



Energy for Electronics



SISÄLTÖ

Efore yhtiönä

Tietoa osakkeenomistajille.....	4
Tilikausi 2010 lyhyesti.....	5
Toimitusjohtajan tervehdys.....	6
Eforen toiminnan perusta.....	8
Asiakaspalvelu ja myynti.....	9
Tuotekehitys.....	10
Tuotanto.....	12
Henkilöstö.....	14
Ympäristö.....	16

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus.....	19
Konsernin tuloslaskelma.....	25
Konsernitase.....	26
Konsernin rahavirtalaskelma.....	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	29
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	54
Emoyhtiön tase.....	55
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	57
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	58
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	59
Konsernin tunnusluvut.....	66
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	68
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	69
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	74
Tilintarkastuskertomus.....	75

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	76
Hallitus.....	81
Konsernin johtoryhmä.....	82
Vuosikooste.....	83
Yhteystiedot.....	84

Tietoa osakkeenomistajille

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

Yhtiökokous

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.2.2011 klo 18.00 alkaen Radisson Blu Royal Hotellissa, osoite Runeberginkatu 2, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 17.30.

Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumisohjeet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

Osingonmaksu vuonna 2011

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei makseta tilikaudelta 1.11.2009–31.10.2010.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Taloudellinen informaatio tilikaudella 1.11.2010–31.10.2011

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilla. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Vuosikertomus 2010.....	viikolla 3, 2011
Osavuosikatsaus 3 kuukautta.....	3.3.2011
Osavuosikatsaus 6 kuukautta.....	26.5.2011
Osavuosikatsaus 9 kuukautta.....	25.8.2011

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus:

Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)	
Yhtiötunnus.....	EFO1V
Pörssierä.....	1 kpl
Osakkeita 31.10.2010.....	42 529 648 kpl
Osakepääoma.....	15 000 000 euroa

Vuosikooste tiedotteista

Eforen tilikauden 1.11.2009–31.10.2010 pörssitiedotteiden vuosikooste on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi/sijoittajille/pörssitiedotteet sekä vuosikertomuksen sivulla 83.

Eforea seuraavat analyytikot

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.efore.fi/sijoittajille/analyytikot. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetyistä arvioista.

Eforen sijoittajaviestintä

Yhtiön sijoittajasuhdeviestinnästä vastaa toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen.

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Efore noudattaa 4 viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Eforen edustajat eivät osallistu sijoittajatapaamisiin eivätkä kommentoi yhtiön tulosta.

Yhteystiedot

Vesa Vähämöttönen, toimitusjohtaja, puh. (09) 4784 6312
Sari Jaulas, materiaalityönnöt, puh. (09) 4784 6343
Sähköposti: etunimi.sukunimi@efore.fi

Tilikausi 2010 lyhyesti

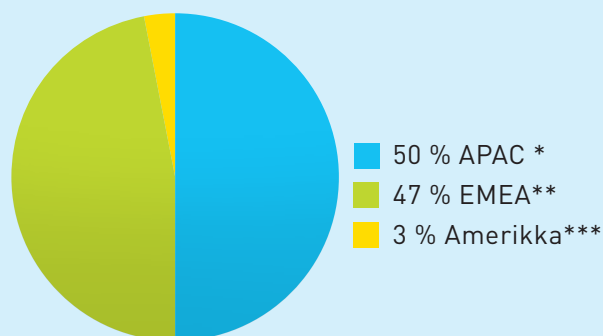
Keskeiset tapahtumat

- Uuden tuotekehityskeskuksen avaaminen Shenzeniin, Kiinaan
- Strategian täsmennys
- Sähköautojen tehoelektroniikan valitseminen kohdemarkkinoiksi telekommunikaation ja teollisuuden tehollisuuden rinnalle
- Tuotealustan kehittäminen sähköautojen tehoelektroniikalle

Konsernin tunnusluvut

		2010	2009
Liikevaihto	MEUR	69,7	65,0
Liikevoitto/tappio	MEUR	0	-1,4
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	%	0	-2,2
Tulos ennen veroja	MEUR	0,1	-2,1
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	0,1	-2,6
Oman pääoman tuotto	%	0,6	-11,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,1	-8,4
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	-1,0	5,1
Korollinen nettovelka	MEUR	-2,7	-4,9
Omavaraisuusaste	%	49,7	59,6
Nettovelkaantumisaste	%	-13,3	-25,3
Tulos/osake	EUR	0,00	-0,07
Oma pääoma/osake	EUR	0,50	0,49
Osinko/osake	EUR	0	0
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi 31.10	EUR	0,72	0,85
Osakekannan markkina-arvo 31.10	MEUR	28,5	33,7
Henkilöstö keskimäärin		534	565

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

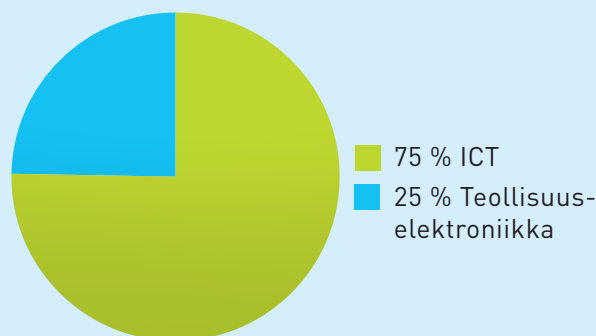


* Aasia ja Tyynenmeren alue

** Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

*** Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka

Liikevaihto asiakasryhmittäin





Toimitusjohtajan tervehdys

Energy for Ele

Efore on johtava vaativan elektroniikan tehonsyöttöratkaisuja kehittävä ja valmistava yritys. Tuotteemme takaavat luotettavan ja korkealaatuisen virransyötön vaativissa olosuhteissa. Tehonsyöttöyksikkömme mahdollistavat mm. langattomien televerkkojen tukiasemien ja teollisuusautomaatiolaitteiden katkeamattoman toiminnan.

Energiatehokkuus on yksi tärkeimmistä kriteereistä teholähdetoimittajaa valittaessa. Eforen asiakkaiden tuotteiden elinkaaret ovat pitkiä ja energiakustannukset muodostuvat tästä syystä usein suurimmaksi yksittäiseksi kulueräksi tuotteen elinkaaren aikana. Asiakkaiden pyrkiessä sähkön kulutuksen minimoimiseen Eforen kyky tarjota asiakkaille hyvä hyötysuhde teholähteen sovelluskohtaisen optimoinnin kautta nousee entistä merkittävämmäksi kilpailueduksi. Vakiotuotteella ei usein saavuteta alhaisinta elinkaarikustannusta, vaikka teholähteen hankintahinta olisi edullisempi.

Eforen menestys perustuu erityisosaamiseen, pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja vankkaan asemaan telekommunikaatio- ja teollisuussektorilla. Läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa on välttämätöntä asiakaskohtaisia ratkaisuja suunniteltaessa.

Vahva loppuvuosi

Tilikauden 2010 markkinaympäristö oli haastava toiminnan suunnittelun kannalta. Vaikka kysyntä elpyi haastavan alkuvuoden jälkeen, komponenttien saatavuus ja spot-hankintojen vuoksi kohonnut hintataso rajoittivat kasvua ja hidastivat tulokehitystä. Edellisvuoteen verrattuna Efore-konsernin liikevaihto ja liike-tulos kuitenkin paranivat vahvan loppuvuoden ansiosta.

Tilikauden puolella välissä toteutettiin suunnitelman mukainen toimitusjohtajan vaihdos Reijo Mäihäniemen jäädessä eläkkeelle. Reijon johdolla yhtiössä toteutettiin merkittävä rakennemuutos ja liiketoiminnan painopistettä siirrettiin Aasiaan. Samalla yhtiölle luotiin vahva perusta strategian toteuttamiseksi.

electronics – by Efore!

Päättäneeseen tilikauteen sisältyi paljon Eforen tulevaisuuden kannalta merkittäviä asioita. Emme tinkineet tutkimus- ja tuotekehityspanostuksista, vaan kehitimme entistä tiiviimpää yhteistyötä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.

Eforen päätoimiala, telekommunikaatio on edelleen kasvuala. Investoinnit uusiin laajakaistaisiin verkkoihin (LTE) ovat käynnistyneet ja verkkomarkkinoiden arvioidaan kasvavan vuonna 2011 laskuvuosien jälkeen.

Kasvua Aasiasta

Verkkoinvestointien kasvu jatkui Aasiassa voimakkaana ja Aasia oli selkeästi Eforen suurin markkina-alue. Yhtiö vahvisti asemiaan Kiinassa ja laajensi tuoteportfoliotaan nykyisissä asiakkuuksissa.

Eforen tuotekehitysresursseja lisättiin Kiinassa toisella vuosipuoliskolla perustamalla Shenzeniin tuotekehitysyksikkö. Shenzhen on keskeinen alue asiakkaiden, osaajien ja komponenttitoimittajien vuoksi. Suomen tuotekehityksen painopiste on yhä enemmän teknologiakehityksessä Suzhoun ja Shenzhenin tuotekehitysyksiköiden keskittyessä enemmän tuoteprojekteihin. Voimakas panostuksemme Kiinaan on ollut ratkaisevaa kilpailukykyämme säilyttämiseksi.

Uusi markkinafokus

Tarkensimme tilikauden 2010 lopulla Eforen strategiaa. Ydinosaamistamme ovat koteloitujen tai piirilevypohjaisten asiakaskohtaisten tehölähdemodulien kehittäminen ja valmistaminen keskisuurissa sarjoissa. Kasvustrategiamme keskittyy markkinoihin, joihin ydinosaamisemme parhaiten soveltuu.

Eforen ydinosaamisalueen kokonaismarkkina on kooltaan yli kymmenen miljardia euroa, joten yhtiöllä on runsaasti kasvumahdollisuuksia. Tehoelektroniikkamarkkina on kuitenkin pirstaloitunut ja vaatimukset eri sektoreille saattavat poiketa toisistaan paljon. Fokusoituminen tietyille sektoreille on tästä syystä välttämätöntä. Efore on valinnut kolme kohde-

markkinaa, joihin yhtiö keskittyy. Nämä ovat nykyisten telekommunikaation ja teollisuuden tehölähderatkaisujen lisäksi sähköautojen latauslaitteet ja DC-DC-muuntimet. Telekommunikaation ja teollisuuden vaatimukset ovat pitkälti samantyyppiset ja lisäksi Efore pystyy täyttämään autoteollisuuden korkeat ympäristövaatimukset ulkona toimivien telekommunikaatiolaitteiden kautta kertyneen osaamisen myötä.

Eforen osaaminen ja aiemmin kehitetyt tuotealustat soveltuvat hyvin sähköautojen latauslaitteiden ja DC-DC muuntimien suunnitteluun ja valmistamiseen. Verkosta tapahtuvan sähköauton ns. hitaan lataamisen tehoalue on Eforen ydinosaamisaluetta ja Eforella on lisäksi vankka kokemus vaativista olosuhteista ja luotettavista ratkaisuista. Sähköautojen kehittämiseen käytetään maailmanlaajuisesti valtavasti resursseja Euroopassa ja Amerikassa. Lisäksi kiinalaiset autovalmistajat panostavat voimakkaasti sähköautomarkkinoihin.

Uuteen vuoteen

Uskon, että vuosi 2011 sisältää hyviä mahdollisuuksia kehittää Eforea edelleen. Operatiiviset prosessimme ovat huippuluokkaa ja strategiset painopistealueemme selkeät. Meillä on vahva asema Aasiassa ja tuotteidemme kysyntä on kasvanut.

Energian hinnan nousun myötä tehölähteiden hyötysuhde tulee yhä tärkeämmäksi kilpailutekijäksi. Tiivis ja aktiivinen yhteistyö asiakkaidemme kanssa ja uusien ratkaisujen nopea kehittäminen ovat tässä avainasemassa.

Haluan lämpimästi kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja Eforen työntekijöitä heidän panoksestaan yhtiön kehittämisessä vuonna 2010. Erityisen kiitoksen ansaitsee edeltäjäni Reijo Mäihäniemi yhtiön hyväksi tekemästään arvokkaasta työstä ja henkilökohtaisesta tuesta toimitusjohtajuuteni alkuvaiheessa.

Joulukuussa 2010



Vesa Vähämöttönen

Eforen toiminnan perusta

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö.

Missio

Toimitamme huippuluokan tehoelektroniikkatuotteita.

Visio

Visiomme on kasvaa merkittävästi toimittamalla innovatiivisia ja asiakaskohtaisia tehoelektroniikkatuotteita valituille kohde-markkinoille.

Toimintaperiaatteet

Toimimme luomiemme kustannustehokkaiden ja globaalien toimintatapojen ja -periaatteiden mukaisesti, jotka kattavat johtamisen, asiakkuudet, elektroniikkakomponenttien hankinnan, tuotannon, suunnittelun, tuote- ja teknologiakehityksen, logistiikan sekä henkilöstöhallinnon ja ympäristöasiat. Keskitämme korkeatasoista suunnittelua vaativiin asiakaskohtaisiin tehoelektroniikkatuotteisiin. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa vaativien tehoelektroniikkatuotteiden suunnittelussa ja valmistuksessa.

Panostamme omassa tuotekehityksessä erityisesti asiakkaidemme elektroniikkalaitteiden sähkönkulutuksen minimoimiseen sekä energiankäytön tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamiseen.

Arvot

Asiakaskeskeisyys

Olemme sitoutuneet olemaan asiakkaidemme ensisijainen liiketoimintakumppani ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti.

Kannattavuus

Olemme sitoutuneet parantamaan jatkuvasti Eforen kannattavuutta täyttääksemme osakkeenomistajien, työntekijöiden ja liiketoimintakumppaneidemme odotukset.

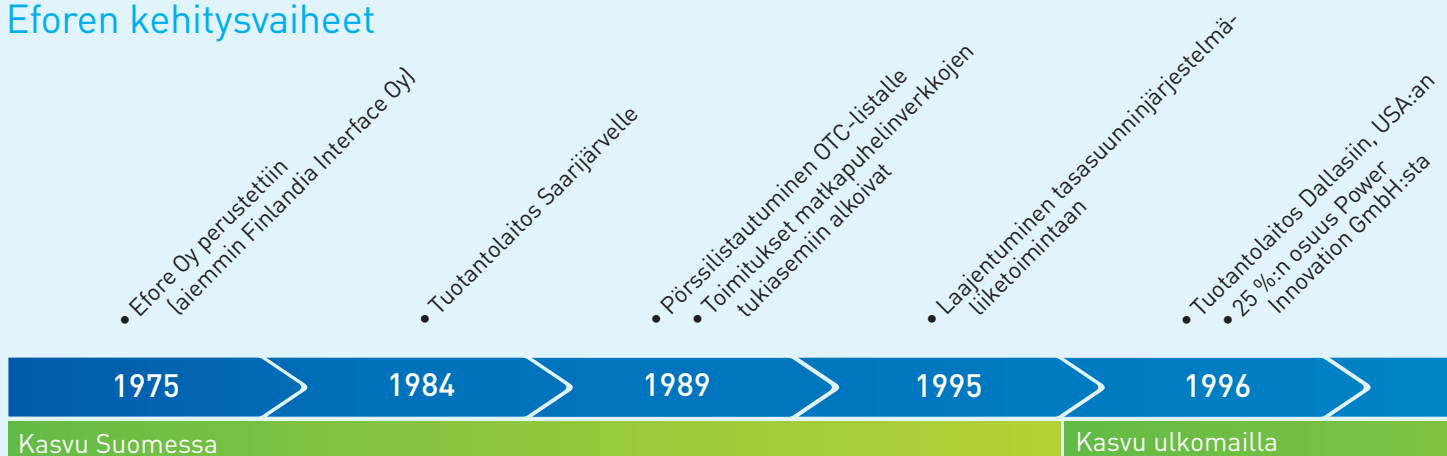
Ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö

Vastataksemme globaalin liiketoiminnan haasteisiin olemme sitoutuneet kehittämään jatkuvasti henkilöstömme osaamista.

Kasvu

Tasapainossa oleva liiketoiminta ja vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen mahdollistavat sitoutumisen jatkuvaan kasvuun.

Eforen kehitysvaiheet



Asiakaspalvelu ja myynti

Efore on panostanut vuoden 2010 aikana entistä enemmän pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja merkittäviin teollisuusaloihin. Päämarkkinoitamme ovat olleet telekommunikaatio ja teollisuuselektronikka, ja olemme siirtyneet uudelle alueelle aloittamalla yhteistyön sähköautojen valmistajien kanssa.

Olemme perustaneet keskeisiä asiakkaitamme varten omat tiimit. Asiakkaillamme on korkeat laatuvaatimukset ja tiimien avulla kehitämme jatkuvasti strategisia kumppanuuksia. Liiketoiminnan tahti kiihtyy edelleen ja kustannus- ja energiatehokkaista ratkaisuista on tulossa yhä tärkeämpiä. Asiakaskohdattaiset tiimimme ovat tukemassa tätä kehitystä.

Vuosi on ollut haasteellinen, sillä Eforen on pitänyt sopeutua kansainvälisten markkinoiden komponenttipulaan. Olemme silti pystyneet kasvattamaan liikevaihtoaamme mm. korkealuokkaisen, toimivan logistiikkaketjumme ja tuotantotehokkuutemme ansiosta.

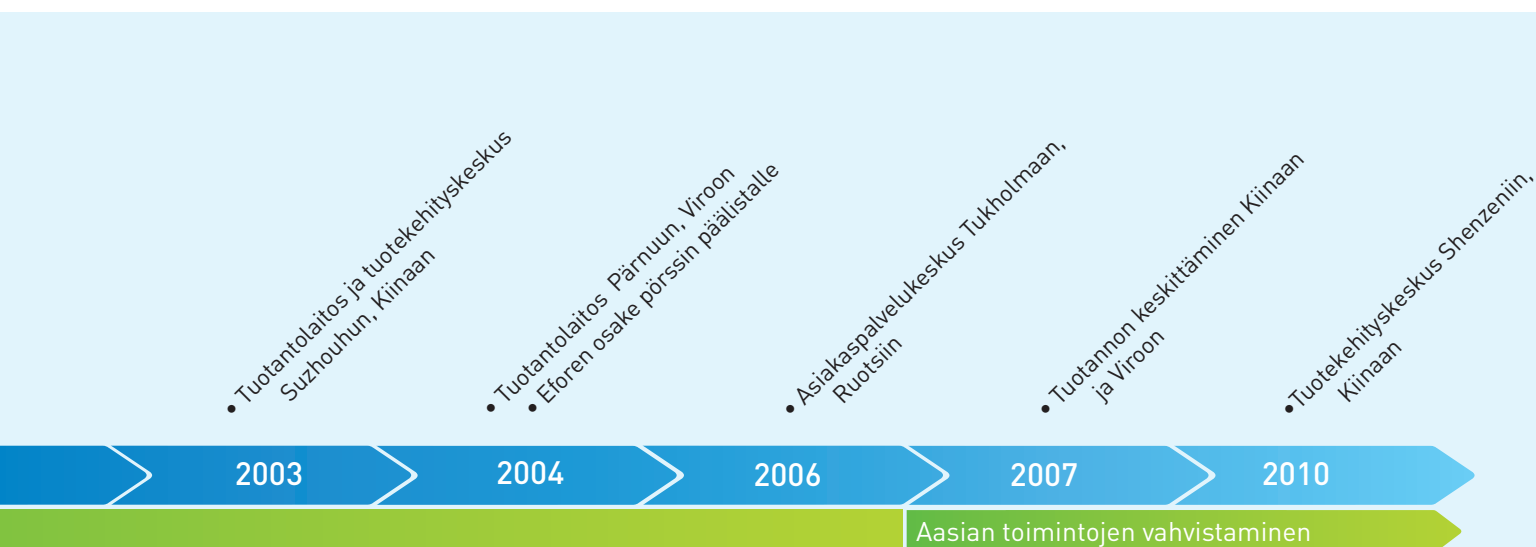
Joustavuus, luovuus ja innovatiiviset ratkaisut ovat vahvuuksia, joiden avulla autamme asiakkaitamme selviytymään huomisen haasteista. Tämä on entistäkin tärkeämpää, kun otamme huomioon tämän päivän ympäristövaatimukset.

Kehitämme teknisiä ja liiketoiminnallisia alustojamme edelleen vastataksemme tärkeimpien asiakkaidemme vaatimuksiin. Luotettavat ja turvalliset sovellukset sekä tehokkaat

logistiikka- ja tuotantoketjut varmistavat lisäksi, että tarjoamamme ratkaisut sopivat jokaisen asiakkaan tarpeisiin. Kehittyneiden, asiakaskohtaisten tehonsyöttöratkaisujen lisäksi tarjoamme korjaus- ja huoltopalveluja.

