



VUOSIKERTOMUS 2009



”Maailmantalouden maantieteellinen painopiste on siirtynyt. Meillä on jo nyt hyvä jalansija Aasian markkinoilla.”

Reijo Mäihäniemi, toimitusjohtaja



SISÄLTÖ

Efore yhtiönä

Tietoa osakkeenomistajille.....	4
Tilikausi 2009 lyhyesti.....	5
Toimitusjohtajan tervehdys.....	6
Eforen toiminnan perusta.....	8
Asiakkuudet ja myynti.....	9
Tuotekehitys ja teknologia.....	10
Tuotanto.....	12
Henkilöstö.....	14
Ympäristö.....	16

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus.....	19
Konsernin tuloslaskelma.....	25
Konsernitase.....	26
Konsernin rahavirtalaskelma.....	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	29
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	52
Emoyhtiön tase.....	53
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	56
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	57
Konsernin tunnusluvut.....	64
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	67
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	72
Tilintarkastuskertomus.....	73

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	74
Hallitus.....	78
Konsernin johtoryhmä.....	79
Vuosikooste tiedotteista.....	80
Yhteystiedot.....	81

Tietoa osakkeenomistajille

Efore Oyj:n kotipaikka on Espoo. Yhtiön yritys- ja yhteisötunnus on 0195681-3.

Yhtiökokous

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 9.2.2010 klo 18.00 alkaen Radisson Blu Royal Hotellissa, osoite Runeberginkatu 2, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 17.30.

Kokouskutsu ja siihen sisältyvät ilmoittautumisohjeet ennakkoäänestysmahdollisuuksineen ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.efore.fi.

Osingonmaksu vuonna 2010

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei makseta tilikaudelta 1.11.2008–31.10.2009.

Hallituksen esitys koskien yhtiökokousta

Hallitus esittää, että 9.2.2010 kokoontuva varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Taloudellinen informaatio tilikaudella 1.11.2009–31.10.2010

Efore julkaisee vuosittain tilinpäätöstiedotteen, vuosikertomuksen sekä kolme osavuosikatsausta. Pörssitiedotteet ovat julkistamisen jälkeen luettavissa yhtiön internetsivuilta. Vuosikertomus julkaistaan ainoastaan internetsivuilla pdf-muodossa.

Vuosikertomus 2009.....	viikolla 3
Osavuosikatsaus 3 kuukautta.....	4.3.2010
Osavuosikatsaus 6 kuukautta.....	27.5.2010
Osavuosikatsaus 9 kuukautta.....	26.8.2010

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus:

Nasdaq OMX Helsinki, pohjoismainen lista (pienet yhtiöt)

Yhtiötunnus.....EFO1V

Pörssierä.....1 kpl

Osakkeita 31.10.2009.....40 529 648 kpl

Osakepääoma.....34 450 200,80 euroa

Vuosikooste tiedotteista

Eforen tilikauden 1.11.2008–31.10.2009 pörssitiedotteiden vuosikooste on nähtävillä yhtiön internetsivuilta osoitteessa www.efore.fi/sijoittajille/pörssitiedotteet sekä vuosikertomuksen sivuilla 81.

Eforea seuraavat analyytikot

Tiedot Efore Oyj:tä seuraavista analyytikoista löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.efore.fi/sijoittajille/analyytikot. Lista voi olla puutteellinen eikä Efore Oyj vastaa analyyseissa esitetystä arvioista.

Eforen sijoittajaviestintä

Yhtiön sijoittajasuhdeviestinnästä vastaa toimitusjohtaja Reijo Mäihäniemi.

Yhtiön sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Efore-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Efore julkaisee kaiken sijoittajatiedon internetsivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Efore noudattaa 4 viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tällöin Eforen edustajat eivät osallistu sijoittajatapaamisiin eivätkä kommentoi yhtiön tulosta.

Yhteystiedot

Reijo Mäihäniemi, toimitusjohtaja, puh. (09) 4784 6312

Sari Jaulas, viestintä ja lehdistöpalvelut, puh. (09) 4784 6343

Sähköposti: etunimi.sukunimi@efore.fi

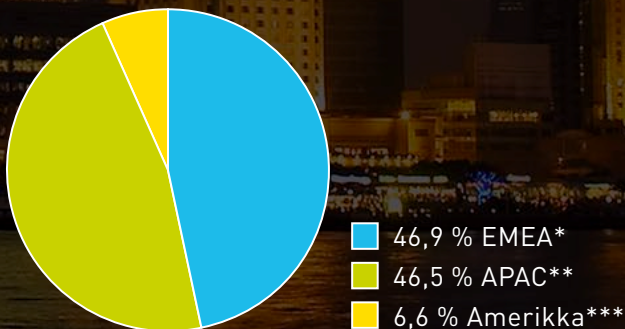
Tilikausi 2009 lyhyesti

- Datang Mobile, ZTE ja Putian valitsivat Eforen hyväksytyksi tehölähdetoimittajaksi 3G-verkkojen laitetoimituksissa Kiinassa.
- Toimme markkinoille uuden OPUS-tasasuunninjärjestelmän.
- Kehitimme entistä tiiviimpää yhteistyötä Teknillisen korkeakoulun (TKK) kanssa ja perustimme TKK:lle erillisen tutkimus- ja tuotekehityslaboratorion.
- Laajensimme tehonsyöttöratkaisujen jälleenmyyntiverkostoa Euroopassa ja Venäjällä.
- Tuotekehitykseen panostettiin edelleen voimakkaasti (10,7 % liikevaihdosta) painopisteen ollessa energiaa säästävien, vähemmän tilaa vievien ja uusiutuvia energialähteitä hyväksikäyttävien ratkaisujen kehittämisessä.

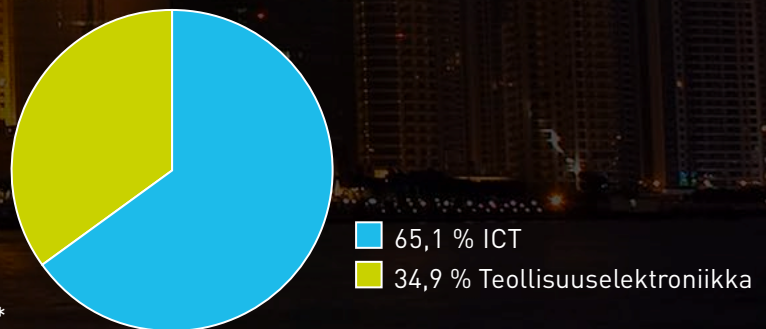
Konsernin tunnusluvut

		2009	2008
Liikevaihto	MEUR	64,1	78,3
Liikevoitto/tappio	MEUR	-1,3	1,4
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	%	-2,1	1,8
Tulos ennen veroja	MEUR	-2,1	1,7
Nettotulos	MEUR	-2,6	1,2
Oman päätöman tuotto	%	-11,8	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-8,4	7,0
Liiketoiminnan rahavirta	MEUR	5,1	2,7
Korollinen nettovelka	MEUR	-4,9	-4,0
Omavaraisuusaste	%	59,6	59,9
Nettovelkaantumisaste	%	-25,3	-16,0
Tulos/osake	EUR	-0,07	0,03
Oma pääoma/osake	EUR	0,49	0,62
Osinko/osake	EUR	0	0,04
Osakkeen tilinpäätöspäivän kurssi 31.10.	EUR	0,85	0,76
Osakekannan markkina-arvo 31.10.	MEUR	33,7	30,8
Henkilöstö keskimäärin		565	637

Liikevaihto markkina-alueittain 2009



Liikevaihto asiakasryhmittäin 2009



* Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

** Aasia ja Tyynenmeren alue

*** Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka



”Efore on vahvasti mukana energiatehokkuuden parantamiseen liittyvissä hankkeissa. Tasa-sähköllä tulee olemaan merkittävä rooli sähkönkulutuksen hillitsemisessä jatkossa.”

Toimitusjohtajan tervehdys

Globaali talouskriisi oli keskustelujen kohteena kuluneena tilikautena, eikä syyttä. Investointien väheneminen vaikutti myös Eforeen. Voimme kuitenkin olla tyytyväisiä siihen, että olemme enenevässä määrin panostaneet Aasian toimintoihin: etenkin Kiinan markkinat tasapainottivat markkinatilannettamme merkittävästi.

Markkinat heikkenivät jokaisella maantieteellisellä liiketoiminta-alueellamme – toimimme globaalisti alalla, joka reagoi suoraan maailmantalouden muutoksiin. Uskallan jopa väittää, että viimeaikaiset heilahdukset ovat aiheuttaneet maailmantaloudessa luonteeltaan pysyvän muutoksen – tai ehkä ennemminkin vauhdittaneet sen väistämätöntä kehitystä. Maailman talousjärjestys on muuttunut ja talouden painopiste on siirtynyt entistä voimakkaammin Aasiaan – Japanin, Korean, Kiinan ja kohta myös Intian toimiessa vetureina. Paaluuta entiseen ei ole.

Muutoksen ja kehityksen tilikausi

Tilikauden aikana markkinaympäristössä tapahtui jälleen nopeita muutoksia, joiden vuoksi jouduimme sopeuttamaan toimintaamme vastaamaan paremmin kysyntää. Näiden toimien tarkoituksena on huolehtia yhtiön kilpailukyvästä ja kannattavuudesta tulevaisuudessa. Eforen perusstruktuuri on nyt kunnossa. Yhtiössä on erityisen paljon kykyä joustavuuteen sekä toiminnan nopeuteen, joten koossa on ne keskeiset menestyksekkään liiketoiminnan ainekset, joilla yhtiö voi pärjätä globaaleilla markkinoilla strategiansa mukaisesti.

Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta kuluneeseen tilikauteen mahtui paljon Eforen tulevaisuuden kannalta merkittäviä tapahtumia. Jatkoimme pitkäjänteistä investointia tuotekehitykseen ja kehitimme entistä tiiviimpää yhteistyötä Teknillisen korkeakoulun (TKK) kanssa. Perustimme TKK:lle erillisen tutkimus- ja tuotekehityslaboratorion, Efore Labletin. Tässä laboratoriossa tutkimme vaihtoehtoisia energialähteitä ja toteutamme erilaisia energiatehokkuuden parantamiseen tähtääviä hankkeita.

Toimme markkinoille uuden OPUS-tasasuunninjärjestelmän. OPUS-perheen vastaanotto markkinoilla on ollut positiivinen ja tuotteet ovat herättäneet paljon mielenkiintoa erityisesti telekommunikaatio- ja teollisuusaloilla. OPUS-järjestelmiä toimitetaan normaalisti asiakkaille, vaikka investointeja on vaikean taloustilanteen takia lähes kaikilla sektoreilla viivästetty.

Onnistuimme myös uusien asiakkaiden hankinnassa tämän hetken tärkeimmällä markkina-alueellamme Aasiassa. Efore valittiin hyväksytyksi tehölähdeoimittajaksi ZTE:n, Datang Mobilen ja Putianin 3G-verkkojen laiteoimittuksiin Kiinassa.

Fokusoidun tuotekehityksen tuloksena laajensimme tuoteportfoliotamme myös nykyisissä asiakkuuksissamme.

Kohti vihreämpää tulevaisuutta

Tuotekehityksemme keskittyy tasasähköön (DC) syöttöön, jossa näemme valtavia mahdollisuuksia: DC-sähkö on edullisempaa, varmempaa ja parempaa hyötysuhteeltaan kuin vaihtosähkö (AC) kaiken elektroniikan sähkönsyöttömuotona. Elektroniikan komponentit on suunniteltu nimenomaan tasasähkön käyttöön natiivisti. Tasasähkön kiinnostavuutta lisää se, että sitä käytetään mm. nopeasti kasvavassa LED-valaistuksessa. Kaiken lisäksi DC-sähköä saadaan luonnollisessa muodossa vaihtoehtoisista energialähteistä kuten aurinkopaneeleista ja polttokennoista. Voisi perustellusti ennustaa, että alkava vuosikymmen tulee olemaan tasasähkön vuosikymmen, jona kuluttajasovelluksissa kotona ja toimistoissa.

Määrätietoisien tuotekehitystyön tuloksena olemme pystyneet kehittämään entistä ympäristöystävällisempiä ratkaisuja ja uusia innovaatioita. Sähköä säästävät asiakasratkaisumme ovat myös ympäristönäkökulmasta kannattavia. Voidaan siis liioittelematta sanoa, että Eforen tulevaisuus näyttää vihreältä – monella tavalla.

Tilikauden 2010 kehitystä on vaikea arvioida, mutta Eforen kannalta tulevaisuus näyttää vihreän lisäksi myös valoisamalta. Olemme osanneet valmistautua Aasian esiinmarssiin, ja meillä on jo hyvä jalansija näillä kasvavilla markkinoilla, missä potentiaali on valtava. Maailmantalouden painopisteen muuttuessa myös Lähi-itä ja Afrikka ovat kiinnostavia kasvavia markkinoita.

Meillä on edessämme uusien haasteiden ja erityisesti uusien liiketoimintamahdollisuuksien aika. ICT-maailman sähkönkulutus kasvaa 15 %:n vuosivauhtia, ja meidän on kyettävä vastaamaan tämän kasvun aiheuttamiin haasteisiin. ICT-laitteiden suunnittelussa tapahtuu suuria muutoksia energiaystävällisempään suuntaan. Tasasähköllä, paremmalla tehonsyötön arkkitehtuurilla ja uusiutuvalle energialle tulee olemaan merkittävät roolit, kun sähkönkulutuksen kasvua hillitään.

Lopuksi haluan lämpimästi kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä kuluneena vuotena. Suuri kiitos kuuluu myös yhtiön osakkeenomistajille ja eforelaisille kaikesta jaksamisesta näissä nopeissa murroksissa.

Joulukuussa 2009



Reijo Mähäniemi



Eforen toiminnan perusta

Efore on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yhtiö, jonka liiketoiminta muodostuu sähkönkulutusta vähentävistä asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisuksista, laiteasemien sähkönsyöttöjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistus- ja suunnittelupalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Missio

Tehtävänämmä on palvella valituilla toimialoilla toimivia asiakkaitamme parantamalla heidän sähkö- ja elektroniikkalaitteiden sähkönsyöttöä mahdollisimman tehokkaalla tavalla.

Visio

Visiomme on olla asiakkaidemme ensisijainen globaali kumppani. Toimitamme innovatiivisia, tehokkaita ja asiakaskohtaisia tehölähderatkaisuja sekä niihin liittyviä palveluita.

Strategia

Toimimme luomiemme kustannustehokkaiden ja globaalien toimintatapojen ja -periaatteiden mukaisesti, jotka kattavat johtamisen, asiakkuudet, elektroniikkakomponenttien hankinnan, tuotannon, suunnittelun, tuote- ja teknologiakehityksen, logistiikan sekä henkilöstöhallinnon ja ympäristöasiat.

Keskitymme korkeatasoista suunnittelua vaativiin, integroituihin asiakaskohtaisiin tehonsyöttöratkaisuihin, laiteasemien sähkönsyöttöjärjestelmiin ja niihin liittyviin huolto- ja korjauspalveluihin. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa vaativien elektroniikkatuotteiden suunnittelussa, valmistuksessa ja huollossa.

Panostamme omassa tuotekehityksessä erityisesti asiakkaidemme elektroniikkalaitteiden sähkönkulutuksen minimoimiseen sekä energiankäytön tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamiseen.

Arvot

Asiakaskeskeisyys Olemme sitoutuneet olemaan asiakkaidemme ensisijainen liiketoimintakumppani ja toimimaan heidän odotustensa mukaisesti.

Kannattavuus Olemme sitoutuneet parantamaan jatkuvasti Eforen kannattavuutta täyttääksemme osakkeenomistajien, työntekijöiden ja liiketoimintakumppaneidemme odotukset.

Ammattitaitoinen ja innovatiivinen henkilöstö Vastataksemme globaalien liiketoiminnan haasteisiin olemme sitoutuneet kehittämään jatkuvasti henkilöstömme osaamista.

Kasvu Tasapainossa oleva liiketoiminta ja vahvan taloudellisen aseman säilyttäminen mahdollistavat sitoutumisen jatkuvaan kasvuun.

Asiakkuudet ja myynti

Eforen asiakkaat ovat globaalisti toimivia ICT- ja teollisuus-elektroniikka-alan yrityksiä. Kehitämme yhteistyötä ja palvelimme asiakkaitamme kahdella tavalla:

- Suunnittelemme ja toimitamme asiakkaillemme kehittämämme sähkönkulutusta minimoivia, innovatiivisia ja edistyksellisiä asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja. Tarjoamme myös niihin liittyvät huolto- ja korjauspalvelut.
- Valmistamme ja huollamme asiakkaidemme itse kehittämiä vaativia elektroniikkalaitteita. Tarjoamme asiakkaidemme käyttöön Eforen laaja-alaisen tuotannollisen osaamisen mukaan lukien testauksen, korkealuokkaisen teknisen tuen sekä materiaalihankinnan ja globaalin logistiikan palvelut.

Efore on paikallisesti läsnä omien myyntiorganisaatioidensa kautta tärkeimmillä maantieteellisillä alueilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

Edistyksellisiä ratkaisuja monipuolisiin tarpeisiin

Efore on yksi johtavista asiakaskohtaisten tehonsyöttöratkaisujen toimittajista erityisesti ICT-alalla. Ratkaisumme koostuvat mm. yhdellä tai usealla ulostulojännitteellä toimivista virransyöttölaitteista, erilaisista kytkentäyksiköistä sekä tehonsyöttömoduuleista ja akkutukijärjestelmistä.

Teollisuuselektroniikka-alan yrityksille toimitamme asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja lukuisiin erilaisiin sovelluksiin, kuten tarkkoihin mittaus- ja annostelulaitteisiin sekä vaa-ka- ja pystysuunnissa tai diagonaalisesti liikkuviin koneisiin ja laitteisiin. Esimerkkeinä globaaleista asiakkaistamme ovat johtavat teollisuusrobotti- ja hissivalmistajat sekä kassa- ja pankkiautomaattijärjestelmiä valmistavat yritykset. Akkutukijärjestelmiämme käytetään muun muassa petrokemian teollisuudessa, voimalaitoksilla ja rautateillä.

Eforen merkittävimmät asiakkuudet ovat globaalisti toimivia konserneja. Yhtiön ICT-alan pääasiakkuuksia ovat johtavat alan toimijat, kuten Ericsson, Nokia Siemens Networks, ZTE Corporation, Datang Mobile ja Putian (China Potevio). Teollisuusautomaatiosektorilla asiakkaina ovat esimerkiksi ABB, Kone ja Wärtsilä. Terveystieteiden tekniikan laite-

valmistajista asiakkaina ovat muun muassa GE Healthcare, Planmeca ja Thermo Fisher.

Pitkäjänteistä palvelua ja kumppanuutta

Tilikauden 2009 aikana olemme edelleen kehittäneet myynti- ja markkinointitoimintojamme. Keskittymällä valittuihin avainasiakkuuksiimme olemme entistä paremmin kyenneet tarjoamaan kokonaispalveluja, jotka kattavat asiakkaidemme tarpeet edistyksellisessä ja energiatehokkaassa sähkönsyötössä. Olemme sitoutuneet asiakkaidemme ensisijaiseksi, pitkäaikaiseksi ja aktiiviseksi liiketoimintakumppaniksi. Lähdemme siitä, että pystymme tukemaan asiakkaitamme heidän strategioidensa toteuttamisessa ja tekemään yhteistyötä pitkäjänteisesti, tehonsyöttöratkaisujen suunnittelusta aina niiden elinikäiseen huoltoon ja kunnossapitoon saakka.

Kansainvälinen reaalityökalouden kriisi heikensi kysyntää markkinoilla Euroopassa ja USA:ssa. Kysyntä Aasiassa jatkui kohtuullisena koko tilikauden ajan. Kiinassa operaattorien merkittävät investoinnit 3G-verkkoihin etenivät alkuvuodesta julkistettujen suunnitelmien mukaisesti. Efore sai tilikauden 2009 aikana monia uusia asiakkuuksia Kiinassa.

OPUS-tasasuunninjärjestelmä älykkääseen tehonsyöttöön

Eforen uusi OPUS-tasasuunninjärjestelmä on toiminnallisesti monipuolinen ja suunniteltu erityisesti teollisuuden, teollisuusautomaation ja tietoliikenteen akkuvarmennettuun tehonsyöttöön.

Olemme edelleen vahvistaneet OPUS-tehonsyöttöratkaisujen kanavamyyntiä Efore-tuotemerkillä Euroopassa ja Venäjällä. Tällä hetkellä jakelijaverkostomme kattaa laajimmin Itä-Euroopan markkinat. Uusia jälleenmyyntisopimuksia solmittiin useissa Länsi-Euroopan maissa. Tavoitteenamme on saada asiakasläheiseen järjestelmäintegrointiin pystyvä jakeluverkosto kattamaan koko Euroopan ja Venäjän alueet.

”Vaihtoehtoisten energialähteiden hyödyntäminen on merkittävä kehitysaskel energiankulutuksen pienentämiseksi, etenkin kun sähköenergian kustannusten odotetaan olevan kasvussa.”



Tuotekehitys ja teknologia

Efore on asiakkaidensa laitteiden sähkönsyötön ja tehonhallinnan asiantuntija sekä kokonaispalveluiden toimittaja. Eforelta edellytetään koko teknologiseen arvoketjuun liittyvän liiketoiminnan (elektroniikan materiaalit ja komponentit, tehonkonversiomodulit, teholähdetuotteet, tehonsyöttöarkkitehtuurit sekä sovellukset) osaamista, integroimista ja kustannusten optimointia. Tämä on johtanut tiiviiseen yhteistyöhön asiakkaiden, tutkimuslaitosten, yliopistojen ja materiaalitoimittajien kanssa.

Eforen tuote- ja teknologiakehityksen fokusalueita ovat asiakkassovellusten tehontarpeen syvä ymmärtäminen ja tehonkulutuksen optimointi. Tämä toteutetaan kehittämällä tehonsyöttöarkkitehtuureja, joissa tehonkonversioiden määrä on minimoitu. Lisäksi konversiomodulien hyötysuhdetta on nostettu. Tavoitteena on vähentää asiakkaiden laitteistojen sähkön ja materiaalien kulutusta, parantaa niiden energiankäytön tehokkuutta ja ympäristöystävällisyyttä sekä optimoida kokonaiskustannuksia.

