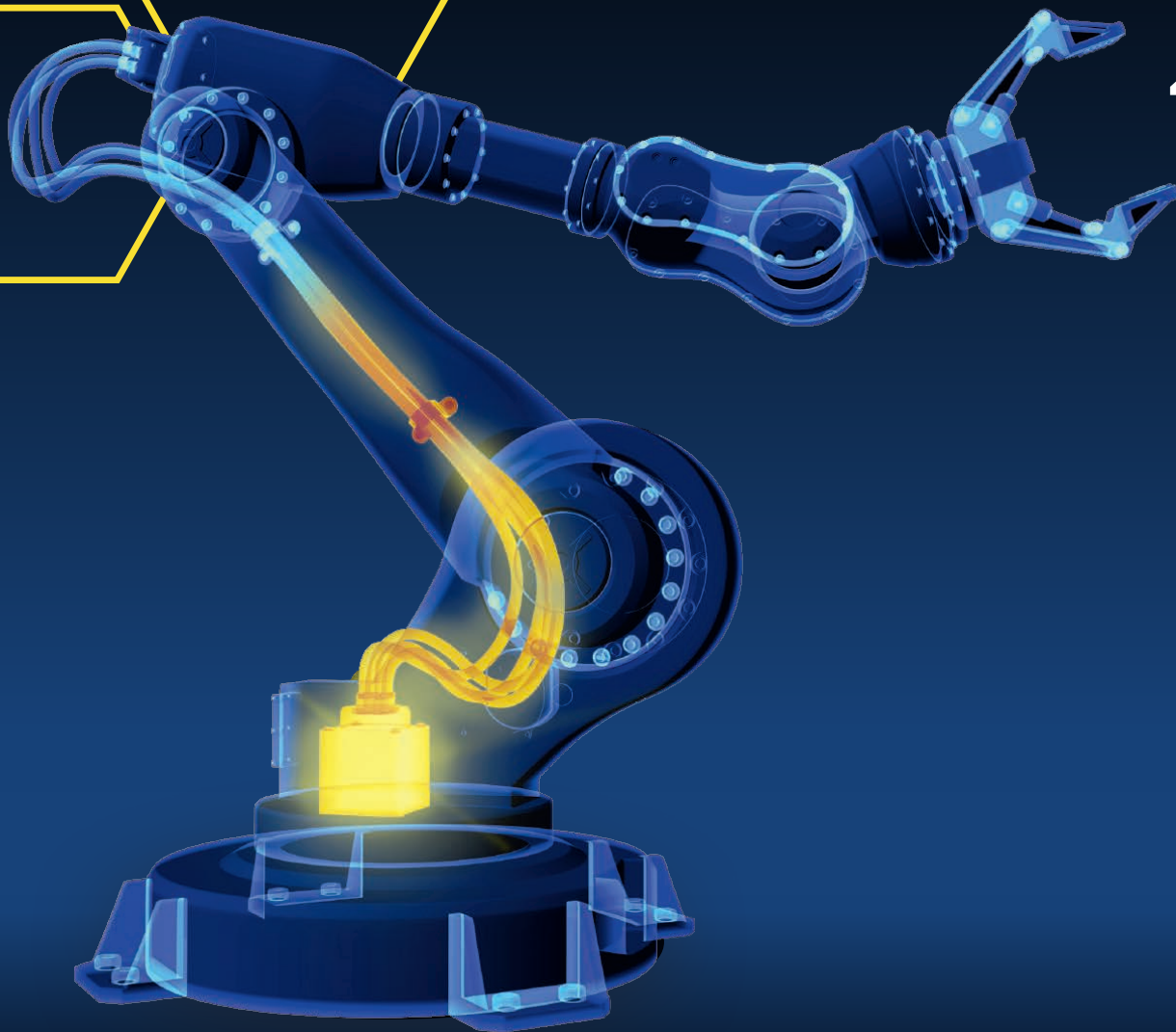


VUOSIKERTOMUS
2018



SISÄLTÖ

KONSERNI

EFORE LYHYESTI	2
TILIKAUSI 2018 LYHYESTI	3
TOIMITUSJOHTAJILTA	4
LIIKETOIMINTA	6
STRATEGIA	8
TOIMIALAKATSAUS	10
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	12

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	19
KONSERNITASE	20
KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA	22
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	23
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	24
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	56
EMOYHTIÖN TASE	57
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	59
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	60
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	61
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	68
TILINTARKASTUSKERTOMUS	69

KONSERNIN TUNNUSLUVUT 74

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT 77

HALLINNOINTI

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	81
PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS	87
HALLITUS	88
KONSERNIN JOHTORYHMÄ	90
TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	92
YHTEYSTIEDOT	93

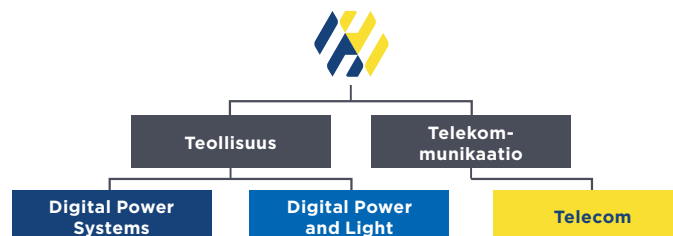
EFORE LYHYESTI

Vuonna 1973 perustettu Efore on kansainvälinen, vaativia tehonsyöttötuotteita ja ratkaisuja suunnitteleva, kehittävä ja valmistava yhtiö. Eforen erityisosaamista ovat vaativissa ympäristöolosuhteissa käytettävät tuotteet ja ratkaisut.

Teholähteet muuttavat verkosta saatavan sähkövirran laitteelle sopivaan muotoon. Yhtiö valmistaa myös kokonaisia järjestelmäratkaisuja, joilla voidaan tehonsyötön lisäksi muun muassa varastoida energiaa sähkökatkojen varalle.



Eforella on kaksi liiketoiminta-aluetta: teollisuus ja telekommunikaatio. Teollisuusliiketoiminta muodostuu kahdesta tuotelinjasta, jotka ovat Digital Power Systems sekä Digital Power and Light. Telekommunikaatioliiketoiminnan tuotelinja on Telecom.



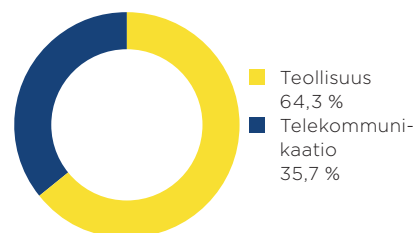
TILIKAUSI 2018 LYHYESTI

Konsernin tunnusluvut		2018	2017
Liikevaihto	MEUR	52,4	69,9
Oikaistu EBITDA (käyttökate)	MEUR	-2,3	3,6
EBITDA (käyttökate)	MEUR	-2,9	3,6
Oikaistu liikevoitto/-tappio	MEUR	-6,7	-0,2
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-7,2	-0,2
Tulos ennen veroja	MEUR	-8,5	-1,0
Tilikauden tulos	MEUR	-7,8	-0,6
Oman pääoman tuotto	%	-95,4	-7,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-35,4	-2,2
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	-2,8	4,7
Korolliset nettorahoitusvelat	MEUR	9,4	8,1
Omavaraisuusaste	%	20,6	17,9
Nettovelkaantumisaste	%	100,6	115,6
Tulos/osake	EUR	-0,14	-0,01
Oma pääoma/osake	EUR	0,02	0,13
Osinko/osake	EUR	0	0
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,04	0,43
Osakekannan tilinpäätöspäivän markkina-arvo	MEUR	16,9	22,5
Henkilöstö keskimäärin		406*	432

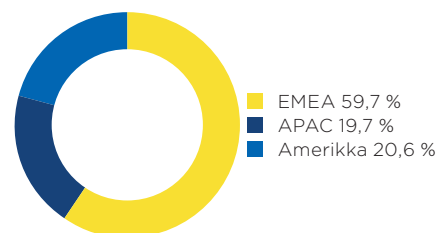
*Ei sisällä Pownet International Oy:n henkilöstöä

- Tilikauden liikevaihto ja liikevoitto olivat merkittävästi edellisvuotta alempia ja liikevoitto oli negatiivinen. Vuosi oli kaksijakoinen. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihto ja liikevoitto putosivat erityisesti Telekommunikaatioliiketoiminnan volyymlaskusta johtuen. Toisella vuosipuoliskolla alkoi asteittainen elpyminen ensimmäisen vuosipuoliskon tasosta.
- Efore järjesti vuoden 2018 lopussa merkintäoikeusannin. Anti ylimerkittiin ja sillä kerättiin 11 milj. euron bruttovarat.
- Onnistuneen osakeannin mahdollistama, vuoden 2018 lopussa toteutunut Pownet International -hankinta laajensi entisestään sekä Eforen teknistä osaamista että tuote- ja järjestelmätarjontaa.
- Vuoden lopussa (27.11.) Efore solmi aiesopimuksen yhteistyöyhteydestä kiinalaisen partnerin kanssa Telecom-liiketoiminnassa. Neuvottelut telekommunikaatioliiketoimintaan liittyvistä rakennejärjestelyistä ja tuotetarjonnan laajentamisesta ovat tämän jälkeen edenneet positiivisesti.
- Eforen markkinoille tuomat uudet tuotteet, kuten MHE-tasasuuntaaja ja korkeamman teholuokan teholahteet, antavat hyvän lähtökohdan vuodelle 2019.

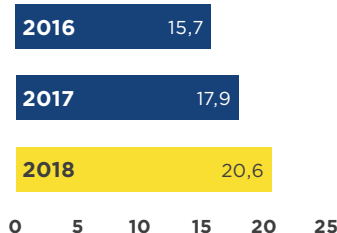
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



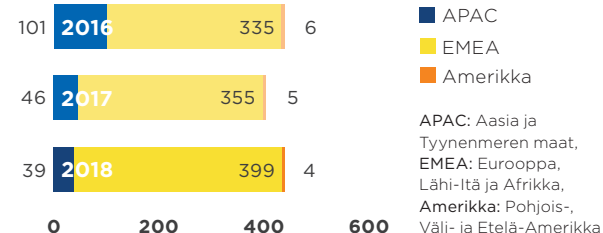
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö maanosittain vuoden lopussa



EFORESSA TOTEUTETTU MITTAVA RAKENNEMUUTOS



Kun aloitin kauteni Eforen toimitusjohtajana keväällä 2016, yhtiöllä oli sekä liikevaihdon kehitykseen että kannattavuuteen liittyviä suuria haasteita. Samoin oli tehty päätös luopua omasta tuotannosta Kiinassa. Loppuvuoden 2016 aikana löysimme ratkaisut, joilla tuotanto ulkoistettiin Hodgen Technology Ltd:lle ja kykenimme karsimaan kiinteitä kulumme sekä keventämään tasettamme. Oleellinen osa toimintojen tehostamista on myös ollut Eforen eri prosessien analysointi ja tehostaminen. Liikevaihtomme ja tuloksemme kehitys on kuitenkin edelleen ollut heikkoa. Tämä johtuu ennen kaikkea siitä, että Telecom-liiketoiminnan volyymi on vuoden 2018 syksyyn asti laskenut merkittävästi ja ettei tuotevalikoimamme ole kaikilta osin riittävän hyvin vastannut asiakastoimialojemme kysynnän kehitykseen.

Luotuamme säästö- ja tehostamistoimin tukevan pohjan kasvulle ja positiiviselle tuloskehitykselle oli mahdollista ryhtyä perusteellisemmin uudistamaan Eforea; etsimään sille kokonaan uusia toimintatapoja ja kasvualueita. Uudistuksen päälinjaukset ja -tavoitteet kiteytyvät hallituksemme syksyllä 2018 vahvistamassa päivitettyssä strategiassa, joka on esitelty tämän vuosikertomuksen sivuilla 8–9.

Keskeiset toimenpiteemme uuden Eforen synnyttämiseksi olivat marraskuussa toteutetut asiakaskoh- taisten teholähteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja

valmistukseen erikoistuneen Powernet International Oy:n ostosta sopiminen, aiesopimuksen solmiminen yhteistyöstä kiinalaisen teholähdikumppanin kanssa sekä merkintäoikeusannin järjestäminen. Onnistuimme annilla keräämään tavoittelemamme noin 11 miljoonan euron bruttovarat. Näiden toimenpiteiden myötä on edellytykset positiiviseen kehitykseen.

Pidimme vuoden 2018 ohjeistuksemme, eli toisella vuosipuoliskolla liiketoimintamme rahavirta oli positiivinen ja liikevoitto alkuvuotta parempi. Positiivista kehitystä on myös se, että ensimmäistä kertaa neljään vuoteen toisen vuosipuoliskon liikevaihto oli suurempi kuin ensimmäisen.

Alun perin vain vuoden mittaiseksi suunniteltu mää- räaikainen toimitusjohtajakauteni jatkui tehtävän haas- teellisuuden takia lähes kolme vuotta. Vuoden 2019 alusta lähtien yhtiötä on uutena toimitusjohtajana luotsannut Vesa Leino, joka aiemmin talousjohtajana toimiessaan oli lähes puolitoista vuotta tiiviisti mukana määrittelemässä Eforen uusia suuntaviivoja kanssani.

Kiitän asiakkaitamme, henkilökuntaamme, omista- jiamme, hallitustamme ja kumppaneitamme rakenta- vasta yhteistyöstä koko toimitusjohtajakauteni ajan. Olen vakuuttunut siitä, että kykenimme tuona aikana yhdessä luomaan hyvät edellytykset Eforen tulevalle kehitykselle.

Jorma Wiitakorpi
toimitusjohtaja
31.12.2018 asti

**”VUONNA 2018 OLI AIKA RYHTYÄ
ETSIMÄÄN EFORELLE KOKONAAN
UUSIA TOIMINTATAPOJA JA
KASVUALUEITA.”**

KASVUAJUREINA KORKEAN LISÄARVON TUOTTEET JA RATKAISUT

Kuten Jorma katsauksessaan kertoo, vuosi 2018 oli Eforille suurten haasteiden ja muutosten vuosi. Päätäväsillä toimenpiteillä, onnistuneella merkintäoikeusannilla ja liiketoimintarakenteen järjestelyillä onnistuimme kuitenkin luomaan itsellemme hyvät lähtökohdat tulevien vuosien kannattavaan kasvuun.

Tiukasti kilpailluilla markkinoilla näemme omaksi vahvuudeksemme älykkyyttä vaativien räätälöityjen tehonsyöttöratkaisujen tarjoamisen asiakaskuntamme vaativiin tarpeisiin. Onnistuneen osakeannin mahdollistama, vuoden 2018 lopussa toteutunut Powernet-hankinta laajensi entisestään sekä teknistä osaamistamme että tuote- ja järjestelmätarjontaaamme. Yhdessä Italiassa lanseerattujen uusien tuotteiden kanssa tämä auttaa meitä jatkossa siirtämään painopistettämme kohti juuri näitä korkeamman lisäarvon tuotteita ja ratkaisuja. Yhteistyöllä uuden kiinalaisen teholähdekumppanimme kanssa tähtäämme paitsi parempaan kannattavuuteen myös lisäkasvuun uusien tuotteiden myötä.

Uskomme vahvasti, että vuoden 2018 aikana tekemämme toimenpiteet, päätökset ja strategiset valinnat auttavat meitä rakentamaan uutta, kasvavaa liiketoimintaa. Laadukkaan ja energiatehokkaan tehoelektroniikan tarve kasvaa jatkuvasti. Toimintojen sähköistyminen ja digitalisoituminen kaikilla yhteiskunnan alueilla sekä esimerkiksi esineiden internetin (IoT) ja big datan hyö-

dyntämisen kaltaiset, lähes rajattomia sovellusmahdollisuuksia avaavat ilmiöt varmistavat, että sähköä ja siten myös teholähteitä tarvitaan jatkossa yhä enemmän. Valmistavan teollisuuden kasvava automatisaatio ja telekommunikaatiotoimialan vähittäinen siirtyminen 5G-teknologiaan kasvattavat nekin osaltaan teholähteiden kysyntää.

Tavoitteenamme on hyvän asiakasymmärryksen, korkean teknologiaosaamisen ja laadukkaiden tuotteiden avulla kasvattaa liikevaihtoaamme ja kannattavuuttamme sekä teollisuus- että telekommunikaatioliiketoiminnassa. Tähän pyrimme sekä tarjoamalla nykyisille asiakkaillemme entistä laajemman tuoteportfolion ja suurempia kokonaisuuksia että etsimällä aktiivisesti uusia asiakkuuksia vaativien toimintaympäristöjen tuotteiden ja ratkaisujen markkinoilta. Uusina kasvualueina näemme esimerkiksi tietokonekeskukset, aurinkopaneelijärjestelmiin tarvittavat tehoelektroniikkaratkaisut sekä rautateiden ja muiden vaativien liikennejärjestelmien tarvitsemat ratkaisut.

Kiitän lämpimästi Jorma Wiitakorpea tähänastisesta yhteistyöstämme ja hänen arvokkaasta tuestaan ottaessani vastaan toimitusjohtajan tehtävät. Näkemyksemme ja ajatuksemme Eforen kehittämisestä ja tavoitteista ovat koko yhteistyön ajan olleet yhtenäiset. Tämän yhteisen suunnitelman toteuttaminen jatkuu myös vetovastuun vaihtuessa.

”TAVOITTEENAMME ON KASVATTAA LIIKEVAIHTOAMME JA KANNATTAVUUTTAMME SEKÄ TEOLLISUUS- ETTÄ TELEKOMMUNIKAATIOLIIKETOIMINNASSA.”

Vesa Leino
toimitusjohtaja
1.1.2019 alkaen



LIIKETOIMINTA

Efore suunnittelee, kehittää ja valmistaa vaativia tehonsyöttötuotteita ja -ratkaisuja. Yhtiön erityisosaamista ovat vaativissa ympäristöolosuhteissa käytettävät tuotteet ja ratkaisut. Efore valmistaa myös kokonaisjärjestelmäratkaisuja, joilla voidaan tehonsyötön lisäksi muun muassa varastoida energiaa sähkökatkojen varalle.

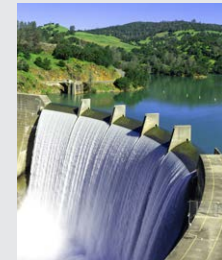
TUOTTEET

KÄYTTÖKOHEET

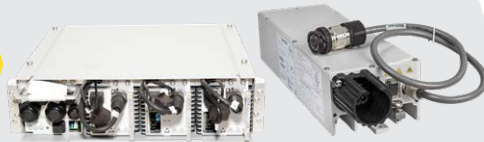
Digital Power Systems



- Teholähdetuotteet ja pitkälle räätälöidyt teholähde- ja tehonsyöttökokonaisuudet
- Käytetään erityisesti vaativissa toimintaympäristöissä



Telecom



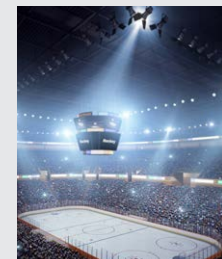
- Teholähteet esimerkiksi verkkolaitteisiin ja kyvykyys myös mm. aurinkoenergiaratkaisuihin



Digital Power and Light



- Räätälöityjä tuotteita teollisuuden tarpeisiin sekä valaistuksen lopputuotteiden LED-teholähteitä



ASIAKASTOIMIALOJA

- Sähkönsiirto ja -jakelu
- Öljyn ja kaasun tuotanto ja jalostus
- Raideliikenne
- Puolustusala
- Tietoliikenne
- Meriliikenne

LIIKETOIMINTA JA VIIMEAIKAINEN KEHITYS

- Myynnistä noin puolet muodostuu tehölähdejärjestelmistä ja puolet yksittäisistä tehölähdetuotteista.
- Povernetin hankinta laajentaa ja kansainvälistää Systems-tuotelinjan teknistä osaamista ja asiakaskuntaa sekä vahvistaa tuote- ja järjestelmätarjontaa.

MUUTA

UUSI MHE-TASASUUNTAAJA

- Toimialan huippua edustava hyötysuhde yli 96 %
- Vaativiin toimintaympäristöihin
- Pidempi elinikä ja alhaisemmat elinkaarikustannukset

Digital Power Systems

- Telekommunikaatio
- Dataliikenne
- Puolustus
- Muut teollisuudenalat

- Aikaisemmin keskitytty telekommunikaatioalan yrityksiin ja tarjottu pääasiassa asiakaskohtaisesti räätälöityjä tehölähteitä.
- Tuotelinjan asiakkaisiin kuuluvat muun muassa kansainväliset verkkolaittevalmistajat.
- Tavoitteena lisätä standardimuotoisten tuotteiden tarjontaa – tuovat skaalautuvuutta ja soveltuvat useammalle asiakkaalle.

YHTEISTYÖMALLI

Tavoitteena yhteistyömalli isomman strategisen kumppanin kanssa. Kumppanuuden etuja

- Laajempi tarjonta asiakkaille
- Laajempi asiakaspohja
- Tuotekehitysresurssien jakaminen
- Skaalautuva kasvu ja kannattavuuden paraneminen

Telecom

KÄYTTÖKOHTEET

- Tehdasautomaatio
- Teollinen testaus
- LED-näytöt
- Kuljetusvälineet
- Terveystuotteet
- Matalan tehon LED
- Korkean tehon LED

- Vahvuutena pitkät asiakassuhteet, jotka perustuvat vuosien aikana kehittyneeseen ymmärrykseen eri toimialojen alasegmenteistä ja erityisosaamisesta.
- Tarjontaa laajennettu testaus- ja mittauslaitteisiin ja digitaalisiin näyttöihin sekä uusi tuotealusta lanseerattu.
- Tuotteiden arvostusta on voitu hyödyntää tarjonnan laajentamiseen.
- Painopistettä siirretty korkean tehon LED-tehölähdemarkkinoille matalan tehon LED-tehölähteistä. Uudet tuotteet jo markkinalla.

MODULAARISET TUOTTEET

Kotelointi Jäähdytys Muut ominaisuudet

ALUSTA

Valtava määrä asiakaskohtaisesti ketterästi räätälöitäviä variaatioita

Digital Power and Light

SMART SOLUTIONS FOR ELECTRIC FUTURE

Eforen hallitus vahvisti marraskuussa 2018 yhtiön päivitetyn strategian sekä keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2019-2021.

Eforen missio on ”Smart Solutions for Electric Future” ja sen toiminta-ajatuksena on tuottaa tehokkaita ja laadukkaita tehoelektroniikkatuotteita ja -järjestelmiä asiakaskuntansa vaativiin nykyisiin ja

tuleviin tarpeisiin. Efore on mukana asiakkaidensa liiketoimintojen ja toimintaympäristön sähköistämisessä ja digitalisoinnissa ja luo näin omalta osaltaan edellytyksiä kestäväälle kehitykselle.

TOIMINNAN KULMAKIVET

ELINKAARIAJATTELU

- › Haastavien tehonsyöttöratkaisujen toimittaminen vaativille markkinoille
- › Oma tuotekehitys ja innovointi keskiössä – älykkäiden, räätälöitävien, modulaaristen ja vaativien järjestelmien kehitys tiiviissä yhteistyössä avainasiakkaiden kanssa
- › Elinkaarikustannusten optimointi

YHTEISTYÖKUMPPANUUDET

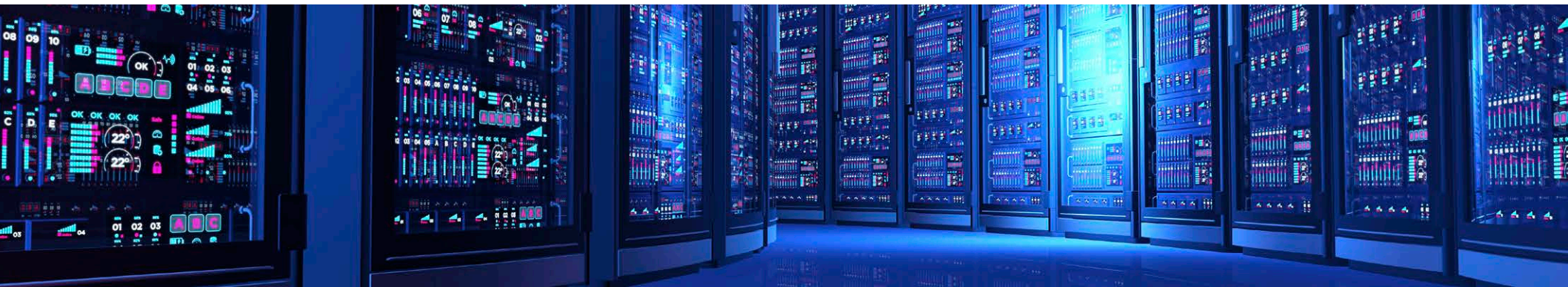
- › Vahvistetaan omia teknologioita, tuotekehitysosaamista ja -kapasiteettia yhteistyössä kumppanien kanssa
- › Yksinkertaisempien tuotteiden valmistus massatuotantoon erikoistuneiden kumppanien kanssa
- › Elinkaaren hallinnassa ja huollossa yhteistyökumppanit omien resurssien tukena

ÄLYKÄS RÄÄTÄLÖINTI

- › Alueellinen markkinaosaaminen - kyky ymmärtää asiakkaiden tarpeita
- › Tuotealustojen hyödyntäminen ja modulaarisuus, sekä niiden yhdistäminen asiakaskohtaisessa räätälöinnissä – kustannustehokasta ja nopeaa asiakaspalvelua

KUSTANNUSTEHOKKUUS

- › Tukijärjestelmien uudistaminen
- › Raaka-aineiden saatavuuden tehostaminen
- › Kustannusten hallinta yhteistyökumppanuuksien avulla



UUSI EFORE JATKAA VAHVEMPANA TULEVAISUUTEEN

Jatkossa Eforen tavoitteena on tarjota asiakkailleen entistä laajempi tuoteportfolio ja suurempia kokonaisuuksia sekä kyetä olemaan asiakkailleen entistä merkittävämpi yhteistyökumppani. Yhtiö etsii myös aktiivisesti uusia asiakkuuksia vaativien

toimintaympäristöjen tuotteiden ja ratkaisujen markkinoilta. Merkittäviä askeleita kohti näiden tavoitteiden saavuttamista olivat vuoden 2018 lopussa toteutunut Powernet International Oy:n osto ja 27.11. allekirjoitettu aiesopimus yhteistyöyhteydestä kii-

nalaisen teholähdekumppanin kanssa. Tavoitteena on yhteistyöjärjestelyn toteuttaminen vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä.

POWERNET JA SYSTEMS – YHDESSÄ VAHVEMPIA



Powernetillä on Pohjois- ja Keski-Euroopassa merkittäviä asiakkuuksia ja sen asiakastoimialojen tuntemus on huippuluokkaa.



Powernet vahvistaa Systems-tuotelinjan teknistä osaamista entisestään. Yhtiö on edelläkävijänä kehittänyt esim. IoT-teknologiaa tehonsyöttöjärjestelmien kunnonvalvonnassa.



Yhdessä Powernet ja Systems ovat valmiita liiketoiminnan merkittävään kasvattamiseen.

TELECOM – KUMPPANUUKSIEN KAUTTA KASVUUN



- › Erinomainen tekninen osaaminen ja tuotekehitys
- › Pitkäaikaiset ja tyytyväiset asiakkaat



- › Laaja tuoteportfolio
- › Tuotantokapasiteetti ja kustannustehokkuus



Aiesopimus yhteistyöyhteydestä allekirjoitettu kiinalaisen teholähdevalmistajan kanssa.



Tuotekehitysresursseja jakamalla kyetään tehokkaampaan ja nopeampaan reagointiin asiakastarpeisiin.



Skaalautuvan kasvun perustana kattavampi tuotevalikoima. Sekä nykyisiä, pitkäaikaisia ja tyytyväisiä asiakkaita, että uusia asiakkaita kyetään palvelemaan entistä paremmin.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

UUODEN 2019 TAVOITTEET:

- yli 70 miljoonan euron liikevaihto
- selkeästi positiivinen käyttökate (oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä)
- positiivinen liiketoiminnan rahavirta.

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET:

- 10 prosentin vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu
- yli 90 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2021
- vähintään 10 prosentin käyttökate vuonna 2021
- omavaraisuusasteen selkeä parantuminen vuoden 2018 ensimmäisen vuosipuoliskon tasosta.

MEGATRENDIT TUKEVAT KORKEAMMAN TEHOLÄHDETEKNOLOGIAN OSAAJIA

Elektroniikkalaitteisiin ei voida käyttää suoraan sähköverkosta tulevaa sähkövirtaa, vaan tarvitaan tehölähde muuttamaan sähkövirta laitteen toiminnan mahdollistavaan muotoon. Lopputuotteessa tehölähde on useimmiten elektroniikkalaitteen ulospäin näkymätön osa.

Teholähteillä ei sellaisenaan ole kysyntää, vaan niiden kysyntä edellyttää aina lopputuotteiden, kuten matkapuhelinverkon tukiasemien tai teollisuusrobottien, kysyntää. Koska teholähteiden

kysyntä on näin aina lopputuotteiden kysynnästä johdettua, tehölähdemarkkinan kasvu on pitkällä aikavälillä sidoksissa elektroniikkalaitteiden määrän kasvuun.

Maaailman tehölähdemarkkina on kooltaan noin 32 miljardia dollaria. Tästä markkinasta noin kolmasosa on alkuperäisten laitevalmistajien, eli OEM-yhtiöiden, itse valmistamia teholähteitä ja kaksi kolmasosaa kaupallista markkinaa, jolla Efore ja muut tehölähdeyhtiöt toimivat. Tehölähdeyhtiöt myyvät

tuotteensa tavallisimmin OEM-yhtiöille, joiden lopputuotteen tärkeä osa tehölähde on. Myynti tapahtuu joko suoraan tai alan tukkumyyjän tai jakelijan kautta.

Vuonna 2018 kaupallisen tehölähdemarkkinan kooksi arvioitiin noin 21,4 miljardia Yhdysvaltain dollaria. Markkinan arvioidaan vuosina 2015–2020 kasvan keskimäärin 0,7 prosenttia/vuosi, jolloin sen koko olisi 22,1 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2020. Vaikka markkina kokonaisuutena kasvaa

varsin maltillisesti, osa sen segmenteistä kasvaa selvästi nopeammin.

Kaupallisella tehölähdemarkkinalla kymmenen suurimman toimijan osuus markkinoista on noin puolet ja toinen puolikas jakautuu noin tuhannelle yhtiölle. Näin ollen myös keskisuurilla toimijoilla, kuten Eforella, on mahdollisuus kasvattaa markkinaosuuttaan esimerkiksi erityisosaamisen tai merkittävien asiakkuuksien kautta.

Maaailman kaupallisesta tehölähdemarkkinasta hieman yli puolet on tuot-



teita, joiden tutkimuksessa ja tuotekehityksessä alkuperäinen laitevalmistaja ja teholähdevalmistaja tekevät tiivistä yhteistyötä. Tällaisia tuotteita kutsutaan räätälöidyiksi tuotteiksi.

Räätälöimättöminä eri toimialoille ja eri asiakkaille myytäviä tuotteita puolestaan kutsutaan standardituotteiksi. Standarditeholähde ei kuitenkaan ole bulkkituote, jonka hankinnassa vain hinta olisi ratkaiseva valintatekijä. Tämä johtuu siitä, että myös standarditeholähteiden ominaisuuksissa, kuten esi-

merkiksi hyötysuhteessa ja koossa, on merkittäviä eroja.

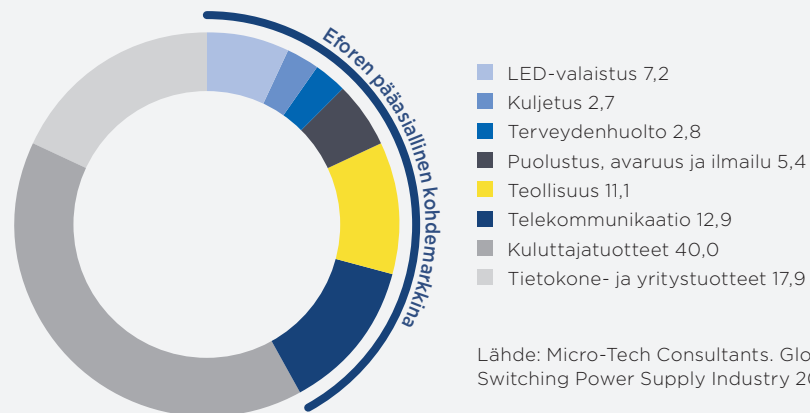
Teholähdemarkkinalla vaikuttaa useita vahvistuvia, globaaleja megatrendejä, jotka tukevat erityisesti korkeamman teknologisen osaamisen omaavia teholähdevalmistajia. Esimerkiksi LED-valaistuksen lisääntyminen tukee niihin soveltuvien teholähteiden markkinaa, koska LED-valaisimissa tarvitaan aina erillinen teholähde. Valmistavassa teollisuudessa lisääntyvä automatisaatio ja uudet teknologiat

kasvattavat teholähteiden kysyntää. Telekommunikaatioalialan siirtyessä vähitellen 5G-teknologiaan yhä useampi laite on yhteydessä verkkoon. Lisäksi 5G-teknologian aiempia teknologiasukupolvia lyhyempi kantama edellyttää teholähteitä käyttävien tukiasemien asentamista merkittävästi nykyistä tiheämmin.

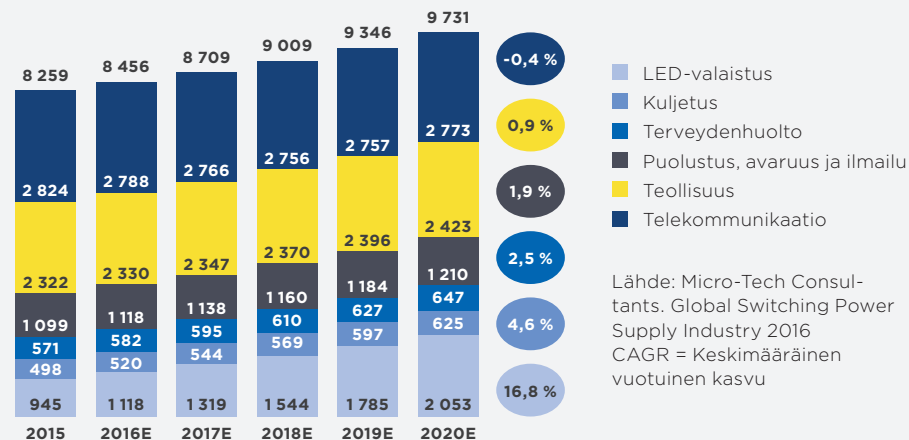
Eforen pääasiallinen kohdemarkkina koostuu kuljetuksesta, terveydenhuollosta, puolustus-, avaruus- ja ilmailualasta, teollisuudesta, LED-

valaistuksesta sekä telekommunikaatiosta. Markkinatutkimusyhtiö Micro-Tech Consultants (MTC) arvioi yhtiön kohdemarkkinan kaikkien segmenttien kasvavan vuosina 2018–2020.

Kaupallisen teholähdemarkkinan jakautuminen 2018E (%)



Eforen pääasiallinen kohdemarkkina segmentteittäin 2015–2020E (USD M)



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2018

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiö noudatti vuonna 2018 Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 (Corporate Governance 2015).

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

KONSERNIN RAKENNE

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore

(Suzhou) Automotive Technology Co., Ltd Kiinassa, Efore OU Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa, Fi-Systems Oy ja Efore Telecom Oy, Suomessa sekä Efore S.p.A. Italiassa, Efore Sarl Tunisiassa sekä Efore, Inc. Yhdysvalloissa.

Powernet International Oy ja sen tytäryhtiö Powernet Oy tulivat osaksi konsernin rakennetta 31.12.2018 alkaen.

TILIKAUDEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tilikauden liikevaihto oli 52,4 milj. euroa (69,9 milj. euroa).

Teollisuusliiketoiminnan liikevaihto laski 7,2 % vertailukaudesta päättyen 33,7 milj. euroon (36,3 milj. euroa). Muutamien avainasiakkaiden odotettua hei-

kompi kysyntä sekä suunnitelluissa tuotelanseerauksissa tapahtuneet siirtymät ja valuuttakurssimuutokset vaikuttivat negatiivisesti teollisuusliiketoiminnan liikevaihdon kehitykseen.

Telekommunikaatioliiketoiminnan liikevaihto laski 44,2 % vertailukaudesta päättyen 18,7 milj. euroon (33,6 milj. euroa). Vaikea markkinatilanne telekommunikaatioliiketoiminnassa sekä materiaalien ja komponenttien saatavuuteen liittyvät vaikeudet vaikuttivat negatiivisesti telekommunikaatioliiketoiminnan liikevaihdon kehitykseen.

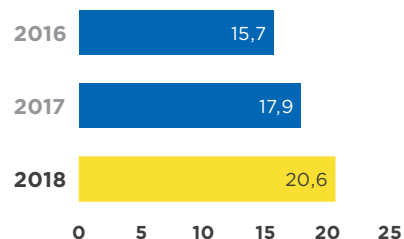
Tilikauden liikevoitto oli -7,2 milj. euroa (-0,2 milj. euroa). Liikevoiton heikkene- miseen vaikutti ennen kaikkea liikevaihdon alhainen taso. Liikevoitto sisältää 0,8 milj. euroa aktivoitujen tuotekehi-

tuskustannusten alaskirjausta sekä 0,6 milj. euroa vuoden lopussa tuotannon varastoon tehtyä arvonalennusta.

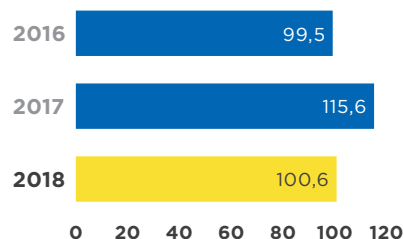
LIIKETOIMINNAN KEHITYS**Teollisuusliiketoiminta**

Efore vahvisti teollisuusliiketoimintaa hankkimalla asiakaskohtaisten teholähteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja valmistukseen erikoistuneen Powernet International Oy:n koko osakekannan joulukuussa 2018. Tällä hankinnalla Efore siirtää painopistettään entistä vahvemmin kohti korkeamman lisäarvon tuotteita ja ratkaisuja. Esimerkkejä ovat räätälöidyt tehonsyöttökokonaisuudet sekä turnkey-toimitusprojektit muun muassa junateollisuuteen.

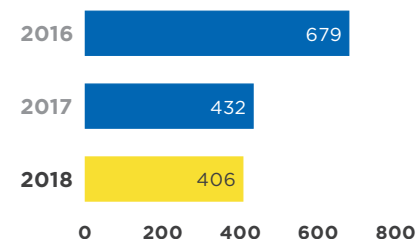
Omavaraisuusaste, %



Nettovelkaantumisaste, %



Henkilöstö keskimäärin



Uusi 97 % hyötysuhteen antava MHE-tasasuuntaaja otettiin erinomaisesti vastaan markkinoilla. Ensimmäiset volyymitoimitukset siirtyivät kuitenkin komponenttien saatavuudesta johtuen vuoden 2019 alkuun. MHE:n tilauskanta 2018 lopussa oli vahva, mikä antaa hyvät edellytykset liikevaihdon kehittymiselle vuonna 2019.

Digital Power and Light -tuotevalikoimaa laajennettiin uusilla tuotelansse-
rauksilla. Avainasiakkaille toimitettiin useita uusia asiakaskohtaisia tuotteita, joissa on hyödynnetty aiemmin kehitettyjä tuotealustoja. Lisäksi markkinoille tuotiin uusi 200 W tuoteperhe, jonka tuotteet on suunniteltu erityisesti näyttöaluihin ja kotiterveydenhoidossa käytettäviin laitteisiin. Osana Eforen

osaamista markkinoille tuotiin myös korkean IP-luokan tuotteet, joita käytetään vaativissa ympäristöolosuhteissa esim. kosteissa olosuhteissa, leikkaussaleissa ja vaativissa automaattioratkaisuissa.

Keväällä 2018 esiteltiin myös uusi korkeamman tehosiheyden Strato EVO -tuoteperhe, jonka ensimmäiset tuotteet toimitettiin toisen vuosipuoliskon aikana. Erityisesti sisätiloihin, arkkitehtonisiin kohteisiin ja ulkovalaistukseen suunnitellut Strato EVO -tuotteet ovat jatkoa aiemmin kehitetyille, menestyksekkäälle Strato-perheelle. Hinnaltaan kilpailukykyisten ja täysin ohjelmoitavien teholahteiden myötä asiakkaiden varastoitavien tuotenimikkeiden määrää kyetään vähentämään ja samalla vas-

taamaan nopeammin markkinoiden kysyntään.

Tilikauden lopussa aloitettiin myös uuden korkeamman teholuokan (1 500 W) teholahteiden toimitukset. Näitä tuotteita käytetään mm. urheilustadionien ja lentokenttien valaistuksessa. Kiinnostus 1 500 W:n tuotetta kohtaan on selkeästi lisääntynyt, mikä tukee korkeamman tehon tuotteiden strategiaa ja luo pohjaa liikevaihdon kasvuun vuonna 2019.

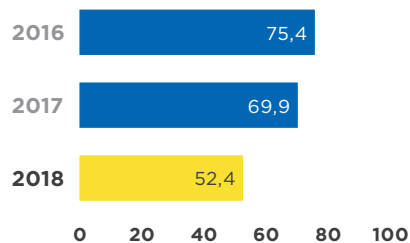
Telekommunikaatioliiketoiminta

Telekommunikaatioliiketoiminnalle vuosi oli hyvin kaksijakoinen. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja koko vuonna liikevaihto jäi selkeästi 2017 tasosta, mutta toisella puoliskolla telekommunikaatioli-

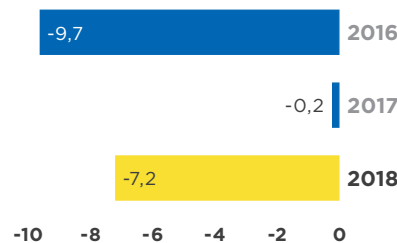
ketoiminnan liikevaihto parani kasvavan kysynnän johdosta ja ylitti ensimmäisen vuosipuoliskon tason. Erityisesti toisen vuosipuoliskon liikevaihdon kasvua haittasivat kysynnän suhteellisen nopeasta piristymisestä johtuneet komponenttien saatavuusongelmat.

Telekommunikaatiomarkkina on edelleen murroksessa, mikä asettaa uusia vaatimuksia alan toimijoille. Markkinamuutokseen vastaamiseksi Efore on vuodesta 2017 alkaen kohdistanut tuotekehitysinvestoinnit ennen kaikkea pienempiin tukiasemiin tarkoitettuihin tuotteisiin. Valikoimaa on myös laajennettu tuotteisiin, joita voidaan käyttää riippumatta verkkoteknologiasta. 5G-teknologiaan perustuvat tuotteet

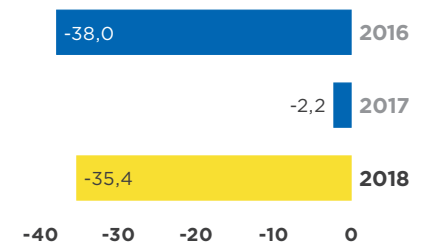
Liikevaihto, MEUR



Liikevoitto/-tappio, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

ovat avainasemassa tulevaisuuden verkolaajennuksissa.

Telekommunikaatio- ja teollisuusmarkkinoille suunnatuilla järjestelmätuotteilla on jatkossa aiempaa merkittävämpi rooli koko Eforen tulevaisuuden tuotetarjonnassa. Järjestelmätuotteilla tarkoitetaan tässä yhteydessä laajempia kokonaisuuksia, jotka koostuvat Eforen nykytuotteiden lisäksi esimerkiksi sähkömekaniikasta ja kaapeloinneista. Näissä tuotteissa voidaan hyödyntää jo olemassa olevaa tasasuunninjärjestelmien suunnittelusta saatua asiantuntemusta ja osaamista.

Muu kehitys

Komponenttipulan seurauksena vuoden aikana ei kyetty toimittamaan kaikkia tuotteita asiakkaille heidän tarpeidensa mukaisesti. Samoin jouduttiin tekemään

ostoja päivän hintaan (ns. spot-hinta) komponenttimarkkinoilta, mikä lisäsi kustannuksia. Yhtiö jatkaa toimenpiteitä turvataksaan paremmin komponenttien saatavuuden. Tunisian tehtaan toimintojen kehittämistä jatketaan edelleen investoimalla tuotantolaitteistoon ja laadunvarmistukseen.

Konsernin operatiivisen toiminnan kehittämistä jatkettiin. Osana tätä prosessia organisaatorakenne uudistettiin vuoden 2018 alussa siirtymällä tuotelinjapohjaiseen organisaatioon. Uudessa tuotelinjapohjaisessa organisaatiossa yhtiöllä on kaksi liiketoiminta-aluetta, teollisuusliiketoiminta ja telekommunikaatioliiketoiminta. Teollisuusliiketoiminta muodostuu kahdesta tuotelinjasta, jotka ovat Digital Power and Light ja Systems. Telekommunikaatioliiketoiminnan tuotelinja on Telecom. Uuden

organisaatorakenteen myötä pystytään toimimaan entistä asiakaslähtöisemmin sekä kehittämään edelleen yhtiön operatiivista tehokkuutta ja kykyä hyödyntää uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Toimenpiteet taseen keventämiseksi jatkuivat, ja osana kustannustehokkuuden parantamista Telecom-tuotelinjan tuotekehitystoiminnot Ruotsissa lopetettiin ja keskitettiin Suomeen ja Kiinaan tilikauden aikana. Myös toimenpiteet kiinteiden kulujen sopeuttamiseksi ja operatiivisen toiminnan tehokkuuden parantamiseksi jatkuivat toisella vuosipuoliskolla.

Markkinanäkymät

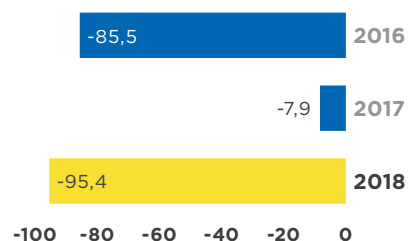
Teollisuusliiketoiminnassa LED-valaistuksen, mittalaitteiden, terveydenhuollon laitteiden ja infrastruktuurin tehollähteet tarjoavat edelleen useita

kasvumahdollisuuksia. Yhtiö panostaa asiakassegmentteihin, joissa korkea luotettavuus sekä tuotteiden pitkät elinkaaret ovat määrääviä tekijöitä. Eforen telekommunikaatioasiakkaiden tuotekehityspanostukset keskittyvät yhä enemmän 5G-teknologiaan. Eforen markkinoille tuomat uudet tuotteet tukevat sekä nykyistä teknologiaa että tulevaa 5G-verkkoteknologiaa, jotka luovat mahdollisuuksia kasvuun.

POWERNET INTERNATIONAL HANKINTA

Efore Oyj hankki omistukseensa asiakaskohtaisten tehollähteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja valmistukseen erikoistuneen Pownet International Oy:n koko osakekannan joulukuussa 2018. Tällä hankinnalla Efore siirtää painopistettään entistä vahvemmin

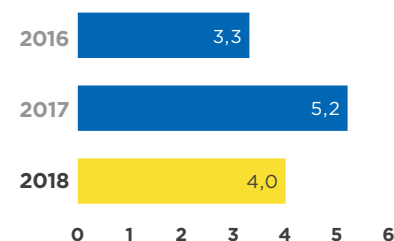
Oman pääoman tuotto (ROE), %



Tuotekehitykseen menot yhteensä, MEUR



Bruttoinvestoinnit, MEUR



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

kohti korkeamman lisäarvon tuotteita ja ratkaisuja. Eforen nykyinen Systems-tuotelinja ja Powernet International Oy muodostavat vahvaan ja monivuotiseen suomalaiseen osaamiseen perustuvan pohjan, jolle Efore rakentaa jatkossa uutta ja kasvavaa liiketoimintaa.

Vuoden 2019 alusta Eforen teollisuusliiketoimintaan muodostettiin uusi tuotelinja, jossa yhdistyivät Eforen Systems-tuotelinja ja Powernet International Oy:n toiminta. Tätä tuotelinjaa kutsutaan nimellä Digital Power Systems.

Vuonna 1992 perustettu Powernet suunnittelee ja valmistaa asiakaskoh- taisia teholähteitä ja järjestelmiä, joista esimerkkejä ovat räätälöidyt tehonsyöt- tökokonaisuudet sekä turnkey-toimi- tusprojektit muun muassa junateolli- suuteen. Powernet on lisäksi kehittänyt edelläkävijänä IoT-teknologiaa hyödyn- tävää tehonsyöttöjärjestelmien kunnon- valvontaa, jota käytetään muun muassa älykkäissä akkulatureissa. Powernet on tunnettu toimija erityisesti Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Powernetillä on noin 30 työntekijää ja sen liikevaihto tilikaudella 2018 oli 9,0 miljoonaa euroa ja EBITDA (käyttökate) 0,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto -0,7 milj. euroa.

Powernetin velaton kauppahinta (yri- tysarvo) oli 4,5 milj. euroa ja osakkei- den kaupan toteutuksen yhteydessä maksettava kauppahinta oli 2,5 milj. euroa. Lisäksi osapuolet ovat sopineet Powernet-tuotteiden tilikauden 2019 myyntikatteeseen perustuvasta lisä-

kauppahinnasta, joka on enintään 1,5 milj. euroa.

INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investoinnit olivat tilikauden aikana 6,8 milj. euroa (5,2 milj. euroa), joista tuotekehitysaktivointien osuus oli 2,9 milj. euroa (3,4 milj. euroa) ja Powernet-yritysosto 2,8 milj. euroa sisältäen hankintaan liittyvät menot. Tilikauden lopussa aktivoitujen tuote- kehityskustannusten määrä taseessa oli 9,4 milj. euroa (8,8 milj. euroa).

Tilikaudella tuotekehityksen aktivoi- tuja kustannuksia kirjattiin alas yhteensä 0,8 milj. euroa johtuen lähinnä muutok- sista telekommunikaatioliiketoiminnan ja Digital Power and Light -liiketoimin- nan joidenkin asiakkaiden yksittäisten tuotteiden volyymiodotuksissa.

Kokonaisuudessaan tilikauden tuo- tekehityskulut olivat 9,0 milj. euroa (9,2 milj. euroa). Näistä aktivoitiin 2,9 milj. euroa (3,4 milj. euroa) ja tilikauden kuluina mukaan lukien poistot kirjattiin 6,0 milj. euroa (5,8 milj. euroa) eli 11,5 % (8,3 %) liikevaihdosta.

Tilikauden aikana emoyhtiössä tehtiin tytäryhtiösijoituksiin omaa pääomaa heikentävä yhteensä 5,0 milj. euron arvonalennukset.

RAHOITUS

Konsernin korolliset nettorahoitusvelat olivat 9,4 milj. euroa tilikauden lopussa (8,1 milj. euroa). Konsernin nettorahoit-

tuskulut olivat 1,3 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta tammi- joulukuun aikana oli -2,8 milj. euroa (4,7 milj. euroa). Negatiivinen raha- virta johtui tappiollisesta tuloksesta. Rahavirta investointien jälkeen oli -9,6 milj. euroa (-0,5 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 20,6 % (17,9 %) ja nettovelkaantumis- aste 100,6 % (115,6 %).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat joulukuun lopussa 3,7 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Joulu- kuun lopussa konsernilla oli käyttämät- tömiä luottolimiittejä ilman factoring- limiittejä yhteensä 1,5 milj. euroa (3,4 milj. euroa). Taseen loppusumma oli 45,7 milj. euroa (39,3 milj. euroa).

Efore nosti 31.5.2018 Italiassa 2,0 milj. euron luoton, johon liittyy net debt/ ebitda ja net debt/net equity -kove- nanttiehtoja. Kovenanttiehdot eivät täytyneet 31.12.2018. Virallinen luotto- ehdotus vaatii Efore Spa tilinpäätöksen valmistumisen. Yhtiön johto uskoo, että lainan jatkoehdot saadaan neuvoteltua yhtiölle hyväksyttävästi lainanantaja- pankin kanssa.

Osana Powernet International -yri- tysostoa Eforen korolliset velat kas- voivat 1,9 milj. euroa. Tästä pankkilai- nojen osuus oli 0,6 milj. euroa ja mui- den korollisten velkojen 1,2 milj. euroa. Pankkilainan antaja on Eforen päära- hoittajapankki. Pankkilainoihin liitetyt kovenanttiehdot eivät täytyneet tili-

kauden päättyessä 31.12.2018, ja pankki on sitoutunut antamaan erityislupan niistä poikkeamiseen. Pankin kanssa on sovittu, että kovenanttien uudelleen- järjestelystä neuvotellaan yritysoston jälkeisessä tilanteessa ensimmäisen vuosipuoliskon 2019 aikana

Eforen päärahoittajapankin 31.12.2018 erääntyville 6,0 milj. euron lainoille neu- voteltiin joulukuussa 2018 uusi mak- suohjelma seuraaville viidelle vuodelle ja pankki luopui rahoitussopimuksen mukaisesta eräännyttämisoikeudes- taan. Efore lyhensi lainaa 0,2 milj. euroa vuoden lopussa ja tilinpäätöshetkellä Eforella oli päärahoittajapankin lainoja 5,8 milj. euroa. Merkintäoikeusannin täy- simääräisen onnistumisen seurauksena Efore on sitoutunut lyhentämään pää- rahoittajapankin lainoja vuoden 2019 alussa lisää 0,6 milj. eurolla.

Efore Oyj:n merkintäoikeusanti pää- omarakenteen ja käyttöpääoman vah- vistamiseksi saatiin päätökseen jou- lukuussa 2018. Annin tuloksena yhtiö keräsi tavoittelemansa noin 11 milj. euron bruttovarat. Bruttovaroilla Efore maksoi pois omistajiltaan ottamansa 4,6 milj. euron lyhytaikaisen lainan korkoineen, toteutti Powernet International -yritys- oston ja rahoittaa yleisiä käyttöpää- omatarpeita.

YMPÄRISTÖPOLITIikka- JA VASTUUT

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittä- minen ja ylläpito perustuvat kansain-

väliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Tuotteet ovat suunniteltu täyttämään Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) -direktiivin materiaalien kierrätettävyyttä koskevat vaatimukset. Suunnittelussa sovelletaan EuP (Energy using Products) -direktiivin suosituksia tuotteisiin liittyvän luonnonvarojen käytön minimoimiseksi.

Eforen tuotantoyksiköillä on valmius Euroopan Unionin RoHS (Restriction Of certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon. Myös lyijyllistä juotosprosessia käytetään, mikäli tuotetta koskevat vaatimukset sitä edellyttävät.

Tuotannossa ja tuotekehityksessä syntyvän elektroniikka- ja metallijätteen kierrätys hoidetaan toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Prosesseissa syntyvä kemikaalijäte kerätään talteen ja toimitetaan haitallisten aineiden käsittelyyn erikoistuneisiin yrityksiin.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä ei ole tullut esille ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 406 (432) henkilöä ja tilikauden lopussa 442 (406) henkilöä.

Henkilömäärän kasvu tilikauden lopussa johtui vuoden 2018 joulukuussa toteutusta Powernet International -konsernin hankinnasta.

HALLITUS JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

12.4.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uuden Marjo Miettinen, Antti Sivula ja Tuomo Lähdesmäki sekä uusina jäseninä Taru Narvanmaa ja Matti Miettunen. Jarmo Simola oli hallituksen jäsen 28.3.2018 saakka.

Konsernin johtoryhmän vastuualueineen muodostivat tilikauden päättyessä seuraavat henkilöt: Jorma Wiitakorpi (toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja), Vesa Leino (talous ja ICT), Ari Kempainen (Telecom Business), Carlo Rosati, (Digital Power and Light), Samuli Räisänen (Systems Business) ja Ruben Tomassoni (Operations).

Efore Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.1.2019 alkaen nimitettiin 22.11.2018 yhtiön talousjohtajana kesästä 2017 toiminut Vesa Leino (s. 1969). Samassa yhteydessä Eforen talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2019 alkaen nimitettiin yhtiön Group Controller Olli Mustonen (s. 1985). Efore Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2016 toiminut Jorma Wiitakorpi jatkaa 30.6.2019 saakka Efore-konsernin liiketoiminnan kehitysjohtajana tärkeimpinä vastuualueinaan yhtiön suunnittelemien raken-

nejärjestelyjen toteuttaminen Kiinassa sekä konsernin kustannustehokkuuden parantamiseen liittyvät tehtävät. Wiitakorpi jatkaa Efore-konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Italian talous- ja hallintopäällikkö Carlo Rosati nimitettiin 1.1.2019 alkaen Digital Power and Light -tuotelinjan johtajaksi. Digital Light ja Digital Power -tuotelinjoista vastannut johtaja Alessandro Leopardi lopetti yhtiön palveluksessa 26.10.2018.

Heikki Viika nimitettiin 1.1.2019 alkaen Digital Power Systems -tuotelinjan johtajaksi ja Efore-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Digital Power Systems -tuotelinja sisältää aikaisemman Systems -tuotelinjan sekä ostetun Powernet Internationalin yhdistetyt toiminnot.

TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous 12.4.2018 valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Holmbom.

OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä oli 421 636 788 kappaletta. Osakeannin yhteydessä joulukuussa 2018 osakkeiden määrä nousi 365 863 897 kpl.

Eforella oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 506 620 (3 501 995) kappaletta omia osakkeita.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,22 euroa (0,70 euroa) ja alin kurssi 0,03 euroa (0,42 euroa). Keskikurssi tilikaudella oli 0,10 euroa (0,60 euroa) ja päätöskurssi 0,04 euroa (0,43 euroa). Osakekannan markkina-arvo laskettuna katsauskauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 16,9 milj. euroa (22,5 milj. euroa).

Osakevaihto tilikaudella oli 39,0 milj. kappaletta (9,4 milj. kappaletta), mikä vastaa 9,3 % (16,9 %) yhtiön kaikista osakkeista. Eforella oli tilikauden lopussa 421 636 788 (55 772 891) täysin maksettua osaketta ja 4 131 (3 830) osakkeenomistajaa.

ILMOITUKSET OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA

Evli Pankki Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä alitti 20.12.2018 5 %:n rajan. Liputusvelvollisuuden syntymisen jälkeen Evli Pankki Oyj:n osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on 0,25 %.

Skandinaviska Enskilda Banken AB:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 5 %:n rajan 20.12.2018. Liputusvelvollisuuden syntymisen jälkeen Skandinaviska Enskilda Banken AB:n osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on 9,15 %.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Jussi Capital Oy:n osuus Efore Oy:n osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä ylitti 15 %:n rajan 28.12.2018. Liputusvelvollisuuden syntymisen jälkeen Jussi Capital Oy:n osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on 18,90 %.

Soinitilat Oy:n osuus Efore Oy:n osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä ylitti 5 %:n rajan 29.12.2018. Liputusvelvollisuuden syntymisen jälkeen Soinitilat Oy:n osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä on 5,87 %.

YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSIÄ

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 3.5.2018 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesta osakeannista.

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 390 410 237 osaketta. Osakeanti voidaan toteuttaa antamalla uusia osakkeita tai luovuttamalla yhtiön hallussa olevia osakkeita. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutettiin päättämään muista osakeannin ehdoista.

Valtuutus oli voimassa 31.12.2018 saakka. Hallitus käytti valtuutuksen tilikauden 2018 aikana.

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2018 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja

muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11 150 000 osaketta, mikä vastaa noin 20,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista, että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2017 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikauden 2018 aikana.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaympäristöön. Liiketoiminnan luonteeseen kuuluen

Eforeen kohdistuu reklamaatioita, joiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä reklamaatioilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Merkittävimmät liiketoimintariskit liittyvät avainasiakkaiden tuotteiden menestykseen markkinoilla. Eforen tuotekehitysprojektien eteneminen riippuu osittain asiakkaiden omien projektien aikatauluista. Lisäksi markkinoille tyyppillinen kysynnän vaihtelu aiheuttaa nopeita muutoksia Eforen liiketoimintaan.

Yhtiön tarvitsemien komponenttien toimitusajat ovat pidentyneet ja tiettyjen komponenttien saatavuudessa on ollut ajoittain vaikeuksia, mikä saattaa vaikuttaa toimituskykyyn jatkossakin. Yhtiön arvion mukaan komponenttipula jatkuu vuoteen 2020.

Eteneminen järjestelmätuotteisiin teollisuusliiketoiminnassa voi tarkoittaa tuotevastuuriskin lisääntymistä.

Vuoden 2018 lopussa toteutettu merkintäoikeusanti paransi yhtiön omavaraisuutta ja laski velkaantuneisuutta. Rahoituksen riittävytyteen liittyy kuitenkin riskejä, joita yhtiö pyrkii hallitsemaan aktiivisella eri vaihtoehtojen suunnittelulla ja implementoinnilla.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakointi ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen tai siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Eforekonsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä ja huolehtivat niihin liittyvistä kehityssuunnitelmista.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriskien hallinta

Efore pyrkii estämään vahinkojen satumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määrittelee yrityksen toimiva johto ja ne hyväksytään yrityksen hallituksessa. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 26.

ARVIO TILIKAUDEN 2019 TALOUDELLISESTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa vuonna 2019 yli 70 miljoonan euron liikevaihto, selkeästi positiivinen käyttökatte (oikaisutuna vertailukelpoisuuteen vaikutta-

villa erillä) ja positiivinen liiketoiminnan rahavirta.

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Hallitus esittää 11.4.2019 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että varoja ei jaeta ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappioutilille.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Skandinaviska Enskilda Banken AB:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä alitti 5 %:n rajan 2.1.2019.

Efore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi nimettiin 14.1.2019 seuraavat jäsenet:

- Jussi Capital Oy: Jarkko Takanen
- Rausanne-konserni: Jarmo Malin
- Jaakko Heininen lähipiireineen: Jaakko Heininen

Lisäksi Efore Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki toimii nimitystoimikunnan jäsenenä. Nimitystoimikunnan järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Jarkko Takanen.

Efore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmisti hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset 11.4.2019 kokoontuvalle var-

sinaiselle yhtiökokoukselle. Ehdotukset julkaistiin pörssitiedotteella 16.1.2019 seuraavasti:

- Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan neljä (4) jäsentä.
- Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että toimikaudeksi, joka alkaa varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi Tuomo Lähdesmäki, Matti Miettunen, Taru Narvanmaa ja Antti Sivula. Eforen hallituksen jäsenenä vuodesta 2013 toiminut Marjo Miettinen on ilmoittanut, ettei ajankäytöllisistä syistä ole käytettävissä uudelleenvalintaan.
- Kaikki ehdotetut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.
- Kaikkien ehdolle asetettujen henkilöiden hallitustyöskentelyn kannalta olennaiset tiedot on esitelty yhtiön Internet-sivuilla www.efore.com.
- Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenille ja puheenjohtajalle maksettavia palkkioita korotetaan siten, että puheenjohtajan palkkio olisi 3 750 euroa kuukaudessa (2018: 3 500 euroa) ja

jäsenten 2 000 euroa kuukaudessa (2018: 1 750 euroa). Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivalle hallituksen jäsenelle maksetaan tulevana toimikautena 750 euroa kuukaudessa (2018: ei erillistä palkkiota).

- Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että matkakustannukset korvattaisiin laskuja vastaan.
- Nimitystoimikunnan ehdotukset tullaan sisällyttämään yhtiökokoukseen.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

Jatkuvat toiminnot	Liitetieto	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
LIKEVAIHTO	1	52 401	69 872
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-597	-1 864
Valmistus omaan käyttöön		133	103
Liiketoiminnan muut tuotot	3	195	530
Materiaalit ja palvelut	4	-36 618	-47 956
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-10 758	-11 022
Poistot	6	-3 568	-3 713
Arvonalentumiset	6	-779	-85
Liiketoiminnan muut kulut	7	-7 615	-6 032
Liikevoitto/tappio		-7 207	-165
Rahoitustuotot	8, 10	1 592	2 634
Rahoituskulut	9, 10	-2 898	-3 499
TULOS ENNEN VEROJA		-8 513	-1 030
Tuloverot	11	687	452
TILIKAUDEN TULOS		-7 827	-578
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		26	69
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-37	-45
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-7 837	-554
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-7 827	-579
Määräysvallattomille omistajille		0	1
		-7 827	-578
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-7 837	-555
Määräysvallattomille omistajille		0	1
		-7 837	-554
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta(tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	12	-0,14	-0,01
Tulos/osake, laimennettu	12	-0,14	-0,01

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

KONSERNITASE, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	11 715	10 244
Liikearvo	2, 13	4 275	1 114
Aineelliset hyödykkeet	14	3 275	2 853
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15	125	86
Muut saamiset	18	501	82
Laskennallinen verosaaminen	16	3 667	2 945
PITKÄAIKAISET VARAT		23 558	17 324
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	9 036	8 736
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	9 332	8 453
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		111	324
Rahavarat	19	3 653	4 513
LYHYTAIKAISET VARAT		22 132	22 026
VARAT		45 690	39 350

KONSERNITASE, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus			
Osakepääoma	20	15 000	15 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	38 187	27 971
Muut rahastot	20	702	702
Omat osakkeet	20	-2 427	-2 427
Muuntoerot	20	3 274	3 310
Kertyneet voittovarot		-45 348	-37 546
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		9 389	7 010
Määräysvallattomat omistajat			
		1	1
OMA PÄÄOMA		9 391	7 012
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	16	384	218
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21,22	5 396	871
Muut velat	2	731	
Eläkevelvoitteet	24	1 183	1 316
Varaukset	25	634	251
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		8 328	2 656
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	21, 22	7 706	11 747
Ostovelat ja muut velat	23, 26, 27	19 824	17 309
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		276	276
Varaukset	25	165	349
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		27 972	29 682
VELAT		36 299	32 338
OMA PÄÄOMA JA VELAT		45 690	39 350

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1-31.12.2018	1.1-31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		52 385	74 788
Maksut liiketoiminnan kuluista		-53 725	-69 563
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-1 340	5 225
Maksetut korot		-528	-429
Saadut osingot liiketoiminnasta		23	19
Saadut korot liiketoiminnasta		78	55
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-1 106	-149
Maksetut verot		71	-41
Liiketoiminnan rahavirta (A)		-2 801	4 679
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3 995	-5 278
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		30	121
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-2 803	0
Investointien rahavirta (B)		-6 767	-5 157
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		6 176	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		8 441	6 050
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-7 682	-7 817
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 800	867
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-21	-245
Rahoituksen rahavirta (C)		8 714	-1 145
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)		-854	-1 623
Rahavarat tilikauden alussa		4 513	6 411
Rahavarojen muutos		-854	-1 623
Rahavarojen kurssierot		-6	-275
Rahavarat tilikauden lopussa	19	3 653	4 513

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 EUR

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2017	15 000	27 971	-2 427	702	3 355	-37 037	7 564	1	7 565
Tilikauden voitto/tappio						-578	-578	-578	-578
Muut laajan tuloksen erät									
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						69	69		69
Muuntoerot	0	0	0	0	-45	0	-45	0	-45
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-45	-509	-554	1	-554
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2017	15 000	27 971	-2 427	702	3 310	-37 546	7 010	1	7 012

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2018	15 000	27 971	-2 427	702	3 310	-37 546	7 010	1	7 012
Tilikauden tulos						-7 827	-7 827		-7 827
Muut laajan tuloksen erät									
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						26	26		26
Muuntoerot					-36	-1	-37	0	-36
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-36	-7 801	-7 837	1	-7 837
Merkintäoikeusanti		10 216					10 216		10 216
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2018	15 000	38 187	-2 427	702	3 274	-45 348	9 390	1	9 391

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Efore on vaativia tehoelektroniikka-tuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotekehitystoiminnot sijaitsevat Suomessa, Italiassa ja Kiinassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Konsernilla on tuotantoyksikkö Tunisiassa.

Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj, jonka pääkonttori on Espoossa. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.com tai konsernin emoyrityksestä.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 27.02.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

YLEISTÄ

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.2018 – 31.12.2018 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on laadittu myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain säädännön mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

OLETUS TOIMINNAN JATKUMISESTA

Tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Yhtiön rahoitusjärjestelyjen onnistuminen on riippu-

vainen konsernin tulevasta tuloskehityksestä.

Efore nosti 31.5.2018 Italiassa 2,0 milj. euron luoton, johon liittyy kovenanttiehtoja. Liitetieto 26 sisältää luottoon liittyvän tarkemman tiedon.

Osana Powernet International -yritystostoa Efore-konsernin korolliset velat kasvoivat 1,9 milj. euroa. Tästä pankkilainojen osuus oli 0,6 milj. euroa ja muiden korollisten velkojen 1,2 milj. euroa. Pankkilainan antaja on Eforen päärahoittajapankki. Pankkilainoihin liittyy kovenanttiehtoja, joista tarkemmat tiedot ovat esitettynä liitetiedossa 26.

Eforen päärahoittajapankin 31.12.2018 erääntyville 6,0 milj. euron lainoille neuvoteltiin joulukuussa 2018 uusi maksuohjelma seuraaville viidelle vuodelle ja pankki luopui rahoitussopimuksen mukaisesta eräännyttämisoikeudesta. Efore lyhensi lainaa 0,2 milj. euroa vuoden lopussa ja tilinpäätöshetkellä Efore Oyj:llä oli päärahoittajapankin lainoja 5,8 milj. euroa. Merkintäoikeusannin täysimääräisen onnistumisen seurauksena Efore on sitoutunut lyhentämään päärahoittajapankin lainoja vuoden 2019 alussa lisää 0,6 milj. eurolla. Liitetieto 26 sisältää myös tiedot näistä lainoista.

Efore Oyj:n merkintäoikeusanti pääomarakenteen ja käyttö pääoman vahvistamiseksi saatiin päätökseen joulou-

kuussa 2018 ja annin tuloksena yhtiö keräsi tavoittelemansa noin 11 milj. euron bruttovarat.

Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit. Johdon arvion mukaan neuvotellut rahoitusratkaisut ja toteutettu merkintäoikeusanti varmistavat riittävän rahoituksen ja turvaavat liiketoiminnan jatkuvuuden.

Johto on huomionut epävarmuustekijät tehdessään arviota toiminnan jatkuvuudesta. Yhtiön johto uskoo suunniteltujen säästö- ja uudelleenjärjestelytoimenpiteiden varmistavan rahoituksen riittävyyden. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä yhtiön tiedossa ei ole sellaisia liiketoiminnallisia tai rahoituksellisia riskejä, joilla olisi merkitystä toiminnan jatkuvuuden kannalta.

PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLE SOVELLETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni on noudattanut tilikauden 2018 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

Efore on soveltanut IFRS 15 -standardia ”Myyntituotot asiakassopimuksista” 1.1.2018 alkaen. Eforen asiakas-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

sopimusten myyntitulot muodostuvat tavaroiden myynnistä, eivätkä ne sisällä merkittävää palveluiden myyntiä, joten suoritevelvoitteet tuloutetaan myös nykyisen standardin mukaan yhtenä ajankohtana, eikä standardimuutokseen siten liity muutosta aiempaan tuloutuskäytäntöön nähden. Efore soveltaa siirtymäsäännösten vaihtoehtoa, jossa vertailukausia ei oikaista soveltamisen aloittamisajankohtana ja kertynyt vaikutus kirjataan soveltamisen ajankohdaksi 1.1.2018. Kertynyttä vaikutusta ei ole, sillä standardin muutoksella ei ole vaikutusta tuloutuskäytäntöön.

Efore on soveltanut IFRS 9 -standardia "Rahoitusinstrumentit" 1.1.2018 alkaen. Eforen osalta IFRS 9:n pääasiallinen vaikutus liittyi odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamisen ajankohtaan. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta raportoitaviin lukuihin.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkintoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

TYTÄRYRITYKSET

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja

arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumat tomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20 – 50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyritykseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrityksen väliset realisoitumat tomat voitot on eliminoitu konsernin

omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Tilinpäätöshetkinä 31.12.2018 sekä 31.12.2017 konsernilla ei ollut osakkuusyrityksiä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttu.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuutakursseja. Muutoin ei-monetariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä

liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan.

Rahoitustuottojen ja -kuluja ryhmissä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä konsernin sisäisistä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissovimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

ULKOMAISTEN KONSERNIYRITYSTEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikurssien keskiarvokursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

AIINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluiksi, kun ne toteutuvat. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	
ja rakennelmat	20 - 40 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet -ryhmään sisältyvät vuokrahuoneistojen peruserparannusmenot. Hyödykkeiden jäänösarvo ja taloudellinen vaikutusaika

tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

JULKISET AVUSTUKSET

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tuloutustapa riippuu avustuksen luonteesta. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyrittäjä täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

AIINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä hankittujen käypiin arvoin arvoistettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvoa ei poisteta, vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vuosittain tai useammin, jos todetaan viitteitä siitä, että sen arvo on saattanut alentua. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen

saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestone- ja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenojen aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasingsopimusten pääomaarvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet -ryhmään sisällytetään puolestaan tieto-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

teknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoa siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomiin hyödykkeisiin voi myös sisältyä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittuja asiakassuhteisiin ja tuoteoikeuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Liitetieto 2 sisältää tarkemman kuvauksen joulukuussa 2018 toteutuneeseen Powernet International -hankintaan.

Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	5–7 vuotta
Tuoteoikeudet	7 vuotta
Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät

velat esitetään taseessa erillään muista eristä. Päättäneellä tilikaudella konsernilla ei ollut kyseisiä eriä.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvoalentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuk-

siksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Efore ottaa käyttöön IFRS 16 -standardin ”Vuokrasopimukset” 1.1.2019 alkavalla tilikaudella sen käyttöönottoajankohtana. Alempana kohdassa ”Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat” on arvioitu standardin käyttöönoton vaikutuksia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

ARVONALENTUMISET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-

arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentuminen kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumisen kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentuminen peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumista ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumisen kirjaamista.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt

suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernilla on myös liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena italialaisessa tytäryrityksessä etuuspohjainen eläkejärjestely, joka erääntyy maksettavaksi järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille työsuhteen päättyessä. Tähän liittyvä velka on kirjattu konsernin taseeseen. Velvoitteen määrittäminen perustuu aktuaariisiin laskelmiin. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen osalta konserni kirjaa henkilöstökuluihin kauden työsuoritukseen perustuvan menon sekä velvoitteen korkomenon. Mahdollisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan omaan pääomaan.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään.

Järjestelyistä on esitetty tietoja konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 20.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset.

Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteeratut osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takauksopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Lainat ja muut saamiset

Efore on soveltanut IFRS 9 -standardia "Rahoitusinstrumentit" 1.1.2018 alkaen. Eforen osalta IFRS 9:n pääasiallinen vaikutus liittyi odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamisen ajankohtaan. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta raportoitaviin lukuihin. Konserni soveltaa IFRS 9 -standardiin sisältyvää yksinkertaistettua menetelyä, jonka mukaan arvonalentumiset kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia arvonalentumisia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Konsernilla on käytössä saatavarahoitusjärjestely koskien myyntisaatavia. Siltä osin kuin maksuvalmiusriski on Eforella myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennet-

tyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin.

Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konsernin valuuttariskin suojausperiaatteena on se, ettei kassavirtojen suojaamisessa käytetä valuuttajohdannaisia. Tämän johdosta kaikki johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoit-

tuneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä olisi tulosvaikutus vasta tulevalle tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

OSTOVELAT

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, minkä katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemuspe-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

räiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

EHDOLLISET VELAT JA EHDOLLISET VARAT

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuus, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännöston ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pää-omaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset muodostuvat kahden tytäryrityksen verotuksellisista tappioista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun määräysvalta myytyihin tuotteisiin on siirtynyt ostajalle. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikenvaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset sekä välilliset verot.

Efore on soveltanut IFRS 15 -standardia ”Myyntituotot asiakassopimuksista” 1.1.2018 alkaen. Eforen asiakassopimusten myyntitulot muodostuvat tavaroiden myynnistä, eivätkä ne sisällä merkittävää palveluiden myyntiä, joten suoritevelvoitteet tuloutetaan myös nykyisen standardin mukaan yhtenä ajankohtana eikä standardimuutokseen siten liity muutosta aiempaan tuloutuskäytäntöön nähden.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat poikkeukselliset ja hyvin harvoin toistuvat erät, joiden vaikutus on olennainen. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ei pidetä vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Kirjanpidollisten

arvioiden muutoksia ovat esimerkiksi poistosuunnitelmien tai poistomenetelmien muutokset.

LIIKEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. aktivoitujen kehitysmenojen arvonalentumisten, vaihto-omaisuuden

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

arvonalentumisten, rahoituksen riittävyyden, laskennallisten verosaamisten ja luottotappioiden osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin

varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatusperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämisestä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat:

- aktivoitujen kehitysmenojen arvostus,
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvon alentumistestaukseen liittyvät kysymykset,
- vaihto-omaisuuden nettorealisoituarvo,
- rahoituksen riittävyys,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä).

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVIKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNA

Efore ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja

tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2018.

- IFRS 17 *Vakuutus sopimukset** (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia, ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja paremmin ymmärtämään vakuuttajien altistumista riskeille, sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin. Standardilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 23 *Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selventää kirjanpitokäsittelyä tilanteessa, jossa yhteisön verotuksellinen ratkaisu odottaa vielä veroviranomaisen hyväksymistä. Olennainen kysymys on arvioida, tuleeko veroviranomainen hyväksymään yhteisön tekemän valitsemien ratkaisun. Tätä harkittaessa oletetaan, että veroviranomaisella on pääsy kaikkeen asiaan kuuluvaan tietoon arvioidessaan ratkaisua. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 9:ään *Prepayment Features with Negative Compensation** (Alustava suomenkielinen

otsikko: *Ennen eräpäivää tapahtuvaa maksua koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen kompensatio*) (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset mahdollistavat joidenkin, ennen eräpäivää tapahtuvan maksun mahdollistavien rahoitusinstrummenttien arvostamisen jaksotettuun hankintamenoon. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IAS 28:aan *Long-term Interests in Associates and Joint Ventures** (Alustava suomenkielinen otsikko: *Pitkäaikaiset osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä*) (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että sellaisiin pitkäaikaisiin osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä, jotka muodostavat osan nettosijoituksesta osakkuus- tai yhteisyritykseen, sovelletaan IFRS 9 -standardia. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Efore ottaa käyttöön IFRS 16 -standardin "Vuokrasopimukset" 1.1.2019 alkavalla tilikaudella sen käyttöönottoajankohtana. IFRS 16 -standardin mukaisesti vuokralleottajan kaikki vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuuserinä taseeseen pois lukien lyhytaikaiset alle 12 kk sopimukset ja arvoltaan vähäiset sopimukset. Muutos siirtää taseen ulkopuolisia vastuita taseeseen, minkä seurauksena käyttöomaisuuden ja

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

vieraan pääoman määrät kasvavat sekä leasingmaksut siirtyvät pois-toihin ja korkokuluihin.

Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle otta-jilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokran maksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoituslea-singin kirjanpitoikäsitteilyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään 5 000 euroa olevia hyödykkeitä.

Standardi otetaan käyttöön 1.1.2019 sen käyttöönottoajankohtana noudat-taen yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja oikaista.

Efore arvioi käyttöönoton vaikutuksia seuraavasti:

Tilikauden lopussa konsernilla on 2,6 milj. euroa operatiivisiin vuokra-sopimuksiin perustuvia ei peruutetta-vissa olevia vuokravelvoitteita. Näistä yhteensä 0,2 milj. euroa liittyy lyhytai-kaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin sopimuksiin, joihin liittyvät maksut kirjataan tasa-erinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuok-ravelvoitteista arvioidaan kirjattavan 1.1.2019 vuokrasopimusvelkoja noin 2,1 milj. euroa ja vastaavan suuruinen käyt-töoikeusomaisuuserä. Nettotulokseen ei

muutoksella odoteta olevan olennaista vaikutusta. Näin ollen vaikutus konser-nin omavaraisuusasteeseen alentavasti arvioidaan olevan alle yhden prosent-tiyksikön.

Vuokrasopimusten pituudet ovat määriteltävissä sekä yli yhden kuukau-den ja ei enempää kuin 12 kuukauden että yli yhden vuoden muttei enempää kuin viiden vuoden pituisiksi.

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin*, muutuskokoelma 2015–2017 (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muu-tokset koskevat IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 ja IAS 23 -standardeja. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeit-tain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muilla uusilla tai muutetuilla standar-deilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuvat samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat konsernin liikevoittoa tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perusteella.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti kolmeen ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja APAC APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Varat esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2018	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	10 778	31 302	10 321		52 401
Varat	24	28 120	4 007	13 539	45 690
Maantieteelliset alueet 2017	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	10 098	49 222	10 552		69 872
Varat	0	26 202	3 853	9 295	39 350

Konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2018 n. 31 % (40 %) kertyi kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 7 656 (16 551) ja asiakas B:ltä 8 741 (11 643) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 16 398 (28 194) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 52 150 (69 073) tuhatta euroa ja palveluiden myynnistä 251 (799) tuhatta euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

2. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN (1 000 EUR)

Efore Oyj hankki joulukuun 31. päivänä 2018 kassavaroilla Powernet International Oy:n koko osakekannan. Konserniin kuuluvat yhtiöt ovat operatiivinen yhtiö Powernet Oy ja sen emoyhtiö Powernet International Oy ('Powernet International'). Powernet International on suomalainen konserni, joka on erikoistunut asiakaskohtaisten tehollähteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja valmistukseen.

Vuonna 1992 perustettu Powernet International toimii asiakaskohtaisten tehollähteiden ja järjestelmien suunnittelussa ja valmistuksessa, joista esimerkkejä ovat räätälöidyt tehonsyöttökokonaisuudet sekä turnkey-toimitusprojektit muun muassa junateollisuuteen. Powernet International on lisäksi kehittänyt edelläkävijänä IoT-teknologiaa hyödyntävää tehonsyöttöjärjestelmien kunnonvalvontaa, jota käytetään mm. älykkäissä akkukäyttöisissä. Powernet International on tunnettu toimija erityisesti Pohjois- ja Keski-Euroopassa.

Tällä hankinnalla Efore siirtää painopistettään entistä vahvemmin kohti korkeamman lisäarvon tuotteita ja ratkaisuja. Se myös edelleen vahvistaa Eforen erinomaista teknistä tietämystä ja laajentaa sekä kansainvälistää Eforen asiakaskuntaa. Vuoden 2019 alusta Eforen teollisuusliiketoimintaan muodostetaan uusi tuotelinja, jossa yhdistyvät Eforen nykyinen Systems-tuotelinja ja Powernet Internationalin toiminta. Siitä muodostuu vahva pohja, jolle Efore rakentaa jatkossa uutta ja kasvavaa liiketoimintaa. Tämän tuotelinjan johtajaksi nimitetään Powernet Internationalin nykyinen toimitusjohtaja Heikki Viika, josta tulee myös Efore-konsernin johtoryhmän jäsen.

Hankinnasta suoritettu vastike, hankittu nettovarallisuus ja liikearvo:

Hankinnasta suoritettu vastike	2018
Maksettu käteisvaroina	2 500
Ehdollinen vastike	731
Vastike yhteensä	3 231

Ehdollinen vastike, joka on maksimissaan 1,5 milj. euroa, maksetaan perustuen Powernet International tuotteiden myyntikatteeseen tilikaudella 2019. Ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon perustuen johdon parhaaseen arvioon. Ehdollista vastiketta ei ole diskontattu, sillä sen maksuaika on 15 kuukautta hankinta-ajankohdasta.

Hankinnan seurauksena kirjatut varat ja velat sekä liikearvo käyvissä arvoissaan ovat:

Hankittu nettovarallisuus	2018
Aineettomat hyödykkeet: asiakassopimukset	1 285
Aineettomat hyödykkeet: muut	788
Aineelliset hyödykkeet	209
Vaihto-omaisuus	544
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 421
Rahavarat	0
Varat yhteensä	4 247
Laskennallinen verovelka	257
Korolliset velat	1 857
Ostovelat ja muut velat	2 063
Velat yhteensä	4 177
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	70
Liikearvo	3 161
Hankittu nettovarallisuus	3 231

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet on kirjattu erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Hankinnassa on kohdistettu aineettomiin oikeuksiin asiakassopimuksista 1,3 milj. euroa, jotka poistetaan viidessä vuodessa. Näistä laskennallisen verovelan osuus on 0,2 milj. euroa. Oikaisu vaihto-omaisuuden käyvässä arvossa on 0,1 milj. euroa. Muut saamiset sisältävät 0,2 milj. euroa korvausveloitteeseen perustuvan omaisuuserän kauppasopimuksen perusteella.

Hankinnasta syntynyt liikearvo on 3,2 milj. euroa ja johtuu yllä kuvatuista merkittävistä mittakaavaedustaja laajuudesta syntyvistä synergioista, joista konserni odottaa hyötyvänsä.

Hankintaan liittyvät menot 0,3 milj. euroa konserni on kirjannut tuloslaskelmassa muihin kuluihin. Hankintaan liittyvät suoritukset on esitetty rahoituslaskelmassa investointien rahavirtana.

Jos hankinta olisi toteutunut 1.1.2018, konsernin liikevaihto tilikaudelta 2018 olisi ollut 61,4 milj. euroa ja liiketappio 8,1 milj. euroa. Tilikaudella 1.1.2017–31.12.2017 Efore-konsernissa ei tapahtunut yritysoitoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT (1 000 EUR)

	2018	2017
Tuotekehitysavustukset	7	48
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0	7
Muut tuotot	188	475
Yhteensä	195	530

4. MATERIAALIT JA PALVELUT (1 000 EUR)

	2018	2017
Materiaalit	35 980	46 321
Varaston muutos	-364	692
Palvelut	1 002	943
Yhteensä	36 618	47 956

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT (1 000 EUR)

	2018	2017
Palkat *)	7 924	8 204
Eläkekulut - maksupohjaiset	2 308	2 310
Eläkekulut - etuuspohjaiset (Italian TFR)	127	44
Muut henkilösivukulut	399	464
Yhteensä	10 758	11 022

*) Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 31. Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2018	2017
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	406	432
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	442	406

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä. Henkilöstön määrä tilinpäätöspäivänä nousi 27:llä henkilöllä Powernet-konsernin yhdistämisestä johtuen 31.12.2018.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET (1 000 EUR)

	2018	2017
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	2 363	2 205
Aineettomat oikeudet	340	343
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	0	200
Muut aineettomat hyödykkeet	134	244
Koneet ja kalusto	627	624
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	20	34
Muut aineelliset hyödykkeet	84	64
Yhteensä	3 568	3 713
Arvonalentumiset kehittämismenoista	779	63
Arvonalentumiset muista pysyistä vastaavista	0	22

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT (1 000 EUR)

	2018	2017
Vuokrat	1 121	796
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	368	371
Hallinnolliset kulut	1 724	957
Toimisto- ja hallintokulut	400	631
Käyttö- ja ylläpitokulut	649	751
Matkakulut	626	701
Varauksen muutos	141	72
Edustuskulut	37	36
Vakuutukset	195	233
Markkinointikulut	135	108
Autokulut	128	128
Kiinan tuotannon ulkoistukseen liittyvät kulut		-39
Muut kiinteät kulut	1 452	761
Luottotappiot	9	35
Myyntipalvelut	629	455
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	1	39
Yhteensä	7 615	6 032

Tilintarkastus:	2018	2017
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	104	21
Veroneuvonta	14	0
Muut palvelut *)	111	29
Yhteensä	229	50
KPMG ulkomaat		
Tilintarkastuspalkkiot	45	33
Veroneuvonta	2	1
Muut palvelut		
Yhteensä	47	34
MUUT YHTEISÖT		
Tilintarkastuspalkkiot	7	12
Veroneuvonta		
Muut palvelut		
Yhteensä	7	12
YHTEENSÄ		
Tilintarkastuspalkkiot	157	67
Veroneuvonta	16	1
Muut palvelut	111	29
Yhteensä	283	97

*) KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Efore Oyj -konsernin yhtiöille tilikaudella 2018 olivat yhteensä 111 tuhatta euroa liittyen pääosin joulukuussa 2018 toteutuneeseen merkintäoikeusantiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

8. RAHOITUSTUOTOT (1 000 EUR)

	2018	2017
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	78	50
Valuuttakurssivoitot	1 449	2 565
Muut rahoitustuotot	66	19
Yhteensä	1 592	2 634

9. RAHOITUSKULUT (1 000 EUR)

	2018	2017
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	863	707
Valuuttakurssitappiot	1 647	2 430
Muut rahoituskulut	388	361
Yhteensä	2 898	3 499

10. VALUUTTAKURSSIEROT (1 000 EUR)

		2018	2017
Erittely nettokurssivoitoista (+) ja -tappioista (-) tilinpäätöksen erien mukaan			
Yhteensä	Voitot	1 449	2 565
	Tappiot	-1 647	-2 430
	Netto	-199	135
Myynti	Voitot	206	538
	Tappiot	-159	-835
	Netto	47	-297
Ostot	Voitot	143	701
	Tappiot	-324	-209
	Netto	-181	492
Rahoituserät	Voitot	317	366
	Tappiot	-362	-469
	Netto	-45	-103
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	783	960
	Tappiot	-802	-917
	Netto	-20	43

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

11. TULOVEROT (1 000 EUR)

	2018	2017
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-139	-177
Tuloverot investoinneista	0	0
Laskennalliset verot	826	629
Yhteensä	687	452
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-8 513	-1 030
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (20.0 %)	1 703	206
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	1 802	-203
Verovapaat tuotot	450	441
Laskennallisen verosaamisen muutos aikaisempien vuosien tappiosta	32	650
Vähennyskelvottomat kulut	-1 890	-505
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö		-1
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-1 410	-136
Aiemmin kirjattujen laskennallisten verosaamisten peruutukset	0	0
Verot tuloslaskelmassa	687	452

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS (1 000 EUR)

	2018	2017
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-7 827	-579
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	56 278	52 271
Osakepalkkiojärjestelmien osakkeiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	56 278	52 271
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,14	-0,01
Laimennettu	-0,14	-0,01

LAIMENTAMATON

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana.

