

exel

Exel Oyj
Uutelantie 24 B
PL 29, 52700 Mantyhärju
puh. (015) 34 611
fax (015) 346 1216

Exel Oyj, Kivaran tehdas
Muovilaaksontie 2
82110 Heinävaara
puh. (013) 73 711
fax (013) 737 1500

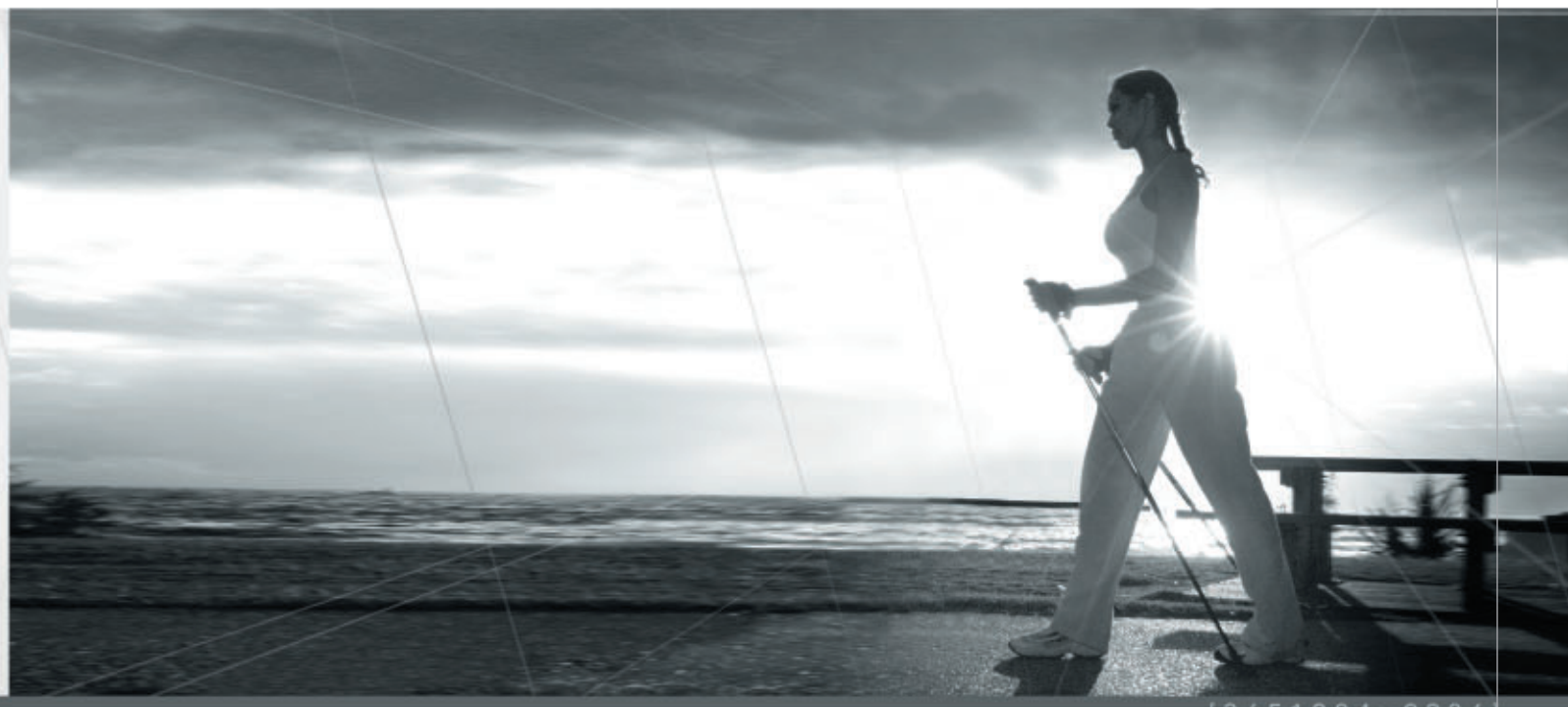
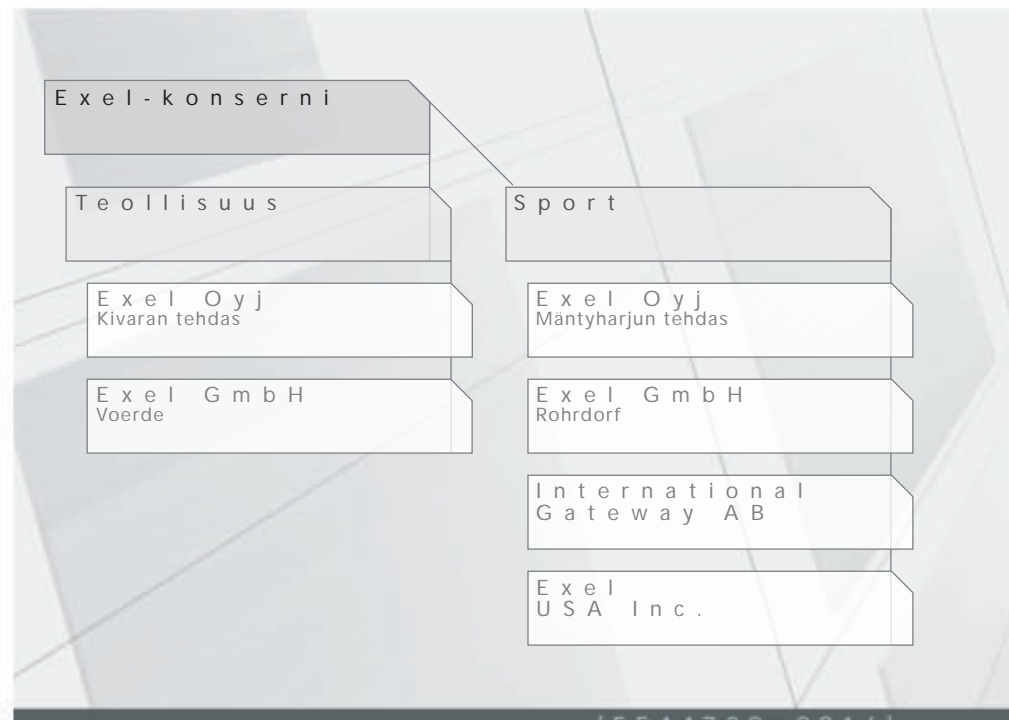
Exel GmbH, Rohrdorf
Meisenstr. 3
D-83010 Rohrdorf, Deutschland
tel. +49 (8031) 2745 111
fax +49 (8031) 2745 318

Exel GmbH, Voerde
Alte Hünxer Strasse 139
D-46562 Voerde, Deutschland
tel. +49 (281) 16412 10
fax +49 (281) 16412 20

International Gateway AB
Kabelgatan 9
S-943 31 Ojebyn, Sweden
tel. +46 (911) 66 501
fax +46 (911) 66 142

V u o s i k e r t o m u s 2 0 0 1

Exel-konserni	04
Tavoitteet ja strategia	05
Toimitusjohtajan katsaus	06-07
Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain	08-11
Hallituksen toimintakertomus	12-14
Tuloslaskelma	15
Tase	16-17
Rahoituslaskelma	18
Konsernitiilin päätöksen laadintaperiaatteet	19
Tiilin päätöksen liitetiedot	20-33
Voitonjakoehdotus	34
Tiilintarkastuskertomus	35
Ympäristö ja laatu	36
Johdon esittely	37
Tietoja sijoittajille	38



Exel Oyj lyhyesti

Exel Oyj on Euroopan johtava komposiittiteknologia-yritys. Exel suunnittelee, valmistaa ja markkinoi komposiittisia eli lasi- ja hiilikuituvahvisteisia teollisia profiileja sekä urheilu- ja vapaa-ajan välineitä. Yhtiön liiketoiminta jakautuu Teollisuus- ja Sport -liiketoimintoihin. Exelin Suomen tehtaat sijaitsevat Mäntyharjulla ja Kiihtelysvaarassa. Lisäksi Exelillä on kaksi tytäryhtiötä: Exel GmbH Saksassa ja International Gateway AB Ruotsissa. Saksan tytäryhtiön tehtaat sijaitsevat Rohrdorfissa Etelä-Saksassa ja Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Kansainväliset toiminnot muodostavat noin 70 % Exelin liikevaihdosta.

Teollisuus-liiketoiminnan tuoteryhmät ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, komposiittiset työkalunvarret ja ristikkomastot. Pro-

fiilituoteryhmässä valmistetaan muun muassa GSM- ja UMTS-tukiasemien antennien suoja- profiileja sekä betonirakenteiden kuten siltojen vahvistamisessa käytettäviä hiilikuituprofiileja. Kaavinteriä käytetään paperikoneiden telojen puhtaanapidossa. Ristikkomastoja toimitetaan pääosin lentokenttien lähestymisvalomastorakenteiksi. Kaikki tuotteet toimitetaan suoraan teollisuudelle.

Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, sali-bandy-, hocke-, vesiuurheilu- sekä laminaattituoteryhmistä. Sportin tuotteista vesiuurheilu- tuotteet ja laminaatit toimitetaan suoraan alan teollisuudelle. Muut tuotteet toimitetaan kuluttajille urheilukauppojen kautta. Exel on maailman markkinajohtaja useissa yllä mainituissa tuoteryhmissä.

Vuosi 2001 lyhyesti

Liikevaihto kasvoi 49,4 miljoonaan euroon eli 4 %

Tulos rahoituserien jälkeen 4,8 miljoonaa euroa (6,0 milj. euroa)

Osakekohtainen tulos 0,64 euroa (0,81 euroa)

Teollisuuden liikevaihto kasvoi 9 %

Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusio- liiketoiminnan hankinta vahvistaa Exelin asemaa Keski-Euroopan profiilimarkkinoilla

Tavoitteet

Exelin tavoitteena on olla markkinajohtaja tarkoin määritellyillä markkinasegmenteillä, jotka perustuvat yhtiön hallitsemaan komposiittiteknologiaan. Teollisuudessa tavoitteena on olla johtava pultruusio- profiilien toimittaja eurooppalaiselle teollisuudelle. Sportissa strategisena tavoitteena on olla johtava brandi valituissa niche-markkinasegmenteissä.

Kannattavaan kasvuun pyritään voimakkaan organisen kasvun ja tarvittaessa strategisten yritysostojen kautta. Liikevaihdon ja kannattavuuden kasvutavoite on keskimäärin vähintään 15 % vuodessa. Exel pyrkii jakamaan osinkona vähintään 40 % nettotuloksesta, ellei yhtiön investointi- tai laajenemissuunnitelmista muuta johdu.

Henkilöstön osaaminen ja korkea teknologian taso ovat avainasemassa Exelin toiminnassa. Asetettujen strategisten tavoitteiden perustana ovat itse kehitetty, ainutlaatuinen tuotantoteknologia, siihen perustuva tuotteisto ja valittujen markkinasegmenttien hallinta vahvalla laatu- ja tuotemerkki- imagolla. Jatkuva uusien sovelluskohteiden etsiminen ja tuotekehitys yhteistyössä asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa mahdollistavat yhtiön kasvun.

Yhtiön liiketoimintayksiköiden välillä vallitsee vahva synergia, joka perustuu Exelin itse kehittämään tuotantoteknologiaan, yhteisiin raaka- aineisiin ja taloudellisiin hyötyihin, jotka saavutetaan yhteisillä tuotantoyksiköillä, jolla ja hallinnolla.

Arvot

Exelin keskeisiä periaatteita on asiakastyytyväisyys. Tuotamme vain sellaisia tuotteita ja palveluja, jotka täyttävät kaikki asiakkaidemme kanssa sovitut tarpeet. Tavoitteena on pitkäjänteinen, molempia osapuolia hyödyntävä kanssakäyminen. Lisäksi panostamme jatkuvasti tuotteiden ja toiminnan kehittämiseen siten, että pystymme tarjoamaan asiakkaillemme kilpailuedun tuotteidemme ja palvelujemme kautta. Pyrimme myös siihen, että Exel tunnetaan kuluttajien keskuudessa korkealaatuisista tuotteista.

Pyrimme tuottamaan merkittävää lisäarvoa jatkuvalla kannattavalla liiketoiminnalla omistajillemme.

Exel noudattaa kaikissa toimissaan korkealuokkaisia johtamisperiaatteita ja toimintatapoja. Exel pyrkii takaamaan kannattavalla toiminnalla työpaikkojen pysyvyyden omalle henkilöstölleen. Exelin toiminta on organisoitu tiimitoiminnan periaatteita noudattaen, ja yksilön vaikutus- ja vastuumahdollisuuksia korostaen.

Exel noudattaa eurooppalaisen kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelman periaatteita kaikissa toimissaan. Exelillä on sertifioitu ISO 9001 -laatu- järjestelmä. Tavoitteena on ISO 14001 -ympäristö- järjestelmän sertifiointi vuonna 2002.

Sisälto 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoimintatilaukset 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadinta- periaatteet 19
 Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
 Voltonjako- ehdotus 34
 Tilintarkastus- kertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38

Kulunut vuosi 2001 oli vaiherikas. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä kansainvälinen teollisuus, ja Exel siinä mukana, oli vielä vahvassa vedossa. Kevään kynnyksellä kysyntä kuitenkin heikkeni nopeasti ja epävarmuus markkinoilla syveni. Syksyn tapahtumat Yhdysvalloissa ja niiden heijastukset myös Exelin päämarkkina-alueelle, Keski-Eurooppaan, heikensivät edelleen taloudellista aktiiviteettia. Tätä taustaa vasten voimme olla tyytyväisiä saavuttamaamme 4 %:n liikevaihdon kasvuun.

Kannattavuuttamme rasitti merkittävästi eräiden pääraaka-aineidemme voimakkaat hinnannousut vuoden alussa. Niiden vaikutuksia ei kiristävissä kilpailussa pystytty siirtämään tuotteiden hintoihin. Lisäksi Sportin tuotanto-toiminnan tehostaminen ei onnistunut suunnitellusti. Haasteista huolimatta kannattavuutemme säilyi edelleen hyvällä tasolla sijoitetun pääoman tuoton ollessa 21,9 %. Saavutettu kannattavuustaso edustaa oman teollisuuden-alamme kärkipäätä.

Hiili- ja lasikuituvahvisteiset pultrusioteknologialla valmistetut asiakasräätälöidyt profiilit ovat edelleen yhtiömme selvä painopistealue ja tulevaisuuden kasvua. Aiemmin kuvattu epävarmuus markkinoilla heijastui voimakkaimmin juuri Teollisuus-liiketoimintaamme, joka kuitenkin vaikeissa markkinaolosuhteissa pystyi noin 10 % liikevaihdon kasvuun.

Antennisuojaprofiilimarkkinoilla alkuvuosi oli kovan kasvun ja kapasiteettiongelmien aikaa. Keväällä kysyntä kuitenkin nopeasti hiljeni, kun operaattorit epävarmassa rahoitustilanteessa alkoivat lykätä UMTS-verkkojen rakennuspäätöksiä ja suunnitella yhteistyötä verkkojen rakentamisessa investointien optimoimiseksi. Tämä johti myös meillä kesän aikana henkilöstön lomautuksiin Kivaran tehtaalla. Epävarmuus verkkorintamalla on jatkunut, ja nykyisten ennusteiden mukaan merkittävää piristymistä markkinoilla tulee tapahtumaan vuoden 2002 loppupuolella, ja varsinkin vuoden 2003 aikana.

Vuoden positiivisin eteenpäin menijä Teollisuudessa oli kaavinliiketoiminta, jonka liikevaihto kasvoi yli 50 %:a edellisvuoteen verrattuna. Kasvun syynä oli uusien tuote-aplikaatioiden valmistuminen tuotantoon sekä yhteistyökumppanin Metso Oyj:hin kuuluvan Pinaltek Oy:n myynnin laajentuminen myös vientimarkkinoille. Uusia tuoteversioita on kehityksen alla, joten tuoteryhmän tulevaisuus näyttää valoisalta.

Tuotekehityksen saralla teimme merkittävästi kehitystyötä myös useissa offshore-tuotesovelluksissa. Alalla on voimakasta mielenkiintoa hiilikuidun käyttöön sen hinnan asetuttua kaupallisesti järkevämmälle tasolle, sekä uusin ns. deep-sea -öljykenttien hyödyntämisen alkaessa tulevina vuosina. Tuotteiden kehitysykli on alalla useiden vuosien pituinen, ja



kulunut vuosi oli meillekin jatkuvaa testausta. Ensimmäiset merkittävät hiilikuitusovellukset arvioidaan otettavan tuotannolliseen käyttöön kolmesta viiteen vuoden aikajänteellä.

Syksyllä toteutimme strategisesti merkittävän askeleen ostamalla Saksasta Menzolit-Fibronin pultrusio-liiketoiminnan. Akvisitio oli ensimmäinen merkittävä askel eurooppalaisen pultrusio-konsolidoimisessa, jonka uskomme etenevän lähivuosina.

Saimme myös jonkin verran muita uusia asiakkaita, kuten Euroopan ydintutkimuskeskuksen CERNin. Konekapasiteetti ja nykyinen henkilöstö olivat riittävät resurssit kuluneena vuonna. Kannattavuus kiristyi raaka-ainehintapaineiden ja kehittämiseen tarvittavien panostusten vuoksi. Kaiken kaikkiaan voidaan todeta Teollisuuden menestyneen tyydyttävästi vaikeissa markkinaolosuhteissa.

Sport-liiketoiminnassa liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Markkina oli koko vuoden haasteellinen, eikä Exelin tuoteryhmissä ole tapahtunut merkittävää kasvua. Kilpailun kiristymisestä on selviä merkkejä useimpien urheiluvälinevalmistajien etsiessä perinteisiltä, ei-kasvavilta markkinoilta uusia sovelluskohteita.

Myös urheiluvälinekaupassa suurten urheiluvälineketjujen osuus ja ketjuohjaus tulevat entisestään lisääntymään. Ketjujen tavoitteena on myös selvittää logistiikkaansa, mikä merkitsee tavaratoimitusten keskittämistä entistä harvemmille ja merkittävimmille tavarantoimittajille. Tämä koskee myös meidän tuoteryhmiämme ja luo meille strategisen haasteen toimintamme kehittämiseen siten, että pystymme säilyttämään asemamme huomattavana erikoistuotteiden toimittajana.



Sauvatuoteryhmässä menestys perustui kävely- ja rullaluistelusuvojen menekkiin, kun useamman vuoden panostuksen jälkeen jotkin vientimarkkinat, lähinnä Keski-Euroopassa ja Ruotsissa, antoivat ensimmäiset merkkinsä kasvun käyntiinlähdestä. Tämä lupaa hyvää jatkoa ajatellen. Maastohiihtosuvoissa menetimme jonkin verran markkinaosuuksia lähinnä kotimaassa Venäjän halpatuonnille.

Laminaattituotanto jatkui vahvana koko kauden, ja mikä ilahduttavinta, myös urheiluväline-teollisuuden ulkopuolisten sovelluskohteiden etsintä antoi lupaavia tuloksia. Jatkossa meidän on edelleen pystyttävä kehittämään tuotteistoamme laajemmalle asiakasporhjalalle.

Salibandyssä vuosi oli edellisvuoden kaltainen, uusia merkittäviä tuoteinnovaatioita ei ilmestynyt meiltä eikä myöskään kilpailijoilta. Eräät uudet Keski-Euroopan maat kasvoivat prosenteilla mitaten merkittävästi, mutta niiden vaikutus kokonaisvolyyymiin oli vähäistä antaen kuitenkin signaaleja lajin leviämisestä yhä uusille alueille. Tämä on tavoitteenamme myös jatkossa.

Vesiuurheilussa Fiberspar-liiketoiminnan oston myötä USA:ssa ollut osa mastotuotantoamme kotiutettiin alkuvuonna Mäntyharjun tehtaalle, jossa käyntiinlähdevoikeuksien jälkeen tuotanto ja materiaalivirrat alkavat olla vihdoin kunnossa. Markkina sinänsä oli alkuvuonna pirteä, mutta kokonaiskysyntä alalla on arvioidemme mukaan laskenut lievästi. Jatkossa keskeisin haasteemme on tuotannon tehokkuuden voimakas kehittäminen sekä ns. high-end Ultra Light -hiilikuitutuotteiden kehittäminen ja kaupallistaminen.

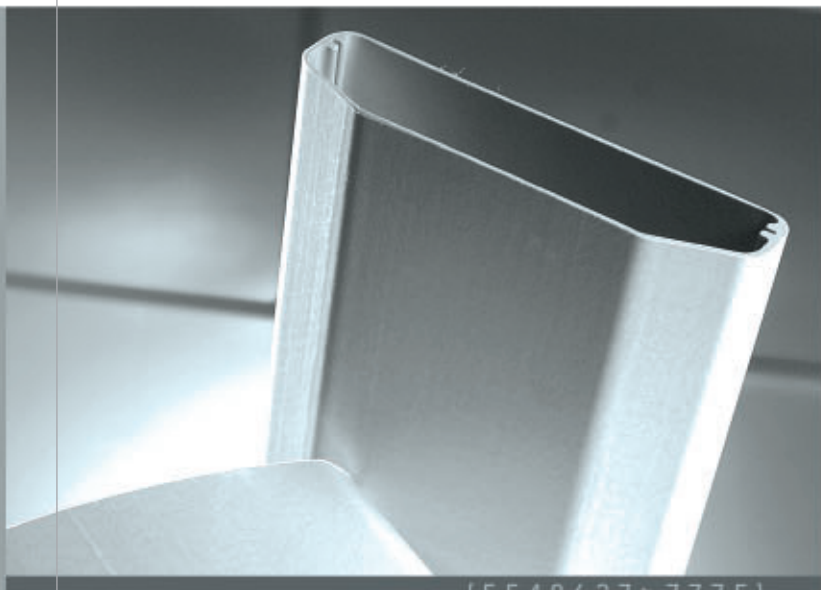
Sport-liiketoiminnan kannattavuus on kiristyneessä kilpailussa vajonnut tarpeettoman alas. Tehokkaalla työllä ja järkevillä työmenetelmillä nykytilanteesta on mahdollista selvästi parantaa.

Investoinnit olivat kuluneena vuonna kohtuulliset, noin 5,5 miljoonaa euroa, josta Menzolit-Fibron-akvisitio otti valtaosan, noin 2,8 miljoonaa euroa. Tärkein resurssimme, henkilöstö, pysyi määrällisesti kutakuinkin samalla tasolla. Aloitimme vuoden 378 exeliläisellä ja vuoden lopussa meitä oli 371.

Yhtiön osakkeen kurssi surffasi kuluneen vuoden voimakkaassa aallokossa yleistä trendiä positiivisemmin; vuoden alun 10,80 eurosta se nousi parhaimmillaan 12,26 euroon, laski kesällä 7,65 euroon nousten sieltä takaisin vuoden alun lukuihin, 9,90 euroon. Kiitokset uusille ja vanhoille omistajillemme sekä sijoitusiantuntijoille luottamuksesta yhtiöömme.

Kulunut vuosi on ollut oiva oppikoulu muutosten todellisuudesta yrityselämässä. Ainoa varma asia on todellakin muutos, se tulee hyväksyä, siihen tulee varautua ja reagoida nopeasti. Näin pysymme aallonharjalla jatkosakin. Kiitos kaikille exeliläisille sopeutumiskyvystä ja yhteisestä yrittämisestä. Samoin kiitokset luottamuksesta asiakkaillemme ja muille yhteistyökumppaneillemme kuluneesta vuodesta.

Ari Jokelainen
toimitusjohtaja



Teollisuus-liiketoiminta

Exelin Teollisuus-liiketoiminnan tuoteryhmät ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, työkalunvarret ja ristikkomastot. Exel on erikoistunut kevyiden, kestävien ja jäykkien komposiittisten profiilien kehittämiseen, valmistukseen ja markkinointiin. Liiketoiminta kehittyi myönteisesti myös kertomusvuonna huolimatta alkusyksyn maailmanlaajuisesta kriisitilanteesta.

Profiilit

Tuoteryhmä koostuu komposiittisista lasi- ja hiilikuituputkista ja -profiileista. Kaikki tuotteet räätälöidään asiakaskohtaisesti. Exel on maailman johtava Pull-Winding-putkia valmistava yritys. Pull-Winding on Exelin itse kehittämä, ainutlaatuinen jatkuvatoiminen tuotantoteknologia. Sen avulla saavutetaan huomattavia teknologisia etuja verrattuna perinteisellä pultruusio menetelmällä valmistettuihin tuotteisiin. Pull-Windingilla voidaan minimoida putkien seinämien paksuus ja siten tuotteen keveys samalla kun tuotteiden jäykkyys ja kestävyys pystytään maksimoimaan. Exel on erikoistunut myös hiilikuitupultruusioon ja on yksi maailman johtavista vaativia hiilikuituprofiileja ja -putkia valmistavista yrityksistä.

Profiilimarkkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2001 komposiittimateriaalin tunnettuuden ja etujen tultua yhä laajemmin tunnetuiksi. Uusia kasvavia sovellusalueita ovat muun muassa infrastruktuuri, kuljetus ja rakennusteollisuus.

Vahvistaakseen asemaansa Euroopan johtavana pultruusioalan yrityksenä ja palvellakseen asiakkaitaan entistä paremmin Exel hankki syyskuussa 2001 Saksassa sijaitsevan Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminnan.

Profiilituoteryhmän myynti oli kertomusvuoden aikana likimain edellisvuoden tasolla huolimatta GSM-tukiasemien antennisuojaiprofiilien kysynnän äkillisestä hiljentymisestä keväältä 2001. UMTS- eli kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen rakentamisen enustetaan alkavan aikaisintaan vuoden 2002 loppupuolella.

Kertomusvuoden aikana Exel toi markkinoille noin 40 uutta tuotesovellusta. Kasvua odotetaan tulevaisuudessa erityisesti offshore-sovelluksista, aurinkokennoprofiileista ja tuulivoimaprofiileista.

Työkalunvarret ja teleskoopit

Exel on Euroopan merkittävin komposiittisten työkalunvarrien valmistaja. Kuluneella kaudella aloitettiin uutuustuotteen, EXTENDER™-teleskooppivarren toimitukset. EXTENDER™ sai markkinoilla hyvän vastaanoton sen täydentäessä varsituoteryhmää kevyempään käyttöön tarkoitettujen yksi- ja kaksiosaisien lasikuituvarrien ja järeämpien kuusiosaisien hiili- ja lasikuituteleskooppien välissä. EXTENDER™ on monipuolinen teleskooppijärjestelmä, joka soveltuu siivousvälineisiin, ikkunanpesuun ja oksasaksiin. Uusia sovelluksia löytyy jatkuvasti. EXTENDER Trioval Concept yhdessä tehokkaan ja helppokäyttöisen lukitusmekanismin ansiosta estää putkien tahattoman kääntymisen käytön aikana.

Kaavinterät

Paperiradan siirtoon ja telan puhtaanapitoon yhteistyössä Metso-konsernin kanssa kehitettyjen kaavinteräprofiilien myynti kehittyi hyvin kertomusvuonna. Kaavinterä on kuluva osa, jonka käyttöikä vaihtelee muutamista tunneista kuukausiin. Verrattuna metallista valmistettuihin kaavinteriin komposiittiset terät parantavat paperikoneen tuottavuutta lyhentämällä ja vähentämällä seisonta-aikoja, jotka aiheutuvat terien huollosta ja vaihdosta.

Vuosi 2001 oli kaavinliiketoiminnan ensimmäinen itsenäinen toimintavuosi eriytettyinä yksikkönä Mäntyharjulla. Tuotannon kehityksessä keskityttiin tuottavuuden parantamiseen. Tuottavuus parani edellisvuodesta oleellisesti.

Tuotekehitystyö on jatkunut vilkkaana Metso Paper Oy:n ja sen tytäryhtiön Pinaltek Oy:n kanssa. Vuoden aikana on tuotantovalmiuteen valmistunut kaksi uutta terätyyppiä ja kertomusvuonna tuotannossa oli yhteensä kuusi erilaista terää. Uusien tuotteiden kehitys tulee jatkumaan voimallisena myös tulevina vuosina. Kaavinterien vientimarkkinat avautuivat kertomusvuoden aikana. Tällä hetkellä Exelin valmistamia teriä käyttävät kaikki merkittävimmät paperinvalmistajat.

Ristikkomastot

Tuotteisto koostuu murtuvarakenteisista ristikkomastoista, joita markkinoidaan etupäässä lentokenttien lähestymisvalojärjestelmien run-



korakenteiksi. Exelin mastot täyttävät Kansainvälisen Ilmailuliiton ICAOn vuonna 2005 voimaan astuvat murtuvuussäännökset. Niiden mukaan mastojen tulee murtua mahdollisessa lentokoneen törmäystilanteessa.

Ristikkomastojen myynti ei kehittynyt odotetulla tavalla useiden projektien aloituksen lykkäytymisen vuoksi. Suurimmat toteutuneet projektit kertomusvuonna olivat Iranin Khomeini International Airport, Intian Ahmedabad, Indonesian Manado, Itävallan Wien, Iso-Britannian Londonderry ja Exeter sekä Portugalin Porto.

Merkittävä päänavaus uuteen sovellutukseen sotilaslentokentille saatiin Isosta-Britanniasta. Ensimmäiset toimitukset mastoista, joita käytetään automaattisen lähestymisjärjestelmän lautasantennien ja ukkosenjohdattimien tukirakenteina tehtiin loppuvuonna 2001. Toimitukset jatkuvat vuonna 2002 ja asennukset valmistuvat vuonna 2003. Järjestelmän toimittaneen ITT Defence Ltd:n kanssa on alustavasti sovittu markkinointiyhteistyöstä, joka kattaa läntisen Euroopan sotilas kentät.

Sport-liiketoiminta

Exelin Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, vesiuurheilun, laminaatti-, salibandy-, pesäpallon ja hocke -tuoteryhmistä. Näistä vesiuurheilun ja laminaattituotteet myydään suoraan alan teollisuudelle. Muiden ryhmien tuotteet ovat kuluttajatuotteita.

Sauvat

Exel on maailman johtava maastohiihto- ja kävelysauvojen valmistaja ja markkinoija. Sportissa voimakkaimmin kasvoi laminaattituoteryhmä. Myös uusien tuotteiden, kävelysauvojen rullaluistelusauvojen myynti kehittyi posi-

tiivisesti. Sauvakävelyn vienti on hyvässä vauhdissa Ruotsiin, Norjaan, Saksaan, Itävaltaan ja Sveitsiin, minne on toimitettu huomattavia määriä kävelysauvoja. Sauvakävelyn markkinointi on aloitettu myös Ranskassa, Japanissa, Australiassa ja Pohjois-Amerikassa. Suurimmat panostukset on tehty lähinnä Keski-Euroopan markkinoille, mistä odotetaan nopeinta kasvua.

Sauvarullaluistelun sauvamallistoa on kehitetty edelleen ja markkinointikonseptiä testataan lähinnä Suomessa, Sveitsissä ja Saksassa.

Maastohiihtosauvojen markkinat pienenevät kertomusvuonna hieman. Tähän vaikuttivat heikko lumitilanne perinteisissä hiihtomaissa, doping-skandaalin vaikutukset varsinkin Suomen suurilla markkinoilla ja yleinen kiinnostuksen väheneminen maastohiihtoa kohtaan. Lisäksi edullisemmissä hintaryhmissä on esiintynyt aiempaa voimakkaampaa kilpailua lähinnä suksi- ja voidemerkkien tarjoamien venäläisvalmisteisten tuotteiden muodossa.

Vaellukseen, Telemark- ja tunturihiihtoon kehitettyjen teleskooppisten Trekking- ja Backcountry -sauvojen kysyntä kasvoi voimakkaasti, joskin teknisistä alkuvaikeuksista johtuen kysyntään ei pystytty vastaamaan.

Alppihiihtosauvojen kysyntä lisääntyi huomattavasti. Markkinoilla on havaittavissa selkeää siirtymää alumiinisista sauvoista komposiittisauvoihin. Kysyntä komposiittisauvoilla on lisääntynyt erityisesti perinteisissä alppihiihtomaissa kuten Itävallassa ja Sveitsissä. Alppisauvoissa lanseeratut uudet mallistot komponentteineen ja designeineen otettiin hyvin vastaan markkinoilla.



Vesiturheilu

Vesiturheilussa päätuote on purjehduslaudoille ja laudanvalmistajille myytävät purjelaudan mastot. Kaikki mastot myydään asiakkaiden omilla tuotemerkeillä. Exel on maailman johtava purjelaudan mastojen valmistaja. Kertomusvuonna kysyntä oli ennakoidulla tasolla. Vuonna 2000 Fiberspar-tuotemerkin alla valmistetut mastot myytiin suoraan USA:n tehtaalta asiakaskunnalle. Kertomusvuonna Exel ryhtyi toimittamaan mastot Suomesta jakelijahinnoin maahantuojalle, joka puolestaan huolehtii asiakastoimituksista. Tämä alentaa myyntiä, mutta myös pienentää jakelukustannuksia.

Laminaatti

Laminaattituoteryhmä valmistaa ja markkinoi lasi- ja hiilikuituvahvisteisia laminaatteja suksi-, lumilauta- ja jääkiekkomailateollisuudelle. Laminaatin avulla tuotteen keveys, kestävyys ja jäykkyys voidaan maksimoida. Asiakas- ja tuotekohtaisesti räätälöityjä laminaattityyppejä on satoja erilaisia. Tuotteistoon kuuluvat myös polyeteenipohjaiset suksien ja lumilautojen pohja- ja pinnoitemateriaalit, joiden tuotanto on keskitetty Exelin Saksan tytäryhtiön tuotantolaitoksille.

Exel on yksi kolmesta suuresta eurooppalaisesta laminaattitoimittajasta. Kertomusvuonna laminaattimyynni kasvoi 10 %. Kasvu tuli teollisuussovelluksista. Myös jatkossa kehitystyö kohdistuu teollisuussovelluksiin.

Salibandy

Salibandytuoteryhmän tuotevalikoima kattaa kaikki pelissä tarvittavat pelivarusteet ja välineet. Päätuote on mailat. Omalla tuotemerkillä valmistettavien mailojen lisäksi Exel valmistaa mailoja Christian-tuotemerkillä sekä

useilla eri asiakasmerkeillä. Mailojen lisäksi tuoteryhmään kuuluvat maalivahdin varusteet, pallot, maalit, kaukalot ja muut oheistuotteet.

Exel on vankistanut asemaansa maailman markkinajohtajana salibandyssä. Kokonaismarkkinat lajin johtavissa maissa Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä ovat erittäin vakaat. Myyntiä on pystytty kasvattamaan Ruotsissa ja Sveitsissä. Ruotsalainen tytäryhtiö International Gateway AB on menestynyt hyvin kertomusvuonna osana konsernin salibandyliiketoimintaa. Lajin levittämistä uusiin potentiaaliin Keski-Euroopan maihin on jatkettu suunnitelmien mukaan. Myönteisintä kehitystä on ollut edelleen Tseksissä. Kuluneen vuoden aikana tuotekehityksessä keskityttiin erityisesti mailanvarsien jatkojalostukseen lajin yhä kasvavien vaatimusten ja tarpeiden tyydyttämiseksi.

Muut tuoteryhmät

Pesäpallotuoteryhmä koostuu mailoista, palloista, räpylöistä ja kypäristä. Mailat ja pallot valmistetaan itse, muut tuotteet ostetaan alihankkijoilta. Pesäpallotuoteryhmä varmistaa Exelin tuotemerkin näkyvyyden urheiluväline-liikkeissä myös kesäkaudella. Hyväksi havaittuun mailamallistoon ja palloihin ei tehty merkittäviä muutoksia. Räpylämallistossa keskityttiin kilpapelajille suunnattujen räpylöiden tuotekehitykseen.

Hockey-tuoteryhmän tuotteita ovat jääkiekkomailan varret ja jääkiekkomailat sekä käsiineet ja oheistarvikkeet. Tuoteryhmässä on varsia myös jää- ja rullakiekoon sekä kaukalopalloon ja ringettiin. Puumailaan verrattuna komposiittimailan etuja ovat erittäin hyvä kiertäjyys, keveys ja kestävyys. Komposiittimailojen osuus kokonaismarkkinoista kasvaa jatkuvasti. On odotettavaa, että noin viiden vuoden kuluessa mailamarkkinoiden liikevaihdosta noin puolet tulee komposiittimailoista. Kertomusvuonna jo yli 60 % NHL-pelaajista pelasi komposiittimailalla.

Exel laajensi viime vuoden lopulla maila- ja hansikasmallistoaan, josta odotetaan nyt palautetta markkinoilta. Mailat on otettu erittäin hyvin vastaan pelaajien keskuudessa.

Exel GmbH

Exelin saksalaisen tytäryhtiön Exel GmbH:n liiketoiminta on jaettu Plastics-, Profiilit- ja Sport -liiketoimintoihin. Plasticsissa valmistetaan liukupohja sekä pohja- ja pintamateriaaleja suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa Etelä-Saksassa. Profiilit-liiketoiminnassa valmistetaan komposiittisia profiileja kuten antennisuojaoprofiileja pultruusiteknologialla Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Sport-liiketoiminta huolehtii Exelin sauva-, salibandy- ja hockeytuotteiden jälleenmyynnistä Itävallan ja Saksan asiakaskunnille.



Vuonna 2001 Exel GmbH:n liikevaihto kaksinkertaistui. Sport-liiketoiminnan myynti kasvoi voimakkaasti sauvakävelyn ansioista. Kertomusvuoden aikana kehitettiin uusia tuotteita suksi- ja lumilautateollisuudelle. Lisäksi Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminta integroitiin Exel GmbH:han syksyllä 2001.

Plastics-liiketoiminta, Exel GmbH

Kertomusvuoden aikana kehitettiin useita uusia tuotteita suksi- ja lumilautateollisuudelle. Yhteistyötä merkittävimpään lumilautavalmistajien kuten Burtonin, Volklin ja Elanin kanssa syvennettiin entisestään. Yhteistyössä Madshusin kanssa kehitettiin uusi pohjamateriaali maastohiihtosuksille, jonka odotetaan myyvän hyvin vuonna 2002. Exel GmbH:n kehittämät pinta- ja pohjamateriaalit etenivät hyvin Rosignolin testeissä ja tuotteita käytetään Rosignolin vuoden 2003 tuotemallistossa.

Profiilit-liiketoiminta, Exel GmbH

Profiilit-liiketoiminta aloitettiin kuluvan vuoden aikana, kun Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminta integroitiin Exel GmbH:han syksyllä 2001. Liiketoiminnan päätuote on antennisuojaoprofiilit GSM- ja UMTS-verkkoihin.

Sport-liiketoiminta, Exel GmbH

Sportissa lanseerattiin menestyksekkäästi sauvakävely ja sauvarullaluistelu Saksan ja Itävallan markkinoille. Mittavien markkinointitoimenpiteiden ansiosta merkittävimmät urheilukaupan ketjuliikkeet ja urheiluliitot ryhtyivät edistämään näitä uusia fitness-lajeja voimallisesti. Kansainvälisen Sauvakävelyliiton, INWAN, sauvakävelyohjaajien verkostoa on myös laajennettu, joten Nordic Walking -sauvojen myynnin odotetaan kehittyvän erittäin myönteisesti myös

vuonna 2002. Kertomusvuonna myös maastohiihto- ja alppisauvojen myynti kehittyi positiivisesti.

International Gateway AB

Exelin ruotsalainen tytäryhtiö International Gateway AB suunnittelee, markkinoi ja jakelee salibandy-mailoja Christian- ja Canadien -tuotemerkeillä. Se on yksi johtavista salibandyn toimittajista osana Exel-konsernia. Gatewayn tuotevalikoimaan kuuluu myös laaja tekninen tekstiilimallisto sekä muita pelissä tarvittavia lisävarusteita.

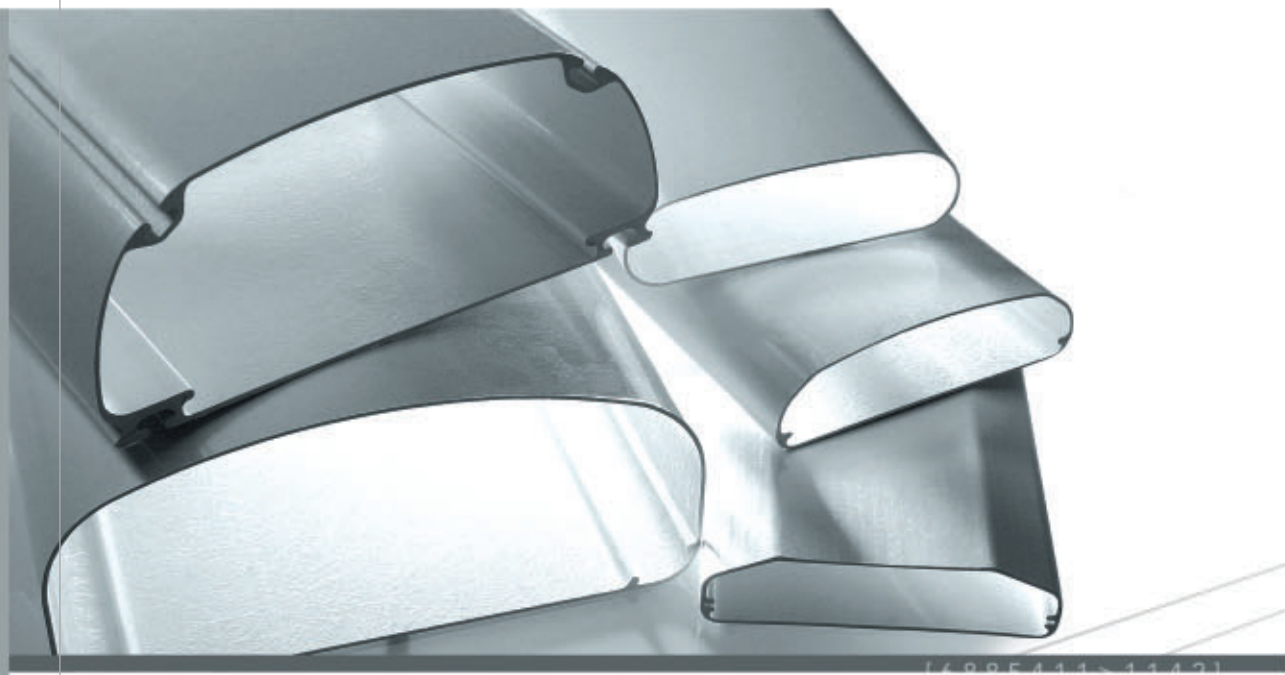
Vuosi 2001 oli Gatewaylle menestyksekkäs. Liikevaihto kasvoi 7 % erittäin kilpailluilla markkinoilla. Kokonaisuudessaan salibandy-markkinat kasvoivat edelleen.

OEM-kauppa, Gateway

Christian-tuotemerkin lisäksi Gateway valmistaa ja markkinoi salibandy-mailoja asiakkaiden omilla tuotemerkeillä. Kymmenen vuotta sitten Hockey Company CCM/JOFAn kanssa solmittu Canadien-tuotemerkkiä koskeva lisenssisopimus on ollut erittäin menestyksekkäs. IIC InterSportin kanssa solmittiin OEM-sopimus vuonna 2000. Myynti on kehittynyt erittäin myönteisesti. Mallistossa on keskihintaisia ja alemman hintaryhmän mailoja Protouch-tuotemerkillä.

Tuotteiden tekniset ominaisuudet ovat yhä tärkeämpiä. Gateway on kehittänyt useita teknisesti korkeatasoisia lapoja. Vuonna 2001 Christian toi markkinoille erittäin keveän ja kiertäjyksen Magnum-lavan. Lapa otettiin hyvin vastaan kuluttajien keskuudessa ja sen odotetaan myyvän hyvin myös vuonna 2002.

10887428 > 6512



Konsernin kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 4 % päätyn 49,4 miljoonaan euroon (47,6 milj. euroa). Liikevoitto jäi edellisvuotta 18,5 %:a pienemmäksi ja oli 5,3 miljoonaa euroa (6,5 milj. euroa). Teollisuus-liiketoiminnan kannattavuus säilyi hyvänä. Sport-liiketoiminnan kannattavuus heikkeni edellisvuodesta. Tulos rahoituserien jälkeen oli 4,8 milj. euroa (6,0 milj. euroa). Kannattavuutta rasitti pääasiassa alkuvuonna kohonneet raaka-aine- ja laatu-kustannukset, kiristynyt hintakilpailu eräillä päämarkkina-alueilla sekä sisäisistä järjestelyistä johtunut tehottomuus tuotannossa. Konsernin henkilöstö pysyi lähestulkoon edellisvuoden tasolla ja oli 371 (378) vuoden 2001 lopussa. Henkilöstö lisääntyi 30 hengellä, kun Saksasta hankittiin Menzolit-Fibronin pultruusio-liiketoiminta. Vastaavasti Exel USA Inc:in tuotannon siirto Suomeen vähensi henkilöstöä samalla määrällä.

Konsernin tase kasvoi 33,3 miljoonaan euroon (29,3 milj. euroa). Kasvu johtui Menzolit-Fibronin pultruusio-liiketoiminnan liittämisestä konsernin Teollisuus-liiketoimintaan. Akvisitiosta huolimatta konsernin vakavaraisuus säilyi hyvällä, 43,3 %:n, tasolla (44,3 %).

Osakekohtainen tulos oli 0,64 euroa (0,81). Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,9 % (36,5 %).

Rahoitus

Konsernin korolliset nettovelat kasvoivat 10,6 milj. euroon (8,6 milj. euroa) Menzolit-Fibron -pultruusio-liiketoiminnan hankinnasta johtuen. Muutoin pitkäaikaisessa rahoitusasemassa ei tapahtunut uudelleenjärjestelyjä. Vahvasta

toiminnan kassavirrasta johtuen, 1,4 milj. euroa (-0,3 milj. euroa) investointien jälkeen, pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin vuonna 2000 sovitun ohjelman mukaisesti. Nettorahoituskulut, 0,5 milj. euroa, olivat edellisvuoden tasolla (0,5 milj. euroa).

Teollisuus-liiketoiminta

Konsernin pääpainoalue, Teollisuus-liiketoiminta jatkoi kasvuaan huolimatta antenni-suojamarkkinoiden kolmannen sukupolven rakentamisen lykkääntymisestä sekä syksyn yleismaailmallisesta lamasta ja sen heijastuksista myös Exelin päämarkkina-alueelle Keski-Eurooppaan. Teollisuuden liikevaihto kasvoi 9,1 % 21,9 milj. euroon (20,1 milj. euroa). Liikevoitto säilyi hyvänä ja oli 3,3 milj. euroa (3,6 milj. euroa). Pääosa kasvusta tuli kaavinliiketoiminnasta. Kaavinterämyynnin odotetaan kasvavan nopeasti myös jatkossa, sillä kehitteillä on uusia tuotesovelluksia.

Vahvistaakseen kilpailukykyään antenniprofiili-markkinoilla ja palvelukseen asiakkaitaan entistä paremmin Exel hankki syyskuussa 2001 Saksassa sijaitsevan Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusio-liiketoiminnan. Akvisition myötä Exel sai jalansijan lähemmäksi päämarkkina-alueitaan Keski-Eurooppaa, jossa sen pääasiakkaat sijaitsevat. Samoin Exelin teknologia-pohja vahvistui, kun Menzolit-Fibronin tietotaito koskien muun muassa palonkestäviä hartseja sekä die injection -teknologiaa siirtyi Exelille. Kyseisen teknologian etuja ovat muun muassa ympäristöystävällisyys ja raaka-ainesäästöt. Vuositasolla Exelin liikevaihdon arvioidaan kasvavan kaupan myötä noin 5 miljoonalla eurolla.

Yhteistyössä Kvaerner Oilfield Productsin ja Norske Conocon kanssa kehitetyt hiilikuituiset öljynporauslauttojen kiinnitysvaijerit etenivät hyvin vuoden mittaisessa testissä. Lopulliset testitulokset valmistuvat vuoden 2002 alkupuolella. Kiinnitysvaijereiden ja muiden offshore-teollisuuden tuotesovellusten odotetaan kehittyvän huomattavaksi pultruusio-teollisuuden sovellusalueeksi noin kolmesta viiteen vuoden aikajänteellä.

Energia-ala tarjoaa useita sovelluskohteita lasi- ja hiilikuituprofiileille. Merkittävää kasvua odotetaan tulevina vuosina muun muassa tuulimyllyjen siivissä käytettäville profiileille ja aurinkokennoprofiileille.

Kertomusvuoden aikana kehitettiin useita uusia tuotesovelluksia, joista merkittävimmät liittyvät kaavinliiketoimintaan ja offshore-teollisuuteen. Profiilituoteryhmässä on tällä hetkellä jatkuvassa vuosituotannossa yli 600 erilaista asiakkassovellusta.

Sport-liiketoiminta

Sport-liiketoiminnan liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 27,4 milj. euroa (27,5 milj. euroa). Sportin liikevoitto oli 2,0 milj. euroa (2,9 milj. euroa). Markkina oli koko vuoden haasteellinen eikä kokonaismarkkinassa ole tapahtunut merkittävää kasvua. Voimakkaimin kasvoivat lähinnä Nordic Walking ja erikoissauvat sekä laminaatit. Nordic Walking on voimakkaasti leviämässä Keski-Eurooppaan. Perinteisen urheiluvälineiteollisuuden lisäksi onnistuttiin kehittämään tuotesovelluksia muille teollisuuden aloille. Myös jatkossa

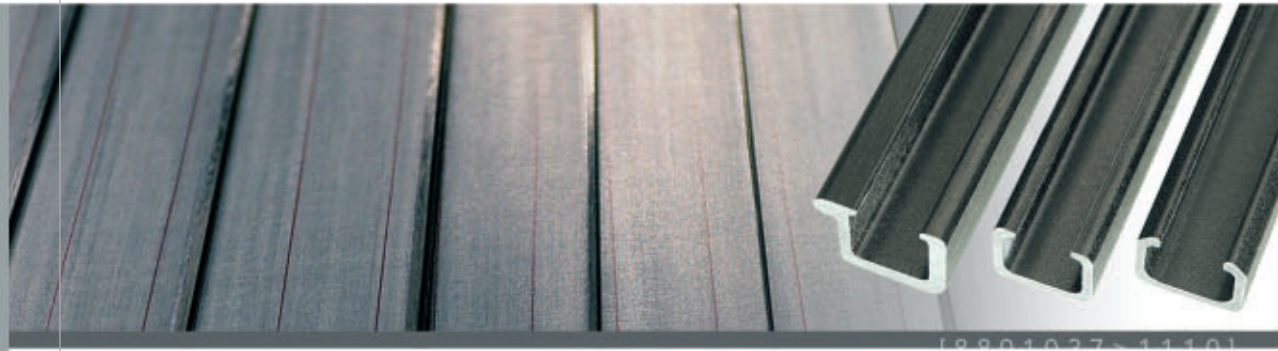
tuotekehityksessä keskitytään uusiin markkinoihin kyseisten tuotteiden osalta.

Vesiuheilussa Fiberspar-tuotannon siirto Yhdysvalloista Mäntyharjun tehtaalle oli oletettua haasteellisempi tehtävä teknisesti ja aikataulullisesti. Tuotanto pääsi täyteen vauhtiin loppusyksystä. Jatkossa keskitytään tuotavuuden parantamiseen ja uusien, teknisesti edistyneiden tuotteiden kehittämiseen.

Salibandy-markkinat olivat vakaat ja konsernin myynti edellisvuoden tasolla. Myynti uusiin maihin Keski-Euroopassa eteni hieman.

Konsernin rakenne

Konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyhtiöstä, Exel Oyj:stä, sekä kahdesta toimivasta ulkomaisesta tytäryhtiöstä, Saksassa sijaitsevasta Exel GmbH:stä ja Ruotsissa toimivasta International Gateway AB:stä. Exel Oyj omistaa molemmat yhtiöt sataprosenttisesti. Exel GmbH valmistaa kestopuuvaisia komponentteja Keski-Euroopan suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa sekä antennisuoja- ja muita profiileja Voerdessa. International Gateway kehittää ja markkinoi hallitsemaan salibandytuotemerkkejä. Exel USA Inc:issä ei ole ollut liiketoimintaa kevään 2001 jälkeen. Emoyhtiö omistaa myös Pro Stick Oy -nimisen tytäryhtiön. Pro Stickilla ei ollut liiketoimintaa kertomusvuonna.



Omistus

Exelin osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla Muu teollisuus -toimialassa. Exelin suurin omistaja on ruotsalainen sijoitusyhtiö Nordstjernan AB, jonka omistusosuus vuoden 2001 lopussa oli 33,3 %. Muita merkittäviä omistajia olivat Metso Capital Oy (10,5 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (9,5 %) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo (4,9 %). Toimiva johto ja hallituksen jäsenet omistavat osakekannasta 1,3 %. Vuodenvaiheessa yhtiöllä oli yhteensä 882 omistajaa.

Exel Oyj:n 28.3.2001 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Pro Stick Oy:lle, suunnattuja optio-oikeuksia. Exelin hallitus myönsi avainhenkilöille yhteensä 171.500 optio-oikeutta. Loput optio-oikeudet annettiin Pro Stickille annettavaksi myöhemmin Exel-konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Yhtiön henkilöstö merkitsi optio-oikeuksia 343.000 kappaletta ja Prostick Oy 27.000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika alkaa optio-oikeudella A 1.6.2002 ja optio-oikeudella B 1.10.2003. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla päättyy 30.4.2006.

Exel Oyj:n osakepääoma on 1.840.265 euroa jakaantuen 5.257.900 osakkeeseen, jokainen kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,35 euroa. Osakelajeja on yksi ja osakkeet ovat Suomen lain mukaisesti vapaita. Yhtiön osakkeen pörskurssi oli vuoden 2001 lopussa 9,90 euroa (10,80), jolloin yhtiön markkina-arvo oli 52,1 milj. euroa (56,6 milj. euroa).

Investoinnit ja tuotekehitys

Investoinnit pysyivät kertomusvuonna lähes edellisvuoden tasolla ja olivat 5,5 (5,6) miljoonaa euroa. Suurin investointi oli Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminnan ostoon liittyvät investoinnit, noin 2,8 milj. euroa. Muut investoinnit olivat lähinnä linjainvestointeja Teollisuus-liiketoimintaan sekä työkaluja muotti-investointeja.

Tuotekehityksen menot olivat 1,2 milj. euroa (1,4 milj. euroa) eli 2,5 % (2,9 %) liikevaihdosta. Teollisuus-liiketoiminnassa keskeiset projektit liittyivät uusien asiakassovellusten kehittämiseen mukaan lukien aurinkokenno- ja vintteriä profiilit. Lisäksi panostettiin erityisesti uusien hartsi- ja lujittemateriaalien testaukseen prosessien tehokkuuden parantamiseksi. Sport-liiketoiminnassa keskityttiin lähinnä purjelautojen mastojen rakenne- ja prosessikehitykseen.

Sisäpiiriohje

Exel otti sisäpiiriohjeen käyttöön 1.3.2000. Ohje noudattaa HEXin suosituksia sisäpiiriohjeeksi.

Johto

Hallituksen puheenjohtajana on kertomusvuoden toiminut KTL Kari Haavisto. Muina jäseninä ovat olleet MBA Peter Hofvenstam, insinööri Vesa Kainu, DI Juhani Sammasmaa ja toimitusjohtaja Mika Sulin. Jäsenistä Peter Hofvenstam ja Juhani Sammasmaa valittiin kevään 2001 yhtiökokouksessa. MBA Olli Anttila ja DI, MBA Pentti Piisku erosivat hallituksen jäsenyydestä kevään 2001 yhtiökokouksen yhteydessä. Toimitusjohtajana toimii KTM Ari Jokelainen. Varatoimitusjohtajana toimii KTM Vesa Korpimies.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Christian Savtschenko-Alexandroff, ja KHT Johan Kronberg.

Näkymät vuodelle 2002

Antenniprofiilimarkkinoiden ennakoidaan elpävän aikaisintaan vuoden 2002 jälkipuoliskolla. Raaka-aineiden hintataso säilynee vakaana. Sisäiset järjestelyt Sport-liiketoiminnan tuotannossa vaativat edelleen resursseja. Uudet offshore- ja muut Teollisuus-liiketoiminnan kasvupotentiaalit edellyttävät panostusta myös kuluvaan vuonna. Näillä perusteilla konsernin liikevaihdon ennustetaan kasvavan ja tuotannossa ja laadussa tehtyjen korjaavien toimenpiteiden parantavan liikevoittoa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
LIKEVAIHTO	49 362	47 609	44 083	40 305
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	531	818	551	602
Valmistus omaan käyttöön	344	275	344	275
Liiketoiminnan muut tuotot	560	341	492	637
Materiaalit ja palvelut	-19 538	-18 232	-17 525	-16 018
Henkilöstökulut	-12 121	-11 842	-10 037	-8 753
Poistot	-2 888	-2 444	-2 493	-2 109
Liiketoiminnan muut kulut	-10 950	-10 019	-9 993	-8 400
LIKEVOITTO	5 300	6 506	5 422	6 539
Rahoitustuotot ja -kulut	-520	-482	-398	-392
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	4 780	6 024	5 025	6 147
Satunnaiset erät				
VOITTO ENNEN VEROJA	4 780	6 024	5 025	6 147
Tilinpäätössiirot			116	32
Välittömät verot	-1 416	-1 788	-1 491	-1 799
TILIKAUDEN VOITTO	3 364	4 236	3 650	4 379

T a s e , 1 0 0 0 e u r o a

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	33	86	20	69
Liikearvo	3 588	2 247	1 946	2 247
Muut pitkävaikutteiset menot	338	335	338	330
	3 959	2 668	2 304	2 646
Konserniliikearvo	473	545		
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	123	123	123	123
Rakennukset ja rakennelmat	2 953	3 008	2 949	2 997
Koneet ja kalusto	7 259	5 307	5 602	4 601
Keskeneräiset hankinnat	1 088	1 634	1 088	1 634
	11 423	10 072	9 762	9 355
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3	3	1 191	1 191
Muut osakkeet ja osuudet	124	124	124	124
	127	127	1 315	1 315
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 982	13 412	13 382	13 316
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	4 972	4 638	4 108	4 053
Keskeneräiset tuotteet	905	1 046	871	1 002
Valmiit tuotteet	2 025	1 349	1 629	946
	7 903	7 033	6 607	6 002
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 290	6 605	4 899	5 233
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			4 986	2 173
Muut saamiset	350	62	58	28
Siirtosaamiset	705	1 438	611	1 401
	7 345	8 105	10 555	8 834
Laskennalliset verosaamiset	142	164		
Rahat ja pankkisaamiset	1 934	571	1 660	331
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	17 324	15 873	18 822	15 167
	33 306	29 285	32 204	28 484

T a s e , 1 0 0 0 e u r o a

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	1 840	1 834	1 840	1 834
Ylikurssirahasto	2 763	2 696	2 763	2 696
Edellisten tilikausien voitto	6 433	4 185	6 282	3 894
Tilikauden voitto	3 364	4 236	3 650	4 379
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 400	12 951	14 536	12 803
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero			582	698
PAKOLLISET VARAUKSET				
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	169	203		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Optiolaina		48		48
Lainat rahoituslaitoksilta	8 231	7 092	8 231	6 851
Muut pitkäaikaiset velat	106	63	106	63
	8 337	7 202	8 337	6 962
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 152	2 008	3 496	1 912
Ostovelat	3 207	3 494	2 813	3 129
Velat saman konsernin yrityksille			54	56
Muut velat	665	410	297	350
Siirtovelat	2 377	3 017	2 089	2 574
	10 400	8 930	8 749	8 020
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	18 906	16 335	17 086	14 982

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liiteliedot 20-33

Voltonjako-ehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

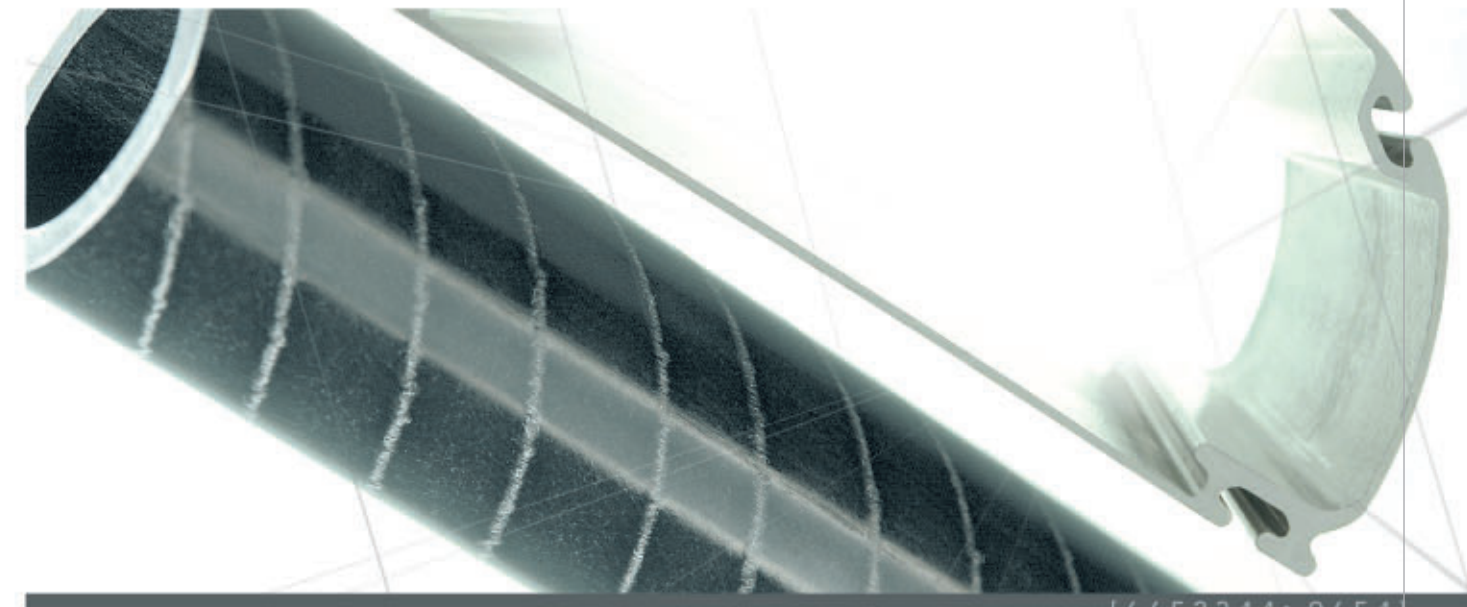
Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

R a h o i t u s l a s k e l m a , 1 0 0 0 e u r o a

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto	5 300	6 506	5 422	6 539
Oikaisu liikevoittoon	2 922	2 453	2 458	2 097
Käyttöpääoman muutos	787	-3 731	-2 493	-4 283
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-540	-495	-509	-447
Saadut korot	34	43	93	85
Maksetut verot	-2 161	-2 059	-2 161	-2 058
Liiketoiminnan rahavirta	6 342	2 717	2 810	1 933
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 337	-5 558	-2 586	-5 273
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	61	193	61	193
Investointien rahavirta	-6 276	-5 365	-2 525	-5 080
Kassavirta ennen rahoitusta	66	-2 648	285	-3 147
Rahavirta				
Maksullinen osakeanti	74		74	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 627	5 076	3 627	5 076
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 838	-1 457	-1 838	-1 400
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	1 489	-72	1 172	149
Maksetut osingot	-1 991	-1 572	-1 991	-1 572
Muut	-64	-97		
Rahoituksen rahavirta	1 297	1 878	1 044	2 253
Rahavarojen muutos	1 363	-770	1 329	-894
Rahavarat 1.1.	571	1 341	331	1 225
Rahavarat 31.12.	1 934	571	1 660	331

K o n s e r n i t i l i n p ä ä t ö k s e n l a a d i n t a p e r i a a t t e e t



Konsolidoidut tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Exel GmbH, International Gateway AB ja Exel Usa Inc. Pro Stick Oy:n lukuja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska Pro Stick Oy ei ole harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2001. Konsernin tilinpäätös on nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Uutelantie 24 B, Mäntyharju.

Konsolidointi

Konsolidointi on tytäryhtiöiden osalta suoritettu hankintamenomenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliiketoimintaa, joka poistetaan 10 vuodessa. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen kuukausikohtaisten Euroopan Keskuspankin noteeraamien valuuttakurssien keskiarvoa. Taseet on vastaavasti muutettu euroiksi tilikauden päättymispäivän keskiarvoon. Muuntoerot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden väliset sisäiset saatavat ja velat ja sisäiset katteet vaihto-omaisuudessa on eliminoitu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Tilinpäätökseen sisältyvät ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskiarvoon mukaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvona on esitetty taseessa hankintameno vähennettynä saadulla avustuksella ja suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoperiaate

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Eläkekulut

Konsernin eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkevakuutuksiin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Emoyhtiön kertyneet suunnitelman ylittävät poistot on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Verokantana on käytetty tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa. Omaan pääomaan sisältyvä osuus kertyneestä poistoerosta 31.12.2001 oli 413 tuhatta euroa, joka ei osakeyhtiölain mukaan ole jakokelpoista omaa pääomaa. Taseessa omana eräänään esitettävä laskennallinen verovelka oli 169 tuhatta euroa. Tytäryhtiöiden tappioihin liittyviä laskennallisia verosaamia oli 142 tuhatta euroa.

Välittömät verot

Tilikaudelle ja aikaisemmille tilikausille kuuluvat verot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan.

Sisältö 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 19
 Tilinpäätöksen liiteliedot 20-33
 Voltonjakoehdotus 34
 Tilintarkastuskertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
1. LIIKEVAIHTO				
Toimialoitain				
Sport-liiketoiminta	27 436	27 511	23 256	20 207
Teollisuus-liiketoiminta	21 926	20 098	20 827	20 098
Yhteensä	49 362	47 609	44 083	40 305
Markkina-alueittain				
Suomi	13 504	13 580	13 149	13 058
Muut pohjoismaat	5 241	5 067	4 955	4 978
Muu Eurooppa	26 415	24 172	22 766	20 024
Pohjois-Amerikka	3 370	3 754	2 569	1 668
Muut maat	832	1 036	644	577
Yhteensä	49 362	47 609	44 083	40 305
2. HENKILÖSTÖKULUT				
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	417	354		
Hallituksen jäsenet	70	56	70	56
Yhteensä	487	410	70	56
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöt	99	82	74	64
Työntekijät	257	268	237	215
Yhteensä	356	350	311	279

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
--	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

3. POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat

Rakennukset	5-20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-8 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta

Emoyhtiön liiketoimintojen ja Fiberspar Inc. Performance Productsin hankinnoista johtuvat liikearvot sekä Gateway International AB:n hankinnasta syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusajat on arvioitu 10 vuodeksi. Exel GmbH:n Menzolit-Fibronilta profiiliiketoiminnan hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusaika on arvioitu 10 vuodeksi.

Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	58	96	50	92
Liikearvo	342	250	300	250
Muut pitkävaikutteiset menot	90	64	86	58
Konserniliikearvo	72	72		
Rakennukset ja rakennelmat	259	222	252	215
Koneet ja kalusto	2 067	1 740	1 805	1 494
Yhteensä	2 888	2 444	2 493	2 109

Poistoeron muutos

Rakennukset ja rakennelmat			45	
Koneet ja kalusto			71	-32
Yhteensä			116	-32

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Vuokrat	540	375	445	204
Markkinointikulut	1 693	1 658	1 428	1 209
Muut kulut	8 717	7 986	8 120	6 987
Yhteensä	10 950	10 019	9 993	8 400

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			99	54
Muilta	228	438	219	426
Yhteensä	228	438	318	480
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	748	920	716	872
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-520	-482	-398	-392
6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			116	-32
7. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 427	1 874	1 491	1 799
Laskennallisen veron muutos	-11	-86		
Yhteensä	1 416	1 788	1 491	1 799

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	376	355	354	354
Lisäykset 1.1.-31.12.	4	21		
Vähennykset 1.1.-31.12.				
Hankintameno 31.12.	380	376	354	354
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-290	-194	-285	-193
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-58	-96	-50	-92
Kirjanpitoarvo 31.12.	33	86	20	69
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 141	1 653	3 141	1 653
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 684	1 488		
Hankintameno 31.12.	4 825	3 141	3 141	3 141
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-894	-644	-894	-644
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-342	-250	-300	-250
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 588	2 247	1 947	2 247
Pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	792	657	773	638
Lisäykset 1.1.-31.12.	94	135	94	135
Hankintameno 31.12.	886	792	866	773
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-458	-394	-443	-385
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-90	-64	-85	-58
Muuntoero		1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	338	335	338	330
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	719	719		
Lisäykset 1.1.-31.12.				
Hankintameno 31.12.	719	719		
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-174	-102		
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-72	-72		
Kirjanpitoarvo 31.12.	473	545		

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	123	116	123	116
Lisäykset 1.1.-31.12.		7		7
Hankintameno 31.12.	123	123	123	123
Kirjanpitoarvo 31.12.	123	123	123	123
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	3 821	3 507	3 788	3 474
Lisäykset 1.1.-31.12.	204	314	204	314
Hankintameno 31.12.	4 025	3 821	3 992	3 788
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-813	-591	-791	-576
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-259	-222	-252	-215
Muuntoero				
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 953	3 008	2 949	2 997
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	11 217	9 166	9 920	8 144
Lisäykset 1.1.-31.12.	4 067	2 304	2 833	2 029
Vähennykset 1.1.-31.12.	-32	-253	-27	-253
Hankintameno 31.12.	15 252	11 217	12 726	9 920
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-5 915	-4 244	-5 319	-3 895
Vähennysten kertyneet poistot		70		70
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-2 067	-1 740	-1 805	-1 494
Muuntoero	-11	4		
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 259	5 307	5 602	4 601
Tuotantokoneiden ja -laitteiden poistamaton hankintameno				
	6 932	4 952	5 275	4 246
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.12.				
Aineettomat oikeudet	348	290	335	285
Liikearvo	1 236	894	1 194	894
Pitkävaikuttaiset menot	548	458	528	443
Konserniliikearvo	246	174		
Rakennukset ja rakennelmat	1 072	813	1 043	791
Koneet ja kalusto	7 981	5 914	7 124	5 319
Yhteensä	11 431	8 543	10 225	7 732
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.				
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.			698	730
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.			-116	-32
			582	698

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
Osakkeet				
Konserniyritykset				
Hankintameno 1.1.			1 191	1 191
Hankintameno 31.12.			1 191	1 191
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	124	99	124	99
Lisäykset 1.1.-31.12.		25		25
Hankintameno 31.12.	124	124	124	124

9. EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Emoyhtiön omistamat	Omistus- osuus %	Osuus omasta pääomasta 1000 euroa	Viimeksi laaditun tp:n mukainen voitto/tappio 1000 euroa
Yhtiön nimi			
Pro Stick Oy, Mäntyharju	100	6	0
Exel USA Inc., Atlanta, USA	100	-76	-275
Exel GmbH, Rohrdorf, Saksa	100	104	64
International Gateway AB, Piteå, Ruotsi	100	51	1

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
10. SAAMISET				
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			632	217
Lainasaamiset			3 998	998
Muut saamiset				673
Siirtosaamiset			356	285
Yhteensä			4 986	2 173
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	6 290	6 605	4 899	5 233
Muut saamiset	350	62	58	28
Siirtosaamiset	705	1 438	611	1 401
Yhteensä	7 345	8 105	5 569	6 661
Laskennallinen verosaaminen	142	164		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 487	8 269	10 555	8 834
11. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	1 834	1 763	1 834	1 763
Osakepääoman korotus	6		6	
Rahastoanti		71		71
Osakepääoma 31.12.	1 840	1 834	1 840	1 834
Ylikurssirahasto 1.1.	2 696	2 767	2 696	2 767
Osakepääoman korotus	68		68	
Siirto osakepääomaan rahastoannin yhteydessä		-71		-71
Ylikurssirahasto 31.12.	2 763	2 696	2 763	2 696
Vararahasto 1.1.				
Vararahastosta siirto ylikurssirahastoon				
Vararahasto 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 421	5 760	8 273	5 466
Osingonjako	-1 991	-1 572	-1 991	-1 572
Muuntoerot	3	-3		
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 433	4 185	6 282	3 894
Tilikauden voitto	3 364	4 236	3 650	4 379
Oma pääoma yhteensä	14 400	12 951	14 535	12 803

Osakepääoma oli 9.7.2000 saakka 1.762.609,47 euroa (vasta-arvoltaan 10.480.000 markkaa) jakautuen 5.240.000 0,34 euron (vasta-arvoltaan 2 markan) nimellisarvoiseen osakkeeseen. Rahastoannin rekisteröinnin 10.07.2000 jälkeen osakepääoma oli 1.834.000,00 euroa jakautuen 5.240.000 osakkeeseen. Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla 21.3.2001 merkityt osakkeet, yhteensä 10.200 osaketta, on merkitty kaupparekisteriin 22.3.2001. Osakkeista maksettiin yhteensä 43.758 euroa, josta ylikurssirahastoon merkittiin 40.188 euroa. Merkintöjen seurauksena Exelin osakepääoma nousi yhteensä 3.570 eurolla. Exelin rekisteröity osakepääoma 22.3.2001 oli 1.837.570 euroa eli 5.250.000 osaketta. Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla 19.6.2001 merkityt osakkeet, yhteensä 7.700 osaketta, on merkitty kaupparekisteriin 19.6.2001. Osakkeista maksettiin yhteensä 30.107 euroa, josta ylikurssirahastoon merkittiin 27.412 euroa. Merkintöjen seurauksena Exelin osakepääoma nousi yhteensä 2.695 eurolla. Exelin rekisteröity osakepääoma 19.6.2001 alkaen on 1.840.265 euroa eli 5.257.900 osaketta.

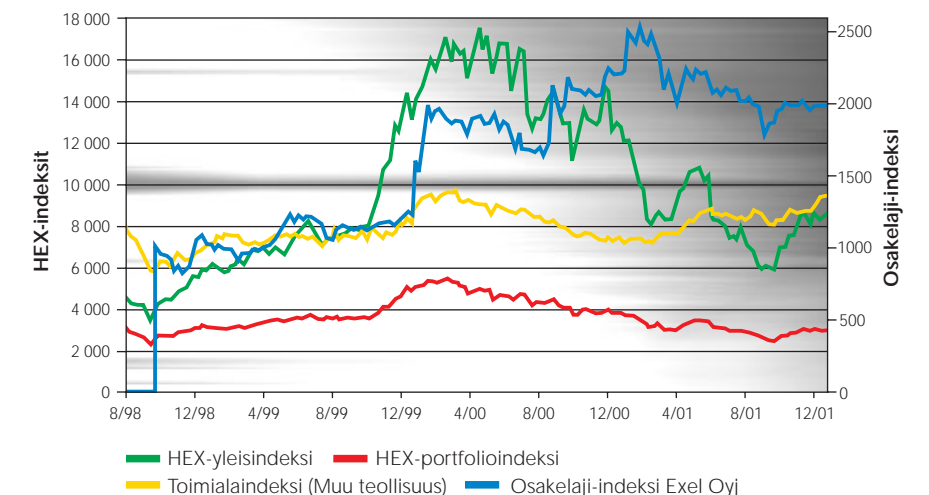
Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,35 euroa ja osakelajeja on yksi.

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 433	4 185	6 282	3 894
Tilikauden voitto	3 364	4 236	3 650	4 380
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-413	-496		
Yhteensä	9 383	7 925	9 932	8 274
12. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero			582	698
13. LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista	169	203		
14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velat muille				
Optiolaina		48		48
Lainat rahoituslaitoksilta	8 231	7 092	8 231	6 851
Muut pitkäaikaiset velat	106	63	106	63
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 337	7 203	8 337	6 962
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	1 673	1 082	1 673	1 082

Vuoden 1998 koroton optiolaina 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa) maksettiin takaisin yhdessä erässä 16.10.2001.

HEX-indeksit ja osakelaji-indeksi

1.10.1998 - 27.12.2001



Exel Oyj:n osake noteerattiin Helsingin Pörssin I-listalla 19.10.1998 alkaen 1.5.2000 asti. 2.5.2000 alkaen Exel Oyj:n osake on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla.

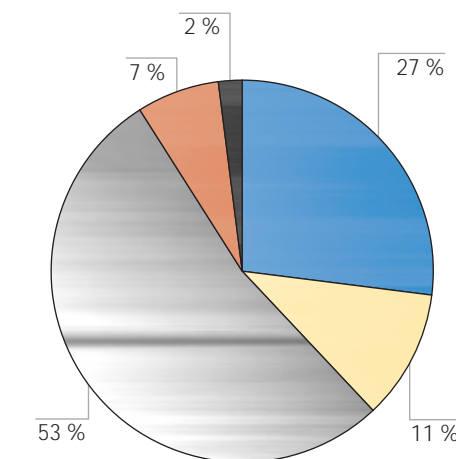
Sisälto 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoimintatiedot 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 19
 Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
 Voitonjakoehdotus 34
 Tilintarkastuskertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille Ostovelat			54	56
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 152	2 009	3 496	1 912
Ennakkomaksut	37	55	37	55
Ostovelat	3 207	3 494	2 813	3 129
Muut velat	627	355	259	295
Siirtovelat	2 377	3 017	2 089	2 574
Yhteensä	10 400	8 930	8 695	7 964
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 400	8 930	8 749	8 020
Siirtovelkojen erittely				
Palkat ja lomapalkat sosiaalikuluneen	1 604	1 587	1 533	1 551
Verovelka	6	509		421
Muut siirtovelat	767	921	555	602
Yhteensä	2 377	3 017	2 088	2 574
16. VASTUUSITOUUMUKSET				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys kiinnitys ja kiinteistökiinnitykset				
Rahalaitoslainat	11 673	8 683	11 673	8 683
Annetut kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	2 954	2 784	2 954	2 784
Annettu yritys kiinnitys	12 500	12 500	12 500	12 500
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Luottolimiitin takaus			140	40
Eläkevastuut on katettu lakisääteisesti vakuutusyhtiön kautta.				
17. LEASINGVASTUUT, VUOKRAVASTUUT ja MUUT VASTUUT				
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	135	107	135	107
Myöhemmin maksettavat	285	176	285	176
Vuokravastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	197	162	197	162
Myöhemmin maksettavat	1 851	1 770	1 851	1 770
Muut vastuut	327		327	
18. TILAUSKANTA				
Tilaukset 31.12.	8 918	7 559	7 931	7 045

19. LIIKEVAIHDON, LIIKEVOITON SEKÄ HENKILÖKUNNAN JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN

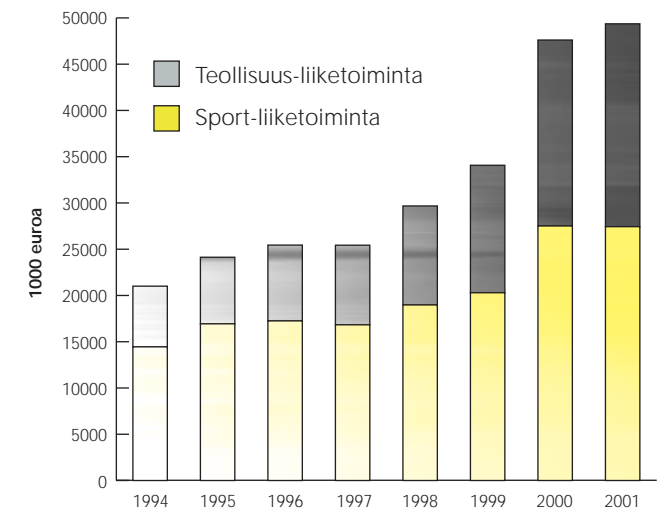
Konserni	Sport	Teollisuus	Yhteensä
Liikevaihto			
2001	27 436	21 926	49 362
2000	27 511	20 098	47 609
Liikevoitto			
2001	2 024	3 276	5 300
2000	2 860	3 646	6 506
Henkilöstö 31.12.			
2001	218	153	371
2000	246	132	378
Emoyhtiö			
Liikevaihto			
2001	23 256	20 827	44 083
2000	20 207	20 098	40 305
Liikevoitto			
2001	2 135	3 287	5 422
2000	2 893	3 646	6 539
Henkilöstö 31.12.			
2001	189	123	312
2000	161	132	293

Liikevaihto markkina-alueittain



■ Suomi
■ Pohjois-Amerikka
■ Muut pohjoismaat
■ Muu Eurooppa
■ Muut maat

Liikevaihto toiminta-alueittain



Sisältö 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19
 Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
 Voltonjako-ehdotus 34
 Tilintarkastuskertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38

20. OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2001	%
Yksityiset yritykset	22,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,5
Julkisyhteisöt	18,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,3
Kotitaloudet	15,4
Ulkomaat	33,3

Joista hallintarekisteröityjä 0,3

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2001

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1 - 1.000	747	84,69	255 130	4,85
1.001 - 10.000	97	11,00	281 187	5,35
10.001 - 50.000	24	2,72	514 730	9,79
yli 50.000	14	1,59	4 206 853	80,01

21. OSAKKEENOMISTAJAT

Tiedot osakkeenomistajista 31.12.2001

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Nordstjernan AB	1 748 253	33,3
Metso Capital Oy	550 000	10,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	500 000	9,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	256 800	4,9
Placeringsfonden Aktia Secura	166 000	3,2
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	161 200	3,1
Oy Lindell Ab	160 800	3,1
Suutarinen Matti Otto Antero	133 700	2,5
Renkkel Oy	130 000	2,5
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	100 000	1,9
Hallintarekisteröidyt	14 150	0,3
Muut	1 336 997	25,4
	5 257 900	100,0

Tilikauden aikana Exel Oyj sai kaksi arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 §:n mukaista ilmoitusta eri omistajien äänimäärien ylittäessä tai alittaessa ilmoitusrajat. 9.2.2001 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Nordstjernan AB:n osuus Exel Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti yhden kolmasosan 9.2.2001 tehtyjen osakekauppojen seurauksena nousten 33,4 prosenttiin. 12.2.2001 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Conventum Oyj:n ja Conventum Rahoitusyhtiö Oy:n hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Exelin äänimäärästä ja osakepääomasta alitti yhden kahdeskymmenesosan 9.2.2001 tehtyjen osakekauppojen seurauksena laskien 4,7 prosenttiin.

22. JOHDON OMISTUS

Exel Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2001 yhteensä 70.100 osaketta. Nämä vastaavat 1,33 %:a yhtiön osakkeista ja 1,33 %:a osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 20,80 %:a Exel Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Mikäli kaikki optioilla saatavat osakkeet merkitään, on hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä 3,50 %.

23. OSAKEANTI JA OPTIO-OHJELMAT

Yhtiökokous on 28.3.2001 valtuuttanut hallituksen päättämään 28.3.2002 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 352.500,00 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta. Hallitus ei ole päättänyt osakepääoman korottamisesta tämän valtuutuksen nojalla.

Exel Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 17.8.1998 ottaa yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan, jonka määrä on 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa). Laina oli koroton ja se maksettiin takaisin yhdessä erässä 16.10.2001. Lainasta annettiin 284 kappaletta 168,19 euron (vasta-arvoltaan 1000 markan) velkakirjoja, joihin kuhunkin liittyy 1000 optiotodistusta, joista 500 on merkitty kirjaimella A ja 500 kirjaimella B.

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2001 optio-oikeuksien antamisesta Exel-konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 370.000 kappaletta, joista puolet on merkitty kirjaimella A ja puolet kirjaimella B.

Optio-ohjelmat 1998 ja 2001 ja niiden keskeiset ehdot

	A1998	B1999	A2001	B2001
Optio-oikeuksien lukumäärä	142 000	142 000	185 000	185 000
Merkittävien osakkeiden lukumäärä	142 000	142 000	185 000	185 000
Osakepääoman korotus enintään euroa	49 700	49 700	64 750	64 750
Merkittyjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2001	17 900	-	-	-
Optio-oikeuksien perusteella				
merkitsemättömien osakkeiden lukumäärä	124 100	142 000	185 000	185 000
Osakepääoman korotus enintään euroa	43 435	49 700	64 750	64 750
Merkintähinta euroa	4,76*	4,76*	10,77**	10,27***
Merkintäaika	1.10.2001- 31.10.2004	1.10.2002- 31.10.2004	1.6.2002- 30.4.2006	1.10.2003- 30.4.2006

Optiotodistusten perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä vastaa 10,79 %:a yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Exel Oyj:n vuoden 1998 optiolainaan liittyvät A-optio-oikeudet otettiin Helsingin pörssin päälliställe 5.11.2001.

* Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 1.10.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä.

** Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 30.4.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

*** Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 31.10.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

24. KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Osakkeen kurssikehitys (euroa)	1998	1999	2000	2001
Keskikurssi	4,30	5,19	9,33	10,87
Alin kurssi	3,87	4,40	5,51	7,65
Ylin kurssi	5,38	6,20	11,00	12,26
Kurssi kauden lopussa	5,13	5,75	10,80	9,90

Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa 26,9 30,1 56,6 52,1

Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihtomäärä, kpl	305 000	914 092	6 872 437	1 396 691
% kokonaismäärästä	6,0	17,4	131,2	26,6

Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärät				
Keskimäärin, kpl	5 050 630	5 240 000	5 240 000	5 252 099
Kauden lopussa, kpl	5 240 000	5 240 000	5 240 000	5 257 900

25. TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

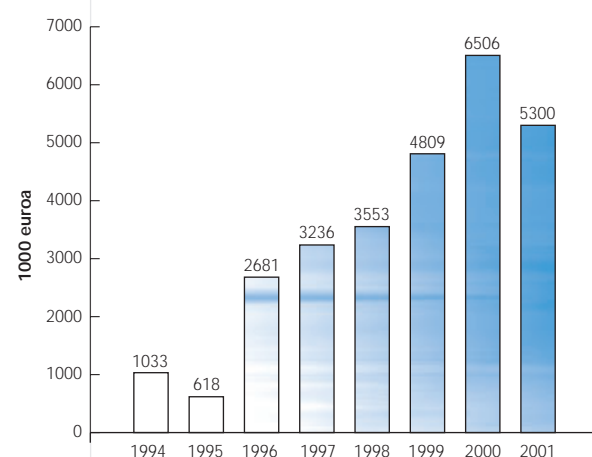
Luvut 1000 euroa, ellei muuta ole mainittu	1997	1998	1999	2000	2001
Liikevaihto	25 432	29 675	34 072	47 609	49 362
Liikevoitto	3 236	3 553	4 809	6 506	5 300
% liikevaihdosta	12,7	12,0	14,1	13,7	10,7
Tulos ennen satunnaisia eriä	2 726	2 842	4 554	6 024	4 780
% liikevaihdosta	10,7	9,6	13,4	12,7	9,7
Tulos ennen varauksia ja veroja	2 726	2 397	4 554	6 024	4 780
% liikevaihdosta	10,7	8,1	13,4	12,7	9,7
Taseen loppusumma	17 846	18 938	21 173	29 285	33 306
Oman pääoman tuotto, %	40,7	29,9	36,6	36,5	24,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,9	22,6	31,8	34,6	21,9
Omavaraisuusaste, %	30,7	41,4	48,6	44,3	43,3
Nettovelkaantumisaste, %	116,5	72,2	41,5	66,3	73,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1 982	2 558	2 288	5 561	5 474
% liikevaihdosta	7,8	8,6	6,7	11,7	11,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	711	764	1 179	1 367	1 216
% liikevaihdosta	2,8	2,6	3,5	2,9	2,5
Henkilöstö keskimäärin	214	240	247	350	356
Henkilöstö kauden lopussa	224	229	268	378	371

Osakekohtaiset tunnusluvut

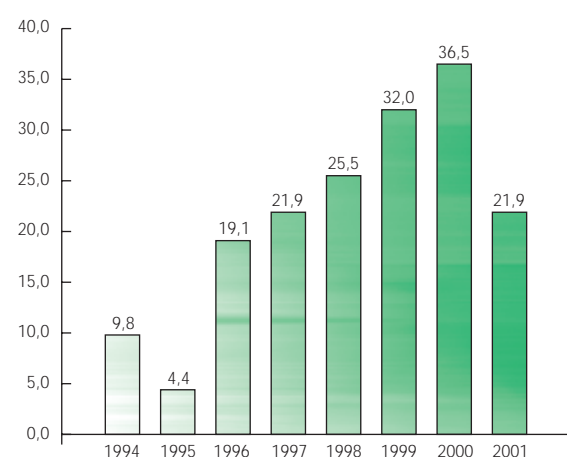
Tulos/osake (EPS), euroa	0,38	0,38	0,63	0,81	0,64
Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa*				0,79	0,62
Oma pääoma/osake, euroa	1,09	1,50	1,96	2,46	2,74
Osinko/osake, euroa	0,10	0,17	0,30	0,38	0,35
Osinko/tulos, %	25,1	42,6	47,4	47,1	54,6
Efektiivinen osinkotuotto, %		3,3	5,2	3,5	3,5
Hinta/voitto (P/E), %		13,0	9,1	13,4	15,5

*Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistuna.

Liikevoitto



Sijoitetun pääoman tuotto, %



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, %

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja - verot

----- x 100

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero
laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto, %

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut

----- x 100

taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero
laskennallisella verovelalla vähennettynä

----- x 100

taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, %

korolliset nettovelat (=korolliset velat - likvidit varat)

----- x 100

oma pääoma

Tulos/osake (EPS), euroa

tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Oma pääoma/osake, euroa

oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero laskennallisella verovelalla
ja vähemmistöosuudella vähennettynä

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/osake, euroa

tilikauden osinko

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osinko/tulos, %

osakekohtainen osinko

osakekohtainen tulos (laskettu kuten tunnusluvussa tulos/osake)

Efektiivinen osinkotuotto, %

osinko/osake x 100

osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa

Hinta/voitto (P/E), %

osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa

tulos/osake

----- x 100



Sisältö 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoimintaluottimalla 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19
 Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
 Voitonjakoehdotus 34
 Tilintarkastuskertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38

Konsernin voitonjakokelpoiset varat 31.12.2001 ovat 9.383.319,68 euroa. Exel Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 9.932.048,52 euroa, josta tilikauden voitto on 3.649.671,95 euroa.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 54,6 %:a osakekohtaisesta tuloksesta eli 0,35 euroa per osake	1 840 265,00 euroa
- jätetään omaan pääomaan	8 091 783,52 euroa
	9 932 048,52 euroa

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2002

Kari Haavisto Peter Hofvenstam Vesa Kainu
 puheenjohtaja

Juhani Sammasmaa Mika Sulin

Ari Jokelainen
 toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2002

PricewaterhouseCoopers Oy
 KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff
 KHT

Johan Kronberg
 KHT

Exel Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Exel Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

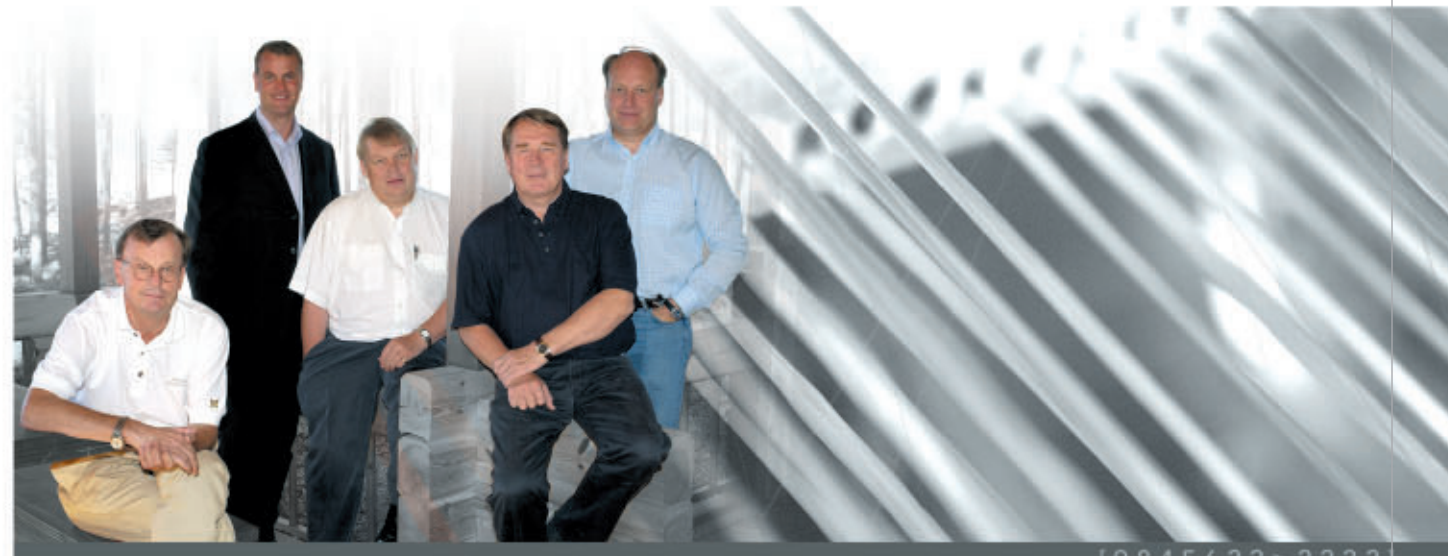
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2002

PricewaterhouseCoopers Oy
 KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff
 KHT

Johan Kronberg
 KHT



Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Exel on sitoutunut Kemianteollisuus ry:n Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, joka kattaa ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasiat. Exelissä tämä tarkoittaa jatkuvan kehittämisen ja avoimuuden periaatetta, joiden avulla pyritään ennaltaehkäisemään terveyshaitat ja onnettomuudet sekä minimoidaan kielteiset ympäristövaikutukset. Samalla nämä toimenpiteet auttavat parantamaan kilpailukykyämme.

Exelin tuotantoyksiköissä on systemaattisesti kehitetty EHS-toimintaa (Environment, Health and Safety). Viime vuosien aikana on kiinnitetty erityistä huomiota prosessien turvallisuuden parantamiseen ja vaihtoehtoisten raaka-aineiden etsintään.

Vuonna 2001 Kivaran tehtaalla investoitiin tehokkaampaan ilmastointiin ja pölynpoistoon. Mäntyharjulla toteutettiin merkittävä tehtaan lay-out-muutos, jossa prosessit ja jatkojalostus sijoitettiin omiin tiloihinsa.

Exelissä tehtiin alustava ympäristökatselmus vuonna 2001. Tavoitteena on ISO 14001-ympäristöjärjestelmän sertifiointi keväällä 2002.

Exelin ympäristöpolitiikka

Exel sitoutuu kaikessa toiminnassaan noudattamaan ympäristölainsäädäntöä ja viranomaismääräyksiä. Ympäristöasioiden huomioonottaminen on luonnollinen osa yhtiön toimintaa.

Toimiakseen tavoitteidensa mukaisesti Exel

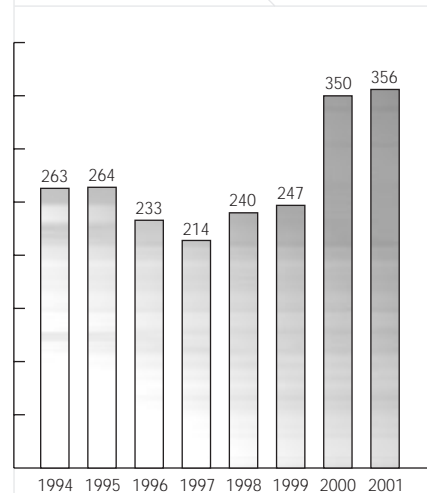
- sitoutuu noudattamaan jatkuvan parantamisen periaatetta kaikessa toiminnassaan sekä ehkäisemään ympäristön pilaantumista
- sitoutuu kehittämään tuotteitaan ja prosessejaan vähemmän ympäristöä kuor-

- mittaviksi ja materiaaleja tehokkaammin hyödyntäviksi
- käyttää ympäristön ja työntekijöiden kannalta turvallisia ja testattuja raaka-aineita ja prosesseja
- kouluttaa henkilökuntaansa tunnistamaan työnsä laatu- ja ympäristövaikutukset
- ylläpitää avointa tiedonvälitystä ja luottamuksellisia suhteita ympäristön asukkaiden, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa
- sitoutuu eurooppalaisen Vastuu Huomisesta (Responsible Care) -ohjelman tavoitteisiin

Sertifioitu laatujärjestelmä ISO 9001

Exelin laatujärjestelmä auditointiin kertomusvuoden aikana DNV:n toimesta ja sen todettiin noudattavan ISO 9001 -standardin vaatimuksia.

Henkilöstö keskimäärin



Hallitus

Puheenjohtaja

Kari Haavisto, s. 1941, kauppatieteiden lisensiaatti
 Finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä
 Hallituksen puheenjohtaja, MMM Logisware Oy
 Hallituksen puheenjohtaja, Tunturi Oy Ltd
 Hallituksen varapuheenjohtaja, Metsä Group Financial Services Oy
 Hallituksen varapuheenjohtaja, Suomen Posti Oyj
 Hallituksen jäsen, Aspö Oyj
 Hallituksen jäsen, Finnforest Oyj
 Hallituksen jäsen, J.W. Suominen Yhtymä Oyj
 Hallituksen jäsen, Neomarkka Oyj
 Hallituksen jäsen, Novalis Oyj
 Omistaa 13.400 Exelin osaketta.

Peter Hofvenstam, s. 1965, MBA
 Varatoimitusjohtaja, Nordstjernan AB
 Hallituksen puheenjohtaja, Nordstjernan Ventures AB
 Hallituksen jäsen, Improve Information Management Sweden AB
 Ei omista Exelin osakkeita.

Hallituksen jäsen, Scandinavian Mill Service
 Hallituksen jäsen, Allimand S.A.
 Ei omista Exelin osakkeita.

Juhani Sammasmaa, s. 1940, DI
 Neuvonantaja, Noviant Oy
 Ei omista Exelin osakkeita.

Vesa Kainu, s. 1947, insinööri
 Varatoimitusjohtaja, Metso Minerals Oy
 Hallituksen puheenjohtaja, Farros Blatter AG
 Hallituksen puheenjohtaja, Finbow Oy
 Hallituksen puheenjohtaja, Metso Paper Service SAS
 Hallituksen jäsen, Metso Minerals Oy
 Hallituksen jäsen, Metso Automation Oy
 Hallituksen jäsen, Metso paper S.p.A.

Mika Sulin, s. 1958
 Toimitusjohtaja, Hartwall-Areena
 Hallituksen jäsen, Sponsor Service Finland Oy
 Hallituksen jäsen, Sports Marketing Oy
 Hallituksen jäsen, FC Jokerit Oy
 Hallituksen jäsen, Suomen Urheiluradio Oy
 Ei omista Exelin osakkeita.



Exel Oyj:n johtoryhmä

Ari Jokelainen
 s. 1955, KTM
 Toimitusjohtaja
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990
 Omistaa 56.700 Exelin osaketta.

Vesa Korpimies
 s. 1962, KTM
 Varatoimitusjohtaja
 Teollisuus-liiketoim. johtaja
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1987
 Omistaa 22.000 Exelin osaketta.

Markku Herranen
 s. 1949, merkonomi
 Talousjohtaja
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1988
 Omistaa 22.000 Exelin osaketta.

Jukka Juselius
 s. 1953, DI
 Tuotekehitysjohtaja
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998
 Ei omista Exelin osakkeita.

Aki Karihtala
 s. 1961, yo-merkonomi
 Sport-liiketoiminnan johtaja
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1986
 Omistaa 12.180 Exelin osaketta.

Pekka Tiikkainen
 s. 1954, DI
 Tuotantojohtaja
 Yhtiön palveluksessa 1992-1998 ja 1.10.2001 eteenpäin
 Omistaa 2.500 Exelin osaketta.



Exel Oyj:n tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

Joacim Bergström
 International Gateway AB

Harald Bierbaumer
 Exel GmbH

Sisältö 03
 Exel-konserni 04
 Tavoitteet ja strategia 05
 Toimitusjohtajan katsaus 06-07
 Vuosi 2001 liiketoimintatilauksittain 08-11
 Hallituksen toimintakertomus 12-14
 Tuloslaskelma 15
 Tase 16-17
 Rahoituslaskelma 18
 Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19
 Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
 Voitonjakoehdotus 34
 Tilintarkastuskertomus 35
 Ympäristö ja laatu 36
 Johdon esittely 37
 Tietoja sijoittajille 38



[0 4 0 0 0 1 > 5 5 8 8]

[0 0 0 0 0 1 > 0 0 0 0]

Yhtiökokous

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 3.4.2002 klo 10.00 World Trade Centerin Marskin salissa osoitteessa Aleksanterinkatu 17, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 25.3.2002 klo 16.00 kirjallisesti osoitteeseen Exel Oyj, PL 29, 52701 Mäntyharju, puhelimitse numeroon (015) 3461 233/Soile Parta, telefaksilla numeroon (015) 3461 215 tai sähköpostilla soile.parta@exel.fi. Kirjeitse ilmoitauduttaessa on kirjeen oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2002 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 15.4.2002.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan henkilö- ja osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa arvo-osuustili on.

Taloudelliset katsaukset vuonna 2002

Vuoden 2001 vuosikertomuksen lisäksi Exel julkaisee kolme osavuosisikatsausta. Ne ilmestyvät 30.4.2002, 23.7.2002 ja 29.10.2002. Vuosikertomus ja osavuosisikatsaukset sekä pörssi-tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa konsernin internet-sivuilta osoitteessa www.exel.net. Exel ei paina osavuosisikatsuksiaan. Osavuosisikatsauksista voi tilata paperikopion yhtiön konserniviesticentristä. Internet-sivuilta voi ilmoittautua pörssitiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomuksen ja osavuosisikatsusten postituslistalle.

Taloudellisia katsauksia voi tilata myös Exelin konserniviesticentristä osoitteesta:

Exel Oyj, Konserniviesticentti
PL 29, 52701 Mäntyharju
Puh. (015) 3461 225
Fax (015) 3461 216
E-mail: sari.huoso@exel.fi