokaluston leasemaksut   | -38,8        | -39,5        | -38,1        | -38,5        |              |              |              |              |
| Poistot ja arvonalentumiset  | -35,6        | -35,6        | -37,5        | -42,4        | -72,0        | -71,5        | -73,2        | -77,5        |
| <b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>  | <b>3,9</b>   | <b>47,9</b>  | <b>108,4</b> | <b>9,2</b>   | <b>14,6</b>  | <b>59,1</b>  | <b>118,2</b> | <b>26,5</b>  |
| realisoitumattomat   |              |              |              |              |              |              |              |              |
| valuuttakurssimuutokset  | 2,4          | -5,3         | -0,7         | -1,1         | 2,6          | -5,6         | -0,8         | -1,1         |
| Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset                      | -0,4         | -2,3         | -1,2         | 4,1          | -0,4         | -2,3         | -1,2         | 4,1          |
| Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot                             | 0,2          | -0,2         | -0,6         | 43,2         | 0,2          | -0,2         | -0,6         | 43,2         |
| Uudelleenjärjestelykulut   | -0,1         | -0,2         | -0,2         | 0,4          | -0,1         | -0,2         | -0,2         | 0,4          |
| <b>Liiketulos</b>  | <b>6,0</b>   | <b>39,9</b>  | <b>105,7</b> | <b>55,9</b>  | <b>16,9</b>  | <b>50,8</b>  | <b>115,5</b> | <b>73,1</b>  |
| Rahoitustuotot   | -0,7         | -0,7         | -0,3         | -1,1         | -0,6         | -0,5         | -0,2         | -1,0         |
| Rahoituskulut  | -3,4         | -4,5         | -4,8         | -3,4         | 0,5          | -69,6        | -27,6        | -30,1        |
| <b>Tulos ennen veroja</b>  | <b>2,0</b>   | <b>34,7</b>  | <b>100,6</b> | <b>51,3</b>  | <b>16,8</b>  | <b>-19,4</b> | <b>87,7</b>  | <b>42,0</b>  |
| Tuloverot  | -0,4         | -6,9         | -20,1        | -10,5        | -3,3         | 3,9          | -17,5        | -8,6         |
| <b>Kauden tulos</b>  | <b>1,6</b>   | <b>27,8</b>  | <b>80,5</b>  | <b>40,8</b>  | <b>13,4</b>  | <b>-15,5</b> | <b>70,2</b>  | <b>33,4</b>  |
| <b>Jakautuminen</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Emoyhtiön omistajille  | 1,6          | 27,8         | 80,5         | 40,8         | 13,4         | -15,5        | 70,2         | 33,4         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton ja laimennettu) | -0,01        | 0,19         | 0,60         | 0,29         | 0,08         | -0,15        | 0,52         | 0,24         |

KONSERNIN TASE VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOITU JA OIKAISTU

