

VUOSIKERTOMUS 2015

# LUOTETTU TEHO- LÄHDEKUMPPANI

# SISÄLTÖ

## EFORE KONSERNI

EFORE LYHYESTI	1
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	2
TILIKAUSI 2015 LYHYESTI	4
EFOREN MISSIO AND VISIO	6
STRATEGIASUUNNITELMA 2015-2018	7
KOHDEMARKKINAT JA TUOTETARJONTA	8

## VASTUULLISUUS

YRITYSVASTUU KIIINEÄ OSA KAIKKEA TOIMINTAA	10
--	----

## TILINPÄÄTÖS

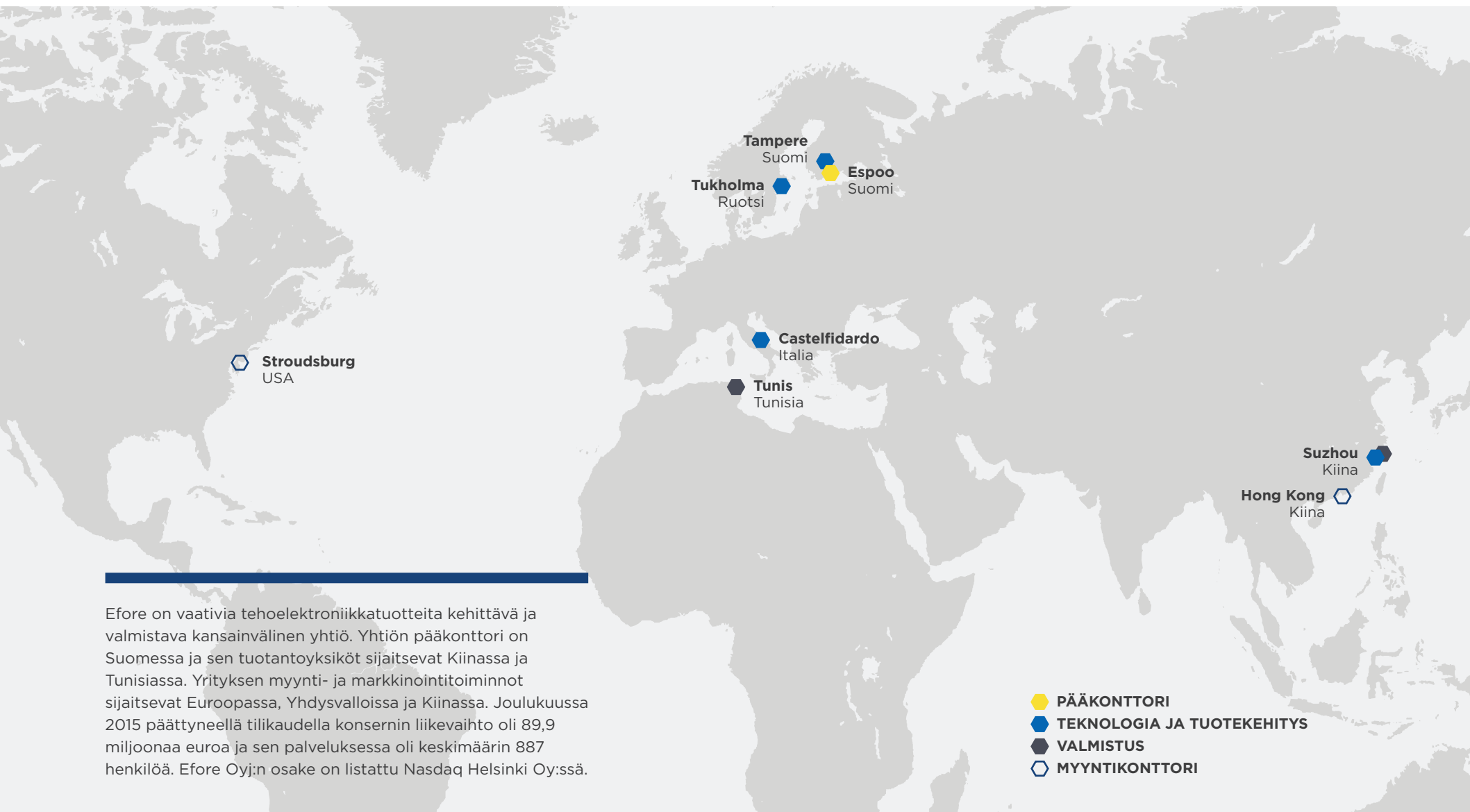
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	14
KONSERNIN TULOSLASKELMA	19
KONSERNITASE	20
KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA	22
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	23
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	24
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	53
EMOYHTIÖN TASE	54
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	56
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	57
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	58
KONSERNIN TUNNUSLUVUT	64
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	67
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	68
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	73
TILINTARKASTUSKERTOMUS	74

## HALLINNOINTI

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	75
HALLITUS	78
KONSERNIN JOHTORYHMÄ	80
TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE	82
YHTEYSTIEDOT	83

# EFORE LYHYESTI

Eforen tarina alkoi maaliskuussa 1975 Suomessa. Neljän vuosikymmenen aikana Efore on kasvanut kuuden miehen yrityksestä kansainväliseksi konserniksi, jolla on toimintaa neljällä maanosalla ja sen palveluksessa on lähes 1 000 työntekijää.



Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Joulukuussa 2015 päättyneellä tilikaudella konsernin liikevaihto oli 89,9 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 887 henkilöä. Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

# EFOREN TAVOITTEENA ON OLLA ASIAKKAIDENSA LUOTETTU KUMPPANI

Vuosi 2015 oli Eforelle haasteellinen. Tuotantomme kustannus-  
tehokkuus ei ollut riittävä, ja vuoden viimeisen neljänneksen  
alhainen kysyntä telekommunikaatiosektorilla heikensi koko  
vuoden liikevaihtoa ja tulostamme. Toisaalta teollisuus-  
sektorimme liikevaihto jatkoi kasvuaan läpi vuoden. Uudistettu  
strategiamme viitoittaa matkaamme kannattavan kasvun tielle.

Aloitin Eforen toimitusjohtajana kesä-  
kuun 2015 alussa. Huolimatta yhtiön  
toimintaympäristön vaativuudesta olen  
viihtynyt uudessa tehtävässäni erin-  
omaisesti ja nauttinut työskentelystä  
eforelaisten kanssa tällä nopeasti kehity-  
tyvällä toimialalla.

Kasvua tavoitellessaan Efore on viime  
vuosina investoinut useisiin tuotekehitys-  
projekteihin ja laajentanut toiminta-  
taansa uusille markkinoille. LTE (4G)  
-teknologiaan perustuvat tuotteet ovat  
edelleen avainasemassa tietoliikenne-  
verkkojen laajenuksissa, ja Efore on  
vahvasti mukana tässä kehityksessä.  
Vuonna 2013 toteutetun Roal Electronics  
-yritysoston myötä myös LED-  
valaistuksen tehölähteet ja mittalaitteet  
sekä terveydenhuollon laitteet kuuluvat  
yhtiön kasvaviin markkina-alueisiin.

### UUSI STRATEGIA

#### - THE TRUSTED POWER PARTNER

Vauhdittaaksemme kasvuamme ja  
parantaaksemme taloudellista kehity-  
stämme uudistimme strategiamme  
kesän 2015 aikana. Marraskuussa jär-  
jestämässämme pääomamarkkinapäi-  
vässä julkistetun uuden strategiamme  
mukaan Eforen tavoitteena on olla asi-  
akkaidensa luotettu kumppani. Toimin-  
tamme perustuu päivitettyihin arvo-  
ihimme, jotka ovat asiakaskeskeisyys,  
tuotteiden ja toiminnan luotettavuus,  
ratkaisukeskeisyys sekä kustannuste-  
hokkuus. Strategiamme kulmakivet ovat  
tehokas kustannusrakenne, henkilöstön  
osaamisen varmistaminen, käänteente-  
kevä teknologia sekä kasvu valikoiduilla  
markkinoilla.

Tavoittelemme kasvuja keskittymällä  
valikoituihin kohdemarkkinoihin ja asi-  
akkaisiin hyödyntäen tarkoin harkittuja

kanavia. Kohdemarkkinoilla pyrimme  
vahvaan markkina-asemaan luomalla  
luotettavalla ja nopealla toiminnalla  
lisäarvoa asiakkaillemme ja varmista-  
malla näin heidän tyytyväisyytensä.  
Hyödynnämme uusien teknologioiden  
tarjoamat mahdollisuudet tuoda mark-  
kinoille entistä tehokkaampia ja luotet-  
tavampia tuotteita.

Henkilöstöstrategiamme tavoitteena  
on taata nykyinen korkea osaamista-  
somme, ja olemmekin käynnistäneet  
sekä nykytilanteen että tavoitteidemme  
edellyttämien kompetenssien kartoituk-  
sen. Kustannustehokkuuden parantami-  
nen, kiinteiden kulujen sopeuttaminen  
ja tuotantomallimme kehittäminen ovat  
strategiset painopistealueemme toimin-  
tamme kannattavuuden palauttamiseksi.

### STRATEGIAN TÄYTÄNTÖÖNPANO TÄYDESSÄ VAUHDISSA

Olemme tarttuneet ripeästi toimeen  
ja saaneet jo päätökseen ensimmäiset  
uuden strategian mukaiset toimenpiteet.  
Olemme vahvistaneet asiakasrajapin-  
taamme solmimalla neljä uutta myyn-  
tiedustussopimusta Pohjois-Amerikassa  
sijaitsevien yritysten kanssa sekä kaksi  
uutta jälleenmyyntisopimusta Euroo-

passa sijaitsevien yritysten kanssa.  
Olemme myös tehneet tuotantomme  
kannattavuuden parantamiseen tär-  
keäviä muutoksia. Vähentääksemme  
Suzhoun tuotantoprosessiimme sitou-  
tunutta pääomaa olemme uudelleen-  
organisoinnilla tehostaneet prosessin  
läpivirtausta. Lisäksi tiettyjen tuotteiden  
kustannusrakenteita on kevennetty. Näi-  
den toimenpiteiden vaikutukset näkyvät  
pääosin vuoden 2016 aikana.

Syyskuussa siirryimme vahvoihin  
globaaleihin toimintoihin perustuvaan  
matalampaan organisaatorakenteeseen.  
Uusi organisaatorakenne vähentää  
pääallekkäisyyksiä ja auttaa koh-  
dentamaan koko konsernin resurssit  
entistä paremmin palvelemaan asiak-  
kaitamme. Lisäksi olemme syventäneet  
Roal Electronics -yhtiöiden integrointia  
Eforeen muuttamalla niiden nimet Efore-  
yhtiöiksi. Roal-brändi säilyy kuitenkin  
digitaalisten standarditehölähteiden ja  
LED-valaistuksen tuoteryhmien nimissä.

### UUDELLINEN TALOUDELLINEN KEHITYS JÄI ODOTUKSISTA

Taloudellinen kehityksemme vuonna  
2015 ei vastannut tavoitteitamme.  
Johtuen ennusteitakin alhaisemmasta

**Heikki Viika**  
toimitusjohtaja

kysynnästä ja joidenkin asiakkaiden varastotasojen alentamisesta loppuvuonna telekommunikaatiosektorimme liikevaihto laski viimeisellä neljänneksellä merkittävästi, mikä vaikutti negatiivisesti tilivuoden tulokseen. Lisäksi viimeisen neljänneksen tulosta heikensi mm. yhden tuotteen tuotekehityskulujen alaskirjaus asiakkaan päätettyä lopettaa sen kehittämisen.

Jotta pääsemme kannattavan kasvun tielle mahdollisimman nopeasti, olemme käynnistäneet jatkotoimenpiteitä uuden strategiamme tehokkaaksi toteuttamiseksi. Varmistaaksemme toimintamme kannattavuuden keskitymme jatkossa myynnin kasvattamisen ohella kahteen alueeseen: konsernirakenteen yksinkertaistamiseen ja tuotannon kustannusrakenteen alentamiseen.

Ensimmäiset kuukauteni Eforen johdossa ovat olleet kiireisiä, mutta erittäin mielenkiintoisia. Kiitän asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, henkilökuntaamme ja kumppaneitamme antoisasta ja miellyttävästä yhteistyöstä. Minulla on täysi luottamus Eforen henkilökuntaan ja uuteen strategiaamme, joten odotan parempaa taloudellista kehitystä jo vuonna 2016.

### EFOREN STRATEGIA

EFORE suunnittelee ja valmistaa räätälöityjä- ja standarditeholähteitä.

#### LIIKETOIMINTAMALLI MAHDOLLISTAA:

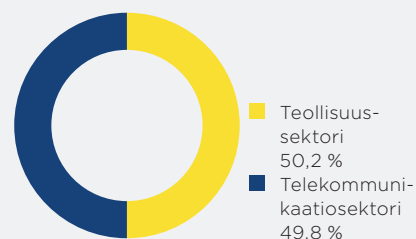
1. Vakiotuotealustojen hyödyntämisen räätälöidyissä tuotteissa
2. Tuotekehityspanostusten takaisinmaksuriskin vähentämisen kehittämällä uusia ominaisuuksia räätälöityihin tuotteisiin.



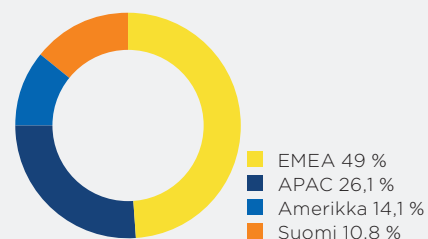
# TILIKAUSI 2015 LYHYESTI

Konsernin tunnusluvut		2015	2014
Liikevaihto	MEUR	89,9	85,3
Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä	MEUR	-1,6	0,1
Liiketulos	MEUR	-2,0	-2,0
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta	%	-2,3	-2,3
Tulos ennen veroja	MEUR	-3,3	-3,1
Tilikauden tulos	MEUR	-3,4	-2,6
Oman pääoman tuotto	%	-16,8	-11,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-9,2	-6,7
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	1,8	3,8
Korollinen nettovelka	MEUR	4,7	1,9
Omavaraisuusaste	%	34,2	38,1
Nettovelkaantumisaste	%	24,5	9,0
Tulos/osake	EUR	-0,07	-0,05
Oma pääoma/osake	EUR	0,36	0,41
Osinko/osake	EUR	0	0,00
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,77	0,81
Osakekannan tilinpäätöspäivän markkina-arvo	MEUR	40,2	42,3
Henkilöstö keskimäärin		887	914

## Liikevaihto asiakasryhmittäin

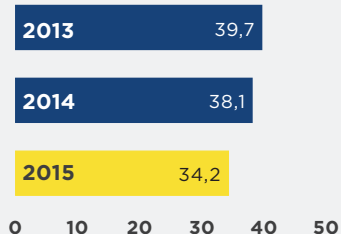


## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

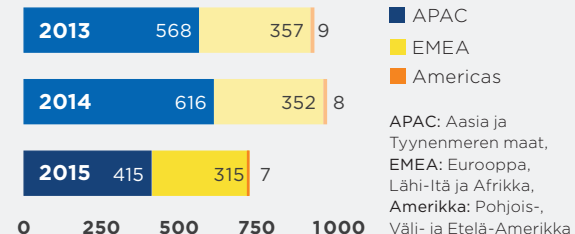


- Liikevaihto kasvoi 5,4 % edellisvuodesta huolimatta telekommunikaatiosektorin laskusta.
- Teollisuussektorin kasvutrendi jatkui läpi vuoden.
- Uusi strategia ”The Trusted Power Partner” julkistettiin.
- Kumppaniverkostoa laajennettiin ja solmittiin useita jälleenmyynti- ja edustus sopimuksia Pohjois-Amerikassa sekä Euroopassa.
- Konserni- ja organisaatorakenteita yksinkertaistettiin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden tukemiseksi.
- Panostus tulevaisuuden tuotteisiin jatkui merkittävänä. Telekommunikaatiosektorilla tuotekehityspanostukset kohdistuivat pääosin pienempiin tukiasemiin tarkoitettuihin tehollisiin ja teollisuussektorilla panostettiin teollisuuden ja terveydenhuollon markkinoille tarkoitettuihin korkean hyötysuhteen virtalähteisiin.

## Omavaraisuusaste, %



## Henkilöstö maanosittain





# OLEMME YLPEITÄ MAAILMANLUOKAN ASIAKKAISTAMME

Alansa johtavat asiakkaat pitävät Efore-konsernia varmana ja luotettavana kumppanina teholähde-toimituksissaan.

