



Sisältö

KONSERNI

Efore lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Strategia	4
Tilikausi 2014 lyhyesti	5

LIIKETOIMINTASEKTORIT

Telekommunikaatio	6
Teollisuus	7

VASTUULLISUUS

Yritysvastuu	8
Sosiaalinen vastuu	9
Laatu ja ympäristö	9

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	12
Konsernin tuloslaskelma	17
Konsernitase	18
Konsernin rahavirtalaskelma	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	21
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	22
Emoyhtiön tuloslaskelma	51
Emoyhtiön tase	52
Emoyhtiön rahoituslaskelma	54
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	56
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentakaavat	65
Osakkeet ja osakkeenomistajat	66
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	71
Tilintarkastuskertomus	72

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	73
Hallitus	76
Konsernin johtoryhmä	78
Tietoa osakkeenomistajille	79
Yhteystiedot	80





Efore lyhyesti

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sen tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Yrityksen myynti- ja markkinointitoiminnot sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Joulukuussa 2014 päättyneellä tilikaudella konsernin liikevaihto oli 85,3 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 914 henkilöä. Efore Oyj:n osake on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä.



Eforen strategian keskeisiä tavoitteita ovat vuodesta 2010 lähtien olleet yhtiön toimiala- ja asiakasrakenteen tasapainottaminen kasvattamalla telekommunikatiosektorin rinnalle vahva teollinen sektori sekä yhtiörakenteen kehittäminen kannattavuuden parantamiseksi. Vuonna 2014 otimme merkittäviä edistysaskeleita kohti molempia tavoitteita.

Vuosi 2014 strateginen ja taloudellinen käännekohta

Aloittaessani Eforen palveluksessa vuonna 2010 yhtiön liiketoiminta painottui voimakkaasti telekommunikatiosektorille ja asiakaskunta oli hyvin keskittynyt. Telekommunikatiosektorin vaihtelevat ja vaikeasti ennakoitavat investointisyklit heiluttelivat yhtiötä tuntuvasti. Tämän vuoksi ryhdyimme luomaan strategiaa entistä tasapainoisemman liiketoiminta- ja asiakasportfolion saavuttamiseksi.

Strategiamme ydintemäksi tuli liiketoimintamme tasapainottaminen telekommunikatiosektoria tasaisemmin kehittyvää teollisuussektoria kasvattamalla. Vuodet

2012–2013 olivat meille taloudellisesti vaikeita, joten samaan aikaan strategiamuutoksen toteutuksen kanssa jouduimme toteuttamaan rakenteellisia muutoksia kilpailukyyn säilyttämiseksi. Asiakaskunnan laajentamisessa saavutimme kohtuullisia tuloksia, mutta toimialajakauman monipuolistamisessa totesimme orgaanisen tien liian hitaaksi. Kesällä 2013 otimme merkittävän strategisen askeleen yrityskaupan muodossa; ostimme italialaisen tehölähdevalmistaja ROAL Electronicsin.

Yrityskaupan jälkeen painopiste oli synergiaetujen saavuttamisessa. Veimme läpi

yhtiöiden toiminnot yhdistäneen organisaatiouudistuksen, jonka tuloksena Eforen ydintoimintojen pohjalta luotiin telekommunikaatioliiketoimintayksikkö ja ROALin ympärille rakennettiin teollisuusliiketoimintayksikkö. Voidaksemme täysimääräisesti hyödyntää yhtiöiden tuotteiden samankaltaisuuden tarjoamat volyymiedut materiaalihankinnoissa loimme lisäksi yhteisen globaalin hankinta- ja valmistusorganisaation.

Pitkäjänteinen strateginen työ alkoi tuottaa tulosta

Toimiala- ja asiakasrakenteeseen kohdistuvan strategisen työn lisäksi olemme määrätietoisesti panostaneet tuotekehitykseen, emmekä taloudellisesti vaikeinakaan vuosina kohdistaneet tähän toimintoon merkittäviä kululeikkauksia. Vuoden 2014 jälkimmäisellä puoliskolla laajensimme tuoteportfoliotamme erityisesti telekommunikaatiosektorilla. Tuoteportfolion uusiutuminen ja tehostamistoimenpiteet paransivat toimintamme kannattavuutta. Tuotekehitysresurssimme ovat edelleen kokonaisuudessaan kohdennettuja uusiin projekteihin, minkä uskon luovan vahvaa pohjaa myös yhtiön tulevalle kehitykselle.

Päivitimme vuoden 2014 aikana valmistusstrategiaamme ja siirsimme huomattavan osan piirilevykokoonten valmistuksesta sopimusvalmistajalle. Näin pääsemme joustavasti hyödyntämään uusinta ladontateknologiaa ja kapasiteettia ja voimme suunnata omat resurssimme tuotekehitykseen ja myyntiverkoston laajentamiseen.

Vaikka liikevaihtomme kasvoi edellisvuodesta, sen kehitys ei ollut täysin odo-

tustemme mukaista. Tämä johtui sekä telekommunikaatiosektorin edelleen melko alhaisena jatkuneesta kysynnästä että teollisuussektorin odotettua hitaammasta kasvusta. ROALin hankinta piti kuitenkin liikevaihtomme kehityksen vakaana ja, mikä tärkeintä, se luo meille strategisesti tukevan perustan ponnistaa eteenpäin.

Onnistuttuamme luomaan yhtiöön kaksi vahvaa liiketoimintayksikköä ja kääntämään operatiivisen liiketoimintamme kannattavaksi, uskomme vuoden 2014 olleen meille käännevuosi sekä strategisesti että taloudellisesti.

Kasvua näköpiirissä molemmille liiketoimintayksiköillemme

Pohjois-Amerikka, Japani ja Korea ovat olleet edelläkävijöitä 4G-verkkojen rakentamisessa. Kokonaisuudessaan investoinnit 4G-verkkoihin ovat vielä aluillaan, ja vasta noin 10 %:lla maailman langattomien päätelaitteiden käyttäjistä on pääsy 4G-verkkoon. Euroopassa rakentamistyö käynnistyi isommassa mittakaavassa vuoden 2014 aikana ja Kiinassa on meneillään maailman tähän mennessä suurin verkko-rakentamisprojekti. Muutaman hiljaisen vuoden jälkeen verkkoinvestoinnit ovat siis jälleen piristymässä, mikä tarjoaa telekommunikaatioliiketoimintayksiköillemme erinomaisia kasvumahdollisuuksia. Yleistä markkinakehitystä tärkeämpää Eforelle on kuitenkin se, että suunnittelemamme ja valmistamamme teholähteet ovat menestystuotteissa. Teholähteiden kysyntä on aina lopputuotteesta johdettua, joten asiakkaiden tuotteiden menestys markki-

Teollisuussektorista
on muodostunut aidosti
telekommunikaatiosektoria
tukeva liiketoiminta-alue.

noilla on tärkeää. Viime vuoden aikana tuotantoon siirtyneet tuotteemme ovat olleet menestyjiä.

Teollisuussektorin markkinasegmenteistä LED-valaistus on selvästi nopeimmin kasvava. Micro-Tech Consultants on arvioinut LED-valaistuksen teholähdemarkkinan vuotuisen kasvun olevan 12 prosentin luokkaa vuoteen 2017 asti. ROALin oston kautta olemme päässeet mukaan tähän markkinaan ja olemme valikoiduilla tuotteilla mukana hyödyntämässä kasvutrendiä.

Kauteni Eforen toimitusjohtajana päättää helmikuun lopussa, ja seuraajani Heikki

Viika ottaa vastaan tämän haastavan ja mielenkiintoisen tehtävän kesäkuun alussa. Kiihtäen lämpimästi asiakkaitamme, omistajiamme, henkilökuntaamme ja yhteistyökumppaneitamme rakentavasta yhteistyöstä koko lähes 5-vuotisen toimitusjohtajakauteni ajan. Uskon, että Efore on nyt päässyt strategisesta muutoksesta kannattavan kasvun vaiheeseen.

Vesa Vähämöttönen
toimitusjohtaja

Strategian ydinkohdat

EFOREN STRATEGIAN KESKEINEN

TAVOITE on yhtiön liiketoiminta-alueiden tasapainottaminen kasvattamalla teollisuussektorin liiketoimintaa ja laajentamalla tuotetarjontaa.

OLEMME JOHTAVA teholähde-toimittaja telekommunikaation ja teollisuuden sovelluksiin.

VAHVUUKSIAMME OVAT korkea tekninen osaaminen, ensiluokkainen palvelutaso ja kyky ymmärtää asiakkaan tarpeet.

TUOTEKEHITYKSESSÄMME PANOSTAMME erityisesti asiakkaidemme tuotteiden sähkönkulutuksen optimointiin ja luotettavuuteen.

MISSIO tehokkuudella energiansäästöä

VISIO paras teholähdekumppani

ARVOT asiakaskeskeisyys, kannattavuus, ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö, kasvu

EFOREN TEKNOLOGIAT JA YDINOSAAMISET YHTEISIÄ KUMMALLEKIN KOHDEMARKKINALLE

Telekommunikaation tehoelektroniikka

Teollisuuden tehoelektroniikka

- Rääpäälöidyt/standardituotteet • Suunnitteluosaaminen • Toimitusjoustavuus
- 10 W-7kW • Eforen tuoteoikeudet • 1V-400V • Moduulitoimittaja
- AC/DC & DC/DC (DC/AC) • Laaja tuotevalikoima/keskisuuret sarjat

Yhteinen teknologiakehitys

MAAILMANLUOKAN ASIAKKAAT

- ABB
- BARCO
- CISCO
- COOPER LIGHTING
- DAKTRONIC
- ELICA
- ERICSSON
- NATIONAL INSTRUMENTS
- NOKIA NETWORKS
- PLANMECA
- PUOLUSTUSVOIMAT

Tilikausi 2014 lyhyesti

Konsernin tunnusluvut		2014 (12 kk)	2013 (12 kk)*
Liikevaihto	MEUR	85,3	74,5
Liiketulos	MEUR	-2,0	-4,5
Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä	MEUR	0,1	-4,3
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta	%	-2,3	-6,1
Tulos ennen veroja	MEUR	-3,1	-4,8
Tilikauden tulos	MEUR	-2,6	-5,0
Oman pääoman tuotto	%	-11,8	-23,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-6,7	-22,6
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	3,8	3,2
Korollinen nettovelka	MEUR	1,9	3,3
Omavaraisuusaste	%	38,1	39,7
Nettovelkaantumistas	%	9,0	14,3
Tulos/osake	EUR	-0,05	-0,12
Oma pääoma/osake	EUR	0,41	0,44
Osinko/osake	EUR	0,00	0,00
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,81	0,63
Osakekannan tilinpäätöspäivän markkina-arvo	MEUR	42,3	32,9
Henkilöstö keskimäärin		914	847

* Tilikauden muutoksen johdosta suluissa olevat vertailutiedot tilikaudelta 2013 on muutettu vastaamaan tilikauden 2014 ajanjaksoja. Lisäksi lukuja vertailtaessa on huomioitava, että yrityskaupalla hankittu ROAL Electronics S.p.A. on konsolidoitu Efore-konserniin heinäkuusta 2013 alkaen.

Telekommunikaatiosektorin edelleen melko alhaisena jatkunut kysyntä sekä teollisuussektorin odotettua hitaampi kasvu vaikuttivat koko tilikauden liikevaihdon odotettua heikompaan kehitykseen.

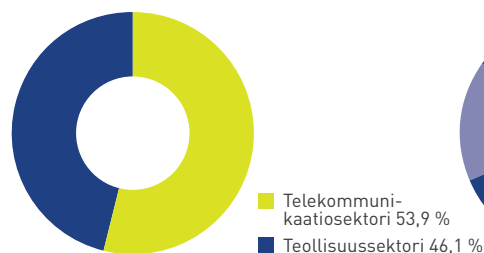
Panostus tulevaisuuden tuotteisiin jatkui merkittävänä ja tuotekehitykseen käytettiin 10,5 % liikevaihdosta.

Tuoteportfoliota laajennettiin uusille alueille.

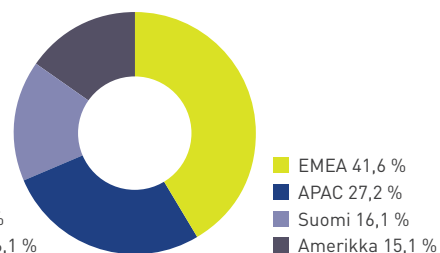
Teollisuussektorilla julkistettiin uusia teholähteitä mm. suuriin LED-näyttöihin, katuvalaistukseen, instrumentointiin ja automaatioon sekä terveydenhuollon laitteisiin.

Kannattavuuden ja kilpailukykyyn parantamiseksi merkittävä osa piirilevykokoonpanojen valmistuksesta siirrettiin sopimusvalmistajalle.

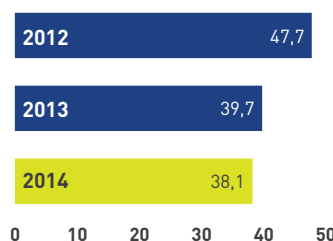
Liikevaihto asiakasryhmittäin



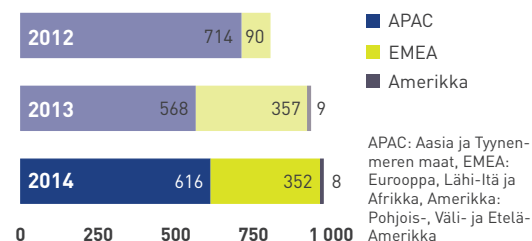
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma*



Omavaraisuusaste, %



Henkilöstömäärä maanosittain



TELEKOMMUNIKAATIOSEKTORI

Optimoituja teholähteitä langattomiin verkkoihin

Efore on johtava langattoman telekommunikaation tehonsyöttöratkaisuiden toimittaja. Yhtiön palvelut kattavat tehonsyöttöratkaisujen koko elinkaaren tuotekehityksestä ja -suunnittelusta huolto- ja kunnossapito-palveluihin. Eforen tehonsyöttöratkaisut on räätälöity kunkin asiakkaan erityistarpeisiin. Yhteistyö asiakkaan kanssa voi sisältää myös teknologian visiointia ja yhteisiä teknologiatutkimuksia, jotka auttavat luomaan kullekin asiakkaalle kilpailukykyisimmät sovellukset.



Ulkotilasovelluksissa, kuten matkapuhelin-verkon tukiasemissa teholähteen on oltava mekaanisesti tiivis ja kooltaan kompakti.

TUOTTEET JA PALVELUT

Ratkaisuja ovat mm.

- yksi- ja moniulostulo-AC/DC- ja DC/DC-virransyötöt
- virranjakoyksiköt
- kytkentäyksiköt
- tukiasemaan integroitavat teholähteet.

Palvelukokonaisuuteen kuuluvat myös piirilevyjen ladonta ja asiakkaan suunnitteleminen tuotteiden kokoonpano.

VAHVUUDET

- Pitkät asiakassuhteet ja vahvat referenssit
- Kilpailukykyiset tuotealustat
- Räätälöidyt tuotteet
- Telekommunikaation teholähteiden syvälinen tietämys/osaaminen

MARKKINAPOTENTIAALI

Langattomien laajakaistaverkkojen kysyntä kasvaa nopeasti. Mobiilidata-liikenteen odotetaan lähitulevaisuudessa kaksinkertaistuvan vuosittain. Tietoliikenneverkkojen laajennuksissa avainasemassa on LTE (4G), ja Efore on vahvasti mukana tässä kehityksessä.

KESKEISET KEHITYSALUEET

Korkean hyötysuhteen kustannustehokkaat teholähteratkaisut tulevaisuuden langattomiin laajakaistaverkkoihin.