Vaatimukset kasvavat

Laajakaistaisten tietoverkkojen kehitys sekä internetpohjaisen tiedonsiirron ja palvelutarjonnan yleistymisen johtavat verkkojen tehontarpeen nopeaan kasvuun. Efore on lisännyt älykkyyttä tehonsyöttöjärjestelmän eri osiin, mikä mahdollistaa järjestelmien tehokkaan ohjaamisen ja valvonnan. Tämän avulla on mahdollista säädellä järjestelmän eri osien tehonsyöttöä adaptiivisesti todellisen tehontarpeen mukaan, jolloin energiaa säästyy.

Tehokkaampi energiankäyttö sekä mahdollisuus vaihtoehtoisten ja varmistavien energialähteiden hyödyntämiseen ovat nousseet tehonsyöttöjärjestelmien keskeisimmiksi vaatimuksiksi mm. ympäristö- ja energiakustannussyistä.

Tehonsyöttöarkkitehtuurien kehitystä ohjaavat telekommunikaatio- ja tietotekniikkalaitteiden teknologioiden konvergenssi sekä hajautetun tehonsyötön yleistyminen.

Tehonkonversiomodulien kehitystyössä päähuomio kiinnitetään hyötysuhteeseen, kustannustehokkuuteen, tehotihe-

yteen ja materiaalien käyttöön. Keinoina on käytetty uusien piirikytkentöjen kehittämistä, uusien komponenttitekniikoiden hyödyntämistä sekä huolella valittavia arkkitehtuureja.

Tuotekehitykseen panostettiin voimakkaasti

Tilikauden 2009 aikana Efore käytti tuotekehitykseen yhteensä 6,9 milj. euroa, eli 10,7 prosenttia liikevaihdosta. Kehitystyöhön osallistui yhteensä 76 ammattilaista yhtiön eri tuotekehitysyksiköissä.

Efore on kouluttanut määrätietoisesti tuotekehityshenkilöstöään ottamaan entistä paremmin huomioon energian säästöt ja ympäristöasiat, tuotteiden markkinoille saamisen nopeuttamisen sekä tuotannon, testauksen ja laitteiden pitkäaikaisen käytön vaatimukset. Efore soveltaa kaikissa tuotekehitysyksiköissään globaaleja tuote- ja teknologiankehitysprosesseja.

Tuotekehitysyksiköiden sijoittuminen lähelle asiakkaita mahdollistaa nopean ja saumattoman yhteistyön asiakkaiden omien tuotekehitysorganisaatioiden kanssa. Tämä on välttämätöntä suunniteltaessa asiakaskohtaisia tehonsyöttöratkaisuja. Tuotekehitystä on määrätietoisesti kasvatettu Kiinassa, jossa pääpaino on ollut paikallisten asiakkaiden palvelemisessa. Uuden teknologian kehittämiseen on puolestaan panostettu entistä enemmän Suomessa sijaitsevissa tuotekehitysyksiköissä.

Testaus ja verifiointi kiinteänä osana tuotekehitystä

Tuotekehitysprosessiin kuuluvalla testauksella ja verifioinnilla varmistetaan, että Eforen uudet tuotteet täyttävät elektronikalaitteille asetetut turvallisuus-, ympäristö- ja laatuvaatimukset nyt ja tulevaisuudessa. Tuotteiden suunnittelun ja testauksen tukena Eforella on käytettävissään omat tuotekehityslaboratoriot. Espoossa sijaitsevassa testauslaboratoriossa testataan valtaosa Eforen kehittämistä tehoelektronikkatuotteista. Kiinan testauslaboratoriossa tyyppitestataan paikallisille asiakkaille toimitettavat tuotteet. Testien avulla todennetaan, että tuotteet ovat tuotespesifikaation ja standardien mukaiset. Tyyppitestit sisältävät toiminnallisia testauksia, sähkömagneettisen yhteensopivuuden todentamisen sekä turvallisuus-, ympäristöolosuhte- ja luotettavuustestejä.

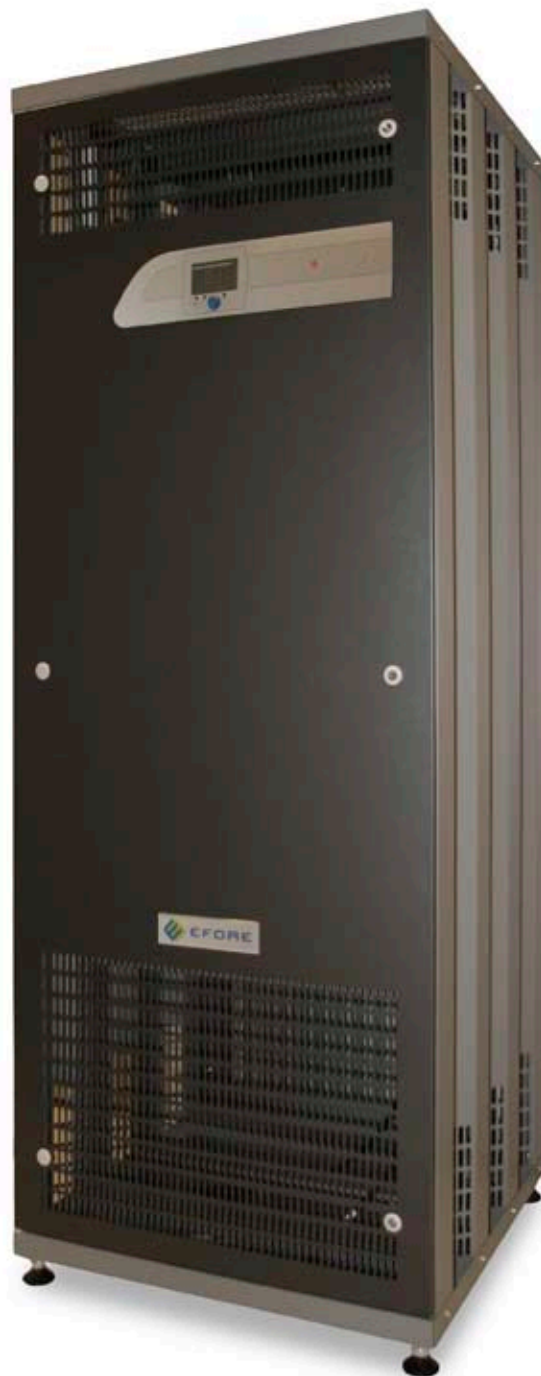
Efore hankkii aina tuotteilleen kansainväliset ja maakohdaiset turvallisuushyväksynät. Kattava kansainvälisten hyväksyntäorganisaatioiden yhteistyöverkosto on rakennettu tuotteiden hyväksyttämisen prosessin tehostamiseksi ja nopeuttamiseksi.

Innovaatiot kumpuavat tutkimuksesta

Efore on mukana useissa tutkimushankkeissa yhdessä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Eforen labletissa Teknillisellä Korkeakoululla (TKK) tutkitaan mm. vaihtoehtoisia energialähteitä ja toteutetaan erilaisia energiatehokkuuden

parantamiseen tähtäviä tutkimus- ja tuotekehityshankkeita. Yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa toteutettavissa projekteissa tutkitaan ja kehitetään mm. elektroniikan luotettavuutta, tehokonsiomodulien piirirakenteita, kehittyneitä lämmönhallintamenetelmiä, korkeajännitteisen tasasähkön jakelutekniikkaa, vaihtoehtoisia energialähteitä sekä hajaautetun tehonsyötön ratkaisuja.

Monipuolinen uusi OPUS-tuoteperhe kattaa käytetyimmät tasajännitteet laajalla tehoalueella, ja sen täysin uudessa valvontajärjestelmässä on huomioitu kattava etäkäyttö. OPUS-tuotteiden kehitystyössä Efore on kiinnittänyt huomiota erityisesti laitteiden toiminnan luotettavuuteen ja ympäristöystävällisyyteen. Tavoitteena on ollut vähentää asiakkaiden laitteistojen sähkön ja materiaalien kulutusta, parantaa energiankäytön tehokkuutta ja siten alentaa laiteasemien investointi- ja käyttökustannuksia.





Tuotanto

Efore valmistaa suunnittelemansa tehonsyöttöratkaisut pääsääntöisesti omissa tuotantolaitoksissaan. Oma tuotanto on siirretty kokonaan edullisten työvoimakustannusten maihin, Viroon ja Kiinaan. Eforen tuotantolaitoksissa valmistetaan ja huolletaan Eforen suunnitteleminen vaativien elektroniikkalaitteiden lisäksi myös asiakkaidemme itse suunnittelemissa laitteita samalla korkealla laadulla ja osaavalla teknisellä asiantuntemuksella.

Tuotannon joustavuuden kasvattamiseksi osa tuotannosta on ulkoistettu alihankintayhteistyökumppaneille. Tuotteiden laatua valvotaan samoin vaatimuksin ja periaattein niin omassa kuin ulkoistetussakin tuotannossa.

Yhtenäinen tuotantotapa takaa korkean laadun

Eforen kustannustehokkaat tuotantolaitokset ovat valmistuslinjoiltaan keskenään samankaltaisia. Tehtaissa on automaattiseen pintaliitosladonta- ja aaltojuotostekniikkaan perustuvat uudenaikaiset tuotantolinjat sekä automaattiset testauslinjat.

Koska Eforen tehölähderatkaisujen valmistus perustuu pitkälle yhteisessä standardoituihin komponentteihin ja moduuleihin, tuotanto on mahdollista toteuttaa kaikilla tehtailla korkealla joustavuustasolla ja lähellä asiakasta. Tuotantokapasiteettia voidaan kasvattaa nopeasti kysynnän kasvun mukaan kohtuukustannuksin.

Eforen tehölähdetuotteiden tuotannon kilpailukyky perustuu globaaleihin, asiakastilauksiin perustuviin imuohjaustoimintamalleihin, jotka on integroitu alihankkijoiden tuotantoon ja komponenttihankintaan. Tällä toimintatavalla saadaan aikaan tarvittava toiminnallinen nopeus, mutta myös optimoiduksi sekä tuotannon läpimenoajat että toimitusketjuun sitoutuva varastokapasiteetti. Eforen tuotanto pysyy joustavana ja asiakastoimitukset täsmällisinä.

Globaalin kilpailukykyä varmistamiseksi Efore kehittää jatkuvasti sekä tuotantomenetelmiä, tuotannon ja materiaalien ohjausta sekä logistiikkaa.

Tilikauden 2009 aikana tuotehallintaa kehitettiin implementamalla uusi tuotetietojen hallintajärjestelmä, jonka ansiosta tuotteen elinkaaren globaali seuranta paranee entisestään.

Kustannustehokasta materiaalihankintaa

Materiaalikustannukset muodostavat merkittävän osan Eforen tuotteiden valmistuskustannuksista, joten materiaali- ja ostotoiminnassa päätavoitteena on alentaa materiaalien ja komponenttien kokonaiskustannuksia sekä tehostaa materiaalihankintojen logistiikkaa.

Elektroniikkakomponenttien valmistuksen maantieteellinen painopiste on Aasiassa. Tästä syystä Eforen materiaalihankinta on keskittynyt Kiinaan, millä varmistetaan mahdollisuus hankkia tuotantomme tarvitsemat komponentit kustannustehokkaasti, joustavasti ja oikea-aikaisesti.

Sertifioitua osaamista

Eforen kilpailukyvyyn yhtenä perustana ovat tuotannon joustavuus ja nopeus sekä korkea laatu. Konsernilla on ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO 14001:2004 -ympäristösertifikaatti

kaikissa toimipisteissään. Oman laadunvarmistuksen lisäksi myös asiakkaat auditoivat säännöllisesti Eforen tuotantoprosesseja ja -toimintaa.

Eforen toiminnan laatua ohjaa konsernin laatu politiikka. Sen mukaan tähtäämme laadussa maailman huipulle ja jokainen eforelainen on sitoutunut korkeaan toiminnalliseen laatuun ja sen jatkuvaan parantamiseen. Samat laatuvaatimukset koskevat sertifioituja alihankintayhteistyökumppaneitamme.

Eforen säännöllinen laadunvarmistustoiminta kattaa muun muassa johtamisjärjestelmän, ympäristöasiat, työturvallisuuden, henkilöstöhallinnon järjestelmät, riskienhallinnan sekä turvallisuuteen (mm. IT ja fyysinen turvallisuus) liittyvät asiat.

”Globaalin kilpailukykyä varmistamiseksi Efore kehittää jatkuvasti tuotantomenetelmiä, tuotannon ja materiaalien ohjausta sekä logistiikkaa.”





Henkilöstö

Eforessa henkilöstöjohtaminen perustuu strategiaan ja arvoihin. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on tukea liiketoiminnan tavoitteita siten, että käytettävissä on riittävästi osaavaa ja motivoitunutta henkilökuntaa eri funktioissa. Lisäksi henkilöstöhallinnon tehtävänä on toteuttaa henkilöstöpolitiikkaa ja tukea esimiehiä heidän päivittäisessä työssään ja strategian muuttamisessa käytännön teoiksi. Henkilöstötoiminta on Eforessa hajautettu maittain ja sitä koordinoidaan konsernitason tasolla.

Tilikauden 2009 aikana henkilöstön määrä väheni ollen tilikauden lopussa 549 henkilöä. Yhtiön vuokratyövoima mukaan luettuna konserni työllisti 817 henkeä.

Yhteistyötä työnantajan ja henkilöstön välillä

Suomessa henkilöstön ja työnantajan välisestä tiedonkulusta huolehditaan säännöllisesti pidettävillä työnantajan ja henkilöstön välisillä yhteistapaamisilla. Lisäksi henkilöstön edustajia on otettu mukaan erilaisiin henkilöstön kehityshankkeisiin.

Joustava yhteistyö henkilöstön ja työnantajan välillä on mahdollistanut sopeutumisen markkinatilanteeseen sekä hiljaisina että kiireisinä aikoina. Toimipaikoilla tätä toimintamallia on sovitettu maittain vastaamaan paikallista lainsäädäntöä.

Oppilaitosyhteistyöllä tärkeä rooli

Tiivis yhteistyö korkeakoulujen kanssa jatkuu; meneillään on useita tutkimus- ja kehityshankkeita korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa. Selvityksiä teknologian kehitykseen liittyvistä yhteistyömahdollisuuksista on tehty myös johtavien ulkomaisten korkeakoulujen kanssa.

Työtyytyväisyys luo tuloksellisuutta

Efore tukee henkilöstön työkykyä ja terveyttä yhdessä työterveyshuollon, vakuutusyhtiöiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoitteena on ennaltaehkäistä työtapaaturmien ja sairaspotilaalojen määrää sekä parantaa työviihtyvyyttä ja näin ennakoivasti ylläpitää henkilöstön työkykyä. Henkilös-

töä kannustetaan omaehtoiseen liikunnan harrastamiseen. Työssä viihtymistä tuetaan vuosittaisella maakohtaisella määrärahalla.

Työterveys- ja -suojeluasioiden hallinta perustuu konsernin eettisiin ohjeisiin sekä yksiköiden paikallisiin työterveysäädöksiin. Eforen eettisissä ohjeissa määritellään, että työnantajan vastuiden lisäksi myös henkilöstö on vastuussa itsensä, työtovereidensa, työpaikkansa ja ympäristönsä suojelusta.

Esimerkkinä työhyvinvointiprojektista voidaan pitää syksyllä 2009 Suomessa jatkettua työhyvinvointiprojektia, jossa analysoitiin Eforen työhyvinvoinnin nykytilaa Suomessa ja mietittiin yhteistyössä alan asiantuntijoiden kanssa työhyvinvointia edistäviä toimenpiteitä.

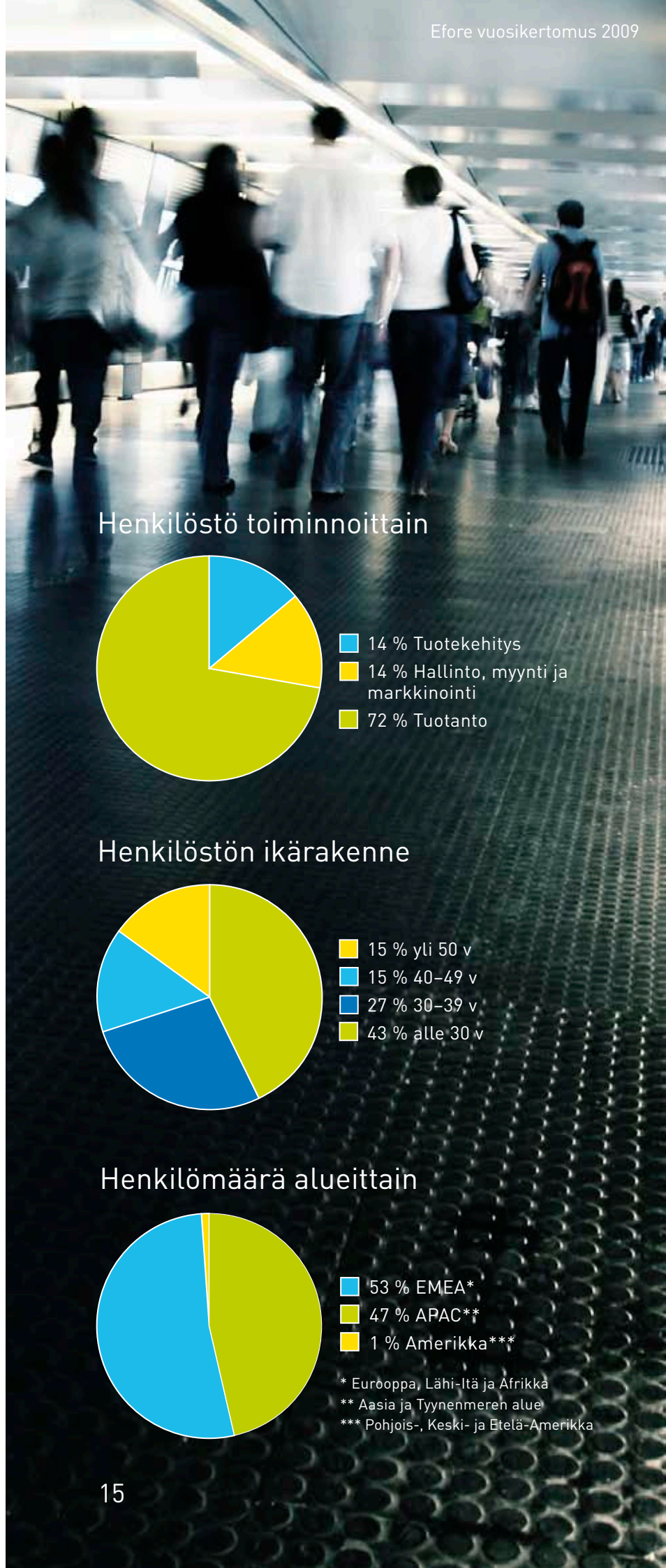
Efore kannustaa työntekijöitään myös erilaisilla palkitsemisjärjestelmillä, joihin kuuluu koko konsernin henkilökunta. Konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmä, jossa kriteereinä on konsernitason ja oman vastuualueen tulosvaatimukset sekä muut operatiiviset toimintaan liittyvät mittarit.

Organisaation, henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

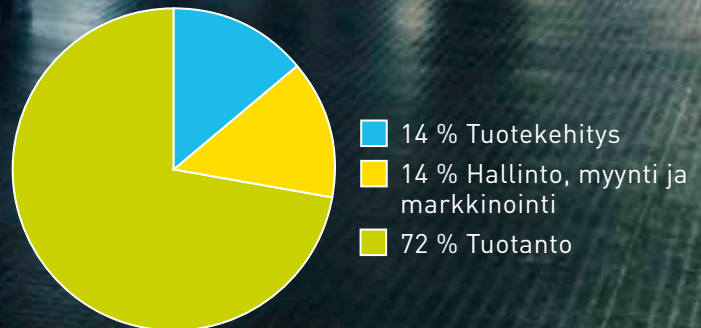
Organisaation kehittämisessä keskityttiin tilikauden 2009 aikana erityisesti yhteisen konsernitason organisaatiokulttuurin kehittämiseen sekä globaaleiden HR-prosessien kehittämiseen ja jalkauttamiseen. Henkilöstön kehittäminen painottui liiketoimintatarpeista lähtevään henkilöstön ammatillisten kompetenssien ja esimiestyön kehittämiseen. Lisäksi yhteisiä toimintamalleja, toimintamalleihin liittyviä vastuukysymyksiä ja eettisiä toimintamalleja selkeytettiin.

Esimiestyön kehittäminen ja tukeminen on henkilöstöhallinnon painopistealueita. Esimiestyötä tuettiin vuonna 2009 ottamalla käyttöön erilaisia esimiestyötä tukevia työvälineitä ja kouluttamalla esimiehiä. Tämä työ tulee jatkumaan edelleen.

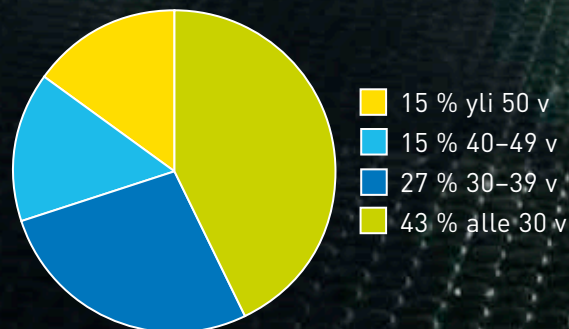
Intranetin merkitys konsernin sisäisen viestinnän välineenä on edelleen korostunut. Tilikauden 2009 alussa käyttöön otettiin uusi globaali intranet, jonka avulla työntekijöiden ja eri organisaatio-osien välistä vuorovaikutusta parannettiin. Samalla intranetsivujen rakennetta ja käyttöominaisuuksia selkeytettiin ja sivujen ulkoasua ajanmukaistettiin.



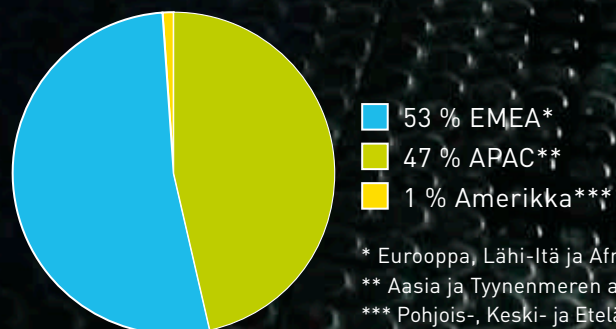
Henkilöstö toiminnoittain



Henkilöstön ikärakenne



Henkilömäärä alueittain



* Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka

** Aasia ja Tyynenmeren alue

*** Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka



Ympäristö

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä Suomessa, Kiinassa ja Virossa. Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE-direktiivin vaatimukset. Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä valmistetaan tuotteita RoHS-direktiivin mukaisella lyijyttömällä tuotantotavalla.