| Milj. euroa                                     | Raportoitu                                   |                |                |                |                | Oikaistu       |                |                |                |                |
|---|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Q4<br>2017                                   | Q1<br>2018     | Q2<br>2018     | Q3<br>2018     | Q4<br>2018     | Q4<br>2017     | Q1<br>2018     | Q2<br>2018     | Q3<br>2018     | Q4<br>2018     |
| <b>VARAT</b>                                    |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                      |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| POIS  |  | 15,5           | 17,3           | 19,2           | 20,8           | 20,4           |                |                |                |                |
| POIS  | Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet         | 1 422,1        | 1 444,9        | 1 450,1        | 1 485,8        | 1 526,6        |                |                |                |                |
| UUSI  | Laivasto                                     |                |                |                |                |                | 1 218,2        | 1 246,4        | 1 244,3        | 1 280,4        |
| UUSI  | Käyttöoikeuslaivasto                         |                |                |                |                |                | 881,8          | 856,6          | 839,9          | 832,0          |
|   | Laivasto yhteensä                            |                |                |                |                |                | 2 100,1        | 2 103,0        | 2 084,2        | 2 112,4        |
| UUSI  | Muu käyttöomaisuus                           |                |                |                |                |                | 171,5          | 169,2          | 172,0          | 171,4          |
| UUSI  | Muu käyttöoikeusomaisuus                     |                |                |                |                |                | 186,4          | 181,4          | 175,9          | 169,2          |
|   | Muu käyttöomaisuus yhteensä                  |                |                |                |                |                | 357,9          | 350,5          | 347,9          | 340,6          |
| POIS  | Osuudet osakkuus- ja yhteisrytyksissä        | 2,5            | 2,5            | 2,5            | 2,5            | 3,3            |                |                |                |                |
| POIS  | Laina- ja muut saamiset                      | 5,6            | 4,9            | 4,6            | 4,3            | 4,3            |                |                |                |                |
| UUSI  | Muut pitkäaikaiset varat                     |                |                |                |                |                | 8,1            | 7,4            | 7,1            | 6,8            |
|   | <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>          | <b>1 445,7</b> | <b>1 469,6</b> | <b>1 476,3</b> | <b>1 513,3</b> | <b>1 554,7</b> | <b>2 466,0</b> | <b>2 460,9</b> | <b>2 439,2</b> | <b>2 459,8</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                      |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| POIS  | Vaihto-omaisuus                              | 17,2           | 23,1           | 24,7           | 24,6           | 25,1           |                |                |                |                |
| POIS  | Myyntisaamiset ja muut saamiset              | 319,8          | 381,3          | 318,1          | 248,8          | 242,2          |                |                |                |                |
| UUSI  | Myyntiin liittyvät saamiset                  |                |                |                |                |                | 268,6          | 285,6          | 243,1          | 195,5          |
| UUSI  | Vaihto-omaisuus ja ennakoon maksetut kulut   |                |                |                |                |                | 61,9           | 112,4          | 93,2           | 69,9           |
|   | Johdannaisinstrumentit                       | 104,5          | 102,3          | 149,3          | 155,0          | 52,1           | 104,5          | 102,3          | 149,3          | 155,0          |
|   | Muut rahoitusvarat                           | 833,0          | 822,7          | 907,4          | 921,2          | 892,2          | 833,0          | 822,7          | 907,4          | 921,2          |
|   | Rahat ja pankkisaamiset                      | 150,2          | 163,8          | 211,9          | 197,5          | 180,9          | 150,2          | 163,8          | 211,9          | 197,5          |
|   | <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>          | <b>1 424,6</b> | <b>1 493,2</b> | <b>1 611,4</b> | <b>1 547,1</b> | <b>1 392,5</b> | <b>1 418,2</b> | <b>1 487,0</b> | <b>1 604,9</b> | <b>1 539,2</b> |
|   | Myytävänä olevat omaisuuserät                | 16,7           | 16,7           | 15,3           | 15,4           | 0,1            | 16,7           | 16,7           | 15,3           | 15,4           |
