

**DOVRE GROUPIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2020: Vakaa vuosi huolimatta Covid 19 pandemiasta**

Dovre Group Oyj

Tilinpäätöstiedote

25.2.2021 klo 8.45

*Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut.***Tammi–joulukuu 2020**

- Liikevaihto oli 77,5 (83,1) milj. euroa – laskua 6,8 % koronaviruspandemian vuoksi tilapäisesti hidastuneen kysynnän ja negatiivisten valuuttakurssimuutosten seurauksena
  - Projektihenkilöstö: liikevaihto oli 62,9 (77,0) milj. euroa – laskua 18,3 %.
  - Konsultointi: liikevaihto oli 14,5 (6,1) milj. euroa – kasvua 136,7 %.
- Liiketulos oli 2,4 (2,7) milj. Euroa – laskua 13,1 %. Vertailuvuonna liiketulokseen sisältyi 0,8 milj. euron myyntivoitto toimistokiinteistön myynnistä.
- Tulos ennen veroja laski 2,2 (2,6) milj euroon ja sisälsi -0,2 (-0,1) milj. euroa rahoituseriä.
- Tilikauden tulos oli 1,6 (2,1) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,016 (0,021) euroa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,2 (1,3) milj. euroa.
- Hallitus ehdottaa 10.6.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksettaisiin 0,01 (0,01) euroa osakkeelta.

**Heinä–joulukuu 2020**

- Liikevaihto oli 34,3 (44,9) milj. euroa – laskua 23,6 % koronaviruspandemian vuoksi tilapäisesti hidastuneen kysynnän ja negatiivisten valuuttakurssimuutosten seurauksena.
  - Projektihenkilöstö: liikevaihto oli 27,5 (41,8) milj. euroa – laskua 34,3 %.
  - Konsultointi: liikevaihto oli 6,8 (3,1) milj. euroa – kasvua 118,3 %.
- Liiketulos oli 1,2 (2,2) milj. euroa – laskua 44,4 %. Vertailukaudella liiketulokseen sisältyi 0,8 milj. euron myyntivoitto toimistokiinteistön myynnistä.
- Tulos ennen veroja oli 1,0 (2,2) milj. euroa. Erään sisältyy -0,2 (0,1) milj. euroa rahoituseriä.
- Tilikauden tulos oli 0,5 (1,9) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,005 (0,018) euroa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 1,8 (2,7) milj. euroa.

**NÄKYMÄT VUODELLE 2021**

Tämänhetkisen Koronatilanteen perusteella Dovren liikevaihdon vuonna 2021 odotetaan kasvavan hieman vuodesta 2020. Dovre antaa vuoden 2021 liikevoittoa koskevan ennusteensa osana taloudellista raportointiaan viimeistään 28.4.2021.

**TOIMITUSJOHTAJA ARVE JENSEN:**

Dovren liikevaihto laski 6,8 prosenttia 77,5 miljoonaan euroon vuonna 2020 koronaviruspandemian aiheuttaman kysynnän hidastumisen vuoksi sekä euroon nähden heikon Norjan kruunun vaikutuksesta. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihtomme oli 82,7 miljoonaa euroa eli vuoden 2019 tasolla. Liikevaihdon laskusta huolimatta saavutimme alkuperäisen kannattavuusennustemme

vuodelle 2020, ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 2,2 miljoonaan euroon. Olen tyytyväinen tähän suoritukseen vallinneessa poikkeuksellisessa markkinaympäristössä.

Koronaviruspandemian seurauksena asetettujen matkustus- ja muiden rajoitusten vaikutukset alkoivat näkyä erityisesti Projektihenkilöstötoiminnassamme maaliskuusta alkaen. Norja, suurin markkina-alueemme vahvalla öljy- ja kaasupainotuksella, kärsi rajoitteista erityisesti maaliskuuhuhtikuussa, minkä seurauksina lomautimme henkilöstöä Norjassa.

Kysyntä alkoi elpyä asteittain toisen vuosipuoliskon aikana, ensin Singaporessa, Norjassa kesän jälkeen - öljy-yhtiöille suunnattujen veromuutosten tukemana - ja muissa yksiköissä vähitellen. Konsultointitoiminnassa Norjassa ja Suomessa osa projekteista viivästyi, mutta Konsultointitoiminta on yleisesti ottaen kärsinyt vähemmän pandemian vaikutuksista. Positiivinen markkinakehitys jatkui neljännellä kvartaalilla.

Asiakasprojektiemme monipuolisuus ja toimintamme maantieteellinen kattavuus ovat lisänneet liiketoimintamme sietokykyä koronapandemian aikana. Dovren vakaa taloudellinen tilanne ja oikea-aikaisesti toteutetut toimet kustannusten hallitsemiseksi ovat myös tukeneet liiketoimintaamme. Olen ollut erityisen ylpeä työntekijöidemme ja konsulttimme kyvystä pitää projektit käynnissä näissä poikkeuksellisissa olosuhteissa. Olen myös erittäin iloinen siitä, että useat nykyiset asiakkaat ovat käyttäneet optioitaan sopimusten jatkamiseen ja että olemme voittaneet useita uusia puitesopimuksia ja yksittäisiä sopimuksia molemmissa liiketoimintayksiköissä.

Vuoden 2020 alussa odotimme liiketoimintamme jatkavan kasvuaan etenkin vuonna 2019 toteutetun Tech4Hire-yrityskaupan synergiaetujen ja Norjassa vuoden 2020 alussa toteutettujen organisaatiomuutosten vetämänä. Koronaviruspandemiasta huolimatta nämä hyödyt ovat toteutuneet vahvemman asiakaspohjan ja organisaation muodossa. Kilpailu on edelleen kovaa markkinoillamme, mutta konsulttien saatavuus on parantunut joidenkin alalla käynnissä olevien projektien viivästyttä tai keskeydyttä.

Vuonna 2021 keskitymme strategiamme mukaisesti kannattavaan kasvuun. Aiomme aktiivisesti laajentaa palvelujamme energiasektorilla, jossa on käynnissä merkittävä muutos kohti uusiutuvan ja tuulienergian laajempaa käyttöä. Tavoitteenamme on myös lisätä Konsultointitoiminnan osuutta koko liiketoiminnastamme ja laajentaa tällä alueella tarjontaamme uusille asiakkaille ja toimialoille kuten kuljetus, rakentaminen, ICT, puolustus ja terveydenhuolto.