Enemmän vähemmällä

Kansainväliset toimenpiteet, joilla tähdätään energiakäytön tehostamiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen merkitsevät tehonsyöttömarkkinoiden toimijoille uusia haasteita. Sekä teholähteiden hyötysuhteen kohottamiseen että loppukäyttäjien laitteistojen sähkönkulutuksen oleelliseen vähentämiseen on jatkuvasti voimistuva tarve. Myös kiinnostus sähköverkosta otettavan energian korvaamiseksi vaihtoehtoisilla tavoilla, kuten tuulivoimalla, aurinkoenergialla tai polttokennoilla on kasvanut voimakkaasti laiteasemien

sähkönsyötöissä. Efore onkin panostanut laiteasemien sähkönsyöttöjärjestelmien kehittämiseen ja uuteen OPUS-järjestelmään pystyy integroimaan kaikki vaihtoehtoiset energialähteet, jopa samalla laiteasemalla.

Teholähteisiin lisätty älykkyys mahdollistaa kuorman tehon tarpeen seurannan ja optimoinnin koko järjestelmän osalta. Parantuneen hyötysuhteen ja sähkönkäytön tehostumisen myötä energian kokonaiskulutus laskee ja syöttöverkko voidaan mitoittaa pienemmille virroille, jolloin säästöä syntyy paitsi verkon kaapeloinneissa ja komponenteissa, myös laiteiloissa ja jäähdytyksessä.

Vastaamme vaatimuksiin

Eforen tuotesuunnittelu ja materiaalivalinnat perustuvat EU:n RoHS-, WEEE- sekä EuP-direktiiveihin jotka ohjaavat tuotteisiin valittujen materiaalien kierrätettävyyttä, ympäristöystävällisyyttä (eivät sisällä ympäristölle vaarallisia aineita), tuotteen elinikää, ohjeistavat tuotteen hävittämisen prosessia sekä tuotteen energiataloudellisuutta. Tuotteemme täyttävät myös mm. kiinalaisen China RoHS

Tilikauden 2009 toimenpiteitä

- Investoitiin prosessissa syntyvän juotoskuonan de-oksidoitiprosessiin
- Ohjeistettiin henkilöstöä sähköenergiaa säästävää käytöstä
- Pakkausmateriaalien käyttöä vähennettiin siirtymällä käyttämään asiakkaan ja tehtaan välillä kiertävää lokerikkopakkausta

Lyhenteet

WEEE = Waste Electrical and Electronic Equipment

RoHS = The Restriction of the Use of Certain Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment

EuP = Energy using Products

REACH = Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals

Ympäristöpolitiikkamme

- Ympäristösuojelun tasoa ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti ISO 14001:2004 -standardin, asiakkaiden ja eri maiden lainsäädännön vaatimusten mukaisesti
- Toimintamme ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset auditoidaan säännöllisesti
- Kehitämme ympäristönsuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemiseen tähtäviä toimenpiteitä ottamalla huomioon myös liiketoiminnalliset näkökohdat
- Edistämme toimittajiemme, henkilöstömme ja asiakkaidemme ympäristötietoutta
- Kommunikoimme ympäristöasioissa avoimesti kaikille sidosryhmille

-lainsäädännön vaatimukset ja lukuisten muiden maiden vastaavat vaatimukset.

Tunnistamme käyttämämme aineet ja valmisteet koskien kemikaalien rekisteröintiä, arviointia, lupamenettelyä ja vaarallisimpien kemikaalien käytön rajoittamista EU:n REACH-kemikaaliasetuksen mukaisesti. Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu lajitellaan ja kierrätetään WEEE-direktiivin mukaisesti. Edistämme vaarallisten materiaalien ominaisuuksien tunnistamista ja riskienhallintaa sekä omassa toiminnassamme että koko toimitusketjussamme.

Huippuluokan ympäristöosaamista

Systemaattisen kehitystyön tuloksena Eforen toimitusketjut, toimipisteiden toiminnot ja tuotteet ovat kansainvälistä huippuluokkaa ympäristöasioissa.

Toimintamme ympäristönäkökohdat ja ympäristövaikutukset sekä ympäristövaikutuksien rajoittamiseen tähtäävät prosessit ja toimenpiteet auditoidaan säännöllisesti. Ympäristönsuojelun tasoa ja päästöjen ehkäisemistä kehitetään jatkuvasti ottamalla huomioon myös näiden toimien vaikutukset liiketoimintaan. Edistämme toimittajiemme, henkilöstömme ja asiakkaidemme ympäristötietoisuutta ja viestitämme ympäristöasioista sidosryhmillemme ja ympäröivään yhteiskuntaan.

Eforen tuotantoprosessista ei tule saasteita ilmaan eikä maaperään, mutta tuotamme ns. harmaita vesiä, jotka jätteenkäsittelyn alihankkija puhdistaa.

Emme aiheuttaneet ympäristövahinkoa missään toimipisteessämme tilikauden 2009 aikana.

Kohti vihreämpää huomista

Tilikauden 2009 alussa Efore avasi tuotekehityslaboratorion Teknilliselle korkeakoululle (TKK). Siellä sijaitsee uuden teknologian tutkimus- ja kehitysyksikkö sekä laboratorio, jossa myös kehitetään yhteistyössä TKK:n kanssa vaihtoehtoisten energiamuotojen hyötykäyttöä, kuten tuuli- ja aurinkoenergiaa sekä polttokennojen soveltamista laiteasemien tehonsyötön varmistukseen.

Efore näkee tulevaisuuden keskeiset teknologiset haasteet laitteiden energiatehokkuuden nostamisessa ja älykkyyden lisäämisessä sähköenergiaa syöttävissä laitteissa, energian jakelussa ja energian jakelun hallinnassa. Myös laitetilaratkaisut ja kehittyvän lämmön hyötykäyttö ovat osa energiatehokkuutta. Vaihtoehtoisten energialähteiden (tuuli, aurinko ja polttokennot) hyödyntäminen on merkittävä uusi ja luonnollinen kehitysaskel ekologisen jalanjäljen pienentämiseksi ja operatiivisten kustannusten nousun hillitsemiseksi, etenkin kun sähköenergian hinnan odotetaan olevan jatkuvassa kasvussa.

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	19
Konsernin tuloslaskelma.....	25
Konsernitase.....	26
Konsernin rahavirtalaskelma.....	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	29
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	52
Emoyhtiön tase.....	53
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	56
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	57
Konsernin tunnusluvut.....	64
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	66
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	67
Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	72
Tilintarkastuskertomus.....	73

Hallituksen toimintakertomus

Eforen toiminta yleisesti

Efore on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yhtiö, jonka liiketoiminta muodostuu sähkönkulutusta vähentävistä asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisuksista, laiteasemien sähkönsyöttöjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistus- ja suunnittelupalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2008.

Selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu erillisenä kertomuksena konsernin internetsivuilla ja vuosikertomuksessa.

Konsernin rakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Efore (USA) Inc. Yhdysvalloissa, Efore (Suzhou) Electronics Co, Ltd Kiinassa, Efore AS Virossa, Efore AB Ruotsissa sekä Fi-Systems Oy Suomessa. Lisäksi Efore Oyj omistaa 25 % saksalaisesta tehoelektroniikkayhtiö Power Innovation GmbH:sta.

Liikevaihto ja tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 64,1 milj. euroa (78,3 milj. euroa). Asiakasryhmittäin myynti jakautui seuraavasti: ICT 65,1 % (67,6 %) ja teollisuuselektroniikka 34,9 % (32,4 %). Maantieteellisesti myynti jakautui seuraavasti: EMEA 30,0 milj. euroa (49,2 milj. euroa), APAC 29,8 milj. euroa (22,1 milj. euroa) ja Amerikka 4,2 milj. euroa (7,0 milj. euroa).

Tilikauden liiketappio oli -1,3 milj. euroa (liikevoitto 1,4 milj. euroa).

Tilikauden tulosta heikensivät alentunut kysyntä ja konsernin eri yhtiöissä toteutetuista sopeuttamistoimista aiheutuneet kulut.

Tilikauden kolmannella neljänneksellä tuotannollinen toiminta USA:ssa lopetettiin ja siirrettiin kannattavalta osaltaan yhtiön Kiinan tehtaalle. Saarijärven toimipiste lakkautettiin ja sen toiminnot siirrettiin yhtiön muihin toimipisteisiin. Lisäksi Pärnun tehtaan toimintaa ja kapasiteettia sopeutettiin vastaamaan alentunutta kysyntää. Konsernin toiminnan sopeuttamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset vastaavasti heikensivät tulosta 0,3 milj. eurolla.

Tilikauden aikana vaihto-omaisuuteen on tehty arvonalentumisia 0,7 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Tilikauden tulos ennen veroja oli -2,1 milj. euroa (1,7 milj. euroa) ja nettotulos verojen jälkeen oli -2,6 milj. (1,2 euroa milj. euroa).

Liiketoiminnan kehitys

Tilikauden aikana tuotekehitykseen käytettiin 6,9 milj. euroa (7,2 milj. euroa), joka on 10,7 % (9,1 %) liikevaihdosta.

Kiinassa operaattorien investoinnit 3G-verkkoihin jatkuivat alkuvuodesta julkistettujen suunnitelmien mukaisesti. Yhtiö on saanut uusia asiakkuuksia Kiinassa ja laajentanut tuoteportfoliotaan nykyisissä asiakkuuksissa. Johtuen tietoliikenne-sektorin asiakkaiden liiketoimintojen nopeista muutoksista, näiden toimien positiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan näkyy pääosin vasta seuraavalla tilikaudella.

Kansainvälinen reaalityökalouden kriisi ei ole vaikuttanut Aasiassa kysyntään samassa määrin kuin Euroopassa ja USA:ssa, missä yhtiö on sopeuttanut kustannuksiaan markkinatilannetta vastaavaksi sekä strukturoimalla USA:n toiminnot uudelleen puhtaaksi myyntiyhtiöksi. Eforen liiketoiminnan painopiste on siirtynyt yhä enenevässä määrin Aasiaan ja yhtiön suunnitelmassa on säilyttää panostustaso tuotekehitykseen.

Asiakaskohtaisissa tehonsyöttöratkaisuisa keskityttiin kehittämään uusia teknologioita ja tuotteita uusiin sovelluskohteisiin kuten Kiinan kansallisiin 3G-verkkoihin ja tuleviin neljännen sukupolven LTE-verkkoihin. Eforen tasavirtasyötön perustuvia järjestelmiä on laajennettu uusiin applikaatioihin mahdollistaen uusiutuvien energialähteiden käytön.

Efore näkee uusia liiketoimintamahdollisuuksia hyödyntää osaamistaan energiaasäästävässä ratkaisuissa mm. palvelinhotelleissa, sähköajoneuvoissa ja tietoliikenneinfrastruktuurissa.

Investoinnit

Konsernin investoinnit käyttöömaisuuteen olivat tilikaudella 1,8 milj. euroa (1,9 milj. euroa), josta tuotekehityskulujen aktiivointien osuus oli 0,7 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

Tilikauden lopussa aktivoitujen tuotekehityskustannusten määrä on 1,3 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema tilikaudella oli hyvä. Konsernin korolliset kassavarat ylittävät konsernin korolliset velat -4,9 milj. eurolla (-4,0 milj. euroa). Konsernin nettoraahoituskulut olivat -1,0 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli

5,1 milj. euroa (2,7 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeksi oli 3,8 milj. euroa (1,1 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 59,6 % (59,9 %) ja nettovelkaantumisaste -25,3 % (-16,0 %). Likvidit varat ilman käyttämättömiä luottolimiittejä olivat tilikauden päättyessä 5,4 milj. euroa (5,1 milj. euroa). Konsernilla on myös käyttämättömiä luottolimiittejä. Taseen loppusumma oli 32,7 milj. euroa (41,7 milj. euroa).

Tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut kolmelta vuodelta on esitetty tilinpäätöksessä.

Verotus

Konserniyhtiöillä on päättyneen tilikauden lopussa merkittävä määrä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia taseeseen. Näistä verosaamisista kohdistuu 3,4 milj. euroa USA:an ja 6,4 milj. euroa Suomeen, mikä sisältää 0,6 milj. euron yhtiöveron hyvityssaamisen.

Ympäristöpolitiikka- ja vastuut

Eforen ympäristöjärjestelmien kehittäminen ja ylläpito perustuvat kansainväliseen ISO 14001:2004 -standardiin. Standardin mukainen sertifiointi on voimassa konsernin kaikissa tuotekehitys- ja tuotantoyksiköissä Suomessa, Kiinassa ja Virossa.

Elektroniikkaromun kierrätys hoidetaan yhdessä toimintaan erikoistuneiden yritysten kanssa. Toiminta täyttää Euroopan Unionin WEEE (Waste electrical and electronic equipment) -direktiivin vaatimukset.

Eforen kaikilla tuotantoyksiköillä on valmius RoHS (Restriction of certain hazardous substances) -direktiivin mukaiseen lyijyttömään tuotantoon.

Tilinpäätöksen julkistamiseen mennessä hallituksen tietoon ei ole tullut ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Henkilöstö

Konsernin oman henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 565 (637) ja tilikauden lopussa 549 (600). Henkilöstön määrä väheni tilikauden aikana 51 henkilöllä.

Oman henkilöstön lisäksi konsernissa oli tilikauden lopussa vuokratyövoimaa 268 (218) henkilöä. Vuokratyövoiman määrä lisääntyi 50 henkilöllä tilikauden aikana.

Henkilöstön maantieteellinen jakauma sisältäen vuokratyövoiman tilikauden lopussa oli seuraava: Eurooppa 290 (356), Aasia 524 (440) ja Amerikka 3 (22).

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

Eforen 29.1.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti kuusi varsinaista jäsentä. Hallitukseen valittiin Isto Hantila, Marko Luoma, Ari Siponmaa, Timo Syrjälä, Matti Tammivuori ja Matti Vikkula. Hallituksen järjestäytymiskokous valitsi hallituksen

puheenjohtajaksi Isto Hantilan ja varapuheenjohtajaksi Matti Vikkulan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Timo Syrjälän ja jäseniksi Isto Hantilan ja Matti Tammivuoren.

Hallitus päätti nimitysvaliokunnan asettamisesta tilikauden jälkeen 17.11.2009. Nimitysvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Matti Tammivuori ja jäseniksi Timo Syrjälä ja Rauno Puolimatka. Lisäksi hallitus valitsi asiantuntijajäseneksi hallituksen puheenjohtajan Isto Hantilan.

Konsernin uudeksi myynti- ja markkinointijohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi nimitettiin DI Ilkka Starck 1.1.2009 alkaen. Johtoryhmän jäsenet ja heidän globaalit vastualueensa ovat seuraavat: toimitusjohtaja Reijo Mäihäniemi, Panu Kaila (tuotanto), Markku Kukkonen (tuotekehitys), Olli Nermes (talous ja hallinto) ja Ilkka Starck (myynti ja markkinointi).

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous 29.1.2009 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

Efore Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 40 529 648 kappaletta ja rekisteröity osakepääoma oli 34 450 200,80 euroa.

Osakkeen ylin kurssi tilikauden aikana oli 1,10 euroa ja alin kurssi 0,55 euroa. Keski kurssi tilikaudella oli 0,72 euroa ja päättökurssi 0,85 euroa. Osakekannan markkina-arvo laskettuna tilikauden viimeisellä osakkeen kaupankäyntihinnalla oli 33,7 milj. euroa.

Kauppojen yhteismäärä Efore Oyj:n osakkeilla NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä tilikauden aikana oli 8,8 milj. kappaletta ja vaihdon arvo 6,3 milj. euroa, 21,7 % osakkeiden kokonaismäärästä tilikauden lopussa. Osakkeenomistajien lukumäärä oli 3 276 tilikauden lopussa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä hallussaan 922 149 kappaletta omia osakkeita.

Liputusilmoitukset

Efore Oyj sai tietoonsa 18.12.2008, että Timo Syrjälän ja hänen määräysvallassaan olevien yhtiöiden osuus Efore Oyj:n osakkeiden osake- ja äänimäärästä on alittanut 17.12.2008 tehdyillä arvopaperikaupoilla yhden kymmenesosan (1/10).

Hallituksen valtuutukset

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään lisäosingon jakamisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää lisäosingon jakamisesta siten, että valtuutuksen perusteella jaettavan lisäosingon määrä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Lisäosinko voidaan jakaa yhdellä tai useammalla kerralla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen

yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2009 loppuun mennessä.

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia yhteensä enintään 4 000 000 omaa osaketta tai sellainen alempi määrä, joka yhteensä yhtiön jo omistamien tai panttina olevien omien osakkeiden kanssa on alle 10 % kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden hankkia omia osakkeita muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiön hallitus päätti käyttää 12.12.2008 ja 26.2.2009 voimassa olevia valtuutuksia yhteensä 922 149 oman osakkeen osakkeen hankintaan. Osakkeet hankittiin NASDAQ OMX Helsingin julkisesta kaupankäynnistä 19.12.2008–2.4.2009 niille muodostuneen hankintahetken käypään arvoon.

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden, optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10. luvun 1. pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13 000 000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2009 loppuun mennessä.

Segmenttiedot

Efore-konsernissa raportoidaan ensisijaisesti liiketoimintasegmenteittäin ja toissijaisesti maantieteellisen segmentin mukaisesti. Ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni eli ensisijaisen segmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden heikentynyt tilanne kuluneen tilikauden aikana on lisännyt epävarmuutta markkinoilla ja tulevan kehityksen arvioinnin luotettavuus on ollut heikkoa ja jatkuu heikkona. Erityisesti tietoliikenteessä alan rakennemuutosten arvioidaan jatkuvan ja tulevan kehityksen ennustaminen on lyhyelläkin aikavälillä haasteellista. Kokonaiskysynnän heikentyminen näyttäisi kuitenkin olevan tasaantumassa ja merkkejä markkinoiden elpymisestä on havaittavissa.

Konsernin keskeiset liiketoimintariskit liittyvät avainasiakkaiden menestykseen markkinoilla ja yhtiön kykyyn palvella avainasiakkaitaan.

Kehittämällä toiminnallisia prosessejaan Efore parantaa jatkuvasti sisäistä joustoaan ja reagointikykyään voidakseen tarvittaessa sopeuttaa toimintansa kysyntävaihteluihin nopeasti.

Yhtiön käsityksen mukaan lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Katavampi selvitys riskienhallinnasta on esitetty yhtiön www-sivuilla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan yhtiön strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Efore ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin.

Liiketoimintariskien hallinta

Eforen toimintaperiaatteiden mukaisesti riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Efore-konserni ja konsernin operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisatorakenteen mukaisesti.

Työtaturmien vähentämiseksi ja yleisen turvallisuustason parantamiseksi operatiivisissa yksiköissä toteutetaan koulutus- ja kehitysohjelmiä. Ympäristöriskien hallinnan pohjana ovat konsernin toimipaikoissa sovellettavat ISO 14001:2004 -standardin mukaiset ympäristöjärjestelmät sekä ISO 9001:2000 -standardin mukaiset laadunhallinnan työkalut.

Tieto- ja yritysturvallisuudesta on laadittu omat ohjeistukset. Hankintatoimen riskienhallinnan pohjana ovat yhtenäiset ostotoiminnan ohjeet ja sopimustekstit sekä kehittyneet hankintatoimen tietojärjestelmät.

Vahinkoriski

Efore pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Riskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, vakuutetaan. Tavoitteena on, että omaisuuteen, toiminnan keskeyttämiseen ja toiminta- ja tuotevastuisiin jne. liittyvät vahinkoriskit on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojauminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu taseen liitetietojen kohdassa 25.

Tulevaisuuden näkymät

Alan toimijoilta saatujen arvioiden perusteella tietoliikenneverkkojen kokonaismarkkinoiden lasku on pysähtymässä ja investoinnit etenkin uusiin laajakaistaisiin teknologioihin ovat käynnistyneet. Palveluliiketoimintojen ennustetaan kasvavan laitteistoliiketoimintoja nopeammin.

Konsernin kiinteitä kustannuksia on leikattu aikaisemmin ilmoitetulla tavalla Euroopassa ja USA:ssa vuositasona noin 2 miljoonaa euroa.

Säästöistä merkittävä osa toteutui tilikauden viimeisestä neljänneksestä alkaen ja ne toteutuvat täysimääräisesti kuluvan tilikauden alusta.

Konsernin toiminnalliset kehityshankkeet ja pitkäjänteiset ohjelmat tuottavuuden parantamiseksi, kustannusrakenteen keventämiseksi, vaihto-omaisuuden pienentämiseksi sekä tuotanto- ja tuotekehitysprosessien tehostamiseksi jatkuvat. Näiden kehityshankkeiden tarkoitus on yhtiön kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen globaaleilla markkinoilla.

Yhtiö jatkaa panostusta uusiin teknologioihin sekä vaativien ja innovatiivisten tehonsyöttöratkaisujen kehittämiseen. Energiaa säästävien, vähemmän tilaa vievien ja uusiutuvia energialähteitä hyväksikäyttävien ratkaisujen kehittäminen ovat edelleen tuotekehityksen painopistealueita.

Efore näkee uusia liiketoimintamahdollisuuksia hyödyntää osaamistaan energiaasäästävässä ratkaisuissa mm. palvelinhotelleissa, sähköajoneuvoissa ja tietoliikenneinfrastruktuurissa.

Yhtiö arvioi markkinoiden elpymisen seurauksena ja tehtyjen sopeuttamistoimien takia alkaneen tilikauden kääntyvän vaiheittain sekä liikevaihdollisesti että liiketuloksen osalta päättynyttä tilikautta paremmaksi.

