



# Eezy Oyj

## Q1/2022

**Osavuositiedot**

Tammikuu–maaliskuu 2022

# Voimakas kasvu jatkui

## Yhteenveto

### Tammi–maaliskuu 2022

- Liikevaihto oli 50,9 milj. euroa (36,6 milj. euroa tammi–maaliskuussa 2021).
- Käyttökate oli 2,5 milj. euroa (2,8).
- Liikevoitto oli 0,5 milj. euroa (0,9) ja oli 1,0 % liikevaihdosta (2,5%).
- Osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,01) osakkeelta.
- Liikevaihto kasvoi 39 % ylittäen markkinakasvun.
- Liiketoiminnan normalisoituminen koronasta jatkui, mutta sairaspissaolot kasvoivat.

### Näkymät vuodelle 2022

Eezy odottaa liikevaihdon kasvavan ja liikevoittoprosentin nousevan vuoden 2022 aikana. Näkymiä tarkennetaan vuoden aikana.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	1–3/2022	1–3/2021	1–12/2021
Liikevaihto	50,9	36,6	203,3
Käyttökate	2,5	2,8	19,5
Käyttökateprosentti, %	4,9 %	7,5 %	9,6 %
Liikevoitto	0,5	0,9	11,8
Liikevoittoprosentti, %	1,0 %	2,5 %	5,8 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,00	0,01	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,00	0,01	0,30
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	2,8 x	4,1 x	2,4 x
Ketjuliikevaihto	77,0	56,4	305,5

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituu yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Markkinoita selkeästi nopeampaa kasvua

"Eezyn liikevaihto kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 39 prosenttia ja ylitti 50 miljoonaa euroa. Tämä on hieno suoritus koronaolosuhteissa sekä ajankohtana, joka on normaalisti vuoden pienin neljännes.

Henkilöstöpalvelut kasvoivat orgaanisesti ja selkeästi markkinoita nopeammin. Toteutunut 35 %:n kasvu kertoo iskukyvyystämme sekä markkinoiden nopeasta toipumisesta. Teollisuussektorimme on ollut kovassa vedossa jo usean kvartaalin ajan ja horeca-sektorin toiminta lähti nousuun heti rajoitusten päätyttyä helmimaaliskuussa. Työelämän asiantuntijapalveluidemme liikevaihto lähes tuplaantui (+97%).

Olen erittäin ylpeä siitä, että pystyimme tekemään vuoden pienimpänä neljänneksenä positiivisen 0,5 M€ liikevoiton. Varsinkin kun huomioimme tulosta rasittaneet ennätyskorkeat sairaspöissaolot ja tammi-helmikuun ravintolasektorin täyssulun aiheuttamat menetykset. Sairaspöissaolojen kustannukset olivat 1,5 M€ (n. 3% liikevaihdosta), mikä on yli kaksikertainen normaalitasoon ja aikaisempaan korona-aikaan verrattuna. Kun vielä huomioimme vuoden takaisen ensimmäisen kvartaalin 1,7 M€ kertaluonteiset tuotot, arvioin, että olemme tehneet yli kahden miljoonan euron operatiivisen tulosparannuksen viime vuoden alkuun verrattuna. Hieno startti uuteen vuoteen.

## Strategian mukaista laajentumista

Ostimme viime vuoden lopulla Valmennuskeskuksen ja sen yhteistyö Eezyn sisällä on käynnistynyt vauhdilla. Etenkin julkissektorille tarjottavien työllisyyspalveluiden liikevaihtosynergiamahdollisuudet ovat huomattavia, kun voimme hyödyntää Eezyn valtakunnallista toimipisteverkostoa ja tuhansia avoimia työpaikkoja. Valmennuskeskuksen osaaminen mahdollistaa myös meidän valmennustarjontamme laajentamisen.

Julkistimme maaliskuussa ostavamme Farentan, joka on apteekkien henkilöstöpalveluiden markkinajohtaja vajaan 10 miljoonan euron liikevaihdollaan, ja kauppa toteutui huhtikuun alussa. Farenta kasvattaa henkilöstövuokrauspalveluitamme korkeasti koulutetuilla aloilla ja täydentää terveydenhoitosektorin palveluitamme lääkärivuokrauksen rinnalla.

Kauden aikana sovimme myös Leidenschaftin ja Siqnin ostamisesta ja kauppa toteutui huhtikuun alussa. Siqni on nopeasti kasvava henkilöstökokemuksen mittaaja, joka tarjoaa uudenlaisen tavan ymmärtää henkilöstön prioriteetteja sekä kokemuksia. Leidenschaftilla on puolestaan vahva asema yrityskulttuurin muotoilussa. Heidän konsultointipalvelunsa auttavat asiakkaitamme kehittämään toimintaansa niin että henkilöstön tyytyväisyys ja samalla tuottavuus kasvavat. Siqni ja Leidenschaft täydentävät noin kolmen miljoonan euron liikevaihdollaan hienosti Eezy Flown jo aikaisemmin vahvaa asemaa henkilöstökokemuksen tutkijana ja siihen liittyvän konsultoinnin ja johtamisen kehittäjänä. Eezy Flow on nyt alansa ehdoton ykkönen.

