



# Eezy Oyj

# Q3/2021

**Osavuositiedot**

Tammikuu–syyskuu 2021

# Erinomainen kannattavuus

## Yhteenveto

### Heinä–syyskuu 2021

- Liikevaihto oli 58,3 milj. euroa (53,1 milj. euroa heinä–syyskuussa 2020).
- Käyttökate oli 6,5 milj. euroa (5,5).
- Liikevoitto oli 4,7 milj. euroa (3,7) ja oli 8,0 % liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,10) osakkeelta.
- Liikevaihto kasvoi 10 %.
- Liiketoiminnan normalisoituminen koronasta jatkui.

### Tammi–syyskuu 2021

- Liikevaihto oli 142,9 milj. euroa (147,2 milj. euroa tammi–syyskuussa 2020).
- Käyttökate oli 14,2 milj. euroa (10,1).
- Liikevoitto oli 8,6 milj. euroa (4,1) ja oli 6,0% liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli 0,22 euroa (0,08) osakkeelta.
- Tulos on parantunut merkittävästi.

### Näkymät vuodelle 2021

Eezy odottaa liikevaihdon olevan 190-210 milj. euroa ja liikevoiton olevan 11-14 milj. euroa.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	7–9/2021	7–9/2020	1–9/2021	1–9/2020	1–12/2020
Liikevaihto	58,3	53,1	142,9	147,2	190,6
Käyttökate	6,5	5,5	14,2	10,1	13,5
Käyttökateprosentti, %	11,1 %	10,4 %	10,0 %	6,9 %	7,1 %
Liikevoitto	4,7	3,7	8,6	4,1	5,6
Liikevoittoprosentti, %	8,0 %	6,9 %	6,0 %	2,8 %	2,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,13	0,10	0,22	0,08	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,13	0,10	0,22	0,08	0,11
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	-	-	2,6 x	2,6 x	3,1 x
Ketjuliikevaihto	86,1	77,3	215,8	214,7	282,6

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituu yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Kaikkien aikojen kvartaalitulos

”Kolmas neljännes on perinteisesti vahvin kvartaalimme. Onnistuimme tekemään kaikkien aikojen kvartaalituloksemme, vaikka pandemia vaikeuttaa edelleen toimintaa ravintolasektorissamme. Liikevaihdon selkeä kasvu yhdistettynä toiminnan tehostumiseen nosti myös suhteellisen kannattavuutemme erinomaiselle tasolle. Edellisen kvartaalin tavoin olemme onnistuneet kasvamaan kaikissa liiketoiminnoissamme ja kaikkien palveluidemme kysyntä on ollut erinomainen talouden kasvun myötä. Kasvustrategiamme mukaisesti ostimme lokakuussa Triton Henkilöstöpalvelut ja marraskuun alusta KK Valmennuskeskus tuli osaksi Eezyä. Nämä yritysostot täydentävät erinomaisesti palveluitamme ja ovat ajoitukseltaan täydelliset vastamaan työvoimakysynnän kovaan nousuun.

## Strategiamme toimii

Tämän vuoden tärkein teemamme on ollut ”Takaisin kasvun tielle” ja strategian keskiössä on ollut orgaaninen kasvu. Vuoden ensimmäinen kvartaali paini vielä pandemian kanssa, mutta kevästä alkaen olemme olleet selkeässä kasvussa. Kolmannella kvartaalilla liikevaihtomme kasvoi 10% noin 58,3 miljoonaan euroon. Strategiaossa olemme panostaneet voittavan organisaatiokulttuurin luomiseen kouluttamalla ja toimintatapoja yhtenäistämällä. Olemme hakeneet kasvua kaikissa yksiköissämme. Franchise-yrittäjien 14% sekä Eezy Flown ja Personnelin alkuvuoden hurja 90% kasvu tasapainottavat hienosti myynnin jakaumaamme. Jakauman laajentuminen mahdollistaa hyvän kannattavuuden kehityksen jatkossakin. Onnistuneet kohtaamiset -strategia luo pohjan asiakaspalvelullemme. Haluamme luoda onnistumisia ammattimaisesti ja positiivisesti yksilöitä kunnoittaen. Tässä työssä eezyläiset ovat onnistuneet erinomaisesti.

## Kovempi kysyntä kuin koskaan aikaisemmin

Olemme jo usean vuoden ajan puhuneet työelämän megatrendeistä ja työvoimapula on näkynyt usealla toimialalla jo pitkään. Työvoimapula ei ole tullut yllätyksenä, mutta nopea talouden kasvu on kärjistänyt ongelman. On hienoa, että asia on nostettu näytävästi mediassa esiin. Väestön ikääntyminen ja työmarkkinoiden rakenteelliset ongelmat yhdistettynä asennemuutoksiin tulevat hankaloittamaan työvoiman saatavuutta jatkossakin. Eezyn ja toimialan kannalta tilanne on kaksijakoinen: kasvuaamme hidastaa kova työvoimapula, mutta isossa kuvassa strateginen merkityksemme asiakkaille on kasvanut huomattavasti. Koskaan aikaisemmin meidän toimialamme palveluille sekä hyvälle kumppanuudelle ei ole ollut tällaista tilausta. Päätäjiltä vaaditaan nopeita päätöksiä koulutus- sekä työllistämisrahojen kasvattamiseen, kannusteloukkujen poistamiseen ja työvoiman Suomeen pääsyn helpottamiseen.

## Täydellinen ajoitus yritysostoissa

Meidän tehtävämme on yhdistää työ ja osaajat. Tätä tehtävää olemme hoitaneet suomalaisilla työmarkkinoilla yli 30 vuotta. Työvoimapula on erinomainen mahdollisuus kasvattaa Eezyn liiketoimintaa ja laajentaa palveluvalikoimaamme. Työvoimaa useasta Itä-Euroopan maasta tuovan Tritonin ostamiselle ei olisi voinut olla parempaa aikaa. Tritonin myötä ulkomaiset rekrytointikanavamme laajenevat ja organisaatiomme osaaminen kasvaa merkittävästi. Näemme tämän yrityskaupan ja ulkomaisen työvoiman välttämättömänä ja yhtenä tärkeimmistä keinoista ratkaista työvoimapulaa Suomessa. Tavoitteemme on moninkertaistaa nykyinen noin kolmensadan ulkomaisen työntekijän joukko seuraavien vuosien aikana.