Hallituksen voitonjakoesitys

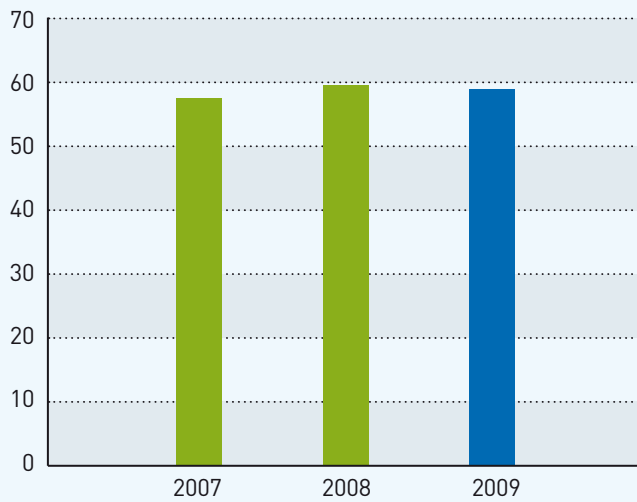
Hallitus esittää 9.2.2010 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.11.2008–31.10.2009.

Hallituksen esitys koskien yhtiökokousta

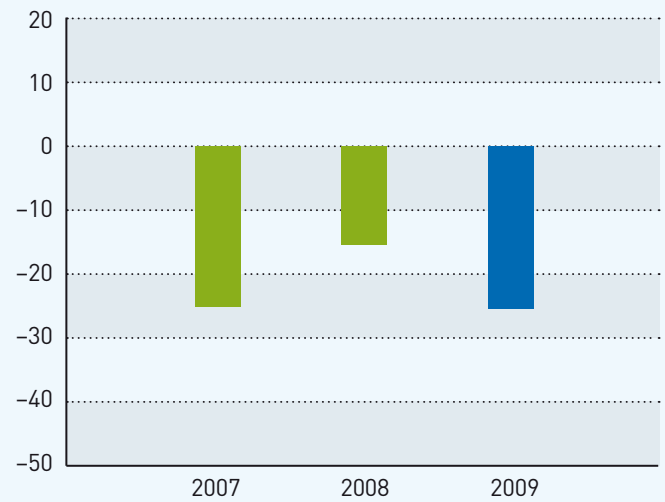
Hallitus esittää, että 9.2.2010 kokoontuva varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään varojen jakamisesta yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen toimintakertomus, graafit

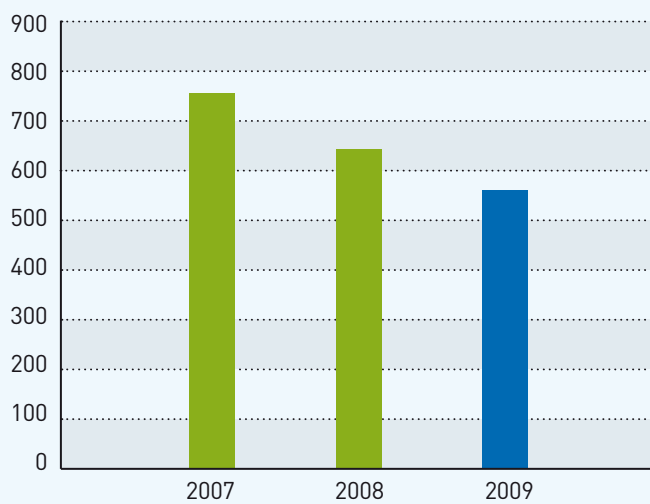
Omavaraisuusaste %



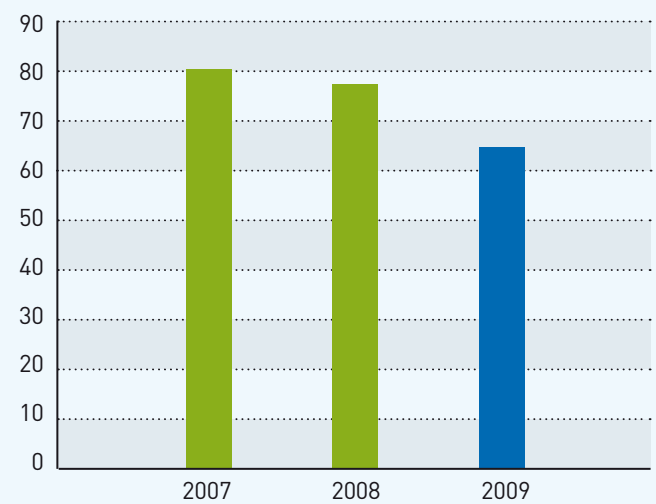
Nettovelkaantumisaste %



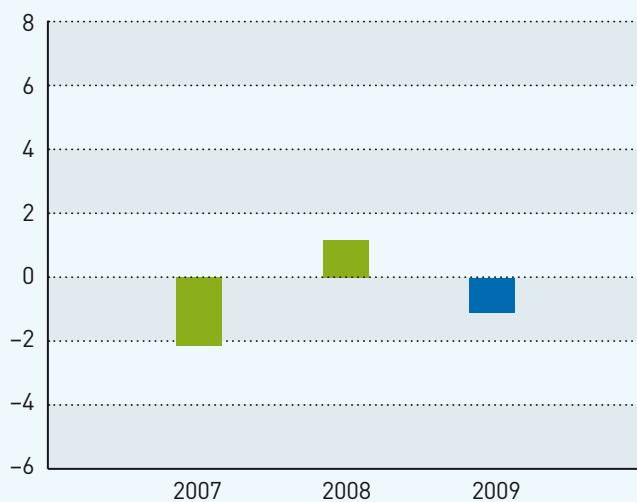
Henkilöstö keskimäärin



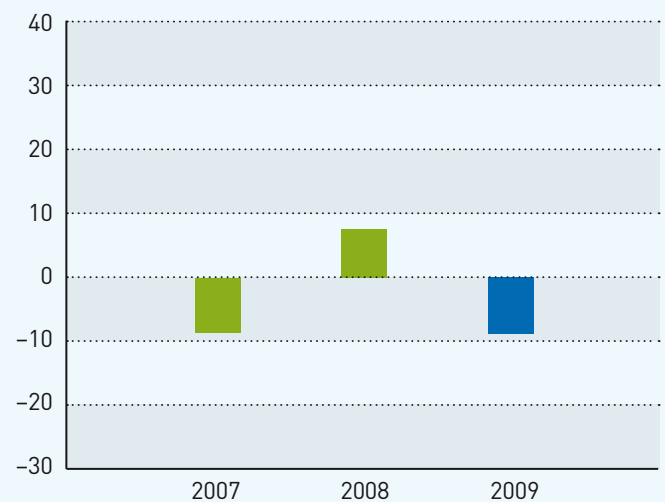
Liikevaihto MEUR



Liikevoitto/-tappio MEUR

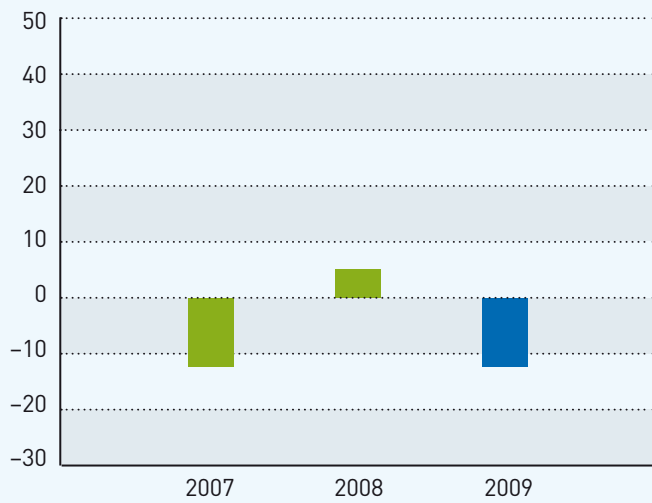


Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)

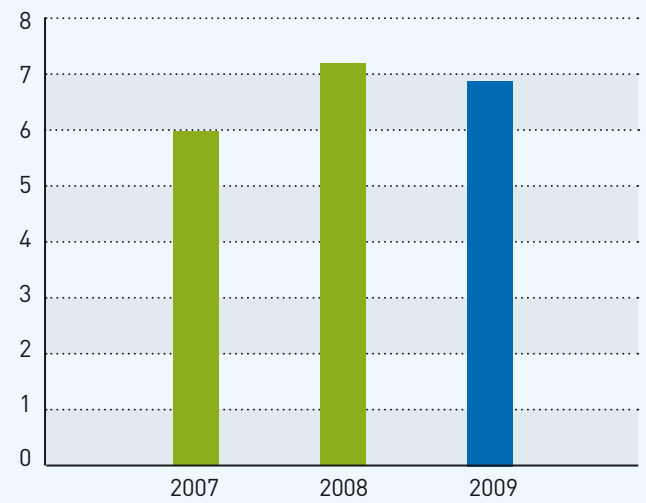


Hallituksen toimintakertomus, graafit

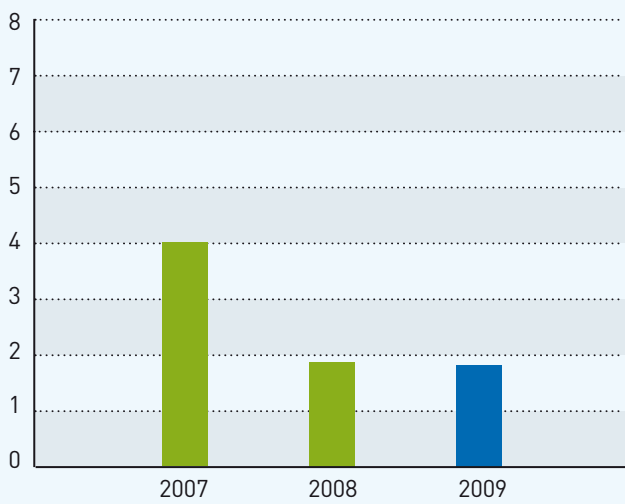
Oman pääoman tuotto-% (ROE)



Tuotekehitysmenot MEUR



Bruttoinvestoinnit MEUR



Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.08– 31.10.09	1.11.07– 31.10.08
LIIVEVAIHTO			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	1	64 062	78 347
		-1 242	-630
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 209	765
Materiaalit ja palvelut	3	-42 123	-51 012
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-12 513	-14 230
Poistot	5	-3 254	-4 143
Arvonalentumiset	5	-88	-41
Liiketoiminnan muut kulut	6	-7 371	-7 638
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		-1 319	1 421
Rahoitustuotot	8	825	2 146
Rahoituskulut	9	-1 779	-2 090
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	10	168	241
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-2 104	1 718
Tuloverot	11	-527	-486
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-2 631	1 232
TILIKAUDEN VOITON (TAPPION) JAKAUTUMINEN: Emoyhtiön osakkeenomistajille		-2 631	1 232
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton	12	-0,07	0,03
Tulos/osake, laimennettu	12	-0,07	0,03

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitase, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.09	31.10.08
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	13	2 050	1 616
Aineelliset hyödykkeet	14	5 305	7 747
Osuudet osakkuusyhtiöissä	15	600	625
Muut pitkäaikaiset sijoitukset		2	3
PITKÄAIKAISET VARAT		7 957	9 991
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	7 773	10 895
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	11 489	15 694
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	18	96	6
Rahavarat	19	5 366	5 149
LYHYTAIKAISET VARAT		24 724	31 744
VARAT		32 681	41 735
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	34 450	34 450
Omat osakkeet	20	-641	0
Muut rahastot	20	1 039	982
Muuntoerot	20	-205	506
Kertyneet voittovarot		-15 157	-10 939
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		19 487	24 999
OMA PÄÄOMA		19 487	24 999
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennallinen verovelka	16	0	2
Korolliset velat	21,22	176	231
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		176	233
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	21,22	256	912
Ostovelat ja muut velat	23	12 293	14 410
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	23	0	76
Varaukset	24	470	1 105
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		13 018	16 503
VELAT		13 194	16 736
OMA PÄÄOMA JA VELAT		32 681	41 735

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.08– 31.10.09	1.11.07– 31.10.08
Liiketoiminnan rahavirta			
Myynnistä saadut maksut		67 858	76 071
Maksut liiketoiminnan kuluista		-61 686	-72 693
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		6 172	3 378
Maksetut korot		-97	-95
Saadut korot liiketoiminnasta		33	52
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		-316	-397
Maksetut verot		-703	-239
Liiketoiminnan rahavirta (A)		5 088	2 699
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 543	-1 707
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		64	81
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		0	14
Lainasaamisten takaisinmaksut		5	0
Saadut osingot		194	0
Investointien rahavirta (B)		-1 280	-1 613
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden hankkiminen		-641	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-732	0
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut		-166	-144
Maksetut osingot		-1 811	-3 846
Rahoituksen rahavirta (C)		-3 351	-3 990
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		457	-2 904
Rahavarat tilikauden alussa		5 149	7 733
Rahavarojen muutos		457	-2 904
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-240	320
Rahavarat tilikauden lopussa	19	5 366	5 149

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 EUR

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2008	34 450	0	982	506	-10 939	24 999
Muuntoeron muutos	0	0	0	-711	0	-711
Suoraan omaan pääomaan kirjatut voitot ja -tappiot	0	0	0	-711	0	-711
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-2 631	-2 631
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	0	-711	-2 631	-3 342
Osingonjako	0	0	0	0	-1 607	-1 607
Optioiden kulukirjaus	0	0	0	0	78	78
Omien osakkeiden hankinta	0	-641	0	0	0	-641
Siirto muihin rahastoihin voittovaroista	0	0	58	0	-58	0
OMA PÄÄOMA 31.10.2009	34 450	-641	1 040	-205	-15 157	19 487
	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.11.2007	34 450	0	1 395	-62	-8 772	27 011
Muuntoeron muutos	0	0	0	568	5	572
Suoraan omaan pääomaan kirjatut voitot ja -tappiot	0	0	0	568	5	572
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	1 232	1 232
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0	0	0	568	1 236	1 804
Osingonjako	0	0	0	0	-4 053	-4 053
Optioiden kulukirjaus	0	0	0	0	237	237
Siirto muista rahastoista voittovaroihin	0	0	-413	0	413	0
OMA PÄÄOMA 31.10.2008	34 450	0	982	506	-10 939	24 999

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Konsernin perustiedot

Efore-konserni on ICT- ja teollisuuselektroniikka-alan yrityksiä palveleva kansainvälinen yhtiö, jonka liiketoiminta muodostuu asiakaskohtaisista tehonsyöttöratkaisuista, tasasuunninjärjestelmistä, vaativan elektroniikan valmistuspalveluista sekä huolto- ja korjauspalveluista.

Eforen pääkonttori on Espoossa. Konsernilla on tuotekehitys- ja markkinointiyksiköitä Suomen lisäksi Kiinassa, USA:ssa ja Ruotsissa. Konsernin tuotantoyksiköt sijaitsevat Kiinassa ja Virossa. Konsernin emoyhtiö on Efore Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Linnoitustie 4 B, 02600 Espoo. Emoyhtiö Efore Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista yllämainitusta osoitteesta.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.12.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.11.2008–31.10.2009 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia sekä myöntämishetkellä käypään arvoon arvostettuja osakeperusteisia maksuja (myönnetty optiot). Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Tytäryritykset

Eforen konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Efore Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä Efore Oyj:llä on joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai joissa sillä muuten on

oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista (määräysvalta).

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno- menetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja yhdisteleminen lopetetaan sinä päivänä, jona konsernin määräysvalta on lakannut.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä.

Osakkuusyrittiset

Osakkuusyrittiset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittisen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittiseen liittyen. Eforen ja osakkuusyrittisen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittisten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttuutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset ulkomaanrahan määräiset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Valuuttamääräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyvät kurssierot

kirjataan liikevaihdon oikaisuksi ja valuuttamääräisten ostovelkojen muuntamisesta syntyvät kurssierot ostokulujen oikaisuksi. Muut kurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoitus- tuottojen ja -kulujen ryhmässä. Nettovaluuttaposition suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kulu-erät on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden kalenterikuukausien keskikurssien keskiarvokurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.11.2004, joka oli konsernin IFRS-standardien siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenuon, josta on vähennetty kertyneet pois- tot ja arvonalentumiset.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osas- ta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyö- dykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotetta- vasti määritettävissä. Muut kunnossapito- ja korjauskustan- nukset kirjataan kuluiksi kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun talou- dellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaiku- tusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet 5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvitta- essa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotusis- sa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä pois- tamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoi- minnan muihin kuluihin.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myy- tävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omai- suuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti, pois- tojen kirjaaminen lopetetaan.

Julkiset avustukset

Valtiolta tai muulta julkishallinnolta saatujen avustusten tu- loutustapa riippuu avustuksen sisällöstä. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi syntyneistä menoista, tuloute- taan tuloslaskelmaan sillä kaudella, kun avustuksen kohtee- seen liittyvät menot merkitään kuluiksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät ao. käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoa. Nämä avus- tukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödyk- keen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edelly- tykset.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo muodostuu hankintameno sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostet- tujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomäärän erotuksena. Liikearvosta ei kirjata sään- nönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdol- lisen arvonalentumisen varalta. Efore-konsernilla ei ole ollut liikearvoa tilinpäätöksessä esitetyillä kausilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittä- mismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voi- daan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saata- van vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on val- mis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettä- väksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Akti- voidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentu- misilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen talou- dellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankinta- menuon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettä- vissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä joh- tuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloude- llinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslas-

kelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoa, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tilikausilla 2007/2008 ja 2008/2009 konsernilla ei ollut sellaisia taloudellisia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:
 Lisenssit 5 vuotta
 ATK-ohjelmistot 5 vuotta

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi jatkuvasta käytöstä. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevien omaisuuserien (tai luovutettavien erien ryhmän) arvostusperuste on kirjanpitoarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Ne luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Vanhentuneesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta on kirjattu konsernin arvostusperiaatteiden mukaiset arvonalentumiset.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle

ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseistä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä aktivoidut kehittämismenot (keskeneräiset aineettomat hyödykkeet). Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettora-havirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus-korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konsernilla on erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä maissa, joissa konserni toimii. Konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä konsernilla ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi Kertyneet voittovarot -erään. Järjestelyn tulosaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon määrittämisessä tehdyt oletukset ja arviot liittyvät muun muassa oletettuun osinkotuottoon, volatilitteettiin ja optioiden juoksuaikaan. Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja, kuten kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite, ei oteta huomioon määritettäessä option käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon optioiden lopullisesta määrästä.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Eforessa tähän ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettä-

viksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita ja rahasto-osuuksia, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Markkina-arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin erääntymisensä mukaisesti. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen saamisen tai saamisten ryhmän arvon alentumisesta. Arvon alentumisten määrä arvioidaan pääasiassa yksittäisten saamisten riskien perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen lasutusarvoon ja esitetään mahdollisilla luottotappioilla vähennettyinä. Epävarmojen saamisten määrän ja arvon alentumistarpeen arviointi perustuu yksittäisten erien riskiin. Myyntisaamiset arvostetaan enintään todennäköiseen arvoonsa. Myyntisaamisten arvon alentumistappio kirjataan, kun on saatu perusteltua näyttöä siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Tuloslaskelmaan kuuluksi kirjatut luottotappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvo muutosten riski on vähäinen. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Eforen rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat. Ensiksi mainittuun ryhmään luokitellaan konsernin johdannaisvelat, jälkimmäiseen rahalaitoslainat. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konser-

nilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Sekä realisoitumattomat että realisoituneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaisopimukset

Johdannaisopimukset arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaimisen yhteydessä että sen jälkeen käypään arvoon. Konserni suojaa johdannaisopimuksilla taseen valuuttaposition liittyviä valuuttakurssiriskejä. Efore ei kuitenkaan sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Tämän johdosta kaikki johdannaisopimusten käypien arvojen muutoksista syntyneet, sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, vaikka suojatulla erällä on tulosvaikutusta vasta tulevalle tilikaudella. Käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelman rahoituseriin. Taseessa nämä valuutariskiltä suojaavat johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä mm. toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin ja takuukustannuksiin. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän kahden vuoden aikana. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten ja voimassaolevan verokannan mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konserniyhtiöiden verotuksellisen arvon ja tilinpäätöksen taseen välisistä väliaikaisista eroista ja konsernieliminoinneissa syntyneistä

eroista. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määritettäessä verokantana on käytetty sitä verokantaa, josta on säädetty kyseisessä maassa tilinpäätöshetken mennessä.

Merkittävimmät laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat konsernieliminointeihin liittyvistä käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Tytäryritysten jakamattomista voitovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun vero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinta-oikeutta eikä todellista määräysvaltaa niihin. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan sillä tilikaudella, kun palvelut on suoritettu asiakkaalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnettyt alennukset, välilliset verot ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätöstä konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot ja oletukset pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset oletusten ja arvioiden muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut mm. luottotappioiden, laskennallisten verosaamisten, vaihto-omaisuuden arvonalentumisten ja takuuvarausten osalta perustuvat yleisesti käytössä oleviin laskentamalleihin sekä tapauskohtaiseen harkintaan. Laskentamalleja sovellettaessa on käytetty hyväksi konsernin historiatietoja ja johdon sen hetkistä näkemystä markkinatilanteesta. Tapauskohtaisessa harkinnassa on hyödynnetty tilinpäätöksen laadintahetkellä parasta käytettävissä olevaa tietoa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestien taustalla oleva merkittävin yksittäinen oletus liittyy johdon näkemyksiin vastaisten rahavirtojen kehityksestä. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 13.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konserni otti käyttöön päättyneellä tilikaudella 1.11.2008–31.10.2009 seuraavat IASB:n julkistamat uudet tai muutetut standardit ja tulkinnat:

- IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Eforella ei ole tulkinnaissa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa, joten tulkinnailla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimassa 1.7.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tällä tulkinnailla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä Eforella ei ole IFRIC 13 -tulkinnan soveltamisalaan sisältyviä kanta-asiakasjärjestelyjä.

- IFRIC 14 IAS 19 – Etuus pohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys (voimassa 1.1.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Eforella ei ole IAS 19:n soveltamisalaan kuuluvia etuus pohjaisia järjestelyjä, joten IFRIC 14 -tulkinnailla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset (voimassa 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Efore ei ole soveltanut suojauslaskentaa päättyneellä tai sitä edeltävällä tilikaudella, joten tulkinnailla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRIC 9:ään Kytettyjen johdannaisten uudelleenarviointi ja IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Kytetyt johdannaiset (voimaan 30.6.2009 tai sen jälkeen päättyvillä tilikausilla). Muutoksilla selvennetään kytettyjen johdannaisten kirjanpitokäsittelyä silloin, kun rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan uudelleen pois käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmästä. Tulkinnailla ei ole ollut vaikutusta Eforen konsernitilinpäätökseen.

IASB on myös julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Efore ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Tilikaudella 1.11.2009–31.10.2010:

- IFRS 8 Toimintasegmentit (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 korvaa IAS 14 Segmenttiraportointi-standardin. Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu yhteisön johdolle osoitettuun sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laadintaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää esitettäväksi tiedot toimintasegmenttien määrittelyperusteista ja segmenttiraportoinnissa sovellettavista laadintaperiaatteista. Standardi vaatii myös tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista ja tärkeimmistä asiakkaista, sekä segmenttiraportoinnin täsmäytyslaskelman tiettyihin tuloslaskelma- ja tase-eriin. Eforella on yksi toimintasegmentti uuden standardin pohjalta. IFRS 8 on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu IAS 23 edellyttää, että ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten tuotantolaitoksen, hankintameno on sisällytetään välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai

valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Efore on kirjannut standardin aikaisemmin sallimalla vaihtoehtoisella tavalla vieraan pääoman menot kuluiksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni arvioi, ettei muutoksella ole merkittävää vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat lähinnä tilinpäätöslaskelmien esittämistapaa (tuloslaskelma ja omaan pääoman muutoksia osoittava laskelma). Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin on tehty merkittäviä muutoksia, jotka mm. laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa sekä vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Jatkossa ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon ja sen myöhempi muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan myös tulosvaikutteisesti aktivoinnin sijaan. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole toistaiseksi merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen sekä vaiheittaisten yritysmyyntien kirjanpitokäsittelyyn. Emoyrityksen määräysvallan säilyessä tytäryrityksen omistusosuu-den muutoksista syntyvät vaikutukset kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan, eikä liikearvoa tai tulosvaikutteisesti kirjattavia tuottoja tai kuluja synny. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Osakkuusyrittysijoituksiin ja yhteisyritysosuuksiin sovelletaan myös vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole toistaiseksi merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Muutettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs) -standardimuutuskokoelma (toukokuu 2008) (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämän menettelytavan puitteissa IFRS-standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Efore arvioi, ettei näillä muutoksilla ole merkittäviä vaikutuksia sen tulevien konsernitilinpäätösten kannalta. Muutetut standardit on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset liittyvät rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisestä sekä maksuvalmiusriskistä esitettäviin liitetietoihin. Koska muutokset koskevat liitetietoina esitettävää informaatiota, niillä ei ole Eforen

arvion mukaan merkittävää vaikutusta. Standardin muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

Seuraavilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei arvioida olevan vaikutusta Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin:

- Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut – Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset edellyttävät, että oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot on otettava huomioon. Myös osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen peruutusten kirjanpitokäsittelyä koskevaa sääntelyä on tarkennettu. Standardimuutokset on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat tiettyjä oman pääoman ehtoisia lunastusveloitteisia rahoitusinstrumentteja ja näiden luokittelua omaksi pääomaksi tietyissä tilanteissa. Muutetut standardit on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset (voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnessa annetaan ohjeistusta siihen, sovelletaanko kiinteistöjen rakentamisesta syntyvien tuottojen kirjaamisessa IAS 18 Tuotot- vai IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardia, sekä siihen, milloin kiinteistön rakentamishankkeeseen liittyvät tuotot ja kulut kirjataan. IFRIC 15 on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskentaa suojauskohteen yksipuolisen riskin sekä inflaatoriskin suojaustilanteissa. Standardin muutokset on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnessa annetaan ohjeistusta siihen, miten yhteisön tulisi käsitellä kirjanpidossaan sellainen omistajille jaettava osinko, joka jaetaan muina kuin käteisvaroina. IFRIC 17:ää ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta (voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinna aiheena on se, miten yhteisöt käsittelevät kirjanpidossaan asiakkailtaan saadut käyttöomaisuushyödykkeet tai käteisvarat, kun näitä täytyy käyttää siihen, että kyseiset asiakkaat liitetään jakeluverkkoon (esim. sähköverkkoon), tai siihen, että asiakkaalle annetaan jatkuva oikeus tavaroiden tai palvelujen saamiseen taikka näihin molempiin. IFRIC 18:aa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Tilikaudella 1.11.2010–31.10.2011:

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs) -standardimuutoskokoelma (huhtikuu 2009) (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat yhteensä 15 standardia. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimaan 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksilla on annettu lisäohjeistusta konserniyh-teistöjen kesken toteutuvien osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien kirjanpitokäsittelyyn. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa.

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Classification of Rights Issues (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä (luokittelua). IAS 32:n muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Näiden säännösten käyttöönotolla ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia Eforen tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

1. Segmentti-informaatio (1 000 EUR)

Efore-konsernissa raportoidaan ensisijaisesti liiketoimintasegmentteittäin ja toissijaisesti maantieteellisen segmentin mukaisesti.

Ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni eli ensisijaisen segmentin luvut ovat yhteneväiset koko konsernin lukujen kanssa.

Toissijainen maantieteellinen segmentti jakautuu kolmeen ryhmään:

Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteelliset segmentit perustuvat liikevaihtoon asiakkaiden sijainnin mukaan eli markkina-alueisiin. Varat ja investoinnit esitetään kyseisten erien sijainnin mukaan. Segmentteille kohdistamattomat varat muodostuvat rahavaroista sekä korko- ja verosaamisista.

Maantieteelliset segmentit 2009	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	4 206	30 027	29 830	0	64 062
Segmentin varat	27	14 575	12 654	5 468	32 724
Investoinnit	5	1 493	262	0	1 760
Maantieteelliset segmentit 2008	Amerikka	EMEA	APAC	Kohdistamattomat	Konserni
Liikevaihto	6 978	49 266	22 104	0	78 347
Segmentin varat	1 365	19 527	15 664	5 179	41 735
Investoinnit	0	1 276	670	0	1 946
2. Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 EUR)				2009	2008
Vuokratuotot				3	20
Tuotekehitysavustukset				99	110
Tuotekehitystuotot				986	299
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot				23	150
Muut tuotot				98	186
Yhteensä				1 209	765
3. Materiaalit ja palvelut (1 000 EUR)				2009	2008
Materiaalit				40 047	46 318
Varaston muutos				1 111	2 212
Palvelut				965	2 482
Yhteensä				42 123	51 012

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

	2009	2008
4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut (1 000 EUR)		
Palkat	10 743	11 885
Eläkekulut – maksupohjaiset	825	1 135
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	78	237
Muut henkilösivukulut	868	973
Yhteensä	12 513	14 230
Tiedot lähipiiriin luettavan johdon palkoista ja palkkioista sekä muista työsuhde-etuuksista ja osakeomistuksista esitetään liitetiedoissa 30. Lähipiiritapahtumat.		
Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)	2009	2008
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	565	637
Henkilöstö tilinpäätöspäivänä	549	600
5. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 EUR)	2009	2008
Hyödykeryhmittäiset poistot		
Kehittämismenot	320	1 335
Aineettomat oikeudet	124	122
Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	103	66
Muut aineettomat hyödykkeet	67	77
Koneet ja kalusto	2 093	2 045
Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	72	94
Muut aineelliset hyödykkeet	474	405
Yhteensä	3 254	4 143
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	5	0
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	115	41
Arvonalentumisten palautus muista aineellisista hyödykkeistä	-32	0
Yhteensä	88	41
6. Liiketoiminnan muut kulut (1 000 EUR)	2009	2008
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	6	121
Vuokrat	1 840	1 941
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	796	880
Hallintopalvelut	2 069	1 854
Muut kiinteät kulut	2 659	2 842
Yhteensä	7 371	7 638
Tilintarkastus:		
KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	30	30
Veroneuvonta	39	37
Muut palvelut	4	10
Yhteensä	74	77
Muut yhteisöt:		
Tilintarkastuspalkkiot	21	31
Veroneuvonta	0	1
Muut palvelut	0	0
Yhteensä	21	32
Yhteensä:		
Tilintarkastuspalkkiot	51	62
Veroneuvonta	39	38
Muut palvelut	4	10
Yhteensä	95	109

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

	2009	2008
7. Kertaluotoiset erät (1 000 EUR)		
Uudelleenjärjestelyn aiheutuneet kulut	341	0
Yhteensä	341	0
8. Rahoitustuotot (1 000 EUR)	2009	2008
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	16	62
Valuuttakurssivoitot lainoista ja muista saamisista	805	2 054
Muut rahoitustuotot	4	31
Yhteensä	825	2 146
9. Rahoituskulut (1 000 EUR)	2009	2008
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	97	0
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	94	94
Valuuttakurssitappiot lainoista ja muista veloista	1 455	1 757
Muut rahoituskulut	133	238
Yhteensä	1 779	2 090
Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot (-tappio/ +voitto)		
Liikevaihto	116	271
Ostot ja muut kulut	-81	-30
Rahoitustuotot ja -kulut	-651	296
Yhteensä	-615	537
Konserniyhtiöiden hallinnollisten veloitusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin, aikaisempina tilikausina kurssierot on esitetty myynnin kurssieroissa. Vuonna 2009 tällaisia kurssieroja oli -408 tuhatta euroa ja vuonna 2008 kurssieroja oli 378 tuhatta euroa.		
10. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (1 000 EUR)	2009	2008
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	168	241
11. Tuloverot (1 000 EUR)	2009	2008
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustava vero	-530	-426
Edellisten tilikausien verot	1	8
Laskennalliset verot	2	-68
Yhteensä	-527	-486
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat emoyhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta seuraavasti:		
Tulos ennen veroja	-2 104	1 718
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla (26 %)	547	-447
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	905	869
Vähennyskelvottomat menot	-1 311	-267
Verovapaat tulot	37	628
Aikaisempien tilikausien verot	1	8
Edellisinä tilikausina kirjattujen laskennallisten verosaamisten muutokset	0	-93
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	-703	-1 096
Muut erät	-3	-89
Verot tuloslaskelmassa	-527	-486

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

12. Osakekohtainen tulos (1 000 EUR)	2009	2008
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	-2 631	1 232
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä (tuhat kpl)	40 138	40 530
Ulkona olevien optioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	40 138	40 530
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	-0,07	0,03
Laimennettu	-0,07	0,03

Laimentamaton

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva voitto tai tappio osakkeiden keskimääräisellä osakeanti-oikaistulla lukumäärällä tilikauden aikana.

Laimennettu

Laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä lukumäärää olettaen, että kaikki mahdolliset optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet merkitään. Eforella on yksi optio-ohjelma, jossa on kolme sarjaa (2005A, 2005B ja 2005C).

Optioilla on laimentava vaikutus silloin, kun option merkintähinta on alhaisempi kuin osakkeen markkinahinta. Laimentava vaikutus on se osakkeiden lukumäärä, joka Eforen on annettava veloituksesta, koska toteutetuista optioista saatavat varat eivät kata osakkeiden käypää arvoa. Eforen osakkeen käypä arvo määritetään osakkeen tilikauden keskimääräisen markkinahinnan perusteella.

13. Aineettomat hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineettomat hyödykkeet 2009	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	7 383	1 070	381	568	9 403
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Lisäykset	722	38	225	0	985
Vähennykset	0	-7	0	0	-7
Siirrot erien välillä	0	75	0	0	75
Hankintameno 31.10.	8 105	1 176	606	568	10 456
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-6 498	-765	-166	-358	-7 787
Kurssierot (+/-)	0	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1	0	0	1
Tilikauden poisto	-320	-124	-103	-67	-614
Arvonalentumiset	0	-5	0	0	-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.10.	-6 819	-893	-269	-425	-8 405
Kirjanpitoarvo 31.10.2009	1 287	283	337	143	2 050

* Kehittämismenoihin sisältyvien keskeneräisten tuotekehitysprojektien kirjanpitoarvo on 1 287 tuhatta euroa. Kehittämismenoihin tehdään arvonalentumistestaus kvartaaleittain. Arvonalentumistestissä kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään hyödykkeen tulevien kassavirtojen nykyarvona.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Aineettomat hyödykkeet 2008	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet rah.leasing	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	6 868	1 021	285	589	8 763
Kurssierot (+/-)	0	0	0	5	5
Lisäykset	518	49	96	0	663
Vähennykset	-3	0	0	0	-3
Siirrot erien välillä	0	0	0	-25	-25
Hankintameno 31.10.	7 383	1 070	381	568	9 403
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-5 163	-643	-100	-301	-6 208
Kurssierot (+/-)	0	0	0	-5	-5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	25	25
Tilikauden poisto	-1 335	-122	-66	-77	-1 600
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.10.	-6 498	-765	-166	-358	-7 787
Kirjanpitoarvo 31.10.2008	885	305	215	210	1 616

14. Aineelliset hyödykkeet, IFRS (1 000 EUR)

Aineelliset hyödykkeet 2009	Koneet ja kalusto	Koneet, ja kalusto rahoitus-leasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	18 577	521	3 115	146	22 358
Kurssierot (+/-)	-1 425	0	-307	0	-1 732
Lisäykset	381	13	197	183	775
Vähennykset	-1 096	0	-169	0	-1 265
Siirrot erien välillä	215	0	0	-290	-75
Hankintameno 31.10.	16 652	534	2 836	39	20 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-12 156	-386	-2 069	0	-14 611
Kurssierot (+/-)	1 020	0	213	0	1 233
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1 251	0	94	0	1 345
Tilikauden poisto	-2 093	-72	-474	0	-2 639
Arvonalentumiset	-115	0	32	0	-83
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.10.	-12 094	-458	-2 204	0	-14 756
Kirjanpitoarvo 31.10.2009	4 558	76	632	39	5 305

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Aineelliset hyödykkeet 2008	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus-leasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.11.	16 843	505	2 583	35	19 966
Kurssierot (+/-)	1 374	0	369	0	1 743
Lisäykset	824	16	113	330	1 284
Vähennykset	-615	0	-19	0	-634
Siirrot erien välillä	151	0	69	-219	0
Hankintameno 31.10.	18 577	521	3 115	146	22 358
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.11.	-9 785	-292	-1 496	0	-11 573
Kurssierot (+/-)	-809	0	-220	0	-1 029
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	523	0	52	0	575
Tilikauden poisto	-2 045	-94	-405	0	-2 543
Arvonalentumiset	-41	0	0	0	-41
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.10.	-12 156	-386	-2 069	0	-14 611
Kirjanpitoarvo 31.10.2008	6 421	135	1 046	146	7 747

15. Osuudet osakkuusyriyksessä (1 000 EUR)

	2009	2008
Tilikauden alussa	625	384
Osuus tuloksesta	168	241
Tilikauden aikana saadut osingot	-194	0
Tilikauden lopussa	600	625

Osakkuusyriyksen kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa.

Konsernin osakkuusyriytys sekä sen varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio.

	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistus
Power Innovation GmbH	Saksa	7 252	4 842	6 490	674	25 %

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

16. Laskennalliset verosaamiset ja velat (1 000 EUR)

Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2008	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2009
	0	0	0
Yhteensä	0	0	0
Laskennalliset verovelat:			
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	2	-2	0
Yhteensä	2	-2	0
Laskennalliset verot, netto	-2	2	0
Laskennalliset verosaamiset:	1.11.2007	Kirjattu tuloslas- kelmaan	31.10.2008
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	0	0	0
Purkutappion poisto	93	-93	0
Yhteensä	93	-93	0
Laskennalliset verovelat:			
Tuotekehitysaktivointien sisäinen kate	27	-25	2
Yhteensä	27	-25	2
Laskennalliset verot, netto	66	-68	-2

Konserniyhtiöillä oli 31.10.2009 verotuksellisia tappioita yhteensä 33,7 (32,4) milj. euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa. Verosaamisista 6,4 milj. euroa kohdistuu Suomeen ja 3,4 milj. euroa USA:an. Tappiot vanhenevat vuodesta 2015 eteenpäin. Emoyhtiöllä on lisäksi kirjaamattomia yhtiöveron hyvityssaamisia 0,6 milj. euroa.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, koska veron ei arvioida purkautuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

17. Vaihto-omaisuus (1 000 EUR)	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	5 427	7 156
Keskeneräiset tuotteet	926	1 563
Valmiit tuotteet	1 420	2 176
Yhteensä	7 773	10 895

Päätyneellä tilikaudella vaihto-omaisuuden arvonalentumisia kirjattiin 665 tuhatta euroa. Edellisellä tilikaudella arvonalentumisia kirjattiin 944 tuhatta euroa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

	2009	2008
18. Myyntisaamiset ja muut saamiset (1 000 EUR)		
Myyntisaamiset	10 533	15 080
Luottotappiovaraus	0	-189
Muut saamiset	548	390
Siirtosaamiset	408	413
Tuloverosaaminen	96	6
Yhteensä	11 585	15 700
Lainat ja muut saamiset -ryhmään kuuluvien myyntisaamisten kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypiä arvoja. Konserni on kirjannut tilikauden aikana arvonalentumisia myyntisaamisista -58 tuhatta euroa (113 tuhatta euroa). Arvonalentuminen sisältää luottotappiovarauksen muutoksen sekä suorat luottotappiokirjaukset.		
Luottotappiovaraus 1.11.	189	56
Kurssiero	-18	19
Varauksen lisäys	0	115
Käytetty varaus	-171	0
Luottotappiovaraus 31.10.	0	189
Myyntisaamisten erääntyminen:		
Erääntymätön	8 810	12 204
Erääntynyt alle 30 pv	1 091	1 430
Erääntynyt 31-60 pv	120	656
Erääntynyt 61-90 pv	125	98
Erääntynyt 91-120 pv	19	129
Erääntynyt yli 120 pv	369	564
Yhteensä	10 533	15 080
Myynti- ja muut saamiset valuutoittain:		
EUR	3 557	9 090
RMB	6 399	4 968
USD	1 169	1 220
EEK	18	277
SEK	55	44
Muut valuutat	291	96
Yhteensä	11 489	15 694
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät:		
Korkosaamiset	4	21
Henkilöstömenojen jaksotukset	34	25
Tuotekehitysavustus	0	49
Muut erät	369	318
Yhteensä	408	413
19. Rahavarat (1 000 EUR)	2009	2008
Pankkitilit	5 366	5 149

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot (1 000 EUR)

Osakemäärä, osakepääoma ja omat osakkeet	Osakemäärä, kpl	Osakepääoma	Omat osakkeet	Yhteensä
1.11.2007	40 529 648	34 450	0	34 450
Tilikauden muutokset	0	0	0	0
Osakepääoma yhteensä 31.10.2008	40 529 648	34 450	0	34 450
1.11.2008	40 529 648	34 450	0	34 450
Omien osakkeiden hankinta	-922 149	0	-641	-641
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.2009	39 607 499	34 450	-641	33 809
Osakkeiden kokonaismäärä	40 529 648			
Yhtiön hallussa on omia osakkeita	922 149			

Efore Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 40 529 648 ja osakepääoma 34 450 200,80 euroa 31.10.2009. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka osakkeiden äänioikeus on yksi ääni per osake.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muut rahastot

Vararahastoon sisältyy yhtiöjärjestyksen tai yhtiökokouksen päätöksellä sidottuun omaan pääomaan siirretty osuus. Muut rahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden sidottuun omaan pääomaan luettavia eriä. 2008 tilikauden optioiden kuluosuus raportoidaan voittovaroissa (aikaisemmin osana muita rahastoja). Myös edellisten vuosien kuluosuus on siirretty muista rahastoista voittovaroihin.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiö osti 19.12.2008–02.04.2009 pörssistä yhteensä 922 149 osaketta. Ostettujen osakkeiden hankintahinta oli yhteensä 641 278,87 euroa (vuonna 2008 0,00 euroa) ja se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten ja konsernieliminoointien muuntamisesta aiheutuneet muuntoerot.

Osingot

Tilikauden aikana on maksettu osinkoja kerran. Yhtiökokouksen 29.1.2009 päätöksellä maksettiin 9.2.2009 osinkoa 0,04 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 606 585,92 euroa.

Osakeoptiot

Efore Oyj:n hallitus on 18.3.2005 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 16.12.2004 antaman valtuuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan konsernin avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä.

Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt veloitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan.

Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu merkintäajan puitteissa. Jos henkilö lähtee konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Palautuneet optiot varastoidaan uudelleenjakoa varten. Vuonna 2009 myönnettiin optioita 225 000 kpl.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot	2005A	2005B	2005C	Yhteensä
Optioita enintään, kpl		950 000	650 000	650 000	2 250 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl		1	1	1	
Merkintähinta		2,93	1,73	1,23	
Osinko-oikeus		Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Vapautuminen, pvm		1.11.2007	1.4.2008	1.4.2009	
Raukeaminen, pvm		30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012	
Juoksuaika, vuotta		3,5	4,5	5,5	

Optioiden alkuperäiset merkintähinnat ennen osingonjakoa olivat 3,07 (2005A), 1,87 (2005B) ja 1,37 (2005C).