## ESIMERKKEJÄ MAAILMAN- LUOKAN ASIAKKAISTAMME

ABB

ERICSSON



Millog

NATIONAL  
INSTRUMENTS

NESTE

NOKIA

PLANMECA



”Eforen italialainen tytäryhtiö on ollut jo yli 10 vuoden ajan luotettu kumppanimme, joka toimittaa maailmanluokan ratkaisuja, laatua ja erinomaista palvelua. Tyytyväisyytemme osoitukseksi nimesimme Eforen vuoden 2014 parhaaksi toimittajaksemme ja luokkansa parhaaksi toimittajaksi vuonna 2015.”

National Instruments

### Fabio Orlandini

Liiketoiminnan kehitys  
Pohjois-Amerikan läntiset alueet

## EFOREN BRÄNDI- RAKENNE

### BRÄNDILUPAUKSEMME:

Olemme asiakkaidemme luotettu kumppani ja toimituksemme tapahtuvat ajallaan.

Asiakkaamme voivat luottaa meihin ja täytämme asiakkaidemme vaatimukset.

### EFORE YRITYSBRÄNDI



### TUOTESEGMENTIT



# EFOREN MISSIO JA VISIO

## TOIMENPITEIDEN KOHDISTAMINEN STRATEGIAAN



## MISSIO

- Tehokkuudella energiansäästöä

## VISIO

- Tavoitteenamme on olla asiakkaidemme luotettu kumppani
- Tuotteemme ovat luotettavia
- Toimituksemme ovat ajallaan
- Täytämme asiakkaidemme vaatimukset
- Haemme kestävää ja kannattavaa kasvua



# STRATEGIASUUNNITELMA 2015–2018



## ARVOJAMME OVAT

- Asiakaskeskeisyys – meitä on helppo lähestyä kaikilla tasoilla henkilökohtaisesti
- Luotettavuus – tuotteemme ovat kestäviä ja toimitukset tapahtuvat ajallaan
- Ratkaisulähtöisyys – panostamme asiakkaiden tarpeiden ripeään täyttämiseen
- Kustannustehokkuus – toimitamme tuotteita ja palveluja kustannustehokkaasti



## OSAAVAN HENKILÖSTÖN VASTUUTTAMINEN

- Otamme käyttöön strategian toteuttamista edistävän suorituksen johtamisproessin
- Arvioimme nykyisen osaamisemme, jotta voimme kehittää edelleen osaamistamme
- Johtamiskäytännöissämme pääprioriteetteja ovat osaamisen kehittämisen kannustaminen ja saavutuksista palkitseminen



## TEHOKAS KUSTANNUSRAKENNE

- Optimoimme yleiset kustannukset
- Nopeutamme ja tehostamme toimintaa
- Varmistamme kustannustehokkaan tuotannon, tarkistamme tuotannon pitkän tähtäimen strategian
- Arvioimme valmistus- ja ostopäätökset sekä mallit
- Perustamme tehokkuutta edistävän ICT-infrastruktuurin organisaatiossa, yhtenäistämme ICT:n



## KASVU VALIKOIDUILLA MARKKINOILLA

- Panostamme korkealaatuisten palvelujen toimittamiseen ja suunnittelusopimusten voittamiseen
- Kehitämme asiakaskeskeisyyttä ja tarvittavaa myyntiosaamista
- Säilytämme nykyiset pääasiakkaat ja huolehdimme asiakastyytyväisyydestä, kohdistamme markkinointia valikoiduille uusille asiakkaille



## KÄÄNTEENTEKEVÄ TEKNOLOGIA

- Arvioimme eri kohdemarkkinoilla tarjottavia tuotteita ja palveluja
- Keskitymme kehittämään tuotteita käyttövarmuutta vaativalle markkinasegmentille
- Kehitämme perusteknologialla ja tuotealustoja niin, että niitä voidaan hyödyntää laajan asiakaskunnan parissa



## TUOTTEET JA BRÄNDIT





- Meillä on vahva tuotepohja
- Sovittu selkeä brändistrategia
- Brändi-imagon kohdistaminen liiketoimintastrategiaan
- Selkeät tuotteiden nimeämisperiaatteet
- Tehokkaampi markkinaviestintä






## STRATEGISET PRIORITEETIT 2015–2018

- Panostamme kohdemarkkinoihin, jotta markkinointitoimet voidaan kohdistaa oikeisiin asiakkaisiin ja segmentteihin parhaimmin toimivien kanavien kautta
- Arvioimme tuotteita ja palveluja kohdemarkkinoita koskevan selvityksen yhteydessä
- Tarkistamme prosesseja ja IT-infrastruktuuria strategiaa tukeviksi
- Arvioimme konsernirakennetta kustannustehokkuuden parantamiseksi
- Kehitämme tuotantomallia ja arvioimme pitkän tähtäimen strategiaa samanaikaisesti joustavuuden takaamiseksi
- Varmistamme laatutietoisuuden toiminnan luotettavuuden edistämiseksi
- Kehitämme organisaatiota ja tarvittavaa osaamista tulevan kasvun tueksi

# KOHDEMARKKINAT JA TUOTETARJONTA

Keskitymme kehittämään teknologiaamme ja tuotetarjontaa jatkuvasti varmistaaksemme tuovamme markkinoille oikeat teknologiat ja tuotteet.

KOHDEMARKKINA	MARKKINAN KOKO	KÄYTTÖKOHTEET	TEKNOLOGISET EDELLYTYKSET	TULEVAISUUDEN LAAJENTUMISALUEET
<b>TEOLLISUUS JA INSTRUMENTAATIO</b>				
 <b>TEOLLISUUS</b>	1 170 mUSD VUOTUINEN KASVU 1,1 %	Tehdasautomaatio Valaistus Testaus ja instrumentaatio	Konfiguroitavuus Modulaarisuus Korkea hyötysuhde Lämmönhallinta Monitehoiset teholähteet Kommunikointikyky	Öljy- ja kaasuteollisuus Puolijohdevalmistus
 <b>LED- VIDEOTAULUT</b>	100 mUSD VUOTUINEN KASVU 11,6 %	Videotaulut urheiluareenoilla ja kauppakeskuksissa Liikenneinformaatiotaulut Mainostaulut	Ulkokäyttömahdollisuus Lämmönhallinta Korkea luotettavuus Järjestelmäarkkitehtuurin kustannusoptimointi	Mediatainment -markkinoiden kehittyminen
 <b>PROSESSI- TEOLLISUUS</b>	800 mUSD VUOTUINEN KASVU 1,1 %	Prosessien varmennus	Järjestelmäsuunnittelu Älykkyys Korkea hyötysuhde Ohjelmitavuus Skaalautuvuus Etäohjausmahdollisuus Ulkokäyttömahdollisuus Suojaus	Vaativat teolliset olosuhteet
 <b>SÄHKÖN TUOTANTO JA JAKELU</b>		Sähköasemat Voimalaitokset		Vaativat teolliset olosuhteet

KOHDEMARKKINA	MARKKINAN KOKO	KÄYTTÖKOHEET	TEKNOLOGISET EDELLYTYKSET	TULEVAISUUDEN LAAJENTUMISALUEET
<b>TERVEYDENHUOLLON LAITTEET, TELEKOMMUNIKAATIO JA VALAISTUS</b>				
 <b>TERVEYDENHUOLLON LAITTEET</b>	530 mUSD VUOTUINEN KASVU 2,8 %	Näytöt Leikkaussalivalaistus	Korkea hyötysuhde Tehotiheys Suojausmenetelmät Muunneltavuus Liikuteltavuus	Siirrettävät laitteet UV-valaistus Kuvantaminen
 <b>TELEKOMMUNIKAATIO</b>	1,900 mUSD VUOTUINEN KASVU 0 %	Makrotukiasemat Palvelintilat Keskiuuret/suuret tietoliikennetilat Energianmittaus	Ulkokäyttö Lämmönhallinta Luotettavuus Järjestelmäarkkitehtuurin optimointi	Mikrotukiasemat Prosessien varmennus Öljy- ja kaasuteollisuus
 <b>LED-VALAISTUS</b>	870 mUSD VUOTUINEN KASVU 13,8 %	Rakennusten valaistus Kaupunkivalaistus Asuinalueet Sisävalaistus Ulkovalaistus Meriteollisuus	Tiiviys Ulkokäyttö Luotettavuus Ohjelmoitavuus Etäkäyttö Lämmönhallinta	Korkeiden tilojen kattovalaistus Leikkaussalivalaistus Vaativat käyttöympäristöt
<b>PUOLUSTUSVÄLINE- JA KULJETUSTEOLLISUUS</b>				
 <b>PUOLUSTUSVÄLINE-TEOLLISUUS</b>	680 mUSD VUOTUINEN KASVU 2,9 %	Suojatut verkot Tetra-standardin mukaiset viranomaisverkot Ajoneuvot	Sähkönsyöttöjärjestelmien suunnittelu Älykkyys Korkea hyötysuhde Ohjelmoitavuus Skaalautuvuus Etäohjausmahdollisuus Ulkoilasovellukset Suojaus	Ase- ja tiedonsiirtojärjestelmät
 <b>KULJETUSVÄLINE-TEOLLISUUS</b>	290 mUSD VUOTUINEN KASVU 6,2 %	Sähköasemat Turvalaitteet Tiedonsiirtoverkot		Valaistus Viihdekäyttö (lentokoneet, junat) Lentoasemien infrastruktuuri

## YRITYSVASTUU KIINTEÄ OSA KAIKKEA TOIMINTAA

Eforen yritysvastuun lähtökohtana on kestävä kehityksen periaatteiden huomioon ottaminen kaikessa yhtiön toiminnassa.

Efore harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky paranevat, ympäristönäkökohdat otetaan huomioon ja asiakkaiden sekä muiden yhtiön sidosryhmien tarpeet täyttyvät.

Eforen arvot – asiakaskeskeisyys, luotettavuus, ratkaisulähtöisyys ja kustannustehokkuus – luovat pohjan yhtiön kaikelle toiminnalle. Nämä arvot ja Eforen eettinen toimintaohje ohjaavat sekä yhtiön jokapäiväistä toimintaa sisäisesti että yhteydenpitoa asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

### EFORE LUO ARVOA SIDOSRYHMILLEEN

Eforen taloudellisella vastuulla tarkoitetaan sitä, että yhtiö kehittää ja tarjoaa lisäarvoa tuottavia tuotteita asiakkailleen, vastaa omistajien tuotto-odotuksiin ja tarjoaa työpaikkoja. Lisäksi Efore luo hankinnoillaan ja investoinneillaan taloudellista hyvinvointia toimialueillaan eri sidosryhmille niin paikallisesti kuin kansainvälisesti sekä huolehtii verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisesta.

Jotta Efore kykenisi vastaamaan sidosryhmiensä odotuksiin, sen talouden on oltava kunnossa ja toiminnan kannattavaa. Efore haluaa olla asiakkailleen ja muille sidosryhmilleen luotettava ja haluttu kumppani. Tilikauden 2015 lopussa Eforen omavaraisuusaste oli 34,2 % ja nettovelkaantumisaste 24,5 %.

### OSAAMISEN KEHITTÄMINEN STRATEGINEN PRIORITEETTI

Eforen henkilöstömäärä oli tilikauden 2015 lopussa 737 (976), josta 70 % työskenteli tuotannossa, 15 % teknologia- ja tuotekehityksessä, 9 % taloudessa ja hallinnossa ja 6 % myynnissä ja markkinoinnissa. Tilikauden lopussa Eforen henkilöstöstä 56 % työskenteli Kiinassa, 18 % Tunisiassa, 14 % Italiassa, 11 % Pohjoismaissa ja 1 % Yhdysvalloissa. Naisia henkilöstöstä oli 34 % ja miehiä 66 %.

Efore uudisti tilikaudella 2015 organisaatiotaan vastaamaan yhtiön uuden strategian mukaista liiketoimintarakennetta. Lisäksi johtamisen ja osaamisen kehittämistä korostettiin ja konsernin johtoryhmää laajennettiin henkilöstöhallinnosta ja laatutoiminnoista vastaavilla henkilöillä.

Yhtiön strategia, eettinen toimintaohje (Code of Conduct) ja henkilöstöpolitiikka muodostavat perustan henkilöstövastuullisuudelle. Efore sitoutuu kaikessa

## EFOREN TALOUDELLINEN VAIKUTUS TILIKAUDELLE 2015

**ASIAKKAAT**  
LIIKEVAIHTO  
89,9 MILJ. EUROA



**OSTOT**  
TAVARAN JA PALVELUIDEN TOIMITTAJAT  
59,5 MILJ. EUROA

**PALKAT, PALKKIOT JA HENKILÖSTÖKULUT**  
TYÖNTEKIJÄT 18,4 MILJ. EUROA

**VEROT**  
JULKINEN SEKTORI -0,1 MILJ. EUROA

**OSINGOT**  
OSAKKEENOMISTAJAT 0,0 MILJ. EUROA

**NETTOKORKOKULUT**  
RAHOITTAJAT  
1,3 MILJ. EUROA



Osaamista kehittämällä saavutetaan strategiset tavoitteet ja parannetaan henkilöstön motivaatiota.

**Mona Hokkanen**  
Henkilöstöjohtaja  
11.3.2016 alkaen

## HENKILÖSTÖPOLITIIKAN PAINOPISTEALUEET VUONNA 2016

Organisaation opettaminen arvostamaan menestystä juhlistamalla hyviä saavutuksia

Uusia kykyjä yhtiöön paikallisten yliopistojen kanssa toteutettavan ohjelman kautta

Järjestelmä osaamispotentiaalinn tunnistamiseen ja kehittämiseen



Osaamismallin kehittäminen, osaamisen arviointi ja toimintasuunnitelma kriittisten osaamisalueiden kehittämiseksi

Organisaatiotason suunnittelu, kyvykkyyden kehittäminen ja seuraajasuunnitelmat

Suorituksen johtamisprosessin ja palkitsemisjärjestelmän käyttöönotto

toiminnassaan noudattamaan kansallisia lakeja ja säädöksiä sekä kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. Tavoitteena on luoda turvallinen ja avoin työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan oikeudenmukaisesti, tasavertaisesti ja tasapuolisesti.

Osaavan henkilöstön vastuuttaminen on yksi Eforen strategian kulmakivistä. Monipuolinen osaamisen kehittäminen, joka on linjassa markkinoiden tarpeiden kanssa, on strateginen prioriteetti.

Osaavan henkilöstön vastuuttaminen sisältää

- Nykyisen ja tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen arvioinnin
- Suunnitelmat osaamisen kehittämiseksi
- Kompetenssien kehittämiseen keskittyvän johtamisen
- Strategiaa tukevan suorituksen johtamis- ja palkitsemisjärjestelmän käyttöönotto

## MAAILMANLUOKAN TEHONSYÖTTÖTUOTTEIDEN TOIMITTAJA

Eforen tavoitteena on, että yhtiön tuotteet ja palvelut ovat maailmanluokkaa sekä laadultaan että ympäristöominaisuuksiltaan. Eforen laatu- ja ympäristöpolitiikka määrittelee yhtiön sitoutumisen laatuun ja siihen liittyvät vastuut. Jokainen eforelainen on velvollinen noudattamaan laatu- ja ympäristöpolitiikkaa ja toimimaan sen pohjalta laadittujen ohjeiden mukaisesti.

Eforen toimipisteet on ISO 9001:2008 -sertifioitu, ja siirtyminen standardin uusimpaan ISO 9001:2015 -versioon on sisällytetty yhtiön laatu- ja ympäristöpolitiikkiin ja prosesseihin. Eforen toiminta täyttää näin maailmanlaajuisten asiakkaiden tiukat laatuvaatimukset. Efore vaatii myös omilta toimittajiltaan ISO 9001:2008 -standardin mukaista toimintaa. Laadunhallinnassa Efore on jo pitkään noudattanut jatkuvan kehittämisen periaatetta.

## EFOREN LAATUJÄRJESTELMÄ



Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen, ylläpito ja sertifiointi perustuvat ISO 14001:2004 -standardiin. Siirtyminen standardin uusimpaan ISO 14001:2015 -versioon on sisällytetty yhtiön laatujärjestelmiin ja prosesseihin. Eforen tuotteet täyttävät Euroopan unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Ne valmistetaan RoHS-direktiivin mukaisesti lyijyttömällä tuotantoprosessilla käyttämällä direktiivin ehdot täyttäviä komponentteja. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Ympäristönäkökohdat on myös liitetty osaksi toimittajien ja alihankkijoiden arviointeja, ja heidän odotetaan jatkuvasti kehittävän toimintaansa ympäristöystävällisempään suuntaan. Eforen ympäristöpolitiikassa määritellyssä pitkän aikavälin parantamisperiaatteessa korostetaan ISO 14001:2004 -standardin ja muiden olennaisten vaatimusten noudattamista, ympäristöjärjestelmien suorituskyvyn säännöllistä seuraamista, jatkuvaa kehittämistä, ympäristötietoisuutta ja aktiivista yhteydenpitoa kaikkiin sidosryhmiin.

Eforen tuotantoprosessi ei tuota saasteita ilmaan eikä maaperään, mutta tuotannosta vapautuu ns. harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa. Tilikauden 2015 aikana ei raportoitu ympäristövahinkoja missään toimipisteessä.

Vuonna 2015 Efore sai National Instrumentsilta parhaan toimittajan palkinnon vuotuisessa toimittaja-arvioinnissa. Palkinto on osoitus yhtiön kyvystä jatkuvaan kehittämiseen ja innovatiivisuuteen.

### YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET MINIMOIDAAN KAIKISSA TOIMINNOISSA

Ympäristövastuu merkitsee Eforelle ympäristöystävällisten ja energiatehokkaiden tuotteiden jatkuvaa kehittämistä sekä omien toimintojen ympäristökuormituksen vähentämistä. Eforen tuotteet ovat energiatehokkaita ja materiaalien käyttö tiukasti kontrolloitua. Ympäristöajattelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta aina tuotteen kierrättämiseen tai hävittämiseen lopuasiakkaalla.

Eforen teknologia- ja sovellusosaaminen vastaavat teollisuus- ja telekommunikaatiomarkkinoiden kovimpiakin vaatimuksia.

**Samuli Räisänen**  
Teknologiajohtaja  
7.1.2016 alkaen

# TILINPÄÄTÖS 2015

## TILINPÄÄTÖS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	14
KONSERNIN TULOSLASKELMA	19
KONSERNITASE	20
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	22
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	23
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	24
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	53
EMOYHTIÖN TASE	54
EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	56
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	57
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	58
KONSERNIN TUNNUSLUVUT	64
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	67
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	68
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	73
TILINTARKASTUSKERTOMUS	74

## HALLINNOINTI

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	75
HALLITUS	78
KONSERNIN JOHTORYHMÄ	80
TIETOA OSAKKEEN OMISTAJILLE	82
YHTEYSTIEDOT	83



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Efore on vaativia tehoelektronikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiö noudatti vuonna 2015 Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (Corporate Governance). Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan uuden hallinnointikoodin (Corporate Governance 2015) suosituksia 1.1.2016 lähtien.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

## KONSERNIN RAKENNE

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou)

Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore (Suzhou) Automotive Technology Co., Ltd Kiinassa, Efore OU Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa, Fi-Systems Oy Suomessa sekä ROAL Electronics S.p.A. (13.1.2016 alkaen Efore S.p.A.) Italiassa, Efore Sarl (14.12.2015 saakka ROAL Electronics Sarl) Tunisiassa sekä ROAL Electronics USA, Inc. (7.1.2016 alkaen Efore Inc.) Yhdysvalloissa.

Konserniin konsolidoitu johdon omistusyhtiö Efore Management Oy purettiin 19.1.2015.

## TILIKAUDEN LIIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Tilikauden liikevaihto oli 89,9 milj. euroa (85,3 milj. euroa).

Telekommunikaatiosektorin liikevaihto tilikaudella oli 44,8 milj. euroa

(46,0 milj. euroa) laskien 2,6 % edellisvuodesta. Teollisuussektorin liikevaihto oli 45,1 milj. euroa (39,3 milj. euroa) kasvaen 14,8 % edellisvuodesta.

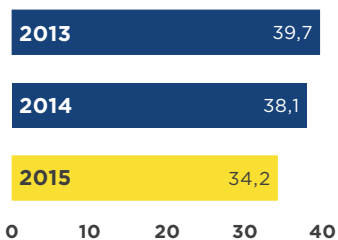
Tilikauden liikevaihto oli -2,0 milj. euroa (-2,0 milj. euroa) ja liikevaihto ilman kertaluonteisia eriä -1,6 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Konsernin koko vuoden liikevaihdosta heikensivät merkittävästi tuotannon liian korkeat työvoima- ja materiaalikustannukset. Tilikauden liikevaihtoon sisältyi kertaluonteisia eriä -0,4 milj. euroa (- 2,0 milj. euroa), jotka liittyivät organisaation rakenteellisiin muutoksiin. Vertailuvuoden kertaluonteiset kulut liittyivät muutoksiin Italian ja Suomen organisaatioissa.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

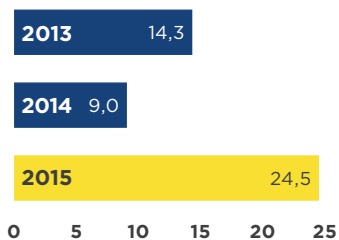
Tilikauden 2015 liikevaihto kasvoi edellisestä tilikaudesta telekommunikaatio-

tuotteiden lievästä laskusta huolimatta. Eforen tavoite kasvattaa teollisuussektoria saavutettiin ja sektorin liikevaihdon osuus muodosti yli puolet konsernin vuoden 2015 liikevaihdosta. Teollisuussektorin 2015 liikevaihdon positiivinen kehitys johtui pääosin tasasuunninjärjestelmien myynnin kasvusta EMEA-alueella ja uusien asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista. US-dollarin ja Kiinan juanin yhteenlasketut kurssimuutokset vaikuttivat positiivisesti euromääräiseen liikevaihtoon verrattuna edellisen tilikauden valuuttakursitasoon. Liikevaihdollisesti heikko ja selvästi tappiollinen viimeinen neljännes painoi koko vuoden liikevaihtoa negatiiviseksi. Lisäksi suhteellisesti liian korkeat työvoima- ja materiaalikustannukset vaikuttivat liikevaihtoa heikkoon kehitykseen.

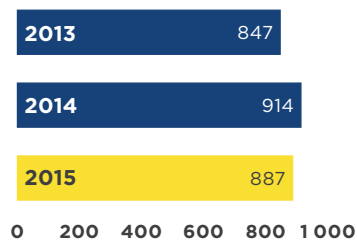
Omavaraisuusaste, %



Nettovelkaantumisaste, %



Henkilöstö keskimäärin



Efore on investoinut useisiin tuotekehitysprojekteihin ja erityisesti telekommunikaatiosektorin tuoteportfoliossa on alkanut merkittävä uudistuminen. Pienempiin tukiasemiin tarkoitetut tuotteet ovat valmiita tuotantoon vuoden 2016 aikana. Efore panostaa nykyisten asiakkaiden palvelemisen lisäksi myös uusiin markkinakanaviin ja uusiasiakashankintaan volyymin kasvattamiseksi, painopisteen ollessa teollisuussektorissa.

Tilikauden 2015 jälkimmäisellä puoliskolla yhtiö suoritti kattavan strategia-arvioinnin ja uusitun strategian toimeenpano käynnistettiin. Eforen strateginen tavoite kasvattaa teollisuussektoria säilyi entisellään, mutta strategiaan painopisteisiin sekä strategian toimeenpanoon tehtiin tarkennuksia tilikauden 2015 jälkimmäisellä

puoliskolla. Efore keskittyy liiketoimintoihin, joissa sillä on vahva markkina-asema ja hyvät kasvumahdollisuudet. Uusi strategia julkistettiin marraskuussa järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä. Uuden strategian mukaan Eforen tavoite on olla "The Trusted Power Partner" kaikissa tuotteissa sekä kaikessa toiminnassa. Strategian kulmakivinä ovat tehokas kustannusrakenne, henkilöstön osaamisen varmistaminen, käänteentekevä teknologia sekä kasvu valikoiduilla markkinoilla. Eforen brändin päivitys sekä yhtiönimien yhtenäistäminen Efore-yhtiöiksi tukee yhtenäisen Eforen rakentamista.

Loppuvuoden aikana laajennettiin kumppaniverkostoa ja solmittiin useita jälleenmyynti- ja yhteistyösopimuksia Pohjois-Amerikassa sekä Euroopassa. Lisäksi aloitettiin yhteistyö johtavan

italialaisen laivanvarustus- ja veneilytarvikkeita valmistavan yrityksen kanssa räätälöityjen led-valaisimien kehittämisessä mm. meriteollisuuden tarpeisiin.

Säästö- ja kustannustehokkuusohjelma jatkuu myös vuonna 2016. Tärkein tavoite vuonna 2016 on parantaa kannattavuutta vahvistamalla yhtiön markkina-asemaa valituilla asiakastoimialoilla. Tuotannon kustannustehokkuus on yksi keskeisistä kehitysalueista ja yritys tulee kehittämään tuotantomalliaan.

## INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 4,5 milj. euroa (4,1 milj. euroa), joista tuotekehitysaktiivointien osuus oli 3,3 milj. euroa (2,8 milj. euroa). Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten

määrä taseessa oli 7,3 milj. euroa (5,9 milj. euroa).

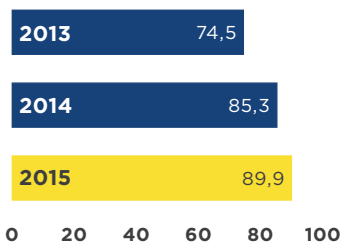
Kokonaisuudessaan tilikauden aikana tuotekehityskuluina kirjattiin 5,8 milj. euroa eli 6,4 % liikevaihdosta (6,1 milj. euroa eli 7,1 % liikevaihdosta).

## RAHOITUS

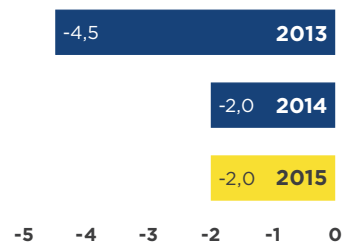
Konsernin korolliset velat olivat 4,7 milj. euroa suuremmat kuin konsernin korolliset kassavarat (1,9 milj. euroa suuremmat) tilikauden lopussa. Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,3 milj. euroa (1,2 milj. euroa).

Tulokseen ja liikevaihtoon vaikuttivat positiivisesti vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna US-dollarin ja Kiinan yuanin yhteenlasketut muutokset. Valuuttakurssimuutosten osuus liikevaihdosta oli 12 %, mikä vaikutti positiivisesti myös liiketulokseen.

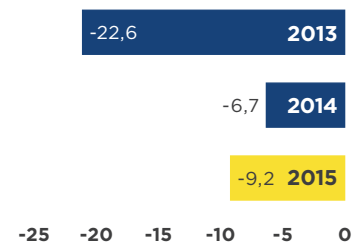
Liikevaihto, MEUR



Liikevoitto/-tappio, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



## TILINPÄÄTÖS

Valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssivoitot ja tappiot sekä myynneistä, ostoista ja rahoituseristä syntyvät kurssivoitot- ja tappiot kirjataan rahoituseriin. Rahoituserät sisälsivät nettokurssieroja -0,4 milj. euroa (-0,4 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli 1,8 milj. euroa (3,8 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli -2,6 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 34,2 % (38,1 %) ja nettovelkaantumisaste 24,5 % (9,0 %).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 6,3 milj. euroa (7,8 milj. euroa). Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli käytämättömiä luottolimiittejä ilman factoring-limiittejä 6,1 milj. euroa. Taseen loppusumma oli 55,6 milj. euroa (56,6 milj. euroa).

### TUNNUSLUVUT

Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

### YMPÄRISTÖPOLITIikka- JA VASTUUT

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Tuotteet ovat suunniteltu täyttämään Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) direktiivin materiaalien kierrätettävyyttä koskevat vaatimukset. Suunnittelussa sovelletaan EuP (Energy using Products) direktiivin suosituksia tuotteisiin liittyvän luonnonvarojen käytön minimoimiseksi.

Eforen tuotantoyksiköillä on valmius Euroopan Unionin RoHS (Restriction Of certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon. Myös lyijyllistä juotosprosessia käytetään, mikäli tuotetta koskevat vaatimukset sitä edellyttävät.

Tuotannossa ja tuotekehityksessä syntyvän elektroniikka- ja metallijätteen kierrätys hoidetaan toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Prosesseissa

syntyvä kemikaalijäte kerätään talteen ja toimitetaan haitallisten aineiden käsittelyyn erikoistuneisiin yrityksiin.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä ei ole tullut esille ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

### HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön määrä, sisältäen vuokratyövoiman, oli tilikaudella keskimäärin 887 (914) ja tilikauden lopussa 737 (976). Henkilömäärän lasku aiheutui pääosin työvoiman vähenemisestä valmistuksessa.

### HALLITUS JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

31.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin jäseniksi uudelleen Olli Heikkilä, Päivi Marttila, Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Jarkko Takanen. Hallitus valitsi Päivi Marttilan jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Marjo Miettinen.

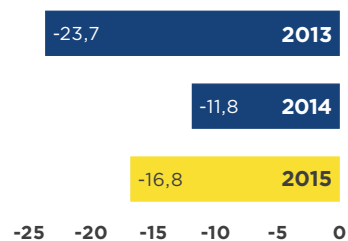
Heikki Viika aloitti toimitusjohtajana 1.6.2015 alkaen. Eforen edellinen toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen jätti yhtiön helmikuun 2015 lopussa. Väliaikaisena toimitusjohtajana toimi 1.3.-31.5.2015 yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Riitta Järnstedt.

Efore Oyj uudisti organisaatiotaan 7.9.2015 tukeakseen tehokkaammin konsernin strategisia ja taloudellisia tavoitteita.

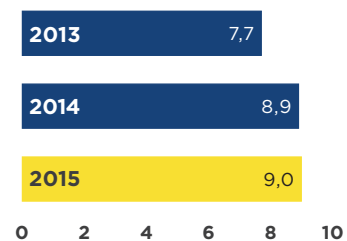
Konsernin johtoryhmän muodostivat tilinpäätöshetkellä seuraavat henkilöt:

- John Cahill, tuotanto
- Riitta Järnstedt, talous- ja tietohallinto
- Markku Kukkonen, tuotekehitys, laatu ja ympäristö
- Alessandro Leopardi, myynti ja markkinointi
- Alexander Luiga, henkilöstöhallinto
- Ruben Tomassoni, toimittajahallinta ja ostotoiminnot
- Heikki Viika, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän puheenjohtaja

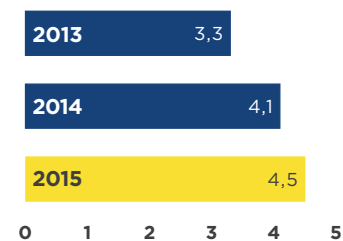
Oman pääoman tuotto (ROE), %



Tuotekehitysmenot yhteensä, MEUR



Bruttoinvestoinnit, MEUR



# TILINPÄÄTÖS

## TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsi yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Henrik Holmbom.

## OSAKKEET, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

Efore Oyj:llä oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 501 995 kappaletta omia osakkeita.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,90 euroa ja alin kurssi 0,70 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 0,78 euroa ja päätöskurssi 0,77 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 40,2 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 11,2 milj.kappaletta, 20,0 % osakkeiden lukumäärästä 55 772 891. Vaihdon arvo oli 8,7 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 2 704 (2 819) tilikauden lopussa.

## ILMOITUKSET OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA

Efore Oyj:llä ei ollut tilikaudella 2015 liputusilmoituksia vaativia omistusmuutoksia.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2015 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi

ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2014 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2016 saakka.

Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2015.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2015 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu-

jen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5.000.000 osaketta, mikä vastaa noin 9,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2014 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2016 saakka.

Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2015.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia ja liiketoimintariskit liittyvät sekä avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla että yhtiön kykyyn palvella heitä.

Eforen tuotekehitysprojektien eteneminen riippuu asiakkaiden omien projektien aikataulusta ja myös koko markkinan muodostumisesta.

Eteneminen standardituotteisiin teollisuussektorilla tarkoittaa tuotevastuu-

riskin lisääntymistä. Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön.

Yhtiö seuraa aktiivisesti riskien mahdollista vaikutusta rahoitukseen ja mak-suvalmiuteen.

Kattavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

## RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMINEN

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

## LIIKETOIMINTARISKIEN HALLINTA

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehitysuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Konsernin liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma päivitetään vuosittain.

Työtaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana

## TILINPÄÄTÖS

ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yrittäjäturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

### VAHINKORISKI

Efore pyrkii estämään vahinkojen satumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

### RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskiä hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskiä hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskiä hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 27.

### PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Eforen pitkän aikavälin tavoitteena on 10 %:n liikevoittotason saavuttaminen ja 5–10 %:n liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu. Yhtiön tavoitteena on kasvaa erityisesti teollisuussektorilla. Markkinalähtöiset tuotealustat ja parempi tuotekehitysinvestointien hyödyntäminen ovat keskeisiä tekijöitä kannattavuuden parantamisessa.

Efore ei katso pitkän aikavälin tavoitteidensa olevan markkinaohjeistus millenkään erityiselle vuodelle. Yhtiö julkaisee arvion tilikauden taloudellisesta kehityksestä erikseen.

### MUUTOS RAPORTOINTIKÄYTÄNNÖSSÄ

Efore on muuttanut raportointikäytäntöään 1.12.2015 voimaan tulleiden Pörssin uusien säännösten seurauksena ja luopuu vastaisuudessa kolmen ja yhdeksän kuukauden osavuositarkastusten julkistamisesta 7.12.2015 julkaistun pörssitiedotteen mukaisesti.

Vuonna 2016 Efore julkaisee seuraavat tulostiedotteet:

- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2015: 12.2.2016
- Puolivuotiskatsaus 2016 (1.1.2016–30.6.2016): 10.8.2016

Varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2016. Vuosikertomus tilikaudelta 2015 julkaistaan viikolla 10/2016.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konserni on hakeutunut viime vuosien aikana uusille markkinoille, mikä luo

entistä paremmat mahdollisuudet kasvuun. LTE (4G) -teknologiaan perustuvat tuotteet ovat avainasemassa tietoliikenneverkkojen laajennuksissa ja Efore on mukana tässä kehityksessä. Verkkomarkkinoiden uskotaan jatkuvan vakaina 2016. Trendinä on siirtyminen pienempiin tukiasemiin, joihin myös Efore kohdistaa tuotekehityspanostuksiaan.

Teollisuussektorilla LED-valaistuksen, mittalaitteiden, terveydenhuollon laitteiden ja infrastruktuurin teholliset tarjoavat useita kasvumahdollisuuksia. Yhtiö panostaa tuotevalikoiman laajentamiseen ja asiakaspiirin kasvattamiseen erityisesti korkeaa luotettavuutta vaativissa segmenteissä, joissa markkinavaihtelut ovat pienempiä ja tuotteiden elinkaaret pidemmät.

Epävarmuustekijät on esitelty kohdassa ”Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät”.

### HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Hallitus esittää 30.3.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
<b>LIIVEVAIHTO</b>	1	89 857	85 292
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-635	52
Valmistus omaan käyttöön		140	58
Liiketoiminnan muut tuotot	3	860	1 155
Materiaalit ja palvelut	4	-59 463	-55 877
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-18 357	-18 912
Poistot	6	-3 608	-3 558
Arvonalentumiset	6	-501	-305
Liiketoiminnan muut kulut	7	-10 334	-9 865
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>		-2 040	-1 960
Rahoitustuotot	8,10	4 432	2 092
Rahoituskulut	9,10	-5 719	-3 263
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>		-3 327	-3 131
Tuloverot	11	-86	482
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		-3 412	-2 649
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-166	0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		944	1 174
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-2 634	-1 475
<b>TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-3 413	-2 801
Määräysvallattomille omistajille		0	152
<b>LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-2 634	-1 627
Määräysvallattomille omistajille		1	152
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Tulos/osake, laimentamaton	12	-0,07	-0,05
Tulos/osake, laimennettu	12	-0,07	-0,05

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

**KONSERNITASE, 1 000 EUR**

	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	13	9 242	8 109
Liikearvo	2, 14	1 114	1 114
Aineelliset hyödykkeet	15	5 049	5 564
Muut saamiset	19	111	110
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	16	56	48
Laskennallinen verosaaminen	17	3 391	2 740
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>18 963</b>	17 686
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	18	14 882	14 497
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	15 160	15 803
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		279	807
Rahavarat	20	6 347	7 806
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>36 669</b>	38 913
<b>VARAT</b>		<b>55 632</b>	56 598



**KONSERNITASE**, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	21	15 000	15 000
Omat osakkeet	21	-2 427	-2 426
Muut rahastot	21	28 673	28 691
Muuntoerot	21	3 505	2 561
Kertyneet voittovarot		-25 715	-22 298
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus</b>		<b>19 038</b>	21 528
<b>Määräysvallattomat omistajat</b>		<b>1</b>	0
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>19 038</b>	21 528
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennallinen verovelka	17	455	519
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	22, 23	1 245	2 480
Muut velat	24	135	76
Eläkevelvoitteet	25	1 728	1 564
Varaukset	26	250	285
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 813</b>	4 925
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22, 23	9 768	7 273
Ostovelat ja muut velat	24, 27, 28	22 634	22 585
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		286	237
Varaukset	26	91	51
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>32 780</b>	30 145
<b>VELAT</b>		<b>36 593</b>	35 070
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>55 632</b>	56 598

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1-31.12.2015	1.1-31.12.2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myyntistä saadut maksut		91 070	86 449
Maksut liiketoiminnan kuluista		-87 432	-80 901
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		3 638	5 548
Maksetut korot		-427	-507
Saadut korot liiketoiminnasta		18	96
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-1 186	-1 115
Maksetut verot		-230	-236
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>		<b>1 813</b>	<b>3 786</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 394	-3 870
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		43	1 626
Investoinnit muihin sijoituksiin		0	-26
Luovutustulot muista sijoituksista		0	4
Maksetut verot investoinneista		-18	-34
<b>Investointien rahavirta (B)</b>		<b>-4 369</b>	<b>-2 301</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		6 206	981
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-3 966	-3 112
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 100	-1 402
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-219	-212
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>		<b>921</b>	<b>-3 745</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)</b>		<b>-1 635</b>	<b>-2 260</b>
Rahavarat tilikauden alussa		7 806	9 791
Rahavarojen muutos		-1 635	-2 260
Konsernirakenteen muutoksen vaikutus		0	-342
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		175	618
Rahavarat tilikauden lopussa	20	6 347	7 806

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2015</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 427</b>	<b>27 972</b>	<b>720</b>	<b>2 561</b>	<b>-22 298</b>	<b>21 528</b>	<b>0</b>	<b>21 528</b>
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-3 413	-3 413	0	-3 413
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>									
Etuusperusteisen nettovelan uudelleen määrittämistä johtuvat erät	0	0	0	0	0	-166	-166	0	-166
Muuntoerot	0	0	0	0	944	0	944	0	944
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>944</b>	<b>-3 579</b>	<b>-2 634</b>	<b>0</b>	<b>-2 634</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	162	162	0	162
Muut muutokset	0	0	0	-18	0	0	-18	0	-18
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-18</b>	<b>0</b>	<b>162</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>144</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2015</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 427</b>	<b>27 972</b>	<b>702</b>	<b>3 505</b>	<b>-25 715</b>	<b>19 038</b>	<b>0</b>	<b>19 038</b>
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2014</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 426</b>	<b>27 972</b>	<b>1 039</b>	<b>1 387</b>	<b>-19 940</b>	<b>23 033</b>	<b>190</b>	<b>23 223</b>
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-2 801	-2 801	152	-2 649
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>									
Muuntoerot	0	0	0	0	1 174	0	1 174	0	1 174
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 174</b>	<b>-2 801</b>	<b>-1 627</b>	<b>152</b>	<b>-1 476</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Muut muutokset	0	0	0	-320	0	359	39	0	39
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	84	84	0	84
Konsernirakenteen muutokset	0	0	0	0	0	0	0	-341	-341
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-320</b>	<b>0</b>	<b>443</b>	<b>123</b>	<b>-341</b>	<b>-218</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2014</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 426</b>	<b>27 972</b>	<b>720</b>	<b>2 561</b>	<b>-22 298</b>	<b>21 529</b>	<b>0</b>	<b>21 528</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Elektroniikkakonserni Efore on ICT- ja teollisuuselektronikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu tehonsyöttö- ratkaisuisista, tasasuunninjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistuspalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Konsernilla on tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä Suomen lisäksi Kiinassa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa ja Italiassa. Konsernin tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörsissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta [www.efore.com](http://www.efore.com) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.02.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.2015–31.12.2015 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölain-säädännön mukaiset.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön tiedossa ei ole sellaisia liiketoiminnallisia tai rahoituksellisia riskejä jotka realisoituessaan vaarantaisivat toiminnan jatkuvuuden.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

### UUDET STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni on noudattanut tilikauden alusta 1.1.2015 alkaen seuraavia voimaan tulleita standardeja, niiden muutoksia sekä tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuu- det - Defined Benefit Plans: Employee Contributions (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen, mutta konsernin liitetietoja on lisätty.

IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutostyösköselmat 2011–2013 sekä 2010–2012) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

IFRIC 21 Julkiset maksut (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla; EU:ssa viimeistään sen ensimmäisen tilikauden alusta, joka

alkaa 17.6.2014 tai sen jälkeen): Tulkinta tarkoittaa julkisten maksujen kirjanpitokäsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määriteltä, maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan. Tulkinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

### TYTÄRYRITYKSET

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrittukset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittusen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittukseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrittusen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittusten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Tilinpäätöshetkinä 31.12.2015 sekä 31.12.2014 konsernilla ei ollut osakkuusyrittksiä.

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäris-

tön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan.

Rahoitustuottojen - ja kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä konsernin sisäisistä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

### ULKOMAISTEN KONSERNIYRITYSTEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikauden keskiarvosien keskiarvosia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

### AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpito-

arvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluiksi kun ne toteutuvat. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet – ryhmään sisältyvät vuokrahuoneistojen peruserparannusmenot. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuusarät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## JULKISET AVUSTUKSET

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tuloutustapa riippuu avustuksen luonteesta. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvoa ei poisteta vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvioidaan vuosittain tai useammin, jos todetaan viitteitä siitä, että sen arvo on saattanut alentua. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan

rahamäärän. Tällöin liikearvo kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestone- ja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38-standardin mukaiset kehitysmenojen aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenojen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

### Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

### Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasingsopimusten pääomiarvon.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomiin hyödykkeisiin voi myös sisältyä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittuja asiakassuhteisiin ja tuoteoikeuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	7 vuotta
Tuoteoikeudet	7 vuotta
Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET OMAISUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

-standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myyttävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoan tai nettorealisointiarvoan mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vaihto-omaisuuden arvosta on vähennetty arvon alentumisvaraus, joka kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolloin teknisen vanhentumisen ja muiden tekijöiden perusteella arvioitu varauksen tarpeellisuus on todettu.

### VUOKRASOPIMUKSET

#### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### ARVONALENTUMISET

#### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta

ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta

omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

### TYÖSUHDE-ETUUKSET

#### Eläkeveloitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuskien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

#### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernilla on myös liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena Italialaisessa tytäryrityksessä etuuspohjainen eläkejärjestely, joka erääntyy maksettavaksi järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille työsuhteen päättyessä. Tähän liittyvä velka on kirjattu konsernin taseeseen. Veloitteen määrittäminen perustuu aktuaariin laskelmiin. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen osalta konserni kirjaa



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

henkilöstökuluihin kauden työsuoritukseen perustuvan menon sekä veloitteen korkomenon. Mahdollisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan omaan pääomaan.

### Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksuajkaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määrittäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan

pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Eforen hallitus päätti uudesta optio-ohjelmasta 17.6.2014. Kulakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A 1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena italialaisen tytäryrityksen johdon avainhenkilöille on perustettu osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka perusteella mahdollisesti maksettava palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän ansaintajakso on 11.7.2013–30.6.2016 ja ansaintakriteeri on Efore Oyj:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana.

Järjestelystä on esitetty tietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

### RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteeratut osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takauspimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat

ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arviointujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luototilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

### Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Johdannaispöytäkirjat

Johdannaispöytäkirjat arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaispöytäkirjalla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaispöytäkirjasten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta tulevalle tilikaudelle. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

### OSTOVELAT

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, jonka katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

### VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäyn-

teihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### EHDOLLISET VELAT JA EHDOLLISET VARAT

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuuserä, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei

ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

### TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoinneissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmit laskennalliset verosaamiset muodostuvat kahden tytäryritysten verotuksellisista tappioista.

Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteiden hallintaoikeutta eikä niihin todellista määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset sekä välilliset verot.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### KERTALUONTEISET ERÄT

Kertaluonteisia eriä ovat poikkeukselliset ja hyvin harvoin toistuvat erät, joiden vaikutus on olennainen. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ei pidetä kertaluonteisina erinä. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ovat esimerkiksi poistosuunnitelmien tai poistomene-  
telmien muutokset.

### LIKEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka

muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

### JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvarausten osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon par-

haaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvoastamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisen omaisuusryhmien taloudel-

liset käyttöajat ja niiden poistomenetelmät

- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä),
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

### UUSIEN JA MUUTETTUIJEN STANDARDIEN SEKÄ TULKINTOJEN SOVELTAMINEN

Efore Oyj ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. \*= Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2015.

- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määritettäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyhtiöihin - Investment Entities: Applying the Consolidation Exception \* (Muutoksia saatetaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta IFRS 11:een siitä, miten kirjanpidossa käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutoskokoelma 2012-2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen

alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

- Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista\* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehysten määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaisankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni arvioi IFRS 15:n vaikutuksia.
- Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit\* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudis-

tettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

Muilla IFRS standardeihin ja IFRIC tulkitointeihin tehdyillä muutoksilla tai uusilla IFRIC tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuu samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perustana konsernin liikevoittoa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti neljään ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka), Suomi ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2015	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	12 740	44 037	9 730	23 350	0	89 857
Varat	3	10 951	8 701	10 889	10 086	40 630
Maantieteelliset alueet 2014	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	12 900	35 592	13 700	23 100	0	85 292
Varat	46	8 491	9 781	18 926	10 547	47 791

Konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2015 n. 45 % kertyi kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 18 517 (16 765) ja asiakas B:lta 21 356 (24 735) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 39 873 (41 499) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 89 452 (84 849) tuhatta euroa ja palveluiden myynnistä 406 (443) tuhatta euroa.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 2. HANKITUT LIKETOIMINNOT (1 000 EUR)

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikausilla 2015 ja 2014.

## 3. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT (1 000 EUR)

	2015	2014
Tuotekehitysavustukset	71	169
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	23	143
Muut tuotot	766	844
<b>Yhteensä</b>	<b>860</b>	1 155

## 4. MATERIAALIT JA PALVELUT (1 000 EUR)

	2015	2014
Materiaalit	58 977	54 101
Varaston muutos	-598	773
Palvelut	1 084	1 004
<b>Yhteensä</b>	<b>59 463</b>	55 877

## 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT (1 000 EUR)

	2015	2014
Palkat	14 110	14 795
Eläkekulut - maksupohjaiset	2 600	2 600
Eläkekulut - etuusperusteiset (Italian TFR)	41	75
Muut henkilösivukulut	1 605	1 442
<b>Yhteensä</b>	<b>18 357</b>	18 912

Tiedot lähimpiin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 32. Lähipiiritapahtumat.

<b>Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)</b>	2015	2014
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	887	914
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	737	976

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä.

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET (1 000 EUR)

	2015	2014
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	1 332	968
Aineettomat oikeudet	328	356
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	191	193
Muut aineettomat hyödykkeet	38	25
Rakennuksista ja rakennelmista	0	50
Koneet ja kalusto	1 555	1 643
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	30	35
Muut aineelliset hyödykkeet	135	290
<b>Yhteensä</b>	<b>3 608</b>	3 558
Arvonalentumiset kehittämismenoista	501	305

## 7. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT (1 000 EUR)

	2015	2014
Vuokrat	1 460	1 384
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 012	767
Hallinnolliset kulut	2 231	2 102
Toimisto- ja hallintokulut	815	815
Käyttö- ja ylläpitokulut	1 455	1 139
Matkakulut	739	713
Varauksen muutos	54	266
Edustuskulut	43	52
Vakuutukset	286	241
Markkinointikulut	152	211
Autokulut	159	132
Muut kiinteät kulut	987	1 273
Luottotappiot	5	91
Myyntipalvelut	882	622
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	55	58
<b>Yhteensä</b>	<b>10 334</b>	9 865

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Tilintarkastus:	2015	2014
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	54	61
Veroneuvonta	7	51
Muut palvelut	23	11
	84	123
<b>MUUT YHTEISÖT</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	24	23
Veroneuvonta	67	0
Muut palvelut	30	0
	121	23
<b>YHTEENSÄ</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	78	85
Veroneuvonta	74	51
Muut palvelut	53	11
Yhteensä	205	146

### 8. RAHOITUSTUOTOT (1 000 EUR)

	2015	2014
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	18	96
Valuuttakurssivoitot	4 411	1 873
Muut rahoitustuotot	2	123
Yhteensä	4 432	2 092

### 9. RAHOITUSKULUT (1 000 EUR)

	2015	2014
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	492	560
Valuuttakurssitappiot	4 829	2 283
Muut rahoituskulut	398	420
Yhteensä	5 719	3 263

### 10. VALUUTTAKURSSIEROT (1 000 EUR)

		2015	2014
Erittely nettokurssivoitoista(+) ja -tappioista(-) tilinpäätöksen erien mukaan			
Yhteensä	Voitot	4 411	1 873
	Tappiot	-4 829	-2 283
	Netto	-419	-409
Myynti	Voitot	1 627	505
	Tappiot	-1 741	-362
	Netto	-114	143
Ostot	Voitot	181	72
	Tappiot	-303	-129
	Netto	-122	-57
Rahoituserät	Voitot	957	779
	Tappiot	-1 234	-868
	Netto	-277	-89
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	1 647	518
	Tappiot	-1 554	-924
	Netto	93	-406



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 11. TULOVEROT (1 000 EUR)

	2015	2014
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-693	-299
Tuloverot investoinneista	-18	-34
Laskennalliset verot	626	815
Yhteensä	-86	482
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-3 327	-3 131
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (20.0 %)	665	626
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	248	946
Verovapaat tuotot	508	652
Vähennyskelvottomat kulut	-1 496	-2 213
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-71	249
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	60	0
Muut erät	0	222
Verot tuloslaskelmassa	-86	482

### 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS (1 000 EUR)

	2015	2014
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-3 413	-2 801
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	52 271	52 271
Osakepalkkiojärjestelmien osakkeiden vaikutus	763	220
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	53 034	52 491
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	-0,07	-0,05
Laimennettu	-0,07	-0,05

#### LAIMENTAMATON

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

#### LAIMENNETTU

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaamattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan.

Konsernissa on kaksi osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka voivat laimentaa osakekohtaista tulosta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 1. Optio-ohjelma

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaamattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan. Optio-ohjelmasta päätettiin 17.6.2014 ja optio-oikeuksien annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta jotka tuli merkitä 31.7.2015 mennessä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A

1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

### 2. Osakepalkkiojärjestelmä

Osakekohtaista tulosta laimentavat Roal Electroics S.P.A:n avainjohtajien kannustinjärjestelmän osakepalkkiot, joiden kulukirjauksen ajanjakso on vielä kesken. Ne käsitellään optiona laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta koskevassa laskelmassa, vaikka niiden ansainta on vielä ehdollinen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2015	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 439	2 651	2 094	1 900	6	17 090
Kurssierot (+/-)	18	2	0	0	0	20
Lisäykset	3 276	21	118	65	26	3 506
Vähennykset	-1 118	-39	0	-51	0	-1 209
Siirrot erien välillä	0	17	-1 319	1 352	-32	17
Hankintameno 31.12.	12 614	2 652	893	3 266	0	19 424
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 567	-995	-1 587	-1 831	0	-8 981
Kurssierot (+/-)	-3	-2	0	0	0	-5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 103	39	1 287	-1 235	0	1 193
Tilikauden poisto	-1 332	-328	-191	-38	0	-1 888
Arvonalennukset	-501	0	0	0	0	-501
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-5 301	-1 286	-491	-3 104	0	-10 182
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>7 313</b>	<b>1 367</b>	<b>401</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>9 243</b>

Aineettomat hyödykkeet 2014	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 550	3 790	1 423	2 946	0	22 709
Kurssierot (+/-)	24	-149	0	0	0	-125
Lisäykset	2 830	25	161	24	6	3 047
Vähennykset	-6 965	-1 042	0	-576	0	-8 582
Siirrot erien välillä	0	26	510	-495	0	40
Hankintameno 31.12.	10 439	2 651	2 094	1 899	6	17 089
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-10 255	-1 830	-886	-2 876	0	-15 847
Kurssierot (+/-)	-5	149	0	0	0	145
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6 965	1 042	-509	1 070	0	8 568
Tilikauden poisto	-968	-356	-193	-25	0	-1 541
Arvonalennukset	-305	0	0	0	0	-305
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-4 567	-995	-1 588	-1 830	0	-8 980
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>5 871</b>	<b>1 656</b>	<b>506</b>	<b>69</b>	<b>6</b>	<b>8 109</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

\* Kehittämismenoihin sisältyi 31.12.2015 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 3 843 tuhatta euroa. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona. Kehittämismenoihin tehtiin vuodelle 2015 alaskirjaus asiakkaan päätettyä olla jatkamatta ko. tuotteen kehittämistä.

### 14. KONSERNILIIKEARVO (1 000 EUR)

#### Konserniliikearvo 2015

Hankintameno 1.1.	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	1 114

#### Konserniliikearvo 2014

Hankintameno 1.1.	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	1 114

#### ARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle, eli Roal-alakonsernille. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu 2 %:n liikevaihdon kasvulla.

1. Liikevaihdon, EBITDA:n ja investointien kehitys on perustanut johdon pitkän tähtäimen suunnitelmiin.
2. Käyttöpääoman kasvu on laskettu 12 % liikevaihdosta.
3. Diskonttauskorko on määritelty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. Diskonttauskorko 10,7 % (10,6 %) on määritelty ennen veroja.

Herkkyysanalyysin mukaan diskontattujen kassavirtojen nykyarvo vastaisi testattavan omaisuuden kirjanpitoarvoa, jos EBITDA olisi 12 % (10 %) alempi vuosina 2016–2020 tai jos diskonttokorko olisi 2,6 % (2,2 %)-yksikköä korkeampi.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 15. AINEELLISET HYÖDYKKEET (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2015	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	6	17 044	697	1 437	4 131	254	23 570
Kurssierot (+/-)	0	0	787	0	7	253	0	1 046
Lisäykset	0	0	924	44	25	25	75	1 092
Vähennykset	0	0	-804	0	-71	-1	-78	-955
Siirrot erien välillä	0	0	38	0	0	0	-55	-17
Hankintameno 31.12.	0	6	17 989	741	1 397	4 407	196	24 736
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-6	-12 010	-648	-1 373	-3 968	0	-18 005
Kurssierot (+/-)	0	0	-548	0	-4	-240	0	-792
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	749	0	68	1	0	818
Tilikauden poisto	0	0	-1 544	-30	-20	-115	0	-1 708
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-6	-13 352	-677	-1 329	-4 322	0	-19 687
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 637</b>	<b>63</b>	<b>68</b>	<b>85</b>	<b>196</b>	<b>5 049</b>

Aineelliset hyödykkeet 2014	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	134	1 284	18 939	672	1 434	4 403	147	27 013
Kurssierot (+/-)	0	0	1 198	0	0	390	0	1 588
Lisäykset	0	27	667	25	12	164	272	1 167
Vähennykset	-134	-1 260	-3 760	0	-10	-826	-139	-6 128
Siirrot erien välillä	0	-45	0	0	0	0	-26	-71
Hankintameno 31.12.	0	6	17 044	697	1 437	4 131	254	23 569
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-21	-13 111	-613	-1 357	-4 142	0	-19 244
Kurssierot (+/-)	0	0	-846	0	0	-385	0	-1 231
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-34	3 589	0	7	826	0	4 388
Tilikauden poisto	0	50	-1 643	-35	-24	-267	0	-1 918
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-6	-12 010	-648	-1 373	-3 968	0	-18 005
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 034</b>	<b>49</b>	<b>64</b>	<b>163</b>	<b>254</b>	<b>5 565</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 16. MUUT OSAKKEET JA OSUDET (1 000 EUR)

	2015	2014
Hankintameno 1.1.	48	26
Lisäykset	0	26
Vähennykset	0	-4
Arvon alentumisen peruutus	7	0
<b>Yhteensä</b>	<b>56</b>	<b>48</b>

### 17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VELAT (1 000 EUR)

<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>	1.1.2015	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2015
Laskennalliset verosaamiset:				
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Efore Suzhou	1 316	53	89	1 458
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Roal Italia	1 424	510	0	1 934
<b>Yhteensä</b>	<b>2 740</b>	<b>563</b>	<b>89</b>	<b>3 391</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Muista eristä, Efore Suzhou	0	53	-1	53
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	519	-116	0	403
<b>Yhteensä</b>	<b>519</b>	<b>-63</b>	<b>-1</b>	<b>455</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>2 220</b>	<b>626</b>	<b>89</b>	<b>2 936</b>

<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>	1.1.2014	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2014
Tappioista verotuksessa, Efore Suzhou	1 270	-83	130	1 316
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Roal Italia	1 003	428	0	1 424
<b>Yhteensä</b>	<b>2 272</b>	<b>345</b>	<b>130</b>	<b>2 740</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Kertynyt poistoero, Efore AB	3	2	-5	0
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	854	-335	0	519
<b>Yhteensä</b>	<b>857</b>	<b>-333</b>	<b>-5</b>	<b>519</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>1 416</b>	<b>677</b>	<b>135</b>	<b>2 220</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konserniyhtiöillä Suomessa, Kiinassa ja USA:ssa oli 31.12.2015 verotuksellisia tappioita yhteensä 42,5 (38,1) milj. euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 5,5 milj. euroa kohdistuu Suomeen ja 4,4 milj. euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuosien 2016–2033 välillä.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

### 18. VAIHTO-OMAISUUS (1 000 EUR)

	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	6 990	6 132
Keskeneräiset tuotteet	1 345	2 648
Valmiit tuotteet	6 547	5 716
<b>Yhteensä</b>	<b>14 882</b>	14 497

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 1 milj. euroa (0,8 milj. euroa), jolla vaihtomaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 58 874 (54 764) tuhatta euroa, joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

### 19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (1 000 EUR)

	2015	2014
Pitkäaikaiset muut saamiset	111	110
Myyntisaamiset	13 436	14 190
Luottotappiovaraus	-371	-366
Muut saamiset	1 308	1 431
Siirtosaamiset	787	548
<b>Yhteensä</b>	<b>15 271</b>	15 913

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 5 tuhatta euroa (91 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

	2015	2014
Luottotappiovaraus 1.1.	366	275
Lisäys	5	91
Luottotappiovaraus 31.12.	371	366
Myyntisaamisten erääntyminen:		
Erääntymätön	10 094	10 949
Erääntynyt alle 30 pv	1 476	1 646
Erääntynyt 31-60 pv	379	598
Erääntynyt 61-90 pv	305	87
Erääntynyt 91-120 pv	301	460
Erääntynyt yli 120 pv	881	450
<b>Yhteensä</b>	<b>13 436</b>	14 190
Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:		
EUR	6 827	5 766
RMB	5 851	2 416
USD	2 381	7 621
SEK	144	44
Muut valuutat	68	66
<b>Yhteensä</b>	<b>15 271</b>	15 913
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	25	96
Tuotekehitysavustus	35	32
Ennakkomaksut	405	196
Muut erät	322	224
<b>Yhteensä</b>	<b>787</b>	548

### 20. RAHAVARAT (1 000 EUR)

	2015	2014
Rahat ja pankkisaamiset	6 347	7 806

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.1.2014	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2014	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2014	3 501 995				
1.1.2015	<b>52 270 896</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 426</b>	<b>27 972</b>	<b>40 546</b>
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2015	<b>52 270 896</b>	<b>15 000</b>	<b>-2 426</b>	<b>27 972</b>	<b>40 546</b>
Osakkeiden kokonaismäärä	<b>55 772 891</b>				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2015	<b>3 501 995</b>				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 55 772 891 ja osakepääoma 15 000 000,00 euroa 31.12.2015. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismäärästä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu

täysimääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## SEURAAVASSA ON ESITETTY OMAN PÄÄOMAN RAHASTOJEN KUVAUKSET:

### MUUT RAHASTOT

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547,36 euroa (vuosi 2010). Yhtiökokouksen 9.2.2012 päätöksen mukaisesti tilikaudella jaettiin pääomapalautusta yhteensä 2.097.097,75 euroa. Pääoman palautus oli 0,05 euroa osaketta kohti. Tilikaudella 2013 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 9 399 999,82 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomenoja osakeannista -195 887,94 euroa.

#### Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

#### Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

#### Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernilla oli 31.12.2015 hallussaan 3 501 995 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 425 731,10 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa. Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Tilikaudella 2014 emoyhtiö hankki Efore Management Oy:n hallussa olleet omat osakkeet.

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

#### Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

#### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Efore Oyj:n hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Roal Electronics S.p.A.:n (Roal) avainjohtajille. Kyseiset avainhenkilöt siirtyivät Efore-konserniin Roal-yrityskaupan mukana. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja Roal:n avainjohtajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa kyseiset avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkoi 11.7.2013 ja päättyy 30.6.2016. Ansaintajakson ansaintakriteeri on Efore Oy:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana. Hallitus voi harkitsemistaan syistä päättää lopettaa ansaintajakson aiemmin.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana heinäkuussa 2016. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli kyseisen avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen 30.6.2016.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu neljä Roal:n avainjohtajaa. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 440 000 Efore Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

#### Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 17.6.2014 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10. huhtikuuta 2014 antamaan valtuutuksen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Optiojärjestelyt 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä
	2014 A	2014 B	2014 C	
Optioita enintään, kpl	500 000	500 000	500 000	1 500 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	
Merkintähinta	0,7	0,78	1.3.-31.3.2016	
Osinko-oikeus	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm	01/08/16	01/08/17	01/08/18	
Raukeaminen, pvm	31/07/18	31/07/19	31/07/20	
Juoksuaika, vuotta	1v 11 kk	2v 11 kk	3v 11 kk	

Optiojärjestely 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintähinta (painotettu)
	2014 A	2014 B	2014 C		
<b>Määrä 2014</b>					
Optioita myönnetty	133 333	133 333	133 332	399 998	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	133 333	133 333	133 332	399 998	0,70
Optioita varastossa	366 667	366 667	366 668	1 100 002	0,70
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

### Tilikauden muutokset 2015

Optioita myönnetty	266 667	266 666	266 666	799 999	
Optioita palautunut	133 334	133 332	133 332	399 998	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu					
keskikurssi, eur	0	0	0	0	
Optioita rauennut	0	0	0	0	

### Määrät 2015

Optioita myönnetty	400 000	399 999	399 998	1 199 997	
Optioita palautunut	133 334	133 332	133 332	399 998	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	266 666	266 667	266 666	799 999	0,78
Optioita varastossa*	233 334	233 333	233 334	700 001	0,78
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optiolle määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tulevaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu. Tilikauden 2015 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 89 tuhatta euroa (2014: 16 tuhatta euroa).

\* Optio-oikeudet oli merkittävä 31.7.2015 (A ja B) mennessä.

Toteutus	2015 Myönnetyt	2014 Myönnetyt	Kaikki optiot
Myönnetyt optiot, kpl	799 999	399 998	1 199 997
Osakkeen kurssi, eur	0,69	0,69	0,69
Merkintähinta, eur	0,78	0,70	0,75
Riskitön korko, %	0,8	0,8	0,8
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Odotettu volatilitteetti, %*	27 %	27 %	27 %
Palautuvat optiot, %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Käypä arvo yhteensä, eur	123 241,45	61 620,49	184 861,94
Arvonmäärittäysmalli	BS	BS	BS

Black-Scholes -mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvia optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa.

\* Odotettavissa oleva volatilitteetti on määrätty laskemalla konsernin osakekurssin toteutunut volatilitteetti optioiden juoksuaikaa vastaavalla ajanjaksolla juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

## 22. KOROLLISET VELAT (1 000 EUR)

	2015 Tasearvot	2014 Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahoitusleasingvelat	245	380
Eläkelaina	1 000	2 100
Yhteensä	1 245	2 480
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Rahoitusleasingvelat	236	189
Johdannaiset käypään arvoon	88	7
Muut velat muille	145	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 665	5 977
Eläkelainat	1 100	1 100
Factoring	535	0
Yhteensä	9 768	7 273

Eläkelainat erääntyvät vuosina 2016–2018. Eläkelainojen korot ovat 1,75 %–2,4 %:a. Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

### Rahoitusvelkojen erääntyminen

2015	2016	2017	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	236	245	0
Johdannaiset käypään arvoon	88	0	0
Muut velat muille	145	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 665	0	0
Eläkelaina	1 100	600	400
Factoringvelat	535	0	0
Yhteensä	9 768	845	400

2014	2015	2016	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	189	380	0
Johdannaiset käypään arvoon	7	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 977	0	0
Eläkelaina	1 100	1 100	1 000
Yhteensä	7 273	1 480	1 000

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 23. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN (1 000 EUR)

	2015	2014
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	246	203
1-5 vuoden kuluessa	248	391
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	494	594
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	236	189
1-5 vuoden kuluessa	245	380
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	480	569
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	13	25
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	494	594

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin it-ohjelmien vuokrasopimuksista.

### 24. OSTOVELAT JA MUUT VELAT (1 000 EUR)

	2015	2014
Pitkäaikainen		
Siirtovelat	135	76
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	40	110
Ostovelat	17 463	17 564
Velat lähipiirille	13	13
Muut velat	1 738	1 779
Siirtovelat	3 380	3 119
Yhteensä	22 634	22 585

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät	2015	2014
Jaksotetut henkilöstökulut	2 412	2 970
Verot	354	0
Factoringvelka	218	0
Projektin kuluvaraus	160	0
Osakeperusteiset maksut	135	76
Lyhytaikaiset korkovelat	21	26
Muut erät	215	123
Yhteensä	3 515	3 195

### 25. ELÄKEVELVOITTEET (1 000 EUR)

Konsernilla on Italiassa IAS 19:n mukainen etuus pohjainen eläkejärjestely. Italian lainsäädännön mukaisesti työsopimuksen päättyessä jokainen työntekijä saa lähtökorvauksen (Trattamento Fine Rapporto TFR), joka maksetaan yrityksen pitämästä rahastosta tai ulkopuolisesta rahastosta. Rahastoihin siirretyt varat on noin 6,9 % henkilön vuosipalkasta ja kerrytetään kuukausittain. Tuloslaskelman henkilöstökuluihin kirjataan maksusuoritukset rahastoon sekä korot rahastosta rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjataan velan uudelleen määrittämisestä johtuvat menot. Velka kuvastaa kertynyttä vastuuta, joka yhtiöllä on maksaa lähteville työntekijöille korvausta. Velan määrä on käypä arvo ja siihen tehdään indeksitar- kistus vuosittain. Se perustuu aktuaarilaskelmaan, joka perustuu demografisiin olettamuksiin nykyisistä ja tulevista työntekijöistä ja taloudellisiin olettamuksiin perustuen markkina-odotuksiin.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2015
Eläkevelvoitteet 1.1.	1 564
Tuloslaskelmaan kirjatut muutokset	
Korkokulu	39
Maksusuoritukset	-41
Omaan pääomaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	
Kokemusperusteiset voitot (-) tai tappiot (+)	-11
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio (+)	-2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat voitot (-) tai tappiot (+)	178
Eläkevelvoitteet 31.12.	1 728

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin suoritettavien maksujen odotetaan tilikaudella 2016 olevan 407 tuhatta euroa. Vuosina 2017–2020 arvioitu vuosittainen maksu on keskimäärin 60 tuhatta euroa.

### Vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.2015

Diskonttokorko	1,21 %
Palkankorotusolettama	1,50 %
Eläkkeen korotusolettama	2,63 %

Seuraavassa esitetään vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyysoanalyysi, joka osoittaa arvion eläkevelvoitteen arvosta mikäli vakuutusmatemaattinen oletus muuttuu:

	Muutos +1 %	Muutos -1 %
Diskonttokorko	1 686	1 765
Palkankorotusolettama	1 749	1 700
Eläkkeen korotusolettama	1 710	1 741

## 26. VARAUKSET (1 000 EUR)

	2015	2014
Pitkäaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.1.	35	0
Varausten lisäys	0	35
Käytetyt varaukset	-35	0
Takuuvaraus 31.12.	0	35
Muut varaukset 1.1.	250	43
Varausten lisäys	0	230
Käytetyt varaukset	0	-23
Muut varaukset 31.12.	250	250
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.1.	51	27
Kurssiero	3	3
Varausten lisäykset	37	21
Takuuvaraus 31.12.	91	51
Varaukset yhteensä	341	336

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaalisti 24 kuukauden takuu-aika. Takuu-varaukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Pitkäaikaiset eläkelainat ovat kiinteäkorkoisia.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernin liikevaihdosta n. 45 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat ovat 2,9 milj. euroa, joista erääntyneitä on 0,8 milj. euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen

liitetiedoissa kohdassa 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### VALUUTTAKURSSIRISKI

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK- ja RMB-määräisinä. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan.

Vuonna 2015 ensisijaisena suojausmenetelmänä on käytetty kassavirtaennusteisiin perustuvaa valuuttaerien kohdistusta. Merkittävät ennustetut nettovuolupositiot on suojattu. Vuonna 2015 käytössä olleiden valuuttajohdannaisten kesto aika oli 1-4 kuukautta. Tilikaudella 2014 ei ole ollut valuuttajohdannaista käytössä.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäi-

vän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakursseista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 28. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

### KORKORISKI

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskejä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaissinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojausjaksia.

### MAKSUVALMIUSRISKI

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehok-

kaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä. Konsernin rahoitusasema on heikentynyt. Vuoden 2015 lopussa nettovelkaantumistaso oli 24,5 % (9 %) ja omavaraisuusaste 34,2 % (38,1 %).

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 6,3 milj. euroa (7,8 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 11,0 milj. euroa (9,8 milj. euroa). Konsernin rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 6,1 milj. euroa 31.12.2015, joista 4,7 milj. euroa ovat voimassa toistaiseksi. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 luottolimiittejä on käytetty 3,8 milj. euroa, 31.12.2014 luottolimiittejä oli käytetty 0,2 milj. euroa. Konsernilla saattaa tulevaisuudessa olla vaikeuksia saada ulkopuolista rahoitusta nykyisessä laajuudessa ja samoilla ehdoilla.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2015	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	17 504	17 504	17 504	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 665	7 820	2 610	5 209	0
Eläkelaina	2 100	2 147	570	565	1 012
Rahoitusleasing-velat	480	494	123	123	248
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	88	88	88	0	0
Muut velat muille	145	145	145	0	0
Factoring (maksuvalmiusriski Eforella)	535	535	535	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2014	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6-12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	17 674	17 674	17 674	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 977	6 162	2 272	3 890	0
Eläkelaina	3 200	3 295	582	576	2 137
Rahoitusleasing-velat	569	594	102	102	391
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	7	7	7	0	0

### LUOTTO- JA MUUT VASTAPUOLIRISKIT

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 28. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT (1 000 EUR)

	2015	2014
Valuuttajohdannaiset, suojaustarkoituksessa (ei IAS 39 Suojauslaskennassa)		
Johdannaiset		
Nimellisarvo	1 748	681
Negatiivinen käypä arvo	88	7

Tilikaudella 2015 oli käytössä termiinisopimukset ja vuodella 2014 oli käytössä korko SWAP.

### 29. MUUT VUOKRASOPIMUKSET (1 000 EUR)

	2015	2014
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	807	827
1-5 vuoden kuluessa	517	507
	1 324	1 334

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat ja vuonna 2014 Roal Italia myi kiinteistön ja on nyt vuokrannut toimitilat. Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 12/2021 asti. Useimmiten sopimukseen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 920 tuhatta euroa (1 027) ja kalustovuokria 404 tuhatta euroa (307).

### 30. MUUT SOPIMUKSET

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitussopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

### 31. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1 000 EUR)

	2015	2014
Muiden puolesta		
Muut vastuusitoumukset	107	107



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 32. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Lisäksi Efore Management Oy kuului lähipiiriin purkaantumiseensa asti, 19.1.2015.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
<b>Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Fi-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
*Roal Electronics S.p.A	Castelfidardo	Italia	100	100	100
<b>Fi-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore OU	Pärnu	Viro	100	100	
<b>Roal Electronics S.p.a:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>					
Efore Sarl, Tunis	Charguia	Tunisia	100	100	
Roal Electronics USA Inc*	Pennsylvania	USA	100	100	

\* Nimi muuttunut vuonna 2016 Efore Spa:ksi (13.1.2016) ja Efore Inc:ksi (7.1.2016).

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2015	2014
<b>Johto</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 291	1 158
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	275	500
Yhteensä	1 566	1 658
<b>Toimitusjohtajat, palkat ja palkkiot</b>		
Heikki Viika 1.6.2015-31.12.2015	150	0
Järnstedt Riitta 1.3.2015-31.5.2015	60	0
Vesa Vähämöttönen 1.1.2015-28.2.2015	63	227
	272	227
<b>Hallituksen jäsenet, palkat ja palkkiot</b>		
Casoli Franscesco 1.1.2015-31.3.2015	5	21
Heikkilä Olli	20	17
Marttila Päivi	41	43
Miettinen Marjo	20	17
Simola Jarmo	20	22
Takanen Jarkko	20	21
	128	139
<b>Johtoryhmä, palkat ja palkkiot</b>	890	791
Sisältää palkkiota	0	0

### TILIKAUSI 2015 JA 2014

Efore Management Oy kuului lähipiiriin purkaantumiseensa asti, 19.1.2015. Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehtoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja tilikaudella 2015. Tilikaudella 2014 myönnettiin muita lainoja Efore

Management Oy:n kautta. Konserni ei antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään. Muulle johdolle ja toimitusjohtajalle annettiin vuonna 2015 optioita 799 999 kappaletta. Muulle johdolle annettiin vuonna 2014 optioita 399 998 kappaletta. Yhteensä 31.12.2015 toimitusjohtajalle ja johdolle oli 1 199 997 kpl:lta myönnettyjä optioita, joista 0 kpl oli toteutettavissa. Yhteensä 31.12.2014 johdolla oli 399 998 kpl:ta myönnettyjä optioita, joista 0 kpl oli toteutettavissa. Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

Efore Management Oy omisti yhteensä 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osaketta. Osakkeista 273 842 kappaletta merkittiin erillisellä omistusyhtiölle suunnatulla annilla 10.1.2012, jossa merkittäväksi tarjottiin yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen merkintähinta oli 0,84 euroa per osake. Osakkeiden merkintähinta merkittiin emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja omien osakkeiden rahastoon. Eforen johtoryhmän jäsenet omistivat Efore Management Oy:n kautta 4,2 prosenttia emoyhtiön osakkeista.

Efore Management Oy:llä oli emoyhtiön myöntämä korollinen 1 356 000 euron suuruinen laina. Lainan korko oli 3 % ja laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin 30.4.2014 mennessä. Järjestelmä oli voimassa vuoden 2013 loppuun saakka, järjestelmä oli tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatkettiin vuosi kerrallaan. Eforen osakkeen pörssikurssi vuoden 2013 ja 2014 oli alle sen keskihinnan, jolla Efore Management hankki omistamansa Eforen osakkeet. Efore Management Oy:n omistamien Eforen osakkeiden luovuttamista oli rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana.

Johtoryhmän jäsenten omistus Efore Managementissa pysyi voimassa järjestelmän purkamiseen saakka vuonna 2014. Tilikaudella 2014 emoyhtiö hankki Efore Management Oy:n hallussa olleet omat osakkeet. Hallituksen palkkiot on maksettu rahallisena korvauksena vuosina 2015 ja 2014.

### Määräysvallattomien omistajien osuudet

Määräysvallaton yritys	Kotimaa	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
		2015	2014*	2015	2014	2015	2014
Efore Management Oy	Suomi	-	100 %	-	152	-	0
Muut tytäryritykset, joissa on määräysvallattomien omistajien osuuksia, mutta jotka eivät yksittäin ole merkittäviä.				1	0	0	0

\* Kesäkuussa 2014 päätettiin järjestelmän purkamisesta. Purkamiseen asti Efore Management Oy yhdisteltiin konserniin osakassopimuksen perusteella.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
<b>LIIKEVAIHTO</b>	1	33 439	31 960
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		220	-172
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	2	437	821
<b>Materiaalit ja palvelut</b>			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	25 787	25 442
Varaston muutos	3	0	41
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		25 787	25 483
Ulkopuoliset palvelut	3	189	96
		25 976	25 579
<b>Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot	4	2 965	3 648
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	480	546
Muut henkilösivukulut	4	100	158
		3 544	4 353
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	417	181
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		501	0
		918	181
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	6	4 916	4 939
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		-1 258	-2 443
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Tuotot osuuksista konserniyrityksissä	7	2 727	3 530
Muut korko- ja rahoitustuotot	7,9	684	803
Korkokulut saman konsernin yrityksiltä	8	-211	-278
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	8	0	-1 500
Korkokulut ja muut rahoituskulut	8,9	-1 505	-1 451
		1 694	1 104
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		436	-1 339
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		436	-1 339
<b>Tuloverot</b>			
Tuloverot tilikaudelta		-66	-87
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		370	-1 426

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kehittämismenot	10	2 818	2 066
Aineettomat oikeudet	10	45	60
Muut pitkävaikutteiset menot	10	19	25
		2 881	2 151
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	10	150	124
Muut aineelliset hyödykkeet	10	2	2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10	172	250
		324	376
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11, 12	12 908	12 908
Muut osakkeet ja osuudet	11, 12	2	2
		12 910	12 910
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Valmiit tuotteet/tavarat		3 465	3 245
		3 465	3 245
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	32 000	32 000
		32 000	32 000
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset	13	4 534	2 417
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13	3 308	2 664
Muut saamiset	13	174	426
Siirtosaamiset	13	528	327
		8 543	5 834
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		854	2 129
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>60 978</b>	58 645

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### EMOYHTIÖN TASE, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	14	15 000	15 000
Muut rahastot	14	28 201	28 201
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14	-4 287	-2 861
Tilikauden voitto (tappio)	14	370	-1 426
		<b>39 284</b>	<b>38 913</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Eläkelainat	15	1 000	2 100
Velat saman konsernin yrityksille	15	5 325	4 700
		<b>6 325</b>	<b>6 800</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	2 145	2 000
Eläkelainat	15	1 100	1 100
Saadut ennakot	15	32	0
Ostovelat	15	1 157	925
Velat saman konsernin yrityksille	15	9 810	7 631
Muut velat	15	104	137
Siirtovelat	15	1 021	1 139
		<b>15 370</b>	<b>12 932</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>60 978</b>	<b>58 645</b>

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Myynnistä saadut maksut	31 667	34 779
Maksut liiketoiminnan kuluista	-32 468	-33 526
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-801	1 253
Maksetut korot	-112	-298
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 649	2 991
Saadut korot liiketoiminnasta	545	143
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-701	-418
Maksetut verot	-26	-124
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>1 553</b>	<b>3 548</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 597	-1 446
Luovutustulot muista sijoituksista	0	4
Myydyttyt lainat	-1 302	-3 549
Lainasaamisten takaisinmaksu	401	1 899
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 498</b>	<b>-3 092</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 651
Lyhytaikaisen lainojen nostot	145	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	625	1 200
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	-1 100	-1 100
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-330</b>	<b>-1 551</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)</b>	<b>-1 275</b>	<b>-1 095</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 129	3 224
Rahavarojen muutos	-1 275	-1 095
Rahavarat tilikauden lopussa	854	2 129

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### YLEISTÄ

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä esitetään valuuttamääräisten tase-erien muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä myynneistä, ostoista, kuluista, rahoituseristä sekä saatavista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot. Esittämistapa vastaa konsernin esittämistapaa. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehdyt johdannaisopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

### PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitys-

menot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

### PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

### LIIKEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään myönnettyt alennukset sekä välilliset verot.

### LEASING

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakaluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

### ELÄKKEET

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

### 1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN ASIAKKAIDEN MUKAAN

	2015	2014
Suomi	2 546	9 616
Muut EU-maat	28 264	19 658
Amerikka	1 099	16
Muut maat	1 531	2 670
Yhteensä	33 439	31 960

### 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2015	2014
Tytäryritysten palveluveloitukset	360	600
Tuotekehitysavustukset	71	169
Muut	7	52
Yhteensä	437	821

### 3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	25 787	25 442
Varaston muutos	0	41
	25 787	25 483
Ulkopuoliset palvelut	189	96
Materiaalit ja palvelut yhteensä	25 976	25 579

### 4. HENKILÖSTÖKULUT

	2015	2014
Palkat ja palkkiot	2 965	3 648
Eläkekulut	480	546
Muut henkilösivukulut	100	158
Yhteensä	3 544	4 353
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	400	366
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	66	69

### 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2015	2014
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	290	25
Aineettomat oikeudet	32	46
Muut pitkävaikutteiset menot	6	8
Koneet ja kalusto	89	101
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
Yhteensä	417	181
Arvonalentumiset kehittämismenoista	501	0
Yhteensä	501	0



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

### 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2015	2014
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	19	21
Veroneuvonta	6	51
Muut palvelut	24	6
Yhteensä	48	78

### 7. RAHOITUSTUOTOT

	2015	2014
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 649	2 991
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	78	539
Korkotuotot muilta	0	32
Valuuttakurssivoitot	684	771
Yhteensä	3 411	4 333

### 8. RAHOITUSKULUT

	2015	2014
Korkokulut saman konsernin yrityksille	211	278
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	1 500
Korkokulut muille	90	130
Valuuttakurssitappiot	1 168	1 147
Muut rahoituskulut	248	175
Yhteensä	1 717	3 229

### 9. VALUUTTAKURSSIEROT

		2015	2014
Erittely nettokurssivoitoista (+) ja -tappioista (-) tilinpäätöksen erien mukaan			
Myynti	Voitot	196	155
	Tappiot	-154	-128
	Netto	41	28
Rahoituserät	Voitot	204	425
	Tappiot	-243	-193
	Netto	-39	232
Konsernin sisäiset saatavat ja velat	Voitot	285	191
	Tappiot	-771	-826
	Netto	-486	-635
Yhteensä	Voitot	684	771
	Tappiot	-1 168	-1 147
	Netto	-483	-375

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

## 10. PYSYVÄT VASTAAVAT

	2015	2014
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	4 905	10 064
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 542	1 305
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-6 464
Hankintameno 31.12.	6 447	4 905
Kertyneet sumupoistot 1.1.	9 304	9 278
Vähennysten kertyneet poistot	-6 464	-6 464
Tilikauden poistot	290	25
Tilikauden arvonalennukset	501	0
Kertyneet sumupoistot 31.12.	3 630	2 839
Tasearvo 31.12.	2 818	2 066
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	532	1 541
Lisäykset 1.1.-31.12.	0	7
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-1 042
Siirrot erien välillä	17	26
Hankintameno 31.12.	549	532
Kertyneet sumupoistot 1.1.	1 513	1 467
Vähennysten kertyneet poistot	-1 042	-1 042
Tilikauden poistot	32	46
Kertyneet sumupoistot 31.12.	504	472
Tasearvo 31.12.	45	60
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	34	2 368
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-2 333
Siirrot erien välillä	0	0
Hankintameno 31.12.	34	34
Kertyneet sumupoistot 1.1.	2 343	2 335
Vähennysten kertyneet poistot	-2 333	-2 333
Tilikauden poistot	6	8
Kertyneet sumupoistot 31.12.	16	9
Tasearvo 31.12.	19	25

	2015	2014
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	3 203	6 313
Lisäykset 1.1.-31.12.	82	0
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-3 110
Siirrot erien välillä	34	0
Hankintameno 31.12.	3 319	3 203
Kertyneet sumupoistot 1.1.	6 189	6 088
Vähennysten kertyneet poistot	-3 110	-3 110
Tilikauden poistot	89	101
Kertyneet sumupoistot 31.12.	3 168	3 079
Tasearvo 31.12.	150	124
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	365	697
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-332
Hankintameno 31.12.	365	365
Kertyneet sumupoistot 1.1.	695	695
Vähennysten kertyneet poistot	-332	-332
Tilikauden poistot	0	0
Kertyneet sumupoistot 31.12.	363	363
Tasearvo 31.12.	2	2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	250	142
Muutos 1.1.-31.12.	51	134
Siirrot	-129	-26
Hankintameno 31.12.	172	250
Tasearvo 31.12.	172	250

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

## 11. SIJOITUKSET

	2015	2014
Osuudet konserniyrityksissä	12 908	12 408
Lisäykset	0	2 000
Arvonalentumiset	0	-1 500
Tasearvo 31.12.	12 908	12 908

Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou tehtiin arvonalennuskirjaus 31.12.2014.

Roal Electronics S.p.A:n arvoa korotettu 2 milj. Eur:lla 31.12.2014.

Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet t.l.	2	6
Vähennykset	0	-4
Tasearvo 31.12.	2	2

## 12. OSAKKEET JA OSUDET KONSERNIYRITYKSISSÄ

		2015	2014
Tytäryhtiöt		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
FI-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co. Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou	Kiina	0	0
Roal Electronics S.p.A.*	Italia	12 796	12 796
		12 908	12 908
Muut osakkeet ja osuudet		2	2

\* 13.1.2016 alkaen Efore S.p.A.

## 13. SAAMISET

	2015	2014
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomailainat	32 000	32 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	32 000	32 000

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomailaina FI-Systemsille. Lainan korko on 5 prosenttia. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oyj:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Korko maksetaan vain, kun FI-Systemsin vapaa oma pääoma ja kaikkien pääomailainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 11 302 833,33 Eur. Korkosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Yhtiöllä oli 1 356 000,00 euron laina Efore Management Oy:lle. Lainan korko oli 3 %. Laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin tilikauden 2014 aikana.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2015	2014
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 534	2 417
Muut saamiset	174	426
Siirtosaamiset	528	327
	5 235	3 170
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	942	558
Lainasaamiset	1 973	1 006
Korkosaamiset	33	500
Siirtosaamiset	360	600
	3 308	2 664
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 543	5 834
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	25	96
Tuotekehitysavustus	35	32
Ennakkomaksut	405	196
Muut erät	63	3
	528	327

### 14. OMA PÄÄOMA

	2015	2014
Osakepääoma 1.1.	15 000	15 000
Osakepääoma 31.12.	15 000	15 000
Omat osakkeet 1.1.	-2 427	-776
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 651
Omat osakkeet 31.12.	-2 427	-2 427
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	28 201	28 201
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	28 201	28 201
Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta	-1 861	-434
Tilikauden tulos 31.12.	370	-1 426
Oma pääoma yhteensä	39 284	38 913

### JAKOKELPOINEN VAPAA OMA PÄÄOMA

	2015	2014
Voitto edellisiltä tilikausilta	-1 861	-434
Tilikauden tulos	370	-1 426
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	28 201	28 201
Omat osakkeet	-2 427	-2 427
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	24 284	23 913
Emoyhtiön ulkona olevat osakkeet (yksi osakelaji)		
	Kpl	Kpl
Ulkona olevat osakkeet 1.1.	52 270 896	54 629 138
Omien osakkeiden hankinta	0	-2 358 242
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.	52 270 896	52 270 896
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	Kpl	Kpl
	55 772 891	55 772 891

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

### 15. VIERAS PÄÄOMA

	2015	2014
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	1 000	2 100
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	5 325	4 700
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 325	6 800
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 145	2 000
Eläkelaina	1 100	1 100
Saadut ennakot	32	0
Ostovelat	1 157	925
Muut velat	104	137
Siirtovelat	1 021	1 139
	5 560	5 301
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	8 424	6 294
Muut velat	831	831
Siirtovelat	555	507
	9 810	7 631
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	15 370	12 932
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Lomapalkkajaksotus	694	631
Muut henkilöstömenojaksotukset	1	481
Rahoitusmenojen jaksotukset	21	26
Valuuttatermiini suojaustarkoituksessa	88	0
Muut erät	218	0
	1 021	1 139

### 16. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2015	2014
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	107	107
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	494	485
Myöhemmin maksettavat	313	506

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)
<b>Tuloslaskelma</b>				
Liikevaihto	MEUR	89,9	85,3	82,5
- muutos	%	5,4	3,4	5,6
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-2,0	-2,0	-5,8
- prosenttia liikevaihdosta	%	-2,3	-2,3	-7,0
Tulos ennen veroja	MEUR	-3,3	-3,1	-6,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	-3,7	-3,7	-7,3
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	-3,4	-2,6	-6,2
- prosenttia liikevaihdosta	%	-3,8	-3,1	-7,5
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	4,5	4,1	3,6
- prosenttia liikevaihdosta	%	5,0	4,8	4,3
<b>Tase</b>				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	19,0	17,7	18,1
Vaihto-omaisuus	MEUR	14,9	14,5	14,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	15,2	15,8	15,2
Tuloverosaaminen	MEUR	0,3	0,8	0,8
Rahavarat	MEUR	6,3	7,8	9,8
Osakepääoma	MEUR	15,0	15,0	15,0
Omat osakkeet	MEUR	-2,4	-2,4	-2,4
Muu oma pääoma	MEUR	6,5	9,0	10,6
Pitkäaikaiset velat	MEUR	3,8	4,9	6,4
Lyhytaikaiset velat	MEUR	32,8	30,1	28,8

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)
Taseen loppusumma	MEUR	55,6	56,6	58,5
<b>Kannattavuus</b>				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-16,8	-11,8	-28,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-9,2	-6,7	-17,5
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>				
Korolliset nettovelat	MEUR	4,7	1,9	3,3
Nettovelkaantumisaste	%	24,5	9,0	14,3
Maksuvalmius (Current ratio)		1,1	1,3	1,4
Omavaraisuusaste	%	34,2	38,1	39,7
<b>Muut tunnusluvut</b>				
Henkilöstö keskimäärin		887	914	836
Palkat ja palkkiot	MEUR	17,9	18,9	18,8
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	5,8	6,1	7,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	6,4	7,1	8,6
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoitua)	MEUR	3,3	2,8	1,9
- prosenttia liikevaihdosta	%	3,6	3,3	2,3
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	9,0	8,9	9,0
- prosenttia liikevaihdosta	%	10,1	10,5	10,9

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	-0,07	-0,05	-0,15
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,07	-0,05	-0,15
Osakekohtainen osinko	EUR	0*	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,00	0,00	0,00
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,00	0,00	0,00
Pääoman palautus per osake	EUR	0,00	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,36	0,41	0,44
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,77	0,81	0,63
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		-11,79	-15,12	-4,27
<b>Markkina-arvo</b>				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	40,2	42,3	32,9
<b>Vaihto</b>				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	11 179	10 941	8 195
Osakevaihto	%	20,0	19,6	14,7
<b>Ulkona olevien osakkeiden määrä</b>				
- keskimäärin laimentamaton 31.12.	1 000 kpl	52 271	52 271	41 423
- keskimäärin laimennettu 31.12.	1 000 kpl	53 034	52 491	41 643
- tilikauden päättyessä 31.12.	1 000 kpl	52 271	52 271	52 271
<b>Osakekurssit</b>				
tilikauden alin	EUR	0,70	0,62	0,62
tilikauden ylin	EUR	0,90	0,96	0,80
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,77	0,81	0,63
keskikurssi	EUR	0,78	0,70	0,71

\* Hallitus kokoontui 11.02.2016 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.



## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat	
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Tulos/osake (laimennettu)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim.ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutus huomioon otuna}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän kurssi	
Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo	

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

\* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.12.2015.

# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Eforen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuskella EFO1V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 55 772 891 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2015 oli 15 000 000,00 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvoosuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 501 995 kappaletta omia osakkeita.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2015 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita

hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2014 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2016 saakka.

Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2015.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 31.3.2015 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoo varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2014 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2016 saakka.

Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2015.

### OSAKEHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,90 euroa ja alin kurssi 0,70 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 0,78 euroa ja päätöskurssi 0,77 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 40,2 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 11,2 kappaletta, 20,0 % osakkeiden lukumäärästä 55 772 891. Vaihdon arvo oli 8,7 milj. euroa. Osak-

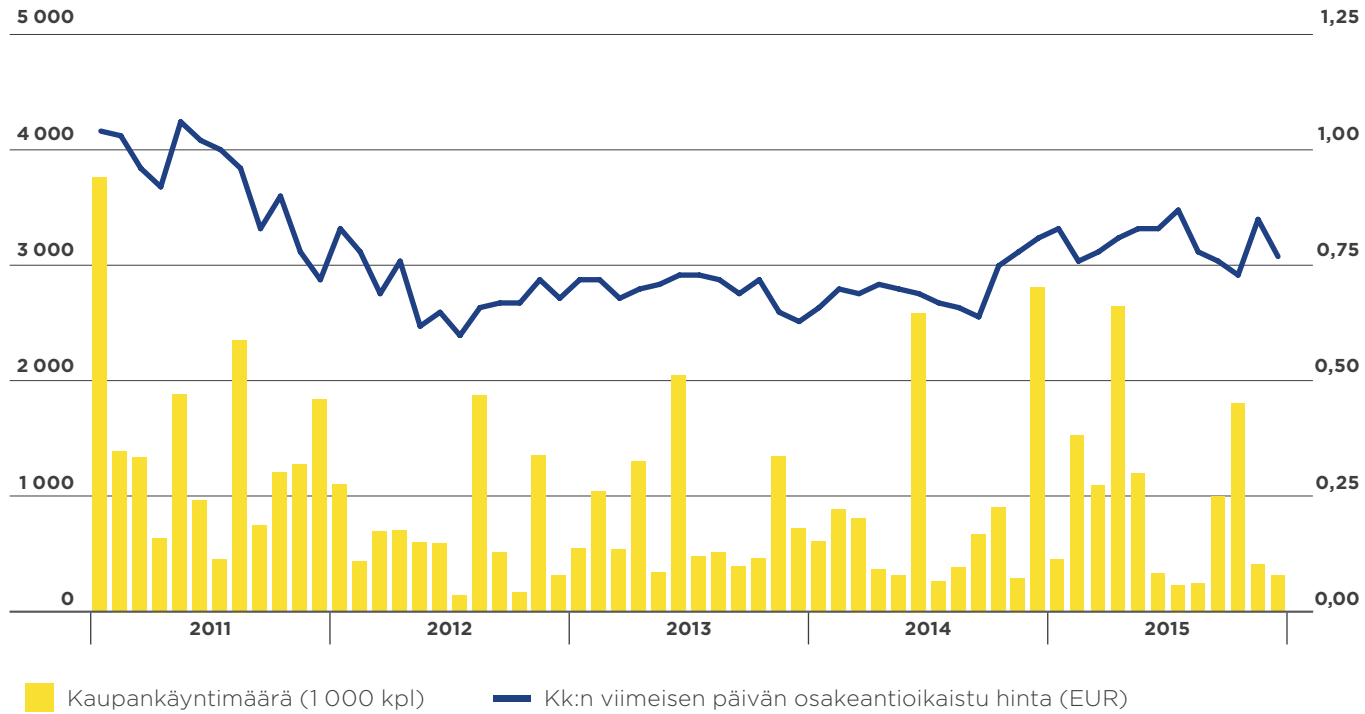
keenomistajien lukumäärä oli 2 704 (2 819) tilikauden lopussa.

### JOHDON OSAKEOMISTUS

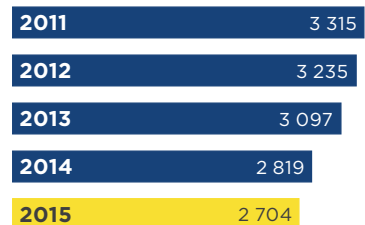
Efore Oyj:n hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2015 oli yhteensä 1 301 642 kappaletta, jonka osuus osake- ja äänimäärästä on 2,3 %. Toimitusjohtaja omistaa 10 000 kpl osakkeita sekä 200 000 kpl optio-oikeuksia A, 200 000 kpl optio-oikeuksia B, ja 200 000 kpl optio-oikeuksia C. Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia.

# TILINPÄÄTÖS

## EFORE OYJ:N OSAKEHINNAT JA -KAUPAT 2011-2015

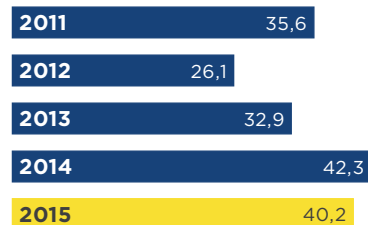


### OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



0 1000 2000 3000 4000

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO (MEUR)



0 10 20 30 40 50

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2004-2015

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä/ osakesuhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
2013	Suunnattu osakeanti	12.7.2013	0,74	5 243 243	0	0	2013
2013	Osakeanti	18.10.2013	0,69	8 000 000	0	0	2013
Osakepääoma 31.12.2015				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Osakepääoma 31.12.2015				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Omat osakkeet 31.12.2015				3 501 995 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2015				52 270 896 kpl			

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.12.2015

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1-100	260	9,62	16 465	0,03
101-500	665	24,59	221 322	0,40
501-1 000	480	17,75	416 249	0,75
1 001-5 000	820	30,33	2 112 632	3,79
5 001-10 000	188	6,95	1 420 292	2,55
10 001-100 000	246	9,10	7 014 841	12,58
100 001-	45	1,66	44 566 465	79,91
Yhteensä	2 704	100,00	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	8		4 819 665	8,64
Yhteistilillä			4 625	0,01
Erityistilillä			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			55 772 891	100,00

## OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2015

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	25 717 489	46,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 363 459	20,37
Julkisyhteisöt	1 578 048	2,83
Kotitaloudet	16 134 960	28,93
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	701 812	1,26
Ulkomaat	272 498	0,49
Kaikki yhteensä	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	4 819 665	8,64
Yhteistilillä	4 625	0,01
Erityistilillä	0	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	55 772 891	100,00

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

## OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2015

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
Sievi Capital Oyj	12 133 576	21,76
EVLI Pankki Oyj	5 270 953	9,45
Jussi Invest Oy	1 920 000	3,44
Tammivuori Leena	1 724 160	3,09
Rausanne Oy	1 633 971	2,93
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 578 048	2,83
Ulkomarkkinat Oy	1 100 000	1,97
Laakkonen Arvopaperi Oy	832 203	1,49
Adafor Oy	822 800	1,48
Tammivuori Pirkko	812 004	1,46
Nordea Pankki Suomi Oyj	768 090	1,38
Ahomäki Timo	711 160	1,28
Heininen Jaakko	651 836	1,17
Yleinen Työttömyyskassa YTK	646 527	1,16
Jaakko Heininen Oy	616 427	1,11
Arvojevä Oy	600 000	1,08
Heininen Pekka	508 276	0,91
Takanen Jarkko	475 000	0,85
Rausatum Oy	280 000	0,50
Syrjälä Timo	224 329	0,40
Yhteensä	33 309 360	59,72
Hallintarekisteröidyt		
Danske Pankki	2 788 742	5,00
Nordea Pankki	1 838 782	3,30
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2015	3 501 995	6,28

## TILINPÄÄTÖS

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

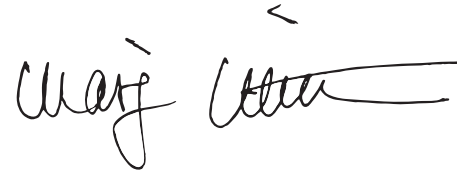
Espoossa, helmikuun 11. päivänä 2016



Päivi Marttila  
Puheenjohtaja



Olli Heikkilä



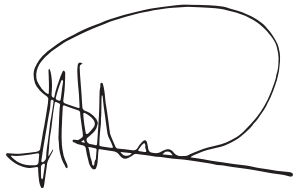
Marjo Miettinen



Jarmo Simola



Jarkko Takanen



Heikki Viika  
Toimitusjohtaja

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

### **EFORE OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE**

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### **HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### **TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET**

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnitellamme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkimme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan

tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### **LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### **LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 19. helmikuuta 2016  
KPMG OY AB

Henrik Holmbom  
KHT



# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ TILIKAUDELTA 2015

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudatti vuonna 2015 Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (Corporate Governance). Yhtiön hallinnointiin sovelletaan uuden hallinnointikoodin (Corporate Governance 2015) suosituksia 1.1.2016 lähtien.

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 11.2.2016 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta sekä internet-osoitteesta [www.efore.fi](http://www.efore.fi).

## HALLITUS

### HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTAMENETTELY

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Hallitus

valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

### HALLITUKSEN KOKOONPANO

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumaton yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

31.3.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

Päivi Marttila, s. 1961  
Koulutus: KTM  
Hallituksen jäsen 2013 lähtien  
Hallituksen puheenjohtaja 2013 lähtien  
Päätoimi: Midagon Oy, toimitusjohtaja

*Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista*

Olli Heikkilä, s. 1959  
Koulutus: DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2011  
Päätoimi: UPM-Kymmene Oyj, johtaja  
*Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista*

Marjo Miettinen, s. 1957  
Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen 2013 lähtien  
Hallituksen varapuheenjohtaja 2015 lähtien  
Päätoimi: hallitustyöskentely  
*Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista*

Jarmo Simola, s. 1961  
Koulutus: DI  
Hallituksen jäsen 2013 lähtien  
Päätoimi: Tulisuoja Suomi Oy, toimitusjohtaja  
*Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista*

Jarkko Takanen, s. 1967  
Koulutus: Tuotantotalousinsinööri ja laskentatoimen merkonomi  
Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja  
Riippumaton yhtiöstä

Tilikaudella 2015 hallitukseen kuului myös Francesco Casoli 31.3.2015 saakka.

### HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta. Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan

## HALLINNOINTI

itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain.

Tilikaudella 2015 hallitus piti yhteensä 14 kokousta ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 97 %.

### HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista

yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan suorien alaisten ja konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden sekä konsernin palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

### HALLITUKSEN VALIOKUNTIEN JÄSENET TILIKAUDELLE 2015

Tilikaudella 2015 hallituksen toimintaa avustivat tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tilikaudella 2015 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Jarkko Takanen ja jäsenenä Olli Heikkilä ja Jarmo Simola. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2015 aikana kuusi kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 94 %.

Tilikaudella 2015 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Päivi Marttila ja jäsenenä Marjo Miettinen sekä Jarmo Simola. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden 2015 aikana kaksi kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

### TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa

johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2010 lähtien toiminut tekniikan lisensiaatti Vesa Vähämöttönen (s.1966) toimi yhtiön toimitusjohtajana helmikuun 2015 loppuun saakka. Uudeksi toimitusjohtajaksi 22.12.2014 nimitetty diplomi-insinööri Heikki Viika (s. 1963) aloitti tehtävässään 1.6.2015. Väliaikaisena toimitusjohtajana 1.3.-31.5.2015 toimi yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Riitta Järnstedt.

### SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

#### SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTELMÄT

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuvuville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa

taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynnillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernin talousjohto yhdessä muun johdon kanssa laatii kuukausittain konsernin taloudellista asemaa kuvaavan raportin. Tämä raportti sisältää mm. yhteenvedon liikevaihdon, bruttokatteen, kustannustason, tuloksen, nettokäyttöpääoman, kassavirran ja henkilöstön kehityksestä edellisen kuukauden, kumulatiivisen vuosijakson ja ennustetun loppuvuoden osalta. Lisäksi raportissa käsitellään yhtiön kannalta olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Edellä kuvattu raportti toimitetaan kuukausittain yhtiön hallitukselle, johtoryhmälle ja suurimpien tytäryhtiöiden talousjohdolle sekä osavuositarkastusten yhteydessä myös tilintarkastajille. Kuukausiraportoinnin lisäksi johto seuraa

## HALLINNOINTI

aktiivisemmin tiettyjä ajankohtaisia eriä viikottaisessa kokouksessaan.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja valmistelee ja esittelee hallitukselle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen konsernin tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

### RISKIENHALLINTA

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonais-

valtainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatu- ja järjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivuilta Sijoittajille-osiosta.

# HALLITUS 31.12.2015

### **Päivi Marttila**

s. 1961  
Koulutus: KTM  
Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2013 lähtien

### **Päätoimi:**

Midagon Oy, toimitusjohtaja

### **Keskeinen työkokemus:**

Midagon Oy, toimitusjohtaja ja osakas 2012 lähtien  
Flextronics-konserni, myyntijohtaja 2005-2011  
Plamec Oy, toimitusjohtaja 2002-2005  
QPR Software Oyj, perustaja ja johtaja 1991-2001

### **Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:**

Kitron ASA, hallituksen jäsen 2013 lähtien  
Aspocomp Group Oyj, hallituksen jäsen 2013 lähtien,  
hallituksen puheenjohtaja 2014 lähtien  
Midagon Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien  
Scanfil, hallituksen jäsen 2012-2013

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista  
Omistaa 10.000 Eforen osaketta\*



### **Olli Heikkilä**

s. 1959  
Koulutus: DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2011 lähtien

### **Päätoimi:**

UPM-Kymmene Oyj, johtaja

### **Keskeinen työkokemus:**

Jaakko Pöyry Consulting, johtava konsultti 2001-2005  
Accenture, johtava konsultti 1993-2000  
ABB Process Automation, asiakkuus- ja projektinjohtotehtäviä 1987-1993

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista  
Omistaa 35 131 Eforen osaketta\*

### **Marjo Miettinen**

s. 1957  
Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien  
Hallituksen varapuheenjohtaja 2015 lähtien

### **Päätoimi:**

Hallitustyöskentely

### **Keskeinen työkokemus:**

EM Group Oy, toimitusjohtaja 2006-2014  
Ensto Oy, useita johtotehtäviä 1988-2001

### **Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:**

EM Group Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005  
Teleste Oyj, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009  
Componenta Oy, hallituksen jäsen 2004-2014  
Ensto Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999  
EVAn/ETLAn valtuuskunnan jäsen, vuodesta 2005  
TES - Tekniikan edistämisseuran hallituksen jäsen 2013, puheenjohtaja vuodesta 2015  
Avarte Group Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2015

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista  
Omistaa 12.465 Eforen osaketta\*



## HALLINNOINTI

### Jarmo Simola

s. 1961  
Koulutus: DI  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

#### Päätoimi:

Tulisuoja Suomi Oy, toimitusjohtaja

#### Keskeinen työkokemus:

FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisjohtaja, 2012–2015  
Teleste Electronics (SIP) Co. Ltd, toimitusjohtaja Kiinassa 2003–2006  
Alfaram Electrics (SIP) Co. Ltd:n toimitusjohtaja Kiinassa 2001–2003

#### Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

Tulisuoja Suomi Oy, hallituksen jäsen 2015–

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista  
Omistaa 1.046 Eforen osaketta ja 768.000 osaketermiiniä\*

### Jarkko Takanen

s. 1967  
Koulutus: Tuotantotalouden insinööri ja laskentatoimen merkonomi  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

#### Päätoimi:

Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja

#### Keskeinen työkokemus:

Sievi Capital konserni, mm. asiakaspalvelu, tehdas-, laatu- ja ATK-päällikkönä sekä logistiikasta ja hankinnoista vastaava johtaja 1995–2004,  
Scanfil N.V., toimitusjohtaja 2003–2004

#### Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

Scanfil Oyj, hallituksen jäsen  
SieviCapital Oyj, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä  
Omistaa 475.000 Eforen osaketta\*

Tilikaudella 2015 hallitukseen kuului myös Francesco Casoli 31.3.2015 saakka.

\* Osakeomistukset per 31.12.2015



# JOHTORYHMÄ 31.12.2015

### Heikki Viika

DI  
s. 1963  
toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja  
yhtiön palveluksessa 1.6.2015 alkaen

Heikki Viika siirtyi Eforen palvelukseen Bombardier Transportationin palveluksesta Englannista, jossa hän on toiminut kansainvälisissä johtotehtävissä mm. vastaten laadusta ja turvallisuudesta, kansainvälisestä myynnistä, liiketoiminnan kehittämisestä sekä strategiasta (2002-2015). Ennen Bombardieria hän toimi mm.tuotekehityksestä vastaavana johtajana Adtranin palveluksessa (1998-2001).

Omistaa 10.000 kpl Efore-osakkeita sekä 200.000 kpl A-optio-oikeuksia, 200.000 kpl B-optio-oikeuksia ja 200.000 kpl C-optio-oikeuksia \*



### John Cahill

s. 1958  
johtaja, tuotanto  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 lähtien

Aiemmin toiminut Eforella Tunisian tehtaan johtajana. Hänellä on yhteensä yli 30 vuoden kokemus tuotannon johtotehtävistä ROAL Electronics S.p.A.:n palveluksessa (2010-2013) sekä muissa teholähdealan yrityksissä

Omistaa 114.843 kpl Efore-osakkeita, ei optio-oikeuksia \*

### Riitta Järnstedt

KTM,  
s. 1968  
johtaja, talous ja ICT  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2014 lähtien

Ennen Eforelle siirtymistä toiminut Norpe Oy:n talousjohtajana sekä Tecnotree Oy:n (1995-2010) palveluksessa mm. talousjohtajana sekä muissa hallinnon johtotehtävissä.

Ei osake-omistusta, omistaa 66.667 kpl A-optio-oikeuksia, 66.666 kpl B-optio-oikeuksia ja 66.666 kpl C-optio-oikeuksia \*



## HALLINNOINTI

### Markku Kukkonen

tek.lis.,  
s. 1959  
johtaja, laatu ja ympäristö  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2006 lähtien

Aikaisemmin toiminut Eforella (2006–2015) mm. koko konsernin sekä telekommunikaatiosektorin tuotekehityksestä vastaavana johtajana. Ennen Eforea toiminut mm. tuotekehityksen johtotehtävissä Salcomp Oy:ssä (1999–2006).

Omistaa 1.000 Efore-osaketta \*

### Alessandro Leopardi

s. 1968  
johtaja, myynti ja markkinointi  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 lähtien

Toiminut aiemmin Eforella teollisuussektorista vastaavana johtajana (2013–2015), sekä Roal Electronics SpA:n toimitusjohtajana (2006–2013) ja mm. myyntijohtajana (2000–2005).

Ei osake-omistusta, ei optio-oikeuksia \*

### Alexander Luiga

s. 1965  
johtaja, henkilöstöhallinto  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2010 lähtien

Toiminut aiemmin Eforella telekommunikaatio-sektorista vastaavana johtajana (2010–2015). Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Lite-On Mobilen (ex Perlos 2003–2010), Motecon (2000–2003) ja ABS Pumps Internationalin (1997–2000) palveluksessa.

Ei osake-omistusta, omistaa 66.667 kpl A-optio-oikeuksia, 66.666 kpl B-optio-oikeuksia ja 66.666 kpl C-optio-oikeuksia \*

### Ruben Tomassoni

s. 1974  
johtaja, toimittajahallinta ja ostotoiminnot  
yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 lähtien

Toiminut aiemmin Eforella hankintajohtajana. Vuosina 2006–2013 hän toimi ROAL Electronics S.p.A.:n palveluksessa vastaten mm. toimitusketjun hallinnasta sekä EMEA-alueen liiketoiminnan kehittämisestä

Ei osake-omistusta, ei optio-oikeuksia \*

### Muutokset johtoryhmässä 2015 ja tilikauden päättymisen jälkeen

Eforen edellinen toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen jätti yhtiön helmikuun 2015 lopussa. Yhtiön talousjohtaja Riitta Järnstedt toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 1-31.3.2015.

Tilikaudella 2015 johtoryhmään kuului myös tuotannosta vastaava johtaja Mikael Malm 30.9.2015 saakka.

Markku Kukkonen lopetti Eforen palveluksessa 12.2.2016 ja Alexander Luiga lopetti Eforen palveluksessa 18.3.2016.

Psykologian maisteri Mona Hokkanen, (s. 1966) on nimitetty henkilöstöhallinnosta vastaavaksi johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 11.3.2016.

DI Samuli Räisänen, (s. 1968) on nimitetty teknologiakehityksestä vastaavaksi johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 7.1.2016.

\* Osake- ja optio-omistukset  
per 31.12.2015

# TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

## YHTIÖKOKOUS

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2016 klo 10.00 alkaen Stella Business Parkin Terratalossa, Lars Sonckin kaari 16, 02600 Espoo. Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumishjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.efore.fi](http://www.efore.fi).

## HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus esittää 30.3.2016 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvoosuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

## TALOUDELLINEN INFORMAATIO VUONNA 2016

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiiedotteen, vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilla. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Efore on muuttanut raportointikäytäntöään 1.12.2015 voimaan tulleiden Pörssin uusien säännösten seurauksena ja luopuu vastaisuudessa kolmen ja yhdeksän kuukauden osavuosikatsausten julkistamisesta.

Vuosikertomus 2015  
- viikko 10/2016

Puolivuotiskatsaus 2016  
(1.1.-30.6.2016)  
- 10.8.2016

## OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Pörssilistaus  
Nasdaq Helsinki,  
pohjoismainen lista  
(pienet yhtiöt)  
Yhtiötunnus EFO1V  
Pörssierä 1 kpl  
Osakkeita 31.12.2014:  
55 772 891 kpl  
Osakepääoma 15 000 000 euroa

## EFOREA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilla osoitteesta [www.efore.fi/sijoittajille/](http://www.efore.fi/sijoittajille/) analyytikot. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetystä arvioista.

## EFOREN SIJOITTAJAVIESTINTÄ

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi. Efore noudattaa 30 päivän hiltajaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Efore ei anna lausuntoja taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintojen kehityksestä.

## SIJOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSTIEDOT

Heikki Viika  
toimitusjohtaja, puh. (09) 478 466

Sari Jaulas  
taloudelliset julkaisut, sijoittajaviestinnän koordinointi, puh. (09) 4784 6343

Sähköposti:  
[etunimi.sukunimi@efore.com](mailto:etunimi.sukunimi@efore.com)



# EFORE-KONSERNIN YHTEYSTIEDOT

## SUOMI

Pääkonttori

### EFORE OYJ

PL 260 (Linnoitustie 4B)  
02601 Espoo  
Puh. (09) 478 466  
[www.efore.fi](http://www.efore.fi)

## KIINA

### EFORE (SUZHOU) ELECTRONICS CO., LTD.

Building 21 A&B, No 428 Xinglong Street  
Suzhou Industrial Park  
Suzhou, China 215126  
Puh. +86 512 6767 1500

### EFORE (HONG KONG) CO. LTD

Room 702 Hollywood Plaza  
610 Nathan Road  
Kowloon  
Hong Kong  
Puh. +86 512 6767 1500

## ITALIA

### EFORE S.P.A.

Via Jesina 56/A  
60022 - Castelfidardo (AN)  
Puh. +39 071 721461  
[www.efore.com](http://www.efore.com)

## RUOTSI

### EFORE AB

Månskärsvägen 10B  
SE-141 75 Kungens Kurva  
Puh. +46 72 949 2199

## TUNISIA

### EFORE SARL

36, Rue 8601 Z.I.  
Charguia - 2035 - Tunis  
Carthage  
Puh. +216 71 770 386

## YHDYSVALLAT

### EFORE INC.

701 Main Street,  
Suite 405  
Stroudsburg, PA 18360  
USA  
Puh. +1 570 421 5750