Olen myös erittäin iloinen, että marraskuun alusta Valmennuskeskuksen hienot ja urauurtavat työllistämispalvelut ovat osa Eezyä. Yhteiskunnallinen merkityksemme kasvaa huomattavasti, kun tarjoamme jatkossa valtakunnallisesti julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja. Yli 3000 henkeä työllistyy joka vuosi Valmennuskeskus Publicin palveluiden kautta. Valmennuskeskus on täydellinen yritysosto, kun pääsemme yhdistämään Eezyn avoimet työpaikat ja Valmennuskeskuksen noin 8000 työllistettävää. Valmennuskeskus on lisäksi tuottanut vuodesta 1975 alkaen pääsykokeiden valmennuskursseja lukiolaisille. Sen kursseille osallistuu yli 10 000 nuorta vuodessa. Valmennuskeskuksen lukiolais- ja opiskelijavalmennusten kautta Eezy tavoittaa nuoret entistä aikaisemmin palveluidensa piiriin. Jatkossa Eezy voi auttaa nuoria halutun opiskelupaikan löytämisessä sekä mahdollistaa työskentelyn opiskelun aikana.

## Johtamismalli uudistui ja strategiaa päivitetään

Uudistimme neljänneksen aikana johtamismalliamme. Työ ja osaajat -yksikköemme tarjoaa palveluja henkilöstövuokraukseen, henkilöstön rekrytointiin ja suoraan sekä uudelleensijoittamispalveluja omien ja franchising-yksiköiden kautta. Kasvu ja uudistaminen - liiketoimintayksikkö tarjoaa organisaatioiden ja johtamisen tutkimus- ja kehittämispalveluja sekä kehittää ja myy työelämän uudistamista edistäviä palveluja ja alustoja kuten mm. kevytyrittäjyyspalvelu.

Vahvistimme johtoryhmäämme digi- ja sisältöjohtajilla. Olen erittäin tyytyväinen uuden johtoryhmämme kokoonpanoon ja osaamiseen. Uuden johtoryhmän voimin tulemme päivittämään pitkän aikavälin strategiaamme loppuvuoden aikana. Kasvu tulee jatkumaan orgaanisesti sekä yritysostojen voimin. Lisäksi tulemme kasvattamaan panoksia

palveluiden digitalisointiin, koneoppimiseen ja prosessien automatisointiin.

### **Loppuvuoden huipputulos vaatii ravintolamyynnin palautumista**

Tyypillisesti vuoden isoimman kolmannen kvartaalin jälkeen, joulusesongin alkaessa, ravintola sekä kauppa kasvavat samalla kun teollisuus- ja rakentamispalvelut hiljenevät vuoden loppua kohti. Loppuvuosi on myös tärkein ajanjakso henkilöstötutkimuksen ja -kehittämisen liiketoiminnallemme. Näiden palveluiden kysyntä näyttää hyvältä, kun korona-ajan tuomien muutosten pohjalta rakennetaan uusia, parempia työyhteisöjä. Uskon, että hyvä kasvutrendimme jatkuu myös loppuvuoden aikana, mutta huippuonnistuminen vaatii rajoitusvapaata pikkujoulukautta sekä ravintolaosaajien paluuta työpaikoilleen."

"Kohti onnistunutta loppuvuotta"



Sami Asikainen, toimitusjohtaja

# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Markkinoiden arvioidaan vuonna 2020 supistuneen väliaikaisesti koronan takia noin 15-25%. Markkinoiden arvioidaan toipuvan aikaisemmalle tasolle koronaepidemian väistyessä. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan jatkavan kasvuaan.

Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2020 oli johdon arvion mukaan noin 2,5 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,15 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli hieman yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi on arvioitu noin 200 miljoonaa euroa.

Henkilöstöpalveluyritysten liiton (HPL) mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto kasvoi elokuussa 2021 noin 12 % ja tammi-elokuussa noin 3 % edellisvuoteen verrattuna. HPL:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat erittäin hyvät. Yhtiön johto arvioi, että myös asiantuntijapalveluiden markkina on jälleen kasvussa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinalla korona on merkittävin kehityksen vaikuttava tekijä, mutta myös kilpailu on kiristynyt uusien toimijoiden myötä.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

## Koronaviruksen vaikutukset

Koronavirus on vaikuttanut voimakkaasti asiakkaisiimme ja meihin kevästä 2020 alkaen. Rokotusten eteneminen ja rajoitustoimien lieventyminen kesän 2021 aikana on edesauttanut liiketoiminnan selvää elpymistä.

Koronan vaikutus on näkynyt selvästi teollisuudessa ja rakentamisessa, joka normaalisti tuo noin puolet liikevaihdostamme. Kokonaisuutena sektori on jo pitkälti toipunut. Ulkomaisen työvoiman maahantuonti on edelleen vaikeaa, osittain työntekijöiden rokotevastaisuuden vuoksi, ja vuosi 2021 jää normaalia vuotta pienemmäksi.

Negatiivinen vaikutus on ollut suurin Horeca-sektorilla, joka tuo normaalisti noin neljänneksen liikevaihdostamme. Sektorin volyymi elpyi selvästi kesän aikana. Kesä 2021 jäi kuitenkin vielä normaalivuotta pienemmäksi, sekä koronarajoitusten että työvoimapulan takia.

Kaupan sektorin volyymit ovat olleet lievässä kasvussa.

Rokotukset ovat edenneet hyvin, ja rajoitustoimia on lievennetty syksyn aikana, mutta rajoitustoimet ovat

edelleen vaikuttaneet horeca-sektoriin. Koronapassi helpottaa tilannetta loppuvuoden aikana.

Työvoiman saatavuuden rooli on jälleen korostunut, koronaa edeltäneiden vuosien tapaan. Työvoiman saatavuusongelmia esiintyy etenkin horeca-sektorilla, mutta haasteita esiintyy muillakin sektoreilla.

Pitkittynyt kriisi voi heikentää asiakkaiden taloudellista tilannetta ja johtaa luottotappioihin. Oma maksuvalmiutemme on tällä hetkellä hyvä.

## Liikevaihto

### Heinä–syyskuu

Eezyn liikevaihto oli 58,3 milj. euroa (53,1) ja se kasvoi 10 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto kasvoi 6 %. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto kasvoi 176 % sekä viime vuonna toteutettujen yrityskauppojen takia että markkinan piristymisen takia. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 4 %.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 86,1 milj. euroa (77,3) ja se kasvoi 11 %. Franchise-tuotot olivat 2,0 milj. euroa (1,8). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 10,7 milj. euroa (10,5).

Liikevaihto kasvoi 9 % Työ ja osaajat -liiketoimintayksikössä henkilöstövuokrauksen koronatoipumisen ja rekrytointipalveluiden kasvun myötä. Kasvu ja uudistaminen -liiketoimintayksikössä liikevaihto kasvoi 67 % sekä koronatoipumisen että Q4/2020 toteutetun yrityskaupan ansiosta.

### Tammi–syyskuu

Eezyn liikevaihto oli 142,9 milj. euroa (147,2) ja se pieneni 3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstövuokrauksen palvelualueella liikevaihto jäi 7 % edellisvuotta pienemmäksi koronan alentaessa etenkin Horeca-sektorin ja teollisuuden volyymiä vuoden alussa. Asiantuntijapalveluiden palvelualueella liikevaihto kasvoi 90 % lähinnä viime vuonna toteutettujen yrityskauppojen takia. Kevytyrittäjien palvelualueella liikevaihto laski 10 %.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 215,8 milj. euroa (214,7) ja se oli vertailukauden tasolla. Franchise-tuotot olivat 5,1 milj. euroa (4,4). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 29,8 milj. euroa (31,0).

Liikevaihto laski 4 % Työ ja osaajat -liiketoimintayksikössä heikon alkuvuoden takia. Kasvu ja uudistaminen -liiketoimintayksikössä liikevaihto kasvoi 55 % sekä koronatoipumisen että Q4/2020 toteutetun yrityskaupan ansiosta.

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	7–9/2021	7–9/2020	Muutos %	1–9/2021	1–9/2020	Muutos %	1–12/2020
Henkilöstövuokraus	52,8	49,6	6 %	126,6	135,8	-7 %	173,4
Franchise-tuotot	2,0	1,8	12 %	5,1	4,4	14 %	6,1
Asiantuntijapalvelut	2,8	1,0	176 %	9,4	5,0	90 %	8,4
Kevyrittäjäpalvelut	0,6	0,7	-4 %	1,8	2,0	-10 %	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>58,3</b>	<b>53,1</b>	<b>10 %</b>	<b>142,9</b>	<b>147,2</b>	<b>-3 %</b>	<b>190,6</b>

## Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Miljoonaa euroa	7–9/2021	7–9/2020	Muutos %	1–9/2021	1–9/2020	Muutos %	1–12/2020
Työ ja osaajat	56,6	52,1	9 %	137,4	143,7	-4 %	184,4
Kasvu ja uudistaminen	1,6	1,0	67 %	5,5	3,5	55 %	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>58,3</b>	<b>53,1</b>	<b>10 %</b>	<b>142,9</b>	<b>147,2</b>	<b>-3 %</b>	<b>190,6</b>

## Tulos

### Heinä–syyskuu

Käyttökate (EBITDA) oli 6,5 milj. euroa (5,5). Konsernin liikevoitto oli 4,7 milj. euroa (3,7). Vertailukauteen sisältyy Valtiokonttorin koronatukea 0,8 milj. euroa.

Tulos ennen veroja oli 4,3 milj. euroa (3,3) ja tulos 3,4 milj. euroa (2,6). Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (0,10).

### Tammi–syyskuu

Käyttökate (EBITDA) oli 14,2 milj. euroa (10,1). Konsernin liikevoitto oli 8,6 milj. euroa (4,1). Koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät etenkin alkuvuonna kaikilla palvelualueilla, sekä henkilöstövuokrauksessa että asiantuntijapalveluissa. Kannattavuus nousi kauden loppua kohden.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1,7 milj. euron positiivinen vaikutus kevyrittäjien palvelumaksun ALV-käsittelyn muutoksesta sekä 1,0 milj. euroa Valtiokonttorin kustannustukea.

Tulos ennen veroja oli 7,6 milj. euroa (3,0) ja tulos 5,8 milj. euroa (2,4). Osakekohtainen tulos oli 0,22 euroa (0,08).

## Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.9.2021 oli 202,0 milj. euroa (213,8), mistä omaa pääomaa oli 106,8 milj. euroa (103,7).

Konsernilla oli 30.9.2021 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 50,7 milj. euroa (55,0), josta 46,5 milj. euroa (50,7) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 30.9.2021 olivat 9,4 milj. euroa (21,5). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, jotka olivat 30.9.2021 kokonaan käyttämättä. Eläkkeisiin ja

veroihin liittyvien maksuaikataulujen jäljellä oleva positiivinen vaikutus rahavaroihin on noin 2 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 52,9 % (48,5 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.9.2021 oli 46,0 milj. euroa (38,4) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 41,5 milj. euroa (33,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 2,6 x (2,6 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli heinä–syyskuussa 2,6 milj. euroa (0,5) ja tammi–syyskuussa 0,9 milj. euroa (19,1). Viime vuoden koronatoimiin liittyvä noin 8 milj. euron eläkkeiden ja verojen maksu heikensi kassavirtaa suunnitellusti.

## Investoinnit ja yrityskaupat

Eezy myi Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n Palm & Partners Bemanning AB:lle 4.1.2021. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen.

Eezy vahvisti tutkimusliiketoimintaansa ostamalla ValueScout-tutkimusmetodin liiketoiminnan 1.6.2021. ValueScout on tunnekokemusta selvittävä tutkimusmetodi, joka löytää piilevää kasvupotentiaalia asiakas-, brändi- ja henkilöstökokemuksesta.

Eezy on katsauskauden jälkeen vahvistanut ulkomaisen henkilöstön maahantuontia ostamalla Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n.

Eezy on katsauskauden jälkeen vahvistanut julkisen sektorin palveluntarjontaansa ostamalla KK Valmennuskeskus Oy:n.

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat heinä–syyskuussa 0,3 milj. euroa (0,5) ja tammi–syyskuussa 1,3 milj. euroa (1,3). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

# Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli heinä–syyskuussa keskimäärin 352 (364) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 353 (374) sekä vuokratyöntekijöitä heinä–syyskuussa keskimäärin 3 917 (3 580) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 3 141 (3 480) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaisen henkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä.

Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

# Muutokset yhtiön johdossa ja organisaatorakenteessa

Elokuussa tiedotettiin yhtiön johtoryhmän ja organisaation muutoksesta.

Organisaatiomuutoksen myötä liiketoimintayksiköt ovat:

- Työ ja osaajat -liiketoimintayksikkö tarjoaa palveluja henkilöstövuokraukseen, henkilöstön rekrytointiin ja suoraan sekä uudelleensijoittamispalveluja omien ja franchising-yksiköiden kautta.
- Kasvu ja uudistaminen -liiketoimintayksikkö tarjoaa organisaatioiden ja johtamisen tutkimus- ja kehittämispalveluja sekä kehittää ja myy työelämän uudistamista edistäviä palveluja ja alustoja kuten kevytyrittäjyyspalvelu.