Tällä hetkellä odotamme pandemian kielteisten vaikutusten vaikuttavan liiketoimintaamme jossain määrin ainakin seuraavien kuuden kuukauden jakson ajan. Seuraamme edelleen pandemian ja rokotuskattavuuden etenemistä, öljyn hintakehitystä ja muita markkinoiden liikkeitä. Tarvittaessa jatkamme toimintojemme mukauttamista vastaavasti.

## KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa	7–12 2020	7–12 2019	Muutos %	1–12 2020	1–12 2019	Muutos %
Liikevaihto	34,3	44,9	-23,6	77,5	83,1	-6,8
Liiketulos	1,2	2,2	-44,4	2,4	2,7	-13,1
% liikevaihdosta	3,5	4,8		3,0	3,3	
Tulos ennen veroja	1,0	2,2	-56,5	2,2	2,6	-17,9
% liikevaihdosta	2,8	4,9		2,8	3,2	

Tilikauden tulos	0,5	1,9	-72,4	1,6	2,1	-21,4
% liikevaihdosta	1,5	4,2		2,1	2,5	
Liiketoiminnan nettorahavirta	1,8	2,7	-33,6	4,2	1,3	231,8
Nettovelat	-2,4	0,0		-2,4	0,0	
Nettovelkaantumisaste, %	-10,1	0,2		-10,1	0,2	
Tulos/osake, euroa						
Laimentamaton	0,005	0,018	-72,6	0,016	0,021	-22,7
Laimennettu	0,005	0,018	-72,6	0,016	0,021	-22,7

## LIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

### Liikevaihto tammi–joulukuussa

Konsernin liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 77,5 (83,1) miljoonaa euroa vuonna 2020. Laskuun vaikutti koronaviruspandemian aiheuttama kysynnän hidastuminen ja negatiiviset valuuttakurssimuutokset. Dovre Groupin Projektihenkilöstötoiminnan lukuihin on yhdistelty Tech4Hiren liikevaihto touko–joulukuulta 2019.

Projektihenkilöstön osuus konsernin liikevaihdosta oli 81 (93) prosenttia ja konsultoinnin 19 (7) prosenttia. Projektihenkilöstön liikevaihto laski 18,3 prosenttia 62,9 (77,0) miljoonaan euroon. Konsultoinnin liikevaihto kasvoi 136,7 prosenttia ja oli 14,5 (6,1) miljoonaa euroon.

Mikäli vertailuvuoden luvuissa huomioitaisiin takautuvasti tammikuussa 2020 tehdyn Norjan organisaatiomuutoksen vaikutus segmentteihin, olisi Projektihenkilöstön osuus liikevaihdosta ollut 83 prosenttia ja Konsultointitoiminnan osuus 17 prosenttia vuoden 2019 tammi–joulukuussa. Tällöin Projektiliiketoiminnan liikevaihto olisi vähentynyt 9,2 prosenttia vertailukaudesta. Konsultointiliiketoiminnassa liikevaihto olisi puolestaan kasvanut 5,1 prosenttia vertailukaudesta.

Markkina-alueittain EMEAn liikevaihto vuonna 2020 oli 59,9 (66,4) miljoonaa euroa eli 77 (80) prosenttia konsernin liikevaihdosta. AMERICAS-alueen liikevaihto oli 7,7 (9,6) miljoonaa euroa eli 10 (12) prosenttia konsernin liikevaihdosta. APAC-alueen liikevaihto oli 9,9 (7,2) miljoonaa euroa eli 13 (9) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Valuuttakurssimuutoksilla, etenkin euroon nähden heikentyneellä Norjan kruunulla, oli selvä vaikutus liikevaihtoon. Kiintein valuuttakurssein laskettuna liikevaihto olisi ollut vuoden 2019 tasolla koronapandemian vaikutuksista huolimatta.

Vuonna 2020 useat asiakkaat päättivät laajentaa nykyisiä projekteja ja vahvistaa niihin sisältyneitä lisäprojektiopioit. Lisäksi Dovre voitti useita uusia puitesopimuksia sekä yksittäisiä projekteja.

Liikevaihto segmentteittäin Milj. euroa	7-12 2020	7-12 2019	Muutos %	1-12 2020	1-12 2019	Muutos %
Projektihenkilöstö	27,5	41,8	-34,3	62,9	77,0	-18,3
Konsultointi	6,8	3,1	118,3	14,5	6,1	136,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>34,3</b>	<b>44,9</b>	<b>-23,6</b>	<b>77,5</b>	<b>83,1</b>	<b>-6,8</b>

<b>Liikevaihto segmentteittäin</b> Milj. Euroa	<b>7-12</b> <b>2020</b>	<b>7-12</b> <b>2019</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>	<b>1-12</b> <b>2020</b>	<b>1-12</b> <b>2019</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>
EMEA	26,2	36,2	-27,7	59,9	66,4	-9,8
AMERICAS	2,6	4,9	-46,9	7,7	9,6	-19,3
APAC	5,6	3,9	43,7	9,9	7,2	37,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>34,3</b>	<b>44,9</b>	<b>-23,6</b>	<b>77,5</b>	<b>83,1</b>	<b>-6,8</b>

#### Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:

- EMEA: Norja, Lähi-Itä, Suomi
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Singapore

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,2 (0,8) miljoonaa euroa.

#### Liikevaihto heinä–joulukuussa

Dovre Groupin liikevaihto laski toisella vuosipuoliskolla 23,6 prosenttia ja oli 34,3 (44,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski koronaviruspandemian aiheuttaman kysynnän hidastumisen ja negatiivisten valuuttakurssimuutosten vuoksi.

Projektihenkilöstön osuus liikevaihdosta oli 80 (93) prosenttia ja konsultoinnin 20 (7) prosenttia. Projektihenkilöstön liikevaihto laski 34,3 prosenttia 27,5 (41,8) miljoonaan euroon ja konsultoinnin liikevaihto kasvoi 118,3 prosenttia 6,8 (3,1) miljoonaan euroon. Segmenttien liikevaihdon kehitykseen vaikutti liiketoimintaympäristön muutosten lisäksi tammikuussa 2020 toteutettu organisaatiouudistus Norjassa.