|   | <b>Varat yhteensä</b>                        | <b>2 887,1</b> | <b>2 979,5</b> | <b>3 103,1</b> | <b>3 075,8</b> | <b>2 947,3</b> | <b>3 900,9</b> | <b>3 964,6</b> | <b>4 059,5</b> | <b>4 014,4</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                      |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b> |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|   | Osakepääoma                                  | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           | 75,4           |
|   | Muu oma pääoma                               | 940,3          | 897,1          | 975,2          | 1 078,2        | 946,2          | 884,5          | 853,3          | 888,1          | 980,8          |
|   | <b>Oma pääoma yhteensä</b>                   | <b>1 015,7</b> | <b>972,6</b>   | <b>1 050,6</b> | <b>1 153,7</b> | <b>1 021,7</b> | <b>960,0</b>   | <b>928,7</b>   | <b>963,5</b>   | <b>1 056,3</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                      |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| UUSI  | Vuokrasopimusvelat                           |                |                |                |                |                | 1 048,5        | 1 023,9        | 993,6          | 987,9          |
|   | Muut korolliset velat                        | 586,2          | 571,4          | 579,2          | 624,8          | 561,0          | 539,9          | 527,5          | 529,3          | 576,4          |
|   | Eläkeveloitteet                              | 6,4            | 14,0           | 23,1           | 12,1           | 17,0           | 6,4            | 14,0           | 23,1           | 12,1           |
| POIS  | Varaukset                                    | 79,0           | 75,1           | 95,7           | 87,3           | 91,3           |                |                |                |                |
| POIS  | Muut velat                                   | 1,1            | 1,1            | 1,1            | 1,3            | 4,8            |                |                |                |                |
| UUSI  | Varaukset ja muut velat                      |                |                |                |                |                | 94,7           | 89,9           | 109,0          | 100,6          |
|   | Laskennalliset verovelat                     | 73,9           | 71,9           | 91,2           | 116,7          | 73,5           | 60,1           | 61,0           | 69,4           | 92,3           |
|   | <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>          | <b>746,7</b>   | <b>733,5</b>   | <b>790,3</b>   | <b>842,0</b>   | <b>747,6</b>   | <b>1 749,6</b> | <b>1 716,4</b> | <b>1 724,3</b> | <b>1 769,3</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                      |  |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| UUSI  | Vuokrasopimusvelat                           |                |                |                |                |                | 68,7           | 45,3           | 106,2          | 105,3          |
|   | Muut korolliset velat                        | 132,4          | 118,6          | 119,3          | 53,6           | 108,4          | 125,6          | 112,1          | 111,6          | 45,8           |
|   | Varaukset                                    | 21,1           | 21,0           | 15,6           | 16,5           | 21,2           | 25,8           | 28,2           | 26,5           | 27,7           |
|   | Ostovelat                                    | 90,7           | 91,7           | 113,2          | 108,4          | 72,6           | 90,7           | 91,7           | 113,2          | 108,4          |
|   | Johdannaisinstrumentit                       | 81,3           | 94,4           | 40,1           | 25,3           | 107,1          | 81,3           | 94,4           | 40,1           | 25,3           |
|   | Myyntiin siirtovelat ja myynnistä saadut en  | 475,3          | 613,4          | 679,8          | 565,4          | 548,9          | 475,3          | 613,4          | 679,8          | 565,4          |
|   | Työsuhde-etuuksiin liittyvät velat           | 139,2          | 129,1          | 116,4          | 116,1          | 105,6          | 139,2          | 129,1          | 116,4          | 116,1          |
|   | Muut velat                                   | 173,4          | 194,4          | 167,0          | 184,2          | 214,2          | 173,4          | 194,4          | 167,0          | 184,2          |
|   | <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>          | <b>1 113,4</b> | <b>1 262,5</b> | <b>1 251,4</b> | <b>1 069,6</b> | <b>1 178,0</b> | <b>1 180,1</b> | <b>1 308,6</b> | <b>1 360,7</b> | <b>1 178,3</b> |
|   | Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät ve | 11,2           | 10,9           | 10,8           | 10,5           |                | 11,2           | 10,9           | 10,8           | 10,5           |
|   | <b>Velat yhteensä</b>                        | <b>1 871,4</b> | <b>2 007,0</b> | <b>2 052,5</b> | <b>1 922,1</b> | <b>1 925,6</b> | <b>2 940,9</b> | <b>3 035,9</b> | <b>3 095,9</b> | <b>2 958,1</b> |
|   | <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>          | <b>2 887,1</b> | <b>2 979,5</b> | <b>3 103,1</b> | <b>3 075,8</b> | <b>2 947,3</b> | <b>3 900,9</b> | <b>3 964,6</b> | <b>4 059,5</b> | <b>4 014,4</b> |

|  |  | Raportoitu     |                |                |                |                | Oikaistu       |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste |  | Q4 2017        | Q1 2018        | Q2 2018        | Q3 2018        | Q4 2018        | Q4 2017        | Q1 2018        | Q2 2018        | Q3 2018        | Q4 2018        |
| UUSI   | Vuokrasopimusvelat                                       |                |                |                |                |                | 1 117,2        | 1 069,2        | 1 099,8        | 1 093,2        | 1 159,3        |
|  | Muut korolliset velat                                    | 718,6          | 690,0          | 698,4          | 678,4          | 669,4          | 665,5          | 639,6          | 640,9          | 622,2          | 614,7          |
|  | Valuutan- ja koronvaihtosopimukset                       | 18,5           | 24,5           | 10,3           | 8,9            | 5,8            | 18,5           | 24,5           | 10,3           | 8,9            | 5,8            |
|  | <b>Oikaistut korolliset velat</b>                        | <b>737,1</b>   | <b>714,5</b>   | <b>708,8</b>   | <b>687,3</b>   | <b>675,2</b>   | <b>1 801,2</b> | <b>1 733,4</b> | <b>1 751,0</b> | <b>1 724,3</b> | <b>1 779,8</b> |
|  | Muut rahoitusvarat                                       | -833,0         | -822,7         | -907,4         | -921,2         | -892,2         | -833,0         | -822,7         | -907,4         | -921,2         | -892,2         |
|  | Rahat ja pankkisaamiset                                  | -150,2         | -163,8         | -211,9         | -197,5         | -180,9         | -150,2         | -163,8         | -211,9         | -197,5         | -180,9         |
|  | <b>Korollinen nettovelka</b>                             | <b>-246,0</b>  | <b>-272,1</b>  | <b>-410,5</b>  | <b>-431,4</b>  | <b>-397,9</b>  | <b>818,1</b>   | <b>746,8</b>   | <b>631,7</b>   | <b>605,6</b>   | <b>706,7</b>   |
|  | 7 x Lentokaluston leasemaksut edellisiltä 12 kuukaudelta | 956,4          | 1 018,1        | 1 047,8        | 1 068,2        | 1 084,7        |                |                |                |                |                |
| POIS   | <b>Oikaistu korollinen nettovelka</b>                    | <b>710,3</b>   | <b>746,0</b>   | <b>637,3</b>   | <b>636,7</b>   | <b>686,8</b>   | <b>818,1</b>   | <b>746,8</b>   | <b>631,7</b>   | <b>605,6</b>   | <b>706,7</b>   |
|  | Oma pääoma yhteensä                                      | 1 015,7        | 972,6          | 1 050,6        | 1 153,7        | 1 021,7        | 960,0          | 928,7          | 963,5          | 1 056,3        | 918,5          |
| POIS   | <b>Oikaistu nettovelkaantumisaste, %</b>                 | <b>69,9 %</b>  | <b>76,7 %</b>  | <b>60,7 %</b>  | <b>55,2 %</b>  | <b>67,2 %</b>  |                |                |                |                |                |
| UUSI   | <b>Nettovelkaantumisaste, %</b>                          | <b>-24,2 %</b> | <b>-28,0 %</b> | <b>-39,1 %</b> | <b>-37,4 %</b> | <b>-38,9 %</b> | <b>85,2 %</b>  | <b>80,4 %</b>  | <b>65,6 %</b>  | <b>57,3 %</b>  | <b>76,9 %</b>  |

KUMULATIIVINEN KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOITU JA OIKAISTU

|  |  | Raportoitu   |                |                |                | Oikaistu     |                |                |                |
|--|--|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
|  |  | Q1<br>2018   | Q1-Q2<br>2018  | Q1-Q3<br>2018  | Q1-Q4<br>2018  | Q1<br>2018   | Q1-Q2<br>2018  | Q1-Q3<br>2018  | Q1-Q4<br>2018  |
| Milj. euroa  |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                    |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| POIS   | Kauden tulos   | 1,6          | 29,3           | 109,8          | 150,7          |              |                |                |                |
| UUSI   | Tulos ennen veroja   |              |                |                |                | 16,8         | -2,6           | 85,2           | 127,2          |
|  | Poistot ja arvonalentumiset  | 35,6         | 71,2           | 108,7          | 151,1          | 72,0         | 143,4          | 216,6          | 294,2          |
| POIS   | Muut oikaisut kauden tuloksesta                                      |              |                |                |                |              |                |                |                |
| UUSI   | Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                               |              |                |                |                | -2,3         | 6,0            | 8,7            | -37,9          |
|  | Rahoitustuotot ja -kulut   | 4,1          | 9,3            | 14,4           | 18,9           | 0,1          | 70,2           | 98,0           | 129,0          |
| POIS   | Tuloverot  | 0,4          | 7,3            | 27,5           | 37,9           |              |                |                |                |
| POIS   | <b>EBITDA (Käyttökate)</b>   | <b>41,6</b>  | <b>117,1</b>   | <b>260,4</b>   | <b>358,6</b>   |              |                |                |                |
| UUSI   | <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>                                      |              |                |                |                | <b>86,5</b>  | <b>217,1</b>   | <b>408,5</b>   | <b>512,6</b>   |
| POIS   | Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot         | -0,2         | -0,1           | 0,5            | -42,7          |              |                |                |                |
|  | Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua *                          | -0,1         | 18,9           | 30,2           | 25,7           | 3,5          | 16,2           | 25,0           | 20,5           |
|  | Käyttöpääoman muutos   | 40,5         | 149,1          | 65,1           | 50,0           | 40,3         | 149,2          | 66,5           | 50,4           |
|  | Maksetut rahoituskulut, netto  | -3,8         | -4,0           | -10,6          | -8,4           | -22,3        | -41,4          | -64,7          | -79,9          |
|  | <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                 | <b>78,0</b>  | <b>281,2</b>   | <b>345,6</b>   | <b>383,1</b>   | <b>108,0</b> | <b>341,1</b>   | <b>435,3</b>   | <b>503,6</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                     |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| POIS   | Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                              | -2,4         | -4,7           | -7,2           | -9,8           |              |                |                |                |
| POIS   | Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                              | -63,3        | -119,9         | -158,5         | -317,3         |              |                |                |                |
| UUSI   | Investoinnit laivastoon  |              |                |                |                | -60,8        | -115,0         | -153,3         | -309,7         |
| UUSI   | Investoinnit muuhun käyttöomaisuuteen                                |              |                |                |                | -7,5         | -14,0          | -19,0          | -26,0          |
| POIS   | Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                                   | 0,1          | 0,1            | 0,1            | 0,1            |              |                |                |                |
| POIS   | Käyttöomaisuushyödykkeiden ja tytäryhtiöosakkeiden myynti            | 1,9          | 43,6           | 100,0          | 214,1          |              |                |                |                |
| UUSI   | Käyttöomaisuuden myynti  |              |                |                |                | 1,9          | 43,6           | 100,0          | 213,8          |
|  | Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvien korkosijoitusten nettomuutos | 9,9          | -6,1           | -79,6          | -81,8          | 9,9          | -6,1           | -79,6          | -81,8          |
| POIS   | Pitkäaikaisten saamisten muutos                                      | 0,0          | 0,3            | 0,8            | 0,8            |              |                |                |                |
| UUSI   | Muiden pitkäaikaisten varojen muutos                                 |              |                |                |                | 0,1          | 0,4            | 0,8            | 1,2            |
|  | <b>Investointien nettorahavirta</b>                                  | <b>-53,9</b> | <b>-86,7</b>   | <b>-144,5</b>  | <b>-194,0</b>  | <b>-56,5</b> | <b>-91,1</b>   | <b>-151,1</b>  | <b>-202,6</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                       |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Lainojen takaisinmaksut ja muutokset                                 | -10,0        | -24,3          | -104,5         | -119,4         | -8,2         | -21,1          | -99,4          | -112,5         |
| UUSI   | Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                 |              |                |                |                | -29,1        | -58,7          | -88,2          | -118,9         |
|  | Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut                          |              |                |                | -15,8          |              |                |                | -15,8          |
|  | Omien osakkeiden osto  |              |                |                | -3,7           |              |                |                | -3,7           |
|  | Maksetut osingot   |              | -38,4          | -38,4          | -38,4          |              | -38,4          | -38,4          | -38,4          |
|  | <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                    | <b>-10,0</b> | <b>-62,7</b>   | <b>-142,9</b>  | <b>-177,3</b>  | <b>-37,3</b> | <b>-118,2</b>  | <b>-226,0</b>  | <b>-289,2</b>  |
| <b>Rahavirtojen muutos</b>                         |  | <b>14,1</b>  | <b>131,8</b>   | <b>58,2</b>    | <b>11,8</b>    | <b>14,1</b>  | <b>131,8</b>   | <b>58,2</b>    | <b>11,8</b>    |
|  | Rahavarat tilikauden alussa  | 643,9        | 643,9          | 643,9          | 643,9          | 643,9        | 643,9          | 643,9          | 643,9          |
|  | Rahavirtojen muutos  | 14,1         | 131,8          | 58,2           | 11,8           | 14,1         | 131,8          | 58,2           | 11,8           |
|  | <b>Rahavarat kauden lopussa **</b>                                   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot</b>    |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| <b>* Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua</b> |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Työsuhde-etuudet   | 3,6          | 7,2            | 10,9           | 3,0            | 3,6          | 7,2            | 10,9           | 3,0            |
|  | Varausten muutos   | -3,9         | 10,7           | 16,9           | 24,9           | 0,0          | 10,8           | 16,0           | 20,6           |
|  | Muut oikaisut  | 0,3          | 1,0            | 2,4            | -2,1           | -0,1         | -1,7           | -1,9           | -3,1           |
|  | <b>Yhteensä</b>  | <b>-0,1</b>  | <b>18,9</b>    | <b>30,2</b>    | <b>25,7</b>    | <b>3,5</b>   | <b>16,2</b>    | <b>25,0</b>    | <b>20,5</b>    |
| <b>** Rahavarat</b>                                |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Muut rahoitusvarat   | 822,7        | 907,4          | 921,2          | 892,2          | 822,7        | 907,4          | 921,2          | 892,2          |
|  | Rahat ja pankkisaamiset  | 163,8        | 211,9          | 197,5          | 180,9          | 163,8        | 211,9          | 197,5          | 180,9          |
|  | <b>Kassavarat</b>  | <b>986,5</b> | <b>1 119,3</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 073,1</b> | <b>986,5</b> | <b>1 119,3</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 073,1</b> |
|  | Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvät                               | -328,5       | -343,6         | -416,5         | -417,3         | -328,5       | -343,6         | -416,5         | -417,3         |
|  | <b>Rahavarat</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   |

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA 2018 VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN, RAPORTOITU JA OIKAISTU**

|  |  | Raportoitu   |                |                |                | Oikaistu     |                |                |                |
|--|--|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
|  |  | Q1<br>2018   | Q2<br>2018     | Q3<br>2018     | Q4<br>2018     | Q1<br>2018   | Q2<br>2018     | Q3<br>2018     | Q4<br>2018     |
| Milj. euroa  |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                    |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| POIS   | Kauden tulos   | 1,6          | 27,8           | 80,5           | 40,8           |              |                |                |                |
| UUSI   | Tulos ennen veroja   |              |                |                |                | 16,8         | -19,4          | 87,7           | 42,0           |
|  | Poistot ja arvonalentumiset  | 35,6         | 35,6           | 37,5           | 42,4           | 72,0         | 71,5           | 73,2           | 77,5           |
| POIS   | Muut oikaisut kauden tuloksesta                                      |              |                |                |                |              |                |                |                |
| UUSI   | Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                               |              |                |                |                | -2,3         | 8,3            | 2,7            | -46,6          |
|  | Rahoitustuotot ja -kulut   | 4,1          | 5,2            | 5,1            | 4,5            | 0,1          | 70,1           | 27,7           | 31,1           |
| POIS   | Tuloverot  | 0,4          | 6,9            | 20,1           | 10,5           |              |                |                |                |
| POIS   | <b>EBITDA (Käyttökate)</b>   | <b>41,6</b>  | <b>75,5</b>    | <b>143,2</b>   | <b>98,2</b>    |              |                |                |                |
| UUSI   | <b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>                                      |              |                |                |                | <b>86,5</b>  | <b>130,6</b>   | <b>191,4</b>   | <b>104,1</b>   |
| POIS   | Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja -tappiot         | -0,2         | 0,2            | 0,6            | -43,2          |              |                |                |                |
|  | Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua *                          | -0,1         | 19,0           | 11,3           | -4,5           | 3,5          | 12,8           | 8,8            | -4,5           |
|  | Käyttöpääoman muutos   | 40,5         | 108,7          | -84,0          | -15,1          | 40,3         | 108,9          | -82,7          | -16,1          |
|  | Maksetut rahoituskulut, netto  | -3,8         | -0,2           | -6,6           | 2,2            | -22,3        | -19,1          | -23,2          | -15,2          |
|  | <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                 | <b>78,0</b>  | <b>203,2</b>   | <b>64,4</b>    | <b>37,5</b>    | <b>108,0</b> | <b>233,1</b>   | <b>94,3</b>    | <b>68,3</b>    |
| <b>Investointien rahavirta</b>                     |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| POIS   | Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                              | -2,4         | -2,3           | -2,5           | -2,7           |              |                |                |                |
| POIS   | Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                              | -63,3        | -56,6          | -38,6          | -158,8         |              |                |                |                |
| UUSI   | Investoinnit laivastoon  |              |                |                |                | -60,8        | -54,2          | -38,3          | -156,3         |
| UUSI   | Investoinnit muuhun käyttöomaisuuteen                                |              |                |                |                | -7,5         | -6,5           | -5,0           | -7,0           |
| POIS   | Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                                   | 0,1          |                |                |                |              |                |                |                |
| POIS   | Käyttöomaisuushyödykkeiden ja tytäryhtiöosakkeiden myynti            | 1,9          | 41,7           | 56,4           | 114,2          |              |                |                |                |