## Menestys perustuu sitoutuneeseen henkilöstöön ja jatkuvaan kehittämiseen

Olemme taistelleet hienon tuloksen kahden viime vuoden aikana haastavissa olosuhteissa. Pandemian keskellä olemme integroineet useita yrityksiä yhden Eezy-brändin alle ja olemme rakentaneet ainutlaatuisen Eezyn kulttuurin. Muutoksen keskellä olemme toiminnassamme hyödyntäneet Eezy Flown henkilöstökehittämisen osaamista. Olemme panostaneet henkilöstömme jaksamiseen, esihenkilötyöhön ja vuorovaikutustaitoihin. Eezy Flown People Power-tutkimuksiin vastaa vuosittain lähes 200 000 ihmistä ja näitä samoja kehittämisen työkaluja itsekin käytämme vahvistaaksemme onnistuneen henkilöstökokemuksen. Yksi alkuvuoden suurimpia ilonaiheitamme oli henkilöstökokemuksen jatkuva positiivinen kehitys! Yli 500 eezyläistä toimihenkilöä ovat entistäkin sitoutuneempia palvelemaan asiakkaitamme ja työntekijöitämme. Toimitusjohtajana pidän hyvinvoivaa henkilöstöä tärkeimpänä menestystekijänämme ja kilpailuvalltina. Tulevaisuus näyttää tältä osin erinomaiselta.

## Luottavaisin mielin kohti kesää

Kaikesta toimintaympäristön epävarmuuksista huolimatta uskomme liikevaihtomme kasvavan ja liikevoittoprosentin nousevan vuoden 2022 aikana. Huolestuttavia ja vaikeasti ennustettavia asioita on monia. Korona on vielä seuranamme, vaikka uskommekin tilanteen normalisoituvan kesäkauden aikana. Ukrainan sota ja Venäjää koskevien pakotteiden suorat vaikutukset meihin ovat hyvin pienet, koska meillä ei ole liiketoimintaa Venäjällä tai Ukrainassa. Sodasta ja Kiinan koronatilanteesta johtuvat materiaalisatavuusongelmat ja komponenttipula saattaa heijastua jonkin verran meidänkin toimintaamme. Lisäksi kiihtyvä inflaatio voi vaikuttaa talousnäkymiin.

Työvoimapula näkyy kaikilla toimialoillamme ja tämä lisää strategista merkitystämme työmarkkinoilla. Meillä on käynnissä monia työvoimanhankintaan liittyviä hankkeita ja uskon, että pystymme laajan toimipisteverkostomme avulla palvelemaan asiakkaitamme ympäri Suomea.

Olemme tälläkin kvartaalilla todistaneet kykymme toteuttaa kasvustrategiaamme. Lähdemme vahvassa kunnossa ja luottavaisin mielin kohti kesän pääsesonkiamme."

## "Hieno alku vuodelle 2022"

Sami Asikainen,  
toimitusjohtaja



# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Markkinoiden arvioidaan supistuneen väliaikaisesti koronan takia noin 15-25 % ja toipuneen lähelle aikaisempaa tasoa koronaepidemian lievennyttyä. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan jatkavan kasvuaan.

Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2021 oli johdon arvion mukaan noin 3 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,4 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli hieman yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi on arvioitu noin 250 miljoonaa euroa.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto kasvoi maaliskuussa 2022 noin 24 % ja tammi-maaliskuussa noin 21 % edellisvuoteen verrattuna. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat väliaikaisesti heikentyneet, mutta kasvun odotetaan kiihtyvän kesää kohden.

Yhtiön johto arvioi, että myös asiantuntijapalveluiden markkina on jälleen kasvussa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla kilpailu on kiristynyt uusien toimijoiden myötä.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekemuotojen yleistäessä.

## Liiketoiminnan kehitys

Koronavirus on vaikuttanut voimakkaasti asiakkaisiimme ja meihin keväästä 2020 alkaen. Koronaan liittyvät rajoitukset ovat käytännössä päättäneet alkuvuoden aikana, mutta

vaikuttivat negatiivisesti etenkin horeca-sektoriin ensimmäisellä neljänneksellä.

Teollisuus ja rakentaminen ovat toipuneet koronasta hyvin, mutta koronan ja Ukrainan sodan aiheuttamat toimitusvaikeudet vaikuttavat joidenkin asiakkaidemme volyymeihin negatiivisesti. Eezyllä ei ole suoria Venäjä-yhteyksiä, joten Ukrainan sodat suoravat vaikutukset meihin itseemme ovat pieniä. Ulkomaisen kausityövoiman rekrytointi Itä-Euroopasta on jossakin määrin vaikeutunut.

Vaikean vuoden alun jälkeen horeca-sektori on toipunut hyvin.

Kaupan sektorin volyymit ovat olleet kasvussa.

Omikron-variantin aiheuttama korona-aalto on alkuvuodesta kasvattanut kustannuksiamme, kun sairaspöissaolot ovat selvästi suuremmat kuin kertaakaan pandemian aikana. Ensimmäisellä neljänneksellä sairaspöissaolojen suorien kustannusten arvioidaan olleen noin 1,5 milj. euroa, mikä on noin 3% liikevaihdostamme ja yli kaksinkertainen taso normaaliin verrattuna. Eri asiakastoimialoillamme sairaskulujen osuus on vaihdellut 1-6% välillä.

Työvoiman saatavuuden rooli on jälleen korostunut kaikilla toimialoillamme.

## Liikevaihto

Eezyn liikevaihto oli 50,9 milj. euroa (36,6) ja se kasvoi 39 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 35 %. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto kasvoi 97 % lähinnä loppuvuodesta 2021 toteutetun Valmennuskeskus-yrityskaupan ansiosta. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 77,0 milj. euroa (56,4) ja se kasvoi 36 %. Franchise-tuotot olivat 1,6 milj. euroa (1,3). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 9,3 milj. euroa (8,8).

### Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	1-3/2022	1-3/2021	Muutos %	1-12/2021
Henkilöstövuokraus	42,9	31,8	35 %	178,1
Franchise-tuotot	1,6	1,3	22 %	7,1
Asiantuntijapalvelut	5,8	3,0	97 %	15,7
Kevytyrittäjäpalvelut	0,5	0,5	0 %	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>50,9</b>	<b>36,6</b>	<b>39 %</b>	<b>203,3</b>

## Tulos

Käyttökate (EBITDA) oli 2,5 milj. euroa (2,8). Konsernin liikevoitto oli 0,5 milj. euroa (0,9). Edellisvuoden vertailukauteen sisältyi 1,7 milj. euron kertaluonteinen tuotto. Ensimmäisellä neljänneksellä sairaspöissaolojen suorien kustannusten arvioidaan olleen noin 1,5 milj. euroa.

Tilikauden poistot olivat 2,0 milj. euroa (1,9), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 1,0 milj. euroa (1,0). Tulos ennen veroja oli 0,2 milj. euroa (0,5) ja tulos 0,1 milj. euroa (0,3). Osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,01).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 31.3.2022 oli 212,0 milj. euroa (195,9), mistä omaa pääomaa oli 108,9 milj. euroa (103,8).

Katsauskauden aikana nostettiin 8,0 milj. euron pitkäaikainen laina huhtikuussa 2022 toteutettujen yrityskauppojen rahoittamiseksi. Konsernilla oli 31.3.2022 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 56,3 milj. euroa (51,8), josta 51,9 milj. euroa (47,6) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 31.3.2022 olivat 9,4 milj. euroa (8,0). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 31.3.2022 kokonaan käyttämättä.

Omavaraisuusaste oli 51,4 % (53,0 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 31.3.2022 oli 54,7 milj. euroa (49,3) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 48,9 milj. euroa (43,9). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 2,8 x (4,1 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli -1,7 milj. euroa (-5,6).

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,4 milj. euroa (0,5). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Eezy on katsauskauden jälkeen vahvistanut strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoomaansa ostamalla Farenta Oy:n sekä tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla tutkimus- ja yrityskulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n ja Leidenschaft Oy:n.

## Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli keskimäärin 478 (364) sekä vuokratyöntekijöitä keskimäärin 3 092 (2 334) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

## Muutokset yhtiön johdossa

Eezy tiedotti helmikuussa sisältöjohtaja Isa Merikallion työnkuvan muuttuvan ja Merikallion siirtyvän pois konsernin johtoryhmästä. Merikallio jatkaa yhtiön palveluksessa.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oy:llä oli 25 046 815 (24 849 375) rekisteröityä osaketta 31.3.2022. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 686 (2 557) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–maaliskuussa 2022 osakevaihto oli 1 035 140 kpl (834 627) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 6,0 milj. euroa (4,4). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 6,38 euroa (6,18) ja alin 4,63 euroa (4,90). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 5,75 euroa (5,27). Osakkeen päätoskurssi maaliskuun lopussa oli 5,86 euroa (5,42) ja yhtiön markkina-arvo 146,8 milj. euroa (134,7).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.3.2022 yhteensä 1 237 129 (1 496 604) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 4,9 % (6,0 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 31.3.2022:

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeet</b>	<b>%</b>
1. Sentica Buyout V Ky	6 105 458	24,38
2. NoHo Partners Oyj	5 139 745	20,52
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 365 619	5,45
5. Op-Suomi Mikroyhtiöt - Erikoissijoitusrahasto	572 757	2,29
6. S-Bank Fenno Equity Fund	446 062	1,78
7. Asikainen Sami	414 350	1,65
8. Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	322 200	1,29
9. WestStar Oy	293 848	1,17
10. Ilmarinen	274 261	1,09
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>18 157 371</b>	<b>72,49</b>
Hallintarekisteröidyt	2 241 566	8,95
Muut	4 647 878	18,56
<b>Yhteensä</b>	<b>25 046 815</b>	<b>100,00</b>

Yhtiö on vastaanottanut kauden aikana liputusilmoituksen, jonka mukaan Evli Pankki Oyj:n omistus on noussut yli 5 %:n.

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2022. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2021 jaetaan 0,15 euroa osakkeelta osinkoa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin huhtikuussa 2022 ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2022.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Mänty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila. Hallituksen uudeksi varsinaiseksi jäseneksi valittiin Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suominen ja Kati Hagrosin. Hallitus päätti perustaa henkilöstövaliokunnan, jonka tehtävänä on hallitusta avustavana elimenä valmistella yhtiön toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön palkitsemisessa noudatettavat periaatteet. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Tapio Pajuharju ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi Mika Uotila ja Mikko Wirén.

### Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 12.4.2022 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa pidentää yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän kolmatta ansaintajaksoa, josta on tiedotettu marraskuussa 2021. Kolmas ansaintajakso on 16 kuukautta, ja se alkoi 1.12.2021 ja päättyy 31.3.2023. Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan aiemman päätöksen mukaisesti maksaa palkkiona enintään 246 000 Eezy Oyj:n osaketta. Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n liikevaihtoon ja liikevoittoprosenttiin.

# Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat edelleen heikentää yleistä taloustilannetta. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Ukrainan sota ja siihen liittyvät pakotteet voivat heikentää Eezyn kehitystä lähinnä asiakkaiden oman liiketoiminnan vaikeutumisen takia.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys ja korkea inflaatio Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Olenaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystosiin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

## Tulosjulkistukset

Puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2022	9.8.2022
Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2022	8.11.2022

# Vuoden 2022 näkymät

Eezy odottaa liikevaihdon kasvavan ja liikevoittoprosentin nousevan vuoden 2022 aikana. Näkymiä tarkennetaan vuoden aikana.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoamaansa ostamalla 1.4.2022 Farenta Oy:n osakekannan Oriola Oyj:ltä. Farenta on Suomen suurin apteekkien henkilöstöpalveluiden tarjoaja, jonka noin 300 työntekijää työskentelee vuosittain noin 350 apteekissa kautta Suomen. Farentan vuosiliikevaihto on alle 10 milj. euroa.

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla 1.4.2022 tutkimus- ja yritys-kulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n sekä Leidenschaft Oy:n. Yritykset tulevat osaksi Eezy-konserniin kuuluvaa Eezy Flow Oy:tä, joka tarjoaa johtamisen, strategian, tutkimuksen sekä muutosjohtamisen palveluita. Leidenschaft on Suomen ensimmäinen yritys-kulttuuritoimisto, jonka tehtävänä on rakentaa kulttuurista todellinen kilpailuetu. The Significant Companyn tuote, Signi, on maailman ensimmäinen työntekijäymmärrystä kerryttävä ja työntekijäkokemusta mittaava työkalu. Signin ja Leidenschafin yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2021 oli noin 3 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2022.

Eezy Oyj  
Hallitus

## Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 10.5.2022 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetystenä osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2022-q1>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2022	1.1.–31.3.2021	1.1.–31.12.2021
<b>Liikevaihto</b>	<b>50 905</b>	<b>36 599</b>	<b>203 328</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	99	1 836	3 070
Materiaalit ja palvelut	-1 919	-1 238	-6 059
Henkilöstökulut	-42 638	-30 710	-165 576
Liiketoiminnan muut kulut	-3 935	-3 737	-15 270
Poistot ja arvonalentumiset	-2 021	-1 851	-7 680
<b>Liikevoitto</b>	<b>491</b>	<b>899</b>	<b>11 812</b>
Rahoitustuotot	42	54	149
Rahoituskulut	-343	-435	-1 614
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-301</b>	<b>-381</b>	<b>-1 465</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>191</b>	<b>518</b>	<b>10 348</b>
Tuloverot	-85	-228	-2 266
<b>Kauden tulos</b>	<b>105</b>	<b>290</b>	<b>8 081</b>

## Kauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	76	258	7 601
Määräysvallattomille omistajille	29	32	480
<b>Kauden tulos</b>	<b>105</b>	<b>290</b>	<b>8 081</b>

Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,00	0,01	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,00	0,01	0,30

## Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi

Osakesijoitusten käyvän arvon muutos	-	3	3
--------------------------------------	---	---	---

Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi

Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-	50	50
------------------------------------	---	----	----

**Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden**

	-	52	52
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>105</b>	<b>342</b>	<b>8 134</b>

## Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	76	310	7 653
Määräysvallattomille omistajille	29	32	480
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>105</b>	<b>342</b>	<b>8 134</b>



# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	134 054	127 938	134 054
Aineettomat hyödykkeet	27 320	28 901	28 314
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 334	6 324	5 095
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	1 087	1 237	1 152
Laskennalliset verosaamiset	1 031	1 257	201
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>170 066</b>	<b>165 898</b>	<b>169 056</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	32 514	22 022	31 649
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	62	11	14
Rahavarat	9 374	7 952	6 106
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>41 950</b>	<b>29 985</b>	<b>37 769</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>212 016</b>	<b>195 883</b>	<b>206 825</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	106 572	107 876
Kertyneet voittovarot	-1 781	-5 452	-1 857
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 175</b>	<b>101 200</b>	<b>106 099</b>
Määräysvallattomat omistajat	2 743	2 589	3 037
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>108 918</b>	<b>103 789</b>	<b>109 136</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	51 873	47 608	43 924
Vuokrasopimusvelat	3 428	3 561	2 527
Muut velat	1 981	50	1 944
Laskennalliset verovelat	4 999	5 333	5 190
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>62 280</b>	<b>56 552</b>	<b>53 586</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	4 400	4 229	4 400
Vuokrasopimusvelat	2 404	1 870	1 975
Ostovelat ja muut velat	32 720	28 307	35 499
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 293	1 136	2 228
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>40 817</b>	<b>35 542</b>	<b>44 102</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>103 098</b>	<b>92 095</b>	<b>97 688</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>212 016</b>	<b>195 883</b>	<b>206 825</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2022	1.1.–31.3.2021	1.1.–31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Asiakkailta saadut maksut	51 765	38 117	196 950
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-53 018	-43 307	-186 967
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-1 252</b>	<b>-5 190</b>	<b>9 982</b>
Maksetut korot	-62	-100	-1 497
Saadut korot	15	20	64
Muut rahoituserät	14	23	67
Maksetut tuloverot	-2 090	-1 830	-2 497
Lainasaamisten takaisinmaksut	3	6	43
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>-3 373</b>	<b>-7 070</b>	<b>6 163</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-416	-457	-1 688
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	50	63	231
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-	-4 609
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	500	500
Luovutustulot muista sijoituksista	-	311	311
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	1	190
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-364</b>	<b>419</b>	<b>-5 065</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-81	-41	-41
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8 000	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-43	-5	-4 328
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-591	-515	-2 050
Maksetut osingot	-279	-284	-4 021
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>7 006</b>	<b>-844</b>	<b>-10 439</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 268</b>	<b>-7 495</b>	<b>-9 341</b>
Rahavarat kauden alussa	6 106	15 447	15 447
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>9 374</b>	<b>7 952</b>	<b>6 106</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Kauden tulos	-	-	-	-	76	76	29	105
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-	-	-	-	-	-
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	-	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>29</b>	<b>105</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-279	-279
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-37	-37	-44	-81
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	37	37	-	37
<b>Oma pääoma 31.3.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	-	-	<b>-1 781</b>	<b>106 175</b>	<b>2 743</b>	<b>108 918</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Kauden tulos	-	-	-	-	258	258	32	290
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	3	-	-	3	-	3
Muuntoerot	-	-	-	50	-	50	-	50
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	-	-	<b>3</b>	<b>50</b>	-	<b>52</b>	-	<b>52</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	-	-	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>258</b>	<b>310</b>	<b>32</b>	<b>342</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-284	-284
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-23	-23	-18	-41
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	27	27	-	27
<b>Oma pääoma 31.3.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	-	-	<b>-5 452</b>	<b>101 200</b>	<b>2 589</b>	<b>103 789</b>

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

Tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		Yhteensä
	Osakepääoma	pääoman rahasto					osuus	Yhteensä	
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>	
Kauden tulos	-	-	-	-	7 601	7 601	480	8 081	
Muut laajan tuloksen erät:									
Käyvän arvon muutos	-	-	3	-	-	3	-	3	
Muuntoerot	-	-	-	50	-	50	-	50	
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>7 601</b>	<b>7 653</b>	<b>480</b>	<b>8 134</b>	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingonjako	-	-	-	-	-3 737	-3 737	-284	-4 021	
Osakeanti	-	1 305	-	-	-	1 305	-	1 305	
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-23	-23	-18	-41	
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	16	16	-	16	
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>	

# Osavuositiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka luo onnistuneita työkokemuksia tarjoamalla henkilöstöpalveluita ja kevytyrittäjyyttä sekä laajan kirjon työelämän asiantuntijapalveluita ja koulutuspalveluita.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän osavuositiedotensa IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Osavuositiedon taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.3.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuositiedotuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2021.

Osavuositiedotuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä osavuositiedosta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuositiedon laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Koronaviruspandemia on vaikuttanut asiakkaisiimme ja yhtiöön kevästä 2020 alkaen. Yhtiön johto seuraa pandemian vaikutuksia liiketoimintaan jatkuvasti, ja päivittää arvioita sekä oletuksia viimeisimmän saatavillaan olevan tiedon mukaisesti. Liikearvon arvonlaskentatarkastuksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökate perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta koronaviruspandemiasta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja työvoiman saatavuudesta. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

## Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavaroista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Asiantuntijapalveluissa Eezy tarjoaa rekrytoinnin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin. Vuonna 2020 toteutettu Flow-kauppa kasvatti konsultointipalveluiden osuutta ja vuoden 2021 lopulla toteutettu Valmennuskeskus-kauppa laajensi palveluvalikoimaa koulutuspalveluihin. Valmennuskeskus tarjoaa julkishallinnon työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja kuluttaja-asiakkaille.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.1.–31.3.2022</b>	<b>1.1.–31.3.2021</b>	<b>1.1.–31.12.2021</b>
Henkilöstövuokraus	42 897	31 754	178 054
Franchise-tuotot	1 633	1 340	7 058
Asiantuntijapalvelut	5 843	2 972	15 723
Kevytyrittäjäpalvelut	532	533	2 493
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>50 905</b>	<b>36 599</b>	<b>203 328</b>

Eezyllä on kaksi liiketoimintayksikköä. Työ ja osaajat -liiketoimintayksikkö tarjoaa palveluja henkilöstövuokraukseen, henkilöstön rekrytointiin ja suoraan sekä uudelleensijoittamispalveluja omien ja franchising-yksiköiden kautta. Kasvu ja uudistaminen -liiketoimintayksikkö tarjoaa organisaatioiden ja johtamisen tutkimus- ja kehittämispalveluja, koulutus- ja valmennuspalveluja sekä kehittää ja myy työelämän uudistamista edistäviä palveluja ja alustoja, kuten kevytyrittäjäyyspalvelu.

Liikevaihdon jaottelu liiketoimintayksiköittäin:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.1.–31.3.2022</b>	<b>1.1.–31.3.2021</b>	<b>1.1.–31.12.2021</b>
Työ ja osaajat	46 436	34 840	193 138
Kasvu ja uudistaminen	4 469	1 759	10 190
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>50 905</b>	<b>36 599</b>	<b>203 328</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–maaliskuu 2022

Kaudella ei ollut tytäryhtiöiden hankintoja.

Eezy on katsauskauden jälkeen vahvistanut strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokraustarjoomaansa ostamalla Farenta Oy:n sekä tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla tutkimus- ja yrityskulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n ja Leidenschaft Oy:n.

### Tammi–maaliskuu 2021

Vertailukaudella ei ollut tytäryhtiöiden hankintoja.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tilikausi 2022

Kaudella ei ollut tytäryhtiöiden myyntejä.

