

PROHA OYJ
1984-2004



 P R O H A

VUOSIKERTOMUS 2003

SISÄLLYSLUETTELO

Proha lyhyesti		TILINPÄÄTÖSTIEDOT	
Tietoa sijoittajille		Hallituksen toimintakertomus	10
Vuosi 2003 lyhyesti sekä avainlukuja	1	Tuloslaskelma	16
Toimitusjohtajan katsaus	2	Tase	17
Prohan strategia	4	Kassavirtalaskelma	18
Portfolio- ja projektijohtaminen	4	Tilinpäätöksen liitetiedot	19
Kansainvälinen katsaus	6	Riskienhallinta	35
Norjan liiketoiminnat	8	Tunnuslukujen laskentakaavat	36
Proha maailmalla	9	Tilinpäätöksen tunnusluvut	37
		Osakkeet ja osakkeenomistajat	38
		Tilinpäätöksen allekirjoitukset	42
		Tilintarkastuskertomus	43
		Prohan hallinto	44
		Yhteystiedot	45

PROHA-KONSERNI LYHYESTI

Proha-konserni (HEX: PHA1V) on portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistoratkaisujen maailmanmarkkinajohtaja ja Suomen suurin ohjelmistotuoteyritys. Prohan tarjoamat ohjelmistoratkaisut auttavat asiakasyrityksiä toteuttamaan strategiaansa, kohdentamaan resurssinsa tuottavasti ja ohjaamaan operatiivista toimintaansa mahdollisimman kannattavasti.

Proha-konserni toimii kaikilla maailman merkittävimmillä markkina-alueilla ja sillä on omistamiensa yhtiöiden kautta 24 toimistoa. Lisäksi Prohalla on useita edustajia eri puolilla maailmaa.

Prohan kansainvälisesti tunnetuin tuotemerkki on Artemis. Artemis-ohjelmistoratkaisuja käyttäviä kansainvälisiä suurasiakkaita ovat mm. Boeing, English

Regional Development Agencies, General Electric, General Motors, Hewlett-Packard, Lockheed Martin, NASA, Nokia, Pfizer, Philips, Shell International, Sun Microsystems ja UBS. Artemiksen asiakkaita Suomessa ovat mm. Fortum, Ilmarinen, Kemira, Kvaerner Masa-Yards, NCC, Nokia, Osuuspankkikeskus, Skanska, UPM-Kymmene ja VR-Yhtymä. Yhteensä lisenssoituja käyttäjiä on noin 560.000 maailmassa.

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 76,8 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta noin 90 prosenttia tulee Suomen ulkopuolelta. Vuonna 1984 perustetun Proha Oyj:n palveluksessa työskentelee noin 620 henkilöä, joista noin 100 Suomessa.

TIETOA SIOITTAJILLE

Prohan vuosikertomus julkaistaan suomen- ja englanninkielisenä. Internetissä suomenkielinen vuosikertomus löytyy osoitteesta www.proha.fi ja englanninkielinen osoitteesta www.proha.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta +358 (0) 20 4362 000, telefaxilla numerosta +358 (0) 20 4362 500 tai sähköpostilla osoitteesta info@proha.com.

Proha raportoi taloudellisesta kehityksestään vuosineljänneksittäin.

Osavuosikatsaukset julkaistaan vuonna 2004 seuraavasti:

1-3/2004 torstaina 13. toukokuuta

1-6/2004 torstaina 12. elokuuta

1-9/2004 torstaina 11. marraskuuta

Yhtiö ei paina osavuosikatsauksia. Ne ovat saatavissa suomenkielisenä osoitteesta www.proha.fi ja englanninkielisenä osoitteesta www.proha.com tai tilattavissa puhelimitse numerosta +358 (0) 20 4362 000.

VUOSI 2003 LYHYESTI

Strategiansa mukaisesti Proha keskittyy liiketoiminnassaan portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistoihin. Proha-konserniin kuuluvat alakonserni Artemis International Solutions Corporation, joka edustaa noin 70 % koko konsernin liikevaihdosta sekä öljy- ja kaasusektorille keskittyvä Norjan projektijohtamisen liiketoiminta, jonka osuus on n. 30 % konsernin liikevaihdosta. Proha on maailmanmarkkinajohtaja yri-tystason projekti- ja portfoliojohtamisen ohjelmisto-
markkinoilla.

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 76,8 miljoonaa euroa, mikä oli 24,0 milj. euroa vähemmän kuin liikevaihto vuonna 2002 (100,8 milj. euroa). Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5,8 (3,3) milj. euroa. Tilikauden tulos oli -6,2 (1,8) milj. euroa.

Liikevaihdon väheneminen edelliseen vuoteen verrattuna johtui pääasiassa Yhdysvaltain liikevaihdon pientymisestä, euron vahvistumisesta sekä ydinliiketoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynnistä vuonna 2002. Konsernin tulosta painoivat odotettua heikempi myynnin kehitys ja liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa. Muilla alueilla sekä liiketoiminnan volyy-
mi että kannattavuus olivat pääosin odotusten mukaisia. Prohan johto arvioi konsernin markkina-aseman säilyneen tilikaudella vahvana.

Uusi portfoliojohtamisen ohjelmisto Artemis 7 julkistettiin elokuussa 2003. Projekti- ja resurssi-johtamisen Artemis Views -ohjelmistosta tuotiin teknisesti uudistettu versio markkinoille syyskuussa 2003. Myös muiden ohjelmistojen kehitystä jatkettiin aktiivisesti.

PROHA-KONSERNIN AVAINLUKUJA

	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liikevaihto, milj. euroa	76,8	100,8
muutos %	-23,8	+21,7
EBITA ^{*)} , milj. euroa	-4,0	2,6
% liikevaihdosta	-5,3	2,5
EBIT (Liiketulos), milj. euroa	-6,0	3,1
% liikevaihdosta	-7,8	3,0
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	-5,8	3,3
% liikevaihdosta	-7,6	3,3
Tilikauden tulos, milj. euroa	-6,2	1,8
% liikevaihdosta	-8,1	1,8
Tulos/osake, euroa	-0,12	0,03
P/E-luku euroa	-6,70	15,30
Oma pääoma/osake, euroa	0,19	0,29
Osinko/osake, euroa	0,00	0,00
Henkilökunta keskimäärin	642	753

^{*)} Liiketulos ennen konserniliikearvon poistoja

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

PROHA 20 VUOTTA

Vuoden 2003 viimeisinä päivinä, 29.12.2003, tuli kuluneeksi 20 vuotta Prohan perustamisesta. Ja jo vuonna 1984 solmittiin sopimus projektijohtamiseen tarkoitetun Artemis-ohjelmiston edustuksesta Suomessa. Näin alkoi Prohan ja Artemiksen yhteistyö, joka jatkuu yhä.

Prohan kahteen vuosikymmeneen mahtuu paljon muutoksia, muutamia notkahduksia ja paljon pitkäjään-

teistä kasvua, kannattavuutta ja uuden luomista. Useita Prohan tapahtumia vuosien varrelta on koottu tämän vuosikertomuksen alareunan aikajanaan. Kehityksen punaisena lankana on koko ajan ollut vahva sitoutuminen projektijohtamisen kehittämiseen Suomessa ja maailmalla.

Myös tietotekniikka on kuluneiden kahden vuosikymmenen aikana kehittynyt huimasti. Uusin tekniikka on aina kiehtonut meitä kehittäjiä ja asiakkaitamme. Tekniikan tehokkaan soveltamisen ja liiketoiminnan painoarvo on vuosien varrella kasvanut. Standardoitumisen myötä teknisistä arkkitehtuureista on tullut pysyvämpiä perustoja kestäväälle järjestelmäkehitykselle, jossa toimivien järjestelmien elinkaaret ovat pitkiä. Toimittajan kilpailukyky mitataan sen kyvyllä ymmärtää ja auttaa asiakkaitaan pitkäjänteisesti sekä kyvyllä kehittää heille sopivia teknisiä järjestelmiä ja pitää ne vuosikausia ajanmukaisina. Meidän kilpailukykyämme on ollut ja on näiden molempien osa-alueiden hyvässä hallinnassa ja tasapainossa.

MUUTOSTEN VUOSI ON TAKANA

Konsernin tilanne vuoden 2003 alussa näytti lupaavalta. Edellisen vuoden tappio oli käännetty takaisin voitoksi. Kustannuksia oli karsittu ja toiminta oli keskitetty ydinosaamiseen, projekti- ja portfoliojohtamiseen.

Ongelmia tuli varsinkin Yhdysvalloissa, jossa markkinoiden kysyntä ei kehittynyt odotetusti ja uusien sopimusten tekeminen pitkittyi. Erityisesti yllätyksen tuotti vuoden toinen neljännes, mikä normaalin kausivaihtelun mukaan on vuoden parhaita.

Liikevaihdon pienenemiseen vaikutti Yhdysvaltoihin painottuneen myynnin supistumisen lisäksi liikevaihdosta poistunut talousjohtamisen liiketoiminta-alue, joka myytiin marraskuussa 2002 sekä vuoden 2003 aikana tapahtunut euron kurssin vahvistuminen muihin valuuttoihin nähden. Proha-konsernin liikevaihdosta yli 70 % tulee euroalueen ulkopuolelta.



Proha rekisteröidään 29.12.1983

1984

Tammikuussa 1984 ensimmäiset Applen Lisat tulevat Suomeen, kolme niistä Prohaan.



Olympialaiset: Sarajevo ja Los Angeles

Prohan perustivat Pekka Pere, Pekka Mäkelä ja Lars Nyqvist DA Tietohallinto Oy nimisenä. Toiminta alkaa vuoden 1984 alussa.

"Toimialana mm. tietojenkäsittelyyn liittyvien välineiden, tietokoneohjelmien ja laitteiden maahantuontia, kauppaa, kehittämistä ja markkinointia sekä tietojen käsittelyyn liittyvää tutkimus-, opetus-, julkaisu- ja konsultointitoimintaa."

Sopimus englantilaisen Metier Management Systems Ltd:n kanssa Artemis-tuotteen edustuksesta Suomessa.

Vuoden loppupuolella aloitimme tehostamistoimenpiteet, kustannuksia leikattiin. Tammikuussa 2004 Prohan tyttärelle Artemis International Solutions Corporationille valittiin uusi toimitusjohtaja, kokenut johtamisen ammattilainen, kosmopoliitti ja Artemismies Patrick Ternier Ranskasta. Hän on menestyksellisesti luotsannut Artemiksestä markkinajohtajan Ranskassa. Artemiksen organisaatio eri puolilla maailmaa on ottanut muutoksen vastaan erittäin positiivisesti.

Patrick Ternierin ensimmäinen tehtävä on kääntää Artemis-alakonsernin tulos takaisin voitolliseksi ja varmistaa Artemis-tuotteiden johtava markkina-asema maailmalla. Muutoksista huolimatta pitkäjänteinen ja läheinen yhteistyö asiakkaitten kanssa jatkuu. Panostukset asiakassuhteisiin ja tuotekehitykseen jatkuvat vakaina. Kannattavuuden varmistuttua käänämme katseen takaisin nopeaan kasvuun.

PROHAN OHJELMISTOT OVAT KUNNOSSA

Kannattavan ja kasvavan liiketoiminnan perusta on hyvät tuotteet, osaava organisaatio ja toimivat asiakassuhteet. Tuotteiden osalta vuoden 2003 hyvä uutinen on Artemiksen uusien ohjelmistojen saama positiivinen vastaanotto markkinoilla. Portfoliojohtamiseen painottuva uusi Artemis 7 ja projektijohtamisen uudistunut Artemis Views ovat teknisesti vahvoja ja uudenaikaisia ohjelmistoja, jotka vastaavat hyvin markkinoiden vaatimuksiin. Molempien käyttöliittymät perustuvat Internet-selaimen käyttöön.

Globaalisti myytävien Artemis 7 ja Artemis Views -tuoteperheiden ympärille on kehitetty joukko toimialakohtaisia erityissovelluksia. Niistä useat asiakkaamme ovat löytäneet tehokkaan ratkaisun omiin erityistarpeisiinsa, usein globaalien tuotteittemme rinnalle. Mm. tuotenimemme Safran, Planet, Artemis 9000, CMPPro ja Voyant ovat tuttuja useille asiakkaillemme eri toimialoilla eri puolilla maailmaa.

YHDESSÄ SAAMME AIKAAN ENEMMÄN

Haluan kiittää koko konsernin henkilökuntaa eri puolilla maailmaa suoritetusta työstä. Muutosten aikana kaikilta vaaditaan sopeutumista ja erityistä panostusta omien tavoitteiden ja yhteisen edun eteen. Kaikilta osin tavoitteisiin ei päästy, mutta vuoden 2003 tilinpäätös on tehty ja kirjat suljettu. Tästä jatkamme kohti uusia tavoitteita.

Proha-konsernin asiakkaina kautta maailman on tuhansia yrityksiä. Portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistomme auttavat asiakkaitamme toteuttamaan strategiaansa, kohdentamaan resurssinsa tuottavasti ja ohjaamaan operatiivista toimintaansa kannattavasti. Tällainen asiakaspalvelu edellyttää meiltä asiakkaiden kuuntelemista ja perehtymistä heidän tarpeisiinsa. Siksi suurin osa asiakassuhteistamme on pitkiä, strategisia kumppanuuksia.

Haluan kiittää asiakkaitamme, joista monia olemme palvelleet jo vuosia, jopa kymmeniä vuosia. Tytäryhtiömme Artemishan on perustettu jo vuonna 1976. Teemme parhaamme asiakkaittemme liiketoiminnan tehostamiseksi. Haluamme olla luottamuksen arvoisia myös jatkossa.

Pekka Pere
Toimitusjohtaja
Proha Oyj

1985

Microsoft julkistaa graafisen Windows-käyttöjärjestelmän, joka syrjäyttää MS-DOS'in.

Laadun hallinta tulee mukaan projektin ohjaukseen.

1986

Nintendon ensimmäiset tietokonepelit ilmestyvät.

1987

Euroopassa sovitaan GSM-standardeista.

Historian suurin ydinreaktorionnettomuus Tsernobylyssä, Neuvostoliitossa.

1988

Olympialaiset: Calgary ja Soul



STRATEGIA

Ohjelmistoliiketoiminta on kansainvälistä toimintaa. Suuret markkinat ovat Pohjois-Amerikassa, Aasiassa ja Euroopassa. Myös suuret asiakasyritykset toimivat monasti useissa maissa ja maanosissa. Ne haluavat yhtenäisiä, keskitetysti hankittavia ohjelmistoja käyttöönsä. Voidakseen kasvaa ja kehittyä pitkäjänteisesti tässä vaativassa toimintaympäristössä Proha on valinnut strategiakseen toimia maailmanlaajuisesti – mutta kapealla markkinalla, jossa on realistista olla markkinajohtaja.

Proha toimii siis globaalisti. Olemme johtava portfolio- ja projektijohtamiseen keskittyvä ohjelmistotoimittaja. Kehitämme paketoituja, kustannustehokkaita ohjelmisto- ja palvelutuotteita erityisesti suurten ja keskisuurten organisaatioiden tarpeisiin.

Asiakkaamme käyttävät tuotteitamme organisaatioiden eri tasoilla johtaakseen tehokkaasti projekte-

jaan, projektitoimintaansa sekä erilaisia kehittämisohjelmia. Asiakkainamme on sekä yksityisen että julkisen sektorin organisaatioita.

Nykyinen nopeasti muuttuva toimintaympäristö asettaa tuotteillemme erityisiä nopeus- ja joustavuusvaatimuksia. Samalla organisaatioiden kyky omaksua tehokkaasti uusia asioita on rajallinen. Tämän vuoksi painotamme pitkäjänteisen yhteistyön merkitystä, jossa oma roolimme on auttaa asiakkaitamme kehittämään projektitoiminnassaan askel askeleelta eteenpäin.

Portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaasti lähivuosina. Yhä useampi organisaatio käyttää portfoliojohtamisen menetelmiä ja välineitä valitsemansa strategian johtamiseen. Tämä kehitys tukee Prohan pyrkimystä kasvaa kannattavasti alansa markkinajohtajana maailmassa.