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot	2005A	2005B	2005C	Yhteensä	Merkintä- hinnat (painotettu)
Määrät 1.11.2005						
Optioita myönnetty		676 000	0	0	676 000	2,93
Optioita palautunut		0	0	0	0	
Optioita mitätöity		0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään		0	0	0	0	
Optioita ulkona		676 000	0	0	676 000	2,93
Optioita varastossa		274 000	650 000	650 000	1 574 000	1,73
Tilikauden muutokset 2006						
Optioita myönnetty		163 000	580 000	0	743 000	1,99
Optioita palautunut		236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity		0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään		0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur						
Optioita rauennut		0	0	0	0	
Määrät 1.11.2006 (31.10.2006)						
Optioita myönnetty		839 000	580 000	0	1 419 000	2,44
Optioita palautunut		236 000	100 000	0	336 000	2,57
Optioita mitätöity		0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään		0	0	0	0	
Optioita ulkona		603 000	480 000	0	1 083 000	2,40
Optioita varastossa		347 000	170 000	650 000	1 167 000	1,81
Toteutettavissa olevat optiot		0	0	0	0	
Tilikauden muutokset 2007						
Optioita myönnetty		0	250 000	542 000	792 000	1,39
Optioita palautunut		227 000	117 000	0	344 000	2,52
Optioita mitätöity		0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään		0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur						
Optioita rauennut		0	0	0	0	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Optiojärjestely 2005	Osakeperusteiset optiot			Yhteensä	Merkintä- hinnat (painotettu)
	2005A	2005B	2005C		
Määrät 31.10.2007					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	217 000	0	680 000	2,55
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	613 000	542 000	1 531 000	1,85
Optioita varastossa	574 000	37 000	108 000	719 000	2,61
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	0	0	376 000	2,93
Tilikauden muutokset 2008					
Optioita myönnetty	0	0	0	0	
Optioita palautunut	0	49 000	82 000	131 000	1,42
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2008					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	542 000	2 211 000	2,06
Optioita palautunut	463 000	266 000	82 000	811 000	2,36
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	460 000	1 400 000	1,89
Optioita varastossa	574 000	86 000	190 000	850 000	2,43
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	0	940 000	2,21
Tilikauden muutokset 2009					
Optioita myönnetty	0	0	225 000	225 000	1,23
Optioita palautunut	0	0	35 000	35 000	1,23
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu keskikurssi, eur					
Optioita rauennut	0	0	0	0	
Määrät 31.10.2009					
Optioita myönnetty	839 000	830 000	767 000	2 436 000	1,99
Optioita palautunut	463 000	266 000	117 000	846 000	2,32
Optioita mitätöity	0	0	0	0	
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	0	0	0	0	
Optioita ulkona	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81
Optioita varastossa	574 000	86 000	0	660 000	2,77
Toteutettavissa olevat optiot	376 000	564 000	650 000	1 590 000	1,81

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. Tulevaisuudessa odotettavia osinkoja ei laskennassa ole huomioitu. Myönnettyjen optioiden vaikutus tilikauden tulokseen on 78 tuhatta euroa (237 tuhatta euroa).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Toteutus	2009 myönnetyt	Kaikki optiot	2008 optiot	Kaikki optiot
Myönnetyt optiot, kpl	225 000	2 436 000	0	2 211 000
Osakkeen kurssi, eur	0,64	1,65	0,00	1,76
Merkintähinta, eur	1,23	1,99	0,00	2,20
Riskitön korko, %	2,5 %	3,6 %	0,0 %	3,7 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Option elinaika, vuotta	3,2	4,5	0	4,7
Odotettu volatilitiitti, %*	32,8 %	49,0 %	0,0 %	50,6 %
Palautuvat optiot, %	0,0 %	4,3 %	0,0 %	4,3 %
Käypä arvo yhteensä, eur	9 369	906 217	0	960 973
Arvonmäärittäminen	BS	BS	BS	BS

Black-Scholes-mallien oletukset on laskettu eri päätöksillä myönnettyjen optioiden lukumäärien keskiarvona. Käypä arvo on laskettu kaikkien myönnettyjen optioiden mukaan, palautuvien optioiden määrää ei ole huomioitu käypää arvoa laskettaessa.

*Odotettavissa oleva volatilitiitti on määrätty laskemalla yhtiön osakekurssin toteutunut volatilitiitti optioiden juoksuaikaa vastaavalta ajanjaksolta juuri ennen optioiden myöntämishetkeä.

21. Korolliset velat (1 000 EUR)

	2009 Tasearvot	2008 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahoitusleasingvelat, EUR	176	231
Lyhytaikaiset		
Rahalaitoslainat, USD	0	784
Rahoitusleasingvelat, EUR	256	128

Yllä mainittujen jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käypää arvoa.

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisaajat

2009	2010	2011	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	256	127	48
2008	2009	2010	Myöhemmin
Rahoitusleasingvelat	129	101	129

22. Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen (1 000 EUR)

	2009	2008
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	271	145
1–5 vuoden kuluessa	180	241
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	451	386
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	256	128
1–5 vuoden kuluessa	176	231
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	431	359
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	20	27
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	431	359

Rahoitusleasingvelat aiheutuvat pääosin atk-ohjelmien vuokrasopimuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

23. Ostovelat ja muut velat (1 000 EUR)	2009	2008
Lyhytaikaiset		
Ostovelat omistusyhteisyrityksille	2	6
Ostovelat	9 516	10 533
Muut velat	1 431	1 547
Johdannaisvelat	14	251
Siirtovelat	1 330	2 073
Tuloverovelat	0	76
Yhteensä	12 293	14 486

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat -ryhmään kuuluvien ostovelkojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin käyviä arvoja. Johdannaisvelat on arvostettu käypään arvoon vastapuolelta saatujen hintanoteerausten pohjalta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Lyhytaikaiset korkovelat	0	4
Jaksotetut henkilöstökulut	1 132	1 351
Muut erät	198	718
Yhteensä	1 330	2 073

24. Varaukset (1 000 EUR)

Lyhytaikaiset varaukset	2009	2008
Takuuvaraus 1.11.	1 026	1 128
Kurssiero	-55	59
Varausten lisäykset	494	797
Käytetyt varaukset	-995	-958
Takuuvaraus 31.10.	470	1 026

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali 24 kuukauden takuu-aika. Takuuvaraukseen kirjataan toimitettuihin tuotteisiin liittyvät ennakoidut vastaiset takuukustannukset. Toteutuneet takuukustannukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Muut lyhytaikaiset varaukset 1.11.	78	88
Kurssiero	-11	12
Varausten lisäykset	0	0
Käytetyt varaukset	-68	-21
Muut lyhytaikaiset varaukset 31.10.	0	78

Tilikausilla on varauduttu ei-käytössä olevien tuotantokoneiden vuokratuloihin ja ennenaikaisesta päättämisestä syntyviin kuluihin.

25. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä.

Rahoitusriskejä hallitaan suojaamalla valuutta- ja korkoriskejä vain sellaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan luotettavasti seurata.

Konsernilla ei ole oleellista pitkäaikaista lainapositiona. Konsernin liikevaihdosta yli 60 % kertyy kahdelta asiakkaalta. Myyntisaamisten ikäjakauma sekä myynti- ja muiden saamisten valuuttajakauma on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 18. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Valuuttakurssiriski

Valuuttariskeillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutosten aiheuttamia riskejä, jotka voivat vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai konsernin vakavaraisuuteen. Konsernin myynti on pääosin EUR-, RMB- ja USD-määräistä. Operatiiviset kulut syntyvät EUR-, USD-, EEK-, SEK- ja RMB-määräisinä.

Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti merkittävät kaupalliset valuutta yli- ja alijäämät suojataan. Suojauksessa käytetään valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä ja -optioita sekä valuuttaluottoja. Valuuttajohdannaisten kestoaika on yleensä 1–3 kuukautta. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen heikentyminen vaikuttaisi konsernin tulokseen –0,6 milj. euroa. RMB-kurssin 10 %:n suuruinen vahvistuminen vaikuttaisi konsernin tulokseen positiivisesti 0,6 milj. euroa.

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Oman pääoman hankintahetken ja tilinpäätöspäivän valuuttakurssista aiheutuva ero merkitään muuntoeroksi konsernitilinpäätökseen. Tytäryritysten omia pääomia ei ole suojattu.

Valuuttariskien suojaukseen käytettävät instrumentit ja niiden nimellisarvot tilikauden lopussa on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 26. Johdannaissopimusten käyvät arvot.

Korkoriski

Korkoriskejä aiheutuu toisaalta lainasalkkuun ja kassavaroihin kohdistuvista korkotason vaihteluista ja toisaalta siitä, ovatko korolliset velat kiinteä- vai vaihtuvakorkoisia. Korkoriskiä hallitaan lainojen korkojaksojen valinnoilla sekä eri korkojohdannaissopimusten avulla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkosuojausjaksia.

Maksuvalmiusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiö vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakaumalla, riittävillä kassavaroilla, osalla myyntisaamisten myynnillä sekä luottolimiiteillä. Tilikauden lopussa konsernin likvidien varojen määrä oli 5,3 milj. euroa (5,1 milj. euroa). Konsernin korollisten velkojen määrä tilikauden lopussa oli noin 0,4 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Yhtiön rahoitusreservit koostuivat käyttämättömistä luottolimiiteistä, joita oli noin 11 milj. euroa 31.10.2009. Luottolimitit erääntyvät 7 kuukauden sisällä. Tilinpäätöshetkellä luottolimiittejä ei ole käytetty.

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2009

	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	1–2 vuotta
Ostovelat	9 517	9 517	9 517	0	0
Pankkilainat	0	0	0	0	0
Rahoitusleasing-velat	431	451	0	271	180
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	14	14	14	0	0

Rahoitusvelkojen erääntyminen, 2008

	Tasearvo	Sopimuksen mukainen rahavirta	6 kk tai vähemmän	6–12 kk	1–2 vuotta
Ostovelat	10 539	10 539	10 539	0	0
Pankkilainat	784	808	0	808	0
Rahoitusleasing-velat	359	386	0	145	241
Johdannaiset, joiden käypä arvo on negatiivinen	251	251	251	0	0

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Luottoriskien hallinta on ensisijaisesti operatiivisten yksiköiden vastuulla. Luottoriskien hallinnassa toimitaan konsernin luotto-politiikan mukaisesti ja pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksien tekemiseen liittyviä luottoriskejä minimoidaan asettamalla luottorajat vastapuolille sekä tekemällä sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien ja rahoituslaitosten kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

26. Johdannaissopimusten käyvät arvot (1 000 EUR)	2009	2008
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	8 835	12 520
Negatiivinen käypä arvo	14	251
27. Muut vuokrasopimukset (1 000 EUR)	2009	2008
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	1 437	1 875
1–5 vuoden kuluessa	2 491	3 487
Yli 5 vuoden kuluessa	0	0
	3 928	5 362

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimitilat. Toimitilojen vuokrasopimukset kestävät enimmillään neljä vuotta. Useimmiten sopimuksiin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

28. Muut sopimukset

Konsernilla on joitakin merkittäviä asiakassopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimusosapuolilla saattaa olla oikeus päättää sopimus, jos määräysvalta konsernissa siirtyy asiakkaan kanssa kilpailevalle taholle. Yhtiöllä on joitakin merkittäviä rahoitussopimuksia, jotka sisältävät alalle tavanomaisen ehdon, jonka mukaan sopimus voidaan päättää, jos määräysvalta siirtyy toiselle yhtiölle.

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset (1 000 EUR)	2009	2008
Muiden puolesta		
Muut vastuusitoumukset	100	59

30. Lähipiiritapahtumat (1 000 EUR)

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistus-osuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistus-osuus %
Emoyritys					
Efore Oyj	Espoo	Suomi			
Emoyritys Efore Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
FI-Systems Oy	Espoo	Suomi	100	100	100
Efore (USA), Inc.	Dallas, TX	USA	100	100	100
Efore AB	Tukholma	Ruotsi	100	100	100
FI-Systems Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd	Suzhou	Kiina	100	100	
Efore AS	Pärnu	Viro	100	100	
Osakkuusyrietykset					
Power Innovation GmbH	Achim	Saksa	25	25	25

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat: Osakkuusyrietykset (1 000 EUR)	2009	2008
Myynnit	0	0
Ostot	64	42
Velat	2	6
Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto.		
Johto	2009	2008
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	900	788
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	35
Yhteensä	900	823
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot, tuhatta kpl	30	0
Palautetut optiot, tuhatta kpl	0	50
Palkat ja palkkiot, toimitusjohtajat		
Reijo Mähäniemi	210	198
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Ek Johan	0	7
Hantila Isto	55	62
Harju Jukka	7	29
Korvenmaa Esa	7	28
Luoma Marko	26	29
Raitasuo Outi	0	8
Siponmaa Ari	20	0
Syrjälä Timo	27	35
Tammivuori Matti	27	33
Vikkula Matti	20	0
Yhteensä	189	231
Muu johto	501	625
sisältää palkkioita	16	15

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia, eikä konserni ole antanut heidän puolestaan muita vakuuksia.

Emoyhtiön toimitusjohtajalle ja muulle johdolle annettiin optioita päättyneellä tilikaudella 30 tuhatta kpl, vuonna 2008 optioita ei annettu. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.10.2009 myönnettyjä optioita 422 tuhatta kpl, joista 422 tuhatta kpl oli toteutettavissa (392 tuhatta kpl v. 2008, joista 192 tuhatta kpl oli toteutettavissa). Hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita. Muu johto muodostuu henkilöistä, jotka kuuluvat konsernin johtoryhmään.

31. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdon tietoon ei ole tullut sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	1.11.08– 31.10.09	1.11.07– 31.10.08
LIIKEVAIHTO	1	27 150	44 544
Valmiiden ja kesken eräisten tuotteiden varastojen muutos		-134	-83
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3 626	2 643
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		20 083	32 184
Varaston muutos		17	69
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		20 100	32 253
Ulkopuoliset palvelut	3	843	2 108
		20 942	34 361
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	4	4 280	5 403
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	4	707	989
Muut henkilösivukulut	4	157	247
		5 144	6 638
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	5	757	1 761
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	5	21	8
		778	1 769
Liiketoiminnan muut kulut	6	5 379	5 296
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-1 600	-959
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	7	194	0
Muut korko- ja rahoitustuotot	7	1 919	2 349
Arvonalentumiset/arvonpalautumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7	-4 111	14
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista	7	-1	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	7	-1 612	-2 001
		-3 610	361
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-5 210	-598
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-5 210	-598
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-306	-137
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-5 517	-735

E moyhtiön tase, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.2009	31.10.2008
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	8	1 287	902
Aineettomat oikeudet	8	276	294
Muut pitkävaikutteiset menot	8	134	198
		1 696	1 395
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	8	305	653
Muut aineelliset hyödykkeet	8	10	5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	8	29	71
		344	730
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9,10	111	158
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9	0	4 254
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	9	361	361
Muut osakkeet ja osuudet	9	2	3
		474	4 776
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		56	73
Valmiit tuotteet/Tavarat		350	484
		406	557
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	32 676	32 000
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	11	3 005	8 062
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	4 565	6 945
Muut saamiset	11	175	121
Siirtosaamiset	11	202	219
		7 946	15 346
Rahat ja pankkisaamiset		3 072	3 075
VASTAAVAA YHTEENSÄ		46 614	57 879

Emoyhtiön tase, FAS

1 000 EUR

	Liitetieto	31.10.2009	31.10.2008
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	12	34 450	34 450
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	12	10 733	13 716
Tilikauden voitto (tappio)	12	-5 517	-735
		39 667	47 431
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	13	50	550
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Ostovelat	14	772	973
Velat saman konsernin yrityksille	14	5 326	6 658
Velat omistusyhteisyrityksille	14	2	6
Muut velat	14	140	667
Siirtovelat	14	658	1 594
		6 897	9 898
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		46 614	57 879

E moyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1 000 EUR

	1.11.2008– 31.10.2009	1.11.2007– 31.10.2008
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	35 625	45 098
Maksut liiketoiminnan kuluista	-35 439	-40 816
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	186	4 282
Maksetut korot	-15	-23
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 341	0
Saadut korot liiketoiminnasta	1 214	253
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-425	-408
Maksetut välittömät verot	-356	-87
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 944	4 017
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-712	-731
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	22	9
Luovutustulot muista sijoituksista	0	14
Saadut osingot investoinneista	194	0
Investointien rahavirta (B)	-495	-709
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-641	0
Maksetut osingot	-1 811	-3 846
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 453	-3 846
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)	-4	-538
Rahavarat tilikauden alussa	3 075	3 613
Rahavarat tilikauden lopussa	3 072	3 075

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet, FAS

Yleistä

Efore Oyj:n, kotipaikka Espoo, tilinpäätös on laadittu ja esitetty Suomen kirjanpitolain (Finnish Accounting Standards, FAS) sekä muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Valuuttaposition suojaamiseksi otettujen johdannaisten kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3–5 vuotta
Aineettomat oikeudet.....	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet.....	5 vuotta

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvosta tehdään arvonalennus, mikäli on ilmeistä, että tulonodotukset eivät kata hyödykkeen tasearvoa.

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on suurimpien yksittäisten projektien osalta aktivoitu kehittämismenoina aineettomiin hyödykkeisiin. Tuotekehitysmenot jaksotetaan niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja.

Tilikauden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin hankintahetkestä tai perustamisesta lähtien. Tilikauden aikana myydyt yhtiöt sisältyvät tytäryhtiöosakkeisiin myyntihetkeen saakka.

Muina pitkäaikaisina sijoituksina ja saamisina ilmoitetaan sijoitukset ja saamiset, joiden pitoaika on yli vuoden.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutushintaansa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menot tai menetykset, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä ovat mm. takuukustannuksiin liittyvät kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetty alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

Leasing

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Tulevien tilikausien maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa leasingvastuina.

Eläkkeet

Henkilöstön eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkeyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
1. Liikevaihto markkina-alueittain		
Asiakkaiden mukaan		
Suomi	6 418	10 544
Muut EU-maat	14 871	25 996
USA	1 436	1 229
Muut maat	4 425	6 775
Yhteensä	27 150	44 544
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Muut	3 626	2 643
Yhteensä	3 626	2 643
3. Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	20 083	32 184
Varaston muutos	17	69
Yhteensä	20 100	32 253
Ulkopuoliset palvelut	843	2 108
Materiaalit ja palvelut yhteensä	20 942	34 361
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 280	5 403
Eläkekulut	707	989
Muut henkilösivukulut	157	247
Yhteensä	5 144	6 638
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet	405	429
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	8	11
Toimihenkilöt	84	97
Yhteensä	92	108
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Kehittämismenot	337	1 273
Aineettomat oikeudet	118	114
Muut pitkävaikutteiset menot	64	81
Koneet ja kalusto	234	287
Muut aineelliset hyödykkeet	3	6
Yhteensä	757	1 761
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	5	0
Arvonalentumiset koneista ja kalustosta	16	8
Yhteensä	21	8

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.		
Tilintarkastajien palkkiot KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	19	19
Veroneuvonta	36	36
Muut palvelut	4	10
Yhteensä	58	65
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Omistusyhteisyrityksiltä	194	0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 194	238
Muilta	725	2 110
Yhteensä	1 919	2 349
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset		
Tytäryhtiöiden lainasaamisten/osuuksien arvonalentumiset/arvonpalautumiset	-4 111	14
Vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset	-1	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-38	0
Muille	-1 573	-2 001
Yhteensä	-1 612	-2 001
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 610	361
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	-751	314
Konserniyhtiöiden hallinnollisten veloitusten kurssierot on kirjattu rahoituseriin, aikai- sempina tilikausina kurssierot on esitetty myynnin kurssieroissa. Vuonna 2009 tällaisia kurssieroja oli -408 tuhatta euroa ja vuonna 2008 kurssieroja oli 378 tuhatta euroa.		
8. Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.11.	8 347	7 831
Lisäykset 1.11.–31.10.	722	518
Vähennykset 1.11.–31.10.	0	-3
Hankintameno 31.10.	9 069	8 347
Kertyneet sumupoistot 1.11.	7 445	6 172
Tilikauden poistot	337	1 273
Kertyneet sumupoistot 31.10.	7 782	7 445
Tasearvo 31.10.	1 287	902

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.11.	1 035	986
Lisäykset 1.11.–31.10.	111	81
Vähennykset 1.11.–31.10.	-7	-33
Hankintameno 31.10.	1 138	1 035
Kertyneet sumupoistot 1.11.	741	627
Vähennysten kertyneet poistot	-1	0
Tilikauden poistot	118	114
Arvon alentumiset	5	0
Kertyneet sumupoistot 31.10.	862	741
Tasearvo 31.10.	276	294
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.11.	2 326	2 326
Hankintameno 31.10.	2 326	2 326
Kertyneet sumupoistot 1.11.	2 128	2 047
Tilikauden poistot	64	81
Kertyneet sumupoistot 31.10.	2 192	2 128
Tasearvo 31.10.	134	198
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.11.	6 234	6 131
Lisäykset 1.11.–31.10.	101	135
Vähennykset 1.11.–31.10.	-453	-32
Hankintameno 31.10.	5 882	6 234
Kertyneet sumupoistot 1.11.	5 580	5 295
Vähennysten kertyneet poistot	-253	-9
Tilikauden poistot	234	287
Arvon alentumiset	16	8
Kertyneet sumupoistot 31.10.	5 577	5 580
Tasearvo 31.10.	305	653
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.11.	688	688
Lisäykset 1.11.–31.10.	9	0
Hankintameno 31.10.	697	688
Kertyneet sumupoistot 1.11.	683	677
Tilikauden poistot	3	6
Kertyneet sumupoistot 31.10.	687	683
Tasearvo 31.10.	10	5
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.11.	71	22
Muutos 1.11.–31.10.	-42	50
Hankintameno 31.10.	29	71
Tasearvo 31.10.	29	71

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008	
9. Sijoitukset			
Osuudet konserniyrityksissä			
Osakkeet 1.11.	158	158	
Vähennykset 1.11.–31.10.	0	-14	
Arvon alentumiset/arvonpalautumiset 1.11.–31.10.	-47	14	
Tasearvo 31.10.	111	158	
Saamiset konserniyrityksiltä			
Lainasaamiset 1.11.	4 254	3 756	
Lisäykset 1.11.–31.10.	0	498	
Vähennykset 1.11.–31.10.	-4 254	0	
Tasearvo 31.10.	0	4 254	
Osuudet omistusyhteisyriksissä			
Osakkeet 1.11.	361	361	
Tasearvo 31.10.	361	361	
Muut osakkeet ja osuudet			
Osakkeet 1.11.	3	3	
Vähennykset 1.11.–31.10.	-1	0	
Tasearvo 31.10.	2	3	
Yhteenveto pysyvistä vastaavista			
Hankintameno 1.11.	23 143	21 943	
Lisäykset 1.11.–31.10.	943	1 232	
Vähennykset	-4 757	-31	
Hankintameno 31.10.	19 329	23 143	
Kertyneet sumupoistot 1.11.	16 243	14 498	
Vähennysten kertyneet poistot	-254	-9	
Tilikauden poistot	757	1 761	
Arvon alentumiset	68	-5	
Kertyneet sumupoistot 31.10.	16 814	16 243	
Tasearvo 31.10.	2 515	6 900	
Kirjanpitoarvosta 31.10.			
tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	181	456	
10. Osakkeet ja osuudet			
Tytäryhtiöt			
FI-Systems Oy, Espoo	Suomi	3	3
Efore (USA), Inc., Dallas TX	USA	0	0
Efore (Ltda), Campinas	Brasilia, lakkautettu	0	47
Efore AB, Tukholma	Ruotsi	107	107
		111	158
Osakkuusyhtiöt			
Power Innovation GmbH, Achim	Saksa	361	361
Muut osakkeet ja osuudet			
		2	3