### Tilikausi 2021

Eezy myi Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n Palm & Partners Bemanning AB:lle 4.1.2021. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tilikaudella 2021.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Lisäykset	-	3	173	-	-	185	361
Vähennykset	-	-	-403	-	-623	-	-1 026
<b>Hankintameno 31.3.2022</b>	<b>134 054</b>	<b>3 187</b>	<b>9 228</b>	<b>27 804</b>	<b>3 051</b>	<b>700</b>	<b>43 971</b>
Kertyneet poistot ja arvonalekkukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	623	-	1 026
Poistot	-	-79	-296	-710	-245	-27	-1 357
<b>Kertyneet poistot ja arvonalekkukset 31.3.2022</b>	<b>-</b>	<b>-772</b>	<b>-6 584</b>	<b>-7 217</b>	<b>-2 037</b>	<b>-41</b>	<b>-16 651</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2022</b>	<b>134 054</b>	<b>2 415</b>	<b>2 644</b>	<b>20 587</b>	<b>1 014</b>	<b>659</b>	<b>27 320</b>
Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	127 938	2 623	8 144	26 870	3 315	-	40 953
Lisäykset	-	9	418	-	-	-	427
<b>Hankintameno 31.3.2021</b>	<b>127 938</b>	<b>2 632</b>	<b>8 562</b>	<b>26 870</b>	<b>3 315</b>	<b>-</b>	<b>41 379</b>
Kertyneet poistot ja arvonalekkukset 1.1.2021	-	-420	-5 526	-3 780	-1 496	-	-11 222
Poistot	-	-65	-214	-677	-262	-	-1 218
Arvonalentumiset	-	-	-39	-	-	-	-39
<b>Kertyneet poistot ja arvonalekkukset 31.3.2021</b>	<b>-</b>	<b>-485</b>	<b>-5 779</b>	<b>-4 457</b>	<b>-1 758</b>	<b>-</b>	<b>-12 479</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	127 938	2 203	2 619	23 090	1 819	-	29 731
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2021</b>	<b>127 938</b>	<b>2 147</b>	<b>2 783</b>	<b>22 416</b>	<b>1 558</b>	<b>-</b>	<b>28 901</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämisen- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	127 938	2 623	8 144	26 870	3 315	-	40 953
Yrityshankinnat	6 116	527	16	934	508	342	2 327
Lisäykset	-	34	1 298	-	-	174	1 506
Vähennykset	-	-	-	-	-150	-	-150
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>134 054</b>	<b>3 184</b>	<b>9 458</b>	<b>27 804</b>	<b>3 674</b>	<b>515</b>	<b>44 636</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2021	-	-420	-5 526	-3 780	-1 496	-	-11 222
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	150	-	150
Poistot	-	-273	-1 008	-2 727	-1 068	-14	-5 090
Arvonalentumiset	-	-	-157	-	-	-	-157
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2021</b>	<b>-</b>	<b>-693</b>	<b>-6 691</b>	<b>-6 507</b>	<b>-2 415</b>	<b>-14</b>	<b>-16 320</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	127 938	2 203	2 619	23 090	1 819	-	29 731
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>134 054</b>	<b>2 491</b>	<b>2 767</b>	<b>21 297</b>	<b>1 259</b>	<b>501</b>	<b>28 314</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2022		827	7 296	1 481	849	102	10 556
Lisäykset		18	1 855	-	105	-	1 978
Vähennykset		-	-	-36	-	-	-36
Uudelleenarvostus		-	11	-	-49	-	-38
<b>Hankintameno 31.3.2022</b>		<b>846</b>	<b>9 161</b>	<b>1 445</b>	<b>905</b>	<b>102</b>	<b>12 460</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2022		-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Poistot		-41	-534	-23	-68	-	-666
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.3.2022</b>		<b>-455</b>	<b>-4 181</b>	<b>-1 121</b>	<b>-297</b>	<b>-73</b>	<b>-6 127</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022		413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2022</b>		<b>391</b>	<b>4 980</b>	<b>324</b>	<b>608</b>	<b>29</b>	<b>6 334</b>



Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2021	1 080	9 616	1 646	341	102	12 786
Lisäykset	30	10	-	444	-	484
Vähennykset	-	-22	-61	-134	-	-217
Uudelleenarvostus	-	-356	-	-	-	-356
<b>Hankintameno 31.3.2021</b>	<b>1 110</b>	<b>9 249</b>	<b>1 585</b>	<b>651</b>	<b>102</b>	<b>12 696</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-658	-3 871	-959	-241	-73	-5 802
Vähennysten kertyneet poistot	-	22	-	-	-	22
Poistot	-34	-477	-40	-34	-	-585
Arvonalentumiset	-	-	-10	-	-	-10
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.3.2021</b>	<b>-691</b>	<b>-4 325</b>	<b>-1 009</b>	<b>-275</b>	<b>-73</b>	<b>-6 373</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	422	5 745	687	100	29	6 984
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2021</b>	<b>419</b>	<b>4 924</b>	<b>577</b>	<b>376</b>	<b>29</b>	<b>6 324</b>

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2021	1 080	9 616	1 646	341	102	12 786
Yrityshankinnat	-	-	24	-	-	24
Lisäykset	137	624	25	690	-	1 476
Vähennykset	-390	-2 198	-214	-185	-	-2 987
Uudelleenarvostus	-	-746	-	3	-	-743
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>827</b>	<b>7 296</b>	<b>1 481</b>	<b>849</b>	<b>102</b>	<b>10 556</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-658	-3 871	-959	-241	-73	-5 802
Vähennysten kertyneet poistot	390	2 198	-	185	-	2 773
Poistot	-147	-1 858	-129	-173	-	-2 307
Arvonalentumiset	-	-116	-10	-	-	-126
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>	<b>-415</b>	<b>-3 647</b>	<b>-1 098</b>	<b>-229</b>	<b>-73</b>	<b>-5 462</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	422	5 745	687	100	29	6 984
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>413</b>	<b>3 650</b>	<b>383</b>	<b>620</b>	<b>29</b>	<b>5 095</b>

# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	31.3.2022		31.3.2021		31.12.2021	
	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso	Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	1 981	3	-	3	1 981	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä ja kokouksessaan 28.3.2022 pidentää osakepalkkiojärjestelmän kolmatta ansaintajaksoa.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezyn arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä ja toiselta ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 246 000 osaketta. Palkkio maksetaan avainhenkilöille kesällä 2023. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Lisäksi palkkion maksun ehtona on asetettujen liikevaihto- ja liikevoittoprosenttitavoitteiden täytyminen. Tulokseen perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään. Yhtiön hallituksella on oikeus maksaa palkkio osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Johdon arvion mukaan palkkio tullaan maksamaan osittain osakkeina ja osittain rahana.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	51 873	47 608	43 924
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 400	4 229	4 400
<b>Yhteensä</b>	<b>56 273</b>	<b>51 837</b>	<b>48 325</b>

Tuhatta euroa	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	37	16
<b>Yhteensä</b>	<b>100 015</b>	<b>100 037</b>	<b>100 016</b>

# Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2022	1.1.–31.3.2021	1.1.–31.12.2021
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	2 313	822	10 566
Ostot	-28	-13	-257
Myyntisaamiset	2 146	732	2 016
Ostovelat ja muut velat	2	-	10
Osakkuusyhtykset			
Lainasaamiset	-	61	-

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoomaansa ostamalla 1.4.2022 Farenta Oy:n osakekannan Oriola Oyj:ltä. Farenta on Suomen suurin apteekkien henkilöstöpalveluiden tarjoaja, jonka noin 300 työntekijää työskentelee vuosittain noin 350 apteekissa kautta Suomen. Farentan vuosiliikevaihto on alle 10 milj. euroa.

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla 1.4.2022 The Significant Company Oy:n sekä Leidenschaft Oy:n. Yhtykset tulevat osaksi Eezy-konserniin kuuluvaa Eezy Flow Oy:tä, joka tarjoaa johtamisen, strategian, tutkimuksen sekä muutosjohtamisen palveluita. Leidenschaft on Suomen ensimmäinen yrityskulttuuritoimisto, jonka tehtävänä on rakentaa kulttuurista todellinen kilpailuetu. The Significant Companyn tuote, Signi, on maailman ensimmäinen työntekijäymmärrystä kerryttävä ja työntekijäkokemusta mittaava työkalu. Signin ja Leidenschaftin yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2021 oli noin 3 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2022.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.1.–31.3.2022	1.1.–31.3.2021	Muutos %	1.1.–31.12.2021
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>				
Liikevaihto	50 905	36 599	39 %	203 328
Käyttökate (EBITDA)	2 512	2 750	-9 %	19 492
Käyttökateprosentti	4,9 %	7,5 %	-	9,6 %
Liikevoitto	491	899	-45 %	11 812
Liikevoittoprosentti	1,0 %	2,5 %	-	5,8 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,00	0,01	-	0,31
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,00	0,01	-	0,30
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	24 849 375	-	24 883 655
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 292 815	25 028 466	-	25 081 134
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	25 046 815	24 849 375	-	25 046 815
<b>Taseen tunnusluvut</b>				
Nettovelka	54 721	49 337	-	48 702
Nettovelka ilman IFRS16	48 880	43 905	-	44 200
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	2,8 x	4,1 x	-	2,4 x
Gearing, prosenttia	50,2 %	47,5 %	-	44,6 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	51,4 %	53,0 %	-	52,8 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,35	4,18	-	4,36
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>				
Operatiivinen vapaa kassavirta	-1 668	-5 647	-	8 295
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-416	-457	-	-1 688
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-4 609
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>				
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	77,0	56,4	36 %	305,5
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,6	1,3	22 %	7,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	9,3	8,8	6 %	41,4

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.1.–31.3.2022	1.1.–31.3.2021	1.1.–31.12.2021
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>			
Liikevoitto	491	899	11 812
Yrityskaappoihin kohdistuvat poistot <sup>1</sup>	1 029	1 000	4 045
Muut poistot ja arvonalentumiset	992	851	3 636
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 021	1 851	7 680
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>2 512</b>	<b>2 750</b>	<b>19 492</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>			
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 252	-5 190	9 982
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-416	-457	-1 688
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>-1 668</b>	<b>-5 647</b>	<b>8 295</b>

<sup>1</sup> Yrityskaappoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymien konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi