

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA

Hyvä ruoka – parempi mieli.

Vuosikertomus

2021



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA TUOTTA KESTÄVÄÄ ARVOA

Atria on Pohjois-Euroopan johtavia liha- ja ruoka-alan yrityksiä. Olemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja omistajiemme arvostama, vuonna 1903 perustettu yritys. Olemme tehneet ruokaa ihmisille yli sata vuotta ja haluamme tehdä sitä tulevaisuudessakin. Siksi toimimme maapalloa, ihmisiä ja ruokaa kunnioittaen.

Atrian uusiutuminen ja kasvu perustuvat erinomaiseen kaupalliseen osaamiseen ja tehokkaaseen, vastuulliseen toimintatapaan. Päätuotteemme, Hyvä Ruoka, tuottaa paremman mielen ja kestäväää arvoa kaikille sidosryhmillemme. Liikevaihtomme vuonna 2021 oli 1540,2 miljoonaa euroa ja palveluksessamme oli 3 711 liha- ja ruoka-alan osaajaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Virossa. Atria Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 lähtien.



Vuosikertomus 2021

Atria lyhyesti.....	2
Atrian avainluvut.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6

Strategia ja toimintaympäristö

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo -strategia.....	8
Liiketoimintaympäristö.....	13

Liiketoimintakatsaukset

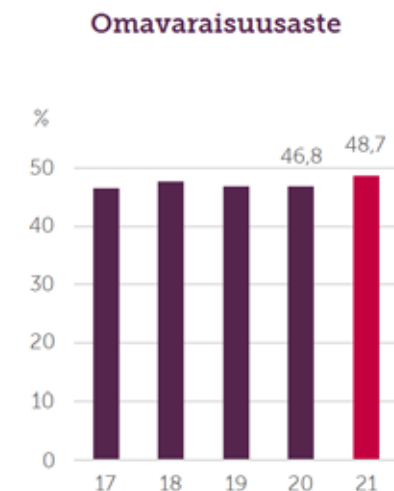
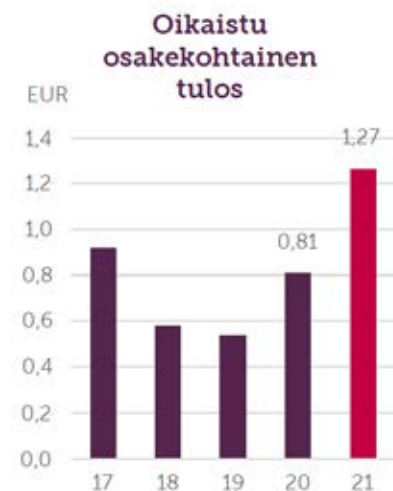
Atria Suomi.....	19
Atria Ruotsi.....	25
Atria Tanska & Viro.....	30
Tutkimus ja kehitys.....	34

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

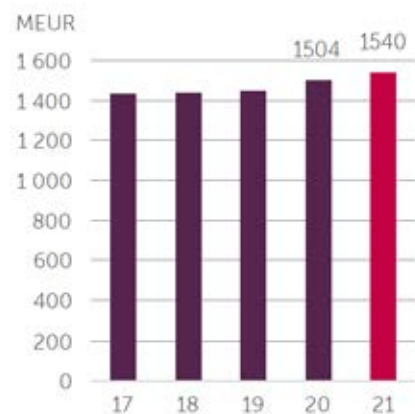
Yhtiökokouskutsu.....	38
Hallituksen toimintakertomus.....	39
Osakkeenomistajat ja osakkeet.....	56
Konsernin tunnusluvut.....	58
Konsernin tilinpäätös, IFRS.....	61
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot, IFRS.....	65
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS.....	102
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS.....	105
Allekirjoitukset.....	113
Tilintarkistuskertomus.....	114
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	122
Palkitsemisraportti.....	142
Taloudellinen tiedottaminen.....	148
Yhteystiedot.....	149

Atria-konsenin avainluvut	2021	2020
Liikevaihto MEUR	1 540,2	1 504,0
Liikevoitto MEUR	6,4	40,5
Liikevoitto %	0,4	2,7
Oikaistu liikevoitto MEUR *	49,2	40,5
Oikaistu liikevoitto % *	3,2	2,7
Taseen loppusumma MEUR	961,5	939,5
Oikaistu oman pääoman tuotto % *	8,2	5,7
Omavaraisuusaste %	48,7	46,8
Nettovelkaantumisaste %	32,6	43,6

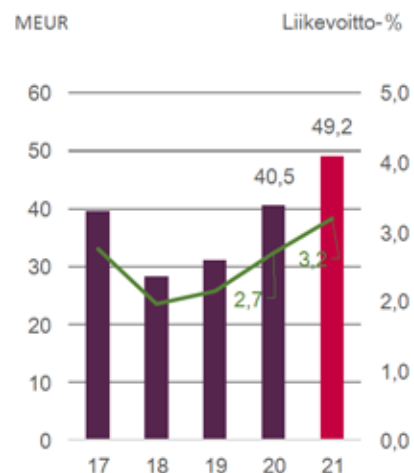
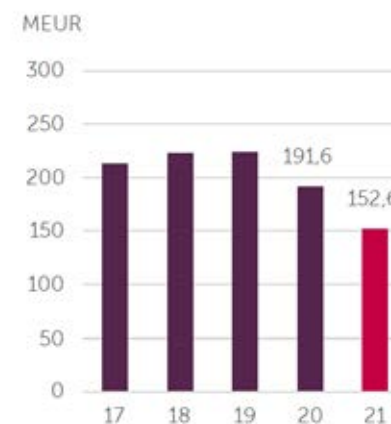
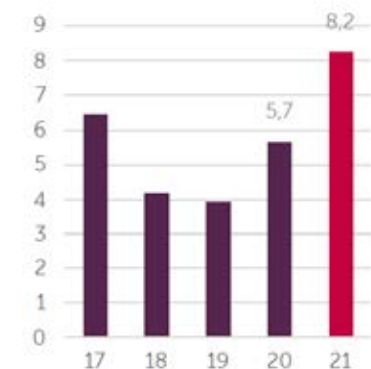
* Liikevoittoa on oikaistu myydyn tytäryrityksen (OOO Pit-Product) muuntoerokirjauksella -45,1 miljoonaa euroa ja kertaluonteisella 2,3 miljoonan euron suuruisella työeläkemaksun palautuksella.

**Liikevaihto (MEUR)****1 540,2**

Konsernin liikevaihto oli 1 540,2 miljoonaa euroa, joka oli 36,2 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2020.

**Oikaistu liikevoitto (MEUR)****49,2**

Konsernin oikaistu liikevoitto oli 49,2 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli prosenttia suurempi kuin vuonna 2020.

**Nettovelka****Oikaistu oman
pääoman tuotto
(ROE), %**

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

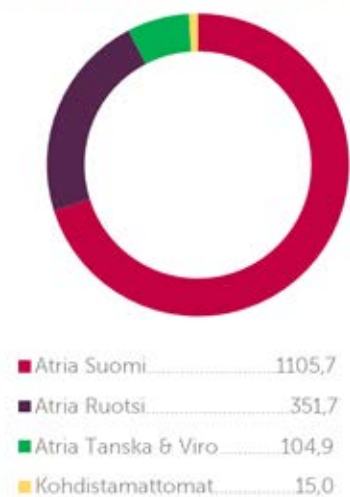
Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

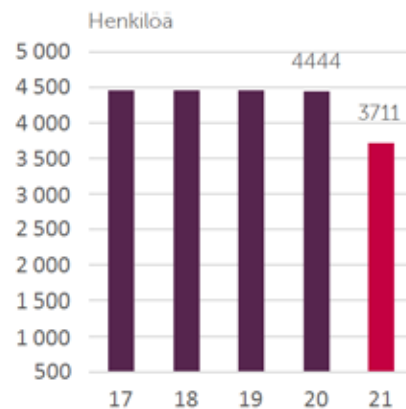
Yhteystiedot

ATRIA OYJ | 2021

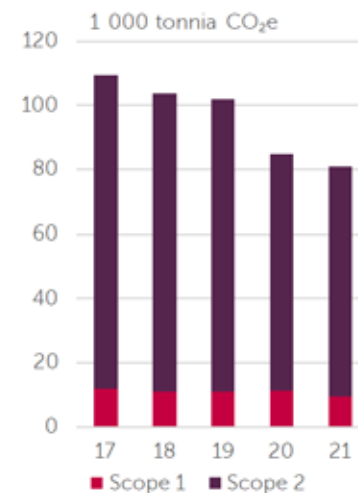
Liikevaihto 1540,2 (MEUR) liiketoiminta-alueittain



Henkilöstö keskimäärin



Hiilijalanjälki konsernissa



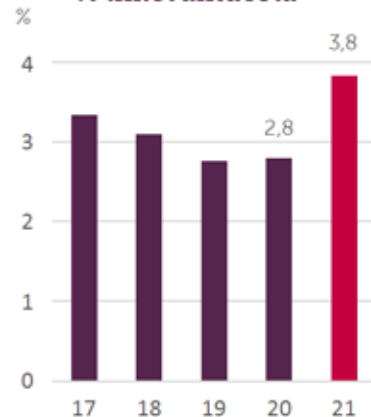
Hiilijalanjäljen laskenta perustuu kansainväliseen The Green House Protocol -standardiin. Laskenta kattaa Atrian teollisen tuotantoprosessin hiilidioksidipäästöt Atrian yli 50-prosenttisesti omistamissa yhtiöissä Scope 1:n ja 2:n mukaisesti.

Scope 1 (punainen) kattaa mm. lämmityksessä ja tuotannossa käytettävien, raportoivan yhtiön omistuksessa tai hallinnassa olevien energialähteiden suorat päästöt.

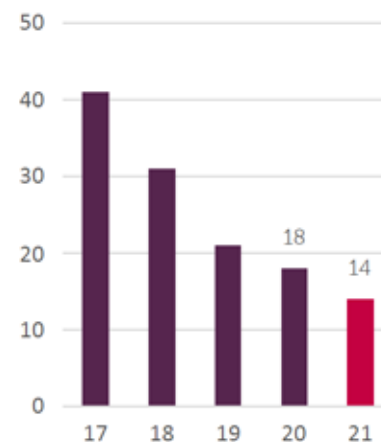
Scope 2 (lila) kattaa epäsuorat, ostetun sähkön-, höyryn- ja lämmöntuotannon sekä jäähdytyksen päästöt. Scope 2 -raportointi perustuu hankintaperusteiseen laskentatapaan ja siinä on käytetty tiedossa olevien energialähteiden tai kansallisten jäännösjakaumien päästöarvoja.

Atrian Venäjän teolliset liiketoiminnot myytiin keväällä 2021. Graafi ei sisällä Atria Venäjän lukuja.

Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta



Tapaturmataajuus



LTA-tapaturmataajuus = työpaikalla sattuneiden poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden.

Lisää Atrian vastuullisuuden tunnuslukuja Yritysvastuu 2021 -raportissa.

Atria menestyi vaikeissa olosuhteissa – liikevaihto ja vertailukelpoinen tulos kasvoivat

Vuonna 2021 Atrian liikevaihto oli 1 540 miljoonaa euroa. Kasvu vuoden 2020 liikevaihtoon oli noin 36 miljoonaa euroa. Konsernin oikaistu liikevoitto oli 49 miljoonaa euroa, jossa parannusta noin 9 miljoonaa euroa edellisvuoden liikevoittoon verrattuna. Kasvua saavutettiin siitä huolimatta, että Atrian Venäjän teollisen toiminnan liikevaihto jäi konsernin luvuista pois toukokuun alussa. Pystyimme siis muilla liiketoiminta-alueilla kompensoimaan Venäjän liikevaihdon poistumisen. Koska teollinen toiminta Venäjällä oli tappiollista, siitä luopuminen osaltaan paransi konsernin liikevoittoa. Atrian vapaa kassavirta oli 62,4 miljoonaa euroa eli hiukan suurempi kuin vuonna 2020.

Toimintaympäristö vuonna 2021 oli vaikea ja vaihteleva ennen kaikkea koronaviruksen aiheuttamien vaikutusten vuoksi. Atrian henkilöstössä koronatapauksia on ollut jonkin verran, mutta olemme välttyneet laajoilta karanteeneilta ja toimintakykymme on ollut koko vuoden hyvällä tasolla. Tuotteet pystyimme valmistamaan ja toimittamaan asiakkaille hyvällä toimitusvarmuudella. Eniten toimintaympäristöömme vaikuttivat koronarajoitteet ja rajoitteista aiheutuvat muutokset ihmisten ostokäyttäytymiseen.

**”Valmiin ruoan kysyntä kasvaa.
Haluamme helpompaa ja nopeampaa.”**

Jos ravintolat ovat kiinni tai niiden aukioloa on edes rajattu, ruokaostokset tehdään vähittäiskaupasta. Rajoitusten voimaantulo tai niiden poistaminen aiheutti heilahdusliikettä toimitusketjussamme. Esimerkiksi tuotevalikoimamme on vaihdellut rajoitteiden mukaan. Suurtalouksille ja ravintoloille myytävät tuotteet ovat usein juuri kyseiselle markkinalle ja jopa tietyille asiakkaalle valmistettuja, eivätkä siten sellaisenaan sovellu vähittäiskauppa-asiakkaille.

Markkinoiden kehityksen seuranta hankaloittaa tähän mennessä kaksi vuotta kestänyt koronajakso, jonka aikana ihmisten elämäntapa etätöineen ja matkustamista koskevine esteineen ei ole ollut tavanomaista. Näyttää kuitenkin siltä, että pitkän aikavälin kehitystrendit jatkavat etenemistään oli sitten koronaa tai ei. Syömme kodin ulkopuolella, kun siihen on mahdollisuus. Tämä ilmiö on nähty useampaan kertaan koronarajoitteiden helpottaessa. Tuolloin ravintolamyynä palautuu ripeästi.

Valmiin ruoan kysyntä kasvaa. Haluamme helpompaa ja nopeampaa. Makkaroiden ja leivänpäällisten volyymi on vakaa. Osa näistä tuotteista on ruokailun näkökulmasta melkein valmiita ruokia, onhan esimerkiksi leipä päällisineen edelleen valtavan suosittu välipala tai jopa pääruoka.

Kanan kulutus kasvaa. Kulutuksen rakenteessa on



**”Suomessa Atria on menestynyt hyvin;
kasvua on tullut ja tulos on kunnossa.”**

tapahtumassa muutosta kananlihasta valmistettujen lihavalmisteiden suosion kasvaessa. Naudanlihan kulutus on ollut kauan samalla tasolla ja vaihtelu vuosien välillä on muutaman prosenttiyksikön sisällä. Sianlihan kulutus on ollut laskussa useamman vuoden, mutta sianlihalla on nyt ja tulevaisuudessa keskeinen asema Atrian liiketoiminnassa.

Suomessa Atria on menestynyt hyvin – kasvua on tullut ja tulos on kunnossa. Atrialla on vankka asema sekä vähittäiskaupassa että Foodservice-sektorilla. Viime vuosien aikana Atrian omien tuotemerkkien osuus myynnistä on kasvanut. Markkina-asema on vuoteen 2020 verrattuna muuttumaton. Vienti Suomesta on painottunut sianlihan vientiin erityisesti Kiinaan ja Etelä-Koreaan. Kiinassa markkinatilanne heikkeni vuoden 2021 kevään aikana eikä käännettä kohden vahvempaa kysyntää loppuvuoden aikana tapahtunut. Kuitenkin Atrian viennin kokonaisvolyymi Kiinaan kasvoi vuoden 2020 vientiin verrattuna.

Suurinvestointi siipikarjatehtaaseen Atrian Nurmon tehdasalueella etenee suunnitelman mukaisesti. Kokonaisarvoltaan 155 miljoonan euron hanke on valmis aikaisintaan vuonna 2024.

Atrian liikevaihto Ruotsissa kasvoi siipikarjaliiketoiminnan kasvun vetämänä. Tulos parani, mutta ei ole tavoitetasolla. Ruotsissa Foodservice- ja Sibylla-tuotteiden myynnin osuus Atria Ruotsin liikevaihdosta on suuri. Tästä syystä koronarajoitteiden vaikutus ihmisten mahdollisuuksiin ja intoon ruokailla kodin ulkopuolella vaikuttaa sekä liikevaihtoon ja tulokseen merkittävästi. Tässä suhteessa vuosi 2021 oli edellisvuotta parempi, mutta toistaiseksi olemme jäljessä vuoden 2019 luvuista.

Siipikarjaliiketoiminnan tulos ei ole tavoitteessa, mutta parempi kun vuonna 2020. Teollista toimintaa tehostetaan ja selkeytetään sulkemalla Malmön tuotantolaitos ja siirtämällä tuotantoa muihin tuotantoyksiköihin. Suurin osa siirtävästä volyymista tullaan jatkossa valmistamaan Sköllerstan tehtaalla, johon tehdään noin 30 miljoonan euron investointi. Tämä hanke toteutuu vuoden 2023 loppuun mennessä.

Tanska & Viro liiketoiminta-alueen tulos oli kaksijakoinen. Vuoden alkupuolella kannattavuus oli erinomainen, kun taas loppuvuonna kannattavuus heikkeni kustannusten nousun vuoksi. Markkina-asema on pysynyt ennallaan.

Atria teki päätöksen sitoutua Pariisin ilmastoaloitteen tavoitteeseen rajata maapallon lämpötilan nousu 1,5 Celsius asteeseen. Jatkossa tarkastellaan Atrian koko toimintaketjun ilmastovaikutusta, kun aiemmin tarkasteltu on painottunut Atrian teollisten prosessien vaikutuksiin.

Tapaturmataajuus Atrialla on alentunut kolmannekseen vuodesta 2017. Tuolloin töistä poissaoloon johtaneita tapaturmia miljoonaa tehtyä työtuntia kohden oli 42. Nyt niitä oli 14. Parannus on valtava, emmekä rohjenneet odottaa näin suurta kehitystä, kun työturvallisuuden parantaminen otettiin päämääräksi, jossa on onnistuttava.

”Vuoden 2021 perintönä tuleva kustannusnousu on poikkeuksellisen voimakas. Atrian tulos, tase, kassavirta, markkina-asema, osaaminen sekä toimintakyky antavat hyvät edellytykset hallita kustannukset ja hinnoittelu.”

Muutoksen perustana on jälleen kerran arkinen, koko organisaatiota koskeva muutoksen halusta lähtevä pienempien ja myös suurempien tekojen sarja.

Vuosi 2022 tulee olemaan vuosi, jolloin Atrian toiminnassa painottuu kustannusten ja marginaalien hallinta. Näihin teemoihin me atrialaiset olemme saaneet vuosien saatossa harjaantua, mutta tällä kertaa vuoden 2021 perintönä tuleva kustannusnousu on poikkeuksellisen voimakas. Näyttää siltä, että kustannusnousu ei ole mikään piikkimäinen hetken ilmiö, vaan tulemme pysyvästi siirtymään uudelle tasolle. Kustannusten nousu ei ole ainoastaan Atrian kotimarkkinoita koskeva ilmiö, vaan kaikkialle maailmaan levinnyt tapahtumien sarja.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan tulee vaikuttamaan elintarvikkeiden maailmankauppaan, ruuan saatavuuteen ja hintaan. On varauduttava siihen, että vaikutukset voivat olla pitkäkestoisia. Katsauskauden jälkeen 7.3.2022 Atria ilmoitti vetäytyvänsä pika-uokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia.

Kun uuden kustannustason kanssa on opittu elämään ja toimimaan, niin sitten helpottaa – siirtymävaihe on aina rankka. Atrian tulos, tase, kassavirta, markkina-asema, osaaminen sekä toimintakyky antavat hyvät edellytykset hallita kustannukset ja hinnoittelu.

Kiitos ihmisille, jotka ovat luottaneet Atriaan ja ostaneet tuotteitamme. Kiitos asiakkaille, lihantuottajille, yhteistyökumppaneille, osakkeenomistajille sekä kiitos henkilöstölle.

Hyvä Ruoka, parempi mieli.

Seinäjoella maaliskuussa 2022

Juha Gröhn
Toimitusjohtaja

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Johtavaksi pohjoiseurooppalaiseksi ruokataloksi

Atrian strategisena tavoitteena on uusiutua ja kasvaa Pohjois-Euroopan johtavaksi ruokataloksi. Toiminnan uusiutumista, kannattavaa kasvua ja omistaja-arvon lisäämistä tukevat toimintamme kolme peruspilaria: erinomainen kaupallinen osaaminen, tehokas toiminta ja vastuullinen, kestävä arvo kaikille sidosryhmillämme tuottava toimintatapa ja kulttuuri.

STRATEGISET TAVOITTEEMME JA NIIDEN TOTEUTUS

Tavoite	Toteutus
Vahva taloudellinen suorituskyky	<ul style="list-style-type: none">Vahva taloudellinen suorituskyky markkinoita nopeammalla kasvulla.Vahvan taseen sekä hyvän rahoitusaseman ja tuloksetekokyvyn ylläpitäminen.
Halutuimmat brändit	<ul style="list-style-type: none">Atrian brändit ovat tuoteryhmiensä tunnetuimpia ja suositelluimpia kaikilla liiketoiminta-alueilla.
Paras kumppani asiakkaillemme	<ul style="list-style-type: none">Asiakkaan kokonaisvaltainen tyytyväisyys.Onnistuneet ja yhdessä asiakkaan kanssa toteutetut kuluttajakokemuksen parannushankkeet.Suuri todennäköisyys asiakkaan suositukselle.
Paras kumppani tuottajaomistajillemme	<ul style="list-style-type: none">Paras myyntikanava sopimustuottajien lihalle koko Suomessa.Tiivis yhteistyö koko tuotantoketjussa.Parhaat sopimustuottajat; asiantuntemus ja jatkuva kehittäminen vahvistavat kilpailukykyä.Taloudellisesti vahvat tuottajaomistajat.
Vastuullisuuden edelläkävijä	<ul style="list-style-type: none">Hiilineutraali ruokaketju vuonna 2035.Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 25 prosentilla vuoteen 2025 mennessä verrattuna vuoteen 2016.Antibiootittoman tuotannon lisääminen.Nolla eläinsuojelurikkomusta.
Sitoutunut henkilöstö	<ul style="list-style-type: none">Henkilöstön sitoutumisen suunnitelmallinen vahvistaminen.Tapaturmien vähentäminen.Työntekijöiden tyytyväisyys omiin kehittämismahdollisuuksiin.Henkilöstön liikkuvuus tehtävästä toiseen maiden välillä sekä tehtäväkierto liiketoiminta-alueen sisällä.

Taloudelliset tavoitteemme vuosille 2021–2025

- Markkinoita nopeampi kasvu
- Liikevoitto 5 %
- Omavaraisuusaste 40 %
- Oman pääoman tuotto (ROE) 10 %
- Varojenjako tilikauden voitosta 50 %

Atrian riskit ja riskienhallinta

- Atrian riskejä ja riskienhallintaa on esitetty
- Hallituksen toimintakertomuksessa (sivu 45)
 - Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa (sivu 91)



Atrian strategia vastaa toimintaympäristön muutoksiin

Toimintaympäristön muutokset näkyvät vahvasti Atrian strategiassa. Strategia vastaa erityisesti kuluttajien ostokäyttäytymisen muutoksiin. Ostopäätöksissä korostuvat tietoisuus vastuullisista ruokavalinnoista sekä valmisruokien ja erityisesti siipikarjanlihan kysynnän kasvu. Myös Foodservice-kanava ja kaupan omien merkkien suosio kasvavat. Keskeisenä haasteena koko toimialalle on kansainvälisen liha- ja ruokamarkkinan epävarmuus sekä ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät toimet.

Atrian strategia vastaa seuraaviin ruoka-alalla oleellisesti vaikuttaviin muutoksiin:

Proteiinit

Kysynnän painopisteen siirtyminen punaisesta lihasta siipikarjaan ja kasvipohjaisiin vaihtoehtoihin jatkuu.

Kategoriat

Valmisruokien ja valmiimpien ruokaratkaisujen kysyntä kasvavat.

Kuluttajat

Kuluttajien tietoisuus terveellisistä elämäntavoista, kestävästä kehityksestä ja eläinten hyvinvoinnista lisääntyy.

Makrotalous

Talouden epävakaus ja epävarmuus sekä protektionismi ja paikallisuus lisääntyvät.

Kanavat

Kysyntä ja uudet mahdollisuudet Foodservice-sektorilla kasvavat.

Digitaalisten kanavien merkitys kasvaa ja kaupan omien merkkien kasvu jatkuu.

Missiomme

Haluamme tarjota hyvää ruokaa kaikkiin ruokahetkiin. Innostuneet ihmiset ja halutuimmat brändit ovat menestyksemme perusta.

Hyvä ruoka – parempi mieli.

Visiomme

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo

Strategiamme mahdollistajat

Kaupallinen erinomaisuus

- Kuluttaja- ja markkinatiedon hyödyntäminen
- Tuoteryhmä- ja brändiosaaminen
- Erinomainen asiakaskokemus

Tehokas toiminta

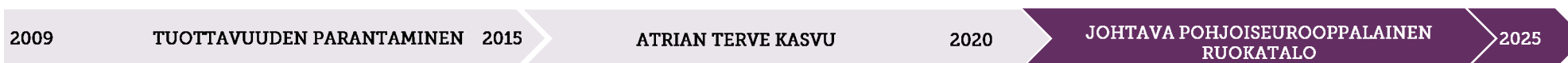
- Tehokkuuden seuranta ja parantaminen
- Moderni teknologia
- Kustannustietoisuus

Atrian Tapa Toimia

- Turvallisuus ensin
- Sitoutuneet ihmiset
- Suorituskyvyn hyvä johtaminen

ATRIAN STRATEGIAN POLKU

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo -strategia jatkaa johdonmukaisesti Atrian edellisen kauden strategiaa. Atria toteutti edellisellä kaudella merkittäviä tehostamisohjelmia ja investointeja, jotka paransivat sekä toiminnan tuottavuutta että kilpailukykyä. Samaan aikaan yritys pystyi vahvistamaan omavaraisuuttaan.



Tuottavuuden parantaminen

- Taseen ja rahoitusaseman vahvistaminen
- Kannattavuuden ja tuottavuuden parantaminen kaikissa toimintamaissa
- Kasvuinvestointeja Suomessa mm. lihaliiketoimintaan, rehuliiketoimintaan ja tuotannon automatisointiin.

Atrian Terve Kasvu

- Kasvun ytimenä orgaaninen kasvu kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Toiminnan kannattavuutta ei vaaranneta; tuottavuus korostuu
- Kasvuinvestointeja teknologiaan ja muihin tehokkuutta ja tuottavuutta parantaviin kohteisiin ja hankkeisiin.

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo

- Taloudellisen suorituskyvyn vahvistaminen
- Kasvua siipikarjassa, valmisruoissa ja Foodservice-sektorilla halutuimpien brändien, syvien asiakaskumppanuuksien ja alan vastuullisimpien toimintojen kautta.
- Punaisen lihan kannattavuuden parantaminen Suomessa ja kannattava kasvu Ruotsissa.

Strategiset painopisteemme

Olemme vahvistaneet kuusi strategista painopistettä, joissa meidän tulee onnistua strategiakaudella 2021–2025.

1. Voitamme siipikarjassa

Siipikarjanlihan kulutus kasvaa tasaisesti sekä kotimaassa että globaalisti. Tavoitteemme on siipikarjan markkinajohtajuus Suomessa ja asemamme vahvistaminen myös Ruotsissa. Tämän tavoitteen tärkeyttä kuvaa investointipäätöksemme uuden siipikarjajäykön rakentamisesta Seinäjoen Nurmoon.

2. Laajennamme valmisruoassa

Valmisruoka on kasvava markkina kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Hyödyntämällä tehokkaasti asiakas- ja markkinatietoa pystymme tarjoamaan asiakkaillemme heidän haluamiaan valmisruokatuoteryhmiä ja tuomaan valikoimiin kiinnostavia uutuuksia. Vahvuuksiimme ovat korkea laatu kaikissa hintaluokissa ja vahvat tuotemerkit. Tuotannon vastuullisuus, luotettavuus ja jäljitettävyys ovat keskeisiä kilpailuetujamme.

3. Vahvistamme Foodservice- ja pikaruokatarjontaa

Foodservice-markkinan kasvu jatkuu, kun syöminen siirtyy entistä enemmän kodin ulkopuolelle. Tavoitteemme on markkinoita nopeampi kasvu. Tähtäämme tähän vahvistamalla asiakkuuksia sekä Foodservice- että pikaruokasektorilla kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Pikaruokasektorilla kasvureseptimme on myyntipisteiden lisääminen ja uusien tuotteiden kehittäminen. Vahvuuksiimme ovat vahva toimitusketju, luotettavuus, hyvä tuoteturvallisuus ja korkea palvelutaso.

4. Kasvamme kannattavasti Ruotsissa

Ruotsin liiketoiminnassa tavoitteemme on sekä toiminnan kannattavuuden parantaminen että kasvu. Kasvua haemme lisäämällä osuuttamme sekä vähittäiskaupassa että Foodservice- ja pikaruokamarkkinoilla. Kannattavuutta parannamme operatiivista tehokkuutta kehittämällä.

5. Parannamme punaisen lihan kannattavuutta

Tavoitteemme on parantaa punaisen lihan kannattavuutta etenkin Suomessa. Pyrimme tähän parantamalla operatiivista tehokkuutta ja tuotekategorian hallintaa sekä kehittämällä tarjoomaa. Myös vientiasiakkuuksien vahvistamisella on oleellinen merkitys kannattavuuden parantamisessa.

6. Parannamme toimitusketjun tehokkuutta

Tavoitteemme on parantaa toimintaketjun tehokkuutta jokaisella osa-alueella, tilauksesta toimitukseen. Tämä on tavoitteemme kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kehitämme tehokkuutta investoimalla uusimpaan teknologiaan, hyödyntämällä seurantatietoja ja vahvistamalla henkilöstömme osaamista.



Siipikarjatuotannon suurinvestointi eteni aikataulussa

Atrian 155 miljoonan euron investointi uuden siipikarjatehtaan rakentamisesta Nurmon tuotantolaitoksen yhteyteen eteni suunnitelmien mukaisesti. Investoinnilla Atria Suomi kasvattaa siipikarjan tuotantokapasiteettiaan noin 40 prosenttia. Vuonna 2021 tehdashanke eteni suunnittelu-, lupa- ja kilpailutusvaiheista ensimmäisiin rakentamisvaiheisiin. Hankkeen pääuraakoitsijaksi valittiin Peab Oy ja päälaitetoimittajaksi Marel Poultry B.V. Kokonaisalaltaan noin 36 000 neliömetrin tehtaan arvioidaan olevan täysin valmis aikaisintaan vuonna 2024.

Atria vastaa historiansa suurimmalla investoinnilla kananlihan kulutuksen kasvuun ja pyrkii vahvistamaan asemaansa kananlihantuotteiden markkinajohtajana Suomessa. Kananlihan kysyntä on kasvanut merkittävästi niin Suomen kuin kansainvälisillä markkinoilla yli 10 vuoden ajan. Trendin ennakoitaan kehittyvän saman suuntaisena myös tulevina vuosina ja vuosikymmeninä. Esimerkiksi Suomessa kananlihan kokonaiskulutuksen ennustetaan kasvavan vuoteen 2030 mennessä yli 25 prosenttia vuoden 2020 tasosta.

Lue lisää siipikarjanlihamarkkinoista sivulta 15.

Taloudelliset tavoitteemme

Konsernistrategian hyväksymisen yhteydessä Atria päivitti myös taloudellisia tavoitteitaan. Uudeksi tavoitteeksi asetettiin markkinoita nopeampi kasvu. Oman pääoman tuottotavoitetta korotettiin 8 prosentista 10 prosenttiin. Muut tavoitteet pysyivät samoina kuin edellisellä strategiakaudella

ATRIAN TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TOTEUMAT 2019 -2021

Tavoite	Toteuma 2021**	Toteuma 2020	Toteuma 2019
Liikevoitto 5 %	3,2 %	2,7 %	2,1 %
Omavaraisuusaste 40 %	48,7 %	46,8 %	46,9 %
Oman pääoman tuotto (ROE) 10 %	8,2 %	5,7 %	3,9 %
Osingonjako tilikauden voitosta 50 % *	49,5 %	61,4 %	78,4 %

* 2021: Hallituksen esitys

** Toteuman 2021 luvut esitetään oikaistuna kertaluonteisilla erillä, tunnuslukujen laskentakaavat sivuilla 59-60.

Merkittäviä investointeja tuotannon uudelleenjärjestelyihin Ruotsissa

Atria investoi 30 miljoonaa euroa tuotannon uudelleenjärjestelyyn Ruotsissa. Investoinnilla laajennetaan ja tehostetaan Atrian Sköllerstan tuotantoa ja logistiikkaa. Järjestelyn myötä Atrian Malmön tuotanto siirretään Sköllerstan ja Mohedan tehtaille Ruotsissa sekä Hanstedin tehtaille Tanskassa. Sköllerstan tehdas on Atrian suurin tuotantolaitos Ruotsissa.

Tuotannon keskittämisellä Atria haluaa varmistaa kannattavan kasvunsa Ruotsissa tehokkaammalla tuotannolla ja logistiikalla, joilla on myös nykyistä pienemmät ilmastovaikutukset. Tuotannon siirron odotetaan valmistuvan vuoden 2023 aikana. Tämän jälkeen Atria aikoo myydä Malmön tehdasrakennuksen. Uudelleenjärjestelyn arvioidaan tuottavan Atrialle yhteensä 3,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria myi venäläisen Pit-Product -tytäryhtiönsä

Atria myi venäläisen tytäryhtiönsä OOO Pit-Productin noin 32 miljoonalla eurolla venäläiseen Cherkizovo Groupiin kuuluvalla Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille. Myyty liiketoiminta on ollut tappiollista. Atria osti Pit-Product -yhtiön vuonna 2005.

Atrian tekemään yrityskauppaan ei kuulunut Atria Venäjän toinen tytäryhtiö Sibylla Rus LLC. Sibylla Rus -yhtiö on raportoitu osana Atria Ruotsin segmenttiä.



Tavoitteena koko ruokaketjun hiilipäästöjen vähentäminen

Atria on asettanut tavoitteekseen olla vastuullisuuden edelläkävijä. Ilmastonmuutoksen takia yrityksen tärkein tavoite tänään on hiilineutraali ruokaketju. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi Atria on laajentanut vastuullisuusohjelmaansa. Tavoitteena on koko arvoketjun ympäristövaikutusten ja hiilipäästöjen pienentäminen.

Atria laajensi vastuullisuusohjelmaansa vuosille 2022–2025 kattamaan koko atrialaisen arvoketjun alkutuotannosta ja teollisesta tuotannosta tuotteisiin ja palveluihin saakka, pellolta pöytään. Keskeisenä tavoitteena on koko arvoketjun ympäristövaikutusten ja hiilipäästöjen vähentäminen.

– Jatkossa kehitämme vastuullisuutta yhä tiiviimmin yhteistyössä toimitusketjumme kumppanien, kuten tuottajien ja muiden raaka-aine- ja materiaalitoyttäjien kanssa. Asiakkaidemme kanssa teemme kehitystyötä tuotteiden ja palvelujen osalta. Haluamme mahdollistaa kuluttajille kestäviä valintoja sekä edistää ympäristön ja ihmisten hyvinvointia, Atrian vastuullisuusjohtaja Merja Leino kertoo.

– Olemme sitoutuneet kansainväliseen Science Based Targets (SBTi) -ilmastoaloitteeseen. Sen avulla sidomme vastuullistytymme Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaiseen tavoitteeseen eli maapallon keskilämpötilan nousun rajaamiseen alle 1,5 asteeseen. Tämän sitoumuksen myötä koko Atrian tuotantoketju otetaan paremmin mukaan ilmastotyöhön ja saamme tieteellisen viitekehyksen työllemme, Leino jatkaa.

Maapallo, ruoka ja ihmiset

Atria kehittää vastuullisuuttaan kolmen painopisteen kautta: Maapallo, Ruoka ja Ihmiset. Atria on määrätietoisesti vähentänyt toimintansa ilmastovaikutuksia lisäämällä uusiutuvia energialähteitä ja tehostamalla energian käyttöä. Tällä hetkellä käynnissä on muun muassa Suomen suurimman aurinkosähköpuiston laajennus Nurmon tehtaalla yhteydessä.

Eläinten hyvinvointia ja tuotteiden hiilijalanjäljen laskentaa Atria on edistänyt yhdessä ketjun tuottajien kanssa. Konkreettisia tuloksia siitä ovat esimerkiksi ensimmäisenä maailmassa kana- ja possupakkauksiin lisätyt hiilijalanjälkimerkinnot sekä jo kymmenen vuotta kaupoissa olleet tilajäljitettävät ja antibioottivapaat tuotteet.

Myös ihmisten tasa-arvo ja oikeudet sekä hyvinvoinnin varmistaminen ovat keskeisellä sijalla Atrian päivitettyssä vastuullisuustyössä. Oleellinen osa näitä on avoin ja läpinäkyvä arvoketju sekä tätä kattavasti avaava viestintä ja vuorovaikutus.

Merja Leino

Atria-konsernin vastuullisuusjohtaja



Suomen suurin aurinkopuisto lähes kaksinkertaiseksi

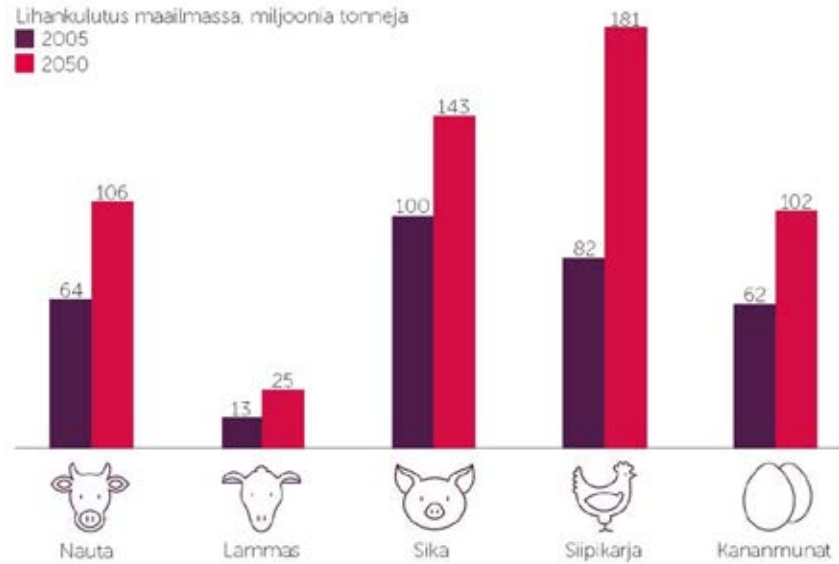
Atria päätti lähes kaksinkertaistaa Nurmon tehtaalla sijaitsevan aurinkovoimalan tehon. Kun laajennus valmistuu vuonna 2022, Atria kattaa sähkön vuosikulutuksestaan Nurmossa noin 8 % aurinkosähköllä.

Atrian Nurmon tehtaalla aurinkovoimala on kokoluokaltaan Suomen suurin. Vuonna 2018 käyttöön otettu voimala käsittää yhteensä noin 22 000 aurinkopaneelia maa- ja kattoasennuksina, jotka vastaavat toteutuman pohjalta noin 5 000 MWh:n vuotuista sähköntuotantoa. Laajennusosan käyttöönoton jälkeen Atrian vuotuinen aurinkosähkön tuotanto on yli 9 000 MWh. Hanke vähentää tehtaalla kokonaispäästöjä ja parantaa sen energiatehokkuutta. Myös tehtaalla energiaomavaraisuus lisääntyy merkittävästi.

Nurmon Aurinko Oy toteuttaa investoinnin ja vastaa laitteistojen ylläpidosta.