| UUSI   | Käyttöomaisuuden myynti  |              |                |                |                | 1,9          | 41,7           | 56,4           | 113,8          |
|  | Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvien korkosijoitusten nettomuutos | 9,9          | -16,0          | -73,4          | -2,3           | 9,9          | -16,0          | -73,4          | -2,3           |
| POIS   | Pitkäaikaisten saamisten muutos                                      | 0,0          | 0,3            | 0,4            | 0,0            |              |                |                |                |
| UUSI   | Muiden pitkäaikaisten varojen muutos                                 |              |                |                |                | 0,1          | 0,3            | 0,4            | 0,4            |
|  | <b>Investointien nettorahavirta</b>                                  | <b>-53,9</b> | <b>-32,8</b>   | <b>-57,8</b>   | <b>-49,5</b>   | <b>-56,5</b> | <b>-34,6</b>   | <b>-60,0</b>   | <b>-51,5</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                       |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Lainojen takaisinmaksut ja muutokset                                 | -10,0        | -14,3          | -80,1          | -14,9          | -8,2         | -12,9          | -78,3          | -13,1          |
| UUSI   | Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                 |              |                |                |                | -29,1        | -29,6          | -29,5          | -30,7          |
|  | Oman pääoman ehtoisen lainan korot ja kulut                          |              |                |                | -15,8          |              |                |                | -15,8          |
|  | Omien osakkeiden osto  |              |                |                | -3,7           |              |                |                | -3,7           |
|  | Maksetut osingot   |              | -38,4          |                |                |              | -38,4          |                |                |
|  | <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                    | <b>-10,0</b> | <b>-52,7</b>   | <b>-80,1</b>   | <b>-34,4</b>   | <b>-37,3</b> | <b>-80,8</b>   | <b>-107,8</b>  | <b>-63,2</b>   |
|  | <b>Rahavirtojen muutos</b>   | <b>14,1</b>  | <b>117,7</b>   | <b>-73,5</b>   | <b>-46,4</b>   | <b>14,1</b>  | <b>117,7</b>   | <b>-73,5</b>   | <b>-46,4</b>   |
|  | Rahavarat tilikauden alussa  | 643,9        | 658,1          | 775,7          | 702,2          | 643,9        | 658,1          | 775,7          | 702,2          |
|  | Rahavirtojen muutos  | 14,1         | 117,7          | -73,5          | -46,4          | 14,1         | 117,7          | -73,5          | -46,4          |
|  | <b>Rahavarat kauden lopussa **</b>                                   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot</b>    |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
| <b>* Liiketapahtumat, joihin ei sisälly maksua</b> |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Työsuhde-etuudet   | 3,6          | 3,6            | 3,7            | -7,9           | 3,6          | 3,6            | 3,7            | -7,9           |
|  | Varausten muutos   | -3,9         | 14,6           | 6,2            | 7,9            | 0,0          | 10,7           | 5,3            | 4,6            |
|  | Muut oikaisut  | 0,3          | 0,8            | 1,3            | -4,5           | -0,1         | -1,6           | -0,2           | -1,2           |
|  | <b>Yhteensä</b>  | <b>-0,1</b>  | <b>19,0</b>    | <b>11,3</b>    | <b>-4,5</b>    | <b>3,5</b>   | <b>12,8</b>    | <b>8,8</b>     | <b>-4,5</b>    |
| <b>** Rahavarat</b>                                |  |              |                |                |                |              |                |                |                |
|  | Muut rahoitusvarat   | 822,7        | 907,4          | 921,2          | 892,2          | 822,7        | 907,4          | 921,2          | 892,2          |
|  | Rahat ja pankkisaamiset  | 163,8        | 211,9          | 197,5          | 180,9          | 163,8        | 211,9          | 197,5          | 180,9          |
|  | <b>Kassavarat</b>  | <b>986,5</b> | <b>1 119,3</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 073,1</b> | <b>986,5</b> | <b>1 119,3</b> | <b>1 118,7</b> | <b>1 073,1</b> |
|  | Yli kolmen kuukauden päästä erääntyvät                               | -328,5       | -343,6         | -416,5         | -417,3         | -328,5       | -343,6         | -416,5         | -417,3         |
|  | <b>Rahavarat</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   | <b>658,1</b> | <b>775,7</b>   | <b>702,2</b>   | <b>655,8</b>   |

## 21. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

| Vaihtoehtoiset tunnusluvut             | Laskentakaava   | Viittaus tunnusluvun käyttämisen syyhyn   | Viittaus täsmäytykseen   |
|--|---|---|--|
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Lentokaluston huoltovarausten realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset + Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten käyvän arvon muutokset + Lentokone- ja muiden transaktioiden myyntivoitot ja - tappiot + Uudelleenjärjestelykulut | Liitetieto 1. Laadintaperusta, Liitetieto 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät   | Liitetieto 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät   |
| Vertailukelpoinen liiketulos           | Liiketulos - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät   | Liitetieto 1. Laadintaperusta   | Tuloslaskelma, Liitetieto 7. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät  |
| Vertailukelpoinen EBITDA               | Vertailukelpoinen liiketulos + Poistot ja arvonalentumiset  | Liitetieto 1. Laadintaperusta   | Tuloslaskelma  |
| Oikaistut korolliset velat             | Muut korolliset velat + Valuutan- ja koronvaihotosopimukset johdannaissopimuksiin perustuvissa saamisissa ja veloissa   | Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasasteen laskennassa  | Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisasaste   |
| Kassavarat                             | Rahat ja pankkisaamiset + Muut rahoitusvarat  | Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasasteen laskennassa. Kassavarat on sellaisten rahoitusvarojen kokonaismäärä, jotka voidaan käyttää konsernin tarpeisiin lyhyellä aikavälillä, ja siten antaa oikean kuvan konsernin todellisesta rahoitusasemasta. | Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisasaste, Konsernin rahavirtalaskelman liitetiedot |
| Korollinen nettovelka                  | Oikaistut korolliset velat - Kassavarat   | Liitetieto 1. Laadintaperusta   | Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisasaste   |
| Nettovelkaantumisasaste, %             | Korollinen nettovelka / Oma pääoma x 100  | Liitetieto 1. Laadintaperusta   | Taseen lisätietoja: Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisasaste   |

### Muut tunnusluvut - Liikevaihto ja kannattavuus

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| Osakekohtainen tulos (EPS)                             | (Kauden tulos - Oman pääoman ehtoisen lainan kulut verojen jälkeen) / Kauden keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä  |  |  |
| Yksikkötuotto tarjotulta henkilökilometrilta (RASK)    | Yksikkötuotto (RASK) saadaan jakamalla konsernin liikevaihto tarjotuilla henkilökilometreillä (ASK).<br>Yksikkötuotto (RASK) kiintein valuuttakurssin pyrkii antamaan vertailukelpoisen valuuttaneutraalin kuvan yksikkötuotoista. Valuuttakurssimuutosten ja valuuttasuojauksen vaikutukset on laskennassa eliminoitu.  |  |  |
| Yksikkötuotto myydyiltä henkilökilometrilta (yield)    | Matkustajaliikenteen liikevaihto tuotteittain jaettuna myydyillä henkilökilometreillä (RPK).   |  |  |
| Yksikkökustannus tarjotulta henkilökilometrilta (CASK) | Yksikkökustannus (CASK) saadaan jakamalla konsernin toiminnalliset kulut tarjotuilla henkilökilometreillä.<br>Liiketoiminnan muut tuotot on vähennetty toiminnallisista kuluista.<br>Yksikkökustannus (CASK) kiintein valuuttakurssin pyrkii antamaan vertailukelpoisen valuuttaneutraalin kuvan yksikkökustannuksista. Valuuttakurssimuutosten ja valuuttasuojauksen vaikutukset on laskennassa eliminoitu. |  |  |
| Käyttökate (EBITDA)                                    | Liiketulos + Poistot ja arvonalentumiset   |  |  |

### Muut tunnusluvut - Pääomarakenne

|                                  |  |  |  |
|----------------------------------|--|--|--|
| Omavaraisuusaste, %              | Oma pääoma + Oma pääoma ja velat yhteensä x 100  |  |  |
| Bruttoinvestoinnit               | Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ilman ennakkomaksuja   |  |  |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) | (Tulos ennen veroja + Rahoituskulut) / (Oma pääoma + Muut korolliset velat, raportointikauden ja vertailukauden keskiarvo) |  |  |

### Muut tunnusluvut - Kasvu ja liikenne

|                                  |  |  |  |
|----------------------------------|--|--|--|
| Tarjotut henkilökilometrit (ASK) | Tarjottujen paikkojen lukumäärä x lennetyt kilometrit              |  |  |
| Myydyt henkilökilometrit (RPK)   | Matkustajien lukumäärä x lennetyt kilometrit                       |  |  |
| Matkustajakäyttöaste (PLF)       | Myytyjen henkilökilometrien osuus tarjotuista henkilökilometreistä |  |  |

Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.