

# PROHA

Vuosikertomus 2010



Global reach - personal touch



### **Kannen kuva**

Dovre Group on toiminut Statoilin Gjøa-projektissa vuoden 2010 aikana. Neljätoista Dovre Groupin ammattilaista on työskennellyt osana Statoilin projektitiimiä rakennusvaiheessa, hanketoiminnassa ja öljylautan käyttöönoton hallinnassa.

Projektia on ohjattu Safranin toimittamalla projektinhallinnan järjestelmällä koko projektin elinkaaren ajan suunnittelusta eri vaiheiden ohjaukseen ja seurantaan.

Projektikuvaus: Gjøa on tällä hetkellä laajin Norjan mannerjalustalla käynnissä oleva öljy- ja kaasuhanke. Sen myötä uusi osa Pohjanmerta avataan öljy- ja kaasutuotannolle. Kentälle ollaan rakentamassa osittain veden alla toimivaa tuotantolauttaa ja viittä merenalaista porauslevyä. Gjøa-öljynporauslautasta tulee ensimmäinen kelluva lautta, joka saa sähköenergian mantereelta.

Kuvatiedot: STATOIL / GDF SUEZ E&P NORGE AS and GYRO.

Proha lyhyesti 2010	4	2.5.18 Myytävissä olevat rahoitusvarat	43
Selvä parannus liiketuloksessa vuonna 2010	5	2.5.19 Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	43
Oil & Gas Services	6	2.5.20 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	44
Software Solutions	7	2.5.21 Myyntisaamiset ja muut saamiset	45
Prohalle uusi kasvustrategia 2011 – 2014	8	2.5.22 Rahavarat	46
Strategiset kehittämissohjelmat	9	2.5.23 Oma pääoma	46
Hallituksen jäsenet	10	2.5.24 Osakeperusteiset maksut	47
		2.5.25 Pitkäaikaiset rahoitusvelat	49
<b>PROHA OYJ:N TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2010</b>	11	2.5.26 Pitkäaikaiset muut velat	49
1. HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)	12	2.5.27 Eläkeveloitteet	50
2. PROHA OYJ:N KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS	21	2.5.28 Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	52
2.1 Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	21	2.5.29 Ostovelat ja muut velat	53
2.2 Konsernin tase, IFRS	22	2.5.30 Lyhytaikaiset varaukset	54
2.3 Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	23	2.5.31 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta	54
2.4 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	24	2.5.32 Muut vuokrasopimukset	57
2.5 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS	25	2.5.33 Vakuudet ja vastuusitoumukset	57
2.5.1 Yhteisön perustiedot	25	2.5.34 Tytäryritykset	58
2.5.2 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	25	2.5.35 Lähipiiritapahtumat	58
2.5.3 Toimintasegmentit	29	3. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	62
2.5.4 Hankitut liiketoiminnot	33	3.1 Proha Oyj:n tuloslaskelma, FAS	62
2.5.5 Liikevaihto	34	3.2 Proha Oyj:n tase, FAS	63
2.5.6 Liiketoiminnan muut tuotot	34	3.3 Proha Oyj:n rahavirtalaskelma, FAS	64
2.5.7 Materiaalit ja palvelut	34	3.4 Proha Oyj:n tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	65
2.5.8 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	35	4. VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT 2006–2010	72
2.5.9 Poistot ja arvonalentumiset	35	4.1 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	72
2.5.10 Liiketoiminnan muut kulut	36	4.2 Osakekohtaiset tunnusluvut	73
2.5.11 Rahoitustuotot ja -kulut	36	4.3 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	74
2.5.12 Tuloverot	37	5. OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	75
2.5.13 Osakekohtainen tulos	37	6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	79
2.5.14 Aineettomat hyödykkeet	38	7. SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2010	80
2.5.15 Liikearvo	40	8. TILINTARKASTUSKERTOMUS	85
2.5.16 Aineelliset hyödykkeet	41	9. PROHA OYJ - VUOSIKOOSTE 2010	87
2.5.17 Osuudet osakkuusyrittäyksissä	42		

# Proha lyhyesti 2010

Proha on kansainvälisesti toimiva projektijohtamisen asiantuntijapalveluiden ja ohjelmistojen toimittaja.

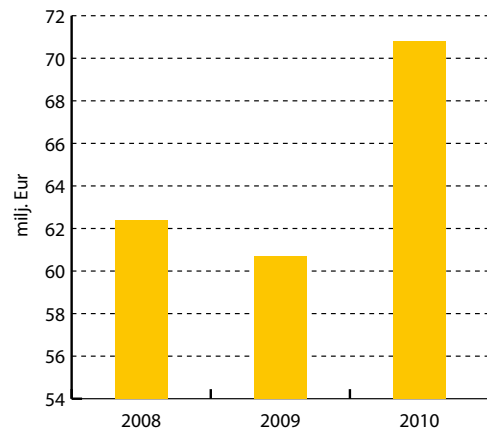
Prohan liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintaryhmään: Oil & Gas Services ja Software Solutions. Oil & Gas Services koostuu Dovre -yrityksistä, jotka tarjoavat projektijohtamisen ja toimintaketjun hallinnan palveluita öljy- ja kaasuteollisuuden suuriin investointiprojekteihin maailmanlaajuisesti. Software Solutions tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia, ohjelmistoja ja resursseja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille.

Vuonna 2010 Prohan liikevaihto oli 70,8 miljoonaa euroa. Maailmanlaajuisesti Proha -konsernin palveluksessa on yli 400 henkilöä.

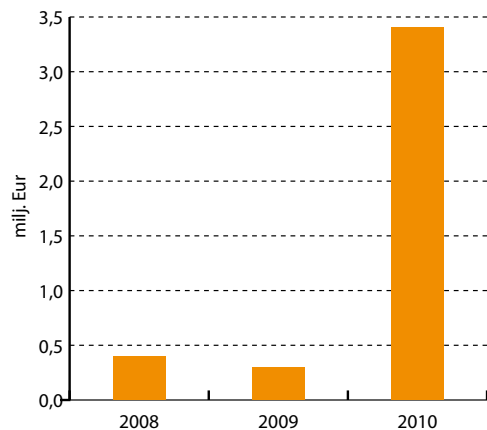
## Konsernin liikevaihto ja liiketulos 2008 – 2010

(milj. Euroa)	2008	2009	2010
<b>Liikevaihto</b>			
Oil & Gas Services	56,5	54,9	64,1
Software Solutions	5,8	5,9	6,9
Muut toiminnot	0,4	0,1	0,6
Segm. välinen liikevaihto	-0,3	-0,2	-0,9
Konserni yhteensä	62,4	60,7	70,8
<b>Liiketulos</b>			
Oil & Gas Services	2,5	1,6	2,9
Software Solutions	-0,4	-0,3	0,5
Muut toiminnot	-1,5	-0,8	0,1
Segm. välinen liiketulos	-0,2	-0,2	-0,2
Konserni yhteensä	0,4	0,3	3,4

## Liikevaihto



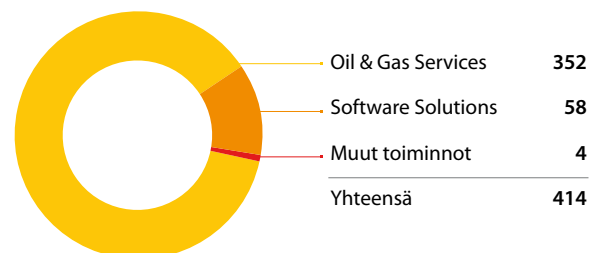
## Liiketulos



## Henkilöstö 2010

Tilikauden lopussa Proha-konsernin palveluksessa työskenteli 418 (408) henkilöä, joista Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmässä 355 (355) henkilöä, Software Solutions -liiketoimintaryhmässä 58 (55) henkilöä sekä konsernihallinnossa 5 (6) henkilöä. Tilikauden keskimääräinen henkilöstön määrä oli 414 (402).

## Henkilöstön jakautuminen segmenteittäin (keskimäärin)



# Selvä parannus liiketuloksessa vuonna 2010

**P R O H A**

Kansainvälinen kasvu jatkui kannattavana.

Vuonna 2010 jatkoimme kasvuaamme kansainvälisillä markkinoilla. Liikevaihdon kasvun ja tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ansiosta saimme kaikki tulosyksikkömme kannattavaksi. Liiketuloksemme parani 3,1 milj. euroa vuodesta 2009. Ohjauksemme mukaan jatkamme liiketuloksen parantamista vuonna 2011.

Konsernin molemmat liiketoimintaryhmät kasvattivat liikevaihtoaan. Vuonna 2010 Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 17 % ja voimakkainta kasvu oli Kanadan yksikössä. Norjassa liikevaihto laski vuonna 2010, mutta kannattavuus parani. Liiketoimintaryhmän kasvua tukivat myös uudet kannattavat yksikkömme Australiassa ja Venäjällä.

Software Solutions -liiketoimintaryhmä lisäsi liikevaihtoaan vuodesta 2009 yli 16 %. Liiketoimintaryhmän molemmat yksiköt tekivät hyvän liiketuloksen 2010 verrattuna 2009 liiketulokseen.

Liikevaihtomme kasvoi myös neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 21,5 % suurempi kuin vuoden 2009 vertailukaudella. Viimeisen neljänneksen konsernin liiketulos oli 0,2 milj. euroa. Liiketulosta heikensi merkittävästi osin Norjan etuusperusteisen eläkevastuun lisäys. Vuoden 2011 alussa tehty päätös Norjan eläkejärjestelmän muuttamisesta maksupohjaiseksi vapauttaa varaukset ja tulee parantamaan tulosta vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä. Kassavirtamme kehittyi hyvin. Neljännellä vuosineljänneksellä liiketoiminnan nettorahavirta oli 1,5 milj. euroa ja koko vuonna 3,4 milj. euroa.

Uuden strategiamme mukaisesti vahvistamme asemaamme öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä laajennamme toimialuettaamme energia-alaan kokonaisuudessaan. Merkittäviä kasvumahdollisuuksia tarjoavat ydinenergian ja uusiutuvan energian markkinat, joiden arvioidaan kasvavan keskiarvoa enemmän. Lisäksi yhdistämme yrityksen konsultointiosaamisen yhteen yksikköön. Uskomme konsultoinnin mahdollistavan meille uusia asiakkuuksia siten, että myös konsernin projektipalvelut ja -ohjelmistot saavat uusia toimeksiantoja. Uusittuun strategiaan liittyen ehdotamme yhtiön nimenmuutosta. Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen, otamme käyttöön yhtenäisen nimen - Dovre Group - koko konsernissa.

Olemme onnistuneet hyvin asiakastoimituksissa, mikä on auttanut lisätilausten saamisessa. Asiakastytyvyisyys on jatkossakin yksi toimintamme kulmakivistä. Vuosien 2009 - 2010 aikana toteutetut liiketoiminnan kehittämistoimenpiteet ovat luoneet perustan kasvun jatkumiselle vuonna 2011.

**Ilkka Toivola**  
Toimitusjohtaja



Dovre Group on alan johtava projektihenkilöstön ja -palvelujen toimittaja.

Prohan Oil & Gas Services –liiketoimintaryhmä koostuu Dovre-yrityksistä, jotka tarjoavat projektijohtamisen ja toimintaketjun hallinnan palveluita öljy- ja kaasuteollisuuden suuriin investointiprojekteihin maailmanlaajuisesti. Liiketoimintaryhmään kuuluu useita yrityksiä, kuten Dovre Group AS Norjassa, Dovre Group Inc. Yhdysvalloissa ja Fabcon Canada Ltd. Kanadassa.

Kansainvälisesti toimivalla Dovrella on yli 30 vuoden kokemus projektihenkilöstön toimittajana öljy- ja kaasualan sekä kaivos- ja energiateollisuuden tarpeisiin. Uusien markkina-alueiden auetessa Dovren ammattilaiset ovat valmiina toimimaan asiakasprojekteissa – niin Newfoundlandissa, Papua-Uusi-Guineassa kuin Sakhalinin saarella.

## Palvelumme

Dovren pätevät ammattilaiset palvelevat asiakkaita niin pitkä- kuin lyhytkestoisissa projekteissa. Dovre toimittaa huippuosaajia projektien suunnitteluun, toteutukseen ja hallintaan. Palvelutarjontamme koostuu kolmesta osa-alueesta:

- **Projektihenkilöstö**

Välitämme projektijohdon ja -hallinnan ammattilaisia kaikkiin projekteihin – joko yksittäisiin toimeksiantoihin tai kokonaisvaltaisiin projekteihin.

- **Projektipalvelut**

Kattavat palvelumme sisältävät tekniikan ja suunnittelun, hankintatoimen sekä projektien käyttöönoton. Toimitamme projektijärjestelmät ja -menetelmät projektien hallintaan, valvontaan ja ohjaukseen.

- **Johdon konsultointi**

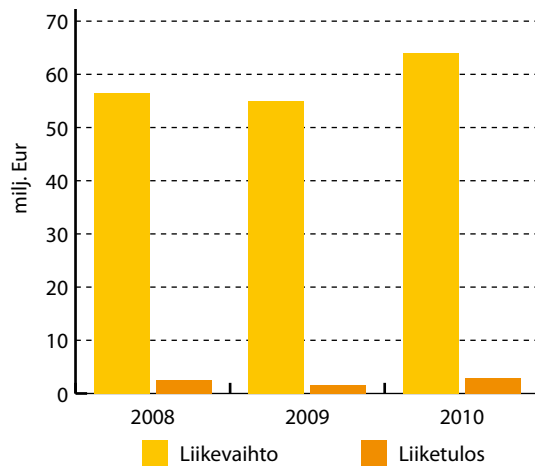
Osaamisemme projektijohdon ja toimintaketjun hallinnan neuvonantajana keskittyy erityisesti strategiseen konsultointiin, riippumattomiin arviointeihin ja organisaation kehittämiseen.

## Kasvava energia-ala

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän palveluiden kysyntä on kasvussa maailmanlaajuisesti. Energia-alan arvioidaan investoivan vuoteen 2035 mennessä 33 000 miljardia dollaria, josta 5 700 miljardia dollaria kohdistuu uusiutuvaan energiaan. Nämä investoinnit tulevat tarjoamaan mahdollisuuden kasvuun projektijohtamisen palvelutoimittajille. Dovre Groupilla on hyvät lähtökohdat menestykseen kasvavilla markkinoilla.

## Avainluvut

Vuonna 2010 Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 64,1 milj. euroa (54,9 milj. euroa vuonna 2009) ja liiketulos 2,9 milj. euroa (1,6 milj. euroa vuonna 2009). Liikevaihto kasvoi 17 % ja liiketulos 86 % vuodesta 2009. Dovre Group työllistää yli 350 henkilöä maailmanlaajuisesti.



## Asiakkaitamme



Software Solutions –liiketoimintaryhmä tarjoaa projektinhallinnan ohjelmistoja ja konsultointia.

Liiketoimintaryhmään kuuluvat Safran Software Solutions AS Norjassa, Camako Oy Suomessa ja Camako Data AB Ruotsissa.

**Safran** tunnetaan innovatiivisena projektinhallinnan ohjelmistojen toimittajana ja konsulttiyrityksenä. Safran on Norjassa saavuttanut merkittävän markkina-aseman öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä laivanrakennusteollisuudessa. Safranin projektinhallinnan ratkaisut ja ohjelmistot täyttävät isojen investointiprojektien kriittisimmät vaatimukset toiminnallisuudessa ja skaalautuvuudessa.

Safran suunnittelee aktiivisesti toiminnan laajentamista Norjan markkinoiden ulkopuolelle. Jälleenmyyntiverkoston luominen on edistynyt hyvin ja ensimmäisiä uusia kumppanuussopimuksia sekä vientikauppoja arvioidaan saavutettavan vuoden 2011 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tavoitteena on uudet asiakkaat energia-alalla ja laivanrakennusteollisuudessa.

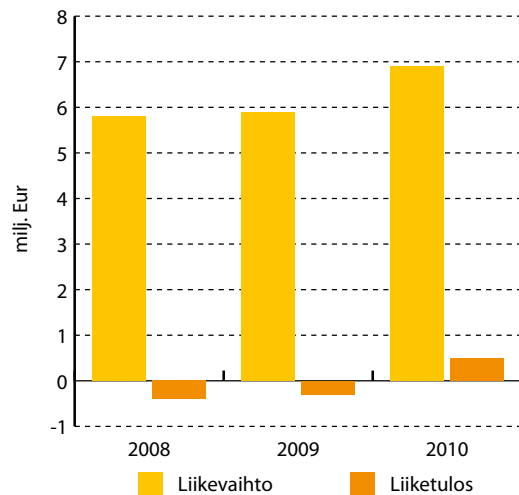
**Camako** on Suomessa ja Ruotsissa toimiva projektijohtamisen palvelujen ja ohjelmistojen toimittaja. Camakon ammattilaiset ovat toteuttaneet lukuisia laajoja Microsoft Project Server -ohjelmistojen käyttöönottoja usealle monikansalliselle yritykselle. Camakon kehittämä SharePoint-alustalla toimiva Camako EPM -ohjelmisto tarjoaa joustavan järjestelmän tuntikirjaukseen, resurssien- ja projektisalkun hallintaan. Camakon osaaminen kattaa koko projektinhallinnan kentän ja ratkaisumme tarjoavat asiakkaillemme skaalautuvan palveluvalikoiman.

Suomessa Camako on tehnyt vuonna 2010 merkittävän avauksen energia-alalla. Myös Ruotsissa Camako on voittanut uusia

asiakkaita vuoden 2010 aikana. Asiakkaitten osoittama luottamus palvelujamme kohtaan vahvistaa kilpailukykyämme ja luo vankan pohjan tulevaisuudellemme.

#### Avainluvut

Vuonna 2010 Software Solutions -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 6,9 milj. euroa (5,9 milj. euroa vuonna 2009) ja liiketulos 0,5 milj. euroa (-0,3 milj. euroa vuonna 2009). Liikevaihto kasvoi 16 % ja liiketulos 252 % vuodesta 2009. Software Solutions -liiketoimintaryhmä työllistää lähes 60 henkilöä Pohjoismaissa.



Rolls-Royce



KAEFER ENERGY



AkerSolutions™



PAROC



metso

Luottokunta  
Efficient Payments

# Prohalle uusi kasvustrategia 2011 – 2014

Proha on määritellyt uuden kasvustrategian ja uudet pitkän aikavälin tavoitteet.

Yritys on saavuttanut kansainvälisesti vahvan aseman öljy- ja kaasuteollisuuden suurimpien yhtiöiden merkittävien investointiprojektien projektihenkilöstön toimittajana. Osaamista tullaan laajentamaan koko energia-alalle, erityisesti ydinvoiman ja uusiutuvan energian sektoreille.

Yritys kasvattaa kansainvälistä toimintaansa laajentuen uusille markkina-alueille strategiakaudella 2011 – 2014. Eri maissa toimivat konsultointitoiminnot yhdistetään yhdeksi liiketoimintayksiköksi luoden strategisen kärjen kasvumme onnistumiselle. Strategiaan liittyen yrityksen nimeä muutetaan. Hallituksen ehdottama uusi yritysnimi on Dovre Group Oyj. Myös yhtenäinen yrityskuva rakennetaan koko konsernille.

Strategian toteuttamiseksi yritys on määritellyt kolme strategista kehittämissuunnitelmaa: Energia-alan markkinoille laajentuminen, Kansainvälisen toiminnan laajentaminen sekä Palveluportfolion kehittäminen.

Yrityksen organisaatiota tullaan muuttamaan siten, että toiminta jaetaan kolmeen liiketoimintayksikköön: Project Personnel, Consulting ja Software (aikaisemmin: Oil & Gas Services ja Software Solutions). Strategian mukainen uudelleenorganisointi toteutetaan irrottamalla nykyisestä Oil & Gas -liiketoiminnasta projektihenkilöstöpalvelut Project Personnel -liiketoiminnaksi. Norjassa toimiva johdonkonsultointiyksikkö sekä Suomessa ja Ruotsissa toimivat projektinhallinnan

konsultointiyksiköt yhdistetään Consulting -liiketoiminnaksi. Uuteen Software -liiketoimintaan kuuluu jatkossa Safranin toiminnot. Järjestely toteutetaan alkuvuoden kuluessa.



#### Project Personnel

- Kansainvälinen projektihenkilöstön toimittaja

#### Consulting

- Johdon ja projektinhallinnan konsulttipalvelut

#### Software

- Tehokkaat ohjelmistot projektinhallintaan

Projektinhallinnan ammattilaisia energia-alalla

Kattava projektinhallinnan palvelutarjonta

## Pitkän tähtäimen tavoitteet

Yrityksen pitkän tähtäimen tavoitteena on liiketoiminnan yli 10 % vuosittainen kasvu sekä kannattavuuden jatkuva parantaminen liikevoittotasolle 5-10 %. Lisäksi haluamme sekä asiakastyytyväisyyden että henkilöstön tyytyväisyyden olevan toimialan parhaimmista.



#### Kasvu

- Liikevaihdon yli 10 % vuotuinen kasvu
- Strategiaa tukevat yritysostot



#### Kannattavuuden jatkuva parantuminen

- EBIT % 5-10



#### Menestyksen perusta

- Toimialan paras asiakastyytyväisyys
- Henkilöstön tyytyväisyys



Strategian toteuttamiseksi yritys on määritellyt kolme strategista kehittämissohjelmaa: Energia-alan markkinoille laajentuminen, Kansainvälisen toiminnan laajentaminen sekä Palveluportfolion kehittäminen.



## Laajentuminen energia-alan markkinoille

Investoinnit energia-alalla tulevat kasvamaan tulevaisuudessa voimakkaasti. Tämä kehitys luo projektijohtamisen palvelutoimittajille mahdollisuuden merkittävään kasvuun.

Nopeimmin kasvavat sektorit, uusiutuva energia ja ydinvoimateollisuus, tulevat olemaan Dovre Groupin kohdemarkkinoita öljy- ja kaasuteollisuuden lisäksi. Yrityksellä on jo toimintaa molemmilla sektoreilla, ja tarkoituksenamme on investoida kasvuun määrätietoisesti. Tuulivoimapaistoissa ja vesivoimahankkeissa Dovre Group on ollut mukana konsulttina ja ydinerגיעateollisuudelle on toimitettu yksittäisiä toimeksiantoja. Energia-ala muodostaa yritykselle merkittävän kasvumahdollisuuden, jonka hyödyntämiseksi yritys laajentaa palvelutarjontaa ja alan osaamista.



## Kansainvälisen toiminnan kasvattaminen

Strategian yhtenä ytimenä on kansainvälinen kasvu. Tavoitteenamme on liiketoiminnan perustaminen Lähi-Itään vuonna 2011 ja asiakkaittemme palveleminen kaikissa maanosissa vuoteen 2014 mennessä. Kansainvälistymistä tuetaan strategian mukaisilla yritysostoilla.

Kansainvälisen toiminnan edellyttämiä prosesseja ja ICT-ratkaisuja kehitetään edelleen. Vuoden 2011 kuluessa taloushallinnon prosessit yhtenäistetään ja tarvittavat järjestelmäratkaisut tullaan toteuttamaan vuoden 2012 aikana.



## Palveluportfolion kehittäminen

Palveluportfolion kehittäminen tähtää monipuolisten palvelujen tarjoamiseen kunkin markkinan asiakastarpeitten mukaisesti. Yhdistetty konsultointiyksikkömme pystyy tarjoamaan asiakkaillemme laajemman palveluvalikoiman kaikissa Pohjoismaissa. Laajennettu palveluvalikoima luo selkeän kilpailuedun ja korkeamman lisäarvon asiakkaillemme. Tämä syventää ja laajentaa asiakassuhteitamme ja tekee mahdolliseksi yhteistyön pitkäaikaisen kehityksen. Panostamme laatuun ja asiakastytyväisyyden jatkuvaan parantamiseen.

## Dovre Group vuonna 2014

**Missio** – Tarjoamme ensiluokkaista projektinhallinnan osaamista

**Visio** – Yhtiöstämme tulee maailmanlaajuisesti tunnettu toimija

### Muutoksemme



# Hallituksen jäsenet



Hallituksen jäsenet (vasemmalta oikealle) ovat Hannu Vaajoensuu (hallituksen puheenjohtaja), Ilari Koskelo, Leena Mäkelä ja Antti Manninen.

## **Hannu Vaajoensuu**

Prohan hallituksen puheenjohtaja 2010 ja jäsen alkaen 31.3.2009  
s. 1961, KTM  
Basware Oy:n hallituksen puheenjohtaja

## **Antti Manninen**

Prohan hallituksen varapuheenjohtaja 2010 ja jäsen alkaen 26.2.2008  
s. 1961, KTM  
Päätoimena sijoitustoiminta ja hallitustyöskentely

## **Ilari Koskelo**

Prohan hallituksen jäsen alkaen 26.2.2008  
s. 1959, M.Sc., MBA, Luonnontieteiden kandidaatti  
Navdata Oy, toimitusjohtaja

## **Leena Mäkelä**

Prohan hallituksen jäsen alkaen 31.3.2009  
s. 1973, DI  
Camako Oy, konsultti

# Tietoa sijoittajille

## **Prohan Sijoittajapalvelu**

Prohan sijoittajaviestinnän tehtävänä on tuottaa luotettavaa, läpinäkyvää, täsmällistä ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta, jotta osakkeenomistajat voivat arvioida yhtiötä ja tehdä omistustaan koskevia päätöksiä.