#### Kannattavuus tammi–joulukuussa

Vuonna 2020 liiketulos laski 2,4 (2,7) miljoonaan euroon, mikä vastaa 3,0 (3,3) prosenttia liikevaihdosta. Projektihenkilöstön liiketulos oli 1,9 (2,4) miljoonaa euroa. Konsultoinnin liiketulos oli 1,5 (0,6) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,7 (-0,1) miljoonaa euroa. Vertailuvuonna lukuun sisältyi 0,8 miljoonan euron luovutusvoitto toimistotilojen myynnistä syyskuussa 2019. Kohdistamattomat kustannukset olivat -0,3 (-0,3) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut laskivat kuta kuinkin samassa tahdissa liikevaihdon kasvun kanssa eli 6,2 prosenttia 71,0 (75,6) miljoonaan euroon.

Mikäli vertailukauden luvuissa huomioitaisiin takautuvasti tammikuussa 2020 tehdyn Norjan organisaatiomuutoksen vaikutus segmentteihin, olisi Projektihenkilöstön liikevoitto ollut 1,7 miljoonaa euroa ja konsultointiliiketoiminnan liikevoitto 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2019.

<b>Liiketulos</b> Milj. euroa	<b>7-12</b> <b>2020</b>	<b>7-12</b> <b>2019</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>	<b>1-12</b> <b>2020</b>	<b>1-12</b> <b>2019</b>	<b>Muutos</b> <b>%</b>
Projektihenkilöstö	0,9	1,5	-40,4	1,9	2,4	-20,6
Konsultointi	0,8	0,4	81,5	1,5	0,6	130,0

Muut toiminnot**	-0,3	0,4	-196,8	-0,7	-0,1	-1 056,6
Kohdistamattomat*	-0,1	-0,2	6,3	-0,3	-0,3	-12,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>2,2</b>	<b>-44,4</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>	<b>-13,1</b>

\* Kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot sekä IFRS 16 -standardin käyttöönotosta aiheutuneet kirjaukset (vuonna 2019).

\*\* Vuoden 2019 luku sisältää toimistokiinteistöstä saadun luovutusvoiton.

## Kannattavuus heinä–joulukuussa

Toisella vuosipuoliskolla liiketulos laski 1,2 (2,2) miljoonaan euroon. Projektihenkilöstön liiketulos oli 0,9 (1,5) miljoonaa euroa ja konsultoinnin liiketulos oli 0,8 (0,4) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liiketulos oli -0,3 (0,4) miljoonaa euroa. Vertailuvuonna muiden toimintojen liiketulokseen sisältyi 0,8 miljoonan euron luovutusvoitto toimistotilojen myynnistä syyskuussa 2019.

## Tulos

Konsernin tulos ennen veroja oli 2,2 (2,6) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyi -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa rahoituseriä, joista 0,2 (0,2) miljoonaa euroa liittyy SaraRasa Bioindo -sijoituksen arvon kirjaamiseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Dovre omistaa 19,9 prosenttia SaraRasan osakkeista.

Konsernin tilikauden tulos verojen jälkeen oli 1,6 (2,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos vuonna 2020 oli 0,02 (0,02) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 7,9 (10,3) prosenttia.

## RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2020 lopussa 44,5 (49,5) miljoonaa euroa. Konsernin likvidien varojen määrä oli 8,5 (5,8) miljoonaa euroa. Konsernilla on lisäksi käyttämättömiä shekkitalilimiittejä.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 53,6 (49,2) prosenttia ja nettovelkaantumisaste (gearing) -10,1 (0,2) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 6,1 (5,8) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 13,8 (11,8) prosenttia. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 4,2 (3,1) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 1,9 (2,7) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,2 (1,3) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos 1,9 (-1,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti erityisesti myyntisaamisten ja ja ostovelkojen vähennys vertailuvuodesta.

Investointien nettorahavirta oli -1,0 (-0,2) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat 0,0 (0,1) miljoonaa euroa, aineellisten hyödykkeiden myyntituotot 0,0 (1,6) miljoonaa euroa ja yritysostot (Tech4Hire-yrityskaupan lisäkauppahinnan maksu) -1,0 (-1,8) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -0,1 (-0,4) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta sisältää suunnatun 0,3 miljoonan osakeannin, joka liittyy ylimääräisen kauppahinnan maksamiseen Tech4Hire-myyjille (vertailuvuonna 0,4 miljoonaa euroa Tech4Hire-yritysoston yhteydessä toteutettuun osakeantiin). Katsauskaudella maksettiin osinkoja 1,0 (1,0) miljoonaa euroa. Taseen liikearvo oli katsauskauden päättyessä yhteensä 16,4 (17,4) miljoonaa euroa. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

## **MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

### **Muutokset Norjan toiminnan juridisessa liiketoimintarakenteessa**

Dovre Group uudelleenorganisoiti tammikuun alusta 2020 alkaen toimintonsa Norjassa ja siirsi osan Projektiliiketoiminnasta osaksi Konsultointiliiketoimintaa. Uudessa organisaatiorakenteessa on yhdistetty omiksi kokonaisuuksiin ne liiketoiminnot, joissa on energia-alaan liittyviä erityispiirteitä tai konsultointitoimintaan liittyvää ydinosaamista. Uusi rakenne mahdollistaa Dovren henkilöstön ammattitaidon hyödyntämisen asiakasprojektien hoidossa ja liiketoiminnan kehittämisessä aiempaa paremmin.

Muutokset jälkeen Norjassa toimivat yhtiöt ovat Dovre Group Energy AS ja Dovre Consulting AS. Dovre Group Energy AS, aikaisemmalta nimeltään Dovre Group Projects AS, keskittyy projektihenkilöstön tarjoamiseen energiatoimialan asiakkaille. Dovre Consulting AS keskittyy konsultointiin, projektikonsultointiin ja projektihenkilöstön tarjoamiseen pääosin muille kuin energiatoimialan asiakkaille.

Dovre Group Energy AS raportoidaan osana Projektihenkilöstö-liiketoimintaa konsernin taloudellisissa raporteissa. Dovre Group Consulting AS raportoidaan osana Konsultointiliiketoimintaa konsernin taloudellisissa raporteissa. Muutoksilla ei ole vaikutusta yhtiön rakenteisiin muissa yksiköissä Norjan ulkopuolella.

### **Tytäryhtiö Venäjälle**

Dovre Group laajensi toimintaansa helmikuussa 2020 Venäjän länsiosaan perustamalla uuden tytäryhtiön Pietariin (Dovre ooo). Alun perin yhtiö suunnitteli tarjoavansa projektihenkilöstöä, erikoisasiantuntijoita ja edistyksellisiä projektipalveluita ulkomaalaisille ja venäläisille yhtiöille sekä hallinnon tukipalveluita ja muita back-office -toimintoja sisäisesti muille Dovre Group -konsernin yhtiöille Dovren kustannustehokkuuden ja tuloksen parantamiseksi, mutta koronaviruspandemia on hidastanut toiminnan käynnistymistä huomattavasti.