“Merkittävää kehitystä kansainvälisissä asiakassuhteissa ja toiminnan pääpainoalueilla”

Liiketoimintamme nykyinen kasvu osoittaa, että olemme oikealla tiellä ja että olemme löytäneet oikean toimintatavan palvelu sekä vanhoja että uusia strategisia asiakkaitamme mahdollistaen samalla liikevaihdon kasvun tulevaisuudessa. Teemme jo nyt yhteistyötä kohdesegmenttiemme johtavien yritysten, kuten Ericssonin, Nokia Siemens Networks, ABB:n, Planmecan, Thermo Fisherin ja valikoitujen autovalmistajien, kanssa. Jatkuva panostus strategiseen ja tekniseen kehitykseen yhdessä kumppaneidemme kanssa takaa toiminnallemme tulevaisuudessa erinomaiset lähtökohdat.





Efore uudistaa strategiaansa valitsemalla kofidemarkkinoikseen telekommunikaation ja teollisuuden tehollisuuden rinnalle sähköautojen tehoelektroniikan.

Tuotekehitys

Tuotekehitys

Efore panostaa voimakkaasti uusien tuotteiden ja järjestelmien kehittämiseen. Tuotekehityksemme edustaa alan huippua. Osaamisemme on ainutlaatuista, sillä se on syntynyt yli 35 vuotta kestäneen monipuolisen kehitystyön ja koulutuksen tuloksena. Vahva tehollisuuden, tehonsyöttöjärjestelmien ja muun tehoelektroniikan tuotekehityksosaaminen on Eforen toiminnan tärkeimpiä kilpailutekijöitä.

Eforen tuotekehittäjät tutkivat jatkuvasti alan parhaimpia ratkaisuja, joilla yritys pysyy kilpailukykyisenä ja jotka palvelevat asiakasta kaikista tarkoituksenmukaisimmin. Tavoitteena on tuoda markkinoille jatkuvasti uusia tuotteita, jotka samalla laajentavat Eforen tuotevalikoimaa.

Eforen tuote- ja teknologiakehityksen fokusalueita ovat asiakassovellusten tehontarpeen syvä ymmärtäminen ja tehonkulutuksen optimointi. Tämä toteutetaan kehittämällä tasavirtatekniikkaan perustuvia tehonsyöttöarkkitehtuureja, joissa jännitekonversioiden määrä on minimoitu. Lisäksi konversiomodulien hyötysuhdetta on nostettu edelleen. Kehittämämme teknologian avulla olemme voineet nostaa tehonsyötön kokonaishyötysuhdetta merkittävästi. Näin asiakkaiden laitteistojen energiakäyttö tehostuu sekä niiden kokonaiskustannukset optimoituvat, ympäristöystävällisyyttä unohtamatta.

Painopiste uusissa teknologioissa ja sovelluskohteissa

Yhä kasvava nopeus tietoliikenneyhteyksissä tarkoittaa myös kasvavaa sähkönkulutusta. Laajakaistaisen tietoliikenteen jyrkkä kasvu tietoliikenneverkoissa ja palvelinkeskuksissa puolestaan synnyttää hukkalämpöä. Eforen älykkäät tehonsyöttöjärjestelmät parantavat tietoverkkojen ja palvelinkeskusten energiatehokkuutta. Tehokkaan ohjaamisen ja valvonnan avulla on mahdollista säädellä järjestelmän eri osien tehonsyöttöä adaptiivisesti todellisen tehontarpeen mukaan, jolloin säästyy energiaa. Tehokkaampi energiankäyttö sekä mahdollisuus vaihtoehtojen ja varmistavien energialähteiden hyödyntämiseen ovat tehonsyöttöjärjestelmien keskeisimpiä vaatimuksia mm. ympäristö- ja energiakustannussyistä.

Asiakaskohtaisissa tehonsyöttöratkaisussa keskityttiin kehittämään uusia teknologioita ja tuotteita erityisesti uusiin sovelluskohteisiin. Näitä sovelluskohteita ovat neljännen sukupolven laajakaistaiset langattomat tietoliikenneverkot, ladattavien hybridi- ja sähköautojen latauslaitteet ja ajoneuvoissa käytettävät DC/DC-muuttajat sekä muut energiatehokkuutta parantavat sovellukset.

Asiakaslähtöistä tuotekehitystä

Eforen panostukset tuotekehitykseen edustavat alan kärkeä. Eforen tuotekehitys tutkii jatkuvasti ratkaisuja, joilla yritys pystyy palvelemaan asiakasta entistä tarkoituksenmukaisemmin. Pitkäjänteinen tuotekehitystyö edellyttää merkittäviä investointeja: tilikauden 2010 aikana Efore käytti tuotekehitykseen yhteensä 7,4 milj. euroa, eli 10,6 prosenttia liikevaihdosta. Kehitystyöhön osallistui yhteensä 76 ammattilaista yhtiön eri tuotekehitysyksiköissä. Efore kouluttaa määrätietoisesti tuotekehityshenkilöstöään ottamaan entistä paremmin huomioon energian säästön ja ympäristöasiat, tuotteiden markkinoille saamisen nopeuttamisen sekä tuotannon, testauksen ja laitteiden pitkäaikaisen käytön vaatimukset. Efore soveltaa kaikissa tuotekehitysyksiköissään globaaleja tuote- ja teknologiankehitysprosesseja. Tuotekehitysyksiköiden sijoittuminen lähelle asiakkaita mahdollistaa nopean ja saumattoman yhteistyön asiakkaiden omien tuotekehitysisäntöjen kanssa, mikä on välttämätöntä suunniteltaessa asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja.

Tuotekehitystä on määrätietoisesti kasvatettu Kiinassa, jossa pääpaino on ollut paikallisten asiakkaiden palvelemissa ja Eforen muiden tuotekehitysyksiköiden tukemisessa. Keväällä 2010 avattu tuotekehitysyksikkö Shenzhenissä täydentää Suzhoussa sijaitsevan tuotekehitysyksikön resursseja ja osaamista sekä mahdollistaa paikallisten asiakkaiden tehokkaamman palvelemisen eteläisen Kiinan alueella. Uuden teknologian kehittämiseen on puolestaan panostettu entistä enemmän sekä Suomessa että Kiinassa sijaitsevilla tuotekehitysyksiköissä. Jokaiselle yksikölle on muodostunut selkeä rooli ja osaaminen, jota koko yritys hyödyntää globaalisti.

Testaus ja verifiointi varmistavat erinomaisen laatuksen

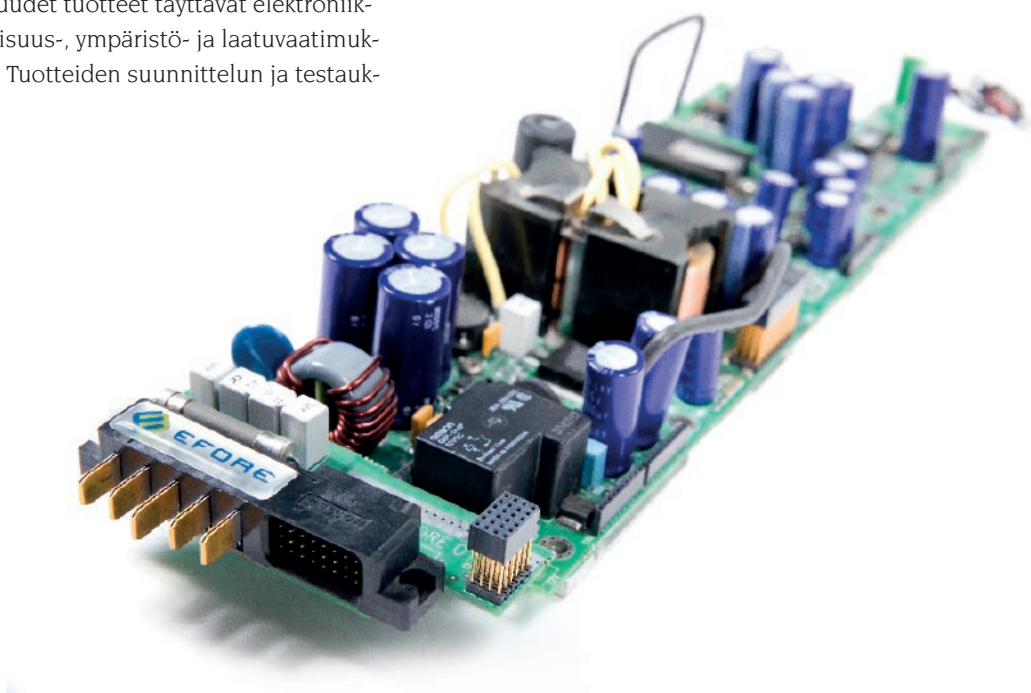
Tuotekehitysprosessiin kuuluvalla testauksella ja verifiointilla varmistetaan, että Eforen uudet tuotteet täyttävät elektroniikkalaitteille asetetut turvallisuus-, ympäristö- ja laatuvaatimukset nyt ja tulevaisuudessa. Tuotteiden suunnittelun ja testauk-

sen tukena Eforella on käytettävissään omat, hyvin varustellut tuotekehityslaboratoriot Espoossa, Suzhoussa ja Shenzhenissä. Testien avulla varmistetaan, että tuotteet ovat tuotespesifikaatioiden ja standardien mukaiset. Tyypititestit sisältävät toiminnallisia testauksia, sähkömagneettisen yhteensopivuuden todentamisen sekä turvallisuus-, ympäristöolosuhte- ja luotettavuustestejä. Efore hankkii aina tuotteilleen asiakkaiden kanssa yhdessä sovitut kansainväliset ja maakohtaiset turvallisuushyväksynät. Kattavan kansainvälisen yhteistyöverkon ansiosta hyväksyttämisen prosessi hoituu tehokkaasti ja nopeasti.

Vahva visio tehokkaammasta energian käytöstä

Efore on mukana useissa tutkimus- ja verkottumishankkeissa yhdessä yliopistojen, tutkimuslaitosten ja eri teollisten partnereiden kanssa. Esimerkiksi yhdessä Aalto-yliopiston kanssa Eforella on meneillään tutkimusprojekti, jossa kehitetään tasavirtaan pohjautuvaa sähkönsyöttöä sekä palvelimiin että tietoliikennelaitteisiin. Palvelinkeskusten energiatehokkuutta pyritään parantamaan ja ympäristöön kohdistuvaa rasitusta pienentämään. Tasavirtaan pohjautuva sähkönsyöttö tehostaa energiankäyttöä palvelinkeskuksissa optimoimalla jännitekonversioita ja tehonjakelua järjestelmän sisällä.

Yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa toteutettavissa projekteissa tutkitaan ja kehitetään mm. elektroniikan luotettavuutta, tehokonversiomodulien piirirakenteita, kehittyneitä lämmönhallintamenetelmiä, korkeajännitteisen tasasähkön jakelutekniikkaa, vaihtoehtoisia energialähteitä sekä hajaautetun tehonsyötön ratkaisuja.





Tuotanto

Efore valmistaa suunnittelemansa tehonsyöttöratkaisut pääsääntöisesti omissa tuotantolaitoksissaan. Eforen tuotantolaitokset sijaitsevat Virossa ja Kiinassa. Tuotantolaitoksissa valmistetaan ja huolletaan Eforen suunnitteleminen vaativien elektroniikkalaitteiden lisäksi myös asiakkaidemme itse suunnittelema laitteita samalla korkealla laadulla. Valmistamamme tuotteet täyttävät kansainvälisen IPC-standardin kriteerit. Tuotannon joustavuuden kasvattamiseksi osa tuotannosta on ulkoistettu alihankintayhteistyökumppaneille. Tuotteiden laatua valvotaan samoin vaatimuksin ja periaattein niin omissa kuin ulkoistetussakin tuotannossa.

Kokonaisvaltaista tuotannonohjausta

Eforen tehokkaat tuotantolaitokset ovat valmistuslinjoiltaan keskenään samankaltaisia. Tehtaissa on automaattiseen pintaliitosladonta- ja aaltojuotostekniikkaan perustuvat uudenlaiset tuotantolinjat sekä automaattiset testauslinjat.

Teholähteet on suunniteltu Eforen komponenttikirjaston komponentteja sekä suunnittelumoduuleita käyttäen, jolloin tuotanto on mahdollista toteuttaa joustavasti. Samat prosessit ja sama komponenttikanta mahdollistavat valmistuspaikan valinnan asiakkaan näkökulmasta kustannustehokkaasti. Tuotantokapasiteettia voidaan myös kasvattaa nopeasti kysynnän kasvun mukaan.

Eforen tehölähdetuotteiden tuotannon kilpailukyky perustuu globaaleihin, asiakastilauksiin perustuviin imuohjaustointimallisiin, jotka on integroitu alihankkijoiden tuotantoon ja komponenttihankintaan. Tällä toimintatavalla saadaan aikaan toiminnallinen nopeus ja joustavuus sekä optimoiduksi tuotantoon ja toimitusketjuun sitoutuva pääoma.

Globaalin kilpailukykyä varmistamiseksi Efore kehittää jatkuvasti sekä tuotantomenetelmiä, tuotannon ja materiaalien ohjausta sekä logistiikkaa. Tilikauden 2010 aikana tuotannossa panostettiin erityisesti koneladonnan ja tuotekoonpanon vaihtoaikojen lyhentämiseen, jolloin tehtaiden toiminnallinen nopeus paranee entisestään.

Tehokasta materiaalihankintaa

Materiaalikustannukset muodostavat merkittävän osan Eforen tuotteiden valmistuskustannuksista, joten materiaali- ja ostotoiminnassa päätavoitteena on alentaa materiaalien ja komponenttien kokonaiskustannuksia sekä tehostaa materiaalihankintojen logistiikkaa. Elektroniikkakomponenttien valmistuksen maantieteellinen painopiste on Aasiassa, joten Eforen materiaalihankinta on keskittynyt Kiinaan. Näin varmistetaan tuotantomme tarvitsemien komponenttien hankinta mahdollisimman kustannustehokkaasti, joustavasti ja oikea-aikaisesti.

Maailmanluokan laatua

Eforen kilpailukyvyyn yhtenä perustana ovat tuotannon joustavuus ja nopeus sekä korkea laatu. Konsernilla on ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO 14001:2004 -ympäristösertifikaatti kaikissa toimipisteissään. Oman laadunvarmistuksen lisäksi myös asiakkaat auditoivat säännöllisesti Eforen tuotantoprosesseja ja -toimintaa. Saadun asiakaspalautteen perusteella Eforen tuotannon laatu on erinomaista, ja poikkeamien määrä on erittäin alhainen.

Eforen toiminnan laatua ohjaa korkealle asetetut sisäiset laatuvaatimukset, joihin jokainen eforelainen on sitoutunut. Korkea toiminnallinen laatu ja sen jatkuva parantaminen kuuluu jokaisen eforelaisen vastuulle. Samat laatuvaatimukset



koskevat sertifioituja alihankintayhteistyökumppaneitamme. Eforen säännöllinen laadunvarmistustoiminta kattaa muun muassa johtamisjärjestelmän, ympäristöasiat, työturvallisuuden, henkilöstöhallinnon järjestelmät, riskienhallinnan sekä turvallisuuteen (mm. IT ja fyysinen turvallisuus) liittyvät asiat.





Henkilöstö

Eforen henkilöstön määrä kasvoi tilikauden 2010 aikana ollen tilikauden lopussa 890 (viime tilikauden lopussa 817). Vuokratyöntekijöitä tästä oli 329 (268). Henkilöstön määrän kasvu painottui tilikauden jälkimmäiselle vuosipuoliskolle. Henkilöstön määrä kasvoi maantieteellisesti erityisesti Kiinassa, ja toimintojen puolella kasvu keskittyi tuotekehitykseen ja tuotantoon. Henkilöstöstä oli naisia 47 % ja miehiä 53 %.

Eforen henkilöstöjohtaminen ja -hallinto perustuu yhtiön strategiaan, arvoihin ja toimintaohjeeseen (Code of Conduct). Esimiehillä on tärkeä tehtävä päivittäisessä henkilöstöjohtamisessa ja strategian muuttamisessa käytännön teoiksi henkilöstöhallinnon tukiessa heitä tässä työssä. Eforessa henkilöstöhallinto hoidetaan paikallisesti, ja toimintaa koordinoidaan konsernitasolla.

Tavoitteena avoin ja kannustava työyhteisö

Eforessa pyritään aikaansaamaan avoin keskusteluilmapiiiri ja kannustamaan koko henkilöstöä kehittämään työtehtäviä ja toimintatapoja. Henkilöstön ja työnantajan välisestä tiedonkulusta huolehditaan säännöllisesti pidettävillä työnantajan ja luottamushenkilöiden välisillä yhteistapaamisilla, viikko-

palavereilla ja tiedotustilaisuuksilla. Yrityksen tulokehityksestä ja tulevaisuuden näkymistä järjestetään tiedotus- ja keskustelutilaisuus koko henkilöstölle vuosineljänneksittäin. Henkilöstön edustajia on otettu mukaan myös erilaisiin kehityshankkeisiin ja strategiaan liittyvien tavoitteiden ja kehityssuunnitelmien määrittämiseen.

Kehitys- ja tavoitekeskustelut ovat tärkeä kanava ajatusten ja toiveiden esittämisessä ja saavutusten arvioinnissa. Eforessa kehityskeskustelut käydään kerran vuodessa jokaisen työntekijän kanssa.

Globaalin intranetin merkitys konsernin sisäisen viestinnän välineenä on kasvanut entisestään. Intranetin avulla henkilöstö saa ajantasaista tietoa tapahtumista ja toiminnoista muilla toimipaikoilla.

Ammattitaitoinen, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö

Eforen menestys perustuu ammattitaitoiseen, sitoutuneeseen ja hyvinvoivaan henkilöstöön. Työssä viihtyminen on sekä henkilöstön että yrityksen kannalta tärkeää, minkä takia Efore panostaa siihen, että oikeat ihmiset työskentelevät oikeissa

tehtävissä. Tilivuoden 2010 loppupuolella suoritettu organisaatiomuutos varmistaa tämän tavoitteen toteutumisen.

Eforen kompensatiomalli muodostuu yhtiön globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön ja markkinakäytäntöjen mukaan määritellystä peruspalkasta, luontoiseduista ja bonusjärjestelmästä. Henkilöstön peruskompensatio perustuu kaikissa henkilöstöryhmissä tehtävien vaativuuteen. Koko henkilöstöä koskevan bonusjärjestelmän mittareina käytettiin tilivuonna 2010 konsernin liike tulosta, erilaisia henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja projekteihin liittyviä mittareita sekä paikallisia tuotantotavoitteita.

Efore on sitoutunut luomaan henkilöstölleen turvalliset työolosuhteet ja -ympäristön. Työterveys- ja suojeluasioiden hallinta perustuu konsernin toimintaohjeisiin sekä paikallisiin työterveys- ja työsuojelusäädöksiin. Tavoitteena on ennaltaehkäistä työtapaturmia ja laskea sairauspoissaolojen määrää, ylläpitää henkilöstön työkykyä ja parantaa työviihtyvyyttä. Työtapaturmien ja sairauspoissaolojen määrä onkin pysynyt pienenä.

Henkilöstön työkykyä ja terveyttä tuetaan ja edistetään yhteistyössä työterveyshuollon, vakuutusyhtiöiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Henkilöstöä myös kannustetaan pitämään huolta fyysisestä kunnostaan tukemalla liikuntaharastuksia.

Organisaation, henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

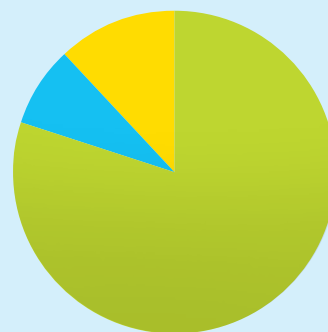
Organisaation kehittämisessä keskityttiin tilikauden 2010 aikana edelleen yhteisen konsernitasoisen organisaatiokulttuurin ja globaalien HR-prosessien kehittämiseen ja jalkauttamiseen. Lisäksi yhteisiä toimintamalleja ja toimintamalleihin liittyviä vastuukysymyksiä selkeytettiin. Tätä kehittämistä jatketaan tilikaudella 2011.

Henkilöstön kehittäminen painottui liiketoimintatarpeista lähtevään henkilöstön ammatillisen kompetenssien kehittämiseen sekä esimiestyöhön ja yhteistoimintaan liittyviin asioihin. Koulutuksen ja valmennuksen painopiste oli yrityksen sisäisessä, omin voimin toteutetussa koulutuksessa.

Tilikauden 2010 lopussa yrityksessä toteutettiin laaja henkilöstökysely, joka kattoi ensimmäistä kertaa yrityksen koko henkilöstön. Kyselyn avulla selvitettiin henkilöstön mielipiteitä mm. työympäristöstä ja työilmapiiristä, tehtävien sisällöstä, motivaatiosta, esimiestyöstä ja sisäisestä viestinnästä. Kyselyyn vastasi 74 % henkilöstöstä. Parhaimmat arvosanat kyselyssä annettiin esimiestyölle ja johtamiselle sekä työilmapiirille ja yhteistyöhengelle. Fyysisen työympäristön ja työvälineiden edelleen kehittäminen nähtiin kehittämiskohteena. Tulokset käydään läpi yksiköittäin ja tiimeittäin. Tulosten perusteella päätetään ja tarkennetaan organisaation ja henkilöstön kehittämiseen tilivuonna 2011 liittyviä toimenpiteitä.