Prohan internet-sivustolla [www.proha.fi](http://www.proha.fi) on Sijoittajapalvelu-osio, jossa julkaistaan mm. tiedot osakkeesta, taloudellisesta raportoinnista, tiedonantopolitiikasta sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Proha raportoi taloudellisesta kehityksestään vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien International Financial Reporting Standards (IFRS) mukaisesti.

## **Osavuositarkastusten julkistaminen 2011**

- Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 31.3.2011 torstaina 28.4.2011
- Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.6.2011 torstaina 28.7.2011
- Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2011 torstaina 27.10.2011

Proha Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.3.2011 klo 13:00 osoitteessa: Suomalainen Klubi, Koulukuja 3, Helsinki.

## **Tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset voi myös tilata**

puhelimitse numerosta +358 (0)20 4362 000  
sähköpostitse osoitteesta [info@proha.com](mailto:info@proha.com)

Prohan osakkeet (ART1V) on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Lisätietoja: <http://www.nasdaqomxnordic.com>

**NASDAQ OMX**



## 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

### Prohalla selvä parannus liiketuloksessa tilikaudella 2010

#### YHTEENVETO

(Suluissa edellisen vuoden vastaava ajankohta, jollei toisin mainita.)

#### Tilikausi 1.1.–31.12.2010

- Liikevaihto 70,8 (60,7) milj. euroa – kasvu 16,5 %
- Oil & Gas Services: liikevaihto 64,1 (54,9) milj. euroa – kasvu 16,9 %
- Software Solutions: liikevaihto 6,9 (5,9) milj. euroa – kasvu 16,3 %
- Liiketulos 3,4 (0,3) milj. euroa – lisäys 3,1 milj. euroa
- Tulos 2,3 (-0,7) milj. euroa – lisäys 3,0 milj. euroa
- ProCountor International Oy:n ("ProCountor") luovutusvoitto kasvatti liiketulosta ja tulosta 1,0 milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,04 (-0,01) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta 3,4 (-1,3) milj. euroa

#### Loka – joulukuu 2010

- Liikevaihto 18,6 (15,3) milj. euroa – kasvu 21,5 %
- Oil & Gas Services: liikevaihto 16,8 (13,6) milj. euroa – kasvu 23,6 %
- Software Solutions: liikevaihto 1,9 (1,8) milj. euroa – kasvu 6,2 %
- Liiketulos 0,2 (0,2) milj. euroa
- Tulos 0,1 (-0,3) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,00 (0,00) euroa
- Liiketulosta rasittaa 0,3 (0,1) milj. euron lisäys Norjan eläkevelvoitteisiin
- Norjalaisen tytäryrityksen etuuspohjaisesta eläkejärjestelmästä on päätetty luopua vuoden 2011 alussa. Vuoden 2010 lopussa etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä konsernin taseeseen kirjattu velvoite oli noin 1,7 (1,3) milj. euroa. Järjestelyn purkamisesta aiheutuvien kulujen ja verojen jälkeen positiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olevan noin 1,0 milj. euroa, joka kirjataan vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä.
- Liiketoiminnan nettorahavirta 1,5 (0,1) milj. euroa

Vuoden 2011 liikevaihdon ja liiketuloksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2010.

#### KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

(milj. euroa)	10-12 2010	10-12 2009	1-12 2010	1-12 2009
Liikevaihto	18,6	15,3	70,8	60,7
Liiketulos	0,2	0,2	3,4	0,3
% liikevaihdosta	1,2 %	1,5 %	4,8 %	0,4 %
Tulos	0,1	-0,3	2,3	-0,7
% liikevaihdosta	0,5 %	-1,8 %	3,3 %	-1,2 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	1,5	0,1	3,4	-1,3
Nettovelkaantumisaste, %	-27,2 %	-2,0 %	-27,2 %	2,0 %
Tulos / osake, euroa				
Laimentamaton	0,00	-0,00	0,04	-0,01
Laimennettu	0,00	0,00	0,04	-0,01

## 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

### TOIMITUSJOHTAJA ILKKA TOIVOLA

Liikevaihtomme kasvoi myös neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 21,5 % suurempi kuin vuoden 2009 vertailukaudella. Viimeisen neljänneksen konsernin liiketulos oli 0,2 milj. euroa. Heikko liiketulos johtui Norjan etuus pohjaisen eläkevastuun lisäyksestä. Vuoden 2011 alussa tehty päätös Norjan eläkejärjestelmän muuttamisesta maksupohjaiseksi vapauttaa varaukset ja tulee parantamaan tulosta vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä. Kassavirtamme kehittyi hyvin. Neljännellä vuosineljänneksellä liiketoiminnan nettorahavirta oli 1,5 milj. euroa ja koko vuonna 3,4 milj. euroa.

Koko vuoden liiketuloksemme oli tyydyttävä. Vuodesta 2009 liiketuloksemme parani 2,0 milj. euroa pois lukien ProCountorin osakkeiden myynnistä syntyneen luovutusvoiton 1,0 milj. euroa. Olemme onnistuneet saamaan kaikki tulosyksikkömme kannattaviksi, mikä luo hyvät mahdollisuudet tuloksen kasvattamiseksi. Lisäksi molemmat liiketoimintaryhmät ovat kasvattaneet liikevaihtoaan, mikä heijastuu myös liiketuloksen parantumiseen. Ohjauksemme mukaan jatkamme liiketuloksen parantamista vuonna 2011.

Vuonna 2010 Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 17 % ja voimakkainta kasvua oli Kanadan yksikössä. Norjassa liikevaihto laski vuonna 2010, mutta kannattavuus parani. Liiketoimintaryhmän kasvua tukivat myös uudet kannattavat yksikkömme Australiassa ja Venäjällä.

Software Solutions -liiketoimintaryhmä lisäsi liikevaihtoaan vuodesta 2009 yli 16 %. Liiketoimintaryhmän molemmat yksiköt tekivät hyvän liiketuloksen 2010 verrattuna 2009 liiketulokseen.

Uuden strategiamme mukaisesti vahvistamme asemaamme öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä laajennamme toimialuettaamme energia-alan kokonaisuudessaan. Merkittäviä kasvumahdollisuuksia tarjoavat ydinenergian ja uusiutuvan energian markkinat, joiden arvioidaan kasvavan keskiarvoa enemmän. Lisäksi yhdistämme yrityksen konsultointiosaamisen yhteen yksikköön. Uskomme konsultoinnin mahdollistavan meille uusia asiakkuuksia siten, että myös konsernin projektipalvelut ja -ohjelmistot saavat uusia toimeksiantoja.

Olemme onnistuneet hyvin asiakastoimituksissa, mikä on auttanut lisätilausten saamisessa. Asiakastyytyväisyys on jatkossakin yksi toimintamme kulmakivistä. Vuosien 2009 - 2010 aikana toteutetut liiketoiminnan kehittämistoimenpiteet ovat luoneet perustan kasvun jatkumiselle vuonna 2011.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energia-alan investoinnit kokonaisuudessaan arvioidaan vuoteen 2035 mennessä olevan 33 000 miljardia dollaria, josta 5 700 miljardia dollaria kohdistuu uusiutuvaan energiaan. Nämä investoinnit tulevat tarjoamaan projektijohtamisen palvelutoimittajille mahdollisuuden kasvuun. Konsernin avainalueilla, kuten Kanadassa, Yhdysvalloissa, Pohjois-Amerikassa, Venäjällä ja Australiassa, bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan.

Markkinaennusteisiin perustuen odotamme Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän toiminnan kasvavan 2011. Suuret öljy- ja kaasuyhtiöt ovat kertoneet lisäävänsä investointejaan uusiin projekteihin seuraavan kahden vuoden aikana. Öljyn tynnyrihintana on pysynyt 80 - 100 US dollarin välillä antaen hyvän perustan jatkuville investoinneille. Uskomme kysynnän lisääntyvän erityisesti Pohjois-Amerikassa, Norjassa, Australiassa, Papua-Uusi-Guineassa ja Venäjällä.

Software Solutions -liiketoimintaryhmälle merkittävän IT-alan uskotaan kasvavan 7 - 9 % ohjelmistomarkkinoilla useimmissa Pohjois-Euroopan maissa. Sekä Safran että Camako arvioivat liiketoiminnan kasvavan vuonna 2011, koska ohjelmistojen ja niihin liittyvien palvelujen kysynnän ennakoita kasvavan.

Konsernin organisoimisen ja toiminnan tehostamistoimet jatkuvat niiden yksiköiden osalta, joiden liiketulos ei ole riittävällä tasolla.

Vuoden 2011 liikevaihdon ja liiketuloksen arvioidaan olevan suurempia kuin 2010.

Tulevaisuuden näkymät perustuvat Prohan hallituksen hyväksymiin ennusteisiin.

# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

## LIKEVAIHTO

### Loka – joulukuu 2010

Konsernin liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 21,5 % ja oli 18,6 (15,3) milj. euroa. Liikevaihdosta Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän osuus oli 90 (89) % ja Software Solutions -liiketoimintaryhmän osuus oli 10 (11) %. Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 23,6 % ja oli 16,8 (13,6) milj. euroa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 6,2 % ja oli 1,9 (1,8) milj. euroa.

### Tilikausi 1.1.– 31.12.2010

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 16,5 % ja oli 70,8 (60,7) milj. euroa. Liikevaihdosta Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän osuus oli 91 (90) % ja Software Solutions -liiketoimintaryhmän osuus oli 9 (10) %. Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 16,9 % ja oli 64,1 (54,9) milj. euroa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 16,3 % ja oli 6,9 (5,9) milj. euroa.

Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli valuuttakurssien suotuisasta muutoksesta Prohan kannalta. Erityisesti Kanadan dollari ja Norjan kruunu vahvistuivat euroon nähden. Kanadan, Venäjän ja Australian yksiköiden liikevaihto kasvoi merkittävästi, mutta Norjan ja Yhdysvaltojen yksiköiden liikevaihto laski verrattuna viime vuoden tilikauteen.

### Liikevaihto raportointisegmenteittäin

(milj. euroa)	10-12	10-12	Muutos %	1-12	1-12	Muutos %
	2010	2009		2010	2009	
Oil & Gas Services	16,8	13,6	23,6	64,1	54,9	16,9
Software Solutions	1,9	1,8	6,2	6,9	5,9	16,3
Muut toiminnot	0,3	-0,1	322,4	0,6	0,1	759,8
Segm. välinen liikevaihto	-0,3	0,1	-549,3	-0,9	-0,2	-470,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>18,6</b>	<b>15,3</b>	<b>21,5</b>	<b>70,8</b>	<b>60,7</b>	<b>16,5</b>

### Liikevaihto markkina-alueittain

(milj. euroa)	10-12	10-12	1-12	1-12
	2010	2009	2010	2009
		*)		*)
EMEA	8,8	8,7	33,5	34,8
AMERICAS	9,0	6,5	34,9	26,5
APAC	1,0	0,2	3,1	0,7
Markkina-alueiden välinen liikevaihto	-0,2	-0,2	-0,7	-1,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>18,6</b>	<b>15,3</b>	<b>70,8</b>	<b>60,7</b>

(% liikevaihdosta)	10-12	10-12	1-12	1-12
	2010	2009	2010	2009
		*)		*)
EMEA	47,5 %	57,3 %	47,3 %	57,3 %
AMERICAS	48,3 %	42,9 %	49,4 %	43,6 %
APAC	5,3 %	1,2 %	4,3 %	1,2 %
Markkina-alueiden välinen liikevaihto	-1,1 %	-1,3 %	-1,0 %	-2,1 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\*) Vuoden 2009 vertailutietoja on päivitetty.

# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

## KANNATTAVUUS

### Liiketulos loka – joulukuu 2010

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liiketulos oli 0,2 (0,2) milj. euroa. Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liiketulos oli 0,3 (0,6) milj. euroa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän liiketulos oli 0,2 (0,1) milj. euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,2 (-0,4) milj. euroa.

Liiketulosta rasitti Norjan etuusperusteisen eläkevastuun 0,3 (0,1) milj. euron lisäys.

### Liiketulos tilikausi 1.1.–31.12.2010

Konsernin tilikauden liiketulos oli 3,4 (0,3) milj. euroa. Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liiketulos oli 2,9 (1,6) milj. euroa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän liiketulos oli 0,5 (-0,3) milj. euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli 0,1 (-0,8) milj. euroa.

ProCountorin osakkeiden myynnistä saadun luovutusvoiton 1,0 milj. euroa lisäksi liiketuloksen myönteinen kehitys johtuu sekä kysynnän paranemisesta molemmissa liiketoimintaryhmissä että toimintojen tehokkuuden kehittamisestä.

### Liiketulos raportointisegmenteittäin

(milj. euroa)	10-12 2010	10-12 2009	Muutos %	1-12 2010	1-12 2009	Muutos %
Oil & Gas Services	0,3	0,6	-49,3	2,9	1,6	86,2
Software Solutions	0,2	0,1	112,0	0,5	-0,3	251,9
Muut toiminnot	-0,2	-0,4	47,7	0,1	-0,8	117,5
Segm. välinen liiketulos	0,0	0,0	14,6	-0,2	-0,2	-11,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-7,6</b>	<b>3,4</b>	<b>0,3</b>	<b>1184,1</b>

### Tulos loka – joulukuu 2010

Konsernin neljännen vuosineljänneksen tulos ennen veroja oli 0,2 (0,2) milj. euroa ja verojen jälkeen 0,1 (-0,3) milj. euroa.

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,00 (0,00) euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 10,2 (15,4) %.

### Tulos tilikausi 1.1.-31.12.2010

Konsernin tilikauden tulos ennen veroja oli 3,4 (-0,1) milj. euroa ja verojen jälkeen 2,3 (-0,7) milj. euroa. ProCountorin osakkeiden myynnistä syntynyt luovutusvoitto paransi tulosta 1,0 milj. euroa.

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,04 (-0,01) euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 22,9 (6,7) %.

## 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

### RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 30,8 (29,9) milj. euroa.

Konsernin likvidien varojen määrä oli 5,5 (3,8) milj. euroa tilikauden päättyessä. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä shekkitililimiittejä. Tilikaudella rahavarat kasvoivat 1,8 (0,6) milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 55,5 (46,5) % ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) oli -27,2 (-2,0) %. Korollista vierasta pääomaa oli tilikauden päättyessä 1,0 (3,5) milj. euroa ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 3,2 (11,7) %. Korollisesta vieraasta pääomasta oli pitkäaikaista 0,4 (0,6) milj. euroa ja lyhytaikaista 0,6 (2,9) milj. euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 3,4 (-1,3) milj. euroa tilikaudella. Lukuun sisältyy käyttöpääoman muutos 0,8 (-1,5) milj. euroa. Tilikauden maksetut verot olivat 0,6 milj. euroa.

Investointien nettorahavirta oli 0,4 (-0,2) milj. euroa tilikaudella.

Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,2 (0,5) milj. euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -2,0 (2,1) milj. euroa tilikaudella. Uusia lainoja nostettiin 0,3 (2,5) milj. euroa ja lainoja maksettiin takaisin 2,3 (0,3) milj. euroa.

Taseen liikearvo oli yhteensä 7,4 (7,0) milj. euroa tilikauden päättyessä. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

### TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 0,7 (0,8) milj. euroa eli 0,9 (1,3) % konsernin liikevaihdosta tilikaudella. Konsernilla oli aktiivituja tuotekehitysmenoja 0,1 (0,1) milj. euroa tilikauden päättyessä.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot koostuvat Software Solutions -liiketoimintaryhmään kuuluvan Safranin sekä Camakon tuotekehityksestä. Safran Project 3.7 -version kehitystyö valmistui neljännellä vuosineljänneksellä. Camako EPM 4.2.2 -versio julkaistiin kolmannella vuosineljänneksellä. Camako on aloittanut kehitystyön Camako EPM:n yhteensovittamiseksi uusimman SharePoint 2010 -alustan kanssa. Päivitetyin version ensimmäiset asennukset toteutetaan vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana.

### MUUTOKSET PROHA-KONSERNISSA

Proha Oyj:n varatoimitusjohtaja Janne Rainvuoren työsuhde päättyi 1.2.2010.

Heidi Karlsson nimitettiin Senior Vice President, Corporate Functions -toimeen ja hän aloitti Prohan palveluksessa 1.6.2010. Hän johtaa konsernin ja sen Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän kansainvälistä hallintoa. Heidn asemapaikkana on Suomi. Dovre Group AS:n entinen CFO, Are Njåstein, jätti yhtiön 30.7.2010.

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän uusi Vice President of Operations, Robert Terrell, nimitettiin johtamaan Dovre Group Inc:iä Yhdysvalloissa 1.6.2010 alkaen. Hänen edeltäjänsä Gunnar Nordahl siirtyi toisiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle.

Software Solutions -liiketoimintaryhmässä Juha Pennanen nimitettiin Safran Software Solutions AS:n toimitusjohtajaksi 1.6.2010 alkaen. Juhan asemapaikkana ovat Stavanger, Norja ja Espoo, Suomi. Safran Software Solutionsin entinen toimitusjohtaja, Svein Blomsø, lopetti yhtiön palveluksessa 30.6.2010.



# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstökulut olivat 63,8 (55,7) milj. euroa tilikaudella. Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän henkilöstökulut olivat 58,2 (50,7) milj. euroa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän henkilöstökulut

olivat 4,8 (4,5) milj. euroa. Muiden toimintojen henkilöstökulut olivat 0,8 (0,5) milj. euroa. Tilikauden keskimääräinen henkilöstön määrä oli 414 (402).

### Henkilöstö raportointisegmenteittäin (keskimäärin)

	10-12	10-12		1-12	1-12	
	2010	2009	Muutos %	2010	2009	Muutos %
Oil & Gas Services	356	344	3,6	352	334	5,3
Software Solutions	59	63	-5,6	58	63	-7,9
Muut toiminnot	5	6	-16,7	4	5	-20,0
<b>Yhteensä</b>	<b>420</b>	<b>412</b>	<b>1,9</b>	<b>414</b>	<b>402</b>	<b>2,9</b>

Tilikauden lopussa Proha-konsernin palveluksessa työskenteli 418 (408) henkilöä, joista Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmässä 355 (355) henkilöä, Software Solutions -liiketoimintaryhmässä 58 (55) henkilöä sekä konsernihallinnossa 5 (6) henkilöä.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän palveluiden kysyntä on ollut vakaata kansainvälisesti ja kehittynyt positiivisesti sekä vuoden 2010 aikana että viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vuonna 2010 menestyksemme Kanadassa perustui pääosin Kanadan merialueiden ja öljyhiikkakenttien kehitysprojekteihin. Myös toiminnot Venäjällä ja Australiassa kasvoivat. Vuonna 2011 Kanadassa on alkamassa uusia merkittäviä projekteja, kuten Nalcor Hydro-Electric Project, useita öljyhiikkaprojekteja Albertassa sekä 'offshore' -projekteja, erityisesti Hebronin ja Hibernia Southernin laajennukset. Projektien henkilöstön lisääntyvän kysynnän ennustetaan myös jatkuvan alueilla, joissa olemme jo läsnä, kuten Houstonissa, Papua-Uusi-Guineassa ja Australiassa. Tutkimme asemoitumista Lähi-itään vastataksemme asiakkaidemme tarpeisiin heidän uusissa investointiprojekteissaan.

Norjan öljy- ja kaasumarkkinat näyttävät myös lisääntyvää aktiivisuutta, ja alan ennusteen mukaan vuosina 2011 - 2013 investoinnit jatkavat kasvuaan. Norjassa on saatu kahdeksan uutta asiakasta vuoden 2010 aikana, joista osa on Statoilin kohteissa Koreassa ja Singaporessa. Norjan toimintojen uudelleenorganisointi ja tehostustoimet ovat johtaneet kannattavuuden parantumiseen. Liikevaihdon suunniteltua kasvua ei vielä ole saavutettu johtuen lähinnä henkilöstön vaihtuvuudesta.

Olemme Norjassa tehneet johdon konsultointia julkishallintoon ja yrityksille vuodesta 2001. Olemme vakiinnuttaneet asemamme yhtenä Norjan parhaista konsultointiyrityksistä suurien investointiprojektien kehittäjänä ja puolueettomien lausuntojen antajana. Vuosi 2010 oli menestyksellinen, ja uuden strategian myötä laajennamme Consulting -yksikön toimintaa ensin kaikkiin Pohjoismaihin ja sen jälkeen muihin valittuihin maihin.

Länsi-Australiassa ja Papua-Uusi-Guineassa ovat maailman suurimmat maakaasulöydöt. Näillä alueilla on nähtävissä merkittäviä investointeja varantojen hyödyntämiseksi. Energiamarkkinoiden kehitystä alueella tukevat myös jatkuvasti kehittyvä teknologia nesteytetyn maakaasun (LNG) tuotannossa ja kaasun kuljettamisessa meritse. Nämä maakaasualueet ovat lähellä Kiinan ja Intian suuria kulutusmarkkinoita.

Software Solutions -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä. Safran suunnittelee aktiivisesti toiminnan laajentamista Norjan markkinoiden ulkopuolelle. Jälleenmyyntiverkoston luominen on edistynyt hyvin ja ensimmäisiä uusia kumppanuussopimuksia sekä vientikauppoja arvioidaan saavutettavan vuoden 2011 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tavoitteena on uudet asiakkaat energia-alalla ja laivanrakennusteollisuudessa.

Camako saavutti taloudelliset tavoitteensa sekä Suomessa että Ruotsissa neljännellä vuosineljänneksellä. Camakon tulos oli positiivinen. Suomessa toimitettiin ensimmäiset energia-alan toimeksiannot ja Ruotsissa saatiin myös uusia asiakkaita.

Työ konsernin virtaviivaistamiseksi etenee suunnitelmien mukaisesti. Yhtiörakenteen selkeyttäminen globaalisti on alkanut ja on arvioitu saatettavan loppuun vuoden 2011 aikana. Yhtiön rahoitusta ja talousohjausta on kehitetty ja kehitetään edelleen globaalin konsernin suuntaan erillisten yhtiöiden sijaan. Talusprosessien ja -järjestelmien yhdenmukaistaminen on myös aloitettu. Kaikkien yksiköiden kulurakenteen kehittämistä jatketaan.

# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT, OPTIO-OIKEUDET JA ANTIVALTUUDET

Prohan osakepääoma 1.1.2010 ja 31.12.2010 oli 15 916 854,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 61 961 751 kappaletta.

### Osakekurssi ja -vaihto

Tilikaudella 1.10. – 31.12.2010 Prohan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noin 3,0 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 1,2 milj. euron vaihtoa.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2010 Prohan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noin 32,7 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 11,9 milj. euron vaihtoa.

Tilikaudella 1.10. – 31.12.2010 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,39 euroa ja ylin kurssi oli 0,44 euroa.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2010 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,29 euroa ja ylin kurssi oli 0,44 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2010 oli 0,44 euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 27,3 milj. euroa.

### Osakkeenomistajat

Proha Oyj:llä oli 31.12.2010 yhteensä 3 028 rekisteröityä osakkeenomistajaa hallintarekisterit (7 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 1,2 % kokonaisosakemäärästä.

### Optio-oikeudet

Proha Oyj:n optio-oikeuksilla ei merkitty osakkeita tilikauden aikana.

Prohan hallitus hyväksyi optio-ohjelman 27.5.2010 vuoden 2007 yhtiökokoukselta saadun valtuutuksen perusteella. Optio-ohjelmassa tarjotaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen Proha-konsernin avainhenkilöille korkeintaan 2 450 000 optio-oikeutta. Ohjelman laimennusvaikutus on vajaa 4 % yhtiön koko osakekannasta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Proha Oyj:n osakkeen. Optio-ohjelma jakautuu kolmeen sarjaan, joista A-sarjan optioita voidaan antaa enintään 900 000 kpl ja jolloin osakkeiden merkintähinta on vuoden 2010 ensimmäisen vuosineljänneksen keskipurssi ja osakkeiden merkintäaika 1.3.2012 - 28.2.2015.

Neljännellä vuosineljänneksellä myönnettiin konsernin avainhenkilöille yhteensä 20 000 kappaletta vuoden 2010 optio-ohjelman A-sarjan optio-oikeuksia.

Tilikauden aikana myönnettiin 880 000 kappaletta vuoden 2010 optio-ohjelman A-sarjan optio-oikeuksia ja 200 000 kappaletta vuoden 2007 C-sarjan optio-oikeuksia.

Vuoden 2006 optio-ohjelma päättyi 25.5.2010.

Tilikauden päättyessä vuoden 2010 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli jäljellä yhteensä 2 450 000 kappaletta, joista yhtiön hallussa oli 1 570 000 kappaletta. Lisäksi tilikauden päättyessä vuoden 2007 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli jäljellä yhteensä 1 977 000, joista yhtiön hallussa oli 384 000 kappaletta.

Kukin optio-oikeus oikeuttaa yhden osakkeen merkitsemiseen.

## Hallituksen valtuutus

Hallituksella on 17.4.2012 saakka voimassa oleva valtuutus antaa osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia.

Tilikauden alussa hallituksella oli valtuutuksen perusteella oikeus antaa enintään 11 500 653 kappaletta ja päättyessä enintään 10 620 653 kappaletta osakkeita tai osakkeen merkintään oikeuttavaa erityistä oikeutta. Muutos johtuu kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä myönnettyistä 2010 A-sarjan optioista.