## **TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS**

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen olivat 0,2 (0,2) miljoonaa euroa eli 0,2 (0,2) prosenttia liikevaihdosta.

## **HENKILÖSTÖ**

Dovre Group työllisti joulukuun lopussa 610 (691) henkilöä, joista 521 (653) työskenteli Projektihenkilöstötoiminnassa, 86 (35) Konsultointitoiminnassa ja 3 (3) Muissa toiminnoissa. Norjassa tapahtunut organisaatiomuutos lisäsi Konsultointitoiminnan henkilöstömäärää ja laski Projektihenkilöstön työntekijöiden määrää. Projektihenkilöstön työntekijöiden määrä laski myös koronaviruspandemien aiheuttamien, kysynnän laskuun liittyvien sopeutustoimien seurauksena.

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 629 (620). Projektihenkilöstötoiminnassa työskenteli 541 (580) henkilöä ja Konsultointitoiminnassa 85 (37) henkilöä. Projektihenkilöstöstä 22 (30) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2020 olivat 70,9 (75,6) miljoonaa euroa.

Henkilöstö, Keskimäärin	7-12 2020	7-12 2019	Muutos %	1-12 2020	1-12 2019	Muutos %
Projektihenkilöstö	507	644	-21.3	541	580	-6.7
Konsultointi	84	37	127.0	85	37	129.5
Muut toiminnot	3	3	0.0	3	3	0.0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>594</b>	<b>684</b>	<b>-13.2</b>	<b>629</b>	<b>620</b>	<b>1.5</b>

## YHTIÖN JOHTO

Dovre Group nimitti uudeksi talousjohtajaksi KTM Sirpa Haaviston edellisen talousjohtajan Mari Paskin erottua tehtävästään heinäkuussa 2020. Haavisto aloitti tehtävässään 1.10.2020 ja raportoi toimitusjohtaja Arve Jensenille. Haavisto on lisäksi Dovre-konsernin johtoryhmän jäsen.

Vuoden 2020 lopussa Dovre Groupin johtoryhmään kuuluivat Arve Jensen (toimitusjohtaja), Stein Berntsen (johtaja, Konsultointi-liiketoiminta-alue) ja Sirpa Haavisto (talousjohtaja).

## OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

### Osakepääoma ja osakevaihto

Dovre Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Dovre Group Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Dovre Group Oyj:n osakepääoma 1.1.2020 ja 31.12.2020 oli 9 603 084,48 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli 1.1.2020 yhteensä 101 946 747 kappaletta ja 31.12.2020 102 956 494 kappaletta.

Osakkeiden lukumäärä kasvoi vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä, kun Dovre-konserni laski liikkeelle suunnatussa osakeannissa 1 009 747 uutta osaketta Tech4Hire AS:n myyjille. Liikkeeseenlasku liittyi lisäkauppahinnan maksamiseen Tech4Hiren myyjille, koska osa lisäkauppahinnasta tuli käyttää uusien Dovre Group Oyj:n osakkeiden merkintään. Osakkeen merkintähinta oli 0,34 euroa ja merkintähinta yhteensä 343 314,00 euroa. Osakkeen merkintähinta perustui Dovre-konsernin osakkeiden vaihdolla painotettuun keskikurssiin Nasdaq Helsingissä 7.2.2020–13.2.2020 välisenä aikana. Osakkeen merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuonna 2020 Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 31,1 (50,0) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 8,7 (11,9) miljoonan euron vaihtoa. Vertailuvuoden kaupankäyntimäärään vaikutti yhtiön suurimpien osakkeenomistajien marraskuun alussa 2019 tekemät osakekaupat.

Kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi vuonna 2020 oli 0,28 (0,24) euroa, alin kurssi 0,20 (0,20) euroa ja ylin kurssi 0,37 (0,34) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2020 oli 0,28 (0,29) euroa.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 28,7 (29,6) miljoonaa euroa.

## Omat osakkeet

Dovre Group Oyj ei hankkinut tilikaudella yhtiön omia osakkeita. Yhtiön hallussa oli joulukuun 2020 lopussa 870 337 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista oli noin 0,8 %.

## Osakkeenomistajat ja hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2020 yhteensä 4 016 (3 875) rekisteröityä osakkeenomistajaa, joista 10 (8) oli hallintarekisteröityjä. Hallintarekisteröityjyn omistuksen osuus oli 4,2 (2,4) prosenttia kokonaisuusosakemäärästä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen heidän määräys- ja/tai vaikutusvaltauyhtiöiden ja samassa taloudessa asuvien perheenjäsenten kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2020 yhteensä 8 147 751 osaketta (7 997 751) osaketta, mikä vastaa noin 7,9 (7,8) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä.

Hallituksen ja toimitusjohtajan omistus 31.12.2020	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %
<b>Nimi</b>		
Svein Stavelin	334 613	0,3
Ilari Koskelo <sup>1</sup>	7 279 653	7,1
Antti Manninen <sup>2</sup>	533 485	0,5
Kristine Larneng	0	0,00
<b>Board members, total</b>	<b>8 147 751</b>	<b>7,9</b>
Arve Jensen (CEO)	80 000	0,1

<sup>1</sup> Mukaan lukien Ilari Koskelon määräysvaltauyhtiö Navdata Oy:n omistamat 1 300 000 osaketta.

<sup>2</sup> Mukaan lukien Antti Mannisen määräysvaltauyhtiö Amlax Oy:n omistamat 300 000 osaketta ja vaikutusvaltauyhtiö Rio Group Oy:n omistamat 100 000 osaketta.

Tilikauden aikana annettiin yksi liputusilmoitus, kun Joensuun Kauppa ja Kone Oy:n omistusosuus Dovre Group Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä nousi elokuussa yli 10 prosentin. Joensuun Kauppa ja Kone Oy:n ja K22 Finance Oy:n (molemmat Kyösti Kakkosen määräysvallassa olevia yhteisöjä) yhteenlaskettu omistusosuus on 11,96 prosenttia.

