





SISÄLLYSLUETTELO

Dovre Group lyhyesti	2	27. Rahoitusriskien ja pääomarakenteen hallinta	37
Toimitusjohtajan katsaus	3	28. Muut vuokrasopimukset	40
Projektihenkilöstö	4	29. Vakuudet ja vastuusitoumukset	40
Konsultointi	5	30. Tytäryhtiöt	40
Tietoa osakkeenomistajille ja sijoittajille	6	31. Lähipiiritapahtumat	41
1. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	8	3. VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT 2013-2017	43
2. KANSAINVÄLISEN LASKENTA-SÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) (*)	15	4. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS (*)	47
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	15	Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	47
Konsernitase, IFRS	16	Emoyhtiön tase, FAS	48
Rahavirta, IFRS	17	Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	49
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	18	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	50
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	19	1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	50
1. Yhteisön perustiedot	19	2. Liikevaihto	50
2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	19	3. Liiketoiminnan muut tuotot	51
3. Toimintasegmentit	22	4. Materiaalit ja palvelut	51
4. Liiketoiminnan muut tuotot	24	5. Henkilöstökulut	51
5. Materiaalit ja palvelut	24	6. Poistot ja arvonalentumiset	51
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	24	7. Tilintarkastajan palkkiot	52
7. Poistot	24	8. Rahoitustuotot ja -kulut	52
8. Liiketoiminnan muut kulut	25	9. Aineettomat hyödykkeet	53
9. Rahoitustuotot ja -kulut	25	10. Aineelliset hyödykkeet	53
10. Tuloverot	26	11. Sijoitukset	54
11. Osakekohtainen tulos	26	12. Pitkäaikaiset saamiset	55
12. Aineettomat hyödykkeet	27	13. Lyhytaikaiset saamiset	56
13. Liikearvo	28	14. Oma pääoma	56
14. Aineelliset hyödykkeet	29	15. Pitkäaikaiset velat	57
15. Osuudet yhteisyrityksissä	30	16. Lyhytaikaiset velat	57
16. Pitkäaikaiset saamiset	31	17. Vastuusitoumukset	58
17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	31	5. OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT	60
18. Myynti- ja muut saamiset	32	6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET (*)	63
19. Oma pääoma	32	7. TILINTARKASTUSKERTOMUS	65
20. Osakeperusteiset maksut	33	8. SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	69
21. Pitkäaikaiset velat	35	(*) MERKITYT KOHDAT OVAT OSA TILINTARKASTETTUA TILINPÄÄTÖSTÄ	
22. Lyhytaikaiset rahoitusvelat	35		
23. Osto- ja muut velat	36		
24. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset varaukset	36		
25. Rahoitusinstrumenttien käypä arvo	37		
26. Velkojen muutos rahoituksen rahavirrassa	37		

DOVRE GROUP LYHYESTI

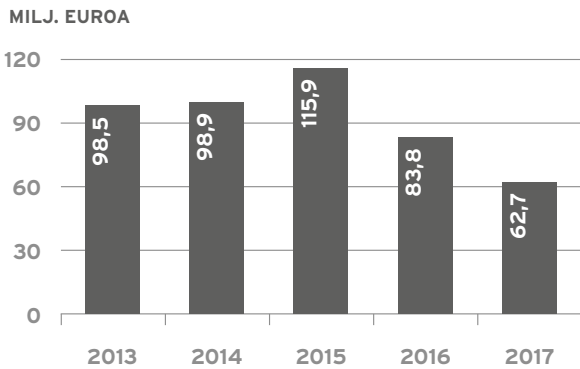
Dovre Group on kansainvälisesti toimiva projektihenkilöstön ja -johtamisen palvelutoimittaja. Konsernin emoyhtiö Dovre Group Oyj on listattu Nasdaq Helsingissä (tunnus: DOVIV).

Konsernilla on kaksi liiketoimintaryhmää: Projektihenkilöstö ja Konsultointi. Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmällä on yli 30 vuoden kokemus asiantuntijoiden toimittamisesta erityisesti isoihin investointiprojekteihin eri puolilla maailmaa. Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektijohdon ja pro-

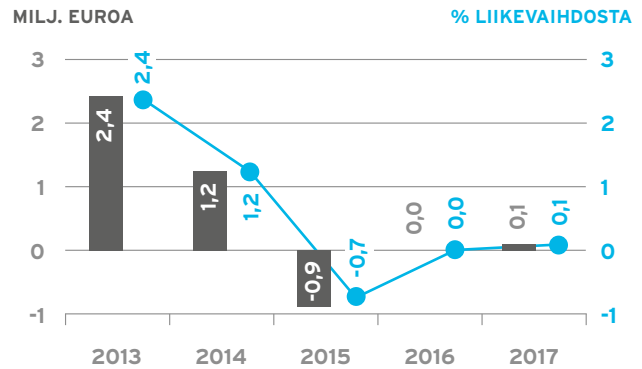
jektinhallinnan osaamista isojen projektien ja investointihankkeiden suunnitteluun ja toteutukseen Pohjoismaissa.

Dovre Groupin liikevaihto vuonna 2017 oli 62,7 miljoonaa euroa ja konsernin liiketulos oli 0,1 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 91 % muodostuu projektihenkilöstöliiketoiminnasta ja 9 % konsultoinnista. Maailmanlaajuisesti Dovre Group työllistää yhteensä noin 500 henkilöä.

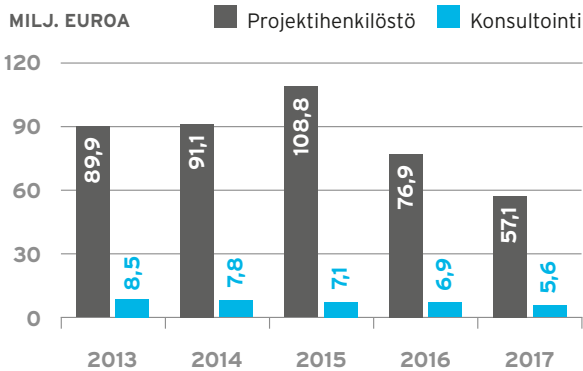
LIKEVAIHTO



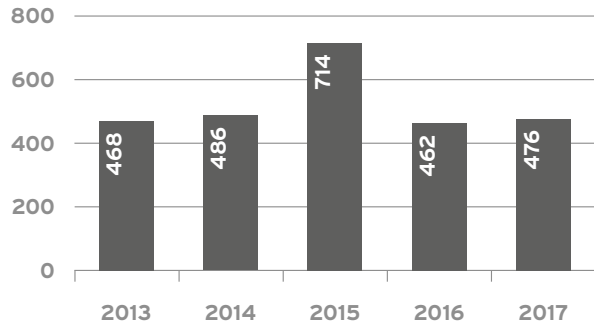
LIKETULOS



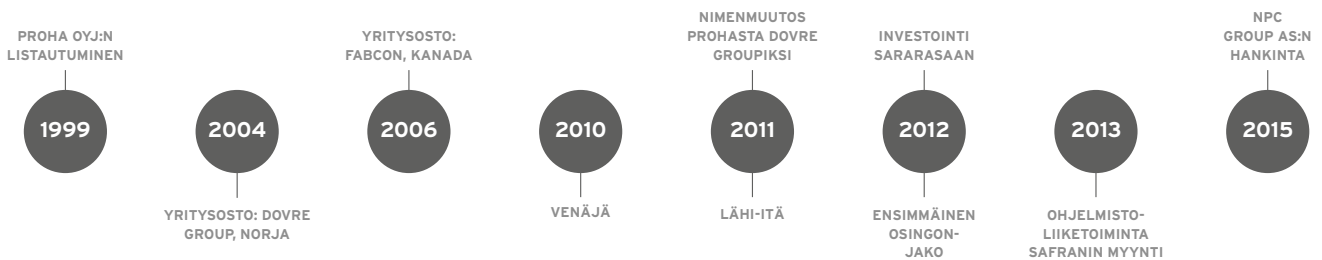
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTARYHMITÄIN



HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA



DOVRE GROUP -KONSERNIN KEHITYS



LOPPUKIRIN ANSIOSTA LIIKETULOS PLUSSALLE

”Emme ole tyytyväisiä 2017 koko vuoden myyntiin ja liikevoittoon. Viimeinen vuosineljännes kuitenkin osoittaa, että suunnamme on oikea. Alhaisesta myynnistä huolimatta saavutimme neljännellä kvartaalilla parhaan liike tuloksemme kolmeen vuoteen. Meillä on vahva ja tasapainoinen puitesopimussalkku. Tilauskantamme on vahvempi kuin vuosi sitten. Toimimme ketterästi ja kustannustehokkaasti. Jos, kuten ennustamme, volyymit nousevat edelleen, meillä on hyvät lähtökohdat kasvattaa myyntiämme ja parantaa liikevoittoamme.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmämme myynti laski vuonna 2017 yli 25 prosenttia, mutta liikevoitto kasvoi silti lähes 40 prosenttia. Muutos johtuu osittain paremmasta myyntikatteesta, mutta pääasiassa merkittävistä kiinteiden kulujen säästöistä. Kaiken kaikkiaan Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmämme suoriutui erittäin hyvin vaikeissa olosuhteissa. Olen erityisen iloinen suurimman markkinamme Norjan kehityksestä. Singapore kiri vuoden loppua kohti vakuuttavasti.

Konsultointi-liiketoimintaryhmällä oli muutaman erinomaisen vuoden jälkeen hieman vaatimattomampi vuosi. Konsultoinnin liike tulos oli kuitenkin edelleen hyvällä tasolla. Ajoittain matala tilauskanta vaati huomattavaa myyntityön lisäämistä. Sen tuloksena tilauskanta kasvoi vuoden loppua kohti sekä Norjassa että Suomessa.



Dovre Groupin tavoite on olla asiakkaiden ensisijainen projektikumppani. Tarjoamme asiakkaillemme konsultointipalveluja, projektihenkilöstöä ja projektinhallinnan IT-ratkaisuja. Painopisteemme on suurissa öljy- ja kaasualan, energia-alan, infrastruktuurin ja teollisuuden projekteissa. Asiakkaamme ovat johtavia yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioita maailmanlaajuisesti.

Kaikille asiakkaillemme, niin nykyisille kuin myös uusille: Kiitos myönteisestä palautteestanne ja luottamuksestanne meihin. Tuemme teitä missä tahansa projektinne ovatkaan.

Dovre-kollegoille ympäri maailman: Sydämelliset kiitokset hienosta työstä. Olen ylpeä ja etuoikeutettu saadessani työskennellä kanssanne.

Sadoille konsulteillemme etulinjassa: Kiitos, että teette asiakkaidemme projekteista menestystarinoita.”

Patrick von Essen
Toimitusjohtaja

”TILAUSKANTAMME
ON VAHVEMPI KUIN
VUOSI SITTEN.”

PROJEKTIHENKILÖSTÖ

Dovre Groupin Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä toimittaa kokenutta asiantuntijajhenkilöstöä suurten investointihankkeiden asiantuntijatehtäviin. Dovre Groupilla on yli 30 vuoden kokemus projektihenkilöstöalasta. Päämarkkinamme ovat Pohjoismaat, Aasian ja Tyynenmeren alue, Pohjois-Amerikka ja Lähi-itä.

Konsernilla on toimipiste Norjassa, Singaporessa, Kanadassa, Yhdysvalloissa, Yhdistyneissä Arabiemiraateissa, Suomessa ja Venäjällä. Vuoden 2017 lopussa konserni työllisti lähes 500 projektiammattilaista ja konsernin projektihenkilöstöä työskenteli yli 20 maassa.

HENKILÖSTÖVUOKRAUS PERUSTUU LUOTTAMUKSEEN JA USKOLLISUUTEEN

Dovre Group auttaa maailman johtavia organisaatioita menestymään projekteissaan. Varmistamme, että alan parhaat projektiammattilaiset ovat asiakkaidemme saatavilla, riippumatta siitä milloin tai missä heitä tarvitaan. Pörssiyrityksenä olemme läpinäkyvä ja luotettava kumppani asiakkaillemme, jotka voivat luottaa siihen että toimintamme noudattaa aina ja kaikkialla vallitsevia lakeja ja määräyksiä. Saamme johdonmukaisesti parhaimmat pisteet asiakkailtamme sekä laadusta että palvelusta.

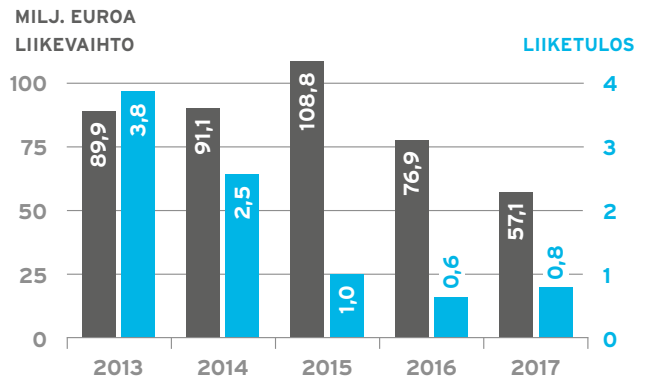
Avain menestykseen alallamme on parhaiden projektiammattilaisten verkosto. Monet konsulteistamme ovat olleet kanssamme jo vuosikymmeniä eri toimeksiannoissa ympäri maailmaa. Pidämme hyvää huolta konsulteistamme ja yhdessä pidämme hyvää huolta asiakkaistamme.

2017 - MONIVIVAHEINEN VUOSI

Vuoden 2017 ensimmäisten kuuden kuukauden aikana raakaöljyn hinta laski. Volyymit, hinnat ja katteet heikentyivät edelleen. Vuoden jälkipuoliskolla raakaöljy nousi alle 50 dollarista barreilta yli 65 dollariin barreilta. Projektihenkilöstöpalvelujen kysyntä alkoi nousta. Vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä näimme ensimmäiset hinnankorotukset kolmeen vuoteen - merkki paremmista ajoista. Vuoden 2017 lopulla meillä on kattava puitesopimusten valikoima ja entistä kevyempi kustannusrakenne. Neljänneksen vuosineljänneksen liiketulos oli paras kolmeen vuoteen.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 57,1 (76,9) miljoonaa euroa. Projektihenkilöstön liiketulos oli 0,8 (0,6) miljoonaa euroa.

Projektihenkilöstöliiketoiminta työllisti vuoden aikana keskimäärin 427 (498) henkilöä, joista 23 (27) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia. Dovre Groupilla on projek-



tihenkilöstön työturvallisuuden seurantaan kuukausittainen raportointikäytäntö. Yhtiölle ei raportoitu onnettomuuksista vuoden 2017 aikana.

KONSOLIDOINTI, DIVERSIFIointi JA KUSTANNUSSÄÄSTÖT

Projektihenkilöstöalan markkinat ovat selvästi konsolidoitumassa. Monet asiakkaat ovat vähentämässä palveluntarjoajien määrää ja haluavat toimia tahojen kanssa, jotka pystyvät tarjoamaan laaja-alaisia palveluita eri kohteissa ympäri maailmaa. Lainmukaisuus on yhä tärkeämpää asiakkaillemme. Dovre Group on hyvät edellytykset vastata tähän trendiin.

Strategiamme mukaisesti haemme kasvua öljy- ja kaasualan, energian, infrastruktuurin ja teollisuuden projekteista. Kasvumahdollisuutemme sisältävät orgaanisen kasvun, liitoutumat sekä yritysjärjestelyt.

Vuoden 2017 aikana toimeenpanimme edelleen kustannussäästöohjelmia konsernissamme, joilla saavutimme yli 1,5 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt.

STRATEGISET TAVOITTEET

Strateginen visiomme on pitkäaikaiset asiakassuhteet, huippumotivoituneet työntekijät ja markkinoita nopeampi kasvu. Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä jatkamme asiakaskunnan laajentamista öljy- ja kaasualan ulkopuolelle. Jatkamme myös sisäisten työprosessien ja järjestelmien parantamista, tavoitteena parempi mittakaavaetujen hyödyntäminen. Rakennamme vankkaa tilauskantaa, joka perustuu pitkäaikaisiin puitesopimuksiin nykyisten ja uusien asiakkaiden kanssa. Tavoitteenamme on olla toimialan halutuin työnantaja ja tarjota mielenkiintoisia projekteja ja uramahdollisuuksia.

"AVAIN MENESTYKSEEN ALALLAMME ON PARHAIDEN PROJEKTIAMMATTILAISTEN VERKOSTO."

KONSULTOINTI

Dovre Groupin konsultointiliiketoiminta tarjoaa asiantuntijapalveluita isojen projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Toimintamme on keskittynyt Pohjoismaihin ja meillä on toimipisteet Suomessa ja Norjassa.

Asiakskuntamme koostuu isojen projektien omistajista ja sisältää sekä yksityisyrityksiä että julkishallinnon organisaatioita. Asiakkaamme operoivat pääosin seuraavilla toimialoilla:

- Liikenne
- Rakennusala
- IT ja viestintä
- Öljy- ja kaasuteollisuus
- Energiateollisuus
- Oikeus ja hallinto
- Puolustus
- Koulutus
- Valmistusteollisuus
- Terveystieteet
- Rahoitus

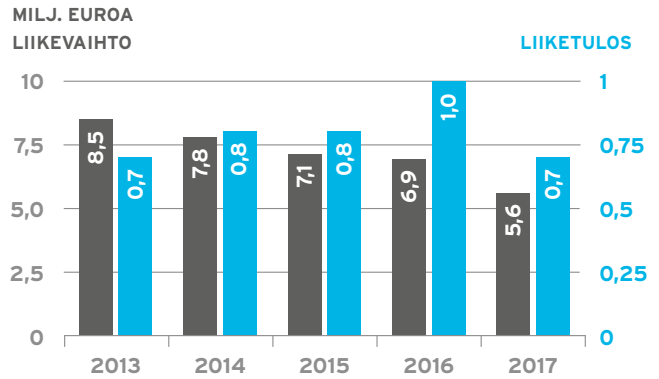
Kokeneena ja pitkäaikaisena toimijana keskitymme projektinhallinnan ja hankintojen konsultointiin. Tarjoamme eri toimialoilla toimiville asiakkaillemme seuraavia konsultointipalveluita:

- Strateginen konsultointi
- Riippumattomat analyysit
- Organisaatioiden kehittäminen
- Operatiivinen johtaminen

Suuret hankkeet edellyttävät tyypillisesti useita vuosia kestävä hankkeiden määrittelyä ja suunnittelua ennen itse hankkeen toteutusta. Lisäksi ne edellyttävät laajamittaisia investointeja. Monet asiakkaistamme ylläpitävät projektiportfolioita, jotka sisältävät useita erikokoisia ja eri vaiheissa olevia hankkeita, ja monilla on laajoja hankintaprojekteja kattavia portfolioita. Toisilla taasen on käynnissä vain yksi isompi projekti kerrallaan, mutta tämä projekti on usein merkittävä verrattuna asiakkaan muihin investointeihin tai liiketoiminnan kustannuksiin. Palvelutarjontamme kattaa seuraavat osa-alueet:

- Portfolionhallinnointi ja -hallinta
- Riskien hallinta
- Hankkeiden määrittely ja projektien arviointi
- Ohjelmien ja projektien hallinta
- Sopimusten ja hankintojen hallinta
- Projektinhallinnan menetelmät ja IT-ratkaisut

Menestys konsultointiliiketoiminnassa edellyttää kykyä tarjota asiakkaillemme heidän arvostamia palveluita pitkällä



aikavälillä. Keskitymme solmimaan pitkäaikaisia asiakassuhteita, jotka nojautuvat puitesopimuksiin ja käytännönläheiseen neuvontaan. Asiakkaamme tuntevat meidät asiantuntevana yhteistyökumppanina ja ovat jatkaneet voimassa olevia puitesopimuksia uusilla sopimuskausilla. Esimerkiksi Norjassa Dovre Group on yksi yhteensä vain neljästä toimittajasta, jotka ovat olleet mukana tekemässä riippumattomia ulkopuolisia selvityksiä merkittävistä julkishallinnon investointihankkeista Norjan julkiselle sektorille sen jälkeen, kun arviointijärjestelmä tuli käyttöön 15 vuotta sitten.

KONSULTOINNILLA VAKAA VUOSI 2017

Konsultointiliiketoiminnan liikevaihto supistui hieman verrattuna edellisvuoteen ja oli 5,6 (6,9) miljoonaa euroa. Liiketoimintaryhmän liiketulos oli 0,7 (1,0) miljoonaa euroa vuonna 2017.

Liiketoimintaryhmän Norjan ja Suomen yksiköissä työskenteli vuoden aikana keskimäärin 36 (40) henkilöä.

KONSULTOINTIMARKKINAT KONSOLIDOITUMASSA

Odotamme konsultointipalvelujen kysynnän pysyvän kohtuullisen vakaana vuonna 2018. Markkinat konsolidoituvat ja odotamme tämän trendin jatkuvan. On myös mahdollista, että öljy- ja kaasualan markkinoiden epävarmuus vaikuttaa myös muihin teollisuudenaloihin odotettua enemmän. Samanaikaisesti meillä on kuitenkin vahva tilauskanta Norjassa. Lisäksi investointien infrastruktuurihankkeisiin odotetaan lisääntyvän, sillä Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Suomessa kysynnän odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2017.

Dovre Group pyrkii kasvattamaan konsultointiliiketoimintaansa lähestymällä markkinoita strukturoidusti: Keskitymme joukkoon avainasiakkaita, joiden kanssa laajennamme yhteistyötä, sekä hankimme uusia avainasiakkaita. Harjoitamme myös strategista rekrytointia, solmimme strategisia kumppanuuksia ja harkitsemme valikoituja yritysjärjestelyjä.

"ASIAKKAAMME LUOTTAVAT PROJEKTIASIAN-TUNTEMUKSEEMME."

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE JA SJOITTAJILLE

Dovre Groupin sijoittajaviestinnän päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on aina käytössään oikeat ja riittävät tiedot yhtiön osakkeen arvon määrittämiseksi.

Dovre Groupin verkkosivuilla www.dovregroup.com on osakkeenomistajille ja sijoittajille suunnattu osio, jossa julkaistaan ajankohtaista tietoa Dovre Groupista sijoituskohteena. Yhtiön julkistaman taloudellisen materiaalin voi myös tilata sähköpostitse osoitteesta info@dovregroup.com.

Dovre Group raportoi taloudellisesta kehityksestään puoli-vuosittain kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2018

- Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-31.3.2018 torstaina 26.4.2018
- Puolivuositarkastus 1.1.-30.6.2018 torstaina 26.7.2018
- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2018 torstaina 25.10.2018

Dovre Groupin varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 28.3.2018 klo 15.00 osoitteessa: Helsingin Pörssiklubi, Fabianinkatu 14, Helsinki.

SIJOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSTIEDOT

Mari Paski, talousjohtaja, puh. 020 436 2000

info@dovregroup.com

OSAKETIEDOT

Dovre Group Oyj:n osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Dovre Groupilla on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on DOVIV.

Markkina: Nasdaq Helsinki

ISIN: FI0009008098

Tunnus: DOVIV

Lista: OMX Helsinki Small Cap

Toimiala: Teollisuustuotteet ja -palvelut

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017: 100 168 769

Lisätietoja www.nasdaqomxnordic.com

PÖRSSITIEDOTTEET 2017

5.-29.12.2017	Dovre Group Oyj: omien osakkeiden hankinta (16 tiedotetta)	22.6.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet
19.12.2017	Dovre Groupin suurimman osakkeenomistajan, Commuter AS:n, uudelleenjärjestely saatu päätökseen	27.4.2017	Dovre Groupin liiketoimintakatsaus 1.1.-31.3.2017
8.12.2017	Muutos Dovre Groupin johtoryhmässä	11.4.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet (4 tiedotetta)
5.12.2017	Dovre Group aloittaa omien osakkeiden hankinnan	31.3.2017	Muutos Dovre Groupin johtoryhmässä
16.11.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet	30.3.2017	Dovre Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
26.10.2017	Dovre Groupin liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2017	9.3.2017	Dovre Groupin vuosikertomus 2016 julkaistu
25.10.2017	Dovre Groupin suurimman osakkeenomistajan, Commuter AS:n, uudelleenjärjestely	7.3.2017	Dovre Group: arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukainen ilmoitus
29.9.2017	Dovre Group Oyj:n taloudellinen tiedottaminen vuonna 2018	6.3.2017	Dovre Group Oyj:n osakemäärän lisäys
21.9.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet	23.2.2017	Kutsu Dovre Group Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
3.8.2017	Dovre Group: arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukainen ilmoitus	23.2.2017	Dovre Groupin tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2016
3.8.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet (3 tiedotetta)	15.2.2017	Muutos Dovre Groupin johtoryhmässä
27.7.2017	Dovre Groupin puolivuositarkastus 1.1.-30.6.2017	9.2.2017	Dovre Groupin 2016 tilinpäätöstiedotteen julkaiseminen ja kutsu tiedotustilaisuuteen
28.6.2017	Dovre Group Oyj - johtohenkilöiden liiketoimet		

Pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.dovregroup.com > [Investors](#)

**DOVRE GROUP OYJ:N
HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS
1.1.-31.12.2017**



1. DOVRE GROUP OYJ:N HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MARKKINATILANNE

Projektihenkilöstömarkkinat ovat elpymässä. Kysyntä on pirstunut, vaikkakin alhaiselta tasolta, varsinkin päämarkkinoillamme Norjassa ja Singaporessa. Öljy- ja kaasualalla sekä energia-, infra- ja teollisuusalalla on nyt enemmän isoja pro-

jekteja kuin edellisinä vuosina. Hinnat ja katteet ovat edelleen vaatimattomalla tasolla.

Konsultointi-liiketoiminnan markkinat ovat pysyneet melko vakaina.

KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

MILJOONAA EUROA	2017	2016	MUUTOS %
Liikevaihto	62,7	83,8	-25,2
Liiketulos	0,1	0,0	1175,6
% liikevaihdosta	0,1	0,0	
Tulos	-0,5	-1,7	67,2
% liikevaihdosta	-0,9	-2,0	
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,9	0,6	-257,1
Nettovelat	-2,1	-4,7	-55,1
Nettovelkaantumisaste, %	-9,4	-18,3	-48,6
Tulos/osake, euroa			
Laimentamaton	-0,01	-0,02	67,3
Laimennettu	-0,01	-0,02	67,3

LIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Konsernin tilikauden liikevaihto laski 25,2 prosenttia ja oli 62,7 (83,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta Projektihenkilöstön osuus oli 91 (92) prosenttia ja Konsultoinnin 9 (8) prosenttia.

Projektihenkilöstö-liiketoiminnan liikevaihto laski tilikaudella 25,8 prosenttia ja oli 57,1 (76,9) miljoonaa euroa. Konsultointi-liiketoiminnan liikevaihto laski 18,9 prosenttia ja oli 5,6 (6,9) miljoonaa euroa.

Markkina-alueittain EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta tilikaudella oli 43,5 (53,4) miljoonaa euroa eli 69,4 (64) prosenttia. AMERICASin osuus konsernin liikevaihdosta oli 12,8 (16,9) miljoonaa euroa eli 20,4 (20) prosenttia. APACin osuus konsernin liikevaihdosta oli 6,4 (13,5) miljoonaa euroa eli 10,2 (16) prosenttia.

Valuuttakurssimuutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta toisen vuosipuoliskon tai tilikauden koko konsernin liikevaihtoon.

Tilikauden liiketulos oli 0,1 (0,0) miljoonaa euroa. Konsernin liiketulos oli 0,1 (0,0) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli 0,8 (0,6) miljoonaa euroa ja sisälsi yhteensä

0,3 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Konsultoinnin liiketulos oli 0,7 (1,0) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -1,2 (-1,2) miljoonaa euroa. Kohdistamattomat kustannukset olivat 0,3 (0,3) miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos ennen veroja oli -0,4 (-1,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoituseriä -0,2 (-0,7) miljoonaa euroa. Suurin osa rahoituskustannuksista liittyvät sekä realisoituneisiin että ei-realisoituneisiin valuuttakurssitappioihin. Dovre Groupin osuus yhteisyritys SaraRasa Bioindo Pte Ltd:n tuloksesta oli -0,2 (-0,8) miljoonaa euroa. Osa vuoden 2017 tappiosta selittyi toukokuussa 2016 julkistetun osakassopimuksen purkamisesta vuoden 2017 toisella vuosipuoliskolla. Vuonna 2016 osuus yhteisyrittäjien tuloksesta sisälsi yhteensä -0,3 miljoonaa euroa laskennallisten verosaamisten alaskirjauksia.

Tulos verojen jälkeen oli -0,5 (-1,7) miljoonaa euroa. Tilikauden osakekohtainen tulos oli -0,01 (-0,02) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -1,1 (-4,2) prosenttia.

RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 36,4 (42,8) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 5,2 (8,3) miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä luottolimiittejä.

Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 62,2 (60,3) prosenttia ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) -9,4 (-18,3) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 3,0 (3,6) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 8,3 (8,4) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 2,0 (1,9) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 1,0 (1,7) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,9 (0,6) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos -1,0 (0,8)

miljoonaa euroa. Vuoden viimeinen päivä oli sunnuntai, ja noin 2,0 miljoonaa euroa asiakasmaksuja saatiin tammikuun alussa.

Investointien nettorahavirta oli -0,3 (-0,3) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,2 (0,3) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -1,4 (-3,2) miljoonaa euroa. Konserni lyhensi lainojaan 2,0 (2,9) miljoonaa euroa. Tilikaudella maksettiin osinkoja 1,0 (1,0) miljoonaa euroa.

Taseen liikearvo oli tilikauden päättyessä yhteensä 15,2 (16,2) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 0,1 (0,1) miljoonaa euroa eli 0,2 (0,1) prosenttia liikevaihdesta.

HENKILÖSTÖ

Dovre Group työllisti tilikauden päättyessä 476 (462) henkilöä, joista 438 (420) työskenteli projektihenkilöstötoiminnassa, 33 (37) konsultointitoiminnassa ja Muissa toiminnoissa 5 (5).

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 468 (543). Henkilöstöstä 427 (498) työskenteli projektihenkilöstötoimin-

nassa, 36 (40) konsultointitoiminnassa ja 5 (5) Muissa toiminnoissa. Projektihenkilöstöstä 23 (27) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2017 olivat 56,4 (75,6) miljoonaa euroa.

DOVRE GROUPIN JOHTORYHMÄ

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin johtoryhmän jäsen Frank Ween erosi konsernin palveluksesta ja konsernin johtoryhmän jäsen Ole Olsen nimitettiin Dovre Group Oyj:n hallituksen jäseneksi. Joulukuussa Mari Paski nimitettiin uudeksi talousjohtajaksi 1.1.2018 alkaen, kun talousjohtaja Heidi Karlsson ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle 1.3.2018.

Dovre Groupin johtoryhmään kuuluvat 1.1.2018 alkaen Patrick von Essen (toimitusjohtaja), Mari Paski (talousjohtaja), Arve Jensen (johtaja, Projektihenkilöstö Norja) ja Stein Bertsen (johtaja, Konsultointi).

HALLITUS

Dovre Group Oyj:n 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Rainer Häggblom, Aloysius (Louis) Harrewijn sekä Ilari Koskelo ja uudeksi jäseneksi Ole Olsen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Rainer Häggblomin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Ole Olsen valittiin hallituksen vara-puheenjohtajaksi.

Dovre Group Oyj:n 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset. Hallituksen palkkiot ja niiden maksutapa eivät muuttuneet edellisvuodesta.

OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEVAIHTO

Dovre Group Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden lukumäärä 100 168 769. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana. Tilikauden aikana osakkeiden lukumäärässä tapahtunut muutos, yhteensä 300 000 kappaletta, johtui yhtiön 2010C optio-ohjelmalla merkityistä osakkeista. Muutos osakkeiden lukumäärään on merkitty kaupparekisteriin 6.3.2017.

Tilikaudella 1.1. - 31.12.2017 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 22,7 (13,1) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 6,3 (3,9) miljoonan euron vaihtoa. Kaupankäynnin alin kurssi oli 0,22 (0,26) euroa ja ylin kurssi oli 0,33 (0,36) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2017 oli 0,27 (0,29) euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 27,3 (29,0) miljoonaa euroa.

OMAT OSAKKEET

Joulukuussa 2017 Dovre Group Oyj:n hallitus päätti aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2017 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 5.12.2017 ja lopetetaan viimeistään 28.3.2018.

Dovre Group Oyj osti 5.12.-29.12.2017 välisenä aikana yhteensä 312 196 omaa osaketta 0,2683 euron keskihintaan. Ostettujen osakkeiden kokonaishinta oli 83 765,08 euroa. Dovre Group Oyj:n hallussa oli joulukuun 2017 lopussa 312 196 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista oli noin 0,3 %.

OSAKKEENOMISTAJAT JA HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OMISTUS

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2017 yhteensä 3 373 (3 368) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,3 (0,3) prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvalta-yhtiöiden kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2017 yhteensä 21 765 851 (5 103 408) osaketta, mikä vastaa noin 21,7 (5,1) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

OPTIO-OIKEUDET

Dovre Groupilla oli tilikauden päättyessä voimassa yksi optio-ohjelma, 2013. Jokainen optio-ohjelman optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelman 2013 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2013A-optiosarja: merkintähinta 0,39 euroa ja merkintäaika 1.3.2015-29.2.2018.
- 2013B-optiosarja: merkintähinta 0,52 euroa ja merkintäaika 1.3.2016-28.2.2019.
- 2013C-optiosarja: merkintähinta 0,43 euroa ja merkintäaika 1.3.2017-28.2.2020.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty tilikauden aikana. Yhtiölle palautui yhteensä 100 000 kappaletta optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia. Tilikauden lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 2 350 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 650 000 kappaletta.

Dovre Groupin optio-ohjelma 2010 päättyi optio-ohjelman ehtojen mukaisesti 28.2.2017, jolloin 2010C-sarjan optio-oikeuksien merkintäaika päättyi. Optiosarjan optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 505 000 osaketta, joista 300 000 osaketta merkittiin tilikauden aikana. Merkitsemättä jääneet 270 000 optio-oikeutta mitätöitiin.

JOHDON OMISTUS

Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2017, mukaan lukien määräysvalta-yhtiöiden kautta tapahtuva omistus, yhteensä 21 765 851 (4 971 408) osaketta, mikä vastaa noin 21,7 (5,0) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Dovre Group Oyj:n toimitusjohtaja omisti 31.12.2017 yhteensä 151 000 osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Toimitusjohtaja Patrick von Essen omisti 31.12.2017 yhteensä 675 000 kappaletta optiosarjojen 2013A, 2013B ja 2013C optioita. Hallituksen jäsen Ole Olsen omisti 31.12.2017 yhteensä 50 000 kappaletta optiosarjan 2013A optioita.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Dovre Group Oyj:n 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen vuodelta 2016 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilikaudelta 2016 maksettavan osingon määräksi 0,01 euroa osakkeelta. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Halonen.

Yhtiöjärjestyksen 9 § ”Tilintarkastajat” päätettiin muuttaa vastaamaan tilintarkastuslain muutettua sanamuotoa. Muutoksen jälkeen 9 § kuuluu seuraavasti: Yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä luovutusrajoitussopimuksen päättämisen 30.3.2017 lukien Commuter AS:n NPC-yritysjärjestelyssä vastikkeena saamien Dovre Group Oyj:n osakkeiden, yhteensä 18 226 509 kappaletta, osalta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä luovutusrajoitussopimuksen päättämisen 30.3.2017 lukien myös Visual Engineering AS:n NPC-yritysjärjestelyssä vastikkeena saamien Dovre Group Oyj:n osakkeiden, yhteensä 18 226 509 kappaletta, osalta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 10,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä

pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 9 900 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10,0 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Joulukuussa 2017 Dovre Group Oyj:n hallitus päätti aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2017 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 5.12.2017 ja lopetetaan viimeistään 28.3.2018. Hallitus ei käyttänyt yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2017 annettuja muita valtuuksia tilikaudella.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Dovre Group noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (2015). Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2017

annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä. Yhtiön hallinnointiperiaatteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.dovregroup.com -> Sijoittajat.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä merkittävimmistä riskeistä on asiakkaidemme liiketoiminnan syklisyys. Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle erityisen tärkeää Norjan markkinoilla saavutetun vahvan markkina-aseman johdosta. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Ajoittain paikallisesti saatta olla riippuvuutta yhdestä suuresta projektista tai asiakkaasta. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiansa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointi-liiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että merkittävä asiakkaamme Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana puujätteestä pellettejä tuottavassa yhtiössä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin, liittyvät riskit. Dovre Group laskee yhteisyrityksen tuloksen tilintarkastamattomien lukujen perusteella, joten Bioindon taloudelliseen informaatioon liittyy epävarmuutta.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Valuuttariskit suojataan tarvittaessa keskitetysti konsernissa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Markkinoilla on edelleen useita epävarmuuksia, mm. yleinen taloudellinen kehitys, öljyn hinta ja poliittinen epävakaus. Päämarkkinamme sijaitsevat kuitenkin poliittisesti ja taloudellisesti vakaissa maissa.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmässä kysyntä on parantunut, mutta öljy- ja kaasualan hintataso on vielä edellisvuosia alhaisempi. Vahvan puitesopimussalkun, tehtyjen kustannussäästöjen sekä korkeamman kysynnän ansiosta

ennustamme liikutuloksen paranevan vuoteen 2017 verrattuna.

Konsultointi-liiketoimintaryhmässä näkymät ovat pysyneet ennallaan.

Ennustamme konsernin liikevaihdon ja liikutuloksen paranevan vuoteen 2017 verrattuna.

HALLITUKSEN OSINGONJAKOESITYS

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n jakokelpoiset varat olivat 23 334 137,19 euroa 31.12.2017. Hallitus ehdottaa 28.3.2018 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,01 euroa osakkeelta. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 10.4.2018 osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 3.4.2018 ollut rekis-

teröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Todetaan, ettei osinkoa makseta yhtiön hallussa oleville osakkeille. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa, 21. helmikuuta 2018

Dovre Group Oyj
Hallitus

**DOVRE GROUP OYJ:N
KONSERNITILINPÄÄTÖS,
IFRS**



2. KANSAINVÄLISEN LASKENTASÄÄNNÖSTÖN MUKAINEN KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIIEVAIHTO	3	62 681	83 810
Liiketoiminnan muut tuotot	4	67	178
Materiaalit ja palvelut	5	-113	-118
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	6	-56 375	-75 617
Poistot	7	-484	-578
Liiketoiminnan muut kulut	8	-5 724	-7 670
LIIKETULOS		52	4
Rahoitustuotot	9	89	77
Rahoituskulut	9	-324	-780
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	15	-215	-846
VOITTO/(TAPPIO) ENNEN VEROJA		-398	-1 545
Tuloverot	10	-149	-124
TILIKAUDEN VOITTO /(TAPPIO)		-547	-1 669
Muut laajan tuloksen erät			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot		-1 645	1 097
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		-2 192	-572
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden tulos	11	-0,01	-0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), tilikauden tulos	11	-0,01	-0,02
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:			
Laimentamaton	11	100 118 769	99 868 769
Laimennettu	11	100 129 956	99 932 539

KONSERNITASE, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	31.12.2017	31.12.2016
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	3 183	3 696
Liikearvo	13	15 177	16 198
Aineelliset hyödykkeet	14	1 010	966
Osuudet yhteisyrityksissä	15	61	304
Muut saamiset	16	125	95
Laskennalliset verosaamiset	17	183	193
PITKÄAIKAISET VARAT		19 740	21 451
LYHYTAIKAISET VARAT			
Myynti- ja muut saamiset	18	11 427	12 957
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		71	73
Rahavarat		5 151	8 313
LYHYTAIKAISET VARAT		16 649	21 343
VARAT YHTEENSÄ		36 389	42 794
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	19	9 603	9 603
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	12 300	12 219
Käyvän arvon rahasto	19	2 869	2 869
Omien osakkeiden rahasto	19	-84	0
Muuntoerot		-3 251	-1 605
Kertyneet voittovarot		1 188	2 729
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		22 625	25 815
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	17	788	903
Pitkäaikaiset muut velat	21	1 050	1 673
Pitkäaikaiset varaukset	24	0	152
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		1 838	2 728
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22	1 977	1 928
Osto- ja muut velat	25	9 739	11 855
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		210	132
Lyhytaikaiset varaukset	24	0	336
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		11 926	14 251
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		36 389	42 794

RAHAVIRTA, IFRS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirrat			
Liiketulos		52	4
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	7	484	578
Henkilöstökulut	6	7	104
Uudelleenjärjestelyvaraus	24	-111	0
Oikaisut yhteensä		380	682
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)		628	7 143
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		-1 636	-6 314
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-1 008	829
Maksetut korot		-52	-120
Saadut korot		16	34
Muut maksetut ja saadut rahoituserät		-173	-557
Maksetut verot		-106	-305
Liiketoiminnan nettorahavirta		-891	567
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-293	-109
Ostetut yhteisyritysosakkeet		3	-124
Lainasaamisten muutos		-47	-89
Investointien nettorahavirta		-337	-322
Rahoituksen rahavirrat			
Toteutuneet osakeoptiot		81	0
Omien osakkeiden hankinta		-69	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	26	-600	-600
Lyhytaikaisten lainojen nostot	26	1 576	687
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	26	-1 403	-2 294
Maksetut osingot		-1 002	-999
Rahoituksen nettorahavirta		-1 417	-3 206
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus		-517	372
Rahavarojen muutos		-3 162	-2 589
Rahavarat tilikauden alussa		8 313	10 902
Rahavarat tilikauden lopussa		5 151	8 313

Yhtiön rahavarat ovat kassavaroja ja pankkisaamisia.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

TUHATTA EUROA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN		KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	MUUNTO- EROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	PÄÄOMAN RAHASTO					
OMA PÄÄOMA 1.1.2016	9 603	12 219	2 869	0	-2 701	5 339	27 329
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						-1 669	-1 669
Muut laajan tuloksen erät							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					1 096	1	1 097
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	1 096	-1 668	-572
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut						57	57
Osingonjako						-999	-999
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	0	-942	-942
OMA PÄÄOMA 31.12.2016	9 603	12 219	2 869	0	-1 605	2 729	25 815

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

TUHATTA EUROA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN		KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	MUUNTO- EROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
	OSAKE- PÄÄOMA	PÄÄOMAN RAHASTO					
OMA PÄÄOMA 1.1.2017	9 603	12 219	2 869	0	-1 605	2 729	25 815
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						-547	-547
Muut laajan tuloksen erät							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					-1 646	1	-1 645
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-1 646	-546	-2 192
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut						7	7
Toteutuneet osakeoptiot		81					81
Omien osakkeiden hankinta				-84			-84
Osingonjako						-1 002	-1 002
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	81	0	-84	0	-995	-998
OMA PÄÄOMA 31.12.2017	9 603	12 300	2 869	-84	-3 251	1 188	22 625

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1. YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Dovre Group on kansainvälisesti toimiva projektihenkilöstön ja -johdamisen palveluiden sekä projektinhallinnan ohjelmistojen toimittaja. Konsernin emoyhtiö on Dovre Group Oyj. Emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Maapallonkuja 1 B, 02210 Espoo. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä (tunnus: DOV1V).

Dovre Group Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 21.2.2018 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös Dovre Groupin konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.dovregroup.com tai osoitteesta Maapallonkuja 1 B, 02210 Espoo.

2. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni otti käyttöön 1.1.2017 voimaan tulleet IFRS-muutokset: IAS 7 *Rahavirtalaskelmat* (muutos), IAS 12 *Tuloverot* (muutos) ja IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2012-2014. Julkaistuilla muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei tilinpäätöstiedoissa ole toisin mainittu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Dovre Group Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä muutoin on

määräysvalta. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, jolloin konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutetusta yrityksestä saatava vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Dovre Group yhdistelee kaikki tytäryritykset 100 % omistusosuudella. Määräysvallattoman osuutta ei ole esitetty erikseen, koska emoyhtiöllä on ollut voimassa oleva optiosopimus, joka antoi konsernille omistukseen liittyvät taloudelliset hyödyt. Dovre Group Plc käytti option vuonna 2016, jonka jälkeen omistusosuus kaikissa tytäryrityksissä on ollut 100 %.

Yhteisyrietykset

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa merkityksellisten päätösten tekeminen vaatii yksimielisyyttä muiden yhteisyrietyksen osapuolten kanssa. Yhteisyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrietyksen tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton alapuolella, koska konsernin omistamien yhteisyrietyksen toiminta ei kiinteästi kytkeydy konsernin liiketoimintaan. Konsernin osuus yhteisyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön toimintavaluutta. Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssilla. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyrietyksen tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten tytäryrietyksen tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden painotettuja keskikursseja ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa keskikurssieron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryrietyksen hankintamenojen eliminoinnista sekä han-

kinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

IFRS-standardeihin siirtymispäivästä 1.1.2004 lähtien kurssimuutoksista johtuvat oman pääoman muuntoerot on kirjattu omana eränänsä konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ennen siirtymispäivää kertyneet oman pääoman muuntoerot on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman huojennuksen perusteella konsernin kertyneisiin voittovaroihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy koneita ja kalustoa, sekä vuokrahuoneiston peruserämenot. Suunnitelman mukaiset tasa-poistot lasketaan todennäköisten arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella, joka on 3-5 vuotta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 1.1.2004 - 31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3 (2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneista hankinnoista syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntynyt liikearvo muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Uusien tuotteiden tai merkittäviä parannuksia sisältävien tuoteversioiden kehittämisestä johtuvat menot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi IAS 38 vaatimusten mukaan. Vuonna 2017 Dovre Group Oyj on aktivoitunut kehitystyön, jossa luodaan hankehallinnan tietojärjestelmä rakennuttamisen ja rakentamisen yksiköille. Kehitystyön arvioidaan olevan valmis vuoden 2018 alku-puolella, jolloin poisto aloitetaan. Poistoaika on 3 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet, tavaramerkit, ohjelmistot ja muut pitkävaikutteiset menot. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen, kun IAS 38 -standardin mukaiset kirjausedellytykset täyttyvät.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioidun taloudellisen vaiku-

tusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Dovre Group ei ole määritellyt taloudellista vaikutusaikaa tavaramerkille, joka liittyy vuonna 2015 tapahtuneeseen Dovre Groupin ja NPC:n liiketoimintojen yhdistämiseen.

Asiakassopimusten ja asiakassuhteiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 10 vuotta. Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat 2-5 vuotta.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17 -standardin mukaisesti rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. Vuokrasopimukset, joissa vuokranottajalla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina.

Konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksia. Konsernin muilla vuokrasopimuksilla on hankittu käyttöoikeudet toimistotiloihin, autoihin ja toimistolaitteisiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton omaisuus ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Lisäksi säännöllisin väliajoin arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön mahdollisesta arvonalentumisesta. Jos viitteitä havaitaan, omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Mikäli omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelmaan.

Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tavanomaisten työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen lisäksi työsuhde-etuuksiin sisältyvät myös kulut, jotka aiheutuvat yksittäisistä itsenäisistä liikkeenharjoittajista Project Personnel -liiketoimintaryhmässä. Dovre Group toimii päämiehenä asiakkaisiinsa nähden ja asiakkaille toimitettu projektihenkilöstö voi olla joko yhtiön palkkailistoilla tai itsenäisiä liikkeenharjoittajia tilanteen mukaan.

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan IAS 19 -standardin mukaisesti joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin voimassaolevat eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia, ja eläkejärjestelyihin tehdyt suorituskirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konsernin norjalaisessa tytäryrityksessä aikaisemmin voimassa ollut etuuspohjainen eläkejärjestely muutettiin maksupohjaiseksi vuonna 2011.

Osakeperusteiset maksut

Dovre Groupin avainhenkilöille on myönnetty osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden

myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä niiden ansaintakauden aikana. Käypä arvo määritetään Black&Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verolainsäädännön perusteella. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan sekä laskennalliset verosaamiset siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Verotuksessa vähennyskellotomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernin merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista.

Tuloutusperiaatteet

Konsernin myynti koostuu palveluista sekä lisenssien myynnistä ja ylläpidosta. Myynnin tuloutus tapahtuu IAS 18 -standardin mukaisesti. Tuotot palveluista kirjataan silloin kun palvelu on suoritettu. Palvelun suorittamiseen liittyvät matkakulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä. Lisenssimyynnin tuloutus tapahtuu ohjelmiston käyttöoikeuden luovutuksen yhteydessä, kun lisenssien omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Ylläpituotot jaksotetaan sopimusajalle.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu vuokratuottoja, käyttöomaisuuden ja sijoitusten luovutusvoittoja sekä julkisia avustuksia. Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että niihin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Konsernilla ei ole eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia, eikä myytävissä olevia rahoitusvaroja.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Konserni kirjaa saamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada täysimääräisesti perittyä. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan erilliselle arvonalentumistilille. Lainasaamisten ja muiden saamisten arvonalentuminen oikaisee suoraan tasearvoa.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit varat, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

Johdannaisinstrumentit

Dovre Groupilla ei ole ollut johdannaisinstrumentteja vuosina 2017 ja 2016.

Rahoitusvelat

IAS 39 -standardin mukaisesti rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisinä vähennettynä transaktiomenoilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat esitetään jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymispäivästä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä.

Konsernissa arviot liittyvät omaisuuden arvostukseen, myyntisaamisten arvonalentumiseen, laskennallisiin verosaamisiin ja varauksiin. Konsernissa testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton omaisuus sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisista näissä laatimisperiaatteissa edeltä esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Konserni kirjaa myyntisaamisten arvonalentumistappion, jos maksusuoritus on viivästynyt yli 360 päivää tai tapauskohtaisen harkinnan mukaan kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perittyä.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni ottaa uuden ja uudistetun standardin ja tulkinnan käyttöön voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IASB on julkistanut kolme uutta standardia, IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista*, IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* ja IFRS 16 *Vuokrasopimukset*, jotka konserni ottaa käyttöön voimaantulopäivästä lähtien: IFRS 15 ja IFRS 9 1.1.2018 ja IFRS 16 1.1.2019.

IFRS 15 - Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen mallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Standardilla ei ole merkittävää vaikutusta Dovre Groupin myynnin tuloutukseen.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän ja Norjan Konsultoinnin asiakassopimuksissa on todettu olevan vain yksi suoritevelvoite, palvelu, joka tuloutetaan ajan kuluessa tehdyn työn perusteella. Suomen Konsultointi myy palvelun lisäksi portfolio- ja projektihallintaohjelmistoja, jotka ovat erillisiä suoritevelvoitteita. Useimmiten ohjelmistot myydään lisenssivuokrana tai osana pilvipalvelua, joten myynnin tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. Palvelumyynnissä esitettävät asiakkaalta laskutetut matkakulut tuloutetaan laskun mukaan. Dovre Groupin myynnistä 99,5 % on palvelumyyntiä.

Dovre Groupin segmenttiraportointi perustuu IFRS-lukuihin, jonka myyntitulojen esitys kattaa myös IFRS 15 vaatimukset. Myyntisaamiset, jotka on jouduttu jaksottamaan, on esitetty liitetiedossa 18 Myynti- ja muut saamiset. Ainoastaan Dovre Group Oyj laskuttaa etukäteen ylläpito-, lisenssivuokra-, pilvi- ja muuta palvelua, jonka tuloutus on jaettu laskutusajanjaksolle.

IFRS 9 - Rahoitusinstrumentit

IFRS 9 sisältää kolme osa-aluetta: luokittelu ja arvostaminen, arvonalentuminen sekä suojauslaskenta. Standardilla ei ole merkittävää vaikutusta Dovre Group tilinpäätökseen.

Dovre Groupin rahoitusvarat ovat laina ja muita saamisia, jotka tulee arvostaa jaksotettuun hankintamenuun. Lainasaaminen on

SaraRasa-yhteisyritykseltä ja se tullaan konvertoimaan osakkeiksi alkuvuonna 2018.

Merkittävin rahoitusvara on myyntisaamiset. IFRS 9:ssä arvonalentuminen perustuu odotettavissa olevien luottotappioiden malliin. Dovre Group ei ole kirjannut luottotappioita myynnistä vuosina 2017 ja 2016. Dovre Groupin myyntisaamiset eivät ole merkittävästi erääntyneet, joten uudella arvonalennusmallilla ei ole merkittävää vaikutusta.

Dovre Groupilla ei ole johdannaisopimuksia, eikä konserni ole soveltanut suojauslaskentaa.

IFRS 16 - Vuokrasopimukset

IFRS 16:n mukaan melkein kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Poikkeuksena alle 12 kuukauden sopimukset ja sellaiset, joissa vuokrattavan omaisuuserän arvo uutena on alle 5 000 Yhdysvaltain dollaria.

Dovre Group on aloittanut arvioinnin standardin vaikutuksista. Dovre Groupin vuokrasopimukset ovat toimistovuokria, joiden vuokra-aika pääosin on 3-5 vuotta ja sisältävät optioita. Toimistovuokrien lisäksi Dovre Groupilla on muutama autoleasingsopimus. Näiden vuokrasopimusten osalta Dovre Group tulee kirjaamaan taseeseen uusia varoja ja velkoja. Standardilla on myös vaikutusta tuloslaskelmaan, jossa vuokratulo jaetaan jatkossa poistoon ja rahoituskuluun, ja rahavirtalaskelmaan, kun leasingvelan takaisinmaksu esitetään osana rahoituksen rahavirtaa.

Dovre Group tekee tarkemman arvion standardin vaikutuksista ja siirtymätavasta seuraavien kahdentoista kuukauden aikana.

3. TOIMINTASEGMENTIT

Raportointisegmentit

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä:

- Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin investointiprojekteihin
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektinhallinta-ohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla. Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot, myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut, rahoituserät, yhteisyrityksen tulos ja tuloverot. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Liikevaihto segmentteittäin

TUHATTA EUROA	2017	% LIIKE-VAIHDOSTA	2016	% LIIKE-VAIHDOSTA
Projektihenkilöstö	57 063	91,0 %	76 882	91,7 %
Konsultointi	5 618	9,0 %	6 928	8,3 %
Yhteensä	62 681	100,0 %	83 810	100,0 %

Liikevaihto tuottotyypeittäin

TUHATTA EUROA	2017	% LIIKE- VAIHDOSTA	2016	% LIIKE- VAIHDOSTA
Palvelutuotot	62 363	99,5 %	83 431	99,5 %
Lisenssituotot	174	0,3 %	199	0,2 %
Jatkuvat ylläpitotuotot	144	0,2 %	180	0,2 %
Yhteensä	62 681	100,0 %	83 810	100,0 %

Liikevaihto yhtiön kotipaikan mukaan

TUHATTA EUROA	2017	% LIIKE- VAIHDOSTA	2016	% LIIKE- VAIHDOSTA
Suomi	4 216	6,7 %	3 185	3,8 %
Norja	38 927	62,1 %	47 772	57,0 %
Kanada	10 944	17,5 %	13 547	16,2 %
Singapore	5 840	9,3 %	11 673	13,9 %
Muut maat	2 754	4,4 %	7 633	9,1 %
Yhteensä	62 681	100,0 %	83 810	100,0 %

Dovre Groupilla on kolme merkittävää asiakasta, joiden jokaisen osuus konsernin liikevaihdoista on yli 10 %. Konsernin tuotot näiltä asiakailta olivat noin 22 miljoonaa euroa vuonna 2017 (noin 20 miljoonaa euroa vuonna 2016) ja ne kohdistuvat pääosin Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmään.

Liiketulos

TUHATTA EUROA	2017	2016	MUUTOS %
Projektihenkilöstö	808	585	38,1 %
Konsultointi	711	954	-25,4 %
Muut toiminnot	-1 200	-1 199	-0,1 %
Kohdistamattomat	-267	-336	20,4 %
Yhteensä	52	4	1 175,6 %

Henkilöstö

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	2017	2016
Projektihenkilöstö	427	498
Konsultointi	36	40
Muut toiminnot	5	5
Yhteensä	468	543

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän henkilöstöstä 23 (27) % oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

Pitkäaikaiset varat

TUHATTA EUROA	2017	2016
Suomi	1 055	1 734
Norja	1 297	1 616
Singapore	527	508
Kanada	3	28
Muut maat	0	3
Tavaramerkki	1 373	1 494
Liikearvo	15 177	16 198
Yhteensä	19 432	21 580

Pitkäaikaiset varat varojen sijainnin mukaan. Luvuissa ei ole mukana rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ja tavaramerkkiä ei ole kohdistettu maihin.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Vuokrat	48	66
Liiketoiminnan muut tuotot	19	112
Yhteensä	67	178

5. MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Lisenssimaksut	-63	-81
Ulkopuoliset palvelut	-51	-38
Yhteensä	-113	-118

6. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Palkat ja palkkiot	-51 505	-70 305
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-918	-1141
Myönnetyt osakeoptiot *)	-7	-57
Muut henkilösivukulut	-3 946	-4 113
Yhteensä	-56 375	-75 617

*) Osakeperusteisia maksuja koskevat tiedot esitetään liitetiedossa 20 Osakeperusteiset maksut.

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut sekä avainhenkilöiden kompensatiot esitetään liitetiedossa 31 Lähipiiritapahtumat.

7. POISTOT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	-382	-473
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	-102	-105
Yhteensä	-484	-578

8. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Toimitilat	-651	-811
Markkinointikulut	-150	-172
Matkustuskulut	-3 051	-4 536
Hallinto- ja muut kulut	-1 872	-2 151
Yhteensä	-5 724	-7 670

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT TUHATTA EUROA	2017	2016
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-135	-106
Yhteensä	-135	-106

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT TUHATTA EUROA	2017	2016
Tilintarkastus	-176	-217
Tilintarkastuslain tarkoittamat muut toimeksiannot	-1	-4
Veroneuvonta	-39	-52
Muut palvelut	-17	-69
Yhteensä	-233	-342

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

RAHOITUSTUOTOT TUHATTA EUROA	2017	2016
Valuuttakurssivoitot	65	42
Muut korko- ja rahoitustuotot	24	35
Rahoitustuotot yhteensä	89	77

RAHOITUSKULUT TUHATTA EUROA	2017	2016
Valuuttakurssitappiot	-216	-553
Muut korko- ja rahoituskulut	-108	-227
Rahoituskulut yhteensä	-324	-780
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-235	-703

10. TULOVEROT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Tilikauden verot	-212	-191
Aikaisempien tilikausien verot	14	26
Laskennallisen verosaamisten ja -velkojen muutos (Liitetieto 17)	49	40
Yhteensä	-149	-124

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

TUHATTA EUROA	2017	2016
Tulos ennen veroja	-398	-1 547
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	80	309
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-40	22
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat menot:		
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	-43	-169
Muut tulot ja menot	11	-36
Muutokset verokannoissa	14	21
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero *)	-290	-288
Laskennallinen verovelka jakamattomista voittovaroista	0	-35
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö *)	119	117
Aikaisempien tilikausien verot	14	26
Arvonlennus laskennallisista verosaamisista	-10	-123
Muut erät	-4	32
Verot tuloslaskelmassa	-149	-124

*) Vertailuvuoden lukua on päivitetty.

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (tuhatta euroa)	-547	-1 669
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	100 119	99 869
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,01	-0,02

LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN LAAJA TULOS	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos (tuhatta euroa)	-2 192	-572
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	100 119	99 869
Laimentamaton osakekohtainen laaja tulos (euroa / osake)	-0,02	-0,01

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien osakkeisiin oikeuttavien instrumenttien potentiaalinen osakemäärää lisäävä vaikutus. Konsernilla on osakkeiden määrää potentiaalisesti lisääviä instrumentteja, osakeoptioita. Instrumenteilla on laimentava vaikutus, kun osakkeiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeiden painotettu lukumäärä ja näihin kohdistuva laimennusvaikutus lasketaan vuosineljänneksittäin, jolloin huomioon otetaan sellaiset instrumentit, joiden toteutushinta alittaa osakkeen painotetun keskihinnan. Laimennusvaikutus on suhteessa toteutushinnan ja osakkeen painotetun keskihinnan erotukseen. Koko tilikauden tai useampien vuosineljännesten yhteenlaskettu laimennusvaikutus lasketaan koko ajanjakson lukujen painotettuna keskiarvona.

LAIMENNUSVAIKUTUKSELLE OIKAISTU OSAKEKOHTAINEN TULOS	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	-547	-1 669
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	100 119	99 869
Osakeoptioiden keskimääräinen vaikutus (1 000)	11	64
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	100 130	99 933
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	-0,01	-0,02

LAIMENNUSVAIKUTUKSELLE OIKAISTU OSAKEKOHTAINEN LAAJA TULOS	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos (tuhatta euroa)	-2 192	-572
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	100 119	99 869
Osakeoptioiden keskimääräinen vaikutus (1 000)	11	64
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000)	100 130	99 933
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen laaja tulos (euroa / osake)	-0,02	-0,01

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Merkittävä osuus asiakassopimukset ja -suhteet -omaisuuserästä on muodostunut vuonna 2015 tapahtuneen Dovre Groupin ja NPC:n liiketoimintojen yhdistämisen seurauksena. Erän kirjanpitoarvo 31.12.2017 oli 1 664 tuhatta euroa ja jäljellä oleva poisto-aika on 7,4 vuotta. Samoin tavaramerkki liittyy vuonna 2015 tapahtuneeseen Dovre Groupin ja NPC:n liiketoimintojen yhdistämiseen, jonka seurauksena Dovren Groupin logo muutettiin ja se on yhdistelmä molempien yhtiöiden logoja. Tavaramerkille ei ole määritetty rajoitettua taloudellista vaikutusaikaa ja se testataan vuosittain yhdessä liikearvon kanssa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017 TUHATTA EUROA	ASIAKAS- SOPIMUKSET JA -SUHTEET	TAVARA- MERKKI	KEHITYS- MENOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	2 680	1 427	0	381	4 488
Muuntoerot (+/-)	-182	-98	0	0	-280
Lisäys	0	0	98	3	101
Vähennykset	-194	0	0	0	-194
Hankintameno 31.12.	2 304	1 329	98	384	4 115
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-620	0	0	-172	-792
Muuntoerot (+/-)	49	0	0	0	49
Vähennysten kertyneet poistot	194	0	0	0	194
Tilikauden poisto	-260	0	0	-123	-382
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-637	0	0	-295	-932
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	1 667	1 329	98	89	3 183

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2016 TUHATTA EUROA	ASIAKAS- SOPIMUKSET JA -SUHTEET	TAVARA- MERKKI	KEHITYS- MENOT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	2 999	1 368		634	5 001
Muuntoerot (+/-)	145	60		1	206
Lisäys	0	0		128	128
Vähennykset	-464	0		-382	-846
Hankintameno 31.12.	2 680	1 428		381	4 489
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-760	0		-359	-1 119
Muuntoerot (+/-)	-46	0		-1	-47
Vähennysten kertyneet poistot	464	0		382	846
Tilikauden poisto	-278	0		-194	-473
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-620	0		-172	-792
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	2 060	1 428		209	3 696

13. LIIKEARVO

TUHATTA EUROA	2017	2016
Hankintameno 1.1.	16 198	15 588
Muuntoerot (+/-)	-1 021	610
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 177	16 198

LIIKEARVO RAHAVIRTTAA TUOTTAVIN YKSIKÖITTÄIN TUHATTA EUROA

	2017	2016
Projektihenkilöstö	14 481	15 486
Konsultointi, Suomi	484	484
Konsultointi, Norja	212	228
Yhteensä	15 177	16 198

Arvonalentumistestaus

Dovre Groupilla on liikearvoa molemmissa liiketoimintaryhmissä. Arvonalentumistestaus on suoritettu vuoden vaihteessa testauspäivämäärällä 31.12.2017. Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvolaskelman perusteella. Rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin yksilöitävissä oleva omaisuuseräryhmä, jonka kerryttämät rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä on määritelty yhdeksi rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi. Konsultointi-liiketoimintaryhmä on jaettu kahteen rahavirtaa tuottavaan yksikköön. Norjan liiketoiminta muodostaa oman ryhmän ja Suomen liiketoiminnat oman ryhmän. Testauksen perusteella arvonalentumiseen ei ole tarvetta.

Diskonttauskorko perustuu pääoman tuotto vaatimukseen (WACC) verojen jälkeen, jonka laskentakomponentit ovat riskitön tuotto, toimintaan liittyvät riskit, markkinariskipreemio, markkinaperusteinen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä tavoitepääomarakenne. Vuonna 2017 diskonttauskorko oli 11,0 % (10,40 % vuonna 2016). Diskonttauskoron muutos johtui pääosin yrityskohdittaisen riskipreemion korotuksesta. Diskonttauskorko ennen veroja vaihteli yksiköillä 13,57 % ja 13,64 % välillä.

Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti, jotka perustuvat hallituksen hyväksymään vuoden 2018 budjettiin ja pitkän aikavälin laskelmiin. Ennustejaksolle 2019-2022 oletettavat vaihtelivat yksiköittäin. Loppuarvon kasvuvauhti oli kaikissa yksiköissä 1 %. Arvonalentumistestausta varten osa konsernin muiden toimintojen kustannuksista ja segmenttiraportoinnissa kohdistamattomista eristä on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Muuttujat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, liiketoimintaryhmän markkina-asemaan ja kasvupotentiaaliin liiketoimintaryhmän markkinoilla.

Projektihenkilöstö

Liikearvon yhteydessä testattiin myös tavaramerkki, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkin kirjanpitoarvo oli noin 1,4 miljoonaa euroa 31.12.2017. Liiketoimintaryhmän markkinatilanne on ollut vaikea johtuen sekä alhaisemmasta kysynnästä että öljy- ja kaasualan alhaisemmasta hintatasosta. Kysynnän ennustetaan piristyvän vuoden 2017 jälkeen siten, että ennustekauden lopun liikevaihto on 125 miljoonaa euroa, joka on kuitenkin edelleen alhaisempi kuin vuoden 2015 proforma liikevaihto (140 miljoonaa euroa). Keskimäärin liikevaihdon kasvu ennustejaksolla on noin 17 %. Katetason katsotaan parantuvan tasaisesti liikevaihdon kas-

vun mukana ja se on keskimäärin ennustejaksolla noin 4 %. Kate-
tason parannus johtuu pääosin liiketoiminnan skaalautuvuudesta,
eli liikevaihdon kasvu ei vaadi vastaavasti korkeampia kiinteitä kus-
tannuksia. Testauksen mukaan kerrytettävissä olevaa rahamäärä
ylittää testatut kirjanpitoarvot noin 24 %:lla. Laskelman herkkyyttä
testattiin alentamalla liikevaihdon kasvuodotuksia. Herkkyysslas-
kelmat osoittivat, että liikevaihdon kasvun ja noin 100 miljoonan
euron saavuttaminen ennustekauden aikana on kriittistä, jotta lii-
ketoimintaryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjan-
pitoarvon. Vaihtoehtoisesti yli 2,5 % korkeampi diskonttauskorko
johtaa arvonalentumiseen muiden muuttujien pysyessä samana.

Konsultointi, Suomi

Laskelmassa on käytetty vuoden 2018 budjetin mukaisia lukuja
koko ennustekaudelle. Suurin osa yksikön kuluista on kiinteitä, joten
laskelma on herkkä ennustetun liikevaihdon toteutumiselle. Johto
arvioi, että Suomen konsultointi tulee saavuttamaan budjetoidun
liikevaihdon ja siten kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjan-
pitoarvot myös kohtuullisesti arvioituna.

Konsultointi, Norja

Laskelmassa on käytetty vuoden 2018 budjetin mukaisia lukuja koko
ennustekaudelle. Testattava liikearvo on pieni verrattuna kerrytet-
tävissä olevaan rahamäärään.

14. AINEELLISET HYÖDYKKEET

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2017 TUHATTA EUROA	MAA-ALUE	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUU	YHTEENSÄ
				AINEELLINEN HYÖDYKE	
Hankintameno 1.1.	240	638	704	56	1 638
Muuntoerot (+/-)	0	0	-49	-3	-52
Lisäykset	0	0	151	0	151
Vähennykset	0	0	-12	0	-12
Hankintameno 31.12.	240	638	794	53	1 725
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-35	-626	-11	-672
Muuntoerot (+/-)	0	0	46	1	47
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	12	0	12
Tilikauden poisto	0	-17	-67	-18	-102
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-52	-635	-28	-715
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	240	586	158	25	1 010

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2016 TUHATTA EUROA	MAA-ALUE	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUU	YHTEENSÄ
				AINEELLINEN HYÖDYKE	
Hankintameno 1.1.	240	638	699	0	1 577
Muuntoerot (+/-)	0	0	29	0	29
Lisäykset	0	0	14	56	70
Vähennykset	0	0	-39	0	-39
Hankintameno 31.12.	240	638	704	56	1 638
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-18	-563	0	-581
Muuntoerot (+/-)	0	0	-25	0	-25
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	39	0	39
Tilikauden poisto	0	-17	-77	-11	-105
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-35	-626	-11	-672
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	240	603	77	45	966

Konserni esittää Kiinteistö Oy Kuukodin osakkeet jaettuna maa-alueeseen ja rakennukseen. Emoyhtiö esittää osakkeet osuutena osakkuus-
yhtiössä.

15. OSUDET YHTEISYRITYKSISSÄ

TUHATTA EUROA	2017	2016
Tilikauden alussa	304	1 029
Lisäykset	-3	124
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-215	-846
Muuntoerot	-25	-3
Tilikauden lopussa	61	304

Dovre Group Oyj:n yhteisyritys on singaporelainen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd. (Bioindo), josta Dovre Group Oyj omistaa 29 %. Bioindo omistaa 100 % SaraRasa Sinergy Pte Ltd:stä ja 1 % PT Sararasa Biomass Pte. Ltd:stä, joka on Indonesiassa sijaitseva puujätteestä pellettejä tuottava tuotantolaitos. 99 % PT Sararasa Biomass Pte Ltd:stä omistaa SaraRasa Sinergy Pte Ltd. Sararasa-konsernin toiminta on biomassan ja uusiutuvan energian kauppa.

Toukokuussa 2016 julkistettu osakassopimus paikallisen indonesialaisen toimijan kanssa ei toteunut, vaan osakassopimus purettiin vuoden 2017 toisella vuosipuoliskolla.

Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin, liittyvät riskit. Dovre Group laskee yhteisyrityksen tuloksen tilintarkastamattomien lukujen perusteella, joten Bioindon taloudelliseen informaatioon liittyy epävarmuutta.

AVOIMET SALDOT YHTEISYRITYSTEN KANSSA

TUHATTA EUROA	2017	2016
Lainasaamiset	125	95
Myyntisaamiset	8	0
Korkotuotot	8	0

Bioindo raportoi lainasaamisen ennakkomaksuina osakkeenomistajilta, koska lainasaaminen on päätetty konvertoida omaan pääomaan. Bioindo maksoi korkosaamisen, 8 tuhatta euroa, tammikuussa 2018 Dovre Groupille.

Taloudellisen informaation yhteenveto

TUHATTA EUROA	SARARASA BIOINDO PTE. LTD.	
	2017	2016
Lyhytaikaiset varat	1 184	593
Pitkäaikaiset varat	1 995	2 020
Lyhytaikaiset velat	-3 106	-1 016
Pitkäaikaiset velat	-1 113	-3 364
Ennakkomaksut osakkeenomistajilta *)	-1 209	0
Liikevaihto	1 908	995
Tilikauden tulos	-743	-3 223
Täsmäytys tasearvoon:		
Konsernin omistusosuus %	29,00 %	29,00 %
Konsernin osuus nettovaroista	-652	-512
Ennakkomaksut lisäyksistä *)	0	3
Liikearvo	713	813
Yhteisyritysten tasearvo konsernin taseessa	61	304

*) Tammikuussa 2016 Dovre Group Oyj maksoi loput (135 tuhatta dollaria) heinäkuussa 2015 sovitusta osakepääomakorotuksesta.

16. PITKÄAIKAISET SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Pitkäaikaiset lainasaamiset yhteisyrityksiltä	125	95
Yhteensä	125	95

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset	183	193
Laskennalliset verovelat	-788	-903
Yhteensä	-605	-710

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen erittely vuonna 2017

TUHATTA EUROA	1.1.2017	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	MUUNTOERO	31.12.2017
Vahvistetut tappiot	196	-13	0	183
Uudelleenjärjestelyvaraus	117	-114	-3	0
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-777	82	51	-644
Lähdevero jakamattomista voittovaroista	-35	18	0	-17
Muut väliaikaiset erot	-211	76	8	-127
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-710	49	56	-605

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen erittely vuonna 2016

TUHATTA EUROA	1.1.2016	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	MUUNTOERO	31.12.2016
Vahvistetut tappiot	291	-95	0	196
Uudelleenjärjestelyvaraus	164	-55	8	117
Hankintojen käyvän arvon kohdistuksista	-829	91	-39	-777
Lähdevero jakamattomista voittovaroista	-64	29	0	-35
Muut väliaikaiset erot	-266	70	-15	-211
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-704	40	-46	-710

Konsernin verotukselliset tappiot

Konsernilla oli 31.12.2017 tulevina vuosina hyväksiluettaavia verotuksellisia tappioita 6,6 miljoonaa euroa (5,6 miljoonaa euroa 31.12.2016), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vuosina 2018-2026 tappioista vanhenee 3,3 miljoonaa euroa, 2,2 miljoonaa euroa vanhenee myöhemmin ja lopuilla ei ole varsinaista vanhenemispäivää.

18. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Myyntisaamiset	10 493	11 591
Muut saamiset	120	160
Siirtosaamiset myynneistä	384	660
Muut siirtosaamiset	422	546
Saamiset yhteisyrityksiltä	8	0
Yhteensä	11 427	12 957

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden kävästä arvosta. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Muihin siirtosaamisiin sisältyy liikekulujen jaksotuksia.

MYyntISAAMISTEN IKÄJAKAUMA TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Erääntymättömät	6 403	7 480
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	3 857	3 436
30-60 päivää	181	459
61-90 päivää	22	164
Yli 90 päivää	30	52
Yhteensä	10 493	11 591

19. OMA PÄÄOMA

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa/osake (0,10 euroa/osake vuonna 2016). Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Dovre Group Oyj:n osakkeiden enimmäismäärä on 160 miljoonaa kappaletta (160 miljoonaa kappaletta vuonna 2016). Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Konsernin enimmäisosakepääoma on 41,6 milj. euroa (41,6 milj. euroa vuonna 2016). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

TUHATTA EUROA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ (KPL)	OSAKE- PÄÄOMA	SVOP- RAHASTO	KÄYVÄN ARVON RAHASTO	OMIEN OSAKKEIDEN RAHASTO	YHTEENSÄ
31.12.2015	99 868 769	9 603	12 219	2 869	0	24 691
31.12.2016	99 868 769	9 603	12 219	2 869	0	24 691
Toteutuneet osakeoptiot	300 000		81			81
Omien osakkeiden hankinta					84	84
31.12.2017	100 168 769	9 603	12 300	2 869	84	24 856

Muutokset vuonna 2017

Dovre Group Oyj:n 2010C optio-oikeuksilla, joiden merkintäaika oli 1.3.2014–28.2.2017, merkittiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana yhteensä 300 000 uutta osaketta. Merkintöjä vastaavat osakemäärän lisäys on merkitty kaupparekisteriin 6.3.2017. Optioiden toteutushinta oli 0,27 euroa. Toteutuneisiin osakeoptioihin liittyvät korotukset on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Dovre Group Oyj hallitus päätti 4.12.2017 varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2017 antaman valtuutuksen perusteella aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 5.12.2017 ja lopetetaan viimeistään 28.3.2018. Varsinainen yhtiökokous 30.3.2017 valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkei-

den hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Dovre Group Oyj:n hallussa olevien osakkeiden lukumäärä on 312 196 vuoden 2017 lopussa.

Osingonmaksu 2017

Dovre Group Oyj:n 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa vuodelta 2016 osingoa 0,01 euroa osakkeelta, yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 12.4.2017.

Osingonmaksu 2016

Dovre Group Oyj:n 17.3.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa vuodelta 2015 osingoa 0,01 euroa osakkeelta, yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin 30.3.2016.

20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osana johdon ja avainhenkilöiden kannustus- ja sitoutumisjärjestelmää Dovre Group-konsernilla on yksi voimassa oleva optio-ohjelma. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Kukin optio-oikeus antaa oikeuden merkitä yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen (DOVIV) optioehtojen mukaan määräytyvään hintaan ja optioehdoissa määrättynä aikana.

Optio-ohjelma 2013

Dovre Groupin hallitus hyväksyi 24.1.2013 optio-ohjelman 2013 varsinaiselta yhtiökokoukselta 15.3.2012 saadun valtuutuksen perusteella. Optio-ohjelma jakautuu kolmeen sarjaan (2013A, 2013B ja 2013C). Kutakin optiosarjaa annetaan yhteensä enintään 1 000 000 kappaletta.

Jos merkitsijän työsuhde Dovre Group -konsernin palveluksessa päättyy muun syyn kuin eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman vuoksi, yhtiöllä on oikeus saada hallituksen päätöksellä yhtiölle lunastetuksi vastikkeetta merkitsijän optio-oikeudet niiltä osin, kun merkintäaika ei ole alkanut. Jos merkitsijän työsuhde päättyy muun kuin edellä mainittujen syiden vuoksi, kun merkintäaika on alkanut, on optio-oikeuksien omistaja oikeutettu ja velvollinen merkitsemään osakkeet 30 päivän kuluessa työ- tai toimsuhteen päättymispäivästä. Yhtiön hallituksella on harkintansa mukaan erityisestä syystä päättää, että optio-oikeuksien omistaja saa pitää optio-oikeutensa tai osan niistä.

OPTIO-OHJELMA 2013	2013A	2013B	2013C
Myöntämispäivä	24.1.2013	24.1.2014	22.1.2015
Voimassaoloaika (vuosina)	5 vuotta	5 vuotta	5 vuotta
Merkintäaika	1.3.2015–29.2.2018	1.3.2016–28.2.2019	1.3.2017–28.2.2020
Merkintähinnan määräytymisajankohta	1.2.–31.3.2013	1.2.–31.3.2014	1.2.–31.3.2015
Alkuperäinen merkintähinta *)	0,54 euroa	0,60 euroa	0,51 euroa
Merkintähinta 31.12.2017	0,39 euroa	0,52 euroa	0,43 euroa
Optioita (kpl)	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Optioita, ulkona 31.12.2017 (kpl)	740 000	735 000	875 000

*) Mikäli yhtiö jakaa varoja osinkona tai pääoman palautuksena vapaasta omasta pääomasta optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan määräytymisjakson jälkeen, mutta ennen optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäajan alkamista siltä osin kuin optio-oikeuksien perusteella merkittävät osakkeet eivät oikeuta tällaiseen osinkoon tai pääoman palautukseen. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa.

OPTIOIDEN MUUTOKSET JA MERKINTÄHINNAN PAINOTETUT KESKIARVOT VUONNA 2017	LUKUMÄÄRÄ (OSAKKEINA)	MERKINTÄHINTA PAINOTETTUNA KESKIARVONA (EUROA/OSAKE)
Tilikauden alussa ulkona olevat	3 020 000	0,41
Palautetut optiot	-100 000	0,39
Toteutuneet optiot	-300 000	0,27
Toteutumatta jääneet optiot	-270 000	0,27
31.12.2017 ulkona olleet	3 250 000	0,45

31.12.2017 toteutettavissa olleet 1 475 000 0,45

OPTIOIDEN MUUTOKSET JA MERKINTÄHINNAN PAINOTETUT KESKIARVOT VUONNA 2016	LUKUMÄÄRÄ (OSAKKEINA)	MERKINTÄHINTA PAINOTETTUNA KESKIARVONA (EUROA/OSAKE)
Tilikauden alussa ulkona olevat	3 650 000	0,41
Palautetut optiot	-235 000	0,46
Toteutumatta jääneet optiot	-395 000	0,36
31.12.2016 ulkona olleet	3 020 000	0,41

31.12.2016 toteutettavissa olleet 2 245 000 0,40

31.12.2017 ULKONA OLLEIDEN OSAKEOPTIOIDEN MERKINTÄHINTA JA VOIMASSAOLOAJAN PAINOTETTU KESKIARVO	OPTIOIDEN MÄÄRÄ (KPL)	MERKINTÄHINTA (EUROA)	JÄLJELLÄ OLEVAN VOIMASSAOLOAJAN PAINOTETTU KESKIARVO (VUOTTA)
Optiot 2013A	740 000	0,39	0,2
Optiot 2013B	735 000	0,52	1,2
Optiot 2013C	875 000	0,43	2,2
31.12.2017 ulkona olleet	2 350 000	0,45	1,3

31.12.2016 ULKONA OLLEIDEN OSAKEOPTIOIDEN MERKINTÄHINTA JA VOIMASSAOLOAJAN PAINOTETTU KESKIARVO	OPTIOIDEN MÄÄRÄ (KPL)	MERKINTÄHINTA (EUROA)	JÄLJELLÄ OLEVAN VOIMASSAOLOAJAN PAINOTETTU KESKIARVO (VUOTTA)
Optiot 2010C	570 000	0,27	0,2
Optiot 2013A	840 000	0,39	1,2
Optiot 2013B	735 000	0,52	2,2
Optiot 2013C	875 000	0,44	3,2
31.12.2016 ulkona olleet	3 020 000	0,41	1,8

Osakeoptioiden käyvät arvot

Dovre Group käyttää myöntämispäivän käyvän arvon määrittämiseksi Black & Scholes -kaavaa. Käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ansaintajaksolle (liitetieto 6). Osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla olevissa taulukoissa.

OPTIO-OHJELMA 2013	2013A	2013B	2013C
Osakehinta myöntämishetkellä	0,57 euroa	0,48 euroa	0,48 euroa
Toteutushinta	0,54 euroa	0,60 euroa	0,51 euroa
Odotettavissa oleva volatilitietti	30 %	28 %	31 %
Odotettu option voimassaoloaika (myöntämispäivänä)	5 vuotta	5 vuotta	5 vuotta
Riskitön korko	0,60 %	0,88 %	0,15 %
Odotetut henkilöstövähennykset %	N/A	N/A	N/A
Option käypä arvo myöntämispäivänä (euroa)	0,17	0,09	0,12
Myönnettyt optiot (kpl)	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Optiojärjestelyn käypä arvo myöntämispäivänä (tuhatta euroa)	169	91	122

21. PITKÄAIKAISET VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	1 050	1 650
Pitkäaikaiset siirtovelat	0	23
Yhteensä	1 050	1 673

Pitkäaikaisen lainan keskiporkko oli 0,75 % vuonna 2017 (0,75 % 2016). Pitkäaikaisten velkojen käypä arvo vastaa kohtuullisesti arvioituna niiden tase-arvoa.

22. LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	600	1 928
Käytössä olevat luottolimiitit	1 377	0
Yhteensä	1 977	1 928

Lyhytaikaisten lainojen keskiporkko oli 0,75 % vuonna 2017 (1,16 % vuonna 2016). Velkojen käypä arvo vastaa niiden tasearvoa oleellisilta osin. Vuonna 2017 käytössä olleiden luottolimiittien määrästä perittävä korko oli 1,39 % (Nibor 1 kk + marginaali 1,8 % vuonna 2016).

23. OSTO- JA MUUT VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Lyhytaikaiset ostovelat	2 928	4 094
Lyhytaikaiset muut velat	2 484	3 201
Yhteensä	5 412	7 295

LYHYTAIKAISET SIIRTOVELAT TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Jaksotetut henkilöstökulut	3 526	3 489
Muut lyhytaikaiset siirtovelat tuloista ja kuluista	800	1 071
Yhteensä	4 326	4 560
Osto- ja muut velat yhteensä	9 739	11 856

Velkojen käyvät arvot vastavat niiden tasearvoja.

24. PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET VARAUKSET

VARAUSTEN MUUTOKSET 2017 TUHATTA EUROA	1.1.2017	VARAUSTEN LISÄYS	VARAUSTEN PURKU	KÄYTETYT VARAUKSET	MUUNTOEROT	31.12.2017
Uudelleenjärjestelyvaraus	488	75	-186	-364	-13	0
Yhteensä	488	75	-186	-364	-13	0

VARAUSTEN MUUTOKSET 2016 TUHATTA EUROA	1.1.2016	VARAUSTEN LISÄYS	VARAUSTEN PURKU	KÄYTETYT VARAUKSET	MUUNTOEROT	31.12.2016
Uudelleenjärjestelyvaraus	697	81	-30	-292	32	488
Muut varaukset	21		-4	-17	0	0
Yhteensä	718	81	-34	-309	32	488

25. RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPÄ ARVO

2017 TUHATTA EUROA	LAINAT JA SAATAVAT KIRJATTUNA EFEKTIIVISEN KORON MENETELMÄLLÄ	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT	TASE-ERIEIN KIRJANPITOARVOT	TASE-ERIEIN KÄYVÄT ARVOT
Pitkääikaisten rahoitusvarat				
Lainasaamiset yhteisyrityksiltä	125		125	125
Lyhytaikaisten rahoitusvarat				
Myyntisaamiset	10 493		10 493	10 493
	10 618		10 618	10 618

Pitkääikaisten rahoitusvelat				
Korolliset velat		1 050	1 050	1 050
Lyhytaikaisten rahoitusvelat				
Korolliset velat		1 977	1 977	1 977
Ostovelat		2 928	2 928	2 928
		5 955	5 955	5 955

2016 TUHATTA EUROA	LAINAT JA SAATAVAT KIRJATTUNA EFEKTIIVISEN KORON MENETELMÄLLÄ	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT	TASE-ERIEIN KIRJANPITOARVOT	TASE-ERIEIN KÄYVÄT ARVOT
Pitkääikaisten rahoitusvarat				
Lainasaamiset yhteisyrityksiltä	95		95	95
Lyhytaikaisten rahoitusvarat				
Myyntisaamiset	11 591		11 591	11 591
	11 686		11 686	11 686

Pitkääikaisten rahoitusvelat				
Korolliset velat		1 650	1 650	1 650
Lyhytaikaisten rahoitusvelat				
Korolliset velat		1 928	1 928	1 928
Ostovelat		4 094	4 094	4 094
		7 672	7 672	7 672

26. VELKOJEN MUUTOS RAHOITUKSEN RAHAVIRRASSA

2017 TUHATTA EUROA	1.1.2017	RAHAVIRTA	MUUNTOEROT	31.12.2017
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1 650	-600	0	1 050
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 928	173	-124	1 977
Yhteensä	3 578	-427	-124	3 027

27. RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinta

Dovre Group -konserni altistuu toiminnassaan tavanomaisille rahoitusriskeille, joista konsernin kannalta merkittävin on valuuttariski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti kaikissa markkinatilanteissa sekä seurata ja tarvittaessa rajata syntyviä riskejä. Riskienhallinta on keskitetty konsernin emoyhtiön talousosastolle, joka vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Rahoitusriskejä seurataan osana normaalia toiminnan valvontaa.

Valuuttariski

Kansainvälisen liiketoiminnan seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaanrahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoituista liiketapahtumista (transaktioriskit) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriskit). Konsernissa noudatetaan Dovre Groupin hallituksen vuonna 2014 hyväksymää valuuttasuojauspolitiikkaa, jonka tavoitteena on minimoida tytäryhtiöiden valuuttariskit ja suojata valuuttariskit tarvittaessa keskitetysti emoyhtiössä. Yhtiö ei automaattisesti suojaudu valuuttakurssiriskeiltä. Hallitus voi kuitenkin harjoittaa näkemyksellistä ja

valikoivaa valuuttasuojauspolitiikkaa, mikäli katsoo sen riskienhallinnallisesti tarpeelliseksi ja osakkeenomistajien edun mukaiseksi. Operatiivisessa toiminnassa pyritään välttämään tarpeettomien valuuttariskien kasvattamista ja tarpeettomia valuuttatransaktioita.

Valuuttariskien seuranta on säännöllinen osa hallituksen työjärjestystä.

Transaktioriski

Suurin osa Dovre Groupin liiketoiminnasta on paikallista palveluliiketoimintaa ja tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa eikä siten aiheuta transaktioriskiä. Konsernin sisäinen laskutus ja sisäiset lainat tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan tarvittaessa valuuttajohdannaisilla emoyhtiössä.

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssirisrien herkkyyksianalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille varoille ja veloille sekä valuuttajohdannaisille tilinpäätöshetkellä. Positiot tärkeimmässä valuuttapareissa on kuvattu alla olevassa taulukossa.

POSITIOT EUROA VASTEN

MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	AED	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2017	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,5
Positio 31.12.2016	0,0	0,0	0,5	0,1	0,0	0,1	0,7

POSITIOT NOK:A VASTEN

MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2017		0,0	0,0	0,1	0,0	0,2
Positio 31.12.2016		0,1	0,0	0,2	0,0	0,3

POSITIOT SGD:A VASTEN

MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	EUR	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2017	0,1		-0,2			0,1	0,0
Positio 31.12.2016	0,6		0,2			0,0	0,7

POSITIOT USD:A VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	EUR	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2017					0,0	0,0	0,0
Positio 31.12.2016					0,1	0,0	0,1

POSITIOT CAD:A VASTEN MILJ. EUROA	NOK	CAD	USD	SGD	GBP	YHTEENSÄ
Positio 31.12.2017			0,2			0,2
Positio 31.12.2016			0,1			0,1

Valuuttariskien herkkyyssanalyysissä on käytetty arviona 20 prosentin valuuttakurssimuutosta. Valuuttariskien herkkyyssanalyysi on laskettu ennen veroja. Arvioitun 20 prosentin valuuttakurssimuutoksen vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut 0,2 (0,4) miljoonaa euroa tulokseen ennen veroja valuuttojen vahvistuessa ja -0,2 (-0,4) miljoonaa euroa valuuttojen heikentyessä.

Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat Dovre Groupin euromääräisiin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Suurin osa Dovre Groupin liikevaihdosta syntyy muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin eurossa, joten liikevaihtoa koskeva translaatoriski on Dovre Groupille oleellinen. Vuonna 2017 euromääräinen muutos liikevaihdossa oli -25,2 (-27,7) prosenttia. Kiintein valuuttakurssien muutos olisi ollut myös -24,8 (-25,7) prosenttia.

Konsernin kannalta tärkeimpien valuuttojen mahdollinen 10 prosentin keskimääräisen muutoksen vaikutus liikevaihtoon on esitetty alla olevassa taulukossa.

MILJ. EUROA	MUUTOS VALUUTTA- KURSSISSA	VAIKUTUS NOK- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS CAD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS USD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON	VAIKUTUS SGD- POHJASEEN LIIKEVAIHTOON
2017	10 %	-3,5	-1,0	-0,4	-0,5
	-10 %	4,3	1,2	0,5	0,7
2016	10 %	-4,3	-1,2	-0,9	-1,1
	-10 %	5,3	1,5	1,1	1,3

Dovre Groupin tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2017 aikana muuntoeroa -1,6 (1,1) miljoonaa euroa. Muuntoeroon vaikutti konsernin kannalta kaikkien merkittävien valuuttojen, eli Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltojen dollari, heikentyminen suhteessa euroon. Vuoden 2016 muutos johtui pääasiallisesti Kanadan dollarin ja Norjan kruunun vahvistumisesta suhteessa euroon. Translaatoriskiä ei ole suojattu konsernissa tilikauden aikana.

Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu pitkäaikaisista veloista, jotka olivat yhteensä 1,1 (1,7) miljoonaa euroa 31.12.2017. Konserni ei ole suojannut korkoriskiä.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys voidaan turvata. Konsernin likviditeettiä hallitaan kassanhallinnan ja likviditeettiseurannan avulla. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä vuoden 2017 aikana.

Konsernin rahavarat olivat 5,2 (8,3) miljoonaa euroa 31.12.2017. Konsernin emoyhtiöllä sekä tytäryhtiöillä on lisäksi käyttämättömiä luottolimiittejä.

MILJ. EUROA	2017	2016
Rahavarat	5,2	8,3
Luottolimitit	3,8	3,8
joista käytössä	-1,4	0,0
Yhteensä	7,6	12,1

Asiakasluottoriski

Konsernin saamisista huomattava osuus on muutamalta asiakkaalta, mutta niihin ei arvioida liittyvän merkittävää luottoriskiä, koska nämä asiakkaat ovat suuria ja vakavaraisia yrityksiä. Asiakkaiden luottokelpoisuus varmistetaan luottotietojen avulla. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti keskitetysti konsernihallinnossa. Varsinaista asiakasrahoitusta konserni ei tee.

Tilikauden aikana tehdyt luottotappiokirjaukset ja myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 18 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa sekä mahdollistaa konsernin strategian mukaisten investointien toteuttaminen ja omistaja-arvon säilyttäminen. Konsernin pääomarakenteen hallinta käsittää konsernin vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden seurannan. Konsernin pääomarakenteen kehitystä, oman ja vieraan pääoman suhdetta, seurataan nettovelkaantumisasasteella ("gearing"). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyy korollinen vieras pääoma vähennettynä rahavaroilla.

MILJ. EUROA	2017	2016
Korollinen vieras pääoma	3,0	3,6
Rahavarat	5,2	8,3
Nettovelat	-2,1	-4,7
Oma pääoma	22,6	25,8
Nettovelkaantumisaste	-9,4 %	-18,3 %

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana

VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT TUHATTA EUROA	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	475	588
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 069	567
Yhteensä	1 544	1 155

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimistotilaa sekä autoja. Sopimusten pituudet sekä indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Vuoden 2017 tuloslaskelmaan sisältyy toimitilojen vuokratuluja 531 tuhatta euroa (716 tuhatta euroa vuonna 2016) ja autojen 30 tuhatta euroa (47 tuhatta euroa vuonna 2016). Vuoden 2017 vuokratuluihin sisältyy -62 tuhatta euroa vuonna 2015 tehdyn varauksen purkua toimitiloista Norjassa.

Konserni vuokralleantajana

VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT TUHATTA EUROA	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	1	11
Yhteensä	1	11

29. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Annetut vakuudet		
Pantatut myyntisaamiset	4 065	4 402
Yrityskiinnitykset	3 000	3 000
Pantattujen arvopaperien kirjanpitoarvo konsernissa	826	843

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole avoimia riita-asioita.

30. TYTÄRYHTIÖT

YRITYS	KOTIPAIKKA	MAA	EMOYHTIÖN OMISTUS- OSUUS %	KONSERNIN OMISTUS- OSUUS %
Dovre Asia Pte Ltd.	Singapore	Singapore	100,00	100,00
Dovre Australia Pty Ltd.	Sydney	Australia	100,00	100,00
Dovre Canada Ltd.	St. John's	Kanada	100,00	100,00
Dovre Club Oy	Helsinki	Suomi	100,00	100,00
Dovre Group Consulting AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	100,00	100,00
Dovre Group LLC	Južno-Sahalinsk	Venäjä	100,00	100,00
Dovre Group Projects AS	Stavanger	Norja	100,00	100,00
Dovre Group (UK) Limited	Lontoo	Iso-Britannia	100,00	100,00
Dovre Group (Singapore) Pte Ltd.	Singapore	Singapore	0,00	100,00
Project Completion Management Ltd.	Hampshire	Iso-Britannia	100,00	100,00

Vuoden 2017 aikana suljettiin Project Completion Management Inc. Yhdysvalloissa. PCM Ltd.:n ja Dovre Group (UK) Limitedin sulkemisprosessi on kesken vuoden vaihteessa 2017.

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Liiketahtumat lähipiirin kanssa

Lähipiirillä tarkoitetaan osapuolta, jossa konsernin tai sen emoyrityksen johtoon kuuluva avainhenkilö käyttää välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa, osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhteisyritysten kanssa toteutuneet liiketahtumat on esitetty liitetietojen kohdassa 15 Osuudet yhteisyrityksissä. Dovre Groupilla ei ole ollut merkittäviä liiketahtumia muiden lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa vuosina 2017 ja 2016. Dovre Groupin taseessa ei myöskään ole johdolle myönnettyjä lainoja 31.12.2017, eikä 31.12.2016.

Lähipiiriin kuuluvan johdon työsuhde-etuudet

Johdon kompensatiot

Johdon kompensatioissa on huomioitu hallitusten jäsenten ja johtoryhmän jäsenten kompensatiot.

TUHATTA EUROA	2017	2016
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet *)	-1 323	-1 414
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-98	0
Osakeperusteiset maksut	-6	-39
Yhteensä	-1 427	-1 453

*) Vertailuvuoden lukua on päivitetty.

Toimitusjohtajan osuus osakeperusteisista maksuista on 3 tuhatta euroa (20 tuhatta euroa vuonna 2016).

Toimitusjohtajan ja hallitusten jäsenten palkat, palkkiot ja luontoisetuudet

Johdon palkoissa, palkkioissa ja luontoiseduissa on huomioitu emoyhtiön toimitusjohtajan kompensatiot sekä Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenten kompensatiot.

HALLITUKSEN JÄSENET JA TOIMITUSJOHTAJAT	2017	2016
Hallituksen jäsenet 31.12.2017:		
Rainer Häggblom - hallituksen puheenjohtaja	-35	-35
Ole Olsen- hallituksen varapuheenjohtaja 30.3.2017 alkaen	-19	0
Louis Harrewijn - hallituksen varapuheenjohtaja 30.3.2017 asti	-23	-19
Ilari Koskelo - hallituksen jäsen	-22	-22
Entiset hallituksen jäsenet:		
Christian Bull Eriksson - hallituksen jäsen 30.3.2017 asti	-5	-17
Arja Koski - hallituksen jäsen 17.3.2016 asti	0	-6
Tero Viherto - hallituksen varapuheenjohtaja 17.3.2016 asti	0	-6
Toimitusjohtaja:		
Patrick von Essen	-227	-202
Yhteensä	-331	-306

Hallituksen jäsenille hankittiin 40 % koko vuoden palkkion brutto-osuudella Dovre Groupin osakkeita sekä vuonna 2017 että 2016.

Johdon osakeoptiot

Tietoihin on sisällytetty konsernin hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän jäsenten optiot.

TUHATTA KAPPALETTA	2017	2016
Myönnettyjä optioita	1 660	1 880
Joista toteutettavissa	1 660	1 280
Optioiden yhteenlaskettu käypä arvo (milj. euroa)	199	237
Yhteenlaskettu osakemäärä, johon johdon hallussa olevat optiot oikeuttavat	1 660	1 880

**VIIDEN VUODEN
LUKUSARJAT
2013-2017**



3. VIIDEN VUODEN LUKUSARJAT 2013-2017

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TUHATTA EUROA	IFRS 2017	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013
Liikevaihto, konserni	62 681	83 810	115 947	98 889	100 788
Liikevaihdon muutos	-25,2 %	-27,7 %	17,2 %	-1,9 %	1,9 %
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	62 681	83 810	115 947	98 889	98 544
Liikevaihdon muutos	-25,2 %	-27,7 %	17,2 %	0,4 %	4,8 %
Liikevaihto, lopetetut toiminnot	N/A	N/A	N/A	N/A	2 244
Liiketulos, konserni	52	4	-858	1 173	2 759
% liikevaihdosta	0,1 %	0,0 %	-0,7 %	1,2 %	2,7 %
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	52	4	-858	1 173	2 407
% liikevaihdosta	0,1 %	0,0 %	-0,7 %	1,2 %	2,4 %
Liiketulos, lopetetut toiminnot	N/A	N/A	N/A	N/A	352
Tulos ennen veroja, konserni	-398	-1 545	-1 841	885	2 393
% liikevaihdosta	-0,6 %	-1,8 %	-1,6 %	0,9 %	2,4 %
Tulos ennen veroja, jatkuvat toiminnot	-398	-1 545	-1 841	885	2 039
% liikevaihdosta	-0,6 %	-1,8 %	-1,6 %	0,9 %	2,1 %
Tilikauden tulos	-547	-1 669	-2 012	268	5 563
% liikevaihdosta	-0,9 %	-2,0 %	-1,7 %	0,3 %	5,5 %
Oman pääoman tuotto	-2,3 %	-6,3 %	-8,2 %	1,1 %	23,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto 1)	-1,1 %	-4,2 %	-6,1 %	3,9 %	10,2 %
Omavaraisuusaste	62,2 %	60,3 %	52,5 %	60,4 %	62,3 %
Nettovelkaantumisaste	-9,4 %	-18,3 %	-19,1 %	-42,2 %	-50,0 %
Taseen loppusumma	36 389	42 794	52 040	35 545	40 718
Bruttoinvestoinnit	249	322	2 096	346	395
% liikevaihdosta (konserni)	0,4 %	0,4 %	1,8 %	0,3 %	0,4 %
Tutkimus- ja kehitysmenot 2)	135	106	117	135	197
% liikevaihdosta (jatkuvat toiminnot)	0,2 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana, konserni	468	543	649	481	481
Henkilöstö tilikauden lopussa, konserni	476	462	714	486	468
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana, jatkuvat toiminnot	468	543	649	481	469
Henkilöstö tilikauden lopussa, jatkuvat toiminnot	476	462	714	486	468

1) Sijoitetun pääoman tuotto laskettu jatkuville toiminnoille vuonna 2013

2) Vuoden 2013 luvut eivät sisällä lopetettuja toimintoja

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

EUR	IFRS 2017	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR, konserni	-0,005	-0,017	-0,024	0,004	0,088
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR, konserni	-0,005	-0,017	-0,024	0,004	0,088
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,005	-0,017	-0,024	0,004	0,019
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR, jatkuvat toiminnot	-0,005	-0,017	-0,024	0,004	0,019
Laimentamaton osakekohtainen osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,23	0,26	0,32	0,34	0,40
Osingot EUR (1 000) *)	995	1 002	999	5 073	4 409
Osakekohtainen osinko, EUR	0,01	0,01	0,01	0,08	0,07
Osinko tuloksesta, %	-200,0 %	-60,0 %	-42,1 %	1 882,9 %	79,3 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,7 %	3,5 %	2,9 %	22,3 %	14,6 %
Hinta/tulos, EUR	-54,60	-17,35	-14,31	84,53	5,43
Osakkeen ylin kurssi, EUR	0,33	0,36	0,57	0,69	0,59
Osakkeen alin kurssi, EUR	0,22	0,26	0,33	0,33	0,38
Tilikauden keskimurssi, EUR	0,28	0,30	0,47	0,53	0,48
Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR	27,3	29,0	34,0	22,8	30,2
Osakkeiden vaihto, milj. EUR	6,3	3,9	8,2	10,1	7,7
Osakkeiden vaihto, %	22,5 %	13,0 %	20,6 %	30,2 %	25,5 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä:					
laimentamaton (1 000)	100 119	99 869	84 655	63 020	62 911
laimennettu (1 000)	100 130	99 933	84 979	63 459	63 225
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	100 169	99 869	99 869	63 266	62 916

*) Vuoden 2017 osinko hallituksen ehdotuksen mukaan. Osinkomäärää on oikaistu Dovre Groupin 20.2.2018 omistamien osakkeiden määrällä. Lopullinen osinkomäärä selviää yhtiökokouksen jälkeen.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oman pääoman tuotto (ROE), % *)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (ka.) - korottomat velat (ka.)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko, EUR	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/tulos (P/E), EUR	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	

*) Tunnusluvun jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖS,
FAS



14. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIKEVAIHTO	2	5 709	4 799
Liiketoiminnan muut tuotot	3	49	66
Materiaalit ja palvelut	4	-893	-914
Henkilöstökulut	5	-3 663	-2 783
Poistot ja arvonalentumiset	6	-87	-97
Liiketoiminnan muut kulut		-1 305	-1 384
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-191	-314
Rahoitustuotot ja -kulut	8	519	703
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		328	390
Tuloverot		-44	-105
TILIKAUDEN VOITTO		284	285

EMOYHTIÖN TASE, FAS

TUHATTA EUROA	LIITETIETO	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	178	151
Aineelliset hyödykkeet	10	22	19
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	27 822	27 070
Osuudet osakkuusyrityksissä	11	1 946	1 949
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		29 968	29 189
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset	12	4 565	5 944
Laskennallinen verosaaminen	12	183	183
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 046	1 548
Rahat ja pankkisaamiset		172	180
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 966	7 854
VASTAAVAA		35 934	37 044
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	14	9 603	9 603
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14	12 300	12 219
Edellisten tilikausien voitto	14	10 849	11 649
Tilikauden tulos	14	284	285
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		33 035	33 756
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	15	1 050	1 673
Lyhytaikainen vieras pääoma	16	1 848	1 615
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		2 898	3 288
VASTATTAVAA		35 934	37 044

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

TUHATTA EUROA	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto (+) / -tappio (-)	-191	-314
Poistot ja arvonalentumiset	87	97
Käyttöpääoman muutos	319	-81
Saadut korot	122	6
Maksetut korot	-17	-21
Muut rahoituserät	-43	-9
Maksetut verot	-27	-37
Liiketoiminnan rahavirta	250	-359
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-158	-46
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista *)	0	402
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	3	-124
Saadut osingot investoinneista *)	895	1 263
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	286	125
Investointien rahavirta	1 026	1 620
Rahoituksen rahavirta		
Toteutuneet osakeoptiot	81	0
Omien osakkeiden hankinta	-68	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-600	-600
Lyhytaikaisten lainojen nostot	339	0
Osingonjako	-1 002	-999
Rahoituksen rahavirta	-1 250	-1 599
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-34	-16
Rahavarojen muutos	-8	-354
Rahavarat tilikauden alussa	180	534
Rahavarat tilikauden lopussa	172	180

*) Vuoden 2016 luovutustulosta 265 tuhatta euroa on ennakomaksua vuonna 2018 tapahtuvasta yhtiön lopullisesta purkamisesta. Vuonna 2017 kirjattiin 245 tuhatta euroa osinkoa liittyen ko. yhtiörakenteen purkamiseen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Dovre Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaisesti.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kursilla. Tilikauden lopussa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Myynnin tuloutus

Palvelumyynin tuloutetaan, kun palvelu on toimitettu asiakkaalle. Palvelun suorittamiseen liittyvät matka- ja muut kulut, jotka on laskutettu asiakkaalta, esitetään palvelumyynnissä. Lisenssimyynnin tuloutus tapahtuu ohjelmiston käyttöoikeuden luovutuksen yhteydessä, kun lisenssien omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Ylläpitotuotot jaksotetaan sopimusajalle. Liikevaihto sisältää rojalituotot konsernin tytäryhtiöiltä aineettoman markkinointiomaisuuden ja Dovre Group -tavaramerkin käytöstä. Rojalitit kirjataan suoriteperusteisesti lisensiointisopimusten mukaisesti.

Eläkkeet

Eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenukirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen arvioidun

taloudellisen vaikutusajan perusteella. Taloudelliset vaikutusajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet (ohjelmistot)	2-3 vuotta
Aineettomat hyödykkeet (tavaramerkit)	5 vuotta
Konserniaktiiva	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Dovre Group Oyj on aktivoinut kehitystyön, jossa luodaan hankehallinnan tietojärjestelmä rakennuttamisen ja rakentamisen yksiköille. Kehitystyön arvioidaan olevan valmis vuoden 2018 alkupuolella, jolloin poisto aloitetaan. Poistoaika on 3 vuotta.

Johdannaisinstrumentit

Valuuttamääräisiä saamisia ja velkoja suojataan tarvittaessa erilaisilla valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaiset kirjataan teko- hetkellä käypään arvoon taseeseen muihin saamisiin tai velkoihin. Avoinna olevat johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja niiden tulosvaikutus kirjataan välittömästi tuloslaskelmassa rahoituseriin. Johdannaisten käypänä arvona käytetään noteeratun markkinahintoja, tai jos niitä ei ole saatavilla, arvo lasketaan käyttäen yleisesti käytössä olevia arvostusmenetelmiä. Yhtiöllä ei ole avoimia johdannaissopimuksia vuoden 2017 lopussa.

Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti. Ulkomailla maksetut lähdeverot, joita ei pystytä käyttämään hyväksi verotuksessa, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Laskennallisia vero- saamisia kirjataan erityistä varovaisuutta noudattaen.

2. LIIKEVAIHTO

TOIMIALOITTAIN TUHATTA EUROA	2017	2016
Konsultointi	1 314	1 239
Projektihenkilöstö	3 181	1 946
Muut toiminnot	1 214	1 614
Yhteensä	5 709	4 799

MAANTIETEELLINEN JAKAUMA TUHATTA EUROA	2017	2016
Suomi	1 732	1 615
Kanada	378	473
Norja	897	873
Alankomaat	2 144	1 139
Muut maat	558	698
Yhteensä	5 709	4 799

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Vuokrat	46	66
Muut tuotot	3	0
Yhteensä	49	66

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Lisenssimaksut	-63	-81
Ulkopuoliset palvelut	-830	-833
Yhteensä	-893	-914

5. HENKILÖSTÖKULUT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Palkat ja palkkiot	-3 273	-2 466
Eläkekulut	-313	-262
Muut henkilösivukulut	-77	-55
Yhteensä	-3 663	-2 783

Johdon palkat ja palkkiot

EUROA	2017	2016
Toimitusjohtaja	-225 654	-202 194
Hallituksen jäsenet	-104 000	-104 000
Yhteensä	-329 654	-306 194

Hallituksen ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Sopimukset eivät sisällä erityisiä määräyksiä eläkeistä tai eläkkeestä. Vuonna 2017 toimitusjohtajan lakisääteisestä eläketurvasta aiheutuneet suoritusperusteiset kulut olivat 42 645 euroa (37 936 euroa vuonna 2016).

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ	2017	2016
Keskimäärin	34	27
Tilikauden lopussa	35	31

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

TUHATTA EUROA	2017	2016
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	-71	-85
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	-16	-12
Yhteensä	-87	-97

7. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

TUHATTA EUROA	2017	2016
Tilintarkastus	-83	-99
Tilintarkastuslain tarkoittamat muut toimeksiannot	-1	-4
Veroneuvonta	0	-5
Yhteensä	-84	-108

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

OSINKOTUOTOT TUHATTA EUROA	2017	2016
Saman konsernin yrityksiltä	1 157	1 406
Yhteensä	1 157	1 406

MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT TUHATTA EUROA	2017	2016
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	61	66
Korkotuotot osakkuusyrittysaamisista	8	0
Muut rahoitustuotot muilta	1	15
Yhteensä	70	81

ARVONALENTUMISET TUHATTA EUROA	2017	2016
Konserniosuuksien arvonalentumiset	-568	-56
Konserniosuuksien arvonalentumisten palautus	0	63
Osakkuusyrittysosuuksien arvonalentumiset	0	-756
Yhteensä	-568	-750

KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT TUHATTA EUROA	2017	2016
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0	-1
Korkokulut rahoituslaitoslainoista	-17	-21
Muut rahoituskulut muille	-123	-13
Yhteensä	-140	-34

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	519	703
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja	1	15
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssitappioita	-119	-8

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

AKTIVOIDUT KEHITTÄMISMENOT TUHATTA EUROA

	2017	2016
Hankintameno 1.1.	0	
Lisäykset	98	
Hankintameno 31.12.	98	
Kirjanpitoarvo 31.12.	98	

Dovre Group Oyj on aktivoinut kehitystyön, jossa luodaan hankehallinnan tietojärjestelmä rakennuttamisen ja rakentamisen yksiköille. Kehitystyön arvioidaan olevan valmis vuoden 2018 alkupuolella, jolloin poisto aloitetaan.

AINEETTOMAT OIKEUDET JA MUUT PITKÄVAIKUTTEISET HYÖDYKKEET TUHATTA EUROA

	2017	2016
Hankintameno 1.1.	229	101
Lisäykset	0	128
Hankintameno 31.12.	229	229
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-105	-99
Tilikauden poisto	-44	-5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-149	-105
Kirjanpitoarvo 31.12.	80	124

FUUSIOAKTIIVA TUHATTA EUROA

	2017	2016
Hankintameno 1.1.	401	401
Vähennykset	-401	0
Hankintameno 31.12.	0	401
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-374	-294
Kertyneet poistot vähennyksistä	401	0
Tilikauden poisto	-27	-80
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-374
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	27

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

KONEET JA KALUSTO TUHATTA EUROA	2017	2016
Hankintameno 1.1.	102	134
Lisäykset	19	7
Vähennykset	-2	-39
Hankintameno 31.12.	119	102
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-83	-109
Kertyneet poistot vähennyksistä	2	39
Tilikauden poisto	-16	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-97	-83
Kirjanpitoarvo 31.12.	22	19

11. SIJOITUKSET

OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ TUHATTA EUROA	2017	2016
Hankintameno 1.1.	27 380	28 553
Lisäykset	1 320	38
Vähennykset	0	-1 210
Hankintameno 31.12.	28 700	27 380
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-310	-1 390
Vähennysten arvonalennukset	0	1 073
Arvonalentumiset	-568	-56
Arvonalentumisten peruutus	0	63
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-878	-310
Kirjanpitoarvo 31.12.	27 822	27 070

SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ TUHATTA EUROA	2017	2016
Hankintameno 1.1.		92
Vähennykset		-77
Kurssiero		-15
Hankintameno 31.12.		0
Kirjanpitoarvo 31.12.		0

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ
TUHATTA EUROA

	2017	2016
Hankintameno 1.1.	4 295	4 171
Lisäykset	-3	124
Hankintameno 31.12.	4 292	4 295
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-2 346	-1 590
Arvonalentumiset	0	-756
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-2 346	-2 346
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 946	1 949

OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2017	KOTIPAIKKA	MAA	EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS %
Dovre Asia Pte Ltd.	Singapore	Singapore	100,00
Dovre Australia Pty Ltd.	Sydney	Australia	100,00
Dovre Canada Ltd.	St. John's	Kanada	100,00
Dovre Club Oy	Helsinki	Suomi	100,00
Dovre Group Consulting AS	Stavanger	Norja	100,00
Dovre Group Inc.	Houston	Yhdysvallat	100,00
Dovre Group LLC	Južno-Sahalinsk	Venäjä	100,00
Dovre Group Projects AS	Stavanger	Norja	100,00
Dovre Group (UK) Ltd	Lontoo	Iso-Britannia	100,00
Project Completion Management Ltd.	Hampshire	Iso-Britannia	100,00

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ 31.12.2016	KOTIPAIKKA	MAA	EMOYHTIÖN OMISTUSOSUUS %
Kiinteistö Oy Kuukoti	Espoo	Suomi	43,12
SaraRasa Bioindo Pte Ltd.	Singapore	Singapore	29,00

12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Lainasaamiset		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	4 440	5 849
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	125	95
Lainasaamiset yhteensä	4 565	5 944
Laskennallinen verosaaminen	183	183
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 748	6 127

Yhtiöllä on kirjaamatta 0,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. vuonna 2016) laskennallisia verosaamia aikaisempien vuosien verotuksellisista tappioista. Vuonna 2015 yhtiö käytti osan verotuksellisista tappioista ja kirjasi lisäksi laskennallista verosaamista 183 tuhatta euroa vuoden 2015 tilinpäätökseen. Tulo-odotukset perustuvat pääosin rojaltitulojen ja Projektihenkilöstö-liiketoiminnan kasvuun, sekä Kiinteistö Oy Kuukodin osakkeiden myynnistä saatavaan myyntivoittoon.

13. LYHYTAIKAISET SAAMISET

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	123	235
Lainasaamiset	140	397
Siirtosaamiset, korkosaaminen	5	60
	268	693
Saamiset osakkuusyrittä		
Siirtosaamiset, korkosaaminen	8	0
	8	0
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	614	701
Muut saamiset	24	26
Siirtosaamiset	132	128
	770	855
Saamiset yhteensä	1 046	1 548

ERITTELY SIIRTOSAAMISISTA MUILTA TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Myyntin jaksotukset	58	22
Jaksotetut kulut	74	106
Yhteensä	132	128

14. OMA PÄÄOMA

Sidottu oma pääoma

OSAKEPÄÄOMA TUHATTA EUROA	2017	2016
Osakepääoma 1.1.	9 603	9 603
Osakepääoma 31.12.	9 603	9 603

Vapaa oma pääoma

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO TUHATTA EUROA	2017	2016
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	12 219	12 219
Toteutuneet osakeoptiot	81	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	12 300	12 219

EDULLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO TUHATTA EUROA	2017	2016
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	11 933	12 647
Omien osakkeiden hankinta	-84	0
Osingonjako	-1 002	-999
Tilikauden voitto	284	285
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	11 132	11 933

LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA TUHATTA EUROA	2017	2016
Kertyneet voitot edellisiltä tilikausilta	10 847	11 649
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 300	12 219
Aktivoidut kehittämismenot	-98	0
Tilikauden voitto	284	285
Yhteensä	23 334	24 152

15. PITKÄAIKAISET VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Lainat rahoituslaitoksilta	1 050	1 650
Siirtovelat	0	23
Yhteensä	1 050	1 673

16. LYHYTAIKAISET VELAT

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat konserniyrityksille	49	140
Muut velat konserniyrityksille	5	268
Siirtovelat konserniyrityksille	1	1
	55	409
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	600	600
Käytetty tililuottolimiitti	339	0
Ostovelat	206	152
Muut velat	72	89
Siirtovelat	576	366
	1 793	1 206
Velat yhteensä	1 848	1 615

ERITTELY SIIRTOVELOISTA MUILLE TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Palkat ja palkkiot henkilösivukuluineen	423	253
Myyntin jaksotukset	69	19
Muut jaksotetut kulut	84	94
Yhteensä	576	366

17. VASTUUSITOUMUKSET

Annetut vakuudet

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 650	2 250
Vakuudeksi annettu yrityskiinnitys	3 000	3 000
Muut omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	921	921
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Velkatakaus (tiililuotot)	2 187	2 408
Muut takaukset	1 016	1 651
Yhteensä	3 203	4 058

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

TUHATTA EUROA	31.12.2017	31.12.2016
Shekkilimiittisopimukset		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	580	580

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

TUHATTA EUROA	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	5	21
Yhteensä	5	21

Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Yhtiöllä ei ole avoimia riita-asioita.

**OSAKE JA
OSAKKEENOMISTAJAT**



5. OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Dovre Group Oyj:n osakepääoma 1.1.2017 ja 31.12.2017 oli 9 603 084,48 euroa. Osakkeiden lukumäärä 1.1.2017 yhteensä 99 868 769 kappaletta ja 31.12.2017 yhteensä 100 168 769 kappaletta. Tilikauden aikana osakkeiden lukumäärässä tapahtunut muutos, yhteensä 300 000 kappaletta, johtui yhtiön 2010C optio-ohjelmalla merkityistä osakkeista. Muutos osakkeiden lukumäärään on merkitty kauppakirjaan 6.3.2017.

OSAKEKURSSI JA -VAIHTO

Tilikaudella 1.1.-31.12.2017 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 22,7 (13,1) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 6,3 (3,9) miljoonan euron vaihtoa.

Tilikaudella 1.1.-31.12.2017 kaupankäynnin alin kurssi oli 0,22 (0,26) euroa ja ylin kurssi oli 0,33 (0,36) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2017 oli 0,27 (0,29) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli noin 27,3 (29,0) milj. euroa.

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2017 yhteensä 3 373 (3 368) rekisteröityä osakkeenomistajaa, joista 8 (8) oli hallintarekisteröityjä. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,3 (0,3) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Yhtiön 30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään enintään 9 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta siten, että osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla. Määrä vastaa enintään noin 10,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hallitus päättää muista valtuutukseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka ja kumoaa aikaisemmin annetut hankkimisvaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta myös suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa mainituin edellytyksin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 9 900 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10,0 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi, kannustinjärjestelmiin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen muista ehdoista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää yhtiöllä mahdollisesti panttina olevien omien osakkeiden realisoinnista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka. Valtuutus kumoaa aikaisemmin annetut osakeantia sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

OMAT OSAKKEET

Joulukuussa Dovre Group Oyj:n hallitus päätti aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2017 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 5.12.2017 ja lopetetaan viimeistään 28.3.2018.

Dovre Group Oyj osti 5.12.-29.12.2017 välisenä aikana yhteensä 312 196 omaa osaketta 0,2683 euron keskihintaan. Ostettujen osakkeiden kokonaishinta oli 83 765,08 euroa. Dovre Group Oyj:n hallussa oli joulukuun 2017 lopussa 312 196 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista oli noin 0,3 %.

OPTIO-OIKEUDET

Dovre Groupilla oli tilikauden päättyessä voimassa yksi optio-ohjelma, 2013. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Vuoden 2013 optio-ohjelman nojalla annetut optio-oikeudet ovat seuraavat:

2013 OPTIO-OHJELMA MERKINTÄAIKA	MERKINTÄHINTA (EUROA)	OSAKKEITA KPL	OPTIOITA KPL
A 1.3.2015-29.2.2018	0,39	1 000 000	1 000 000
B 1.3.2016-28.2.2019	0,52	1 000 000	1 000 000
C 1.3.2017-28.2.2020	0,43	1 000 000	1 000 000
Yhteensä		3 000 000	3 000 000
Mitätöity		0	0
Osakemerkinnät		0	0
Jäljellä 31.12.2017		3 000 000	3 000 000
Joista yhtiön hallussa		650 000	650 000

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty tilikauden aikana. Yhtiölle palautui yhteensä 100 000 kappaletta optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia. Tilikauden lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 2 350 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 650 000 kappaletta.

Dovre Groupin optio-ohjelma 2010 päättyi optio-ohjelman ehtojen mukaisesti 28.2.2017, jolloin 2010C-sarjan optio-oikeuksien merkintäaika päättyi. Optiosarjan optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 505 000 osaketta, joista 300 000 osaketta merkittiin tilikauden aikana. Merkitsemättä jääneet 270 000 optio-oikeutta mitätöitiin.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2017

NIMI	OSAKKEITA, KPL	KOKO OSAKE- JA ÄÄNIMÄÄRÄSTÄ %
1 Commuter 2 AS	17 145 938	17,1 %
2 Olsen Ole	15 670 640	15,6 %
<i>Olsen Ole</i>	35 186	0,0 %
<i>Visual Engineering AS 1)</i>	15 635 454	15,6 %
3 Etra Capital Oy	15 000 000	15,0 %
4 Koskelo Ilari	5 948 655	5,9 %
<i>Koskelo Ilari</i>	4 648 655	4,6 %
<i>Navdata Oy 2)</i>	1 300 000	1,3 %
5 Mäkelä Pekka	1 775 713	1,8 %
6 Siik Seppo	1 715 416	1,7 %
7 Siik Rauni	1 642 849	1,6 %
8 Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 510 520	1,5 %
9 Oy Cen-Invest Ab	1 300 000	1,3 %
10 Paasi Kari	1 216 843	1,2 %
11 Hinkka Petri	1 000 000	1,0 %
12 Keep it simple KIS Oy Ab	820 000	0,8 %
13 Heikki Tervonen Oy	660 000	0,7 %
14 Ruokostenpohja Ismo	647 967	0,6 %
15 Toivanen Kari	599 000	0,6 %
16 Hinkka Invest Oy	583 390	0,6 %
17 Zeroman Oy	570 001	0,6 %
18 Kefura Ab	519 971	0,5 %
19 OP-Henkivakuutus Oy	519 052	0,5 %
20 Amlax Oy	503 536	0,5 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	69 349 491	69,2 %
Hallintarekisteröidyt yhteensä	323 531	0,3 %
Muut	30 495 747	30,4 %
Yhteensä	100 168 769	100,0 %

1) Visual Engineering AS on Dovre Group Oyj:n hallituksen varapuheenjohtajan Ole Olsenin määräysvaltaiyhtiö.

2) Navdata Oy on Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenen Ilari Koskelon määräysvaltaiyhtiö.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2017

Omistettujen osakkeiden mukaan

OSAKKEITA	OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ	OSUUS KAIKISTA OMISTAJISTA %	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ	OSUUS OSAKE- KANNASTA %
1-100	288	8,5	17 952	0,0
101-500	634	18,8	221 489	0,2
501-1 000	511	15,1	455 003	0,5
1 001-5 000	1 062	31,5	2 902 132	2,9
5 001-10 000	368	10,9	2 903 530	2,9
10 001-50 000	364	10,8	8 196 158	8,2
50 001-100 000	63	1,9	4 612 987	4,6
100 001-500 000	61	1,8	11 045 213	11,0
500 001-	22	0,7	69 814 305	69,7
Yhteensä	3 373	100,0	100 168 769	100,0

Omistajaryhmittäin

OSAKKEITA	OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ	OSUUS KAIKISTA OMISTAJISTA %	OSAKEMÄÄRÄ YHTEENSÄ	OSUUS OSAKE- KANNASTA %
Yksityiset yritykset	143	4,2	25 537 240	25,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	0,3	2 405 188	2,4
Julkisyhteisöt	1	0,0	800	0,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,1	25 460	0,0
Kotitaloudet	3 176	94,2	38 253 303	38,2
Ulkomaat	38	1,1	33 946 778	33,9
Yhteensä	3 373	100,0	100 168 769	100,0
Hallintarekisteröidyt	8		323 531	0,3

JOHDON OMISTUS

Dovre Group Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2017, mukaan lukien määräysvalta-yhtiöiden kautta tapahtuva omistus, yhteensä 21 765 851 osaketta, mikä vastaa noin 21,7 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Dovre Group Oyj:n toimitusjohtaja omisti 31.12.2017 yhteensä 151 000 osaketta, mikä vastaa 0,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

NIMI	OSAKKEITA, KPL	OSUUS OSAKKEISTA %	OPTIOITA, KPL 1)
Rainer Häggblom	146 556	0,1 %	0
Ole Olsen 2)	15 670 640	15,6 %	50 000
Aloysius (Louis) Harrewijn	0	0,0 %	0
Ilari Koskelo 3)	5 948 655	5,9 %	0
Hallitus yhteensä	21 765 851	21,7 %	50 000
Patrick von Essen (tj)	151 000	0,2 %	675 000

1) Kullakin optio-oikeudella voi ehtojen mukaan merkitä yhden osakkeen. Optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta vaihtelee 0,39 euron ja 0,52 euron välillä.

2) Ole Olsenin määräysvalta-yhtiö Visual Engineering AS omistaa 15 635 454 osaketta.

3) Ilari Koskelon määräysvalta-yhtiö Navdata Oy omistaa 1 300 000 osaketta.

6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa helmikuun 21. päivänä 2018

Rainer Häggblom
hallituksen puheenjohtaja

Ole Olsen
hallituksen varapuheenjohtaja

Aloysius (Louis) Harrewijn
hallituksen jäsen

Ilari Koskelo
hallituksen jäsen

Patrick von Essen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 21. helmikuuta 2018

ERNST & YOUNG OY
Tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



7. TILINTARKASTUSKERTOMUS

Dovre Group Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Dovre Group Oyj:n (y-tunnus 0545139-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme

mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Liikearvon arvostus <i>Viittaamme liitetietoon 13</i>	
<p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2017 liikearvon määrä oli 15,2 miljoonaa euroa joka on 42 % kokonaisvaroista ja 67 % omasta pääomasta. Vuosittain suoritettava arvonalennustestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska</p> <ul style="list-style-type: none"> • arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä • arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. <p>Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.</p>	<p>Arvioimme tarkastuksen yhteydessä liikearvon arvonalentumistestauksen sisältämiä keskeisiä oletuksia keskittyen ennustettuun taloudelliseen kehitykseen ja rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn keskimääräiseen kustannukseen sekä testasimme varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kohdistamisen kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle.</p> <p>Arvioimme takautuvasti johdon laatimien edellisen vuoden ennusteiden toteutumia.</p> <p>Arvioimme konsernin liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.</p>
Myyntituottojen tuloutus <i>Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon</i>	
<p>Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 3</p> <p>Konsernin myyntituotot koostuvat palvelujen, lisenssien ja ylläpidon myynnistä. Tuotot myydystä palveluista kirjataan, kun palvelut on tuotettu.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle. Myyntituottojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; • myyntituottojen luonteen, automatisoinnin asteen ja poikkeavien sopimusehtojen selvittämisen; • myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin. Testauksemme sisälsi ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen, myyntituottojen määrien täsmäytykset asiakassopimuksiin ja mahdollisuuksien mukaan palveluiden vastaanottohyväksyntien todentamisen; • myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja • liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan

jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä

tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 24.4.2003 alkaen yhtäjaksoisesti 15 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 21. helmikuuta 2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ
2017



8. SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHDANTO

Tämä Dovre Group Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2015) raportointivaatimusten ja arvopaperimarkkinainlain 7 luvun 7 §:n mukaisesti. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan nähtävänä Arvopaperimarkkinayhdistyksen Internet-sivuilla, www.cgfinland.fi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä. Dovre Group Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen.

DOVRE GROUPIN YLEISET HALLINNOINTIPERIAATTEET

Dovre Group -konsernin emoyhtiö Dovre Group Oyj on Suomessa rekisteröity ja Helsingissä kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Yhtiön päätöksenteossa ja hallinnoinnissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, yhtiön yhtiöjärjestyä ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita ja Finanssivalvonnan standardeja, määräyksiä ja ohjeita. Yhtiön tytäryhtiöissä sovelletaan paikallisia lakeja.

Yhtiö poikkeaa koodin hallituksen monimuotoisuutta koskevasta suosituksesta 9, jonka mukaan hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallituksessa on aikaisempina vuosina ollut molempia sukupuolia edustettuna. Viimeisimmät hallitusten jäsenten valinnat perustuivat heidän kansainväliseen taustaansa ja toimialan osaamiseen eikä hallituksen jäsenten määrää koettu tarpeelliseksi lisätä. Yhtiö pitää hallituksen monipuolista kokoonpanoa tärkeänä ja tulee jatkossa pyrkimään siihen, että hallituksessa olisi molempien sukupuolten edustajia.

Yhtiön hallituksessa ei ole erillisiä valiokuntia, koska yhtiön toiminnan laajuus ja hallituksen koko eivät edellytä asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa. Tarkastusvaliokunnan tehtäviä hoitaa yhtiön hallitus.

Ajantasaista tietoa yhtiön hallinnoinnista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.dovregroup.com/sijoittajat/sijoittajat.html.

TOIMIELINTEN TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Dovre Group -konsernin johtamisesta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Operatiivisesta toiminnasta konsernitasolla vastaa toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous järjestetään kerran vuodessa hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräisiä yhtiökokouksia voidaan tarvittaessa järjestää vuoden aikana hallituksen erillisestä kutsusta. Yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Kutsu yhtiökokoukseen ja kokouksessa käsiteltävät asiat julkistetaan pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään vuosittain seuraavista asioista:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen
- vahvistetun taseen mukaisen voiton tai tappion käsittely
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten määrä ja nimitys
- tilintarkastajan valinta
- hallituksen ja tilintarkastajien palkkiot
- muut kokouskutsussa mainitut asiat

Hallitus

Dovre Groupin hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategiaa, organisaatiota, rahoitusta ja investointeja koskevista asioista. Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiön hallitus ei ole asettanut yhtiölle tarkastusvaliokuntaa vaan hallitus kokonaisuudessaan hoitaa tarkastusvaliokunnalle säädetyt tehtävät.

Hallitus vahvistaa vuosittain työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen kokouskäytäntö sekä hallituksen tehtävät. Hallituksen tehtävänä on työjärjestyksen mukaan

- vastata osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla yhtiön hallitukselle velvoittavasti säädetyistä tehtävistä
- hyväksyä konsernin strategia ja pitkän ajan taloudelliset tavoitteet
- hyväksyä konsernin Code of Conduct
- hyväksyä konsernin johtamisjärjestelmä ja organisaatiokäytäntö
- hyväksyä toimintasuunnitelma ja sen olennaiset muutokset
- hyväksyä konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännöt sekä valvoa niiden noudattamista
- hyväksyä konsernin taloudelliset katsaukset, tilinpäätös ja toimintakertomus
- vastata rahoitusmarkkinoiden ohjausinformaatioon liittyvästä tiedottamisesta
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vastata konsernin arvon kehittämisestä ja määrittellä osinkopolitiikka
- hyväksyä yritys- ja liiketoimintaostot ja -myynnit sekä merkittävät yksittäiset investoinnit ja vastuusitoumukset
- hyväksyä konsernin palkitsemisjärjestelmä ja -periaatteet
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä päättää heidän työehdoistaan ja palkkioistaan
- päättää toimitusjohtajan sijaisen nimittämisestä
- vastata toimitusjohtajan seuraajasuunnittelusta
- päättää uusien juridisten yksiköiden perustamisesta
- vastata konsernin hallinnointimenettelyiden kehittämisestä
- hyväksyä hallituksen kokousten esityslistat
- arvioida vuosittain hallituksen omaa toimintaa
- arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja antaa palautetta
- hoitaa tilintarkastusvaliokunnan tehtäviä

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Varsinaisen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla ole rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Yhtiö pitää hallituksen monipuolista kokoonpanoa tärkeänä. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota mm. jäsenedokkaiden monipuoliseen ja toisiaan täydentävään taustaan, kokeemukseen ja osaamiseen, etenkin kansainvälisestä liiketoiminnasta. Yhtiö pyrkii myös siihen, että hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan molempien sukupuolien edustajia.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti normaalisti kerran kuukaudessa ja pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja riskeistä.

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Yhtiön hallitus nimittää konsernin johtoryhmän. Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa konsernin operatiivisessa johtamisessa, valmistele hallituksen ja toimitusjohtajan käsiteltäviä asioita sekä suunnittelee ja valvoo liiketoimintayksiköiden toimintaa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

SISÄINEN TARKASTUS

Yhtiössä ei ole erillistä sisäistä tarkastus organisaatiota, koska yhtiön koko huomioiden sitä ei ole katsottu tarpeelliseksi. Yhtiön johtoryhmä arvioi ja varmistaa konsernin sisäisen valvonnan riittävyyttä ja tehokkuutta, sekä tukee hallitusta sille kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamisessa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksutuksessa.

Tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Dovre Group -konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Sen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle hallinnon ja toimintojen juoksevasta tarkastuksesta.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVÄT SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMÄT

Dovre Groupin sisäisen valvonnan järjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattaminen. Dovre Groupin sisäisen valvonnan viitekehystenä toimii hallituksen hyväksymä Dovre Group Authorization Matrix, joka määrittelee konsernin johdon vastuut ja valtuudet. Ylin valvova elin on Dovre Groupin hallitus. Toimeenpanoa valvovat ensisijaisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja, jotka raportoivat hallitukselle.

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu Dovre Groupin hallitukselle. Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, ja toimitusjohtaja huolehtii valvonnan käytännön järjestämisestä ja sen toimivuuden seurannasta. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan raportointi- ja ennustejärjestelmän avulla. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja toimittavat hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksiin kuukausittaisiin raportteihin perustuvan katsauksen konsernin taloudellisesta tilanteesta ja kehityksestä.

Taloudellisen raportoinnin tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätökseen merkityt omaisuuserät ja velat kuuluvat yritykselle, kaikki yrityksen oikeudet ja veloitteet käyvät ilmi tilinpäätöksestä, tilinpäätöksen erät on luokiteltu, esitetty sekä kuvattu oikein, omaisuuserät, velat, tuotot ja kulut on kirjattu tilinpäätökseen oikeansuuruisina, kaikki raportointikauden tapahtumat sisältyvät kirjanpitoon, kirjanpitoon merkityt tapahtumat ovat tosiasiallisia tapahtumia ja että omaisuuserät on turvattu.

RISKIENHALLINTA JA ARVIOINTI

Konsernin riskienhallintatoimintaa ohjaavat lain vaatimukset, omistajien liiketoiminnalle asettamat tavoitteet sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset. Riskienhallinnan tavoitteena on tiedostaa ja tunnistaa systemaattisesti ja kattavasti konsernin toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä.

Konsernin riskienhallinta tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista, ja sen tavoite on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus. Dovre Group ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat konsernin strategiaan ja tavoitteisiin. Konserni ei ole valmis ottamaan riskejä, jotka ovat toiminnan jatkuvuuden vaarantavia tai hallitsemattomia ja jotka voivat oleellisesti vahingoittaa toimintaa.

Dovre Groupin riskienhallintaprosessin mukaan yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit. Hallitus analysoi yhtiön riskit omista ja-arvon näkökulmasta.

Riskienhallintaprosessiin kuuluu vuosittainen taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistus ja analysointi. Lisäksi kaikki uudet riskit pyritään analysoimaan ja raportoimaan heti, kun ne on tunnistettu. Olennaisimmat taloudellisen raportoinnin luotettavuuden riskialueet liittyvät konsernin harjoittaman liiketoiminnan laajuus huomioiden liikevaihdon tuloutukseen, omaisuuserien arvostamiseen (sisältäen liikearvon testauksen) sekä verolaskentaan.

VALVONTATOIMINNOT

Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus ja luotettavuus varmistetaan noudattamalla konsernin menettelyohjeita. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistavia kontrolleja ovat esimerkiksi

kirjanpidon transaktioihin liittyvät kontrollit, tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden noudattamiseen liittyvät kontrollit, tietojärjestelmäkontrollit sekä väärinkäyttöksiin liittyvät kontrollit.

Konsernin liikevaihdon tuloutus tapahtuu konsernin talousjohtajan valvonnassa. Liikevaihdon tuloutus perustuu vaadittujen myynti- ja toimitusasiakirjojen olemassaoloon.

Konsernin luottotappiovarauksen määrä tarkistetaan kuukausittain. Mahdolliset varaukset tehdään perustuen myyntisaamisten ikääntymisjakaumaan myyntiyhtiöittäin.

Vuosittainen arvonalentumistestaus liikearvolle suoritetaan vuodenvaihteessa. Testauspäivämäärä on tilikauden päättymisajankohta. Laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja katetason ennakoitu muutos. Viitteitä arvonalentumisista seurataan säännönmukaisesti. Jos viitteitä arvonalentumisista on havaittavissa, suoritetaan ylimääräinen testaus.

Liiketoiminnan tuloksia ja vuositavoitteiden saavuttamista tarkastellaan kuukausittain konsernin johtoryhmän ja hallituksen kokouksissa. Johdon ja hallituksen kuukausiraportointi sisältää sekä toteuma- että ennustetiedot verrattuna budjettiin ja aikaisempien kausien toteumiin. Liiketoimintajohdon käyttöön tuotetuilla talousraporteilla seurataan kuukausittain mm. myynnin, kannattavuuden ja myyntisaamisten kehitykseen liittyviä avainlukuja.

Strategiansa mukaisesti Dovre Group voi täydentää orgaanista kasvuaan yritysostoilla. Yritysostohankkeita toteutettaessa noudatetaan huolellisuutta ja hyödynnetään yhtiön sisäistä osaamista sekä ulkopuolisia neuvonantajia suunnitteluvaiheessa (esimerkiksi due diligence), haltuunottovaiheessa sekä integroitaessa ostettuja toimintoja yhtiön muuhun toimintaan.

VIESTINTÄ JA TIEDOTUS

Johdon raportoinnin tavoitteena on tuottaa oikea-aikaista ja olennaista tietoa päätöksentekoa varten. Konsernin talousjohtaja ohjeistaa koko organisaatiolle kuukausiraportoinnin yleisperiaatteet sekä vastaa budjetointiin ja ennustamiseen liittyvistä raportoinnin erityisohjeista. Konsernin taloushallinto jakaa sisäisesti säännöllisesti tietoa taloudelliseen raportointiin liittyvistä prosesseista ja käytännöistä, joiden avulla henkilöstö suorittaa sisäisen valvonnan tehtävänsä. Taloushallinto myös järjestää tarpeen mukaan kohdennettua koulutusta muulle organisaatiolle taloudelliseen raportointiin liittyvistä käytännöistä ja niiden muutoksista. Konsernin sijoittajaviestintä ylläpitää yhdessä taloushallinnon kanssa taloudellisen tiedon julkaisemista koskevia ohjeita, johon sisältyy mm. pörssi-yhtiön tiedottaminen ja tiedottamisvelvollisuudet.

SEURANTA

Seurannalla tarkoitetaan prosessia, jonka avulla Dovre Groupin sisäisen valvonnan järjestelmää ja sen suorituskykyä arvioidaan pitkällä aikavälillä. Oma toimintaa seurataan Dovre Groupissa jatkuvasti myös erillisten arviointien, kuten sisäisten tarkastusten ja tilintarkastusten sekä asiakkaiden suorittamien toimittaja-auditointien avulla. Dovre Groupin johto seuraa sisäistä valvontaa osana normaalia johtamistyötä. Konsernin johtoryhmän vastuulla on varmistaa, että konsernin toiminta noudattaa soveltuvia lakeja ja määräyksiä. Konsernin taloustoiminto seuraa, että taloudellisen raportoinnin prosesseja noudatetaan. Taloustoiminto seuraa myös ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta. Hallitus arvioi ja varmentaa Dovre Groupin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tehokkuuden.

Dovre Groupin sisäistä valvontaa arvioi myös yhtiön tilintarkastaja. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa ulkoisen vuositalousraportoinnin oikeellisuuden. Olennaisimmat tilintarkastussuunnitelman mukaiset havainnot ja toimenpidesuosituksukset raportoidaan hallitukselle.