PROHA KESKITTYY PORTFOLIO- JA PROJEKTIOHTAMISEEN

Proha on Suomen suurin ja kansainvälinen ohjelmistotuoteyritys, joka keskittyy portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistojen kehittämiseen ja myyntiin sekä näiden ohjelmistojen asennus- ja konsultointipalveluihin.

Prohan portfoliojohtamisen tuoteperhe on Artemis 7. Projektijohtamisen tuotteita ovat Artemis Views sekä ValuePoint-, Planet-, CMPPro- ja Safran-ohjelmistot.

ARTEMIS 7 – PORTFOLIOJOHTAMISEN RATKAISU

Yritysten ja muiden organisaatioiden strategiavalinnat ohjaavat niiden tekemiä investointeja, jotka puolestaan toteutetaan projekteina. Oikeat strategiset valinnat ovat organisaation taloudellisten ja muiden resurssien optimaalisen käytön edellytys.

Artemis 7 on portfolio pohjainen ratkaisu investointien optimointiin ja hallintaan. Ohjelmisto luo joustavan yhteyden liiketoiminnan strategisesta suunnittelusta investointien ja projektien hallintaan. Ohjelmisto näyttää kuinka investoinnit etenevät ja noudattavat liiketoiminnallisten painopistealueiden strategiaa. Investointiportfolion analysointi ja muokkaaminen käy helposti ja nopeasti aina kun organisaatiota ympäröivän maailman muutokset sitä vaativat.

Artemis 7 yhdistää organisaation strategisen tason panostusehdotusten priorisoinnin ja seurannan operatiivisen tason hanke- ja projektihallintaan. Strategia konkretisoituu ja se saadaan kommunikoitua projektitasolle asti.

1989

Tim Berners-Lee esittelee World Wide Web -projektin CERNissä

Oliopohjaisen ohjelmointikielen C++ kehitys alkaa.

1990

Projektin ohjauksessa puhutaan muutoksen ohjauksesta.

“Maailman johtava toiminnan suunnittelu- ja ohjausjärjestelmien toimittaja Metier Management Systems Ltd on julkaissut Artemis 7000 -tuotteen Unix-ympäristöön.”

9.11.1989 Berliinin muuri murtuu.

Microsoft esittelee Windows 3.0 -käyttöjärjestelmän.



Yritysjohdo

- Suunnan määrittely ja strategian luonti

Portfoliot

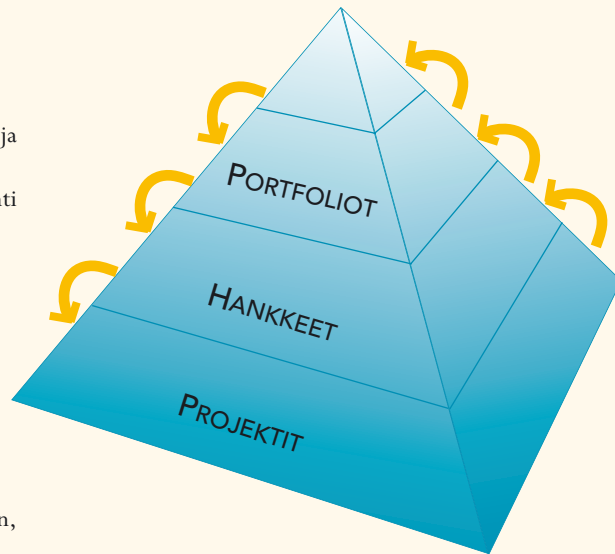
- Portfolion analysointi ja tasapainotus strategian ja muiden tärkeiden tekijöiden suhteen
- Kehittämispainostusten määrittely ja priorisointi sekä toteuttamisen seuranta

Hankkeet

- Panostuksen toteutuksen suunnittelu
- Tuottojen ja hyötyjen samoin kuin resurssien riittävyyden varmistaminen sekä riskien hallinta

Projektit

- Yksittäisten projektien aikataulujen, kustannusten, resurssien sekä laadun suunnittelu ja seuranta
- Riskien hallinta
- Projektien resurssointi muodollisen projekti-organisaation ja linjaorganisaation välisen prosessin avulla
- Käytetyn työajan kirjaus ja raportointi



Artemis 7 -ohjelmistossa yhdistyvät läpi organisaatiotasojen kulkeva top-down-suunnittelu ja bottom-up-seuranta.



Yhtenäisen portaalin käyttö tuo kaikki projektin intressiryhmät saman tiedon äärelle.

ARTEMIS VIEWS

Prohan ohjelmistoista maailmalla laajimmalle levinnyt on Artemis Views. Tyypillisesti Artemis Views -asiakkaat ovat kansainvälisesti toimivia yrityksiä, jotka hyötyvät ohjelmiston monipuolisuudesta ja yrityksen kasvun mukana helposti kasvatettavasta kapasiteetista.

Artemis Views on vuorovaikutteinen projektin- ja resurssienhallinnan ympäristö, jossa nettiselaimen kautta on yhteys projektien tietoihin. Artemis Views -portaalista pääsee käsiksi kaikkiin ohjelmistolla käsiteltäviin projekti- ja resurssitietoihin. Portaalista muokataan kullekin käyttäjälle hänen projektiroolinsa mukainen käyttöliittymä ohjelmistoon. Näin jokaisella on helposti käytettävissään kaikki tarvittava tieto, mutta ei mitään ylimääräistä. Helppokäyttöinen tekniikka lisää vuorovaikutusta projektissa ja tehostaa projektin ohjausta.

1991

Internetin vuosi – miljoona tietokonetta Internetissä

1992

Kiinassa avataan ensimmäinen McDonald's.



Olympialaiset: Albertville ja Barcelona

”Meillä on ilo esitellä Artemis 7000 Windows – Graafinen Artemis!”

Prohan liikevaihto yli 1 miljoonaa euroa.

ARTEMIS INTERNATIONAL SOLUTIONS CORPORATIONIN TOIMITUSJOHTAJAN TERVEHDYS



Uutena kansainvälisen Artemiksen johtajana haluan pyytää teidät mukaan aloittamaan vuotta 2004 uusin voimin ja ideoin sekä käymään lyhyesti läpi vuoden 2003 tapahtumiamme.

Artemis International Solutions Corporation on yksi maailman johtavista investointien suunnitteluun ja hallintaan erikoistuneista ohjelmisto- ja palveluyrityksistä. Vuodesta 1976 lähtien olemme auttaneet yrityksiä tehostamaan toimintaansa portfolio-, projekti- ja resurssijohtamisen avulla.

INVESTOINTIEN SUUNNITTELUN JA HALLINNAN RATKAISUT TOIMIALAKOHTAISESTI

Artemis on portfolio- ja projektijohtamisen kehityksen eturivissä. Yritysten tuottavuuden parantaminen edellyttää investointien ja strategisten liiketoimintatavoitteiden jatkuvaa yhteensovittamista, joten tehokas investointiprojektien valinta, suunnittelu, budjetointi ja hallinta ovat avainasemassa. Integroiduilta investointien suunnittelun ja hallinnan ratkaisuilta vaaditaan jatkossa yhä enemmän, jotta ne pystyisivät vastaamaan hyvän hallinnoinnin, läpinäkyvyyden ja yhteistyön vaatimuksiin.

Vuoden 2003 aikana kehitimme kokemustamme ja markkinatuntemustamme hyödyntäen toimialakohtaisia ratkaisuja, joissa ohjelmistomodulit ja konsultointipalvelut on yhdistetty vastaamaan tämän päivän liiketoiminnan vaatimuksia. Olemme kehittäneet ratkaisut esimerkiksi korkean teknologian, julkisen hallinnon, energiateollisuuden, rahoituspalveluiden ja lääketeollisuuden investointien suunnitteluun ja hallintaan.

Artemiksen portfolio- ja projektijohtamisen ratkaisut luovat lisäarvoa sekä teollisuudessa että julkishallinnossa varmistamalla entistä paremman strategian kohdentamisen, investointien suunnittelun ja projektien toteuttamisen. Ratkaisujamme voidaan käyttää organisaation kaikilla tasoilla liiketoiminnan eri tehtävissä, kuten tietohallinnossa, tuotekehityksessä, ohjelmajohtamisessa, tuotantolaitteiden ja omaisuuden hallinnassa, seisokkien hallinnassa ja projektijohtamisessa.

MARKKINAT KASVAVAT UUSILLE ALUEILLE JA SEKTOREILLE

Artemiksen asiakaskunta on kasvanut merkittävästi kuluneen vuoden aikana. Uudet ratkaisumme ovat saaneet hyvän vastaanoton erityisesti julkisella sektorilla, lääketeollisuudessa ja yritysten tietohallinnossa.

Jatkossa myynnin tavoitteena on vahvistaa johtavaa asemaamme Euroopassa ja parantaa liikevaihtoaamme Pohjois-Amerikassa. Japanin markkinoilla tavoitteenamme on kasvu. Uusilla kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Australiassa hankimme lisää jalansijaa.

Olemme myös solmineet yhteistyösopimuksia useiden konsultointiyritysten ja järjestelmäintegraattoreiden kanssa kasvuamme tukemaan.

ARTEMIS ON PAIKALLISESTI LÄSNÄ ERI PUOLILLA MAAILMAA

Artemiksella on noin 560 000 lisenssioitua käyttäjää maailmanlaajuisesti ja 44 maata kattava jakeluverkosto. Koko, kokemus, kansainvälisyys ja innovatiiviset ohjelmistoratkaisut tekevät Artemiksestä portfolio- ja projektijohtamisen ratkaisujen markkinajohtajan.

Toimimalla maailmanlaajuisesti pystymme paitsi valitsemaan kansainvälisiä yrityksiä paikallisesti myös suojautumaan kysynnän vaihteluilta, toisin kuin vain yksittäisiin markkina-alueisiin keskittyvät yritykset.

Artemiksen kansainvälisyys näkyy selkeästi uusilla, vuonna 2003 julkaistuilla internet-sivuillamme www.aisc.com. Sivulla kerrotaan yrityksestämme jo kymmenellä eri kielellä.

1993

Euroopan unioni syntyy

Kansainvälinen toiminta alkaa yritysostoilla: Metier Management Systems Sweden ja Denmark sekä DA International.

1994

Graafinen Internet-selain Windows- ja Macintosh-käyttöjärjestelmiin.

DA Futura International Oy aloittaa toiminnan (projektiriskiä hallintaan keskittyvä konsultti-verkosto viidessä maassa).

1995

Windows 95 sekä Java-ohjelmointikieli julkaistaan.

Proha ottaa ensimmäiset askeleet Internet-sovelluskehityksen maailmassa



UUSI JÄRJESTYS LUO POHJAA TULEVALLE

Vuoden 2003 aikana tehtiin uudelleenjärjestelyjä ja niitä jatketaan vuonna 2004. Uudelleenjärjestelyillä varmistamme, että olemme valmiina, kun uusia mahdollisuuksia alkaa avautua monia ohjelmistoyrityksiä koeteluiden haastavien vuosien jälkeen.

Artemikselle on koottu uusi kokenut johtoryhmä, jonka tehtävänä on varmistaa entistä läheisempi yhteisö ja toimintojen yhtenäistäminen organisaation ydintoimintojen ja eri maayksiköiden välillä. Uudistunut tuotetoimintojen ryhmä huolehtii avaintuotteistamme yhtenäisestä suunnittelusta, kehityksestä ja julkistuksesta tuotestrategiamme mukaisesti.

Uuden strategisen markkinoinnin ja viestinnän ryhmän tehtävänä on luoda markkinoiden tarpeita ja löytää niihin sopivia ohjelmistoratkaisuja sekä luoda Artemikselle maailmanlaajuisesti yhdenmukainen viestintä. Kokenut jakeluverkostomme on ryhmitelty neljään eri alueeseen: Pohjois- ja Etelä-Amerikka, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Japani sekä Aasian ja Tyynenmeren alue.

Vuosi 2003 oli taloudellisesti haastava monille ohjelmistoyrityksille, mutta erinomaisten tuotteistamme ja viime aikoina tehtyjen muutosten ansiosta olemme hyvässä asemassa vahvistamaan markkinajohtajuuttamme yritystason projekti- ja resurssihoitamisen markkinoilla sekä hankkimaan uusia markkinoita investointien suunnittelun ja hallinnan ohjelmistoillamme. Tavoitteiden saavuttamiseksi tehtävää on vielä paljon, mutta luotamme, että meillä on siihen oikeat ihmiset, tuotteet ja organisaatio.

PITKÄAIKAISET ASIAKASSUHTEET STRATEGIAN KULMAKIVENÄ

Menestyksellinen liiketoiminta perustuu aina hyvälle yrityksen ja asiakkaan väliselle suhteelle. Tämä pätee erityisen hyvin markkinoillamme, jossa ohjelmistoratkaisun toimittajan on ymmärrettävä asiakkaan liiketoiminnan tarpeita. Pitkäaikaiset asiakassuhteet ovat myös

tulevaisuudessa strategiamme kulmakivi.

Lopuksi haluan lausua kiitokseni Artemiksen henkilöstölle, jota minulla on ilo johtaa. Kykymme säilyttää markkinajohtajuus yli 27 vuoden ajan on suurelta osin Artemiksen kansainvälinen henkilöstön innostuksen, sitoutumisen ja asiantuntemuksen ansiota.

Patrick Ternier

Toimitusjohtaja

Artemis International Solutions Corporation

PORTFOLIOJOHTAMISEN UUSIA ASIAKKAITAMME 2003

ANPE	MET Police Property Services
AREVA FCI	Ministry of Health
Bagnoli Futura	Osaka Gas Co.Ltd
Chicago Mercantile Exchange	Pfizer PGRD Amboise
Communauté Urbaine de	POSCO
Bordeaux	Regional Development
Comune di Bologna	Authority (RDA)
Exelon	Telecom Italia IT
Ferrovie dello Stato	The Carbon Trust
Generali IT Solutions	VR-Rata Oy
Ilmarinen	
La Poste	

PROJEKTI- JA RESURSSIJOHTAMISEN UUSIA ASIAKKAITAMME 2003

1822 S iNFORM	Securidad Social
Auchan	Siemens
Comliet	SNS
CSC	TDC
CSK Japan	Telecom Italia
Deutsche Telecom	USAA
France Telecom	Wachovia
Nokia	Wintec MPS
OSS	Vodafone
Portugal Telecom	Yamanouchi Pharmaceutical
Provincie Gelderland	

1996

Ensimmäisiä Web-sovelluksia Prohasta markkinoille.

1997

DVD esitellään Yhdysvalloissa.

Artemiksen ensimmäinen Internet-sovellus työajan seurantaan: *Web Time Entry*.

1998

El Niño -ilmiö vaikuttaa maailman ilmastoon

Yhdysvalloissa ensimmäiset digitaaliset TV-lähetykset.

1999

Internetin käyttäjiä maailmanlaajuisesti noin 180 miljoonaa.

Proha listautuu Helsingin Pörssiin.

PROJEKTIOHTAMISEN OHJELMISTO- JA PALVELULIIKETOIMINTA NORJASSA

Prohan Norjan toiminnoista vastaa kaksi yritystä: ohjelmistoratkaisuihin ja -palveluihin erikoistunut Safran Software Solutions AS ja konsultointipalveluihin erikoistunut Dovre International AS. Näiden yritysten kautta Prohalla on merkittävä asema Norjan projektijohtamisen ohjelmisto- ja konsultointimarkkinoilla.

Vuonna 2003 Norjan toiminnot muodostivat yli 30 % Proha-konsernin liikevaihdosta ja työllistivät 180 henkilöä.

SAFRAN SOFTWARE SOLUTIONS AS

Safran Software Solutions AS on johtava projektijohtamisen ratkaisujen toimittaja Norjan öljy- ja kaasuteollisuuden projekteihin. Yhtiö kehittää ja myy Safran Project-, Safran Planner- ja Safran for Microsoft Project -ohjelmistoja. Lisäksi yhtiö tarjoaa laajan valikoiman tekniikan käyttöönottoa helpottavia palveluja.

Suuret ja keskiuuret offshore-teollisuuden yritykset, kuten norjalaiset Statoil ja Norsk Hydro sekä öljy- ja kaasuteollisuuden urakoitsijat Aker Kvaerner ja ABB Offshore Systems, muodostavat merkittävän osan Safran Software Solutionin asiakaskunnasta.

Yhtiö myy tuotteitaan myös Prohan ja Artemiksen maailmanlaajuisen jakeluverkon kautta. Esimerkiksi Suomessa Kvaerner Masa Yardsin telakoilla otettiin vuonna 2003 käyttöön Safran Project -ohjelmisto maailman suurimpiin kuuluvia loistoristeilijöitä rakennettaessa.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii **Steinar Dalva**.

Norjan öljy- ja kaasuteollisuus investoi projekteihinsa vuosittain noin 8,2 miljardia euroa. Alalla 16 vuotta toimineen Safranin ohjelmisto Safran Project on nykyään johtava projektijohtamisen työkalu Norjan öljy- ja kaasuteollisuuden projekteissa.

Norjan öljy- ja kaasuteollisuuden vuosien investointien määrä (mrd USD)

DOVRE INTERNATIONAL AS

Dovre International AS on Norjan suurin projektijohtamiseen ja toimitusketjujen hallintaan erikoistunut konsultointiyritys. Projektijohtamisen konsultointipalvelut muodostavat 80 % Dovren liikevaihdosta ja toimitusketjujen hallinnan konsultointipalvelut 20 %. Öljy- ja kaasuteollisuuden projekteista tulee 75 % yhtiön liikevaihdosta ja loput 25 % erilaisista muista projekteista.

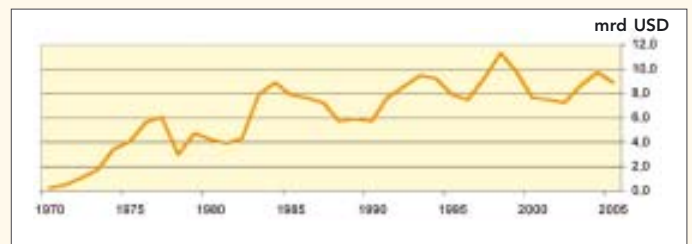


Arve Jensen

Prohalla on määräysvalta Dovressa tytäryhtiönä Safran Software Solutions AS:n kautta. Dovren toimitusjohtaja on **Arve Jensen**.

Vuodesta 1984 lähtien Dovre on osallistunut kaikkiin Norjan suurimpiin offshore-projekteihin. Norsk Hydro ja Statoil ovat valinneet Dovren strategiseksi kumppanikseen. Dovre toimii maailmanlaajuisesti ja yli 20 % liikevaihdosta on peräisin Norjan ulkopuolelta. Tällä hetkellä Dovrella on projekteja kymmenessä eri maassa. Hiljattain yhtiö perusti toimiston öljy- ja kaasuteollisuuden keskukseseen Houstoniin, Yhdysvaltoihin.

Öljy- ja kaasuteollisuuden lisäksi Dovre tarjoaa konsultointipalveluja myös energia-, kuljetus- ja tietoliikennealoille sekä julkiselle sektorille ja teollisuudelle. Dovren toimitusketjujen hallinnan konsultointipalvelut ovat tuoneet huomattavia säästöjä muun muassa sairaaloille ja julkiselle terveydenhuollolle.



Steinar Dalva

2000

1.1.2000 Y2K – kaikki hyvin!

Prohan vahva laajentuminen yritysostoin: Suomi, Saksa, Ranska, USA, Iso-Britannia, Japani, Singapore

Sähköpostissa leviävä virus Love Bug aiheuttaa kaaosta ympäri maailmaa.

Prohan liikevaihto 36 miljoonaa euroa Artemiksen portfoliojohtamisen ohjelmisto: *Portfolio Director*

2001

11.9.2001 Terrori-isku New Yorkiin ja Washingtoniin.

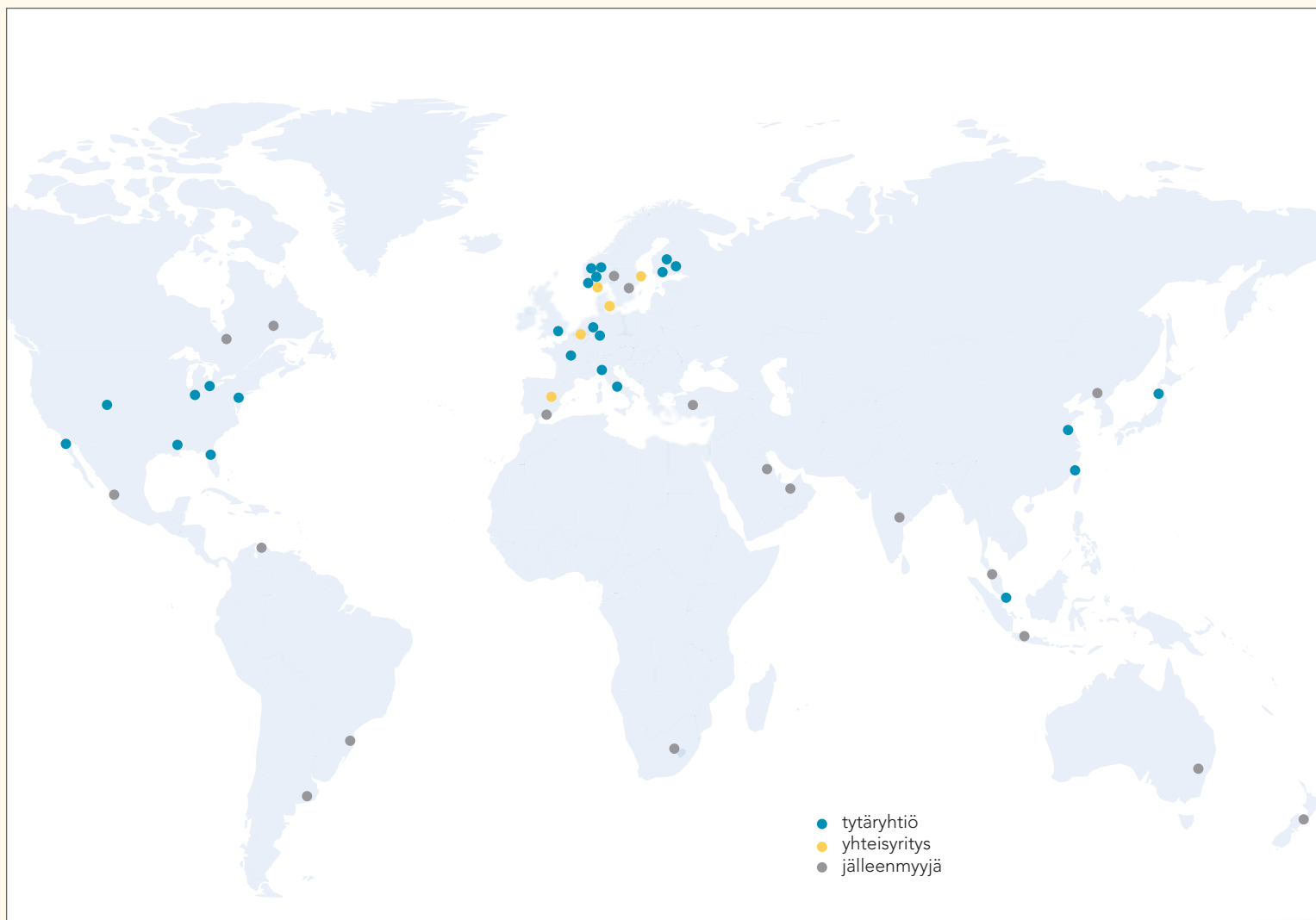
Proha ostaa listatun Opus 360 -yhtiön USA:sta. Siihen kootaan Prohan Artemikseen liittyvät tyttäret eri maista ja nimi muutetaan Artemis International Solutions Corporationiksi.

PROHA MAAILMALLA

Proha-konserni toimii kaikilla maailman merkittävimmillä markkina-alueilla ja sillä on alakonserninsa Artemis International Solutions Corporationin kautta yli 50 toimistoa 44 maassa. Lisäksi Norjan projektijohtamisen ohjelmisto- ja konsultointimarkkinoilla Prohalla on johdava asema ohjelmistoratkaisuihin ja palveluihin erikoistuneen Safran Software Solutions AS:n ja konsultointipalveluihin erikoistuneen Dovre International AS:n

kautta. Vuonna 2003 Norjan toiminnot muodostivat yli 30 % Proha-konsernin liikevaihdosta ja työllistivät 180 henkilöä.

Kansainvälisen verkostonsa ansiosta Proha pystyy toimimaan paikallisesti aina lähellä asiakkaitaan. Strategian kulmakivenä on pitkäaikainen ja läheinen yhteistyö asiakasyritysten kanssa.



- tytäryhtiö
- yhteisyritys
- jälleenmyyjä

2002

Euro otetaan käyttöön 12 Euroopan maassa.

Olympialaiset: Salt Lake City

Internetin käyttäjiä noin 580 miljoonaa.

2003

SARS-epidemia Aasiassa

2004

Prohan liikevaihto yli 100 miljoonaa euroa.

Proha keskittyy portfolio- ja projektijohtamiseen, ja talousjohtamisen liiketoiminta-alueesta luovutaan.

Proha kouluttanut noin 4000 projekti-osajaa Suomessa.

Artemis-käyttäjälisenssejä myyty noin 560.000, maailmanlaajuisia asiakkaita yli 2000.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2003

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Strategiansa mukaisesti Proha keskittyi liiketoiminnassaan portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistoihin. Proha-konserniin kuuluvat alakonserni Artemis, joka edustaa 69,5 % koko konsernin liikevaihdosta sekä öljy- ja kaasusektorille keskittyvä Norjan projektijohtamisen liiketoiminta, jonka osuus on 30,5 % konsernin liikevaihdosta. Proha on maailmanmarkkinajohtaja yritystason projektija portfoliojohtamisen ohjelmistomarkkinoilla.

Ohjelmistomarkkinoiden tilanne pysyi haasteellisenä koko tilikauden ajan. Prohan johto arvioi kuitenkin konsernin markkina-aseman säilyneen tilikaudella vahvana. Proha-konsernin liiketoiminta kehittyi epätasaisesti eri markkina-alueilla. Konsernin tulosta painoivat odotettua heikompi myynnin kehitys ja liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa. Vaikka kulutaso oli edellistä tilikautta alhaisempi, ei asetettuja liikevaihto- ja kannattavuustavoitteita saavutettu Yhdysvalloissa. Muilla alueilla sekä liiketoiminnan volyyymi että kannattavuus olivat pääosin odotusten mukaisia.

Artemiksen projektija portfoliojohtamisen ratkaisuja kehitettiin intensiivisesti tilikaudella. Elokuussa 2003 julkistettiin uusi toimintoiltaan monipuolinen Artemis 7 -ohjelmisto, joka korvaa Portfolio Director -ohjelmiston. Artemis 7 koostuu moduuleista, joista voidaan koota sekä portfolio, projektija resurssijohtamista palvelevat ratkaisut. Ohjelmiston moduuleja ovat Investment Management, Program Management, Project Management, Time Reporting ja Resource Management.

Artemis 7 täyttää myös julkisen sektorin ohjelma- ja hankejohtamisen sekä vaikuttavuuden seurannan tarpeet. Julkisella sektorilla uusista Artemis 7 -käyttäjistä esimerkkeinä ovat Bordeaux'n kaupunki Ranskassa sekä Ranskan postilaitoksen rahoituspalveluosasto. Rahoitussektorilla esimerkiksi itävaltalainen vakuutus- ja finanssikonserni Generali Vienna hankki Artemis 7 -ohjelmiston. Oy VR-Rata Ab:stä tuli Artemis 7:n resurssihallintajärjestelmämoduulin ensimmäinen käyttäjä maailmassa.

Portfoliojohtamisen käytäntöjen yleistyessä, Artemis 7 -ohjelmiston kysynnän odotetaan edelleen kasvavan ja ohjelmiston myyntiin ja markkinointiin on panostettu maailmanlaajuisesti.

Artemis Views -projektija resurssijohtamisen ohjelmistosta tuotiin teknisesti uudistettu versio markkinoille syyskuussa 2003.

Artemis eteni uusille markkina-alueille tilikau-

den aikana. Shanghaissa avattiin toimisto vastamaan Kiinan kasvavien projektija portfoliojohtamisen markkinoiden tarpeisiin. Kiinan toimintaa vahvistettiin joulukuussa 2003, kun Artemiksen Kiinan edustusto solmi yhteistyösopimukset Artemiksen ohjelmistojen markkinoinnista, jakelusta sekä konsultoinnista paikallisten yhtiöiden GT. Technologyn ja China Alliancessin kanssa. Meksikossa Artemis solmi kumppanuussopimuksen Siproco Asociación Profesionalin kanssa Artemis-ohjelmistojen tarjoamisesta maan julkisen sektorin yhteisöille ja suuryrityksille. Lisäksi Artemis laajensi markkinoitaan Baltiaan toimittamalla Artemis Views -projektijohtamisen järjestelmän liettualaiselle Comliet Groupille. Liettuassa ja Latviassa Artemiksen jälleenmyyjänä toimii Informacines Technologijos Group. Proha näkee Baltian kehittyvät projektijohtamisen markkinat strategisesti tärkeänä kohdealueena itselleen.

Vahvistaakseen portfoliojohtamisen menetelmäkonsultoinnin saatavuutta asiakkailleen Artemis on solminut kumppanuussuhteita eri maissa katsoauskauden aikana. Kumppaneita ovat muun muassa Unilog, Fujitsu Consulting, DMR Conseil (Quebec), Robbins-Gioia, True Solutions, Conseilien ja Agilense.

Norjassa Prohan projektijohtamisen liiketoiminnan kehitys jatkui vakaana öljy- ja kaasuteollisuuden investointien ansiosta. Asetetut liikevaihto- ja kannattavuustavoitteet saavutettiin. Prohan kokonaan omistama Safran (Safran Software Solutions AS) on erikoistunut projektijohtamisen ohjelmistoratkaisuihin. Dovren (Dovre International AS) toiminta koostuu projektijohtamisen konsultoinnista. Proha omistaa Safranin kautta 40 % Dovresta. Prohalla on lisäksi optio ostaa loput 60 % Dovren osakekannasta vuosien 2003 ja 2006 välisenä aikana. Perustuen Prohan määräysvaltaan Dovresta sekä osto-optioihin, Dovre on yhdistelty tytäryhtiönä Prohan konsernitilinpäätöksessä.

Dovre toimii maailmanlaajuisesti ja sillä on projekteja käynnissä kymmenessä eri maassa. Yli 20 % Dovren liikevaihdosta tulee Norjan ulkopuolelta. Dovren toiminnasta kaksi kolmannesta muodostuu öljy- ja kaasuteollisuuden projekteista. Yhtiö perusti tilikaudella toimiston alan tärkeimpään keskukseen Houstoniin. Safran julkaisi syyskuussa 2003 uuden tuotteen Safran for Microsoft Projectin. Tuote on yhteensopiva Microsoft Projectin kanssa ja lisää muun muassa tuloksenarvon raportoinnin Microsoft Projectiin.

LIKEVAIHTO

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 76,8 milj. euroa, mikä oli 24,0 milj. euroa vähemmän kuin liikevaihto vuonna 2002 (100,8). Seuraavassa taulukossa tilikauden 1.1.–31.12.2002 liikevaihto on oikaistu vertailukelpoiseksi tilikauden liikevaihdon kanssa (milj. euroa):

	Milj. euroa
Liikevaihto 2003	76,8
Liikevaihto 2002	100,8
Myytyjen toimintojen vaikutus	-6,0
Proforma liikevaihto 2002	94,8
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-7,9
Liiketoiminnan volyymia kuvaava liikevaihto 2002	86,9
Liiketoiminnan volyymin muutos	-10,1

Liikevaihdon lasku edelliseen vuoteen verrattuna johtui pääasiassa Yhdysvaltain liikevaihdon pienentymisestä, euron vahvistumisesta sekä ydinliiketoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynnistä vuonna 2002.

