

Sisällysluettelo

Ixonos 2008 lyhyesti
Toimitusjohtajan katsaus
Liiketoiminnan periaatteet
Liiketoimintasegmentit
Organisaatio
Markkina- ja toimintaympäristö
Liiketoimintakatsaus 2008
Henkilöstö
Vastuullisuus
Riskit ja riskienhallinta
Hallinnointiperiaatteet ja hallinnointi 2008
Hallituksen jäsenet
Johtoryhmän jäsenet
Osakkeet ja osakkeenomistajat
Tietoa sijoittajille
Toimipaikat ja yhteystiedot

Case-kuvaukset

Mobiililaitteen kameraominaisuus uudelle tasolle
Projektitoimistopalvelulla tehokkuutta projektien läpiviemiseen
Kokemuksellinen musiikkisoitin mobiililaitteeseen



Vuosikertomus 2008 **ixonos**

IXONOS LYHYESTI

Osallistu, viesti ja vaikutu. Ixonos on ICT-palveluyritys, joka tuottaa innovatiivisia mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja digitaalisten palvelujen ratkaisuja.

- Yhdessä asiakkaidemme kanssa luomme tuotteita ja palveluja, jotka tarjoavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia, ajasta ja paikasta riippumatta. Asiakasyrityksemme hyödyntävät uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta tuottavuutta.
- Pyrimme toimimaan strategisena kumppanina johtaville innovaattoreille tarjoamalla palveluja konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon ja ylläpitoon.
- Asiakaskuntamme koostuu maailman johtavista matka- ja älypuhelinvalmistajista, verkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä suomalaisista rahoitus-, teollisuus- ja palvelualojen yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.
- Toimipisteemme sijaitsevat Helsingissä ja kuudella muulla paikkakunnalla Suomessa sekä Britanniassa, Kiinassa, Saksassa, Slovakiassa, Tanskassa, Virossa ja Yhdysvalloissa.
- Ixonos Oyj on listattuna NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiön liikevaihto vuonna 2008 oli 75,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 6,1 miljoonaa euroa.
- Meitä on yli 900 ja meidät tunnetaan asiakaslähtöisyydestä ja vastuuntuntoisesta asenteesta. Teemme työtä tunteella niin keskenämme kuin asiakkaiden ja kumppaneidenkin kanssa.

SISÄLLYSLUETTELO

2	Vuosi 2008 lyhyesti
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Liiketoiminnan periaatteet
8	Liiketoimintasegmentit
9	Organisaatio
12	Markkina- ja toimintaympäristö
14	Liiketoimintakatsaus 2008
18	Henkilöstö
23	Vastuullisuus
28	Riskit ja riskienhallinta
30	Hallinnointiperiaatteet ja hallinnointi 2008
34	Hallituksen jäsenet
36	Johtoryhmän jäsenet
38	Osakkeet ja osakkeenomistajat
40	Tietoa sijoittajille
42	Toimipaikat ja yhteystiedot

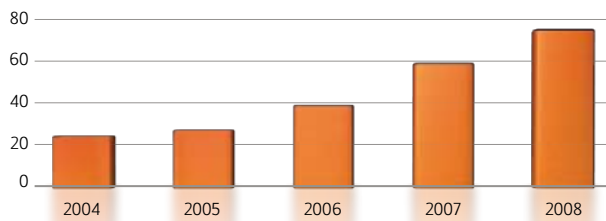
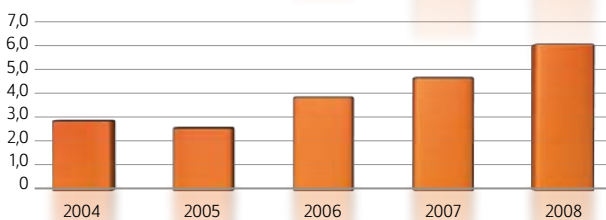
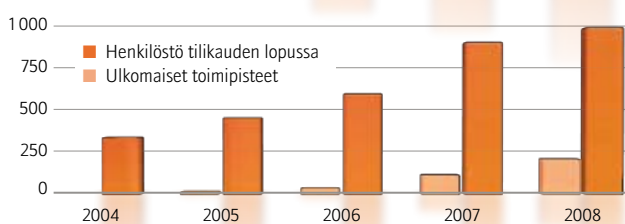
Case-kuvaukset

10	Mobiililaitteen kameraominaisuus uudelle tasolle
16	Projektitoimistopalvelulla tehokkuutta projektien läpiviemiseen
26	Kokemuksellinen musiikkisoitin mobiililaitteeseen

VUOSI 2008 LYHYESTI

Liiketoiminnan kasvulle ja kannattavuudelle asetetut tavoitteet saavutettiin huolimatta maailmanlaajuisen finanssikriisin loppuvuodesta vaikeuttamasta ICT-toimialan markkinatilanteesta.

- Liikevaihto oli 75,1 MEUR. Liikevaihdon kasvu oli 26,8 prosenttia, josta orgaanista kasvua 17,5 prosenttia.
- Tilikauden liikevoitto oli 6,1 MEUR eli 8,2 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli 30,9 prosenttia.
- Alkuvuoden heikohko kannattavuus pystyttiin kääntämään kasvuun toukokuussa käynnistetyllä tehostamisohjelmalla. Ohjelmalla parannettiin konsernin hallinto- ja tukitoimintojen tuottavuutta, yhtiön asiantuntijahenkilöstön laskutusastetta sekä ulkomaisten toimipisteiden osuutta koko konsernin palvelutuotannossa.
- Liiketoiminnan kansainvälistäminen jatkui suunnitellusti. Asiaksläheisiä konsultointi- ja suunnitteluhankkeita jatkettiin Saksassa ja uusia projekteja käynnistettiin Tanskassa ja Englannissa. Edullisemman kustannustason palvelukapasiteettia kasvatettiin edelleen Slovakiassa ja Virossa. Kiinaan perustettiin marraskuussa ohjelmistokehityksen ja -testauksen palvelukeskus.
- Ulkomaisten toimipisteiden henkilöstömäärä kasvoi 105:stä 200 henkilöön. Kotimaan toimipisteiden henkilöstö väheni 12 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 757.
- Kaksi vuonna 2007 toteutettua yritysostoa vahvistivat merkittävästi yhtiön toimituskapasiteettia vaativissa määrittely-, suunnittelu- ja arkkitehtuuripalveluissa sekä ohjelmistojen ja tietojärjestelmien projektitoimituksissa ja ylläpidossa. Palvelutarjonta laajentui edistyksellisillä käyttöpalveluilla.
- Yhtiön molemmat liiketoimintasegmentit, ohjelmistotuotannon palvelut ja konsultointipalvelut, kasvoivat selvästi markkinakasvua voimakkaammin.
- Ixonosin asiakastytyväisyys vahvistui edelleen ja on toimialan huipputasoa. Asiakkaat arvostavat mm. Ixonosin luotettavuutta, joustavuutta, teknologista osaamista sekä asiakkaan liiketoiminnan ja prosessien ymmärtämistä.
- Henkilöstötyytyväisyystutkimuksen mukaan henkilöstön kokonaistyytyväisyys on hyvällä tasolla ja hieman vahvistunut edellisvuoteen verrattuna. Johtamisen ja esimiestyön sekä vuorovaikutuksen ja tiedonkulun saamat arviot parantuivat ja ovat tutkimuslaitoksen mukaan jopa poikkeuksellisen hyviä ICT-toimialalla.

Liikevaihto, Meur**Liikevoitto, Meur****Henkilöstön määrä****Tunnusluvut**

	2008	2007	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, 1 000 euroa	75 115	59 229	26,8
Liikevoitto, 1 000 euroa	6 123	4 679	30,9
- % liikevaihdosta	8,2	7,9	3,8
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, 1 000 euroa	4 717	4 376	7,8
- % liikevaihdosta	6,3	7,4	
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto, %	15,1	19,4	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,9	19,4	
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Korollinen vieras pääoma, 1000 euroa	21 715	10 009	117,0
Omavaraisuusaste, %	40,1	46,1	
Nettovelkaantumisaste, %	74,8	33,8	
Rahoitus- ja rahavarat, 1000 eur	2 913	2 482	17,4
Liiketoiminnan nettorahavirta, 1 000 euroa	6 246	3 371	85,3
Muut tunnusluvut			
Henkilöstö keskimäärin	930	726	28,0

Ratkaisualueet ja palvelut

	Palvelut	Asiakkaat	Markkina-asema
Mobile Terminals & Software	Mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut	Maailman johtavat älypuhelinvalmistajat, mobiilipäätelaitetoimittajat, teknologiatoimittajat sekä tietoliikenneverkkoja valmistavat yritykset	Vahva markkina-asema
Media & Communities	Median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkko yhteisöjen viestintään liittyvät päätelaiteriippumattomat internet-palvelut	Kansainvälisillä markkinoilla toimivat yritykset ja yhteisöt, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia kuluttajille ja yhteistyökumppaneilleen suunnatuilla internet-palveluilla	Markkina on muodostumassa
Business Solutions	Päätelaiteriippumattomat liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asiointin kehityspalvelut	Suomalainen teollisuus, palvelualojen yritykset, pankit ja vakuutuslaitokset sekä julkishallinnon organisaatiot	Vakiintunut markkina-asema

Liiketoiminta-alueista on tarkemmat kuvaukset sivulla 8.

INSPIRING THE DIGITAL EXPERIENCE

Ixonos on muutaman viime vuoden aikana käynyt läpi merkittäviä muutoksia. Olemme kasvaneet yhdeksi maailman johtavaksi älypuhelinohjelmistojen kehittäjäksi ja kansainvälistäneet toimintojamme voimakkaasti.

Vuodenvaihteessa päivitimme visiomme ja täsmensimme strategiaamme ottaaksemme kasvussa ja kehityksessä jälleen uuden askeleen.

Ixonos saavutti tilikaudella 2008 liiketoiminnan kasvulle ja kannattavuudelle asetetut tavoitteet, vaikka ICT-toimialan markkinatilanne vuoden loppua kohti muuttuikin maailmanlaajuisen finanssikriisin seurauksena vaikeaksi. Tilikauden liikevaihto 75,1 MEUR ylitti selvästi edellisvuoden liikevaihdon. Markkinoiden heikkenemisestä huolimatta myös liikevoitto oli kohtuullisen hyvä, yli kahdeksan prosenttia liikevaihdosta.

Liiketoimintamme kansainvälistäminen eteni suunnitellusti. Jatkoimme asiakasläheisiä konsultointi- ja suunnitteluhankkeita Saksassa sekä käynnistimme uusia projekteja Tanskassa ja Britanniassa. Uusin toimipiste avataan Bostonissa Yhdysvalloissa tänä keväänä. Strategiamme mukaisesti kasvatimme edelleen palvelukapasiteettia Virossa ja Slovakiassa, joissa työskenteli tilikauden lopussa liki 200 asiantuntijaa ohjelmistokehitys- ja laadunvarmistustyössä. Marraskuussa perustimme ohjelmistokehityksen ja testauksen palvelukeskuksen Pekingiin Kiinaan, jossa tavoitteemme on kasvattaa asiantuntijajhenkilöstön määrää useampaan sataan henkilöön parin vuoden kuluessa.

Pidämme merkittävimpinä strategisina vahvuksinamme palveluidemme korkeaa laatua, innovatiivisuutta sekä ylivoimaista palveluasennetta. Viime keväänä toteutetun vuotuisen tutkimuksen mukaan asiakastytytyväisyytemme on edelleen toimialan huipputasoa. Asiakkaamme arvostavat mm. Ixonosin luotettavuutta, joustavuutta, teknologista osaamista sekä asiakkaan liiketoiminnan ja prosessien ymmärtämistä. Kykymme vastata sovitusta kokonaisuudesta saa asiakkailtamme tutkimuksen tehneen Market-Visio Oy:n vertailuaineiston parhaan arvosanan, samoin toimittamistamme palveluista saatava liiketoiminnallinen hyöty. Ixonosin asiakkaat ovat myös halukkaampia jatkamaan yhteistyötä toimittajansa kanssa kuin vertailuryhmän muiden yritysten asiakkaat.

Strategiamme sekä sitä tukevan yrityskulttuurin kehittämisen yhtenä päämääränä on ollut luoda puitteet merkitykselliselle työlle sekä hyvälle työyhteisölle, joka arvojemme mukaisesti rakentuu avoimuudelle, oppimiselle, vastuuntuntoisuudelle ja tuloksellisuudelle.

Syksyllä tehdyn henkilöstötytyväisyystutkimuksen mukaan henkilöstömme kokonaistyytyväisyys on edellisvuoteen verrattuna hieman parantunut. Johtamisen ja esimiestyön sekä vuorovaikutuksen ja tiedonkulun saamat arviot ovat tavoitteiden mukaisesti parantuneet ja ovat tutkimuksen tehneen Promenade Researchin mukaan jopa poikkeuksellisen hyviä ICT-toimialalla. Työilmapiiri on kaiken kaikkiaan hyvällä tasolla.

Näistä positiivisista tutkimustuloksista johtuen uskomme nykyisessä vaikeassa markkinatilanteessakin kykenevämmä jatkamaan liiketoimintamme suotuisaa kehittämistä valitsemillamme asiakas-toimialoilla ja meille tärkeissä asiakkuuksissa.

Vuoden vaihteessa päivitimme liiketoimintamme kehittämistä ohjaavan vision selkeämmin vastaamaan tulevaisuudessa näkemiamme tarpeita ja mahdollisuuksia. Ixonos-yhteisölle ominainen ylivoimainen palveluasenne ja perusvahvuutemme, älykkyys ja intohimo, on nyt muotoiltu visioksi "Inspiring the digital experience". Vision mukaisesti keskitymme tuottamaan innovatiivisia mobiiliviestintän, sosiaalisen median ja digitaalisten palvelujen ratkaisuja. Yhdessä asiakasyritystemme ja kumppaneidemme kanssa olemme luomassa tuotteita ja palveluja, jotka tarjoavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia, ajasta ja paikasta riippumatta. Rakennamme tulevaisuutta, jossa kuluttajat ja yritysikätyt ympäri maailmaa voivat osallistua ja viestiä, jakaa tietoa ja mediaa sekä hyödyntää digitaalisia palveluja entistä helpommin ja tehokkaammin.

Jatkuvasti kehittyvät älypuhelimet mahdollistavat maailmanlaajusten internet-palveluiden monipuolisen mobiilikäytön. Älypuhelimien kasvavat myyntimäärät laskevat niiden hintoja ja älypuhelimista tuleekin kymmenille miljoonille kehittyvien markkinoiden kuluttajille ensimmäinen ja ensisijainen laite internetin jatkuvasti kasvavaan palvelutarjontaan kytkeytymiseen. Olemme siten mukana voimakkaasti kasvavilla markkinoilla kehittämässä sekä näitä laitteita että niillä käytettäviä palveluita, edistäten loppukäyttäjien tavoittelemaa hyötyä ja huvia sekä asiakasyritystemme kilpailukykyä ja tuottavuutta.

Maailmanlaajuisista finanssikriisistä seurannut taloudellinen taantuma ulottaa vaikutuksensa meihin kaikkiin. Toimintaympäristömme

on nyt aiempaa haasteellisempi. Uskon kuitenkin, että juuri mobiiliviestinnän ja internetin yhdentymiseen liittyvät tuote- ja palveluinnovaatiot synnyttävät sellaisia uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta tuotavuutta, joiden varassa me ja asiakkaamme selviämme tämän hetkistä haasteista ja joiden varaan voimme rakentaa tulevaisuuden menestystä. Haluamme olla asiakasyritystemme strateginen kumppani tämän menestyksen rakentamisessa.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme luottamuksesta ja kaikkia ixonoslaisia erinomaisesta tuloksellisesta ja vastuuntuntoisesta suorituksesta päättyneellä tilikaudella. On taas aika yhdessä suunnata katse tulevaisuuteen.

Kari Happonen, toimitusjohtaja



LIIKETOIMINNAN PERIAATTEET

Ixonos päivitti vuodenvaihteessa visionsa ja strategiansa ja fokusoivat niiden mukaisesti liiketoimintaansa. Yhtiön tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua, kasvattaa yhtiön omistaja-arvoa sekä luoda puitteet merkitykselliselle työlle ja hyvälle työyhteisölle.

Ixonosin merkittävimmät vahvuudet ovat palveluiden korkea laatu, ylivoimainen palveluasenne sekä innovatiivisuus ja huippuluokan asiantuntemus päätelaiteriippumattomissa mobiiliviestinnän, sosiaalisen median ja sähköisen asiainnoin ratkaisuisissa. Täsmennetyt strategiansa mukaan Ixonos keskittyy liiketoiminnassaan uusien mobiiliviestinnän ja internet-tekniikoiden mahdollisuuksia hyödyntävien tuotteiden ja palveluiden ohjelmistojen kehittämiseen.

Visio

Ixonosin visioksi täsmennettiin:
Inspiring the Digital Experience.

Ixonos rakentaa tulevaisuutta, jossa voit

- osallistua ja viestiä, jakaa mediaa ja tietoa sekä käyttää digitaalisia palveluja – ajasta ja paikasta riippumatta
- luoda ja hyödyntää uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta tuottavuutta
- käyttää älyä ja intohimoa uusien mobiili- ja internet-innovaatioiden luomiseen

Arvot

Oppiminen. Vastuuntuntoisuus. Tuloksellisuus. Avoimuus.

Yhdessä henkilöstön kanssa kehitetyt arvot kertovat siitä, mihin Ixonos ja sen työntekijät haluavat sitoutua ja kehittyä työyhteisönä. Arvot toimivat myös ohjeena yhtiön pyrkiessä kehittämään toimintaansa siten, että sekä henkilöstön, asiakkaiden että omistajien edut ja tarpeet tulevat mahdollisimman tasavertaisesti huomioitua. Arvot ovat toiminnan kulmakivi ja ohjaavat toimintaa silloinkin, kun olosuhteiden muuttuessa käytännön toimintaohjeet saattavat tilapäisesti puuttua.

Oppiminen: Ixonos kehittää jatkuvasti osaamistaan, organisaatioitaan, toimintatapaansa ja palvelujaan. Yhtiössä arvostetaan jatkuvaa oppimista, aloitteellisuutta, valmiutta muuttua sekä kykyä ennakoita muutoksia.

Vastuuntuntoisuus: Ixonosissa arvostetaan luotettavia ja yhteistyökykyisiä vastuunkantajia. Yhtiön työntekijät toimivat vastuuntuntoisesti asiakasta ja toisiaan kohtaan.

Tuloksellisuus: Ixonosin työntekijät toimivat tuloksellisesti kukin omassa työssään sekä arvostavat ja tukevat toistensa pyrkimyksiä parhaaseen mahdolliseen laatuun ja tulokseen.

Avoimuus: Ixonosin työntekijät arvostavat ja kunnioittavat toisiaan tasavertaisina kumppaneina ja hyväksyvät yksilöllisen erilaisuuden tärkeänä voimavarana sekä uusien ajatusten lähteenä. Avoimuus mielletään kaikkea toimintaa ohjaavaksi perusarvoksi, joka antaa puitteet sekä ohjaa niin sisäistä yhteistyötä kuin toimintaa asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Strategia

Liiketoiminnan kehittämistä ohjaavassa strategiassa määritellään yhtiön strategiset tavoitteet ja toiminnan kriittiset kehittämisalueet.

Ixonosin tavoitteena on tuottaa asiakkailleen hinta-laatusuhteeltaan ylivoimaisia ratkaisuja sellaisten tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen, jotka tarjoavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia ajasta ja paikasta riippumatta.

Yhtiö pyrkii toimimaan merkittävimpien palvelu- ja tuoteinnovaattoreiden strategisena kumppanina ja auttamaan näitä hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja digitaalisuuden aikaansaamaa korkeaa tuottavuutta. Ixonosin palvelut ulottuvat konseptisuunnittelusta, konsultoinnista ja projektijohtamisesta ohjelmistotuotantoon sekä käyttö- ja ylläpitopalveluihin.

Ixonosin tavoitteena on kehittää toimintamalleja, jotka mahdollistavat sekä kannattavan kasvun että kulloisenkin kilpailutilanteen edellyttämän hintajoustavuuden.

Ixonosista kehitetään kansainvälisesti tunnettua ja arvostettua ratkaisutoimittajabrandia sekä haluttua työpaikkaa ICT-toimialan huippuammattilaisille.

Ixonosin strategian mukaiset merkittävimmät toiminnan kehittämisalueet ovat innovaatiot ja ratkaisukyky, laatu ja

kustannustehokkuus sekä asiakaslähtöisen palveluasenteen jatkuva kehittäminen.

Innovaatiot ja ratkaisukyky

Edistääkseen kilpailukykyään Ixonos pyrkii innovoimaan uusia, entistä laadukkaampia palvelu- ja ratkaisumalleja sekä kansainvälistä toimintaa tukevia toimintaprosesseja. Toimintatapojen jatkuva kehittäminen kohdistuu sekä yhtiön omien tuotantoprosessien laadukkuuteen ja tehokkuuteen että asiakkuuksissa hyödynnettäviin yhteistoimintamalleihin. Yhtiö käyttää asiakaskohtaisesti ratkaisuisaan avoimen lähdekoodin teknologia-alustoja ja komponentteja. Lisäksi se hyödyntää valittujen kumppaneiden tuotteita ja palveluita osana palvelukokonaisuuksiaan.

Laatu ja kustannustehokkuus

Ixonosin tavoitteena on tarjota asiakasorganisaatioilleen hintalaatusuhteeltaan ylivoimaisia palvelumalleja ja ratkaisuja. Yhtiö

panostaa palveluiden laadun, henkilöstön osaamisen ja prosessien kehittämiseen sekä kaikkien toimintojensa kansainvälistämiseen. Asiakaslähtöisen ajattelun mukaisesti Ixonos perustaa kansainvälisiä projektitoimistoja sinne, missä sen merkittävimmät asiakkaat toimivat. Vastatakseen kasvavaan ohjelmistokehityksen ja -testauksen kapasiteetti- ja kustannushaasteeseen ohjelmistotuotannon palvelukeskuksia perustetaan Itä-Eurooppaan ja Aasiaan.

Palveluasenne

Palveluita tuottavana yhtiönä Ixonos pyrkii toimimaan mahdollisimman asiakaslähtöisesti ja kehittämään yrityskulttuuria, joka tukee ja ylläpitää ylivoimaista palveluasennetta. Ixonosin ICT-toimialan huipuluokkaa oleva asiakastyytyväisyys perustuu paitsi tekniseen osaamiseen ja palveluiden korkeaan laatuun, pyrkimykseen palvella asiakkaita kansainvälisesti kattavasti, visioon sitoutuneeseen henkilöstöön sekä visio- ja arvolahtöiseen johtamiseen.

Toimintaperiaatteet toimintaa ohjaavana kokonaisuutena



LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Ixonosin uusi segmenttijako vastaa aiempaa selkeämmin yhtiön ratkaisujen luonnetta sekä mobiiliin internetiin liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Täsmennetyt strategian mukaisesti yhtiön liiketoiminta on organisoitu kolmeen segmenttiin:

- **Mobile Terminals & Software;** mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut
- **Media & Communities;** sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät internet-palvelut
- **Business Solutions;** yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkishallinnon sähköisen asioinnin kehityspalvelut

Uusi segmenttijako vastaa aiempaa selkeämmin Ixonosin toimittamien ratkaisujen luonnetta sekä mobiiliviestintään ja internet-palveluihin liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Ixonos myös raportoi liiketoimintansa vuonna 2009 edellämainsä kolmessa segmentissä.

Mobile Terminals & Software

Matka- ja älypuhelimien ohjelmistovaluotujen muuttuessa avoimiksi laitteisiin on ladattavissa verkosta jatkuvasti uusia sovelluksia ja palveluita. Teknologinen kehitys avaa mobiililaitte- ja palvelumarkkinoita uusille toimijoille. Myös perinteiset puhelinvalmistajat etsivät innovaatioita erottuakseen, kasvattaakseen tuotteidensa arvoa sekä kehittääkseen uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Mobile Terminals & Software -liiketoiminta-alueen asiakkaat ovat maailman johtavia älypuhelinvalmistajia, mobiiliteknologiaoimittajia sekä edistyksellisiä teleoperaattoreita.

Ixonos kehittää asiakasyritystensä kanssa korkealuokkaisia mobiililaitteita ja -ratkaisuja, joita käyttämällä ihmiset kytkeytyvät maailmanlaajuisiin internet-palveluihin, sekä mobiilipäätelaitteita asiakkaidensa innovatiivisille palveluille räätälöityinä.

Ixonos on asiakkailleen näkemyksellinen kumppani uusien tuotteiden innovoinnista ohjelmistotuotantoon ja ylläpitoon asti. Ymmärrys kuluttajien tarpeista, teknologiaosaaminen ja joustavat toimintatavat takaavat yhtiön ratkaisujen laadun ja kustannustehokkuuden.

Media & Communities

Älypuhelimien määrä kasvaa voimakkaasti ja kuluttajat voivat käyttää puhelimillaan internet-palveluita enemmän ja monipuolisemmin. Ixonosin Media & Communities -alueen asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista yrityksistä, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia kuluttajille ja yhteistyökumppaneilleen

suunnatuilla internet-palveluilla.

Ixonos kehittää asiakasyritystensä kanssa median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia internet-palveluita. Yhtiö luo asiakkaitensa kanssa maailmaa, jossa viestintä, välittäminen, jakaminen ja asiointi ovat paitsi joustavaa ja tehokasta, myös helppoa ja hauskaa.

Yhtiön asiakkaat määrittävät uudelleen asemaansa palveluista päätelaitteisiin ulottuvassa arvoketjussa. Ixonos vahvistaa päätelaittevalmistajien kilpailukykyä internet-palvelujen tarjoajina, auttaa internet-yrityksiä lisäämään media- ja yhteisöpalveluidensa näkyvyyttä ja mobiilikäyttöä sekä tukee kasvuyritysten mahdollisuuksia niiden haastaessa alan perinteisiä toimijoita.

Ixonosin huipputaaminen ja palveluiden määrätietoinen kehittäminen mahdollistavat innovatiiviset palveluista laitteisiin ulottuvat ratkaisut. Ixonos luo tuotteita ja palveluita, jotka tarjoavat ylivoimaisia käyttökokemuksia – ajasta, paikasta ja päätelaitteesta riippumatta.

Business Solutions

Ixonos auttaa asiakasorganisaatioitaan sekä yksityisellä että julkisella sektorilla kehittämään toimintaansa luomalla uusia digitaalisen liiketoiminnan ja asioinnin ratkaisuja. Internet- ja mobiiliteknologioita ja toimintamalleja soveltavien ratkaisujen avulla Ixonosin asiakkaat tehostavat toimintojaan ja hyödyntävät uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Ixonos tukee asiakkaidensa liiketoimintaa kokonaisvaltaisesti ohjelmisto- ja järjestelmäratkaisujen koko elinkaaren ajan. Ixonos tuottaa asiakkaitensa liiketoimintaa tukevia tietojärjestelmiä ja ohjelmistoja rahoituslalle, teollisuudelle sekä julkishallinnon organisaatioille, suunnittelee ja johtaa mm. teleoperaattoriasiakkaiden liiketoiminta- ja tietojärjestelmähankkeita näiden edunvalvojan roolissa sekä toimittaa teknologia-riippumattomia arkkitehtuuriratkaisuja ja konsultointipalveluita.

Tietojärjestelmähankkeissa Ixonos keskittyy sähköisten työvälineiden, sähköisen asioinnin ja dokumentinhallinnan ratkaisuihin sekä integraatoratkaisuihin.

Ixonosin asiakkaat saavuttavat tehokkaiden ratkaisujen avulla mm. kustannussäästöjä sekä merkittäviä parannuksia niin ulkoisessa kuin sisäisessäkin asiakastytytyväisyydessä.

Ixonosin pitkä kokemus liiketoimintaprosesseista, teknologia-arkkitehtuureista ja jopa satojen henkilötöyvuosien laajuisten hankkeiden johtamisesta mahdollistaa ohjelmisto- ja järjestelmähankkeiden tuloksellisen suunnittelun ja johtamisen.

ORGANISAATIO

Ixonosin organisaatiorakenne on uudistettu tukemaan täsmennettyä visiota ja strategiaa.

Ixonosin operatiivinen organisaatio on jaettu Liiketoimintaan ja Palvelutuotantoon. Segmenttijaon mukaisesti Ixonosin Liiketoiminnassa on edellä mainitut kolme liiketoiminta-alueita: "Mobile Terminals & Software", "Media & Communities" ja "Business Solutions". Liiketoiminta-alueet vastaavat konsernin palveluiden myynnistä ja asiakkuuksien hallinnasta.

Yhtiön koko asiantuntijajenikistö sijoittuu Palvelutuotantoon, joka jakaantuu alueyksiköihin ja tukiyksiköihin. Alueyksiköt vastaavat Palvelutuotannon tukiyksiköiden avustamina mm. paikallisesta henkilöstöhallinnosta, asiakashankkeiden resursoinnista ja palveluiden tuottamisesta.

Palvelutuotantoon kuuluvia tukiyksiköitä ovat Henkilöstöhallinto, Tietohallinto, Yleishallinto ja Laatu. Toimitusjohtajan alaisuudessa toimivat Taloushallinto ja Viestintä palvelevat konsernin kaikkia yksiköitä.

Laatujärjestelmä ja yhteinen toimintatapa

Ixonos noudattaa ISO 9001:2000 -standardin mukaista laatujärjestelmää, jossa on kuvattu yhtiön johtamisen, myynnin, palvelujen toimittamisen sekä henkilöstön osaamisen kehittämisen prosessit. Laatujärjestelmä auditoidaan vuosittain sisäisesti ja ulkoisesti sekä eräiden suurten asiakkaiden toimesta. Yhtiöllä on Det Norske Veritasin myöntämä ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti.

ixonos
Flow

Toimintojen kehittämiseksi ja yhteisen yrityskulttuurin tukemiseksi on myös luotu yhteinen toimintatapa, Ixonos Flow. Ixonos Flow varmistaa asiakasratkaisujen korkeatasoisen laadun. Toimintatapa on yhdistelmä alalla vakiintuneita menetelmiä, prosesseja, työkaluja ja käytäntöjä sekä asiakasprojekteissa kertynyttä kokemusta. Yhteinen toimintatapa ohjaa Ixonosin työskentelyä toimituksissa. Asiakkaille toimintatapa merkitsee lupausta toimitusten korkeatasoisesta laadusta ja takaa heille aikataulun pitävyyden, toimivat ominaisuudet, kustannustehokkuuden sekä palveluiden turvattuun jatkuvuuden.

SERVICE PRODUCTION

BUSINESS OPERATIONS





CASE: Mobiililaitteen kameraominaisuus uudelle tasolle

Koe, näe, jaa. Ixonosin toteuttama palvelu mahdollistaa mobiililaitteella otettujen valokuvien ja videoiden reaaliaikaisen jakamisen.

Kansainvälinen mobiilipäätelaittevalmistaja ja palvelutoimittaja halusi viedä älypuhelimensa kameraominaisuuden uudelle tasolle. Tavoitteena oli yhdistää valokuvauksen ja online-yhteisöllisyys. Uuden palvelun myötä käyttäjät voisivat reaaliaikaisesti jakaa älypuhelimellensa ottamia valokuvia ja videoita ystävilleen ja perheilleen. Jaettuja kuvia voisi selata niin mobiililaitteella kuin internet-selaimellakin.

Ixonos toteutti laitevalmistajalle kokonaisvaltaisen palvelun, johon sisältyi referenssitoteutus palvelininfrastruktuurista sekä ohjelmisto mobiililaitteisiin.

Projekti aloitettiin määrittelemällä palvelun toteuttamiseen tarvittavat teknologiat ja viestintäprotokollat. Ixonosin kehittämät ratkaisut tehtiin laajasti käytettäväksi läpi asiakkaan tuoteportfolion.

Toteutetussa palvelussa käyttäjä voi jakaa valokuviaan ja videoitaan mobiililaitteilla ja internet-selaimilla katseltavaksi sekä määritellä oikeuksia kuvien selaamiseen. Palvelun kautta kuvia on helppo siirtää eteenpäin esimerkiksi omalle kotisivulle tai blogiin, sillä palvelu tukee useita suosittuja sivustoja. Toteutus tukee myös puhelinten karttapalvelua ja sovelluksessa on mahdollista liittää paikkatietoja valokuvien yhteyteen.

Toteutus vei mobiilipäätelaitteen kameraominaisuuden käyttökokemuksen uudelle tasolle. Digitaalisten valokuvien jakaminen oli aikaisemmin koettu vaikeaksi ja suurin osa kuvista oli jäänyt laitteisiin. Uuden palvelun myötä kuvat on helppo jakaa vain muutamalla näppäimen painalluksella. Innovatiivisesta toteutuksesta tuli samalla uusi tapa saada käyttäjiä valmistajan tarjoamille mobiilipalveluille.

Mobiilipäätelaittevalmistaja sai Ixonosin toteuttaman palvelun nopeasti käytettäväksi useisiin eri päätelaitteisiin.



MARKKINA- JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Ixonos toimii tieto- ja viestintäteknologian palvelumarkkinoilla. Toimialalle on viime vuosina ollut ominaista sekä nopea teknologinen kehitys että nopeat markkinatilanteen muutokset.

Asiakaskohtaisesti räätälöityjen mobiiliviestinnän ja internetpalveluiden markkina, johon Ixonos asemoituu, on ICT-palvelumarkkinoiden nopeimmin kasvavia osa-alueita. Ixonosin potentiaalisten markkinoiden kokoon vaikuttavat myös keskenään kilpailevien mobiilipäätelaitetoimittajien tuotekehitysinvestoinnit.

Alan tutkimuslaitosten mukaan internetiä käytetään tulevaisuudessa enemmän mobiililaitteen kuin kiinteän laitteen avulla. Yksi keskeinen väline internetiin kytkeytymiseen on tällöin selaimen sisältävä älypuhelin. IDC-tutkimuslaitoksen arvion mukaan yli 65 prosenttia vuonna 2012 myytävistä matkapuhelimista on älypuhelimia, mikä kappalemääräisesti tarkoittaa yli 700 miljoonaa myytyä älypuhelinia. Vuonna 2008 älypuhelimien kappalemääräinen myynti oli 190 miljoonaa (Gartner 2009). Älypuhelimien määrän nopea kasvu vauhdittaa mobiiliin internetin ekosysteemin (laittevalmistajat, internet-alan keskeiset toimijat ja niiden kumppaniverkostot) kehittymistä ja ICT-palveluiden kysynnän kasvua tässä ympäristössä. Palveluita älypuheliiniin tuottavat operaattorit, laite-toimittajat ja muut palvelutoimittajat.

Laitteita ja palveluita kehittävät yritykset tavoittelevat kustannushyötyjä ja etsivät aktiivisesti osavia strategisia kumppaneita, joilla on kyky kehittää asiakasyritystensä liiketoimintaa, kapasiteettia ja osaamista toimittaa vaativia kokonaisratkaisuja monitoimittajaympäristössä sekä valmiudet huolehtia kokonaisvaltaisesti asiakkaalle toimitettavien ratkaisujen koko elinkaaren aikaisista palveluista. Markkinoiden globalisoituminen, hankintojen keskittyminen, arvoketjujen verkottuminen ja kumppanuuksien kehittäminen asiakkuuksien vahvistamiseksi ovat keskeisiä liiketoiminnan ajureita.

Asiakasyritykset keskittävät hankintojaan

Asiakasyritysten ICT-toimintojen ulkoistamisen ja ICT-alan toimijoiden verkottumisen ennustetaan jatkuvan. Asiakkaalle selkeitä ja konkreettisia hyötyjä tarjoavan tuotteistetun palvelutarjonnan kysyntä kasvaa. Tieto- ja viestintäteknologiatoimialan palvelumarkkinoiden merkittävät asiakkaat keskittävät järjestelmä- ja ohjelmistokehitysprojekteja sekä ohjelmistojen ylläpitoa aiempaa harvemmillä vahvoilla toimittajilla, joilla on näyttöä kasvukyvystä ja kykyä ottaa vastuuta laajoista kehitys- ja ylläpito-hankkeista. Tämä mahdollistaa asiakasyritysten strategisen kumppanin asemaan päässeiden

palvelutarjoajien markkinaosuuksien kasvattamisen ja vauhdittaa toimialan yhdentymiskehitystä.

Pysyvistä kansainvälisestä läsnäolosta on muodostumassa joissain asiakkuuksissa välttämätön edellytys strategiselle kumppanuudelle, sillä kansainvälisesti toimivat asiakkaat ovat alkaneet edellyttää myös yhteistyökumppaneiltaan läsnäoloa heille tärkeillä markkina-alueilla maanosasta riippumatta.

Suuntaus yhtenäiseen kansainväliseen hinnoitteluun sekä toimialan kasvun edellyttämä resurssitarve vauhdittavat palvelutuotannon kasvua Itä-Euroopassa ja Aasiassa.

Laitteisiin ja verkkoihin lisää älykkyyttä uusilla ohjelmistoilla

Globaalien televiestintälaitteiden ja -verkkojen tuotekehitysmarkkinoiden ennustetaan taloudellisen taantuman aiheuttaman tilapäisen notkahduksen jälkeen jatkavan kasvua. Keskeisiä kasvua luovia tekijöitä ovat laitteisiin ja verkkoihin uusia palveluita ja toiminnallisuutta tuottavien ohjelmistojen kasvava tarve, ohjelmistojen kehitys-, integrointi- ja testauspalveluiden kysyntä aiempaa laajemmassa asiakaskunnassa, kasvavat älypuhelinmarkkinat, päätelaitemallien ja -varianttien jatkuva lisääntyminen sekä monimutkaistuvat laitekokonaisuudet.

Laitte- ja verkkovalmistajat sekä operaattorit odottavat yhteistyökumppaneiltaan kilpailukykyään vahvistavia ratkaisuja tuotekehitysriskien hallintaan, tuotekehityksen syklin nopeuttamiseen ja tuotteiden korkean laadun varmistamiseen. Kasvua odotetaan jatkossa erityisesti Symbian- ja Linux -pohjaisessa päätelaitetuotekehityksessä.

Mobiiliteknologia tulee yritysten ja julkishallinnon tietojärjestelmiin

Yritysten liiketoimintajärjestelmiin sekä julkisen hallinnon tietojärjestelmiin liittyvät ohjelmistokehitys-, ohjelmistojen ylläpito- ja konsultointipalvelut muodostavat noin 50 prosenttia Suomen tieto- ja viestintäteknologiatoimialan usean miljardin euron palvelumarkkinoista. Asiakkaat varmistavat ulkopuolisella palvelutoimittajalla liiketoimintakriittisten sovellusten häiriöttömän toiminnan. Tutkimuslaitosten mukaan kotimaan markkinat ovat viime vuosina kasvaneet noin 4–6 prosenttia vuodessa. Globaali rahoituskriisi todennäköisesti hidastaa kasvua tilapäisesti ainakin kuluvan vuoden aikana.

Noin 60 prosenttia eurooppalaisista yrityksistä käyttää mobiiliteknologiaa osana yrityksen IT-infrastruktuuria. Käyttöaste on alhainen verrattuna muihin IT-ydintoimintoihin, kuten tietoturvapalveluihin ja yrityssovelluksiin. Tutkimusten mukaan mobiilisovelluksia (esimerkiksi mobiilisähköpostia) käyttävien yritysten osuus nousee noin 75 prosenttiin muutaman vuoden kuluessa. Myös julkisen hallinnon viestintä- ja asiointipalvelut tulevat hyödyntämään mobiilisovelluksia ja tarjoamaan kansalaisille uusia osallistumisen, vaikuttamisen ja viestinnän mahdollisuuksia.

Mobiilisovellusmarkkinat ovat edelleen suhteellisen aikaisessa kehitysvaiheessa verrattuna perinteisiin IT-palveluihin, mikä tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia mobiilipalveluiden kehittäjille.

Sosiaalinen media uusin markkina-alue

Internetin sosiaaliset verkkopalvelut ja sovellukset ovat uusi markkina-alue ICT-palvelutoimittajille. Vuodesta 2004 lähtien palveluiden määrä on kasvanut voimakkaasti ja alue onkin yksi nopeimmin kasvavia ICT-palveluiden osamarkkinoita. Nykyiset yhteisöpalvelut vaihtelevat kooltaan ja julkisuusarvoltaan huomattavasti, MySpacen ja Facebookin kaltaisista maailmanlaajuisista palveluista pienten yhteisöjen erikoistuneisiin yksityisiin sovelluksiin.

Myös yritysten ja teknologiayhteisöjen kehittäjäyhteisöt hyödyntävät sosiaalisia verkkopalveluja. Yhteistä näille kaikille on se, että tyypillisesti käyntimäärien volyymit ovat erittäin suuria, mikä vaatii esimerkiksi palveluiden ylläpitoon merkittäviä teknisiä panostuksia.

ICT-palveluyhtiöt toimittavat yhteisöpalveluihin tarvittavan teknisen osaamisen teknologia-alustoista erilaisiin toiminnallisiin sovelluksiin sekä näiden ylläpitoon. Yhteisöpalvelujen ympärille on kehityksessä merkittävä arvoketju. Toistaiseksi tälle markkina-alueelle on leimallista toimintatapojen ja konseptien nopea muutos ja kehittyminen markkinoilla toimivien vielä etsiessä menestyviä toimintamalleja. Asiakkuuden merkitys tulee kasvamaan, kun kehitetään uusia palveluita ja toimintamalleja ja laajennetaan yhteisöpalveluita mm. älypuhelimilla käytettäväksi.

Kilpailu globaalia

ICT-toimialan kilpailussa menestyvät parhaiten yhtiöt, jotka ovat asiakkaan liiketoiminnan näkökulmasta palveluiltaan kriittisessä asemassa, palvelukyvyiltään ja kooltaan riittävän suuria ja uskottavia sekä omaavat hyvän hinta-laatusuhteen ja korkean asiakastytyvyyden. Nykyisessä markkinatilanteessa asiakaskunta pyrkii pikemminkin vähentämään kuin lisäämään toimittajien lukumäärää, jolloin asiakaskohtaisesti vahvan aseman omaava yritys voi kasvattaa omaa markkinaosuuttaan sektorin toimijoiden joukossa.

Ixonosin kilpailijat ovat pääasiassa kansainvälisesti toimivia ohjelmisto- ja järjestelmäkonsulttitaloja, kotimaisia ohjelmistointegraattoreita ja pienempiä paikallisia teknologia- ja palveluyrityksiä. Teollisten toimijoiden ja pääomasijoittajien ajamat yritys-järjestelyt voivat nopeastikin vaikuttaa toimialan kilpailutilanteeseen.

Ixonosin keskeiset vahvuudet

Korkea asiakastytyväisyys

Ixonosin asiakaskunta koostuu toimialojensa johtavista yrityksistä. Strategiansa mukaisesti yritys on onnistunut luomaan pitkäaikaisia ja kumppanuuteen perustuvia asiakassuhteita. Korkea asiakastytyväisyys yhdistettynä vahvaan markkina-asemaan tarjoaa hyvän lähtökohdan säilyttää aseman asiakaskunnan keskeisenä kumppanina myös tulevaisuudessa. Korkeaa asiakastytyvyyttä tukevat Ixonosin joustavuus, nopea toimituskyky, korkealaatuiset tuotteistetut palvelut sekä hyvä hinta-laatusuhde. Ixonosin ohjelmistokehitys-, ylläpito- sekä resursointiprosesseja tuotetaan ja kehitetään asiakaslähtöisesti. Yhtiön tavoitteena on säilyttää korkea asiakastytyväisyys myös tulevaisuudessa.

Mobiilin internetin ekosysteemin ja kulttuurin ymmärtäminen

Syvällinen mobiilin internetin ekosysteemin ja kulttuurin tuntemus on edellytys korkealle tekniselle osaamiselle ja asiantuntemukselle. Ekosysteemin ja kulttuurin tuntemus pitää sisällään ymmärryksen mm. päätelaiteriippumattomasta internetistä, mobiiliteetistä, mediakonvergenssista, digitaalisten palveluiden yhteisöllisyydestä ja loppukäyttäjien tarpeista sekä näiden luomista liiketoimintamahdollisuuksista. Asiakkuuksien näkökulmasta oleellista on ymmärtää samassa ekosysteemissä toimivien avainasiakkaiden strategioita ja toimintakulttuuria.

Teknologiaosaaminen ja asiantuntemus

Ixonosin korkeasti koulutetulla ja kokeneella henkilöstöllä on syvälistä teknistä osaamista ja asiantuntemusta useiden eri toimialojen liiketoimintakriittisistä ratkaisuista. Mobiilin internetin näkökulmasta Ixonosin keskeisiä teknologisia vahvuuksia ovat mm. älypuhelimien ohjelmistoalustat, Web 2.0 teknologiat, projektinhallinta ja älykkäät käyttöpalvelut.

Vahva näyttö kannattavuudesta ja kasvusta

Ixonos on koko historiansa ajan kasvanut voimakkaasti säilyttäen samanaikaisesti kannattavuuden hyvällä tasolla. Orgaanista kasvua on tuettu myös strategisilla yritysostoilla. Viimeisen kolmen tilikauden aikana orgaaninen kasvu on ollut suomalaista IT-palvelumarkkinaa selvästi nopeampaa saavuttaen keskimäärin 24,7 prosentin orgaanisen vuosikasvun.

Uudelleenvalintahalukkuus



Lähde: Asiakastytyväisyystutkimus 2008, Market-Visio Oy

LIIKETOIMINTAKATSAUS 2008

Ixonos saavutti tilikaudella 2008 liiketoiminnan kasvulle ja kannattavuudelle asetetut tavoitteet, vaikka ICT-toimialan markkinatilanne vuoden loppua kohti muuttui maailmanlaajuisen finanssikriisin seurauksena vaikeaksi.

Koko tilikauden liikevaihto 75,1 miljoonaa euroa ylitti edellisvuoden liikevaihdon noin 27 prosentilla orgaanisen kasvun ollessa yli 17 prosenttia. Liikevoitto kasvoi noin 31 prosenttia ja oli 6,1 miljoonaa euroa, tavoitteiden mukaisesti yli 8 prosenttia liikevaihdosta.

Ixonosin liiketoiminta oli tilikaudella 2008 organisoitu kahteen palvelualueeseen, konsultointipalveluihin ja ohjelmistotuotannon palveluihin. Molemmat liiketoiminnot kasvoivat selvästi markkina-kasvua voimakkaammin ja Ixonos voitti markkinaosuutta kilpailijoilta sekä vahvisti yritykselle merkittäviä asiakkuuksia.

Ohjelmistotuotannon palvelut

Ohjelmistotuotannon palveluihin kuuluivat kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, testaus- ja laadunvarmistuspalvelut sekä ohjelmistojen ylläpito- ja käyttöpalvelut. Palvelualueen asiakaskunta koostui johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista, teleoperaattoreista sekä kotimaisista teollisuus-, palvelu- ja julkissektorin asiakkaista.

Avainluvut	2008	2007	Muutos, %
Liikevaihto, 1000 euroa	46 020	35 687	29,0
Liikevoitto, 1000 euroa	5 319	5 030	5,7
Liikevoitto, % liikevaihdosta	11,6	14,1	-

Merkittävimmät saavutukset

- Liikevaihdon ja -voiton huomattava kasvu
- Markkinaosuuden kasvattaminen kansainvälisissä avainasiakkuuksissa
- Kokonaisvastuullisten ylläpito- ja käyttöpalveluiden kasvu
- Useita Open Source -pohjaisia ratkaisuja ja projekteja avainasiakkuuksiin
- Mittavia projektitoteutuksia useille eri teknologia-alustoille

- Asiakasyrityksille tehdyt tuotevarioinnin ja yhteisöllisyyden ratkaisut
- Ketterien menetelmien tehokas hyödyntäminen usean toimipisteen projekteissa
- Edullisemmän kustannustason tehokas hyödyntäminen kilpailukyyn tukena. Uuden palvelukeskuksen perustaminen Kiinaan. Slovakian toimipisteen kehittyminen 115 henkilöä työllistäväksi toimipaikaksi.

Liikevaihto ja liikevoitto

Ohjelmistotuotannon palveluiden liikevaihto kasvoi tilikaudella 29,0 prosenttia 46,0 miljoonaan euroon (2007: 35,7). Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti projektitoimitukset sekä ohjelmistojen ylläpito- ja käyttöpalvelut. Palvelualue kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan avainasiakkuuksissaan. Useiden laajojen asiakasprojektien suunnittelutyötä kokonaisvastuullisina projektitoimituksina jatkettiin.

Liikevoitto kasvoi 5,7 prosenttia 5,3 miljoonaan euroon (2007: 5,0), mikä oli 11,6 prosenttia liikevaihdosta.

Kilpailukyyn vahvistuminen

Ohjelmistopalveluiden vahva osaaminen merkittävällä älypuhelimien teknologia-alustoilla yhdistettynä edullisemmän kustannustason palvelukokonaisuuksiin Slovakiassa ja Virossa tukivat Ixonosin kilpailukykyä. Liiketoiminnan kansainvälistyminen jatkui suunnitellusti koko tilikauden ajan. Asiakasrajapinnan ja palvelulaadun vahvistamiseksi avattiin asiakkaita lähellä olevia toimipisteitä Eurooppaan sekä valmisteltiin toimenpiteitä Yhdysvaltojen toimipisteen avaamiseksi.

Edullisemmän kustannustason palvelukapasiteettia kasvatettiin edelleen Slovakiassa ja Virossa, joissa työskenteli tilikauden lopussa 182 asiantuntijaa ohjelmistokehitys- ja laadunvarmistustyössä. Marraskuussa perustettiin ohjelmistokehityksen ja testauksen palvelukeskus Pekingiin, Kiinaan, jossa vuoden lopussa työskenteli 18 henkilöä.

Globaali kilpailu johtavien kansainvälisten matka- ja älypuhelinvalmistajien sekä muiden tietoliikennesegmentin asiakkaiden ohjelmistohankkeista jatkui edelleen kireänä.

Konsultointipalvelut

Konsultointipalveluihin kuuluivat teknologiakonsultointi, projektijohtamisen palvelut sekä käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu. Yksikön merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla.

Avainluvut	2008	2007	Muutos, %
Liikevaihto, 1000 euroa	29 996	23 879	25,6
Liikevoitto, 1000 euroa	2297	2 136	7,5
Liikevoitto, % liikevaihdosta	7,7	8,9	-

Merkittävimmät saavutukset

- Liikevaihdon ja -voiton kasvu
- Markkinaosuuden kasvattaminen avainasiakkuuksissa
- Projektitoimisto- ja projektijohtamismallien tuotteistus
- Ensimmäisten kansainvälisten konsultointiprojektien toteutus

Liikevaihto ja liikevoitto

Konsultointipalveluiden liikevaihto kasvoi tilikaudella 25,6 prosenttia 30,0 miljoonaan euroon (2007: 23,9). Etenkin teknologiakonsultoinnin ja projektijohtamisen palveluiden kysyntä kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Palvelualue kasvatti edelleen markkinaosuuttaan avainasiakkuuksissaan.

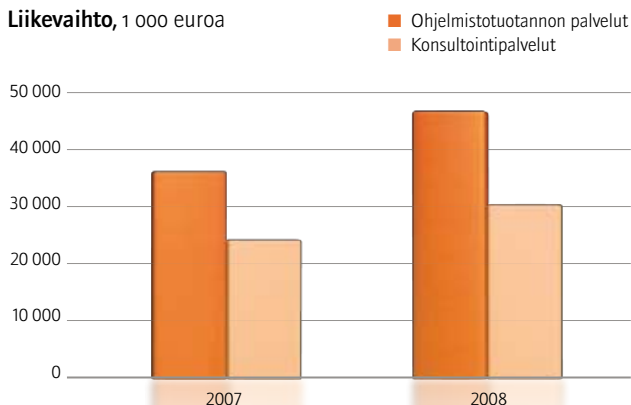
Liikevoitto kasvoi 7,5 prosenttia 2,3 miljoonaan euroon (2007: 2,1), mikä oli 7,7 prosenttia liikevaihdosta.

Toimituskyvyn vahvistaminen

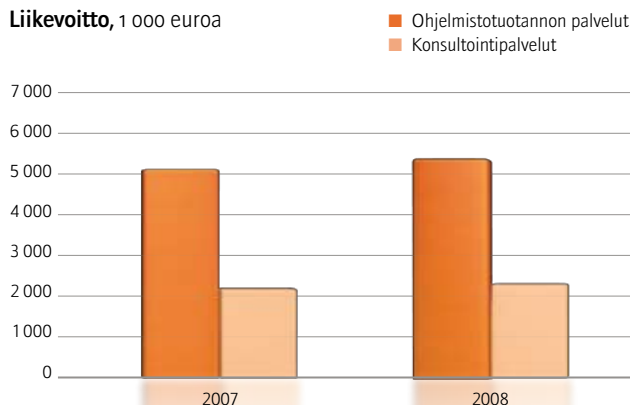
Konsultointipalveluissa panostettiin voimakkaasti avoimen arkkitehtuurin ratkaisuihin sekä ketterien ohjelmistokehitysmenetelmien ja projektijohtamismenetelmien hyödyntämiseen. Projektijohtamisen tarjoama tuotteistettiin palvelupohjaiseksi kokonaisuudeksi ja operaattoreille tarjottavien järjestelmämigraatiohankkeiden projektijohtaminen ja substanssiosaaminen tuotteistettiin valmiiksi palvelupaketeiksi.

Kilpailutilanne konsultointipalvelualueen markkinoilla säilyi koko tilikauden kohtuullisen kireänä. Vuodenvaihteen jälkeen markkinalanne muuttui erittäin vaikeaksi yleisen taloustaantumisen johdosta.

Liikevaihto, 1 000 euroa



Liikevoitto, 1 000 euroa



CASE: Projektitoimistopalvelulla tehokkuutta projektien läpiviemiseen

Kuntien sähköisen asioinnin edistämishankkeisiin tarvitaan vahvaa projektijohtamista. Ixonosin KuntaIT:lle tarjoama projektitoimistopalvelu tekee uraauurtavaa työtä projektikulttuurin levittämiseksi julkisella sektorilla.

Valtiovarainministeriön alaisuudessa toimivan KuntaIT:n tavoitteena on rakentaa kansallisesti yhteentoimivia, asiakaslähtöisiä ja tuloksellisuutta lisääviä palveluja kuntasektorin käyttöön. KuntaIT:n rahoittamat projektit tähtäävät etenkin sähköisen asioinnin sekä verkostoitumisen edistämiseen.

Projektien onnistunut läpivieminen vaatii projektien tavoitteiden, kustannusten, aikataulujen sekä laadun seuranta. Tärkeää on myös mitata toteutusten hyötyjä – saatiinko aikaan sitä, mitä piti? Haasteena ovat myös eri kuntien käytössä olevien kirjavien projektinjohtomethodien yhteensovittaminen.

KuntaIT:llä oli käytössään omiin tarpeisiin muodostettu projektinhallintamenetelmä, jonka käyttämiseen projekteissa sekä kehittämiseen kaivattiin lisää asiantuntijaresursseja. Projektitoimiston perustamiselle oli selkeä tarve.

KuntaIT hankki projektitoimistopalvelun ostopalveluna Ixonosilta. Palvelun myötä Ixonos tuottaa KuntaIT:n projekteille menetelmä- ja prosessitukea hankkeiden koko elinkaaren ajan. Palveluun sisältyvät myös KuntaIT:n projektisalkun hallinta sekä projektinhallintamenetelmän ja -välineistön kehittäminen. Palvelun opeintiin sisältyvät muun muassa tukitarpeiden ennustaminen, tuen tarpeen suunnittelun prosessi, ohjausryhmätyöskentelymalli, laadunseuranta sekä Ixonosin konsulteista koostuva mentoriverkosto.

KuntaIT projektitoimistopalvelu tekee uraauurtavaa työtä projektikulttuurin levittämiseksi julkiselle sektorille. Ixonosin ostopalveluna tarjoama projektitoimistopalvelu on kansainvälisestikin ensimmäisiä laatuaan. Projektien koko elinkaaren kattava menetelmä- ja prosessituki varmistaa, että projektit etenevät suunnitelluissa aikatauluissa ja saavuttavat tavoitteensa.

Projektien myötä KuntaIT on onnistunut tavoitteesaan yhteisöllisyyden tukijana. Yksi esimerkillisistä suunnitelluista toteutuksista on ”Kohti kumppanuutta – lapsiperheiden ja nuorten rajattomat palvelut” -projekti, jonka tarkoituksena on sähköisen asioinnin avulla palvella kuntalaista lapsesta aikuisikään. Projektin suunnitteluun ja toteutukseen on osallistunut useita kuntia. Palvelussa on koottu yhteen muun muassa äitiys- ja lastenneuvolapalvelut, nuorisopalvelut sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut. Tavoitteena on, että asiakkaan palvelut elävät tarpeiden mukaan, neuvolasta työelämään saakka.





Miljoonat loppukäyttäjät

Jukka Miettinen, Software Engineer

Kehittämämme ohjelmistot päätyvät miljoonien ihmisten käyttöön. Se on palkitseva ajatus. Työmme antaa mahdollisuuden lisätä esimerkiksi mobiililaitteisiin uusia ominaisuuksia, joita ihmiset hyödyntävät jokapäiväisessä elämässään. Ei ole myöskään hassumpaa työstää jo olemassa olevia ohjelmia ja viilata niitä edelleen paremmiksi.

Kehitän työssäni mobiili-Linux-ohjelmistoja. Toimin myös ohjelmistokehitystiimimme ohjaajana, Scrum Masterina. Tiimin ohjaamiseen liittyvät haasteet yhdistettynä ohjelmistokehityksen haasteisiin tekevät jokaisesta työpäivästäni inspiroivasti erilaisen.

Ixonosissa teen työtä erinomaisten kollegoiden kanssa. Jaamme saman intohimon työhömmä, mikä mahdollistaa hyvät työtulokset. Tunnelma työpaikallamme on rento ja ihmiset ovat helposti lähestyttäviä.

Jatkuva kehittyminen

Katri Malkamäki, Senior Consultant

”Ixonosissa projektijohtaminen on tunnustettu omana ammattina, jossa on oma urakehityksensä. Yritys tukee ammatillista kehittymistä esimerkiksi projektipäälliköiden sertifiomisella. Ixonosilla on myös tarjota haasteellisia ja kansainvälisiä projekteja, joiden kautta kasvaminen omalla uralla on mahdollista.

Toimin asiakkaalle ostopalveluna toteutetun projektitoimiston johtajana. Julkiselle sektorille toteutettu palvelu on uranuurtaja, joka on maailmallakin ensimmäisiä laatuaan. Projektitoimistot ovat selkeästi nouseva trendi. Projekteista on tulossa entistä näkyvämpi ja arkisempi tapa toimia yrityksissä.

Lisäksi toimin konsulttina lyhytkestoisimmissa toimeksiannoissa Suomessa ja ulkomailla. Esimerkiksi kesällä työskentelin kuukauden Prahassa, jolloin konsultoin erästä teleoperaattoria laskutusjärjestelmätoimittajan valinnassa.

Intohimo suunnitella ja viedä päätökseen muutoksia ajaa minua kuten muitakin Ixonosin projektinhallinnan ammattilaisia. Raskaan ja vaativan hankkeen maalin vieminen tuottaa todella suuren tyydytyksen tunteen. Täällä tunnen kuuluvani huippuammattilaisten ja -osaajien joukkoon.”



Maailma avoinna

Aleksi Rantonen, Software Engineer

”Ixonosissa olen saanut täydellisen tilaisuuden urani aloitukselle. Aloitin vuonna 2006, jolloin osallistuin heti mielenkiintoiseen projektiin. Sittemmin olen toiminut Symbian-asiantuntijana niin ohjelmoijan, suunnittelijan kuin tiiminvetäjänkin roolissa.

Ixonosin toimipisteet Slovakiassa, Virossa ja Kiinassa sekä toiminta useissa muissa maissa tarjoavat työntekijöille kansainvälisiä näkymiä muun muassa työmatkojen kautta. Palasin juuri puolen vuoden pituiselta työkomennukselta Englannista, jossa työskentelin Symbianin parissa asiakasprojektissa. Toimeksiannossa tehdyt projektit osuivat juuri omiin mielenkiinnon kohteisiini ja asioihin, joissa olin halunnut kehittyä. Ulkomaankomennus avasi. Pääsin tutustumaan eri kulttuureihin ja tietenkin Englantiin. Ammatillisesti opin paljon, ja vielä on paljon opittavaa. Uusia mielenkiintoisia haasteita on edessä ja se ruokkii motivaatiota. Tämä on ilman muuta minunalani, en voisi kuvitellakaan tekeväni mitään muuta.”

Ylivertainen palveluasenne

Sanna Mari Homanen, Sales Manager

”Projektin aloittaminen asiakkaan kanssa on kuin tutkimusmatka. Olemme kiinnostuneita siitä, mitä asiakkaamme tekevät ja mihin suuntaan he haluavat edetä. Kiinnitymme tiiviisti mukaan projekteihin ja autamme asiakkaitamme pääsemään tavoitteisiinsa.

Ylivoimaisessa palveluasenteessamme yhdistyvät joustavat toimintatavat, asiantuntevuus ja innovatiiviset ratkaisut. Olemme saaneet positiivista palautetta muun muassa sitoutuneesta työtavastamme sekä pelottomuudestamme. Uskallamme mennä myös monitoimittajaympäristöissä hankalienkin integraatioasioiden keskelle.

Ylivoimainen palveluasenne näyttäytyy eri tavalla eri ihmisten työssä. Omassa toimenkuvassani Sales Managerina palvelu realisoituu erityisesti yhteydenpidossa ja kohtaamisen hetkissä. Työssäni voin kokea rakentaneeni aidosti toimivia vuoropuheluita, joilla saavutetaan asiakkaan luottamus. Pidän siitä, että edistämme asiakkaidemme asioita yhdessä työkavereiden kanssa. Täällä on mahdollisuus sekä onnistua että oppia.”

Arvokas työ

Tiago Luchini, Group Manager

”Avoimuus, vastuullisuus, oppiminen ja tuloksellisuus. Nämä neljä arvoa muodostavat Ixonos-kulttuurin. Ne ovat ajattelutapa, jolla toimimme.

Avoimuus antaa vapauden innovatiiviseen työhön. Haluamme olla avoimia keskustelulle sekä uusille ajatuksille ja innovaatiolle. Vapauden kautta konkretisoituvat vastuu ja oppiminen. Meillä jokainen on oman työpanoksensa vastuunkantaja. Kehitämme jatkuvasti osaamistamme. Avoimuus, vastuullisuus ja oppiminen kulmineituvat tuloksellisuudessa, joka on arvojen luonnollinen seuraus.

Työskentelen Ixonosissa Group Managerina. Tiimin johtamisen lisäksi toimin asiantuntijana esimerkiksi auditoinneissa, R&D-projekteissa sekä arkkitehtinä ja projektijohtajana koko elinkaaren kattavissa ratkaisuissa. Laatu ja asiantuntijuutta arvostetaan meillä jokapäiväisessä työssä. Se näkyy hyvän työilmapiirin lisäksi loistavissa työtuloksissa. Työpäivän jälkeen on mukava lähteä kotiin, kun tietää kuuluvansa tällaiseen yhteisöön.”



JATKUVA KEHITTYMINEN

Ixonosin henkilöstötoiminnon tehtävänä on tukea yhtiön strategian toteutumista varmistamalla riittävä osaaminen ja vahvistamalla sitä. Lisäksi tavoitteena on lujittaa henkilöstön sitoutumista yhtiöön sekä edistää henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia.

Vuonna 2008 laaditun henkilöstöjohtamisen strategian kolme painopistealuetta ovat osaaminen ja ratkaisukyky, tehokas organisaatio sekä innovatiivisuus ja uudistuminen. Painopistealueita läpileikkaaviksi teemoiksi on tunnistettu esimiestyö ja johtaminen, kansainvälisyys sekä palveluasenne.

Henkilöstöstrategia kulkee käsi kädessä Ixonosin liiketoimintastrategian kanssa. Ixonosin strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää henkilöstöltä korkeatasoista osaamista sekä yhtiön vision ja arvojen mukaista toimintaa.

Henkilöstön kasvu jatkui

Vuonna 2008 yhtiön henkilöstö kasvoi 83 henkilöllä ja oli vuoden lopussa 957 henkilöä (2007: 874). Keskimäärin yhtiön palveluksessa oli 930 henkilöä, jossa oli kasvua 28 % vuoteen 2007 verrattuna. Henkilöstöstä 79 prosenttia (2007: 88) työskenteli Suomessa ja 21 prosenttia (2007: 12) Kiinan, Slovakian ja Viron toimipisteissä. Keski-ikä laski 33,0

vuoteen (2007: 33,5). Nopeasta kasvusta johtuen 82 prosenttia (2007: 86) henkilöstöstä on ollut yhtiön palveluksessa alle viisi vuotta.

Henkilöstön koulutustaso nousi. Henkilöstöstä 49 prosentilla (2007: 44) on ylempi korkeakoulututkinto, 34 prosentilla (2007: 30) ammattikorkeakoulututkinto ja 12 prosentilla (2007: 19) ammatillinen tutkinto.

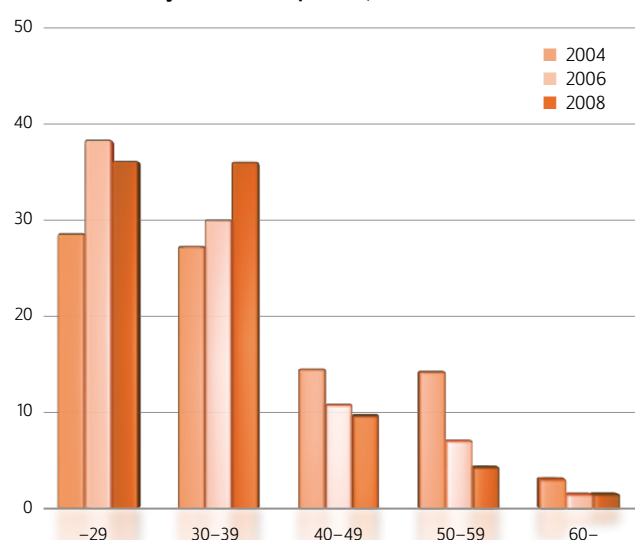
Monipuolisia ja haasteellisia työtehtäviä

Vuoden 2008 rekrytointitoimenpiteisiin yhdistyi aiempaa voimakkaammin työnantajakuvan viestiminen. Ixonos tavoitteli näkyvyyttä muun muassa ulkomainoskampanjoilla, festivaalisponsoroinnilla sekä lehtimainonnalla. Kampanjoiden onnistuminen näkyi positiivisena palautteena sekä työhakemusten määrän jopa kolminkertaistumisena kampanjoiden aikana.

Rekrytoinneissa keskityttiin erityisesti kokemustaustaltaan monipuolisiin hakijoihin ja huippuluokan osaajiin.

Avainluvut	2008	2007
Henkilöstö keskimäärin	930	726
Henkilöstö 31.12.	957	874
josta vakituisia	931	838
Uusia henkilöitä vuoden aikana	285	409
joista yritysostojen kautta	0	95
Naisia, %	20	21
Henkilöstön keski-ikä 31.12., vuotta	33,0	33,5
Keskimääräinen palvelusaika, vuotta	2,49	2,29
Irtisanoutuneet työntekijät (vakinaiset)	141	80
- % henkilöstöstä	15	11
Aloittaneet työntekijät (vakinaiset)	262	284
- % henkilöstöstä	28	39
Sairauspoissaolot, keskimäärin kokonaistyöajasta, %	2,4	2,5

Henkilöstön ikäjakauma 2004–2008, %



Oppilasyhteistyötä ja rekrytointimessuille osallistumista jatkettiin. Vuoden aikana opiskelijoille järjestettiin myös Ixonosin käyttömiin ohjelmistotekniikoihin liittyviä tapahtumia kuten mobiilisovellustyöpajoja ja Symbian-koulutusta.

Alan huippuosaajien rekrytoimiseksi ja sitouttamiseksi Ixonos tarjoaa henkilöstölleen mielenkiintoisia ja haastavia tehtäviä huipputeknologian parissa, mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen, kiinnostavia urakehitysvaihtoehtoja, vaikutusmahdollisuuksia sekä hyvän työilmapiirin. Kilpailukyistä ansiotasoa täydennetään muun muassa keskimääräistä laajemmalla työterveyshuollolla ja vakuutusturvalla sekä liikunta- ja kulttuuriharrastusten tuella.

Urakehitysmahdollisuuksia vahvistettiin tehostamalla sisäisiä hakuprosesseja. Ixonosin suoraan omille asiantuntijoilleen tarjoamat avoimet tehtävät toivat työntekijöille entistä enemmän mahdollisuuksia kasvaa vastuullisempiin rooleihin.

Työntekijöiden arki kansainvälistyi

Vuonna 2008 ohjelmistosuunnittelu kansainvälistyi entisestään. Suomen, Saksan, Slovakian ja Viron toimipisteiden rinnalle perustettiin vuoden lopussa toimipiste Kiinaan ja projektitoimistot aiemmin syksyllä Tanskaan ja Britanniaan. Projekteja toteutettiin entistä useammin eri maiden toimipisteiden yhteistyönä. Loppuvuodesta Ixonos ryhtyi kokoamaan globaalisti toimivaa, nopeasti lähtövalmiina olevaa ulkomaankomennustiimiä, joka pystyy tarjoamaan osaamistaan kansainvälisesti toimivien asiakkaiden pikaisiin tarpeisiin.

Ulkomaankomennuksia koskevaa politiikkaa ja ohjeistusta täsmennettiin ja täydennettiin. Niihin liittyviä henkilöstöasioita

konsultoimaan valittiin ulkopuolinen yhteistyökumppani. Lisäksi palkattiin omaan organisaatioon vuoden 2009 alku-puolella kansainvälisten HR-asioiden hoitamiseen erikoistunut henkilö.

Kansainväliset toimipisteet ja toiminta muissa maissa avaavat Ixonosin työntekijöille mahdollisuuden tutustua uusiin maihin ja niiden työkaluureihin sekä kasvattaa samalla omaa ammattitaitoaan.

Visiolähtöinen johtajuus

Visiolähtöisen johtajuuden kehittäminen jatkui. Esimiestyötä kehitettiin seminaareissa, joiden tavoitteena oli tukea esimiehen työtä arvoinen nojautuvana strategian toteuttajana.

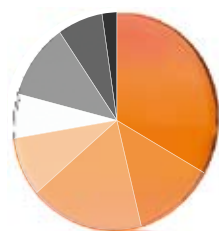
Esimiesten osaamista vahvistettiin myös työlainsäädännön, muutoksen kohtaamisen sekä oman työpersoonallisuuden ja tiimin rakentamisen alueilla.

Kesällä 2008 käynnistettiin kohdennettu johtajien valmennusohjelma. Vuoden pituisen valmennuksen keskeisinä teemoina ovat johtajuus, strateginen johtaminen, toiminnan systematiikka sekä itsensä johtaminen ja uudistaminen.

Mentoroinnista tukea asiantuntijuuteen

Ixonos käynnisti tilikaudella sisäisen mentorointitoiminnan, jonka tavoitteena on edistää tiedonkulkua asiantuntijoiden välillä ja auttaa heitä kehittymään ja onnistumaan työssään.

Mentoreiden tehtävänä on kerätä ja jakaa tietoa oman yksikönsä sisällä, perehdyttää uusia työntekijöitä Ixonosin menetelmiin ja työtapoihin sekä olla mukana valmistelemassa ja suunnittelemassa koulutustoimintaa. Mentorit antavat apua myös asiantuntijoiden omaa työtä koskevissa kysymyksissä.



Henkilöstö alueittain 31.12.2008

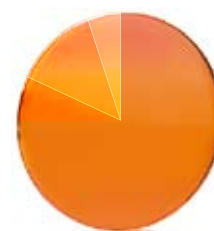
Yhteensä 957 (874)

- Pääkaupunkiseutu 324 (337)
- Jyväskylä 120 (118)
- Pohjois-Suomi 164 (160)
- Tampere 82 (85)
- Varsinais-Suomi 67 (69)
- Kosice, Slovakia 115 (51)
- Tallinna, Viro 67 (54)
- Peking, Kiina 18 (0)



Henkilöstön koulutusjakauma 31.12.2008, %

- Korkeakoulututkinto 49 (44)
- Ammattikorkeakoulu 34 (30)
- Ammatillinen tutkinto 12 (19)
- Muu koulutus 5 (7)



Henkilöstö palvelusvuosittain 31.12.2008, %

- 1–4 vuotta 82 (86)
- 5–8 vuotta 13 (10)
- 9– vuotta 5 (4)

Suluissa olevat luvut ovat vuoden 2007 vastaavia tietoja.

Panostusta osaamisen kehittämisen hallintaan

Ixonosin osaamisen kehittämisen tavoitteena on kasvattaa yrityksen osaamispääomaa strategian mukaisilla, asiakkaille tärkeillä osaamisalueilla ja tuottaa kasvavaa lisäarvoa asiakkaiden liiketoiminnalle. Osaamisen kehittämistä ja koulutuksen suunnitelmallisuutta helpottamaan otettiin vuonna 2008 käyttöön erityinen osaamisen hallinta- ja kehittämisjärjestelmä.

Uusi järjestelmä mahdollistaa koko henkilöstöä kattavat osaamiskartoitukset, jotka osaltaan auttavat yksikkö- ja henkilökohtaisten kehittämissuunnitelmien laadinnassa ja henkilöstön urakehityksen suunnittelussa. Järjestelmä mahdollistaa myös aiempaa paremmin eri toimipaikkojen osaamisen ja resurssien hyödyntämisen.

Sertifioitua osaamista

Ixonos panosti vuonna 2008 osaamisen vahvistamiseen ja kehittämiseen muun muassa tukemalla työntekijöiden sertifioitumista. Testausasiantuntijoiden osaamista syvennettiin ISEB (Information Systems Examination Board) Foundation Certificate in Software Testing -sertifioinneilla. Sertifiointi osoittaa, että testaaja on perehtynyt standardien mukaisiin testustekniikoihin ja -menetelmiin ja kykenee työskentelemään itsenäisesti ohjelmistotestausprojekteissa.

Projektijohtamisen asiantuntijuutta tuettiin tarjoamalla mahdollisuus IPMA (International Project Management Association) -sertifiointiin. Ketterän sovelluskehityksen menetelmien (Agile Scrum) osaamista vahvistettiin Scrum Master -sertifioinneilla.

Sertifioinnin lisäksi koulutusta kohdistettiin merkittävimpien asiakkaiden ohjelmisto- ja tuotekehityksen ydinteknologioihin kuten älypuhelimissa käytettäviin Symbian S40- ja S60-tekniologioihin sekä .NET- ja Qt-arkkitehtuureihin.

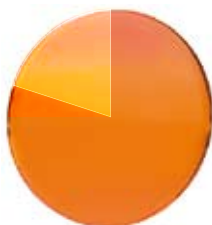
Yhtiön edustajat esiintyivät lukuisissa ICT-, mobiili- ja projektijohtotoalan seminaareissa asiantuntijoina. Tilaisuuksissa käsiteltiin muun muassa ketteriä menetelmiä, suurten tietojärjestelmähankkeiden projektijohtamista sekä dokumenttien hallintaa ja tietojohdamista.

Ixonosin asiantuntijat osallistuivat aktiivisesti alan yhteisöjen ja yhdistysten toimintaan, esimerkiksi olemalla mukana Agile-menetelmien, C++-ohjelmointikielen sekä projektinhallintastandardi ISO 21500:n standardointityöryhmissä.

Avoin ja rakentava ilmapiiri

Ixonosin tavoitteena on hyvinvoiva, sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö sekä työyhteisö, jossa työntekijät tuntevat olevansa arvostettuja ja kohtelevat toisiaan tasa-arvoisesti. Henkilöstön tyytyväisyyttä seurataan vuosittain henkilöstötutkimuksella, jonka pohjalta johdetaan yksiköittäin seurattavat kehittämisohjelmat.

Vuoden 2008 tutkimuksen perusteella henkilöstön kokonaistyytyväisyys on hienokseltaan parantunut edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstö arvostaa Ixonosin pyrkimystä tulokselliseen toimintaan toimien samalla vastuuntuntoisesti asiakkaita ja työtovereita kohtaan. Työilmapiiri on edelleen varsin hyvä ja tutkimuksen tehneen tutkimuslaitoksen (Promenade Research Oy) mukaan ICT-vertailuyritysten keskiarvoa parempi. Myös sitoutuminen Ixonosiin on hyvällä tasolla. Esimiestyön saamat arvot ovat vahvistuneet varsinkin vuorovaikutuksen ja tiedonkulun osalta; esimiesten koetaan tukevan avoimen ja rakentavan ilmapiiriin syntymistä. Kehityskohteiksi johtamisessa nousevat toiminnan suunnittelu ja organisointi sekä ulko-omaankomennusten aiempaa systemaattisempi hallinnointi. Uramahdollisuuksien ja ammatillisen osaamisen kehittäminen ovat keskeisiä kehityskohteita jatkossakin.



**Henkilöstön
sukupuolijakauma
31.12.2008, %**

■ Mies 80 (79)
■ Nainen 20 (21)



**Henkilöstö
työsuhtemuodoittain
31.12.2008, %**

■ Määräaikainen 3 (4)
■ Vakituinen 97 (96)



**Työsuhteiden
rakenne
31.12.2008, %**

■ Osa-aikainen 4 (2)
■ Kokoaikainen 96 (98)

Suluissa olevat luvut ovat vuoden 2007 vastaavia tietoja.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus merkitsee Ixonosille yritystoiminnan harjoittamista kannattavasti ja pitkäjänteisesti siten, että yhtiö kaikissa toiminnoissaan ottaa huomioon taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristötekijät.

Yhtiön arvot – avoimuus, oppiminen, vastuuntuntoisuus ja tuloksellisuus – määrittävät perustan ja suuntaviivat yhtiön ja sen työntekijöiden vastuulliselle toiminnalle kaikkia sidosryhmiä ja ympäristöä kohtaan. Ne toimivat tukena päivittäisessä työssä, ohjaavat päätöksentekoa sekä inhimillistä vuorovaikutusta ja luovat näin puitteet kannattavalle liiketoiminnalle ja hyvälle työympäristölle. Ixonosin tavoitteena on kasvattaa yhtiön omistaja-arvoa, tuottaa lisäarvoa asiakkailleen ja olla vastuuntuntoinen ja hyvä työnantaja henkilöstölleen. Vastuullinen toiminta on edellytys näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

Asiakkaat

Asiakkaalle lisäarvoa tuottava strateginen kumppani

Ixonosin tavoitteena on tarjota asiakkailleen hinta-laatusuhteeltaan ylivoimaisia ratkaisuja sellaisten tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen, jotka tarjoavat elämyksellisiä digitaalisia kokemuksia ajasta ja paikasta riippumatta. Ixonos pyrkii omalta osaltaan vahvistamaan strategisten asiakkaidensa markkina-asemaa auttamalla heitä hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja digitaalisuuden mukanaan tuomaa korkeaa tuottavuutta.

Ixonos panostaa jatkuvasti palveluidensa laadun, palvelu- ja ratkaisumallien sekä kansainvälistä toimintaa tukevien toimintaprosessien sekä henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen asiakaslähtöisesti kilpailukykyä edistämiseksi.

Ixonos pyrkii edelleen kehittämään ja vahvistamaan ylivoimaista palveluasennetta tukevaa ja ylläpitävää yrityskulttuuria. Tähän antaa hyvän perustan nykyinen toimialan huippuluokkaa oleva asiakastyytyväisyys, joka kuvastaa Ixonosin henkilöstön asiakaskeskeistä ja vastuuntuntoista asennetta, innostunutta ammattitaitoa ja tekemiseen paneutumista.

Ixonosin asiakastyytyväisyyden kehittymistä seurataan vuosittain teetettävällä kattavalla tutkimuksella, jossa mitataan kokonaistyytyväisyyden ohella asiakkaiden tyytyväisyyttä mm. asiakassuhteen hoitoon, projekti- ja asiantuntijatyöhön, palvelutarjoomaan, yrityskuvaan ja viestintään sekä eräiden muiden asiakassuhteen jatkuvuuteen ja kehittämiseen liittyvien tekijöiden osalta. Vuoden 2008

tutkimuksen mukaan Ixonosin ennestään korkea asiakastyytyväisyys oli hienokseltaan vahvistunut; uudelleenalintavalmius eli asiakkaiden valmius valita Ixonos uudestaan toimittajakseen oli noussut entisestään ylittäen tutkimuslaitoksen (Market-Visio Oy) benchmark-vertailun maksimiarvon, samoin suositteluvalmius oli edelleen korkealla tasolla.

Ixonosin vahvuuksina korostuivat tutkimuslaitoksen vertailuaineiston perusteella muihin alan yrityksiin verrattuna Ixonosin kyky vastata sovitusta kokonaisuuksista, henkilöstön kyky ja halu suorittaa luvatut tehtävät loppuun, aikataulujen pitävyys, asiakkaan Ixonos-yhteistyöstä saavuttamat liiketoiminnalliset hyödyt, Ixonosin luotettavuus ja joustavuus toimittajana sekä IT-alan kehityksessä mukana pysyminen.

Muut sidosryhmät

Omistajilleen ja yhteiskunnalle taloudellista lisäarvoa tuottava yhteisö

Osakkeenomistajille yhtiön kasvava liikevaihto ja kannattavan liiketoiminnan tulos merkitsee yhtiön arvon ja sijoitetun pääoman tuoton kasvamista pitkällä tähtäyksellä.

Yhteiskunta hyötyy paitsi Ixonosin tuottamista innovatiivisista ratkaisuista ja niihin liittyvästä lisäarvosta, myös yhtiön ja sen työntekijöiden maksamista veroista ja muista lakisääteisistä maksuista.

Henkilöstö

Henkilöstölleen kannustava, avoin ja virikkeellinen työyhteisö

Ixonosin tavoitteena on tehokkaasti toimiva organisaatio, joka muodostuu hyvinvoivasta, osaavasta henkilöstöstä, hyvästä johtamisesta ja hyvin toimivasta työyhteisöstä.

Ixonosin arvot – avoimuus, oppiminen, vastuuntuntoisuus, tuloksellisuus – viitoittavat tietä toimenpiteille, joiden avulla pyritään kehittämään organisaatiota ja yhtenäistä yrityskulttuuria. Ixonosin tavoitteena on työyhteisö, jossa jokainen työntekijä tuntee itsensä motivoituneeksi työssään sekä kokee pystyvänsä hyödyntämään ja kehittämään osaamistaan.

Ixonosin työntekijän tulee saada avointa ja kannustavaa palautetta työstään ja kokea johtaminen oikeudenmukaiseksi sekä työpanostaan arvostavaksi. Työntekijän tulee voida käyttää aktiivisesti vaikutusmahdollisuuksiaan työyhteisönsä kehittämiseksi ja osallistua yhteiseen päätöksentekoon sekä tukea työtovereitaan heidän tulokellisuuteen tähtäävässä työssä.

Ixonosin tavoittelemassa kulttuurissa yritys on vilpittömästi kiinnostunut työntekijöidensä taloudellisen ja henkisen hyvinvoinnin edistämisestä sekä rohkaisee koko työyhteisöä avoimeen kanssikäymiseen viihtyisän, tasa-arvoisen ja monimuotoisen työyhteisön synnyttämiseksi.

Arvojen mukaisesti toimiessaan kukin työntekijä edistää oman uransa ja työyhteisönsä kehittämistä sekä organisaation tulokellisuutta toisia arvostavana ja uusille ajatuksille avoimena. Yhteisten arvojen toteutumista edistäen yhtiö puolestaan toimii vastuuntuntoisesti henkilöstöään kohtaan pyrkiessään muodostamaan Ixonosista halutun, arvostetun, tasa-arvoisen ja viihtyisän sekä kannattavasti toimivan työpaikan.

Lakien ja eettisten vaatimusten mukainen tasa-arvoinen kohtelu

Ixonosissa toteutetaan Suomen lakien ja eettisten sääntöjen vaatimukset täyttävää henkilöstön johtamistapaa. Ixonosilla on erillinen tasa-arvosuunnitelma, joka sisältää ohjeistuksen henkilöstön tasapuolisesta ja oikeudenmukaisesta kohtelusta.

Ixonosin tasa-arvosuunnitelman tavoitteena on varmistaa tasa-arvoinen kohtelu työyhteisössä. Suunnitelma perustuu yhtiön arvoihin ja koostuu periaatteista, joihin yhtiössä on sitouduttu henkilöstöpolitiikan, työhönoton, työolosuhteiden kehittämisen, koulutuksen, perhepoliittisten vapaiden käytön, syrjinnän ehkäisemisen,

työilmapiirin ja asenteiden muokkaamisen sekä sidosryhmätöiminnan osalta.

Taloudelliset vaikutukset

Ixonosin liiketoiminnan vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan voidaan mitata yhtiön ja sen sidosryhmien välisten rahavirtojen avulla. Merkittävimmät yhtiön välittömät taloudelliset vaikutukset liittyvät asiakkaisiin, henkilöstöön ja osakkeenomistajiin.

Vuonna 2008 tuotot asiakkailta olivat 75,1 miljoonaa euroa (2007: 59,2). Näiden tuottojen aikaansaamisesta aiheutui kuluja 5,7 miljoonaa euroa (2007: 7,2) tavaroiden ja palveluiden toimittajille.

Yhtiöllä oli vuoden 2008 lopussa yhteensä 957 työntekijää (2007: 874). Palkat, korvaukset ja välilliset työnantajakustannukset olivat yhteensä 47,3 miljoonaa euroa (2007: 36,7). Tästä koko henkilöstöä koskevien tulospalkkioiden määrä oli 1,8 miljoonaa euroa (2007: 1,7).

Ixonos Oyj:llä oli vuoden lopussa 2 812 osakkeenomistajaa (2007: 2 937). Yksityishenkilöt omistivat 57 prosenttia (2007: 58) ja yhteisöt 43 prosenttia (2007: 42) yhtiön osakekannasta. Ixonos maksoi osakkeenomistajille vuodelta 2007 osinkoa yhteensä 1,6 miljoonaa euroa eli 0,18 euroa osaketta kohden.

Ixonosin yritysostoihin käyttämät kasvuinvestoinnit vuonna 2008 olivat 3,1 miljoonaa euroa (2007: 4,1). Ixonos maksoi vuonna 2008 tuloksen perusteella veroja yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (2007: 1,2).

Ixonos maksoi yhteiskunnallista tukea noin 27 000 euroa (2007: 23 000). Tukea maksettiin Myanmarin tulvan ja Kiinan maanjäristyksen uhreille sekä kotimaan vähävaraisille perheille. Lisäksi Ixonos tuki Angolan Muwewen peruskouluhanketta sekä muutamaa muuta ulkomaista ja kotimaista lasten ja nuorten koulutusta ja hyvinvointia edistävää hanketta.

Lisäarvo		IFRS 2008	%	IFRS 2007	%
		Milj. euroa		Milj. euroa	
Asiakkaat	+ Liikevaihto	75,1	100	59,2	100
	- Ostot	-5,7	-7,6	-7,2	-12,2
	= Lisäarvo	69,4	92,4	52,0	87,8
Lisäarvon jakauma					
Henkilöstö	- Henkilöstökulut	-47,3	-62,9	-36,7	-62,0
Osakkeenomistajat	- Osingot	-1,6	-2,1	-2,0	-3,4
Rahoittajat	- Nettorahoituskulut	-1,4	-1,9	-0,3	-0,5
Julkisen sektorin	- Tuloverot	-1,2	-1,6	-1,2	-2,0
Liiketoiminnan kehittämiseen jäävä osuus		17,9	23,8	11,8	19,9
• Kasvuinvestoinnit yritysostoihin		-3,1	-4,1	-4,1	-7,0
• Pääoman takaisinmaksu		-1,4	-1,9	-1,0	-1,7

YMPÄRISTÖSTÄ HUOLEHTIMINEN

Ixonosin ympäristöpolitiikan tavoitteena on edistää ympäristönsuojelun, kestävän kehityksen ja jatkuvan parantamisen periaatteiden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa sekä niiden noudattamista yhtiön eri toimintaprosesseissa.

Ixonos noudattaa paikallisia ympäristömääräyksiä, -lainsäädäntöä ja suosituksia. Yhtiö pyrkii suosimaan materiaalihankinnoissaan kierrettäviä ja ympäristölle mahdollisimman vähän haitallisia tuotteita sekä noudattamaan energia- ja materiaalikulutuksessaan säästäväisyyttä. Yhtiö haluaa edistää sähköistä viestintää, materiaalien uudelleen hyödyntämistä ja kierrätystä ja siten vähentää jätteen määrää. Jätteiden käsittelyssä yhtiö noudattaa paikkakuntaakohtaisia säädöksiä ja suosituksia.

Ympäristöohjelma

Ympäristöystävälliset toimintatavat vahvistuvat Ixonosissa entisestään vuonna 2008 työstetyn uuden ympäristöohjelman myötä. Sen tarkoituksena on helpottaa henkilöstön arkipäivän ympäristötekoja. Tavoitteena on luonnonvarojen kulutuksen vähentäminen kehittämällä toimistojen ekotehokkuutta ja säästäväisyyttä energia- ja materiaalikulutuksessa sekä vähentää jätteiden määrää. Toiminnallaan Ixonos pyrkii osaltaan hidastamaan ilmastonmuutosta.

Ympäristöystävälliset toimintatavat osaksi arkipäivää

- Materiaalihankinnoissa suositetaan ympäristöystävällisiä, kierrätettäviä ja ympäristölle mahdollisimman vähän haitallisia tuotteita. Esimerkiksi painotuotteet painatetaan ympäristöystävälliselle paperille ympäristöystävällisillä painoväreillä. Toimistotarvikkehankinnoissa valitaan ympäristömerkittyjä ja uusiomateriaaleista valmistettuja tuotteita. Laitehankinnoissa valinta kohdistetaan ensisijaisesti energiatehokkaisiin laitteisiin. Palvelimien ekotehokkuutta parannetaan niiden virtualisoinnilla.
- Energiankulutusta vähennetään sammuttamalla valot, tietokoneet, näytöt ja erilaiset laitteet silloin kun niitä ei tarvita.
- Jo aiemmin käyttöön otettu laskujen sähköinen sisäinen kierrätys on nopeuttanut laskujen käsittelyä ja vähentänyt merkittävästi laskujen kopiointia ja paperikulutusta. Myös sisäisissä muistioissa ja muissa dokumenteissa on siirrytty sähköiseen taltiointiin ja jakeluun.
- Jätteiden hyötykäyttöä tehostetaan lajittelemalla jätteet. Tavoitteena on mahdollisimman pieni sekajätteen määrä.

- Ongelmajätteiden talteenottoa edistetään keräämällä toimistoissa syntyvät ongelmajätteet kuten matkapuhelimien ja kannettavien tietokoneiden akut, paristot, loisteputket yms. talteen toimitettavaksi ongelmajätteiden keräys- tai käsittelypisteisiin.
- Liikkumisesta ja liikenteestä aiheutuvien ympäristökuormitusten pienentämiseksi henkilöstön matkustamista pyritään vähentämään suunnittelemalla matkapäivien ohjelma huolellisesti ja lisäämällä entisestään puhelin- ja videoneuvottelujen käyttöä. Liikematkoilla suositetaan julkisia kulkuvälineitä ja henkilöautolla matkustettaessa pyritään yhteiskyyteihin. Työsuhdeautoissa kannustetaan valitsemaan vähän kuluttavia ja vähäpäästöisiä autoja.

Green Office

Ixonosin ympäristöohjelma on laadittu WWF:n Green Office -ympäristöohjelman kriteereiden mukaisesti. Green Office on Suomen WWF:n kehittämä toimistoympäristöön räätälöity ympäristöjärjestelmä, jonka avulla voidaan vähentää toimistojen ympäristökuormitusta ja samalla saavuttaa säästöjä materiaali- ja energiakustannuksissa. Ixonos tähtää Green Office -merkin käyttöoikeuden saamiseen vuoden 2009 aikana.

Yhdessä kohti vihreämpää toimistoa

Yhtiön sisäinen Green Team -ryhmä toimii aktiivisesti ympäristöohjelman toteuttamiseksi ja edelleen kehittämiseksi. Alueyksiköissä ympäristöohjelman toteuttamisesta vastaavat henkilöt ovat tärkeä osa tätä ryhmää. Heidän ympäristöohjelmakoulutuksensa toteutettiin syksyn 2008 aikana.

Jokaisella Ixonosin työntekijällä on mahdollisuus vaikuttaa ympäristöystävällisemmän toimiston rakentamiseen ottamalla käyttöön yhtiön sisäisessä uutiskirjeessä julkaistavia Green Office -vinkkejä toimistojen ympäristökuormituksen vähentämiseksi. Yhtiön Green Team -ryhmä kannustaa työntekijöitä myös omien ehdotusten ja ideoiden esittämiseen.

Ixonosin ympäristöohjelma on luonnosta välittämistä ja yhteiskuntavastuun toteuttamista. Se on hyvä osoitus siitä, miten yksilöt voivat yhdessä pienillä päivittäisillä valinnoillaan ja toimenpiteillään vaikuttaa ympäristön hyvinvointiin.

CASE: Kokemuksellinen musiikkisoitin mobiililaitteeseen

Kansainvälisesti merkittävä mobiilipäätelaitevalmistaja halusi erottautua kilpailijoistaan luomalla uuteen älypuhelinmalliinsa visuaalisesti sävyttävän käyttöliittymän. Ixonos toteutti valmistajan puhelimeen musiikkisoittimen, jonka käyttäjä voi kokea kuuntelemalla, näkemällä ja koskettamalla.

Kansainvälisesti toimiva mobiilipäätelaitevalmistaja halusi uuteen älypuheliimeensa käytettävyyden lisäksi visuaalista ilotulitusta. Etsiessään uusia innovatiivisia ideoita valmistaja kääntyi Ixonosin puoleen. Ixonosin asiantuntijat tarjosivat toteutettavaksi uniikin musiikkisoitin-käyttöliittymän, joka hivelee niin käyttäjän kuulo- kuin näköaistiakin.

Toteutetun musiikkisoittimen käyttöliittymä tuo puhelimeen graafista rikkautta. Soittimen kolmiulotteiset grafiikat tekevät musiikinkuuntelusta samalla visuaalisen kokemuksen. Soitinta käyttäessään käyttäjä voi muun muassa selata sormellaan hipaisten albumien kansia, kääntää näyttöä vaaka- tai pystysuoraan muotoon grafiikan seurattessa liikettä sekä valita erilaisia näkymiä

musiikin soittamiseen. Musiikkikappaleiden soidessa näytölle ilmestyvät tyylieltyvät tahdissa liikkuvat grafiikat.

Musiikkisoitin toteutettiin C++-ohjelmointikielellä Symbian-alustalle. 3D-grafiikat luotiin tietokoneympäristöstä tutulle OpenGL-ohjelmointirajapinnalle. OpenGL-ympäristöä käytettiin nyt innovatiivisesti mobiililaitteessa. Rajapinta mahdollisti monimutkaisen kolmiulotteisen grafiikan pyörimisen älypuhelimessa ilman hitauksia tai viivytyksiä.

Mobiilipäätelaitevalmistaja ei ollut aikaisemmin ostanut alihankkijoiltaan musiikkisoittimen kaltaisia kokonais- ja käyttövalmiita palveluja. Valmistaja ja Ixonos olivat kuitenkin jo aikaisemmin tehneet yhdessä hedelmällistä yhteistyötä ja onnistuneet tulokset olivat luoneen syvän luottamussuhteen. Ixonosista tulikin musiikkisoittimen kautta ensimmäinen yritys, joka on toteuttanut valmistajalle kokonaisen palvelun. Palvelun ostamisen kautta laitevalmistaja välttyi kustannusriskeiltä, sillä projektin hinta sovittiin etukäteen.

Ixonosin toteuttaman musiikkisoittimen kautta mobiilipäätelaitevalmistaja sai uuteen puhelinmalliinsa halua- maansa "vau-efektin". Käyttäjätystävällinen käyttöliittymä vastasi merkittävän valmistajan tekniikkavaatimuksia. Musiikkisoitin toi uuteen puhelinmalliin graafista särmää, joka erottui mobiilipäätelaitevalmistajan kilpailijoista näyttävyydellään.





RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Ixonosin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen. Riskienhallinta tukee yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista sekä yhtiön arvon kasvattamista.

Riskienhallinnan periaatteet ja vastuut

Riskienhallinta on osa yhtiön kaikkia ydinprosesseja ulottuen hallituksen strategiaprosessista asiakaskohtaiseen palvelutuotantoon ja yhtiön laatujärjestelmään.

Riskienhallinnan suunnittelu, kehittäminen, ohjeistus ja valvonta, samoin riskienhallinnassa käytettävien menetelmien ja prosessien kehittäminen on vastuutettu talousjohtajalle. Konsernin eri yksiköt vastaavat riskienhallintajärjestelmän mukaisesti omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä.

Hallitus valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan toteutumista osana strategia-, liiketoimintasuunnittelu- ja budjetointiprosesseja. Tämä on organisoitu siten, että hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön riskienhallintaohjelman toteuttamista ja kehittämistä ja vie tarvittaessa hallituksen päätettäväksi riskienhallintaan liittyviä asioita. Merkittävät liiketoimintariskit käsitellään aina hallituksessa.

Riskilajit

Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen joko kuukausittain, neljännes- tai puolivuositain tai kun riskialtistus tulee yhtiön tietoon.

Ixonos on tunnistanut seuraavat riskilajit ja riskit

- **toimintaympäristö:** poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset olosuhteet sekä kilpailijatilanne ja asiakastarpeet
- **palveluiden myynti ja markkinointi:** palveluiden myyntiin ja markkinointiin liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- **palveluiden tuotanto:** palvelutuotantoon liittyvät henkilöriskit, sopimus- ja vastuuriskit sekä tietoturvariskit
- **tekninen infrastruktuuri:** tietojenkäsittelyyn, tietoverkkoihin ja tietoturvaan liittyvät riskit
- **talous:** maksuvalmiuteen, oman pääoman riittävyteen, rahoitukseen, pääomaan, korkoihin ja valuuttaan liittyvät riskit

- **väärinkäytökset:** tapahtumat, joissa poiketaan lainsäädännön tai muun vastaavan ulkoisen normiston ohjeista tai yhtiön sisäisestä ohjeistuksesta asioiden hoidossa
- **strategia:** ympäristön havainnointiin, raportointiin, päätöksentekoon ja strategian implementointiin liittyvät riskit

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden muutokset

Tämän hetken suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuisen finanssikriisiin ja sen seurannaisvaikutuksiin. Yleinen taloudellinen epävarmuus saattaa pienentää yritysten halukkuutta ja mahdollisuuksia ICT-investointeihin.

Ixonosin asiakaskunnan rakenne ja tarjottavien palvelujen monipuolisuus tarjoavat kuitenkin mahdollisuuksia vaimentaa palvelujen kokonaiskysynnän mahdollisesta tilapäisestä alentumisesta aiheutuvia vaikutuksia.

Avainasiakkuudet

Ixonos on strategiansa mukaisesti keskittynyt tiettyjen avainasiakkuuksien kehittämiseen. Syvälliseen kumppanuuteen tähtääväällä strategialla on nähty nykyisessä markkinatilanteessa ja yhtiön nykyisessä kasvuvaiheessa voitavan nopeimmin kasvattaa yhtiön liiketoimintaa, ylläpitää hyvää kannattavuustasoa ja lisätä markkina-arvoa. Tämä on johtanut siihen, että vaikka yhtiön asiakasyritysten lukumäärä on jatkuvasti kasvanut, merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta tulee vajaalta kahdeltakymmeneltä suurimmalta asiakkaalta.

Ixonos pyrkii edelleen nopeasti reagoiden kehittämään liiketoimintaansa avainasiakkaiden tarpeiden pohjalta ja siten lujittamaan strategisia kumppanuuksiaan.

Tilauskanta

Ixonosin toimialalle on viime vuosina ollut tyypillistä, että vaikka asiakashankkeet usein ovat jopa useiden vuosien mittaisia, hankkeiden toteutusta koskevat toimitussopimukset pilkotaan asiakkaiden budjetointikäytännöistä ja riskienhallinnan prosesseista johtuen

useampaan lyhyempikestoiseen osaan. Toimitussopimusten lyhentäminen vaikeuttaa pitkän aikavälin arvioiden tekemistä yhtiön liiketoiminnan, tuloksentekokyvyn ja taloudelliseen asemaan pitkän aikavälin kehityksestä.

Projektiriskit

Kasvava osa Ixonosin projektitoimituksista on kiinteä- tai tavoitehintoisia. Näiden projektien kannattavuus edellyttää sitä, että Ixonos ennen projektin aloittamista onnistuu arvioimaan projektin edellyttämän työmäärän ja sopimusriskit oikein. Ixonos on jatkuvasti kehittämässä projektihallinnan osaamistaan ja projektityöskentelyn prosesseja osana yhtiön laatujärjestelmää.

Immateriaalioikeudet

Ixonosin menestys perustuu osittain sen kykyyn käyttää kolmansien osapuolten ohjelmistoja, jotka se on toimittanut asiakkailleen osana kokonaisratkaisua. Tämän lisäksi Ixonos kehittää tiettyjä sovelluksia ja tuotteita, joihin liittyvät immateriaalioikeudet yhtiö joko kokonaan tai osaksi omistaa. Yhtiön sisäisellä IPR-politiikalla ja -käytännöllä valvotaan, etteivät yhtiön käyttämät tai yhtiön itsensä kehittämät sovellukset loukkaa kolmansien osapuolten immateriaali- tai muita oikeuksia.

Tietojärjestelmä- ja tietoturvariskit

Ixonosin toimintaan liittyy tietoturvariskejä, joita ovat esimerkiksi yrityksen liikesalaisuuksien ja asiakaskohtaisten hanke- ja muiden tietojen sekä hinnoittelutietojen vuotaminen ulkopuolisille. Riskejä ehkäistään ohjeistamalla ja valvomalla henkilöstön toimintaa luotamuksellisten asiakastietojen käsittelyssä, salassapitosopimuksilla sekä yhtiön tieto- ja viestintäteknisillä tietoturvajärjestelyillä ja ohjeilla.

Kansainväliset toiminnot

Strategiansa mukaisesti Ixonos on vuodesta 2005 alkaen laajentanut toimintaansa ulkomaille. Laajentumisella Viroon, Slovakiaan ja Kiinaan on pyritty ylläpitämään yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä turvaamaan yhtiön kasvun edellyttämien henkilöstöresurssien

saatavuus. Toisaalta yhtiö on asiakkuusstrategian mukaisesti pyrkinyt toimimaan lähellä asiakasta, mikä on tarkoittanut laajentumista Saksaan, Britanniaan, Tanskaan sekä Yhdysvaltoihin.

Yhtiö on pyrkinyt hallitsemaan kansainvälisiin toimintoihin liittyviä riskejä huolellisella suunnittelulla ja riskikartoituksilla. Asiakkuuksissa ja ulkomaisten toimipaikkojen työvoimamarkkinoissa ja muussa toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia seurataan tarkasti, jotta muutosten mahdolliset haitalliset vaikutukset yhtiön toimintaan voitaisiin ennaltaehkäistä.

Yrityssostot

Ixonos on vuosina 1999–2007 tehnyt useita kotimaisia yrityssostoja. Ostettujen yritysten liiketoimintojen integroinnin mahdollinen epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa epäedullisesti Ixonosin liiketoiminnan kehitykseen.

Integroinnin tehostamiseksi ja synergiaetujen hyödyntämiseksi yhtiössä kehitetään jatkuvasti integrointiprosesseja ja -käytäntöjä sekä seurataan integrointihankkeiden etenemistä säännöllisesti konsernin ja sen yksiköiden johtoryhmissä. Mahdollisten uusien yrityskauppasopimusten osalta kiinnitetään erityistä huomiota kauppaehtojen huolelliseen ja yksiselitteiseen määrittelyyn loppukauppahinnan suuruutta koskevien mahdollisten tulkintaerimielisyyksien synty- misen ehkäisemiseksi.

Taloudelliset riskit

Taloudellisia riskejä ovat muun muassa rahoitusriskit, valuuttariski, koriskit, luottoriskit, maksuvalmiusriskit ja pääoman riittävyyden riskit.

Taloudellisia riskejä on käsitelty yksityiskohtaisesti vuosikertomuksen tilinpäätösosassa sivulla 5 sekä sivuilla 39–40.

HALLINNOINTIPERIAATTEET JA HALLINNOINTI

Ixonos Oyj:n johtamis- ja valvontamenettely perustuu Suomen osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin.

Lisäksi yhtiö noudattaa hallinnoinnissa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen 20.10.2008 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi") niiden suositusten osalta, jotka tulivat voimaan 1.1.2009. Koodi on saatavissa Ixonos Oyj:n internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat, samoin yhtiön yhtiöjärjestys ja hallintomalli.

Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto ja ulkoisesta valvonnasta tilintarkastajat. Operatiivisesta liike-toiminnasta vastaa toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana.

Ixonos pyrkii toiminnallaan yhtiön omistaja-arvon kohottamiseen lainsäädäntöä noudattaen ja yhteiskunnallisia velvoitteitaan kantaen.

Yhtiökokous

Ixonos Oyj:n ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänivaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta ja heille maksettavista palkkioista. Lisäksi yhtiökokous päättää optio-ohjelmista sekä hallitukselle annettavista valtuuksista esimerkiksi lunastaa yhtiön omia osakkeita tai päättää osakeanneista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan tarvittaessa koolle käsittelemään jotain tiettyä asiaa. Hallituksen on viipymättä kutsuttava yhtiökokous koolle, mikäli osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja sitä kirjallisesti vaativat.

Etukäteistiedottaminen

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään seitsemäntoista (17) päivää ennen kokousta ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä valtakunnallisessa hallituksen valitsemissa sanomalehdessä. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sekä kokouskutsu

julkistetaan myös pörssitiedotteena. Hallitukseen ehdolla olevat henkilöt ja ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkistetaan yhtiökokouksun yhteydessä tai erillisellä pörssitiedotteella ennen kokousta.

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluva asia käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä pyytää hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osallistuminen ja äänioikeus

Yhtiökokoukseen osallistumaan ja äänioikeuttaan käyttämään ovat Osakeyhtiölain mukaisesti oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka on arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain mukaisesti merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Ixonos Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yksi ääni.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa ovat mahdollisuuksien mukaan läsnä hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja sekä riittävä määrä hallituksen jäseniä. Toimitusjohtaja esittelee yhtiökokoukselle tilikauden tuloksen. Tilintarkastajan läsnäolo mahdollistaa sen, että osakkeenomistajat voivat kysyä tarkempia tietoja seikoista, jotka voivat vaikuttaa tilinpäätöksen tai muun kokouksessa käsiteltävän asian arviointiin.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jotta hänet voidaan esitellä osakkeenomistajille, jolle hänen poissaolleen ole painavia syitä.

Päätösten julkistaminen

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella ja yhtiön internet-sivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiökokous vuonna 2008

Ixonos Oyj:n varsinainen yhtiökokous 3.4.2008 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 1.1.–31.12.2007 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että osinkona jaetaan 0,18 euroa osakkeelta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 890 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Tästä hallitus käytti valtuutuksen voimassaoloaikana 330 459 osaketta. Valtuutuksesta on tarkat tiedot tilinpäätösosassa sivulla 52.

Hallitus

Kokoonpano ja toimikausi

Ixonos Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa hänet on valittu ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää ei ole rajoitettu.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden (2) mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuuden arvioinnin tarkat kriteerit on määritelty Hallinnointikoodin suosituksessa 15.

Tehtävät

Hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia ja vaalii osakkeenomistajien yhteistä etua tasapuolisesti. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa yhtiön strategisesta ohjauksesta ja operatiivisen toiminnan valvonnasta.

Hallitus päättää mm. yhtiön toiminta-ajatuksesta, arvoista, visiosta, keskeisistä päämääristä sekä niiden toteuttamiseksi luodusta strategiasta. Lisäksi hallitus päättää strategian toteuttamiseksi laadituista budjeteista ja toimintasuunnitelmista sekä riskienhallinnan periaatteista, johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä, yrittäjä- ja liiketoimintakaupoista sekä muista laajakantoisesti yhtiöön vaikuttavista asioista. Yhtiön organisaatiosta hallitus päättää toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Toimintatavat

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan. Hallitus määrittelee hallituksen jäsenten erityisalueet, mutta päätöksentekoon ja asioiden käsittelyyn osallistuu koko hallitus. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään kirjallisesti työjärjestyksessä, joka on julkaistu yhtiön internet-sivuilla kohdassa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Hallitus kokoontuu varsinaisiin kokouksiin työjärjestyksensä mukaisesti pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Varsinaisten kokousten lisäksi hallitus pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan järjestää myös puhelinkokouksena. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Toimitusjohtaja toimii kokouksen esittelijänä. Myös talousjohtaja osallistuu kokouksiin.

Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksen päätöksiä valmisteleviksi ja yhtiön sisäistä valvontaa valvoviksi elimiksi hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Lisäksi hallituksella on nimitysvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, johon kuuluu vähintään kolme (3) riippumatonta jäsentä. Tarkastusvaliokunta ei ole operatiivinen eikä päättävä elin. Sen tehtävänä on antaa erilaisia suosituksia hallitukselle ja yhtiön johdolle.

Tarkastusvaliokunta perehtyy yhtiön tilinpäätökseen ja osavuosikatsausten sisältöön sekä yhtiön sisäisiin ja ulkoisiin valvontajärjestelmiin. Valiokunta seuraa budjetoinnin laatimisperiaatteita ja riskienhallintaa. Lisäksi valiokunta tutustuu yhtiön taloushallinnon järjestelmiin. Valiokunnan tehtävistä on tarkempaa tietoa yhtiön internet-sivuilla www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuu tarpeen mukaan tilintarkastaja sekä yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Valiokunta kokoontuu vuosisuunnitelmansa mukaisesti ja tarvittaessa muutenkin puheenjohtajansa koolle kutsumana.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokuntaan hallitus valitsee keskuudestaan vähintään kaksi (2) riippumatonta jäsentä.

Henkilöstövaliokunta osallistuu yhtiön henkilöstöpolitiikan määrittämiseen erityisesti palkkapolitiikan, etupolitiikan ja työsuuhdepolitiikan osalta.

Valiokunnan tehtäviin kuuluu myös valvoa, että yhtiön seuraajasuunnitelma on ajantasalla. Valiokunnan tehtävistä on tarkempaa tietoa yhtiön internet-sivuilla, www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Valiokunta kokoontuu vuosisuunnitelmansa mukaisesti ja tarvittaessa muutenkin puheenjohtajansa koolle kutsumana.

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokuntaan kuuluu kaksi (2) hallituksen keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Lisäksi hallitus valitsee valiokuntaan harkitsemansa määrän osakkeenomistajien edustajia.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa.

Hallitus ja valiokunnat vuonna 2008

Varsinainen yhtiökokous 3.4.2008 vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kuusi (6). Hallitukseen valittiin uudelleen Eero Hurme, Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen ja Esko Siik sekä uutena jäsenenä Markku Toivanen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Tero Laaksonen ja varapuheenjohtajaksi edelleen Eero Hurmeen.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja sen keskeisistä osakkeenomistajista riippumattomia. Tarkempia tietoja hallituksen jäsenistä on sivulla 34–35.

Hallitus kokoontui vuonna 2008 yhteensä 20 kertaa (2007: 22). Keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 93 (2007: 92).

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Esko Siik (puheenjohtaja), Eero Hurme ja Matti Järvinen. Valiokunta kokoontui 9 kertaa (2007: 10).

Keskimääräinen läsnäolo prosentti oli 96 % (2007: 97).

Henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Matti Makkonen (puheenjohtaja) ja Markku Toivanen. Valiokunta kokoontui kuusi (6) kertaa (2007: 6). Läsnäolo prosentti oli 100.

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat yhtiön hallituksen valitsemina edustajina Tero Laaksonen ja Eero Hurme sekä varsinaisen yhtiökokouksen valitsemina osakkeenomistajien edustajina Staffan Sevon ja Paul Ehrnrooth, joka toimii valiokunnan puheenjohtajana. Valiokunta kokoontui viisi (5) kertaa (2007: 4). Läsnäolo prosentti oli 100 (2007: 92).

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenten kokouspalkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille myönnettävistä optio-oikeuksista.

Hallituksen palkkiot vuonna 2008

Varsinainen yhtiökokous 3.4.2008 päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle palkkiona 30 000 euroa/vuosi ja 300 euroa/kokous, varapuheenjohtajalle 16 000 euroa/vuosi ja 150 euroa/kokous ja muille jäsenille 12 500 euroa/vuosi ja 150 euroa/kokous. Valiokuntien kokousten osalta palkkioksi päätettiin 150 euroa/kokous. Lisäksi päätettiin korvata matkakulut todellisten kulujen mukaan.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2008 palkkioina yhteensä 34 050 euroa (2007: 32 700) ja muille hallituksen jäsenille yhteensä 79 642 euroa (2007: 65 850).

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnasta ja huolehtii yhtiön juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain, muun lainsäädännön ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii operatiivisen johtoryhmän puheenjohtajana.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan nimittämisestä ja erottamisesta sekä toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja muista etuisuuksista. Toimitusjohtajan sopimuksen keskeisimmät ehdot sovitaan kirjallisessa muodossa.

Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalle maksettava korvaus koostuu kuukausipalkasta, auto-, puhelin- ja matkapuhelinedusta sekä vuosittaisesta hallituksen päättämästä tulospalkkiosta. Lisäksi yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle vapaaehtoisen eläkevakuutuksen.

Ixonos Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut Kari Happonen 1.5.2002 lähtien.

Johtoryhmä

Konsernin operatiivisen johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa. Hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksestä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Henkilöstön edustus on yhtiössä hoidettu siten, että henkilöstön edustaja on konsernin johtoryhmän jäsen. Henkilöstön edustaja on henkilöstön keskuudestaan valitsema, tai jos vaalia ei ole toimitettu, yhtiön pääluottamusmies toimii henkilöstön edustajana.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa. Johtoryhmän kokous voidaan pitää myös video- tai puhelinneuvotteluna.

Johtoryhmä käsittelee kuukausittain konserni- ja yksikkökohtaiset taloudelliset raportit ja ennusteet sekä yksikkökohtaiset tilannekatsaukset ja toimintasuunnitelmat. Lisäksi käsitellään riskienhallintaan, yrityksen laajentumiseen, liiketoimintaprosessien ja henkilöstön kehittämiseen sekä palkitsemiseen ja henkilöstöetuihin liittyviä asioita.

Johtoryhmä vuonna 2008

Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Kari Happonen lisäksi talousjohtaja Timo Leinonen, liiketoiminnasta vastaava johtaja Kari Liuska, palvelutuotannosta vastaava johtaja Asko Vainionpää, Operators & ICT -liiketoimintayksikön johtaja Timo Kaisla sekä yhtiön pääluottamusmies Taisto Takkumäki. Johtoryhmän jäsenet on esitelty sivuilla 36–37.

Johtoryhmä kokoontui vuonna 2008 yhteensä 11 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94 %.

Sisäinen valvonta

Yhtiön toimintojen sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto. Talouden sisäisestä valvonnasta vastaa hallituksen tarkastusvaliokunta, jonka tehtävänä on valvoa yhtiön taloudenpitoa, riskienhallintaa ja taloustiedottamista.

Tarkastusvaliokunta varmistaa yhtiön sisäisen valvonnan toimivuutta käymällä määrääjain läpi yhtiön talouteen liittyvien eri osa-alueiden toimintaprosesseja. Valiokunta ei kuitenkaan suorita sisäistä tarkastusta. Sisäisen valvonnan kontrolloimiseksi valiokunta tukeutuu myös tilintarkastajien jatkuvan tarkastuksen raportteihin.

Osana sisäistä valvontaa tarkastusvaliokunta tutustuu talouteen vaikuttavien järjestelmien toimivuuteen ja käytäntöihin. Osana järjestelmien tutustumista valiokunta saa käytettäväkseen tilintarkastajien jatkuvan tarkastuksen raportit kyseisistä järjestelmistä.

Ulkoinen valvonta

Yhtiön ulkoisesta valvonnasta vastaa yhtiökokouksen nimittämä tilintarkastaja, jonka tulee olla keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan palkkioista päättää yhtiökokous.

Hallituksen tarkastusvaliokunta koordinoi yhteistyötä yhtiön tilintarkastajien kanssa, avustaa yhtiökokousta tilintarkastajan valinnassa ja käy läpi yhdessä tilintarkastajien kanssa tarkastussuunnitelman ja tilintarkastuksen tulokset. Tarpeen vaatiessa tarkastusvaliokunta kutsuu tilintarkastajan hallituksen kokoukseen kertomaan havainnoistaan. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle yhteistyöstä tilintarkastajien kanssa osana normaalia raportointiaan.

Tilintarkastajat vuonna 2008

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Ixonos Oyj:n tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KTM Heikki Lassila. Tilintarkastajille maksettiin vuonna 2008 palkkioina yhteensä 109 476 euroa (2007: 189 540). Tästä tilintarkastuksen osuus oli 77 157 euroa (2007: 49 990) ja konsultoinnin osuus 32 319 euroa (2007: 139 550).

Sisäpiiri

Yhtiössä on 11.6.2002 otettu käyttöön oma, Helsingin arvopaperipörssin (nykyään NASDAQ OMX Helsinki) sisäpiiriohjetta tiukempi sisäpiirisäännöstö. Säännösten mukaan sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa yhtiön osakkeilla vain kaksi viikkoa tilinpäätöksen tai osavuosikatsausten julkaisemisen jälkeen.

Ixonos Oyj:n sisäpiirirekisteritietoja ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) Sire-järjestelmässä. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja konsernin ylin johto. Yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tehtävänsä perusteella liikeyrityksen ja palvelutuotannon johtoryhmien jäsenet sekä jatkuvasti sisäpiiritietoa käsittelevät henkilöt yhtiön hallinnosta. Lisäksi yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja voivat merkitä henkilöitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jonka säännöt ja voimassaoloaika määritellään tapauskohtaisesti. Sisäpiirivastaavana toimii yhtiön talousjohtaja.

Ixonos Oyj:n ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakkeenomistus- ja optiotiedot sekä vaikutusvaltauyhteisöt ovat nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Tiedottaminen

Yhtiön tiedotuspolitiikka noudattaa sekä pörssin että lainsäädännön vaatimuksia. Yhtiö noudattaa aiemmin mainitun Hallinnointikoodin

tiedottamista koskevia määräyksiä, toistaiseksi siltä osin kuin ne tulivat voimaan 1.1.2009

Palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät

Hallitus päättää yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta ja kannustimista henkilöstövaliokunnan esityksestä.

Tulospalkkiot

Yhtiö voi maksaa vuosittain johdolle ja muulle henkilöstölle kannustinpalkkioita palkan ja luontaisetujen ohella. Toimitusjohtajalle maksettava tulospalkkio perustuu konsernin liikevaihdolle, kannattavuudelle ja yhtiön toiminnan kehittämiseksi asetettuihin tavoitteisiin. Palkkio voi enimmillään vastata toimitusjohtajan 4 kk:n palkkaa.

Liiketoiminta- ja hallintoyksiköiden johtajille maksettava tulospalkkio perustuu yksiköiden tai konsernin liikevaihtoon, liikevoittoon ja yksikön toiminnan laadulliseen kehittämiseen. Palkkio voi enimmillään vastata yksikön johtajan 4 kk:n palkkaa.

Palkat, tulospalkkiot ja muut etuudet vuonna 2008

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden aikana palkkaa, luontoisetuja ja tulospalkkioita yhteensä 322 200 euroa (2007: 297 620) ja vapaaehtoista eläkevakuutusta yhteensä 8 500 euroa (2007: 8 500).

Konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2008 palkkioina, luontoisetuina ja tulospalkkioina yhteensä 578 431 euroa (2007: 692 959).

Pitkän aikavälin optiojärjestelmät

Yhtiöllä on yksi yhtiön ja sen konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja muuhun johtoon ja hallituksen määrittelemään avainhenkilökuntaan kuuluville henkilöille suunnattu pitkän aikavälin optiojärjestelmä (Optio-ohjelma III, 2006). Lisätietoja optio-ohjelmasta on vuosikertomuksen tilinpäätösosuudessa sivulla 36–37.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten osakkeenomistus ja optio-oikeudet 31.12.

	OSAKKEET	2008	2007	Muutos, kpl	OPTIO-OIKEUDET	2008	2007	Muutos, kpl
Hallitus								
Tero Laaksonen		8 500	2 000	+ 6 500		-	-	
Eero Hurme		41 943	41 943	-		-	-	
Matti Järvinen		500	0	+ 500		-	-	
Matti Makkonen		5 900	4 600	+ 1 300		-	-	
Esko Siik		7 400	7 300	+ 100		-	-	
Markku Toivanen		47 960	8 750	+ 39 210		-	-	
Johtoryhmä								
Kari Happonen		20 000	16 000	+ 4 000		38 750	100 000	- 61 250
Timo Kaisla		230 655	104 400	+ 126 255		-	-	-
Timo Leinonen		1 000	1 000	-		-	-	-
Kari Liuska		1 000	1 000			27 500	50 000	- 22 500
Asko Vainionpää		50 128	53 428	- 3 300		27 500	50 000	- 22 500

Osakkeenomistus käsittää suoraan ja määräysvaltauyhteisöjen kautta omistetut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Ixonos Oyj:n osakkeet. Hallituksen jäsenillä ei ole optio-oikeuksia.

Markku Toivanen s. 1953,
luonnontieteiden kandidaatti

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2008 lähtien

Henkilöstövaliokunnan jäsen

Itsenäinen konsultti ja sijoittaja vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

- Sentera Oy (Oyj 2003–2006), perustajaosakas ja toimitusjohtaja
- Hassen Matkat Oy, järjestelmäpäällikkö ja hallintojohtaja 1986–1989
- Sperry/Univac, myynti- ja projektitehtävissä 1981–1986

Muut hallitusjäsenyydet:

- Educrane Oy (pj)
- Interactive Partners Oy, (pj)
- Mediamastro Oy
- Miradore Oy
- Nervogrid Oy
- Siili Solutions Oy (pj)
- Sysart Oy
- Tahko Development Oy

Matti Järvinen s. 1945, ekonomi

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2006 lähtien

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:

- Fujitsu Services Oy (ICL Data Oy), talouspäällikkö 1991–1992, talousjohtaja 1993–2006
- Nokia Data Oy, talouspäällikkö 1986–1991
- Nokia Oy Koneiteollisuus, talouspäällikkö, talousjohtaja 1978–1986
- Nokia Oy Kaapelitehdas, erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, mm. talouspäällikkö 1971–1978
- Rauma Repola Oy Paperitehdas, tuotannonsuunnittelu, tilaustenkäsittely ja laivaus 1969–1971

Muut hallitusjäsenyydet:

- ei ole

Esko Siik s. 1942, kauppatieteiden maisteri, eläkkeellä

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2000 lähtien

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:

- Postipankki/Leonia, tietohallintojohtaja 1988–1998
 - Esko Siik Konsultointi Oy, toimitusjohtaja 1986–1988
 - Suunnittelutoimisto Software Oy, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtaja 1985–1986
 - Postipankki, osastopäällikkö 1971–1984
- Muut hallitusjäsenyydet:
- Opetustalo Oy



Matti Makkonen s. 1952, diplomi-insinööri

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2006 lähtien
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja
Keskeinen työkokemus:

- Finnet Oy, konsernijohtaja 2003–2005
- Nokia Networks, Senior Vice President, Professional Services 2000–2003
- Posti- ja lennätinhallitus/Sonera Oyj 1976–2000 Executive Vice President, Mobile internet Operator Services 06/2000–10/2000 johtaja/EVP, Matkaviestintä 1995–2000 johtaja, Matkapuhelinpalvelut 1989–1995 apulaisjohtaja, radioverkot 1984–1988 järjestelmäsunnittelija 1976–1983

Muut hallitusjäsenyydet:

- Ainacom Oy
- Bookit Ajanvarauspalvelu Oy
- Fountain Park Oy

Tero Laaksonen s. 1946, filosofian maisteri

Hallituksen riippumaton jäsen vuodesta 2004 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005 lähtien
Nimitysvaliokunnan jäsen
Keskeinen työkokemus:

- Comptel Oyj, toimitusjohtaja 2002–2004
- Telia Finland Oy, toimitusjohtaja 1998–2001
- Nokia Telecommunications Oy, Senior Vice President, Information Networks 1995–1997
- ICL Plc, johtaja, Financial Services Business Division 1993–1994
- ICL Data Oy, toimitusjohtaja 1991–1993
- Nokia Data Oy, toimitusjohtaja 1989–1991
- Nokia Data Oy/Nokia elektroniikka Oy, projektipäälliköstä varatoimitusjohtajaksi 1974–1988

Muut hallitusjäsenyydet:

- Teleste Oyj

Eero Hurme s. 1938, eläkkeellä

Hallituksen riippumaton jäsen ja varapuheenjohtaja
vuodesta 2002 lähtien

Tarkastusvaliokunnan ja nimitysvaliokunnan jäsen
Keskeinen työkokemus:

- Tieto-X Oyj, johtaja 2000–2001
 - Tietovara Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen päätoiminen puheenjohtaja 1984–2000
 - Postipankki, erilaisissa atk-tehtävissä 1964–1984
- Muut hallitusjäsenyydet:
- ei ole



Asko Vainionpää s. 1952, ATK-instituutin tutkinto

Ixonos Oyj, varatoimitusjohtaja ja palvelutuotantojohtaja vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002
Konsernin palveluksessa vuodesta 2000
Keskeinen työkokemus:

- Ixonos Oyj, Järjestelmäpalvelut-liiketoimintayksikön johtaja 2004–2008
- Tieto-X Oyj, tulosityksikön johtaja, Finanssi ja Julkinen 2000–2004
- Topsystems Oy, projektipäällikkö/toimitusjohtaja 1984–2000
- Fennia, projektipäällikkö 1981–1984
- VTKK, suunnittelija 1974–1981

Kari Liuska s. 1963, tietotekniikan insinööri, filosofian maisteri

Ixonos Oyj, varatoimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen ja konsernin palveluksessa vuodesta 2002
Keskeinen työkokemus:

- Ixonos Oyj, Tietoliikenne-liiketoimintayksikön johtaja 2003–2008
 - Wireless Technology Systems Oy, toimitusjohtaja 1999–2003
 - Myynti- ja johtotehtävät tietoliikennealan yrityksissä sekä konsulttitehtävät 1996–1999
 - Suunnittelu- ja projektinjohtotehtävät tietoliikennealan yrityksissä (mm. Nokia) 1987–1995
- Vaikutusvaltahteisöt:
- WTS Networks Oy, hallituksen puheenjohtaja

Timo Leinonen s. 1970, hallintotieteiden maisteri

Varatoimitusjohtaja ja talusjohtaja vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen ja konsernin palveluksessa vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:

- Suomen Terveystalo Oyj, talusjohtaja 2006–2008
- Tieto-X Oyj 2000–2006
talusjohtaja 2004–2006
talous- ja hallintojohtaja 2002–2004
Business controller 2000–2002
- APT-yhtiöt, asiantuntija 1999–2000



Kari Happonen s. 1958, valtiotieteen maisteri

Ixonos Oyj, toimitusjohtaja vuodesta 2002
Johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin
palveluksessa vuodesta 2002

Tieto-X Oyj:n hallituksen jäsen 1999–2002
Keskeinen työkokemus:

- Terra Nova Group Oyj, toimitusjohtaja 1994–2002
- Menire Oyj, toimitusjohtaja 1999–2000

Taisto Takkumäki s. 1964, ylioppilas

Ixonos Oyj, järjestelmäasiantuntija vuodesta 2000
Luottamusmiehen 2001–2008

Johtoryhmän jäsen 2001–2008

Konsernin palveluksessa vuodesta 2000

Keskeinen työkokemus:

- Tietovara Oy, verkkotukihenkilö,
järjestelmäasiantuntija 1998–2000
- Elektroniikka-alan työtehtävissä 1996–1997
- ATK-alan koulutuksessa 1992–1996
- Ravintola-, vartiointi- ja rakennusalan
tehtävissä 1984–1992

Timo Kaisla s. 1969, diplomi-insinööri

Varatoimitusjohtaja ja Media & Communities
-liiketoimintayksikön johtaja vuodesta 2009

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Konsernin palveluksessa vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

- Ixonos Oyj, Operators & ICT
-liiketoimintayksikön johtaja 2008
- Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy,
toimitusjohtaja 2007–2008
- Ixonos Oyj, Service 4 Mobile Oy,
toimitusjohtaja 2006–2007
- Service 4 Mobile Oy, (S4M) toimitusjohtaja 2000–2006
- Vodafone Hungary, Independent
Consultant 1999–2000
- Orange Communications SA, Independent
Consultant 1998–1999
- P Plus Communications Ltd Hong
Kong, Manager 1998–1999
- Telecom Finland Oy, Project Manager 1998–1999



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Ixonos Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pienten yritysten listalla toimialaluokassa Informaatioteknologia.

Osakepääoma ja osakkeet

Ixonos Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 370 123,56 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,04 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2008 oli 9 253 089 osaketta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määritelty osakkeiden enimmäismäärää eikä enimmäisosakepääomaa.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruisen osinkoon. Jokaisella osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Noteeraukset pörssissä

Ixonos Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä.

Yhtiöllä on yksi pörssilistattu osakesarja: XNS1V.

Osakkeen merkintähinta listautumisessa 1.10.1999	5,75	euroa
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	6,15	euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	2,00	euroa
Osakkeen päätöskurssi 31.12.2008	2,23	euroa
Markkina-arvo 31.12.2008	20 634 388	euroa
Osakevaihto 1.1.2008–31.12.2008	3 985 490	kappaletta
	(16 248 901)	euroa)
Keskikurssi 1.1.2008–31.12.2008	4,08	euroa
Osakevaihto % osakeantioikaistusta osakemäärästä	43 %	
Osakeantioikaistusta osakemäärä 31.12.2008	9 253 089	osaketta

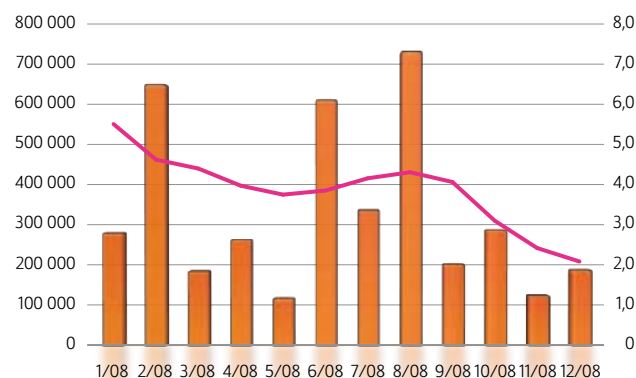
Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Kurssikehitys 1.10.1999–31.12.2008



Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä – joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellään – saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Yhtiöjärjestyksessä on tarkat tiedot lunastusmenettelystä.

Osakevaihto ja keskimurssi 1.1.2008–31.12.2008



Kurssikehitys 1.1.–31.12.2008



OSAKKEIDEN OMISTUS	Osaketta	% osakemäärästä	Omistajaa
Yksityishenkilöt	5 288 128	57,15 %	2 658
Yhteisöt	3 964 961	42,85 %	154
Yhteensä	9 253 089	100,00 %	2 812

Yhteisöomistus

Yritykset	2 146 865	54,15 %
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	1 078 170	27,19 %
Julkisyhteisöt	362 855	9,15 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	238 940	6,03 %
Ulkomaat	138 131	3,48 %
Yhteensä	3 964 961	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet	133 893	1,45 %
--------------------------------	---------	--------

SUURIMMAT OSAKKAAT

	Osaketta	% osakemäärästä
Turret Oy Ab	1 331 767	14,39 %
Kohila Tuomas Markunpoika	557 140	6,02 %
Alfred Berg Small Cap Sijoitusrahasto	403 000	4,36 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	386 278	4,17 %
Jokinen Matti Markku Kalervo	285 870	3,09 %
Kaisla Timo Antero	228 555	2,47 %
Terho Risto Vilhelm	219 452	2,37 %
Rantala Lasse	201 000	2,17 %
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	192 149	2,08 %
SR Danske Invest Suomi Kasvuosake	178 717	1,93 %
Kemilä Hannu Uolevi	161 709	1,75 %
Veikko Laine Oy	146 420	1,58 %
Svp-Invest Oy	131 610	1,42 %
Jm Ventures Oy	122 817	1,33 %
Landskapet Ålands Pensionsfond	90 428	0,98 %
Eläkesäätiö Neliapila	90 143	0,97 %
Nyysönen Tuomo	90 000	0,97 %
Koskelo Ilari	82 500	0,89 %
Helenius Mika	75 470	0,82 %
Saareila Lauri Tapani	71 882	0,78 %
Muut	4 206 182	45,46 %
Yhteensä	9 253 089	100,00 %

OMISTUKSEN JAKAUMA

	Osakkaita	Osuus osakkaista %	Osakkeita	Osuus osakkaista %
1–1000 osaketta	2 222	79,0 %	780 993	8,4 %
1001–10000 osaketta	510	18,1 %	1 474 067	15,9 %
10001–100000 osaketta	65	2,3 %	2 328 461	25,2 %
YLI 100000 osaketta	15	0,5 %	4 669 568	50,5 %
Yhteensä	2 812	100 %	9 253 089	100 %

JOHDON OMISTUS JA OPTIO-OIKEUDET

	Omistus 2008	% äänistä	Omistus 2007
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistus	132 203	1,4 %	71 593
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet	38 750	0,4 %	100 000

SIJOITTAJASUHTEET

Ixonosin sijoittajasuhteiden hoidon keskeisiä periaatteita ovat oikean, johdonmukaisen ja riittävän tiedon antaminen tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sijoittajille.

Sijoittajasuhteiden hoitamisen periaatteisiin kuuluvat lisäksi luotettavuus, avoimuus sekä palveluhalu ja ylimmän johdon käytettävyys.

Sijoittajaviestintä

Ixonosin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa luotettavaa, täsmällistä ja ajantasaista tietoa yhtiön liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä siten, että kaikilla markkinaosapuolilla on saatavissa samanaikainen ja samansisältöinen informaatio arvioida yhtiön sijoituskohteena.

Vastuuhenkilöt

Ixonos Oyj:n sijoittajasuhteiden hoidosta vastaa toimitusjohtaja ja sijoittajaviestinnästä toimitusjohtaja sekä talousjohtaja. He myös hoitavat sijoittajayhteyksiä ja -tapaamisia.

Yhtiön taloutta koskevia lausuntoja antaa operatiivisesta johdosta vain toimitusjohtaja ja talousjohtaja tai toimitusjohtajan erikseen nimeämä henkilö.

Ennusteet ja ohjeistus

Ennusteet ja tulevaisuuden näkymiä koskevat lausumat julkistetaan tilinpäätöstiedotteessa ja osavuosikatsauksissa sekä tarvittaessa erillisellä pörssitiedotteella.

Yhtiö ei kommentoi sijoitusanalyttikoiden yhtiöstä laatimia ennusteita eikä mahdollisia markkinahuuja.

Hiljainen jakso

Ixonos noudattaa 14 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosten julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi raporttoimattoman eikä kuluvan neljänneksen liiketoiminnan näkymiä. Yhtiö ei myöskään tapaa analyttikkoja tai sijoittajia eikä esiinny pääomamarkkinoihin liittyvissä tilaisuuksissa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Kari Happonen, toimitusjohtaja, gsm 0400 700 761
kari.happonen@ixonos.com

Timo Leinonen, talousjohtaja, gsm 0400 793 073
timo.leinonen@ixonos.com

Ixonos Oyj:tä seuraavat analyttikot

Ixonos Oyj:tä seuraavien analyttikoiden yhteystiedot ovat yhtiön internet-sivulla Sijoittajat-osiossa www.ixonos.com/fi/sijoittajat.

Taloudellinen raportointi 2009

Ixonos julkistaa osavuosikatsaukset vuonna 2009 seuraavasti:

- osavuosikatsaus 1–3/2009, huhtikuun 29. päivänä
- osavuosikatsaus 1–6/2009, elokuun 5. päivänä
- osavuosikatsaus 1–9/2009 lokakuun 28. päivänä

Yhtiö ei pääsääntöisesti järjestä tiedotustilaisuutta analyttikoille ja lehdistölle tulosjulkistusten yhteydessä. Mikäli tiedotustilaisuus järjestetään, siitä tiedotetaan erikseen.

Tilaukset

Vuosikertomus sekä osavuosikatsaukset ja kaikki muut pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat saatavilla yhtiön internet-sivulla Sijoittajat-osiossa pdf-tallenteina. Internet-sivulla on myös tilauslomake katsausten ja pörssitiedotteiden sähköpostitse tilaamiseksi.

Painettu vuosikertomus on vastaavasti tilattavissa em. sivustolla olevalla tilauslomakkeella tai sähköpostitse osoitteella vuosikertomus@ixonos.com tai postitse osoitteella Ixonos Oyj, PL 284, 00811 Helsinki.

Sijoittajietoa internetissä

Sijoittajat-osiossa on mm. 15 minuutin viivästetyt kaupankäyntitiedot päätöskurssin kehitys- ja hakutoimintoinen sekä erilaisia palveluja, kuten osakkeen sijoituslaskuri ja analysointityökalu, jonka avulla voi tarkastella yhtiön taloustietoja neljännesvuosi- ja vuositasolla.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous 2009

Ixonos Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.3.2009 klo 17.00 alkaen Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän (7) jäsentä (2008: 6). Yhtiökokous valittiin hallitukseen uudelleen Matti Järvisen, Tero Laaksosen, Matti Makkosen, Esko Siikin, Markku Toivasen sekä uusina jäseninä Peter Erikssonin ja Pertti Ervin. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Tero Laaksosen ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Pertti Ervin. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön internet-sivulla www.ixonos.com/fi/sijoittajat/governance.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Pertti Ervin ja muiksi jäseniksi edelleen Matti Järvisen ja Esko Siikin. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Matti Makkonen ja jäsenenä Markku Toivanen; uudeksi jäseneksi valittiin Peter Eriksson. Nimitysvaliokuntaan hallitus valitsi keskuudestaan Tero Laaksosen ja Esko Siikin. Heidän lisäksi hallitus voi valita nimitysvaliokuntaan harkitsemansa määrän osakkeenomistajien edustajia.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia jäseniä ovat kaikki muut paitsi yksi hallituksen jäsenistä (Peter Eriksson).

Yhtiökokous päätti myös hallituksen jäsenille maksettavista palkioista sekä tilintarkastajasta, jona jatkaa KHT tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila. – Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla Sijoittajat-osiossa.

Osinkopolitiikka ja osinko tilikaudelta 2008

Yhtiön hallituksen marraskuussa 2007 täsmentämän osingonmaksupolitiikan mukaan Ixonos pyrkii jakamaan osinkoina puolet tilikauden tuloksesta, kun yhtiön kasvun ja investointien vaatimukset tämän kulloinkin mahdollistavat.

Emoyhtiön tilikauden voitto tilikaudelta 2008 oli 3 050 446,13 euroa ja voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 yhteensä 19 707 782,58 euroa. Hallitus ehdotti kuitenkin yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen jättämistä omaan pääomaan yhtiön liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen edellyttämien investointien sekä varautumisen Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnan maksuun vuoksi. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti olla jakamasta osinkoa tilikaudelta 2008.

Osakasrekisteri ja osoitteenmuutokset

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeenomistajan osoitteen muuttuessa pyydetään uusi osoite ilmoittamaan sille arvo-osuusrekisterin pitäjälle, jonka hoidossa osakkaan arvo-osuustili on.

Pörssitiedotteet 2008

- 10.11.2008** Ixonos perustaa palvelukeskuksen Kiinaan
- 29.10.2008** Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2008
- 03.10.2008** Lisäkauppahintaerän maksaminen Mermit Business Application Oy:n osakekannasta – suunnattu osakeanti ja osakepääoman korotus
- 13.08.2008** Osavuositarkastus 1.1.–30.06.2008
- 23.07.2008** Ennakkotietoja Ixonos Oyj:n toisesta vuosineljänneksestä
- 03.06.2008** Ixonos Oyj:n Yt-neuvottelut päättyneet
- 08.05.2008** Toisen ja kolmannen lisäkauppahintaerän maksaminen Service 4 Mobile Oy:n osakekannasta – suunnattu osakeanti
- 29.04.2008** Ixonos käynnistää henkilöstönsä kanssa Yt-neuvottelut
- 29.04.2008** Osavuositarkastus 1.1.–31.03.2008
- 08.04.2008** Ixonos Oyj:n vuosikertomus 2007 julkaistu
- 04.04.2008** Ixonos Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 03.04.2008 päätökset
- 02.04.2008** Hallitus muuttaa ehdotuksia yhtiökokoukselle
- 01.04.2008** Muutos ehdotuksessa nimitysvaliokunnan jäseneksi
- 12.03.2008** Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 22.02.2008** Ilmoitus omistussuuden muutoksesta
- 13.02.2008** Tilinpäätöstiedote ajalta 1.1.2007–31.12.2007
- 07.02.2008** Ixonos uudistaa segmenttiraportointiaan ja organisaatiotaan
- 29.01.2008** Timo Leinonen nimetty Ixonosin talousjohtajaksi ja varatoimitusjohtajaksi
- 17.01.2008** Ixonosin tulostulokset ja yhtiökokous vuonna 2008. Vuosikooste 2007

IXONOS OYJ:N TOIMIPAIKAT

TOIMIPAIKAT SUOMESSA

Helsinki (pääkonttori)

Hitsaajankatu 24
PL 284, 00811 Helsinki

Jyväskylä

Mattilanniemi 6
PL 533, 40101 Jyväskylä

Kemi

Tietokatu 3
94600 Kemi

Oulu

Kiviharjunlenkki 1
90220 Oulu

Salo

Myllyojankatu 18-20
24100 Salo

Tampere

Hermiankatu 1 B
PL 57, 33721 Tampere

Turku

Itäinen Pitkäkatu 4B
20520 Turku

Puhelin

Valtakunnallinen vaihde,
kaikki Suomen toimipaikat:
0424 2231 (+358 424 2231)

Faksi

Pääkonttori 02060 50220 (+358 2060 50220)

Sähköposti:

ixonos@ixonos.com

www.ixonos.com

TOIMIPAIKAT ULKOMAILLA

Kiina

D1031 Chaowai SOHO, No.6B Chaowai Street,
Chaoyang District
Beijing (100020)
People's Republic of China

Slovakia

Štúrova 27
04001 Košice
Slovak Republik

Tanska

Sluseholmen 2-4, 2450 Copenhagen S
Denmark

UK

110 Falcon Wharf
34 Lombard Road
London SW11 3RY
United Kingdom

USA

Boston

25 Burlington Mall Road, Suite 300
Burlington, MA 01803
United States

Silicon Valley

2033 Gateway Place 5th Floor
San Jose, CA 95110
United States

Viro

A.H. Tammsaare tee 118D-2
12918, Tallinn
Estonia

Ixonos Oyj

Hitsaajankatu 24

PL 284, 00811 Helsinki

Puhelin 0424 2231

Faksi 020 60 50220

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0997039-6

www.ixonos.com



Tilinpäätös 2008 **ixonos**

1.1.2008–31.12.2008

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	2
------------------------------------	---

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma	7
Konsernin tase	8
Konsernin rahavirtalaskelma	9
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	10
Konsernin tunnusluvut	11
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	12
Muut konsernin liitetiedot	13

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma	41
Emoyhtiön tase	42
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	44
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	45
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	45
Muut emoyhtiön liitetiedot	46
Tilintarkastuskertomus	53

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminta

Ixonos Oyj on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa asiakaskohtaisia, kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä teknologiakonsultointin, projektijohtamisen, ohjelmistotuotannon ja ylläpidon palveluja. Ixonosin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä kotimaisista finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Ixonosin liiketoiminta oli tilikaudella organisoitu kahteen liike-toimintasegmenttiin, Konsultointipalvelut- ja Ohjelmistotuotannon palvelut -yksiköihin. Konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultointi, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektijohtamisen palvelut. Segmentin merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla.

Ohjelmistotuotannon palveluihin kuuluvat kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, ohjelmistojen ylläpito sekä testaus- ja laadunvarmistuspalvelut. Segmentin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista sekä teleoperaattoreista.

Tilikaudella Ixonos-konserniin kuuluivat seuraavat tytäryhtiöt: Ixonos Finland MTSW Oy, Ixonos Testhouse Oy, Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy, Ixonos Teknologiakonsultointi Oy, Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy, Testhouse Estonia Oü, Ixonos Slovakia s.r.o ja Ixonos Germany GmbH.

Konsultointipalvelut

Ixonosin konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultointi, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektijohtamisen palvelut.

Tilikaudella etenkin teknologiakonsultoinnin ja projektijohtamisen palveluiden kysyntä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Konsultointipalveluiden liikevaihto kasvoi 25,6 prosenttia 30,0 MEUR:oon (2007: 23,9 MEUR). Liikevoitto kasvoi 7,5 prosenttia 2,3 MEUR:oon (2007: 2,1 MEUR) ollen 7,7 prosenttia liikevaihdosta.

Ohjelmistotuotannon palvelut

Ixonosin ohjelmistotuotannon palveluihin kuuluvat kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, ohjelmistojen ylläpito sekä testaus- ja laadunvarmistuspalvelut.

Tilikaudella erityisesti projektitoimitukset ja ohjelmistojen ylläpito ja käyttöpalvelut kasvattivat liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna. Ohjelmistotuotannon palveluiden liikevaihto oli 46,0 MEUR, kasvu edellisvuoteen verrattuna oli 29,0 prosenttia (2007: 35,7 MEUR). Ohjelmistotuotannon palveluiden liikevoitto oli 5,3 MEUR, 11,6 prosenttia liikevaihdosta, kasvu edellisvuoteen verrattuna oli 5,7 prosenttia (2007: 5,0 MEUR).

Ohjelmistoprojektiliiketoiminta ja testausliiketoiminta hyödynsivät aktiivisesti konsernin edullisemman kustannustason toimipisteiden tarjoomaa Tallinnassa ja Kosicessa.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 75,1 MEUR (2007: 59,2 MEUR), mikä on 26,8 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdosta kertyi 39 prosenttia Konsultointipalveluista ja 61 prosenttia Ohjelmistotuotannon palveluista

Liikevaihto segmenteittäin

1000 EUR	1-12 2008	1-12 2007
Konsultointipalvelut	29 997	23 879
Ohjelmistotuotannon palvelut	46 020	35 686
Eliminoinnit	-902	-337
Konserni yhteensä	75 115	59 228

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 6,1 MEUR (2007: 4,7 MEUR) ja voitto ennen veroja 4,7 MEUR (2007: 4,4 MEUR). Tilikauden voitto oli 3,5 MEUR (2007: 3,1 MEUR), mikä on 4,7 % liikevaihdosta. Tulos per osake laimennettu oli 0,39 euroa (2007: 0,40 EUR). Liiketoiminnan rahavirta per osake laimennettu oli 0,69 euroa (2007: 0,43).

1000 EUR	1-12 2008	1-12 2007
Konsultointipalvelut	2 297	2 136
Ohjelmistotuotannon palvelut	5 319	5 030
Hallinto *	-1 493	-2 487
Konserni yhteensä	6 123	4 679

* v. 2007 Hallinnon kuluihin sisältyy katsauskauden kertaluonteisia kuluja 0,55 MEUR.

Pääoman tuotto

Konsernin oman pääoman tuotto (ROE) oli 15,1 prosenttia (2007: 19,4) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 15,9 prosenttia (2007: 19,4).

Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma oli 62,7 MEUR (2007: 46,7 MEUR). Oma pääoma oli 25,1 MEUR (2007: 21,5 MEUR). Omavaraisuusaste oli 40,1 prosenttia (2007: 46,1). Konsernin likvidit varat olivat tilikauden lopussa 2,9 MEUR (2007: 2,3 MEUR).

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 16,3 MEUR. Investoinneista 11,1 MEUR kohdistui tytäryhtiöiden hankintaan ja 5,2 MEUR aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Korollinen vieras pääoma

Korollinen vieras pääoma tilikauden lopussa oli 21,7 MEUR (2007: 10,0 MEUR). Korollisesta vieraasta pääomasta 9,3 MEUR koostui

lainoista rahoituslaitoksilta, 9,7 MEUR Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) hankintaan liittyvistä kauppahintaveloista ja 2,7 MEUR rahoitusleasing-veloista.

Liikearvot

Konsernin taseessa oli 31.12.2008 liikearvoa 32,2 MEUR, joka on kasvanut tilikauden aikana 11,1 MEUR (31.12.2007: 21,1 MEUR). Liikearvon kasvuun ovat vaikuttaneet vuonna 2007 tehtyjen yritysostojen lisäkauppahintojen muutokset. Toukokuussa 2007 allekirjoitetulla kauppakirjalla ostetun Mermit Business Applications Oy:n lisäkauppahinta oli 3,6 MEUR, josta pääosa maksettiin käteisellä syyskuun 2008 aikana.

Yhtiön näkemyksen mukaan Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnaksi muodostuu kauppakirjan ehtojen mukaan enintään 9,9 MEUR. Myyjäosapuolelta saatujen alustavien kommenttien perusteella lisäkauppahintaan kohdistuu riski noin 6 MEUR:n lisävaatimuksesta, jota ei ole huomioitu tilinpäätöksessä. Yhtiön näkemyksen mukaan mahdollinen lisävaatimus on perusteeton. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinnan maksutavasta on sovittava kuluvan vuoden helmikuun loppuun mennessä. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinta voidaan maksaa joko käteisellä tai emoyhtiön osakkeiden ja käteisen kombinaatiolla. Kauppahinta on kirjattu konsernin taseeseen lyhytaikaisena velkana. Hallitus on ryhtynyt toimenpiteisiin lisäkauppahinnan rahoituksen järjestämiseksi.

Rahavirta

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 6,2 MEUR (2007: 3,4 MEUR).

Henkilöstö

Henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 930 (2007: 726) ja kauden lopussa 957 (2007: 874). Henkilöstöstä työskenteli ulkomailla keskimäärin 143 henkilöä (2007: 65) ja kauden lopussa 199 henkilöä (2007: 106).

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot olivat 38,5 miljoonaa euroa (2007: 30,0 MEUR), eläkekulut 6,5 miljoonaa euroa (2007: 4,9 MEUR) ja muut henkilösivukulut 2,3 miljoonaa euroa (2007: 1,9 MEUR). Henkilöstökulut yhteensä olivat 47,3 miljoonaa euroa (2007: 36,7 MEUR), mikä oli noin 68,5 prosenttia kokonaismenoista (2007: 67 %).

Osakkeet ja osakepääoma

Vaihto ja kurssi

Katsauskaudella yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 6,15 euroa (2007: 8,08 euroa), alin 2,00 euroa (2007: 4,55 euroa) ja päätöskurssi 31.12.2008

2,23 euroa (2007: 5,97 euroa). Katsauskauden keskimääräinen kurssi oli 4,08 euroa (2007: 5,96 euroa). Osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 3 985 490 kappaletta (2007: 6 125 199 kappaletta), mikä vastaa 43 prosenttia (2007: 69 prosenttia) osakkeiden lukumäärästä katsauskauden lopussa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 31.12.2008 oli 20 634 388 euroa (2007: 53 056 166 euroa).

Osakepääoma

Vuoden 2008 alussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 355 485,20 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 887 130 kappaletta. Vuoden 2008 aikana vuoden 2002 optio-ohjelman II/C1-optio-oikeuksilla on merkitty 5 000 yhtiön osaketta, II/D1-optio-oikeuksilla 7 000 osaketta ja II/D2-optio-oikeuksilla 15 000 osaketta. Vuoden 2006 optio-ohjelman AI-optio-oikeuksilla on merkitty 8 500 osaketta.

Yhtiö suuntasi 9.6.2008 126 255 osakkeen osakeannin osana Service 4 Mobile Oy:n (sittemmin Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy) lisäkauppahinnan maksua. Osakkeiden merkintähinta oli 4,83 euroa.

Yhtiö suuntasi 12.9.2008 204 204 osakkeen osakeannin osana Mermit Business Applications Oy:n (sittemmin Ixonos Teknologia-konsultointi Oy) lisäkauppahinnan maksua. Osakkeiden merkintähinta oli 4,07 euroa.

Tilikauden lopussa Ixonosin osakepääoma oli 370 123,56 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 9 253 089 osaketta.

Joulukuun aikana vuoden 2002 optio-ohjelman II perusteella merkittiin yhteensä 60 000 yhtiön osaketta. Optioilla merkityt osakkeet olivat katsauskauden lopussa omassa pääomassa osakeantitilillä.

Optio-ohjelmat 2002 ja 2006

2002 AI-optioita on laskettu liikkeelle 10.000 kappaletta, AII-optioita 10 000 kappaletta, BI-optioita 82 500 kappaletta, BII-optioita 22 500 kappaletta, CI-optioita 100 000 kappaletta, CII-optioita 35 000 kappaletta, DI-optioita 127 500 kappaletta ja DII-optioita 112 500 kappaletta. 2002 AI-optioilla on merkitty 10 000 osaketta, AII-optioilla 10 000 osaketta, BI-optioilla 68 000 osaketta, BII-optioilla 22 500 osaketta, CI-optioilla 23 500 osaketta, CII-optioilla 25 500 osaketta, DI-optioilla 65 000 osaketta ja DII-optioilla 15 500 osaketta. Optio-ohjelman 2002 kaikkien optiosarjojen merkintäaika päättyi 31.12.2008, joten ohjelmassa merkitsemättä olleet optiot ovat mitätöityneet.

2006 AI-optioita on laskettu liikkeelle 140 000 kappaletta, AII-optioita 140 000 kappaletta, BI-optioita 60 000 kappaletta ja BII-optioita 60 000 kappaletta. A-sarjan optioista on palautunut yhtiölle optioehtojen perusteella 15 000 kappaletta AI-optioita ja 15 000 kappaletta AII-optioita. Nämä optiot on muunnettu optioehtojen mukaisesti B-sarjan optioiksi ja jaettu uudelleen. Vielä ulkona olevilla 2006 optioilla voidaan merkitä yhteensä enintään 391 500 osaketta, mikä on 4,4 % yhtiön osakemäärästä. Osakkeiden merkintäaika 2006 AI-optioilla alkoi 1.10.2007. Merkintäaika alkoi AII- ja BI-optioilla 1.10.2008 ja alkaa BII-optioilla 1.10.2009. AI- ja AII-optioilla merkintähinta on 4,13 euroa, BI- ja BII-optioilla 5,10 euroa. Merkintäaika 2006 optioilla päättyi 31.12.2011.

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2008 oli 2 812 (2007: 2 937). Yksityishenkilöt omistivat 57 prosenttia (2007: 58) ja yhteisöt 43 prosenttia (2007: 42) osakkeista. Ulkomaalaisomistuksen osuus koko osakemäärästä oli 1,5 prosenttia (2007: 5).

Tarkempia tietoja osakkeenomistuksesta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liputukset

Turret Oy Ab ilmoitti 21.2.2008 Ixonosille, että Turret Oy Ab:n omistus oli noussut yli 10 prosentin rajan Ixonosin osakkeista ja äänivallasta. Yhteensä Turret Oy Ab:lla oli tilikauden lopussa 1 331 767 Ixonosin osaketta, joka vastaa 14,39 prosenttia osakemäärästä.

Tuotekehitys

Ixonos käynnisti v. 2007 Linux-käyttöjärjestelmään sekä avoimen lähdekoodin työkaluihin ja komponentteihin perustuvan älypuhelimien ja mobiilitietokoneiden ohjelmistoalustan kehityshankkeen. Syksyllä 2007 käynnistettiin Ixonos Flow -kehitysprojekti, jossa kehitetään palvelutuotannon prosesseja ja menetelmiä.

Hankkeet jatkuivat tilikaudelle 2008 ja niiden tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikauden aikana yhteensä 0,65 MEUR (2007: 1,07 MEUR). Tilikauden tulokseen sisältyvien tutkimus- ja tuotekehityskulujen määrä oli 0,45 miljoonaa euroa (0,61 MEUR). Taseeseen tilikauden aikana aktivoitujen tuotekehitysmenojen määrä oli 0,20 MEUR (2007: 0,47 MEUR). Aktivointi lopetettiin maaliskuussa 2008 tuotteiden saavuttaessa kaupallistamisvaiheen. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat yhteensä 0,9 prosenttia liikevaihdosta (2007: 1,8 %).

Ympäristötekijät

Ixonos pyrkii toiminnassaan systemaattisesti kehittämään ympäristöystävällisyyttään sekä huomioimaan omasta toiminnastaan aiheutuvat ympäristövaikutukset.

Ympäristöystävälliset toimintatavat ovat osa Ixonos-kulttuuria ja vihreys vahvistuu entisestään uuden ympäristöohjelman myötä. Vuoden 2008 aikana työstetty ympäristöohjelma pohjautuu Ixonosin ympäristöpolitiikkaan. Ympäristöpolitiikan avulla pyritään edistämään työntekijöiden ja yhteistyökumppaneiden ympäristötietoisuutta niin, että ympäristön säästämisestä ja suojelemisesta tulee arkipäiväinen osa yhtiön kaikkia toimintaprosesseja.

Ympäristöohjelma on laadittu WWF:n Green Office -ympäristöohjelman kriteereiden mukaisesti. Green Office on Suomen WWF:n kehittämä toimistoympäristöön räätälöity ympäristöjärjestelmä, jonka avulla voidaan vähentää toimistojen ympäristökuormitusta ja samalla saavuttaa säästöjä materiaali- ja energiakustannuksissa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Ixonos Oyj:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja yhtiön arvon kasvattamista. Riskienhallinnan organisoinnista, prosessista sekä tunnistetuista riskeistä kerrotaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.ixonos.com/fi/sijoittajat/riskienhallinta.

Tämän hetken suurimmat epävarmuustekijät liittyvät maailmanlaajuiseen finanssikriisiin ja sen mahdollisiin seurannaisvaikutuksiin. Yleinen taloudellinen epävarmuus ja kiristyneet luottoehdot vaikuttavat myös yritysten investointeihin ja investointihalukkuuteen. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu myös Ixonosin asiakasyritysten tietojärjestelmien kehittämisinvestointeihin lykkäämällä niiden ajoitusta tai niitä koskevaa päätöksentekoa.

Yhtiön nopea kasvu ja projektitoiminnan kasvu ovat lisänneet yhtiön käyttöpääoman tarvetta. Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Yhtiöllä on lisäksi taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski, mikäli yhtiön tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat joko sisäisten tai ulkoisten tekijöiden johdosta. Liikearvo testataan vuoden neljännen neljänneksen aikana ja jos tarvetta ilmenee, myös kesken vuotta.

Ixonos on strategiansa mukaisesti keskittynyt tiettyjen avainasiakkuuksien kehittämiseen ja se on johtanut siihen, että vaikka yhtiön asiakasyritysten lukumäärä on jatkuvasti kasvanut, merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta tulee vajaalta kahdeltakymmeneltä suurimmalta asiakkaalta. Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus Ixonosin toimintaan, tuloksenteokkyyn ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiö altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Ixonos-konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriski.

Ixonos-konsernin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty pääosin yhden päärahoittajan kanssa. Yhtiö voi myös myöhemmin päättää osakeannin järjestämisestä. Mikäli yleinen taloustilanne ajautuisi poikkeuksellisen pitkäaikaiseen taantumaa, se todennäköisesti kasvattaisi Ixonos-konsernin rahoituskustannuksia suhteessa Ixonos-konsernin liiketoiminnan tuottoihin, koska yleisen taantumaa aikana Ixonos-konsernin tuloksenteokkyyn ja liiketoiminnan kassavirran oletetaan pienentyvän. Edellä mainitut seikat saattaisivat heikentää myös Ixonos-konsernin ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja taloudellista asemaa.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Sen tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoitukseen liittyvät riskit yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Korko- ja maksuvalmiusriski

Yhtiön tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Yhtiö on altistunut rahavirran

korkoriskille lainasalkun kautta, joka koostuu lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista.

Yhtiön päärahoittajan myöntämiin lainoihin liittyy kovenantteja. Mikäli yhtiö ei täytä kovenanttisopimuksessa määriteltyjä kovenanttiraajoja, rahoittajilla on oikeus irtisanoa takaisinmaksettavaksi lainat, joita kovenanttisopimus koskee. Noudatettava kovenanttitaso tarkistetaan puolivuositain rullaavan kahdentoista (12) kuukauden perusteella:

Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen. Korollisten velkojen (oikaistun taseen korolliset velat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalainat) ja käyttökatteen suhteen tulee olla vähintään 2,5:1.

Niiden rahoituslainojen määrä, joita kovenantit koskevat, oli 31.12.2008 pääomamäärältään yhteensä 9,3 miljoonaa euroa (2007: 3,7 MEUR). 31.12.2008 yhtiön omavaraisuusaste oli 40,1 prosenttia ja korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhde oli 1,1.

Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiön rahavarat 31.12.2008 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Vaikka yhtiön perusliiketoiminnan rahavirta on vuositasolla melko stabiili, yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyyttä seurataan jatkuvasti. Mahdolliset häiriöt perusliiketoiminnan rahavirrassa heikentäisivät yhtiön taloudellista asemaa.

Korkoriskien realisoituminen vaikeuttaisi yhtiön ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja heikentäisi taloudellista asemaa.

Mikäli Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinta toteutuu yhtiön arviota suurempana, lisää se maksuvalmiusriskiä.

Luottoriski

Yhtiön rahavirrasta suuri osa tulee sellaisten erilaisten vakiintuneiden instituutioiden, julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joilla on asianmukainen luottohistoria.

Tilikakaudella 1.1.2008–31.12.2008 yhtiö on kirjannut luottotappioita yhteensä 18 495,66 euroa ja myyntisaamisten arvonalentumistappioita 0,00 euroa. Tilikauden 2007 aikana yhtiö kirjasi myyntisaamisista luottotappioita sekä arvonalentumistappioita yhteensä 18 000,00 euroa. Yhtiön luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa.

Luottoriskien realisoituminen heikentäisi yhtiön taloudellista asemaa.

Valuutta- ja hyödykeriski

Yhtiö toimii pääasiassa euroalueella ja joko euro- tai euroon kiinteästi sidotuilla valuutoilla. Yhtiö ei ole altistunut merkittävästi eri valuutapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavalmuuttaan. Kaikki yhtiön lainat ovat euromääräisiä. Yhtiön kansainvälinen toiminta on kuitenkin lisääntynyt ja sen odotetaan lisääntyvän entisestään, jolloin muiden kuin euroon sidottujen valuuttojen

määrä kasvaa. Yhtiö pyrkii suojautumaan valuuttariskejä vastaan valuuttatermiineillä ja muilla mahdollisilla keinoilla, joilla valuutan vaihteluita suhteessa euroon saataisiin pienennettyä.

Yhtiö ei altistu merkittävässä määrin hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin.

Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous 3.4.2008 valtuutti hallituksen päättämään enintään 890 000 osakkeen antamisesta osakeannilla yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista, mukaan lukien osakkeiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2009 saakka.

Hallitus on käyttänyt edellä selvitettyä valtuutustaan 330 459 osakkeen osakeannissa. Valtuutusta on siten jäljellä 559 541 osaketta.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.4.2008 vahvistettiin yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kuusi jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Eero Hurme, Matti Järvinen, Tero Laaksonen, Matti Makkonen ja Esko Siik sekä uutena jäsenenä Markku Toivanen. Yhtiön nimitysvaliokuntaan yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien edustajiksi Paul Ehrnroothin ja Staffan Sevonin. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen edelleen Tero Laaksonen. Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 20 kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.5.2002 alkaen toiminut Kari Happonen.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila.

Lähipiirilainat

Yhtiö on antanut lainan toimitusjohtaja Kari Happoselle yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen. Lainan määrä on 38 300 euroa, laina-aika on 26 kuukautta ja laina lyhennetään tasaosuuksin kuukausittain helmikuusta 2009 alkaen. Lainan korko on sidottu valtiovaraministeriön määrittämään peruskorkoon, joka oli myöntämishetkellä 4,25 %. Lainalle on saatu vakuus.

Emoyhtiö

Ixonos Oyj on yhtiöittänyt Ixonos-konserniin kuuluvien liiketoimintayksiköiden Suomen toiminnot yksinkertaistaakseen juridista

yhtiörakennettaan. Yhtiöittäminen on toteutettu 1.11.2008 liiketoimintasiirroilla siten, että Ixonosin kolmen liiketoimintayksikön liiketoiminnat on siirretty Ixonos Oyj:n jo olemassa oleviin 100 prosenttisesti omistamiin tytäryhtiöihin.

Emoyhtiö Ixonos Oyj:n liikevaihto vuonna 2008 oli 68,4 MEUR (2007: 50,2 MEUR), mikä on 36,4 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdosta kertyi 37 prosenttia Konsultointipalveluista ja 63 prosenttia Ohjelmistotuotannon palveluista.

Liikevoitto oli 5,7 MEUR (2007: 4,3 MEUR) ja voitto ennen veroja 3,7 MEUR (2007: 2,8 MEUR). Katsauskauden voitto oli 3,1 MEUR (2007: 2,0 MEUR), mikä on 4,5 % liikevaihdosta.

Taseen loppusumma oli 76,2 MEUR (2007: 41,8 MEUR). Oma pääoma oli 20,3 MEUR (2007: 17,3 MEUR). Omavaraisuusaste oli 26,6 prosenttia (2007: 41,3). Emoyhtiön likvidit varat olivat tilikauden lopussa 1,9 MEUR (2007: 0,3 MEUR).

Henkilöstön määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 508 (2007: 514) ja kauden lopussa 68 (2007: 562).

Palkat ja palkkiot olivat 22,7 miljoonaa euroa (2007: 22,3 MEUR), eläkekulut 3,9 miljoonaa euroa (2007: 3,6 MEUR) ja muut henkilösivukulut 1,4 miljoonaa euroa (2007: 1,3 MEUR). Henkilöstökulut yhteensä olivat 28,0 miljoonaa euroa (2007: 27,2 MEUR), mikä oli noin 44,6 prosenttia kokonaismenoista (2007: 59 %).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 6,7 MEUR (2007: 3,4 MEUR).

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ixonos tiedotti 29.1.2009 perustavansa uuden liiketoimintayksikön Media and Communities, joka kehittää median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia Internet-palveluita. Yksikön asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista yrityksistä, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kilpailuetua kuluttajille ja yhteistyökumppaneilleen suunnatuilla Internet-palveluilla. Yksikön johtajaksi ja Ixonos Oyj:n varatoimitusjohtajaksi nimitettiin Timo Kaisla, asemapaikkana Boston (Yhdysvallat).

Ixonos tiedotti 12.2.2009 käynnistävänsä henkilöstönsä kanssa yhteistoimintaneuvottelut tehostaakseen toimintaansa ja parantaakseen kannattavuuttaan. Neuvottelujen tavoitteena on tehostaa konsernin hallinto- ja tukitoimintoja ja kasvattaa yhtiön asiantuntijahenkilöstön laskutusastetta sekä lisätä ulkomaisten toimipisteiden suhteellista osuutta koko konsernin palvelutuotannossa. Yt-neuvottelut koskevat konsernin hallintoa ja tukitoimintoja sekä kotimaan toimipisteitä. Neuvottelujen tuloksena mahdollisesti päätettävät irtisanomis- ja lomautukset ja tehtävien uudelleen järjestelyt koskevat arviolta 80–120 henkilöä. Toimenpiteiden ennakoidaan olevan pääasiassa tilapäisiä lomautuksia. Ohjelmalla tavoitellaan vuositasolla noin 3 MEUR säästöjä kuluvan tilikauden toiselta vuosineljännekseltä alkaen. Mahdolliset henkilöstötoimenpiteet eivät vaikuta palvelujen tuottamiseen asiakkaille.

Konsernin juridisen yhtiörakenteen yksinkertaistamiseksi Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy fuusioitiin 1.1.2009 sisaryhtiöfuusiolla Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:öön. Kaupparekisteri on hyväksynyt tytäryhtiöiden nimenmuutokset joulukuussa 2008 – tammikuussa 2009 seuraavasti: Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy on Ixonos Finland OICT Oy, Vega Technologies Oy on Ixonos Finland MTSW Oy ja Ixonos Teknologiakonsultointi Oy on Ixonos Finland IS Oy.

Segmenttiraportointi 2009

Ixonos muuttaa yhtiön segmenttiraportoinnin vastaamaan yhtiön uuden liiketoimintaorganisaation mukaista jakoa. Mobile Terminals and Software liiketoiminta-alueeseen kuuluvat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media and Communities liiketoiminta-alueeseen kuuluvat sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät Internet-palvelut. Business Solutions liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkisen hallinnon sähköisen asiainnoinnin kehityspalvelut.

Yhtiö raportoi uuden segmenttijaon mukaisesti vuoden 2009 alusta lähtien. Uuden segmenttijaon mukaiset vertailutiedot vuodelta 2008 tullaan julkaisemaan ennen vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen osavuositiedon julkaisua, arviolta huhtikuun 2009 puolivälissä.

Hallituksen osingonjakoehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 3 050 446,13 ja voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 olivat yhteensä 19 707 782,58 euroa.

Ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan kehittämisen ja kansainvälistymisen edellyttämät investoinnit sekä varautumisen Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnan maksuun hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2008.

Tulevaisuuden näkymät

Maailmanlaajuisen taluskriisin johdosta arviot tieto- ja viestintäteknologian palvelumarkkinoiden kehityksestä vaihtelevat suuresti. Ixonosin arvion mukaan markkinat eivät kuluvan vuoden aikana kasva. Näyttää siltä, että asiakasyritysten ohjelmisto- ja tietojärjestelmäinvestoinnit ainakin tilapäisesti heikkenevät ja palveluihin kohdistuu hintapaineita.

Yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi tietotekniikkamarkkinoiden ennustettavuus on erittäin heikko. Vaikeasta markkinatilanteesta ja Ixonosin asiakkaiden alkuvuodesta toteuttamien toimintojen uudelleenjärjestelyjen johdosta yhtiön ensimmäisen neljänneksen liikevaihto jää viimevuotista pienemmäksi ja liikevoitto tappiolliseksi. Yhtiön kuluvan vuoden tavoitteena on kuitenkin jatkaa palveluiden kehittämistä, palvelutuotannon laajentamista edullisemman kustannustason maissa, liiketoiminnan kassavirran ja kannattavuuden ylläpitämistä sekä markkinoiden kasvua voimakkaampaa orgaanista kasvua.

