

# FINNAIR - KONSERNIN

## OSAVUOSIKATSAUS 1.4.-30.6.2000

### Liikevaihto ja tulos

Huhti-kesäkuun tulos ennen veroja oli 57,1 milj. euroa, kun se vuotta aiemmin oli 30,3 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 2,9 prosenttia ja oli 414,2 milj. euroa. Yksikkötuoton positiivinen kehitys jatkui tilikauden ensimmäisen neljänneksen aikana. Lentokuljetustuotot myytyä tonnikilometriä kohden nousivat 3,7 prosenttia ja myytyä henkilökilometriä kohden 6,6 prosenttia. Hyvä kehitys johtui liikematkustuksen kasvusta, toteutetuista hinnankorotuksista sekä valuuttakurssimuutoksista. Ilman valuuttakurssimuutoksia lentokuljetustuotot myytyä henkilökilometriä kohden nousivat 3,1 prosenttia.

Konsernin toimintakulut laskivat 0,4 prosenttia, huolimatta polttoainekulujen noususta 53 prosentilla edellisvuoteen verrattuna. Toimintakulujen muutos ilman polttoainekuluja ja myytyjä liiketoimintoja oli -1,2 prosenttia. Lentotoiminnan yksikkökustannukset tarjottua tonnikilometriä kohden nousivat 3,2 prosenttia, ilman polttoainekuluja yksikkökustannukset laskivat 0,8 prosenttia.

Kannattamattoman liikenteen supistaminen, henkilöstömäärän keskimääräinen 4,0 prosentin lasku sekä FinSmart-ohjelman toimenpiteet vaikuttivat toimintakulujen muutokseen. Konsernin liikevoitto kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 116,4 prosenttia ja oli 55,2 milj. euroa (1/1999 25,5 milj. euroa).

Laskentaperusteita on muutettu siten, että operatiivisen liiketoiminnan suojaamiseen liittyvät 6,4 miljoonaa euron positiiviset valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon. Suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on aiemmin esitetty rahoituserissä.

Ensimmäisen neljänneksen tulokseen sisältyy myyntivoittoa 23,0 milj. euroa (1/1999 8,1 milj. euroa). Suurimpana eränä oli huhtikuussa toteutunut Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n koko osakekannan myynti Thomson Travel-ryhmään kuuluvalle ruotsalaiselle Fritidsresor Holding Ab:lle. Toteutunut myyntivoitto oli 15,7 milj. euroa. Lisäksi myyntivoittoihin sisältyy yhden MD-87 koneen myynti.

Poistojen kasvuun 13,1 prosentilla vaikuttivat investoinnit Airbus A320 koneperheeseen. Investointiohjelman vaikutus näkyi myös nettorahoitustuottojen pienenemisenä viime vuoden 4,8 milj. eurosta 1,9 milj. euroon.

Huhti-kesäkuun tulos osaketta kohden oli 0,47 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 0,26 euroa.

### Konsernin toimialojen kehitys

Lentotoiminnan liikevaihto kasvoi 5,1 prosenttia. Hyvän yksikkötuottokehityksen ohella lentotoiminnan liikevaihdon kasvuun vaikutti rahtitoiminnan vahva kasvu. Rahtituotot kasvoivat 16,9 prosenttia ja matkustajakuljetustuotot 4,3 prosenttia. Verovapaan myynnin loppuminen Euroopan unionin alueella 1.7.1999 vaikutti edelleen negatiivisesti tulokseen noin 5 milj. eurolla. Finnair aloitti verollisen alkoholimyynnin lomalennoillaan Euroopan unionin alueella huhtikuussa 2000. Lentotoiminnan liikevoitto ilman myyntivoittoa kasvoi 87,6 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 31,7 milj. euroa. Lentotoiminnan taloudellisiin lukuihin sisältyy myös lentokoneiden huoltopalvelut, maapalvelut ja konsernin catering toiminnot.

Valmismatkatoiminnan liikevaihto laski 28,6 prosenttia, johtuen pääasiassa huhtikuussa 2000 toteutetusta Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n myynnistä sekä tarjonnan supistamisesta edelliseen vuoteen verrattuna. Huhti-kesäkuussa Finnair konsernin matkanjärjestäjien matkustajamäärä laski 27,4 prosenttia. Finnmatkojen vaikutus laskuun on noin 26 prosenttiyksikköä. Valmismatkatoiminnan liiketappio oli 1,1 milj. euroa.

Matkatoimistoalan liikevaihto laski 7,9 prosenttia ja liikevoitto 15,0 prosenttia 1,4 milj. euroon. Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta. Kannattavuuden aleneminen johtuu käynnissä olevasta toimialaa koskevasta muutoksesta, mikä on näkynyt komissioiden alenemisena ja panostuksina sähköisen verkkokaupan palveluiden kehittämiseksi. Matkatoimistojen tuotot muodostuvat enenevässä määrin perittävistä palvelupalkkioista ja liikeasiakkaiden kanssa sovitusta Management Feesopimuksista ja palvelupaketeista. Samalla tarve sopeuttaa toimintoja edelleen korostuu entisestään.

Emoyhtiö Finnair Oyj myi huhtikuussa tytäryhtiölleen Suomen Matkatoimistolle 72 prosentin enemmistön Viron johtavasta matkatoimistosta Estravelista. Kauppa tukee Finnairin kasvustrategiaa Itämeren alueella, selkiyttää lentoliikenteeseen keskittyvän Finnairin ja sen tytäryhtiöiden välistä työnjakoa ja vahvistaa Suomen Matkatoimistoa.

## Lentoliikenteen kehitys ja markkinatilanne

Tilivuoden alusta toteutettu kapasiteetin uudelleenallokointi ja vähentäminen on johtanut parantuneisiin käyttöasteisiin monien liikennelajien osalta. Samoin täsmällisyys on parantunut merkittävästi.

Koko liikenteen maksetut henkilökilometrit vähenivät huhti-kesäkuussa 2,1 prosenttia, kun taas tarjotut henkilökilometrit vähenivät 5,1 prosenttia. Tämän seurauksena matkustajakäyttöaste parani 2,1 prosenttiyksikköä 69,6 prosenttiin. Pääsyy kapasiteetin vähenemiseen oli Osakan, San Franciscon ja Toronton reittien lakkautus.

Koko liikenteen matkustajamäärä laski 2,2 prosenttia. Reittiliikenteen matkustajamäärä laski 4,2 prosenttia, mutta lomaliikenteen kasvoi 8,0 prosenttia. Maksetut henkilökilometrit laskivat reittiliikenteessä 6,9 prosenttia ja kasvoivat lomaliikenteessä 8,1 prosenttia. Kansainvälisessä reittiliikenteessä liikematkustusluokan matkustajamäärän kasvu oli 4,0 prosenttia, kun taas turistiluokan matkustus väheni 6,4 prosenttia. Liikematkustuksen osuus kansainvälisestä reittiliikenteestä nousi kaksi prosenttiyksikköä 26,3 prosenttiin.

Lentorahdin kysynnän kasvu jatkui voimakkaana. Kuljetettujen rahtikilojen määrä kasvoi 12,5 prosenttia, huolimatta kaukoliikenteen merkittävästä tarjonnan laskusta. Koko liikenteen myydyt tonnikilometrit kasvoivat 1,5 prosenttia ja tarjotut tonnikilometrit vähenivät 1,4 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen paranemiseen 1,6 prosenttiyksikköä 58,1 prosenttiin.

Reittiliikenteen täsmällisyys nousi edellisen vuoden 87,3 prosentista 89,2 prosenttiin. Täsmällisyyttä on jossain määrin häirinyt Helsinki-Vantaan lentokentällä toteutetut nousu- ja laskeutumisväyliin liittyvät operatiiviset muutokset, joiden johdosta Finnair on joutunut pidentämään eräiden reittien lentoaikoja.

## Investoinnit ja rahoitus

Huhti-kesäkuun investoinnit olivat ilman ennakkomaksuja yhteensä 62 milj. euroa. Edellisenä vuonna vastaavana aikana ne olivat 38 milj. euroa. Lentokalustoon investoitiin 55 milj. euroa. Investoinnit sisältävät yhden Airbus A321- tyyppisen koneen sekä lentokaluston muutostöitä, varaosia ja laitteita. Rakennusinvestoinnit olivat 1 milj. euroa ja muut käyttöomaisuusinvestoinnit 6 milj. euroa.

Konsernin maksuvalmius on säilynyt edelleen hyvänä. Tulorahoitus oli 66 milj. euroa, kun se edellisellä vuonna oli 45 milj. euroa. Kauden päättyessä korolliset velat olivat 281 milj. euroa ja likvidit varat 195 milj. euroa. Velkaantumisaste kesäkuun lopussa oli 13,9 prosenttia ja omavaraisuusaste 43,7 prosenttia, kun se päättyneen tilikauden lopussa oli 42,1 prosenttia.

## Osakkeet ja osakepääoma

Huhti-kesäkuun aikana Finnair Oyj:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 4,74 euroa ja alin kurssi 3,97 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 30.6.2000 oli 383,9 milj. euroa. Tilivuoden alussa markkina-arvo oli 334,7 milj. euroa. Huhti-kesäkuun aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 1,9 milj. kappaletta. Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 58,4 prosenttia ja ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 18,6 prosenttia.

Finnair Oyj:n hallitus on tehnyt esityksen yhtiökokoukselle optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöstölle. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Esitettävien optio-oikeuksien määrä on 4.000.000 kappaletta. Kullakin optiolla voi merkitä yhden Finnair Oyj:n osakkeen.

## Henkilöstö ja hallinto

Finnair-konsernin henkilömäärä 30.6.2000 oli 11 381 henkilöä, mikä oli 582 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Toteutettujen rakennejärjestelyjen johdosta Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n ja Finnair Gateway Ravintolat Oy:n henkilöstö ei enää sisälly konsernin henkilöstöön, toisin kuin vertailuvuonna. Emoyhtiö Finnair Oyj:n henkilömäärä katsauskauden lopussa oli 9 335 eli 298 henkilöä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Konsernin henkilöstön keskimääräinen luku oli 4,0 prosenttia pienempi kuin edellisenä vuonna.

Henkilöstökulut olivat 117,1 milj. euroa ja ne lasivat 4,4 prosenttia edellisestä vuodesta. Lentotoimintaa harjoittavan Finnair Oyj:n henkilöstön tuottavuus määriteltynä tarjotuissa tonnikilometreissä henkilöä kohti nousi 1,3 prosenttia vastaavana aikana.

Yhtiön hallitukseen valittiin 1.4.2000 alkaen valtioneuvos Harri Holkeri, vuorineuvos Jaakko Ihamuotila, hallituksen puheenjohtaja Robert G. Ehrnrooth, hallitusneuvos Samuli Haapasalo, toimitusjohtaja Ari Heiniö, kauppaneuvos Raimo Hertto, toimitusjohtaja Seppo Härkönen ja laatujohtaja Helena Terho.

Lentotoimintaryhmän johtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1.10.2000 alkaen on nimitetty Hannes Bjurström.

Hallitus on tehnyt esityksen yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi siten, että yhtiön tilikausi olisi jatkossa kalenterivuosi. Mikäli esitys hyväksytään, merkitsee se sitä, että 1.4.2000 alkanut tilivuosi on vain yhdeksän kuukauden mittainen.

## Tuotteet ja palvelut

Yhtiö vahvisti heinäkuussa tilaavansa kuusi Airbus A320 -perheen lentokonetta lisää Euroopan liikenteeseensä. Koneet toimitetaan vuoden 2002 helmikuun ja vuoden 2003 helmikuun välisenä aikana.

Finnair on edelleen strategiansa mukaisesti vahvistanut asemaansa liikematkustajien keskuudessa panostamalla suurasia-kassopimukseen sekä differoimalla palvelukonsepteja. Yhtiössä on myös aloitettu kokonaisvaltainen yritysidentiteetin uudistaminen, jonka myötä yrityksen visuaalinen ilme yhdenmukaistetaan globaalisti Finnair-brandin kulmakiviin eli turvallisuuteen, luotettavuuteen, suomalaisuuteen ja raikkauteen perustuen.

Finnair otti kesän alussa kotimaan liikenteessä käyttöön sähköisen lentolipun. Myöhemmin tänä vuonna palvelukonseptia laajennetaan kattamaan myös Skandinavian ja Tallinnan reitit. Finnair hyödyntää ensimmäisenä lentoyhtiönä maailmanlaajuisen Amadeus-jakelujärjestelmän uutta elektronista lippupalvelinta, joka mahdollistaa lähitulevaisuudessa sähköisellä lentolipulla matkustamisen myös yhteistyö- ja sopimusyhtiöiden lennoilla.

Sonera ja Finnair ovat aloittaneet yhteistyön, jonka tavoitteena on mahdollistaa lentolipun varaaminen ja maksaminen sekä lähtöselvitys matkaviestimellä. Palvelut on tarkoitettu laajentaa maailmanlaajuisesti koko oneworld-lentoyhtiöallianssin käyttöön. Palvelu käsittää myös reaaliaikaisen lennonseuranta-palvelun Finnairin asiakkaille.

Finnair on myös mukana kehittämässä yhdessä kymmenen muun eurooppalaisen lentoyhtiön kanssa internet-pohjaista sähköistä matkatoimistoa, joka tarjoaa yksittäisille matkailijoille laajimmat ja parhaat lentovaihtoehdot sekä muut oheispalvelut, kuten hotellien varaamisen, auton vuokrauksen ja vakuutuspalvelut.

## Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa

Aer Lingus ja LanChile tulivat kesäkuun alusta uusiksi oneworld-lentoyhtiöallianssin täysjäseniksi. Allianssin jäsenmäärä nousi näin kahdeksaan. Finnair ja sen australialainen oneworld-kumppani Qantas aloittivat samalla codeshare-yhteistyön Suomen ja Australian välisessä liikenteessä. Sopimus koskee Finnairin lentoja Helsingistä Bangkokiin ja Singaporeen ja edelleen Qantasin lentoja Melbourneen ja Sydneyhin.

Finnair on aloittanut yhteistyön myös portugalilaisen TAP Air Portugalin ja ranskalaisen Air Littoralin kanssa. Finnairin ja TAP Air Portugalin yhteistyösopimus käsittää edestakaisen liikenteen reitillä Helsinki-Zürich-Lissabon. Finnairin ja Air Littoralin edestakainen yhteistyöreitti on Helsinki-München-Nizza.

## Lähiajan näkymät

Kalenterivuoden lopussa päättyvän yhdeksän kuukauden jakson toiminnallisen tuloksen arvioidaan muodostuvan paremmaksi kuin edellisenä vuonna. Parempi kapasiteetin käyttöaste sekä yksikkötuoton positiivisen trendin jatkuminen nostavat osaltaan kannattavuutta. Tilikauden tulokseen ennen veroja tulevat vaikuttamaan MD-80 -lentokoneiden myynneistä sekä Oy Finnmatkat-Finntours Ab:n myynnistä aiheutuvat myyntivoitot.

Polttoainehinnan kehitys ja vahva dollari merkitsevät jatkuvia haasteita tuloskehitykselle. Mikäli polttoaineen hintataso säilyy nykytasollaan, merkitsee se vuositasolla noin 50 milj. euron lisäkustannuksia. Finnair on suojannut loppuvuoden polttoainestoistaan noin kolmasosan.

Kalenterivuoden toisella puoliskolla Finnair vähentää henkilökilometritarjontaansa viime vuoteen verrattuna noin 4 prosenttia. Muutos johtuu pääasiassa kaukoliikenteessä tehdyistä rakenteellisista järjestelyistä.

Seuraavat kaksi Airbus A320 lentokoneperheen konetta toimitetaan elo- ja lokakuussa. Yhtiö on tehnyt sopimuksen kahden MD-87 -koneen myynnistä marras-joulukuussa.

Konsernirakennetta ja organisaatiota kehitetään loppuvuonna strategian mukaisesti, tavoitteena läpinäkyvyyden, kustannustehokkuuden ja tulosvastuun paraneminen.

Helsingissä 24. päivänä elokuuta 2000

Finnair Oyj

Hallitus

## Pääjohtaja Keijo Suila osavuositarkastuksen johdosta:

*“Olemme luonnollisesti tyytyväisiä, että syksyllä 1999 alkanut käänne parempaan jatkui huhti-kesäkuun aikana. Olemme sopeuttaneet tuotantomme paremmin tervettä kysyntää vastaavaksi, mikä näkyy selvänä yksikkötuottojen kasvuna. Business-luokan ja rahdin myönteinen kehitys olivat erityisen ilahduttavia.*

*Toimintakulut laskivat ja kehittyivät oikeaan suuntaan lukuun ottamatta polttoainekuluja ja kallista dollaria. Polttoainelaskumme onkin vuositasolla nousemassa jälleen noin 50 miljoonalla eurolla.*

*Kassavirtamme on vahva, mikä on erityisen tärkeää nyt, kun investoimme uuteen lentokalustoon voimakkaasti.*

*Syyskauden volyymikehitys jäänee vaatimattomaksi, mutta olen silti luottavainen, että tilivuoden toiminnallinen tulos paranee edellisestä, navakasta vastatuulesta huolimatta.”*