## YHTIÖN HALLINNOINTI

Proha Oyj:n varsinainen yhtiökokous 17.3.2010 päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä. Hallitukseen valittiin jatkamaan seuraavat neljä jäsentä: Ilari Koskelo, Antti Manninen, Leena Mäkelä ja Hannu Vaajoensuu. Yhtiön tilintarkastajana jatkoi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana KHT Ulla Nykky.

Varsinaisen yhtiökokouksen muista päätöksistä on annettu erillinen porssitiedote 17.3.2010.

Yhtiö antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2010 (Corporate Governance Statement), joka on laadittu uuden hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Prohan hallinnointiperiaatteet ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.proha.fi](http://www.proha.fi).

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän menestykseen vaikuttavat energia-alan markkinat sekä öljy- ja kaasuteollisuuden investointitaso. Oil & Gas Services laajentaa liiketoimintansa uusille markkinoille. Kasvu uusilla markkinoilla edellyttää investointeja ja tuo myös mukanaan operatiivisia riskejä.

Muutamat suuret asiakkaat Oil & Gas Services -liiketoiminnassa muodostavat merkittävän osan liikevaihdosta. Dovrella on kattavat maailmanlaajuiset toimitussopimukset näiden yhtiöiden kanssa. Dove on siksi riippuvainen avainasiakkaistaan ja heidän kanssaan tehdyistä pitkäaikaisista sopimuksista.

Yleisesti öljy- ja kaasuteollisuuden toimintaan sisältyy riskejä, ja yksittäisissä projekteissa voi tulla viivästyksiä tai onnettomuuksia. Nämä saattavat vaikuttaa Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän liikevaihtoon.

Software Solutions -liiketoimintaryhmälle merkittävillä IT-markkinoilla ennusteet kertovat investointien tason olevan kasvussa. Yksittäisten asiakkaiden taloudellinen tilanne vaihtelee. Asiakkaat pitävät kuitenkin projektinhallinnan kehittämistä merkittävänä kilpailuetuna.

Tilikauden aikana Proha ei ole tehnyt suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutoksien varalta. Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat euro, Norjan kruunu, Yhdysvaltain dollari ja Kanadan dollari. Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon määrään. Valuuttamääräisistä saamisista ja veloista voi myös realisoitua kurssivoittoja tai -tappioita.

# 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

## STRATEGIA

Proha on määritellyt uuden kasvustrategian ja uudet pitkän aikavälin tavoitteet. Yritys on saavuttanut kansainvälisesti vahvan aseman öljy- ja kaasuteollisuuden suurimpien yhtiöiden merkittävien investointiprojektien projektihenkilöstön toimittajana. Osaamista tullaan laajentamaan koko energia-alalle, erityisesti ydinvoiman ja uusiutuvan energian sektoreille. Yritys kasvattaa kansainvälistä toimintaansa laajentuen uusille markkina-alueille strategiakaudella 2011 – 2014. Eri maissa toimivat konsultointitoiminnot yhdistetään yhdeksi liiketoimintayksiköksi luoden strategisen kärjen kasvumme onnistumiselle. Strategiaan liittyen muutamme yrityksemme nimeä. Hallituksen ehdottama uusi yritysnimi on Dovre Group Oyj. Tulemme myös rakentamaan yhtenäisen yrityskuvan koko konsernille.

Strategian toteuttamiseksi yritys on määritellyt kolme strategista kehittämissuunnitelmaa: Energia-alan markkinoille laajentuminen, Kansainvälisen toiminnan laajentaminen sekä Palveluportfolion kehittäminen.

### Laajentuminen energia-alan markkinoille

Investoinnit energia-alalla tulevat kasvamaan tulevaisuudessa voimakkaasti. Tämä kehitys luo projektijohtamisen palvelu toimittajille mahdollisuuden merkittävään kasvuun.

Nopeimmin kasvavat sektorit, uusiutuva energia ja ydinvoimateollisuus, tulevat olemaan Dovre Groupin kohdemarkkinoita öljy- ja kaasuteollisuuden lisäksi. Yrityksellä on jo toimintaa molemmilla sektoreilla, ja tarkoituksenamme on investoida kasvuun määrittäen investointitavoitteita. Tuulivoimainfrankkeissa ja vesivoimainfrankkeissa Dovre Group on ollut mukana konsulttina ja ydinenergiateollisuudelle on toimitettu yksittäisiä toimeksiantoja. Energia-ala muodostaa yritykselle merkittävän kasvumahdollisuuden, jonka hyödyntämiseksi yritys laajentaa palvelutarjontaa ja alan osaamista.

### Kansainvälisen toiminnan kasvattaminen

Strategian yhtenä ytimenä on kansainvälinen kasvu. Tavoitteenamme on liiketoiminnan perustaminen Lähi-itään vuonna 2011 ja asiakkaittemme palveleminen kaikissa maanosissa vuoteen 2014 mennessä. Kansainvälistymistä tuetaan strategian mukaisilla yritysostoilla.

Norjassa toimiva johdonkonsultointiyksikkö sekä Suomessa ja Ruotsissa toimivat projektinhallinnan konsultointiyksiköt yhdistetään. Yhdistämällä konsultointiyksiköt voimme tarjota asiakkaillemme laajemman palveluvalikoiman kaikissa Pohjoismaissa sekä muilla kohdemarkkinoilla.

Yritys jatkaa projektinhallintaohjelmistojen kehittämistä. Safran on saavuttanut tunnustetun aseman erityisesti öljy-, kaasun- ja laivanrakennusteollisuuden suurten investointiprojektien suunnittelun ja hallinnan partnerina. Safranin asiakaskunta on koostunut aiemmin suurista norjalaisista yrityksistä, mutta on onnistunut solmimaan sopimuksia myös Pohjois-Amerikassa. Olemme asettaneet tavoitteeksi kasvun myös laajemmin kansainvälisillä markkinoilla.

Edellisellä strategiakaudella aloitettua kansainvälistymistä tuetaan yhtenäisellä yritysnimellä ja -kuvalla. Hallitus tulee ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle Proha Oyj:n nimen muuttamista Dovre Group Oyj:ksi. Mikäli yhtiökokous hyväksyy nimenmuutoksen, uusi nimi

tullaan ottamaan käyttöön toisella vuosineljänneksellä.

Kansainvälisen toiminnan edellyttämiä prosesseja ja ICT-ratkaisuja kehitetään edelleen. Vuoden 2011 kuluessa taloushallinnon prosessit yhtenäistetään ja tarvittavat järjestelmäratkaisut tullaan toteuttamaan vuoden 2012 aikana.

### Organisointi ja palveluportfolion kehittäminen

Yrityksen organisaatiota tullaan muuttamaan siten, että toiminta jaetaan kolmeen liiketoimintayksikköön: Project Personnel, Consulting ja Software (aikaisemmin: Oil & Gas Services ja Software Solutions). Strategian mukainen uudelleenorganisointi toteutetaan irrottamalla nykyisestä Oil & Gas -liiketoiminnasta projektihenkilöstöpalvelut Project Personnel -liiketoiminnaksi sekä yhdistämällä nykyiseen Oil & Gas -toimintaan kuuluva Management Consulting -yksikkö ja Software Solutionsiin kuuluva Camako Consulting -liiketoiminnaksi. Uuteen Software-liiketoimintaan kuuluu jatkossa Safranin toiminnot. Järjestely toteutetaan alkuvuoden kuluessa.

Palveluportfolion kehittäminen tähtää monipuolisten palvelujen tarjoamiseen kunkin markkinan asiakastarpeitten mukaisesti. Yhdistetty konsultointiyksikkömme pystyy tarjoamaan asiakkaillemme laajemman palveluvalikoiman kaikissa Pohjoismaissa. Laajennettu palveluvalikoima luo selkeän kilpailuedun ja korkeamman lisäarvon asiakkaillemme. Tämä syventää ja laajentaa asiakassuhteitamme ja tekee mahdolliseksi yhteistyön pitkäaikaisen kehityksen. Panostamme laatuun ja asiakastyytyväisyyden jatkuvaan parantamiseen.

### Pitkän tähtäimen tavoitteet

Yrityksen pitkän tähtäimen tavoitteena on liikevaihdon yli 10 % vuosittainen kasvu sekä kannattavuuden jatkuva parantaminen liikevoittotasolle 5-10 %. Lisäksi haluamme sekä asiakastyytyväisyyden että henkilöstön tyytyväisyyden olevan toimialan parhaimmista.

## 1. Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010 (IFRS)

### TILIKAUDEN MUUT TAPAHTUMAT

Proha muutti toimialaluokitustaan 1.11.2010 alkaen. Uusi toimialaluokka on Teollisuustuotteet ja -palvelut ja uusi toimialakoodi on 20202020 (Tutkimus- ja konsultointipalvelut). Proha haki muutosta aiemmasta Informaatioteknologia -luokituksesta, koska yhtiön Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä edustaa noin 90 % yhtiön liikevaihdosta.

### TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Proha Oyj:n norjalaisen tytäryrityksen Dovre Group AS:n hallitus on päättänyt luopua etuus pohjaisesta eläkejärjestelystä ja siirtyä maksuperusteiseen eläkejärjestelyyn. Proha Oyj:n hallitus vahvisti päätöksen kokouksessaan 16.2.2011. Henkilöstö on edustettuna Dovre Group AS:n hallituksessa. Päätöksellä halutaan parantaa kilpailukykyä Norjassa sekä edesauttaa eläkekustannuksien ennakointia. Vuoden 2010 lopussa etuus pohjaisesta eläkejärjestelystä konsernin taseeseen kirjattu velvoite oli noin 1,7 milj. euroa. Järjestelyn purkamisesta aiheutuvien kulujen ja verojen jälkeen positiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olevan noin 1,0 milj. euroa, joka kirjataan vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Proha Oyj:n osakepääomaa alennetaan. Ehdotuksen tarkoituksena on kattaa konsernin emoyhtiön Proha Oyj:n tilinpäätöksen osoittamat tappiot aiemmilta tilikausilta kokonaan, millä mahdollistetaan voitonjako myöhemmillä tilikausilla osakeyhtiölain mukaisin rajoituksin.

Talousjohtaja Sirpa Haaviston työsuhde päättyy hänen pyynnöstään 28.2.2011, sillä hän siirtyy muihin tehtäviin Proha-konsernin ulkopuolelle. Talousjohtajana toimii jatkossa Heidi Karlsson, SVP Corporate Functions.

Alkaen 1.3.2011 Proha -konsernin johtoryhmään kuuluvat Ilkka Toivola (CEO), Heidi Karlsson (Senior Vice President, Corporate Functions),

Petri Karlsson (Strategy & Business Development), Mike Critch (Executive Vice President, Project Personnel), Arve Jensen (Executive Vice President, Project Personnel) ja Juha Pennanen (Managing Director, Software).

### HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto jätetään omaan pääomaan eikä osinkoa tilikaudelta jaeta.

Espoossa, 16. helmikuuta 2011

Proha Oyj  
Hallitus

## 2. Proha Oyj:n konsernitilinpäätös, IFRS

## KANSAINVÄLISEN LASKENTASÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

## 2.1 KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

(tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1. – 31.12.2010	1.1. – 31.12.2009
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2.5.3, 2.5.5</b>	<b>70 776</b>	<b>60 738</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.5.6	1 062	208
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		0	-100
Materiaalit ja palvelut	2.5.7	-85	-156
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.5.8	-63 798	-55 735
Poistot	2.5.9	-532	-650
Arvon alentumiset	2.5.9	0	-118
Liiketoiminnan muut kulut	2.5.10	-4 052	-3 924
<b>LIKEVOITTO/TAPPIO</b>		<b>3 370</b>	<b>263</b>
Rahoitustuotot	2.5.11	917	887
Rahoituskulut	2.5.11	-898	-1 240
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>3 389</b>	<b>-90</b>
Tuloverot	2.5.12	-1 063	-659
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>2 326</b>	<b>-749</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Muuntoerot		647	1 593
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>2 973</b>	<b>844</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille	2.4.	2 373	-871
Määräysvallattomille omistajille	2.4.	-47	121
		<b>2 326</b>	<b>-749</b>
<b>TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN</b>			
Emoyhtiön omistajille	2.4.	3 013	721
Määräysvallattomille omistajille	2.4.	-40	123
		<b>2 973</b>	<b>844</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	2.5.13	0,04	-0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	2.5.13	0,04	-0,01
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä			
Laimentamaton	2.5.13	61 961 751	61 961 751
Laimennettu	2.5.13	62 004 184	61 961 751

## 2. Proha Oyj:n konsernitilinpäätös, IFRS

### 2.2 KONSERNIN TASE, IFRS

(tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.5.14	1 462	1 696
Liikearvo	2.5.15	7 446	7 022
Aineelliset hyödykkeet	2.5.16	198	198
Osuudet osakkuusyrytyksissä	2.5.17	933	933
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2.5.18	76	211
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	2.5.19	279	162 *)
Laskennallinen verosaaminen	2.5.20	699	496 *)
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>11 092</b>	<b>10 718</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2.5.21	14 027	15 250
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	2.5.21	135	185
Rahavarat	2.5.22	5 520	3 758
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>19 682</b>	<b>19 193</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>30 774</b>	<b>29 911</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	2.5.23	15 917	15 917
Ylikurssirahasto	2.5.23	0	0
Sijoitetun oman pääoman rahasto	2.5.23	4 976	4 976
Uudelleenarvostusrahasto	2.5.23	179	217
Muuntoerot	2.5.23	690	-140
Kertyneet tappiot		-5 197	-7 449
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus</b>		<b>16 564</b>	<b>13 520</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>155</b>	<b>195</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>16 718</b>	<b>13 714</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	2.5.20	814	669
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2.5.25	410	608
Pitkäaikaiset muut velat	2.5.26	15	153
Eläkeveloitteet	2.5.27	1 718	1 290
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 958</b>	<b>2 720</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2.5.28	563	2 878
Ostovelat ja muut velat	2.5.29	9 929	10 181
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	2.5.29	465	317
Lyhytaikaiset varaukset	2.5.30	141	100
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>11 098</b>	<b>13 477</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>30 774</b>	<b>29 911</b>

\*) Taseen ryhmittelyä 31.12.2009 muutettu siirtämällä pitkäaikaisista myynti- ja muista saamisista (liite 2.5.19) 98 tuhatta euroa laskennallisiin verosaamisiin (liite 2.5.20).

## 2.3 KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

(tuhatta euroa)	Liite	2010	2009
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Liiketulos		3 370	263
Oikaisut			
Luovutusvoitot sijoituksista		-971	0
Poistot	2.5.9	532	769
Henkilöstökulut		311	507
Muut liiketapahtumat, joihin ei liity maksutapahtumaa		262	100
Oikaisut yhteensä		135	1 375
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		1 209	-1 750
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-447	219
Käyttöpääoman muutos yhteensä		762	-1 531
Maksetut korot		-235	-281
Saadut korot		76	39
Muut maksetut rahoituserät		-579	-267
Muut saadut rahoituserät		476	55
Maksetut verot		-629	-975
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>3 376</b>	<b>-1 322</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-329	-179
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-229	-147
Lainasaamisten takaisinmaksut		0	214
Myönnettyt lainat			
Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	2.5.18	0	-75
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit		937	0
Saadut osingot		23	6
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>402</b>	<b>-180</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		300	2 467
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 315	-326
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-2 015</b>	<b>2 142</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 762</b>	<b>640</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	2.5.22	<b>3 758</b>	<b>3 118</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 762</b>	<b>640</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	2.5.22	<b>5 520</b>	<b>3 758</b>
<b>Rahavaroina maksettu osuus tytäryritysten hankintamenosta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla</b>			
	Liite	2010	2009
Camako Data AB	2.5.4	-75	0
Camako Oy	2.5.4	0	-6
Project Resource Solutions Inc	2.5.4	-254	-172
<b>Rahavirtavaikutus investointien rahavirrassa 1.1. - 31.12.</b>		<b>-329</b>	<b>-179</b>

## 2. Proha Oyj:n konsernitilinpäätös, IFRS

### 2.4 LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

#### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

(tuhatta euroa)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Uudelleen- arvostus- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- erot	Kerty- neet tappiot	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajan osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2009</b>	<b>15 917</b>	<b>4 379</b>	<b>227</b>	<b>196</b>	<b>-1 154</b>	<b>-6 808</b>	<b>12 756</b>	<b>72</b>	<b>12 828</b>
<b>Ylikurssirahaston alentaminen</b>	<b>0</b>	<b>-4 780</b>	<b>0</b>	<b>4 780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Siirrot erien välillä</b>	<b>0</b>	<b>401</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-871	-871	121	-749
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot	0	0	40	0	1 014	539	1 592	1	1 593
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>1 014</b>	<b>-332</b>	<b>721</b>	<b>123</b>	<b>844</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	42	42	0	42
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>42</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2009</b>	<b>15 917</b>	<b>0</b>	<b>217</b>	<b>4 976</b>	<b>-140</b>	<b>-7 449</b>	<b>13 520</b>	<b>195</b>	<b>13 714</b>
<b>(tuhatta euroa)</b>									
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2010</b>	<b>15 917</b>	<b>0</b>	<b>217</b>	<b>4 976</b>	<b>-140</b>	<b>-7 449</b>	<b>13 520</b>	<b>195</b>	<b>13 714</b>
<b>Siirrot erien välillä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	2 373	2 373	-47	2 326
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot	0	0	14	0	830	-204	640	7	647
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>830</b>	<b>2 170</b>	<b>3 013</b>	<b>-40</b>	<b>2 973</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	30	30	0	30
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2010</b>	<b>15 917</b>	<b>0</b>	<b>179</b>	<b>4 976</b>	<b>690</b>	<b>-5 197</b>	<b>16 564</b>	<b>155</b>	<b>16 718</b>



## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.1 YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Proha on kansainvälisesti toimiva projektijohtamisen asiantuntijapalvelujen ja ohjelmistojen toimittaja.

Konsernin emoyhtiö on Proha Oyj. Emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön rekisteröity osoite on Maapallonkuja 1 A, 02210 Espoo. Proha Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Prohan liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintaryhmään, jotka ovat Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä ja Software Solutions -liiketoimintaryhmä.

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä tarjoaa projektijohtamisen ja toimitusketjun hallinnan palveluita öljy- ja kaasuyhtiöiden suuriin investointiprojekteihin maailmanlaajuisesti. Liiketoimintaryhmään kuuluu useita yhtiöitä, kuten esimerkiksi Fabcon Canada Limited Kanadassa, Dovre Group Inc. Yhdysvalloissa ja Dovre Group AS Norjassa.

Software Solutions -liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia, ohjelmistoja ja resursseja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille. Liiketoimintaryhmään kuuluvat yhtiöt ovat Safran Software Solutions AS, Camako Oy ja Camako Data AB.

Jäljennös Prohan konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa [www.proha.fi](http://www.proha.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Maapallonkuja 1 A, 02210 Espoo.

Proha Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 16.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 2.5.2 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöolain-säädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia konsernin kannalta merkityksellisiä standardeja:

- Uudistettu *IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konserni on noudattanut uudistetun standardin siirtymäsäännöksiä niiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta, joissa hankinta-ajankohta on ollut ennen standardin pakollista käyttöönottoa. Konsernilla ei ole ollut uusia hankintoja tilikausilla 2010 tai 2009.
- Muutettu *IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutetulla standardilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.
- *IFRS-standardeihin tehdyt parannukset*, joiden voimaantulo on pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei tilinpäätöstiedoissa ole toisin mainittu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Proha Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Määräysvalta syntyy kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Tytäryritykset esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.34 Tytäryritykset.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tiedot hankinnoista esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.4 Hankitut liiketoiminnot.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Luovutetusta yrityksestä saatava vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoita siinä tapauksessa, että tappiot aiheutuvat arvonalentumisista.

Tilikauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut tilikausilla 2010 tai 2009 yrityshankintoja.

### *Osakkuusyrietykset*

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa vähintään 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään sisältyen liiketulokseen. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tulokseen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tulokseen eriin. Tiedot osakkuusyrietyksistä esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.17 Osuudet osakkuusyrietyksissä.

### **Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen**

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön toimintavaluutta. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

### *Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat*

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssiin. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Rahoituksesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä, muut kurssivoitot ja -tappiot sisällytetään liiketulokseen.

### *Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen*

Ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden painotettuja keskimursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa keskimurssieron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

IFRS-standardeihin siirtymispäivästä 1.1.2004 lähtien kurssimuutoksista johtuvat oman pääoman muuntoerot on kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ennen siirtymispäivää kertyneet oman pääoman muuntoerot kirjattiin IFRS 1-standardin salliman huojennuksen perusteella konsernin kertyneisiin tappioihin.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot kirjattiin euromääräisinä. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

### **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy koneita ja kalustoa. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat 3 – 5 vuotta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### **Aineettomat hyödykkeet**

#### *Liikearvo*

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

1.1.2004 – 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneista hankinnoista syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenuon.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Tiedot arvonalentumistesteistä on esitetty liitetietojen kohdassa 2.5.15 Liikearvo.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### *Tutkimus- ja kehittämismenot*

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä.

Kehittämistoiminnasta syntyvät aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne työ- ja testaus- ja materiaalimenot, jotka johtuvat välittömästi tuotteen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Uusien tuotteiden tai merkittäviä parannuksia sisältävien tuoteversioiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ja kirjataan kuluksi poistoina niiden taloudellisena käyttöaikana. Aktivoidujen kehittämismenojen vaikutusaika on neljä vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluksi. Poistot aloitetaan, kun tuoteversio julkistetaan. Keskenäiset kehittämishankkeet testataan arvonalentumisten varalta tilinpäätöspäivänä. Olemassa olevien tuotteiden ylläpito ja vähäiset parannukset kirjataan kuluksi toteutumishetkellä.

### *Muut aineettomat hyödykkeet*

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet sekä aineettomat hyödykkeet, jotka koostuvat lähinnä ohjelmistoista. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen, kun IAS 38 -standardin mukaiset kirjausedellytykset täyttyvät.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Konsernin omistus norjalaisesta Dovre Group AS:stä (aik. Dovre International AS) nousi 100 %:iin vuonna 2004, jolloin Proha hankki 60 % Dovresta. Hankintamenoa kohdistettiin IAS 38 -standardin aineettoman hyödykkeen määritelmää vastaaville asiakassopimuksille ja niihin liittyville asiakassuhteille. Konserni hankki 40 % Dovresta ennen IFRS-standardeihin siirtymäajankohtaa 1.1.2004. IFRS 1 -standardin salliman huojennuksen mukaisesti Proha ei soveltanut siirtymäajankohtaa 1.1.2004 edeltäviin hankintoihin IFRS 3 -standardia takautuvasti. Koska hankintaan oli sovellettu IFRS 3 -standardin vaiheittaista hankintaa koskevia säännöksiä soveltuvin osin, konsernin aikaisemmin omistamaan osuuteen (40 %) liittyviä aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja tarkistettiin asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden osalta vastaamaan kyseisten aineettomien hyödykkeiden loppuosan (60 %) hankinta-ajankohdan käypiä arvoja IFRS 3 -standardin mukaisesti. Käypiä arvoja koskevat oikaisut liittyen aiemmin hankittuun osuuteen (40 %) käsiteltiin IFRS 3 -standardin mukaisesti uudelleenarvostuksena.

Asiakassopimusten ja asiakassuhteiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 10 vuotta. Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat 3 – 5 vuotta. Tiedot asiakassopimuksista ja asiakassuhteista esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.14 Aineettomat hyödykkeet.

### **Vuokrasopimukset**

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin mukaisesti rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. Vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina.

Konsernilla ei ole rahoitusleasingisopimuksia. Konsernin muilla vuokrasopimuksilla on hankittu käyttöoikeudet leasing-autoihin ja toimistolaitteisiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen**

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, sellaiset aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskenäiset aineettomat hyödykkeet. Lisäksi säännöllisin väliajoin arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön mahdollisesta arvonalentumisesta. Jos viitteitä havaitaan, omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Mikäli omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio.

### **Työsuhde-etuudet**

#### *Eläkevelvoitteet*

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan IAS 19-standardin mukaisesti maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Konsernilla on etuuspohjainen työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskeva järjestely Norjassa. Muut konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Konsernin maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet lasketaan käyttäen ennakoitua etuusosoikeusikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laatimien laskelmien perusteella. Eläkevastuu saadaan laskemalla arvioidun kassavirtojen nykyarvo käyttämällä diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai pitkien valtion velkasitoumusten korkoa. Velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Etuuspohjaisen järjestelyn osalta sovelletaan putkimenetelmää, jolloin vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle, jos nettomääräiset kertyneet kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ylittävät edellisen tilikauden päättyessä suuremman seuraavasta: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvistä arvosta.

Tiedot konsernin etuuspohjaisesta järjestelystä sisältyvät liitetietojen kohtaan 2.5.27 Eläkevelvoitteet.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### *Osakeperusteiset maksut*

Konserni soveltaa IFRS 2-standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa osakeoptio on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005.

Henkilöstölle myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä niiden ansaintakauden aikana. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa 1.9.2006 myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tiedot osakeperusteisista maksuista esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.24 Osakeperusteiset maksut.

### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

### **Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot**

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verolainsäädännön perusteella. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöshetkellä voimassa ollutta verokantaa.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Konsernin merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, hankintojen yhteydessä tehdyistä käyppiin arvoihin arvostuksista sekä etuusperusteisesta eläkejärjestelystä. Tiedot laskennallisista verosaamista ja verovelosta esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.20 Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

### **Tuloutusperiaatteet**

Konsernin myynti koostuu palveluista sekä lisenssien myynnistä ja ylläpidosta. Myynnin tuloutus tapahtuu IAS 18-standardin mukaisesti. Tuotot palveluista kirjataan silloin kun palvelu on suoritettu.

Lisenssimyynnin tuloutus tapahtuu vaiheittain liittyen ohjelmiston käyttöoikeuden luovutukseen, asennukseen ja toimituskokonaisuuden hyväksymiseen. Tuotot lisenssien myynnistä kirjataan, kun lisenssien omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Ylläpitotuotot jaksotetaan sopimusajalle.

### **Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu vuokratuottoja, käyttöomaisuuden ja sijoitusten luovutusvoittoja sekä julkisia avustuksia.

Julkiset avustukset sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että niihin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan.

### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

#### *Rahoitusvarat*

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan *IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Konsernilla ei ole ollut muita kuin ryhmiin "Lainat ja muut saamiset" sekä "Myytävissä olevat rahoitusvarat" luokiteltavia rahoitusvaroja.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada täysimääräisesti perittyä.

Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, hankintamenuon. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään "Muut rahastot" sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisesti luokittelun muutoksista johtuvina oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroille ei ole noteerattuja kurseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Konserni ei arvosta myytävissä olevia rahoitusvaroja käypään arvoon tilanteessa, jossa noteeraamattomien rahoitusvarojen käypää arvoa koskevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei ole pystytty kohtuullisesti arvioimaan.

#### *Rahavarat*

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit varat, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### Rahoitusvelat

IAS 39-standardin mukaisesti rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisinä vähennettynä transaktiomenoilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymispäivästä.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä.

Konsernissa arviot liittyvät lähinnä omaisuuden arvostukseen. Konsernissa testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta liikearvo, ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisista edellä esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja liikearvon testauksissa käytettyjen kerrytettävissä olevien rahamäärien määrittelyperusteista esitetään liitetiedossa 2.5.15 Liikearvo.

Yritysten yhteenliittymissä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypien arvojen määrittäminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeiden tulevasta rahavirroista. IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardimuutoksella on standardin pakollisen käyttöönoton jälkeen tapahtuvien hankintojen osalta vaikutusta tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla maksetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Konserni on noudattanut uudistetun standardin siirtymäsäännöksiä niiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta, joissa hankinta-ajankohta on ollut ennen standardin pakollista käyttöönottoa. Konsernilla ei ole ollut uusia hankintoja tilikausilla 2010 tai 2009. Lisätietoja yritysten yhteenliittymissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta sekä yhdistämisen hankintameno oikaisujen perusteista hankinta-ajankohtana esitetään liitetiedoissa 2.5.4 Hankitut liiketoiminnot ja 2.5.14 Aineettomat hyödykkeet.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut uusia tai uudistettuja standardeja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivä seuraavaan tilikauden alusta lukien. Muutoksilla ei ennakoita olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

### 2.5.3 TOIMINTASEGMENTIT

#### Raportoitavat segmentit

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Konsernin raportoitavat segmentit ovat Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä ja Software Solutions -liiketoimintaryhmä.

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä tarjoaa projektijohtamisen ja toimitusketjun hallinnan palveluita. Liiketoimintaryhmään kuuluu useita yhtiöitä, kuten esimerkiksi Fabcon Canada Limited Kanadassa, Dovre Group Inc. Yhdysvalloissa ja Dovre Group AS Norjassa. Software Solutions -liiketoimintaryhmän ohjelmistoratkaisut ja komponentit tehostavat asiakkaiden liiketoiminnan prosesseja ja omien järjestelmien käyttöä soveltamalla yleisesti hyväksytyjä projektijohtamisen metodeja.

Konsernin raportointirakennetta muutettiin tilikauden ensimmäisellä neljänneksellä yhdistämällä konsernin ohjelmistoliiketoiminta uudeksi Software Solutions -liiketoimintaryhmäksi. Liiketoimintaryhmään kuuluvat Software Solutions AS ja Camako Oy, joista Safran oli aikaisemmin osa konsernin Dovre -liiketoimintaryhmää ja Camako muodosti oman liiketoimintaryhmän.

Ensimmäisellä neljänneksellä konsernin Dovre -liiketoimintaryhmä nimettiin uudelleen Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmäksi. Aikaisempia tilikausia koskevat tiedot on oikaistu.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmentille. Kohdistamattomia varoja ovat rahat ja pankkisaamiset ja verosaamiset. Kohdistamattomia velkoja ovat rahoituslainat ja verovelat. Segmentteille kohdistamattomat tuotot ja kulut sisältävät rahoituseriä ja tuloveroja.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

#### Maantieteelliset alueet

Konsernin kaksi segmenttiä toimivat maantieteellisillä alueilla, jotka ovat EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan maat), AMERICAS (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikan maat) ja APAC (Aasian ja Tyynen valtameren alueen maat).

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

#### Tiedot tärkeimmistä asiakkaista

Konsernilla ei ole yksittäisiä ulkoisia asiakkaita, joiden tuotot ovat vähintään 10 % konsernin tuotoista.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### RAPORTOINTISEGMENTIT

2010	Oil & Gas Services	Software Solutions	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
(tuhatta euroa)						
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	64 020	6 756	0	0	0	70 776
Sisäinen liikevaihto	125	147	603	-874	0	0
<b>Liikevaihto</b>	<b>64 145</b>	<b>6 903</b>	<b>603</b>	<b>-874</b>	<b>0</b>	<b>70 776</b>
						0
Segmentin liikevoitto	2 888	520	138	-176	0	3 370
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 888</b>	<b>520</b>	<b>138</b>	<b>-176</b>	<b>0</b>	<b>3 370</b>
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0	0	0	19	19
Tuloverot	0	0	0	0	-1 063	-1 063
Tilikauden tulos	2 888	520	138	-176	-1 044	2 326
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 888</b>	<b>520</b>	<b>138</b>	<b>-176</b>	<b>-1 044</b>	<b>2 326</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	15 880	3 122	356	4 053	0	23 411
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0	0	933	0	0	933
Kohdistamattomat varat	0	0	0	0	6 380	6 380
<b>Varat yhteensä</b>	<b>15 880</b>	<b>3 122</b>	<b>1 289</b>	<b>4 053</b>	<b>6 380</b>	<b>30 724</b>
Segmentin velat	9 449	2 090	235	-126	0	11 647
Kohdistamattomat velat	0	0	0	0	2 358	2 358
<b>Velat yhteensä</b>	<b>9 449</b>	<b>2 090</b>	<b>235</b>	<b>-126</b>	<b>2 358</b>	<b>14 006</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	0	711	0	0	0	711
Liikevaihto, palvelut	64 020	6 045	0	0	0	70 065
Investoinnit	140	77	8	3	0	229
Poistot	-184	-164	-7	-177	0	-532
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0
Muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	0	0	0	0	0

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### RAPORTOINTISEGMENTIT

2009	Oil & Gas Services	Software Solutions	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
(tuhatta euroa)						
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	54 857	5 858	23	0	0	60 738
Sisäinen liikevaihto	31	76	47	-153	0	0
<b>Liikevaihto</b>	<b>54 887</b>	<b>5933</b>	<b>70</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>60 738</b>
Segmentin liikevoitto	1 551	-341	-790	-158	0	263
Kohdistamattomat erät	0	0	0	0	0	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 551</b>	<b>-341</b>	<b>-790</b>	<b>-158</b>	<b>0</b>	<b>263</b>
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0	0	0	-353	-353
Tuloverot	0	0	0	0	-659	-659
Tilikauden tulos	1 551	-341	-790	-158	-1 012	-749
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 551</b>	<b>-341</b>	<b>-790</b>	<b>-158</b>	<b>-1 012</b>	<b>-749</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	17 489	2 793	580	3 548	0	24 410
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0	0	933	0	0	933
Kohdistamattomat varat	0	0	0	0	4 568	4 568
<b>Varat yhteensä</b>	<b>17 489</b>	<b>2 793</b>	<b>1 512</b>	<b>3 548</b>	<b>4 568</b>	<b>29 911</b>
Segmentin velat	11 194	1 806	444	-1 744	0	11 700
Kohdistamattomat velat	0	0	0	0	4 497	4 497
<b>Velat yhteensä</b>	<b>11 194</b>	<b>1 806</b>	<b>444</b>	<b>-1 744</b>	<b>4 497</b>	<b>16 197</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	0	250	0	0	0	250
Liikevaihto, palvelut	54 857	5 607	23	0	0	60 487
Investoinnit	381	358	0	0	0	739
Poistot	-177	-296	-15	-162	0	-650
Arvon alentumiset	0	-118	0	0	0	-118
Muut kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	0	0	0	0	0

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### MAANTIETEELLISET ALUEET

<b>Liikevaihto</b>	<b>2010</b>	<b>2009 *)</b>
(tuhatta euroa)		
EMEA	33 499	34 776
AMERICAS	34 930	26 506
APAC	3 053	750
Sisäiset erät	-706	-1 294
<b>Yhteensä</b>	<b>70 776</b>	<b>60 738</b>
<b>Varat</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
EMEA	17 014	18 411
AMERICAS	8 694	8 496
APAC	1 255	269
Sisäiset erät	-2 619	-1 833
Segmenteille kohdistamattomat varat	6 380	4 568
<b>Yhteensä</b>	<b>30 724</b>	<b>29 911</b>
<b>Investoinnit **)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
EMEA	169	456
AMERICAS	54	283
APAC	7	0
<b>Yhteensä</b>	<b>229</b>	<b>739</b>
*) Vuoden 2009 vertailutietoja on päivitetty.		
**) Investoinnit sisältävät liikearvon.		



### 2.5.4 HANKITUT LIIKETOIMINNOT

#### HANKINNAT TILIKAUSILLA 2010 JA 2009

Vuosina 2010 ja 2009 ei ollut yrityshankintoja.

#### HANKINTAMENON OIKAISUT – AIKAISEMPIEN TILIKAUSIEN HANKINNAT

##### **Camako Data AB**

Proha hankki lokakuussa 2007 ruotsalaisen projektinhallinnan tietotekniikan konsulttiyrityksen Camako Data AB:n (Camako Data) koko osakekannan. Camako Data kuuluu Software Solutions -liiketoimintaryhmään.

Camako Datan lopullinen hankintameno oli noin 0,9 milj. euroa. (31.12.2009 arvio oli 0,8 milj. euroa). Camako Datan hankintameno muodostui 0,7 milj. euron kiinteästä osasta, lisäkauppahinnasta 0,1 milj. euroa sekä pääomavajeen kattamiseksi annetuista ehdollisista "aktieägartillskott"-suorituksista 0,1 milj. euroa.

Toteutunut lisäkauppahinta oli 0,1 milj. euroa (31.12.2009 arvion mukaan 0,1 milj. euroa). Lisäkauppahinnasta maksettiin 50 tuhatta euroa helmikuussa 2010 ja 25 tuhatta euroa tammikuussa 2011.

Camako Datan hankintameno on lisäksi sisällytetty Camako Oy:n antamat ehdolliset "aktieägartillskott"-erät yhteensä 0,1 milj. euroa 31.12.2010. Vastaanottavassa yhtiössä erät on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan. Lisäykset on tarkoitus maksaa takaisin, kun yhtiöllä on riittävästi voittovaroja.

##### **Project Resource Solutions Inc.**

Prohan kanadalainen tytäryhtiö Fabcon Canada Limited hankki marraskuussa 2007 Project Resource Solutions Inc:n (PRS:n) koko osakekannan. PRS kuuluu Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmään.

PRS:n lopullinen hankintameno oli 1,8 milj. euroa (31.12.2010 valuuttakursseilla laskettuna). Arvio 31.12.2009 oli 1,6 milj. euroa (31.12.2009 valuuttakursseilla laskettuna).

Kauppahinnan kiinteä osa 1,2 milj. Kanadan dollaria (noin 0,9 miljoonaa euroa hankintahetken valuuttakurssilla laskettuna) maksettiin käteisellä marraskuussa 2007. Sopimus sisälsi lisäksi lisäkauppahintajärjestelmän, jonka perusteella myyjille maksettiin 30 % PRS:n myyntikatteesta 36 kuukauden ajalta 20.11.2007 – 19.11.2010. Hankintamenon oikaisuksi kirjattiin 20.11.2007 – 19.11.2010 yhteensä noin 0,8 milj. euroa (laskettuna tilinpäätöspäivän 31.12.2010 kurssiin).

#### KONSERNIN SISÄISET OMISTUSJÄRJESTELYT TILIKAUDELLE 2010

Konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi Yhdysvalloissa toimiva Fabcon Management Inc. sulautettiin niin ikään Yhdysvalloissa toimivaan Dovre Group Inc. -yhtiöön. Fuusio rekisteröitiin maaliskuussa 2010.

#### **Konsernin sisäiset omistusjärjestelyt tilikaudella 2009**

Camako Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Camako Finland Oy and Datamar Oy sulautuivat emoyhtiönsä marraskuussa 2009. Järjestelyn tavoitteena olivat konsernirakenteen selkeyttäminen ja kustannussäästöt.

Proha Oy:n kokonaan omistama norjalainen tytäryhtiö Safran Software Solutions AS omisti aikaisemmin 40 %:a norjalaisen Dovre Group AS:n (aikaisemmin Dovre International AS) osakekannasta. 31.12.2009 toteutetussa Safran Software Solutions AS:n jakautumisessa Dovre Group AS:n omistus siirrettiin Proha Oy:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Camako Norge AS:lle. Järjestelyn tavoitteena oli selkeyttää konsernirakennetta eriyttämällä Safran -ohjelmistoliiketoiminta ja Dovre Group AS:n omistus.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.5 LIIKEVAIHTO

<b>Jakauma tuottotyypeittäin</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
Palvelutuotot	68 904	97,4 %	59 541	98,0 %
Kertaluonteiset lisenssituotot	711	1,0 %	250	0,4 %
Jatkuvat lisenssituotot	1 160	1,6 %	947	1,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>70 776</b>	<b>100,0 %</b>	<b>60 738</b>	<b>100,0 %</b>

<b>Jakauma segmenteittäin, konsolidoimaton *)</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
Oil & Gas Services	64 145	90,6 %	54 887	90,4 %
Software Solutions	6 903	9,8 %	5 933	9,8 %
Muut toiminnot	603	0,9 %	70	0,1 %
Sisäisten erien eliminoinnit	-874	-1,2 %	-153	-0,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>70 776</b>	<b>100,0 %</b>	<b>60 738</b>	<b>100,0 %</b>

<b>Jakauma segmenteittäin, konsolidoitu *)</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
Oil & Gas Services	64 020	90,5 %	54 857	90,3 %
Software Solutions	6 756	9,5 %	5 858	9,6 %
Muut toiminnot	0	0,0 %	23	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>70 776</b>	<b>100,0 %</b>	<b>60 738</b>	<b>100,0 %</b>

\*) Raportointirakennetta on muutettu tilikauden alusta lähtien.

Vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta raportointirakennetta.

### 2.5.6 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Vuokrat	55	62
Julkiset avustukset	0	0
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	7
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, sijoitukset *)	971	0
Liiketoiminnan muut tuotot	37	139
<b>Yhteensä</b>	<b>1 062</b>	<b>208</b>

\*) Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, sijoitukset sisältää ProCountor International Oy:n luovutusvoiton 965 tuhatta euroa.

### 2.5.7 MATERIAALIT JA PALVELUT

<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ostot tilikauden aikana	0	-29
Ulkopuoliset palvelut	-85	-128
<b>Yhteensä</b>	<b>-85</b>	<b>-156</b>

## 2.5.8 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Palkat ja palkkiot	-57 907	-49 784
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-438	-356
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt *)	-985	-1 364
Eläkekulut yhteensä	-1 423	-1 720
Myönnetty osakeoptiot **)	-30	-42
Muut henkilösivukulut yhteensä	-4 438	-4 188
Henkilösivukulut yhteensä	-4 468	-4 230
<b>Yhteensä</b>	<b>-63 798</b>	<b>-55 735</b>
<p>*) Etuusperusteisia eläkejärjestelyjä koskevat liitetiedot esitetään kohdassa 2.5.27 Eläkevelvoitteet.            **) Osakeperusteisia maksuja koskevat liitetiedot esitetään kohdassa 2.5.24 Osakeperusteiset maksut.            Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut sekä avainhenkilöiden kompensatit esitetään Liitetiedossa 2.5.35 Lähipiiritapahtumat.</p>		
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Oil & Gas Services	352	334
Software Solutions	58	63
Muut toiminnot	4	5
<b>Yhteensä</b>	<b>414</b>	<b>402</b>
<b>Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa</b>		
	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>418</b>	<b>408</b>

## 2.5.9 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-532	-650
Arvonalentumiset	0	-118
<b>Yhteensä</b>	<b>-532</b>	<b>-769</b>
Arvonalentumiset aiheutuvat tuotekehitysmenojen arvonalentumisista.		

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.10 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

<b>Liiketoiminnan kulut</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Toimitilat	-912	-915
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	0	-38
Markkinointikulut	-254	-187
Matkustuskulut	-416	-344
Käyttöomaisuuden luovutustappiot, sijoitukset	-5	0
Hallinto- ja muut kulut	-2 466	-2 440
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 052</b>	<b>-3 924</b>
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-560	-689
Aktivoitujen tuotekehitysmenojen poistot tuloslaskelmassa	-105	-75
<b>Yhteensä</b>	<b>-665</b>	<b>-763</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	-196	-126
Veroneuvonta	-32	-55
Muut palvelut	-16	-42
<b>Yhteensä</b>	<b>-244</b>	<b>-223</b>

### 2.5.11 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

<b>Rahoitustuotot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Yhtiöveronhyvitys	0	-4
Osinkotuotot muilta	23	6
Muut korko- ja rahoitustuotot osakkuusyrittäiltä	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	894	885
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>917</b>	<b>887</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Muut korko- ja rahoituskulut	-898	-1 240
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-898</b>	<b>-1 240</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>-353</b>
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot</b>		
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot		
Valuuttakurssivoitot	810	887
Valuuttakurssitappiot	-633	-1 240
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä</b>	<b>177</b>	<b>-353</b>

## 2.5.12 TULOVEROT

<b>Tuloverot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 120	-613
Aikaisempien tilikausien verot	9	-125
Laskennallisen verosaamisen muutos (Liitetieto 2.5.20)	128	96
Laskennallisen verovelan muutos (Liitetieto 2.5.20)	-80	-17
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 063</b>	<b>-659</b>
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma *)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>3 389</b>	<b>-90</b>
<b>Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla *)</b>	<b>-881</b>	<b>23</b>
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-247	-136
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat menot	870	69
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-835	-503
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	8	0
Muut erät	-35	-66
Aikaisempien tilikausien verot	9	-125
Laskennallisen verosaamisen muutos (Liitetieto 2.5.20)	128	96
Laskennallisen verovelan muutos (Liitetieto 2.5.20)	-80	-17
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-1 063</b>	<b>-659</b>

\*) Emoyhtiön verokanta oli 26 % vuosina 2010 ja 2009.

## 2.5.13 OSAKEKOHTAINEN TULOS

## 2.5.13.1 LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos (tuhatta euroa)	2 373	-871
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	61 962	61 962
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)</b>	<b>0,04</b>	<b>-0,01</b>
<b>Laimentamaton osakekohtainen laaja tulos</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos (tuhatta euroa)	3 013	721
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	61 962	61 962
<b>Laimentamaton osakekohtainen laaja tulos (euroa / osake)</b>	<b>0,05</b>	<b>0,01</b>

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.13.2 LAIMENNUSVAIKUTUKSELLA OIKAISTU OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien osakkeisiin oikeuttavien instrumenttien potentiaalinen osakemäärää lisäävä vaikutus.

Konsernilla on osakkeiden määrää potentiaalisesti lisääviä instrumentteja, osakeoptioita. Instrumenteilla on laimentava vaikutus, kun osakkeiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeiden painotettu lukumäärä ja näihin kohdistuva laimennusvaikutus lasketaan kvartaalikohtaisesti, jolloin huomioon otetaan sellaiset instrumentit, joiden toteutushinta alittaa osakkeen painotetun keskihinnan. Laimennusvaikutus on suhteessa toteutushinnan ja osakkeen painotetun keskihinnan erotukseen. Koko tilikauden tai useampien kvartaalien yhteenlaskettu laimennusvaikutus lasketaan kvartaalikohtaisten lukujen painotettuna keskiarvona.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	2 373	-871
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	61 962	61 962
Osakeoptioiden vaikutus (1 000)	42	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	62 004	61 962
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)</b>	<b>0,04</b>	<b>-0,01</b>
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen laaja tulos	2010	2009
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos (tuhatta euroa)	3 013	721
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	61 962	61 962
Osakeoptioiden vaikutus (1 000)	42	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	62 004	61 962
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen laaja ulos (euroa / osake)</b>	<b>0,05</b>	<b>0,01</b>

### 2.5.14 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2010	Asiakassopimukset ja -suhteet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 718	263	382	3 364
Muuntoerot (+/-)	204	0	29	233
Lisäykset	0	66	6	72
Vähennykset	0	0	0	0
Siirrot erien välillä (+/-)	0	0	49	49
Hankintameno 31.12.	2 922	330	466	3 718
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 243	-107	-317	-1 668
Muuntoerot (+/-)	-95	0	-18	-113
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	-39	-39
Tilikauden poisto	-284	-105	-48	-437
Arvonlennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 622	-212	-421	-2 256
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>1 300</b>	<b>117</b>	<b>45</b>	<b>1 462</b>

## 2.5.14 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (jatkuu edelliseltä sivulta)

Aineettomat hyödykkeet 2009	Asiakassopimukset ja -suhteet	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 353	678	1 007	4 038
Muuntoerot (+/-)	365	17	-3	379
Lisäykset	0	75	0	75
Vähennykset	0	-506	-622	-1 127
Hankintameno 31.12.	2 718	263	382	3 364
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-831	-195	-885	-1 911
Muuntoerot (+/-)	-153	0	0	-153
Vähennysten kertyneet poistot	0	391	622	1 013
Tilikauden poisto	-259	-186	-53	-499
Arvonalennukset	0	-118	0	-118
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 243	-107	-317	-1 668
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>1 475</b>	<b>156</b>	<b>65</b>	<b>1 696</b>

## ASIAKASSOPIMUKSET JA NIIHIN LIITTYVÄT ASIAKASSUHTEET

	1.1.2010	Muuntoerot	Kauden poistot	31.12.2010
Camako Data AB	196	26	-27	195
Camako Oy	51	0	-6	45
Dovre Group AS	754	44	-177	621
Dovre Fabcon AS	322	19	-53	288
PRS Inc.	152	20	-21	151
<b>Yhteensä</b>	<b>1 475</b>	<b>109</b>	<b>-284</b>	<b>1 300</b>

**Camako Data AB:n hankinta**

Camako Data AB hankittiin vuonna 2007. Hankintamenosta kohdistettiin noin 0,3 milj. euroa asiakassuhteille. Koska pääosa asiakassopimuksista oli irtisanottavissa yhden kuukauden irtisanomisajalla, niille ei kohdistettu hankintamenoa. Asiakassuhteiden käypien arvojen määrittäminen perustui asiakassuhteiden ennustettuihin diskontattuihin kassavirtoihin tulevalta 10 vuodelta. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat olivat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit. Käytetty diskonttauskorko oli 16 %. Asiakassuhteiden jäljellä oleva poistoaika on 6,8 vuotta 31.12.2010.

**Camako Oy:n hankinta**

Camako Oy hankittiin vuonna 2008. Hankintamenosta kohdistettiin noin 0,1 milj. euroa asiakassuhteille. Koska pääosa asiakassopimuksista oli irtisanottavissa yhden kuukauden irtisanomisajalla, niille ei kohdistettu hankintamenoa. Asiakassuhteiden käypien arvojen määrittäminen perustui asiakassuhteiden ennustettuihin diskontattuihin kassavirtoihin tulevalta 10 vuodelta. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat olivat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit. Käytetty diskonttauskorko oli 16 %. Asiakassuhteiden jäljellä oleva poistoaika on 7,3 vuotta 31.12.2010.

**Dovren Group AS:n hankinta**

Dovre Group AS:n osakkeista hankittiin loput 60 % vuonna 2004. Hankintamenosta kohdistettiin noin 1,0 milj. euroa asiakassopimuksille ja niihin liittyville asiakassuhteille. Asiakassopimusten ja asiakassuhteiden käypää arvoa Prohan ennen 1.1.2004 hankkiman osuuden (40 %) osalta tarkistettiin tällöin vastaamaan loppuosan (60 %) hankinta-ajankohdan 1.6.2004 käypää arvoa. Uudelleenarvostettujen (40 %) asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden kirjanpitoarvo uudelleenarvostuksen jälkeen oli 0,7 milj. euroa. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypien arvojen määrittäminen perustui asiakassopimusten ja asiakassuhteiden ennustettuihin diskontattuihin kassavirtoihin tulevalta 10 vuodelta. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat olivat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit. Käytetty diskonttauskorko oli 15 %. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden jäljellä oleva poistoaika on 3,4 vuotta 31.12.2010.