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

€	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	2,4,5	75 114 947,31	59 228 833,19
Liiketoiminnan muut tuotot	6	32 314,74	81,96
Materiaalit ja palvelut	7	-5 726 571,67	-7 230 283,52
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-47 254 289,93	-36 734 936,09
Poistot	2,10	-2 464 497,07	-1 226 162,44
Liiketoiminnan muut kulut	11	-13 578 671,29	-9 358 810,96
Kulut yhteensä		-69 024 029,96	-54 550 193,01
Liikevoitto	2	6 123 232,09	4 678 722,14
Rahoitustuotot		123 590,02	71 146,83
Rahoituskulut		-1 529 442,63	-373 856,60
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12	-1 405 852,61	-302 709,77
Voitto ennen veroja		4 717 379,48	4 376 012,37
Tuloverot	13	-1 203 178,13	-1 229 297,47
Tilikauden voitto		3 514 201,35	3 146 714,90
Jakautuminen emoyhtiön omistajille		3 514 201,35	3 146 714,90
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton osakekohtainen tulos	24	0.39	0.41
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimennettu osakekohtainen tulos	24	0.39	0.40

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernin tase (IFRS)

€	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14	32 194 916,71	21 066 596,35
Muut aineettomat hyödykkeet	14	6 632 131,83	6 282 216,47
Aineelliset hyödykkeet	15	3 146 827,55	1 331 984,51
Laskennalliset verosaamiset	13	40 938,10	43 376,11
Myytävikissä olevat sijoitukset	15	110 065,64	110 065,64
Saamiset	16,23	0,00	12 200,04
Pitkäaikaiset varat yhteensä		42 124 879,83	28 846 439,12
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	4,16,23	16 391 064,75	14 309 966,48
Muut saamiset	16,23	1 289 621,59	1 100 959,14
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	17,23	0,00	151 359,30
Rahavarat	18,23	2 913 070,33	2 330 793,05
Lyhytaikaiset varat yhteensä		20 593 756,67	17 893 077,97
VARAT YHTEENSÄ		62 718 636,50	46 739 517,09

€	Liite	31.12.2008	31.12.2007
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	370 123,56	355 485,20
Ylikurssirahasto	19	121 125,00	4 511 774,54
Osakeanti	19	100 000,00	76 965,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19	14 808 380,70	8 868 902,59
Kertyneet voittovarot		6 221 090,02	4 587 755,62
Tilikauden voitto		3 514 201,35	3 146 714,90
Oma pääoma yhteensä		25 134 920,63	21 547 597,85
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	20,21,23	9 156 841,00	7 131 672,00
Laskennalliset verovelat	13,20	1 166 001,30	1 392 478,46
Muut pitkäaikaiset velat	20	209 082,97	64 615,38
Varaukset	20	0,00	92 639,35
Pitkäaikaiset velat yhteensä		10 531 925,27	8 681 405,19
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	22	1 735 912,44	1 759 157,17
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	21,22,23	12 699 103,49	3 285 351,00
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	22	652 010,72	129 458,59
Muut velat	22	11 964 763,95	11 336 547,29
Lyhytaikaiset velat yhteensä		27 051 790,60	16 510 514,05
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		62 718 636,50	46 739 517,09

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernin rahavirtalaskelma

€	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		3 514 201	3 146 715
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut			
Verot	13	1 203 178	1 229 297
Poistot	10	2 464 497	1 226 162
Varausten muutos	20	-92 639	-81 300
Muut oikaisut		97 621	186 392
Rahoitustuotot ja -kulut	12	1 405 853	302 710
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta, korkoja ja veroja		8 592 711	6 009 977
Käyttöpääoman muutos		-665 358	-1 077 337
Saadut korot		165 309	67 653
Maksetut korot		-596 288	-331 680
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	6	-20 649	0
Maksetut verot		-1 229 280	-1 297 399
Liiketoiminnan nettorahavirta		6 246 445	3 371 214
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	14.15	-4 555 730	-1 357 321
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		0	0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen myynti	17	143 359	543 769
Saadut osingot		534	0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3	-3 108 749	-4 135 809
Investointien nettorahavirta		-7 520 586	-4 949 361
Rahavirrat ennen rahoitusta		-1 274 141	-1 578 147
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nosto	20.21	6 417 466	3 800 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	20.21	-3 400 004	-992 859
Lyhytaikaisten lainojen nostot	20.21	2 787 170	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	20.21	-2 490 240	0
Maksetut osingot		-1 603 553	-2 004 399
Osakemerkinnöistä saadut maksut	19	145 580	416 855
Rahoituksen nettorahavirta		1 856 419	1 219 597
Rahavarojen muutos		582 277	-358 550
Rahavarat tilikauden alussa	18	2 330 793	2 689 343
Rahavarat tilikauden lopussa	18	2 913 070	2 330 793

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 11.2007	296 948	4 176 265	0	0	6 405 763	10 878 975
Tilikauden voitto					3 146 715	3 146 715
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					3 146 715	3 146 715
Maksettu osinko					-2 004 399	-2 004 399
Uusmerkintä	58 537	335 510	76 965	8 868 903		9 339 915
Osakeperusteinen palkitseminen					186 392	186 392
Oma pääoma 31.12.2007	355 485	4 511 775	76 965	8 868 903	7 734 471	21 547 598

	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Osakeanti	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 11.2008	355 485	4 511 775	76 965	8 868 903	7 734 471	21 547 598
Tilikauden voitto					3 514 201	3 514 201
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					3 514 201	3 514 201
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		-4 511 775		4 511 775		0
Maksettu osinko					-1 603 553	-1 603 553
Uusmerkintä	14 638	121 125	23 035	1 427 704		1 586 502
Osakeperusteinen palkitseminen					105 876	105 876
Muuntoerot					-15 703	-15 703
Oma pääoma 31.12.2008	370 124	121 125	100 000	14 808 381	9 735 291	25 134 921

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Konsernin tunnusluvut

1000 euroa	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004
Liikevaihto	75 115	59 229	39 184	27 396	24 468
Liikevaihto, lisäys %	26,8 %	51,2 %	43,0 %	12,0 %	20,9 %
Liikevoitto	6 123	4 679	3 941	2 517	2 854
% liikevaihdosta	8,2 %	7,9 %	10,1 %	9,2 %	11,7 %
Voitto ennen veroja	4 717	4 376	3 766	2 618	2 924
% liikevaihdosta	6,3 %	7,4 %	9,6 %	9,6 %	12,0 %
Taseen loppusumma	62 719	46 740	25 449	20 804	11 970
Oman pääoman tuotto - %	15,1 %	19,4 %	29,8 %	22,9 %	32,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto - %	15,9 %	19,4 %	28,2 %	26,1 %	38,6 %
Korollinen vieras pääoma	21 715	10 009	5 357	3 002	0
Rahoitus- ja rahavarat	2 913	2 482	3 384	4 961	5 604
Nettovelkaantumisaste	74,8 %	33,8 %	18,1 %	-22,7 %	-70,3 %
Omavaraisuusaste	40,1 %	46,1 %	42,7 %	41,5 %	66,6 %
Investoinnit	16 279	15 766	4 048	8 748	287
% liikevaihdosta	21,7 %	26,6 %	10,3 %	31,9 %	1,2 %
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	930	726	503	355	331
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	957	874	579	438	327
Osakekohtaiset tunnusluvut	2008	2007	2006	2005	2004
Tulos/osake euro, laimennettu	0,39	0,40	0,38	0,26	0,32
Tulos/osake euro, laimentamaton	0,39	0,41	0,39	0,26	0,32
P/E-luku	5,73	15,03	12,07	14,46	12,52
Päättöskurssi	2,23	5,97	4,63	3,76	3,95
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	9 031 245	7 664 852	7 354 982	7 307 810	7 283 700
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	9 253 089	8 887 130	7 423 700	7 311 700	7 283 700
Omien osakkeiden ostolla oikaistu osakemäärä	9 253 089	8 887 130	7 423 700	7 311 700	7 283 700
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä keskimäärin	9 066 717	7 920 560	7 587 202	7 389 172	7 463 294
Optiolaimennuksella oikaistu osakemäärä tilikauden lopussa	9 285 561	9 142 834	7 655 920	7 393 063	7 463 294
Osinko/tulos %	0,00 %	50,84 %	68,86 %	69,08 %	55,82 %
Osinko/osake euro	0,00	0,18	0,27	0,18	0,18
Efektiiivinen osinkotuotto %	0,00	3,02	5,83	4,79	4,56
Oma pääoma/osake euro	2,72	2,42	1,47	1,17	1,07

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Nettotulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto	=	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{korolliset varat}}{\text{Oma pääoma}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Nettotulos}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimennettu osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}} \times 100$
Laimennusvaikutus	=	Yhtiön osakemäärä lisättyinä allokoitujen optioiden määrällä - Optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskipäivää

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

Ixonos Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiö Ixonos Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq OMX Helsingissä vuodesta 1999 lähtien.

Ixonos Oyj on tieto- ja viestintäteknologia-alan palveluyritys, joka tuottaa asiakaskohtaisia, kilpailukykyä ja riskienhallintaa edistäviä teknologiakonsultointiin, projektijohtamiseen ja ohjelmistotuotannon palveluja. Ixonosin asiakaskunta koostuu johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista ja teleoperaattoreista sekä kotimaisista finanssi-, teollisuus- ja palvelualan yrityksistä ja julkishallinnon organisaatioista.

Ixonosin liiketoiminta oli tilikaudella organisoitu kahteen liiketoimintasegmenttiin, Konsultointipalvelut- ja Ohjelmistotuotannon palvelut-yksiköihin. Konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultointi, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektijohtamisen palvelut. Segmentin merkittävimmät asiakkaat toimivat tietoliikenne-, finanssi- ja julkisella sektorilla.

Ohjelmistotuotannon palveluihin kuuluvat kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, ohjelmistojen ylläpito sekä testaus- ja laadunvarmistuspalvelut. Segmentin asiakaskunta koostui johtavista kansainvälisillä markkinoilla toimivista matka- ja älypuhelinvalmistajista, mobiiliverkkotoimittajista sekä teleoperaattoreista.

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 11.2.2009. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous 19.3.2009 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Laatimisperusta

Ixonosin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä standardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) n:o 1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja.

IASB julkaisi seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja, jotka tulivat voimaan vuonna 2008, mutta joilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen: IAS 39 (muutos) ja IFRS 7 (muutos), Reclassification of Financial assets. Muutos mahdollistaa tiettyjen rahoitusvarojen luokittelun pois kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahoitusvaroista tai myytävissä olevista rahoitusvaroista

tiettyjen ehtojen täytyessä. Tällaisessa tapauksessa on annettava tilinpäätöksessä lisätietoja. Muutos on ollut sovellettavissa 1.7.2008. Konserni ei ole soveltanut muutosta tilikauden aikana.

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2009 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja ennenaikaisesti ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikausina.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat standardit ja tulkinnot:

IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimintaan yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittymättömät muutokset esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 32 (muutos), Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – Lunastusveloitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkauksessa syntyvät veloitteet. Standardien muutokset edellyttävät eräiden lunastusveloitteisten instrumenttien sekä eräiden rahoitusinstrumenttien, joiden perusteella yhteisön tulee ainoastaan selvitystilan yhteydessä luovuttaa tasasuhteinen osuus yhteisön nettovarallisuudesta luokittelemista omaksi pääomaksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin muutos selvittää, että ainoastaan palvelun suorittamista koskevat ehdot ja tulokseen perustuvat ehdot ovat oikeuden syntymisehtoja. Kaikki muut piirteet tulee sisällyttää myöntämispäivän käypään arvoon eivätkä ne vaikuta siihen myönnettyjen etuuksien määrään, johon odotetaan syntyvän oikeus tai arvostukseen myöntämispäivän jälkeen. Muutos määrittelee myös sen, että kaikki peruutukset käsitellään samalla tavalla riippumatta siitä, onko tekijä yhtiö itse vai muu taho. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta tilinpäätökseen.

IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta tilinpäätökseen.

IFRIC 11, IFRS 2, Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selventää omia osakkeita tai konserniyhtiötä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. IFRIC 13 -tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserniyhtiöillä ei ole kanta-asiakasohjelmia.

IFRIC 14, IAS 19, Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhde-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserniyhtiöillä ei ole etuuspohjaisia järjestelyitä.

IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset. Tulkinta selventää käsitelläkö kiinteistöjen rakentamissopimuksia IAS 11 "Pitkäaikais-hankkeet" vai IAS 18 "Tuotot" -standardin mukaisesti ja milloin tällaisia rakennusprojekteja voidaan osatulouttaa. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation. IFRIC 16 selventää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpito-käsittelyä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eroihin toimintavaihtelussa, eikä esittämismuutoksissa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, 'Valuuttakurssien muutosten vaikutukset' -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään. Tällä tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IASB julkaisi toukokuussa 2008 parannuksia 34 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 ja joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

IAS1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksella selvennetään, että vain osa IAS 39:n mukaisesti kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi luokiteltavista rahoitusvaroista kuuluu lyhytaikaisiin varoihin. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 19 (muutos), Työsuhde-etuudet. Muutoksilla selvennetään muun muassa, että järjestelyn muutos, joka muuttaa tulevien palkankorotusten vaikutusta luvattuihin etuuksiin, on järjestelyn supistaminen. Takautuvaan työsuoritukseen kohdistuvien etuuskien muutos aiheuttaa negatiivisen takautuvaan työsuoritukseen perustuvan menon, jos se pienentää etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvoa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 20 (muutos), Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Hyöty, joka koituu markkinakorkoa pienemmällä korolla julkiselta vallalta saadusta lainasta, määritetään IAS 39:n mukaisen kirjanpitoarvon ja saatujen maksujen erotuksena, ja hyöty käsitellään IAS 20:n mukaisesti. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 23 (muutos), Vieraan pääoman menot. Vieraan pääoman menojen määritelmä on muutettu siten, että korkokulut lasketaan käyttäen IAS 39:ssä määriteltyä efektiivisen koron menetelmää. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Kun IAS 39:n mukaisesti kirjanpidossa käsitelty tytäryhtiösjointus luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5:n mukaisesti, IAS 39:n soveltamista jatketaan. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 36 (muutos), Omaisuuserien arvon alentuminen. Jos käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla on laskettu diskontattujen rahavirtojen perusteella, tilinpäätöksessä esitetään samat tiedot kuin käyttöarvolaskelmia käytettäessä. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Ennakkomaksu saadaan merkitä taseeseen vain silloin, kun maksu on suoritettu ennen kuin tavarihin on saatu oikeus tai palvelut on vastaanotettu. Tämä tarkoittaa sitä, että postimyyntiluetteloista johtuva kulu kirjataan silloin, kun luettelot ovat konsernin käytettävissä, eikä vasta silloin, kun luettelot toimitetaan asiakkaille. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 38 (muutos), Aineettomat hyödykkeet. Muutoksella poistetaan sanamuoto, jonka mukaan menetelmä, joka johtaa tasapoistoja pienempään poistoon, on perusteltu "vain harvoin jos koskaan". Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutokset muun muassa selventävät johdannaisten luokittelua

suojauslaskennan muutostilanteissa, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien instrumenttien määritelmää sekä edellyttävät tarkistetun efektiivisen koron käyttöä vieraan pääoman ehtoisen instrumentin uuden kirjanpitoarvon määrittämiseen, kun käyvän arvon suojauslaskenta lopetetaan. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

IFRS 1 (muutos), Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijat saavat muutetun standardin mukaan käyttää erillistilinpäätöksissään joko käypää arvoa tai aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa oletushankintamenona määritellesään tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksikköihin ja osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten alkuperäistä hankintamenoa. Muutoksen seurauksena IAS 27:stä myös poistetaan ”hankintamenoon perustuvan kirjaamisen” määritelmä ja siihen lisätään vaatimus osinkojen esittämisestä tuottoina sijoittajayrityksen erillistilinpäätöksessä. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, eivätkä konsernin tytäryhtiöt sovelta IFRS-standardeja erillistilinpäätöksissään.

IAS 16 (muutos), Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ja siitä johtuva muutos IAS 7:ään ”Rahavirtalaskelmat”). Yhtiöt, joiden tavantomaiseen toimintaan kuuluu omaisuuserien antamista vuokralle ja niiden myöhemmin tapahtuvaa myyntiä, esittävät näistä omaisuuseristä saadut myyntituotot liikevaihtona ja siirtävät omaisuuserän kirjanpitoarvon vaihto-omaisuuteen, kun omaisuuserä tulee myytäväksi. Tästä aiheutuu IAS 7:ään muutos, jonka mukaan tällaisten omaisuuserien ostamisesta, vuokralle antamisesta ja myynnistä johtuvat rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 28 (muutos), Sijoitukset osakkuusyrityksiin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IFRS 7:ään ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”). Jos sijoitusta osakkuusyritykseen käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä tarvitsee esittää vain osa ISA 28:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole sijoituksia osakkuusyrityksiin.

IAS 28 (muutos), Sijoitukset osakkuusyrityksiin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IFRS 7:ään ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”). Sijoitusta osakkuusyritykseen käsitellään arvonalentumistauksessa yhtenä omaisuuseränä, eikä arvonalentumistappiota kohdisteta sijoitukseen sisältyviin yksittäisiin omaisuuseriin, esimerkiksi liikearvoon. Arvonalentumisten peruutukset kirjataan sijoituksen kirjanpitoarvon oikaisuksi siihen määrään asti kuin osakkuusyrityksestä kerryttävissä oleva

rahamäärä kasvaa. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole sijoituksia osakkuusyrityksiin.

IAS 31 (muutos), Osuudet yhteisyrityksissä (ja siihen liittyvät muutokset IAS 32:een ja IFRS 7:ään). Jos sijoitusta yhteisyritykseen käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä vaaditaan esitettäväksi vain osa IAS 31:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole sijoituksia yhteisyrityksiin.

IAS 40 (muutos), Sijoituskiinteistöt (ja siitä johtuvat muutokset IAS 16:een). Kiinteistö, jota parhaillaan rakennetaan tai kunnostetaan käytettäväksi sijoituskiinteistönä tulevaisuudessa, kuuluu IAS 40:n soveltamisalaan. Näin ollen tällainen kiinteistö arvostetaan käypään arvoon, jos sovelletaan käyvän arvon mallia. Jos rakenteilla olevan sijoituskiinteistön käypä arvo ei kuitenkaan ole luotettavasti määritettävissä, kiinteistö arvostetaan hankintamenoon, kunnes rakennustyö valmistuu tai käyvän arvon luotettava määrittäminen tulee mahdolliseksi. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole sijoituskiinteistöjä.

IAS 41 (muutos), Maatalous. Muutetun standardin mukaan diskontattuihin rahavirtoihin perustuvissa käypää arvoa koskeissa laskelmissa on käytettävä markkinoilla määräytyvää diskonttaus korkoa, ja standardista poistetaan kieltö, jonka mukaan biologista muuttumista ei saanut ottaa huomioon käypää arvoa laskettaessa. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja tulkinnan:

IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintameno menetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsittelyssä, kuitenkin erällä merkittävillä muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja eräät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IAS 27 (uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktioiden ei enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IAS 39 (muutos), Financial Instruments: Recognition and measurement - Eligible Hedged Items. Sen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRS 5 (muutos), Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (ja siihen liittyvä muutos IFRS 1:een ”Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto”). Muutos kuuluu IASB:n toukokuussa 2008 julkaisemiin vuosittaisiin parannuksiin. Siinä selvennetään, että jos osittaista luovutusta koskeva suunnitelma johtaa määräysvallan menettämiseen, tytäryrityksen kaikki varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, ja lopetetun toiminnon määritelmän mukaisten kriteerien täytyessä esitetään asiaankuuluvat tiedot. Tästä aiheutuu IFRS 1:een muutos, jonka mukaan näitä muutoksia sovelletaan IFRS-standardeihin siirtymispäivästä alkaen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.**

IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners. Tulkinta selvittää kuinka varojen jakaminen jakaminen arvostetaan tilanteessa, jossa yhtiö jakaa muuta varallisuutta kuin rahaa osinkoina omistajilleen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRIC 18, Transfers of Assets from Customers. Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittääkseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimituksen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

** Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Ixonos Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %

osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja nettovarallisuuden käyvän arvon erotuksesta on liikearvoa.

Segmenttiraportointi

Ixonosilla oli tilikaudella kaksi liiketoimintasegmenttiä: Konsultointipalvelut ja Ohjelmistotuotannon palvelut. Konsultointipalveluihin kuuluvat teknologiakonsultointi, käyttöliittymä- ja käytettävyyssuunnittelu sekä projektijohtamisen palvelut. Ohjelmistotuotannon palveluihin kuuluvat kokonaisvastuulliset ohjelmistojen projektitoimitukset, ohjelmistojen ylläpito sekä testaus- ja laadunvarmistuspalvelut. Kohdistamaton segmentti sisältää konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa. Varat ja velat on kohdistettu segmenteille kunkin erän toiminnallisen luonteen perusteella. Kohdistamattomia erä ei ole laskennallisesti sisällytetty liiketoimintasegmenteille.

Ixonos esittää tilinpäätöksessään vain toiminnallisen segmentin, koska maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisenvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelman rahoituseriin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät

on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskipurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Liikearvo

Ennen 1.1.2004 tehdyistä yritysostoista johtuva liikearvo on kirjattu hankintahetken kirjanpito- ja konsernitilinpäätösperiaatteiden mukaisesti. Liikearvon 1.1.2004 kirjanpitoarvo on poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennetty hankintameno. Kyseinen kirjanpitoarvo on testattu IFRS 1 -standardin vaatimusten mukaisesti. 1.1.2004 tai sen jälkeen tehdyistä yritysostoista johtuva liikearvo on kirjattu ja käsitelty IFRS 3 -standardin, Liiketoimintojen yhdistäminen, mukaisesti.

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenoon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä tehdä poistoja. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattua arvoa ei ehkä ole kerrytettävissä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisen kautta hankittu aineeton omaisuus aktivoitetaan taseeseen hankintahetken käyvästä arvosta. Konsernin liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä kirjattu aineeton omaisuus liittyy yleensä asiakkaisiin ja sopimuksiin, joiden vaikutusaika tunnetaan.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat ohjelmistolisenssejä, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Korkomenoja ei lueta osaksi hankintamenoa.

Yhtiöllä ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoitetaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä, joka kattaa kyseiset menot sekä kun muut IAS 38 -standardin vaatimukset täyttyvät. Aineeton omaisuus arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä hankintamenoa. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 1–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoitujen menot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoitua enää myöhemmin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista hyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Muissa aineellisissa hyödykkeissä on myös asunto-osakkeita sekä taideteoksia, joista ei kirjata poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkomenoja ei lueta osaksi hankintamenoa.

Konsernin poistotavat:

Liiketoimintojen yhdistämisen kautta hankittu aineeton omaisuus	0,5–10 vuotta tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	4 vuotta tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Rahoitusleasingisopimuksella hankitut koneet	3–5 vuottatasapoisto

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvontestaukset tehdään erikseen jokaista rahavirtaa tuottavaa yksikköä kohden.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioitua vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta, ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin

liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaimista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsojimuksiksi. Rahoitusleasingsojimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsojimuksella hankittua hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni on luokitellut rahoitusvarat IAS 39:n mukaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, myytävissä olevat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäville osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisestä tarkemmin liitetiedossa 23.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Konserni luokittelee koronvaihtosopimukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi ja ne sisältyvät taseeseen lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoiksi tai -kuluiksi. Sopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevat rahavirrat käyttäen tilinpäätöspäivän korkoa. Sopimukset esitetään taseen rahoitusvaroissa tai -veloissa

ja ne on hankittu suojaamistarkoituksessa. Yhtiö ei sovelle suojauslaskentaa.

Konserni luokittelee rahastosijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi ja ne sisältyvät taseeseen lyhytaikaisiin varoihin. Käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoiksi tai -kuluiksi. Sijoitusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä rahastoyhtiön noteeraamaan hintaan. Sijoitukset esitetään taseen rahoitusvaroissa ja ne on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa.

Lainat ja muut saamiset

Muut lainat ja saamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuna hankintamenoa efektiivisen koron menetelmällä. Muut lainat ja saamiset ovat erä, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja määritettävissä olevia. Ne sisältyvät taseen lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin.

Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Konserni arvioi saamisten määrää joka tilinpäätöksessä ja kirjaa arvonalentumisen, jos on olemassa objektiivista näyttöä yksittäisten erien arvonalentumisista.

Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen oleellinen viivästyminen ovat näyttöjä saamisten arvonalentumisista.

Arvonalentumiset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat sijoitukset

Konserni luokittelee asunto-osakkeet ja muut osakkeet kuten golf-osakkeet myytävissä oleviksi sijoituksiksi. Kyseiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoa, sillä kyseessä ovat noteeramattomat osakkeet, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, kirjataan arvonalentuminen kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta sekä vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alunperin kirjanpitoon alkuperäiseen arvoon, joka vastaa saadun vastikkeen määrää. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoa. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Vieraan pääoman menot kirjataan korkokuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Eläkejärjestelmät

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Näistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan vaadittavien menojen nykyarvoon.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassaoleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttymistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittellä luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Ixonos Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä kirjataan oman pääoman vähennykseksi.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu pääsääntöisesti, kun tuote tai palvelu on luovutettu. Liikevaihto koostuu kokonaan palvelujen tuottamisesta.

Jos pitkäaikaishankkeen lopputulos on arvioitavissa luotettavasti, hankkeesta johtuvat tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi hankkeen kestoajana. Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusmenetelmää kunakin ajanjaksona kirjattavien tuottojen ja kulujen määrittämiseen. Valmistusaste määritetään kuhunkin sopimukseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä tehtyjen työtuntien prosenttiosuutena arvioidusta kokonaistuntimäärästä sekä osuutena, jonka tarkasteluhetkeen mennessä tehdystä työstä johtuvat menot muodostavat hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Jos on todennäköistä, että hankkeen kokonaismenot ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi.

Korkotuotot

Korkotuotot on kirjattu tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-käytännön mukaisen tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat yrityksen varojen, velkojen, tulojen ja kulujen tilinpäätökseen kirjattavaan määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen liitetiedoissa esitettävään määrään. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioidusta.

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Keskeisimmät tilinpäätökseen liittyvät arviot ja oletukset liittyvät arvonalentumistestauksiin, hankintamenon kohdistamiseen, pitkäaikaishankkeiden tuloutuksiin ja yrityskauppoihin liittyvien lisäkauppahintojen määrittämiseen.

Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Kaikissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyviä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on

tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja aineettomat hyödykkeet, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Arvonalentumistestauksesta enemmän liitetiedossa 14. Liikearvo vuoden 2008 lopussa oli 32,2 MEUR ja aineettomien hyödykkeiden arvo 6,6 MEUR.

Suhdanteiden vaihtelun vuoksi korostuvan kustannustehokkuuden / kustannushallinnan on arvioitu olevan kriittisin tekijä segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Käytännössä tämä tarkoittaa tietyn käyttökatetason ylläpitämistä, vaikka liiketoiminta ei kasvaisi ennustejaksolla lainkaan.

Pitkäaikaishankkeiden tuloutus

Konserni käyttää valmistusasteen mukaista tuloutusta pitkäaikais- hankkeissa. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotetuista tuloista ja menoista samoin kuin valmistusasteen etenemisen määrittämisestä. Kirjattuihin tuottoihin ja voittoon voi tulla muutoksia, mikäli arviota projektin kokonaistuloista ja -menoista tarkistetaan. Tarkistettujen arvioiden kumulatiivinen vaikutus kirjataan kaudella, jolla muutos tulee todennäköiseksi ja se voidaan luotettavasti arvioida. Liikevaihtoon vuonna 2008 on kirjattu osatuloutettavista pitkäaikaishankkeista 3,0 MEUR.

Yrityskauppoihin liittyvien lisäkauppahintojen määrittäminen

Yhtiön johto määrittelee lisäkauppahinnat parhaan kykynsä mukaan ja tarvittaessa käyttää asiantuntijoita apuna. Yhtiön näkemyksen mukaan Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnaksi muodostuu kauppakirjan ehtojen mukaan enintään 9,9 MEUR. Mikäli kauppahinta toteutuu yhtiön näkemystä suurempana, lisää se kokonaisuudessaan liikearvoa.

2. Segmentti-informaatio

Liiketoiminnan segmentit

€ Segmentit 2008	Konsultointipalvelut	Ohjelmisto- tuotannon			Konserni
		palvelut	Kohdistamaton	Eliminoinnit	
Myynti konsernin ulkopuolelle	29 563 457	45 551 490	0	0	75 114 947
Konsernin sisäinen myynti	432 755	469 245	0	-902 000	0
Liikevaihto	29 996 212	46 020 735	0	-902 000	75 114 947
Liikevoitto	2 297 114	5 318 886	-1 492 768	0	6 123 232
Liikevoitto %	7,7 %	11,6 %	0,0 %		8,2 %
Varat	15 667 222	37 870 778	9 180 637	0	62 718 637
Velat	6 660 966	25 513 981	5 408 769	0	37 583 716
Investoinnit	3 660 737	11 048 263	1 570 458	0	16 279 458
Poistot	-356 058	-1 997 841	-110 598	0	-2 464 497

€ Segmentit 2007	Konsultointipalvelut	Ohjelmisto- tuotannon			Konserni
		palvelut	Kohdistamaton	Eliminoinnit	
Myynti konsernin ulkopuolelle	23 878 680	35 350 154	0	0	59 228 834
Konsernin sisäinen myynti	0	337 000	0	-337 000	0
Liikevaihto	23 878 680	35 687 154	0	-337 000	59 228 834
Liikevoitto	2 136 170	5 029 521	-2 486 969	0	4 678 722
Liikevoitto %	8,9 %	14,1 %	0,0 %		7,9 %
Varat	15 381 215	29 682 803	1 675 499	0	46 739 517
Velat	5 485 889	15 898 988	3 807 042	0	25 191 919
Investoinnit	4 807 222	10 757 942	201 086	0	15 766 250
Poistot	-393 889	-696 736	-135 538	0	-1 226 163

Ixonosilla on kaksi liiketoimintasegmenttiä: Konsultointipalvelut ja Ohjelmistotuotannon palvelut. Konsultointipalvelut-segmentti palvelee tietoliikenne-, finanssi- ja julkisen sektorin asiakkaita ja Ohjelmistotuotannon palvelut -segmentti matka- ja älypuhelinvalmistajia, mobiiliverkkotoimittajia sekä teleoperaattoreita. Kohdistamaton segmentti sisältää konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa.

Ixonos on tilinpäätöksessään esittänyt vain toiminnallisen segmentin, koska maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

3. Hankitut liiketoiminnot

Liiketoimintojen yhdistämisissä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella ottaen huomioon hyödykkeiden ikä, kuluminen ja muut vastaavat tekijät. Aineelliset hyödykkeet poistetaan konsernin poistoperiaatteen mukaisesti.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan erillään liikearvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon, mikäli hyödykkeen käypä arvo on määritettävissä luotettavasti. Hankituissa liiketoiminnoissa konserni on hankkinut pääasiassa asiakkuuksia, asiakassopimuksia, tarjouskannan ja kilpailukieltosopimuksia. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden, tarjouskannan sekä kilpailukieltosopimusten käypä arvo on määritetty käytämällä MEEM-mallia (Multi-earning-excess-model).

Liiketoimintojen yhdistymisistä syntyneet liikearvot muodostuvat hankittujen yritysten henkilöstön ammattitaidon lisäksi muista aineettomista eristä, joita ei erikseen voida yksilöidä IAS 38:n mukaan. Tällaisia eriä ovat hankituissa yrityksissä oleva uusien asiakkaiden hankintapotentiaali, uusien palveluiden kehitysmahdollisuudet sekä hankittujen liiketoimintojen vahva alueellinen asema. Nämä erät eivät täytä IAS 38:n kriteerejä miltään osin; ne eivät ole eroteltavissa, eivät perustu sopimukseen tai lailliseen oikeuteen, eikä niille pystytä luotettavasti määrittämään arvoa. Kaikista liiketoimintojen yhdistämisistä syntyy lisäksi synergiaetuja, jotka ovat pääasiassa olemassa olevien palveluiden ristiinmyyntiä sekä säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

YRITYSOSTOT 2007

Mermit Business Applications Oy (nykyinen Ixonos Teknologiakonsultointi Oy)

Mermitin palvelut kattavat tietojärjestelmähankkeiden kaikki vaiheet ja osa-alueet liiketoimintaprosessien mallintamisesta ja informaatioarkkitehtuurista projektitoimituksiin ja tietohallinnon kehittämiseen. Yhtiö on erikoistunut sähköisiin verkkopalveluihin, tietoturvaratkaisuihin sekä tietovarasto- ja johtamisjärjestelmiin.

Vuoden 2008 tapahtumat

Yrityskauppaan sisältyi ehto lisäkauppahinnasta, joka perustui ostetun yhtiön tulokseen ajalta 1.6.2007–31.5.2008. Lisäkauppahinnaksi muodostui yhteensä 3 600 000,00 €, joka realisoitui kokonaisuudessaan vuoden 2008 aikana. Lisäkauppahinnasta maksettiin osakkeina 831 110 €, rahana 2 708 890 € ja hankinnalle kohdistui kuluja 60 000 €. Kokonaiskauppahinnaksi muodostui 6 253 996 euroa ja liikearvoksi 5 792 140 euroa.

Vuoden 2007 tapahtumat

Hankinta-ajankohta oli 20.6.2007. Konserniin Mermit Business Applications Oy on yhdistelty 1.6.2007 alkaen osaksi Järjestelmäpalveluyksikön liiketoimintaa.

Hankintamenon muodostuminen, €

Maksettu rahana	0
Maksettu osakkeina	2 713 996
Kirjattu kauppahintavelaksi	1 609 930
Hankinnalle kohdistettavat kulut	165 455
Hankintameno	4 489 380
Hankitun varallisuuden käypä arvo	590 003
Liikearvo	3 899 378
Rahana maksettu kauppahinta	-165 455
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	45 090
Rahavirtavaikutus	-120 365

Yrityskauppaan sisältyvän ehdon mukaista lisäkauppahintaa oli varattu 31.12.2007 taseen lyhytaikaisiin velkoihin 1 609 930 €.

Osakkeina maksettu kauppahinnan osa

Osakkeiden lukumäärä	391 630
Käypä arvo	6,93

Hankitut nettovarot käypään arvoon, €

	Myyjän kirjanpitoarvo	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	14 312	736 532	750 844
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	94 426	0	94 426
Sijoitukset	0	0	0
Saamiset	909 776	0	909 776
Rahavarat	45 090	0	45 090
Varat yhteensä	1 063 604	736 532	1 800 136
Korolliset velat	0	0	0
Muut velat	-1 018 635	0	-1 018 635
Laskennallinen verovelka	0	-191 498	-191 498
Velat yhteensä	-1 018 635	-191 498	-1 210 133
Hankittu nettovarallisuus	44 969	545 034	590 003

Tasearvon muutokset

Muutokset aineettomiin oikeuksiin	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Käypä arvo	Laskennallinen verovelka
Tilaukanta	0	131 415	131 415	34 168
Tarjouskanta	0	57 183	57 183	14 868
Kilpailukieltosopimus	0	118 000	118 000	30 680
Asiakassuhteet	0	429 934	429 934	111 783
Aineettomat oikeudet yhteensä	0	736 532	736 532	191 498

Mermit Business Applications Oy:n vaikutus konsernin vuoden 2007 liikevaihtoon oli 2 888 757 € ja tulokseen 186 128,89 €. Konsernin osuutta pienentää tilaukannalle, kilpailukieltosopimuksille sekä asiakassuhteille tehtyihin arvonmuutoksiin kohdistuvat poistot, yhteensä 161 089,55 €.

Jos Mermit Business Applications Oy olisi hankittu 1.1.2007, olisi konsernin liikevaihto ollut 60 975 280 €.

Cidercone Life-Cycle Solutions Oy (nykyinen Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy)

Yrityksen tuottamat palvelut kattavat ohjelmistojen ja tietojärjestelmien koko elinkaaren prosessimallinnuksesta asiakaskohtaiseen ohjelmistokehitykseen, hosting-palveluihin sekä järjestelmälläpi-
toon ja -tukeen.

Vuoden 2008 tapahtumat

Yrityskauppaan sisältyy ehto lisäkauppahinnasta, joka perustuu ostetun yhtiön tulokseen ajalta 1.1.2008–31.12.2008. Lisäkauppahintaa on varattu 31.12.2008 taseen lyhytaikaisiin velkoihin IFRS:n mukaisesti diskontattuna 9 746 243 €. Lisäkauppahinta realisoituu vuoden 2009 aikana. Lisäkauppahinnan toteutuessa yhtiön näkemyksen mukaisesti muodostuu kokonaiskauppahinnaksi 19 300 655 euroa ja liikearvoksi 15 010 770 euroa.

Yhtiön näkemyksen mukaan Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnaksi muodostuu kauppakirjan ehtojen mukaan enintään 9,9 MEUR. Myyjäpuolelta saatujen alustavien kommenttien perusteella lisäkauppahintaan kohdistuu riski n. 6 MEUR:n lisävaatimuksesta, jota ei ole huomioitu tilinpäätöksessä. Yhtiön näkemyksen mukaan mahdollinen lisävaatimus on perusteeton. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinnan maksutavasta on sovittava kuluvan vuoden helmikuun loppuun mennessä. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinta voidaan maksaa joko käteisellä tai emoyhtiön osakkeiden ja käteisen kombinaatiolla. Hallitus on ryhtynyt toimenpiteisiin lisäkauppahinnan rahoituksen järjestämiseksi.