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
11. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Pääomalainat	32 000	32 000
Lainasaamiset	676	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	32 676	32 000
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 005	8 062
Muut saamiset	175	121
Siirtosaamiset	202	219
Yhteensä	3 381	8 401
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	3 740	4 604
Siirtosaamiset	825	2 341
Yhteensä	4 565	6 945
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 946	15 346
Siirtosaamiset		
Emoyhtiön siirtosaamisiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Henkilöstömenojen jaksotukset	30	19
Rahoitustuottojen jaksotukset	4	21
Tuotekehitysavustus	0	49
Tytäryhtiösinko	0	2 341
Muut erät	168	130
Yhteensä	202	2 560
12. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.11.	34 450	34 450
Osakepääoma 31.10.	34 450	34 450
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.11.	12 981	17 769
Omien osakkeiden hankinta	-641	0
Osingonjako	-1 607	-4 053
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	10 733	13 716
Tilikauden tulos 31.10.	-5 517	-735
Oma pääoma yhteensä	39 667	47 431

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
Laskelma jakokelpoisista voittovaroista		
Voitto edellisiltä tilikausilta	10 733	13 716
Tilikauden tulos	-5 517	-735
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	5 216	12 981
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)		
2009	Kpl	1 000 EUR
Osakkeet 1.11.	40 529 648	34 450
Omien osakkeiden hankinta	922 149	641
Ulkona oleva osakepääoma yhteensä 31.10.	39 607 499	33 809
Emoyhtiön osakepääoma (yksi osakelaji)		
2008	Kpl	EUR
Osakkeet	40 529 648	34 450
13. Pakolliset varaukset		
Takuuvaraus, lyhytaikainen	50	550
14. Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	772	973
Muut velat	140	667
Siirtovelat	658	1 594
Yhteensä	1 570	3 233
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	4 112	6 360
Muut velat	831	5
Siirtovelat	383	293
Yhteensä	5 326	6 658
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	2	6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 897	9 898
Siirtovelat		
Emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:		
Lomapalkkajaksotus	523	676
Muut henkilöstömenojaksotukset	62	255
Rahoitusmenojen jaksotukset	56	523
Konserniyhtiöt	383	293
Muut erät	16	138
Yhteensä	1 041	1 885

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS

1 000 EUR

	Emoyhtiö 2009	Emoyhtiö 2008
15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Muut vastuusitoumukset	100	59
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 161	4 102
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	835	863
Myöhemmin maksettavat	716	1 156
Muut vastuusitoumukset		
Valuuttajohdannaiset		
Optiosopimukset		
Nimellisarvo	8 835	12 520
Negatiivinen käypä arvo	14	251

Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma

		IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007
Liikevaihto	MEUR	64,1	78,3	80,2
- muutos	%	-18,2	-2,3	-11,4
Liikevoitto/-tappio	MEUR	-1,3	1,4	-2,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	-2,1	1,8	-2,6
Tulos ennen veroja	MEUR	-2,1	1,7	-2,9
- prosenttia liikevaihdosta	%	-3,3	2,2	-3,6
Tilikauden voitto/tappio	MEUR	-2,6	1,2	-3,4
- prosenttia liikevaihdosta	%	-4,1	1,6	-4,2
Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	MEUR	1,8	1,9	4,0
- prosenttia liikevaihdosta	%	2,7	2,5	4,9

Tase

Pitkäaikaiset varat	MEUR	8,0	9,9	11,4
Vaihto-omaisuus	MEUR	7,8	10,9	12,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	MEUR	11,5	15,7	14,8
Tuloverosaaminen	MEUR	0,1	0,0	0,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja rahavarat	MEUR	5,4	5,1	7,7
Osakepääoma	MEUR	34,5	34,5	34,5
Omat osakkeet	MEUR	-0,6	0,0	0,0
Muu oma pääoma	MEUR	-14,3	-9,5	-7,4
Pitkäaikaiset velat	MEUR	0,2	0,2	0,3
Lyhytaikaiset velat	MEUR	13,0	16,5	19,4
Taseen loppusumma	MEUR	32,7	41,7	46,7

Kannattavuus

Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-11,8	4,7	-11,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	-8,4	7,0	-8,1

Rahoitus ja taloudellinen asema

Korolliset nettovelat	MEUR	-4,9	-4,0	-6,6
Nettovelkaantumisaste	%	-25,3	-16,0	-24,6
Maksuvalmius (Current ratio)		1,9	1,9	1,8
Omavaraisuusaste	%	59,6	59,9	57,9

Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin		565	637	766
Palkat ja palkkiot	MEUR	10,7	11,9	13,2
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt)	MEUR	6,1	6,6	5,1
- prosenttia liikevaihdosta	%	9,6	8,5	6,3
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoitunut)	MEUR	0,7	0,5	0,9
- prosenttia liikevaihdosta	%	1,1	0,7	1,2
Tuotekehitysmenot yhteensä	MEUR	6,9	7,2	6,0
- prosenttia liikevaihdosta	%	10,7	9,1	7,5

Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR

		IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT				
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	EUR	-0,07	0,03	-0,08
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	-0,07	0,03	-0,08
Osakekohtainen osinko	EUR	0*	0,04	0,10
Osinko tuloksesta	%	0,0	131,6	-119,7
Efekttiivinen osinkotuotto	%	0,0	5,3	8,3
Oma pääoma/osake, osakeantioikaistu	EUR	0,49	0,62	0,67
Tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,85	0,76	1,20
Hinta/voittosuhte, P/E-luku		-12,97	25,00	-14,40
Markkina-arvo				
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	33,7	30,8	48,6
Vaihto				
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	8 803	8 660	17 270
Osakevaihto	%	21,7	21,4	42,6
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä				
- keskimäärin	1 000 kpl	40 138	40 530	40 530
- osakkeiden laimennettu määrä 31.10.	1 000 kpl	40 138	40 530	40 530
- tilikauden päättyessä 31.10.	1 000 kpl	40 138	40 530	40 530
- ulkona olevien osakkeiden lkm kauden lopussa	1 000 kpl	39 607	40 530	40 530
Osakeantioikaistut osakekurssit				
tilikauden alin	EUR	0,55	0,70	0,98
tilikauden ylin	EUR	1,10	1,25	1,55
tilinpäätöspäivän kurssi	EUR	0,85	0,76	1,20
keskikurssi	EUR	0,72	1,01	1,25

*Hallitus esittää 9.2.2010 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.10.2009 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat 31.10.2009

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma (keskim. tilikauden aikana)}} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot - omien osakkeiden arvo*}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - kaupankäyntitarkoituksessa olevat sijoitukset - rahavarat
Nettovelkaantumisaste-%	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Keskim. osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä - omat osakkeet*}}$
Osinko/tulos-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma - omat osakkeet*}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakkeiden lukumäärä}}$
Hinta/voitto-suhde, P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x osakeantioikaistu kurssi
Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo

Kaikissa osakekohtaisissa tunnusluvuissa on käytetty antioikaistua osakkeiden lukumäärää.

Oma pääoma on emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.

Tilikauden tulos on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos.

* Yhtiön hallussa on omia osakkeita 31.10.2009.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Eforen osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä (pienet yhtiöt) tunnuksella EFO1V. Pörssierä on yksi kappale. Osakkeiden kokonaismäärä on 40 529 648 kpl. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2009 oli 34 450 200,80 euroa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiön 29.1.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.10.2008 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,04 euroa osakkeelta, eli yhteensä 1 606 585,92 euroa. Osinko maksettiin 9.2.2009.

Hallituksen voimassa olevat valtuudet

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään lisäosion jakamisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää lisäosion jakamisesta siten, että valtuutuksen perusteella jaettavan lisäosion määrä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Lisäosinko voidaan jakaa yhdellä tai useammalla kerralla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2009 loppuun mennessä.

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia yhteensä enintään 4 000 000 omaa osaketta tai sellainen alempi määrä, joka yhteensä yhtiön jo omistamien tai panttina olevien omien osakkeiden kanssa on alle 10 % kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden hankkia omia osakkeita muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiön hallitus päätti käyttää 12.12.2008 ja 26.2.2009 voimassa olevia valtuutuksia yhteensä 922 149 oman osakkeen hankintaan. Osakkeet hankittiin NASDAQ OMX Helsingin julkisesta kaupankäynnistä 19.12.2008–2.4.2009 niille muodostuneen hankintahetken käypään arvoon.

Yhtiön 29.1.2009 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden, optio-oikeuksien ja osakeyhtiölain 10. luvun 1. pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella annettavien uusien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 13 000 000 uutta osaketta. Lisäksi yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa osakeannissa ja/tai saada erityisten oikeuksien perusteella enintään 4 000 000 kappaletta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa vuoden 2011 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus ei käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden 2009 loppuun mennessä.

Osakehinnat ja kaupankäynti

Osakkeen ylin kurssi tilikaudella oli 1,10 euroa, alin 0,55 euroa ja keskimurssi 0,72 euroa. Päätöskurssi oli 0,85 euroa. Osakkeen markkina-arvo päätöskurssilla laskettuna oli 33,7 milj. euroa. Kauppojen yhteismäärä tilikaudella oli yhteensä 8,8 milj. kappaletta, 21,7 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.10.2009. Vaihdon arvo tilikaudella oli 6,3 milj. euroa.

Vuoden 2005 optio-ohjelma

Yhtiön hallitus päätti maaliskuussa 2005 varsinaisen yhtiökokouksen joulukuussa 2004 antaman valtuutuksen nojalla optio-ohjelmasta, jolla pyritään sitouttamaan yhtiön avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma, jonka mukaisesti avainhenkilöt velvoitetaan ostamaan yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saadusta nettomääräisestä tulosta sekä omistamaan osakkeet yhden vuoden ajan. Optio-ohjelman perusteella annettiin yhteensä 2 250 000 optio-oikeutta, joista kullakin voidaan merkitä yksi Efore Oyj:n osake. Optio-oikeudet on jaettu optio-oikeuksiin 2005A (950 000 kpl), 2005B (650 000 kpl) ja 2005C (650 000 kpl).

Optio-oikeudella 2005A osakkeen merkintähinta on 2,93 euroa, optio-oikeudella 2005B osakkeen merkintähinta on 1,73 euroa, ja optio-oikeudella 2005C osakkeen merkintähinta on 1,23 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2005A on 1.11.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2005B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2005C 1.4.2009–30.4.2012.

Johdon osakeomistus

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan arvopaperimarkkinalain 1. luvun 5. §:n mukaan määritelty omistus 31.10.2009 oli yhteensä 3 941 164 kappaletta, jonka osuus osakemäärästä ja äänimäärästä on 9,7 %. Toimitusjohtajan osakeomistus vastaa 0,31 % osuutta kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Efore Oyj:n hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia. Toimitusjohtaja omistaa 220 000 optio-oikeutta, joka vastaa 9,8 % Efore Oyj:n liikkeelle laskemien optio-oikeuksien kokonaismäärästä ja 0,5 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakeomistuksen jakautuma 31.10.2009

Osakkeita	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osake- ja äänimäärä kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
1-100	207	6,36	14 684	0,04
101-500	706	21,68	243 303	0,60
501-1 000	640	19,66	554 730	1,37
1 001-5 000	1 127	34,61	2 936 956	7,25
5 001-10 000	273	8,38	2 136 049	5,27
10 001-100 000	267	8,20	7 649 611	18,87
100 001-999 999	36	1,11	26 989 523	66,59
Yhteensä	3 256	100,00	40 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	9		4 078 682	10,06
Yhteistilillä			3 304	0,01
Erityistileillä			1 488	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			40 529 648	100,00

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.10.2009

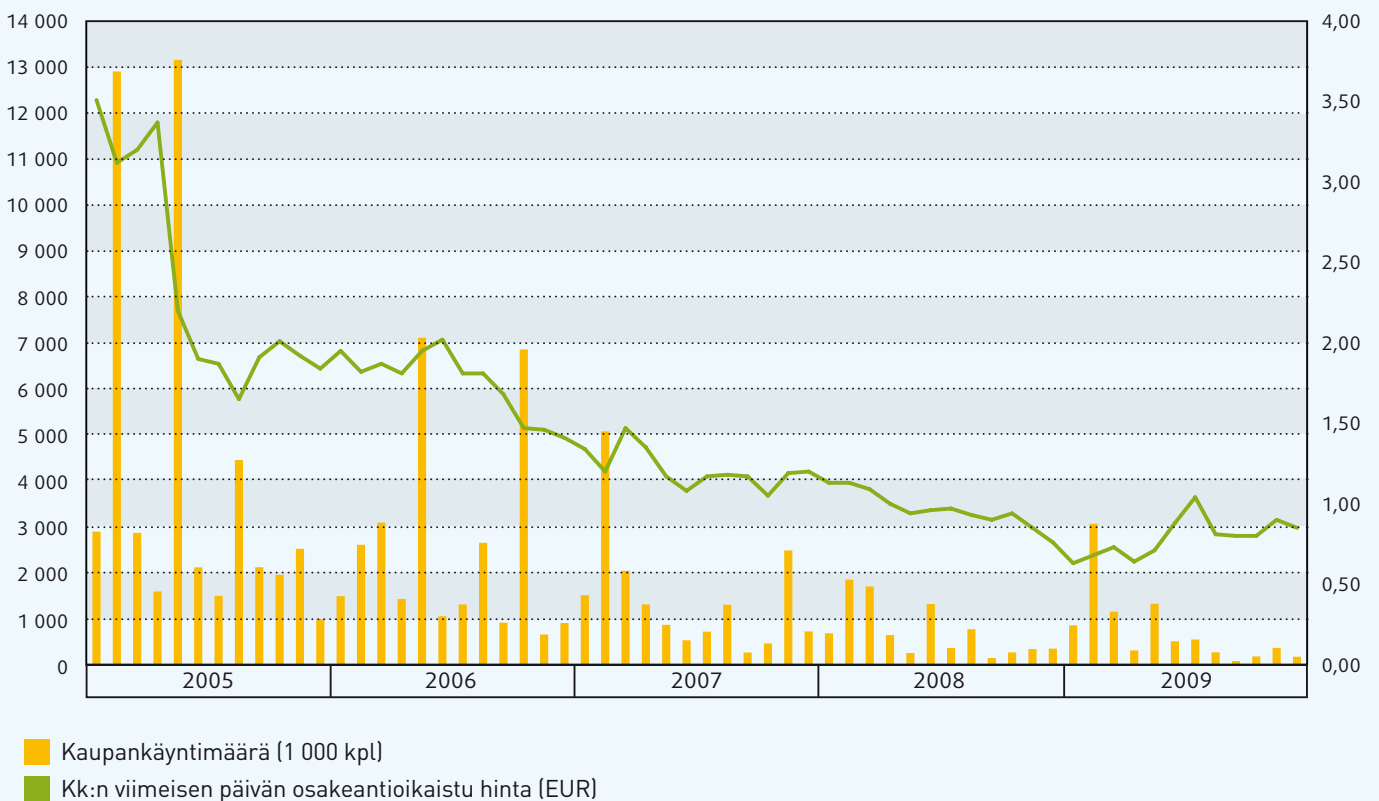
	Osakkeet kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä %
Yritykset	7 851 112	19,37
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 809 480	26,67
Julkisyhteisöt	2 112 050	5,21
Kotitaloudet	18 105 586	44,67
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 552 627	3,83
Ulkomaat	94 001	0,23
Kaikki yhteensä	40 524 856	99,99
joista hallintarekisteröityjä	4 078 682	10,06
Yhteistilillä	3 304	0,01
Erityistileillä	1 488	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä	40 529 648	100,00

Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakepääoman muutokset 2004–2009

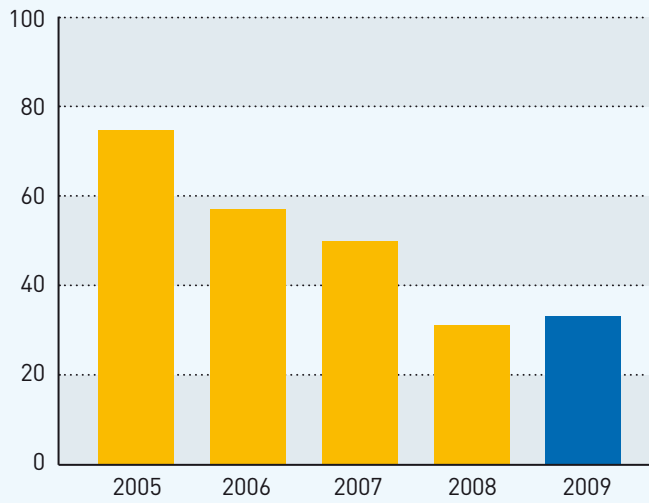
Osakepääoma 1.11.2003				8 135 104 kpl	13 830	(1 000 EUR)	
Vuosi	Merkintä osake-suhde	Merkintä-/rekisteröinti-aika	Merkintä-hinta EUR	Uusia osakkeita kpl	Korotus 1 000 EUR	Uusi osake-pääoma 1 000 EUR	Osinko-oikeus
2004	Optioiden perusteella	23.1.2004	7,79	600	1	13 831	2004
2004	Vaihto ja suunnattu anti K-osakkaille, 1K:1,5A	27.2.2004	0,85	529 616	450	14 281	2004
2004	Split 1:1, vastikkeeton	27.2.2004		8 135 704		14 281	2004
2004	Optioiden perusteella	21.4.2004	3,71	2 400	2	14 283	2004
2004	Suunnattu osakeanti	30.4.2004	6,95	3 240 000	2 754	17 037	2004
2004	Optioiden perusteella	22.6.2004	3,71	47 200	40	17 077	2004
2004	Optioiden perusteella	27.8.2004	3,71	11 000	9	17 086	2004
2004	Optioiden perusteella	28.10.2004	3,71	47 400	40	17 127	2004
2004	Optioiden perusteella	2.12.2004	3,71	46 000	39	17 165	2004
2004	Osakkeiden mitätöinti	21.12.2004		-238 400	-203	16 963	
2004	Rahastoanti 1:1	21.12.2004		19 956 624	16 963	33 926	2005
2005	Optioiden perusteella	10.2.2005	1,70	616 400	523	34 450	2005
Osakepääoma 31.10.2009				40 529 648 kpl		34 450	(1 000 EUR)
Osakepääoma 31.10.2009				40 529 648 kpl		34 450	(1 000 EUR)
Omien osakkeiden ostot 19.12.2008–02.04.2009				922 149 kpl		641	(1 000 EUR)
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.10.2009				39 607 499 kpl		33 809	(1 000 EUR)

Efore Oyj:n osakehinnat ja -kaupat 2005–2009

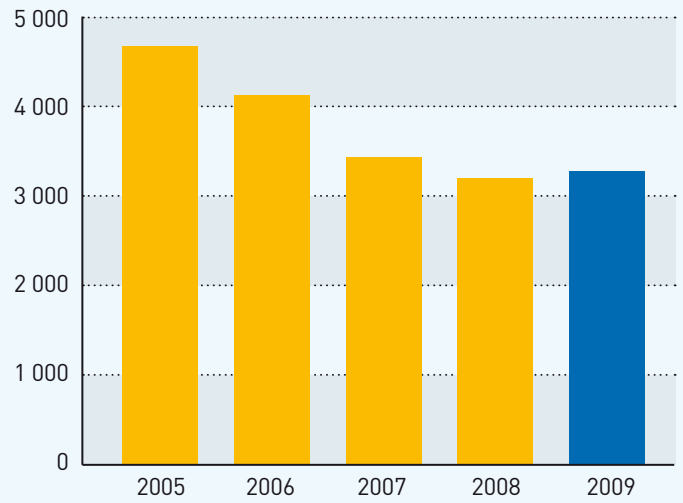


Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakekannan markkina-arvo (MEUR)



Osakkeenomistajien lukumäärä



Osakkeet ja osakkeenomistajat, graafit ja taulukot

Osakeluetteloon merkityt 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.10.2009

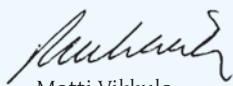
	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimääristä %
EVLI Pankki Oyj	4 560 703	11,25
Varma Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 706 050	4,21
Tammivuori Leena	1 669 800	4,12
Tammivuori Matti	1 560 000	3,85
Tammivuori Esko/ kuolinpesä	1 379 592	3,40
Maijos Oy	1 100 097	2,71
Svenska Handelsbanken Ab (Publ)	992 600	2,45
FIM Fenno Sijoitusrahasto	981 804	2,42
Efore Oyj	922 149	2,28
Rausanne Oy	848 971	2,09
Syrjälä & Co Oy	830 293	2,05
Veikko Laine Oy	814 400	2,01
Q & A Consulting Oy Ab	800 000	1,97
FIM Pankki Oy	562 057	1,39
Fabritius Hannes	473 316	1,17
Sijoitusrahasto Aktia Capital	430 812	1,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 000	0,99
FIM Forte Sijoitusrahasto	395 000	0,97
Danske Bank A/S, Helsinki Branch	298 600	0,74
Yleinen Työttömyyskassa YTK	238 500	0,59
Yhteensä	20 964 744	51,72
Hallintarekisteröidyt		
Nordea Pankki Suomi Oyj	3 945 045	9,73

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa, joulukuun 10. päivänä 2009



Isto Hantila
Puheenjohtaja



Matti Vikkula
Varapuheenjohtaja



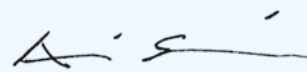
Matti Tammivuori



Marko Luoma



Timo Syrjälä



Ari Siponmaa



Reijo Mäihäniemi
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Efore Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2008–31.10.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 17. joulukuuta 2009
KPMG OY AB



Lasse Holopainen
KHT



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Eforen eri toimielinten velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien ja yhtiön hallituksen määrittelemien periaatteiden mukaan. Eforen konsernihallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia.

Efore noudattaa Nasdaq OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2008 lukuunottamatta suositusta 22 nimitysvaliokunnan jäsenten osalta.

Hallinnointikoodi on saatavissa julkisesti internetosoitteessa www.cgfinland.fi.

Efore Oyj:n hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen julkistettavaksi 10.12.2009 ja se löytyy yhtiön vuosikertomuksesta internetosoitteesta www.efore.fi.