## Osakassopimukset

Dovre Group Oyj:n tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

## Optio-oikeudet

Katsauskauden lopussa ei ollut avoimia optio-ohjelmia. 2013C-optio-ohjelman merkintäaika päättyi 28. helmikuuta 2020. Vuoden 2013C-optio-ohjelman osakkeiden merkintäaika oli 1.3.2017–28.2.2020 ja merkintähinta 0,43 euroa. Tilikaudella ei merkitty osakkeita optio-ohjelmalla.

Lisätietoja Dovren osakkeista ja osakkeenomistajista ja optio-ohjelmista löytyy osoitteesta [www.dovregroup.com/investors](http://www.dovregroup.com/investors).



### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2018–2020

Dovre Groupin hallitus päätti yhtiön ylimmän johdon pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä kesäkuussa 2018. Palkkio perustuu vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen ja palveluehdon täyttämiseen. Järjestelmän pääasiallinen mittari on liikevoitto.

Avainhenkilö on itse vastuussa palkkion veroista. Sitouttamisjakso päättyy vuoden 2021 alussa, jolloin ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille.

### Arvioitu ansaittujen osakkeiden määrä

Vuosi	Osakkeita, kpl
2018	213 960
2019	354 564
2020	290 105
<b>Yhteensä</b>	<b>858 629</b>

### YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Dovre Group Oyj:n 28.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2019 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,01 euroa osakkeelta tilikaudelta 2019. Dovre Group Oyj:n hallitus päätti 26.10.2020 jakaa tämän valtuutuksen perusteella osinkoa 0,01 euroa osakkeelta osakkeenomistajalle, joka on osingon täsmäytyspäivänä 2.11.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 10.11.2020.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin, Ilari Koskelo, Kristine Larneng ja Antti Manninen. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Hallituspalkkiot maksetaan rahana. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö BDO Oy. BDO Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Ari Lehto. Tilintarkastajan palkkio maksetaan tilintarkastajan hyväksytyn laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä päättämään yhtiön omien osakkeiden antamisesta, luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset koskevat enintään 10 100 000 osaketta, mikä vastaa enintään 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2021 saakka ja kumoavat aikaisemmin annetut vastaavat valtuutukset.

Dovre Group Oyj:n hallitus ei käyttänyt tilikaudella vuonna 2019 tai 2020 annettuja valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseksi. Hallitus käytti vuonna 2019 annettua valtuutusta omien

osakkeiden antamiseksi päättäessään Tech4Hiren myyjille suunnatusta osakeannista helmikuussa 2020. Vastaava vuonna 2020 annettu valtuutus on kokonaan käyttämättä.

Yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa Dovren internetsivuilla <https://www.dovregroup.com/investors/share-and-ownership.html#authorizations>

## **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Projektihenkilöstötoiminnassa yksi merkittävimmistä riskeistä on asiakkaiden liiketoiminnan syklisyys. Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle erityisen tärkeää Norjan markkinoilla saavutetun vahvan markkina-aseman johdosta. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Paikallisesti saattaa ajoittain olla riippuvuutta yhdestä suuresta projektista tai asiakkaasta. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiansa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointiliiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että yhtiön merkittävä asiakas Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana puujätteestä pellettejä tuottavassa yhtiössä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen ostoja lopputuotteen myyntisopimuksiin, liittyvät riskit. Dovre Group kirjaa sijoituksen käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportointivaluutta on euro. Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Valuutariskit suojataan tarvittaessa keskitetysti konsernissa.

## **MUUT TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDELLA**

Dovre Groupin osakkuusyhtiön (omistusosuus 19,86 %) SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:n kokonaan omistama tytäryhtiö PT SaraRasa Biomass päätti joulukuussa 2020 laajentaa tuotantoaan tehdaspaikkakunnallaan Surabayassa.

Tehtaan laajennuksen odotetaan valmistuvan elokuuhun 2021 mennessä, ja sen myötä tuotantokapasiteetti nousee yli 20 prosenttia ja varastointikapasiteetti yli kaksinkertaistuu vuodesta 2020. Tehtaan laajentamisen odotetaan parantavan tehtaan kannattavuutta mittakaavaetujen ansiosta, ja se rahoitetaan PT SaraRasa Biomassin ylimääräisillä kassavaroilla.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Dovre Group vahvisti 3.2.2021 vuotta 2020 koskevan ohjeistuksensa ja julkaisi alustavat liikevaihto- ja liikevoittoluvut vuodelta 2020. Yhtiö ilmoitti lisäksi siirtävänsä koronarokotteen viivästymisen vuoksi suunnitellun varsinaisen yhtiökokouksen 2021 huhtikuun 8. päivästä kesäkuun 10. päivään. Dovre Group ilmoitti lisäksi julkaisevansa vuoden 2021 taloudellisen ennusteensa osana ensimmäisen vuosineljänneksen taloudellista raportointia 28.4.2021.

## HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 18 470 517,04 euroa. Hallitus ehdottaa 10.6.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,01 (0,01) euroa osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa, 24.2.2021

DOVRE GROUP OYJ  
HALLITUS

Lisätietoja:

Arve Jensen, toimitusjohtaja  
arve.jensen@dovregroup.com  
puh. +47 90 60 78 11

Sirpa Haavisto, talousjohtaja  
sirpa.haavisto@dovregroup.com  
puh. 020 436 2000

## Taloudellinen raportointi vuonna 2021

Yhtiö julkistaa vuoden 2021 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.–31.3.2021 keskiviikkona 28.4.2021
- Puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2021 keskiviikkona 28.7.2021
- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2021 keskiviikkona 27.10.2021

Yhtiön varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 10.6.2021. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin. Vuosikertomus vuodelta 2020, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viikolla 11.

JAKELU:  
Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.dovregroup.com](http://www.dovregroup.com)

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

(tuhatta euroa)	7-12 2020	7-12 2019	Muutos %	1-12 2020	1-12 2019	Muutos %
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>34 319</b>	<b>44 944</b>	<b>-23,6</b>	<b>77 474</b>	<b>83 135</b>	<b>-6,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	58	790	-92,7	155	817	-81,0
Materiaalit ja palvelut	-74	-84	12,0	-191	-180	-5,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-31 377	-40 793	23,1	-70 938	-75 598	6,2
Poistot	-392	-474	17,3	-839	-882	4,9
Liiketoiminnan muut kulut	-1 336	-2 227	40,0	-3 310	-4 587	27,8
<b>LIKETULOS</b>	<b>1 198</b>	<b>2 154</b>	<b>-44,4</b>	<b>2 351</b>	<b>2 705</b>	<b>-13,1</b>
Rahoitustuotot	306	236	29,4	599	267	124,3
Rahoituskulut	-538	-170	-216,4	-782	-330	-137,2
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>965</b>	<b>2 221</b>	<b>-56,5</b>	<b>2 168</b>	<b>2 642</b>	<b>-17,9</b>
Tuloverot	-449	-352	-27,5	-526	-552	-4,7
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>516</b>	<b>1 868</b>	<b>-72,4</b>	<b>1 643</b>	<b>2 091</b>	<b>-21,4</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>						
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	384	1	27 327,0	-1424	598	-338,1
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	384	1	27 327,0	-1 424	598	-338,1
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>900</b>	<b>1 870</b>	<b>-51,9</b>	<b>219</b>	<b>2 689</b>	<b>-91,9</b>
<b>Tilikauden voitto/osake, euroa</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,005	0,018	-72,6	0,016	0,021	-22,7
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,005	0,018	-72,6	0,016	0,021	-22,7

<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (kpl)</b>	<b>7-12 2020</b>	<b>7-12 2019</b>	<b>1-12 2020</b>	<b>1-12 2019</b>
Laimentamaton	102 956 494	101 946 747	102 872 348	101 205 923
Laimennettu	102 956 494	101 946 747	102 872 348	101 205 923
<b>Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (kpl)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Laimentamaton	102 956 494	101 946 747	102 956 494	101 946 747
Laimennettu	102 956 494	101 946 747	102 956 494	101 946 747

**TASE**

tuhatta euroa	31.12.	31.12.	Muutos
	2020	2019	%
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	3 151	3 735	-15,6
Liikearvo	16 390	17 443	-6,0
Aineelliset hyödykkeet	1 489	2 049	-27,4
Rahoitusvarat	1 056	876	20,5
Laskennalliset verosaamiset	129	148	-13,1
Pitkäaikaiset varat	22 215	24 252	-8,4
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 738	19 413	-29,2
Tuloverosaaminen	3	1	233,3
Rahat ja pankkisaamiset	8 541	5 794	47,4
Lyhytaikaiset varat	22 282	25 208	-11,6
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>44 497</b>	<b>49 460</b>	<b>-10,0</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
Oma pääoma			
Osakepääoma	9 603	9 603	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 991	12 661	2,6
Käyvän arvon rahasto	2 869	2 869	0,0
Omien osakkeiden rahasto	-237	-237	0,0
Muuntoerot	-4 289	-2 865	-49,7
Kertyneet voittovarats (+) / tappiot (-)	2 932	2 289	28,1
Oma pääoma	23 869	24 319	-1,9
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	896	954	-6,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	1 939	2 728	-28,9
Pitkäaikaiset muut velat	0	65	-100,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 835	3 747	-24,3
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	4 195	3 106	35,1
Ostovelat ja muut velat	13 219	17 697	-25,3
Tuloverovelka	378	591	-36,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	17 793	21 394	-16,8
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>44 497</b>	<b>49 460</b>	<b>-10,0</b>

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

## Osakepääoma

- a. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- b. Käyvän arvon rahasto
- c. Omien osakkeiden rahasto
- d. Muuntoerot
- e. Kertyneet voittovarat
- g. Oma pääoma yhteensä

tuhatta euroa	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>9 603</b>	<b>12 300</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 462</b>	<b>1 080</b>	<b>22 153</b>
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden tulos						2 091	2 091
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					597	1	598
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>597</b>	<b>2 092</b>	<b>2 689</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Suunnattu osakeanti		361					361
Osakeperusteiset maksut						109	109
Osingonjako						-993	-993
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-884</b>	<b>-523</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>9 603</b>	<b>12 661</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 865</b>	<b>2 288</b>	<b>24 319</b>
tuhatta euroa	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2020</b>	<b>9 603</b>	<b>12 661</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 865</b>	<b>2 288</b>	<b>24 319</b>
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden tulos						1 643	1 643
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					-1 424	0	-1 424
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 424</b>	<b>1 643</b>	<b>219</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Suunnattu osakeanti		331					331
Osingonjako						-1 021	-1 021
Muut erät						22	22
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>331</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-999</b>	<b>-668</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	<b>9 603</b>	<b>12 992</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-4 289</b>	<b>2 932</b>	<b>23 869</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

tuhatta euroa	7-12 2020	7-12 2019	Muutos %	1-12 2020	1-12 2019	Muutos %
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Liiketulos	1 198	2 155	-44,4	2 351	2 705	-13,1
Oikaisut:						
Poistot	392	474	-17,2	839	882	-4,9
Luovutusvoitot	0	-776	-100,0	0	-776	-100,0
Henkilöstökulut	28	109	-74,2	95	110	-13,9
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>421</b>	<b>-193</b>	<b>-317,9</b>	<b>934</b>	<b>216</b>	<b>332,4</b>
Käyttöpääoman muutokset						
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	3 142	313	903,8	4 363	-4 141	205,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-2 450	466	-625,7	-2 456	2 992	-182,1
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>692</b>	<b>779</b>	<b>11,1</b>	<b>1 907</b>	<b>-1 149</b>	<b>266,0</b>
Maksetut korot	-64	-91	29,6	-151	-167	9,5
Saadut korot	12	27	-53,8	26	52	-50,6
Muut maksetut ja saadut rahoituserät	-175	-33	-430,8	-136	-71	-91,5
Maksetut ja saadut verot	-316	16	-2 077,7	-685	-306	-123,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>1 767</b>	<b>2 660</b>	<b>-33,6</b>	<b>4 246</b>	<b>1 280</b>	<b>-231,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	2	-75	103,3	-8	-84	-90,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	1 641	-100,0	0	1 642	-100,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1	0	-	-980	-1 778	-44,9
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>1</b>	<b>1 566</b>	<b>-99,9</b>	<b>-989</b>	<b>-220</b>	<b>-349,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Suunnattu osakeanti	0	-42	-100,0	331	364	-9,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	-	0	1 651	-100,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	149	-1 061	-114,0	0	-1 061	-100,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 296	620	109,1	1 296	882	47,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-181	-880	79,5	-306	-880	-65,3
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-159	-209	23,9	-373	-379	-1,6
Maksetut osingot	-1 017	0	-	-1 017	-993	2,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>88</b>	<b>-1 572</b>	<b>-105,6</b>	<b>-69</b>	<b>-416</b>	<b>83,4</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	-12	49	-124,5	-441	180	345,0
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 844</b>	<b>2 703</b>	<b>-31,8</b>	<b>2 747</b>	<b>824</b>	<b>-233,5</b>
Rahavarat tilikauden alussa	6 698	3 092		5 794	4 970	
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>8 541</b>	<b>5 794</b>		<b>8 541</b>	<b>5 794</b>	



## LIITETIEDOT

Tilinpäätöstiedote laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen vuositilinpäätöksessä 2019 kerrottuja laatimisperiaatteita sekä vuonna 2020 voimaan tulleita IAS- /IFRS-standardimuutoksia, joilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

### 1. TOIMINTASEGMENTIT

Vuonna 2020 konsernilla oli kaksi raportoivaa segmenttiä eli konsernin strategiset liiketoimintaryhmät:

- Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin investointiprojekteihin.
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektinhallintaohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla.

#### LIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	2020	2019	Muutos
Projektihenkilöstö	62 941	76 995	-18,3 %
Konsultointi	14 533	6 140	136,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>77 474</b>	<b>83 135</b>	<b>-6,8 %</b>

Vuonna 2020 Dovre Groupilla oli yksi asiakas, jonka osuus koko konsernin liikevaihdosta oli yli 10 %. Konsernin tuotto tältä asiakkaalta oli noin 9,3 miljoonaa euroa.

#### LIIKETULOS

Tuhatta euroa	2020	2019	Muutos
Projektihenkilöstö	1 886	2 376	-20,6 %
Konsultointi	1 480	643	130,0 %
Muut toiminnot	-731	-63	-1056,5 %
Kohdistamattomat	-284	-252	-12,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2 352</b>	<b>2 705</b>	<b>-13,1 %</b>

Muut toiminnot ovat konsernin molempien segmenttien käyttämiä yhteisiä resursseja ja koko konsernille kuuluvia kuluja. Vuoden 2019 kulu sisältää toimistokiinteistön myynnistä saadun 776 tuhannen euron tuoton.

Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot, sekä IFRS 16 -standardin käyttöönotosta aiheutuneet kirjaukset (vuonna 2019).

#### HENKILÖSTÖ

<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Projektihenkilöstö	541	580
Konsultointi	85	37
Muut toiminnot	3	3
<b>Yhteensä</b>	<b>629</b>	<b>620</b>

Konsultointi-liiketoimintaryhmän henkilöstön kasvu ja Projektihenkilöstö-liiketoiminnan henkilöstön väheneminen johtuvat Norjan liiketoimintojen uudelleenorganisoinnista vuoden 2020 alussa.

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän henkilöstöstä 22 (30) % oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

## 2. LIIKEVAIHTO

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa	<b>2020</b>	<b>% Liike- vaihdosta</b>	<b>2019</b>	<b>% Liike- vaihdosta</b>
Palvelutuotot	77 001	99,4 %	82 634	99,4 %
Lisenssituotot	278	0,4 %	314	0,4 %
Lisenssien ylläpitotuotot	195	0,3 %	187	0,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>77 474</b>	<b>100,0 %</b>	<b>83 135</b>	<b>100,0 %</b>

Palvelutuotot sisältävät yhtenä ajankohtana tuloutettua myyntituloa 61 tuhatta euroa (127 tuhatta euroa vuonna 2019). Lisenssituotot sisältävät yhtenä ajankohtana tuloutettua lisenssituottoa 45 tuhatta euroa (84 tuhatta euroa vuonna 2019).

### Liikevaihto yhtiön kotipaikan mukaan

Tuhatta euroa	<b>2020</b>	<b>% Liike- vaihdosta</b>	<b>2019</b>	<b>% Liike- vaihdosta</b>
Suomi	7 000	9,0 %	8 193	9,9 %
Norja	52 864	68,2 %	58 158	70,0 %
Kanada	6 339	8,2 %	7 476	9,0 %
Singapore	9 863	12,7 %	7 189	8,6 %
Muut maat	1 408	1,8 %	2 119	2,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>77 474</b>	<b>100,0 %</b>	<b>83 135</b>	<b>100,0 %</b>

## 3. LIIKEARVO

Tuhatta euroa	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Hankintameno 1.1.	17 443	15 185
Lisäys	0	1 930
Muuntoerot (+/-)	-1 053	328
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>16 390</b>	<b>17 443</b>

Vuoden 2019 lisäys liittyy Dovre Group Projects AS:n tekemään Tech4hire-yrityksen oston.

Dovre Groupin liikearvo jakautuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Projektihenkilöstö	15 668	16 720
Konsultointi	723	723
<b>Yhteensä</b>	<b>16 390</b>	<b>17 443</b>

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen arvonalentumistesti tehdään vuoden lopun tilanteesta. Projektihenkilöstön osalta liikearvon lisäksi testataan NPC-tavaramerkki, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkin kirjanpitoarvo oli noin 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2020 (1,4 miljoonaa 31.12.2019).

Testauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen käyttöarvoon, joka perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Nämä laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti. Muuttujat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, liiketoimintaryhmän markkina-asemaan ja kasvupotentiaaliin liiketoimintaryhmän markkinoilla. Diskonttauskoron määrittelyssä on käytetty pääomarakennetta, joka perustuu verrokkiryhmän taseisiin ja tilinpäätöstietoihin, joihin on sovellettu IAS 17 Vuokrasopimus -standardia.

Testauksen perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden tasearvot, eikä niiden liikearvon arvo ollut näin ollen alentunut.

Keskeiset oletukset:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Liikevaihdon kasvu keskimäärin, %</b>		
Projektihenkilöstö	12,5	10,0
Konsultointi *)	2,5	
Konsultointi, Suomi		1,5
Konsultointi, Norja		2,0
<b>Liikevoittoprosentti keskimäärin, %</b>		
Projektihenkilöstö	3,6	3,5
Konsultointi *)	11,2	
Konsultointi, Suomi		10,3
Konsultointi, Norja		10,0
<b>Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %</b>		
Projektihenkilöstö	1,0	1,0
Konsultointi *)	1,0	1,0
Konsultointi, Suomi		1,0
Konsultointi, Norja		1,0
<b>Diskonttaus korko ennen veroja, %</b>		
Projektihenkilöstö	11,8	13,3
Konsultointi *)	12,0	
Konsultointi, Suomi		13,1
Konsultointi, Norja		13,2

\*) Vuodesta 2020 lähtien testaus on tehty Konsultointi- liiketoimintayksikkötasolla. Aikaisemmin Suomi ja Norja testattiin erikseen.

Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisten oletusten herkkyys, joilla käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina).

	<b>Muutos</b>
Liikevoittoprosentti, %-yksikkö	
Projektihenkilöstö	-1,5
Konsultointi	-17,3
Diskonttaus korko ennen veroja, %-yksikkö	
Projektihenkilöstö	7,9
Konsultointi	468,2

#### 4. VUOKRASOPIMUKSET

Dovre Groupin käyttöoikeusomaisuuserät ovat toimistovuokrasopimuksia, jotka on esitetty osana rakennuksia. Dovre Group sovelsi käyttöönotossa yksinkertaistettua lähestymistapaa, ja määritteli voimassa olevien sopimusten alkamispäiväksi 1.1.2019. Suurin osa toimistovuokrista on määräaikaista sopimuksia ja osa näistä sopimuksista sisältää jatko-optiota jatkaa sopimusta määräajoin.

<b>Käyttöoikeusomaisuuserä</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Hankintameno 1.1.	2 379	0
Muuntoerot (+/-)	-105	0
Lisäykset	160	2 379
Vähennykset	-248	0
Hankintameno 31.12.	2 186	2 379
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-412	0
Muuntoerot (+/-)	21	-1
Vähennysten kertyneet poistot	83	0
Tilikauden poisto	-413	-411
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-721	-412
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 465</b>	<b>1 967</b>

<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 175	1 592
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	352	417
Vuokrasopimusvelat yhteensä	<b>1 527</b>	<b>2 009</b>

#### 5. RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

Tuhatta euroa	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara	1 056	876
<b>Yhteensä</b>	<b>1 056</b>	<b>876</b>

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti sisältävät Dovre Group Oyj:n omistuksen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:sta (Bioindo). Dovre Groupin omistus Bioindosta on 19,86 % vuoden 2020 lopussa. Dovre Groupin sijoitus Bioindoon ei ole osa konsernin ydinliiketoimintaa. Sijoituksen käyvän arvon luokituksen taso on 3 käyvän arvon hierarkiassa.

Bioindon tilintarkastettu oma pääoma oli 1 323 tuhatta Yhdysvaltain dollaria vuoden 2019 lopussa (397 tuhatta vuoden 2018 lopussa). Vuoden 2020 tilintarkastamaton tulos oli n. 1,1 milj. Yhdysvaltain dollaria.

SaraRasa on sopinut koko pellettituotannon myymisestä tammikuulle 2024 saakka (tiedotettu 25.7.2019).

SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:n kokonaan omistama tytäryhtiö PT SaraRasa Biomass on päättänyt laajentaa tuotantoaan tehdaslokaatiossaan Surabayassa. Nykyinen tuotantokapasiteetti nousee yli 20 %:a ja varastointikapasiteetti yli 100 %:a verrattuna vuoteen 2020. Tehtaan laajennusosan odotetaan olevan valmis elokuuhun 2021 mennessä. Nykyisen tehtaan laajentamisen odotetaan parantavan tehtaan kannattavuutta mittakaavaetujen ansiosta ja se rahoitetaan yhtiön ylimääräisillä kassavaroilla (tiedotettu 15.12.2020).

## 6. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	12 802	17 997
Arvon alentumisvaraus myyntisaamisista	-24	-15
Muut saamiset	163	49
Siirtosaamiset myynneistä	626	1 022
Muut siirtosaamiset	172	360
<b>Yhteensä</b>	<b>13 738</b>	<b>19 413</b>

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Dovre Group ei ole kirjannut IFRS 9:n mukaista odotettavissa olevaa luottotappiovarausta myyntisaamisista, koska Dovre Group ei ole pystynyt arvioimaan sitä luotettavasti toteutuneiden luottotappioiden vähyyden vuoksi. Vuosina 2015-2018 konserni ei ole kirjannut arvonalentumisvarauksia. Viimeisen 10 vuoden aikana toteutuneiden myyntisaamisten arvonalentumisen määrä on ollut keskimäärin 12 tuhatta euroa, joka on keskimäärin 0,08 % myyntisaamisista.

### Myyntisaamisten ikäjakauma

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Erääntymättömät	8 793	11 825
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	3 380	5 607
30 - 60 päivää	440	429
61 - 90 päivää	181	75
Yli 90 päivää	8	61
<b>Yhteensä</b>	<b>12 802</b>	<b>17 997</b>

## 7. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa	31.12.2020	31.12.2019
Annetut vakuudet		
Pantatut myyntisaamiset	5 348	5 677
Yrityskiinnitykset	3 000	3 000

**Riita-asiat ja oikeudenkäynnit**

Konsernilla ei ole vireillä olevia riita-asioita tai oikeudenkäyntejä.

**8. KONSERNIN LUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tuhatta euroa	1-3	1-3	4-6	4-6	7-9	7-9	10-12	10-12
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>23 615</b>	<b>17 317</b>	<b>19 540</b>	<b>20 874</b>	<b>16 507</b>	<b>21 637</b>	<b>17 812</b>	<b>23 306</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	15	14	82	13	7	785	50	5
Materiaalit ja palvelut	-57	-27	-60	-69	-37	-37	-37	-47
Työsuhde-etuuksista aih. kulut	-21 464	-15 777	-18 097	-19 028	-15 050	-19 604	-16 327	-21 189
Poistot ja arvonalentumiset	-210	-205	-237	-203	-199	-241	-193	-233
Liiketoiminnan muut kulut	-1 190	-1 052	-783	-1 308	-627	-1 072	-709	-1 152
<b>LIIKETULOS</b>	<b>709</b>	<b>271</b>	<b>445</b>	<b>279</b>	<b>602</b>	<b>1 469</b>	<b>595</b>	<b>686</b>

**9. KONSERNIN TUNNUSLUVUT**

	1-12	1-12
Milj. euroa	2020	2019
Rahavarat	8,5	5,8
Korollinen vieras pääoma	6,1	5,8
Nettovelat	-2,4	0,0
Oma pääoma	23,9	24,3
Taseen loppusumma	44,5	49,5
Oman pääoman tuotto	6,8 %	9,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto	7,9 %	10,3 %
Nettovelkaantumisasaste	-10,1 %	0,2 %
Omavaraisuusaste	53,6 %	49,2 %
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	629	620
Henkilöstö kauden lopussa	610	691
Tulos / osake, euroa (laimentamaton keskimäärin)	0,016	0,021
Oma pääoma / osake, euroa (laimentamaton kauden loppu)	0,23	0,24