Vuoden 2007 tapahtumat

Hankinta-ajankohta oli 4.9.2007. Konserniin Cidercone Life-Cycle Solutions Oy on yhdistelty 1.9.2007 alkaen osaksi Järjestelmäpalvelut-yksikön liiketoimintaa.

Hankintamenon muodostuminen, €

Maksettu rahana	3 800 000
Maksettu osakkeina	5 635 500
Kirjattu kauppahintavelaksi	234 906
Hankinnalle kohdistettavat kulut	190 143
Hankintameno	9 860 549
Hankitun varallisuuden käypä arvo	4 077 278
Liikearvo	5 783 270

Rahana maksettu kauppahinta	-3 842 118
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	-3 842 118

Yrityskauppaan sisältyvän ehdon mukaista lisäkauppahintaa oli varattu 31.12.2007 taseen lyhytaikaisiin velkoihin 234 906 €.

Osakkeina maksettu kauppahinnan osa

Osakkeiden lukumäärä	850 000
Käypä arvo	6,63

Hankitut nettovarot käypään arvoon, €

	Myyjän kirjanpitoarvo	Tasearvon muutos käypään arvoon	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	19 446	5 164 617	5 184 063
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	187 731	506 982	694 713
Sijoitukset	0	0	0
Saamiset	614 264	3 737	618 001
Rahavarat	0	0	0
Varat yhteensä	821 440	5 675 336	6 496 776
Korolliset velat	0	0	0
Muut velat	-555 343	-521 355	-1 076 698
Laskennallinen verovelka	0	-1 342 800	-1 342 800
Velat yhteensä	-555 343	-1 864 155	-2 419 498
Hankittu nettovarallisuus	266 098	3 811 181	4 077 278

Tasearvon muutokset

Muutokset aineettomiin oikeuksiin	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Käypä arvo	Laskennallinen verovelka
Tilaukanta	0	35 992	35 992	9 358
Kilpailukieltosopimus	0	877 000	877 000	228 020
Asiakassuhteet	0	4 251 625	4 251 625	1 105 423
Aineettomat oikeudet yhteensä	0	5 164 617	5 164 617	1 342 800

Cidercone Life-Cycle Solutions Oy:n vaikutus konsernin vuoden 2007 liikevaihtoon oli 1 589 112 € ja tulokseen -89 584,56 €. Konsernin osuutta pienentää tilaukannalle, kilpailukieltosopimuksille sekä asiakassuhteille tehtyihin arvonmuutoksiin kohdistuvat poistot, yhteensä 303 376,95 €.

Jos Ciderone Life-Cycle Solutions Oy olisi hankittu 1.1.2007, olisi konsernin liikevaihto ollut 62 158 843 €.

4. Pitkäaikaishankkeet

	2008	2007
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot hankkeista	3 027 987	5 742 997
Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	198 231	2 341 080
Hankkeita koskevat bruttosaamiset asiakkailta	664 797	681 582
Hankkeita koskevat bruttovelat asiakkaille	-447 195	-156 563
Keskeneräiset hankkeet	2008	2007
Kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot	209 386	2 788 272
Saadut ennakot	0	1 781 509
Pidätetty määrä	0	0

5. Liikevaihto markkina-alueittain

	2008	2007
Kotimaa	72 397 330	57 881 134
Ulkomaat	2 717 617	1 347 699
	75 114 947	59 228 833

6. Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	20 649	0
Muut erät	11 666	82
Yhteensä	32 315	82

7. Materiaalit ja palvelut

	2008	2007
Materiaalit	-29 245	-3 208
Palvelut	-5 697 327	-7 227 076
Yhteensä	-5 726 572	-7 230 284

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2008	2007
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	-419 692	-380 674
Optio-oikeudet	-105 876	-186 392
Palkat ja palkkiot	-37 940 093	-29 405 508
Yhteensä	-38 465 660	-29 972 574
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-6 499 999	-4 877 760
Muut henkilöstökulut	-2 288 630	-1 884 602
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	-47 254 290	-36 734 936

Lähipiiritapahtumat: liitetieto 28.

9. Henkilöstö

	2008	2007
Palveluksessa keskimäärin		
Asiantuntijoita	815	652
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	112	71
Kesäharjoittelijoita	3	3
	930	726
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	143	65

	2008	2007
Palveluksessa tilikauden lopussa		
Asiantuntijoita	856	796
Hallinto- ja myyntihenkilöstöä	101	78
Kesäharjoittelijoita	0	0
	957	874
- josta ulkomailla työskentelevien osuus	199	106

10. Poistot

	2008	2007
Poistot liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuista aineettomista hyödykkeistä	-1 341 099	-801 780
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-593 109	-135 161
Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-530 289	-289 222
Poistot yhteensä	-2 464 497	-1 226 162

Arvonlentumisia ei ole kirjattu

11. Liiketoiminnan muut kulut

	2008	2007
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-2 177 693	-1 869 127
Toimitilakulut	-3 824 232	-1 984 771
Kone- ja kalustokulut	-1 626 761	-978 785
Matkakulut	-1 657 300	-1 183 133
Markkinointi ja myynnin edistäminen	-795 569	-889 277
Muut liikekulut	-3 497 116	-2 453 719
	-13 578 671	-9 358 811

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 447 070 € (2007: 611 027 €).

Tilintarkastajan palkkiot

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	77 157	49 990
Veroneuvonta	8 680	29 720
Muut palvelut	23 639	109 830
	109 476	189 540

12. Rahoitustuotot ja -kulut

	2008	2007
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	83 766	47 393
Valuuttakurssivoitot	30 822	6 816
Muut rahoitustuotot	9 003	16 938
Rahoitustuotot yhteensä	123 590	71 147
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista veloista	-448 674	-256 127
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- korkojohdannaiset	-140 686	0
Valuuttakurssitappiot	-5 894	-17 853
Rahoitusleasing, muuttuvat vuokrat	-46 232	-38 643
Muut rahoituskulut	-887 957	-61 234
Rahoituskulut yhteensä	-1 529 443	-373 857
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 405 853	-302 710

Muihin rahoituskuluihin sisältyy yritysostoihin liittyvien kauppahintavelkojen IFRS:n mukaisesta diskonttauksesta johtuvaa rahoituskulua 720 229,28 € (58 538,46 € vuonna 2007). Liiketoiminnan valuuttakurssivoittoja ja -tappioita ei sisälly liikevoiton yläpuolisiin eriin.

13. Tuloverot

	2008	2007
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verot	-1 642 488	-1 321 835
Edellisten tilikausien verot	-2 905	-71 875
Laskennalliset verot	442 215	164 412
Tuloverot yhteensä	-1 203 178	-1 229 297

	2008	2007
Laskennalliset verot taseessa		
Laskennalliset verosaamiset	40 938	43 376
Laskennalliset verovelat	-1 166 001	-1 392 478
Laskennalliset verot yhteensä	-1 125 063	-1 349 102

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana	Tuloslaskelmaan		Ostetut	
	1.1.	kirjatut erät	tytäryhtiöt	31.12.
Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2007				
Eläkevelvoitteet	45 224	-21 138	0	24 086
Muut erät	3 758	-38 133	30 919	-3 457
Kauppahintaveloista johtuva rahoituskulu	0	15 220	0	15 220
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-59 116	208 463	-1 534 299	-1 384 952
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-10 135	164 412	-1 503 380	-1 349 102
Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2008				
Eläkevelvoitteet	24 086	-24 086	0	0
Korkojohdannaiset	0	36 578	0	36 578
Muut erät	-3 457	-91 003	0	-94 459
Kauppahintaveloista johtuva rahoituskulu	15 220	172 040	-218 175	-30 915
Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	-1 384 952	348 686	0	-1 036 266
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	-1 349 102	442 215	-218 175	-1 125 063

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista täysimääräisesti käyttäen 26 % verokantaa.

	2008	2007
Konsernin verokannan täsmäytys Suomen verokantaan		
Voitto ennen veroja	4 717 379	4 376 012
Verokulu Suomen verokannalla (26 %)	-1 226 519	-1 137 763
Purkutappion poistot	29 470	29 470
Vähennyskelvottomat erät	-66 421	-71 758
Edellisten tilikausien verot	-2 905	-71 875
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	62 366	23 568
Muut erot	830	-940
Konsernin verokulu	-1 203 178	-1 229 298

14. Aineettomat hyödykkeet

	Muut aineettomat		
	Liikearvo	hyödykkeet	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet 2007			
Hankintameno 1.1.2007	13 981 201	3 541 703	17 522 904
Lisäykset	0	833 976	833 976
Lisäykset yrityskaupoista	0	33 757	33 757
Yrityskaupoissa muodostuneet	9 877 069	5 901 149	15 778 218
Hankintameno 31.12.2007	23 858 270	10 310 585	34 168 855
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-2 791 674	-3 091 429	-5 883 103
Tiilikauden poisto	0	-936 940	-936 940
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-2 791 674	-4 028 369	-6 820 043
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	11 189 527	450 274	11 639 801
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	21 066 596	6 282 216	27 348 812
Aineettomat hyödykkeet 2008			
Hankintameno 1.1.2008	23 858 270	10 310 585	34 168 855
Lisäykset	0	2 376 924	2 376 924
Yrityskaupoissa muodostuneet	11 128 320	0	11 128 320
Vähennykset	0	-92 801	-92 801
Hankintameno 31.12.2008	34 986 590	12 594 709	47 581 299
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-2 791 674	-4 028 369	-6 820 043
Tiilikauden poisto	0	-1 934 208	-1 934 208
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-2 791 674	-5 962 577	-8 754 251
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	21 066 596	6 282 216	27 348 812
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	32 194 916	6 632 132	38 827 047

Yrityskaupoissa muodostuneet liikearvon lisäykset liittyvät vuonna 2007 tapahtuneiden hankintojen lisäkauppahinnoista johtuneisiin hankintamenojen korjauksiin.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin raportointirakenteeseen. Konsernin liiketoiminnan seurannassa käytettävä raportointirakenne on muuttunut vuoden 2008 aikana. Vuonna 2007 rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille liikearvoa kohdistettiin olivat: Tietoliikenne ja Järjestelmäpalvelut. Vuonna 2008 vastaavat rahavirtaa tuottavat yksiköt olivat: Mobile Terminals and Software (MTSW), Operators and ICT (OICT) ja Industry and Services (IS).

Kustakin rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kyseisen omaisuuden käyttöarvoon.

Ensimmäisen vuoden kassavirtaodotukset pohjautuvat ylimmän johdon hyväksymiin talousennusteisiin. Tämän jälkeisten neljän vuoden liikevaihdon kasvuksi on oletettu 5 %, joka perustuu ulkopuolisten tahojen arvioon alan pitkän aikavälin keskimääräisestä kasvusta ja joka verrattuna konsernin viime aikaisiin orgaanisen kasvun kasvuprosentteihin on maltillinen (17,5 % vuonna 2008).

Kassavirtaennusteet diskontataan pääomakustannusten painotulla keskiarvolla ennen veroja. Diskonttokorko on laskettu yhtenäisenä kaikille rahavirtaa tuottaville yksiköille ja perustuu ulkopuolisen tahon arvioon konsernin oman pääoman tuottovaatimuksesta sekä tilinpäätöksen aikaiseen konsernin uuden vieraan pääoman kustannukseen.

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu liikearvoa:

	2007	
Tietoliikenne	8 482 524	
Järjestelmäpalvelut	12 584 072	
Yhteensä	21 066 596	

	2008	
Mobile Terminals and Software (MTSW)	8 484 849	
Operators and ICT (OICT)	17 780 788	
Industry and Services (IS)	5 929 280	
Yhteensä	32 194 917	

	2008	2007
Liikearvojen testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset		
Ennustejaksen pituus	5 vuotta	5 vuotta
Liikevaihdon vuosittainen kasvu	5 %	4–6 %
Ennustejaksen jälkeisten rahavirtojen kasvutekijä	0–1 %	0–1 %
Diskonttokorko	11,80 %	10,38 %

Arvon alentumistestauksen tuloksen perusteella arvonalentumistappioita ei kirjattu vuonna 2008.

Suhdanteiden vaihtelun vuoksi korostuvan kustannustehokkuuden / kustannushallinnan on arvioitu olevan kriittisin tekijä segmenttien käyttöarvoja laskettaessa. Käytännössä tämä tarkoittaa tietyn käyttökatetason ylläpitämistä, vaikka liiketoiminta ei kasvaisi ennustejaksolla lainkaan. Seuraavalla sivulla on selvitetty herkyysanalyysien tuloksia.

Jos liikearvotestaus olisi tehty Mobile Terminals and Software (MTSW) -yksikössä vuoden 2009 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2010–2013) tai käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (13,57 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2008. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 1,1 miljoonaa euroa 11,80 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi. Jos liikearvotestaus olisi tehty Operators and ICT (OICT)

-yksikössä vuoden 2009 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2010–2013) tai käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (13,57 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2008. Jos diskonttokorko nousisi 17,2 prosenttiin muiden tekijöiden säilyessä ennallaan, tulisi arvonalentumistappion kirjaaminen ajankohtaiseksi. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 3,17 miljoonaa euroa 11,80 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi.

Jos liikearvotestaus olisi tehty Industry and Services (IS) -yksikössä vuoden 2009 budjetoidulla liikevoittotasolla (ei kasvua vuosina 2010–2013) tai käytettävä diskonttokorko olisi ollut 15 % korkeampi (13,57 %), liikearvon testaus ei olisi osoittanut arvonalentumista vuonna 2008. Yksikön vapaan kassavirran ennen veroja tulee olla vähintään 0,81 miljoonaa euroa 11,80 prosentin diskonttokorolla ilman kasvua ennustejaksolla, jotta arvonalentumista ei syntyisi.

15. Aineelliset hyödykkeet ja muut varat

Aineelliset hyödykkeet 2007	Muut aineelliset Myytävissä olevat			Yhteensä
	Koneet ja kalusto	hyödykkeet	sijoitukset	
Hankintameno 1.1.2007	544 479	11 477	110 066	666 022
Lisäykset	523 345	0	0	523 345
Lisäykset yrityskaupoista	789 139	0	0	789 139
Hankintameno 31.12.2007	1 856 963	11 477	110 066	1 978 506
Kertyneet poistot 1.1.2007	-247 233	0	0	-247 233
Tiilikauden poisto	-289 222	0	0	-289 222
Kertyneet poistot 31.12.2007	-536 455	0	0	-536 455
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	297 246	11 477	110 066	418 789
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 320 508	11 477	110 066	1 442 051
Aineelliset hyödykkeet 2008				
Hankintameno 1.1.2008	1 856 963	11 477	110 066	1 978 506
Lisäykset	2 774 213	0	0	2 774 213
Vähennykset	-429 081	0	0	-429 081
Hankintameno 31.12.2008	4 202 095	11 477	110 066	4 323 638
Kertyneet poistot 1.1.2008	-536 455	0	0	-536 455
Tiilikauden poisto	-530 289	0	0	-530 289
Kertyneet poistot 31.12.2008	-1 066 744	0	0	-1 066 744
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	1 320 508	11 477	110 066	1 442 051
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	3 135 351	11 477	110 066	3 256 894

16. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

	2008	2007
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0	12 200
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0	12 200
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	16 391 065	14 309 966
Muut saamiset	1 289 622	1 100 959
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 680 686	15 410 926
Muut saamiset		
Lainasaamiset	52 461	10 513
Muut saamiset	440 802	340 166
Siirtosaamiset	796 358	750 281
Muut saamiset yhteensä	1 289 622	1 100 959
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	10 773 743	13 779 116
Erääntyneet 1–30 päivää	5 258 280	170 985
Erääntyneet 31–60 päivää	73 966	125 062
Erääntyneet 61–90 päivää	197 628	198 729
Erääntyneet 91–180 päivää	68 869	36 075
Erääntyneet 180+ päivää	18 578	0
	16 391 065	14 309 966

Rahoitusvarat eivät sisällä erääntyneitä eriä

Lyhytaikaiset saamiset sisältävät pitkäaikaishankkeita koskevia saamisia yhteensä 217 602 € (525 019 €).

Tilikauden aikana on kirjattu luottotappioita 18 496 € (2007: 18 000 €).

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitteessä 23.

Ixonosin luottoriski on vähäinen. Konsernin asiakaslaskutuksesta 90 % koostuu 20 suurimman asiakkaan laskutuksesta. Suurimmat asiakkaat ovat suomalaisia tai Suomessa toimivia tietoliikenne-, informaatioteknologia-, pankki- ja vakuutussektorilla sekä julkishallinnossa toimivia yrityksiä. Laskutusvaluuttana näissä asiakasryhmissä on yksittäisiä poikkeuksia lukuunottamatta euro. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahoitustoiminnan ulkoisten transaktioiden vastapuolina ovat suurimmat pohjoismaiset pankit.

17. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	2008	2007
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Sijoitusrahasto-osuudet	0	151 359
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat yhteensä	0	151 359

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät korkorahastosijoituksia lyhyenkoron rahastoihin.

18. Rahavarat

	2008	2007
Rahavarat	2 913 070	2 330 793

Rahavarat koostuvat käteisestä sekä pankkitalletuksista käyttötileillä

19. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2007	7 423 700	296 948	0	4 176 265	0	4 473 213
Uusmerkintä	1 463 430	58 537	76 965	335 510	8 868 903	9 339 914
31.12.2007	8 887 130	355 485	76 965	4 511 775	8 868 903	13 813 127

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	8 887 130	355 485	76 965	4 511 775	8 868 903	13 813 127
Siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	0	0	0	-4 511 775	4 511 775	0
Uusmerkintä	365 959	14 638	23 035	121 125	1 427 704	1 586 502
31.12.2008	9 253 089	370 124	100 000	121 125	14 808 381	15 399 629

Ixonos Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakepääoma on täysin maksettu. Yhden osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,04 €. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakkeilla ei ole enimmäismäärää eikä enimmäisosakepääomaa. Ixonos Oyj:n hallussa ei ole omia osakkeita.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Yhtiökokous päätti alentaa 3.4.2008 kokouksessaan yhtiön taseen 31.12.2007 mukaista ylikurssirahastoa 4 511 774,54 eurolla. Alentamismäärä päätettiin siirtää sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkittä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

20. Pitkäaikaiset velat

	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkevaraus	Laskennalliset verovelat	Muut pitkä- aikaiset velat	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat 1.1.2007	4 499 998	173 939	59 117	0	4 733 054
Muiden velkojen muutos	0	0	0	64 615	64 615
Kauppahintavelkojen muutos	0	0	0	234 906	234 906
Rahoitusleasingvelkojen muutos	0	0	0	132 487	132 487
Lainan nostot	3 800 000	0	0	0	3 800 000
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	-1 535 719	0	0	0	-1 535 719
Laskennalliset verovelat	0	0	1 333 361	0	1 333 361
Varauksen käyttö	0	-81 300	0	0	-81 300
Pitkäaikaiset velat 31.12.2007	6 764 279	92 639	1 392 478	432 008	8 681 404

	Lainat rahoituslaitoksilta	Eläkevaraus	Laskennalliset verovelat	Muut pitkä- aikaiset velat	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat 1.1.2008	6 764 279	92 639	1 392 478	432 008	8 681 404
Muiden velkojen muutos	0	0	0	144 467	144 467
Kauppahintavelkojen muutos	0	0	0	-234 906	-234 906
Rahoitusleasingvelkojen muutos	0	0	0	1 785 079	1 785 079
Lainan nostot	2 500 000	0	0	0	2 500 000
Siirto lyhytaikaisiin velkoihin	-2 025 004	0	0	0	-2 025 004
Laskennalliset verovelat	0	0	-226 477	0	-226 477
Varauksen käyttö	0	-92 639	0	0	-92 639
Pitkäaikaiset velat 31.12.2008	7 239 275	0	1 166 001	2 126 648	10 531 925

Muutokset eläkevarauksessa perustuvat vakuutusyhtiön laskelmiin työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkkeiden omavastuuosuuksissa. Velkojen käyvät arvot on esitetty liitteessä 23.

21. Rahoitusvelat

	2008	2007
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 239 275	6 764 279
Kauppahintavelat yritysostoista	0	234 906
Rahoitusleasingvelat	1 917 566	132 487
Muut velat	1 375 084	1 549 733
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	10 531 925	8 681 405
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025 004	1 400 004
Kauppahintavelat yritysostoista	9 746 243	1 609 930
Rahoitusleasingvelat	787 170	275 417
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat	140 686	0
Muut velat	14 352 687	13 225 163
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	27 051 791	16 510 514

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat ovat johdannaisia.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

Korollisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2008

Lainat rahoituslaitoksilta 31.12.2008	9 264 279
Lyhennykset 2009	-2 025 004
Lyhennykset 2010	-2 025 004
Lyhennykset 2011	-2 025 004
Lyhennykset 2012	-2 025 004
Lyhennykset 2013	-757 138
Lyhennykset 2014	-407 125
	0

Lainojen keskiporko tilikauden aikana oli 5,33 %.

22. Ostovelat ja muut velat

	2008	2007
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	1 735 912	1 759 157
Verovelat	652 011	129 459
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025 004	1 400 004
Rahoitusvelat	25 026 787	15 110 510
Muut velat	-11 013 290	2 995 619
Siirtovelat	8 625 367	8 340 929
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 051 791	16 510 514

	2008	2007
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	919 705	778 738
Sosiaaliturvamaksuvelka	127 227	98 089
ALV-velka	2 288 398	2 109 585
Muut velat	4 068	9 206
Muut velat yhteensä	3 339 397	2 995 618

	2008	2007
Siirtovelat		
Lomapalkkavaraukset	5 069 249	4 283 621
Bonuspalkkavelka	1 350 398	1 174 633
Eläkevuoksumaksuvelat	1 460 428	714 004
Muut siirtovelat	745 292	2 168 671
Siirtovelat yhteensä	8 625 367	8 340 929

23. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

	2008		2007	
	Kirjanpitoarvot	Käyvät arvot	Kirjanpitoarvot	Käyvät arvot
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahoitusvarat	0	0	151 359	151 359
Lainat ja muut saamiset				
Myyntisaamiset	16 391 065	16 391 065	14 309 966	14 309 966
Muut saamiset	1 289 622	1 289 622	1 100 959	1 100 959
Rahavarat	2 913 070	2 913 070	2 330 793	2 330 793
Yhteensä	20 593 757	20 593 757	17 893 078	17 893 078
	Kirjanpitoarvot	Käyvät arvot	Kirjanpitoarvot	Käyvät arvot
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat				
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	9 156 841	9 156 841	7 131 672	7 131 672
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	12 558 417	12 558 417	3 285 351	3 285 351
Muut velat	15 868 457	15 868 457	14 774 896	14 774 896
Yhteensä	37 583 716	37 583 716	25 191 919	25 191 919

Käypien arvojen määrittämisperusteet

Rahoitusvelat

Diskonttokorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa tilinpäätöshetkellä. Korolliset velat ovat vaihtuvakorkoisia, joten diskonttauksella ei ole niihin olennaista vaikutusta.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Alkuperäinen arvo vastaa myyntisaamisten ja muiden saamisten käypää arvoa, koska maksuajat ovat lyhyitä, eikä diskonttauksella siten ole olennaista vaikutusta.

Muut velat

Muut velat (ostovelat ja muut korottomat velat) kirjataan taseeseen alkuperäiseen arvoonsa, joka vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

	2008	2007
Koronvaihto- ja korkokaulussopimukset		
Erääntyy 1 vuoden kuluessa	0	1 400 004
Erääntyy 1–5 vuoden kuluessa	6 442 850	2 450 007
Erääntyy 5 vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	6 442 850	3 850 011
Käypä arvo	-140 686	25 708

24. Osakekohtainen tulos

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, €	3 514 201	3 146 715
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana, kpl	9 031 245	7 664 852
Osakekohtainen tulos, €	0,39	0,41
Laimennettu osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana, kpl	9 066 717	7 920 560
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,39	0,40
Laimennusvaikutus, kpl	35 472	255 704

Optioiden laimennusvaikutus koostuu ulkona olevilla optioilla lisäystä osakemäärästä vähennettynä optioiden merkintähinnoista saatavilla maksuilla ostettavista omista osakkeista tilikauden keskikursilla laskettuna.

Tilinpäätöksen jälkeen ei ole syntynyt tapahtumia, jotka vaikuttaisivat laimennusvaikutukseen.

25. Osakekohtainen osinko

19.3.2009 pidettävässä yhtiökokouksessa hallitus tulee esittämään, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2008. Tilikaudelta 2007 osinkoa jaettiin 0,18 € osaketta kohti ja tilikaudelta 2006 0,27 € osaketta kohti.

26. Leasing- ja vuokravastuut

	2008	2007
Käyttöleasingvastuut		
Käyttöleasingvastuut 12 kk	1 291 403	1 062 809
Käyttöleasingvastuut yli 12 kk/ alle 60 kk	1 363 117	1 347 169
Yhteensä	2 654 521	2 409 978

	2008	2007
Rahoitusleasingvastuut		
Rahoitusleasingvastuut 12 kk	787 170	275 417
Rahoitusleasingvastuut yli 12 kk/ alle 60 kk	1 917 566	132 487
Yhteensä	2 704 736	407 904

Yhtiön leasing sopimukset tuottavat yhtiölle tilapäisen käyttöoikeuden sopimusten sisältämiin koneisiin ja laitteisiin. Yhtiöllä ei ole yli 60 kk kestäviä leasingvastuita.

	2008	2007
Vuokra- ja muut vastuut		
Vuokra- ja muut vastuut 12 kk	2 676 374	2 220 634
Vuokra- ja muut vastuut yli 12 kk/ alle 60 kk	7 001 549	6 143 278
Vuokra- ja muut vastuut yli 60 kk	0	615 977
Yhteensä	9 677 923	8 979 889

Vuokravastuut johtuvat pääosin yhtiön uuden pääkonttorin vuokravastuusta. Vuokrasopimus on määräaikainen 31.5.2013 asti.

Merkittävimmät vuokrausjärjestelyt

Kiinteistö Oy Opus 1 (Hitsaajankatu 24):

Vuokrasopimus on määräaikainen 31.5.2013 asti.

Kohteen vuokra koostuu pääoma- ja ylläpitovuokrasta. Vuokrat on sidottu elinkustannusindeksiin (1951:10=100). Tarkistukset laskeaan ALV-vapaista vuokrista. Ensimmäinen tarkistus suoritetaan, kun tilat luovutetaan vuokralaiselle.

Tämän jälkeen vuokria korotetaan kahdesti vuodessa. Sekä vuokralaisen että vuokranantajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja ensimmäinen mahdollinen irtisanomisaika on 30.11.2012. Veroton kokonaisvuokra 1.1.2009 alkaen on 163 117,94 €/kk.

A.H. Tammsaare tee 118d, Tallinn:

Toimitilat on vuokrattu määräaikaisella vuokrasopimuksella 10.3.2013 asti.

Toimitilojen vuokra koostuu kuukausittaisesta neliömetriperusteisesta hinnasta. Vuokraa korotetaan 3 % vuosittain siitä alkaen, kun 12 kuukautta on kulunut tilojen luovuttamisesta vuokralaiselle. Kokonaisvuokra 1.1.2009 alkaen on 8 019 €/kk.

27. Konserniyhtiöt

Nimi	Konsernin omistus	Maa
Ixonos Oyj	Emo	Suomi
Ixonos Testhouse Oy	100 %	Suomi
Testhouse Estonia OÜ	100 %	Viro
Ixonos Germany GmbH	100 %	Saksa
Ixonos Finland MTSW Oy	100 %	Suomi
Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy	100 %	Suomi
Ixonos Slovakia s.r.o.	100 %	Slovakia
Ixonos Teknologiakonsultointi Oy	100 %	Suomi
Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy	100 %	Suomi

28. Lähipiiritapahtumat

Ixonos Oyj:n lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2008	2007
Kari Happonen, toimitusjohtaja	322 200	297 620
Hallitus		
Laaksonen Tero (puheenjohtaja)	34 050	13 200
Hurme Eero (varapuheenjohtaja)	18 450	13 050
Järvinen Matti	15 375	13 350
Jaatinen Seppo	4 192	32 700
Makkonen Matti	15 075	13 050
Siik Esko	15 375	13 200
Toivanen Markku	11 175	0
Johtoryhmä	578 431	692 959
	1 014 323	1 089 129

Hallituksen jäsenten, johtoryhmän ja toimitusjohtajan optio-oikeudet, kpl	2008	2007
Toimitusjohtaja	38 750	100 000
Hallitus	0	0
Johtoryhmä	55 000	165 000
	93 750	265 000

Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt ovat normaalin Suomen TEL-lainsäädännön mukaiset, jonka lisäksi toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely, johon liittyen on maksettu 8 500 euroa vuonna 2008.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan.

Lähipiirilainat

Yhtiö on antanut lainan toimitusjohtaja Kari Happoselle. Lainan määrä on 38 300 euroa, laina-aika on 26 kuukautta ja laina lyhennetään tasaosuuksin kuukausittain helmikuusta 2009 alkaen. Lainan korko on sidottu valtiovarainministeriön määrittämään peruskorkoon, joka oli myöntämishetkellä 4,25 %. Lainalle on saatu vakuus.

29. Osakeperusteiset maksut

Optio-Ohjelma II

Yhtiön hallitus päätti 26.2.2002 500 000 (Eur 20 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A-, B-, C- ja D-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2003 ja sarjan A2 osalta 1.10.2004. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.8.2002–31.8.2002 ja on Eur 1,88 vuonna 2003 maksetuilla osingoilla korjattuna. A-sarjan optioihin on allokoitu 10 000 + 10 000 optiota.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2004 ja sarjan B2 osalta 1.10.2005. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.8.2003–31.8.2003 ja on Eur 1,56 vuonna 2004 maksetuilla osingoilla korjattuna. B-sarjan optioihin on allokoitu 82 500 + 22 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 50 000 yhtiön osaketta.

Optioiden C merkintäaika alkoi sarjan C1 osalta 1.10.2005 ja sarjan C2 osalta 1.10.2006. Optioiden C merkintähinta määräytyi 1.8.2004–31.8.2004 ja on Eur 3,32 vuonna 2005 maksetuilla osingoilla korjattuna. C-sarjan optioihin on allokoitu 100 000 + 35 000 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 49 000 yhtiön osaketta.

Optioiden D merkintäaika alkoi sarjan D1 osalta 1.10.2006 ja sarjan D2 osalta 1.10.2007. Optioiden D merkintähinta määräytyi 1.8.2005–31.8.2005 ja on Eur 3,22 vuonna 2006 maksetuilla osingoilla korjattuna. D-sarjan optioihin on allokoitu 127 500 + 112 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 80 500 yhtiön osaketta.

Merkintäoikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdoissa.

Optio-ohjelma päättyi 31.12.2008.

Optio-Ohjelma III

Varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2006 400 000 (Eur 16 000) kappaleen osakeoption antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A- ja B-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2007 ja sarjan A2 osalta 1.10.2008. Optioiden A merkintähinta määräytyi 1.1.2006–31.3.2006 kaupankäynnillä painotettuna keskipurssina ja on Eur 4,13. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 250 000 optiota (125 000 optiota sarjaan A1 ja 125 000 optiota sarjaan A2). Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 8 500 yhtiön osaketta.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2008 ja alkaa sarjan B2 osalta 1.10.2009. Optioiden B merkintähinta määräytyi 1.1.2007–31.3.2007 kaupankäynnillä painotettuna keskipurssina ja on 5,10. B-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 150 000 optiota (75 000 optiota sarjaan B1 ja 75 000 optiota sarjaan B2).

Merkintäoikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdoissa.

Ulkona olevien optio-oikeuksien lukumäärä ja keskimääräinen merkintähinta

	2008	Keskimääräinen merkintähinta	2007	Keskimääräinen merkintähinta
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	661 500	3,81	670 000	3,45
Kaudella myönnetyt	15 000	4,92	150 000	5,10
Kaudella menetetyt	15 000	4,92	27 500	3,22
Toteutuneet	74 000	1,97	131 000	3,09
Raenneet	196 000	3,14	0	0
Ulkona olevat tilikauden lopussa	391 500	4,43	661 500	3,81
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	0	0,00	396 500	3,21

Ulkona olevista optioista 391 500 option merkintäaika päättyy 31.12.2011. Ulkona olevat optiot kuuluvat kaikki Optio-ohjelma III:een ja jakaantuvat seuraavasti: Sarja A1 = 116 500 kpl, Sarja A2 = 125 000 kpl, Sarja B1 = 75 000 kpl ja Sarja B2 = 75 000 kpl.

2008 toteutuneet optiot

Merkintähinta €	145 580,00
Osakepääomaan	560,00
Ylikurssirahastoon	45 020,00
Osakeantiin	100 000,00
Painotettu keskiarvo toteutuspäivien markkinahinnoista	2,52

Optioiden painotettu keskihinta on 4,43 ja vaihteluväli 4,13 eurosta 4,92 euroon.

Optiot arvostetaan yhtiön laskelmissa Black-Scholes -hinnoittelumallin mukaisesti. Tilikauden aikana optioista kirjattiin kulu konsernin tuloslaskelmaan 105 876 € (2006: 186 392 €).

Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt keskeisimmät oletukset

	2008	2007
Osinkotuotto	4,60 %	4,60 %
Volatiliteetti, II-sarja	45 %	45 %
Volatiliteetti, III-sarja	26 %	26 %
Option voimassaoloaika, II-sarja	31.12.2008	31.12.2008
Option voimassaoloaika, III-sarja	31.12.2011	31.12.2011
Korkotasoa	3,50 %	3,50 %

Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous 3.4.2008 valtuutti hallituksen päättämään enintään 890 000 osakkeen antamisesta osakeannilla yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin

tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista, mukaan lukien osakkeiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2009 saakka.

Hallitus on käyttänyt edellä selvitettyä valtuutustaan 330 459 osakkeen osakeannissa. Valtuutusta on siten jäljellä 559 541 osaketta.

30. Vastuusitoumukset

Konsernilla oli 31.12.2007 9 kpl 1 000 000 € ja 1 kpl 800 000,00 € arvoista yrityskiinnitystä omien rahalaitoslainojen vakuutena. Yrityskiinnitysten yhteismäärä on 9 800 000 euroa. Kiinnitykset ovat 9 264 279 euron määräisten rahalaitoslainojen vakuutena (2007: 9 kpl 1 000 000,00 € ja 1 kpl 800 000,00 €).

Yhtiön näkemyksen mukaan Cidercone Life Cycle Solutions Oy:n (sittemmin Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy) lisäkauppahinnaksi muodostuu kauppakirjan ehtojen mukaan enintään 9,9 MEUR. Myyjäpuolelta saatujen alustavien kommenttien perusteella lisäkauppahintaan kohdistuu

riski n. 6 MEUR:n lisävaatimuksesta, jota ei ole huomioitu tilinpäätöksessä. Yhtiön näkemyksen mukaan mahdollinen lisävaatimus on perusteeton. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinnan maksutavasta on sovittava kuluvan vuoden helmikuun loppuun mennessä. Kauppasopimuksen mukaan lisäkauppahinta voidaan maksaa joko käteisellä tai emoyhtiön osakkeiden ja käteisen kombinaatiolla. Kauppahinta on kirjattu konsernin taseeseen lyhytaikaisena velkana. Hallitus on ryhtynyt toimenpiteisiin lisäkauppahinnan rahoituksen järjestämiseksi.

Yrityksellä ei ole tiedossa olevia riita-asioita.

31. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ixonos tiedotti 29.1.2009 perustavansa uuden liiketoimintayksikön Media and Communities, jonka tehtävänä on auttaa asiakasyrityksiä kehittämään median, viihteen ja informaation jakamiseen sekä verkkoyhteisöjen viestintään liittyviä päätelaiteriippumattomia Internet-palveluita. Yksikön asiakaskunta koostuu kansainvälisillä markkinoilla toimivista yrityksistä, jotka hakevat uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kilpailuetua kuluttajille ja yhteistyökumppaneilleen suunnatuilla Internet-palveluilla. Yksikön johtajaksi ja Ixonos Oyj:n varatoimitusjohtajaksi on nimitetty Timo Kaisla, asemapaikkana Boston (Yhdysvallat).

Ixonos tiedotti 12.2.2009, että tehostaakseen toimintaansa ja parantaakseen kannattavuuttaan yhtiö on käynnistänyt henkilöstönsä kanssa yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelujen tavoitteena on tehostaa konsernin hallinto- ja tukitoimintoja ja kasvattaa yhtiön asiantuntijahenkilöstön laskutusastetta sekä lisätä ulkomaisten toimipisteiden suhteellista osuutta koko konsernin palvelutuotannossa. Yt-neuvottelut koskevat konsernin hallintoa ja tukitoimintoja sekä kotimaan toimipisteitä. Neuvottelujen tuloksena mahdollisesti

päätettävät irtisanomiset, lomautukset ja tehtävien uudelleen järjestelyt koskevat arviolta 80–120 henkilöä. Toimenpiteiden ennakoidaan olevan pääasiassa tilapäisiä lomautuksia. Ohjelmalla tavoitellaan vuosisitasolla noin 3 MEUR säästöjä kuluvan tilikauden toiselta vuosineljännekseltä alkaen. Mahdolliset henkilöstötoimenpiteet eivät vaikuta palvelujen tuottamiseen asiakkaille.

Ixonos muuttaa segmenttiraportoinnin vuonna 2009 vastaamaan yhtiön uuden liiketoimintaorganisaation mukaista jakoa. Mobile Terminals and Software liiketoiminta-alueeseen kuuluvat mobiilipäätelaitteiden ja -ohjelmistojen tuotekehityspalvelut. Media and Communities liiketoiminta-alueeseen kuuluvat sisällön jakeluun ja verkkoyhteisöjen viestintään liittyvät Internet-palvelut. Business Solutions liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yritysten liiketoimintaohjelmistojen ja -järjestelmien sekä julkisen hallinnon sähköisen asiointin kehityspalvelut.

Konsernin juridisen yhtiörakenteen yksinkertaistamiseksi Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy fuusioitiin 1.1.2009 sisaryhtiöfuusiolla Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy:öön.

32. Rahoitukseen liittyvät riskit

Yhtiö altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Ixonos-konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit.

Ixonos-konsernin pitkäaikainen rahoitus on järjestetty pääosin yhden päärahoittajan kanssa. Yhtiö voi myös myöhemmin päättää osakeannin järjestämisestä. Mikäli yleinen taloustilanne ajautuisi poikkeuksellisen pitkäaikaiseen taantumaan, se todennäköisesti kasvattaisi Ixonos-konsernin rahoituskustannuksia suhteessa Ixonos-konsernin liiketoiminnan tuottoihin, koska yleisen taantumana aikana Ixonos-konsernin tuloksentekokyvyn ja liiketoiminnan kassavirran oletetaan pienentyvän. Edellä mainitut seikat saattaisivat heikentää myös Ixonos-konsernin ulkopuolisen rahoituksen saatavuutta ja taloudellista asemaa.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto. Sen tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoitukseen liittyvät riskit yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa.

Korkoriski

Yhtiön tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta, joka koostuu lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä. Yhtiöllä on koronvaihtosopimus koskien yhteensä 3,1 miljoonan euron lainapääomaa. Yhtiö on vaihtanut koronvaihtosopimuksella vaihtuvan koron kiinteäksi 4,53 prosentin määräiseksi koroksi lisättyä marginaalilla. Lisäksi 3,3 miljoonan euron lainapääoman korko on sidottu korkokaulussopimuksella vaihteluvälille 2,89–3,74 prosenttia lisättyä marginaalilla. Lisäksi yhtiöllä on 31.12.2008 yhteensä 2,8 miljoonaa euroa suojaamatonta vaihtuvakorkoista lainapääomaa. Keskimääräinen korkoprosentti yhtiöllä on ollut aikavälillä 1.1.–31.12.2008 5,33 prosenttia. Korkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä lisäisi yhtiön rahalaitoslainojen korkokuluja vuositasolla noin 92,6 tuhannella eurolla.

Rahalaitoslainojen korkoriski, jos korko nousisi yhden prosenttiyksikön seuraavan vuoden aikana

TEUR	Määrä	Keskikorko %	Korkoherkkyys
31.12.2008	9 264	5,33	+/- 92,6
31.12.2007	8 164	4,30	+/- 81,6

Yhtiö ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, vaan suojaus-tarkoituksessa hankittujen johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään. Tulosvaikutteisesti kirjatut johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset olivat määrältään 0,1 miljoonaa euroa 1.1.2008–31.12.2008 ja 31.12.2007 päättyneellä tilikaudella 0,0 miljoonaa euroa. Suoja-uksiin liittyvien tulosvaikutteisten kirjausten vuoksi rahoitustuotot ja -kulut saattavat vaihdella huomattavasti tilikausittain. Korkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä olisi vaikuttanut yhtiön johdannais-position käypään arvoon positiivisesti noin 61,3 tuhannella eurolla 31.12.2008 tilanteessa. Herkkyyksianalyysissä ei ole huomioitu verojen vaikutusta.

Yhtiön lainoista 31.12.2008 100 % on vaihtuvakorkoisia. Korkojohdannaisten vaikutus huomioiden vaihtuvakorkoista lainaa on 30,0 prosenttia.

Maksuvalmiusriski

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena maksuvalmiusriskin osalta on turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi. Yhtiön rahavarat 31.12.2008 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Vaikka yhtiön perusliiketoiminnan rahavirta on vuositasolla stabiili, yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyttä seurataan jatkuvasti konsernin rahoitustuksesta vastaavan toiminnon puolesta. Mahdolliset häiriöt perusliiketoiminnan rahavirrassa heikentäisivät yhtiön taloudellista asemaa.

Käyttöpääoman tarpeen kasvua hallitaan luomalla riittävät puskurit varojen riittävyyden varmistamiseksi yhdessä rahoittajien kanssa sekä tehostamalla käyttöpääoman kiertoa. Maksuvalmiuden turvaamiseksi yhtiöllä on yhteensä 3,0 miljoonan euron kahdenkeskiset luottolimiittisopimukset. Limiitit ovat pankkia sitovia ja ne ovat voimassa toistaiseksi. Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2008 oli 3,0 miljoonaa euroa (31.12.2007: 2,0 miljoonaa euroa).

Rahoitusvelkojen erääntyminen

31.12.2008	Tasearvo	Alle vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat	11 473 191	2 526 197	2 526 197	5 922 997	497 801
Rahoitusleasingvelat	2 704 736	787 170	707 043	1 210 523	0
Ostovelat ja muut velat	24 567 612	24 358 529	209 083	0	0

31.12.2007	Tasearvo	Alle vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	yli 5 vuotta
Pankkilainat	8 164 283	1 400 004	1 400 004	4 200 012	1 164 263
Rahoitusleasingvelat	407 904	275 417	119 920	12 567	0
Ostovelat ja muut velat	15 134 615	14 899 709	234 906	0	0

Yhtiön päärahoittajien myöntämiin lainoihin liittyy kovenantteja. Mikäli yhtiö ei täytä kovenantisopimuksessa määriteltyjä kovenant-tirajoja, rahoittajilla on oikeus irtisanoa takaisinmaksettavaksi lainat, joita kovenantisopimus koskee. Noudatettava kovenanttitaso tarkistetaan puolivuositain rullaavan kahdentoista (12) kuukauden perusteella:

Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen. Korollisten velkojen (oikaistun taseen korolliset velat pois lukien leasingvastuukanta ja pääomalainat) ja käyttökatteen suhteen tulee olla vähintään 2,5:1. Korollisten velkojen ja käyttökatteen suhde lasketaan Yritystutkimusneuvottelukunnan määrittelemän laskentakaavan mukaisesti.

Lainasopimusten mukainen korko vaihtelee kolmen kuukauden – kahdentoista kuukauden euriborin välillä lisättynä marginaalilla, jonka vaihteluväli on 0,35–1,0 prosenttiyksikköä.

Niiden rahalaitoslainojen määrä, joita kovenantit koskevat, oli 31.12.2008 pääomamäärältään yhteensä 9,3 miljoonaa euroa (31.12.2007: 3,7 miljoonaa euroa). 31.12.2008 yhtiön omavaraisuusaste oli 40,1 prosenttia ja korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhde oli 1,08 (31.12.2007: 1,38).

Luottoriski

Ixonosin luottoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnasta 90 % koostuu 20 suurimman asiakkaan nettomyynnistä. Suurimmat asiakkaat ovat suomalaisia tai Suomessa toimivia tietoliikenne-, informaatioteknologia-, pankki- ja vakuutussektorilla sekä julkishallinnossa toimivia yrityksiä. Laskutusvaluuttana näissä asiakasryhmissä on yksittäisiä poikkeuksia lukuunottamatta euro. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahoitustoiminnan ulkoisten transaktioiden vastapuolina ovat suurimmat pohjoismaiset pankit.

Konsernin luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaisia avoimia saatavia sekä maksukäyttäytymistä säännöllisesti. Konserni tarkistaa asiakkaidensa luottokelpoisuuden aina ennen sitovan sopimuksen solmimista.

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa.

Tilikauden aikana tulospäätöksistä kirjattujen luottotappioiden määrä oli 18 495,66 EUR (18 000,00 EUR vuonna 2007). Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16.

Valuuttariski

Yhtiö toimii pääasiassa euroalueella ja joko euro- tai euroon kiinteästi sidotuilla valuutoilla. Yhtiö ei ole altistunut merkittävästi eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki yhtiön lainat ovat euromääräisiä. Yhtiön kansainvälinen toiminta on kuitenkin lisääntynyt ja sen odotetaan lisääntyvän entisestään, jolloin muiden kuin euroon sidottujen valuuttojen määrä kasvaa. Yhtiö pyrkii suojautumaan valuuttariskejä vastaan valuuttatermiineillä ja muilla mahdollisilla keinoilla, joilla valuutan vaihteluita suhteessa euroon saataisiin pienennettyä.

Vuoden 2008 lopussa oman pääoman valuuttamääräinen translaatiopositio oli 632 505 EUR. Positioon on sisällytetty euromaiden ulkopuolisten tytäryhtiöiden osakepääoma, sidotut ja vapaat pääomanerät sekä tilikauden tulos.

EUR	Positio
EEK	
31.12.2008	632 505
31.12.2007	120 605

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemät pääoman kustannukset.

Yhtiö lukee pääomaan sekä oman pääoman että lainat rahoituslaitoksilta.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Yhtiö seuraa pääomarakennettaan omavaraisuusasteen avulla. Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 prosenttia ajankohdasta riippuen (31.12.2008 = 40,1 %). Omavaraisuusasteen laskentakaava löytyy tilinpäätöksestä sivulta 12.

Lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenantteja, jotka on kuvattu kohdassa «Maksuvalmiusriski».

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

€	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	68 435 601,05	50 174 866,50
Liiketoiminnan muut tuotot	556,00	81,96
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 483,60	-108,30
Ulkopuoliset palvelut	-24 301 478,56	-10 898 515,38
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-24 303 962,16	-10 898 623,68
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-22 676 312,07	-22 292 211,49
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 933 782,09	-3 634 723,99
Muut henkilösivukulut	-1 372 854,00	-1 308 286,37
Henkilösivukulut yhteensä	-5 306 636,09	-4 943 010,36
Henkilöstökulut yhteensä	-27 982 948,16	-27 235 221,85
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-246 891,51	-581 436,64
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-246 891,51	-581 436,64
Liiketoiminnan muut kulut	-10 242 317,90	-7 110 864,86
Kulut yhteensä	-62 776 119,73	-45 826 147,03
Liikevoitto	5 660 037,32	4 348 801,43
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	69 862,76	32 315,80
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	1 300 533,71	
Muut rahoitustuotot	17 382,92	18 285,94
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 387 779,39	50 601,74
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-740 458,40	-289 556,05
Muut rahoituskulut	-49 010,19	-22 540,68
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-789 468,59	-312 096,73
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	598 310,80	-261 494,99
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 258 348,12	4 087 306,44
Satunnaiset erät		
Satunnaiset kulut	-2 540 892,44	-1 274 374,49
Satunnaiset erät yhteensä	-2 540 892,44	-1 274 374,49
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 717 455,68	2 812 931,95
Tuloverot	-667 009,55	-856 796,52
Tilikauden voitto	3 050 446,13	1 956 135,43

Emoyhtiön tase (FAS)

€	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	167 645,09	769 646,32
Muut pitkävaikutteiset menot	1 183 907,12	429 933,74
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 351 552,21	1 199 580,06
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	514 383,56	468 745,82
Muut aineelliset hyödykkeet	11 477,26	11 477,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	525 860,82	480 223,08
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksistä	46 644 990,80	25 752 231,04
Muut osakkeet	19 231,37	19 231,37
Sijoitukset yhteensä	46 664 222,17	25 771 462,41
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 541 635,20	27 451 265,55
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	13 833 015,28	11 764 025,37
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä	5 127 590,55	47 311,56
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	6 053 568,87	1 429 000,29
Lainasaamiset	9 818,65	25 148,69
Siirtosaamiset	528 901,10	426 608,84
Muut saamiset	223 303,30	232 657,63
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	25 776 197,75	13 924 752,38
Rahoitusvarat		
Rahoitusarvopaperit	0,00	143 359,30
Rahavarat		
Rahat ja pankkisaamiset	1 867 242,80	269 216,30
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27 643 440,55	14 337 327,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	76 185 075,75	41 788 593,53

Emoyhtiön tase (FAS)

€	31.12.2008	31.12.2007
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	370 123,56	355 485,20
Ylikurssirahasto	121 125,00	4 511 774,54
Osakeanti	100 000,00	76 965,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 548 021,11	7 608 543,00
Edellisten tilikausien voitto	3 109 315,34	2 756 733,31
Tilikauden voitto	3 050 446,13	1 956 135,43
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	20 299 031,14	17 265 636,48
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakolliset varaukset	0,00	92 639,35
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	0,00	92 639,35
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat	7 239 275,00	6 764 279,00
Muut pitkäaikaiset velat	0,00	254 320,93
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	7 239 275,00	7 018 599,93
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025 004,00	1 400 004,00
Ostovelat	1 388 932,14	1 278 932,84
Ostovelat konserniyhtiöiltä	13 909 407,24	1 172 078,50
Velat konserniyhtiöille	19 427 632,20	3 458 152,52
Muut lyhytaikaiset velat	377 611,40	2 186 668,08
Siirtovelat	11 518 182,63	7 915 881,83
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	48 646 769,61	17 411 717,77
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	55 886 044,61	24 522 957,05
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	76 185 075,75	41 788 593,53

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	3 050 446	1 956 135
Liiketoiminnan rahavirran oikaisu		
Verot	667 010	856 797
Poistot	246 892	581 437
Varausten muutos	-92 639	-81 300
Myönnetty konserniavustukset	2 540 892	1 274 374
Saadut osingot	-1 300 534	-486
Rahoitustuotot ja -kulut	702 223	261 981
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta, korkoja ja veroja	5 814 289	4 848 938
Käyttöpääoman muutos	2 133 329	-265 192
Saadut korot	90 219	50 602
Maksetut korot	-478 922	-312 097
Maksetut verot	-890 019	-895 517
Liiketoiminnan nettorahavirta	6 668 896	3 426 735
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 180 266	-984 782
Käyttöomaisuuden myynti	0	0
Rahoitusvarojen muutos	143 359	543 769
Saadut osingot	1 300 534	0
Tytäryritysten hankinnat	-3 108 749	-4 180 899
Investointien rahavirta yhteensä	-3 845 122	-4 621 912
Rahavirrat ennen rahoitusta	2 823 774	-1 195 177
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto	2 499 900	3 800 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-1 400 004	-992 895
Lyhytaikaisten lainojen nosto	2 000 000	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-2 000 000	0
Maksetut osingot	-1 603 553	-2 004 399
Myönnetty konsernilainat	862 000	-717 000
Takaisin maksetut konsernilainat	-1 770 000	-460 000
Nostetut konsernilainat	50 000	340 000
Maksettu osakepääoma	-25 000	-19 255
Osakemerkinnöistä saadut maksut	145 580	416 855
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	15 330	8 189
Rahoituksen nettorahavirta	-1 225 747	371 495
Rahavarojen muutos	1 598 027	-823 682
Rahavarat tilikauden alussa	269 216	1 092 898
Rahavarat tilikauden lopussa	1 867 243	269 216

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Edellisten tilikausien voitto	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	296 948	4 176 265	0	0	4 761 132	9 234 345
Uusmerkintä	58 537	335 510	76 965	7 608 543		8 079 555
Maksettu osinko					-2 004 399	-2 004 399
Kauden voitto					1 956 135	1 956 135
Oma pääoma 31.12.2007	355 485	4 511 775	76 965	7 608 543	4 712 869	17 265 636
Oma pääoma 1.1.2008	355 485	4 511 775	76 965	7 608 543	4 712 869	17 265 636
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon		-4 511 775		4 511 775		
Uusmerkintä	14 638	121 125	23 035	1 427 703		1 586 501
Maksettu osinko					-1 603 553	-1 603 553
Kauden voitto					3 050 446	3 050 446
Oma pääoma 31.12.2008	370 123	121 125	100 000	13 548 021	6 159 761	20 299 030

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 ovat 19 707 782,58 €.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoajat

Koneet ja kalusto	25 % menojäätännöspoisto
Aineettomat oikeudet	4 vuotta tasapoisto
Purkutappiot	5 vuotta tasapoisto

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu taseessa markkina-arvoon.

Myynnin tuloutus

Pitkäaikaisten projektien myynnin tuloutuksessa on noudatettu osatuloutusperiaatetta.

Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkeyhtiöissä.

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat keskenään vertailukelpoisia.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen.

Tällaisista liiketoimista aiheutuvat kurssivoitot ja -tappiot on merkitty tuloslaskelmaan kurssivoitoksi tai -tappioksi.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

LIKEVAIHTO	2008	2007
Liikevaihto liiketoimittain		
Konsultointipalvelut	25 613 000	16 492 000
Ohjelmistotuotannon palvelut	42 822 601	33 682 867
Yhteensä	68 435 601	50 174 867
Liikevaihto markkina-alueittain		
Kotimaa	66 567 595	48 847 168
Ulkomaat	1 868 006	1 327 699
Yhteensä	68 435 601	50 174 867
PITKÄAIKAISHANKKEET		
Tilikaudella tuotoiksi kirjatut tulot hankkeista	1 941 843	4 342 997
Hankkeita koskevat bruttosaamiset asiakkailta	659 958	599 987
Hankkeita koskevat bruttovelat asiakkaille	-447 289	-38 405
MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ulkopuoliset palvelut	-24 301 479	-10 898 515
Ulkopuoliset palvelut sisältävät suoraan yhtiön liikevaihtoon liittyvää alihankintaa.		
HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT		
Emoyhtiön palveluksessa on tilikaudella ollut keskimäärin	508	514
Emoyhtiön palveluksessa tilikauden lopussa	68	562
Henkilöstökulut		
Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	-419 692	-380 674
Palkat ja palkkiot	-22 256 620	-21 911 537
Eläkekulut	-3 933 782	-3 634 724
Muut henkilöstökulut	-1 372 854	-1 308 286
Henkilöstökulut yhteensä tuloslaskelmassa	-27 982 948	-27 235 222
Johdon ja hallituksen luontoisetujen raha-arvo	-16 200	-15 496
Muiden luontoisetujen raha-arvot	-228 527	-369 922
Luontoisedut yhteensä	-244 727	-385 418
Yhteensä	-28 227 675	-27 620 640

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2008	2007
Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 358 TEUR (2007: noin 388 TEUR).		
Tilintarkastajan palkkiot		
KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	57 240	38 210
Veroneuvonta	8 680	29 720
Muut palvelut	23 639	109 830
	89 559	177 760
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poisto aineettomista oikeuksista	-88 437	-119 221
Poisto aineellisista hyödykkeistä	-91 298	-362 529
Poisto muista pitkävaikutteisista menoista	-67 156	-99 687
	-246 892	-581 437
SATUNNAISET KULUT		
Konserniavustus, Ixonos Finland MTSW Oy	-1 277 981	-1 274 374
Konserniavustus, Testhouse Finland Oy	-58 404	0
Konserniavustus, Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy	-1 204 508	0
	-2 540 892	-1 274 374
TULOVEROT		
Normaalista toiminnasta	-667 010	-856 797
Yhteensä	-667 010	-856 797
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS		
Henkilöstökulut	92 639	81 300
TOIMIELINTEN JÄSENTEN LIITETIEDOT		
Palkat ja palkkiot		
Kari Happonen, toimitusjohtaja *)	322 200	297 620
Hallitus		
Hurme Eero	18 450	13 200
Jaatinen Seppo	4 192	13 050
Järvinen Matti	15 375	13 350
Laaksonen Tero	34 050	32 700
Makkonen Matti	15 075	13 050
Siik Esko	15 375	13 200
Toivanen Markku	11 175	0
Toimielinten palkat ja palkkiot yhteensä	435 892	396 170

*) sisältää luontoisedut

Toimitusjohtajalla on vapaaehtoinen lisäeläkejärjestely.

Emoyhtiön taseen liitetietoja

VASTAAVAA	2008	2007
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikuttavat menot tilikauden alussa	429 933	725 057
Lisäykset tilikauden aikana	1 493 030	67 405
Vähennykset tilikauden aikana	-671 900	0
Poisto tilikauden aikana	-67 156	-362 529
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 183 907	429 933
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet tilikauden alussa	769 646	212 451
Lisäykset tilikauden aikana	304 841	676 416
Vähennykset tilikauden aikana	-818 405	
Poisto tilikauden aikana	-88 437	-119 221
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	167 645	769 646
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	762 087	521 128
Lisäykset tilikauden aikana	382 397	240 959
Vähennykset tilikauden aikana	-245 461	0
Hankintameno tilikauden lopussa	899 023	762 087
Kertyneet poistot	-281 864	-182 177
Tilikauden poistot	-91 298	-99 687
Suunnitelman mukaisten poistojen vähennys	0	0
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-373 162	-281 864
Kirjanpitoarvo	525 861	480 223
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	5 127 591	47 312
Muut saamiset	6 053 569	1 429 000
Saamiset konserniyhtiöiltä yhteensä	11 181 159	1 476 312
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit		
Rahoitusarvopapereihin sisältyvä pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia		
Käypä arvo	0	143 359
Kirjanpitoarvo	0	143 359
Erotus	0	0
Siirtosaamiset ja muut saamiset		
Olennot erät		
Menoennakot	225 983	99 022
Vuokravakuudet	195 633	223 042
Muut	330 588	337 203
Yhteensä	752 204	659 266

Emoyhtiön taseen liitetietoja

VASTATTAVAA	2008	2007
Eläkevaraus	0	92 640
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 239 275	6 764 279
josta erääntyy yli 5 vuoden päästä	407 125	1 164 263
Muut pitkäaikaiset velat	0	254 321
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 025 004	1 400 004
Ostovelat		
Ostovelat	1 388 932	1 278 933
Ostovelat konserniyhtiöitä	13 909 407	1 172 079
	15 298 339	2 451 011
Muut velat		
Olellaiset erät		
ALV-velka	-253 896	-1 571 454
Ennakonpidätysvelat	-94 539	-553 186
Muut	-29 177	-62 027
Muut velat yhteensä	-377 611	-2 186 668
Siirtovelat		
Olellaiset erät		
Bonuspalkkavaraus	-417 687	-1 026 351
Yrityssostojen kauppahintavaraus	-9 865 155	-2 680 760
Lomapalkkavaraus	-585 621	-3 046 797
Eläkevakuutukset	-582	-474 491
Pakolliset vakuutusmaksut	-214 995	-100 609
Muut	-434 142	-586 874
Siirtovelat yhteensä	-11 518 183	-7 915 882
Velat konserniyhtiöille		
Ostovelat	-13 909 407	-1 172 079
Muut velat	-19 427 632	-3 458 153
Velat konserniyhtiöille yhteensä	-33 337 039	-4 630 231
Annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut pankkitalletukset	0	223 042
Leasingvastuut, 12 kk	998 270	940 037
Leasingvastuut, yli 12 kk	1 077 438	1 153 834
Leasingvastuut yhteensä	2 075 708	2 093 871
Vuokravastuut	9 118 384	8 645 089

Pantattu omaisuus

Yhtiöllä oli 31.12.2008 g kpl 1 000 000 € ja 1 kpl 800 000,00 € arvoista yrityskiinnitystä omien rahalaitoslainojen vakuutena. Yrityskiinnitysten

yhteismäärä on g 800 000 euroa. Kiinnitykset ovat g 264 279 euron määräisten rahalaitoslainojen vakuutena.

Tytäryhtiöt

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistus
Ixonos Testhouse Oy	Helsinki	100 %
Testhouse Estonia OÜ	Tallinna	100 %
Ixonos Finland MTSW Oy	Oulu	100 %
Ixonos Projektinjohtopalvelut Oy	Jyväskylä	100 %
Ixonos Slovakia s.r.o.	Kosice	100 %
Ixonos Teknologiakonsultointi Oy	Espoo	100 %
Ixonos Ulkoistuspalvelut Oy	Helsinki	100 %
Ixonos Germany GmbH	Saksa	100 %

Yhtiöt on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeet

Ixonos Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 370 123,56 euroa.

Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,04 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2008 oli 9 253 089 osaketta.

Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan (1/3) tai puolet (1/2), on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet.

Yhtiöjärjestys sisältää tärkeimmät määräykset lunastusvelvollisuudesta.

Noteeraukset pörssissä

Ixonos Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsingissä.

Yhtiöllä on yksi pörssilistattu osakesarja: XNS1V.

Osakkeen merkintähinta listautumisessa 1.10.1999	5,75	euroa
Osakkeen ylin noteeraus tilikauden aikana	6,15	euroa
Osakkeen alin noteeraus tilikauden aikana	2,00	euroa
Osakkeen päätöskurssi 31.12.2008	2,23	euroa
Markkina-arvo 31.12.2008	20 634 388	euroa
Osakevaihto 1.1.2008–31.12.2008	3 985 490	kappaletta (16 248 901 euroa)
Keskikurssi 1.1.2008–31.12.2008	4,08	euroa
Osakevaihto % osakeantioikaistusta osakemäärästä	43 %	
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12.2008	9 253 089	osaketta

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

OSAKKEIDEN OMISTUS

	Osaketta	% osakemäärästä	Omistajaa
Yksityishenkilöt	5 288 128	57,15 %	2 658
Yhteisöt	3 964 961	42,85 %	154
Yhteensä	9 253 089	100,00 %	2 812

Yhteisöomistus

Yritykset	2 146 865	54,15 %
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	1 078 170	27,19 %
Julkisyhteisöt	362 855	9,15 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	238 940	6,03 %
Ulkomaat	138 131	3,48 %
Yhteensä	3 964 961	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet

133 893 1,45 %

SUURIMMAT OSAKKAAT

	Osaketta	% osakemäärästä
Turret Oy Ab	1 331 767	14,4 %
Kohila Tuomas Markunpoika	557 140	6,0 %
Alfred Berg Small Cap Sijoitusrahasto	403 000	4,4 %
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	386 278	4,2 %
Jokinen Matti Markku Kalervo	285 870	3,1 %
Kaisla Timo Antero	228 555	2,5 %
Terho Risto Vilhelm	219 452	2,4 %
Rantala Lasse	201 000	2,2 %
Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	192 149	2,1 %
SR Danske Invest Suomi Kasvuosake	178 717	1,9 %
Kemilä Hannu Uolevi	161 709	1,8 %
Veikko Laine Oy	146 420	1,6 %
Svp-Invest Oy	131 610	1,4 %
Jm Ventures Oy	122 817	1,3 %
Landskapet Ålands Pensionsfond	90 428	1,0 %
Eläkesäätiö Neliapila	90 143	1,0 %
Nyysönen Tuomo	90 000	1,0 %
Koskelo Ilari	82 500	0,9 %
Helenius Mika	75 470	0,8 %
Saareila Lauri Tapani	71 882	0,8 %
Muut	4 206 182	45,5 %
Yhteensä	9 253 089	100,00 %

OMISTUKSEN JAKAUMA

	Osakkaita	Osuus osakkaista %	Osakkeita	Osuus osakkeista %
1–1000 osaketta	2 222	79,0 %	780 993	8,4 %
1001–10000 osaketta	510	18,1 %	1 474 067	15,9 %
10001–100000 osaketta	65	2,3 %	2 328 461	25,2 %
YLI 100000 osaketta	15	0,5 %	4 669 568	50,5 %
Yhteensä	2 812	100 %	9 253 089	100 %

JOHDON OMISTUS JA OPTIO-OIKEUDET

	Omistus 2008	% äänistä	Omistus 2007
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten osakeomistus	132 203	1,4 %	71 593
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet	38 750	0,4 %	100 000

Optiot

Optio-Ohjelma II

Yhtiön hallitus päätti 26.2.2002 500 000 (Eur 20 000) kappaleen osakeoptio-antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenille, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A-, B-, C- ja D-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2003 ja sarjan A2 osalta 1.10.2004. Optioiden A merkintahinta määräytyi 1.8.2002–31.8.2002 ja on Eur 1,88 vuonna 2003 maksetuilla osingoilla korjattuna. A-sarjan optioihin on allokoitu 10 000 + 10 000 optiota.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2004 ja sarjan B2 osalta 1.10.2005. Optioiden B merkintahinta määräytyi 1.8.2003–31.8.2003 ja on Eur 1,56 vuonna 2004 maksetuilla osingoilla korjattuna. B-sarjan optioihin on allokoitu 82 500 + 22 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 50 000 yhtiön osaketta.

Optioiden C merkintäaika alkoi sarjan C1 osalta 1.10.2005 ja sarjan C2 osalta 1.10.2006. Optioiden C merkintahinta määräytyi 1.8.2004–31.8.2004 ja on Eur 3,32 vuonna 2005 maksetuilla osingoilla korjattuna. C-sarjan optioihin on allokoitu 100 000 + 35 000 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 49 000 yhtiön osaketta.

Optioiden D merkintäaika alkoi sarjan D1 osalta 1.10.2006 ja sarjan D2 osalta 1.10.2007. Optioiden D merkintahinta määräytyi 1.8.2005–31.8.2005 ja on Eur 3,22 vuonna 2006 maksetulla osingolla korjattuna. D-sarjan optioihin on allokoitu 127 500 + 112 500 optiota. Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 80 500 yhtiön osaketta.

Merkintäoikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdoissa.

Optio-ohjelma päättyi 31.12.2008.

Optio-Ohjelma III

Varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2006 400 000 (Eur 16 000) kappaleen osakeoptio-antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle, muulle johdolle sekä hallituksen määrittelemille avainhenkilöille. Optiot jaetaan A- ja B-sarjaan.

Optioiden A merkintäaika alkoi sarjan A1 osalta 1.10.2007 ja alkaa sarjan A2 osalta 1.10.2008. Optioiden A merkintahinta määräytyi 1.1.2006–31.3.2006 kaupankäynnillä painotettuna keskimääräisenä ja on Eur 4,13. A-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 250 000 optiota (125 000 optiota sarjaan A1 ja 125 000 optiota sarjaan A2). Optioilla oli merkitty tilikauden loppuun mennessä 8 500 yhtiön osaketta.

Optioiden B merkintäaika alkoi sarjan B1 osalta 1.10.2008 ja alkaa sarjan B2 osalta 1.10.2009. Optioiden B merkintahinta määräytyi 1.1.2007–31.3.2007 kaupankäynnillä painotettuna keskimääräisenä ja on 5,10. B-sarjan optioihin on allokoitu yhteensä 150 000 optiota (75 000 optiota sarjaan B1 ja 75 000 optiota sarjaan B2).

Merkintäoikeuden syntymisehtona on, että henkilö on työsuhteessa yritykseen merkintäajan alkamispäivänä.

Tarkemmat ehdot on määritelty optio-ohjelman ehdoissa.

Optiot

	2008	Keskimääräinen merkintähinta	2007	Keskimääräinen merkintähinta
Yhtiön avainhenkilöiden saamat kompensatiot				
Tilikauden alussa avainhenkilöille allokoituja optioita	661 500	3,81	670 000	3,45
Kaudella myönnetty	15 000	4,92	150 000	5,10
Kaudella menetetyt	15 000	4,92	27 500	3,22
Toteutuneet	74 000	1,97	131 000	3,09
Rauenneet	196 000	3,14	0	0
Ulkona olevat tilikauden lopussa	391 500	4,43	661 500	3,81
Toteutettavissa olevat tilikauden lopussa	0	0,00	386 500	3,21

Ulkona olevista optioista 391 500 option merkintäaika päättyy 31.12.2011.

2008 toteutuneet optiot

Merkintähinta €	145 580,00
Osakepääomaan	560,00
Ylikurssirahastoon	45 020,00
Osakeantiin	370 123,56
Painotettu keskiarvo toteutuspäivien markkinahinnoista	2,52

Optioiden painotettu keskihinta on 4,43 ja vaihteluväli 4,13 eurosta 4,92 euroon.

Optiot toteutuvat rahasuorituksina yhtiön omaan pääomaan.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous 3.4.2008 valtuutti hallituksen päättämään enintään 890 000 osakkeen antamisesta osakeannilla yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin

tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin ehdoista, mukaan lukien osakkeiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2009 saakka.

Hallitus on käyttänyt edellä selvitettyä valtuutustaan 330 459 osakkeen osakeannissa. Valtuutusta on siten jäljellä 559 541 osaketta.

Tilintarkastuskertomus

Ixonos Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Ixonos Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin

riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 6. päivänä maaliskuuta 2009
PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Heikki Lassila

KHT

Ixonos Oyj

Hitsaajankatu 24

PL 284, 00811 Helsinki

Puhelin 0424 2231

Faksi 020 605 0220

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0997039-6

www.ixonos.com