**Dovre Fabcon AS:n hankinta**

Dovre Fabcon AS hankittiin vuonna 2006. Hankintamenosta kohdistettiin noin 0,5 milj. euroa asiakassopimuksille ja niihin liittyville asiakassuhteille. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypien arvojen määrittäminen perustui asiakassopimusten ja asiakassuhteiden

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

ennustettuihin diskontattuihin kassavirtoihin tulevalta 10 vuodelta. Laskelmissa käytetyt muuttujat olivat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit. Käytetty diskonttauskorko oli 16 %. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden jäljellä oleva poisto-aika on 5,3 vuotta 31.12.2010.

### Project Resource Solutions Inc:n hankinta

Project Resource Solutions Inc. hankittiin vuonna 2007. Hankintamenoista kohdistettiin noin 0,2 milj. euroa asiakassuhteille. Koska pääosa

asiakassopimuksista oli irtisanottavissa lyhyellä irtisanomisajalla, niille ei kohdistettu hankintamenoa. Asiakassuhteiden käypien arvojen määrittäminen perustui asiakassuhteiden ennustettuihin diskontattuihin kassavirtoihin tulevalta 10 vuodelta. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat olivat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit. Käytetty diskonttauskorko oli 15 %. Asiakassuhteiden jäljellä oleva poisto-aika on 6,9 vuotta 31.12.2010.

### 2.5.15 LIIKEARVO

Liikearvo	2010	2009
Hankintameno 1.1.	7 022	5 857
Muuntoerot (+/-)	418	918
Camako Data AB	-25	0
Camako Finland Oy	0	6
Dovre Fabcon AS	0	0
Dovre Group LLC	4	0
Project Resource Solutions Inc.	26	242
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 446</b>	<b>7 022</b>
Tiedot tytäryritysten hankinnoista esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.4 Hankitut liiketoiminnot.		
Liikearvo segmentteittäin	2010	2009
Oil & Gas Services	6 568	6 197
Software Solutions	878	826
<b>Yhteensä</b>	<b>7 446</b>	<b>7 022</b>

### ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Prohan liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintaryhmään, jotka ovat Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä sekä Software Solutions -liiketoimintaryhmä.

Arvoalentumistestauksissa Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä sekä Software Solutions -liiketoimintaryhmä on määritelty erilliseksi rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmäksi.

Testaukset on tehty neljännessä vuosineljänneksellä.

### VUODEN 2010 TESTAUKSET

#### Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmä

Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmälle kohdistettu liikearvo oli noin 6,6 milj. euroa 31.12.2010 (6,2 milj. euroa 31.12.2009). Vuoden 2010 arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän eli Oil & Gas Services -segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvolaskelman perusteella. Laskelmassa käytetty rahavirta perustuu johdon laatimaan viiden vuoden strategiseen budjettiin, jonka Prohan hallitus on hyväksynyt.

Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit, jotka perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, tuotevalikoimaan, Oil & Gas Services -liiketoimintaryhmän markkina-asemaan sekä ryhmän suunniteltuun laajentumiseen uusille markkinoille. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 2 %:

kasvun mukaan, jonka oletetaan vastaavan kohtuullista rahan arvon alenemista.

Liikevaihdon kasvuprosenttina on käytetty kymmentä prosenttia ja liiketulostavoitteena 6,5 prosenttia. Käytetty diskonttokorko on 8,5 %. Diskonttauskorko perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC) verojen jälkeen, jota on oikaistu testauksen yhteydessä verovaiikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto, liiketoimintaryhmän toimintaan liittyvät riskit, markkinariskipreemio, markkinaperusteinen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä tavoitepääomarakenne. Diskonttauskorko oli vuoden 2009 testauksissa 9,4 %. Diskonttauskoron lasku johtuu pääasiassa riskittömän tuoton laskusta.

Lisäksi on laadittu skenaariolaskelmat testaamaan peruslaskelman herkkyyksiä. Skenaariolaskelmissa herkkyystekijöinä on käytetty peruslaskelmaa korkeampaa diskonttokorkoa, nollakasvua sekä heikompa tulosta. Johto arvioi, ettei käytettyjen muuttujien muutos kohtuullisesti arvioituna johtaisi tilanteeseen, jossa segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

#### Software Solutions -liiketoimintaryhmä

Software Solutions -liiketoimintaryhmälle kohdistettu liikearvo oli noin 0,9 milj. euroa 31.12.2010 (0,8 milj. euroa 31.12.2009).

Vuoden 2010 arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän eli Software Solutions -segmentin liiketoiminnasta



## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvolaskelman perusteella. Laskelmassa käytetty rahavirta perustuu johdon laatimaan viiden vuoden strategiseen budjettiin, jonka Prohan hallitus on hyväksynyt.

Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon ja kulujen muutosprosentit, jotka perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, arvioon markkinoiden kehityksestä, tuotevalikoimaan sekä liiketoimintaryhmän laajentumiseen Skandinavian markkinoilla. Vuoden 2010 testauksessa ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 2 %:n kasvun mukaan, jonka oletetaan vastaavan kohtuullista rahan arvon alenemista.

Liikevaihdon kasvuprosenttina on käytetty kymmentä prosenttia ja liike tulostavoitteena 10 prosenttia. Käytetty diskonttokorko on 8,5 %. Diskonttauskorko perustuu pääoman tuottovaatimukseen (WACC)

verojen jälkeen, jota on oikaistu testauksen yhteydessä verovaiikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto, liiketoimintaryhmän toimintaan liittyvät riskit, markkinariskipremio, markkinaperusteinen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä tavoitepääomarakenne. Diskonttauskorko oli vuoden 2009 testauksissa 9,4 %. Diskonttauskoron lasku johtuu pääasiassa riskittömän tuoton laskusta.

Lisäksi on laadittu skenaariolaskelmat testaamaan peruslaskelman herkkyyksiä. Skenaariolaskelmissa herkkyystekijöinä on käytetty peruslaskelmaa korkeampaa diskonttokorkoa, nollakasvua sekä heikompaa tulosta. Johto arvioi, ettei käytettyjen muuttujien muutos kohtuullisesti arvioituna johtaisi tilanteeseen, jossa segmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

### 2.5.16 AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2010	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	1 450
Muuntoerot (+/-)	67
Lisäykset	129
Vähennykset	-208
Siirrot erien välillä (+/-)	-49
Hankintameno 31.12.	1 389
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 252
Muuntoerot (+/-)	-56
Vähennysten kertyneet poistot	212
Tilikauden poisto	-96
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 192
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>198</b>
Aineelliset hyödykkeet 2009	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.	1 315
Muuntoerot (+/-)	79
Lisäykset	67
Vähennykset	-10
Hankintameno 31.12.	1 450
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 011
Muuntoerot (+/-)	-92
Vähennysten kertyneet poistot	4
Tilikauden poisto	-153
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 252
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>198</b>

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.17 OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Osuudet osakkuusyrityksissä	2010	2009
Tilikauden alussa	933	1 342
Vähennykset	0	-310
Osuus tilikauden tuloksesta	0	-100
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>933</b>	<b>933</b>

Osuudet osakkuusyrityksissä	31.12.2010	31.12.2009
Kiinteistö Oy Kuukoti	933	933
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>933</b>	<b>933</b>

Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoihin 31.12.2010 ja 31.12.2009 ei sisälly liikearvoa.  
Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoihin 31.12.2010 ja 31.12.2009 ei sisälly noteerattuja yrityksiä.

Osakkuusyritykset 2010	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistusosuus (%)
Kiinteistö Oy Kuukoti	Espoo, Suomi	5 148	26	188	0	43,5 %

Osakkuusyritykset 2009	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto / tappio	Omistusosuus (%)
Kiinteistö Oy Kuukoti	Espoo, Suomi	5 150	28	172	0	43,5 %

Avoimet saldot osakkuusyritysten kanssa	2010	2009
Vastikkeet osakkuusyrityksille	5	0

Liiketapahtumat osakkuusyritysten kanssa	2010	2009
Vastikkeet osakkuusyrityksille	67	69

Lähipiiritapahtumissa toteutuneet ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

## 2.5.18 MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista.

<b>Myytävissä olevat sijoitukset</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	211	122
Muuntoerot (+/-)	-88	15
Lisäykset	0	75
Vähennykset	-47	-1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>76</b>	<b>211</b>

Konsernin sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.  
Sijoitukset on arvostettu kirjanpitoarvoon, koska käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.  
Myytävissä olevista sijoituksista on 76 tuhatta euroa euroissa (110 tuhatta vuonna 2009) ja 0 euroa Norjan kruunuissa (101 tuhatta vuonna 2009).  
Vuonna 2010 myytävissä olevista rahoitusvaroista on kirjattu realisoituneita luovutusvoittoja liiketoiminnan muihin tuottoihin 1,0 milj. euroa (0 euroa vuonna 2009). Katso liite 2.5.6.

## 2.5.19 PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

<b>Pitkäaikaiset muut saamiset</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Pitkäaikaiset myyntisaamiset (muilta)	0	4
Pitkäaikaiset muut saamiset (muilta)	279	159 *)
<b>Yhteensä</b>	<b>279</b>	<b>162</b>

<b>Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset jakautuvat valuutoittain seuraavasti:</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Euro	0	4
NOK	279	31
USD	0	128 *)
<b>Yhteensä</b>	<b>279</b>	<b>162</b>

Saamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.  
Saamisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.  
\*) Taseen ryhmittelyä 31.12.2009 muutettu siirtämällä pitkäaikaisista myynti- ja muista saamisista 98 tuhatta euroa laskennallisiin verosaamisiin (liite 2.5.20).

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.20 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verosaamisten muutokset 2010	1.1.2010	Muuntoero	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2010
Eläke-etuudet	341	25	115	481
Vahvistetut tappiot	98	8	-2	103
Muut väliaikaiset erot	57	43	15	115
<b>Yhteensä</b>	<b>496</b>	<b>76</b>	<b>128</b>	<b>699</b>
*)			<b>Liitetieto</b>	
*) Taseen ryhmittelyä 31.12.2009 muutettu siirtämällä pitkäaikaisista myynti- ja muista saamisista (liite 2.5.19) 98 tuhatta euroa laskennallisiin verosaamisiin.			<b>2.5.12</b>	
Laskennallisten verovelkojen muutokset 2010	1.1.2010	Muuntoero	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2010
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-426	-25	73	-377
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit ja poistot	-10	0	-21	-30
Muut väliaikaiset erot	-234	-40	-133	-406
<b>Yhteensä</b>	<b>-669</b>	<b>-65</b>	<b>-80</b>	<b>-814</b>
			<b>Liitetieto</b>	
			<b>2.5.12</b>	
Laskennallisten verosaamisten muutokset 2009	1.1.2009	Muuntoero	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2009
Eläke-etuudet	179	55	127	361
Vahvistetut tappiot	128	0	-30	98
Muut väliaikaiset erot	4	33	0	36
<b>Yhteensä</b>	<b>311</b>	<b>88</b>	<b>96</b>	<b>496</b>
			<b>Liitetieto</b>	*)
*) Taseen ryhmittelyä 31.12.2009 muutettu siirtämällä pitkäaikaisista myynti- ja muista saamisista (liite 2.5.19) 98 tuhatta euroa laskennallisiin verosaamisiin.			<b>2.5.12</b>	
Laskennallisten verovelkojen muutokset 2009	1.1.2009	Muuntoero	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2009
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-439	-61	74	-426
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit ja poistot	-20	0	10	-10
Muut väliaikaiset erot	-112	-20	-102	-234
<b>Yhteensä</b>	<b>-570</b>	<b>-81</b>	<b>-17</b>	<b>-669</b>
			<b>Liitetieto</b>	
			<b>2.5.12</b>	
<b>Konsernin vahvistetut tappiot</b>				
Konsernilla oli 31.12.2010 vahvistettuja tappioita 19,3 milj. euroa (18,7 milj. euroa 31.12.2009), joista ei ole kirjattu verosaamista, koska kyseisten tappioiden hyödyntäminen on epävarmaa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2011 - 2019.				

## 2.5.21.1 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

<b>Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Myyntisaamiset	11 520	13 819
Lainasaamiset	0	17
Muut saamiset	409	49
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	0	4
Muut siirtosaamiset myynneistä (muilta)	1 841	637
Muut siirtosaamiset kuluista (muilta)	257	725
<b>Yhteensä</b>	<b>14 027</b>	<b>15 250</b>

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Saamisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.

Konserni kirjasi luottotappioita 115 tuhatta euroa vuonna 2010 ja 309 tuhatta euroa vuonna 2009.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät laskuttamattomaan myyntiin ja jaksotettuihin kuluihin.

<b>Lyhytaikaisten saamisten valuuttajakauma</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Euro	694	443
NOK	6 627	8 113
CAD	3 751	3 633
USD	1 881	2 734
SEK	292	238
GBP	25	90
AUD	757	0
<b>Yhteensä</b>	<b>14 027</b>	<b>15 250</b>

<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Erääntymättömät	8 946	7 843
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	1 701	3 202
30 - 60 päivää	463	1 715
61 - 90 päivää	319	256
Yli 90 päivää	91	803
<b>Yhteensä</b>	<b>11 520</b>	<b>13 819</b>

## 2.5.21.2 TILIKAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROSAAMISET

	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Verosaamiset (tuloverot)	135	185
<b>Yhteensä</b>	<b>135</b>	<b>185</b>

Saamisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.

Tuloverosaamisista on Kanadan dollareissa 16 tuhatta euroa, Norjan kruunuissa 9 tuhatta euroa, Ruotsin kruunuissa 38 tuhatta euroa ja Yhdysvaltain dollareissa 72 tuhatta euroa.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.22 RAHAVARAT

Rahavarat	31.12.2010	31.12.2009
Rahat ja pankkisaamiset	5 520	3 758
<b>Yhteensä</b>	<b>5 520</b>	<b>3 758</b>

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä.  
Rahavarojen käypä arvo vastaa niiden tasearvoa.  
Rahavarioihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

### 2.5.23 OMA PÄÄOMA

Proha Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,26 euroa / osake. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Proha Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Proha Oyj:n osakkeiden enimmäismäärä on 160 miljoonaa kappaletta (160 miljoonaa kappaletta vuonna 2009). Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Konsernin enimmäisosakepääoma on 41,6 milj. euroa (41,6 milj. euroa vuonna 2009). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	SVOP-rahasto	Uudelleen-arvostus-rahasto	Yhteensä
<b>31.12.2008</b>	<b>61 961 751</b>	<b>15 917</b>	<b>4 379</b>	<b>196</b>	<b>227</b>	<b>20 718</b>
Muuntoero	0	0	0	0	40	40
Siirto kertyneisiin voittovarioihin	0	0	401	0	-49	352
Ylikurssirahaston alentaminen *)	0	0	-4 780	4 780	0	0
<b>31.12.2009</b>	<b>61 961 751</b>	<b>15 917</b>	<b>0</b>	<b>4 976</b>	<b>217</b>	<b>21 110</b>
Muuntoero	0	0	0	0	14	14
Siirto kertyneisiin voittovarioihin	0	0	0	0	-52	-52
<b>31.12.2010</b>	<b>61 961 751</b>	<b>15 917</b>	<b>0</b>	<b>4 976</b>	<b>179</b>	<b>21 072</b>

#### SVOP-rahasto

\*) Patentti- ja rekisterihallitus myönsi Proha Oyj:lle luvan 31.3.2009 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti alentaa ylikurssirahastoaan. Ylikurssirahastoa alennettiin koko määrällään eli 4 780 244,32 eurolla. Varat siirrettiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

#### Uudelleenarvostusrahasto

Uudelleenarvostusrahastoon on kirjattu Dovre Group AS:n n asiakassopimusten ja asiakassuhteiden käypä arvoja koskevat oikaisut. Ks. liitetietojen kohta 2.5.14 Aineettomat hyödykkeet.

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää oman pääoman muuntoerot IFRS-standardeihin siirtymispäivästä 1.1.2004 lähtien. Ennen siirtymispäivää kertyneet oman pääoman muuntoerot on kirjattu konsernin kertyneisiin tappioihin.

2.5.24 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Proha Oyj:llä oli tilikauden aikana useita voimassaolevia optiojärjestelyjä.

Proha Oyj:n optiojärjestelyjen keskeiset ehdot sekä osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttuvat on esitetty alla olevissa taulukoissa. Osakkeiden käypä arvo optiojärjestelyissä, joiden perusteella myönnetään osakkeita, perustuu osakkeen noteerattuun osakehintaan.

Proha Oyj:n vuoden 2006 optio-ohjelman osakkeiden merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla päättyi 25.5.2010. Optio-ohjelmalla ei merkitty osakkeita. Jäljellä olleet 1 341 000 optio-oikeutta mitätöityivät.

**Voimassa olevat optiojärjestelyt**

Järjestelyn nimi	Proha Optiot 2007	Proha Optiot 2010A
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	Osakeoptiot
Myöntämispäivä	28.6.2007	27.5.2010
Toteutushinta	0,37 euroa	0,33 euroa
Osakehinta myöntämishetkellä	0,39 euroa	0,33 euroa
Voimassaoloaika (vuosina)	4 vuotta	5 vuotta
Oikeuden syntymisehdot	ks. 1) ja 3)	ks. 2) ja 3)
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina
Käytetty option hinnoittelumalli	Black & Scholes	Black & Scholes
Hinnoittelumallissa käytetyt muuttujat		
Osakehinta myöntämishetkellä	0,39 euroa	0,33 euroa
Toteutushinta	0,37 euroa	0,33 euroa
Odotettavissa oleva volatilitteetti, ks. 4)	25 %	27 %
Odotettu option voimassaoloaika (myöntämispäivänä)	4 vuotta	5 vuotta
Odotettavissa olevat osingot	0	0
Riskitön korko	4,5 %	1,4 %
Odotetut henkilöstövähennykset %	15,0 %	N/A
Option käypä arvo myöntämispäivänä	0,11	0,09
Myönnetty optiot (kpl)	2 109 999	900 000
Optiojärjestelyn käypä arvo myöntämispäivänä (tuhatta euroa)	191	77

1) Proha Optiot 2007 on jaettu kolmeen lajiin, joista osakkeiden merkintäaika alkoi A-optioilla 1.5.2008, B-optioilla 1.5.2009 ja C-optioilla 1.5.2010. Kaikkien optiolajien merkintäaika päättyy 31.5.2011.

2) Proha Optiot 2010 on jaettu kolmeen lajiin. A-sarjan optioita voidaan antaa enintään 900 000 kpl, osakkeiden merkintähinta on vuoden 2010 ensimmäisen kvartaalin keskipäivä 1.3.2012 - 28.2.2015. B-sarjan optioita voidaan antaa enintään 775 000 kpl, osakkeiden merkintähinta on vuoden 2011 ensimmäisen kvartaalin keskipäivä 1.3.2013 - 28.2.2016. C-sarjan optioita voidaan antaa enintään 775 000 kpl, osakkeiden merkintähinta on vuoden 2012 ensimmäisen kvartaalin keskipäivä 1.3.2014 - 28.2.2017.

3) Jos merkitsijän työsuhde Proha-konsernin palvelukseen päättyy muun syyn kuin eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman vuoksi, yhtiöllä on oikeus saada hallituksen päätöksellä yhtiölle lunastetuksi vastikkeetta merkitsijän optio-oikeudet niiltä osin kun merkintäaika ei ole alkanut.

4) Odotettavissa oleva volatilitteetti perustuu osakekurssin historialliseen volatilitettiin, jota on oikaistu siitä syystä, että pienen vaihdon vuoksi Prohan osakkeen historialliseen volatilitettiin ei katsota heijastuvan täysimääräisesti option arvoon, sillä ohuella markkinalla myynti painaa helposti osakkeen arvoa alas.

Optiokulu tuloslaskelmassa	2010	2009
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut, liitetieto 2.5.8	30	42
<b>Yhteensä</b>	<b>30</b>	<b>42</b>

Johdon optioiden kuluvaikutus esitetään liitetiedossa 2.5.35.5 Johdon kompensatiot.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### Voimassa olevat optiojärjestelyt (jatkuu edelliseltä sivulta)

Optioiden muutokset ja toteutushinnan painotetut keskiarvot vuonna 2010	Lukumäärä (osakkeina)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona (euroa / osake)
Tilikauden alussa ulkona olleet	2 697 000	0,42
Myönnetyt uudet optiot	1 080 000	0,34
Menetettyt optiot	-185 000	0,37
Rauenneet optiot	-1 119 000	0,48
<b>31.12.2010 ulkona olleet</b>	<b>2 473 000</b>	<b>0,36</b>
<b>31.12.2010 toteutettavissa olleet</b>	<b>1 593 000</b>	<b>0,37</b>

Optioiden muutokset ja toteutushinnan painotetut keskiarvot vuonna 2009	Lukumäärä (osakkeina)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona (euroa / osake)
Tilikauden alussa ulkona olleet	4 333 520	0,44
Myönnetyt uudet optiot	0	0,00
Menetettyt optiot	-588 000	0,41
Rauenneet optiot	-1 048 520	0,50
<b>31.12.2009 ulkona olleet</b>	<b>2 697 000</b>	<b>0,42</b>
<b>31.12.2009 toteutettavissa olleet</b>	<b>2 202 000</b>	<b>0,43</b>

31.12.2010 ulkona olleiden osakeoptioiden toteuttamishinta ja voimassaoloajan painotettu keskiarvo	Osakkeiden määrä (kpl)	Toteuttamishinta (euroa)	Jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo (vuotta)
Optiot 2007	1 593 000	0,37	0,4
Optiot 2010A	880 000	0,33	4,2
<b>31.12.2010 ulkona olleet</b>	<b>2 473 000</b>	<b>0,36</b>	<b>1,7</b>

31.12.2009 ulkona olleiden osakeoptioiden toteuttamishinta ja voimassaoloajan painotettu keskiarvo	Osakkeiden määrä (kpl)	Toteuttamishinta (euroa)	Jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo (vuotta)
Optiot 2006	1 119 000	0,48	0,4
Optiot 2007	1 578 000	0,37	1,4
<b>31.12.2009 ulkona olleet</b>	<b>2 697 000</b>	<b>0,41</b>	<b>1,1</b>



## 2.5.25 PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT

Pitkäaikaiset rahoitusvelat, korolliset	31.12.2010	31.12.2009
Pankkilainat, korolliset	410	588
Muut velat, korolliset	0	20
<b>Yhteensä</b>	<b>410</b>	<b>608</b>
<p>Rahoitusvelat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun.</p> <p>Lainojen keskiporko oli 3,8 % vuonna 2010 (3,8 % vuonna 2009).</p> <p>Valuutta- ja korkoriskejä koskevat tiedot sekä pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntymisajat esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.31 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.</p> <p>Velkojen käypä arvo vastaa niiden tase-arvoa.</p>		

## 2.5.26 PITKÄAIKAISET MUUT VELAT

Pitkäaikaiset muut velat, korottomat	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikaiset velat muille, koroton	0	128
Pitkäaikaiset verovelat, tuloverot, koroton	15	25
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>153</b>
<p>Valuutta- ja korkoriskejä koskevat tiedot sekä pitkäaikaisten korottomien velkojen erääntymisajat esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.31 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.</p> <p>Velkojen käypä arvo vastaa niiden tase-arvoa.</p>		

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.27 ELÄKEVELVOITTEET

<b>Etuspohjainen eläkevelka yhteensä</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Eläkevelvoitteet	1 718	1 290
<b>Yhteensä</b>	<b>1 718</b>	<b>1 290</b>

Konsernin norjalaisella tytäryhtiöllä on etuspohjainen työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskeva eläkejärjestely. Järjestelyssä sovelletaan ns. putkimenetelmää, jolloin vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle, jos nettomääräiset kertyneet kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ylittävät edellisen tilikauden päättyessä suuremman seuraavasta: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvistä arvosta.

<b>Taseeseen merkityt erät</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	5 067	6 205
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-5 306	-5 162
Ali- / Ylikate	-239	1 043
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	1 958	247
<b>Eläkevelka taseessa</b>	<b>1 718</b>	<b>1 290</b>

<b>Tuloslaskelmaan merkityt erät</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	982	1 279
Veloitteen korko	282	311
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-286	-237
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0	138
<b>Yhteensä, sisältyy työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin</b>	<b>977</b>	<b>1 491</b>

## 2.5.27 ELÄKEVELVOITTEET (jatkuu edelliseltä sivulta)

Velvoitteen nykyarvon muutokset	2010	2009
<b>Velvoite 1.1.</b>	<b>6 205</b>	<b>6 381</b>
Työsuorituksesta johtuvat menot	982	1 279
Korkomenot	282	311
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-2 627	-2 665
Palkkavero	-79	-121
Kurssierot	360	1 053
Maksetut etuudet	-55	-33
<b>Velvoite 31.12.</b>	<b>5 067</b>	<b>6 205</b>
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	<b>5 162</b>	<b>3 447</b>
Varojen odotettu tuotto	286	237
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-975	-6
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	562	903
Kurssierot	327	614
Hallintomenot	0	0
Maksetut etuudet	-55	-33
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.</b>	<b>5 306</b>	<b>5 162</b>
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
(tuhatta euroa)	-689	231
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omistusryhmittäin, % järjestelyyn kuuluvien varojen käyvistä arvoista</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Osakkeet		30 %
Joukkovelkakirjat		48 %
Kiinteistöt		15 %
Rahamarkkinasijoitukset		5 %
Muut varat		2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>*)</b>	<b>100 %</b>
*) Vuoden 2010 tietoa ei ollut tilinpäätöksen laatimishetkellä vielä saatavissa.		
<b>Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Diskonntauskorko	4,0 %	4,5 %
Tulevat palkankorotukset	2,0 %	4,5 %
Tuleva sosiaaliturvamaksun perusosan lisäys	3,8 %	4,3 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,3 %	1,4 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,4 %	5,7 %
Varojen kokonaistuoton määrittelyssä on oletettu, että järjestelyyn kuuluvien varojen tärkeimpien ryhmien odotettu tuotto on 1 % - 1,5 % korkeampi kuin diskonttaus korko. Oletamus perustuu aikaisempaan kokemukseen. Dovre Group AS:n hallitus on päättänyt luopua etuusperusteisesta eläkejärjestelmästä ja siirtyä maksuperusteiseen eläkejärjestelyyn 1.3.2011 alkaen. Proha Oyj:n hallitus vahvisti päätöksen kokouksessaan 16.2.2011.		

