

VUOSIKERTOMUS

2016

SISÄLTÖ

KONSERNI

EFORE LYHYESTI	
TILIKAUSI 2016 LYHYESTI	
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	

TILINPÄÄTÖS

2	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	6
3	KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	13
4	KONSERNITASE	14
	KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	16
	LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	17
	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	18
	EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	53
	EMOYHTIÖN TASE	54
	EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	56
	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	57
	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	58
	KONSERNIN TUNNUSLUVUT	66
	TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	69
	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	70
	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	74
	TILINTARKASTUSKERTOMUS	75

HALLINNOINTI

	SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	80
	HALLITUS	84
	KONSERNIN JOHTORYHMÄ	86
	TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	88
	YHTEYSTIEDOT	89

EFORE LYHYESTI

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen konserni. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen myynti-, markkinointi- sekä tuotekehitystoiminnot sijaitsevat Euroopassa ja Aasiassa. Sen lisäksi konsernilla on myynti- ja markkinointiyksikkö Yhdysvalloissa. Joulukuussa 2016 päättyneellä tilikaudella konsernin liikevaihto oli 75,4 milj. euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 679 henkilöä.

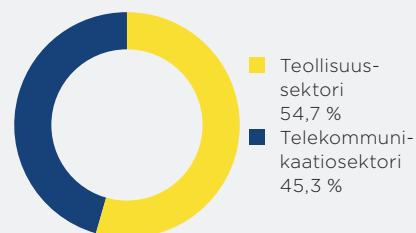


TILIKAUSI 2016 LYHYESTI

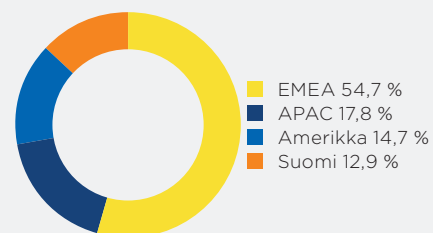
Konsernin tunnusluvut		2016	2015
Liikevaihto	MEUR	75,4	89,9
Oikaistu liiketulos	MEUR	-4,8	-1,6
Liiketulos	MEUR	-9,7	-2,0
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta	%	-12,8	-2,3
Tulos ennen veroja	MEUR	-10,4	-3,3
Tilikauden tulos	MEUR	-11,4	-3,4
Oman pääoman tuotto	%	-85,5	-16,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-38,0	-9,2
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	-1,1	1,8
Korollinen nettovelka	MEUR	7,5	4,7
Omavaraisuusaste	%	15,7	34,2
Nettovelkaantumisaste	%	99,5	24,5
Tulos/osake	EUR	-0,22	-0,07
Oma pääoma/osake	EUR	0,14	0,36
Osinko/osake	EUR	0	0
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,55	0,77
Osakekannan tilinpäätöspäivän markkina-arvo	MEUR	28,5	40,2
Henkilöstö keskimäärin		679	887

- Tilikauden liikevaihto jäi edellisestä vuodesta ja tulos oli huono.
- Koko vuotta ja erityisesti alkuvuotta leimasi telekommunikaatiosektorin ennusteita selvästi alhaisempi kysyntä.
- Teollisuussektorin liikevaihto oli alkuvuonna edellisvuoden tasolla laskien loppuvuonna edellisvuodesta.
- Allekirjoitettiin sopimus Suzhoun tehtaan tuotannon ja tuotantoa suoraan tukevien toimintojen ulkoistamisesta Wuxi Hodgen Technology Co Ltd:lle, ja samalla myytiin tehtaan valmistustoiminnot Kiinassa.
- National Instruments palkitsi Eforen jälleen kansainvälisessä toimittaja-arvioinnissaan.
- Syksyllä käynnistettiin useita toimenpiteitä, joiden tavoitteena on kiinteiden kulujen alentaminen ja taseen keventäminen.

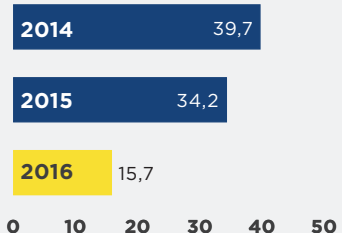
Liikevaihto asiakasryhmittäin



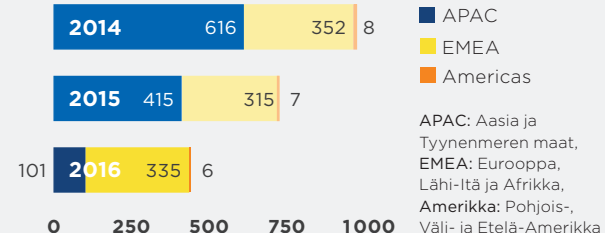
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö maanosittain



VUOSI 2016 VAIKEA EFORELLE

Eforen vuoden 2016 liikevaihto laski edellisvuodesta ja tulos oli huono. Heikko kehitys johtui pääosin telekommunikaatiosektorimme ennusteita selvästi alhaisemmaksi jääneestä kysynnästä, Kiinan tuotantomme ulkoistuksen aiheuttamista kustannuksista sekä liian hitaasta kyvystämme reagoida liiketoimintaympäristön muutoksiin. Olemme syksyllä käynnistäneet toimenpiteitä kiinteiden kulujemme pienentämiseksi ja taseen keventämiseksi. Kevään 2017 aikana teemme toimintaympäristön edellyttämät tarkennukset strategiaamme ja liiketoimintatapaamme. Uskomme vuoden 2017 liiketuloksemme ja operatiivisen kassavirtamme muodostuvan positiivisiksi.

Efore julkisti vuoden 2015 loppupuolella uuden strategian ja organisaation. Strategian toteuttaminen ja implementointi eivät onnistuneet alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti. Syksyn 2016 aikana yhtiö aloitti prosessin strategiansa tarkentamiseksi.

Alkuvuonna 2016 Efore käynnisti keskustelut Kiinan Suzhoussa sijaitsevan tehtaan tuotannon ulkoistamisesta. Elokuussa yhtiö allekirjoitti Wuxi Hodggen Technology Co Ltd:n kanssa sopimuksen tehtaan tuotannon ja tuotantoa suoraan tukevien toimintojen ulkoistamisesta, ja samalla myytiin Suzhoun tehtaan valmistustoiminnot Kiinassa.

Tämä järjestely luo Eforelle mahdollisuudet keskittyä entistä enemmän omaan ydinosamaiseensa tehölähderatkaisujen kehittäjänä. Ulkoistus alentaa merkittävästi Eforen toiminnallisia kuluja ja on osa sen taseen keventämishjelmaa.

Vaisu kysyntä telekommunikaatiosektorilla ja tuotannolliset haasteet johtivat ennakoitua heikompaan tuloskehitykseen

Telekommunikaatiosektorin kysyntä jäi koko vuonna 2016 ja etenkin alkuvuoden aikana selvästi ennusteita alhaisemmaksi. Tehölähdetuotteemme telekommunikaatiosektorilla ovat perinteisesti painottuneet suuriin makrotukiasema-

tuotteisiin. Langattomissa verkoissa kysyntä on kuitenkin viime aikoina kohdistunut voimakkaammin pienempiin tukiasematuotteisiin.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä telekommunikaatiotuotteidemme kysyntätilanne parani, mutta emme tuolloin kyenneet nostamaan toimitusmääriämme riittävästi johtuen samanaikaisesti käynnissä olleesta tuotannon ulkoistusprosessista. Myöskään vuoden 2015 lopussa päättyneen merkittävän tuotekehitysprojektimme liikevaihto ei yltänyt alunperin arvioimallemme tasolle.

Teollisuussektorimme liikevaihto oli alkuvuonna edellisvuoden tasolla, mutta jäi koko tilikaudelta edellisvuotta alhaisemmaksi. Tämä johtui lähinnä siitä, että tuotannon ulkoistuksen seurauksena kaksi elektroniikan sopimusvalmistusasiakastamme siirtyi vuoden viimeisellä neljänneksellä käyttämään toisten yritysten tuotantopalveluja. Teollisuussektorilla oli kuitenkin nähtävissä myös positiivista kehitystä. Digital Light ja Digital Power -tuoteryhmiemme myynti kasvoi hieman edellisestä vuodesta. National Instruments palkitsi meidät jälleen kansainvälisessä toimittaja-arvioinnissaan, mikä kertoo erinomaisesta laadustamme ja luotettavuudestamme yhteistyökumppanina.

Liiketulostamme painoivat voimakkaasti Kiinan tuotantomme ulkoistuksen aiheuttamat merkittävät kertaluonteiset kustannukset, joita aiheutui mm. henkilöstökustannuksista ja rakennjärjestelyistä.

RAKENNAMME TUOTEKEHITYKSELLÄ POHJAA KASVULLE

Telekommunikaatiosektorilla jatkoimme vuoden 2015 aikana aloitettuja tuotekehitysprojekteja ennen kaikkea pienten kiinteiden tukiasemien tehonsyöttöjärjestelmiin. Olemme laajentaneet teknologiaportfoliotamme kattamaan katkeamattoman tehonsyötön ja vaihtosähköä tuottavat tehölähdeteknologiat. Osa tuotekehitysprojekteistamme on suunnattu 5G-verkkoteknologiaan, johon perustuvat tuotteet ovat avainasemassa tulevaisuuden tietoliikenneverkkojen laajennuksissa. Laajaan käyttöön 5G-tekniikan odotetaan tulevan vasta ensi vuosikymmenen puolella, mutta kyetäkseen vastaamaan verkon kasvavaan kapasiteettitarpeeseen, operaattorit investoivat sitä ennen erityisesti pieniin tukiasematuotteisiin ja 5G-valmiutta tukeviin teknologioihin.

Teollisuussektorilla olemme laajentaneet teknologiaportfoliotamme erityisesti energiatehokkaampien tehölähde-

ratkaisuiden ja älykkäiden LED-valaistusjärjestelmien alueilla. Vuonna 2016 täydensimme tuotetarjontamme useilla digitaaliseen säätöön perustuvilla tuotteilla. Toimme markkinoille mm. uudet himmennettävät CIELO LED -teholähteet täydentämään ROAL Digital Light -tuotebrändiä. LED-valaistuksen, mittalaitteiden, terveydenhuollon laitteiden ja infrastruktuurin teholähteet tarjoavat jatkossa teollisuussektorilla runsaasti kasvumahdollisuuksia. Keskitämme teollisuussektorilla tuotekehitys- ja markkinointipanostuksemme tarkoin valituille sektoreille, joissa korkea luotettavuus sekä tuotteiden pitkät elinkaaret ovat kilpailua määrääviä tekijöitä.

POSITIIVISTA KEHITYSTÄ NÄKÖPIIRISSÄ

Käynnistimme syksyn 2016 aikana toimenpiteitä, jotka laskevat kiinteitä kulujamme asteittain niin, että saavutamme kulujen tavoitetason vuoden 2017 toisen neljänneksen loppuun mennessä. Tavoitteenamme on pienentää kiinteitä kustannuksiamme vuositasolla noin 7 miljoonalla eurolla sekä keventää tasettamme. Lisäksi muuttunut liiketoimintaympäristömme edellyttää meiltä tarkennuksia niin strategiaamme ja liiketoimintasuunnitelmaamme kuin toimintatapoihimmekin. Toteutamme

”Olemme käynnistäneet toimenpiteitä kiinteiden kulujen alentamiseksi ja taseen keventämiseksi. Nämä toimenpiteet yhdessä uusien tuotteiden kanssa luovat edellytykset positiiviseen tuloskehitykseen vuonna 2017.”

tarkennuksiin liittyvät toimenpiteet kevään 2017 aikana.

Odotamme näiden toimenpiteiden ja uusien tuotteidemme/tuoteratkaisujemme yhdessä LED-markkinoiden voimakkaan kasvun ja telekommunikatiosektorin lievästi parantuneen kysynnän kanssa parantavan toimintamme kannattavuutta. Teollisuussektorilla olemme voittaneet uusia asiakkuuksia sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Lisäksi tuomme markkinoille uusia tuotteita, minkä ansiosta ennakoimme tälle sektorille pientä kasvua vuonna 2017.

Arvioimme vuoden 2017 liikevaihtomme säilyvän edellisvuoden tasolla sekä liiketuloksemme ja operatiivisen kassavirtamme olevan positiivisia.

Kiitän asiakkaitamme, omistajiamme ja kumppaneitamme rakentavasta ja luottamuksellisesta yhteistyöstä meille hyvin haasteellisella tilikaudella 2016. Erytyskiitoksen suuntaan henkilökunnallemme, joka on työskennellyt sitoutuneesti ja positiivisella asenteella, vaikka vaikeassa markkinatilanteessa olemme joutuneet tekemään toimenpiteitä, jotka ovat vaikuttaneet myös henkilöstöön. Merkittävä osoitus henkilöstömme sitoutuneisuudesta ja asiakaslähtöisestä tekemisestä tilikaudella 2016 oli jälleen kerran National Instrumentsilta saamamme tunnustus.

Jorma Wiitakorpi
toimitusjohtaja



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Efore on vaativia tehoelektronikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiö noudatti vuonna 2016 Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 (Corporate Governance 2015).

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

KONSERNIN RAKENNE

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore (Suzhou) Automotive Technology Co.,

Ltd Kiinassa, Efore OU Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa, FI-Systems Oy Suomessa sekä Efore SpA Italiassa, Efore Sarl Tunisiassa sekä Efore Inc. Yhdysvalloissa.

TILIKAUDEN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tilikauden liikevaihto oli 75,4 milj.euroa (89,9 milj.euroa).

Telekommunikaatiosektorin liikevaihto oli 34,2 milj.euroa (44,8 milj.euroa) ja teollisuussektorin liikevaihto oli 41,2 milj.euroa (45,1 milj.euroa).

Telekommunikaatiosektorin ennusteita selvästi alhaisempi kysyntä leimasi koko vuotta. Tuotteiden kysyntätilanne parani vuoden viimeisellä neljänneksellä, mutta Efore ei kyennyt riittävästi nostamaan toimitusmääriään johtuen

samanaikaisesti käynnissä olevasta tuotannon ulkoistusprosessista Kiinassa. Lisäksi vuoden 2015 lopussa päättyneen merkittävän tuotekehitysprojektin liikevaihto vuonna 2016 jäi alun perin kaavaillusta. Nämä kaikki vaikuttivat negatiivisesti sekä liikevaihtoon että kannattavuuteen tilikaudella.

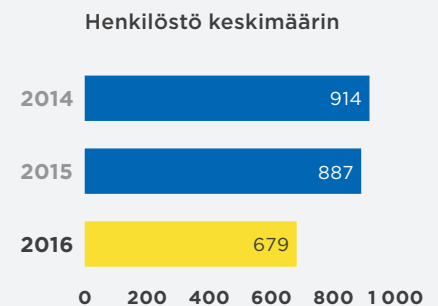
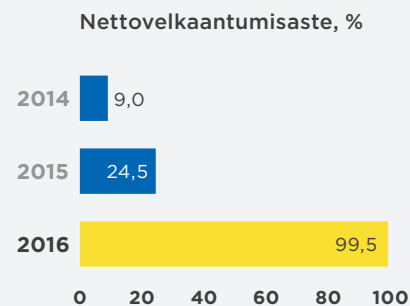
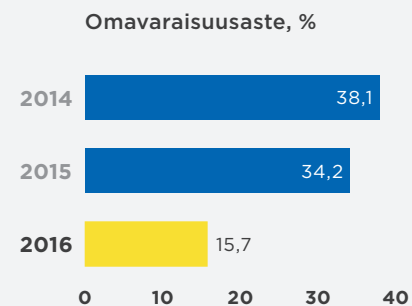
Teollisuussektorin koko tilikauden liikevaihto laski 8,6 % vertailuvuodesta. Liikevaihdon aleneminen johtui pääosin siitä, että Kiinan tuotannon ulkoistuksen seurauksena kaksi elektroniikan sopimusvalmistusasiakasta siirtyi käyttämään toisten yritysten tuotantopalveluja vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Ennustettua alhaisempi tuotantokapasiteetin käyttöaste Eforen Suzhoun tehtaalla sekä väliaikainen tuotanto kahdessa eri tuotantolaitoksessa aihe-

uttivat lisäkustannuksia, jotka osaltaan heikensivät liiketulosta toisella vuosipuoliskolla. Tilikauden oikaistu liiketulos oli -4,8 milj. euroa (-1,6 milj. euroa). Liiketulosta heikensi Kiinan tuotannon ulkoistukseen liittyvät kertaluonteiset erät määrältään -3,8 milj.euroa (0 milj. euroa) sekä yhtiön rakennejärjestelyihin liittyvät erät muissa maissa, jotka ovat määrältään -1,0 milj.euroa (-0,4 milj.euroa).

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Telekommunikaatiosektorilla Eforella oli useita uusia tuotekehitysprojekteja ennen kaikkea pienten kiinteiden tukiasemien tehonsyöttöjärjestelmiin. Osa käynnistetyistä tuoteprojekteista on myös suunnattu avautuville 5G-markkinoille.



Teollisuussektorin tuotetarjontaa täydennettiin useilla digitaaliseen säätöön perustuvilla tuotteilla ja markkinoille tuotiin uudet himmennettävät CIELO LED-teholähteet täydentämään ROAL Digital Light -tuotebrändiä. Teknologiaportfolioa on laajennettu erityisesti sekä energiatehokkaampien teholähderekaisuiden että älykkäiden LED-valaistusjärjestelmien alueilla.

Efore Oyj allekirjoitti Wuxi Hodgen Technology Co Ltd (Hodgen) kanssa elokuun 2016 lopussa ulkoistussopimuksen, jossa samalla myytiin Eforen Suzhoun tehtaan valmistustoimintot Kiinassa. Kiinan valmistustoimintojen myynti saatiin päätökseen lokakuussa 2016. Efore vastaa jatkossakin Kiinassa valmistettujen tuotteiden toimituksesta ja laadusta asiakkailleen sekä uusien

tuotteiden sisäänajosta (New Product Introduction = NPI). Tämä järjestely on keskeinen osa Eforen strategiaa, jonka mukaan Efore keskittyy vaativiin tehoelektronikkatuotteisiin sekä niiden tuotekehitykseen. Samalla ulkoistus alentaa merkittävästi toiminnallisia kuluja ja nettokäyttöpääomaa.

Eforessa on syksyn 2016 aikana käynnistetty toimenpiteitä, jotka laskevat konsernin kiinteitä kuluja jo vuoden 2017 alusta. Kiinteiden kulujen tavoitetaso saavutetaan asteittain toisen neljänneksen loppuun mennessä.

Konsernin liiketoimintaympäristössä on tapahtunut muutoksia, jotka edellyttävät tarkennuksia strategiaan ja liiketoimintasuunnitelmaan sekä organisaation toimintatapaan. Näihin tarkennuksiin

liittyvät toimenpiteet toteutetaan kevään 2017 aikana.

INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 3,3 milj. euroa (4,5 milj. euroa), joista tuotekehitysaktoivointien osuus oli 2,5 milj. euroa (3,3 milj.euroa). Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten määrä taseessa oli 7,6 milj. euroa (7,3 milj. euroa).

Kokonaisuudessaan tilikauden aikana tuotekehityskuluina syntyi 7,1 milj. euroa (5,8 milj euroa) eli 9,4 % (6,4 %) liikevaihdosta.

RAHOITUS

Konsernin korolliset velat olivat 7,5 milj. euroa suuremmat kuin konsernin

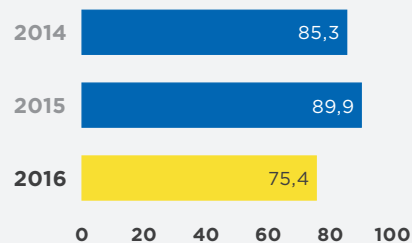
korolliset kassavarat (4,7 milj. euroa suuremmat) tilikauden lopussa. Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,7 milj. euroa (1,3 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli -1,1 milj. euroa (1,8 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli -2,9 milj. euroa (-2,6 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 15,7 % (34,2 %) ja nettovelkaantumisaste 99,5 % (24,5 %).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 6,4 milj. euroa (6,3 milj. euroa). Tilikauden lopussa konsernilla oli käytämättömiä luottolimiittejä ilman factoring-limiittejä 3,9 milj.euroa (6,1 milj. euroa). Taseen loppusumma oli 48,3 milj. euroa (55,6 milj. euroa).

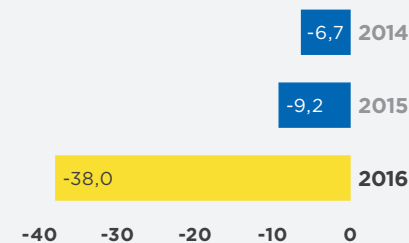
Liikevaihto, MEUR



Liikevoitto/-tappio, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



TILINPÄÄTÖS

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 emoyhtiöllä oli 8,2 miljoonaa euroa velkaa yhdelle rahoittajalle, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euomääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euomääräistä oikaistua käyttökate rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen velka 6,0 miljoonaa euroa on tilinpäätöksessä luokiteltu lyhytaikaiseksi. Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saatavarahoituksesta sekä limiitistä seuraavasti: lainat 6,0 miljoonaa euroa, käytössä oleva saatavarahoitus 2,0 miljoonaa euroa sekä käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti 0,2 miljoonaa euroa.

Neuvoteltuaan rahoittajan kanssa Efore on 13.2.2017 saanut luvan poiketa kovenanttiehdoista, jotka rikkoutuivat

tilikauden 2016 lopussa. Efore olettaa kassavirran ja tuloksen paranevan vuonna 2017. Seuraavan kerran kovenanttiehtoja tarkastellaan 30.6.2017. Yhtiö uskoo, että kovenanttiehdot täytetään kesäkuussa 2017 ja joulukuussa 2017. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit. Mikäli lainan kovenanttiehdot rikkoutuisivat, tehtyjen analyysien perusteella yhtiön johto on luottavainen, että Efore saisi poikkeusluvan, neuvottelisi uudelleen rahoittajan kanssa tai pysyisi rahoittamaan lainan ennaikaisen takaisinmaksun.

Kuten Efore on 21.12.2016 pörssitiedotteella ilmoittanut, Efore Oyj on 21.1.2017 nostanut 2,0 milj. euron lainan

Jussi Capital Oy:ltä. Laina erääntyy 30.6.2017 ja sen korko on 14 %: Lainanjärjestely toteutettiin yhtiön liiketoimien kannalta hyväksyttävien perusteiden ja tavanomaisin markkinaehdoin.

YMPÄRISTÖPOLITIIKKA- JA VASTUUT

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Tuotteet ovat suunniteltu täyttämään Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) direktiivin materiaalien kierrätettävyyttä koskevat vaatimukset. Suunnittelussa sovelletaan EuP (Energy using Products) direktiivin suosituksia tuotteisiin liittyvän luonnonvarojen käytön minimoimiseksi.

Eforen tuotantoyksiköllä on valmius Euroopan Unionin RoHS (Restriction Of certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon. Myös lyijyllistä juotosprosessia käytetään, mikäli tuotetta koskevat vaatimukset sitä edellyttävät.

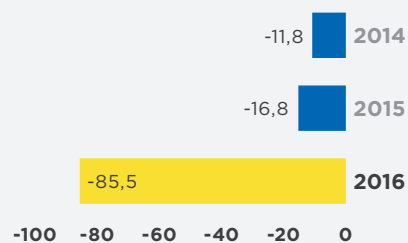
Tuotannossa ja tuotekehityksessä syntyvän elektroniikka- ja metallijätteen kierrätys hoidetaan toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Prosesseissa syntyvä kemikaalijäte kerätään talteen ja toimitetaan haitallisten aineiden käsittelyyn erikoistuneisiin yrityksiin.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä ei ole tullut esille ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

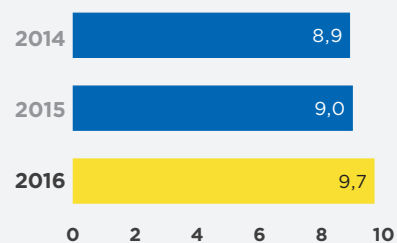
HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä, sisältäen vuokratyövoiman, oli tilikaudella keski-

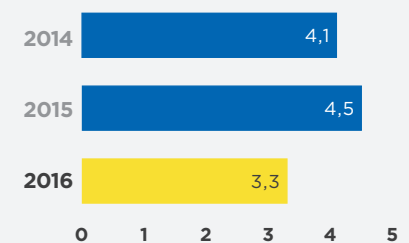
Oman pääoman tuotto (ROE), %



Tuotekehitysmenot yhteensä, MEUR



Bruttoinvestoinnit, MEUR



määrin 679 (887) ja tilikauden lopussa 442 (737). Henkilömäärän lasku aiheutui pääosin työvoiman vähenemisestä valmistuksessa Kiinan tuotannon ulkoistuksen seurauksena.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.3.2016 varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2016 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optioita ei jaettu vuonna 2016, joten optio-ohjelma 1/2016 on rauennut. Samassa yhteydessä Efore Oyj:n hallitus päätti mitätöidä yhtiölle palautuneet ja jakamatomat Optio-ohjelman 1/2014 mukaiset A-, B- ja C-sarjan optio-oikeudet.

Osana kustannussäästöohjelmaa Efore käynnisti 19.10.2016 alkaen yhteistoimintamenettelyn kaikissa toimipisteissä. Neuvottelut on pääosin saatu päätökseen.

HALLITUS JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

30.3.2016 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin jäseniksi uudelleen Olli Heikkilä, Päivi Marttila, Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Jarkko Takanen ja uudeksi jäseneksi Antti Sivula. Hallitus valitsi Päivi Marttilan jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Marjo Miettinen.

Ylimääräinen yhtiökokous 31.1.2017 vahvisti hallituksen jäsenmääräksi neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Marjo Miettinen, Jarmo Simola, Antti Sivula ja uudeksi jäseneksi Tuomo Lähdesmäki.

Jorma Wiitakorpi aloitti toimitusjohtajana 29.4.2016 alkaen. Eforen edellinen toimitusjohtaja Heikki Viika oli Eforen toimitusjohtajana 28.4.2016 saakka.

Tilikaudella Efore Oyj uudisti organisaatiotaan tukeakseen tehokkaammin konsernin strategisia ja taloudellisia tavoitteita.

Konsernin johtoryhmän muodostivat tilikauden lopussa seuraavat henkilöt:

- Jorma Wiitakorpi, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
- John Cahill, tuotanto (johtoryhmän jäsen 31.12.2016 saakka)
- Alessandro Leopardi, myynti ja markkinointi
- Martin Raznovich, taloushallinto ja ICT
- Samuli Räisänen, tuotekehitys ja laatu
- Ruben Tomassoni, toimittajahallinta ja ostotoiminnot

TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2016 valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Holmbom.

OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Efore Oyj:llä oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 501 995 kappaletta omia osakkeita.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,83 euroa ja alin kurssi 0,45 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 0,61 euroa ja päätöskurssi 0,55 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 28,5 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 2,8 miljoonaa kappaletta ja vaihdon arvo oli 1,7 milj. euroa, joka vastasi 5,1 % osakkeiden lukumäärästä 55 772 891. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 4 013 (2 704) tilikauden lopussa.

ILMOITUKSET OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA

Sievi Capital Oyj:n osingonjaon seurauksena Jussi Capital Oy:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 15 %:n rajan 20.12.2016 päättyen 18,2 %:iin ja Sievi Capital Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä alitti 5 %:n rajan päättyen 1,04 %:iin.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous 30.3.2016 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavien ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2015 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2017 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous 30.3.2016 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2015 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2017 saakka.

Efore Oyj:n hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2016 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeudet merkitään tunnuksella 1/2016 ja niitä annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta vuodelle 2016 liitteenä olevien optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeudet oikeuttavat merkittävään enintään 1 500 000 yhtiön uutta osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) yhtiön uuden osakkeen. Optio-oikeudet oli merkittävä 31.12.2016 mennessä.

Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäaika oli 1.4.2017–31.3.2018.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta on 0,79 euroa. Merkintähinta määräytyy yrityksen sovitun strategian mukaisen tulostason mukaan projektoidusta osakkeen arvosta. Merkintähinta voi muuttua optio-ohjelman ehtojen mukaisesti.

Optio-oikeuksien antamiselle on osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu painava taloudellinen syy, koska

optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Efore Oyj -konsernin avainhenkilöiden sitouttamis- ja kannustinjärjestelmää. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Optio-oikeuksia ei myönnetty vuonna 2016.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.9.2016 varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2016 antamaan valtuutukseen perustuen pantata 3 501 995 kappaletta yhtiön omia osakkeita Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.3.2016 pitämässään kokouksessa mitätöidä yhtiölle palautuneet ja jakamattomat Optio-ohjelman 1/2014 mukaiset A-, B- ja C-sarjan optio-oikeudet. Yhtiölle palautuneita ja jakamattomia A-sarjan optio-oikeuksia oli 233 333 kappaletta, B-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta ja C-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta. Mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 25.4.2016.

Mitätöinnin jälkeen Optio-ohjelman 1/2014 mukaisia A-sarjan optio-oikeuksia on jaettuna 266 667 kappaletta ja ne oikeuttavat merkittävään 266 667 kappaletta yhtiön uusia osakkeita 0,7 EUR hintaan.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit

Markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia Efore liiketoimintaan. Liiketoimintariskit liittyvät sekä avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla että yhtiön kykyyn palvella heitä.

Eforen tuotekehitysprojektien eteneminen riippuu asiakkaiden omien projektien aikatauluista ja myös koko markkinan muodostumisesta.

Eteneminen standardituotteisiin teollisuussektorilla tarkoittaa tuotevastuuriskin lisääntymistä. Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön.

Rahoitusriskit

Johtuen rahoitustilanteesta, nykyisiin käyttämättömiin luottolimiitteihin ja rahoituksen riittävyyteen liittyy riskejä, jotka yritys pyrkii minimoimaan aktiivisella eri vaihtoehtojen suunnittelulla ja implementoinnilla.

Kovenanttiehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaisua käyttökatetta rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016.

Tilikauden päättymisen jälkeen Efore sai rahoittajalta erikoislupaa liittyen kovenanttiehtojen rikkoutumiseen 31.12.2016. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty kesäkuun 2017 lopussa on olemassa riski, että erikoislupaa ei myönnetä. Efore odottaa kassavirran ja tuloksen paranevan vuonna 2017. Efore seuraa aktiivisesti riskien mahdollista vaikutusta rahoitukseen ja maksuvalmiuteen.

Yhtiö sopi uudesta rahoitusjärjestelystä lokakuussa 2016. Yhtiön rahoitusjärjestelyjen onnistuminen on riippuvainen konsernin tulevasta tulokehityksestä. Yhtiön lainajärjestelyssä on kovenanttiehtoja, jotka koskevat omavaraisuusastetta, euromääräistä oikaistua käyttökatetta sekä nettovelkojen suhdetta 12 kuukauden rullaavaan oikaistuun käyttökatteseen. Yhtiö ei saavuttanut lainasopimuksen mukaista omavaraisuusastetta eikä euromääräistä oikaistua käyttökatetta 31.12.2016. Neuvoteltuaan rahoittajan kanssa Efore Oyj on 13.2.2017 saanut poikkeuslupan rahoittajalta poiketa lainan kovenanttiedoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehdot tarkistetaan 30.6.2017. Yhtiö uskoo, että kovenanttiehdot täytetään kesäkuussa 2017 ja joulukuussa 2017. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaa-

tetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit. Mikäli lainan kovenanttiehdot rikkoutuisivat, tehtyjen analyysien perusteella yhtiön johto on luottavainen, että Efore saisi poikkeuslupan, neuvottelisi uudelleen rahoittajan kanssa tai pystyisi rahoittamaan lainan ennenaikaisen takaisinmaksun.

Kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi yhtiö on vuoden 2016 aikana tehnyt useita toimenpiteitä. Huhtikuussa yhtiössä vaihtui toimitusjohtaja ja tilikauden aikana konsernissa on tehty uudelleenjärjestelyjä. Kiinan tuotanto ulkoistettiin lokakuussa ja ennen vuodenvaihdetta konsernissa käynnistettiin säästöohjelma jonka tavoitteena on 7 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt ja lisäksi konsernissa pyritään keventämään tasetta. Näiden toimenpiteiden avulla yhtiön tulostaso ja omavaraisuusaste vahvistuvat ja nettovelat pienenevät.

Johto on huomionut epävarmuustekijät tehdessään arviota toiminnan jatkuvuudesta. Yhtiön johto uskoo suunniteltujen säästö- ja uudelleenjärjestelytoimenpiteiden varmistavan rahoituksen riittävyyden. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä yhtiön tiedossa ei

ole sellaisia liiketoiminnallisia tai rahoituksellisia riskejä, joihin yhtiö ei ole varautunut ja jotka realisoituessaan vaarantaisivat toiminnan jatkuvuuden.

Rahoitusjärjestelyiden toteutumiseen liittyy epävarmuustekijöitä, joita on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ja liitetiedoissa 27.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoida ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Eforekonsernin ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunni-

telmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Konsernin liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma päivitetään vuosittain.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmiä. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriskien hallinta

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojauminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 27.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Telekommunikaatiomarkkinan arvioidaan kasvavan maltillisesti vuonna 2017. Efore jatkaa tuotekehitys- ja tutkimuspanostustaan uusien pienempien sekä perinteisten tukiasemien tehölähdeteknologiaan laajentaen teknologiaportfoliotaan. Tuotteet, jotka perustuvat 5G verkkoteknologiaan, ovat avainasemassa tulevaisuuden tietoliikenneverkkojen laajennuksissa.

Teollisuussektorilla LED-valaistuksen, mittalaitteiden, terveydenhuollon laitteiden ja infrastruktuurin tehölähteet

tarjoavat edelleen useita kasvumahdollisuuksia. Jatkossa yhtiö kuitenkin tulee keskittämään tuotekehitys- ja markkinointipanostuksensa valituille sektoreille, joissa korkea luotettavuus sekä tuotteiden pitkät elinkaaret ovat kilpailua määrääviä tekijöitä.

Epävarmuustekijät on esitelty kohdassa "Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät".

ARVIO TILIKAUDEN 2017

TALOUDELLISESTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiön taloudellisen tilanteen ja käynnissä olevan rakennemuutoksen johdosta tulosohteistuksen antaminen on poikkeuksellisen haastavaa, mutta yhtiö uskoo vuoden 2017 liiketuloksen ja liiketoiminnan rahavirran olevan positiivisia. Pitkän aikavälin tavoitteita yhtiö ei kuitenkaan tässä vaiheessa julkista.

HALLITUKSEN ESITYS EMOYHTIÖN JAKOKELPOISTEN VAROJEN JA TULOKSEN KÄYTTÖSTÄ

Hallitus esittää 5.4.2017 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto/tappiutille.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Efore Oyj on 2.1.2017 nostanut 2 milj. euron lainan Jussi Capital Oy:ltä. Laina erääntyy 30.6.2017 ja sen korko on 14 %:a. Lainanjärjestely toteutettiin konsernin liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perusteiden ja tavanomaisin markkinaehdoin.

Efore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 31.1.2017. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Marjo Miettinen, Jarmo Simola, Antti Sivula ja uudeksi jäseneksi Tuomo Lähdesmäki.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tuomo Lähdesmäki. Lisäksi päätettiin, että erillisiä hallituksen valiokuntia ei perusteta ja että tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa koko hallitus.

Efore Oyj sai 13.2.2017 poikkeusluvan rahoittajalta poiketa lainan kovenanttiehdoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIIVEVAIHTO	1	75 368	89 857
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 293	-635
Valmistus omaan käyttöön		84	140
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 312	860
Materiaalit ja palvelut	4	-49 556	-59 463
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-19 708	-18 357
Poistot	6	-3 659	-3 608
Arvonalentumiset	6	-274	-501
Liiketoiminnan muut kulut	7	-11 937	-10 334
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		-9 664	-2 040
Rahoitustuotot	8,10	3 202	4 432
Rahoituskulut	9,10	-3 939	-5 719
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-10 400	-3 327
Tuloverot	11	-976	-86
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-11 377	-3 412
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		11	-166
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		-150	944
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-11 516	-2 634
TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-11 377	-3 413
Määräysvallattomille omistajille		0	0
LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-11 517	-2 634
Määräysvallattomille omistajille		1	1
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	12	-0,22	-0,07
Tulos/osake, laimennettu	12	-0,22	-0,07

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNITASE, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	9 197	9 242
Liikearvo	2,14	1 114	1 114
Aineelliset hyödykkeet	15	2 822	5 049
Muut saamiset	19	108	111
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	16	91	56
Laskennallinen verosaaminen	17	2 471	3 391
PITKÄAIKAISET VARAT		15 803	18 963
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	18	11 257	14 882
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	14 638	15 160
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		217	279
Rahavarat	20	6 411	6 347
LYHYTAIKAISET VARAT		32 523	36 669
VARAT		48 327	55 632

KONSERNITASE, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	21	15 000	15 000
Omat osakkeet	21	-2 427	-2 427
Muut rahastot	21	28 673	28 673
Muuntoerot	21	3 355	3 505
Kertyneet voittovarot		-37 037	-25 715
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		7 564	19 038
Määräysvallattomat omistajat		1	1
OMA PÄÄOMA		7 565	19 038
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	17	331	455
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	22, 23	26	1 245
Muut velat	24	0	135
Eläkevelvoitteet	25	1 412	1 728
Varaukset	26	250	250
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		2 018	3 813
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22, 23	13 910	9 768
Ostovelat ja muut velat	24, 27, 28	20 512	22 634
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		291	286
Varaukset	26	4 030	91
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		38 743	32 780
VELAT		40 762	36 593
OMA PÄÄOMA JA VELAT		48 327	55 632

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1-31.12.2016	1.1-31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		79 854	91 070
Maksut liiketoiminnan kuluista		-80 289	-87 432
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-435	3 638
Maksetut korot		-386	-427
Saadut korot liiketoiminnasta		15	18
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-259	-1 186
Maksetut verot		-40	-230
Liiketoiminnan rahavirta (A)		-1 104	1 813
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3 200	-4 394
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 444	43
Luovutustulot muista sijoituksista		2	0
Maksetut verot investoinneista		-19	-18
Investointien rahavirta (B)		-1 773	-4 369
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		9 478	6 206
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-8 084	-3 966
Pitkäaikaisten lainojen nostot		4 000	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 100	-1 100
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-242	-219
Rahoituksen rahavirta (C)		3 052	921
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)		175	-1 635
Rahavarat tilikauden alussa		6 347	7 806
Rahavarojen muutos		175	-1 635
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-110	175
Rahavarat tilikauden lopussa	20	6 411	6 347

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 EUR

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2016	15 000	-2 427	27 971	702	3 505	-25 715	19 038	1	19 038
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-11 377	-11 377	1	-11 376
Muut laajan tuloksen erät									
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämistä johtuvat erät	0	0	0	0	0	11	11	0	11
Muuntoerot	0	0	0	0	-150	0	-150	0	-150
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-150	-11 366	-11 516	1	-11 516
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	43	43	0	43
Muut muutos	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	0	43	43	-1	43
OMA PÄÄOMA 31.12.2016	15 000	-2 427	27 971	702	3 355	-37 037	7 564	1	7 565
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2015	15 000	-2 427	27 972	720	2 561	-22 298	21 528	0	21 528
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-3 413	-3 413	1	-3 412
Muut laajan tuloksen erät									
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämistä johtuvat erät	0	0	0	0	0	-166	-166	0	-166
Muuntoerot	0	0	0	0	944	0	944	0	944
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	944	-3 579	-2 634	0	-2 634
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	162	162	0	162
Muut muutos	0	0	0	-18	0	0	-18	0	-18
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	-18	0	162	144	0	144
OMA PÄÄOMA 31.12.2015	15 000	-2 427	27 971	702	3 505	-25 715	19 038	1	19 038

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Efore on vaativia tehoelektroniikka-tuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotekehitystoiminnot sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Italiassa ja Kiinassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Konsernin tuotantoyksikkö sijaitsee Tunisiassa. Kiinan tuotanto ulkoistettiin 10.10.2016.

Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj jonka pääkonttori on Espoossa. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.com tai konsernin emoyrityksestä.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 03.03.2017 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

YLEISTÄ

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.2016–31.12.2016 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on laadittu myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain säädännön mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

OLETUS TOIMINNAN JATKUMISESTA

Tilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen.

Yhtiö sopi uudesta rahoitusjärjestelystä lokakuussa 2016. Yhtiön rahoitusjärjestelyjen onnistuminen on riip-

puvainen konsernin tulevasta tuloskehityksestä. Yhtiön lainajärjestelyssä on kovenanttiehtoja, jotka koskevat omavaraisuusastetta, euromääräistä oikaistua käyttökatetta sekä nettovelkojen suhdetta rullaavaan oikaistuun käyttökatteeseen. Yhtiö ei saavuttanut lainasopimuksen mukaista omavaraisuusastetta eikä euromääräistä oikaistua käyttökatetta 31.12.2016. Neuvoteltuaan rahoittajan kanssa Efore Oyj on saanut 13.2.2017 poikkeusluvan rahoittajalta poiketa lainan kovenanttiehdoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehtoja tarkistetaan 30.6.2017. Yhtiö uskoo, että kovenanttiehdot täytetään kesäkuussa 2017 ja joulukuussa 2017. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit. Mikäli lainan kovenanttiehdot rikkoutuisivat, tehtyjen analyysien perusteella, yhtiön johto on luottavainen että Efore saisi poikkeusluvan, neuvottelisi uudelleen rahoittajan kanssa tai pystyisi rahoittamaan lainan ennenaikaisen takaisinmaksun.

Kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi yhtiö on vuoden 2016 aikana tehnyt useita toimenpiteitä. Huhtikuussa yhtiössä vaihtui toimitusjohtaja ja tili-

kauden aikana konsernissa on tehty uudelleenjärjestelyjä. Kiinan tuotanto ulkoistettiin lokakuussa ja ennen vuodenvaihdetta konsernissa käynnistettiin säästöohjelma jonka tavoitteena on 7 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt ja lisäksi konsernissa pyritään keventämään tasetta. Näiden toimenpiteiden avulla yhtiön tulostaso ja omavaraisuusaste vahvistuvat ja nettovelat pienenevät.

Johto on huomionut epävarmuustekijät tehdessään arviota toiminnan jatkuvuudesta. Yhtiön johto uskoo suunniteltujen säästö- ja uudelleenjärjestelytoimenpiteiden varmistavan rahoituksen riittävyyden. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä yhtiön tiedossa ei ole sellaisia liiketoiminnallisia tai rahoituksellisia riskejä, joihin yhtiö ei ole varautunut ja jotka realisoituessaan vaarantaisivat toiminnan jatkuvuuden.

PÄÄTTYNEELLÄ TILIKAUDELLE SOVELLETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni on noudattanut tilikauden 2016 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja:

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutoskokoelma 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen - Tilinpäätöksessä esitettävää tietoa koskeva hanke (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelma- ja tase-erien yhdistämiseen, väliotsikoiden esittämiseen sekä tilinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen. Standardimuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konserni-tilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet – Hyväksyttävien poistomenetelmien selventäminen (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kuluminen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuvaa poistomenetelmää. Standardimuutoksilla ei ole

ollut vaikutusta Efore Oyj:n konsernitiilinpäätökseen.

- Muutokset IAS 27:ään Erillistilinpäätös – Pääomaosuusmenetelmä erillistilinpäätöksessä (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutosten myötä yhteisöjen on mahdollista käsitellä tytä-, yhteis- ja osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta Efore Oyj:n konsernitiilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 10:een Konsernitiilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyhtiöihin - Sijoitusyhteisöt: Konsernitiilinpäätökseen yhdistelemistä koskevan poikkeuksen soveltaminen (Sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät helpotusta konsernitiilinpäätöksen laadintapakosta tilanteessa, jossa konserniin sisältyy sijoitusyhteisöjä. Muutokset tuovat helpotuksia myös ei-sijoitusyhteisömuotoisten sijoittajien sellaisten osakkuus- ja yhteisyhtiöisjoiutusten käsittelyyn, jotka itsessään ovat sijoitusyhteisöjä. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta Efore Oyj:n konsernitiilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Kirjanpito-käsittely hankittavissa osuuksissa yhteisissä toiminnoissa (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardimuutokset

edellyttävät liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin silloin kun kyseessä on liiketoiminta. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta Efore Oyj:n konsernitiilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

TYTÄRYHTIÖKSET

Eforen konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä

laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

OSAKKUUSYHTIÖKSET

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Eforen ja osakkuusyhtiön väliset realisoitumat voitot on eliminoitu konsernin omistussuuden mukaisesti. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eräänään liikevoiton jälkeen. Tilinpäätöshetkinä 31.12.2016 sekä 31.12.2015 konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan.

Rahoitustuottojen - ja kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä konsernin sisäisistä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja - tappiot. Nettovuoluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaisopimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

ULKOMAISTEN KONSERNIYRITYSTEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikauden keskiarvosien keskiarvosien ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai - tappiota. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syn-

tyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpito-arvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluiksi kun ne toteutuvat. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	
ja rakennelmat	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet - ryhmään sisältyvät vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot. Hyödykkeiden jäänösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja - tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

-standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

JULKISET AVUSTUKSET

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tuloutustapa riippuu avustuksen luonteesta. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvoa ei poisteta vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vuosittain tai useammin, jos todetaan viitteitä siitä, että sen arvo on saattanut alentua. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos arvonalentumistaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestone- ja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenojen aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittä-

mismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3-5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasingsopimusten pääomaarvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan

ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomiin hyödykkeisiin voi myös sisältyä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittuja asiakassuhteisiin ja tuoteoikeuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	7 vuotta
Tuoteoikeudet	7 vuotta
Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta

MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien

myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiin sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaaliilla toiminta-asteella. Nettorealisointiin arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tar-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

vittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvoalentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat

vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen

veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentuminen kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumisen kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentuminen peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumista ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumisen kirjaamista.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkeveloitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Mak-

supohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernilla on myös liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena Italialaisessa tytäryrityksessä etuuspohjainen eläkejärjestely, joka eräänntyy maksettavaksi järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille työsuhteen päättyessä. Tähän liittyvä velka on kirjattu konsernin taseeseen. Velvoitteen määrittäminen perustuu aktuaariin laskelmiin. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen osalta konserni kirjaa henkilöstökuluihin kauden työsuorituksen perustuvan menon sekä velvoitteen korkomenon. Mahdollisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan omaan pääomaan.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Konserni päi-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

vittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksuajkaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määrittäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Eforen hallitus päätti optio-ohjelmasta 17.6.2014. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A 1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli myöntämishetkellä enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.3.2016 uudesta optio-ohjelmasta. Optio-oikeu-

det oikeuttivat merkitsemään enintään 1 500 000 yhtiön uutta osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet oli merkittävä 31.12.2016 mennessä. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–31.3.2018. Optio-oikeuksia ei myönnetty vuonna 2016. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli myöntämishetkellä enintään 2,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena italialaisen tytäryrityksen johdon avainhenkilöille perustettiin vuonna 2013 osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka perusteella mahdollisesti maksettava palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän ansaintajakso oli 11.7.2013–30.6.2016 ja ansaintakriteeri oli Efore Oyj:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana.

Järjestelyistä on esitetty tietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen

alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteeratut osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotet-

tuun hankintamenoon. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisen ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisen riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Konsernilla on käytössä saatavaraohoitujärjestely koskien myyntisaatavia. Siltä osin kuin maksuvalmiusriski on Eforella myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisen määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arviointujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luototilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana

ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaispöimukset

Johdannaispöimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaispöimuk-silla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelta IAS 39:n mukaista suo-jauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaispöimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaiku-tusta vasta tulevalle tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslas-kelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

OSTOVELAT

Ostovelat kirjataan alkuperäisen las-kutetun määrän mukaisesti, jonka kat-sotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin joh-dosta.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun kon-sernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeu-dellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttä-

minen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäyn-teihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada kor-vaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuueh-don sisältävä tuote myydään. Takuuva-rauksen määrä perustuu kokemuspe-räiseen tietoon takuumenojen toteu-tumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopi-muksesta saatavat hyödyt.

EHDOLLISET VELAT JA EHDOLLISET VARAT

Ehdollinen velka on aikaisempien tapah-tumien seurauksena syntynyt mah-dollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräys-vallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen ole-massa oleva velvoite, joka ei toden-näköisesti edellytä maksuveloitteen

täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omai-suuserä, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka ole-massaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevai-suudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos talou-dellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimas-saolevan verokannan mukaisesti las-kettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikai-sut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pää-omaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuk-sellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konser-nieliminoinneissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpää-töshetkeen mennessä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset muodostuvat kahden tytäryritysten verotuksellisista tappioista.

Tytäryritysten jakamattomista voitovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteiden hallintaoikeutta eikä niihin todellista määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset sekä välilliset verot.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

KERTALUONTEISET ERÄT

Kertaluonteisia eriä ovat poikkeukselliset ja hyvin harvoin toistuvat erät, joiden vaikutus on olennainen. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ei pidetä

kertaluonteisina erinä. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ovat esimerkiksi poistosuunnitelmien tai poistomenetelmien muutokset.

LIIKETULOS

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvos-tamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. aktivoitujen kehitysmenojen arvonalentumisten, vaihto-omaisuuden

arvonalentumisten, rahoituksen riittävyden, laskennallisten verosaamisten ja luottotappioiden osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen

muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aktivoitujen kehitysmenojen arvostus,
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset,
- vaihto-omaisuuden nettorealisoituarvo,
- rahoituksen riittävyys,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä).

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVIKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

Efore ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voi-

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

maantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2016.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnot. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia Eforen konsernitilinpäätökseen on arvioitu seuraavasti:
 - Keskeisten tulovirtojen analysointi on aloitettu ja merkittävimpien tulovirtojen osalta vaikutusarvio on tehty. Eforen tulovirroista 41 % muodostuu kahdesta merkittävästä asiakuudesta, jotka perustuvat puitesopimuksiin. Puitesopimus ja sen perusteella tehdyt ostotilaukset muodostavat yhdessä IFRS 15 mukaisen asiakassopimuksen, jonka perusteella suoritevelvoitteet määräytyvät. Eforen myynti näille asiakkaille on tavaroiden myyntiä eikä niihin liity merkittävässä määrin palveluita. Suoritevelvoitteet tuloutetaan myös jatkossa yhtenä ajankohtana eikä tähän liity muutosta aiempaan tuloutuskäytäntöön nähden, jossa suoritevelvoitteen täyttämisen kriteerinä

oli riskien ja hyötyjen siirtyminen, joka on myös eräs keskeinen indikaatio määräysvallan siirtämisestä asiakkaalle.

- Eforen asiakassopimuksissa transaktiohinnan määrittämiseen ei liity muuttuvia vastikkeita eikä sopimuksiin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja.
- Eforen myöntämät takuut ovat luonteeltaan enemmän lainsäädäntöön perustuvia ja siten niiden käsittely vastaa pitkälti nykyistä käytäntöä.
- IFRS 15 standardi edellyttää asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvien lisämenojen ja asiakassopimuksen täyttämistä aiheutuvien menojen kirjaamista taseeseen. Eforessa ei ole asiakassopimuksen saamiseen liittyviä aktivoitavia menoja eikä asiakassopimuksiin liity aktivoitavia asiakassopimuksen täyttämistä aiheutuvia menoja.
- IFRS 15 standardin edellyttämät liitetiedot tulevat lisäämään tilinpäätöksen liitetiedoissa myyntituotoista asiakassopimuksista esitettäviä tietoja.
- Efore jatkaa vuoden 2017 aikana analyysia tarkemmalla tasolla ja tulee implementoimaan standardin vuoden 2018 aikana. Efore tekee päätöksen IFRS 15 käyttöön oton vaihtoehdoista vuoden 2017 aikana ja esittää tietoja IFRS 15:n vaikutuksista tarkemmalla tasolla vuoden 2017 aikana.

- Muutokset IFRS 15:een Myyntituotot asiakassopimuksista* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennykset on sisällytetty edellä kuvattuun IFRS 15 vaikutusten arviointiin.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39-standardin. Uuteen standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Standardimuutoksella ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnot. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuususeränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta,

jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Konserni selvittää standardin vaikutuksia.

- Muutos IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla pyritään siihen, että tilinpäätöksen käyttäjät voisivat arvioida rahoitustoinnasta syntyvien rahavirtavirtavai- kuteisten ja ei-rahavirtavai- kuteisten velkojen muutoksia. Standardimuutoksella ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.
- Muutos IAS 12:een Tuloverot* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että vähennyskelpoisen väliaikaisen eron olemassa olo riippuu yksinomaan omaisuususerän ja sen verotusarvon vertaamisesta tilinpäätöshetkellä, eikä siihen vaikuta mahdolliset tulevat muutokset omaisuususerän kirjanpitoarvossa tai siinä tavassa, kuinka kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy tulevaisuudessa. Standardimuutoksella ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät tietäntyyppisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyä. Ne koskevat kolmea osa-aluetta:

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

käteisvaroina maksettavien maksujen arvostaminen, osakeperusteiset maksut, joista on vähennetty lähdevero sekä osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Standardimuutoksella ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28:een Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin* (voimaantuloa on toistaiseksi lykätty eikä voimaantulon ajankohtaa ole päätetty). Standardimuutoksella tarkennetaan ohjeistusta, kun kyseessä on omaisuuserien myynti tai panos sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Standardimuutoksella ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Tulkinta IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kun ulkomaanrahan määräinen – omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvä – ennakosuoritus maksetaan tai vastaanotetaan, IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset ei ota kantaa siihen, miten kyseisen erän muuntamisen toteutumispäivä määritetään. Tulkinta selventää, että toteutumispäivä on se päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin

yksittäiselle suoritukselle. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutoskokoelma 2014–2016 * (sovellettava IFRS 12:n osalta 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, IFRS 1:n ja IAS 28:n osalta 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat kolmea standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuvat samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perustana konsernin liikevoittoa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti neljään ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka), Suomi ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2016	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	11 071	41 179	9 694	13 424	0	75 368
Varat	3	16 242	1 491	10 984	9 145	37 865
Maantieteelliset alueet 2015	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	12 740	44 037	9 730	23 350	0	89 857
Varat	3	10 951	8 701	10 889	10 086	40 630

Konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2016 n. 41 % kertyi kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 17 817 (18 517) ja asiakas B:lta 12 845 (21 356) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 30 662 (39 873) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 75 199 (89 452) tuhatta euroa ja palveluiden myynnistä 169 (406) tuhatta euroa.

2. HANKITUT LIKETOIMINNOT (1 000 EUR)

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikausilla 2016 ja 2015.

3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT (1 000 EUR)

	2016	2015
Tuotekehitysavustukset	118	71
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot *)	549	23
Muut tuotot	645	766
Yhteensä	1 312	860

*) Tilikauden 2016 osalta erästä 548 tuhatta euroa on myyntivoittoa liittyen Kiinan tuotannon ulkoistukseen, josta tarkempi selonteko Liitetiedossa 26. Varaukset.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

4. MATERIAALIT JA PALVELUT (1 000 EUR)

	2016	2015
Materiaalit	46 522	58 977
Varaston muutos	2 124	-598
Palvelut	910	1 084
Yhteensä	49 556	59 463

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT (1 000 EUR)

	2016	2015
Palkat *)	15 993	14 110
Eläkekulut - maksupohjaiset	2 450	2 600
Eläkekulut - etuusperusteiset (Italian TFR)	324	41
Muut henkilösivukulut	941	1 605
Yhteensä	19 708	18 357

*) Tilikauden 2016 osalta palkat sisältävät 1 948 tuhatta euroa liittyen Kiinan tuotannon ulkoistukseen, josta tarkempi selonteko Liitetiedoissa 26. Varaukset.

Tiedot lähimpiin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 32. Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2016	2015
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	679	887
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	442	737

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä.

Henkilöstön määrän vähentyminen tilikauden 2016 aikana johtuu pääosin Kiinan tuotannon ulkoistamisesta.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET (1 000 EUR)

	2016	2015
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	1 939	1 332
Aineettomat oikeudet	329	328
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	201	191
Muut aineettomat hyödykkeet	59	38
Koneet ja kalusto	1 022	1 555
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	37	30
Muut aineelliset hyödykkeet	71	135
Yhteensä	3 659	3 608
Arvonalentumiset kehittämismenoista	274	501

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT (1 000 EUR)

	2016	2015
Vuokrat	1 321	1 460
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	947	1 012
Hallinnolliset kulut	1 732	2 231
Toimisto- ja hallintokulut	665	815
Käyttö- ja ylläpitokulut	1 228	1 455
Matkakulut	832	739
Varauksen muutos	77	54
Edustuskulut	39	43
Vakuutukset	250	286
Markkinointikulut	203	152
Autokulut	139	159
Kiinan tuotannon ulkoistukseen liittyvät kulut *)	2 398	0
Muut kiinteät kulut	1 302	987
Luottotappiot	192	5
Myyntipalvelut	610	882
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	2	55
Yhteensä	11 937	10 334

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Tilintarkastus:	2016	2015
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	56	54
Veroneuvonta	37	7
Muut palvelut	24	23
	117	84
MUUT YHTEISÖT		
Tilintarkastuspalkkiot	24	24
Veroneuvonta	0	67
Muut palvelut	0	30
	24	121
YHTEENSÄ		
Tilintarkastuspalkkiot	80	78
Veroneuvonta	37	74
Muut palvelut	24	53
Yhteensä	141	205

*^y) Tilikauden 2016 osalta erä sisältää kokonaisuudessaan kuluja liittyen Kiinan tuotannon ulkoistukseen, josta tarkempi selonteko Liitetiedossa 26. Varaukset.

8. RAHOITUSTUOTOT (1 000 EUR)

	2016	2015
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	15	18
Valuuttakurssivoitot	3 073	4 411
Muut rahoitustuotot	114	2
Yhteensä	3 202	4 432

9. RAHOITUSKULUT (1 000 EUR)

	2016	2015
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	600	492
Valuuttakurssitappiot	3 034	4 829
Muut rahoituskulut	305	398
Yhteensä	3 939	5 719

10. VALUUTAKURSSIEROT (1 000 EUR)

		2016	2015
Erittely nettokurssivoitoista(+) ja -tappioista(-) tilinpäätöksen erien mukaan			
Yhteensä	Voitot	3 072	4 411
	Tappiot	-3 031	-4 829
	Netto	40	-419
Myynti	Voitot	1 347	1 627
	Tappiot	-1 329	-1 741
	Netto	18	-114
Ostot	Voitot	216	181
	Tappiot	-546	-303
	Netto	-330	-122
Rahoituserät	Voitot	674	957
	Tappiot	-618	-1 234
	Netto	56	-277
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	836	1 647
	Tappiot	-540	-1 554
	Netto	296	93

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

11. TULOVEROT (1 000 EUR)

	2016	2015
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-214	-693
Tuloverot investoinneista	-19	-18
Laskennalliset verot	-744	626
Yhteensä	-976	-86
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-10 400	-3 327
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (20,0 %)	2 080	665
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-109	248
Verovapaat tuotot	197	508
Vähennyskelvottomat kulut	-315	-1 496
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-1	-71
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-2 201	60
Aiemmin kirjattujen laskennallisten verosaamisten peruutukset	-629	0
Verot tuloslaskelmassa	-976	-86

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS (1 000 EUR)

	2016	2015
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-11 377	-3 413
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	52 271	52 271
Osakepalkkiojärjestelmien osakkeiden vaikutus	0	763
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	52 271	53 034
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,22	-0,07
Laimennettu	-0,22	-0,07

LAIMENTAMATON

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä tilikauden aikana.

LAIMENNETTU

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaamattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konsernissa on kolme osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka voivat laimentaa osakekohtaista tulosta.

1. Optio-ohjelma 1/2014

Optio-ohjelmasta päätettiin 17.6.2014 ja optio-oikeuksien annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta jotka tuli merkitä 31.7.2015 mennessä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A 1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.3.2016 pitämässään kokouksessa mitätöidä yhtiölle palautuneet ja jakamattomat Optio-ohjelman 1/2014 mukaiset A-, B- ja C-sarjan optio-oikeudet. Yhtiölle palautuneita ja jakamattomia A-sarjan optio-oikeuksia oli 233 333 kappaletta, B-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta ja C-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta. Mitätöinnin jälkeen Optio-ohjelman 1/2014 mukaisia A-sarjan optio-oikeuksia on jaettuna 266 667 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään 266 667 kappaletta yhtiön uusia osakkeita hintaan 0,7 euroa.

2. Optio-ohjelma 1/2016

Optio-ohjelmasta päätettiin 30.3.2016 ja optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta jotka tuli merkitä 31.12.2016 mennessä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–31.3.2018. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta on 0,79 euroa. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 2,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Optio-oikeuksia ei myönnetty vuonna 2016.

3. Osakepalkkiojärjestelmä

Viime vuonna osakekohtaista tulosta laimensivat Efore SpA:n avainjohtajien kannustinjärjestelmän osakepalkkiot, joiden kulukirjauksen ajanjakso päättyi 30.6.2016. Niitä käsiteltiin option laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta koskevassa laskelmassa, vaikka niiden ansainta oli vielä ehdollinen. Heinäkuussa 2016 Efore Oyj ei maksanut avainhenkilöille osakepohjaisen kannustinjärjestelmän palkkioita.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2016	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 735	3 346	1 674	3 266	0	22 021
Kurssierot (+/-)	-9	-4	0	0	0	-13
Lisäykset	2 536	94	0	119	0	2 749
Vähennykset	-466	0	0	-407	0	-873
Siirrot erien välillä	0	0	0	27	0	27
Hankintameno 31.12.	15 796	3 436	1 674	3 004	0	23 910
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 422	-1 980	-1 273	-3 104	0	-12 779
Kurssierot (+/-)	2	4	0	0	0	6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	455	0	0	407	0	862
Tilikauden poisto	-1 939	-329	-201	-59	0	-2 528
Arvonalennukset **	-274	0	0	0	0	-274
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-8 178	-2 305	-1 474	-2 757	0	-14 714
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	7 617	1 132	199	248	0	9 197

Aineettomat hyödykkeet 2015	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	11 560	3 345	2 875	1 900	6	19 686
Kurssierot (+/-)	18	2	0	0	0	20
Lisäykset	3 276	21	118	65	26	3 506
Vähennykset	-1 118	-39	0	-51	0	-1 209
Siirrot erien välillä	0	17	-1 319	1 352	-32	17
Hankintameno 31.12.	13 735	3 346	1 674	3 266	0	22 021
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 689	-1 689	-2 369	-1 831	0	-11 578
Kurssierot (+/-)	-3	-2	0	0	0	-5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 103	39	1 287	-1 235	0	1 193
Tilikauden poisto	-1 332	-328	-191	-38	0	-1 888
Arvonalennukset **	-501	0	0	0	0	-501
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-6 422	-1 980	-1 273	-3 104	0	-12 779
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	7 313	1 367	401	161	0	9 242

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

* Kehittämismenoihin sisältyi 31.12.2016 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 3 006 (3 843) tuhatta euroa. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona.

** Kehittämismenoihin tehtiin vuodelle 2016 alaskirjaus odotettua pienemmän kysynnän vuoksi. Vuonna 2015 tehtiin alaskirjaus asiakkaan päätettyä olla jatkamatta ko. tuotteen kehittämistä.

14. KONSERNILIIKEARVO (1 000 EUR)

Konserniliikearvo 2016

Hankintameno 1.1.	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	1 114

Konserniliikearvo 2015

Hankintameno 1.1.	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1 114

ARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle, eli Efore SpA-alakonsernille. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset:

1. EBITDA:n kehitys on perustunut johdon pitkän tähtäimen suunnitelmiin.
2. Diskonttauskorko on määritelty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. Diskonttauskorko 12,83 % (2015: 10,7 %) on määritelty ennen veroja.
3. Pitkän aikavälin kasvutekijä 1,5 % (2015: 2 %)

Herkkyysanalyysin mukaan diskontattujen kassavirtojen nykyarvo vastaisi testattavan omaisuuden kirjanpitoarvoa, jos EBITDA olisi 9 % (2015: 12 %) alempi vuosina 2017-2022 tai jos diskonttokorko olisi 1,5 % (2015: 2,6 %) -yksikköä korkeampi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

15. AINEELLISET HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2016	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6	33 493	741	1 397	4 407	196	40 240
Kurssierot (+/-)	0	-460	0	2	-143	0	-601
Lisäykset	0	492	32	0	65	86	676
Vähennykset	0	-1 873	0	0	-460	-64	-2 396
Vähennykset, pitkäaikaisten omaisuuserin myynnit (IFRS 5)	0	-7 172	0	0	0	0	-7 172
Siirrot erien välillä	0	135	0	-1 399	1 399	-161	-27
Hankintameno 31.12.	6	24 617	773	0	5 268	57	30 720
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6	-28 857	-677	-1 329	-4 322	0	-35 191
Kurssierot (+/-)	0	347	0	-1	140	0	486
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1 678	0	1 330	-892	0	2 117
Vähennysten kertyneet poistot, pitkäaikaisten omaisuuserin myynnit (IFRS 5)	0	5 820	0	0	0	0	5 820
Tilikauden poisto	0	-1 022	-37	0	-71	0	-1 130
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-6	-22 033	-714	0	-5 145	0	-27 899
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	0	2 584	59	0	123	57	2 822
Aineelliset hyödykkeet 2015	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6	32 548	697	1 437	4 131	254	39 074
Kurssierot (+/-)	0	787	0	7	253	0	1 046
Lisäykset	0	924	44	25	25	75	1 092
Vähennykset	0	-804	0	-71	-1	-78	-955
Siirrot erien välillä	0	38	0	0	0	-55	-17
Hankintameno 31.12.	6	33 493	741	1 397	4 407	196	40 240
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6	-27 515	-648	-1 373	-3 968	0	-33 510
Kurssierot (+/-)	0	-536	0	-4	-240	0	-780
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	749	0	68	1	0	818
Tilikauden poisto	0	-1 555	-30	-20	-115	0	-1 720
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-6	-28 857	-677	-1 329	-4 322	0	-35 191
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0	4 637	63	68	85	196	5 049

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

16. MUUT OSAKKEET JA OSUDET (1 000 EUR)

	2016	2015
Hankintameno 1.1.	56	48
Vähennykset	-2	0
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	37	0
Arvonlennuksen peruutus	0	7
Yhteensä	91	56

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VELAT (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.1.2016	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2016
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Efore Kiina	1 458	-671*	-54	732
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Efore Italia	1 934	-194	0	1 740
Yhteensä	3 391	-866	-54	2 471
Laskennalliset verovelat:				
Muista eristä, Efore Kiina	53	-46	-2	5
Muista eristä, Efore Italia	0	14	0	14
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	403	-90	0	313
Yhteensä	455	-122	-2	331
Laskennalliset verot, netto	2 936	-744	-52	2 140

* Efore Kiinan laskennallista verosaamista kirjattiin alas koska yhtiön tulontuottamiskyky on heikentynyt.

Laskennalliset verosaamiset:	1.1.2015	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2015
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Efore Kiina	1 316	53	89	1 458
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Efore Italia	1 424	510	0	1 934
Yhteensä	2 740	563	89	3 391
Laskennalliset verovelat:				
Muista eristä, Efore Kiina	0	53	-1	53
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	519	-116	0	403
Yhteensä	519	-63	-1	455
Laskennalliset verot, netto	2 221	626	89	2 936

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konserniyhtiöillä Suomessa, Kiinassa ja USA:ssa oli 31.12.2016 verotuksellisia tappioita yhteensä 45,8 (43,6) milj.euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Kirjaamattomista laskennallista verosaamisista 4,0 milj.euroa kohdistuu Suomeen, 4,5 milj.euroa USA:an ja Kiinaan 3,1 milj.euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2017–2033 välillä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

18. VAIHTO-OMAISUUS (1 000 EUR)

	2016	2015
Aineet ja tarvikkeet	4 702	6 990
Keskeneräiset tuotteet	635	1 345
Valmiit tuotteet	5 920	6 547
Yhteensä	11 257	14 882

Päättäneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,3 milj.euroa (1 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 49 939 (58 874) tuhatta euroa, joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (1 000 EUR)

	2016	2015
Pitkäaikaiset muut saamiset	108	111
Myyntisaamiset	9 260	13 436
Luottotappiovaraus	-413	-371
Muut saamiset	5 080	1 308
Siirtosaamiset	712	787
Yhteensä	14 746	15 271

Muihin saamisiin 31.12.2016 sisältyy 4,3 milj.euroa saatavaa koneiden ja kaluston sekä vaihto-omaisuuden myynnistä liittyen Kiinan tuotannon ulkoistukseen. Tarkempi selvitys Liitetiedossa 26. Varaukset.

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käyviä arvoja.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 320 tuhatta euroa (5 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

	2016	2015
Luottotappiovaraus 1.1.	371	366
Lisäys	42	5
Luottotappiovaraus 31.12.	413	371

Myyntisaamisten erääntyminen:

Erääntymätön	6 988	10 094
Erääntynyt alle 30 pv	797	1 476
Erääntynyt 31–60 pv	140	379
Erääntynyt 61–90 pv	420	305
Erääntynyt 91–120 pv	26	301
Erääntynyt yli 120 pv	889	881
Yhteensä	9 260	13 436

Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:

EUR	4 205	6 827
RMB	7 399	5 851
USD	2 949	2 381
SEK	129	144
Muut valuutat	64	68
Yhteensä	14 746	15 271

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:

Ennakkomaksut	504	405
Muut erät	208	382
Yhteensä	712	787

20. RAHAVARAT (1 000 EUR)

	2016	2015
Rahat ja pankkisaamiset	6 411	6 347

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.1.2016	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2016	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2016	3 501 995				
1.1.2015	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2015	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2015	3 501 995				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 55 772 891 ja osakepääoma 15 000 000,00 euroa 31.12.2016. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismäärästä.

Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

SEURAAVASSA ON ESITETTY OMAN PÄÄOMAN RAHASTOJEN KUVAUKSET:

MUUT RAHASTOT

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547,36 euroa (vuosi 2010). Yhtiökokouksen 9.2.2012 päätöksen mukaisesti tilikaudella jaettiin pääomapalautusta yhteensä 2 097 097,75 euroa. Pääoman palautus oli 0,05 euroa osaketta kohti. Tilikaudella 2013 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 9 399 999,82 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomenoja osakeannista -195 887,94 euroa.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernilla oli 31.12.2016 hallussaan 3 501 995 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 425 731,10 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa. Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Efore Oyj:n hallitus päätti osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Efore SpA:n avainjohtajille. Kyseiset avainhenkilöt siirtyivät Efore-konserniin Efore SpA (Roal)-yrityskaupan mukana. Järjestelmän tarkoituksena oli yhdistää omistajien ja Efore SpA:n avainjohtajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa kyseiset avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä oli yksi ansaintajakso, joka alkoi 11.7.2013 ja päättyi 30.6.2016. Ansaintajakson ansaintakriteeri oli Efore Oy:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana. Hallitus olisi voinut harkitsemistaan syistä päättää lopettaa ansaintajakso aiemmin.

Mahdollinen palkkio olisi maksettu osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana heinäkuussa 2016. Rahana maksettavalla osuudella olisi pyritty kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti olisi maksettu, mikäli kyseisen avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyi ennen 30.6.2016.

Järjestelmän kohderyhmään kuului neljä Efore SpA:n avainjohtajaa. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 440 000 Efore Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Heinäkuussa 2016 Efore Oyj ei maksanut avainhenkilöille osakepohjaisen kannustinjärjestelmän palkkioita.

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 17.6.2014 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10. huhtikuuta 2014 antamaan valtuutuksen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Efore Oyj:n hallitus 30.3.2016 päätti pitämässään kokouksessa mitätöidä yhtiölle palautuneet ja jakamattomat Optio-ohjelman 1/2014 mukaiset A-, B- ja C-sarjan optio-oikeudet. Yhtiölle palautuneita ja jakamattomia A-sarjan optio-oikeuksia on 233 333 kappaletta, B-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta ja C-sarjan optio-oikeuksia 500 000 kappaletta.

Mitätöinnin jälkeen Optio-ohjelman 1/2014 mukaisia A-sarjan optio-oikeuksia on jaettuna 266 667 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään 266 667 kappaletta yhtiön uusia osakkeita hintaan 0,7 euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Optiojärjestelyt 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä
	2014 A	2014 B	2014 C	
Optioita enintään, kpl	500 000	500 000	500 000	1 500 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	
Merkintähinta	0,70	0,78	0,70	
Osinko-oikeus	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm	01/08/16	01/08/17	01/08/18	
Raukeaminen, pvm	31/07/18	31/07/19	31/07/20	
Juoksuaika, vuotta	1v 11 kk	2v 11 kk	3v 11 kk	

Optiojärjestely 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintähinta (painotettu)
	2014 A	2014 B	2014 C		
Määrä 2014					
Optioita myönnetty	133 333	133 333	133 332	399 998	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	133 333	133 333	133 332	399 998	0,70
Optioita varastossa	366 667	366 667	366 668	1 100 002	0,70
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

Tilikauden muutokset 2015

Optioita myönnetty	266 667	266 666	266 666	799 999	
Optioita palautunut	133 334	133 332	133 332	399 998	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjaksen vaihdolla painotettu keskikurssi, eur	0	0	0	0	
Optioita rauennut	0	0	0	0	

Määrät 2015

Optioita myönnetty	400 000	399 999	399 998	1 199 997	
Optioita palautunut	133 334	133 332	133 332	399 998	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	266 666	266 667	266 666	799 999	0,78
Optioita varastossa*	233 334	233 333	233 334	700 001	0,78
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Optiojärjestely 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintähinta (painotettu)
	2014 A	2014 B	2014 C		
Tilikauden muutokset 2016					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	266 666	266 666	533 332	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu					
keskikurssi, eur	0	0	0	0	
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 2016					
Optioita myönnetty	400 000	399 999	399 998	1 199 997	
Optioita palautunut	133 334	133 332	133 332	399 998	
Optioita mitätöity	0	266 666	266 666	533 332	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	266 667	0	0	266 667	0,70
Optioita varastossa*	233 333	233 334	233 334	700 001	0,70
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optiolle määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tulevaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu. Tilikauden 2016 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 20 tuhatta euroa (2015: 89 tuhatta euroa).

* Optio-oikeudet oli merkittävä 31.7.2015 (A ja B) mennessä.

Toteutus	2016 Myönnettyt	2015 Myönnettyt	2014 Myönnettyt	Kaikki optiot
Myönnettyt optiot, kpl	0	799 999	399 998	1 199 997
Osakkeen kurssi, eur	-	0,69	0,69	0,69
Merkintähinta, eur	-	0,78	0,70	0,75
Riskitön korko, %	-	0,8	0,8	0,8
Odotetut osingot (osinkotuotto)	-	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Odotettu volatilitteetti, %*	-	27 %	27 %	27 %
Palautuvat optiot, %	-	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Käypä arvo yhteensä, eur	-	123 241,45	61 620,49	184 861,94
Arvonmäärittäminen	BS	BS	BS	BS

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Black-Scholes -mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvia optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa.

* Odotettavissa oleva volatilitiitti on määrätty laskemalla konsernin osakekurssin toteutunut volatilitiitti optioiden juoksuaikaa vastaavalla ajanjaksolla juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

Efore Oyj:n hallitus päätti 30.3.2016 varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2016 antamaan valtuutukseen perusten optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeudet merkitään tunnuksella 1/2016 ja niitä annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optiojärjestelyt 2016	Osakeperusteiset optiot	
	2016	Yhteensä
Optioita enintään, kpl	1 500 000	1 500 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	
Merkintähinta	0,79	
Osinko-oikeus	Kyllä	
Vapautuminen, pvm	01/04/17	
Raukeaminen, pvm	31/03/18	
Juoksuaika, vuotta	1v	

Optiojärjestely 2016	Osakeperusteiset optiot		Merkintähinta (painotettu)
	2016	Yhteensä	
Määrä 2016			
Optioita myönnetty	0	0	
Optioita palautunut	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	
Optioita ulkona	0	0	0,79
Optioita varastossa	1 500 000	1 500 000	0,79
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	

Optio-oikeuksia ei myönnetty vuonna 2016.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

22. KOROLLISET VELAT (1 000 EUR)

	2016	2015
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat	26	245
Eläkelaina	0	1 000
Yhteensä	26	1 245
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat	245	236
Johdannaiset käypään arvoon	0	88
Muut velat muille	193	145
Lainat rahoituslaitoksilta	12 706	7 665
Eläkelainat	0	1 100
Factoring	766	535
Yhteensä	13 910	9 768

Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 lyhytaikaisiin lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyy 6,2 miljoonaa euroa, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euromääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaistua käyttökate rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen velka 6,0 miljoonaa euroa luokitellaan lyhytaikaiseksi.

Efore Oyj on 13.2.2017 saanut rahoittajalta erityisluvan poiketa lainan kovenanttiehdoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehtoja tarkastellaan 30.6.2017.

Yhtiön rahoitukseen liittyvistä epävarmuustekijöistä kerrotaan liitteessä 27, jossa myös esitetään rahoitusvelkojen erääntyminen.

23. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN (1 000 EUR)

	2016	2015
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	249	246
1-5 vuoden kuluessa	26	248
	275	494
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	245	236
1-5 vuoden kuluessa	26	245
	271	480
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	4	13
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	275	494

Rahoitusleasingvelat liittyvät pääosin it-ohjelmien vuokrasopimuksiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

24. OSTOVELAT JA MUUT VELAT (1 000 EUR)

	2016	2015
Pitkäaikainen		
Siirtovelat	0	135
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	10	40
Ostovelat	16 526	17 463
Velat lähipiirille	0	13
Muut velat	1 396	1 738
Johdannainen, ei-suojauslaskenta	29	0
Siirtovelat	2 551	3 380
Yhteensä	20 512	22 634

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2016	2015
Jaksotetut henkilöstökulut	1 735	2 412
Muihin kuin tuloveroihin liittyvät verovelat	615	354
Factoringvelka	0	218
Projektin kuluvaraus	0	160
Osakeperusteiset maksut	0	135
Lyhytaikaiset korkovelat	48	21
Muut erät	153	215
Yhteensä	2 551	3 515

25. ELÄKEVELVOITTEET (1 000 EUR)

Konsernilla on Italiassa IAS 19:n mukainen etuus pohjainen eläkejärjestely. Italian lainsäädännön mukaisesti työsopimuksen päättyessä jokainen työntekijä saa lähtökorvauksen (Trattamento Fine Rapporto TFR), joka maksetaan yrityksen pitämästä rahastosta tai ulkopuolisesta rahastosta. Rahastoihin siirretyt varat on noin 6,9 % henkilön vuosipalkasta ja kerrytetään kuukausittain. Tuloslaskelman henkilöstökuluihin kirjataan maksusuoritukset rahastoon sekä korot rahastosta rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjataan velan uudelleen määrittämisestä johtuvat menot. Velka kuvastaa kertynyttä vastuuta, joka yhtiöllä on maksaa lähteille työntekijöille korvausta. Velan määrä on käypä arvo ja siihen tehdään indeksitar- kistus vuosittain. Se perustuu aktuaarilaskelmaan, joka perustuu demografisiin oletuksiin nykyisistä ja tulevista työntekijöistä ja taloudellisiin oletuksiin perustuen markkina-odotuksiin.

	2016	2015
Eläkevelvoitteet 1.1.	1 728	1 564
Tuloslaskelmaan kirjatut muutokset		
Korkokulu	19	39
Maksusuoritukset	-324	-41
Omaan pääomaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		
Kokemusperusteiset voitot (-) tai tappiot (+)	1	-11
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	0	-2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat voitot (-) tai tappiot (+)	-11	178
Eläkevelvoitteet 31.12.	1 412	1 728

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin suoritettavien maksujen odotetaan tilikaudella 2017 olevan 69 (407) tuhatta euroa. Vuosina 2018–2021 arvioitu vuosittainen maksu on keskimäärin 64 (60) tuhatta euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Vakuutusmatemaattiset oletukset	2016	2015
Diskonttokorko	1,30 %	1,21 %
Palkankorotusolettama	1,80 %	1,50 %
Eläkkeen korotusolettama	2,85 %	2,63 %

Seuraavassa esitetään vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyysoanalyysi, joka osoittaa arvion eläkevelvoitteen arvosta mikäli vakuutusmatemaattinen oletus muuttuu:

	2016		2015	
	Muutos +1 %	Muutos -1 %	Muutos +1 %	Muutos -1 %
Diskonttokorko	1 371	1 448	1 686	1 765
Palkankorotusolettama	1 433	1 385	1 749	1 700
Eläkkeen korotusolettama	1 396	1 423	1 710	1 741

26. VARAUKSET (1 000 EUR)

	2016	2015
Pitkäaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.1.	0	35
Käytetyt varaukset	0	-35
Takuuvaraus 31.12.	0	0
Muut varaukset 1.1.	250	250
Muut varaukset 31.12.	250	250
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.1.	91	51
Kurssiero	-3	3
Varausten lisäykset	58	37
Takuuvaraus 31.12.	146	91
Uudelleenjärjestelyvaraus 1.1.	0	0
Varausten lisäykset	4 866	0
Varausten vähennykset	-982	0
Uudelleenjärjestelyvaraus 31.12.	3 884	0
Varaukset yhteensä	4 280	341

Efore allekirjoitti 31.8.2016 sopimuksen liittyen Kiinan tuotannon ulkoistamiseen Wuxi Hodgen Technology Co Ltd (Hodgen):lle. Ulkoistus käsitti sekä valmistustoiminnan että tuotannon tukitoiminnot Suzhoun tehtaalla Kiinassa. Sopimuksen mukaisesti Efore mõi myös omaisuuseriä (koneita) ja vaihto-omaisuutta (raaka-aineita). Ulkoistus antaa Eforelle mahdollisuuden keskittyä ydinosaamiseensa, vaativien tehoelektronikkatuotteiden tuotekehitykseen asiakkailleen. Tämä järjestely vapauttaa myös pääomaa mahdollistaen investoinnit ydinliiketoimintaan ja rakenteellisiin muutoksiin. Tavoitteena on yksinkertaistaa Eforen toimintamalli. Suunniteltu toimintamalli vaatii rakenteellisia muutoksia jotka mahdollistavat Eforen kiinteiden kulujen tason pysyvän alenemisen. Sopimuksen mukaan Hodgen jatkaa alkuun tuotantoa Eforen nykyisissä tuotantotiloissa Suzhousssa. Eforella on jatkossakin vastuu toimitettujen tuotteiden laadusta sekä uusien tuotteiden sisäänajosta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Kertaluonteiset kulut ulkoistukseen liittyen ovat 4 346 tuhatta euroa. Tilikauden lopussa 2016 kertaluonteisista kuluista oli toteutunut 924 tuhatta euroa ja 3 422 tuhannen euron määrä on varauksena tilinpäätöksessä.

Uudelleenjärjestelyvaraukseen 31.12.2016 sisältyy 3 422 tuhatta euroa Kiinan tuotannon ulkoistukseen liittyviä kuluvarauksia. Kiinan uudelleenjärjestelyyn liittyvät erät on tuloslaskelmassa esitetty seuraavasti: 548 tuhatta euroa liiketoiminnan muissa tuotoissa (Liitetieto 3), -1 948 tuhatta euroa palkkakuluissa (Liitetieto 5) sekä -2 398 tuhatta euroa liiketoiminnan muissa kuluissa (Liitetieto 7). Uudelleenjärjestelyvaraus liittyy muilta osin muissa maissa oleviin yhtiöihin. Uudelleenjärjestelyvarausten odotetaan toteutuvan tilikauden 2017 aikana.

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaalisti 12-24 kuukauden takuu-aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitavat vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernin liikevaihdosta n. 41 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat olivat tilikauden lopussa 2,3 miljoonaa euroa, joista 0,0 miljoonaa euroa oli erääntyneitä.

Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

VALUUTTAKURSSIRISKI

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Ope-

ratiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK- ja RMB-määräisinä.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan.

Vuonna 2016 ensisijaisena suojausmenetelmänä on käytetty kassavirtaennusteisiin perustuvaa valuuttaerien kohdistusta.

Merkittävät ennustetut nettovaluuttapositiot on suojattu.

Vuonna 2016 käytössä olleiden valuuttajohdannaisten kesto-aika oli 1-6 kuukautta (2015: 1-4 kuukautta).

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakurssista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen.

Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 28. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

KORKORISKI

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä,

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskiä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

MAKSUVALMIUSRISKI

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittäväillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä. Konsernin rahoitusasema on heikentynyt. Vuoden 2016 lopussa nettovelkaantumisasaste oli 99,5 % (24,5 %) ja omavaraisuusaste 15,7 % (34,2 %).

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 6,4 milj. euroa (6,3 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 13,9 milj. euroa (11,0 milj. euroa). Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 luottolimiittejä on käytetty 5,8 milj.euroa, 31.12.2015 luottolimiittejä oli käytetty 3,8 milj. euroa. Konsernin rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli 3,9 (6,1) miljoonaa euroa 31.12.2016, joista 2,8 (4,7) miljoonaa euroa eräänty-

vät vuoden sisällä ja 1,1 (1,4) miljoonaa euroa ovat voimassa toistaiseksi.

Tilikaudella 2016 Efore on järjestellyt rahoitustaan. Tähän liittyen Jussi Capital Oy, joka kuuluu Eforen lähipiiriin, myönsi 4 miljoonan euron ulkopuolisen rahoittajan lainan vakuudeksi omavelkaisen takauksen. Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastatakuukseksi hallitus päätti 3 501 995 oman osakkeen panttauksesta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Omavelkaisen takauksen lisäksi Jussi Capital Oy myönsi 2 miljoonan euron lainan Eforelle vuonna 2017, josta sovittiin tilikauden 2016 aikana. Kummatkin järjestelyt toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perusteiden tavanomaisin markkinaehdoin.

Konsernilla saattaa tulevaisuudessa olla vaikeuksia saada ulkopuolista rahoitusta nykyisessä laajuudessa ja samoilla ehdoilla.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 emoyhtiöllä oli 8,2 miljoonaa euroa velkaa yhdelle rahoittajalle, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euromääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaistua käyttökate rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen

velka 6,0 miljoonaa euroa luokitellaan lyhytaikaiseksi. Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saatavaraohoituksesta sekä limiitistä seuraavasti: lainat 6,0 miljoonaa euroa, käytössä oleva saatavaraohitus 2,0 miljoonaa euroa sekä käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti 0,2 miljoonaa euroa.

Efore Oyj on 13.2.2017 saanut rahoittajalta erityisluvan poiketa lainan kovenanttiehdosta, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehdot tarkastellaan 30.6.2017. Uusia kovenanttiehtoja tarkasteltiin ensimmäisen kerran 31.12.2016 ja tarkastellaan jatkossa rullaavasti 12 kuukautta kerrallaan. Ehtojen mukaan nettovelkojen tulee, riippuen ajankohdasta, olla 20–25 %. Ajankohdasta riippuen nettovelkojen suhde 12 kuukauden euromääräisen oikaistun käyttökateen tulee olla 3,0–7,5. Lisäksi euromääräisen oikaistun käyttökateen tulee olla vähintään 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2017.

Yhtiö uskoo että kovenanttiehdot täytetään kesäkuussa 2017 ja joulukuussa 2017. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyyteen liittyvät riskit. Mikäli lainan kovenanttiehdot rik-

koutuisivat, tehtyjen analyysien perusteella yhtiön johto on luottavainen että Efore saisi poikkeusluvan, neuvottelisi uudelleen rahoittajan kanssa tai pystyisi rahoittamaan lainan ennakaisen takaisinmaksun. Asiasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa sivulla 16, Oletus toiminnan jatkuvuudesta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2016	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	16 536	16 536	16 536	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	12 706	13 458	6 870	100	6 488
Rahoitusleasing-velat	271	275	124	124	26
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	29	29	29	0	0
Muut velat muille	193	193	193	0	0
Factoring (maksuvalmiusriski Eforella)	766	766	766	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2015	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	17 504	17 504	17 504	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 665	7 820	2 610	5209	0
Eläkelaina	2 100	2 147	570	565	1 012
Rahoitusleasing-velat	480	494	123	123	248
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	88	88	88	0	0
Muut velat muille	145	145	145	0	0
Factoring (maksuvalmiusriski Eforella)	535	535	535	0	0

LUOTTO- JA MUUT VASTAPUOLIRISKIT

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

28. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT (1 000 EUR)

	2016	2015
Valuuttajohdannaiset, suojaustarkoituksessa (ei IAS 39 Suojauslaskennassa)		
Johdannaiset		
Nimellisarvo	4 144	1 748
Negatiivinen käypä arvo	29	88

Tilikaudella 2016 ja 2015 oli käytössä termiinisopimukset.

29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET (1 000 EUR)

	2016	2015
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	932	807
1-5 vuoden kuluessa	2 144	517
	3 077	1 324

Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 12/2022 asti. Määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy yleensä mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 2 778 tuhatta euroa (920) ja kalusto- ja autovuokria 298 tuhatta euroa (404).

30. MUUT SOPIMUKSET

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitussopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

31. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1 000 EUR)

	2016	2015
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	5 000	0
Muut vastuusitoumukset	186	107
Pantatut emoyhtiön omat osakkeet, kpl	3 501 955	0
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 193	0
Saatavarahoituksen käytössä oleva määrä	1 962	0
Yhteensä	8 154	0
Saatavarahoituksen luottovakuutuksen omavastuuosuus, joista yhtiö on vastuussa sopimuksen mukaisesti. Vastuu ei ole realisoitunut.	98	0

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

32. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöt sekä johdon avainhenkilöt, joihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Lisäksi Efore Management Oy kuului lähipiiriin purkaantumiseensa asti, 19.1.2015.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
Efore SpA	Castelfidardo	Italia	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore OU	Pärnu	Viro	100	100	
Efore SpA:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore Sarl	Charguia	Tunisia	99,72	100	
Efore Inc	Pennsylvania	USA	100	100	

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

		2016	2015
Toimitusjohtajat, palkat ja palkkiot			
Wiitakorpi Jorma	29.4.2016-	263	0
Viiika Heikki	1.6.2015-28.10.2016	226	150
Järnstedt Riitta	1.3.2015-31.5.2015	0	60
Vähämöttönen Vesa	1.1.2015-28.2.2015	0	63
		489	272
Hallituksen jäsenet, palkat ja palkkiot			
Casoli Franscesco	1.1.2015-31.3.2015	0	5
Heikkilä Olli		21	20
Marttila Päivi		42	41
Miettinen Marjo		21	20
Simola Jarmo		21	20
Sivula Antti	30.3.2016-	16	0
Takanen Jarkko		21	20
		142	128
Johtoryhmä, palkat ja palkkiot			
Sisältää palkkioita		0	890
Johdon avainhenkilöt yhteensä			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		1 737	1 291
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		120	275
Yhteensä		1 857	1 566

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tilikaudella 2016 Jussi Capital Oy on antanut 4 miljoonan euron omavelkaisen takauksen Efore Oyj:n rahoittajalle. Jussi Capital Oy kuuluu Eforen lähipiiriyrityksiin.

Efore Oyj on pantannut 3 501 995 omaa osaketta Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi. Omien osakkeiden panttauksen oli painava taloudellinen syy, koska se oli edellytys lainajärjestelylle.

Lisäksi Efore Oyj on 2.1.2017 nostanut 2 miljoonan euron lainan Jussi Capital Oy:ltä. Laina erääntyy 30.6.2017 ja sen korko on 14 %:a. Lainajärjestely toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perusteiden ja tavanomaisien markkinaehtojen.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä konserni ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia vuonna 2016. Muulle johdolle ja toimitusjohtajalle annettiin vuonna 2016 optioita 0 kappaletta. Tilikauden päättyessä 31.12.2016 toimitusjohtajalle ja johdolle ei ollut myönnettyjä optioita. Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita vuonna 2016.

Tilikaudella 2015 Efore Management Oy kuului lähipiiriin purkaantumiseensa asti, 19.1.2015. Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja tilikaudella 2015. Konserni ei antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Muu johto muodostui henkilöistä, jotka kuuluivat konsernin johtoryhmään. Muulle johdolle ja toimitusjohtajalle annettiin vuonna 2015 optioita 799 999 kappaletta. Yhteensä 31.12.2015 toimitusjohtajalle ja johdolle oli 1 199 997 kpl:ita myönnettyjä optioita, joista 0 kpl oli toteutettavissa. Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

Hallituksen palkkiot on maksettu rahallisena korvauksena vuosina 2016 ja 2015.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Määräysvallaton yritys	Kotimaa	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta, %		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta, eur		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta, eur	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Efore Management Oy	Suomi	-	100 %	-	-	-	-
Muut tytäryritykset, joissa on määräysvallattomien omistajien osuuksia, mutta jotka eivät yksittäin ole merkittäviä.				1	0	0	0

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

33. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 emoyhtiöllä oli 8,2 miljoonaa euroa velkaa yhdelle rahoittajalle, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euromääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaistua käyttökatetta rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen velka 6,0 miljoonaa euroa luokitellaan lyhytaikaiseksi. Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saata-varahoituksesta sekä limiitistä seuraavasti: lainat 6,0 miljoonaa euroa, käytössä oleva saatavarahoitus 2,0 miljoonaa euroa sekä käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti 0,2 miljoonaa euroa. Efore Oyj on 13.2.2017 saanut rahoittajalta erityisluvan poiketa lainan kovenanttiehdoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehtoja tarkastellaan 30.6.2017.

Yhtiö on 2.1.2017 nostanut 2 miljoonan euron lainan joka erääntyy 30.6.2017. Lainan antajana on Jussi Capital Oy, joka kuuluu Eforen lähipiiriin. Lainanjärjestely toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perusteiden ja tavanomaisiin markkinaehtoihin.

Efore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 31.1.2017, jolloin yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Marjo Miettinen, Jarmo Simola, Antti Sivula ja Tuomo Lähdesmäki. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 31.1.2017 hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tuomo Lähdesmäki. Hallitus päätti että, erillisiä hallituksen valiokuntia ei perusteta ja että tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa koko hallitus.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
LIIVEVAIHTO	1	27 702	33 439
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 055	220
Liiketoiminnan muut tuotot	2	125	437
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	21 105	25 787
Ulkopuoliset palvelut	3	141	189
		21 246	25 976
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	4 062	2 989
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	675	480
Muut henkilösivukulut	4	146	75
		4 883	3 544
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	672	417
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	116	501
		788	918
Liiketoiminnan muut kulut	6	5 014	4 916
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		-5 160	-1 258
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	7	1 078	2 727
Muut korko- ja rahoitustuotot	7,9	1 613	684
Korkokulut saman konsernin yrityksille	8	-229	-211
Arvonalentumiset pitkäaikaisista lainasaamisista saman konsernin yrityksiltä	8	-5 067	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8,9	-1 729	-1 505
		-4 333	1 694
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-9 493	436
Tuloverot			
Tuloverot	10	-21	-66
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-9 514	370

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	11	3 167	2 818
Aineettomat oikeudet	11	95	45
Muut aineettomat hyödykkeet	11	12	19
		3 274	2 881
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	11	220	150
Muut aineelliset hyödykkeet	11	20	2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11	51	172
		291	324
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12, 13	12 908	12 908
Muut osakkeet ja osuudet	12, 13	2	2
		12 910	12 910
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet/tavarat		2 410	3 465
		2 410	3 465
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14	26 933	32 000
		26 933	32 000
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	14	1 026	4 534
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14	4 364	3 308
Muut saamiset	14	141	174
Siirtosaamiset	14	265	528
		5 796	8 543
Rahat ja pankkisaamiset		1 036	854
VASTAAVAA YHTEENSÄ		52 649	60 978

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	15	15 000	15 000
Muut rahastot	15	28 201	28 201
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	15	-3 917	-4 287
Tilikauden voitto (tappio)	15	-9 514	370
		29 770	39 284
PAKOLLISET VARAUKSET	16	260	0
Muut pakolliset varaukset		260	0
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	17	0	1 000
Velat saman konsernin yrityksille	17	6 792	6 597
		6 792	7 597
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	17	6 193	2 145
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	17	0	1 100
Saadut ennakot	17	9	32
Ostovelat	17	508	1 157
Velat saman konsernin yrityksille	17	8 043	8 538
Muut velat	17	178	104
Siirtovelat	17	897	1 021
		15 828	14 098
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		52 649	60 978

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	29 403	31 667
Maksut liiketoiminnan kuluista	-30 618	-32 468
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 216	-801
Maksetut korot	-738	-112
Saadut osingot liiketoiminnasta	990	2 649
Saadut korot liiketoiminnasta	98	545
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-175	-701
Maksetut verot	0	-26
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-1 041	1 553
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 159	-1 597
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	19	0
Myyntien myönnytyt lainat	0	-1 302
Lainasaamisten takaisinmaksu	414	401
Investointien rahavirta (B)	-726	-2 498
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	193	145
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-145	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 000	625
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 100	-1 100
Rahoituksen rahavirta (C)	1 948	-330
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)	181	-1 275
Rahavarat tilikauden alussa	854	2 129
Rahavarojen muutos	181	-1 275
Rahavarat tilikauden lopussa	1 036	854

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

YLEISTÄ

Efore Oy:n kotipaikka on Espoo. Tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Rahoitustuottojen - ja kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot. Esittämistapa vastaa konsernin esittämistapaa. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödyk-

keistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET JA LAINASAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ

Tytäryhtiöosakkeiden ja konserniyhtiöille myönnettyjen lainojen kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien konserniyhtiöiden tasolla.

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä rahavirtaa tuottavasta yhtiöstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aikavirta-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentuminen perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta aiheutuneet muuttuvat menot. Vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin

on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään myönnettyt alennukset sekä välilliset verot.

LEASING

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

ELÄKKEET

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu vähennyskelvottomina käsitellyt lähdeverot.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN ASIAKKAIDEN MUKAAN

	2016	2015
Suomi	1 636	2 546
Muut EU-maat	24 406	28 264
Amerikka	969	1 099
Muut maat	691	1 531
Yhteensä	27 702	33 439

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2016	2015
Tytäryritysten palveluveloitukset	0	360
Tuotekehitysavustukset	118	71
Muut tuotot	8	7
Yhteensä	125	437

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2016	2015
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	21 105	25 787
Ulkopuoliset palvelut	141	189
Materiaalit ja palvelut yhteensä	21 246	25 976

4. HENKILÖSTÖKULUT

	2016	2015
Palkat ja palkkiot	4 062	2 989
Eläkekulut	675	480
Muut henkilösivukulut	146	75
Yhteensä	4 883	3 544
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	751	400
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	70	66

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2016	2015
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	553	290
Aineettomat oikeudet	31	32
Muut aineettomat hyödykkeet	6	6
Koneet ja kalusto	81	89
Muut aineelliset hyödykkeet	1	0
Yhteensä	672	417
Arvonalentumiset kehittämismenoista	116	501
Yhteensä	116	501

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2016	2015
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	21	19
Veroneuvonta	16	6
Muut palvelut	24	24
Yhteensä	61	48

7. RAHOITUSTUOTOT

	2016	2015
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	990	2 305
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	88	422
Korkotuotot muilta	9	0
Valuuttakurssivoitot	1 603	684
Yhteensä	2 691	3 411

8. RAHOITUSKULUT

	2016	2015
Korkokulut saman konsernin yrityksille	229	211
Arvon alentuminen lainasaamisesta saman konsernin yritykseltä	5 067	0
Korkokulut muille	96	90
Valuuttakurssitappiot	1 312	1 168
Muut rahoituskulut	321	248
Yhteensä	7 024	1 717

9. VALUUTTAKURSSIEROT

		2016	2015
Erittely nettokurssivoitoista (+) ja -tappioista (-) tilinpäätöksen erien mukaan			
Myynti	Voitot	747	196
	Tappiot	-768	-154
	Netto	-21	41
Ostot	Voitot	48	0
	Tappiot	-2	0
	Netto	45	0
Rahoituserät	Voitot	390	204
	Tappiot	-388	-243
	Netto	2	-39
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	419	285
	Tappiot	-154	-771
	Netto	265	-486
Yhteensä	Voitot	1 603	684
	Tappiot	-1 312	-1 168
	Netto	291	-483

10. TULOVEROT

	2016	2015
Vähennyskelvottomina käsitellyt lähdeverot	21	66
Yhteensä	21	66

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

11. PYSYVÄT VASTAAVAT

	2016	2015
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	5 345	4 905
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 029	1 542
Vähennykset 1.1.-31.12.	-244	-1 103
Hankintameno 31.12.	6 131	5 345
Kertyneet sumupoistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 527	2 839
Vähennysten kertyneet poistot	-232	-1 103
Tilikauden poistot	553	290
Tilikauden arvonalentumiset	116	501
Kertyneet sumupoistot ja arvonalentumiset 31.12.	2 964	2 527
Tasearvo 31.12.	3 167	2 818
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	510	532
Lisäykset 1.1.-31.12.	80	0
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-39
Siirrot erien välillä	0	17
Hankintameno 31.12.	590	510
Kertyneet sumupoistot 1.1.	465	472
Vähennysten kertyneet poistot	0	-39
Tilikauden poistot	31	32
Kertyneet sumupoistot 31.12.	496	465
Tasearvo 31.12.	95	45
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	34	34
Hankintameno 31.12.	34	34
Kertyneet sumupoistot 1.1.	16	9
Tilikauden poistot	6	6
Kertyneet sumupoistot 31.12.	22	16
Tasearvo 31.12.	12	19

	2016	2015
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	3 246	3 203
Lisäykset 1.1.-31.12.	47	82
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6	-73
Siirrot erien välillä	110	34
Hankintameno 31.12.	3 396	3 246
Kertyneet sumupoistot 1.1.	3 095	3 079
Vähennysten kertyneet poistot	0	-73
Tilikauden poistot	81	89
Kertyneet sumupoistot 31.12.	3 176	3 095
Tasearvo 31.12.	220	150
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	364	365
Lisäykset 1.1.-31.12.	19	0
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1	-1
Hankintameno 31.12.	383	364
Kertyneet sumupoistot 1.1.	362	363
Vähennysten kertyneet poistot	0	-1
Tilikauden poistot	1	0
Kertyneet sumupoistot 31.12.	362	362
Tasearvo 31.12.	20	2
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	172	250
Muutos 1.1.-31.12.	-11	51
Siirrot	-110	-129
Hankintameno 31.12.	51	172
Tasearvo 31.12.	51	172

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

12. SIJOITUKSET

	2016	2015
Osuudet konserniyrityksissä		
Tasearvo 1.1.	12 908	12 908
Tasearvo 31.12.	12 908	12 908
	2016	2015
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.1.	2	2
Tasearvo 31.12.	2	2

13. OSAKKEET JA OSUUDET KONSERNIYRITYKSISSÄ

		2016	2015
		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
FI-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co. Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou	Kiina	0	0
Efore SpA, Castelfidardo	Italia	12 796	12 796
		12 908	12 908
Muut osakkeet ja osuudet		2	2

14. SAAMISET

	2016	2015
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pääomailinat 1.1.	32 000	32 000
Pääomailinan arvonalentuminen tilikaudella	-5 067	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	26 933	32 000

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomailina FI-Systems Oy:lle. Lainan korko on 5 prosenttia. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oy:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Korko maksetaan vain, kun FI-Systems Oy:n vapaa oma pääoma ja kaikkien pääomailinojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 12 525 747,33 eur.

Pääomailinaan tehtiin 5 067 000,00 euron arvonalentumiskirjaus 31.12.2016 johtuen FI-Systems Oy:n tytäryhtiön Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd:n tulontuottamiskyvyn heikkenemisestä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2016	2015
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 026	4 534
Muut saamiset	141	174
Siirtosaamiset	265	528
	1 433	5 235
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	2 315	942
Lainasaamiset	1 593	1 973
Korkosaamiset	33	33
Siirtosaamiset	423	360
	4 364	3 308
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 796	8 543
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön ulkoisiin siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	6	25
Tuotekehitysavustus	68	35
Ennakkomaksut	91	405
Laskuttamaton myynti	51	0
Muut erät	49	63
	265	528

15. OMA PÄÄOMA

	2016	2015
Osakepääoma 1.1.	15 000	15 000
Osakepääoma 31.12.	15 000	15 000
Omat osakkeet 1.1.	-2 427	-2 427
Omat osakkeet 31.12.	-2 427	-2 427
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	28 201	28 201
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	28 201	28 201
Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta	-1 490	-1 861
Tilikauden tulos 31.12.	-9 514	370
Oma pääoma yhteensä	29 770	39 284

JAKOKELPOINEN VAPAA OMA PÄÄOMA

	2016	2015
Voitto edellisiltä tilikausilta	-1 490	-1 861
Tilikauden tulos	-9 514	370
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	28 201	28 201
Omat osakkeet	-2 427	-2 427
Aktivoidut kehittämismenot	-3 167	0
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	11 603	24 284
Emoyhtiön ulkona olevat osakkeet yksi osakelaji		
	Kpl	Kpl
Ulkona olevat osakkeet 1.1.	52 270 896	52 270 896
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.	52 270 896	52 270 896
Emoyhtiön osakepääoma yksi osakelaji	Kpl	Kpl
	55 772 891	55 772 891

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

16. PAKOLLISET VARAUKSET

	2016	2015
Muut pakolliset varaukset 1.1.	0	0
Muut pakolliset varaukset, muutos	260	0
Muut pakolliset varaukset 31.12.	260	0

17. VIERAS PÄÄOMA

	2016	2015
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	0	1 000
	0	1 000
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	6 156	6 156
Siirtovelat	636	441
	6 792	6 597
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 792	7 597
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 193	2 145
Takaisinlainat työeläkevakuutuslaitoksilta	0	1 100
Saadut ennakot	9	32
Ostovelat	508	1 157
Muut velat	178	104
Siirtovelat	897	1 021
	7 785	5 560

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 yhtiöllä oli 8 154 294,15 euroa velkaa yhdelle rahoittajalle, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euromääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaistua käyttökate rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen velka 6 000 000,00 euroa on luokiteltu lyhytaikaiseksi tilinpäätöksessä 2016. Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saatavaraohoituksesta sekä limiitistä seuraavasti:

	2016	2015
Lainat	6 000	0
Käytössä oleva saatavaraohitus	1 962	0
Käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti	193	0
Yhteensä	8 154	0

Yhtiö on 13.2.2017 saanut rahoittajalta erityisluvan poiketa lainan kovenanttiehtoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehtoja tarkastellaan 30.6.2017.

Kovenanttiehtoja tarkasteltiin ensimmäisen kerran 31.12.2016 ja tarkastellaan jatkossa rullaavasti 12 kuukautta kerrallaan. Ehtojen mukaan omavaraisuusasteen tulee, riippuen ajankohdasta, olla 20–25 %. Ajankohdasta riippuen nettovelkojen suhde 12 kuukauden rullaavaan oikaistuun käyttökatteeseen tulee olla 3,0–7,5. Lisäksi oikaistun käyttökateen tulee olla vähintään 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2017.

Yhtiö uskoo, että kovenanttiehdot täytetään kesäkuussa 2017 ja joulukuussa 2017. Yhtiön johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionut yhtiön strategian sekä säästöohjelman ja niihin liittyvät ennusteet, käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä rahoituksen riittävyteen liittyvät riskit. Mikäli lainan kovenanttiehdot rikkoutuisivat, tehtyjen analyysien perusteella yhtiön johto on luottavainen, että yhtiö saisi poikkeusluvan, neuvottelisi uudelleen rahoittajan kanssa tai pystyisi rahoittamaan lainan ennaikaisen takaisinmaksun. Asiasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa, kappaleessa Oletus toiminnan jatkuvuudesta.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2016	2015
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	7 886	8 424
Siirtovelat	157	114
	8 043	8 538
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	15 828	14 098
Siirtovelat		
Emoyhtiön ulkoisiin siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat erät:		
Lomapalkkajaksotus	700	694
Muut henkilöstömenojaksotukset	82	1
Rahoitusmenojen jaksotukset	48	21
Valuuttatermiini suojaustarkoituksessa	29	88
Muut erät	38	218
	897	1 021

18. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2016	2015
Annetut vakuudet		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	5 000	0
Muut vastuusitoumukset	186	107
	Kpl	Kpl
Pantatut yhtiön omat osakkeet, kpl	3 501 955	0
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja joihin liittyy kovenanttietoja		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 193	0
Saatavaraohoituksen käytössä oleva määrä 31.12.2016	1 962	0
	8 154	0
Vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	591	494
Myöhemmin maksettavat	1 190	313
Saatavaraohituksen luottovakuutuksen omavastuuosuus, josta yhtiö on vastuussa sopimuksen mukaisesti. Vastuu ei ole realisoitunut.	98	0

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

19. LÄHIPIIRILIIKETOIMET

	2016	2015
Tilikaudella 2016 Jussi Capital Oy on antanut 4 000 000,00 euron omavelkaisen takauksen yhtiön rahoittajalle. Jussi Capital Oy kuuluu yhtiön lähipiiri-yhtiöihin.	4 000	0
	Kpl	Kpl
Yhtiö on pantannut 3 501 995 omaa osaketta Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi. Omien osakkeiden panttaukseen oli painava taloudellinen syy, koska se oli edellytys lainajärjestelylle.	3 501 955	0
Yhtiö on 2.1.2017 nostanut 2 000 000,00 euron lainan Jussi Capital Oy:ltä. Laina erääntyy 30.6.2017 ja sen korko on 14 %:a. Lainajärjestely toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävin perustein ja tavanomaisin markkinaehdoin.	2 000	0

20. TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEEN TAPAHTUNEET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Yhtiö on 2.1.2017 nostanut 2 000 000,00 euron lainan, joka erääntyy 30.6.2017. Lainanantajana on Jussi Capital Oy, joka kuuluu yhtiön lähipiiriin. Lainajärjestely toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävin perustein ja tavanomaisin markkinaehdoin.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 yhtiöllä oli 8 154 294,15 euroa velkaa yhdelle rahoittajalle, johon liittyy seuraavat ehdot: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate sekä euromääräinen oikaistu käyttökate. Ehdot koskien omavaraisuusastetta sekä euromääräistä oikaistua käyttökate rikkoutuivat tilikauden lopussa 2016. Tästä syystä pitkäaikainen velka 6 000 000,00 euroa on luokiteltu lyhytaikaiseksi tilinpäätöksessä 2016. Kokonaislainamäärä koostuu lainasta, saatavarahoituksesta sekä limiitistä seuraavasti:

	2016	2015
Lainat	6 000	0
Käytössä oleva saatavarahoitus	1 962	0
Käytössä oleva rahoituslaitoksen limiitti	193	0
Yhteensä	8 154	0

Yhtiö on 13.2.2017 saanut rahoittajalta erityisluvan poiketa lainan kovenanttiehtoista, jotka rikkoutuivat tilikauden 2016 lopussa. Seuraavan kerran lainaehdoja tarkastellaan 30.6.2017.

Efore Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 31.1.2017, jolloin yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi neljä jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Marjo Miettinen, Jarmo Simola, Antti Sivula ja Tuomo Lähdesmäki. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 31.1.2017 hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tuomo Lähdesmäki. Hallitus päätti, että erillisiä hallituksen valiokuntia ei perusteta ja että tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa koko hallitus.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	MEUR	75,4	89,9	85,3
- muutos	%	-16,1	5,4	3,4
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-9,7	-2,0	-2,0
- prosenttia liikevaihdosta	%	-12,8	-2,3	-2,3
Tulos ennen veroja	MEUR	-10,4	-3,3	-3,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	-13,8	-3,7	-3,7
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	-11,4	-3,4	-2,6
- prosenttia liikevaihdosta	%	-15,1	-3,8	-3,1
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	3,3	4,5	4,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	4,4	5,0	4,8
Tase				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	15,8	19,0	17,7
Vaihto-omaisuus	MEUR	11,3	14,9	14,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	14,6	15,2	15,8
Tuloverosaaminen	MEUR	0,2	0,3	0,8
Rahavarat	MEUR	6,4	6,3	7,8
Osakepääoma	MEUR	15,0	15,0	15,0
Omat osakkeet	MEUR	-2,4	-2,4	-2,4
Muu oma pääoma	MEUR	-5,0	6,5	9,0
Pitkäaikaiset velat	MEUR	2,0	3,8	4,9
Lyhytaikaiset velat	MEUR	38,7	32,8	30,1
Taseen loppusumma	MEUR	48,3	55,6	56,6

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-85,5	-16,8	-11,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-38,0	-9,2	-6,7
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat	MEUR	7,5	4,7	1,9
Nettovelkaantumisaste	%	99,5	24,5	9,0
Maksuvalmius (Current ratio)		0,8	1,1	1,3
Omavaraisuusaste	%	15,7	34,2	38,1
Muut tunnusluvut				
Henkilöstö keskimäärin		679	887	914
Palkat ja palkkiot	MEUR	19,7	18,4	18,9
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	7,1	5,8	6,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	9,4	6,4	7,1
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoitua)	MEUR	2,5	3,3	2,8
- prosenttia liikevaihdosta	%	3,4	3,6	3,3
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	9,7	9,0	8,9
- prosenttia liikevaihdosta	%	12,8	10,1	10,5

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	-0,22	-0,07	-0,05
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,22	-0,07	-0,05
Osakekohtainen osinko	EUR	0*	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,00	0,00	0,00
Efekttiivinen osinkotuotto	%	0,00	0,00	0,00
Pääoman palautus per osake	EUR	0,00	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,14	0,36	0,41
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,55	0,77	0,81
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		-2,50	-11,79	-15,12
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	28,5	40,2	42,3
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	2 868	11 179	10 941
Osakevaihto	%	5,1	20,0	19,6
Ulkona olevien osakkeiden määrä				
Keskimäärin laimentamaton 31.12.	1 000 kpl	52 271	52 271	52 271
Keskimäärin laimennettu 31.12.	1 000 kpl	52 271	53 034	52 491
Tilikauden päättyessä 31.12.	1 000 kpl	52 271	52 271	52 271
Osakekurssit				
Tilikauden alin	EUR	0,45	0,70	0,62
Tilikauden ylin	EUR	0,83	0,90	0,96
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,55	0,77	0,81
Keskikurssi	EUR	0,61	0,78	0,70

* Hallitus kokoontui 3.3.2017 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat	
Nettovelkaantumisasaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Tulos/osake (laimennettu)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim.ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutus huomioon otuna}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän kurssi	
Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo	

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

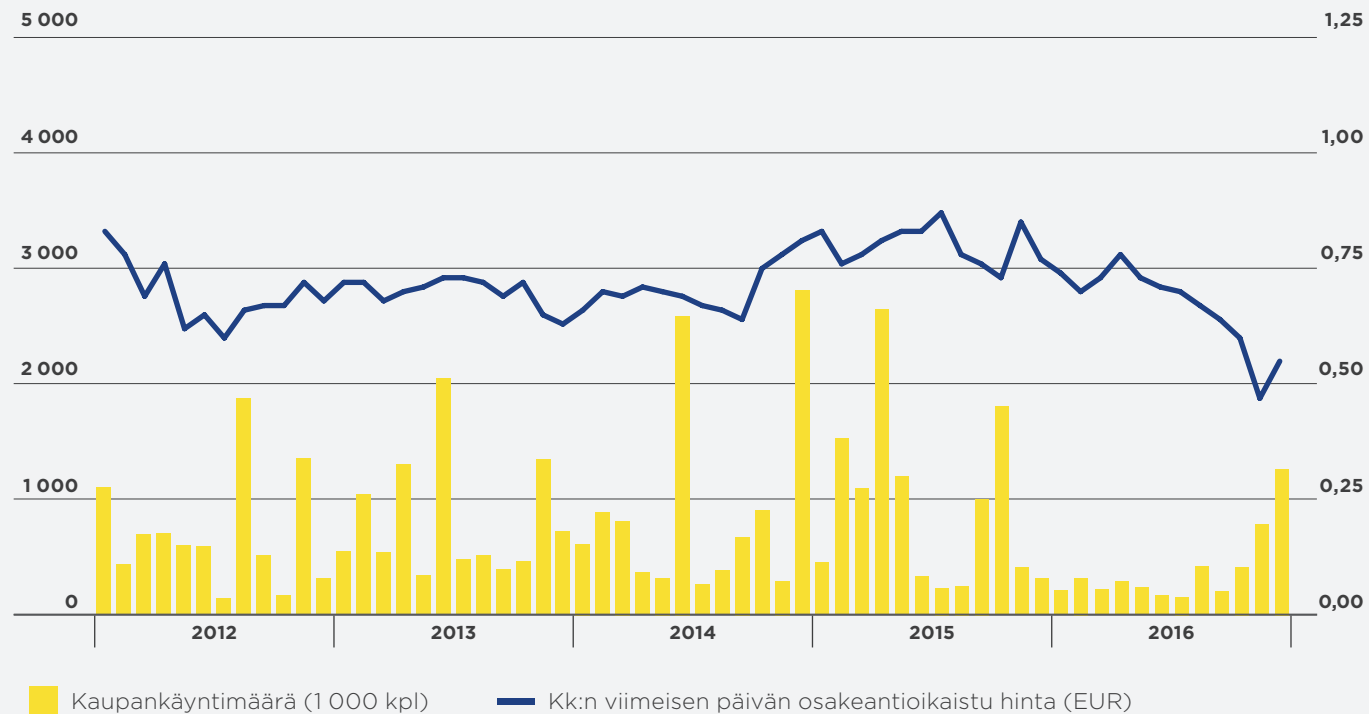
Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

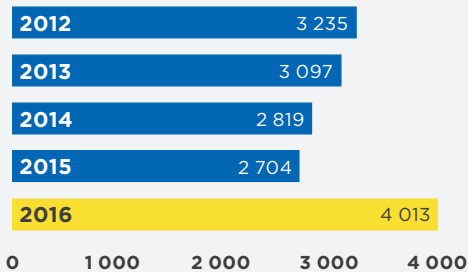
* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.12.2016.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

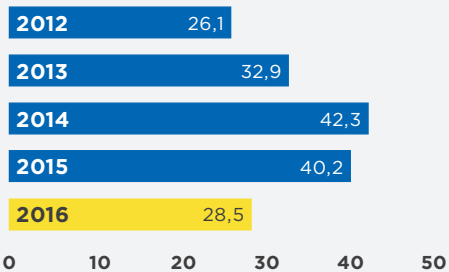
EFORE OYJ:N OSAKEHINNAT JA -KAUPAT 2012-2016



OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO (MEUR)



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2004–2016

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä/ osakesuhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
2013	Suunnattu osakeanti	12.7.2013	0,74	5 243 243	0	0	2013
2013	Osakeanti	18.10.2013	0,69	8 000 000	0	0	2013
Osakepääoma 31.12.2016				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Osakepääoma 31.12.2016				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Omat osakkeet 31.12.2016				3 501 995 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2016				52 270 896 kpl			

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.12.2016

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1-100	1 133	28,23	55 127	0,10
101-500	1 041	25,94	313 927	0,56
501-1 000	526	13,11	446 163	0,80
1 001-5 000	854	21,28	2 147 282	3,85
5 001-10 000	182	4,54	1 355 056	2,43
10 001-100 000	228	5,68	6 784 878	12,17
100 001-	49	1,22	44 665 833	80,09
Yhteensä	4 013	100,00	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	8		5 031 130	9,02
Yhteistilillä			4 625	0,01
Erityistileillä			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			55 772 891	100,00

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2016

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	24 257 631	43,49
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 254 063	20,18
Julkisyhteisöt	1 578 048	2,83
Kotitaloudet	17 448 526	31,28
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	971 693	1,74
Ulkomaat	258 305	0,46
Kaikki yhteensä	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	5 031 130	9,02
Yhteistilillä	4 625	0,01
Erityistileillä	0	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	55 772 891	100,00

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2016

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
Jussi Capital Oy	9 570 868	17,16
EVLI Pankki Oyj	5 161 446	9,25
Jussi Invest Oy	1 920 000	3,44
Tammivuori Leena	1 720 160	3,08
Rausanne Oy	1 633 971	2,93
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 578 048	2,83
Umo Capital Oy	1 100 000	1,97
Yleinen Työttömyyskassa YTK	875 944	1,57
Laakkosen arvopaperi Oy	857 203	1,54
Adafor Oy	822 800	1,48
Tammivuori Pirkko	812 004	1,46
Laakkonen Mikko	750 050	1,34
Nordea Pankki AB, Suomen sivuliike	749 454	1,34
Ahomäki Timo	733 080	1,31
Heininen Jaakko	653 836	1,17
Arvojyvä Oy	642 247	1,15
Jaakko Heininen Oy	616 427	1,11
Sievi Capital Oyj	580 585	1,04
Heininen Pekka	517 276	0,93
Takanen Jarkko	475 000	0,85
Yhteensä	31 770 399	56,96
Hallintarekisteröidyt		
Danske Pankki	2 902 578	5,20
Nordea Pankki	1 883 176	3,38
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2016	3 501 995	6,28


TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa, maaliskuun 3. päivänä 2017



Tuomo Lähdesmäki
Puheenjohtaja



Marjo Miettinen



Jarmo Simola



Antti Sivula



Jorma Wiitakorpi
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n (y-tunnus 0195681-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen kirjaaminen ja arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 13)	
<ul style="list-style-type: none"> – Tutkimus- ja tuotekehitystoiminto on keskeinen osa toimialaa, jolla Efore-konserni toimii. Tuotekehitysmenot aktivoidaan konsernitaseeseen siinä määrin kuin ne täyttävät kyseisen tilinpäätösstandardin (IAS 38) vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Arvio voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen vuoksi. – Efore arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän tuotekehitysmenoista kertyviksi arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona. – Arvonalentumismallia käyttäessään johto tekee useita arvioita, jotka koskevat mallissa käytettyjä oletuksia. Arvostamiseen liittyy epävarmuutta myös tulevaisuuden rahavirtaennusteiden kautta. 	<p>Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Arvioimme tuotekehitysmenojen aktivointiprosessin asianmukaisuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut tuotekehitysmenot täyttäneet tilinpäätösstandardin mukaiset aktivointiedellytykset. – Arvioimme aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta KPMG:n arvonmäärittäjäasiantuntijoiden avustuksella. Toimenpiteisiimme sisältyi muun muassa seuraavaa: <ul style="list-style-type: none"> – arvonalentumistestauslaskelmien keskeisten oletusten kyseenalaistaminen. – tulevia tilikausia koskevien konsernin rahavirtaennusteiden kohtuullisuuden arvioiminen ja laskelmien keskeisten tekijöiden, kuten diskonttauskorkojen, arviointi, mukaan lukien vertailu Eforen omiin aiempien tilikausien toteumatietoihin. – käytetyn arvonalentumismallin matemaattisen oikeellisuuden testaaminen. – esitetyn tilinpäätösinformaation riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden valvonta ja arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 18)	
<ul style="list-style-type: none"> – Efore-konserni toimii kilpailluilla markkinoilla, ja sen tuotteiden elinkaari on yleensä lyhyehkö, erityisesti telekommunikaatioalalla. – Lisäksi tuotannon ulkoistaminen Kiinassa on vaikuttanut vaihto-omaisuuden arvostamiseen, koska järjestelyyn liittyvä vaihto-omaisuus siirretään vaiheittain ulkoistuspartnerille jatkuen vielä alkaneella tilikaudella. – Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyy johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja muun muassa varastoinimikkeiden tulevaan menekkiin liittyen, minkä vuoksi vaihto-omaisuudesta tehtävät arvonalentumiskirjaukset eivät enää myöhemmin välttämättä osoittaudu riittäviksi. – Konsernin vaihto-omaisuuteen liittyvät IT-järjestelmät ja seurantarutiinit ovat hajanaiset ja osittain riippuvaisia manuaalisista työvaiheista. 	<p>Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Arvioimme vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteiden asianmukaisuutta sekä tehtyjen arvonalentumiskirjausten riittävyyttä. – Osallistuimme merkittävien varastojen inventointeihin. – Arvioimme vaihto-omaisuuden valvontaprosessin asianmukaisuutta taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden kannalta. – Teimme pistokokeita, jotka liittyivät: <ul style="list-style-type: none"> – vaihto-omaisuuden hinnoittelun oikeellisuuden testaamiseen – sen arvioimiseen, onko myyntituotot ja ostokulut kirjattu oikealle kaudelle.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Rahoituksen riittävyys (Konsernitase, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet, liitetieto 22 ja 27)	
<ul style="list-style-type: none"> – Konsernin tuloskehitys on viime vuosina ollut tappiollista ja rahoitusasema on heikentynyt tilikauden aikana. – Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2016 1,1 milj. euroa negatiivinen. Konsernin korolliset velat olivat 7,5 milj. euroa suuremmat kuin konsernin rahavarat tilinpäätöshetkellä. – Tilinpäätöshetkellä 31.12.2016 yhden konsernin rahoitussopimuksen omavaraisuusaste ja euromääräinen oikaistu käyttökate kovenantit rikkoutuivat. Rahoittaja myönsi helmikuussa 2017 erityisluvan poiketa edellä mainituista kovenanteista 31.12.2016. Kyseinen rahoitussopimus sisältää seuraavat tilikaudella 2017 puolivuositain tarkasteltavat kovenantit: omavaraisuusaste, nettovelat/12 kuukauden rullaava oikaistu käyttökate ja euromääräinen oikaistu käyttökate. – Tilinpäätöksen laatiminen toiminnan jatkuvuutta koskevan oletuksen mukaisesti edellyttää, että konsernin rahoitusasema on turvattu vähintään 12 kuukautta tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Yhtiön arvion mukaan rahoitus on turvattu seuraavat 12 kuukautta tilinpäätöksen hyväksymisestä. 	<ul style="list-style-type: none"> – Rahoituksen riittävyyden arvioimiseksi olemme muun muassa analysoineet konsernin laatimien rahavirta-, tulos- ja tase-ennusteiden ja niihin liittyvien herkkyyyslaskelmien realistisuutta sekä ennusteiden taustatietojen luotettavuutta. – Olemme keskustelleet johdon kanssa toteutetuista ja suunnitelluista säästö-, uudelleenjärjestely- ja rahoitustoimenpiteistä sekä niiden vaikutuksista laadittuihin ennusteisiin ja laskelmiin. – Lisäksi olemme arvioineet rahoituksen riittävyyttä koskevien liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
IT-järjestelmät ja valvontaympäristö	
<ul style="list-style-type: none"> – Efore-konsernin keskeisiin liiketoimintaprosesseihin ja taloudelliseen raportointiin liittyvät IT-järjestelmät ovat monimutkaiset. – Nykyisten IT-järjestelmien järjestelmäperäiset kontrollit ovat rajalliset. Siten nykyinen IT-järjestelmäympäristö edellyttää huomattavan määrän manuaalisia kontroleja ja työvaiheita. – Organisaation pienestä koosta johtuen työyhdistelmiä ei ole täysin eriytetty. 	<p>Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Arvioimme onko konsernissa otettu käyttöön asianmukaiset järjestelmäperäiset ja manuaaliset kontrollit varmistamaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuus. – Arvioimme Eforen taloudelliseen raportointiin liittyvien keskeisten IT-järjestelmien kontrolliympäristöjä ja niiden järjestämistä käyttäjäoikeuksien hallinnan ja työyhdistelmien eriyttämiseen kannalta. – Suoritimme laajennetusti yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä, joihin sisältyi: <ul style="list-style-type: none"> – analyttisiä toimenpiteitä – yksittäisten tapahtumien testauksia merkittävien taseen ja tuloslaskelmaerien osalta. – Lisäksi testasimme pistokokein muistiotositteita taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden arvioimiseksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
Emoyhtiön tytäryhtiösijoitusten arvostaminen (Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, liitetieto 12, 13 ja 14)	
<ul style="list-style-type: none"> – Emoyhtiön sijoitukset tytäryhtiöihin muodostavat merkittävän osan emoyhtiön varoista. Sijoitusten arvostaminen riippuu tytäryhtiöiden taloudellisesta suorituskyvystä. – Efore käyttää tytäryhtiösijoitusten arvostamisen arvioimiseksi arvonalentumismallia, jossa määritetään tytäryhtiön liiketoiminnasta kertyviksi arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvo. Arvonalentumismallia käyttäessään johto tekee useita arvioita, jotka koskevat mallissa käytettyjä oletuksia. Arvostamiseen liittyy epävarmuutta myös tulevaisuuden rahavirtaennusteiden kautta. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arvioimme tytäryhtiösijoitusten arvostamisen asianmukaisuutta KPMG:n arvonmääritysasiantuntijoiden avustuksella. Toimenpiteisiimme sisältyi muun muassa seuraavaa: <ul style="list-style-type: none"> – arvonalentumistestauslaskelmien keskeisten oletusten kyseenalaistaminen. – tulevia tilikausia koskevien tytäryhtiön rahavirtaennusteiden kohtuullisuuden arvioiminen ja laskelmien keskeisten tekijöiden, kuten diskonttaus korkojen ja kasvuennusteiden vertailu emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, ulkopuolisista tietolähteistä saatuun markkinainformaatioon sekä tytäryhtiön omiin aiempien tilikausien toteutumatietoihin. – käytetyn arvonalentumismallin matemaattisen oikeellisuuden testaaminen. – esitetyn tilinpäätösinformaation riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

TILINPÄÄTÖS

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13. maaliskuuta 2017
KPMG OY AB

Henrik Holmbom
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ TILIKAUDELTA 2016

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 (Corporate Governance). Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti ja selvitys on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oy:n hallitus on hyväksynyt selvityksen julkistettavaksi 14.2.2016 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta sekä internet-osoitteesta www.efore.fi.

HALLINNOINTI

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toiminta

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys

sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumaton yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen kokoonpano tilikaudella 2016

30.3.2016 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

Päivi Marttila, s. 1961

Koulutus: KTM

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2013 lähtien
Päätoimi: Midagon Oy, hallituksen puheenjohtaja ja osakas

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Omistaa 10 000 Eforen osaketta

Olli Heikkilä, s. 1959

Koulutus: DI

Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi: UPM-Kymmene Oy, johtaja
Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Omistaa 35 131 Eforen osaketta

Marjo Miettinen, s. 1957

Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Hallituksen varapuheenjohtaja 2015 lähtien

Päätoimi: hallitustyöskentely

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Omistaa 12 465 Eforen osaketta

Jarmo Simola, s. 1961

Koulutus: DI

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: Tulisuoja Suomi Oy, toimitusjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Omistaa 1 046 Eforen osaketta ja 7 495 termiiniosipimusta, jotka kohdistuvat 749 500 Efore-osakkeeseen

Antti Sivula, s. 1961

Koulutus: DI

Hallituksen jäsen 2016 lähtien

Päätoimi: Mekitec Group, toimitusjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Ei osakeomistusta

Jarkko Takanen, s. 1967

Koulutus: Tuotantotalousinsinööri ja laskentatoimen merkonomi

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja

Riippumaton yhtiöstä

Omistaa 475 000 Eforen osaketta

*Osakeomistukset per 31.12.2016

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistuomivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta.

Hallituksen keskeiset tehtävät:

- hyväksyy yhtiön arvot ja strategian
- vahvistaa vuosittain liiketoiminnan keskeiset tavoitteet ja seuraa konsernin tuloskehitystä
- päättää merkittävistä investoinneista ja yritysjärjestelyistä konsernissa
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan sekä määrää hänen toimiehdot ja palkitsemisen periaatteet
- päättää johdon ja henkilöstön kannustinjärjestelmistä

HALLINNOINTI

- seuraa yhtiön toiminnan keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa sekä hyväksyy yhtiön riskienhallinnan periaatteet

Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain. Tilikaudella 2016 hallitus piti yhteensä 19 kokousta. Tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa ja palkitsemisvaliokunta kerran tilikauden 2016 aikana.

Hallituksen jäsenten valintamenettely ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänen enemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituskokoonpanossa otetaan huomioon yhtiön toiminnan asettamat tavoitteet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valitaan henkilöitä, joilla

on tehtävän edellyttämä pätevyys, monipuolinen osaaminen, toisiaan täydentävä kokemus ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuus tukee liiketoiminnan kehittämistä. Hallituksen jäseniksi pyritään valitsemaan molempia sukupuolia, eri-ikäisiä sekä eri ammatti-, koulutus- ja kokemustaustan omaavia henkilöitä. Joulukuussa 2016 Eforen hallituksen kuudesta jäsenestä kaksi oli naisia.

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien

ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten ja konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden sekä konsernin palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

Hallituksen valiokuntien kokoonpano tilikaudella 2016

Tilikaudella 2016 hallituksen toimintaa avustivat tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Nimitysvaliokuntaa ei perustettu tilikaudella 2016.

Tilikaudella 2016 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Jarkko Takanen ja jäsenenä Olli Heikkilä ja Jarmo

Simola. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2016 aikana 5 kertaa.

Tilikaudella 2016 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Päivi Marttila ja jäsenenä Marjo Miettinen sekä Jarmo Simola. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden 2016 aikana yhden kerran, ja kaikki jäsenet osallistuivat kokoukseen.

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Efore Oyj:n toimitusjohtajana toimi 28.4.2016 asti Heikki Viika. Jorma Wiitakorpi aloitti määräaikaisena toimitusjohtajana 29.4.2016 ja hänen toimensa vakinaistettiin 1.12.2016.

Muu johto

Efore-konsernin toimiva johto koostuu yrityksen toimitusjohtajasta, johtoryhmästä sekä globaalien toimintojen organisaatioista.

Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmä toimii toimitusjohtajan apuna vastaten liiketoiminnan kehittämistä. Johtoryhmä valmistelee strategiaehdotukset hallitukselle ja jalkauttaa hallituksen hyväksymän strategian. Johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa

Osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin 2016

	Hallituksen kokoukset	Tarkastusvaliokunnan kokoukset	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Päivi Marttila	19/19		1/1
Olli Heikkilä	19/19	5/5	
Marjo Miettinen	19/19		1/1
Jarmo Simola	18/19	5/5	1/1
Antti Sivula (30.3. lähtien)	13/14		
Jarkko Takanen	18/19	5/5	

HALLINNOINTI

omien vastuualueidensa tuloksesta ja kehityksestä ja he valvovat niihin kuuluvien yksiköiden toimintaa.

Konsernin johtoryhmä vastuualueineen 31.12.2016:

Jorma Wiitakorpi, s. 1957, DI

- toimitusjohtaja
- ei omista Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

John Cahill, s. 1958

- johtaja, tuotanto
- osakeomistus: 114.843 kpl Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

Alessandro Leopardi, s. 1968

- johtaja, myynti ja markkinointi
- ei omista Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

Martin Raznovich, s. 1971

- johtaja, talous ja hallinto
- ei omista Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

Samuli Räisänen, s. 1968, DI

- johtaja, teknologia- ja tuotekehitys
- ei omista Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

Ruben Tomassoni, s. 1974

- johtaja, toimittajahallinta ja ostotoiminnot
- ei omista Eforen osakkeita, ei optio-oikeuksia

* osakeomistus per 31.12.2016

TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2016 valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana tilikaudella 2016 toimi KHT Henrik Holmbom.

Virallisen tilinpäätöksen tarkastukseen kohdistuvat tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2016 olivat 56 000 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhtiö on veloittanut tilikauden aikana 61 000 euroa.

SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkas-

tustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynneillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernin talousjohto yhdessä muun johdon kanssa laatii kuukausittain konsernin taloudellista asemaa kuvaavan raportin. Tämä raportti sisältää mm. yhteenvedon liikevaihdon, bruttokatteen, kustannustason, tuloksen, nettokäyttöpääoman, kassavirran ja henkilöstön kehityksestä edellisen kuukauden, kumulatiivisen vuosijakson ja ennustetun loppuvuoden osalta. Lisäksi raportissa käsitellään yhtiön kannalta olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Edellä kuvattu raportti toimitetaan kuukausittain yhtiön hallitukselle, johtoryhmälle ja suurimpien tytäryhtiöiden talousjohdolle sekä osavuosikatsausten yhteydessä myös tilintarkastajille. Kuukausiraportoinnin lisäksi johto seuraa aktiivisemmin tiettyjä ajankohtaisia eriä viikottaisessa kokouksessaan. Eforen tavoitteena on yksinkertaistaa taloudellista raportointiprosessia ja liiketoiminnan avainprosesseja sekä vähentää useiden rinnakkaisten järjestelmien hallintaan liittyviä riskejä. Efore on implementoinut saman toiminnanohjausjärjestelmän Suomessa ja Kiinassa.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä osavuosikatsaukset

ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja valmistelee ja esittelee hallitukselle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen konsernin tilinpäätöksestä. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoituskelliset ja vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti.

HALLINNOINTI

Operatiivisessa toiminnassa konsernin talousjohtaja valvoo, että riskienhallinta on tehokkaasti järjestetty ja sen toimivuus varmistettu. Talousjohtaja vastaa Eforen yleisestä riskienhallinnan kehittämisestä. Talousjohtaja esittelee yhtiön riskitilanteen tarkastusvaliokunnalle ja toimii johdon edustajana tarkastusvaliokunnan kokouksissa.

Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatujärjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivulta Sijoittajaosiosta.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että yhtiöllä on asianmukaiset tunnistamis-, päätöksenteko-, hyväksyntä-, raportointi- ja valvontakäytännöt. Mahdolliset lähipiiriliiketoimet raportoidaan Suomen osakeyhtiölain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten edellyttämällä tavalla ja julkistetaan tietyin edellytyksin Pörssin sääntöjen mukaisesti.

Yhtiön mahdollisia lähipiiriliiketoimia koskevan päätöksenteon taustalla on korostetun huolellinen valmistelu sekä tarvittavat selvitykset, lausunnot ja arviot. Valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä järjestetään esteellisyys-säännökset ja asianmukainen päätök-

sentekotaho huomioon ottaen, eikä mahdollinen lähipiiriin kuuluvan edustaja osallistu päätöksentekoon lähipiiriliiketoimesta.

Tilikaudella 2016 yhtiö järjesti rahoitustaan uudelleen ja osana uutta lainakokonaisuutta Jussi Capital Oy, joka kuuluu Eforen lähipiiriin, antoi omavelkaisen takauksen lainan vakuudeksi. Jussi Capital Oy:n omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi Eforen hallitus päätti yhtiön omien osakkeiden panttauksesta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Takausjärjestely toteutettiin yhtiön edun mukaisesti liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perustein ja tavanomaisin markkinaehdoin.

Edellä mainitun takauksen lisäksi yhtiö sopi lainajärjestelystä Jussi Capital Oy:n kanssa. Lainajärjestely toteutettiin yhtiön liiketoiminnan kannalta hyväksyttävien perustein ja tavanomaisin markkinaehdoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Efore on laatinut konsernitasoisen sisäpiiriohjeen, joka sisältää ohjeet mm. sisäpiiriluetelloista, johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä ilmoitusvelvollisuudesta, sisäpiirintiedon väärinkäytön kiellosta sekä kaupankäyntiä koskevista rajoituksista. Sisäpiiriohje on Eforen hallituksen vahvistama. Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii Eforen talousjohtaja.

Yhtiö ei ylläpidä pysyvää sisäpiiriluetteloa. Sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaista sisäpiiriluetteloa Pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet,

toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Yhtiön johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriin kuuluvilla on velvollisuus ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka yhtiö julkaisee erillisellä pörssitiedotteella.

Efore on järjestänyt sisäpiiriluettelossa olevien sekä johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja näiden lähipiiriläisten kaupankäynnin ja ilmoitusvelvollisuuden säännöllinen valvonta, siten, että yhtiö tarkistuttaa ilmoitusvelvollisilla johtotehtävissä toimivilla henkilöillä ja lähipiiriläisillä ilmoitettavat tiedot vuosittain. Eforen valvontavelvollisuus ulottuu myös sisäpiiriluetteloontäyttöön merkittävyn ulkopuoliseen neuvonantajaan, joka on ottanut tehtäväkseen sisäpiiriluettelon laatimisen ja ylläpidon. Näin ollen tällaisen ulkopuolisen neuvonantajan kanssa tulisi sopia kirjallisesti (esim. sähköpostitse) sisäpiiriluettelon ylläpidosta ja varmistaa, että ko. taho on tietoinen Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja tämän sisäpiiriohjeen mukaisista velvoitteista.

Eforen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Eforen rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen ja puolivuotiskatsauksen julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Yhtiö ilmoittaa kuitenkin erikseen kaupankäyntirajoituksen piirissä oleville henkilöille, mikäli tilinpäätöstiedote poikkeuksellisesti ei sisällä kaikkea olennaista tietoa yhtiön taloudellisesta tilasta, ja suljettu ikkuna siten laajennetaan myös

30 päivään ennen tilinpäätöksen julkistamista.

Muina ajankohtina kaupankäynti Eforen rahoitusvälineillä on sallittua edellyttäen, ettei henkilö ole kyseisenä ajankohtana merkittynä hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloontäyttöön tai hänellä ei muutoin ole hallussaan sisäpiirintietoa ja henkilö on ennen kaupankäyntiä saanut kirjallisesti tai sähköpostitse Eforen sisäpiirivastaavalta arvion siitä, että estettä kaupankäynnille ei ole.

Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt voivat riippumattoman kanavan kautta ilmoittaa finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäillystä rikkomisesta, muun muassa yhtiön ja Pörssin sisäpiiriohjeiden vastaisesta toiminnasta. Ilmoitus tehdään vapaamuotoisella kirjeellä (halutessaan anonyymisti) yhtiön toimitusjohtajalle.

EFORE OYJ:N HALLITUS 31.1.2017 ALKAEN

31.1.2017 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa hallituksen kokoonpano muuttui. Hallituksesta jäivät pois Päivi Marttila, Olli Heikkilä sekä Jarkko Takanen ja uudelleen hallitukseen valittiin Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Antti Sivula. Uutena jäsenenä valittiin Tuomo Lähdesmäki. Ensimmäisessä yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tuomo Lähdesmäki.



Tuomo Lähdesmäki

s. 1957
Koulutus: DI, MBA
Hallituksen jäsen 31.1.2017 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja

Päätoimi:

Boardman Oy, partneri 2002 lähtien

Keskeinen työkokemus:

Elcoteq Network Oy, toimitusjohtaja 1997–2001
Leiras Oy, toimitusjohtaja 1991–1997
Swatch Group, johtaja 1990–1991
Nokia Mobile Phones, johtaja 1986–1989

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Kitron ASA,
Turun yliopistosäätiö, Säätiöiden ja rahastojen
neuvottelukunta
Hallituksen jäsen: Metsä Tissue Oy, Vaaka Partners
Oy, Yliopiston Apteekki, Meconet Oy

Riippumaton yhtiöstä tai suurimmista
osakkeenomistajista
Ei omista Eforen osakkeita *



Marjo Miettinen

s. 1957
Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 2013 lähtien
Hallituksen varapuheenjohtaja

Päätoimi:

Hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus:

EM Group Oy, toimitusjohtaja 2006–2014
Ensto Oy, useita johtotehtäviä 1988–2001

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Ensto Oy, hallituksen jäsen 1999 lähtien,
puheenjohtaja 2002–2006 ja 2016 lähtien
Solidium Oy, hallituksen jäsen 2016 lähtien
EM Group Oy, hallituksen jäsen 2005 lähtien
TES - Tekniikan edistämissäätiön hallituksen
puheenjohtaja 2015 lähtien
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen
2005–2012 sekä 2017 lähtien
EVAn/ETLA, valtuuskunnan jäsen 2005 lähtien
Avarte Group Oy, hallituksen jäsen 2015 lähtien

Riippumaton yhtiöstä tai suurimmista
osakkeenomistajista
Omistaa 12 465 Eforen osaketta *



Jarmo Simola

s. 1961
Koulutus: DI
Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi:

Tulisuoja Suomi Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisjohtaja
2012-2015
Teleste Electronics (SIP) Co. Ltd:n maajohtaja
Kiinassa 2003-2006
Alfaram Electrics (SIP) Co. Ltd:n maajohtaja
Kiinassa 2001-2003

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Tulisuoja Suomi Oy, hallituksen jäsen 2015 lähtien

Riippumaton yhtiöstä tai suurimmista
osakkeenomistajista
Omistaa 1 046 Eforen osaketta ja 749 500
Eforen osaketta termiinisopimuksilla *



Antti Sivula

s. 1961
Koulutus: DI
Hallituksen jäsen 2016 lähtien

Päätoimi:

Mekitec Group, toimitusjohtaja 2015 lähtien

Keskeinen työkokemus:

Bluegiga Technologies Oy, toimitusjohtaja
2011-2015
Elektrobit Corporate, myynti- ja
markkinointijohtaja 2007-2011
Orbis Group, Finland/Orbis International
Technologies, USA, myynti- ja markkinointijohtaja
2004-2007

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Optofidelity Oy, hallituksen jäsen 2009 lähtien,
hallituksen puheenjohtaja 2013 lähtien

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista
osakkeenomistajista
Ei omista Eforen osakkeita *

* Osakeomistukset per 31.12.2016

JOHTORYHMÄ 1.1.2017 ALKAEN



Jorma Wiitakorpi

s. 1957, DI

Toimitusjohtaja

Yhtiön palveluksessa 29.4.2016 lähtien

Hän on toiminut vuodesta 1984 alkaen teollisuuden eri johtotehtävissä. Viime vuosina hän on toiminut vuokrajohtajana, johdon neuvonantajana yritysjärjestelyissä ja hallitusammattilaisena. Aiemmin hän on toiminut muun muassa Patria Oyj:n, Reka Kaapeli Oy:n, Asko Appliances Oy:n, Uporef Oy:n ja Isora Oy:n toimitusjohtajana. Hän on ollut hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana yli 20 yrityksessä.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Alessandro Leopardi

s. 1968

Johtaja, myynti ja markkinointi

Yhtiön palveluksessa 2013 lähtien, johtoryhmän jäsen 2013 lähtien

Hän on toiminut aiemmin Eforella teollisuussektorista vastaavana johtajana (2013–2015), sekä Roal Electronics SpA:n toimitusjohtajana (2006–2013) ja mm. myyntijohtajana (2000–2005).

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Martin Raznovich

s. 1971

Johtaja, taloushallinto ja ICT

Yhtiön palveluksessa 2013 lähtien, johtoryhmän jäsen 2016 lähtien

Hän on toiminut aiemmin vuonna 2013 yrityskaupan myötä Eforen omistukseen siirtyneen ROAL Electronicsin talousjohtajana sekä teollisuustuotteet -liiketoimintayksikön ja myynnin controllerina. Ennen ROALia hän on toiminut erilaisissa kansainvälisissä johtotehtävissä SIRTI SpA:n palveluksessa Espanjassa, Iso-Britanniassa, Italiassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa (1997–2010).

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Samuli Räisänen

s. 1968, DI

Johtaja, teknologia- ja tuotekehitys

Yhtiön palveluksessa 7.1.2016 lähtien, johtoryhmän jäsen 7.1.2016 lähtien

Hän on aiemmin toiminut teknologiajohtajana Powernet Oy:n palveluksessa sekä eri johtotehtävissä mm. Murata Electronics Oy:n ja Vaisala Oy:n palveluksessa.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *



Ruben Tomassoni

s. 1974

Johtaja, tuotanto, hankinta- ja ostotoiminnot

Yhtiön palveluksessa 2013 lähtien, johtoryhmän jäsen 2015 lähtien

Hän on toiminut aiemmin Eforella hankinta-johtajana. Vuosina 2006–2013 hän toimi ROAL Electronics S.p.A.:n palveluksessa vastaten mm. toimitusketjun hallinnasta sekä EMEA-alueen liiketoiminnan kehittämisestä.

Ei omista Eforen osakkeita eikä optioita *

Muutokset johtoryhmässä tilikauden 2016 aikana

Heikki Viika toimi yhtiön toimitusjohtajana 28.4.2016 saakka.

Laatujohtaja Markku Kukkonen lopetti Eforen palveluksessa 12.2.2016.

Henkilöstöjohtaja Alexander Luiga lopetti Eforen palveluksessa 18.3.2016.

Talusojohtaja Riitta Järnstedt lopetti yhtiön palveluksessa 21.8.2016.

Henkilöstöjohtaja Mona Hokkanen oli johtoryhmän jäsen 29.8.2016 saakka.

Tuotantojohtaja John Cahill oli johtoryhmän jäsen 31.12.2016 saakka.

* Osake- ja optio-omistukset per 31.12.2016

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

YHTIÖKOKOUS

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 5.4.2017 klo 10.00 alkaen Stella Business Parkin Terra-talossa, Lars Sonckin kaari 16, 02600 Espoo. Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumisohjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus esittää 5.4.2017 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO VUONNA 2017

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä puolivuositiedotteen. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilla. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Vuosikertomus 2016 viikko 11/2017

Puolivuositiedote 2017 (1.1.–30.6.2017) 11.8.2017

OSAKKEEN PERUSTIEDOT Pörssilistaus:

Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)
Yhtiötunnus EFO1V
Pörssierä 1 kpl
Osakkeita 31.12.2016: 55 772 891 kpl
Osakepääoma 15 000 000 euroa

EFOREA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilla osoitteesta <http://www.efore.com/fi/sijoittajille/analyytikot>. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetystä arvioista.

EFOREN SIJOITTAJAVIESTINTÄ

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi. Efore noudattaa 30 päivän hilaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Efore ei anna lausuntoja taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintojen kehityksestä.

SIJOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSTIEDOT

Jorma Wiitakorpi
toimitusjohtaja, puh. (09) 478 466

Sari Jaulas,
taloudelliset julkaisut, sijoittajaviestinnän koordinaattori, puh. (09) 478 466

sähköposti:
etunimi.sukunimi@efore.com

EFORE-KONSERNIN YHTEYSTIEDOT

SUOMI

Pääkonttori

EFORE OYJ

PL 260 (Linnoitustie 4B)
02601 Espoo
Puh. (09) 478 466
www.efore.com

KIINA

EFORE (SUZHOU) ELECTRONICS CO., LTD.

Building 21 A&B, No 428 Xinglong Street
Suzhou Industrial Park
Suzhou, China 215126
Puh. +86 512 6767 1500

EFORE (HONG KONG) CO. LTD

Room 702 Hollywood Plaza
610 Nathan Road
Kowloon
Hong Kong
Puh. +86 512 6767 1500

ITALIA

EFORE SPA

Via Jesina 56/A
60022 - Castelfidardo (AN)
Puh. +39 071 721461
www.efore.com

RUOTSI

EFORE AB

Månskärsvägen 10B
SE-141 75 Kungens Kurva
Puh. +46 72 949 2199

TUNISIA

EFORE SARL

36, Rue 8601 Z.I.
Charguia - 2035 - Tunis
Carthage
Puh. +216 71 770 386

YHDYSVALLAT

EFORE INC.

701 Main Street,
Suite 405
Stroudsburg, PA 18360
USA
Puh. +1 570 421 5750