- Uudet tuotesukupolvet ja uudet tuotealueet
- Hyvä hyötysuhde ja pitkä käyttöikä ulkotilasovelluksissa ovat tärkeimmät kilpailutekijät

VUOSI 2014 LYHYESTI

- Telekommunikaatiosektorin liikevaihto oli 46,0 milj. euroa kasvaen 7,2 % edellisestä vuodesta.
- Tuoteportfolio uusiutui ja laajeni merkittävästi, minkä odotetaan kasvattavan myyntiä ja pienentävän kysyntäheilahteluita.
- Asema pääasiakkuuksissa säilyi vahvana.
- Merkittävä osa piirilevykokoonpanojen valmistuksesta siirrettiin sopimusvalmistajalle. Näin Efore voi joustavasti hyödyntää uusinta valmistusteknologiaa ja kapasiteettia. Kiinan tehtaalla pääpaino siirtyi jatkossa loppukokoonpanoon ja testaukseen.
- Kahden hiljaisen vuoden jälkeen verkkomarkkinoilla julkistettiin useita suuria, pääasiassa LTE (4G) -teknologian rakentamiseen liittyviä kauppia, jotka luovat pohjaa Eforen tuotteiden kysynnän kasvulle.

Teholähteitä ja tehonsyöttöjärjestelmiä teollisuuden käyttökohteisiin

Efore kehittää ja valmistaa standardi- ja räätälöityjä teholähteitä ja tasavirtajärjestelmiä useisiin teollisuuden käyttötarkoituksiin, kuten esimerkiksi LED-valaistukseen, mittalaitteisiin, teollisuusrobottien ohjaukseen sekä sähkönsiirron ja -jakelun valvontaan ja hallintaan. Eforen ratkaisuja käyttävät maailman huipputeknologiaa edustavat järjestelmä- ja laitetuottajat teollisuuden eri aloilla.



Konfiguroitavat teholähteet on suunniteltu erityisesti teollisuuden ja terveydenhuollon käyttökohteisiin.

TUOTTEET JA PALVELUT

Asiakaskohtaisten sekä standardoitujen teholähteiden ja tehonsyöttöjärjestelmien kehittäminen ja valmistaminen erilaisiin teollisuuden käyttökohteisiin, esimerkiksi LED-valaistukseen, mittalaitteisiin, teollisuusrobottien ohjaukseen sekä sähkönsiirron ja -jakelun valvontaan ja hallintaan. Eforen palveluihin kuuluvat myös piirilevyjen ladonta ja tuotteiden kokoonpano keskitetysti.

VAHVUUDET

- Vahva tehoelektronikan tuntemus
- Asiakassovellusten syvälinen ymmärtäminen
- Synergia telekommunikaatio-ratkaisujen kanssa

MARKKINAPOTENTIAALI

Eforen tuotteita käyttävät huipputeknologiaa edustavat, globaalisti toimivat järjestelmä- ja laitetuottajat teollisuuden eri aloilla. LED-valaistus on yksi tehonsyöttömarkkinoiden nopeimmin kasvavista segmenteistä. Myös uusiutuvien energialähteiden ja älykkäiden sähköverkkojen tarvitseman tehoelektronikan markkinat kasvavat vahvasti. Efore on mukana kaikilla näillä markkinoilla.

KESKEISET KEHITYSALUEET

Painopiste on vaativissa teollisissa olosuhteissa ja ulkotiloissa luotettavasti toimivien kestävien tuotteiden teknologiassa.

- Joustava tuotesuunnittelu on keskeinen edellytys tarpeiltaan hyvin vaihtelevan asiakaskunnan palvelemiseen.

VUOSI 2014 LYHYESTI

- Teollisuussektorin liikevaihto oli 39,3 milj. euroa kasvaen 25,2 % edellisestä vuodesta.
- Kahden viime vuoden aikana Efore on laajentunut uusille markkinoille, mikä luo sille entistä paremmat mahdollisuudet kasvuun.
- Teollisuussektorin myyntiorganisaatiota vahvistettiin Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.
- National Instrumentsilta saatiin parhaan toimittajan palkinto elokuussa pidetyssä vuosittaisessa toimittaja-arvioinnissa.
- Julkistettiin uusia teholähteitä mm. suuriin LED-näyttöihin, katuvalaistukseen, instrumentointiin ja automaatioon sekä terveydenhuollon laitteisiin.
- Alunperin Suomen puolustusvoimille kehitetystä sähkömagneettiselta pulssilta suojatusta teholähdejärjestelmästä esiteltiin laajemmille markkinoille soveltuvaa versiota puolustus- ja turvallisuusalan näyttelyssä Pariisissa kesäkuussa.

Yritysvastuun lähtökohtana kestävän kehityksen periaatteet

Eforen yritys vastuun lähtökohtana on kestävän kehityksen periaatteiden huomioon ottaminen yhtiön toiminnassa.

Efore harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat, ympäristönäkökohdat otetaan huomioon ja asiakkaiden ja muiden yhtiön sidosryhmien tarpeet täyttyvät.

Eforen arvot luovat perustan sen yritys vastuullisuudelle ja ohjaavat sen kehittämistä. Arvojensa mukaisesti yhtiö on sitoutunut jatkuvaan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen. Asiakkailleen Efore on sitoutunut olemaan heidän ensisijainen liiketoimintakumppaninsa ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti. Yhtiön ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö on sille tärkeä voimavara tavoitteiden saavuttamisessa.

Taloudellista hyvinvointia eri sidosryhmille

Eforen taloudellisella vastuulla tarkoitetaan sitä, että yhtiö kehittää ja tarjoaa lisäarvoa tuottavia tuotteita asiakkailleen, vastaa omistajien tuotto-odotuksiin sekä tarjoaa työpaikkoja. Lisäksi Efore tuottaa hankinnoillaan ja investoinneillaan taloudellista hyvinvointia eri sidosryhmille niin paikallisesti

kuin kansainvälisestikin yhtiön toimialueilla sekä huolehtii verojen ja veronluonteisten maksujen maksamisesta.

Jotta Efore kykenisi vastaamaan sidosryhmiensä odotuksiin, sen talouden on oltava kunnossa ja toiminnan kannattavaa. Efore haluaa olla asiakkailleen ja muille sidosryhmilleen luotettava ja haluttava kumppani. Tilikauden 2014 lopussa Eforen omavaraisuusaste oli 38,1 % ja nettovelkaantumisaste 9,0 %.

Tavoitteena turvallinen ja avoin työyhteisö sekä hyvinvoiva henkilöstö

Eforen henkilöstöpolitiikka perustuu sen strategiaan, arvoihin ja eettiseen toimintaohjeeseen (Code of Conduct). Efore sitoutuu kaikessa toiminnassaan noudattamaan kansallisia lakeja ja säädöksiä sekä kansainvälisiä ihmisoikeussopimuksia. Tavoitteena on luoda turvallinen ja avoin työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan oikeudenmukaisesti, tasavertaisesti ja tasapuolisesti.

Eforen menestyksen takana on ammattitaitoinen, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö. Vuosittaisissa kehityskeskusteluissa keskustellaan tavoiteasetannan, tehtävänkuvauksen tarkistuksen ja koulutustarpei-

EFOREN TALOUDELLINEN VAIKUTUS TILIKAUDELLE 2014

Asiakkaat
Liikevaihto 85,3 milj. euroa



Ostot
TAVARAN - JA PALVELUIDEN TOIMITTAJAT 55,9 milj. euroa
Palkat, palkkiot ja henkilöstökulut
TYÖNTEKIJÄT 18,9 milj. euroa

Verot
JULKINEN SEKTORI 0,5 milj. euroa
Osingot/Pääoman palautus
OSAKKEENOMISTAJAT 0,0 milj. euroa

Nettokorkokulut
RAHOITTAJAT 1,2 milj. euroa

den lisäksi työntekijän hyvinvoinnista ja sen edistämisestä. Varmistamalla, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva, motivoitunut työntekijä edistetään tuottavuutta ja innovatiivisuutta, joka on myös yksi Eforen neljästä arvosta.

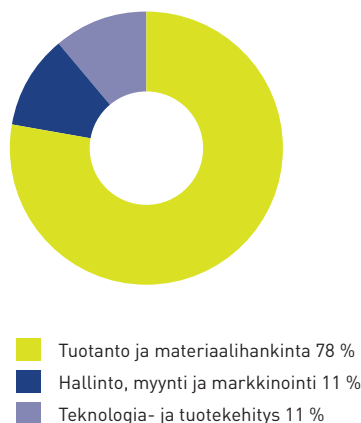
Eforen henkilöstömäärä oli tilikauden 2014 lopussa 976 (934), joista 78 % työskenteli tuotannossa ja materiaalihankinnoissa, 11 % teknologia- ja tuotekehityksessä, 5 % myynnissä ja markkinoinnissa ja 6 % hallinnossa. Tilikauden lopussa henkilöstöstä 63 % työskenteli Kiinassa, 15 % Italiassa, 13 % Tunisiassa, 8 % Pohjoismaissa ja 1 % Yhdysvalloissa. Naisia henkilöstöstä oli 34 % ja miehiä 66 %.

Tilikaudella 2014 yhtiö uudelleen organisoiti ja yhtenäisti toimintojaan vastamaan vuonna 2013 toteutetun yritys-

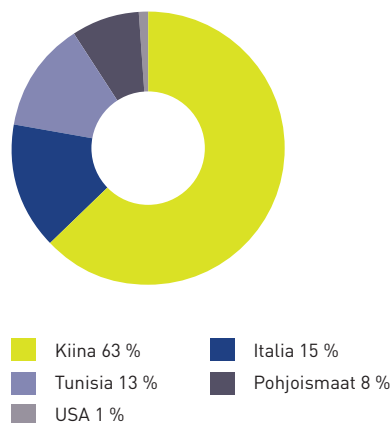
National Instrumentsilta saatiin parhaan toimittajan palkinto vuosittaisessa toimittaja-arvioinnissa. Palkinto on osoitus yhtiön kyvystä jatkuvaan kehittämiseen sekä innovatiivisuuteen.

pan johdosta syntyneitä uutta rakennetta ja parantaakseen kilpailukykyään. Lisäksi tuotannossa tehtiin merkittäviä päätöksiä liittyen tuotannon järjestelyihin ja uudelleenorganisointeihin.

Henkilöstö toiminnoittain



Henkilöstö maittain



Toiminta täyttää asiakkaiden tiukat laatuvaatimukset

Eforen laatu politiikka määrittelee Eforen sitoutumisen ja vastuut laadun suhteen, ja sitä noudatetaan kaikissa konsernin toiminnoissa. Jokainen Eforessa työskentelevä on velvollinen noudattamaan konsernin laatu politiikkaa ja toimimaan sen pohjalta laadittujen ohjeiden mukaisesti.

Laadunhallinnassa Efore noudattaa pitkän ajan kehittämissuunnitelmia, joiden mittarit perustuvat muun muassa laatuun ja tehokkuuteen.

Kaikki Eforen toimipisteet on ISO 9001:2008 -sertifioitu, joten toiminta täyttää asiakkaiden tiukat laatuvaatimukset. Läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa, esimerkiksi auditoinneissa, kehittää jatkuvasti Eforen laatu järjestelmiä ja prosesseja vastaamaan maailmanluokan vaatimuksiin. Efore vaatii myös omilta toimittajiltaan ISO 9001:2008 -standardin mukaista toimintaa.

Ympäristövastuullisuus ohjaa kaikkia toimintoja

Ympäristövastuu merkitsee Eforelle ympäristöystävällisten ja energiatehokkaiden tuotteiden jatkuvaa kehittämistä sekä omien toimintojen ympäristökuormituksen vähentämistä. Eforen tuotteet ovat energiatehokkaita ja materiaalien käyttö tiukasti kontrolloitua. Ympäristöajattelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta aina tuotteen kierrättämiseen tai hävittämiseen loppuasiakkaalla. Efore on sitoutunut jatkuvasti parantamaan tuotteiden, palveluiden ja toiminnan laatua sekä ympäristövaikutuksia.

Yhtiön ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa toimipisteissä. Eforen tuotteet täyttävät Euroopan Unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Ne valmistetaan RoHS-direktiivin mukaisesti lyijyttömällä tuotantoprosessilla käyttäen direktiivin ehdot täyttäviä komponentteja. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa.

Ympäristönäkökohdat on myös liitetty osaksi toimittajien ja alihankkijoiden arviointoja, ja heidän odotetaan jatkuvasti kehittävän toimintaansa ympäristöystävällisempään suuntaan.

Eforen tuotantoprosessi ei tuota saasteita ilmaan eikä maaperään, mutta tuotannosta vapautuu ns. harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa. Tilikauden 2014 aikana ei raportoitu ympäristövahinkoja missään toimipisteessä.



Tilinpäätös 2014

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	12
Konsernin tuloslaskelma	17
Konsernitase	18
Konsernin rahavirtalaskelma	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	21
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	22
Emoyhtiön tuloslaskelma	51
Emoyhtiön tase	52
Emoyhtiön rahoituslaskelma	54
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	56
Konsernin tunnusluvut	62
Tunnuslukujen laskentakaavat	65
Osakkeet ja osakkeenomistajat	66
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	71
Tilintarkastuskertomus	72

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	73
Hallitus	76
Konsernin johtoryhmä	78
Tietoa osakkeenomistajille	79
Yhteystiedot	80

Hallituksen toimintakertomus

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö. Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa

Konsernin rakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore (Suzhou) Automotive Technology Co., Ltd Kiinassa, Efore OU Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa, Fi-Systems Oy Suomessa sekä ROAL Electronics S.p.A. Itali-

assa, ROAL Tunisia Sarl Tunisiassa sekä ROAL Electronics USA, Inc. Yhdysvalloissa.

Kesäkuussa 2014 yhtiö tiedotti johdon osakeomistusjärjestelmän purkamisesta, jonka seurauksena myös johdon omistusyhtiö Efore Management Oy päätettiin purkaa. Yhtiön purkaminen toteutui katsauskauden jälkeen 19.1.2015.

Tilikauden liikevaihto ja tuloskehitys

Eforen liikevaihto oli 85,3 milj. euroa (74,5 milj.euroa). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriiä oli 0,1 milj. euroa (-4,3 milj.euroa). Tilikauden liiketulokseen sisältyy kertaluonteisia kuluja 2,0 milj.euroa, jotka liittyivät muutoksiin Italian ja Suomen organisaatioissa.

Kokonaisuudessaan tilikauden aikana tuotekehitykseen käytettiin 8,9 milj.euroa (7,7 milj.euroa), josta aktivoitiin 2,8 milj.euroa. Tuotekehitykseen menot olivat 10,5 % liikevaihdosta (10,3 %).

Telekommunikaatiosektorin edelleen melko alhaisena jatkuvat investoinnit sekä teollisuussektorin odotettua hitaampi kasvu vaikuttivat koko tilikauden liikevaihdon odotettua heikompaan kehitykseen.

Liiketoiminnan kehitys

Telekommunikaatiosektorin kysyntä oli viimeisellä neljänneksellä ennakoitua alhaisempi päättyen 11,0 milj.euroon. Tähän vaikutti muun muassa eräiden uusien tuotteiden lanseerauksien viivästyminen yhtiöstä riippumattomista syistä.

Merkittävä osa telekommunikaatiosektorin piirilevykokoonpanojen valmistuksesta siirrettiin tilikauden aikana sopimusvalmistajalle. Sopimusvalmistajan kautta Efore pääsee hyödyntämään uusinta valmistusteknologiaa ja -kapasiteettia kyeten joustavasti jatkamaan investointeja painopisteal-

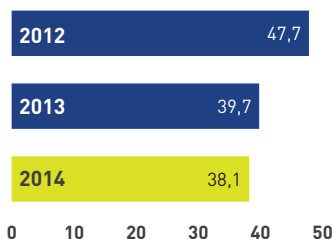
eilleen tuotekehitykseen ja myyntiverkoston laajentamiseen.

Teollisuussektorin viimeisen neljänneksen myynti oli hiukan vuoden aiempia neljänneksiä parempi ollen 10,4 milj.euroa.