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.28 LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat, korolliset</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, korollinen *)	411	2878
Lyhytaikaiset velat muille, korollinen	0	0
Lyhytaikaiset tuloverot, korollinen	152	0
<b>Yhteensä</b>	<b>563</b>	<b>2 878</b>
*) Sisältää käytössä olevat shekkitalilimiitit Lainojen keskiporko oli 3,8 % vuonna 2010 (3,8 % vuonna 2009).		
<b>Lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Euro	0	515
NOK	535	2363
SEK	28	0
<b>Yhteensä</b>	<b>563</b>	<b>2 878</b>
Valuutta- ja korkoriskejä koskevat tiedot esitetään liitetietojen kohdassa 2.5.31 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta. Velkojen käypä arvo vastaa niiden tase-arvoa.		

## 2.5.29 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

<b>Muut lyhytaikaiset velat, koroton</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Lyhytaikaiset saadut ennakot, koroton	578	441
Lyhytaikaiset ostovelat, koroton	3 042	2 439
Lyhytaikaiset velat investoinneista, koroton *)	0	277
Lyhytaikaiset velat muille, koroton	4 298	5 406
<b>Yhteensä</b>	<b>7 918</b>	<b>8 564</b>
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat, koroton</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat investoinneista, koroton **)	0	100
Jaksotetut henkilöstökulut, koroton	1 331	1 006
Muut lyhytaikaiset siirtovelat tuloista ja kuluista, koroton	681	511
<b>Yhteensä</b>	<b>2 012</b>	<b>1 617</b>
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>9 929</b>	<b>10 181</b>
<b>Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Lyhytaikaiset verovelat, tuloverot, koroton	465	317
<b>Yhteensä</b>	<b>465</b>	<b>317</b>
*) Project Resource Solutions Inc:n hankinta		
**) Camako Data AB:n hankinta		
Tiedot hankinnoista esitetään liitetiedossa 2.5.4 Hankitut liiketoiminnot.		
<b>Korottomien lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Euro	701	703
NOK	6 645	6 924
CAD	1 839	1 772
USD	448	773
SEK	264	233
GBP	42	93
AUD	456	0
<b>Yhteensä</b>	<b>10 394</b>	<b>10 499</b>
Velkojen käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoja.		
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät liittyvät pääosin henkilöstökuluihin sekä muihin jaksotettuihin tuottoihin ja kuluihin.		

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.30 LYHYTAIKAISET VARAUKSET

Varausten muutokset, 2010	1.1.2010	Varausten lisäys	Käytetyt varaukset	31.12.2010
Verovaraukset	0	141	0	141
Muut varaukset	100	0	-100	0
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>141</b>	<b>-100</b>	<b>141</b>

Vuonna 2009 tehty muu varaus on realisoitunut tilikaudella 2010.

Varausten muutokset, 2009	1.1.2009	Varausten lisäys	Käytetyt varaukset	31.12.2009
Muut varaukset	21	100	-21	100
<b>Yhteensä</b>	<b>21</b>	<b>100</b>	<b>-21</b>	<b>100</b>

Varaukset liittyivät työsuhteiden päättymiseen. Ne realisoituivat vuoden 2009 aikana.

### 2.5.31 RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMAN HALLINTA

#### 2.5.31.1 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

##### Prohan riskien hallinta

Proha altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Proha ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat strategiaan ja tavoitteisiin. Yhtiö ei ole valmis ottamaan riskejä, jotka ovat toiminnan jatkuvuuden vaarantavia tai hallitsemattomia ja jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa.

Prohan riskienhallintaprosessin mukaan yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit. Hallitus analysoi yhtiön riskit omistaja-arvon näkökulmasta. Vuonna 2010 riskienhallintaprosessin mukaisen raportoinnin mukaan hallituksen tietoon tulleet olennaisimmat riskit liittyvät tuotejohtajuuden saavuttamiseen ja yhtiön kilpailukyvyyn ylläpitämiseen muuttuvassa kilpailutilanteessa, globaaleihin puitesopimuksiin, uusien markkinoiden avaamiseen sekä Norjan yksikön kasvun ja kannattavuuden parantamiseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski ja maksuvalmiusriski. Muita riskejä ovat luottoriski ja hintariski.

Sisäinen valvonta on prosessi, jota suorittaa organisaation hallitus, toimiva johto ja muu henkilöstö saadakseen kohtuullisen varmuuden tavoitteiden saavuttamisesta. Prohan sisäisen valvonnan viitekehkeyksenä toimii hallituksen hyväksymä Proha Authorization Matrix, joka määrittelee johdon vastuut ja valtuudet. Ylin valvova elin on Prohan hallitus. Toimeenpanoa valvoo ensisijaisesti toimitusjohtaja ja hallintojohtaja, jotka raportoivat asiasta hallitukselle.

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja luotettavuus varmistetaan noudattamalla konsernin menettelyohjeita. Konsernin luottotappiovarauksen määrä tarkistetaan kvartaaleittain. Laskennan perustana on myyntisaamisten ikäänntymisjakauma myyntiyhtiöittäin.

##### Valuuttariski

Prohan toiminta on kansainvälistä. Emoyhtiön toimintavaluutta on euro. Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu (NOK), euro (EUR), Yhdysvaltain dollari (USD) sekä Kanadan dollari (CAD). Valuuttakurssiriskit syntyvät kaupallisista transaktioista, taseen monetaarisista eristä sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista.

Valuuttariskin hajautumisen vuoksi valuuttatermiinejä tai muita vastaavia suojausinstrumentteja ei ole käytetty. Eri valuutoissa olevia tuottoja vastaavat kulut ovat samoissa valuutoissa. Siten valuuttakurssien muutokset vaikuttavat enemmän konsernin liikevaihdon määrään kuin tulokseen.

Konsernin kassavaroista suurin osa on Norjan kruunuissa, Kanadan dollareissa ja Yhdysvaltain dollareissa sekä euroissa. Konsernin tytäryhtiöillä on vastaavasti velkaa Norjan kruunuissa, Yhdysvaltain dollareissa, Kanadan dollareissa ja euroissa.

Konsernilla on ulkomaisia pääasiassa NOK- ja CAD-määräisiä nettosijoituksia ja se on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun NOK-määräiset sekä CAD-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Konsernin periaatteena on suojata ulkomaisiin yksikköihin tehdyt nettosijoitukset käyttäen vastaavan valuutan määräisiä lainoja.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Ulkomaan rahanmääräiset ja euromääräiset varat ja velat 31.12.2010 muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

Milj. Eur	EUR	NOK	CAD	USD	Muut	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat	9,2	8,7	1,0	0,3	0,1	19,2
Lyhytaikaiset varat	2,4	10,6	6,2	3,6	1,7	24,6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11,6</b>	<b>19,3</b>	<b>7,2</b>	<b>3,8</b>	<b>1,8</b>	<b>43,7</b>
Pitkäaikaiset velat	1,2	4,2	0,5	1,8	0,0	7,6
Lyhytaikaiset velat	1,3	8,8	3,1	1,6	1,6	16,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>13,0</b>	<b>3,5</b>	<b>3,4</b>	<b>1,6</b>	<b>24,0</b>

Ulkomaan rahanmääräiset ja euromääräiset varat ja velat 31.12.2009 muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

Milj. Eur	EUR	NOK	CAD	USD	Muut	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat	1,6	6,7	1,5	0,2	0,7	10,7
Lyhytaikaiset varat	0,8	10,5	3,7	3,6	0,3	18,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>17,2</b>	<b>5,2</b>	<b>3,8</b>	<b>1,1</b>	<b>29,6</b>
Pitkäaikaiset velat	0,0	2,3	0,2	0,1	0,1	2,7
Lyhytaikaiset velat	1,3	9,4	1,8	0,7	0,2	13,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>11,7</b>	<b>2,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,3</b>	<b>16,1</b>

Alla olevassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Norjan kruunuun, Yhdysvaltain dollariin sekä Kanadan dollariin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentit perustuvat vuoden 2010 vuosivolatiliteetteihin, jotka on laskettu logaritmisista kuukausimuutoksista. Herkkyysanalyysi perustuu ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin 31.12.2010.

Milj. Eur	EUR/NOK	EUR/CAD	EUR/USD	Yhteensä
Muutosprosentti (+/-)	6,0 %	12,0 %	14,0 %	
Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon (+/-)	0,4	0,4	0,1	0,9
Vaikutus omaan pääomaan (+/-)	0,4	0,4	0,1	0,9

### Korkoriski

Konserni on altistunut käyvän arvon korkoriskille ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainoihin. Korkoriskiä on vähennetty maksamalla lainoja takaisin.

Konsernin korolliset rahoitusvelat olivat 1,0 milj. euroa 31.12.2010 ja 3,5 milj. euroa 31.12.2009. Vieraasta pääomasta oli pitkäaikaista 0,4 milj. (0,6 milj.) euroa ja lyhytaikaista 0,6 milj. (2,9 milj.) euroa.

Pääosa konsernin lainoista 31.12.2010 oli vaihtuvakorkoisia ja ne olivat sidotut NIBORIin. Herkkyysanalyysin laskennassa on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden 2010 aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2010 vaihtuvakorkoisten korollisten rahoitusvelkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut -16 tuhatta euroa, jos korkotaso olisi noussut 2 %-yksikköä. Vastaavasti vaihtuvakorkoisten korollisten rahoitusvelkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +16 tuhatta euroa, jos korkotaso olisi laskenut 2 %-yksikköä.

Tiedot konsernin lainoista esitetään liitetiedoissa 2.5.25 Pitkäaikaiset rahoitusvelat, korolliset ja 2.5.28 Lyhytaikaiset rahoitusvelat, korolliset.

### Maksuvalmiusriski

Konsernin likviditeettiä hallitaan kassanhallinnan ja likviditeettiseurannan avulla. Johdon raportointiin sisältyy säännöllisesti laadittavat kassavirtaennusteet.

Konsernin kassavarat olivat 5,5 milj. euroa 31.12.2010 ja 3,8 milj. euroa 31.12.2009. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä shekkililimittejä.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Seuraavassa taulukossa on esitetty pitkäaikaisten korollisten ja korottomien velkojen maturiteettianalyysit.

<b>Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntymisajat</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
2010	0	190
2011	0	190
2012	340	57
2013	34	0
2014	15	0
Myöhemmin	21	171
<b>Yhteensä</b>	<b>410</b>	<b>608</b>

<b>Pitkäaikaisten korottomien velkojen erääntymisajat</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
2013	15	153
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>153</b>

### Luottoriski

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikertymiä, koska pääosa sen asiakkaista on suuria ja vakavaraisia yrityksiä. Asiakkaiden luottokelpoisuus varmistetaan luottotietojen avulla. Varsinaista asiakasrahoitusta konserni ei tee. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetiedossa 2.5.21 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Hintariski

Prohan tytäryhtiöt Dovre Group AS ja Fabcon Canada Ltd. hallitsevat hintariskiä suurimpien asiakkaiden kanssa tehtävillä pitkäaikaisilla puitesopimuksilla.

### 2.5.31.2 PÄÄOMAN HALLINTA

Prohan pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasasteella (gearing).

Korolliset nettovelat olivat vuoden 2010 lopussa -4,5 milj. euroa (31.12.2009 -0,3 milj. euroa). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa

korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korollinen vieras pääoma vähennettyinä rahavaroilla. Nettovelkaantumisasasteet olivat seuraavat:

<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Korolliset velat	1,0	3,5
Rahavarat	5,5	3,8
<b>Nettovelat</b>	<b>-4,5</b>	<b>-0,3</b>
<b>Oma pääoma ja määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>16,7</b>	<b>13,7</b>
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>-27,2 %</b>	<b>-2,0 %</b>



## 2.5.32 MUUT VUOKRASOPIMUKSET

2.5.32.1 KONSERNI VUOKRALLEOTTAJANA		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	427	316
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 638	1 096
<b>Yhteensä</b>	<b>2 065</b>	<b>1 412</b>
<p>Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto- ja varastotilaa erityyppisin ei-irtisanottavin vuokrasopimuksin. Sopimusten pituudet sekä indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.</p> <p>Vuoden 2010 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 814 tuhatta euroa (843 tuhatta euroa vuonna 2009).</p>		
2.5.32.2 KONSERNI VUOKRALLEANTAJANA		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	55	52
<b>Yhteensä</b>	<b>55</b>	<b>52</b>
<p>Konserni on antanut vuokralle sille tarpeetonta toimistotilaa.</p> <p>Vuokrasopimukset ovat voimassa toistaiseksi kuuden kuukauden irtisanomisajalla.</p> <p>Vuosina 2010 ja 2009 ei ole tuloutettu olennaisia muuttuvia vuokria.</p>		

## 2.5.33 VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Omasta puolesta annetut vakuudet	31.12.2010	31.12.2009
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnitys		
Lainat ja shekkililimiitit	28	2 951
Vakuudeksi annettujen Dovre Group AS:n ja Dovre Fabcon AS:n osakkeiden sekä Dovre Fabcon AS:n lyhytaikaisten varojen kirjanpitoarvo	469	7 186
Velat, joiden vakuudeksi annettu varoja		
Lainat ja shekkililimiitit	0	0
Vakuudeksi annettujen myyntisaamisten ja käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo	4 773	650
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita		
Lainat ja shekkililimiitit	0	515
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	933	933
<p>Vuokravastuut esitetään liitetiedossa 2.5.32 Muut vuokrasopimukset.</p> <p><b>Riita-asiat ja oikeudenkäynnit</b></p> <p>Yhtiöllä ei ole vireillä olevia riitoja tai oikeudenkäyntejä.</p>		

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.34 TYTÄRYRITYKSET

Yritys	Kotipaikka	Maa	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
<b>Oil &amp; Gas Services -liiketoimintaryhmä</b>				
Dovre Asia Pte, Ltd.	Singapore	Singapore	0,00	100,00
Dovre Fabcon AS	Stavanger	Norja	0,00	100,00
Dovre Fabcon Pty, Ltd.	Brisbane	Australia	0,00	100,00
Dovre Group AS	Stavanger	Norja	60,00	100,00
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	0,00	100,00
Dovre Group LLC	Moskova	Venäjä	100,00	100,00
Dovre Services AS	Stavanger	Norja	0,00	100,00
Dovre UK, Ltd.	Lontoo	Iso-Britannia	0,00	100,00
Fabcon Canada, Ltd.	St. John's	Kanada	0,00	100,00
Project Completion Management Inc.	Houston	Yhdysvallat	0,00	48,00
Project Completion Management Ltd.	Hampshire	Iso-Britannia	0,00	48,00
Project Resource Solutions Inc.	Calgary	Kanada	0,00	100,00
SAS Fabcon France	Argeles sur Mer	Ranska	0,00	100,00
<b>Software Solutions -liiketoimintaryhmä</b>				
Camako Data AB	Tukholma	Ruotsi	0,00	100,00
Camako Oy	Espoo	Suomi	100,00	100,00
Safran Software Solutions AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
<b>Muut toiminnot</b>				
Camako Norge AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
Intellisoft Oy	Espoo	Suomi	100,00	100,00
Safran Oy	Espoo	Suomi	0,00	100,00

### 2.5.35 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

#### 2.5.35.1 LIIKETAPAHTUMAT LÄHIPIIRIN KANSSA

Lähipiirillä tarkoitetaan osapuolta, jossa konsernin tai sen emoyrityksen johtoon kuuluva avainhenkilö käyttää välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Osakkuusyriyten kanssa toteutuneet liiketapahtumat on esitetty liitetietojen kohdassa 2.5.17 Osuudet osakkuusyriyksissä.

Ostot	2010	2009
Konsultointipalkkiot ja tilavuokrat *)	0	149
Konsultointipalkkiot ja kulukorvaukset **)	0	335
Konsultointipalkkiot ja kulukorvaukset ***)	0	20
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>504</b>

\*) Konsultointipalkkiot ja tilavuokrat on maksettu Dovre Group AS:n hallituksen jäsenen Birger Flaan määräysvallassa oleville yrityksille. Birger Flaa erosi Dovren hallituksen jäsenyydestä 16.6.2009.

\*\*) Konsultointipalkkiot on maksettu Dovre Group AS:n entisen toimitusjohtajan Otto Søbergin määräysvallassa olevalle yritykselle. Otto Søberg lopetti tehtävässään 9.10.2009.

\*\*\*) Konsultointipalkkiot on maksettu Proha Oyj:n hallituksen jäsenen Hannu Vaajoensuun määräysvallassa olevalle yritykselle Havacment Oy:lle.

## 2.5.35.1 LIIKETAPAHTUMAT LÄHIPIIRIN KANSSA (jatkuu edelliseltä sivulta)

Avoimet saldot lähipiirin kanssa	31.12.2010	31.12.2009
Ostovelat ja muut velat	0	9

## 2.5.35.2 LÄHIPIIRITOIMIEN EHDOT

Lähipiiriliiketoimissa toteutuneet ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

## 2.5.35.3 JOHDON LAINAT

Johdolle myönnettyjä lainoja ei ollut 31.12.2010, eikä 31.12.2009.

## 2.5.35.4 TOIMITUSJOHTAJIEN JA HALLITUSTEN JÄSENTEN PALKAT, PALKKIOT JA LUONTOISEDUT

Johdon palkoissa, palkkioissa ja luontoiseduissa on huomioitu emoyhtiön toimitusjohtajien kompensatiot sekä Proha Oyj:n hallituksen jäsenten kompensatiot.

Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	2010	2009
Emoyhtiön toimitusjohtajat ja varatoimitusjohtaja	223	104
Emoyhtiön hallituksen jäsenet	69	66
<b>Yhteensä</b>	<b>292</b>	<b>170</b>

Proha Oyj	2010	2009
Hannu Vaajoensuu - hallituksen puheenjohtaja 17.3.2010 alkaen, hallituksen jäsen 1.4.2009-31.3.2010	27	20
Antti Manninen - hallituksen varapuheenjohtaja 1.4.2010 alkaen, hallituksen puheenjohtaja 1.4.2009 - 31.3.2010 1)	23	23
Ilari Koskelo - hallituksen jäsen, toimitusjohtaja 16.11.2009 asti 2)	15	25
Leena Mäkelä - hallituksen jäsen 31.3.2009 alkaen	4	5
Ernst Jilderda - hallituksen puheenjohtaja 26.2.2008 - 31.3.2009	0	8
Svein Stavelin - hallituksen jäsen 31.3.2009 asti	0	4
Jon Erling Tenvik - hallituksen jäsen 31.3.2009 asti.	0	4
Gjalt de Vries - hallituksen jäsen 31.3.2009 asti	0	4
Ilkka Toivola - toimitusjohtaja 6.11.2009 alkaen	223	20
Janne Rainvuori - varatoimitusjohtaja 27.4.2009 asti	0	59
<b>Yhteensä</b>	<b>292</b>	<b>170</b>

1) Vuonna 2010 (2009) Antti Manniselle on maksettu palkkioina 17,5 (22,5) tuhatta euroa ja hänen määräysvalta-yhtiölleen Amlax Oy:lle 5 (7,5) tuhatta euroa.

2) Ilari Koskelo on toiminut Proha Oyj:n hallituksen varapuheenjohtajana 31.3.2009-17.3.2010.

## 2.5 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

### 2.5.35.5 JOHDON KOMPENSAATIOT

Johdon kompensatioissa on huomioitu hallitusten jäsenten, johtoryhmän jäsenten sekä merkittävimpien tytäryritysten toimitusjohtajien kompensatiot.

<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 311	841
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	46
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0	100
Osakeperusteiset maksut	30	6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 341</b>	<b>993</b>
<b>Oil &amp; Gas Services -liiketoimintaryhmä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	480	358
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Osakeperusteiset maksut	9	0
<b>Yhteensä</b>	<b>489</b>	<b>358</b>
<b>Software Solutions -liiketoimintaryhmä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	286	205
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	15
Osakeperusteiset maksut	2	3
<b>Yhteensä</b>	<b>288</b>	<b>223</b>
<b>Muut toiminnot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	545	279
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	31
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0	100
Osakeperusteiset maksut	19	3
<b>Yhteensä</b>	<b>564</b>	<b>303</b>

Vuoden 2009 vertailutietoja on päivitetty.

## 2.5.35.6 JOHDON OSAKEOPTIOT

## VUODEN 2010 TIEDOT

Vuoden 2010 tietoihin on sisällytetty Proha konsernin julkisen sisäpiirirekisterin tiedot.

Proha konserni	Proha Optiot 2007	Proha Optiot 2010A	Toteutettavissa 31.12.2010
Mike Critch	190 000	120 000	190 000
Arve Jensen	90 000	100 000	90 000
Sirpa Haavisto	90 000	0	90 000
Heidi Karlsson	0	100 000	0
Ilkka Toivola	100 000	400 000	100 000
<b>Yhteensä</b>	<b>470 000</b>	<b>720 000</b>	<b>470 000</b>

## VUODEN 2009 TIEDOT

Vuoden 2009 tietoihin on sisällytetty Proha konsernin julkisen sisäpiirirekisterin tiedot.

Proha konserni	Proha Optiot 2006	Proha Optiot 2007	Toteutettavissa 31.12.2009
Mike Critch	33 000	90 000	93 000
Sirpa Haavisto	90 000	90 000	150 000
Arve Jensen	90 000	90 000	150 000
<b>Yhteensä</b>	<b>213 000</b>	<b>270 000</b>	<b>393 000</b>

Vuoden 2009 vertailutietoja on päivitetty.

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### 3.1 PROHA OYJ:N TULOSLASKELMA, FAS

(tuhatta euroa)	Liitetiedot	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>3.4.2</b>	<b>580</b>	<b>70</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>3.4.3</b>	1 099	114
Henkilöstökulut	<b>3.4.4</b>	-896	-386
Poistot ja arvonalentumiset	<b>3.4.5</b>	-15	-15
Liiketoiminnan muut kulut		-693	-434
<b>LIKETULOS</b>		<b>76</b>	<b>-651</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>3.4.6</b>	271	283
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>347</b>	<b>-368</b>
<b>Satunnaiset erät</b>	<b>3.4.7</b>	<b>200</b>	<b>0</b>
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>547</b>	<b>-368</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>547</b>	<b>-368</b>

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.2 PROHA OYJ:N TASE, FAS

(tuhatta euroa)	Liitetiedot	31.12.2010	31.12.2009
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	3.4.8	5	0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.9	5	8
Sijoitukset	3.4.10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3.4.10.1	5 537	5 537
Osuudet osakkuusyrityksissä	3.4.10.2	933	933
Muut sijoitukset	3.4.10.3	75	109
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>6 554</b>	<b>6 587</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4.11	1 399	337
Lyhytaikaiset saamiset	3.4.12	1 082	2 974
Rahat ja pankkisaamiset		801	15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>3 282</b>	<b>3 326</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>9 836</b>	<b>9 913</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	3.4.13.1	15 917	15 917
Ylikurssirahasto	3.4.13.2	0	0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3.4.13.3	4 976	4 976
Edellisten tilikausien voitto / tappio	3.4.13.4	-11 837	-11 469
Tilikauden tulos	3.4.13.5	547	-368
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>9 603</b>	<b>9 056</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.4.14	0	515 *)
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.4.15	233	342 *)
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>233</b>	<b>857</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>9 836</b>	<b>9 913</b>

\*) Vertailutietojen ryhmittelyä on muutettu tilinpäätöksessä.

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.3 PROHA OYJ:N RAHAVIRTUALASKELMA, FAS

(tuhatta euroa)	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto (+) / -tappio (-)	76	-651
Luovutusvoitot muista sijoituksista	-971	0
Muut oikaisut liiketulokseen	15	10
Käyttöpääoman muutos	583	-94
Maksetut korot ja maksut	-68	-36
Saadut korot ja maksut	177	85
Pakollisten varausten muutos	0	-21
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-188</b>	<b>-706</b>
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	10
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-90
Luovutustulot muista sijoituksista	810	0
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	664	47
Saadut osingot muista sijoituksista	23	5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1 489</b>	<b>-27</b>
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-515	515
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-515</b>	<b>515</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>785</b>	<b>-218</b>
Rahavarat 1.1.	-15	-233
Rahavarat 31.12.	801	15
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>785</b>	<b>-218</b>



#### 3.4 PROHA OYJ:N TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

##### 3.4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Proha Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2010 on laadittu suomalaisen kirjanpitolain- ja yhteisölaainsäädännön mukaisesti. Proha-konserni siirtyi vuoden 2005 alussa kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaiseen raportointiin.

##### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja.

Rahoituksesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä, muut kurssivoitot ja -tappiot sisällytetään liiketulokseen.