Yhdysvaltain myynnin volyymin vähentyminen aiheutui lähinnä palvelumyynnin supistumisesta sekä eräiden kauppojen siirtymisestä.

den 2003 tuloraportoinnissa.

Liikevaihto painottui edelleen palveluihin, joiden osuus katsauskaudella oli 48,5 (66,6) milj. euroa eli 63,2 % (66,0 %) liikevaihdosta. Palvelut muodostuvat Dovren harjoittamasta projektijohtamisen konsultoinnista sekä Artemiksen ohjelmistojen konsultointi-, koulutus-, käyttöönotto- ja tukipalveluista.

Lisenssimyynti oli 28,3 (34,2) milj. euroa eli 36,8 % (34,0 %) liikevaihdosta. Kertaluonteisista lisensseistä kertyneet tuotot olivat 12,4 (16,5) milj. euroa ja jatkuvat lisenssituotot olivat 15,9 (17,7) milj. euroa.

Vuonna 2003 konserni myi noin 59.000 (92.000) uutta loppukäyttäjälisenssiä. Artemis-lisenssejä on myyty kaikkiaan noin 560.000 kappaletta maailmanlaajuisesti. Tilikauden lisenssimäärät eivät ole täysin vertailukelpoisia edelliseen tilikauteen, sillä tilikaudella lisenssien myynti painottui aikaisempaa enemmän toimintoita laajempiin tuotteisiin. Lisenssien keskihinta nousi tilikaudella aikaisempaan verrattuna.

Yhdysvalloissa liiketoiminnan volyymin pieneeminen johtui palveluliiketoiminnan supistumisesta ja siirtyneistä kaupoista. Suomessa ja Ranskassa liikevaihtoa vähensivät ydinliiketoimintoihin kuulumattomien toimintojen myynnit. Muilta osin liikevaihdon vähennys johtui pääasiassa euron

LIKEVAIHTO TUOTETYYPEITTÄIN

	Milj. eur 2003	Osuus liikevaihdosta	Milj. eur 2002	Osuus liikevaihdosta
Kertaluonteiset lisenssituotot	12,4	16,1 %	16,5	16,4 %
Jatkuvat lisenssituotot	15,9	20,7 %	17,7	17,6 %
Palvelutuotot	48,5	63,2 %	66,6	66,0 %
Yhteensä	76,8	100,0 %	100,8	100,0 %

Tilikaudella 2003 noin 70 % konsernin liikevaihdosta tuli euroalueen ulkopuolelta. Euron kurssin vahvistuminen konsernin keskeisiin laskutusvaluuttoihin (Yhdysvaltain dollariin, Englannin puntaan, Japanin jeniin ja Norjan kruunuun) nähdessä pienensi koko tilikauden euromääräistä liikevaihtoa n. 7,7 %.

Osana strategiansa toteuttamista Proha myi talousjohtamisen liiketoiminta-alueeseen kuuluneen Accountor Oy:n marraskuussa 2002. Accountorin liikevaihto oli 5,1 milj. euroa vuonna 2002.

Koska projektijohtamisen liiketoiminta kerrytti noin 99 % Prohan liikevaihdosta vuonna 2003, talousjohtamista ja Internet-teknologiaa ei ole enää esitetty erillisinä liiketoiminta-alueina vuo-

vahvistumisesta muihin laskutusvaluuttoihin nähdessä. Norjassa vakaana jatkunut öljy- ja kaasu-teollisuuden kysyntä projektijohtamisen ohjelmistoille ja palveluille kompensoi euron vahvistumisen vaikutukset.

KANNATTAVUUS

Tulos ennen liikearvon poistoja (EBITA) oli -4,0 (2,6) milj. euroa. Liiketulos (EBIT) oli -6,0 (3,0) milj. euroa eli -7,8 % (3,0 %) liikevaihdosta.

Konsernin tulosta painoivat odotettua heikompi myynnin kehitys ja liiketoiminnan tulos Yhdysvalloissa. Konsernin kulutaso vuonna 2003 oli merkittävästi alhaisempi kuin vertailutilikaudella. Vuoden 2003 tulosta rasittivat kuitenkin edelleen merkittävät juridiset ja tilintarkastusku-

LIKEVAIHTO MAITTAIN

	Milj. eur 2003	Osuus liikevaihdosta	Milj. eur 2002	Osuus liikevaihdosta
Iso-Britannia	8,8	11,5 %	8,9	8,8 %
Italia	6,0	7,8 %	6,0	6,0 %
Japani	5,5	7,1 %	6,7	6,7 %
Norja	23,4	30,5 %	21,7	21,5 %
Ranska	7,3	9,5 %	8,3	8,2 %
Saksa	3,3	4,4 %	3,8	3,8 %
Suomi	7,6	9,9 %	13,9	13,8 %
Yhdysvallat	13,8	18,0 %	29,7	29,5 %
Muut	1,1	1,3 %	1,8	1,7
Yhteensä	76,8	100,0 %	100,8	100,0 %

lut, jotka aiheutuivat Artemiksen toimimisesta julkisena yhtiönä Yhdysvalloissa. Lisäksi uusien tuotejulkistusten Artemis 7:n ja Artemis Viewsin myynnistä ja markkinoinnista aiheutuneet kulut ovat vaikuttaneet vuoden 2003 tulosta vähentävästi.

Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja 1,0 (0,0) milj. euroa sekä osakkeiden ja liiketoimintojen myyntivoittoja 0,5 (3,7) milj. euroa. Kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut yht. 1,0 (0,0) milj. euroa muodostuivat henkilöstökuluista 0,7 milj. euroa ja liiketoiminnan muista kuluista 0,3 milj. euroa.

Opus360-kaupasta syntyneen konsernireservin tuloutus vaikutti 2,7 milj. euroa vuoden 2002 liiketulosta parantavasti. Konsernireservi perustui Opus360-kaupasta aiheutuneisiin ylimääräisiin menoihin, jotka otettiin huomioon kauppahinnassa. Konsernireservi tuloutettiin loppuun vuoden 2002 aikana.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5,8 (3,3) milj. euroa. Tilikauden tulos oli -6,2 (1,8) milj. euroa.

Tulos osaketta kohden oli -0,12 (0,03) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -19,1 % (18,2 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) -48,8 % (16,4 %).

RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Tilikauden päättyessä likvidien varojen määrä oli 7,1 (12,7) milj. euroa, vähennystä 5,6 milj. euroa vertailukauteen 2002 nähden. Tilikaudella liiketoiminnan rahavirta oli -4,3 milj. euroa, mikä johtui pääasiassa Artemiksen Yhdysvaltojen toimintojen tappiollisuudesta. Kassavaroja vähensivät lisäksi lainojen lyhennykset yhteensä 7,1 milj. euroa. Lainojen lisäys oli 5,5 milj. euroa, mikä johtui pääasiassa Laurus Master Fund Ltd:lta saadusta luottolimiitistä. Tilikaudella toteutettu osakeanti lisäsi kassavaroja 0,9 milj. euroa.

Proha Oyj:n tytäryhtiö Artemis International

Solutions Corporation (AISC) sopi Laurus Master Fund Ltd:n (Laurus) kanssa yhteensä 5 miljoonan dollarin lainalimiitistä liiketoimintansa rahoittamiseksi elokuussa 2003. Lainan antajalla on oikeus vaihtaa käytössä olevan lainan määrää AISC:n osakkeiksi markkinahintaan lisättynä 25 %:lla. Sopimusehdot rajoittavat Lauruksen omistuksen 2,5 %:iin AISC:n osakekannasta. Samassa yhteydessä Laurus sai warrantit 125.000 AISC:n osakkeeseen. AISC:lla on oikeus maksaa laina takaisin milloin tahansa.

Korollista vierasta pääomaa oli tilikauden lopussa 7,7 (7,2) milj. euroa ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 17,4 % (12,2 %). Korollisesta vieraasta pääomasta pitkäaikaista oli 4,3 (5,2) milj. euroa ja lyhytaikaista 3,4 (2,0) milj. euroa.

Konsernin maksuvalmius (Quick Ratio) oli 1,1 (1,1). Bruttoinvestoinnit olivat katsauskaudella 0,5 (2,5) milj. euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2003 oli 44,7 (59,6) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 26,1 % (31,4 %) ja nettovelkaantumisaste (Gearing) oli 5,3 % (-31,8 %).

KANNANOTTO KONSERNIN KÄYTETTÄVISSÄ OLEVIA VAROJA RIITTÄVYYDESTÄ

Konsernin likvidien varojen määrä 31.12.2003 oli 7,1 milj. euroa. Prohan johdon näkemyksen mukaan konsernin likvidit varat ovat riittävät konsernin liiketoiminnan harjoittamiseen.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Strategisten tuotteiden tuotekehitysmenot olivat 7,9 (8,6) milj. euroa eli 10,3 % (8,5 %) tilikauden liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna. Alueellisesti kehitettiin taktisia tuotteita. Myös näiden tuotteiden kaikki kehitysmenot kirjataan suoraan kuluksi.

Tuotekehitystyön uudelleenorganisointi on sekä nopeuttanut tuotekehityssyklejä että säästänyt kustannuksia. Tilikauden aikana sekä projekti- että portfoliojohtamisen ratkaisujen kehittämistä jatkettiin intensiivisesti. Elokuussa julkistettu, toiminnoiltaan laajennettu Artemis 7 -ohjelmisto korvasi Portfolio Director -ohjelmiston. Artemis 7 koostuu moduuleista, joista voidaan koota sekä portfolio-, projekti- että resurssihoitamista palvelevat ratkaisut. Asiakkaiden pitkään käyttämästä Artemis Views -projekti- ja resurssihoitamisen ohjelmistosta tuotiin markkinoille syyskuussa teknisesti uudistettu versio. Kehityksen päälinjana on ollut vastata markkinoiden tekniseen kehitykseen, jossa työasemakohtaisista (client/server) ratkaisuista siirrytään selainpohjaisiin ratkaisuihin (Java-arkkitehtuuri, J2EE).

Prohan Norjan tytäryhtiö Safran Software Solutions julkaisi syyskuussa uuden tuotteen Safran for Microsoft Project. Tuote on yhteentoimiva Microsoft Projectin kanssa ja lisää muun muassa tuloksenarvon raportoinnin Microsoft Projectiin.

Myös alueellisia projektijohtamisen ratkaisuja kehitettiin. Loppuvuoden aikana kaikkien ratkaisujen (Planet ja CMPPro) toiminnallisuutta laajennettiin ja niiden yhteentoimivuutta Safran- ja Artemis-ohjelmistojen kanssa kehitettiin edelleen.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2003 lopussa Proha-konsernissa työskenteli 619 (643) henkilöä. Suomessa työskenteli yhteensä 108 (118) henkilöä ja ulkomailla 511 (525). Vuoden 2003 keskimääräinen henkilöstön määrä oli 642 (753).

Henkilöstökulut olivat 56,8 (63,2) milj. euroa, joka on 73,9 % (62,7 %) liikevaihdosta. Tilikauden henkilöstökuluihin sisältyi 0,7 (0,0) milj. euroa työsuhteiden päättymisestä aiheutuneita kuluja.

Henkilöstökulujen suhteellisen osuuden kasvu johtui Yhdysvaltain liikevaihdon pienentymisestä.

Tilikauden 1.1. - 31.12.2002 vertailukelpoiset henkilöstökulut ovat seuraavat (milj. euroa).

	2003	Pro forma 2002
Henkilöstökulut	56,8	63,2 (raportoitu)
Myytyjen toimintojen vaikutus		-3,5
Henkilöstökulut		59,7
Liikevaihto	76,8	94,8
% liikevaihdosta	73,9 %	63,0 %

Prohan lomautukset Suomessa

Syksyllä 2003 Proha kävi yt-neuvottelut Suomen henkilökuntansa kanssa. Toteutuneiden lomautusten määrä oli yhteensä 25 henkilötyökuukautta, ja ne ajoittuvat syyskuun 2003 ja maaliskuun 2004 väliselle ajalle.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Proha myi vähemmistöosuutensa Tietokate Oy:stä

Proha myi 20 % osuutensa joensuulaisesta tilitoimistosta Tietokate Oy:stä kesäkuussa 2003. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Proha-konsernin liikevaihtoon tai operatiiviseen tulokseen.

TILIKAUDEN MUUT TAPAHTUMAT

Proha ulkoisti Intellisoftin sovellusvuokrauspalvelut Xenetic Oy:lle

Proha jatkoi keskittymistä ydinliiketoimintaansa portfolio- ja projektijohtamisen ohjelmistotuotteisiin ja ulkoisti tytäryhtiönsä Intellisoft Oy:n sovellusvuokrauspalvelut Xenetic Oy:lle. Sopimuksella ei ole olennaista vaikutusta Prohan liikevaihtoon tai tulokseen.

ARTEMIS INTERNATIONAL SOLUTIONS CORPORATION

Proha Oyj omistaa 80 % yhdysvaltalaisesta Artemis International Solutions Corporationista (AISC).

Steven C. Yager hallituksen puheenjohtajaksi

AISC:n uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Gores Technology Group Inc. -konsernin johtaja Steven C. Yager huhtikuussa 2003. Hän on aiemmin toiminut AISC:n hallituksen varapuheenjohtajana ja 25.1.2002 saakka toimitusjohtajana. Aiemmin hallituksen puheenjohtajana toiminut James Cannavino jatkoi hallituksen jäsenenä.

AISC:n tilintarkastus

AISC vaihtoi tilintarkastusyhteisöä tammikuussa 2003. Uudeksi tilintarkastajaksi valittiin Squar Milner Reehl & Williamson LLP. AISC:n US GAAPin mukaisesti laadittavan tilinpäätöksen tilintarkastus sekä siihen liittyvä SEC-raportointi ovat 31.12.2003 päättyneeltä tilikaudelta kesken. Proha Oyj:n tilintarkastuksesta vastaa Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Ulla Nykky.

AISC sopuun vanhasta joukkokanteesta

AISC solmi kesäkuussa 2003 sopimuksen, jonka mukaan AISC vapautui Opus360 Corporationia vastaan huhtikuussa 2001 nostetusta joukkokanteesta. AISC:n vakuutus kattoi lähes kokonaan sopimuksesta aiheutuneet kulut. Vuonna 2001 Proha osti Nasdaq-listatun Opus360 Corporationin ja se liitettiin Prohan tytäryhtiöön Artemikseen. Joukkokanne koski Opus360 Corporationin listautumisantia vuonna 2000.

AISC:n osakkeet yhdistetty 1:25

AISC suoritti 7.2.2003 osakkeidensa yhdistämisen (reverse split). 25 AISC:n osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi AISC:n ylimääräisen yhtiökokouksen 21.10.2002 päätökseen perustuen. Ennen yhdistämistä AISC:lla oli noin 250.000.000 osaketta ja yhdistämisen jälkeen noin 10.000.000 osaketta. Kaupankäynti yhdistetyllä osakkeella aloitettiin 7.2.2003 OTCBB-listalla. Osakkeen uusi kaupankäyntitunnus on AMSI. Osakkeiden yhdistäminen on tekninen järjestely, jolla ei ole vaikutusta Prohan omistukseen AISC:ssa eikä Proha Oyj:n omiin osakkeisiin tai niillä käytävään kauppaan.

AISC myi SPR-liiketoiminnan

AISC myi Software Productivity Research -liiketoiminnan (SPR) joulukuussa 2003. SPR jatkaa liiketoimintaansa AISC:sta riippumattomana. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Proha-konsernin liikevaihtoon tai operatiiviseen tulokseen.

PROHAN VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

24.4.2003

Proha Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.4.2003 vahvisti tilivuoden 2002 tilinpäätöksen. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenistä Pekka Perelle, Olof Ödmanille, Steven C. Yagerille, Alec Goresille ja Klaus Cawénille. Vastuuvapautta ei myönnetty James Cannavinolle, Ari Horowitzille ja Michael Ruserille.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan eikä osinkoa tilikaudelta jaeta.