Konsernirakenne

Konsernin muodostavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen suoraan tai välillisesti kokonaan omistamat tytäryhtiöt Suomessa ja ulkomailla.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimielimet, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä. Tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu konsernin toimitusjohtajasta ja muista konsernin johtohenkilöistä. Konsernin toimitusjohtaja on hallituksen puheenjohtaja kaikissa tytäryhtiöissä. Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja ja vastaa konsernin strategises- ta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Konsernin operatiivinen organisaatio perustuu globaaleihin funktionaalisiin linjaorganisaatioihin sekä kolmeen maantieteelliseen myyntialueeseen, Eurooppaan, Amerikkaan ja Aasiaan.

Yhtiökokous

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa puhe- ja äänioikeuttaan.

Varsinainen yhtiökokous kokoontuu vuosittain ja päättää sille kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, hallituksen jäsenten ja tilitarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan sekä vastuuvapauden myöntämisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja, tilintarkastaja, hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan muut hallituksen jäsenet. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt, jollei heidän poissaololleen ole painavia syitä.

Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi järjestetään tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous.

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi (21) päivää ennen kokousta. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

2009 Varsinaisessa yhtiökokouksessa 29.1.2009 olivat läsnä hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäseniä, tilintarkastaja sekä toimitusjohtaja.

Hallitus

Hallituksen jäsenten valintamenettely

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yksinkertaisella äänten enemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen kokoonpano

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kymmenen varsinaista jäsentä. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Hallituksen kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäsenellä tulee olla riittävä taloudellisten asioiden sekä yhtiön ja sen konsernin liiketoiminta-alan yleinen tuntemus ja tehtävän edellyttämä muu pätevyys sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

2009 Hallituksen kokoonpano tilikaudella 2009:
Isto Hantila, hallituksen puheenjohtaja, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Marko Luoma, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Ari Siponmaa, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Timo Syrjälä, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista
Matti Tammivuori, riippumaton yhtiöstä

Matti Viikkula, hallituksen varapuheenjohtaja, riippumaton yhtiöstä ja suurimmista osakkeenomistajista

Hallituksen jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 79.

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksella on yleistä toimivaltaa kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, riskienhallinnan periaatteet ja yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot, hyväksyy liiketoimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista.

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on kuvattu työjärjestyksessä, jossa on määritelty hallituksen kokouksen päätösvaltaisuuden toteaminen, kokouspöytäkirjan laatiminen ja hyväksyminen sekä päätettävien asioiden etukäteisvalmistelu. Hallitus arvioi omia työskentelytapojaan itsearviointina vuosittain.

2009 Tilikaudella 2009 hallitus piti yhteensä 15 kokousta ja hallituksen jäsenten osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 97 %.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa avustavat valiokunnat. Hallituksella on kaksi sen toimintaa avustavaa valiokuntaa: tarkastus- ja nimitysvaliokunta. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokuntien jäsenet ja valiokuntien puheenjohtajan. Nimitysvaliokunnassa voi olla myös ulkopuolisia jäseniä.

Valiokuntien työjärjestyksessä on kuvattu valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä ovat yhtiön taloudellisen arvioinnin läpikäynti, lakien ja normien noudattamisen valvonta sekä seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä, seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta, arvioida lakisäätteen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle sekä valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus.

Nimitysvaliokunnan pääasialliset tehtävät ovat hallituksen jäseniin ja hallituksen jäsenten palkitsemiseen liittyvien asioiden valmistelu yhtiökokoukselle.

Poikkeama suosituksen 22: Efore Oyj poikkeaa Corporate Governance 2008 suosituksesta 22 nimitysvaliokunnan jäsenten valinnan osalta siten, että nimitysvaliokuntaan voidaan valita muitakin kuin hallituksen jäseniä. Yhtiö pitää poikkeamista perusteltuna mahdollistaakseen mahdollisimman laaja-alaisen näkemyksen hallituksen valinnan valmistelussa.

2009 Hallituksen valiokunnat 2009: Tarkastusvaliokunnan jäsenet tilikaudella 2009 olivat Timo Syrjälä (pj), Isto Hantila ja Matti Tammivuori. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden 2009 aikana 4 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 92 %.

Nimitysvaliokunnan jäsenet tilikaudella 2009 olivat Matti Tammivuori (pj), Timo Syrjälä, Rauno Puolimatka ja Isto Hantila. Nimitysvaliokunta kokoontui tilikauden 2009 aikana kaksi kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 88 %.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

2009 Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 2006 lähtien toiminut Reijo Mäihäniemi.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi tärkeimmistä toiminnoista vastaavat johtajat. Konsernin johtoryhmän pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategiset linjaukset sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen. Konsernin johtoryhmä kokoontuu 1–2 kertaa kuukaudessa.

Johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 80.

Palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot ja kuluja korvausperusteet vuosittain.

2009 Hallituksen jäsenten palkkiot 2009: Yhtiön 29.1.2009 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan hallituksen jäsenten palkkiot pidettiin samalla tasolla kuin edellisellä tilikaudella. Päätöksen mukaan yhtiön hallituksen puheenjohtajalle maksettiin hallitustyöskentelystä palkkiota 3 500 euroa kuukaudessa ja 1 000 euroa kokoukselta ja hallituksen varapuheenjohtajalle ja jäsenille 1 750 euroa kuukaudessa ja 500 euroa kokoukselta. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matkakustannukset verohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Valiokuntatyöskentelystä maksetaan valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille palkkiona 500 euroa kokoukselta.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 2009 olivat seuraavat:

Isto Hantila: 55 000 euroa
Timo Syrjälä: 27 000 euroa
Matti Tammivuori: 27 000 euroa
Matti Viikkula: 20 000 euroa
Ari Siponmaa: 20 000 euroa
Marko Luoma: 26 000 euroa

Toimitusjohtajan toimitusuhdetta koskevat ehdot

Toimitusjohtajan palkka, etuudet sekä muut toimitusuhdetta koskevat ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus kerran tilikaudessa maksettavaan hallituksen määrittelemään enintään 30 %:n suuruiseen tulospalkkioon. Hallitus päättää tulospalkkioon oikeuttavista tavoitteista tilikausittain. Hallitus päättää optio-oikeuksien myöntämisestä toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtajalla ei toimitusuhdetta koskevan perusteella ole vapaaehtoista eläkevakuutusta. Sopimuksessa ei ole määritelty varhennettua vanhuuseläkeikää eikä eroamisikää. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on 6 kuukautta. Toimitusjohtajalle ei sopimuksen mukaan makseta erillistä irtisanomiskorvausta.

Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Efore Oyj:n hallitus hyväksyy johtoa koskevan tulospalkkiojärjestelmän. Hallituksen hyväksymät tulospalkkion enimmäismäärät ovat tehtävästä riippuen 10–30 % vuosiansiosta. Tulospalkkiojärjestelmässä ovat kriteereinä konsernitason ja oman vastuualueen tulosvaatimukset sekä muut operatiiviseen toimintaan liittyvät mittarit. Johdon tulospalkkiojärjestelmän piirissä on noin 70 henkilöä.

2009 Toimitusjohtajan palkkiot ja muut etuudet tilikaudella 2009: Toimitusjohtaja Reijo Mäihäniemelle maksettiin 31.10.2009 päättyneen tilikauden aikana palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 210 146,74 euroa, josta palkkioiden osuus oli 30 000 euroa, säännöllisen rahapalkan osuus 179 906,74 euroa ja luontoisetujen osuus 240 euroa. Hallitus ei myöntänyt tilikauden aikana Mäihäniemelle vuoden 2005 optio-ohjelman optio-oikeuksia. Toimitusjohtajalla halussaan olevien optio-oikeuksien yhteismäärä on 220 000 kpl.

Yhtiössä ei ole kannustinjärjestelmää, jossa toimitusjohtajalle annettaisiin palkkiona yhtiön omia osakkeita.

Tilintarkastus

2009 Tilintarkastus 2009: Varsinainen yhtiökokous 29.1.2009 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lasse Holopainen.

Virallisen tilinpäätöksen tarkastukseen kohdistuvat tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2009 olivat 51 400 euroa. Muista palveluista yhtiöt ovat veloittaneet tilikauden aikana 43 200 euroa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Sisäisen valvonnan järjestelmät

Hallitus vastaa siitä, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Hallituksen vastuulla on myös varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta vastaa tarkastusvaliokunta. Talousjohdon vastuulla on tiedottaa havainnoista asiankuuluville johdon jäsenille.

Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation ja -periaatteet, toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt, hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin sekä palkkioperiaatteet. Konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäinen tarkastustoiminta on osa konsernin taloushallintoa. Paikalliset tilintarkastajat tarkastavat sisäisen valvonnan menettelytapoja tarkastussuunnitelman mukaisesti. Taloushallinnon edustajat suorittavat tiettyjä tarkastustoimintoja tytäryrityskäynnillä. Talousjohto raportoi näistä havainnoista toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle, jotka puolestaan raportoivat hallitukselle.

Konsernissa laaditaan raportointiohjeen mukaisesti kuukausittain kaksi tulosraporttia, toinen sisältää operatiiviset luvut ja toinen luvut konsernin tuloslaskelman ja taseen laadintaa varten. Suurimpien tytäryhtiöiden talousjohto on vastuussa yhtiöitä koskevien lukujen oikeellisuudesta ja syöttämisestä raportointijärjestelmään kuukausittain. Näiden pohjalta konsernin talousjohto seuraa tulos- ja kustannuskehitystä ja arvioi kuukausittain bruttokatetta asiakasryhmittäin sekä epäkuranttius-, luottotappio- ja takuuvarauksien oikeellisuutta. Sidottua pääomaa seurataan myös kuukausittain. Lisäksi neljännesvuosittain arvioidaan tuotekehitysaktivointien määrää projektien tulo-odotuksiin verrattuna. Operatiivisten tulosraporttien pohjalta toimitetaan kuukausiraportti hallituksen jäsenille.

Konsernin talousjohto huolehtii keskitetysti tilinpäätösstandardien (IFRS) tulkinnasta ja soveltamisesta.

Konsernin rahoitustoiminta ja valuuttariskien suojaus on keskitetty pääkonttoriin Suomeen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi tilinpäätöksen sekä neljännesvuosittain osavuositarkastukset ja erikseen tietyt liiketoiminnan tuloksen kannalta tärkeät erityisalueet kuten varaukset sekä T&K- ja takuukustannukset. Tarkastusvaliokunta raportoi havaintonsa hallitukselle, joka valvoo, että tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksesta ja tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman, johon sisältyvät erikseen sovitut tarkastuksen painopistealueet ja jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskerromuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastaja raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Eforen riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Konserni ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät strategian ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta. Toimenpiteinä voi olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi konsernin liiketoimintaprosesseja kaikissa operatiivisissa yksiköissä. Tätä kautta riskienhallintaprosessi kytkeytyy sisäiseen valvontaan. Konserni ja sen operatiiviset yksiköt arvioivat toimintansa riskejä, laativat niihin liittyviä kehityssuunnitelmia sekä raportoivat niistä organisaatorakenteen mukaisesti. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käsittelevät riskejä muun operatiivisen toiminnan käsittelyn yhteydessä.

Riskienhallinta otetaan huomioon konsernin laatujärjestelmissä, jotka sisältävät myös selviytymissuunnitelmat. Konsernin eri riskeistä ja niiden hallinnasta on laadittu yksityiskohtaisempi lausunto, joka löytyy yhtiön internetsivuilta Sijoittajille-osiosta.

Sisäpiirihallinto

Efore Oyj:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiön toimitusjohtaja, yhtiön tilintarkastaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi yrityksellä on yrityskohtainen sisäpiirirekisteri. Sisäpiirirekisterejä ylläpidetään toimitusjohtajan valvonnassa.

Efore Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n vahvistamaa sisäpiiriohjetta, johon perustuen yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiön sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriläisten kaupankäynnistä. Ohjeistuksen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten tulee olla pitkäaikaisia ja kaupankäynti tulee ajoittaa aina sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista ja jolloin henkilöllä itsellään ei ole sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriläisten kaupankäynnin suljettu ikkuna on aina vähintään 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja 21 vuorokautta ennen tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Lisäksi kaupankäynti voi olla kielletty erityisistä syistä myös suljetun ikkunan ulkopuolella, jolloin asiasta tiedotetaan kaikille rekisteriin kirjatuille sisäpiiriläisille.

Hallitus

Isto Hantila, DI, s. 1958

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007
Hallituksen varapuheenjohtaja vuonna 2006
Hallituksen jäsen vuodesta 2004

Päätoimi: –

Keskeinen työkokemus:

Aspocomp Oyj:n toimitusjohtaja 2007–2009
Perlos Oyj, toimitusjohtaja 2004–2006
Ascom Group, Sveitsi, CEO Co-operation Division, 2001–2004
Ascom Energy Systems Division, Sveitsi, CEO, 1994–2001

Keskeiset luottamustehtävät:

Ecocat Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus: 110 000

Ei optio-oikeuksia

Marko Luoma, Tekn. lis., s. 1971

Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Päätoimi: Teknillinen korkeakoulu (TKK), erikoistutkija
Keskeinen työkokemus: Tutkimus-, opetus- ja johtotehtävät TKK:lla vuodesta 1994

Keskeiset luottamustehtävät:

Creanord Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Ari Siponmaa, DI, s. 1959

Hallituksen jäsen vuodesta 2009
Päätoimi: Aura Capital Oy, Managing Partner

Keskeinen työkokemus:

AT Kearney, Helsinki, Principal 1998–2000
Gemini Consulting, Helsinki, Principal 1997–1998
SIAR-Bossard, Helsinki, Consultant – Senior Project Manager 1991–1997

Keskeiset luottamustehtävät:

Adaptamat Oy, hallituksen jäsen
AW-Energy Oy, hallituksen jäsen
Bluegiga Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja
Continuent INC, hallituksen jäsen

Confidex Oy, hallituksen jäsen

Ionphase Oy, hallituksen puheenjohtaja

IP Europe Ltd, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Timo Syrjälä, KTM, s. 1958

Hallituksen jäsen vuodesta 2001
Hallituksen varapuheenjohtaja vuonna 2007
Hallituksen puheenjohtaja 2004–2006

Päätoimi: Syrjälä & Co Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Head Asset Management Oy, partner
Aros Securities Oy, pörssianalytikko
ABB Treasury Center Oy, liikkeenjohdon konsultti
Kouri Capital Oy, apulaisjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:

Orbis Oy, hallituksen jäsen

Stonesoft Oyj, hallituksen jäsen

Osakeomistus: 2 134 890

Ei optio-oikeuksia

Matti Tammivuori, Yo-merkonomi, VMK, s. 1957

Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Päätoimi: maa- ja metsätalousyrittäjä
Keskeinen työkokemus: Tamcor Ky, toimitusjohtaja 1985 lähtien
Metenco Ag, projektikauppa 1979–1985

Keskeiset luottamustehtävät:

PerlaSoft Oy, hallituksen jäsen

Virtaankosken Voima Oy, hallituksen jäsen

Pienvesivoimayhdistys, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: 1 571 274

Ei optio-oikeuksia

Matti Vikkula, KTM, s. 1960

Hallituksen jäsen vuodesta 2009
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2009
Päätoimi: Fenestra Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

ResCus Partners Oy, Managing Partner vuodesta 2009
Ruukki Group Oyj, toimitusjohtaja 2007–2008
Elisa Oyj, johtaja, henkilöasiakasliiketoiminta 2006–2007
Saunalahti Group Oyj, toimitusjohtaja 2001–2007
PriceWaterhouseCoopers, partneri 1998–2001
Mecrator Oy & Mecrator Coopers & Lybrand Oy, konsultti 1994–1998

Keskeiset luottamustehtävät:

Fenestra Group Oy, hallituksen jäsen

Trainers' House Oyj, hallituksen jäsen

Kristina Cruises Oy, hallituksen puheenjohtaja

ITaito Oy, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus: –

Ei optio-oikeuksia

Hallituksen osake- ja optio-oikeudet 31.10.2009.

Konsernin johtoryhmä



Reijo Mähäniemi, DI, s. 1947

toimitusjohtaja vuodesta 2006 lähtien
johtoryhmän puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin mm. Olivetti Finlandin (1994–1995) ja Fiskars Power Systemsin (1985–1990) toimitusjohtajana sekä mm. Tellabs Oy:n (1997–2005), Teleste Oy:n (1995–1997) ja Nokia Telecommunicationsin (1973–1985) johtotehtävissä.

Nykyiset luottamustoimet: Toimii hallituksen jäsenenä useassa kasvuyhtiössä.

Osakeomistus: 125 000

Optio-oikeudet: 220 000



Panu Kaila, Ins., s. 1955

johtaja, tuotanto
yhtiön palveluksessa vuodesta 2004

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin Elcoteq Networks Oyj:n johtotehtävissä (1999–2002), Teknillisen Korkeakoulun projektipäällikkönä (1999) sekä Nokia MobilePhones Oy:n (1985–1999) johto- ja päällikkötason tehtävissä.

Osakeomistus: 84 400

Optio-oikeudet: 79 000



Markku Kukkonen, TkL., s. 1959

johtaja, tuotekehitys
yhtiön palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin mm. tuotekehityksen johtotehtävissä Salcomp Oy:ssä (1999–2006) sekä erilaisissa päällikkötason tehtävissä Helvar Oy:ssä (1986–1999).

Osakeomistus: 1 000

Optio-oikeudet: 58 000



Olli Nermes, KTM, s. 1956

talous- ja hallintojohtaja
yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin Evox Rifa Oyj:n talous- ja tietohallintojohtajana (2003–2007), varatoimitusjohtajana Intermarketing Oy:ssä (2001–2003) sekä Helvar Oy:n talousjohtajana (1997–2001).

Osakeomistus: 2 000

Optio-oikeudet: 35 000



Ilkka Starck, DI, s. 1968

johtaja, myynti ja markkinointi
yhtiön palveluksessa vuodesta 2009

Keskeinen työkokemus: Toiminut aiemmin erilaisissa kansainvälisissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. IBM:n, Solid Information Technology Oy:n (2004–2008), F-Secure Oy:n (2000–2004) sekä Ericssonin palveluksessa (1995–1999).

Osakeomistus: 140 000

Optio-oikeudet: 30 000

Johdon osake- ja optio-oikeudet 31.10.2009.

Vuosikooste tiedotteista

Tämä vuosikooste on luettelo Eforen tilikauden aikana 2009 julkaisemista pörssitiedotteista, -ilmoituksista ja lehdistötiedotteista. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Eforen internetsivuilta, osoitteesta www.efore.fi. Osa tiedotteiden sisältämästä tiedosta voi olla vanhentunutta.

Lokakuu 2009

21.10. Eforen taloudellinen tiedottaminen tilikauden 2010 aikana

Syyskuu 2009

3.9. Kiinalainen Datang Mobile valitsi Eforen toimittajaksi seuraavan sukupolven tukiasemiin

Elokuu 2009

31.8. Vlad Grigore nimitetty Efore-konsernin teknologiajohtajaksi (Vice President, Chief Technology Officer, CTO)

27.8. Efore-konsernin osavuositiedote 1.11.2008–31.7.2009 (9 kk)

Kesäkuu 2009

17.6. Efore Oyj alentaa tilikauden 2009 tulosennustettaan

Toukokuu 2009

28.5. Efore-konsernin osavuositiedote 1.11.2008–30.4.2009 (6 kk)

Maaliskuu 2009

27.3. Eforen YT-neuvottelut päätökseen Suomessa

3.3. Kiinalainen ZTE Corporation valitsi Eforen toimittajaksi

Helmikuu 2009

26.2. Efore aloittaa omien osakkeiden hankinnan

26.2. Efore-konsernin osavuositiedote 1.11.2008–31.1.2009 (3 kk)

13.2. Efore Oyj:n yhtiöjärjestyksen muutos kaupparekisteriin

3.2. Efore aloittaa YT-neuvottelut Suomessa

Tammikuu 2009

30.1. Efore Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

16.1. Efore-konsernin vuosikertomus ja vuosikooste 2008 julkaistu

8.1. Kutsu Efore Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

Joulukuu 2008

18.12. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukainen ilmoitus – Timo Syrjälän ja hänen määräysvallassaan olevien yhtiöiden osuus Efore Oyj:n osakkeiden osake- ja äänimäärästä on alittanut 17.12.2008 tehdyillä arvopaperikaupoilla yhden kymmenesosan (1/10).

12.12. Efore aloittaa omien osakkeiden hankinnan

12.12. Efore-konsernin tilinpäätöstiedote 1.11.2007–31.10.2008 (12 kk)

10.12. Efore avaa uuden teknologian tutkimus- ja tuotekehityslaboratorion TKK:lla

4.12. Muutoksia Efore-konsernin johtoryhmässä – DI Ilkka Starck nimitettiin konsernin myynti- ja markkinointijohtajaksi 1.1.2009 alkaen

Marraskuu 2008

28.11. Efore tuo markkinoille uuden OPUS-tuoteperheen

21.11. Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsenet

Efore-konserni

Kotisivu: www.efore.com
Sähköposti: webmaster@efore.fi
etunimi.sukunimi@efore.com

Suomi

Pääkonttori
Efore Oyj
PL 260 (Linnoitustie 4B)
FI-02601 Espoo
Puh. (09) 478 466
Faksi (09) 4784 6500

Kiina

Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd.
Building 21 A&B, No 428 Xinlong Street,
Suzhou Industrial Park
Suzhou, P.R. CHINA 215126
Puh. +86 512 6767 1500
Faksi +86 512 6283 3080

Myyntikonttori
Efore (Suzhou) Electronics Co., Ltd
Room A715
Beijing Agriculture & Science Mansion,
No. 11
Middle of Shuguang Road
Haidian District, Beijing
CHINA 100097
Puh. +86 10 5150 1230
Faksi +86 10 5150 1232

Viro

Efore AS
Kodara 7
EE-Pärnu 80047
Puh. +372 44 76500
Faksi +372 44 76599

USA

Efore (USA) Inc.
2300 Valley View Lane, Suite 601
Irving, TX 75061, USA
Puh. +1 972 570 4480
Faksi +1 214 764 2380

Ruotsi

Efore AB
Månskärsvägen 10B
SE-141 75 Kungens Kurva
Puh. +46 768 714 600

Saksa, osakkuusyhtiö

Power Innovation GmbH
Rehland 2
DE-288 32 Achim
Puh. +49 4202 5117 0
Faksi +49 4202 511 770



Efore Oyj
PL 260 (Linnoitustie 4B)
FI-02601 Espoo
Puh. (09) 478 466
Faksi (09) 4784 6500
www.efore.com