##### Myynnin tuloutus

Tuote- ja palvelumyynti tuloutetaan, kun tuote tai palvelu on toimitettu asiakkaalle. Lisenssimyynti tuloutetaan suorituksen luovutuksen mukaan. Ylläpitomaksut tuloutetaan sopimusajalle jaksotettuina.

##### Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy vuokratuottoja, julkisia avustuksia sekä käyttöomaisuuden luovutusvoittoja.

##### Eläkkeet

Eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä.

Lakisääteiset eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

##### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tuotekehitysmenot on kirjattu suoraan kuluksi niiden syntymisvuonna.

##### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Taloudelliset vaikutusajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet (ohjelmistot)	3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	4 vuotta

##### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettyinä epävarmoilla saamisilla.

##### Ylikurssirahaston alentaminen

Patentti- ja rekisterihallitus myönsi Proha Oyj:lle luvan 31.3.2009 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti alentaa ylikurssirahastoaan. Ylikurssirahastoa alennettiin koko sen määrällä eli 4 780 244 32 eurolla. Varat siirrettiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

##### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

#### 3.4.2 LIIKEVAIHTO

Maantieteellinen jakauma	2010	2009
Suomi	28	23
Kanada	154	0
Norja	388	47
Muut maat	10	0
<b>Yhteensä</b>	<b>580</b>	<b>70</b>

#### 3.4.3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2009	2008
Vuokrat	116	106
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, aineelliset hyödykkeet	1	4
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, sijoitukset *)	971	0
Liiketoiminnan muut tuotot	11	4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 099</b>	<b>114</b>

\*) Käyttöomaisuuden luovutusvoitot, sijoitukset sisältävät ProCountor International Oyj:n luovutusvoiton 965 tuhatta euroa.

Proha Oyj myi 18,6 % ProCountorin osakekannasta tilikaudella. Kaupan jälkeen Proha Oyj ei omista ProCountorin osakkeita.

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.4.4 HENKILÖSTÖKULUT

	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-750	-333
Eläkekulut	-116	-49
Muut henkilösivukulut	-29	-5
<b>Yhteensä</b>	<b>-896</b>	<b>-386</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Toimitusjohtaja 16.11.2009 alkaen	223	20
Toimitusjohtaja 16.11.2009 asti	0	25
Varatoimitusjohtaja *)	0	59
Hallituksen jäsenet **)	69	66
<b>Yhteensä</b>	<b>292</b>	<b>170</b>
*) Janne Rainvuori toimi varatoimitusjohtajana 27.4.2009 asti.		
**) Vuonna 2009 hallituksen puheenjohtajalle Antti Manniselle on maksettu palkkoina 22.500 euroa ja hänen määräysvallassaan olevan Amlax Oy:lle 7.500 euroa.		
<b>Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset</b>		
Sopimukset eivät sisällä erityisiä määräyksiä eläkeiästä tai eläkkeestä.		
<b>Henkilöstön lukumäärä</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Keskimäärin	5	5
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

#### 3.4.5 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	2010	2009
Suunnitelman mukaiset poistot	-7	-15
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-8	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilintarkastuspalkkiot	74	38
Muut palvelut	7	0
<b>Yhteensä</b>	<b>81</b>	<b>38</b>

## 3.4.6 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

<b>3.4.6.1 Osinkotuotot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Muilta	23	5
<b>Yhteensä</b>	<b>23</b>	<b>5</b>
<b>3.4.6.2 Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Saman konsernin yrityksiltä	175	222
Muilta	125	80
<b>Yhteensä</b>	<b>300</b>	<b>302</b>
<b>3.4.6.3 Korkokulut ja muu rahoituskulut</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Saman konsernin yrityksille	0	-16
Muulle	-52	-9
<b>Yhteensä</b>	<b>-52</b>	<b>-25</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>271</b>	<b>283</b>
<b>Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja</b>	<b>123</b>	<b>79</b>

## 3.4.7 SATUNNAISET ERÄT

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Saadut konserniavustukset	200	0

## 3.4.8 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	230	230
Lisäykset	6	0
Hankintameno 31.12.	236	230
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-230	-223
Tilikauden poisto	-1	-7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-231	-230
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.4.9 AINEELLISET HYÖDYKKEET

<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	24	34
Lisäykset	2	0
Vähennykset	0	-10
Hankintameno 31.12.	26	24
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-16	-13
Vähennysten kertyneet poistot	0	4
Tilikauden poisto	-6	-8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-22	-16
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

#### 3.4.10 SIJOITUKSET

<b>3.4.10.1 Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	5 556	5 541
Lisäykset	0	15
Hankintameno 31.12.	5 556	5 556
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-19	-19
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-19	-19
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 537</b>	<b>5 537</b>
<b>3.4.10.2 Osuudet osakkuusyhteisöissä</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	933	933
Hankintameno 31.12.	933	933
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>933</b>	<b>933</b>
<b>3.4.10.3 Muut sijoitukset</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Hankintameno 1.1.	109	34
Lisäykset	0	75
Vähennykset	-34	0
Hankintameno 31.12.	75	109
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>75</b>	<b>109</b>

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.4.10 SIJOITUKSET (jatkuu edelliseltä sivulta)

Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.2010	Kotipaikka	Maa	Emoyhtiön omistusosuus %
Camako Norge AS	Stavanger	Norja	100,00
Camako Oy	Espoo	Suomi	100,00
Dovre Group AS	Stavanger	Norja	60,00
Dovre Group LLC	Moskova	Venäjä	100,00
Intellisoft Oy	Espoo	Suomi	100,00
Safran Software Solutions AS	Stavanger	Norja	100,00
Osuudet osakkuusyrityksissä 31.12.2010	Kotipaikka	Maa	Emoyhtiön omistusosuus %
Kiinteistö Oy Kuukoti	Espoo	Suomi	43,49

#### 3.4.11 PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2010	2009
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 399	337
<b>Yhteensä</b>	<b>1 399</b>	<b>337</b>

#### 3.4.12 LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2010	2009
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	104	518
Myyntisaamiset	4	9
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	492	2 209
Muut saamiset konserniyrityksiltä	244	216
Muut saamiset	221	17
Siirtosaamiset	17	5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 082</b>	<b>2 974</b>
Siirtosaamisten olennaiset erät	2010	2009
Jaksotetut kulut	17	5
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>5</b>

### 3. Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

#### 3.4.13 OMA PÄÄOMA

<b>Sidottu oma pääoma</b>		
<b>3.4.13.1 Osakepääoma</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Osakepääoma 1.1.	15 917	15 917
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>15 917</b>	<b>15 917</b>
<b>3.4.13.2 Ylikurssirahasto</b>		
Ylikurssirahasto 1.1.	0	4 780
Ylikurssirahaston alentaminen	0	-4 780
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
<b>3.4.13.3 Muut rahastot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 976	196
Siirto ylikurssirahastosta	0	4 780
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>4 976</b>	<b>4 976</b>
<b>3.4.13.4 Edellisten tilikausien voitto/tappio</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-11 837	-11 469
<b>Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-11 837</b>	<b>-11 469</b>
<b>3.4.13.5 Tilikauden tulos</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilikauden tulos	547	-368
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 056</b>	<b>9 424</b>
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kertyneet tappiot edellisiltä tilikausilta	-11 837	-11 469
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 976	4 976
Tilikauden voitto/tappio	547	-368
<b>Yhteensä</b>	<b>-6 314</b>	<b>-6 861</b>
Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja.		

#### 3.4.14 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	0	515
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>515</b> *)

\*) Vertailutietojen ryhmittelyä on muutettu tilinpäätöksessä.

## 3.4.15 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2010	2009
Ostovelat konserniyrityksille	0	3
Ostovelat	26	23
Muut velat konserniyrityksille	6	201
Muut velat	25	54
Siirtovelat	177	61
<b>Yhteensä</b>	<b>233</b>	<b>342</b> *)
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Henkilöstökulujaksotukset	57	52
Muut kuluvaraukset	120	9
<b>Yhteensä</b>	<b>177</b>	<b>61</b>

\*) Vertailutietojen ryhmittelyä on muutettu tilinpäätöksessä.

## 3.4.16 VASTUUSITOUMUKSET

Omasta puolesta annetut vakuudet	2010	2009
<b>Shekkilimiitit, joiden vakuudeksi annettu osakkeita</b>		
Käytössä olevat limiitit	0	515
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	933	933
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Yhden vuoden kuluessa	68	23
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	23	62
<b>Yhteensä</b>	<b>90</b>	<b>85</b>

## 4. Viiden vuoden lukusarjat 2006–2010

# 4. Viiden vuoden lukusarjat 2006–2010

### 4.1 TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

(tuhatta euroa)	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006
Liikevaihto, konserni	70 776	60 738	62 432	51 004	58 215
Liikevaihdon muutos, %	16,5 %	-2,7 %	22,4 %	-12,4 %	-9,8 %
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	70 776	60 738	62 432	51 004	41 021
Liikevaihto, lopetetut toiminnot	N/A	N/A	N/A	N/A	17 195
Liiketulos, konserni	3 370	263	359	-156	11 635
% liikevaihdosta	4,8 %	0,4 %	0,6 %	-0,3 %	20,0 %
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	3 370	263	359	-156	-326
Liiketulos, lopetetut toiminnot	N/A	N/A	N/A	N/A	11 961
Tulos ennen veroja	3 389	-90	631	-607	11 951
% liikevaihdosta	4,8 %	-0,1 %	1,0 %	-1,2 %	20,5 %
Tilikauden tulos	2 373	-871	-218	-1 191	10 962
% liikevaihdosta	3,4 %	-1,4 %	-0,3 %	-2,3 %	18,8 %
Oman pääoman tuotto, %	15,3 %	-5,6 %	-0,8 %	-7,9 %	111,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,9 %	6,7 %	7,7 %	1,6 %	72,8 %
Omavaraisuusaste, %	55,5 %	46,5 %	49,0 %	45,5 %	47,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	-27,2 %	-2,0 %	-11,2 %	-7,3 %	-38,2 %
Taseen loppusumma	30 724	29 911	26 607	32 010	32 689
Bruttoinvestoinnit	229	522	1 551	3 396	2 216
% liikevaihdosta	0,3 %	0,9 %	2,5 %	6,7 %	3,8 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	665	763	1 515	1 734	3 966
% liikevaihdosta	0,9 %	1,3 %	2,4 %	3,4 %	6,8 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	414	404	393	333	469
Henkilöstö tilikauden lopussa	418	408	391	381	325



## 4. Viiden vuoden lukusarjat 2006–2010

### 4.2 OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR, konserni	0,038	-0,014	-0,004	-0,019	0,179
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR, konserni	0,038	-0,014	-0,004	-0,019	0,179
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	0,038	-0,014	-0,004	-0,019	-0,018
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	0,038	-0,014	-0,004	-0,019	-0,018
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR, lopetetut toiminnot	0,000	0,000	0,000	0,000	-0,067
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR, lopetetut toiminnot	0,000	0,000	0,000	0,000	-0,067
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,27	0,22	0,21	0,23	0,25
Osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakekohtainen osinko, EUR	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Osinko tuloksesta, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Hinta/tulos, EUR	11,49	-23,48	-70,90	-12,85	2,23
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0,44	0,36	0,38	0,45	0,50
Osakkeen alin kurssi, EUR	0,29	0,23	0,24	0,25	0,34
Tilikauden keskimurssi, EUR	0,36	0,28	0,30	0,35	0,41
Osakekannan markkina-arvo, milj EUR	27,3	20,4	17,3	15,3	24,5
Osakkeiden vaihto, milj EUR	11,9	6,5	4,9	13,5	17,0
Osakkeiden vaihto, % 1)	19,2 %	10,5 %	7,9 %	22,1 %	27,8 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä					
laimentamaton (1000)	61 962	61 962	61 855	61 219	61 219
laimennettu (1000)	62 004	61 962	61 855	61 227	61 237
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1000)	62 046	61 962	61 962	61 219	61 219

1) Vuoden 2009 vertailutietoja on oikaistu.

## 4. Viiden vuoden lukusarjat 2006–2010

### 4.3 TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATEET

Oman pääoman tuotto (ROE), % *)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake} \times 100}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake} \times 100}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/ tulos (P/E), EUR	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$

\*) Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

## 5. Osake ja osakkeenomistajat

### 5.1 OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Proha Oyj:llä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Proha Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Prohan osakepääoma 1.1.2010 oli 15 916 854,20 euroa. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia tilikaudella.

Prohan osakkeiden määrä sekä 1.1.2010 että 31.12.2010 oli 61 961 751 kpl.

### 5.2 OPTIO-OIKEUDET

Proha Oyj:n optio-oikeuksilla ei merkitty osakkeita tilikauden aikana.

Vuoden 2006 optio-ohjelma päättyi 25.5.2010.

Tilikauden aikana yhtiölle palautui yhteensä 185 000 vuoden 2007 optio-ohjelman optio-oikeutta.

Tilikauden aikana myönnettiin yhteensä 200 000 vuoden 2007C optio-ohjelman optio-oikeutta ja 880 000 vuoden 2010A optio-ohjelman optio-oikeutta.

**Vuosien 2007 ja 2010 optio-ohjelmien nojalla annetut optio-oikeudet ovat seuraavat:**

Merkintäaika	Merkintahinta euroa	Optioita kpl	Osakkeita kpl
<b>Vuosi 2007</b>			
A 1.5.2008 - 31.5.2011	0,37	703 333	703 333
B 1.5.2009 - 31.5.2011	0,37	703 333	703 333
C 1.5.2010 - 31.5.2011	0,37	703 333	703 333
Yhteensä		2 109 999	2 109 999
Mitätöity		-132 999	-132 999
Osakemerkinnät		0	0
Jäljellä 31.12.2010		1 977 000	1 977 000
Joista yhtiön hallussa		384 000	384 000
<b>Vuosi 2010</b>			
A 1.3.2012 - 28.2.2015	0,33	900 000	900 000
Yhteensä		900 000	900 000
Mitätöity		0	0
Osakemerkinnät		0	0
Jäljellä 31.12.2010		900 000	900 000
Joista yhtiön hallussa		20 000	20 000
<b>Annettu yhteensä</b>		<b>3 009 999</b>	<b>3 009 999</b>
<b>Mitätöity</b>		<b>-132 999</b>	<b>-132 999</b>
<b>Osakemerkinnät</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jäljellä 31.12.2010</b>		<b>2 877 000</b>	<b>2 877 000</b>
<b>Joista yhtiön hallussa</b>		<b>404 000</b>	<b>404 000</b>

### 5.3 HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksella on 17.4.2012 saakka voimassa oleva valtuutus antaa osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia.

Tilikauden alussa hallituksella oli valtuutuksen perusteella oikeus antaa enintään 11 500 653 kappaletta ja päättyessä enintään 10 620 653

kappaletta osakkeita tai osakkeen merkintään oikeuttavaa erityistä oikeutta. Muutos johtuu kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä myönnettyistä 2010A optioista.

## 5. Osake ja osakkeenomistajat

### 5.4 SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

Nimi	Osakkeita, kpl	Koko osake- ja äänimäärästä %
Etola Erkki	16 900 000	27,3 %
<i>Etra Capital Oy *)</i>	<i>15 000 000</i>	<i>24,2 %</i>
<i>Etola Erkki</i>	<i>1 900 000</i>	<i>3,1 %</i>
Koskelo Ilari	4 262 590	6,9 %
<i>Koskelo Ilari</i>	<i>2 962 590</i>	<i>4,8 %</i>
<i>Navdata Oy **)</i>	<i>1 300 000</i>	<i>2,1 %</i>
Mäkelä Pekka	1 982 375	3,2 %
Siik Rauni	1 171 300	1,9 %
Thominvest Oy	1 043 500	1,7 %
Hinkka Petri	1 000 000	1,6 %
FIM Pankki Oy	813 000	1,3 %
Siik Seppo Sakari	750 000	1,2 %
Virkki Risto	700 000	1,1 %
Ruokostenpohja Ismo	678 950	1,1 %
Sijoitusrahasto Evli Suomi	647 529	1,0 %
FIM Nordic Sijoitusrahasto	636 974	1,0 %
Paasi Kari	605 000	1,0 %
Hinkka Invest Oy	583 390	0,9 %
Vaajoensuu Hannu	545 000	0,9 %
<i>Havacment Oy ***)</i>	<i>215 000</i>	<i>0,3 %</i>
<i>Vaajoensuu Henri ***)</i>	<i>165 000</i>	<i>0,3 %</i>
<i>Vaajoensuu Petra ***)</i>	<i>165 000</i>	<i>0,3 %</i>
Manninen Antti	500 500	0,8 %
<i>Manninen Antti</i>	<i>300 000</i>	<i>0,5 %</i>
<i>Amlax Oy ****)</i>	<i>200 500</i>	<i>0,3 %</i>
Oy Etsmo Ab	500 000	0,8 %
Kefura Ab	500 000	0,8 %
Jokinen Reino	434 050	0,7 %
Olsson Vesa	400 000	0,6 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	34 654 158	55,9 %
Hallintarekisteröidyt yhteensä	772 830	1,2 %
Muut	26 534 763	42,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>61 961 751</b>	<b>100,0 %</b>

\*) Etra Capital Oy on Erkki Etolan määräysvalta-yhtiö.

\*\*) Navdata Oy on Prohan hallituksen jäsenen Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö.

\*\*\*) Havacment Oy:n on Proha Oyj:n hallituksen puheenjohtajan Hannu Vaajoensuun määräysvalta-yhtiö. Henri ja Petra Vaajoensuu ovat samassa taloudessa asuvia Hannu Vaajoensuun perheenjäseniä.

\*\*\*\*\*) Amlax Oy, Antti Mannisen määräysvallassa oleva yhteisö, on osapuolena termiinisopimuksissa, jotka toteutuessaan johtavat yhteensä 513 000 Proha Oyj:n osakkeen omistukseen. Johdannaissopimusten ehtojen mukaan termiinit eräännyvät 18.3.2011.

## 5. Osake ja osakkeenomistajat

### 5.5 OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2010

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	Osuus kaikista omistajista %	Osakemäärä yhteensä	Osuus osakekannasta %
1-100	184	6,08	12 701	0,02
101-500	593	19,58	224 511	0,36
501-1 000	493	16,28	455 412	0,73
1 001-5 000	972	32,10	2 717 939	4,39
5 001-10 000	315	10,40	2 512 480	4,05
10 001-50 000	349	11,53	8 151 150	13,16
50 001-100 000	41	1,35	2 877 517	4,64
100 001-500 000	65	2,15	13 235 433	21,36
500 001-	16	0,53	31 774 608	51,28
<b>Yhteensä</b>	<b>3 028</b>	<b>100,0</b>	<b>61 961 751</b>	<b>100,0</b>

#### Omistajaryhmittäin

	Omistajien lukumäärä	Osuus kaikista omistajista %	Osakemäärä yhteensä	Osuus osakekannasta %
Yksityiset yritykset	167	5,52	23 505 146	38,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,36	1 049 077	1,7
Julkisyhteisöt	2	0,07	10 800	0,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,17	640 054	1,0
Kotitaloudet	2 795	92,31	33 904 060	55,4
Ulkomaat	48	1,59	2 079 784	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3 028</b>	<b>100,0</b>	<b>61 188 921</b>	<b>100,0</b>
Hallintarekisteröidyt	7		772 830	1,3

## 5. Osake ja osakkeenomistajat

### 5.6 JOHDON OMISTUS

Proha Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2010 yhteensä 3 271 025 osaketta, mikä vastaa noin 5,28 %:a koko osake- ja äänimäärästä. Määräysvaltauyhtiöiden kautta tapahtuva omistus huomioituna hallituksen jäsenten omistus oli 31.12.2010 yhteensä 4 986 525 osaketta, mikä vastaa noin 8,05 %:a koko osake- ja äänimäärästä. Lisäksi hallituksen jäsenten samassa taloudessa asuvien perheenjäsenien tai alaikäisten

vajaavaltaiten omistus oli yhteensä 330 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,53 %:a koko osake- ja äänimäärästä.

Hallituksen jäsenet eivät omista optio-oikeuksia 31.12.2010.

Proha Oyj:n toimitusjohtaja omisti 31.12.2010 yhteensä 218 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,35 %:a koko osake- ja äänimäärästä.

Nimi	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Optioita kpl
			1)
Hannu Vaajoensuu 2)	0	0	0
Antti Manninen 3)	300 000	0,48	0
Ilari Koskelo 4)	2 962 590	4,78	0
Leena Mäkelä	8 435	0,01	0
Hallitus yhteensä	3 271 025	5,28	0
Ilkka Toivola (tj)	218 000	0,35	500 000

1) Kullakin optio-oikeudella voi ehtojen mukaan merkitä yhden osakkeen. Optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta vaihtelee 0,33 euron ja 0,37 euron välillä.

2) Hannu Vaajoensuun määräysvaltauyhtiö Havacment Oy omistaa 215 000 osaketta. Hannu Vaajoensuun kanssa samassa taloudessa asuva perheenjäsen sekä vajaavaltaisen alaikäinen lapsi omistavat yhteensä 330 000 osaketta.

3) Antti Mannisen määräysvaltauyhtiö Amlax Oy omistaa 200 500 osaketta.

4) Ilari Koskelon määräysvaltauyhtiö Navdata Oy omistaa 1 300 000 osaketta.

### 5.7 KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Tilikaudella Prohan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä noin 32,7 miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 11,9 miljoonan euron vaihtoa.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2010 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,29 euroa ja ylin kurssi oli 0,44 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2010 oli 0,44 euroa


Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 27,3 miljoonaa euroa.

Proha Oyjillä oli 31.12.2010 yhteensä 3 028 rekisteröityä osakkeenomistajaa.


## 6. Tilinpäätöksen allekirjoitukset

---

**Espoossa, helmikuun 16. päivänä 2011**



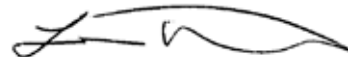
Hannu Vaajoesuu  
hallituksen puheenjohtaja



Antti Manninen  
hallituksen varapuheenjohtaja



Ilari Koskelo  
hallituksen jäsen



Leena Mäkelä  
hallituksen jäsen



Ilkka Toivola  
toimitusjohtaja

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 16.2.2011

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö



Ulla Nykky  
KHT

# 7. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

## PROHA OYJ

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu päivitetyn hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (Corporate Governance) on kokonaisuudessaan nähtävänä Arvopaperimarkkinayhdistyksen Internet-sivuilla, [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

### Yleiset periaatteet

Proha Oyj on Suomessa rekisteröity ja Espoossa kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Proha-konserni (Proha) muodostuu emoyhtiöstä Proha Oyj:stä, sen kahdesta suomalaisesta sekä useasta ulkomaisesta tytäryhtiöstä.

Prohan päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan yhtiön yhtiöjärjestyksestä, Suomen osakeyhtiölakia ja muuta yhtiötä koskevaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän keskusliiton suosituksia listayhtiöiden ohjausjärjestelmistä näissä periaatteissa mainituin poikkeuksin sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tytäryhtiöissä sovelletaan paikallisia lakeja.

Proha noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) seuraavilla poikkeuksilla:

Suositus 14: Yhtiön hallituksen enemmistö ei ole riippumaton yhtiöstä. Yhtiön neljästä hallituksen jäsenestä yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia ovat hallituksen puheenjohtaja Hannu Vaajoensuu ja varapuheenjohtaja Antti Manninen.

Yhtiön hallituksessa ei ole erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja hallituksen koko eivät edellytä asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa.

### Toimielinten tehtävät ja vastuut

Proha-konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Operatiivisesta toiminnasta konsernitasolla vastaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous järjestetään kerran vuodessa hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan tarvittaessa järjestää vuoden aikana. Yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön kotipaikassa Espoossa, tai Helsingissä tai Vantaalla. Kutsu yhtiökokoukseen ja kokouksessa käsiteltävät asiat julkistetaan pörsssidotteena ja yhtiön Internet-sivuilla.

### Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään vuosittain seuraavista asioista:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten määrä ja nimitys
- tilintarkastajien valinta
- hallituksen ja tilintarkastajien palkkiot
- muut kokouskutsussa mainitut asiat

### Hallitus

Proha Oyj:n hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategioista, organisaatiosta, rahoitusta ja investointeja koskevista asioista. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallitus vahvistaa vuosittain työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät.

Vuonna 2010 Prohan hallituksessa oli neljä jäsentä: Hannu Vaajoensuu (puheenjohtaja), Antti Manninen (varapuheenjohtaja), Ilari Koskela ja Leena Mäkelä. Hallitus kokoontui 18 kertaa ja osallistumisprosentti oli 99,3 %.

Hallituksen tehtävänä on työjärjestyksen mukaan

- vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla yhtiön hallitukselle velvoittavasti säädetyistä tehtävistä
- hyväksyä yhtiön strategia ja päämäärät
- hyväksyä yhtiön arvot ja eettiset periaatteet
- hyväksyä yhtiön johtamisjärjestelmä ja organisaatorakenne
- hyväksyä toimintasuunnitelma ja sen olennaiset muutokset
- hyväksyä yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt sekä valvoa niiden noudattamista
- hyväksyä osavuositarkastukset, tilinpäätös ja toimintakertomus
- vastata rahoitusmarkkinoiden ohjausinformaatioon liittyvästä tiedottamisesta
- hyväksyä yhtiön rahoituspolitiikka
- vastata yhtiön arvion kehittämisestä ja määrittellä yhtiön osinkopolitiikka
- hyväksyä yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit sekä merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- hyväksyä yhtiön kannustejärjestelmä ja -politiikka
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään yhtiön ylin johto sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan
- päättää toimitusjohtajan sijaisen nimittämisestä
- päättää tytäryhtiöiden perustamisesta
- vastata yhtiön hallinnointimenettelyiden (Corporate Governance) kehittämisestä
- arvioida vuosittain hallituksen omaa toimintaa
- arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja antaa palautetta



## 7. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

Prohan hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous toimikaudeksi kerrallaan. Toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu yhtiökokouksen valtaa asettaa jäseniä hallitukseen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan ja on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja riskeistä.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti kerran kuukaudessa, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Kaikista kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on johtoryhmä. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 16.11.2009 alkaen Ilkka Toivola.

### Johtoryhmä (Proha Executive Team)

Prohan hallitus nimittää konsernin johtoryhmän.

Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa, valmistele hallituksen ja toimitusjohtajan käsiteltäviä asioita sekä suunnittelee ja valvoo liiketoimintayksiköiden toimintaa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa tarkoituksenmukaisessa kokoonpanossa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Vuonna 2010 konsernin johtoryhmään kuuluivat Ilkka Toivola (CEO), Mike Critch (Executive Vice President, Dovre), Arve Jensen (Executive Vice President, Dovre), Heidi Karlsson (Senior Vice President, Corporate Functions) 1.6.2010 alkaen, Sirpa Haavisto (CFO), Petri Karlsson (Managing Director, Camako), Juha Pennanen (Managing Director, Safran) 1.6.2010 alkaen ja sitä ennen Svein Blomsø (Managing Director, Safran) 31.5.2010 asti.

### Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja varmistaa konsernin sisäisen valvonnan riittävyttä ja tehokkuutta. Se arvioi myös eri liiketoimintaprosessien tehokkuutta, riskienhallinnan riittävyttä sekä sisäisten ohjeiden noudattamista. Sisäisestä tarkastuksesta vastaavat yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Sisäinen tarkastus on organisoitu taloustoiminnon vastuualueelle.

### Tilintarkastus

Proha Oyj:llä on vähintään yksi ja enintään kaksi keskuskauppamarin hyväksymää tilintarkastajaa (KHT). Mikäli varsinaisia tilintarkastajia ei ole kuin yksi, eikä tämä ole tilintarkastusyhteisö, tai yhtiökokous muuten harkitsee sen tarpeelliseksi, valitaan yksi tai kaksi varatilintarkastajaa. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen

yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa.

Tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Proha-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Sen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle hallinnon ja toimintojen juoksevasta tarkastuksesta. Yhtiön tilintarkastajana toimi vuonna 2010 KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Ulla Nykky.

### Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu Proha Oyj:n hallitukselle. Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, ja toimitusjohtaja huolehtii valvonnan käytännön järjestämisestä ja valvonnan toimivuuden seurannasta. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointi- ja ennustejärjestelmän avulla. Toimitusjohtaja ja hallintojohtaja toimittavat hallituksen ja johtoryhmän kokouksiin kuukausittaisiin raportteihin perustuvan katsauksen konsernin tilanteesta ja kehityksestä.

### Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmä

Konsernin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Riskienhallinnan tavoitteena on tiedostaa ja tunnistaa systemaattisesti ja kattavasti yhtiön toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä.

Yhtiön riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Proha ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat strategiaan ja tavoitteisiin. Yhtiö ei ole valmis ottamaan riskejä, jotka ovat toiminnan jatkuvuuden vaarantavia tai hallitsemattomia ja jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa.

Prohan riskienhallintaprosessin mukaan yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit. Hallitus analysoi yhtiön riskit omistaja-arvon näkökulmasta. Vuonna 2010 riskienhallintaprosessin mukaisen raportoinnin mukaan hallituksen tietoon tulleet olennaisimmat riskit liittyvät tuotejohtajuuden saavuttamiseen ja yhtiön kilpailukyvyyn ylläpitämiseen muuttuvassa kilpailutilanteessa, globaaleihin puitesopimuksiin, uusien markkinoiden avaamiseen, Norjan yksikön kasvun ja kannattavuuden parantamiseen, sekä valuuttakurssivoittojen ja tappioiden ennustettavuuteen.

Sisäinen valvonta on prosessi, jota suorittaa organisaation hallitus, toimiva johto ja muu henkilöstö saadakseen kohtuullisen varmuuden tavoitteiden saavuttamisesta. Prohan sisäisen valvonnan viitekehysenä toimii hallituksen hyväksymä Proha Authorization Matrix, joka määrittelee johdon vastuut ja valtuudet. Ylin valvova elin on Prohan hallitus. Toimeenpanoa valvoo ensisijaisesti toimitusjohtaja ja hallintojohtaja, jotka raportoivat asiasta hallitukselle.

### Valvontaympäristö

Prohan sisäisen valvonnan järjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattaminen. Toimintakulttuuria rakentavat hallituksen suorittama yrityksen toiminnan

## 7. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

ohjaus ja valvonta, yritysjohdon johtamistapa, yrityksen organisaatiorakenne ja johtamisjärjestelmä, tietojärjestelmien tehokas hyödyntäminen sekä henkilöstön osaaminen ja kehittäminen.

### Riskien arviointi

Taloudellisen raportoinnin tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätökseen merkityt omaisuuserät ja velat kuuluvat yritykselle, kaikki yrityksen oikeudet ja veloitteet käyvät ilmi tilinpäätöksestä, tilinpäätöksen erät on luokiteltu ja esitetty sekä kuvattu oikein, omaisuuserät, velat, tuotot ja kulut on kirjattu tilinpäätökseen oikeansuuruisena, kaikki raportointikauden tapahtumat sisältyvät kirjanpitoon, kirjanpitoon merkityt tapahtumat ovat tosiasiallisia tapahtumia, ja että omaisuuserät on turvattu.

Riskienhallintaprosessiin kuuluu taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistus ja analysointi vuosittain. Lisäksi kaikki uudet riskit pyritään analysoimaan ja raportoimaan heti kun ne on tunnistettu. Olennaisimmat taloudellisen raportoinnin luotettavuuden riskialueet liittyvät konsernin harjoittama liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioiden liikevaihdon tuloutukseen, luottotappiovarauksen käsittelyyn, tuotekehitysmenojen aktivointiin sekä omaisuuserien testaukseen (sisältäen liikearvon sekä aktivoidut tuotekehitysmenot).

### Valvontatoiminnot

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja luotettavuus varmistetaan noudattamalla konsernin menettelyohjeita. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistavia kontroleja ovat esimerkiksi kirjanpidon transaktioihin liittyvät kontrollit, tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden noudattamiseen liittyvät kontrollit, tietojärjestelmäkontrollit sekä väärinkäyttöihin liittyvät kontrollit.

Konsernin liikevaihdon tuloutus tapahtuu konsernin talousvastuullisen valvonnassa. Liikevaihdon tuloutus perustuu vaadittujen myynti- ja toimitusasiakirjojen olemassaoloon.

Konsernin luottotappiovarauksen määrä tarkistetaan kvartaaleittain. Laskennan perustana on myyntisaamisten ikääntymisjakauma myyntiyhtiöittäin.

Konsernin tuotekehitysmenojen aktivointimäärä tarkistetaan kvartaaleittain. Laskennan perustana on tuotekehityksen projektiokohtaisen seurannan dokumentaatio. Konsernilla on Development Board, joka päättää tuotekehitysmenojen aktivoinnista ja mahdollisista arvonalentumisriskirajauksista.

Liikearvojen alentumistestaus tehdään vuoden viimeisellä neljänneksellä. Laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon ja kustannusten ennakoitujen muutospesentit. Lisäksi viitteitä arvonalentumisista seurataan säännönmukaisesti. Jos viitteitä arvonalentumisista on havaittavissa, niin suoritetaan ylimääräinen testaus. Laskennallisia verosaamia yhtiöittäin määriteltäessä sovelletaan kunkin maan voimassa olevaa verokantaa. Konsernin tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska on arvioitu, ettei ole varmaa, että tappioita voitaisiin hyödyntää lähitulevaisuudessa.

Liiketoiminnan tuloksia ja vuositavoitteiden saavuttamista tarkastellaan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen kokouksissa. Johdon ja hallituksen kuukausiraportointi sisältää sekä toteuma- että ennustetiedot verrattuna tavoitteisiin ja aikaisempien kausien toteumiin. Liiketoimintajohdon käyttöön tuotetuilla talousraporteilla seurataan

kuukausittain tiettyjä myynnin ja myyntisaamisten kehitykseen liittyviä avainlukuja.

Proha on strategiansa mukaisesti täydentänyt orgaanista kasvuaan yritysostoilla. Yritysostohankkeita toteutettaessa pyritään noudattamaan asianmukaista huolellisuutta sekä hyödyntämään yhtiön sisäistä ja ulkoista osaamista suunnitteluvaiheessa (esimerkiksi due diligence), haltuunottovaiheessa sekä integroitaessa ostettuja toimintoja yhtiön muuhun toimintaan.

### Viestintä ja tiedotus

Johdon raportoinnin tavoitteena on tuottaa oikea-aikaista ja olennaista tietoa päätöksentekoa varten. Konsernin taloustoiminto ohjeistaa koko organisaatiolle kuukausiraportoinnin yleisperiaatteet sekä vastaa budjetointiin ja ennustamiseen liittyvistä raportoinnin erityisohjeista. Konsernin taloushallinto jakaa sisäisesti säännöllisesti tietoa taloudelliseen raportointiin liittyvistä prosesseista ja käytännöistä, joiden avulla henkilöstö suorittaa sisäisen valvonnan tehtävänsä. Taloushallinto myös järjestää tarpeen mukaan kohdennettua koulutusta muulle organisaatiolle taloudelliseen raportointiin liittyvistä käytännöistä ja niiden muutoksista. Konsernin sijoittajaviestintä ylläpitää yhdessä taloushallinnon kanssa taloudellisen tiedon julkaisemista koskevia ohjeita, johon sisältyy mm. pörssi-yhtiön tiedottaminen ja tiedottamisvelvollisuudet.

### Seuranta

Seurannalla tarkoitetaan prosessia, jonka avulla Prohan sisäisen valvonnan järjestelmää ja sen suorituskykyä arvioidaan pitkällä aikavälillä. Oma toimintaa seurataan Prohassa jatkuvasti myös erillisten arviointien, kuten sisäisten tarkastusten ja tilintarkastusten sekä asiakkaiden suorittamien toimittaja-auditointien avulla. Prohan johto seuraa sisäistä valvontaa osana normaalia johtamistyötä. Liiketoimintajohdon vastuulla on varmistaa, että toiminta noudattaa soveltuvia lakeja ja määräyksiä. Konsernin taloustoiminnot seuraavat taloudellisen raportoinnin prosessien ja valvonnan noudattamista. Taloustoiminnot seuraavat myös ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta. Hallitus arvioi ja varmentaa Prohan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden.

Prohan sisäistä valvontaa arvioi myös yhtiön tilintarkastaja. Ulkoinen tilintarkastaja tarkastaa ulkoisen vuositalousraportoinnin oikeellisuuden. Olennaisimmat tilintarkastussuunnitelman mukaiset tarkastuksen havainnot ja toimenpidesuositukset raportoidaan hallitukselle.

## PALKITSEMINEN

### Palkitsemisen hallinnointi

Yhtiökokous päättää hallituksen ja tilintarkastuksen palkkiot. Hallitus päättää ja hyväksyy toimitusjohtajan toimitusuhteen ehtoista kirjallisessa sopimuksessa. Ylimmän johdon palkitsemisperiaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallitus hyväksyy vuosittain yhtiön henkilöstön kannustinjärjestelmän. Johdon tulospalkkiot määräytyvät ensisijaisesti yksikön tuloksen ja liikevaihdon perusteella.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajalle maksettavista palkkioista ja toimitusjohtaja puolestaan muun johdon palkkioista. Konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden johdon palkkioista päätetään vastaavassa järjestyksessä.

## 7. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

### Hallitus

Yhtiökokous päättää hallituksen ja tilintarkastuksen palkkiot.

17.3.2010 pidetyssä yhtiökokouksessa päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 30 000 euroa ja hallituksen jäsenille 20 000 euroa toimikaudelta, joka kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011. Palkkio hallitustyöstä maksetaan vuosineljänneksittäin. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä poiketen, että sellaisille hallituksen jäsenille, jotka ovat valintahetkellä työ- tai toimisuhteessa Proha-konserniin, maksetaan palkkiona edellisestä poiketen 300 euroa kokouksesta. Päätöksen mukaan matkakulut korvataan todellisten kustannusten mukaan.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2010 hallituksen jäsenistä Hannu Vaajoensuu omistaa 545 000, Antti Manninen 500 500, Ilari Koskelo 4 262 590 ja Leena Mäkelä 8 435 Proha Oyj:n osaketta. Hallituksen omistavat osakkeet joko itse ja/tai yrityksensä ja perheenjäsentensä kautta.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot perustuvat hallituksen hyväksymään kirjalliseen sopimukseen. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan Ilkka Toivolan kompensatio koostuu 150 000 euron vuosipalkasta, hallituksen päättämästä tulospalkkiosta, auto- ja matkapuhelinedusta sekä henkivakuutuksesta. Toimitusjohtajasopimus sisältää työntekijä-eläkelain mukaisen eläkkeen. Toimitusjohtajasopimus ei sisällä määräyksiä eläkeistä.

Yrityksen päättäessä sopimuksen, toimitusjohtajalle maksetaan erokorvaus irtisanomispalkan lisäksi. Jos irtisanominen olisi tapahtunut ennen 31.12.2010, olisi erokorvaus ollut suuruudeltaan kuuden kuukauden rahapalkkaa vastaava rahasumma. Alkaen 1.1.2011 erokorvaus on suuruudeltaan yhdeksän kuukauden rahapalkkaa vastaava rahasumma.

Toimitusjohtajan tulospalkkio koostuu yrityksen tai sen osien kannattavuuteen sidotuista tai yrityksen rakennejärjestelyjen menestykselliseen loppuunsaamiseen liittyvistä tavoitteista jotka hyväksytään puolen vuoden jaksolle kerrallan. Vuoden 2010 tulospalkkio ei voi ylittää 112 500 euron määrää kahdentoista kuukauden aikajaksolla.

Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtajalle on myönnetty:

- 15.1.2010 yrityksen optio-ohjelman 2007 C -sarjan optioita 100 000 kappaletta. Optioiden merkintähinta on 0,37 euroa.
- 27.5.2010 yrityksen optio-ohjelman 2010 A -sarjan optioita 400 000 kappaletta. Optioiden merkintähinta on 0,33 euroa.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2010 toimitusjohtaja Ilkka Toivola omistaa 218 000 Proha Oyj:n osaketta.

### Johtoryhmä

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta (sisältäen rahapalkan ja tavanomaiset luontoisedut kuten autoedun ja matkapuhelinedun) sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustimista. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat puolivuotuiset tulospalkkiot (bonukset), joista päättää hallitus. Pitkän aikavälin kannustimina toimivat optio-ohjelmat, joiden piiriin johtoryhmän jäsenet kuuluvat.

Optio-ohjelmista päättää hallitus. Prohan 2007C ja 2010 optio-ohjelmista on myönnettävissä optioita. Proha ei ole ottanut ylimmän johdon jäsenille lisäeläkevakuutuksia.

Hallitus vahvistaa puolivuositain ehdot ja palkitsemiskriteerit, joiden perusteella johtoryhmän tulospalkkiot maksetaan. Mahdollinen tulospalkkio perustuu ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden, kuten tulos ennen rahoituseriä ja veroja (EBITA) sekä liikevaihdon saavuttamiseen joko Prohan ja/tai kyseisen liiketoiminnan tasolla. Näiden lisäksi voi olla henkilökohtaisia tai tiimitavoitteita. Vuositason tulospalkkio on muilla johtoryhmän jäsenillä kuin toimitusjohtajalla 20-50 prosenttia veronalaisesta vuosiansiosta ennen tulospalkkiota.

Vuonna 2010 johtoryhmän jäsenien, pois lukien Proha Oyj:n toimitusjohtaja, palkka luontoisetuineen oli yhteensä 862 tuhatta euroa. Tulospalkkiot olivat yhteensä 127 tuhatta euroa.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2010 Prohan johtoryhmä, pois lukien Proha Oyj:n toimitusjohtaja, omistaa 269 500 Proha Oyj:n osaketta.

### Sisäpiirihallinto

Prohalla on käytössä sisäpiirisäännöt, jotka vastaavat NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 1.1.2006 voimaan astunutta sisäpiiriohjetta. Sisäpiirisäännöt kieltävät sisäpiiriläisten, heidän holhottavien ja määräysvallassa olevien yhteisöiden kaupankäynnin yhtiön osakkeilla ja optioilla 30. päivän ajan ennen tulosjulkistusta (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain mukaisesti hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tilintarkastajat ja tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja sekä tärkeimpien toimialojen vastuhenkilöt yhtiön johtoryhmästä. Lisäksi yhtiöllä on yrityskohtainen sisäpiirirekisteri, joka sisältää ne yhtiön henkilöt, jotka saavat työssään säännöllisesti sisäpiiritietoa. Henkilöt, jotka osallistuvat yrityskauppoihin tai muihin yhtiön osakkeiden arvomuodostukseen vaikuttaviin hankkeisiin, kuuluvat yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiriin ja heitä koskee tilapäinen kaupankäyntikielto.

Yhtiön sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön hallitus, joka perustaa tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Yhtiön hallintojohtaja vastaa pysyvistä sisäpiirirekistereistä. Proha Oyj:n sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy). Sisäpiiriläisten ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:n yleisöpalvelu-pisteessä Helsingissä osoitteessa Urho Kekkosen katu 5 C. Yhtiö pitää myös Internet-sivullaan luetteloa sisäpiiriläisistä.

## 7. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

### Hallituksen jäsenet

#### Hannu Vaajoensuu

s. 1961, KTM

Basware Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2005–

Keskeinen työkokemus:

Basware Oyj: Toimitusjohtaja 1999–2004,  
johtaja 1990–1999, yhtiön konsultointitehtävissä 1987–1990

Keskeiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Basware Oyj, Efecte Oy, Profit Software Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Comptel Oyj  
Hallituksen jäsen: Biocomputing Platforms Ltd Oyj, Inventure Oy,  
Nervogrid Oy

#### Antti Manninen

s. 1961, KTM

Päätoimena sijoitustoiminta ja hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus:

Rio Group Oy: Hallituksen puheenjohtaja 1998 -,  
Megavision S.A. Ltd.: Sijoitusjohtaja 1993-1998,  
Basware Oy: Tutkija 1991-1992

Keskeiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Rio Group Oy  
Hallituksen jäsen: Fenno Kvantum Oy  
Hallituksen jäsen: Event Management Group Oy

#### Ilari Koskelo

s. 1959, M.Sc., MBA, Luonnontieteiden kandidaatti

Navdata Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

Navdata Oy: Toimitusjohtaja ja perustaja.  
Javad Positioning Systems Inc. ja Global Satellite Solutions Inc.:  
Perustaja.  
Geo/Hydro Inc.: Projektipäällikkö

Keskeiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Navdata Oy

#### Leena Mäkelä

s.1973, DI

Konsultti, Camako Oy

Keskeinen työkokemus:

Artemis Finland Oy / Proha Oyj: tuotepäällikkö, projektipäällikkö,  
konsultti 1997-2008

Prohan erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010 on hyväksytty hallituksen kokouksessa 15.2.2011.

## Tilintarkastuskertomus

### Proha Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Proha Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## 8. Tilintarkastuskertomus



### **Lausunto konsernitilinpäätöksestä**

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### **Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa 16. helmikuuta 2011

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ulla Nykky', written over a light blue background.

Ulla Nykky  
KHT

## 9. Proha Oyj - vuosikooste 2010

---

Tämä vuosikooste on luettelo Proha Oyj:n tilivuonna 2010 julkaisemista pörssitiedotteista. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Prohan internet-sivuilta osoitteesta [www.proha.fi](http://www.proha.fi). Osa tiedotteiden sisältämää tiedosta voi olla vanhentunutta.

### Marraskuu

17.11. Prohan taloudellinen tiedotus vuonna 2011

### Lokakuu

28.10. Prohan osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2010 (IFRS)

28.10. Proha muuttaa toimialaluokitustaan Teollisiin palveluihin

15.10. Proha Oyj:n tiedotustilaisuus osavuositarkastuksesta  
1.1. – 30.9.2010

### Syyskuu

15.9. Proha nostaa tulosohjausta luovutusvoiton vuoksi

### Elokuu

31.8. Proha julkaisee 2009 vuosikoosteen pörssitiedotteena

31.8. Proha julkaisee 2009 vuosikertomuksen pörssitiedotteena

### Heinäkuu

30.7. Prohan osavuositarkastus 1.1. – 30.6.2010 (IFRS)

23.7. Proha Oyj:n tiedotustilaisuus osavuositarkastuksesta  
1.1. – 30.6.2010

### Kesäkuu

17.6. Prohan optio-oikeuksilla 2010A merkittävien osakkeiden  
merkintähinta ja optio-oikeuksien 2010A markkina-arvo

### Toukokuu

28.5. Prohan hallitus päätti optio-ohjelmasta 2010

5.5. Juha Pennanen johtamaan Prohan  
norjalaista tytäryhtiötä Safrania

3.5. Prohan norjalainen tytäryhtiö Dovre sai merkittävän  
jatkosopimuksen Statoilin kanssa

### Huhtikuu

29.4. Heidi Karlsson vahvistamaan Prohan johtoa

28.4. Prohan osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2010 (IFRS)

12.4. Prohan osavuositarkastus julkaistaan 28.4.2010

### Maaliskuu

23.3. Proha Oyj:n arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n  
mukainen ilmoitus omistussuosuuden muutoksesta

23.3. Proha Oyj:n arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n  
mukainen ilmoitus omistussuosuuden muutoksesta

17.3. Proha Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

17.3. Proha Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

16.3. Proha Oyj:n arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n  
mukainen ilmoitus omistussuosuuden muutoksesta

### Helmikuu

19.2. Proha Oyj:n arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n  
mukainen ilmoitus omistussuosuuden muutoksesta

17.2. Proha Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 17.3.2010

15.2. Prohan tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2009 (IFRS)

12.2. Proha Oyj:n tiedotustilaisuus tilinpäätöksestä 1.1. – 31.12.2009







# PROHA

**Proha Oyj**  
Maapallonkuja 1 A  
FI-02210 Espoo  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2500  
[www.proha.com](http://www.proha.com)



## AASIA

**Dovre Asia Pte. Ltd.**  
45 Cantonment Road  
Singapore 0890748  
Puh. +65 6224 1088  
Fax +65 6224 2866  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## AUSTRALIA

**DovreFabcon Pty Ltd.**  
20-69 Leichhardt Street  
Brisbane, Queensland  
Australia 4004  
Puh. +61 7 3036 7172  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## ISO-BRITANNIA

**Dovre (UK) Ltd.**  
Tavistock House  
South Tavistock Square  
London, England WC1H 9LG  
Puh. +44 20 7388 2641  
Fax +44 20 7387 8969  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## KANADA

**Fabcon Canada Limited**  
**St. John's**  
Box 69, Atlantic Place, Suite 606  
215 Water Street  
St. John's, NL, Canada A1C 6C9  
Puh. +1 709 754 2145  
Fax +1 709 754 2412  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

### **Calgary**

Hanover Building, Suite 1205  
101 - 6th Ave S.W.  
Calgary, AB, Canada T2P 3P4  
Puh. +1 403 269 3119  
Fax +1 403 269 3135  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## NORJA

**Dovre Group AS**  
**Oslo**  
Philip Pedersens vei 1  
NO-1366 Lysaker  
Puh. +47 40 00 59 00  
Fax +47 21 37 88 01  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

### **Stavanger**

Løkkeveien 99  
P.O. Box 77  
NO-4001 Stavanger  
Puh. +47 40 00 59 00  
Fax +47 51 50 01 01  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## VENÄJÄ

**Dovre Group**  
8 B Militseyskaya Street  
Office 209  
Yuzhno-Sakhalinsk  
Russian Federation 693000  
Puh. +7 (4242) 45 36 33  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

## YHDYSVALLAT

**Dovre Group Inc and**  
**Project Completion Management Inc.**  
11000 Richmond Ave., Suite 580  
Houston, Texas 77042  
United States of America  
Puh. +1 713 574 2021  
Fax +1 888 261 4027  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)



## SUOMI

**Camako Oy**  
**Espoo**  
Maapallonkuja 1 A  
FI-02210 Espoo  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2500  
[www.camako.fi](http://www.camako.fi)  
[www.camakoepm.com](http://www.camakoepm.com)

### **Lahti**

Patometsänkatu 4  
FI-15610 Lahti  
Puh. +358 (0)20 436 2000  
Fax +358 (0)20 436 2504

## RUOTSI

**Camako Data AB**  
Wallingatan 38, 1fl  
P.O. Box 827  
SE-101 36 Stockholm  
Puh. +46 8711 3300  
[www.camako.se](http://www.camako.se)



## NORJA

**Safran Software Solutions AS**  
**Stavanger**  
Løkkeveien 99  
P.O. Box 77, Sentrum  
NO-4001 Stavanger  
Puh. +47 40 00 47 07  
Fax +47 51 20 57 53  
[www.safran.no](http://www.safran.no)

### **Oslo**

Philip Pedersens vei 1  
NO-1366 Lysaker