

Dovre Group Oyj

Tilinpäätöstiedote

20.2.2020 klo 8.45

**DOVRE GROUPIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2019: Vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 27 % ja liiketulos nousi 401 prosenttia 2,7 miljoonaan euroon***Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut.***Heinä–joulukuu 2019**

- Liikevaihto nousi 44,9 (32,7) milj. euroon – puolet 37,3 %:n kasvusta selitty Tech4Hiren yritysostolla.
  - Projektihenkilöstö: liikevaihto oli 41,8 (29,8) milj. euroa – kasvua 40,2 %.
  - Konsultointi: liikevaihto oli 3,1 (2,9) milj. euroa – kasvua 8,0 %.
- Liiketulos kasvoi 2,2 (0,4) milj. euroon. Erään sisältyy 0,7 (0,0) milj. euroa kertaluonteisia eriä.
- Tulos ennen veroja 2,2 (1,0) milj. euroa. Erään sisältyy 0,1 (0,6) milj. euroa rahoituseriä.
- Tilikauden tulos kasvoi 1,9 (0,9) milj. euroon.
- Osakekohtainen tulos 0,018 (0,009) euroa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 2,7 (1,8) milj. euroon.

**Tammi–joulukuu 2019**

- Liikevaihto nousi 83,1 (65,5) milj. euroon – lähes puolet 27 %:n kasvusta selitty Tech4Hiren yritysostolla.
  - Projektihenkilöstö: liikevaihto oli 77,0 (59,7) milj. euroa – kasvua 29,1 %.
  - Konsultointi: liikevaihto oli 6,1 (5,8) milj. euroa – kasvua 5,6 %.
- Liiketulos kasvoi 2,7 (0,5) milj. euroon. Erään sisältyy 0,7 (0,0) milj. euroa kertaluonteisia eriä.
- Tulos ennen veroja kasvoi 2,6 (1,1) milj. euroon. Erään sisältyy -0,1 (0,6) milj. euroa rahoituseriä.
- Tilikauden tulos kasvoi 2,1 (0,8) milj. euroon.
- Osakekohtainen tulos 0,021 (0,008) euroa.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 1,3 (1,1) milj. euroon.
- Hallitus ehdottaa 28.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksettaisiin 0,01 (0,01) euroa osakkeelta.

**Näkymät vuodelle 2020 (muuttumattomat, julkaistu 30.1.2020):**

Vuonna 2020 liikevaihdon ja liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2019 ilman kertaluonteisia eriä.

**KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT**

Miljoonaa euroa	7-12 2019	7-12 2018	Muutos %	1-12 2019	1-12 2018	Muutos %
Liikevaihto	44,9	32,7	37,3	83,1	65,5	27,0
Liiketulos	2,2	0,4	405,9	2,7	0,5	401,4
% liikevaihdosta	4,8	1,3		3,3	0,8	
Tulos ennen veroja	2,2	1,0	115,5	2,6	1,1	149,7
% liikevaihdosta	4,9	3,1		3,2	1,6	
Tilikauden tulos	1,9	0,9	104,2	2,1	0,8	147,6
% liikevaihdosta	4,2	2,8		2,5	1,3	
Liiketoiminnan nettorahavirta	2,7	1,8	46,6	1,3	1,1	19,5
Nettovelat	0,0	-1,7	-102,3	0,0	-1,7	-102,3
Nettovelkaantumisaste, %	0,2	-7,8	-102,1	0,2	-7,8	-102,1
Tulos/osake, euroa:						
Laimentamaton	0,018	0,009	102,1	0,021	0,008	145,1
Laimennettu	0,018	0,009	102,1	0,021	0,008	145,1

**TOIMITUSJOHTAJA ARVE JENSEN:**

”Tilikausi sujui odotustemme mukaisesti ja onnistuimme kasvattamaan liiketoimintaamme kannattavasti sekä orgaanisen kasvun että Tech4Hire-yritystoston ansiosta. Ensimmäiseltä puolivuotiskaudella 2019 alkanut kannattava kasvu jatkui vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä. Kaikkien yksiköidemme myyntiluvut olivat korkeammat kuin edellisenä vuonna ja täten molempien liiketoiminta-alueidemme Projektihenkilöstön ja Konsultoinnin liikevaihto kasvoi. Kasvuluvuissa näkyivät positiivinen markkinaympäristö, pitkäaikaisten asiakkaiden laajentaminen ja viimeaikaiset merkittävät puitesopimukset.

Olarin Kuukoti-toimistokiinteistömme myynti syyskuussa paransi kassavirtaamme ja vähensi yhtiön vuosittaisia toimintakustannuksia noin 50 000 eurolla. Viime vuosina tekemämme kustannussäästöt vaikuttavat positiivisesti kannattavuuteen tulevina vuosina, kun jatkamme kasvuaamme.

Tilikauden aikana tehdyt puitesopimukset Norjassa Nye Veierin, Fornebubanen-projektin ja Norjan Valtiovarainministeriön kanssa vahvistavat asemaamme konsultoinnissa ja projektinhallinnassa energiasektorin ulkopuolella.

Tech4Hire-yritystoston ansiosta odotamme Dovren saavan vahvemman jalansijan Norjan alihankintaliiketoiminnassa.

Tilikauden jälkeen uudelleenorganisoimme tammikuun alusta 2020 alkaen Norjan toimintoja asemaamme vahvistamiseksi. Uudessa organisaatorakenteessa yhdistimme omiksi kokonaisuuksiksi ne liiketoiminnot, joissa on joko energia-alan liittyviä erityispiirteitä tai konsultointitoimintaan liittyvää ydinosaamista. Uusi rakenne mahdollistaa Dovren henkilöstön ammattitaidon hyödyntämisen asiakasprojektien hoidossa ja

liiketoiminnan kehittämisessä aiempaa paremmin. Lisäksi laajensimme toimintaamme helmikuun alusta alkaen 2020 Venäjän länsiosaan perustamalla uuden tytäryhtiön Pietariin (Dovre ooo).”

## LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto

Vuonna 2019 konsernin liikevaihto nousi 27,0 prosenttia ja oli 83,1 (65,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli seurausta myynnin orgaanisesta kasvusta molemmissa liiketoiminnoissa ja norjalaisen henkilöstövuokraus- ja konsultointiyhtiö Tech4Hire AS:n hankinnasta toisella vuosineljänneksellä. Tech4Hire-yritystoston vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 8,2 miljoonaa euroa. Dovre Groupin Projektihenkilöstötoiminnan lukuihin on yhdistelty Tech4Hiren liikevaihto 1.5.2019 alkaen.

Projektihenkilöstön osuus konsernin liikevaihdosta oli 93 (91) prosenttia ja konsultoinnin 7 (9) prosenttia. Projektihenkilöstön liikevaihto kasvoi 29,1 prosenttia 77,0 (59,7) miljoonaan euroon. Kasvusta 15,4 prosenttiyksikköä oli orgaanista kasvua. Konsultoinnin liikevaihto kasvoi 5,6 prosenttia 6,1 (5,8) miljoonaan euroon orgaanisen kasvun seurauksena.

Markkina-alueittain EMEAn liikevaihto vuonna 2019 oli 66,4 (50,0) miljoonaa euroa eli 80 (76) prosenttia konsernin liikevaihdosta. AMERICAS-alueen liikevaihto oli 9,6 (9,4) miljoonaa euroa eli 11 (14) prosenttia konsernin liikevaihdosta. APAC-alueen liikevaihto oli 7,2 (6,0) miljoonaa euroa eli 9 (9) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Valuuttakurssimuutokset vaikuttivat hieman liikevaihtoon vuonna 2019. Vertailukelpoisin valuutoin koko vuoden liikevaihto olisi kasvanut noin 28 prosenttia vertailuvuodesta.

Dovre solmi vuoden aikana merkittäviä puitesopimuksia: tammikuussa allekirjoitettiin puitesopimus Norjan Nye Veierin kanssa strategiakonsultoinnin palveluista ja operatiivisen projektihenkilöstön toimittamisesta projektijohtamisen ja HESQ:n (terveys, ympäristö, turvallisuus & laatu) osa-alueille. Huhtikuussa puolestaan tehtiin puitesopimus Oslon kaupungin kanssa Fornebubanen-projektin eli uuden Fornebuhun menevän metrolinjan rakentamisen projektinjohtamisesta. Heinäkuussa yhtiö solmi yhdessä Institute of Transport Economicsin kanssa puitesopimuksen Norjan Valtiovarainministeriön kanssa ulkoisen laadunvarmistuksen toimittamisesta suuriin julkishallinnon projekteihin Norjassa. Muut uudet puitesopimukset käsitellään luottamuksellisina asiakkaiden pyynnöstä.

<b>Liikevaihto segmentteittäin</b>	<b>7-12</b>	<b>7-12</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>	<b>1-12</b>	<b>Muutos</b>
Milj. euroa	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
Projektihenkilöstö	41,8	29,8	40,2	77,0	59,7	29,1
Konsultointi	3,1	2,9	8,0	6,1	5,8	5,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>44,9</b>	<b>32,7</b>	<b>37,3</b>	<b>83,1</b>	<b>65,5</b>	<b>27,0</b>

<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>	<b>7-12</b>	<b>7-12</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12</b>	<b>1-12</b>	<b>Muutos</b>
Milj. euroa	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
EMEA	36,2	25,8	40,2	66,4	50,0	32,6
AMERICAS	4,9	4,6	6,3	9,6	9,4	2,2
APAC	3,9	2,3	66,8	7,2	6,0	19,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>44,9</b>	<b>32,7</b>	<b>37,3</b>	<b>83,1</b>	<b>65,5</b>	<b>27,0</b>

**Dovre Groupin päämarkkinat alueittain:**

- EMEA: Norja, Lähi-Itä, Suomi
- AMERICAS: Kanada, Yhdysvallat
- APAC: Singapore.

Dovren liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,8 (0,0) miljoonaa euroa, ja liittyivät omistussuuden myyntiin Kiinteistö Oy Kuukoti -yhtiöstä syyskuussa 2019. Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut kasvoivat kuta kuinkin samassa tahdissa liikevaihdon kasvun kanssa eli 27,7 prosenttia 75,6 (59,2) miljoonaan euroon. Poistot ja arvonalentumiset lähes kaksinkertaistuivat 0,9 (0,5) miljoonaan euroon IFRS 16 -standardin käyttöönoton vuoksi.

**Kannattavuus**

Konsernin liike-tulos oli 2,7 (0,5) miljoonaa euroa eli 3,3 (0,8) prosenttia liikevaihdosta vuonna 2019. Projektihenkilöstön liike-tulos oli 2,4 (1,5) miljoonaa euroa, ja se sisälsi Tech4Hiren tuloksen 1.5.2019 alkaen sekä noin 0,1 miljoonaa euroa Tech4Hire-yritystoston järjestelykuluja. Konsultoinnin liike-tulos oli 0,6 (0,4) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen liike-tulos oli -0,1 (-1,1) miljoonaa euroa, ja se sisältää 0,8 miljoonan euron myyntivoiton, joka saatiin Espoon Olarissa sijaitsevan Kuukoti-toimistokiinteistön myynnistä syyskuussa. Kohdistamattomat kustannukset olivat 0,3 (0,2) miljoonaa euroa.\*

<b>Liike-tulos</b> Milj. euroa	<b>7-12</b> <b>2019</b>	<b>7-12</b> <b>2018</b>	<b>Muutos</b> %	<b>1-12</b> <b>2019</b>	<b>1-12</b> <b>2018</b>	<b>Muutos</b> %
Projektihenkilöstö	1,5	0,8	86,9	2,4	1,5	60,0
Konsultointi	0,4	0,1	191,5	0,6	0,4	62,8
Muut toiminnot	0,4	-0,4	180,1	-0,1	-1,1	94,4
Kohdistamattomat *	-0,2	-0,1	-48,7	-0,3	-0,2	-14,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>	<b>405,9</b>	<b>2,7</b>	<b>0,5</b>	<b>401,4</b>

\* Kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot, IFRS 16 -standardin käyttöönotosta aiheutuneet kirjaukset (vuonna 2019) ja myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut (vuonna 2018).

**Tulos**

Konsernin tulos ennen veroja oli 2,6 (1,1) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyi -0,1 (0,6) miljoonaa euroa rahoituseriä, joista 0,2 miljoonaa euroa liittyi SaraRasa Bioindo -sijoituksen arvon kirjaamiseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Dovre omistaa 19,9 prosenttia SaraRasan osakkeista.

Konsernin tilikauden tulos verojen jälkeen oli 2,1 (0,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos vuonna 2019 oli 0,02 (0,01) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 10,3 (4,6) prosenttia.

**RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT**

Konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2019 lopussa 49,5 (37,5) miljoonaa euroa. Tech4Hiren tase on yhdistelty konsernin taseeseen 30.6.2019. Dovre Groupin kassavirta sisältää Tech4Hiren kassavirran 1.5.2019 alkaen. Konsernin likvidien varojen määrä oli 5,8 (5,0) miljoonaa euroa. Konsernilla on lisäksi käyttämättömiä shekkitalilimiittejä.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 49,2 (59,1) prosenttia ja nettovelkaantumisaste (gearing) 0,2 (-7,8) prosenttia. Korollista vierasta pääomaa oli 5,8 (3,2) miljoonaa euroa, ja sen osuus oman ja vieraan pääoman yhteissummasta oli 11,8 (8,6) prosenttia. Toisella vuosineljänneksellä päätökseen saatu Tech4Hire AS:n hankinta kasvatti Dovre Groupin korollisen vieraan pääoman määrää ja vaikutti omavaraisuusasteeseen ja

gearingiin. Myös IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikutti näihin tunnuslukuihin, sillä Dovre Group otti standardin käyttöön yksinkertaistetulla siirtymätavalla, eikä vertailukauden lukuja ole oikaistu. Korollisesta vieraasta pääomasta yhteensä 3,1 (2,8) miljoonaa euroa oli lyhytaikaista ja 2,7 (0,5) miljoonaa euroa pitkäaikaista.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 1,3 (1,1) miljoonaa euroa, johon sisältyy käyttöpääoman muutos -1,1 (0,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti erityisesti myyntisaamisten kasvu vertailuvuodesta.

Investointien nettorahavirta oli -0,2 (-0,2) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,1 (0,2) miljoonaa euroa, aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot 1,6 (0,0) miljoonaa euroa ja yrityshankinnat -1,8 (0,0) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -0,4 (-1,0) miljoonaa euroa, kun yritystoston rahoituksen seurauksena pitkäaikaisen velan määrä nousi 1,7 miljoonaan euroon. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla toteutetun suunnatun osakeannin arvo oli 0,4 miljoonaa euroa. Vertailukaudella 2018 käytettiin omien osakkeiden hankintaan 0,2 miljoonaa euroa. Katsauskaudella maksettiin osinkoja 1,0 (1,0) miljoonaa euroa. Taseen liikearvo oli katsauskauden päättyessä yhteensä 17,4 (15,2) miljoonaa euroa. Liikearvoa kasvatti Tech4Hiren hankinta toisella neljänneksellä. Viitteitä omaisuuserien arvonalentumisista ei ole todettu.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Dovre Group ilmoitti tammikuussa yhtiöittävänsä Suomen ICT- ja projektinhallintatoimintonsa uuteen erillisyhtiöön nimeltään Proha Oy. Tarkoituksena on luoda tehokas ja fokuoitu ICT/projektinhallintayhtiö, jolla on oma identiteettinsä ja kasvusuunnitelmansa. Dovre Group omistaa 1.4.2019 toimintansa aloittaneesta yhtiöstä 100 prosenttia, ja henkilöstö siirtyi uuden yhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Maaliskuussa Dovre Group ilmoitti ostavansa norjalaisen henkilöstövuokraus- ja konsultointiyhtiö Tech4Hire AS:n. Kauppa saatiin päätökseen kesäkuussa, ja Tech4Hire AS:n osakkeiden lopullinen kauppahinta oli 23,6 miljoonaa Norjan kruunua (noin 2,4 miljoonaa euroa), sisältäen 3,6 miljoonaa Norjan kruunua korvausta yhtiön kassassa olevista varoista. Osana yritysjärjestelyä myyjät merkitsivät 4,0 miljoonalla Norjan kruunulla (noin 0,4 miljoonaa euroa) Dovre Groupin osakkeita. Myyjillä oli mahdollisuus saada arviolta 0–10 miljoonaa Norjan kruunua (0–1 miljoonaa euroa) lisäkauppahintaa, mikäli sovitut taloudelliset tavoitteet toteutuvat vuoden 2019 loppuun mennessä. Osa lisäkauppahinnasta tulee käyttää Dovre Groupin osakkeiden merkintään. Dovre Group on kirjannut lisäkauppahinta-arvion, 10,3 miljoonaa Norjan kruunua (1,1 miljoonaa euroa), velaksi 31.12.2019. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tech4Hire yhdistettiin Dovre Groupin Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän lukuihin 30.4.2019 alkaen. Vuonna 2019 Tech4Hiren liikevaihto oli 115,7 miljoonaa Norjan kruunua (noin 11,8 miljoonaa euroa) ja sen käyttökate (EBITDA) oli 5,7 miljoonaa Norjan kruunua (noin 0,6 miljoonaa euroa). Yritystoston liittyvät transaktiokulut olivat noin 0,1 miljoonaa euroa.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 0,2 (0,2) miljoonaa euroa eli 0,2 (0,2) prosenttia liikevaihdosta.

## HENKILÖSTÖ

Dovre Group työllisti joulukuun lopussa 691 (495) henkilöä, joista 653 (453) työskenteli Projektihenkilöstötoiminnassa, 35 (38) Konsultointitoiminnassa ja 3 (4) Muissa toiminnoissa. Henkilöstömäärän kasvu liittyi orgaaniseen kasvuun projektihenkilöstötoiminnassa ja Tech4Hire-yritystoston.

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 620 (495). Projektihenkilöstötoiminnassa työskenteli 580 (454) henkilöä ja Konsultointitoiminnassa 37 (36) henkilöä. Projektihenkilöstöstä 30 (29) prosenttia oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

Henkilöstö, keskimäärin	7-12 2019	7-12 2018	Muutos %	1-12 2019	1-12 2018	Muutos %
Projektihenkilöstö	644	451	42,8	580	454	27,8
Konsultointi	37	38	-2,6	37	36	2,8
Muut toiminnot	3	4	-25,0	3	5	-40,0
<b>Yhteensä</b>	<b>684</b>	<b>493</b>	<b>38,7</b>	<b>620</b>	<b>495</b>	<b>25,3</b>

### KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Dovre Groupin johtoryhmässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2019 aikana. Vuoden 2019 lopussa johtoryhmään kuuluivat Arve Jensen (toimitusjohtaja), Stein Berntsen (johtaja, Konsultointi-liiketoiminta-alue) ja Mari Paski (talousjohtaja).

### DOVRE GROUPIN HALLITUS

Dovre Group Oyj:n 27.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin, Ilari Koskelo ja Antti Manninen. Uudeksi jäseneksi valittiin Kristine Larneng. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa Svein Stavelinin hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilari Koskelon varapuheenjohtajaksi

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset. Hallituksen palkkiot eivät muuttuneet edellisvuodesta, mutta maksutapa muuttui. Hallituspalkkiot maksettiin aiemmin sekä rahana että osakkeina, mutta vuoden 2019 yhtiökokous päätti, että palkkiot maksetaan rahana toimikaudella, joka jatkuu vuoden 2020 yhtiökokoukseen saakka.

### OSAKE, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

#### Osakepääoma ja osakevaihto

Dovre Group Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2019 lopussa 9 603 084,48 euroa ja osakkeiden lukumäärä 101 946 747. Osakkeiden lukumäärä kasvoi, kun Dovre Group laski liikkeelle 1 777 978 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa Tech4Hire-yrityskaupan yhteydessä. Liikkeelle laskettujen uusien osakkeiden lukumäärä määriteltiin jakamalla 4,0 miljoonaa Norjan kruunua Dovre Groupin osakkeen kaupankäynnillä painotetulla keskikurssilla 12.6.2019–18.6.2019 välisenä aikana Nasdaq Helsingissä eli 0,23 eurolla. Merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP). Uudet osakkeet rekisteröitiin 28.6.2019 ja kaupankäynti näillä osakkeilla alkoi 2.7.2019.

Tilikaudella Dovre Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä noin 50,0 (14,5) miljoonaa kappaletta, mikä vastasi noin 11,9 (3,6) miljoonan euron vaihtoa. Vaihtovolyymia kasvattivat yhtiön suurimpien omistajien marraskuun alkupuolella tekemät osakekaupat. Kaupankäyntimäärällä painotettu keskikurssi vuonna 2019 oli 0,24 (0,25), alin kurssi 0,21 (0,20) euroa ja ylin kurssi 0,34 (0,29) euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2019 oli 0,29 (0,21) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 29,6 (21,0) miljoonaa euroa.

### Omat osakkeet

Dovre Group ei hankkinut yhtiön omia osakkeita katsauskaudella. Joulukuun 2019 lopussa Dovre Group Oyj:n hallussa oli yhteensä 870 337 yhtiön omaa osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä oli 0,85 prosenttia.

### Osakkeenomistajat ja hallituksen ja toimitusjohtajan omistus

Dovre Group Oyj:llä oli 31.12.2019 yhteensä 3 875 (3 179) rekisteröityä osakkeenomistajaa mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat, joita oli 8 (8). Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli joulukuun lopussa 2,4 (0,4) prosenttia kokonaisosakemäärästä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistus sisältäen määräysvalta-yhtiöiden ja samassa taloudessa asuvien perheenjäsenten kautta omistetut osakkeet oli 31.12.2019 yhteensä 7 997 751 osaketta (7 101 189) osaketta, mikä vastaa noin 7,8 (7,1) prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Toimitusjohtaja Arve Jensen omisti tilikauden lopussa lisäksi 100 000 kappaletta 2013-optio-ohjelman optio-oikeuksia.

Tilikauden aikana annettiin yhteensä viisi liputusilmoitusta. Edellä kuvatun osakkeiden kokonaismäärän kasvun vuoksi Commuter 2 AS:n (Frank Weenin määräysvalta-yhtiö) osuus yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä liudentui alle 15 prosentin 14,81 prosenttiin 28.6.2019.

Marraskuun alkupuolella tehtyjen osakekauppojen seurauksena annettiin neljä liputusilmoitusta. Global Asiaone Pte Ltd (Ole Olsenin määräysvalta-yhtiö) ja Commuter 2 AS liputtivat 11.11.2019 koko omistustensa myynnistä useille eri sijoittajille. Global Asiaone Pte Ltd:n omistusosuus ennen myyntiä oli 10,17 % ja Commuter 2 AS:n 13,43 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä. Vastaavasti Etra Capital Oy:n (Erkki Etolan määräysvalta-yhtiö) osuus yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 15 prosentin 19,62 prosenttiin, ja Joensuun Kauppa ja Kone Oy:n ja K22 Finance Oy:n (Kyösti Kakkosen määräysvalta-yhtiöt) yhteenlaskettu osuus yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 10 prosentin 11,24 prosenttiin.

Hallituksen ja toimitusjohtajan omistus 31.12.2019	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista, %	Optioita, kpl
Nimi			
Svein Stavelin	334 613	0,3	0
Ilari Koskelo	7 129 653	7,0	0
Antti Manninen	533 485	0,5	0
Kristine Larneng	0	0,0	0
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>7 997 751</b>	<b>7,8</b>	<b>0</b>
Arve Jensen	80 000	0,1	100 000

### Osakassopimukset

Dovre Group Oyj:n tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### Optio-oikeudet

Dovre Groupilla oli tilikauden päättyessä voimassa yksi optio-ohjelma, 2013. Jokainen optio-ohjelman optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Dovre Group Oyj:n osakkeen.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelman 2013 A- ja B-sarjan optio-oikeuksien merkintäajat ovat päättyneet 29.2.2018 ja 28.2.2019. 2013C-optiosarjan merkintähinta on 0,43 euroa ja merkintäaika 1.3.2017 - 28.2.2020.

Optio-ohjelman 2013 optio-oikeuksia ei myönnetty tilikauden aikana. Optiosarjan optio-oikeuksilla ei merkitty lainkaan osakkeita ja merkitsemättä jääneet 375 000 2013B-optio-oikeutta mitätöityivät. Katsauskauden lopussa vuoden 2013 optio-ohjelman optio-oikeuksista oli myönnetty 850 000 kappaletta ja yhtiön hallussa oli yhteensä 1 150 000 optio-oikeutta. Toimitusjohtaja Arve Jensen omisti 31.12.2019 yhteensä 100 000 optio-ohjelma 2013:n optio-oikeutta.

Lisätietoja Dovren osakkeista ja osakkeenomistajista ja optio-ohjelmista löytyy osoitteesta [www.dovregroup.com/investors](http://www.dovregroup.com/investors).

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät 2018–2020

Dovre Groupin hallitus päätti yhtiön ylimmän johdon pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä kesäkuussa 2018. Palkkio perustuu vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen ja palveluehdon täyttämiseen. Järjestelmän pääasiallinen mittari on liikevoitto.

Avainhenkilö on itse vastuussa palkkion veroista. Sitouttamisjakso päättyy vuoden 2021 alussa, jolloin ansaitut osakkeet luovutetaan avainhenkilöille.

Arvio ansaituista osakkeista	
Vuosi	Osakemäärä
2018	169 631
2019	354 564
<b>Yhteensä</b>	<b>524 195</b>

### YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Dovre Group Oyj:n 27.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2018 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilikaudelta 2018 maksettavan osingon määräksi 0,01 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille huhtikuussa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Svein Stavelin, Ilari Koskela ja Antti Manninen. Uudeksi jäseneksi valittiin Kristine Larneng. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 35 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 22 000 euroa vuodessa. Hallituspalkkiot maksetaan rahana. Lisäksi korvataan kohtuulliset matkakustannukset.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö BDO Oy. BDO Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Ari Lehto.

Yhtiön 27.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Dovre Group Oyj:n hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä päättämään yhtiön omien osakkeiden antamisesta, luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset koskevat enintään 9 900 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2020 saakka ja kumoavat aikaisemmin annetut vastaavat valtuutukset.



Dovre Group Oyj:n hallitus ei käyttänyt vuonna 2019 valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Hallitus käytti valtuutusta päättää omien osakkeiden antamiseksi päättäessään Tech4Hiren myyjille suunnatusta osakeannista kesäkuussa 2019. Valtuutuksen nojalla voidaan vielä laskea liikkeelle yhteensä 8 122 022 osaketta.

Yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa Dovren internetsivuilla <https://www.dovregroup.com/investors/share-and-ownership.html#authorizations>

## **LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Projektihenkilöstötoiminnassa yksi merkittävimmistä riskeistä on asiakkaiden liiketoiminnan syklisyys. Norjan markkinatilanteen kehitys on liiketoimintaryhmälle erityisen tärkeää Norjan markkinoilla saavutetun vahvan markkina-aseman johdosta. Lisäksi toiminnan laajentaminen uusiin asiakassegmentteihin edellyttää panostuksia ja altistaa riskeille. Liiketoimintaryhmän muut haasteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden ylläpitäminen. Liiketoimintaryhmän toiminta on projektiluontoista, mikä luo epävarmuutta toiminnan ennustettavuuteen. Paikallisesti saattaa ajoittain olla riippuvuutta yhdestä suuresta projektista tai asiakkaasta. Dovre Groupilla on vastuu konsulttiansa työsuorituksesta. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole kokonaisvastuuta projektien toimituksesta.

Konsultointiliiketoiminnassa yleinen taloudellinen epävarmuus ei vaikuta yhtä suoraan Dovre Groupin palveluiden kysyntään. Tämä johtuu siitä, että yhtiön merkittävä asiakas Norjan julkinen sektori pyrkii investoimaan vastasyklisesti. Toimitusprojekteihin liittyy lisäksi vähäisiä asiakkaista ja omasta henkilöstöstä johtuvia riskejä, kuten projektien viivästyminen tai avainhenkilöstön menetykset.

Dovre Group on vähemmistöosakkaana puujätteestä pellettejä tuottavassa yhtiössä SaraRasa Bioindo Pte. Ltd:ssä (Bioindo). Bioindon tuotantoyksikkö sijaitsee Indonesiassa, jossa on korkea maariski. Muita olennaisia riskejä ovat mm. kaupallisiin sopimuksiin, erityisesti raaka-aineen osto- ja lopputuotteen myyntisopimuksiin, liittyvät riskit. Dovre Group kirjaa sijoituksen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Konsernin raportointivaluutta on euro.

Konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät valuutat ovat Norjan kruunu, Kanadan dollari, Singaporen dollari ja Yhdysvaltain dollari. Vaikka myynti ja vastaavat kulut ovat pääosin samassa valuutassa, valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa yhtiön liikevaihdon lisäksi myös liiketulokseen. Valuuttamääräisistä varoista ja veloista voi myös syntyä kurssivoittoja tai -tappioita. Valuutariskit suojataan tarvittaessa keskitetysti konsernissa.

## **TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

### **Muutokset Norjan toiminnan juridisessa liiketoimintarakenteessa**

Dovre Group uudelleenorganisoit tammikuun alusta 2020 alkaen toimintonsa Norjassa ja siirsi osan Projektiliiketoiminnasta osaksi Konsultointiliiketoimintaa. Uudessa organisaatorakenteessa on yhdistetty omiksi kokonaisuuksiksi ne liiketoiminnot, joissa on energia-alaan liittyviä erityispiirteitä tai konsultointitoimintaan liittyvää ydinosaamista. Uusi rakenne mahdollistaa Dovren henkilöstön ammattitaidon hyödyntämisen asiakasprojektien hoidossa ja liiketoiminnan kehittämisessä aiempaa paremmin.

Uudet yhtiöt Norjassa ovat Dovre Group Energy AS ja Dovre Consulting AS. Dovre Group Energy AS, aikaisemmalta nimeltään Dovre Group Projects AS, keskittyy projektihenkilöstön tarjoamiseen energiatoimialan asiakkaille. Dovre Consulting AS keskittyy konsultointiin, projektikonsultointiin ja projektihenkilöstön tarjoamiseen pääosin muille kuin energiatoimialan asiakkaille.

Dovre Group Energy AS raportoidaan osana Projektihenkilöstö-liiketoimintaa konsernin taloudellisissa raporteissa. Dovre Group Consulting AS raportoidaan osana Konsultointiliiketoimintaa konsernin taloudellisissa raporteissa. Muutoksilla ei ole vaikutusta yhtiön rakenteisiin muissa yksiköissä Norjan

ulkopuolella. Muut yksiköt jatkavat kaikkien asiakkaiden palvelemista suurissa projekteissa energia- ja muilla toimialoilla.

### **Dovre Group perusti tytäryhtiön Pietariin**

Dovre Group laajensi toimintaansa helmikuussa 2020 Venäjän länsiosaan perustamalla uuden tytäryhtiön Pietariin (Dovre ooo). Uusi yhtiö toimittaa projektihenkilöstöä, erikoisasiantuntijoita ja edistyksellisiä projektipalveluita ulkomaalaisille ja venäläisille yhtiöille sekä hallinnon tukipalveluita ja muita back-office -toimintoja sisäisesti muille Dovre Group -konsernin yhtiöille Dovren kustannustehokkuuden ja tuloksen parantamiseksi. Back-office -palveluita tarjotaan jatkossa myös muille eurooppalaisille yhtiöille. Palveluvalikoimaan kuuluvat myös viisumi-, työlupa- ja muut ex-pat -palvelut yhtiöille, jotka ovat lähettämässä omaa henkilökuntaansa työkomennuksille Venäjälle. Uusi yhtiö aloitti toimintansa 1.2.2020.

### **Lisäkauppahinnan maksu ja suunnattu osakeanti Tech4Hirelle**

Dovre Group päätti 10,3 miljoonan Norjan kruunun (noin 1 miljoonaa euroa) lisäkauppahinnan maksusta Tech4Hiren myyjille 19.2.2020, koska lisäkauppahinnan maksun edellytyksenä olleet Tech4Hiren taloudelliset tavoitteet toteutuivat vuoden 2019 loppuun mennessä. Osa lisäkauppahinnasta tulee käyttää Dovre Group Oyj:n osakkeiden merkintään, minkä vuoksi hallitus on päättänyt, varsinaisen yhtiökokouksen 2019 antaman valtuutuksen nojalla, suunnatusta osakeannista Tech4Hiren myyjille. Tarkemmat tiedot annista on julkaistu 19.2.2020 erillisellä pörssitiedotteella.

### **NÄKYMÄT VUODELLE 2020**

Markkinoilla on edelleen useita epävarmuuksia, mm. yleinen taloudellinen kehitys, öljyn hinta ja poliittinen epävakaus. Yhtiön päämarkkinat sijaitsevat kuitenkin poliittisesti ja taloudellisesti vakaissa maissa.

Projektihenkilöstötoiminnassa kysyntä on parantunut ja hintataso on kääntynyt hienoiseen kasvuun. Vahvan puitesopimussalkun, tehtyjen kustannussäästöjen sekä korkeamman kysynnän ansiosta yhtiö ennustaa liiketuloksen paranevan vuoteen 2019 verrattuna. Konsultointitoiminnassa näkymät ovat pysyneet ennallaan.

Vuonna 2020 Dovre Groupin liikevaihdon ja liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2019 ilman kertaluonteisia eriä.

### **HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS**

Emoyhtiö Dovre Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 19 184 773,10 euroa. Hallitus ehdottaa 28.4.2020 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,01 (0,01) euroa osakkeelta. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 8.5.2020 osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.4.2020 ollut rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville osakkeille. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa, 20.2.2020

Dovre Group Oyj  
Hallitus

Lisätietoja:

Dovre Group Oyj

Arve Jensen  
toimitusjohtaja  
arve.jensen@dovregroup.com  
puh. +47 90 60 78 11

Mari Paski  
talousjohtaja  
mari.paski@dovregroup.com  
puh. +358 20 436 2000

**Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2020:**

Dovre Group julkistaa vuoden 2020 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Ensimmäisen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-31.3.2020 tiistaina 28.4.2020
- Puolivuosikatsaus 1.1.-30.6.2020 tiistaina 28.7.2020
- Kolmannen vuosineljänneksen liiketoimintakatsaus 1.1.-30.9.2020 tiistaina 27.10.2020

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 28. huhtikuuta 2020. Dovre-konsernin hallitus kutsuu kokouksen koolle myöhemmin. Vuosikertomus 2019, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksensä, selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, hallituksen toimintakertomuksen ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, julkaistaan verkossa viikolla 10.

**Jakelu**

Nasdaq Helsinki Oy

Päämediat

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

tuhatta euroa	7-12 2019 <sup>1</sup>	7-12 2018	Muutos %	1-12 2019 <sup>1</sup>	1-12 2018	Muutos %
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>44 944</b>	<b>32 722</b>	<b>37,3</b>	<b>83 135</b>	<b>65 466</b>	<b>27,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	790	21	3 617,8	817	32	2 419,4
Materiaalit ja palvelut	-84	-96	-12,7	-180	-195	-7,5
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	-40 816	-29 517	38,2	-75 598	-59 218	27,7
Poistot	-474	-220	116,0	-882	-447	97,6
Liiketoiminnan muut kulut	-2 227	-2 485	-10,4	-4 587	-5 099	-10,0
<b>LIKETULOS</b>	<b>2 154</b>	<b>426</b>	<b>405,9</b>	<b>2 705</b>	<b>539</b>	<b>401,4</b>
Rahoitustuotot	236	653	-63,8	267	668	-60,0
Rahoituskulut	-170	-48	253,0	-330	-119	178,0
Osuus yhteisyritysten tuloksista	0	0	-		-31	-100,0
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>2 221</b>	<b>1 031</b>	<b>115,5</b>	<b>2 642</b>	<b>1 058</b>	<b>149,7</b>
Tuloverot	-352	-116	203,8	-552	-214	157,7
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>1 868</b>	<b>915</b>	<b>104,2</b>	<b>2 091</b>	<b>844</b>	<b>147,6</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>						
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	1	-554	100,3	598	-212	382,2
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1	-554	100,3	598	-212	382,2
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>1870</b>	<b>361</b>	<b>417,9</b>	<b>2 689</b>	<b>632</b>	<b>325,2</b>
<b>Tilikauden voitto/osake, euroa</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,018	0,009	102,1	0,021	0,008	145,1
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,018	0,009	102,1	0,021	0,008	145,1

<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (kpl)</b>	<b>7-12 2019</b>	<b>7-12 2018</b>	<b>1-12 2019</b>	<b>1-12 2018</b>
Laimentamaton	101 946 747	100 168 769	101 205 923	100 168 769
Laimennettu	101 946 747	100 168 769	101 205 923	100 168 769

<b>Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (kpl)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Laimentamaton	101 946 747	100 168 769	101 946 747	100 168 769
Laimennettu	101 946 747	100 168 769	101 946 747	100 168 769

1 Dovre Group otti IFRS 16 –Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1. tammikuuta 2019 yksinkertaistetulla siirtymätavalla, ja siten vertailukauden 2018 lukuja ei ole oikaistu.

**KONSERNIN TASE**

tuhatta euroa	<b>31.12.</b>	<b>31.12.</b>	<b>Muutos</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	3 735	2 951	26,5
Liikearvo	17 443	15 185	14,9
Aineelliset hyödykkeet	2 049	960	113,4
Rahoitusvarat	876	723	21,3
Laskennalliset verosaamiset	148	183	-18,9
Pitkäaikaiset varat	24 252	20 002	21,2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19 413	12 526	55,0
Tuloverosaaminen	1	15	-93,3
Rahat ja pankkisaamiset	5 794	4 970	16,6
Lyhytaikaiset varat	25 208	17 511	44,0
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>49 460</b>	<b>37 513</b>	<b>31,8</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
Oma pääoma			
Osakepääoma	9 603	9 603	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 661	12 300	2,9
Käyvän arvon rahasto	2 869	2 869	0,0
Omien osakkeiden rahasto	-237	-237	0,0
Muuntoerot	-2 865	-3 462	-17,2
Kertyneet voittovarajat (+) / tappiot (-)	2 289	1 080	111,8
Oma pääoma	24 319	22 153	9,8
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	954	758	25,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 728	450	506,2
Pitkäaikaiset muut velat	65	68	-3,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 747	1 276	193,7
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	3 106	2 785	11,5
Ostovelat ja muut velat	17 697	11 025	60,5
Tuloverovelka	591	275	114,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	21 394	14 084	51,9
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>49 460</b>	<b>37 513</b>	<b>31,8</b>

**KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA**

- a) Osakepääoma
- b) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- c) Käyvän arvon rahasto
- d) Omien osakkeiden rahasto
- e) Muuntoerot
- f) Kertyneet voittovarot
- g) Oma pääoma yhteensä

tuhatta euroa	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	<b>9 603</b>	<b>12 300</b>	<b>2 869</b>	<b>-84</b>	<b>-3 251</b>	<b>1 188</b>	<b>22 625</b>
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden tulos						844	844
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					-211	-1	-212
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-211</b>	<b>843</b>	<b>632</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osakeperusteiset maksut						42	42
Omien osakkeiden hankinta				-153			-153
Osingonjako						-993	-993
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>-951</b>	<b>-1 104</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2018</b>	<b>9 603</b>	<b>12 300</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 462</b>	<b>1 080</b>	<b>22 153</b>
tuhatta euroa	a)	b)	c)	d)	e)	f)	g)
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>9 603</b>	<b>12 300</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-3 462</b>	<b>1 080</b>	<b>22 153</b>
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden tulos						2 091	2 091
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:							
Muuntoerot					597	1	598
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>597</b>	<b>2 092</b>	<b>2 689</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Suunnattu osakeanti		361					361
Osakeperusteiset maksut						109	109
Osingonjako						-993	-993
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-884</b>	<b>-523</b>
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>9 603</b>	<b>12 661</b>	<b>2 869</b>	<b>-237</b>	<b>-2 865</b>	<b>2 288</b>	<b>24 319</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

tuhatta euroa	7-12 2019	7-12 2018	Muutos %	1-12 2019	1-12 2018	Muutos %
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Liiketulos	2 154	425	405,9	2 705	539	401,4
Oikaisut:						
Poistot	474	220	115,5	882	447	97,3
Luovutusvoitot	-776	0	-	-776	0	-
Henkilöstökulut	109	16	581,3	110	42	161,9
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>-193</b>	<b>236</b>	<b>-181,8</b>	<b>216</b>	<b>489</b>	<b>-55,8</b>
Käyttöpääoman muutokset						
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	313	849	63,3	-4 141	-1 218	-240,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	466	381	-22,3	2 992	1 433	-108,8
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>779</b>	<b>1 230</b>	<b>-36,7</b>	<b>-1 149</b>	<b>215</b>	<b>634,4</b>
Maksetut korot	-91	-31	-193,5	-167	-58	-187,9
Saadut korot	27	14	92,9	52	29	79,3
Muut maksetut ja saadut rahoituserät	-33	-6	-450,0	-71	-28	-153,6
Maksetut ja saadut verot	16	-69	123,2	-306	-115	-166,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2 659</b>	<b>1 799</b>	<b>47,8</b>	<b>1 280</b>	<b>1 071</b>	<b>19,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-75	0	-	-84	-188	55,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 641	0	-	1 642	0	-
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	0	-	-1 778	0	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>1 566</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-220</b>	<b>-188</b>	<b>-17,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Suunnattu osakeanti	-42	0	-	364	0	-
Omien osakkeiden hankinta	0	0	-	0	-161	-100,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	-	1 651	0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 061	-300	253,7	-1 061	-600	76,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot	552	130	324,6	882	752	17,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-812	0	-	-880	0	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-209	0	-	-379	0	-
Maksetut osingot	0	0	-	-993	-993	0,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 572</b>	<b>-170</b>	<b>824,7</b>	<b>-416</b>	<b>-1 002</b>	<b>58,5</b>
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	49	-113	143,4	180	-64	381,3
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 702</b>	<b>1 516</b>	<b>78,2</b>	<b>824</b>	<b>-183</b>	<b>550,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	3 092	3 452		4 970	5 151	
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>5 794</b>	<b>4 968</b>		<b>5 794</b>	<b>4 968</b>	

## LIITETIEDOT

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti ja alla mainittuja laatimisperiaatteiden muutoksia lukuun ottamatta noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätös 2018. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja -kaavat ovat säilyneet ennallaan ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 2018.

Konserni otti käyttöön 1.1.2019 voimaan tulleet uudet ja muuttuneet IFRS-standardit, joista IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardilla oli vaikutusta konsernin käyttömaisuuteen ja korollisiin velkoihin, sekä tuloslaskelman eriin. Muilla tulkinnoilla (IFRIC 23 Tuloverokäsittelyä koskeva epävarmuus), muutoksilla IFRS 9-, IAS 28- ja IAS 19 -standardeihin, sekä vuosittaisilla parannuksilla IFRS-standardeihin 2015-2017 ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 16 -standardin vaatimusten mukaisesti Dovre Group on kirjannut toimistovuokrasta käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavan vuokrasopimusvelan, joiden laskennassa konserni otti huomioon vuokrasopimusten mahdolliset optiot ja arvioi niiden todennäköistä käyttöä. Toimisto- ja muihin vuokriin, joiden vuokra-ajaksi arvioitiin alkamisajankohtana alle 12 kk tai jotka olivat arvoltaan vähäisiä, konserni on hyödyntänyt standardin antamia helpotuksia, eikä siten ole soveltanut niihin standardin vaatimaa laskentaa.

Dovre Group on soveltanut IFRS 16 -standardin käyttöönoton osalta yksinkertaistettua lähestymistapaa eikä näin ollen ole oikaissut vertailutietona esitettävän katsauskauden tietoja. Standardin käyttöönotto vuoden alussa lisäsi käyttömaisuutta ja korollisia velkoja 2 165 tuhatta euroa. Soveltamisen aloittamis ajankohtana taseeseen merkittyjen vuokrasopimusvelkojen määrittämisessä käytettyjen vuokralle ottajan lisäluoton korkojen painotettu keskiarvo oli 3,63 prosenttia. Standardin käyttöönotto vaikutti nettovelkaantumisasteeseen (gearing) +9,8 %, eli nettovelkaantumisaste muuttui -7,8 %:sta 1,9 %:iin.

Alla on esitetty täsmäytys konsernin IAS 17 -mukaisten operatiivisten vuokravastuiden 31.12.2018 ja 1.1.2019 taseelle kirjattujen IFRS 16 -vuokrasopimusvelkojen välillä.

31.12.2018 tilinpäätöksessä raportoidut vuokravastuut	1 567
Diskonntaus käyttäen lisäluoton korkoa	-96
Muuttuvat vuokrat	-199
Jatko-optiot	877
Muut erät	17
1.1.2019 kirjatut IFRS 16 mukaiset vuokrasopimusvelat	2 165

## 1. TOIMINTASEGMENTIT

Vuonna 2019 konsernilla oli kaksi raportoivaa segmenttiä eli konsernin strategiset liiketoimintaryhmät:

- Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmä tarjoaa maailmanlaajuisesti projektihenkilöstöpalveluita suuriin investointiprojekteihin.
- Konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa projektien ja investointien hallintaan keskittyvää konsultointia sekä projektinhallintaohjelmistoratkaisuja Pohjoismaista käsin toimiville yrityksille.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttiraportoinnissa konsernin emoyhtiön sisäisiä veloituksia ei seurata segmenttitasolla.



## LIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Projektihenkilöstö	76 995	59 652	29,1 %
Konsultointi	6 140	5 814	5,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>83 135</b>	<b>65 466</b>	<b>27,0 %</b>

## LIKETULOS

Tuhatta euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Projektihenkilöstö	2 376	1 485	60,0 %
Konsultointi	643	395	62,8 %
Muut toiminnot	-63	-1 121	94,4 %
Kohdistamattomat	-252	-220	-14,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>2 705</b>	<b>539</b>	<b>401,4 %</b>

Muut toiminnot ovat konsernin molempien segmenttien käyttämiä yhteisiä resursseja ja koko konsernille kuuluvia kuluja. Vuoden 2019 kulu sisältää Kuukoti-toimistokiinteistön myynnistä saadun 776 tuhannen euron tuoton.

Segmenteille kohdistamattomia kuluja ovat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden poistot sekä myönnettyistä osakeoptioista aiheutuneet kulut

## HENKILÖSTÖ

keskimäärin	1-12/2019	1-12/2018	Muutos, %
Projektihenkilöstö	580	454	27,8
Konsultointi	37	36	2,8
Muut toiminnot	3	5	-40,0
<b>Yhteensä</b>	<b>620</b>	<b>495</b>	<b>25,3</b>

Projektihenkilöstö-liiketoimintaryhmän henkilöstöstä 30 (29) % oli itsenäisiä liikkeenharjoittajia.

## 2. LIKEVAIHTO

### Liikevaihto tuottotyypeittäin

Tuhatta euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Palvelutuotot	82 634	64 983	27,2 %
Lisenssituotot	314	281	11,8 %
Lisenssien ylläpitotuotot	187	202	-7,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>83 135</b>	<b>65 466</b>	<b>27,0 %</b>

Palvelutuotot sisältävät yhtenä ajankohtana tuloutettua myyntituloa 127 tuhatta euroa (152 tuhatta euroa vuonna 2018). Lisenssituotot sisältävät yhtenä ajankohtana tuloutettua lisenssituottoa 84 tuhatta euroa (110 tuhatta euroa).

### Liikevaihto yhtiön kotipaikan mukaan

Tuhatta euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Suomi	8 193	5 709	43,5 %
Norja	58 158	44 333	31,2 %
Kanada	7 476	8 264	-9,5 %
Singapore	7 189	5 590	28,6 %
Muut maat	2 119	1 570	35,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>83 135</b>	<b>65 466</b>	<b>27,0 %</b>

### 3. YRITYSHANKINNAT 2019 – TECH4HIRE

Dovre Group Projects AS hankki 100 prosenttia norjalaisen yksityisomistuksessa olevan öljy- ja kaasualan henkilöstöpalveluihin keskittyvän Tech4Hire AS:n osakkeista. Vastikkeena Dovre Group Projects AS maksoi Tech4Hiren omistajille yhteensä 23 643 tuhatta Norjan kruunua (n. 2 440 tuhatta euroa) 25.6.2019.

Osana yritysjärjestelyä Dovre Group laski liikkeelle 1 777 978 uutta osaketta Tech4Hiren myyjille suunnatussa osakeannissa. Liikkeelle laskettujen uusien osakkeiden lukumäärä määriteltiin jakamalla 4,0 miljoonaa Norjan kruunua Dovre Groupin osakkeen kaupankäynnillä painotetulla keskimääräisellä 12.6.2019–18.6.2019 välisenä aikana Nasdaq Helsingissä eli 0,23 eurolla. Merkintähinta, 408 935 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP).

Myyjillä oli mahdollisuus saada arviolta 0–10 miljoonaa Norjan kruunua (0–1 miljoonaa euroa) lisäkauppahintaa, mikäli sovitut taloudelliset tavoitteet toteutuvat vuoden 2019 loppuun mennessä. Osa lisäkauppahinnasta tulee käyttää Dovre Groupin osakkeiden merkintään. Dovre Group on kirjannut lisäkauppahinta-arvion, 10,3 miljoonaa Norjan kruunua (1,1 miljoonaa euroa), velaksi 31.12.2019. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Kauppaan liittyneet neuvonta- ja asiantuntijapalvelukulut, 117 tuhatta euroa, on sisällytetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Suunnattuun osakeantiin liittyvät kulut, 47 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Hankitun liiketoiminnan vaikutus on hankinta-ajankohdasta alkaen ollut 8,2 miljoonaa euroa konsernin liikevaihtoon ja 282 tuhatta euroa tilikauden tulokseen. Osapuolet sopivat kauppasopimuksessa, että Tech4Hire yhdistetään Dovre Groupin tulokseen 30.4.2019 alkaen.

Jos hankinta olisi tapahtunut 1.1.2019, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut 11,8 miljoonaa euroa ja tulokseen 451 tuhatta euroa.

Hankitun liiketoiminnan myyntisaamisten ja ostovelkojen tasearvot vastaavat niiden käypiä arvoja.

### Erittely yrityshankinnoista

Tuhatta euroa	Käypä arvo
Kauppahinta	3 497
Aineettomat hyödykkeet	1 136
Myynti- ja muut saamiset	2 545
Rahavarat	662
Laskennallinen verovelka	-250
Osto- ja muut velat	-2 559
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	1 534
Liikearvo	1 963
<b>Yhteensä</b>	<b>3 497</b>

### 4. LIIKEARVO

Tuhatta euroa	2019	2018
Hankintameno 1.1.	15 185	15 177
Lisäys	1 930	0
Muuntoerot (+/-)	328	8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>17 443</b>	<b>15 185</b>

Vuoden 2019 lisäys liittyy Dovre Group Projects AS:n tekemään Tech4hire-yrityksen oston kesäkuussa 2019.

#### Dovre Groupin liikearvo jakautuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Tuhatta euroa	2019	2018
Projektihenkilöstö	16 720	14 460
Konsultointi, Suomi	484	484
Konsultointi, Norja	239	241
<b>Yhteensä</b>	<b>17 443</b>	<b>15 185</b>

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden vuosittainen arvonalentumistesti tehdään vuoden lopun tilanteesta. Projektihenkilöstön osalta liikearvon lisäksi testataan NPC -tavaramerkki, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkin kirjanpitoarvo oli noin 1,4 miljoonaa euroa 31.12.2019 (1,3 miljoonaa 31.12.2018).

Testauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen käyttöarvoon, joka perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Nämä laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Laskelmassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti. Muuttujat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, liiketoimintaryhmän markkina-asemaan ja kasvupotentiaaliin liiketoimintaryhmän markkinoilla. Diskonttauskoron määrittelyssä on käytetty pääomarakennetta, joka perustuu verrokkiryhmän taseisiin ja tilinpäätöstietoihin, joihin on sovellettu IAS 17 *Vuokrasopimus* -standardia.

Testauksen perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden tasearvot, eikä niiden liikearvon arvo ollut näin ollen alentunut.

Keskeiset oletukset:

	2019	2018
Liikevaihdon kasvu keskimäärin, %		
Projektihenkilöstö	10,0	10,0
Konsultointi, Suomi	1,5	1,3
Konsultointi, Norja	2,0	3,1
Liikevoittoprosentti keskimäärin, %		
Projektihenkilöstö	3,5	4,0
Konsultointi, Suomi	10,3	8,8
Konsultointi, Norja	10,0	10,0
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %		
Projektihenkilöstö	1,0	1,0
Konsultointi, Suomi	1,0	1,0
Konsultointi, Norja	1,0	1,0
Diskonnttauskorko ennen veroja, %		
Projektihenkilöstö	13,3	12,5
Konsultointi, Suomi	13,1	12,3
Konsultointi, Norja	13,2	12,7

Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisten oletusten herkkyys, joilla käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirja-arvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina).

	Muutos
Liikevoittoprosentti, %-yksikkö	
Projektihenkilöstö	-0,7
Konsultointi, Suomi	-5,8
Konsultointi, Norja	-9,2
Diskonnttauskorko ennen veroja, %-yksikkö	
Projektihenkilöstö	3,7
Konsultointi, Suomi	16,4
Konsultointi, Norja	482,6

## 5. VUOKRAT

Dovre Groupin käyttöoikeusomaisuuserät ovat toimistovuokrasopimuksia, jotka on esitetty osana rakennuksia (katso liitetieto 16). Dovre Group sovelsi käyttöönotossa yksinkertaistettua lähestymistapaa, ja määritteli voimassa olevien sopimusten alkamispäiväksi 1.1.2019. Suurin osa toimistovuokrista on määräaikaista sopimuksia ja osa näistä sopimuksista sisältää jatko-optiota jatkaa sopimusta määräajoin. Dovre on arvioinut käyttöoikeusomaisuuserää määrittäessä, että vuokrasopimusten optiot tullaan käyttämään. Sopimukset, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia 3-12 kuukauden irtisanomisajalla, on todennäköinen vuokra-aika määritetty 2-4 vuodeksi.

**Käyttöoikeusomaisuuserä**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2019</b>
Hankintameno 1.1.	0
Lisäykset	2 379
Hankintameno 31.12.	2 379
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0
Muuntoerot (+/-)	-1
Tilikauden poisto	-411
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-412
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 967</b>

**Vuokrasopimusvelat**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 592
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	417
Vuokrasopimusvelat yhteensä	<b>2 009</b>

**Erääntyvien maksujen maturiteettijakauma**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>
0-1	-481
1-2	-454
2-3	-375
3-4	-348
4-5	-270
Yli 5 vuotta	-275
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 202</b>

**Vuokrasopimusten kassavirtavaikutus**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2019</b>
Vuokrasopimusvelan pääoman lyhennyksen maksut	-379
Vuokrasopimusvelan koron maksut	-67
<b>Yhteensä</b>	<b>-446</b>

**Vuokrasopimusten tuloslaskelmaerät**

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2019</b>
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-411
Vuokrasopimusvelan korkokulu	-76
Vuokrakulut lyhyistä sopimuksista	-34
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä sopimuksista	-17
Muuttuviin vuokramaksuihin liittyvät kulut, jotka eivät sisälly vuokravastuiden arvostamiseen	-79
<b>Yhteensä</b>	<b>-617</b>

## 6. RAHOITUSVARAT

### Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Ei-listattu oman pääoman ehtoinen rahoitusvara	876	723
<b>Yhteensä</b>	<b>876</b>	<b>723</b>

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti sisältää Dovre Group Oyj:n omistuksen SaraRasa Bioindo Pte. Ltd.:sta (Bioindo). Dovre Groupin omistus Bioindosta on 19,86 % vuoden 2019 lopussa. Ennen vuotta 2018 Dovre Group esitti omistuksen osuutena yhteisyrityksessä. Dovre Groupin sijoitus Bioindoon ei ole osa konsernin ydinliiketoimintaa.

Sijoituksen käyvän arvon luokitus on taso 3. Sijoituksen käypä arvo on määriteltä käyttämällä viiden vuoden diskontattua kassavirtaa, vähennettynä nettovelvoilla, ja loppuarvon kasvuvauhtina 1 %. Muut merkittävät havainnoitavissa olevat syöttötiedot ovat seuraavat:

- Ennustejakson myynti vuosittain USD 6,5 miljoonaa
- Ennustejakson liike-tulos (EBIT) 12,2 %
- Diskonttauskorko verojen jälkeen 10,6 %

Kolme prosenttia parempi kannattavuus vaikuttaa käypään arvoon +0,2 miljoonaa euroa. Viisi prosenttia alhaisempi myynti ja 2,5 prosenttia korkeampi diskonttauskorko alentaisi käypää arvoa 0,1 miljoonaa euroa.

Bioindon tilintarkastettu oma pääoma oli +397 tuhatta Yhdysvaltain dollaria vuoden 2018 lopussa (-1 850 tuhatta vuoden 2017 lopussa). Vuoden 2018 tulos sisältää velkojen uudelleenjärjestelystä johtuvan 901 tuhannen Yhdysvaltain dollarin kertatuoton (tiedotettu 3.1.2019) ja 917 tuhannen Yhdysvaltain dollarin suuruisen laskennallisen tuoton korottomasta lainasta. Vuoden 2019 tuloksen odotetaan olevan positiivinen. Yhtiö on sopinut koko pellettituotannon myymisestä tammikuulle 2024 saakka (tiedotettu 25.7.2019).

## 7. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Myyntisaamiset	17 997	11 759
Arvon alentumisvaraus myyntisaamisista	-15	0
Muut saamiset	49	65
Siirtosaamiset myynneistä	1 022	440
Muut siirtosaamiset	360	262
<b>Yhteensä</b>	<b>19 413</b>	<b>12 526</b>

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Dovre Group ei ole kirjannut IFRS 9:n mukaista odotettavissa olevaa luottotappiovarausta myyntisaamisista, koska Dovre Group ei ole pystynyt sitä pystynyt arvioimaan sitä luotettavasti toteutuneiden luottotappioiden vähyyden vuoksi. Vuosina 2016-2018 konserni ei ole kirjannut arvonalentumisvarauksia. Viimeisen 10 vuoden aikana toteutuneita myyntisaamisten arvonalentumisen määrä on ollut keskimäärin 14 tuhatta euroa, joka on keskimäärin 0,09 prosenttia myyntisaamisista.

**Myyntisaamisten ikäjakauma**

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Erääntymättömät	11 825	8 127
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	5 607	3 397
30 - 60 päivää	429	155
61 - 90 päivää	75	74
Yli 90 päivää	61	6
<b>Yhteensä</b>	<b>17 997</b>	<b>11 759</b>

**8. VAKUUDET**

Tuhatta euroa	31.12.2019	31.12.2018
Annetut vakuudet		
Pantatut myyntisaamiset	5 677	4 021
Yrityskiinnitykset	3 000	3 000
Pantattujen arvopaperien kirjanpitoarvo konsernissa	-	809

**9. KONSERNIN LUVUT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

Tuhatta euroa	2019 1-3	2018 1-3	2019 4-6	2018 4-6	2019 7-9	2018 7-9	2019 10-12	2018 10-12
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>17 317</b>	<b>16 418</b>	<b>20 874</b>	<b>16 325</b>	<b>21 637</b>	<b>15 539</b>	<b>23 306</b>	<b>17 184</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	14	4	13	7	785	18	5	3
Materiaalit ja palvelut	-27	-51	-69	-47	-37	-30	-47	-66
Työsuhde-etuuksista aih. kulut	-15 777	-14 871	-19 028	-14 830	-19 604	-14 083	-21 189	-15 434
Poistot ja arvonalentumiset	-205	-109	-203	-118	-241	-112	-233	-108
Liiketoiminnan muut kulut	-1 052	-1 343	-1 308	-1 271	-1 072	-1 169	-1 152	-1 317
<b>LIIKETULOS</b>	<b>271</b>	<b>48</b>	<b>279</b>	<b>66</b>	<b>1 469</b>	<b>163</b>	<b>686</b>	<b>262</b>

**10. KONSERNIN TUNNUSLUVUT**

Milj. euroa	<b>1-12 2019</b>	<b>1-12 2018</b>
Rahavarat	5,8	5,0
Korollinen vieras pääoma	5,8	3,2
Nettovelat	0,0	-1,7
Oma pääoma	24,3	22,2
Taseen loppusumma	49,5	37,5
Oman pääoman tuotto	9,0%	3,8%
Sijoitetun pääoman tuotto	10,3%	4,6%
Nettovelkaantumisaste	0,2%	-7,8%
Omavaraisuusaste	49,2%	59,1%
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	620	495
Henkilöstö kauden lopussa	691	495
Tulos / osake, euroa (laimentamaton keskimäärin)	0,021	0,008
Oma pääoma / osake, euroa (laimentamaton kauden loppu)	0,24	0,22