LAIMENNETTU

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2017	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat oikeudet, rahoitusleasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	15 796	3 436	1 674	3 004	0	1 115	25 026
Muuntoerot	-16	-3	0	-1	0	0	-20
Lisäykset	3 497	6	0	277	301	0	4 081
Vähennykset	-948	-243	0	-3	0	0	-1 194
Siirrot erien välillä	-497	168	0	217	-218	0	-329
Hankintameno 31.12.2017	17 832	3 365	1 674	3 495	83	1 115	27 564
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2017	-8 178	-2 305	-1 474	-2 757		-1	-14 715
Muuntoerot	12	3	0	1		0	16
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	948	100	0	3		0	1 051
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	497	0	0	0		0	497
Poistot	-2 205	-343	-200	-244		0	-2 992
Arvonalennukset	-63	0	0	0		0	-63
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2017	-8 990	-2 544	-1 674	-2 997		-1	-16 206
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	7 617	1 132	200	248	0	1 114	10 311
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	8 842	820	0	499	83	1 114	11 358

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Aineettomat hyödykkeet 2018	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat oikeudet, rahoitusleasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	17 832	3 365	1 674	3 495	83	1 115	27 564
Muuntoerot	-4	-4	0	0	0	0	-8
Yrityssostot	1 820	0	0	1 285	0	3 161	6 266
Lisäykset	2 942	27	0	41	26	0	3 036
Vähennykset	-912	0	0	-157	0	0	-1 069
Hankintameno 31.12.2018	21 678	3 387	1 674	4 664	109	4 277	35 789
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-8 990	-2 544	-1 674	-2 997		-1	-16 206
Muuntoerot	2	4	0	0		0	6
Yrityssoston kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-1 055						-1 055
Vähennysten kertyneet poistot	912						912
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-15	0	177		0	162
Poistot	-2 363	-340	0	-134		0	-2 837
Arvonalennukset	-779	0	0	0		0	-779
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018	-12 273	-2 895	-1 674	-2 954		-1	-19 797
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	8 842	820	0	499	83	1 114	11 358
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	9 404	492	0	1 710	109	4 275	15 990

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

KEHITTÄMISMENOT

* Kehittämismenoihin on vuonna 2018 tehty 779 tuhannen euron suuruinen alas-kirjaus odotettua pienemmän kysynnän vuoksi (vuonna 2017 63 tuhatta euroa).

** Kehittämismenoihin sisältyi 31.12.2018 keskeneräisten tuotekehitysprojek-tien kirjanpitoarvo 3 561 (4 850) tuhatta euroa. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verra-taan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona.

LIIKEARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumistestausta varten liikearvo 1 114 tuhatta euroa on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle, eli Italian konsernille. Arvonalentumistestauk-sessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Koska Powernet International Oy hankittiin 31.12.2018, ei syntyneestä liikearvosta suoritettu arvonalentumistestausta.

ARVONALENTUMISTESTAUS

1. EBITDA:n kehitys on perustunut johdon pitkántähtäimen suunnitelmiin.
2. Diskonttauskorko on määritelty keskimääräisen painotetun pääomakustan-nuksen (WACC) avulla. Diskonttauskorko 13,32 % (2017: 11,63 %) on määritelty ennen veroja.
3. Pitkän aikavälin kasvutekijä 1,0 % (2017: 2,0 %)

Arvonalentumistestauksen 31.12.2018 perusteella käyttöarvo ylittää kirjanpito-arvon 93 %.

Herkkyysanalyysin mukaan diskontattujen kassavirtojen nykyarvo vastaisi tes-tattavan omaisuuden kirjanpitoarvoa, jos EBITDA olisi 24 % (2017: 13 %) alempi vuosina 2019–2024 tai jos diskonttokorko olisi 8,03 prosenttiyksikköä (2017: 3,35) korkeampi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2017	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	6	24 617	773	5 268	57	30 721
Muuntoerot	0	-282	0	-254	0	-536
Lisäykset	17	796	0	313	204	1 330
Vähennykset	-6	-7 415	0	-651	0	-8 071
Siirrot erien välillä	0	201	0	29	-256	-25
Hankintameno 31.12.2017	17	17 917	773	4 706	5	23 419
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2017	-6	-22 033	-714	-5 145		-27 899
Muuntoerot	0	228	0	249		477
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6	6 945	0	649		7 600
Poistot	0	-624	-34	-64		-722
Arvonalennukset	0	0	0	-22		-22
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2017	0	-15 484	-748	-4 333		-20 565
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	0	2 584	59	123	57	2 822
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	17	2 433	25	373	5	2 853

Aineelliset hyödykkeet 2018	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	17	17 917	773	4 706	5	23 419
Muuntoerot	0	-43	0	-32	0	-75
Yrityssotot	0	535	0	0	0	170
Lisäykset	3	981	0	1	129	1 114
Vähennykset	0	-470	0	-1	-27	-498
Hankintameno 31.12.2018	20	18 556	773	4 674	106	24 495
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	0	-15 484	-748	-4 333		-20 565
Muuntoerot	0	37	0	31		68
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	7	0	1		8
Poistot	-1	-627	-20	-83		-731
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018	-1	-16 066	-769	-4 384	0	-21 220
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	17	2 433	25	373	5	2 853
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	19	2 854	4	290	106	3 275

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

15. MUUT RAHOITUSVARAT (1 000 EUR)

	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Saamiset omistusyhteys- yrityksissä	Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)	Muut saamiset	Pitkäaikaiset lainasaamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	0	91	0	0	0	0	0	91
Uudelleenarvostus	0	-5	0	0	0	0	0	-5
Hankintameno 31.12.2017	0	86	0	0	0	0	0	86
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	0	91	0	0	0	0	0	91
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0	86	0	0	0	0	0	86

	Myytavissä olevat sijoitukset	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Saamiset omistusyhteys- yrityksissä	Muut saamiset (pitkäaikaiset lainasaamiset)	Muut saamiset	Pitkäaikaiset lainasaamiset	Yhteensä
Aineelliset hyödykkeet 2018								
Hankintameno 1.1.2018	0	86	0	0	0	0	0	86
Uudelleenarvostus	0	37	0	0	0	0	0	37
Hankintameno 31.12.2018	0	124	0	0	0	1	1	125
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	0	86	0	0	0	0	0	86
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0	124	0	0	0	1	1	125

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VELAT (1 000 EUR)

	1.1.2017	Muuntoerot +/-	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muut muutokset	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset							
Vahvistetut tappiot ja varaukset	2 471	-45	524	0	-5	0	2 945
Yhteensä	2 471	-45	524	0	-5	0	2 945

Laskennalliset verovelat:

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	313	0	-90	0	0	0	223
Muut erät	19	0	-19	0	-5	0	-5
Yhteensä	331	0	-109	0	-5	0	218

	1.1.2018	Muuntoerot +/-	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muut muutokset	Ostetut/myydyt liiketoiminnot	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset:							
Vahvistetut tappiot ja varaukset	2 945	-12	735	0	0	0	3 667
Yhteensä	2 945	-12	735	0	0	0	3 667
Laskennalliset verovelat:							
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	218		-91			257	384
Yhteensä	218	0	-91	0	0	257	384

Konserniyhtiöillä Suomessa, Kiinassa ja USA:ssa oli 31.12.2018 verotuksellisia tappioita yhteensä 35,4 (34,3) milj. euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaa-
mista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Kirjaamattomista laskennallista verosaamisista 4,1 milj. euroa kohdistuu Suomeen, 3,9 milj. euroa USA:han ja
0,9 milj. euroa Kiinaan. Tappiot vanhenevat vuosien 2019–2038 välillä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa
olevassa tulevaisuudessa.

Emoyhtiöllä oli hyllypoistoja 2018 9,5 milj. euroa (8,7 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

17. VAIHTO-OMAISSUUS (1 000 EUR)

	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	4 634	4 074
Keskeneräiset tuotteet	1 053	1 025
Valmiit tuotteet	3 350	3 637
Yhteensä	9 036	8 736

Päättäneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,6 milj. euroa (0,3 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (1 000 EUR)

	2018	2017
Pitkäaikaiset muut saamiset	501	82
Myyntisaamiset	8 207	7 400
Luottotappiovaraus	-583	-317
Muut saamiset	1 208	895
Siirtosaamiset	499	474
Yhteensä	9 833	8 535

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypä arvoa.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 275 tuhatta euroa (212 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

IFRS 9:n mukainen arvonalentumismalli perustuu oletettuihin luottotappioihin. Efore on määritellyt odotettujen luottotappioiden kirjausmallin, joka perustuu myyntisaamisten erääntymiseen ja johdon harkintaan. Selkeästi erääntyneistä saamisista tapauskohtaisesti on tehty luottotappiovaraus ja historiaan perustuen tämä on antanut hyvän kuvan odotetusta luottotappiosta. Johto käyttää kuitenkin harkintaa kirjausmallin soveltamisessa.

	2018	2017
Luottotappiovaraus 1.1.	317	413
Lisäys	275	95
Vähennys	-9	-191
Luottotappiovaraus 31.12.	583	317
Myyntisaamisten erääntyminen:		
Erääntymätön	5 501	5 279
Erääntynyt alle 30 pv	1 608	976
Erääntynyt 31-60 pv	197	261
Erääntynyt 61-90 pv	78	110
Erääntynyt 91-120 pv	1	7
Erääntynyt yli 120 pv	822	766
Yhteensä	8 207	7 400
Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:		
EUR	5 131	5 226
RMB	1 696	1 564
USD	2 910	1 634
SEK	30	23
Muut valuutat	66	88
Yhteensä	9 833	8 535
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät:		
Ennakkomaksut	231	122
Muut erät	268	352
Yhteensä	499	474

19. RAHAVARAT (1 000 EUR)

	2018	2017
Rahat ja pankkisaamiset	3 653	4 513

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitustoiminnassa syntyneiden rahavirtavaikutusten ja ei-rahavirtavaikutteisten velkojen muutos.

	2017	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset			Tytäryhtiön hankinta	2018
			Klassifikaatio	Kurssi-muutokset	Käyvän arvon muutokset		
Pitkäaikaiset velat	871	1 800	2 567			158	5 396
Lyhytaikaiset velat	11 747	759	-6 504 *)			1 699	7 702
Leasingvastuut	26	-21					5
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	12 644						13 102

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 EUR)

	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP-rahasto	Yhteensä
1.1.2018	52 270 896	15 000	-2 427	27 972	40 545
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2018	418 130 168	15 000	-2 427	38 187	50 761
Osakkeiden kokonaismäärä	421 636 788				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2018	3 506 620				
1.1.2017	52 270 896	15 000	-2 427	27 972	40 545
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2017	52 270 896	15 000	-2 427	27 972	40 545
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2017	3 501 995				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 421 636 788 kpl ja osakepääoma 15 000 000 euroa 31.12.2018. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismääristä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu

täysimääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

SEURAAVASSA ON ESITETTY OMAN PÄÄOMAN RAHASTOJEN KUVAUKSET:

MUUT RAHASTOT

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547,36 euroa (vuosi 2010). Yhtiökokouksen 9.2.2012 päätöksen mukaisesti tilikaudella jaettiin pääomapalautusta yhteensä 2 097 097,75 euroa. Pääoman palautus oli 0,05 euroa osaketta kohti. Tilikaudella 2013 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 9 399 999,82 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomenoja osakeannista -195 887,94 euroa. Tilikaudella 2018 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 10 975 916,91 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomenoja osakeannista -760 201,84 euroa.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernilla oli 31.12.2018 hallussaan 3 506 620 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 426 516,86 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa. Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

21. KOROLLISET VELAT (1 000 EUR)

	2018	2017
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 396	866
Rahoitusleasingvelat		5
Yhteensä:	5 396	871
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat	5	21
Muut velat muille	289	534
Lainat rahoituslaitoksilta	6 265	9 988
Factoring	1 148	1 204
Yhteensä:	7 706	11 747
Yht. Korolliset rahoitusvelat	13 102	12 623

Yllä mainittujen jaksettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Yhtiön rahoitukseen liittyvistä epävarmuustekijöistä kerrotaan liitteessä 26, jossa myös esitetään rahoitusvelkojen erääntyminen.

22. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN (1 000 EUR)

	2018	2017
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	5	21
1-5 vuoden kuluessa	0	5
	5	26
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	5	21
1-5 vuoden kuluessa	0	5
	5	26
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0	0
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	5	26

Rahoitusleasingvelat liittyvät pääosin it-ohjelmien vuokrasopimuksiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT (1 000 EUR)

	2018	2017
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	88	247
Ostovelat	16 923	14 056
Muut velat	1 158	1 495
Siirtovelat	1 655	1 510
Yhteensä	19 824	17 309

Jaksotettuun hankintamenoa arvoitettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypä arvoa.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2018	2017
Jaksotetut henkilöstökulut	1 607	1 323
Muihin kuin tuloveroihin liittyvät verovelat	0	61
Lyhytaikaiset korkovelat	0	66
Muut erät	48	61
Yhteensä	1 655	1 510

24. ELÄKEVELVOITTEET (1 000 EUR)

Konsernilla on Italiassa IAS 19:n mukainen etuus pohjainen eläkejärjestely. Italian lainsäädännön mukaisesti työsopimuksen päättyessä jokainen työntekijä saa lähtökorvauksen (Trattamento Fine Rapporto TFR), joka maksetaan yrityksen pitämästä rahastosta tai ulkopuolisesta rahastosta. Rahastoihin siirretyt varat ovat noin 6,9 % henkilön vuosipalkasta ja niitä kerrytetään kuukausittain. Tuloslaskelman henkilöstökuluihin kirjataan maksusuoritukset rahastoon sekä korot rahastosta rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjataan velan uudelleen määrittämisestä johtuvat menot. Velka kuvastaa kertynyttä vastuuta, joka yhtiöllä on maksaa lähteville työntekijöille korvausta. Velan määrä on käypä arvo ja siihen tehdään indeksitar- kistus vuosittain. Se perustuu aktuaarilaskelmaan, joka perustuu demografisiin oletuksiin nykyisistä ja tulevista työntekijöistä ja taloudellisiin oletuksiin perustuen markkina-odotuksiin.

	2018	2017
Eläkevelvoitteet 1.1.	1 316	1 412
Tuloslaskelmaan kirjatut muutokset		
Korkokulu	19	17
Maksusuoritukset	-127	-44
Omaan pääomaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		
Kokemusperusteiset voitot (-) tai tappiot (+)	0	0
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0	0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat voitot (-) tai tappiot (+)	-26	-69
Eläkevelvoitteet 31.12.	1 183	1 316

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin suoritettavien maksujen odotetaan tilikaudella 2019 olevan 87 (70) tuhatta euroa. Vuosina 2020-2023 arvioitu vuosittainen maksu on keskimäärin 59 (64) tuhatta euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Vakuutusmatemaattiset oletukset	2018	2017
Diskonttokorko	1,64 %	1,47 %
Palkan korotusolettama	1,50 %	1,50 %
Eläkkeen korotusolettama	2,63 %	2,63 %

Seuraavassa esitetään vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyssanalyysi, joka osoittaa arvion eläkevelvoitteen arvosta, mikäli vakuutusmatemaattinen oletus muuttuu:

	2018		2017	
	Muutos +0,25 %	Muutos -0,25 %	Muutos +0,25 %	Muutos -0,25 %
Diskonttokorko	1 173	1 229	1 279	1 348
Palkankorotusolettama	1 218	1 183	1 335	1 292

	Muutos +1 %		Muutos -1 %	
Eläkkeen korotusolettama	1 196	1 205	1 306	1 321

25. VARAUKSET (1 000 EUR)

	2018	2017
Pitkäaikaiset varaukset	634	251
Takuuvaraus 1.1.	0	0
Varausten lisäykset, Powernet International -hankinnasta	247	0
Varausten lisäykset, muut	86	0
Takuuvaraus 31.12.	333	0
Muut varaukset 1.1.	251	250
Varausten lisäykset	50	1
Muut varaukset 31.12.	301	251
Lyhytaikaiset varaukset	165	349
Takuuvaraus 1.1.	219	146
Varausten lisäykset	0	86
Varausten vähennykset	-53	-14
Takuuvaraus 31.12.	165	219
Uudelleenjärjestelyvaraus 1.1.	130	3 884
Varausten vähennykset	-130	-3 754
Uudelleenjärjestelyvaraus 31.12.	0	130
Varaukset yhteensä	799	600

Efore vahvisti teollisuusliiketoimintaa hankkimalla asiakaskohtaisten teholähteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja valmistukseen erikoistuneen Powernet International Oy:n koko osakekannan joulukuussa 2018. Powernet International konsernilla on takuuvaraus 247 tuhatta euroa valmistamista tuotteista, joita vastaava korvaus on solmittu kolmannen osapuolen kanssa vastuiden realisoituessa.

Uudelleenjärjestelyvaraus 31.12.2017 oli 130 tuhatta euroa, joka koskee konserniyhtiöiden liiketoiminnan rakenteellisten muutosten toteuttamista. Varaus on vähentynyt vuoden 2018 aikana täysimääräisesti.

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaalisti 12-24 kuukauden takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitavat vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernin liikevaihdosta n. 31 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat olivat tilikauden lopussa 1,3 miljoonaa euroa, joista 0,0 miljoonaa euroa oli erääntyneitä. Kyseisten asiakkaiden myyntisaatavat kotiutetaan pääosin factoring-palveluin. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 18. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

VALUUTTAKURSSIRISKI

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK-, RMB- ja TND-määräisinä.

Vuonna 2018 ensisijaisena suojausmenetelmänä on käytetty kassavirtaennusteisiin perustuvaa valuuttaerien kohdistusta. Konsernin valuuttariskin suojausperiaatteena on se, ettei kassavirtojen suojaamisessa käytetä valuuttajohdannaisia.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakursseista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

KORKORISKI

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskejä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

MAKSUVALMIUSRISKI

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla, myymällä osa myyntisaamisista sekä luottolimiiteillä.

Vuoden 2018 lopussa nettovelkaantumisaste oli 100,6 % (115,6 %) ja omaisuusaste 20,6 % (17,9 %).

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 3,7 milj. euroa (4,5 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 13,1 milj. euroa (12,6 milj. euroa). Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 luottolimiittejä on käytetty 2,0 milj. euroa, 31.12.2017 luottolimiittejä oli käytetty 3,5 milj. euroa.

Konsernin rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli 1,5 (3,4) miljoonaa euroa 31.12.2018, joista 0,4 (2,1) miljoonaa euroa erääntyvät vuoden sisällä ja 1,1 (1,3) miljoonaa euroa ovat voimassa toistaiseksi.

Jussi Capital Oy:n tilikaudella 2016 myöntämä 4 miljoonan euron ulkopuolisen rahoittajan vakuudeksi antama omavelkainen takaus on edelleen voimassa. Takauksen vastatakaukseksi pantatut 3 501 995 omaa osaketta ovat edelleen pantatut yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Järjestelyt toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perusteiden ja tavanomaisin markkinaehdoin.

LUOTTO- JA MUUT VASTAPUOLIRISKIT

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää

arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohdaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaisopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

RAHOITUSASEMA

Efore nosti 31.5.2018 Italiassa 2,0 milj. euron luoton, johon liittyy net debt/ebitda ja net debt/net equity -kovenanttiehtoja. Kovenanttiehdot eivät täyttyneet 31.12.2018. Virallinen luottoehdotus vaatii Efore Spa tilinpäätöksen valmistumisen. Yhtiön johto uskoo, että lainan jatkoehdot saadaan neuvoteltua yhtiölle hyväksyttävästi lainanantajan pankin kanssa.

Osana Powernet International -yhtysostoa Eforen korolliset velat kasvoivat 1,9 milj. euroa. Tästä pankkilainojen osuus oli 0,6 milj. euroa ja muiden korollisten velkojen 1,2 milj. euroa. Pankkilainan antaja on Eforen päärahoittajapankki. Pankkilainoihin liitetyt kovenanttiehdot eivät täyttyneet tilikauden päättyessä 31.12.2018 ja pankki on sitoutunut antamaan erityisluvan niistä poikkeamiseen. Pankin kanssa on sovittu, että kovenanttien uudelleenjärjestelystä neuvotellaan yhtysoston jälkeisessä tilanteessa ensimmäisen vuosipuoliskon 2019 aikana.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Eforen päärahoittajapankin 31.12.2018 erääntyville 6,0 milj. euron lainoille neuvoteltiin joulukuussa 2018 uusi maksuohjelma seuraaville viidelle vuodelle ja pankki luopui rahoitussopimuksen mukaisesta eräännyttämisoikeudesta. Efore lyhensi lainaa 0,2 milj. euroa

vuoden lopussa ja tilinpäätöshetkellä Eforella oli päärahoittajapankin lainoja 5,8 milj. euroa. Merkintäoikeusannin täysimääräisen onnistumisen seurauksena Efore on sitoutunut lyhentämään päärahoittajapankin lainoja vuoden 2019 alussa lisää 0,6 milj. eurolla.

Efore Oyj:n merkintäoikeusanti pääomarakenteen ja käyttöpääoman vahvistamiseksi saatiin päätökseen joulukuussa 2018 ja annin tuloksena yhtiö keräsi tavoittelemansa noin 11 milj. euron bruttovarat.

Johdon arvion mukaan neuvotellut rahoitusratkaisut ja toteutettu merkintäoikeusanti varmistavat riittävän rahoituksen ja turvaavat liiketoiminnan jatkuvuuden.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2018	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	17 011	17 011	17 011	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	11 660	11 660	5 448	817	5 396
Rahoitusleasing-velat	5	5	5	0	0
Muut velat	1 020	1 020	289	0	731
Saatavarahoitus (maksuvalmiusriski Eforella)	1 148	1 148	1 148	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2017	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	14 303	14 303	14 303	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	9 988	9 988	5 771	3 351	866
Rahoitusleasing-velat	26	26	11	11	5
Muut velat	534	1 209	755	0	454
Saatavarahoitus (maksuvalmiusriski Eforella)	1 204	1 204	1 204	0	0

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

27. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT (1 000 EUR)

Tilikaudella ei ollut käytössä termiinisopimuksia.

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET (1 000 EUR)

	2018	2017
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	1 018	874
1-5 vuoden kuluessa	1 562	2 017
	2 580	2 891

29. MUUT SOPIMUKSET

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitussopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

30. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET (1 000 EUR)

	2018	2017
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	6 520	5 000
Muut vastuusitoumukset	78	78
Pantatut emoyhtiön omat osakkeet, kpl*	3 501 955	3 501 955
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 800	6 534
Saatavarahoituksen käytössä oleva määrä	4 022	4 947
Yhteensä	9 822	11 481
Saatavarahoituksen luottovakuutuksen omavastuuosuus, joista yhtiö on vastuussa sopimuksen mukaisesti. Vastuu ei ole realisoitunut.	201	247

* Emoyhtiö on Powernet International:in yritysoston yhteydessä pantannut päärahoittajan hyväksi 12 515 001 kpl Powernet International Oy:n osakkeita.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöt sekä johdon avainhenkilöt, joihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistususuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistususuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
Efore SpA	Castelfidardo	Italia	100	100	100
Powernet International Oy	Vantaa	Suomi	100	100	100
Powernet International Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Powernet Oy	Vantaa	Suomi	100	100	
Fi-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore OU	Pärnu	Viro	100	100	
Efore SpA:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore Sarl	Charguia	Tunisia	99,72	100	
Efore Inc	Pennsylvania	USA	100	100	
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore Telecom oy	Espoo	Suomi	100	100	

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2018	2017
Toimitusjohtaja, palkat ja palkkiot		
Wiitakorpi Jorma	263	240
Hallituksen jäsenet, palkat ja palkkiot		
Lähdesmäki Tuomo 1.1.2018–31.12.2018	42	39
Miettinen Marjo 1.1.2018–31.12.2018	21	21
Sivula Antti 1.1.2018–31.12.2018	21	21
Miettunen Matti 12.4.2018–31.12.2018	15	
Narvanmaa Taru 12.4.2018–31.12.2018	15	
Simola Jarmo 1.1.2018–28.3.2018	5	21
Heikkilä Olli 31.1.2017 saakka		2
Marttila Päivi 31.1.2017 saakka		4
Takanen Jarkko 31.1.2017 saakka		2
	120	109
Johtoryhmä, palkat ja palkkiot*	699	627
Sisältää palkkioita	0	0
Johdon avainhenkilöt yhteensä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 082	976
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0
Yhteensä	1 082	976

*Johtoryhmän jäsen CFO Vesa Leino ei ollut yhtiön oma työntekijä 1.1.2018–31.12.2018.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia, eikä konserni ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia vuonna 2018.

Tilikauden päättyessä 31.12.2018 sekä 31.12.2017 hallituksella, toimitusjohtajalla ja johdolla ei ollut toteutuskelpoisia optioita.

Hallituksen palkkiot on maksettu rahallisena korvauksena vuosina 2018 ja 2017.

32. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Efore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi nimettiin 14.1.2019 seuraavat jäsenet.

- Jussi Capital Oy: Jarkko Takanen
- Rausanne-konserni: Jarmo Malin
- Jaakko Heininen lähipiireineen: Jaakko Heininen

Lisäksi Efore Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki toimii nimitystoimikunnan jäsenenä. Nimitystoimikunnan järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Jarkko Takanen.

Efore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmisti hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset 11.4.2019 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Ehdotukset julkaistiin pörssitiedotteella 16.1.2019.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
LIIEVAIHTO	1	16 532	25 560
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-849	-1 069
Liiketoiminnan muut tuotot	2	7	49
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	11 843	18 378
Ulkopuoliset palvelut	3	214	192
		12 057	18 570
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	2 429	2 148
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	412	361
Muut henkilösivukulut	4	23	44
		2 865	2 553
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	1 047	925
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	437	0
		1 484	925
Liiketoiminnan muut kulut	6	4 060	3 788
LIIEVOITTO (-TAPPIO)		-4 775	-1 297
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	7	72	1 376
Muut korko- ja rahoitustuotot	7, 9	152	1 088
Korkokulut saman konsernin yrityksille	8	-209	-228
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista saman konsernin yrityksiltä	8	-2 000	0
Arvonalentumiset pitkäaikaisista lainasaamisista saman konsernin yrityksiltä	8	-3 000	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8, 9	-2 034	-1 609
		-7 020	627
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-11 795	-669
Tuloverot			
Tuloverot	10	-87	-57
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-11 882	-726

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	11	4 032	4 223
Aineettomat oikeudet	11	50	81
Muut aineettomat hyödykkeet	11	26	41
Ennakkomaksut	11	7	7
		4 116	4 352
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	11	182	216
Muut aineelliset hyödykkeet	11	12	16
		194	232
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12, 13	14 442	12 908
Muut osakkeet ja osuudet	12, 13	2	2
		14 443	12 910
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Keskeneräiset tuotteet		36	90
Valmiit tuotteet/Tavarat		456	1 251
		491	1 341
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14	23 933	26 933
		23 933	26 933
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	14	943	1 124
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14	2 876	3 663
Muut saamiset	14	151	56
Siirtosaamiset	14	229	175
		4 199	5 018
Rahat ja pankkisaamiset		2 627	776
VASTAAVAA YHTEENSÄ		50 004	51 562

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	15	15 000	15 000
Muut rahastot	15	39 176	28 201
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	15	-14 157	-13 431
Tilikauden voitto (tappio)	15	-11 882	-726
		28 137	29 043
PAKOLLISET VARAUKSET	16	86	0
Muut pakolliset varaukset		86	0
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	4 805	0
Velat saman konsernin yrityksille	17	2 876	2 821
Muut velat	17	731	0
		8 412	2 821
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	995	6 534
Saadut ennakot	17	41	247
Ostovelat	17	1 546	395
Velat saman konsernin yrityksille	17	10 067	11 859
Muut velat	17	90	89
Siirtovelat	17	629	574
		13 369	19 697
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		50 004	51 562

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	16 598	24 893
Maksut liiketoiminnan kuluista	-18 242	-25 109
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 645	-216
Maksetut korot	-286	234
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	732
Saadut korot liiketoiminnasta	114	690
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-845	-226
Maksetut verot	-87	0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-2 748	1 215
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 210	-1 945
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-3 534	0
Myönnettyt lainat	-1 600	0
Lainasaamisten takaisinmaksu	1 600	129
Investointien rahavirta (B)	-4 743	-1 816
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	6 176	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4 607	2 534
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 241	-2 193
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 800	0
Rahoituksen rahavirta (C)	9 341	342
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)	1 850	-259
Rahavarat tilikauden alussa	776	1 036
Rahavarojen muutos	1 850	-259
Rahavarat tilikauden lopussa	2 627	776

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

YLEISTÄ

Efore Oy:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot. Esittämistapa vastaa konsernin esittämistapaa. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödyk-

keistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET JA LAINASAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ

Tytär-yhtiöosakkeiden ja konserni-yhtiöille myönnettyjen lainojen kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien konserni-yhtiöiden tasolla.

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä rahavirtaa tuottavasta yhtiöstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aikavirtojen ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentuminen perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta aiheutuneet muuttuvat menot. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin

on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukorjauksiin ja uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

LIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään myönnetty alennukset sekä välilliset verot.

LEASING

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

ELÄKKEET

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu sekä vähennyskelpoisina että -kelvottomina käsitellyt lähdeverot.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN ASIAKKAIDEN MUKAAN

	2018	2017
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	15 875	23 785
Amerikka	46	1 183
Aasian ja Tyynenmeren maat	611	593
Yhteensä	16 532	25 560

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2018	2017
Tuotekehitysavustukset	7	48
Muut tuotot	0	0
Yhteensä	7	49

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	11 843	18 378
Ulkopuoliset palvelut	214	192
Materiaalit ja palvelut yhteensä	12 057	18 570

4. HENKILÖSTÖKULUT

	2018	2017
Palkat ja palkkiot	2 429	2 148
Eläkekulut	412	361
Muut henkilösivukulut	23	44
Yhteensä	2 865	2 553
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	383	349
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	57	63

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2018	2017
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	929	795
Aineettomat oikeudet	43	45
Muut aineettomat hyödykkeet	14	12
Koneet ja kalusto	57	69
Muut aineelliset hyödykkeet	4	4
Yhteensä	1 047	925
Arvonalentumiset kehittämismenoista	437	0
Yhteensä	437	0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2018	2017
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot:		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	44	21
Muut palvelut	188	26
Yhteensä	232	47

7. RAHOITUSTUOTOT

	2018	2017
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0	732
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	72	645
Korkotuotot muilta	43	46
Valuuttakurssivoitot	109	1 042
Yhteensä	224	2 465

8. RAHOITUSKULUT

	2018	2017
Korkokulut saman konsernin yrityksille	209	228
Arvon alentuminen pysyvien vastaavien sijoituksista saman konsernin yritykseltä	2 000	0
Arvon alentuminen lainasaamisesta saman konsernin yritykseltä	3 000	0
Korkokulut muille	331	220
Valuuttakurssitappiot	400	911
Osakeantikulut	760	0
Muut rahoituskulut	543	478
Yhteensä	7 244	1 837

9. VALUUTTAKURSSIEROT

		2018	2017
Erittely nettokurssivoitoista (+) ja -tappioista (-) tilin-päättöksen erien mukaan			
Myynti	Voitot	28	312
	Tappiot	-30	-346
	Netto	-2	-34
Ostot	Voitot	0	0
	Tappiot	-1	0
	Netto	0	0
Rahoituserät	Voitot	32	142
	Tappiot	-49	-202
	Netto	-16	-60
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	48	588
	Tappiot	-321	-363
	Netto	-272	225
Yhteensä	Voitot	109	1 042
	Tappiot	-400	-911
	Netto	-291	132

10. TULOVEROT

	2018	2017
Vähennyskelvollisina ja -kelvottomina käsiteltyt lähdeverot	87	57
Yhteensä	87	57

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

11. PYSYVÄT VASTAAVAT

	2018	2017
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	7 154	6 131
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 175	1 851
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-828
Hankintameno 31.12.	8 329	7 154
Kertyneet sumupoistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 931	2 964
Vähennysten kertyneet poistot	0	-828
Tilikauden poistot	929	795
Tilikauden arvonalentumiset	437	0
Kertyneet sumupoistot ja arvonalentumiset 31.12.	4 297	2 931
Tasearvo 31.12.	4 032	4 223
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	379	590
Lisäykset 1.1.-31.12.	12	6
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-243
Siirrot erien välillä	0	26
Hankintameno 31.12.	391	379
Kertyneet sumupoistot 1.1.	298	496
Vähennysten kertyneet poistot	0	-243
Tilikauden poistot	43	45
Kertyneet sumupoistot 31.12.	341	298
Tasearvo 31.12.	50	81
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	72	34
Lisäykset 1.1.-31.12.	0	3
Vähennykset 1.1. - 31.12.	0	-3
Siirrot erien välillä	0	38
Hankintameno 31.12.	72	72
Kertyneet sumupoistot 1.1.	32	22
Vähennysten kertyneet poistot	0	-3
Tilikauden poistot	14	12
Kertyneet sumupoistot 31.12.	46	32
Tasearvo 31.12.	26	41

	2018	2017
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	7	0
Siirrot erien välillä	0	7
Hankintameno 31.12.	7	7
Tasearvo 31.12.	7	7
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	989	3 396
Lisäykset 1.1.-31.12.	23	66
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-2 472
Hankintameno 31.12.	1 012	989
Kertyneet sumupoistot 1.1.	773	3 176
Vähennysten kertyneet poistot	0	-2 472
Tilikauden poistot	57	69
Kertyneet sumupoistot 31.12.	829	773
Tasearvo 31.12.	182	216
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	20	383
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-362
Hankintameno 31.12.	20	20
Kertyneet sumupoistot 1.1.	4	362
Vähennysten kertyneet poistot	0	-362
Tilikauden poistot	4	4
Kertyneet sumupoistot 31.12.	8	4
Tasearvo 31.12.	12	16
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	0	51
Muutos 1.1.-31.12.	0	20
Siirrot	0	-71
Hankintameno 31.12.	0	0
Tasearvo 31.12.	0	0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

12. SIJOITUKSET

	2018	2017
Tasearvo 1.1.	12 908	12 908
Lisäys tilikaudella	3 534	0
Arvonalentumiset tilikaudella	-2 000	0
Tasearvo 31.12.	14 442	12 908
	2018	2017
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.1.	2	2
Tasearvo 31.12.	2	2

13. OSAKKEET JA OSUUDET KONSERNIYRITYKSISSÄ

		2018	2017
		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
FI-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co. Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou	Kiina	0	0
Efore S.p.A, Osimo	Italia	10 796	12 796
Powernet International Oy, Vantaa	Suomi	3 534	-
		14 442	12 908
Muut osakkeet ja osuudet		2	2

14. SAAMISET

	2018	2017
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomailainat 1.1.	32 000	32 000
Pääomailainan arvonalentumiset 1.1.	-5 067	-5 067
Pääomailainan arvonalentuminen tilikaudella	-3 000	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	23 933	26 933

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomailaina FI-Systems Oy:lle. Lainan korko on 5 prosenttia. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oy:lle yhtiön selvitystilaan ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Korko maksetaan vain, kun FI-Systems Oy:n vapaa oma pääoma ja kaikkien pääomailainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 15 084 272,09 eur.

Pääomailinaan tehtiin 3 000 000,00 euron arvonalentumiskirjaus 30.6.2018 johtuen FI-Systems Oy:n tytäryhtiön Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd:n tulon- tuottamiskyvyn heikkenemisestä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2018	2017
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	943	1 124
Muut saamiset	151	56
Siirtosaamiset	229	175
	1 323	1 354
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	1 563	2 372
Lainasaamiset	1 280	1 259
Korkosaamiset	33	33
	2 876	3 663
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 199	5 018
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön ulkoisiin siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	7	63
Tuotekehitysavustus	19	18
Ennakkomaksut	177	61
Laskuttamaton myynti	4	10
Muut erät	22	23
	229	175

15. OMA PÄÄOMA

	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	15 000	15 000
Osakepääoma 31.12.	15 000	15 000
Omat osakkeet 1.1.	-2 427	-2 427
Omat osakkeet 31.12.	-2 427	-2 427
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	28 201	28 201
Merkintäoikeusanti tilikaudella	10 976	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	39 176	28 201
Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta	-11 731	-11 004
Tilikauden tulos 31.12.	-11 882	-726
Oma pääoma yhteensä	28 137	29 043

JAKOKELPOINEN VAPAA OMA PÄÄOMA

	2018	2017
Voitto edellisiltä tilikausilta	-11 731	-11 004
Tilikauden tulos	-11 882	-726
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39 176	28 201
Omat osakkeet	-2 427	-2 427
Aktivoidut kehittämismenot	-4 032	-4 223
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	9 106	9 821
Emoyhtiön ulkona olevat osakkeet yksi osakelaji		
	Kpl	Kpl
Ulkona olevat osakkeet 1.1.	52 270 896	52 270 896
Omien osakkeiden hankinta	-4 625	0
Merkintäoikeusanti	365 863 897	0
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.	418 130 168	52 270 896
Emoyhtiön osakepääoma yksi osakelaji	Kpl	Kpl
	421 636 788	55 772 891

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

16. PAKOLLISET VARAUKSET

	2018	2017
Muut pakolliset varaukset 1.1.	0	260
Muut pakolliset varaukset, muutos	86	-260
Muut pakolliset varaukset 31.12.	86	0

17. VIERAS PÄÄOMA

	2018	2017
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 805	0
Muut velat	731	0
	5 536	0
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	2 656	2 656
Siirtovelat	220	165
	2 876	2 821
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 412	2 821
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	995	6 534
Saadut ennakot	41	247
Ostovelat	1 546	395
Muut velat	90	89
Siirtovelat	629	574
	3 302	7 839

Eforen päärahoittajapankin 31.12.2018 erääntyville 6 000 000,00 euron lainoille neuvoteltiin joulukuussa 2018 uusi maksuohjelma seuraaville viidelle vuodelle ja pankki luopui rahoitussopimuksen mukaisesta eräännyttämisoikeudestaan. Efore lyhensi lainaa 200 000,00 euroa vuoden lopussa ja tilinpäätöshetkellä Eforella oli päärahoittajapankin lainoja 5 800 000,00 euroa. Merkintäoikeusan-
nin täysimääräisen onnistumisen seurauksena Efore on sitoutunut lyhentämään
päärahoittajapankin lainoja vuoden 2019 alussa lisää 600 000,00 eurolla.

Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saatavarahoituksesta sekä limiitistä seuraavasti:

	2018	2017
Lainat	5 800	6 000
Käytössä oleva saatavarahoitus	4 022	4 947
Käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti	0	534
Yhteensä	9 822	11 481

	2018	2017
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	5 714	7 239
Muut velat	3 500	3 500
Siirtovelat	853	1 119
	10 067	11 859
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 369	19 697
Siirtovelat		
Emoyhtiön ulkoisiin siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat erät:		
Lomapalkkajaksotus	528	505
Muut henkilöstömenojaksotukset	78	0
Rahoitusmenojen jaksotukset	0	66
Muut erät	23	4
	629	574

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

18. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2018	2017
Annetut vakuudet		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	5 000	5 000
Muut vastuusitoumukset	78	78
	Kpl	Kpl
Pantatut yhtiön omat osakkeet, kpl	3 501 955	3 501 955
Pantatut tytäryhtiö Powernet International Oy:n osakkeet, kpl	12 515 001	-
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja joihin liittyy kovenanttiehtoja		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 800	6 534
Saatavarahoituksen käytössä oleva määrä 31.12.	4 022	4 947
	9 822	11 481
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	372	369
Myöhemmin maksettavat	644	959
Saatavarahoituksen luottovakuutuksen omavastuu-osuus, josta yhtiö on vastuussa sopimuksen mukaisesti. Vastuu ei ole realisoitunut.	201	247

19. LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Efore Oyj:n on pantannut 3 501 995 omaa osaketta Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi. Omien osakkeiden panttaukseen oli painava taloudellinen syy, koska se oli edellytys lainajärjestelylle.

20. HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN JAKOKELPOISTEN VAROJEN JA TULOKSEN KÄYTÖSTÄ

Hallitus esittää 11.4.2019 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varoja ei jaeta ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappiutilille.

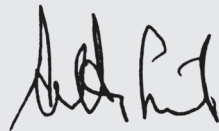
TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa, maaliskuun 13. päivänä 2019



Tuomo Lähdesmäki
Puheenjohtaja



Antti Sivula



Marjo Miettinen



Matti Miettunen



Taru Narvanmaa



Vesa Leino
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n (y-tunnus 0195681-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatetta-

vien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen kirjaaminen ja arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 13)	
— Tutkimus- ja tuotekehitystoiminto on keskeinen osa toimialaa, jolla Efore-konserni toimii. Tuotekehitysmenot aktivoidaan konsernitaseeseen siinä määrin kuin ne täyttävät kyseisen tilinpäätösstandardin (IAS 38) vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Arvio voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen vuoksi. — Tilikauden 2018 lopussa aktivoitujen tuotekehitysmenojen kirjanpitoarvo konsernitaseessa oli yhteensä 9,4 milj. euroa. — Efore arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän tuotekehitysmenoista kertyviksi arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona. — Arvonalentumismallia käyttäessään johto tekee useita arvioita, jotka koskevat mallissa käytettyjä oletuksia. Arvostamiseen liittyy epävarmuutta myös tulevaisuuden rahavirtaennusteiden kautta.	Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: — Arvioimme tuotekehitysmenojen aktivointiprosessin asianmukaisuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut tuotekehitysmenot täyttäneet tilinpäätösstandardin mukaiset aktivointiedellytykset. — Arvioimme aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta KPMG:n arvonnäytysasiantuntijoiden avustuksella. Toimenpiteisiimme sisältyi muun muassa seuraavaa: — arvonalentumistestauslaskelmien keskeisten oletusten kyseenalaistaminen — tulevia tilikausia koskevien konsernin rahavirtaennusteiden kohtuullisuuden arvioiminen ja laskelmien keskeisten tekijöiden, kuten diskonttauskorkojen, arviointi — käytetyn arvonalentumismallin matemaattisen oikeellisuuden testaaminen — esitetyn tilinpäätösinformaation riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden valvonta ja arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 17)	
— Efore-konserni toimii kilpailluilla markkinoilla, ja sen tuotteiden elinkaari on yleensä melko lyhyt, erityisesti telekommunikaatiotomialalla. — Tilikauden 2018 lopussa vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo konsernitaseessa oli yhteensä 9,0 milj. euroa. — Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyy johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja muun muassa varastonimikkeiden tulevaan menekkiin liittyen, minkä vuoksi vaihto-omaisuudesta tehtävät arvonalentumiskirjaukset eivät enää myöhemmin välttämättä osoittaudu riittäviksi. — Konsernin vaihto-omaisuuteen liittyvät IT-järjestelmät ja seurantarutiinit ovat hajanaiset ja osittain riippuvaisia manuaalisista työvaiheista.	Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: — Arvioimme vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteiden asianmukaisuutta sekä tehtyjen arvonalentumiskirjausten riittävyyttä. — Osallistuimme merkittävien varastojen inventointeihin. — Arvioimme vaihto-omaisuuden valvontaprosessin asianmukaisuutta taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden kannalta. — Teimme pistokokeita vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuuden testaamiseen.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Rahoituksen riittävyys (Konsernitase, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 21 ja 26)	
— Konsernin tilikauden liiketappio oli 7,2 milj. euroa. — Konsernin korolliset velat olivat 9,4 milj. euroa suuremmat kuin konsernin rahavarat tilinpäätöshetkellä. — Efore on sopinut yhtiön päärahoittajapankin kanssa lainojen uudelleenjärjestelystä joulukuussa 2018. Eforella on lisäksi kaksi rahoitusyhtiölainaa, joiden osalta kovenanttiehdot eivät täyttyneet 31.12.2018. Näiden osalta Efore on neuvottelemassa lainojen ehdoista uudelleen ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 2019. — Merkintäetu-oikeusanti pääomarakenteen ja käyttöpääoman vahvistamiseksi saatiin päätökseen joulukuussa 2018 parantaen yhtiön rahoitusasemaa. — Tilinpäätöksen laatiminen toiminnan jatkuvuutta koskevan oletuksen mukaisesti edellyttää, että konsernin rahoitusasema on turvattu vähintään 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä. Yhtiön arvion mukaan rahoitus on turvattu seuraavat 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä.	Olemme arvioineet — rahoitusjärjestelyjen ehtojen vaikutuksia luokitteluun ja kirjaamiseen suhteessa sovellettaviin konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja tilinpäätössäännöksiin. — rahoitusjärjestelyistä ja korollisista veloista konsernitilinpäätöksessä esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta. — johdon näkemystä toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumisesta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
IT-järjestelmät ja valvontaympäristö	
— Efore-konsernin keskeisiin liiketoimintaprosesseihin ja taloudelliseen raportointiin liittyvät IT-järjestelmät ovat monimutkaiset. — Nykyisten IT-järjestelmien järjestelmäperäiset kontrollit ovat rajalliset. Siten nykyinen IT-järjestelmäympäristö edellyttää huomattavan määrän manuaalisia kontroleja ja työvaiheita. — Organisaation pienestä koosta johtuen työyhdistelmiä ei ole täysin eriytetty.	Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: — Arvioimme onko konsernissa otettu käyttöön asianmukaiset järjestelmäperäiset ja manuaaliset kontrollit varmistamaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuus. — Arvioimme Eforen taloudelliseen raportointiin liittyvien keskeisten IT-järjestelmien kontrolliympäristöjä. — Suoritimme laajennetusti yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä, joihin sisältyi: — analyttisiä toimenpiteitä — yksittäisten tapahtumien testauksia merkittävien taseen ja tuloslaskelmaerien osalta. — Lisäksi testasimme pistokokein muistiotositteita taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden arvioimiseksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Emoyhtiön tytäryhtiösjoitusten arvostaminen (Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, liitetieto 12, 13 ja 14)	
- Emoyhtiön sijoitukset tytäryhtiöihin muodostavat merkittävän osan emoyhtiön varoista. Sijoitusten arvostaminen riippuu tytäryhtiöiden taloudellisesta suorituskyvystä. - Efore käyttää tytäryhtiösjoitusten arvostamisen arvioimiseksi arvonalentumismallia, jossa määritetään tytäryhtiön liiketoiminnasta kertyviksi arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvo. Arvonalentumismallia käyttäessään johto tekee useita arvioita, jotka koskevat mallissa käytettyjä oletuksia. Arvostamiseen liittyy epävarmuutta myös tulevaisuuden rahavirtaen-nusteiden kautta. - Tilikauden aikana emoyhtiössä tehtiin tytäryhtiösjoi-utuksiin yhteensä 5,0 milj. euron arvonalennukset.	- Arvioimme tytäryhtiösjoitusten arvostamisen asianmukaisuutta KPMG:n arvonnääritysasiantuntijoiden avustuksella. Toimenpiteisiimme sisältyi muun muassa seuraavaa: - arvonalentumistestauslaskelmien keskeisten oletusten kyseenalaistaminen - tulevia tilikausia koskevien rahavirtaennusteiden kohtuullisuuden arvioiminen ja laskelmien keskeisten tekijöiden, kuten diskonttauskorkojen ja kasvuennusteiden vertailu emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, ulkopuolisista tietolähteistä saatuun markkinainformaatioon sekä aiempien tilikausien toteutumati-etoihin - käytetyn arvonalentumismallin materiaattisen oikeellisuuden testaaminen - esitetyn tilinpäätösinformaation riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi.

Powernet International Oy:n hankinta (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetiedot 2 ja 13)	
- Tilinpäätöspäivänä 31.12.2018 Efore Oyj hankki Powernet International Oy:n koko osakekannan. - Powernet International Oy:n hankinnasta kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin 1,3 milj. euroa ja hankinnasta syntyi liikearvoa 3,2 milj. euroa. - Hankinnan yhteydessä sovittiin lisäkauppahinnasta, jonka seurauksena hankinnassa on johdon arvioon perustuen huomioitu ehdollinen vastike 0,7 milj. euroa.	- Olemme arvioineet Powernet International Oy:n hankintaan liittyvien aineettomien hyödykkeiden ja ehdollisen vastikkeen arvostamisen asianmukaisuutta perehtymällä laadittuihin laskelmiin ja niiden taustaoletuksiin. - Lisäksi olemme arvioineet hankinnasta esitettyjen konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vää-

TILINPÄÄTÖS

rentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2007 alkaen yhtäjaksoisesti 12 vuotta.

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15. maaliskuuta 2019

KPMG OY AB

Henrik Holmbom

KHT

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT, MEUR		IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	MEUR	52,4	69,9	75,4
Oikaistu EBITDA (käyttökate)	MEUR	-2,3	3,6	-0,9
EBITDA (käyttökate)	MEUR	-2,9	3,6	-5,7
Oikaistu liikevoitto/tappio	MEUR	-6,7	-0,2	-4,8
Liikevoitto/tappio	MEUR	-7,2	-0,2	-9,7
Tulos ennen veroja	MEUR	-8,5	-1,0	-10,4
Tilikauden tulos	MEUR	-7,8	-0,6	-11,4
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	4,0	5,2	3,3
Kannattavuus:				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-95,4	-7,9	-85,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-35,4	-2,2	-38,0
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat	MEUR	9,4	8,1	7,5
Nettovelkaantumisaste	%	100,6	115,6	99,5
Maksuvalmius (Current ratio)		0,8	0,7	0,8
Omavaraisuusaste	%	20,6	17,9	15,7
Liiketoiminnan rahavirta		-2,8	4,7	-1,1
Muut tunnusluvut				
Henkilöstö keskimäärin		406	432	679
Palkat ja palkkiot	MEUR	10,8	11,0	19,7
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	6,0	5,8	7,1
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	2,9	3,4	2,5
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	9,0	9,2	9,7

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	EUR	-0,14	-0,01	-0,22
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,14	-0,01	-0,22
Osakekohtainen osinko	EUR	-	0,00	0,00
Osinko tilikauden voitosta/tappiosta	%	-	0,00	0,00
Efektiivinen osinkotuotto	%	-	0,00	0,00
Pääoman palautus per osake	EUR	-	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,02	0,13	0,14
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,04	0,43	0,55
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		-0,29	-43,00	-2,50
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	16,9	22,5	28,5
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	39,0	9,4	2,9
Osakevaihto	%	9,3	16,9	5,1
Ulkona olevien osakkeiden määrä				
Keskimäärin laimentamaton 31.12.	1 000 kpl	56 278	52 271	52 271
Keskimäärin laimennettu 31.12.	1 000 kpl	56 278	52 271	52 271
Tilikauden päättyessä 31.12.	1 000 kpl	418 130	52 271	52 271
Osakekurssit				
Tilikauden alin	EUR	0,03	0,42	0,45
Tilikauden ylin	EUR	0,22	0,70	0,83
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,04	0,43	0,55
Keskiarvo	EUR	0,10	0,56	0,61

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	$\text{Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat}$	
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Tulos/osake (laimennettu)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim.ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutus huomioituna}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän kurssi}$	
Henkilöstö keskimäärin	=	$\text{Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo}$	

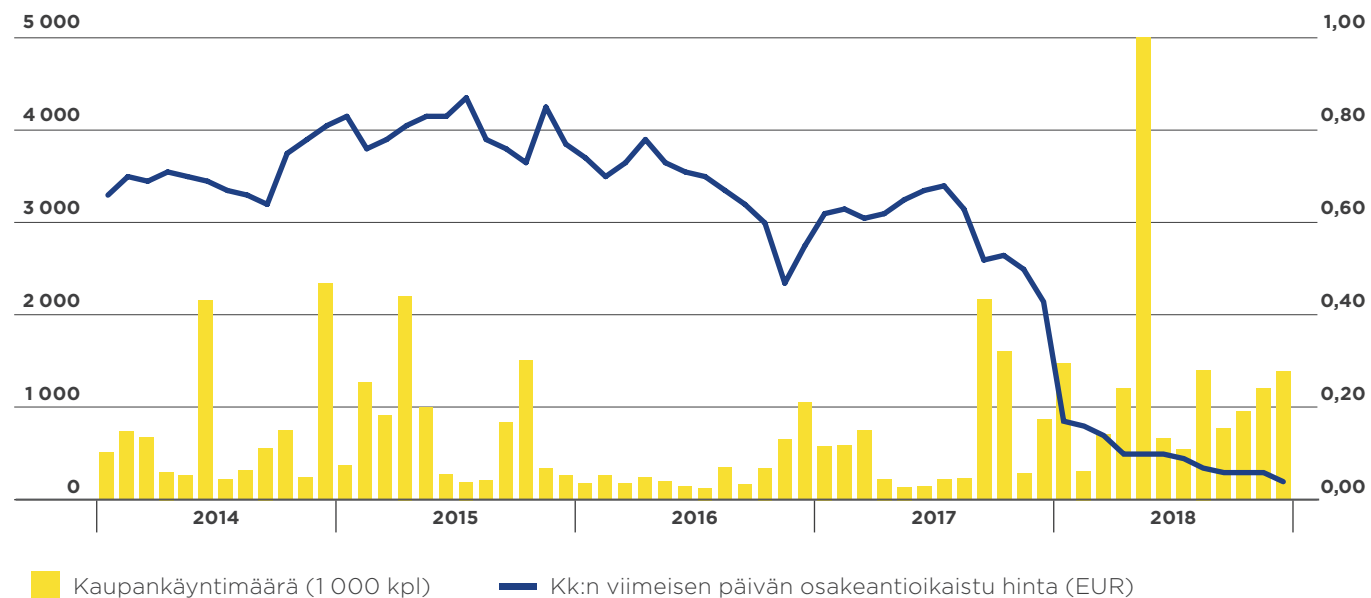
Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma. Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

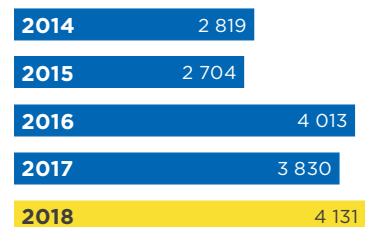
* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.12.2018.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

EFORE OYJ:N OSAKEHINNAT JA -KAUPAT 2014-2018

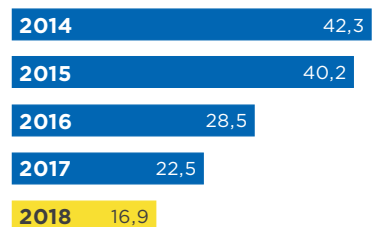


OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



0 1 000 2 000 3 000 4 000 5 000

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO (MEUR)



0 10 20 30 40 50

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2004–2018

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä/ osakesuhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
2013	Suunnattu osakeanti	12.7.2013	0,74	5 243 243	0	0	2013
2013	Osakeanti	18.10.2013	0,69	8 000 000	0	0	2013
2018	Merkintäoikeusanti	19.12.2018	0,03	365 863 897	0	0	2018
Osakepääoma 31.12.2018				421 636 788 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Osakepääoma 31.12.2018				421 636 788 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Omat osakkeet 31.12.2018				3 506 620 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2018				418 130 168 kpl			

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.12.2018

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1-100	709	17,16	31 437	0,01
101-500	650	15,74	191 494	0,05
501-1 000	371	8,98	304 659	0,07
1 001-5 000	926	22,42	2 435 488	0,58
5 001-10 000	426	10,31	3 301 739	0,78
10 001-50 000	636	15,40	15 685 089	3,72
50 001-100 000	147	3,56	10 728 833	2,55
100 001-500 000	183	4,43	38 178 995	9,06
500 001-	83	2,01	350 779 054	83,20
Yhteensä	4 131	100,00	421 636 788	100,00
joista hallintarekisteröityjä	10		40 449 515	9,59
Yhteistilillä			0	0,00
Erityistilillä			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			421 636 788	100,00

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2018

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	218 214 231	51,75
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	68 244 909	16,19
Julkisyhteisöt	0	0,00
Kotitaloudet	119 153 629	28,26
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	15 243 667	3,62
Ulkomaat	780 352	0,19
Kaikki yhteensä	421 636 788	100,00
joista hallintarekisteröityjä	40 449 515	9,59
Yhteistilillä	0	0,00
Erityistilillä	0	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	421 636 788	100,00

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2018

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
Jussi Capital Oy	64 150 048	15,21
Rausanne Oy	43 425 404	10,30
Soinitilat Oy	25 346 952	6,01
EVLI Pankki Oyj	21 515 114	5,10
4capes Oy	18 175 000	4,31
Yleinen Työttömyyskassa YTK	13 477 600	3,20
Danske Bank A/S, Helsingin sivukonttori	13 208 223	3,13
Umo Capital Oy	12 000 000	2,85
Adafor Oy	10 582 406	2,51
EVLI Pankki Oyj	8 574 218	2,03
Nordea Bank Abp	7 737 829	1,84
Heininen Invest Oy	7 018 064	1,66
Laakkosen Arvopaperi Oy	6 857 624	1,63
Arvojyvä Oy	6 728 216	1,60
Laakkonen Mikko	6 000 400	1,42
Heininen Jaakko	5 371 184	1,27
SEB AB (publ) Helsingin sivukonttori	5 356 773	1,27
Heininen Pekka	5 356 328	1,27
Efore Oyj	3 506 620	0,83
Lago Kapital Oy	3 042 007	0,72
Yhteensä	287 430 010	68,17
Hallintarekisteröidyt		
EVLI Pankki Oyj	21 515 114	5,10
Danske Bank A/S, Helsingin sivukonttori	13 208 223	3,13
SEB AB (publ), Helsingin sivukonttori	5 356 773	1,27
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2018	3 506 620	0,83

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ TILIKAUDELTA 2018

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 (Corporate Governance). Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti ja selvitys on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi. Efore Oy:n hallitus on hyväksynyt selvityksen julkistettavaksi 13.2.2019 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta sekä internet-osoitteesta www.efore.com.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumaton yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

12.4.2018 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen Marjo Miettinen, Antti Sivula ja Tuomo Lähdesmäki sekä uusina jäseninä Taru Narvanmaa ja Matti Miettinen. Jarmo Simola oli hallituksen jäsen 28.3.2018 saakka.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2018:

Tuomo Lähdesmäki, s.1957

- Koulutus: DI, MBA
- Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 31.1.2017 lähtien
- Päätoimi: Hallitusammattilainen
- Riippumaton yhtiöstä ja suurimista osakkeenomistajista
- Omistaa 4 828 Eforen osaketta*

Marjo Miettinen, s. 1957

- Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen 2013 lähtien
- Hallituksen varapuheenjohtaja 2015 lähtien
- Päätoimi: Hallitusammattilainen
- Riippumaton yhtiöstä ja suurimista osakkeenomistajista
- Omistaa 99 720 Eforen osaketta*

Matti Miettinen, s. 1963

- Koulutus: KTM
- Hallituksen jäsen 12.4.2018 lähtien
- Päätoimi: Ammattisijoittaja, liikkeenjohdon konsultti
- Riippumaton yhtiöstä ja suurimista osakkeenomistajista
- Omistaa 460 005 Eforen osaketta sisältäen määräysvalta-yhtiön omistamat osakkeet*

Taru Narvanmaa, s. 1963

- Koulutus: KTM
- Hallituksen jäsen 12.4.2018 lähtien
- Päätoimi: Hallitusammattilainen
- Riippumaton yhtiöstä ja suurimista osakkeenomistajista
- Ei osakeomistusta*

Antti Sivula, s. 1961

- Koulutus: DI
- Hallituksen jäsen 2016 lähtien
- Päätoimi: Mekitec Group, toimitusjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja suurimista osakkeenomistajista
- Ei osakeomistusta*

*Osakeomistukset per 31.12.2018

Hallituksen palkkiot 2018

Hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 3 500 euroa ja jäsenten 1 750 euroa kuukaudessa.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta.

Hallituksen keskeiset tehtävät:

- hyväksyy yhtiön arvot ja strategian
- vahvistaa vuosittain liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja seuraa konsernin tulokset
- päättää merkittävistä investoinneista ja yritysjärjestelyistä konsernissa
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätökset ja osavuositarkastukset
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan sekä määrää hänen toimiehtonsa ja palkitsemisensa periaatteet

- päättää johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmistä
- seuraa yhtiön toiminnan keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa sekä hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet

Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTAMENETTELY JA MONIMUOTOISUUTTA KOSKEVAT PERIAATTEET

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituskokoonpanossa otetaan huomioon yhtiön toiminnan asettamat tavoitteet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys, monipuolinen osaaminen, toisiaan täydentävä kokemus ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuus tukee liiketoiminnan kehittämistä. Hallituksen jäseniksi pyritään valitsemaan molempia sukupuolia, eri-ikäisiä sekä eri ammatti-, koulutus- ja kokemustaan omaavia henkilöitä. Joulukuussa 2018

Eforen hallituksen viidestä jäsenestä kaksi oli naisia.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus päättää tarvittaessa valiokuntien perustamisesta ja valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta 2018

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään yhden hallituksen jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys, ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen asiantuntemusta.

Tilikaudella 2018 tarkastusvaliokunnan muodosti 12.4.2018 saakka koko hallitus. Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässä järjestäytymiskokouksessa 12.4.2018 perustaa erillisen tarkastusvaliokunnan, jonka jäseniksi valittiin Taru Narvanmaa (valiokunnan puheenjohtaja), Tuomo Lähdesmäki ja Matti Miettunen.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia tehtäviä. Valiokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle ne asiat, joita se on

käsitellyt, ja toimenpiteet, joihin se on ryhtynyt. Valiokunta tekee hallitukselle ehdotuksia päätöksentekoa varten silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta.

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- arvioida lakien sekä määräysten ja yrityksen toimintatapojen noudattamista sekä valvoa konserniin kuuluvien yritysten merkittäviä oikeusprosesseja ja

HALLINNOINTI

- toimeenpanna muita tehtäviä, joihin hallitus on myöntänyt valiokunnalle toimivallan.

Hallitus valitsee ensimmäisessä varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisessä kokouksessaan keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet ja nimittää näistä yhden valiokunnan puheenjohtajaksi. Jäsenien toimikausi on yksi vuosi, ja

toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Osallistuminen hallituksen ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin 2018

Tilikaudella 2018 pidettiin 33 hallituksen kokousta ja 7 tarkastusvaliokunnan kokousta.

	Hallituksen kokoukset	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Tuomo Lähdesmäki	33/33	7/7
Marjo Miettinen	33/33	2/2
Matti Miettunen (hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 12.4.2018 alkaen)	23/23	5/5
Taru Narvanmaa (hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 12.4.2018 alkaen)	22/23	5/5
Jarmo Simola (hallituksen jäsen 28.3.2018 saakka)	7/7	2/2
Antti Sivula	33/33	2/2

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta 2018

Varsinainen yhtiökokous päätti vuonna 2017 perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on jatkossa valmistella hallituksen jäsenien valintaa ja hallituksen jäsenien palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Lisäksi yhtiökokous

hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä. Yhtiö ei voi olla nimitystoimikunnan jäsen.

Vuoden 2018 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan valittiin 22.9.2017

suurimpien osakkeenomistajien edustajat seuraavasti:

- Jussi Capital Oy: Jarkko Takanen
- Rausanne-konserni: Jari Suominen
- Jaakko Heininen lähipiireineen: Jaakko Heininen
- Nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä toimi Eforen hallituksen puheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki.

Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 12.1.2018 ja päivitti ehdotustaan 29.3.2018 johtuen Jarmo Simolan eroilmoituksesta.

Tilikaudella 2018 nimitystoimikunta kokoontui kaksi kertaa ja kaikki jäsenet osallistuivat kokouksiin.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta 2019

Efore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniksi nimettiin 14.1.2019 seuraavat jäsenet:

- Jussi Capital Oy: Jarkko Takanen
- Rausanne-konserni: Jarmo Malin
- Jaakko Heininen lähipiireineen: Jaakko Heininen
- Lisäksi Efore Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki toimii nimitystoimikunnan jäsenenä.

Nimitystoimikunnan järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Jarkko Takanen.

TOIMITUSJOHTAJA JA HÄNEN TEHTÄVÄNSÄ

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Efore Oyj:n toimitusjohtajana toimi 31.12.2018 saakka Jorma Wiitakorpi. Efore Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.1.2019 alkaen nimitettiin yhtiön talousjohtajana kesästä 2017 toiminut Vesa Leino.

MUU JOHTO

Efore-konsernin toimiva johto koostuu yrityksen toimitusjohtajasta, johtoryhmästä sekä globaalien toimintojen organisaatioista.

Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä toimii toimitusjohtajan apuna vastaten liiketoiminnan kehittämisestä. Johtoryhmä valmistelee strategiaehdotukset hallitukselle ja jalkauttaa hallituksen hyväksymän strategian. Johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa omien vastuualueidensa tuloksesta ja kehityksestä ja he valvovat niihin kuuluvien yksiköiden toimintaa.

Konsernin johtoryhmä vastuualueineen 31.12.2018:

Jorma Wiitakorpi, s. 1957, DI

- Toimitusjohtaja
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Vesa Leino, s. 1969, KTM

- Talousjohtaja
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Ari Kemppainen, s. 1964, TkL

- Johtaja, Telecom Business Line
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Carlo Rosati, s. 1966, M. Degree in Business and Economics

- Johtaja, Digital Power and Light Business Line
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Samuli Räisänen, s. 1968, DI

- Johtaja, Systems Business Line
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Ruben Tomassoni, s. 1974, LL.M.

- Johtaja, Operations
- Ei osakeomistusta, ei optio-oikeuksia*

Digital Light ja Digital Power -tuote-
linjoista vastannut johtaja Alessandro
Leopardi lopetti yhtiön palveluksessa
26.10.2018.

* omistukset per 31.12.2018

TILINTARKASTAJA

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja valmistelee ja esittelee hallitukselle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen konsernin tilinpäätöksestä. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Varsinainen yhtiökokous 12.4.2018 valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana tilikaudella 2018 toimi KHT Henrik Holmbom.

Virallisen tilinpäätöksen tarkastukseen kohdistuvat tilintarkastuspalkkiot tilikauden 2018 aikana olivat 26 500 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhtiö on veloittanut tilikauden aikana 115 800 euroa.

SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetyt. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa, vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynnillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernin talousjohto yhdessä muun johdon kanssa laatii kuukausittain kon-

HALLINNOINTI

sernin taloudellista asemaa kuvaavan raportin. Tämä raportti sisältää mm. yhteenvedon liikevaihdon, bruttokatteen, kustannustason, tuloksen, nettokäyttöpääoman, kassavirran ja henkilöstön kehityksestä edellisen kuukauden, kumulatiivisen vuosijakson ja ennustetun loppuvuoden osalta. Lisäksi raportissa käsitellään yhtiön kannalta olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Edellä kuvattu raportti toimitetaan kuukausittain yhtiön hallitukselle, johdoryhmälle ja suurimpien tytäryhtiöiden talousjohdolle sekä osavuositarkastusten yhteydessä myös tilintarkastajille. Kuukausiraportoinnin lisäksi johto seuraa aktiivisemmin tiettyjä ajankohtaisia eriä viikottaisessa kokouksessaan. Yhtiön tavoitteena on taloudellisten raportointiprosessien ja liiketoiminnan avainprosessien jatkuva tehostaminen ja yksinkertaistaminen, sekä useiden rinnakkaisten järjestelmien hallintaan liittyvien riskien vähentäminen.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminnan ohjaus ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakointi ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti.

Operatiivisessa toiminnassa konsernin talousjohtaja valvoo, että riskienhallinta on tehokkaasti järjestetty ja sen toimivuus varmistettu. Talousjohtaja vastaa Eforen yleisestä riskienhallinnan kehittämisestä. Talousjohtaja esittelee yhtiön riskitilanteen tarkastusvaliokunnalle ja toimii johdon edustajana tarkastusvaliokunnan kokouksissa.

Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laaturjestelmissä, jotka sisältävät myös

selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivulta Sijoittajasiosta.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että yhtiöllä on asianmukaiset tunnistamis-, päätöksenteko-, hyväksyntä-, raportointi- ja valvontakäytännöt. Mahdolliset lähipiiriliiketoimet raportoidaan Suomen osakeyhtiölain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten edellyttämällä tavalla ja julkistetaan tietyn edellytyksin Pörssin sääntöjen mukaisesti.

Yhtiön mahdollisia lähipiiriliiketoimia koskevan päätöksenteon taustalla on korostetun huolellinen valmistelu sekä tarvittavat selvitykset, lausunnot ja arviot. Valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä järjestetään esteellisyys-säännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen, eikä mahdollinen lähipiiriin kuuluvan edustaja osallistu päätöksentekoon lähipiiriliiketoimesta.

Jussi Capital Oy:n antama omavalkainen takaus on edelleen voimassa vuonna 2016 myönnetyn lainan vakuutena. Jussi Capital Oy:n omavalkaisen takauksen vastavakuudeksi yhtiön omat

osakkeet on pantattu. Takausjärjestely on toteutettu tavanomaisin markkinaehdoin.

Tilikaudella 2018 yhtiö sopi 4,4 milj. euron lyhytaikaisesta rahoituksesta useamman yhtiön omistajatahon kanssa. Osan lainakokonaisuudesta myönsivät Jussi Capital Oy sekä Rausannekonserni. Lainajärjestely toteutettiin tavanomaisin markkinaehdoin. Laina kuitattiin kokonaisuudessaan maksetuksi joulukuussa 2018 osana merkitäoikeusantia.

SISÄPIIRIHALLINTO

Efore on laatinut konsernitasoisen sisäpiiriohjeen, joka sisältää ohjeet mm. sisäpiiriluetelloista, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä ilmoitusvelvollisuudesta, sisäpiirintiedon väärinkäytön kiellosta sekä kaupankäyntiä koskevista rajoituksista. Sisäpiiriohje on Eforen hallituksen vahvistama. Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii Eforen talousjohtaja.

Yhtiö ei ylläpidä pysyvää sisäpiirilueteloa. Sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaista sisäpiirilueteloa Pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Yhtiön johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa

yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka yhtiö julkaisee erillisellä pörssitiedotteella.

Efore on järjestänyt sisäpiiriluetelossa olevien sekä johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja näiden lähipiiriläisten kaupankäynnin ja ilmoitusvelvollisuuden säännöllisen valvonnan siten, että yhtiö tarkistuttaa ilmoitusvelvollisilla johtotehtävissä toimivilla henkilöillä ja lähipiiriläisillä ilmoitettavat tiedot vuosittain. Eforen valvontavelvollisuus ulottuu myös sisäpiirilueteloon merkittyyn ulkopuoliseen neuvonantajaan, joka on ottanut tehtäväkseen sisäpiirilueteloon laatimisen ja ylläpidon. Näin ollen tällaisen ulkopuolisen neuvonantajan kanssa tulisi sopia kirjallisesti (esim. sähköpostitse) sisäpiirilueteloon ylläpidosta ja varmistaa, että ko. taho on tietoinen Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja tämän sisäpiiriohjeen mukaisista velvoitteista.

Eforen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Eforen rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen ja puolivuotiskatsauksen julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Yhtiö ilmoittaa kuitenkin erikseen kaupan-

käyntirajoituksen piirissä oleville henkilöille, mikäli tilinpäätöstiedote poikkeuksellisesti ei sisällä kaikkea olennaista tietoa yhtiön taloudellisesta tilasta, ja suljettu ikkuna siten laajennetaan myös 30 päivään ennen tilinpäätöksen julkistamista.

Muina ajankohtina kaupankäynti Eforen rahoitusvälineillä on sallittua edellyttäen, ettei henkilö ole kyseisenä ajankohtana merkittynä hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon tai hänellä ei muutoin ole hallussaan sisäpiirintietoa ja henkilö on ennen kaupankäyntiä saanut kirjallisesti tai sähköpostitse Eforen sisäpiirivastaavalta arvion siitä, että estettä kaupankäynnille ei ole.

Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt voivat riippumattoman kanavan kautta ilmoittaa finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäilyistä rikkomisesta, muun muassa yhtiön ja Pörssin sisäpiiriohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoitus tehdään vapaamuotoisella kirjeellä (haluttaessa anonymisti) yhtiön toimitusjohtajalle.

EFORE-KONSERNIN PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2018

Eforen palkitsemisraportti on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman Hallinnointikoodin 2015 (www.cgfinland.fi) mukaisesti. Palkitsemisraportissa on selostettu tilikauden 1.1.–31.12.2018 aikana hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja muille yhtiön johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot ja muut taloudelliset etuudet.

HALLITUS

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista kuukausipalkkioista. Varsinainen yhtiökokous 5.4.2017 päätti perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on jatkossa valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkit-

semista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Tilikauden päättyessä 31.12.2018 hallitukseen kuuluivat Tuomo Lähdesmäki, Marjo Miettinen, Matti Miettunen (12.4.2018 alkaen), Taru Narvanmaa (12.4.2018 alkaen) ja Antti Sivula. Hallituksesta jäi pois 28.3.2018 Jarmo Simola.

Hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat kuukausipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtajalle 3 500 euroa kuukaudessa
- muille hallituksen jäsenille 1 750 euroa kuukaudessa
- matkakustannukset korvattiin laskuja vastaan

Hallituksen jäsenet	Ajanjakso	Palkkio yhteensä, 1 000 EUR
Lähdesmäki Tuomo	1.1.2018–31.12.2018	42
Miettinen Marjo	1.1.2018–31.12.2018	21
Sivula Antti	1.1.2018–31.12.2018	21
Miettunen Matti	12.4.2018–31.12.2018	15
Narvanmaa Taru	12.4.2018–31.12.2018	15
Simola Jarmo	1.1.2018–28.3.2018	5

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien johtajien palvelussuhteen ehdoista ja tulospalkkiojärjestelmästä.

Eforen toimitusjohtajan Jorma Wiitakorven palkka jakaantuu kiinteään kuukausipalkkaan ja muuttuvaan palkkioon. Kiinteä palkka 1.12.2016 alkaen oli 20 000 euroa kuukaudessa ja 1.1.2018 alkaen 23 000 euroa kuukaudessa. Toimitusjohtajalla on lisäksi luontoisetuna matkapuhelinetu. Toimitusjohtajalle ei ole maksettu allekirjoituspalkkiota. Wiitakorven toimitusjohtajasopimus päättyi 31.12.2018. Vuonna 2018 tulospalkkiota ei maksettu.

Vuoden 2018 lopussa Eforen johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan

lisäksi seuraavat henkilöt vastuualueeseen: Vesa Leino (CFO), Ari Kempainen (EVP, Telecom Business), Carlo Rosati (EVP, Digital Power and Light), Samuli Räisänen (EVP, Systems Business) ja Ruben Tomassoni (VP, Operations). Konsernin talousjohtaja Vesa Leino oli 1.1.2018–31.12.2018 Greenstep Oy:n palveluksessa.

Johtoryhmällä ei ollut erillistä kannustinjärjestelmää vuonna 2018.

Johtoryhmän jäsenten eläkkeelle siirtymisikä määritellään paikallisten lakien mukaan.

Johtoryhmän jäsenten irtisanomisajat ovat pääsääntöisesti 6 kuukautta sekä yhtiön että työntekijän puolelta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat:

	Ajanjakso	Palkkio yhteensä, 1 000 EUR
Jorma Wiitakorpi	1.1.2018–31.12.2018	263
Konsernin johtoryhmä*	1.1.2018–31.12.2018	699

* Pois lukien toimitusjohtaja. Vesa Leino (CFO) ei ollut yhtiön oma työntekijä vuonna 2018.

OPTIO-OHJELMA

Eforella ei ole tällä hetkellä voimassa optio-ohjelmia.

EFORE OYJ:N HALLITUS 1.1.2019



Tuomo Lähdesmäki

s. 1957, DI, MBA

Hallituksen jäsen 2017 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja

Päätoimi:

Boardman Oy, perustajaosakas 2002 lähtien

Keskeinen työkokemus:

Elcoteq Network Oy, toimitusjohtaja 1997–2001
Leiras Oy, toimitusjohtaja 1991–1997
Swatch Group, johtaja 1990–1991
Nokia Mobile Phones, johtaja 1986–1989

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Fondia, hallituksen varapuheenjohtaja 2017 lähtien
Kitron ASA, hallituksen puheenjohtaja 2014 lähtien
Yliopiston Apteekki, hallituksen jäsen 2010 lähtien
Meconet Oy, hallituksen jäsen 2006 lähtien
Turun Yliopistosäätiö sr, hallituksen puheenjohtaja 1995 lähtien, hallituksen jäsen 1992 lähtien

Riippumaton yhtiöstä tai suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 4 828 Eforen osaketta*



Marjo Miettinen

s. 1957, Kasvatustieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2013 lähtien
Hallituksen varapuheenjohtaja

Päätoimi:

Hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus:

Boardman Oy, partneri 2016 lähtien
EM Group Oy, toimitusjohtaja 2006–2014
Ensto Oy, useita johtotehtäviä 1988–2001

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Ensto Invest Oy, hallituksen puheenjohtaja 2016 lähtien
Ensto Oy, hallituksen jäsen 1999 lähtien, puheenjohtaja 2002–2006 ja 2016 lähtien
Solidium Oy, hallituksen jäsen 2016 lähtien
EM Group Oy, hallituksen jäsen 2005 lähtien
TES – Tekniikan edistämissäätiö, hallituksen jäsen 2013 lähtien ja hallituksen puheenjohtaja 2015 lähtien
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen 2017 lähtien ja hallituksen puheenjohtaja 2019 lähtien
EVA/ETLA, valtuuskunnan jäsen 2005 lähtien

Riippumaton yhtiöstä tai suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 99 720 Eforen osaketta*



Matti Miettinen

s. 1963, KTM

Hallituksen jäsen 2018 lähtien

Päätoimi:

Ammattisijoittaja, liikkeenjohdon konsultti

Keskeinen työkokemus:

Delta Freight Oy, toimitusjohtaja, konsultti, 1990 lähtien
Mandatum Life, myyntijohtaja, 2011–2015
RH Freight Oy, toimitusjohtaja, 2007–2008
Frans Maas Finland Oy, toimitusjohtaja, 2001–2006
GT-Trans Oy, toimitusjohtaja, 1987–2001

Keskeisimmät luottamustehtävät:

-

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 460 005 Eforen osaketta sisältäen määräysvalta-yhtiön omistamat osakkeet*

HALLINNOINTI



Taru Narvanmaa

s. 1963, KTM

Hallituksen jäsen 2018 lähtien

Päätoimi:

Hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus:

Aktia Oyj, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2011–2017 (2014–2017)
Aktia/Veritas Henkivakuutus Oy, toimitusjohtaja, 2007–2011
Raisio Oyj, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, 2001–2007
Sampo Oyj, asiantuntija-, esimies- ja johtotehtävät, 1989–2001

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Pohjantähti Keskinäinen Vakuutusyhtiö, hallituksen jäsen 2018 lähtien
Puutarhaliike Helle Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015 lähtien
Åbo Akademi, hallituksen varapuheenjohtaja 2015 lähtien
Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö, hallintoneuvoston jäsen 2013 lähtien
Stiftelsen Eschnerska Frilasarettén, hallintoneuvoston jäsen 2013 lähtien

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Ei omistuksia*



Antti Sivula

s. 1961, DI

Hallituksen jäsen 2016 lähtien

Päätoimi:

Mekitec Group, toimitusjohtaja 2015 lähtien

Keskeinen työkokemus:

Bluegiga Technologies Oy, toimitusjohtaja 2011–2015
Elektrobit Corporate, myynti- ja markkinointijohtaja 2007–2011
Orbis Group, Finland/Orbis International Technologies, USA, myynti- ja markkinointijohtaja 2004–2007

Keskeisimmät luottamustehtävät:

-

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Ei omistuksia*

* Osakeomistukset per 31.12.2018

JOHTORYHMÄ 1.1.2019 ALKAEN



Vesa Leino

s. 1969, KTM

Konsernin toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa 2017 lähtien

Vesa Leino siirtyi Eforelle Microsoftilta, jossa hän toimi puhelinliiketoiminnan talousjohtajana. Aiemmin hän on toiminut useissa eri johtotehtävissä Nokialla vastaten mm. tuotehallinnasta, Symbian älypuhelimista, tuotekehityksestä ja ylläpidosta sekä tuotekehityksen suunnittelusta. Nokian ja Microsoftin palveluksessa ollessaan hän on työskennellyt useita vuosia ulkomailla; Hong Kongissa, Iso-Britanniassa ja Kiinassa.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Jorma Wiitakorpi

1957, DI

Johtaja, Business Development

Yhtiön palveluksessa 2016 lähtien

Jorma Wiitakorpi on toiminut vuodesta 1984 alkaen teollisuuden eri johtotehtävissä. Ennen Eforea hän on toiminut vuokrajohtajana ja hallitusammattilaisena. Aiemmin hän on toiminut muun muassa Patria Oyj:n, Reka Kaapeli Oy:n, Asko Appliances Oy:n, Uporef Oy:n ja Isora Oy:n toimitusjohtajana. Hän on ollut hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana yli 20 yrityksessä.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Olli Mustonen

s. 1985, KTM

Konsernin talousjohtaja

Yhtiön palveluksessa 2018 lähtien

Olli Mustonen on toiminut aiemmin Efore-konsernin Group Controllerina. Ennen Eforea hän toimi Raisio-konsernin rahoitusjohtajana ja Raision Bränding-divisioonan talousjohtajana.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Ari Kemppainen

s. 1964, TkL

Johtaja, Telecom Business Line

Yhtiön palveluksessa 2011 lähtien

Ari Kemppainen on aiemmin toiminut Eforen telekommunikaatiosektorin avainasiakkuuksista ja asiakas-palvelusta vastaavana johtajana. Hänellä on yli 20 vuoden kokemus telekommunikaatiosektorilta tuotehallinnan ja tuotekehityksen parissa mm. Ericsson Energy Systemsin sekä Emerson Network Powerin palveluksessa.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *

**Carlo Rosati**

s. 1966, M. Degree in Business and Economics

Johtaja, Digital Power and Light

Yhtiön palveluksessa 2018 lähtien

Carlo Rosati on toiminut aiemmin Efore SpA:n talous- ja hallintojohtajana ja väliaikaisena toimitusjohtajana. Ennen Eforea hän on toiminut 17 vuoden ajan eri johtotehtävissä Alitalia-konsernissa, viimeisimpänä vastaten mm. taloudellisesta raportoinnista. Ennen Alitaliaa hän on toiminut Seat Pagine Gialle SpA:n talousjohtajana sekä Senior Advisorina Arthur Andersenillä.

**Ruben Tomassoni**

s. 1974, LL.M.

Johtaja, Operations

Yhtiön palveluksessa 2013 lähtien

Ruben Tomassoni on aiemmin toiminut Eforella hankintojohtajana. Ennen Eforea hän toimi ROAL Electronics S.p.A.:n palveluksessa vastaten mm. toimitusketjun hallinnasta sekä EMEA-alueen liiketoiminnan kehittämisestä.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *

**Heikki Viika**

s. 1963, DI

Johtaja, Digital Power Systems

Yhtiön palveluksessa 2019 lähtien

Heikki Viika on aiemmin toiminut Powernet International Oy:n toimitusjohtajana. Ennen Powernetiä hän on toiminut Efore-konsernin toimitusjohtajana ja Bombardier Transportationin palveluksessa kansainvälisissä johtotehtävissä vastaten mm. Aasian liiketoiminnasta, laadusta ja turvallisuudesta sekä myynnistä, liiketoiminnan kehittämisestä ja strategiasta. Ennen Bombardieria hän toimi mm. tuotekehityksestä vastaavana johtajana ABB Daimler Benz Transportationin palveluksessa.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *

* Osake- ja optio-omistukset per 31.12.2018

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

YHTIÖKOKOUS

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 11.4.2019 klo 10.00 alkaen Quartetto Business Parkin Alto-talossa, Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoitautumisohjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus esittää 11.4.2019 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvosuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO VUONNA 2019

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä puolivuositiedotuksen. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilla. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

VUOSIKERTOMUS 2018 viikko 12/2019

PUOLIVUOSIKATSAUS 2019 (1.1.–30.6.2019) 15.8.2019

OSAKKEEN PERUSTIEDOT Pörssilistaus:

Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)
Yhtiötunnus EFO1V
Pörssierä 1 kpl
Osakkeita 31.12.2018: 421 636 788 kpl
Omat osakkeet 31.12.2018:
3 506 620 kpl
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2018: 418 130 168 kpl
Osakepääoma 15 000 000 euroa

EFOREA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilla osoitteesta <http://www.efore.com/fi/sijoittajille/analyytikot>. Lista voi olla puutteellinen, eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetyistä arvioista.

EFOREN SIOITTAJAVIESTINTÄ

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi. Efore noudattaa 30 päivän hilaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Efore ei anna lausuntoja taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintojen kehityksestä.

SIOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSTIEDOT

Vesa Leino
toimitusjohtaja,
puh. (09) 478 466

sähköposti:
etunimi.sukunimi@efore.com

EFORE-KONSERNIN YHTEYSTIEDOT

SUOMI PÄÄKONTTORI

EFORE OYJ

Quartetto Business Park
Linnoitustie 4B
02600 Espoo
Puh: (09) 478 466
www.efore.com

POWERNET OY

Martinkyläntie 43
01720 Vantaa
www.powernet.fi

ITALIA

EFORE SPA

Via Ancona 59
60027 Osimo (AN)
Puh: +39 071-721461
Puh: +39 071-72146539

KIINA

EFORE (SUZHOU) ELECTRONICS CO., LTD

Unit 1005, BLK 1,
Trirun Plaza, No.9 West
Suzhou Av
Suzhou Industrial Park,
215021 Suzhou
Puh: +86 512 6767 1500
Puh: +86 512 6283 3080

EFORE (HONG KONG) CO., LTD

Room 702 Hollywood
Plaza
610 Nathan Road
Kowloon
Hong Kong
Puh: +86 512 6767 1500

RUOTSI

EFORE AB

Månskärsvägen 10B
S-141 75 Kungens Kurva
Puh: +46 72 949 2199

TUNISIA

EFORE SARL

36, Rue 8601 Z.I.
2035 Charguia
Puh: +216 71 770 386

YHDYSVALLAT

EFORE INC.

701 Main Street
Suite 405
18360 Stroudsburg
PA
Puh: +1 570-421-5750
Puh: +1 570-421-5687

EFORE OYJ • PL 260 (LINNOITUSTIE 4B), FI-02601 ESPOO • PUH. +358 9 478 466 • WWW.EFORE.COM