Henkilöstö toiminnoittain

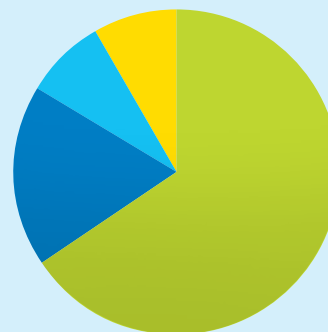
(sis. vuokratyöntekijät)



- 12 % Teknologia- ja tuotekehitys
- 8 % Hallinto, myynti ja markkinointi
- 80 % Tuotanto ja materiaalihankinta

Henkilöstön ikärakenne

(sis. vuokratyöntekijät)



- 8 % yli 50 v
- 8 % 40–49 v
- 19 % 30–39 v
- 65 % alle 30 v

Henkilömäärä maittain

(sis. vuokratyöntekijät)



- 73 % APAC*
- 26 % EMEA**
- 1 % Amerikka***

* Aasia ja Tyynenmeren alue

** Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

*** Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka

Auringonnousu Huangshan-vuorella, Anhuin provinssissa Suzhoun lounaispuolella. Kehitämme jatkuvasti tuotteidemme energiatehokkuutta ja kevennämme tuotantoprosessiemme ympäristökuormaa. Tähtäämme ympäristöystävällisyyteen kaikilla toimialueillamme, jotta tulevat sukupolvetkin voisivat nauttia puhtaan luonnon suomista elämyksistä.

Ympäristö

Eforen tavoitteena on vähentää toimintojen ympäristökuormitusta ja kehittää sekä tuotteitaan että toimintaansa entistä ympäristöystävällisemmiksi. Eforen toimintaa ohjaa ympäristöpolitiikka, joka on viestitetty jokaiselle eforelaiselle ja sen ajankohtaisuutta arvioidaan säännöllisesti.

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa toimipisteissä. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä valmistetaan tuotteita RoHS-direktiivin mukaisella lyijyttömällä tuotantotavalla.

Ympäristöä kunnioittaen

Ilmastonmuutos ja ilmakehän lämpeneminen ovat viime aikoina nousseet yritysten kehittämistoimenpiteiden suunnannäyttäjiksi. Kansainväliset toimenpiteet, joilla tähdätään energiakäytön tehostamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, merkitsevät tehonsyöttömarkkinoiden toimijoille uusia mahdollisuuksia. Sekä teholahteiden hyötysuhteen kohottamiseen että loppukäyttäjien laitteistojen

sähkönkulutuksen oleelliseen vähentämiseen on jatkuvasti voimistuva tarve. Yhä kasvava nopeus tietoliikenneyhteyksissä tarkoittaa kuitenkin kasvavaa sähkönkulutusta, mikä puolestaan synnyttää hukkalämpöä mm. palvelinkeskuksissa. Sähkön säästäminen asiakasratkaisuissa onkin tuotekehitystoitamme keskeinen tavoite. Sähköä säästämällä osallistumme ilmastonmuutoksen torjuntaan tähtääviin ponnistuksiin.

Teholähteisiin lisätty älykkyys mahdollistaa kuorman tehontarpeen seurannan ja optimoinnin koko järjestelmän osalta. Parantuneen hyötysuhteen ja sähkönkäytön tehostamisen myötä energian kokonaiskulutus laskee ja syöttöverkko voidaan mitoittaa pienemmille virroille, jolloin säästöä syntyy paitsi verkon kaapeloinneissa ja komponenteissa, myös laitteiloissa ja jäähdytyksessä.

Systemaattista kehitystyötä

Eforen tuotesuunnittelu ja materiaalivalinnat perustuvat EU:n RoHS-, WEEE- sekä EuP-direktiiveihin, jotka ohjaavat tuotteisiin valittujen materiaalien kierrätettävyyttä, ympäristöystävällisyyttä (eivät sisällä ympäristölle vaarallisia aineita), tuotteen elinikää, ohjeistavat tuotteen hävittämisen prosessia sekä tuotteen energiataloudellisuutta. Tuotteemme täyttävät myös kii-

Ympäristöpolitiikkamme

- Ympäristösuojelun tasoa ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti ISO 14001:2004 -standardin, asiakkaiden ja eri maiden lainsäädännön vaatimusten mukaisesti
- Toimintamme ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset auditoidaan säännöllisesti
- Kehitämme ympäristösuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemiseen tähtääviä toimenpiteitä ottamalla huomioon myös liiketoiminnalliset näkökohdat
- Edistämme toimittajiemme, henkilöstömme ja asiakkaidemme ympäristötietoutta
- Kommunikoimme ympäristöasioissa avoimesti kaikille sidosryhmille

Lyhenteet

WEEE = Waste Electrical and Electronic Equipment

RoHS = The Restriction of the Use of Certain Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment

EuP = Energy using Products

REACH = Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals

nalaisen China RoHS -lainsäädännön vaatimukset ja lukuisten muiden maiden vastaavat vaatimukset.

Tunnistamme käyttämämme aineet ja valmisteet koskien kemikaalien rekisteröintiä, arviointia, lupamenettelyä ja vaarallimpien kemikaalien käytön rajoittamista EU:n REACH kemikaaliasetuksen mukaisesti. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu lajitellaan ja kierrätetään WEEE-direktiivin mukaisesti. Mittaamme veden- ja sähkönkulutusta sekä asetamme niille vuotuisia tavoitteita. Edistämme vaarallisten materiaalien ominaisuuksien tunnistamista ja riskienhallintaa sekä omassa toiminnassamme että koko toimitusketjussamme.

Systemaattisen kehitystyön tuloksena Eforen toimitusketjut, toimipisteiden toiminnot ja tuotteet ovat kansainvälistä huipuluokkaa ympäristöasioissa. Haemme jatkuvasti uusia tapoja ja ideoita, joilla voimme säästää energiaa ja toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti kaikissa toimipisteissämme.

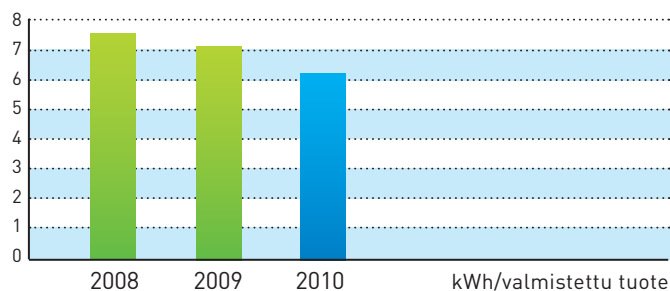
Jatkuvaa parantamista

Toimintamme ympäristönäkökohdat ja ympäristövaikutukset sekä ympäristövaikutuksien rajoittamiseen tähtäävät prosessit ja toimenpiteet auditoidaan säännöllisesti. Ympäristösuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemistä kehitetään jatkuvasti ottamalla huomioon myös näiden toimien vaikutukset liiketoimintaan.

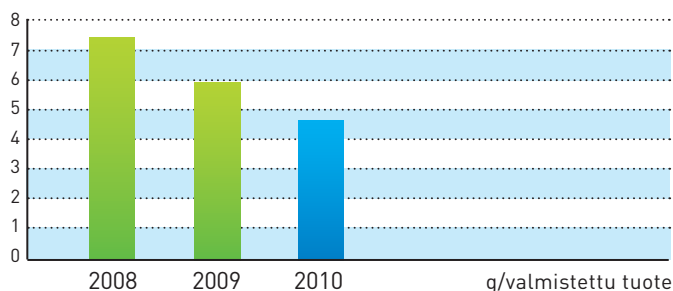
Ympäristöasiat on liitetty osaksi toimittajien ja alihankkijoiden arviointeja, ja kiinnitämme huomiota ympäristöasioiden jatkuvaan parantamiseen.

Eforen tuotantoprosessissa käytettävät apuaineet kerätään talteen ja näin syntyy kiinteää jätettä ja harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa. Emme aiheuttaneet ympäristövahinkoa missään toimipisteessämme tilikauden 2010 aikana.

Sähkön kulutus



Ongelmajätteiden määrä



Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	19
Konsernin tuloslaskelma.....	25
Konsernitase	26
Konsernin rahavirtalaskelma	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	29
Emoyhtiön tuloslaskelma	54
Emoyhtiön tase	55
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	57
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	58
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	59
Konsernin tunnusluvut	66
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	68
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	69
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	74
Tilintarkastuskertomus	75

Hallituksen toimintakertomus

Eforen toiminta yleisesti

Efore on vaativia tehoelektroniikkatuotteita kehittävä ja valmistava kansainvälinen yhtiö.

Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin Internet-sivuilla ja vuosikertomuksessa.

Konsernin rakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd Kiinassa, Efore AS Virossa, Efore AB Ruotsissa, Efore (Hongkong) Co. Ltd Kiinassa sekä Fi-Systems Oy Suomessa. Lisäksi Efore Oyj omistaa 25 % saksalaisesta tehoelektroniikkayhtiö Power Innovation GmbH:sta. Johdon omistusyhtiö Efore Management Oy on konsolidoitu konserniin.

Liikevaihto ja tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 69,7 milj. euroa (65,0 milj.euroa), jossa lisäystä edelliseen tilikauteen oli 7,2 %. Asiakasryhmittäin liikevaihto jakautui seuraavasti: ICT 75,3 % (65,1 %) ja teollisuuselektroniikka 24,7 % (34,9 %). Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA 32,5 milj. euroa (31,0 milj. euroa), APAC 35,1 milj. euroa (29,9 milj. euroa) ja Amerikka 2,2 milj. euroa (4,2 milj. euroa) eli yhteensä 69,7 milj.euroa (65,0 milj.euroa). Tilikauden liiketulos oli 0,0 milj. euroa (–1,4 milj. euroa).

Koko tilikauden tuloksen kehitystä hidasti komponenttien poikkeuksellisen niukka saatavuus ja kohonnut hintataso. Yhtiön arvion mukaan komponenttipulan aiheuttamat ylimääräiset materiaalikustannukset heikensivät tulosta koko tilikauden aikana n. 1,6 milj. eurolla.

Liiketoiminnan kehitys

Tilikauden aikana tuotekehitykseen käytettiin 7,4 milj. euroa (6,9 milj. euroa), joka on 10,6 % (10,6 %) liikevaihdosta.

Eforen liiketoiminnan painopiste on siirtynyt Aasiaan ja yhtiön suunnitelmissa on säilyttää panostustaso tuotekehitykseen. Tuotekehitystä on kasvatettu Kiinassa avaamalla keväällä 2010 tuotekehitysyksikkö Shenzenissä.

Tuotekehityksessä keskityttiin kehittämään uusia teknologioita ja tuotteita erityisesti neljännen sukupolven laajakaistasiin langattomiin verkkoihin, teollisuuden kohteisiin ja ladattaviin sähköautoihin.

Yrityksen tuotekehitystoiminta on pääsääntöisesti tuotteistuskehitystä, jossa yhteistyössä asiakkaan kanssa kehitetään asiakaskohtaisia tuotteita.

Investoinnit

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 1,6 milj. euroa (1,8 milj. euroa), josta tuotekehityskulujen aktiivointien osuus oli 0,2 milj. euroa (0,7 milj. euroa).

Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten määrä oli 1,0 milj. euroa (1,3 milj.euroa).

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema tilikaudella oli hyvä. Konsernin korolliset kassavarat ylittivät konsernin korolliset velat 2,7 milj. eurolla (4,9 milj.euroa). Konsernin nettorahoitustuotot olivat 0,1 milj. euroa (–1,0 milj.euroa) Liiketoiminnan rahavirta oli –1,0 milj. euroa (5,1 milj. euroa), mikä johtuu lisääntyneen myynnin aiheuttamasta saatavien ja varaston kasvusta. Rahavirta investointien jälkeen oli –2,5 milj. euroa (3,8 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 49,7 % (59,6 %) ja nettovelkaantumisaste –13,3 % (–25,3 %). Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 5,9 milj. euroa (5,4 milj. euroa). Taseen loppusumma oli 40,6 milj. euroa (32,7 milj. euroa).

Tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

Verotus

Konserniyhtiöillä on päättyneen tilikauden lopussa merkittävä määrä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia taseeseen johtuen näiden saatavien epävarmuudesta. Näistä verosaamisista kohdistuu 3,8 milj. euroa USA:an ja 7,6 milj. euroa Suomeen, mikä sisältää 0,6 milj. euron yhtiöveron hyvityssaamisen.

Ympäristöpolitiikka- ja vastuut

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä.

Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) -direktiivin vaatimukset.

Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä on valmius RoHS (Restriction of certain hazardous substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä hallituksen tietoon ei ole tullut ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Henkilöstö

Konsernin oman henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 534 (565) ja katsauskauden lopussa 561 (549).

Oman henkilöstön lisäksi konsernissa oli katsauskauden lopussa vuokratyövoimaa 329 (268) henkilöä.

Henkilöstön maantieteellinen jakauma sisältäen vuokratyövoiman tilikauden lopussa oli seuraava: Eurooppa 234 (290), Aasia 653 (524) ja Amerikka 3 (3).

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

Eforen 9.2.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi varsinaista jäsentä. Hallitukseen valittiin Isto Hantila, Marko Luoma, Ari Siponmaa, Timo Syrjälä, Matti Tammivuori ja Matti Vikkula. Hallituksen järjestäytymiskokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Isto Hantilan ja varapuheenjohtajaksi Matti Vikkulan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Matti Vikkulan ja jäseniksi Timo Syrjälän, Isto Hantilan ja Matti Tammivuoren. Isto Hantila luopui Efore Oyj:n hallituksen puheenjohtajan tehtävästä, mutta jatkoi hallituksen jäsenenä. Hallitus valitsi keskuudestaan uudeksi puheenjohtajaksi KTM Matti Vikkulan 26.8.2010 alkaen.

Efore Oyj:n hallitus keskeisiä yhtiön osakkeenomistajia kuultuaan päätti 1.11.2010 perustaa nimitystoimikunnan hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Juhani Pirttisalo ja jäseniksi Markku Kaloniemi, Jarmo Simola ja Leena Tammivuori. Nimitystoimikunnan toimikausi kestää yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Konsernin toimitusjohtajana toimi 31.5.2010 saakka Reijo Mäihäniemi. Hallitus nimitti konsernin uudeksi toimitusjohtajaksi tekniikan lisensiaatti Vesa Vähämöttösen 1.6.2010 alkaen. Myynti- ja markkinointijohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Alexander Luiga 1.8.2010 alkaen. Johtoryhmän jäsenet ja heidän globaalit vastualueensa ovat seuraavat: toimitusjohtaja Vesa Vähämöttönen, Panu Kaila (tu-

tanto), Markku Kukkonen (tuotekehitys), Olli Nermes (talous ja hallinto) ja Alexander Luiga (myynti ja markkinointi).

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 9.2.2010 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

Yhtiön 9.2.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osakepääomaa alennetaan 19 450 200,80 eurolla. Alentamisen johdosta yhtiön osakepääoma aleni 34 450 200,80 eurosta niin, että yhtiön osakepääoman suuruus on 15 000 000 euroa. Alentamismäärä 19 450 200,80 euroa siirrettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 9.2.2010 antaman valtuutuksen perusteella Eforen hallitus päätti 25.8.2010 tilikauden aikana perustetulle Efore Management Oy:lle suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 2 000 000 yhtiön uutta osaketta. Uusiin osakkeiden merkintähinta 1 400 000 euroa merkittiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Annin jälkeen Efore Management Oy:n omistus Efore Oyj:stä oli 4,9 %.

Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 42 529 648 kappaletta ja rekisteröity osakepääoma oli 15 000 000 euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 922 149 kappaletta omia osakkeita. Sen lisäksi konserniin kuuluva Efore Management Oy hankki tilikaudella suunnatulla osakeannilla 2 000 000 kappaletta ja markkinoilta 84 400 kappaletta emoyhtiön osaketta.

Emoyhtiön jakokelpoisten voittovarojen määrä oli tilikauden lopussa 0,5 milj. euroa ja sijoitetun vapaan oman pääomarahaston määrä 20,9 milj. euroa.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 0,96 euroa ja alin kurssi 0,62 euroa. Keski kurssi tilikaudella oli 0,80 euroa ja päättöskurssi 0,72 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 28,5 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 8,0 milj. kappaletta ja vaihdon arvo 6,4 milj. euroa, 20,3 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 3 204 tilikauden lopussa.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai sijoitetun

vapaan oman pääoman rahastosta. Varojen jaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojen jakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2010 loppuun mennessä.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia yhteensä enintään 4.000.000 omaa osaketta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan. Hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on siten osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeiden hankinnassa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjä.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankinnan ehdoista. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden hankkia omia osakkeita muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2010 loppuun mennessä.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden, optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13.000.000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4.000.000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista ja maksuttomasta suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2012 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiön hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta suunnatusta osakeannista ja päätti 25.8.2010 maksullisesta osakeannista Eforen johtoryhmän omistamalle yhtiölle, Efore Management Oy:lle. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 2.000.000 yhtiön uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika oli 13.9.–8.10.2010 ja merkintähinta 0,70 euroa/osake. Uusien osakkeiden merkintähinta 1.400.000 euroa merkittiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Laadintaperiaatteet

Tilikauden alusta 1.11.2009 alkaen Efore-konserni on ottanut käyttöön uudet ja uudistetut standardit IAS 1, IFRS 8, IAS 23, IFRS 3 ja IAS 27. Tilinpäätöksessä esitetään IAS 1 -standardin muutoksen mukainen laaja tuloslaskelma.

Emoyhtiöllä on määräysvalta Efore Management Oy:ön osakassopimuksen ehtojen perusteella, minkä vuoksi yhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen. Efore Management Oy:n omistamat emoyhtiön osakkeet on vähennetty konsernitaseesta ja konsernin vapaasta omasta pääomasta. Vähennys omasta pääomasta on esitetty omien osakkeiden hankintana. Efore Management Oy:n omistajien yhtiöön tekemät sijoitukset on esitetty konsernitaseessa vähemmistöosuutena.

Tilikauden 2009 lukuja on muutettu liikevaihdon, liiketoiminnan muiden tuottojen, liiketoiminnan muiden kulujen ja rahoituskulujen osalta. Liiketoiminnan muista tuotoista on siirretty liikevaihtoon tilikaudella 1,0 miljoona euroa tuotekehitystuottoja. Vastaavasti viimeisen neljänneksen osalta luku oli 0,4 miljoona euroa. Rahoituskuluista siirrettiin tytäryhtiön purkutappio 0,1 miljoona euroa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Efore-konsernissa toimintasegmenttinä raportoidaan koko konserni eli segmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa. Tästä syystä IFRS 8:lla ei ole vaikutusta tilinpäätöksessä esittävään segmenttiraportointiin. Muilla uudistetuilla standardeilla ei ole ollut vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin.

Tilinpäätöstiedote on laadittu standardin IAS 34 Osavuosi-katsaukset ja konsernin vuoden 2010 vuosikertomuksessa esitettyjen laadintaperiaatteiden mukaan. Tiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki tiedotteessa olevat luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Eforen tuotteiden kysyntä on parantunut, mutta markkinoille tyypillinen kysynnän vaihtelu voi edelleenkin aiheuttaa nopeita muutoksia.

Konsernin keskeiset liiketoimintariskit liittyvät avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla ja yhtiön kykyyn palvella avainasiakkaitaan. Komponenttien heikko saatavuus ja hinnanmuutokset voivat edelleen vaikuttaa haitallisesti sekä yhtiön liikevaihtoon että tuloskehitykseen vielä alkaneen tilikauden aikana.

Kehittämällä toiminnallisia prosessejaan Efore parantaa jatkuvasti sisäistä joustoaan ja reagoitokykyään voidakseen tarvittaessa sopeuttaa toimintansa kysyntävaihteluihin nopeasti.

Kattavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoituskelliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltai-

nen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaattiorakenteen mukaisesti.

Työtapaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmia. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakkoilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 25.

Tulevaisuuden näkymät

Tilikauden päättymisen jälkeen Efore on päivittänyt yhtiön strategiaa ja täsmentänyt kohdemarkkinoita. Koska globaalit teholähdemarkkinat ovat erittäin suuret ja jakautuneet useisiin toisistaan poikkeaviin sektoreihin, Eforen on tärkeä valita ne kohdemarkkinat, joissa yhtiön on mahdollista kasvaa ja olla asiakkaidensa merkittävä kumppani.

Analysoituaan yhtiön vahvuudet, resurssit ja markkinasektorien vaatimukset Efore valitsi kohdemarkkinoikseen nykyisten telekommunikaation ja teollisuuden teholähteiden rinnalle sähköautojen DC-DC-muuntimet ja latauslaitteet. Eforen osaaminen ja aiemmin kehitetyt tuotealustat soveltuvat hyvin näiden tuotteiden suunnitteluun ja valmistamiseen. Verkosta tapahtuvan sähköauton ns. hitaan lataamisen tehoalue on Eforen ydinsaamisaluetta ja Eforella on lisäksi vankka kokemus vaativista olosuhteista ja luotettavista ratkaisuista. Tuotekehitys asiakkaiden kanssa on meneillään.

Markkinatutkimusraporttien mukaan tehoelektroniikan kysyntä kasvaa erityisesti tietoliikenneverkkojen ja teollisuuden alueella. Sähköautomarkkinat elävät voimakasta kehitysvaihetta ja uusia tuotteita julkistetaan tiheään tahtiin. Eforen uusi markkinafokus mahdollistaa mukanaolon näillä voimakkaasti kehittyvillä markkinoilla.

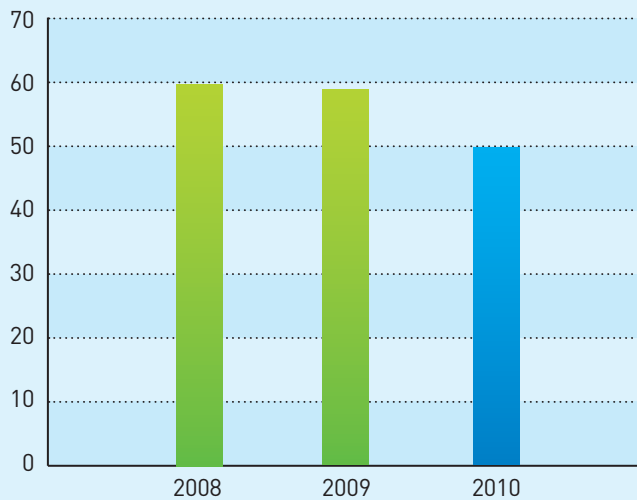
Yhtiö arvioi kuluvan tilikauden kehittyvän sekä liikevaihdollisesti että liiketuloksen osalta edellistä tilikautta paremmaksi.

Hallituksen voitonjakoesitys

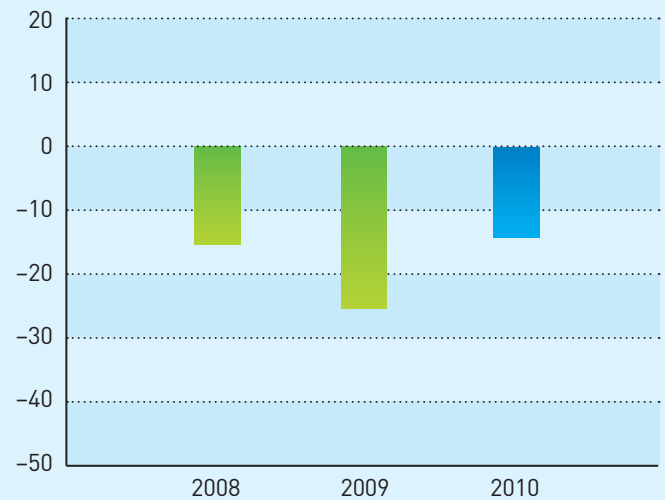
Hallitus esittää 10.2.2011 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.11.2009 – 31.10.2010.

Hallituksen toimintakertomus, graafit

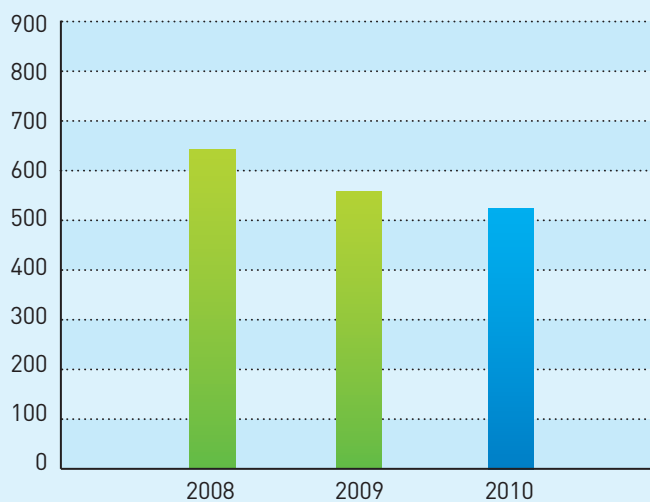
Omavaraisuusaste %



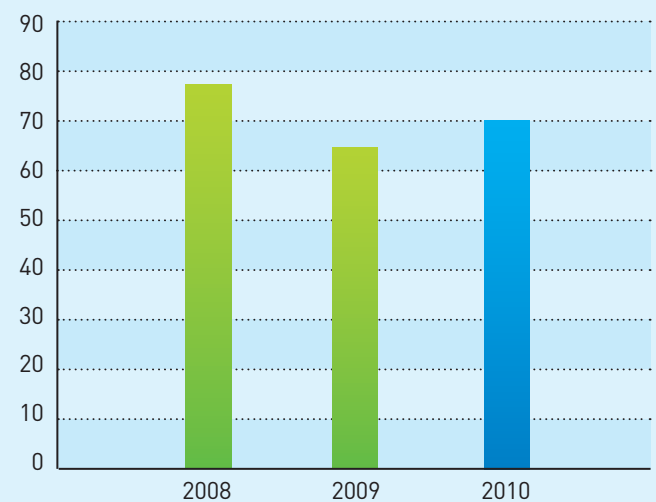
Nettovelkaantumisaste %



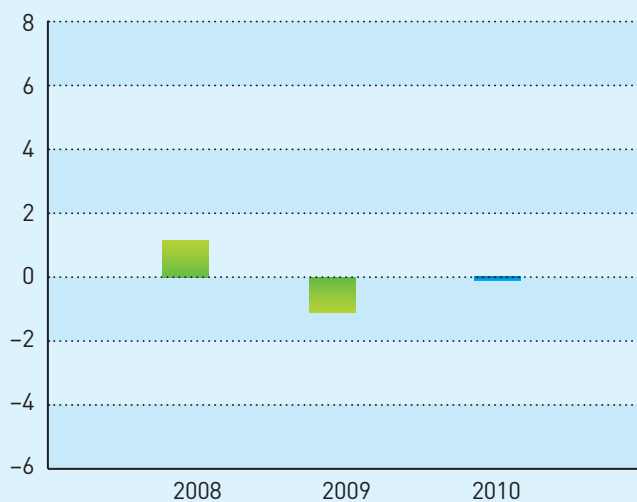
Henkilöstö keskimäärin



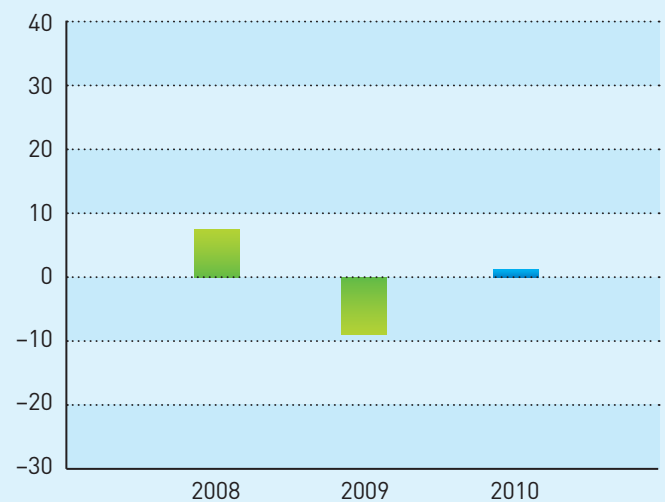
Liikevaihto MEUR



Liikevoitto/-tappio MEUR

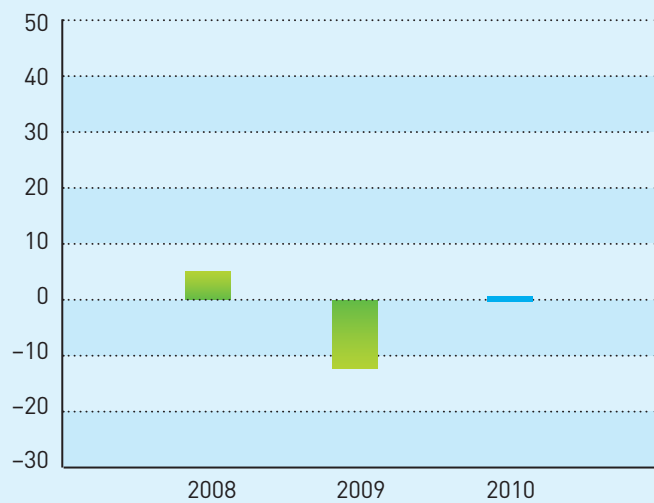


Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)

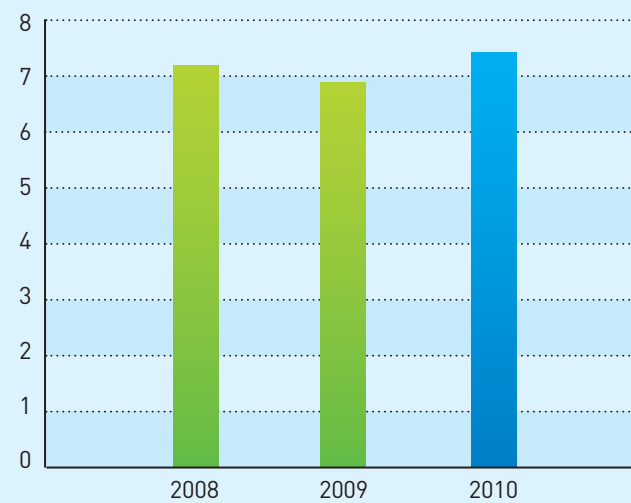


Hallituksen toimintakertomus, graafit

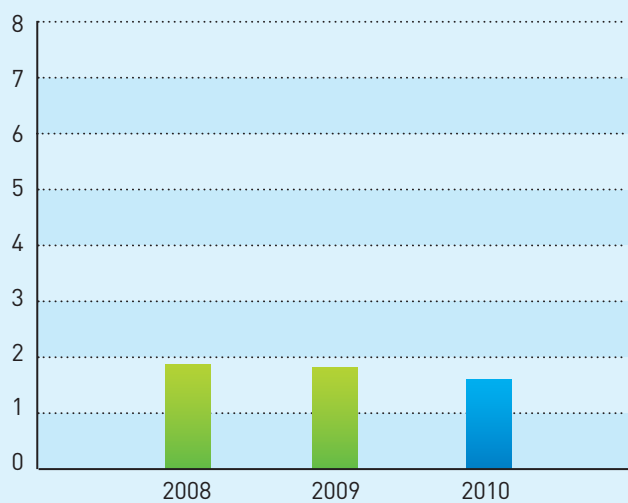
Oman pääoman tuotto-% (ROE)



Tuotekehitysmenot MEUR



Bruttoinvestoinnit MEUR



Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.09– 31.10.10	1.11.08– 31.10.09
LIIKEVAIHTO	1	69 744	65 049
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		853	-1 242
Liiketoiminnan muut tuotot	2	193	223
Materiaalit ja palvelut	3	-48 123	-42 123
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-12 644	-12 513
Poistot	5	-3 146	-3 254
Arvonalentumiset	5	-1	-88
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 904	-7 468
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-27	-1 415
Rahoitustuotot	8	543	825
Rahoituskulut	9	-461	-1 682
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	10	5	168
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		60	-2 104
Tuloverot	11	60	-527
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		119	-2 631
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT			
Muuntoerot		343	-711
Tilikauden laaja tulos yhteensä		463	-3 342
TILIKAUDEN TULOKSEN (TAPPION) JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		123	-2 631
Määräysvallattomille omistajille		-4	0
LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		466	-3 342
Määräysvallattomille omistajille		-4	0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	12	0,00	-0,07
Tulos/osake, laimennettu	12	0,00	-0,07

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitase, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.10	31.10.09
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	1 515	2 050
Aineelliset hyödykkeet	14	4 564	5 305
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	605	600
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		2	2
PITKÄAIKAISET VARAT		6 685	7 957
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	10 513	7 773
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	17 458	11 489
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	18	101	96
Rahavarat	19	5 892	5 366
LYHYTAIKAISET VARAT		33 964	24 724
VARAT		40 649	32 681
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	15 000	34 450
Omat osakkeet	20	-2 100	-641
Muut rahastot	20	21 890	1 039
Muuntoerot	20	138	-205
Kertyneet voittovarot		-15 034	-15 157
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		19 895	19 487
Määräysvallattomat omistajat		290	0
OMA PÄÄOMA		20 185	19 487
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	16	3	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21,22	2 566	176
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		2 568	176
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	21,22	635	256
Ostovelat ja muut velat	23,26	16 714	12 293
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	23	222	0
Varaukset	24	325	470
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		17 895	13 018
VELAT		20 464	13 194
OMA PÄÄOMA JA VELAT		40 649	32 681

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.09– 31.10.10	1.11.08– 31.10.09
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		63 972	67 858
Maksut liiketoiminnan kuluista		–65 380	–61 686
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		–1 407	6 172
Maksetut korot		–18	–97
Saadut korot liiketoiminnasta		14	33
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		82	–316
Maksetut verot		288	–703
Liiketoiminnan rahavirta (A)		–1 041	5 088
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		–1 590	–1 543
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		51	64
Lainasaamisten takaisinmaksut		0	5
Saadut osingot		0	194
Investointien rahavirta (B)		–1 539	–1 280
Rahoituksen rahavirta			
Vähemmistön pääomasijoitus		294	0
Omien osakkeiden hankkiminen		–58	–641
Lyhytaikaisten lainojen nostot		500	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0	–732
Pitkäaikaisten lainojen nostot		2 500	0
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		–261	–166
Maksetut osingot		0	–1 811
Rahoituksen rahavirta (C)		2 975	–3 351
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (–)		395	457
Rahavarat tilikauden alussa		5 366	5 149
Rahavarojen muutos		395	457
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		131	–240
Rahavarat tilikauden lopussa	19	5 892	5 366

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat- osakkeet	Muut rahastot	SVOP -rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2009	34 450	-641	1 040	0	-205	-15 157	19 487	0	19 487
Laaja tulos	0	0	0	0	343	123	466	-4	462
Suunnattu osakeanti	0	0	0	1 400	0	0	1 400	0	1 400
Vähemmistön pääomasijoitus	0	0	0	0	0	0	0	294	294
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 458	0	0	0	0	-1 458	0	-1 458
Siirrot erien välillä	-19 450	0	0	19 450	0	0	0	0	0
OMA PÄÄOMA 31.10.2010	15 000	-2 100	1 040	20 850	138	-15 034	19 895	290	20 186
	Osake- pääoma	Omat- osakkeet	Muut rahastot	SVOP -rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma- pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2008	34 450	0	982	0	506	-10 939	24 999	0	24 999
Laaja tulos	0	0	0	0	-711	-2 631	-3 342	0	-3 342
Osingonjako						-1 607	-1 607	0	-1 607
Optioiden kulukirjaus	0	0	0	0	0	78	78	0	78
Omien osakkeiden hankinta	0	-641	0	0	0	0	-641	0	-641
Siirto muihin rahastoihin voittovaroista	0	0	58	0	0	-58	0	0	0
OMA PÄÄOMA 31.10.2009	34 450	-641	1 040	0	-205	-15 157	19 487	0	19 487

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Konsernin perustiedot

Elektroniikkakonserni Efore on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yritys, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisista, tasasuunninjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistuspalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Konsernilla on tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä Suomen lisäksi Kiinassa, USA:ssa ja Ruotsissa. Konsernin tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Virossa. Lisäksi osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat Efore Management Oy-nimisen yhtiön, jonka osakekannan he omistavat. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.efore.fi tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.12.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.11.2009 – 31.10.2010 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja (myönnetty optiot). Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Efore Oyj:n hallitus päätti elokuussa 2010 uudesta Efore-konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistusjärjestelmästä, jonka tarkoituksena on mahdollistaa johtoryhmän jäsenten osakeomistus yhtiössä. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat Efore Management Oy – nimisen yhtiön, jonka koko osakekannan he omistavat. Yhtiö omistaa 2 084 400 kpl emoyhtiön osaketta. Järjestelystä on tarkemmin selostettu liitetiedossa 30. ”konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat”. Emoyhtiöllä on määräysvalta Efore Management Oy:ön osakassopimuksen ehtojen perusteella, minkä vuoksi yhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen. Efore Management Oy:n omistamat emoyhtiön osakkeet vähennetään konsernitaseesta ja konsernin vapaasta omasta pääomasta. Vähennys omasta pääomasta esitetään omien osakkeiden rahastossa. Efore Management Oy:n omistajien yhtiöön tekemät sijoitukset esitetään konsernitaseessa vähemmistöosuutena.

Vertailukelpoisuus

Tilikauden 2009 lukuja on muutettu liikevaihdon, liiketoiminnan, liiketoiminnan muiden kulujen ja rahoituskulujen osalta. Liiketoiminnan muista tuotoista on siirretty liikevaihtoon tilikaudella 1,0 miljoona euroa tuotekehitystuottoja. Vastaavasti viimeisen neljänneksen osalta luku oli 0,4 miljoonaa euroa. Rahoituskuluista siirrettiin tytäryhtiön purkutappio 0,1 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta). Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno-menettelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20 – 50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyritykseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistussuuden mukaisesti. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämism valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Valuuttamääräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostokulujen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja –tappiot esitetään rahoitustuottojen ja –kulujen ryhmässä. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kulu-erät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikurssien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet

muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai –tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.11.2004, joka oli konsernin IFRS-standardien siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 –standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet pois- tot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osas- ta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyö- dykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotetta- vasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustan- nukset kirjataan kuluiksi kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun talou- dellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaiku- tusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet 5 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet – ryhmään sisältyvät vuokra- huoneistojen perusparannusmenot. Hyödykkeiden jäännösar- vo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokai- sen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poista- misesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot si- sältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoimin- nan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myy- tävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti, poistojen kirjaami- nen lopetetaan.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tu- loutustapa riippuu avustuksen sisällöstä. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloutetaan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esite- tään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuushyö- dykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyt- töomaisuushyödykkeiden hankintamenua. Nämä avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen talo- udellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan

silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Efore-konsernilla ei ole ollut liikearvoa tilinpäätöksessä esitetyillä kausilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saataavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Konsernin tuotekehitysprosessi etenee vaiheittain sisältäen seitsemän milestone- ja neljä gate-tarkastusta. Gate-tarkastukset hyväksyy johtoryhmä. Kun johtoryhmä toteaa tarkastuksessaan, että projektin osalta IAS 38 -standardin mukaiset kehitysmenojen aktivointiedellytykset täyttyvät, aloitetaan projektin kustannusten aktivointi.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Aineettomat oikeudet

Aineettomien oikeuksien ryhmään luetaan muun muassa ostettujen tietoteknisten sovellusten käyttöoikeuksia.

Aineettomat hyödykkeet (rahoitus)

Aineettomat hyödykkeet (rahoitusleasing) sisältää tietoteknisten sovellusten rahoitusleasing sopimusten pääoma-arvon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet – ryhmään sisällytetään puolestaan tietoteknisten projektien kustannukset. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslas-

kelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoaajat ovat seuraavat:

Tutkimus- ja kehittämismenot.....	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet.....	5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (rahoitus).....	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet.....	3 vuotta

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettora-havirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita

on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatiliiteettiin ja optioiden juoksuaikaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määritettäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni

kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksetettuun hankintamenuon. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisen mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvon alentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoon. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvo-
muutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä

on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajan kohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksetettuun hankintamenuon arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksetettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaaa johdannaissopimuksilla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta tulevalle tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuuttariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Ostovelat

Ostovelat kirjataan alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti, jonka katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa ostovelkojen lyhyen maturiteetin johdosta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen

tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on mahdollinen omaisuuserä, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Ehdollinen vara esitetään tilinpäätöksessä liitetietona, jos taloudellisen hyödyn koituminen yhteisölle on todennäköistä.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja –saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoimiseissa syntyneistä eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että –saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetkeen mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja –velat muodostuvat konsernieliminoimiseihin liittyvistä käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinta-

oikeutta eikä todellista määräysvaltaa niihin. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset, välilliset verot ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot. Konserni on muuttanut asiakkailta veloitetujen kehittämismenojen kirjanpidollista käsittelyä aikaisemmista tilinpäätöksistä. Tässä tilinpäätöksessä asiakkailta veloitetut kehittämismenot on sisällytetty liikevaihtoon: aiemmin asiakkailta veloitetut kehittämismenot on sisällytetty liiketoiminnan muihin tuotoihin. Vertailukauden tiedot on oikaistu uuden käytännön mukaisiksi.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvarausten osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkintilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä

liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättämispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatuominaisuudet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisten omaisuusryhmien taloudelliset käyttöajat ja niiden poistoaajat,
- aineettomista ja aineellisista pitkäaikaisista omaisuuseristä kerrytettävissä olevat rahamäärät,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo (kerrytettävissä oleva rahamäärä),
- kuluvarausten määrä,
- ehdollisten varojen ja/tai velkojen raportointi
- etuus pohjaisista järjestelyistä johtuvien velvoitteiden laskennassa käytetyt oletukset,
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arviot tulevasta liiketoiminnan kehityksestä ja muut arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konserni otti käyttöön päättyneellä tilikaudella 1.11.2009 – 31.10.2010 seuraavat IASB:n julkistamat uudet tai muutetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 8 *Toimintasegmentit* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 korvaa IAS 14 *Segmenttiraportointi*-standardin. Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu yhteisön johdolle osoitettuun sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laadintaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää esitettäväksi tiedot toimintasegmenttien määrittelyperusteista ja segmenttiraportoinnissa sovellettavista laadintaperiaatteista. Standardi vaatii myös tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista ja tärkeimmistä asiakkaista, sekä segmenttiraportoinnin täsmäytyslaskelman tiettyihin tuloslaskelma- ja tase-eriin. Eforella on yksi toimintasegmentti uuden standardin pohjalta. IFRS 8 on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 23 *Vieraan pääoman menot* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu IAS 23 edellyttää, että ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoa sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Efore on kirjannut standardin aikaisemmin sallimalla vaihtoehtoisella tavalla vieraan pääoman menot kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni arvioi, ettei muutoksella ole merkittävää vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat lähinnä tilinpäätöslaskelmien esittämistapaa (tuloslaskelma ja omaan pääoman muutoksia osoittava laskelma). Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin on tehty merkittäviä muutoksia, jotka mm. laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa sekä vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Jatkossa ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon ja sen myöhempi muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan myös tulosvaikutteisesti aktivoinnin sijaan. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole toistaiseksi merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutettu IAS 27 *Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen sekä vaiheittaisten yritysmyyntien kirjanpitokäsittelyyn. Emoyrityksen määräysvallan säilyessä tytäryrityksen omistuosuuden muutoksista syntyvät vaikutukset kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan, eikä liikearvoa tai tulosvaikutteisesti kirjattavia tuottoja tai kuluja synny. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Osakkuusyrityssiijoituksiin ja yhteisyritysosuuksiin sovelletaan myös vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole toistaiseksi merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Muutettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS-standardeihin tehty parannukset (*Improvements to IFRSs*) -standardimuutuskokoelma (toukokuu 2008) (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämän menettelytavan puitteissa IFRS-standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Muutetut standardit on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Muutokset IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* - Rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset liittyvät rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisestä sekä maksuvalmiusriskistä esitettäviin liitetietoihin. Koska muutokset koskevat liitetietoina esitettävää informaatiota, niillä ei ole Eforen arvion mukaan merkittävää vaikutusta. Standardin muutokset on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

Seuraavilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoil-la ei ole vaikutusta Eforen konsernitilinpäätökseen:

- Muutokset IFRS 2:ään *Osakeperusteiset maksut* – Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset (voimassa 1.1.2009 tai sen jäl-keen alkavilla tilikausilla).
- Muutokset IAS 1:een *Tilinpäätöksen esittäminen* ja IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa*– *Lunastusvelvoitteiset rahoitus-instrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 15 *Kiinteistöjen rakentamissopimukset* (voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- Muutos IAS 39:ään *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja ar-vostaminen* – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- IFRIC 17 *Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille* (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).
- FRIC 18 *Omaisuserien siirrot asiakkailta* (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

IASB on myös julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut stan-dardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Efore ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantu-lopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 *Financial Instruments* (voimassa 1.1.2013 tai sen jäl-keen alkavilla tilikausilla). Standardi muuttaa rahoitusvarojen luokittelua; jatkossa rahoitusvarat kirjataan joko käypään ar-voon arvostettaviin rahoitusvaroihin tai jaksotettuun hankin-tamenoona arvostettaviin rahoitusvaroihin Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole erityisen merkittäviä vaikutuksia sen tu-levien konsernitilinpäätösten kannalta. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 24 *Lähipiiritapahtumat* (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetussa standardis-sa on lähipiirin määritelmää muutettu siten, että aikaisem-pi symmetrian puute lähipiirisuhteiden määritelmässä on korjattu. Lisäksi on annettu ohjeistus julkisen vallan alaisten yhteisöjen lähipiirisuhteiden raportoinnista sekä täydennet-ty liitetietovaatimuksia. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole erityisen merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konserniti-linpäätösten kannalta. Standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS-standardeihin *tehdyt parannukset* (Improvements to IFRSs) -standardimuutoskokoelma (toukokuu 2010) (voimaan pää-sääntöisesti 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämän menettelytavan puitteissa IFRS-standardeihin tehtä-vät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole merkittäviä vaikutuksia sen tule-vien konsernitilinpäätösten kannalta. Muutetut standardit on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

Muilla IFRS standardeihin ja IFRIC tulkintoihin tehdyillä muutoksilla tai uusilla IFRIC tulkinnoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

1. Segmentti-informaatio (1 000 EUR)

Efore-konsernissa raportoidaan toimintasegmenttien ja maantieteellisiä alueita koskevat tiedot. Toimintasegmenttinä raportoidaan koko konserni eli toimintasegmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa.

Toiminta jakautuu maantieteellisesti kolmeen ryhmään: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset alueet perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Alueille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset alueet 2010	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	2 164	32 522	35 057	0	69 743
Segmentin varat	65	14 637	19 907	6 040	40 649
Investoinnit	4	786	821	0	1 611
Maantieteelliset alueet 2009	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	4 206	30 962	29 882	0	65 049
Segmentin varat	27	14 575	12 654	5 468	32 724
Investoinnit	5	1 493	262	0	1 760

Vuoden 2009 liikevaihtoon on lisätty 987 tuhatta euroa ja saatettu näin vertailukelpoisiksi vuoden 2010 liikevaihdon kanssa. Tuotekehitystuotot on siirretty liiketoiminnan muista tuotoista.

Konsernin liikevaihdosta 2010 yli 70 % kertyy kahdelta suurimmalta asiakkaalta eli asiakas A:lta 35 454 (28 383) ja asiakas B:ltä 13 478 (11 270) tuhatta euroa, mikä tekee yhteensä 48 932 tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihto koostuu tavaramyynnistä 68 589 (63 756) ja palveluiden myynnistä 1 155 (1 292).

2. Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 EUR)

	2010	2009
Vuokratuotot	0	3
Tuotekehitysavustukset	44	99
Tuotekehitystuotot *	0	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0	23
Muut tuotot	149	98
Yhteensä	193	223

* Tuotekehitystuotot raportoidaan liikevaihdossa, vertailuvuoden 2009 luvut on korjattu vertailukelpoisiksi.

3. Materiaalit ja palvelut (1 000 EUR)

	2010	2009
Materiaalit	48 875	40 047
Varaston muutos	-1 505	1 111
Palvelut	753	965
Yhteensä	48 123	42 123

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut (1 000 EUR)	2010	2009
Palkat	10 874	10 743
Eläkekulut - maksupohjaiset	834	825
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	0	78
Muut henkilösivukulut	937	868
Yhteensä	12 644	12 513
Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 30. Lähipiiritapahtumat.		
Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2010	2009
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	534	565
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	561	549
5. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 EUR)	2010	2009
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	446	320
Aineettomat oikeudet	136	124
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	205	103
Muut aineettomat hyödykkeet	60	67
Koneet ja kalusto	1 782	2 093
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	55	72
Muut aineelliset hyödykkeet	461	474
Yhteensä	3 146	3 254
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	0	5
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	1	115
Arvonalentumisten palautus muista aineellisista hyödykkeistä	0	-32
Yhteensä	1	88
6. Liiketoiminnan muut kulut (1 000 EUR)	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	0	6
Vuokrat	1 518	1 840
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	442	796
Hallintopalvelut	2 350	2 069
Toimisto- ja hallintokulut	394	434
Käyttö- ja ylläpitokulut	931	1 116
Matkakulut	630	569
Edustuskulut	44	51
Vakuutukset	79	113
Markkinointikulut	70	45
Autokulut	87	81
Tytäryhtiön purkutappio *	0	97
Muut kiinteät kulut	359	249
Yhteensä	6 904	7 467
* Tytäryhtiön purkutappio tilikaudelta 2009 siirretty rahoituskuluista liiketoiminnan muihin kuluihin.		
Tilintarkastus:		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	30	30
Veroneuvonta	25	39
Muut palvelut	10	4
	66	74

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

	2010	2009
MUUT YHTEISÖT		
Tilintarkastuspalkkiot	21	21
Veroneuvonta	1	0
Muut palvelut	1	0
	23	21
YHTEENSÄ		
Tilintarkastuspalkkiot	51	51
Veroneuvonta	27	39
Muut palvelut	11	4
Yhteensä	89	95
7. Kertaluontoiset erät (1 000 EUR)	2010	2009
Uudelleenjärjestelyn aiheutuneet kulut	0	341
Yhteensä	0	341
8. Rahoitustuotot (1 000 EUR)	2010	2009
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	11	16
Valuuttakurssivoitot rahoituseristä	528	805
Muut rahoitustuotot	3	4
Yhteensä	543	825
9. Rahoituskulut (1 000 EUR)	2010	2009
Korkokulut jaksettuihin hankintamenojen arvostettavista veloista	35	94
Valuuttakurssitappiot rahoituseristä	211	1 455
Muut rahoituskulut	216	133
Yhteensä	461	1 682
* Tytäryhtiön purkutappio tilikaudelta 2009 siirretty rahoituskuluista liiketoiminnan muihin kuluihin.		
Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot (– tappio/ + voitto)		
Liikevaihto	148	116
Ostot ja muut kulut	–319	–81
Rahoitustuotot ja –kulut	317	–651
Yhteensä	146	–615
10. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (1 000 EUR)	2010	2009
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	5	168
11. Tuloverot (1 000 EUR)	2010	2009
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	–291	–530
Edellisten tilikausien verot	354	1
Laskennalliset verot	–3	2
Yhteensä	60	–527
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	59	–2 104
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (26%)	–16	547
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	1 027	905
Vähennyskelvottomat menot	–399	–1 311

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Verovapaat tulot	28	37
Aikaisempien tilikausien verot	354	1
Edellisinä tilikausina kirjattujen laskennallisen verovelan muutos/poistoeron muutos	-3	0
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	-931	-703
Muut erät	0	-3
Verot tuloslaskelmassa	60	-527
12. Osakekohtainen tulos (1 000 EUR)	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	123	-2 631
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	39 600	40 138
Ulkona olevien optioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	39 600	40 138
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	0,00	-0,07
Laimennettu	0,00	-0,07

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeantioikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä lukumäärää olettaen, että kaikki mahdolliset optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet merkitään. Eforella on yksi optio-ohjelma, jossa on kolme sarjaa (2005A, 2005B ja 2005C).

Optioilla on laimentava vaikutus silloin, kun option merkintähinta on alhaisempi kuin osakkeen markkinahinta. Laimentava vaikutus on se osakkeiden lukumäärä, joka Eforen on annettava veloituksesta, koska toteutetuista optioista saatavat varat eivät kata osakkeiden käypää arvoa. Eforen osakkeen käypä arvo määritetään osakkeen tilikauden keskimääräisen markkinahinnan perusteella.

13. Aineettomat hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2010	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	8 105	1 176	606	568	10 456
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Lisäykset	180	44	0	0	224
Vähennykset	0	-5	0	0	-5
Siirrot erien välillä	0	93	0	0	93
Hankintameno 31.10.	8 285	1 308	606	568	10 768
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-6 819	-893	-269	-425	-8 405
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-446	-136	-205	-59	-846
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-7 265	-1 029	-474	-484	-9 251
Kirjanpitoarvo 31.10.2010	1 020	279	132	84	1 515

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Aineettomat hyödykkeet 2009	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	7 383	1 070	381	568	9 403
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Lisäykset	722	38	225	0	985
Vähennykset	0	-7	0	0	-7
Siirrot erien välillä	0	75	0	0	75
Hankintameno 31.10.	8 105	1 176	606	568	10 456
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-6 498	-765	-166	-358	-7 787
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1	0	0	1
Tilikauden poisto	-320	-124	-103	-67	-614
Arvonalentumiset	0	-5	0	0	-5
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-6 819	-893	-269	-425	-8 405
Kirjanpitoarvo 31.10.2009	1 287	283	337	143	2 050

* Kehittämismenoihin sisältyi vuonna 2009 keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo, 103 tuhatta euroa.

Tilikauden 2010 lopussa ei ollut keskeneräisiä tuotekehitysprojekteja. Kehittämismenoille tehdään arvonalentumistestaus kvartaaleittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona.

14. Aineelliset hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2010	Koneet ja kalusto	Koneet, ja kalusto rahoitus-leasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	16 652	534	2 836	39	20 061
Kurssierot (+/-)	-24	0	176	0	152
Lisäykset	683	29	185	489	1 386
Vähennykset	-70	0	0	-31	-101
Siirrot erien välillä	25	0	1	-118	-92
Hankintameno 31.10.	17 265	563	3 199	379	21 406
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-12 094	-458	-2 204	0	-14 756
Kurssierot (+/-)	274	0	-123	0	151
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	62	0	0	0	62
Tilikauden poisto	-1 782	-55	-461	0	-2 299
Arvonalentumiset	-1	0	0	0	-1
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-13 541	-513	-2 788	0	-16 842
Kirjanpitoarvo 31.10.2010	3 724	50	410	379	4 564

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Aineelliset hyödykkeet 2009	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	18 577	521	3 115	146	22 358
Kurssierot (+/-)	-1 425	0	-307	0	-1 732
Lisäykset	381	13	197	183	775
Vähennykset	-1 096	0	-169	0	-1 265
Siirrot erien välillä	215	0	0	-290	-75
Hankintameno 31.10.	16 652	534	2 836	39	20 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-12 156	-386	-2 069	0	-14 611
Kurssierot (+/-)	1 020	0	213	0	1 233
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 251	0	94	0	1 345
Tilikauden poisto	-2 093	-72	-474	0	-2 639
Arvonalentumiset	-115	0	32	0	-83
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.10.	-12 094	-458	-2 204	0	-14 756
Kirjanpitoarvo 31.10.2009	4 558	76	632	39	5 305

15. Osuudet osakkuusyrityksessä (1000 EUR)

	2010	2009
Tilikauden alussa	600	625
Osuus tuloksesta	5	168
Tilikauden aikana saadut osingot	0	-194
Tilikauden lopussa	605	600

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa.

Konsernin osakkuusyritys sekä sen varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio.

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus
Power Innovation GmbH	Saksa	7 167	4 737	6 563	20	25 %

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

16. Laskennalliset verosaamiset ja velat (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2009	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2010
	0	0	0
Yhteensä	0	0	0
Laskennalliset verovelat:			
Kertynyt poistoero	0	3	3
Yhteensä	0	3	3
Laskennalliset verot, netto	0	-3	-3
Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2008	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2009
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	0	0	0
Yhteensä	0	0	0
Laskennalliset verovelat:			
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	2	-2	0
Yhteensä	2	-2	0
Laskennalliset verot, netto	-2	2	0

Konserniyhtiöillä oli 31.10.2010 verotuksellisia tappioita yhteensä 36,8 (33,7) milj.euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 7,0 milj.euroa kohdistuu Suomeen ja 3,8 milj.euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuodesta 2015 eteenpäin. Emoyhtiöllä on lisäksi kirjaamattomia yhtiöveron hyvityssaamia 0,6 milj.euroa.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

17. Vaihto-omaisuus (1 000 EUR)	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	7 187	5 427
Keskeneräiset tuotteet	1 333	926
Valmiit tuotteet	1 993	1 420
Yhteensä	10 513	7 773

Päättyneellä tilikaudella vaihto-omaisuuden arvonalentumisia kirjattiin 478 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella arvonalentumista kirjattiin 665 tuhatta euroa.

Tilikaudella kuluksi kirjattu vaihto-omaisuuden määrä oli yhteensä 46 517 tuhatta euroa (42 400 tuhatta euroa), joka sisältyy konsernin tuloslaskelmassa erään materiaalit ja palvelut sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

18. Myyntisaamiset ja muut saamiset (1 000 EUR)	2010	2009
Myyntisaamiset	16 783	10 533
Luottotappiovaraus	-25	0
Muut saamiset	144	548
Siirtosaamiset	556	408
Tuloverosaaminen	101	96
Yhteensä	17 559	11 585
Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista 25 tuhatta euroa (-58 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.		
Luottotappiovaraus 1.11.	0	189
Kurssiero	0	-18
Varauksen lisäys	25	0
Käytetty varaus	0	-171
Luottotappiovaraus 31.10.	25	0
Myyntisaamisten erääntyminen:		
Erääntymätön	15 254	8 810
Erääntynyt alle 30 pv	896	1 091
Erääntynyt 31–60 pv	412	120
Erääntynyt 61–90 pv	74	125
Erääntynyt 91–120 pv	156	19
Erääntynyt yli 120 pv	-9	369
Yhteensä	16 783	10 533
Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:		
EUR	5 620	3 557
RMB	8 553	6 399
USD	3 048	1 169
EEK	24	18
SEK	16	55
Muut valuutat	196	291
Yhteensä	17 458	11 489
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:		
Korkosaamiset	1	4
Henkilöstömenojen jaksotukset	103	34
Muut erät	452	369
Yhteensä	556	408
19. Rahavarat (1000 EUR)	2010	2009
Pankkitilit	5 892	5 366

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja ylikurssirahasto	Osake- määrä, kpl	Osake- pääoma	Omat osakkeet	SVOP -rahasto	Yhteensä
1.11.2008	40 529 648	34 450	0		34 450
Omien osakkeiden hankinta	-922 149	0	-641		-641
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2009	39 607 499	34 450	-641		33 809
1.11.2009	39 607 499	34 450	-641		33 809
Osakeanti	2 000 000			1 400	1 400
Omien osakkeiden hankinta	-2 084 400		-1 458		-1 458
Siirto erien välillä		-19 450		19 450	0
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2010	39 523 099	15 000	-2 100	20 850	33 751
Osakkeiden kokonaismäärä	42 529 648				
Konsernin hallussa on omia osakkeita 31.10.2010	3 006 549				

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä on 42 529 648 ja osakepääoma 15 000 000,00 euroa 31.10.2010. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa osakkeiden tai osakepääoman enimmäismäärästä. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muut rahastot

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus. Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiöllä on edelliseltä tilikaudelta hallussaan omia osakkeita 922 149 kpl osaketta, joiden hankintahinta oli yhteensä 641 278,87 euroa. Konsernin emoyhtiö teki tilikaudella osakeannin, jossa se laski liikkeelle 2 000 000 osaketta. Osakkeiden merkintähinta oli 0,70 euroa kappaletta ja annin arvoksi tuli 1 400 000,00 euroa. Osakeanti suunnattiin Eforen johtoryhmän omistamalle yhtiölle, Efore Management Oy:lle, joka kuuluu konserniin. Osakeannin lisäksi Efore Management Oy osti pörssistä osakkeita 84 400 kappaletta, joiden hankintahinta oli 58 294,24 euroa. Konsernitilinpäätöksessä Efore Oyj on yhdistellyt Efore Management Oy:n konsernin taseeseen ja yhtiön omistamat Efore Oyj:n osakkeet on esitetty taseessa omien osakkeiden hankintana. Konsernilla oli 31.10.2010 hallussaan 3 006 549 kappaletta emoyhtiön osakkeita, joiden hankintahinta on 2 099 573,11 euroa, mikä vähentää konsernin omaa pääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on kirjattu emoyhtiön osakeannissa luovuttamien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa. Lisäksi yhtiökokouksen 9.2.2010 päättämä osakepääoman alentaminen 19 450 000,00 euroa on siirretty osakepääomasta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoitien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikaudella ei ole jaettu osinkoja.

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 18.3.2005 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 16.12.2004 antaman valtuuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan konsernin avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Palautuneet optiot varastoidaan uudelleenjakoa varten. Vuonna 2009 myönnettiin optioita 225 000 kpl:ta. Vuonna 2010 ei myönnetty optioita.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot	2005A	2005B	2005C	Yhteensä
Optioita enintään, kpl		950 000	650 000	650 000	2 250 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl		1	1	1	
Merkintähinta		2,93	1,73	1,23	
Osinko-oikeus		Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm		1.11.2007	1.4.2008	1.4.2009	
Raukeaminen, pvm		30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012	
Juoksuaika, vuotta		3,5	4,5	5,5	

Optioiden alkuperäiset merkintähinnat ennen osingonjakoa olivat 3,07 (2005A), 1,87 (2005B) ja 1,37 (2005C).

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot 2005A	2005B	2005C	Yhteensä	Merkintä- hinnat (painotettu)
Määrät 1.11.2005					
Optioita myönnetty	676 000	0	0	676 000	2,93
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	676 000	0	0	676 000	2,93
Optioita varastossa	274 000	650 000	650 000	1 574 000	1,73
Tilikauden muutokset 2006					
Optioita myönnetty	163 000	580 000	0	743 000	1,99
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 1.11.2006 (31.10.2006)					
Optioita myönnetty	839 000	580 000	0	1 419 000	2,44
Optioita palautunut	236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	603 000	480 000	0	1 083 000	2,40
Optioita varastossa	347 000	170 000	650 000	1 167 000	1,81
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	0	
Tilikauden muutokset 2007					
Optioita myönnetty	0	250 000	542 000	792 000	1,39
Optioita palautunut	227 000	117 000	0	344 000	2,52
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2007					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	217 000	0	680 000	2,55
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	613 000	542 000	1 531 000	1,85
Optioita varastossa	574 000	37 000	108 000	719 000	2,61
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	0	0	376 000	2,93

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintä- hinnat (painotettu)
	2005A	2005B	2005C		
Tilikauden muutokset 2008					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	49 000	82 000	131 000	1,42
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2008					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	266 000	82 000	811 000	2,36
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	460 000	1 400 000	1,89
Optioita varastossa	574 000	86 000	190 000	850 000	2,43
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	0	940 000	2,21
Tilikauden muutokset 2009					
Optioita myönnetty	0	0	225 000	225 000	1,23
Optioita palautunut	0	0	35 000	35 000	1,23
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2009					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	767 000	2 436 000	1,99
Optioita palautunut	463 000	266 000	117 000	846 000	2,32
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Optioita varastossa	574 000	86 000	0	660 000	2,77
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Tilikauden muutokset 2010					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	0	0	0	
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2010					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	767 000	2 436 000	1,99
Optioita palautunut	463 000	266 000	117 000	846 000	2,32
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Optioita varastossa	574 000	86 000	0	660 000	2,77
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tulevaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Toteutus	2009 myönnetyt	Kaikki optiot
Myönnetyt optiot, kpl	225 000	2 436 000
Osakkeen kurssi, eur	0,64	1,65
Merkintähinta, eur	1,23	1,99
Riskitön korko, %	2,5 %	3,6 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,0 %	0,0 %
Option elinaika, vuotta	3,2	4,5
Odotettu volatilitiheetti, %*	32,8 %	49,0 %
Palautuvat optiot, %	0,0 %	4,3 %
Käypä arvo yhteensä, eur	9 369	906 217
Arvonmääritysmalli	BS	BS

Tilikaudella ei ole myönnetty optioita eikä näin myöskään vaikutusta tilikauden tulokseen (edellisellä tilikaudella tulosvaikutus oli 78 tuhatta euroa). Optioiden vaikutus on kokonaisuudessaan kulukirjattu aikaisemmillä tilikausilla.

Black-Scholes mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvien optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa.

*Odotettavissa oleva volatilitiheetti on määritetty laskemalla yhtiön osakekurssin toteutunut volatilitiheetti optioiden juoksuaikaa vastaavalta ajanjaksolta juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

21. Korolliset velat (1 000 EUR)	2009 Tasearvot	2008 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	66	176
Eläkelaina	2 500	0
Yhteensä	2 566	176
Lyhytaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	135	256
Eläkelaina	500	0
Yhteensä	635	256

Eläkelainan takaisin maksuaika on 6 vuotta ja korko 2,4 prosenttia. Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypä arvoja.

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat 2010	2011	2012	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	135	66	0
Eläkelaina	500	500	2 000
yhteensä	635	566	2 000
2009	2010	2011	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	256	127	48

22. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen (1 000 EUR)	2010	2009
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	139	271
1-5 vuoden kuluessa	67	180
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	206	451

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

Alle 1 vuoden kuluessa	135	256
1-5 vuoden kuluessa	66	176
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	201	431
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	6	20
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	200	431
Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin atk-ohjelmien vuokrasopimuksista.		

23. Ostovelat ja muut velat (1 000 EUR)

Lyhytaikaiset	2010	2009
Ostovelat omistusyhteysyrityksille	1	2
Ostovelat	14 170	9 516
Muut velat	876	1 431
Johdannaisvelat	3	14
Siirtovelat	1 664	1 330
Tuloverovelat	0	0
Yhteensä	16 714	12 293

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Lyhytaikaiset korkovelat	16	0
Jaksotetut henkilöstökulut	1 255	1 132
Muut erät	393	198
Yhteensä	1 664	1 330

24. Varaukset (1 000 EUR)

Lyhytaikaiset varaukset	2010	2009
Takuuvaraus 1.11.	470	1 026
Kurssiero	35	-55
Varausten lisäykset	182	494
Käytetyt varaukset	-363	-995
Takuuvaraus 31.10.	325	470

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali 24 kuukauden takuu aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoitavat vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Muut lyhytaikaiset varaukset 1.11.	0	78
Kurssiero	0	-11
Varausten lisäykset	0	0
Käytetyt varaukset	0	-68
Muut lyhytaikaiset varaukset 31.10.	0	0

Vuonna 2009 varauduttiin ei-käytössä olevien tuotantokoneiden vuokratuluihin ja ennenaikaisesta päättämisestä syntyviin kuluihin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

25. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojaus-
minen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernilla ei ole oleellista pitkäaikaista lainaposiitiota. Konsernin liikevaihdosta yli 70% kertyy kahdelta asiakkaalta. Näiden asiakkaiden myyntisaatavat ovat 8,0 milj.euroa, joista erääntyneitä on 0,2 milj.euroa. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 18. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeilla tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, EEK-, SEK- ja RMB-määräisinä. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannais-
ten kesto-aika on yleensä 1–3 kuukautta. RMB-kurssin 10%:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti +0,4 milj. euroa. RMB-kurssin 10%:n suuruinen vahvistaminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti –0,4 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti +0,1 milj.euroa. USD-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen negatiivisesti –0,1 milj.euroa.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakurssista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu. Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 26. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskejä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaisinstrumenttien avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojauksia.

Maksuvalmiusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä. Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 5,9 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 3,2 milj. euroa (0,4 milj. euroa). Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 9,5 milj. euroa 31.10.2010, joista 6,5 milj.euroa erääntyy 7 kuukauden kuluttua ja 3 milj.euroa 31 kuukauden kuluttua. Tilinpäätöshetkellä luottolimiittejä ei ole käytetty.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2010 mukainen	Tasearvo vähemmän	Sopimuksen rahavirta	6 kk tai	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	14 171	14 171	14 171	0	0
Eläkelaina	3 000	3 234	286	283	2 665
Rahoitusleasing-velat	200	206	0	139	67
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	3	3	3	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2009	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	Myöhemmin
Ostovelat	9 517	9 517	9 517	0	0
Eläkelaina	0	0	0	0	0
Rahoitusleasing-velat	431	451	0	271	180
Johdannaiset, joiden käypä arvo on neg.	14	14	14	0	0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luottopoliitiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

26. Johdannaissopimusten käyvät arvot (1 000 EUR)

Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa

Optiosopimukset

Nimellisarvo

Negatiivinen käypä arvo

2010

2009

2 881

8 835

3

14

27. Muut vuokrasopimukset (1 000 EUR)

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Yhden vuoden kuluessa

1–5 vuoden kuluessa

Yli 5 vuoden kuluessa

2010

2009

1 488

1 437

1 735

2 491

0

0

3 222

3 928

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat. Nykyisten toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään 10/2013 asti.

Useimmiten sopimukseen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset sisältävät tilavuokria 2919 tuhatta euroa (3 505), kalustovuokria 269 tuhatta euroa (167) ja ohjelmistovuokria 34 tuhatta euroa (225).

28. Muut sopimukset

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle. Yhtiöllä on merkittävä rahoitussopimus, joka sisältää alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset (1 000 EUR)

Muiden puolesta

Muut vastuusitoumukset

2010

2009

100

100

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

30. Lähipiiritapahtumat (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus %	Osuus ääni- vallasta %	Emoyrityk- sen omistus- osuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
Efore (Hongkong) Co., Limited	Kowloon	Kiina	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore AS	Pärnu	Viro	100	100	
Johdon omistusyhtiö					
Efore Management Oy	Espoo	Suomi	0	100	0
Osakkuusyritykset					
Power Innovation GmbH	Achim	Saksa	25	25	25

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat: Osakkuusyritykset (1 000 EUR)

	2010	2009
Myynnit	0	0
Ostot	63	64
Velat	1	2

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto.

Johto	2010	2009
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 063	900
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Yhteensä	1 063	900
 Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot, tuhatta kpl	0	30
Palautetut optiot, tuhatta kpl	0	0
 Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Reijo Mäihäniemi ja Vesa Vähämöttönen	288	210
 Hallituksen jäsenten palkkiot		
Hantila Isto	59	55
Harju Jukka	0	7
Korvenmaa Esa	0	7
Luoma Marko	30	26
Siponmaa Ari	31	20
Syrjälä Timo	35	27
Tammivuori Matti	35	27
Vikkula Matti	38	20
	227	189

Muu johto

sisältää palkkioita

548	501
0	16

Efore Management omistaa yhteensä 2 084 400 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Osakkeista 2 000 000 kappaletta merkittiin erillisellä omistusyhtiölle suunnatulla annilla. Osakkeen merkintähinta oli 0,70 euroa per osake. Uusien osakkeiden merkintähinta merkitään emoyhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Lisäksi Efore Management osti markkinoilta tilikauden aikana 84 400 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Järjestelyn myötä Eforen johtoryhmän jäsenet omistavat Efore Managementin kautta 4,9 % emoyhtiön osakkeista. Emoyhtiön osakkeiden hankinta rahoitettiin konsernin johtoryhmän tekemällä 224 000 euron pääomasijoituksella Efore Management Oy:ön ja emoyhtiön myöntämällä korollisella 1 176 000 euron suuruisella lainalla. Lainan korko on 3 % ja laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Järjestelmä on voimassa vuoden 2013 loppuun saakka, jolloin järjestelmä on tarkoitus purkaa myöhemmin päätettävällä tavalla. Järjestelmää jatketaan vuosi kerrallaan, mikäli Eforen osakkeen pörssikurssi vuoden 2013 ja 2014 on alle keskihinnan, jolla Efore Management hankki omistamansa Eforen osakkeet. Efore Managementin omistamien Eforen osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Efore Managementissa pysyy voimassa järjestelmän purkamiseen saakka.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä myönnetty muita lainoja kuin Efore Management Oy:n kautta. Konserni ei ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia. Emoyhtiön toimitusjohtajalle ja muulle johdolle ei ole annettu optioita tilikaudella (tilikaudella 2009, 30 tuhatta kpl). Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla on tilikaudella optioita 392 000 kpl, joista kaikki ovat toteutettavissa (vuonna 2009 422 000 kpl, kaikki toteutettavissa). Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

31. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdon tietoon ei ole tullut sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.09– 31.10.10	1.11.08– 31.10.09
LIIEVAIHTO	1	28 483	28 201
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		493	-134
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 869	2 576
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	3	22 785	20 083
Varaston muutos	3	33	17
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		22 818	20 100
Ulkopuoliset palvelut	3	648	843
		23 466	20 942
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	4 460	4 280
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	709	707
Muut henkilösivukulut	4	210	157
		5 379	5 144
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	767	757
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	1	21
		767	778
Liiketoiminnan muut kulut	6	5 361	5 379
LIIEVOITTO (-TAPPIO)		-3 128	-1 600
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	7	0	194
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	522	1 919
Arvonalentumiset/arvonpalautumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7	-789	-4 111
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista	7	-1 007	-1
Korkokulut ja muut rahoituskulut	7	-332	-1 612
		-1 605	-3 610
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-4 733	-5 210
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-4 733	-5 210
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		94	-306
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-4 639	-5 517

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.2010	31.10.2009
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	8	1 020	1 287
Aineettomat oikeudet	8	273	276
Muut pitkävaikutteiset menot	8	76	134
		1 370	1 696
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	186	305
Muut aineelliset hyödykkeet	8	8	10
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8	71	29
		265	344
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9,10	112	111
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	9	361	361
Muut osakkeet ja osuudet	9	2	2
		475	474
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		23	56
Valmiit tuotteet/tavarat		843	350
		866	406
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	33 176	32 676
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	3 054	3 005
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	3 274	4 565
Muut saamiset	11	70	175
Siirtosaamiset	11	343	202
		6 741	7 946
Rahat ja pankkisaamiset		3 907	3 072
VASTAAVAA YHTEENSÄ		46 800	46 614

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.2010	31.10.2009
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	15 000	34 450
Muut rahastot	12	20 209	0
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12	5 858	10 733
Tilikauden voitto (tappio)	12	-4 639	-5 517
		36 428	39 667
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	13	0	50
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	14	2 500	0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Eläkelainat	14	500	0
Ostovelat	14	365	772
Velat saman konsernin yrityksille	14	6 251	5 326
Velat omistusyhteisyrityksille	14	1	2
Muut velat	14	141	140
Siirtovelat	14	613	658
		7 872	6 897
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		46 800	46 614

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1 000 EUR

	1.11.2009– 31.10.2010	1.11.2008– 31.10.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	31 902	35 625
Maksut liiketoiminnan kuluista	-34 011	-35 439
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 109	186
Maksetut korot	-66	-15
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	2 341
Saadut korot liiketoiminnasta	71	1 214
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	129	-425
Välittömät verot	94	-356
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-1 882	2 944
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-365	-712
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4	22
Myönnetyt lainat	-144	0
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-1	0
Saadut osingot investoinneista	0	194
Investointien rahavirta (B)	-507	-495
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	224	0
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-641
Lyhytaikaisen lainojen nostot	500	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500	0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	-1 811
Rahoituksen rahavirta (C)	3 224	-2 453
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)	835	-4
Rahavarat tilikauden alussa	3 072	3 075
Rahavarat tilikauden lopussa	3 907	3 072

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, FAS

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain (Finnish Accounting Standards, FAS) sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttaposition suojaamiseksi otettujen johdannaisten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liike tulokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot ovat suurimpien yksittäisten projektien osalta aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien. Tilikauden aikana myydyt yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin myyntihetkeen saakka.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-ainneiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Leasing

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
1. Liikevaihto		
Suomi	5 058	6 867
Muut EU-maat	18 419	15 354
USA	1 548	1 437
Muut maat	3 458	4 543
Yhteensä	28 483	28 201
Vuoden 2009 liikevaihtoon on lisätty tuotekehitystuotot 1 051 tuhatta euroa ja saatettu näin vertailukelpoiseksi vuoden 2010 liikevaihdon kanssa. Tuotekehitystuotot on siirretty liiketoiminnan muista tuotoista.		
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Tytäryritysten palveluveloitukset	2 774	2 385
Tuotekehitysavustukset	44	99
Muut	52	91
Yhteensä	2 869	2 576
Tuotekehitystuotot raportoidaan liikevaihdossa, vertailuvuoden 2009 luvut on korjattu vertailukelpoisiksi.		
3. Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	22 785	20 083
Varaston muutos	33	17
Yhteensä	22 818	20 100
Ulkopuoliset palvelut	648	843
Materiaalit ja palvelut yhteensä	23 466	20 942
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 460	4 280
Eläkekulut	709	707
Muut henkilösivukulut	210	157
Yhteensä	5 379	5 144
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	515	405
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	0	8
Toimihenkilöt	75	84
Yhteensä	75	92
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	446	337
Aineettomat oikeudet	132	118
Muut pitkävaikutteiset menot	58	64
Koneet ja kalusto	129	234
Muut aineelliset hyödykkeet	2	3
Yhteensä	767	757
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	0	5
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	1	16
Yhteensä	1	21

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	19	19
Veroneuvonta	24	36
Muut palvelut	9	4
Yhteensä	51	58
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Omistusyhteisyrityksiltä	0	194
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	62	1 194
Muilta	460	725
Yhteensä	522	1 919
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset		
Tytäryhtiöiden lainasaamisten/osuuksien arvonalentumiset/arvonpalautumiset	-789	-4 111
Vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset		
Tytäryhtiöiden myyntisaamisten arvonalentumiset	-1 007	0
Muut arvonalentumiset	0	-1
Yhteensä	-1 007	-1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-34	-38
Muille	-298	-1 573
Yhteensä	-332	-1 612
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 605	-3 610
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	295	-751
8. Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.11.	9 069	8 347
Lisäykset 1.11.–31.10.	180	722
Hankintameno 31.10.	9 249	9 069
Kertyneet sumupoistot 1.11.	7 782	7 445
Tilikauden poistot	446	337
Kertyneet sumupoistot 31.10.	8 229	7 782
Tasearvo 31.10.	1 020	1 287

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	1 138	1 035
Lisäykset 1.11.–31.10.	131	111
Vähennykset 1.11. – 31.10.	-2	-7
Hankintameno 31.10.	1 267	1 138
Kertyneet sumupoistot 1.11.	862	741
Vähennysten kertyneet poistot	0	-1
Tilikauden poistot	132	118
Arvon alentumiset	0	5
Kertyneet sumupoistot 31.10.	994	862
Tasearvo 31.10.	273	276
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	2 326	2 326
Hankintameno 31.10.	2 326	2 326
Kertyneet sumupoistot 1.11.	2 192	2 128
Tilikauden poistot	58	64
Kertyneet sumupoistot 31.10.	2 250	2 192
Tasearvo 31.10.	76	134
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	5 882	6 234
Lisäykset 1.11.–31.10.	13	101
Vähennykset 1.11.–31.10.	-5	-453
Hankintameno 31.10.	5 890	5 882
Kertyneet sumupoistot 1.11.	5 577	5 580
Vähennysten kertyneet poistot	-3	-253
Tilikauden poistot	129	234
Arvon alentumiset	1	16
Kertyneet sumupoistot 31.10.	5 704	5 577
Tasearvo 31.10.	186	305
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.11.	697	688
Lisäykset 1.11.–31.10.	0	9
Hankintameno 31.10.	697	697
Kertyneet sumupoistot 1.11.	687	683
Tilikauden poistot	2	3
Kertyneet sumupoistot 31.10.	689	687
Tasearvo 31.10.	8	10
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.11.	29	71
Muutos 1.11.–31.10.	41	-42
Hankintameno 31.10.	71	29
Tasearvo 31.10.	71	29

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
9. Sijoitukset		
Osuudet konserniyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	111	158
Lisäykset 1.11.–31.10.	1	0
Arvon alentumiset/arvonpalautumiset 1.11.–31.10.	0	-47
Tasearvo 31.10.	112	111
Saamiset konserniyrityksiltä		
Lainasaamiset 1.11.	0	4 254
Vähennykset 1.11.–31.10.	0	-4 254
Tasearvo 31.10.	0	0
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Osakkeet 1.11.	361	361
Tasearvo 31.10.	361	361
Muut osakkeet ja osuudet		
Osakkeet 1.11.	2	3
Vähennykset 1.11.–31.10.	0	-1
Tasearvo 31.10.	2	2
Yhteenveto pysyvistä vastaavista		
Hankintameno 1.11.	19 329	23 143
Lisäykset 1.11.–31.10.	366	943
Vähennykset	-7	-4 757
Hankintameno 31.10.	19 688	19 329
Kertyneet sumupoistot 1.11.	16 814	16 243
Vähennysten kertyneet poistot	-4	-254
Tilikauden poistot	767	757
Arvon alentumiset	1	68
Kertyneet sumupoistot 31.10.	17 578	16 814
Tasearvo 31.10.	2 110	2 515
Kirjanpitoarvosta 31.10. tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	119	181
10. Osakkeet ja osuudet		
Tytäryhtiöt	Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
FI-Systems Oy, Espoo	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	0	0
Efore AB, Tukholma	107	107
Efore (Hongkong) Co., Limited, Kowloon	1	0
	112	111
Osakkuusyhtiöt		
Power Innovation GmbH, Achim	361	361
Muut osakkeet ja osuudet	2	2

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
11. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomalaivat	32 000	32 000
Lainasaamiset	1 176	676
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	33 176	32 676

Yhtiöllä on 32 000 000,00 euron pääomalaiva FI-Systemille. Laina-aika on 5 vuotta. Lainan korko on 5 %. Lainan pääoma ja korko maksetaan Efore Oy:lle yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Korkoa maksetaan vain, kun FI-Systemin vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalaivojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, siirtyy tällaiselta tilikaudelta kertyvä korko maksettavaksi myöhemmin. Velka on vakuudeton. Lainalle on kertynyt kirjaamatonta korkoa 3 669 222,22 Eur. Korkosaamista ei ole kirjattu taseeseen.

Efore Oy:n hallitus päätti 25.8.2010 uudesta Efore-konsernin johtoryhmän jäsenten osakejärjestelmästä. Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet perustivat Efore Management Oy-nimisen yhtiön. Osana järjestelmää Eforen hallitus päätti antaa Efore Management Oy:lle korollisen lainan, 1 176 000,00 Eur yhtiön osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi. Lainan korko on 3 %. Laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin viimeistään 30.4.2014. Mikäli järjestelmän voimassaoloaika jatkettaisiin vuosi kerrallaan vuosina 2013 ja 2014, laina-aikaa voidaan jatkaa vastaavasti.

Efore Management Oy:n omistamien Efore osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana.

Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 054	3 005
Muut saamiset	70	175
Siirtosaamiset	343	202
	3 467	3 381
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	1 471	3 740
Korkosaamiset	36	0
Siirtosaamiset	1 623	0
Lainasaamiset	144	825
	3 274	4 565
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 741	7 946
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	101	30
Tuotekehitysavustus	25	0
Muut erät	217	172
	343	202
12. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.11.	34 450	34 450
Osakepääoman alentaminen	-19 450	0
Osakepääoma 31.10.	15 000	34 450

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
Omat osakkeet		
Muut rahastot	-641	-641
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.11		
Osakepääoman siirto	19 450	0
Osakeanti	1 400	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.10	20 850	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.11.	5 858	12 981
Osingonjako	0	-1 607
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	5 858	11 374
Tilikauden tulos 31.10.	-4 639	-5 517
Oma pääoma yhteensä	36 428	39 667

Efore Oyj:n hallitus päätti 25.8.2010 suunnatusta maksullisesta osakeannista Eforen johtoryhmän omistamalle yhtiölle Efore Management Oy:lle. Päätös osakeannista perustui varsinaisen yhtiökokouksen 9.2.2010 antamaan valtuutukseen. Efore Management Oy merkitsi kaikki 2 000 000 osaketta, merkintähinta oli 0,70 euroa/osake. Uusien osakkeiden merkintähinta 1 400 000,00 euroa on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Laskelma jakokelpoisista voittovaroista

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 858	11 374
Tilikauden tulos	-4 639	-5 517
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 850	0
Omat osakkeet	-641	-641
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	21 428	5 216
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2010	2009
	Kpl	Kpl
Osakkeet 1.11.	40 529 648	40 529 648
Omien osakkeiden hankinta	-922 149	-922 149
Osakeanti	2 000 000	0
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.	41 607 499	39 607 499
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)	2010	2009
	Kpl	Kpl
Osakkeet	42 529 648	40 529 648
13. Pakolliset varaukset		
Takuuvaraus, lyhytaikainen	0	50

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2010	Emoyhtiö 2009
14. Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	2500	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Eläkelaina	500	0
Ostovelat	365	772
Muut velat	141	140
Siirtovelat	613	658
	1 620	1 570
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	5 311	4 112
Muut velat	831	831
Siirtovelat	110	383
	6 251	5 326
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	1	2
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 872	6 897
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin		
sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Lomapalkkajaksotus	524	523
Muut henkilöstömenojaksotukset	58	62
Rahoitusmenojen jaksotukset	19	14
Konserniyhtiöt	110	383
Muut erät	12	58
	723	1 041
15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	100	100
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 161	3 161
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	673	835
Myöhemmin maksettavat	390	716
Muut vastuusitoumukset		
Valuuttajohdannaiset		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	2 881	8 835
Negatiivinen käypä arvo	3	14

Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma

		IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008
Liikevaihto	MEUR	69,7	65,0 *	78,3
– muutos	%	7,2	–17,0	–2,3
Liikevoitto/–tappio	MEUR	0,0	–1,4**	1,4
– prosenttia liikevaihdosta	%	0,0	–2,2	1,8
Tulos ennen veroja	MEUR	0,1	–2,1	1,7
– prosenttia liikevaihdosta	%	0,1	–3,2	2,2
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	0,1	–2,6	1,2
– prosenttia liikevaihdosta	%	0,2	–4,0	1,6
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	1,6	1,8	1,9
– prosenttia liikevaihdosta	%	2,3	2,7	2,5

Tase

Pitkäaikaiset varat	MEUR	6,7	8,0	9,9
Vaihto–omaisuus	MEUR	10,5	7,8	10,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	17,5	11,5	15,7
Tuloverosaaminen	MEUR	0,1	0,1	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja rahavarat	MEUR	5,9	5,4	5,1
Osakepääoma	MEUR	15,0	34,5	34,5
Omat osakkeet	MEUR	–2,1	–0,6	0,0
Muu oma pääoma	MEUR	7,3	–14,3	–9,5
Pitkäaikaiset velat	MEUR	2,6	0,2	0,2
Lyhytaikaiset velat	MEUR	17,9	13,0	16,5
Taseen loppusumma	MEUR	40,6	32,7	41,7

Kannattavuus

Oman pääoman tuotto (ROE)	%	0,6	–11,8	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	1,1	–8,4	7,0

Rahoitus ja taloudellinen asema

Korolliset nettovelat	MEUR	–2,7	–4,9	–4,0
Nettovelkaantumisaste	%	–13,3	–25,3	–16,0
Maksuvalmius (Current ratio)		1,9	1,9	1,9
Omavaraisuusaste	%	49,7	59,6	59,9

Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin		534	565	637
Palkat ja palkkiot	MEUR	10,9	10,7	11,9
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	7,2	6,1	6,6
– prosenttia liikevaihdosta		10,3	9,5	8,5
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut)	MEUR	0,2	0,7	0,5
– prosenttia liikevaihdosta		0,3	1,1	0,7
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	7,4	6,9	7,2
– prosenttia liikevaihdosta		10,6	10,6	9,1

Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR

		IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT				
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	0,00	-0,07	0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	0,00	-0,07	0,03
Osakekohtainen osinko	EUR	0***	0,00	0,04
Osinko tuloksesta	%	0,0	0,0	131,6
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	5,3
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,50	0,49	0,62
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,72	0,85	0,76
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku		231,88	-12,97	25,00
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	28,5	33,7	30,8
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	8 025	8 803	8 660
Osakevaihto	%	20,3	21,9	21,4
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä				
- keskimäärin	1 000 kpl	39 600	40 138	40 530
- osakkeiden laimennettu määrä 31.10.	1 000 kpl	39 600	40 138	40 530
- tilikauden päättyessä 31.10.	1 000 kpl	39 600	40 138	40 530
- ulkona olevien osakkeiden lkm kauden lopussa	1 000 kpl	39 523	39 607	40 530
Osakeantioikaistut osakekurssit				
tilikauden alin	EUR	0,62	0,55	0,70
tilikauden ylin	EUR	0,96	1,10	1,25
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,72	0,85	0,76
keskikurssi	EUR	0,80	0,72	1,01

*) Liikevaihto 2009 on korjattu sisältämään tuotekehitystuotot eikä tämän vuoksi täsmää aikaisemmin julkaistujen lukujen kanssa. Aikaisemmin julkaistu luku oli 64,1 eli tehty oikaisu on +0,9

**) Liikevoitto 2009 on korjattu sisältämään tytäryhtiön purkutappion eikä tämän vuoksi täsmää aikaisemmin julkaistujen lukujen kanssa. Aikaisemmin julkaistu luku oli -1,3 eli tehty oikaisu on -0,1

***)]Hallitus kokoontuu 9.12.2010 ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.10.2010 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat 31.10.2010

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Keskim. osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x osakeantioikaistu kurssi
Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty antioikaistua osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.10.2010.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Eforen osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuksella EFO1V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 42 529 648 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2010 15 000 000,00 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osakepääomaa alennetaan 19 450 200,80 eurolla. Alentamisen johdosta yhtiön osakepääoma aleni 34 450 200,80 eurosta niin, että yhtiön osakepääoman suuruus on 15 000 000 euroa. Alentamismäärä 19 450 200,80 euroa siirrettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 9.2.2010 antaman valtuutuksen perusteella Eforen hallitus päätti 25.8.2010 Efore Management Oy:lle suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 2 000 000 yhtiön uutta osaketta. Uusien osakkeiden merkintähinta merkittiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 922 149 kappaletta omia osakkeita. Sen lisäksi konserniin kuuluva Efore Management Oy hankki tilikaudella osakeannilla 2 000 000 kappaletta ja markkinoilta 84 400 kappaletta emoyhtiön osaketta.

Hallituksen voimassa olevat valtuudet

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Varojen jaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojen jakoon liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2010 loppuun mennessä.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia yhteensä enintään 4 000 000 omaa osaketta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan. Hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on siten osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeiden

hankinnassa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjä.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankinnan ehdoista. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden hankkia omia osakkeita muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2010 loppuun mennessä.

Yhtiön 9.2.2010 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden, optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13 000 000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista ja maksuttomasta suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2012 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiön hallitus päätti käyttää voimassa olevaa valtuutusta suunnatusta osakeannista ja päätti 25.8.2010 maksullisesta osakeannista Eforen johtoryhmän omistamalle yhtiölle, Efore Management Oy:lle. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 2 000 000 yhtiön uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika oli 13.9.–8.10.2010 ja merkintähinta 0,70 euroa/osake. Uusien osakkeiden merkintähinta 1 400 000 euroa merkittiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakehinnat ja kaupankäynti

Osakkeen ylin kurssi tilikaudella oli 0,96 euroa, alin 0,62 euroa ja keskimurssi 0,80 euroa. Päätöskurssi oli 0,72 euroa. Osakekannan markkina-arvo päätöskurssilla laskettuna oli 28,5 milj. euroa. Kauppojen yhteismäärä tilikaudella oli yhteensä 8,0 milj. kappaletta, 20,3 % ulkona olevien osakkeiden määrästä 31.10.2010. Vaihdon arvo tilikaudella oli 6,4 milj. euroa.

Vuoden 2005 optio-ohjelma

Yhtiön hallitus päätti maaliskuussa 2005 varsinaisen yhtiökokouksen joulukuussa 2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optio-ohjelman perusteella annettiin yhteensä

2 250 000 optio-oikeutta, joista kullakin voidaan merkitä yksi Efore Oyj:n osake. Optio-oikeudet on jaettu optio-oikeuksiin 2005A (950 000 kpl), 2005B (650 000 kpl) ja 2005C (650 000 kpl).

Optio-oikeudella 2005A osakkeen merkintähinta on 2,93 euroa, optio-oikeudella 2005B osakkeen merkintähinta on 1,73 euroa, ja optio-oikeudella 2005C osakkeen merkintähinta on 1,23 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2005B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2005C 1.4.2009–30.4.2012.

Johdon osakeomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten omistus 31.10.2010 oli yhteensä 3 816 164 kappaletta, jonka osuus osakemäärästä ja äänimäärästä on 9,0 %. Toimitusjohtaja ja Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia.

Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakepääoman muutokset 2004–2010

Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl		13 830	(1 000 EUR)
Vuosi	Merkintä osake-suhde	Merkintä-/rekisteröintiaika	Merkintä-hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Muutos 1 000 EUR	Uusi osake-pääoma 1 000 EUR	Osinko-oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
2010	Osakepääoman alennus	19.7.2010				-19 450	
2010	Suunnattu osakeanti	18.10.2010	0,70	2 000 000	0	0	2010
Osakepääoma 31.10.2010				42 529 648 kpl		15 000	(1 000 EUR)

Osakepääoma 31.10.2010	42 529 648 kpl	15 000	(1 000 EUR)
Omat osakkeet 31.10.2010	922 149 kpl		
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.10.2010*	41 607 499 kpl		

*Tämän lisäksi Efore Management Oy omistaa
2 084 400 kpl yhtiön osakkeita.

Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakeomistuksen jakautuma 31.10.2010

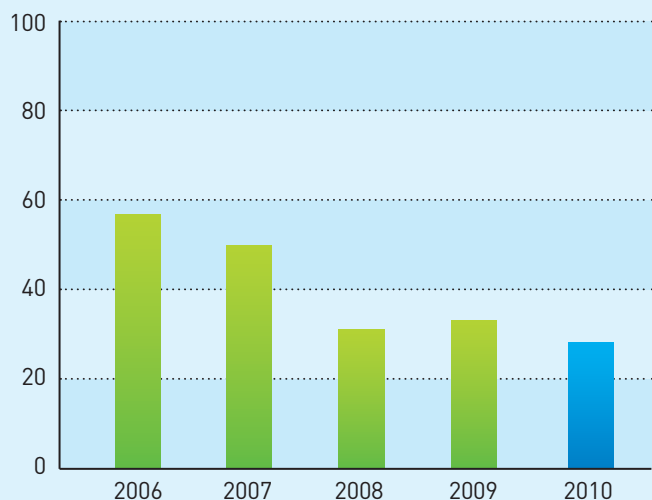
Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1–100	211	6,58	14 716	0,03
101–500	682	21,27	236 392	0,56
501–1000	618	19,28	537 788	1,26
1 001–5 000	1 102	34,37	2 871 539	6,75
5 001–10 000	274	8,55	2 116 071	4,98
10 001–100 000	283	8,83	8 384 119	19,71
100 001–	36	1,12	28 364 231	66,69
Yhteensä	3 206	100,00	42 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	9		4 064 326	9,56
Yhteistilillä			3 304	0,01
Erityistileillä			1 488	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä			42 529 648	100,00

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.2010

	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	9 477 901	22,29
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 770 090	25,32
Julkisyhteisöt	2 114 050	4,97
Kotitaloudet	18 732 180	44,04
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 365 035	3,21
Ulkomaat	65 600	0,15
Kaikki yhteensä	42 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	4 064 326	9,56
Yhteistilillä	3 304	0,01
Erityistileillä	1 488	0,00
Liikkeeseen laskettu määrä	42 529 648	100,00

Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

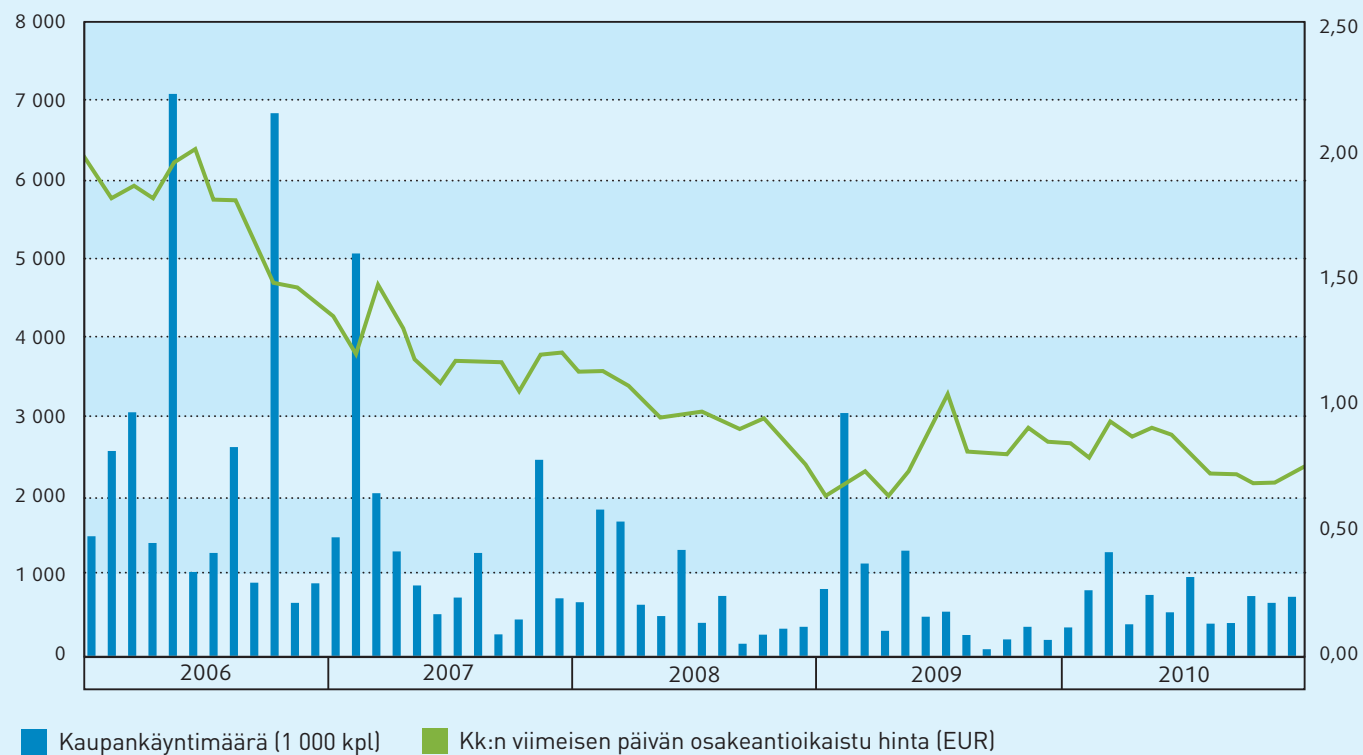
Osakekannan markkina-arvo (MEUR)



Osakkeenomistajien lukumäärä



Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2006–2010



Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakeluettelo on merkityt 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.10.2010

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
EVLI Pankki Oyj	4 866 853	11,44
Efore Management Oy	2 084 400	4,90
Varma Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 706 050	4,01
Tammivuori Leena	1 629 800	3,83
Tammivuori Matti	1 560 000	3,67
Tammivuori Esko/ kuolinpesä	1 379 592	3,24
Maijos Oy	1 100 097	2,59
FIM Fenno Sijoitusrahasto	938 689	2,21
Svenska Handelsbanken Ab (Publ)	882 600	2,08
Rausanne Oy	848 971	2,00
Syrjälä & Co Oy	830 293	1,95
Veikko Laine Oy	814 400	1,91
Fabritius Hannes	435 196	1,02
Sijoitusrahasto Aktia Capital	430 812	1,01
Adafor Oy	421 000	0,99
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 000	0,94
FIM Forte Sijoitusrahasto	395 000	0,93
Yleinen Työttömyyskassa YTK	294 090	0,69
Copotek Oy	284 360	0,67
Rakshit Tommi	240 000	0,56
Yhteensä	21 542 203	50,64
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki Suomi Oyj	3 961 669	9,32
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.30.2010	922 149	2,17

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa, joulukuun 9. päivänä 2010



Matti Vikkula
Puheenjohtaja



Isto Hantila



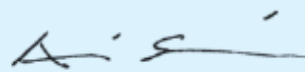
Matti Tammivuori



Marko Luoma



Timo Syrjälä



Ari Siponmaa



Vesa Vähämöttönen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta

1.11.2009–31.10.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 10. joulukuuta 2010
KPMG OY AB



Lasse Holopainen
KHT



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia. Efore noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010 lukuun ottamatta suositusta 9 hallituksen kokoonpanon osalta sekä suositusta 22 nimitysvaliokunnan jäsenten osalta (tilikaudella 2010) ja suositusta 28 nimitystoyhdistyksen nimittämisen osalta (1.11.2010 alkaen).

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internet-osoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 9.12.2010 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta internet-osoitteesta www.efore.fi.

Konsernirakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Suomessa ja ulkomailla. Tämän lisäksi johdon omistusyhtiö Efore Management Oy on konsolidoitu konserniin määräysvallan perusteella.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimielimet, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä. Konsernin operatiivinen organisaatio perustuu globaaleihin funktionaalisiin linjaorganisaatioihin.

Tämän lisäksi tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu konsernin toimitusjohtajasta ja muista konsernin johtohenkilöistä. Konsernin toimitusjohtaja on hallituksen puheenjohtaja kaikissa tytäryhtiöissä. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja ja vastaa konsernin strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Yhtiökokous

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan.

Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain ja päättää sille kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, hallituksen jäsenen ja tilitarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan sekä vastuuvapauden myöntämisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja, tilintarkastaja, hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan muut hallituksen jäsenet. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt, jollei heidän poissaololleen ole painavia syitä.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi järjestetään tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

2010 Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.2.2010 olivat läsnä hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäseniä, tilintarkastaja sekä toimitusjohtaja.

Hallitus

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Hallituksen nimitysvaliokunta valmisti ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi tilikauden alussa 2010. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

2010 Poikkeama suositukseen 9:

Efore Oyj poikkeaa Corporate Governance 2010 suosituksesta nro 9 hallituksen kokoonpanon osalta siten, että hallituksessa ei tällä hetkellä ole edustettuina molempia sukupuolia.

Hallituksen tehtävien ja tehokkaan toiminnan kannalta yhtiö pitää tärkeänä, että jäsenillä on monipuolinen osaa-minen sekä toisiaan täydentävä kokemus. Nimitysvaliokunta selvitti soveltuvaa naisjäsentä yhtiön hallituksen kokoonpanoon hallinnointikoodin suosituksen täyttämiseksi hallituksen jäsenten sukupuolijakauman osalta. Toistaiseksi nimitysvaliokunnalla ei ollut esittää soveltuvaa, yhtiön toimialan hyvin tuntevaa ehdokasta.

2010 Hallituksen kokoonpano tilikaudella 2010:

Matti Viikkula, hallituksen puheenjohtaja 26.8.2010 alkaen, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Isto Hantila, hallituksen puheenjohtaja 25.8.2010 saakka, hallituksen jäsen 26.8.2010 alkaen, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Marko Luoma, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Ari Siponmaa, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Timo Syrjälä, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Matti Tammivuori, riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen suurimmista osakkeenomistajista

Hallituksen jäsenet on esitelty tämän selvityksen lopussa.

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on kerrottu hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteamisesta, kokouspöytäkirjan laatimisesta ja hyväksymisestä sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelusta.

Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina tai ulkopuolisen tahon avustamana vuosittain.

2010 Tilikaudella 2010 hallitus piti yhteensä 20 kokousta ja hallituksen jäsenten osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 95,8 %.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallituksella on kaksi sen toimintaa avustavaa valiokuntaa: tarkastus- ja nimitysvaliokunta, mutta nimitysvaliokunnan sijaan hallitus päätti nimittää nimitystoimikunnan.

Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä. Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen raportoinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta. Tämän lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmistään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät olivat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

2010 Poikkeama Corporate Governance suositukseen 22: Efore Oyj poikkeaa Corporate Governance 2010 suosituksesta 22 nimitysvaliokunnan jäsenten valinnan osalta siten, että nimitysvaliokuntaan voidaan valita muitakin kuin hallituksen jäseniä. Yhtiö pitää poikkeamista perusteltuna mahdollistaakseen mahdollisimman laaja-alaisen näkemyksen hallituksen valinnan valmistelussa.

2010 Hallituksen valiokunnat 2010: Tarkastusvaliokunnan jäsenet tilikaudella 2010 olivat Matti Vikkula (pj), Isto Hantila, Timo Syrjälä ja Matti Tammivuori. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2010 aikana 4 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitysvaliokunnan jäsenet tilikaudella 2010 olivat Matti Tammivuori (pj), Timo Syrjälä, Rauno Puolimatka ja Isto Hantila. Nimitysvaliokunta kokoontui tilikauden 2010 aikana 3 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunta 1.11.2010 alkaen

Efore Oyj:n hallitus keskeisiä yhtiön osakkeenomistajia kuultuaan päätti 1.11.2010 perustaa nimitystoimikunnan hallituksen ulkopuolisista henkilöistä. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin Juhani Pirttisalo ja jäseniksi Markku Kaloniemi, Jarmo Simola ja Leena Tammivuori. Nimitystoimikunnan toimikausi kestää yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Päätös tarkoittaa samalla, ettei hallitus valitse uutta nimitystoimikuntaa valmistelevaan hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyviä asioita seuraavaa yhtiökokousta varten.

Poikkeama 1.10.2010 voimaan tulleeseen Corporate Governance suositukseen 28:

Efore poikkeaa nimitystoimikunnan nimittämisen osalta siten, että hallituksen ulkopuolisista henkilöistä koostuvan nimitystoimikunnan on nimittänyt hallitus kuultuaan ensin keskeisiä osakkeenomistajia.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Yhtiön toimitusjohtajana on 1.6.2010 lähtien toiminut Vesa Vähämöttönen.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi tärkeimmistä toiminnoista vastaavat johtajat. Konsernin johtoryhmän pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategisten linjausten toimeenpano sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen. Konsernin johtoryhmä kokoontuu 1–2 kertaa kuukaudessa. Johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet on esitelty tämän selvityksen lopussa.

Palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot ja kulu- jen korvausperusteet vuosittain.

2010 Hallituksen jäsenten palkkiot 2010:

Yhtiön 9.2.2010 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan hallituksen jäsenten palkkiot pidettiin samalla tasolla kuin edellisellä tilikaudella. Päätöksen mukaan yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksettiin hallitustyöskentelystä palkkiota 3 500 euroa kuukaudessa ja 1 000 euroa kokoukselta ja hallituksen varapuheenjohtajalle ja jäsenille 1 750 euroa kuukaudessa ja 500 euroa kokoukselta. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matkakustannukset verohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Valiokuntatyöskentelystä maksetaan valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille palkkiona 500 euroa kokoukselta.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 2010 olivat seuraavat:

Isto Hantila: 59 000 euroa

Marko Luoma: 30 000 euroa

Ari Siponmaa: 31 000 euroa

Timo Syrjälä: 35 000 euroa

Matti Tammivuori: 35 000 euroa

Matti Vikkula: 38 000 euroa

Toimitusjohtajan toimisuhdetta koskevat ehdot

Toimitusjohtajan palkka, etuudet sekä muut toimitusuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus kerran tilikaudessa maksettavaan hallituksen määrittelemään enintään 40 %:n suuruiseen tulospalkkioon vuosiansiosta. Hallitus päättää tulospalkkioon oikeuttavista tavoitteista tilikausittain. Hallitus päättää optio-oikeuksien myöntämisestä toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtajalla ei toimitusuhteen perusteella ole vapaaehtoista eläkevakuutusta. Sopimuksessa ei ole määritelty varhennettua vanhuuseläkeikää eikä eroamisikää. Myöskään muille johtoryhmän jäsenille ei ole määritelty työeläkelais-ta poikkeavaa eläkeikää. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta. Päätettäessä toimitusjohtajasopimus yhtiön toimesta ilman toimitusjohtajan puolelta olevaa velvollisuuksien rikkomista, on toimitusjohtaja lisäksi oikeutettu 6 kuukauden rahapalkkaa vastaavaan erorahaan.

Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien johtajien palvelussuhteen ehdoista. Efore Oyj:n hallitus hyväksyy toimitusjohtajaa ja johtoryhmään koskevan tulospalkkiojärjestelmän vuosittain. Palkitseminen jakautuu lyhyen aikavälin vuosittaiseen tulospalkkioon sekä pitkän aikavälin osakeomistusjärjestelmään ja optio-ohjelmaan.

Lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä

Hallituksen hyväksymät toimitusjohtajan tulospalkkion enimmäismäärä on 40 % vuosiansiosta ja johtoryhmän muuttuvan tulospalkkion enimmäismäärä on 30 % vuosiansiosta. Kerran tilikaudessa maksettava tulospalkkio on sidottu yhtiön liikevoittotavoitteeseen (painoarvo 50 %) sekä muihin operatiiviseen toimintaan liittyviin henkilökohtaisiin tavoitteisiin (painoarvo 50 %). Tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät

Tulospalkkiojärjestelmän lisäksi Eforen pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin kuuluu konsernin johdolle ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2005 optio-ohjelma. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään.

Efore Oyj:n hallitus päätti elokuussa 2010 uudesta Efore-konsernin johtoryhmän jäsenten osakeomistusjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on mahdollistaa johtoryhmän jäsenten merkittävä pitkäaikainen osakeomistus yhtiössä.

Osakeomistusta varten johtoryhmän jäsenet ovat perustaneet Efore Management Oy -nimisen yhtiön jonka koko osakekannan he omistavat. Hankinnat rahoitetaan osittain johdon pääomapanoksilla ja osittain Efore Oyj:ltä otetulla lainalla.

2010 Toimitusjohtajan palkkiot ja muut etuudet tilikaudella 2010: Toimitusjohtaja Vesa Vähämöttöselle maksettiin 1.6 - 31.10.2010 palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 85.400 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus 85.300 euroa ja luontoisetujen osuus 100 euroa.

Toimitusjohtaja omistaa 35,4 % Efore Management Oy:stä. Efore Management Oy:n omistavat Vesa Vähämöttönen, Alexander Luiga, Panu Kaila, Markku Kukkonen ja Olli Nermes. Efore Management omistaa 2 084 400 Efore-osaketta.

Yhtiössä ei ole kannustinjärjestelmää, jossa toimitusjohtajalle annettaisiin palkkiona yhtiön omia osakkeita

Vesa Vähämöttösen edeltäjälle Reijo Mäihäniemelle maksettiin 31.10.2010 päättyneen tilikauden aikana palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 203.100 euroa, josta säännöllisen rahapalkan osuus 202.900 euroa ja luontoisetujen osuus 200 euroa. Hallitus ei myöntänyt tilikauden aikana Mäihäniemelle vuoden 2005 optio-ohjelman optio-oikeuksia. Reijo Mäihäniemellä halussaan olevien optio-oikeuksien yhteismäärä on 220 000 kpl.

Tilintarkastus

2010 Tilintarkastus 2010: Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen. Virallisen tilinpäätöksen tarkastukseen kohdistuvat tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2010 olivat 51.000 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhtiöt ovat veloittaneet tilikauden aikana 38.000 euroa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin. Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimin-

toja tytäryrityskäynneillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernissa laaditaan raportointiohjeen mukaisesti kuukausittain kaksi tulosraporttia, toinen sisältää operatiiviset luvut ja toinen sisältää luvut konsernin tuloslaskelman ja taseen laadintaa varten. Suurimpien tytäryhtiöiden talousjohto on vastuussa yhtiöitä koskevien lukujen oikeellisuudesta ja syöttämisestä raportointijärjestelmään kuukausittain. Näiden pohjalta konsernin talousjohto seuraa tulos- ja kustannuskehitystä ja arvioi kuukausittain bruttokatetta asiakasryhmittäin sekä epäkuranttius-, luottotappio- ja takuuvarausten oikeellisuutta. Sidottua pääomaa seurataan myös kuukausittain. Lisäksi neljännesvuosittain arvioidaan tuotekehitysaktivointien määrää projektien tulo-odotuksiin verrattuna. Operatiivisten tulosraporttien pohjalta toimitetaan kuukausiraportti hallituksen jäsenille. Lisäksi vuosineljänneksittäin toimitetaan myös konsernin tuloslaskelma- ja taseraportit hallituksen jäsenille.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta. Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin Suomeen. Hallituksen tarkastusvaliokunta käy läpi tilinpäätöksen sekä neljännesvuosittain osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet kuten varaukset sekä T&K- ja takuukustannukset. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät erikseen sovitut tarkastuksen painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskerromuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä. Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatujärjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivuilta Sijoittajille-osiosta.

Sisäpiirihallinto

Efore Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön toimitusjohtaja, yhtiön tilintarkastaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi yrityksellä on yritys-kohtainen sisäpiirirekisteri. Sisäpiirirekisterejä ylläpidetään toimitusjohtajan valvonnassa.

Efore Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n vahvistamaa sisäpiiriohjetta, johon perustuen yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiön sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriläisten kaupankäynnistä. Ohjeistuksen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten tulee olla pitkäaikaisia ja kaupankäynti tulee ajoittaa aina sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista ja jolloin henkilöllä itsellään ei ole sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriläisten kaupankäynnin suljettu ikkuna on aina vähintään 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja 21 vuorokautta ennen tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Lisäksi kaupankäynti voi olla kielletty erityisistä syistä myös suljetun ikkunan ulkopuolella, jolloin asiasta tiedotetaan kaikille rekisteriin kirjatuille sisäpiiriläisille.

Hallitus 31.10.2010

Matti Vikkula

KTM, s. 1960

Hallituksen puheenjohtaja 26.8.2010 lähtien

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Päätoimi: –

Keskeinen työkokemus:

Fenestra Oy, toimitusjohtaja 2009–2010

ResCus Partners Oy, Managing Partner vuodesta 2009

Ruukki Group Oy, toimitusjohtaja 2007–2008

Elisa Oy, johtaja, henkilöasiakasliiketoiminta 2006–2007

Saunalahti Group Oy, toimitusjohtaja 2001–2007

PriceWaterhouseCoopers, partneri 1998–2001

Keskeiset luottamustehtävät:

Fenestra Group Oy, hallituksen jäsen

Trainers' House Oy, hallituksen jäsen

Kristina Cruises Oy, hallituksen puheenjohtaja

ITaito Oy, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Isto Hantila

DI, s. 1958

Hallituksen jäsen vuodesta 2004

Hallituksen puheenjohtaja 2007–25.8.2010

Päätoimi: toimitusjohtaja, Marioff Corporation Oy

Keskeinen työkokemus:

Aspocomp Oy:n toimitusjohtaja 2007–2009

Perlos Oy, toimitusjohtaja 2004–2006

Ascom Group, Sveitsi, CEO Co-operation Division, 2001–2004

Ascom Energy Systems Division, Sveitsi, CEO, 1994–2001

Osakeomistus: 110 000

Ei optio-oikeuksia

Marko Luoma

Tekn. lis., s. 1971

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

Päätoimi: Teknillinen korkeakoulu (TKK), erikoistutkija

Keskeinen työkokemus: Tutkimus-, opetus- ja johtotehtävät
TKK:lla vuodesta 1994

Keskeiset luottamustehtävät:

Creanord Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Ari Siponmaa

DI, s. 1959

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

Päätoimi: Aura Capital Oy, Managing Partner

Keskeinen työkokemus:

AT Kearney, Helsinki, Principal 1998–2000

Gemini Consulting, Helsinki, Principal 1997–1998

SIAR-Bossard, Helsinki, Consultant

– Senior Project Manager 1991–1997

Keskeiset luottamustehtävät:

Adaptamat Oy, hallituksen jäsen

AW-Energy Oy, hallituksen jäsen

Bluegiga Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja

Confidex Oy, hallituksen jäsen

Ionphase Oy, hallituksen puheenjohtaja

IP Europe Ltd, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Timo Syrjälä

KTM, s. 1958

Hallituksen jäsen vuodesta 2001

Päätoimi: Syrjälä & Co Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Head Asset Management Oy, partner

Aros Securities Oy, pörssianalyttikko

ABB Treasury Center Oy, liikkeenjohdon konsultti

Kouri Capital Oy, apulaisjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:

Orbis Oy, hallituksen jäsen

Stonesoft Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus: 2 134 890

Ei optio-oikeuksia

Matti Tammivuori

Yo-merkonomi, VMK, s. 1957

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Päätoimi: maa- ja metsätalousyrittäjä

Keskeinen työkokemus:

Tamcor Ky, toimitusjohtaja 1985 lähtien

Metenco Ag, projektikauppa 1979–1985

Keskeiset luottamustehtävät:

PerlaSoft Oy, hallituksen jäsen

Virtaankosken Voima Oy, hallituksen jäsen

Pienvesivoimayhdistys, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: 1 571 274

Ei optio-oikeuksia

Konsernin johtoryhmä 31.10.2010

Vesa Vähämöttönen

TkL., s. 1966

*toimitusjohtajana 1.6.2010 lähtien
yhtiön palveluksessa vuodesta 2010
johtoryhmän puheenjohtaja*

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin Liteonmobilen (ent. Perlos) palveluksessa, jossa hän toimi vuosina 2006–2010 myynti- ja markkinointijohtajana vastaten yhtiön globaalista myynnistä, markkinoinnista ja asiakassuhteista. Ennen Liteonmobilea Vähämöttönen toimi Flextronics ODM Finland Oy:n Suomen yhtiön toimitusjohtajana ja vuosina 1999–2004 Filtronic Comtekissa mm. Euroopan liiketoimintajohtajana.

Osakeomistus: –

Optio-oikeudet: –

Panu Kaila

Ins., s. 1955

*johtaja, tuotanto
yhtiön palveluksessa vuodesta 2004*

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin Elcoteq Networks Oy:n johtotehtävissä (1999–2002), Teknillisen Korkeakoulun projektipäällikkönä (1999) sekä Nokia MobilePhones Oy:n (1985–1999) johto- ja päällikkötason tehtävissä.

Osakeomistus: –

Optio-oikeudet: 79 000

Markku Kukkonen

TkL., s. 1959

*johtaja, tuotekehitys
yhtiön palveluksessa vuodesta 2006*

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin mm. tuotekehityksen johtotehtävissä Salcomp Oy:ssä (1999–2006) sekä erilaisissa päällikkötason tehtävissä Helvar Oy:ssä (1986–1999).

Osakeomistus: 1 000

Optio-oikeudet: 58 000

Olli Nermes

KTM, s. 1956

*talous- ja hallintojohtaja
yhtiön palveluksessa vuodesta 2007*

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin Evox Rifa Oyj:n talous- ja tietohallintojohtajana (2003–2007), varatoimitusjohtajana Intermarketing Oy:ssä (2001–2003) sekä Helvar Oy:n talousjohtajana (1997–2001).

Osakeomistus: 2 000

Optio-oikeudet: 35 000

Alexander Luiga

s. 1965

*johtaja, myynti ja markkinointi 1.8.2010 alkaen
yhtiön palveluksessa vuodesta 2010*

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Liteonmobilen (ex Perlos), Motecon ja ABS Pumps Internationalin palveluksessa.

Osakeomistus: –

Optio-oikeudet: –

Efore Management Oy:n omistavat Vesa Vähämöttönen, Alexander Luiga, Panu Kaila, Markku Kukkonen ja Olli Nermes. Efore Management omistaa 2 084 400 Efore-osaketta. Toimitusjohtaja omistaa 35,4 % Efore Management Oy:stä.



Alexander Luiga

Panu Kaila

Vesa Vähämöttönen

Olli Nermes

Markku Kukkonen

Vuosikooste

Tämä vuosikooste on luettelo Eforen tilikautena 2010 julkaisemista pörssitiedotteista, -ilmoituksista ja lehdistötiedotteista. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Eforen Internet-sivuilta, osoitteesta www.efore.fi. Osa tiedotteiden sisältämästä tiedosta voi olla vanhentunutta.

Lokakuu 2010

20.10.

Eforen taloudellinen tiedottaminen tilikauden 2011 aikana

18.10.

Efore Oyj:n uudet osakkeet merkitty kaupparekisteriin

1.10.

Efore Oyj hyväksyi johdon osakeomistusjärjestelmään liittyvän suunnatun annin osakemerkinnän

Elokuu 2010

26.8.

Efore-konsernin osavuositarkastus 1.11.2009 – 31.7.2010 (9 kk)

26.8.

Efore Oyj:n johto sijoittaa yhtiön osakkeisiin

Kesäkuu 2010

30.6.

Muutoksia Efore-konsernin johtoryhmässä

Toukokuu 2010

27.5.

Efore-konsernin osavuositarkastus 1.11.2009 – 30.4.2010 (6 kk)

Maaliskuu 2010

15.3.

Vesa Vähämöttönen Efore toimitusjohtajaksi 1.6.2010 alkaen

4.3.

Efore-konsernin osavuositarkastus 1.11.2009 – 31.1.2010 (3 kk)

Helmikuu 2010

10.2.

Efore Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Tammikuu 2010

21.1.

Efore-konsernin vuosikertomus sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2009 julkaistu

13.1.

Kutsu Efore Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

Joulukuu 2009

22.12.

Eforen vuosikooste 2009

14.12.

China Potevio valitsi Eforen toimittajaksi seuraavan sukupolven tukiasemiin

11.12.

Efore-konsernin tilinpäätöstiedote 1.11.2008 – 31.10.2009 (12 kk)

Marraskuu 2009

18.11.

Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsenet

11.11.

Muutoksia Efore Oyj:n osakkeen LP-markkinatarkastus-sopimuksessa

Efore-konserni

Kotisivu: www.efore.com Sähköposti: webmaster@efore.fi, etunimi.sukunimi@efore.com

Suomi

Pääkonttori

Efore Oyj

PL 260 (Linnoitustie 4B)

FI-02601 Espoo

Puh. (09) 478 466

Faksi (09) 4784 6500

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Building 21 A&B, No 428 Xinlong

Street, Suzhou Industrial Park

Suzhou, P.R. CHINA 215126

Puh. +86 512 6767 1500

Faksi +86 512 6283 3080

Efore (HongKong) Co., Ltd

Room 702 Hollywood Plaza

610 Nathan Road

Kowloon

HongKong

Tel: +86 512 67 67 1500

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

C203-15A, Beijing Lufthansa Centre

Office Building, 50 Liangmaqiao Road,

Chaoyang District,

Beijing P.R.China 100125

Tel: +86 10 6410 5343

Fax: +86 10 6465 1240

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.

Unit A 2nd Floor, Building A3,

Digital Technical Park, Gaoxinnan

No. 7 Street, Nanshan District,

Shenzhen 518000, China

Tel: +86 755 8634 3088

Fax: +86 755 8601 5998

Viro

Efore AS

Kodara 7

EE-Pärnu 80047

Puh. +372 44 76500

Faksi +372 44 76599

USA

Efore (USA) Inc.

2300 Valley View Lane, Suite

601

Irving, TX 75061, USA

Puh. +1 972 570 4480

Faksi +1 214 764 2380

Ruotsi

Efore AB

Månskärsvägen 10B

SE-141 75 Kungens Kurva

Puh. +46 768 714 600

Saksa

Osakkuusyhtiö

Power Innovation GmbH

Rehland 2, DE-288 32 Achim

Puh. +49 4202 5117 0





Efore Oy
PL 260 (Linnoitustie 4B)
FI-02601 Espoo
Puh. (09) 478 466
Faksi (09) 4784 6500
www.efore.com