Proha Oyj:n hallitukseen valittiin seuraavat kuusi jäsentä: Olof Ödman, Pekka Pere, Klaus Cawén, Alec Gores, Steven C. Yager ja Pekka Mäkelä.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Ulla Nykky.

Osakepääoman korottaminen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään

osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta poiketen.

Valtuutuksen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 2.697.098,04 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 10.373.454 uutta kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,26 euron arvoista osaketta hallituksen määräämään hintaan ja muutoin hallituksen päättämien ehdoin. Määrä vastasi 20 % päätöshetken rekisteröidystä osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen, yritysostojen ja/tai -järjestelyjen rahoittaminen ja/tai konserniin kuuluvan henkilöstön kannustaminen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden määrätä myös määräytymisperusteista, merkintähinnasta sekä muista ehdoista.

Optio-oikeuksien liikkeeseenlasku

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 24.4.2003 hallituksen ehdotuksen laskea liikkeeseen enintään 850.000 kappaletta optio-oikeuksia siten, että optio-oikeudet tarjottiin osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen eräille Proha-konsernin avainhenkilöille sekä Proha Oyj:n hallituksen jäsenille.

Yhtiökokous päätti jakaa yhtiön hallituksen jäsenille 450.000 optio-oikeutta seuraavasti: toimitusjohtajalle 120.000 kappaletta ja muille hallituksen jäsenille 66.000 kappaletta kullekin. Muiden 400.000 optio-oikeuden jakamisesta päätti hallitus.

Proha Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 8.5.2003 optioannin merkinnät ja vahvisti optio-oikeuksien nojalla merkittävän osakkeen merkintähinnaksi 0,50 euroa. Optioannissa merkittiin yhteensä 824.055 Proha Oyj:n optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä 824.055 osakkeen merkitsemiseen. Optiot annettiin vastikkeetta Proha-konsernin avainhenkilöille siten, että yhteensä 450.000 optio-oikeudesta hallituksen jäsenille päätti yhtiökokous 24.4.2003 ja loppujen optio-oikeuksien jakamisesta päätti hallitus. Osakepääoma voi merkintöjen johdosta nousta enintään 214.254,30 eurolla.

OSAKEPÄÄOMA JA ANTIVALTUUDET

Proha Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,26 euroa/osake. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Proha Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä

NM-listalla. Prohan osakepääoma 1.1.2003 oli 13.485.490,20 euroa ja osakkeiden määrä oli 51.867.270 kpl.

Suunnatussa annissa 27.6.2003 Proha Oyj:n osakepääomaa korotettiin yhteensä 390.000,00 eurolla antamalla 1.500.000 osaketta kolmelle suomalaiselle pääomasijoitusrahastolle. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 3.7.2003.

Proha Oyj:n osakepääoma 31.12.2003 oli 13.875.490,20 euroa ja osakkeiden määrä 53.367.270

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2003 antama valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta. Valtuutuksesta on käyttämättä 2.307.098,04 euroa mikä vastaa 8.873.454 osaketta ja 17 % rekisteröidystä osakepääomasta 31.12.2003. Valtuutus on voimassa 23.4.2004 asti.

VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Proha laski 20.12.2002 liikkeeseen ammattimaisille sijoittajille suunnatun vaihtovelkakirjalainan. Lainaa merkittiin 2.810.000 euroa. Lainalle maksetaan kiinteä 6,00 prosentin vuotuinen korko ja laina erääntyy maksettavaksi 30.12.2007. Lainaa voidaan vaihtaa enintään 4.496.000 uuteen osakeeseen.

KAUPANKÄYNTI HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Proha Oyj:llä oli vuoden 2003 päättyessä yhteensä 3.841 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuoden 2003 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,43 euroa ja ylin kurssi 0,84 euroa. Osakkeen päättöskurssi vuoden lopussa oli 0,78 euroa. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli noin 41,6 miljoonaa euroa. Osakkeen vaihto tilikaudella Helsingin Pörssin NM-listalla oli noin 15 milj. euroa.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Patrick Ternier AISC:n uudeksi toimitusjohtajaksi

AISC:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Patrick Ternierin 23.1.2004 alkaen. Erotessaan tehtävästään entinen toimitusjohtaja Michael Rusert jätti samalla paikkansa AISC:n hallituksen jäsenenä.

Tuotejulkistuksia

AISC julkisti kaksi uutta toimialakohtaista ratkaisua, jotka on suunnattu energiayhtiöille ja julkiselle sektorille.

VUODEN 2004 NÄKYMÄT

Prohan johto ennakoii konsernin kannattavuuden vuonna 2004 paranevan erityisesti konsernin yleiskuluihin kohdistuvien säästötoimien seurauksena. Vuonna 2003 aloitetut tehostamistoimet painottuvat vuoden 2004 ensimmäiselle neljännekselle. Toimista aiheutuu kertaluonteisia kuluja ja säästöjen vaikutus näkyy täydellä painollaan vasta ensimmäisen neljänneksen jälkeen. Epävarmana jatkuvan yleisen markkinatilanteen vuoksi kasvuodotukset ovat varovaiset. Konsernin valmiudet vastata kysynnän mahdolliseen elpymiseen ovat kuitenkin hyvät.

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan eikä osinkoa tilikaudelta jaeta.

TULOSLASKELMA, 1000 EUROA

	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liikevaihto	1)	76 792	100 824	110	825
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		5	-316	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	1 031	4 098	314	3 341
Materiaalit ja palvelut		-6 188	-13 467	-56	-27
Henkilöstökulut	3)	-56 782	-63 234	-971	-699
Poistot ja arvonalentumiset	4)	-3 079	-2 261	-155	-928
Liiketoiminnan muut kulut		-17 766	-22 592	-1 446	-2 374
Liikevoitto/ -tappio	5)	-5 987	3 052	-2 204	138
Rahoitustuotot ja -kulut	6)	141	235	-1 151	716
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä, tilinpäätösiirtoja ja veroja		-5 845	3 287	-3 355	854
Välittömät verot	7)	-1 056	-760	0	0
Vähemmistön osuus		715	-762	-	-
Tilikauden voitto/tappio		-6 187	1 765	-3 355	854

TASE, 1000 EUROA

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	Liite	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Vastaavaa					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	8)	464	508	244	373
Konserniliikearvo	9)	12 420	14 406	-	-
Aineelliset hyödykkeet	10)	997	1 755	122	56
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12.1)	-	-	11 522	11 522
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	12.2)	1 173	1 093	1 263	1 383
Muut sijoitukset	12.3)	941	983	95	30
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		15 995	18 745	13 246	13 364
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Pitkäaikaiset saamiset	13)	448	429	444	1 488
Lyhytaikaiset saamiset	14)	21 120	27 682	856	1 153
Rahoitusarvopaperit	15)	80	92	0	0
Rahat ja pankkisaamiset		7 058	12 666	3 578	4 908
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		28 706	40 869	4 878	7 549
Vastaavaa yhteensä		44 701	59 614	18 124	20 913
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA					
Osakepääoma	16.1)	13 875	13 485	13 875	13 485
Ylikurssirahasto	16.2)	2 964	3 906	2 896	2 348
Edellisten tilikausien voitto / tappio	16.3)	-3 159	-6 167	854	0
Tilikauden tulos		-6 187	1 765	-3 355	854
Muuntoerot	16.4)	2 363	1 988	-	-
Pääomalainat	16.6)	0	187	0	0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 857	15 164	14 270	16 687
VÄHEMMISTÖOSUUS		1 081	2 392	-	-
KONSERNIRESERVI	11)	254	290	-	-
PAKOLLISET VARAUKSET	17)	88	383	41	7
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	18)	4 317	5 196	3 371	3 376
Lyhytaikainen vieras pääoma	19)	29 104	36 189	442	843
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		33 421	41 385	3 813	4 219
Vastattavaa yhteensä		44 701	59 614	18 124	20 913

KASSAVIRTALASKELMA, 1000 EUROA

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto (+) / -tappio (-)	-5 987	3 052	-2 204	138
Oikaisut liikevoittoon	2 573	-611	152	-1 287
Nettokäyttöpääoman muutos	-363	-2 883	-161	-615
Liiketoiminnan rahoituserät, netto	236	2	28	-79
Välittömät verot	-748	195	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	-4 290	-245	-2 185	-1 843
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-493	-1 071	-120	-290
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	35
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0	-611	0	-616
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	0	-193	0	-194
Investoinnit muihin osakkeisiin	0	-57	-56	-30
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	150	3 874	0	4 171
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	0	351	150	237
Luovutustulot muista sijoituksista	0	6	0	0
Myönnetyt lainat	0	0	-385	-958
Lainasaamisten takaisinmaksut	63	253	356	0
Saadut osingot investoinneista	0	4	49	566
Investointien rahavirta	-280	2 556	-6	2 921
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	938	0	938	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5 379	1 487	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 972	0	0	0
Vaihtovelkakirjalainan nostot	0	2 810	0	2 810
Pitkäaikaisten lainojen nostot	151	1 733	0	440
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 030	-2 891	-78	-97
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	0	0	181
Pääomalainojen takaisinmaksut	-102	0	0	0
Maksetut osingot	-401	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-1 038	3 139	860	3 334
Rahavarojen muutos	-5 608	5 450	-1 331	4 412
Rahavarat 1.1.	-12 666	-6 954	-4 908	-496
Ostettujen tytäryhtiöiden rahavarat	0	-319	-	-
Myytyjen tytäryhtiöiden rahavarat	0	57	-	-
Rahavarat 31.12.	7 058	12 666	3 577	4 908
Rahavarojen muutos	-5 608	5 450	-1 331	4 412

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET 2003

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen yhdistellään emoyhtiö Proha Oyj sekä ne yritykset, joissa Proha Oyj:llä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernitilinpäätökseen yhdistellään lisäksi konserniyritysten omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta ja oman pääoman muutoksesta hankinnan jälkeen. Osakkuusyhtiöitä Kiinteistö Oy Kuukotia ja DA Management Solutions Oy:tä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska niiden yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Proha omistaa norjalaisen tytäryhtiönsä Safranin (Safran Software Solutions AS) kautta 40 % norjalaisesta Dovresta (Dovre International AS). Prohan 100-prosenttisesti omistamalla Safranilla on optio ostaa loput 60 % Dovren osakekannasta vuosien 2003 ja 2006 välisenä aikana. Prohalla on osakassopimuksen perusteella määräysvalta Dovren hallituksessa. Perustuen määräysvaltaan Dovre yhdistellään tytäryhtiönä.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt yhdistellään hankintahetkestä lähtien ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain säännösten mukaisesti. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöstiedot muutetaan tarvittavilta osin vastaamaan konsernin tilinpäätös- ja konsolidointiperiaatteita.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina lukuun ottamatta osakekohtaisia tunnuslukuja.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernin sisäinen osakkeenomistus eliminoidaan käyttäen joko hankintamenomenetelmää tai yhdistelmämenetelmää.

Hankintamenomenetelmää sovellettaessa eliminoinnissa syntyvät erot esitetään konserniliikearvona tai -reservinä.

Konserniliikearvo poistetaan arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Artemis-yhtiöiden ja Dovre International AS:n liikearvo poistetaan 10 vuoden aikana. Muiden yhtiöiden liikearvo poistetaan kolmen vuoden aikana.

Yhdistelmämenetelmää sovellettaessa eliminoinnissa syntyvä jäännöserä kohdistetaan konsernin oman pääoman vähennykseksi.

31.12.2002 päättyneellä tilikaudella myytiin ja purettiin tytäryhtiöitä. Nämä yhtiöt yhdisteltiin aiemmin pooling-menetelmällä, jolloin eliminoinnissa syntynyt jäännöserä vähennettiin ylikurssirahastosta. Purkujen seurauksena aiemmin ylikurssirahastosta vähennetty jäännöserä 0,7 milj. euroa kohdistettiin ylikurssirahaston sijasta edellisten tilikausien voitto-/ tappiotilin vähennykseksi. Myydyin tytäryhtiön jäännöserää ei enää kohdistettu ylikurssirahaston vähennykseksi, mikä lisäsi ylikurssirahastoa 0,3 milj. euroa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako eliminoidaan.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verovelat tai -saamiset laskeaan verotuksen ja tilinpäätöksen jakso-tuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Vahvistetuista tappioista johtuvia saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetään konsernituloslaskelmassa ja -taseessa omina erinä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä lukuun ottamatta Kiinteistö Oy Kuukotia, joka ei harjoita liiketoimintaa sekä DA Management Solutions Oy:tä, jonka yhdisteleminen ei ole tarpeellista oikean kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta esitetään omana erinä ennen liikevoittoa.

Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin mukaan. Yhdistelyssä syntyneet kurssierot samoin kuin omien pääomien muuntoerot esitetään omana eränä omassa pääomassa.

Rahoituksesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä, muut kurssivoitot ja -tappiot sisällytetään liikevoittoon.

Myynnin tuloutus

Tuote- ja palvelumyynti tuloutetaan, kun tuote tai palvelu on toimitettu asiakkaalle. Lisenssimyynti tuloutetaan suoritteiden luovutuksen mukaan. Ylläpitomaksut tuloutetaan sopimusajalle jaksotettuina.

Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Lakisääteiset eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Tytäryhtiöiden eläkekulut kirjataan noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poistoina kuluksi niiden syntymisvuotena.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Taloudelliset vaikutusajat ovat:

Aineettomat oikeudet (ohjelmistot)	3 vuotta
Konserniliikearvo	3–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4 vuotta

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään liiketulokseen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkupe-
räisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettyinä epävarmoilla saamisilla.

Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusomaisuusarvopaperit arvostetaan hankintamenoa tai sitä alemmahan todennäköiseen luovutushintaan.

IFRS-SIIRTYMÄSUUNNITELMA

Proha julkaisee ensimmäisen IFRS-säännösten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen 31.12.2005 päättyvältä tilikaudelta. Myös vuoden 2005 osavuositarkastukset aiotaan laatia IFRS-säännösten mukaisesti. Yhtiö tulee noudattamaan Euroopan arvopaperimarkkinavalvojen komitean (CESR) suosituksia tiedottamisesta IFRS-standardeihin siirryttäessä.

Valmistelutyö uusien säännösten mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön siirtymiseksi on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Yhtiön arvion mukaan merkittävimmät erot konsernin nykyisiin laskentaperiaatteisiin tulevat koskemaan tuotekehitysmenojen (IAS 38) käsittelyä. Osa aikaisemmin suoraan kuluksi kirjatusta tuotekehitysmenoista joudutaan aktivoimaan ja kirjaamaan poistoina kuluksi niiden taloudellisena vaikutusaikana. Lisäksi IFRS:n säännösten soveltamisella saattaa olla merkittäviä vaikutuksia työsuhde-etuuksien (IAS 19), laskennallisten verojen (IAS 12) ja henkilöstöoptioiden (ED 2) kirjanpidolliseen käsittelyyn.

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

1. LIIKEVAIHTO

Maantieteellinen jakauma

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Iso-Britannia	8 797	8 863	0	0
Italia	6 049	6 049	0	0
Japani	5 459	6 733	0	0
Norja	23 432	21 740	0	0
Ranska	7 260	8 263	0	0
Saksa	3 349	3 847	0	0
Suomi	7 597	13 923	110	825
Yhdysvallat	13 832	29 713	0	0
Muut	1 017	1 694	0	0
Yhteensä	76 792	100 824	110	825

Liikevaihtoa ei ole esitetty liiketoiminta-alueittain, koska konsernilla on vain yksi toimiala: projekti- ja portfoliojohtaminen.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	28	7	2	0
Liiketoimintojen myyntivoitot	419	266	0	0
Vuokrat	33	6	227	354
Osakkeiden myyntivoitot	94	3 700	39	2 568
Purkuvoitot	0	0	0	274
Tuet ja avustukset	101	106	-2	83
Muut tuotot	356	13	49	62
Yhteensä	1 031	4 098	314	3 341

3. HENKILÖSTÖKULUT

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Palkat ja palkkiot	46 627	51 667	722	516
Eläkekulut	2 042	2 743	176	123
Muut henkilösivukulut	8 113	8 824	73	60
Yhteensä	56 782	63 234	971	699

Johdon palkat ja palkkiot

	Konserni 2003	Konserni 2002
Toimitusjohtajat	2 005	2 150
Hallituksen jäsenet	38	19

Emoyhtiön toimitusjohtajan palkkaa ei ole esitetty, koska yksittäisen henkilön tietoja ei eritellä.

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Konserniyhtiöiden toimitusjohtajilla ja erällä muilla konsernin johtohenkilöillä on yhtiöiden ottamia vapaaehtoisia eläkevakuutuksia, joiden perusteella maksetaan lisäeläkettä 60 - 65 vuoden eläkeiässä.

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Henkilöstön lukumäärä				
Keskimäärin	642	753	12	11
Tilikauden lopussa	619	643	15	11

4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Suunnitelman mukaiset poistot	1 133	2 059	155	430
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	703	0	498
Konserniliikearvon poisto	1 982	2 243	-	-
Konsernireservin muutos	-36	-2 744	-	-
Yhteensä	3 079	2 261	155	928

5. LIIKETULOS LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Liiketulosta ei ole esitetty liiketoiminta-alueittain, koska konsernilla on vain yksi toimiala: projekti- ja portfoliojohtaminen.

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
--	--------------------------	------------------	--------------------------	------------------

6.1. Osinkotuotot

Saman konsernin yrityksiltä	0	0	39	532
Omistusyhteisyryityksiltä	71	4	25	33
Muilta	2	0	0	0
Yhteensä	73	4	64	565

6.2. Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	0	0	15	10
Muilta	1 393	1 277	122	237
Yhteensä	1 393	1 277	137	247

6.3. Korkokulut ja muut rahoituskulut	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Saman konsernin yrityksille	0	0	-1 217	0
Muulle	-1 325	-1 046	-135	-96
Yhteensä	-1 325	-1 046	-1 352	-96
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	141	235	-1 151	716

7. TULOVEROT

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-657	-573	0	0
Edellisten tilikausien verot	-322	-213	0	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-78	26	0	0
Yhteensä	-1 056	-760	0	0

8. KÄYTTÖOMAISUUS, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

8.1. Atk-ohjelmat ja lisenssit	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	923	1 213	533	533
Muuntoero	-12	0	0	0
Lisäykset	5	79	0	0
Vähennykset	-24	-390	0	0
Siirrot erien välillä	0	21	0	0
Hankintameno 31.12.	892	923	533	533
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-643	-594	-467	-289
Muuntoero	36	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	17	259	0	0
Tilikauden poisto	-126	-308	-66	-178
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-716	-643	-533	-467
Kirjanpitoarvo 31.12.	176	280	0	66

8.2. Muut pitkävaikutteiset menot	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	233	2 339	227	1 293
Muuntoero	0	0	0	0
Oikaisut hankintamenoon 1.1.	202	0	0	0
Lisäykset	9	183	4	254
Vähennykset	-11	-2 306	0	-1 320
Siirrot erien välillä	0	17	0	0
Hankintameno 31.12.	433	233	231	227

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-118	-1 608	-33	-675
Muuntoero	1	0	0	0
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalennuksiin 1.1.	-71	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	8	2 249	0	1 320
Tilikauden poisto	-50	-254	-39	-210
Arvonalennukset*)	0	-505	0	-468
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-230	-118	-72	-33
Kirjanpitoarvo 31.12.	203	115	159	194

*) Tuloslaskelmassa v. 2002 arvonalennuksista yht. 0,5 milj. euroa on esitetty 0,3 milj. euroa arvonalentumispoistoina ja 0,2 milj. euroa liiketoiminnan muina kuluina.

8.3. Ennakkomaksut	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	113	118	113	118
Lisäykset	0	30	0	30
Siirrot	-28	-35	-28	-35
Hankintameno 31.12.	85	113	85	113

Yhteensä aineettomat hyödykkeet	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	1 269	3 670	873	1 944
Muuntoero	-12	0	0	0
Oikaisut hankintamenoon	202	0	0	0
Lisäykset	14	292	4	284
Vähennykset	-63	-2 731	-28	-1 355
Siirrot erien välillä	0	38	0	0
Hankintameno 31.12.	1 410	1 269	849	873
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-761	-2 202	-500	-964
Muuntoero	37	0	0	0
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalennuksiin 1.1.	-71	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	25	2 508	0	1 320
Tilikauden poisto	-176	-562	-105	-388
Arvonalennukset	0	-505	0	-468
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-946	-761	-605	-500
Kirjanpitoarvo 31.12.	464	508	244	373

Kuluksi kirjaamattomat menot vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskemisesta

20.12.2002 liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskukulujen muihin pitkävaikutteisiin menoihin aktivoidusta määrästä on jäljellä 31.12.2003 konsernissa ja emoyhtiössä 0,1 milj. euroa.

9. KÄYTTÖOMAISUUS, KONSERNILIIEKEARVO

	Konserni 2003	Konserni 2002
Hankintameno 1.1.	19 468	18 681
Lisäykset	0	844
Vähennykset	-4	-57
Hankintameno 31.12.	19 464	19 468
Kertyneet poistot 1.1.	-5 062	-2 819
Tilikauden poisto	-1 982	-2 243
Kertyneet poistot 31.12.	-7 044	-5 062
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 420	14 406

10. KÄYTTÖOMAISUUS, AINEELLISET HYÖDYKKEET

10.1. Koneet ja kalusto	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	7 996	5 575	206	991
Muuntoero	-1 721	0	0	0
Oikaisut hankintamenuon 1.1.	-171	3 241	0	-
Lisäykset	380	1 341	116	6
Vähennykset	-836	-2 161	0	-791
Hankintameno 31.12.	5 648	7 996	322	206
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-6 280	-2 608	-150	-479
Muuntoero	1 620	0	0	0
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalennuksiin 1.1.	19	-3 241	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	807	1 520	0	371
Tilikauden poisto	-928	-1 462	-50	-42
Arvonalennukset *)	0	-489	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-4 762	-6 280	-200	-150
Kirjanpitoarvo 31.12.	886	1 716	122	56

*) Tuloslaskelmassa v. 2002 arvonalennuksista yht. 0,5 milj. euroa on esitetty 0,4 milj. euroa arvonalentumispoistoina ja 0,1 milj. euroa liiketoiminnan muina kuluina.

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

10.2. Muut aineelliset hyödykkeet	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	1 235	110	0	0
Muuntoerot	-20	0	0	0
Oikaisut hankintamenuon 1.1.	-10	1 245	0	0
Lisäykset	99	76	0	0
Vähennykset	-184	-158	0	0
Siirrot erien välillä	0	-38	0	0
Hankintameno 31.12.	1 120	1 235	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 196	-8	0	0
Muuntoerot	22	0	0	0
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalennuksiin 1.1.	10	-1 245	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	184	92	0	0
Tilikauden poisto	-29	-35	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 009	-1 196	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	111	39	0	0
Yhteensä aineelliset hyödykkeet	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	9 231	5 685	206	991
Muuntoero	-1 741	0	0	0
Oikaisut hankintamenuon 1.1.	-181	4 486	0	0
Lisäykset	479	1 417	116	6
Vähennykset	-1 020	-2 319	0	-791
Siirrot erien välillä	0	-38	0	0
Hankintameno 31.12.	6 768	9 231	322	206
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-7 476	-2 616	-150	-479
Muuntoero	1 642	0	0	0
Oikaisut kertyneisiin poistoihin ja arvonalennuksiin 1.1.	29	-4 486	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	991	1 612	0	371
Tilikauden poisto	-957	-1 497	-50	-42
Arvonalennukset	0	-489	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-5 771	-7 476	-200	-150
Kirjanpitoarvo 31.12.	997	1 755	122	56
11. Konsernireservi	Konserni 2003	Konserni 2002		
Arvo 1.1.	5 862	6 372		
Lisäykset	0	101		
Vähennykset	0	-611		
Arvo 31.12.	5 862	5 862		
Kertyneet tuloutukset 1.1.	-5 572	-2 828		
Tuloutettu tilikaudella	-36	-2 744		
Kertyneet tuloutukset 31.12.	-5 608	-5 572		
Kirjanpitoarvo 31.12.	254	290		

12. SIJOITUKSET

12.1. Osuudet saman konsernin yrityksissä

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	-	-	11 522	12 837
Lisäykset	-	-	0	827
Vähennykset	-	-	0	-2 135
Siirrot erien välillä	-	-	0	-7
Hankintameno 31.12.	-	-	11 522	11 522
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-	-	0	0
Arvonalennukset	-	-	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-	-	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	11 522	11 522

12.2. Osuudet omistusyhteisyhteisöissä

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	1 123	2 386	1 413	1 264
Lisäykset	21	200	0	192
Siirto tytäryhtiöosakkeisiin	0	-1 187	0	0
Vähennykset	-81	-276	-111	-50
Siirrot erien välillä	140	0	-9	7
Hankintameno 31.12.	1 203	1 123	1 293	1 413
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-30	0	-30	0
Arvonalennukset	0	-30	0	-30
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-30	-30	-30	-30
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 173	1 093	1 263	1 383

31.12.2003 31.12.2002

Osakkuusyritysten poistamatta oleva
konserniaktiivan määrä

8 75

12.3. Muut sijoitukset

12.3.1. Muut osakkeet

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	106	112	30	0
Lisäykset	47	31	65	30
Vähennykset	-46	-37	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	107	106	95	30
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	107	106	95	30

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

12.3.2. Muut saamiset	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	877	159	0	0
Lisäykset	97	718	0	0
Vähennykset	-141	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	833	877	0	0
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	833	877	0	0
Yhteensä muut sijoitukset	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Hankintameno 1.1.	983	271	30	0
Lisäykset	144	749	65	30
Vähennykset	-187	-37	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	940	983	95	30
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0	0	0	0
Arvonalennukset	0	0	0	0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	940	983	95	30

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %
ABC Technologies SARL, Pariisi, Ranska	80,00	0,00
Ari Hovi Oy, Espoo	60,00	60,00
Artemis Finland Oy, Espoo, Suomi	80,00	0,00
Artemis International Corporation Ltd, Slough, Iso-Britannia	80,00	0,00
Artemis International Corporation Pte Ltd, Singapore	80,00	0,00
Artemis International GmbH, Neuss, Saksa	80,00	0,00
Artemis International Ltd, Tokio, Japani	80,00	0,00
Artemis International Ltd, Hong Kong	80,00	0,00
Artemis International SARL, Pariisi, Ranska	80,00	0,00
Artemis International SPA, Milano, Italia	80,00	0,00
Artemis International Solutions Corporation, Delaware, USA	80,00	80,00
Brossco Systems Inc., Santa Rosa, USA	100,00	0,00
Brossco Systems Oy, Espoo, Suomi	100,00	100,00
Datamar Oy, Lahti, Suomi	90,00	90,00
Dovre International A/S, Stavanger, Norja	40,00	0,00
Enterprise Management Systems SRL, Milano, Italia	80,00	0,00
Futura One Oy, Espoo, Suomi	51,00	51,00
Intellisoft Oy, Espoo, Suomi	96,02	80,10
JST Investments Pte Ltd, Singapore	80,00	0,00
Metier International Holdings Ltd, Iso-Britannia	80,00	0,00
PM Soft Asia Pte Ltd, Singapore	80,00	0,00
PM Soft International Ltd, Hong Kong	80,00	0,00
Planman Oy, Tampere, Suomi	100,00	100,00
ProCountor International Oy, Espoo, Suomi	63,30	63,30
Project International SARL, Pariisi, Ranska	80,00	0,00
Proha Norge A/S, Stavanger, Norja	100,00	0,00
Safran Software Solutions A/S, Stavanger, Norja	100,00	100,00
Software Productivity Research SARL, Pariisi, Ranska	80,00	0,00

OSAKKUUSYHTIÖOSAKKEET

	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %
Changepoint France SARL, Sevres, Ranska	32,00	0,00
Global Teleworking S.L. Espanja	15,00	15,00
DA Management Solutions Oy, Espoo, Suomi	44,20	21,00
Jive Solutions Oy, Helsinki, Suomi	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Kuukoti, Espoo, Suomi	43,49	43,49
Tietovaruste Oy, Espoo, Suomi	49,33	49,33
Tesnet Group Oy, Savonlinna, Suomi	35,00	35,00
Tilitoimisto A. Karppinen Oy, Oulu, Suomi	30,00	30,00
Wel2Com Oy, Helsinki, Suomi	35,00	35,00

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

MUUT SIOITUKSET

	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %
Metier Plancon Benelux BV, Hollanti	9,41	0,00
Metier Plancon BV, Hollanti	9,41	0,00
Metier Scandinavia A/S, Norja	7,92	0,00
Metier Scandinavia AB, Ruotsi	3,88	0,00
Metier Scandinavia A/S, Tanska	7,92	0,00
Xenetic Oy, Helsinki, Suomi	11,80	11,80

13. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	318	1 394
Lainasaamiset	268	375	0	0
Muut saamiset	180	54	126	94
Yhteensä	448	429	444	1 488

14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	0	0	133	112
Myyntisaamiset omistusyhteisyriksiltä	0	10	0	1
Myyntisaamiset	16 349	22 062	13	13
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	0	0	90	10
Lainasaamiset omistusyhteisyriksiltä	256	429	18	24
Lainasaamiset	826	691	92	340
Muut saamiset	1 329	1 420	128	125
Siirtosaamiset konserniyrityksiltä	0	0	71	99
Siirtosaamiset	2 359	3 070	311	429
Yhteensä	21 120	27 682	856	1 153

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Laskuttamaton myynti	324	199	0	0
Jaksotetut kulut	1 606	2 359	125	198
Verosaamiset	194	107	257	231
Muut	236	405	0	0
Yhteensä	2 359	3 070	382	429

15. RAHOITUSARVOPAPERIT

	Konserni 31.12.2003	Konserni 31.12.2002
Jälleenhankintahinta	80	93
Kirjanpitoarvo	80	92
Erotus	0	1

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

16. OMA PÄÄOMA

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
16.1. Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	13 485	13 274	13 485	13 274
Uusmerkinnät	390	211	390	211
Osakepääoma 31.12.	13 875	13 485	13 875	13 485
16.2. Ylikurssirahasto				
Ylikurssirahasto 1.1	3 906	3 816	2 348	3 246
Edell.tilikausien voitto/tappioutilille	0	-898	0	-898
Emissiovoitto	548	0	548	0
Pooling-yhdisteltyjen yhtiöiden puruista *)	0	697	0	0
Pooling-yhdisteltyjen yhtiöiden myynneistä *)	0	283	0	0
Lauruksen vaihtovelkakirjalaina **)	188	0	-	-
Omien osakkeiden myyntivoitto ***)	-1 718	0	-	-
Muu muutos	40	8	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	2 964	3 906	2 896	2 348
16.3. Edellisten tilikausien voitto/tappio				
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-4 402	-7 563	854	-898
Ylikurssirahastosta	0	898	0	898
Muuntoeroista	0	1 205	0	0
Muuntoeron oikaisu ****)	-434	0	0	0
Pooling-yhdisteltyjen yhtiöiden puruista *)	0	-697	0	0
Omien osakkeiden myyntivoitto ***)	1 718	0	0	0
Muu muutos	-41	-10	0	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-3 159	-6 167	854	0
16.4. Muuntoerot	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2003	2002	2003	2002
Muuntoerot 1.1.	1 988	2 887	-	-
Edellisten tilikausien voitto/tappio	0	-1 205	-	-
Muuntoeron oikaisu ****)	434	0	-	-
Lisäys	-59	306	-	-
Muuntoerot 31.12	2 363	1 988	-	-
16.5. Tilikauden tulos	-6 187	1 765	-3 355	854
16.6. Pääomalainat	0	187	0	0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 856	15 164	14 270	16 687

*) Kirjanpito-käsittely on selostettu tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

**) Lauruksen vaihtovelkakirjalainaan liittyvän vaihto-oikeuden arvo lainaa liikkeeseen laskiessa

***) Oikaisu omien osakkeiden myyntivoiton käsittelyyn aiempina vuosina

*****) Oikaisu vuoden 2002 muuntoeron käsittelyyn

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Voitto edellisiltä tilikausilta	-3 159	-6 167	854	0
Tilikauden voitto/tappio	-6 187	1 765	-3 355	854
Yhteensä	-9 346	-4 402	-2 501	854

16.6 PÄÄOMALAINAT

	Konserni 2003	Konserni 2002
Lainapääoma	0	187

Pääasialliset lainaehdot:

Konserniin kuuluvalla Datamar Oy:llä on OYL:n 5 luvun mukaista pääomalainaa 0,2 milj. euroa 31.12.2002. Laina maksettiin takaisin tilikauden 2003 aikana.

17. PAKOLLISET VARAUKSET

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Verovaraukset	47	376	0	0
Optioiden sosiaalikuluvaraus	41	7	41	7
Pakolliset varaukset yhteensä	88	383	41	7

LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

	Konserni 2003	Konserni 2002
Laskennalliset verosaamiset	0	107

18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Vaihtovelkakirjalainat	2 810	2 810	2 810	2 810
Lainat rahoituslaitoksilta	1 285	2 021	561	566
Eläkelainat	100	107	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	123	258	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 317	5 196	3 371	3 376

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Konserni 2003	Konserni 2002
Lainat rahoituslaitoksilta	324	60
Eläkelainat	80	75
Yhteensä	404	135

Vaihtovelkakirjalaina

Tiedot vaihtovelkakirjalainasta on esitetty kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat".

19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Lainat rahoituslaitoksilta	3 355	3 194	37	106
Eläkelainat	51	801	0	0
Saadut ennakot	2 803	4 212	0	0
Ostovelat konserniyrityksille	0	0	61	7
Ostovelat omistusyhteisy yrityksille	0	2	0	0
Ostovelat	5 412	5 799	58	230
Muut velat konserniyrityksille	0	0	87	243
Muut velat omistusyhteisy yrityksille	0	0	0	0
Muut velat	3 987	5 959	28	26
Siirtovelat konserniyrityksille	0	0	0	0
Siirtovelat	13 495	16 222	171	231
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	29 104	36 189	442	843

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni 2003	Konserni 2002	Emoyhtiö 2003	Emoyhtiö 2002
Myyntin jaksotus	3 907	6 274	0	0
Verovelat	1 342	969	0	0
Henkilöstökulujaksotukset	5 311	5 404	79	82
Muut kuluvaraukset	2 934	3 575	92	149
Yhteensä	13 495	16 222	171	231

LIITETIEDOT, 1000 EUROA

VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnitys	2003	2002	2003	2002
Lainat ja käytetyt shekkitililimitit	107	265	0	0
Lainojen vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	168	588	0	0
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnitys *)				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 629	651	0	0
*) Velan vakuutena ovat Artemis International Solutions Corporationin varat.				
Velat, joiden vakuudeksi annettu varoja				
Lainat ja käytetyt shekkitililimitit	576	2 213	0	0
Vakuudeksi annettujen myyntisaamisten, osakkeiden ja käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo	4 961	6 519	0	0
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
Rahoituslainat	72	120	72	120
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	152	152	152	152
Leasing- ja vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 076	2 494	15	97
Myöhemmin maksettavat	6 139	1 951	2	12
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	9 215	4 445	17	109
Takaukset muiden puolesta	0	7	0	7

Muut vastuut

Proha Oyj:n tytäryhtiö Artemis International Solutions Corporation (AISC, aiemmin Opus360 Corporation) solmi kesäkuussa 2003 sopimuksen, jonka perusteella AISC vapautui Opus360 Corporationia vastaan huhtikuussa 2001 nostetusta joukkokanteesta. AISC:n vakuutus kattoi lähes kokonaan sopimuksesta aiheutuvat kulut. Sopimus vaatii vielä New Yorkin eteläisen alueoikeuden vahvistuksen.

RISKIENHALLINTA

LIIKETOIMINTARISKI

Liiketoiminnallinen riski on hajautettu maantieteellisesti. Liiketoiminnallista riskiä vähentää eri maiden yhtiöiden johdon sitoutuminen yhtiöön omistuksen kautta. Riskiä vähentää myös se, että tuotteisto kattaa kolme osittain tai kokonaan toisistaan riippumattonta osaa: (1) globaalit resurssi- ja projektijohtamisen tuotteet, (2) globaalit portfoliojohtamisen tuotteet sekä (3) paikalliset ja alueelliset projektiohjelmit eri puolilla maailmaa.

Ohjelmistotoimituksiin liittyviä riskejä on pyritty rajaamaan sopimuksellisesti. Merkittäviä vastuuerimielisyyksiä liittyen ohjelmistotoimituksiin ei yhtiön käsityksen mukaan ole. Myöskään tuoteoikeuksiin tai patenteihin liittyviä riitoja ei ole vireillä.

VALUUTTARISKI

Prohan asiakasyrityksiä palvellaan paikallisesti ja siten konserniyhtiöiden tuotot ja kulut syntyvät useimmiten samoissa valuutoissa. Siten valuuttariskiä vähentää se, että tuotekehitys- ja muut menot jakaantuvat tuloja vastaavasti dollareihin, puntiin, euroihin ja jeneihin sekä Norjan kruunuihin.

LUOTTOTAPPIORISKI

Prohan historian aikana ei ole ollut merkittäviä myyntisaatavista aiheutuneita tappioita. Merkittävin syy on asiakaskunta, joka koostuu pääosin suurista ja vakavaraisista yrityksistä.

RAHOITUSRISKI

Proha-konsernin rahoituspolitiikan perustana on riskin välttäminen ja yhtiön likviditeetin säilyttäminen. Tästä johtuen varoja ei ole sijoitettu riskialttiisiin tuottoa maksimoiviin kohteisiin, vaan kulloiseenkin markkinatilanteeseen sopivasti ja mahdollisimman riskittömästi.

KORKORISKI

Korkoriskin merkitys nykyiselle liiketoiminnalle on vähäinen. Vuonna 2002 liikkeeseen laskettu vaihtovelkakirjalaina 2,8 miljoonaa euroa on kiinteäkorkoinen. Artemis International Solutions Corporation teki sopimuksen 5 milj. dollarin lainalimiitistä Laurus Master Fund Ltd:n kanssa elokuussa 2003. Lainan korko on sidottu Prime-korkoon.

LIKVIDITEETIRISKI

Konsernin kassavarat 31.12.2002 olivat 7,1 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on shekkililimiittejä.

TEKNOLOGIARISKI

Suurin osa konsernin tuotteista toimii monessa eri järjestelmäympäristössä ja tuotekehityksessä painotetaan komponenttien ja ohjelmistojen käytettävyyttä eri ympäristöissä. Pitäytyminen standardeissa pienentää teknologiariskiä.

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, %	<i>ROE*</i>	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	<i>ROI*</i>	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$
Omavaraisuusaste, %		$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	<i>Gearing</i>	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset ja rah.arvopaperit} \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos/osake	<i>EPS</i>	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} / + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma /osake		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %		$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto		$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake} \times 100}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde	<i>P/E</i>	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$

*) Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT

VIIDEN VUODEN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	1.1.2003- 31.12.2003	1.1.2002- 31.12.2002	1.1.2001- 31.12.2001	1.1.2000- 31.12.2000	1.3.1999- 31.12.1999
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	10 kk
Liikevaihto, 1 000 euroa	76 792	100 824	82 845	36 149	5 186
Liikevaihdon muutos, %	-23,8 %	21,7 %	129,2 %	597,0 %	64,4 %
Liiketulos ennen poistoja (EBITDA), 1 000 euroa	-2 908	5 313	-4 395	3 817	781
% liikevaihdosta	-3,8 %	5,3 %	-5,3 %	10,6 %	15,1 %
Liiketulos ennen liikearvon poistoja (EBITA), 1 000 euroa	-4 041	2 551	-6 961	2 654	-131
% liikevaihdosta	-5,3 %	2,5 %	-8,4 %	7,3 %	-2,5 %
Liiketulos (EBIT), 1 000 euroa	-5 987	3 052	-6 098	1 943	590
% liikevaihdosta	-7,8 %	3,0 %	-7,4 %	5,4 %	11,4 %
Tulos ennen satunnaisia eriä, 1 000 euroa	-5 845	3 287	-7 246	1 537	426
% liikevaihdosta	-7,6 %	3,3 %	-8,8 %	4,3 %	8,2 %
Tulos ennen veroja, 1 000 euroa	-5 845	3 287	-7 246	1 537	426
% liikevaihdosta	-7,6 %	3,3 %	-8,8 %	4,3 %	8,2 %
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	-6 187	1 765	-10 085	925	314
% liikevaihdosta	-8,1 %	1,8 %	-12,2 %	2,6 %	6,1 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-48,8 %	16,4 %	-63,0 %	7,8 %	8,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-19,1 %	18,2 %	-25,4 %	7,4 %	6,9 %
Omavaraisuusaste, %	26,1 %	31,4 %	34,6 %	28,7 %	38,8 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	5,3 %	-31,8 %	-11,9 %	-17,6 %	-153,9 %
Taseen loppusumma, milj. euroa	44,7	59,6	54,4	55,7	8,7
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	0,5	2,5	3,3	2,5	0,5
% liikevaihdosta	0,7 %	2,5 %	4,0 %	6,9 %	9,1 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	7,9	8,6	11,6	3,6	-
% liikevaihdosta	10,3 %	8,5 %	14,0 %	9,9 %	-
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	642	753	690	249	61
Henkilöstö tilikauden lopussa	619	643	638	634	70
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
(osakeantioikaistu)					
Tulos/osake (EPS)	-0,118	0,034	-0,198	0,029	0,026
EPS, laimennettu optio-oikeuden vaikutuksella	*)	0,034	*)	0,029	-
Oma pääoma/osake	0,185	0,289	0,243	0,407	0,323
Osinko/osake	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Osinko/tulos, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-6,70	15,30	-1,97	102,22	85,90

*) Laimennusvaikutuksella oikaistua tulos/osake-tunnuslukua ei ole esitetty, koska se muodostuisi paremmaksi kuin laimentamaton tunnusluku.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Prohan osakepääoma 1.1.2003 oli 13.485.490,20 euroa ja osakkeiden määrä oli 51.867.270 kpl.

Suunnatussa annissa 27.6.2003 Proha Oyj:n osakepääomaa korotettiin yhteensä 390.000,00 eurolla antamalla 1.500.000 osaketta kolmelle suomalaiselle pääomasijoitusrahastolle. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 3.7.2003.

Proha Oyj:n osakepääoma 31.12.2003 oli 13.875.490,20 euroa ja osakkeiden määrä 53.367.270 kappaletta.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,26 euroa / osake. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Proha Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä NM-listalla.

OPTIO-OIKEUDET

Proha Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 8.5.2003 henkilöstön kannustinjärjestelmään kuuluvan optioannin merkinnät. Optioannissa merkittiin yhteensä 824.055 Proha Oyj:n optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä 824.055 osakkeen merkitsemiseen. Hallitus vahvisti optio-oikeuksien nojalla merkittävän osakkeen merkintähinnaksi 0,50 euroa. Optiot annettiin vastikkeetta Proha Oyj:n ja eräiden Proha-konsernin tytäryhtiöiden henkilökuntaan kuuluville sekä hallituksen jäsenille.

Vuosina 2000 – 2003 annetut optio-oikeudet ovat seuraavat:

Merkintäaika	Merkintähinta euroa	Optioita kpl	Osakkeita kpl	Osakkeiden kirjanpito- arvo 1000 euroa
Vuosi 2000				
A 1.12.2001 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	84,50
B 1.12.2002 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	84,50
C 1.12.2003 - 1.12.2004	2,94	325 000	325 000	84,50
Annettu yhteensä		975 000	975 000	253,50
Mitätöity		-80 000	-80 000	-20,80
Jäljellä 31.12.2003		895 000	895 000	232,70
Vuosi 2001				
A 4.2.2002 - 4.2.2006	1,35	4 860 250	486 025	126,37
B 4.2.2003 - 4.2.2006	1,35	4 860 250	486 025	126,37
C 4.2.2004 - 4.2.2006	1,35	4 860 250	486 025	126,37
D 4.2.2005 - 4.2.2006	1,35	4 860 250	486 025	126,37
Yhteensä		19 441 000	1 944 100	505,47
Mitätöity		-3 603 980	-360 398	-100,38
Jäljellä 31.12.2003		15 837 020	1 583 702	910,56
Vuosi 2002				
A 1.4.2003 - 1.4.2007	0,43	364 500	364 500	94,77
B 1.4.2004 - 1.4.2007	0,43	364 500	364 500	94,77
C 1.4.2005 - 1.4.2007	0,43	364 500	364 500	94,77
D 1.4.2006 - 1.4.2007	0,43	364 500	364 500	94,77
Yhteensä		1 458 000	1 458 000	379,08
Mitätöity		-100 800	-100 800	-26,21
Jäljellä 31.12.2003		1 357 200	1 357 200	352,87

Merkintäaika	Merkintahinta euroa	Optioita kpl	Osakkeita kpl	Osakkeiden kirjanpito- arvo 1000 euroa
Vuosi 2003				
A 1.4.2004 - 1.4.2007	0,50	274 685	274 685	71,42
B 1.4.2005 - 1.4.2007	0,50	274 685	274 685	71,42
C 1.4.2006 - 1.4.2007	0,50	274 685	274 685	71,42
Yhteensä		824 055	824 055	214,25
Mitätöity		0	0	0,00
Jäljellä 31.12.2003		824 055	824 055	214,25
Annettu yhteensä		22 698 055	5 201 155	1 352,30
Mitätöity		-4 041 420	-541 198	-147,38
Jäljellä 31.12.2003		18 656 635	5 659 957	1 204,92

VAIHTOVELKAKIRJALAINA

Proha laski 20.12.2002 liikkeeseen ammattimaisille sijoittajille suunnatun vaihtovelkakirjalainan. Lainaa merkittiin 2.810.000 euroa. Lainalle maksetaan kiinteä 6,00 prosentin vuotuinen korko ja laina eräännyy maksettavaksi 30.12.2007. Laina voidaan vaihtaa enintään 4.496.000 uuteen osakkeeseen.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2003 antama valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhdessä tai useammassa erässä niin, että uusmerkinnässä sekä optio-oikeuksien ja/tai vaihtovelkakirjojen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 2.697.098,04 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 10.373.454 uutta kirjannepidolliselta vasta-arvoltaan 0,26 euron arvoista osaketta hallituksen määräämään hintaan ja muutoin hallituksen päättämin ehdoin.

Valtuutuksesta on käyttämättä 2.307.098,04 euroa mikä vastaa 8.873.454 osaketta ja 17 % rekisteröidystä osakepääomasta 31.12.2003. Valtuutus on voimassa 23.4.2004 asti.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2003

Nimi	Osakkeita, kpl	Koko osake- ja äänimäärästä %
Alec E. Gores Trust	6 526 155	12,2
Pekka Pere	4 241 105	7,9
Etra-Invest Oy	3 940 300	7,4
Pekka Mäkelä	2 923 775	5,5
Erkki Etola	2 750 000	5,1
Lars Nyqvist	2 555 955	4,8
Gyllenberg Small Firm Fund	1 226 050	2,3
Tapio Sarpola	1 088 000	2,0
Thominvest Oy	1 043 500	1,9
Sijoitusrahasto Gyllenberg Finlandia	1 000 000	1,9

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2003

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Omistajien lukumäärä	Osuus kaikista omistajista	Osakemäärä yhteensä	Osuus osake- kannasta
	kpl	%	kpl	%
1-100	172	4,48	13 521	0,03
101-300	302	7,86	70 408	0,13
301-500	589	15,33	284 344	0,53
501-700	107	2,79	67 835	0,13
701-1.000	633	16,48	614 148	1,15
1001-5.000	1 443	37,57	3 869 751	7,25
5001-100.000	540	14,06	8 243 927	15,45
100.001-	55	1,43	40 203 336	75,33
Yhteensä	3 841	100,00	53 367 270	100,00

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2003

Omistajaryhmittäin

Yksityiset yritykset	14,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,1 %
Julkisyhteisöt	0,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,0 %
Kotitaloudet	53,3 %
Ulkomaat	26,2 %
Hallintarekisteröidyt	1,1 %
Yhteensä	100,00 %

JOHDON OMISTUS

Hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2003 yhteensä 13.788.885 osaketta, mikä vastaa 31.12.2003 noin 25,84 % koko osake- ja äänimäärästä.