SISÄPIIRIHALLINTO JA KAUPANKÄYNTIRAJOITUKSET

Dovre Groupilla on käytössä sisäpiirisäännöt, jotka vastaavat voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä Finanssivalvonnan ohjeita ja Nasdaq Helsinki Oy:n 3.7.2016 voimaan astunutta sisäpiiriohjetta. Voimassaolevan lainsäädännön ja kyseisten ohjeistusten mukaisesti sisäpiiritiedoksi luetaan luonteeltaan kaikki se täsmällinen ja julkistamaton tieto, joka liittyy suoraan tai välillisesti yhteen tai useampaan listayhtiöön taikka yhteen tai useampaan rahoitusvälineeseen ja jolla olisi, jos se julkistettaisiin, todennäköisesti huomattava vaikutus kyseisten rahoitusvälineiden hintoihin tai niihin liittyvien rahoitusjohdannaisten hintaan. Dovre Group julkistaa mahdollisimman pian pörssitiedotteella sisäpiiritiedon, joka koskee yhtiötä. Yhtiö voi kuitenkin omalla vastuullaan ja tapauskohtaisesti lykätä tiedon julkistamista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen ((EU) N:o 596/2014) mukaisten lykkäämistä koskevien edellytysten täyttyessä. Mikäli päätös lykkäyksestä tehdään, yhtiö dokumentoi ja seuraa jatkuvasti lykkäämispäätöksen edellytyksiä. Yhtiö ilmoittaa Finanssivalvonnan julkistamisen lykkäämisestä välittömästi tiedon julkistamisen jälkeen.

Dovre Groupilla ei ole pysyvää sisäpiirilueteloa vaan yhtiö laatii ja ylläpitää hankekohtaisia sisäpiiriluetteloja tarpeen mukaan sisäpiiritiedon syntyessä ja kun yhtiön hallitus on määritellyt jonkin tietyn käsiteltävänä olevan asian sisäpiiritiedoksi ja päättänyt asiaan liittyvän sisäpiiriluettelon perustamisesta. Yhtiön sisäpiiriluetteloiden hallinnoinnista vastaa yhtiön talousjohtaja. Yhtiö ylläpitää hankekohtaisia sisäpiiriluetteloita Euroclear Finland Oy:n sisäpiiripalvelussa.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Yhtiö ylläpitää listaa yhtiön johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiristään. Yhtiön johtotehtävissä toimivilla henkilöillä sekä heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa kaikki yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet Finanssivalvonnan ja yhtiölle. Ilmoitusvelvollisuus alkaa kuitenkin vasta, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron alarajan kalenterivuoden aikana. Yhtiö julkistaa kaikki kyseiset liiketoimet pörssitiedotteella kolmen (3) työpäivän kuluessa liiketoimesta.

Yhtiön johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 30 päivän aikana ennen puolivuosisikatsauksen, tilinpäätöksen ja kolmen ja yhdeksän kuukauden neljännesvuositaisen liiketoimintakatsauksen julkistamista (ns. suljettu ajanjakso). Kaupankäyntirajoitus koskee yhtiön johtohenkilöiden lisäksi myös yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuvia henkilöitä.

PALKITSEMINEN

Yhtiön hallitukselle maksettavista palkkioista määrää varsinainen yhtiökokous. Yhtiön hallitus päättää ja hyväksyy toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista kirjallisessa sopimuksessa. Ylimmän johdon palkitsemisperiaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallitus hyväksyy vuosittain konsernin henkilöstön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän.

Hallitus päättää toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksettavista palkoista ja palkkioista. Konsernin liiketoimintaryhmien johdon palkoista ja palkkioista päätetään yksi-yli-yhden-periaatteella, jolloin palkitsemista koskeva päätös hyväksytetään päätöksen tekävän henkilön esimiehellä.

HALLINNOINTI VUONNA 2017

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2017 Helsingissä.

Hallitus

Yhtiökokous valitsi Dovre Group Oyj:n hallitukseen neljä (4) jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana toimi Rainer Häggblom, varapuheenjohtajana Ole Olsen ja jäsenenä Aloysius (Louis) Harrewijn ja Ilari Koskelo. Ole Olsen ei ole riippumaton yhtiöstä eikä sen merkittävistä osakkeenomistajista. Muut hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Varsinaiseen yhtiökokoukseen 30.3.2017 asti hallituksen muodostivat Rainer Häggblom (puheenjohtaja), Aloysius (Louis) Harrewijn (varapuheenjohtaja), Christian Bull Eriksson ja Ilari Koskelo.

Vuonna 2017 hallitus kokoontui 13 kertaa, ja osallistumisprosentti oli 100. Konsernin talousjohtaja Heidi Karlsson toimi hallituksen sihteerinä.

HALLITUKSEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN

Häggblom, Rainer	13/13
Olsen, Ole	13/13
Harrewijn, Aloysius (Louis)	13/13
Koskelo, Ilari	13/13
Eriksson, Christian Bull	3/3

Toimitusjohtaja

Konsernin toimitusjohtajana on 1.4.2014 alkaen toiminut Patrick von Essen.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan Patrick von Essen omisti tilikauden päättyessä yhteensä 675 000 yhtiön optiota ja 151 000 yhtiön osaketta.

Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Tilikauden päättyessä konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Patrick von Essen, talousjohtaja Heidi Karlsson, Stein Berntsen (johtaja, liiketoiminta-alue Konsultointi) ja Arve Jensen (johtaja, liiketoiminta-alue Norja). Joulukuussa Mari Paski nimitettiin uudeksi talousjohtajaksi alkaen 1.1.2018, kun talousjohtaja Heidi Karlsson ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle 1.3.2018.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2017 Dovre Groupin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 210 000 Dovre Group Oyj:n osaketta. Lisäksi johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 935 000 optio-oikeutta, joista kukin oikeuttaa merkittämään yhden osakkeen. Nämä omistusosuudet eivät sisällä konsernin toimitusjohtajan Patrick von Essenin omistuksia.

Dovre Group Oyj:n johdon osake- ja optio-omistus 31.12.2017:

JOHTOHENKILÖ	OSAKKEET	OPTIOT
Berntsen, Stein (johtoryhmän jäsen)	0	200 000
Harrewijn, Louis (hallituksen jäsen)	0	0
Häggblom, Rainer (hallituksen puheenjohtaja)	146 556	0
Jensen, Arve (johtoryhmän jäsen)	80 000	400 000
Karlsson, Heidi (johtoryhmän jäsen)	130 000	335 000
Koskelo, Ilari (hallituksen jäsen)	5 948 655	0
Olsen, Ole (hallituksen varapuheenjohtaja)	15 670 640	50 000
von Essen, Patrick (toimitusjohtaja)	151 000	675 000

Omistuksiin sisältyvät myös hallituksen jäsenten määräysvallassa olevien yhtiöiden osakkeet.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimi vuonna 2017 tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Halonen.

PALKITSEMINEN VUONNA 2017

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkitsemisesta päättää yhtiökokous. Yhtiökokouksessa käsitelty ehdotus hallituksen jäsenten palkkioista perustuu yhtiölle toimitettuun osakkeenomistajien ehdotukseen. Vuonna 2017 ehdotus hallituksen palkkioista tuli osakkeenomistajilta, jotka edustivat yli viittäkymmentäviittä (55) prosenttia yhtiön osakkeista.

Varsinainen yhtiökokous 30.3.2017 päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 35 000 euroa, varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 22 000 euroa toimikaudelta, joka kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Matkakulut korvataan todellisten kustannusten mukaan. Vuosipalkkiot maksetaan siten, että hallituksen jäsenille hankitaan 40 prosentilla palkkion brutto-osuudesta Dovre Group Oyj:n osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Hallituksen palkkiot ja maksutapa eivät muuttuneet edellisvuodesta.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2017:

JÄSEN	VUOSI-PALKKIO, EUR	HANKITUT OSAKKEET, KPL *)
Häggblom, Rainer (puheenjohtaja)	35 000	49 261
Olsen, Ole (varapuheenjohtaja)	25 000	35 186
Harrewijn, Louis	22 000	30 964
Koskelo, Ilari	22 000	30 964
Yhteensä	104 000	146 375

*) Yhtiön osakkeet hankittu 40 %:lla vuosipalkkion brutto-osuudesta

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot perustuvat hallituksen hyväksymään kirjalliseen sopimukseen.

Patrick von Essenin kompensatio koostuu 226 800 euron vuosipalkasta (sisältäen lomarahan ja auto- ja matkapuhelinedun), hallituksen päättämästä tulospalkkiosta sekä henkivakuutuksesta. Toimitusjohtajasopimus sisältää työntekijäeläkelain (TyEL) mukaisen eläkkeen. Toimitusjohtajasopimus ei sisällä määräyksiä eläkeiästä. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on kolme (3) kuukautta molemmin puolin. Yhtiön päättäessä sopimuksen toimitusjohtajalle maksetaan erokorvaus irtisanomispalkan lisäksi. Erokorvaus on suuruudeltaan kahdentoista (12) kuukauden kokonaispalkkaa vastaava rahasumma. Kokonaispalkkaan lasketaan kuukausipalkka luontoisetuineen.

Toimitusjohtajan tulospalkkio koostuu yhtiön tai sen osien kannattavuuteen sidotuista tai yhtiön rakennejärjestelyjen menestykselliseen loppuun suorittamiseen liittyvistä tavoitteista, jotka hyväksytään kerran vuodessa. Tulospalkkio ei voi ylittää 115 000 euron määrää kahdentoista (12) kuukauden aikajaksolla. Toimitusjohtaja kuuluu myös konsernin avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin.

Vuonna 2017 toimitusjohtaja Patrick von Essenille maksetut paljat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä olivat yhteensä 226 654 euroa. Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan Patrick von Essen omisti tilikauden päättyessä yhteensä 675 000 yhtiön optiota ja 151 000 yhtiön osaketta.

Konsernin johtoryhmä (Group Executive Team)

Konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta (sisältäen rahapalkan ja tavanomaiset luontoisedut kuten autoedun ja matkapuhelinedun) sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustimista, joista päättää yhtiön hallitus. Lyhyen aikavälin kannustimen muodostavat vuosittainen tulospalkkio (bonus), josta päättää yhtiön hallitus. Pitkän aikavälin kannustimina toimivat optio-ohjelmat, joiden piiriin konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat. Pitkän aikavälin kannustinohjelmista päättää hallitus. Dovre Group ei ole ottanut ylimmän johdon jäsenille lisäeläkevakuutuksia.

Hallitus vahvistaa vuosittain ne ehdot ja palkitsemiskriteerit, joiden perusteella konsernin johtoryhmän tulospalkkiot maksetaan. Mahdollinen tulospalkkio perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden, kuten liikutuksen, sekä liikevaihtoon ja muiden siihen vaikuttavien tavoitteiden saavuttamiseen joko Dovre Group -konsernin ja/tai kyseisen liiketoimintayksikön tasolla. Näiden lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä voi olla henkilökohtaisia tai tiimitavoitteita.

Vuonna 2017 konsernin johtoryhmän jäsenten palkat luontoisetuineen, toimitusjohtaja pois lukien, olivat yhteensä 992 719 euroa. Tulospalkkiot olivat yhteensä 119 525 euroa.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät (optio-ohjelmat)

Yhtiöllä oli tilikauden 2017 päättyessä voimassa yksi optio-ohjelma, optio-ohjelma 2013. Optio-ohjelma on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Yhtiön hallitus hyväksyi 24.1.2013 yhtiön optio-ohjelman 2013 varsinaiselta yhtiökokoukselta 15.3.2012 saadun valtuutuksen perusteella. Optio-ohjelman 2013 osakkeiden merkintähinnat ja -ajat ovat seuraavat:

- 2013A-optiosarja: merkintähinta 0,39 euroa ja merkintäaika 1.3.2015 - 29.2.2018.
- 2013B-optiosarja: merkintähinta 0,52 euroa ja merkintäaika 1.3.2016 - 28.2.2019.
- 2013C-optiosarja: merkintähinta 0,43 euroa ja merkintäaika 1.3.2017 - 28.2.2020.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty tilikauden 2017 aikana. Yhtiölle palautui yhteensä 100 000 kappaletta optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia. Tilikauden 2017 lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 2 350 000 kappaletta. Vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli yhtiön hallussa yhteensä 650 000 kappaletta.

Dovre Groupin optio-ohjelma 2010 päättyi optio-ohjelman ehtojen mukaisesti 28.2.2017, jolloin 2010C-sarjan optio-oikeuksien merkintäaika päättyi. Optiosarjan optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 505 000 osaketta, joista 300 000 osaketta merkittiin tilikauden aikana. Merkitsemättä jääneet 270 000 optio-oikeutta mitätöityivät.

Optio-ohjelman ehdot kokonaisuudessaan löytyvät yhtiön internet-sivujen sijoittajaosion osoitteesta www.dovregroup.com/sijoittajat/hallinnointiperiaatteet.html -> Palkitseminen.

Yhtiön hallituksella on lisäksi varsinaiselta yhtiökokoukselta 30.3.2017 saatu ja 30.6.2018 asti voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus voi käyttää valtuutusta mm. yhtiön kannustinjärjestelmiin. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 9 900 000 osaketta ja hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Yhtiön hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikaudella 2017.

Hallituksen jäsenet 31.12.2017

Rainer Häggblom

puheenjohtaja

Hallituksen jäsen 14.3.2013 alkaen

MMM, KTM

Päätoimena sijoitustoiminta

ja hallitustyöskentely

s. 1956, Suomen kansalainen



Keskeinen työkokemus

Jaakko Pöyry Consulting Oy: toimitusjohtaja 1995-2008

Keskeiset luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: The Forest Company Ltd.,

Häggblom & Partners Ltd Oy

Hallituksen jäsen: Empower Oyj, Honkarakenne Oyj,

United Bankers Oyj

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Ole Olsen

varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen 30.3.2017 alkaen

B. Sc. Mech., MBA

Visual Engineering AS,

toimitusjohtaja ja perustaja

s. 1962, Norjan kansalainen



Keskeinen työkokemus

Dovre Group: johtaja, liiketoiminta-alue APAC 2015-2017

Norwegian Petroleum Consultants (NPC):

konsernin toimitusjohtaja 2013-2015;

johtaja, Kaakkois-Aasia 2010-2015;

Business Development 2008-2010;

Senior Project Engineer 2001-2008

Aker Solutions: Senior Project Engineer 1999-2000

Brown & Root Energy Services: Project Engineer 1996-1999

Aker Engineering: Project Engineer 1992-1996

Lyse Kraft: Mechanical Engineer 1986-1992

Ei riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Aloysius (Louis) Harrewijn

Hallituksen jäsen 17.3.2016 alkaen

B. Sc., Technical Business Administration

Neuvonantaja ja hallitusammattilainen

s. 1965, Alankomaiden kansalainen



Keskeinen työkokemus

Mentor International Management Consultants:

aluejohtaja, Aasia ja Tyynimeri

Brunel International: aluejohtaja, Lähi-itä & Intia;

aluejohtaja Kaakkois-Aasia

Manpower: toimitusjohtaja, Filippiinit

Société Générale de Surveillance (SGS):

divisioonan johtaja, Thaimaa/Filippiinit

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Ilari Koskelo

Hallituksen jäsen 28.2.2008 alkaen

M.Sc., MBA, Luonnontieteiden kandidaatti

Navdata Oy, toimitusjohtaja

s. 1959, Suomen kansalainen



Keskeinen työkokemus

Navdata Oy: toimitusjohtaja ja perustaja

Soil Scout Oy: perustaja

Javad Positioning Systems Inc. ja

Global Satellite Solutions Inc.: perustaja

Geo/Hydro Inc.: projektipäällikkö

Keskeiset luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja: Navdata Oy

Hallituksen jäsen: Soil Scout Oy,

SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Konsernin johtoryhmä 31.12.2017

Patrick von Essen

Toimitusjohtaja 4/2014 alkaen

DI

s. 1963, Suomen kansalainen



Keskeinen työkokemus

Fiskars Oyj: kiinteistöjohtaja 2012-2014
Neste Jacobs Oy: johtaja, Oil & Gas 2011-2012
Pöyry Oyj: johtaja, Renewable energy 2009-2011;
johtaja, Pulp & Paper 2007-2008;
johtaja, Pohjois-Amerikka 2005-2006;
Business development manager
(Pöyry Forest Industry Oy) 1999-2005
ABB Service Oy: Global Manager,
Pulp & Paper Industry Maintenance 1998-1999
Poyry Sweden AB: Business Development Manager 1997-1998

Keskeiset luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Etteplan Oyj, Raute Oyj

Heidi Karlsson

Talousjohtaja

Johtoryhmän jäsen 6/2010 alkaen

(poislukien 9/2013-6/2014)

KTM

s. 1967, Suomen kansalainen



Keskeinen työkokemus

Nokia Siemens Networks:
Head of Management Reporting
and Project Manager 2009-2010;
Region Controller (Latin America) 2007-2009
Nokia Networks: taloushallinnon johdon tehtävissä
Saksassa, Sveitsissä, Kiinassa, Suomessa ja Brasiliassa 1993-2006

Stein Berntsen

Johtaja, liiketoiminta-alue Konsultointi

Johtoryhmän jäsen 7/2014 alkaen

M. Sc. (Econ. and BA)

s. 1965, Norjan kansalainen



Keskeinen työkokemus

Dovre Group Consulting AS: toimitusjohtaja,
Dovre Consulting Norway 2011-2014; EVP,
Management Consulting 2008-2011
Dovre International AS: Vice President,
Project Management 2006-2008;
Vice President, Project Consulting 2002-2008;
Manager Project Analysis 2000-2002;
Project Control Manager (Statoililla) 1999-2000;
Senior Consultant (Statoililla) 1997-1999
Philips Petroleum AS: Department Manager,
Risk Management 1995-1997;
Senior Cost Estimator 1993-1995;
Cost and Contracts Engineer 1991-1993;
Cost Estimator 1989-1991

Arve Jensen

Johtaja, liiketoiminta-alue Norja

Johtoryhmän jäsen 10/2009 alkaen

M. Sc. (Mech.)

s. 1959, Norjan kansalainen



Keskeinen työkokemus

Dovre Group Projects AS: toimitusjohtaja 2015 alkaen
Dovre Group AS: EVP ja Projektihenkilöstö
-liiketoimintaryhmän johtaja 2012-2015;
EVP, Norjan toimintojen johtaja 2009-2012;
toimitusjohtaja (Dovre International AS) 2001-2008;
aluepäällikkö 1994-2001;
Senior Consultant (Statoililla) 1993-1999
ABB Global Engineering AS: Senior Project Engineer
(Statfjord Satellite -projekti) 1990-1993
Senior Project Engineer Akerilla ja Statoililla 1988-1990
Aker Engineering AS: Engineer 1985-1987





EUROOPPA JA LÄHI-ITÄ

NORJA

Dovre Group Consulting AS
Dovre Group Projects AS

Oslo
Kirkegata 15
NO-0153 Oslo
puh. +47 40 005 900

Stavanger
Løkkeveien 99
NO-4008 Stavanger
puh. +47 40 005 900

SUOMI

Dovre Group Oyj

Maapallonkuja 1 B
02210 Espoo
puh. 020 436 2000

YHDISTYNEET ARABIEMIRAATIT

M3, Al Nasr Tower 2
Behind Holiday Inn
Muroor Road
Abu Dhabi
puh. +971 2 671 5000

POHJOIS-AMERIikka

KANADA

Dovre Canada Ltd.

5 Hill O'Chips
St John's, NL, Canada A1C 0A8
puh. +1 709 754 2145

YHDYSVALLAT

Dovre Group Inc.

13501 Katy Freeway
Suite 1220
Houston, Texas 77079
puh. +1 713 574 2021

AASIA JA TYYNIMERI

SINGAPORE

Dovre Group (Singapore) Pte Ltd

144 Robinson Road #03-01
Robinson Square
Singapore 068908
puh. +65 6386 2350

VENÄJÄ

LLC Dovre Group

172 Mira Avenue
Room 46, Pacific Plaza Hotel
Yuzhno-Sakhalinsk
Sakhalinskaya Oblast
Russia, 693000
puh. +7 424 245 5013



Dovre Group Oyj
Maapallonkuja 1 B
02210 Espoo
puh. 020 436 2000
www.dovregroup.com