Maailman lihan- kulutuksen muutos 2005–2050

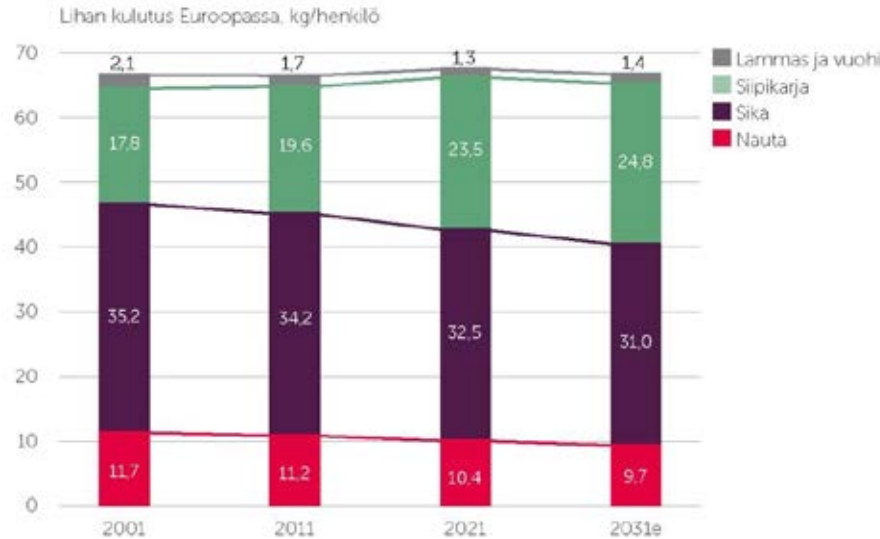
Lihankulutus kasvaa vuoteen 2050 mennessä huomattavasti kaikissa lihalajeissa. Siipikarjanlihan kulutus kasvaa aikavälillä jopa 120 prosenttia. Kulutusta lisää erityisesti väestönkasvu ja elintason nousu kehittyvissä maissa.



Lähde: Alexandratos, N & Bruinsma, J. 2012. World Agriculture Towards 2030/50. ESA Working Paper No. 12-03. Food and Agriculture Organization of the United Nations.

Lihankulutus Euroopassa 2001–2031

Lihan kokonaiskulutus Euroopassa on ollut vakaata 2000-luvulla. Naudan- ja sianlihan kulutuksen laskua on korvannut siipikarjanlihan kulutuksen kasvu. Vastuullisesti ja luonnonmukaisesti tuotetun lihan kysynnän ennakoidaan jatkavan kasvuaan 2020-luvulla.

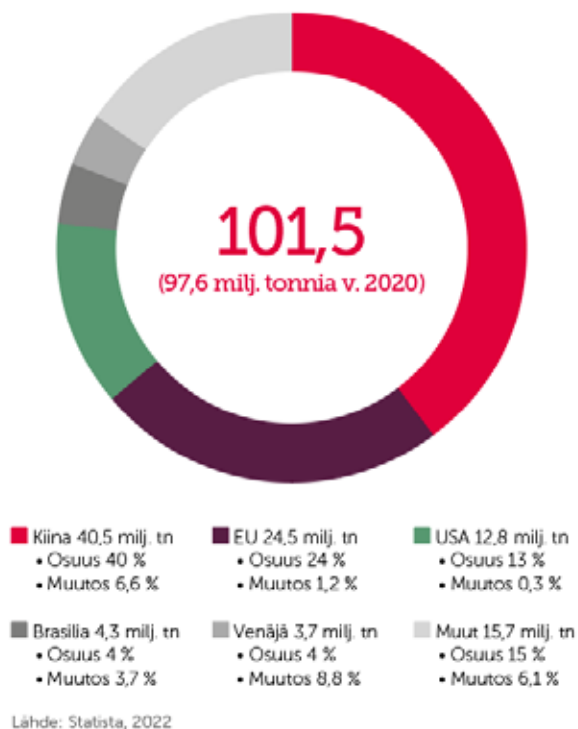


Lähde: Euroopan komissio; EU Agricultural Outlook ja Eurostat, 2021



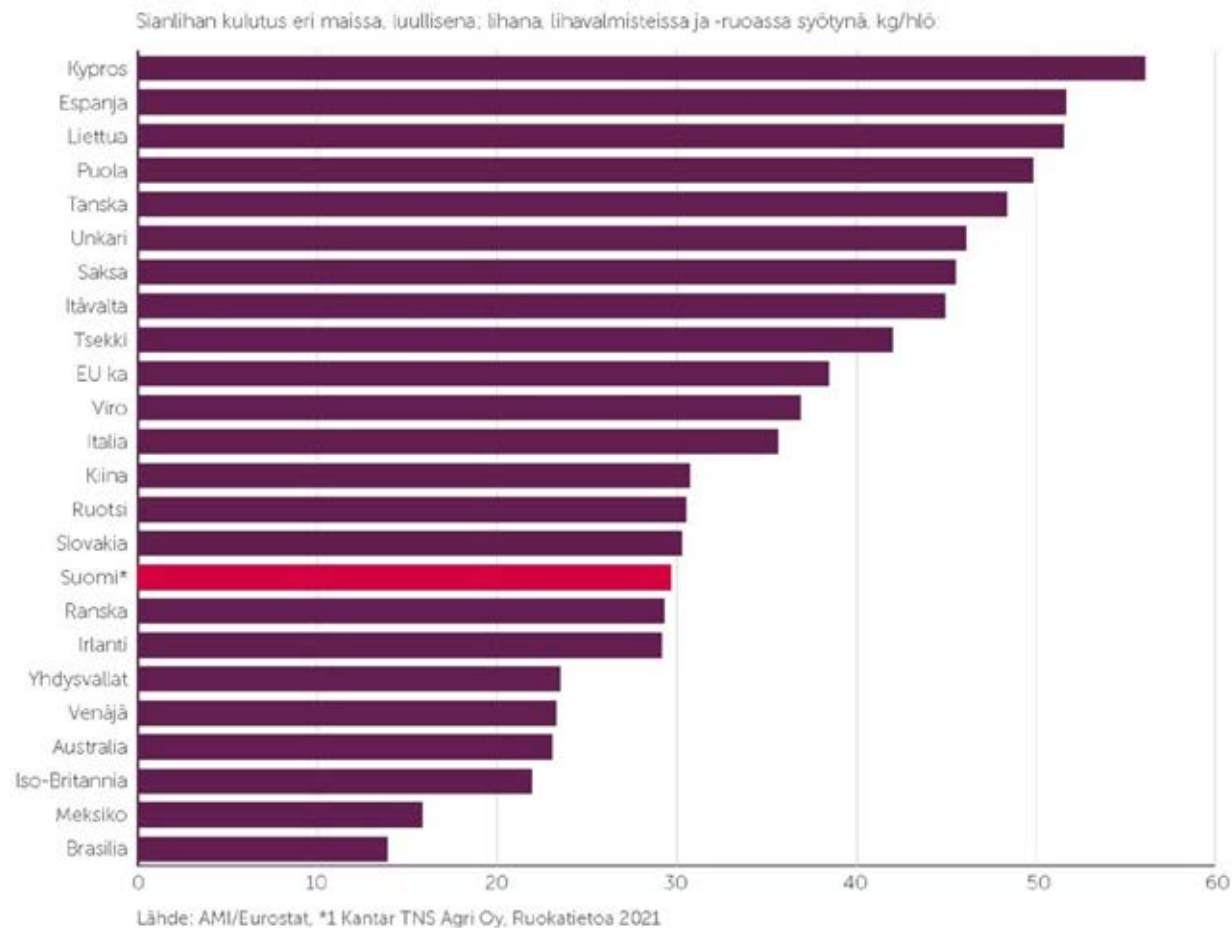
Sianlihan tuotanto maailmassa 2021

Maailman sianlihan tuotanto kääntyi laskuun vuonna 2019, kun Kiinan sianlihatuotanto supistui noin kolmanneksen afrikkalaisen sikaruton (ASF) takia. Vuonna 2021 tuotanto nousi erityisesti Kiinan tuotannon palautumisen myötä.



Sianlihan kulutus eri maissa

Sianlihan kulutuksessa eri maissa on suuria eroja. Suomessa sianlihan kulutus henkeä kohden on EU:n keskiarvoa pienempi ja huomattavasti pienempi kuin suurissa sianlihan tuottajamaissa Espanjassa, Tanskassa ja Saksassa.



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

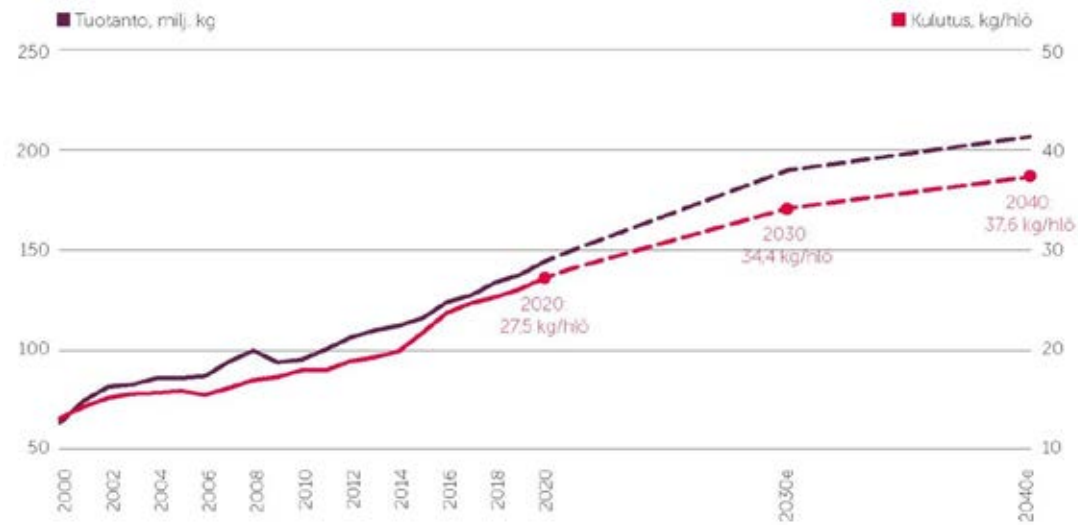
Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu Suomessa 2000–2040

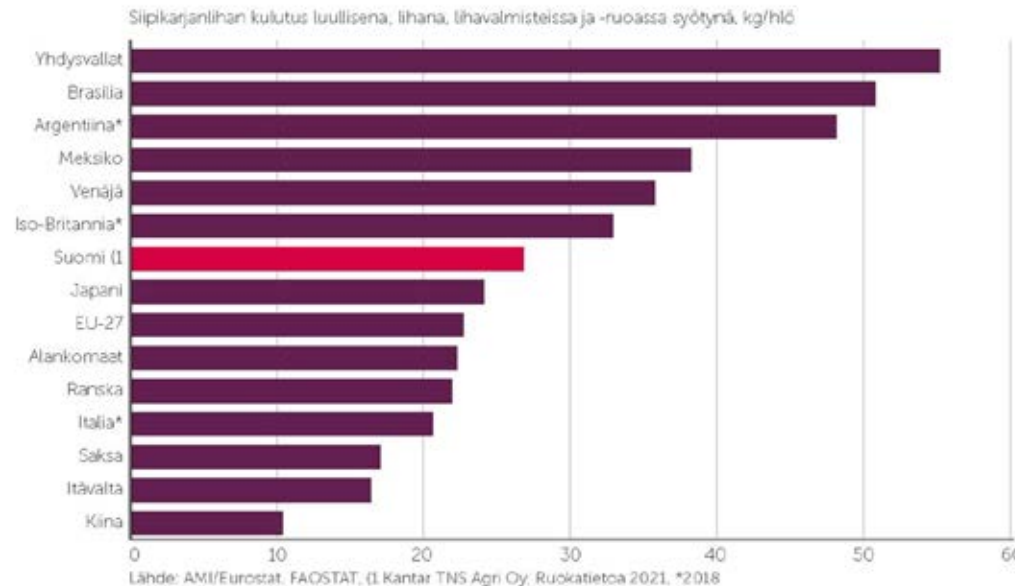
Siipikarjanlihan kulutus on kasvanut Suomessa tasaisesti 2000-luvulla. Vuonna 2021 kulutus kasvoi noin 4 prosenttia. Atria ennustaa kulutuksen kasvun jatkuvan keskimäärin 2,3 prosentin vuositasolla vuoteen 2030 saakka. Aikavälillä 2030–2040 kulutuksen kasvu tasaantuu vajaaseen prosenttiin vuodessa.



Lähde: Atrian ennuste, 2021. Perustuu lihankulutusbarometrin (Kantar TNS) historiaan sekä mm. Tilastokeskuksen väestöennusteeseen.

Siipikarjanlihan kulutus eri maissa

Suomessa siipikarjanlihan kulutus henkeä kohden on hieman suurempi kuin EU:ssa keskimäärin, mutta lähes puolet pienempi kuin Yhdysvalloissa, jossa siipikarjanlihaa syödään selvästi enemmän kuin naudan- tai sianlihaa.



Lähde: AMI/Eurostat, FAOSTAT, (I) Kantar TNS Agri Oy, Ruokatietoa 2021, *2018

Siipikarjanlihan kulutus eri muodoissa Suomessa

Siipikarjanlihaa kulutetaan selvästi eniten kokolihana ja vähiten jauhelihana. Kulutusmuodoista näkyy, että kanaruokia on helppo ja nopea valmistaa kokolihasta.



Lähde: Atria. Kulutuksen muodot laskettu vähittäiskaupparemarkkinan lihapitoisuuksien perusteella vuodesta 2020.

Vienti on merkittävä osa Atrian liiketoimintaa

Vientiasiakkuudet ovat vähittäiskaupan ja Foodservicen rinnalla Atrialle tärkeä myyntikanava. Viime vuonna Atria vei eri lihalajeja yhteensä 145 miljoonaa kiloa 33 maahan. Atrian tärkeimmät vientimarkkinat ovat Kiina, Etelä-Korea, Japani, Ruotsi, Norja ja Saksa.

Kiina

Atrian sianlihan vienti Kiinaan käynnistyi vuonna 2017, ja se on ollut Atrialle merkittävä vientikohde parin viime vuoden ajan. Tuonnin osuus Kiinan sianlihan kulutuksesta on pieni ja maassa on vahva oma tuotanto. Muutokset isolla markkinalla tapahtuvat nopeasti ja niiden vaikutukset ovat tuntuvia myös globaaleilla markkinoilla. Atrialla on lupaprosessi meneillään myös siipikarjanlihan viemiseksi Kiinan markkinoille.

Etelä-Korea

Etelä-Korea on ollut Atrialle tärkeä ja vakaa vientimarkkina jo 30 vuoden ajan. Maassa on omaa tuotantoa vain vähän ja tuonnin osuus kulutuksesta on suuri. Atria vie maahan sianlihaa. Vientilupa siipikarjatuotteiden viemiseksi saatiin vuoden 2022 tammikuussa.

Ruotsi

Ruotsi on niin ikään ollut Atrialle tärkeä vientimarkkina jo vuosikymmeniä. Tärkeimpiä vientituotteita ovat sian ja naudan arvo-osat. Atria vie lihaa sekä ruotsalaisille teollisuusasiakkaille että Atria Ruotsin käyttöön. Ruotsissa omavaraisuusaste on kaikissa lihalajeissa pieni ja maahan tuodaan paljon lihaa. Suomalaisen lihan markkina-asema on Ruotsissa hyvä.

Lähde: Atria Insight, 2021

Kulutus/
henkilö

Tuonnin
osuus

38 kg  3 %

14 kg  8 %

6 kg  25 %

Kulutus/
henkilö

Tuonnin
osuus

37 kg  40 %

17 kg  20 %

16 kg  67 %

Kulutus/
henkilö

Tuonnin
osuus

31 kg  36 %

17 kg  43 %

23 kg  50 %



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Norja

Norja on mielenkiintoinen vientimaa Atrialle. Maan tuontimäärät huutokaupataan vuosittain kiintiöinä. Atrian tavoitteena on vahvistaa keskeisiä vientiasiakkuuksiaan ja kasvattaa myyntiään myös Norjassa.

Saksa

Atria aloitti viennin Saksaan vuonna 2020, jolloin asiakkaana oli maan suurin päivittäistavara-kauppa, Edeka. Vuonna 2021 Atrian tuotteita myytiin jo 25 vähittäiskaupassa. Atria vie maahan naudan, sian ja siipikarjan lihaa. Isolla ja kilpaillulla markkinalla on kysyntää atrialaisille lisäarvotekijöille, antibioottivapaudelle ja jäljitettävyydelle.

Kulutus/ henkilö		Tuonnin osuus
23 kg		4 %
21 kg		2 %
18 kg		14 %

Kulutus/ henkilö		Tuonnin osuus
43 kg		34 %
18 kg		52 %
15 kg		39 %

Maailman parasta lihaa Atrialta

Tanska on Atrialle merkittävä naudanlihan vientikohde. Atrian tanskalainen yhteistyökumppani JN Meat International on voittanut Atrian naudanlihatuotteilla jo kolme kertaa peräkkäin maailman parhaan pihvin World Steak Challenge -kilpailun. Viimeisin voitto on marraskuulta 2021.



Lähde: Atria Insight, 2021

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

LIIKETOIMINTA- KATSAUKSET

Atria-konsernin operatiivinen rakenne muodostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta, kolmesta raportoitavasta segmentistä. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi sekä Atria Tanska & Viro. Atria-konsernin vuoden 2021 liikevaihdosta, 1540,2 miljoonasta eurosta, Atria Suomen osuus oli 70,1 %, Atrian Ruotsin 22,3 % sekä Atria Tanska & Viron 6,7 %.

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Atria Suomi

Atria-konsernin Suomen toiminnoista vastaa tytäryhtiö Atria Suomi. Se kehittää ja valmistaa sekä markkinoi ja myy tuoreita liha- ja muita elintarvikkeita ja näihin liittyviä palveluja. Atria on teurastamoteollisuuden ja useiden edustamiensa tuoteryhmien markkinajohtaja Suomessa ja sillä on merkittävää vientitoimintaa. Vuonna 2021 Atria Suomen liikevaihto oli noin 1105,7 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 2 390 henkilöä. Atria-brändin liharaaka-aine on 100-prosenttisesti suomalaista lihaa.



Liikevaihto

70,1 %

konsernin
liikevaihdosta

Henkilöstön
määrä

64,4 %

konsernin
henkilöstömäärästä

Atrian markkina-asema

#1 Atria on useimpien päätuoteryhmiensä ja Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Foodservice-asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet
- Sibylla-konseptiasiakkuudet
- Elintarviketeollisuus

Ydintuoteryhmät

- Tuore ja kuluttajapakattu liha
- Siipikarjatuotteet
- Ruoanlaittotuotteet, kuten ruokamakkarat
- Leivänpäälliset
- Valmisruoat
- Eläinten rehu
- Lemmikkieläinten ruoka

Brändit

Atria Suomen johtava tuotemerkki on Atria. Se on yksi Suomen tunnetuimmista ja arvostetuimmista elintarvikebrändeistä.

Atria
PERHEILTOJA PUROSTA 1903

JYVÄ BROILER
KAURELLA KASVANUT

Forssan

W
WILHELM

Sibylla

RIDDER HEIMS



Vahva ja varma suoritus

Atrian kasvu ja kannattavuus kehittivät vuonna 2021 vahvasti, osin ennakoituakin vahvemmin. Vaikka koronapandemia aiheutti edelleen toimintaan ja toimintaympäristöön useita epävarmuuksia, koko atrialainen ruokaketju toimi varmasti ja pystyimme hyvin vastaamaan asiakkaiden ja kulutuskysynnän nopeastikin muuttuneisiin tarpeisiin.

Foodservice-myynti kasvoi Atrian myyntikanavista eniten edellisvuoteen verrattuna. Ravintola-ala oli pandemian suurimpia kärsijöitä, mutta ala kuitenkin elpyi nopeasti rajoitusten poistamisen jälkeen. Myyntimme Foodservice- ja pikaruokamarkkinaan kasvoi merkittävästi. Osuutemme markkinasta ylsi 21 prosenttiin. Kehitystä täydensi Atrian myynnin menestys grillauskauden sesongissa. Toinen liikevaihtoaan kasvattanut myyntikanava oli vienti. Vaikka sianlihan vientimäärät Kiinaan hetkellisesti pienenevät ja hinnatkin heikkenivät, Atrian vienti Kiinaan ja 32 muuhun eri vientimarkkinaan kehittyi suotuisasti. Merkittävin myyntikanavamme oli vähittäiskaupan myynti. Siinä ylsimme edellisvuoden tasoon ja pidimme päätuoteryhmissämme vahvan, 24,1 prosentin valmistajaosuuden. Suurimmassa, siipikarjan tuoteryhmässä olimme markkinaykkönen 43,4 prosentin valmistajaosuudella.

Atrian tuoreessa, vuoteen 2025 ulottuvassa strategiassa on useita yhtiömme kannattavaa kasvua tukevia painotuksia. Yksi näistä on, että haluamme olla paras kumppani tuottajaomistajillemme. Sen mukaisesti tiivistimme yhteistyötä atrialaisessa tuotantoketjussa ja alan toimijoiden kanssa sekä tarjosimme tiloille niiden kilpailukykyä vahvistavia palveluja ja tuotteita. Ja tietenkin tarjosimme parhaan myyntikanavan tilan tuottamalle lihalle.

Mika Ala-Fossi

Atria Suomi -liiketoiminta-alueen johtaja

Liikevaihto (MEUR)

1105,7

(1 066,3 MEUR vuonna 2020)

Atria Suomen liikevaihto kasvoi 39,4 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna ja oli 1105,7 miljoonaa euroa. Myynti kasvoi Foodservice -, vienti- ja rehuasiakkaille. Myynti vähittäiskaupalle oli edellisvuoden tasolla.

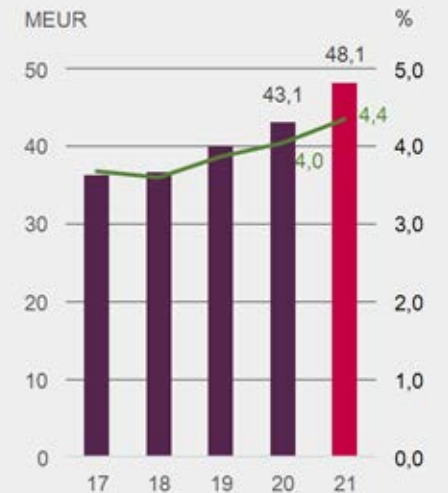


Liikevoitto (MEUR)

48,1

(43,1 MEUR vuonna 2020)

Atria Suomen liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 5 miljoonaa euroa ja oli 48,1 miljoonaa euroa. Tämä oli 4,4 % prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta paransivat ennen muuta liikevaihdon kasvu ja suotuinen myynnin rakenne.



LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI

ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN
MARKKINAT ¹⁾Markkinan arvo
(milj. EUR)**2 687**Muutos-%
2,4 %Markkinan määrä
(milj. kg)**384**Muutos-%
-0,2 %¹⁾ Päivittäistavarakauppa, kuluttajapakatut ja irtomyyntituotteetSUOMEN LIHA- JA
LIHATUOTEMARKKINAT ²⁾Markkinan arvo
(milj. EUR)**3 120 (alv. 0 %)**

Muutos-%

-0,5 (volyymi) 2,3 % (arvo)²⁾ Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo päivittäistavarakaupan ja Foodservice-sektorin jakelukanavissa yhteensäATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA MARKKINOILLA ¹⁾

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos ²⁾		Atrian valmistajaosuus ³⁾	Atrian brändit ⁴⁾
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Kuluttajapakattu liha	-0,5 % ↓	-3,0 % ↓	33 % ↑	#1 ↔
Siipikarja	-0,9 % ↓	0,0 % ↔	43,4 % ↓	#1 ↔
Ruoanlaitto	-0,7 % ↓	-2,0 % ↓	24,1 % ↓	#2 ↔
Leikkeleet	0,7 % ↑	-1,8 % ↓	21,4 % ↓	#1 ↔
Valmisruoka	9,1 % ↑	2,6 % ↑	19,9 % ↓	#2 ↔
Yhteensä	2,7 % ↑	-0,2 % ↓	24,1 % ↓	

¹⁾ Päivittäistavarakauppa, kuluttajapakatut tuotteet²⁾ Muutosprosentti vuoteen 2020 verrattuna³⁾ Atria toimittajana⁴⁾ Atria-tuotemerkillä myytävien tuoteryhmien markkina-asemaSUOMEN GRILLAUSMARKKINAT ¹⁾

Arvo, noin (milj. EUR)

164Muutos-%
-1,0 %¹⁾ Atria Insight 2022**29 %**

Atrian grillaustuotteiden markkinaosuus

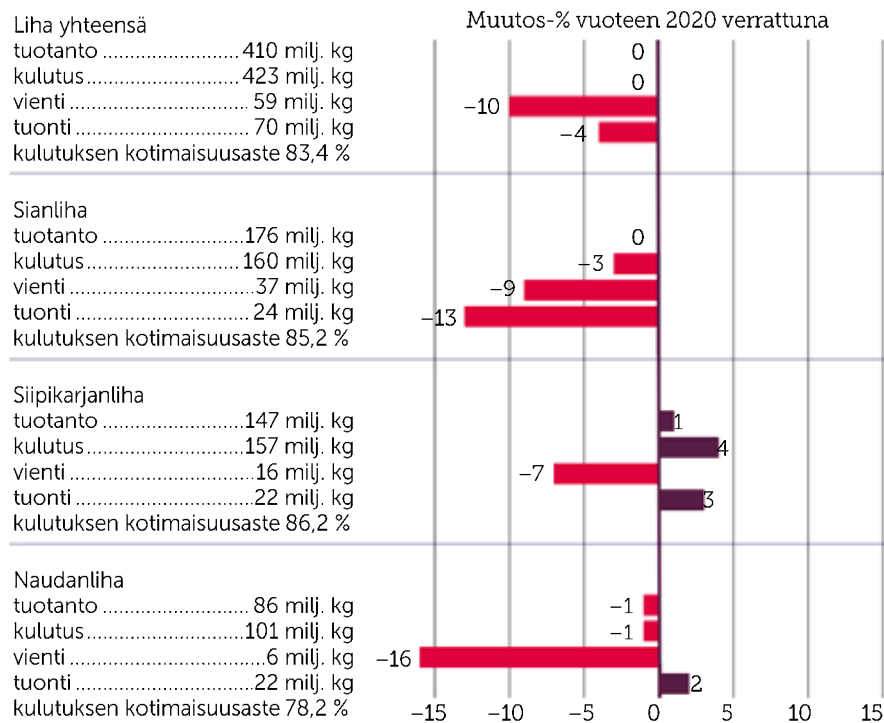
#1

Atrian grillaustuoteryhmien markkina-asema

Vahvoja panostuksia
valmisruokaan

Atria tavoitteli kasvua tuoreen valmisruoan markkinoilla ja panosti tuntuvasti tämän laajan tuoteryhmän kehittämiseen. Valmisruoan markkinakasvu vähittäiskaupassa oli Atrian arvion mukaan yhdeksän prosenttia. Atria kasvoi brändituotteillaan markkinaa nopeammin. Yksi keskeisiä kehitys- ja menestystuoteryhmiä olivat yhden hengen ateriat. Näitä Atria toi markkinoille niin pää- kuin alabrändeilläänkin.



LIHAN TUOTANTO JA KULUTUS SUOMESSA 2021 ¹⁾

1) Tuotanto ja kulutus luullisena lihana. Luullisesta lihasta on luutonta 80 %, lisäksi kypsennysvähvikki vaihtelee 10–30 % tuotteesta riippuen.

Lähde: Kantar TNS Agri, 2022

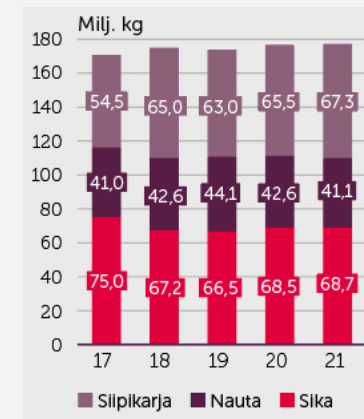
Nautasuomi tukee suomalaisen maidon- ja lihantuotannon kilpailukykyä

Atria ja sen pääomistajina toimivat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha perustivat yhdessä valioliaisen Osuuskunta Maitosuomen kanssa nautarehuja kehittävän ja markkinoivan Nautasuomi Oy:n. Yhtiö myös tuottaa Atrialle naudanlihan hankintapalveluja. Uuden yhtiön keskeinen tehtävä on varmistaa maito- ja lihanautatiloille kustannustehokkaita ja laadukkaita teolliset rehut ja tukea näin suomalaisen alkutuotannon kilpailukykyä kansainvälisestikin. Yhtiö on Atria Suomi Oy:n tytäryhtiö 51 prosentin omistussuudella.

Atrian käsittelemät
lihamäärät (milj. kg)

177,1

Atrian käsittelemät lihamäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 0,5 miljoonaa kiloa 177,1 miljoonaan kiloon. Siipikarjanlihan määrät kasvoivat 1,8 miljoonaa kiloa ja sianlihan määrät 0,2 miljoonaa kiloa. Naudanlihan käsittelymäärät pienentyivät 1,5 miljoona kiloa. Atria on Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

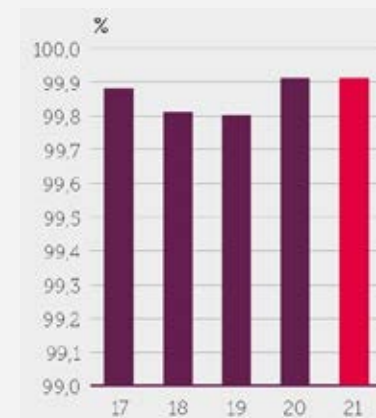


Atrian toimitusvarmuus (%)

99,91

Atrian hyvä toimitusketjun hallinta lisää toimitusvarmuuden ohella toiminnan ennustettavuutta.

Atrian tilaus-toimitusketju pystyi hyvin vastaamaan kysynnän nopeisiin vaihteluihin koronapandemian aiheuttamissa poikkeustilanteissa. Toimitusvarmuus oli 99,91 prosenttia.





3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat elintarvike- ja ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttivat Atria Suomen toimintaan ja tuotevalikoimiin vuonna 2021:

Valmisruoan kasvun paluu

Ensimmäinen koronavuosi 2020 oli kokattavien raaka-aineiden kasvun aikaa, mutta kevästä 2021 alkaen valmisruoka alkoi kasvaa jopa ennätyksellisellä vauhdilla. Yhden hengen aterioiden myynnissä koettiin peräti 20 prosentin vuosikasvuja useana perättäisenä kuukautena.

Helpoista raaka-aineista kokkaaminen

Kun kokataan, sen halutaan tapahtuvan todella helposti. Vartin kokkaus aika alkaa olla monelle pisin aika, joka halutaan arkisin uhrata ruoanlaittoon. Trendi näkyi vahvasti vähittäiskaupan myynnissä; esimerkiksi Atrian Murea & Nopea -tuoteperhe kasvoi sekä vanhojen että uusien tuotevarianttien voimin yli 150 prosenttia.

Ympäristötietoisuuden ja -vastuun paluu

Vaatus myös elintarvikeyritysten selkeälle ympäristövastuulle voimistui pienen koronasuvannon jälkeen. Atrian kyky jäljittää yksittäiset tuotteet aina maatilalle saakka luo erinomaisen perustan vastuullisuustoiminnan kehittämiseksi. Toimme jo vuonna 2020 markkinoille kanatuotteet, joissa hiilijalanjälki on laskettu tuotekohtaisesti. Laajensimme merkintää possunlihaan vuonna 2021.

Hiilijalanjäljen merkintä laajeni myös possutuotteisiin

Atria toi syksyllä hiilijalanjälkimerkinnän myös Atria-tuotemerkin possutuotteisiin. Jo aiemmin kertomusvuonna Atria oli laajentanut merkintää kaikkien kanatuotteidensa kuluttajapakkauksiin.

Possutuotteiden hiilijalanjälkimerkintä kertoo tuotteen koko tuotantoketjun ilmastovaikutuksen hiilidioksidiekvivalentiksi muutettuna. Hiilijalanjälki on laskettu ja ilmoitetaan tuotenimikohtaisesti, kg CO₂e/tuote. Laskenta kattaa noin puolet Atrian tilajäljitetystä possunlihasta ja edustaa näin keskimääräistä Atrian possutuotteiden hiilijalanjälkeä. Siinä on huomioitu sian lisäksi myös tuotteiden pakkausmateriaalit, mahdolliset muut raaka-aineet sekä tuotteen prosessipäästöt. Atria on tiettävästi toimialan ensimmäisenä yrityksenä maailmassa tuonut possu- ja kanatuotteiden hiilijalanjälkimerkinnät kuluttajapakkauksiin tässä laajuudessa.

Lue lisää Atrian Yritysvastuuraportista 2021.



ATRIAN KONSERNISTRATEGIAN¹⁾ TOTEUTUMINEN ATRIA SUOMESSA 2021

Strateginen painopiste tai tavoite	Painopisteen tai tavoitteen toteutuminen
Voitamme siipikarjassa	<ul style="list-style-type: none"> Uuden siipikarjatehtaan rakentaminen eteni aikataulussa, käyttöönotto vuonna 2024. Panostimme vahvasti siipikarjapohjaisiin tuotteisiin, esimerkkinä uusi Napsittavat-tuoteperhe.
Vahva taloudellinen suorituskyky	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihto kasvoi tasaisesti ja pystyimme turvaamaan myynnin terveen rakenteen toimintaympäristöä voimakkaasti muuttaneessa koronapandemiatilanteessakin. Liikevoittonamme kasvoi ennätyskellisesti systemaattisen tuoteryhmytyöskentelyn ja kustannusten hyvä hallinnan ansiosta.
Paras kumppani omistaja-tuottajille	<ul style="list-style-type: none"> Atria ja sen pääomistajina toimivat lihaosuuskunnat perustivat yhdessä Osuuskunta Maitosuomen kanssa nautarehuja kehittävän Nautasuomi Oy:n. A-Tuottajat kehitti ja laajensi suunnitelmallisesti tuottajapalveluita ja oman rehuyhtiön toimintaa.
Vastuullisuuden edelläkävijä	<ul style="list-style-type: none"> Aloitimme aurinkovoimalan laajennushankkeen: vuonna 2018 käyttöönotetun voimalan paneeliteho lähes kaksinkertaistuu. Käynnistimme hankkeen tuulivoimapuiston rakentamiseksi. Lisäsimme Atria-tuotemerkin kana- ja sianlihatuotteiden pakkauksiin tuotteen hiilijalanjäljestä kertovan merkinnän ensimmäisenä alan yrityksenä maailmassa. Jatkoimme soijattomien sika- ja siipikarjarehujen kehittämistä sekä eläinten hyvinvointia edistävää vapaaporsitushanketta. Laajensimme vastuullisuusstrategiamme koskemaan koko arvoketjua sekä sitouduimme kansainväliseen Science Based Targets (SBTi) -ilmastoaloitteeseen.
Laajennamme valmisruoassa	<ul style="list-style-type: none"> Laajensimme tarjontaamme kaikissa hintaluokissa, laatu edellä. Hyödynsimme onnistuneesti vahvoja tuotemerkkejämme. Panostimme yhden hengen aterioihin laajalla tuotevalikoimalla. Kehitimme entistä helppokäyttöisempiä ja ympäristöystävällisempiä pakkauksia, kuten pehmytkalvoteknologiaa hyödyntävät pussipakkaukset.
Parannamme punaisen lihan kannattavuutta	<ul style="list-style-type: none"> Vahvistimme punaisen lihan vientiä. Vahvistimme ja kasvatimme kaikkia vientiasiakkuuksiamme. Paransimme kategoriahallintaa ja monipuolistimme tarjoomaa.
Vahvistamme Foodservicea, ml. pikaruoka	<ul style="list-style-type: none"> Hyödynsimme Atrian vahvuuksia: suomalaista lihaa, toimitusvarmuutta ja tuoteturvallisuutta sekä tilaus-toimitusketjun lisäarvopalveluja. Atria oli Foodservice-markkinan ykkönen punaisessa lihassa ja lihavalmisteissa. Foodservice-bränditutkimuksen mukaan jopa 89 % Atrian tuotteita käyttävistä Foodservice-asiakkaista preferoi Atriaa.

1) Atria-konsernin strategia 2021–2025 on esitelty sivuilla 8–12.

Atria Ruotsi

Atria Ruotsi valmistaa ja markkinoi lihavalmisteita, tuoreita kanatuotteita, leivänpäällisiä ja eri tyyppisiä ateriaratkaisuja pääosin Ruotsin elintarvikemarkkinoille. Sillä on useita arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista monet ovat tuoteryhmiensä markkinajohtaja. Myös private label -toimijana Atria on vahva. Vuonna 2021 yhtiön liikevaihto oli noin 351,7 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 876. Atria Ruotsin tuoteryhmien liharaaka-aine on valtaosin kotimaista.



Liikevaihto

22,3 %

konsernin
liikevaihdostaHenkilöstön
määrä

23,6 %

konsernin
henkilöstömäärästä

Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Foodservice-asiakkuudet
- Sibylla-konseptiasiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

Ydintuoteryhmät

- Leivänpäälliset
- Ruokamakkarat
- Tuoreet siipikarjatuotteet
- Valmisruoat
- Kasvis- ja herkuttelutuotteet

Brändit

Atria Ruotsilla on useita arvostettuja brändejä. Tunnetuimpia ovat Lönneberga ja Sibylla. Sibylla on Atria-konsernin kansainvälinen tuotemerkki.



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA RUOTSI



Maltillista kasvua ja kohentunutta kannattavuutta

Atria Ruotsin kasvu ja kannattavuus kehittyivät suotuisasti. Vaikka liikevaihdon ja -voiton kasvun taustalla oli hyvin erilaisia tekijöitä kuin vertailuvuonna 2020, kehityksen suunta oli sama, ylöspäin – nyt jo kolmatta vuotta peräkkäin.

Suotuisinta Atrian kehitys oli Foodservice- ja pikaruokamarkkinoilla. Markkinat elpyivät nopeasti koronarajoitusten purkamisen myötä toisesta vuosineljänneksestä lähtien. Ruotsin Foodservice-sektorin myynti kasvoi keskimäärin 7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Atrian kasvu oli tätä hieman suurempaa. Pikaruokamarkkinan kehitys seuraili Foodservicen myönteistä kehitystä. Atrian päämarkkinassa, Ruotsin vähittäiskaupan myynnissä, kehitys oli toisen suuntainen: kasvu oli hyvin maltillista tai sitä ei ollut lainkaan. Atrian päätuoteryhmistä esimerkiksi siipikarjatuotteiden markkina pysyi arvomääräisesti ennallaan, kun edellisvuonna markkina kasvoi 19 prosenttia. Ruokamakkaroiden myynti vähentyi noin 5 prosenttia, kun vuotta aiemmin se kasvoi noin 16 prosenttia. Voimakkaasti kiristyneessä kilpailutilanteessa Atria piti markkina-asemansa ja hyvän myynnin rakenteen ansiosta kannattavuus kohentui edellisvuoteen verrattuna.

Kotimarkkinoiden ohella kasvoimme kansainvälisesti Sibylla-pikaruokakonseptilla. 12 eri markkinalla Euroopassa ja Aasiassa toimivan Sibyllan myyntipisteiden määrä nousi jo noin 8 500:een. Suurin yksittäinen markkina oli Venäjä, jossa toiminut Sibylla Rus -yhtiö siirrettiin osaksi Atria Ruotsi -segmenttiä. Tällä oli myönteinen vaikutus niin liikevaihtoomme kuin -tulokseenkin. Katsauskauden jälkeen 7.3.2022 Atria ilmoitti vetäytyvänsä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia.”

Jarmo Lindholm

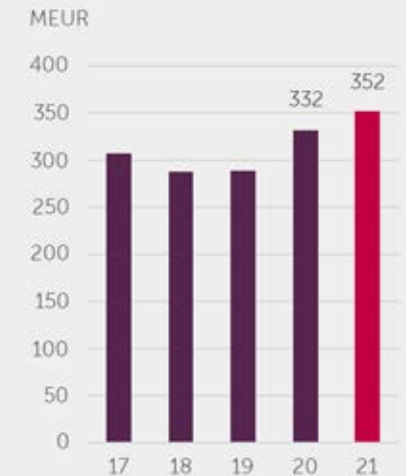
Atria Ruotsi -liiketoiminta-alueen johtaja

Liikevaihto (MEUR)*

351,7

(332,2 MEUR vuonna 2020)

Atria Ruotsin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 19,5 miljoonaa euroa yhteensä 351,7 miljoonaan euroon. Paikallisessa valuutassa liikevaihdon kasvu oli 3,5 prosenttia. Liikevaihtoa kasvattivat lisääntynyt myynti Foodservice- ja Fast Food -asiakkaille.

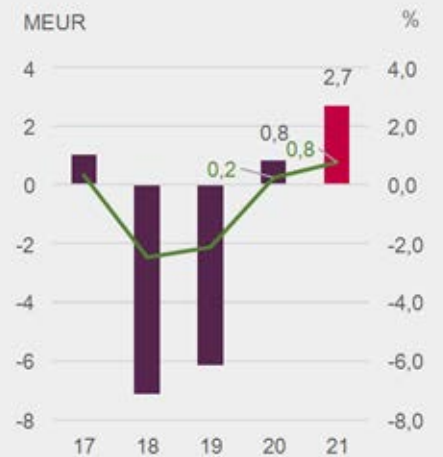


Oikaistu liikevoitto (MEUR)*

2,7

(0,8 MEUR vuonna 2020)

Liikevoiton oikaisuera muodostuu 2,3 miljoonan euron kertaluonteisesta työeläkevakuutusmaksujen palautuksesta. Atria Ruotsin raportoitu liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta parantuneen myynnin rakenteen ansiosta. Kannattavuutta paransi myös lisääntynyt Foodservice- ja Fast Food -myynti.



*Sibylla Rus -yhtiön liikevaihto ja -voitto sisältyvät Atria Ruotsin vuosien 2020 - 2021 liikevaihtoon ja -voittoon.

ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN KOKONAISMARKKINAT

Arvo (milj. EUR)	Leivänpäällisten markkinat (milj. EUR)	Ruokamakkaroiden markkinat (milj. EUR)	Tuoreiden siipikarja- tuotteiden markkinat (milj. EUR)
1 286	536	460	290
(1 316 milj. EUR vuonna 2020)	(543 milj. EUR vuonna 2020)	(483 milj. EUR vuonna 2020)	(290 milj. EUR vuonna 2020)
Muutos	Muutos	Muutos	Muutos
-2,3 %	-1,3 %	-4,8 %	0,0 %

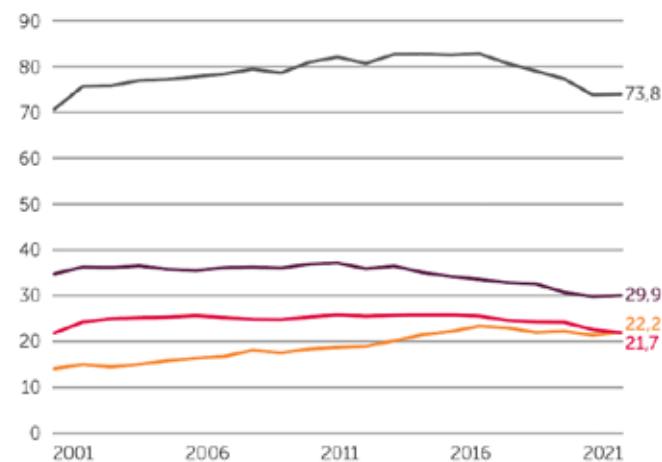
ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA RUOTSIN PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos ¹⁾		Atrian valmistaja- osuuden muutos	Asema markkinoilla ²⁾
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Leivänpäälliset	-1,3 % ↓	0,0 % ↔	-0,9 % ↓	#2 ↔
Ruokamakkarat	-4,8 % ↓	-1,8 % ↓	-0,1 % ↓	#2 ↔
Siipikarjatuotteet	0,0 % ↔	1,0 % ↑	0,4 % ↑	#3 ↔

1) Muutosprosentti vuoteen 2020 verrattuna

2) Atrian brändituoteryhmien asema päivittäistavarakaupassa

Lähde: Atria, 2022

LIHANKULUTUS RUOTSISSA
(KG/HENKILÖ) 2001–2021

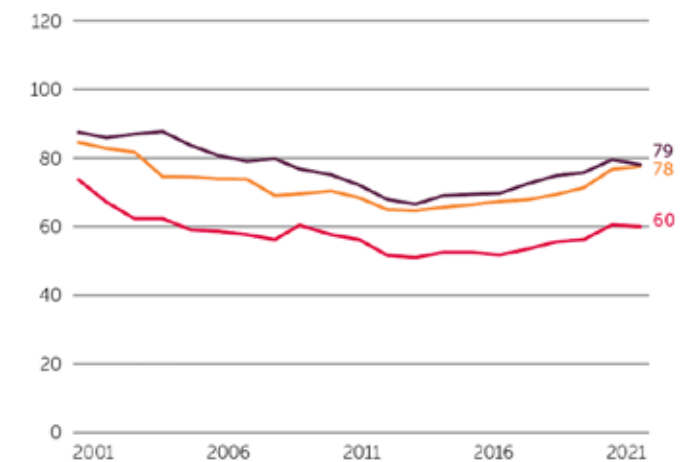
Atrian vuosikertomus 2021

Lihan kokonaiskulutus alkoi vähentyä Ruotsissa 2010-luvun puolivälissä ja viisi vuotta myöhemmin kulutus oli tasaantunut noin 74 kiloon henkilöä kohden. Luku ei sisällä esimerkiksi lampaan- tai riistanlihaa. Siipikarjanlihan kulutus on kasvanut viimeisen kymmenen vuoden ajan 2-4 prosenttia vuositasolla, kun taas naudan- ja sianlihan kulutus on vastaavasti vähentynyt. Lihan kulutuksen kotimaisuusaste oli alimmillaan vuoden 2015 tienoilla, jonka jälkeen kotimaisen lihan tuotanto ja kulutus kääntyivät lievään kasvuun.

■ Sika ■ Siipikarja
■ Nauta ■ Yhteensä

Lähde: Jordbruksverket, 2022

27

LIHANKULUTUKSEN KOTIMAISUUSASTE
RUOTSISSA 2001–2021

3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat elintarvike- ja ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttivat Atria Ruotsin toimintaan ja tuotevalikoimiin vuonna 2021:

Terveellisyys ja vastuullisuus

Markkinoiden kasvua vauhdittivat siipikarjanliha sekä kasvipohjaiset tuotteet ja kasvistuotteet. Ruotsalainen alkuperä ja vastuullinen tuotanto olivat päätösten avaintekijöitä, sillä kuluttajat haluavat tehdä kestäviä valintoja. Atria Ruotsi keskittyi ilmastoystävällisiin pakkauksiin, kuten Lönnebergan siipikarjapakkauksiin sekä uusien pakkausten kehittämiseen Foodservice-sektorin kasvis- ja flexaustuotteille. Näiden CO₂-jalanjälki on hyvin pieni.

Hinta ja arvo

Kuluttajien arvo- ja hintatietoisuus olivat kasvussa. Atria Ruotsissa keskityttiin hinnan houkuttelevuuteen ja tehokkaisiin valikoimiin, jotta nämä vastaavat kuluttajakentän polarisoitumiseen ja tiettyjen kuluttajaryhmien vahvaan hintatietoisuuteen. Hinta ja laatu ohjaavat kulutusta, ja vähittäiskaupassa keskityttiin edelleen voimakkaasti kauppojen omien merkien kehittämiseen

Helppous

Nopeiden ja helppojen ateriaratkaisujen trendi ohjasi Atria Ruotsin kehitystä kaikissa tuotekategorioissa. Nopeus tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kuluttajat etsivät aikaa säästäviä ratkaisuja, odottavat kuljetuksia aina tarvittaessa ja asioivat yhä enemmän verkossa. Pandemia on vauhdittanut tätä kehitystä. Verkkomyyntin osuuden turvaamiseksi tarvitaan suuria investointeja, ja fyysisten ja digitaalisten kanavien väliset rajat hämärtyvät. Pandemian jälkeen odotetaan, että ulkona syömisestä ja pikaruoasta tulee taas suosittua ja trendikästä.



ATRIAN KONSERNISTRATEGIAN¹⁾ TOTEUTUMINEN ATRIA RUOTSISSA

Strateginen painopiste tai tavoite	Painopisteen tai tavoitteen toteutuminen
Voitamme siipikarjanlihassa	<ul style="list-style-type: none"> Kehitimme tasapainoisen tuotevalikoiman brändi- ja kaupan omien merkkien tuotteista Ruotsin markkinoille. Kehitimme valikoimaa kaikissa tärkeissä tuoteryhmissä. Paransimme lihasapainoa: hyödynsimme siipikarjaraaka-ainetta useissa jalosteissa. Paransimme päivittäistä operatiivista huippuosaamista ja liiketoiminnan kannattavuutta.
Laajennamme valmisruoassa	<ul style="list-style-type: none"> Hyödynsimme yhteisiä vahvuuksiamme vähittäiskaupassa, Foodservice- ja pikaruokasektoreilla – yhdistelimme myyntikanavia. Korostimme vahvuuksiamme: vastuullisuutta, luotettavuutta ja jäljitettävyyttä. Kehitimme vahvan strategisen suunnitelman pitkän aikavälin kasvulle.
Vahvistamme Foodservice-myyntiä, ml. pikaruoka	<ul style="list-style-type: none"> Vauhditimme kasvua Foodservice-liiketoiminnassa asiakaskeksisyyden ja uusien tuotekategorioiden avulla. Vauhditimme kansainvälistä kasvua vakiinnuttamalla Sibylla-konseptin uusiin maihin, kuten Etelä-Koreaan ja Iso-Britanniaan. Samalla huolehdimme nykyisistä ydinmarkkinoista, kuten Ruotsi, Puola ja Viro. Kasvoimme pandemiasta huolimatta markkinoita nopeammin.
Parannamme punaisen lihan kannattavuutta	<ul style="list-style-type: none"> Optimoimme punaisen lihan käytön Atria Ruotsin taloudellisen tuloksen vahvistamiseksi. Lisäsimme tuontia Suomesta Ruotsiin. Turvasimme liharaaka-aineiden saatavuuden.
Lisäämme suoritus- ja kilpailukykyä	<ul style="list-style-type: none"> Aloitimme 30 miljoonan euron investoinnin Ruotsin tuotannon rakenneuudistukseen. Siirrämme tuotantolinjoja Malmöstä Sköllerstaan. Tietyt osat siirtyvät Mohedaaan ja Tanskaan. Nykykaistamme Sköllerstan tehtaan ja rakennamme sinne uuden modernin logistiikkakeskuksen Atrian Ruotsin pääasialliseksi logistiikkakeskukseksi. Keskittämällä tuotantoa harvempiin tehtaisiin varmistamme tulevan kilpailukykyämme tehokkaammalla tuotannolla ja logistiikalla sekä pienemmällä hiilijalanjäljellä.
Parannamme toimitusketjun tehokkuutta	<ul style="list-style-type: none"> Paransimme organisaation yleistä tehokkuutta, kustannustietoisuutta ja kilpailukykyä.

¹⁾ Atria-konsernin strategia 2021–2025 on esitelty sivuilla 8-12.

Atria Tanska & Viro

Atria Tanska & Viro tuottaa ja markkinoi leivänpäällisiä, lihaa ja lihavalmisteita pääosin Tanskan ja Viron elintarvikemarkkinoille. Liiketoiminta-alueella on myös vientitoimintaa. Sillä on arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista useat ovat tuoteryhmiensä markkinajohtajia tai markkinakakkosia. Atrialla on Tanskassa kaksi tuotantolaitosta ja Virossa yksi. Vuonna 2021 Atria Tanska & Viron liikevaihto oli 104,9 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 445. Atrian tuoteryhmien liharaaka-aine Tanskassa ja Virossa on valtaosin kotimaista. Virossa Atrialla on omaa alkutuotantoa ja se on maan toiseksi suurin sianlihan tuottaja.



Liikevaihto

6,7 %

konsernin
liikevaihdostaHenkilöstön
määrä

12,0 %

konsernin
henkilöstömäärästä

Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Foodservice-asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

Ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat, ml. leikkeleet ja leivänpäällislevitteet
- Valmisruoat
- Tuore ja kuluttajapakattu liha

Brändit

Atrian tanskalaiset pääbrändit ovat 3-Stjernet ja Aalbæk Specialiteter. Virossa pääbrändi on Maks&Moorits, jota täydentävät alueelliset VK ja Wöro.



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA TANSKA & VIRO



Vahva markkina-asema osoitti etunsa Tanskassa

Atria Tanskalla on vahva asema maan suurilla leivänpäällisten markkinoilla. Tästä oli merkittävä etu Atrian pääkanavassa, vähittäiskaupan myynnissä, jonka kehitys oli tuntuvasti edellisvuotta heikompaa. Markkina supistui 0,2 prosenttia, kun vuotta aiemmin se kasvoi 8,4 prosenttia. Atria pystyi haasteellisessa tilanteessa jopa vahvistamaan asemaansa; sen toimittajaosuus oli 16,9 prosenttia. Yksi vahvistava tekijä oli premium-luomutuotteisiin keskittyvän Aalbaeck Specialiteter -brändin kehitys. Se toi markkinoille useita uutuusia, joiden myynti oli merkittävää Tanskan kaikissa kaupan ketjuissa, myös halpaketjuissa.

Atrian myynti Tanskan Foodservice-sektorille elpyi koronarajoitusten hellittäessä ja toimitusmäärät hieman kasvoivat edellisvuodesta. Myös vientitoimitukset lisääntyivät, joskaan tavoiteltua kasvua ei poikkeusoloissa saavutettu.

Svend Schou Borch

Atria Tanska -liiketoimintayksikön johtaja



Tuoteuutuudet vahvistivat asemaa Virossa

Atria Viro piti hyvin asemansa markkinoilla, joita leimasi maan poikkeuksellisen vaikea koronatilanne. Etenkin Foodservice-sektori kärsi tilanteesta. Tästä huolimatta Atria pystyi lisäämään myyntiä ammattikeittiöille noin 5 prosenttia, kun edellisvuonna myyntimäärät laskivat yli 10 prosenttia.

Atrian myynti Viron vähittäiskaupalle kehittyi myönteisesti. Atrian edustamien tuoteryhmiä myynti kaupassa kasvoi noin 2 prosenttia, ja tässä markkinassa Atria piti vahvan 15,2 prosentin toimittajaosuutensa. Atrian kehitystä siivittivät uudet brändituotteet, joita se toi markkinoille peräti 54 kpl. Menestyneimpiä olivat siipikarjatuotteet, Maks&Moorits-tuotemerkin kanasashlik sekä eri tavoilla marinoidut kananfileet. Marinoidun lihan kokonaisynti kasvoi lähes 20 prosenttia. Kaikkien uutuusien osuus kokonaisyntistä oli merkittävä, 11,4 prosenttia.

Olle Horm

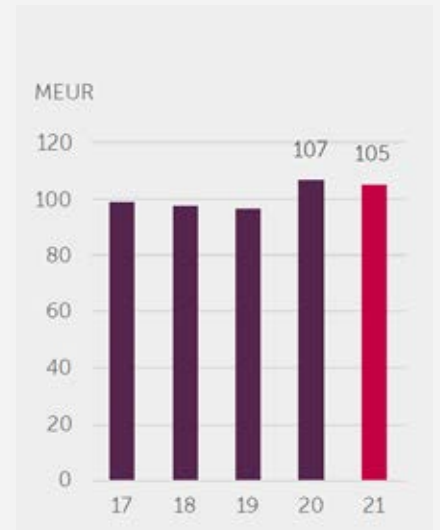
Atria Viro -liiketoimintayksikön johtaja

Liikevaihto (MEUR)

104,9

(106,8 MEUR vuonna 2020)

Atria Tanska & Viron liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 1,9 miljoonaa euroa ja oli 104,9 miljoonaa euroa. Alkuvuoden vahva myynnin kehitys hieman heikkeni loppuvuodesta etenkin Tanskan vähittäiskaupalle. Foodservice -myynnin osuus Atria Tanska & Viron liikevaihdosta on pieni, joskin kasvava.

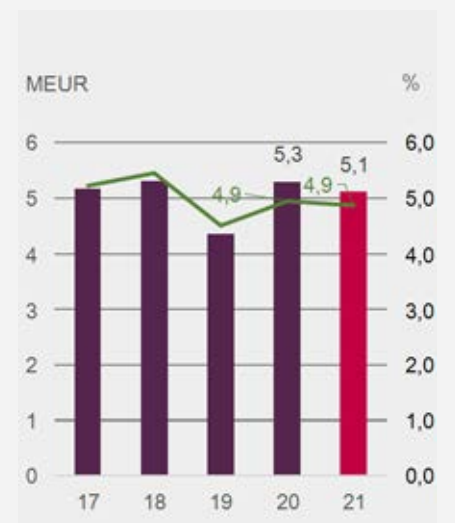


Liikevoitto (MEUR)

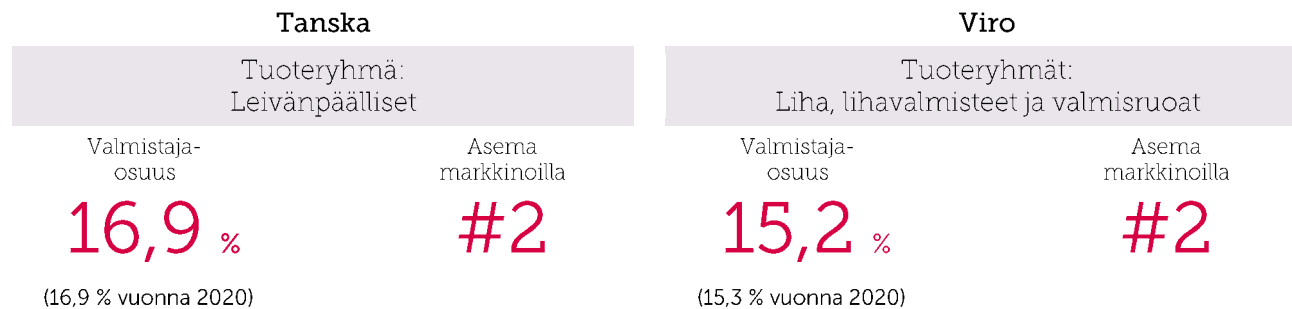
5,1

(5,3 MEUR vuonna 2020)

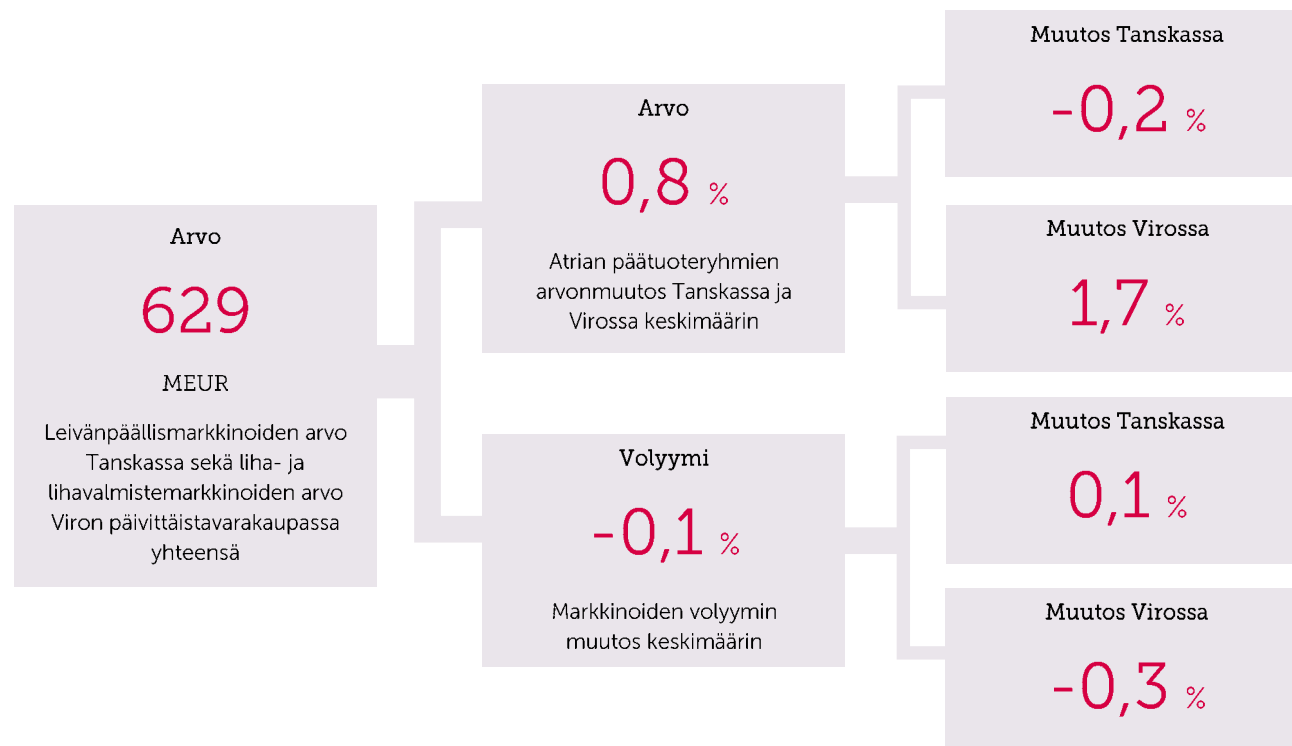
Atria Tanska & Viron liikevoitto supistui 0,2 miljoonalla euroa 5,1 miljoonaa euroon. Tämä oli 4,9 % liikevaihdosta eli samalla tasolla kuin edellisvuonna. Loppuvuoden raaka-aine- ja tuotantokustannusten nousu heikensi tuloskehitystä.



LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA TANSKA & VIRO

ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA TANSKAN JA VIRON
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA

ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT TANSKASSA JA VIROSSA



3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttivat Atrian toimintaan ja tarjoomaan Tanskassa ja Virossa:

Mukavuus ja ruoanlaiton helppous

- Lisäsimme helppokäyttöisten leivänpäällistuoteryhmien määrää sekä Tanskassa että Virossa. Virossa kasvatimme tuntuvasti marinoitujen lihatuoteryhmien osuutta.
- Monipuolistimme välipalavaihtoehtoja eri kuluttajasegmenteille.
- Lisäsimme mukaan otettavien aterioiden tarjontaa etenkin Tanskassa.

Vastuullisuus

- Panostimme vahvasti kotimaisiin raaka-aineisiin. Sekä Tanskassa että Virossa liharaaka-aine on valtaosin kotimaista, Virossa Atrialla on omia sikaloita.
- Tuotanto ja koko tuotantoketju on läpinäkyvä ja jäljitettävä.
- Oman tuotannon ympäristöhokkuutta kehitettiin systemaattisesti. Viron tuotannossa toteutettiin useita energiatehokkuutta parantavia sekä tuotantoautomaatiota lisääviä toimenpiteitä.

Valkoisen lihan ja kasvisruoan kysynnän kasvu

- Toimme markkinoille useita uusia liha-kasvis-yhdistelmätuotteita ja kehitimme uusia kasvispohjaisia tuotteita Tanskassa.
- Lanseerasimme Virossa useita siipikarjanlihan tuoteuutuuksia.

ATRIAN KONSERNISTRATEGIAN¹⁾ TOTEUTUMINEN ATRIA TANSKA & VIROSSA 2021

Strateginen painopiste tai tavoite

Voitamme siipikarjassa

Painopisteen tai tavoitteen toteutuminen

- Toimme Virossa markkinoille huomattavan määrän kanatuotteita; keväällä aloitettiin uusina tuoteryhminä grillikanatuotteiden tuotanto ja syksyllä uunikanatuotteiden. Lanseeraukset onnistuivat hyvin.
- Jatkoimme Tanskassa jo aiemmin aloitettuja panostuksia siipikarjatuotteisiin.

Vahva taloudellinen suorituskyky

- Kannattavuutemme Atria Tanska & Virossa oli hyvällä tasolla: liikevoittomarginaali oli 4,9 prosenttia eli lähes 5 prosentin konsernitavoitteen mukainen.
- Toimittajaosuutemme vähittäistavarakaupan toimittajana oli vahva, olimme päätuoteryhmissämme markkinakakkonen Tanskassa 16,9 prosentin ja Virossa 15,2 prosentin toimittajaosuuksilla.

Vahvistamme Foodserviceä

- Virossa myyntimme Foodservice-asiakkaille kasvoi 5,3 prosenttia maan poikkeuksellisen vaikeasta koronatilanteesta huolimatta.
- Tanskassa Atrian asemaa Foodservice-markkinoilla vahvisti erityisesti premium-luomubrändi Aalbaek Specialiteterin hyvä kehitys.

Vastuullisuuden edelläkävijä

- Jatkoimme ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavien pakkausten kehittämistä ja käyttöönottoa sekä Virossa että Tanskassa. Virossa palkittiin Atrian uusi jauhelihapakkaus, joka vähentää pakkausmateriaalin määrää 50 prosenttia aiempaan pakkaukseen verrattuna. Tanskassa pakkausmuovin käyttöä vähennettiin ja muovია käytettäessä suositettiin kierrätysmuovia: sen käyttö lisääntyi 80 prosenttia.

¹⁾ Atria-konsernin strategia 2021–2025 on esitelty sivuilla 8–12

Luomubrändi Aalbaek Specialiteter on vahvistanut Atrian asemaa Tanskan Foodservice-markkinassa

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

TUTKIMUS JA KEHITYS

Kattava ja ennakoiva markkina- ja kuluttajatieto on Atrian toimialalla yksi kaupallisen erinomaisuuden perusedellytyksistä. Atrialle se on myös yksi kilpailuetekijä, johon yritys investoi johdonmukaisesti. Atrian investoinnit tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan vuonna 2021 olivat 15,3 miljoonaa euroa.

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

TUTKIMUS & KEHITYS

Merkittäviä tuotekehitysinvestointeja

Atria investoi tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan 15,3 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat edellisvuoden tasolla. Atrian tutkimus- ja tuotekehitystoiminta perustuu kattavaan markkina- ja kuluttajatietoon. Tietoja hyödynnetään monipuolisesti sekä Atrian uusien että nykyisten tuoteryhmien kehittämisessä. Tuoteryhmä- ja brändijohtamisen lisäksi markkina- ja kuluttajatieto luo pohjan onnistuneelle markkinoinnin ja myynnin johtamiselle.

Oman tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan lisäksi Atria osallistuu aktiivisesti elintarvikealan tutkimukseen, jossa yhdistetään tieteellistä tutkimusta ja parhaita käytäntöjä elintarviketurvallisuuden edistämiseksi. Muita soveltavan tutkimustoiminnan alueita ovat muun muassa tuote- ja pakkausteknologia sekä ravitsemustiede.

Vuoden 2021 aikana tutkimustoimintaa kehitettiin erityisesti vastuullisuutta mittaavien tutkimusten osalta. Vastuullisuustoimiensa mittaamiseksi Atria otti käyttöön kansainvälisen Sustainable Brand Index -tutkimuksen.

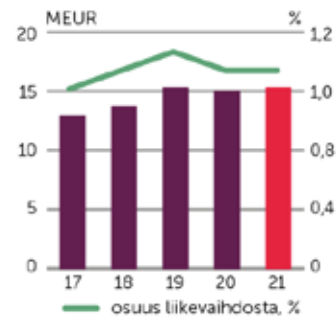


Nopea ja helppo kokkaaminen jatkui ruoka-alan merkittävänä kuluttajatrendinä. Atria Suomen toiminnassa trendi näkyi esimerkiksi Artesaani- ja Murea & Nopea -tuoteperheiden vahvana myynnin kasvuna.

Tutkimus- ja
tuotekehitystoiminta

15,3 MEUR

Atrian tutkimus- ja
tuotekehityksen menot kasvoivat
0,3 miljoonaa euroa
edellisvuoteen verrattuna.



Tuoteuutuuksien määrä

228 kpl

Tuoteuutuuksien määrään
sisältyvät myös uudet pakkaukset
ja tuotehuoltoon liittyvät
uutuudet.

Tuoteuutuudet 2021 (2020)

Liiketoiminta-alue	kpl	Osuus liikevaihdosta, %
Atria Suomi	90 (81)	3,9 %
Atria Ruotsi	66 (126)	4,4 %
Atria Tanska & Viro	72 (62)	9,7 %

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

TUTKIMUS & KEHITYS



Atria toi Suomessa kaikkiin Atria-tuotemerkin kanatuotepakkauksiin hiilijalanjälkimerkinnän. Se kertoo tuotteen koko tuotantoketjun ilmastovaikutuksen hiilidioksidiekvivalenteiksi muutettuna. Hiilijalanjälki on laskettu ja ilmoitetaan pakkauksessa tuotenimikohtaisesti, kg CO₂e / tuote. Vuoden lopulla Atria toi hiilijalanjälkimerkinnän myös possutuotteiden pakkauksiin; lue aiheesta lisää sivulta 23.



Atria Ruotsi investoi Lönneberga-kuluttajabrändiinsä muun muassa uudelailla vakuumpakkauksilla. Niiden ansiosta pakkauksissa käytetyn muovin määrä on 57 prosenttia vähäisempi kuin aiemmissa pakkauksissa.



Atria Tanskan premium-luomutuotteisiin keskittyvän Aalbaek Specialiteter tuotemerkin kasvua vauhditti erityisesti Delikate Skiver -tuotepereheen viipaloidut kinkkutuotteet.

Atria Viro toi markkinoille yli 50 uutta brändituotetta. Näistä suurin osa oli siipikarjatuotteita, jotka Atria lanseerasi Maks&Morits-pääbrändillään. Varsinkin marinoidut ja myös kokonaisina myytävät kanatuotteet kasvattivat nopeasti myyntiään.

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

TALOUDELLISET TIEDOT JA HALLINNOINTI



Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta- ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | YHTIÖKOKOUSKUTSU

Varsinainen yhtiökokous 3.5.2022

Koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi yhtiökokous pidetään ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla.

Atria Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään tiistaina 3. toukokuuta 2022 yhtiön Helsingin toimistossa osoitteessa Lökkisepäntie 23. Osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan ainoastaan äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon. Lisätietoja sivulla www.atria.com/yhtiokokous. Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja yhtiön muu johto sekä tilintarkastaja eivät osallistu varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokouksesta ei myöskään järjestetä videoyhteyttä.

Yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Yhtiökokousasiakirjat ovat nähtävillä Atrian verkkosivuilla osoitteessa www.atria.com/yhtiokokous.

Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2022 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2021.....	15.2.2022
Vuosikertomus vuodelta 2021.....	viikolla 12/2022
Osavuositarkastus Q1 (3 kk).....	3.5.2022
Puolivuosikatsaus H1 (6 kk).....	19.7.2022
Osavuositarkastus Q3 (9 kk).....	26.10.2022

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.atria.com.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2021

Atria menestyi hyvin vuoden 2021 vaativassa toimintaympäristössä

Kasvun ja tuloksen osalta vuosi 2021 oli vahva Atrialle. Atrian liikevaihto nousi 1 540,2 miljoonaa euroon. Kasvua edellisvuoteen kertyi 36 miljoonaa euroa. Kehitys oli hyvä, kun otetaan huomioon, että Atrian venäläisen tytäryhtiön OOO Pit-Productin myynti saatiin päätökseen huhtikuussa, ja sillä oli liikevaihtoa pienentävä vaikutus koko vuoden liikevaihtoon. Liiketoiminnan myynnistä huolimatta Atria pystyi jopa kasvattamaan liikevaihtoa vuonna 2021.

OOO Pit-Productin myyntihinta oli noin 32 miljoonaa euroa ja myydyin liiketoiminnan vaikutus Atria-konsernin vuosittaiseen liikevaihtoon on noin 35 miljoonaa euroa. Yhtiön liiketoiminta oli tappiollista.

Atria-konsernin oikaistu liikevoitto oli 49,2 miljoonaa euroa, ja siinä oli kasvua 8,7 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Lähes 50 miljoonan euron oikaistu liikevoitto on Atrian historian parhaita vuosituloksia. Tuloksen arvoa nostaa poikkeuksellisen vaikeat olosuhteet, joissa tulos tehtiin.

Vuoden 2021 raportoitu liikevoitto oli 6,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää myydyin venäläisen tytäryhtiön (OOO Pit-Product) muuntoerokirjauksen -45,1 miljoonaa euroa ja 2,3 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen työeläkemaksun palautuksen Ruotsissa.

Atria-konsernin operatiivista rakennetta ja segmenttiraportointia muutettiin vuonna 2021 Pit-Productin liiketoimintojen myynnin johdosta. Raportoivat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro. Segmenttimuutoksen myötä pikaruokaliiketoimintaa Venäjällä harjoittava Sibylla Rus -yhtiö on raportoitu 1.1.2021 lähtien osana Atria Ruotsin segmenttiä. Katsauskauden jälkeen Atria ilmoitti 7.3.2022 vetäytyvänsä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopolittisen tilanteen takia.

Atria Suomen uuden siipikarjatehtaan rakennustyöt käynnistyivät keuhkuvuorolla ja hanke eteni suunnitellusti. Atria Ruotsi teki toukokuussa päätöksen investoida 30 miljoonaa euroa tuotannon uudelleenjärjestelyihin: tuotantoa keskitetään Sköllerstan tehtaalte ja Malmön tehdas suljetaan.

Atria, Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha perustivat maaliskuussa yhdessä Osuuskunta Maitosuomen kanssa nautarehujen kehittävän yhtiön Nautasuomi Oy:n. Atria

kasvatti omistustaan 20 prosentilla Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n osakekannasta maaliskuussa tehdyillä osakekaupoilla. Atria omistaa nyt 90 prosenttia Kaivon Lihan osakkeista.

Kertomusvuonna Atrian tase pysyi vahvana ja rahoitusasema oli hyvä. Vapaa kassavirta oli 62,4 miljoonaa euroa (59,0 miljoonaa euroa).

Vuonna 2021 COVID-19 pandemian aiheuttamat poikkeusolosuhteet jatkuivat vuoden 2020 tapaan. Toimintaympäristö oli jatkuvassa muutoksessa: koronarajoituksia kiristettiin ja poistettiin aina tautitilanteen mukaan. Alkuvuoden aikana koronarajoitukset painoivat Foodservice- ja pikaruokaliiketoimintaa. Kolmannella vuosineljänneksellä ravintolarajoituksia poistettiin ja myynti kääntyi kasvuun – kunnes joulukuun lopulla rajoituksia taas kiristettiin.

Atrian organisaatio ja sen ihmiset osoittivat erinomaista kykyä sopeutua muutoksiin ja tahtoa pitää kiinni asetetuista tavoitteista. Atria onnistui tavoitteissaan pandemian suhteen: toimitusten jatkuminen asiakkaille ilman häiriöitä ja henkilöstön terveenä pysyminen.

”Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo” -strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin. Strategiassa määriteltyjen tavoitteiden ja painopisteiden toteutumista edistettiin johdonmukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Strategia 2021–2025: johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo



Strategian keskeisenä tavoitteena on olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo, jolla on:

- vahva taloudellinen suorituskyky,
- halutuimmat brändit,
- syvät kumppanuussuhteet asiakkaidemme kanssa,
- sitoutunut henkilöstö,
- edelläkävijyys vastuullisuudessa, sekä
- paras kumppanuus tuottajaomistajien kanssa.

Keskeisimmät strategiaan vaikuttavat muutokset toimintaympäristössä liittyvät kuluttajien ostokäyttäytymiseen. Ostopäätöksissä korostuvat entistä enemmän tietoisuus vastuullisista ruokavalinnoista ja valmisruokien sekä erityisesti siipikarjanlihan kysynnän lisääntyminen. Foodservice -kanavan ja kaupan omien tuotemerkkien suosio on myös kasvussa.

Keskeistä tavoitteiden saavuttamiselle on jatkaa panostusta kaupallisen erinomaisuuden, jatkuvan toiminnan tehostamisen sekä Atrian Tavan Toimia parantamiseksi. Näiden lisäksi on erityisen tärkeää, että onnistumme strategiamme tuloksenteon kannalta keskeisimmissä kuudessa painopisteessä, jotka ovat:

- voitamme siipikarjassa
- laajennamme valmisruoissa
- vahvistamme Foodservicea, mukaan lukien pikaruoka
- kasvamme kannattavasti Ruotsissa
- parannamme punaisen lihan kannattavuutta
- parannamme toimitusketjun tehokkuutta.

Atrian taloudelliset tavoitteet 2021 - 2025 ovat:

- Liikevoitto 5 %
- Omavaraisuusaste 40 %
- Oman pääoman tuotto 10 %
- Varojenjakoa tilikauden voitosta 50 %
- Markkinoita nopeampi kasvu

Tärkeimmät strategiset toimenpiteet vuodelta 2021 on esitetty alla olevassa taulukossa:

Strateginen tavoite tai painopiste	Painopisteen tai tavoitteen toteutuminen
Voitamme siipikarjassa	<ul style="list-style-type: none"> • Atria Suomen uuden siipikarjatehtaan rakentaminen etenee aikataulussa – käyttöönotto v. 2024 • Siipikarjanlihan kulutus kasvaa, uusi tuotantolaitos ja innovaatiot mahdollistavat Atrian kasvun markkinassa • Siipikarjaliiketoiminnan vahvistaminen Ruotsissa
Laajennamme valmisruoissa	<ul style="list-style-type: none"> • Tuotevalikoiman laajentaminen yhden hengen aterioissa • Valmisruokien pakkaus uudistus • Parhaan markkinatiedon ja asiakastuntemuksen hyödyntäminen
Parannamme punaisen lihan kannattavuutta	<ul style="list-style-type: none"> • Punaisen lihan viennin vahvistaminen • Suomalaisen lihan maku ja laatumielikuvan vahvistaminen: suomalainen nautaan ulkofileepihvi valittiin maailman parhaaksi
Vahvistamme Foodservicea ml. pikaruoka	<ul style="list-style-type: none"> • Vahvistamme Atrian vahvuuksia: suomalaista lihaa, luotettavuutta, toimitusvarmuutta, tuoteturvallisuutta sekä ostamiseen, tavarantoimitamiseen ja yhteistyöhön liittyviä palveluita • Sibylla-pikaruokakonseptin kansainvälinen laajentuminen • Uusien konseptien ja myyntikanavien kehittäminen Sibylla-liiketoiminnassa
Kasvamme kannattavasti Ruotsissa	<ul style="list-style-type: none"> • Uuden tuotantolaitoksen ja logistiikkakeskuksen investointi Sköllerstan tehtaalle Örebrossa Ruotsissa • Siipikarjaliiketoiminta kasvaa edelleen kannattavasti

Vastuullisuuden edelläkävijä	<ul style="list-style-type: none"> Atria-konserni sitoutuu Science Based Targets ilmastoaloitteeseen Atria Suomi toteuttaa aurinkovoimalan laajennuksen: nykyisen vuonna 2018 käyttöön otetun voimalan paneeliteho lähes kaksinkertaistuu. Atria tuotemerkin kana- ja sianlihatuotteiden pakkauksiin lisätään tuotteen hiilijalanjäljestä kertova merkintä. Lönneberga- ja Aalbaeck -tuotepakkausten kehittäminen ja muovin merkittävä vähentäminen pakkauksimateriaaleissa Soijattomien eläinrehujen (sika, siipikarja) kehittäminen Vapaaporsitushanke eläinten hyvinvoinnin edistämiseksi
Paras kumppani omistaja-tuottajille	<ul style="list-style-type: none"> Atria ja osuuskunta Lihakunta, Itikka Osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha perustivat maaliskuussa yhdessä Osuuskunta Maitosuomen kanssa nautarehujen kehittävän yhtiön Nautasuomi Oy:n, jonka omistajina ovat suomalaiset maidon- ja lihantuottajat. Tavoitteena on yhdistää maidon- ja lihantuotantoa harjoittavien toimijoiden osaamista ja resursseja. Tuottajapalveluiden ja oman rehu-yhtiön toiminnan kehittäminen ja laajentaminen
Sitoutunut henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Atria-konsernin työturvallisuuden merkittävä parantaminen: vuonna 2017 Atrian LTA-taajuus oli 41 ja vuonna 2021 se on parantunut 14:ään, laskua 66 prosenttia. (LTA-taajuus = työpaikalla sattuneiden poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden) Atrian Tapa Toimia -periaatteiden vahvistaminen

	<ul style="list-style-type: none"> Atrian Tapa Johtaa -johtamiskäytäntöjen implementointi
Vahva taloudellinen suorituskyky	<ul style="list-style-type: none"> Tappiollisen venäläisen tytäryhtiön myynti saatiin päätökseen



Taloudellinen katsaus 2021

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1540,2 miljoonaa euroa (1504,0 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto oli 49,2 miljoonaa euroa (40,5 milj. euroa). Konsernin liikevoitto oli 6,4 miljoonaa euroa (40,5 milj. euroa). Liikevoitto sisältää myydyin venäläisen tytäryhtiön (OOO Pit-Product) muuntoerokirjauksen -45,1 miljoonaa euroa ja 2,3 miljoonan euron suuruisen kertaluonteisen työeläkemaksun palautuksen Ruotsissa. Atria-konsernin liikevaihto kasvoi hyvän vähittäiskauppamyynnin ja viennin ansiosta tammi-kesäkuun aikana. Koronarajoitusten poistumisen myötä myynti Foodservice- ja pikaruoka-asiakkaille vahvistui jälkimmäisen puolivuotiskauden aikana. Myynti rehuasiakkaille oli edellisvuotta parempi. Konsernin oikaistua liikevoittoa paransivat viennin hyvä kehitys ja alhaisemmat kustannukset tammi-kesäkuun aikana. Vuoden loppua kohden kustannusinflaation vaikutus heikensi kannattavuutta kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Atria teki toukokuussa päätöksen investoida 30 miljoonaa euroa tuotannon uudelleenjärjestelyyn Ruotsissa. Investointi sisältää tuotantotilojen laajennuksen ja uusien tuotantolaitteiden hankintoja Sköllerstan tehtaalle. Uudelleenjärjestelyn myötä Malmön tuotanto siirretään Sköllerstan ja Mohedan tehtaalle Ruotsissa sekä Horsensin tehtaalle Tanskassa. Tuotannon siirron odotetaan valmistuvan vuoden 2023 aikana. Tuotannon keskittämisellä Atria haluaa varmistaa tulevaisuuden

kilpailukykyensä tehokkaammalla tuotannolla ja logistiikalla, joilla on myös pienemmät ilmastovaikutukset. Uudelleenjärjestelyn arvioidaan tuottavan Atrialle yhteensä 3,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Atria kasvatti omistustaan 20 prosentilla Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n osakekannasta maaliskuussa tehdyillä osakekaupoilla. Atria omistaa nyt 90 prosenttia Kaivon Lihan osakkeista. Vuonna 2016 Atria osti 70 prosenttia yhtiön osakkeista. Kaivon Lihalla on vahva markkina-asema Suomessa korkealaatuisten hampurilaispihvien ja kebab-tuotteiden valmistajana.

Atria teki helmikuussa 2021 sopimuksen venäläisen tytäryhtiönsä OOO Pit-Productin myymisestä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiylle, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Yrityskauppa, jolla OOO Pit-Productin omistusoikeus siirtyy ostajalle, saatiin päätökseen huhtikuun lopulla. Kauppahinta oli noin 32 miljoonaa euroa. Muuntoeron lisäksi yritysmyyntillä ei ollut muuta vaikutusta Atrian konsernitulokseen. Myydyn liiketoiminnan vaikutus Atria-konsernin liikevaihtoon on noin 35 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on ollut tappiollista. Myyntisopimus ei sisältänyt Atria Venäjän toista tytäryhtiötä Sibylla Rus LLC:tä, joka harjoittaa pikaruokaliiketoimintaa Venäjällä. Katsauskauden jälkeen Atria ilmoitti 7.3.2022 vetäytyvänsä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia.

Atria Suomen tammi-joulukuun liikevaihto oli 1105,7 miljoonaa euroa (1066,3 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui lisääntyneestä myynnistä kaikissa myyntikanavissa, erityisesti Foodservice -myynti ja rehummyynti olivat edellisvuotta parempia. Myynti vientiasiakkaille kasvoi koko vuoden osalta edellisvuoteen verrattuna. Vienti Kiinaan oli kaksijakoinen: alkuvuosi oli vahvaa kasvua, mutta vuoden toisella puoliskolla markkinatilanne Kiinan viennin osalta vaikeutui selvästi. Liikevoitto nousi 48,1 miljoonaan euroon (43,1 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui lisääntyneestä liikevaihdosta ja suotuisasta myynnin rakenteesta. Työeläkevakuutusmaksun alennuksen loppumisella on ollut negatiivinen vaikutus tulokseen. Vuoden loppua kohden kustannusinflaation vaikutus heikensi kannattavuutta. Siipikarjatehdasinvestointi etenee suunnitellun aikataulun mukaisesti.

Atria Ruotsin tammi-joulukuun liikevaihto oli 351,7 miljoonaa euroa (332,2 milj. euroa). Liikevaihto paikallisessa valuutassa vahvistui 3,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana koronarajoitukset vaikuttivat negatiivisesti Foodservice- ja pikaruokaliiketoimintaan. Sen jälkeen markkina alkoi elpyä koronarajoitusten purkamisen myötä. Oikaistu liikevoitto oli 2,7 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Liikevoiton oikaisuerä muodostuu 2,3 miljoonan euron kertaluonteisesta työeläkemaksujen palautuksesta, joka toteutui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vuoden lopulla rehu-, kuljetus- ja energiakustannukset painoivat liikevoiton kehitystä. Atria-konsernin segmenttimuutoksen myötä Venäjällä pikaruokaliiketoimintaa harjoittava Sibylla Rus -yhtiö on

raportoitu 1.1.2021 lähtien osana Atria Ruotsin segmenttiä. Muutoksella oli positiivinen vaikutus katsauskauden ja vertailukauden liikevaihtoon ja -tulokseen.

Atria Tanska & Viron tammi-joulukuun liikevaihto oli 104,9 miljoonaa euroa (106,8 milj. euroa). Liikevoitto oli 5,1 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui Atria Tanskan myynnin pienentymisestä vähittäiskauppaan. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana liikevoitto vahvistui, mikä oli seurausta alkuvuoden aikana toteutetuista hinnankorotuksista, alhaisella tasolla pysyneistä liharaaka-aineiden hinnoista ja hyvästä kustannusten hallinnasta. Vuoden lopulla rehu- ja tuotantokustannukset nousivat voimakkaasti, minkä johdosta koko vuoden liikevoitto jäi edellisvuotta heikommaksi.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Atria Oyj lahjoittaa yhteensä 60 000 euroa kolmelle suomalaiselle yliopistolle ja yhdelle ammattikorkeakoululle. Lisäksi Atria lahjoittaa suomalaiselle Food and Forest Development Finland -järjestölle 5 000 euroa kehitysmaiden maa- ja metsätalouden tukemiseen.

Lahjoituksia saavat:

- Seinäjoen Ammattikorkeakoulu 20 000 €
- Vaasan yliopisto 20 000 €
- Itä-Suomen yliopisto 10 000 €
- Tampereen yliopisto 10 000 €
- FFD (Food and Forest Development Finland) 5 000 €

Atria Suomi sai tammikuussa 2022 siipikarjatuotteiden vientiluvan Etelä-Koreaan. Ensimmäinen tuote-erä Etelä-Koreaan lähtee helmi-maaliskuun 2022 aikana. Etelä-Korea on siipikarjan kulutuksen osalta kasvava ja iso markkina. Maassa on 52 miljoonaa asukasta ja siipikarjanlihan kulutus tällä hetkellä on 16,9 kg vuodessa/henkilö.

Atria teki päätöksen vetäytyä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia. Päätös ei ole Atrialle taloudellisesti merkittävä. Venäjällä toimivan pikaruokayhtiön liikevaihto on noin 1,5 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Pikaruokaliiketoiminta raportoidaan Atria Ruotsi -segmentissä.

Tärkeimmät tunnusluvut

	2021	2020	2019
Liikevaihto	1 540,2	1 504,0	1 451,3
Liikevoitto	6,4	40,5	31,1
Liikevoitto, %	0,4	2,7	2,1
Oikaistu liikevoitto	49,2	40,5	31,1
Oikaistu liikevoitto, %	3,2	2,7	2,1
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,24	0,81	0,54
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	1,27	0,81	0,54
Osinko / osake, EUR *	0,63	0,50	0,42
Osinko / tulos, % *	-257,2	61,4	78,4
Oikaistu osinko / tulos, % *	49,5	61,4	78,4
Oman pääoman tuotto, %	-1,2	5,7	3,9
Oikaistu oman pääoman tuotto, %	8,2	5,7	3,9
Omavaraisuusaste, %	48,7	46,8	46,9
Nettovelkaantumisaste, %	32,6	43,8	51,6

* Hallituksen ehdotus, tunnusluvut kokonaisuudessaan esitetään sivulla 51.

Rahoitus ja maksuvalmius

Atrialle tärkeimpien valuuttojen euron ja Ruotsin kruunun korot pysyivät edelleen matalalla tasolla vuoden 2021 aikana. Euromääräiset lyhytaikaiset Euriborit olivat negatiivisia koko vuoden ajan samoin kuin pitkäaikaisetkin 2-7 vuoden korot melkein koko tarkasteluvuoden ajan. Pitkäaikaiset korot kääntyivät kuitenkin nousuun ja esim. 5 vuoden kiinteä korko saavutti nollatason aivan vuoden lopulla. Ruotsin lyhytaikaiset Stibor-korot olivat lähellä nolaa, mutta pitempiaikaiset SEK-korot vaihtelivat nollan ja yhden prosentin välillä. Koronapandemian aiheuttamat haasteet rahoitusmarkkinoilla helpottivat kuluneen vuoden aikana. Lyhytaikaisen yritystodistusmarkkinan toiminta palautui normaaliksi. Myös pitkäaikaisen rahoituksen markkinat normalisoituivat: maturiteetit pitenivät ja olivat vuoden lopulla pandemiaa edeltävällä tasolla kuten oli tilanne myös lainamarginaalienkin osalta.

Atria jälleenrahoitti huhtikuussa 40 miljoonan euron lainan, joka olisi erääntynyt huhtikuussa 2023 uudella 60 miljoonan euron seitsemän vuoden pituisella kerralla takaisinmaksettavalla lainalla. Atria jälleenrahoitti myös joulukuussa 40 miljoonan euron lainan, joka olisi erääntynyt marraskuussa 2023 uudella 60 miljoonan euron vastuullisuustavoitteisiin sidotulla ja kerralla takaisinmaksettavalla lainalla, jonka maturiteetti on viisi vuotta ja jossa on 1+1 vuoden jatko-optiot. Lainan vastuullisuustavoitteina on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja työtaturmia sekä parantaa

energiatehokkuutta. Yhtiö jälleenrahoitti joulukuussa 30 miljoonan euron sitovan luottolimiitin, joka olisi erääntynyt kesäkuussa 2023 uudella vastuullisuustavoitteisiin sidotulla 30 miljoonan euron sitovalla luottolimiitillä, jonka maturiteetti on viisi vuotta ja jossa on 1+1 vuoden jatko-optiot. Luottolimiitin vastuullisuustavoitteina on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja työtaturmia.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli 85 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimitit, joita ei käytetty ollenkaan kuluvan vuoden aikana sekä 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin lähinnä vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla lyhytaikaiseen rahoitukseen. Konsernin nettokorkokulut olivat 4,9 miljoonaa euroa (31.12.2020: 4,5 milj. euroa).

Tilikauden lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 17,0 prosenttia (31.12.2020: 16,7 %).

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta 2021

Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteet kuten makkarat ja leivänpäälliset sekä valmisruoka. Atria pyrkii palvelemaan sidosryhmiään hyödyntämällä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa toiminnoissaan monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden edelleen kehittämisessä kuin uusien tuotteiden suunnittelussa.

Atrian markkinamuutosten tuntemus ja kuluttajatutkimus on integroitu kaikkiin kaupallisiin prosesseihin. Strategiatyö, tuotekehitys, markkinointi ja myynti käyttävät keskeisenä osanaan markkinan ja kuluttajien tuntemusta. Tieto koostuu sekä numeroista että kvalitatiivisesta tiedosta.

Atria Suomen markkinatiedon taso on korkea ja tiedon hyödynnettävyyttä pyritään koko ajan parantamaan niin tuotekehityksen, myynnin kuin markkinoinninkin prosesseihin. Vuoden aikana toimintaa on kehitetty erityisesti vastuullisuutta mittaavien tutkimusten osalta. Toimintaympäristö asettaa kasvavia vaatimuksia yritysten toiminnalle myös vastuullisuusnäkökulmasta ja asian mittaamiseksi Atria on ottanut käyttöön kansainvälisen Sustainable Brand Index -tutkimuksen.

Atria Suomi lanseerasi vuonna 2021 yli 90 uutta tuotetta ja uutuuskien osuus myynnistä oli 3,9 prosenttia. Kesällä lanseerattu, korkeaa laatua vaativalle grillaajalle kehitetty Jyväbroiler-grillaustuotteiden sarja laajeni kahdella tuotteella. Wilhelm Devil's Sauce grillimakkarat ja fermentoidut raakamakkarat uudistivat makkaramarkkinaa rohkeilla makumaailmoillaan. Possupihvejä grillaavien arkea helpotettiin uusien tuotteiden lisäksi myös tuttuja tuotteita uusilla, vähemmän muovia sisältävillä pakkauksilla. Ruokatrendeihin ja kuluttajan tarpeisiin vastattiin myös jatkamalla jo vuonna 2020 menestyksekkäästi alkaneiden Murea & Nopea- ja Artesaani-tuoteperheiden lanseerauksia.

Atria Suomi toi kaikkiin Atria-tuotemerkin kanatuotteiden pakkauksiin hiilijalanjäljestä kertovan

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta- ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2021

merkinnän. Merkintä pakkauksessa kertoo tuotteen koko tuotantoketjun ilmastovaikutuksen hiilidioksidiekvivalenteiksi muutettuna. Hiilijalanjälki on laskettu ja ilmoitetaan pakkauksessa tuotenimikekohtaisesti (kg CO₂e / tuote).

Vuoden lopulla myös sianlihatuotteiden pakkauksiin tuotiin hiilijalanjäljestä kertova merkintä. Laskenta kattaa noin puolet Atrian tilajäljitetyistä sianlihasta ja edustaa näin keskimääräistä Atrian sianlihatuotteiden hiilijalanjälkeä. Atrian sianlihan hiilijalanjälki on 3,21 CO₂e per teuraskilo (2,55 CO₂e per elopainokilo). Pakkauksiin merkityissä hiilijalanjäljissä on huomioitu sian lisäksi myös tuotteiden pakkausmateriaalit, mahdolliset muut raaka-aineet sekä tuotteen prosessoinnista tuotteelle allokoituvat päästöt.

Atria Ruotsi toi vuonna 2021 markkinoille 66 uutta brändituotetta, joiden myynnin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 4,4 prosenttia. Kaikkien uutuustuotteiden, mukaan lukien kaupan omat tuotemerkit, osuus kokonaisymyynnistä oli 7,2 prosenttia. Vuoden 2021 merkittävin innovaatio oli Lönneberga-kanatuotteiden uudenlainen vakuumpakkaus. Uuden pakkauksen myötä muovin määrä vähenee 57 prosenttia verrattuna aiempaan pakkaukseen. Pakkaus parantaa myös tuotteiden säilyvyyttä ja siten pienentää ruokahävikkiä. Food Service -tuotevalikoiman mukauttaminen koronapandemian aiheuttamaan kysynnän muutokseen onnistui hyvin.

Liiketoiminta-alue Atria Tanska & Viro toi markkinoille yhteensä 72 uutta tuotetta.

Tanskassa Atria on yksi johtavista leivänpäällisten valmistajista 16,9 %:n markkinaosuudella. Atria Tanska toi vähittäismarkkinoille yhteensä 18 uutta brändituotetta. Vuoden 2021 menestynein uutuus oli Aalbæk Specialiteterin "Delicate Skiver" -viipaloitu kinkku. Tanskassa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 2,5 prosenttia. Aalbaekin uutuudet menestyivät parhaiten: uutuustuotteiden osuus myynnistä oli peräti 8,1 prosenttia.

Vuonna 2021 Atria Viro toi markkinoille 54 uutta brändituotetta. Vuoden 2021 menestyneimmät uutuudet olivat siipikarjatuotteita: Maks&Moorits Classical kanasashlik ja Maks&Moorits kanan filee jogurtti- ja valkosipulimarinadissa. Marinoidun lihan kokonaisymyynti parani vuoden aikana 17,6 prosenttia. Patee-tuotteiden pakkaukset vaihdettiin uusiin kierrätettäviin materiaaleihin, mikä lisäsi tuotteiden myyntiä merkittävästi. Uusien tuotteiden myynnin osuus vuonna 2021 oli 11,4 prosenttia kokonaisymyynnistä.

Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2019 – 2021 on ollut seuraava:

milj. euroa	2021	2020	2019
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	15,3	15,0	15,3
Osuus liikevaihdosta	1,0 %	1,0 %	1,1 %

Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Covid-19 pandemia on vaikuttanut Atrian liiketoimintaan maaliskuusta 2020 alkaen. Se on ollut vuonna 2021 merkittävä riski Atrian liiketoiminnalle edellisen vuoden tapaan. Pandemian luonne muuttui huonompaan suuntaan vuoden 2021 viimeisellä kvartaalilla, kun omikron-koronavirusmuunnos alkoi levitä eri maanosissa. Muunnoksen takia jo käytöstä poistettuja alue- ja yrityskohtaisia koronarajoitteita otettiin uudelleen käyttöön. Rajoitteilla on vaikutusta sekä Atrian henkilöstöön ja toimintaan että Atrian asiakkaiden ostokäyttäytymiseen. Virusmuunnoksen nopea leviäminen on näkynyt myös epävakautena tavarantoimittajien toimitusvarmuudessa ja logistiikkaketjun toimivuudessa.

Atrian pyrkii ehkäisemään pandemian vaikutuksen henkilöstön terveyteen ja työskentelyn turvallisuuteen sekä varmistamaan häiriöttömän toimitusketjun. Keinoina käytetään uusia työskentelytapoja, suojaamia, sosiaalista etäisyyttä, tiedottamista ja opastusta sekä vierailu- ja matkustusrajoituksia.

Maailmanlaajuisesti viruksen käyttäytyminen ja pandemian hillitseminen rokotusohjelmien avulla sisältää edelleen epävarmuuksia.

Kuiva ja poikkeuksellisen lämmin kesä niukensivat viljasatoja Suomessa. Syksyn sateet puolestaan heikensivät sadon laatua. Näiden syiden takia rehujen hinnat ja siten lihan tuotantotilojen kustannukset ovat nousseet, mikä on nostanut lihan hintaa.

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla energian hinta on ollut korkealla ja hintavaihtelut ovat olleet suuria. Erityisesti maakaasun ja sähkön hinta on käynyt ennätyskorkealla. Atrian suojautuminen sähkön systeemiin liittyvältä riskiltä on ollut tehokasta, mutta aluehinariski on aiheuttanut lisäkustannuksia. Sähkön ja muiden energiakustannusten merkittävän hintavaihtelun ennustetaan jatkuvan.

Digitalisoitua ja globalisoitua maailma on tuonut mukanaan kyberriskit. Kyberriskisuuteen ja tietotekniikkahäiriöihin liittyviä riskejä voi kohdistua Atrian toimintaan joko suoraan tai palveluntarjoajien järjestelmien kautta. Niitä pyritään estämään ja niiltä suojautumaan suunnitelmallisella valvonnalla ja tietoturvasuoralla parantavilla toimenpiteillä.

Atrian Nurmon tehtaalla käsiteltävästä sianlihasta viedään merkittävä osa Kiinaan. Kiinan markkinoilla lihan hinta voi vaihdella hyvin nopeasti, mikä on riski sekä volyymille että hintatasolle.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan helmikuussa 2022 vaikuttaa elintarvikkeiden maailmankauppaan, ruuan saatavuuteen ja hintaan. Lisäksi energian hintaan liittyvät riskit kasvavat.

Useissa Euroopan maissa sekä Kiinassa ja Venäjällä esiintyy afrikkalaista sikaruttoa. Euroopassa todetut korkeapatogeeniset lintuinfluenssatapaukset ovat puolestaan aiheuttaneet epävarmuutta

siipikarjanlihamarkkinoissa. Koska on olemassa riski näiden tautien leviämistä Suomeen, Atrialla on leviämistä estäviä toimenpiteitä käytössä omissa tuotantolaitoksissa ja sopimustuotantotiloilla.

Atrian liiketoimintaan, liikevaihtoon ja tulokseen voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä.

Riskit ja riskienhallinta

Atrian strategian toteuttaminen, tavoitteiden saavuttaminen ja vastuullinen toiminta edellyttävät toimintaan vaikuttavien suotuisten ja epäsuotuisten tapahtumien tunnistamista ja hallitsemista. Suotuisat tapahtumat parantavat Atrian tulosta ja taloudellista asemaa, mutta epäsuotuisat tapahtumat lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat toimintaa.

Epäsuotuisia tapahtumia ja niiden vaikutuksia liiketoimintaan pyritään ehkäisemään riskienhallinnalla, joka on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa. Atrian riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallinnan prosessiohjeessa on määritetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintatavat. Vuosikertomuksen osiosta ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä” löytyy lisätietoja riskienhallinnan viitekehiksestä.

Raportointia varten Atria jakaa toimintaansa liittyvät riskit neljään ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

Strategiset riskit liittyvät toiminnan kehittämiseen sekä pitkän aikavälin liiketoimintapäätösten suunnitteluun ja toteuttamiseen, tuotemerkkeihin, resurssien allokointiin, johtamisjärjestelmiin ja kykyyn reagoida toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Atrian hallitus osallistuu strategisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan.

Operatiiviset riskit ovat päivittäisen liiketoiminnan riskejä esimerkiksi prosesseissa, järjestelmissä ja henkilöiden toiminnassa. Näiden riskien tunnistamiseen ja hallintaan osallistuvat kaikki atrialaiset.

Vahinkoriskit ovat Atrian sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskejä hallitaan jatkuvuussuunnitelmilla ja ne pyritään siirtämään vakuutusyhtiöille.

Rahoitusriskit liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyyteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolen kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Rahoitusriskien hallinta on yhteistyötä rahoituslaitosten kanssa sekä erilaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämistä riskien minimoinnissa.

Seuraavassa taulukossa on lyhyt yhteenveto Atrian toimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä. Riskillä voi yhdessä tai erikseen olla suotuisia tai epäsuotuisia vaikutuksia Atrian liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn ja maineeseen. Taulukossa esitetyt riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä.

Raaka-aineisiin ja niiden tuottamiseen sekä tuotantoon liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
<p>Lihatuotteiden kysynnän vaihtelut, eläintaudit, sään ääri-ilmiöt sekä sopimustuottajien kasvatuskustannusten ja -kapasiteetin muutokset vaikuttavat liharaaka-aineiden hankintahintaan.</p> <p>Energian sekä muiden raaka-aineiden hintaan, saatavuuteen ja laatuun liittyy riskejä.</p>	<p>Atria ohjaa liharaaka-aineiden ostoa keskitetysti ja käyttää hankinnassa laajaa toimittajaverkostoa. Lisäksi sopimustuottajia opastetaan eläinten kasvatuksessa ja hoidossa.</p> <p>Atrialla on keskitetty osto-organisaatio, joka tekee jatkuvaa yhteistyötä toimittajien kanssa varmistaakseen laatutason ja saatavuuden. Riskejä hallitaan myös ostoehdoin, suojausinstrumentein ja sertifioidulla tuoteturvallisuudenhallinnalla.</p>
<p>Atrialle on ensiarvoisen tärkeää raaka-aineiden ja valmisteiden laatu sekä turvallisuus koko tuotantoketjussa.</p>	<p>Atria varmistaa joka päivä tuotantoprosessien turvallisuuden ja tarkastaa, että erilaiset mikrobiologiset, kemialliset ja fysikaaliset vaaranaiheuttajat eliminoidaan.</p> <p>Tuoteturvallisuuden varmistamisessa noudatetaan elintarviketurvallisuuden hallinta- ja laatusertifikaattien edellyttämiä toimintatapoja.</p> <p>Atria Perhetilojen kanan- ja sianlihat on kasvatettu ilman antibiootteja. Perhetilan nimi näkyy tuotepakkauksissa ja kertoo lihan alkuperän tilalle asti.</p>
<p>Ruoan kulutuksella ja -tuotannolla on vaikutuksia ympäristöön.</p> <p>Ruoan tuotantoketju vaikuttaa esimerkiksi ilmaston lämpenemiseen, ympäristön rehevöitymiseen ja happamoitumiseen sekä luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen. Lisäksi se kuluttaa ravinteita, maapinta-alaa, energiaa ja vesivaroja.</p> <p>Ympäristövaikutuksilla ja ilmastonmuutoksella sekä niiden torjunnalla voi olla vaikutuksia Atrian toimintaan, tulokseen ja maineeseen. Tällaisia vaikutuksia voivat olla esimerkiksi kulutuksen ja liiketoimintaprosessien muutokset, aineelliset vahingot, teknologian muutostarpeet, lisääntynyt säätely sekä kiristyvä ympäristöverotus.</p>	<p>Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjään sekä muita ympäristövaikutuksiaan niin omassa tuotannossaan kuin koko ruokaketjussa pellolta pöytään. Hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä on Atrian tärkein tavoite.</p> <p>Atrialle on ensisijaisen tärkeää tuntea perin pohjin, miten ruokaketju kokonaisuudessaan toimii ja millaisia ympäristövaikutuksia siihen liittyy. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä tutkimuksen ja ruokaketjun muiden toimijoiden kanssa. Atria edellyttää myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan ympäristövastuullista toimintaa.</p> <p>Atrian suoria ympäristövaikutuksia hallitaan monin eri keinoin: tehostamalla energiankäyttöä, käyttämällä yhä enemmän uusiutuvia energianlähteitä, vähentämällä hävikkiä, kehittämällä ekologisia pakkausratkaisuja ja hyödyntämällä vettä sekä muita luonnonvaroja vastuullisesti.</p> <p>Atria varmistaa toimintansa olevan lakisääteisten vaatimusten mukaista ja edesauttaa uusien teknologioiden kehittämistä sekä käyttöönottoa.</p>
<p>Eläinten terveys ja hyvinvointi on Atrialle tärkeää. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa.</p> <p>Eläintaudit voivat myös aiheuttaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksia.</p>	<p>Atria varmistaa eläinten hyvinvoinnin tuotanto- ja hankintasopimusten laatuvaatimuksilla.</p> <p>Atrian monipuolisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.</p> <p>Suomessa Atrian tuotantoeläinten hyvinvoinnin seuraamisen ja kehittämisen peruselementti on sopimustuotanto ja siihen liittyvät eläinlajikohtaiset tuotanto-ohjeet sekä jäljitettävyyys.</p>

Sopimustuottajilla on kattava ryhmäeläintautivakuutus, jolla pyritään minimoimaan mahdollisten vahinkojen vaikutukset tuottajille.

Maantieteelliseen toiminta-alueeseen ja markkinoihin liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on keskittynyttä, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämisen.	Atria hyödyntää riskin hallitsemisessa hyvää asiakasyhteistyötä, vahvaa markkina-asemaa, tunnettuja tuotemerkkejä, tehokkaita teollisia prosesseja, korkealaatuisia tuotteita sekä talousseurantaa.
Toisaalta yksittäisen suuren asiakkaan toiminnan päätöksellä voi olla suurempi vaikutus Atrian toimintaan.	
Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysyntää. Esimerkiksi terveydelliset seikat, eläinten hyvinvointi, eettisyys ja ilmastomuutos voivat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymisen muuttumiseen. Muutoksilla voi olla positiivisia tai negatiivisia seurauksia Atrian kannattavuudelle sekä Atrian tuotemerkkien maineelle.	Atria varautuu kysynnän ja kulutustottumusten muutoksiin sekä toiminnan sopeuttamistarpeeseen panostamalla kuluttajalähtöiseen ja vastuulliseen tuotekehitykseen. Lisäksi Atria kertoo tuotteistaan, omasta toiminnastaan ja vastuullisuudestaan kuluttajille.
Kilpailijoiden toiminnalla ja tuotetarjonnalla sekä ruokakauppojen omilla merkkituotteilla on vaikutusta Atrian kannattavuudelle.	Atria kehittää asiakaslähtöisesti tuotevalikoimaansa, seuraa aktiivisesti markkinoiden muutoksia, huolehtii toiminnan tehokkuudesta, ylläpitää hyvää toimitusvarmuutta ja panostaa tietoa sisältävään kuluttajamarkkinointiin.
Atrian maantieteellinen toiminta-alue altistaa eri maiden kansantalouteen, lainsäädäntöön ja viranomaiskäytelyyn liittyville riskeille. Myös globaalit geopolitiittiset riskit, pandemiat ja epidemiat vaikuttavat Atrian toimintaan.	Atria hallitsee riskiä sopimuksin, seuraamalla lainsäädännön muutoksia ja panostamalla laatuasioihin. Lisäksi henkilöstä koulutetaan tarkkailemaan sekä minimoimaan riskejä, hyödynnetään asiantuntijapalveluita ja tehdään auditointeja.

Henkilöstöriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus on Atrian strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski.	Atria hallitsee riskiä mielenkiitoisilla työtehtävillä, palkitsemispolitiikalla ja panostuksilla henkilöstön kehittämiseen sekä kouluttamiseen. Lisäksi henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan kehittämistarpeita.
Henkilöstön terveyteen vaikuttavat epidemiat ja pandemiat	Terveysriskejä hallitaan työn turvallisuuteen ja henkilöstön terveyshuoltoon panostavalla ennakoivalla toiminnalla, suojaavilla vaatteilla ja maskeilla sekä koulutuksilla.
Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtaturmariskiä.	Atria pyrkii ehkäisemään työtaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen.

Tietojen hallintaan liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Toimintaprosessien automatisointi, tietojärjestelmät ja digitalisaatio ovat lisänneet toimintojen ja palveluiden käytettävyyteen, toimivuuteen, eheyteen, saatavuuteen, luotettavuuteen, tunnistettavuuteen ja varmennettavuuteen liittyviä riskejä.	Tietoturvariskejä pyritään minimoimaan ja riskeistä toipumista nopeuttamaan jatkuvalla ja suunnitelmallisella valvonnalla. Lisäksi suoritetaan riskien arviointia henkilöstön, tietoliikenteen, ohjelmistojen, laitteistojen, käytettävyyden ja fyysisen turvallisuuden osalta. Atria hyödyntää tietoturvariskien hallinnassa myös ulkopuolisia asiantuntijoita.
Epäonnistuminen henkilötietojen tai muiden tärkeiden tietojen suojaamisessa voi aiheuttaa maineen vaarantumista, seuraamusmaksuja ja/tai vahingonkorvausvelvollisuuden.	Atrialla tietoturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota teknisellä suojauksella, auditoinneilla, henkilöstön kouluttamisella ja ohjeistuksella.

Arvoketjuun liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyvät riskit.	Atrialla on kumppanuustoiminta-periaatteet sekä hankintapolitiikka, joiden toteuttamista seurataan arvioinnein ja auditoinnein. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan tunnistamaan ja raportoimaan näitä riskejä.

Vahinkoriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Ennalta arvaamattomat vahinkoriskit Atrian tuotantolaitoksissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa tai Virossa voivat keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan.	Atrian kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1-2 vuoden välein. Jatkuvuussuunnittelulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja.

Rahoitusriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Keskeiset rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit, korkoriski sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski.	Rahoitusriskien hallinnalla Atria pienentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävän maksuvalmiuden. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
Juho Anttikoski	2022
Mika Asunmaa	2022
Lassi-Antti Haarala	2024
Jyrki Halonen	2022
Mika Herrala	2024
Veli Hyttinen	2023
Pasi Ingalsuo	2023
Jussi Joki-Erkkiä	2024
Marja-Liisa Juuse	2024
Juha Kiviniemi	2023
Risto Lahti	2023
Ari Lajunen	2024
Vesa Lapatto	2023
Juha Nikkola	2022
Mika Niku	2024
Heikki Panula	2022
Ari Pöyhönen	2022
Risto Sairanen	2023
Ola Sandberg	2024
Timo Tuhkasaari	2023
Yhteensä 20 jäsentä	

Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Jyrki Halosen ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet Kjell-Göran Paxal ja Ahti Ritola. Uutena jäsenenä valittiin Leena Laitinen. Hallituksen jäseninä jatkavat lisäksi Nella Ginman-Tjeder, Jukka Kaikkonen, Pasi Korhonen, Jukka Moisio ja Seppo Paavola. Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä hallituksen jäsenistä erovuorossa ovat Nella Ginman-Tjeder, Jukka Kaikkonen ja Pasi Korhonen, ja vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä Seppo Paavola ja Jukka Moisio. Atria Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Seppo Paavolan ja varapuheenjohtajaksi Pasi Korhosen.

Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
Nella Ginman-Tjeder	2022
Jukka Kaikkonen	2022
Pasi Korhonen	2022
Leena Laitinen	2024
Jukka Moisio	2023
Seppo Paavola	2023
Kjell-Göran Paxal	2024
Ahti Ritola	2024

Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja
- Tomas Back, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanskasta vastaava johtaja
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi
- Ilari Hyyrynen, Sibylla Russia, johtaja (31.1.2022 saakka)
- Olle Horm, Atria Virosta vastaava johtaja
- Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja
- Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja
- Merja Leino, vastuullisuusjohtaja

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhnille.

Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin sivulla 122: "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)".

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- maanviljelijä Jyrki Halonen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Kjell-Göran Paxal, Pohjanmaan Lihan edustaja
- sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset) Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta on valinnut keskuudestaan Juho Anttikosken toimikunnan puheenjohtajaksi.

Henkilöstö keskimäärin

	2021	2020	2019
Atria Suomi	2 390	2 398	2 334
Atria Ruotsi	876	879	840
Atria Tanska & Viro	445	439	435
Myyty liiketoiminta, OOO Pit-Product		728	845
Konserni yhteensä	3 711	4 444	4 454
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)	204,8	199,1	194,6

Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on periaatteessa sama kuin vuosina 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Ensimmäinen ansaintajakso alkaa 1.1.2021 ja päättyy 31.12.2021. Palkkiot kaudelta 2021 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2022, 2023, 2024 osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Yhdeltä ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään 2 miljoonaa euroa. Ansaintajaksolta 2021 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 1,4 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaatavuustason perusteella 25 - 50 % vuosipalkasta.

Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan pienempi kuin edellisvuonna (49,2 milj. euroa).

Kustannusten merkittävä ja nopea nousu sekä maailmanlaajuisen sianlihan kysynnän ja tarjonnan epätasapaino aiheuttavat epävarmuutta toimintaympäristössä vuonna 2022. Atrian vahva markkina-asema, pitkäaikainen panostus omiin tuotemerkeihin ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit antavat kuitenkin edellytykset liiketoiminnan vakaudelle myös näissä markkinatilanteissa.

Liputusilmoitukset

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2021 aikana.

Atria Oyj:n osakepääoma

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

A- sarjan osakkeet	(1 ääni / osake)	19 063 747 kpl
KII-sarjan osakkeet	(10 ääntä / osake)	9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietäen ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

Tilikauden lopussa 31.12.2021 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 92 185 kpl, mikä vastaa 0,3 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 13 126 kappaletta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sivuilla 56–57.

Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen sekä osakeantiin ja erityisten oikeuksien antamiseen sekä rahalahjoitusten tekemiseen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta mulilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 29.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Yhtiökokous päätti 29.4.2021 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 5 500 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1§:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 29.4.2020 hallitukselle antaman antivaltuutuksen ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Yhtiökokous päätti 29.4.2021 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen lahjoittamaan enintään 100 000 euroa yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan tai muuhun yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen ja samalla valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista sekä muista lahjoituksen ehdoista.

Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2021 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 248 539 597,85 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 056 633,82 euroa ja voittovaroista 33 152 690,47 euroa, josta tilikauden voitto on 26 962 756,45 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle,

että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,63 euroa / osake eli yhteensä, euroa	17 763 231,78
- jätetään omaan pääomaan, euroa	262 872 422,72
	<hr/>
	280 635 654,50

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Kestävän ruokaketjun turvaaminen

Yritysvastuu on kiinteä osa Atrian liiketoimintaa ja yrityskulttuuria. Vastuullisuus kytkeytyy Atrian toiminnassa kaikille tasoille: missioon, tavoitteisiin, arvoihin, toimintastrategioihin, johtamiseen ja jokapäiväiseen työhön. Vastuullisella toiminnallaan yhtiö turvaa nykyiset ja tulevaisuuden toimintaedellytykset. Kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti yhtiö ottaa huomioon kaikilla liiketoiminta-alueilla toimintansa taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Atrian hyvän ruoan ketju muodostuu alkutuotannosta ja raaka-aineiden hankinnasta, teollisesta tuotannosta, asiakkaasta ja kuluttajasta. Ruokaketju on kokonaisuus, jossa huomioidaan eri tuotantovaiheiden arvon muodostuminen ja jakautuminen, ympäristöön liittyvät vaikutukset, ruokaketjuun sekä itse tuotteisiin liittyvät sosiaaliset vaikutukset. Atrialle olennaiset vastuullisuuden painopisteet, joissa yhtiö kehittää ja toteuttaa vastuullista liiketoimintaa, ovat maapallo, ruoka ja ihmiset. Panostamalla Atrialle olennaisten yritysvaluuttien kehittämiseen yhtiö turvaa tulevaisuuden liiketoimintaedellytykset ja luo sekä taloudellista että sosiaalista arvoa yhteiskuntaan. Suoraa taloudellista arvoa syntyy Atrian tarjoamista työpaikoista ja osingon maksamisesta omistajille, ja välillistä arvoa toimitusketjun sekä maksettujen verojen kautta. Yhteiskunnallista arvon luontia on toimialan kehittäminen kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ruoan tuottaminen asiakkaiden ja kuluttajan tarpeisiin luotettavien tuotemerkkien ja yritysmaailman avulla. Atria osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen toimialajärjestöjen kautta.

Atrian yritysvaluutta johdetaan kahdella tasolla. Atria-konsernin uudessa strategiassa vuosille 2021 - 2025 yhtiö on asettanut tavoitteekseen olla vastuullisuuden edelläkävijä. Konkreettisia tavoitteita ovat esimerkiksi hiilineutraali ruokaketju vuonna 2035, antibioottivapaan lihantuotannon lisääminen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Konsernitasolla määritetään yhteiset toimintaperiaatteet ja -politiikat, varmistetaan niiden mukainen toiminta ja asetetaan kaikille liiketoiminta-alueille yhteiset kehityshankkeet ja strateginen tahtotila. Myös Atrian yritysvaluutan vuosittainen raportointi toteutetaan konsernitasolla. Atrian vastuullisuuden toteuttaminen ja jatkuva parantaminen ovat päivittäistä toiminnan johtamista eri liiketoiminta-alueilla. Liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät analysoivat alueensa toimintaympäristöä ja olennaisten sidosryhmien odotuksia Atrian vastuullisuudesta sekä sisällyttävät tarvittavien kehitystoimenpiteiden toteuttamisen osaksi liiketoimintasuunnitelmia.

Sidosryhmät ovat vahvasti läsnä yhtiön ruokaketjussa koko matkan aina raaka-aineiden hankinnasta valmiin lopputuotteen käyttämiseen asti. Sidosryhmien kuunteleminen ja heidän

tarpeidensa huomioiminen on yksi Atrian vastuullisuustyön kulmakivistä. Atrian vastuullisuus rakentuu vuorovaikutteisesti, avoimuuden ja läpinäkyvyyden tukemana. Atrian yritysvaluutasta kerrotaan kattavasti Atrian vastuullisuusraportissa. Vastuullisuusraportti löytyy Atrian verkkosivuilta osoitteesta: www.atria.fi/konserni/vastuullisuus/yritysvaluuta-raportointi/. Raportoinnin perustana Atria käyttää kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -standardia. Atria on valinnut raporttiinsa GRI-standardista oman toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta olennaiset mittarit ja indikaattorit.

Atrian Toimintaperiaatteet tukevat vastuullista liiketoimintaa

Terveiden ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattaminen muodostaa perustan kaikelle Atrian toiminnalle. Atrian Toimintaperiaatteet ovat Atria Oyj:n hallituksen hyväksymät eettiset perusperiaatteet liiketoiminnasta, sidosryhmäsuhteista ja ympäristövastuusta. Toimintaperiaatteita tukevat yhtiön politiikat ja sisäiset ohjeistukset, jotka määrittävät ja ohjaavat toimintatapoja. Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia atrialaisia kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian Toimintaperiaatteet ja niitä tukevat yhtiön politiikat perustuvat Atrian toimintamaiden lakeihin ja työehtosopimukseen sekä kansainvälisiin vastuullista toimintaa mm. ihmisoikeuksien ja korruption vastustamisen osalta sääteleviin sopimuksiin ja suosituksiin.

Atria ei hyväksy Toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atrian työntekijät eivät saa antaa tai vastaanottaa sellaisia etuja, lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka voivat vaikuttaa epäasiallisesti liiketoimintapäätöksiin. Atrian työntekijät on perehdytetty Atrian Toimintaperiaatteisiin ja niitä tukeviin politiikkoihin toimenkuviaan tukevassa perehdytys- ja henkilöstönkehittämisohjelmassa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu olennaisesti Atrian Toimintaperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikkaan. Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita ja vaatii niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan.

Atria on sitoutunut Toimintaperiaatteissaan ja niitä tukevissa politiikoissa seuraaviin kansainvälisiin sopimuksiin ja suosituksiin:

- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus
- YK:n Global Compact -aloite ihmisoikeuksien, työelämän oikeuksien ja ympäristönsuojelun edistämisestä ja korruption ehkäisemisestä
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) sopimukset työelämän perusoikeuksista
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille

- Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirja ja ICC:n lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet
- Business Social Compliance Initiative (BSCI) ostotoiminnan periaatteet

Atria edellyttää liikekumppaneidensa noudattavan toiminnassaan omia Toimintaperiaatteitaan vastaavia Atrian Kumppanuustoimintaperiaatteita. Lisäksi hankintasopimukset velvoittavat yhteistyökumppaneita täyttämään Atrian vaatimukset muun muassa tuotelaatuun, toimintatapaan ja toimitusketjuun liittyen.

Atrian sopimuskumppaneiden toiminnan vaatimustenmukaisuus arvioidaan ennen kumppanuuteen ryhtymistä ja kumppanuuden aikana säännöllisesti. Arvioinnissa huomioidaan liikesuhteessa kertyneen kokemuksen lisäksi sekä taloudelliset että ympäristö- ja sosiaalisen vastuullisuuden riskitekijät. Atrialla on oikeus auditoida sopimuskumppaneiden toiminta tarvittaessa. Auditoinneilla kiinnitetään huomiota muun muassa elintarviketurvallisuuteen ja ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen, kuten ihmisoikeuksien toteutumiseen ja korruption ja lahjonnan vastustamiseen.

Atrialla on käytössään Whistleblow-kanava, jolla Atrian työntekijät ja sidosryhmät voivat ilmoittaa epäilystään toimintaperiaatteiden rikkomuksesta tai lainvastaisesta toiminnasta. Kaikki epäilyt käsitellään luottamuksella ja Atria ryhtyy ilmoitusten perusteella tarvittaviin toimiin. Tunnuslukuna seurataan Whistleblow-kanavaan tai viranomaisille tulleita ilmoituksia. Vuoden 2021 aikana Atrian Whistleblow kanavaan ei tullut yhtään ilmoitusta.

EU:n taksonomia-asetus

Taksonomia-asetus (EU) 2020/852, eli EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä listaa ympäristön kannalta kestäviä taloudellisia toimia. Asetus edellyttää mm. pörssiyrityksiä raporttoimaan sen vaatimusten mukaisesti. Atrian toimiala ei ole mukana ensimmäisessä delegoidussa asetuksessa, joten luokittelemme Atrian taksonomiakelpoisen liiketoiminnan osuuden liikevaihdosta nolaksi (0 %). Vastaavasti, taksonomiakelpoisten pääomamenojen ja toimintamenojen osuudet ovat 0 %. Atria jatkaa taksonomiaraportoinnin vaikutusten arviointia vuonna 2022.

Maapallo

Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä sekä muita ympäristövaikutuksia niin omassa tuotannossa kuin koko ruokaketjussa. Atrian tehtailla ympäristöasioiden johtamisessa tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, mistä tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen, veden käytön tehostaminen, jätteen synnyn ja ruokahävikin ehkäiseminen sekä toiminnan lakisäätöisten vaatimustenmukaisuuden varmistaminen.

Hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä on Atrian tärkein koko ruokaketjua koskeva ympäristötavoite. Keinot ja toimenpiteet hiilineutraaliin ruokaketjun saavuttamiseksi sekä oleellimmat ympäristö vastuullisuuden tunnusluvut on raportoitu tarkemmin yritys vastuuraportissa. Alkutuotannon ympäristövaikutusten hillitsemisessä tuottajat ovat avainasemassa. Ympäristövaikutusten minimointi tilatasolla tarkoittaa tilakohtaisia, tuotantosuunnasta riippuvia erilaisia ratkaisuja. Resurssitehokkuus ja hyvä panos-tuotos-suhde ovat ympäristön kannalta oleellisia asioita.

Merkittävimmistä tuotantoketjun ympäristötehokkuutta edistävästä hankkeista kerrotaan vuosikertomuksessa liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä yritys vastuuraportissa.

Päästöt

Atria-konsernin hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet viime vuosina systemaattisesti. Hiilidioksidipäästöt pienenevät Vuonna 2021 4,7 % vuoteen 2020 verrattuna. Hiilidioksidipäästöjen väheneminen on johtunut uusiutuvien energialähteiden lisääntyneestä käytöstä, esimerkiksi biopohjaisten polttoaineiden osuus on lisääntynyt lämmöntuotannossa.

Energia

Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä. Atria-konsernin energian kokonaiskulutus oli vuonna 2021 463 283 MWh. Kulutus nousi 1,5 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus nousi 0,1 edellisvuoteen verrattaessa. Energiankulutuksen nousu johtui pääasiassa epäedullisimmista sääolosuhteista. Etenkin alkuvuosi 2021 oli edellisvuotta kylmempi. Energiatehokkuustoimenpiteitä on tehty myös raportointivuonna edellisvuosien tapaan.

Vesi

Veden laatu, riittävyys ja pumppauskapasiteetti ovat Atrian toiminnan kannalta kriittisiä tekijöitä. Laitoskohtaiset ympäristöluvut määrittävät raja-arvot jäteveden laadulle. Kaikki jätevesi johdetaan paikalliseen jätevedenpuhdistamoon. Atria-konsernissa veden kokonaiskulutus vuonna 2021 oli 2 862 139 m³. Kulutus nousi 0,9 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus pieneni 0,5 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna. Veden kulutuksen jatkuva hallinta on osa tehtaiden ympäristöjohtamista ja jatkuvaa parantamista.

Materiaalit

Elintarviketuotanto on kiertotalouden ytimessä. Elintarvikkeeksi päätyvät sivuvirta ohjataan tarkasti ja mahdollisimman korkealla arvolla takaisin elintarviketuotantoon muun muassa rehuteollisuuteen, ravinteiksi, materiaali kierrätykseen tai energiaksi. Päätyneellä strategiakaudella Atrialla keskityttiin hävikin vastaisen toimintakulttuurin vahvistamiseen. Atrian sisäisellä hävikinhallinnalla tähdätään elintarvikkeeksi kelpaavan materiaali virran parempaan arvontuottoon. Atria-konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla hävikin hallintaa johdetaan samojen periaatteiden mukaisesti. Prosessien eri hävikin lajit on tunnistettu ja niille rakennettu seurantamittarit. Seurantamittarit ovat osastoilla nähtävillä ja päivittäisjohtamisen puitteissa poikkeamiin reagoidaan

viipymättä. Hävikkiin vaikuttaa paitsi henkilöstön toiminta, myös investointeja prosesseihin tarvitaan hävikin vähentämiseksi.

Vaatimustenmukaisuus

Atrian laitosten toiminta on ympäristöluvanvaraista. Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla on käytössään toimintajärjestelmä, johon on sisällytetty ISO 14 001 ympäristöjärjestelmä ja ISO 50 001 energianhallintajärjestelmä -standardien vaatimukset. Järjestelmien sertifiointitilanne on raportoitu yritysraportilla. Raportointikaudella toiminnasta ei raportoitu viranomaismääräyksiä tai määrättyjä pakkotoimia. Raportointikaudella oli yksi ammoniakkiavuoto Nurmon tehtaalla siipikarjayksikössä.

Ruoka

Atrialla hyvä ruoka vastuullisuuden näkökulmasta tarkoittaa koko ruokaketjulle asetettujen odotusten huomioimista toiminnassa sekä sitoutumista tuotteisiin ja liiketoimintaan kohdistuvien vaatimusten noudattamiseen.

Atria panostaa turvalliseen ja kestäväan ruokaketjuun kehittämällä koko ketjun kattavaa bioturvaa mukaan lukien eläinten hyvinvointia, eläintautiriskien hallintaa, antibioottivapaata tuotantoa, eläinten ruokintaa, raaka-aineiden jäljitettävyyttä ja elintarviketurvallisuuden hallintaa yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa.

Julkinen keskustelu ruoantuotannon vastuullisuudesta ja elintarviketurvallisuudesta lisäävät tuotantoketjua koskevia järjestelmä- ja todentamisvaateita. Atria kokee vastuukseen sekä lunastaa elintarviketurvallisuuteen liittyvät odotukset että olla suunnannäyttäjä, miten eläinperäinen ruoka voi edelleen olla eettisesti kestävä valinta kuluttajan lautasella. Muutkin sidosryhmät odottavat Atrialta asiantuntijuutta näissä teemoissa ja kestäväan ruoantuotannon kehittämistä ketjussaan.

Atrialaisen *ruoan* alkuperään ja turvalliseen tuotantoon liittyvistä toimintaperiaatteista ja tuloksista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysraportissa.

Elintarviketurvallisuus

Erilaisilla elintarviketurvallisuuden riskeillä voi olla kohtalokkaita seurauksia sekä ihmisten terveydelle että Atrian liiketoiminnalle. Siksi Atrialla suhtaudutaan tuotteiden turvallisuuteen äärimmäisellä vakavuudella. Atrian elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka luo pohjan sitoumuksille, tavoitteiden asettamiselle sekä jatkuvalla parantamiselle. Atrian tuotantolaitosten tuoteturvallisuudenhallintajärjestelmät ovat FSSC 22 000 -sertifioituja.

Raportointivuonna 2021 viranomaisvalvontaan kuuluissa arvioinneissa ei havaittu vakavia elintarviketurvallisuutta vaarantavia toimintatapoja, jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai viranomaispakkotoimiin. Vuoden 2021 aikana Atria joutui tekemään yhteensä yhdeksän

takaisinvetoa. Neljä takaisinvetoa Suomessa, kolme Ruotsissa ja kaksi Tanskassa. Virossa ei ollut tarvetta tuotteiden takaisinvetoihin.

Eläinten hyvinvointi

Koska liha on Atrian tuotteiden tärkein raaka-aine, eläinten hyvinvoinnista huolehditaan Atrian koko ruokaketjussa todistetusti.

Atrialle tuotantoeläinten hyvä kohtelu ja eläinten hyvinvointi ovat keskeisiä toimintaa ohjaavia periaatteita. Atria noudattaa toiminnassaan eläinten käsittelyyn ja teurastukseen liittyvää lainsäädäntöä. Atria Suomen eläinkuljetuksista vastaa Tuoretie Oy. Atrian toimintaan ja eläinkuljetuksiin liittyvän eläinsuojelulainsäädännön noudattamisesta ei raportointivuonna määrätty pakkotoimia tai sanktioihin johtaneita viranomaishuomautuksia.

Ihmiset

Kuluttaja

Ruoantuottajana Atria ymmärtää vastuunsa kuluttajista ja kansanterveydestä. Ruoan puhtaus, ravitsemuksellinen laatu ja ruokaketjun eettisyys ovat kuluttajille tärkeitä arvoja. Ihmisen hyvinvoinnin perustana on terveellinen ja ravitseva ruoka. Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, lihavalmistetut kuten makkarat ja leikkeleet sekä valmisruoka ja siipikarjatuotteet. Osallistamalla soveltavaan tutkimustoimintaan tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueilla Atria kykenee luomaan innovatiivisia uutuustuotteita ja -konsepteja myös tulevaisuuden tarpeisiin. Tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan tulokset ovat esitetty aiemmin sivulla 43.

Henkilöstö

Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön varaan rakentuu yrityksen tulevaisuus. Haluamme tarjota työpaikan, jossa osaajat viihtyvät. Tavoitteenamme on olla yksi elintarviketeollisuusalan halutuimmista työnantajista. Työturvallisuus on kaiken toimintamme kulmakivi: huolehdimme monin eri tavoin siitä, että työntekijämme pääsevät turvallisesti Atrialta kotiin. Pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa koko Atria-konsernissa.

Henkilöstöpolitiikkamme määrittää työsuhteeseen liittyvät olennaiset henkilöstövastuun osa-alueet, joihin Atria on sitoutunut. Näitä ovat oikeudenmukainen työsuhde, henkilöstön hyvinvointi, työturvallisuus, osaamisen kehittäminen, tasa-arvo, syrjimättömyys, yhdistymisvapaus sekä lapsityövoiman ja pakkotyön estäminen.

Atria konsernissa jatkettiin Turvallisesti Atrialta Kotiin –työturvallisuusohjelman toteuttamista vuoden 2021 aikana. Atrian työturvallisuus on parantunut merkittävästi viimeisen neljän vuoden aikana. Atria käynnisti vuonna 2017 Turvallisesti Atrialta kotiin -ohjelman parantaakseen työturvallisuutta ja vähentääkseen työtapaturmien määrää. Ohjelman tavoitteena on alentaa LTA-taajuutta vuoden 2017 41:stä 8:aan vuonna 2025 (LTA-taajuus = työpaikalla sattuneiden

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2021

poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden). Johdonmukainen työ työtapojen, toimintatapojen, rutiinien ja mikä tärkeintä työskulttuurin parantamiseksi on todella kannattanut. Tämä näkyy selvästi sairauslomiin johtaneiden tapaturmien vähentymisenä. Vuonna 2017 Atrian LTA-taajuus oli 41 ja vuonna 2021 se on parantunut 14:ään, jossa oli laskua 66 %.

Atrian ihmisiä kohtaan kantaman vastuun toteutumista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysraportissa.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2021

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 100	7 157	47,94	330	1,17
101 - 1 000	6 565	43,97	2 373	8,40
1 001 - 10 000	1 129	7,56	2 728	9,65
10 001 - 100 000	67	0,45	1 635	5,78
100 001 - 500 000	5	0,03	1 035	3,66
500 001 - 1 000 000	4	0,03	2 804	9,92
1 000 001 -	3	0,02	17 362	61,42
Yhteensä	14 930	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2021

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	413	2,77	18 004	63,69
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	19	0,13	1 740	6,16
Julkisyhteisöt	7	0,05	665	2,35
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	94	0,63	393	1,39
Kotitaloudet	14 349	96,11	5 727	20,26
Ulkomaat	48	0,32	17	0,06
Yhteensä	14 930	100,00	26 547	93,91
Hallintarekisterissä yhteensä			1 721	6,09

TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		1 041 926	1 041 926	3,69
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		963 918	963 918	3,41
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Citibank Europe Plc *		566 209	566 209	2,00
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
Oy Etra Invest Ab		425 000	425 000	1,50
OP-Henkivakuutus Oy		232 620	232 620	0,82
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		150 000	150 000	0,53

* Hallintarekisteröity

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2021

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		1 041 926	1 041 926	0,94
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		963 918	963 918	0,87
Citibank Europe Plc *		566 209	566 209	0,51
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
Oy Etra Invest Ab		425 000	425 000	0,38
OP-Henkivakuutus Oy		232 620	232 620	0,21
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		150 000	150 000	0,14

* Hallintarekisteröity

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2021 A-sarjan osakkeita yhteensä 77 121 kpl, mikä vastaa 0,27 % osakkeista ja 0,07 % osakkeiden tuomasta äänivallasta.

A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2021

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	2 084 601	201 667	9,85	10,76
Helmikuu	3 684 564	326 759	10,20	12,32
Maaliskuu	2 567 020	223 370	11,30	11,94
Huhtikuu	5 919 684	466 128	11,82	13,44
Toukokuu	3 950 510	337 536	11,12	12,30
Kesäkuu	2 743 166	227 624	11,28	12,54
Heinäkuu	2 788 398	226 638	11,98	12,76
Elokuu	3 722 460	309 410	11,36	12,48
Syyskuu	4 177 195	374 072	10,60	11,66
Lokakuu	3 801 286	346 291	10,42	11,62
Marraskuu	3 197 277	284 368	10,76	11,60
Joulukuu	2 392 094	212 631	10,78	11,56
Yhteensä	41 028 255	3 536 494		

A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2017-2021 (KESKIKURSSI)



TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.21	31.12.20	31.12.19	31.12.18	31.12.17
Liikevaihto	1 540,2	1 504,0	1 451,3	1 438,5	1 436,2
Liikevoitto	6,4	40,5	31,1	28,2	40,9
% lv:sta	0,4	2,7	2,1	2,0	2,8
Oikaistu liikevoitto	49,2	40,5	31,1	28,2	39,6
% lv:sta	3,2	2,7	2,1	2,0	2,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,9	-4,5	-5,6	-6,2	-7,3
% lv:sta	-0,3	-0,3	-0,4	-0,4	-0,5
Voitto ennen veroja	4,8	37,3	26,2	22,3	35,5
% lv:sta	0,3	2,5	1,8	1,6	2,5
Oikaistu voitto ennen veroja	47,6	37,3	26,2	22,3	34,2
% lv:sta	3,1	2,5	1,8	1,6	2,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-1,2	5,7	3,9	4,1	6,7
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), %	8,2	5,7	3,9	4,1	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	1,9	7,2	5,3	5,0	7,3
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,3	7,2	5,3	5,0	7,1
Omavaraisuusaste, %	48,7	46,8	46,9	47,7	47,5
Korolliset velat	209,9	218,1	228,3	227,2	214,3
Velkaantumisaste, %	44,9	49,7	52,6	53,1	49,8
Nettovelkaantumisaste, %	32,6	43,6	51,6	52,1	49,0
Bruttoinvestoinnit	55,6	45,6	40,1	44,5	53,9
% lv:sta	3,6	3,0	2,8	3,1	3,8
Henkilöstö keskimäärin	3 711	4 444	4 454	4 460	4 449
Tutkimus ja kehitysmenot	15,3	15,0	15,3	13,7	12,9
% lv:sta *	1,0	1,0	1,1	1,0	0,9
Tilaukanta **	-	-	-	-	-

* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

** Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

	31.12.21	31.12.20	31.12.19	31.12.18	31.12.17
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,24	0,81	0,54	0,58	0,92
Oikaistu tulos/osake (EPS), EUR	1,27	0,81	0,54	0,58	0,87
Oma pääoma/osake, EUR	16,08	14,96	14,85	14,69	14,81
Osinko/osake, EUR*	0,63	0,50	0,42	0,40	0,50
Osinko/tulos, %*	-257,2	61,4	78,4	68,8	54,4
Oikaistu osinko/tulos, %*	49,5	61,4	78,4	68,8	57,4
Efektiivinen osinkotuotto, %*	5,5	5,1	4,2	6,1	4,1
Hinta/voittosuhte (P/E)	-47,0	12,1	18,7	11,3	13,2
Oikaistu hinta/voittosuhte (P/E)	9,1	12,1	18,7	11,3	13,9
Osakekannan markkina-arvo	325,6	278,4	283,8	186,0	342,3
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	219,6	187,8	191,4	125,4	230,9
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	3 536	4 599	3 831	5 696	3 381
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	18,6	24,1	20,1	29,9	17,7
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu luku- määrä keskimäärin	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu luku- määrä 31.12.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

* Hallituksen ehdotus vuodelta 2021
3.5.2022 kokoontuvalle yhtiökokoukselle.

Osakkeen kurssikehitys, A-sarja (EUR)	31.12.21	31.12.20	31.12.19	31.12.18	31.12.17
Kauden alin	9,85	7,13	6,61	6,42	10,11
Kauden ylin	13,44	10,86	10,04	13,48	12,96
Kauden lopussa	11,52	9,85	10,04	6,58	12,11
Kauden keskimurssi	11,60	9,08	8,28	9,58	11,47

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto, oikaistu voitto ennen veroja ja oikaistu tilikauden voitto	Yhtiö julkaisee liikevoiton, voiton ennen veroja ja tilikauden voiton ohella oikaistun liikevoiton, oikaistun voiton ennen veroja ja oikaistun tilikauden voiton kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistut luvut määritetään oikaisemalla yllä mainittuja eriä vertailukelpoisuuteen olennaisesti vaikuttavilla erillä. Näitä voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut.	
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen hankitut liiketoimet	
Vapaa kassavirta	= Liiketoiminnan kassavirta - investointien kassavirta	
FTE	= $\frac{\text{Raportointikauden tehdyt työtunnit}}{\text{Raportointikauden työpäivien lukumäärä} * \text{normaalityöaika per päivä}}$	
Oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Oikaistu tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	* 100
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Oikaistu voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	* 100
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	* 100
Korolliset velat	= Lainat + vuokrasopimusvelat	
Velkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$	* 100

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat		
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	*	100
Laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$		
Oikaistu laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$		
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$		
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$		
Osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$	*	100
Oikaistu osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Oikaistu tulos / osake (oikaistu EPS)}}$	*	100
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	*	100
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$		
Oikaistu hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Oikaistu tulos / osake}}$		
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$		
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.		
Osakkeiden vaihto (%)	=	$\frac{\text{A-sarjan osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{A-sarjan osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$	*	100

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	1, 2	1 540 176	1 504 036
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8	-1 363 654	-1 337 715
Bruttokate		176 522	166 321
Myynnin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-80 962	-77 708
Hallinnon kulut	4, 7, 8	-45 775	-45 702
Arvon alentumistappiot rahoitusvaroista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä	20	-556	-456
Liiketoiminnan muut tuotot	5	6 033	3 226
Muuntoerot myydystä liiketoiminnasta	33	-45 109	0
Muut liiketoiminnan muut kulut	6, 8	-3 768	-5 140
Liikevoitto	1	6 385	40 540
Rahoitustuotot	9, 29	8 066	16 682
Rahoituskulut	9, 25, 29	-12 995	-21 157
Rahoitusnetto		-4 930	-4 475
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	16	3 379	1 193
Voitto/tappio ennen veroja		4 834	37 257
Tuloverot	10, 18	-10 233	-12 589
Tilikauden tulos		-5 399	24 668
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-6 900	22 915
Määräysvallattomille omistajille		1 501	1 753
Yhteensä		-5 399	24 668
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	-0,24	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	-0,24	0,81

LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilikauden tulos		-5 399	24 668
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	10, 26	159	-144
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon muutokset		-437	0
Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	5 745	-1 477
Muuntoerot myydystä liiketoiminnasta	33	45 109	0
Muu muuntoeron muutos	9, 10, 29	-2 397	-6 822
Tilikauden laaja tulos		42 780	16 225
Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		41 279	14 472
Määräysvallattomille omistajille		1 501	1 753
Yhteensä		42 780	16 225

Sivuilla 65 - 101 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITASE

VARAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	385 480	395 493
Biologiset hyödykkeet	13	568	610
Käyttöoikeusomaisuus	14	30 378	33 697
Liikearvo	15	162 739	164 829
Muut aineettomat hyödykkeet	15	77 469	83 932
Osuudet yhteis- ja osakkuusyrityksissä	16, 31, 35	17 156	14 479
Muut rahoitusvarat	17, 29	844	1 201
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	20, 29	6 086	4 638
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	1 831	1 481
Yhteensä	32, 33	682 551	700 360
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	109 646	102 893
Biologiset hyödykkeet	13	3 624	3 639
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 29, 32, 33	106 981	104 682
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 328	1 386
Rahavarat	21, 29	57 332	26 576
Yhteensä	32, 33	278 910	239 176
Varat yhteensä	1	961 461	939 535

OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 057	-1 206
Muut rahastot		4 001	-1 310
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		249 394	249 544
Muuntoerot		-19 959	-62 668
Kertyneet voittovarot		174 195	190 407
Yhteensä	10, 11, 18, 22, 23, 29	454 630	422 822
Määräysvallattomien osuus			
		12 945	16 062
Oma pääoma yhteensä		467 575	438 885
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	24, 29	176 079	138 838
Vuokrasopimusvelat	25	21 282	24 553
Laskennalliset verovelat	10, 18	37 429	39 250
Eläkevelvoitteet	26	6 708	7 185
Muut velat	27, 29	3 043	1 799
Varaukset	27	0	290
Yhteensä	32, 33	244 541	211 914
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	24, 29	2 946	45 130
Vuokrasopimusvelat	25	9 587	9 613
Ostovelat ja muut velat	28, 31	235 367	233 914
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 445	79
Yhteensä	32, 33	249 344	288 736
Velat yhteensä	1	493 886	500 651
Oma pääoma ja velat yhteensä		961 461	939 535

Sivuilla 65 - 101 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Liitetieto	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallatto- mien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2020		48 055	-1 246	170	249 239	-55 848	179 506	419 876	14 420	434 296
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							22 915	22 915	1 753	24 668
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			-1 477				-1 477		-1 477
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						-144	-144		-144
Muuntoerot	9, 10			-2		-6 820		-6 822		-6 822
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	27						-42	-42		-42
Osakepalkkiot	23		40		305			345		345
Osingonjako	22						-11 828	-11 828	-110	-11 938
Oma pääoma 31.12.2020		48 055	-1 206	-1 310	249 544	-62 668	190 407	422 822	16 062	438 885
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							-6 900	-6 900	1 501	-5 399
Muut laajan tuloksen erät										
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat				-437				-437		-437
Rahavirran suojaukset	29			5 745				5 745		5 745
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						159	159		159
Muuntoerot	9			3		42 709		42 712		42 712
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	22						4 617	4 617	-4 092	525
Osakepalkkiot	23		149		-149			0		0
Osingonjako	22						-14 088	-14 088	-527	-14 615
Oma pääoma 31.12.2021		48 055	-1 057	4 001	249 394	-19 959	174 195	454 630	12 945	467 575

Sivuilla 65 - 101 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		1 537 057	1 500 417
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		5 920	3 019
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 437 358	-1 388 237
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9, 25	-14 580	-18 799
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	7 662	16 666
Maksetut välittömät verot	10	-10 510	-10 844
Liiketoiminnan rahavirta		88 191	102 221
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-55 817	-40 840
Hankitut liiketoimet	32	-76	-3 436
Myydyt liiketoimet	33	30 337	0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-405	673
Muiden sijoitusten muutos		-538	-149
Saadut osingot		702	510
Investointien rahavirta		-25 797	-43 242
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	120 000	37 000
Pitkäaikaisten lainojen maksut	24	-89 684	-41 717
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	24	-35 251	-8 311
Vuokrasopimusvelkojen pääomaosuus	25	-9 528	-9 412
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	22	-4 021	0
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitukset	22	871	0
Osinkojen maksut	22	-14 615	-11 938
Rahoituksen rahavirta	10, 18	-32 228	-34 378
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		26 576	4 395
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavirtoihin		589	-2 420
Rahavarat tilikauden lopussa	21	57 332	26 576

Sivuilla 65 - 101 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö Atria Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-sivuilta www.atria.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian pääasialliseksi markkina-alueeksi on määritelty Suomi, Ruotsi, Tanska ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat pääosin myös tällä alueella. Atria-konsernin raportoivat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro.

Tilinpäätös on hyväksytty hallituksessa 21. maaliskuuta 2022.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

COVID-19-VAIKUTUKSET SEKÄ JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulojen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien arvostuksessa ja luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

COVID-19-pandemian aiheuttama poikkeuksellinen tilanne ja sen luoma epävarmuus ovat edellyttäneet, että Atrian johto tarkastelee varoja, velkoja, tuottoja ja kuluja kriittisesti, vaikka COVID-19-vaikutukset ovat olleet Atrian toimintaan maltillisia. Johto on arvioinut epävarmuuksia ja riskejä sekä käyttänyt harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Seuraavissa kappaleissa on lyhyt kuvaus COVID-19-pandemian vaikutuksesta laatimisperiaatteiden soveltamiseen.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus:

Atrian toiminta on pandemian aikana jatkunut keskeytyksettä ja myynti on kasvanut. Lisäpoistotarpeita ei ole havaittu ja Atrian poistopolitiikka on säilytetty entisellään. Varastossa olevien tuotteiden normaalista poikkeavia arvonalennuksia ei ole ollut tarvetta tehdä.

Atrialla on läpikäyty raportointikauden päättymispäivänä myös mahdolliset viitteet aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Laskelmissa käytetyt korot on tarkastettu. Konsernissa on testattu liikearvo ja sellaiset aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testauslaskelma perustuu viiden vuoden strategijakson lukusarjaan, jota arvioidaan vuosittain liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten, Atrian tekemien toimenpiteiden ja saavutettujen tulosten perusteella.

Kukin Atrian liiketoiminta-alue on laatinut oman viiden vuoden lukusarjan ja lukusarjan ensimmäisenä vuotena on myös huomioitu COVID-19-pandemian jatkuminen vuonna 2022. Konsernin johtoryhmä on yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa arvioinut lukusarjan realistisuutta pandemiatilanteessa ja sen jälkeen sekä riskejä. Hallitus on käsitellyt luvut viimeisenä ja hyväksynyt tehdyt esitykset. Viitteitä arvonalentumisista ei ole havaittu. Arvonalentumistestauksesta ja herkkyyssanalyyseistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 15.

Käyttöoikeusomaisuus ja vuokrasopimusvelat:

Atria on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa oleviksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika ja mahdolliset jatko-optiot arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. COVID-19 ei ole vaikuttanut Atrialla vuokrasopimusten ehtoihin eikä Atria ole saanut vuokrahelpotuksia.

Myyntituottojen tuloutus ja maksuvalmiusriskin hallinta:

Atrian kokonaismyynti on kehittynyt pandemian aikana suotuisasti eikä tuloutusperiaatteita ole tarvinnut muuttaa. Kasvaneen myynnin ja hyvän tuloskehityksen seurauksena rahoitusasema ja kassavirta ovat olleet tilikaudella hyviä.

Myyntisaamiset:

Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat pääosin keskusteliikkeitä. Osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Jokaisessa konserniyrityksessä on arvioitu myyntisaamisia ja niiden ikäjakamaa. Atria on arvioinut myyntisaamisten odotettavissa olevia luottotappioita koskevan mallinsa, jossa huomioidaan makrotaloudellinen kehitys. Luottotappiovaraukseen ei ollut tarvetta tehdä olennaisia muutoksia.

Työsuhde-etuudet:

Covid-19 pandemian takia Suomessa vuonna 2020 voimassa ollut TyEL-maksun alennus 2,6 % on poistunut. Tilinpäätöksessä 2021 jaksotetuissa vuonna 2022 maksettavissa palkoissa on huomioitu TyEL-maksun nousu.

Hankitut liiketoiminnat:

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Atrian johto on arvioinut omaisuuden arvoja, vertailut niitä markkina-arvoihin ja tehnyt oletuksia niiden vastaisesta käytöstä. Myös velkoja on tarkasteltu kriittisesti. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

Verot:

Atrian johto on arvioinut tilinpäätöksen yhteydessä verojen käsittelyyn mahdollisesti liittyvän epävarmuuden vaikutusta IFRIC 23:n mukaisesti. Atria ei ole käyttänyt verottajan myöntämiä COVID-19-pandemiaan liittyviä maksuhelpotuksia ja tuloverot kirjataan verovuoden verotettavan tuloksen perusteella.

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA JA ESITETTÄVISSÄ TIEDOISSA

a) Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2021 alkavalla tilikaudella

Tilikaudella ei ole käyttöön otettu uusia standardeja, joilla olisi olennainen vaikutus konsernin raportoitaviin lukuihin.

b) Merkittävät uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2021

Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin - Muutokset IAS 1:een

Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin selkeyttävät sitä, että velat luokitellaan joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin. Luokitteluun ei vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1 tarkoittaa viitatessaan velan 'suorittamiseen' ('settlement' of a liability).

Muutokset voivat vaikuttaa velkojen luokitteluun erityisesti niiden yhtiöiden kohdalla, jotka ovat aiemmin ottaneet luokittelussaan huomioon johdon aikomukset ja joihinkin velkoihin, jotka voidaan muuntaa omaksi pääomaksi. Muutoksia tulee soveltaa takautuvasti IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardin normaalien vaatimusten mukaisesti. Huomioitava on, että IASB on ehdottanut vielä luonnosvaiheessa olevia muutoksia tähän standardimuutokseen. Luonnoksessa ehdotetaan muutoksia ehtoihin, joiden perusteella velat luokitellaan lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Luonnoksessa ehdotetaan myös tämän muutoksen voimaantulon siirtämistä aikaisintaan 1.1.2024 tai sen jälkeen alkaville tilikausille.

Atria arvioi, ettei muilla tiedossa olevilla tulevilla standardimuutoksilla tai tulkinnoina ole olennaista vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan, samoin osakkeiden hankintaan liittyvien myyntioptioiden käyvän arvon muutokset. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan, samoin myyntioptioiden käyvän arvon muutokset.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan

tulosvaikutteisesti. Tämä käypäarvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyriksenä, yhteisyriksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteiseksi.

OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20 - 50 % äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteiseksi toimintoiksi tai yhteisyrietyksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyrietytys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrietyksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrietyksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrietyssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrietyksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyrietyksen hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrietyksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrietyksen puolesta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen toimintavaluutta ja emoyrietyksen sekä konsernin esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän

kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaisopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai –tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

Rakennukset	25 – 50 vuotta
Koneet ja kalusto	5 – 30 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 – 10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuuserät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimukseen saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä (tarkemmin kohdassa Vuokrasopimusvelat)
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi ottamaan lainana vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoajana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Yhtiö arvioi käyttöoikeusomaisuuserien arvon alentumisista IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomiin hyödykkeisiin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo:

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska ja Atria Viro. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruteta.

Muut aineettomat hyödykkeet:

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

Asiakas- ja toimittajasuhteet	3 - 8 vuotta
Tavaramerkit	5 - 20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet *)	5 - 10 vuotta

*) Sisältää mm. ohjelmistot ja liittymismaksut

PITKÄAIKAISTEN OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin pitkäaikaisen omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypäarvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin.

RAHOITUSVARAT

Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Rahoitusvarat kirjataan pois

taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

Jaksotettuun hankintamenoön ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat:

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön vähennettynä odotetuilla arvonalentumistappiolla. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajaan tulokseen, lukuun ottamatta arvonalentumistappioita, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja korolliset lainasaamiset ovat pääosin liharaka-aineen saannin turvaamiseksi annettua maksuaikaa ja lainoja alkutuotantoasiakkaille. Näihin eriin sovelletaan yleistä arvonalentumismallia. Jos merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin, muussa tapauksessa koko eliniältä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Näihin myyntisaamisiin sovelletaan yksinkertaistettua menetelmää, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin.

Konsernissa osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Myyntisaamiset, jotka saatetaan myydä, luokitellaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset:

Muut rahoitusvarat -tili sisältää oman pääoman ehtoiset sijoitukset muihin yrityksiin (sekä noteeratut että noteeraamattomat osakkeet). Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan niiden kuulumisesta tähän ryhmään. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu niiden pörssikurssiin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä tai hankintahintaan, mikäli se olennaisesti vastaa käypää arvoa. Luovuttaessa osakkeista kertyneisiin muihin laajan tuloksen eriin sisältyvä saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin, eikä sitä siirretä tulosvaikutteiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat:

Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaan, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja sittemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien

arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

RAHOITUSVELAT

Konsernin lainat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat:

Konsernin ottamat lainat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Lainan korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

VUOKRASOPIMUSVELAT

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Konserni arvioi sopimuksen syntyessä, onko se vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää tietyssä ajanjaksona vastiketta vastaan. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimukseen saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option
- maksut vuokrasopimuksen ennenaikaisesta päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option
- jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää mahdollisuuksien mukaan lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten huomioon ottamiseksi.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimuksiin.

SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määritelty suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittyyn omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus).

Kun johdannaiseen sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskinhallintatavoitteen ja siihen sovelletun strategian. Tämän prosessin kautta suojausinstrumentti kytketään siihen liittyviin varoihin ja velkoihin tai ennakoituihin liiketapahtumiin. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohte erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

Arvostusperiaatteet:

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Rahavirran suojaus:

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohte vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin, jos suojatun ennakoitun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuon. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täytyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

OMA PÄÄOMA

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtojen instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot verovaikeus huomioon ottaen vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä verovaikeudet huomioon ottaen.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määrä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määrä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

MYNTITUOTTOJEN TULOUTUS

Atria myy elintarvikkeita, rehuja, välityseläimiä ja palvelusuoritteita. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoritevelvoitteet ja niillä on yksilöitävissä olevat hinnat. Atrialla ei ole yhdisteltyjä tai ajan kuluessa täytettäviä suoritevelvoitteita, ennakkomaksuja eikä takuovelvoitteita.

Atria kirjaa sekä myyntituoton että saamisen, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Toimitus tapahtuu yleensä kotimaassa vuorokauden kuluessa ja määräysvalta sekä riskit siirtyvät toimituksen yhteydessä. Vientikaupassa yhtiö arvio toimituskohtaisesti toimitusehtojen ja toimitusajan mukaisen hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntihintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, sillä tuotteiden luovutuksen ja

asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on lyhyempi kuin yksi vuosi. Atrialla jaksotetaan alennukset ja myynnin jälkihvitteet aina tavaran toimituskuukaudelle huomioiden asiakkaan koko vuoden volyyymi.

Myynnin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisen jaottelun liitetiedossa 20. Atria katsoo näiden kahden asiakasryhmän olevan olennaisimpia asiakassopimuksista syntyvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteen ymmärtämisessä. Pääosa asiakassopimuksista koskee kuluttajatuotteiden myyntiä. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat suurimmaksi osaksi keskusliikkeitä. Lisäksi Atria myy välityseläimiä ja rehuja alkutuotannon asiakkaille.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkevelvoitteet:

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suorituskirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää veloitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määritellyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Osakeperusteiset maksut:

Konsernilla on johdon kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelyssä myönnettävät palkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista johtuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelyssä maksettavan rahan määrä arvioidaan uudelleen raportointikauden päättävän osakekurssin mukaan ja jaksotetaan tuloslaskelmaan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti myöntämispäivästä siihen asti, kun raha siirtyy saajalle. Lopullisen kulukirjauksen määrä riippuu siitä, kuinka hyvin kannustinjärjestelmän ehdot toteutuvat.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

JULKISET AVUSTUKSET

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyritysten vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Konsernin toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jota Atrian hallitus käyttää strategisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa. Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella.

Konsernilla on tunnistettavissa kolme maantieteellistä segmenttiä, jotka poikkeavat markkinoiden toiminnan kannalta olennaisesti toisistaan. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi sekä Atria Tanska & Viro. Lisäksi konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Atria-konsernin operatiivista rakennetta ja taloudellista raportointia muutettiin 1.1.2021 alkaen. OOO Pit-Productin myynnin jälkeen Atria Venäjä ei muodosta itsenäistä liiketoiminta-alueita, eikä siten ole raportoitava segmentti. Venäjällä toimiva Sibylla Rus on raportoitu osana Atria Ruotsin segmenttiä, johon kuuluu suurin osa Sibylla-liiketoiminnasta. OOO Pit-Productin vuoden 2021 liikevaihto ja -tulos raportoidaan kohdistamattomissa, myös vertailutiedot on muutettu uuden segmenttirakenteen mukaisiksi.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden molempien kanssa käydyn kaupan arvo on noin 10 - 15 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Atria Suomi ja Atria Tanska & Viro sekä kohdistamattomissa.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2021 päättyynyt tilikausi						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	832 970	336 054	99 609	10 137		1 278 770
Tuotot alkutuotannosta	259 065		2 342			261 407
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	13 620	15 665	2 950	4 874	-37 108	0
Liikevaihto yhteensä	1 105 654	351 718	104 901	15 011	-37 108	1 540 176
Liikevoitto	48 132	5 037	5 112	-51 896 *		6 385
Rahoitustuotot ja -kulut						-4 930
Osuus yhteis- ja osakkuusyhtiön tuloksesta						3 379
Tuloverot						-10 233
Tilikauden voitto						-5 399
Varat	580 940	285 580	103 179	34 587	-42 825	961 461
Velat	359 149	139 871	37 602	88	-42 825	493 886
Investoinnit	39 973	11 465	4 117	36		55 590
Poistot ja arvonalentumiset	-37 095	-14 022	-4 545	-1 441		-57 102

* Sisältää myydyin tytäryhtiön kertyneiden muuntoerojen (-45,1 miljoonaa euroa) luokittelun tulosvaikutteiseksi.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2020 päättynyt tilikausi						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	807 479	315 024	101 386	34 966		1 258 854
Tuotot alkutuotannosta	243 063		2 119			245 182
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	15 747	17 130	3 331	16 832	-53 040	0
Liikevaihto yhteensä	1 066 289	332 154	106 835	51 798	-53 040	1 504 036
Liikevoitto	43 142	811	5 287	-8 700		40 540
Rahoitustuotot ja -kulut						-4 475
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta						1 193
Tuloverot						-12 589
Tilikauden voitto						24 668
Varat	523 178	281 159	103 015	66 700	-34 516	939 535
Velat	295 076	168 066	40 591	31 434	-34 516	500 651
Investoinnit	30 635	11 237	3 386	320		45 577
Poistot ja arvonalentumiset	35 778	13 135	4 632	3 150		56 695

2. LIIKEVAIHTO, 1 000 EUR

	2021	2020
Tavaroiden myynti:		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	1 270 742	1 251 478
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	261 390	244 979
Palvelut, vuokrat ja muu myynti:		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	8 028	7 376
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	17	203
Yhteensä	1 540 176	1 504 036

3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT, 1 000 EUR

	2021	2020
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	15 292	15 002
Liikevaihdosta, %	1,0 %	1,0 %

Myyntin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan myös osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20.

4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT, 1 000 EUR**Tilintarkastusyhteisölle:**

	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	379	322
Todistukset ja lausunnot	1	5
Yhteensä	380	327

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 EUR

	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntituotot	113	207
Saadut avustukset	537	0
Työeläkemaksujen palautus *	2 336	0
Muut	3 048	3 019
Yhteensä	6 033	3 226

* Kertaluonteinen työeläkemaksun palautus Ruotsissa (FORA).

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR

	2021	2020
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset *	3 601	4 255
Muut	167	885
Yhteensä	3 768	5 140

* Sisältää tuotemerkin 0,8 miljoonan euron arvonalentumisen vuonna 2020.

7. HENKILÖSTÖMENOT, 1 000 EUR**Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:**

	2021	2020
Palkat	204 784	199 148
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	30 640	25 294
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	198	194
Muut henkilösivukulut	22 910	23 294
Yhteensä	258 532	247 931

COVID-19-pandemian takia Suomessa oli voimassa 2,6 prosentin alennus työnantajan TyEL-maksussa 1.5. - 31.12.2020 välisenä aikana. Alennuksen vaikutus oli tilikaudelle 2020 noin 2,4 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä 2021 jaksotetuissa, vuonna 2022 maksettavissa palkoissa on huomioitu alennuksen kompensoinnin takia vuonna 2022 voimaan astuva työnantajan TyEL -maksuosuuden korotus.

Ruotsissa valtio korvasi koronaviruksen aiheuttamien sairauslomien palkka- ja sosiaalikulustannuksia 1.3. - 31.12.2020 välisenä aikana. Korvattujen kustannusten määrä oli 0,6 miljoonaa euroa.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31.

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	200 617	193 971
Myynnin ja markkinoinnin kulut	31 124	29 485
Hallinnon kulut	26 790	24 475
Yhteensä	258 532	247 931

Konsernin henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):

Suomi	2 390	2 398
Ruotsi	876	879
Tanska & Viro	445	439
Myyty liiketoiminta, OOO Pit-Product		728
Yhteensä	3 711	4 444

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET, 1 000 EUR**Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:**

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	44 487	44 136
Myynnin ja markkinoinnin kulut	2 498	2 994
Hallinnon kulut	6 517	5 219
Liiketoiminnan muut kulut (liitetieto 6) *	3 601	4 346
Yhteensä	57 102	56 695

* Sisältää tuotemerkin 0,8 miljoonan euron arvonalentumisen vuonna 2020.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR	2021	2020
Rahoitustuotot:		
Korkotuotot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusvaroista	1 534	1 542
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	1 143	7 168
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	5 373	7 957
Muut rahoitustuotot	16	15
Yhteensä	8 066	16 682
Rahoituskulut:		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista	-4 166	-4 117
Korkokulut vuokrasopimusveloista (liitetiedot 14, 25)	-580	-642
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-2 345	-5 335
Arvonmuutokset rahavirran suojaukseksi määritetyistä koronvaihtosopimuksista - siirto muista laajan tuloksen eristä	0	-361
Muut rahoituskulut	-1 081	-1 381
Arvonalentuminen jaksotettuun hankintameno- arvostettavista lainasaamisista (liitetieto 20)	-548	-39
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	-4 276	-9 282
Yhteensä	-12 995	-21 157
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 930	-4 475
Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:		
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten erien käyvän arvon muutos	-437	0
Rahavirran suojaukset	7 186	-1 846
Muuntoerot	42 712	-7 399
Yhteensä	49 461	-9 245

10. TULOVEROT, 1 000 EUR	2021	2020
Tuloslaskelman verot:		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	10 692	9 504
Verot edellisiltä tilikausilta	-16	2 120
Laskennalliset verot	-443	965
Yhteensä	10 233	12 589
Tuloslaskelman verojen ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen täsmäytys:		
Tulos ennen veroja	4 834	37 257
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla	967	7 451
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-710	-462
Verovapaiden tulojen vaikutus	-202	0
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus		
Muuntoerot myydystä liiketoiminnasta (liitetieto 33)	9 022	0
Muut *	1 723	751
Yhteis-/Osakkuusyriyten tuloksen vaikutus	-676	-134
Oikaisut aiempien tilikausien veroihin:		
Purkutappion verokäsittelyn muutos **	0	2 140
Muut	-16	-305
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	0	1 068
Laskennallisten verosaamisten alaskirjaus ***	0	2 000
Muut muutokset	126	80
Tuloslaskelman verot	10 233	12 589

* Sisältää myytyyn tytäryritykseen liittyvien vähennyskeltottomien kulujen vaikutuksen.

** Atria on vähentänyt tytäryhtiönsä, UAB Vilniaus Mesan purkutappion verotuksessaan vuonna 2015. Hallinto-oikeuden syksyllä 2020 antaman päätöksen mukaan purkutappio ei ole vähennyskelpoinen. Verovaikutus 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu tulokseen vuonna 2020.

*** Vuonna 2020 OOO Pit-Productiin liittyviä laskennallisia verosaamia kirjattiin alas 2,0 miljoonaa euroa.

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
2021:			
Rahavirran suojaukset	7 183	-1 438	5 745
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	200	-41	159
Yhteensä	7 383	-1 480	5 904
2020:			
Rahavirran suojaukset	-1 846	369	-1 477
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-184	39	-144
Muuntoerot	-7 399	577	-6 822
Yhteensä	-9 429	986	-8 443

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS, 1 000 EUR

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (+) / tappio (-)	-6 900	22 915
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 172	28 162
Laimentamaton osakekohtainen tulos	-0,24	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	-0,24	0,81

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET, 1 000 EUR

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2021						
Hankintameno 1.1.	8 455	491 771	713 758	15 511	9 697	1 239 192
Myytyt liiketoimet	-2 623	-25 507	-22 990	-666	-77	-51 863
Lisäykset	227	7 502	10 736	529	51 718	70 711
Vähennykset			-5 088	-2	-27 266	-32 356
Kurssierot	-65	-992	-3 671	740	137	-3 851
Hankintameno 31.12.	5 995	472 773	692 745	16 112	34 208	1 221 833
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-266 006	-565 901	-11 766	-25	-843 699
Myytyt liiketoimet		9 626	21 179	550	0	31 355
Vähennykset			13 922	2		13 924
Poistot		-11 683	-26 382	-1 493	0	-39 557
Arvonalentumiset		-860	-95	-7	0	-962
Kurssierot		632	2 585	-631		2 586
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-268 291	-554 692	-13 345	-25	-836 353
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	8 455	225 764	147 857	3 745	9 672	395 493
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	5 995	204 482	138 053	2 767	34 183	385 480
2020						
Hankintameno 1.1.	9 151	484 564	686 336	17 440	9 335	1 206 826
Hankitut liiketoimet	19	4 115	1 534		102	5 770
Lisäykset		9 056	27 993	1 259	14 915	53 223
Vähennykset	-29	-7	-2 803	-206	-14 363	-17 407
Kurssierot	-686	-5 958	698	-2 982	-292	-9 219
Hankintameno 31.12.	8 455	491 771	713 758	15 511	9 697	1 239 192
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-255 702	-540 566	-12 451	-26	-808 745
Vähennykset			865	222	1	1 088
Poistot		-11 557	-26 527	-1 940		-40 024
Arvonalentumiset			-91	0		-91
Kurssierot		1 252	418	2 403		4 073
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-266 006	-565 901	-11 766	-25	-843 699
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	9 151	228 862	145 770	4 989	9 309	398 081
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	8 455	225 764	147 857	3 745	9 672	395 493

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 6,8 miljoonan euron (6,8 milj. euron) arvosta.

13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET, 1 000 EUR	2021	2020
Biologiset hyödykkeet:		
Tuottavat	568	610
Kulutettavat	3 624	3 639
Kauden lopussa	4 192	4 249
Tilikauden muutos	-58	-544
Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	3 659	3 842
Lihasiat / kpl	30 004	29 982
Broilerin munat ja untuvikot / 1000 kpl	3 227	3 304
Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:		
Sianliha / 1000 kg	5 132	5 336
Broilerin untuvikot / 1000 kpl	46 144	44 975

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla. Käyvät arvot luokitellaan tasolle 3.

14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS, 1 000 EUR

Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2021	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Avaava saldo 1.1.	26 056	7 641	33 697
Lisäykset	3 999	9 006	13 005
Vähennykset	-6 457	-88	-6 544
Poistot	-5 227	-4 552	-9 780
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 371	12 007	30 378
Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2020	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Avaava saldo 1.1.	24 995	8 308	33 303
Lisäykset	7 324	2 704	10 028
Poistot	-6 263	-3 371	-9 634
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 056	7 641	33 697

Vuonna 2021 IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 10,1 miljoonaa euroa (10,0 milj. euroa), josta liiketoiminnan rahavirrassa esitetään 0,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa) ja rahoituksen rahavirrassa 9,5 miljoonaa euroa (9,4 milj. euroa).

Vuokrasopimukseen liittyvät velat esitetään liitetiedossa 25.

	2021	2020
Vuokrasopimukseen liittyvät muut muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty omaisuuden arvoon	503	627
Tilikaudella kuluksi kirjatut vuokrat:		
Lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	878	1 183
Arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	797	831

15. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2021	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	180 152	75 522	19 027	48 744	323 445
Myydyt liiketoimet		-2 350		-879	-3 229
Lisäykset				9 877	9 877
Vähennykset	-340	-31	-79	-6 718	-7 168
Kurssierot	-2 144	-995	-91	-119	-3 349
Hankintameno 31.12.	177 667	72 146	18 856	50 905	319 575
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 323	-10 526	-13 808	-35 026	-74 683
Myydyt liiketoimet		750			750
Vähennysten poistot	340		79	857	1 276
Poistot		-1 130	-2 108	-3 717	-6 955
Arvonalentumiset		-86		-3	-89
Kurssierot	54	187	59	34	334
Kertyneet poistot 31.12.	-14 928	-10 805	-15 779	-37 855	-79 367
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	164 829	64 996	5 218	13 718	248 761
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	162 739	61 341	3 078	13 050	240 208
2020	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	175 973	73 724	18 855	44 341	312 893
Hankitut liiketoimet		586		27	613
Lisäykset				5 960	5 960
Vähennykset				-1 487	-1 487
Kurssierot	4 179	1 212	171	-97	5 465
Hankintameno 31.12.	180 152	75 522	19 027	48 744	323 445
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 194	-8 525	-11 616	-32 102	-67 437
Vähennysten poistot				-623	-623
Poistot		-1 010	-2 090	-3 120	-6 220
Arvonalentumiset		-726			-726
Kurssierot	-129	-265	-102	819	323
Kertyneet poistot 31.12.	-15 323	-10 526	-13 808	-35 026	-74 683
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	160 779	65 199	7 239	12 239	245 456
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	164 829	64 996	5 218	13 718	248 761

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2021	2020	2021	2020
Atria Suomi	28 436	28 436	2 500	2 500
Atria Ruotsi	98 431	100 542	34 340	35 080
Atria Tanska	35 872	35 851	13 340	13 332
Atria Viro			2 857	2 857
Atria Venäjä				1 686
Yhteensä	162 739	164 829	53 037	55 455

Arvon alentumistestaus:

2021 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	3,6 %	5,9 %	3,2 %	2,6 %

2020 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro	Atria Venäjä tuotemerkki
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	2,5 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	4,0 %	5,8 %	3,9 %	3,3 %	11,6 % *

* verojen jälkeen

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen edellä esitettyjä kasvuvauhteja.

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät oletukset ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin käyttökate- ja liikevoittomarginaalit. Käytetyt kasvu- ja kannattavuusoletukset perustuvat liiketoiminta-alueiden lähivuosien liikevaihdon kasvuprosentteihin sekä kannattavuustasoihin. Liikevoittomarginaalien oletetaan olevan lähellä konsernin 5 prosentin tavoitetasoa.

Kasvuprosenttiolettamukset ovat maltilliset kaikilla markkina-alueilla. Elintarvikealan suhteellisen vakaan kehityksen sekä kasvunennusteiden maltillisuuden johdosta on epätodennäköistä, että kasvuprosenttiolettamusten takia syntyisi arvonalentumistappioita tulevaisuudessa.

Liikevoittomarginaalien osalta arvonalentumistappiota pitää kirjata Atria Ruotsissa, jos pitkän aikavälin taso jää 37 prosenttia oletetusta tasosta ja Atria Tanskassa 61 prosenttia. Atria Ruotsin rahavirtaennusteisiin sisältyy pikaruokaliiketoiminnan rahavirta muun muassa Venäjällä. Yhtiö on

päättänyt vetäytyä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä, ja tämä pienentää Atria Ruotsin rahavirtaennusteita. Muuttumattomilla rahavirtaennusteilla diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita, jos ne nousisivat 2,2 %-yksikköä Ruotsissa ja Tanskassa 2,8 %-yksikköä. Selkeästi korkeammat diskonttokorot tarkoittaisivat, että markkinatilanne on muuttunut ja tämä muutos vaikuttaisi todennäköisesti myös Atrian rahavirtoihin. Näin ollen edellä mainitut nousut diskonttokoroissa eivät suoraan merkitse sitä, että arvonalentumisiin olisi tarvetta.

Mikään odotettavissa oleva mahdollinen muutos ei yhtiön näkemyksen mukaan johtaisi arvonalentumisen kirjaamiseen Atria Suomessa tai Atria Virossa.

16. OSUUDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ**1 000 EUR**

	2021	2020
Tulosvaikutus konsernin tuloksessa		
Osakkuusyritykset	7	28
Yhteisyrietykset	3 372	1 165
Yhteensä	3 379	1 193

Kirjanpitoarvot konsernin taseessa

Osakkuusyritykset	2 751	2 836
Yhteisyrietykset	14 404	11 643
Yhteensä	17 156	14 479

Oleellinen sijoitus yhteisyrietykseen:

Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Findest Protein Oy, GMM Finland Oy ja Remsoil Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut, jotka on raportoitu FAS:n mukaan, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta

Liikevaihto	53 135	42 332
Liikevoitto	8 624	3 279
Tulos ennen veroja	8 413	3 036
Tilikauden tulos	6 686	2 427

Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta

Varat		
Pitkäaikaiset varat	27 326	26 667
Lyhytaikaiset varat	19 742	14 381
Varat yhteensä	47 068	41 048

Velat

Pitkäaikaiset velat	9 090	10 885
Lyhytaikaiset velat	9 840	7 490
Velat yhteensä	18 930	18 376

Yhtiön nettovarallisuus	28 138	22 672
-------------------------	--------	--------

Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenveton täsmäytys:

Tilikauden tulos	6 686	2 427
josta määräysvallattomien osuus	2	-8
Osuus yhteisyrietyksen tuloksesta (50 %)	3 344	1 209

Nettovarallisuus 1.1.	22 672	21 148
Tilikauden tulos	6 686	2 427
Muu muutos		-138
Osingonjako	-1 220	-765
Nettovarallisuus 31.12.	28 138	22 672
josta määräysvallattomien osuus	227	230
Osuus yhteisyrietyksessä (50 %)	13 955	11 221

Muut kuin olellaiset sijoitukset yhteisyrietyksissä:

Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	449	422
Tulosvaikutus konsernin tulokselmassa	28	-44

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 35.

17. MUUT RAHOITUSVARAT, 1 000 EUR

	2021	2020
Muut rahoitusvarat 1.1.	1 201	1 198
Lisäykset	80	3
Vähennykset	-437	0
Muut rahoitusvarat 31.12.	844	1 201

Muut rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin. Muut rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita.

**18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT,
1 000 EUR**

	2021	2020
Laskennalliset verosaamiset:		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituvaa verosaaminen	1 831	1 311
12 kuukauden kuluessa realisoituvaa verosaaminen	1	170
Yhteensä	1 831	1 481
Laskennalliset verovelat:		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituvaa verovelka	37 159	39 220
12 kuukauden kuluessa realisoituvaa verovelka	270	30
Yhteensä	37 429	39 250
Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	113	133
Vaihto-omaisuus	0	133
Myyntisaamiset ja muut saamiset	603	550
Korolliset ja korottomat velat	793	665
Vahvistetut tappiot	322	0
Yhteensä	1 831	1 481
Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	37 007	39 067
Rahoitusomaisuus	4	0
Vaihto-omaisuus	43	149
Myyntisaamiset ja muut saamiset	309	1
Korolliset ja korottomat velat	66	33
Yhteensä	37 429	39 250
Laskennallisten verojen muutos:		
Kirjattu tuloslaskelmaan	443	-965
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-1 480	986
Hankitut liiketoimet (liitetieto 32)	0	-395
Myydyt liiketoimet (liitetieto 33)	2 831	0
Kurssierot	377	-768
Yhteensä	2 171	-1 143

Vahvistetuista tappioista kirjatut 0,3 miljoonan euron laskennalliset verosaamiset erääntyvät vuonna 2031.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset olivat 0,0 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

Ruotsin yhteisöveroprosentin lasku on huomioitu laskennallisissa veroissa.

19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 EUR

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	49 906	44 106
Keskeneräiset tuotteet	3 727	4 928
Valmiit tuotteet	55 201	51 031
Muu vaihto-omaisuus	811	2 828
Yhteensä	109 646	102 893

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 1,5 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

**20. MYYNTISAAMISET, LAINASAAMISET JA
MUUT SAAMISET, 1000 EUR**

	2021	2020
	Tase- arvot	Tase- arvot
Pitkäaikaiset:		
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	3 066	2 753
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	777	920
Muut saamiset	626	514
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1 618	452
Yhteensä	6 086	4 638
Pitkäaikaiset saamiset jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:		
EUR	5 460	4 124
SEK	595	512
Muut	31	1
Yhteensä	6 086	4 638
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta	58 068	63 241
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	22 608	20 409
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	2 866	2 860
Muut lainasaamiset	508	551
Muut saamiset	12 638	10 422
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	4 546	282
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	163	125
Siirtosaamiset	5 584	6 791
Yhteensä	106 981	104 682
Lyhytaikaiset saamiset jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:		
EUR	72 674	67 394
SEK	17 686	16 747
RUB	6 091	9 701
DKK	5 245	6 139
USD	3 910	3 279
Muut	1 375	1 423
Yhteensä	106 981	104 682

Saamisiin kohdistuva valuuttariski on suhteellisen pieni, koska pääosa kyseisistä valuuttamääräisistä eristä on yhtiöiden toimintavaluutassa, lukuun ottamatta USD-määräisiä saatavia.

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaataavista ja verojaksotuksista.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Saamiset kuluttajatuoteasiakkailta:

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2021	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	53 240	0	53 240	0,0 %
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	4 138	0	4 138	0,0 %
30 - 60 päivää	405	0	405	0,0 %
61 - 90 päivää	83	0	83	0,0 %
Yli 90 päivää	598	-397	200	66,5 %
Yhteensä	58 465	-397	58 068	0,7 %
Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.	766			
Varauksen lisäys	397			
Myydyt liiketoimet	-639			
Kurssierot	32			
Yhteensä 31.12.	556			

ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2020	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	59 293	0	59 293	0,0 %
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	3 373	22	3 395	-0,7 %
30 - 60 päivää	254	0	254	0,0 %
61 - 90 päivää	31	0	31	0,0 %
Yli 90 päivää	494	-225	268	45,7 %
Yhteensä	63 445	-203	63 241	0,3 %
Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.	1 292			
Varauksen lisäys	225			
Toteutuneet luottotappiot	-544			
Peruutetut varaukset	-22			
Kurssierot	-185			
Yhteensä 31.12.	766			
Saamiset alkutuotantoasiakkailta:				
Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2021	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	22 140	76	22 216	-0,3 %
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	1 351	0	1 351	0,0 %
30 - 60 päivää	220	0	220	0,0 %
61 - 90 päivää	89	0	89	0,0 %
Yli 90 päivää	2 034	-235	1 799	11,5 %
Yhteensä	25 833	-159	25 674	0,6 %

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.	2 167
Varauksen lisäys	235
Peruutetut varaukset	-76
Yhteensä 31.12.	2 326

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2020	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	19 744	-181	19 563	0,9 %
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	1 305	0	1 305	0,0 %
30 - 60 päivää	121	0	121	0,0 %
61 - 90 päivää	64		64	0,0 %
Yli 90 päivää	2 190	-80	2 110	3,6 %
Yhteensä	23 423	-261	23 162	1,1 %

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.	2 416
Varauksen lisäys	261
Toteutuneet luottotappiot *	-510
Yhteensä 31.12.	2 167

* Toteutunut luottotappio liittyy yksittäiseen asiakkaaseen.

Lainasaamiset:

Tilikauden lopussa lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta oli 3,6 miljoonaa euroa (3,8 milj. euroa). Vuoden 2021 aikana lainasaamisista kirjattiin 0,5 miljoonan euron arvonalentuminen (0,4 milj. euroa).

Saadut ennakat:

Tilikauden lopussa saatuja ennakomaksuja alkutuotantoasiakkailta oli 2,1 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) (liitetieto 28).

21. RAHAVARAT, 1 000 EUR	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	57 332	26 576

22. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR

Osakkeet ja osakepääoma:

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2020	18 955	9 204	28 159
Osakepalkkiot *	3		3
31.12.2020	18 958	9 204	28 162
Osakepalkkiot *	13		13
31.12.2021	18 971	9 204	28 175

* Liitetieto 23

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 omista osakkeista luovutettiin 13 126 kappaletta (3 429 kappaletta) osana konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 92 185 kappaletta (105 311 kappaletta).

Muut rahastot	2021	2020
Käyvän arvon rahasto		
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	-437	0
Suojausrahasto		
Valuutta- ja hyödykejohtannaisten tehokas osuus	5 967	-1 000
Korkojohtannaisten tehokas osuus	-420	-638
Laskennalliset verot	-1 110	329
Suojausrahasto yhteensä	4 438	-1 310
Muut rahastot yhteensä	4 001	-1 310

Muut rahastot -erään sisältyy käyvän arvon rahasto, johon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä suojausrahasto, johon kirjataan suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Valuutta- ja hyödykejohtannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohtannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

Muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten liikeyhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko	2021	2020
Osinko/osake, EUR	0,50	0,42
Emoyhtiön jakama osinko	14 088	11 828

Hallitus ehdottaa 3.5.2022 pidettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,63 euroa osakkeelta yhteensä 17 763 231,78 euroa.

Määräysvallattomien osuus	2021	2020
Määräysvallattomien osuus 1.1.	16 062	14 420
Tilikauden voitto	1 501	1 753
Osingot	-527	-110
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitukset *	871	0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat **	-4 962	0
Määräysvallattomien osuus 31.12.	12 945	16 062

* Sisältää määräysvallattomien osuuden 0,3 miljoonaa euroa perustetusta Nautasuomi Oy:stä sekä osakepääoman korotuksen 0,6 miljoonaa euroa A-Tuottajat Oy:ssä.

** Atria on kasvattanut omistustaan 20 prosentilla Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n osakekannasta ja omistaa 19.3.2021 tehdyn osakekaupan myötä 90 prosenttia yhtiön osakkeista. Kauppahinta oli 4,0 miljoonaa euroa. Lisäksi uudelleenarvostettiin yhtiön vähemmistöosakkaiden (10 %) myyntioption arvo. Myyntioption arvo 31.12.2021 oli 2,1 miljoonaa euroa ja se on kirjattu pitkäaikaisiin korottomiin velkoihin.

23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, 1 000 EUR

Atriolla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella katetaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2021 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 1,4 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa).

Ansaintajakso:	2021	2020
Myöntämispäivä	15.2.2021	12.2.2020
Ansaintajakso alkaa	1.1.2021	1.1.2020
Ansaintajakso päättyy	31.12.2021	31.12.2020
Palkkioina osakkeita enintään, kpl	46 400	43 400
Ansaintakriteerit:		
- EPS	70,0 %	70,0 %
- orgaaninen kasvu	30,0 %	30,0 %
Ansaintakriteerien toteuma, %	100,0 %	67,5 %
Ansaitut osakepalkkiot, kpl	46 400	29 273
Osakkeen noteerattu hinta myöntämishetkellä, €	11,42	10,06
Osakkeen noteerattu hinta tilinpäätöspäivänä, €	11,52	9,85

24. LAINAT, 1 000 EUR

	2021	2020
	Tase- arvot	Tase- arvot
Pitkäaikaiset lainat:		
Lainat rahoituslaitoksilta	176 079	136 838
Eläkelainat	0	2 000
Yhteensä	176 079	138 838

Lyhytaikaiset lainat:

Lainat rahoituslaitoksilta	171	78
Yritystodistukset	0	35 000
Eläkelainat	2 000	2 000
Muut lainat	774	8 052
Yhteensä	2 946	45 130

Lainat yhteensä	179 025	183 968
-----------------	---------	---------

Lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Kiinteäkorkoisia	17,0 %	16,7 %
Vaihtuvakorkoisia	83,0 %	83,3 %
Keskikorko	1,18%	1,28%

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät seuraavasti:

2022		2 092
2023	1 092	81 092
2024	92	92
2025	25 092	25 092
2026	60 017	
Myöhemmin	89 786	30 470
Yhteensä	176 079	138 838

Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain:

EUR	100 446	75 247
SEK	58 836	88 035
DKK	19 321	12 790
Muut	421	7 896
Yhteensä	179 025	183 968

Osa euromääräisestä velasta on muutettu valuuttatermiineillä valuuttamääräiseksi velaksi.

Lainojen täsmäytyslaskelma	2020	Nostot	Maksut	Rahavirrat yhteensä	Kurssierot	Muut muutokset	2021
Pitkäaikaiset lainat	138 838	120 000	-80 654	39 346	-15	-2 090	176 079
Lyhytaikaiset lainat							
Pitkäaikaisien lainojen lyhennykset	11 007		-9 030	-9 030		2 090	4 067
Lyhytaikaiset lainat	34 122	100 000	-135 278	-35 278	35		-1 121
Lyhytaikaiset yhteensä	45 130	100 000	-144 308	-44 308	35	2 090	2 946
Yhteensä	183 968	220 000	-224 962	-4 962	20	0	179 025

25. VUOKRASOPIMUSVELAT, 1 000 EUR

2021 2020

Vuokrasopimusvelat	2021	2020
Pitkäaikaiset	21 282	24 553
Lyhytaikaiset	9 587	9 613
Yhteensä	30 868	34 166
Vuokrasopimusvelkojen täsmäytyslaskelma:		
Velat 1.1.	34 166	
Maksut	-9 528	
Lisäykset	6 231	
Velat 31.12.	30 868	

Tilikaudella vuokrasopimusveloista kirjatut korkokulut olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa). Vuokrasopimukseen liittyvien maksujen erääntymisanalyysi esitetään liitetiedossa 29.

26. ELÄKEVELVOITTEET, 1 000 EUR

2021 2020

Taseen etuusperustainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:	2021	2020
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	6 708	7 185
Ali-(+) / ylikate(-)	6 708	7 185
Eläkevelka taseessa	6 708	7 185

Maksetut etuudet	-198	-194
Korkomenot	72	102
Eläkekulut tuloslaskelmalla	-126	-92

Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-200	184
Eläkekulut laajassa tuloksessa	-200	184

Taseessa esitetyn velan muutokset:	2021	2020
ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	7 185	6 817
Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	-327	91
Kurssierot	-150	277
Tilikauden lopussa	6 708	7 185

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):

Diskonttokorko	1,80	1,00
Inflaatioaste	2,20	1,50

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuusperhaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty tilikaudesta 2011 lähtien etuusperhaisina eläkejärjestelyinä.

**27. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT
JA VARAUKSET, 1 000 EUR**

	2021	2020
Pitkäaikaiset muut velat:		
Muut velat *	2 466	294
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	512	1 429
Siirtovelat	65	77
Yhteensä	3 043	1 799

* Muut velat sisältää vuonna 2016 hankitun tytäryrityksen, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n vähemmistöosakkaiden myyntioption nykyarvon 2,1 miljoonaa euroa (liitetieto 22).

Pitkäaikaiset muut velat ovat pääosin euromääräisiä.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Varaukset:

Varaukset 1.1.2021	290
Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannukset	
Liiketoiminnan muut kulut, vähennykset	-290
Varaukset 31.12.2021	0

**28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT
JA MUUT VELAT, 1 000 EUR**

	2021	2020
Ostovelat	129 524	120 251
Saadut ennakot (liitetieto 20)	2 062	1 941
Muut velat *	48 519	54 206
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	104	945
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	210	3 640
Siirtovelat	54 948	52 931
Yhteensä	235 367	233 914

* Muut velat vuonna 2020 sisältää vuonna 2016 hankitun tytäryrityksen, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n vähemmistöosakkaiden myyntioption nykyarvon 5,8 miljoonaa euroa (liitetieto 22).

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	175 506	164 738
SEK	49 416	54 487
RUB	3 734	4 919
DKK	5 465	8 498
PLN	1 021	732
USD	199	453
Muut	25	87
Yhteensä	235 367	233 914

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihto- ja korkokattosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 209,9 miljoonaa euroa (218,1 milj. euroa). Korollisiin velkoihin sisältyy lainoja 179,0 miljoonaa euroa (184,0 milj. euroa) ja vuokrasopimusvelkoja 30,9 miljoonaa euroa (34,2 miljoonaa euroa). Lainoista oli kiinteäkorkoista 30,4 miljoonaa euroa (30,7 milj. euroa) eli 17,0 % (16,7 %). Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli yksi 30 miljoonan euron korkokattosopimus, jonka korkokatto on 0,5 %. Sopimus on voimassa 27.12.2023 asti ja se on laskettu mukaan lainojen kiinteäkorkoiseen osaan. Korkokattosopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa. Lisäksi yhtiö on tehnyt kaksi tulevaisuudessa voimaan tulevaa koronvaihtosopimusta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimusten tarkemmat tiedot ovat:

- 1) 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 27.12.2023 – 23.6.2027, jossa Atria maksaa kiinteää 0,686 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 25.9.2027, joka sisällytetään kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan 27.12.2023 alkaen, kun koronvaihtosopimus tulee voimaan.
- 2) 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 2.5.2023 – 2.5.2028, jossa Atria maksaa kiinteää 0,196 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028, joka sisällytetään kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan 2.5.2023 alkaen, kun koronvaihtosopimus tulee voimaan.

Nettokorkokulujen herkkyysoanalyysissä on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 1 % - yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle

(korkokattosopimus huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloinneissa samansuuruisia koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2021 oli 91,3 miljoonaa euroa (126,7 milj. euroa). Vuoden 2021 lopussa korkotason +/- 1 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 0,9 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositasolla (+/- 1,3 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 1 % muutoksella 2,5 miljoonaa euroa (0,3 milj. euroa) ja -1 % muutoksella -2,6 miljoonaa euroa (-0,3 milj. euroa).

Valuuttariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoiduista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Tytäryritykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1 - 6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu mm. Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen vientiin. Suurin osa liiketoimintojen myyntisaamisista on niiden omassa toimintavaluutoissa. Vienti Kiinaan laskutetaan euroissa.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaissopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutussa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttatermiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot tilikaudella olivat +42,7 miljoonaa euroa (-6,8 milj. euroa). Tilikaudella Atria myi venäläisen tytäryhtiön, OOO Pit-Productin. Yhtiön liittyvien kertyneiden muuntoerojen määrä 30.4.2021 oli -45,1 miljoonaa euroa. Nämä muuntoerot kirjattiin pois laajan tuloksen muuntoeroista liiketoiminnan muihin kuluihin. Ruolan vaihtelulle altistuva nettosijoituksen määrä vuoden lopussa oli 11,0 miljoonaa euroa (36,7 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,6 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryritysten euromääräisistä myyntisaamisten ja ostovelkojen suojaamattomasta nettopositiosta (0,8 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,4 miljoonaa euroa suurempi/pienempi (0,8 milj. euroa). Herkkyysoanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavarajoja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 85,0 miljoonaa euroa (85,0 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käyttämättä 200,0 miljoonaa euroa (165,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 4 vuotta 11 kuukautta (3 vuotta 2 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenantteja, tärkein kovenantti on vähintään 28 % omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia yli 40 % ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille neljännesvuosittain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittyymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysia (luvut diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

1 000 EUR		Eräänntyminen 31.12.2021			
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	2 946	85 815	90 264	179 025
	Koronmaksut	2 210	9 734	512	12 456
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	10 147	19 761	1 568	31 476
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset		92		92
	Koronvaihtosopimukset		833	193	1 027
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	91 714			91 714
	- Pääomatulot	-91 934			-91 934
Muut velat	Lyhennykset	5 668	2 466		8 134
Ostovelat	Maksut	129 524	0		129 524
Yhteensä	Maksut yhteensä	242 209	118 701	92 537	453 447
	Tulot yhteensä	-91 934	0	0	-91 934
	Nettomaksut	150 276	118 701	92 537	361 514

1 000 EUR		Eräänntyminen 31.12.2020			
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	44 744	108 369	30 855	183 968
	Koronmaksut	2 125	5 415	463	8 004
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	9 078	23 286	2 450	34 814
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset	766	790		1 557
	Koronvaihtosopimukset	430	215		645
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	140 991			140 991
	- Pääomatulot	-144 736			-144 736
Muut velat	Lyhennykset	10 492	294		10 786
Ostovelat	Maksut	120 251	0		120 251
Yhteensä	Maksut yhteensä	328 879	138 369	33 767	501 015
	Tulot yhteensä	-144 736	0	0	-144 736
	Nettomaksut	184 143	138 369	33 767	356 279

* Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta.

Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä.

Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkoja olisi 5,5 miljoonaa euroa (-5,2 milj. euroa).

** Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit.

Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaisopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että korkojohdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaen. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisiimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinvälitykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien

asiakkaiden kesken. Turvataksaan kotimaisen liharaaka-aineen saannin Suomessa, Atria on myöntänyt rahoitusta lihantuottajille. Korolliset lainasaamiset liittyvät pääasiassa näihin lainoihin.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamista tarkemmin liitetiedossa 20.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiiniosopimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti. Politiikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1-12 kk	70 %	100 %
13-24 kk	40 %	80 %
25-36 kk	0 %	50 %
37-48 kk	0 %	40 %
49-60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Suojattu määrä 31.12.2021 oli 543 456 MWh (544 150 MWh), nimellisarvoltaan 12,4 miljoonaa euroa (12,7 milj. euroa).

Suojauslaskennan ehdot täyttävien sähköjohdannaisten tehokkaan osuuden arvostuserot 6,0 miljoonaa euroa (-0,9 milj. euroa) kirjattiin oman pääoman suojausrahastoon.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2021 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 1,8 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100-prosenttisesti tehokkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetason. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saatavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta.

Omavaraisuusaste oli 48,7 prosenttia (31.12.2020: 46,8 %).

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR

	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
2021 Tase-erä					
Pitkäaikaiset varat					
Myyntisaamiset	3 066				3 066
Muut rahoitusvarat			844		844
Lainasaamiset	777				777
Muut saamiset *	625				625
Johdannaissopimukset				1 618	1 618
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	79 266		1 410		80 676
Lainasaamiset	3 374				3 374
Muut saamiset *	4 331				4 331
Johdannaissopimukset		163		4 546	4 709
Rahavarat	57 332				57 332
Rahoitusvarat yhteensä	148 770	163	2 254	6 163	157 351
Pitkäaikaiset velat					
Lainat	176 079				176 079
Vuokrasopimusvelat	21 282				21 282
Muut velat **	2 466				2 466
Johdannaissopimukset				512	512
Lyhytaikaiset velat					
Lainat	2 946				2 946
Vuokrasopimusvelat	9 587				9 587
Ostovelat	129 524				129 524
Muut velat **	5 668				5 668
Johdannaissopimukset		210		104	315
Rahoitusvelat yhteensä	347 551	210	0	616	348 377

* Eivät sisällä arvonnä- tai tuloverosaamisia

** Eivät sisällä arvonnä- tai tuloverovelkoja

1 000 EUR

2020 Tase-erä	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
Pitkäaikaiset varat					
Myyntisaamiset	2 753				2 753
Muut rahoitusvarat			1 201		1 201
Lainasaamiset	920				920
Muut saamiset *	512				512
Johdannaissopimukset				452	452
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset	82 842		809		83 651
Lainasaamiset	3 411				3 411
Muut saamiset *	4 141				4 141
Johdannaissopimukset		125		282	407
Rahavarat	26 576				26 576
Rahoitusvarat yhteensä	121 155	125	2 010	734	124 024
Pitkäaikaiset velat					
Lainat	138 838				138 838
Vuokrasopimusvelat	24 553				24 553
Muut velat **	294				294
Johdannaissopimukset				1 429	1 429
Lyhytaikaiset velat					
Lainat	45 130				45 130
Vuokrasopimusvelat	9 613				9 613
Ostovelat	120 251				120 251
Muut velat **	10 492				10 492
Johdannaissopimukset		3 640		945	4 585
Rahoitusvelat yhteensä	349 170	3 640	0	2 373	355 184

* Eivät sisällä arvontilisiä- tai tuloverosaamisia

** Eivät sisällä arvontilisiä- tai tuloverovelkoja

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä	2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	844			844
Johdannaissopimukset	1 618		1 618	
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	4 709		4 709	
Yhteensä	7 170	0	6 326	844

Pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	512		512	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	315		315	
Yhteensä	827	0	827	0

Tase-erä	2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset varat				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	1 201			1 201
Johdannaissopimukset	452		452	
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	407		407	
Yhteensä	2 060	0	859	1 201

Pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	1 429		1 429	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	4 585		4 585	
Yhteensä	6 014	0	6 014	0

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

Taso 2: Käyvät arvot ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna)

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaiselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2021	2020
Alkusaldo 1.1.	1 201	1 198
Lisäykset	80	3
Vähennykset	-437	
Loppusaldo 31.12.	844	1 201

Johdannaissopimukset:

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
1 000 EUR	2021	2021	2021	2020

Valuuttatermiinit

Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	23	104	-82	-38
Muut suojaukset	163	210	-47	-3 515

**Koronvaihto- ja korkokattosopimukset
maturiteetti yli vuoden**

Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset		420	-420	-638
Korkokattosopimukset	31		31	

Sähköjohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	6 141	92	6 049	-963
Yhteensä	6 357	827	5 531	-5 154

Johdannaissopimusten nimellisarvot

1 000 EUR	2021	2020
-----------	------	------

Valuuttatermiinit

Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	13 763	12 182
Muut suojaukset	78 005	130 792

Koronvaihtosopimukset ja korkokattosopimukset

Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	60 000	30 000
Korkokattosopimukset	30 000	0

Sähköjohdannaiset

Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	12 365	12 718
Muut suojaukset		
Yhteensä	194 133	185 692

30. VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 EUR

Velat, joiden vakuudeksi on annettu

kiinnityksiä tai muita vakuuksia	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	1 186	1 291
Eläkelainat	4 170	4 387
Yhteensä	5 356	5 678

Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja
muut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset	1 186	1 291
Yrityskiinnitykset		
Yhteensä	1 186	1 291

Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset

Takaukset	83	88
-----------	----	----

31. LÄHIPIIRI, 1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräys- ja vaikutusvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhtiöiden tytäryhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 35.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1. - 31.12.2021			
Tavaroiden myynnit	6 030	12 689	18 720
Palveluiden myynnit	9	186	195
Vuokratuotot	4 797	0	4 797
Tavaroiden ostot	13 699	18 638	32 337
Palveluiden ostot	59 596	57	59 653
Vuokrakulut	5 874	5 423	11 296
31.12.2021			
Myyntisaamiset	928	792	1 720
Muut saamiset	3	0	3
Korolliset velat	0	262	262
Ostovelat	6 248	-232	6 015
Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat			
1.1. - 31.12.2020			
Tavaroiden myynnit	4 201	11 017	15 219
Palveluiden myynnit	10	193	203
Vuokratuotot	4 713	0	4 713
Tavaroiden ostot	15 263	16 412	31 675
Palveluiden ostot	54 879	81	54 961
Vuokrakulut	5 908	5 704	11 612
31.12.2020			
Myyntisaamiset	325	672	996
Muut saamiset	1	0	1
Korolliset velat	0	7 580	7 580
Ostovelat	1 192	-242	950

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:ltä ostettavat logistiikkapalvelut.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2021	2020
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3 603	3 596
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	406	348
Osakeperusteiset maksut	594	466
Yhteensä	4 604	4 410

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

Johdon kannustinjärjestelmät

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä:

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella katetaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2021 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 1,4 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä:

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja vaatavuustason perusteella 25 % - 50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja liiketoiminta-alueen liikevoitto- ja liikevaihtotavoitteet. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut	Palkat ja ja palkkiot	Lisä- eläke maksut	Yhteensä
Hallintoneuvoston jäsenet:			
Halonen Jyrki, puheenjohtaja	22		22
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	13		13
Hallintoneuvoston muut jäsenet	81		81
Yhteensä	115	0	115
Hallituksen jäsenet:			
Paavola Seppo, puheenjohtaja	68		68
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja	40		40
Ginmann-Tjeder Nella	32		32
Kaikkonen Jukka	34		34
Laitinen Leena, jäsen 4/2021 alkaen	22		22
Moisio Jukka	31		31
Paxal Kjell-Göran	40		40
Ritola Ahti	55		55
Sivula Harri, jäsen 4/2021 asti	11		11
Yhteensä	333	0	333
Toimitusjohtaja:			
Gröhn Juha	770	170	940
Toimitusjohtajan sijainen:			
Back Tomas	408	97	505

32. HANKITUT LIIKETOIMET, 1 000 EUR

Atria Suomi Oy hankki lokakuussa 2020 omistukseensa elintarvikealan sopimusvalmistaja Domretor Oy:n koko osakekannan. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi Atrialle 1.10.2020 alkaen. Domretor Oy on ollut Atrian osakkuusyhtiö vuodesta 2013 lähtien, jolloin Atria osti Domretorin osakkeista 24,9 prosenttia osuuden. Domretorin toiminta on käynnistynyt vuonna 1999 ja se on korkealaatuisten valmisruokatuotteiden ja puolivalmisteiden sopimusvalmistaja. Yrityskaupan myötä Atria vahvistaa edelleen asemiaan vähittäiskaupan valmisruokavalmistuksessa ja Foodservice -tuotteiden markkinassa. Domretor toimii itsenäisesti omana yrityksenä ja nyt Domretorilla on paremmat mahdollisuudet hyödyntää Atrian kaikkia asiakaskanavia. Domretor Oy:n tuotantolaitos sijaitsee Kauhavalla ja yritys työllistää ympärivuotisesti 70 henkilöä ja lisäksi kausityöntekijöitä noin 40 henkilöä. Domretor Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 8,8 miljoonaa euroa.

Domretor Oy	2020
Kauppahinta	3 510
Aiemman 24,9 %:n omistuksen käypä arvo	1 164
Hankintahinta	4 674

Domretor Oy:n varat ja velat, yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 770
Aineettomat hyödykkeet	613
Sijoitukset	2
Vaihto-omaisuus	601
Lyhytaikaiset saamiset	1 083
Rahat ja pankkisaamiset	75
Varat yhteensä	8 145

Laskennallinen verovelka	395
Pitkäaikaiset velat	1 977
Lyhytaikaiset velat	1 098
Velat yhteensä	3 471

Nettovarot	4 674
Rahassa maksettu kauppahinta	3 510
Yrityksen rahavarat	75
Yrityskaupan rahavirtavaikutus	3 436

33. MYDYT LIIKETOIMET, 1 000 EUR

Atria teki helmikuussa sopimuksen venäläisen tytäryhtiönsä OOO Pit-Productin myymisestä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Yrityskauppa, jolla OOO Pit-Productin omistusoikeus siirtyi ostajalle, saatiin päätökseen 30.4.2021. OOO Pit-Productin varat ja velat ovat esitetty myytävänä olevina varoina ja omaisuuseriin liittyvinä velkoina maaliskuun 2021 osavuosikatsauksessa. Myyntisopimus ei sisällä Atria Venäjän toista tytäryhtiötä Sibylla Rus LLC:tä.

Kauppahinta oli 31,8 miljoonaa euroa. Myydyn liiketoiminnan vaikutus Atria-konsernin liikevaihtoon on noin 35 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on ollut tappiollista. Myydystä liiketoiminnassa työskenteli noin 720 työntekijää.

Pit-Productiin liittyvien kertyneiden muuntoerojen määrä 30.4.2021 oli -45,1 miljoonaa euroa. Muuntoeroa on muodostunut Pit-Productin omistuksenaikaisista valuuttakurssimuutoksista. Atria osti Pit-Productin vuonna 2005. Tuolloin Ruplan kurssi euroa vastaan oli noin 34 ja myyntihetkellä noin 90. Ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovuttaessa kyseiseen yhtiöön liittyvät jo aikaisemmin omassa pääomassa esitetyt kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti. Koska kertyneet muuntoerot vähensivät jo konsernin omaa pääomaa, tällä kirjauksella ei ollut vaikutusta konsernin omavaraisuuteen eikä kassavirtaan.

OOO Pit-Product	2021
Varat 30.4.2021	
Aineelliset hyödykkeet	20 793
Käyttöoikeusomaisuus	240
Muut aineettomat hyödykkeet	1 636
Vaihto-omaisuus	7 567
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 475
Rahat ja pankkisaamiset	1 438
Varat yhteensä	36 149
Velat 30.4.2021	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	134
Laskennalliset verovelat	1 841
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	131
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	3 421
Velat yhteensä	5 527

Saatu vastike:

Käteisvarat	31 775
Myydyt nettovarot	-30 623
Kauppaan kohdistuvat kulut	-1 026
Myyntitulo ennen muuntoerojen luokittelua tulosvaikutteiseksi	126
Muuntoerojen luokittelu tulosvaikutteiseksi	-45 109
Myyntitappio	-44 982
Kauppan rahavirtavaikutus:	
Saatu maksusuoritus	31 775
Yhtiön rahat ja pankkisaamiset	-1 438
Yhteensä	30 337

34. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Atria Oyj lahjoittaa yhteensä 60 000 euroa kolmelle suomalaiselle yliopistolle ja yhdelle ammattikorkeakoululle. Lisäksi Atria lahjoittaa suomalaiselle Food and Forest Development Finland -järjestölle 5 000 euroa kehitysmaiden maa- ja metsätalouden tukemiseen.

Lahjoituksia saavat:

- Seinäjoen Ammattikorkeakoulu 20 000 €
- Vaasan yliopisto 20 000 €
- Itä-Suomen yliopisto 10 000 €
- Tampereen yliopisto 10 000 €
- FFD (Food and Forest Development Finland) 5 000 €

Atria Suomi sai tammikuussa 2022 siipikarjatuotteiden vientiluvan Etelä-Koreaan. Ensimmäinen tuote-erä Etelä-Koreaan lähtee helmi-maaliskuun 2022 aikana. Etelä-Korea on siipikarjan kulutuksen osalta kasvava ja iso markkina. Maassa on 52 miljoonaa asukasta ja siipikarjanlihan kulutus tällä hetkellä on 16,9 kg vuodessa/henkilö.

Atria teki päätöksen vetäytyä pikaruokaliiketoiminnasta Venäjällä muuttuneen geopoliittisen tilanteen takia. Päätös ei ole Atrialle taloudellisesti merkittävä. Venäjällä toimivan pikaruokayhtiön liikevaihto on noin 1,5 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Pikaruokaliiketoiminta raportoidaan Atria Ruotsi -segmentissä.

35. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Atria Suomi:			
Ab Botnia Food Oy **	Suomi	100,0	100,0
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kuopio Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Meetvursti Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
Domretor Oy	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaivon Liha Kaunismaa Oy *	Suomi	90,0	90,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Mestari Forsman Oy **	Suomi	100,0	100,0
Nautasuomi Oy	Suomi	51,0	51,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0

Atria Ruotsi:

Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Concept UK Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Atria Korea LLC	Korean tasavalta	100,0	100,0
Sibylla Rus LCC	Venäjä	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
Sibylla Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0

Atria Tanska & Viro:

Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria **	Viro	100,0	100,0

Kohdistamattomat:

Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
OOO Pit-Product, 30.4.2021 asti	Venäjä	100,0	100,0

* Liitetieto 22

** Lepäävä yhtiö

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Määräysvallattomien omistajien osuus Atria-konsernin tilikauden tuloksesta ja kertyneistä varoista ei ole olennainen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyritykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Konsernin yhteisyritykset:			
Honkajoki Oy *	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
Konsernin osakkuusyritykset:			
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	49,0	49,5
Foodwest Oy	Suomi	24,5	24,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	12,6	12,6
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

* Raportoitu merkittävänä yhteisyrityksenä (liitetieto 16).

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIIKEVAIHTO	2.1	37 705	35 784
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	5 892	5 708
Henkilöstökulut	2.3	-5 555	-4 272
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-21 999	-21 061
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-5 618	-5 958
LIIKEVOITTO		10 426	10 202
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	2 143	-5 406
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA		12 569	4 796
Tilinpäätössiirrot	2.7	20 675	14 995
Tuloverot	2.8	-6 282	-7 124
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		26 963	12 666

TASE, 1 000 EUR

Vastavaa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		10	12
Muut pitkävaikutteiset menot		7 643	7 912
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		7 653	7 924
Aineelliset hyödykkeet	3.1	231 357	215 985
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		355 125	282 668
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		3 520	3 520
Muut osakkeet ja osuudet		624	1 061
Sijoitukset yhteensä		359 270	287 250
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	146 500	126 868
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		744 779	638 027
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	40 403	144 444
Rahat ja pankkisaamiset		55 984	20 807
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		96 386	165 252
Vastavaa yhteensä		841 166	803 279

Vastattavaa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 057	-1 206
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		248 540	248 689
Edellisten tilikausien voitto		6 190	7 611
Tilikauden voitto / tappio		26 963	12 666
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		328 691	315 816
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero	3.5	84 756	80 436
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.6	175 420	137 638
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.7	252 299	269 389
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		427 719	407 027
Vastattavaa yhteensä		841 166	803 279

RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	37 133	35 144
Muista tuotoista saadut maksut	5 892	5 708
Maksut liiketoiminnan kuluista	-7 106	-9 624
Liiketoiminnan rahavirta	35 919	31 228
Saadut osingot	2 195	21 999
Saadut korko- ja rahoitustuotot	4 654	14 556
Maksetut korko- ja rahoituskulut	-7 974	-13 280
Maksetut verot	-5 559	-7 930
Liiketoiminnan rahavirta	29 235	46 572
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-37 100	-22 672
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-72 457	-37 510
Konsernisaamisten muutos	95 046	11 225
Lainasaamisten muutos	5	0
Investointien rahavirta	-14 507	-48 957
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	120 000	37 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-89 000	-41 700
Lyhytaikaisten lainojen nostot	65	34 972
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-34 972	-41 071
Konserninelkojen muutos	23 443	22 283
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	15 000	19 770
Osinkojen maksut	-14 088	-11 828
Rahoituksen rahavirta	20 448	19 426

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	29 235	46 572
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-14 507	-48 957
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	20 448	19 426
YHTEENSÄ	35 176	17 041
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 1.1.	20 807	3 766
Rahavarat 31.12.	55 984	20 807
Muutos	35 176	17 041

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio.
Atria Oyj -konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintameno-
vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään
tasapoistoina käytössä oloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on
kirjattu hankintameno vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Seinäjoki	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Seinäjoki	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Ohjelmistot		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on kirjattu alun perin hankintameno-
tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ja KPL 5:13 §:n kriteerien täyttyessä
kirjataan tarvittaessa arvonalentumisia tai niiden palautuksia.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan
Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen
kurssierot on esitetty rahoituserissä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineet arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti. Saamiset
nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen
kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintameno suuruusina tai, jos niiden
todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä.
Velat nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu,
muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

Johdannaisopimukset

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5.2a §:n sallimaa vaihtoehtoista
menettelyä noudattaen käypään arvoon. Johdannaiset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina. Yhtiö
solmii johdannaisopimuksia pääasiassa suojautuakseen korkotason ja valuuttakurssien
vaihteluilta. Käytetyt johdannaiset ovat valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Yhtiö kirjaa
johdannaiset taseeseen käypään arvoon, kun johdannaisopimus solmitaan (muut rahoitusvarat ja
velat). Koronvaihtosopimukset on käsitelty em. periaatteella tilikaudesta 2018 lähtien.
Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja arvostuserosta syntyvät voitot ja
tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
2.1. LIIKEVAIHTO	37 705	35 784
Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.		
2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	5 808	5 678
Muut	84	30
Yhteensä	5 892	5 708
2.3. HENKILÖSTÖKULUT		
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt Suomessa	19	19
Henkilöstökulut		
Palkat:		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 375	1 273
Hallintoneuvoston jäsenet	61	52
Muut palkat	2 841	2 029
Yhteensä	4 277	3 354
Eläkekulut	1 127	788
Muut henkilösivukulut	151	130
Yhteensä	1 278	918
Henkilöstökulut yhteensä	5 555	4 272

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä (kts. konsernin liitetieto 31).

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	21 999	21 061
Tase-eräkohtainen poistoerittely sis. kohtaan 3.1.		
2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Liiketoiminnan muut kulut	5 618	5 958
Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.		
Tilintarkastajan palkkiot / PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	158	161
Yhteensä	158	161
2.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Saman konsernin yrityksiltä	1 493	21 542
Muilta	702	457
Yhteensä	2 195	21 999
Muut korko- ja rahoitustuotot:		
Saman konsernin yrityksiltä	3 305	3 161
Muilta	4 989	11 147
Yhteensä	8 294	14 308

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Saman konsernin yrityksille	-3	-22
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista *	-437	-27 000
Muulle	-7 906	-14 691
Yhteensä	-8 346	-41 714
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 143	-5 406
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssivoittoa/tappioita (netto)	112	46

* Vuonna 2020 yhtiö on KPL 5:13 §:n mukaisesti alentanut venäläisiin tytäryhtiöihin sijoittavan Atria Invest Oy:n osakkeiden arvoa Atria Oyj:n taseessa. Arvonalennus johtuu Venäjän liiketoiminnan tuloksetekokyvyn odotettua huonommasta kehityksestä sekä ruflan heikentymisestä euroa vastaan. Arvonalennuksella ei ole vaikutusta Atria-konsernin tilinpäätökseen.

2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-4 325	-5
Saadut konserniavustukset	25 000	15 000
Yhteensä	20 675	14 995

2.8. TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta	6 290	4 975
Edellisten tilikausien verot *	-8	2 149
Yhteensä	6 282	7 124

* Atria on vähentänyt tytäryhtiönsä, UAB Vilniaus Mesan purkutappion verotuksessaan vuonna 2015. Hallinto-oikeuden syksyllä 2020 antaman päätöksen mukaan purkutappio ei ole vähennyskelpoinen. Verovaikutus 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu tulokseen vuonna 2020.

3. TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

	31.12.2021	31.12.2020
3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 483	1 483
Hankintameno 31.12.	1 483	1 483
Kertyneet poistot 1.1.	-1 470	-1 467
Tilikauden poisto	-3	-3
Kertyneet poistot 31.12.	-1 473	-1 470
Kirjanpitoarvo 31.12.	10	12
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	38 291	35 920
Lisäykset	1 717	2 371
Vähennykset	-11	0
Hankintameno 31.12.	39 997	38 291
Kertyneet poistot 1.1.	-30 794	-28 137
Tilikauden poisto	-2 629	-2 657
Kertyneet poistot 31.12.	-33 424	-30 794
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 573	7 496
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	416	
Muutokset +/-	655	416
Hankintameno 31.12.	1 070	416
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 070	416
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 653	7 924

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Aineelliset hyödykkeet:				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	1 179	1 179		
Hankintameno 31.12.	1 179	1 179		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 179	1 179		
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	330 720	323 129		
Lisäykset	3 205	7 592		
Hankintameno 31.12.	333 925	330 720		
Kertyneet poistot 1.1.	-189 563	-182 812		
Tilikauden poisto	-6 886	-6 751		
Kertyneet poistot 31.12.	-196 449	-189 563		
Kirjanpitoarvo 31.12.	137 476	141 157		
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	396 288	383 743		
Lisäykset	8 285	13 404		
Vähennykset	-21	-859		
Hankintameno 31.12.	404 552	396 288		
Kertyneet poistot 1.1.	-328 695	-317 155		
Tilikauden poisto	-12 373	-11 540		
Kertyneet poistot 31.12.	-341 068	-328 695		
Kirjanpitoarvo 31.12.	63 485	67 593		
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	3 794	3 794		
Hankintameno 31.12.	3 794	3 794		
Kertyneet poistot 1.1.	-2 370	-2 260		
Tilikauden poisto	-108	-110		
Kertyneet poistot 31.12.	-2 478	-2 370		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 316	1 424		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.			4 630	4 882
Muutokset +/-			23 270	-251
Hankintameno 31.12.			27 900	4 630
Kirjanpitoarvo 31.12.			27 900	4 630
Aineelliset hyödykkeet yhteensä			231 357	215 985
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno			63 485	67 593
Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä. Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.				
3.2. SIIJOITUKSET				
Konserniyritykset:			Emoyhtiön omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Ab Botnia Food Oy, Seinäjoki			100	100
Atria Concept UK Ltd, Iso-Britannia			100	100
Atria Denmark Holding A/S, Tanska			100	100
Atria Eesti AS, Viro			100	100
Atria Korea LLC, Korean tasavalta			100	100
Atria Sweden AB, Ruotsi			100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio			100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki			100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki			97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio			100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki			100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki			100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa			63,2	63,2
Mestari Forsman Oy, Seinäjoki			100	100
OÜ Atria, Viro			100	100
Rokes Oy, Forssa			100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki			100	100

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	31.12.2021	31.12.2020
Yhteis- ja osakkuusyrietykset:		
Foodwest Oy, Seinäjoki	24,5	24,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	12,6	12,6
Länsi-Kalkkuna Oy, Säskylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	18,6	18,6
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3
3.3. SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset:		
Lainasaamiset	0	5
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Lainasaamiset	146 500	126 863
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	146 500	126 868
Lyhytaikaiset saamiset:		
Myyntisaamiset	20	3
Muut saamiset	251	-4
Siirtosaamiset	259	473
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Myyntisaamiset	3 056	2 500
Muut saamiset	11 146	125 829
Siirtosaamiset	25 670	15 643
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	40 403	144 444
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
- konserniavustukset	25 000	15 000
- korkojaksotukset	674	646
- johdannaisten arvostukset	140	0
- muut	115	470
Yhteensä	25 929	16 117

	31.12.2021	31.12.2020
3.4. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055
Sidottu oma pääoma yhteensä	48 055	48 055
Omat osakkeet 1.1.	-1 206	-1 247
Osakepalkkiot	149	41
Omat osakkeet 31.12.	-1 057	-1 206
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	248 689	248 730
Muutos	-149	-41
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	248 540	248 689
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	20 278	19 440
Osingonjako	-14 088	-11 828
Voittovarot 31.12.	6 190	7 611
Tilikauden voitto / tappio	26 963	12 666
Voittovarot 31.12.	33 153	20 278
Vapaa oma pääoma yhteensä	280 636	267 761
Oma pääoma yhteensä	328 691	315 816
Tilikauden lopussa 31.12.2021 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä oli 92 185 kpl, mikä vastaa 0,3% osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 13 126 kappaletta.		
Laskelma jakokelpoisista varoista:		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	248 540	248 689
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 190	7 611
Tilikauden voitto / tappio	26 963	12 666
Omat osakkeet	-1 057	-1 206
Yhteensä	280 636	267 761

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2021		2020	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	31.12.2021	31.12.2020
Poistoero	84 756	80 436

3.6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	175 000	135 000
Eläkelainat	0	2 000
Siirtovelat	420	638
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	175 420	137 638

3.7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	65	41 972
Eläkelainat	2 000	2 000
Ostovelat	7 701	4 149
Muut velat	640	1 302
Siirtovelat	3 367	5 109

Velat saman konsernin yrityksille:		
Ostovelat	571	345
Muut velat	237 953	214 510
Siirtovelat	3	3

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	252 299	269 389
--------------------------------------	---------	---------

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	1 891	1 054
- korkojaksotukset	544	315
- johdannaisten arvostukset	187	3 479
- verojaksotus	499	0
- muut	250	263
Yhteensä	3 371	5 112

4. MUUT LIITETIEDOT, 1 000 EUR

4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	31.12.2021	31.12.2020
---	------------	------------

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut

Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	36 933	46 646
Yhteensä	36 933	46 646

Muut vuokrasopimukset		
Yhden vuoden kuluessa	756	709
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 263	1 448
Yli viiden vuoden kuluttua	2 194	2 305
Yhteensä	4 213	4 463

4.2. ALV-VASTUUT

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2021.

Investoinnin valmistumisvuosi	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
2012		91
2013	87	174
2014	185	278
2015	628	838
2016	758	948
2017	559	671
2018	324	378
2019	505	577
2020	1 275	1 435
2021	4 759	
Yhteensä	9 081	5 389

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

4.3. KORONVAIHTOSOPIMUKSET

Suojattava kohde: 30 miljoonan euron suuruinen vaihtuvakorkoinen laina, joka erääntyy 25.9.2027, joka sisällytetään kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan 27.12.2023 alkaen, kun koronvaihtosopimus tulee voimaan. Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa ajalle 27.12.2023-23.6.2027, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää 0,686 % korkoa. Sopimuksen käypäarvo tilinpäätöshetkellä on 478 404,56 euroa.

Suojattava kohde: 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028, joka sisällytetään kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan 2.5.2023 alkaen, kun koronvaihtosopimus tulee voimaan. Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa ajalle 2.5.2023-2.5.2028, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää 0,196 % korkoa. Sopimuksen käypäarvo tilinpäätöshetkellä on -58 581,47 euroa.

4.4. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot:	Johdannais- varat 31.12.2021	Johdannais- velat 31.12.2021	Netto käypä arvo 31.12.2021	Netto käypä arvo 31.12.2020
Valuuttatermiinit (maturieetti alle vuosi)	140	-187	-47	-3 479
Koronvaihtosopimukset		-420	-420	-639
Yhteensä	140	-607	-467	-4 118

Johdannaissopimusten nimellisarvot:	31.12.2021	31.12.2020
-------------------------------------	------------	------------

Valuuttatermiinit	78 005	102 878
Koronvaihtosopimukset	60 000	30 000
Yhteensä	138 005	132 878

Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt perusteet ovat yhteneväiset konsernin periaatteiden kanssa. Yksityiskohtaiset tiedot johdannaisista (ml. riskienhallinta ja hierarkiatasot) on esitetty konsernin liitetiedossa numero 29.

ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Käyvän arvon hierarkia:

Tase-erä	31.12.2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	140		140	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihtosopimukset	-420		-420	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-187		-187	
Tase-erä	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihtosopimukset	-639		-639	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-3 479		-3 479	

Taso 1: Syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille, toimivilla markkinoilla noteerattuja hintoja.

Taso 2: Muut kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille ja veloille joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Varat ja velat, joita koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2021 yhtiöllä oli johdannaisten lisäksi muita rahoitusvaroja 0,6 miljoonaa euroa (31.12.2020 1,1 milj. euroa), jotka koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Nämä kuuluvat tasolle kolme.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Seinäjoella 21. päivänä maaliskuuta 2022

Seppo Paavola
puheenjohtaja

Nella Ginman-Tjeder

Jukka Kaikkonen

Pasi Korhonen

Leena Laitinen

Jukka Moisio

Kjell-Göran Paxal

Ahti Ritola

Juha Gröhn
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Seinäjoella 21. päivänä maaliskuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT

Tilintarkastuskertomus

Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernitaseen, konsernituloslaskelman, laajan konsernituloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus on € 2 900 000.
- Tarkastuksen laajuus: Tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöitä Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Tanskassa.

Tilintarkastuksen kannalta keskeisinä seikkoina on huomioitu:

- Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle
- Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomien tavaramerkkien arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus (koskee vain emoyhtiötä)

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 2 900 000
--	-------------

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Olennaisuus on määritelty huomioiden konsernin tulos ennen veroja, liikevaihto ja bruttokate tietyin painoarvoin.
---	---

Perustelut vertailukohteen valinnalle

Valitsimme olennaisuuden määrittämisen pääasialliseksi vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisesti sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi olemme käyttäneet olennaisuuden määrittämisessä vertailukohteena liikevaihtoa ja bruttokatetta, joiden katsomme niin ikään olevan olennaisia tilinpäätöksen lukijoille konsernin suoriutumista arvioitaessa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksen laajuutta määrittäessä olemme ottaneet huomioon Atria-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Atria-konsernilla oli tilikaudella kolme raportoitavaa segmenttiä: Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska ja Viro. Konsernin tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöitä Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Tanskassa.

Olemme määritelleet ennalta, minkä tyyppistä tilintarkastustyötä kohdistetaan konsernin kunkin osan taloudelliseen informaatioon. Silloin, kun konsernin osan tilintarkastaja on suorittanut työn, olemme ohjeistaneet konsernin osan tilintarkastajaa tarkastusohjeilla, jotka ovat sisältäneet mm. riskiarviomme, olennaisuuden, tilintarkastuksen lähestymistavan sekä keskitetyt suoritettavat tarkastustoimenpiteet.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle

Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoihin 1 ja 2

Myyntin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoritevelvoitteet ja niillä on yksilöitävissä olevat hinnat.

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- hankimme käsityksen konsernin tuloutusta koskevista prosesseista ja kontrolleista sekä arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamisen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa soveltuviin tilinpäätösstandardeihin
- tarkastimme myynnin kohdistumista oikealle kaudelle vertaamalla otoksella yksittäisiä myyntitapahtumia toimitusasiakirjoihin sekä

Myynnin kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikevaihto on olennainen erä tilinpäätöksessä.

tarkastamalla tilinpäätöspäivän jälkeen kirjattuja olennaisia hyvityslaskuja

- tarkastimme otoksen myynnin alennuksiin ja hyvityksiin liittyviä jaksotuksia
- tarkastimme otoksen muita liikevaihdon kirjanpitoventejä hyödyntäen data-analyysien tuloksia.

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomien tavaramerkkien arvostus

Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 15

Konsernissa testataan vähintään vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, mahdollisen arvonalentumisen varalta. Atria konsernin taseessa 31.12.2021 on liikearvoa 163 miljoonaa euroa ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi luokiteltuja tavaramerkkejä 53 miljoonaa euroa.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näiden hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin kerrytettävissä olevien rahamäärien nykyarvosta. Olennaisia oletettavia näissä arvioissa ovat mm. liikevaihdon kasvu, kannattavuustasot sekä diskonttokorot.

Liikearvon ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomien tavaramerkkien arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikearvo on olennainen tase-erä ja koska arvonalentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.

Vuotuisen arvonalennustestaukseen kohdistetut tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- keskustelimme johdon kanssa arvonalennustestauksessa käytetyistä laskentaperiaateista ja merkittävistä oletamista
- vertasimme mahdollisuuksien mukaan keskeisimpiä diskonttauskoron muuttujia sekä pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhtia yleisesti markkinoilta saatavaan informaatioon
- täsmäytimme rahavirtaennusteet hallituksen hyväksymään strategia-aineistoon
- tarkastimme rahavirtaennusteissa käytettyjen keskeisten oletusten ja muuttujien asianmukaisuutta sekä laskentaperiaatteiden johdonmukaisuutta suhteessa aikaisempiin tilikausiin
- arvioimme aikaisempien vuosien ennusteidenluotettavuutta muun muassa liikevaihdon kasvun ja liikevoittomarginaalin osalta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin
- testasimme laskelmien matemaattista oikeellisuutta
- arvioimme konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen asianmukaisuutta.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 19

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- hankimme käsityksen vaihto-omaisuuden ja ostojen keskeisistä kontrolleista
- tarkastimme vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyvien laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta

asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvoa kuvastaa tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

Vaihto-omaisuuden arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska vaihto-omaisuus on olennainen tase-erä ja sen arvostamiseen liittyy arvionvaraisuutta.

- tarkastimme otoksen vaihto-omaisuuden nimikekohtaisia hintamuutoksia
- tarkastimme varaston arvon arvioinnissa käytettyjen keskeisten oletusten asianmukaisuutta sekä käytettyjen laskelmien matemaattista oikeellisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus

Viitaten emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoihin 3.2 ja 3.3

Tytäryhtiöosakkeiden arvo Atria Oyj:n tilinpäätöksessä 31.12.2021 oli 355 miljoonaa euroa ja lainasaamisten arvo samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä 147 miljoonaa euroa. Yhtiön johto arvioi tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta kirjanpitolain mukaisesti. Nämä arviot sisältävät merkittävää johdon harkintaa liittyen esimerkiksi tytäryhtiöiden tulevaan tulontuottokykyyn.

Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta on käsitelty emoyhtiön tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska nämä muodostavat olennaisen tase-erän ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- arvioimme Atria Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden tasearvoa perustuen tytäryhtiöiden pääomiin sekä johdon arvioihin näiden yhtiöiden tulevasta tulontuottokyvystä
- keskustelimme yhtiön johdon kanssa niistä olennaisimmista oletamista, joihin tytäryhtiöosakkeiden tasearvostus perustuu ja arvioimme arvostuslaskelmien olettamia
- arvioimme aikaisempien vuosien ennusteiden luotettavuutta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin.

Konsernitilinpäätöksessä tai emoyhtiön tilinpäätöksessä ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

PricewaterhouseCoopers Oy tai sitä ennen sen palveluksessa olleet tilintarkastajat ovat toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.5.1999 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 21.3.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta- ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | ESEF-RAPORTOINNIN MUKAISET TIEDOT YHTIÖSTÄ

TIEDOT YHTIÖSTÄ

Yhteisön rekisteröity osoite	Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
Kotivaltio	Suomi
Raportoivan yhteisön nimi tai muu tunniste	Atria Oyj
Selostus raportoivan yhteisön nimen tai muun tunnisteen muutoksesta edellisen raportointikauden päättymisen jälkeen	N/A
Yhteisön oikeudellinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Yhteisön kotipaikka	Kuopio
Pääasiallinen toimipaikka	Seinäjoki
Kuvaus yhteisön toiminnan luonteesta ja pääasiallisista toiminnoista	Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja.
Emoyrityksen nimi	Atria Oyj
Koko konsernin emoyrityksen nimi	Atria Oyj

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA PALKITSEMISRAPORTTI

Sisältö

Hallinnointi	123	Muu hallinnointi	
Yhtiöjärjestys	123	Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus	139
Osakassopimus	123	Riskienhallinta Atrialla	139
Toimielimet		Sisäinen tarkastus	140
Yhtiökokous	123	Tilintarkastus	140
Nimitystoimikunta	124	Sisäpiirihallinto	140
Hallintoneuvosto	124	Lähipiiriliiketoimet	140
Hallitus	126	Tiedottaminen	141
Hallituksen tehtävät	126	Palkitsemisraportti	142
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti	127	Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan	142
Hallituksen jäsenet	128	Johdanto vuoden 2021 palkitsemiseen	142
Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet	132	Atrian taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys	142
Hallituksen monimuotoisuus	132	Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen	143
Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus	132	Hallituksen jäsenten palkkiot	145
Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen	132	Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen	146
Hallituksen valiokunnat	132		
Toimitusjohtaja	133		
Johtoryhmä	133		
Palkitseminen	139		

1. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtoelementtien vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, tilintarkastuslakia ja kirjanpitolakia sekä muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä. Lisäksi Atriaa velvoittavat muun muassa EU-tasoiset säädökset, Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet. Atria noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö poikkeaa noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti (poikkeukset on perusteltu asianmukaisissa kohdissa):

- Hallinnointikoodin suosituksesta 6 poiketen hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen vain kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä yksi jäsen kolmesta on yhtiöstä riippumaton.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.atria.com (Sijoittajat -> Hallinnointi & Johtaminen).

1.1 Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteesta www.atria.com Sijoittajat -osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

1.2 Osakassopimus

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston kaikkien jäsenten tulee olla osapuolten nimeämiä henkilöitä, ellei erikseen yksittäistapauksessa ole sovittu, että osa hallintoneuvoston jäsenistä valitaan muiden osakkeenomistajien nimeämistä henkilöistä. Lisäksi on sovittu, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan

ollessa toisen osapuolen nimeämä on hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallitukseen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistussuosuuksien keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistussuosuuksien keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Osuuskunta Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistussuosuudesta.

Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

2. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta; palkitsemisraportin (ja palkitsemispolitiikan) hyväksymisestä sekä tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämän ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla www.atria.com. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen ja päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiön hallitus kutsuu koolle yhtiökokoukset. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörsstitiedotteella aikaisintaan kolme (3)

kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Yhtiön vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2021 Helsingissä Atrian toimistolla. Kokoukseen osallistui joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 88 A-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 274 759 osaketta ja ääntä sekä 3 KII-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 203 981 osaketta ja 92 039 810 ääntä. Kokouspöytäkirja ja muita kokoukseen liittyviä asiakirjoja on saatavilla Atrian internetsivuilta www.atria.com Sijoittajat-osion kohdasta Yhtiökokoukset.

3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Atria Oyj:llä on osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on päätöksellään 3.5.2012 perustanut nimitystoimikunnan ja vahvistanut sen kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksestä on muutettu varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 6.5.2014 ja uudelleen 27.4.2017. Nimitystoimikunnan tehtävänä on työjärjestyksensä mukaisesti valmistella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista sekä hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikuntaan valitaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinlain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen elokuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätöön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Atrian KII-osakkaiden omistajat ja suurin A-osakkeiden omistaja nimesivät 7.9.2021 nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Juho Anttikoski (Itikka osuuskunta), Jyrki Halonen (Lihakunta), Kjell-Göran Paxal (Osuuskunta Pohjanmaan Liha) ja Timo Sallinen (Keskinäinen

työeläkevakuutusyhtiö Varma). Juho Anttikoski valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi ja Atrian hallituksen puheenjohtaja Seppo Paavola toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Vuoden 2022 yhtiökokoukselle ehdotuksen valmistellut nimitystoimikunta kokoontui 5 kertaa. Nimitystoimikunta antoi 10.1.2022 ehdotuksensa Atrian hallitukselle 3.5.2022 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset on julkistettu pörsstitiedotteena 10.1.2022.

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osakeomistus 31.12.2021
Jyrki Halonen	1961	Maatila- teknikko	maanviljelijä	5/5	250
Juho Anttikoski	1970		maanviljelijä	5/5	4 000
Kjell-Göran Paxal	1967	Agrologi	Maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja	5/5	2566
Timo Sallinen	1970	KTM	sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset)	5/5	

4. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin neljä kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atria yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Atria Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluvat 31.12.2021 seuraavat 20 jäsentä:

Nimi	Syntynyt	Jäsen alkaen	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osakeomistus 31.12.2021	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta
Juho Anttikoski	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä
Mika Asunmaa	1970	2005		Maanviljelijä	4/4	11 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Lassi-Antti Haarala	1966	2006	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	6 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jyrki Halonen	1961	2019	Maatila- tekniikko	Maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä
Mika Herrala	1974	2021	FM, biofysiikka	Maanviljelijä	3/3	100	Riippuvainen yhtiöstä
Veli Hyttinen	1973	2010	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	1 500	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Pasi Ingalsuo	1966	2004	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jussi Joki-Erkkilä	1977	2016		Maatalous- yrittäjä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä
Marja-Liisa Juuse	1963	2015		Maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Kiviniemi	1972	2010	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	300 määräysvaltayhtiö 184	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Risto Lahti	1990	2020	ETK	Toimitusjohtaja	4/4	57	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta ja Lihakunta)
Ari Lajunen	1975	2013	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Vesa Lapatto	1968	2020	Agrologi	Maitotilayrittäjä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Nikkola	1976	2018	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Mika Niku	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	300	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Heikki Panula	1955	2005	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	500	Riippuvainen yhtiöstä
Ari Pöyhönen	1970	2020	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	1000	Riippuvainen yhtiöstä
Risto Sairanen	1960	2013		Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Ola Sandberg	1981	2018	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	90	Riippuvainen yhtiöstä
Timo Tuhkasaari	1965	2002		Maanviljelijä	4/4	600	Riippuvainen yhtiöstä

Hallitus on arvioinut, että kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria -konsernin kanssa.

Kaikki hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan, merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan tai Osuuskunta Pohjanmaan Lihan hallitukseen tai hallintoneuvostoon. Hallitus on arvioinut, että ne Atrian hallintoneuvoston jäsenet, jotka samanaikaisesti ovat yhtiön merkittävien osakkeenomistajien Itikka osuuskunnan tai Lihakunnan hallituksen jäseniä, ovat merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvaisia. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyttä ei ole pidetty riippuvaisuutta aiheuttavana.

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, koska yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvostoon perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallintoneuvoston jäseniltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2021 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

5. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen 6 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen (3) vuoden toimikautta hyvänä, eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Hallinnointikoodin suosituksista 10 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja nimetään yhtiön osakkeenomistajien Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan osakassopimuksen mukaisesti.

5.1 Hallituksen tehtävät

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan hallitus valvoo ja seuraa yhtiön toimintaa ja johtamista sekä käsittelee ja päättää merkittävät

yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävillä alueilla;
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätös;
- seurata ja arvioida konsernin taloudellista raportointijärjestelmää
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma ja seurata ja arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta;
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista;
- seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointijärjestelmää sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilintarkastusta
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä
- kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 16 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa.

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen



Yhteystiedot

5.2 Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2021 hallitus kokoontui 17 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 97 %.

Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeät asiat.

5.3 Hallitukseen kuuluivat 31.12.2021 seuraavat henkilöt:

Nimi	Seppo Paavola, puheenjohtaja	Pasi Korhonen, varapuheenjohtaja
		
Syntymävuosi	1962	1975
Koulutus	Yo, agrologi	
Päätoimi	Maanviljelijä	Maanviljelijä
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Maatalousyrittäjä 1996– Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatalojen neuvontatehtävät 1991–1996 	<ul style="list-style-type: none"> Maanviljelijä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	2016
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2000–, Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2008–2011, Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston puheenjohtaja 2012– Jokilaaksojen Osuuspankki (ent. Perhonjokilaakson Osuuspankki, ent. Kaustisen Osuuspankki), hallituksen puheenjohtaja 2002– Pellervo-Seura ry, hallituksen jäsen 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunta, hallituksen puheenjohtaja 2019– Lihakunta, hallituksen jäsen 2013– Kainuun maa- ja metsäsäätiö, hallituksen jäsen 2013– Nautausuomi Oy, hallituksen jäsen 2021–
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2006–2012, Atria Oyj, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2009–2012 Pellervo-Seura ry, Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012–2017 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunta, hallituksen varapuheenjohtaja 2016–2019 Sotkamon kunnanvaltuuston jäsen 2005–2017
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2021	4 400	0
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	17/17	17/17

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot



Nimi



Nella Ginman-Tjeder

Jukka Kaikkonen



Syntymävuosi	1959	1963
Koulutus	KTM	Agrologi
Päätoimi	Sairaala Eira Oy, toimitusjohtaja	Maanviljelijä, naudanlihantuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Ifolor Oy, toimitusjohtaja 2007–2014 American Express, maajohtaja 2004–2007 	<ul style="list-style-type: none"> Maatalousyrittäjä 1990– Salaojakeskus 1987–1990
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2016	2020
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Viking Malt Oy, hallituksen jäsen 2014– Oy Indmeas Ab, hallituksen jäsen 2008– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunta, hallituksen jäsen 2019–
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Stiftelsen Arcada, hallituksen jäsen 2010–2020 Tulikivi Oyj, hallituksen jäsen 2013–2015 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunta, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2013–2019 Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2019 Atria Oyj, hallintoneuvoston puheenjohtaja 2017–2019
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2021	0	500
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	16/17	16/17

Nimi	Leena Laitinen	Jukka Moisio
		
Syntymävuosi	1970	1961
Koulutus	KTM	KTM, MBA
Päätoimi	Alko Oy, toimitusjohtaja 2017-	Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja 2020-
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> • Snellman Group, konsernijohtaja 2014-2017 • SOK, Käyttötavarakaupanjohtaja 2009-2013 • SOK, Prisma-ketjujohtaja 2007-2009 • SOK, As Prisma Peremarket toimitusjohtaja 2004-2007 • Keskimaa OSK, Prismajohtaja 2000-2004 • Osuuskauppa PeeÄssä, Prismajohtaja 1997-2000 	<ul style="list-style-type: none"> • Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja 2008–2019 • Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja 2004–2008
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2021	2014
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> • Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen 2018- • Viljava Oy, hallituksen jäsen 2021 	<ul style="list-style-type: none"> • Paulig Oy, hallituksen jäsen 2019–, • Paulig Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020- • Metsä Board Oyj, hallituksen jäsen 2020-
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> • Palvelualojen Työnantajat, hallituksen ja työvaliokunnan jäsen 2019-2021 • Aava Terveyspalvelut, hallituksen jäsen 2017-2020 • Sponda Oyj, hallituksen jäsen 2014-2017 • Elintarviketeollisuusliitto (ETL), hallituksen jäsen 2014-2017 	
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2021	0	0
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	12/12	17/17

Nimi	Kjell-Göran Paxal	Ahti Ritola
		
Syntymävuosi	1967	1964
Koulutus	Agrologi	Tradenomi
Päätoimi	Maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja	Maanviljelijä, naudanlihan tuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Oy Foremix Ab, rehumyyjä 1990–1997 Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997 	<ul style="list-style-type: none"> Yrittäjänä maatalous-, kiinteistö- ja kaupanalla vuodesta 1985 lähtien
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	2018
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen jäsen 2002– Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2021– Oy Foremix Ab, hallituksen puheenjohtaja 2010– A-Rehu Oy, hallituksen jäsen 2010– Ab WestFarm Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010– Oy Foremix Ab, hallituksen jäsen 2004– 	<ul style="list-style-type: none"> A-Rehu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018– Itikka osuuskunta, hallituksen jäsen 2013– Itikka osuuskunta, hallituksen puheenjohtaja 2018– Nautasuomi Oy, hallituksen jäsen 2021– Nautasuomi Oy, hallituksen puheenjohtaja 2021–
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> A-Tuottajat Oy, hallituksen varsinainen jäsen 2003–2021 Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen puheenjohtaja 2010–2020 Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2002–2009 Ruotsinkielinen maataloustuottajain keskusliitto, hallituksen varajäsen 1999–2001 	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunta, edustajiston jäsen 2001–2012 Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2012–2013 Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2018 Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki, edustajiston jäsen 2004–2017
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2021	2 566	0
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	15/17	17/17

Hallitus on arvioinut, että hallituksen jäsenistä Seppo Paavola, Jukka Kaikkonen, Ahti Ritola, Pasi Korhonen ja Kjell-Göran Paxal ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa.

Hallituksen jäsenistä Ahti Ritola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan ja Pasi Korhonen ja Jukka Kaikkonen kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan hallitukseen ja ovat siten riippuvaisia merkittävästä osakkeenomistajasta. Seppo Paavola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka Osuuskunnan hallintoneuvostoon. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyden ei ole katsottu aiheuttavan riippuvuutta merkittävästä osakkeenomistajasta. Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

5.4 Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Atrialle monimuotoisuus on yksi osa yhtiön vastuullista liiketoimintaa. Suunniteltaessa Atrian hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokoonpanoa monimuotoisuutta harkitaan useasta eri näkökulmasta ja yhtiön liiketoimintojen laajuus ja kehitystarpeet huomioon ottaen.

Hallituksen ja/tai hallintoneuvoston jäsenten valinnassa tavoitteena on, että jäsenten monimuotoinen osaaminen ja kokoonpano tukevat Atrian nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Rakentavasti kyseenalaistava ja haastava hallitus ja hallintoneuvosto tuovat yhtiön toimintaan lisäarvoa sekä monipuolistavat hallitus- ja hallintoneuvostotyöskentelyä. Atrian tarkoituksena on edistää mahdollisimman pätevien ja kokonaisuuden kannalta eri osa-alueilla meritoituneiden jäsenten valintaa siten, että eri sukupuolta olevilla ehdokkailla on tasapuoliset mahdollisuudet tulla valituksi hallitukseen ja/tai hallintoneuvostoon. Atrian tavoitteena on, että hallituksessa ja hallintoneuvostossa on edustettuna molempia sukupuolia ja että jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

5.4.1. Hallituksen monimuotoisuus

Tarkoituksena on, että hallituksella on monialaista substanssiosaamista Atrian liiketoiminnan arvoketjun eri osista, laaja-alaista yritystoiminnan ja liiketoiminnan kokemusta sekä yhtiön strategian toteuttamisen edellyttämää osaamista ja ymmärrystä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Jokaisen hallituksen jäsenen ei tarvitse olla pätevätyt kaikissa edellä mainituissa asioissa, vaan tavoitteena olisi, että kullakin hallituksen jäseneltä löytyisi jotain osaamista joltain edellä

mainituilta osa-alueilta. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä muu osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta sekä hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

5.4.2 Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus

Hallintoneuvoston jäsenten valinnoissa monimuotoisuus on tarkoitus huomioida hallintoneuvoston jäsenten tuntemuksessa liha-alalta sekä sen eri tuotantosunnista. Lisäksi hallintoneuvoston monimuotoisuutta tukee se, että jäsenet edustavat asuin- tai tuotantopaikoiltaan Suomen eri maantieteellisiä alueita. Lisäksi huomioidaan hallintoneuvoston jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma ja muu hallintoneuvoston työskentelyä tukeva osaaminen.

5.4.3. Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen

Monimuotoisuusperiaatteissa asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi yhtiö on pyrkinyt ja pyrkii viestimään tavoitteistaan aktiivisesti Atrian osakkeenomistajille. Tilikauden 2021 aikana kaksi hallituksen jäsentä ovat olleet naisia ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallituksen jäsenistä on ollut 25 prosenttia. Vastaavasti tilikauden 2021 aikana yksi hallintoneuvoston jäsenistä on ollut nainen ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallintoneuvoston jäsenistä on ollut 5,2 %. Yhtiön asettama vähimmäistavoite molempien sukupuolen edustuksen osalta on näin ollen täyttynyt. Lisäksi yhtiön asettamat muut tavoitteet hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisesta edustuksesta ovat täyttyneet ottaen huomioon hallituksen jäsenten syvälinen osaaminen lihaliiketoiminnasta sekä kaupallisesta ja teollisesta toiminnasta sekä hallintoneuvoston jäsenten tuntemus liha-alasta, eri tuotantosunnista ja edustus eri maantieteellisiltä alueilta.

6. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi päättää perustaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valinnat ja johdon toimitusuhdeiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvion nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys-

ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa on kolme (3) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat valiokunnan työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen yksi (1) jäsen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kolmesta jäsenestä on yhtiöstä ja kaksi jäsentä kolmesta jäsenestä riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Pasi Korhonen ja Nella Ginman-Tjeder. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2021 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 muodostuen seuraavasti: Seppo Paavola 4/4, Pasi Korhonen 3/4 ja Nella Ginman-Tjeder 4/4.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimitysasiat;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen seuraajien kartoittamisen;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusuhteen ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistelee yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämääritykset hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelyistä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisusuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasiossa julkistettavan informaation;
- Yhtiökokoukselle tehtävän palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu sekä palkitsemispolitiikan ja -raportin esittely yhtiökokouksessa ja niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevilta osin; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atria yhtiökokous on asettanut erillisen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallitustalon jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

7. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot.

Atria toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn maaliskuusta 2011 lähtien. Atrialla on myös toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut Tomas Back vuodesta 2018 lähtien.

8. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan. Vuonna 2021 johtoryhmä kokoontui 10 kertaa.

Johtoryhmä 31.12.2021

Nimi

Juha Gröhn

Toimitusjohtaja

Tomas Back

Talusojohtaja, toimitusjohtajan sijainen,
Atria Tanska liiketoiminta-alueen johtaja



Atrian palveluksessa vuodesta	1990	2007
Syntymävuosi	1963	1964
Koulutus	ETM	KTM
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Atria Oyj, toimitusjohtaja 2011– Atria Skandinavia Ab, toimitusjohtaja, Atria Oy, varatoimitusjohtaja 2010–2011 Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja, Atria Oyj, varatoimitusjohtaja, 2006–2010 Atria Oy, johtaja, lihateollisuus, varatoimitusjohtaja 2004–2006 Atria Oy, johtaja, ohjaustoimet, varatoimitusjohtaja 2003–2004 Atria Oy, johtaja, teurastamoteollisuus, varatoimitusjohtaja 1999–2003 Atria Oy, johtaja, valmisteteollisuus, 1993–1998 Itikka-Lihapolar, kehityspäällikkö, 1991–1993 Lihapolar, työnjohtaja, 1990–1991 	<ul style="list-style-type: none"> Atria Oyj, talusojohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska, liiketoiminta-alueen johtaja 2018– Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017 Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2010–2011 Atria Oyj, talusojohtaja, 2007–2011 Huhtamäki Americas / Rigid Europe, talusojohtaja, 2003–2007 Huhtamäki Oyj, rahoituspäällikkö /rahoitusjohtaja, 1996–2002 Huhtamäki Finance Oy, Lausanne, talospäällikkö, 1990–1995
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen 2012– Laihian Mallas Oy, hallituksen jäsen 2018– 	
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen puheenjohtaja 2013–2015 East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2011 - 2021 	<ul style="list-style-type: none"> Swedish Meat Industry Association, hallituksen jäsen ja hallituksen varapuheenjohtaja, 2012–2018 Swedish Food Federation, hallituksen jäsen, 2012–2018 Svensk Fågel Service Ab, hallituksen jäsen, 2017–2018
Osakeomistus 31.12.2021	25 108	2 986

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi



Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Nimi	Mika Ala-Fossi Atria Suomi liiketoiminta-alueen johtaja	Jarmo Lindholm Atria Ruotsi liiketoiminta-alueen johtaja
		
Atrian palveluksessa vuodesta	2000	2002
Syntymävuosi	1971	1973
Koulutus	Lihateollisuusteknikko	KTM
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja 2011– Atria Suomi Oy, johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, 2007–2011 Atria Suomi Oy, johtaja siipikarjaliiketoiminta, 2006–2007 Atria Oy, tuotantopäällikkö, 2003–2006 Atria Oy, yksikönpäällikkö, 2000–2003 Liha-Saarioinen Oy, työnjohtaja, 1997–2000 	<ul style="list-style-type: none"> Atria Ruotsi, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018– Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017 Atria Oyj, johtaja, tuotejohtajuus, 2010–2011 Atria Oyj, johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy, kaupallinen johtaja, 2005–2010 Atria Oy, markkinointipäällikkö, 2002–2005 AC Nielsen, yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, 2000–2002 Suomen Unilever, Custom Service Manager & e-Business, 1998–2000
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen jäsen 2007– Honkajoki Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–, hallituksen jäsen 2011– Nautasuomi Oy, hallituksen jäsen 2021– 	<ul style="list-style-type: none"> Swedish Food Federation, hallituksen jäsen 2018–, KCF (Svenska Kött & Chark Företagen), hallituksen jäsen 2020 -
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät		<ul style="list-style-type: none"> East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2012–2018
Osakeomistus 31.12.2021	2 046	2 126

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi



Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Nimi	Olle Horm	Ilari Hyyrynen
	Atria Viro liiketoiminta-alueen johtaja	Sibylla Russia johtaja
		
Atrian palveluksessa vuodesta	2012	2018
Syntymävuosi	1967	1965
Koulutus	Insinööri	MBA
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Atria Viro, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018– Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2012–2017 Maag Meat Industry, toimitusjohtaja, 2009–2012 Skanska EMV AS, johtaja, 2008–2009 Rakvere Lihakombinaat AS, johtaja, 2000–2008 EMV AS, logistiikkaosaston johtaja, 1998–1999 EK AS, kehittämis- ja johtotehtävät, 1992–1998 	<ul style="list-style-type: none"> Sibylla Russia, johtaja 2021 Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–2021 Tikkurila Oyj, Venäjän maajohtaja 2014–2018 Tikkurila Polska S.A., toimitusjohtaja 2012–2014 Tikkurila Oyj, johtaja BU North 2010–2012 Tikkurila Oy/Oyj, useita tehtäviä 2003–2010 Dynea Overlays Oy, myyntipäällikkö 2002–2003 Akzo Nobel Coatings Oy, myyntipäällikkö 1998–2002 Kausalan Tapetti ja Väri Oy, 1988–1998 myyntiedustaja
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Estonian Food Industry Federation, hallituksen jäsen Estonian Pig Breeders Association, hallituksen jäsen 	<ul style="list-style-type: none"> Nor-Maali Oy, hallituksen jäsen 2021- East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2018–2021
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät		
Osakeomistus 31.12.2021	-	-

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Nimi	Pasi Luostarinen Markkinointijohtaja	Lars Ohlin Henkilöstöjohtaja
		
Atrian palveluksessa vuodesta	2000	2007
Syntymävuosi	1966	1958
Koulutus	KTM	BA (International Business Administration)
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Atria Oyj, johtaja, markkinointi ja markkinatieto, 2016– Atria Suomi Oy, johtaja, markkinointi ja tuotekehitys, 2011–2016 Atria-konserni, Atria Suomi Oy, Group Vice President Brand Management & Cold Cuts / johtaja, lihavalmisteliiketoiminta, 2007–2011 Atria Oyj, Group Vice President Marketing & Product Development, 2006–2007 Atria Oyj, Atria Suomi Oy ja Atria Ruotsi, markkinointijohtaja, 2000–2006 Valio Oy, markkinointijohtaja, 1997–2000 British American Tobacco Nordic, Trade Development Manager, 1996–1997 Fazer Makeiset Oy, avainasiakaspäällikkö /tuoteryhmäpäällikkö, 1993–1996 Mallasjuoma Oy, tuotepäällikkö, 1991–1993 	<ul style="list-style-type: none"> Atria Oyj, henkilöstöjohtaja, 2016– Atria Skandinavia, henkilöstöjohtaja, 2014–2016 Ridderheims & Falbygdens (Atria Deli), johtaja 2010–2014 Atria Scandinavia, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2007–2010 Sardus, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2000–2007 Nationalencyklopedin, liiketoiminta-alueen johtaja, 1997–2000 Forte, varatoimitusjohtaja, 1995–1997 Master Foods Suomi ja Baltia, markkinoinnin kehitysjohtaja, 1992–1995 Master Foods Ruotsi ja Suomi, henkilöstöjohtaja, 1988–1992 Master Foods Ruotsi, tuotepäällikkö, 1987–1988 Findus / Nestlé, tuotepäällikkö, 1984–1987
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät		
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Seinäjoen Tangomarkkinat, hallituksen jäsen 2019–2020 Seinäjoen Tangomarkkinat, hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020 	
Osakeomistus 31.12.2021	3 070	1 616

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia
2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta-
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja
kehitys

Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi


Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

Nimi	Merja Leino Johtaja, vastuullisuus
	
Atrian palveluksessa vuodesta	1996
Syntymävuosi	1960
Koulutus	FT (elintarvikekemia)
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none">Atria Oyj, johtaja, vastuullisuus, 2019–Atria Suomi, johtaja, valmisruokaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2016–2019Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2011–2016Atria Oyj, johtaja, laatu, tuoteturvallisuus ja ruokaliiketoiminta, 2007–2011Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus, 2000–2007Atria Suomi, johtaja, kuluttajakokemuksen kehittäminen ja tuoteturvallisuus, 1999–2000Atria Suomi, tuotekehitysjohtaja, 1996–1999Elintarviketalouden Osaamiskeskus, kansallinen koordinaattori, 1995–1996Unilever, pakkauskehittäjä/pakkauskehityspäällikkö, 1993–1995Turun yliopisto, tutkija, 1991–1993Huhtamäki, Jalostaja, tuotekehittäjä, 1987–1991
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none">Foodwest Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–4H-säätiö, hallintoneuvoston jäsen 2005–
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none">Foodwest Oy, hallituksen jäsen 1996–2005
Osakeomistus 31.12.2021	2 656

9. Palkitseminen

Atria on laatinut 1.1.2020 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukaisen palkitsemisraportin. Raportti on saatavilla yhtiön internetsivuilla (www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

10. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

10.1 Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena Atria-konsernissa on tukea strategian toteutumista ja varmistaa tavoitteiden saavuttaminen, toiminnan tehokkuus ja ulkoisen sekä sisäisen raportoinnin luotettavuus. Lisäksi sisäisellä valvonnalla varmistetaan lakien, säännösten, sopimusten ja Atrian arvojen sekä sisäisten toimintaohjeiden, että periaatteiden noudattaminen.

Atrian strategiset ja vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ohjaavat koko konsernin toimintaa. Tavoitteet on asetettu kaikille liiketoiminta-alueille ja ne on hyväksytty osana strategiaprosessia tai vuosittaista tavoitteiden asettamisprosessia. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja kvartaaleittain.

Atria hyödyntää sisäisessä valvonnassa ja sen ohjauksessa konsernitasoisia politiikkoja, periaatteita ja ohjeita. Ohjeiden ja sääntöjen noudattamista pyritään varmistamaan muun muassa koulutuksin. Lisäksi sisäisessä valvonnassa käytetään apuna sisäistä tarkastusta sekä riskienhallinnan käytäntöjä. Myös hyväksymisvaltuudet, käyttöoikeudet ja kontrollit ovat osa sisäistä valvontaa.

Taloudellisen ja liiketoiminnallisen raportoinnin luotettavuutta varmennetaan taloudellisten prosessien dokumentoinnilla, taloushallinnon ohjeilla sekä ohjeistetuilla kontrollikäytännöillä. Kontrollikäytäntöjä on sekä ehkäiseviä että etsiviä. Tyypillisiä valvontamenetelmiä ovat hyväksynnät, vakuutukset, varmennukset, täsmäytykset, toiminnan tarkastukset, omaisuuden turvaamiset, työtehtävien eriyttäminen sekä käyttöoikeuksien hallinta.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernihallitukselle sekä konsernin toimitusjohtajalle. Hallitus huolehtii siitä, että Atrialla on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että niiden toimivuutta ohjataan ja seurataan. Liiketoiminta-alueiden vastuulla on järjestää omat toimivat ja tarkoituksenmukaiset valvontamenettelyt.

10.2 Riskienhallinta

Riskienhallinta tukee Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä organisaation kehittämistä Atrian strategiassa määritetyssä toimintaympäristössä.

Riskienhallinnalla pyritään myös ehkäisemään epäsuotuisia tapahtumia ja suojaamaan liiketoiminnan jatkuvuutta.

Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin. Riskin vaikutus on myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit. Riskit luokitellaan myös sisäisiin ja ulkoihin riskeihin sen mukaisesti aiheutuuko riski konsernin ulkopuolisesta tekijästä vai konsernin sisäisestä tekijästä.

Riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka sekä soveltuvin osin ISO 31000 - ja ISO 31010 -standardit. Riskienhallinnan järjestämisessä on huomioitu myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n suositukset listayhtiöille. Riskienhallintapolitiikassa kuvataan Atrian riskienhallinnan tavoitteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin periaatteet. Tarkemmat ohjeet riskikartoituksen ja raportoinnin toimintatavoista on esitetty Atrian riskienhallinnan prosessiohjeessa.

Riskienhallinta on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa ja se auttaa tekemään päätöksiä, joissa huomioidaan epävarmuuden vaikutus toimintaan. Atria-konsernissa riskienhallinta perustuu yhdenmukaiseen riskien tunnistamiseen, arvioitiin ja raportointiin ja se on kiinteä osa vuosittaista suunnitteluprosessia. Riskeihin liittyvä viestintä tapahtuu konsernin viestintäsuunnitelman mukaisesti. Riskejä hallitaan määritettyjen ja hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernitoiminnoissa.

Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen muutokset sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä Atrialla ja konsernin talousjohtaja riskienhallinnan sekä riskiraportoinnin viitekehyksen kehittämisestä.

Hallitus sekä konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät vastaavat operatiivisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla liiketoiminta-alueillaan. Konsernin rahoituskomitea vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Jokainen Atrian työntekijä on vastuussa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskien esilletuomisesta ja ehkäisemisestä.

Hallituksen tietoon tulleista merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

10.3 Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa konsernin sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Lisäksi se pyrkii edistämään toiminnan ja prosessin laatua, varmistamaan Atrian tavoitteiden saavuttamista ja riskienhallinnan toimivuutta sekä tuo esiin eri toimintojen parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia niiden kehittämiseen.

Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuus ja riittävyys;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden noudattaminen;
- omaisuuden suojaaminen menetyksiltä;
- resurssien käytön taloudellisuus ja tehokkuus;
- muutosten läpivienti;
- toimintaympäristön muutosten aiheuttamat toimenpiteet ja
- eri käytäntöjen mahdollisuudet ja parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen.

Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen toiminta-alueen sekä konsernijohdon kanssa. Yhteenveto tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajan kanssa järjestetään säännöllisiä keskusteluja tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen tarkastustoiminnan välttämiseksi.

Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastussuunnitelman laadintaa ohjaavat riskienhallinta, konsernin sisäisessä raportoinnissa esiin tulleet asiat, toiminnan laadun parantamiseen ja tehostamiseen liittyvät tavoitteet sekä ajankohtaiset asiat yrityksen toimintaympäristössä. Atrian group control -toiminto hoitaa sisäistä tarkastusta yhdessä ulkoisen palveluntarjoajan kanssa. Tarvittaessa tehdään erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta.

11. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa, jolloin mahdollistetaan keskustelu tarkastussuunnitelmasta ja tarkastuksen tuloksista.

Atria Oyj:n vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy valintaa

seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Samuli Perälä. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2021

Vuonna 2021 konserni on maksanut PricewaterhouseCoopers Oy:lle tilintarkastuspalkkiota 378 500 euroa.

12. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Atrian hallitus on lisäksi vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa. Yhtiön sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön määrittelemille johtotehtävissä toimiville henkilöille sekä taloudellisen raportoinnin valmisteluun osallistuville henkilöille ja lisäksi ohje on saatavilla yhtiön intranetissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetusta ((EU) N:o 596/2014) on sovellettu 3.7.2016 alkaen. Atria ei ole perustanut pysyvää sisäpiirirekisteriä ja sisäpiiritietoa hallinnoidaan hankekohtaisten sisäpiiriluetteloilla, joita perustetaan ja yllä pidetään tarpeen mukaan. Kaikille hankekohtaisille sisäpiiriläisille ilmoitetaan kirjallisesti heidän sisäpiiriasemastaan ja heille annetaan asianmukainen sisäpiiriohjeistus.

Atria on määritellyt liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtajan sekä talousjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiristään.

Yhtiö ylläpitää rekisteriä ilmoitusvelvollisista johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään ja tarvittaessa Atrian hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä taloudellisen raportin valmisteluun osallistuvien henkilöiden oikeutta käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä on rajattu siten, että edellä mainitut henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja tarkastuksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana.

13. Lähipiiriliiketoimet

Atrian liiketoimintaan voi kuulua liiketoimia yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa. Atrian konserniin kuuluvien alkuetuotantoyhtiöiden tavanomaista liiketoimintaa on eläinten, viljan ja rehun myynti ja osto myös mahdollisesti Atrian lähipiiriin kuuluvien henkilöiden kanssa. Lisäksi Atrian konserniyhtiöt voivat ostaa ja myydä palveluita sekä raaka-aineita Atrian lähipiiriin kuuluville yrityksille.

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää luetteloa lähipiiristä. Lähipiiriläisille on annettu tarvittava ohjeistus. Jokainen Atrian lähipiiriin kuuluva henkilö on velvollinen huolehtimaan siitä, että Atrialla on ajantasainen tieto henkilön lähipiiristä. Yhtiö päivittää lähipiirilueteloa vähintään kerran vuodessa lähipiiriin kuuluville henkilöille lähetettävän tietopyynnön muodossa. Samalla tarkistetaan myös Atrian lähipiiriin kuuluvat yhteisöt.

Lähipiiriläisten kanssa tehtävistä liiketoimista on laadittu päätöksenteko-ohjeistus, jonka avulla Atrian sisällä tunnustetaan lähipiiriliiketoimet ja niihin liittyvät vaatimukset sekä kyetään etukäteen arvioimaan liiketoimen tavanomaisuus. Ohjeistuksen avulla on tarkoitus turvata lähipiiriliiketoimien huolellinen valmistelu sekä valmisteluun tarvittavien mahdollisten selvitysten, lausuntojen ja/tai arvioiden hankkiminen ja päätöksenteko esteellisyyssäännökset huomioiden.

Atrialla on olemassa oleva lähipiiritoimien seuranta- ja raportointijärjestelmä ja lisäksi lähipiiritoimiin kohdistetaan säännöllisiä valvontatoimenpiteitä. Hallitukselle lähipiiriliiketoimista raportoidaan vuosittain, jotta hallitus voi varmistua lähipiiritoimien tavanomaisuudesta ja markkinaehtoisuudesta.

14. Tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Hiljainen kausi

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tämä kausi. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atria.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat päivitetään sivuille säännöllisesti. Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atria.com Sijoittajat-osion kohdasta Tiedonantopolitiikka.

Palkitsemisraportti 2021

Tämä Palkitsemisraportti (jäljempänä "Raportti") sisältää tiedot Atrian hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ajalla 1.1.–31.12.2021. Tämä johtoelementimme palkitsemista kuvaava Raportti on laadittu Arvopaperimarkkinain, Osakeyhtiölain ja Arvopaperiyhdistyksen julkaiseman Hallinnointikoodin 2020 suositusten mukaisesti.

1. Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan

Atrian palkitsemispolitiikkaa käsiteltiin Atrian yhtiökokouksessa 29.4.2020. Poliitiikkaa on tarkoitettu noudattaa yhtiön varsinaiseen yhtiökokoukseen 2024 saakka, ellei yhtiön hallitus päättä esittää yhtiökokoukselle politiikan käsittelyä aiemmin.

Atrian palkitsemisen tavoitteena on kannustaa, motivoida ja sitouttaa avainhenkilöt ja johtajat strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koko palkitsemisjärjestelmän rakenne sovitetaan yhteen Atrian pitkän aikavälin arvonaluonnin, liiketoimintastrategian, taloudellisten tulosten sekä työntekijöiden panoksen kanssa. Palkitseminen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Atrian pitkän aikavälin tavoitteena on turvata ja parantaa kannattavuutta, vauhdittaa kasvua ja lisätä Yhtiön arvoa. Atrian palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon myönteistä kehitystä. Palkitseminen perustuu suorituksiin, tuloksiin ja Atrian hyväksi tehtyihin työpanoksiin. Palkitsemisen on oltava ymmärrettävää, yhdenmukaista, läpinäkyvää ja sisäisesti reilua eikä se saa olla syrjivää. Palkitsemisessa noudatetaan lainsäädäntöä ja hyvää hallintotapaa.

Atria on noudattanut Palkitsemispolitiikkaansa 1.1.–31.12.2021 ja Poliitiikan on todettu tukevan hyvin yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteita. Palkitsemispolitiikasta ei ole poikettu vuoden 2021 aikana eikä palkitsemisen takaisinperintää ole tehty.

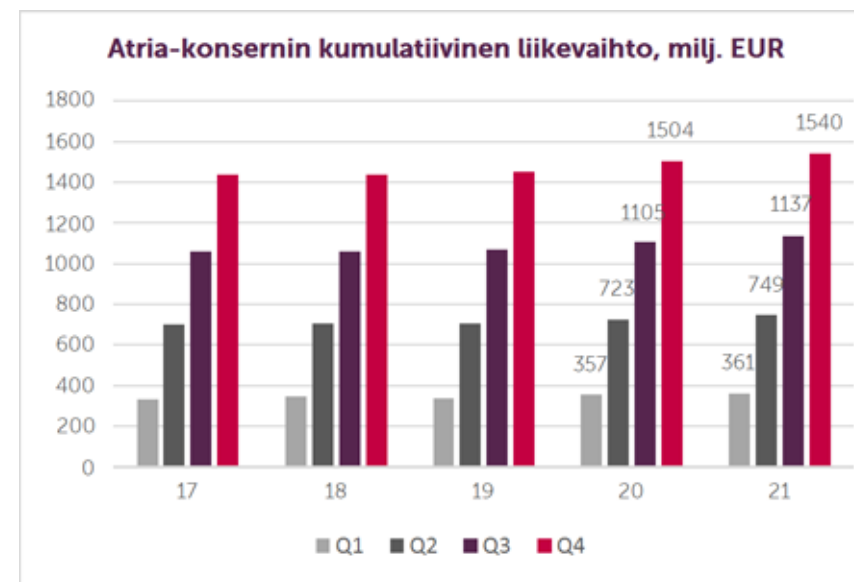
2. Johdanto vuoden 2021 palkitsemiseen

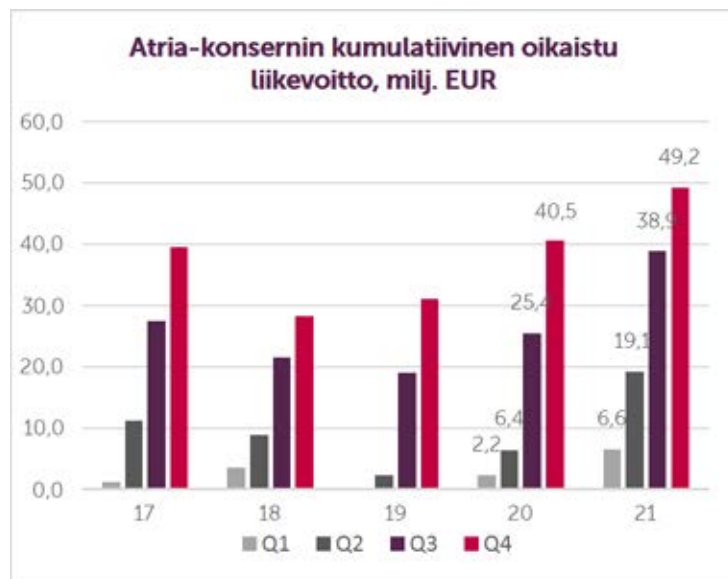
Vuoden 2021 aikana ei tehty merkittäviä muutoksia hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenten tai toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen palkitsemiseen. Markkinakehityksestä johtuen tehtiin joitain pieniä palkkausmuutoksia, mutta STI- tai LTI-ehtoja ei muutettu.

3. Atrian taloudellisen tuloksen kehityksen ja palkitsemisen kehitys

Kasvun ja tuloksen osalta vuosi 2021 oli vahva Atrialle. Atrian liikevaihto nousi 1 540,2 miljoonaan euroon - kasvua edellisvuoteen kertyi 36 miljoonaa euroa. Kehitys oli hyvä, kun otetaan huomioon erittäin haasteellinen toimintaympäristö koronarajoituksineen ja venäläisen tytäryhtiön OOO Pit-Productin myynti. Venäjän liiketoimintojen myynnillä oli koko vuoden liikevaihtoa pienentävä vaikutus. Oikaistu liikevoitto oli parani 8,7 miljoonaa euroa ja oli 49,2 miljoonaa euroa.

Atrian toimielinten palkitsemisen ja yhtiön työntekijöiden palkitsemisen kehitys viimeisten viiden vuoden ajalta on kuvattu alla.





Maksetut palkkiot/palkat, EUR	2017	2018	2019	2020	2021
Hallintoneuvosto	92 050	102 600	111 300	101 800	114 900
Hallitus	346 500	347 300	345 100	337 850	332 700
Toimitusjohtaja	715 861	744 301	735 964	758 257	939 995
Toimitusjohtajan sijainen	281 260	338 543	406 314	426 949	504 929
Palkka per FTE*	42 632	43 791	44 852	46 146	55 723

* Myyty tytäryritys, OOO Pit-Product ei sisälly vuodelta 2021 raportoitavaan lukuun.

4. Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen

Atrian vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausipalkkio: 1 500 euroa kuukaudessa
- Hallintoneuvoston varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 750 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspöytäkirjan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetetyn työajan korvausta maksetaan hallintoneuvoston kokouksista sekä lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle sellaisista hallituksen kokouksista, joihin he osallistuvat hallintoneuvoston tehtävien hoitamiseksi. Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihinkaan etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus**Strategia
2021–2025****Toiminta-
ympäristö****Liiketoiminta-
katsaukset**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja
kehitys****Taloudelliset
tiedot ja
hallinnointi**Tilinpäätös ja
toimintakertomusTilintarkastus-
kertomusSelvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästäTaloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallintoneuvoston jäsenille maksetut kuukausipalkkiot ja kokouspalkkiot (sisältäen muiden Atria-konsernin konserniyhtiöiden maksamat palkkiot) olivat vuonna 2021 seuraavat:

Hallintoneuvoston jäsenet:	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	
Halonen Jyrki, puheenjohtaja	18 000	3 600					21 600
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	9 000	3 600					12 600
Asunmaa Mika		1 500		4 200			5 700
Haarala Lassi-Antti		1 500		600			2 100
Hantula Jussi, 29.4.2021 asti		300					300
Herrala Mika, 30.4.2021 alkaen		1 200					1 200
Hyttinen Veli		1 500	5 850	2 700	1 950	1 200	13 200
Ingalsuo Pasi		1 500	7 800	4 800			14 100
Joki-Erkkilä Jussi		1 500					1 500
Juuse Marja-Liisa		1 500					1 500
Kiviniemi Juha		1 500					1 500
Lahti Risto		1 200					1 200
Lajunen Ari		1 500					1 500
Lapatto Vesa		1 200					1 200
Nikkola Juha		1 500					1 500
Niku Mika		1 500	15 600	4 800			21 900
Panula Heikki		1 500					1 500
Pöyhönen Ari		1 500					1 500
Sairanen Risto		1 500		4 800			6 300
Sandberg Ola		1 500					1 500
Tuhkasaari Timo		1 500					1 500

5. Hallituksen jäsenten palkkiot

Atrian vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa/kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio: 4 800 euroa kuukaudessa
- Hallituksen varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 2 600 euroa kuukaudessa
- Hallituksen jäsenen kuukausipalkkio: 2 200 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetetyn työajan korvausta maksetaan hallituksen jäsenille hallituksen kokouksista ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksista sekä niistä hallintoneuvoston kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat. Palkitseminen maksetaan rahallisena korvauksena. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihin etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2021 kuukausipalkkioita ja kokouspalkkioita (mukaan lukien Atria-konserniin kuuluvien yhtiöiden maksamat palkkiot) seuraavasti:

Hallituksen jäsenet:	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Kokous- palkkiot	
Paavola Seppo, puheenjohtaja	57 600	10 800					68 400
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja	31 200	8 700					39 900
Ginman-Tjeder Nella	26 400	6 000					32 400
Kaikkonen Jukka	26 400	7 800					34 200
Laitinen Leena, 30.5.2021 alkaen	17 600	4 200					21 800
Moisio Jukka	26 400	4 200					30 600
Paxal Kjell-Göran	26 400	6 900		1 800		4 500	39 600
Ritola Ahti	26 400	8 400			15 600	4 500	54 900
Sivula Harri, 29.5.2021 asti	8 800	2 100					10 900

6. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

Atrian johdon palkitseminen tähtää yhtiön pitkántähtäimen menestykseen ja kilpailukykyyn ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), lyhyen tähtäimen kannustimiin (STI) ja pitkän tähtäimen kannustimiin (LTI), eläke- ja muihin etuihin. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläkkeen määrä perustuu toimitusjohtajan hallituksen määrittelemään vuosipalkkaan Atrialla. Eläke perustuu rahapalkkaan ja luontoisetuihin ilman kannustinjärjestelmien rahassa maksettavia palkkioita. Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä aikaisintaan 63 vuotta. Vakuutus sopimuksen mukainen eläkeikä muuttuu työeläkelainsäädännön muuttuessa. Toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella, on kuitenkin oikeus tietyin ehdoin jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Toimitusjohtajan sopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja. Toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Mikäli yhtiö päättää sopimuksen, toimitusjohtajan sijainen on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka vastaavat yhdessä 14 kuukauden palkkaa. Sopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 25–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on periaatteessa sama kuin vuosina 2018–2020.

Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Ensimmäinen ansaintajakso alkaa 1.1.2021 ja päättyy 31.12.2021. Palkkiot kaudelta 2021 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2022, 2023, 2024 osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Annettujen osakkeiden omistamiseen ei liity rajoituksia.

Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan
katsaus

Strategia 2021–2025

Toiminta-
ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja
toimintakertomus

Tilintarkastus-
kertomus

Selvitys hallinto-
ja ohjaus-
järjestelmästä

Taloudellinen
tiedottaminen

Yhteystiedot

ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Toimitusjohtajalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2021 oli 769 791 euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 408 217 euroa. Vuonna 2021 maksetun muuttuvan palkitsemisen osuus maksetusta kokonaispalkitsemisesta oli 27 % toimitusjohtajan osalta ja 23 % toimitusjohtajan sijaisen osalta.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuonna 2021 oli seuraava:

Elementti	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen
Peruspalkka (sis. luontoisedut)	559 479 euroa	315 660 euroa
Eläke-etuudet	170 204 euroa	96 712 euroa
2021 maksetut lyhyen tähtäimen kannustimet	122 097 euroa (maksettu 2021)	71 372 euroa (maksettu 2021)
2021 ansaitut lyhyen tähtäimen kannustimet	154 927 euroa (ansaittu 2021)	91 711 euroa (ansaittu 2021)
2021 maksetut pitkän tähtäimen kannustimet	88 215 euroa 52 929 euroa maksettu rahana 2021 + 3 098 osaketta, 11,39 €/22.3.2021, ansaitut rahat ja osakkeet ansaintajakoilta 2018, 2019 ja 2020	21 185 euroa 12 711 euroa maksettu rahana 2021 + 744 osaketta, 11,39 €/22.3.2021, ansaitut rahat ja osakkeet ansaintajakoilta 2018, 2019 ja 2020
Ansaitut pitkän tähtäimen kannustimet, ei maksettu	422 957 euroa Ansaittu ansaintajakoista 2019, 2020 ja 2021 Kokonaisarvo 36 715 osaketta (josta osa maksetaan rahana), osakekohtainen arvo 11,52 euroa (osakekohtainen arvo 31.12.2021), kokonaisarvo 422 957 euroa. Osakkeet/käteisvastike maksetaan 2022, 2023 ja 2024.	101 549 euroa Ansaittu ansaintajakoista 2019, 2020 ja 2021 Kokonaisarvo 8 815 osaketta (josta osa maksetaan rahana), osakekohtainen arvo 11,52 euroa (osakekohtainen arvo 31.12.2021), kokonaisarvo 101 549 euroa. Osakkeet/käteisvastike maksetaan 2022, 2023 ja 2024.
Muut etuudet	Ei muita etuja vuonna 2021	Ei muita etuja vuonna 2021

Taloudellinen tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkaisemista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen / tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atria.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

Pörssitiedotteet

Atria Oyj julkaisi vuonna 2021 yhteensä 28 pörssitiedotetta tai sijoittajauutista. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa www.atria.com/Sijoittajat.

Tiedonantopolitiikka

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

Atria Oyj:n IR-yhteyshenkilö:

Hanne Kortesoja, viestintäjohtaja
Puh. 0400 638 839
Sähköposti: hanne.kortesoja@atria.com

Ainakin seuraavien välittäjäyritysten analyytikot ovat seuranneet Atriaa sijoituskohteena:

- NORDEA Joni Sandvall
puh. 09 5300 5484
sähköposti: etunimi.sukunimi@nordea.com
- OP Equities Jussi Mikkonen
puh. 010 252 8780
sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjola.fi

Yhteystiedot

ATRIA OYJ

Pääkonttori:
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
www.atria.com

ATRIA SUOMI

Pääkonttori:
Atriantie 1, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
info@atria.com
etunimi.sukunimi@atria.com
www.atria.com

Laskutusosoite:
PL 1000
60061 ATRIA

Taloushallinto:
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Myyntipalvelukeskus:
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Kaupalliset toiminnot:
Läkkisepäntie 23
00620 Helsinki

Muut toimipaikat:

Rahikkatie 95
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio
PL 147, 70101 Kuopio

Pusurinkatu 48
30100 Forssa

Suluntie 1
40340 Jyväskylä

Isoniementie 79
36420 Sahalahti

Domretor Oy
Leipomonkuja 6
62200 Kauhava

ATRIA RUOTSI

Pääkonttori:
Löfströms allé 5
SE-172 66 Sundbyberg
Sweden
Puh. +46 10 482 30 00
etunimi.sukunimi@atria.com
www.atria.se

Toimisto: Deli & Export
Nellickevägen 20 B
SE-412 63 Göteborg
Sweden
Puh. +46 10 482 36 00

Toimisto: Foodservice
Florettgatan 18
SE-254 67 Helsingborg
Sweden

Puh. +46 10 482 35 10

Toimisto ja tuotantolaitokset:

Sockenvägen 40
SE-697 74 Sköllersta
Sweden

Skogholmsgatan 12
SE-213 76 Malmö
Sweden
Puh. +46 10 482 35 00

Furumovägen 110
SE-294 76 Sölvesborg
Sweden
Puh: +46 010 482 30 00

Hjälmarydsvägen 2
SE-573 38 Tranås
Sweden
Puh. +46 10 482 37 00

Maskingatan 1
SE-511 62 Skene
Sweden
Puh. +46 10 482 38 00

Johannelundsgatan 44
SE-501 10 Borås
Sweden
Puh. +46 10 482 38 10

Östanåkravägen 2
SE-342 62 Moheda
Sweden
Puh. +46 10 482 37 10

Fordonsgatan 3
SE-692 71 Kumla
Sweden
Puh. +46 010 482 30 00

Atria Concept
Spótka z o.o
Ul.Czestochowska 24
32-085 Modlnica
Poland
Puh. +48 12 661 20 33

ATRIA TANSKA

Langmarksvej 1
DK-8700 Horsens
Denmark
Puh. +45 76 28 25 00

Aage Jensen Bakken 1
DK-8700 Horsens
Denmark
Puh. +45 76 28 25 00

Anlaegsvej 3,
DK-7323 Give
Denmark
Puh. +45 76 28 25 00
etunimi.sukunimi@atria.com
www.atria.dk

ATRIA VIRO

Atria Eesti AS
Metsa str. 19
EE-68206 Valga, Estonia
Puh. +372 767 9900
Faksi +372 767 9901
info.estonia@atria.com
etunimi.sukunimi@atria.com
www.atria.ee

Muut toimipaikat:

Pärnu mnt 158
EE-11317 Tallinn, Estonia

ATRIA

Hyvä ruoka – parempi mieli.