Konsernin uudistettu johtoryhmä:

- Sami Asikainen, toimitusjohtaja
- Hannu Nyman, talousjohtaja
- Pasi Papunen, johtaja, Kasvu ja uudistaminen
- Thomas Hynninen, johtaja, Työ ja osaajat
- Hanna Lehto, johtaja, Ihmiset ja kulttuuri
- Isa Merikallio, sisältöjohtaja
- Päivi Salo, digijohtaja (1.10. alkaen)

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 24 849 375 (24 849 375) rekisteröityä osaketta 30.9.2021. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 2 546 (2 373) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–syyskuussa 2021 osakevaihto oli 3 365 228 kpl (2 376 273) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 19,3 milj. euroa (11,1). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli

7,20 euroa (7,35) ja alin 4,90 euroa (2,58). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 5,73 euroa (4,67). Osakkeen päätöskurssi syyskuun lopussa oli 6,70 euroa (4,34) ja yhtiön markkina-arvo 166,5 milj. euroa (107,8).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2021 yhteensä 1 237 129 (1 432 671) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 5,0 % (5,8 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2021:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	6 105 458	24,57
2. Noho Partners Oyj	5 914 745	23,80
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,97
4. Evli Suomi Pienyhtiöt	901 699	3,63
5. OP-Suomi Mikroyhtiöt	575 000	2,31
6. Asikainen Sami	414 350	1,67
7. Säästöpankki Pienyhtiöt	322 200	1,30
8. Keskinäinen Eläke- vakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,10
9. Jobinvest Oy	259 835	1,05
10. Laine Capital Oy	256 785	1,03
10 suurinta yhteensä	18 247 404	73,43
Hallintarekisteröidyt	2 199 642	8,85
Muut	4 402 329	17,72
<b>Yhteensä</b>	<b>24 849 375</b>	<b>100,00</b>

Yhtiö on vastaanottanut kauden aikana liputusilmoituksen, jonka mukaan NoHo Partners Oyj:n omistus on laskenut alle 25%:iin.

# Hallinnointi

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2020 jaetaan 0,10 euroa osakkeelta osinkoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä. Osinko, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin 22.4.2021. Lisäksi hallitus valtuutettiin myöhemmin päättämään harkintansa mukaan enintään 0,05 osingon jakamisesta.

Hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen varsinaiseksi jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Liisa Harjula, Timo Laine, Timo Mäntty, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen ja Mika Uotila.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab valittiin uudelleen tilintarkastajaksi. KPMG Oy Ab:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Hallitus valitsi samana päivänä pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapio Pajuharjun sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Liisa Harjulan ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi Jarno Suomisen ja Kati Hagrosin.

## Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 13.4.2021 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhtiön vapaasta omasta pääomasta siten, että jaettavan osingon määrä on yhteensä enintään 0,05 euroa osakkeelta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 400 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 800 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ollut käytetty 30.9.2021 mennessä. Katsauskauden jälkeen on laskettu liikkeeseen 45 843 uutta osaketta Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n kauppaan liittyen sekä 151 597 uutta osaketta KK Valmennuskeskus Oy:n kauppaan liittyen.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Koronavirus ja siihen liittyvät rajoitustoimet voivat edelleen heikentää yleistä taloustilannetta Suomessa. Tämä voi vaikuttaa negatiivisesti Eezyyn mm. asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen sekä

asiakkaiden maksuvaikeuksien kautta. Virus voi myös vaikuttaa suoraan Eezyn toimintakykyyn sekä omien toimihenkilöiden että vuokratyöntekijöiden sairastumisten kautta.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa välillisesti haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Olenaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystostoihin sisältyvä merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Tarkempaa tietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2021 näkymät

Eezy odottaa liikevaihdon olevan 190-210 milj. euroa ja liikevoiton olevan 11-14 milj. euroa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy Oyj vahvisti 1.10.2021 ulkomaisen henkilöstön maahantuontia ostamalla Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n, joka tuo Suomeen työvoimaa useasta Itä-Euroopan maasta. Vuonna 2018 perustetun Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n liikevaihto on noin 4 milj. euroa.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 1.10.2021 Eezyn uusilla osakkeilla suunnatusta osakeannista yhtiökokouksen 13.4.2021 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeanti 306 tuhatta euroa liittyy Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekaupan loppuunsaattamiseen. Uudet osakkeet 45 843 kpl on merkitty kauppakirjaan 12.10.2021.

Eezy Oyj vahvisti 1.11.2021 julkisen sektorin palveluntarjontaansa ostamalla KK Valmennuskeskus Oy:n. Valmennuskeskuksen liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 1.11.2021 Eezyn uusilla osakkeilla suunnatusta osakeannista yhtiökokouksen 13.4.2021 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeanti 999 tuhatta euroa liittyy KK Valmennuskeskus



Oy:n osakekaupan loppuunsaattamiseen. Uudet osakkeet  
151 597 kpl on merkitty kaupparekisteriin 8.11.2021.

Eezy Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja:

Sami Asikainen, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)40 700 9915

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

### Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 9.11.2021 klo  
13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa  
<https://eezy.videosync.fi/2021-q3-tulos>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Sami Asikainen ja  
talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää  
kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla  
ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa  
<https://sijoittajat.eezy.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>  
Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa  
myöhemmin päivän aikana.

### Tulosjulkistukset

Tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2021	17.2.2022
Vuosikertomus 2021	vko 11/2022
Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2022	10.5.2022
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2022	9.8.2022
Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2022	8.11.2022

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2021	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>58 275</b>	<b>53 077</b>	<b>142 873</b>	<b>147 216</b>	<b>190 637</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	51	886	2 977	1 179	1 330
Osuus pääomaosuus- menetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-	-	-	-1	-1
Materiaalit ja palvelut	-1 111	-589	-3 776	-3 028	-4 444
Henkilöstökulut	-47 205	-43 588	-116 830	-120 786	-155 124
Liiketoiminnan muut kulut	-3 513	-4 281	-11 026	-14 491	-18 904
Muut poistot ja arvonalentumiset	-830	-883	-2 578	-3 099	-4 016
IFRS3-poistot <sup>1</sup>	-1 001	-971	-3 001	-2 897	-3 914
<b>Liikevoitto</b>	<b>4 665</b>	<b>3 651</b>	<b>8 639</b>	<b>4 093</b>	<b>5 565</b>
Rahoitustuotot	26	28	104	126	150
Rahoituskulut	-374	-416	-1 193	-1 245	-1 702
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-348</b>	<b>-388</b>	<b>-1 089</b>	<b>-1 119</b>	<b>-1 552</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>4 317</b>	<b>3 263</b>	<b>7 551</b>	<b>2 975</b>	<b>4 014</b>
Tuloverot	-889	-630	-1 709	-571	-819
<b>Kauden tulos</b>	<b>3 428</b>	<b>2 633</b>	<b>5 841</b>	<b>2 404</b>	<b>3 195</b>

## Kauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	3 309	2 534	5 567	2 126	2 680
Määräysvallattomille omistajille	120	99	274	278	515
<b>Kauden tulos</b>	<b>3 428</b>	<b>2 633</b>	<b>5 841</b>	<b>2 404</b>	<b>3 195</b>

Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,13	0,10	0,22	0,08	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,13	0,10	0,22	0,08	0,11

## Muut laajan tuloksen erät

Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi					
Osakesijoitusten käyvän arvon muutos	-	-34	3	-191	-78
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-	-1	50	-1	8
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden</b>	<b>-</b>	<b>-35</b>	<b>52</b>	<b>-192</b>	<b>-69</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>3 428</b>	<b>2 598</b>	<b>5 894</b>	<b>2 211</b>	<b>3 126</b>

## Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	3 309	2 502	5 620	1 933	2 611
Määräysvallattomille omistajille	120	96	274	278	515
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>3 428</b>	<b>2 598</b>	<b>5 894</b>	<b>2 211</b>	<b>3 126</b>

<sup>1</sup> IFRS 3-poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	128 011	125 801	127 938
Aineettomat hyödykkeet	27 099	29 670	29 731
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 175	5 737	6 984
Osakesijoitukset	240	449	586
Saamiset	1 039	1 365	1 227
Laskennalliset verosaamiset	1 563	1 863	374
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>163 127</b>	<b>164 885</b>	<b>166 841</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29 554	26 988	20 851
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-	476	0
Rahavarat	9 365	21 493	15 447
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>38 919</b>	<b>48 957</b>	<b>36 298</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 096</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 046</b>	<b>213 843</b>	<b>205 235</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 572	106 572	106 572
Käyvän arvon rahasto	-	-116	-3
Muuntoerot	-	-54	-50
Kertyneet voittovarot	-2 654	-3 738	-5 714
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 997</b>	<b>102 743</b>	<b>100 885</b>
Määräysvallattomat omistajat	2 831	946	2 859
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 828</b>	<b>103 689</b>	<b>103 744</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	49 045	53 591	51 628
Muut velat	110	100	66
Laskennalliset verovelat	4 992	5 499	5 504
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>54 147</b>	<b>59 190</b>	<b>57 198</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	6 130	6 009	6 242
Ostovelat ja muut velat	31 932	42 164	34 620
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	3 009	2 790	1 679
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>41 071</b>	<b>50 963</b>	<b>42 542</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 752</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>95 218</b>	<b>110 153</b>	<b>101 491</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 046</b>	<b>213 843</b>	<b>205 235</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2021	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Asiakkailta saadut maksut	57 213	52 535	136 995	156 361	204 069
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-54 261	-51 614	-134 784	-135 958	-180 705
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 953</b>	<b>921</b>	<b>2 211</b>	<b>20 403</b>	<b>23 363</b>
Maksetut korot	-76	-99	-575	-578	-1 627
Saadut korot	9	15	39	47	66
Muut rahoituserät	16	12	47	45	52
Maksetut tuloverot	-145	274	-2 081	-760	-397
Myönnetyt lainat	-	-	-	-21	-21
Lainasaamisten takaisinmaksut	27	8	41	58	142
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>2 784</b>	<b>1 132</b>	<b>-318</b>	<b>19 194</b>	<b>21 579</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-320	-453	-1 327	-1 315	-2 096
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	57	110	184	302	332
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-	-	-568	-2 082
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	-	500	-	-
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	-	-	-	135	135
Luovutustulot muista sijoituksista	-	-	311	38	41
Lainasaamisten takaisinmaksut	1	2	5	6	8
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-262</b>	<b>-341</b>	<b>-327</b>	<b>-1 403</b>	<b>-3 663</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-63	-41	-118	-118
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-11	-1 120	-80	-3 204
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-	-79	-79
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-500	-513	-1 507	-1 436	-1 998
Maksetut osingot	-	-	-2 768	-294	-2 779
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-500</b>	<b>-587</b>	<b>-5 436</b>	<b>-2 006</b>	<b>-8 177</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 023</b>	<b>204</b>	<b>-6 082</b>	<b>15 785</b>	<b>9 739</b>
Rahavarat kauden alussa	7 342	21 292	15 447	5 710	5 710
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset	-	-3	-	-2	-1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>9 365</b>	<b>21 493</b>	<b>9 365</b>	<b>21 493</b>	<b>15 447</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	5 567	5 567	274	5 841
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	3	-	-	3	-	3
Muuntoerot	-	-	-	50	-	50	-	50
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>5 567</b>	<b>5 620</b>	<b>274</b>	<b>5 894</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-284	-2 768
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-23	-23	-18	-41
<b>Oma pääoma 30.9.2021</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2 654</b>	<b>103 997</b>	<b>2 831</b>	<b>106 828</b>

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 126	2 126	278	2 404
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-191	-	-	-191	-	-191
Muuntoerot	-	-	-	-1	-0	-1	-	-1
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-191</b>	<b>-1</b>	<b>2 126</b>	<b>1 933</b>	<b>278</b>	<b>2 211</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-294	-294
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-59	-59	-63	-122
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	60	60	-	60
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma 30.9.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-116</b>	<b>-54</b>	<b>-3 738</b>	<b>102 743</b>	<b>946</b>	<b>103 689</b>

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>75</b>	<b>-53</b>	<b>-5 864</b>	<b>100 809</b>	<b>1 024</b>	<b>101 833</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 680	2 680	515	3 195
Muut laajan tuloksen erät:								
Käyvän arvon muutos	-	-	-78	-	-	-78	-	-78
Muuntoerot	-	-	-	4	5	8	-	8
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-78</b>	<b>4</b>	<b>2 685</b>	<b>2 611</b>	<b>515</b>	<b>3 126</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	-	-	-	-	-2 485	-2 485	-294	-2 779
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-59	-59	1 613	1 554
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	9	9	-	9
Muut muutokset	-	-	-	-	1	1	1	2
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2020</b>	<b>80</b>	<b>106 572</b>	<b>-3</b>	<b>-50</b>	<b>-5 714</b>	<b>100 885</b>	<b>2 859</b>	<b>103 744</b>

# Osavuositiedot

Eezy-konserni on monipuolinen henkilöstöpalveluja tarjoava yritys, joka luo onnistuneita työkokemuksia tarjoamalla henkilöstöpalveluita ja kevytyrittäjyyttä sekä laajan kirjon työelämän asiantuntijapalveluita.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj:n on laatinut tämän osavuositiedotensa IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Osavuositiedotuksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.9.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuositiedotuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020.

Osavuositiedotuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä osavuositiedosta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuositiedotuksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

### COVID-19 vaikutus arvioihin ja konsernin liiketoimintaan

Koronaviruspandemian kokonaisvaikutukset liikevaihtoon ovat pandemian aikana vaihdelleet rajoitusten mukaisesti. Koronaviruspandemia on vaikuttanut haitallisesti sekä yleiseen taloustilanteeseen Suomessa ja kansainvälisesti että asiakkaiden liiketoimintaan, mikä puolestaan on vähentänyt henkilöstövuokrauspalveluiden sekä muiden henkilöstöpalveluiden kysyntää. COVID-19 viruksen leviäminen ja sen aiheuttamat rajoitukset ja negatiiviset vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet haitallisesti Eezy:n taloudelliseen tulokseen ja liiketoimintaan erityisesti HoReCa sektorilla, johon on vaikuttanut ravintoloihin kohdistuneet rajoitukset. Matkustusrajoitukset ovat näkyneet myös ulkomaisen työvoiman maahantuonnissa. Koronan negatiivinen vaikutus näkyneet selvästi myös teollisuudessa ja rakentamisessa, mutta tilanne vaihdellut alueittain ja asiakkaittain. Rokotusten eteneminen ja rajoitusten lieventyminen kesän 2021 aikana ovat parantaneet tilannetta. Yhtiön johto on päivittänyt liiketoimintaennusteita huomioiden pandemian vaikutusta, mutta lähiajan kehitysnäkymät huomioiden rokotuskattavuuden ja rajoitustoimien laajuuden, ovat asettaneet haasteita, koska asiakkaidemme toimintaedellytykset voivat muuttua nopeastikin.

### Arvonlennustestauksen keskeiset oletukset

Liikearvon arvonlennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen liiketoiminnan toipumisnopeudesta COVID-19-tilanteesta sekä tulevaisuuden markkinoiden kysynnästä ja työvoiman saatavuudesta. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonlennustestauksen viitteiden havaitsemiseksi. Osavuositiedotuksen laatimishetkellä ei ole todettu viitteitä arvonlennustestauksesta.

## Liikevaihto

Eezy:n myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokraukseen, asiantuntijapalveluihin sekä kevytyrittäjäpalveluihin liittyen.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tekee asiakasyrityksen kanssa sopimuksen, jossa se tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovitujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Asiakasyritys saa käyttöönsä tarvitsemansa työntekijät, joista Eezy laskuttaa asiakasyrityksen kanssa sopimuksessa määriteltyjen perusteiden mukaisesti. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Työsuhteet ovat pääasiassa määräaikaista sopimuksia, joita tehdään asiakasyritysten vaihteleviin

tarpeisiin ja toimeksiantojen pituudet vaihtelevat asiakkaittain. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tuottaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista veloituksista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita asiakkailleen. Lisäksi Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen ja henkilöstötutkimuksiin. Vuonna 2020 toteutettu Flow-kauppa kasvatti konsultointipalveluiden osuutta alueen liikevaihdosta.

Yksityshenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä. Yksityshenkilö, joka toimii oman osaamisensa myyjänä, laskuttaa Eezyn palvelun kautta asiakkailtaan työnsä kulut ja saa siitä asiakkaan kanssa sopimansa korvauksen vähennettynä Eezyn veloittamalla palkkiolla. Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon töistä, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto perityistä palkkioista.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2021	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
Henkilöstövuokraus	52 835	49 628	126 603	135 848	173 388
Franchise-tuotot	1 963	1 757	5 052	4 430	6 106
Asiantuntijapalvelut	2 838	1 027	9 436	4 966	8 422
Kevytyrittäjäpalvelut	639	666	1 783	1 972	2 721
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>58 275</b>	<b>53 077</b>	<b>142 873</b>	<b>147 216</b>	<b>190 637</b>

Eezyllä on kaksi liiketoimintayksikköä. Työ ja osaajat -liiketoimintayksikkö tarjoaa palveluja henkilöstövuokraukseen, henkilöstön rekrytointiin ja suoraan hakuun sekä uudelleensijoittamispalveluja omien ja franchising-yksiköiden kautta. Kasvu ja uudistaminen -liiketoimintayksikkö tarjoaa organisaatioiden ja johtamisen tutkimus- ja kehittämispalveluja sekä kehittää ja myy työelämän uudistamista edistäviä palveluja ja alustoja, kuten kevytyrittäjäpalveluja.

Liikevaihdon jaottelu liiketoimintayksiköittäin:

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2021	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
Työ ja osaajat	56 639	52 098	137 394	143 687	184 417
Kasvu ja uudistaminen	1 636	979	5 479	3 529	6 220
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>58 275</b>	<b>53 077</b>	<b>142 873</b>	<b>147 216</b>	<b>190 637</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–syyskuu 2021

#### ValueScout hankinta

Eezy vahvisti tutkimusliiketoimintaansa ostamalla ValueScout-tutkimusmetodin liiketoiminnan 1.6.2021. ValueScout on tunnekokemusta selvittävä tutkimusmetodi, joka löytää piilevää kasvupotentiaalia asiakas-, brändi- ja henkilöstökokemuksesta.

Tuhatta euroa	ValueScout
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	
Maksettu käteisvaroina	100
Kilpailukieltosopimus	-13
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>87</b>

#### Kilpailukieltosopimus

Kilpailukieltosopimukset käsitellään osana järjestelyä ja sisällytetään erillisinä aineettomina hyödykkeinä Eezyn taseeseen. Kilpailukieltosopimus ei sisällynyt ValueScoutin hankittuihin varoihin, joten hankintahinnasta on vähennetty 13 tuhatta euroa.



## Hankinnan ehdollinen vastike

ValueScoutin hankintaan liittyy ehdollinen lisäkauppahinta, joka määräytyy sopimuksen mukaisesti kauden 1.6.2021–30.5.2026 myyntikatteen perusteella. Yhtiön johdon arvion mukaan 79 tuhatta euroa edustaa lisäkauppahinnan käypää arvoa hankintahetkellä. Kauppakirjan ehtojen mukaisesti myyjä ei ole oikeutettu lisäkauppahintaan, mikäli avainhenkilö ei ole työsuhteessa lisäkauppahinnan maksuaikana. Tämän vuoksi ehdollinen vastike, 79 tuhatta euroa, käsitellään palkkana yhdistymisen jälkeisestä työsuorituksesta vuosien 2021–2026 aikana.

