

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIA

*Hyvä ruoka – parempi mieli.*

## Vuosikertomus

# 2020



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIA TUOTTA KESTÄVÄÄ ARVOA

Atria on Pohjoismaiden, Venäjän ja Viron johtavia liha- ja ruoka-alan yrityksiä. Olemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja omistajiemme arvostama, vuonna 1903 perustettu yritys. Olemme tehneet ruokaa ihmisille yli sata vuotta ja haluamme tehdä sitä tulevaisuudessakin. Siksi toimimme maapalloa, ihmisiä ja ruokaa kunnioittaen.

Atrian uusiutuminen ja kasvu perustuvat erinomaiseen kaupalliseen osaamiseen ja tehokkaaseen, vastuulliseen toimintatapaan. Päätuotteemme, Hyvä Ruoka, tuottaa paremman mielen ja kestäväää arvoa kaikille sidosryhmillemme. Liikevaihtomme vuonna 2020 oli noin 1,50 miljardia euroa ja palveluksemme oli noin 4 440 liha- ja ruoka-alan osaajaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Venäjällä ja Virossa. Atria Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 lähtien.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | 2020

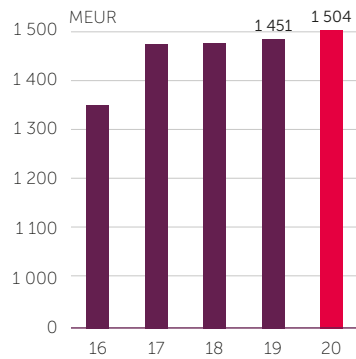
### Atria-konsernin avainluvut

	2020	2019
Liikevaihto MEUR	1 504,0	1 451,3
Liikevoitto MEUR	40,5	31,1
Liikevoitto %	2,7	2,1
Taseen loppusumma MEUR	939,5	928,7
Oman pääoman tuotto %	5,7	3,9
Omavaraisuusaste %	46,8	46,9
Nettovelkaantumisaste %	43,6	51,6

### Liikevaihto (MEUR)

# 1 504,0

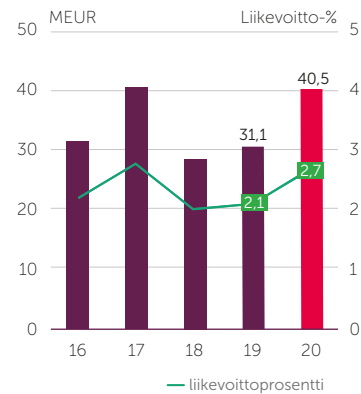
Konsernin liikevaihto oli 1 504,0 miljoonaa euroa, joka oli 52,7 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2019.



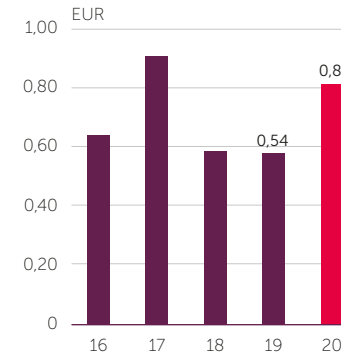
### Liikevoitto (MEUR)

# 40,5

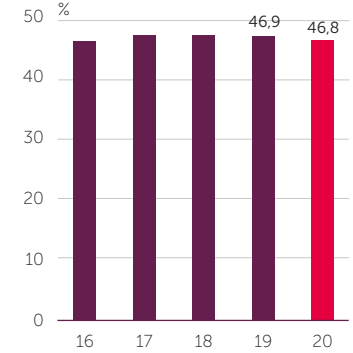
Konsernin liikevoitto oli 40,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 30 prosenttia suurempi kuin vuonna 2019.



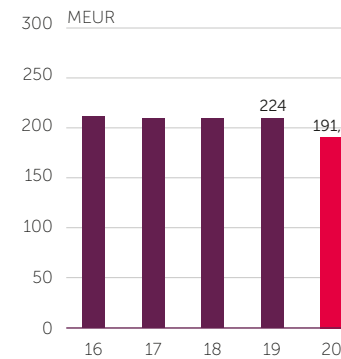
### Osakekohtainen tulos



### Omavaraisuusaste



### Nettovelka



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia 2021–2025

Strategia 2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

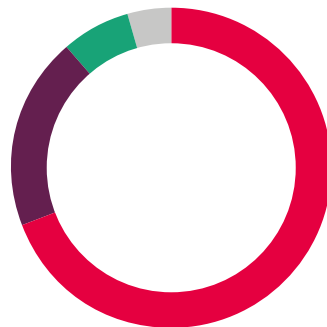
Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | 2020

### Liikevaihto (1504,0 milj. EUR) liiketoiminta-alueittain



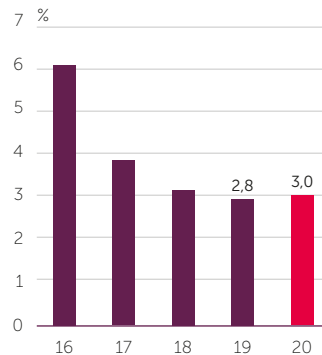
Atria Suomi	1 066,3 MEUR
Atria Ruotsi	300,8 MEUR
Atria Tanska & Viro	106,8 MEUR
Atria Venäjä	66,7 MEUR

### Henkilöstö (4 444 hlöä) liiketoiminta-alueittain

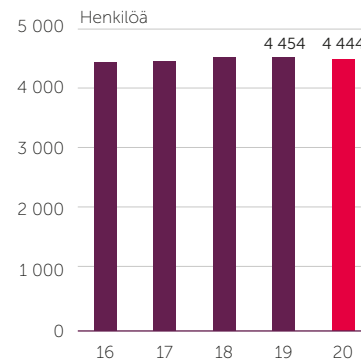


Atria Suomi	2 398
Atria Ruotsi	814
Atria Tanska & Viro	439
Atria Venäjä	739

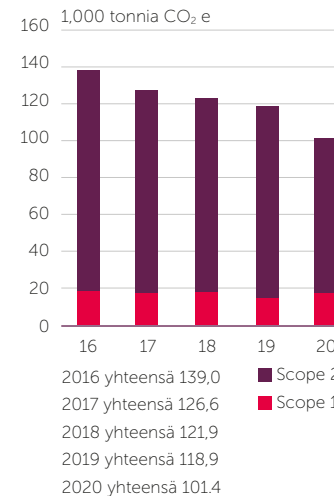
### Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta



### Henkilöstö keskimäärin



### Hiilijalanjälki konsernissa

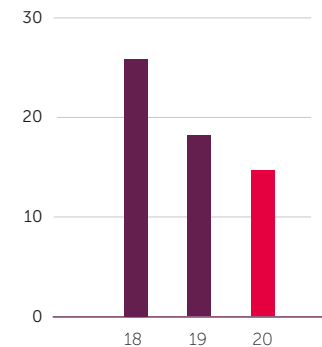


Hiilijalanjäljen laskenta perustuu kansainväliseen The Green House Protocol -standardiin. Laskenta kattaa Atrian teollisen tuotantoprosessin hiilidioksidipäästöt Atrian yli 50-prosenttisesti omistamissa yhtiöissä Scope 1:n ja 2:n mukaisesti.

Scope 1 (punainen) kattaa mm. lämmityksessä ja tuotannossa käytettävien, raportoivan yhtiön omistuksessa tai hallinnassa olevien energialähteiden suorat päästöt.

Scope 2 (lila) kattaa epäsuorat, ostetun sähkön-, höyryn- ja lämmöntuotannon sekä jäähdytyksen päästöt. Scope 2 -raportointi perustuu hankintaperusteiseen laskentatapaan ja siinä on käytetty tiedossa olevien energialähteiden tai kansallisten jäännösjakaumien päästöarvoja. Venäjän osalta laskelmassa on käytetty sijaintiperusteista Kansainvälisen energiajärjestön (IEA):n ilmoittamaa CO<sub>2</sub>-päästöarvoa.

### Tapaturmataajuus Atria-konsernissa<sup>\*)</sup>



<sup>\*)</sup> Vähintään 8 tuntia sairauslomaa aiheuttavien onnettomuuksien lukumäärä jaettuna 1 000 000 työtunnilla

Lisää Atrian vastuullisuuden tunnuslukuja Yritysvastuu 2020 -raportissa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



”Ruoka on kokonaiskysynnältään poikkeusaikoinakin vakaa toimiala.”

## Atria eteni hallitusti poikkeusvuonnakin

Atrian toimintakyky poikkeusvuonna 2020 oli hämmästyttävän hyvä. Liikevaihto kasvoi ja kaikkien liiketoimintasegmenttien tulos parani edellisvuoteen verrattuna. Julkaisimme myös uuden, Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo -strategian.

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen vuosi. Vuosi aloitettiin korkein odotuksin – uskottiin alkaneen vuoden olevan normaalia jatketta vuodelle 2019. Olimme kuulleet ja nähneet vuoden vaihteen tienoon uutisista, että Kiinan Wuhanissa on havaittu jokin uusi viruksen aiheuttama hengitystieinfektio. Se tuntui tuolloin eurooppalaisin silmin katsottuna kaukaiselta, mutta jo helmikuussa sama virus alkoi piinata Eurooppaa. Tästä eteenpäin vuosi 2020 olikin koronan kanssa elämistä.

Atrian selviytyi hyvin poikkeuksellisesta vuodesta. Yhtiön liikevaihto kasvoi 52,7 miljoonaa euroa ja oli 1 504,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 40,5 miljoonaan euroon, kun se vuonna 2019 oli noin 31 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 30 prosenttia vuodesta 2019. Kaikkien liiketoimintasegmenttien tulos parani edellisvuoteen verrattuna. Vapaa kassavirta parani edellisvuodesta yli 7 miljoonaa euroa ja oli 59,0 miljoonaa euroa vuonna 2020.

\*\*\*

Toimialana ruoka on poikkeusaikoinakin kokonaiskysynnän suhteen vakaa toimiala. Vaihtelua on siinä, mistä ihmiset ruoan ostavat ja mitä ruokaa ostavat.

Koronan leviämisen estämiseksi tehdyt rajoitteet sekä eri tahoilla tehdyt vapaaehtoiset linjaukset vähensivät ihmisten liikkumista. Harrastuksiin tuli rajoitteita ja osa ihmisistä siirtyi

etätöihin. Ravintolatoiminta oli ajoittain jopa kokonaan suljettuna. Kotona olevat ihmiset ostivat aiempaa enemmän ruoan vähittäiskaupasta ja vastaavasti ruokailu kodin ulkopuolella vähentyi.

Atrian myynti vähittäiskaupoille kasvoi 10 prosenttia ja Food Service-asiakkaille pieneen viidenneksen. Mielenkiintoinen piirre myynnin kehityksessä tapahtui kesällä. Tuolloin koronatartuntojen määrän alennuttua ja tilanteen normalisoiduttua hetkiseksi, myynti Food Service-asiakkaille palautui nopeasti entiselle tasolle. Elämäntavallamme näyttää olevan vahva taipumus palata entiseen, kun tilanne sen vain sallii.

\*\*\*

Siipikarjan kulutus kasvaa edelleen. Ilmiö on maailmanlaajuinen. Sianlihan kulutus Suomessa on ollut laskusuunnassa muutaman vuoden ja sama trendi jatkui myös vuonna 2020. Naudanlihan kulutus on ennallaan. Mielenkiintoista on makkaramarkkinan kasvu – korona on palauttanut meitä hyvien perusasioiden, kuten makkaran, äärelle. Samoihin perusasioihin kuuluvat kananliha sekä jauheliha. Valmisruoan vuosi oli pomppuinen – ihmiset valmistivat tavallista enemmän ruokaa kotona.

Alamme ominaispiirteisiin kuuluu iso kysynnän heilahtelu

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

**”Liikevoitto kasvoi 40,5 miljoonaan euroon, kun se vuonna 2019 oli noin 31 miljoonaa euroa. Kaikki liiketoimintasegmentit paransivat tulostaan.”**

viikkojen ja kuukausien välillä. Olemme siis ennestään tottuneet kysynnän vaihteluihin, ja tämä on helpottanut sopeutumistamme korona-aikaan. Olemme keskittyneet perusasioihin tarmolla. Toisaalta tulevaisuuteen suuntavia toimia ei olla viivästetty, vaan on eletty niin tavallisesti kuin suinkin mahdollista. Esimerkiksi investointeja ei olla siirretty.

Vuoden 2020 lopulla julkaisimme uuden, Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo -strategian. Sana ”Johtava” tarkoittaa toiminnallista johtajuutta – Atria haluaa olla yhtiö, joka uudistaa esimerkillään koko toimialaa. Teollinen toimintamme on Pohjois-Euroopassa.

Ruokatalona tuotteistomme on monipuolinen ja siitä löytyy maukkaita ratkaisuja kaikkiin ruokahetkiin. Uusi strategia on jatkoa Terveen Kasvun strategialle ja sille pohjalle on hyvä rakentaa uutta. Viime vuosina olemme parantaneet tuottavuuttamme muun muassa toiminnan seuranta- ja ohjausvälineiden avulla. Nyt tavoittelemme suoraviivaisesti kustannustehokkuutta. Markkinatiedon olemme saaneet hyvin hallintaamme. Nyt on aika ottaa tiedosta aiempaa enemmän hyötyjä.

Haluamme olla asiakkaillemme ensiluokkainen yhteistyökumppani. Korona-aika on ollut kovaa koulua meille atrialaisille monen asian osalta. Nyt jos koskaan olemme ymmärtäneet, kuinka arvokkaita pitkäaikaiset yhteistyösuhteet

ovatkaan ja kuinka vaikeaa uusien verkostojen muodostaminen on. Kiitos asiakkaillemme, että olette luottaneet Atriaan.

Vuosi 2020 on ollut henkilöstölle raskas vuosi. Työtä on tehty poikkeusolosuhteissa ja tilanteessa, jossa poikkeusjärjestelyjen kesto ei tiedetä. Työt ovat sujuneet erinomaisesti ja yksittäisten atrialaisten sekä organisaation eri osien tahto vastuun kantamiseen on ollut selkeästi koettavissa. Tämä tahto ja tahdosta seuraava suoritus ovat pitäneet tilanteen hallinnassa. Kiitos.

Kiitos myös yhteistyökumppaneille ja osakkeenomistajille, jotka ovat olleet mahdollistamassa vuoden 2020 onnistumisia ja menestystämme.

Seinäjoella maaliskuussa 2021

Juha Gröhn  
Toimitusjohtaja

**”Nyt tavoittelemme suoraviivaisesti kustannustehokkuutta. Markkinatiedon olemme saaneet hyvin hallintaamme. Nyt on aika ottaa tiedosta aiempaa enemmän hyötyjä.”**

## Uusi strategia viitoittaa Atrian kasvua johtavaksi pohjoiseurooppalaiseksi ruokataloksi

Atria-konsernin strategia vuosille 2021–2025 ohjaa yrityksen kasvua johtavaksi pohjoiseurooppalaiseksi ruokataloksi. Yrityksemme toiminnan ja tarjonnan uusiutumista, kannattavaa kasvua ja omistaja-arvon lisäämistä tukevat toimintamme kolme peruspilaria: erinomainen kaupallinen osaaminen, tehokas toiminta ja vastuullinen, kestävä arvo kaikille sidosryhmillemme tuottava toimintatapamme. Uusi strategia jatkaa aiempien strategiakausien pitkäjänteistä työtä vahvan ja vakavaraisen yrityksen toiminnan kehittämiseksi. Toiminnan keskiössä säilyy tuttu missiomme: Hyvä ruoka – parempi mieli.



# Strategisia tavoitteita alkutuotannosta asiakaskokemukseen

Atrian uusissa strategissa tavoitteissa näkyy kehittämisen suuntaaminen koko ruokaketjuun alkutuotannosta asiakaskokemukseen. Vahva taloudellinen suorituskyky ja kaupallinen osaaminen saavat rinnalleen ihmiset: asiakkaat, henkilöstön ja tuottajaomistajat. Myös vastuullisuus nousee entistäkin merkittävämmäksi strategiseksi vahvuudeksi Atrian toiminnassa.

## Taloudelliset tavoitteemme vuosille 2021–2025

- Liikevoitto 5 %
- Omavaraisuusaste 40 %
- Oman pääoman tuotto 10 %
- Varojenjakoa tilikauden voitosta 50 %
- Markkinoita nopeampi kasvu

## STRATEGISET TAVOITTEEMME ELI JOHTAVAN POHJOISEUROOPPALAISEN RUOKATALON TUNNUSMERKISTÖ

Tavoite	Toteutus
Vahva taloudellinen suorituskyky	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vahva taloudellinen suorituskyky markkinoita nopeammalla kasvulla.</li> <li>• Vahvan taseen ja tuloksentekokyvyn ylläpitäminen.</li> </ul>
Halutuimmat brändit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atrian brändit ovat tuoteryhmiensä tunnetuimpia ja suositelluimpia kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li> </ul>
Paras kumppani asiakkaillemme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asiakkaan kokonaisvaltainen tyytyväisyys.</li> <li>• Onnistuneet ja yhdessä asiakkaan kanssa toteutetut kuluttajakokemuksen parannushankkeet.</li> <li>• Suuri todennäköisyys asiakkaan suositukselle.</li> </ul>
Paras kumppani tuottajaomistajillemme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Paras myyntikanava sopimustuottajien lihalle koko Suomessa.</li> <li>• Tiivis yhteistyö koko tuotantoketjussa.</li> <li>• Parhaat sopimustuottajat, asiantuntemus ja jatkuva kehittäminen vahvistavat kilpailukykyä.</li> <li>• Taloudellisesti vahvat tuottajaomistajat.</li> </ul>
Vastuullisuuden edelläkävijä	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hiilineutraali ruokaketju vuonna 2035.</li> <li>• Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 25 prosentilla vuoteen 2025 mennessä verrattuna vuoteen 2016.</li> <li>• Antibiootittoman tuotannon lisääminen.</li> <li>• Nolla eläinsuojelurikkomusta.</li> </ul>
Sitoutunut henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöstön sitoutumisen vahvistaminen.</li> <li>• Tapaturmien vähentäminen.</li> <li>• Työntekijöiden tyytyväisyys kehittymismahdollisuuksiin.</li> <li>• Henkilöstön liikkuvuus tehtävästä toiseen maiden välillä sekä tehtäväkierto liiketoiminta-alueen sisällä.</li> </ul>



## Strategiset painopisteemme

Olemme vahvistaneet kuusi strategista painopistettä, joissa meidän tulee onnistua strategiakaudella 2021–2025.

### Voitamme siipikarjassa

Siipikarjanlihan kulutus kasvaa tasaisesti sekä kotimaassa että globaalisti. Meidän tavoitteemme on siipikarjan markkinajohtajuus Suomessa ja asemamme vahvistaminen myös Ruotsissa. Tämän tavoitteen tärkeyttä kuvaa investointipäättöksemme uuteen siipikarjajaksiköön. Haluamme tarjota asiakkaillemme ja kuluttajille kiinnostavia kanavaihtoehtoja kaikissa tuotesegmenteissä.

### Laajennamme valmisruoassa

Valmisruoka on kasvava markkina, sillä ihmiset syövät yhä enemmän valmista ruokaa. Hyödyntämällä asiakas- ja markkinatietoa pystymme tarjoamaan asiakkaillemme heidän haluamiaan tuotteita ja tuomaan valikoimiin kiinnostavia uutuuksia. Vahvuutemme on laatu kaikissa hintaluokissa ja vahvat tuotemerkit. Tuotannon vastuullisuus, luotettavuus ja jäljitettävyydet ovat keskeisiä kilpailuetujamme.

### Vahvistamme Food Service - ja pikaruokatarjoamaa

Food Service -markkinan kasvu jatkuu, kun syöminen siirty entistä enemmän kodin ulkopuolelle. Tavoitteenamme on markkinoita nopeampi kasvu. Tähtäämme tähän vahvista-



malla asiakkuuksia sekä Food Service - että pikaruokasektorilla kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Pikaruokasektorilla kasvureseptimme on myyntipisteiden lisääminen ja uusien tuotteiden kehittäminen. Vahvuusiamme ovat vahva toimitusketju, luotettavuus, hyvä tuoteturvallisuus ja korkea palvelutaso.

### Kasvamme kannattavasti Ruotsissa

Ruotsin liiketoiminnassa tavoitteemme on sekä toiminnan kannattavuuden parantaminen että kasvu. Kasvu haemme lisäämällä osuuttamme sekä vähittäiskaupassa että Food Service - ja pikaruokamarkkinoilla. Kannattavuutta parannamme operatiivista tehokkuutta kehittämällä.

### Parannamme punaisen lihan kannattavuutta

Tavoitteemme on parantaa punaisen lihan kannattavuutta.

Tähtäämme siihen parantamalla operatiivista tehokkuutta ja tuotekategorian hallintaa sekä kehittämällä tarjoomaa. Myös vientiasiakkuuksien vahvistamisella on oleellinen rooli kannattavuuden parantamisessa.

### Parannamme toimitusketjun tehokkuutta

Tavoitteemme on parantaa toimintaketjun tehokkuutta jokaisella osa-alueella, tilauksesta toimitukseen. Se on tavoitteemme kaikilla liiketoiminta-alueilla. Tehokkuutta kehitämme investoimalla uusimpaan teknologiaan, hyödyntämällä seurantatietoja ja vahvistamalla henkilöstömme osaamista.

► Katso strategiavideomme: [www.atria.fi/konserni/yritys/strategia/](http://www.atria.fi/konserni/yritys/strategia/)

# Uusi strategia vastaa toimintaympäristön muutoksiin

Toimintaympäristön muutokset näkyvät vahvasti Atrian uudessa strategiassa. Strategia vastaa erityisesti kuluttajien ostokäyttäytymisen muutoksiin. Ostopäätöksissä korostuvat tietoisuus vastuullisista ruokavaihtoista sekä valmisruokien ja erityisesti siipikarjanlihan kysynnän kasvu. Myös Food Service -kanava ja kaupan omien merkkien suosio kasvavat. Keskeisenä haasteena koko toimialalle on kansainvälisen liha- ja ruokamarkkinan epävarmuus ja huono ennustettavuus.

Atrian uusi strategia vastaa seuraaviin, vuosina 2021–2025 ruoka-alalla oleellisesti vaikuttaviin muutoksiin:

## Proteiinit

Kysynnän painopisteen siirtyminen punaisesta lihasta siipikarjaan ja kasvipohjaisiin vaihtoehtoihin jatkuu.

## Kategoriat

Valmisruokien ja valmiiden ruokaratkaisujen kysyntä kasvavat.

## Kuluttajat

Kuluttajien tietoisuus terveellisistä elämäntavoista, kestävästä kehityksestä ja eläinten hyvinvoinnista lisääntyy.

## Makrotalous

Talouden epävakaus ja epävarmuus sekä protektionismi ja paikallisuus lisääntyvät.

## Kanavat

- Kysyntä ja uudet mahdollisuudet Food Service -sektorilla kasvavat.
- Digitaalisten kanavien merkitys kasvaa ja kaupan omien merkkien kasvu jatkuu.

## Missiomme

Haluamme tarjota hyvää ruokaa kaikkiin ruokahetkiin. Innostuneet ihmiset ja halutuimmat brändit ovat menestyksemme perusta.

Hyvä ruoka – parempi mieli.

## Visiomme

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo

## Strategiamme mahdollistajat

### Kaupallinen erinomaisuus

- Kuluttaja- ja markkinatiedon hyödyntäminen
- Tuoteryhmä- ja brändiosaaminen
- Asiakaskokemus

### Tehokas toiminta

- Tehokkuuden seuranta ja parantaminen
- Moderni teknologia
- Kustannustietoisuus

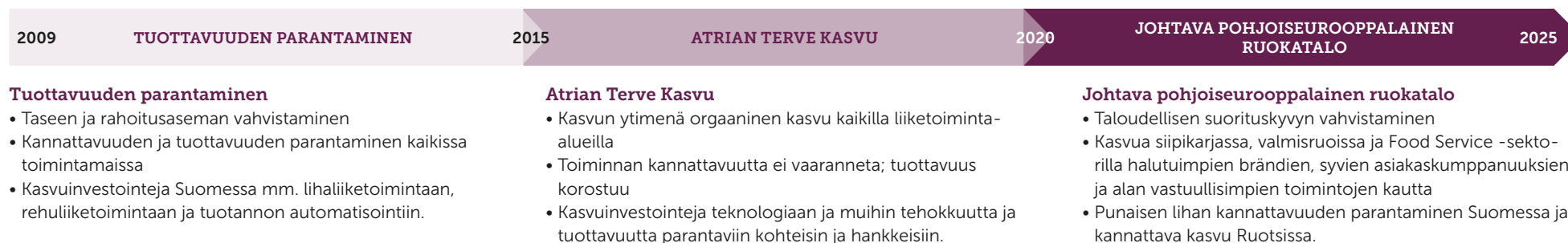
### Atrian

#### Tapa Toimia

- Turvallisuus ensin
- Sitoutuneet ihmiset
- Suorituskyvyn johtaminen

## ATRIAN STRATEGIAN POLKU

Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo -strategia jatkaa johdonmukaisesti Atrian edellisen kauden strategiaa. Atria toteutti edellisellä kaudella merkittäviä tehostamishajelmia ja investointeja, jotka paransivat sekä toiminnan tuottavuutta että kilpailukykyä. Samaan aikaan yhtiö pystyi vahvistamaan omavaraisuuttaan.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# Atrian Terve Kasvu -strategiassa korostui kannattavuus

Vuoteen 2020 päättyneellä Atrian Terve Kasvu -strategiakaudella korostui kannattavuuden parantaminen. Muita keskeisiä tavoitteita olivat kasvun vauhdittaminen ja yhtiön omistaja-arvon pitkäjänteinen lisääminen.

Strategiakaudella 2016–2020 Atria pyrki kasvamaan ensisijassa orgaanisesti, olemassa olevia liiketoimintoja kehittämällä ja kasvattamalla. Kasvua pyrittiin vauhdittamaan kehittämällä uusia tuotesegmenttejä ja laajentamalla uusille markkina-alueille. Merkittävin uusi markkina-avaus oli pääsy Kiinan sianlihamarkkinoille.

Orgaanisen kasvun ohella Atria kartoitti aktiivisesti yritysostojen ja muiden Tervettä Kasvua tuovien järjes-

telyjen mahdollisuuksia. Ne täydensivät olemassa olevia liiketoimintoja tai avasivat täysin uusia tuotesegmenttejä tai markkina-alueita. Merkittävimmät yrityskaupat Suomessa olivat Kaivon Liha Kaunismaa -naudanlihayhtiön ja Domretor-valmisruokayhtiön ostot. Ruotsissa Atria osti Lagerbergs-siipikarjayhtiön.

Atria johti Terveen Kasvun strategiaansa kolmen pääteeman kautta. Nämä olivat Kaupallinen erinomaisuus, Tehokas toiminta sekä Atrian Tapa Toimia. Strategiakauden tärkeimpiä teemakohtaisia onnistumisia on esitetty Hallituksen toimintakertomuksessa (s. 46).

## ATRIAN TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TOTEUMAT 2018–2020

Tavoite	Toteuma 2020	Toteuma 2019	Toteuma 2018
Liikevoitto 5 %	2,7 %	2,1 %	2,0 %
Omavaraisuusaste 40 %	46,8 %	46,9 %	47,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE) 8 %	5,7 %	3,9 %	4,1 %
Osingonjako tilikauden voitosta 50 %	61,4 % *)	78,4 %	68,8 %

\*) Hallituksen esitys

## Atrian merkittävimmät tuotannolliset investoinnit 2016–2020

### Uusi sikaleikkaamo, 36 MEUR

Atria Suomen uusi, teknologialtaan alan kansainvälistä kärkeä edustava sikaleikkaamo valmistui vuonna 2017. Noin 36 miljoonan euron investoinnilla Atria on pystynyt parantamaan sikaleikkaamon tuottavuutta ja koko sikaketjuna kilpailukykyä niin kotimaan kuin vienninkin tarpeisiin.



### Lagerbergs-siipikarjayhtiö, 33 MEUR

Atria eteni Ruotsin kasvaville tuoreen kananlihan markkinoille ostamalla Lagerbergs-siipikarjayhtiön vuonna 2016. Noin 19 miljoonan euron yrityskauppaa täydensi noin 14 miljoonan euron investointiohjelma, jolla Atria on kehittänyt voimakkaasti koko tuotantoketjun tuottavuutta ja kilpailukykyä.



## ATRIAN TERVE KASVU -STRATEGIAN TOTEUTUS

Strategian mahdollistajat	Pääteemat	Teemojen toteutuminen 2020 *)
<p><b>1. Vahva talous</b> Atrian vahva tase ja hyvä rahoitusasema mahdollistavat strategian mukaisia kasvu- ja kehittämistoimenpiteitä.</p> <p><b>2. Johdonmukaiset investoinnit</b> Atria toteuttaa johdonmukaisia investointeja, joilla se ylläpitää ja parantaa toimintansa tuottavuutta ja kilpailukykyä myös pitkällä aikavälillä.</p> <p><b>3. Tehokas toiminta</b> Atria mahdollistaa koko toimitusketjunsä tehokkuudella toimintansa tuottavuuden sekä tuotteidensa hintakilpailukyvn.</p> <p><b>4. Hyvä markkina- ja asiakastuntemus</b> Atria on edelläkävijä kuluttaja- ja markkinatiedon hyödyntäjänä, mikä mahdollistaa kaupallisesti menestyvien tuoteryhmien kehittämisen ja markkinoille tuomisen oikeaan aikaan.</p> <p><b>5. Osaavat ihmiset</b> Atrian osaava henkilöstösuunnittelu, oikea-aikainen rekrytointi, osaamisen järjestelmällinen kehittämien ja onnistunut suoritusten johtamisjärjestelmä tulevat strategian toteutusta.</p>	<p><b>Kaupallinen erinomaisuus</b></p> <p><b>Tehokas toiminta</b></p> <p><b>Atrian Tapa Toimia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atrian myynti vähittäiskaupassa kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li> <li>Suomessa toimittajaosuus vahvistui kuluttajapakatun lihan sekä ruoanlaitto- ja leivänpäällis -tuoteryhmissä. Atria oli siipikarjatuoteryhmien markkinajohtaja.</li> <li>Atria Suomen sianlihan vientimäärä kaksinkertaistui ja nousi yli 20 miljoonaan kiloon.</li> <li>Ruotsissa Lönneberga-brändin asema vahvistui. Toimittajaosuus siipikarjatuoteryhmässä kasvoi noin kaksi prosenttiyksikköä.</li> <li>Tanskassa ja Virossa Atrian myynti vähittäiskaupalle kasvoi merkittävästi.</li> <li>Venäjällä avattiin 200 uutta Sibylla myyntipistettä.</li> <li>Atrian lihaverkkokaupan myynti moninkertaistui.</li> <li>Koronapandemian puhjettua toiminta kaikissa Atrian tuotantolaitoksissa jatkui keskeytyksettä ja toimet henkilöstön suojaamiseksi toteutettiin nopeasti.</li> <li>Atria Suomi reagoi nopeasti koronapandemian aiheuttamiin kysyntämuutoksiin ja toimitusvarmuus oli 99,91 %.</li> <li>Tuotannon jatkuvan parantamisen toimintamallia vietiin suunnitelmallisesti eteenpäin kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li> <li>Atria Ruotsin organisaatorakennetta suoraviivaistettiin tehokkuuden ja kaupallisten prosessien parantamiseksi.</li> <li>Virossa uuden jauhelihapakkauksen käyttöönotto tehosti monia sisäisiä prosesseja, logistiikkaa ja kuorma-autojen täyttöastetta.</li> <li>Atria jatkoi vastuullisuustyötä keskittyen erityisesti tuotannon ympäristö- ja hiilijalanjäljen pienentämiseen. Atria Suomi toi joulukuussa vähittäiskauppoihin ensimmäiset hiilijalanjälki-merkityt kanapakkaukset ensimmäisenä maailmassa.</li> <li>Atrian Tapa Johtaa -ohjelmia jatkettiin tulevaisuuden johtamiskulttuurin varmistamiseksi eri liiketoiminta-alueilla.</li> <li>Turvallisesti Atrialta kotiin -työturvallisuusohjelmassa saavutettiin kaikkien aikojen paras tulos Atrian historiassa.</li> </ul>

\*) Teemojen toteutumia esitetään tarkemmin kunkin liiketoiminta-alueen katsauksessa.

## ATRIAN RISKIT

Atrian riskejä ja riskienhallintaa on esitetty

- Hallinnointi 2020 -osiossa (sivu 132)
- Taloudellinen katsaus 2020 -osiossa (sivu 51).



## Atria selvisi hyvin COVID-19-pandemiatilanteessa

Vuotta 2020 leimasi vahvasti COVID-19-pandemia. Helposti tarttuva virustauti levisi laajalti koko maailmassa ja sillä oli vaikutuksia niin yksilöiden elämään kuin yritysten ja valtioiden toimintaan.

Heti tarttuvan taudin saavutettua Euroopan ja erityisesti Atrian toimintamaat, yhtiössä laadittiin päätavoitteet taudin leviämisen ehkäisemiseksi.

Atrian tavoitteet SARS-CoV-2-viruksen leviämisen ehkäisemiseksi säilyivät samoina koko kertomusvuoden: Viruksen leviämisen ehkäiseminen, henkilöstön suojaaminen sekä Atrian toimintakyvyn turvaaminen koko ketjun osalta.

Poikkeustilanteet ja toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset vaativat myös tilanteen edellyttämää johtamista. Tätä Atrialla linjasi sekä konsernin että liiketoiminta-alueiden johto. Konsernin koronaryhmä ja liiketoiminta-alueiden koronaryhmä vastasivat jatkuvasta tilannekuvan muodostamisesta, uusien ohjeiden laatimisesta ja käytänteiden suunnittelusta. Atria noudatti kaikissa tomissaan viranomaisten ohjeistuksia ja linjauksia.

SARS-CoV-2-virus tarttuu pääasiassa pisaratartuntana, mutta myös aerosoleina lähietäisyydellä. Pakkausten, elintarvikkeiden tai tavaroiden välityksellä tapahtuvia tartuntoja ei ole osoitettu. Tärkeimmät uudet käytänteet Atrialla perustuivat viruksen leviämisen ehkäisyyn hengityssuojainten, hyvän käsihygienian ja turvaetäisyyksien avulla. Atrialla käynnistettiin etätyöt aikaisin keväällä 2020 ja ne jatkuvat keväällä 2021. Atria ohjeisti matkustamista muun muassa matkustuskielloilla sekä rajoitti kokoontumisia ja vierailuja toimipaikoillaan.

Atrialla on hyvät turvallisuusjärjestelmät normaaleinkin aikoina. Olemme tottuneet työskentelemään ruokaan liittyvien mikrobin maailmassa ja tunnemme riskienhallinnan ja tuoteturvallisuuskäytännöt. Samat riskien minimoinen työkalut ja tuoteturvallisuuden hallinnan käytännöt pätevät hyvin myös koronaan. Lisäksi meidän on ollut huomioitava se, että kyseessä on ihmiseltä ihmiselle tarttuva tauti, humaanin pandemia.

Atria selvisi hyvin poikkeavassa pandemiatilanteessa. Uusia käytänteitä lukuun ottamatta epidemialla ei ollut suuria vaikutuksia toimintaamme ja Atria kykeni vastaamaan kulutuskysyntään ja asiakastarpeisiin.

### Merja Leino

Vastuullisuusjohtaja  
Atria Oyj



## Osa korona-ajan käytännöistä jäänee pysyviksi

Atria Suomen johtava työterveyslääkäri Timo Kinnunen arvioi, että osa Atrian koronakäytännöistä jäänee pysyviksi: "Hengityssuojaimia tullaan käyttämään aiempaa enemmän ja hyvä käsihygienia korostuu entisestään. Etäpalaverit lisääntyvät ja työmatkailu siten vähenee. Kunnioitus ja varovaisuus tarttuvia tauteja kohtaan ylipäätään kasvaa tämän vakavan koronamuistutuksen takia."

## Myynti vähittäiskaupalle lisääntyi ja Food Service -sektorille vähentyi

Koronapandemian vaikutukset näkyivät hyvin samanlaisina Atrian kaikilla liiketoiminta-alueilla: myynti vähittäiskaupalle kasvoi ja myynti Food Service - ja Fast Food -sektoreille vähentyi. Myynnin kasvu vähittäiskaupalle oli konsernitason tasolla noin 10 prosenttia. Myynti Food Service - ja Fast Food -asiakkaille vähentyi noin 20 prosenttia eri liiketoiminta-alueilla

toteutettujen koronarajoitusten takia. Toiminta kaikissa Atrian tuotantolaitoksessa jatkui keskeytyksettä. Ylimääräisiä kustannuksia aiheuttivat koronaviruksen leviämisen estämiseksi toteutetut tuotannon erityisjärjestelyt ja toimet henkilöstön suojaamiseksi.

### KORONAPANDEMIAN VAIKUTUKSET ATRIAN LIIKETOIMINTOIHIN

		Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Atria Venäjä
Vaikutus Atrian tuoteryhmien kokonaiskysyntään arvossa.	Vähittäiskaupassa	↑ Kysyntä kasvoi noin 10 %.	↑ Kysyntä kasvoi noin 10 %.	↑ Kysyntä kasvoi 10 %.	↑ Kysyntä kasvoi 1,7 %.
	FS-sektorilla (ml. pikaruokasektori)	↓ Kysyntä laski noin 20 %.	↓ Kysyntä laski noin 20 %.	↓ Kysyntä laski Tanskassa noin 35 % ja Virossa yli 50 %.	↓ Kysyntä laski noin 5 %.
Kysynnän muutokset Atrian tuoteryhmissä	Vähittäiskaupassa	Kasvua eniten ruoanlaitto- ja valmisruokatuoteryhmissä.	Kasvua eniten leivänpäällisissä, ruokamakkaroissa, siipikarjanlihassa ja valmisruoissa.	Virossa porsaan jauhelihan kysyntä kasvoi keväällä.	Ei merkittävää vaikutusta.
	FS-sektorilla (ml. pikaruokasektori)	Laskua kaikissa tuoteryhmissä.	Laskua kaikissa tuoteryhmissä.	• Ei merkittävää vaikutusta Atrian toimintaan. • Virossa arvo-osien kysyntä laski.	Laskua kaikissa tuoteryhmissä, pl. korkealaatuiset, ilmakeittot tuotteet.
Vaikutus tuotanto- ja toimitusketjuun		<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimitusvarmuus oli 99,91 % huolimatta suurista kysynnän vaihteluista pandemian alussa.</li> <li>Johtamisjärjestelmä uudistettiin tuotannon jatkumisen ja toimitusvarmuuden turvaamiseksi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investointeja tuotannon häiriöttömyyden varmistamiseksi.</li> <li>Tiukat terveys- ja turvallisuusohjeet otettiin käyttöön toiminnan turvaamiseksi.</li> </ul>	Tiukat terveys- ja turvallisuusohjeet otettiin käyttöön toiminnan turvaamiseksi.	Tiukat terveys- ja turvallisuusohjeet sekä matkustusrajoitukset otettiin käyttöön toiminnan turvaamiseksi.
Vaikutus tuotanto- ja muihin kustannuksiin		Lisäkustannuksia erityisjärjestelyistä ja henkilöstön suojaamisesta.			

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

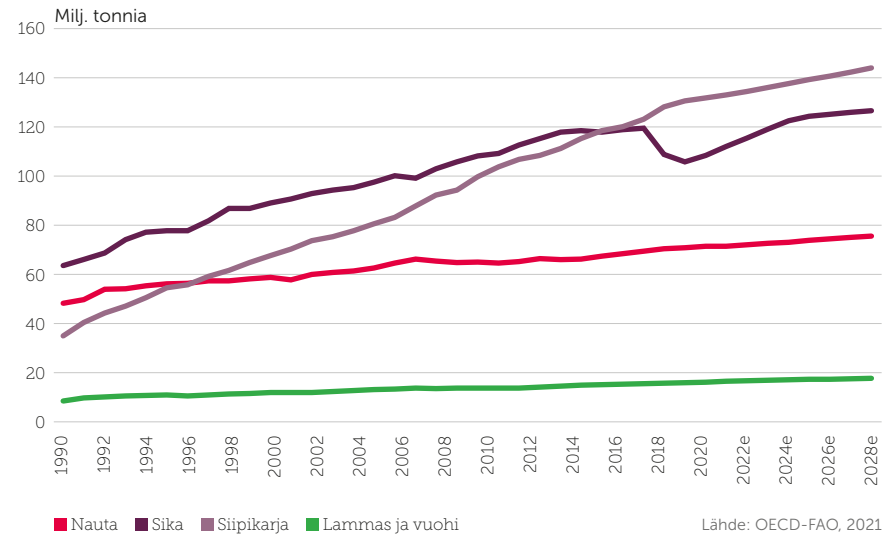
Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ

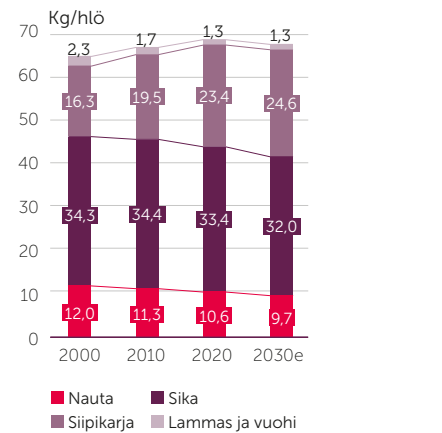
### Lihan kulutus maailmassa 1990– 2028, milj. tonnia

Siipikarjanlihan kulutus on kasvanut tasaisesti viime vuosikymmenet. Sianlihan kulutus kääntyi laskuun vuonna 2019, kun Kiinan tuotanto laski afrikkalaisen sikaruton (ASF) vuoksi. Kulutuksen ennakoidaan palautuvan lähivuosien aikana.



### Lihan kulutus Euroopassa

Lihan kokonaiskulutus Euroopassa on ollut vakaata 2000-luvulla. Naudan- ja sianlihan kulutuksen laskua on korvannut siipikarjanlihan kulutuksen kasvu.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

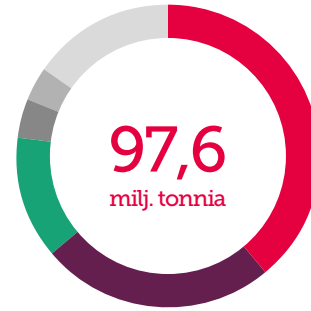
Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ

### Sianlihan tuotanto maailmassa 2020

Maailman sianlihan tuotanto kääntyi laskuun vuonna 2019, kun Kiinan sianlihatuotanto supistui noin kolmanneksen afrikkalaisen sikaruton (ASF) takia.

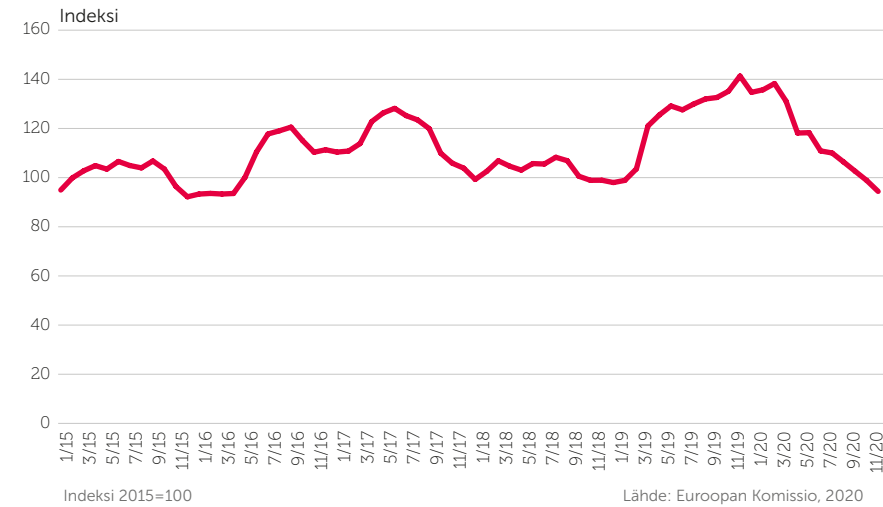


■ Kiina 38,0 milj. tn • Osuus 39,1 % • Muutos -10,7 %	■ Brasilia 4,1 milj. tn • Osuus 4,2 % • Muutos 3,8 %
■ EU 24,2 milj. tn • Osuus 24,7 % • Muutos 0,2 %	■ Venäjä 3,4 milj. tn • Osuus 3,5 % • Muutos 5,7 %
■ USA 12,8 milj. tn • Osuus 13,2 % • Muutos 2,4 %	■ Muut 14,8 milj. tn • Osuus 15,2 % • Muutos -6,0 %

Lähde: USDA, 2021

### Sianlihan hintakehitys Euroopassa (indeksi, 2015=100)

Sianlihan hinta nousi voimakkaasti vuonna 2019 Kiinan sianlihan tuotannon romahdettua afrikkalaisen sikaruton (ASF) takia. Vuonna 2020 hinta palautui tautia edeltävälle tasolle.





## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia 2021–2025

Strategia 2016–2020

Toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

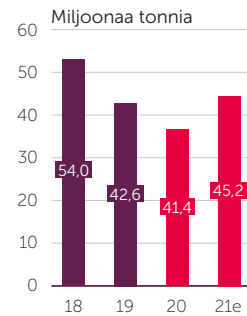
Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ | KIINAN SIANLIHAMARKKINAT

### Sianlihan tuotanto Kiinassa 2018–2021

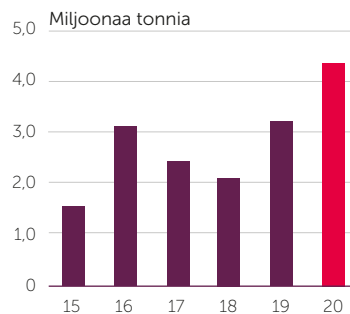
Kiinan sianlihan tuotanto laski vuosina 2019 ja 2020 afrikkalaisen sikaruton (ASF:n) seurauksena. Pienimmillään tuotantomäärä oli 2020. Vuonna 2021 tuotannon ennustetaan kasvavan noin 10 %.



Lähde: National Bureau of Statistic of China, Rabobank, 2021

### Kiinan sianlihan tuonti

Kiinan osuus globaalista sianlihan tuonnista on noussut noin 40 prosenttiin. Vuonna 2020 sianlihan heikentynyt kotimainen tarjonta ja korkea hintataso nosti Kiinan koko lihan tuonnin ennätyslukemiin, lähes 10 miljoonaan tonniin. Sianlihan osuus oli noin 4,7 miljoonaa tonnia.



Lähde: China Customs, Rabobank, 2020



## Laadukkaat elintarvikkeet kiinnostavat kiinalaisia

Kiinassa kaupunkien ja maaseudun asukkaiden kulutus kasvaa tulevina vuosina nopeasti. Kuluttajia kiinnostavat yhä enemmän laadukkaat, ekologiset, räätälöidyt ja turvalliset elintarvikkeet. Eläinperäisten tuotteiden kulutuksen kasvu jatkuu, mutta kysyntä kasvaa myös pidemmälle prosessoiduissa kasviperäisissä tuotteissa. Sianlihan kysyntä ja tarjonta tasapainottuvat hiljalleen. Yleisesti Kiina säilyttää asemansa merkittävänä maataloustuotteiden tuojamaana.

Lähde: China Agricultural Outlook 2020–2029, Ministry of Agriculture and Rural affairs, 2020

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ | KIINAN SIANLIHAMARKKINAT



## Atrian sianlihan vienti kasvoi vahvasti

Atrian sianlihan vienti Kiinaan kasvoi vuonna 2020 yli 20 miljoonaa kiloon. Atrian käsittelemistä lihamääristä tämä on jo lähes 30 prosenttia. Myös vienti muihin keskeisiin vientimaihin, kuten Etelä-Koreaan ja Ruotsiin kasvoi. Lisäksi Atria solmi uuden yhteistyösopimuksen japanilaisen ravintolaketjun kanssa.

Kokonaisuudessaan Atrian vienti kasvoi noin 50 prosenttia vuodesta 2019. Atrian vientiasiakkaat arvostavat tuotteiden puhtautta, turvallisuutta ja jäljitettävyyttä sekä tuotantoeläinten antibioottivapaa kasvatusta.

## Antibioottivapaata sianlihaa japanilaiselle ravintolaketjulle

Atria solmi yhteistyösopimuksen japanilaisen ravintolaketjun kanssa suomalaisen antibioottivapaan sianlihan viennistä Japaniin. Japanilainen perheravintolaketju Bikkuri Donkey käyttää atrialaista sianlihaa hampurilaispihveissään.

Bikkuri Donkey on osa Aleph Inc. -konsernia, joka on sitoutunut kestävään kehitykseen ja käyttää ravintoloissaan vastuullisesti tuotettuja raaka-aineita.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

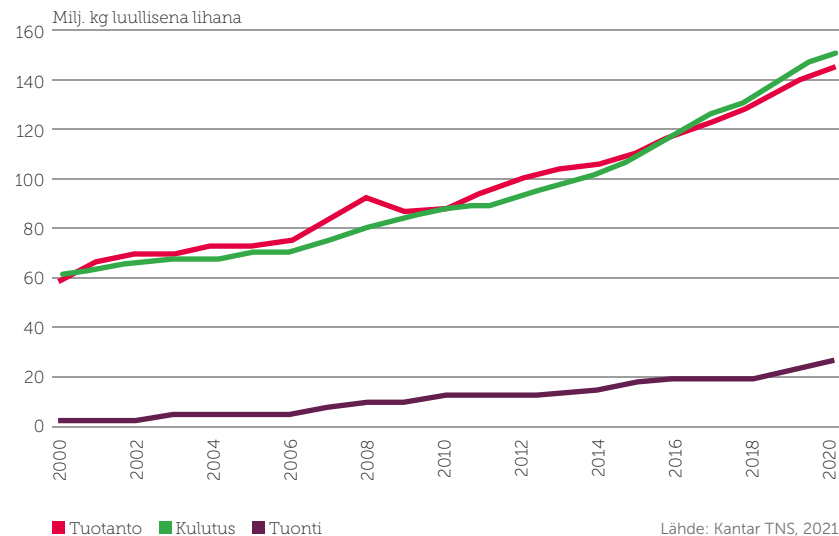
Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | TOIMINTAYMPÄRISTÖ | SUOMEN SIIPIKARJANLIHAMARKKINAT

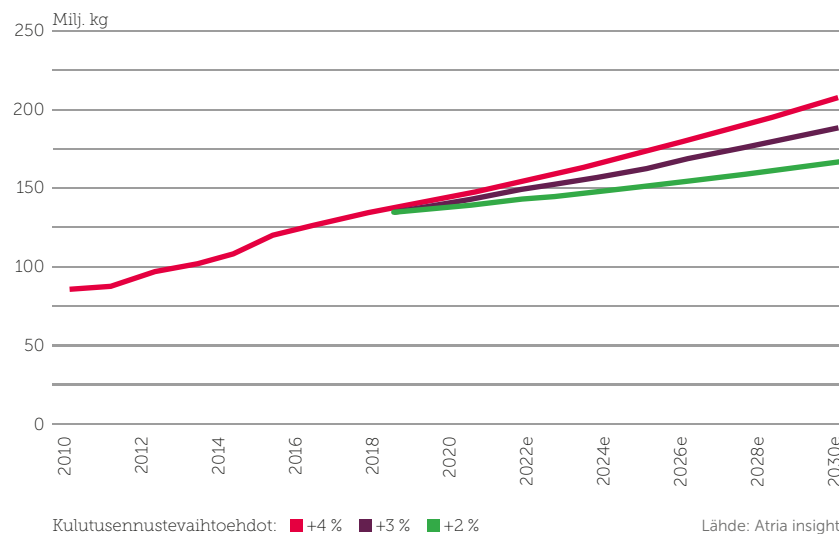
### Siipikarjanlihamarkkinoiden kasvu Suomessa 2000–2020

Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu Suomessa on jatkunut tasaisena koko 2000-luvun. Vuonna 2020 sekä kulutus että tuotanto kasvoivat noin 4 prosenttia. Myös kulutuksen kotimaisuusaste nousi.



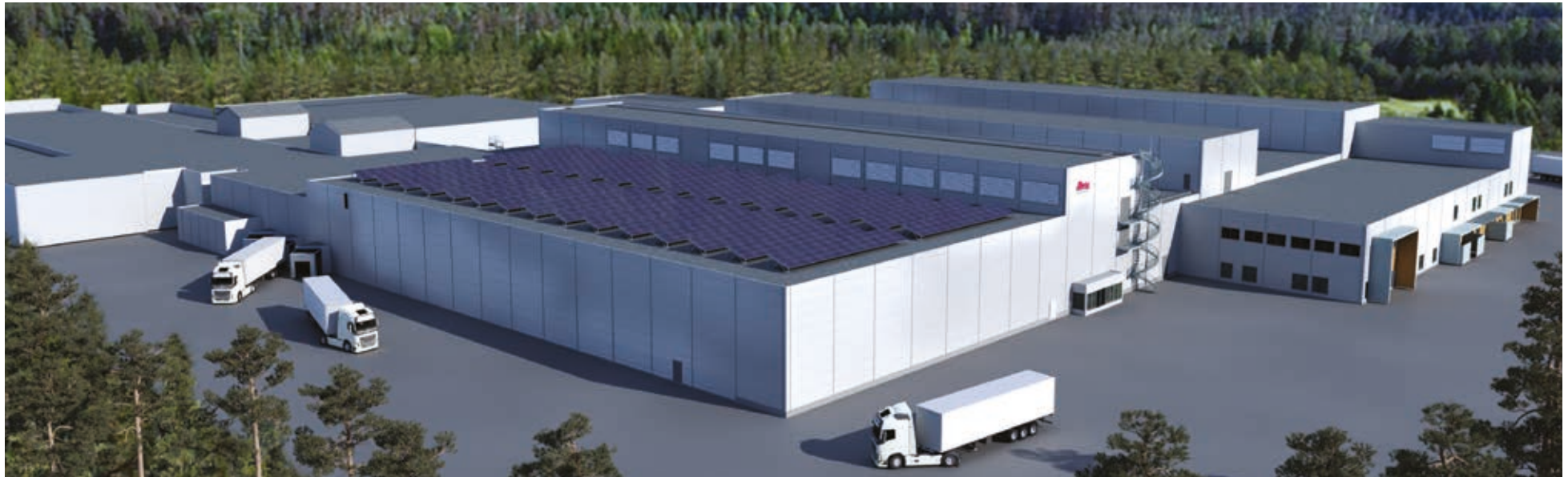
### Siipikarjanlihan kulutusennuste Suomessa vuoteen 2030 saakka

Atrian tekemien kulutusennusteiden mukaan siipikarjatuotteiden (tarkoittaa valtaosin kanatuotteita) kulutus nousee Suomessa vuoteen 2030 mennessä yli 200 miljoonaan kiloon, mikäli kulustrendi säilyy vuosien 2011–2020 kaltaisena. Keskimääräinen vuosikasvu oli tällöin 3,8 prosenttia.



## Atria toi hiilijalanjälki-merkinnän kanapakkauksiin

Atrian ensimmäiset hiilijalanjälki-merkityt kanatuotteet tulivat vähittäiskauppoihin joulukuussa 2020, tiettävästi ensimmäisenä koko maailmassa. Tilakohtainen liharaaka-aineen jäljitettävyyden mahdollistaa hiilijalanjäljen merkitsemisen tuotekohtaisesti. Ensimmäisenä hiilijalanjälki-merkintä tuotiin Alatalon tilan kanatuotteisiin. Tilakohtaisten laskentojen edistyessä merkinnät laajenevat yhä useampiin tuotteisiin. Merkintä kertoo tuotteen koko tuotantoketjun ilmastovaiikutuksen hiilidioksidimääräksi muutettuna. Laskenta ottaa huomioon myös teollisen toiminnan osuuden ja pakkaukset. Laskenta tehtiin yhteistyössä Envitecpolis Oy:n ja atrialaisten tuottajien kanssa.



## Päätös uuden siipikarjatehtaan rakentamisesta vahvistettiin

Atria vahvisti lokakuussa päätöksen uuden siipikarjatehtaan rakentamisesta Nurmoon. Kokoluokassaan investointi on historiallinen ja Atrialle äärimmäisen tärkeä. Tehtaan investoinnin arvo on noin 155 miljoonaa euroa ja sen myötä Atria Suomen siipikarjan tuotantokapasiteetti lisääntyy noin 40 prosenttia.

Uuden siipikarjatehtaan rakentaminen vastaa kanalihän kulutuksen kasvuun ja vahvistaa Atrian asemaa kananlihanuotteiden markkinajohtajana. Kananlihan kulutus on kasvanut voimakkaasti niin Suomessa kuin globaalisti usean vuoden ajan. Kulutuksen ennustetaan kasvavan myös tulevina vuosina.

Uusi tehdas valmistuu vuonna 2024. Lisätietoa investoinnin etenemisestä internetsivulta: [www.atria.fi/konserni/ajankohtaista/atrian-siipikarjainvestointi-2024](http://www.atria.fi/konserni/ajankohtaista/atrian-siipikarjainvestointi-2024)

## Laajennushankkeen aikataulu



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# LIIKETOIMINTA- KATSAUKSET

Atria-konsernin operatiivinen rakenne muodostuu neljästä liiketoiminta-alueesta, neljästä raportoitavasta segmentistä. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä. Atria-konsernin vuoden 2020 liikevaihdosta, 1 504,0 miljoonasta eurosta, Atria Suomen osuus oli 70 %, Atria Ruotsin 19 %, Atria Tanska & Viron 7 % sekä Atria Venäjän 4 %.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI

# Atria Suomi

Atria-konsernin toiminnoista vastaa Suomessa Atria Suomi, joka kehittää ja valmistaa sekä markkinoi ja myy tuoreita liha- ja muita elintarvikkeita ja näihin liittyviä palveluja. Atria on teurastamoteollisuuden ja useiden edustamiensa tuoteryhmien markkinajohtaja Suomessa ja yhtiöllä on merkittävää vientitoimintaa. Vuonna 2020 Atria Suomen liikevaihto oli 1 066,3 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 2 400 henkilöä. Atria-brändin liharaaka-aine on 100-prosenttisesti suomalaista lihaa.



### Liikevaihto

# 70 %

konsernin  
liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 54 %

konsernin  
henkilöstömäärästä

### Atrian markkina-asema

# #1

Atria on useimpien päätuoteryhmiensä ja Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet
- Sibylla-konsepti-asiakkuudet
- Elintarviketeollisuus

### Ydintuoteryhmät

- Tuore ja kuluttajakapattu liha
- Siipikarjatuotteet
- Ruoanlaittotuotteet, kuten ruokamakkarat
- Leivänpäälliset
- Valmisruoat
- Eläinten rehut
- Lemmikkieläinten ruoka

### Brändit

Atria Suomen johtava tuotemerkki on Atria. Se on yksi Suomen tunnetuimmista ja arvostetuimmista elintarvikebrändeistä.

**Atria**  
PERHEILOILTA VUODESTA 1903

**JYVÄ  
BROILER**  
KAUHALLA KASVAVUT

**Foissan**

**W**  
PULVERI

**Sibylla**

**Atria  
VEGYOU**

**RIDDER  
HEIMS**

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI



### Vahvaa kasvua haasteellisissa oloissa

Vuosi 2020 oli Atria Suomen kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvä vuosi. Vaikka koronapandemia teki toimintaympäristömme poikkeuksellisen haasteelliseksi ja epävarmaksi, onnistuimme etenemään edellisvuottakin vahvemmin kahdessa pääkanavassamme, vähittäiskaupassa ja viennissä. Kolmannessa pääkanavassamme, Food Service -sektorilla, koronapandemian rajoitustoimet leikkasivat koko alan liikevaihdosta noin viidenneksen. Atrian kehitys seurasi alan yleistä kehitystä.

Koronapandemia muutti ratkaisevasti suomalaista kulutuskysyntää myös ruoan osalta. Ruoan kysyntä kasvoi samassa tahdissa kotiruokailun kanssa ja hyvä arkiruoka oli arvossaan. Tämä näkyi suoraan Atrian myynnissä vähittäiskaupalle. Atrian ruoanlaitto-, siipikarja- ja kuluttajakäyttöliha - tuoteryhmien markkina kasvoi lähes 10 prosenttia. Atrian toimittajasuus vahvistui kaikissa tuoteryhmissä, samoin Atrian omien brändien myynti. Kehitys oli kaiken kaikkiaan vahvaa. Samaa voi sanoa Atrian sianlihan viennistä Kiinaan: vienti yli kaksinkertaistui edellisvuodesta yli 20 miljoonaan kiloon. Tämä oli lähes 30 prosenttia Nurmon tehtaan sianlihan tuotannosta.

Lihan asema suomalaisten ruokalautasilla pysyi vakaana. 93 prosenttia suomalaisista syö lihaa – ja nimenomaan kotimaista. Kaikesta suomalaisten käyttämästä lihasta oli kotimaista noin 83 prosenttia. Nämä luvut ovat hyvin tärkeitä lähtökohtia myös Atrian tulevan kasvun kannalta. Teimme vuonna 2020 historiamme suurimman, noin 155 miljoonan euron investointipäätöksen uuden siipikarjajäykkön rakentamisesta Nurmon tehtaiden yhteyteen.

**Mika Ala-Fossi**

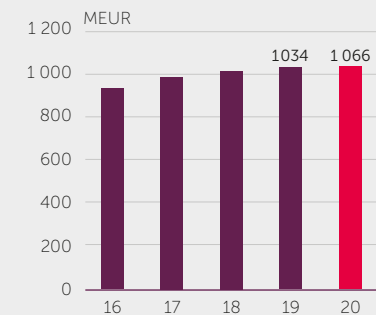
Atria Suomi -liiketoiminta-alueen johtaja

### Liikevaihto (MEUR)

Atria Suomen liikevaihto kasvoi 32,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 066,3 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti lisääntynyt myynti vähittäiskauppaan ja vientiasiakkaille. Sianlihan vienti Kiinaan kasvoi merkittävästi ja myös Atrian edustamien tuoteryhmien myynti suomalaisessa vähittäiskaupassa kasvoi edellisvuotta voimakkaammin. Myynti Food Service -asiakkaille väheni tuntuvasti koronapandemian takia.

# 1 066,3

(1 033,8 MEUR vuonna 2019)

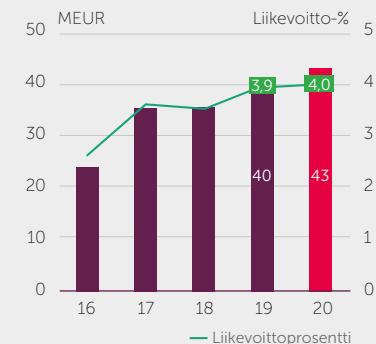


### Liikevoitto (MEUR)

Atria Suomen liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 3,1 miljoonaa euroa ja oli 43,1 miljoonaa euroa. Tämä oli 4,0 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden parantuminen johtui ennen muuta lisääntyneestä liikevaihdosta, tuottavuuden parantumisesta ja kustannusten hyvästä hallinnasta.

# 43,1

(40,0 MEUR vuonna 2019)



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI

### ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA MARKKINOILLA <sup>1)</sup>

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos <sup>2)</sup>		Atrian valmistajaosuus <sup>3)</sup>	Atrian brändit <sup>4)</sup>
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Kuluttajapakattu liha	10,2 % ↑	7,0 % ↑	31,7 % ↑	#1 ↔
Siipikarja	13,4 % ↑	11,3 % ↑	44,0 % ↓	#1 ↔
Ruoanlaitto	11,9 % ↑	6,0 % ↑	24,2 % ↑	#2 ↔
Leivänpäälliset	5,9 % ↑	1,2 % ↑	21,6 % ↑	#1 ↔
Valmisruoka	7,1 % ↑	4,6 % ↑	13,3 % ↓	#2 ↔
Yhteensä	9,1 % ↑	5,8 % ↑	24,4 %	

1) Päivittäistavara- ja kuluttajapakattujen tuotteiden markkinat  
2) Muutosprosentti vuoteen 2019 verrattuna

3) Atria toimittajana  
4) Atria-tuotemerkillä myytävien tuoteryhmien markkina-asema

### ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT <sup>1)</sup>

Markkinan arvo  
(milj. EUR)

**2 651**

Muutos-%

**8,4 %**

Markkinan määrä  
(milj. kg)

**387**

Muutos-%

**5,8 %**

1) Päivittäistavara- ja kuluttajapakattujen ja irtomyyntituotteiden markkinat

### SUOMEN LIHA- JA LIHATUOTEMARKKINAT <sup>2)</sup>

Markkinan arvo  
(milj. EUR)

**3 080** (alv. 0 %)

Muutos-%

**0,6** (volyyymi) **3,7** (arvo)

2) Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo päivittäistavara- ja Food Service -sektorin jakelukanavissa yhteensä.

## Yrityskauppa vahvisti asemaa valmisruokavalikoimissa

Atria Suomi osti kauhavalaisen elintarvikealan sopimusvalmistaja Domretor Oy:n koko osakekannan. Domretor valmistaa korkealaatuisia valmisruokia ja puolivalmisteita. Yrityskauppa vahvisti Atrian asemaa sekä vähittäiskaupan valmisruokavalikoimissa että Food Service -tuotteiden markkinassa. Domretor Oy on ollut Atrian osakkuusyhtiö vuodesta 2013 lähtien ja toimii jatkossakin itsenäisesti omana yrityksenä.

### SUOMEN GRILLAUSMARKKINAT <sup>1)</sup>

Arvo, noin  
(milj. euroa)

**124**

Muutos-%

**9,5 %**

1) Atria Insight 2020

**28 %**

Atrian grillaus-  
tuotteiden  
markkinaosuus

**#1**

Atria grillaus-  
tuoteryhmien  
markkina-asema





## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

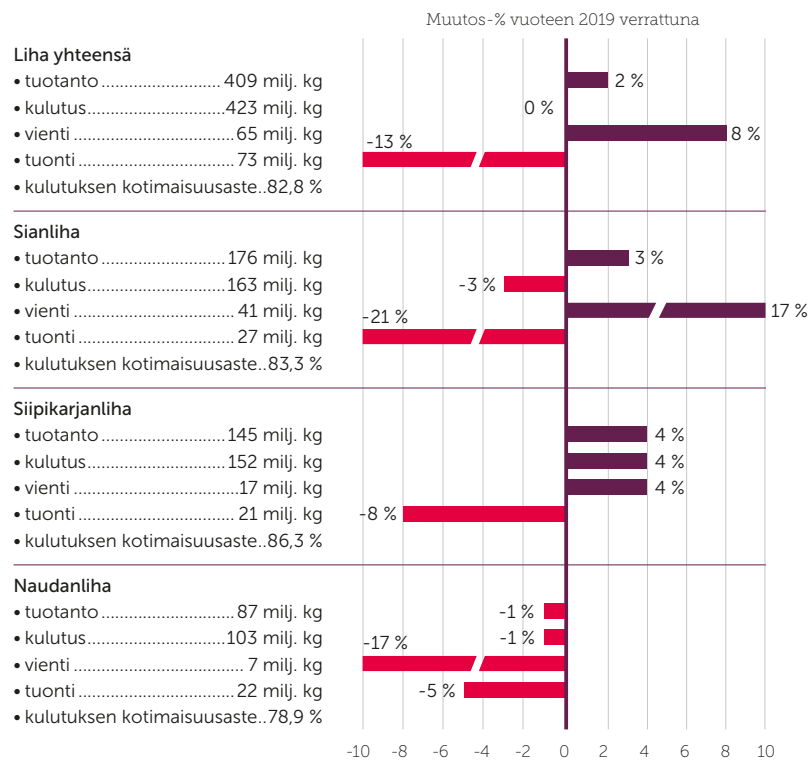
Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI

### LIHAN TUOTANTO JA KULUTUS 2020 <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Tuotanto ja kulutus luullisena lihana. Luullisesta lihasta on luutonta 80 %, lisäksi kypsennyshävikki vaihtelee 10–30 % tuotteesta riippuen.

Lähde: Kantar TNS Agri, 2021

## Lihan verkkokaupan myynti moninkertaistui

Ruoan tilaaminen verkkokaupasta otti poikkeusvuonna ison kehitysaskelen ja tämä näkyi myös Atrian lihan verkkokaupassa. Vuonna 2020 lihan verkkokaupan myynti ja toimitukset moninkertaistuivat. Ruoanlaiton siirtyessä aiempaa enemmän koteihin kuluttajat ostivat Atrian verkkokaupasta premium-luokan lihatuotteita. Erityisen vahvaa myynnin kasvu oli fileissä ja luomutuotteissa.

### Atrian käsittelemät lihamäärät (milj. kg)

# 176,6

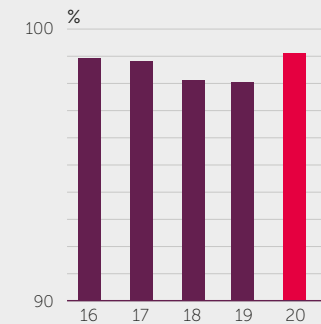


Atrian käsittelemät lihamäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 3,0 miljoonaa kiloa 176,6 miljoonaan kiloon. Siipikarjan- ja sianlihan käsittelymäärät kasvoivat lähes yhtä paljon. Atria on teurastamoteollisuuden markkinajohtaja Suomessa.

### Atrian toimitusvarmuus (%)

# 99,91

Atrian hyvä toimitusketjun hallinta lisää toimitusvarmuuden ohella toiminnan ennustettavuutta. Atrian tilaus-toimitusketju pystyi kertomusvuonna vastaamaan isoihin vaihteluihin kysynnässä. Toimitusvarmuus oli 99,91 prosenttia.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI



### 3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttivat Atria Suomen toimintaan vuonna 2020:

#### Raaka-aineista kokkaaminen

- Atria tarjoaa laajan valikoiman hyviä raaka-aineita ruoanlaittoon.
- Atrian kätevä jauhelihapakkaus sekä Nopeat ja mureat -suikaleet vastasivat tähän kuluttajakysyntään hyvin.

#### Korkealaatuiset valmisruoat

- Valmisruoan kysynnän kasvu painottui korkealaatuisiin vaihtoehtoihin.
- Atria Artesaani -mikroateria sarja menestyi hyvin.

#### Vastuullisuus ja suomalaisuus

- Vastuullisuuden ja suomalaisuuden arvostus kasvavat edelleen.
- Hiilijalanjälkimerkinnän tuominen siipikarjatuotteiden pakkauksiin.

## Uusi ilme toi brändin 2020-luvulle

Atria uudisti brändilogonsa ja pakkausvisuaalisuutensa osana Atria-brändimielikuvan uudistamista. Uusi pakkaus tuo tilajäljitettävyyden, vastuullisuuden ja suomalaisuuden aiempaa selkeämmin esille. Uusi logo puolestaan viestii selkeämmin brändin arvoja: helposti lähestyttävyyttä ja lämpöä brändin tavoitteiden mukaisesti. Vuosiluku tuo esiin pitkän historian ja sitä kautta hankitun osaamisen ja luotettavuuden. Uudistetut pakkaukset tulivat kaappoihin elokuussa.



## Gastrogrill Muré esittelee maailman parasta lihaa

Atria avasi kesäkuussa Helsinkiin oman lihapainotteisen ravintolan Gastrogrill Murén. Ravintolan ytimessä on suomalainen, kansainvälisesti palkittu liha. Ravintola tarjoilee asiakkailleen lihaa monipuolisesti valmistettuna ja esittelee uusia makupareja. Lihan alkuperä on vahvasti esillä ravintolassa: jokaisen annoksen matka lautaselle on jäljitettävissä tilalle saakka.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA SUOMI

### ATRIA SUOMEN TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2020
<b>1. Suuri mittakaava</b> Mahdollistaa tarjonnan kasvavaan ja monipuolistuvaan kysyntään. <b>2. Vahva kilpailuasema</b> Atria on päätuoteryhmiensä markkinajohtaja tai -kakkonen sekä teurastamoteollisuuden markkinajohtaja. <b>3. Vahvat ja arvostetut brändit</b> Atria on lihatoimialan tunnetuin ruokamerkki. Tämä mahdollistaa uusien tuotesegmenttien lanseeraamista ja uuden markkinan luontia. <b>4. Korkea tuottavuus</b> Teollisten prosessien tehokkuus ja johdonmukaiset investoinnit tuottavuuden parantamiseen turvaavat Atrian hintakilpailukykyä. <b>5. Vastuullinen ja varma toimitusketju</b> Atrian vastuullinen toiminta vaikuttaa myönteisesti koko suomalaisessa liha- ja ruokaketjussa. Hyvä yhteistyö etenkin tuottajien kanssa turvaa toimituksia, laatua ja kasvua.	<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lisättiin markkinatutkimuksen, -tiedon ja -analyysin (Atria Insight) investointeja tuotekehityksen, markkinoinnin ja myynnin tukemiseen.</li><li>Koronapandemia näkyi nopeina muutoksia kulutuskysynnässä. Muuttuva markkina vaati nopeaa reagointikykyä. Kulutuskysynnän kasvu painottui perustuotteisiin.</li></ul>
	<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria reagoi kuluttajakysynnän nopeisiin muutoksiin ja toi markkinoille kysyntää vastaavia tuotteita: perustuotteiden lisäksi esimerkiksi premium-mikroateriat ja uudenlaiset maustamispakkaukset.</li><li>Brändilogon ja tuotepakkausten visuaalisuus uudistettiin vastaamaan brändin arvoja.</li></ul>
	<b>Vahva kilpailuasema</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria julkisti investointipäätöksen 155 miljoonan euron arvoisen siipikarjaysikön rakentamisesta.</li><li>Domretor-valmisruokayhtiön koko osakekannan osto vahvisti Atrian asemaa sekä valmisruokavalikoimissa että Food Service -markkinoilla.</li></ul>
	<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria säilytti vahvan markkina-asemansa: toimittajaosuus päivittäistavara-kaupassa oli 24,4 prosenttia.</li><li>Myynti vähittäiskaupassa kasvoi kaikissa tuoteryhmissä. Suurin markkinaosuus Atrialla oli siipikarjatuoteryhmässä, noin 29 prosenttia.</li><li>Atrian lihaverkkokaupan myynti moninkertaistui.</li></ul>
	<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria reagoi koronapandemian aiheuttamaan kysyntäpiikkiin hyvin ja pystyi valmistamaan huomattavasti isompia tilausmääriä ja toimittamaan ne asiakkaiden toiveiden mukaisesti.</li><li>Tuotannon jatkuvan parantamisen toimintamallia vietiin suunnitelmallisesti eteenpäin ja kehitystä tapahtui niin työturvallisuudessa, raaka-aineiden hyödyntämisessä, kapasiteetin käyttöasteiden parantumisessa sekä veden käytön tehostumisessa.</li><li>Yksittäisiä tuotannon investointeja olivat muun muassa sianlihan uusi pakkaamo Kiina-viennin tarpeisiin ja uusi Murea &amp; Nopea -linjasto.</li></ul>
	<b>Toimintaketjun tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atrian tilaus-toimitusketju pystyi vastaamaan isoihin kysyntävaihteluihin; toimitusvarmuus oli 99,91 prosenttia.</li></ul>
	<b>Resurssien kohdentaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria saavutti keskeiset energia- ja resurssitehokkuuden tavoitteensa; muun muassa hiilijalanjälki pieneni, vedenkulutus tehostui ja hävikkiä kyettiin pienentämään.</li><li>Toimenpiteitä suunnattiin tuotannon ja käyttöhyödykejärjestelmien optimointiin. Investoinneilla parannettiin energiatehokkuutta.</li><li>Uusiutuvan energian käyttöä lisättiin lämmön tuotannossa.</li><li>Tulokset on esitetty Atrian yritysraportissa <a href="http://www.atria.fi/raportointi">www.atria.fi/raportointi</a></li></ul>
	<b>Atrian Tapa Toimia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Turvallisesti Atrialta Kotiin -ohjelma tuotti erinomaisia tuloksia: työtaturmien määrä ja tapaturmista johtuneiden poissaolojen määrä oli historillisen pieni.</li><li>Johtamisjärjestelmä uudistettiin vastaamaan koronapandemian vaatimuksiin: tavoitteena suojata henkilöstö tartunnalta ja turvata toimitusvarmuus.</li></ul>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA RUOTSI

# Atria Ruotsi

Atria Ruotsi valmistaa ja markkinoi lihavalmisteita, tuoreita kanatuotteita, leivänpäällisiä ja eri tyyppisiä ateriatkaisuja pääosin Ruotsin elintarvikemarkkinoille. Sillä on useita arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista monet ovat tuoterhymiensä markkinajohtajia. Myös private label -toimijana Atria on vahva. Vuonna 2020 yhtiön liikevaihto oli noin 300,8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 814. Atria Ruotsin tuoteryhmien liharaaka-aine on valtaosin kotimaista.



### Liikevaihto

# 19 %

konsernin  
liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 18 %

konsernin  
henkilöstömäärästä

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Sibylla-konsepti-asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

### Ydintuoteryhmät

- Leivänpäälliset
- Ruokamakkarat
- Tuoreet siipikarjatuotteet
- Valmisruoat
- Kasvis- ja herkuttelutuotteet

### Brändit

Atria Ruotsilla on useita arvostettuja brändejä. Tunnetuimpia ovat Lönneberga ja Sibylla. Sibylla on Atria-konsernin kansainvälinen tuotemerkki.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA RUOTSI



### Kannattavan kasvun tiellä

Atria Ruotsilla oli toinen peräkkäinen vuosi, jolloin se eteni keskeisessä strategisessa tavoitteessaan: kannattavuuden parantamisessa.

Paransimme tulosta 4,1 miljoonaa euroa. Liiketappio pieneni kolmasosaan edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Oleellinen tekijä tulostuloskunnan parantumiselle oli siipikarjaliiketoiminnan kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantuminen.

Kannattavuuden tuntuva kohentuminen oli hyvä lopputulema Ruotsin koronapandemian koettelemilla ruokamarkkinoilla. Koronarajoitukset heikensivät merkittävästi Atrian Food Service - ja Fast Food -myyntiä, mutta vaikutukset vähittäiskauppaan olivat päinvastaisia. Atrian edustamien tuoteryhmien myynti vähittäiskaupalle kasvoi poikkeuksellisen voimakkaasti sekä määrällisesti että arvossa mitattuna. Eniten arvossa kasvoi siipikarjatuotteiden markkina, peräti 19,2 prosenttia. Ruokamakkaroiden markkinakin kasvoi 15,7 prosenttia. Näissä molemmissa, Atrialle hyvin tärkeissä, tuoteryhmissä pystyimme lisäämään toimittajaosuuttamme.

Vaikka ruotsalainen Food Service -markkina supistui noin 20 prosenttia vuositasolla, Atrian kehitys ei ollut näin heikko. Pystyimme hieman vahvistamaan markkina-asemaamme. Etunamme oli, että asiakaskuntamme on riittävän laaja, johon kuuluu sekä yksityisiä että julkisia ammattikeittäjiä. Teimme aktiivista tuotekehityksen ja myynnin yhteistyötä molempien asiakasryhmien kanssa. Pystyimme uudistamaan tarjontaamme muuttuneeseen kysyntään ja tuomaan joustavasti markkinoille uutuuksia, varsinkin kanatuotteita. Myös suomalaisen naudan- ja sianlihan myynti ammattikeittäjille kehittyi suotuisasti.

Jarmo Lindholm

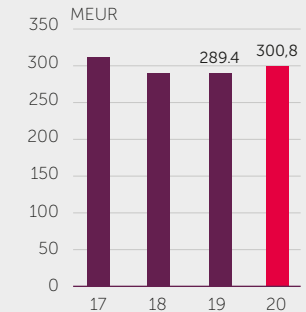
Atria Ruotsi -liiketoiminta-alueen johtaja

# 300,8

(289,4 MEUR vuonna 2019)

### Liikevaihto (MEUR)

Atria Ruotsin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 11,4 miljoonaa euroa yhteensä 300,8 miljoonaan euroon. Liikevaihto parani paikallisessa valuutassa 3,1 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihtoa kasvatti lisääntynyt myynti vähittäiskaupalle. Myös Ruotsin kruunu vahvistui euroa vastaan. Myynti Food Service - ja Fast Food -asiakkaille väheni tuntuvasti koronapandemian takia.

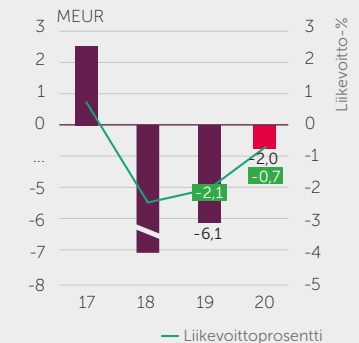


# -2,0

(-6,1 MEUR vuonna 2019)

### Liiketulos (MEUR)

Atria Ruotsin liiketappio pieneni 4,1 miljoonalla eurolla -2,0 miljoonaan euroon. Tehokkuuden parantuminen, pienemmät kustannukset ja Ruotsin kruunun vahvistuminen paransivat kannattavuutta.



## Atria käynnisti investointisuunnittelun Ruotsissa

Katsauskauden jälkeen Atria tiedotti investointisuunnittelun käynnistämisestä Atria Ruotsin tuotantolinjojen uudelleenjärjestelemiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi. Investoinnin arvioidaan olevan noin 30 miljoonaa euroa. Toteutuessaan hanke valmistuisi kokonaisuudessaan vuoden 2023 aikana.

Lue aiheesta lisää Hallituksen toimintakertomuksesta sivulta 49.

## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA RUOTSIN PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos <sup>1)</sup>		Atrian valmistaja- osuuden muutos	Asema markkinoilla <sup>2)</sup>
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Leivänpäälliset	8,1 % ↑	2,2 % ↑	-0,6 % ↓	#2 ↔
Ruokamakkarat	16,0 % ↑	6,1 % ↑	0,9 % ↑	#2 ↔
Siipikarjatuotteet	18,8 % ↑	19 % ↑	1,9 % ↑	#3 ↔

1) Muutosprosentti vuoteen 2019 verrattuna

2) Atrian brändituoteryhmien asema päivittäistavarakaupassa

Lähde: Atria/Nielsen, 2021

## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN KOKONAISMARKKINAT

Arvo (milj. EUR)

**1 305**

(1 154 MEUR vuonna 2019)

Muutos

**7,7 %**Leivänpäällisten  
markkinat (milj. EUR)**536**

(496 MEUR vuonna 2019)

Muutos

**8,1 %**Ruokamakkaroiden  
markkinat (milj. EUR)**485**

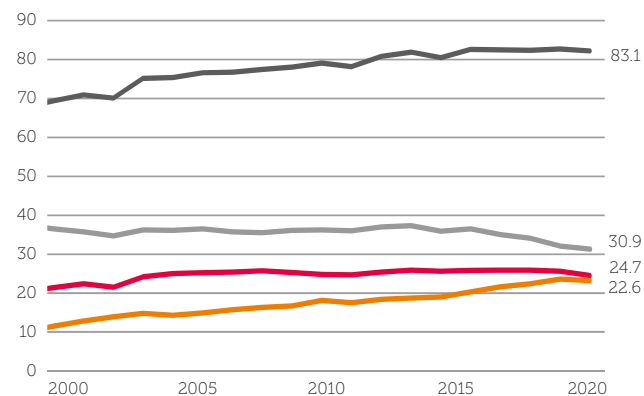
(418 MEUR vuonna 2019)

Muutos

**16,0 %**Tuoreiden siipikarja-  
tuotteiden markkinat  
(milj. EUR)**284**

(239 MEUR vuonna 2019)

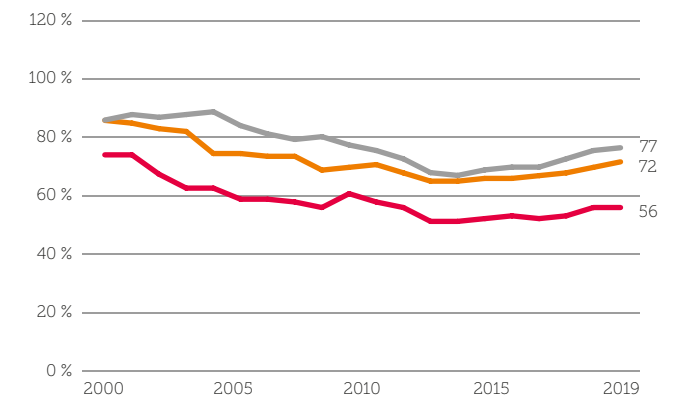
Muutos

**18,8 %**LIHANKULUTUS RUOTSISSA  
(KG/HENKILO) 2000–2020

Lihan kokonaiskulutus on pysynyt Ruotsissa jo useamman vuoden ennallaan, noin 80 kilossa henkilöä kohden. Siipikarjanlihan kulutus on kasvanut 2–4 prosenttia vuositasolla, kun taas naudan- ja sianlihan kulutus on vastaavasti vähentynyt. Ruotsin kulutuksen kotimaisuusaste eri lihalajeissa on ollut laskussa 2000-luvulla. Pienin kulutuksen kotimaisuusaste on naudanlihassa ja suurin sianlihassa. Ruotsi tuo noin 40 prosenttia siipikarjanlihasta, valtaosin arvo-osia.

■ Sika ■ Nauta ■ Siipikarja ■ Yhteensä

Lähde: Jordbruksverket, 2020

LIHANKULUTUKSEN KOTIMAISUUSASTE  
RUOTSISSA 2000–2019

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA RUOTSI

### 5 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atria Ruotsin toimintaan ja tarjontaan.

#### Vastuullisuus

- Edistämme ihmisten terveyttä ja hyvinvointia hyvän ruoan tasapainoisella valikoimalla.
- Avainasemassa liiketoiminnassa on eettisyys omassa toiminnassa ja kumppanuuksissa.
- Olemme edelläkävijöitä eläinten hyvinvoinnissa: kaikkien käyttämiemme tuotanto-eläinten on oltava terveitä ja hyvin hoidettuja.
- Vähennämme ympäristö- ja ilmastovaikutuksia koko arvoketjussamme. Pienensimme hiilijalanjälkeämme 84 prosenttia vuodesta 2016.

#### Terveellisyys

- Hyödynnämme täysimääräisesti valkoista lihaa suosivaa trendiä: vahvistamme valikoimaamme siipikarjatuotteissa.
- Keskitymme tasapainoiseen ruokavalioon ja jättäydymme lyhytaikaisten ilmiöiden ulkopuolelle.

#### Kuluttaja vaikuttajana

- Varmistamme parhaan hinta-laatusuhteen.
- Toimimme avoimesti rakentaessamme luotettavaa tuotemerkkeihimme.
- Vahvistamme monipuolista läsnäoloa verkossa ja sosiaalisessa mediassa.

#### Helppokäyttöisyys

- Tarjoamme uudenlaisia valmisruokaratkaisuja kiireiseen elämäntyyliin.
- Reagoimme myyntikanavissa tapahtuviin muutoksiin ja sen myötä muuttuviin asiakas- ja kuluttajavaatimuksiin.
- Kehitämme Food Service - ja Concept -liiketoimintoja vastaamaan kodin ulkopuolella syömisen kasvavaan trendiin.

#### Nautinnollisuus

- Koronapandemia on tuonut iloa ruoanlaittoon ja hyvän ruoan syömiseen.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA RUOTSI

### ATRIA RUOTSIN TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2020
<b>1. Kilpailuaseman vahvistaminen:</b> Vahvempi keskittyminen tuoteryhmäjohtamiseen sekä vahvojen ja arvostettujen brändien rakentamiseen vähittäiskaupassa. <b>2. Kilpailuaseman vahvistaminen:</b> Food Service- ja Concept-liiketoimintojen kasvu. <b>3. Tehokkuus:</b> Tuotannon operatiivisen tehokkuuden ja resurssien kohdentamisen parantaminen. <b>4. Tapa Toimia:</b> Menestyvän tiimin luominen sekä turvallinen, vastuullinen ja kestävä toiminta.	<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Oman markkinatutkimustyökalun kehittäminen jatkui ja sen käyttöä organisaation päätöksenteon tukena lisättiin.</li><li>Tarkistettiin ja kehitettiin tuoteryhmästrategiaa ja toimintasuunnitelmaa keskeisimmille tuoteryhmille: siipikarja, leivänpäälliset, makkarat ja valmisruoka.</li></ul>
	<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lönneberga-tuotemerkkiin investointiin vahvasti jokaisessa neljässä tuoteryhmässä.</li><li>Mediainvestoinnit kohdistettiin leivänpäällisiin markkinaosuuden palauttamiseksi vähittäiskaupassa.</li><li>Uusi Sibylla Pockit –konsepti testilansoitiin menestyksellä.</li></ul>
	<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Pandemian myötä myyntikanavia mukautettiin kuluttajien ostokäyttäytymisen muutoksiin.</li><li>Atrian valmistajaosuus kasvoi siipikarjanlihassa ja ruokamakkarossa.</li></ul>
	<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Operatiivisen huippuosaamisen kehittämisohjelmaa jatkettiin kaikissa tuotantolaitoksissa. Ohjelman tavoitteena on 4 miljoonan euron vuotuisen kustannussäästö.</li><li>Uusi toiminnanohjausjärjestelmä valmistui käyttöönottoa varten vuoden lopulla.</li></ul>
	<b>Toimintaketjun tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Uusi logistiikka- ja kuljetussopimus saatiin päätökseen positiivisin tuloksin.</li><li>Aloitettiin myynnin ja toiminnan suunnitteluprosessin uudistaminen.</li><li>Hyväksyttiin Sölvesborgin ja Malmön tuotantolaitosten vedenpuhdistuksen parantamiseen tähtäävät investoinnit.</li></ul>
	<b>Resurssien kohdentaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ympäristö- ja ilmasto vaikutuksia vähennettiin koko arvoketjussa. Siinä saavutettiin energia- ja resurssitehokkuustavoite; hiilijalanjälki väheni 84 prosenttia vuodesta 2016.</li></ul>
<b>Atrian Tapa Johtaa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Jatkettiin voittavan yrityskulttuurin rakentamista Atrian Tavalla Toimia.</li><li>Varmistettiin tulevaisuuden johtamiskulttuuria Atrian Tapa Johtaa -ohjelmalla sekä tulevaa johtaja- ja osaamispotentiaalia Talent Management - ja konsernin trainee-ohjelmilla. Osaa ohjelmasta jouduttiin siirtämään koronapandemian vuoksi.</li><li>Organisaatorakennetta suoraviivaistettiin ja tehostettiin yhteistyön, tehokkuuden ja kaupallisten prosessien toteuttamiseksi.</li><li>Edistettiin turvallista, vastuullista ja kestävää tapaa tehdä työtä. Erityisesti siipikarjatehtaalla Sölvesborgissa työtataturmista johtuvat poissaolot vähentyivät.</li></ul>	





## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA TANSKA & VIRO

# Atria Tanska & Viro

Atria Tanska & Viro tuottaa ja markkinoi leivänpäällisiä, lihaa ja lihavalmisteita Tanskan ja Viron elintarvikemarkkinoilla. Liiketoiminta-alueella on myös vientitoimintaa. Sillä on arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista useat ovat tuoteryhmiensä markkinajohtajia tai markkinakakkosia. Atrialla on Tanskassa kaksi tuotantolaitosta ja Virossa yksi. Vuonna 2020 Atria Tanska & Viron liikevaihto oli 106,8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 439. Atrian tuoteryhmien liharaaka-aine Tanskassa ja Virossa on valtaosin kotimaista. Virossa Atrialla on omaa alkutuotantoa ja se on maan toiseksi suurin sianlihan tuottaja.



### Liikevaihto

# 7%

konsernin  
liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 10%

konsernin  
henkilöstömäärästä

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service  
-asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

### Ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet,  
erityisesti makkarat,  
ml. leikkeleet ja  
leivänpäällislevitteet
- Valmisruoat
- Tuore ja kuluttaja-  
pakattu liha

### Brändit

Atrian tanskalaiset pääbrändit ovat 3-Stjernet ja Aalbaek Specialiteter. Virossa pääbrändi on Maks&Moorits, jota täydentävät alueelliset VK ja Wöro.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA TANSKA & VIRO



### Leivänpäällisten markkina hyvässä kasvussa Tanskassa

Atria Tanskan myynti kehittyi hyvin. Atria pystyi pitämään vahvan, noin 17 prosentin toimittajaosuuden Tanskan vähittäiskaupan leivänpäällismarkkinassa, jonka volyyymi ja arvo kasvoivat. Arvonnousu oli 8,4 prosenttia. Myynnin kasvua vahdittivat tuntuvat panostukset markkinointiin ja myyntiin. Atria uudisti ja monipuolisti molempien tanskalaisbrändiensä, 3-Stjernetin ja Aalbaeckin tarjontaa. Merkittävintä oli premium-luomutuotteisiin keskittyvän Aalbaeckin kehitys: brändi pystyi lisäämään merkittävästi myyntiään myös Tanskan halpaketuissa.

Atria Tanskan vientitoiminta väheni koronapandemian takia. Pandemia rajoitti myös edellisvuonna hyvin alkanutta yhteistyötä Food Service -sektorin kanssa. Myönteistä oli Aalbaeck-luomutuotteiden kasvu ammattikeittiöissä.

**Svend Schou Borch**

Atria Tanska -liiketoimintayksikön johtaja



### Jauhelihapanostus siivitti kehitystä Virossa

Atria Viro piti hyvin markkina-asemansa lähes edellisvuoden tasolla pysyneillä markkinoilla. Atrian tuoteryhmien myynnin määrä Viron vähittäiskaupassa väheni hieman edellisvuoteen verrattuna – yhden prosentin. Vähennys oli poikkeuksellinen, joskin ymmärrettävä poikkeusoloissa, joissa kuluttajien ostovoima heikkeni. Hinnat sen sijaan nousivat 4,4 prosenttia. Atrian menestynein yksittäinen tuoteryhmä tässä markkinassa oli jauheliha. Atria lanseerasi Virossa uuden tyyppisen, aiempia ekologisempaan jauhelihapakkauksen, joka kasvatti jauhelihan toimitusmääriä kaupalle noin 40 prosenttia.

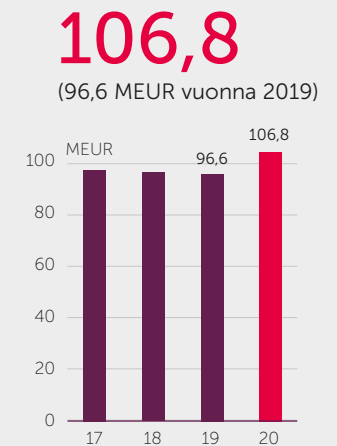
Atria Viron toimitukset ammattikeittiöille vähenivät, samoin vientitoimitukset. Näiden vaikutus jäi kuitenkin vähäiseksi vähittäiskaupan hyvän kehityksen ansiosta.

**Olle Horm**

Atria Viro -liiketoimintayksikön johtaja

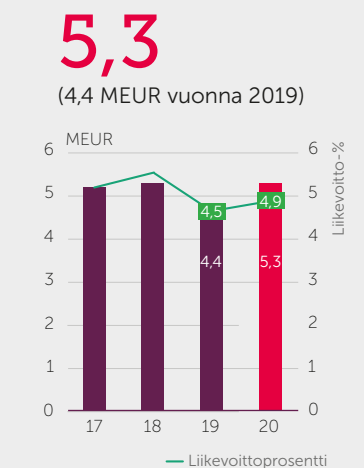
### Liikevaihto (MEUR)

Atria Tanska & Viron liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 10,2 miljoonaa euroa yhteensä 106,8 miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvatti lisääntynyt myynti sekä Tanskan että Viron vähittäiskaupalle. Food Service -myynnin osuus Atria Tanska & Viron liikevaihdosta on pieni.



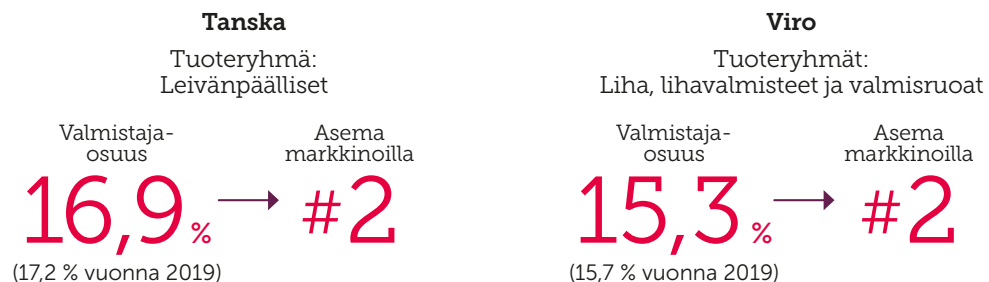
### Liikevoitto (MEUR)

Atria Tanska & Viron liikevoitto kasvoi 0,9 miljoonaa euroa 5,3 miljoonaan euroon. Tämä oli 4,9 prosenttia liikevaihdosta eli lähes konsernin 5 prosentin liikevoittotavoitteen mukainen. Tulosta paransivat ennen muuta lisääntyneet myyntivolyymit vahvistuneilla hinnoilla.

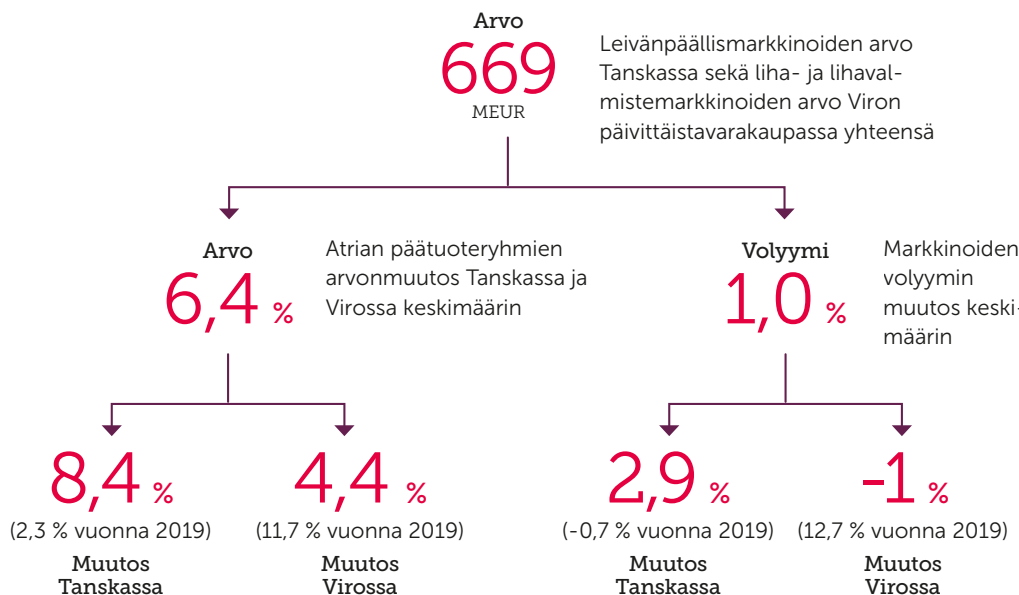


LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA TANSKA & VIRO

ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA TANSKAN JA VIRON  
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA



ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT TANSKASSA JA VIROSSA



Atria toi laadukkaat luomutuotteet  
Food Service -markkinoille

Osana Tanskan liiketoimintastrategiaa tavoitteena on luoda Atriasta uusi toimija Food Service -markkinassa. Tähän tavoitteeseen liittyen Atria toi markkinoille valikoiman korkealaatuisia kuivattuja Aalbaek-luomumakkaroita.

## ATRIA TANSKA &amp; VIRON TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2020
<p><b>1. Kilpailuaseman vahvistaminen</b> Johtava markkina-asema Tanskassa leivänpäällissegmen- tissä. Vahva keskittyminen brändeihin, tuoteryhmäjohtami- seen ja markkinatiedon hyödyntämiseen.</p> <p><b>2. Uuden markkina-aseman rakentaminen</b> Nykyisen markkina-aseman säilyttäminen ja uusien myynti- kanavien rakentaminen uusien asiakkaiden saavuttamiseksi.</p> <p><b>3. Tehokas toiminta</b> Toimintaketjun tehokkuuden parantaminen suorituksen hallinnan ja resurssien optimoinnin kautta.</p> <p><b>4. Atrian Tapa Toimia</b> Voittavan joukkueen rakentaminen vahvalla osaamisella ja asenteella.</p>	<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanskassa investoitiin markkinatietoon kuluttaja- ja ostajatiedon syventämiseksi ja ymmärtämiseksi.</li> <li>Tanskassa kehitettiin uutta digitaalista markkinatyövälinettä.</li> </ul>
	<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanskassa kehitettiin leivänpäälliset -tuoteryhmän strategiaa.</li> <li>3-Stjernet brändin viestintä ja pakkaus uudistettiin.</li> <li>Uusia hybridituotteita esiteltiin osana 3-Stjernet tuotevalikoimaa.</li> <li>Virossa Maks&amp;Morits nousi suosituimmaksi lihabrändiksi.</li> </ul>
	<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria säilytti vahvan markkina-asemansa leivänpäällisten toiseksi suurimpana toimi- jana Tanskassa.</li> <li>Tanskassa uuden Aalbæk Specialiteterin naudanlihasta valmistetun meetvurstimak- karan lanseeraus onnistui erinomaisesti.</li> <li>Uusi jauhelihapakkaus kasvatti jauhelihan myyntiä vähittäiskauppaan Virossa.</li> </ul>
	<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanskassa otettiin käyttöön uusi vähittäiskaupan ja Food Service -sektorin strategia.</li> <li>Tanskassa panostettiin vahvasti myyntityön johtamiseen.</li> </ul>
	<b>Toimintaketjun tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tuotannon jatkuva kehittäminen tuotti tuloksia.</li> <li>Tanskassa aloitettiin operatiivisen osaamisen kehittämisohjelma.</li> </ul>
	<b>Resurssien kohdentaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vastuullisuustyötä jatkettiin keskittyen erityisesti tuotannon ympäristö- ja hiilijalan- jäljen pienentämiseen.</li> </ul>
	<b>Atrian Tapa Johtaa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimihenkilöiden kattavat Atrian Tapa Johtaa - ja Atrian Tapa Toimia -koulutukset vietiin päätökseen.</li> </ul>

## 4 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atrian toimintaan ja tarjoomaan Tanskassa ja Virossa.

**Vastuullisuus**

- Käynnistimme yritys vastuun strategiaproessin.
- Pienensimme tuotantomme hiilijalanjälkeä.
- Vähensimme muovin käyttöä pakkausissa ja lisäsimme kierrätettyjä pakkausmateriaalien hyödyntämistä.

**Lihan kulutuksen lasku ja fleksaaminen**

- Toimme markkinoille uusia liha-kasvis -hybridituotteita.
- Laajensimme valkoisen lihan tuotevalikoimaa.
- Aloitimme uusien kasvipohjaisten tuotteiden kehittämisen.

**Mukavuus ja hyvinvointi**

- Lisäsimme helppokäyttöisiä leivänpäällistuotteita.
- Monipuolistimme välipalavaihtoehtoja erilaisille kuluttajasegmenteille.
- Kehitimme on-the-go -tuoteryhmiä.
- Tarjoamme laajan valikoiman korkealaatuisia luomutuotteita.

**Vastuullinen ruoantuotanto**

- Panostimme vahvasti tanskalaisiin raaka-aineisiin 3-Stjernet ja Aal-  
bæk-brändeissä.
- Panostamme tuotannon ja työvoiman kotimaisuuteen sekä tuotteiden  
lyhyisiin kuljetusmatkoihin.
- Aalbæk-brändin keskittyminen luomuun.

\*)Tarkoittaa kasvien määrän lisäämistä ruokavaliassa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA VENÄJÄ

# Atria Venäjä

Atria Venäjä markkinoi lihatuotteitaan ja valmisruokiaan pääosin Pietarin ja Moskovan alueilla. Teolliset toiminnot on keskitetty kahteen tuotantolaitokseen Pietarissa. Omien tuotemerkkien lisäksi Atrian asemaa markkinoilla vahvistaa Sibylla-konseptiliiketoiminta sekä sopimusvalmistus. Vuonna 2020 Atria Venäjän liikevaihto oli 66,7 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 790 henkilöä. Atria hankkii liharaaka-aineensa Venäjän lisäksi kansainvälisiltä lihamarkkinoilta.



### Liikevaihto

# 4 %

konsernin  
liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 18 %

konsernin  
henkilöstömäärästä

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Sibylla-konsepti-asiakkuudet

### Ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat
- Leivänpäälliset
- Valmisruoat
- Tuore liha

### Brändit

Atria Venäjän päätuotemerkit ovat Pit-Product ja Campo-Mos. Sibylla-konseptiliiketoimintaa Atrialla on Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Kazakshstanissa. Yhtiö tekee yhteistyötä espanjalaisen Casademont-brändin kanssa.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA VENÄJÄ



### Kasvua vähittäiskaupan myynissä

Atria Venäjällä on tuoteryhmilleen kolme myyntikanavaa: vähittäiskauppa, Sibylla-asiakkuudet sekä Food Service -asiakkuudet. Näistä kolmesta vain vähittäiskauppa oli avoinna lähes normaalisti koko pandemiavuoden.

Atrian myynti vähittäiskaupassa kehittyi myönteisesti. Sekä myynnin määrä että arvo paikallisessa valuutassa kasvoivat.

Kasvua vauhditti ennen muuta

premium-luokan Casademont-brändi. Sen tuoteryhmien menekki kasvoi läpi vuoden. Sen sijaan matalamman hintaluokan Pit-Product -brändin myynti vähentyi. Hintakilpailu Pit-tuoteryhmissä oli hyvin voimakasta. Yhteistyö johtavien venäläisten vähittäiskauppa-ketjujen X5:n, Lentan ja Okeyn kanssa monipuolistui ja Atria pystyi laajentamaan tarjontaansa myös maantieteellisesti.

Sibylla-konseptin kehitys oli kaksijakoinen. Tilaukset vähenivät voimakkaasti pandemian alkuvaiheessa keväällä, mutta elpyivät ja jopa kasvoivat edellisvuoteen verrattuna kesästä lähtien. Sibylla-myyntipisteiden määrä Venäjän alueella lisääntyi noin 200:lla yhteensä noin 4 300:aan.

Tilaukset ja toimitukset Atrian kolmannelle kanavalle, Food Service -asiakkaille, vähenivät tuntuvasti. Koko alan toimintaedellytykset huononivat dramaattisesti: konkurssien määrä oli suuri ja ravintoloiden myynnistä leikkautui noin 40 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Vaikka Atrian tuotannolliset ja kaupalliset toiminnot kehittyivät olosuhteisiin nähden suotuisasti, toiminnan kannattavuus oli edelleen heikko. Osaltaan sitä heikensivät raaka-aineiden hinnat. Lihalajista riippuen hinnat kallistuivat 10–15 prosenttia.

Ilari Hyryrynen

Atria Venäjä -liiketoiminta-alueen johtaja

# 66,7

(73,8 MEUR vuonna 2019)

### Liikevaihto (MEUR)

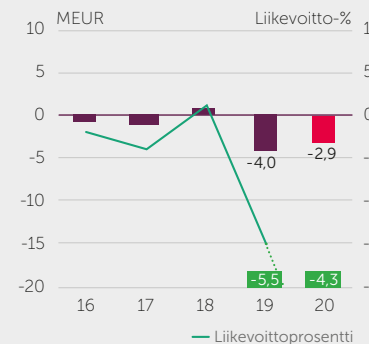
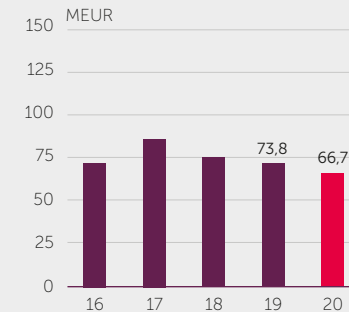
Atria Venäjän liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 7,1 miljoonaa euroa ja oli 66,7 miljoonaa euroa. Paikallisessa valuutassa liikevaihto kasvoi 3 prosenttia. Myynti lisääntyi etenkin loppuvuodesta.

# -2,9

(-4,0 MEUR vuonna 2019)

### Liiketulos (MEUR)

Atria Venäjän liiketappio pieneni hieman edellisvuoteen verrattuna ja oli -2,9 miljoonaa euroa. Kannattavuus alkoi parantua toisella vuosipuoliskolla myynnin vahvistuessa.



## Atria teki sopimuksen Pit-Productin myymisestä

Katsauskauden jälkeen Atria teki sopimuksen Pit-Productin myymisestä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Cherkizovo on Venäjän suurin lihatuotteita valmistava yritys ja on listattu Moskovan pörssiin vuodesta 2006 alkaen. Myyntisopimus ei sisällä Atria Venäjän toista tytäryhtiötä Sibylla Rus LLC:tä, joka harjoittaa pikaruokaliiketoimintaa Venäjällä.

Lue aiheesta lisää Hallituksen toimintakertomuksesta sivulta 49.

## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT

# 670

MEUR  
(600 MEUR vuonna 2019)

Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo Pietarin alueella

# 1,7%

(7,0 % vuonna 2019)

Päivittäistavara-kaupan arvomääräinen myynnin kehitys vuonna 2020

# 4,8%

(4,8 % vuonna 2019)

Atrian tuoteryhmien markkinaosuus Pietarin päivittäistavara-kaupassa

# -4,1%

(13,4 vuonna 2019)

Atrian kehitys Food Service -sektorilla vuonna 2020

# 4 300

(4 100 vuonna 2019)

Sibylla-myyntipisteiden määrä Venäjän alueella

Lähde: Atria Insight/Rosstat, 2020

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET | ATRIA VENÄJÄ

### 3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atrian toimintaan ja tarjoomaan Venäjällä.

#### Tehokas ja helppo ostaminen

- Pika- ja valmisruokavalikoiminen kehittäminen.
- Myynnin digitalisoiminen internetin käytön yleistyessä kaikissa ikäryhmissä.
- Monikanavaisen ostokäyttäytymisen vaatiman myyntiosaamisen kehittäminen.

#### Turvalliset ratkaisut luotettavilta toimittajilta

- Casademont-tuotemerkin lihavalikoiman laajentaminen.
- Turvallisuuden edistäminen ja luottamuksen vahvistaminen Pit-brändin asiakkaille.

#### Terveys ja hyvinvointi

- Terveyttä edistävien, vähärasvaisten ja lihattomien niche -tuotteiden kehittäminen.

### ATRIA VENÄJÄN TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2020
<b>1. Riittävä mittakaava</b> Mahdollistaa tarjonnan kasva- vaan ja monipuoliseen kysyn- tään. Atria on alan merkittävin ulkomainen toimija Venäjällä.	<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	• Tiedon hankintaa tehostettiin päätöksenteon ja suunnittelun sekä myynnin, markkinoinnin ja tuoteryhmähallinnan tueksi.
	<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	• Casademont-pakkaukset uudistettiin brändin johtavan aseman turvaamiseksi ja laatumielikuvan vahvistamiseksi. • Tuettiin kampanjoilla Pit Product -brändin uudelleen lanseerausta ja tuoteuutuuksia. • Kehitettiin uusia yhteistyömalleja Food Service -asiakkaiden kanssa paikallisten projektien edistämiseksi. • Optimoitiin Campomos-valikoimaa edullisen hintaryhmän tuote-segmentissä.
<b>2. Vahva kilpailuasema</b> Atria on yksi tunnetuimmista toimijoista tietyissä vähittäiskaupan tuoteryhmissä erityisesti Pietarissa. Sibylla on Fast Food -segmentissä vahva koko Venäjän alueella. Food Service -sektorilla Atria on arvioitu tuoteryhmiensä luotettavimmaksi toimijaksi.	<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	• Sibylla-myyntipisteiden määrä kasvoi noin 200 myyntipisteellä noin 4 300 myyntipisteeseen. • Vähittäiskaupan tuotevalikoimaa laajennettiin yhdessä valittujen asiakkaiden kanssa.
	<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	• Organisaation virtaviivaistamista ja tehostamista jatkettiin strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi.
<b>3. Arvostetut ja vahvat brändit</b> Vahvojen brändien ja tuoteva- likoimien jatkuva kehittäminen vahvistaa markkina-aseman säi- lymistä ja uusien markkinoiden avaamista.	<b>Resurssien kohdentaminen</b>	• Resurssitehokkuutta parannettiin pakkausten materiaalitehokkuutta yhdenmukaistamalla sekä raaka-aineita optimoimalla ja hienosäätämällä logistiikkaa.
	<b>4. Tehokkuus</b> Tehokas tuotanto ja resurssien tarkka kohdentaminen kaikissa toiminnoissa parantavat tuotta- vuutta.	<b>Atrian Tapa Johtaa</b>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# TUTKIMUS & KEHITYS

Kattavan ja ennakoivan markkina- ja kuluttajatiedon merkitys korostuu Atrian toimialalla. Kuluttajien ruokavalintoja ohjaavat monet tekijät ja toimialalle on tyypillistä pirstoutunut kuluttajakäyttäytyminen. Atrian investoinnit tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan vuonna 2020 olivat 15,0 miljoonaa euroa.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## TUTKIMUS & KEHITYS | TUOTEUUTUUKSIA

# Johdonmukaisia tuotekehitys- investointeja

Atria investoinnit tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan pysyivät edellisvuoden tasolla ja olivat yhteensä 15 miljoonaa euroa. Atrian tutkimus- ja tuotekehitystoiminta perustuu kattavaan markkina- ja kuluttajatietoon. Tietoja hyödynnetään monipuolisesti sekä Atrian uusien että nykyisten tuotteiden kehittämisessä. Tuoteryhmä- ja brändijohtamisen lisäksi markkina- ja kuluttajatieto luo pohjan onnistuneelle markkinoinnin ja myynnin johtamiselle. Oman tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan lisäksi Atria osallistuu soveltavaan tutkimustoimintaan muun muassa tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueilla.

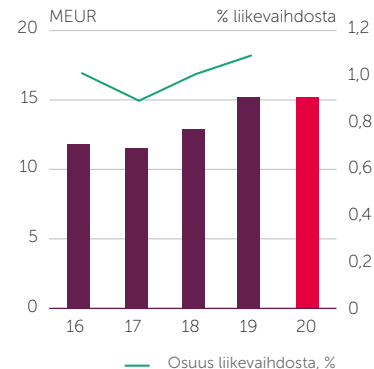
Vuonna 2020 toteutettu Atria-brändin ja pakkausten uudistaminen on esimerkki tuotekehitystyöstä, jossa on taustalla mittava määrä suunnittelua ja tutkimustietoa sekä vahva integraatio strategiatyöhön ja kaupallisiin prosesseihin.



### Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

# 15,0 MEUR

Atrian tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat edellisvuoden tasolla



### Tuoteuutuuksien määrä

# 312 kpl

Tuoteuutuuksien määrään sisältyvät myös uudet pakkaukset ja tuotehuoltoon liittyvät uutuudet.

### Tuoteuutuudet 2020 (suluissa 2019)

Liiketoiminta-alue	kpl	Osuus liikevaihdosta, %
Atria Suomi	81 (118)	5,6 %
Atria Ruotsi	126 (148)	3,4 %
Atria Tanska & Viro	62 (68)	7,3 %
Atria Venäjä	43 (46)	5,1 %

Atrian tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa on esitelty Hallituksen toimintakertomuksessa (sivu 50).

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## TUTKIMUS & KEHITYS | TUOTEUUTUUKSIA



Atria Suomen uudet korkea-laatuisiin raaka-aineisiin pohjautuvat Murea & Nopea - ja Atria Artesaani -valmisateriat vastasivat hyvin markkinoiden kysyntämuutokseen.

Atria Ruotsi jatkoi investointeja vahvimpaan kuluttajabrändiinsä Lönnebergaan. Menestyneimmät uutuudet olivat Lönneberga-siipikarjat tuotteet.



Atria Venäjä toi Casademont-kuluttajabrändiin menestyneitä premium-tuoteryhmiä. Tarjonta kasvoi esimerkiksi uudella "Sobrasada"-makkaralla ja korkealaatuuisilla "Bocaditos"-välipalatuotteilla.



Atria Tanskan menestynein uutuustuote oli Aalbæk Specialiteterin naudanlihasta valmistettu viipaloitu meetvurstimakkara. Atria Viron merkittävin uutuus oli uusi aiempaa ympäristöystävällisempi jauhelihapakkaus. Sen myötä pakkausmateriaalin määrä väheni 53 tonnia ja myynti kasvoi 43 prosenttia.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# TALOUEDELLISET TIEDOT JA HALLINNOINTI

Yhtiökokouskutsu .....	45
Hallituksen toimintakertomus .....	46
Osakkeenomistajat ja osakkeet .....	60
Konsernin tunnusluvut .....	62
Konsernitilinpäätös, IFRS .....	64
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS .....	68
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	103
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS .....	105
Allekirjoitukset .....	113
Tilintarkistuskertomus .....	114
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	118
Taloudellinen tiedottaminen .....	139
Yhteystiedot .....	140

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## YHTIÖKOKOUSKUTSU

### Varsinainen yhtiökokous 29.4.2021

Koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi yhtiökokous pidetään ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla.

Atria Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 29. huhtikuuta 2021 yhtiön Helsingin toimistossa osoitteessa Lökkisepäntie 23. Osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan ainoastaan äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon. Lisätietoja sivulla [www.atria.com/yhtiokokous](http://www.atria.com/yhtiokokous).

Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja yhtiön muu johto sekä tilintarkastaja eivät osallistu varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokouksesta ei myöskään järjestetä videoyhteyttä.

Yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Yhtiökokousasiakirjat ovat nähtävillä Atrian verkkosivuilla osoitteessa [www.atria.com/yhtiokokous](http://www.atria.com/yhtiokokous).

### Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2021 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2020 .....	16.2.2021
Vuosikertomus vuodelta 2020 .....	viikolla 12/2021
Osavuositarkastus Q1 (3 kk) .....	29.4.2021
Puolivuosikatsaus H1 (6 kk) .....	20.7.2021
Osavuositarkastus Q3 (9 kk) .....	21.10.2021

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com).

## Atria hallitsi hyvin poikkeusolojen haasteet – kasvun ja tuloksen osalta vuosi 2020 oli vahva Atrialle

Vuosi 2020 jää Atrian historiaan poikkeuksellisenä vuotena. Toimintaympäristö muuttui maaliskuusta lähtien COVID-19 pandemian myötä täysin erilaiseksi kuin oli ennakoitu. Atrian organisaatio ja sen ihmiset osoittivat erinomaista kykyä sopeutua muutoksiin ja tahtoa pitää kiinni asetetuista tavoitteista. Heti pandemian alussa Atria asetti tavoitteekseen kaksi asiaa: toimitusten jatkumisen asiakkaille ilman häiriöitä ja henkilöstön terveenä pysymisen. Näiden tavoitteiden osalta vuosi 2020 onnistui hyvin.

Kasvun ja tuloksen osalta vuosi oli vahva Atrialle. Strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin. Atria-konsernin liikevaihto kasvoi lähes 53 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevoitto parani noin 9 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 toteutettiin yksi yrityskauppa: Atria osti elintarvikealan sopimusvalmistaja Domretor Oy:n koko osakekannan. Domretor Oy on ollut Atrian osakkuusyhtiö vuodesta 2013 lähtien, jolloin Atria osti Domretorin osakkeista 24,9 prosentin osuuden.

Kertomusvuonna Atrian tase pysyi vahvana ja rahoitusasema oli hyvä. Vapaa kassavirta oli 59,0 miljoonaa euroa (51,0 miljoonaa euroa).



### Terveen Kasvun strategiakausi 2016–2020

Atrian Terveen Kasvun strategiakausi päättyi vuoteen 2020. Sen tärkeimpänä tavoitteena oli kannattavuuden parantaminen, kasvun vauhdittaminen ja yhtiön omistaja-arvon pitkäjänteinen lisääminen. Atrian tavoitteena oli ensisijaisesti kasvaa orgaanisesti olemassa olevia liiketoimintoja kehittämällä ja kasvattamalla. Kasvua pyrittiin vauhdittamaan kehittämällä uusia tuotesegmenttejä ja laajentamalla uusille markkina-alueille.

Orgaanisen kasvun ohella Atria kartoitti aktiivisesti yritysostojen ja muiden tervettä kasvua tuovien järjestelyjen mahdollisuuksia.

Terveen kasvun strategiaa johdettiin kolmen pääteeman kautta:

1. Kaupallinen erinomaisuus
2. Tehokas toiminta
3. Atrian Tapa toimia

Päättäneen strategiakauden 2016–2020 tärkeimmät onnistumiset teemoittain olivat seuraavat:

1. Kaupallinen erinomaisuus
  - Uudet tuote- ja pakkausnovaatiot: esimerkiksi täysin uudentyypinen jauhelihapakkaus.
  - Sianlihan viennin käynnistyminen Kiinaan ja viennin kasvattaminen.
2. Tehokas toiminta
  - Uuden, teknologialtaan alan kansainvälistä kärkeä edustavan sikaleikkaamon käyttöönotto vuonna 2017. Uusi investointi on parantanut sikaleikkaamon tuottavuutta ja koko sikaketjun kilpailukykyä.
  - Merkittävät investoinnit Atria Ruotsin siipikarjaliiketoiminnan kehittämiseen.
  - Investoinnit oman rehu tuotannon kehittämiseen.
  - Atria Suomen uuden siipikarjatehdasinvestoinnin suunnittelun ja toteutuksen käynnistäminen.
3. Atrian Tapa Toimia
  - Vastuullisuuden nostaminen liiketoimintastrategian ytimeen ja Vastuullinen Atria -ohjelman käynnistäminen tavoitteenaan hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä.
  - Suomen suurimman aurinkosähköpuiston rakentaminen Atrian Nurmon tehtaan yhteyteen.
  - Turvallisesti Atrialta Kotiin -työturvallisuusohjelman käynnistäminen ja työtapaturmien määrän merkittävä väheneminen.
4. Yrityskauppojen toteuttaminen
  - Lagerberg i Norjeby AB:n, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n ja Domretor Oy:n hankkiminen.

Strategian uudistusprojekti käynnistettiin vuoden 2019 lopulla ja uusi strategia julkaistiin vuoden 2020 syksyllä.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020



### Uusi strategia: Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo

Uusi strategia valmistui vuoden 2020 syksyllä ja strategian viestintä käynnistettiin lokakuussa 2020.

Strategiapäivityksen keskeisenä tavoitteena on olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo, jolla on:

- vahva taloudellinen suorituskyky,
- halutuimmat brändit,
- syvät kumppanuussuhteet asiakkaidemme kanssa,
- sitoutunut henkilöstö,
- edelläkävijyys vastuullisuudessa sekä
- paras kumppanuus tuottajaomistajien kanssa.

Keskeisimmät uuteen strategiaan vaikuttaneet muutokset toimintaympäristössä liittyvät kuluttajien ostokäyttäytymiseen. Ostopäätöksissä korostuvat entistä enemmän tietoisuus vastuullisista ruokavalinnoista ja valmisruokien sekä erityisesti siipikarjanlihan kysynnän lisääntyminen. Food Service -kanavan ja kaupan omien tuotemerkkien suosio on myös kasvussa. Viimeisen vuoden aikana markkinoiden epävarmuus on vaikuttanut elintarvikealan näkymiin.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia 2021–2025

Strategia 2016–2020

Toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020



Keskeistä tavoitteiden saavuttamiselle on jatkaa panostusta kaupallisen erinomaisuuden, jatkuvan toiminnan tehostamisen sekä Atrian Tavan Toimia parantamiseksi. Näiden lisäksi on erityisen tärkeää, että onnistumme strategiamme tuloksenteon kannalta keskeisimmässä kuudessa painopisteessä, jotka ovat:

- voitamme siipikarjassa
- laajennamme valmisruoissa
- vahvistamme Food Servicea, mukaan lukien pikaruoka
- kasvamme kannattavasti Ruotsissa
- parannamme punaisen lihan kannattavuutta
- parannamme toimitusketjun tehokkuutta.

### Atrian taloudelliset tavoitteet 2021–2025 ovat:

- Liikevoitto ..... 5 %
- Omavaraisuusaste ..... 40 %
- Oman pääoman tuotto ..... 10 %
- Varojen jako tilikauden voitosta ..... 50 %
- Markkinoita nopeampi kasvu

### Taloudellinen katsaus

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 504,0 miljoonaa euroa (1 451,3 milj. euroa). Liikevoitto oli 40,5 miljoonaa euroa (31,1 milj. euroa). Atria-konsernin liikevaihto kasvoi hyvän

vähittäiskauppamyynnin ja viennin ansiosta. Myynti Food Service -asiakkaille oli noin 20 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Konsernin liikevoittoa paransivat liikevaihdon kasvu, viennin hyvä kehitys ja alhaisemmat kustannukset.

Koronaviruspandemian aiheuttamat poikkeusolosuhteet vaikuttivat Atrian toimintaympäristöön ensimmäisen vuosineljänneksen lopulta lähtien. Ravintolatoimintaan ja julkisiin ruokapalveluihin liittyvillä kansallisilla rajoituksilla ja suosituksilla oli vaikutuksia Atrian liiketoimintaan. Ravintoloiden aukioloa ja asiakasmäärää on rajoitettu, ja ihmisten vähentynyt matkustaminen ja liikkuminen ulkona on pienentänyt ruoan myyntiä myös pikaruokaravintoloissa ja huoltoasemilla.

Vähittäiskauppaan myytävien arkiruokien suosio kasvoi äkillisesti poikkeusolosuhteisiin varautumisen vuoksi maaliskuun lopulla. Huhti-toukokuun aikana myyntivolyymit pikaruoka- ja Food Service -asiakkaille pienenivät merkittävästi. Koronarajoitusten asteittaisen purkamisen myötä Food Service -myynti lisääntyi ja markkina alkoi elpymään toisen vuosineljänneksen loppua kohden, mutta ei kuitenkaan palautunut korona-aikaa edeltävälle tasolle syyskuun loppuun mennessä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä koronarajoituksia kiristettiin uudelleen, mikä pienensi myyntiä Food Service -asiakkaille. Myynti vähittäiskauppaan on ollut edellisvuotta merkittävästi suurempaa.

Poikkeusoloihin siirtyminen Atrian toiminnoissa suoritettiin nopeasti, jotta yhtiön toimintakyky pystyttiin säilyttämään. Toiminnan keskeytymätön jatkaminen ja tuotteiden toimitusvarmuuden ylläpitäminen olivat Atrian ensisijaisia tehtäviä henkilöstön terveyden ja työkyvyn turvaamisen lisäksi. Tuotantolaitoksilla otettiin käyttöön uusia käytäntöjä, joilla pyritään estämään mahdollinen virustartunnan leviäminen. Erityisjärjestelyt jatkuvat edelleen ja ovat aiheuttaneet ylimääräisiä kustannuksia. Toisaalta etätöihin siirtyminen ja työmatkailun loppuminen ovat tuoneet kustannussäästöjä. Atria on onnistunut tavoitteessaan henkilöstön terveyden ja työkyvyn turvaamisessa sekä tuotteiden toimitusvarmuuden ylläpitämisessä.

Atria Suomen tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 066,3 miljoonaa euroa (1 033,8 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui lisääntyneestä myynnistä vähittäiskauppa- ja vientiasiakkaille. Food Service -tuotteiden myynti oli koronarajoitusten vuoksi noin viidenneksen edellisvuoden myyntiä pienempi. Liikevoitto nousi 43,1 miljoonaan euroon (40,0 milj. euroa). Liikevoiton kasvu johtui lisääntyneestä liikevaihdosta, viennin hyvästä kehityksestä ja paremmasta tuotavuudesta. Koronapandemia on aiheuttanut ylimääräisiä kustannuksia, mutta negatiivista tulovaikutusta on lieventänyt lakisääteisen työeläkevakuutusmaksun alennus. Atria vahvisti lokakuussa päätöksen uuden siipikarjatehtaan rakentamisesta Nurmoon. Kokoluokassaan investointi on historiallinen ja Atrialle äärimmäisen tärkeä. Tehtaan investoinnin arvo on noin 155 miljoonaa euroa ja sen myötä Atria Suomen siipikarjan tuotantokapasiteetti lisääntyy noin 40 prosenttia.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

Atria Ruotsin liikevaihto oli 300,8 miljoonaa euroa (289,4 milj. euroa). Liikevaihto paikallisessa valuutassa vahvistui 3,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Koronarojoitukset vaikuttivat kielteisesti Food Service - ja pikaruokaliiketoimintaan. Toisaalta myynti vähittäiskauppaan on kasvanut huomattavasti, millä on ollut positiivinen vaikutus koko vuoden liikevaihtoon. Siipikarjatuotteiden hyvä myynti vahvisti liikevaihtoa. Liiketulos oli -2,0 miljoonaa euroa (-6,1 milj. euroa). Liiketulosta painoivat myynnin väheneminen pikaruoka- ja Food Service -asiakkaille. Lisäksi koronapandemia aiheutti ylimääräisiä kustannuksia, minkä tulosvaikutusta lievensivät valtion maksamat korvaukset sairauslomien ajalta. Tehokkuuden parantuminen, alhaisemmat kustannukset ja Ruotsin kruunun vahvistuminen ovat parantaneet kannattavuutta. Vertailukauden liikevoittoon sisältyy 1,4 miljoonaa euroa henkilöstöjärjestelyihin liittyviä kustannuksia.

Atria Tanska & Viron tammi-joulukuun liikevaihto oli 106,8 miljoonaa euroa (96,6 milj. euroa). Liikevoitto oli 5,3 miljoonaa euroa (4,4 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui myynnin voimakkaasta lisääntymisestä vähittäiskauppaan sekä Virossa että Tanskassa. Alkuvuoden aikana toteutetut hinnankorotukset vahvistivat liikevaihtoa.

Atria Venäjän liikevaihto oli 66,7 miljoonaa euroa (73,8 milj. euroa). Liikevaihto paikallisessa valuutassa kasvoi 3,0 prosenttia. Liiketulos oli -2,9 miljoonaa euroa (-4,0 milj. euroa). Myynti vähittäiskauppaan oli edellisvuotta merkittävästi parempaa. Casademont-tuotteiden myynti on kasvanut voimakkaasti koko katsauskauden. Food Service -tuotteiden myynti heikentyi koronarajoitusten myötä, mutta elpyi viimeisellä vuosineljänneksellä. Liiketuloksen kasvu johtui lisääntyneestä liikevaihdosta ja myynnin paremmasta rakenteesta.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Atria teki sopimuksen Pit-Productin myymisestä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Cherkizovo on Venäjän suurin lihatuotteita valmistava yritys ja on listattu Moskovan pörssiin vuodesta 2006 alkaen. OOO Pit-Product on Atrian 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö. Atria on omistanut yhtiön vuodesta 2005 lähtien. Vuoden 2020 lopussa yhtiöllä oli noin 700 työntekijää. Yhtiö valmistaa tuotteita vähittäiskauppa- ja Food Service -asiakkaille ja omistaa Gorelovon sekä Sinyavinon tehtaait. Myyntisopimus ei sisällä Atria Venäjän toista tytäryhtiötä Sibylla Rus LLC:tä, joka harjoittaa pikaruokaliiketoimintaa Venäjällä. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kaupan toteutuminen edellyttää Venäjän kilpailuviranomaisen hyväksynnän. Myytävän liiketoiminnan vaikutus Atria-konsernin liikevaihtoon on noin 35 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on ollut tappiollista.

Pit-Productiin liittyvien kertyneiden muuntoerojen määrä 31.12.2020 oli noin -45 miljoonaa euroa. Muuntoeroa on muodostunut Pit-Productin omistuksenaikaisista valuuttakurssi-muutoksista. Atria osti Pit-Productin vuonna 2005. Tuolloin ruflan kurssi euroa vastaan oli noin 34 ja vuoden 2020 lopulla noin 92. Ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovuttaessa kyseiseen yhtiöön liittyvät, jo aikaisemmin omassa pääomassa esitetyt kertyneet muuntoerot kirjataan

tulosvaikutteisesti. Koska kertyneet muuntoerot pienentävät jo konsernin omaa pääomaa, tällä kirjauksella ei tule olemaan vaikutusta konsernin omavaraisuuteen eikä kassavirtaan. Muuntoerokirjaukset tehdään vasta kaupan lopullisen toteutumisen myötä. Lopullinen kauppahinta määräytyy kaupantekohetkellä ja yritysmyyntillä ei ennusteta olevan muuta merkittävää vaikutusta konsernitulokseen.

Katsauskauden jälkeen Atria tiedotti investointisuunnittelun käynnistämisestä Atria Ruotsin tuotantolinjojen uudelleenjärjestelemiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi. Investoinnin arvioidaan olevan noin 30 miljoonaa euroa. Investointihankkeessa selvitetään yksityiskohtaisesti tuotantolinjojen uudelleenjärjestelyjä, mahdollisia siirtoja ja uusien tuotantolinjojen rakentamiseen liittyviä investointitarpeita. Hankkeessa selvitetään mahdollisuudet siirtää tuotanto Malmön tehtaalta Sköllerstaani. Suunnitteluvaiheen jälkeen tehdään päätös investoinnin toteutuksesta. Toteutuessaan hankkeen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan valmis vuoden 2023 aikana.

### Tärkeimmät tunnusluvut, milj. euroa

	2020	2019	2018
Liikevaihto	1 504,0	1 451,3	1 438,5
Liikevoitto	40,5	31,1	28,2
Liikevoitto, %	2,7	2,1	2,0
Osakekohtainen tulos, EUR	0,81	0,54	0,58
Osinko / osake, EUR	0,50	0,42	0,40
Osinko / tulos, %	61,4	78,4	68,8
Oman pääoman tuotto, %	5,7	3,9	4,1
Omavaraisuusaste, %	46,8	46,9	47,7
Nettovelkaantumisaste, %	43,6	51,6	52,1

### Rahoitus ja maksuvalmius

Atrialle tärkeimpien valuuttojen euron ja Ruotsin kruunun korot pysyivät matalalla tasolla edelleen vuoden 2020 aikana. Euromääräiset, niin lyhytaikaiset Euriborit, kuin 1-7 vuoden pitkäaikaiset korot olivat negatiiviset koko tarkasteluvuoden. Ruotsin lyhytaikaiset Stibor-korot vaihtelivat vuoden aikana nollan molemmin puolin, mutta pitempiaikaiset SEK-korot vaihtelivat nollan ja yhden prosentin välillä. Koronapandemia aiheutti huomattavia muutoksia rahoitusmarkkinoille. Lyhytaikaisten yritystodistusmarkkinoiden likviditeetti heikkeni merkittävästi ja rahoituksen saatavuus muuttui epävarmemmaksi, kun monet yritykset halusivat kasvattaa kassavarojaan samaan aikaan kun sijoittajat tulivat varovaisemmiksi ja osa sijoittajista vetäytyi kokonaan markkinoilta tietyksi ajaksi. Atria kuitenkin onnistui jälleenerahoittamaan erääntyvät yritystodistukset uusilla yritystodistuksilla. Pandemia vaikutti myös pitempiaikaisiin lainamarkkinoihin. Pankit lyhensivät myöntämiensä lainojen maturiteetteja sekä nostivat marginaaleja pandemian aiheuttamien lisääntyneiden riskien vuoksi.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

Atria Oyj jälleenrahoitti syyskuussa 30 miljoonan euron lainan, joka olisi erääntynyt kesäkuussa 2022 uudella 30 miljoonan euron seitsemän vuoden pituisella kerralla takaisinmaksettavalla lainalla. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli 85 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimitit, joita ei käytetty ollenkaan kuluvan vuoden aikana sekä 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin aktiivisesti lyhytaikaiseen rahoitukseen. Konsernin nettokorkokulut laskivat edelleen ja olivat 4,5 miljoonaa euroa (31.12.2019: 5,6 milj. euroa).

Tilikauden lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 16,7 prosenttia (31.12.2019: 16,0 %).

### Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteet kuten makkarat ja leivänpäälliset sekä valmisruoka. Atria pyrkii palvelemaan sidosryhmiään hyödyntämällä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa toiminnoissaan monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden edelleen kehittämisessä kuin uusien tuotteiden suunnittelussa.

Atrian markkinamuutosten tuntemus ja kuluttajatutkimus on integroitu kaikkiin kaupallisiin prosesseihin. Strategiatyö, tuotekehitys, markkinointi ja myynti käyttävät keskeisenä osanaan markkinan ja kuluttajien tuntemusta. Tieto koostuu sekä numeroista että ymmärtävästä, kvalitatiivisesta tiedosta.

**Atria Suomen** markkinatiedon taso on korkea ja tiedon hyödynnettävyyttä pyritään koko ajan parantamaan niin tuotekehityksen, myynnin kuin markkinoinninkin prosesseihin. Koko Suomen elintarvikealan tasolla voidaan todeta, että Food Service -markkinatiedon taso ja rakenne on jäänyt huomattavasti vähittäiskauppa puolen tiedosta jälkeen. Atrian on vuoden 2020 aikana kehittänyt tutkimuksia nimenomaan Food Service -markkinan paremmaksi ymmärtämiseksi. Loppuvuodesta valmistunut Atrian Kokkibarometri valottaa ravintola-ammattilaisten tuntemuksia ja kokemuksia täysin uudella tavalla Food Service -markkinassa.

**Atria Suomi** lanseerasi vuonna 2020 yli 80 uutta tuotetta. Vuonna 2020 uusien tuotteiden osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 5,6 prosenttia. Kesään lanseerattu maustamispakkaus teki lihan marinoinnista helppoa ja pienensi myös pakkauksen hiilijalanjälkeä. Syksyllä kiireistä arkea helpottivat laadukkaista raaka-aineista kootut Artesaani-valmisruoat, vartissa valmistuvat Yhden pannun kanat sekä Murea & Nopea -sarjaan kuuluvat suikaleet.

Atria Suomi toi ensimmäisenä lihayhtiönä kanatuotteidensa hiilijalanjäljestä kertovan merkinnän kuluttajapakkausihin. Ensimmäiset hiilijalanjälkimerkityt tuotteet ovat Alatalon tilan kanatuotteita ja ne tulivat kauppoihin joulukuussa 2020. Atria Suomen kuluttajapakkausissa otetaan myös vaiheittain käyttöön selkokielliset kierrätysohjeet, jotka auttavat kuluttajaa lajittelemaan ja kierrättämään tuotepakkauksia oikealla tavalla.

**Atria Ruotsi** toi vuonna 2020 markkinoille 126 uutta brändituotetta, joiden myynnin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 3,4 prosenttia. Kaikkien uutuustuotteiden, mukaan lukien kaupan omat tuotemerkit, osuus kokonaisymyynnistä oli 4,0 prosenttia. Vuoden 2020 menestyneimmät uudet tuotteet olivat Lönneberga-siipikarjatuotteet. Food Service -tuotevalikoiman mukauttaminen koronapandemian aiheuttamaan kysynnän muutokseen onnistui hyvin.

Liiketoiminta-alue **Atria Tanska & Viro** toi markkinoille yhteensä 62 uutta tuotetta. Tanskassa Atrialla on leivänpäällisten tuoteryhmässä noin 17 prosentin markkinaosuus. Vuoden 2020 aikana Atria toi Tanskan vähittäiskauppaan 11 uutta brändituotetta. Vuoden 2020 menestynein uusi tuote oli Aalbæk Specialiteterin naudanlihasta valmistettu viipaloitu meetvurstimakkara. Tanskassa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 6,0 prosenttia.

Vuonna 2020 Atria toi Viron markkinoille 51 uutta tuotetta, mikä on 7,3 prosenttia kokonaisymyynnistä. Merkittävin tuotekehityspanostus oli perinteisten jauhelihapakkausten korvaaminen uusilla ja ympäristöystävällisillä pakkauksilla. Uuden jauhelihapakkauksen ansiosta pakkauksimateriaalin määrä väheni noin 53 tonnilla ja jauhelihan myynti kasvoi 43 prosenttia. Tuotekehityksen osalta pääpaino oli terveellisten tuotteiden ja valmisruokatuoteryhmien laajentamisessa. Tuotevalikoimaan tuotiin muun muassa kanatuotteet ja uppopaistetut valmisruokatuotteet.

Vuonna 2020 **Atria Venäjä** lanseerasi 43 uutuustuotetta. Suurin osa uutuustuotteista oli Food Service -tuotteita. Vähittäiskauppa-asiakkaiden tuotevalikoimaa laajennettiin pääasiassa Casademont-tuotteilla: esimerkiksi pehmeä Sobrasada-makkara ja korkealaatuinen välipala-tuote Bocaditos ovat täysin uudenlaisia tuotteita Venäjän lihavalmistemarkkinassa. Sibylla-tarjontaa laajennettiin myös uusilla tuotteilla: tortillat, valmiit hotdogit ja heliksinmuotoiset grillimakkarat. Uusien tuotteiden myynnin osuus vuonna 2020 oli 5,1 prosenttia kokonaisymyynnistä.

**Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2018–2020 on ollut seuraava:**

milj. euroa	2020	2019	2018
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	15,0	15,3	13,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,0 %	1,1 %	1,0 %

### Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Koronavirus (COVID-19) -pandemia on ollut Atrian merkittävin riskitapahtuma vuonna 2020. Sen yhteiskunnalliset, markkinataloudelliset sekä kansanterveydelliset vaikutukset ovat näkyneet toiminnassa maaliskuusta 2020 alkaen. Riskin merkittävyys on vaihdellut sekä liiketoiminta-alueittain että vuodenaikojen mukaan. Vuoden viimeisellä neljänneksellä saadut uutiset

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

rokotteista eivät vielä ehtineet vaikuttaa riskiä pienentävästi. Viruksen muuntautumiskyky aiheutti sen sijaan sen, että osassa maita koronarajoitteita ja suojaustoimenpiteitä lisättiin.

Koko pandemian ajan Atria on panostanut henkilöstön terveyden ja työkyvyn turvaamiseen sekä tuotantovarmuuden ylläpitämiseen. Atrian eri yksiköissä on mukautettu toimintaa muuttuneiden olosuhteiden ja tuotteiden kysynnän mukaan.

Vaikka Atrialle on aiheutunut jonkin verran ylimääräisiä kustannuksia hygieniavaatimusten ja toiminnan sopeuttamisen takia, vaikutukset tulokseen ja kassavirtaan ovat maltillisia. Myös rahoitusasema on pysynyt hyvänä.

Valtiot ovat elvyttäneet pandemian aikana taloutta tukitoimilla ja elvytyspaketeilla. Suomessa Atrian toimintaa on tukenut työnantajan TyEL-maksun 2,6 prosenttiyksikön alennus 1.5.–31.12.2020 välisenä aikana. Ruotsissa valtio on maksanut korvauksia sairaslomista. Rokoteohjelmat eri maissa ovat alkaneet vuoden 2021 alussa. Rokotusohjelmien läpiviennin kesto, eri rokotteiden tehokkuus ja viruksen nopea muuntautumiskyky aiheuttavat kuitenkin sen, että pandemian vaikutuksia Atrian vuoden 2021 tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan on edelleen vaikea ennustaa.

Atrian tavanomaiset ruokatuotannon riskit liittyvät raaka-aineiden ja valmisteiden laatuun, saatavuuteen, turvallisuuteen sekä hintaan. Useissa Euroopan maissa sekä Kiinassa ja Venäjällä esiintyvä afrikkalainen sikarutto on vaikuttanut sianlihan hintaan, kysyntään ja tarjontaan eri puolilla maailmaa. Koska on olemassa riski sikaruton leviämisestä Suomeen, Atrialla on leviämistä estäviä toimenpiteitä käytössä omilla tuotantolaitoksissa ja sopimustuotantotiloilla. Loppuvuodesta Euroopassa todetut lintuinfluenssatapaukset ovat puolestaan aiheuttaneet epävarmuutta siipikarjanlihamarkkinoissa.

Tietoturvakysymykset nousivat enenevässä määrin yhteiskunnallisen keskustelun aiheiksi vuoden 2020 jälkimmäisellä puoliskolla. Huijauksia, tietomurtoja ja tietovuotoja voi kohdistua myös Atrian toimintaan. Niitä pyritään estämään ja niiltä suojautumaan suunnitelmallisella valvonnalla ja tietoturvaluottamilla parantavilla toimenpiteillä.

Henkilöstö on Atrialla erittäin tärkeä voimavara. Henkilöriskejä hallitaan työn turvallisuuteen ja henkilöstön terveyshuoltoon panostavalla ennakoivalla toiminnalla sekä koulutuksilla. Toimenpiteiden tarkoituksena on turvata henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen sekä Atrian strategian toteutus ja tavoitteiden saavuttaminen.

### Riskit ja riskienhallinta

Atrian strategian toteuttaminen, tavoitteiden saavuttaminen ja vastuullinen toiminta edellyttävät toimintaan vaikuttavien suotuisten ja epäsuotuisten tapahtumien tunnistamista ja hallitsemista. Suotuisat tapahtumat parantavat Atrian tulosta ja taloudellista asemaa, mutta epäsuotuisat tapahtumat lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat toimintaa.

Epäsuotuisia tapahtumia ja niiden vaikutuksia liiketoimintaan pyritään ehkäisemään riskienhallinnalla, joka on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa. Atrian riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallinnan prosessiohjeessa on määritetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintatavat. Vuosikertomuksen osiosta ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä” löytyy lisätietoja riskienhallinnan viitekehyksestä.

Raportointia varten Atria jakaa toimintaansa liittyvät riskit neljään ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

**Strategiset riskit** liittyvät toiminnan kehittämiseen sekä pitkän aikavälin liiketoimintapäätösten suunnitteluun ja toteuttamiseen, tuotemerkeihin, resurssien allokoointiin, johtamisjärjestelmiin ja kykyyn reagoida toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Atrian hallitus osallistuu strategisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan.

**Operatiiviset riskit** ovat päivittäisen liiketoiminnan riskejä esimerkiksi prosesseissa, järjestelmissä ja henkilöiden toiminnassa. Näiden riskien tunnistamiseen ja hallintaan osallistuvat kaikki atrialaiset.

**Vahinkoriskit** ovat Atrian sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskejä hallitaan jatkuvuussuunnitelmilla ja ne pyritään siirtämään vakuutusyhtiöille.

**Rahoitusriskit** liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyyteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolen kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Rahoitusriskien hallinta on yhteistyötä rahoituslaitosten kanssa sekä erilaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämistä riskien minimoinnissa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

Seuraavassa taulukossa on lyhyt yhteenveto Atrian toimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä. Riskeillä voi yhdessä tai erikseen olla suotuisia tai epäsuotuisia vaikutuksia Atrian liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn ja maineeseen. Taulukossa esitetyt riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä.

### Raaka-aineisiin ja niiden tuottamiseen sekä tuotantoon liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Lihan kysynnän vaihtelut, eläntaudit, sään ääri-ilmiöt sekä sopimustuottajien kasvatuskustannusten ja -kapasiteetin muutokset vaikuttavat liharaaka-aineiden hankintahintaan.	Atria ohjaa liharaaka-aineiden ostoa keskitetysti ja käyttää hankinnassa laajaa toimittajaverkostoa. Lisäksi sopimustuottajia opastetaan eläinten kasvatuksessa ja hoidossa.
Atrialle on ensiarvoisen tärkeää raaka-aineiden ja valmisteiden laatu sekä turvallisuus koko tuotantoketjussa.	Atria varmistaa joka päivä tuotantoprosessien turvallisuuden ja tarkastaa, että erilaiset mikrobiologiset, kemialliset ja fysikaaliset vaaranaiheuttajat eliminoidaan.  Tuoteturvallisuuden varmistamisessa noudatetaan elintarviketurvallisuuden hallinta- ja laatusertifikaattien edellyttämiä toimintatapoja.  Atria Perhetilojen kanan- ja sianlihat on kasvatettu ilman antibiootteja. Perhetilan nimi näkyy tuotepakkauksissa ja kertoo lihan alkuperän tilalle asti.
Ruoan kulutuksella ja -tuotannolla on vaikutuksia ympäristöön.  Ruoan tuotantoketju vaikuttaa esimerkiksi ilmaston lämpenemiseen, ympäristön rehevöitymiseen ja happamoitumiseen sekä luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen. Lisäksi se kuluttaa ravinteita, maapinta-alaa, energiaa ja vesivaroja.  Ympäristövaikutuksilla ja ilmastomuutoksella sekä niiden torjunnalla voi olla vaikutuksia Atrian toimintaan, tulokseen ja maineeseen. Tällaisia vaikutuksia voivat olla esimerkiksi kulutuksen ja liiketoimintaprosessien muutokset, aineelliset vahingot, teknologian muutostarpeet, lisääntynyt säätely sekä kiristyvä ympäristöverotus.	Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjään sekä muita ympäristövaikutuksiaan niin omassa tuotannossaan kuin koko ruokaketjussa pelloilta pöytään. Hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä on Atrian tärkein tavoite.  Atrialle on ensisijaisen tärkeää tuntee perin pohjin, miten ruokaketju kokonaisuudessaan toimii ja millaisia ympäristövaikutuksia siihen liittyy. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä tutkimuksen ja alan muiden toimijoiden kanssa. Atria edellyttää myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan ympäristövastuullista toimintaa.  Atrian suoria ympäristövaikutuksia hallitaan monin eri keinoin: tehostamalla energiankäyttöä, käyttämällä yhä enemmän uusiutuvia energianlähteitä, vähentämällä hävikkiä, kehittämällä ekologisia pakkausratkaisuja ja hyödyntämällä vettä sekä muita luonnonvaroja vastuullisesti.  Atria paitsi varmistaa toimintansa olevan lakisääteisten vaatimusten mukaista myös edesauttaa uusien teknologioiden kehittämistä sekä käyttöönottoa.  Atria varmistaa eläinten hyvinvoinnin tuotanto- ja hankintasopimusten laatuvaatimuksilla.  Atrian moniportaisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.  Suomessa Atrian tuotantoeläinten hyvinvoinnin seuraamisen ja kehittämisen peruselementti on sopimustuotanto ja siihen liittyvät eläinlajikohtaiset tuotanto-ohjeet sekä jäljitettävyyden. Sopimustuottajilla on kattava ryhmäeläintautivakuutus, jolla pyritään minimoimaan vahinkojen vaikutukset tuottajille.
Eläinten terveys ja hyvinvointi on Atrialle tärkeää. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa.  Eläntaudit voivat myös aiheuttaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksia.	

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

### Maantieteelliseen toiminta-alueeseen ja markkinoihin liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on keskittynyttä, mikä mahdollistaa pitkäjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämisen.  Toisaalta yksittäisen asiakkaan toiminnan muutos voi vaikuttaa enemmän Atrian toimintaan.	Atria hyödyntää riskienhallinnassa hyvää asiakasyhteistyötä, vahvaa markkina-asemaa, tunnettuja tuotemerkkejä, tehokkaita teollisia prosesseja, korkealaatuisia tuotteita sekä talousseurantaa.
Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysynnän painotusta eri tuotekategorioiden välillä. Esimerkiksi terveysasiat, eläinten hyvinvointi, eettiset seikat ja ilmastonmuutos voivat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymisen muuttumiseen. Muutoksilla voi olla positiivisia tai negatiivisia seurauksia Atrian kannattavuudelle sekä Atrian tuotemerkkien maineelle.	Atria varautuu kysynnän ja kulutustottumusten muutoksiin ja toiminnan sopeuttamistarpeeseen panostamalla kuluttajalähtöiseen ja vastuulliseen tuotekehitykseen.  Lisäksi Atria kertoo tuotteistaan, omasta toiminnastaan ja vastuullisuudestaan kuluttajille.
Kilpailijoiden toiminnalla ja tuotetarjonnalla sekä ruokakauppojen omilla merkkituotteilla on vaikutusta Atrian kannattavuudelle.	Atria kehittää asiakaslähtöisesti tuotevalikoimaansa, seuraa aktiivisesti markkinoiden muutoksia, huolehtii toiminnan tehokkuudesta, ylläpitää hyvää toimitusvarmuutta ja panostaa tietoa sisältävään kuluttajamarkkinointiin.
Atrian maantieteellinen toiminta-alue altistaa eri maiden kansantalouteen, lainsäädäntöön ja viranomaiskäytelyyn liittyville riskeille. Myös globaalit geopoliittiset riskit, pandemiat ja eläintaudit vaikuttavat Atrian toimintaan.	Atria hallitsee riskiä sopimuksin, seuraamalla lainsäädännön muutoksia ja panostamalla laatuasioihin. Lisäksi henkilöstä koulutetaan, hyödynnetään asiantuntijapalveluita ja tehdään auditointeja.

### Henkilöstöriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus on Atrian strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski.	Atria panostaa henkilöstön kehittämiseen ja kouluttamiseen monipuolisella koulutustarjonnalla. Lisäksi henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan kehittämistarpeita.
Henkilöstön terveyteen vaikuttavat epidemiat ja pandemiat	Terveysriskejä hallitaan työn turvallisuuteen ja henkilöstön terveyshuoltoon panostavalla ennakoivalla toiminnalla, suojaavilla vaatteilla ja maskeilla sekä koulutuksilla.
Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtapa-turmariskiä.	Atria pyrkii ehkäisemään työtapaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

### Tietojen hallintaan liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Toimintaprosessien automatisointi, tietojärjestelmät ja digitalisaatio ovat lisänneet toimintojen ja palveluiden käytettävyyteen, toimivuuteen, eheyteen, saatavuuteen, luotettavuuteen, tunnistettavuuteen ja varmennettavuuteen liittyviä riskejä.	Tietoturvariskejä pyritään minimoimaan ja riskeistä toipumista nopeuttamaan jatkuvalla ja suunnitelmallisella valvonnalla. Lisäksi suoritetaan riskien arviointia henkilöstön, tietoliikenteen, ohjelmistojen, laitteistojen, käytettävyyden ja fyysisen turvallisuuden osalta. Atria hyödyntää tietoturvariskien hallinnassa myös ulkopuolisia asiantuntijoita.
Epäonnistuminen henkilötietojen tai muiden tärkeiden tietojen suojaamisessa voi aiheuttaa maineen vaarantumista, seuraamusmaksuja ja/tai vahingonkorvausvelvollisuuden.	Atrialla tietoturvallisuuden kiinnitetään erityistä huomiota teknisellä suojauksella, auditoinneilla, henkilöstön kouluttamisella ja ohjeistuksella.

### Vahinkoriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Ennalta arvaamattomat vahinkoriskit Atrian tuotantolaitoksissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa tai Venäjällä voivat keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan.	Atrian kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1-2 vuoden välein. Jatkuvuussuunnittelulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja.

### Rahoitusriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Keskeiset rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit, korkoriski sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski.	Rahoitusriskien hallinnalla Atria pienentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävän maksuvalmiuden. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Atrian riskienhallinnassa on kartoitettu ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä. Atrian toiminnassa näitä riskitapahtumia ei ole esiintynyt. Jotta nämä riskit voitaisiin välttää myös jatkossa, Atrialla on kumppanuustoimintaperiaatteet sekä hankintapolitiikka, joiden toteuttamista seurataan arvioinnein ja auditoinnein. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan tunnistamaan ja raportoimaan näitä riskejä.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

### Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy	Jäsen	Kausi päättyy
• Juho Anttikoski	2022	• Risto Lahti	2023
• Mika Asunmaa	2022	• Ari Lajunen	2021
• Lassi-Antti Haarala	2021	• Vesa Lapatto	2023
• Jyrki Halonen	2022	• Juha Nikkola	2022
• Jussi Hantula	2021	• Mika Niku	2021
• Veli Hyttinen	2023	• Heikki Panula	2022
• Pasi Ingalsuo	2023	• Ari Pöyhönen	2022
• Jussi Joki-Erkkilä	2021	• Risto Sairanen	2023
• Marja-Liisa Juuse	2021	• Ola Sandberg	2021
• Juha Kiviniemi	2023	• Timo Tuhkasaari	2023
		Yhteensä 20 jäsentä	

Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Jyrki Halosen ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet Seppo Paavola ja Jukka Moisio. Uutena jäsenenä valittiin Jukka Kaikkonen. Todettiin, että hallituksen jäseninä jatkavat lisäksi Nella Ginman-Tjeder, Pasi Korhonen, Kjell-Göran Paxal, Ahti Ritola ja Harri Sivula. Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä hallituksen jäsenistä erovuorossa ovat Kjell-Göran Paxal, Ahti Ritola ja Harri Sivula, ja vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä Nella Ginman-Tjeder ja Pasi Korhonen. Pasi Korhonen valittiin varapuheenjohtajaksi.

Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Nella Ginman-Tjeder	2022
• Jukka Kaikkonen	2022
• Pasi Korhonen	2022
• Jukka Moisio	2023
• Seppo Paavola	2023
• Kjell-Göran Paxal	2021
• Ahti Ritola	2021
• Harri Sivula	2021

Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja
- Tomas Back, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanskasta vastaava johtaja
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi
- Ilari Hyrynynen, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä
- Olle Horm, Atria Virossa vastaava johtaja
- Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja
- Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja
- Merja Leino, vastuullisuusjohtaja

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhnille. Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin erillisessä dokumentissa: "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)".

### Nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Jyrki Halonen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Ahti Ritola, Itikka osuuskunnan edustaja
- maanviljelijä Ola Sandberg, Pohjanmaan Lihan edustaja
- sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset) Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta on valinnut keskuudestaan Jyrki Halosen toimikunnan puheenjohtajaksi.

### Henkilöstö keskimäärin (FTE)

	2020	2019	2018
Atria Suomi	2 398	2 333	2 321
Atria Ruotsi	814	840	847
Atria Tanska & Viro	439	435	423
Atria Venäjä	793	846	869
Konserni yhteensä	4 444	4 454	4 460
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)			
	199,1	194,6	191,5

### Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

#### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena oli kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, kolmas ansaintajakso alkoi 1.1.2020 ja päättyi 31.12.2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kaudelta 2020 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2021, 2022 ja 2023 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osa-keppalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2020 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,9 miljoonaa euroa.

### Päättynyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Vuosina 2015–2017 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot olivat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyi 31.12.2017 ja siihen kuului korkeintaan 45 henkilöä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja liike-toiminta-alueiden johtoryhmät olivat järjestelmän piirissä. Koko ansaintajaksolta vuosilta 2015–2017 palkkiota kertyi 2,1 miljoonaa euroa. Viimeinen palkkioiden maksuerä toteutettiin maaliskuussa 2020 ja sen määrä oli 0,2 miljoonaa euroa.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaatavuustason perusteella 25–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

### Uusi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021–2023

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on periaatteessa sama kuin vuosina 2018–2020. Uusi osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, ensimmäinen ansaintajakso alkaa 1.1.2021 ja päättyy 31.12.2021.

Palkkiot kaudelta 2021 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2022, 2023, 2024 osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Yhdeltä ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään 2 miljoonaa euroa.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

### Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 37–43 miljoonaa euroa (40,5 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa olennaisilla vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Näitä voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt,

liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut. Tällainen liiketuloeseen vaikuttava erä on toteutuessaan OOO Pit-Productin myynnistä aiheutuva muuntoerokirjaus. Pit-Productiin liittyvien kertyneiden muuntoerojen määrä 31.12.2020 oli noin -45 miljoonaa euroa. Muuntoerokirjaukset riippuvat ruflan kurssin kehityksestä ja ne tehdään kaupan lopullisen toteutumisen myötä.

Atria toimii pääasiallisesti vähittäiskauppa- ja Food Service -markkinoilla Suomessa ja Ruotsissa. Globaalien lihamarkkinoiden voimakkaat ja nopeat muutokset vaikuttavat entistä vahvemmin yhtiön kehitykseen ja heikentävät ennustettavuutta.

Siipikarjalihan kulutuksen arvioidaan edelleen kasvavan, samalla kun punaisen lihan kulutus hieman pienenee. Atria on lisännyt lihan vientiä, ja esimerkiksi sianlihan viennin Kiinaan arvioidaan edelleen kasvavan vuoden 2021 aikana.

Vuoden 2020 alkanut ja edelleen vuoden 2021 alussa jatkunut koronaviruspandemia on aiheuttanut elintarviketoimialalla voimakkaita ja nopeita muutoksia toimintaympäristöön. Tämä on vaikeuttanut yhtiön kehityksen ennustettavuutta. Atrian liiketoimintaan liittyviä välittömiä vaikutuksia ovat olleet esimerkiksi ravintolatoimintaan ja julkisiin ruokapalveluihin kohdistetut kansalliset rajoitukset, jotka vähentävät myyntiä Food Service -asiakkaille. Koronaviruspandemian vallitessa arkiruuan merkitys on vahvistunut. Kuluttajien ostovoiman mahdollinen heikentyminen vaikuttaa myös ruokaostoksiin ja voi muuttaa Atrian tuotteiden myynnin rakennetta epäsuotuisaksi.

### Liputusilmoitukset

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2020 aikana.

### Atria Oyj:n osakepääoma

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

- A-sarjan osakkeet (1 ääni / osake) 19 063 747 kpl
- KII-sarjan osakkeet (10 ääntä / osake) 9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietyin ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

Tilikauden lopussa 31.12.2020 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 105 311 kpl, mikä vastaa 0,4 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 3 429 kappaletta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sivuilla 61–62.

### Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen sekä osakeantiin ja erityisten oikeuksien antamiseen sekä rahalahjoitusten tekemiseen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2019 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 5 500 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Val-

tuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2019 hallitukselle antaman antivaltuutuksen ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen lahjoittamaan enintään 100 000 euroa yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan tai muuhun yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen ja samalla valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista sekä muista lahjoituksen ehdoista.

### Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2020 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 248 689 011,85 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 206 047,82 euroa ja voittovaroista 20 277 705,52 euroa, josta tilikauden voitto on 12 666 206,60 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulokseen sisältyy tytäryhtiöosakkeisiin (Atria Invest Oy) kirjattu 27 000 000,00 euron arvonalentuminen.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• osinkona jaetaan 0,50 euroa / osake eli yhteensä, euroa	14 087 771,50
• jätetään omaan pääomaan, euroa	253 672 898,05
	<hr/>
	267 760 669,55

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

### Kestävän ruokaketjun turvaaminen

Yritysvastuu on kiinteä osa Atrian liiketoimintaa ja yrityskulttuuria. Vastuullisuus kytkeytyy Atrian toiminnassa kaikille tasoille: missioon, tavoitteisiin, arvoihin, toimintastrategioihin, johtamiseen ja jokapäiväiseen työhön. Vastuullisella toiminnallaan yhtiö turvaa nykyiset ja tulevaisuuden toimintaedellytykset. Kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti yhtiö ottaa huomioon kaikilla liiketoiminta-alueilla toimintansa taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Atrian hyvän ruoan ketju muodostuu alkutuotannosta ja raaka-aineiden hankinnasta, teollisesta tuotannosta, asiakkaasta ja kuluttajasta. Ruokaketju on kokonaisuus, jossa huomioidaan eri tuotantovaiheiden arvon muodostuminen ja jakautuminen, ympäristöön liittyvät vaikutukset, ruokaketjuun sekä itse tuotteisiin liittyvät sosiaaliset vaikutukset. Atrialle olennaiset vastuullisuuden painopisteet, joissa yhtiö kehittää ja toteuttaa vastuullista liiketoimintaa, ovat maapallo, ruoka ja ihmiset. Panostamalla Atrialle olennaisten yritysvastuuasioiden kehittämiseen yhtiö turvaa tulevaisuuden liiketoimintaedellytykset ja luo sekä taloudellista että sosiaalista arvoa yhteiskuntaan. Suoraa taloudellista arvoa syntyy Atrian tarjoamista työpaikoista ja välillistä arvoa toimitusketjun sekä maksettujen verojen kautta. Yhteiskunnallista arvoa luontia



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

on toimialan kehittäminen kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ruoan tuottaminen asiakkaiden ja kuluttajan tarpeisiin luotettavien tuotemerkkien ja yritysmielikuvan avulla. Atria osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen toimialajärjestöjen kautta.

Atrian yritys vastuuta johdetaan kahdella tasolla. Atria-konsernin uudessa strategiassa vuosille 2021–2025 yhtiö on asettanut tavoitteekseen olla vastuullisuuden edelläkävijä. Konkreettisia tavoitteita ovat esimerkiksi hiilineutraali ruokaketju vuonna 2035, antibioottivapaan lihan tuotannon lisääminen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Konsernitason määritetään yhteiset toimintaperiaatteet ja -politiikat, varmistetaan niiden mukainen toiminta ja asetetaan kaikille liiketoiminta-alueille yhteiset kehityshankkeet ja strateginen tahtotila. Myös Atrian yritys vastuun vuosittainen raportointi toteutetaan konsernitason määrittämällä. Atrian vastuullisuuden toteuttaminen ja jatkuva parantaminen ovat päivittäistä toiminnan johtamista eri liiketoiminta-alueilla. Liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät analysoivat alueensa toimintaympäristöä ja olennaisten sidosryhmien odotuksia Atrian vastuullisuudesta sekä sisällyttävät tarvittavien kehitystoimenpiteiden toteuttamisen osaksi liiketoimintasuunnitelmia.

Sidosryhmät ovat vahvasti läsnä yhtiön ruokaketjussa koko matkan aina raaka-aineiden hankinnasta valmiin lopputuotteen käyttämiseen asti. Sidosryhmien kuunteleminen ja heidän tarpeidensa huomioiminen on yksi Atrian vastuullisuustyön kulmakivistä. Atrian vastuullisuus rakentuu vuorovaikutteisesti, avoimuuden ja läpinäkyvyyden tukemana. Atrian yritys vastuusta kerrotaan kattavasti Atrian vastuullisuusraportissa. Vastuullisuusraportti löytyy Atrian verkkosivuilta osoitteesta: [www.atria.fi/konserni/vastuullisuus/yritys vastuun-raportointi/](http://www.atria.fi/konserni/vastuullisuus/yritys vastuun-raportointi/). Raportoinnin perustana Atria käyttää kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -standardia. Atria on valinnut raporttiinsa GRI-standardista oman toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta olennaiset mittarit ja indikaattorit.

### Atrian Toimintaperiaatteet tukevat vastuullista liiketoimintaa

Terveiden ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattaminen muodostaa perustan kaikelle Atrian toiminnalle. Atrian Toimintaperiaatteet ovat Atria Oyj:n hallituksen hyväksymät eettiset perusperiaatteet liiketoiminnasta, sidosryhmäsuhteista ja ympäristövastuusta. Toimintaperiaatteita tukevat sisäiset politiikat ja ohjeistukset, jotka määrittävät ja ohjaavat toimintatapoja. Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia atrialaisia kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian Toimintaperiaatteet ja niitä tukevat yhtiön politiikat perustuvat Atrian toimintamaiden lakeihin ja työehtosopimuksiin sekä kansainvälisiin vastuullista toimintaa mm. ihmisoikeuksien ja korruption vastustamisen osalta sääteleviin sopimuksiin ja suosituksiin.

Atria ei hyväksy Toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atrian työntekijät eivät saa antaa tai vastaanottaa sellaisia etuja, lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka voivat vaikuttaa epäasiallisesti liiketoimintapäätöksiin. Atrian työntekijät on perehdytetty Atrian Toimintaperiaatteisiin ja niitä tukeviin politiikkoihin toimenkuviaan tukevassa perehdytysohjelmassa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu olennaisesti Atrian Toimintaperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikkaan. Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita ja vaatii niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan.

Atria on sitoutunut Toimintaperiaatteissaan ja niitä tukevissa politiikoissa seuraaviin kansainvälisiin sopimuksiin ja suosituksiin:

- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus
- YK:n Global Compact -aloite ihmisoikeuksien, työelämän oikeuksien ja ympäristönsuojelun edistämisestä ja korruption ehkäisemisestä
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) sopimukset työelämän perusoikeuksista
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille
- Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirja ja ICC:n lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet
- Business Social Compliance Initiative (BSCI) ostotoiminnan periaatteet

Atria edellyttää liikekumppaneidensa noudattavan toiminnassaan omia Toimintaperiaatteitaan vastaavia Atrian Kumppanuustoimintaperiaatteita. Lisäksi hankintasopimukset veloitettavat yhteistyökumppaneita täyttämään Atrian vaatimukset muun muassa tuotelaatuun, toimintatapaan ja toimitusketjuun liittyen.

Atrian sopimuskumppaneiden toiminnan vaatimustenmukaisuus arvioidaan ennen kumppanuuteen ryhtymistä ja kumppanuuden aikana säännöllisesti. Arvioinnissa huomioidaan liikesuhteessa kertyneen kokemuksen lisäksi sekä taloudelliset että ympäristö- ja sosiaalisen vastuullisuuden riskitekijät. Atrialla on oikeus auditoida sopimuskumppaneiden toiminta tarvittaessa. Auditoinneilla kiinnitetään huomiota muun muassa elintarviketurvallisuuteen ja ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen, kuten ihmisoikeuksien toteutumiseen ja korruption ja lahjonnan vastustamiseen.

Atrialla on käytössään Whistleblow-kanava, jolla Atrian työntekijät voivat ilmoittaa epäilystään toimintaperiaatteiden rikkomuksesta tai lainvastaisesta toiminnasta. Kaikki epäilyt käsitellään luottamuksella ja Atria ryhtyy ilmoitusten perusteella tarvittaviin toimiin. Tunnuslukuna seurataan Whistleblow-kanavaan tai viranomaisille tulleita ilmoituksia. Vuoden 2020 aikana Atrian Whistleblow kanavaan ei tullut yhtään ilmoitusta.

### MAAPALLO

Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä sekä muita ympäristövaikutuksia niin omassa tuotannossa kuin koko ruokaketjussa. Atrian tehtailla ympäristöasioiden johtamisessa tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, mistä tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen, veden käytön tehostaminen, jätteen synnyn ja ruokahävikin ehkäiseminen sekä toiminnan lakisäätöiden vaatimustenmukaisuuden varmistaminen.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

Hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä on Atrian tärkein koko ruokaketjua koskeva ympäristötavoite. Keinot ja toimenpiteet hiilineutraaliin ruokaketjun saavuttamiseksi sekä oleellimmat ympäristövastuullisuuden tunnusluvut on raportoitu tarkemmin yritysvas-tuuraportissa. Alkutuotannon ympäristövaikutusten hillitsemisessä tuottajat ovat avainase-massa. Ympäristövaikutusten minimointi tilatasolla tarkoittaa tilakohtaisia, tuotantosuunnasta riippuvia erilaisia ratkaisuja. Resurssitehokkuus ja hyvä panos-tuotos-suhde ovat ympäristön kannalta oleellisia asioita.

Merkittävimmistä tuotantoketjun ympäristötehokkuutta edistävästä hankkeista kerrotaan vuo-sikertomuksessa liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä yritysraportissa.

### Energia

Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä. Atria-konsernin energian kokonaiskulutus vuonna 2020 oli 514 976 MWh. Kulutus pieneni 1,3 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus pieneni 2,8 prosenttia edellisvuoteen verrattaessa. Energiankulutuksen väheneminen johtui biopolttoaineen osuuden kasvamisesta Atria Suomen Nurmon tehtaalla sekä yleisesti energiatehokkuus-toimenpitein aikaansaaduista kulutuksen pienenemisestä, etenkin lämpöenergian osalta. Atria-konsernin hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet 27 prosenttia vuoden 2016 tasosta. Hiilidioksidipäästöjen väheneminen on johtunut uusiutuvien energialähteiden lisääntyneestä käytöstä, esimerkiksi biopohjaisten polttoaineiden osuutta lisäämisestä lämmöntuotannossa.

### Vesi

Veden laatu, riittävyys ja pumppauskapasiteetti ovat Atrian toiminnan kannalta kriittisiä tekijöitä. Laitoskohtaiset ympäristöluvut määrittävät raja-arvot jäteveden laadulle. Kaikki jätevesi johdetaan paikalliseen jätevedenpuhdistamoon. Atria-konsernissa veden kokonaiskulutus vuonna 2020 oli 3 020 256 m<sup>3</sup>. Kulutus pieneni prosentin ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus pieneni 2 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna. Veden kulutuksen jatkuva hallinta on osa tehtaiden ympäristöjohtamista ja jatkuvaa parantamista.

### Materiaalit

Elintarviketuotanto on kiertotalouden ytimessä. Elintarvikkeeksi päätyvät sivuvirta ohjataan tarkasti ja mahdollisimman korkealla arvolla takaisin elintarviketuotantoon muun muassa rehuteollisuuteen, ravinteiksi, materiaali- ja energiaksi. Päätyneellä strati-giakaudella Atrialla keskityttiin hävikin vastaisen toimintakulttuurin vahvistamiseen. Atrian sisäisellä hävikinhallinnalla tähdätään elintarvikkeeksi kelpaavan materiaalin parempaan arvontuottoon. Atria konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla hävikin hallintaa johdetaan samojen periaatteiden mukaisesti. Prosessien eri hävikin lajit on tunnistettu ja niille raken-nettu seurantamittarit. Seurantamittarit ovat osastoilla nähtävillä ja päivittäisjohtamisen puitteissa poikkeamiin reagoidaan viipymättä. Hävikkiin vaikuttaa paitsi henkilöstön toiminta, myös investointeja prosesseihin tarvitaan hävikin vähentämiseksi.

### Vaatimustenmukaisuus

Atrian laitosten toiminta on ympäristöluvanvaraista. Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla on käytössään toimintajärjestelmä, johon on sisällytetty ISO 14 001 ympäristöjärjestelmä ja ISO 50 001 energianhallintajärjestelmä -standardien vaatimukset. Järjestelmien sertifiointitilanne on raportoitu yritysraportilla. Raportointikaudella toiminnasta ei raportoitu vuotoja, viran-omaisuomautuksia tai määrättyjä pakkotoimia.

### RUOKA

#### Alkuperä

Atrian ruoka on eettisesti tuotettua, puhdasta ja turvallista. Tuotantoketju on avoin ja läpinäkyvä. Atrian tavoitteena on täysin läpinäkyvä ruokaketju, jossa kaikki käyttämiemme raaka-aineiden, aineosien ja pakkausmateriaalien jäljitystiedot voidaan näyttää aina kuluttajalle saakka. Koska liha on Atrian tuotteiden tärkein raaka-aine, eläinten hyvinvoinnista huolehditaan Atrian koko ruokaketjussa todistetusti.

Ruoan tuotantoon liittyvät ympäristönäkökohdat ovat jatkuvasti julkisen keskustelun keskiössä. Atria koee vastuukseen olla suunnannäyttäjä siinä, miten liha osana terveellistä ruokavaliota on edelleen eettisesti kestävä valinta kuluttajan lautasella. Atria panostaa kestävästä alkutuotannon kehittämisessä mm. eläinten hyvinvointiin, eläintautiriskien hallintaan ja ruokintaratkaisujen kehittämiseen yhteistyössä lihantuottajien, alan asiantuntijoiden ja tutkimustoiminnan kanssa.

Atrialle tuotantoeläinten hyvä kohtelu ja eläinten hyvinvointi ovat keskeisiä toimintaa ohjavia periaatteita. Atria noudattaa toiminnassaan eläinten käsittelyyn ja teurastukseen liittyvää lainsäädäntöä, ja raportoi siitä tarkemmin yritysraportissa. Atria Suomen eläinkuljetuksista vastaa Tuoretie Oy ja eläinkuljetuksiin liittyvän lainsäädännön noudattamisesta raportoidaan myös yritysraportissa.

#### Turvallisuus

Realisoituessaan tuoteturvallisuusriskillä voi olla kohtalokkaita seurauksia sekä ihmisten terveydelle että Atrian liiketoiminnalle. Siksi Atrialla suhtaudutaan tuotteiden turvallisuuteen äärimmäisellä vakavuudella. Atrian elintarviketurvallisuus- ja laatuohjelma luo pohjan sitoumuksille, tavoitteiden asettamiselle sekä jatkuvalla parantamisella. Atrian tuotantolaitosten tuoteturvallisuudenhallintajärjestelmät ovat FSSC 22 000 -sertifioituja.

Raportointivuonna 2020 viranomaisvalvontaan kuuluvissa arvioinneissa ei havaittu vakavia elintarviketurvallisuutta vaarantavia toimintatapoja, jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai viran-omaispakkotoimiin. Vuoden 2020 aikana Atria joutui tekemään yhteensä viisi takaisinvetoa. Kaksi takaisinvetoa Suomessa, kaksi Ruotsissa ja yhden Virossa. Tanskassa ja Venäjällä ei ollut tarvetta tuotteiden takaisinvetoihin. Atrialaisen ruoan alkuperään ja turvalliseen tuotantoon liittyvistä toimintaperiaatteista ja tuloksista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysraportilla alkaen sivulta 27.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2020

### IHMISET

#### Kuluttaja

Ruoantuottajana Atria ymmärtää vastuunsa kuluttajista ja kansanterveydestä. Ruoan puh-  
taus, ravitsemuksellinen laatu ja ruokaketjun eettisyys ovat kuluttajille tärkeitä arvoja. Ihmisen  
hyvinvoinnin perustana on terveellinen ja ravitseva ruoka. Atrian päätuoteryhmiä ovat  
tuore- ja kuluttajapakattu liha, lihavalmisteen kuten makkarat ja leikkeleet sekä valmisruoka  
ja siipikarjatuotteet. Osallistamalla soveltavaan tutkimustoimintaan tuote- ja pakkaustekno-  
logian sekä ravitsemustieteen alueilla Atria kykenee luomaan innovatiivisia uutuustuotteita ja  
-konsepteja myös tulevaisuuden tarpeisiin. Tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan tulokset ovat  
esitetty aiemmin sivulla 42.

#### Henkilöstö

Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön varaan rakentuu yrityksen tulevaisuus. Haluamme tarjota  
työpaikan, jossa osaajat viihtyvät. Tavoitteenamme on olla yksi elintarviketeollisuuden halu-  
tuimmista työnantajista. Työturvallisuus on kaiken toimintamme kulmakivi: huolehdimme  
monin eri tavoin siitä, että työntekijämme pääsevät turvallisesti Atrialta kotiin. Pitkän aikavälin  
tavoitteemme on nolla tapaturmaa koko Atria-konsernissa.

Henkilöstöpolitiikkamme määrittää työsuhteeseen liittyvät olennaiset henkilöstövastuun  
osa-alueet, joihin Atria on sitoutunut. Näitä ovat oikeudenmukainen työsuhte, henkilöstön  
hyvinvointi, työturvallisuus, osaamisen kehittäminen, tasa-arvo, syrjimättömyys, yhdistymis-  
vapaus sekä lapsityövoiman ja pakkotyön estäminen.

Atria konsernissa jatkettiin Turvallisesti Atrialta Kotiin -työturvallisuusohjelman toteuttamista  
vuoden 2020 aikana. Henkilöstön hyvinvointi parantui vuoden 2020 aikana sairauspoissaolo-  
jen ja tapaturmataajuuden valossa.

Atrian ihmisiä kohtaan kantaman vastuun toteutumista raportoidaan tarkemmin Atrian yritys-  
vastuuraportin sivulta 29 alkaen.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

### OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2020

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1–100	6 679	45,74	317	1,12
101–1 000	6 694	45,84	2 413	8,54
1 001–10 000	1 150	7,88	2 785	9,85
10 001–100 000	67	0,46	1 557	5,51
100 001–500 000	6	0,04	873	3,09
500 001–1 000 000	4	0,03	2 996	10,60
1 000 001–	3	0,02	17 328	61,30
Yhteensä	14 603	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2020

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	422	2,89	18 054	63,87
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	24	0,16	1 479	5,23
Julkisyhteisöt	6	0,04	657	2,32
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	88	0,60	329	1,17
Kotitaloudet	14 024	96,04	5 725	20,25
Ulkomaat	39	0,27	11	0,04
Yhteensä	14 603	100,00	26 255	92,88
Hallintarekisterissä yhteensä			2 013	7,12

### TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Nordea Bank Abp *)		1 007 795	1 007 795	3,57
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		902 578	902 578	3,19
Skandinaviska Enskilda Banken AB *)		818 998	818 998	2,90
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
Oy Etra Invest Ab		300 000	300 000	1,06
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		135 000	135 000	0,48
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45

\*) Hallintarekisteröity

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2020

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Nordea Bank Abp *)		1 007 795	1 007 795	0,91
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		902 578	902 578	0,81
Skandinaviska Enskilda Banken AB *)		818 998	818 998	0,74
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
Oy Etra Invest Ab		300 000	300 000	0,27
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		135 000	135 000	0,12
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,11

\*) Hallintarekisteröity

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

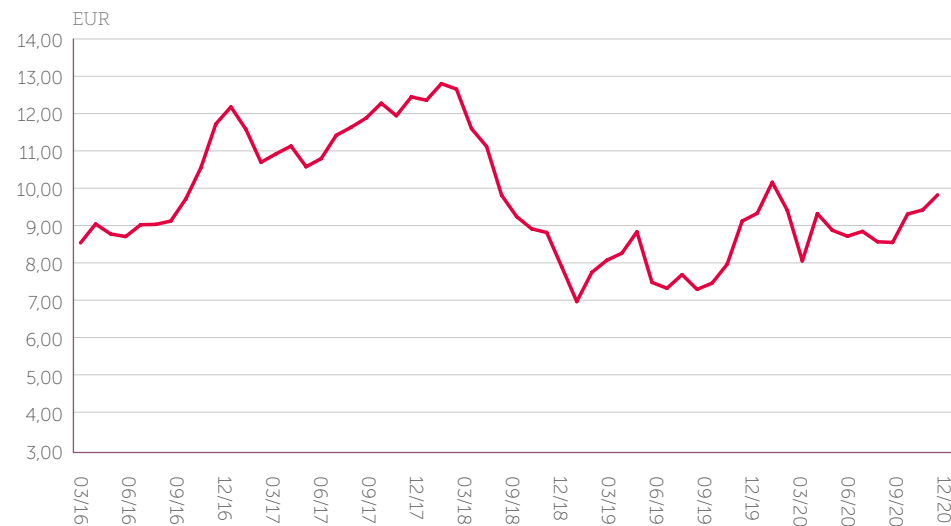
### JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2020 A-sarjan osakkeita yhteensä 80 739 kpl, mikä vastaa 0,29 % osakkeista ja 0,07 % osakkeiden tuomasta äänivallasta.

### A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2020

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	5 928 252	583 807	9,60	10,86
Helmikuu	4 865 610	518 213	8,20	10,14
Maaliskuu	6 351 985	791 486	7,13	8,86
Huhtikuu	4 840 546	520 405	8,16	10,40
Toukokuu	2 401 271	271 444	8,41	9,39
Kesäkuu	2 313 879	266 194	8,40	8,95
Heinäkuu	2 150 295	243 777	8,50	9,20
Elokuu	1 335 221	156 375	8,47	8,79
Syyskuu	1 993 290	233 823	8,42	8,67
Lokakuu	4 010 556	431 774	8,62	10,00
Marraskuu	3 276 358	348 533	8,82	10,08
Joulukuu	2 290 058	233 447	9,56	10,04
Yhteensä	41 757 321	4 599 278		

### A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2016–2020 (KESKIKURSSI)



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Liikevaihto	1 504,0	1 451,3	1 438,5	1 436,2	1 351,8
Liikevoitto	40,5	31,1	28,2	40,9	31,8
% lv:sta	2,7	2,1	2,0	2,8	2,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5	-5,6	-6,2	-7,3	-6,3
% lv:sta	-0,3	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5
Voitto ennen veroja	37,3	26,2	22,3	35,5	26,1
% lv:sta	2,5	1,8	1,6	2,5	1,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,7	3,9	4,1	6,7	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,2	5,3	5,0	7,3	5,9
Omavaraisuusaste, %	46,8	46,9	47,7	47,5	46,5
Korolliset velat	218,1	228,3	227,2	214,3	217,8
Velkaantumisaste, %	49,7	52,6	53,1	49,8	51,6
Nettovelkaantumisaste, %	43,6	51,6	52,1	49,0	50,5
Bruttoinvestoinnit	45,6	40,1	44,5	53,9	82,9
% lv:sta	3,0	2,8	3,1	3,8	6,1
Henkilöstö keskimäärin	4 444	4 454	4 460	4 449	4 315
Tutkimus ja kehitysmenot	15,0	15,3	13,7	12,9	13,1
% lv:sta *)	1,0	1,1	1,0	0,9	1,0
Tilaukanta **)	-	-	-	-	-

\*) Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

\*\*) Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

### OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Tulos/osake (EPS), EUR	0,81	0,54	0,58	0,92	0,65
Oma pääoma/osake, EUR	14,96	14,85	14,69	14,81	14,49
Osinko/osake, EUR *)	0,50	0,42	0,40	0,50	0,46
Osinko/tulos, % *)	61,4	78,4	68,8	54,4	71,2
Efekttiivinen osinkotuotto *)	5,1	4,2	6,1	4,1	4,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	12,1	18,7	11,3	13,2	17,8
Osakekannan markkina-arvo	278,4	283,8	186,0	342,3	324,8
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	187,8	191,4	125,4	230,9	219,0
Osakkeiden vaihto/1 000 kpl, A-sarja	4 599	3 831	5 696	3 381	3 313
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	24,1	20,1	29,9	17,7	17,4
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

\*) Hallituksen ehdotus 2020 vuodelta 29.4.2021 kokoontuvalle yhtiökokoukselle.

#### Osakkeiden kurssikehitys, A-sarja (EUR)

	7,13	6,61	6,42	10,11	7,61
Kauden alin					
Kauden ylin	10,83	10,04	13,48	12,96	12,22
Kauden lopussa	9,85	10,04	6,58	12,11	11,49
Kauden keskikurssi	9,08	8,28	9,58	11,47	9,49

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto	=	Yhtiö julkaisee liikevoiton ohella oikaistun liikevoiton kuva- takseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa vertailukelpoisuuteen olennaisesti vaikuttavilla erillä. Näitä voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulu- mattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvon alentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamisku- lut.
Bruttoinvestoinnit	=	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen hankitut liiketoimet
Vapaa kassavirta	=	Liiketoiminnan kassavirta - investointien kassavirta
FTE	=	$\frac{\text{Raportointikauden tehdyt työtunnit}}{\text{Raportointikauden työpäivien lukumäärä}^*)}$ normaalityöaika per päivä
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} * 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} * 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} * 100$
Korolliset velat	=	Lainat + vuokrasopimusvelat
Velkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} * 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat

Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} * 100$
Laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
Osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}} * 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} * 100$
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.
Osakkeiden vaihto (%)	=	$\frac{\text{Osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{Osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}} * 100$

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	1, 2	1 504 036	1 451 273
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8	-1 337 715	-1 288 547
<b>Bruttokate</b>		<b>166 321</b>	<b>162 726</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-77 708	-84 309
Hallinnon kulut	4, 7, 8	-45 702	-44 006
Arvon alentumistappiot rahoitusvaroista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä	20	-456	-1 196
Liiketoiminnan muut tuotot	5	3 226	3 247
Liiketoiminnan muut kulut	6, 8	-5 140	-5 349
<b>Liikevoitto</b>	<b>1</b>	<b>40 540</b>	<b>31 113</b>
Rahoitustuotot	9, 29	16 682	11 277
Rahoituskulut	9, 25, 29	-21 157	-16 832
Rahoitusnetto		-4 475	-5 555
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	16	1 193	625
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>37 257</b>	<b>26 183</b>
Tuloverot	10, 18	-12 589	-9 223
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>24 668</b>	<b>16 960</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakaantuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		22 915	15 086
Määräysvallattomille omistajille		1 753	1 874
<b>Yhteensä</b>		<b>24 668</b>	<b>16 960</b>
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	0,81	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	0,81	0,54

## LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Tilikauden tulos		24 668	16 960
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	10, 26	-144	-531
<b>Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi</b>			
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat vieraan pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon muutokset			
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	-1 477	-3 570
Muuntoerot	9, 10, 29	-6 822	4 576
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>16 225</b>	<b>17 435</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		14 472	15 561
Määräysvallattomille omistajille		1 753	1 874
<b>Yhteensä</b>		<b>16 225</b>	<b>17 435</b>

Sivuilla 69–102 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

VARAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	395 493	398 081
Biologiset hyödykkeet	13	610	694
Käyttöoikeusomaisuus	14	33 697	33 303
Liikearvo	15	164 829	160 779
Muut aineettomat hyödykkeet	15	83 932	84 677
Osuudet yhteis- ja osakkuusyrityksissä	16, 31, 34	14 479	15 036
Muut rahoitusvarat	17, 29	1 201	1 198
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	20, 29	4 638	5 216
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	1 481	4 048
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>700 360</b>	<b>703 032</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	102 893	110 192
Biologiset hyödykkeet	13	3 639	4 099
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 29, 32	104 682	104 558
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 386	2 418
Rahavarat	21, 29	26 576	4 395
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>239 176</b>	<b>225 662</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>939 535</b>	<b>928 694</b>

OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 206	-1 246
Muut rahastot		-1 310	170
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		249 544	249 239
Muuntoerot		-62 668	-55 848
Kertyneet voittovarot		190 407	179 506
<b>Yhteensä</b>	<b>10, 11, 18, 22, 23, 29</b>	<b>422 822</b>	<b>419 876</b>
Määräysvallattomien osuus		16 062	14 420
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>438 885</b>	<b>434 296</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	138 838	140 868
Vuokrasopimusvelat	25	24 553	24 996
Laskennalliset verovelat	10, 18	39 250	40 674
Eläkeveloitteet	26	7 185	6 817
Muut velat	27, 29	1 799	7 028
Varaukset	27	290	687
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>211 914</b>	<b>221 070</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	45 130	53 854
Vuokrasopimusvelat	25	9 613	8 612
Ostovelat ja muut velat	28, 31	233 914	210 182
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		79	680
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>288 736</b>	<b>273 328</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>500 651</b>	<b>494 398</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>939 535</b>	<b>928 694</b>

Sivuilla 69–102 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Liitetieto	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2019		48 055	-1 277	3 740	249 211	-60 424	176 016	415 321	12 864	428 185
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							15 086	15 086	1 874	16 960
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			-3 570				-3 570		-3 570
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						-531	-531		-531
Muuntoerot	9, 10					4 576		4 576		4 576
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	27						198	198		198
Osakepalkkiot	23		31		28			59		59
Osingonjako	22						-11 263	-11 263	-318	-11 581
Oma pääoma 31.12.2019		48 055	-1 246	170	249 239	-55 848	179 506	419 876	14 420	434 296
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							22 915	22 915	1 753	24 668
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			-1 477				-1 477		-1 477
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						-144	-144		-144
Muuntoerot	9, 10			-2		-6 820		-6 822		-6 822
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	27						-42	-42		-42
Osakepalkkiot	23		40		305			345		345
Osingonjako	22						-11 828	-11 828	-110	-11 938
Oma pääoma 31.12.2020		48 055	-1 206	-1 310	249 544	-62 668	190 407	422 822	16 062	438 885

Sivuilla 69–102 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myyntistä saadut maksut		1 500 417	1 450 391
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		3 019	3 154
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 388 237	-1 350 639
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9, 25	-18 799	-14 417
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	16 666	10 146
Maksetut välittömät verot	10	-10 844	-10 146
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>102 221</b>	<b>88 489</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-40 840	-39 418
Hankitut liiketoimet	32	-3 436	0
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		673	2 317
Muiden sijoitusten muutos		-149	-51
Saadut osingot		510	59
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-43 242</b>	<b>-37 093</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	37 000	581
Pitkäaikaisten lainojen maksut	24	-41 717	-3 672
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	24	-8 311	-28 356
Vuokrasopimusvelkojen pääomaosuus	25	-9 412	-8 500
Osinkojen maksut	22	-11 938	-11 581
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>10, 18</b>	<b>-34 378</b>	<b>-51 528</b>

### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>24 601</b>	<b>-132</b>
Rahavarat tilikauden alussa		4 395	3 982
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavirtoihin		-2 420	545
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>21</b>	<b>26 576</b>	<b>4 395</b>

Sivuilla 69–102 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö Atria Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-sivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian pääasialliseksi markkina-alueeksi on määritelty Suomi, Ruotsi, Tanska, Venäjän Euroopan puoleiset osat ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat myös tällä alueella. Atria-konsernin raportoivat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro ja Atria Venäjä.

Julkaistava tilinpäätös on hyväksytty hallituksessa 18. maaliskuuta 2021. Suomen Osakeyhtiö-lain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaisopimuksia. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

### COVID-19 VAIKUTUKSET SEKÄ JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis-, tai esittämis-tapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien arvostuksessa ja luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

COVID-19-pandemian aiheuttama poikkeuksellinen tilanne ja sen luoma epävarmuus ovat edellyttäneet, että Atrian johto tarkastelee varoja, velkoja, tuottoja ja kuluja kriittisesti, vaikka COVID-19-vaikutukset ovat olleet Atrian toimintaan maltillisia. Johto on arvioinut epävarmuuksia ja riskejä sekä käyttänyt harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Seuraavissa kappaleissa on lyhyt kuvaus COVID-19-pandemian vaikutuksesta laatimisperiaatteiden soveltamiseen. Varsinaiset laatimisperiaatteet on esitetty myöhemmin tässä luvussa kappaleessa "Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet".

#### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus:

Atrian toiminta on pandemian aikana jatkunut keskeytyksettä ja myynti on kasvanut. Lisäpoistotarpeita ei ole havaittu ja Atrian poistopolitiikka on säilytetty entisellään. Varastossa olevien tuotteiden normaalista poikkeavia arvonalennuksia ei ole ollut tarvetta tehdä.

Atrialla on läpikäyty raportointikauden päättymispäivänä myös mahdolliset viitteet aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Laskelmissa käytetyt korot on tarkastettu. Konsernissa on testattu liikearvo ja sellaiset aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testauslaskelma perustuu viiden vuoden strategiajakson lukusarjaan, jota arvioidaan vuosittain liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten, Atrian tekemien toimenpiteiden ja saavutettujen tulosten perusteella.

Kukin Atrian liiketoiminta-alue on laatinut oman viiden vuoden lukusarjan ja lukusarjan ensimmäisenä vuotena on myös huomioitu COVID-19-pandemian jatkuminen vuonna 2021. Konsernin johtoryhmä on yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa arvioinut lukusarjan realiteettisuutta pandemiatilanteesta ja sen jälkeen sekä riskejä. Hallitus on käsitellyt luvut viimeisenä ja hyväksynyt tehdyt esitykset. Viitteitä arvonalentumisista ei ole havaittu. Arvonalentumistestauksesta ja herkkyyssanalyyseistä on selostettu tarkemmin liitetiedossa 15.

### Käyttöoikeusomaisuus ja vuokrasopimusvelat:

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika ja mahdolliset jatko-opiot arvioidaan tapauskohtaisesti. COVID-19 ei ole vaikuttanut Atrialla vuokrasopimusten ehtoihin eikä Atria ole saanut vuokrahelpotuksia.

### Myyntituottojen tuloutus ja maksuvalmiusriskin hallinta:

Atrian kokonaisyhtiö on kehittänyt pandemian aikana suotuisasti eikä tuloutusperiaatteita ole tarvinnut muuttaa. Kasvaneen myynnin ja hyvän tuloskehityksen seurauksena rahoitusasema ja kassavirta ovat olleet tilikaudella hyviä ja Atria on poikkeustilanteesta huolimatta onnistunut jälleenrahoittamaan erääntyvät yritystodistukset uusilla yritystodistuksilla. Kasvavien määrää lisättiin ensimmäisen kvartaalin aikana noin 30 miljoonalla eurolla, mutta vähennettiin taas toisen ja kolmannen kvartaalin aikana lähemmäksi tavanomaista tasoa.

### Myyntisaamiset:

Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat pääosin keskusliikkeitä. Osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Jokaisessa konserniyrityksessä on arvioitu myyntisaamisia ja niiden ikäjakamaa. Atria on arvioinut myyntisaamisten odotettavissa olevia luottotappioita koskevan mallinsa, jossa huomioidaan makrotaloudellinen kehitys. Luottotappiovaraukseen ei ollut tarvetta tehdä olennaisia muutoksia.

### Työsuhde-etuudet:

COVID-19-pandemian takia Suomessa on ollut voimassa 2,6 prosentin alennus työnantajan TyEL-maksussa 1.5.–31.12.2020. Ruotsissa valtio on korvannut koronaviruksen aiheuttamien sairaslomien palkka- ja sosiaalikulustannuksia 1.3.–31.12.2020. Muilla Atrian liiketoiminta-alueilla ei ole saatu COVID-19-pandemiaan liittyviä avustuksia tai tukia.

### Hankitut liiketoiminnat:

Tilivuoden aikana Atria hankki omistukseensa Domretor Oy:n koko osakekannan. Koska liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon, on Atrian johto arvioinut omaisuuden arvoja, vertaillut niitä markkina-arvoihin ja tehnyt oletuksia niiden vastaisesta käytöstä. Myös velkoja on tarkasteltu kriittisesti. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

### Verot:

Atrian johto on arvioinut tilinpäätöksen yhteydessä verojen käsittelyyn mahdollisesti liittyvän epävarmuuden vaikutusta IFRIC 23:n mukaisesti. Atria ei ole käyttänyt verottajan myöntämiä COVID-19-pandemiaan liittyviä maksuhelpotuksia ja tuloverot kirjataan verovuoden verotettavan tuloksen perusteella. Venäjällä on kirjattu alas laskennallisia verosaamia, koska yhtiön näkemyksen mukaan vakuuttavaa näyttöä tulevista verotappioiden hyödyntämismahdollisuuksista ei ollut. COVID-19-tukien takia Ruotsissa ei voi hyödyntää konserniavustusta yhtiöiden verotettavien tulosten tasaamiseen. Tämä nostaa hieman Ruotsin yhtiöiden tuloveroja.

## MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA JA ESITETTÄVISSÄ TIEDOISSA

### a) Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2020 alkavalla tilikaudella

#### Olennaisen määritelmä – muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan

IASB on tehnyt IAS 1:een "Tilinpäätöksen esittäminen" ja IAS 8:aan "Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet" muutoksia, joiden mukaan kaikkialla IFRS-standardissa ja taloudellisen raportoinnin käsitteellisessä viitekehyksessä käytetään yhdenmukaista olennaisuuden määritelmää ja selvennetään, milloin informaatio on olennaista ja sisällytetään IAS 1:een ohjeistusta epäolennaisesta informaatiosta.

Atria huomioi muutetun olennaisuuden määritelmän konsernitalinpäätöksessä ja julkaistavissa tiedoissa.

#### b) Merkittävät uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2020

#### Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin - Muutokset IAS 1:een

Suppea-alaiset muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin selkeyttävät sitä, että velat luokitellaan joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin. Luokitteluun ei vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1 tarkoittaa viitatessaan velan 'suorittamiseen' ('settlement' of a liability).

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Muutokset voivat vaikuttaa velkojen luokitteluun erityisesti niiden yhtiöiden kohdalla, jotka ovat aiemmin ottaneet luokittelussaan huomioon johdon aikomukset. Muutoksia tulee soveltaa takautuvasti IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardin normaalien vaatimusten mukaisesti. Toukokuussa 2020 IASB julkaisi luonnoksen, jossa ehdotetaan muutosten voimaantulopäivän siirtämistä 1.1.2023.

Atria arvioi parhaillaan näiden muutosten vaikutusta.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda mää-

räysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypäarvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrittäksenä, yhteisyrittäksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteiksi.

#### OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Osakkuusyrittäykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrittäyksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyrittäys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrittäyksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrittäysiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrittäyksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrittäyssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrittäyksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyrittäysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäyksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrittäyksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrittäyksen puolesta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toimintavaluutta ja emoyrityksen sekä konsernin esittämivaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaissopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muutokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

- Rakennukset .....25–50 vuotta
- Koneet ja kalusto .....5–30 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet..... 5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuuserät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan tapauskohtaisesti. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-oppioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä (tarkemmin kohdassa Vuokrasopimusvelat)
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi ottamaan lainana vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Yhtiö arvioi käyttöoikeusomaisuuserien arvon alentumista IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimuksia, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomiin hyödykkeisiin.

### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

**Liikearvo:**

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska, Atria Viro ja Atria Venäjä. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

**Muut aineettomat hyödykkeet:**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasa-poistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

- Asiakas- ja toimittajasuhteet ..... 3–8 vuotta
- Tavaramerkit ..... 5–20 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet \*) ..... 5–10 vuotta

\*) Sisältää mm. ohjelmistot ja liittymismaksut

### PITKÄAIKAISTEN OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin pitkäaikaisen omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä,

joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisoitiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja kesken-eräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Netto-realisoitiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

### BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypäarvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### RAHOITUSVARAT

#### Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

#### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat:

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä odotetuilla arvonalentumistappiolla. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajaan tulokseen, lukuun ottamatta arvonalentumistappioita, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja korolliset lainasaamiset ovat pääosin liharaaka-aineen saannin turvaamiseksi annettua maksuaikaa ja lainoja alkutuotantoasiakkaille. Näihin eriin sovelletaan yleistä arvonalentumismallia. Jos merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin, muussa tapauksessa koko eliniältä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Näihin myyntisaamisiin sovelletaan yksinkertaistettua menetelmää, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin.

Konsernissa osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Myyntisaamiset, jotka saatetaan myydä, luokitellaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi.

#### Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset:

Muut rahoitusvarat -tili sisältää oman pääoman ehtoiset sijoitukset muihin yrityksiin (sekä noteeratut että noteeraamattomat osakkeet). Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan

niiden kuulumisesta tähän ryhmään. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu niiden pörssikurssiin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä tai hankintahintaan, mikäli se olennaisesti vastaa käypää arvoa. Luovuttaessa osakkeista kertyneisiin muihin laajan tuloksen eriin sisältyvä saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin, eikä sitä siirretä tulosvaikutteiseksi.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat:

Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaan, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja sittemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

### RAHOITUSVELAT

Konsernin lainat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

#### Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat:

Konsernin ottamat lainat sisältyvät jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Lainan korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

### VIUKRASOPIMUSVELAT

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Konserni arvioi sopimuksen syntyessä, onko se vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

omaisuuserää tiettyinä ajanjaksona vastiketta vastaan. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimus-aika arvioidaan tapauskohtaisesti. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option
- maksut vuokrasopimuksen ennenaikaisesta päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option
- jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksiin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää mahdollisuuksien mukaan lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten huomioon ottamiseksi.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimuksiin.

## SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitoikäisyyttä riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määritelty suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittyyntä omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus).

Kun johdannaiseen sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskinhallintatavoitteen ja siihen sovelletun strategian. Tämän prosessin kautta suojausinstrumentti kytketään siihen liittyviin varoihin ja velkoihin tai ennakoituihin liiketapahtumiin. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisten koko käypäarvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohte erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

### Arvostusperiaatteet:

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypäarvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

### Rahavirran suojaus:

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohte vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojauskohte on toteutunut). Kuitenkin, jos suojatun ennakoitun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuun. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edelly-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

tyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

### MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

### OMA PÄÄOMA

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtois- ten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyse- ränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja han- kinnasta välittömästi aiheutuvat menot verovaiikutus huomioon ottaen vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudel- leen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisäl- lytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transak- tiomenoilla vähennettyinä verovaiikutukset huomioon ottaen.

### VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suu- ruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirja- taan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

### MYYNTITUOTTOJEN TULOUTUS

Atria myy elintarvikkeita, rehuja, välityseläimiä ja palvelusuuritteita. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoritevelvoitteet ja niillä on yksilöi-

tävissä olevat hinnat. Atrialla ei ole yhdisteltyjä tai ajan kuluessa täytettäviä suoritevelvoitteita, ennakkomaksuja eikä takuuvetoitteita.

Atria kirjaa sekä myyntituoton että saamisen, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Toimitus tapahtuu yleensä kotimaassa vuorokauden kuluessa ja määräys- valta sekä riskit siirtyvät toimituksen yhteydessä. Vientikaupassa yhtiö arvio toimituskohtai- sesti toimitusehtojen ja toimitusajan mukaisen hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntihintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, sillä tuotteiden luovutuk- sen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on lyhyempi kuin yksi vuosi. Atrialla jak- sotetaan alennukset ja myynnin jälkihvyitteet aina tavaran toimituskuukaudelle huomioiden asiakkaan koko vuoden volyyymi.

Myyntin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alku- tuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisen jaottelun liitetiedossa 20. Atria katsoo näiden kahden asiakasryhmän olevan olennaisimpia asiakassopimuksista syntyvien myyn- tituottojen ja rahavirtojen luonteen ymmärtämisessä. Pääosa asiakassopimuksista koskee kuluttajatuotteiden myyntiä. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat suurimmaksi osaksi keskusliikkeitä. Lisäksi Atria myy välityseläimiä ja rehuja alkutuotannon asiakkaille.

## TYÖSUHDE-ETUUKSET

### Eläkevelvoitteet:

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjeste- lyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Kon- sernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritteet kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikau- della, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määritellyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätöksen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Osakeperusteiset maksut:

Konsernilla on johdon kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan osittain yhtiön osakekeina ja osittain rahana. Järjestelyssä myönnettävät palkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskemaan työsuhte-etuuksista johtuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelyssä maksettavan rahan määrä arvioidaan uudelleen raportointikauden päättävän osakekurssin mukaan ja jaksotetaan tuloslaskemaan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti myöntämispäivästä siihen asti, kun raha siirtyy saajalle. Lopullisen kulukirjauksen määrä riippuu siitä, kuinka hyvin kannustinjärjestelmän ehdot toteutuvat.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

### JULKISET AVUSTUKSET

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa

vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyritysten vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Konsernin toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jota Atrian hallitus käyttää strategisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa. Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella. Konsernilla on tunnistettavissa neljä maantieteellistä segmenttiä, jotka poikkeavat markkinoiden toiminnan kannalta olennaisesti toisistaan. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä. Lisäksi konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita kuluja, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden molempien kanssa käydyn kaupan arvo on noin 10–15 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Atria Suomi, Atria Tanska & Viro ja Atria Venäjä.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Atria Venäjä	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2020 päättynyt tilikausi							
<b>Liikevaihto</b>							
Tuotot kuluttajatuotteista	807 479	283 327	101 386	66 663			1 258 854
Tuotot alkutuotannosta	243 063		2 119				245 182
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	15 747	17 474	3 331			-36 552	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 066 289</b>	<b>300 801</b>	<b>106 835</b>	<b>66 663</b>	<b>0</b>	<b>-36 552</b>	<b>1 504 036</b>
<b>Liikevoitto</b>							
	43 142	-2 043	5 287	-2 877	-2 969		40 540
Rahoitustuotot ja -kulut							-4 475
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							1 193
Tuloverot							-12 589
<b>Tilikauden voitto</b>							<b>24 668</b>
<b>Varat</b>							
	523 178	273 468	103 015	73 720		-33 846	939 535
<b>Velat</b>							
	295 076	165 685	40 591	33 145		-33 846	500 651
<b>Investoinnit</b>							
	30 635	10 355	3 386	1 202			45 577
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
	35 778	11 422	4 632	4 863			56 695

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Atria Venäjä	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2019 päättynyt tilikausi							
<b>Liikevaihto</b>							
Tuotot kuluttajatuotteista	774 266	271 891	90 876	73 829			1 210 862
Tuotot alkutuotannosta	238 188		2 223				240 411
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	21 364	17 481	3 480			-42 325	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 033 818</b>	<b>289 372</b>	<b>96 579</b>	<b>73 829</b>	<b>0</b>	<b>-42 325</b>	<b>1 451 273</b>
<b>Liikevoitto</b>							
Rahoitustuotot ja -kulut	40 006	-6 142	4 353	-4 049	-3 055		31 113
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							625
Tuloverot							-9 223
<b>Tilikauden voitto</b>							<b>16 960</b>
<b>Varat</b>							
Varat	502 528	264 569	106 906	68 456		-13 765	928 694
<b>Velat</b>	<b>255 281</b>	<b>167 416</b>	<b>47 596</b>	<b>37 870</b>		<b>-13 765</b>	<b>494 398</b>
<b>Investoinnit</b>							
Investoinnit	21 752	13 281	2 915	2 161			40 109
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>33 899</b>	<b>11 360</b>	<b>4 282</b>	<b>4 719</b>			<b>54 260</b>

## 2. LIIKEVAIHTO, 1 000 EUR

	2020	2019
Tavaroiden myynti	1 496 457	1 443 662
Palvelut, vuokrat ja muu myynti	7 579	7 611
<b>Yhteensä</b>	<b>1 504 036</b>	<b>1 451 273</b>

Myyntien tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20.

## 3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT, 1 000 EUR

	2020	2019
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	15 002	15 261
Liikevaihdosta, %	1,0	1,1

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT, 1 000 EUR	2020	2019
<b>Tilintarkastusyhteisölle:</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	322	328
Todistukset ja lausunnot	5	7
Muut palvelut		8
Yhteensä	327	343

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 EUR	2020	2019
Käyttöoikeusomaisuuden myyntituotot	207	93
Saadut avustukset		180
Muut	3 019	2 974
Yhteensä	3 226	3 247

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR	2020	2019
Poistot ja arvonalentumiset *)	4 346	3 553
Muut **)	794	1 796
Yhteensä	5 140	5 349

\*) Vuonna 2020 Atria Venäjä kirjasi tuotemerkin 0,8 miljoonan euron arvonalentumisen.

\*\*) Vuoden 2019 lukuun sisältyy Atria Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannuksia 1,4 miljoonaa euroa.

7. HENKILÖSTÖMENOT, 1 000 EUR	2020	2019
<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:</b>		
Palkat	199 148	194 600
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	25 294	27 911
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	194	195
Muut henkilösivukulut	23 294	22 488
Yhteensä	247 931	245 194

COVID-19-pandemian takia Suomessa on ollut voimassa 2,6 prosentin alennus työnantajan TyEL-maksussa 1.5.–31.12.2020 välisenä aikana. Alennuksen vaikutus oli tilikaudelle noin 2,4 miljoonaa euroa. Ruotsissa valtio on korvannut koronaviruksen aiheuttamien sairauslomien palkka- ja sosiaalikulunnuksia 1.3.–31.12.2020 välisenä aikana. Korvattujen kustannusten määrä on 0,6 miljoonaa euroa.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31.

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	193 971	192 266
Myyntin ja markkinoinnin kulut	29 485	30 492
Hallinnon kulut	24 475	22 436
Yhteensä	247 931	245 194

Konsernin henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):		
Suomi	2 398	2 333
Ruotsi	814	840
Tanska & Viro	439	435
Venäjä	793	846
Yhteensä	4 444	4 454

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET, 1 000 EUR	2020	2019
---	------	------

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	44 136	42 579
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2 994	2 835
Hallinnon kulut	5 219	5 293
Liiketoiminnan muut kulut (liitetieto 6) *)	4 346	3 553
Yhteensä	56 695	54 260

\*) Sisältää tuotemerkin 0,8 miljoonan euron arvonalentumisen.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR	2020	2019
--	------	------

Rahoitustuotot:		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuun arvostettavista rahoitusvaroista	1 542	1 790
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenuun arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	7 168	5 152
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	7 957	4 335
Muut rahoitustuotot	15	
Yhteensä	16 682	11 277

Rahoituskulut:		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun arvostettavista rahoitusveloista	-4 116	-4 394
Korkokulut vuokrasopimusveloista (liitetieto 14, 25)	-642	-666
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenuun arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-5 335	-4 727

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Arvonmuutokset rahavirran suojaukseksi määritetyistä koronvaihtosopimuksista - siirto muista laajan tuloksen eristä	-361	-351
Muut rahoituskulut	-1 381	-1 283
Arvonalentuminen jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista lainasaamisista (liitetieto 20)	-39	-373
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaisopimukset - ei suojauslaskennassa	-9 282	-5 038
Yhteensä	-21 157	-16 832
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 475	-5 555
Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:		
Rahavirran suojaukset	-1 846	-4 465
Muuntoerot	-7 399	4 576
Yhteensä	-9 245	111
<b>10. TULOVEROT, 1 000 EUR</b>	2020	2019
<b>Tuloslaskelman verot:</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	9 504	8 663
Verot edellisiltä tilikausilta	2 120	-25
Laskennalliset verot	965	585
Yhteensä	12 589	9 223
<b>Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja:</b>		
Voitto ennen veroja	37 257	26 183
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla	7 451	5 237
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-462	-286
Oikaisut aiempien tilikausien veroihin:		
Purkutappion verokäsittelyn muutos *)	2 140	
Muut	-305	-53
Yhteis-/Osakkuusyriyten tuloksen vaikutus	-134	-125
Verovapaiden tulojen vaikutus	0	-158
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	751	756
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	1 068	2 028
Verokannan muutokset	34	263
Laskennallisten verosaamisten alaskirjaus (liitetieto 18)	2 000	1 400
Muut muutokset	46	161
Yhteensä	12 589	9 223

\*) Atria on vähentänyt tytäryhtiönsä, UAB Vilniaus Mesan purkutappion verotuksessaan vuonna 2015. Hallinto-oikeuden syksyllä 2020 antaman päätöksen mukaan purkutappio ei ole vähennyskelvoinen. Verovaikutus 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu tulokseen.

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
<b>2020:</b>			
Rahavirran suojaukset	-1 846	369	-1 477
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-184	39	-144
Muuntoerot	-7 399	577	-6 822
Yhteensä	-9 429	986	-8 443
<b>2019:</b>			
Rahavirran suojaukset	-4 465	895	-3 570
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-676	145	-531
Muuntoerot	4 576		4 576
Yhteensä	-565	1 040	475

<b>11. OSAKEKOHTAINEN TULOS, 1 000 EUR</b>	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (+) / tappio (-)	22 915	15 086
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 162	28 158
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,81	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,81	0,54

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2020	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 151	484 564	686 336	17 440	9 335	1 206 826
Hankitut liiketoimet	19	4 115	1 534		102	5 770
Lisäykset		9 056	27 993	1 259	14 915	53 223
Vähennykset	-29	-7	-2 803	-206	-14 363	-17 407
Kurssierot	-686	-5 958	698	-2 982	-292	-9 219
Hankintameno 31.12.	8 455	491 771	713 758	15 511	9 697	1 239 192
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-255 702	-540 566	-12 451	-26	-808 745
Vähennykset			865	222	1	1 088
Poistot		-11 557	-26 527	-1 940		-40 024
Arvonalentumiset			-91	0		-91
Kurssierot		1 252	418	2 403		4 073
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-266 006	-565 901	-11 766	-25	-843 699
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	9 151	228 862	145 770	4 989	9 309	398 081
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	8 455	225 764	147 857	3 745	9 672	395 493
2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 802	477 256	675 837	13 132	11 958	1 186 985
Lisäykset		4 101	31 710	3 409	19 165	58 385
Vähennykset	-18	-40	-21 031	-272	-22 094	-43 455
Kurssierot	367	3 247	-180	1 171	306	4 911
Hankintameno 31.12.	9 151	484 564	686 336	17 440	9 335	1 206 826
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-243 599	-534 643	-8 173	-26	-786 441
Vähennykset			20 531	-1 512		19 019
Poistot		-11 381	-25 661	-1 933		-38 975
Arvonalentumiset		-35	-268	-11		-314
Kurssierot		-687	-525	-822		-2 034
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-255 702	-540 566	-12 451	-26	-808 745
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	8 802	233 657	141 194	4 959	11 932	400 544
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	9 151	228 862	145 770	4 989	9 309	398 081

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 6,8 miljoonan euron (7,2 milj. euron) arvosta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

	2020	2019
<b>Biologiset hyödykkeet:</b>		
Tuottavat	610	694
Kulutettavat	3 639	4 099
Kauden lopussa	4 249	4 793
<b>Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:</b>		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	3 842	3 746
Lihasiat / kpl	29 982	28 887
Broilerin munat ja untuvikot / 1 000 kpl	3 304	3 198
<b>Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:</b>		
Sianliha / 1 000 kg	5 336	5 187
Broilerin untuvikot / 1 000 kpl	44 975	43 312

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikäänymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla.

## 14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS, 1 000 EUR

	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
<b>Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2020</b>			
Avaava saldo 1.1.	24 995	8 308	33 303
Lisäykset	7 324	2 704	10 028
Poistot	-6 263	-3 371	-9 634
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	26 056	7 641	33 697

	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
<b>Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2019</b>			
Standardin käyttöönotto, avaava saldo 1.1.	30 377	9 612	39 989
Lisäykset	452	1 600	2 052
Poistot	-5 834	-2 904	-8 738
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	24 995	8 308	33 303

Vuonna 2020 IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 10,0 miljoonaa euroa (9,2 milj. euroa), josta liiketoiminnan rahavirrassa esitetään 0,6 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa) ja rahoituksen rahavirrassa 9,4 miljoonaa euroa (8,5 milj. euroa).

Vuokrasopimuksiin liittyvät velat esitetään liitetiedossa 25.

	2020	2019
Vuokrasopimuksiin liittyvät muut muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty omaisuuden arvoon	627	790
<b>Tilikaudella kuluksi kirjatut vuokrat:</b>		
- lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 183	1 221
- arvoltaan vähäisistä omaisuseristä	831	1 048

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 15. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2020	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	175 973	73 724	18 855	44 341	312 893
Hankitut liiketoimet		586		27	613
Lisäykset				5 960	5 960
Vähennykset				-1 487	-1 487
Kurssierot	4 179	1 212	171	-97	5 465
Hankintameno 31.12.	180 152	75 522	19 027	48 744	323 445
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 194	-8 525	-11 616	-32 102	-67 437
Vähennysten poistot				-623	-623
Poistot		-1 010	-2 090	-3 120	-6 220
Arvonalentumiset		-726			-726
Kurssierot	-129	-265	-102	819	323
Kertyneet poistot 31.12.	-15 323	-10 526	-13 808	-35 026	-74 683
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	160 779	65 199	7 239	12 239	245 456
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	164 829	64 996	5 218	13 718	248 761
2019	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	177 834	74 206	18 933	39 675	310 648
Lisäykset				4 615	4 615
Vähennykset				-48	-48
Kurssierot	-1 861	-482	-78	99	-2 322
Hankintameno 31.12.	175 973	73 724	18 855	44 341	312 893
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 244	-7 656	-9 496	-28 915	-61 311
Poistot		-1 005	-2 139	-3 088	-6 232
Kurssierot	50	136	19	-99	106
Kertyneet poistot 31.12.	-15 194	-8 525	-11 616	-32 102	-67 437
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	162 590	66 550	9 437	10 760	249 337
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	160 779	65 199	7 239	12 239	245 456

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2020	2019	2020	2019
Atria Suomi	28 436	28 438	2 500	2 500
Atria Ruotsi	100 542	96 637	35 080	33 695
Atria Tanska	35 851	35 704	13 332	13 277
Atria Viro			2 857	2 857
Atria Venäjä			1 686	3 062
Yhteensä	164 829	160 779	55 455	55 391

## Arvon alentumistestaus:

2020 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro	Atria Venäjä tuotemerkki
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	2,5 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	4,0 %	5,8 %	3,9 %	3,3 %	11,6 % <sup>*)</sup>

2019 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro	Atria Venäjä tuotemerkki
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	2,5 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	4,3 %	4,9 %	3,7 %	3,9 %	12,7 % <sup>*)</sup>

\*) Verojen jälkeen

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen edellä esitettyjä kasvuvauhteja.

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät oletukset ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin liikevoittomarginaali. Käytetyt kasvu- ja kannattavuusoletukset perustuvat liiketoiminta-alueiden lähivuosien liikevaihdon kasvuprosentteihin sekä kannattavuustasoihin. Liikevoittomarginaalien oletetaan olevan lähellä konsernin 5 prosentin tavoitetasoa.

Kasvuprosenttiolettamukset ovat maltilliset kaikilla markkina-alueilla. Venäjän korkeampi kasvunennuste johtuu Venäjän korkeammasta inflaatiosta sekä lihankulutuksen suhteellisen korkeasta pitkäaikaisesta kasvunennusteesta. Elintarvikealan suhteellisen vakaan kehityksen sekä kasvunennusteiden maltillisuuden johdosta on epätodennäköistä, että kasvuprosenttiolettamusten takia syntyisi arvonalentumistappioita tulevaisuudessa.

Liikevoittomarginaalien osalta arvonalentumistappiota pitää kirjata Atria Ruotsissa, jos pitkän aikavälin taso jää 19 prosenttia oletetusta tasosta ja Atria Tanskassa 32 prosenttia. Diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita muuttamattomilla rahavirtaennusteilla, jos ne nousisivat 0,9 %-yksikköä Ruotsissa ja Tanskassa 1,2 %-yksikköä. Selkeästi korkeammat diskonttokorot tarkoittaisivat, että markkinatilanne on muuttunut ja tämä muutos vaikuttaisi todennäköisesti myös Atrian rahavirtoihin. Näin ollen edellä mainitut nousut diskonttokoroissa eivät suoraan merkitse sitä, että arvonalentumisiin olisi tarvetta. Mikään odotettavissa oleva mahdollinen muutos ei yhtiön näkemyksen mukaan johtaisi arvonalentumisen kirjaamiseen Atria Suomessa tai Atria Virossa.

Atria Venäjän osalta testattiin erikseen rajoittamattoman käyttöään omaava tuotemerkki. Tuotemerkin myynti on laskenut ja odotukset myynnin elpymisestä ovat varovaisia. Tuotemerkillä kirjattiin 0,8 miljoonan euron arvonalentuminen. Tilikauden lopussa tuotemerkin arvo oli 1,7 miljoonaa euroa. Myynnin oletusten heikkeneminen tai diskonttokoron nousu johtaisivat uusiin arvonalentumisiin.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

16. OSUUEDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ,  
1 000 EUR

	2020	2019
<b>Tulosvaikutus konsernin tuloksessa:</b>		
Osakkuusyritykset	28	154
Yhteisyrietykset	1 165	471
Yhteensä	1 193	625
<b>Kirjanpitoarvot konsernin taseessa:</b>		
Osakkuusyritykset	2 836	4 175
Yhteisyrietykset	11 643	10 861
Yhteensä	14 479	15 036
<b>Olennainen sijoitus yhteisyrietykseen</b>		
	2020	2019
Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Findest Protein Oy, GMM Finland Oy, Honkaleather Oy ja Remsoil Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut, jotka on raportoitu FAS:n mukaan, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.		
<b>Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta:</b>		
Liikevaihto	42 332	40 312
Liikevoitto	3 279	1 374
Tulos ennen veroja	3 036	1 152
Tilikauden tulos	2 427	880
<b>Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta:</b>		
<b>Varat</b>		
Pitkäaikaiset varat	26 667	27 101
Lyhytaikaiset varat	14 381	9 057
Varat yhteensä	41 048	36 157
<b>Velat</b>		
Pitkäaikaiset velat	10 885	7 683
Lyhytaikaiset velat	7 490	7 326
Velat yhteensä	18 376	15 009
Yhtiön nettovarallisuus	22 672	21 148

## Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:

Tilikauden tulos	2 427	880
josta määräysvallattomien osuus	-8	-3
Osuus yhteisyrietyksen tuloksesta (50 %)	1 209	438
<b>Nettovarallisuus 1.1.</b>		
Tilikauden tulos	2 427	880
Muu muutos	-138	-2
Osingonjako	-765	
Nettovarallisuus 31.12.	22 672	21 148
josta määräysvallattomien osuus	230	222
Osuus yhteisyrietyksessä (50 %)	11 221	10 463
<b>Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyrietyksissä</b>		
	2020	2019
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	422	398
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	-44	33

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöistä liitetiedossa 34.

## 17. MUUT RAHOITUSVARAT, 1 000 EUR

	2020	2019
Muut rahoitusvarat 1.1.	1 198	1 198
Lisäykset	3	0
Muut rahoitusvarat 31.12.	1 201	1 198

Muut rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin. Muut rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita.

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT,  
1 000 EUR

	2020	2019
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verosaaminen	1 311	3 913
12 kuukauden kuluessa realisoituva verosaaminen	170	135
Yhteensä	1 481	4 048

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Laskennalliset verovelat:		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoitua verovelka	39 220	40 595
12 kuukauden kuluessa realisoitua verovelka	30	79
<b>Yhteensä</b>	<b>39 250</b>	<b>40 674</b>

Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	133	63
Vaihto-omaisuus	133	160
Myyntisaamiset ja muut saamiset	550	629
Korolliset ja korottomat velat	665	1 033
Vahvistetut tappiot	0	2 163
<b>Yhteensä</b>	<b>1 481</b>	<b>4 048</b>

Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	39 067	40 403
Vaihto-omaisuus	149	172
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	1
Korolliset ja korottomat velat	33	98
<b>Yhteensä</b>	<b>39 250</b>	<b>40 674</b>

Laskennallisten verojen muutos:		
Kirjattu tuloslaskelmaan	-965	-585
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	986	1 040
Hankituista liiketoimista	-395	
Kurssierot	-768	540
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 143</b>	<b>995</b>

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Tilikaudelta kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset olivat 1,1 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa).

Vuonna 2020 Atria Venäjän laskennallisia verosaamisia kirjattiin alas 2,0 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa).

Ruotsin asteittain, vuosina 2019–2020 ja 2021, tapahtuva yhteisöveroprosentin lasku on huomioitu laskennallisissa veroissa.

## 19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 EUR

	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	44 106	46 269
Keskeneräiset tuotteet	4 928	4 903
Valmiit tuotteet	51 031	55 842
Muu vaihto-omaisuus	2 828	3 178
<b>Yhteensä</b>	<b>102 893</b>	<b>110 192</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 2,0 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

## 20. MYYNTISAAMISET, LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 EUR

	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset:</b>	<b>Tasearvot</b>	<b>Tasearvot</b>
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	2 753	2 623
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	920	1 632
Muut saamiset	514	463
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	452	498
<b>Yhteensä</b>	<b>4 638</b>	<b>5 216</b>

<b>Lyhytaikaiset:</b>		
Myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta	63 241	58 390
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	20 409	23 364
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	2 860	3 145
Muut lainasaamiset	551	476
Muut saamiset	10 422	10 717
Johdannaissopimukset – suojauslaskennassa	282	839
Johdannaissopimukset – ei suojauslaskennassa	125	212
Siirtosaamiset	6 791	7 415
<b>Yhteensä</b>	<b>104 682</b>	<b>104 558</b>

<b>Pitkä- ja lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>109 320</b>	<b>109 774</b>
---	----------------	----------------

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaataavista ja verojaksotuksista.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:	2020	2019
EUR	71 518	69 054
SEK	17 260	17 741
RUB	9 701	11 557
DKK	6 139	6 737
USD	3 279	2 716
Muut	1 424	1 969
<b>Yhteensä</b>	<b>109 320</b>	<b>109 774</b>

### Saamiset kuluttajatuoteasiakkailta:

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2020	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	59 293	0	59 293	0,0 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	3 373	22	3 395	-0,7 %
30–60 päivää	254	0	254	0,0 %
61–90 päivää	31	0	31	0,0 %
Yli 90 päivää	494	-225	268	45,7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>63 445</b>	<b>-203</b>	<b>63 241</b>	<b>0,3 %</b>

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2020	1 292
Varauksen lisäys	225
Toteutuneet luottotappiot	-544
Peruutetut varaukset	-22
Kurssierot	-185
<b>Yhteensä 31.12.2020</b>	<b>766</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2019	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	50 618	0	50 618	0,0 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	3 882	0	3 882	0,0 %
30–60 päivää	1 066	-18	1 048	1,7 %
61–90 päivää	116	0	116	0,0 %
Yli 90 päivää	3 739	-1 013	2 726	27,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>59 421</b>	<b>-1 031</b>	<b>58 390</b>	<b>1,7 %</b>

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2019	436
Varauksen lisäys *)	1 031
Toteutuneet luottotappiot	-179
Peruutetut varaukset	-20
Kurssierot	24
<b>Yhteensä 31.12.2019</b>	<b>1 292</b>

\*) Luottotappiovarausta lisättiin 0,8 miljoonaa euroa johtuen yksittäisen asiakkaan talousvaikeuksista.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Saamiset alkutuotantoasiakkailta:				
Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2020	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappiovarauksen muutos	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
Erääntymättömät	19 744	-181	19 563	0,9 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	1 305	0	1 305	0,0 %
30–60 päivää	121	0	121	0,0 %
61–90 päivää	64	0	64	0,0 %
Yli 90 päivää	2 190	-80	2 110	3,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>23 423</b>	<b>-261</b>	<b>23 162</b>	<b>1,1 %</b>
Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2020				
Varauksen lisäys	2 416			
Toteutuneet luottotappiot *)	-510			
<b>Yhteensä 31.12.2020</b>	<b>2 167</b>			
*) Toteutunut luottotappio liittyy yksittäiseen asiakkaaseen.				
Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2019	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappiovarauksen muutos	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
Erääntymättömät	20 984	-276	20 708	1,3 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	2 067	0	2 067	0,0 %
30–60 päivää	256	0	256	0,0 %
61–90 päivää	218	0	218	0,0 %
Yli 90 päivää	2 656	82	2 738	-3,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>26 181</b>	<b>-194</b>	<b>25 987</b>	<b>0,7 %</b>

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2019	2 372
Varauksen lisäys	194
Toteutuneet luottotappiot	-150
<b>Yhteensä 31.12.2019</b>	<b>2 416</b>

## Lainasaamiset:

Tilikauden lopussa lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta oli 3,8 miljoonaa euroa (4,8 milj. euroa). Vuoden 2020 aikana lainasaamisista kirjattiin 0,4 miljoonan euron arvonalentuminen (0,4 milj. euroa).

## Saadut ennakot:

Tilikauden lopussa saatuja ennakkomaksuja alkutuotantoasiakkailta oli 1,8 miljoonaa euroa (1,8 milj. euroa) (liitetieto 28).

## 21. RAHAVARAT, 1 000 EUR

	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	26 576	4 395

## 22. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR

## Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeilla kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2019	18 952	9 204	28 156
Osakepalkkiot	3		3
31.12.2019	18 955	9 204	28 159
Osakepalkkiot	3		3
31.12.2020	18 958	9 204	28 162



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

### Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 omista osakkeista luovutettiin 3 429 kappaletta (2 572 kappaletta) osana konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 105 311 kappaletta (108 740 kappaletta).

Muut rahastot	2020	2019
Suojausrahasto		
Valuutta- ja hyödykejohdannaisten tehokas osuus	-1 000	1 088
Korkejohdannaisten tehokas osuus	-638	-878
Laskennalliset verot	329	-40
Yhteensä	-1 310	170

Muut rahastot -erään sisältyy suojausrahasto, johon kirjataan suojausena käytettävien johdannais-instrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Valuutta- ja hyödykejohdannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkejohdannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osake-pääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

### Muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	248 689	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 611	17 206
Omat osakkeet	-1 206	-1 246
Tilikauden voitto	12 666	2 233
Yhteensä	267 761	266 923

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko

	2020	2019
Osinko/osake, EUR	0,42	0,40
Emoyhtiön jakama osinko	11 828	11 263

Hallitus ehdottaa 29.4.2021 pidettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,50 euroa osakkeelta yhteensä 14 087 771,50 euroa.

## 23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, 1 000 EUR

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2020 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,9 miljoonaa euroa.

Ansaintajakso:	2020	2019
Myöntämispäivä	12.2.2020	12.2.2019
Ansaintajakso alkaa	1.1.2020	1.1.2019
Ansaintajakso päättyy	31.12.2020	31.12.2019
Palkkioina osakkeita enintään, kpl	43 400	45 000
Ansaintakriteerit:		
- EPS	70,0 %	70,0 %
- orgaaninen kasvu	30,0 %	30,0 %
Ansaintakriteerien toteuma, %	67,5 %	5,7 %
Ansaitut osakepalkkiot, kpl	29 273	2 565
Osakkeen noteerattu hinta myöntämishetkellä, €	10,06	8,16
Osakkeen noteerattu hinta tilinpäätöspäivänä, €	9,85	10,04

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

	2020		2019	
	Tasearvot		Tasearvot	
<b>24. LAINAT, 1 000 EUR</b>				
<b>Pitkäaikaiset lainat:</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	136 838		136 868	
Eläkelainat	2 000		4 000	
<b>Yhteensä</b>	<b>138 838</b>		<b>140 868</b>	
<b>Lyhytaikaiset lainat:</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	78		1 401	
Yritystodistukset	35 000		40 000	
Eläkelainat	2 000		2 000	
Muut lainat	8 052		10 453	
<b>Yhteensä</b>	<b>45 130</b>		<b>53 854</b>	
<b>Lainat yhteensä</b>	<b>183 968</b>		<b>194 722</b>	
Lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.				
Kiinteäkorkoisia	16,7 %		16,0 %	
Vaihtuvakorkoisia	83,3 %		84,0 %	
Keskikorko	1,28 %		1,52 %	
<b>Pitkäaikaiset lainat erääntyvät seuraavasti:</b>				
2021			2 092	
2022	2 092		32 092	
2023	81 092		81 092	
2024	92		25 092	
2025	25 092			
Myöhemmin	30 470		500	
<b>Yhteensä</b>	<b>138 838</b>		<b>140 868</b>	
<b>Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain:</b>				
EUR	75 247		89 966	
SEK	88 035		82 953	
DKK	12 790		14 506	
RUB	7 355		7 255	
Muut	541		42	
<b>Yhteensä</b>	<b>183 968</b>		<b>194 722</b>	

Osa euromääräisestä velasta on muutettu valuuttatermiineillä valuuttamääräiseksi velaksi.

Lainojen täsmäytyslaskelma:	
Lainat 1.1.	194 722
Pitkäaikaisen lainojen nostot	37 000
Pitkäaikaisen lainojen maksut	-41 717
Lyhytaikaisen lainojen muutos	-8 311
Hankitut tytäryritykset	2 319
Kurssierot	-45
<b>Lainat 31.12.</b>	<b>183 968</b>

**25. VUOKRASOPIMUSVELAT, 1 000 EUR**

	2020	2019
<b>Vuokrasopimusvelat:</b>		
Pitkäaikaiset	24 553	24 996
Lyhytaikaiset	9 613	8 612
<b>Yhteensä</b>	<b>34 166</b>	<b>33 608</b>

Tilikaudella vuokrasopimusvelkoista kirjatut korkokulut olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa). Vuokrasopimukseen liittyvien maksujen erääntymisanalyysi esitetään liitetiedossa 29.

**26. ELÄKEVELVOITTEET, 1 000 EUR**

	2020	2019
<b>Taseen etuusperusteinen eläkevelka määräytyy seuraavasti:</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	7 185	6 817
Ali-(+) / ylikate(-)	7 185	6 817
<b>Eläkevelka taseessa</b>	<b>7 185</b>	<b>6 817</b>
Maksetut etuudet	-194	-196
Korkomenot	102	142
<b>Eläkekulut tuloslaskelmalla</b>	<b>-92</b>	<b>-53</b>
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	184	676
<b>Eläkekulut laajassa tuloksessa</b>	<b>184</b>	<b>676</b>
<b>Taseessa esitetyn velan muutokset:</b>		
ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	6 817	6 313

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	91	622
Kurssierot	277	-119
Tilikauden lopussa	7 185	6 817

### Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):

Diskonttokorko	1,00	1,50
Inflaatioaste	1,50	1,80

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuus pohjaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty tilikaudesta 2011 lähtien etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

## 27. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT JA VARAUKSET, 1 000 EUR

	2020	2019
Muut velat *)	294	5 986
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1 429	972
Siirtovelat	77	70
Yhteensä	1 799	7 028

\*) Vuonna 2019 Muut velat sisältää vuonna 2016 hankitun tytäryrityksen, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n vähemmistöosakkaiden myyntioption nykyarvon 5,7 miljoonaa euroa (kts.liitetieto 28), joka on luokiteltu lyhytaikaiseksi vuonna 2020.

Pitkäaikaiset muut velat ovat pääosin euromääräisiä.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Varaukset	2020
Varaukset 1.1.	687
Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannukset	
- Liiketoiminnan muut kulut, vähennykset	-397
Varaukset 31.12.	290

## 28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 EUR

	2020	2019
Ostovelat	120 251	111 246
Saadut ennakot (liitetieto 20)	1 941	1 859
Muut velat *)	54 206	46 919
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	945	182
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	3 640	1 783
Siirtovelat	52 931	48 193
Yhteensä	233 914	210 182

\*) Muut velat sisältää vuonna 2016 hankitun tytäryrityksen, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n vähemmistö-osakkaiden myyntioption nykyarvon 5,8 miljoonaa euroa (liitetieto 27).

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	164 738	142 808
SEK	54 487	49 576
RUB	4 919	9 928
DKK	8 498	6 245
PLN	732	1 057
USD	453	425
Muut	87	143
Yhteensä	233 914	210 182

## 29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuutariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

### Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihtosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteä-korkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 218,1 miljoonaa euroa (228,3 milj. euroa). Korollisiin velkoihin sisältyy lainoja 184,0 miljoonaa euroa (194,7 milj. euroa) ja vuokrasopimusvelkoja 34,2 miljoonaa euroa (33,6 miljoonaa euroa). Lainoista oli kiinteäkorkoista 30,7 miljoonaa euroa (31,1 milj. euroa) eli 16,7 % (16,0 %). Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli yksi koronvaihtosopimus, johon sovelletaan suojauslaskentaa.

1. 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 0,897 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruisia vaihtuvakorkoista lainaa, joka eräännyy 25.9.2027, ja joka on sisällytetty kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan.

Nettokorkokulujen herkkyyssanalyyseissä on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 1 % -yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (koronvaihtosopimus huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloineissa samansuuruisia koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2020 oli 126,7 miljoonaa euroa (159,3 milj. euroa). Vuoden 2020 lopussa korkotason +/- 1 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 1,3 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositason (+/-1,6 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 1 % muutoksella 0,3 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa) ja -1 % muutoksella -0,3 miljoonaa euroa (-0,8 milj. euroa).

### Valuutariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakkoiduista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryrityksiin tehdyistä nettosisjoituksista. Tytäryritykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1–6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu mm. Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista sekä Atria Venäjän dollarimääräisestä liharaaka-aineen tuonnista ja euromääräisistä muista kuin lihaostoista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen vientiin. Vienti Kiinaan laskutetaan euroissa.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosisjoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosisjoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaisoppimuksia nettosisjoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttalainoilla ja -termiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot olivat tilikaudella -6,8 miljoonaa euroa (+4,6 milj. euroa). Ruflan vaihtelulle altistuva nettosisjoituksen määrä vuoden lopussa oli 36,7 miljoonaa euroa (47,9 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,8 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryritysten euromääräisistä myyntisaamisten ja ostovelvoista suojaamatto-

masta nettopositivista (0,6 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,8 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa). Herkkyyssanalyyseissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

### Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavarjoja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 85,0 miljoonaa euroa (85,0 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käyttämättä 165,0 miljoonaa euroa (160,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 3 vuotta 2 kuukautta (3 vuotta 2 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenantteja, tärkein kovenantti on vähintään 28 % omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia yli 40 % ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutumisen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille neljännesvuosittain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysia (luvut diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

		Eräänntyminen 31.12.2020			
1 000 EUR		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	44 744	108 369	30 855	183 968
	Koronmaksut	2 125	5 415	463	8 004
Vuokrasopimusvelat	Lyhennykset	9 613	22 103	2 450	34 166
Johdannais- sopimukset <sup>1)</sup>	Sähköjohdannaiset	766	790		1 557
	Koronvaihtosopimukset	430	215		645
	Valuuttajohdannaiset <sup>2)</sup>				
	- Pääomamaksut	140 991			140 991
	- Pääomatulot	-144 736			-144 736
Muut velat	Lyhennykset	10 492	294		10 786
Ostovelat	Maksut	120 251			120 251
Siirtovelat	Maksut	52 931	77		53 008
Yhteensä	Maksut yhteensä	382 345	137 263	33 767	553 376
	Tulot yhteensä	-144 736	0	0	-144 736
	Nettomaksut	237 608	137 263	33 767	408 639

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

1 000 EUR		Eräntyminen 31.12.2019			Yhteensä
		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	
Lainat	Lyhennykset	53 854	140 459	409	194 722
	Koronmaksut	2 346	5 540	24	7 910
Vuokrasopimusvelat	Lyhennykset	9 416	23 710	2 272	35 398
Johdannais- sopimukset *)	Sähköjohdannaiset	77	94		172
	Koronvaihtosopimukset	366	547		913
	Valuuttajohdannaiset **)				
	- Pääomamaksut	171 797			171 797
	- Pääomatulot	-173 697			-173 697
Muut velat	Lyhennykset	3 574	5 986		9 560
Ostovelat	Maksut	111 246			111 246
Siirtovelat	Maksut	47 835	70		47 905
Yhteensä	Maksut yhteensä	400 512	176 406	2 705	579 623
	Tulot yhteensä	-173 697	0	0	-173 697
	Nettomaksut	226 815	176 406	2 705	405 926

\*) Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta. Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä. Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkoja olisi -5,2 miljoonaa euroa (-1,4 milj. euroa).

\*\*) Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit.

### Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmitaessa rahoitus- ja johdannaisopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että korkojohdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaen. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinväli-tykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken. Turvatukseen kotimaisen liharaaka-aineen saannin Suomessa, Atria on myöntänyt rahoitusta lihantuottajille. Korolliset lainasaamiset liittyvät pääasiassa näihin lainoihin.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolas-kuutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamista tarkemmin liitetiedossa 20.

### Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiinisopimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti. Poliitikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Suojauslaskennan ehdot täyttävien sähköjohdannaisien tehokkaan osuuden arvostuserot -0,9 miljoonaa euroa (-4,5 milj. euroa) kirjattiin oman pääoman suojausrahastoon.

Mikäli sähköjohdannaisien markkinahinta muuttuisi 31.12.2020 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 1,2 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100-prosenttisesti tehokkaita.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetaso. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saata- vuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta.

Omavaraisuusaste oli 46,8 prosenttia (31.12.2019: 46,9 %).

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keski- määräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>2020 Tase-erä</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	2 753				2 753
Muut rahoitusvarat			1 201		1 201
Lainasaamiset	920				920
Muut saamiset *)	512				512
Johdannaissopimukset				452	452
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	83 169		482		83 651
Lainasaamiset	3 411				3 411
Muut saamiset *)	4 141				4 141
Johdannaissopimukset		125		282	407
Rahavarat	26 576				26 576
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>121 482</b>	<b>125</b>	<b>1 683</b>	<b>734</b>	<b>124 024</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	138 838				138 838
Vuokrasopimusvelat	24 553				24 553
Muut velat **)	294				294
Johdannaissopimukset				1 429	1 429
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	45 130				45 130
Vuokrasopimusvelat	9 613				9 613
Ostovelat	120 251				120 251
Muut velat **)	10 492				10 492
Johdannaissopimukset		3 640		945	4 585
<b>Rahoitusvelat</b>	<b>349 170</b>	<b>3 640</b>	<b>0</b>	<b>2 373</b>	<b>355 184</b>

\*) Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverosaamisia

\*\*) Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverovelkoja

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>2019 Tase-erä</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	2 623				2 623
Muut rahoitusvarat			1 198		1 198
Lainasaamiset	1 632				1 632
Muut saamiset *)	436				436
Johdannaissopimukset				498	498
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	79 648		2 106		81 754
Lainasaamiset	3 621				3 621
Muut saamiset *)	4 410				4 410
Johdannaissopimukset		212		839	1 051
Rahavarat	4 395				4 395
<b>Rahoitusvarat</b>	<b>96 765</b>	<b>212</b>	<b>3 304</b>	<b>1 337</b>	<b>101 618</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	140 868				140 868
Vuokrasopimusvelat	24 996				24 996
Muut velat **)	5 986				5 986
Johdannaissopimukset				972	972
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	53 101				53 101
Vuokrasopimusvelat	8 612				8 612
Ostovelat	111 246				111 246
Muut velat **)	4 327				4 327
Johdannaissopimukset		1 783		182	1 965
<b>Rahoitusvelat</b>	<b>349 136</b>	<b>1 783</b>	<b>0</b>	<b>1 154</b>	<b>352 073</b>

\*) Eivät sisällä arvonnäkö- tai tuloverosaamisia

\*\*) Eivät sisällä arvonnäkö- tai tuloverovelkoja

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	1 201			1 201
Johdannaissopimukset	452		452	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Johdannaissopimukset	407		407	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 060</b>	<b>0</b>	<b>859</b>	<b>1 201</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	1 429		1 429	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	4 585		4 585	
<b>Yhteensä</b>	<b>6 014</b>	<b>0</b>	<b>6 014</b>	<b>0</b>
Tase-erä	31.12.2019	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	1 198			1 198
Johdannaissopimukset	498		498	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Johdannaissopimukset	1 051		1 051	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 747</b>	<b>0</b>	<b>1 549</b>	<b>1 198</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	972		972	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	1 965		1 965	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 937</b>	<b>0</b>	<b>2 937</b>	<b>0</b>

**Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat.**

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

**Taso 2: Käyvät arvot on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna).**

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaiselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

**Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.**

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2020	2019
Alkusaldo 1.1.	1 198	1 198
Lisäykset	3	
Vähennykset		
Loppusaldo 31.12.	1 201	1 198



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Johdannaissopimukset:				
Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 EUR	Johdannais- varat 31.12.2020	Johdannais- velat 31.12.2020	Netto käypä arvo 31.12.2020	Netto käypä arvo 31.12.2019
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	140	178	-38	-73
Muut suojaukset	125	3 640	-3 515	-1 626
<b>Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset		638	-638	-878
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	594	1 557	-963	1 162
Muut suojaukset			0	27
<b>Yhteensä</b>	<b>859</b>	<b>6 014</b>	<b>-5 155</b>	<b>-1 388</b>
Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 EUR				
			31.12.2020	31.12.2019
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			12 182	6 090
Muut suojaukset			130 792	104 620
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			30 000	30 000
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			12 718	11 993
Muut suojaukset				62
<b>Yhteensä</b>			<b>185 692</b>	<b>152 765</b>

## 30. VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 EUR

2020 2019

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia:

Lainat rahoituslaitoksilta	1 291	1 388
Eläkelainat	4 387	4 213
<b>Yhteensä</b>	<b>5 678</b>	<b>5 601</b>

Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet:

Kiinteistökiinnitykset	1 291	1 388
Yrityskiinnitykset		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 291</b>	<b>1 388</b>

Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset

Takaukset	88	84
-----------	----	----

## 31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT, 1 000 EUR

Atria-konsernin lähimpiin kuuluvat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Lähimpiin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhtiöiden tytäryhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 34.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus- yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1.–31.12.2020			
Tavaroiden myynnit	4 201	11 017	15 219
Palveluiden myynnit	10	193	203
Vuokratuotot	4 713		4 713
Tavaroiden ostot	15 263	16 412	31 675
Palveluiden ostot	54 879	81	54 961
Vuokrakulut	5 908	5 704	11 612

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

31.12.2020			
Myyntisaamiset	325	672	996
Muut saamiset	1		1
Korolliset velat		7 580	7 580
Ostovelat	1 192	-242	950

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1.–31.12.2019			
Tavaroiden myynnit	5 280	8 779	14 059
Palveluiden myynnit	14	169	183
Vuokratuotot	4 696		4 696
Tavaroiden ostot	16 588	12 968	29 556
Palveluiden ostot	55 442	75	55 517
Vuokrakulut	5 781	5 187	10 968
31.12.2019			
Myyntisaamiset	302	732	1 034
Muut saamiset	115	323	438
Korolliset velat		10 024	10 024
Ostovelat	4 994		4 994

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:ltä ostettavat logistiikkapalvelut.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2020	2019
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	4 061	3 205
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	348	334
<b>Yhteensä</b>	<b>4 410</b>	<b>3 539</b>

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

### Johdon kannustinjärjestelmät:

#### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2020 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,9 miljoonaa euroa.

#### Päättynyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä:

Vuosina 2015–2017 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot olivat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyi 31.12.2017 ja siihen kuului korkeintaan 45 henkilöä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät olivat järjestelmän piirissä. Koko ansaintajaksolta vuosilta 2015–2017 palkkiota kertyi 2,1 miljoonaa euroa. Viimeinen palkkioiden maksuerä toteutettiin maaliskuussa 2020 ja sen määrä oli 0,2 miljoonaa euroa.

#### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja vaatavuustason perusteella 25 % - 50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja liiketoiminta-alueen liikevoitto- ja liikevaihtotavoitteet. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

#### Uusi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on periaatteessa sama kuin vuosina 2018–2020. Uusi osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, ensimmäinen ansaintajakso alkaa 1.1.2021 ja päättyy 31.12.2021.

Palkkiot kaudelta 2021 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2022, 2023, 2024 osittain yhtiön vaihto-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Yhdeltä ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään 2 miljoonaa euroa.

Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Uudella kannustinjärjestelmällä ei ole vaikutusta vuoden 2020 lukuihin.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut	Palkat ja palkkiot	Lisäeläke-maksut	Yhteensä
<b>Hallintoneuvoston jäsenet:</b>			
Halonen Jyrki, puheenjohtaja 29.4.2020 alkaen	14		14
Kaikkonen Jukka, puheenjohtaja 29.4.2020 asti	6		6
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	12		12
Hallintoneuvoston muut jäsenet	70		70
Yhteensä	102	0	102
<b>Hallituksen jäsenet:</b>			
Paavola Seppo, puheenjohtaja	68		68
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja 29.4.2020 alkaen	38		38
Rantsi Jyrki, varapuheenjohtaja 29.4.2020 asti	22		22
Ginmann-Tjeder Nella	31		31
Kaikkonen Jukka, jäsen 29.4.2020 alkaen	23		23
Moisio Jukka	30		30
Paxal Kjell-Göran	43		43
Ritola Ahti	53		53
Sivula Harri	31		31
Yhteensä	338	0	338
<b>Toimitusjohtaja:</b>			
Gröhn Juha	621	137	758
<b>Toimitusjohtajan sijainen:</b>			
Back Tomas	349	78	427

## 32. HANKITUT LIIKETOIMET

Atria Suomi Oy hankki lokakuussa omistukseensa elintarvikealan sopimusvalmistaja Domretor Oy:n koko osakekannan. Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi Atrialle 1.10.2020 alkaen. Domretor Oy on ollut Atrian osakkuusyhtiö vuodesta 2013 lähtien, jolloin Atria osti Domretorin osakkeista 24,9 prosentin osuuden. Domretorin toiminta on käynnistynyt vuonna 1999 ja se on korkealaatuisten valmisruokatuotteiden ja puolivalmisteiden sopimusvalmistaja. Yrityskaupan myötä Atria vahvistaa edelleen asemiaan vähittäiskaupan valmisruokavalikoimissa ja Food Service -tuotteiden markkinassa. Domretor toimii itsenäisesti omana yrityksenä ja nyt Domretorilla on paremmat mahdollisuudet hyödyntää Atrian kaikkia asiakaskanavia. Domretor Oy:n tuotantolaitos sijaitsee Kauhavalla ja yritys työllistää ympärivuotisesti 70 henkilöä ja lisäksi kausityöntekijöitä noin 40 henkilöä. Domretor Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 8,8 miljoonaa euroa.

	1 000 EUR
<b>Kauppahinta</b>	3 510
Aiemman 24,9 %:n omistuksen käypä arvo	1 164
<b>Hankintahinta</b>	4 674
<b>Domretor Oy:n varat ja velat, yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot:</b>	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 770
Aineettomat hyödykkeet	613
Sijoitukset	2
Vaihto-omaisuus	601
Lyhytaikaiset saamiset	1 083
Rahat ja pankkisaamiset	75
<b>Varat yhteensä</b>	8 145
Laskennallinen verovelka	395
Pitkäaikaiset velat	1 977
Lyhytaikaiset velat	1 098
<b>Velat yhteensä</b>	3 471
<b>Nettovarat</b>	4 674
Rahassa maksettu kauppahinta	3 510
Yrityksen rahavarat	75
Yrityskaupan rahavirtavaikutus	3 436
Laskelma on alustava.	

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 33. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen Atria teki sopimuksen Pit-Productin myymisestä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Cherkizovo on Venäjän suurin lihatuotteita valmistava yritys ja on listattu Moskovan pörssiin vuodesta 2006 alkaen.

OOO Pit-Product on Atrian 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö. Atria on omistanut yhtiön vuodesta 2005 lähtien. Vuoden 2020 lopussa yhtiöllä oli noin 700 työntekijää. Yhtiö valmistaa tuotteita vähittäiskauppa- ja Food Service -asiakkaille ja omistaa Gorelovon sekä Sinyavinon tehtaata. Myyntisopimus ei sisällä Atria Venäjän toista tytäryhtiötä Sibylla Rus LLC:tä, joka harjoittaa pikaruokaliiketoimintaa Venäjällä.

Kauppan odotetaan toteutuvan vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kaupan toteutuminen edellyttää Venäjän kilpailuviranomaisen hyväksynnän. Myytävän liiketoiminnan vaikutus Atria-konsernin liikevaihtoon on noin 35 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on ollut tappiollista.

Pit-Productiin liittyvien kertyneiden muuntoerojen määrä 31.12.2020 oli noin -45 miljoonaa euroa. Muuntoeroa on muodostunut Pit-Productin omistuksenaikaisista valuuttakurssimuutoksista. Atria osti Pit-Productin vuonna 2005. Tuolloin Ruplan kurssi euroa vastaan oli noin 34 ja vuoden 2020 lopulla noin 92. Ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovuttaessa kyseiseen yhtiöön liittyvät, jo aikaisemmin omassa pääomassa esitetyt kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti. Koska kertyneet muuntoerot pientävät jo konsernin omaa pääomaa, tällä kirjauksella ei tule olemaan vaikutusta konsernin omavaraisuuteen eikä kassavirtaan. Muuntoerokirjaukset tehdään vasta kaupan lopullisen toteutumisen myötä.

Lopullinen kauppahinta määräytyy kaupantekohetkellä ja yritysmyyntillä ei ennusteta olevan muuta merkittävää vaikutusta konsernitulokseen.

Katsauskauden jälkeen Atria tiedotti investointisuunnittelun käynnistämisestä Atria Ruotsin tuotantolinjojen uudelleenjärjestelemiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi. Investoinnin arvioidaan olevan noin 30 miljoonaa euroa. Investointihankkeessa selvitetään yksityiskohtaisesti tuotantolinjojen uudelleenjärjestelyjä, mahdollisia siirtoja ja uusien tuotantolinjojen rakentamiseen liittyviä investointitarpeita. Hankkeessa selvitetään mahdollisuudet siirtää tuotanto Malmön tehtaalta Sköllerstaan. Suunnitteluvaiheen jälkeen tehdään päätös investoinnin toteutuksesta. Toteutuessaan hankkeen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan valmis vuoden 2023 aikana.

## 34. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S, OOO Pit-Product ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
<b>Atria Suomi:</b>			
Ab Botnia Food Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kuopio Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Meetvursti Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
Domretor Oy, 1.10.2020 alkaen	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaivon Liha Kaunismaa Oy	Suomi	70,0	70,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Mestari Forsman Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
<b>Atria Ruotsi:</b>			
Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Concept UK Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Atria Korea LLC	Korean tasavalta	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
Sibylla Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
<b>Atria Tanska &amp; Viro:</b>			
Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria *)	Viro	100,0	100,0
<b>Atria Venäjä:</b>			
Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
OOO Pit-Product	Venäjä	100,0	100,0
Sibylla Rus LCC	Venäjä	100,0	100,0

\*) Lepävä yhtiö

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Määräysvallattomien omistajien osuus Atria-konsernin tilikauden tuloksesta ja kertyneistä varoista ei ole olennainen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyrietykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
<b>Konsernin yhteisyrietykset:</b>			
Honkajoki Oy *)	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
<b>Konsernin osakkuusyrietykset:</b>			
Domretor Oy, 30.9.2020 asti	Suomi	24,9	24,9
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	49,0	49,5
Foodwest Oy	Suomi	24,5	24,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	12,6	12,6
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

\*) Raportoitu merkittävänä yhteisyrietyksenä (liitetieto 16).

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liite	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
LIIKEVAIHTO	2.1	35 784	34 871
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	5 708	6 041
Henkilöstökulut	2.3	-4 272	-4 041
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-21 061	-20 200
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-5 958	-7 267
LIIKEVOITTO		10 202	9 403
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-5 406	-21 110
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		4 796	-11 706
Tilinpäätössiirrot	2.7	14 995	19 721
Tuloverot	2.8	-7 124	-5 781
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		12 666	2 233

### TASE, 1 000 EUR

V a s t a a v a a	Liite	31.12.2020	31.12.2019
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		12	15
Muut pitkävaikutteiset menot		7 912	7 783
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		7 924	7 798
Aineelliset hyödykkeet	3.1	215 985	214 500
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		282 668	272 158
Osuudet omistusyhteisyriksissä		3 520	3 520
Muut osakkeet ja osuudet		1 061	1 061
Sijoitukset yhteensä		287 250	276 740
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	126 868	144 439
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		638 027	643 477
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	144 444	142 348
Rahat ja pankkisaamiset		20 807	3 766
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		165 252	146 114
V a s t a a v a a y h t e e n s ä		803 279	789 591

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Vastattavaa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA	3.4		
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 206	-1 247
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		248 689	248 730
Edellisten tilikausien voitto		7 611	17 206
Tilikauden voitto / tappio		12 666	2 233
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		315 816	314 978
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	3.5		
Poistoero		80 436	80 431
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.6	137 638	139 878
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.7	269 389	254 305
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		407 027	394 182
Vastattavaa yhteensä		803 279	789 591

### RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	35 144	34 180
Muista tuotoista saadut maksut	5 708	6 041
Maksut liiketoiminnan kuluista	-9 624	-9 702
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	31 228	30 518
Saadut osingot	21 999	7 407
Saadut korko- ja rahoitustuotot	14 556	11 356
Maksetut korko- ja rahoituskulut	-13 280	-11 316

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Maksetut verot	-7 930	-6 644
Liiketoiminnan rahavirta	46 572	31 322
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-22 672	-16 671
Investoinnit muihin sijoituksiin	-37 510	-27 510
Konsernisaamisten muutos	11 225	31 352
Lainasaamisten muutos	0	150
Investointien rahavirta	-48 957	-12 678
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	37 000	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-41 700	-2 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot	34 972	40 821
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-41 071	-64 892
Konserninelkojen muutos	22 283	2 162
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	19 770	17 120
Omien osakkeiden muutos	0	31
Osinkojen maksut	-11 828	-11 263
Rahoituksen rahavirta	19 426	-18 020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	46 572	31 322
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-48 957	-12 678
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	19 426	-18 020
YHTEENSÄ	17 041	623
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 1.1.	3 766	3 143
Rahavarat 31.12.	20 807	3 766
Muutos	17 041	623

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

#### Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Atria Oyj -konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

#### Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössä oloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintamenuon vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Seinäjoki	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Seinäjoki	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Ohjelmistot		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on kirjattu alun perin hankintamenuon. Sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ja KPL 5:13 §:n kriteerien täytyessä kirjataan tarvittaessa arvonalentumisia tai niiden palautuksia.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoituserissä.

#### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineet arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti. Saamiset nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenuon suuruisina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

#### Johdannaisopimukset

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5.2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Johdannaiset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina. Yhtiö solmii johdannaisopimuksia pääasiassa suojaautukseen korkotason ja valuuttakurssien vaihteluilta. Käytetyt johdannaiset ovat valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Yhtiö kirjaa johdannaiset taseeseen käypään arvoon, kun johdannaisopimus solmitaan (muut rahoitusvarat ja velat). Koronvaihtosopimukset on käsitelty em. periaatteella tilikaudesta 2018 lähtien. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja arvostuserosta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulostalokelmaan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
2.1. LIIKEVAIHTO	35 784	34 871

Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.

## 2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	5 678	5 958
Muut	30	82
<b>Yhteensä</b>	<b>5 708</b>	<b>6 041</b>

## 2.3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Toimihenkilöt Suomessa	19	19
------------------------	----	----

Henkilöstökulut

<b>Palkat:</b>		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 273	1 228
Hallintoneuvoston jäsenet	52	75
Muut palkat	2 029	1 708
<b>Yhteensä</b>	<b>3 354</b>	<b>3 011</b>

Eläkekulut	788	902
Muut henkilösivukulut	130	129
<b>Yhteensä</b>	<b>918</b>	<b>1 030</b>

<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 272</b>	<b>4 041</b>
---------------------------------	--------------	--------------

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset: Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä (kts. konsernin liitetieto 31).

2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET 1.1.–31.12.2020 1.1.–31.12.2019

Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	21 061	20 200
---	--------	--------

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan 3.1.

## 2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muut kulut	7 675	7 267
---------------------------	-------	-------

Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.

Tilintarkastajan palkkiot / PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastuspalkkiot	161	174
Muut palkkiot	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>161</b>	<b>174</b>

## 2.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Saman konsernin yrityksiltä	21 542	7 351
Muilta	457	56
<b>Yhteensä</b>	<b>21 999</b>	<b>7 407</b>

Muut korko- ja rahoitustuotot

Saman konsernin yrityksiltä	3 161	3 412
Muilta	11 147	7 950
<b>Yhteensä</b>	<b>14 308</b>	<b>11 362</b>

Korkokulut ja muut rahoituskulut

Saman konsernin yrityksille	22	69
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista *)	27 000	28 234
Muille	14 691	11 576
<b>Yhteensä</b>	<b>41 714</b>	<b>39 879</b>

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 406</b>	<b>-21 110</b>
--	---------------	----------------

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssivoittoa/tappioita (netto)	46	15

\*) Yhtiö on KPL 5:13 §:n mukaisesti alentanut venäläisiin tytäryhtiöihin sijoittavan Atria Invest Oy:n osakkeiden arvoa Atria Oyj:n taseessa. Arvonalennus johtuu Venäjän liiketoiminnan tuloksentekokyvyn odotettua huonommasta kehityksestä sekä ruplan heikentymisestä euroa vastaan. Arvonalennuksella ei ole vaikutusta Atria-konsernin tilinpäätökseen.

## 2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-5	-49
Saadut konserniavustukset	15 000	19 770
Yhteensä	14 995	19 721

## 2.8. TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta	4 975	5 781
Edellisten tilikausien verot *)	2 149	
Yhteensä	7 124	5 781

\*) Atria on vähentänyt tytäryhtiönsä, UAB Vilniaus Mesan purkutappion verotuksessaan vuonna 2015. Hallinto-oikeuden syksyllä 2020 antaman päätöksen mukaan purkutappio ei ole vähennyskelpoinen. Verovaikutus 2,1 miljoonaa euroa on kirjattu tulokseen.

## 3 . TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET	31.12.2020	31.12.2019
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 483	1 483
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 483	1 483
Kertyneet poistot 1.1.	-1 467	-1 464
Vähennysten poistot	0	0

Tilikauden poisto	-3	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-1 470	-1 467
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	15

## Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	35 920	33 822
Lisäykset	2 371	2 115
Vähennykset	0	-17
Hankintameno 31.12.	38 291	35 920
Kertyneet poistot 1.1.	-28 137	-25 498
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-2 657	-2 639
Kertyneet poistot 31.12.	-30 794	-28 137
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 496	7 783

## Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.		
Muutokset +/-	416	
Hankintameno 31.12.	416	
Kirjanpitoarvo 31.12.	416	

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 924	7 798
---------------------------------	-------	-------

## Aineelliset hyödykkeet:

## Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	1 179	1 197
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-17
Hankintameno 31.12.	1 179	1 179
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 179	1 179

## Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	323 129	321 144
Lisäykset	7 592	2 025
Vähennykset	0	-40
Hankintameno 31.12.	330 720	323 129
Kertyneet poistot 1.1.	-182 812	-176 153

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6 751	-6 659
Kertyneet poistot 31.12.	-189 563	-182 812
Kirjanpitoarvo 31.12.	141 157	140 316
<hr/>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	383 743	371 528
Lisäykset	13 404	12 223
Vähennykset	-859	-8
Hankintameno 31.12.	396 288	383 743
Kertyneet poistot 1.1.	-317 155	-306 407
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-11 540	-10 747
Kertyneet poistot 31.12.	-328 695	-317 155
Kirjanpitoarvo 31.12.	67 593	66 588
<hr/>		
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	3 794	3 754
Lisäykset	0	40
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	3 794	3 794
Kertyneet poistot 1.1.	-2 260	-2 110
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-110	-150
Kertyneet poistot 31.12.	-2 370	-2 260
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 424	1 534
<hr/>		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	4 882	4 531
Muutokset +/-	-251	350
Hankintameno 31.12.	4 630	4 882
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 630	4 882
<hr/>		
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	215 985	214 500
<hr/>		
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	67 593	66 588

Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä.  
Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

3.2. SIJOITUKSET	31.12.2020	31.12.2019
	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%
Konserniyhtymykset:		
Ab Botnia Food Oy, Seinäjoki	100	100
Atria Concept UK Ltd, Iso-Britannia	100	100
Atria Denmark Holding A/S, Tanska	100	100
Atria Eesti AS, Viro	100	100
Atria Korea LLC, Korean tasavalta	100	100
Atria Sweden AB, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio	100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
Mestari Forsman Oy, Seinäjoki	100	100
OÜ Atria, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100

Yhteis- ja osakkuusyhtymykset:

Foodwest Oy, Seinäjoki	24,5	24,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itkanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	12,6	12,6
Länsi-Kalkkuna Oy, Säkylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	18,6	18,6
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

3.3. SAAMISET	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset saamiset:		
Lainasaamiset	5	5
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Lainasaamiset	126 863	144 434
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	126 868	144 439
Lyhytaikaiset saamiset:		
Myyntisaamiset	3	67
Muut saamiset	-4	-4
Siirtosaamiset	473	383
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Myyntisaamiset	2 500	1 795
Muut saamiset	125 829	119 483
Siirtosaamiset	15 643	20 623
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	144 444	142 348
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
- konserniavustukset	15 000	19 770
- korkojaksotukset	646	857
- johdannaisten arvostukset	0	37
- muut	470	343
Yhteensä	16 117	21 006

3.4. OMA PÄÄOMA	31.12.2020	31.12.2019
Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055
Sidottu oma pääoma yhteensä	48 055	48 055
Omat osakkeet 1.1.	-1 247	-1 277
Osakepalkkiot	41	31
Omat osakkeet 31.12.	-1 206	-1 247
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	248 730	248 730
Muutos	-41	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	248 689	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	19 440	28 469
Osingonjako	-11 828	-11 263
Voittovarot 31.12.	7 611	17 206
Tilikauden voitto / tappio	12 666	2 233
Voittovarot 31.12.	20 278	19 440
Vapaa oma pääoma yhteensä	267 761	266 923
Oma pääoma yhteensä	315 816	314 978
Tilikauden lopussa 31.12.2020 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 105 311 kpl, mikä vastaa 0,4 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 3 429 kappaletta.		
Laskelma jakokelpoisista varoista:		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	248 689	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 611	17 206
Tilikauden voitto / tappio	12 666	2 233
Omat osakkeet	-1 206	-1 247
Yhteensä	267 761	266 923

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:				
	2020		2019	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	31.12.2020	31.12.2019
Poistoero	80 436	80 431

3.6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	31.12.2020	31.12.2019
Lainat rahoituslaitoksilta	135 000	135 000
Eläkelainat	2 000	4 000
Siirtovelat	638	878
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	137 638	139 878

3.7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	31.12.2020	31.12.2019
Lainat rahoituslaitoksilta	41 972	50 771
Eläkelainat	2 000	2 000
Ostovelat	4 149	3 757
Muut velat	1 302	1 373
Siirtovelat	5 109	3 587

Velat saman konsernin yrityksille:	31.12.2020	31.12.2019
Ostovelat	345	587
Muut velat	214 510	192 227

Siirtovelat	3	3
-------------	---	---

	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	269 389	254 305

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:	31.12.2020	31.12.2019
- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	1 054	790
- korkojaksotukset	315	357
- johdannaisten arvostukset	3 479	1 764
- verojaksotus	0	582
- muut	263	96
Yhteensä	5 112	3 590

## 4. MUUT LIITETIEDOT, 1 000 EUR

4.1. ANNETUT VAKUUEDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	31.12.2020	31.12.2019
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut		
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	46 646	48 480
Yhteensä	46 646	48 480
Muut vuokrasopimukset		
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	709	636
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 448	691
Yli viiden vuoden kuluttua	2 305	2 374
Yhteensä	4 463	3 702

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

## 4.2. ALV-VASTUUT

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2020.

	31.12.2020	31.12.2019
	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
Investoinnin valmistumisvuosi		
2011		177
2012	91	181
2013	174	260
2014	278	371
2015	838	1 047
2016	948	1 138
2017	671	783
2018	378	432
2019	577	650
2020	1 435	
<b>Yhteensä</b>	<b>5 389</b>	<b>5 039</b>

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

## 4.3. KORONVAIHTOSOPIMUKSET

Suojattava kohde:

Laina 30 miljoonaa euroa, 22.9.2020–25.9.2027, korko 6 kk:n euribor

Suojaava johdannainen:

Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää korkoa; sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on -639 000 euroa. Koronvaihtosopimuksen kassavirrat kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla kuin suojatun lainan korkovirrat.

## 4.4. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannais- sopimusten käyvät arvot	Johdannaisvarat 31.12.2020	Johdannaisvelat 31.12.2020	Netto käypä arvo 31.12.2020	Netto käypä arvo 31.12.2019
Valuuttatermiinit (maturieetti alle vuosi)	0	-3 479	-3 479	-1 728
Koronvaihto- sopimukset		-639	-639	-878
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-4 118</b>	<b>-4 118</b>	<b>-2 605</b>
Johdannais- sopimusten nimellisarvot:			31.12.2020	31.12.2019
Valuuttatermiinit			102 878	97 690
Koronvaihto- sopimukset			30 000	30 000
<b>Yhteensä</b>			<b>132 878</b>	<b>127 690</b>

Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt perusteet ovat yhteneväiset konsernin periaatteiden kanssa. Yksityiskohtaiset tiedot johdannaisista (ml. riskienhallinta ja hierarkiatasot) on esitetty konsernin liitetiedossa numero 29.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Käyvän arvon hierarkia:

Tase-erä	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	0		0	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihtosopimukset	-639		-639	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-3 479		-3 479	

Tase-erä	31.12.2019	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	37		37	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihtosopimukset	-878		-878	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-1 764		-1 764	

**Taso 1** Syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille, toimivilla markkinoilla noteerattuja hintoja.

**Taso 2** Muut kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille ja veloille joko suoraan tai epäsuorasti.

**Taso 3** Varat ja velat, joita koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2020 yhtiöllä oli johdannaisten lisäksi muita rahoitusvaroja 1,1 miljoonaa euroa (31.12.2019 1,1 milj. euroa), jotka koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Nämä kuuluvat tasolle kolme.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ALLEKIRJOITUKSET

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Seinäjoella 18. päivänä maaliskuuta 2021

Seppo Paavola  
puheenjohtaja

Nella Ginman-Tjeder

Jukka Kaikkonen

Pasi Korhonen

Jukka Moisio

Kjell-Göran Paxal

Ahti Ritola

Harri Sivula

Juha Gröhn  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 18. päivänä maaliskuuta 2021  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä  
KHT



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

# Tilintarkastuskertomus Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernitaseen, konsernituloslaskelman, laajan konsernituloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja tilinpäätöksen liitetiedot.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan

1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

## TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

### Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus on € 2 600 000.

- Tarkastuksen laajuus: Tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa ja Tanskassa.

Tilintarkastuksen kannalta keskeisinä seikkoina on huomioitu:

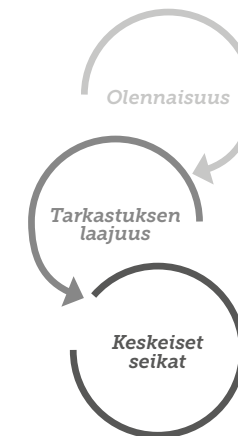
- Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle
- Liikearvon ja tuotemerkkien arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus (koskee vain emoyhtiötä)

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaisia virheellisyyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyysvaikutusta tilinpäätöksen kokonaisuutena.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 2 600 000
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte	Olennaisuus on määritelty huomioiden konsernin tulos ennen veroja, liikevaihto ja bruttokate tietyin painoarvoihin.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen pääasialliseksi vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisesti sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi olemme käyttäneet olennaisuuden määrittämisessä vertailukohteenä liikevaihtoa ja bruttokatetta, joiden katsomme niin ikään olevan olennaisia tilinpäätöksen lukijoille konsernin suoriutumista arvioitaessa.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksen laajuutta määrittäessä olemme ottaneet huomioon Atria-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Atria-konsernilla oli tilikaudella neljä raportoitavaa segmenttiä: Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Venäjä ja Atria Tanska ja Viro. Tarkastuksemme on kohdistunut kaikkiin neljään raportoitavaan segmenttiin. Konsernin tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa ja Tanskassa.

Olemme määritelleet ennalta, minkä tyyppistä tilintarkastustyötä kohdistetaan konsernin kunkin osan taloudelliseen informaatioon. Silloin, kun konsernin osan tilintarkastaja on suorittanut työn, olemme ohjeistaneet konsernin osan tilintarkastajaa tarkastusohjeilla, jotka ovat sisältäneet mm. riskiarviomme, olennaisuuden, tilintarkastuksen lähestymistavan sekä keskitetysti suoritettavat tarkastustoimenpiteet.

### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoihin 1 ja 2</i></p> <p>Myyntien tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoriteluvot ja niillä on yksilöitävissä olevat hinnat.</p> <p>Myyntien kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikevaihto on olennainen erä tilinpäätöksessä.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hankimme käsityksen konsernin tuloutusta koskevista prosesseista ja kontroleista sekä arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamisen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa soveltuviin tilinpäätösstandardeihin</li> <li>• tarkastimme myyntien kohdistumista oikealle kaudelle vertaamalla otoksella yksittäisiä myyntitapahtumia toimitusasiakirjoihin sekä tarkastamalla tilinpäätöspäivän jälkeen kirjatut olennaisia hyvitysaskuja</li> <li>• tarkastimme otoksen myyntien alennuksiin ja hyvityksiin liittyviä jaksotuksia</li> <li>• tarkastimme otoksen muita liikevaihdon kirjanpitoventejä hyödyntäen data-analyysien tuloksia.</li> </ul>
<p>Liikearvon ja tuotemerkkien arvostus</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 15</i></p> <p>Konsernissa testataan vähintään vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, mahdollisen arvon alentumisen varalta. Atria konsernin taseessa 31.12.2020 on liikearvoa 165 miljoonaa euroa ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi luokiteltuja tavaramerkkejä 55 miljoonaa euroa.</p> <p>Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näiden hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin kerrytettävissä olevien rahamäärien nykyarvosta. Olennaisia oletettavia näissä arvioissa ovat mm. liikevaihdon kasvu, kannattavuustasot sekä diskonttokorot.</p> <p>Liikearvon ja tuotemerkkien arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikearvo on olennainen tase-erä ja koska arvon alentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.</p>	<p>Vuotuisen arvonalennustestaukseen kohdistettavat tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• keskustelimme johdon kanssa arvonalennustestauksessa käytetyistä laskentaperiaatteista ja merkittävistä oletuksista</li> <li>• vertasimme mahdollisuuksien mukaan keskeisiä diskonttauskoron muuttujia sekä pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhtia yleisesti markkinoilta saatavaan informaatioon</li> <li>• täsmäytimme rahavirtaennusteet hallituksen hyväksymään strategia-aineistoon</li> <li>• tarkastimme rahavirtaennusteissa käytettyjen keskeisten oletusten ja muuttujien asianmukaisuutta sekä laskentaperiaatteiden johdonmukaisuutta suhteessa aikaisempiin tilikausiin</li> <li>• arvioimme aikaisempien vuosien ennusteen luotettavuutta muun muassa liikevaihdon kasvun ja liikevoittomarginaalin osalta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin</li> <li>• testasimme laskelmien matemaattista oikeellisuutta</li> <li>• laadimme herkkyysanalyyskejä keskeisten muuttujien osalta mm. testataksemme liitetiedossa 15 annettuja tietoja laskelmien herkkyydestä.</li> </ul>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Vaihto-omaisuuden arvostus</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 19</i></p> <p>Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaaililla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvoa kuvastaa tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska vaihto-omaisuus on olennainen tase-erä ja sen arvostamiseen liittyy arvionvaraisuutta.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hankimme käsityksen vaihto-omaisuuden ja ostojen keskeisistä kontrolleista</li> <li>• tarkastimme vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyvien laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta</li> <li>• tarkastimme otoksen vaihto-omaisuuden nimikekohtaisia hintamuutoksia</li> <li>• tarkastimme varaston arvon arvioinnissa käytettyjen keskeisten oletusten asianmukaisuutta sekä käytettyjen laskelmien matemaattista oikeellisuutta.</li> </ul>
Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus</p> <p><i>Viitaten emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietoihin 3.2 ja 3.3</i></p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden arvo Atria Oyj:n tilinpäätöksessä 31.12.2020 oli 283 miljoonaa euroa ja lainasaamisten arvo samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä 127 miljoonaa euroa. Yhtiön johto arvioi tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta kirjanpitolain mukaisesti. Nämä arvot sisältävät merkittävää johdon harkintaa liittyen esimerkiksi tytäryhtiöiden tulevaan tulontuottookykyyn.</p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta on käsitelty emoyhtiön tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska nämä muodostavat olennaisen tase-erän ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• arvioimme Atria Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden tasearvoa perustuen tytäryhtiöiden pääomiin sekä johdon arvioihin näiden yhtiöiden tulevasta tulontuottokyvystä</li> <li>• keskustelimme yhtiön johdon kanssa niistä olennaisimmista oletamista, joihin tytäryhtiöosakkeiden tasearvostus perustuu ja arvioimme arvostuslaskelmien oletamia</li> <li>• arvioimme aikaisempien vuosien ennusteiden luotettavuutta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin.</li> </ul>

Konsernitilinpäätöksessä tai emoyhtiön tilinpäätöksessä ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätöstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi koh- tuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteis-toimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksiin niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpää tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

PricewaterhouseCoopers Oy tai sitä ennen sen palveluksessa olleet tilintarkastajat ovat toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.5.1999 alkaen.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 18.3.2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä

KHT

## Sisältö

### Hallinnointi

Hallinnointi.....	119
Yhtiöjärjestys.....	119
Osakassopimus.....	119

### Toimielimet

Yhtiökokous.....	119
Nimitystoimikunta.....	120
Hallintoneuvosto.....	120
Hallitus.....	122
Hallituksen tehtävät.....	122
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti.....	122
Hallituksen jäsenet.....	123
Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet.....	127
Hallituksen monimuotoisuus.....	127
Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus.....	127
Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen.....	127
Hallituksen valiokunnat.....	127
Toimitusjohtaja.....	128
Johtoryhmä.....	128
Palkitseminen.....	132

### Muu hallinnointi

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus.....	132
Sisäinen valvonta.....	132
Riskienhallinta Atrialla.....	132
Sisäinen tarkastus.....	133
Tilintarkastus.....	133

Sisäpiirihallinto.....	133
Lähipiiriliiketoimet.....	133
Tiedottaminen.....	134

### Palkitsemisraportti

Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan.....	134
Johdanto vuoden 2020 palkitsemiseen.....	134
Atrian taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys.....	135
Hallintoneuvoston jäsenien palkitseminen.....	135
Hallituksen jäsenten palkitseminen.....	136
Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä.....	137

**SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ****1. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, tilintarkastuslakia ja kirjanpitolakia sekä muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä. Lisäksi Atriaa velvoittavat muun muassa EU-tasoiset säädökset, Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet. Atria noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa 1.1.2020 voimaan tullutta hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiö poikkeaa noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti (poikkeukset on perusteltu asianmukaisissa kohdissa):

- Hallinnointikoodin suosituksesta 6 poiketen hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia.
- Hallinnointikoodin suosituksista 17 ja 18 poiketen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä yksi jäsen kolmesta on yhtiöstä riippumaton.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään toimintakertomuksesta erillisenä raporttina ja on saatavilla yhtiön internetsivuilta osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

**1.1 Yhtiöjärjestys**

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

**1.2 Osakassopimus**

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston kaikkien jäsenten tulee olla osapuolten nimeämiä henkilöitä, ellei erikseen yksittäistapauksessa ole sovittu, että osa hallintoneuvoston jäsenistä valitaan muiden osakkeenomistajien nimeämistä henkilöistä. Lisäksi on sovittu, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan ollessa toisen osapuolen nimeämä on hallituksen

puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallituksen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistussuosuuksien keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistussuosuuksien keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Osuuskunta Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistussuudesta.

Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

**2. Yhtiökokous**

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta sekä tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla [www.atria.com](http://www.atria.com). Pyyntö on lähetettävä perusteluineen ja päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiön hallitus kutsuu koolle yhtiökokoukset. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toi-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia 2021–2025

Strategia 2016–2020

Toiminta- ympäristö

Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastus- kertomus

Selvitys hallinto- ja ohjaus- järjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

mitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Yhtiön vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2020 Helsingissä Atrian toimistolla. Kokoukseen osallistui joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 79 A-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 436 380 osaketta ja ääntä sekä 3 KII-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 203 981 osaketta ja 92 039 810 ääntä. Kokouspöytäkirja ja muita kokoukseen liittyviä asiakirjoja on saatavilla Atrian internetsivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Yhtiökokoukset.

### 3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Atria Oyj:llä on osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on päätöksellään 3.5.2012 perustanut nimitystoimikunnan ja vahvistanut sen kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksestä on muutettu varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 6.5.2014 ja uudelleen 27.4.2017. Nimitystoimikunnan tehtävänä on työjärjestyksensä mukaisesti valmistella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista sekä hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikuntaan valitaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen elokuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääni- osuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Atrian KII-osakkaiden omistajat ja suurin A-osakkeiden omistaja nimesivät 5.10.2020 nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Ahti Ritola (Itikka osuuskunta), Jyrki Halonen (Lihakunta), Ola Sandberg (Osuuskunta Pohjanmaan Liha) ja Timo Sallinen (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Jyrki Halonen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi ja Atrian hallituksen puheenjohtaja Seppo Paavola toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Vuoden 2021 yhtiökokoukselle ehdotuksen valmistellut nimitystoimikunta kokoontui 5 kertaa. Nimitystoimikunta antoi 7.1.2021 ehdotuksensa Atrian hallitukselle 29.4.2021 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset on julkistettu pörssitiedotteena 7.1.2021.

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osake- omistus 31.12.2020
Jyrki Halonen	1961	maatilateknikko	maanviljelijä	5/5	660
Ahti Ritola	1964	tradenomi	maanviljelijä / naudanlihan tuottaja	5/5	400 (määräys- valtayhtiö)
Ola Sandberg	1981	agrologi	maanviljelijä	5/5	50
Timo Sallinen	1970	KTM	sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset)	5/5	

### 4. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin neljä kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atria yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Atria Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluvat 31.12.2020 seuraavat 20 jäsentä:

Nimi	Syntymä- vuosi	Jäsen alkaen	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osakeomistus 31.12.2020	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Jyrki Halonen puheenjohtaja	1961	2019	Maatilateknikko	Maanviljelijä	4/4	660	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Juho Anttikoski varapuheenjohtaja	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Mika Asunmaa	1970	2005		Maanviljelijä	4/4	11 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Lassi-Antti Haarala	1966	2006	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	6 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jussi Hantula	1955	2012	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	791	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Veli Hyttinen	1973	2010	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	1 500	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Pasi Ingalsuo	1966	2004	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jussi Joki-Erkkilä	1977	2016		Maatalous- yrittäjä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Marja-Liisa Juuse	1963	2015		Maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Juha Kiviniemi	1972	2010	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	300 määräysvaltayhtiö 184	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Risto Lahti	1990	2020	ETK	Toimitusjohtaja	3/3	57	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta ja Lihakunta)
Ari Lajunen	1975	2013	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Vesa Lapatto	1968	2020	Agrologi	Maitotilayrittäjä	3/3	0	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Juha Nikkola	1976	2018	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Mika Niku	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	300	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Heikki Panula	1955	2005	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	500	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Ari Pöyhönen	1970	2020	Agronomi	Maanviljelijä	3/3	1000	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Risto Sairanen	1960	2013		Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Ola Sandberg	1981	2018	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	50	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta
Timo Tuhkasaari	1965	2002		Maanviljelijä	4/4	600	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta

Hallitus on arvioinut, että kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa.

Hallitus on arvioinut, että ne Atrian hallintoneuvoston jäsenet, jotka samanaikaisesti ovat yhtiön merkittävien osakkeenomistajien Itikka osuuskunnan tai Lihakunnan hallituksen jäseniä, ovat merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvaisia. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyttä ei ole pidetty riippuvaisuutta aiheuttavana. Yhtiöllä on hallintoneuvosto, koska yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 prosenttia yhtiön

osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvostoon perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallintoneuvoston jäseniltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2020 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 prosenttia.



## 5. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen 6 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen (3) vuoden toimikautta hyvänä, eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja nimetään yhtiön osakkeenomistajien Liha-kunnan ja Itikka osuuskunnan osakassopimuksen mukaisesti.

### 5.1 Hallituksen tehtävät

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenetelmästä. Työjärjestyksen mukaan hallitus valvoo ja seuraa yhtiön toimintaa ja johtamista sekä käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategialla, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävillä alueilla;
- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset ja tilinpäätös;
- seurata ja arvioida konsernin taloudellista raportointijärjestelmää
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma ja seurata ja arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta;
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista;

- seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointijärjestelmää sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilintarkastusta
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä
- kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 16 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

### 5.2 Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2020 hallitus kokoontui 13 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 100 prosenttia.

Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeitä asioita.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### 5.3 Hallitukseen kuuluvat 31.12.2020 seuraavat henkilöt:



Nimi	Seppo Paavola, puheenjohtaja	Pasi Korhonen, varapuheenjohtaja
Syntymävuosi	1962	1975
Koulutus	Yo, agrologi	
Päätoimi	Maanviljelijä	Maanviljelijä
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Maatalousyrittäjä 1996–</li><li>Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatilojen neuvontatehtävät 1991–1996</li></ul>	Maanviljelijä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	2016
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2000–, Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2008–2011</li><li>Itikka osuuskunta, puheenjohtaja 2012–</li><li>Perhonjokilaakson Osuuspankki (ent. Kaustisen Osuuspankki), hallituksen puheenjohtaja 2002–</li><li>Pellervo-Seura ry, hallituksen jäsen 2012–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lihakunta, hallituksen puheenjohtaja 2019–</li><li>Lihakunta, hallituksen jäsen 2013–</li><li>Kainuun maa- ja metsäsäätiö, hallituksen jäsen 2013–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2006–2012</li><li>Atria Oyj, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2009–2012</li><li>Pellervo-Seura ry, Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012–2017</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lihakunta, hallituksen varapuheenjohtaja 2016–2019</li><li>Sotkamon kunnanvaltuuston jäsen 2005–2017</li></ul>
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2020	4 400	0
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	13/13	13/13

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Nella Ginman-Tjeder	Jukka Kaikkonen
Syntymävuosi	1959	1963
Koulutus	KTM	Agrologi
Päätoimi	Sairaala Eira Oy, toimitusjohtaja	Maanviljelijä, naudanlihan tuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ifolor Oy, toimitusjohtaja 2007–2014</li><li>• American Express, maajohtaja 2004–2007</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maatalousyrittäjä 1990–</li><li>• Salaojakeskus 1987–1990</li></ul>
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2016	2020
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• Viking Malt Oy, hallituksen jäsen 2014–</li><li>• Oy Indmeas Ab, hallituksen jäsen 2008–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lihakunta, hallituksen jäsen 2020–</li></ul>
Keskeisimmät päätyyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stiftelsen Arcada, hallituksen jäsen 2010–2020</li><li>• Tulikivi Oyj, hallituksen jäsen 2013–2015</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lihakunta, hallintoneuvoston jäsen ja varapuheenjohtaja 2013–2020</li><li>• Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2020</li><li>• Atria Oyj, hallintoneuvoston puheenjohtaja 2017–2020</li></ul>
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2020	0	500
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	13/13	8/8

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Jukka Moisio	Kjell-Göran Paxal
Syntymävuosi	1961	1967
Koulutus	KTM, MBA	Agrologi
Päätoimi	Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja 2020-	Maanviljelijä, porsas- ja sianlihan tuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja 2008–2019</li><li>Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja 2004–2008</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Oy Foremix Ab, rehummyyjä 1990–1997</li><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997</li></ul>
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2014	2012
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Paulig Oy, hallituksen jäsen 2019–</li><li>Paulig Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–</li><li>Metsä Board Oyj, hallituksen jäsen 2020–</li><li>Neles Oyj, hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 2020–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>Oy Foremix Ab, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>A-Rehu Oy, hallituksen jäsen 2010–</li><li>Ab WestFarm Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>Oy Foremix Ab, hallituksen jäsen 2004–</li><li>A-Tuottajat Oy, hallituksen varsinainen jäsen 2003–</li><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen jäsen 2002–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät		<ul style="list-style-type: none"><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2002–2009</li><li>Ruotsinkielinen maataloustuottajain keskusliitto, hallituksen varajäsen 1999–2001</li></ul>
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2020	0	2 566
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	13/13	13/13

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Ahti Ritola	Harri Sivula
Syntymävuosi	1964	1962
Koulutus	Tradenomi	HTM
Päätoimi	Maanviljelijä ja naudanlihan tuottaja	Hallitusammattilainen
Keskeinen työkokemus	Yrittäjänä maatalous-, kiinteistö- ja kaupan alalla vuodesta 1985 lähtien	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tokmanni Group Oyj, vt. toimitusjohtaja 2017–2018</li><li>• GS1 Finland Oy, toimitusjohtaja 2015–2017</li><li>• Restel Oy, toimitusjohtaja 2010–2014</li><li>• Onninen Oy, toimitusjohtaja 2006–2010</li><li>• Kesko Oyj, varatoimitusjohtaja Ruokakesko ja divisioonajohtaja, Ruoka-Kesko 1987–2006</li></ul>
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2018	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• A-Rehu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2019–</li><li>• Itikka osuuskunta, hallituksen puheenjohtaja 2018–</li><li>• Itikka osuuskunta, hallituksen jäsen 2013–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Indoor Group Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–</li><li>• Dieta Oy, hallituksen jäsen 2016–</li><li>• Kamux Oyj, hallituksen jäsen 2016–</li><li>• Makua Foods Oy, hallituksen jäsen 2015–</li><li>• Leipurin Oy, hallituksen jäsen 2014–</li><li>• Tokmanni Oy, hallituksen jäsen 2011–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• Itikka osuuskunta, edustajiston jäsen 2001–2012</li><li>• Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2012–2013</li><li>• Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2018</li><li>• Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki, edustajiston jäsen 2004–2017</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• GS1 Finland Oy, hallituksen jäsen 2016–2018</li><li>• TylöHelo Group Oy, hallituksen jäsen 2017–2018</li><li>• Norpe Oy, hallituksen jäsen 2010–2013</li><li>• Leipurin Oyj, hallituksen jäsen 2010–2013</li><li>• Luottokunta Oy, hallintoneuvoston jäsen 2011–2013</li><li>• Olvi Oyj, hallituksen jäsen 2007–2011</li></ul>
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2020	400 (määräysvalta-yhtiö)	10 000
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	13/13	13/13

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallitus on arvioinut, että hallituksen jäsenistä Seppo Paavola, Jukka Kaikkonen, Ahti Ritola, Pasi Korhonen ja Kjell-Göran Paxal ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa. Harri Sivulan osalta hallitus on katsonut, että vaikka Sivula on yhtäjaksoisesti ollut Atrian hallituksen jäsenenä yli kymmenen vuotta, on Sivula kokonaisarvioinnin perusteella yhtiöstä riippumaton.

Hallituksen jäsenistä Ahti Ritola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan ja Pasi Korhonen ja Jukka Kaikkonen kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan hallitukseen ja ovat siten riippuvaisia merkittävästä osakkeenomistajasta. Seppo Paavola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka Osuuskunnan hallintoneuvostoon. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyden ei ole katsottu aiheuttavan riippuvuutta merkittävästä osakkeenomistajasta. Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

### 5.4 Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Atrialle monimuotoisuus on yksi osa yhtiön vastuullista liiketoimintaa. Suunniteltaessa Atrian hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokoonpanoa monimuotoisuutta harkitaan useasta eri näkökulmasta ja yhtiön liiketoimintojen laajuus ja kehitystarpeet huomioon ottaen.

Hallituksen ja/tai hallintoneuvoston jäsenten valinnassa tavoitteena on, että jäsenten monimuotoinen osaaminen ja kokoonpano tukevat Atrian nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Rakentavasti kyseenalaistava ja haastava hallitus ja hallintoneuvosto tuovat yhtiön toimintaan lisäarvoa sekä monipuolistavat hallitus- ja hallintoneuvostotyöskentelyä. Atrian tarkoituksena on edistää mahdollisimman pätevien ja kokonaisuuden kannalta eri osa-alueilla meritoituneiden jäsenten valintaa siten, että eri sukupuolta olevilla ehdokkailla on tasapuoliset mahdollisuudet tulla valituksi hallitukseen ja/tai hallintoneuvostoon. Atrian tavoitteena on, että hallituksessa ja hallintoneuvostossa on edustettuna molempia sukupuolia ja että jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

#### 5.4.1. Hallituksen monimuotoisuus

Tarkoituksena on, että hallituksella on monialaista substanssiosaamista Atrian liiketoiminnan arvoketjun eri osista, laaja-alaista yritystoiminnan ja liiketoiminnan kokemusta sekä yhtiön strategian toteuttamisen edellyttämää osaamista ja ymmärrystä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Jokaisen hallituksen jäsenen ei tarvitse olla pätevoitynyt kaikissa edellä mainituissa asioissa, vaan tavoitteena olisi, että kultakin hallituksen jäseneltä löytyisi jotain osaamista joltain edellä mainituilta osa-alueilta. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä muu osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimi-

aloilta sekä hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

#### 5.4.2 Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus

Hallintoneuvoston jäsenten valinnoissa monimuotoisuus on tarkoitus huomioida hallintoneuvoston jäsenten tuntemuksessa liha-alalta sekä sen eri tuotantosunnista. Lisäksi hallintoneuvoston monimuotoisuutta tukee se, että jäsenet edustavat Suomen eri maantieteellisiä alueita. Lisäksi huomioidaan hallintoneuvoston jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma ja muu hallintoneuvoston työskentelyä tukeva osaaminen.

#### 5.4.3. Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen

Monimuotoisuusperiaatteissa asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi yhtiö on pyrkinyt ja pyrkii viestittämään tavoitteistaan aktiivisesti Atrian osakkeenomistajille. Tilikauden 2020 aikana yksi hallituksen jäsen on ollut nainen ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallituksen jäsenistä on ollut 12,5 prosenttia. Vastaavasti tilikauden 2020 aikana yksi hallintoneuvoston jäsenistä on ollut nainen ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallintoneuvoston jäsenistä on ollut 5,2 prosenttia. Yhtiön asettama vähimmäistavoite molempien sukupuolen edustuksen osalta on näin ollen täyttynyt. Lisäksi yhtiön asettamat muut tavoitteet hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisesta edustuksesta ovat täyttyneet ottaen huomioon hallituksen jäsenten syvälinen osaaminen lihaliiiketoiminnasta sekä kaupallisesta ja teollisesta toiminnasta sekä hallintoneuvoston jäsenten tuntemus liha-alasta, eri tuotantosunnista ja edustus eri maantieteellisiltä alueilta.

## 6. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi päättää perustaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudesta valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valinnat ja johdon toimitusuhdeiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa on kolme (3) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat valiokunnan työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtaja, varapuheen-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

johtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suosituksista 17 ja 18 poiketen yksi (1) jäsen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä on yhtiöstä riippumaton. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Jyrki Rantsi 29.4. saakka ja 29.4. alkaen Pasi Korhonen ja Nella Ginman-Tjeder. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 3 kertaa vuonna 2020 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 muodostuen seuraavasti: Seppo Paavola 3/3, Pasi Korhonen 2/2 ja Nella Ginman-Tjeder 3/3.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimitysasiat;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen seuraajien kartoittamisen;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusohjeiden ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistelee yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelyistä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasiossa julkistettavan informaation;
- Yhtiökokoukselle tehtävän palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu sekä palkitsemispolitiikan ja -raportin esittely yhtiökokouksessa ja niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevilta osin; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atria yhtiökokous on asettanut erillisen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

## 7. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot.

Atria toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn maaliskuusta 2011 lähtien. Atrialla on myös toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut Tomas Back vuodesta 2018 lähtien.

## 8. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan. Vuonna 2020 johtoryhmä kokoontui 10 kertaa.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Atria-konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2020 seuraavat henkilöt:



Nimi	Juha Gröhn, toimitusjohtaja	Tomas Back, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska -liiketoiminta-alueen johtaja	Mika Ala-Fossi, Atria Suomi -liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	1990	2007	2000
Syntymävuosi	1963	1964	1971
Koulutus	ETM	KTM	Lihateollisuusteknikko
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria Oyj, toimitusjohtaja 2011–</li> <li>Atria Skandinavia Ab, toimitusjohtaja, Atria Oy, varatoimitusjohtaja 2010–2011</li> <li>Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja, Atria Oyj, varatoimitusjohtaja, 2006–2010</li> <li>Atria Oy, johtaja, lihateollisuus, varatoimitusjohtaja 2004–2006</li> <li>Atria Oy, johtaja, ohjaustoimet, varatoimitusjohtaja 2003–2004</li> <li>Atria Oy, johtaja, teurastamoteollisuus, varatoimitusjohtaja 1999–2003</li> <li>Atria Oy, johtaja, valmisteteollisuus, 1993–1998</li> <li>Itikka-Lihapolar, kehityspäällikkö, 1991–1993</li> <li>Lihapolar, työnjohtaja, 1990–1991</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria Oyj, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska, liiketoiminta-alueen johtaja 2018–</li> <li>Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017</li> <li>Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2010–2011</li> <li>Atria Oyj, talousjohtaja, 2007–2011</li> <li>Huhtamäki Americas / Rigid Europe, talousjohtaja, 2003–2007</li> <li>Huhtamäki Oyj, rahoituspäällikkö /rahoitusjohtaja, 1996–2002</li> <li>Huhtamäki Finance Oy, Lausanne, taluspäällikkö, 1990–1995</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja 2011–</li> <li>Atria Suomi Oy, johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, 2007–2011</li> <li>Atria Suomi Oy, johtaja siipikarjaliiketoiminta, 2006–2007</li> <li>Atria Oy, tuotantopäällikkö, 2003–2006</li> <li>Atria Oy, yksikönpäällikkö, 2000–2003</li> <li>Liha-Saarioinen Oy, työnjohtaja, 1997–2000</li> </ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> <li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2011–</li> <li>Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen 2012–</li> <li>Laihian Mallas Oy, hallituksen jäsen 2018–</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen jäsen 2007–</li> <li>Honkajoki Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–, hallituksen jäsen 2011–</li> </ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen puheenjohtaja 2013–2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Swedish Meat Industry Association, hallituksen jäsen ja hallituksen varapuheenjohtaja, 2012–2018</li> <li>Swedish Food Federation, hallituksen jäsen, 2012–2018</li> <li>Svensk Fägel Service Ab, hallituksen jäsen, 2017–2018</li> </ul>	
Osakeomistus 31.12.2020	22 010	2 242	1 302



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Jarmo Lindholm, Atria Ruotsi -liiketoiminta-alueen johtaja	Olle Horm, Atria Viro -liiketoiminta-alueen johtaja	Ilari Hyyrynen, Atria Venäjä -liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	2002	2012	2018
Syntymävuosi	1973	1967	1965
Koulutus	KTM	Insinööri	MBA
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Ruotsi, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017</li><li>Atria Oyj, johtaja, tuotejohtajuus, 2010–2011</li><li>Atria Oyj, johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy, kaupallinen johtaja, 2005–2010</li><li>Atria Oy, markkinointipäällikkö, 2002–2005</li><li>AC Nielsen, yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, 2000–2002</li><li>Suomen Unilever, Custom Service Manager &amp; e-Business, 1998–2000</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Viro, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2012–2017</li><li>Maag Meat Industry, toimitusjohtaja, 2009–2012</li><li>Skanska EMV AS, johtaja, 2008–2009</li><li>Rakvere Lihakombinaat AS, johtaja, 2000–2008</li><li>EMV AS, logistiikkaosaston johtaja, 1998–1999</li><li>EK AS, kehittämis- ja johtotehtävät, 1992–1998</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Tikkurila Oyj, Venäjän maaajohtaja 2014–2018</li><li>Tikkurila Polska S.A., toimitusjohtaja 2012–2014</li><li>Tikkurila Oyj, johtaja BU North 2010–2012</li><li>Tikkurila Oyj/Oyj, useita tehtäviä 2003–2010</li><li>Dynea Overlays Oy, myyntipäällikkö 2002–2003</li><li>Akzo Nobel Coatings Oy, myyntipäällikkö 1998–2002</li><li>Kausalan Tapetti ja Väri Oy, 1988–1998 myyntiedustaja</li></ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Swedish Food Federation, hallituksen jäsen 2018–, KCF (Svenska Kött &amp; Chark Företagen), hallituksen jäsen 2020–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Estonian Food Industry Federation, hallituksen jäsen</li><li>Estonian Pig Breeders Association, hallituksen jäsen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2018–</li></ul>
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2012–2018</li></ul>		
Osakeomistus 31.12.2020	1 382	-	-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja	Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja	Merja Leino, johtaja, vastuullisuus
Atrian palveluksessa vuodesta	2000	2007	1996
Syntymävuosi	1966	1958	1960
Koulutus	KTM	BA (International Business Administration)	FT (elintarvikekemia)
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, johtaja, markkinointi ja markkinatieto, 2016–</li><li>Atria Suomi Oy, johtaja, markkinointi ja tuotekehitys, 2011–2016</li><li>Atria-konserni, Atria Suomi Oy, Group Vice President Brand Management &amp; Cold Cuts / johtaja, lihavalmisteliiketoiminta, 2007–2011</li><li>Atria Oyj, Group Vice President Marketing &amp; Product Development, 2006–2007</li><li>Atria Oyj, Atria Suomi Oy ja Atria Ruotsi, markkinointijohtaja, 2000–2006</li><li>Valio Oy, markkinointijohtaja, 1997–2000</li><li>British American Tobacco Nordic, Trade Development Manager, 1996–1997</li><li>Fazer Makeiset Oy, avainasiakaspäällikkö / tuoteryhmäpäällikkö, 1993–1996</li><li>Mallasjuoma Oy, tuotepäällikkö, 1991–1993</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, henkilöstöjohtaja, 2016–</li><li>Atria Skandinavia, henkilöstöjohtaja, 2014–2016</li><li>Ridderheims &amp; Falbygdens (Atria Deli), johtaja 2010–2014</li><li>Atria Scandinavia, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2007–2010</li><li>Sardus, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2000–2007</li><li>Nationalencyklopedin, liiketoiminta-alueen johtaja, 1997–2000</li><li>Forte, varatoimitusjohtaja, 1995–1997</li><li>Master Foods Suomi ja Baltia, markkinoinnin kehitysjohtaja, 1992–1995</li><li>Master Foods Ruotsi ja Suomi, henkilöstöjohtaja, 1988–1992</li><li>Master Foods Ruotsi, tuotepäällikkö, 1987–1988</li><li>Findus / Nestlé, tuotepäällikkö, 1984–1987</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, johtaja, vastuullisuus, 2019–</li><li>Atria Suomi Oy, johtaja, valmisruokaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2016–2019</li><li>Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2011–2016</li><li>Atria Oyj, johtaja, laatu, tuoteturvallisuus ja ruokaliiketoiminta, 2007–2011</li><li>Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus, 2000–2007</li><li>Atria Suomi, johtaja, kuluttajapakattu liha, laadunkehitys ja tuoteturvallisuus, 1999–2000</li><li>Atria Suomi, tuotekehitysjohtaja, 1996–1999</li><li>Elintarviketalouden Osaamiskeskus, kansallinen koordinaattori, 1995–1996</li><li>Unilever, pakkauskehittäjä/pakkauskehityspäällikkö, 1993–1995</li><li>Turun yliopisto, tutkija, 1991–1993</li><li>Huhtamäki, Jalostaja, tuotekehittäjä, 1987–1991</li></ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät			<ul style="list-style-type: none"><li>Foodwest Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–</li><li>4H-säätiö, hallituneuvoston jäsen 2005–</li></ul>
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Seinäjoen Tangomarkkinat Oy, hallituksen jäsen 2019–2020 ja hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>Foodwest Oy, hallituksen jäsen 1996–2005</li></ul>
Osakeomistus 31.12.2020	2 326	872	2 031

## 9. Palkitseminen

Atria on laatinut 1.1.2020 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukaisen palkitsemisraportin. Raportti on saatavilla yhtiön internetsivuilla (www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

## 10. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

### 10.1 Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena Atria-konsernissa on tukea strategian toteutumista ja varmistaa tavoitteiden saavuttaminen, toiminnan tehokkuus ja ulkoisen sekä sisäisen raportoinnin luotettavuus. Lisäksi sisäisellä valvonnalla varmistetaan lakien, säännösten, sopimusten ja Atrian arvojen sekä sisäisten toimintaohjeiden, että periaatteiden noudattaminen.

Atrian strategiset ja vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ohjaavat koko konsernin toimintaa. Tavoitteet on kommunikoitu kaikille liiketoiminta-alueille ja ne on sovittu ja hyväksytty osana strategiaprosessia tai vuosittaista tavoitteiden asettamisprosessia. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja kvartaaleittain jokaisella liiketoiminta-alueella sekä konsernitasolla.

Atria hyödyntää sisäisessä valvonnassa ja sen ohjauksessa konsernitasoisia politiikkoja, periaatteita ja ohjeita. Ohjeiden ja sääntöjen noudattamista pyritään varmistamaan muun muassa koulutuksin ja tietoisuikin. Lisäksi sisäisessä valvonnassa käytetään apuna sisäistä tarkastusta sekä riskienhallintaan. Myös hyväksymisvaltuudet, käyttöoikeudet ja kontrollit ovat osa sisäistä valvontaa.

Taloudellisen ja liiketoiminnallisen raportoinnin luotettavuutta varmennetaan taloudellisten prosessien dokumentoinnilla, taloushallinnon ohjeilla sekä ohjeistetuilla kontrollikäytännöillä. Kontrollikäytäntöjä on sekä ehkäiseviä että etsiviä. Tyypillisiä valvontamenetelmiä ovat hyväksynnät, vakuutukset, varmennukset, täsmäytykset, toiminnan tarkastukset, omaisuuden turvaamiset, työtehtävien eriyttämiset sekä käyttöoikeuksien hallinta.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernihallitukselle sekä konsernin toimitusjohtajalle. Hallitus huolehtii siitä, että Atrialla on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että niiden toimivuutta ohjataan ja seurataan. Liiketoiminta-alueiden vastuulla on järjestää omat toimivat ja tarkoituksenmukaiset valvontamenettelyt.

### 10.2 Riskienhallinta

Riskienhallinta tukee Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä organisaation kehittymistä Atrian strategiassa määritetyssä toimintaympäristössä. Riskienhallinnalla pyritään myös ehkäisemään epäsuotuisia tapahtumia ja suojaamaan liiketoiminnan jatkuvuutta.

Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin. Riskin vaikutus on myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit. Riskit luokitellaan myös sisäisiin ja ulkoihin riskeihin sen mukaisesti aiheutuuko riski konsernin ulkopuolisesta tekijästä vai konsernin sisäisestä tekijästä.

Riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka sekä soveltuvin osin ISO 31000 - ja ISO 31010 -standardit. Riskienhallinnan järjestämisessä on huomioitu myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n suositukset listayhtiöille. Riskienhallintapolitiikassa kuvataan Atrian riskienhallinnan tavoitteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin periaatteet. Tarkemmat ohjeet riskikartoituksen ja raportoinnin toimintatavoista on esitetty Atrian riskienhallinnan prosessiohjeessa.

Riskienhallinta on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa ja se auttaa tekemään päätöksiä, joissa huomioidaan epävarmuuden vaikutus toimintaan. Atria-konsernissa riskienhallinta perustuu yhdenmukaiseen riskien tunnistamiseen, arvioitiin ja raportointiin ja se on kiinteä osa vuosittaista suunnitteluprosessia. Riskeihin liittyvä viestintä tapahtuu konsernin viestintäsuunnitelman mukaisesti. Riskejä hallitaan määritettyjen ja hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernitoiminnoissa.

Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen muutokset sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä Atrialla ja konsernin talousjohtaja riskienhallinnan sekä riskiraportoinnin viitekehysten kehittämisestä.

Hallitus sekä konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät vastaavat operatiivisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla liiketoiminta-alueillaan. Konsernin rahoituskomitea vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Jokainen Atrian työntekijä on vastuussa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskien esilletuomisesta ja ehkäisemisestä.

Hallituksen tietoon tulleista merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### 10.3 Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa konsernin sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Lisäksi se pyrkii edistämään toiminnan ja prosessin laatua, varmistamaan Atrian tavoitteiden saavuttamista ja riskienhallinnan toimivuutta sekä tuo esiin eri toimintojen parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia niiden kehittämiseen.

Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuus ja riittävyys;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden noudattaminen;
- omaisuuden suojaaminen menetyksiltä;
- resurssien käytön taloudellisuus ja tehokkuus;
- muutosten läpivienti;
- toimintaympäristön muutosten aiheuttamat toimenpiteet ja
- eri käytäntöjen mahdollisuudet ja parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen.

Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen toiminta-alueen sekä konsernijohdon kanssa. Yhteenvedo tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajan kanssa järjestetään säännöllisiä keskusteluja tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen tarkastustoiminnan välttämiseksi.

Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastussuunnitelman laadinta ohjaavat riskienhallinta, konsernin sisäisessä raportoinnissa esiin tulleet asiat, toiminnan laadun parantamiseen ja tehostamiseen liittyvät tavoitteet sekä ajankohtaiset asiat yrityksen toimintaympäristössä. Atrian group control -toiminto hoitaa sisäistä tarkastusta yhdessä ulkoisen palveluntarjoajan kanssa. Tarvittaessa tehdään erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta.

### 11. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa, jolloin mahdollistetaan keskustelu tarkastussuunnitelmasta ja tarkastuksen tuloksista.

Atria Oyj:n vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsi-

naisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Samuli Perälä. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

*Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2020*

Vuonna 2020 konserni on maksanut PricewaterhouseCoopers Oy:lle tilintarkastuspalkkiota 322 000 euroa.

### 12. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Atrian hallitus on lisäksi vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa. Yhtiön sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön määrittelemille johtotehtävissä toimiville henkilöille sekä taloudellisen raportoinnin valmisteluun osallistuville henkilöille ja lisäksi ohje on saatavilla yhtiön intranetissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetusta ((EU) N:o 596/2014) on sovellettu 3.7.2016 alkaen. Atria ei ole perustanut pysyvää sisäpiirirekisteriä ja sisäpiiritietoa hallinnoidaan hankekohtaisten sisäpiirilueteloilla, joita perustetaan ja ylläpidetään tarpeen mukaan. Kaikille hankekohtaisille sisäpiiriläisille ilmoitetaan kirjallisesti heidän sisäpiiriasemastaan ja heille annetaan asianmukainen sisäpiiriohjeistus.

Atria on määritellyt liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtajan sekä talousjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiristään.

Yhtiö ylläpitää rekisteriä ilmoitusvelvollisista johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään ja tarvittaessa Atrian hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä taloudellisen raportin valmisteluun osallistuvien henkilöiden oikeutta käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä on rajattu siten, että edellä mainitut henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana.

### 13. Lähipiiriliiketoimet

Atrian konserniin kuuluvien alkutuotantoyhtiöiden tavanomaista liiketoimintaa on eläinten, viljan ja rehun myynti ja osto myös Atrian lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä. Lisäksi Atrian konserniyhtiöt ostavat ja myyvät palveluita sekä raaka-aineita Atrian lähipiiriin kuuluville yrityksille.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää luetteloa lähipiiristä. Lähipiiriläisille on annettu tarvittava ohjeistus. Jokainen Atrian lähipiiriin kuuluva henkilö on velvollinen huolehtimaan siitä, että Atrialla on ajantasainen tieto henkilön lähipiiristä. Yhtiö päivittää lähipiirilueteloa vähintään kerran vuodessa lähipiiriin kuuluville henkilöille lähetettävän tietopyynnön muodossa. Samalla tarkistetaan myös Atrian lähipiiriin kuuluvat yhteisöt.

Lähipiiriläisten kanssa tehtävistä liiketoimista on laadittu päätöksenteko-ohjeistus, jonka avulla Atrian sisällä tunnistetaan lähipiiriliiketoimet ja niihin liittyvät vaatimukset sekä kyetään etukäteen arvioimaan liiketoimen tavanomaisuus. Ohjeistuksen avulla on tarkoitus turvata lähipiiriliiketoimien huolellinen valmistelu sekä valmisteluun tarvittavien mahdollisten selvitysten, lausuntojen ja/tai arvioiden hankkiminen ja päätöksenteko esteellisyyssäännökset huomioiden.

Atrialla on olemassa oleva lähipiiritoimien seuranta- ja raportointijärjestelmä ja lisäksi lähipiiritoimiin kohdistetaan säännöllisiä valvontatoimenpiteitä. Hallitukselle lähipiiriliiketoimista raportoidaan vuosittain, jotta hallitus voi varmistua lähipiiritoimien tavanomaisuudesta ja markkinaehtoisuudesta.

### 14. Tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

#### *Hiljainen kausi*

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tämä kausi. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

#### *Sijoittajainformaatio*

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat päivitetään sivuille säännöllisesti. Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Tiedonantopolitiikka.

## Palkitsemisraportti 2020

Tämä Palkitsemisraportti (jäljempänä ”Raportti”) sisältää tiedot Atrian hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ajalla 1.1.–31.12.2020. Tämä johtoelementimme palkitsemista kuvaava Raportti on laadittu Arvopaperimarkkinalain, Osakeyhtiölain ja Arvopaperiyhdistyksen julkaiseman Hallinnointikoodin 2020 suositusten mukaisesti.

### 1. Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan

Atrian palkitsemispolitiikkaa käsiteltiin Atrian yhtiökokouksessa 29.4.2020. Poliitiikkaa on tarkoitus noudattaa yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 2024 saakka, ellei yhtiön hallitus päättää esittää yhtiökokoukselle politiikan käsittelyä aiemmin.

Atrian palkitsemisen tavoitteena on kannustaa, motivoida ja sitouttaa avainhenkilöt ja johtajat strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koko palkitsemisjärjestelmän rakenne sovitetaan yhteen Atrian pitkän aikavälin arvonnun, liiketoimintastrategian, taloudellisten tulosten sekä työntekijöiden panoksen kanssa. Palkitseminen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Atrian pitkän aikavälin tavoitteena on turvata ja parantaa kannattavuutta, vauhdittaa kasvua ja lisätä Yhtiön arvoa. Atrian palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon myönteistä kehitystä. Palkitseminen perustuu suorituksiin, tuloksiin ja Atrian hyväksi tehtyihin työpanoksiin. Palkitsemisen on oltava ymmärrettävää, yhdenmukaista, läpinäkyvää ja sisäisesti reilua eikä se saa olla syrjivää. Palkitsemisessa noudatetaan lainsäädäntöä ja hyvää hallintotapaa.

Atria on noudattanut Palkitsemispolitiikkaansa 1.1.–31.12.2020 ja Poliitiikan on todettu tukevan hyvin yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteita. Palkitsemispolitiikasta ei ole poikettu vuoden 2020 aikana eikä palkitsemisen takaisinperintää ole tehty.

### 2. Johdanto vuoden 2020 palkitsemiseen

Atrian varsinainen yhtiökokous 2020 päätti korottaa Atrian hallituksen kuukausipalkkioita seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio korotettiin 4 700 eurosta kuukaudessa 4 800 euroon kuukaudessa
- Hallituksen varapuheenjohtajan kuukausipalkkio korotettiin 2 500 eurosta kuukaudessa 2 600 euroon kuukaudessa
- Hallituksen jäsenen kuukausipalkkio korotettiin 2 000 eurosta kuukaudessa 2 200 euroon kuukaudessa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Yhtiön varsinainen yhtiökokous hyväksyi myös hallintoneuvoston jäsenten kokouspalkkioiden korotukset siten, että sekä kokouspalkkio että palkkio menetetyistä työajasta korotettiin molemmat 250 eurosta 300 euroon.

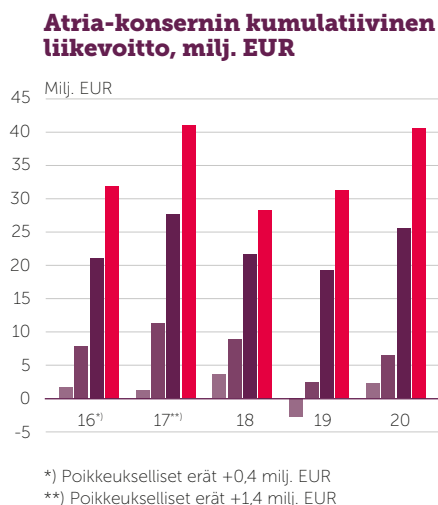
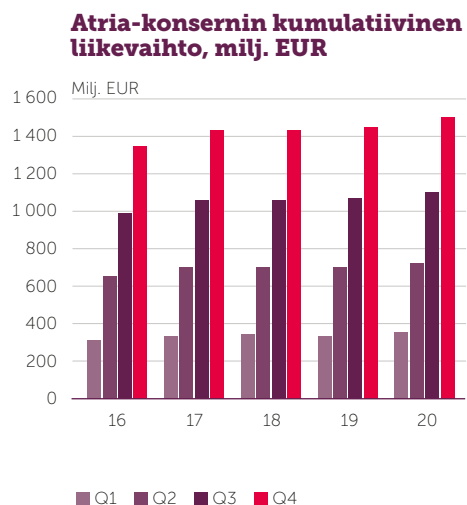
Vuoden 2020 aikana ei tehty merkittäviä muutoksia toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen palkitsemiseen. Markkinakehityksestä johtuen tehtiin joitain pieniä palkkausmuutoksia, mutta STI- tai LTI-ehtoja ei muutettu.

Joulukuussa 2020 Atrian hallitus hyväksyi uuden pitkäntähtäimen palkitsemisjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille vuosille 2021–2023. Palkitsemisjärjestelmä on periaatteiltaan sama kuin aiempi palkitsemisjärjestelmä vuosille 2018–2020.

### 3. Atrian taloudellisen tuloksen kehityksen ja palkitsemisen kehitys

Atrian taloudellinen kehitys on ollut vakaata viimeisten viiden vuoden aikana. Vuotuinen liikevaihto on kasvanut ja kannattavuus on parantunut jo usean vuoden ajan. Vuonna 2020 maailmanlaajuinen Covid-19 -pandemia muutti merkittävästi toimintaympäristöä, mutta sillä ei ollut negatiivista vaikutusta Atrian tuloskehitykseen.

Atrian toimielinten palkitsemisen ja yhtiön työntekijöiden palkitsemisen kehitys viimeisten viiden vuoden ajalta on kuvattu alla.



Maksetut palkkiot/ palkat, EUR	2016	2017	2018	2019	2020
Hallintoneuvoston	92 600	92 050	102 600	111 300	101 800
Hallitus	332 500	346 500	347 300	345 100	337 850
Toimitusjohtaja	707 982	715 861	744 301	735 964	758 257
Toimitusjohtajan sij.	294 487	281 260	338 543	406 314	426 949
Palkka per FTE	42 242	42 632	43 791	44 852	46 146

### 4. Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen

Atrian vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausipalkkio: 1 500 euroa kuukaudessa
- Hallintoneuvoston varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 750 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetetyistä työajasta maksetaan hallintoneuvoston kokouksista sekä lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle sellaisista hallituksen kokouksista, joihin he osallistuvat hallintoneuvoston tehtävien hoitamiseksi.

Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihinkaan etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallintoneuvoston jäsenille maksetut kuukausipalkkiot ja kokouspalkkiot (sisältäen muiden Atria-konsernin konserniyhtiöiden maksamat palkkiot) olivat vuonna 2020 seuraavat:

Hallintoneuvoston jäsenet:	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	
Halonen Jyrki, puheenjohtaja 29.4.2020 alkaen	12 000	2 050					14 050
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	9 000	2 550					11 550
Asunmaa Mika		1 150		5 400			6 550
Haarala Lassi-Antti		1 150					1 150
Hantula Jussi		1 150					1 150
Hyttinen Veli		1 150			7 800	3 600	12 550
Ingalsuo Pasi		1 150	7 800	5 700			14 650
Joki-Erkkilä Jussi		1 150					1 150
Juuse Marja-Liisa		1 150					1 150
Kaikkonen Jukka, puheenjohtaja 28.4.2020 saakka	6 000	250					6 250
Kiviniemi Juha		1 150					1 150
Lahti Risto, 29.4.2020 alkaen		900					900
Lajunen Ari		1 150					1 150
Lapatto Vesa, 29.4.2020 alkaen		900					900
Nikkola Juha		1 150					1 150
Niku Mika		1 150	10 400	5 700			17 250
Ojala Pekka, 28.4.2020 saakka		250					250
Panula Heikki		1 150					1 150
Pöyhönen Ari, 29.4.2020 alkaen		900					900
Sairanen Risto		1 150		3 300			4 450
Sandberg Ola		1 150		300			1 450
Tuhkasaari Timo		1 150					1 150

## 5. Hallituksen jäsenten palkkiot

Atrian vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa/kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio: 4 800 euroa kuukaudessa
- Hallituksen varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 2 600 euroa kuukaudessa
- Hallituksen jäsenen kuukausipalkkio: 2 200 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetetyn työajan korvausta maksetaan hallituksen jäsenille hallituksen kokouksista ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksista sekä niistä hallintoneuvoston kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat. Palkitseminen maksetaan rahallisena korvauksena. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihin etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2020 kuukausipalkkioita ja kokouspalkkioita (mukaan lukien Atria-konserniin kuuluvien yhtiöiden maksamat palkkiot) seuraavasti:

Nimi	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	
Paavola Seppo, puheenjohtaja	57 200	10 800					68 000
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja 29.4.2020 alkaen	28 800	8 700					37 500
Ginman-Tjeder Nella	25 600	5 400					31 000
Kaikkonen Jukka, 29.4.2020 alkaen	17 600	4 700					22 300
Moisio Jukka	25 600	4 800					30 400
Paxal Kjell-Göran	25 600	8 100		5 700		3 600	43 000
Rantsi Jyrki, varapuheenjohtaja 28.4.2020 saakka	10 000	4 200	5 200	2 400			21 800
Ritola Ahti	25 600	7 800			15 600	3 600	52 600
Sivula Harri	25 600	5 400					31 000

## 6. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

Atrian johdon palkitseminen tähtää yhtiön pitkántähtäimen menestykseen ja kilpailukykyyn ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), lyhyen tähtäimen kannustimiin (STI) ja pitkän tähtäimen kannustimiin (LTI), eläke- ja muihin etuihin. Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluvilla jäsenillä on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä aikaisintaan 63 vuotta. Vakuutusmaksun mukainen eläkeikä muuttuu työeläkelainsäädännön muuttuessa. Toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella, on kuitenkin oikeus tietyin ehdoin jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläke perustuu vakuutetun vuosiansioihin (raha-palkka ja luontoisedut ilman kannustinjärjestelmien rahana maksettavaa osuutta) hallituksen määrittämällä tavalla. Toimitusjohtajan sopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuoleille. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja. Toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen molempipuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Mikäli yhtiö päättää sopimuksen, toimitusjohtajan sijainen on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka vastaavat yhdessä 14 kuukauden palkkaa. Sopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaatavuustason perusteella 25–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto.

### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 johdon ja avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena oli kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua. Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Kunkin ansaintajakson palkkiot maksetaan kolmena yhtä suurena osana seuraavan kolmen vuoden aikana osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Annettujen osakkeiden omistamiseen ei liity rajoituksia.

Vuosina 2015–2017 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Järjestelmä päättyi 31.12.2017, ja viimeinen palkkioiden maksuerä toteutettiin maaliskuussa 2020.

Toimitusjohtajalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2020 oli 620 891 euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 349 113 euroa. Vuonna 2020 ansaitun muuttuvan palkitsemisen osuus kokonaispalkitsemisesta oli 31 % toimitusjohtajan osalta ja 23 % toimitusjohtajan sijaisen osalta.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuonna 2020 oli seuraava:

Elementti	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen
Peruspalkka (sis. luontoisedut)	549 464 euroa	310 148 euroa
Eläke	137 366 euroa	77 536 euroa
2020 maksetut lyhyen tähtäimen kannustimet	23 440 euroa (maksettu 2020)	18 204 euroa (maksettu 2020)
2020 ansaitut lyhyen tähtäimen kannustimet	122 097 euroa (ansaittu 2020)	euroa 71 372 (ansaittu 2020)
2020 maksetut pitkän tähtäimen kannustimet	47 987 euroa 41 187 euroa, maksettu käteisellä 2020 + 850 osaketta, 8,00 € / 23.3.2020, ansaitut rahat ja osakkeet ansaintajaksolta 2017, 2018 ja 2019.	20 761 euroa 19 129 euroa käteisenä maksettu 2020 + 204 osaketta 8,00 € / 23.3.2020, ansaitut rahat ja osakkeet ansaintajaksolta 2017, 2018 että 2019.
Ansaitut pitkän tähtäimen kannustimet	191 681 euroa Ansaittu ansaintajaksoista 2018, 2019 ja 2020. Kokonaisarvo 19 460 osaketta (josta osa maksetaan rahana), osakekohtainen arvo 9,85 euroa (osakekohtainen arvo 31.12.2020), kokonaisarvo 191 681 euroa. Osakkeet / käteisvastike maksetaan vuosina 2021, 2022 ja 2023.	46 049 euroa Ansaittu ansaintajaksoista 2018, 2019, 2020. Kokonaisarvo 4 675 osaketta (josta osa maksetaan rahana), osakekohtainen arvo 9,85 euroa (osakkeen arvo 31.12.2020), kokonaisarvo 46 049. Osakkeet / käteisvastike maksetaan vuosina 2021, 2022 ja 2023.
Muut edut	Ei muita etuja vuonna 2020	Ei muita etuja vuonna 2020

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SIJOITTAJASUHTEET JA ANALYYTIKOT

# Taloudellinen tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätösten julkaisemista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen / tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

### Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuosikatsaukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet sekä Atrialla vuosi- ja kvartaalilehdet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

### Pörssitiedotteet

Atria Oyj julkaisi vuonna 2020 yhteensä 25 pörssitiedotetta. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa [www.atria.com/Sijoittajat](http://www.atria.com/Sijoittajat).

### Tiedonantopolitiikka

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

### Atria Oyj:n IR-yhteyshenkilö:

Hanne Kortesoja

Viestintä- ja IR-päällikkö

Puh. 0400 638 839

Sähköposti: [hanne.kortesoja@atria.com](mailto:hanne.kortesoja@atria.com)

### Ainakin seuraavien välittäjäyritysten analyytikot ovat seuranneet Atriaa sijoituskohteena:

NORDEA

Joni Sandvall

Puh. 09 5300 5484

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@nordea.com](mailto:etunimi.sukunimi@nordea.com)

OP Equities

Jussi Mikkonen

Puh. 010 252 8780

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjola.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjola.fi)

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## YHTEYSTIEDOT

### ATRIA OYJ

Pääkonttori:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
www.atria.com

### ATRIA SUOMI

Pääkonttori:  
Atriantie 1, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
info@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.com

Laskutusosoite:  
PL 1000  
60061 ATRIA

Taloushallinto:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

Myyntipalvelukeskus:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

Kaupalliset toiminnot:  
Läkkisepäntie 23  
00620 Helsinki

Muut toimipaikat:  
Rahikkatie 95  
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio  
PL 147, 70101 Kuopio

Pusurinkatu 48  
30100 Forssa

Suluntie 1  
40340 Jyväskylä

Isoniementie 79  
36420 Sahalahti

### ATRIA RUOTSI

Pääkonttori:  
Löfströms allé 5  
SE-172 66 Sundbyberg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 3910  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.se

Toimisto: Deli & Export  
Nellickevägen 20 B  
SE-412 63 Göteborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 36 00

Toimisto: Foodservice  
Florettgatan 18  
SE-254 67 Helsingborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 35 10

Toimisto ja tuotantolaitokset:  
Sockenvägen 40  
SE-697 80 Sköllersta  
Sweden  
Puh. +46 10 482 30 00

Skogholmsgatan 12  
SE-213 76 Malmö  
Sweden  
Puh. +46 10 482 35 00

Furumovägen 110  
SE-294 76 Sölvesborg  
Sweden  
Puh. +46 01 482 30 00

Hjälmarydsvägen 2  
SE-573 38 Tranås  
Sweden  
Puh. +46 10 482 37 00

Maskingatan 1  
SE-511 62 Skene  
Sweden  
Puh. +46 10 482 38 00

Johannelundsgatan 44  
SE-506 40 Borås  
Sweden  
Puh. +46 10 482 38 10

Östanåkravägen 2  
SE-342 62 Moheda  
Sweden  
Puh. +46 10 482 37 10

Fordonsgatan 3  
SE-692 71 Kumla  
Sweden  
Puh. +46 19 57 18 78

Atria Concept  
Spółka z o.o  
Ul.Czestochowska 24  
32-085 Modlnica  
Poland  
Puh. +48 12 661 20 33

### ATRIA TANSKA

Langmarksvej 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

Aage Jensen Bakken 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

Anlaegsvej 3,  
DK-7323 Give  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.dk

### ATRIA VIRO

Atria Eesti AS  
Metsa str. 19  
EE-68206 Valga, Estonia  
Puh. +372 767 9901  
Faksi +372 767 9901  
info.estonia@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.ee

Muut toimipaikat:  
Pärnu mnt 158  
EE-11317 Tallinn, Estonia

### ATRIA VENÄJÄ

OOO Pit -Product  
pr. Obukhovskoy  
Oborony 70  
RUS-192029,  
Saint-Petersburg  
Russia  
Puh. +7 812 336 6888  
Puh. +7 812 412 8822

office@pitproduct.ru  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atriarussia.ru

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

---

Strategia  
2021–2025

Strategia  
2016–2020

Toiminta-  
ympäristö

---

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

---

Tutkimus ja  
kehitys

---

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIA

*Hyvä ruoka – parempi mieli.*