


VUOSIKERTOMUS 2014

# SWITCH ON FREEDOM





F-Secure on suojannut kuluttaja-asiakkaiden ja yritysten digitaalista elämää jo yli 25 vuoden ajan. Tietoturva- ja pilvipalveluitamme on saatavilla jälleenmyyntiverkoston, suoran kuluttajamyynnin sekä yli 200 yhteistyökumppania ja yli 40 maata kattavan operaattoriverkoston kautta.

Vuonna 2014 F-Securen liikevaihto oli 153,8 milj. euroa. Yhtiöllä oli yli 900 työntekijää 25 toimipisteessä globaalisti. F-Secure Oyj on listattuna NASDAQ OMX Helsinkiin.

**THERE IS  
OPPORTUNITY  
IN THE AIR.**

## SISÄLTÖ

01	Avainluvut 2014 . . . . .	01
	F-Secure lyhyesti . . . . .	02
	Toimitusjohtajan katsaus. . . . .	04
02	Hallituksen toimintakertomus . . . . .	06
03	TILINPÄÄTÖS	
	F-SECURE KONSERNI. . . . .	12
	Laaja tuloslaskelma . . . . .	12
	Tase . . . . .	13
	Rahavirtalaskelma. . . . .	14
	Laskelma oman pääoman muutoksista . . . . .	15
	Tilinpäätöksen liitetiedot . . . . .	16
	Tunnuslukujen laskentakaavat . . . . .	34
	F-SECURE CORPORATION. . . . .	35
	Tuloslaskelma . . . . .	35
	Tase . . . . .	36
	Rahavirtalaskelma. . . . .	37
	Tilinpäätöksen liitetiedot . . . . .	38
	Tilintarkastuskertomus. . . . .	46
04	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate governance statement) . . . . .	47
	Hallitus . . . . .	50
	Johtoryhmä . . . . .	52
05	Tietoa sijoittajille . . . . .	53

# AVAINLUVUT 2014

Liikevaihto **153,8** milj. euroa

Liikevoitto **23,1**\* milj. euroa

Osakekohtainen tulos **0,10** euroa

Osinko per osake **0,06** euroa

Ylimääräinen lisäosinko per osake **0,10** euroa

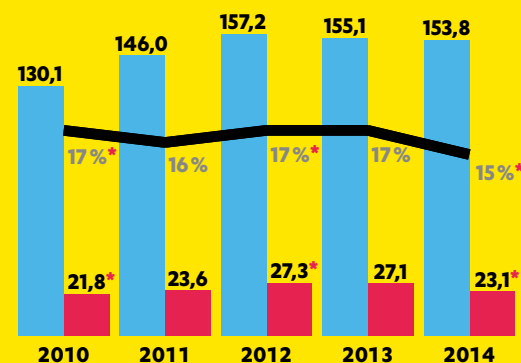
Rahavirta **29,1** milj. euroa

Omavaraisuusaste **75 %**

Henkilöstö **921**

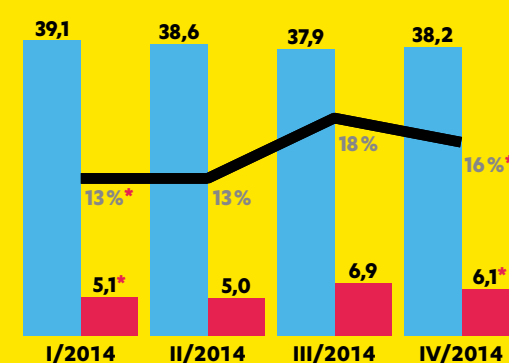
\* ilman kertaluonteisia eriä

Liikevaihto ja liikevoitto 2010–2014, milj. euroa



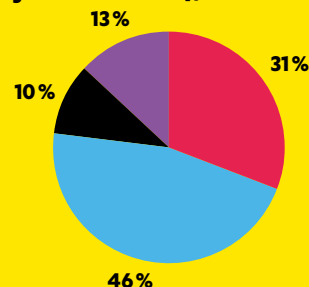
● Liikevaihto ● Liikevoitto  
● Liikevoitto %  
\* ilman kertaluonteisia eriä

Liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin 2014, milj. euroa



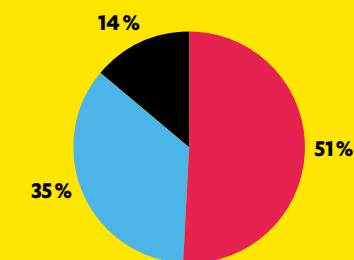
● Liikevaihto ● Liikevoitto  
● Liikevoitto %  
\* ilman kertaluonteisia eriä

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2014, %



● Pohjoismaat 31 %  
● Muu Eurooppa 46 %  
● Pohjois-Amerikka 10 %  
● Muu maailma 13 %

Henkilöstö toiminnoittain 2014, %



● Myynti ja markkinointi 51 %  
● Tuotekehitys 35 %  
● Hallinto 14 %





# LOVE PEACE AND SECURITY.

## F-SECURE LYHYESTI

Tänä päivänä sadat miljoonat ihmiset käyttävät useita PC- ja mobiililaitteita, tekevät ostoksia verkkokaupoissa ja jakavat tietoa ystäviensä kanssa sosiaalisissa verkostoissa. Kun erilaiset palvelut ja laitteet kytkeytyvät toisiinsa, on helppoa altistua erilaisille tietoturva-uhkille ja menettää yksityisyytensä hallinta. Me annamme kuluttaja- ja yritysasiakkaillemme mahdollisuuden hallita tietoturvariskejään. Tästä syystä F-Secure on jo yli 25 vuoden ajan ollut turvallisuutta ja yksityisyydensuojaa arvostavien ihmisten ja yritysten valinta.

F-Secure palvelee miljoonia kuluttaja- ja yritysasiakkaita maailmanlaajuisesti. Virustorjuntatuotteemme ovat vain osa innovatiivisuuttamme. Suojaamme laitteita, yksityisyyttä, digitaalista sisältöä, tarjoamme pilviteknoologiaan pohjautuvia palveluita ja mahdollistamme turvallisen digitaalisen ympäristön. Yksityisyys on meille keskeinen arvo, joka toimii perustana maailman parhaalle tietoturvalle.

### Asiakkait

Meillä on yli 200 operaattorikumppanin kautta kymmeniä miljoonia asiakkaita yli 40:ssä maassa. Palvelemme lisäksi kuluttaja-asiakkaita verkkokaupan ja sovelluskauppojen kautta sekä yritysasiakkaitamme globaalin jälleenmyyjä-verkostomme kautta.

Palvelumme antavat ihmisille vapauden nauttia digitaalisesta elämästä täydellä teholla – surffata, jakaa ja hallita sisältöä, käyttää sosiaalista mediaa tai muita verkostojaan. Valjastamme teknologian turvaamaan asiakkaitamme ja varmistamaan heidän yksityisyytensä.

### Tuotteet ja palvelut

Suojaamme asiakkaidemme laitteet sekä turvaamme yhteydet. Toistuvasti saamamme palkinnot todistavat, että tuotteemme tarjoavat maailman parasta tietoturva. Investoimme jatkuvasti uusiin pilvipohjaisiin palveluihin kehittääksemme ratkaisuja käyttäjien muuttuviin tarpeisiin.

Suunnittelemme tuotteemme alusta alkaen niin, että ne kunnioittavat asiakkaidemme yksityisyyttä eivätkä kerää tietoja tarpeettomasti.

**MEILLÄ ON  
YLI 200  
OPERAATTORI-  
KUMPPANIA  
JA YLI 6000  
JÄLLEEN-  
MYYJÄÄ**

...ja kymmeniä miljoonia asiakkaita yli 40:ssä maassa.



## Strategia

Hyödynnämme pilvipohjaisia ratkaisuja jatkuvasti enemmän jo olemassa olevien PC- ja mobiilimarkkinoille suunnattujen tuotteidemme tuottamisessa. Lisäksi tuomme markkinoille kokonaan uusia pilvipohjaisia tuotteita. Pilvi-tekniikan ansiosta on mahdollista ratkaista tietoturva-asteet skaalautuvalla tavalla, kun yhä erilaisemmat laitteet kytkeytyvät verkkoon.

Keskitymme kuluttaja- ja yritysasiakasmyyntiin nykyisten kanaviemme hyödyntämiseen entistä tehokkaammin. Yhteistyössä operaattorikumppanien kanssa myymme kuluttajille pilvipohjaisia ja perinteisiä tietoturva- sekä muita ratkaisuja. Lisäksi hyödynnämme kuluttajille suunnattuja maailmanlaajuisia suoramyntikanaviamme. Turvataksemme palvelun yritysasiakkaidemme kasvavalle joukolle laajennamme jälleenmyyjäverkostoamme.

Keskitymme pilvipohjaisten yksityisyyttä suojaavien ja tietoturvaratkaisujen kehittämiseen sekä lanseeraamiseen. Näemme merkittävän kasvumahdollisuuden lähivuosina kyberturvallisuudessa ja pilvipohjaisessa tietoturvassa. Yhtiöllä on suunnitelmassa uusia lähtöjä liittyen muun muassa toisiinsa kytkettyjen laitteiden (Internet of Things) tietoturvaan ja yritysten kyberturvallisuuteen liittyviin ratkaisuihin. Strategiajakson 2015–2017 loppuun mennessä F-Secure tavoittelee käyttäjämäärien kasvua kymmenillä miljoonilla. Liikevaihdon odotetaan kasvavan kaksinumeroisin prosenttein.

## Markkinakatsaus

Tietoturvaliiketoiminta on murroksessa. Ohjelmistoja myydään enenevässä määrin palveluina kiinteiden vuosisenssien sijaan. Tämä yhdessä pilvipohjaisten ratkaisujen yleistymisen kanssa mullistaa nopeasti perinteistä tapaa toimia. Laittepuolella Windows-pohjaiset PC:t ovat yhä tärkeässä roolissa, etenkin yrityskäytössä, mutta kasvu tulee lähinnä erilaisista mobiililaitteista. Lisäksi yhä uudenlaiset laitteet ovat yhteydessä verkkoon. Tästä kehityksestä puhutaan nk. esineiden internetinä (Internet of Things). Käynnissä oleva muutos heijastuu myös tietoturva-alalle. Lyhyellä aikavälillä kasvu on PC-keskeisen tietoturvamyyntin osalta alalla haastavaa, mutta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä murros luo merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Monipuolistuva laitekanta ja erilaiset toisiinsa kytköksissä olevat verkkopalvelut tekevät tietoturvan hallinnasta entistä monimutkaisempaa niin yrityksille kuin yksityishenkilöille. Verkkoon liittyvät uhat lisääntyvät ja muuttuvat. Snowden-paljastusten jälkeen kuluttajat ovat tulleet tietoisiksi siitä, että arkaluontoista tietoa heidän yksityiselämästään saattaa levitä verkon ja siihen kytkettyjen laitteiden kautta väärin käsiin. Tarve tietoturvapalveluille on suurempi kuin koskaan.

Kokonaisuudessaan tietoturvamarkkinan kooksi arvioidaan jo yli 20 miljardia dollaria ja luku vain kasvaa. Gartnerin mukaan (Q3, 2014) kuluttajille suunnattujen tietoturvaohjelmistojen markkinoiden arvo kasvaa yli 6 miljardiin dollariin vuoteen 2017 mennessä (2013: 5,1 miljardia). F-Securella on loistava mahdollisuus kasvaa kehittyvällä tietoturvamarkkinalla. Jatkamme taisteluumme asiakkaidemme digitaalisen vapauden puolesta.



**F-Securen kyky suojata yrityksiä ja ihmisiä tietoturvaohjelmistolla on todistetusti huipputasoa. Helmikuussa 2015 voitimme neljännen perättäisen kerran AV-TEST:in arvostetun "Paras suojaus"-palkinnon.**





# TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

Christian Fredrikson

## TAISTELUMME DIGITAALISEN VAPAUDEN PUOLESTA JATKUU

Vuonna 2014 pilvipohjaisiin tietoturvaratkaisuihin perustuvan strategiamme jalkautus jatkui onnistuneesti. Yhtiön tietoturvamyynti olikin pienessä kasvussa huolimatta siitä, että kokonaisliikevaihtomme jäi tavoitetasosta. Yhtiön kannattavuus ja kassavirta ovat pysyneet läpi vuoden vahvoina. Kuluttajille suunnatun PC- ja mobiilitietoturvaratkaisumme SAFE:n myynti kasvoi hyvin ja samoin kasvoi yritysmyyntimme, erityisesti Protection Service for Business:n ansiosta. Uusimman tietoturva- ja yksityisyysensuojaratkaisumme Freedomen ensimmäinen vuosi oli menestys.

Pilvitalennusliiketoimintamme (younited) myynnin myötä toimintamme suoraviivaistuu ja voimme keskittyä entistä tiivimmin tietoturvaan, joka on aina ollut F-Securen ydinosaa. Verkkoon liittyvät uhat muuttuvat koko ajan monimutkaisemmiksi ja tietomurrot vaikeammiksi havaita ja estää. Tämä vaarantaa niin yksilöiden kuin yritystenkin turvallisuuden. Uskomme erityisesti pilvipohjaiseen tietoturvaan ja kyberturvallisuuden liittyvän liiketoiminnan tarjoavan merkittäviä kasvumahdollisuuksia tulevina vuosina.

## Keskitymme tietoturvaan

F-Securella on todistetusti vahva osaaminen yritysten ja ihmisten suojaamisessa tietoturvavauhilta. Helmikuussa voitimme neljännen perättäisen kerran AV-TEST:in arvostetun ”Paras suojaus” –palkinnon. Tämän päivän tieturvateknologia on kehittynyt pitkälle entisaikojen virustorjuntaohjelmista ja alalla on jatkuva tarve uusille tietoturva- ja yksityisyydensuojaratkaisuille. Pilvipohjaisen teknologian merkitys on suuri, koska se mahdollistaa turvan tarjoamisen kaikille erillisille laitteille skaalautuvalla tavalla.

Keskitymme nyt entistä tiukemmin tietoturvaan. Yrityspuolella tarjoamme jo Protection Service for Business –palvelumme kautta kattavan tieturvakokonaisuuden pienille ja keskisuurille yrityksille. Parhailaan mietimme myös uusia keinoja auttaa yrityksiä suojautumaan kohdennetuilta hyökkäyksiltä. Kuluttajapuolella olemme valmistelemassa uusia ratkaisuja, joiden avulla voimme suojata kaikki verkkoon kytketyt laitteet (Internet of Things), jotka ovat tuoneen mukanaan myös uudenlaisia tietoturvariskejä.

Kun verkon uhat monimutkaistuvat, käyttäjät tarvitsevat yksinkertaisia ratkaisuja suojautuakseen niiltä. Yksi hyvä esimerkki juuri tällaisesta ratkaisusta on Freedom, uusin täysin pilvipohjainen tietoturva- ja yksityisyydensuojatuotteemme. Vain vuosi julkistuksensa jälkeen se on houkutelut jo yli 2 miljoonaa lataajaa ja on nopeiten kasvanut tuotteemme koskaan.

## Taistelemme digitaalisen vapauden puolesta

Tietoturva-alalla käynnissä oleva murros tuo mukanaan suuria kasvumahdollisuuksia. Jatkamme pilvipohjaisten tietoturva- ja yksityisyydensuojaratkaisuiden kehittämistä sekä tuomista markkinoille. Näin tehdessämme nojaamme yhtiömme vahvaan teknologiseen osaamiseen sekä kattavaan ymmärrykseen alan kehityksestä ja asiakkaiden tarpeista maailmanlaajuisesti. Mittavan operaattori- ja jälleenmyyjäverkostomme kautta – sekä suoramyyntikanaviemme välityksellä – meillä on jo kymmeniä miljoonia kuluttaja-asiakkaita ja tuhansia yritysasiakkaita. Lähivuosina haemme kaksinkertaista liikevaihdon kasvua ja tavoitteemme on hankkia kymmeniä miljoonia uusia asiakkaita.

Haluan kiittää F-Securen henkilökuntaa heidän tekemästään kovasta työstä ja sitoutumisestaan yhtiöömme. Lisäksi haluan kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme menestyksekkäästä yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän luottamuksestaan yhtiöömme ja missioomme. Uskon, että tietoturva-ala tarjoaa meille monia hienoja mahdollisuuksia, kun jatkamme taisteluamme digitaalisen vapauden puolesta.

Christian Fredrikson  
toimitusjohtaja

**”VERKKOON  
LIITTYVÄT UHAT  
MUUTTAVAT  
KOKO AJAN  
MONIMUTKAI-  
SEMMEKSI.  
ALALLA ON  
JATKUVA  
TARVE UUSILLE  
RATKAISUILLE.”**

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2014

A photograph of a man from the waist down, wearing a light blue long-sleeved shirt, dark trousers, and black shoes. He is holding a smartphone in his hands and looking at it. He is standing on a yellow tactile paving mat. The background is a paved area with a brick pattern.

**PEOPLE  
ARE AT THE  
HEART OF  
EVERYTHING  
WE DO.**

Vuonna 2014 F-Secure keskittyi liiketoiminnassaan entistä tiiviimmin strategian mukaisesti pilvipohjaiseen tietoturvaan. Yhtiön tietoturvamyynti olikin pienessä kasvussa huolimatta kokonaisliikevaihdon lievästä laskusta. Myös yhtiön kannattavuus ja kassavirta ovat pysyneet läpi vuoden vahvoina.



Kasvua loivat erityisesti PC- ja mobiilitietoturvaratkaisu SAFE, yrityksille suunnattu Protection Service for Business sekä Freedome, uusi pilvipohjainen tietoturva- ja yksityisyydensuojaratkaisu. Liikevaihtoa laskivat puolestaan yhtiön vanhojen tallennuspalveluiden vuoden aikana tapahtunut alasajo, jonka vaikutuksia tosin pehmensi uuden sukupolven younited-pilvitallennuspalvelun myynnin kasvu. Yhtiö päätti katsauskauden jälkeen luopua tallennuspalveluista ja myi liiketoiminnan amerikkalaiselle Synchronoss Technologiesille. Kauppa vahvisti yhtiön tasetta ja kassaa merkittävästi. Investoinnit kohdistetaan uusien pilvipohjaisten tietoturvatuotteiden kehittämiseen.

F-Secure uskoo pilvipohjaiseen tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen liittyvän liiketoiminnan tarjoavan merkittäviä kasvumahdollisuuksia tulevina vuosina. Yhtiö suunnittelee tuovansa markkinoille uusia tuotteita liittyen muun muassa uudenlaisten verkkoon kytkettyjen laitteiden (Internet of Things) tietoturvaan sekä yritysten suojautumiseen tietomurroilta. Strategiakauden 2015–17 loppua kohden tavoitellaan kymmeniä miljoonia uusia käyttäjiä ja liikevaihdon kaksinumeroista kasvua.

## Tulos ja keskeiset tunnusluvut

Kokonaisliikevaihto laski yhdellä prosentilla ja oli 153,8 milj. euroa (155,1 milj. euroa). Operaattorikanavan liikevaihto laski 4 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 91,9 milj. euroa (95,3 milj. euroa). Tämä vastaa 60 % (61 %) F-Securen liikevaihdosta. Muiden kanavien (jälleenmyyjät ja kuluttajamyynni) liikevaihto kasvoi 4 %, ollen 62 milj. euroa (59,8 milj. euroa). Nämä kanavat vastaavat 40 % yhtiön liikevaihdosta (39 %). Ennakkomaksuksi kirjattu myynti oli 43 milj. euroa (38,7 milj. euroa) tilikauden lopussa. Taustalla oli vahva tietoturvan lisenssi- ja uusmyynti.

Liikevoitto oli 18,8 milj. euroa (27,1 milj. euroa). Tämä vastaa 12 % (17 %) liikevaihdosta. Ilman 4,3 milj. euron uudelleenjärjestelyihin liittyviä kertaluontoisia kustannuksia ensimmäisen ja viimeisen vuosineljänneksen aikana liikevoitto oli 23,1 milj. euroa (27,1 milj. euroa). Tämä vastaa 15 % (17 %) liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,10 euroa (0,11 euroa). Liiketoiminnan kassavirta oli 29,1 milj. euroa positiivinen (28,5 milj. euroa positiivinen). Nettokäteisvarojen muutos oli 22,4 milj. euroa

positiivinen, poislukien maksetut osingot 9,3 milj. euroa (24,5 milj. euroa positiivinen poislukien maksetut osingot 9,3 milj. euroa).

Kiinteät kokonaiskulut olivat 130,4 milj. euroa tai 126,1 milj. euroa (123,7 milj. euroa) ilman 4,3 milj. euroa kertaluontoisia kustannuksia johtuen Bordeaux'n toimiston uudelleenjärjestelyistä ja toiminnan tehostamisesta ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä. Tämä vastaa 5 %:n tai 2 %:n kasvua edellisvuoteen verrattuna. Kulujen kasvu johtuu pääosin panostuksista myyntiin ja markkinointiin tukien ydinliiketoimintoja ja maantieteellistä laajentumista. Poistot (tuotekehitysmenot, ohjelmistot, laitteistot) nousivat 9,3 milj. euroon (9 milj. euroa). Kehityskulujen aktivoinnit olivat 2,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Vuoden 2014 liikevaihdon alueellinen jakauma oli seuraava: Suomi ja Skandinavia 31 % (31 %), muu Eurooppa 46 % (45 %), Pohjois-Amerikka 10 % (11 %) ja muu maailma 13 % (13 %).

## F-Securen liiketoiminta 2014

Tietoturvamyynti kasvoi huolimatta perinteisen PC-keskeisen tietoturvamyyntin hiipumisesta. Kasvussa ovat nimenomaan strategian kannalta keskeiset pilvipohjaiset tietoturvatuotteet; PC- ja mobiilitietoturvaratkaisu SAFE, yrityksille suunnattu Protection Service for Business sekä Freedome, uusi pilvipohjainen tietoturva- ja yksityisyydensuojaratkaisu. Operaattoreiden keskuudessa tietoturvamyynti kehittyi suotuisasti erityisesti SAFE:n ansiosta. F-Secure allekirjoitti uusia sopimuksia ja toi markkinoille tietoturvapalveluita useiden operaattoreiden kanssa. Merkittävämpiä julkistuksia olivat muun muassa Netia (Puola), TIM (Italia). Frontier (USA), Darty (France) Polkomtel (PL), Claro (Brasilia) SFR (Ranska), Telefonica (Peru ja Ecuador) ja VIVO FSVAS (Brasilia). Yhtiöllä on vahva asema yli 200 operaattorikumppanin kanssa yli 40 maassa.

Henkilökohtainen pilvipohjainen tallennuspalvelu, younited, osoittautui hyvin kilpailukykyiseksi uusien operaattorikumppaneiden voittamisessa. Younited-palvelullaan yhtiö voitti vuoden loppuun mennessä noin 30 operaattoria, joista yli 20 on jo tuotannossa. Merkittävämpiä tuotantoon menneitä olivat

muun muassa Elisan Saunalahti Pilvilinna (Suomi), Virgin Media Cloud (Iso-Britannia) KPN (NL), TDC (Tanska), Polkomtel (Puola) Globe (Filippiinit), Netia (Puola), PCCW (Hong Kong) ja Claro (Brasilia). Tallennuspalvelun osalta F-Secure keskittyi viimeisellä neljänneksellä operaattorimyyntiin ja suoramyynni kuluttajille jatkui vain käyttäjäkokemusten keräämiseksi. Joulukuussa yhtiö sai päätökseen talletuspalveluita koskeneet toimintojen tehostamiseen tähtäävät yt-neuvottelut Suomessa (ks. pörssitiedote julkaistu 8. joulukuuta 2014).

Kokonaisuudessaan F-Securen operaattorimyynti oli laskussa kuluneena vuonna. Taustalla oli ennen kaikkea ensimmäisen sukupolven varmuuskopioliiketoiminnan hallittu alasajo sekä PC-keskeisten tietoturvaratkaisujen myynnin hiipuminen. Laskua hillitsi PC- ja mobiiliturvaratkaisu SAFE:n sekä uuden tallennuspalvelumme younitedin myyntien kasvu.

Yritysasiakasliiketoiminta kehittyi suotuisasti erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä. Myynnin kasvun taustalla oli ennen kaikkea Protection Service for Business. Myös perinteinen lisenssimyynti kasvoi. Yrityksen panostukset valikoiduilla markkina-alueilla (Saksa, Ranska ja Yhdysvallat) tuottivat tulosta ja johtivat jälleenmyyjäverkoston laajenemisen myötä myynnin kasvuun.

F-Securen tietoturvaratkaisujen (F-Secure SAFE ja Internet Security) suora kuluttajamyynni kasvoi vahvasti uusien vuoden 2015 tuoteversioiden markkinoille tuonnin sekä uusien myyntimallien myötä. Uuden pilvipohjaisen tietoturva- ja yksityisyydensuojaratkaisumme Freedomen menestys jatkui ja latausten määrä lähenee jo kahta miljoonaa.

Koko vuoden osalta operaattorikanavan liikevaihto laski 4 %, ja oli 91,9 milj. euroa (95,3 milj. euroa). Yritysmyynti ja suora kuluttajamyynni kasvoivat 4 % ja oli yhteensä 62 milj. euroa (59,8 milj. euroa). F-Securen liikevaihto laski vuonna 2014 kokonaisuudessaan noin prosentilla 153,8 milj.euroon (155,1 milj. euroa).

Maantieteellisesti toiminnan laajentamista jatkettiin Latinalaisessa Amerikassa Telefonican and American Movilesin kanssa. Toisena keskeisenä painopisteena on yritysmyyntien kasvattaminen Saksassa, Ranskassa ja Yhdysvalloissa. Yhtiö tutkii uusia avauksia Aasian ja Tyynenmeren alueella.

## Tuotejulkistukset

F-Secure kehittää ja myy tietoturva- ja yksityisyydensuoja-tuotteita, joiden valikoima kattaa tietokoneet, palvelimet ja älypuhelimet, tabletit ja muut mobiililaitteet.

Keskeisimmät tuotejulkistukset vuonna 2014:

- **Freedomen PC-versio** tuotiin markkinoille katsantakauden jälkeen tammikuussa ja sovellus on nyt saatavilla kaikilla suosituimmilla alustoilla (iOS, Android, Windows). Lisäksi tuote on myynnissä kuluttajille myös paketoituna myymälätuotteena.
- Syksyllä julkaistiin vuoden 2015 versio **Internet Securitystä**.
- Syyskuun kuluttajatuotelanseerauksen yhteydessä F-Secure julkaisi uuden kuluttajille suunnatun mobiililaitteille optimoidun **verkkosivuston**. Sekä uusitut verkkosivut että kuluttajatuotevalikoiman ulkoasu ovat nyt uuden F-Securen brändin mukaisia. <http://www.f-secure.com>
- Toisella neljänneksellä F-Secure **Online Scannerista** julkistettiin uusi versio, jonka avulla käyttäjät voivat poistaa viruksia ja haittaohjelmia tietokoneiltaan, vaikka heillä olisi jo ennestään tietoturvaohjelma asennettuna. Tuoreen kumppanuuden myötä palvelu tuotiin myös kaikkien Facebook-käyttäjien saataville.
- Keväällä tuotiin markkinoille **younited Events** tapahtumakuvien ja videoiden jakamista varten sekä **younited for Business** yrityskäyttäjille. Samalla uutena ominaisuutena younited -palveluun on tuotiin tiimityötila, Group Spaces, jossa yrityksen omat työntekijät ja yhteistyökumppanit voivat turvallisesti jakaa ja työstää yhteisiä dokumentteja ja mediatiedostoja.
- Maaliskuussa julkaistiin uusi pilvipohjainen tietoturva- ja yksityisyydensuojatuote, **Freedome**, Yhdysvalloissa ja valikoiduilla muilla markkinoilla. Freedome salaa liikenteen ja tekee käyttäjästä anonyymin verkossa, keräämättä mitään

henkilökohtaista tietoa käyttäjistä ja antaa tämän valita itse virtuaalisen sijaintinsa.

- Helmikuussa aiemmin valikoiduilla markkinoilla markkinoitu **younited**-palvelu tuotiin saataville useilla uusilla markkinoilla. Pilvitalennussovellus younited mahdollistaa valokuvien, videoiden ja muiden tiedostojen tallentamisen ja jakamisen älypuhelimilla, tableteille ja tietokoneilla sekä takaa, että tiedot pysyvät yksityisinä.
- Alkuvuodesta **F-Secure KEY** tuotiin markkinoille portugaliksi ja espanjaksi erityisesti Latinalaisen Amerikan markkinoita silmälläpitäen. KEY tallentaa käyttäjän salasanat ja käyttäjätunnukset yhteen paikkaan ja mahdollista näin pääsyt yhden salasanan avulla kaikkiin palveluihin.

F-Secure Client Security voitti puolueettoman testausorganisaation AV-TESTin **Best protection 2014** -palkinnon. AV-TEST myöntää tunnustuksensa tuotteelle, joka suojaa tehokaimmin moderneimpia verkon ja sähköpostin kautta tulevia hyökkäyksiä vastaan.

Kaikki uudet ja päivitetetyt tuotteet ovat saaneet käyttäjiltä hyvän vastaanoton ja ne toimivat F-Securen turvallisessa eurooppalaisessa pilvessä.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

F-Securen merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin: markkinasuhteiden epävakaisuus; muutokset kilpailuympäristössä ja asiakaskysynnässä vaikuttavat sekä liiketoiminnan volyymiin että hintatasoon; F-Securen tuotevalikoiman kilpailukyky muuttuvassa markkinatilanteessa; immateriaalioikeuksien suojaaminen F-Securen ratkaisuissa; altistuminen riskeille, jotka syntyvät sopimuksellisen vastuun kasvattamisesta; alueellinen kehitys uusilla kasvumarkkinoilla; kumppanuussuhteiden pysyvyys; uusien liiketoiminta-alueiden kehittäminen; tallennus- ja pilvipalvelumarkkinoiden jatkuva muutostila ja näihin palveluihin kohdistuvat mahdolliset tietoturvaauhat.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiö näkee merkittävän kasvumahdollisuuden lähivuosina kyberturvallisuudessa ja pilvipohjaisessa tietoturvassa. Keskityäkseen paremmin tietoturvaan yhtiö päätti myydä pilvitalennusliiketoiminnan (younited) Synchronoss Technologies:lle. Kauppahinta on 60 miljoonaa dollaria ja kauppa on tarkoitus päättää helmikuun aikana (ks. pörssitiedote 4. helmikuuta 2015).

## Henkilöstö ja organisaatio

F-Securen henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 921 (939). Yhtiön tämänhetkinen johtoryhmän kokoonpano vastuualueittain on seuraava: **Christian Fredrikson** (toimitusjohtaja), **Janne Juvonen** (myynti ja markkinointi), **Samu Konttinen** (kuluttajatuote), **Timo Laaksonen** (younited), **Johanna Orjatsalo** (henkilöstö ja toimitilat), **Jari Still** (tuotekehitys), **Pekka Usva** (yritysliiketoiminta) ja **Taneli Virtanen** (talous- ja hallinto, 22. 2. 2015 asti) ja **Saila Miettinen-Lähde** (talous- ja hallinto, 23. 2. 2015 alkaen).

## Rahoitus ja pääomarakenne vuonna 2014

Liiketoiminnan kassavirta oli tammi-joulukuun aikana 29,1 milj. euroa positiivinen (28,5 milj. euroa positiivinen). Nettokäteisvarojen muutos oli 13,1 milj. euroa positiivinen, mukaan lukien huhtikuussa maksetut 9,3 miljoonaa euron osingot (15,2 milj. euroa positiivinen osingot mukaan lukien osingot, 9,3 milj. euroa). Nettorahoitustuotot olivat 1,1 milj. euroa positiiviset (0,7 milj. euroa negatiiviset).

F-Securen likvidien varojen markkina-arvo vuoden lopussa oli 61,3 milj. euroa (47,7 milj. euroa). Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta liikevaihtoon tai kustannuksiin.

Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat vuoden aikana 5,8 milj. euroa (3,7 milj. euroa). Aktiivoidut kehitysmenot olivat 2,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

F-Securen rahoitusasema on edelleen vahva. Omavaraisuusaste vuodenlopussa oli 75 % (74 %) ja velkaantumisaste oli 77 % negatiivinen (66 % negatiivinen).



## Verotus

Vuonna 2013 Suomen veroviranomaiset muuttivat tulkintaa oikeudesta vähentää eräissä maissa maksettuja lähdeveroja. Tästä johtuen yhtiö velvoitettiin maksamaan aiemmin vähennettäväksi hyväksytyjä lähdeveroja vuodelta 2012 eikä yhtiö voinut vähentää niitä 2013. Yhtiö on saanut lähdeveropalautuksia tietyissä maissa. Kaikista maista palautuksia ei ole saatu. Yhtiö on edelleen osin kaksinkertaisen verotuksen piirissä. Vuonna 2014, yhtiön pyynnön pohjalta, korkein hallinto-oikeus teki päätöksen yhtiön eduksi liittyen Malesian tytäryhtiön verotukseen. Tämän seurauksena konsernin veroaste oli 21 % (37 % vuonna 2013, 29 % vuonna 2012).

## Osakkeet, osakepääoma, omat osakkeet ja optio-ohjelmat

F-Securen osakkeiden kokonaismäärä on tällä hetkellä 158 798 739. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 1 551 311,18 euroa. Yhtiön hallussa oli vuoden lopussa 3 004 812 omaa osaketta. Yhtiön omat osakkeet on hankittu osaksi yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista, käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Tammikuussa 2014 yhtiö luovutti osakepohjaisesta kannustinohjelmasta 2008–2010 vuoden 2010 ja osakepohjaisesta kannustinohjelmasta 2011–2013 vuoden 2011 tulosten perusteella yhteensä 379 591 osaketta. Yhtiöllä on tällä hetkellä voimassa avainhenkilöille suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat 2011–2013 ja 2014–2016 sekä synteettinen optio-ohjelma 2012–2014.

Vuoden 2014 aikana yhtiö maksoi hallituspalkkioita osittain yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla. Omia osakkeita siirrettiin hallituksen jäsenille yhteensä 31 432.

## Hallinto (Corporate Governance)

F-Securen hallintotapa- ja -periaatteet (Corporate Governance) noudattavat Suomen lainsäädäntöä, julkisesti noteerattuja

yhtiöitä koskevia säännöksiä, F-Securen yhtiöjärjestystä, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä sekä Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 2010 julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla osoitteesta: <http://cgfinland.fi>.

F-Secure Oyj julkaisi selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan vuodelle 2013 yhtiön vuosikertomuksessa ja yhtiön verkkosivuilla.

## Varsinainen yhtiökokous

F-Secure Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3. 4. 2014. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitiilin päätöksen vuodelta 2013 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päätti seuraavaa:

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,06 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka oli täsmäytyspäivänä 8. 4. 2014 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 15. 4. 2014.

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioiksi päätettiin aiemman palkkiotason mukaisesti 55 000 euroa. Nimitys- ja palkitsemis- sekä tarkastusvaliokuntien puheenjohtajalle palkkioksi päätettiin 40 000 euroa ja jäsenen palkkioksi päätettiin 30 000 euroa. Palkkioista noin 40 % maksetaan yhtiön osakkeina.

Hallituksen varsinaisten jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän (7). Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Jussi Arovaara, Pertti Ervi, Juho Malmberg, Anu Nissinen, Matti Heikkonen ja Risto Siilasmaa sekä uutena jäsenenä Peter Vesterbacka. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Risto Siilasmaan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin Risto Siilasmaa ja jäseniksi Juho Malmberg ja Anu Nissinen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin Pertti Ervi ja jäseniksi Jussi Arovaara, Matti Heikkonen ja Peter Vesterbacka.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan hyväksytyyn laskun mukaan. Tilintarkastajaksi valittiin edelleen Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Mikko Järventausta.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 10 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Esitetty määrä vastaa noin 6,3 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa yhden (1) vuoden. Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen joko julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen mukaisesti tai osakkeenomistajille tehtävän ostarjouksen kautta. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua markkinahintaan.

Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen) laissa määrätyin edellytyksin. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden totuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäviksi. Hallituksella on oikeus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 13 036 244 oman osakkeen luovuttamisesta maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa yhden (1) vuoden. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään luovuttamisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu luovutus) laissa määrätyin edellytyksin. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai niitä voidaan käyttää yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämissä julkisessa kaupankäynnissä. Hallituksella on oikeus päättää muista luovuttamiseen liittyvistä seikoista.

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 40 000 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden

antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa 18 kuukautta. Valtuutuksen rekisteröimisen yhteydessä peruutetaan vuoden 2013 varsinaisen yhtiökokouksen antama valtuutus suunnatusta osakeannista.

Yhtiöjärjestys päätettiin kutsutapaa koskien muuttaa ehdotuksen mukaisesti kuulumaan seuraavasti: ”9 Kokouskutsu ja osallistumisoikeus ja äänestys-oikeus yhtiökokouksessa: Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajalle lain mukaisessa ajassa ennen kokousta julkaisemalla yhtiökokouskutsu yhtiön internet-sivuilla. Osakkeenomistajan on, voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kutsussa mainittuna päivänä. Yhtiökokouksessa jokainen osake oikeuttaa yhteen (1) ääneen. Äänestystavan määrää kokouksen puheenjohtaja.”

## Markkinatilanne

Tietoturvaliiketoiminta on murroksessa. Ohjelmistoja myydään enenevässä määrin palveluina kiinteiden vuosilisenssien sijaan. Tämä yhdessä pilvipohjaisten ratkaisujen yleistymisen kanssa mullistaa nopeasti perinteistä tapaa toimia. Laittepuolella Windows-pohjaiset PC:t ovat yhä tärkeässä roolissa, etenkin yrityskäytössä, mutta kasvu tulee lähinnä erilaisista mobiililaitteista. Lisäksi yhä uudenlaiset laitteet ovat yhteydessä verkkoon. Tästä kehityksestä puhutaan nk. tavaroiden internetinä (Internet of Things). Käynnissä oleva muutos heijastuu myös tietoturvamyyntiin osalta alalla haastavaa, mutta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä murros luo merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Monipuolistuva laitekanta ja erilaiset toisiinsa kytköksissä olevat verkkopalvelut tekevät tietoturvan hallinnasta entistä monimutkaisempaa niin yrityksille kuin yksityishenkilöille. Verkkoon liittyvät uhat lisääntyvät ja muuttuvat. Rikolliset toimijat muuttuvat koko ajan ammattimaisemmiksi. Käyttäjien siirtymässä sosiaaliseen mediaan ja mobiililaitteisiin rikolliset seuraavat perässä. Perinteisten haittaohjelmien lisäksi valtioiden

harjoittamasta valvonnasta ja jopa suoranaista vakoilusta on tullut todellisuutta. Kohdennetut hyökkäykset yrityksii ja palveluntarjoajia kohtaan yleistyvät.

Pew Research Centerin tutkimuksen mukaan 91 prosenttia aikuisista koki, että he eivät enää pysty kontrolloimaan sitä, millaista henkilökohtaista tietoa heistä kerätään. Snowden-paljastusten jälkeen kuluttajat ovat tulleet tietoisiksi siitä, että arkaluontoista tietoa heidän yksityiselämästään saattaa levitä verkon ja siihen kytkettyjen laitteiden kautta väärin käsiin. Tarve tietoturvalle on suurempi kuin koskaan.

Kokonaisuudessaan tietoturvamarkkinan kooksi arvioidaan jo yli 20 miljardia dollaria ja luku vain kasvaa. Gartnerin mukaan (Q3, 2014) kuluttajille suunnattujen tietoturvaohjelmistojen markkinoiden arvo kasvaa yli 6 miljardiin dollariin vuoteen 2017 mennessä (2013: 5,1 miljardia).

## Pitkän aikavälin tavoitteet ja strategia 2015–2017

F-Secure on päivittänyt strategiaansa, jonka edellinen versio julkistettiin helmikuussa 2014. Yhtiö keskittyy pilvipohjaisiin tietoturvaratkaisuihin. Yhtiön ratkaisut suojaavat kaikkia verkkoon liitettäviä laitteita sekä niitä käyttävien ihmisten ja yritysten yksityisyyttä. Strategia pohjautuu kahteen keskeiseen markkinatrendiin:

Laitteet kytkeytyvät toisiinsa: Mobiililaitteiden yleistymisen sekä yhä useampien laitteiden kytkeytyminen toisiinsa (nk. esineiden internet, eng. Internet of Things) muuttavat nopeasti internetin luonnetta. Uudet kytkökset luovat uusia uhkia. Luottamuksellisen tiedon ja maineen suojeleminen on tärkeämpää kuin koskaan. Samaan aikaan pitää varjella ihmisten ja yritysten vapautta toimia verkossa.

Pilvipalveluiden yleistymisen: Jatkossa suurin osa informaatiosta ei sijaitse fyysisesti enää käyttäjien omilla päätelaitteilla, vaan verkon välityksellä käytettävissä pilvipalveluissa. Tämä tarjoaa käyttäjille ja palveluntarjoajille lukuisia uusia mahdollisuuksia, mutta luo myös uhkia. Pilvipohjaiset tietoturvapalvelut mahdollistavat näiden ongelmen ratkaisun.

F-Secure keskittyy pilvipohjaisten yksityisyyttä suojaavien ja tietoturvaratkaisuiden kehittämiseen sekä tuomiseen

markkinoille. Yhtiö nojaa vahvaan teknologiseen osaamiseen sekä ymmärrykseen alan kehityksestä ja asiakkaiden tarpeista. Pilvipohjaisia ratkaisuja hyödynnetään jatkuvasti enemmän jo olemassa olevien PC- ja mobiilimarkkinoille suunnattujen tuotteidemme tuottamisessa. Lisäksi markkinoille tuodaan aivan uusia pilvipohjaisia tuotteita. Pilviteknologian ansiosta on mahdollista ratkaista toisiinsa verkon kautta kytkettyjen laitteiden luomat tietoturvaasteet skaalautuvalla tavalla. Suomen yksityisyydensuojan vahva oikeusturva puolestaan vahvistaa yhtiön asemaa luotettavana toimijana tietoturvamarkkinoilla.

F-Secure keskittyy kuluttaja- ja yritysasiakasmyynnissä nykyisten kanaviensa hyödyntämiseen entistä tehokkaammin. Yhteistyössä operaattorikumppaniemme kanssa myymme kuluttajille pilvipohjaisia ja perinteisiä tietoturva- sekä muita ratkaisuja. Kasvavan yritysasiakaskunnan palvelun turvaamme laajentamalla jälleenmyyjäverkostoa. Suoramyyntin kanavia hyödynnetään palvelujen myymiseksi kuluttajille ympäri maailmaa.

Strategiajakson 2015–2017 loppua kohden F-Secure tavoittelee käyttäjämäärien kasvua kymmenillä miljoonilla. Liiketoiminnan odotetaan kasvavan kaksinumeroisin prosentein. Kasvu tulee pääosin länsimaista sekä kehittyviltä markkinoilta kuten Etelä-Amerikasta sekä Aasian ja Tyynenmeren maista (APAC). Vaikka yhtiö investoi kasvuun, odotamme yrityksen suhteellisen kannattavuuden pysyvän ennallaan. Pitkällä aikavälillä kannattavuutta määrittävät kyky kasvattaa liikevaihtoa sekä hyödyntää mittakaavaetuja toiminnassa.

## Vuoden 2015 näkymät

Yhtiön päätös keskittyä tietoturvaan ja myydä pilvitalennusliiketoiminta pienentää kokonaisliikevaihtoa vuoteen 2014 verrattuna. Yhtiön tietoturvasta muodostuva liikevaihto oli vuonna 2014 137,4 milj. euroa. Johto arvioi tietoturvaan pohjautuvan liikevaihdon kasvavan hieman tänä vuonna. Lisäksi tallennuspalveluliiketoiminnan myyntiin liittyvien palvelujen myynnistä arvioidaan syntyvän noin 6 miljoonaa euroa liikevaihtoa. Kannattavuuden arvioidaan pysyvän noin 15 % liikevaihdosta



(poislukien pilvitalennusliiketoiminnan myynnistä saatava voitto lopetettavassa liiketoiminnassa).

Liikevaihdon kasvun odotetaan tulevan yhtiön keskeisten pilvipohjaisten tietoturvaluotteiden myynnistä. Nämä koostuvat PC- ja mobiilitietoturvaluote SAFE:sta, yrityksille suunnatusta Protection Service for Businessista sekä uudesta pilvipohjaisesta tietoturva- ja yksityisyydensuojatuotteesta, Freedomesta. Yhtiö investoi uusiin kyberturvallisuuteen ja pilvipohjaiseen tietoturvaan liittyviin tuotteisiin. Perinteisen PC-keskeisen tietoturvamyyntin odotetaan jatkavan lievää laskuaan.

Liikevaihtoarvio perustuu tämän hetken myyntinäkymiin, olemassa olevaan tilauskantaan ja tukisopimuksiin sekä valuutaturksseihin. Yhtiö jatkaa pidemmän aikavälin kasvun priorisointia lyhyen aikavälin kannattavuuden edelle ja kohdistaa investointinsa parantuneesta tuloksesta ydinliiketoiminnan kasvun tukemiseen.

### Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Hallitus ehdottaa 8. 4. 2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31. 12. 2014 päättyneeltä tilikaudelta 0,06 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa maksettavaksi lisäosinkona 0,10 euroa osakkeelta. Ehdotettujen osinkojen täsmäytyspäivä on 13. 4. 2015 ja maksupäivä 21. 4. 2015. Varsinainen osinko on vuoden tuloksesta noin 60 %. Tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 51,6 milj. euroa 31. 12. 2014. Yhtiön tilikauden päättymisen jälkeen tapahtuneet muutokset eivät heikennä yhtiön taloudellista asemaa eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 13. 2. 2015

F-Secure Oyj

Risto Siilasmaa  
Jussi Arovaara  
Pertti Ervi  
Matti Heikkonen  
Juho Malmberg  
Anu Nissinen  
Peter Vesterbacka

Toimitusjohtaja  
Christian Fredrikson



**WE ARE  
F-SECURE.**

## LAAJA TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2014



1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2014	Konserni, IFRS 2013
<b>LIIKEVAIHTO</b>	(1)	153 842	155 098
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-7 645	-7 036
<b>BRUTTOKATE</b>		146 197	148 062
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	2 991	2 707
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(3,4)	-84 855	-73 600
Tuotekehityksen kulut	(3,4)	-38 170	-41 685
Hallinnon kulut	(3,4)	-7 381	-8 410
<b>LIIKETULOS</b>		18 782	27 074
Rahoitustuotot	(7)	1 566	1 182
Rahoituskulut	(7)	-446	-1 896
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(11)		-31
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		19 902	26 329
Välittömät verot	(8)	-4 130	-9 861
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		15 772	16 468
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot		388	-90
Myytavissä olevat rahoitusvarat	(7)	226	141
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	(8)	-45	-15
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>		16 341	16 504
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		15 772	16 468
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		16 341	16 504
Tulos/osake			
- perus	(9)	0,10	0,11
- laimennusvaikutuksella oikaistu		0,10	0,11



## TASE 31.12.2014

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2014	Konserni, IFRS 2013	1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2014	Konserni, IFRS 2013
<b>VARAT</b>				<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>				<b>EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
Aineelliset hyödykkeet	(10)	7 242	8 329		(18)		
Aineettomat hyödykkeet	(10)	14 060	16 839	Osakepääoma		1 551	1 551
Liikearvo	(12)	19 398	19 398	Ylikurssirahasto		165	165
Laskennalliset verosaamiset	(13)	2 913	4 417	Omat osakkeet		-6 989	-7 782
Pitkäaikaiset varat yhteensä		43 613	48 983	Arvonmuutosrahasto		502	321
				Muuntoerot		312	-77
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>				Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 102	5 051
Vaihto-omaisuus	(14)	108	270	Kertyneet voittovarot		79 290	73 531
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(15)	42 478	39 227	Oma pääoma yhteensä		79 933	72 760
Tilikauden verotettavaan tuloon perustavat verosaamiset	(15)	2 140	260	<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Myytävissä olevat rahoitusvarat	(16)	40 309	25 685	Laskennalliset verovelat	(13)	398	372
Rahat ja pankkisaamiset	(17)	21 067	22 210	Muut velat	(20)	11 027	9 159
Lyhytaikaiset varat yhteensä		106 102	87 653	Pitkäaikaiset velat yhteensä		11 425	9 531
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>				<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
		149 715	136 635	Ostovelat ja muut velat		25 614	23 059
				Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		784	1 732
				Muut lyhytaikaiset velat		31 959	29 553
				Lyhytaikaiset velat yhteensä		58 356	54 344
				<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>			
						149 715	136 635

# RAHAVIRTALASKELMA 31.12.2014

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2014	Konserni, IFRS 2013
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tilikauden tulos		15 772	16 468
Oikaisut	(23)	15 991	20 833
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		31 763	37 302
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)		-833	-3 507
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)		162	-35
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)		3 019	640
Varausten lisäys (+), vähennys (-)			-130
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		34 111	34 269
Maksetut korot		-8	-58
Saadut korot		24	154
Muut rahoituskulut ja -tuotot		455	-115
Maksetut välittömät verot		-5 470	-5 754
Liiketoiminnan rahavirta		29 112	28 496

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2014	Konserni, IFRS 2013
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-6 685	-3 999
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			12
Luovutustulot omistusyhteisyrityksistä			15
Luovutustulot muista sijoituksista		19	7
Investointien rahavirta		-6 665	-3 965
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Maksetut osingot		-9 346	-9 323
Rahoituksen rahavirta		-9 346	-9 323
Rahavarojen muutos		13 101	15 208
Rahavarat tilikauden alussa		47 748	33 127
Muuntoero		231	-728
Käyvän arvon muutos myytävissä oleville rahoitusvaroilte		226	141
Rahavarat tilikauden lopussa		61 306	47 748



# LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA 31.12.2014

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000 EUR	Osakepääoma	Ylikurssi rahasto	Omat osakkeet	Arvonmuutosrahasto	Muuntoerot	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 31. 12. 2012	1 551	169	-8 419	195	15	5 050	66 545	65 106
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				126				126
Muuntoero					-90			-90
Tilikauden tulos							16 468	16 468
Tilikauden laaja tulos yhteensä				126	-90		16 468	16 504
Osingonjako							-9 323	-9 323
Osakeperusteisten maksujen kustannus			637				-163	474
Oma pääoma 31. 12. 2013	1 551	169	-7 782	321	-76	5 050	73 527	72 761
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				181				181
Muuntoero					388			388
Tilikauden tulos							15 772	15 772
Tilikauden laaja tulos yhteensä				181	388		15 772	16 340
Osingonjako							-9 346	-9 346
Osakeperusteisten maksujen kustannus			726			37	-658	104
Muu muutos			68			14	-7	75
Oma pääoma 31. 12. 2014	1 551	169	-6 989	502	312	5 101	79 287	79 934

Lisää tietoa esitetään liitetiedossa 18. Oma pääoma

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Perustiedot

F-Secure tuottaa tietoturva- ja yksityisyydensuojapalveluja, jotka suojaavat yrityksiä ja kotikäyttäjää tietokoneiden haittaohjelmia ja muita verkon kautta tulevia uhkia vastaan, sekä tallennuspalveluita, jotka suojaavat kuluttaja-asiakkaiden arvokkaita sisältöjä.

Konsernin emoyritys on F-Secure Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenkatu 7, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta [www.f-secure.com](http://www.f-secure.com) tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

F-Secure Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 13. 2. 2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### LAATIMISPERUSTEET

F-Securen konsernitilinpäätös vuodelta 2014 on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisen tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan. Sitä laadittaessa on noudatettu 31. 12. 2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja, kun ne on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konserni on soveltanut 1. 1. 2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (sovellettava EU:ssa 1. 1. 2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

IAS 36:n Omaisuuserien arvon alentuminen muutos Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot kerrytettävissä olevasta

rahamäärästä rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien osalta (sovellettava 1. 1. 2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjauksia.

IAS 39:n Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen muutos Johdannaisten uudistaminen ja suojauslaskennan jatkaminen (sovellettava 1. 1. 2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskennan soveltamis-edellytyksiä tilanteissa, joissa johdannaissopimus siirretään ns. keskusvastapuolelle. Standardimuutoksen myötä suojauslaskentaa voidaan jatkaa tiettyjen ehtojen täytyessä kyseisissä siirtotilanteissa.

IFRIC 21 Julkiset maksut (sovellettava EU:ssa viimeistään sen ensimmäisen tilikauden alista, joka alkaa 17. päivänä kesäkuuta 2014 tai sen jälkeen). Tulkinta käsittelee julkisista maksuista maksajaosapuolelle mahdollisesti syntyvän veloitteen kirjanpitokäsittelyä.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinta ei ole mahdollista tekemättä arvioita ja odotuksia tulevasta. Nämä vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön ja on mahdollista, että toteumat poikkeavat näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla on aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Keskeiset konsernin tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arviot, joihin liittyy epävarmuustekijöitä liittyvät:

- **tuloutusperiaatteisiin:** tallennuspalveluihin liittyvien projektitoimitusten tuotot kirjataan tuloksi valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos on arvioitu luotettavasti.
- **omaisuuserien arvostukseen:** konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuus-erän arvo on alentunut.
- **arvonalentumistestauksiin:** kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat ovat kannattavuus, kasvuprosentti ja diskonttokorko. Keskeiset oletukset ja arviot liittyen liikearvon arvonalentumistestaukseen sisältäen herkkyyksianalyysin on kerrottu liitetiedossa 12
- **laskennallisiin verosaamsiin:** konserni on arvioinut miten paljon vahvistettuja tappiota pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa. Lisätietoja liitetieto 13
- **tuotekehitysmenojen aktivointiin:** kehittämismenot on aktivoitu taseeseen kun uusi tuote on teknisesti toteutettavissa ja voidaan hyödyntää kaupallisesti. Konserni on arvioinut tuotekehitysprojehtien tulevaisuudessa kerryttämää taloudellista hyötyä. Lisätietoja liitetieto 10
- **osakeperusteisten maksujen arvostamiseen:** palkkioiden kulukirjaukset perustuvat myöntämishetken käypään arvoon kuitenkin niin että konserni on arvostanut rahana maksettavien osuuksien käyvät arvot jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Keskeiset oletukset ja arviot on kerrottu liitetiedossa 19

### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää F-Secure Oyj:n ja sen suoraan tai välillisesti (yli 50 % äänimäärästä) omistamat tytäryhtiöt. Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt otetaan mukaan hankintahetkestä lähtien. Vastaavasti tilikauden aikana myydyt yhtiöt ovat mukana myyntihetkeen asti. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä.



Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Tytäryhtiö-tilinpäätösten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

## Segmenttiraportointi

Konsernissa seurataan vain yhtä segmenttiä; tietoturvaa. Segmentin raportointi vastaa yhtiön sisäistä raportointia ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty johtoryhmä. Sille kuuluu vastuu resurssien allokoinnista ja suorituksen arvioinnista sekä strategisesta päätöksenteosta.

## Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitalinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön arvostusvaluutta. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet on muutettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurseja. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on kirjattu muuntoeroihin omaan pääomaan. Muuntoerojen muutos on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernin rahavirtalaskelma on laadittu konserniyritysten rahavirtalaskelmien yhdistelmänä ja konsernin sisäiset rahavirrat eliminoidaan. Erillisrahoituslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu kuukausikohtaisiin kiinteisiin kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurseja. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvon arvo arvioidaan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Jos liikearvon arvo on saattanut alentua, määritellään kerrytettävissä oleva

rahamäärä sille rahavirtaa tuottavalla yksiköllä, johon liikearvo kuuluu. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan sen kirjanpitoarvoon. Arvonalentuminen kirjataan, jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi. Arvonalentamistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa ja poistoaika on 3 vuotta.

### Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka on hankittu osana hankinnaksi luokiteltavaa yritysten yhteenliittymää, käsittävät asiakassuhteita. Nämä aineettomat hyödykkeet on arvostettu Multi-Period Excess Earnings -mallilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa ja poistoaika on 8 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät myös aineettomia oikeuksia ja ohjelmistoja. Hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot aineettomista oikeuksista tehdään progressiivisina poistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Suunnitelman mukaiset poistot ohjelmistoista tehdään tasapoistoina hyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

### Aineelliset hyödykkeet

Muut aineelliset hyödykkeet käsittävät vuokrahuoneistojen perusparannuksia. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten

hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja laitteet	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Aineellisten hyödykkeiden myynneistä syntyneet voitot tai tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Tällaiset avustukset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO -menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Näiden perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla on vain edellämainitun kaltaisia vuokrasopimuksia.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat

hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvon alentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvon alentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvon alentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Eläkkeet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisia ja ovat maksupohjaisia. Maksupohjaiset suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Konserni kirjaa Suomen TYEL -vakuutukseen kuuluvan työkyvyttömyyseläkevastuuvaihtoiteen, kun työkyvyttömyys tapahtuu.

## Osakeperusteiset maksut

Yhtiön harjoittamalla toimialalla on kansainvälisesti tyypillistä, että työntekijöitä palkitaan ja motivoidaan oman pääoman ehtoisilla kannustinohjelmilla. Yhtiöllä on kaksi erilaista kannustinohjelmia: synteettinen optio-ohjelma ja osakepohjainen kannustinohjelma.

Yhtiön optio-ohjelmien piiriin kuluu yhtiön avainhenkilöstö. Synteettisen optio-ohjelman rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Konserni arvostaa rahana maksettavan osuuden käyvän arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen optio-oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään

Binomi-hinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön osakepohjainen kannustinohjelma on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelma jakautuu kahteen osaan; osakkeina maksettavaan ja rahana maksettavaan osaan. Osakkeina maksettava erä arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen oman pääoman voittovaroihin. Rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Konserni arvostaa rahana maksettavan osuuden käyvän arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen osakepalkkio-oikeuden lopullista syntymistä, osakepalkkio menetetään. Palkkion myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Näiden arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritellään käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteuttaminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti

## Verot

Välittömät tilikauden verot kirjataan kussakin konserniyhtiössä paikallisten verosäännösten mukaisen verotettavan tulon perusteella. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä jaksotuseroista käyttämällä verokantoja, jotka on säädetty tilinpäätöshetkeen mennessä tai jotka on tilinpäätöshetkeen mennessä käytännössä hyväksytty.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto muodostuu kuukausittaisesta tietoturvapalvelun myynnistä, ohjelmistotuotteiden lisenssimyynnistä ja operaattoreille toimitettavista projekteista. Lisenssimyynti jakautuu alkuperäiseen käyttöoikeuden myyntiin ja ylläpitosisäntöihin. Ylläpitopalvelut kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen. Konsernissa noudatettavan tuloutuskäytännön mukaisesti käyttöoikeuden myynti tuloutetaan ohjelmiston toimitushetkellä, ylläpitosisäntötuotot jaksotetaan sopimusajalle ja tuotot palvelujen myynnistä tuloutetaan kun palvelu on suoritettu. Palvelutuotantoon liittyvät projektitoimitukset tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritellään kuhunkin projektiin liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena projektin arvioidusta kokonaismenoista. Mikäli on todennäköistä, että projektin kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja kurssierot.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu käyttöomaisuuden myyntivoitot, saadut vuokratuotot ja saadut tuotekehitysavustukset.

## Kulujen esittäminen

Kulujen jako toimintokohtaisen esitystavan mukaiseksi on tehty kohdistamalla välittömät kulut suoraan niiden aiheuttamalle toiminnolle, ja muut operatiiviset kulut on jaettu tilikausien keskimääräisen henkilölukumäärän mukaisesti eri toimintoille.

## Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna varastojenmuutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvon alentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.



## Kertaluonteiset erät

Kertaluontoisina erinä käsitellään pääasiassa konsernin liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja tuotot, kertaluonteiset arvonalentumiset sekä muut tavanomaisesta toiminnasta poikkeavat kertaluonteiset tapahtumat, jotka vääristävät konsernin perusliiketoiminnan kannattavuuden vertailukelpoisuutta.

## Omat osakkeet

Konsernin emoyhtiö on hankkinut omia osakkeita vuosina 2008–2011. Omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omasta pääomasta.

## Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin, eräpäivään pidettäviin, lainoihin ja muihin saamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Konsernilla on lainoja ja muita saamisia ja myytävissä olevia varoja.

Lainat ja muut saamiset -ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin. Myyntisaamiset on kirjattu alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Konserni kirjaa arvonalentumistappion silloin kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että myyntisaamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoritusten viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Avoinna olevia myyntisaamisia seurataan jatkuvasti ja luottotappiot kirjataan kuluksi havaittaessa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta.

Listamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenuun suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenuun välinen ero on kirjattu oman pääoman arvonnkorotusrahastoon. Omaan pääomaan viety kirjaus tuloutetaan arvopaperin myyntihetkellä tai arvonalennuksen yhteydessä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista ja erittäin likvideistä sijoituksista.

Konsernin rahavirtalaskelmassa rahavarat koostuvat edellä olevan määritelmän mukaisista likvideistä myytävissä olevista rahoitusvaroista ja rahavaroista.

## Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin, lainoihin ja muihin velkoihin. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Konsernin rahoitusvelat ovat lyhytaikaisia ostovelkoja.

## Johdannaissopimukset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten valuuttasopimuksia, suojaautukseen valuuttakurssien vaihteluista aiheutuvilta riskeiltä. Suojaavat johdannaissopimukset esitetään tilinpäätöksessä käypään arvoon. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo lasketaan maturiteettirakenteeltaan vastaavien sopimusten tilinpäätöspäivänä vallitsevien termiinikurssien perusteella. Yhtiö ei sovelle suojauslaskentaa joten käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

## Uuden ja uudistetun IFRS normiston soveltaminen

Alla kuvattu standardi on julkaistu, mutta ei ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut sitä ennen sen pakollista voimaantumista.

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardien muutokset eivät ole merkittäviä.

IAS16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos Clarification of Acceptable

Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Muutoksella tulee olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on yksi liiketoimintasegmentti: tiedon ja sisällön turvaaminen. Ylimmäinen operatiivinen päätöksentekijä eli johtoryhmä saa kuukausittain taloudellista informaatiota myyntikanavien liikevaihdon kehityksestä. Eri maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja pitkäaikaiset varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

### Liiketoiminta

	Operaatoriliiketoiminta	Muu liiketoiminta	Konserni
<b>Konserni 31. 12. 2014</b>			
Liikevaihto	91 892	61 950	153 842

	Operaatoriliiketoiminta	Muu liiketoiminta	Konserni
<b>Konserni 31. 12. 2013</b>			
Liikevaihto	95 310	59 788	155 098

### Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

	Suomi ja Skandinavia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Konserni
<b>Konserni 31. 12. 2014</b>					
Liikevaihto	48 344	70 430	15 583	19 485	153 842
Segmentin pitkäaikaiset varat	17 696	20 718	1 687	599	40 700

	Suomi ja Skandinavia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Konserni
<b>Konserni 31. 12. 2013</b>					
Liikevaihto	47 398	70 091	17 844	19 765	155 098
Segmentin pitkäaikaiset varat	20 119	23 043	573	831	44 566

## 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Vuokratuotot	153	149
Tuotekehitysavustukset	2 704	2 513
Muut	133	45
<b>Yhteensä</b>	<b>2 991</b>	<b>2 707</b>

## 3. POISTOT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Poistot		
Muut aineettomat hyödykkeet	-2 415	-2 185
Kehittämismenot	-2 706	-2 606
Aineettomat hyödykkeet	-5 122	-4 791
Koneet ja kalusto	-3 858	-3 799
Muut aineelliset hyödykkeet	-279	-373
Aineelliset hyödykkeet	-4 138	-4 172
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 259</b>	<b>-8 963</b>
Toimintokohtaiset poistot		
Myynti ja markkinointi	-4 902	-3 944
Tuotekehitys	-4 147	-4 831
Hallinto	-210	-188
<b>Yhteensä</b>	<b>-9 259</b>	<b>-8 963</b>

## 4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Palkat ja palkkiot	-57 414	-54 052
Eläkekulut	-7 807	-7 157
Osakeperusteiset maksut	-670	-1 264
Muut henkilösivukulut	-4 771	-4 837
<b>Yhteensä</b>	<b>-70 663</b>	<b>-67 309</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 26. Lähipiiritapahtumat  
Tiedot osakeperusteisista maksuista esitetään liitetiedossa 19. Osakeperusteiset maksut

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	937	949
<b>Henkilöstö toimintojen mukaan 31.12.</b>		
Myynti ja markkinointi	469	437
Tuotekehitys	325	366
Hallinto	127	136
<b>Yhteensä</b>	<b>921</b>	<b>939</b>

## 5. KERTALUONTEISET KULUT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Tallennusliiketoiminnan uudelleenjärjestelyt		
Henkilöstökulut	-3 509	
Muut liiketoiminnan kulut	-798	
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 308</b>	
<b>Kertaluonteiset kulut toiminnoittain</b>		
Myynti ja markkinointi	-3 236	
Tuotekehitys	-409	
Hallinto	-663	
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 308</b>	

## 6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Konsernin tilintarkastaja		
Tilintarkastus	-146	-138
Veroneuvonta	-103	-34
Muut palvelut	-84	-110
<b>Yhteensä</b>	<b>-333</b>	<b>-283</b>
Muut tarkastajat		
Tilintarkastus	-19	-19
Veroneuvonta	-20	-29
<b>Yhteensä</b>	<b>-39</b>	<b>-48</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	5	2
Rahoitustuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	827	103
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	25	155
Valuuttakurssivoitot	683	913
Muut rahoitustuotot	27	9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 566</b>	<b>1 182</b>
Rahoituskulut		
Korkokulut lainosta ja muista veloista	-7	-56
Valuuttakurssitappiot	-397	-1 697
Muut rahoituskulut	-42	-142
<b>Yhteensä</b>	<b>-446</b>	<b>-1 896</b>
Muut laajan tuloksen erät		
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Tuotot/kulut kauden aikana	565	201
Luokittelun muutos	-339	-60
<b>Yhteensä</b>	<b>226</b>	<b>141</b>



## 8. VÄLITTÖMÄT VEROT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	-4 581	-8 088
Edellisten tilikausien verot	1 936	-1 245
Laskennallisen verosaamisen muutos	-1 485	-528
Yhteensä	-4 130	-9 861
Muut laajan tuloksen erät		
Myytävisissä olevat rahavarat	-45	-15
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20 % / 24,5%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	19 902	26 329
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-3 980	-6 451
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-70	-35
Verokannan muutokset		-474
Vähennyskelvottomat kulut/verovapaat tuotot	-746	259
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö		45
Edellisten tilikausien verot	1 936	-1 245
Muut	-1 270	-1 960
Verot tuloslaskelmassa	-4 130	-9 861

Suomen veronviranomaiset muuttivat vuonna 2013 tulkintaa oikeudesta vähentää eräissä maissa maksettuja lähdeveroja. Tästä johtuen emoyhtiö velvoitettiin maksamaan takaisin aiemmin hyväksytyjä lähdeveroja vuodelta 2012. Tämä koski myös vuotta 2013. Emoyhtiö on tilikauden aikana saanut takaisin lähdeveroja vuosilta 2012 ja 2013 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

## 9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden ajan ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jatkuvat toiminnot	15 772	16 468
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	155 757	155 374
Osakeoptioiden vaikutus (1 000)		9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	155 757	155 383
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,10	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,10	0,11

Osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa on otettu huomioon omien osakkeiden muutos.

## 10. KÄYTTÖMAISUUS

## Konserni

	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				AINEELLISET HYÖDYKKEET		
	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Liikearvo	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2013	24 586	18 382	19 398	62 366	26 709	3 994	30 703
Muuntoero	-60			-60	-269	-214	-483
Lisäys	498	344		842	2 947		2 947
Vähennys					-405	-137	-542
Hankintameno 31. 12. 2013	25 024	18 726	19 398	63 148	28 983	3 643	32 625
Muuntoero	26			26	285	83	369
Lisäys	79	2 261		2 340	4 284	69	4 353
Vähennys	-58			-58	-3 827	-237	-4 064
Hankintameno 31. 12. 2014	25 072	20 987	19 398	65 457	29 725	3 558	33 283
Kertyneet poistot 1. 1. 2013	-17 735	-4 388		-22 122	-18 139	-2 797	-20 936
Muuntoero	-3			-3	224	159	383
Tilikauden poistot	-2 179	-2 606		-4 785	-3 787	-338	-4 125
Vähennysten kertyneet poistot					371	10	381
Kertyneet poistot 31. 12. 2013	-19 918	-6 994		-26 910	-21 332	-2 966	-24 297
Muuntoero	-23			-23	-246	-67	-312
Tilikauden poistot	-2 417	-2 706		-5 123	-3 858	-279	-4 137
Vähennysten kertyneet poistot	58			58	2 578	127	2 705
Kertyneet poistot 31. 12. 2014	-22 299	-9 700		-31 998	-22 857	-3 185	-26 042
Tasearvo 31. 12. 2013	5 107	11 732	19 398	36 238	7 651	677	8 328
Tasearvo 31. 12. 2014	2 772	11 287	19 398	33 458	6 868	373	7 241

**11. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Tase-arvo 1. 1.		94
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-94
Tase-arvo 31. 12.		

**12. LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTAUS**

Arvonalentumistestauksessa konsernin tasearvoja testataan konsernin kokonaiskassavirtaa vasten.

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennusteet perustuvat vuoden 2015 budjettiin ja tutkimuslaitos Gartnerin julkaisemaan tietoturvaliiketoiminnan yleiseen kasvuoletukseen keskimääräiseen kasvuprosenttiin (CAGR) 5%:n (Gartner). Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1% kasvutekijää. Kannattavuustaso pohjautuu edellisten vuosien tasoon, yhtiön tulevan vuoden budjettiin ja tulevaisuuden kommunikoituun tavoitetasoon. Diskonttauskorkona on käytetty 12,2%. Korko on määritetty ennen veroja. Arvonalentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon.

**Arvonalentumistestauksen herkkyyshanalyysit**

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat: kannattavuus, kasvuprosentti ja diskonttauskorko. Mikäli liikevaihto olisi käytetyn ennusteen mukainen ja kannattavuus heikkenisi alle 7% ja tai mikäli kannattavuustason pysyessä nykyisenä ja liikevaihto pienenesi 20% verrattuun edelliseen vuoteen ajalla 2014–2019 niin tällöin kerrytettävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirjanpitoarvon. Käytetyn diskonttokoron muutoksella ei ollut käytännössä vaikutusta.

**13. LASKENNALLISET VEROT**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista	2 913	3 905
Kertyneistä tappioista		512
Yhteensä	2 913	4 417
Laskennalliset verosaamiset, muutokset vuoden aikana:		
Kirjattu tilikauden tulokseen	-1 504	-618
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista	228	230
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	44	62
Käyvän arvon muutos, myytävissä olevat rahoitusvarat	125	80
Yhteensä	398	372
Laskennalliset verovelat, muutokset vuoden aikana:		
Kirjattu tilikauden tulokseen	-19	-89
Kirjattu tilikauden laajaan tulokseen	45	15

Konsernilla oli vahvistettuja tappioita 5,8 miljoonaa euroa.

**14. VAIHTO-OMAISSUUS**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Muut varastot	108	270

Vuoden 2014 ja 2013 aikana ei ole kirjattu vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.



## 15. SAAMISET

1000 EUR	Konserni 2014		Konserni 2013	
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	34 306		32 737	
Lainasaamiset	11		15	
Muut saamiset	2 099		1 178	
Siirtosaamiset	6 062		5 297	
Verosaamiset	2 140		260	
<b>Yhteensä</b>	<b>44 619</b>		<b>39 487</b>	
<b>Myyntisaamiset</b>				
Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalennusta myyntisaamisista 964 tuhatta euroa (vuonna 2013 863 tuhatta euroa).				
Arvonalennus 1. 1.	863		1 135	
Muutos	204		-65	
Luottotappiokirjaukset	-103		-207	
Arvonalennus 31. 12.	964		863	
Myyntisaamisten ikäjakauma	<b>Yhteensä</b>	<b>erääntymättömät</b>	<b>erääntyneet &lt; 90 päivää</b>	<b>&gt; 90 päivää</b>
Myyntisaamiset 31. 12. 2014	34 306	26 457	6 718	1 131
Myyntisaamiset 31. 12. 2013	32 737	25 018	7 373	346
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Menoennakot	3 913		3 361	
Menoennakot, rojalti	2 149		1 936	
<b>Yhteensä</b>	<b>6 062</b>		<b>5 297</b>	

## 16. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytäviissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenon suuruisina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman arvomuutosrahastoon.

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Käypä arvo 1. 1.	25 685	16 792
Muutos, netto	13 997	8 493
Käyvän arvon muutos	627	401
<b>Käypä arvo 31. 12.</b>	<b>40 309</b>	<b>25 685</b>
Listaamattomat osakkeet	70	147
Rahoitusvarat alle 3 kk	40 239	25 538
Käypä arvo 31. 12.	40 309	25 685
Hankinta-arvo 31. 12.	39 682	25 284

## 17. RAHAVARAT

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Käteinen raha ja pankkitilit	21 067	22 210

Myytäviissä olevia rahoitusvaroja pidetään osana konsernin jatkuvaa kassanhallintaa ja ne esitetään lyhytaikaisissa likvideissa varoissa. katso liite 22. Rahoitusriskien hallinta

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

Käteinen raha ja pankkitilit	21 067	22 210
Myytäviissä olevat rahoitusvarat	40 239	25 538
<b>Yhteensä</b>	<b>61 306</b>	<b>47 748</b>

## 18. OMA PÄÄOMA

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

1000 EUR	Osakkeiden lukumäärä	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet
31. 12. 2012	155 066 349	1 551	169	5 051	-8 418
Osake-perusteisten maksujen toteutus	316 555				636
31. 12. 2013	155 382 904	1 551	169	5 051	-7 782
Hallituspalkkiot	31 432			14	68
Osake-perusteisten maksujen toteutus	379 591			37	726
31. 12. 2014	155 793 927	1 551	169	5 101	-6 989

Osakepääoma 31. 12. 2014 oli 1551311 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 158798739 osaketta sisältäen omia osakkeita 3004812. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,01 €.

### Ylikurssirahasto

Optio-ohjelmiin liittyvien osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon 26. 3. 2008 saakka.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Yhtiökokouksen 20. 3. 2007 päätöksen mukaisesti ylikurssirahastoa on alennettu ja alennettu määrä 33582 tuhatta euroa on siirretty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiökokouksen 26. 3. 2008 päätöksen mukaisesti optio-ohjelman 2005 annettujen optio-oikeuksien perusteella yhtiökokouspäivän jälkeen annettavista uusista osakkeista maksettava merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Omien osakkeiden käytöstä syntynyt ylijäämä on kirjattu sijoitetun oman pääoman rahastoon.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,16 euroa/osake. Vuoden 2013 osinko 0,06 eur/osake on maksettu vuonna 2014. Maksettu määrä yhteensä oli 9345749,70 euroa. Vuoden 2012 osinko 0,06 eur/osake on maksettu vuonna 2013. Maksettu määrä yhteensä oli 9322974,24 euroa

### Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Hankintameno esitetään oman pääoman vähennyksenä. Osakkeiden hankintahintana on ollut hankintahetken pörssikurssi. Tilikauden aikana emoyhtiö ei ole hankkinut omia osakkeita. Tilikauden aikana omia osakkeita käytettiin osana yhtiön kannustinjärjestelmää ja hallituksen palkkioita.

Emoyhtiöllä on tilikauden lopussa omia osakkeita yhteensä 3004812. Tämä osuus vastaa 1,89% yhtiön osakkeista ja äänivallasta 31. 12. 2014.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen.

1000 EUR	ARVONMUUTOSRAHASTO			Yhteensä
	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	
Oma pääoma 31. 12. 2012	259	-65	195	195
Myytävissä olevat sijoitukset, netto	282	-30	252	252
Tuoton/kulun purku myynnin yhteydessä	-141	15	-126	-126
Oma pääoma 31. 12. 2013	400	-80	321	321
Myytävissä olevat sijoitukset, netto	452	-90	362	362
Tuoton/kulun purku myynnin yhteydessä	-226	45	-181	-181
Oma pääoma 31. 12. 2014	626	-125	502	502

## 19. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla on ollut kolme erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille.

### Synteettinen optio-ohjelmat

F-Secure Oyj:n synteettiset optio-ohjelma on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt ansaitsevat ohjelman ehtojen mukaisen kannustinpalkkion ansaintakautena. Kannustinpalkkio menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Synteettisten optio-ohjelmien kesto on viisi vuotta ja se sisältää kolme vuoden mittaista ansaintakautta sekä niitä seuraavaa kahden vuoden määräytymisjaksoa. Ohjelma 2012–2014

päättynyt 31.12.2016. Ohjelman puitteissa voidaan jakaa enintään 5 000 000 optiota. Ohjelmasta muodostuva palkkio määräytyy merkintähinnan ja toteutushinnan välisenä erotuksena ja se maksetaan optionhaltijoille rahana.

Synteettisen option merkintähinta määräytyy kutakin ansaintakautta edeltävän lokakuun ja joulukuun väliseen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskimurssiin. Toteutushinta määräytyy kutakin määräytymis-kautta edeltävän syyskuun ja marraskuun väliseen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskimurssiin. Hallituksen kokouksen 22.11.2012 päätöksellä merkintähinta vuoden 2012 ansaintakauden optiolle on 1,85 euroa. Merkintähinta vuoden 2013 ansaintakauden optiolle on 1,57. Merkintähinta vuoden 2014 ansaintakauden optiolle on 1,88.

### Optioiden kauden aikaiset muutokset

1000 EUR	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
<b>Ulkona olevat 1.1.</b>	<b>1 805 000</b>	<b>1 845 000</b>
Myönnetty	900 000	965 000
Menetetty	170 000	230 000
Toteutettu	825 000	
Rauennut		775 000
<b>Ulkona olevat 31.12.</b>	<b>1 710 000</b>	<b>1 805 000</b>

Tilikauden aikana osakeperusteisista maksuista kirjattiin kuluksi 504 tuhatta euroa (vuonna 2013 88 tuhatta euroa). Yhteenlaskettu velka tilikauden lopussa on 420 tuhatta euroa.

Kauden aikana myönnettyjen optioiden käypä arvo määritettiin Binomi-hinnoittelumallilla. Hinnoittelumallissa käytetyt painotetut muuttujat olivat seuraavat:

	Synteettinen optio-ohjelma	
	2014	2013
Osakehinnan painotettu keskiarvo €	2,29	1,92
Toteutushinnan painotettu keskiarvo €	–	–
Odotettavissa oleva volatiliiteetti	29,00%	29,92%
Oletettu option voimassaoloaika, vuotta	2,0	2,0
Riskitön korko	0,55%	0,53%
Odotettavissa olevat osingot	–	–

Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla konsernin osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, jota on muokattu yleisesti saatavissa olevalle tekijällä, jonka odotetaan aiheuttavan

muutoksia historialliseen volatiliiteettiin. Perustuen edellisten vuosien kokemukseen yhtiö on arvioinut, että noin 2–3% myönnettyistä optioista menetetään ennen option lopullisen oikeuden syntymistä.

### Osakepohjainen kannustinohjelma

Tilikauden aikana konsernilla on ollut kaksi erilaista osakepohjaista kannustinohjelmaa. Konsernin osakepohjaiset palkitsemis- ja kannustinohjelmat on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelmiin osallistuvat henkilöt ansaitsevat ohjelmien ehtojen mukaisesti F-Secure Oyj:n osakkeita konsernin saavutettua ennalta asetetut tulosperusteiset tavoitteet ansaintakautena. Osakepalkkio menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2011–2013 on perustettu maaliskuussa 2011. Ohjelman kesto on viisi vuotta ja se sisältää kolme vuoden mittaista ansaintakautta. Jokaisen ansaintakauden jälkeen on kahden vuoden lock-up periodi. Ohjelma päättyy 31.12.2015. Ohjelma jakautuu kahteen osaan, osakkeina maksettavaan osaan ja rahana maksettavaan osaan. Ohjelmaan piiriin kuuluvia avainhenkilöitä suositellaan pitämään hallussaan vähintään 50% ohjelman kautta palkkiona saaduista osakkeista ja kerryttämään yhtiön osakeohjelmista saatujen osakkeiden määrää siten, että niiden arvo vastaa avainhenkilön vuosittaista peruspalkkaa. Ohjelman tuottama palkkio voi yhteensä olla enintään 2 500 000 yhtiön osaketta ja niiden siirtöpäivän arvoon perustuva käteisosuus.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2014–2016 on perustettu maaliskuussa 2014. Ohjelman kesto on viisi vuotta ja se sisältää kolme ansaintakautta. Jokainen ansaintakausi kestää kolme vuotta. Ohjelma päättyy 31.12.2018. Ohjelma jakautuu kahteen osaan, osakkeina maksettavaan osaan ja rahana maksettavaan osaan. Ohjelman tuottama palkkio voi yhteensä olla enintään 10 000 000 yhtiön osaketta ja niiden siirtöpäivän arvoon perustuva käteisosuus. Hallitus hyväksyy kunkin ansaintakauden mittarit, tavoitteet ja osallistujat vuosittain.

Osakkeen omistajan oikeudet (esim oikeus osinkoon) syntyvät, kun kannustinohjelman perusteella saadut osakkeet on merkitty saajan arvo-osuustilille.

Tilikauden aikana osakeperusteisista maksuista kirjattiin kuluksi 166 tuhatta euroa (vuonna 2013 190 tuhatta euroa). Ansaintakausien 2010–2011 perusteella on tilikauden aikana annettu palkkiona 379 591 osaketta ja vastaava osuus rahana käyttämällä osakkeen markkina-arvoa osakkeiden siirtöpäivänä. Osakkeina maksettavien palkkioiden käypä arvo on määritelty käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa myöntämispäivänä ja rahana maksettavien palkkion käypä arvo käyttämällä tilinpäätöspäivän osakkeen markkina-arvoa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.



**20. MUUT VELAT**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
<b>Pitkäaikainen velka</b>		
Saadut ennakot	11 028	9 159
Yhteensä	11 028	9 159
<b>Lyhytaikainen velka</b>		
Saadut ennakot	31 959	29 553
Ostovelat	6 941	5 194
Muut lyhytaikaiset velat	2 491	2 006
Siirtovelat	16 181	15 859
Verovelat	784	1 732
Yhteensä	58 356	54 344
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkkajaksotukset	11 930	11 476
Menojäämät, rojalit	1 160	958
Menojäämät	3 092	3 425
Yhteensä	16 181	15 859

**21. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Lainat ja muut saamiset	11	15
Myyntisaamiset	34 306	32 737
Myytavissä olevavat rahoitusvarat	40 309	25 685
Rahat ja pankkisaamiset	21 067	22 210
Ostovelat	-6 941	-5 194
Yhteensä	88 752	75 453

Rahoituserien kirja-arvo vastaa käypää arvoa.

**Käyvän arvon hierarkia**

Konserni on käyttänyt käyvän arvon määrittämissä seuraavia hierarkian tasoja:

**Taso 1:** täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat markkinnoilla

**Taso 2:** muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka on todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti

**Taso 3:** syöttötiedot jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Käypään arvoon arvostetut varat	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat 31. 12. 2014	40 309	40 239	-	70
Myytavissä olevat rahoitusvarat 31. 12. 2013	25 685	25 538	-	147

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

**22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA****Yleistä**

Riskinhallinnan tavoite on identifioida ne riskit, jotka voivat estää konsernia saavuttamasta liiketoiminnallisia tavoitteita. Vastuu riskien hallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle. Pääasialliset rahoitusriskit liittyvät luottotappioihin ja valuuttakurssien vaihteluun. Konsernin rahavarat ovat alttiina korkojen heilahteluille.

**Luottoriskit**

Konserni käy kauppaa vain luottokelpoisten asiakkaiden kanssa. Saatavia seurataan ja peritään aktiivisesti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä. katso liitteet 15. Saamiset ja 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

**Maksuvalmiusriski**

Huolimatta talouden laskusuhdanteesta konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Konsernin likvidien varojen markkina-arvo oli vuoden lopussa 61,3 miljoonaa euroa (47,7 miljoonaa euroa 2013), josta 40,3 miljoonaa euroa oli myytävissä olevia rahoitusvaroja ja loppuosa oli käteisvaroja ja pankkitilisaatavia. Konsernin talousjohto tekee jatkuvasti kassavirtaennusteita varmistaakseen liiketoiminnan riittävät rahoitustarpeet. Johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

**Valuuttariski**

Konserni laskuttaa pääasiallisesti euroissa. Konsernin kannalta muut ostoissa ja myynneissä käytettävät merkittävät valuutat ovat USD, JPY, SEK, GBP ja BRL. Konserni suojaa ko. valuuttavirtoja minimoidakseen valuuttakurssivaihtelujen vaikutuksen. Suojauksia otetaan kuuden kuukauden periodille.

**Johdannaissitoumukset  
Valuuttajohdannaiset**

Valuuttatermiinit	Konserni 2014	Konserni 2013
Kohde-etuuden arvo	1 979	2 785
Käypä arvo	55	122

F-Secure Oyj on suojannut JPY ja SEK ja GBP -määräisiä saamiaan valuuttatermiinillä. Termiiniosipimukset erääntyvät 23. 1. 2014. Yhtiöllä ei ole muita johdannaissitoumuksia.

F-Secure Oyj ei suojaa tytäryhtiöihinsä tehtyjä investointeja, koska niiden vaikutus konsernin taseeseen on vähäinen.

Myynti valuutoittain	%	%
EUR	67	65
SEK, GBP	11	12
USD, JPY	17	18
Muut valuutat	5	5
	100	100

Näissä valuutoissa tapahtuvan myynnin valuutariskiä pienentää merkittävästi samoissa valuutoissa toteutuvat tytäryhtiöiden toimintakulut.

Rahoitusvarat ja -velat valuutoittain	%	%
EUR	73	71
SEK, GBP	6	8
USD, JPY	14	13
Muut valuutat	7	8
	100	100

Alla olevassa taulukossa on esitetty USD, JPY, SEK, GBP ja BRL valuuttakurssien mahdollisen muutoksen vaikutus konsernin voittoon ennen veroja. Herkkyysoanalyysi perustuu +/- 10 % kurssimuutokseen ja ulkomaan rahan määräisiin myyntisaamisiin. Analyysissä on otettu huomioon valuuttajohdannaiset.

USD, JPY	+444/-444	+373/-373
GBP, SEK	+284/-284	+286/-286
BRL	+180/-180	+237/-237

**Korkoriski**

Konsernilla ei ole pitkäaikaisia velkoja. Konsernin varovaisesta sijoituspolitiikasta johtuen kassavarat sijoitetaan lyhytaikaisiin papereihin tai sellaisiin sijoitaviin rahastoihin. Sijoitukset tehdään hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin. Nämä sijoitukset altistuvat markkinoiden korkoriskille.

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Rahoituksen saatavuutta ja joustavuutta pyritään takaamaan myytävissä olevilla rahoitusvaroilla. Katso liite 16.

**Pääoman hallinta**

Pääomana hallinnoidaan konsernin osakkeenomistajien omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan toimintaedellytykset ja edistää omistaja-arvon kasvua. Pääomarakenteen tarkastelu on osana konsernin taloustietojen seuranta.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osinkopolitiikalla, omien osakkeiden hankinnalla ja pääoman palautuksilla. Yhtiön osinkopolitiikka on maksaa osinkoina suunnilleen puolet vuotuisesta voitosta. Yhtiö voi kuitenkin tilanteen mukaan poiketa tästä politiikasta.

**23. LIIKETOIMINTOJEN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Oikaisut		
Myyntijaksotukset	4 549	2 101
Poistot ja arvonalentumiset	9 259	8 963
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	308	27
Muut oikaisut	-1 136	-833
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 120	714
Välittömät verot	4 130	9 861
<b>Yhteensä</b>	<b>15 991</b>	<b>20 833</b>

**24. MUUT VUOKRASOPIMUKSET**

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat ja moottoriajoneuvot. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteen vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat ovat:

**Vuokralle ottajana**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Yhden vuoden kuluessa	5 572	5 724
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	4 537	6 452
<b>Yhteensä</b>	<b>10 109</b>	<b>12 176</b>
Vuokrat tilikauden aikana	5 299	5 274

**25. VASTUUT**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Muut vastuut		
Muut	40	40

F-Secure on osallisena erinäisissä vaateissa. Vaateiden määrä ja oikeutus ovat kiistoissa kysymyksiä, joista ei voi esittää vielä arviota.

**26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Konsernin lähimpiin kuuluvat emoyhtiö ja tytäryritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan luettuna toimitusjohtaja.

**Johdon työsuhde-etuudet ja muut palkkiot**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 230	2 575
Osakeperusteiset maksut	332	430
<b>Yhteensä</b>	<b>2 562</b>	<b>3 005</b>

**Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet**

1000 EUR	Konserni 2014	Konserni 2013
toimitusjohtajille	396	420
hallituksen jäsenille	245	240

**Hallitus ja toimitusjohtaja 2014**

1000 EUR	Palkat	Palkkiot	Osakepalkkio	Muut palkkiot
Christian Fredrikson, toimitusjohtaja	396	-	293	-
Risto Siilasmaa, hallituksen puheenjohtaja	-	55	-	-
Jussi Arovaara	-	30	-	-
Sari Baldauf	-	8	-	-
Pertti Ervi	-	40	-	-
Matti Heikkonen	-	30	-	-
Juho Malmberg	-	30	-	-
Anu Nissinen	-	30	-	-
Peter Vesterbacka	-	23	-	-
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>245</b>	<b>293</b>	<b>-</b>

Toimitusjohtajalle myönnetty osakepalkkio on arvostettu siten että osakkeina maksettavaan osuuteen on käytetty F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa myöntämispäivänä ja rahana maksettavaan osuuteen on käytetty tilinpäätöspäivän osakkeen markkina-arvoa. Palkkio kirjataan oikeuden syntymisjakson aikana 23. 4. 2014–31. 12. 2016 kuluksi.

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaisen lakisääteisen työeläkejärjestelmän piiriin. Tilikauden aikana toimitusjohtajan eläkekulua kirjattiin kuluksi 73 tuhatta euroa (vuonna 2013 77 tuhatta euroa). Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika ja toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.



Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotimaa	Konserni (%)
Emo F-Secure Oyj, Helsinki	Suomi	
DF-Data Oy, Helsinki	Suomi	100
F-Secure Inc., San Jose	Yhdysvallat	100
F-Secure (UK) Ltd, Lontoo	Iso-Britannia	100
F-Secure KK, Tokio	Japani	100
F-Secure GmbH, München	Saksa	100
F-Secure eStore GmbH, München	Saksa	100
F-Secure SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	100
F-Secure SDC SAS, Bordeaux	Ranska	100
F-Secure France SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	100
F-Secure BVBA, Heverlee-Leuven	Belgia	100
F-Secure AB, Tukholma	Ruotsi	100
F-Secure Srl, Milano	Italia	100
F-Secure SP z.o.o., Varsova	Puola	100
F-Secure Corporation (M) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Malesia	100
F-Secure Pvt Ltd, New Delhi	Intia	100
F-Secure Pte Ltd, Singapore	Singapore	100
F-Secure B.V., Utrecht	Alankomaat	100
F-Secure Limited, Hongkong	Hongkong	100
F-Secure Pty Limited, Sydney	Australia	100
F-Secure Iberia SL, Barcelona	Espanja	100
F-Secure do Brasil Tecnologia da Informãcao Ltda, Saõ Paolo	Brasilia	100
F-Secure Chile Limitada, Santiago	Chile	100
F-Secure Colombia SAS, Bogota D.C.	Kolumbia	100
F-Secure Informatica S de RL de CV, Meksiko	Meksiko	100
F-Secure Software (Shanghai) Co Ltd, Shanghai	Kiina	100

## 27. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31. 12. 2014

### Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain:

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1-100	3 270	14,80%	204 144	0,13%
101-1 000	14 127	63,92%	5 272 937	3,32%
1 001-50 000	4 632	20,96%	19 259 786	12,13%
50 001-100 000	31	0,14%	2 164 199	1,36%
100 001-	42	0,19%	131 897 673	83,06%
Yhteensä	22 102	100,00%	158 798 739	100,00%

### Osakkeenomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin:

	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
Yritykset	7 136 014	4,49%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	32 426 069	20,42%
Julkisyhteisöt	22 039 986	13,88%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	953 097	0,60%
Kotitaloudet	95 245 389	59,98%
Muut maat ja kansainväliset järjestöt	998 184	0,63%
Yhteensä	158 798 739	100,00%

## Tiedot osakkeenomistajista (10 suurinta + hallintarekisteröidyt):

Omistaja	Kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Risto Siilasmaa	63 120 972	39,75 %	40,52 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 210 660	5,17 %	5,27 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	7 770 000	4,89 %	4,99 %
Mandatium henkivakuutusosakeyhtiö	6 674 081	4,20 %	4,28 %
Nordea Nordic Small Cap Rahasto	4 932 966	3,11 %	3,17 %
Ari Hyppönen	3 843 332	2,42 %	2,47 %
Valtion eläkerahasto	3 500 000	2,20 %	2,25 %
Ismo Bergroth	3 000 000	1,89 %	1,93 %
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Ilmarinen	2 329 829	1,47 %	1,50 %
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	2 036 000	1,28 %	1,31 %
<b>Hallintarekisteröidyt osakkeet</b>			
Nordea Pankki Suomi Oyj	9 097 127	5,73 %	5,84 %
Skandinaviska Enskilda Banken	5 802 493	3,65 %	3,72 %
Clearstream Banking S.A.	497 494	0,31 %	0,32 %
Muut rekisterit	312 171	0,20 %	0,20 %
Muut osakkeenomistajat	34 666 802	21,83 %	22,25 %
<b>Yhteensä</b>	<b>155 793 927</b>		<b>100,00 %</b>
<b>Omat osakkeet F-Secure Oyj</b>			
	3 004 812	1,89 %	
<b>Yhteensä</b>	<b>158 798 739</b>	<b>100,00 %</b>	

## Johdon omistus

Hallitus	Osakkeet	Osuus osakkeista
Risto Siilasmaa	63 120 972	39,75 %
Jussi Arovaara	28 554	0,02 %
Pertti Ervi	32 910	0,02 %
Matti Heikkonen	9 972	0,01 %
Juho Malmberg	48 185	0,03 %
Anu Nissinen	28 554	0,02 %
Peter Vesterbacka	3 849	0,00 %
<b>Yhteensä</b>	<b>63 269 147</b>	<b>39,84 %</b>
<b>Johtoryhmä</b>		
Samu Konttinen	67 103	0,04 %
Timo Laaksonen	9 039	0,01 %
Jari Still	100 657	0,06 %
Taneli Virtanen	50 149	0,03 %
<b>Yhteensä</b>	<b>226 948</b>	<b>0,14 %</b>

## Johdon omistus

F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31. 12. 2014 yhteensä 63 269 147 kpl yhtiön osakkeita. Nämä vastaavat 39,8 % yhtiön osakkeista ja 40,6 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## 28. OSAKEKOHTAISET JA MUUT TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
Liikevaihto (MEUR)	153,8	155,1	157,2	146,0	130,1
Liikevaihdon kasvu %	-1%	-1%	8%	12%	4%
Liiketulos (MEUR)	18,8	27,1	20,3	23,6	19,8
% liikevaihdosta	12,2%	17,5%	12,9%	16,2%	15,2%
Tulos ennen veroja	19,9	26,3	19,9	23,5	19,9
% liikevaihdosta	12,9%	17,0%	12,7%	16,1%	15,3%
Oman pääoman tuotto %	20,7%	24,9%	22,6%	29,5%	30,3%
Sijoitetun pääoman tuotto %	26,7%	40,9%	34,9%	44,3%	42,5%
Omavaraisuusaste %	74,9%	74,3%	72,7%	68,1%	69,1%
Bruttoinvestoinnit (MEUR)	5,8	3,7	10,3	18,7	10,4
% liikevaihdosta	3,8%	2,4%	6,6%	12,8%	8,0%
R&D -kulut (MEUR)	38,2	41,7	49,3	39,3	34,5
% liikevaihdosta	24,8%	26,9%	31,4%	26,9%	26,5%
Aktivoidut kehittämisenot (MEUR)	2,3	0,3	4,9	7,8	2,3
Nettovelkaantumisaste %	-76,6%	-65,6%	-50,9%	-47,1%	-63,2%
Palkat ja palkkiot (MEUR)	57,4	54,1	56,1	48,3	45,9
Henkilöstö keskimäärin	937	949	970	878	835
Henkilöstö kauden lopussa	921	939	931	942	812

Osaakohtaiset tunnusluvut	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
Tulos/osake EUR	0,10	0,11	0,09	0,11	0,10
Tulos/osake laimennusvaikutus huomioiden	0,10	0,11	0,09	0,10	0,10
Oma pääoma/osake EUR	0,50	0,46	0,41	0,38	0,33
Osaakohtainen osinko *	0,16	0,06	0,06	0,06	0,06
Osinko tuloksesta %	160,0%	54,5%	66,7%	54,5%	60,0%
Efektiiivinen osinkotuotto %	7,1%	3,2%	3,9%	3,0%	3,0%
P/E luku	22,2	17,6	17,1	19,0	23,1
Osakkeen alin kurssi EUR	1,78	1,55	1,32	1,88	1,97
Osakkeen ylin kurssi EUR	2,90	2,15	2,14	2,66	2,93
Tilikauden keskipurssi EUR	2,03	1,81	1,79	2,26	2,27
Kurssi vuoden lopussa EUR	2,25	1,87	1,55	2,01	2,00
Osakekannan markkina-arvo MEUR	357,3	297,0	246,1	319,2	315,1
Osakkeiden vaihto Mkpl	44,3	31,8	23,0	42,6	65,9
Osakkeiden vaihto %	28,4%	20,5%	14,9%	27,6%	42,5%

\* Hallituksen ehdotus

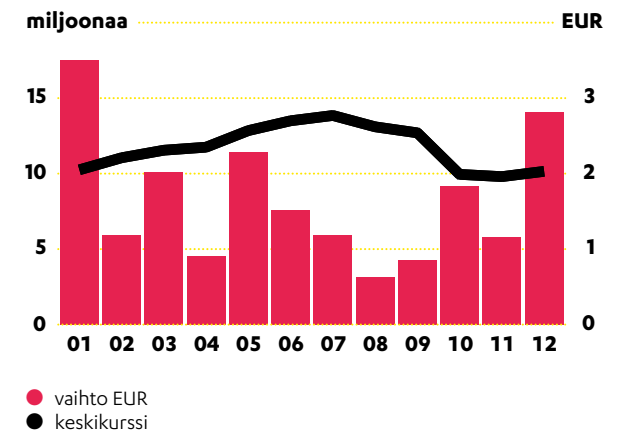
## Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä painotettuna keskiarvona

	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
tilikauden aikana	155 756 751	155 374 231	155 056 557	154 432 955	154 967 615
tilikauden aikana, laimennettu	155 756 751	155 382 904	156 774 495	157 499 090	158 893 701
tilikauden lopussa	158 798 739	158 798 739	158 798 739	158 798 739	157 539 243
tilikauden lopussa, laimennettu	158 798 739	159 178 330	159 115 294	160 940 348	160 990 852

## 29. RAPOTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

F-Secure Oyj on 4.2.2015 allekirjoittanut sopimuksen, jonka mukaan yhtiön pilvitalennuspalveluihin liittyvä liiketoiminta myydään Synchronoss Technologies yhtiölle (NASDAQ: SNCR). Myytävä liiketoiminta kattaa F-Securen younited-palvelun, joka tarjoaa kuluttajille ja yrityksille keinoon turvallisesti tallentaa ja jakaa valokuvia, elokuvia ja muita tiedostoja verkossa. Kauppahinta on 60 miljoonaa dollaria. Kauppa on tarkoitus saada päätökseen helmikuussa. Kaupan arvioidaan nykyisin vaihtokurssien kasvattavan F-Securen lopetetun liiketoiminnan liikevoittoa vuonna 2015 lähes 20 miljoonalla eurolla. Yhtiö keskittyy nyt entistä tiiviimmin uusien pilvipohjaisten tietoturva- ja yksityisyysdenujoipalveluiden kehittämiseen. F-Secure näkee merkittävän kasvumahdollisuuden lähivuosina kyberturvallisuudessa ja pilvipohjaisessa tietoturvassa.

## Osakkeen vaihto ja keskipurssi kuukausittain 2014



● vaihto EUR  
● keskipurssi

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistö osuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Velkaantuneisuusaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja likvidit rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake, euroa	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{verot} + / - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Oma pääoma / osake, euroa	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31. 12.}}$
P/E luku	$\frac{\text{Päätöskurssi 31. 12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko tuloksesta %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Päätöskurssi 31. 12.}} \times 100$



# TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2014

1000 EUR		FAS 2014	FAS 2013
<b>LIIKEVAIHTO</b>	(1)	134 942	133 345
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-7 501	-7 225
<b>BRUTTOKATE</b>		127 441	126 121
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	4 851	4 341
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(3, 4)	-72 006	-58 032
Tuotekehityksen kulut	(3, 4)	-37 309	-41 224
Hallinnon kulut	(3, 4)	-7 275	-8 350
<b>LIIKETULOS</b>		15 701	22 856
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	-4 134	1 909
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		11 567	24 765
Tilinpäätössiirrot		1	-1
Välittömät verot	(7)	-2 085	-8 510
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		9 483	16 254



**COMPLEX  
THREATS  
DEMAND  
SIMPLE  
SOLUTIONS.**

## TASE 31.12.2014

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet (8)	20 768	24 948
Aineelliset hyödykkeet (8)	3 864	3 668
Osuudet saman konsernin yrityksissä (9)	595	5 926
Pysyvät vastaavat yhteensä	25 227	34 543
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus (11)	108	270
Pitkäaikaiset saamiset (12)	682	3 023
Lyhytaikaiset saamiset (12)	45 518	37 972
Rahoitusarvopaperit (13)	40 309	25 685
Rahat ja pankkisaamiset (14)	13 686	15 739
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	100 303	82 689
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>125 530</b>	<b>117 232</b>

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA (15, 16)</b>		
Osakepääoma	1 551	1 551
Ylikurssirahasto	165	165
Omat osakkeet	-6 989	-7 782
Arvonmuutosrahasto	502	321
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 102	5 051
Kertyneet voittovarot	44 003	37 865
Tilikauden tulos	9 483	16 254
Oma pääoma yhteensä	53 817	53 424
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	1 140	1 140
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Laskennalliset verovelat (10)	125	80
Pitkäaikainen vieras pääoma (18)	9 388	7 185
Lyhytaikainen vieras pääoma (18)	61 059	55 403
Vieras pääoma yhteensä	70 573	62 668
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>125 529</b>	<b>117 232</b>

# RAHAVIRTALASKELMA 31.12.2014

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	9 483	16 254
Oikaisut (20)	16 474	15 743
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	25 958	31 997
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-1 249	-451
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	162	-35
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	6 177	-986
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	31 049	30 525
Maksetut korot	-2	-202
Saadut korot	16	6
Muut rahoituskulut ja -tuotot	519	
Maksetut välittömät verot	-4 993	-4 574
Liiketoiminnan rahavirta	26 589	25 755

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 974	-2 527
Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin		-11
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	133	12
Luovutustulot omistusyhteisyrityksistä	6	36
Luovutustulot muista sijoituksista	9	5
Saadut osingot	5	2 487
Investointien rahavirta	-4 822	2
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksetut osingot	-9 346	-9 323
Rahoituksen rahavirta	-9 343	-9 323
Rahavarojen muutos	12 422	16 433
Rahavarat tilikauden alussa	41 277	24 658
Käyvän arvon muutos myytävissä oleville rahoitusvaroilte	226	186
Rahavarat tilikauden lopussa	53 926	41 277

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Perustiedot

F-Secure tuottaa tietoturva- ja yksityisyydensuojapalveluja, jotka suojaavat yrityksiä ja kotikäyttäjää tietokoneiden haittaohjelmia ja muita verkon kautta tulevia uhkia vastaan, sekä tallennuspalveluita, jotka suojaavat kuluttaja-asiakkaiden arvokkaita sisältöjä.

Konsernin emoyritys on F-Secure Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenkatu 7, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta [www.f-secure.com](http://www.f-secure.com) tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

### LAATIMISPERUSTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaan.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu kuukausikohtaisesti kiinteisiin kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurssseja. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin. Suojaamistarkoituksessa tehdyt termiiniosopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet käsittävät aineettomia oikeuksia ja ohjelmistoja. Aineettomat hyödykkeet, jotka on kohdistettu osana tytäryhtiöfuusiota omaisuuserille, käsittävät teknologiaan liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot aineettomista oikeuksista tehdään progressiivisina poistoina hyödykkeen arvioidun pitoajan kuluessa. Muut suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen arvioidun

taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja laitteet	3–8 vuotta
Kehittämismenot	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Aineellisten hyödykkeiden myynneistä syntyneet voitot tai tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan.

### Tutkimus- ja kehityskulut

Yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat

vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Eläkkeet

Eläkejärjestely on maan paikallisen lainsäädännön mukainen ja maksupohjainen. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti. Yhtiö kirjaa TYEL-vakuutukseen kuuluvan työkyvyttömyyseläkevastuuvuorituksen, kun työkyvyttömyys tapahtuu.

### Kannustinohjelma

Yhtiön harjoittamalla toimialalla on kansainvälisesti tyypillistä, että työntekijöitä palkitaan ja motivoidaan oman pääoman ehtoisilla kannustinohjelmissa. Yhtiöllä on kaksi erilaista kannustinohjelmaa: synteettinen optio-ohjelma ja osakepohjainen kannustinohjelma.

Yhtiön optio-ohjelmien piiriin kuluu yhtiön avainhenkilöstö. Synteettisen optio-ohjelman rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Konserni arvostaa rahana maksettavan osuuden käyvän arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen optio-oikeuden lopullista syntymistä, optio menetetään. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Binomi-hinnoittelumallin perusteella. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön osakepohjainen kannustinohjelma on suunnattu yhtiön avainhenkilöstölle. Ohjelma jakautuu kahteen osaan; osakkeina maksettavaan ja rahana maksettavaan osaan. Rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Yhtiö arvostaa rahana maksettavan osuuden käyvän arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Jos henkilö lähtee



yriyksestä ennen osakepalkkio-oikeuden lopullista syntymistä, palkkio menetetään. Palkkion myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu yhtiön arvioon siitä osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Yhtiö päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Osakkeina maksettava erä arvotetaan käypään arvoon ja kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa.

## Verot

Välittömät tilikauden verot kirjataan paikallisen verosäännösten mukaisen verotettavan tulon perusteella. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä jaksotuseroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevaa verokantaa käyttäen.

## Tuloutusperiaate

Liikevaihto muodostuu kuukausittaisesta tietoturvapalvelun myynnistä, ohjelmistotuotteiden lisenssimyynnistä ja operaattoreille toimitettavista projekteista. Lisenssimyynti jakautuu alkuperäiseen käyttöoikeuden myyntiin ja ylläpitosopimuksiin. Ylläpitospalvelut kattavat ohjelmistopäivitykset ja asiakastuen. Konsernissa noudatettavan tuloutuskäytännön mukaisesti käyttöoikeuden myynti tuloutetaan ohjelmiston toimitushetkellä, ylläpitosopimustuotot jaksotetaan sopimusajalle ja tuotot palvelujen myynnistä tuloutetaan kun palvelu on suoritettu. Palvelutuotantoon liittyvät projektitoimitukset tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritellään kuhunkin projektiin liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena projektin arvioidusta kokonaismenoista. Mikäli on todennäköistä, että projektin kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja kurssierot.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu käyttöomaisuuden myyntivoitot, saadut vuokratuotot ja saadut tuotekehitysavustukset.

## Kulujen esittäminen

Kulujen jako toimintokohtaisen esitystavan mukaiseksi on tehty kohdistamalla välittömät kulut suoraan niiden aiheuttamalle toiminnolle, ja muut operatiiviset kulut on jaettu tilikausien keskimääräisen henkilölukumäärän mukaisesti eri toiminnolle.

## Oma pääoma

Yhtiö on hankkinut omia osakkeita vuosina 2008–2011. Omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omasta pääomasta.

## Rahoitusvarat

Rahoitusarvopaperit on arvostettu käypään arvoon. Rahoitusarvopaperit koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaisujen hintanoteerausten pohjalta. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintameno suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintameno välinen ero on kirjattu oman pääoman arvonkorotusrahastoon. Omaan pääomaan viety kirjaus tuloutetaan arvopaperin myyntihetkellä tai arvonalennuksen yhteydessä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista ja erittäin likvideistä sijoituksista.

## 1. LIIKEVAIHTO

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>Maantieteellinen jakauma</b>		
Suomi ja Skandinavia	45 667	44 273
Muu Eurooppa	67 114	64 375
Pohjois-Amerikka	7 753	10 359
Muu maailma	14 408	14 338
Yhteensä	134 942	133 345

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Vuokratuotot	47	45
Tuotekehitysavustukset	2 717	2 394
Muut	2 087	1 902
Yhteensä	4 851	4 341

## 3. POISTOT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Muut aineettomat hyödykkeet	-3 798	-3 516
Kehittämismenot	-2 706	-2 606
Aineettomat hyödykkeet	-6 505	-6 122
Koneet ja kalusto	-2 058	-2 102
Aineelliset hyödykkeet	-2 058	-2 102
Yhteensä	-8 563	-8 224
Toimintokohtaiset poistot		
Myynti ja markkinointi	-4 344	-3 817
Tuotekehitys	-4 117	-4 309
Hallinto	-102	-98
Yhteensä	-8 563	-8 224

## 4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-36 114	-34 094
Eläkekulut	-6 270	-5 639
Muut henkilösivukulut	-1 910	-1 761
Yhteensä	-44 294	-41 494
<b>Johdon työsuhde-etuudet ja muut palkkiot</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-2 024	-2 217
<b>Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet</b>		
toimitusjohtajalle	-396	-420
hallituksen jäsenille	-245	-240

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot katso: konsernin liitetieto 26. Lähipiiritapahtumat

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaisen lakisääteisen työeläkejärjestelmän piiriin. Tilikauden aikana toimitusjohtajan eläkekulua kirjattiin kuluksi 73 tuhatta euroa (77 tuhatta euroa vuonna 2013).

Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika, ja toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

	FAS 2014	FAS 2013
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	540	504
<b>Henkilöstö toimintojen mukaan 31. 12.</b>		
Myynti ja markkinointi	211	193
Tuotekehitys	295	288
Hallinto	37	39
Yhteensä	543	520

## 5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Tilintarkastus	-124	-112
Veroneuvonta	-103	-34
Muut palvelut	-84	-110
Yhteensä	-311	-256

## 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Korkotuotot	90	176
Korkokulut	-35	-238
Muut rahoitustuotot	828	64
Osinkotuotot	5	2 487
Valuuttakurssivoitot + /tappiot -	271	-516
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-5 331	
Muut rahoituskulut	37	-63
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 134</b>	<b>1 909</b>

## 7. VÄLITTÖMÄT VEROT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	-4 018	-7 342
Edellisten tilikausien verot	1 933	-1 168
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 085</b>	<b>-8 510</b>
Tulos ennen veroja	11 567	24 765
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 313	-6 067
Verovapaat tuotot	22	609
Vähennyskeltottomat kulut	-886	-150
Edellisten tilikausien verot	1 933	-1 168
Muut	-841	-1 733
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-2 085</b>	<b>-8 510</b>

Suomen veronviranomaiset muuttivat vuonna 2013 tulkintaa oikeudesta vähentää eräissä maissa maksettuja lähdeveroja. Tästä johtuen emoyhtiö veloitettiin maksamaan takaisin aiemmin hyväksytyjä lähdeveroja vuodelta 2012. Tämä koski myös vuotta 2013. Emoyhtiö on tilikauden aikana saanut takaisin lähdeveroja vuosilta 2012 ja 2013 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

## 8. KÄYTTÖOMAISUUS

	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			AINEELLISET HYÖDYKKEET		
	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2013	30 013	17 071	47 084	17 309	5	17 314
Lisäys	207	344	551	1 650		1 650
Vähennys				-279		-279
Hankintameno 31. 12. 2013	30 220	17 415	47 635	18 680	5	18 685
Lisäys	63	2 261	2 324	2 383		2 383
Vähennys				-138		-138
Hankintameno 31. 12. 2014	30 283	19 676	49 959	20 925	5	20 930
Kertyneet poistot 1. 1. 2013	-13 413	-3 152	-16 566	-13 195		-13 195
Tilikauden poistot	-3 516	-2 606	-6 122	-2 102		-2 102
Vähennysten kertyneet poistot				279		279
Kertyneet poistot 31. 12. 2013	-16 929	-5 759	-22 687	-15 017		-15 017
Tilikauden poistot	-3 798	-2 706	-6 505	-2 058		-2 058
Vähennysten kertyneet poistot				9		9
Kertyneet poistot 31. 12. 2014	-20 727	-8 465	-29 192	-17 067		-17 067
Tasearvo 31. 12. 2013	13 291	11 657	24 948	3 663	5	3 668
Tasearvo 31. 12. 2014	9 557	11 211	20 768	3 859	5	3 864

## 9. SIJOITUKSET

1000 EUR	Tytäryhtiösakkeet	Yhteensä
Tase-arvo 1. 1.	5 926	5 926
Vähennykset	-5 331	-5 331
Tase-arvo 31. 12.	595	595

Yhtiö	Kotimaa	Omistusosuus (%)
Emo F-Secure Oyj, Helsinki	Suomi	
DF-Data Oy, Helsinki	Suomi	100
F-Secure Inc., San Jose	Yhdysvallat	100
F-Secure (UK) Ltd, Lontoo	Iso-Britannia	100
F-Secure KK, Tokio	Japani	100
F-Secure GmbH, München	Saksa	100
F-Secure eStore GmbH, München	Saksa	100
F-Secure SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	98
F-Secure France SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	100
F-Secure BVBA, Heverlee-Leuven	Belgia	100
F-Secure AB, Tukholma	Ruotsi	100
F-Secure Srl, Milano	Italia	100
F-Secure SP z.o.o., Varsova	Puola	100
F-Secure Corporation (M) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Malesia	100
F-Secure Pvt Ltd, New Delhi	Intia	100
F-Secure Pte Ltd, Singapore	Singapore	100
F-Secure B.V., Utrecht	Alankomaat	100
F-Secure Limited, Hongkong	Hongkong	100
F-Secure Pty Limited, Sydney	Australia	100
F-Secure Iberia SL, Barcelona	Espanja	100
F-Secure Chile Limitada, Santiago	Chile	99
F-Secure Colombia SAS, Bogota D.C.	Kolumbia	100
F-Secure Informática S. de R.L. de C.V	Meksiko	100

## 10. LASKENNALLISET VEROT

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Laskennalliset verovelat		
Laskennalliset verovelat, kirjattu omaan pääomaan		
Käyvän arvon muutos, myytävissä olevat rahoitusvarat	125	80
Yhteensä	125	80

## 11. VAIHTO-OMAISUUS

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Muut varastot	108	270



**12. SAAMISET**

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		2 300
Muut saamiset	682	723
Yhteensä	682	3 023
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	26 198	22 571
Lainasaamiset	11	15
Muut saamiset	187	107
Siirtosaamiset	7 520	5 032
Yhteensä	33 916	27 725
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	11 602	10 147
Muut saamiset		100
Yhteensä	11 602	10 247
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		
	45 518	37 972
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Menoennakot	3 403	3 096
Menoennakot, rojalti	2 149	1 936
Verot	1 968	
Yhteensä	7 520	5 032

**13. RAHOITUSARVOPAPERIT**

Rahoitusarvopaperit koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman arvomuutosrahastoon.

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Käypä arvo 1. 1.	25 685	15 447
Muutos, netto	13 997	9 837
Käyvän arvon muutos	627	401
Käypä arvo 31. 12.	40 309	25 685
Listaamattomat osakkeet	70	147
Rahoitusvarat alle 3 kk	40 239	25 538
Käypä arvo 31. 12.	40 309	25 685
Kirja-arvo 31. 12.	39 683	25 284

**14. RAHAVARAT**

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Käteinen raha ja pankkitilit	13 686	15 739
Myytavissä olevat rahoitusvarat	40 239	25 538
Yhteensä	53 926	41 277

## 15. LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1000 EUR	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Arvonmuutos- rahasto	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 31. 12. 2012	1 551	165	-8 419	163	5 051	47 271	45 780
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				159			159
Tilikauden tulos						16 254	16 254
Osinko						-9 323	-9 323
Osakeperusteisten maksujen kustannus			637			-83	554
Oma pääoma 31. 12. 2013	1 551	165	-7 782	321	5 051	54 119	53 424
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				181			181
Tilikauden tulos						9 483	9 483
Osinko						-9 346	-9 346
Osakeperusteisten maksujen kustannus			726		37	-763	
Muu muutos			68		14	-7	75
Oma pääoma 31. 12. 2014	1 551	165	-6 989	502	5 102	53 487	53 817

## 16. OMA PÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma 31. 12. 2014 oli 1551311 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 158798739 osaketta. Katso konserni liitetieto 18. Oma pääoma

**Omat osakkeet**

Katso konserni liitetieto 18. Oma pääoma

**Voitonjakokelpoiset varat 31. 12. 2014**

1000 EUR	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 102
Kertyneet voittovarot	37 022
Tilikauden tulos	9 483
Voitonjakokelpoiset varat 31. 12. 2014	51 608

## 17. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Katso konserni liitetieto 19. Osakeperusteiset maksut

**18. MUUT VELAT**

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
<b>Pitkäaikainen velka</b>		
Saadut ennakot	9 388	7 185
Laskennalliset verovelat	125	80
Yhteensä	9 514	7 265
<b>Lyhytaikainen velka</b>		
Saadut ennakot	26 364	24 707
Ostovelat	5 839	4 527
Muut lyhytaikaiset velat	1 527	1 122
Siirtovelat	12 906	13 447
Yhteensä	46 635	43 804
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Saadut ennakot	3 617	3 410
Ostovelat	8 347	5 577
Muut lyhytaikaiset velat	2 460	2 612
Yhteensä	14 424	11 599
Lyhytaikainen velka yhteensä	61 059	55 403
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkkajaksotukset	8 767	8 044
Menojäämät, rojalti	1 160	958
Menojäämät	2 375	2 900
Verot	604	1 545
Yhteensä	12 906	13 447

**19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Katso konsernin liitetieto 22. Rahoitusriskien hallinta

**20. LIIKETOIMINTOJEN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT**

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Oikaisut		
Myyntijaksotukset	3 667	1 650
Suunnitelman mukaiset poistot	8 563	8 224
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-4	-12
Muut oikaisut	-1 970	-720
Rahoitustuotot ja -kulut	4 134	-1 908
Välittömät verot	2 085	8 510
Yhteensä	16 474	15 743

**21. MUUT VUOKRASOPIMUKSET**

Yhtiö on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat ja moottoriajoneuvot. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteen vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat ovat:

**Vuokralle ottajana**

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Yhden vuoden kuluessa	3 763	3 461
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 204	4 533
Yhteensä	6 967	7 994

**22. VASTUUT**

1000 EUR	FAS 2014	FAS 2013
Muiden konserniyritysten puolesta annetut vakuudet	40	40

Johdannaissitoumukset katso konsernin liitetieto 22. Rahoitusriskien hallinta

**23. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN**

Katso konsernin liitetieto 27. Osakkeet ja osakkeenomistuksen jakaantuminen

**24. OSAKEKOHTAISET JA MUUT TUNNUSLUVUT**

Katso konsernin liitetieto 28. Osakekohtaiset ja muut tunnusluvut

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## F-Secure Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet F-Secure Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta

1. 1.–31. 12. 2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan,

johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 13. helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Mikko Järventausta  
KHT



# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

## Yleistä

F-Secure soveltaa toimintaansa yrityksen hallinnointiin liittyviä sääntöjä ja korkeita eettisiä periaatteita. F-Securen hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen lainsäädäntöä, F-Securen yhtiöjärjestystä, Helsingin pörssin (Nasdaq OMX Helsinki) sääntöjä sekä Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen 2010 julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on julkisesti saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

F-Securen hallinto- ja ohjausjärjestelmä on esitelty alla pääpiirteissään. Lisäksi selvityksessä on kerrottu hallituksen, sen valiokuntien ja muiden hallintoelimiä keskeisimmistä tehtävistä vuonna 2014. Kertomus sisältää myös kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Lisätietoja liittyen hallintojärjestelmään on esitetty yhtiön verkkosivuilla.

## Yhtiökokous

F-Secure Oyj:n ylin hallinnollinen elin on yhtiökokous. Yhtiökokouksen tehtävät on kattavasti esitetty osakeyhtiölaissa ja F-Securen yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenmäärän, vahvistaa hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkiot, nimeää hallituksen jäsenet, hyväksyy tilinpäätöksen, päättää osinkojen määrän, valitsee tilintarkastajat ja päättää muista asioista siten kuin F-Secure Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ja Suomen osakeyhtiölaissa on selostettu. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä tietyn ajan kuluessa tilivuoden päättymisen jälkeen hallituksen ehdotuksen mukaisesti ja lain säättämässä järjestyksessä. F-Securella on vain yksi osakesarja ja siten kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Vuonna 2014 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä, HTC Ruoholahdessa 3. huhtikuuta. Yhtiökokouksen keskeisimmät päätökset on selostettu hallituksen toimintakertomuksessa.

## Hallituksen tehtävät

Hallituksen tavoite on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se antaa pitkällä tähtäimellä mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön tehdyille sijoituksille ja yhtiön osakkeenomistajille.

Hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia ja toimii aina yhtiön ja osakkeenomistajien parhaan edun mukaisesti.

Hallitus on velvollinen varmistamaan, että yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Hallituksen kokouksissa käsitellään säännöllisesti yhtiön toimitusjohtajan esittelemät raportit yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja toiminnasta. Lisäksi hallituksen tehtävä on valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat, päättää yhtiökokouksen koolekutsumisesta sekä varmistaa, että yhtiökokouksessa tehdyt päätökset toteutetaan.

Kaikki yhtiön kannalta merkittävät tai vaikutukseltaan pitkäaikaiset asiat on käsiteltävä hallituksessa. Näihin kuuluvat muun muassa strategiset linjaukset, budjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen ja näiden toteutuksen valvonta, yritysostot ja yhtiön rakenne, yhtiön toimintaa koskevat merkittävät investoinnit, kirjanpidon ja taloushallinnon valvonnan organisointi, sisäiset valvontajärjestelmät ja riskienhallinta sekä henkilöstöpolitiikka ja palkkiojärjestelmät.

Yhtiön hallituksen tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muiden asiaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiöjärjestys ja hallituksen ja sen valiokuntien tarkemmat tehtävät ja työjärjestykset ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallituksessa on vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä, ja toimikausi päättyy jäsenten valintaa seuraavan yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrän yhtiöjärjestyksen mukaisesti ja valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen jäsenet valitsevat puheenjohtajan keskuudestaan. Lisäksi hallituksen jäsenet valitsevat sihteerin, joka voi olla myös hallituksen kuulumaton henkilö. Hallituksen jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Enemmistön hallituksen jäsenistä tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yksityiskohtaisempaa tietoa hallitusjäsenyydestä on määritelty yhtiön yhtiöjärjestyksessä.

Hallitus kokoontuu toimikauden aikana vähintään viisi kertaa. Hallitus myös arvioi omaa toimintaansa vuosittain.

## Hallitus vuonna 2014

F-Secure Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2014 päätti hallituksen varsinaisten jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen **Risto Siilasmaa, Jussi Arovaara, Matti Heikkonen, Pertti Ervi, Juho Malmberg ja Anu Nissinen**. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin **Peter Vesterbacka**. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Risto Siilasmaan.

Yllämainituista henkilöistä F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenet, lukuunottamatta Risto Siilasmaata, ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Hallituksen puheenjohtaja Risto Siilasmaa on yhtiön suurin osakkeenomistaja.

Hallitus kokoontui kaksitoista kertaa vuonna 2014 ja osallistumisprosentti oli lähes 100. Vuonna 2014 hallituksen keskeisimpiä tehtäviä olivat yleisten tehtävien ohella johdon tukeminen yhtiön tarkistetun strategian valmistelussa ja sen hyväksyminen. Hallitus myös keskittyi uusien pilvipohjaisiin palveluihin liittyvien avauksien valmisteluun sekä paneutui yrityksen mahdollisuuksiin luoda uutta lisäarvoa pitkällä aikavälillä. Hallitus seurasi myös läheisesti yhtiön pilvitalennusliiketoiminnan uudelleenorganisointia. Strategian mukaisesti yhtiö keskittyy pilvipohjaisiin tietoturvaratkaisuihin suojatessaan ihmisiä ja laitteita murroksessa olevassa digitaalisessa maailmassa. Yhtiö tavoittelee strategiakauden 2015–2017 aikana kymmenien miljoonien kasvua käyttäjämäärässä ja liikevaihdon kiihtyvää kasvuvauhtia. Yhtiön strategiaa on kuvattu tarkemmin hallituksen kertomuksessa.

Muita keskeisiä tehtäviä olivat yhtiön yleinen taloudellinen valvonta, budjetin hyväksyminen, johdon tulostavoitteiden asettaminen sekä johtoryhmän ja muiden avainhenkilöiden palkitsemisohjelmasta päättäminen.

## Hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpano

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastus- sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin **Pertti Ervi** ja jäseniksi **Jussi Arovaara, Matti Heikkonen** ja **Peter Vesterbacka**. Nimitys- ja

palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin **Risto Siilasmaa** ja jäseniksi **Juho Malmberg** ja **Anu Nissinen**.

Molempien valiokuntien työjärjestykset ovat saatavilla yhtiön verkkosivujen sijoittaja-osiossa kohdassa Hallinnointi.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valmistelee, antaa neuvoja ja arvioi riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, tietojärjestelmiä, talousraportointia ja ulkoista sekä sisäistä tilintarkastusta. Vuoden 2014 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja osallistumisprosentti oli lähes 100.

Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta keskittyi monipuolisesti työjärjestyksen puitteissa yhtiön sisäisten ja ulkoisten (hosting) tietojärjestelmien toimintaan. Valiokunnassa käytiin läpi muun muassa yhtiön sisäisten valvontajärjestelmien tehokkuuden arviointia sekä yhtiön riskienhallintamenetelmiä, mukaan lukien taloudelliset ja oikeudelliset riskit. Lisäksi tarkastusvaliokunta kommentoi uudistettuja kassavarojen investointiperiaatteita sekä verotukseen liittyviä asioita ja katselmoi osavuositarkastukset ennen niiden julkistamista.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeinen tehtävä on valmistella aineistoa ja antaa neuvoja hallituksen kokoonpanoon ja kompensaatioon liittyvissä asioissa sekä asioissa, jotka liittyvät yritysjohdon palkitsemiseen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2014 ja osallistumisprosentti oli 100.

Vuonna 2014 nimitysvaliokunta keskittyi palkitsemisasioihin, mukaan luettuna ylimmän johdon ja muun avainhenkilöstön pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinpalkkiomallit, sekä avainosaajien seuraajasuunnitteluun. Nimitysvaliokunta myös valmisteli esitykset hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista osakkeenomistajien hyväksyttäväksi yhtiökokouksessa.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu liiketoiminnan johtaminen hallituksen antamien ohjeiden mukaan, hallituksessa käsiteltävien asioiden esittely, hallituksen tekemien päätösten toteuttaminen ja muut osakeyhtiölaissa määritellyt asiat. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkiostaan

ja muista eduista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Christian Fredrikson**.

### Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena yhtiön operatiivisessa johtamisessa on F-Securen johtoryhmä. Toimitusjohtaja nimittää johtoryhmän jäsenet ja päättää heidän toimitushteeseensa liittyvistä ehdoista. Hallitus hyväksyy johtoryhmän jäsenille maksettavat palkat ja palkkiot. Yhtiön ja yksilön suoritukset vaikuttavat bonuksien ja osakeoptioiden myöntämiseen. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa sekä tarvittaessa useammin.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpano vuoden 2015 alusta vastuualueittain on seuraava:

**Christian Fredrikson** (toimitusjohtaja), **Janne Juvonen** (myynti ja markkinointi), **Samu Konttinen** (kuluttajatietoturva), **Timo Laaksonen** (Content Cloud, 28.2.2015 asti), **Johanna Orjatsalo** (henkilöstö ja toimitilat), **Jari Still** (tuotekehitys), **Pekka Usva** (yritysluottojenhallinta) ja **Taneli Virtanen** (talous- ja hallinto, 22.2.2015 asti) ja **Saila Miettinen-Lähde** (talous- ja hallinto, 23.2.2015 alkaen).

### Johdon palkitseminen

Hallituksen palkkiot sekä hallituksen ja johtoryhmän osake- ja optio-omistukset on julkistettu tilinpäätöksen liitetiedoissa 26 ja 27. Toimitusjohtajan työsuhteen keskeiset ehdot ja maksetut palkat ja palkkiot on kerrottu liitetiedossa 26. Johdon palkitsemisjärjestelmiä ja keskeisiä periaatteita on selostettu tarkemmin yhtiön verkkosivuilla julkistettavassa palkka- ja palkkioselvityksessä vuodelta 2014. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet on esitelty myöhemmin osana tätä vuosikertomusta.

### Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan. Tilintarkastaja vastaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon tilintarkastuksesta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle tai tarkastuskomitealle vähintään kerran vuodessa.

Vuonna 2014 F-Secure Oyj:n tilintarkastajana jatkoi aiempien vuosien tapaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. KHT-tilintarkastaja Mikko Järventausta toimi vastuullisena tilintarkastajana ja on vastuussa tilintarkastustyön ohjaamisesta ja koordinoinnista. Yhtiö maksoi vuonna 2014 tilintarkastuspalveluista yhteensä 164 448 euroa (2013: 157 518 euroa) ja muista palveluista

yhteensä 84 265 euroa (2013: 109 954 euroa). Ernst & Young Oy on ollut yhtiön tilintarkastajavuodesta 1999 lähtien.

## TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHAL- LINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

### Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokasta ja strategian mukaista ja että taloudellinen raportointi ja hallintoa koskevat tiedot ovat luotettavia ja sovellettavissa olevien säännösten ja toimintaperiaatteiden mukaisia.

Sisäinen valvonta sisältää kaikki ohjeistukset, säännöt, prosessit, käytännöt ja ne organisaation rakennetta koskevat tiedot, jotka auttavat varmistamaan, että liiketoiminta on kaikkien sovellettavissa olevien lakien ja säännösten mukaista ja että taloudellinen raportointi on oikein. Ohjeistukset ja määräykset on tehty sen varmistamiseksi, että taloudellinen tieto antaa oikean ja tarkan kuvan toiminnasta ja yhtiön taloudellisesta tilanteesta. Toteutunutta kehitystä seurataan myynti- ja kustannustavoitteiden osalta toiminnan ohjausjärjestelmillä päivittäin, viikoittain tai kuukausittain.

Yhtiö seuraa jatkuvasti kustannusten toteutumista ja kannattavuutta sekä tulevia ja lähteviä maksuja. Jos epäjohtomukaisuuksia ilmenee, niihin tartutaan välittömästi. Yhtiön controlling-yksikkö toimii läheisessä yhteistyössä talousjohtajan ja eri liiketoimintojen kanssa. Yksikkö tarjoaa olennaista tietoa liiketoiminnan suunnittelun sekä myyntiennusteiden pohjaksi.

Ennusteita ja myynnin toteutumista seurataan jatkuvasti erilaisin menetelmin. Yhtiön controlling-yksikkö vastaa sisäisen laskennan oikeellisuudesta ja luotettavuudesta. Yksikkö tapaa jatkuvasti yrityksen liiketoimintojen vetäjiä ja avainhenkilöitä, jotta ennusteiden luotettavuutta pystytään arvioimaan.

### Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen periaatteet on sisällytetty kirjallisiin toimintaohjeisiin liittyen kirjanpitoon, riskienhallintaan, sisäisen valvontaan ja toimintoihin kaikissa F-Securen yksiköissä.

Ohjeistuksia koordinoi yhtiön talousosasto. Yhtiön ohjeistukset kattavat muun muassa kirjanpidon, raportoinnin, dokumentoinnin ja auktorisoinnin. F-Securella ei ole erillistä sisäisen

tarkastuksen toimintoa, ja siksi tämä on otettu huomioon ulkoisen tilintarkastuksen laajuutta suunnitellessa. Talousjohto tapaa tilintarkastajat useita kertoja vuodessa. Yrityksessä on otettu käyttöön raportointilinja jonka kautta kaikki työntekijät voivat ilmoittaa hallitukselle havaitsemistaan väärinkäytöksistä tai epäeettisestä käytöksestä. Tarkastusvaliokunta tapaa tilintarkastajia ja lakiasiain johtajaa ajoittain keskustellakseen heidän vastuualueisiinsa liittyvistä asioista.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa F-Securen hallinnointi- ja johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on auttaa yhtiötä saavuttamaan tavoitteensa ja tukea yhtiön toiminnan jatkuvuutta varmistamalla että:

- yhtiöllä on kattava käsitys toimintaan liittyvistä riskeistä, mahdollisuuksista ja uhista
- riskienhallintatoimenpiteitä johdetaan aktiivisesti ja ennakoivasti
- yhtiöllä on järjestelmälliset menetelmät riskien tunnistamiseen, analysointiin, arviointiin ja hallintaan
- yhtiöllä on selkeä käsitys riskienhallintaa koskevista rooleista ja vastuista
- yhtiöllä on järjestelmälliset menetelmät toteutuneiden riskien keräämiseen ja analysointiin sekä niistä oppimiseen

Riskienhallinnan perusta on määritelty yhtiön riskienhallintapolitiikassa (Risk Management Policy). Poliitikassa ilmaistaan riskienhallinnan tahtotila ja valtuudet sekä kuvataan prosessit ja käytännöt, joita käytetään keskeisten riskien tunnistamiseen, raportointiin ja hallintaan. Poliitikka myös määrittää riskienhallintaa koskevat vastuut.

Yhtiön hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja määrittelee yhtiön yleisen suhtautumisen riskeihin. Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta ovat vastuussa yhtiön keskeisimpien riskien ja niitä koskevien hallintamenettelyjen seurannasta sekä politiikan asianmukaisen toteuttamisen valvonnasta. Tarkastusvaliokunta tarkastelee keskeisimpiä riskejä ja arvioi riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta vuosittain.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa hallitukselle riskienhallinnan vaatimusten ja menettelyjen hyväksymisestä ja niiden johdonmukaisesta noudattamisesta yhtiössä.

Yhtiön riskienhallinnan yksikkö vastaa riskien tunnistamiseen, analysointiin, arviointiin ja käsittelyyn liittyvän prosessin suunnittelusta ja ylläpidosta. Riskejä arvioidaan kaksi kertaa vuodessa osana yhtiön toiminnan suunnittelua. Johtoryhmä tarkastelee riskejä yhtiötasolla puolivuositain operatiivisen suunnittelutyön yhteydessä ja hyväksyy yhtiötason riskiprofiilin. Hallitus ja sen valiokunnat hyväksyvät ja seuraavat raportointimenettelyjä sekä tarkkailevat yhtiön liiketoiminta- ja hallinto-prosessien riittävyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta.

Koko yhtiön kattavaa viikoittaista ja kuukausittaista talousraportointia käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurantaan. Raportointi kattaa toteutuman, suunnitelmat ja ajantasaiset ennusteet. Yhtiö pyrkii hallitsemaan toimintaansa liittyviä riskejä kehittämällä toimintaprosessejaan ja valvontajärjestelmiään. Hallitus on asettanut johdon valtuuksille tietyt asianmukaiset rajat. Rajat ylittävät päätökset käsitellään hallituksessa.

Laskutus tapahtuu pääasiassa euromääräisenä. Muihin valuuttoihin liittyvän vaihtokurssiriskin minimoimiseksi tavoitteena on suojata näissä valuutoissa tapahtuvaa kassavirtaa. Yhtiö tarjoaa rahoitusta ainoastaan alan normaalien maksuehtojen mukaisesti.

Kassavarannon investointiperiaatteita uudistettiin vuonna 2014. Yrityksen varat voidaan jakaa kahteen luokkaan: a) pankkitileillä olevat varat, joilla turvataan päivittäinen rahaliikenne sekä b) ylimääräiset varat, jotka toimivat strategisena reservinä mahdollisia suurempia yksittäisiä tarpeita ajatellen (esim. yrityshankinnat). Yritys pyrkii pitämään pankkitileillä vain sen verran varoja päivittäistä rahaliikennettä varten kuin on välttämätöntä toimintojen turvaamiseksi. Ylimääräinen käteinen sijoitetaan rahamarkkinoita korkeampaa tuottoa hakien ja nämä sijoitukset kestävät suurempaa vaihtelua. Pää tavoitteena on turvata sijoitusten arvo ja varjella osakkeenomistajien etua.

F-Securen merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin: markkinasuhdanteiden epävakaisuus; muutokset kilpailuympäristössä ja asiakaskysynnässä vaikuttavat sekä liiketoiminnan volyyymiin että hintatasoon; F-Securen tuotevalikoiman kilpailukyky muuttuvassa markkinatilanteessa; immateriaalioikeuksien suojaaminen F-Securen ratkaisuissa; altistuminen riskeille, jotka syntyvät sopimuksellisen vastuun kasvattamisesta; alueellinen kehitys uusilla kasvumarkkinoilla; kumppanuussuhteiden pysyvyys; uusien liiketoiminta-alueiden kehittäminen; tallennus- ja pilvipalvelumarkkinoiden jatkuva

muutostila ja näihin palveluihin kohdistuvat mahdolliset tietoturva-uhat.

## MUITA HALLINNOINTIIN LIITTYVIÄ ASIOITA

### Sisäpiirisäännökset

Sisäpiiriasioissa yhtiö noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiirisäännöksiä. Yhtiön sisäpiiriläiset jaetaan kolmeen luokkaan: (1) pysyvät julkiset sisäpiiriläiset, joihin kuuluvat hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja yrityksen johtoryhmä, (2) pysyvät ei-julkiset sisäpiiriläiset, joihin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä puitteissa käsittelevät sisäpiiritietoa säännöllisesti sekä (3) projektikohtaiset sisäpiiriläiset. Yhtiö pitää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. Julkisten sisäpiiriläisten kaupankäynti F-Securen osakkeilla ja optioilla on julkista.

Pysyvät julkiset ja ei-julkiset sisäpiiriläiset tai heidän arvo-paperimarkkinaissa määritelty lähipiirinsä eivät saa harjoittaa osake-, optio- tai muuta kauppaa yhtiön arvopapereilla ajanjaksona, joka alkaa 21 päivää ennen neljännesvuosittaista tulosjulkistusta. Projektikohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa harjoittaa osake-, optio- tai muuta kauppaa yhtiön arvopapereilla projektin voimassaoloaikana. Ajankohtaiset tiedot pysyvistä julkisista sisäpiiriläisistä ja heidän osake- ja optio-omistuksistaan ovat nähtävissä yhtiön verkkosivuilla. F-Securen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön IR-toiminto.

### Hiljainen jakso

Hiljainen jakso (silent period) alkaa 21 päivää ennen tulosjulkistusta ja tänä aikana ei järjestetä tapaamisia tai puhelinpalavereja sijoittajayhteisön kanssa.

### Viestintä

Yhtiön viestinnän yhtenä tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön taloudellisesta asemasta, strategiasta ja tavoitteista. Yhtiön hallitus on hyväksynyt tiedotuspolitiikan, joka määrittelee ohjeet viestintään sijoittajamarkkinoille ja muille osapuolille. F-Securen verkkosivuilla on esitetty ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

# HALLITUS

## RISTO SIILASMAA

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006

Hallituksen jäsen vuodesta 1988

s. 1966, DI

### **Keskeinen työkokemus:**

F-Secure Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

F-Secure Oyj:n perustaja

F-Secure Oyj:n yhtiön toimitusjohtaja, 1988–2006

### **Keskeisimmät luottamustoimet:**

Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Mendor Oy:n hallituksen jäsen

Teknologiatoimintayhteisö ry:n hallituksen varapuheenjohtaja

Elinkeinoelämän keskusliiton hallituksen jäsen

SEM neuvottelukunnan jäsen, Tsinghuan yliopisto

ERT European Roundtable of Industrialists:n jäsen

**Omistukset:** osakkeet 63 120 972 omistusosuus 39,75%.

## JUSSI AROVAARA

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

s. 1966

### **Keskeinen työkokemus:**

Vice President, Global Sales, Corel Corporation (Iso-Britannia)

Vice President, Global Operations, Corel Corporation, 2010–2012 (Iso-Britannia).

Senior Director, International Sales and Marketing Operations, Corel Corporation, 2005–2009 (Iso-Britannia)

Director International Product Marketing, 2004–2005

(Iso-Britannia)

Vice President, EMEA Sales, Corel Corporation, 2002–2004

(Iso-Britannia)

Vice President, Sales Operations Corel Corporation, 1999–2001

(Kanada)

Ennen tätä työskennellyt erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä tietotekniikan tukkukaupassa.

**Omistukset:** osakkeet 28 554

## PERTTI ERVI

Hallituksen jäsen vuodesta 2003

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

s. 1957, ins.

### **Keskeinen työkokemus:**

itsenäinen liikkeenjohdon konsultti

Co-CEO ja johtoryhmän jäsen, Computer 2000 AG, 1995–2000

Perustajajäsen ja toimitusjohtaja, Computer 2000 Finland Oy, 1983–1995

Laaja kokemus johtotason yhteistyöstä IT-alan merkittävimpien valmistajien, kuten Cisco, IBM, Intel, HP ja Microsoft, kanssa.

### **Keskeisimmät luottamustoimet:**

Nevtor Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Efecte Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Ixonos Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Comptel Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Teleste Oy:n hallituksen jäsen

**Omistukset:** osakkeet 32 910



**MATTI HEIKKONEN**

Hallituksen jäsen vuodesta 2013

s. 1976, dipl.ins.

Keskeinen työkokemus:

Quesback AS, osakas ja operatiivinen johtaja 2010–

Digium Oy, yrittäjä ja toimitusjohtaja, 2007–2010

Nokia Oyj, Head of Nokia-Cisco Systems global alliance, 2004–2007

Triple Check Oy, yrittäjä ja toimitusjohtaja 2002–2004

Done Solutions Oyj, osakas ja liiketoimintayksikön johtaja, 2000–2002

Identia Oy, yrittäjä ja toimitusjohtaja 1998–2000

**Keskeisimmät luottamustoimet:**

Ixonos Oyj:n hallituksen jäsen

Ohjelmistoyrittäjät ry:n hallituksen puheenjohtaja

Omistukset: osakkeet 9 972

**JUHO MALMBERG**

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

s. 1962, DI

**Keskeinen työkokemus:**

ZenRobotics Oy:n toimitusjohtaja 2012–2014

KONE Oyj:n kehitysjohtaja ja johtokunnan jäsen, 2006–2012

Accenturen Suomen maayhtiön toimitusjohtaja, 2002–2005

Accenturen pohjoismaiden ulkoistusjohtaja, 2005

Accenturen Suomen maayhtiön varatoimitusjohtaja, 1999–2002

Accenturen Suomen maayhtiön teknologiajohtaja, 1992–1999

**Keskeisimmät luottamustoimet:**

Kemppi Oy:n hallituksen jäsen

ZenRobotics Oy:n senior advisor

**Omistukset:** osakkeet 48 185

**ANU NISSINEN**

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

s. 1963, KTM

**Keskeinen työkokemus:**

Era Content Oy, perustajaosakas ja toimitusjohtaja 2014–

Sanoma Media Finland Oy:n toimitusjohtaja ja Sanoma-konsernin johtoryhmän jäsen, 2011–2013

Sanoma Entertainment Oy:n toimitusjohtaja 2008–2011 ja

Sanoma-konsernin johtoryhmän jäsen 2008–2010

SW Television Oy / Welho liiketoimintajohtaja, 2004–2008

Helsinki Televisio Oy:n markkinointijohtaja, 2001–2004

Oy Sinebrychoff Ab:n markkinointipäällikkö, 1998–2000

**Keskeisimmät luottamustoimet:**

Hallituksen jäsen, DNA Oy

Hallituksen jäsen, Siili Solutions Oyj

**Omistukset:** osakkeet 28 554

**PETER VESTERBACKA**

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

s. 1968

**Keskeinen työkokemus:**

Rovio Entertainment, Mighty Eagle, 2010–

Hewlett Packard, Founder, HP Bazaar 1992–2006

Some Bazaar, Founder 2006–2010

**Keskeisimmät luottamustoimet:**

Hallituksen jäsen, American Chamber of Commerce in Finland

Hallituksen jäsen, Bluegiga Technologies

Hallituksen jäsen, Startup Säätio

Hallituksen jäsen, Slush

Hallituksen jäsen, Filmkompaniet

Hallituksen jäsen, Goo Technologies

Omistukset: 3 849

# JOHTORYHMÄ

## CHRISTIAN FREDRIKSON

Toimitusjohtaja

s.1964, DI

F-Securen toimitusjohtaja vuodesta 2012

Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen Fredrikson toimi Nokia Siemens Networksin myyntijohtajana Network Systems -liiketoimintayksikössä. Aikaisemmin urallaan hän on johtanut NSN:n Aasian alueen toimintoja ja Operations and Business Software -yksikköä. Fredrikson aloitti Nokialla vuonna 1994 ja on toiminut useissa johtotehtävissä eri toimipaikoissa. Hän on liikenne- ja viestintäministeriön viestintähallinnon neuvottelukunnan sekä Euroopan komission alaisen European Cloud Partnership -ryhmän johtoryhmän jäsen.

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet:** Remedy Entertainment Ltd:n hallituksen jäsen, Åbo Akademi stiftelsen jäsen sekä DIGI.FI:n hallituksen jäsen.

**Omistukset:** –

## JANNE JUVONEN

Myynti- ja markkinointijohtaja

s. 1966, eMBA

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014

Janne Juvonen siirtyi huhtikuussa 2014 F-Securen palvelukseen Rovio Entertainment Ltd:stä. Aikaisemmalla urallaan hän on toiminut useissa kotimaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä myynnin ja johdon tehtävissä kuten Rautakirja Oy:ssä, Carlsberg Baltiassa, Carlsberg Singaporessa ja Carlsberg Aasiassa. Sitä ennen hän on työskennellyt Oy Sinbebrychoff Ab:ssä, Coca Cola Juomat Oy:ssä, Anttila Oy:ssä ja Masterfoods Oy:ssä.

**Omistukset:** –

## SAMU KONTTINEN

Johtaja, Kuluttajatuotteiden tietoturva

s. 1973

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Samu Konttinen siirtyi vuonna 2005 F-Securen palvelukseen. Ennen nykyistä tehtäväänsä Konttinen toimi F-Securen myynti- ja markkinointijohtajana sekä globaaleista maatoiminnoista

vastaavana johtajana. Aikaisemmin hän on toiminut mobiili-yksikön vastaavana johtajana ja sitä ennen myynnin ja markkinoinnin johdon tehtävissä EMEA:n alueella. Ennen F-Securea Konttinen on työskennellyt myyntijohtajana Valimo Wireless -yhtiössä vuosina 2001–2005.

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet:** Ixonos Oy:n hallituksen jäsen.

**Omistukset:** osakkeet: 67 103

## TIMO LAAKSONEN

Content Cloud -liiketoimintajohtaja (28. 2. 2015 asti)

s. 1961, KTM

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012.

Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen hän toiminut mm. kaupallisena johtajana Tecnotree Oy:ssä, johtajana Sonera SmartTrustissa, toimitusjohtajana venture-yrityksissä First Hopissa ja Xtractissa sekä myynnin ja -markkinoinnin johtotehtävissä Teamware Groupissa (Fujitsu) ja Nokia Datassa.

**Omistukset:** 9 039

## JOHANNA ORJATSALO

Henkilöstöjohtaja

s.1973, KTK, tradenomi

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014

Johanna Orjatsalo siirtyi F-Securen palvelukseen tammikuussa 2011 ja hänen aiempiin tehtäviinsä on kuulunut yhtiön organisaation ja kyvykkyyksien kehittäminen erityisesti myynnin ja markkinoinnin alueella. Ennen siirtymistään F-Securelle hän työskenteli mm. myynnin ja johtavan konsultin tehtävissä Accenturella vuosina 2006–2010. Hän on työskennellyt myös Capgeminin (2001–2006), McKinsey & Companyn (2000–2001) ja Gemini Consultingin (1998–2000) palveluksessa.

**Omistukset:** –

## JARI STILL

Tuotekehitysjohtaja

s. 1965, LuK

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Jari Still siirtyi F-Securen palvelukseen vuonna 2000. Ennen nykyistä rooliaan hän on työskennellyt mm. mobiiliiketoimintayksikön vastaavana tuotekehitys- ja tutkimusjohtajana. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen hän toimi Modera Point Oy:n ja Moderan USA:n tytäryhtiön toimitusjohtajana ja perustajajäsenenä vuodesta 1991. Uransa alkuvaiheessa hän on toiminut ohjelmointi- ja johtotehtävissä monissa suomalaisissa ohjelmisto- ja telekommunikaatioalan yrityksissä. Stillillä on myös useita luottamustoimia erilaisissa ohjelmisto- ja liiketoimintaryhmissä. Still on mm. VTT:n ICT- ja elektroniikkatoimialojen neuvottelukunnan jäsen..

**Omistukset:** osakkeet: 100 657

## PEKKA USVA

Yrityслиiketoimintajohtaja

s. 1969, datanomi

Johtoryhmän vuodesta 2012

Pekka Usva siirtyi F-Securen palvelukseen vuonna 1995 ja on toiminut muun muassa yritysmyyntin tuotekehityksestä vastaavana johtajana ja yritysmyyntin tuoteratkaisuista vastaavana johtajana ennen johtoryhmään liittymistä.

**Omistukset:** –

# TIETOA SIOITTAJILLE

## TANELI VIRTANEN

Talusojohtaja (22. 2. 2015 asti)

s. 1965, KTM

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002

Virtanen on ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1999, jota ennen hän työskenteli Santasalo-JOT -konsernin Group Controllerina.

**Omistukset:** osakkeet 50 149

## SAILA MIETTINEN-LÄHDE

Talusojohtaja (23. 2. 2015 alkaen)

s. 1962 DI, MBA

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

Miettinen-Lähde siirtyi F-Securen palvelukseen helmikuussa 2015. Ennen siirtymistään F-Securelle hän työskenteli Talvivaaran varatoimitusjohtajana sekä rahoitus- ja talusojohtajana. Hänen vastuualueeseensa kuuluivat konsernin talous- ja rahoitusasiat, sijoittajasuhteet, riskienhallinta ja viestintä. Hän on työskennellyt myös SIDOS Partners Ltd:ssä (2004), Carnegie Investment Bankissa (2000–2003), Orion Pharmassa (2000), Suomen itsenäisyyden juhlarahastossa (1998–1999) sekä erilaisissa tehtävissä Leiras Oy:ssä.

**Omistukset:** osakkeet: –

F-Securen sijoittajaviestinnän tärkein tavoite on tuottaa oikeaa, oikea-aikaista ja ajantasaista tietoa F-Securen liiketoiminnasta tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille osapuolille. Yhtiön internet-sivuilla on saatavilla monipuolista sijoittajietoa. Internet-sivuilla [www.f-secure.fi/](http://www.f-secure.fi/) sijoittajat löytävät myös vuosikertomukset, osavuosikatsaukset sekä pörssi- että lehdistötiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi. Pörssitiedotteiden jakelulistalle voi liittyä lähettämällä sähköpostiyhteystiedot osoitteeseen [investor-relations@f-secure.com](mailto:investor-relations@f-secure.com).

F-Secure julkistaa tilinpäätöstiedotteen ja kolme osavuosikatsausta vuoden 2015 aikana sekä järjestää tiedotustilaisuuksia analyytikoille ja medialle osavuosikatsausten julkistamisen yhteydessä. F-Secure noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia, jolloin yhtiö ei järjestä tapaamisia tai puhelinkonferensseja sijoittajien tai analyytikoiden kanssa.

## Varsinainen yhtiökokous

F-Securen varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 8. 4. 2015 klo 15.30 osoitteessa F-Secure Oyj, Tammasaarenkatu 7, 00180 Helsinki. Lisäohjeita yhtiökokoukseen

ilmoittautumiseksi ja yhtiökokousasiakirjat ovat saatavilla yhtiön Internet-sivuilla [www.f-secure.fi/sijoittajat](http://www.f-secure.fi/sijoittajat).

## Taloudellinen kalenteri 2015

Tilinpäätöstiedote	4. 2.
Vuosikertomus	viimeistään viikolla 12 maaliskuussa
I/2015 Osavuosikatsaus	23. 4.
II/2015 Osavuosikatsaus	23. 7.
III/2015 Osavuosikatsaus	22. 10.

## Osakkeen perustietoja

Pörssilistaus (1999)	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus	FSC1V
Osakkeita	158 798 739 kpl

## Sijoittajayhteydet

Lisätietoja F-Securesta sijoituskohteena:  
[investor-relations@f-secure.com](mailto:investor-relations@f-secure.com)

## F-Secure Oyj

Pääkonttori  
Tammasaarenkatu 7  
PL 24  
00181 Helsinki  
Puh. 09 2520 0700  
e-mail:  
[helsinki@f-secure.com](mailto:helsinki@f-secure.com)  
[www.f-secure.fi](http://www.f-secure.fi)

sisältö **F-Secure**  
ulkoasu ja taitto **Kreab**  
valokuvat **F-Secure**  
paino **Libris 2015**

# **JOIN THE MOVEMENT**

**F-Secure Oyj  
Tammasaarencatu 7  
PL 24  
00181 Helsinki  
Puh. 09 2520 0700  
helsinki@f-secure.com  
www.f-secure.fi**