## Hankinnan seurauksena käypään arvoon kirjatut varat ja velat hankinta-ajankohtana:

Tuhatta euroa	ValueScout
<b>VARAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	21
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>21</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>21</b>
<b>VELAT</b>	
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	
Laskennalliset verovelat	7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>7</b>
Hankittu nettovarallisuus	14
Liikearvo	73
<b>Hankinnasta suoritettu vastike</b>	<b>87</b>

## Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot:

Tuhatta euroa	ValueScout
Tavaramerkit	21
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>

ValueScoutin hankinnan liikearvo, 73 tuhatta euroa, muodostuu pääosin tutkimusmenetelmästä ja siihen liittyvästä osaamisesta. Hankintaan ei liity transaktiokuluja.

## Hankinnasta suoritettujen vastikkeiden rahavirrat:

Tuhatta euroa	ValueScout
Käteisvastike	87 <sup>1</sup>
<b>Nettomääräinen rahavirta</b>	<b>87</b>

<sup>1</sup> Käteisvastikkeesta 100 tuhatta euroa on vähennetty kilpailukieltosopimuksesta käteisvaroina maksettu summa 13 tuhatta euroa.

## Tammi–syyskuu 2020

Eezy osti Hazana Oy:n koko osakekannan tammikuussa 2020. Hazana Oy on aiemmin ollut osa Eezyn franchise-ketjua. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen tammi–syyskuussa 2020.

Maaliskuussa 2020 Eezy perusti Eezy United Oy:n yhdessä vähemmistöomistajien kanssa. Eezy United työllistää nykyisiä ja jo lopettaneita urheilijoita.

# Myydyt liiketoiminnot

## Tammi–syyskuu 2021

Eezy myi Ruotsin tytäryhtiönsä VMP-Group Sweden AB:n Palm & Partners Bemanning AB:lle 4.1.2021. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–syyskuussa 2021.

## Tammi–syyskuu 2020

Eezy myi osuutensa Enjoy Festival Oy:stä 31.1.2020. Kaupalla ei ollut 0,1 miljoonan euron myyntivoiton lisäksi merkittävää vaikutusta Eezy-konsernin tulokseen tammi–syyskuussa 2020.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukielto- sopimukset	Ennako- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	127 938	2 623	8 144	26 870	3 315	-	40 953
Lisäykset	73	53	1 153	-	13	-	1 219
<b>Hankintameno 30.9.2021</b>	<b>128 011</b>	<b>2 676</b>	<b>9 297</b>	<b>26 870</b>	<b>3 328</b>	<b>-</b>	<b>42 171</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2021	-	-420	-5 526	-3 780	-1 496	-	-11 222
Poistot	-	-196	-683	-2 029	-786	-	-3 694
Arvonalentumiset	-	-	-157	-	-	-	-157
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.9.2021</b>	<b>-</b>	<b>-616</b>	<b>-6 366</b>	<b>-5 809</b>	<b>-2 282</b>	<b>-</b>	<b>-15 073</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	127 938	2 203	2 619	23 090	1 819	-	29 731
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2021</b>	<b>128 011</b>	<b>2 060</b>	<b>2 931</b>	<b>21 061</b>	<b>1 046</b>	<b>-</b>	<b>27 099</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukielto- sopimukset	Ennako- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-0	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	45	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	16	1 807	-	-	-	1 823
Siirrot erien välillä	-	6	-	-	-	-56	-50
<b>Hankintameno 30.9.2020</b>	<b>125 801</b>	<b>2 619</b>	<b>7 615</b>	<b>26 500</b>	<b>2 956</b>	<b>-</b>	<b>39 690</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2020	-	-160	-3 977	-1 114	-496	-	-5 747
Poistot	-	-196	-818	-1 989	-739	-	-3 742
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.9.2020</b>	<b>-</b>	<b>-356</b>	<b>-5 326</b>	<b>-3 103</b>	<b>-1 235</b>	<b>-</b>	<b>-10 020</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2020</b>	<b>125 801</b>	<b>2 263</b>	<b>2 289</b>	<b>23 397</b>	<b>1 721</b>	<b>-</b>	<b>29 670</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailukiello- sopimukset	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	125 757	2 596	5 808	26 500	2 956	56	37 916
Muuntoerot	-1	-	-	-	-	-	-
Yrityshankinnat	2 353	-	-	370	360	-	730
Lisäykset	-	21	2 336	-	-	-	2 357
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-173	-	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	6	-	-	-	-56	-50
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 623</b>	<b>8 144</b>	<b>26 870</b>	<b>3 315</b>	<b>-</b>	<b>40 953</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2020	-	-160	-3 971	-1 114	-496	-	-5 740
Poistot	-	-260	-1 024	-2 666	-1 001	-	-4 951
Arvonalentumiset	-	-	-531	-	-	-	-531
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>-420</b>	<b>-5 526</b>	<b>-3 780</b>	<b>-1 496</b>	<b>-</b>	<b>-11 222</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	125 757	2 436	1 831	25 386	2 460	56	32 169
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>127 938</b>	<b>2 203</b>	<b>2 619</b>	<b>23 090</b>	<b>1 819</b>	<b>-</b>	<b>29 731</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset			Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2021	1 080	9 616	1 646	341	102	-	12 786
Lisäykset	122	331	-	589	-	-	1 042
Vähennykset	-	-2 198	-171	-367	-	-	-2 736
Uudelleenarvostus	-	-769	-	0	-	-	-769
<b>Hankintameno 30.9.2021</b>	<b>1 202</b>	<b>6 980</b>	<b>1 475</b>	<b>561</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>10 320</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2021	-658	-3 871	-959	-241	-73	-	-5 802
Vähennysten kertyneet poistot	-	2 198	-	185	-	-	2 383
Poistot	-109	-1 391	-100	-118	-	-	-1 718
Arvonalentumiset	-	-	-10	-	-	-	-10
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.9.2021</b>	<b>-766</b>	<b>-3 063</b>	<b>-1 069</b>	<b>-174</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-5 145</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	422	5 745	687	100	29	-	6 984
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2021</b>	<b>436</b>	<b>3 917</b>	<b>406</b>	<b>387</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>5 175</b>