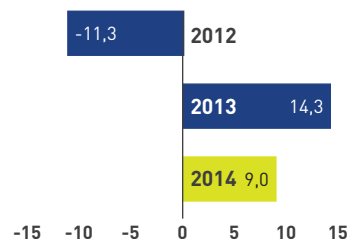
Vuodesta 2012 Efore on pyrkinyt hakemaan sähköautojen tehoelektroniikan suunnitteluun ja valmistamiseen kannattavaa liiketoimintamallia. Markkinoiden selvästi odotettua hitaampi kehittyminen ei ole tätä kuitenkaan mahdollistanut. Yhtiö on päättänyt lopettaa panostukset tähän liiketoimintaan. Päätöksen johdosta ei ole syntynyt merkittäviä kuluja tilikauden 2014 aikana.

Efore myi Italiassa sijaitsevan kiinteistönsä vuonna 2013 toteutetun yritysos- ton yhteydessä laaditun optiosopimuksen mukaisesti 27.10.2014. Kiinteistön myyntihinta oli 1,5 milj. euroa ja se vuokrataan vähintään kolmeksi vuodeksi kaupanteko-

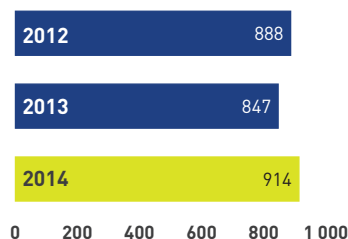
Omavaraisuusaste, %



Nettovelkaantumisaste, %



Henkilöstö keskimäärin



hetkestä. Kaupan vaikutus konsernin tulokseen oli 0,1 milj.euroa.

Investoinnit

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 4,1 milj. euroa (3,3 milj. euroa), joista tuotekehitysaktivointien osuus oli 2,8 milj. euroa. Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten määrä oli 5,9 milj. euroa (4,3 milj. euroa).

Rahoitus

Konsernin korolliset velat olivat 1,9 milj. euroa suuremmat kuin konsernin korolliset kassavarat (3,3 milj. euroa 31.12.2013) tilikauden lopussa. Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,2 milj. euroa (0,3 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli 3,8 milj. euroa (3,2 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli 1,5 milj. euroa (-3,5 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 38,1 % (39,7 %) ja nettovelkaantumisaste 9,0 % (14,3 %).

Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 7,8 milj. euroa (9,8 milj. euroa 31.12.2013). Taseen loppusumma oli 56,6 milj. euroa (58,5 milj. euroa 31.12.2013).

Tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

Ympäristöpolitiikka- ja vastuut

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Tuotteet ovat suunniteltu täyttämään Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) direktiivin materiaalien kierrätettävyyttä koskevat vaatimukset. Suunnittelussa sovelletaan EuP (Energy using Products) direktiivin suosituksia tuotteisiin liittyvän luonnonvarojen käytön minimoimiseksi.

Eforen tuotantoyksiköillä on valmius Euroopan Unionin RoHS (Restriction Of certain Hazardous Substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon. Myös lyijyllistä juotosprosessia käytetään, mikäli tuotetta koskevat vaatimukset sitä edellyttävät.

Tuotannossa ja tuotekehityksessä syntyvän elektroniikka- ja metallijätteen kierrätys hoidetaan toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Prosesseissa syntyvä kemikaalijäte kerätään talteen ja toimitetaan

taan haitallisten aineiden käsittelyyn erikoistuneisiin yrityksiin.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä ei ole tullut esille ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

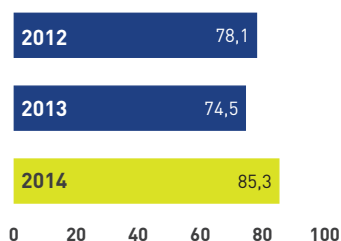
Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä, sisältäen vuokratyövoiman, oli tilikaudella keskimäärin 914 (847) ja tilikauden lopussa 976 (934).

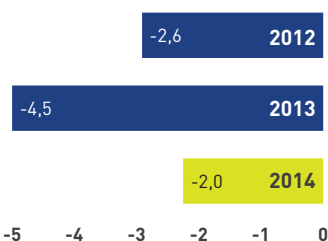
Hallitus ja konsernin johtoryhmä

10.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Francesco Casoli, Olli Heikkilä, Päivi Marttila, Marjo Miettinen, Jarmo Simola ja Jarkko Takanen. Hallitus valitsi Päivi Marttilan jatkamaan hallituksen puheenjohtajana.

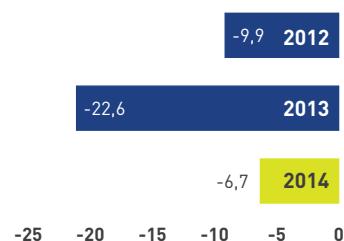
Liikevaihto, MEUR



Liikevoitto/-tappio, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Efore Oyj:n hallitus perusti 21.11.2014 tarkastusvaliokunnan ja valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Olli Heikkilän, Jarmo Simolan ja Jarkko Takasen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jarkko Takanen.

Konsernin johtoryhmä ja sen jäsenet ja globaalit vastualueet ovat seuraavat: Vesa Vähämöttönen (toimitusjohtaja 28.2.2015 saakka), Mikael Malm (tuotanto- ja hankintajohtaja), Alessandro Leopardi (teollisuussektorin liiketoimintajohtaja), Alexander Luiga (telekommunikaatiosektorin liiketoimintajohtaja) ja Riitta Järnstedt (talousjohtaja).

Efore Oyj:n hallitus nimitti 22.12.2014 yhtiön toimitusjohtajaksi Heikki Viikan. Hän aloittaa työnsä Efore Oyj:n toimitusjohtajana 1.6.2015.

Efore Oyj:n nykyinen toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen jättää yhtiön helmikuun 2015 lopussa, kuten lokakuussa 2014 on tiedotettu. Väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.3.2015 alkaen on nimitetty yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Riitta Järnstedt.

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 10.4.2014 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

Efore Oyj:llä oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 501 995 kappaletta omia osakkeita.

Efore Oyj:n hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2014 antamaan valtuutusta ja teki 17.6.2014 päätöksen purkaa johdon omistusjärjestelmä ennenaikaisesti.

Osakeomistusjärjestelmän purkamisen toteutettiin siten, että Efore Oyj hankkii takaisin Efore Management Oy:ltä kaikki yhtiön omistamat Efore Oyj:n osakkeet (2 358 242 kappaletta).

Osakkeen ylin kurssi katsauskauden aikana oli 0,96 euroa ja alin kurssi 0,62 euroa. Keskikurssi tilikaudella oli 0,70 euroa ja päätöskurssi 0,81 euroa. Osakekannan

markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 42,3 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 10,9 milj. kappaletta, 19,6 % osakkeiden lukumäärästä 55 772 891. Vaihdon arvo oli 7,7 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 2 819 (3 097) tilikauden lopussa.

Ilmoitukset omistussuosuksien muutoksista

Efore Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 5 %:n rajan 17.6.2014.

Sievi Capital Oyj:n osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 20 %:n rajan 30.10.2014.

Rausanne-konsernin (Rausanne, Adaför and Rausatum) osuus Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä ylitti 10 % rajan 22.12.2014.

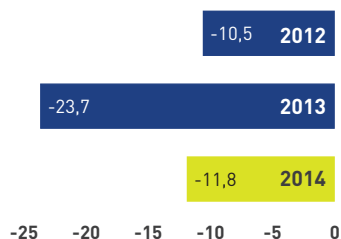
Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä

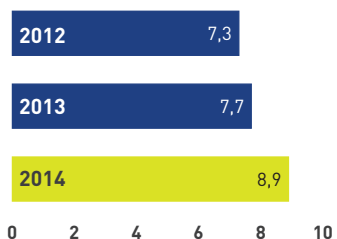
Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2014 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten

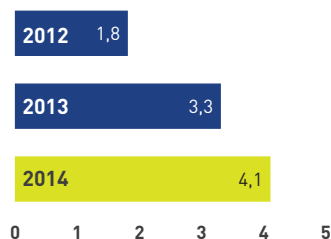
Oman pääoman tuotto (ROE), %



Tuotekehitykseen menot yhteensä, MEUR



Bruttoinvestoinnit, MEUR



kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.2013 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka.

Eforen Oyj:n hallitus käytti voimassa olevaan valtuutusta 17.6.2014 ja päätti purkaa johdon osakeomistusjärjestelmän ennenaikaisesti. Efore Oyj hankki takaisin konserniin kuuluneelta Efore Management Oy:ltä kaikki yhtiön omistamat 2 358 242 kappaletta Efore Oyj:n osakkeita.

Hankinta tehtiin suunnatusti eli muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, koska osakehankinnan tarkoituksena oli johdon osakeomistusjärjestelmän purkaminen. Efore Oyj maksoi Efore Management Oy:lle 0,70 euroa osakkeelta. Hinta vastasi osakkeiden hankintahetkeä edeltäneiden kymmenen pörssipäivän osakkeen vaihdolla painotettua keskikurssia NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Kokonaiskauppahinta oli 1 650 769,40 euroa.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2014 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.2013 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka. Efore Oyj:n hallitus päätti 17.6.2014 varsinaisen yhtiökokouksen 10. huhtikuuta 2014 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta liitteenä olevien optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeuksista 500 000 merkitään tunnuksella A, 500 000 tunnuksella B ja 500 000 tunnuksella C. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on merkittävä 31.07.2015 mennessä.

Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäaika on

- Optio-oikeudella A 1.8.2016–31.7.2018
- Optio-oikeudella B 1.8.2017–31.7.2019
- Optio-oikeudella C 1.8.2018–31.7.2020.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta määräytyy seuraavasti:

- Optio-oikeudella A osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2014 (0,70 EUR);
- Optio-oikeudella B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2015;
- Optio-oikeudella C osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2016.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia ja liiketoimintariskit liittyvät sekä avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla että yhtiön kykyyn palvella heitä.

Eforen tuotekehitysprojektien eteneminen riippuu asiakkaiden omien projektien aikataulusta ja myös koko markkinan muostumisesta.

Eteneminen standardituotteisiin teollisuussektorilla tarkoittaa tuotevastuuriskin lisääntymistä. Yleinen talouskehitys saattaa vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön.

Kattavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoit-

teenä on näiden riskialueiden ennakointi ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutusin tai sopimuksin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Konsernin liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma päivitetään vuosittain.

Työtapaaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen,

toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 26.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Eforen pitkän aikavälin tavoitteena on 10 %:n liikevoittotason saavuttaminen ja 5–10 %:n liikevaihdon keskimääräinen vuosittainen kasvu. Yhtiön tavoitteena on kasvaa erityi-

sesti teollisuussektorilla. Markkinalähtöiset tuotealustat ja parempi tuotekehitysinvestointien hyödyntäminen ovat keskeisiä tekijöitä kannattavuuden parantamisessa.

Lyhyellä aikavälillä Efore keskittyy kannattavuuden parantamiseen. Tavoitteena on saavuttaa vähintään 6 %:n liikevoittotaso vuoden 2015 loppuun mennessä.

Efore ei katso pitkän aikavälin tavoitteen olon olevan markkinaohjeistus millekään erityiselle vuodelle. Yhtiö julkaisee arvion tilikauden taloudellisesta kehityksestä erikseen.

Tulevaisuuden näkymät

Konserni on laajentunut kahden viime vuoden aikana uusille markkinoille, mikä luontaisesti paremmat mahdollisuudet kasvuun. LTE (4G) teknologia on avainasemassa tietoliikenneverkkojen laajennuksissa ja Efore on vahvasti mukana tässä kehityksessä. Verkkomarkkinoilla on julkistettu useita suuria kauppia, jotka luovat pohjaa kysynnän kasvulle. Teollisuussektorilla LED valaistuksen, mittalaitteiden, terveydenhuollon laitteiden

ja infrastruktuurin tehölähteet tarjoavat useita kasvumahdollisuuksia.

Efore on panostanut useisiin tuotekehitysprojekteihin ja erityisesti telekommunikatiosektorin tuoteportfolioissa tapahtuu merkittävä uusiutuminen. Uusien tuotteiden ansiosta Eforen tarjoama laajenee, minkä odotetaan kasvattavan myyntiä ja tasoittavan kysyntäheilahteluja. Eforen pääasiakkaat menestyvät kehittyvillä verkkomarkkinoilla hyvin.

Yhtiön kasvun ja kannattavuuden parantamisen kannalta uusien tuotteiden volyymituotannon käynnistyminen ennusteiden mukaisesti on keskeisessä asemassa.

Lähtulevaisuudessa yhtiö keskittyy uusien tuotteiden tuotantoon siirtämiseen, ja vaadittaviin tehostamistoimenpiteisiin kilpailukyyn parantamiseksi.

Arvio tilikauden 2015 taloudellisesta kehityksestä

Yhtiö arvioi tilikauden 2015 liikevaihdon olevan 86–96 milj.euroa ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia eria olevan 2–5 milj.euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kesäkuussa 2014 yhtiö tiedotti johdon osakeomistusjärjestelmän purkamisesta, jonka seurauksena myös johdon omistusyhtiö Efore Management Oy päätettiin purkaa. Yhtiön purkaminen toteutui katsauskauden jälkeen 19.1.2015.

Väliaikaisena toimitusjohtajana 1.3.2015 alkaen toimii yhtiön talousjohtaja Riitta Järnstedt. Uusi toimitusjohtaja Heikki Viika aloittaa tehtävässään 1.6.2015.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Hallitus esittää 31.3.2015 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 (12 kk)	1.11.12–31.12.13 (14 kk)
LIIVEVAIHTO	1	85 292	82 498
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		52	-922
Valmistus omaan käyttöön		58	1 134
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 155	1 369
Materiaalit ja palvelut	4	-55 877	-56 941
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-18 912	-18 768
Poistot	6	-3 558	-3 212
Arvonalentumiset	6	-305	0
Liiketoiminnan muut kulut	7	-9 865	-10 911
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-1 960	-5 753
Rahoitustuotot	8	2 092	1 654
Rahoituskulut	9	-3 263	-1 964
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-3 131	-6 063
Tuloverot	10	482	-104
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-2 649	-6 166
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		1 174	-574
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-1 475	-6 740
TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-2 801	-6 106
Määräysvallattomille omistajille		152	-60
LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-1 627	-6 681
Määräysvallattomille omistajille		152	-59
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	11	-0,05	-0,15
Tulos/osake, laimennettu	11	-0,05	-0,15

Konsernitase, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	8 109	6 862
Liikearvo	2, 13	1 114	1 114
Aineelliset hyödykkeet	14	5 564	7 766
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	110	48
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15	48	26
Laskennallinen verosaaminen	16	2 740	2 273
PITKÄAIKAISET VARAT		17 686	18 089
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	14 497	14 614
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	15 803	15 221
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		807	761
Rahavarat	19	7 806	9 791
LYHYTAIKAISET VARAT		38 913	40 387
VARAT		56 598	58 476

Konsernitase, 1 000 EUR

	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	15 000	15 000
Omat osakkeet	20	-2 426	-2 426
Muut rahastot	20	28 691	29 011
Muuntoerot	20	2 561	1 387
Kertyneet voittovarot		-22 298	-19 940
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		21 528	23 033
Määräysvallattomat omistajat		0	190
OMA PÄÄOMA		21 528	23 223
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	16	519	857
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21, 22	2 480	3 925
Muut velat	23	76	25
Eläkevelvoitteet	24	1 564	1 581
Varaukset	25	285	43
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		4 925	6 430
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	21, 22	7 273	9 178
Ostovelat ja muut velat	23, 26, 27	22 585	19 128
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		237	491
Varaukset	25	51	27
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		30 145	28 824
VELAT		35 070	35 254
OMA PÄÄOMA JA VELAT		56 598	58 476

Konsernin rahavirtalaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1–31.12.2014 (12 kk)	1.11.12–31.12.13 (14 kk)
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		86 449	95 310
Maksut liiketoiminnan kuluista		-80 901	-93 465
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		5 548	1 845
Maksetut korot		-507	-324
Saadut korot liiketoiminnasta		96	32
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-1 115	43
Maksetut verot		-236	-163
Liiketoiminnan rahavirta (A)		3 786	1 432
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3 870	-2 933
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 626	189
Ostetut tytäryhtiöosakkeet rahavaroilla vähennettynä		0	-4 144
Investoinnit muihin sijoituksiin		-26	-1
Luovutustulot muista sijoituksista		4	0
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-)/vähennys (+)		0	1
Maksetut verot investoinneista		-34	-29
Investointien rahavirta (B)		-2 301	-6 917
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		0	5 324
Lyhytaikaisten lainojen nostot		981	9 840
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-3 112	-4 899
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	3 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 402	-2 038
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-212	-229
Rahoituksen rahavirta (C)		-3 745	10 999
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)		-2 260	5 514
Rahavarat tilikauden alussa		9 791	4 514
Rahavarojen muutos		-2 260	5 514
Konsernirakenteen muutos		-342	0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		618	-236
Rahavarat tilikauden lopussa	19	7 806	9 791

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, 1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2014	15 000	-2 426	27 972	1 039	1 387	-19 940	23 033	190	23 223
Laaja tulos	0	0	0	0	1 174	-2 801	-1 627	152	-1 476
Kannustinjärjestelmä	0	0	0	0	0	84	84	0	84
Muut muutokset	0	0	0	-320	0	359	39	0	39
Konsernirakenteen muutos	0	0	0	0	0	0	0	-341	-341
OMA PÄÄOMA 31.12.2014	15 000	-2 426	27 972	720	2 561	-22 298	21 529	0	21 528

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2012	15 000	-2 480	18 768	1 039	1 960	-13 861	20 426	249	20 675
Laaja tulos	0	0	0	0	-574	-6 106	-6 679	-59	-6 740
Kannustinjärjestelmä	0	0	0	0	0	27	27	0	27
Omien osakkeiden luovutus	0	55	0	0	0	0	55	0	55
Suunnattu osakeanti	0	0	9 400	0	0	0	9 400	0	9 400
Transaktiomenot omasta pääomasta	0	0	-196	0	0	0	-196	0	-196
OMA PÄÄOMA 31.12.2013	15 000	-2 426	27 972	1 039	1 387	-19 940	23 033	190	23 223

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Elektroniikkakonserni Efore on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisuksista, tasasuunninjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistuspalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Konsernilla on tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä Suomen lisäksi Kiinassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Konsernin tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Tunisiassa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivulta www.efore.com tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.02.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.2014–31.12.2014 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissopimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konserni on noudattanut tilikauden alusta 1.1.2014 alkaen seuraavia voimaan tulleita standardeja, niiden muutoksia sekä tulkin-

toja. Muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11 painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpito- ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, jotka liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt,

yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisö.

- IAS 27 *Erillistilinpäätös* (uudistettu 2011) ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäivät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat siirrettiin uuteen IFRS 10:een.
- IAS 28 *Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä* (uudistettu 2011) (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpito- ja velvoitteista pääomaosuusmenetelmällä.
- Muutokset IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimääristä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä

yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätöseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyritykseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistussuuden

mukaisesti. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eräänä liikevoiton jälkeen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 / 31.12.2013 konsernilla ei ole osakkuusyrityksiä.

Ulkomaan rahan

määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämism valuutta.

Ulkomaan rahan

määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaraiset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaraiset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valutakurssija. Muutoin ei-monetaraiset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Rahoitustuottojen- ja kulujen ryhmässä esitetään valuuttamää-

raisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot, valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot sekä muut kurssivoitot ja -tappiot. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten

tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikurssien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin

osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi kun ne toteutuvat. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioitun taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet – ryhmään sisältyvät vuokrahuoneistojen perusrannusmenot. Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja*

lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tuloutustapa riippuu avustuksen sisällöstä. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena.

Liikearvoa ei poisteta vaan siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä ja mahdollinen arvonalentuminen arvotaan vuosittain tai useammin, jos todetaan viitteitä siitä, että sen arvo on saattanut alentua. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin

tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos arvonalentumistestaus osoittaa, että liikearvon kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tällöin liikearvo kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liikearvon arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestoneja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenojen aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa

aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasing sopimusten pääoma-arvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koi-tuu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomiin hyödykkeisiin voi myös sisältyä liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä hankittuja asiakassuhteisiin ja tuoteoikeuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	7 vuotta
Tuoteoikeudet	7 vuotta
Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta

Myytävinä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan

niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno- tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoituslea-

singsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalen-

tumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehty suoritus kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Konsernilla on myös liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena Italialaisessa tytäryrityksessä pitkäaikainen työsuhte-etuus, joka erääntyy maksettavaksi järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille työsuhteen päättyessä. Tähän liittyvä velka on kirjattu konsernin taseeseen. Veloitteen määrittäminen perustuu aktuaariisiin laskelmiin, mutta pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien määrittämisessä ei tarvita yhtä monimutkaisia vakuutusmatemaattisia oletuksia kuin työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien määrittämisessä. Pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta konserni kirjaa henkilöstökuluihin kauden työsuoritukseen perustuvan menon, veloitteen korkomeron sekä mahdollisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon määrittämisessä tehty oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksu-aikaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määrittämisessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osake-merkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Eforen hallitus päätti uudesta optio-ohjelmasta 17.6.2014. Kul-

lakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A 1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena italialaisen tytäryrityksen johdon avainhenkilöille on perustettu osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka perusteella mahdollisesti maksettava palkkio maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän ansaintajakso on 11.7.2013–30.6.2016 ja ansaintakriteeri on Efore Oy:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana. Järjestelystä on esitetty tietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumatomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alenemisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvonalentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut – ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaissopimuksilla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka

suojausvelalla on tulosvaikutusta vasta tulevalla tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuutariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, jonka katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista

kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuususerä, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja –saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoineissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että –saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset muodostuvat kahden tytäryritysten verotuksellisista tappioista.

Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinto-oikeutta eikä todellista määräysvaltaa niihin. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset sekä välilliset verot.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisia eriä ovat poikkeukselliset ja hyvin harvoin toistuvat erät, joiden vaikutus on olennainen. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ei pidetä kertaluonteisina erinä. Kirjanpidollisten arvioiden muutoksia ovat esimerkiksi poistosuunnitelmien tai poistomenetelmien muutokset.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Johdon harkintaa edellyttävät laatu- periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvarausten osalta

perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatu- periaatteet ovat konsernin näkökulmasta

monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisen omaisuusryhmien taloudelliset käyttäjät ja niiden poistomenetelmät
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä),
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Efore Oyj ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. *= Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 2014.

- Muutokset IAS 19:ään *Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans: Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun

etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- *IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs)*, muutuskokoelmat 2011–2013 sekä 2010–2012, joulukuu 2013) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Muutos IAS 1:een *Tilinpäätöksen esittäminen*: Disclosure Initiative* (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määritettäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:een *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* ja IAS 38:aan *Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation** (sovellettava 1.1.2016 tai

sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuottoerusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IAS 16:een *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* ja IAS 41:ään *Maatalous - Bearer Plants** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutetut standardit edellyttävät, että tuottavan kasvin määritelmän täyttävät biologiset hyödykkeet käsitellään kirjanpidossa IAS 16:n soveltamisalaan kuuluvina aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä IAS 41:n soveltamisen sijaan. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 10:een *Konsernitilinpäätös* ja IAS 28:aan *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset koskevat IFRS 10:n sekä IAS 28:n vaatimusten välistä ristiriitaa, joka liittyy sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen väliin omaisuuserien myynteihin tai luovutuksiin. Voitto tai tappio kirjataan täysimääräisesti, kun transaktioon sisältyy liiketoimen hankinta, riippumatta siitä onko se tytäryrityksessä vai ei. Voitto tai tappio kirjataan osittain, kun transaktioon sisältyy omaisuuseriä jotka eivät muodosta liiketoimintaa, vaikka nämä varat olisivat

tytäryrityksessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 10:een *Konsernitilinpäätös*, IFRS 12:een *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Investment Entities: Applying the Consolidation Exception** (Muutoksia saadaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 11:een *Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoäsitteilyä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 27:ään *Erillisitilinpäätös - Equity Method in Separate Financial Statements** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardimuutosten myötä yhteisöjen on

mahdollista käsitellä tytär-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

- Uusi IFRS 14 *Regulatory Deferral Accounts** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 14 on ensimmäinen IFRS-standardi, jossa annetaan ohjeistusta hintasääntelyn vaikutusten kirjanpitoäsitteilyyn. Se on väliaikaiseksi tarkoitettu standardi, joka koskee IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijoita. Ensilaatijoiden on mahdollista jatkaa hintasäänneltyihin toimintoihin liittyvien aiempien kirjanpitoäsitteilyjen soveltamista sillä aikaa kun IASB kehittää lopullisen tätä osa-aluetta käsittelevän standardin. IFRS 14:n soveltaminen ei ole pakollista. Uudella standardilla ei ole vaikutusta Efore Oyj:n konsernitilinpäätökseen.
- *IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs)*, muutuskokoelma 2012–2014* (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Uusi IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista** (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen mää-

rittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n *Tuotot*, IAS 11:n *Pitkäaikaishankkeet* sekä IFRIC 13:n *Kanta-asiakasohjelmat*. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni arvioi IFRS 15:n vaikutuksia.

- Uusi IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi korvaa nykyisen IAS 39 *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitoäsitteilyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

Muilla IFRS standardeihin ja IFRIC tulkitoihin tehdyillä muutoksilla tai uusilla IFRIC tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO (1 000 EUR)

Efore-konsernissa on yksi toimintasegmentti eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Eforen myymät tuotteet ja palvelut perustuu samalle teknologiapohjalle. Ylimpänä operatiivisena päätöstentekijänä toimivat toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä, jotka seuraavat tuloksellisuuden arvioinnin ja resurssien kohdistamisen perustana konsernin liikevoittoa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti neljään ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka), Suomi ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2014 (12 kk)	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	12 900	35 592	13 700	23 100	0	85 292
Varat	46	8 491	9 781	18 926	10 547	47 791
Maantieteelliset alueet 2013 (14 kk)	Amerikka	EMEA	Suomi	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	7 460	40 398	10 910	23 730	0	82 498
Varat	80	5 754	7 874	18 814	12 063	44 586

Konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2014 melkein 50 % kertyi kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 16 765 (14 288) ja asiakas B:ltä 24 735 (29 364) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 41 499 (56 288) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 84 849 (81 831) ja palveluiden myynnistä 443 (667).

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT (1 000 EUR)

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikaudella 1.1.–31.12.2014.

Tytäryhtiöhankinta 2013

Efore Oyj allekirjoitti 10.7.2013 sopimuksen italialaisen Roal Electronics S.p.A:n koko osakekannan ostosta. Kauppahinta oli 9,7 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta maksettiin 60 % käteisellä ja 40 % Eforen osakkeilla. Osakkeiden hinnaksi sovittiin 0,74 euroa per osake. Osakevastikkeen määrä oli 5 243 243 Eforen osaketta. Eforen hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa osakkeita myyjille.

Yrityskauppa on keskeinen osa Eforen strategiaa, jonka mukaan yhtiö jatkaa teollisuus-elektroniikkasektorin kasvattamista ja liiketoimintansa tasapainottamista.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet on kirjattu erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Hankinnassa on kohdistettu aineettomiin oikeuksiin 2,0 milj.euroa, joka liittyy pääasiassa asiakkuuksiin ja tuoteoikeuksiin. Italiassa sijaitsevan kiinteistön arvioitu käypä arvo on 0,9 milj.euroa hankitun yhtiön kirjanpitoarvoa alempi. Hankinnasta syntyi 1,1 milj.euron liikearvo perustuen odotettavissa oleviin synergiahyötyihin.

Konserni on kirjannut yhteensä 1,0 milj.euroa asiantuntijapalkkiota liittyen transaktioon. Palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Lopullinen hankintalaskelma vastaa alustavaa hankintalaskelmaa.

Mikäli Roal-konserni olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden alusta 1.11.2012 lähtien, olisi konsernin liikevaihto ollut 105,7 milj.euroa. Roal-konsernin yhdistely 1.11.2012 alkaen olisi vaikuttanut 0,7 milj.euroa heikentävästi Eforen-konsernin tulokseen.

Luovutettu vastike	MEUR
Käteinen raha	5,8
Liikkeelle laskettujen osakkeiden käypä arvo	3,9
Kokonaishankintameno	9,7

Hankitut varat ja velat	Kirjatut käyvät arvot, MEUR
Aineettomat hyödykkeet	4,5
Aineelliset hyödykkeet	3,1
Laskennallinen verosaaminen	1,6
Vaihto-omaisuus	7,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7,7
Rahavarat	1,7
VARAT yhteensä	25,9

Laskennallinen verovelka	1,1
Eläkevelvoitteet	1,6
Korolliset velat	4,7
Ostovelat ja muut velat	9,9
VELAT yhteensä	17,3

Yksilöitävissä olevat nettovarallisuus yhteensä	8,6
---	-----

Liikearvo	1,1
-----------	-----

Yhteensä	9,7
----------	-----

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT (1 000 EUR)

	2014 (12 kk)	2013 (14 kk)
Tuotekehitysavustukset	169	90
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	143	10
Muut tuotot	844	1 269
Yhteensä	1 155	1 369

4. MATERIAALIT JA PALVELUT (1 000 EUR)

	2014	2013
Materiaalit	54 101	57 040
Varaston muutos	773	-1 129
Palvelut	1 004	1 030
Yhteensä	55 877	56 941

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT (1 000 EUR)

	2014	2013
Palkat	14 795	14 757
Eläkekulut - maksupohjaiset	2 675	2 096
Muut henkilösivukulut	1 442	1 915
Yhteensä	18 912	18 768

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 31. Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2014	2013
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	914	836
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	976	934

Henkilöstön määrään on lisätty vuokratyövoiman määrä.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET (1 000 EUR)

	2014	2013
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	968	623
Aineettomat oikeudet	356	332
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	193	155
Muut aineettomat hyödykkeet	25	15
Rakennuksista ja rakennelmista	50	21
Koneet ja kalusto	1 643	1 558
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	35	48
Muut aineelliset hyödykkeet	290	460
Yhteensä	3 558	3 212
Arvonalentumiset kehittämismenoista	305	0

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT (1 000 EUR)

	2014	2013
Vuokrat	1 384	1 510
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	767	2 022
Hallintopalvelut	2 102	2 881
Toimisto- ja hallintokulut	815	790
Käyttö- ja ylläpitokulut	1 139	1 278
Matkakulut	713	736
Luottotappiovarausten muutos	266	6
Edustuskulut	52	50
Vakuutukset	241	132
Markkinointikulut	211	125
Autokulut	132	146
Muut kiinteät kulut	1 273	762
Luottotappiot (ei varausta)	91	1
Myyntipalvelut	622	348
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	58	123
Yhteensä	9 865	10 911

Tilintarkastus:

KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	61	80
Veroneuvonta	51	26
Muut palvelut	11	75
	123	181
MUUT YHTEISÖT		
Tilintarkastuspalkkiot	23	19
Veroneuvonta	0	0
Muut palvelut	0	0
	23	19
YHTEENSÄ		
Tilintarkastuspalkkiot	85	100
Veroneuvonta	51	26
Muut palvelut	11	75
Yhteensä	146	201

8. RAHOITUSTUOTOT (1 000 EUR)

	2014	2013
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	96	32
Valuuttakurssivoitot	1 873	1 622
Muut rahoitustuotot	123	0
Yhteensä	2 092	1 654

9. RAHOITUSKULUT (1 000 EUR)

	2014	2013
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista veloista	859	889
Valuuttakurssitappiot	2 283	921
Muut rahoituskulut	121	154
Yhteensä	3 263	1 964

**Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot
(– tappio/ + voitto)**

Rahoitustuotot ja –kulut	-409	701
Yhteensä	-409	701

10. TULOVEROT (1 000 EUR)

	2014	2013
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-299	-488
Tuloverot investoinneista	-34	-29
Laskennalliset verot	815	414
Yhteensä	482	-104
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-3 131	-6 063
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (20,0 %)	626	1 485
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	946	-654
Vähennyskelvottomat menot	-2 213	-977
Verovapaat tulot	652	1 126
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	249	-646
Laskennallisten verosaamisten muutos johtuen muutoksista tulevaisuuden odotuksissa	0	-285
Muut erät	222	-153
Verot tuloslaskelmassa	482	-104

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS (1 000 EUR)

	2014	2013
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-2 801	-6 106
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	52 271	41 423
Osakepalkkiojärjestelmän osakkeiden vaikutus	220	220
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	52 491	41 643
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,05	-0,15
Laimennettu	-0,05	-0,15

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaimattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan.

Konsernissa on kaksi osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka voivat laimentaa osakekohtaista tulosta.

1. Optio-ohjelma

Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optiolla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen merkintähinnassa huomioidaan vielä kirjaimattomat optiokulut. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yhtiö ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeen kauden keskimääräiseen hintaan. Optio-ohjelmasta päätettiin 17.6.2014. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta ja ne tulee merkitä 31.7.2015 mennessä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäajat ovat seuraavat: Optio-oikeus A 1.8.2016–31.7.2018 (500 000 kpl), Optio-oikeus B 1.8.2017–31.7.2019 (500 000 kpl) sekä Optio-oikeus C 1.8.2018–31.7.2020 (500 000 kpl). Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

2. Osakepalkkiojärjestelmä

Osakekohtaista tulosta laimentavat Roal Electroics S.p.A.:n avainjohtajien kannustinjärjestelmän osakepalkkiot, joiden kulukirjauksen ajanjakso on vielä kesken. Ne käsitellään optiona laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta koskevassa laskelmassa, vaikka niiden ansainta on vielä mahdollinen.

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2014	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 550	3 790	1 423	669	0	20 432
Kurssierot (+/-)	24	-149	0	0	0	-125
Lisäykset	2 830	25	161	24	6	3 047
Vähennykset	-6 965	-1 042	0	-576	0	-8 582
Siirrot erien välillä	0	26	510	-495	0	40
Hankintameno 31.12.	10 439	2 651	2 094	-378	6	14 812
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-10 255	-1 830	-886	-599	0	-13 570
Kurssierot (+/-)	-5	149	0	0	0	145
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6 965	1 042	-509	1 070	0	8 568
Tilikauden poisto	-968	-356	-193	-25	0	-1 541
Arvonalennukset	-305	0	0	0	0	-305
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-4 567	-995	-1 588	447	0	-6 703
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	5 871	1 656	506	69	0	8 109

Aineettomat hyödykkeet 2013	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 807	1 576	847	578	0	11 808
Kurssierot (+/-)	1 416	113	0	0	0	1 529
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 401	2 098	1	442	6	4 942
Lisäykset	1 926	3	619	10	0	2 559
Vähennykset	0	0	-44	-393	0	-438
Siirrot erien välillä	0	0	0	32	6	32
Hankintameno 31.12.	14 550	3 790	1 423	669	0	20 431
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-8 208	-1 384	-742	-572	0	-10 907
Kurssierot (+/-)	-1 424	-113	0	0	0	-1 537
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1	11	-12	0	0
Tilikauden poisto	-623	-332	-155	-15	0	-1 125
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-10 255	-1 829	-886	-599	0	-13 568
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	4 295	1 961	537	70	0	6 863

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

* Kehittämismenoihin sisältyi 31.12.2014 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 2 830 tuhatta euroa. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus kvartaaleittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona. Tilikauden 2014 lopussa on ollut keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo 1 994 tuhatta euroa.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestausta varten liikearvoon on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle Roal-alakonserni. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu 2 %:n liikevaihdon kasvulla.

Arvonalentumistestaus

1. Liikevaihdon, EBITDA:n ja investointien kehitys on perustanut johdon pitkántähtäimen suunnitelmiin.
2. Käyttöpääoman kasvu on laskettu 12 % liikevaihdosta.
3. Diskonttaus korko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia ottaen huomioon vuonna 2013 toimitilan riskejä. Diskonttaus korko 10,6 % (10,8 %) on määritetty ennen veroja.

Herkkyysanalyysin mukaan diskotattujen kassavirtojen nykyarvo vastaisi testattavan omaisuuden kirjanpitoarvoa, jos EBITDA olisi 10 % (8 %) alempi vuosina 2015–2018 tai jos diskonttokorko olisi 2,2 % (0,9 %)-yksikköä korkeampi.

13. KONSERNILIKEARVO, (1 000 EUR)

Konserniliikearvo 2014	Konserniliikearvo
Hankintameno 1.1.	1 114
Liiketoimintojen yhdistäminen	0
Hankintameno 31.12.	1 114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	1 114

Konserniliikearvo 2013	Konserniliikearvo
Hankintameno 1.11.	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 114
Hankintameno 31.12.	1 114
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	0
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	1 114

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET, (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2014	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	134	1 284	18 939	672	-26	4 403	147	25 553
Kurssierot (+/-)	0	0	1 198	0	7	390	0	1 595
Lisäykset	0	27	667	25	12	164	272	1 167
Vähennykset	-134	-1 260	-3 760	0	-10	-826	-139	-6 128
Siirrot erien välillä	0	-45	0	0	0	0	-26	-71
Hankintameno 31.12.	0	6	17 044	697	-17	4 131	254	22 116
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-21	-13 111	-613	100	-4 142	0	-17 787
Kurssierot (+/-)	0	0	-846	0	-4	-385	0	-1 234
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-34	3 589	0	7	826	0	4 388
Tilikauden poisto	0	50	-1 643	-35	-23	-267	0	-1 918
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-6	-12 010	-648	80	-3 968	0	-16 551
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0	0	5 034	49	63	163	254	5 564

Aineelliset hyödykkeet 2013	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Aineelliset muut	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	0	0	17 895	627	0	4 601	126	23 248
Kurssierot (+/-)	0	0	-354	0	0	-120	0	-473
Liiketoimintojen yhdistäminen	134	1 284	1 577	0	79	0	0	3 073
Lisäykset	0	0	843	45	8	56	247	1 199
Vähennykset	0	0	-1 040	0	-113	-134	-176	-1 463
Siirrot erien välillä	0	0	18	0	0	0	-50	-32
Hankintameno 31.12.	134	1 284	18 939	672	-26	4 403	147	25 552
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	0	0	-12 700	-565	0	-3 844	0	-17 109
Kurssierot (+/-)	0	0	232	0	0	108	0	340
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	916	0	113	42	0	1 071
Tilikauden poisto	0	-21	-1 558	-48	-12	-448	0	-2 087
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	0	-21	-13 111	-613	100	-4 142	0	-17 786
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	134	1 263	5 828	59	74	261	147	7 766

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

15. MUUT OSAKKEET JA OSUUDET (1 000 EUR)

	2014	2013
Hankintameno 1.1./1.11.	26	6
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	18
Lisäykset	26	2
Vähennykset	-4	0
Yhteensä	48	26

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VELAT (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.1.2014	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	Ostetut liiketoimet	31.12.2014
Tappioista verotuksessa, Efore Suzhou	1 270	-83	130	0	1 316
Tappioista verotuksessa ja muista eristä, Roal Italia	1 003	428	0	0	1 424
Yhteensä	2 272	345	130	0	2 740
Laskennalliset verovelat:					
Kertynyt poistoero, Efore AB	3	2	-5	0	0
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	854	-335	0	0	519
Yhteensä	857	-333	-5	0	519
Laskennalliset verot, netto	1 416	677	135	0	2 220

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	Ostetut liiketoimet	31.12.2013
Tappioista verotuksessa	899	397	-26	0	1 270
Yritysjärjestelyt	0	-183	0	1 186	1 003
Yhteensä	899	214	-26	1 186	2 272
Laskennalliset verovelat:					
Kertynyt poistoero	4	0	-1	0	3
Yritysjärjestelyt	0	-197	0	1 051	854
Yhteensä	4	-198	-1	1 051	857
Laskennalliset verot, netto	895	412	-26	135	1 416

Konserniyhtiöillä Suomessa ja USA:ssa oli 31.12.2014 verotuksellisia tappioita yhteensä 30,0 (36,4) milj.euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 3,5 milj.euroa kohdistuu Suomeen ja 3,6 milj.euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuodesta 2016 eteenpäin.

Kiinan yhtiöissä on kirjattu laskennallista tuloverosaamista tilikauden tappioista 1,3 milj.euroa (1,3 milj. Euroa).

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamatomista voittovaroista, koska veron ei ennakoida purkautuvan tulevaisuudessa.

17. VAIHTO-OMAISUUS (1 000 EUR)

	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	6 132	6 512
Keskeneräiset tuotteet	2 648	2 157
Valmiit tuotteet	5 716	5 945
Yhteensä	14 497	14 614

Päätyneellä tilikaudella vaihto-omaisuuden aiemmin tehtyjä arvonalentumisia lisättiin 10 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella vaihto-omaisuuden aiemmin tehtyjä arvonalentumisia peruttiin 1 tuhatta euroa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 54 481 tuhatta euroa (55 699 tuhatta euroa), joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

18. MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET (1 000 EUR)

	2014	2013
Pitkäaikaiset muut saamiset	110	38
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	0	10
Myyntisaamiset	14 190	13 463
Luottotappiovaraus	-366	-275
Muut saamiset	1 431	1 254
Siirtosaamiset	548	779
Yhteensä	15 913	15 269

Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 356 tuhatta euroa (7 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.

	2014	2013
Luottotappiovaraus 1.1./1.11.	275	1
Kurssiero	0	-1
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	281
Lisäys	91	0
Käytetty varaus	0	-6
Luottotappiovaraus 31.12.	366	275

Myyntisaamisten erääntyminen:

Erääntymätön	10 949	6 832
Erääntynyt alle 30 pv	1 646	2 963
Erääntynyt 31–60 pv	598	2 275
Erääntynyt 61–90 pv	87	363
Erääntynyt 91–120 pv	460	97
Erääntynyt yli 120 pv	450	933
Yhteensä	14 190	13 463

Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:

EUR	5 766	4 601
RMB	2 416	2 531
USD	7 621	8 027
SEK	44	44
Muut valuutat	66	65
Yhteensä	15 913	15 269

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:

Henkilöstömenojen jaksotukset	96	127
Muut erät	452	652
Yhteensä	548	779

19. RAHAVARAT (1 000 EUR)

	2014	2013
Pankkitilit	7 806	9 791

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.11.2012	38 952 862	15 000	-2 480	18 768	31 287
Omien osakkeiden luovutus	74 791		55		
Osakeanti	13 243 243			9 400	
Transaktiomenot oposta				-196	
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2013	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
1.1.2014	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Ulkona olevat osakkeet yhteensä 31.12.2014	52 270 896	15 000	-2 426	27 972	40 546
Osakkeiden kokonaismäärä	55 772 891				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.12.2014	3 501 995				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 55 772 891 ja osakepääoma 15.000.000,00 euroa 31.12.2014. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismääristä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti. Osakkeilla ei

ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päätämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Sijoitetun oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön omien osakkeiden myynti 14 547 36 euroa (vuosi 2010). Yhtiökokouksen 9.2.2012 päätöksen mukaisesti tilikaudella jaettiin pääomapalautusta yhteensä 2 097 097,75 euroa. Pääoman palautus oli 0,05 euroa osaketta kohti. Tilikaudella 2013 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu osakeanti 9 399 999,82 euroa. Lisäksi sinne on kirjattu transaktiomeinoja osakeannista -195 887,94 euroa.

Vararahasto

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiöllä oli hallussaan omia osakkeita 31.12.2013 1 143 753 kpl osaketta, joiden hankintahinta on yhteensä 742 886,41 euroa.

Eforen johtoryhmän omistama yhtiö, Efore Management Oy.

Efore Management Oy:llä oli 31.12.2013 hallussaan 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Konsernitilinpäätöksessä Efore Oyj on yhdistellyt Efore Management Oy:n konsernin taseeseen ja yhtiön omistamat Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Tilikaudella 2014 emoyhtiö hankki Efore Management Oy:n hallussa olleet omat osakkeet. Konsernilla oli 31.12.2014 hallussaan 3 501 995 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 425 731,10 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Efore Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Roal Electronics S.p.A.:n (Roal) avainjohtajille. Kyseiset avainhenkilöt siirtyivät Efore-konserniin Roal-yrityskaupan mukana. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja Roal:n avainjohtajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa kyseiset avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkoi 11.7.2013 ja päättyy 30.6.2016. Ansaintajakson ansaintakriteeri on Efore Oy:n osakkeen arvon kehitys ansaintajakson aikana. Hallitus voi harkitsemistaan syistä päättää lopettaa ansaintajakson aiemmin.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana heinäkuussa 2016. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli kyseisen avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen 30.6.2016.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu neljä Roal:n avainjohtajaa. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 440 000 Efore Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 17.6.2014 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10. huhtikuuta 2014 antamaan valtuutuksen perustuen optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Optiojärjestelyt 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä
	2014 A	2014 B	2014 C	
Optioita enintään, kpl	500 000	500 000	500 000	1 500 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	
Merkintähinta	0,7	1.3.–31.3.2015	1.3.–31.3.2016	
Osinko-oikeus	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm	01/08/16	01/08/17	01/08/18	
Raukeaminen, pvm	31/07/18	31/07/19	31/07/20	
Juoksuaika, vuotta	1v 11 kk	2v 11 kk	3v 11 kk	

Optiojärjestely 2014	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintähinta (painotettu)
	2014 A	2014 B	2014 C		
Optioita myönnetty	133 333	133 333	133 332	399 998	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	133 333	133 333	133 332	399 998	0,70
Optioita varastossa	366 667	366 667	366 668	1 100 002	0,70
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optiolle määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tuluvaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu. Tilikauden 2014 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 16 tuhatta euroa.

Toteutus	2014 Myönnettyt
Myönnettyt optiot, kpl	399 998
Osakkeen kurssi, eur	0,69
Merkintähinta, eur	0,7
Riskitiön korko, %	0,8
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,00 %
Odotettu volatilitiheetti, %*	27 %
Palautuvat optiot, %	0,00 %
Käypä arvo yhteensä, eur	61 620,49
Arvonmääritysmalli	BS

Black-Scholes -mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvia optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa.

* Odotettavissa oleva volatilitiheetti on määritetty laskemalla konsernin osakekurssin toteutunut volatilitiheetti optioiden juoksuaikaa vastaavalla ajanjaksolla juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

21. KOROLLISET VELAT (1 000 EUR)

	2014 Tasearvot	2013 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	380	423
Lainat rahoituslaitoksilta	0	302
Eläkelaina	2 100	3 200
Yhteensä	2 480	3 925
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	189	181
Johdannaiset käypään arvoon	7	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 977	7 897
Eläkelaina	1 100	1 100
Yhteensä	7 273	9 178

Eläkelainat erääntyvät vuosina 2016 ja 2018. Lainojen korot ovat 1,75 %–2,4 %:a. Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa.

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisaajat

2014	2015	2016	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	189	380	0
Johdannaiset käypään arvoon	7		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 977	0	0
Eläkelaina	1 100	1 100	1 000
Yhteensä	7 273	1 480	1 000

2013	2014	2015	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	181	423	0
Lainat rahoituslaitoksilta	7 897	302	0
Eläkelaina	1 100	1 100	2 100
Yhteensä	9 178	1 825	2 100

22. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN (1 000 EUR)

	2014	2013
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	203	243
1–5 vuoden kuluessa	391	399
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	594	642
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	189	181
1–5 vuoden kuluessa	380	423
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	569	604
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	25	38
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	569	604

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin it-ohjelmien vuokrasopimuksista.

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT (1 000 EUR)

	2014	2013
Pitkäaikainen		
Siirtovelat	76	25
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	110	28
Ostovelat	17 564	15 093
Velat lähipiirille	13	30
Muut velat	1 779	1 887
Johdannaisvelat	0	45
Siirtovelat	3 119	2 045
Yhteensä	22 585	19 128

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Lyhytaikaiset korkovelat	26	68
Jaksotetut henkilöstökulut	2 970	1 811
Muut erät	199	190
Yhteensä	3 195	2 069

24. ELÄKEVELVOITTEET (1 000 EUR)

Konsernilla on Italiassa IAS 19:n mukaisia muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia. Italian lainsäädännön mukaisesti työsuhteen päätyttyä jokainen työntekijä saa lähtökorvauksen (Trattamento Fine Rapporto TRF), joka maksetaan yrityksen pitämästä rahastosta tai ulkopuolisesta rahastosta. Rahastoihin siirretyt varat on noin 6,9 % henkilön vuosipalkasta ja kerrytetään kuukausittain. Tämä on osuus kirjataan yhtiön henkilöstökuuluihin. Velka kuvastaa kertynyttä vastuuta, joka yhtiöllä on, maksaa lähteville työntekijöille korvausta. Velan määrä on käypä arvo ja siihen tehdään indeksi tarkistus vuosittain. Se perustuu aktuaarilaskelmaan, joka perustuu demografisiin oletuksiin nykyisistä ja tulevasta työntekijöistä ja taloudellisiin oletuksiin perustuen markkinaodotuksiin.

	2014	2013
Eläkevelvoitteet 1.1./1.11.	1 581	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	1 630
Maksetut etuudet	-16	-49
Eläkevelvoitteet 31.12.	1 564	1 581

25. VARAUKSET (1 000 EUR)

	2014	2013
Pitkäaikaiset varaukset		
Takuuvaus 1.1.	0	0
Varausten lisäys	35	0
Takuuvaus 31.12.	35	0
Muut varaukset 1.1./1.11.	43	0
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	254
Varausten lisäys	230	0
Käytetyt varaukset	-23	-212
Muut varaukset tilikauden päättyessä	250	43
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus 1.1./1.11.	27	110
Kurssiero	3	-3
Varausten lisäykset	21	0
Käytetyt varaukset	0	-81
Takuuvaraus tilikauden päättyessä	51	27
Varaus tappiollisesta sopimuksesta 1.11.	0	692
Varausten lisäykset	0	0
Käytetyt varaukset	0	-692
Varaus tappiollisesta sopimuksesta tilikauden päättyessä	0	0
Varaukset yhteensä	336	69

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali 24 kuukauden takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoidut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Viron tuotannon lopettamisesta johtuen vuokrasopimuksesta kirjattiin tilikaudella 2012 tappiollisen sopimuksen varaus, joka käytettiin tilikaudella 2013.

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Pitkäaikaiset eläkelainat ovat kiinteäkorkoisia.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernin liikevaihdesta melkein 50 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat ovat 5,8 milj.euroa, joista erääntyneitä on 1,1 milj.euroa. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 18. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määristä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, SEK- ja RMB-määraisinä. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kauppalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan.

Vuonna 2014 ensisijaisena suojausmenetelmänä on käytetty kassavirtaennusteisiin perustuvaa valuuttaerien kohdistusta. Aukioleva valuuttaerä on pyritty minimoimaan. Tilikaudella ei ole ollut valuuttajohdannaisia käytössä. Vuonna 2013 käytössä olleiden valuuttajohdannaisien kesto aika oli 1–3 kuukautta.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakursseista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konser-

nilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu. Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 27. Johdannaissovimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskejä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

Maksuvalmiusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakau-

malla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä.

Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 7,8 milj. euroa (9,8 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 9,8 milj. euroa (13,1 milj. euroa). Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 6,7 milj. euroa 31.12.2014, joista 5,3 milj. Eur erääntyvät viimeistään 11 kuukauden kuluttua ja 1,4 milj.euroa ovat voimassa toistaiseksi. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 luottolimiittejä on käytetty 0,2 milj.euroa, 31.12.2013 luottolimiittejä oli käytetty 3,8 milj. euroa.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2014	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat ja saadut ennakot	17 674	17 674	17 674	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 977	6 162	2 272	3 890	0
Eläkelaina	3 200	3 866	582	576	2 708
Rahoitusleasing-velat	569	594	0	203	391
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	7	7	7	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2013	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	15 121	15 121	15 121	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	8 199	8 417	5 421	2 476	302
Eläkelaina	4 300	4 464	450	450	3 400
Rahoitusleasing-velat	604	642	0	243	399
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	45	45	45	0	0

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopolitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

27. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT (1 000 EUR)

	2014	2013
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	681	2 030
Negatiivinen käypä arvo	7	45

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET (1 000 EUR)

	2014	2013
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	827	955
1–5 vuoden kuluessa	507	397
	1 334	1 352

Vuonna 2014 Roal Italia on myynyt kiinteistön ja on nyt vuokrannut toimitilat. Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat, lukuunottamatta Italian toimitiloja vuonna 2013. Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 12/2021 asti. Useimmiten sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 1 027 tuhatta euroa (882) ja kalustovuokria 307 tuhatta euroa (470).

29. MUUT SOPIMUKSET

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle.

Yhtiöllä on merkittävä rahoitusopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

30. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET (1 000 EUR)

	2014	2013
Muiden puolesta		
Muut vastuusitoumukset	107	100

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
Efore (Suzhou) Automotive Technology	Suzhou	Kiina	100	100	100
Roal Electronics S.p.A	Castelfidardo	Italia	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore AS	Pärnu	Viro	100	100	
Roal Electronics S.p.A:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Roal Tunisia Sarl, Tunisia	Charguia	Tunisia	100	100	
Roal Electronics USA Inc	Pennsylvania	USA	100	100	
Johdon omistusyhtiö					
Efore Management Oy	Espoo	Suomi	0	100	0

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2014	2013
Johto		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 158	1 398
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	500	0
Yhteensä	1 658	1 398
Velat lähipiirille:		
Muu johto	0	30
	0	30
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Vesa Vähämöttönen	227	254
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Casoli Franscesco	21	9
Heikkilä Olli	17	38
Järvinen Richard	0	3
Liu Tommy	0	36
Luoma Marko	0	37
Marttila Päivi	43	12
Miettinen Marjo	17	32
Simola Jarmo	22	2
Siponmaa Ari	0	2
Takanen Jarkko	21	2
Vikkula Matti	0	71
	139	244
Muu johto	791	900
sisältää palkkioita	0	0

Efore Management Oy omisti yhteensä 2 358 242 kappaletta emoyhtiön osaketta. Osakkeista 273 842 kappaletta merkittiin erillisellä omistusyhtiölle suunnatulla annilla 10.1.2012, jossa merkittäväksi tarjottiin yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen merkintähinta oli 0,84 euroa per osake. Osakkeiden merkintähinta merkittiin emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja omien osakkeiden rahastoon. Eforen johtoryhmän jäsenet omistivat Efore Management Oy:n kautta 4,2 prosenttia emoyhtiön osakkeista.

Efore Management Oy:llä oli emoyhtiön myöntämä korollinen 1 356 000 euron suuruisen laina. Lainan korko oli 3 % ja laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin 30.4.2014 mennessä. Järjestelmä oli voimassa vuoden 2013 loppuun saakka. Järjestelmä oli tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatkettiin vuosi kerrallaan edellyttäen, että Eforen osakkeen pörssikurssi vuosina 2013 ja 2014 oli alle sen keskihinnan, jolla Efore Management oli hankkinut omistamansa osakkeet. Efore Managementin omistamien Eforen osakkeiden luovuttamista oli rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Efore Managementissa pysyi voimassa järjestelmän purkamiseen saakka vuonna 2014. Tilikaudella 2014 emoyhtiö hankki Efore Management Oy:n hallussa olleet omat osakkeet.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja kuin Efore Management Oy:n kautta. Konserni ei ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Muulle johdolle, lukuunottamatta toimitusjohtajaa, on annettu optioita tilikaudella 2014. Optioita ei annettu vuonna 2013. Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään. Muulle johdolle annettiin vuonna 2014 optioita 399 998 kappaletta. Johdolla oli 31.12.2014 myönnettyjä optioita 399 998 kpl, joista 0 kpl oli toteutettavissa. Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

Hallituksen palkkioita on maksettu rahallisena korvauksena vuonna 2014. Vuonna 2013 palkkioita maksettiin osittain osakkeina.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Määräysvallaton yritys	Kotimaa	Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta		Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta tai tappiosta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
		2014*	2013	2014	2013	2014	2013
Efore Management Oy	Suomi	100 %	100 %	152	-60	0	190
Muut tytäryritykset, joissa on määräysvallattomien omistajien osuuksia, mutta jotka eivät yksittäin ole merkittäviä.				0	-1	0	0

* Kesäkuussa 2014 päätettiin Efore Management Oy:n purkamisesta. Purkamiseen asti Efore Management Oy oli konsolidoitu konserniin osakassopimuksen perusteella.

Emoyhtiön tuloslaskelma, 1 000 EUR

	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 (12 kk)	1.11.12–31.12.13 (14 kk)
LIIEVAIHTO	1	31 960	35 074
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-172	-4 096
Liiketoiminnan muut tuotot	2	821	2 423
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	25 442	26 318
Varaston muutos	3	41	127
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		25 483	26 444
Ulkopuoliset palvelut	3	96	785
		25 579	27 229
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	3 648	5 044
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	632	862
Muut henkilösivukulut	4	72	277
		4 353	6 183
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	181	404
		181	404
Liiketoiminnan muut kulut	6	4 939	6 174
LIIEVOITTO (–TAPPIO)		-2 443	-6 590
Rahoitustuotot ja –kulut			
Tuotot osuuksista konserniyrityksissä	7	3 530	2 760
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	803	897
Korkokulut saman konsernin yrityksiltä	7	-278	-145
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7	-1 500	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	7	-1 451	-614
		1 104	2 898
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-1 339	-3 692
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-1 339	-3 692
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-87	-171
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-1 426	-3 863

Emoyhtiön tase, 1 000 EUR

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	8	2 066	786
Aineettomat oikeudet	8	60	73
Muut pitkävaikutteiset menot	8	25	33
		2 151	892
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	124	225
Muut aineelliset hyödykkeet	8	2	3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8	250	142
		376	370
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9, 10	12 908	12 408
Muut osakkeet ja osuudet	9	2	6
		12 910	12 414
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		0	41
Valmiit tuotteet/tavarat		3 245	3 417
		3 245	3 458
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	32 000	33 356
Siirtosaamiset		0	10
		32 000	33 366
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	2 417	1 913
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	2 664	3 701
Muut saamiset	11	426	215
Siirtosaamiset	11	327	416
		5 834	6 245
Rahat ja pankkisaamiset		2 129	3 224
VASTAAVAA YHTEENSÄ		58 645	59 967

Emoyhtiön tase, 1 000 EUR

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	15 000	15 000
Muut rahastot	12	28 201	28 201
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12	-2 861	2 653
Tilikauden voitto (tappio)	12	-1 426	-3 863
		38 913	41 991
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	13	2 100	3 200
Velat saman konsernin yrityksille	13	4 700	3 500
		6 800	6 700
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	13	2 000	2 000
Eläkelainat	13	1 100	1 100
Saadut ennakot	13	0	8
Ostovelat	13	925	96
Velat saman konsernin yrityksille	13	7 631	7 116
Muut velat	13	137	158
Siirtovelat	13	1 139	799
		12 932	11 277
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		58 645	59 967

Emoyhtiön rahoituslaskelma, 1 000 EUR

	1.1.–31.12.2014	1.11.2012–31.12.2013
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	34 779	33 934
Maksut liiketoiminnan kuluista	-33 526	-38 798
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 253	-4 864
Maksetut korot	-298	-108
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 991	2 760
Saadut korot liiketoiminnasta	143	67
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-418	313
Maksetut verot	-124	-33
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 548	-1 865
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 446	-905
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	1
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0	-5 820
Luovutustulot muista sijoituksista	4	0
Myönnettyt lainat	-3 549	0
Lainasaamisten takaisinmaksu	1 899	0
Investointien rahavirta (B)	-3 092	-6 724
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	0	5 520
Omien osakkeiden hankinta	-1 651	0
Lyhytaikaisen lainojen nostot	0	2 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 200	3 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	-1 100	-700
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 551	9 820
Rahavarojen muutos (A+B+C) vähennys (-), lisäys (+)	-1 095	1 231
Rahavarat tilikauden alussa	3 224	1 993
Rahavarojen muutos	-1 095	1 231
Rahavarat tilikauden lopussa	2 129	3 224

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Myynnin, ostojen sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Taseen valuuttaposition suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset on arvostettu käypään arvoon ja näiden arvostustulokset on kirjattu rahoituseriin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä pois-toilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suun-

nitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikelokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödyke-ryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Suurimpiin yksittäisiin projekteihin liittyvät tuotekehitysmenot on aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset sekä välilliset verot.

Leasing

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokra-kuluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, 1 000 EUR

1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN ASIAKKAIDEN MUKAAN

	2014 (12 kk)	2013 (14 kk)
Suomi	9 616	2 878
Muut EU-maat	19 658	30 606
USA	16	516
Muut maat	2 670	1 074
Yhteensä	31 960	35 074

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2014	2013
Tytäryritysten palveluveloitukset	600	2 267
Tuotekehitysavustukset	169	90
Muut	52	66
Yhteensä	821	2 423

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	25 442	26 318
Varaston muutos	41	127
Yhteensä	25 483	26 444
Ulkopuoliset palvelut	96	785
Materiaalit ja palvelut yhteensä	25 579	27 229

4. HENKILÖSTÖKULUT

	2014	2013
Palkat ja palkkiot	3 648	5 044
Eläkekulut	632	862
Muut henkilösivukulut	72	277
Yhteensä	4 353	6 183
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	366	499
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	69	79

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2014	2013
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	25	117
Aineettomat oikeudet	46	122
Muut pitkävaikutteiset menot	8	5
Koneet ja kalusto	101	158
Muut aineelliset hyödykkeet	0	2
Yhteensä	181	404

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2014	2013
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	21	25
Veroneuvonta	51	26
Muut palvelut	6	75
Yhteensä	78	126

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2014	2013
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 991	2 760
Yhteensä	2 991	2 760
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	539	87
Muilta	803	810
Yhteensä	1 341	897
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-278	-145
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-1 500	0
Muille	-1 451	-614
Yhteensä	-3 229	-759
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 104	2 898
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	-375	830

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

	2014	2013
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1./1.11.	10 064	9 375
Lisäykset	1 305	816
Vähennykset	-6 464	-127
Hankintameno 31.12.	4 905	10 064
Kertyneet sumupoistot 1.1./1.11.	9 278	9 161
Vähennysten kertyneet poistot	-6 464	0
Tilikauden poistot	25	117
Kertyneet sumupoistot 31.12.	2 839	9 278
Tasearvo 31.12.	2 066	787
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1./1.11.	1 541	1 538
Lisäykset	7	3
Vähennykset	-1 042	0
Siirrot erien välillä	26	0
Hankintameno 31.12.	532	1 541
Kertyneet sumupoistot 1.1./1.11.	1 467	1 346
Vähennysten kertyneet poistot	-1 042	0
Tilikauden poistot	46	122
Kertyneet sumupoistot 31.12.	472	1 467
Tasearvo 31.12.	60	73
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1./1.11.	2 368	2 336
Lisäykset	0	32
Vähennykset	-2 333	0
Hankintameno 31.12.	34	2 368
Kertyneet sumupoistot 1.1./1.11.	2 335	2 330
Vähennysten kertyneet poistot	-2 333	0
Tilikauden poistot	8	5
Kertyneet sumupoistot 31.12.	9	2 335
Tasearvo 31.12.	25	33

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	2014	2013
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1./1.11.	6 313	6 148
Lisäykset	0	164
Vähennykset	-3 110	0
Hankintameno 31.12.	3 203	6 313
Kertyneet sumupoistot 1.1./1.11.	6 088	5 930
Vähennysten kertyneet poistot	-3 110	0
Tilikauden poistot	101	158
Kertyneet sumupoistot 31.12.	3 079	6 088
Tasearvo 31.12.	124	225
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1./1.11.	697	697
Vähennykset	-332	0
Hankintameno 31.12.	365	697
Kertyneet sumupoistot 1.1./1.11.	695	692
Vähennysten kertyneet poistot	-332	0
Tilikauden poistot	0	2
Kertyneet sumupoistot 31.12.	363	695
Tasearvo 31.12.	2	3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1./1.11.	142	126
Muutos	134	16
Siirrot	-26	0
Hankintameno 31.12.	250	142
Tasearvo 31.12.	250	142

9. SIIJOITUKSET

	2014	2013
Osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.1./1.11.	12 408	1 612
Lisäykset	2 000	10 796
Arvon alentumiset	-1 500	0
Tasearvo 31.12.	12 908	12 408
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.1./1.11.	6	6
Vähennykset	-4	0
Tasearvo 31.12.	2	6

10. OSAKKEET JA OSUUDET KONSERNIYRITYKSISSÄ

		2014	2013
Tytäryhtiöt		Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Fi-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
Efore (Hongkong) Co., Limited, Kowloon	Kiina	1	1
Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou*	Kiina	0	1 500
Roal Electronics S.p.A**	Italia	12 796	10 796
		12 907	12 408
Muut osakkeet ja osuudet		2	6

* Efore (Suzhou) Automotive Power Technology Co., Ltd., Suzhou tehtiin arvonlennuskirjaus 31.12.2014.

** Roal Electronics S.p.A:n arvoa korotettiin 2 milj. eurolla 31.12.2014.

11. SAAMISET

	2014	2013
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomalainat	33 356	32 000
Lainasaamiset	-1 356	1 356
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	32 000	33 356

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomalaina FI-Systemsille. Lainan korko on 5 prosenttia. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oyj:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Korko maksetaan vain, kun Fi-Systemsin vapaa oma pääoma ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 9 735 833 33 Eur. Korkosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Yhtiöllä oli 1 356 000,00 euron laina Efore Management Oy:lle. Lainan korko oli 3 %. Laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin tilikauden 2014 aikana.

	2014	2013
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	0	9 861
	0	9 861
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 417	1 913
Muut saamiset	426	215
Siirtosaamiset	327	416
	3 170	2 544
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	558	2 050
Lainasaamiset	1 006	0
Korkosaamiset	500	77
Siirtosaamiset	600	1 574
	2 664	3 701
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 834	6 245
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	96	127
Tuotekehitysavustus	32	33
Muut erät	199	265
	327	425

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

12. OMA PÄÄOMA

	2014	2013
Osakepääoma 1.1.	15 000	15 000
Osakepääoma 31.12	15 000	15 000
Omat osakkeet 1.1.	-776	-830
Omien osakkeiden hankinta	-1 650	0
Omien osakkeiden luovutus	0	55
Omat osakkeet 31.12.	-2 427	-776
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	28 201	18 801
Osakeanti	0	9 400
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	28 201	28 201
Voitto edellisiltä tilikausilta	-434	3 429
Tilikauden tulos 31.12.	-1 426	-3 863
Oma pääoma yhteensä	38 913	41 991

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	2014	2013
Voitto edellisiltä tilikausilta	-434	3 429
Tilikauden tulos	-1 426	-3 863
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	28 201	28 201
Omat osakkeet	-2 427	-776
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	23 913	26 991
Emoyhtiön ulkona olevat osakkeet (yksi osakelaji)	2014	2013
	Kpl	Kpl
Osakkeet 1.1.	54 629 138	41 311 104
Omien osakkeiden hankinta	-2 358 242	0
Omat osakkeet	0	13 243 243
Omien osakkeiden luovutus	0	74 791
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.12.	52 270 896	54 629 138
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2014	2013
	Kpl	Kpl
Osakkeet	55 772 891	55 772 891

13. VIERAS PÄÄOMA

	2014	2013
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	2 100	3 200
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	4 700	3 500
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	6 800	6 700
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	2 000
Eläkelaina	1 100	1 100
Saadut ennakot	0	8
Ostovelat	925	96
Muut velat	137	158
Siirtovelat	1 139	799
	5 301	4 160
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	6 294	6 147
Muut velat	831	831
Siirtovelat	507	139
	7 631	7 116
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 932	11 277
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Lomapalkkajaksotus	631	696
Muut henkilöstömenojaksotukset	481	26
Rahoitusmenojen jaksotukset	26	70
Muut erät	0	7
	1 139	799

14. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

	2014	2013
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	107	100
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	485	441
Myöhemmin maksettavat	506	633

Konsernin tunnusluvut

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)	IFRS 2012
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	MEUR	85,3	82,5	78,1
– muutos	%	3,4	5,6	-11,3
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-2,0	-5,8	-2,6
– prosenttia liikevaihdosta	%	-2,3	-7,0	-3,3
Tulos ennen veroja	MEUR	-3,1	-6,1	-3,0
– prosenttia liikevaihdosta	%	-3,7	-7,3	-3,9
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	-2,6	-6,2	-2,3
– prosenttia liikevaihdosta	%	-3,1	-7,5	-3,0
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	4,1	3,6	1,8
– prosenttia liikevaihdosta	%	4,8	4,3	2,4
Tase				
Pitkäaikaiset varat	MEUR	17,7	18,1	8,6
Vaihto-omaisuus	MEUR	14,5	14,6	14,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	15,8	15,2	16,0
Tuloverosaaminen	MEUR	0,8	0,8	0,0
Rahavarat	MEUR	7,8	9,8	4,5
Osakepääoma	MEUR	15,0	15,0	15,0
Omat osakkeet	MEUR	-2,4	-2,4	-2,5
Muu oma pääoma	MEUR	9,0	10,6	8,2
Pitkäaikaiset velat	MEUR	4,9	6,4	1,5
Lyhytaikaiset velat	MEUR	30,1	28,8	21,1
Taseen loppusumma	MEUR	56,6	58,5	43,3

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)	IFRS 2012
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-11,8	-28,1	-10,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-6,7	-17,5	-9,9
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat	MEUR	1,9	3,3	-2,3
Nettovelkaantumisaste	%	9,0	14,3	-11,3
Maksuvalmius (Current ratio)		1,3	1,4	1,6
Omavaraisuusaste	%	38,1	39,7	47,7
Muut tunnusluvut				
Henkilöstö keskimäärin		914	836	888
Palkat ja palkkiot	MEUR	18,9	18,8	15,9
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	6,1	7,1	7,0
– prosenttia liikevaihdesta	%	7,1	8,6	8,9
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	2,8	1,9	0,3
– prosenttia liikevaihdesta	%	3,3	2,3	0,4
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	8,9	9,0	7,3
– prosenttia liikevaihdesta	%	10,5	10,9	9,4

Konsernin tunnusluvut

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		IFRS 2014	IFRS 2013 (14kk)	IFRS 2012
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	-0,05	-0,15	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,05	-0,15	-0,06
Osakekohtainen osinko	EUR	0,00*	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	%	0,00	0,00	0,00
Efekttiivinen osinkotuotto	%	0,00	0,00	0,00
Pääoman palautus per osake	EUR	0,00	0,00	0,05
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,41	0,44	0,52
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,81	0,63	0,67
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		-15,12	-4,27	-11,49
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	42,3	32,9	26,1
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	10 941	8 195	9 976
Osakevaihto	%	19,6	14,7	23,5
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä				
- keskimäärin	1 000 kpl	52 271	41 423	39 284
- osakkeiden laimennettu määrä 31.12./31.10.	1 000 kpl	52 491	41 643	39 284
- tilikauden päättyessä 31.12./31.10.	1 000 kpl	52 271	52 271	38 953
Osakekurssit				
tilikauden alin	EUR	0,62	0,62	0,57
tilikauden ylin	EUR	0,96	0,80	0,94
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,81	0,63	0,67
keskikurssi	EUR	0,70	0,71	0,72

* Hallitus kokoontui 12.02.2015 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}}$	x 100
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat	
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim. ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Tulos/osake (laimennettu)	=	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{Keskim.ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutus huomioituna}}$	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$	
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän kurssi	
Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo	

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.12.2014.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Eforen osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuksella EF01V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 55 772 891 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.12.2014 oli 15 000 000,00 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 3 501 995 kappaletta omia osakkeita.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2014 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hin-

taan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.2013 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka. Eforen Oyj:n hallitus käytti voimassa olevaan valtuutusta 17.6.2014 ja päätti purkaa johdon osakeomistusjärjestelmän ennenaikaisesti. Efore Oyj hankki takaisin konserniin kuuluneelta Efore Management Oy:ltä kaikki yhtiön omistamat 2 358 242 kappaletta Efore Oyj:n osakkeita.

Hankinta tehtiin suunnatusti eli muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, koska osakehankinnan tarkoituksena oli johdon osakeomistusjärjestelmän purkaminen. Efore Oyj maksoi Efore Management Oy:lle 0,70 euroa osakkeelta. Hinta vastasi osakkeiden hankintahetkeä edeltäneiden kymmenen pörssipäivän osakkeen vaihdolla painotettua keskimurssia NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Kokonaiskauppahinta oli 1 650 769,40 euroa.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2014 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,0 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeantien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 26.8.2013 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka. Efore Oyj:n hallitus päätti 17.6.2014 varsinaisen yhtiökokouksen 10. huhtikuuta 2014 antamaan valtuutukseen perustuen

optio-oikeuksien antamisesta yhtiön hallituksen myöhemmin päättämille Efore Oyj:n avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta liitteenä olevien optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeuksista 500 000 merkitään tunnuksella A, 500 000 tunnuksella B ja 500 000 tunnuksella C. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) Efore Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on merkittävä 31.07.2015 mennessä.

Optio-oikeuksien kohteena olevien osakkeiden merkintäaika on

- Optio-oikeudella A 1.8.2016–31.7.2018
- Optio-oikeudella B 1.8.2017–31.7.2019
- Optio-oikeudella C 1.8.2018–31.7.2020.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtainen merkintähinta määräytyy seuraavasti:

- Optio-oikeudella A osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2014 (0,70 EUR);
- Optio-oikeudella B osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2015;
- Optio-oikeudella C osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.3.–31.3.2016.

Optio-oikeuksien antamiselle on osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Efore Oyj -konsernin avainhenkilöiden sitouttamis- ja kannustinjärjestelmää. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 2,69 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakehinnat ja kaupankäynti

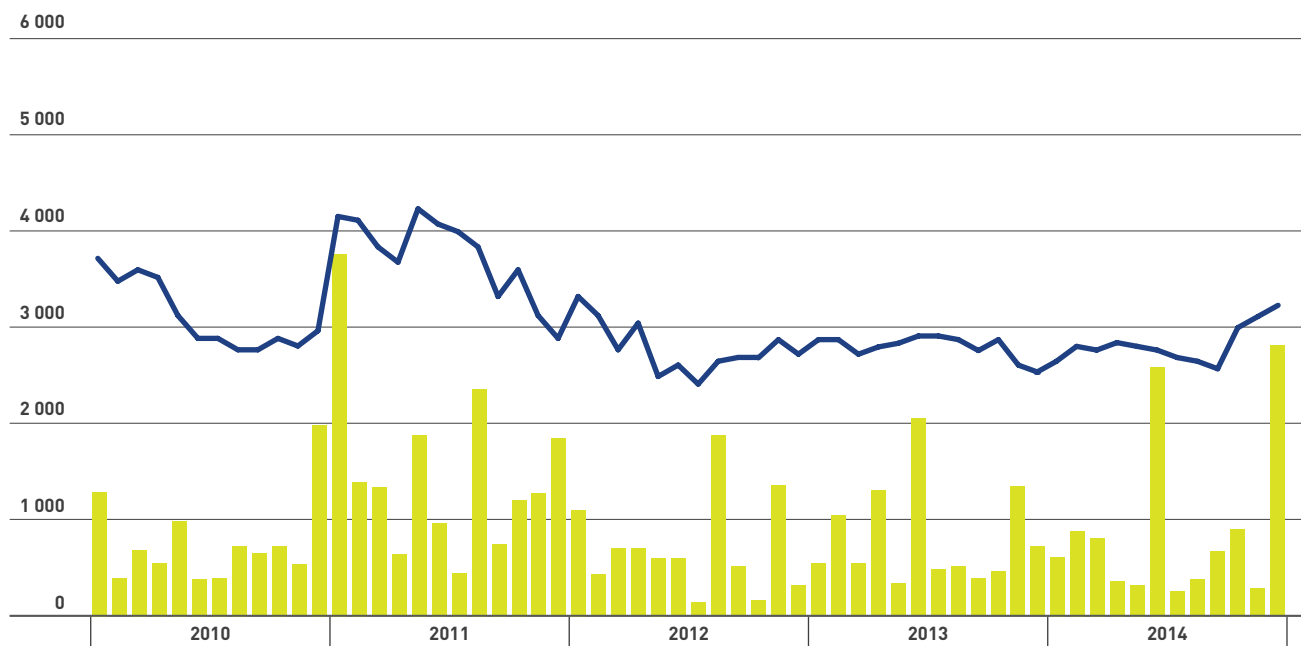
Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,96 euroa ja alin kurssi 0,62 euroa. Keskimurssi tilikaudella oli 0,70 euroa ja päättöskurssi 0,81 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 42,3 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 10,9 milj. kappaletta, 19,62 % osakkeiden lukumäärästä 55 772 891. Vaihdon arvo oli 7,7 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 2 819 (3 097) tilikauden lopussa.

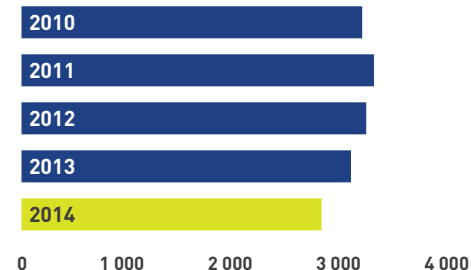
Johdon osakeomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2014 oli yhteensä 3 329 120 kappaletta, jonka osuus osake- ja äänimäärästä on 5,97 %. Toimitusjohtaja ja Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia.

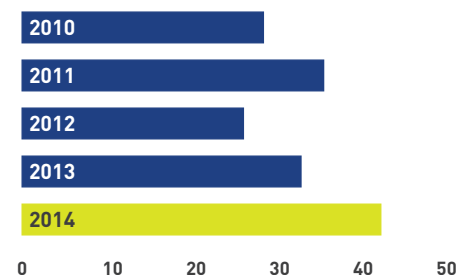
Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2010–2014



Osakkeenomistajien lukumäärä



Osakekannan markkina-arvo (MEUR)



Kaupankäyntimäärä (1 000 kpl) Kk:n viimeisen päivän osakeantioikaistu hinta (EUR)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEPÄÄOMAN MUUTOKSET 2004–2014

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830 (1 000 EUR)		
Vuosi	Merkintä/ osakesuhde	Merkintä-/ rekiste- röintiaika	Merkintä- hintä EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake- pääoma 1 000 EUR	Osinko- oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
2013	Suunnattu osakeanti	12.7.2013	0,74	5 243 243	0	0	2013
2013	Osakeanti	18.10.2013	0,69	8 000 000	0	0	2013
Osakepääoma 31.12.2014				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Osakepääoma 31.12.2014				55 772 891 kpl	15 000 (1 000 EUR)		
Omat osakkeet 31.12.2014				3 501 995 kpl			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2014				52 270 896 kpl			

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.12.2014

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1–100	260	9,22	16 814	0,03
101–500	678	24,05	228 596	0,41
501–1 000	514	18,23	447 708	0,80
1 001–5 000	875	31,04	2 256 264	4,05
5 001–10 000	190	6,74	1 455 681	2,61
10 001–100 000	256	9,08	7 268 116	13,03
100 001–	46	1,63	44 095 087	79,06
Yhteensä	2 819	100,00	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	9		2 437 219	4,37
Yhteistilillä			4 625	0,01
Erityistileillä			0	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			55 772 891	100,00

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.12.2014

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	24 767 867	44,41
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 290 468	14,86
Julkisyhteisöt	1 578 048	2,83
Kotitaloudet	18 018 295	32,31
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	871 929	1,56
Ulkomaat	2 241 659	4,02
Kaikki yhteensä	55 768 266	99,99
joista hallintarekisteröityjä	2 437 219	4,37
Yhteistilillä	4 625	0,01
Erityistileillä	0	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	55 772 891	100,00

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2014

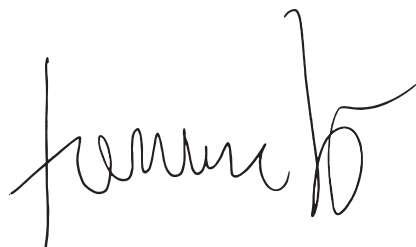
	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
Sievi Capital Oyj	11 933 576	21,40
EVLI Pankki Oyj	5 349 440	9,59
Maijos Oy	2 117 339	3,80
Fintrack SPA	2 027 388	3,64
Tammivuori Leena	1 785 747	3,20
Rausanne Oy	1 633 971	2,93
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 578 048	2,83
Tammivuori Matti	950 001	1,70
Simola Jarmo	944 136	1,69
Ulkomarkkinat Oy	900 000	1,61
Adafor Oy	822 800	1,48
Yleinen Työttömyyskassa YTK	817 644	1,47
Tammivuori Pirkko	812 004	1,46
Heininen Jaakko	651 836	1,17
Ahomäki Timo	621 661	1,11
Heininen Pekka	508 276	0,91
Tulos-Jyvä Oy	402 577	0,72
Laakkonen Arvopaperi Oy	379 452	0,68
Jaakko Heininen Oy	348 427	0,62
Takanen Jarkko	300 000	0,54
Yhteensä	34 884 323	62,55
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki	1 829 119	3,28
Danske Pankki	388 632	0,70
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2014	3 501 995	6,28

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa, helmikuun 12. päivänä 2015



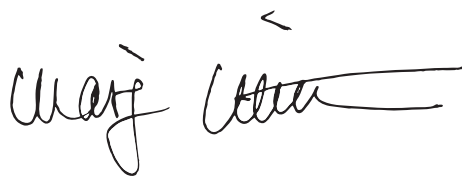
Päivi Marttila
Puheenjohtaja



Francesco Casoli



Olli Heikkilä



Marjo Miettinen



Jarmo Simola



Jarkko Takanen



Vesa Vähämöttönen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan

tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 12. helmikuuta 2015
KPMG OY AB

Lasse Holopainen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2014

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määntyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance).

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oy:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 12.2.2015 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta sekä internet-osoitteesta www.efore.fi.

Hallitus

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitus-

johtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumaton yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

10.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

Päivi Marttila, s. 1961

Koulutus: KTM

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2013 lähtien

Päätoimi: Midagon Oy, toimitusjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Francesco Casoli, synt. 1961

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: Elica S.p.A., hallituksen puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä

Olli Heikkilä, s. 1959

Koulutus: DI

Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Päätoimi: UPM-Kymmene Oyj, johtaja

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Marjo Miettinen, s. 1957

Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: hallitustyöskentely

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Jarmo Simola, s. 1961

Koulutus: DI

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja osakas

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Jarkko Takanen, s. 1967

Koulutus: Tuotantotalousinsinööri ja laskentatoimen merkonomi

Hallituksen jäsen 2013 lähtien

Päätoimi: Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja

Riippumaton yhtiöstä

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta. Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain.

Tilikaudella 2014 hallitus piti yhteensä 14 kokousta ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 98,8 %.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selviytykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta, arvioida lakisäätöisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat yhtiön toimitusjohtajan ja

toimitusjohtajan suorien alaisten ja konsernin muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden palkitsemisasioiden sekä konsernin palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

Hallituksen valiokuntien jäsenet tilikaudella 2014

Tilikaudella 2014 hallituksen toimintaa avustivat tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tilikaudella 2014 tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoiti 21.11.2014 saakka hallitus. Efore Oyj:n hallitus perusti 21.11.2014 tarkastusvaliokunnan ja valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Olli Heikkilän, Jarmo Simolan ja Jarkko Takasen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jarkko Takanen. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2014 aikana yhden kerran ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Tilikaudella 2014 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Päivi Marttilan ja jäsenenä Marjo Miettinen sekä Jarmo Simola. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden 2014 aikana kolme kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen anta-

mien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.6.2010 lähtien toiminut tekniikan lisensiaatti Vesa Vähämöttönen (synt. 1966). Vesa Vähämöttönen jatkaa yhtiön toimitusjohtajana helmikuun 2015 loppuun saakka. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 22.12.2014 diplomi-insinööri Heikki Viika (s. 1963). Hän aloittaa tehtävässään 1.6.2015. Väliaikaisena toimitusjohtajana 1.3.2015 alkaen toimii yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Riitta Järnstedt.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskenta-toimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuvuville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toi-

mintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkitsemisperiaatteet.

Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynnillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernissa laaditaan raportointiohjeen mukaisesti kuukausittain kaksi tulosraporttia, toinen sisältää operatiiviset luvut ja toinen sisältää luvut konsernin tuloslaskelman ja taseen laadintaa varten. Suurimpien tytäryhtiöiden talousjohto on vastuussa yhtiöitä koskevien lukujen oikeellisuudesta ja syöttämisestä raportointijärjestelmään kuukausittain. Näiden pohjalta konsernin talousjohto seuraa tulos- ja kustannuskehitystä ja arvioi kuukausittain bruttokatetta asiakasryhmittäin sekä epäkuranttius-, luottotappio- ja takuuvaurauksien oikeellisuutta. Sidottua pääomaa seurataan myös kuukausittain. Lisäksi neljännesvuosittain arvioidaan tuotekehityskäytöintien määrää projektien tulo-odotuksiin verrattuna. Operatiivisten tulosraporttien pohjalta toimitetaan kuukausiraportti hallituksen jäsenille. Lisäksi vuosineljänneksittäin toimitetaan myös konsernin tuloslaskelma- ja taseraportit hallituksen jäsenille.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätös-standardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin Suomeen. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä neljännesvuosittain osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet kuten varaukset sekä T&K- ja takuukustannukset. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja valmistelee ja esittelee hallitukselle vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen konsernin tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatujärjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivuilta Sijoittajille-osiosta.

Hallitus 31.12.2014



Päivi Marttila

s. 1961
Koulutus: KTM
Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2013 lähtien

Päätoimi:

Midagon Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Midagon Oy, toimitusjohtaja ja osakas 2012 lähtien
Flextronics-konserni, myyntijohtaja 2005–2011
Plamec Oy, toimitusjohtaja 2002–2005
QPR Software Oyj, perustaja ja johtaja 1991–2001

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

Kitron ASA, hallituksen jäsen 2013 lähtien
Aspocomp Group Oyj, hallituksen jäsen 2013 lähtien,
hallituksen pj. 2014 lähtien
Midagon Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien
Scanfil, hallituksen jäsen 2012–2013

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista
osakkeenomistajista
Omistaa 10 000 Eforen osaketta*



Francesco Casoli

s. 1961
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

Päätoimi:

Elica S.p.A., hallituksen puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Elica S.p.A., Chief Executive Officer 1999–2006
FAN S.r.l., Chairman of the Board since 2009
Fime, President of the Board of Directors 2004–2009
Roal Electronics S.p.A., Vice President and
Managing Director 2004–2007

Keskeisimmät julkiset tehtävät/hallitusjäsenyydet:

Assindustria Ancona, Chairman 2005–2006
Senator of the Italian Republic 2006–2013

Riippumaton yhtiöstä
Omistaa 2 027 388 Eforen osaketta*



Olli Heikkilä

s. 1959
Koulutus: DI
Hallituksen jäsen vuodesta 2011 lähtien

Päätoimi:

UPM-Kymmene Oyj, johtaja

Keskeinen työkokemus:

Jaakko Pöyry Consulting, johtava konsultti 2001–2005
Accenture, johtaja 1993–2000
ABB Process Automation, asiakkuus- ja
projektinjohtotehtäviä 1987–1993

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista
osakkeenomistajista
Omistaa 35 131 Eforen osaketta*

**Marjo Miettinen**

s. 1957
Koulutus: Kasvatustieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

Päätoimi:

Hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus:

EM Group Oy, toimitusjohtaja 2006–2014
Ensto Oy, useita johtotehtäviä 1988–2001

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

EM Group Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2005
Teleste Oyj, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009
Componenta Oy, hallituksen jäsen 2004–2014
Ensto Oy, hallituksen jäsen vuodesta 1999
EVAn/ETLAn valtuuskunnan jäsen, vuodesta 2005
TES - Tekniikan edistämissäätiön hallituksen jäsen 2013, puheenjohtaja vuodesta 2015

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 12 465 Eforen osaketta*

**Jarmo Simola**

s. 1961
Koulutus: DI
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

Päätoimi:

FireEx Oy, liiketoiminnan kehittämisestä
vastaava johtaja ja osakas

Keskeinen työkokemus:

Teleste Electronics (SIP) Co. Ltd,
toimitusjohtaja Kiinassa 2003–2006
Alfaram Electrics (SIP) Co. Ltd:n
toimitusjohtaja Kiinassa 2001–2003

Keskeisimmät hallituksen jäsenyydet:

FireEx Oy, hallituksen jäsen 2012 lähtien

Riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Omistaa 944 136 Eforen osaketta*

**Jarkko Takanen**

s. 1967
Koulutus: Tuotantotalouden insinööri ja laskentatoimen merkonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien

Päätoimi:

Jussi Capital Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Sievi Capital konserni, mm. asiakaspalvelu, tehdas-, laatu- ja ATK-päällikkönä sekä logistika ja hankinnoista vastaava johtaja 1995–2004
Scanfil N.V., toimitusjohtaja 2003–2004

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

Scanfil Oyj, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä
Omistaa 300 000 Eforen osaketta*

* Osakeomistukset per 31.12.2014

Johtoryhmä 31.12.2014



Vesa Vähämöttönen

s. 1966, tekn.lis.
toimitusjohtaja 28.2.2015 saakka
johtoryhmän puheenjohtaja
yhtiön palveluksessa vuodesta 2010

Toiminut aiemmin Lite-On Mobilen (ent. Perlos) palveluksessa, jossa hän toimi vuosina 2006–2010 myynti- ja markkinointijohtajana vastaten yhtiön globaalista myynnistä, markkinoinnista ja asiakassuhteista. Ennen Lite-On Mobilea toimi Flextronics ODM Finland Oy:n Suomen yhtiön toimitusjohtajana ja vuosina 1999–2004 Filtronic Comtekissa mm. Euroopan liiketoimintajohtajana.

Ei omista Efore-osakkeita,
ei optio-oikeuksia^{*)}



Riitta Järnstedt

s. 1968, KTM
talousjohtaja
yhtiön palveluksessa 3.11.2014 alkaen

Ennen Eforelle siirtymistä toiminut Norpe Oy:n talousjohtajana sekä Tecnotree Oyj:n (1995–2010) palveluksessa mm. talousjohtajana sekä muissa hallinnon johtotehtävissä.

Ei omista Efore-osakkeita,
ei optio-oikeuksia^{*)}



Alexander Luiga

s. 1965
johtaja, telekommunikaatiosektori
yhtiön palveluksessa vuodesta 2010

Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Lite-On Mobilen (ent. Perlos 2003–2010), Motecon (2000–2003) ja ABS Pumps Internationalin (1997–2000) palveluksessa.

Ei omista Efore-osakkeita
Omistaa 66 667 A- optio-oikeuksia,
66 666 B-optio-oikeuksia ja
66 666 C-optio-oikeuksia^{*)}



Alessandro Leopardi

s. 1968
johtaja, teollisuussektori
yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

Toiminut aiemmin Roal Electronics SpA:n toimitusjohtajana (2006–2013) sekä mm. myyntijohtajana (2000–2005).

Ei omista Efore-osakkeita,
ei optio-oikeuksia^{*)}



Mikael Malm

s. 1961
johtaja, tuotanto
yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä tuotantoon sekä toimitusketjun hallintaan liittyvissä johtotehtävissä mm. Ericssonin, Sanmina-SC:n I, Consilium Fire & Gas:n sekä Huawei Technology:n palveluksessa.

Ei omista Efore-osakkeita
Omistaa 66 667 A- optio-oikeuksia,
66 666 B-optio-oikeuksia ja
66 666 C-optio-oikeuksia^{*)}

^{*)}Osake- ja optio-omistukset per 31.12.2014

1) Tilikauden 2014 aikana johtoryhmään kuuluivat Markku Kukkonen (10.1.2014 saakka) ja Olli Nermes (2.11.2014 saakka)

2) Riitta Järnstedt toimii väliaikaisena toimitusjohtajana 1.3.–31.5.2015

3) Efore Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi on nimitetty diplomi-insinööri Heikki Viika (s. 1963). Hän aloittaa tehtävässään 1.6.2015.

Tietoa osakkeenomistajille

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yrittäjä- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

Yhtiökokous

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 31.3.2015 klo 9.30 alkaen Stella Business Parkin Terra-talossa, Lars Sonckin kaari 16, 02600 Espoo. Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumisohjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus esittää 31.3.2015 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Taloudellinen informaatio vuonna 2015

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiiedotteen, vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilla. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Vuosikertomus 2014:	viikko 11/2015
Osavuosikatsaus 3 kuukautta:	21.4.2015
Osavuosikatsaus 6 kuukautta:	12.8.2015
Osavuosikatsaus 9 kuukautta:	21.10.2015

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus: Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)

Yhtiötunnus:	EFO1V
Pörssierä:	1 kpl
Osakkeita 31.12.2014:	55 772 891 kpl
Osakepääoma:	15 000 000 euroa

Eforea seuraavat analyytikot

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilla osoitteesta www.efore.fi/sijoittajille/analyytikot. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetyistä arvioista.

Eforen sijoittajaviestintä

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi. Efore noudattaa 21 päivän hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Efore ei anna lausuntoja taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintojen kehityksestä.

Sijoittajaviestinnän yhteystiedot

Riitta Järnstedt
talousjohtaja (vt. toimitusjohtaja
1.3.–31.5.2015), puh. (09) 478 466

Heikki Viika
toimitusjohtaja 1.6.2015 alkaen,
puh. (09) 478 466

Sari Jaulas
taloudelliset julkaisut, sijoittajaviestinnän
koordinointi, puh. (09) 4784 6343

Sähköposti: etunimi.sukunimi@efore.com

Efore-konsernin yhteystiedot

Suomi

Pääkonttori

Efore Oyj

PL 260 (Linnoitustie 4B)

02601 Espoo

Puh. (09) 478 466

www.efore.fi

Italia

ROAL Electronics S.p.A.

Via Jesina 56/A

60022 - Castelfidardo (AN)

Puh. +39 071 721461

www.roallivingenergy.com

Ruotsi

Efore AB

Månskärsvägen 10B

SE-141 75 Kungens Kurva

Puh. +46 72 949 2199

Yhdysvallat

ROAL Electronics USA, Inc.

701 Main Street,

Suite 405

Stroudsburg, PA 18360

Puh. +1 570 421 5750

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Building 21 A&B, No 428 Xinglong Street

Suzhou Industrial Park

Suzhou, China 215126

Puh. +86 512 6767 1500

Tunisia

ROAL Tunisia Sarl

36, Rue 8601 Z.I.

Charguia - 2035 - Tunis

Carthage

Puh. +216 71 770 386

Efore (Hong Kong) Co. Ltd

Room 702 Hollywood Plaza

610 Nathan Road

Kowloon

Hong Kong

Puh. +86 512 6767 1500