Hallituksen jäsenten omistamat optiotodistukset vastaavat noin 36,76 % Proha Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten nojalla merkittävässä olevien osakkeiden kokonaismäärästä. Näiden optiotodistusten perusteella voidaan merkitä 1.669.275 osaketta, joka olisi 31.12.2003 vastannut noin 3,03 % koko osake- ja äänimäärästä optiotodistusten perusteella merkittävät osakkeet huomioon ottaen.

Lisäksi hallituksen jäsenen merkitsemä 1.405.000 euron vaihtovelkakirjalaina voidaan vaihtaa yhteensä 2.248.000 Proha Oyj:n uuteen osakkeeseen, joka olisi 31.12.2003 vastannut noin 4,04 % Proha Oyj:n uudesta osakepääomasta vaihtovelkakirjalainalla merkittävät osakkeet huomioon ottaen.

Nimi	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Optioita kpl ¹⁾	Osakkeita vvk-lainalla ²⁾
Olof Ödman (pj)	1 250	0,002	180 725	-
Klaus Cawén	26 250	0,05	124 525	-
Alec Gores	6 526 155	12,23	86 000	-
Pekka Mäkelä	2 923 775	5,48	69 600	-
Pekka Pere	4 241 105	7,95	1 017 425	2 248 000
Steven C. Yager	70 350	0,13	191 000	-
Yhteensä	13 788 885	25,84	1 669 275	2 248 000

¹⁾ Optioiden määrä on sen mukainen, montako osaketta ko. henkilön omistamalla optioilla voi merkitä.

²⁾ Kukin 1.000 euron nimellisarvoinen vaihtovelkakirja voidaan vaihtaa 1.600 yhtiön osakkeeseen.

KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Proha Oyj:llä oli vuoden 2003 päättyessä yhteensä 3.841 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Vuoden 2003 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,43 euroa ja ylin kurssi 0,84 euroa. Osakkeen päätöskurssi vuoden lopussa oli 0,78 euroa. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli noin 41,6 miljoonaa euroa. Osakkeen vaihto tilikaudella Helsingin Pörssin NM-listalla oli noin 15 milj. euroa.

ARTEMIS INTERNATIONAL SOLUTIONS CORPORATIONIN OSAKKEIDEN YHDISTÄMINEN

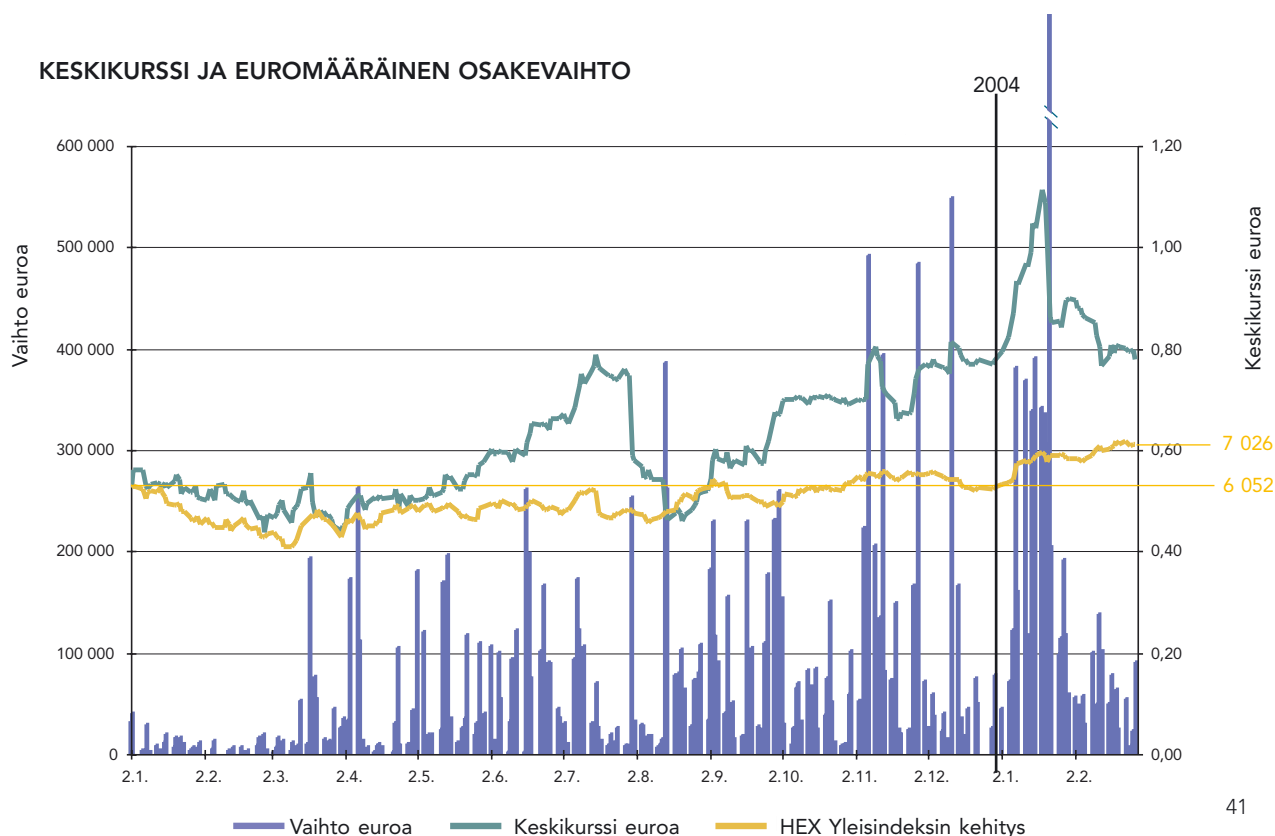
Prohan 80-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Artemis International Solutions Corporation (AISC) suoritti 7.2.2003 osakkeidensa yhdistämisen (reverse split). 25 AISC:n osaketta yhdistettiin yhdeksi osakkeeksi AISC:n ylimääräisen yhtiökokouksen 21.10.2002 päätökseen perustuen.

Ennen yhdistämistä AISC:lla oli noin 250.000.000 osaketta ja yhdistämisen jälkeen noin 10.000.000. Kaupankäynti yhdistetyllä osakkeella aloitettiin 7.2.2003 OTCBB-listalla. Osakkeen uusi kaupankäyntitunnus on AMSI.

Osakkeiden yhdistäminen on tekninen järjestely, jolla ei ole vaikutusta Prohan omistukseen AISC:ssa eikä Prohan osakkeisiin tai niillä käytävään kauppaan.

LAINASOPIMUS LAURUS MASTER FUND LTD:N KANSSA

AISC sopi 15.8.2003 Laurus Master Fund Ltd:n (Laurus) kanssa yhteensä 5 miljoonan dollarin lainalimiitistä. Lainan antajalla on oikeus vaihtaa käytössä olevan lainan määrä AISC:n osakkeiksi markkinahintaan lisätynä 25 %:lla. Samassa yhteydessä Laurus sai warrantit 125.000 AISC:n osakkeeseen. Sopimusehdot rajoittavat Lauruksen omistuksen 2.5 %:iin AISC:n osakekannasta. AISC:lla on oikeus maksaa laina takaisin milloin tahansa.



TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa, maaliskuun 3. päivänä 2004

Olof Ödman
Hallituksen puheenjohtaja

Pekka Mäkelä
Hallituksen jäsen

Klaus Cawén
Hallituksen jäsen

Pekka Pere
Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

Alec E. Gores
Hallituksen jäsen

Steven C. Yager
Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 29.3.2004

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Ulla Nykky, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Proha Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Proha Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 29. maaliskuuta 2004

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Ulla Nykky, KHT

PROHA OYJ:N HALLINTO

Proha-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva projekti- ja portfoliojohtamisen ohjelmistojen kehittäjä, toimittaja ja konsultti. Konsernin muodostavat Proha Oyj ja sen tytäryhtiöt, joista suurin on ohjelmistoihin keskittyvä Artemis International Solutions Corporation (AISC). Konsulttitoiminnassa merkittävin on Norjassa toimiva Dovre International AS, jossa Prohalla on määräysvalta norjalaisen tytäryhtiönsä Safran Software Solutions AS:n kautta. Proha-konsernia johtaa toimitusjohtaja ja hallitus. Toimitusjohtaja vastaa konsernin tuloksesta ja operatiivisesta johtamisesta.

YHTIÖKOKOUS

Proha Oyj:n varsinainen yhtiökokous on konsernin korkein päätöksentekoeelin. Sen tehtävät on määritellyt Suomen osakeyhtiölaissa. Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta, tilinpäätöksen hyväksymisestä, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja voitonjaosta.

HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Proha Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten tehtäviä ja vastuualueita ei ole erikseen vahvistettu vaan ne määräytyvät lain mukaan. Hallituksen valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen vaalin jälkeen ensiksi pidettävässä kokouksessaan hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, joiden toimikausi kestää valitsemista seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Prohan hallituksessa on kuusi jäsentä. Prohan hallituksen puheenjohtajana on vuodesta 1999 toiminut Olof Ödman. Proha Oyj:n toimitusjohtaja Pekka Pere on sekä Prohan että Artemis International Solutions Corporationin hallituksen jäsen.

Vuonna 2003 hallitus kokoontui 11 kertaa.

Proha Oyj:n hallituksen jäsenet ovat:

- Olof Ödman, hallituksen puheenjohtaja
- Pekka Pere, Proha Oyj, toimitusjohtaja, yksi Prohan perustajista
- Klaus Cawén, Kone Oyj, johtaja ja johtoryhmän jäsen
- Alec Gores, Gores Technology Group, perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Steven C. Yager, Gores Technology Group, johtaja Mergers and Acquisitions
- Pekka Mäkelä, Artemis Finland Oy, konsultti, yksi Prohan perustajista.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Pekka Pere on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 1984 alkaen. Suomen osakeyhtiölaki määrittää toimitusjohtajan tehtävät, joiden lisäksi ei ole sovittu mitään muita tehtäviä. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

TILINTARKASTUS

Proha Oyj:n varsinaisena tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Ulla Nykky.

SISÄPIIRI

Proha Oyj noudattaa pörssin sisäpiiriohjetta.

ARTEMIS INTERNATIONAL SOLUTIONS CORPORATIONIN HALLINTO

Artemis International Solutions Corporation on Proha Oyj:n 80-prosenttisesti omistama alakonserni, joka tuottaa noin 70 % koko konsernin liikevaihdosta. Artemis on listattu Yhdysvalloissa. Artemis on rekisteröitynyt Securities Exchange Commissioniin ja noudattaa SEC:n kontrolli- ja raportointivelvoitteita.

Artemis International Solutions Corporationin (AISC) liiketoiminnasta vastaa toimitusjohtaja yhdessä AISC:n hallituksen kanssa. AISC:n hallituksessa oli 31.12.2003 kahdeksan jäsentä, joista kolme kuuluu myös Proha-konsernin hallitukseen. Hallituksen puheenjohtaja on Steven C. Yager.

Artemis International Solutions Corporationin tilintarkastajana toimii Squar Milner Reehl & Williamsson LLP.



Olof Ödman



Pekka Pere



Steven C. Yager



Pekka Mäkelä



Alec Gores



Klaus Cawén

YHTEYSTIEDOT

SUOMI

Proha Oyj

www.proha.fi
Maapallonkuja 1 A
02210 Espoo
Puh. 020 4362 000
Fax 020 4362 500

Artemis Finland Oy

Maapallonkuja 1 A
02210 Espoo
Puh. 020 4362 000
Fax 020 4362 500

Takojankatu 15 B

33540 Tampere
Puh. 020 4362 700
Fax 020 4362 777

ProCounter International Oy

Maapallonkuja 1 A
02210 Espoo
Puh. 020 4362 000
Fax 020 4362 500

Datamar Oy

Hämeenkatu 20 B
15110 Lahti
Puh. 020 4362 004
Fax 020 4362 504

HONG KONG

Artemis International Ltd.

2/F Shui on Centre
6-8 Harbor Road
Hong Kong
Puh. +852 2836 3218
Fax +852 2591 0471

ISO-BRITANNIA

Artemis International Corporation Ltd.

Regus House, 268 Bath Road,
Slough, Berks, SL1 4DX
United Kingdom
Puh. +44 1753 727 100
Fax +44 1753 727 099

ITALIA

Artemis International SPA

viale Monza, 259
20126 Milan, Italy
Puh. +39 02 2700 4779
Fax +39 02 2700 4852

via Cristoforo Colombo, 440

00145 Rome, Italy
Puh. +39 06 541 6216
Fax +39 06 541 6243

JAPANI

Artemis International Ltd.

5th Floor Kojimachi Tsu-
ruya Hachiman Building
2-4 Kojimachi Chiyoda-Ku
Tokyo 102-0083, Japan
Puh. +81 33 262 8161
Fax +81 33 262 8550

KIINA

Artemis International Corporation Pte Ltd.

Room 1425,
Suncome Cimic Tower,
800 Shang Cheng Road,
Pu Dong New Area
200120, Shanghai, China
Puh. +86 21 5835 2232
Fax +86 21 5835 2998

NORJA

Safran Software Solutions AS

Rogaland Science Park
P.O box 8034
N-4003 Stavanger, Norway
Puh. +47 5187 4560
Fax +47 5187 4561

Drammensveien 134

Bygg 4
N-0277 Oslo, Norway
Puh. +47 2411 4530
Fax +47 2411 4501

Dovre International AS

Niels Juels gate 20
Postboks 77
N-4001 Stavanger, Norway
Puh. +47 5150 0100
Fax +47 5150 0101

Drammensveien 134

Bygg 4
N-0277 Oslo, Norway
Puh. +47 2411 4500
Fax +47 2411 4501

RANSKA

Artemis International SARL

5 Place du Marivel
92316 Sèvres Cedex,
France
Puh. +33 1 4690 1515
Fax +33 1 4507 2364

SAKSA

Artemis International GmbH

Ridderstr. 31 a
80339 Munich, Germany
Puh. +49 89 960 7090
Fax +49 89 960 70911

Hammfelddamm 6

41460 Neuss, Germany
Puh. +49 21 31 922 40
Fax +49 21 31 922 475

SINGAPORE

Artemis International Corporation Pte Ltd

89 Science Park Drive
04-06/07 The Rutherford
Singapore Science Park
Singapore 118261
Puh. +65 6778 1678
Fax +65 6778 6884

YHDYSVALLAT

Artemis International Solutions Corporation

Pääkonttori: Kalifornia
4041 MacArthur Boulevard,
Suite 260
Newport Beach,
CA 92660, USA
Puh. +1 949 660 7100
Fax +1 949 660 7020

Colorado

1811 Pike Road
Longmont, CO 80501, USA
Puh. +1 303 682 4100
Fax +1 303 682 4990

Florida

100 Second Ave. South,
Ste. 200 St. Petersburg,
FL 33701, USA
Puh. +1 727 823 1401
Fax +1 727 823 3815

Illinois

5 Revere Drive, Ste. 200
Northbrook, IL 60062, USA
Puh. +1 847 498 7380
Fax +1 847 498 7382

Michigan

7 W. Square Lake Rd.
Bloomfield Hills,
MI 48302, USA
Puh. +1 248 452 5699
Fax +1 248 452 5698

New York

599 Broadway, 11th Floor
New York, NY 10012, USA
Puh. +1 212 651 1722
Fax +1 702 974 9929

Dovre International AS

6814 Northampton Way,
Houston, TX 77055, USA

1150 Lakeway Drive, Suite
219, Austin, TX 78734, USA
Puh. +1 512 261 1300
Fax +1 512 261 1301

PROHA OYJ
1984-2004



PROHA

Proha Oyj
Maapallonkuja 1 A
02210 Espoo
Puh. +358-(0)20 4362 000
Fax +358-(0)20 4362 500
www.proha.fi