	Rakennukset				Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366	
Muuntoerot	-	-3	-1	-2	-	-	-6	
Lisäykset	73	1 149	22	122	-	578	1 944	
Vähennykset	-	-	-266	-	-	-1 135	-1 401	
Uudelleenarvostus	-	138	-	0	-	-	138	
<b>Hankintameno 30.9.2020</b>	<b>1 035</b>	<b>7 693</b>	<b>1 702</b>	<b>508</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>11 040</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-532	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 585	
Muuntoerot	-	1	1	1	-	-	3	
Poistot	-86	-1 350	-183	-80	-23	-	-1 722	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2020</b>	<b>-618</b>	<b>-3 366</b>	<b>-935</b>	<b>-312</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-5 304</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780	
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.2020</b>	<b>416</b>	<b>4 327</b>	<b>767</b>	<b>197</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>5 737</b>	

Tuhatta euroa	Rakennukset				Ennakkomaksut			Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, rakennelmat	ja käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2020	962	6 409	1 947	388	102	557	10 366	
Muuntoerot	-	0	0	-1	-	-	-0	
Yrityshankinnat	-	-	4	-	-	-	4	
Lisäykset	119	3 403	26	122	-	578	4 248	
Vähennykset	-	-24	-296	-	-	-1 135	-1 454	
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	-215	-36	-152	-	-	-403	
Uudelleenarvostus	-	42	-	-17	-	-	25	
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>1 080</b>	<b>9 616</b>	<b>1 646</b>	<b>341</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>12 786</b>	
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-539	-2 017	-753	-233	-51	-	-3 592	
Muuntoerot	-	-1	-0	0	-	-	-1	
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	106	36	97	-	-	239	
Poistot	-119	-1 914	-242	-105	-23	-	-2 403	
Arvon alentumiset	-	-45	-	-	-	-	-45	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-658</b>	<b>-3 871</b>	<b>-959</b>	<b>-241</b>	<b>-73</b>	<b>-</b>	<b>-5 802</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	430	4 392	1 194	155	52	557	6 780	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>422</b>	<b>5 745</b>	<b>687</b>	<b>100</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>6 984</b>	

# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.9.2021 Käypä arvo	Taso	30.9.2020 Käypä arvo	Taso	31.12.2020 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeratut	-	1	209	1	351	1
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	235	3
Lisäkauppahintavelat	175	3	263	3	-	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	46 504	50 741	47 630
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	4 229	4 249	4 247
<b>Yhteensä</b>	<b>50 732</b>	<b>54 991</b>	<b>51 877</b>

Tuhatta euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18	55	51
<b>Yhteensä</b>	<b>100 018</b>	<b>100 055</b>	<b>100 051</b>

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta</b>			
Myynnit	6 629	7 822	9 322
Ostot	-187	-67	-87
Myyntisaamiset	1 148	1 208	797
Ostovelat ja muut velat	8	5	3
<b>Osakkuusyritykset</b>			
Lainasaamiset	61	87	61

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehtoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet. Eezyllä oli toimitiloja koskeva vuokrasopimus konsernin lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa olevan yrityksen kanssa joulukuuhun 2020 saakka.

# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy Oyj vahvisti 1.10.2021 ulkomaisen henkilöstön maahantuontia ostamalla Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n, joka tuo Suomeen työvoimaa useasta Itä-Euroopan maasta. Vuonna 2018 perustetun Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n liikevaihto on noin 4 milj. euroa.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 1.10.2021 Eezyn uusilla osakkeilla suunnatusta osakeannista yhtiökokouksen 13.4.2021 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeanti 306 tuhatta euroa liittyy Triton Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekaupan loppuunsaattamiseen. Uudet osakkeet 45 843 kpl on merkitty kaupparekisteriin 12.10.2021.

Eezy Oyj vahvisti 1.11.2021 julkisen sektorin palveluntarjontaansa ostamalla KK Valmennuskeskus Oy:n. Valmennuskeskuksen liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 1.11.2021 Eezyn uusilla osakkeilla suunnatusta osakeannista yhtiökokouksen 13.4.2021 antaman valtuutuksen nojalla. Osakeanti 999 tuhatta euroa liittyy KK Valmennuskeskus Oy:n osakekaupan loppuunsaattamiseen. Uudet osakkeet 151 597 kpl on merkitty kaupparekisteriin 8.11.2021.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.7.– 30.9.2021	1.7.– 30.9.2020	Muutos %	1.1.– 30.9.2021	1.1.– 30.9.2020	Muutos %	1.1.– 31.12.2020
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>							
Liikevaihto	58 275	53 077	10 %	142 873	147 216	-3 %	190 637
Käyttökate (EBITDA)	6 496	5 505	18 %	14 219	10 090	41 %	13 495
Käyttökateprosentti	11,1 %	10,4 %	-	10,0 %	6,9 %	-	7,1 %
Liikevoitto	4 665	3 651	28 %	8 639	4 093	111 %	5 565
Liikevoittoprosentti	8,0 %	6,9 %	-	6,0 %	2,8 %	-	2,9 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,13	0,10	-	0,22	0,08	-	0,11
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,13	0,10	-	0,22	0,08	-	0,11
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 028 466	24 976 642	-	25 028 466	24 983 247	-	24 997 332
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	24 849 375	24 849 375	-	24 849 375
<b>Taseen tunnusluvut</b>							
Nettovelka	-	-	-	45 985	38 370	-	42 424
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	41 542	33 775	-	36 440
Nettovelka / käyttökate <sup>1</sup>	-	-	-	2,6 x	2,6 x	-	3,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	43,0 %	37,0 %	-	40,9 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	52,9 %	48,5 %	-	50,6 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,30	4,17	-	4,17
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>							
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 633	468	-	884	19 088	-	21 267
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-320	-453	-	-1 327	-1 315	-	-2 096
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-	-568	-	-2 082
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	86,1	77,3	11 %	215,8	214,7	0 %	282,6
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	2,0	1,8	12 %	5,1	4,4	14 %	6,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi, miljoonaa euroa	10,7	10,5	2 %	29,8	31,0	-4 %	41,9

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2021	1.7.–30.9.2020	1.1.–30.9.2021	1.1.–30.9.2020	1.1.–31.12.2020
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>					
Liikevoitto	4 665	3 651	8 639	4 093	5 565
IFRS3-poistot	1 001	971	3 001	2 897	3 914
Muut poistot ja arvonalentumiset	830	883	2 578	3 099	4 016
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>6 496</b>	<b>5 505</b>	<b>14 219</b>	<b>10 090</b>	<b>13 495</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 953	921	2 211	20 403	23 363
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-320	-453	-1 327	-1 315	-2 096
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>2 633</b>	<b>468</b>	<b>884</b>	<b>19 088</b>	<b>21 267</b>



## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma – saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + ketjuyrittäjien liikevaihto - franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymien konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchiseryittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi