



VASTUULLISTA KASVUA YLI SUKUPOLVIEN



VUOSI 2019

ASPON VUOSI

2019



ASPO-KONSERNI

- 4 Aspo lyhyesti
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia

LIIKETOIMINNOT

- 10 ESL Shipping
- 12 Leipurin
- 14 Telko
- 16 Kauko

VASTUULLISUUS

- 18 Aspon vastuullisuusraportti 2019
- 20 Ympäristövastuu
- 24 Sosiaalinen vastuu
- 26 Ihmisoikeudet
- 27 Korruption ja lahjonnan torjunta
- 28 Vastuullisuustaulukot

HALLINNOINTI

- 32 Hallinnointi
- 38 Konsernin hallitus
- 40 Konsernin johtoryhmä
- 42 Liiketoimintojen hallitukset

43 TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

118 TIETOA SIOITTAJILLE

ASPO LYHYESTI

VASTUULLISTA ARVONLUONTIA



Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla pitkäjänteisesti ja kestäväällä tavalla. Vahvojen yritysbrändien ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia.

LIIKEVAIHTO

587,7 M€

+8,7%

LIIKEVOITTO

21,1 M€

+2,4%

HENKILÖSTÖ

931

ASPO-KONSERNILLA
ON LIIKETOIMINTOJA
18 ERI MAASSA

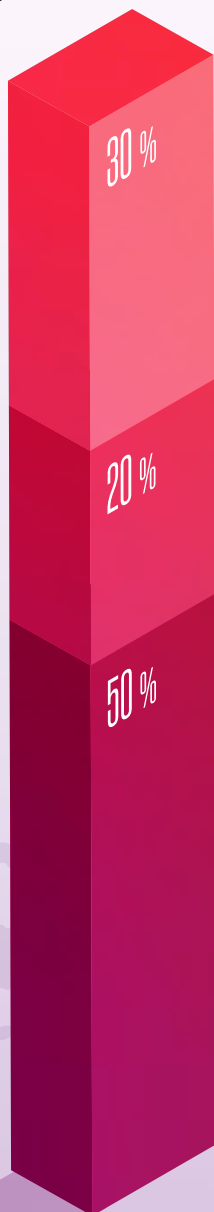
● ESL Shipping
● Telko
● Leipurin

OSUUS
LIKEVAIHDOSTA

ESL SHIPPING

LEIPURIN

TELKO



ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, jonka kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.

LIKEVAIHTO

175,0 M€

+45,7 %

LIKEVOITTO

14,6 M€

-3,3 %

HENKILÖSTÖ

277

LEIPURIN

Leipurin on ainutlaatuinen kokonaisvaltaisten ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoilla.

LIKEVAIHTO

115,7 M€

-4,4 %

LIKEVOITTO

3,0 M€

-9,1 %

HENKILÖSTÖ

297



Telko on Suomen ja lähialueiden johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakelija. Sen kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä suoraan asiakkaan tuotantoon räätälöidyt toimitukset.

LIKEVAIHTO

297,0 M€

-0,9 %

LIKEVOITTO

8,0 M€

+8,1 %

HENKILÖSTÖ

330

Kauko

Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Kaukon ratkaisuihin yhdistyvät räätälöidyt sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuudet. Aspo raportoi Kaukon taloudelliset tiedot osana Telko-segmenttiä. Vuonna 2019 Kaukon osuus Telko-segmentin liikevaihdosta oli 26,7 Me ja henkilöstömäärä 31 työntekijää.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

KAKSIJAKOINEN VUOSI

OMISTAJA-ARVON LUOMINEN
SÄILYY YHÄ KAIKEN
TOIMINTAMME PERUSTANA.



Vuosi 2019 oli Aspon liiketoiminnoissa kaksijakoinen. Yhtäältä konsernin liikevaihto nousi investointien tukemana uudelle ennätystasolle ja liiketoiminnan rahavirta oli erittäin vahva. Toisaalta markkinatilanne osoittautui ennakoitua haastavammaksi ja jäimme asettamistamme kannattavuustavoitteista.

Eryteisesti terästeollisuuden pienentyneet kuljetusvolyymit heikensivät ESL Shippingin liikevoittoa merkittävästi. Telkon kannattavuutta taas laskivat ylisuuret varastot ja raaka-aineiden negatiivinen hintakehitys. Leipurin leipomoliiketoiminta oli kasvullalla, mutta koneliiketoiminnan haasteet vaikuttivat negatiivisesti yhtiön tulokseen.

Vaikka vuosi olikin liikevoiton osalta selkeä pettymys, olen erittäin luottavainen Aspon pitkän aikavälin tuloksetkokyvyydestä ja strategiamme toimivuudesta.

INVESTOINTIOHJELMA SAATU PÄÄTÖKSEEN

Viimeisen neljän vuoden aikana olemme investoineet noin 110 miljoonaa euroa varustamoliiketoimintamme kehittämiseen. Ruotsalainen AtoB@C-varustamo on nyt menestyksekkäästi integroitu osaksi ESL

Shippingin toimintoja ja alkutaipaleellaan nosturiongelmissa kärsineet, luokkansa ympäristöystävällisimmät LNG-alukset ovat jo osoittaneet energia- ja kustannustehokkuutensa. Kokonaisuudessaan investointiohjelma on onnistunut odotetusti, ja sen tulokset alkavat jo näkyä. Merkittäviä investointeja ei tällä hetkellä ole näköpiirissä

SEURAAVAT VUODET KESKITYMME KANNATTAVUUDEN PARANTAMISEEN KAIKISSA LIKETOIMINNOISSA.

lähivuosille ja pyrimme saavuttamaan vuodelle 2023 asettamamme taloudelliset tavoitteet nykyrakenteella liiketoimintojemme kannattavuutta kohentamalla.

EPÄVARMUUTTA MAAILMANTALOUDESSA

Liikevaihdon jakautuminen eri liiketoimintoihin ja eri maantieteellisille markkinoille tuo Aspolle selkänöjää epävarmuuden lisääntyessä maailmantaloudessa. Monialayhtiönä Aspon liiketoimintariski on normaalia pienempi, mutta emme kuitenkaan ole immuuneja maailmantalouden myllerryksille.

Globaalin markkinatilanteen kehittymisen ennustaminen on tällä hetkellä vaikeaa. Poliittiset ja taloudelliset riskit ovat maailmanlaajuisesti kasvaneet, mikä voi vaikuttaa Aspon toimintaympäristöön nopeastikin. Erityisesti varustamoliiketoiminnallemme tärkeiden raaka-ainekuljetusten lyhyen aikavälin kehityksen ennakoiminen on juuri nyt haastavaa. Pitkän aikavälin trendin sen sijaan uskomme vahvasti tukevan ESL Shippingin tekemiä strategisia valintoja.

ITÄMARKKINOILLA YHÄ POTENTIAALIA

Aspolla on vankka kokemus ja osaaminen liiketoimintojen kehittämisestä itämarkkinoilla. Venäjä, muut IVY-maat ja

Ukraina -markkina-alueella Aspon keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu on ollut noin 13 % viimeisen kymmenen vuoden aikana. Muun muassa Venäjän talouden kehitys on ollut vahvaa, ja liiketoimintaedellytykset ovat parantuneet maassa merkittävästi viimeisten vuosien aikana.

Sekä Telkon että Leipurin itämarkkinoiden liikevaihto kasvoi myös vuonna 2019, ja molemmat yhtiöt ovat saavuttaneet vahvan markkina-aseman alueella. ESL Shipping taas kartoittaa aktiivisesti mahdollisuuksia laajentua Venäjän arktisen alueen kasvumarkkinoille. Orgaaninen kasvu Venäjällä ja laajemmin koko itämarkkinoilla on yksi Aspon strategian kulmakivistä, ja uskomme yhä vahvasti alueen potentiaaliin.

VAHVA MANDAATTI PÄÄOMISTAJILTA

Aspon johtoryhmä, hallitus ja pääomistajat paneutuivat vuoden aikana konsernin pitkän aikavälin strategian suunnitteluun. Perusteellisen strategiatyön jälkeen viesti Aspon operatiiviselle johdolle oli, että nykyisenkaltainen konsernirakenne palvelee yhä parhaiten osakkeenomistajien etuja. Myös pyrkimys kasvavaan osingonmaksuun säilyy edelleen hallituksen linjauksena.

Aspo on sitoutunut monialaisuuteen, ja se näkyy myös konsernin johtamisessa. Haluankin koko konsernin henkilöstön ja hallituksen lisäksi kiittää erityisesti myös tytäryhtiöidemme hallitusjäseniä menneestä vuodesta. Tytäryhtiöiden hallitusten asiantuntijajäsenet ovat merkittävässä roolissa konsernin johtamisjärjestelmässä: he sparraavat tytäryhtiöidemme operatiivista johtoa ja tuovat konkreettista lisäarvoa liiketoimintojemme kehittämiseen.

Vuoden aikana kehittämisen kohteena on ollut myös konsernin vastuullisuusstrategia. Pyrkimyksenämme on systematisoida seuranta- ja raportointiprosesseja liiketoimintoissa ja määritellä sekä pitkän että lyhyen aikavälin vastuullisuustavoitteet koko konsernin ja tytäryhtiöiden tasolla vuonna 2020.

NÄYTÖN PAIKKA

Suuret investoinnit on nyt tehty, ja seuraavat vuodet keskitymme kannattavuuden parantamiseen kaikissa liiketoimintoissa. Vaikka talouden kasvuvauhdissa on nähtävissä heikentymisen merkkejä, on vuosi 2020 meille Aspossa näytön paikka. Omistaja-arvon luominen säilyy yhä kaiken toimintamme perustana.

Helsingissä, 27.2.2020

Aki Ojanen
Konsernin toimitusjohtaja

STRATEGIA

PITKÄJÄNTEISTÄ OMISTAJA-ARVON KASVATTAMISTA

Aspo on monialayhtiö, joka omistaa, johtaa ja kehittää liiketoimintojaan sekä konsernirakennettaan pitkäjänteisesti ilman ennalta määriteltyä aikataulua

TASAPAINOINEN KOKONAISUUS

Monialayhtiönä Aspo muodostaa tasapainoisen kokonaisuuden. Yhtiön kassavirrat on hajautettu sekä liiketoiminnoittain että maantieteellisesti. Lisäksi Aspon omistamien liiketoimintojen syklit eroavat toisistaan, mikä tasoittaa suhdannevaihteluiden vaikutusta konsernin tulokseen. Kaiken toiminnan tavoitteena on kehittää Aspon arvoa tasaisesti ja pitkällä aikavälillä.

KEHITTÄVÄ OMISTAJA

Tytärtyhtiöiden arvoa kasvatetaan sekä orgaanisesti että yritysostoin. Aspo omistaa liiketoiminnot tyypillisesti kokonaan, ja omistajana se vastaa pääomien hankinnasta ja allokoinnista sekä tytäryritysten investoinneista. Viime vuosina suurimmat investoinnit on tehty varustamoliiketoimintaan: Aspo on investoinut ESL Shippingin kasvuun noin 110 miljoonaa euroa viimeisen neljän vuoden aikana. Monialayhtiön rakenne mahdollistaa suuretkin investoinnit, joihin yksittäisillä liiketoiminnoilla ei välttämättä olisi omasta takaa edellytyksiä.

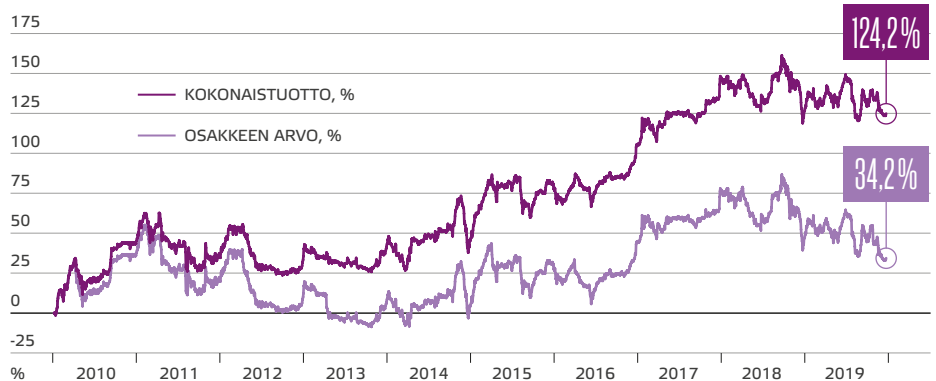
Liiketoimintojen kehittäminen lähtee aina johtamisesta, ja avainasemassa on sekä liiketoiminnan kulloiseenkin kehitysvaiheeseen sopivan tytäryhtiöhallituksen että toimivan johdon valitseminen. Monialayhtiönä Aspon yksi keskeisiä piirteitä onkin konsernin ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä koostuvat tytäryhtiöhallitukset, joiden tärkeimpiä tehtäviä ovat yritysten strategian suunnittelu ja hyväksyminen sekä operatiivisen johdon valinta. Kaikkien Aspon tytäryritysten hallitusten puheenjohtajana toimii konsernin toimitusjohtaja, mikä palvelee konsernitason kokonaisuuden kehittämistä.

TEHOKAS PÄÄOMAMARKKINOIDEN HYÖDYNTÄMINEN

Aspon strategian toteuttamiseen liittyy olennaisesti konsernin pääomatehokkuus. Monialayhtiönä Aspo on hajauttanut liiketoimintansa riskejä. Koska liiketoimintariski on keskimääräistä yritystä pienempi, voi Aspo ottaa enemmän finanssiriskiä ja hyödyntää pääomamarkkinoita mahdollisimman tehokkaasti. Matalan korkotason aikana Aspo onkin hyödyntänyt edullista velkarahoitusta kasvunsa vauhdittamiseen.

Strategiaan kuuluu myös pääomaraken- teesta huolehtiminen niin, että konserni voi kehittää liiketoimintojaan ilman ennalta määriteltyä aikataulua. Aspolla tulee aina olla riit-

■ PITKÄN AIKAVÄLIN TUOTTO, %



ASPON TAVOITTEENA ON PYRKIÄ VUOSITTAIN KASVAVAAN OSINGONMAKSUUN. EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO VUONNA 2019 OLI 5,9 %.

ASPON TALOUDELLISET TAVOITTEET

LIKEVOITTO

6 %

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO
KESKIMÄÄRIN YLI

20 %

NETTOVELKAANTUMISASTE
ENINTÄÄN

130 %

ASPO PYRKII SAAVUTTAMAAN ASETTAMANS
TALOUDELLISET TAVOITTEET VUONNA 2023

tävät resurssit liiketoimintojen arvoa lisääviin operaatioihin tai rakennejärjestelyihin. Vahva pääomarakenne tarkoittaa myös, että Aspolla ei ole ulkopuolelta tulevaa pakkoa myydä tai muuten järjestellä liiketoimintojaan.

VALMIUS RAKENNUMUUTOKSIIN

90-vuotisen historiansa aikana Aspo on ostanut ja myynyt useita liiketoimintoja, listannut pörssiin yksittäisen liiketoiminnan sekä jakautunut kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Uusia mahdollisuuksia omistaja-arvoa kasvattaviin rakennemuutoksiin tutkitaan konsernissa jatkuvasti. Arvonluontiin tähtääviin rakennemuutoksiin voi kuulua esimerkiksi yritysten tai liiketoimintojen ostoja tai myyntejä, liiketoimintojen listauksia tai muita markkinaoperaatioita. Vuosien saatossa konserniin on kertynyt vahvaa osaamista yritysostoista ja ostettujen yri-

tysten menestyksekkästä integroinnista. Viimeisimpänä esimerkkinä strategisesti tärkeän ruotsalaisen AtoB@C-varustamon osto ja integrointi osaksi ESL Shippingin liiketoimintoja.

VAHVASTI KOTIMAINEN YHTIÖ

Kansainvälisestä liiketoiminnastaan huolimatta Aspo on hyvin suomalainen pörssi-yhtiö. Aspon osakkeista noin 98 prosenttia on suomalaisomistuksessa, ja suurimpien omistajasukujen edustajat toimivat yhtiön hallituksessa yhdessä ulkopuolisten asiantuntijajäsentien kanssa. Vakaan osinkotuoton sekä tehokkaasti hajautetun liiketoiminnan ja keskimääräistä pienemmän liiketoimintariskin myötä Aspon omistajiin lukeutuu myös huomattava määrä suomalaisia piensijoittajia. Vuoden 2019 lopussa Aspolla oli yhteensä noin 10 260 osakkeenomistajaa.

ESL SHIPPING

ITÄMEREN JOHTAVA KUIVIA IRTO- LASTEJA KULJETTAVA VARUSTAMO



ESL Shipping

ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat muun muassa teräs-, energia- ja metsäteollisuus. Varustamo tarjoaa myös erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

ESL Shippingin alukset operoivat pääosin Itämeren ja Pohjois-Euroopan sopimusliikenteessä. Kuljetukset Itämerellä ja Pohjanmerellä perustuvat pääosin pitkäkestoisin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. ESL Shipping tutkii myös aktiivisesti mahdollisuuksia osallistua nykyistä laajemmin Venäjän arktisen alueen kasvumarkkinoille.

LAIVASTO VAATIVIIN OLOSUHTEISIIN

Asiakkaiden joustava ja luotettava palvelu edellyttää riittävän suurta ja keskenään vaihtokelpoista laivastoa. Vuoden 2019 lopussa ESL Shippingillä oli liikenteessä 51 alusyksikköä, joiden kantavuus oli yli 468 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 oli kokonaan omistettuja, kaksi vähemmistöomistettua ja loput 25 aikarahdattuja. ESL Shippingin jäävahvisteiset ja itsepurkavat alukset on suunniteltu erittäin vaativiin olosuhteisiin.

INVESTOINTEJA KASVUUN JA ENERGIATEHOKKUUTEEN

Aspo on investoinut ESL Shippingin kasvuun ja alusten energiatehokkuuden parantamiseen noin 110 miljoonaa euroa viimeisen neljän vuoden aikana, ja tulokset alkavat jo näkyä. Varustamon uusien LNG-alusten alkuvuoden tekniset haasteet on saatu selätettyä, ja alukset täyttävät nyt niille asetetut korkeat vaatimukset niin päästöjen vähentämisen, energiatehokkuuden kuin lastinkäsittelyn tehostamisenkin suhteen. LNG-alusten erinomainen taloudellisuus parantaa ESL Shippingin kannattavuutta. Ruotsalaisen AtoB@C-varustamon yritysosto on myös saatu päätökseen ja varustamon lii-

ketoiminta on menestyksekkäästi integroitu osaksi ESL Shippingiä. Vuonna 2019 sekä alusinvestoinnit että yritysosto alkoivat jo täyttää niitä taloudellisia tavoitteita, joita Aspo omistajana oli investointiohjelmalle asettanut.

Markkinatilanne oli haastava vuonna 2019. Asiakkaiden toteutuneet kuljetusmäärät jäivät ennustettua pienemmiksi etenkin terästeollisuudessa, mikä vaikutti negatiivisesti ESL Shippingin kannattavuuteen.

INTEGRAATION JA KEHITTÄMISEN VUOSI

Vuoden aikana ESL Shippingissä keskityttiin erityisesti elokuussa 2018 ostetun AtoB@C-varustamon integrointiin sekä laivaoperoinnin uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon. Suomen ja Ruotsin laivaoperointi on nyt tuotu saman toiminnanohjausjärjestelmän alle, mikä lisää merkittävästi ESL Shippingin operatiivista tehokkuutta. Aspon tavoitteena on entisestään vahvistaa ESL Shippingin asemaa Itämeren johtavana, ympäristöystävällisimpänä ja kannattavuuttaan jatkuvasti parantavana varustamona.

TAVOITTEENA ON ENTISESTÄÄN VAHVISTAA ESL SHIPPINGIN ASEMAA ITÄMEREN JOHTAVANA JA YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISIMPÄNÄ VARUSTAMONA

LIKEVAIHTO

175,0 M€ +45,7%

LIKEVOITTO

14,6 M€ -3,3%

HENKILÖSTÖ

277





UUSIA ALUEVALTAUKSIA

ESL Shipping on tunnettu erityisesti teräs-, energia- ja metsäteollisuuden raaka-ainekuljetuksista. Viime vuosina – erityisesti ruotsalaisen AtoB@C-varustamon oston jälkeen – yhtiön asiakaskunta sekä rahtityypit ovat kuitenkin merkittävästi monipuolistuneet ja yhä vaihtelevampia lasteja kuljetetaan ESL Shippingin aluksilla Itämerellä ja Pohjanmerellä.

Pohjois-Ruotsin Piteåssa toimiva perheyritys Lindbäcksin Group Ab on Ruotsin suurin ja vanhin tilaelementtitoimittaja sekä koko Euroopan suurin teollinen puukerrostalovalmistaja. Lindbäcksin on suunnitellut, rakentanut ja tuottanut lähes 10 000 puukerrostaloasuntoa vuosien varrella Pohjois-Ruotsista Tukholmaan. Lindbäcksin uuden tehtaan sijaintia suunniteltaessa meriyhteyden läheisyys oli tärkeä kriteeri. Etelä-Ruotsi on Lindbäcksin tärkein markkina-alue, ja

merikuljetuksia pidettiin kustannustehokkaana vaihtoehtona suurten tavaravirtojen kuljetuksessa.

Talomoduulien merikuljetukset alkoivat lokakuussa 2018, kun ensimmäiset kaksi pilottikuljetusta saapuivat AtoB@C:n alusten kyydissä Malmön satamaan. Kyseisistä moduuleista rakennettiin kaksi kerrostaloa, joissa on yhteensä 175 asuntoa. Talomoduulien rahtaaminen meriteitse on tehokasta ja vähentää merkittävästi tieverkoston kuormitusta. Yksi lastikapasiteetiltaan 5 000 tonnin

alus pystyy kuljettamaan kerralla sellaisen määrän Lindbäcksin moduuleita, että vastaavan rahdin kuljettamiseen tarvittaisiin noin 40 rekkaa.

Talomoduulien lastaus ja kuljetus vaativat erityistä tarkkuutta. Moduulit lastataan aluksiin tarkan suunnitelman mukaan, jotta rahtikapasiteetti on mahdollisimman tehokkaassa käytössä. Kun kaikki moduulit on nostettu alukseen oikeille paikoilleen, on vuorossa niiden suojaaminen merimatkaa varten. Ruumaan lastattujen moduulien osalta hyödynnetään ilmalla täytettäviä tyynyjä, jotka pitävät moduulit paikoillaan matkan ajan. Kun laiva on turvallisesti lastattu, on aika ottaa kurssi kohti Etelä-Ruotsia. Kaksi päivää myöhemmin talomoduuleja aletaan jo purkaa Norrköpingin satamassa, mistä ne kuljetetaan lähiseudun työmaille ja uutta asuintaloa aletaan rakentaa.

ASPO ON INVESTOINUT ESL SHIPPINGIN KASVUUN NOIN 110 MILJOONAA EUROA VIIMEISEN NELJÄN VUODEN AIKANA

LEIPURIN

LEIVÄSTÄ JA RESEPTTEISTÄ KOKONAISUUKSIEN TARJOMAAN

LEIPURIN®

Leipurin toimittaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoille. Leipurin tuote- ja palveluvalikoima käsittää muun muassa tuotevalikoiman kehityksen, reseptiikan, raaka-aineet, koulutuksen ja laitteet aina myyntipisteiden suunnitteluun saakka. Leipurin toimii Suomessa, Venäjällä, Baltiassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia.

LEIPOMOLIIKETOIMINTA KASVOI ITÄMARKKINOILLA

Yhtiön liiketoiminta on jakaantunut kolmeen osa-alueeseen: leipomoliiketoiminta, koneliiketoiminta ja uusimpana foodservice-liiketoiminta. Leipomoliiketoiminnan tarjoamat ratkaisut käsittävät muun muassa tuotevalikoiman kehityksen, reseptiikan, raaka-aineet ja koulutuksen. Leipomoliiketoiminta kehittyi vuonna 2019 odotus-

ten mukaisesti. Erityisen positiivista oli liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu itämarkkinoilla, jossa Leipurin on saavuttanut vahvan markkina-aseman. Myös hankintatoimen prosessien kehittäminen paransi leipomoliiketoiminnan tulosta. Leipomoliiketoiminta muodostaa yli 80 % Leipurin kokonaisliikevaihdosta.

KONELIIKETOIMINNALLA HAASTAVA VUOSI

Leipurin toimittaa lisäksi koneita ja kokonaisvaltaisia valmistuslinjoja leipomoteollisuuden tuotantoprosessin kaikkiin vaiheisiin sekä nykyään myös elintarviketeollisuuden tarpeisiin. Yhtiöllä on oma koneiden suunnitteluun ja valmistukseen keskittynyt yksikkö Nastolassa, ja lisäksi Leipurin toimittaa merkittävien kansainvälisten päämiesten koneita asiakkailleen. Koneliiketoiminnalle vuosi 2019 oli haastava. Työt oman konetuotannon tehostamiseksi ja viennin kasvattamiseksi jatkuivat, mutta tulokseen vaikutti negatiivisesti merkittävän Venäjän-toimituksen siirtyminen vuoden 2020 puolelle.

UUSIA AVAUKSIA FOODSERVICE-MARKKINOILLA

Foodservice-markkinat ovat Leipurin uusi kasvualue. Panostuksia on tehty erityisesti Suomessa ja kasvavassa määrin myös muualla länsimarkkinoilla, missä kahvilaketjujen sekä leipomokahviloiden kysyntä on kasvussa. Leipurin foodservice-tarjoaman kehityksen tavoitteena on luoda uusia liiketoimintamalleja ja palveluita, joista esimerkkinä on marraskuussa 2019 yhteistyössä paikallisten leipomoiden kanssa lanseerattu Baker's Story -kahvilakonsepti. Leipurin vastaa kahviloiden suunnittelusta ja valtakunnallisesta markkinoinnista sekä tarjoaa myös kokonaisvaltaiset valikoima-, tuotekehitys- ja logistiikkapalvelut sekä tarvittavat koulutukset.

LEIPURIN ON OLLUT KEHITTÄMÄSSÄ
SUOMALAISTA LEIPOMO- JA
ELINTARVIKETEOLLISUUTTA JO YLI
100 VUODEN AJAN



LIKEVAIHTO

115,7 M€ -4,4%

LIKEVOITTO

3,0 M€ -9,1%

HENKILÖSTÖ

297



VASTUULLISESTI TUOTETTUA KAHVIA JA PAIKALLISIA LEIPOMOHERKKUJA

Leipomotoimiala on viime vuosien aikana ollut suuressa murroksessa. Suuret vähittäiskauppakettajat ovat Suomessa lisänneet paistopisteitään ja yksittäisen leipomoyrittäjän on ollut vaikea kasvattaa tunnettuuttaan suurten vähittäiskauppojen puristuksessa. Samaan aikaan kahviloiden suosio on kasvanut ja kodin ulkopuolinen syöminen sekä välipalojen mukaan ostaminen lisääntyvät koko ajan.

Baker's Story on uudenlainen kahvilakonsepti, joka tuo paikalliset herkut kuluttajien saataville uudistetussa kahvilaympäristössä. Suomen ensimmäinen Baker's Story -leipomokahvila avattiin marraskuussa Tampereelle.

Konseptin yhdessä leipomoyrittäjien kanssa kehittämä Leipurin Oyj on vahvasti mukana tukemassa yrittäjiä kah-

vilaliiketoiminnan kehittämisessä. "Pääosassa ovat kuitenkin paikalliset leipomot. Jokaisella leipomolla on oma tarinansa ja me haluamme kertoa niitä yhdessä yhä suuremmalle yleisölle. Yhtenäisen kahvilakonseptin avulla pystymme kasvattamaan kaikkien leipomoiden näkyvyyttä ja liiketoimintaa", kertoo Leipurin Oyj:n toimitusjohtaja Mikko Laavainen.

**YHTENÄINEN
KAHVILAKONSEPTI
HYÖDYTTÄÄ KAIKKIA
PAIKALLISLEIPOMOITA**

Jokainen Baker's Story -leipomokahvila on paikallisen yrittäjän pyörittämä. Laajan kotimaisen kahvilakonseptin osana toimiminen tuo leipomoyrittäjille monia etuja. Paikalliset kahvilat tuovat esille parhaat tuotteensa sekä leipovat laadukkaat ja tuoreet Baker's Story -tuotteet. Tämän lisäksi sydämen asiana Baker's Storyssa on parhaat vastuullisesti tuotetut erikois- ja suodatinkahvit.

Leipurin vastaa kahviloiden suunnittelusta ja valtakunnallisesta markkinoinnista sekä tarjoaa myös kokonaisvaltaiset valikoima-, tuotekehitys- ja logistiikkapalvelut sekä tarvittavat koulutukset. Suunnitelmissa on avata useita leipomokahviloita yhteistyössä paikallisten leipomoyrittäjien kanssa.

TELKO

JOHTAVA MUOVIRAAKA-AINEIDEN JA TEOLLISUUSKEMIKAALIEN JAKELIJA



Telko toimii linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien

välillä. Telko toimittaa muoveja, kemikaaleja ja voiteluaineita sekä erilaisia laadukkaiden tuotteiden valmistuksessa tarvittavia raaka-aineita asiakkailleen. Telkon vahvuuksiin lukeutuvat laaja tuotevalikoima, kattava tekninen asiantuntemus ja monipuolinen paikallisten markkinaolosuhteiden ymmärrys. Telkon raaka-aineisiin ja tuotantoprosesseihin liittyvä tekninen osaaminen auttaa asiakkaita suunnittelemaan entistä parempia ja kilpailukykyisempiä tuotteita. Telkon 24 toimipistettä 16 maassa varmistavat sen, että palvelu hoituu joustavasti ja tuotteet voidaan toimittaa asiakkaiden vaatimusten mukaisesti.

Telkon keskeiset päämiehet ovat tunnettuja muoviraaka-aineiden ja kemikaalien valmistajia kuten ExxonMobil Chemical, BASF ja LG. Muoveista Telko toimittaa sekä teknisiä muoveja että valta-muoveja. Asiakkaita ovat muun muassa pakkaus-, rakennus- sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset ja kuluttajatuotteita valmistavat muoviteollisuuden yritykset. Kemikaaleista Telko toimittaa teollisuuskemikaaleja, erikoiskemikaaleja, autokemikaaleja ja voiteluaineita. Asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa maali-, painoväri-, pakkaus-, kosmetiikka-, rakennus- sekä kemianteollisuuden yritykset.

**TELKO TOIMII LINKKINÄ TEOLLISUUDEN
ASIAKKAIDEN JA KANSAINVÄLISTEN
RAAKA-AINEVALMISTAJIEN VÄLILLÄ**

TAVOITTEENA KANNATTAVUUDEN PARANTAMINEN

Lokakuussa 2019 Telkon toimitusjohtajana aloitti Mikko Pasanen. Pasanen on viimeksi toiminut K-ryhmässä Onninen Oy:n toimitusjohtajana sekä ammattiasiakaskaupan johtajana, ja hänen johdolaan Telko jatkaa strategiansa toteuttamista ja kannattavuuden parantamista. Kannattavuuden kehittämisessä ovat avainasemassa ostamisen tehokkuus, panostaminen korkeamman lisäarvon teknisiin tuotteisiin, logistiikan kehittäminen sekä aktiivinen hinnoittelu. Venäjällä Telko jatkaa alueorganisaatioidensa vahvistamista. Lisäksi Telko panostaa itämarkkinoilla strategiansa mukaisesti korkeamman jalostusasteen erikoiskemikaaleihin ja life science -segmenttiin. Tuotekehitys vaihtoehtoisten muoviraaka-aineiden tuotetarjoaman kehittämiseksi on kasvanut, ja Telko pyrkii kuitu- ja kierrätysmuovien lisäämiseen sekä niiden suhteellisen osuuden kasvattamiseen erityisesti länsimarkkinoilla.

VASTUULLISUUDESTA LIIKETOIMINTAA

Telko noudattaa tarkasti kaikkia ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä sekä panostaa vahvasti ympäristöystävällisiin, vaihtoehtoisin muoviraaka-aineisiin. Muoviraaka-aineita käyttävä teollisuus hakee vaihtoehtoja perinteisille raaka-aineille ja pyrkii löytämään ympäristöystävällisempiä ratkaisuja. Suurimmat raaka-ainetuottajat taas panostavat tuotekehityksessään voimakkaasti korvaaviin biopohjaisiin tai biohajoaviin materiaaleihin. Liiketoiminnan odotetaan kasvavan erityisesti länsimarkkinoilla, mutta myös itämarkkinoilla asiakkaat ovat kiinnostuneita esimerkiksi biohajoavien muovipussien tai luotinvapaiden maalien valmistukseen sopivista raaka-aineista. Telkon tavoitteena on olla ympäristöystävällisyyden edelläkävijä jakelualalla.



LIKEVAIHTO

297,0 M€

-0,9%

LIKEVOITTO

8,0 M€

+8,1%

HENKILÖSTÖ

330



KESTÄVÄSTI TUOTETTUJA MUOVIRAACA-AINEITA

Telkolle myönnettiin elokuussa 2019 ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana. International Sustainability & Carbon Certification (ISCC) on organisaatio, joka edistää kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja toimitusketjuissa. ISCC Plus on biopohjaisten muovien sertifikaatti, jonka ansiosta Telko voi toimittaa asiakkailleen massatasemenetelmän (mass balance) periaatteiden mukaisesti tuotettuja muoviraaka-aineita.

Ainetasejärjestelmä mahdollistaa biopohjaisten syöttöaineiden käytön lisäamisen polymeerien toimitusketjuissa. Järjestelmässä osa muovien valmistukseen käytettävästä fossiilisesta syöttöaineesta korvataan uusiutuvalla syöttöaineella, kuten esimerkiksi kertaalleen käytetyllä kasviöljyllä tai palmuöljyllä.

Ostaessaan sertifioituja muoveja asiakas voi luottaa siihen, että vastaava määrä fossiilista syöttöainetta korvataan uusiutuvalla syöttöaineella ja näin olla mukana edistämässä uusiutuvan raaka-aineen käyttöä.

Telkon ensimmäiset ISCC-sertifioituja, kestävästi tuotettuja muovimateriaaleja hyödyntävät asiakasprojektit ovat jo käynnissä.

**TELKON TAVOITTEENA
ON OLLA YMPÄRISTÖ-
YSTÄVÄLLISYYDEN EDELLÄ-
KÄVIJÄ JAKELUALALLA**

”Toimitamme sertifioituja, kestävästi tuotettuja polymeerejä muovituotteiden valmistukseen”, sanoo Kimmo Liinamaa, Telkon muoviliiketoiminnan kehityspäällikkö. ”Asiakas voi olla varma, että hän edistää uusiutuvan raaka-aineen käyttöä.”

Myönnetty sertifikaatti on konkreettinen osoitus Telkon strategiasta panostaa kestävä kehityksen mukaisiin ympäristöystävällisiin, vaihtoehtoihin muoviraaka-aineisiin. Muoviraaka-aineita käyttävä teollisuus hakee erityisesti länsimarkkinoilla vaihtoehtoja perinteisille raaka-aineille pyrkien löytämään yhä ympäristöystävällisempiä ratkaisuja, ja tähän kysyntään Telko haluaa vastata.

KAUKO

VAATIVIEN TYÖYMPÄRISTÖJEN ASIAANTUNTIJA



Kauko toimii vaativien työympäristöjen asiantuntijana yhdistäen laitteet, sovellukset ja palvelut toimiviksi kokonaisuuksiksi. Yhtiön liiketoiminta jakautuu seuraaviin alueisiin: liikkuva tietotyö, terveydenhuolto, AV-, langaton- ja turvallisuusteknologia.

KATTAVA JA MONIPUOLINEN TUOTEVALIKOIMA

Liikkuvassa tietotyössä työtehtäviä hoidetaan kentällä asiakkaiden parissa tabletin, kannettavan tietokoneen tai muun mobiililaitteen avulla. Laitteilta ja käyttöliittymiltä vaaditaan häiriöttömiä yhteyksiä, kykyä reaaliaikaiseen seurantaan sekä pääsyä kriittisiin järjestelmiin. Niiden tulee kestää ympärivuorokautista käyttöä, iskuja, tärinää ja ääriämpötiloja sekä olla helposti kiinnitettävissä ajoneuvojen telakointiasemin. Liikkuvan tietotyön markkinoilla näkyy edelleen vahvasti murros vahvennetuista tietokoneista yhä enemmän tablettien suuntaan. Mobiilikäytön lisäämiselle on edelleen kasvava tarve ja edellyttää myös toimittajilta kyvykkyyttä toimivien kokonaisratkaisujen toteuttamiseen. Vuonna 2019 Kauko solmi Hansel-puitesopimustoimittajana merkittäviä uusia asiakassopimuksia, jonka lisäksi syvennettiin yhteistyötä olemassa olevien asiakkaiden kanssa mobiililaitteiden ylläpitosopimuksilla.

Terveydenhuollon alalla Kauko helpottaa hoitoalan ammattilaisten työtä toimittamalla kriittisiin hoitoalueiden ympäristöihin ja liikkuvaan tietotyöhön räätälöityjä laitteisto- sekä palveluratkaisuja. Laiteliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuoden aikana ja lisäksi uusia asiakaskontakteja luotiin sairaalarakentamiseen erikoistuneiden yritysten ja kokonaistoimittajien kanssa. Digitaalisten ratkaisujen puolella yksi merkittävimmistä projekteista vuonna 2019 oli Suo-

men ainoan puhtaasti tekonivelleikkauksiin erikoistuneen sairaalan Coxan uuden IoT-pohjaisen käsihygienian seurantaratkaisun toimitus, jonka käyttöönotto tapahtuu vuoden 2020 alussa.

Kauko on vuodesta 1969 lähtien toiminut kansainvälisen elektroniikkatuotteiden valmistaja Panasonicin B-to-B-tuotteiden ja -ratkaisujen jakelijana Suomessa. AV-tuotemallistoon kuuluvat muun muassa projektorit, näytöt, kamerat, kuvamikserit, sekä tallentimet. Vuonna 2019 Kauko toimitti ammattilaistason esitystekniikkaa muun muassa Helsingin keskustakirjasto Oodiin ja lokakuussa avattuun kauppakeskus Triplaan. Lisäksi videokamerateknologiaa toimitettiin Suomen telakoilla rakennettuihin laivoihin.

Turvallisuusteknologian puolella Kauko toimitti vuonna 2019 kameravalvontajärjestelmiä muun muassa kaupan ja toimistojen valvontatarpeisiin sekä vaativaan teollisuuden alue- ja prosessivalvontaan. Myös radiopuhelinliiketoiminta on edelleen vakaata ja laitteille on kysyntää erilaisissa teollisuuden ja logistiikan viestinnän tarpeissa.

KOKONAISRATKAISUJA ASIAKKAIDEN TARPEISIIN

Kokonaisuudessaan vuosi 2019 oli Kaukossa liiketoiminnan kirkastamisen vuosi. Huhtikuussa Kaukon toimitusjohtajana aloitti Juha Rytkönen, ja vuoden kantavana teemana oli keskittyminen ydinliiketoimintaan aiempien vuosien uusien hankkeiden jälkeen. Kaukon strategiaa muokattiin tuotevetoisesta mallista kohti kattavia kokonaisratkaisuja, jotka vastaavat asiakkaiden tarpeisiin. Osana ydinliiketoimintaan keskittymistä Kauko ja Panasonic allekirjoittivat sopimuksen, jonka myötä Panasonic-lämpöpumppujen jakelu siirtyi 1.1.2020 alkaen Kaukolta Panasonicille ja Kaukon lämpöpumpuista vastaava henkilökunta siirtyi Panasonicin palvelukseen.



**KAUKO INNOVOI JA TARJOAA SAUMATTOMASTI
TOIMIVAT LAITTEET JA OHJELMISTOT ERI
ALOJEN HUIPPUAMMATTILAISILLE**

Kaukon luvut raportoidaan
osana Telko-segmenttiä.



ENEMMÄN KUIN KIRJASTO

Joulukuussa 2018 avautunut Helsingin keskustakirjasto Oodi on näyttävä suomalaisen rakentamisen käyntikortti, joka palvelee kävijöitä aamuvarhaisesta iltamyöhään seitsemänä päivänä viikossa. Rakennuksen arkkitehtuuri ja tilasuunnittelu ovat saaneet kansainvälistäkin huomiota, eikä sisustusta ja esitystekniikan ratkaisuja suunniteltaessa ole tyydytty kompromisseihin.

Oodin tilat ovat hyvin moninaiset: varsinaisen kirjastotilan lisäksi rakennuksesta löytyy muun muassa studioita, editointihuoneita, ryhmätyö- ja oppimistiloja sekä elokuvateatteri. Helsingin uusin maamerkki edellyttääkin esitystekniikalta sekä joustavuutta että toimintavarmuutta. Kaukon toimittaman AV-laitteiston avulla Oodin seinäpinta-alaa voi käyttää muun muassa kuva- ja video-

taiteen esittämiseen sekä informaation välittämiseen.

”Oodin AV-ratkaisuja suunniteltaessa Kaukon edustamien huippulaadukkaiden Panasonic-projektorien erityisiä vahvuuksia olivat tuotevalikoiman laajuus ja elinkaarikustannusten ennakoitavuus. Tilakohtaiset projisointitarpeet, minimiva-

lotehot ja muut tekniset vaatimukset pystyttiin toteuttamaan vain kahdella mallisarjalla, joka tuo meille monia hyötyjä”, Urpo Nylander Helsingin kaupungin IT-osastolta kertoo.

Oodiin on rakennettu myös kuutiomainen tila, jonka kaikille seinille voi heijastaa kuvaa ja näin luoda kävijöille vaikuttavia immersivisiä kokemuksia. Oodissa on lisäksi lapsille suunniteltu, useilla projektoreilla varustettu monitoimitila, jossa voidaan esittää esimerkiksi lastenelokuvia. Yhteensä Kauko toimitti Oodin tiloihin noin 30 projektoria, lukuisia objektiivieja sekä muuta AV-laitteistoa.

”Olemme ylpeitä, että olemme saaneet olla mukana näin ainutlaatuisen projektin toteuttamisessa”, toteaa Kaukon AV-ratkaisujen myyntipäällikkö Juha Lindqvist.

**KAUKON TOIMITTAMILLA
PROJEKTOREILLA KÄVIJÖILLE
VOIDAAN LUODA
IMMERSIIVISIÄ KOKEMUKSIA**

VASTUULLISUUS

ASPON VASTUULLISUUS- RAPORTTI 2019

4 ESL Shippingin LNG-alusten ympäristöjalanjälkeä pienentävät innovatiiviset ratkaisut, joilla sekä päästöjä että energiankulutusta on saatu minimoitua

+ Lue lisää s. 23

6 Aspo-konsernin compliance-ohjelma valmistui 2019

+ Lue lisää s. 27

7 Telkolle myönnettiin elokuussa 2019 ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana

+ Lue lisää s. 15



Aspo uskoo, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct) luovat yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle konsernin kaikille tytäryhtiöille. Aspon hallitus hyväksyi uudistetut eettiset ohjeet joulukuussa 2019.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Vuonna 2019 Aspo liittyi myös yritys vastuuverkosto FIBS:n jäseneksi, ja pyrki aktiivisesti kehittämään vastuullisuustyötään sekä konserni-että tytäryhtiötasolla.

Vuonna 2019 viimeistelty sidosryhmätutkimus ja sen pohjalta laadittu olennaisuusanalyysi auttavat meitä ohjaamaan yritys- ja sidosryhmätutkimuksemme niihin asioihin, jotka ovat sidosryhmillemme merkityksellisimpiä ja samalla liittyvät liike-

toimintamme kannalta tärkeimpiin taloudellisiin, sosiaalisiin ja ympäristövaikutuksiin.

Olennaisuusanalyysin perusteella Aspon merkittävimmiksi vastuullisuusnäkökohdiksi on määritelty

- Työntekijöiden sitoutuminen ja työhyvinvoinnin edistäminen
- Avoimuus ja säännösten sekä eettisten periaatteiden noudattaminen
- Ympäristöystävälliset innovaatiot ja päästöjen vähentäminen
- Tuoteturvallisuus

Monialayhtiönä Aspon eri liiketoiminnoilla on osin hyvin erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään. ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjalanjälkeään minimoimalla laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Leipurin toiminnan keskiössä on tuoteturvallisuus ja jätteen sekä hävikin

vähentäminen. Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää myös linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Konsernitason kaikkia toimintaa ohjaa kuitenkin Aspon eettiset ohjeet ja vastuullisuusprioriteetit.

Sidosryhmäkysely on tarkoitus uusia säännöllisesti, ja konsernitason prioriteetteja päivitetään tarvittaessa. Vuoden 2020 tavoitteena on määritellä jokaiselle tytäryhtiölle sekä lyhyen että pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteet, joiden edistymistä tullaan seuraamaan myös Aspon vastuullisuusraporteissa.

Aspo raportoi vuosittain edistymisestään Global Compact -periaatteiden toteutamisessa osana tätä Suomen Kirjanpitolain ja EU 2014/95EU-direktiivin vaatimusten mukaista selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista. Aspon hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa nämä tiedot vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

WE SUPPORT



Helsingissä, 27. helmikuuta 2020

ASPO OYJ

Hallitus

Toimitusjohtaja

1. Työntekijöiden sitoutuminen ja työtyytyväisyys
2. Avoimuus (esim. taloudellisen ja ei-taloudellisen tiedon julkistaminen, johdon palkitseminen ja hallintotoimet)
3. Ympäristöystävälliset innovaatiot (esim. uusien vähäpäästöisten laivojen rakentaminen, vihreät tuoteportfoliot)
4. Polttoaineen käytön tehostaminen ja vähentäminen (esim. reittien optimoinnilla)
5. Työhyvinvoinnin edistäminen
6. Eettisten periaatteiden noudattaminen (mm. korruption torjunta sekä ihmisoikeudet omassa toiminnassa ja toimitusketjussa)
7. Kierrätettävien, uusiutuvientaibiohjoavien tuotteiden osuuden kasvattaminen
8. Ilmastonmuutoksen lieventäminen, CO₂-päästöjen vähentäminen ja hiilineutraalisuus
9. Hallinnointi (esim. Hallintorakenne, osakkeenomistajien oikeudet, liiketoiminnan eettisyys, compliance-ohjelma)
10. Riskienhallinta
11. Tuoteturvallisuus
12. Henkilöstöpääoman hallinta

Vuosien 2018 ja 2019 aikana toteutetussa sidosryhmäkyselyssä tutkittiin Aspon osakkeenomistajien ja potentiaalisten sijoittajien näkemyksiä yhteensä noin 40:stä vastuullisuuden eri aihealueesta ja niiden merkityksestä Aspon liiketoimintaan. Aihealueet määriteltiin ulkopuolisen konsultitalon ja Aspon johtoryhmän toimesta. Samaan kyselyyn vastasi myös Aspo-konsernin ja sen liiketoimintojen valittuja johtohenkilöitä sekä hallituksen jäseniä. Oheinen kaavio kuvaa sidosryhmätutkimuksessa olennaisimpina vastuullisuusaiheina esiin nousseiden teemojen sijoittumista asteikolla.

YMPÄRISTÖVASTUU

KONKREETTISIA TEKOJA YMPÄRISTÖN PUOLESTA

Ympäristövastuu tarkoittaa Aspolle valintoja ja konkreettisia tekoja ympäristön puolesta kaikissa liiketoiminnoissa. Monialayhtiön luonteeseen kuuluu, että liiketoiminnan kannalta olennaiset ympäristönäkökulmat ja -vaikutukset voivat vaihdella merkittävästi eri tytäryhtiöiden välillä.

Tekojen ja valintojen tukena ovat konsernin tytäryhtiöille yhteiset ympäristöohjeistukset ja -määräykset, joiden keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Ympäristönäkökulmien huomioon ottamiseksi toimitusketjuissa Aspolla on eettiset ohjeet tavarantoimitajille. Maine vastuullisena, ympäristövaikutukset huomioon ottavana toimijana on Aspolle tärkeä kilpailutekijä, sillä ympäristöasioilla on arvoa sekä asiakkaille että muille sidosryhmille. Toteutuessaan ympäristöriskillä voisi olla merkittäviä taloudellisia seurauksia tai mainehaittoja.

Merkittäviksi ympäristöön liittyviksi riskeiksi konsernissa on tunnistettu muun muassa oman toiminnan ympäristövahin-

got erityisesti polttoaineen käsittelyssä varustamoliiketoiminnassa ja kumppanien toiminta esimerkiksi kemikaalien kuljetuksessa ja varastoinnissa. Myös muuttuva regulaatio, esimerkiksi ympäristölainsäädännön kiristyminen, energiapolitiittiset muutokset tai polttoaineverotuksen kehitys, voi vaikuttaa merkittävästi toimintaedellytyksiin tai kustannuksiin. Aspo seuraa jatkuvasti sääntelyn kehittymistä ja pyrkii kehittämään liiketoimintaa oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti, jotta sääntelymuutosten mahdollisesti aiheuttamat investointitarpeet voidaan hallita.

Riskeihin varaudutaan ja niitä hallitaan hyvällä ympäristöjohtamisella. Esimerkiksi Itämeren herkässä ekosysteemissä ope-roivalla ESL Shippingillä on oma ympäristöjohtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Vuonna 2019 ESL Shipping kirjasi neljä (neljä tapusta vuonna 2018) lievää öljyvahinkoa. Vahingot käsiteltiin asianmukaisesti eikä niistä aiheutunut viranomaisten jatkotoimia. Kahdessa tapauksista öljy ei valunut



ENERGIAN JA RAAKA-
AINEIDEN KÄYTÖN
TEHOSTAMINEN ON ASPON
TÄRKEIMPIÄ YMPÄRISTÖ-
PRIORITEETTEJA

TELKO TOTEUTTI ENSIMMÄISET TAVARANTOIMITTAJIEN VASTUULLISUUS- AUDITOINNI VUONNA 2019

mereen asti, mutta kahdessa vahingossa öljyä tai öljynsekaista vettä pääsi mereen yhteensä noin 30–40 litraa. Yksi vahinko aiheutui hydraulikkaletkun rikkoutuessa aluksen luokkuja käytettäessä, jolloin öljyä levisi kannelle sekä mereen noin 10–20 litraa. Paikalle hälytetyt paloviranomaiset päättivät, että puhdistustoimenpiteisiin ei ole tarvetta ryhtyä. Toisessa tapauksessa aluksen pilssisäiliö tulvi ilmaputkien läpi, mikä oli seurausta painolastivesijärjestelmään tekeillä olleista huoltotoimenpiteistä. Tämän vahingon seurauksena mereen pääsi noin 20 litraa öljynsekaista vettä. Tässäkään tapauksessa palolaitos ei nähnyt tarvetta puhdistustoimenpiteille.

Telkon toiminnassa olennainen osa ympäristöjohtamista on yhteistyökumppaneiden tiloissa suoritettavat varastoauditoinnit. Vuonna 2018 toteutetut auditoinnit Latviassa, Kazakstanissa, Ukrainassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä saivat 2019 jatkoa Suomessa, Venäjällä sekä Ukrainassa. Sekä Ukrainassa että Venäjällä auditoinneissa havaittiin lieviä poikkeamia turvallisuusohjeiden noudattamisessa, jotka liittyivät uloskäyntien merkitsemiseen, tuotteiden sijoitteluun ja ensiaputavaroiden esilläoloon. Lisäksi ukrainalaisen varaston tarkastuksessa ilmeni merkittävä turvallisuusohjeiden rikkomus: vaara-etiketit oli poistettu asiakkaan kuljetukseen lähtevistä palavien nesteiden konteista, koska järjestetyllä kuljetuksella ei ollut vaarallisten aine-

den kuljettamiseen oikeuttavaa ADR-ajolupaa. Telko ei enää tee yhteistyötä kyseisen varaston kanssa. Ohjeistuksia Venäjän varastolle on tarkennettu ja niiden noudattamista tullaan valvomaan. Suomessa tehdyssä varastoauditoinnissa löydettiin pieniä puutteita tuotteiden etiketöinnissä. Telko laati myös yleiset ohjeet varastointiturvallisuudesta, jotka jaettiin vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä kaikille Telkon käyttämille varastoille eri maissa.

Eryyisiä vastuullisuusauditointeja ryhdyttiin Telkossa suunnittelemaan vuonna 2018, ja ensimmäiset on-site -auditoinnit toteutettiin Venäjällä sekä Kiinassa alkuvuodesta 2019. Auditointikäynneillä Telkon edustajat ja ulkopuoliset konsultit haastattelevat tavarantoimittajan edustajia vastuullisuusteemoista sekä käyvät läpi Telkon asettamia vaatimuksia esimerkiksi ihmisoi-keuksiin, ympäristövastuuseen ja turvallisuusohjeistuksiin liittyen. Lisäksi kohteessa tarkastetaan toimitilat ja tuotantolaitokset. Paikan päällä suoritettavien vastuullisuusauditointien lisäksi laajempaa toimittajakuntaa seurataan itsearviointimenetelmällä.

Avainasemassa koko konsernin ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingille merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen esimerkiksi alusten kulkunopeutta ja polttoaineen kulutusta optimoimalla. ESL Shippingin kaikki alukset käyttävät polttoaineenaan joko ympäristöystävällistä vähärikkistä öljyä tai merkittävästi hiilidioksidipääs-

LEIPURIN KAATOPAIKKAJÄTTEEN MÄÄRÄ PIENENI

51%

JÄTTEET - LEIPURIN

tonnia	2019	2018	2017	Muutos ² , %
Hyödynnetty jäte	271,33	88,78	75,7	305,6
osuus kokonaismyynnistä ¹	2,34	0,73	0,62	320,0
Kaatopaikkajäte	152,27	298,36	300,74	-51,0
osuus kokonaismyynnistä ¹	1,32	2,46	2,45	-53,4
Energiakäyttö	22,87	42,49	54,38	-53,8
osuus kokonaismyynnistä ¹	0,20	0,35	0,44	-56,4

¹ Osuus kokonaismyynnistä esitetty jätetonnei per miljoona EUR

² Muutos 2018–2019

TELKON GREEN PORTFOLIO -LIIKETOIMINNAN ODOTETAAN KASVAVAN KAUPALLISESTI MERKITTÄVÄKSI LÄHIVUOSINA

töjä vähentävää, lähes kokonaan rikitöntä nesteytettyä maakaasua. Aspo on investoinut viimeisten vuosien aikana yli 100 miljoonaa euroa varustamoliiketoiminnan kehittämiseen, ja merkittävä osa investoinneista on kohdistunut nimenomaan kaluston energia- ja kustannustehokkuuden parantamiseen. Esimerkkeinä tästä ovat luokkansa ympäristöystävällisimmät, nesteytettyllä maakaasulla kulkevat irtolastialukset ms Viikki ja ms Haaga.

Vuonna 2019 aloitettiin uusien ympäristömääräysten edellyttämien painolastivesien käsittelyjärjestelmien asennukset. Vuonna 2019 järjestelmä asennettiin varustamon suurimpaan alukseen Arkadiaan. Pääosin asennukset tapahtuvat vuosina 2020 ja 2021 normaalien telakointien yhteydessä. Viikkiin ja Haagaan järjestelmät asennettiin jo rakennusvaiheessa. Puhdistusjärjestelmillä pyritään estämään painolastivesien mukana leviävien vieraiden eläin- ja kasvilajien kulkeutumista uusiin elinympäristöihin. Esimerkiksi Itämeressä on tällä hetkellä yli 100 vieraslajia, joista moni esiintyy myös Suomen rannikolla. Vieraslajit saattavat syrjäyttää alkuperäiset Itämeren ekosysteemin lajit ja muuttaa koko ekosysteemin rakennetta ja toimintaa.

Koko konsernin tasolla ostetun energian määrä laski vuonna 2019 noin 14 %. Vähennys muodostui erityisesti Leipurin raportoidun ostetun energian määrän merkittävästä laskusta. Yhteensä Aspo-konsernin ostettu energia pois lukien polttoaineet oli 4 902 MWh (5 707). ESL Shippingin laivaston merkittävä kasvu taas kasvatti selvästi hiilidioksidi- ja rikkipäästöjä vuonna 2019.

Leipurin tavoitteena taas on pienentää ympäristöjalanjälkeään erityisesti ruokahävikin ja jätteen minimoimisen kautta. Leipurin on onnistunut pienentämään merkittävästi hävikkiään viimeisten vuosien aikana. 2019 hävikin vähentäminen onnistui erityisen hyvin Suomessa, jossa tavoite oli vähentää hävikkikustannuksia vähintään neljänneksellä. Toteuma oli 46 %:n vähennys vertailuvuoteen nähden. Suomessa ja muissa Leipurin toimintamaissa jätteen hyötykäyttöä saatiin kasvatettua lisäämällä rehuksi käytettävän ja kierrätettävän jätteen osuutta. Hävikin pienentäminen

onnistui muun muassa hankintaa tehostamalla ja hankinnan, myynnin ja laatutoiminnon yhteisillä kuukausittaisilla palavereilla, joiden avulla varaston kiertonopeutta saatiin parannettua.

Oman liiketoiminnan ympäristövaikutusten vähentämisen lisäksi Aspo-konsernin yhtiöt tarjoavat asiakkailleen ratkaisuja, joiden avulla he pystyvät vähentämään koko tuotanto- ja jakeluketjun aiheuttamaa ympäristökuormitusta.

Telko uudistaa osaltaan muovien kiertoaloutta ja tarjoaa asiakkailleen ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Vuonna 2019 kestävyysnäkökulmat huomioon ottava Green Portfolio -liiketoiminnan osuus Telkon kokonaisliiketoiminnasta oli 1,1 % (1,2). Vaikka osuus kokonaisliiketoiminnasta on vielä pieni, Telkon Green Portfolio -liiketoiminnan odotetaan kasvavan kaupallisesti merkittäväksi lähivuosien kuluessa. Kasvua odotetaan erityisesti länsimarkkinoilla, mutta myös itämarkkinoilla asiakkaat ovat kiinnostuneita esimerkiksi biohajoavien muovipussien tai liuotinvapaiden maalien valmistukseen sopivista raaka-aineista. Tuotekehitystä vaihtoehtoisten muoviraaka-aineiden tuotetarjoonnan kehittämiseksi on lisätty, ja Telko pyrkii liiketoiminnassaan kuitu- ja kierrätysmuovien lisäämiseen sekä niiden suhteellisen osuuden kasvattamiseen. Lisäksi elokuussa 2019 Telkolle myönnettiin ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana. ISCC Plus on biopohjaisten muovien sertifikaatti, jonka ansiosta Telko voi toimittaa asiakkailleen massatasemennetelmän (mass balance) periaatteiden mukaisesti tuotettua muoviraaka-aineita.

ESL SHIPPING ON TEHNYT MERKITTÄVIÄ INVESTOINTEJA KALUSTON ENERGIA- TEHOKKUUTEEN



VIIDEN TÄHDEN YMPÄRISTÖTEKNOLOGIAA

ESL Shippingin nesteytetyllä maakaasulla (LNG) kulkevat irtolastialukset ms Viikki ja ms Haaga saivat huhtikuussa 2019 Clean Shipping Indexin (CSI) parhaan mahdollisen viiden tähden ympäristöluokituksen. CSI on itsenäinen voittoa tavoittelematon organisaatio, jonka tutkimusmetodologiaa arvioi asiantuntijoista ja tutkijoista koostuva tekninen komitea.

”CSI:n riippumaton arviointi todistaa, että uusilla ja innovatiivisilla LNG-aluksillamme pystymme tarjoamaan asiakkaillemme markkinoiden ympäristöystävällisimmän ja vastuullisimman kuljetusvaihtoehdon”, kiteyttää ESL Shippingin toimitusjohtaja Mikki Koskinen.

CSI:n toteuttama ympäristövaikutusten arviointi on erittäin kattava ja siinä otetaan huomioon aluksen päästöt sekä ilmaan että mereen. Arvioinnissa huomioidaan suorat pakokaasupäästöt, käytetyt kemikaalit sekä vesi- ja jätehuollon toteutus aluksella.

Alusten ympäristöjalanjälkeä pienentävät monet innovatiiviset ratkaisut, joilla

sekä päästöjä että energiankulutusta on pyritty minimoimaan. Nesteytetyn maakaasun käyttö ja tehokas koneisto vähentävät merkittävästi päästöjä ilmakehään. Edistyksellinen painolastivedenkäsittelyjärjestelmä ja ruumanpesuvesien talteenottojärjestelmä taas minimoivat päästöt mereen.

Viikki ja Haaga ovat maailman ympäristöystävällisimpiä irtolastilaivoja, ja ne täyttävät jo nyt vuoden 2025 ympäristövaatimukset. Vuonna 2018 vastaanotetut alukset tuottavat yli 50 prosenttia vähemmän hiilidioksidipäästöjä ja 98 prosenttia vähemmän pienhiukkaspäästöjä kuin edellisen sukupolven vastaavankokoiset alukset.

**UUDEN SUKUPOLVEN
ALUKSILLA YLI 50 %
VÄHEMMÄN CO₂-PÄÄSTÖJÄ**

SOSIAALINEN VASTUU

LÄHTÖKOHTANA VASTUULLISEN JA EETTISEN TOIMINTAMALLIN EDISTÄMINEN

Aspon toimintaa vastuullisena työnantajana ohjaavat konsernin eettiset ohjeet ja henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen periaatteet.

Aspo kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja noudattaa kunkin toimintamaan paikallista työläinsäädäntöä. Kehittyvillä markkinoilla

Aspo haluaa olla edelläkävijä ja edistää vastuullisia toimintatapoja.

Merkittävimmät sosiaaliset riskit liittyvät työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteutumiseen sekä henkilöstön saatavuuteen ja sitoutuneisuuteen. Monialayhtiössä henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin, ja turvallisuusohjeistuksiin sekä -koulutuksiin panostetaan merkittävästi eri liiketoiminnoissa. Tavoitteena on, että työtapaturmia ei tapahtuisi.

Liikenne- ja viestintävirasto Traficom ja luokituslaitos DNV GL ovat auditoineet ja sertifioineet ESL Shippingin toiminnot ja alukset kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n turvallisuusjohtamissäännösten mukaisesti. Laivojen turvallisen operoinnin lisäksi säännöstö luo standardit päästöjen ehkäisemiseen.

Vuoden aikana ESL Shippingissä ilmeni neljä tapausta (neljä tapausta vuonna 2018), joissa varustamon päihdepolitiikkaa oli rikottu. Meriturvallisuus ei vaarantunut yhdenkään tapauksen johdosta, ja rikkomuksiin reagoitiin asianmukaisin toimenpitein yhtiön turvallisuuspolitiikan ja työehtosopimusten edellyttämällä tavalla. Rikkomuksiin syyllistyneistä työntekijöistä kaksi ei ole enää yhtiön palveluksessa. Turvallisuuden varmistamiseksi henkilöstön mahdollista päihteiden käyttöä valvotaan ESL Shippingissä myös ennalta ilmoittamattomilla kontrollitesteillä. Näissä testeissä ei vuonna 2019 tullut ilmi yhtäkään rikkomusta.

Henkilöstön sitoutuminen ja työhyvinvointi on tunnistettu koko konsernin tasolla

yhdeksi tärkeimmistä vastuullisuustyön osa-alueista. Tähän Aspo pyrkii vaikuttamaan muun muassa edistämällä työntekijöiden ammatillista kehittymistä kaikilla organisaatiotasolla, luomalla kannustavaa työilmapiiriä ja huolehtimalla työhyvinvoinnista. Työntekijöiden tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja Aspoon työnantajana mitataan vuosittaisella ilmapiirikartoituksella. Vuonna 2019 työtyytyväisyys säilyi kokonaisuudessaan hyvällä tasolla, ja työntekijöiden tyytyväisyys omaan työnkuvaansa kasvoi lukemaan 4,27 asteikolla 1–5 (4,22). Työhyvinvoinnista ja sitoutuneisuudesta kertovat myös pitkät työurat: noin 30 % henkilöstöstä on ollut Aspo-konsernin palveluksessa yli 10 vuotta ja keskimääräinen työura vuonna 2019 Aspo-konsernissa oli 7,3 vuotta (7,0).

Työsuojelulla pyritään vaikuttamaan henkilöstön fyysiseen ja psyykkiseen työkykyyn ja sitä kautta hyvään elämänlaatuun. Suomessa työsuojeluasioita käsittelee konsernitasolla työsuojelutoimikunta. Aspossa pidettiin vuonna 2019 kaksi työsuojelutoimikunnan kokousta (kaksi kokousta vuonna 2018). Lisäksi pidettiin toimipaikkakohtaisia kokouksia. Jokaisella ESL Shippingin aluksella on laivan koko henkilöstöstä koostuva työsuojelutoimikunta, joka kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Suuri osa vuosittaisesta koulutuksesta järjestetään kussakin liiketoiminnossa niiden omien erityispiirteiden mukaisesti.

Vuonna 2019 ESL Shippingillä oli yhteensä 326 koulutuspäivää (332). Varustamolla on myös tärkeä rooli suomalaisessa merenkulun koulutuksessa. Vuosittain ESL Shippingin laivoilla harjoittelee kymmeniä tulevia merimiehiä. Vuonna 2019 laivoilla opintoihin kuuluvia harjoitteluja suoritti 110 opiskelijaa (90) ja yhteensä he viettivät 3 618 harjoittelupäivää aluksilla.

Elintarvikealalla toimivan Leipurin kanalta ruokaväärengokset, heikkolaatuiset tuotteet ja kuluttajiin kohdistuvat terveydelliset haitat kuten allergeenikontaminaatiot ovat merkittäviä riskejä, joiden hallintaan yhtiöllä on vakiintuneet prosessit ja toimintamallit. Vuonna 2019 Leipurin toteutti laajan riskiarvioinnin tuoteväärengosten osalta, jonka tuloksia viedään yhtiön toimintajär-

**KEHITTYVILLÄ
MARKKINOILLA ASPO
HALUAA OLLA EDELLÄKÄVIJÄ
VASTUULLISUUSASIOISSA**

jestelmiin ja prosesseihin 2020 aikana. Leipurin seuraa myös tehostetusti Business Social Compliance Initiativen (BSCI) määrittelyistä riskimaista tulevien raaka-aine-erien puhtautta ja aitoutta.

Leipurin arvioi tuoteturvallisuutta uhkaavia riskejä myös säännöllisesti päivitettävän riskianalyysin avulla. Leipurin toiminta auditoidaan asiakkaiden, elintarvikeviranomaisten ja ulkoisten auditoiden toimesta useita kertoja vuodessa. Suomessa Leipurilla on muutosten ja riskien hallintaan sekä toiminnan jatkuvaan kehittämiseen painottuva ISO 9001:2015 -sertifioitu laatu järjestelmä. Tavoitteena on sertifioida laatu järjestelmät kaikissa maissa ja toimintayksiköissä. Nykyisen järjestelmänsä rinnalla Leipurin on myös kehittänyt ennakoivasti toimintaansa kohti BRC-elintarvike turvallisuusstandardin vaatimaa tasoa. Tavoitteena on saada toiminta kyseisen standardin mukaiseksi noin kahden vuoden kuluessa Suomessa ja myöhemmin kaikissa toimintamaissa.

Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää myös linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Laatu poikkeamilla tai väärän tuotteen toimituksella asiakkaalle voi olla erittäin vakavia seurauksia. Telko onkin systematisoinut ja tehostanut laatu poikkeamien raportointiprosessiaan, ja nykyään kaikki lievimmätkin poikkeamat kirjataan ylös yhtiön kaikissa toimintamaissa. Vuoden 2019 aikana Telkossa ilmeni kuusi tapausta, jossa asiakkaalle toimitettiin väärä tuote. Yksikään tapauksista ei johtanut onnettomuuteen tai läheltä piti -tilanteeseen, vaan virheet huomattiin ja korjaavat toimenpiteet tehtiin ajoissa.

Aspolla on myös laajempi merkitys niihin yhteisöihin, joissa se toimii. Esimerkiksi ESL Shipping on merkittävä merikuljetusten järjestäjä ja tärkeä osa Suomen huoltovarmuuden turvaamisesta, sillä merikuljetusten osuus Suomen tuonnista on noin 80 % ja viennistä noin 90 %. Kriisitilanteessa huoltoyhteydet maailmalle turvaavat Suomen lipun alla kulkevat alukset. Kauko taas on mukana digitalisoidussa viranomaisten työtä ja parantamassa tehokkuutta tärkeillä toimialoilla, kuten raide-, tie- ja lentoliikenteessä, terveydenhuollossa ja jätehuollossa.



VASTUULLISUUSAUDITOINNEILLA TIETOA TOIMITUSKETJUSTA

Vastuullisuusauditointien pilottiprojektia ryhdyttiin Telkossa suunnittelemaan vuonna 2018, ja ensimmäiset on site -auditoinnit toteutettiin Venäjällä sekä Kiinassa alkuvuodesta 2019. Lähtökohtana arviointityössä oli yhdessä ulkopuolisen konsulttiyhtiön kanssa rakennettu viitekehys, joka perustuu Telkon eettiseen ohjeistukseen tavarantoimittajille.

Auditointikäynneillä Telkon edustajat ja ulkopuoliset konsultit haastattelivat tavarantoimittajan edustajia vastuullisuusteemoista sekä kävivät läpi Telkon asettamia vaatimuksia esimerkiksi ihmisoikeuksiin, ympäristö vastuuseen ja turvallisuusohjeistuksiin liittyen. Lisäksi kohteessa tarkastettiin toimitilat ja tuotantolaitokset.

Telkolla on useita satoja tavarantoimittajia eri puolilla maailmaa. Paikan päällä suoritettavien vastuullisuusauditointien lisäksi vuoden aikana rakennettiin toimittajakunnan vastuullisuutta laajemmin kartoittavaa itsearviointiprosessia. Tämän avulla saadaan yhtiölle tärkeää informaatiota toimittajaverkostosta ja se mahdollistaa resurssien paremman kohdentamisen sekä auditointiprosessin hienosäädön. Samaa kyselyä hyödynnetään myös potentiaalisten tavarantoimittajien vastuullisuutta arvioitaessa. Toteutettava arviointi toimii myös yhtenä valintakriteerinä, ja pyrkimyksenä on varmistaa kestävä liiketoiminta läpi koko Telkon arvoketjun.

”Auditointien ja itsearviointien avulla saamme vieläkin tarkemman näkemyksen nykytilanteesta ja siitä, mitä toimittajilta voidaan milläkin alueella realistisesti vaatia. On selvää, että tietyillä markkinoilla meillä on mahdollisuus toimia suunnannäyttäjänä vastuullisuusasioissa, ja tähän myös aktiivisesti pyrimme”, kiteyttää Telkon HSEQ Manager Piia Appelqvist.

IHMISOIKEUDET

PIDÄMME HUOLTA HENKILÖSTÖSTÄMME

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, sellaisina kuin ne on määritelty Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa.

Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toiminta- maissaan. Kaikissa työsuhteissa noudetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat muun muassa työaikoja, korvauksia, mahdollisuuksia kehittyä, ihmisoikeuksia sekä työolosuhteita.

Aspon eettiset ohjeet luovat pelisäännöt koko konsernin henkilöstölle. Emme hyväksy minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella.

Aspossa on käytössä ilmiantokanava muun muassa mahdollisten ihmisoikeusrikkomusten ilmoittamiseksi. Ilmiantokanavasta kerrotaan henkilöstölle muun muassa eettisten ohjeiden Code of Conduct -koulutuksen yhteydessä. Lisäksi osana vuosittaista ilmapiirikartoitusta selvitetään, onko henkilöstö tietoinen kanavasta. Vuonna 2019 97 % (92 %) vastaajista ilmoitti olevansa tietoinen sisäisestä ilmiantomenettelystä mahdollisissa väärinkäytöstilanteissa. Tietoisuus ilmiantokanavasta jatkoi edelleen kasvuaan, ja tavoitteena on, että koko henkilöstö on tietoinen kyseisestä kanavasta ja motivoitunut käyttämään sitä. Ilmiantokanavan ilmoitukset tulevat konsernin

lakiasiainjohtajalle ja ne käsitellään Aspon hallituksessa. Vuonna 2019 ilmiantokanavan kautta tuli ilmoitus väärinkäytösepäilystä Telkon Kiinan maayhtiössä, ja tämän tapauksen tutkinta on vielä kesken. Kanavan kautta on tullut myös ilmoituksia, jotka eivät ole liittyneet suoranaisesti väärinkäytösepäilyihin vaan prosessien kehittämiseen.

Konsernin ilmapiirikartoituksessa tutkitaan aina myös tasa-arvon toteutumista. Työntekijöiden keskuudessa mielikuva tasa-arvon toteutumisesta oli tänäkin vuonna hyvä: esimerkiksi kysyttäessä ”Kohdellaanko miehiä ja naisia tasa-arvoisesti” tulokseksi saatiin 4,57 asteikolla 1–5. Vuonna 2018 lukema oli 4,39.

Aspon sisäiset prosessit ja säännökset pyrkivät estämään kaiken lapsityövoiman, pakkotyövoiman tai sidotun työvoiman käytön konsernin liiketoiminnoissa. Laajemmin konsernin koko toimitusketjua tarkasteltaessa Aspo on tunnistanut mahdollisia riskejä ihmisoikeusrikkomuksiin, joihin kuuluvat esimerkiksi konfliktimineraaleihin liittyvät ihmisoikeusloukkaukset raaka-ainekaupassa. Uusien yhteistyökumppanien valinnassa painotetaan myös ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja korruption sekä lahjonnan torjumiseen liittyviä näkökulmia.

Asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi tavarantoimittajille toimitetun eettisen ohjeiston (Supplier Code of Conduct) noudattamista valvotaan liiketoiminnoissa eri keinoin. Esimerkiksi Telko aloitti vuonna 2019 toimittajien tiloissa tehtävät vastuullisuusauditoinnit ja jatkoi käyttämiensä varastojen tarkastamista useassa maassa. Auditointien yhteydessä käydään läpi myös Telkon vaatimuksia ihmisoikeuksiin liittyen. Paikan päällä suoritettavien tarkastusten lisäksi laajempaa toimittajakuntaa seurataan itsearviointimenetelmällä.

Merkittävä osa ESL Shippingin, Telkon ja Leipurin kumppaneista on suuria kansainvälisiä toimijoita, joiden kanssa yhteistyötä on tehty pitkään ja joilla on omat vakiintuneet vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvät prosessit. Leipurilla on lisäksi laaja verkosto pienempiä kumppaneita, jonka valvonnan tehostamiseen liittyviä prosesseja yhtiö on paraikaa kehittämässä.

97% HENKILÖSTÖSTÄ ON TIETOISIA
ILMIANTOMENETTELYSTÄ
MAHDOLLISISSA
VÄÄRINKÄYTÖSTILANTEISSA

KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNTA

TOIMITUSKETJUN HALLINTA AVAINASEMAMASSA

Kansainvälisenä yhtiönä Aspo toimii myös maissa, joissa korruptio on yleistä. Tällaisia alueita ovat Transparency Internationalin mukaan esimerkiksi Venäjä ja Ukraina. Väärinkäytösten estämiseksi Aspon sisäinen tarkastus ja lakiosasto tekevät liiketoiminnossa tarkastuksia vuosisuunnitelman mukaisesti.

Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Code of Conduct -koulutus sisältää myös korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastaa tunnistamaan epäilyttäviä tilanteet sekä epäeettisinä pidettävät toimintatavat. Telkolla on myös käytössä lahjontaa koskevat tarkemmat ohjeistukset ja lisäksi se noudattaa Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä ohjeita.

Tärkein työkalu korruption ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa on vastuullinen toimitusketjun hallinta. Asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi Aspolla on käytössä kaikissa liiketoiminnissaan eettiset ohjeet tavaran- ja palveluntoimittajille, joiden noudattamista valvotaan esimerkiksi Telkon tapauksessa erillisillä vastuullisuusauditoinneilla.

Vuoden 2019 aikana saatiin valmiiksi compliance-käsikirjat kullekin liiketoiminnalle. Tavoitteena oli kehittää liiketoimintojen prosesseja, sisäisiä ohjeistuksia ja dokumentaatiota sekä raportointia. Käsikirjojen tueksi järjestettiin koulutusta avainhenkilöille ja lisäksi koko konsernin henkilöstölle luotiin erillinen compliance-verkkokoulutus, jossa eriteltiin tarkemmin liiketoimintokohtaisia avainasioita ja teemoja. Verkko-koulutus on pakollinen konsernin kaikille työntekijöille.

Lisäksi esimerkiksi Telko ja ESL Shipping tekevät toimittajien riskiarviointeja. Leipurin tavoitteena taas on uuden laatujärjestelmän kautta terävöittää entisestään korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä toimittajakriteerejään.

Vuonna 2018 paljastuneen petosepäilyn tutkinta jatkui vuonna 2019, ja selvitysten seurauksena Telko lopetti yhteistyön latvialaisen tavarantoimittajan kanssa. Vuonna 2019 ilmeni väärinkäytösepäily Leipurin Liettuassa käyttämien kuljetuspalvelujen rahtihintoihin liittyen. Tämän tapauksen tutkinta jatkuu yhä.



SUUNTAVIIVOJA EETTISEEN JA VASTUULLISEEN LIIKETOIMINTAAN

Compliance-termi suomennetaan useimmiten vaatimustenmukaisuudeksi tai lakien, sääntöjen ja määräysten noudattamiseksi. Aspossa compliance tarkoittaa sen varmistamista, että noudatamme vaatimuksia, jotka johtuvat laeista ja säännöksistä, compliance-käsikirjastamme, sisäisistä ohjeistuksistamme, Aspon eettisistä periaatteista ja yhtiönä allekirjoittamamme YK:n Global Compact -sitoumuksesta.

Compliance-ohjelman kehittäminen alkoi Aspo-konsernissa toden teolla vuonna 2019. Tavoitteena oli kehittää liiketoimintojen prosesseja, sisäisiä ohjeistuksia ja dokumentaatiota sekä raportointia. Perimmäinen tavoite oli nostaa kaiken tekemisen tasoa compliance-asioissa.

”Compliance-ohjelman tarkoituksena on varmistaa, että toimimme aina lakien, yhtiön periaatteiden ja toimintamallien sekä konsernin arvojen mukaisesti. Näin vähennämme liiketoiminnan riskejä, suojelemme Aspon mainetta ja vastaamme sidosryhmiemme odotuksiin. Kaiken ytimessä on vastuullisen ja eettisen toimintamallin edistäminen”, kertoo Aspo-konsernin laki-asiainjohtaja ja compliance officer Toni Santalahti.

Ohjelman jalkauttaminen eteni hyvin vuoden aikana. Ensimmäisenä oli vuorossa tytäryhtiöiden compliance officerien ja muiden avainhenkilöiden nimeäminen. Tämän jälkeen jokainen liiketoiminta vastasi ohjelman viemisestä kaikkiin toimipisteisiinsä. Koko henkilöstölle pakollisen verkkokoulutuksen tarkoituksena on kertoa compliance-asioden tärkeydestä jokapäiväisessä työssä ja esimerkkien kautta opastaa oikeisiin toimintatapoihin erilaisissa tilanteissa. Tärkeää on myös informoida henkilöstölle tavoista ja kanavista ilmoittaa mahdollisista väärinkäytösepäilyistä.

”Compliance-käsikirjat ja eettiset ohjeemme antavat meille suuntaviivat, joiden avulla osaamme toimia eettisesti ja vastuullisesti”, kiteyttää Santalahti.

VASTUULLISUUSTAULUKOT

Raportointijakso on kalenterivuosi 2019. Raportointi kattaa lähtökohtaisesti koko Aspo-konsernin. Poikkeukset rajauksissa on merkitty indikaattorien yhteyteen.

Vastuullisuusraportissa henkilöstölukuihin sisältyvät kaikki työsuhteessa olevat,

mukaan lukien pitkät poissaolot. Henkilöstölukuihin on lisätty myös ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shippingin laivojen vuokralla oleva merihenkilöstö niiden laivojen osalta, jotka ovat yhtiön omistuksessa. Tilinpäätöksessä henkilöstömäärään

ei sisälly vuokratyöntekijöitä, vaan ainoastaan Aspo-konsernin oma henkilöstö, ja henkilöstöluvuissa raportoidaan vain työssäkäyvien määrä.

■ HENKILÖSTÖMÄÄRÄ MARKKINA-ALUEITTAIN 31.12.

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Suomi	262	262	236	80	100	108	52	50	64
Skandinavia	74	69	-	-	-	-	24	27	23
Baltia	-	-	-	50	49	50	36	33	31
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	167	171	212	162	161	169
Muut maat	1	1	-	-	10	14	25	25	32

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Suomi	30	33	47	27	25	26	451	470	481
Skandinavia	-	-	-	-	-	-	98	96	23
Baltia	-	-	-	-	-	-	86	82	81
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	-	-	-	329	332	381
Muut maat	1	1	13	-	-	-	27	37	59

¹ ESL Shippingin syksyllä 2018 ostaman AtoB@C Shippingin laivojen merihenkilöstö raportoidaan omistuksessa olevien laivojen osalta.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖNTEKIJÄKATEGORIAN MUKAAN 31.12.

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	38	35	21	206	211	272	250	250	256
Esimiehet	3	-	3	40	38	20	19	17	18
Johtajat	7	8	3	19	20	26	24	20	25
Työntekijät	2	3	6	32	61	66	6	9	20

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	22	24	47	22	19	19	538	539	615
Esimiehet	1	5	3	2	3	2	65	63	46
Johtajat	3	-	4	3	3	4	56	51	62
Työntekijät	5	5	6	-	-	1	45	78	99

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖSOPIMUSTYYPIN MUKAAN 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Henkilöstömäärä	337	332	236	297	330	384	299	296	319
Kokoaikainen	50 ¹	45 ¹	33 ¹	293	316	364	293	290	313
Osa-aikainen	- ¹	1 ¹	- ¹	4	14	20	6	6	6

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Henkilöstömäärä	31	34	60	27	25	26	991	1 017	1 025
Kokoaikainen	31	34	60	26	22	23	643 ¹	707 ¹	793 ¹
Osa-aikainen	-	-	-	1	3	3	11 ¹	24 ¹	24 ¹

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko			Kauko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Naiset	36	35	21	166	198	228	164	160	162	5	7	14
Miehet	301	297	215	131	132	156	135	136	157	26	27	46

	Muu toiminta			Aspon ja liiketoimintojen hallitukset			Yhteensä		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Naiset	16	14	13	7	5	8	394	419	446
Miehet	11	11	13	9	10	11	613	613	598

IKÄJAKAUMA 31.12.

	ESL Shipping			Leipurin			Telko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
> 24	12	9	15	3	17	20	8	6	9
25-39	119	103	82	129	154	173	140	137	157
40-54	127	107	96	132	126	141	117	119	123
55 <	79	56	43	33	33	50	34	34	30

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
> 24	-	1	2	1	-	-	24	33	46
25-39	6	6	13	6	6	6	400	406	431
40-54	16	19	35	10	10	10	402	381	405
55 <	9	8	10	10	9	10	165	140	143

HENKILÖSTÖN KESKI-ikä

	ESL Shipping		Leipurin		Telko		Kauko		Muu toiminta	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	45	44	41	39	41	40	47	48	47	47

HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Keskimääräinen vaihtuvuus, %	16	16	15	26	26	18	20	14	13

	Kauko			Muu toiminta			Aspo-konserni		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Keskimääräinen vaihtuvuus, %	31	41	16	39	18	8	23	21	15

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä

HENKILÖSTÖTYTYTYVÄISYYDEN MITTARIT (SKAALA 1-5)

	2019	2018	2017
Oma segmentti	3,94	4,18	4,13
Oma yksikkö, osasto, ryhmä	4,08	4,24	4,25
Oma työ	4,27	4,22	4,21
Oma esimies	4,10	4,16	4,11

LTIF JA SAIRAUSSPOISSAOLOT

ESL Shipping Toimisto				ESL Shipping Merihenkilöstö			AtoB@C Shipping Merihenkilöstö ⁴	
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018
LTIF ¹	0	0	0	22,1	21,1	8,9	0	0
Sairauspoissaolot, % ²	1,39	0,48	0,94	4,0	3,9	2,97	0	- ⁵

Leipurin			Telko			Kauko			Muu toiminta			
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
LTIF ¹	8	10	48	4	41	13	0	0	14	0	0	29
Sairauspoissaolot, % ²	3,99	1,69	1,85	1,44	1,05	1,40	0,32	1,56	0,86	1,61	0,69	1,09

¹ LTIF (tapaturmataajuus) sisältää vain Suomen koko henkilöstön; suhdeluku esitetään miljoonaa työtuntia kohden. LTIF-taajuuden suuruuteen vaikuttaa merkittävästi, mikäli raportointivuonna on sattunut yksikin tapaturma enemmän tai vähemmän vertailuvuoteen verrattuna. Etenkin pienempien liiketoimintojen kohdalla LTIF-taajuuden vaihtelu selittyy osittain pienellä henkilöstömäärällä.

² Sairauspoissaoloprosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/työpäivät yhteensä)*100. ESL Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolo prosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/laivastossa yhteensä/työpäivät laivalla yhteensä)*100.

³ TIR (Total Incident Rate) sisältää kaikki tapaturmat; suhdeluku esitetään miljoonaa työtuntia kohden.

⁴ AtoB@C Shippingin merihenkilöstö sisältyy raportointiin vuodesta 2018.

⁵ AtoB@C Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolotietoja ei ole saatavilla vuodelta 2018.

ENERGIAN KÄYTTÖ JA PÄÄSTÖT

ESL Shipping ²				
	2019	2018	2017	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	117,6	105,2	129,7	11,7
Polttoaineen käyttö, Mwh	865 540	597 300	347 830	49,4
tCO ₂ ²	229 703	160 988	93 224	47,4
g-CO ₂ per tonnimaali ³	14,51	13,10	10,75	18,1
tSO _x ²	180,3	128,9	95,3	39,1
mg-SO _x per tonnimaali ³	11,39	10,49	10,99	11,4

Leipurin				Telko ⁴				
	2019	2018	2017	Muutos ⁵ , %	2019	2018	2017	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	3 394,8	4 240,6	3 429,0	-19,9	1 093,0	1 059,5	1 118,7	3,2
tCO ₂ ²	1 154,2	1 441,0	1 374,0	-19,9	306,9	337,2	428	-9,0

Kauko				Muu toiminta				
	2019	2018	2017	Muutos ⁵ , %	2019	2018	2017	Muutos ⁵ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	146,5	125,0	144,9	17,2	150,3	177,1	210,9	-15,1
tCO ₂ ²	24,7	23,0	29,5	7,3	23,7	25,6	32,7	-7,4

¹ Ostettu energia pääsääntöisesti mitattu, muussa tapauksessa luvut on arvioitu.

² Ei sisällä Raahan varikkoa eikä yksittäisiä matkarahdattuja aluksia.

³ Luvut korjattu takautuvasti vuosilta 2018 ja 2017.

⁴ Luvuissa mukana Telkon suurimmat toimintamaat Suomi, Puola, Venäjä, Ukraina, Ruotsi ja Tanska.

⁵ Muutos 2018-2019.

HALLINNOINTI

HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittämällä omistamiaan liiketoimintoja.

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimitusjohtaja, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Aspo on teollinen monialayhtiö, joka rakentaa pitkäjänteisesti ja ilman ajallista riippuvuutta liiketoimintojaan konsernimuodossa. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oy, Telko Oy ja Kauko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous mm. vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteella ja yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkaistaan yhtiön internetsivustolla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkais-

taan yhtiön internet-sivustolla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspossa on pysyvä osakkeenomistajien nimitystoimikunta, jonka tehtävänä on valmista hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä sekä lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku); Veronica Timgren (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab); Annika Ekman (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); ja Reima Rytsölä (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Gustav Nyberg on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

HALLITUS

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Hallitus on päätösvaltainen kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla. Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm.

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuosisikatsaukset ja konsernitilinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan. Hallituksella oli vuoden 2019 aikana 9 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 98.

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmista yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2019 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Mammu Kaario ja jäsenenä Mikael Laine, Salla Pöyry ja 9.4.2019 saakka Tatu Vehmas.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän, taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2019 tarkastusvaliokunta kokoontui seitsemän kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Palkitsemisvaliokunta

Aspo Oyj:n hallitus päätti 9.4.2019 pitämässään kokouksessa perustaa palkitsemisvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmät. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti. Palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen

jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2019 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Gustav Nyberg ja jäseninä Risto Salo ja Tatu Vehmas.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiansa kartoittaminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä
- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotuksen asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2019 palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa ja kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvausperiaatteet vuosittain. Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 5 400 euroa. Varapuheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4 050 euroa ja hallituksen muille jäsenille 2 700 euroa kuukaudessa. Tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtajille päätettiin maksaa 1 050 euron ja valiokuntien jäsenille 700 euron kokouskohtainen palkkio valiokuntien kokouksista. Mikäli valiokunnan puheenjohtaja on kuitenkin

myös hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, palkkio on sama kuin valiokunnan jäsenellä. Hallituksen tai valiokunnan jäsenelle ei makseta palkkiota, mikäli hän on työ- tai toimisuhteessa Aspo-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Matkat korvataan Aspon yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2019 palkkioita yhteensä 264 700 euroa.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg (63).

Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon yhtiön liiketoimintojen tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valiokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Hallituksen puheenjohtaja esittää nimitystoimikunnalle hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen ja tietotaidon, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan riittävä asiantuntemus ja kokemus. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituk-

sen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomiointi. Tavoitteena on, että hallituksessa on kumpaakin sukupuolta vähintään kaksi jäsentä, mikä on saavutettu.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspo omistaa ja kehittää konserniin kuuluvia liiketoimintoja. Liiketoimintojen strategiat valmistellaan ja päätetään tytäryhtiöiden hallituksessa. Tytäryhtiöt ovat toisistaan riippumattomia ja niillä on omat tavoitteet, erilaiset asiakastarpeet, pääomarakenteet sekä liiketoiminnan syklit. Siksi niissä tarvitaan toisistaan riippumattomat hallitukset, jotka tuovat yritysten kehittämiseen aitoa lisäarvoa. Aspon toimitusjohtaja toimii kaikkien tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana. Tytäryhtiöiden hallitukseen haetaan oman alansa huipuasiantuntijoita, jotka ovat edelleen aktiivisesti mukana työelämässä. Tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoissa pyritään samaan monimuotoisuuteen kuin Aspon hallituksessa. Tytäryhtiöiden hallitukset tukevat työllään Aspon hallitustyöskentelyn monimuotoisuutta.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus. Aspon toimitusjohtajana toimii eMBA Aki Ojanen (59). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös ty-

täryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi talousjohtaja.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2019 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 635 168 euroa, josta vuodelta 2018 maksettavan tulospalkkion osuus oli 111 486 euroa, vuodelta 2018 maksettavan osakepalkkion osuus oli 33 480 euroa ja vapaaehtoisen eläkevakuutuksen osuus 102 835 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämisestä ja tuloksesta sekä valmistelee konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vuonna 2019 johtoryhmään kuuluivat konsernin toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Arto Meitsalo, rahoitusjohtaja Harri Seppälä, ESL Shippingin toimitusjohtaja Matti-Mikael Koskinen, Leipurin toimitusjohtaja Mikko Laavainen, Telkon toimitusjohtaja 20.5.2019 saakka Kalle Kettunen ja 28.10.2019 lähtien Mikko Pasanen sekä lakiasiaintohtaja Toni Santalahti. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2019 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 1 532 127 euroa, josta vuodelta 2018 maksettavien tulospalkkioiden osuus oli 184 224 euroa, vuodelta 2018 maksettavien osakepalkkioiden osuus oli 73 237 euroa ja vapaaehtoisten eläkevakuutusten osuus 90 533 euroa. Edellä mainittujen lisäksi maksettiin erokorvauksena 137 558 euroa.

PALKITSEMINEN

Aspo-konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuonna

2013. Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkintajärjestelmä on kytketty henkilöstörahoon niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahoon tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahoon jäsenyys edellyttää työsuhdetta jossain Aspo-konsernin suomalaisessa yhtiössä.

Aspo-konsernin johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä lyhyen aikavälin tulospalkkiosta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen kuuluvista johdon eläke-eduista sekä osakepalkkiojärjestelmästä.

Aspo Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä osakepalkkio- ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet.

Johdon tulospalkkiojärjestelmä (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Aspossa on käytössä johdon tulospalkkiojärjestelmä. Tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella henkilön 3–8 kuukauden palkkaa vastaavaan määrään asti, konsernin toimitusjohtajalla tulospalkkion enimmäismäärä on 8 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat vuosittain asetettavat vaatimukset ja oman vastualueen kehitysedellytykset. Tulospalkkiojärjestelmän kriteerien täytymistä seurataan vuosittain. Aspo Oyj:n hallitus hyväksyy tulospalkkiojärjestelmän kriteerit ja niiden perusteella maksettavat maksut. Vuosittain määräytyvät tulospalkkiot maksetaan vuosittain päätöksen valmistumisen jälkeen.

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2018 kolmesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2019 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksoilla 2019 kuului noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2019 maksetaan vuonna 2020 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Tarkemmat tiedot palkitsemisesta ja kannustinjärjestelmistä löytyvät palkka- ja palkkioselvityksestä osoitteesta www.aspo.fi.

Lisäeläkkeet

Toimitusjohtajalla sekä kahdella konsernin johtoryhmään kuuluvalla johtajalla on maksuperusteinen ryhmäeläke-etu. Eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke päättyy henkilön täytettyä 75 vuotta. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Eläkkeen alkamista voidaan lykätä korkeintaan siihen asti, kun henkilö täyttää 70 vuotta. Eläke määräytyy tällöin sijoituskohteiden arvonkehityksen mukaisesti tarkistetusta vakuutussäästöstä.

Jos henkilön työsuhde yhtiöön päättyy ennen sopimuksen mukaista eläkeikää, henkilöllä on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Henkilöllä on aina oikeus itse maksamiaan maksuosuuksia vastaavaan vapaakirjaan.

Yhteensä vapaaehtoisen eläkevakuutuksen kulut olivat 193 368 euroa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista keskitetysti. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2019 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Toni Halonen. EY-ketjuun kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2019 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkas-

tuksesta yhteensä noin 381 000 euroa. Muita palveluja EY:ltä ostettiin lisäksi noin 147 000 eurolla.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa. Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Aspon hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtajalle hallitukselle. Vastuuketju jatkuu läpi koko organisaation siten, että kukin aspolainen vastaa vastuualueensa valvonnasta esimiehelleen. Konserniyhtiöiden controllerit ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat liiketoimintojen johdon lisäksi konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoii mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin johtoa heidän valvontatehtäväänsä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportoin-

tiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoii tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä kvartaalien lisäksi kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä ja sen julkaisemisesta.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea konsernin arviointia ja varmistusta, joilla todennetaan riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Sisäinen tarkastus tukee johtoa ja organisaatiota konsernin päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen varmistamisessa sekä

valvontajärjestelmän toiminnan varmistamisessa ja sen kehittämässä.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin talousjohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista vaativien arviointien suorittamiseen. Tavoitteena on suorittaa useita riskilähtöisiä tarkastuksia vuodessa. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin liiketoimintayksiköiden omien riskianalyysojen perusteella. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

RISKIENHALLINTA

Riskiennhallinnan päämääränä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, osakasarvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle liiketoiminnalle on erikseen valmisteltu riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien

arviointi- ja raportointimenettelyt. Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja keskeisin sisältö on määritelty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Riskiennhallinta perustuu oleellisilta osin edellä esitettyyn sisäisen valvonnan mukaiseen toimintatapaan, jossa vastuuketju ulottuu läpi koko konsernin. Liiketoimintariskien hallinnassa tärkein tekijä on liiketoiminnan syvälinen osaaminen ja niiden työkalujen hallinta, joiden avulla päivittäinen liiketoiminta tapahtuu ja joilla sitä ohjataan. Jokaiselle liiketoiminnalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallituksille sekä tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa Aspon hallitukselle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään liiketoimintojen johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa. Merkittävistä hankkeista tehdään erilliset riskianalyytit. Konsernin kannalta merkittävimmät riskit arvioidaan kerran vuodessa ja raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Hallinnointikoodiin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimia, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään kerran vuodessa. Jos lähipiiriliiketoimet ovat Aspon kannalta olennaisia ja ne poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta tai on tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehtoin, on tällaisia lähipiiriliiketoimia koskeva päätöksentekomenettely selostettava tilinpäätöksessä.

Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehtoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osa- ja puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liiketoiminnalle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Sire-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kuluviin rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2019 on julkaistu Aspon internet-sivustolla.

 Lue lisää www.aspo.fi

KONSERNIN HALLITUS

SALLA PÖYRY



GUSTAV NYBERG



RISTO SALO



MAMMU KAARIO



TATU VEHMAS



MIKAEL LAINE



GUSTAV NYBERG

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009, hallituksen jäsen vuodesta 2008, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2019
Diplomiekonomi, eMBA, kauppaneuvos, s. 1956

Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj 1999–2008; Johtotehtävät, Elfa International Ab 1985–1995; Johtotehtävät, Finnboard 1979–1984

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Liikesivistysrahasto, Oy Havsudden Ab; Neuvottelukunnan jäsen: Suomen Meripelastusseura
Valtuuskunnan jäsen: Meripuolustusäätiö

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 801 667 kpl, 2,55 % osakekannasta, Oy Havsudden Ab: 3 162 941 kpl, 10,07 % osakekannasta. Aspon hybridilainana 2016: Oy Havsudden Ab 1,9 M€. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 66 900 euroa

SALLA PÖYRY

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016
Kauppatieteiden tohtori, CEFA, s. 1984
Hallituksen puheenjohtaja (toimitusjohtaja), Procurator-Holding Oy 2015–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Tutkijakoulutettava, Svenska handelshögskolan Hanken 2010–2014; Analyttikko, Vicus Capital Advisors 2008–2010

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Tekniikan edistämistäitiö, Procurator-Holding Oy, Jaakko Pöyry Holding Oy, ÄF Pöyry Ab

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 1 000 kpl, 0,003 % osakekannasta, Procurator-Holding Oy: 514 882 kpl, 1,64 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 37 300 euroa

MAMMU KAARIO

Hallituksen jäsen vuodesta 2012, hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2012, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
Varatuomari, MBA, s. 1963

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Partnera Oy 2016–2017; Sijoitusjohtaja, Korona Invest Oy 2011–2015; Partneri, Unicus Oy 2005–2010; Johtaja, Conventum Corporate Finance Oy 1998–2004; Apulaisjohtaja, Prospectus Oy 1994–1998; Apulaisjohtaja, Kansallis-Osake-Pankki 1988–1994

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen varapuheenjohtaja: CapMan Oyj, Ponsse Oyj, Robit Oyj; Hallituksen jäsen: Nordic ID Oyj, Lapti Group Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta. Aspon hybridilainana 2016: 0,1 M€
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 53 500 euroa

RISTO SALO

Hallituksen jäsen vuodesta 2008, palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019, tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–04/2019
Diplomi-insinööri, s. 1951
Hallituksen puheenjohtaja, Hollming Oy 2005–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Hollming Oy 1992–2005; Johtotehtävät, Finnyards Oy 1992; Johtotehtävät, Hollming Oy 1977–1991

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 165 160 kpl, 0,53 % osakekannasta, Ratus Oy 572 kpl, 0,002 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 34 500 euroa

MIKAEL LAINE

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016
Kauppatieteiden maisteri, s. 1964
Strategiajohtaja, Cargotec Oyj 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Moventas Group 2012–2013; Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Moventas Group 2008–2012; Toimitusjohtaja, YAP Solutions Oy 2005–2008; CFO ja muita johtotehtäviä, Sonera Oyj 1996–2005; Talousjohtaja, Oy Mikrolog Ltd 1995–1996

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Cargotec Korea Ltd
Kunniavaltuuskunnan jäsen: Helsingin kauppatieteiden ylioppilaat ry

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 37 300 euroa

TATU VEHMAS

Hallituksen jäsen vuodesta 2018, palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019, tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–04/2019
Kauppatieteiden kandidaatti, s. 1994
Analyttikko, Nordic West Office Oy 2019–

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2019: 2 306 676 kpl, 7,34 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2019: 35 200 euroa

KONSERNIN JOHTORYHMÄ



AKI OJANEN



ARTO MEITSALO



HARRI SEPPÄLÄ



TONI SANTALAHTI



MATTI-MIKAEL KOSKINEN



MIKKO PASANEN



MIKKO LAAVAINEN

AKI OJANEN

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2009–eMBA, s. 1961

Keskeinen työkokemus

Varatoimitusjohtaja, Aspo Oyj 2007–2008; Toimitusjohtaja, Itella Logistics Oy 2005–2007; Toimitusjohtaja, Kuusakoski Oy 2003–2005; Johtotehtävät, Kuusakoski Oy 1999–2003; Johtaja, Canon North-East Oy 1996–1998; Johtotehtävät, Canon Oy 1988–1996

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy, Kauko Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja: 3Step IT Group Oy, 2holding N&B Oy
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries Oy, Hiilitieto ry, 4client Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
47 377 kpl, 0,15 % osakekannasta.

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1972

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Meriaura Oy 2007–2013;
Chartering Manager, varatoimitusjohtaja, Meriaura Oy 2004–2006; Konsultti, Maa-ilmankassa 2004; Projektitutkija, Turun kaupakorkeakoulu 2003–2004

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen varapuheenjohtaja:
Suomen Varustamot ry
Hallituksen jäsen: Hiilitieto ry,
International Chamber of Shipping,
Suomen Vesitietoyhdistys ry

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
32 957 kpl, 0,10 % osakekannasta

MIKKO LAAVAINEN

Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2016–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1973

Keskeinen työkokemus

Johtotehtävät, Raisio Oyj 2006–2015;
Markkinointipäällikkö, Danone Group 2002–2005; Brand Manager, Hackman Group, Iittala 2000–2002; Assistant Nordic Brand Manager, Unilever, Van den Bergh Foods Nordic 1998–1999

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
15 528 kpl, 0,05 % osakekannasta.

ARTO MEITSALO

Talusojohtaja, Aspo Oyj, 2009–
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1963

Keskeinen työkokemus

Vt. toimitusjohtaja, Kauko Oy, 2018–
04/2019; Vt. toimitusjohtaja, Kauko-Telko Oy 2008; Talusojohtaja, Kauko-Telko Oy 2007; Johtaja, Kaukomarkkinat Oy 2005–2007; Group Controller, Kaukomarkkinat Oy 2002–2005; Laskentaekonomi, Suomen Pankki 1993–2002; Laskentaekonomi, Kaukomarkkinat Oy 1989–1993

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Kauko Oy, Silmäsäätiö
Valiokunnan jäsen: Kaupan liitto, kauppa-
poliittinen valiokunta, Teknisen Kaupan
Liitto, talousvaliokunta

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
37 696 kpl, 0,12 % osakekannasta.

MIKKO PASANEN

Toimitusjohtaja, Telko Oy, 10/2019–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1973

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Onninen Oy 2016–2018;
Johtaja, Kesko (Rautakesko Oy) 2010–
2018; Venäjän maajohtaja, Rautakesko Oy 2007–2010; Talusojohtaja, Venäjä, Rautakesko Oy 2005–2007; Päällikkötehtäviä, Outokumpu Copper Products, 2000–2005

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen varajäsen: East Office of Finnish Industries Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
ei omistuksia

TONI SANTALAHTI

Lakiasiaintoimittaja, Aspo Oyj, 2017–
Oikeustieteen kandidaatti, s. 1971

Keskeinen työkokemus

Konsernin lakimies, Aspo Oyj, 2009–
2017; Hallintopäällikkö/päälakimies, Kauko-Telko Oy, 2006–2009; Lakimies, Kauko-Telko Oy, 2004–2006; Luottopäällikkö, Kauko-Telko Oy, 1999–2006

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Tapiolan Lämpö Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
10 427 kpl, 0,03 % osakekannasta.

HARRI SEPPÄLÄ

Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2008–
eMBA, s. 1964

Keskeinen työkokemus

Johtaja, Sampo Pankki Oyj 2006–2007;
Rahoitusjohtaja, Sampo Pankki Oyj
1999–2006; Johtotehtävät, Postipankki
1989–1999

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Kauko Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2019:
67 528 kpl, 0,21 % osakekannasta.

LIIKETOIMINTOJEN HALLITUKSET

31.12.2019

ESL SHIPPING OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Mikko Niini

Diplomi-insinööri, merenkulkuneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Toimitusjohtaja, Aker Arctic Technology Oy, 2005–2014

Hallituksen puheenjohtaja: Rauma Marine Constructions Oy 2017–

Kimmo Nordström

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Senior Adviser, Partner, Capstan Ltd

Ulla Tapaninen

Tekniikan tohtori, dosentti

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Yksikön päällikkö, Helsingin kaupunki

TELKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Ralf Holmlund

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Patricia Nyberg

Kauppätieteiden maisteri, MBA (IMD)

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

Country Manager, Tessin Nordic AB

Elina Piispanen

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Toimitusjohtaja, Fit Advice Oy

LEIPURIN OYJ

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Heli Arantola

Kauppätieteiden tohtori

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

Hallituksen puheenjohtaja: Aalto-yliopiston tekniikan tukisäätiö

Hallituksen jäsen: S-Pankki Oy, Berner Oy ja Tobii AB

Jukka Havia

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Varatoimitusjohtaja, Ramirent Oyj

Kaisa Poutanen

Tekniikan tohtori

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Senior Advisor, VTT

Harri Sivula

Hallintotieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2010–2013 ja

vuodesta 2014

Hallituksen jäsen: Atria Oy, Dieta Oy,

Kamux Oyj, Makua Foods Oy, Tokmanni Oyj

KAUKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Arto Meitsalo

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Talousjohtaja, Aspö Oyj, 2009–

Harri Seppälä

eMBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Rahoitusjohtaja, Aspö Oyj, 2008–

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

2019



TOIMINTAKERTOMUS

44 Toimintakertomus 2019

- 44 Avainluvut
- 54 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 56 Osakekohtaiset vaihtoehtoiset tunnusluvut
- 56 Tunnuslukujen laskentaperusteet
- 57 Hallituksen voitonjakoesitys

TILINPÄÄTÖS

58 Konsernitilinpäätös, IFRS

- 58 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 59 Konsernitase
- 60 Konsernin rahavirtalaskelma
- 61 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 62 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

103 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 103 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 104 Emoyhtiön tase
- 105 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- 106 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

114 Tilintarkastuskertomus

TOIMINTAKERTOMUS 2019

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2019 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Aspo julkaisee Suomen kirjanpitolain edellyttämän selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista vastuullisuusraporttina samaan aikaan tämän toimintakertomuksen kanssa. Molemmat julkaistaan yhtiön internet-sivustolla www.aspo.fi.

ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista. Markkinoidensa johtavaa asemaa tavoittelevat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yritysbrändejä. Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja kestäväällä tavalla.

Aspon raportoitavat segmentit vuonna 2019 olivat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Aspo muutti 1.1.2019 segmenttiraportointiaan siten, että Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen ja vähäisiä määriä muita raportoitaville segmenteille kuulumattomia toimintoja.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2019

Markkinoiden yleinen poliittinen epävarmuus säilyi koko vuoden ennallaan. Kauppapoliittiset jännitteet ja Brexitin odotus hidastivat kasvua, vähensivät vientiä ja heikensivät investointinäkyviä Suomessa ja yleisesti EU:n alueella. Venäjän kansantalous ja teollisuustuotanto kasvoivat hitaasti, mutta kansainväliset pakotteet ovat ylläpitäneet epävarmuutta Venäjän talouden kehityksestä. Aspolle tärkeiden tuotannollisten raaka-aineiden hinnat alkoivat laskea ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja lasku jatkui koko vuoden.

Merikuljetusten kuivarahthinnat laskivat voimakkaasti heti vuoden alussa, kääntyivät nousuun aina syyskuuhun saakka, kunnes ne laskivat viimeisellä vuosineljänneksellä vuoden alkupuolen tasolle. Vuoden aikana ESL Shippingin pääasiakskunnalla oli prosessihaasteita ja raaka-aineiden toimituskatkoja sekä laiterikkoja, jolloin terästeol-

liisuuden kuljetusvolyymit jäivät edellisestä vuodesta. Markkinatilanteesta johtuen aluksia operoitiin myös heikommin kannattavilla spot-markkinoilla. Heikko markkinatilanne heikensi myös ESL Shippingin suurimman alusluokan Supramaxien kannattavuutta. Varustamoliiketoimintaamme ja siten koko Aspon tulokseen vaikuttivat negatiivisesti erityisesti teollisuuden poikkeukselliset seikot sekä terästeollisuuden ja energiateollisuuden alentuneet kuljetusmäärät.

Leipurin keskeisillä markkinoilla markkinatilanne oli koko vuoden haastava, esimerkiksi Suomessa useat leipomot ovat lopettaneet toimintansa. Teollisen pakatun leivän markkina on edelleen laskussa län-

simarkkinoilla, kun taas myymäläleipomoiden sekä myymäläpaistopisteiden markkina on jatkanut kasvuaan aiheuttaen haasteita sekä teollisten että artesaanileipomoiden toiminnalle. Leipomoiden ja elintarviketeollisuuden laiteinvestoinnit eivät ole kasvaneet Suomessa ja Baltiassa. Venäjällä investointien kasvu oli varovaista.

Taloukasvun hidastuminen sekä epävarmuuden lisääntyminen näkyivät muun muassa Telkon myymien raaka-aineiden hintojen laskuna, kovenevana hintakilpailuna ja asiakkaiden varovaisempina ostoina. Telkon toimintaympäristössä myös yritysten konsolidoituminen on jatkunut, mikä osaltaan on merkinnyt lisääntyvää kilpailua.

AVAINLUVUT

ASPON-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto, M€	587,7	540,9	502,4	457,4	445,8
Tilikauden voitto, M€	16,1	14,2	19,4	15,9	19,8
% liikevaihdosta	2,7	2,6	3,9	3,5	4,4
Osakekohtainen tulos (EPS), €	0,47	0,42	0,56	0,49	0,61
Vaihtoehtoiset tunnusluvut					
Liikevoitto, M€	21,1	20,6	23,1	20,4	20,6
% liikevaihdosta	3,6	3,8	4,6	4,5	4,6
Voitto ennen veroja, M€	18,2	16,4	21,1	17,3	21,3
% liikevaihdosta	3,1	3,0	4,2	3,8	4,8
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	13,5	12,4	17,1	14,6	19,1
Omavaraisuusaste, %	30,1	29,5	35,6	37,4	33,8
Nettovelkaantumisaste, %	162,2	154,4	103,9	89,8	101,4
Liiketoiminnan rahavirta	52,5	20,3	17,4	16,2	25,0
Vapaa rahavirta	45,2	-34,8	0,9	10,1	15,1

- 1) Avainlukujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto 1.1.2019.
- 2) Vuoden 2018 luvut sisältävät Kaukon liikearvoon tehdyn alaskirjauksen 4,8 M€, joka heikensi osakekohtaista tulosta noin 0,16 euroa.
- 3) Hallinto-oikeuden huhtikuussa 2019 antama päätös alentaa Telkolla vuonna 2015 määrättyä veronlisäystä kasvatti etenkin rahoitustuottoja ja paransi osakekohtaista tulosta 0,05 euroa.
- 4) Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään sivulla 56.

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

	2019 M€	2018 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	175,0	120,1	54,9	45,7
Leipurin	115,7	121,0	-5,3	-4,4
Telko	297,0	299,8	-2,8	-0,9
Liikevaihto yhteensä	587,7	540,9	46,8	8,7

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	2019 M€	2018 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	195,1	175,7	19,4	11,0
Skandinavia	84,8	62,0	22,8	36,8
Baltia	57,9	60,6	-2,7	-4,5
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171,2	171,9	-0,7	-0,4
Muut maat	78,7	70,7	8,0	11,3
Liikevaihto yhteensä	587,7	540,9	46,8	8,7

LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

	2019 M€	2018 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	14,6	15,1	-0,5	-3,3
Leipurin	3,0	3,3	-0,3	-9,1
Telko	8,0	7,4	0,6	8,1
Muu toiminta	-4,5	-5,2	0,7	13,5
Liikevoitto yhteensä	21,1	20,6	0,5	2,4

Vuoden 2018 luvut sisältävät Telkon osalta 4,8 Me:n alaskirjauksen Kaukon liikearvoon ja ESL Shipping osalta 0,9 Me yrityshankintaan liittyviä kuluja.

TULOS

Aspo-konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 587,7 miljoonaa euroa (540,9). Liikevaihdon myönteinen kehitys oli pääosin seurausta ESL Shippingin liikevaihdon voimakkaasta kasvusta AtoB@C-yritysoston myötä.

Aspo-konsernin liikevoitto oli 21,1 miljoonaa euroa (20,6). Kaukon liikearvoon tehdyllä alaskirjauksella oikaistu vuoden 2018 liikevoitto oli 25,4 miljoonaa euroa.

Tilikauden osakekohtainen tulos kasvoi 0,47 euroon (0,42). Hallinto-oikeuden huhtikuussa 2019 antama päätös alentaa Telkolle vuonna 2015 määrättyä veronlisäystä paransi vuoden 2019 osakekohtaista tulosta 0,05 euroa. Kaukon liikearvoon tehdyn alaskirjauksen vaikutus vuoden 2018 osakekohtaiseen tulokseen oli noin -0,16 euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 3,92 euroa (3,75).

Liikevaihto kasvoi voimakkaasti sekä Skandinaviassa että Suomessa. Skandinavian liikevaihdon kasvu oli 37 %, mikä oli pääosin seurausta AtoB@C-yritysostosta. Suomessa liikevaihto kasvoi 11 %. Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina on Aspolle yhä merkittävä markkina-alue, ja sen liikevaihto vuonna 2019 säilyi ennallaan vertailuvuoteen nähden ollen 171,2 miljoonaa euroa (171,9). Sekä Telkon että Leipurin liikevaihto kasvoi jälleen itämarkkinoilla, mutta koko konsernin liikevaihdon kasvun pysähtymistä Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina -markkina-alueella selittää ESL Shippingin liikevaihdon yli 90 %:n lasku. Tämä oli seurausta Eurooppaan tapahtuvien rautapeltititoimitusten oltua keskeytyksissä vuonna 2019.

ESL Shippingin liikevoitto laski noin 3 % ja oli 14,6 miljoonaa euroa (15,1). Varustamoliiketoiminnan kannattavuuskehitykseen vaikuttivat vuonna 2019 negatiivisesti erityisesti teollisuuden poikkeukselliset seiso-
kit sekä terästeollisuuden alentuneet kuljetusmäärät. Vuonna 2018 ESL Shippingin liikevoitto sisältää 0,9 Me yrityshankintaan liittyviä kuluja. Leipurin liikevoitto laski ja oli 3,0 miljoonaa euroa (3,3). Telkon liikevoitto sen sijaan parani vertailukauteen nähden ja oli 8,0 miljoonaa euroa (7,4). Muun toiminnan liiketulos parani ja oli -4,5 miljoonaa euroa (-5,2). Vuoden 2019 alusta alkaen Muun toiminnan kulurakenne on keventy-

nyt edullisempien vuokratilojen ansiosta ja tyhjien tilojen jäätyä pois Aspon vastuulta.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä 23,7 miljoonaa euroa (19,3). Konsernin liiketoiminnan rahavirta parani edellisvuoteen nähden ja oli 52,5 miljoonaa euroa (20,3). IFRS 16 -standardin aiheuttama liiketoiminnan rahavirtaa ja vapaata rahavirtaa parantava vaikutus oli noin 14 miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutos oli tilikaudella 9,3 miljoonaa euroa (-10,7). Käyttöpääoman paranemiseen vaikutti tehostunut varastojen hallinta. Investointien rahavirta oli -7,3 miljoonaa euroa (-55,1). Konsernin vapaa rahavirta oli 45,2 miljoonaa euroa (-34,8).

Aspo-konsernin nettovelkaantumisaste oli 162,2 % (154,4) ja omavaraisuusaste 30,1 % (29,5). Vuoden 2019 alussa IFRS 16 -standardin käyttöönoton seurauksena nettovelkaantumisaste kasvoi noin 30 prosenttiyksikköä ja omavaraisuusaste heikkeni vuoden 2018 tilinpäätökseen verrattuna.

Konsernitaseen korolliset velat olivat 221,7 miljoonaa euroa (199,4). Konsernitaseen korolliset velat kasvoivat vuoden 2019 alussa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin myötä vuoden 2018 tilinpäätökseen verrattuna. Korollisten velkojen keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli katsauskauden päättyessä 1,4 % (1,6). Korottomat velat olivat 66,2 miljoonaa euroa (83,7).

Aspon ja päärahoittajapankkien kesken allekirjoitettujen sitovien valmiusluottolimiittien määrä oli tilikauden päättyessä yhteensä 40 miljoonaa euroa. Valmiusluottolimiitit olivat tilikauden päättyessä kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 21 miljoonaa euroa. Vuoden 2019 aikana erääntyi rahoitussopimuksia yhteensä noin 35 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 aikana erääntyy 20 miljoonan euron valmiusluottolimiitti ja 25 miljoonan euron velkakirjalaina. Aspo on suojannut korkoriskiään koronavaihtosopimuksilla, joiden käypä arvo 31.12.2019 oli -0,1 miljoonaa euroa (-0,2).

Aspo allekirjoitti toukokuussa luottosopimuksen, jonka määrä on 15 miljoonaa euroa ja laina-aika kolme vuotta. Lisäksi Aspo allekirjoitti kesäkuussa 20 miljoonan euron suuruisen valmiusluottolimiitti-

sopimuksen, jonka maturiteetti on kolme vuotta. Molemmilla luottosopimuksilla korvattiin vastaavanlaiset aiemmat luottosopimukset.

Syyskuussa 2019 Aspo Oyj osallistui Vakuutusyhtiö Garantian takaamaan 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaan 15 miljoonan euron lainaosuudella. Lainan maturiteetti on viisi vuotta ja lainan kiinteä vuotuinen kuponnikorko on 0,75 prosenttia. Kuponnikoron lisäksi Aspo maksaa Garantialle vuotuista takausprovisiota. Lainaosuudesta saatavat varat on tarkoitettu konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Aspo laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponnikorko on kiinteä 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä eli aikaisintaan toukokuussa 2020.

Aspo-konsernin rahoitusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on nimitetty 1.3.2020 alkaen KTM Keijo Keränen. Keränen seuraa tehtävässä Harri Seppälää, joka on ilmoittanut jättävänsä rahoitusjohtajan tehtävän keväällä 2020.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo tavoittelee nykyrakenteella 6 prosentin liikevoittoa, keskimäärin yli 20 prosentin oman pääoman tuottoa sekä enintään 130 prosentin nettovelkaantumisastetta. Aspo pyrkii saavuttamaan asettamansa taloudelliset tavoitteet vuonna 2023. Taloudelliset tavoitteet julkistettiin marraskuussa 2019 Aspon pääomamarkkinapäivän yhteydessä.

Tilikauden liikevoittoprosentti oli 3,6 % (3,8), oman pääoman tuotto oli 13,5 % (12,4) ja nettovelkaantumisaste 162,2 % (154,4). Vuoden 2019 alussa IFRS 16 -standardin käyttöönoton seurauksena nettovelkaantumisaste kasvoi noin 30 prosenttiyksikköä. Aspon hyvä ja hajautettu liiketoiminnan rahavirta mahdollistaa tilapäisesti tavoitetasoa korkeamman velkaantumisas-teen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

NÄKYMÄT VUODELLE 2020

Markkinoiden yleinen poliittinen epävarmuus on koholla. Teollisuustuotannon kas-

vun odotetaan edelleen hidastuvan tai kääntyvän laskuun Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla. Raaka-ainehintojen odotetaan säilyvän nykytasolla. Aspolle tärkeä Venäjän kansantalouden ja teollisuustuotanto ovat matalassa kasvussa, mutta kansainväliset pakotteet ja niiden mahdollinen lisääntyminen ylläpitävät epävarmuutta Venäjän ja muun IVY-alueen talouden kehityksestä. Yleiset poliittiset riskit ovat edelleen koholla ja tämä voi vaikuttaa toimintaympäristöön nopeasti tai heikentää vapaakauppaa vaikuttaen myös Aspon liiketoimintojen asiakkaiden toimintaedellytyksiin. Aspon liiketoimintojen osalta suhdanteen odotetaan säilyvän ennallaan, joskin riski nopeisiin talouden muutoksiin on olemassa. Aspolle tärkeiden tuotannollisten raaka-aineiden ja öljyn hinnan odotetaan yleisesti pysyvän nykyisellä matalalla tasolla. ESL Shippingille tärkeiden merikuljetusten kuivarahtihintojen odotetaan säilyvän nykytasolla.

OHJEISTUS VUODELLE 2020

Aspon liikevoitto vuonna 2020 on suurempi kuin vuonna 2019 (21,1 Me).

ASPON LIIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. Tilikauden lopussa varustamon tonnisto koostui yhteensä 51 aluksesta kantavuudeltaan 468 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (75 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (2 %) ja loput 25 alusta (23 %) ovat aikarahdattuja. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Varustamon alukset operoivat vuoden 2019 aikana pääosin Itämeren ja Pohjois-Euroopan sopimusliikenteessä suorittaen myös merilästäusta ja -purkausta. Pohjois-Euroopan terästeollisuuden kysyntätilanne oli vuoden kuluessa hyvin vaihteleva ja alkuvuoden toimituksia häiritsevät tuotantolaitosten tekniset seisokit. Varustamon venäläisen rautapelletin sopimuskuljetukset Suomen kautta Keski-Eurooppaan olivat koko vuoden pysähdyksissä, mistä

johtuen Supramax-alukset operoivat kansainvälisessä kolmansien maiden välisessä liikenteessä. Näiden alusten tulos ei ollut tyydyttävällä tasolla. Yleiset kuivien irtolastien kansainväliset rahtihinnat heikkenivät jälleen vuoden loppua kohden suurimmissa laivaluokissa.

ESL Shippingin kuljetukset Itämerellä ja Pohjanmerellä perustuvat pääosin pitkäkestoisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. Koko vuoden aiemmin ennustettua alhaisemmista sopimuskuljetusmääristä johtuen varustamon alukset joutuivat myös operoimaan odotettua enemmän heikentyneillä spot-markkinoilla. Vallitsevat sääolosuhteet olivat epätyypillisen lämpimät ja tuuliset, eikä paremmin maksavaa jäämarkkinaa syntynyt. Isomassa aluskokoluokassa alusoperointi onnistui heikkoon volyymitilanteeseen nähden erittäin hyvin, mutta myynnin tehostamisessa asetettuja tavoitteita ei saavutettu. Pienemmässä alusluokassa saavutettiin sekä operatiiviset että kaupalliset tavoitteet.

Merellä tapahtuvan suurten valtamerialusten lastaus- ja purkaustoiminnan kysyntä oli vuoden loppupuolella edellisvuotta vilkkaampaa. Uusien LNG-käyttöisten alusten taloudellisuus voitiin todeta erinomaiseksi huolimatta siitä, että ensimmäisen vuosipuoliskon aikana molempien alusten kaikkia nostureita vaivasivat vakavat takuunalaiset ongelmat, jotka estivät nosturien käytön ja siten alusten käytön niille suunnitellussa liikenteessä. Nosturiautomaation käyttöönotto on viivästynyt aiemmista laajoista ja pitkäkestoisista takuukorjaustöistä johtuen.

Vaikka terästeollisuuden kuljetusmäärät jäivät merkittävästi ennusteista, kokonaiskuljetusmäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna erityisesti AtoB@C-yritysoston ansiosta. Vuonna 2019 ESL Shipping kuljetti lasteja 15,9 miljoonaa tonnia (13,4). Pienemmissä laivaluokissa metsäteollisuuden raaka-aine- ja tuotekuljetukset toteutuivat määrältään jokseenkin suunnitelmien mukaisina. Raakamineraali- ja lannoitekuljetukset kehittyivät positiivisesti edellisvuoteen nähden. Pienemmässä laivaluokassa sopimusliikenteen tasapaino kehittyi suotuisasti, kun sitä vastoin suurempien alusten liikennetasapaino kärsi suhteellisesti enemmän terästeollisuuden voimakkaasti pienentyneistä kuljetusmääristä ja lakoista.

ESL Shippingin vuoden 2019 liikevaihto kasvoi 46 % edellisvuoteen nähden ja oli 175,0 miljoonaa euroa (120,1). Liikevaihdon kasvu johtui pääosin AtoB@C-yrityskaupasta. ESL Shippingin liikevoitto pieneni erityisesti heikosta vuoden ensimmäisestä puoliskosta ja loppuvuoden aikana vallinneesta terästeollisuuden vaikeasta markkinatilanteesta johtuen 3 % ja oli 14,6 miljoonaa euroa (15,1).

ESL Shipping lunasti elokuussa Alppila-aluksen itselleen vuonna 2011 solmitun leasingsopimuksen ehtojen mukaisesti. Aluksen siirtyminen ESL Shippingin omistukseen parantaa yhtiön kannattavuutta. ESL Shipping myös tehosti toimintaansa vuonna 2019 ottamalla käyttöön koko laivaoperoinnin kattavan uuden toiminnanohjausjärjestelmän, joka yhdistää sekä Suomen että Ruotsin rahtioperoinnin samaan tietojärjestelmään.

ESL Shippingin näkymät 2020

Kuivien irtolastien maailmanmarkkinahinnat ovat vuoden 2020 alussa olleet yhtä heikolla tasolla kuin vertailukauden alussa. Vuoden alusta astui voimaan maailmanlaajuinen laivapolttoaineiden tiukentunut rikkisääntely, joka voi johtaa kasvavaan hintatason vaihteluun ja ajoittaiseen niukkuuteen sääntöjen mukaisen polttoaineen saatavuudessa. Runsasrikkisen polttoaineen käyttö voi kuitenkin jatkua aluksissa, jotka on varustettu rikkipesurilla. Eri polttoainelaatujen hintaeron lopullinen määrittäminen markkinoilla voi vaikuttaa etenkin enemmän kaukoliikenteessä operoivien varustamon Supramax-alusten kilpailukykyyn ja kannattavuuteen. Suurilla hintavaihteluilla voi olla lyhytaikaisia vaikutuksia kannattavuuteen huolimatta siitä, että polttoaineen hintariskiä hallitaan kattavasti kuljetussopimusten polttoaineklausuleilla. ESL Shippingin kaikki alukset käyttävät polttoaineenaan joko ympäristöystävällistä vähärikkistä öljyä tai merkittävästi hiilidioksidipäästöjä vähentävää lähes kokonaan rikitöntä nesteytettyä maakaasua.

Taloukasvu on hidasta varustamon päämarkkina-alueella. ESL Shippingille tärkeiden teollisuusalojen näkymät ovat kuitenkin parantuneet edellisen vuoden lopun tilanteeseen nähden ja aiempia teollisuuden tuotannon rajoitustoimia on voitu perua. Pääosa yhtiön kuljetuskapasiteetin käytöstä on varmistettu Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa pitkäaikaisin sopimuksin.

Pohjoiseurooppalaisen terästeollisuuden tuotannon uskotaan normalisoituvan tyydyttävälle tasolle ja ennustetut kuljetusmäärät vuodelle 2020 ovat vuonna 2019 toteutuneita korkeammat. Sopimuskumppanien yleiset kuljetusmääräennusteet ovat tyydyttävällä tasolla tärkeimmissä asiakassegmenteissä. Energiateollisuuden kuljetusmäärät todennäköisesti alentuvat koko Pohjois-Euroopan alueella vallitsevan poikkeuksellisen lämpimän sään johdosta. Venäläisen rautapelletin laivaukset Suomen kautta Keski-Eurooppaan varustamon aluksilla ovat alkaneet uudelleen.

Markkinoilla esiintyy edelleen kysynnän ja hintatason yleistä epävarmuutta. Kansainväliseen vapaakauppaan kohdistuvat positiiviset tai negatiiviset toimenpiteet ja poliittisten riskien kasvu vaikuttavat globaaleihin tavaravirtoihin. Rahtimarkkinoiden yleinen kehitys vuonna 2020 vaikuttaa eniten varustamon suurimpien Supramax-alusten tulokseen. Suurten alusten rahdit ovat vuoden 2020 alussa jälleen historiallisesti alhaisella tasolla.

Kevään aikana voi Suomessa esiintyä laajalti lakkoja, joilla saattaa olla merkittäviä vaikutuksia ESL Shippingin asiakasyritysten ja niiden toimitusketjujen toimintaan. Mahdolliset lakot saattavat vaikuttaa myös laivapolttoaineiden saatavuuteen Suomessa.

Varustamolle tärkeän merellä tapahtuvan suurten alusten lastaus- ja purkaustoiminnan kysynnän arvioidaan säilyvän vähintään tyydyttävänä. Varustamon pienemmän laivaluokan sopimuskuljetusten määrien arvioidaan olevan hyvät ja sopimuskattavuus on edellisvuotta parempi. Pienemmässä laivaluokassa uusittujen ja uusien aikarahtisopimusten hintataso on kokonaisuudessaan edellisvuotta alhaisempi, mikä parantaa varustamon kannattavuutta.

ESL Shipping tutkii aktiivisesti eri mahdollisuuksia osallistua nykyistä laajemmin Venäjän arktisen alueen kasvussa oleville markkinoille. Varustamo jatkaa myös kehitystyötä markkinoiden tehokkaimpien ja ympäristöystävällisimpien tulevaisuuden kuljetusratkaisujen tarjoamiseksi myös AtoB@C:n pienemmässä laivaluokassa. Samalla tutkitaan mahdollisuuksia käyttää liiketoiminnan kehityksen vauhdittamiseen erilaisia kansainvälisessä varustamoliiketoiminnassa yleisesti käytössä olevia alusten omistukseen ja rahoitukseen liittyviä uudenlaisia ratkaisuja.

Vuonna 2020 telakoidaan suunnitelman mukaan kolme suurempaa alusyksikköä toisen neljänneksen aikana sekä toinen puskuproomuyhdistelmä kokonaisuudessaan kolmannella neljänneksellä. Pienempiä aluksia telakoidaan vähintään kaksi kolmannella neljänneksellä. Näiden määräaikaistelakointien yhteydessä aluksiin asennetaan uusien ympäristömääräysten edellyttämät painolastivesien puhdistusjärjestelmät.

ESL Shipping julkisti uudet taloudelliset tavoitteet marraskuussa 2019. ESL Shipping pyrkii saavuttamaan 200 miljoonan euron liikevaihdon ja 12 prosentin liikevoiton vuonna 2023.

Leipurin

Leipurin tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille sekä kodin ulkopuolisen syömissen (foodservice) ketjuasiakkaille ja osittain muulle elintarviketeollisuudelle sekä vähittäiskaupalle. Leipurin liiketoiminta on jakaantunut kolmeen osa-alueeseen: leipomoliiketoiminta, koneliiketoiminta ja uusimpana foodservice-liiketoiminta. Leipomoliiketoiminnan tarjoamat ratkaisut käsittävät muun muassa tuotevalikoiman kehityksen, reseptiikan, raaka-aineet ja koulutuksen. Koneliiketoiminnassa Leipurin suunnittelee, toimittaa ja huoltaa leipomoteollisuuden valmistuslinjoja, paistopisteitä sekä muita elintarviketeollisuudessa tarvittavia koneita ja laitteita. Foodservice-liiketoiminnassa Leipurin tarjoama sisältää muun muassa hankinta- ja logistiikkapalveluita sekä brändättyjä konsepteja. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia. Leipurin toimii Suomessa, Venäjällä, Baltiassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.

Leipurin vuoden 2019 liikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 115,7 miljoonaa euroa (121,0). Liikevaihto laski erityisesti koneliiketoiminnassa. Vuoden 2019 liikevoittoprosentti oli 2,6 % (2,7). Venäjän, muiden IVY-maiden ja Ukraina -markkina-alueen liikevaihto kasvoi noin 4 % ja oli 37,9 miljoonaa euroa (36,3).

Leipomoliiketoiminta on Leipurin liiketoiminnan osa-alueista selkeästi suurin muodostaen yli 80 % Leipurin kokonaisliikevaihdosta. Leipomoliiketoiminnan liikevaihto pysyi vuonna 2019 edellisvuoden tasolla, mutta sen kannattavuus parani tehostamistoimien ja itämarkkinoiden kasvun ansiosta. Leipomoraaka-aineiden keski-

määräiset markkinahinnat kasvoivat edelliseen tilikauteen verrattuna.

Koneliiketoiminta oli tappiollista vuonna 2019 ja jäi merkittävästi vertailuvuoden liikevoittotasosta. Liikevoittoa laskivat vuoden 2019 viimeiselle neljännekselle suunniteltujen merkittävien Venäjän konetoimitusten aikataulun siirtyminen yhtiöstä riippumattomista syistä vuoden 2020 toiselle neljännekselle ja päämieskoneliiketoiminnassa tapahtuneet päämiesvaihdot. Loppuvuodesta 2019 Leipurin koneliiketoiminta uudelleenorganisointiin ja muun muassa Leipurin omassa konetuotannossa käytiin YT-neuvottelut, joiden lopputuloksena kuuden henkilön työsuhte päätettiin lopettaa. Lisäksi koneliiketoiminnan johtamisrakennetta tehostettiin.

Foodservice-markkinat ovat Leipurin-liiketoiminnan uusi kasvualue. Uutena liiketoimintana se on toistaiseksi keskittynyt pääasiassa Suomen markkinoille, ja sen osuus Leipurin kokonaisliikevaihdosta oli vuonna 2019 vielä pieni. Marraskuussa lanseerattiin uusi lisensointiliiketoimintamalliin perustuva Baker's Story -leipomokahvilakonsepti. Ensimmäinen Baker's Story avattiin Tampereella yhdessä paikallisen leipomoyrittäjän kanssa ja toimenpiteet liiketoiminnan kasvattamiseksi jatkuvat.

Leipurin-liiketoiminnan vuoden 2019 liikevoitto laski ja oli 3,0 miljoonaa euroa (3,3). Liikevoitto kasvoi leipomoliiketoiminnassa noin 1,4 miljoonaa euroa operatiivisen tehokkuuden paranemisen sekä itämarkkinoiden kasvun myötä, mutta koneliiketoiminnan liikevoitto laski 1,6 miljoonaa euroa vertailukauden hyvästä liikevoitosta ja oli tappiolla.

Leipurin näkymät 2020

Toimialan markkinatilanteen odotetaan pysyvän haastavana Leipurin keskeisillä markkinoilla. Leipurin pääasiakasryhmien eli leipomoiden sekä foodservice-ketjujen kehitys jatkuu asiakaskohtaisesti hyvin vaihtelevana. Leipurin liiketoiminnalle tärkeiden raaka-aineryhmien markkinahintojen vaihtelun odotetaan jatkuvan ja vuoden 2019 satokausituotteiden markkinahintojen odotetaan kokonaisuudessa nousevan. Leipurin markkina-aseman odotetaan säilyvän vahvana leipomoteollisuuden sektorilla Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen, toimintatapojen tehokkuus, itämarkkinoiden kasvuhankkeet, Baker's Story -liiketoimin-

nan kasvattaminen sekä koneliiketoiminnan palauttaminen voitolliseksi ovat vuoden 2020 toiminnan painopisteitä.

Venäjällä kuluttajaluottamus on alhaisella tasolla ja lisäksi kansainväliset pakotteet sekä niiden mahdollinen lisääntyminen ovat kasvattaneet epävarmuutta maan talouden kehityksestä. Paikallisen valmistuksen kehittyminen on kiristänyt hintakilpailua itämarkkinoilla ja Leipurin jatkaa alueella leipomoraaka-aineiden omatuotannon kehittämistä sekä ulkopuolisen hankinnan kehittämistä pystyäkseen entistä paremmin vastaamaan mahdollisiin kysynnän muutoksiin. Leipurin tavoitteena on säilyttää alueella hyvä kannattavuus, vahvistaa markkina-asemaansa ja hakea kasvua erityisesti leipä- ja kahvileipäsektoreilta sekä myymäläleipomoista.

Leipurin jatkaa panostuksia foodservice-markkinoilla erityisesti Suomessa ja laajemmin länsimarkkinoilla, missä Leipurin vastaa muun muassa kahvilaketjujen sekä leipomokahviloiden kasvavaan kysyntään. Leipurin foodservice-tarjoaman kehityksen tavoitteena on luoda uusia liiketoimintamalleja ja palveluita, kuten Baker's Story -lisensointiliiketoiminta, jotka auttavat sekä asiakkaita että Leipurin-liiketoimintaa menestymään kasvavassa foodservice-markkinassa.

Koneliiketoiminnassa leipomoiden ja elintarviketeollisuuden laiteinvestointien odotetaan pysyvän nykytasolla Suomessa. Baltiassa laiteinvestointien odotetaan lähitulevaisuudessa vähenevän. Venäjällä ei odoteta merkittäviä muutoksia investointien tasossa. Leipurin omatuotannon osalta vahvistetaan myynnin laajentamista uusille vientimarkkinoille ja toimintaa tehostetaan edelleen prosesseja sekä toimintatapoja muuttamalla. Vuoden 2019 aikana päämieskoneliiketoiminnassa tapahtuneiden päämiesvaihdosten ennakoidaan vaikuttavan negatiivisesti päämieskoneliiketoimintaan erityisesti Venäjällä. Koneliiketoiminnan voimakas liikevaihdon ja kannattavuuden vaihtelu tulee jatkumaan liiketoiminnan luonteesta johtuen. Tilikauden lopussa tilauskanta vuoden 2020 ensimmäiselle vuosipuoliskolle on kohtuullinen johtuen muun muassa siitä, että koneliiketoiminnan vuoden 2019 viimeiselle neljännekselle suunniteltujen merkittävien Venäjän konetoimitusten aikataulu siirtyi yhtiöstä riippumattomista syistä vuoden 2020 toiselle neljännekselle. Omatuotannossa on

parannettu kulutehokkuutta ja fokuksen lisääminen elintarviketeollisuuden viennin ja pakastusratkaisuihin lisää merkittävästi markkinapotentiaalia.

Leipurin julkisti uudet taloudelliset tavoitteet marraskuussa 2019. Leipurin pyrkii saavuttamaan 140 miljoonan euron liikevaihdon ja 5 prosentin liikevoiton vuonna 2023.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Osana Telko-segmenttiä raportoitava Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Liiketoiminta perustuu alan parhaiden kansainvälisten päämiesten edustuksiin sekä oman henkilöstön asiantuntemukseen ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Telko-segmentillä on yhtiötä Suomessa, Baltiassa, Skandinaviassa, Puolassa, Romaniassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa, Azerbaidzanissa, Kiinassa sekä Saksassa.

Telkon toimintaympäristö heikkeni vuoden aikana kaikilla markkina-alueilla talouskasvun hidastumisen seurauksena. Talouskasvun hidastuminen sekä epävarmuuden lisääntyminen näkyivät muun muassa Telkon myymien raaka-aineiden hintojen laskuna, koventuneena hintakilpailuna ja asiakkaiden varovaisempina ostoina.

Erityisesti tilikauden loppupuolella Telko keskittyi käyttöpääoman tehostamiseen ja kannattavuuden parantamiseen tähtääviin toimenpiteisiin. Kannattavuuden parantamisessa on avainasemassa muun muassa panostaminen korkeamman lisäarvon tekniisiin tuotteisiin, ostamisen ja logistiikan tehostaminen sekä merkittävimpien asiakas- ja päämiessuhteiden syventäminen.

Telko-segmentin liikevaihto laski 1 % ja oli 297,0 miljoonaa euroa (299,8). Liikevoitto oli 8,0 miljoonaa euroa (7,4). Liikevoittoprosentti oli 2,7 % (2,5). Vuonna 2019 Telko-segmentin itämarkkinoiden eli Venäjän, Ukrainan ja muiden IVY-maiden liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 132,8 miljoonaa euroa (128,5). Telko-segmentin länsimarkkinoiden liikevaihto oli 155,8 miljoonaa euroa (161,7). Muoviliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 152,3 miljoonaa euroa (147,7). Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto pysyi samalla tasolla ja oli 118,1 miljoonaa euroa (118,5). Kaukon liikevaihto laski 21 % ja oli 26,7 miljoonaa

euroa (33,6). Kaukon liikevaihdon laskua selittää strategian mukainen luopuminen energialiiketoiminnasta vuonna 2019.

Telkon toimitusjohtaja Kalle Kettunen irtisanoutui 20.5.2019, ja Telkon hallitus nimitti väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi yhtiön talousjohtaja Tomi Tannisen. Telkon uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 28.10. alkaen KTM Mikko Pasanen, ja Tanninen jatkaa yhtiön talousjohtajana.

Telkon näkymät 2020

Vuoden 2020 aikana Telko jatkaa aloitettuja käyttöpääoman tehostamiseen sekä kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Kasvua haetaan nykyisillä maantieteellisillä alueilla korkeamman lisäarvon teknisistä tuotteista. Samalla Telko jatkaa asiakkuuksien ja tuoteportfolion kehittämistä kasvuedellytyksien turvaamiseksi. Telkon Green Portfolio -liiketoiminnan odotetaan kasvavan kaupallisesti merkittäväksi tulevaisuudessa.

Kansainvälisen kaupan ja talouden epävarmuus jatkuu. Yleisen taloussuhdanteen odotetaan pysyvän heikkona eikä teknisten tuotteiden kysynnän odoteta piristyvän. Volyymimuovien poikkeuksellisen pitkäkestoisen negatiivisen hintakehityksen odotetaan tasaantuvan ja kemikaalien hintojen pysyvän samalla tasolla. Voimakkaat muutokset raakaöljyn hinnassa saattavat heilauttaa hintoja nopeastikin.

Telkolla tärkeiden itämarkkinoiden kysyntätilanteen odotetaan säilyvän ennallaan tai heikkenevän. Venäjän markkinan kasvuvauhdin odotetaan hidastuvan. Ukrai-

nan liiketoiminta on Telkolla merkittävä, ja maan poliittiset sekä taloudelliset ongelmat saattavat vaikuttaa alueen kysyntään. Suomessa toimialaa uhkaavilla lakoilla saattaa olla toteutuessaan merkittävä vaikutus Suomen myyntivolyymiin ja vaikuttavan tulokseen negatiivisesti.

Telko julkisti uudet taloudelliset tavoitteet marraskuussa 2019. Telko pyrkii saavuttamaan 300 miljoonan euron liikevaihdon ja 6 prosentin liikevoiton vuonna 2023.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikauden aikana Telko perusti Romaniaan tytäryhtiön Telko Romania SRL. Venäjällä Telkon täysin omistama Telko Terminal fuusioitui OOO Telkoon. Lisäksi Telkon liiketoimintakauppa tanskalaisen HH Plastkombi A/S:n liiketoiminnan ostosta saatiin päätökseen vuoden alussa. Leipurin tytäryhtiö Leipurin Poland Sp. z o.o. lopetti liiketoimintansa ja yhtiö purettiin tilikauden aikana. Tilikauden aikana AtoB@C Shipping AB hankki osakkuusyhtiö Norra Skeppnings Gruppen AB:n osakekannasta loput 60 prosenttia. Kauko Oy myi lämpöpumppuliiketoimintansa Panasonicille 31.12.2019.

INVESTOINNIT

Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 19,9 miljoonaa euroa (43,2). Vuoden merkittävin yksittäinen investointi oli ESL Shippingin ms Alppila -aluksen lunastaminen elokuussa. Muilta osin investoinnit koostuivat pääosin normaaleista vuotuisista telakoinneista ja muista ylläpitoinvestoinneista.

INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN, ILMAN YRITYSHANKINTOJA

	2019 M€	2018 M€	2017 M€
ESL Shipping	18,6	41,9	16,8
Leipurin	0,5	0,5	0,5
Telko	0,7	0,7	0,6
Muu toiminta	0,1	0,1	0,1
Investoinnit yhteensä	19,9	43,2	18,0

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 45,1 miljoonaa euroa (43,2). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon vastuullisuusraportissa.

HENKILÖSTÖ

	2019	2018	2017
Henkilöstö tilikauden lopussa	931	958	909
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	945	919	877
Tilikauden palkat ja palkkiot yhteensä, M€	38,5	36,7	34,7

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2019	2018	2017
ESL Shipping	274	254	230
Leipurin	314	320	305
Telko	331	321	317
Muu toiminta	26	24	25
Yhteensä	945	919	877

Palkitseminen

Aspo-konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuonna 2013. Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä on kytketty henkilöstörahaan niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahaan tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahan jäseninä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt.

Aspolla on kolme voimassa olevaa osakepalkintoaohjelmaa: Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020, Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020 ja Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2018. Lisätietoja kannustinjärjestelmistä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 29, Lähipiiri.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin.

YRITYSVASTUU

Aspo uskoo, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct) luovat yhteiset vastuullisen liiketoiminnan pelisäännöt kaikille konsernin yhtiöille. Aspon hallitus hyväksyi uudistetut eettiset ohjeet joulukuussa 2019.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Vuonna 2019 Aspo liittyi myös yritysvaluuttaverkosto FIBSin jäseneksi, ja pyrkii aktiivisesti kehittämään vastuullisuustyötään sekä konserni- että tytäryhtiötasolla.

Aspo toimii hyvän yrityskansalaisen tavoin kaikissa toimintamaissaan. Hyvä yrityskansalaisuus on yhteiskunnallista vastuuta, joka näkyy muun muassa siinä, että Aspo maksaa verot aina siihen maa-

han, missä tuloskin on tehty. Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään ja sidosryhmiään kaikissa toimintamaissaan. Aspon omistamien liiketoimintojen toimialoilla keskeisimmät yritys vastuuseen liittyvät asiat koskevat energiankulutuksen ja jätteen vähentämistä, henkilöstön hyvinvointia ja turvallisia työolosuhteita, tasa-arvoa sekä hyvää hallintotapaa.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Kansainvälisen kaupan heikentyminen maailmantalouden kasvun hidastumisen myötä sekä talouden kehitykseen liittyvän epävarmuuden lisääntyminen ovat vähentäneet vientiä ja heikentäneet investointinäkyviä. Globaalien ostopäällikköindeksien lasku on pysähtynyt, mutta keskeisissä EU:n tuotantomaisissa, kuten Saksassa, tilanne heikenee edelleen. Muutos on vaikuttanut teollisuuden tuotantoon muun muassa euroalueella ja on nähtävissä riskien lisääntymisenä Aspon markkina-alueilla siitäkin huolimatta, että Suomen viennissä on nähtävissä kasvua erityisesti viennissä EU:n ulkopuolelle. Epävarmuuden lisääntymisestä huolimatta euroalueen talouskasvu on jatkunut, joskin hitaasti. Jatkuva, vaikkakin hidastuva, työllisyyden kasvu ja nousevat palkat tukevat kuitenkin edelleen euroalueen talouden kestävyttä. Poliittiset jännitteet ovat kasvaneet ja riskit niiden myötä lisääntyneet, mutta niiden ei arvioida vaikuttavan lyhyellä tähtäimellä Aspon liiketoimintaan. Yhdysvaltojen ja Kiinan kauppasota tuontitulleineen rajoittaa maailman vapaakauppaa ja on jo hidastanut Kiinan talouden kasvua, mutta ei ole suoraan vaikuttanut Aspon liiketoimintaan. Aspolla ei ole liiketoimintaa, joihin Brexit tai sen toimeenpanon malli vaikuttaisivat tai tulisivat myöskään vaikuttamaan suoraan, mutta Aspon omistamien liiketoimintojen päämiesten tai asiakkaiden kautta epäsuoria vaikutuksia saattaa syntyä.

Finanssikriisin jälkeen maailmantalous on kasvanut samanaikaisesti kaikilla Aspon markkinoilla, mutta eri alueilla eri vauhdilla, pääsääntöisesti kuitenkin hitaana. Euroalueella kasvu on hidastunut ja syynä pidetään kauppapoliittisten jännitteiden lisääntymistä, mutta myös odotettavissa oleva Brexit lisää epävarmuutta. Venäjällä kansantuote kasvoi noin yhden prosentin verran ja teollisuustuotanto pari prosenttia, eli molempien kasvu on hidastunut maailmantalouden kasvun hidastumisen myötä. Rullan kurssi on vahvistunut, osittain öljyn hin-

nan nousun seurauksena. Venäjän valuuttatavaranto ja öljyrahasto ovat kasvaneet talouden normalisoitumisen myötä. Logistiikkaketjuissa merikuljetusten kuvarahat hinnat nousivat voimakkaasti ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta kääntyivät laskuun syyskuun alusta alkaen päätyen vuoden lopussa huhtikuun tasolle.

Aspon kaikkien toimialojen taloudelliset riskit ovat hitaassa kasvussa, vaikka markkinat ovatkin suhteellisen vakaassa tilassa. Arvaamattomuus kansainvälisessä politiikassa ja kauppapolitiikassa sekä nopeat liikkeet valuuttojen arvoissa tai hyödyke-markkinoilla voivat vaikuttaa Aspon liiketoimintojen tuotteiden kysyntään ja kilpailukykyyn. Venäjällä yksityisen kulutuksen kasvua tukivat reaali-palkkojen nousu ja hidastuva inflaatio. Talouden rakenteellisia uudistuksia ei Venäjällä ole saatu aikaan minkä seurauksena talouden odotetaan kasvavan vain maltillisesti ja edelleen lähinnä valtion ohjaamien investointihankkeiden seurauksena. Öljyn hinnan vaikutus Venäjän talouteen on merkittävä.

Strategiset riskit

Poliittiset ja taloudelliset riskit ovat maailmanlaajuisesti kasvaneet, mikä voi vaikuttaa Aspon toimintaympäristöön nopeasti. Vapaakauppa on jo heikentynyt ja muutokset saattavat jäädä pitkäaikaisiksi. Aspon markkina-alueen taloudellinen ja poliittinen tilanne on saattanut vaikeuttaa Aspon strategiaan kuuluvien rakenteellisten muutosten toteuttamista. Tilanne voi jatkua nykyisen kaltaisena edelleen, mutta taloudellisen ja poliittisen paineen vaihdellessa se voi muuttua nopeastikin. Tilanteen muuttuminen epäsuotuisaksi voi johtaa siihen, että Aspo ei saavuta taloudellisia tavoitteitaan määrittelemässään ajassa.

Venäjän talous on vakiintunut, inflaatio on hidastunut ja talouden kasvu on hidasta. Kulutuskysynnän heikentyminen pitkällä aikavälillä on vaikuttanut yleisesti kauppaan, ja lyhyen nousun jälkeen luonnollinen ostovoiman kasvu on vaihtelevaa, mutta tilikauden lopussa vahvistuvaa. Venäjän rahoitusmarkkinoilla ja maksuliikenteessä ei ole nähty heikkenemisen merkkejä, mutta niihin liittyy riskejä, joita voidaan nähdä esimerkiksi Venäjän pankkisektorilla.

Ukrainassa talouden tila on edelleen heikko ja makrotalous näyttää heikkenevän merkkejä lähes kaikilla sektoreilla rakentamista lukuun ottamatta. Inflaatio on hidastunut, mutta on edelleen suhteel-

lisen korkealla tasolla. Ostovoiman kasvu yhdessä suotuisan palkkakehityksen kanssa on lisännyt kulutuskysyntää. Keskuspankin ohjauskorko on edelleen korkea, vaikka sitä alennettiin merkittävästi loppuvuonna.

Kotimaisen tuotannon suosiminen on entuudestaan lisännyt Venäjällä tuotettujen raaka-aineiden ja tarvikkeiden määrää teollisuustuotannossa laadun heikkenemisestä huolimatta. Tämä saattaa entisestään heikentää tuontiraaka-aineiden asemaa arvoketjussa ja alentaa katetasoa, mutta tuonin määrän kasvu voi lisätä ulkomaisten raaka-aineiden kysyntää ja vastaavasti vähentää tähän liittyviä Aspon riskejä.

Taloussuunnitelmat ja niiden lisääntyminen tai muut Venäjän poliittisesta tai taloudellisesta tilanteesta johtuvat esteet voivat osaltaan vähentää kuljetuksia Venäjältä sekä suurten alusten keventämistoiminta merellä voi vähentyä. Protektionistiset toimet voivat vähentää merikuljetuksia Venäjän arktisella alueella Venäjän tiukentaessa sisäisen liikenteen määräyksiä muun muassa energiatuotteiden kuljetuksissa. Suomessa ja muualla Euroopassa yhteiskunnallinen tavoite fossiilisten energialähteiden kulutuksen vähentämiseen energiantuotannossa lisääntyy jatkuvasti, mikä on vähentänyt ja vähentää hiilen kuljetustarvetta tulevaisuudessa. Korvaavien energiatuotteiden tarve tulee vastaavasti lisäämään kuljetuksia, mutta muutoksesta johtuen tulevaisuuden kuljetusmäärien arviointi on vaikeutunut. Kansainvälisten rahti-indeksien vaihtelu ja pysyminen pitkään matalalla tasolla sekä kaluston aiempi lisääntyminen kansainvälisesti erityisesti suurissa kokoluokissa ovat lisänneet varustamojen pitkän aikavälin kannattavuuteen liittyvää epävarmuutta.

Strategisia riskejä voivat aiheuttaa taloudellisen tilanteen heikkeneminen kansainvälisesti sekä poliittisen ilmapiirin ja protektionismin lisäksi teollisuusasiakkaiden näkymät ja tuotannolliset ratkaisut. Energiatuotannon rakenteisiin liittyvät päätökset, joihin vaikuttavat ympäristöpolitiikka ja muut poliittiset valinnat, aiheuttavat teollisuuteen ja energiantuotantoon muutoksia, jotka tulevat vähentämään fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja lisäämään vaihtoehtoisia energiamuotoja. Itämeren tavaravirrat voivat muuttua teräksen tuotannon, kustannusrakenteiden, asiakasrakenteen muutosten, kuten omistuksen keskittymisen tai muiden syiden vaikutuksesta. Metallituotteiden kysynnän vähene-

minen maailmanmarkkinoilla voi aiheuttaa muutoksia merirahtien kysyntään myös jatkossa. Muutokset voivat aiheuttaa negatiivisia seurauksia liiketoiminnalle kuljetustarpeiden vähentyessä, mutta niissä nähdään myös kasvavia mahdollisuuksia. Kansainvälisen meriliikenteen matalien rahtihintojen seurauksena kilpailu rahdeista voi kiristyä myös Itämerellä ja kilpailu voi lisääntyä myös osaltaan leutojen ja jäättömien talvien seurauksena. Aspon ESL Shipping on kotiuttanut kaksi uutta, tälle alueelle ja asiakaskuntaan soveltuvaa vähän polttoainetta kuluttavaa ja vähäpäästöistä alusta, jotka kykenevät toimimaan myös jääolosuhteissa sekä parantanut kilpailukykyään merkittävästi vuonna 2018 toteuttamallaan yritys-kaupalla.

Strategisiin riskeihin vaikuttavat rahtihintojen pitkän aikavälin muutokset, alusten rakentaminen ja poistuminen markkinoilta, investointitrendit ja kaupan rakenteen muutokset erityisesti länsimarkkinoilla. Itämarkkinoilla riskejä kasvattavat muun muassa poliittinen epävakaus, yhteiskunnalliset rakenteet tai niiden reagoimattomuus liiketoiminnan kohtaamiin vaikeuksiin. Investointien patoutuminen ja purkautuminen voivat aiheuttaa pitkällä aikavälillä muutoksia kilpailutilanteessa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Itä- ja länsimarkkinoiden välinen kauppa voi kärsiä vapaakaupan rajoittamisesta ja sen seurauksena tavaroiden ja palveluiden myynti saattaa vähentyä.

Nopeat muutokset talouden rakenteissa voivat aiheuttaa riskejä asiakas- tai päämiesrakenteen tai teknologian muuttuessa sekä nopeita reaktioita edellyttävien mahdollisuuksien jäädessä hyödyntämättä. Kysynnän muutokset erilaisten megatrendien seurauksena saattavat aiheuttaa Aspon tytäryhtiöiden tuote- ja palvelutarjontaan muutoksia, joiden seurauksena nykyisten tuotteiden korvaaminen uusilla voi olla vaikeaa. Disruptiiviset muutokset saattavat olla hyvin nopeita. Aspon strategisia riskejä tasoittaa liiketoiminnan jakautuminen kolmelle toimialalle ja liiketoiminnan harjoittaminen laajalla maantieteellisellä alueella sekä kyky reagoida nopeasti muuttuviin olosuhteisiin.

Aspo toimii länsimarkkinoiden lisäksi alueilla, joiden talouskehitys tai poliittinen ilmapiiri voivat muuttua hyvin nopeasti negatiiviseksi tai positiiviseksi, minkä seurauksena liiketoiminnan harjoittamisen edellytykset voivat muuttua merkittävästi.

Operatiiviset riskit

Aspon toimintaympäristön taloudellinen epävarmuus lisääntyi vertailukauteen nähden. Tämän vuoksi operatiiviset riskit ovat myös kasvaneet. Näitä ovat esimerkiksi toimitusketjuihin, tavarihin ja palveluihin sekä henkilöihin liittyvät riskit. Päämiesten jakeluverkostoihinsa liittyvät valinnat voivat vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Aspon tytäryhtiöiden edustuksiin ja siten niiden taloudelliseen tulokseen. Erilaisten ulkopuolisten konserniin kohdistuvien väärinkäytösten uhka on entisestään lisääntynyt sähköisten välineiden kehittymisen ja lisääntyneen aktiivisuuden seurauksena.

Aspon liiketoimintojen kasvun painopiste on pitkään ollut kehittyvien markkinoiden alueilla, joissa kasvua hidastaviin riskeihin vaikuttavat mm. valuuttakurssien vaihtelu ja korkotaso, raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen taso ja muutokset, teollisuuden ja kaupan investoinnit, asiakkaiden maksuvalmius, lainsäädännön ja maahantuontiasetusten muutokset sekä viranomaistahojen toimimattomuus, epäneutraalius tai korruptio.

Talouden kasvu ja vaihtoehtoisesti tuotannon supistuminen voivat vaikuttaa raaka-aineiden kysyntään. Poliittinen epävakaus vaikeuttaa kaupallista toimintaa ja tilanteen edelleen pitkittyessä voi hidastaa Aspon liiketoimintojen kasvua. Kuluttajien luottamus ja kuluttajakäyttäytyminen heijastuvat myös B-to-B-asiakkuuksien riskeihin ja niiden tasoihin. Kehittyvien markkinoiden kasvumahdollisuudet lisäävät kilpailijoiden halua aloittaa liiketoimintaa tai laajentaa liiketoimintaansa näillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden haastavuus ja kärjistyneet tilanteet ovat myös aiheuttaneet kilpailijoiden vetäytymistä näiltä markkinoilta, mikä on luonut Aspon liiketoiminnolle uusia mahdollisuuksia sekä lisännyt markkinaosuuksia.

Valuuttakurssimuutoksilta suojautuminen ei kaikissa olosuhteissa ja erityisesti jatkuvana ole mahdollista. Valuuttakurssien muutokset voivat heikentää tulosta sekä pienentää taseen omaa pääomaa muuntoerojen vaikutuksesta. Valuuttakurssien muutokset voivat vastaavasti vaikuttaa tulosta ja tasetta vahvistavasti. Luottotappioriskien muutos hajautuu liiketoiminnon ja asiakkaittain, joten Aspon liiketoiminnat eivät ole kärsineet suuria asiakkaisiin liittyviä luottotappioita, vaikka luottotappioriskit ovat kasvaneet ja niihin

varaudutaan IFRS 9 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Aspon liiketoimintojen käyttöönottatut tekniset tuotteet tai sovellukset voivat olla rikkoutuvia tai toimimattomia, jolloin niiden varaan laskettu tuloksen kasvu saattaa hidastua tai lykkääntyä. Aspon tuotteiden soveltumattomuus asiakkaiden tuotantoprosesseihin tai niiden tekniset ominaisuudet voivat aiheuttaa kaupan katteiden kaventumista tai toimituksiin liittyviä taloudellisia vaateita.

Operatiivisia riskejä ovat lisänneet myös tietotekniikkaan liittyvä rikollisuus, haittaohjelmat ja lisääntynyt petosyritysten määrä. Nämä voivat toteutuessaan aiheuttaa Aspolle taloudellisia menetyksiä. Tietotekninen suojautuminen ja sisäinen koulutus on Aspossa asianmukaisesti järjestetty, mutta hajautetusta rakenteesta johtuen yksittäisiä tapauksia voi toteutua. Poikkeamat sisäisistä prosesseista saattavat aiheuttaa menetyksiä esimerkiksi verojen tai viranomaismaksujen muodossa.

Konsernin vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioidaan säännöllisesti. Vahinkovakuutukset kilpailutetaan ja vakuutusmäärät päivitetään myös säännöllisesti. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät, mutta vakuutusyhtiöt voivat rajoittaa vakuutusten voimassaoloa eri syistä lisääntyneiden riskien seurauksena esimerkiksi sotatoimialueilla.

Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja siihen liittyvien riskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Jälleenrahoitusriski

Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät rahavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.

Korkoriski

Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoisiin ja osittain kiinteäkorkoisiin lainoihin. Lisäksi korkoriskeiltä suojautumiseen käytetään korkojohdannaisia.

Luottoriski

Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tapauskohtaisesti ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja. Asiakkaiden syvällinen tunteminen on olennainen osa luottoriskin hallintaa.

Valuuttakurssiriski

Aspo-konsernissa valuuttakurssiriskiä hallitaan ensisijaisesti liiketoimintalähtöisesti vaikuttamalla asiakas- ja päämiessopimuksiin sekä toissijaisesti valuuttajohdannaisilla.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskeistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja ohjeistaa tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, omistaja-arvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallinnasta vastaa Aspon talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

OIKEUDENKÄYNNIT

Helsingin kärjäoikeus antoi 27.2.2015 päätöksen ESL Shipping Oy:n ja Suomen valtion välisessä kanteessa, joka koskee vuosina 2001–2004 veloitettuja väylämaksuja. Helsingin kärjäoikeuden päätöksen mukaan Suomen valtio veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti noin 3,0 miljoonaa euroa sekä oikeudenkäyntikulut ja korkoja. Valtio valitti kärjäoikeuden tuomiosta ja hovioikeus kumosi 8.8.2016 annettua tuomiota Helsingin kärjäoikeuden päätöksen ja hylkäsi ESL Shippingin kanteen vanhentuneena. Yhtiö haki valituslupaa korkeimmalta oikeudelta, mutta hakemus hylättiin helmikuussa 2018. Yhdessä 13 muun varustamon kanssa, ESL Shipping jätti kesäkuussa 2018 ylimääräistä

muutoksenhakua (kantelu ja purku) koskevan hakemuksen korkeimpaan oikeuteen. Lisäksi yhtiö jätti valituksen Euroopan Ihmisoikeustuomioistuimeen, koskien erityisesti omaisuuden suojan rikkomista. Euroopan Ihmisoikeustuomioistuin ilmoitti syyskuussa 2019 ettei se ota valitusta käsiteltävään. Korkein oikeus ei antanut lupaa ylimääräiseen muutoksenhakuun, joten asian käsittely on päättynyt.

ESL Shipping on voittanut oikeusprosessin intialaista ABG Shipyard -telakkaa vastaan vuonna 2011 vastaanotetun ms Alppilan takuuajakaisten korjausten korvaamisesta. Välimiesoikeuden antaman päätöksen mukaan ABG Shipyard -telakka veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti korjauskulut ja korot. Päätöksen vaikutus tullaan huomioimaan sillä tilikaudella, jolla päätöksen mukaiset maksut saadaan.

Telko Oy:n aloittama hallinto-oikeusprosessi koskien Tullin määräämään verolisäystä sai päätöksen 5.6.2019. Hallinto-oikeusprosessi liittyi Telkon vuosina 2013 ja 2014 maahantuomiin tavaraeriin, joista Tulli oli määrännyt 1,7 miljoonan euron veronlisäyksen. Tullin määräämä 1,7 miljoonan euron maksu on kirjattu kuluksi vuonna 2015. Hallinto-oikeuden päätös alensi maksun määrän noin 60 000 euroon. Myönteinen päätös paransi Telkon liikevoittoa noin 0,2 miljoonaa euroa ja rahoitustuottoja noin 1,4 miljoonaa euroa.

Telko aloitti vuonna 2018 oikeudenkäynnin Koreassa entistä päämiestä (Korea Engineering Plastics Co. LTD) vastaan koskien maksamattomia komissioita. Lokakuussa 2019 tuomioistuin vahvisti osapuolten sovintosopimuksen ja oikeusprosessi on päättynyt.

Kauko haastoi keväällä 2017 kaksi liikuvan tietotyön terveydenhuoltosektorille toimitettavan tietotekniikan yksikössä johtotehtävissä toiminutta henkilöä houkuttelukiellon sekä kilpailuoikeusrikkomusten vuoksi siviilioikeuteen. Helmikuussa 2018 käräjäoikeus päätti kanteen vastaajien hyväksi ja Kauko valitti hovioikeuteen tuomiosta. Kauko luopui vuonna 2018 vaatimuksistaan toista vastaajaa kohtaan. Hovioikeus antoi tuomionsa 8.2.2019 ja vahvisti, että kilpailukiello oli vastaajaa kohtaan pätevä ja vastaaja tuomittiin maksamaan sen rikkomisesta sopimussakko viivästyskorolla. Lisäksi hovioikeus vahvisti, että liike- ja ammattisalaisuuksien hyödyntämiskielto ja myös houkuttelukiello oli sitova. Kauko haki

valituslupaa korkeimmalta oikeudelta koskien sopimussakkoa salassapitoon liittyen sekä korvaamattomia oikeudenkäyntikuluja. Korkein oikeus ei antanut valituslupaa, joten hovioikeuden tuomiot ovat lainvoimaisia.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 9.4.2019 hallituksen jäseniksi uudelleen Mammu Kaarion, Mikael Laineen, Gustav Nybergin, Salla Pöyryn, Risto Salon ja Tatu Vehmaksen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Gustav Nybergin ja varapuheenjohtajaksi Mammu Kaarion. Kokouksessaan hallitus päätti perustaa palkitsemisvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Gustav Nyberg ja jäseniksi Risto Salo ja Tatu Vehmas. Lisäksi hallitus päätti valita tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Mammu Kaarion ja jäseniksi Mikael Laineen ja Salla Pöyryn. Hallituksen toiminnasta vuonna 2019 ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta on tarkempia tietoja Aspo Oyj:n selvityksessä hallinnosta ja ohjausjärjestelmästä.

Yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2019 toimi eMBA Aki Ojanen.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Toni Halonen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous 9.4.2019 valtuutti hallituksen päättämään enintään 500.000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2020 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Yhtiökokous 9.4.2019 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä

enintään 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2020 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Yhtiökokous 9.4.2019 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2020 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella.

Aspo Oyj luovutti maaliskuussa 2019 yhteensä 7 711 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta Osakepalkkiojärjestelmään 2018–2020 kuuluneille henkilöille osakepalkkiona. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2018 antamaan osakeantivaltuutukseen. Osakkeet luovutettiin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vastikkeetta.

OSAKEPÄÄOMA JA OSINGONMAKSU

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2019 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 296 650 osaketta eli 0,9 % osakepääomasta.

Aspo on vuonna 2019 jakanut osinkoa 0,44 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän, 0,22 euroa/osake, maksupäivä oli 18.4.2019 ja toisen erän, 0,22 euroa/osake, maksupäivä oli 7.11.2019. Aspo päivitti osinkopolitiikkansa marraskuussa 2018. Uuden osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keski suurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Vuonna 2019 Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto oli yhteensä 2 453 714 osaketta ja 20,1 miljoonaa euroa eli 7,8 % osakannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 9,42 euroa ja alin 7,52 euroa. Keskikurssi oli 8,20 euroa ja tilikauden päätöskurssi 7,62 euroa. Tilikauden päättyessä osakannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 237,2 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2019 lopussa Aspolla oli yhteensä 10 260 osakkeenomistajaa. Osakkeista 97,8 prosenttia oli suorassa omistuksessa ja 2,2 prosenttia hallintarekisterien kautta olevassa omistuksessa. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 1,8 prosenttia yhtiön osakkeista. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2019 yhteensä 39,6 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Aspon kotisivuilla.

[+ Lue lisää www.aspo.fi](http://www.aspo.fi)

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta yhteisöineen omistivat 31.12.2019 yhteensä 6 972 898 osaketta, joka oli 22,2 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2019 yhteensä 211 513 osaketta, joka oli 0,7 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2019

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 162 941	10,07
Vehmas Tatu	2 306 676	7,34
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 438 412	4,58
Vehmas Tapio	1 375 827	4,38
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	915 578	2,91
Nyberg Gustav	801 667	2,55
Robinson Joanna	754 259	2,40
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	721 040	2,29
Procurator-Holding Oy	514 882	1,64
Madremar Ab	444 255	1,41
10 suurinta omistajaa yhteensä	12 435 537	39,57

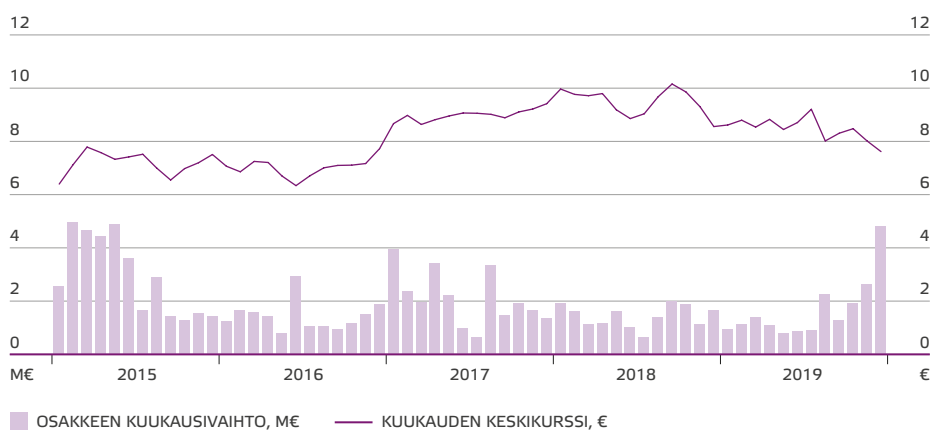
OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2019 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osakemäärä kpl	Osuus osakannasta %
1-100	2 060	20,08	112 361	0,36
101-500	3 886	37,88	1 070 305	3,41
501-1 000	1 686	16,43	1 296 109	4,12
1 001-5 000	2 102	20,49	4 557 221	14,50
5 001-10 000	307	2,99	2 167 806	6,90
10 001-50 000	170	1,66	3 465 675	11,03
50 001-100 000	15	0,14	1 139 533	3,63
100 001-500 000	24	0,23	5 615 023	17,87
500 001-	9	0,09	11 991 282	38,17
Yhteistilillä yhteensä	1	0,01	4 464	0,01
Yhteensä	10 260	100,00	31 419 779	100,00

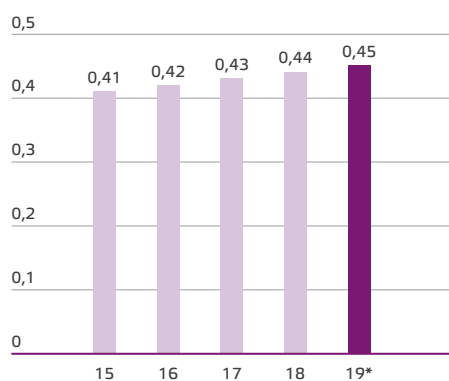
OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2019 OMISTAJARYHMITÄIN

	Omistuksia %	Osakkeita %
Kotitaloudet	94,8	60,8
Yritykset	3,8	17,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,2	7,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	4,5
Julkisyhteisöt	0,1	7,7
Ulkomaat	0,3	1,8
Yhteensä	100,0	100,0

OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI

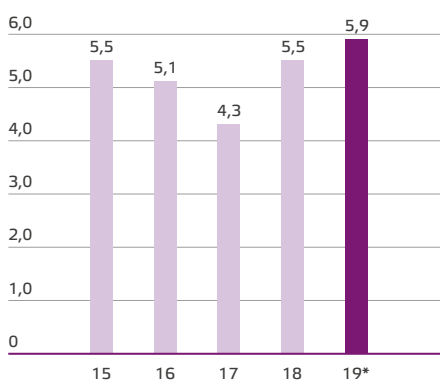


OSAKEKOHTAINEN OSINKO,€



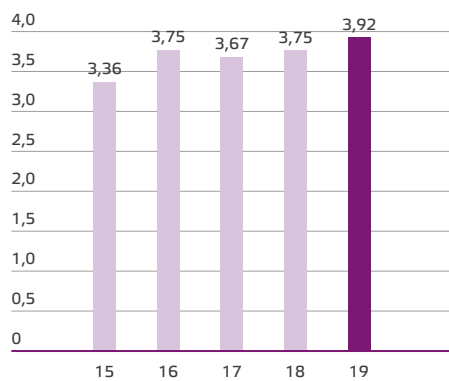
* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

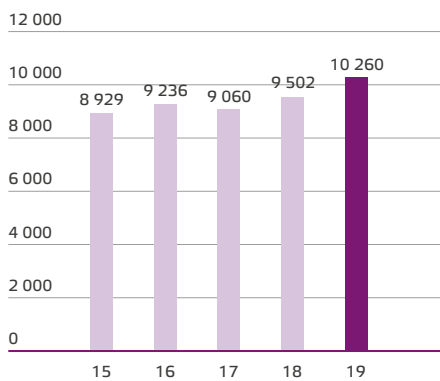


* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €



OSAKKAIDEN LUKUMÄÄRÄ



OSAKEKOHTAISET VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

	2019	2018	2017	2016	2015
Osakekohtainen oma pääoma, €	3,92	3,75	3,67	3,75	3,36
Osakekohtainen osinko, € (2019 hallituksen ehdotus)	0,45	0,44	0,43	0,42	0,41
Osinko / tulos, %	94,8	106,7	76,3	85,4	67,1
Efekttiivinen osinkotuotto, %	5,9	5,5	4,3	5,1	5,5
Hinta / voittosuhte (P/E)	16,1	19,1	17,7	16,6	12,3
Osakkeen kurssikehitys, €					
keskikurssi	8,20	9,51	8,91	6,95	7,23
alin kurssi	7,52	7,90	8,20	6,00	5,92
ylin kurssi	9,42	10,80	10,00	8,21	8,16
tilikauden päätöskurssi	7,62	7,96	10,00	8,18	7,50
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	237,2	247,7	306,1	250,1	228,7
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	2 454	1 809	2 851	2 491	4 886
Osakkeiden vaihto, M€	20,1	17,2	25,4	17,3	35,3
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	7,8	5,8	9,2	8,0	15,8
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	31 420	31 420	30 976	30 976	30 976
omat osakkeet	297	304	370	396	480
ulkona olevat 31.12.	31 123	31 115	30 605	30 579	30 496
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	31 121	30 809	30 599	30 564	30 479

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin

laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Oman pääoman tuotto, % (ROE) = $\frac{\text{tilikauden voitto} \times 100}{\text{oma pääoma (tilikauden ja edellisen tilikauden keskiarvo)}}$

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{(\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$

Korolliset velat = lainat ja käytetyt luottolimitit + vuokrasopimusvelat

Vapaa rahavirta = liiketoiminnan rahavirta + investointien rahavirta

Osakekohtainen tulos (EPS), € = $\frac{\text{tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Osakekohtainen oma pääoma, € = $\frac{\text{oma pääoma}}{\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Osinko / tulos, %* = $\frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{(\text{tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}) / \text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Efekttiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$

Hinta / voitto -suhte (P/E) = $\frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$

Osakekannan markkina-arvo = $\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Hallitus ehdottaa Aspo Oyj:n 7.4.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,45 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaan omaan pääomaan.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 9.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 20.4.2020. Toinen erä 0,23 euroa/osake maksetaan marraskuussa 2020 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland

Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallitus päättää 29.10.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 2.11.2020 ja osingon maksupäivä 9.11.2020.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä 13.2.2020 yhtiöllä oli 31 419 779 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 296 650 osaketta. Aspo Oyj:n omistamille omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi yhteensä 14,0 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 44 009 796,24 euroa, josta tilikauden voitto oli 15 456 798,52

euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Ennen kuin hallitus panee yhtiökokouksen päätöksen täytäntöön, sen on osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla arvioitava, onko yhtiön maksukyky ja/tai taloudellinen asema muuttunut yhtiökokouksen päätöksenteon jälkeen niin, että osakeyhtiölain mukaiset osingonjaon edellytykset eivät enää täyty. Osakeyhtiölain mukaisten edellytysten täyttyminen on edellytys yhtiökokouksen päätöksen täytäntöönpanolle.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 27. helmikuuta 2020

Gustav Nyberg

Mammu Kaario

Mikael Laine

Salla Pöyry

Risto Salo

Tatu Vehmas

Aki Ojanen
toimitusjohtaja

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liikevaihto	1	587 689	540 935
Liiketoiminnan muut tuotot	3	907	4 110
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	16	7	-131
Materiaalit ja palvelut	6	-389 070	-382 182
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-45 116	-43 247
Poistot ja arvonalentumiset	5	-14 920	-16 484
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	5	-13 705	
Liiketoiminnan muut kulut	7	-104 669	-82 446
Liikevoitto		21 123	20 555
Rahoitustuotot	8	2 175	933
Rahoituskulut	8	-5 050	-5 053
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-2 875	-4 120
Voitto ennen veroja		18 248	16 435
Tuloverot	9	-2 130	-2 251
Tilikauden voitto		16 118	14 184
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		4 435	-1 939
Suojauslaskenta		36	2 572
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	9		-125
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		4 471	508
Tilikauden laaja tulos yhteensä		20 589	14 692
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		16 118	14 184
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva laaja tulos		20 589	14 692
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €	10		
Läimentamaton osakekohtainen tulos		0,47	0,42
Läimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,47	0,42

KONSERNITASE

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	7 943	8 887
Liikearvo	12	43 301	43 011
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	180 184	175 053
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	21 494	
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	16	1 438	1 512
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	15	170	170
Saamiset	19	31	250
Laskennalliset verosaamiset	17	382	2 391
Pitkäaikaiset varat yhteensä		254 943	231 274
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	55 894	71 295
Myynti- ja muut saamiset	19	74 572	77 496
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		832	323
Rahavarat	20	23 667	19 333
Lyhytaikaiset varat yhteensä		154 965	168 447
Varat yhteensä		409 908	399 721

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	21	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	21	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21	16 483	16 482
Käyvän arvon rahasto	21	-86	-122
Muut rahastot	21	25 000	25 000
Muuntoerot		-19 182	-23 616
Kertyneet voittovarot		77 811	76 862
Oma pääoma yhteensä		122 069	116 649
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	17	4 849	7 158
Lainat ja käytetyt luottolimitit	22	141 696	170 921
Vuokrasopimusvelat	14	8 769	
Muut velat	23	86	266
Pitkäaikaiset velat yhteensä		155 400	178 345
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	25	128	385
Lainat ja käytetyt luottolimitit	22	58 155	28 526
Vuokrasopimusvelat	14	12 980	
Ostovelat ja muut velat	23	60 344	75 338
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		832	478
Lyhytaikaiset velat yhteensä		132 439	104 727
Velat yhteensä		287 839	283 072
Oma pääoma ja velat yhteensä		409 908	399 721

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	21 123	20 555
Oikaisut liikevoittoon:		
Poistot ja arvonalentumiset	28 625	16 484
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-35	-25
Myytyjen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	-179	24
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-7	131
Työsuhde-etuudet	183	70
Varausten muutos	-257	-822
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-281	-14
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus	18 453	-10 645
Lyhytaikaiset saamiset	5 634	-4 530
Lyhytaikaiset korottomat velat	-14 773	4 438
Maksetut korot	-5 014	-3 655
Saadut korot	1 744	525
Maksetut tuloverot	-2 664	-2 263
Liiketoiminnan rahavirta	52 552	20 273
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-5 402	-43 054
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	195	392
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2 511	-12 528
Saadut osingot	59	1
Myydyt liiketoiminnat	300	104
Investointien rahavirta	-7 359	-55 085
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	698	17 289
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29 951	58 018
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-29 463	-25 391
Vuokrasopimusvelan lyhennykset	-27 729	
Hybridi-instrumentti, korot	-1 687	-1 687
Maksetut osingot	-13 694	-13 287
Rahoituksen rahavirta	-41 924	34 942
Rahavarojen muutos	3 269	130
Rahavarat 1.1.	19 333	19 923
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1 064	-720
Rahavarat kauden lopussa	23 666	19 333

Vuokrasopimukseen liittyvät rahavirrat ovat 1.1.2019 siirtyneet olennaisin osin liiketoiminnan rahavirrasta rahoituksen rahavirtaan IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä. Liiketoiminnan rahavirtaa parantava vaikutus oli noin 14 miljoonaa euroa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 €	Osaakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	17 692	4 351	16 482	-122	25 000	-23 616	-1 738	78 600	116 649
IFRS 16 -standardin vaikutus								29	29
Oikaistu oma pääoma 1.1.2019	17 692	4 351	16 482	-122	25 000	-23 616	-1 738	78 629	116 678
Laaja tulos									
Tilikauden tulos								16 118	16 118
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Suojauslaskenta				36					36
Muuntoerot			1			4 434			4 435
Tilikauden laaja tulos yhteensä			1	36		4 434		16 118	20 589
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-13 694	-13 694
Hybridi-instrumentti, korot								-1 687	-1 687
Osaakepalkitseminen							50	133	183
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							50	-15 248	-15 198
Oma pääoma 31.12.2019	17 692	4 351	16 483	-86	25 000	-19 182	-1 688	79 499	122 069
Oma pääoma 1.1.2018	17 692	4 351	12 061	-2 569	25 000	-21 681	-2 169	79 582	112 267
IFRS 2 -standardimuutoksen vaikutus								566	566
Oikaistu oma pääoma 1.1.2018	17 692	4 351	12 061	-2 569	25 000	-21 681	-2 169	80 148	112 833
Laaja tulos									
Tilikauden tulos								14 184	14 184
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Suojauslaskenta				2 447					2 447
Muuntoerot			-4			-1 935			-1 939
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-4	2 447		-1 935		14 184	14 692
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-13 287	-13 287
Osaakeanti			4 425						4 425
Hybridi-instrumentti, korot								-1 687	-1 687
Osaakepalkitseminen							431	-758	-327
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			4 425				431	-15 732	-10 876
Oma pääoma 31.12.2018	17 692	4 351	16 482	-122	25 000	-23 616	-1 738	78 600	116 649

Oman pääoman muutoksista kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 21.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

PERUSTIEDOT

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Aspo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista. Markkinoidensa johtavaa asemaa tavoittelevat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yritysbrändejä. Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja kestävällä tavalla.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Mikonkatu 13 A, 00100 Helsinki, josta myös konsernitiilinpäätös on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja ovat hyväksyneet tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n konsernitiilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Käyttöön otetut uudet ja muuttuneet standardit

Seuraavia standardeja ja standardien muutoksia ja tulkintoja on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2019 alkaneella tilikaudella:

- IFRS 16 Vuokrasopimukset
- Ennen eräpäivää tapahtuvaa maksua koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen korvaus – muutokset IFRS 9:ään
- Pitkäaikaiset osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä – muutokset IAS 28:aan
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2015–2017
- Tulkinta 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus

Konserni on joutunut muuttamaan soveltamia tilinpäätöksen laadintaperiaatteita IFRS 16:n seurauksena. Aspo on valinnut IFRS 16 -standardiin siirtymisen tavaksi yksinkertaistetun menetelmän, jossa uuden standardin mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat on kirjattu avaavaan taseeseen 1.1.2019. Siirtymä on kuvattu liitetiedossa 14.2 IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto. Muilla edellä mainituilla muutoksilla ei ollut mitään vaikutusta aikaisemmillä kausilla esitettyihin lukuihin, eikä niillä ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen tai arviolta myöhempiinkin tilikausiin.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 %:n omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin sisäistä liiketoimintaa johtuvat realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä on eliminoitu konsernin omistusosuiden mukaisesti.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan

käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulospäätöksen liitetiedoissa. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitiilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulospäätöksen liitetiedoissa. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspo on luokitellut Telko-segmenttiin kuuluvat pitkäaikaiset lainat Telkon valkovenäläiselle, ukrainalaiselle ja kazakstanilaiselle tytäryhtiölle nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21:n mukaisesti. Kaikki näihin nettosijoituksiin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua. Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöksen

töspäivän valuuttakursseja. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Segmenttiraportointi

Aspon raportoitavat segmentit vuonna 2019 olivat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Aspo muutti 1.1.2019 segmenttiraportointiaan siten, että Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä.

Toimintasegmentit ovat edelleen ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko ja ne raportoidaan erillisinä ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty hallitus, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksien arvioinnista. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen ja vähäisiä määriä muita raportoitaville segmenteille kuulumattomia toimintoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoidaan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

• Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
• Alukset	17–30 vuotta
• Puskijat	18 vuotta
• Telakoinnit	2–3 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Putkistot	5–20 vuotta
• Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta

- Muut aineelliset hyödykkeet 3–40 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tarkistetaan vuosittain.

Hyödykkeen arvoa alennetaan, mikäli sen kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aikaisemmin kirjattu aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Tytäryhtiöhankinnoista syntyneitä liikearvoa ei poisteta, vaan sen arvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustavalla arvonalentumistestillä (ks. Liikearvon arvonalentumistesti liitetieto 12).

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Leipurin ja Telko-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisena vaikutusajana. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta

Konserni arvioi liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Jos viitteitä on olemassa, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja Aspon liiketoimintoihin liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Arvonalentumistappio kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakas-kohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa

liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vuokrasopimukset

Konserni on muuttanut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja soveltanut IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia 1.1.2019 lähtien. Vertailuvuoden lukuja ei ole oikaistu, eli ne on laadittu IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti. Uusia periaatteita selostetaan alla ja muutoksen vaikutuksia liitetiedossa 14.2 IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto.

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta on vuokrattua. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia. Vuokralle otettuja omaisuususeriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

31.12.2018 saakka vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtynyt olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, on luokiteltu rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuususerä on merkitty taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingisopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruisen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksella vuokratut omaisuususerät poistetaan joko niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasingisopimuksen keston mukaan. Rahoitusleasingisopimuksiksi on luokiteltu vuokrasopimuksia, joilla on hankittu koneita ja laitteita sekä IT-ohjelmistoja. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokrat on kirjattu kuluksi tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

1.1.2019 alkaen vuokrasopimuksista on kirjattu käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuususerä on konsernin käytettävissä. Sopimukseen voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja; kuten huollot, palvelut, laivojen miehistön jne.; Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioidaan perustuen.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettynä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määriteltävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralleottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaetuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja käyttöoikeusomaisuuserien poistoon. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuususerän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuususerän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja käyttöoikeusomaisuuserää ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa. Arvoltaan vähäisiin omaisuususeriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Lisäksi aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät vuokrasopimukset ovat IFRS 16 soveltamisalan ulkopuolella. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot sekä aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakaavassa vuokranantajana, edelleenvuokratesaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut

Merkittävin johdon arvio vuokrasopimuskauden määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokrattua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Käytämällä 13 kuukauden vuokrajaksoa pyritään siihen, että tilinpäätös antaa oikean kuvan vuokrasopimusvelkaan liittyvistä velvoitteista sekä käyttöoikeusomaisuuserän merkityksestä riippumatta siitä ovatko toiminnassa käytetyt alukset yhtiön vuokraamia vai omistamia.

Sellaisten vuokrasopimusten kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimassaoloaika on määriteltä toistaiseksi voimassa olevaksi, sovelletaan johdon harkintaan perustuvaa odotettavissa olevaa vuokra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä huomioidaan myös esimerkiksi sopimuksen ennenaikaiseen päättämiseen liittyvien sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoption kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon arvion mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoption osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuorakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

Työsuhte-etuudet

Lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernissa on käytössä vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysverovelvollisuuden täyttämiseksi. Lisätietoja osakeperusteisista järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 29. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista tehdään kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

Osakepääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot esitetään mahdollisilla verovaikutuksilla oikaisuina omassa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä harkintaan liittyvät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloerojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Takuuvaraukset sisältävät tuotei-

den korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuu- ja huoltoveloitteet ajoittuvat yleensä 1–2 vuoden ajalle. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaikutuksen.

Suomessa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava osakeyhtiö voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy siirtyi takautuvasti vuoden 2011 alusta elinkeinoverotuksesta tonnistoverotuksen piiriin.

Myyntituottojen tulouttaminen

Aspon myyntituotot asiakkasopimuksista koostuvat pääosin seuraavista tulovirroista:

- Raaka-aineiden myynti muovi- ja kemianteollisuudelle
- Raaka-aineiden ja koneiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle
- Merirahtauspalvelut pääasiassa energia- ja metalliteollisuudelle
- Työvälineiden ja sovellusten myynti liikkuvaan tietotyöhön

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuotemyyntiä, jonka tuloutus tapahtuu toimi-

tuksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustalausekkeen mukaisesti. ESL Shippingä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn sitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun. ESL Shippingin tuotot kirjataan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raportointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetkeen mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

Yksilöllisten tilausten mukaan valmistettävien pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään tarkasteluhetken mennessä kertyneiden toteutuneiden suunnittelu-, valmistus- ja asennustuntien osuutena hankkeen arvioiduista suunnittelu-, valmistus- ja asennustunneista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Aspo-konsernissa pitkäaikaishankkeita on Leipurin-liiketoiminnan omassa konevalmistustoiminnassa, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on vähäinen.

IFRS 15 -standardin mukaisesti yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle. Konsernin myyntisopimukset koskevat pääosin tuotteen myyntiä asiakkaalle, ja niissä on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Transaktiohintana on pääsääntöisesti kiinteä. Tuloutus tapahtuu, kun tuote on luovutettu asiakkaalle tiettyä hetkenä.

Transaktiohintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi

0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyypillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

Aspo jaottelee myyntituotot asiakassopimuksista markkina-alueiden, tuoteryhmitelyn ja tuloutuksen ajankohdan mukaan.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

Rahoitusvarat

Aspo luokittelee rahoitusvarat liiketoimintamallinsa pohjalta seuraavasti: käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattaviin, käypään arvoon tulosvaikutte-

sesti kirjattaviin ja jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin eriin.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvarat sisältävät mahdolliset suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin tilikauden päättymispäivän käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät mahdolliset suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset sekä muut pitkäaikaiset rahoitusvarat. Ne kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin tilikauden päättymispäivän käypään arvoon. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältää sijoitukset osakkeisiin. Ne arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja tai laskennallista nykyarvoa. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon. Mikäli niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne arvostetaan hankintamenuun vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Lainasaamiset kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Niiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja ne on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan saamista arvostettaessa joka 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntyttyä koko voimassaoloajan osalta. Konsernin lainasaamisten määrä ei ole merkittävä.

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohdaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmen-

tin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Ne sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Käytetyt luottolimiitit on esitetty pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Konsernin käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan käypään arvoon tilikauden päättymispäivänä.

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan käypään arvoon tilikauden päättymispäivänä.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne merkitään taseeseen hankintamenuon transaktiomenoilla vähennettynä. Korot jaksotetaan laajaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle efektiivisen koron menetelmää noudattaen. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, kun ne erääntyvät maksettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Johdannaiset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Konserni on soveltanut suojauslaskentaa käyttöomaisuushankinnoista aiheutuvien ennakoitujen ulkomaanrahan määräisten rahavirtojen suojaamiseen. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja on esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot on siirretty kyseisen omaisuuserän hankintamenuon sillä tilikaudella, jolla suojattu erä on merkitty taseeseen. Periaatetta on vii-

meksi sovellettu vuoden 2018 laivahankintoihin.

Suojauslaskentaa sovelletaan myös koronvaihtosopimuksiin, joilla on suojattu tulevaa koron rahavirtaa kiinteäksi. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot kirjataan vastaavasti rahoituseriin. Muihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien rahoituseriin liittyvien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Muiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirtojen myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuutta-optioiden käyvät arvot määritel-

lään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittämissä. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirtojen käyttäen arvostushetken markkinahintoja.

Käyvän arvon hierarkia

Konsernitiilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonmäärittämisavulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muuta instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

Johdon harkinta ja arvioiden käyttö

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista tilinpäätöstä laadittaessa konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa muun muassa liittyen tapahtumien kirjaamiseen, sovellettavan IFRS-standardin tai laatimisperiaatteen valintaan, esittämistapaan tilinpäätöksessä sekä kirjaamisen perusteena oleviin arvioihin ja oletuksiin. Ne vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään ja esittämiseen, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään ja esittämiseen raportointikaudella.

Arvioita on käytetty mm. määritettäessä liikearvon ja brändien määriä ja niiden tuotto-odotuksia sekä muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisia vaikutusajankoja, vaihto-omaisuuden sekä varojen ja velkojen kuranttiutta sekä vuokraus- ja leasing-sopimusten ehtojen soveltamista. Harkintaa liittyy myös pitkäaikaiskassavirtojen tulout-

tamiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen.

Arviot perustuvat liiketoiminnoista kerättyyn tietoon omista markkinoistaan ja niiden kehityksestä ja vaikutuksesta konsernin liikevaihtoon ja kustannustasoon sekä johdon kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, jotka muodostavat johdon senhetkisen parhaan näkemyksen. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernijohdon näkemyksen mukaan eniten merkittäviä arvioita ja oletuksia liittyy liikearvon ja brändien arvonalentumistestaukseen sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen, joita kuvataan ohessa. Vuokrasopimuksiin liittyvä johdon harkinta on kuvattu yllä kohdassa Vuokrasopimukset.

Liikearvon ja brändien arvonalentumistesti

Konserni testaa liikearvon ja brändien tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. Yksikön ker-

rytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laske- malla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät mm. arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Laskelmien diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta. Erilaisilla oletuksilla voisi olla merkittävä vaikutus liikearvon ja brändien konsernitalinpäätöksessä raportoituihin määriin. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Liikearvoa, brändejä ja niiden testaamista käsitellään laajemmin liitetietojen kohdassa 12.

Laskennalliset verosaamiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan

hyödyntää. Arviot perustuvat johdon laatiin tulosestimateisiin. Laskennallisten verosaamisten määriin vaikuttaisivat esimerkiksi verotettavan tulon poikkeaminen tulosestimateen määrästä tai niitä koskevan verolainsäädännön muutokset.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2020 seuraavat muutokset standardeissa ja viitekehysessä:

Olennaisen määritelmä – muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan. Muutoksilla on täsmennetty olennaisuuden määritelmää ja selvennetty, milloin informaatio on olennaista.

Liiketoiminnan määritelmä – muutokset IFRS 3:een. Liiketoiminnan uudistetun määritelmän mukaan selkeytetään, onko kyseessä liiketoiminnan hankinta vai varojen hankinta.

Uudistettu Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys. IASB on julkaissut uudistetun Käsitteellisen viitekehysten, jota sovelletaan 1.1.2020 alkaen sellaisten liiketoimien, tapahtumien ja olosuhteiden käsittelyyn, joita ei muutoin käsitellä standardeissa.

Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Aspon raportoitavat segmentit ovat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Vuoden 2019 alusta alkaen Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä. Vertailutiedot on oikaistu.

ESL Shipping huolehtii energia-alan ja teollisuuden raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.

Leipurin tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) ketjuasiakkaille ja osittain muulle elintarviketeollisuudelle sekä vähittäiskaupalle.

Telko hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita ja kemikaaleja. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen. Kauko, joka raportoidaan osana Telko-segmenttiä, on erikoistunut vaativien työympäristöjen sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuuksiin liikkuvassa tietotyössä.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen sekä vähäisiä määriä muita raportoitaville segmenteille kuulumattomia toimintoja.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttien arvioinnista ja resurssointipäätöksistä vastaa hallitus.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2019	2018
ESL Shipping		
Suomi	79 570	48 285
Skandinavia	46 963	28 730
Baltia	8 107	6 267
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	447	7 150
Muut maat	39 870	29 643
Yhteensä	174 957	120 075
Leipurin		
Suomi	43 870	45 485
Skandinavia	690	269
Baltia	31 487	33 491
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	37 923	36 309
Muut maat	1 759	5 475
Yhteensä	115 729	121 029
Telko		
Suomi	71 629	81 897
Skandinavia	37 213	33 061
Baltia	18 281	20 834
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	132 834	128 462
Muut maat	37 046	35 577
Yhteensä	297 003	299 831
Yhteensä		
Suomi	195 069	175 667
Skandinavia	84 866	62 060
Baltia	57 875	60 592
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171 204	171 921
Muut maat	78 675	70 695
Yhteensä	587 689	540 935

LIKEVAIHTO

Aspo-konsernin liikevaihto vuonna 2019 kasvoi edellisestä vuodesta 9 %. Liikevaihto kasvoi erityisesti ESL Shippingin AtoB@C-yritysoston ja uusien laivojen käyttöönoton myötä.

Liikevaihto kasvoi Suomessa, Skandinaviassa ja muut maat -markkina-alueella. Kasvu oli Suomessa 11 % ja Skandinaviassa 37 %, joissa kasvua vauhditti vuoden 2018 elokuussa tehdyn AtoB@C-yrityshankinnan tuoma kuljetusten kasvu. Vuonna 2019 Suomen osuus liikevaihdosta oli 33 % (33) ja markkina-alueen Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina osuus oli 29 % (32).

Suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 70 % (76), tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 173,4 miljoonaa euroa (120,1), ja Leipurin koneliiketoiminnan pitkäaikaishankkeet 4,2 miljoonaa euroa (8,3).

Leipurin-segmentin liikevaihdosta 87 % (83) tuli raaka-aineliiketoiminnasta ja 13 % (17) koneliiketoiminnasta. Telko-segmentin liikevaihdosta muoviliiketoiminnan osuus oli 51 % (49), kemikaaliliiketoiminnan osuus 40 % (40) ja Kaukon osuus 9 % (11).

LIKEVAIHTO TULOUTUSAJANKOHDAN MUKAAN

1 000 €	2019	2018
ESL Shipping		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	1 550	
Tuloutus ajan kuluessa	173 407	120 075
Yhteensä	174 957	120 075
Leipurin		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	111 510	112 748
Tuloutus ajan kuluessa	4 219	8 281
Yhteensä	115 729	121 029
Telko		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	296 120	298 885
Tuloutus ajan kuluessa	883	946
Yhteensä	297 003	299 831
Yhteensä		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	409 180	411 633
Tuloutus ajan kuluessa	178 509	129 302
Yhteensä	587 689	540 935

LIKEVAIHTO TUOTERYHMITTELYN MUKAAN

1 000 €	2019	2018
ESL Shipping		
	174 957	120 075
Raaka-aineet	100 448	100 355
Koneet	15 281	20 674
Leipurin	115 729	121 029
Muovit	152 188	147 737
Kemikaalit	118 141	118 458
Kauko	26 674	33 636
Telko	297 003	299 831
Yhteensä	587 689	540 935

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus-erät sisältävät yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien pitkäaikaishankkeiden tuloutetun mutta vielä asiakkaille luovuttamatta olevan määrän. Pitkäaikaishankkeet osatoutetaan valmistusasteen perusteella ja näiden määrässä on vuosittain vaihtelua projektien valmistumisaikataulujen mukaan. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat pitkäaikaishankkeet arvioidaan luovutettavan asiakkaille vuonna 2020 ensimmäisen ja toisen vuosineljänneksen aikana. Projektien läpimenoajat ovat yleensä alle vuoden.

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ovat pitkäaikaishankkeisiin liittyviä saatuja ennakkomaksuja ja muita saatuja ennakkomaksuja, joihin liittyviä tuotteita tai palveluja ei ole vielä luovutettu.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konserni seuraa liikevaihtoa seuraavan maantieteellisen jaon mukaan: Suomi, Skandinavia, Baltia, Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan, ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

1 000 €	2019	2018
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet	785	430
Yhteensä	785	430

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VELAT

1 000 €	2019	2018
Saadut ennakot	4 767	4 722
Yhteensä	4 767	4 722

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

1 000 €	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat*	
	2019	2018	2019	2018
Suomi	195 069	175 667	241 058	175 455
Skandinavia	84 866	62 060	11 690	20 954
Baltia	57 875	60 592	386	388
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171 204	171 921	1 394	1 176
Muut maat	78 675	70 695	33	30 909
Yhteensä	587 689	540 935	254 561	228 882

* Konsernin muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusvarat ja veroihin liittyvät erät.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2019

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Segmenteille kohdistamat- tomat erät	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	174 957	115 729	297 003		587 689
Myynti toisille segmenteille			90		
Liikevaihto	174 957	115 729	297 093		587 689
Liikevoitto	14 563	2 995	8 047	-4 482	21 123
Nettorahoituskulut					-2 875
Voitto ennen veroja					18 248
Tuloverot					-2 130
Tilikauden tulos					16 118
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	13 392	312	801	49	14 554
Aineettomien hyödykkeiden poistot	172	122	73	68	435
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	10 120	1 641	1 511	432	13 704
Segmentin varat	222 736	65 514	94 238	27 420	409 908
Segmentin velat	26 356	20 194	32 194	209 096	287 840
Investoinnit	18 558	520	705	130	19 913

2018

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Segmenteille kohdistamat- tomat erät	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	120 075	121 029	299 831		540 935
Myynti toisille segmenteille			122		
Liikevaihto	120 075	121 029	299 953		540 935
Liikevoitto	15 114	3 267	7 387	-5 213	20 555
Nettorahoituskulut					-4 120
Voitto ennen veroja					16 435
Tuloverot					-2 251
Tilikauden tulos					14 184
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	9 407	296	768	24	10 495
Aineettomien hyödykkeiden poistot	120	443	558	68	1 189
Segmentin varat	206 780	58 936	109 228	24 777	399 721
Segmentin velat	17 293	14 179	41 756	209 844	283 072
Investoinnit	41 848	509	740	92	43 189

2. Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Hankinnat 2019

Telko hankki vuoden 2019 alussa tanskalaisen HH Plastkombi A/S:n liiketoiminnan. HH Plastkombi on teknisiin muoveihin erikoistunut jakelija, jonka liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa. Kauppa kasvatti Telkon liikearvoa 0,3 miljoonaa euroa.

Elokuun lopussa 2019 AtoB@C Shipping AB hankki osakkuusyhtiö Norra Skeppings Gruppen AB:n osakekannasta loput 60 prosenttia. Yhtiö tarjoaa meklari- ja logistiikkapalveluja merirahtaukseseen sekä harjoittaa raaka-ainekauppaa biopolttoaineilla. Kaupan vaikutus konsernin lukuihin oli vähäinen.

AtoB@C-varustamon yrityshankinta 2018

ESL Shipping hankki omistukseensa ruotsalaisen AtoB@C:n varustamon liiketoiminnan 31.8.2018 toteutuneella osakekaupalla ostamalla sen keskeisten yhtiöiden AtoB@C Shipping AB:n ja AtoB@C Holding AB:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 25,5 miljoonaa euroa. Osa kauppahinnasta maksettiin luovuttamalla myyjälle 444 255 kappaletta Aspo Oyj:n uusia osakkeita kaupan tekopäivän kurssiin ja loput kauppahinnasta maksettiin rahana. Kauppahinnasta maksettiin vuonna 2018 19,1 miljoonaa euroa ja helmikuussa 2019 maksettiin loput 2,0 miljoonaa euroa.

Yrityskaupalla ESL Shipping vahvisti asemaansa pienempien alusten kokoluokassa. Varustamon liiketoiminta monipuolistui merkittävästi, sen laajentaessa tarjontaansa ja asiakaskuntaansa raaka-ainekuljetuksista teollisuuden tuotekuljetuksiin. AtoB@C:n rahdit koostuvat metsäteollisuuden raaka-aineista ja tuotteista, terästeollisuuden tuotteista, lannoitteista, kierrätysmateriaaleista, biopolttoaineista ja mineraaleista.

Yrityskaupassa hankittujen omaisuusserien ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä on esitetty seuraavassa taulukossa. Saamisten käyvät arvot vastaavat bruttosaamisten arvoa. Kaupassa syntynyt 5,5 miljoonan euron liikearvo perustuu kokonaisuuden parempaan operatiiviseen kilpailukykyyn sekä hankintojen ja kattavamman organisaation tuomiin synergioihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen erä.

■ ATOB@C-VARUSTAMON YRITYSHANKINTA

1 000 €	2018
Luovutettava vastike	
Maksettu käteisvaroina	19 127
Maksamaton kauppahinta	2 000
Aspo Oyj:n osakkeina	4 425
Kokonaishankintameno	25 552
Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät Käypä arvo	
Aineettomat hyödykkeet (asiakassuhteet)	1 874
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	23 100
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	1 643
Vaihto-omaisuus	1 308
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 890
Rahavarat	6 909
Varat yhteensä	42 724
Lainat ja luottolimitit	12 826
Ostovelat ja muut velat	5 531
Laskennallinen verovelka	4 345
Velat yhteensä	22 702
Nettovarallisuus	20 022
Liikearvo	5 530
Yhteensä	25 552
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	879

Kulut on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa ESL Shipping -segmentin alla.

Muut hankinnat 2018

Telko osti 10.8.2018 tanskalaisen voiteluaineiden jakeluyhtiön Square Oilin liiketoiminnan. Square Oil on BP Castrolin teollisuusvoiteluaineiden asiantuntija, joka toimii Tanskassa ja Norjassa. Square Oilin liikevaihto on vuositasolla noin 3 miljoonaa euroa. Liiketoimintakauppa kasvatti Telkon liikearvoa 0,3 miljoonalla eurolla.

LIIKETOIMINTOJEN MYYNnit

Tilikaudella 2019 Kauko myi ilmalämpöpumpulluokan liiketoimintansa Panasonicille. Kauppa toteutettiin 31.12.2019. Kaupan vaikutus konsernin tulokseen oli vähäinen.

Tilikaudella 2018 ei myyty liiketoimintoja.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2019	2018
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	51	119
Vuokrat ja käyttökorvaukset	19	301
Sopimuskorvaukset viivästymisistä ja päättymisistä		2 608
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista	300	
Leasingsopimukseen liittyvä hyvitys	60	88
Muut tuotot	477	994
Yhteensä	907	4 110

4. Työsuhde-etuudet ja tietoa henkilöstöstä

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 931 (958) ja tilikauden aikana keskimäärin 945 (919).

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

1 000 €	2019	2018
Palkat	38 261	35 946
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	4 575	4 482
Osakepalkinta	247	742
Muut henkilösivukulut	2 033	2 077
Yhteensä*	45 116	43 247
*Kuluja pienentää Liikenne- ja viestintäministeriöltä saatu kauppa-alustuki, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja	5 312	4 792

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitteenä 29 Lähipiiri.

HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN TILIKAUDEN LOPUSSA

	2019	2018
ESL Shipping	277	276
Leipurin	297	323
Telko	330	334
Muu toiminta	27	25
Yhteensä	931	958

HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2019	2018
ESL Shipping	274	254
Leipurin	314	320
Telko	331	321
Muu toiminta	26	24
Yhteensä	945	919

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2019	2018
Suomi	451	452
Skandinavia	38	40
Baltia	86	81
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	329	340
Muut maat	27	45
Yhteensä	931	958

5. Poistot ja arvonalentumiset

■ POISTOT AINEETOMISTA JA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2019	2018
Aineettomat hyödykkeet	367	1 189
Rakennukset	378	330
Alukset	13 357	9 394
Koneet ja kalusto	786	739
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	32	32
Yhteensä	14 920	11 684

■ ARVONALENTUMISET

1 000 €	2019	2018
Liikearvo		4 800
Yhteensä		4 800

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	14 920	16 484
---	---------------	--------

■ POISTOT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ

1 000 €	2019	2018
Maa-alueet	84	
Rakennukset	2 757	
Alukset	9 807	
Koneet ja kalusto	1 045	
Muut aineelliset hyödykkeet	12	
Yhteensä	13 705	

6. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2019	2018
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	37 903	28 889
Leipurin	90 527	90 072
Telko	235 190	267 059
Yhteensä	363 620	386 020
Vaihto-omaisuuden muutos	18 095	-11 652
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Leipurin	3 216	3 933
Telko	4 139	3 881
Yhteensä	7 355	7 814
Materiaalit ja palvelut yhteensä	389 070	382 182

7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2019	2018
ESL Shipping	82 590	56 062
Leipurin	7 124	9 480
Telko	11 439	12 569
Muu toiminta	3 516	4 335
Yhteensä	104 669	82 446

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2019	2018
Tilintarkastus	381	346
Veroneuvonta	23	64
Muut palvelut	124	81
Yhteensä	528	491

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Hallinto-oikeus antoi huhtikuussa 2019 päätöksen, jonka mukaan se alensi tullin Telkolle vuonna 2015 määräämää veronlisäystä. Myönteinen päätös paransi rahoitustuotoja noin 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy vuonna 2019 myynnin ja ostojen valuuttakurssieroja 0,4 miljoonaa euroa (-0,2).

1 000 €	2019	2018
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	1	1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	1 630	434
Valuuttakurssivoitot	544	498
Rahoitustuotot yhteensä	2 175	933
Korkokulut vuokrasopimuksista	-729	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 899	-3 996
Valuuttakurssitappiot	-422	-1 057
Rahoituskulut yhteensä	-5 050	-5 053
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 875	-4 120

9. Tuloverot

■ LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2019	2018
Tilikauden verot	-2 515	-2 038
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	380	-174
Verot edellisiltä tilikausilta	5	-39
Yhteensä	-2 130	-2 251

■ LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUIJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2019	2018
Voitto ennen veroja	18 248	16 435
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-3 650	-3 287
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	174	312
Tonnistoverotuksen vaikutus	2 432	3 594
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tappioista	-1 193	-996
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	121	36
Laskennallisten verosaamisten purku	-1 941	-490
Verot edellisiltä tilikausilta	5	-39
Lähdeverot	-88	-128
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	2 011	-1 253
Verot laajassa tuloslaskelmassa	-2 129	-2 251
Efektiiivinen verokanta	12 %	14 %

ESL Shipping Oy:n kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

■ MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

1 000 €	2019	2018
Suojauslaskenta		-125

10. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (ns. hybridilaina) tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2019 ja 2018.

1 000 €	2019	2018
Laimentamaton		
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	16 118	14 184
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	-1 350	-1 350
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	31 121	30 809
Osakekohtainen tulos, €	0,47	0,42
Laimennettu		
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,47	0,42

11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä, joista on kerrottu liitetiedossa 12. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita sekä uutta teknologiaa.

■ 2019				
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 909	17 529	42	25 480
Kurssiero	3	7		10
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta		371		
Lisäykset	122	1	109	232
Vähennykset	-647	-3 032	-50	-3 729
Hankintameno 31.12.	7 387	14 876	101	22 364
Kertyneet poistot 1.1.	-2 313	-14 280		-16 593
Kurssiero	-2	-8		-10
Vähennysten kertyneet poistot	647	1 902		2 549
Tilikauden poisto	-74	-293		-367
Kertyneet poistot 31.12.	-1 742	-12 679		-14 421
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 645	2 197	101	7 943

■ 2018

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 886	16 300	118	24 304
Kurssiero	-4	72		68
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta		1 874		1 874
Lisäykset	28	139	42	209
Vähennykset	-1	-856		-857
Siirrot erien välillä			-118	-118
Hankintameno 31.12.	7 909	17 529	42	25 480
Kertyneet poistot 1.1.	-2 241	-14 069		-16 310
Kurssiero	3	47		50
Vähennysten kertyneet poistot	1	855		856
Tilikauden poisto	-76	-1 113		-1 189
Kertyneet poistot 31.12.	-2 313	-14 280		-16 593
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 596	3 249	42	8 887

■ AINEETTOMIIN HYÖDYKKEISIIN SISÄLTYVÄT
RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSILLA VUOKRALLE OTETUT
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2019	2018
Hankintameno 1.1.		3 580
Lisäykset		140
Siirrot erien välillä		118
Vähennykset		-855
Hankintameno 31.12.		2 983
Kertyneet poistot 1.1.		-2 034
Vähennysten kertyneet poistot		855
Tilikauden poisto		-673
Kertyneet poistot 31.12.		-1 852
Kirjanpitoarvo 31.12.		1 131

Vuonna 2019 IFRS 16-standardin käyttöönoton myötä rahoitusleasingit kirjattiin pois taseesta. Standardin aiheuttamista muutoksista kerrotaan liitetiedossa 14.

12. Liikearvo

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla. Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti: ESL Shipping 6,3 miljoonaa euroa (6,3), Leipurin 26,7 miljoonaa euroa (26,7), Telko 5,5 miljoonaa euroa (5,3) ja Kauko 4,7 miljoonaa euroa (4,7). Tilikaudella 2018 Kaukon liikearvoon tehtiin 4,8 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka perustui Aspon hallituksen joulukuussa tekemään strategialinjaukseen luopua Kaukon energialiiketoiminnasta joko myymällä tai lopettamalla kyseinen liiketoiminta, mikä toteutettiin vuonna 2019.

Leipurin- ja Telko -segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta eikä testien perusteella ole tarvetta arvonalennukselle.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumislaskelmien kerrytettävissä olevat kassavirrat on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle ja tämän jälkeen kassavirta on arvioitu tasaisella kasvuoletuksella. Terminaaliarvoina on käytetty 1 %:n (1 %) kasvuoletusta. Testien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää selvästi liikearvojen kirjanpitoarvon. Terminaaliarvon osuus vaihteli välillä 59–77 % (53–76) kerrytettävissä olevasta rahamäärästä ja oli suurin ESL Shippingissä.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonntauskorko on määritetty kullekin segmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman koko-

LIIKEARVO

1 000 €	2019	2018
Hankintameno 1.1.	49 158	43 360
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	293	5 839
Kurssiero	-3	-41
Hankintameno 31.12.	49 448	49 158
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-6 147	-1 347
Arvonalentumiset tilikaudella		-4 800
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-6 147	-6 147
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 301	43 011

LIIKEARVON KOHDISTAMINEN

1 000 €	2019	2018
ESL Shipping	6 337	6 319
Leipurin	26 683	26 683
Telko	5 541	5 269
Kauko	4 704	4 704
Muu toiminta	36	36
Yhteensä	43 301	43 011

BRÄNDIT

1 000 €	2019	2018
Leipurin	3 148	3 148
Telko	2 155	2 155
Yhteensä	5 303	5 303

naiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Laskelmissa käytetty diskonttaus korko (WACC) oli 6,9–12,2 % (10,3–13,4) verojen jälkeen.

ARVONALENTUMISTESTAUKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA HERKKYYSANALYYSI

Talouden hidas kasvu, muutokset valuuttakurssissa ja toimintaympäristön vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten arviointia. Johto uskoo oletusten olevan

asianmukaisia ja testattujen liiketoimintojen perusteiltaan kestäviä. Liiketoimintojen liikearvon arvonalentumisesta ei ole viitteitä, mutta arvonalentumistestauksen tulos riippuu jatkossakin tulevaisuuden ennustettujen kassavirtojen toteutumisesta. Olenainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa, korkotason merkittävä nousu tai pääomien korkea sitoutuminen saattavat aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjauksen. Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevasta kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä.

Kullekin segmentille on tehty herkkyyshanalyysi muuttamalla testin perusoletuksina käytettyjä arvoja yksi kerrallaan alaspäin muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, minkä seurauksena liiketoiminnan tulevien vuosien kassavirrat muuttuvat heikommaksi eli kerrytettävissä olevat rahavirrat pienentyvät. Muutokset vaikutuksineen olivat seuraavat:

- WACC:ia nostettiin 20 %, vaikutus arvonnääritykseen 18–20 % (17–21)
- Kannattavuutta (liikevoitto) alennettiin 10 %, vaikutus arvonnääritykseen 7–22 % (7–14).

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2019

1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 332	7 448	282 884	751	8	297 477
Kurssiero		15	301				316
Lisäykset		268	974	18 314	5	127	19 688
Vähennykset		-26	-540	-2 917			-3 483
Siirrot erien välillä			7			-7	0
Hankintameno 31.12.	54	6 589	8 190	298 281	756	128	313 998
Kertyneet poistot 1.1.		-3 453	-5 576	-113 045	-350		-122 424
Kurssiero		-3	-198				-201
Vähennysten kertyneet poistot		26	421	2 917			3 364
Tilikauden poisto		-378	-786	-13 357	-32		-14 553
Kertyneet poistot 31.12.		-3 808	-6 139	-123 485	-382		-133 814
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	2 781	2 051	174 796	374	128	180 184

Vuoden 2019 merkittävin yksittäinen hankinta oli ms Alppila -aluksen lunastaminen elokuussa ESL Shippingille. EU tukee ESL Shippingin vuonna 2018 käyttöönottamien LNG-käyttöisten alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeja. ESL Shippingin saama tuki on vuosien 2016–2020 aikana

enintään 5,9 miljoonaa euroa, josta 2,1 miljoonaa euroa saatiin vuonna 2016. Saatu tuki pienentää alusten hankintamenoa. Tuen saannin edellytyksenä on sopimuksessa mainittujen aktiviteettien toteuttaminen ja niistä aiheutuneiden kustannusten hyväksyttävä dokumentointi.

2018

1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 335	7 109	187 461	728	24 264	225 951
Kurssiero		-13	-225			-5	-243
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta				30 076			30 076
Lisäykset		10	1 122	41 821	23	7	42 983
Vähennykset			-558	-635		-97	-1 290
Siirrot erien välillä				24 161		-24 161	0
Hankintameno 31.12.	54	6 332	7 448	282 884	751	8	297 477
Kertyneet poistot 1.1.		-3 125	-5 498	-97 091	-319		-106 033
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta				-6 976			-6 976
Kurssiero		2	154				156
Vähennysten kertyneet poistot			507	417			924
Tilikauden poisto		-330	-739	-9 395	-31		-10 495
Kertyneet poistot 31.12.		-3 453	-5 576	-113 045	-350		-122 424
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	2 879	1 872	169 839	401	8	175 053

**■ AINEELLISIIN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEISIIN SISÄLTYVÄT
RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSILLA VUOKRALLE OTETUT
AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Koneet ja kalusto

1 000 €	2019	2018
Hankintameno 1.1.		308
Vähennykset		-237
Hankintameno 31.12.		71
Kertyneet poistot 1.1.		-238
Vähennysten kertyneet poistot		237
Tilikauden poisto		-27
Kertyneet poistot 31.12.		-28
Kirjanpitoarvo 31.12.		43

Vuonna 2019 IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä rahoitusleasingit kirjattiin pois taseesta arvoltaan vähäisinä hyödykkeinä. Standardin aiheuttamista muutoksista kerrotaan liitetiedossa 14.

14. Vuokrasopimukset

14.1 VUOKRASOPIMUKSET

■ KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut hyödykkeet	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	652	9 528	1 670	26 647	36	38 533
Lisäykset		2 147	1 450	8 709	15	12 321
Vähennykset		-698	-334	-15 793		-16 825
Vähennysten kertyneet poistot		100	278	569		947
Kurssiero		217			6	223
Tilikauden poisto	-84	-2 757	-1 045	-9 807	-12	-13 705
Kirjanpitoarvo 31.12.	568	8 537	2 019	10 325	45	21 494

Tilikauden lopussa merkittävimmät käyttöoikeusomaisuuserät olivat alukset 10,3 miljoonaa euroa ja toimisto- ja varastotilat mukaan lukien maa-alueet olivat 9,1 miljoonaa euroa. Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät poistot olivat 13,7 miljoonaa euroa, joista aluksista kirjatut poistot olivat 9,8 miljoonaa euroa ja toimisto- ja varastotiloista kirjatut poistot 2,8 miljoonaa euroa. Vähennykset johtuvat pääosin siitä, että ESL Shipping lunasti vuokralla olleen ms Alppila -nimisen aluksen itselleen elokuussa 2019. Muihin vuokrasopimuksiin ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita.

Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät vuokrat olivat 15,0 miljoonaa euroa, josta koron osuus oli 0,7 miljoonaa euroa. Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän, lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät vuokrat sekä aineettomiin oikeuksiin liittyvät vuokrat olivat 16,1 miljoonaa euroa.

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävin osuus alusten vuokrasopimukseen liittyen alle yhden vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä.

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista.

■ VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2019
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	13 705
Korkokulut	729
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	218
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	202
Vuokrakulut aineettomista oikeuksista	565
Vuokrakulut muuttuvista vuokrista	16
Kulut yhteensä	15 435
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	19

■ VUOKRASOPIMUSVELKOJEN MATURITEETTI

1 000 €	31.12.2019
Alle 1 vuosi	13 295
1–2 vuotta	4 187
2–3 vuotta	2 714
3–4 vuotta	1 268
4–5 vuotta	381
Yli 5 vuotta	513
Yhteensä	22 358

14.2 IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET -STANDARDIN KÄYTTÖÖNOTTO

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi tuli sovellettavaksi 1.1.2019 alkaen. IFRS 16 -standardin myötä vuokrasopimukset merkitään pääsääntöisesti vuokralle ottajan taseeseen, eikä IAS 17 -standardin mukaista jaottelua operatiivisiin ja rahoitusleasingisopimuksiin enää tehdä. Uuden standardin mukaan taseeseen kirjataan vuokrasopimukseen liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuokranmaksuja koskeva diskontattu rahoitusvelka (vuokrasopimusvelka). Poikkeuksena ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset, jotka kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-aikana.

Siirtymä

Aspo on valinnut IFRS 16 -standardin siirtymisen tavaksi yksinkertaistetun menetelmän, jossa avaavaan taseeseen 1.1.2019 on kirjattu käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat ja kertynyt vaikutus standardin käyttöönotosta on kirjattu oikaistuna oman pääoman avaavaan saldoon. Vertailuvuoden lukuja ei ole oikaistu.

Vuokrasopimusvelat on siirtymähetkellä arvostettu jäljellä olevien vuokrien nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserät on arvostettu samansuuruisiksi kuin vuokrasopimusvelat, oikaistuna taseessa siirtymähetkellä olevien etukäteen maksettujen vuokrien määrällä.

Aspo on soveltanut seuraavia, helpotuksia ja käytännön apukeinoja IFRS 16 -standardin käyttöönotossa:

- Vuokrasopimukset, joiden vuokra-aikaa oli siirtymähetkellä 1.1.2019 jäljellä alle 12 kuukautta, käsiteltiin lyhytaikaisina, ei taseeseen kirjattavina kohdeomaisuuserinä. Valinta oli kohdeomaisuuseräluokakohtainen. Helpotusta sovellettiin konsernissa kaikkiin muihin kohdeomaisuuseräluokkiin paitsi autoihin, jotka kirjattiin taseeseen, vaikka näiden jäljellä oleva vuokra-aika olisi siirtymähetkellä alle 12 kuukautta.
- Vuokrasopimusvelkaa ja käyttöoikeusomaisuuserää ei kirjattu taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa.
- Ominaispiirteiltään jokseenkin samankaltaisiin vuokrasopimuksiin

sovellettiin yhtä ennalta määriteltyä diskonttokorkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain käytettiin kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralleottajan luottoriskipreemiota. Siirtymähetken lisäluoton korkojen painotettu keskiarvo oli 2,33 %.

- Sellaisen vuokrasopimusten osalta, joiden vuokra-ajan määrittämiseen sisältyi vuokrasopimuksen jatkamiseksi tai päättämisoitoja, vuokra-ajan määrittämisessä käytettiin standardin käyttöönottohetken tietämystä.
- Alkuvaiheen välittömiä menoja ei kirjattu käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon siirtymähetkellä 1.1.2019.

Muut IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset

Standardin käyttöönotto on vaikuttanut merkittävästi Aspo-konsernin taseeseen

ja siitä johdettuihin tunnuslukuihin sekä tuloslaskelman ja rahavirran rakenteeseen. Standardin perusteella taseeseen kirjattu konsernin korollinen velka ja pitkäaikaiset varat ovat huomattavasti suurempia kuin IAS 17 Vuokrasopimukset -standardia sovellettaessa. Tunnusluvuista muutoksella oli merkittävin vaikutus nettovelkaantumisasteeseen, joka nousi siirtymähetkellä noin 30 prosenttiyksikköä. Tuloslaskelmassa aiemmin esitetyn vuokratulon on korvannut, vuokraoikeuksien mukaisesta käyttöoikeusomaisuuserästä kirjattu poistokulu ja vuokrasopimusvelkojen rahoituskulu. Rahavirtalaskelmassa vuokrasopimusvelan lyhennysosuuden siirto rahoituksen rahavirtaan kasvatti liiketoiminnan rahavirtaa kokonaisrahavirran pysyessä ennallaan.

Taulukossa alla esitetään IAS 17 -standardin mukaisten taseen ulkopuolisten vuokravastuiden muuntaminen IFRS 16 -standardin mukaisiksi vuokrasopimusvelloiksi ja eritellään vähäarvoisten, lyhytaikaisten ja aineettomien hyödykkeiden määrät, joista ei ole kirjattu vuokrasopimusvelkaa.

1 000 €

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut 31.12.2018	48 050
Diskontattuna vuokralle ottajan lisälainan korolla 1.1.2019	46 738
Vähennetään lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-377
Vähennetään arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-917
Vähennetään vuokrasopimuksiin sisältyvien palvelukomponenttien osuus	-23 004
Lisätään johdon arvion vaikutus vuokra-aikojen pidentymiseen	5 989
Lisätään lunastusoption erilaisesta käsittelystä johtuvat oikaistut	9 146
Lisätään rahoitusleasingvelat taseessa 31.12.2018	1 203
Vähennetään IAS 17 rahoitusleasingerat aineettomista ja arvoltaan vähäisistä hyödykkeistä	-1 203
1.1. 2019 kirjattu vuokrasopimusvelka	37 575
josta	
Pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja	10 350
Lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja	27 225

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus Aspo-konsernin avaavaan taseeseen 1.1.2019 on esitetty oheisessa taulukossa. Avaavaan taseeseen lisättyjen käyttöoikeusomaisuuserien arvo oli 38,5 miljoonaa euroa, etukäteen maksettujen vuokrien arvo oli 0,9 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelan määrä oli 37,6 miljoonaa euroa. Käyttöoikeusomaisuuserät esitetään taseessa yhtenä eränä ja vuokrasopimusvelka esitetään jaettuna pitkäaikaiseen ja lyhytaikaiseen velkaan. Avaavassa

taseessa pitkäaikaisen vuokrasopimusvelan osuus oli 10,4 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisen vuokrasopimusvelan osuus oli 27,2 miljoonaa euroa.

Aspolla oli 31.12.2018 taseessa IAS 17 -standardin mukaisia rahoitusleasing sopimuksiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä ja aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä 1,2 miljoonan euron arvosta sekä niihin liittyviä rahoitusleasingvelkoja 1,2 miljoonaa euroa. Rahoitusleasingvelkojen määrän ollessa hieman isompi kuin varojen, erotus kirjat-

tiin omaan pääomaan 1.1.2019 avaavassa taseessa. Omaan pääomaan kirjattu erä ei ollut merkittävä (0,0 miljoonaa euroa). Kyseiset aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjattiin pois taseesta, koska ne olivat arvotetaan vähäisiä. Aineettomat hyödykkeet kirjattiin pois taseesta niiden ollessa IFRS 16 -soveltamisalan ulkopuolella. Näiden vuokrasopimusten vuokrat kirjataan 1.1.2019 lähtien liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

IFRS 16 -STANDARDIN KÄYTTÖNOTON VAIKUTUS AVAAVAAN TASEESEEN

M€	31.12.2018	Lisätty käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat	Vähennetty IAS 17 mukaiset rahoitusleasingerät	1.1.2019
Varat				
Aineettomat hyödykkeet	8,9		-1,2	7,7
Liikearvo	43,0			43,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	175,1		0,0	175,1
Käyttöoikeusomaisuuserät		38,5		38,5
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	1,5			1,5
Muut pitkäaikaiset varat	2,8			2,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	231,3	38,5	-1,2	268,6
Vaihto-omaisuus	71,3			71,3
Myynti- ja muut saamiset	77,8	-0,9		76,9
Rahavarat	19,3			19,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	168,4	-0,9		167,5
Varat yhteensä	399,7	37,6	-1,2	436,1
Oma pääoma ja velat				
Osakepääoma	17,7			17,7
Muu oma pääoma	98,9		0,0	98,9
Oma pääoma yhteensä	116,6		0,0	116,7
Lainat ja käytetyt luottolimitit	170,9		-0,7	170,2
Vuokrasopimusvelat		10,4		10,4
Muut velat	7,4			7,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	178,3	10,4	-0,7	188,0
Lainat ja käytetyt luottolimitit	28,5		-0,5	28,0
Vuokrasopimusvelat		27,2		27,2
Osto- ja muut velat	76,3			76,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	104,8	27,2	-0,5	131,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	399,7	37,6	-1,2	436,1

15. Muut rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ovat listamattomia osakkeita. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

NOTEERAAMATTOMAT OSAKKEET

1 000 €	2019	2018
Hankintameno 1.1.	170	170
Hankintameno 31.12.	170	170
Kirjanpitoarvo 31.12.	170	170

16. Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä

Konsernilla oli 31.12.2019 kaksi osakkuusyritystä, jotka tulivat konserniin AtoB@C-varustamon hankinnan yhteydessä. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Kumpikin yhtiö omistaa yhden kuivarahtialuksen. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 49 %. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Yhtiöiden yhteenlaskettu taseen loppusumma hankintahetkellä oli 7,1 miljoonaa euroa. Näiden osakkuusyritysten yrityshankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamien alusten käypään arvoon ja se poistetaan alusten taloudellisenä vaikutusaikana.

Kolmas AtoB@C-yrityshankinnan yhteydessä hankittu osakkuusyritys oli ruotsalainen Norra Skeppnings Gruppen AB, josta tuli tytäryritys tilikauden 2019 aikana, kun AtoB@C Shipping AB hankki yhtiöstä loput 60 prosenttia. Hankinta ei ollut olennainen konsernin kannalta.

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1 000 €	2019	2018
Tilikauden alussa	1 512	
Osakkuusyritysten hankinta		1 643
Siirto tytäryrityksiin	-23	
Saadut osingot	-58	
Osuus tilikauden tuloksista	7	-131
Tilikauden lopussa	1 438	1 512

17. Laskennalliset verot

Tonnistoverotukseen siirtymisen laskennallista verovelkaa huojennetaan valtion tukena vuosittain tonnistoverotuksen voimassaoloaikana, jos huojennukseen oikeuttavat edellytykset täyttyvät. Huojennuksen määrä vuonna 2019 oli 0,6 miljoonaa euroa ja 5,4 miljoonaa euroa vuosilta 2011–2018.

Taseeseen 2018 sisältyneet laskennalliset verosaamiset 1,9 miljoonaa euroa kotimaisten yhtiöiden vahvistetuista tappiosta on kirjattu alas päättyneellä tilikaudella johdon arvion perusteella. Kotimaisten yhtiöiden verotuksellisista 41,0 miljoonan euron tappiosta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näiden verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta. Tappiot vanhenevat vuodesta 2021 alkaen.

Konsernilla oli ulkomaisissa tytäryrityksissä 1,7 miljoonaa euroa (2,5) sellaisia käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystytään hyödyntämään. Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, osa tappioista vanhenee vuonna 2020 ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Ulkomaisien tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 2,3 miljoonaa euroa (1,7), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2019	2018
Johdannaiset		26
Työsuhde-etuudet		3
Vahvistetut verotukselliset tappiot	84	2 111
Muut väliaikaiset erot	298	251
Yhteensä	382	2 391

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2019	2018
Poistoero	1 467	3 026
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	618	1 235
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 724	2 844
Muut väliaikaiset erot	40	53
Yhteensä	4 849	7 158

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2019	2018
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	2 391	3 267
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	-2 027	-617
Työsuhde-etuudet	-3	-27
Muut väliaikaiset erot	21	-107
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot		-125
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	382	2 391

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2019	2018
Laskennalliset verovelat 1.1.	7 158	3 300
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero	-1 559	242
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	-617	-618
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-202	-133
Muut väliaikaiset erot	-19	22
Liiketoimintojen yhdistely	88	4 345
Laskennalliset verovelat 31.12.	4 849	7 158

18. Vaihto-omaisuus

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,0 miljoonaa euroa (0,4), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

1 000 €	2019	2018
Aineet, tarvikkeet	3 847	4 038
Valmiit tuotteet	49 149	64 129
Muu vaihto-omaisuus	2 898	3 128
Yhteensä	55 894	71 295

19. Myynti- ja muut saamiset

Myyntisaamisiin ei sisälly johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella arvonalentumistappioita 0,3 miljoonaa euroa (0,5).

Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2019	2018
Lainasaamiset	31	149
Siirtosaamiset		101
Yhteensä	31	250

MYYNТИ- JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2019	2018
Myyntisaamiset	59 498	64 797
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet	785	430
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	3 143	2 535
Ennakkomaksusaamiset	2 118	2 013
Arvonlisäverosaaminen	1 212	1 055
Lainasaamiset	85	50
Muut siirtosaamiset	7 731	6 616
Yhteensä	74 572	77 496

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2019	Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	46 609	-51	46 558
1-30 päivää erääntyneet	8 640	-42	8 598
31-60 päivää erääntyneet	2 619	-28	2 591
61-90 päivää erääntyneet	676	-6	670
91-180 päivää erääntyneet	663	-107	556
Yli 181 päivää erääntyneet	2 396	-1 871	525
Yhteensä	61 603	-2 105	59 498

2018	Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	49 089	-37	49 052
1-30 päivää erääntyneet	11 591	-70	11 521
31-60 päivää erääntyneet	2 459	-98	2 361
61-90 päivää erääntyneet	650	-10	640
91-180 päivää erääntyneet	895	-185	710
Yli 181 päivää erääntyneet	1 953	-1 440	513
Yhteensä	66 637	-1 840	64 797

20. Rahavarat

1 000 €	2019	2018
Pankkitilit ja -talletukset	23 667	19 333

21. Oma pääoma

Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2019 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 Aspo Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden määrä kasvoi 444 255 osakkeella liittyen AtoB@C-hankintaan. Osakkeilla ei ole nimelisarvoa.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja muista rahastoista sekä kertyneistä voittovaroista. Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimen-

omaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Käyvän arvon rahasto sisältää suojauslaskennassa olevien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muut rahastot sisältää hybridi-instrumentit.

Aspo laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi

pääomaksi ja maksetut korot esitetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia. Hybridi-instrumentille on maksettu vuosittain korkoa 1,7 miljoonaa euroa.

OSINGOT

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2019 jaettavaksi osinkoa 0,45 euroa/osake vuodelta 2019, ja että osinko maksetaan kahdessa erässä: huhtikuussa 0,22 euroa/osake ja marraskuussa 0,23 euroa/osake. Vuodelta 2018 jaettiin osinkoa 0,44 euroa osakkeelta kahdessa erässä: huhtikuussa 0,22 euroa/osake ja marraskuussa 0,22 euroa/osake.

OMA PÄÄOMA 2019

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridi- instrumentti	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2019	31 115	17 692	4 351	16 482	25 000	-1 738	61 787
Osakepalkinta	7					50	50
Muuntoerot				1			1
31.12.2019	31 122	17 692	4 351	16 483	25 000	-1 688	61 838
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	297						
Osakkeiden kokonaismäärä	31 420						

2018

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridi- instrumentti	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2018	30 605	17 692	4 351	12 061	25 000	-2 169	56 935
Osakepalkinta	66					431	431
Osakeanti	444			4 425			4 425
Muuntoerot				-4			-4
31.12.2018	31 115	17 692	4 351	16 482	25 000	-1 738	61 787
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	304						
Osakkeiden kokonaismäärä	31 420						

Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 29.

22. Lainat

Aspo Oyj osallistui 25.9.2019 vakuutusyhtiö Garantian takaamaan 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaan 15 miljoonan euron lainaosuudella. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022, ja se on kiinteäkorkoinen.

Vuonna 2019 IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä rahoitusleasingit kirjattiin pois taseesta. Standardin aiheuttamasta muutoksesta on kerrottu liitetiedossa 14, jossa on myös esitetty vuokrasopimusvelkojen maturiteetti.

PITKÄAIKAISET LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2019	2018
Lainat	111 163	152 826
Eläkelainat	2 857	4 286
Joukkovelkakirjalainat	25 832	10 945
Rahoitusleasingvelat		700
Käytetyt luottolimitit	1 844	2 164
Yhteensä	141 696	170 921

LYHYTAIKAISET LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2019	2018
Lainat	53 875	23 206
Eläkelainat	1 429	1 429
Rahoitusleasingvelat		503
Käytetyt luottolimitit	2 851	3 388
Yhteensä	58 155	28 526

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

1 000 €	2019	2018
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa		522
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa		715
Yhteensä		1 237
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa		503
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa		700
Yhteensä		1 203
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		34

23. Ostovelat ja muut velat

■ PITKÄAIKAISET MUUT VELAT

1 000 €	2019	2018
Johdannaiset	86	66
Muut korottomat velat		200
Yhteensä	86	266

■ OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2019	2018
Ostovelat	33 085	45 520
Saadut ennakot	4 767	4 722
Palkka- ja sosiaalikulut	6 912	7 419
Työnantajatilitykset	1 554	1 286
Korjojaksotus	1 461	1 566
Johdannaiset		128
Arvonlisäverovelka	3 749	4 096
Muut lyhytaikaiset velat	200	200
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	8 616	10 401
Yhteensä	60 344	75 338

24. Eläkeveloitteet

Konsernin lakisääteinen eläketurva on järjestetty Suomessa eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina järjestelyinä.

■ LAAJAAN TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ELÄKEKULUT

1 000 €	2019	2018
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 575	4 482

25. Varaukset

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuihin ja eläkevaraukset konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin.

1 000 €	Takuu- ja huolto- varaukset	Eläke- varaukset	Yhteensä
31.12.2018	380	5	385
Varausten vähennys	-257		-257
31.12.2019	123	5	128

26. Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

26.1 RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on liiketoiminnan katteen ja kasvavirtojen suojaaminen sekä varainhankinnan ja likviditeetin tehokas hallinta. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin rahoitusjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

26.2 MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on yhtiöitä 19 maassa, ja toiminta tapahtuu 14 eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatoriskistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspon strategian mukaisesti Telkon ja Leipurin liikevaihdosta yhä merkittävämpi osa tulee Venäjältä. Lisäksi Telkon liikevaihdosta suuri osa tulee Ukrainasta. Aspon suurin valuuttariski koskee Venäjän ruplaa.

Telko- ja Leipurin -segmenttien Venäjällä syntyvä liikevaihto laskee Venäjän ruplan heikentyessä euroa vastaan. Venäjän ruplan vahvistumisella on liikevaihtoa puolestaan kasvattava vaikutus. Vuonna 2019 Venäjän rupla vahvistui edelliseen vuoteen verrattuna.

ESL Shippingin valuuttariskit liittyvät pääsääntöisesti dollarimääräisiin investointeihin. Vuonna 2019 varustamolla ei ollut merkittäviä valuuttamääräisiä investointeja.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euro-määräistä.

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euroissa. Rupla- ja hryvniämääräiset saatavat muodostavat yhdessä toiseksi suurimman erän. Koska Telkon ja Leipurin-liiketoiminnasta merkittävä osuus

LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2019	2018
EUR	195 156	193 561
RUB		2 497
USD	1 844	
PLN	2 851	3 389
Yhteensä	199 851	199 447

MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2019	2018
EUR	40 551	45 508
SEK	818	1 164
DKK	2 270	1 361
PLN	840	911
RUB	3 732	4 549
UAH	5 708	5 611
USD	3 289	4 029
Muut	2 290	1 664
Yhteensä	59 498	64 797

OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKKOMAKSUT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2019	2018
EUR	30 052	38 874
SEK	903	1 148
DKK	344	284
PLN	142	305
RUB	1 674	1 386
UAH	109	589
USD	3 897	7 061
Muut	731	595
Yhteensä	37 852	50 242

tulee Venäjältä ja Ukrainasta, ovat rupla- ja hryvniämääräiset myyntisaamiset merkittävä erä.

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin. Lisäksi ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Konsernin ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 44,1 miljoonaa euroa (36,1). Suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryrityksiin, 17,9 miljoonaa euroa (14,8). Merkittävästä ruplamääräisestä oman pääoman osuudesta huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain.

Lisäksi Telko-segmenttiin kuuluvat konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryritykseltä on luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Näiden lainasaamisten yhteismäärä on 12,5 miljoonaa euroa (12,5).

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja, joista korkotason muutosten vaikutuksena Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa tulevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2019 oli 221,7 miljoonaa euroa (199,4) ja rahavarat 23,7 miljoonaa euroa (19,3). Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 21,8 miljoonaa euroa. Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan, keskimaturiteetin, sekä kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskikorko oli 1,4 % (1,6), korkosidonnaisuusaika 1,1 vuotta (1,1), keskimaturiteetti 2,7 vuotta (3,5) ja kiinteäkorkoisen velan osuus 27 % (30). Vuonna 2019 korollisten velkojen keskikorko aleni, keskimaturiteetti lyheni ja kiinteäkorkoisen velan osuus laski.

■ SIOJITUKSET ULKOMAISIIN TYTÄRYRITYKSIIN

1 000 €	Oma pääoma 2019	Oma pääoma 2018
EUR	14 156	12 898
SEK	-242	-540
DKK	6 538	5 812
RUB	17 907	14 836
NOK	5	18
UAH	4 995	2 260
PLN	1 639	1 929
BYN	-984	-990
CNY	831	492
KZT	-193	-474
AZN	-212	
IRR	-178	-174
UZS	-215	16
RON	43	
Yhteensä	44 090	36 083

■ RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2019	2018
Rahavarat	23 667	19 333
Valmiusluottolimiitit	40 000	40 000
Yhteensä	63 667	59 333

Herkkyyks markkinariskeille

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusinstrumenttien eli rahoitusvarojen ja -velkojen, mukaan lukien johdannaisopimukset, kautta. Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyyksianalyyssissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavaikutusta, mikäli niitä ei ole suojattu johdannaisilla.

Herkkyyksianalyyssin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta arvostuksiin. Venäjän ruplan kurssin vaihtelu euroon nähden on konsernille merkittävin valuuttakurssiriskejä aiheuttava tekijä.

Euron ja Venäjän ruplan välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvassa herkkyyksilaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 30 prosenttia
- positio sisältää kotivaluuttanaan euroa käyttävien yhtiöiden ruplamääräiset sekä Venäjällä toimivien tytäryritysten euromääräiset rahoitusvarat ja -velat eli myyntisaamiset ja muut saamiset, lainat ja käytetyt luottolimiitit, ostovelat ja muut velat sekä rahavarat tilinpäätöshetkellä
- positiossa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysskalkelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

Herkkyyssanalyysilaskelmissa tuloslaskelman vaikutukset on arvioitu tuloksena ennen veroja. Oman pääoman herkkyyssvaikutuksessa on valuuttariskin osalta huomioitu tytäryhtiöön sijoitettuna oleva pääoma.

Lisäksi markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa olevien koronvaihtosopimusten käypä arvo 31.12.2019 oli -0,1 miljoonaa euroa (-0,1) ja niiden käyvän arvon muutosten tehokas osuus 0,0 miljoonaa euroa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot rahoituseriin.

26.3 MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet.

Aspo-konsernin rahoitustarpeet pienenevät vuonna 2019 merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä johtuu varustamotoiminnan matalista investointitarpeista. Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla, yritystodistusten liikkeeseenlaskulla sekä sitovilla tililiimiiteillä ja valittu-

VALUUTTA- JA KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	2019		2018	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Valuuttariski				
+ 30 % euron vahvistuminen RUB:a vastaan	474	-4 132	1 136	-3 424
- 30 % euron heikkeneminen RUB:a vastaan	-255	7 674	-612	6 358
Korkoriski				
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 483		-1 378	
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 476		1 377	

jen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottoliimiiteillä.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2019 päättyessä 23,7 miljoonaa euroa (19,3). Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli käytössä 21 miljoonaa euroa. Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä lisäksi valittujen yhteistyöpankkien kanssa sovittuja valmiusluottoliimiittejä yhteensä 40 miljoonaa euroa, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättä. Tilikaudella Aspo Oyj allekirjoitti luottosopimuksen, jonka määrä on 15 miljoonaa euroa ja laina-aika kolme vuotta. Lisäksi Aspo allekirjoitti 20 miljoonan euron suuruisen valmiusluottoliimiittisopimuksen, jonka maturiteetti on kolme vuotta. Molemmilla luottosopimuksilla korvattiin vastaavanlaiset aiemmat luottosopimukset. Aspo Oyj osallistui Vakuutusyhtiö Garantian takaamaan 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaan 15 miljoonan euron lainaosuudella. Lainan maturiteetti on viisi vuotta.

26.4 LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntyneitä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin -segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskitymiä ole. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käytämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka

perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaisso- pimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia kotimaisia pankkeja.

26.5 PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla Aspo-konserni varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton.

Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan pääsääntöisesti omavaraisuusasteen ja nettovelkaantumisasteen kautta. Omavaraisuusaste 31.12.2019 oli 30,1 % (29,5) ja nettovelkaantumisaste 162,2 % (154,4). Vuoden 2019 alussa IFRS 16 -standardin käyttöönoton seurauksena nettovelkaantumisaste kasvoi noin 30 prosenttiyksikköä ja omavaraisuusaste heikkeni vuoden 2018 tilinpäätökseen verrattuna.

MATURITEETTIANALYYSI 2019

1 000 €	Tasearvo 31.12.2019	Rahavirta 2020	2021	2022	2023	2024–
Lainat	-195 156	-58 018	-20 337	-41 047	-68 525	-15 112
Luottolimitit	-4 695	-2 851	-1 844			
Ostovelat ja muut velat	-40 049	-40 049				

Johdannaisinstrumentit

Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-48	-32	-6		

2018

1 000 €	Tasearvo 31.12.2018	Rahavirta 2019	2020	2021	2022	2023–
Lainat	-192 692	-40 769	-38 110	-23 173	-26 188	-72 236
Luottolimitit	-5 552	-3 388	-2 164			
Muut velat	-200		-200			
Rahoitusleasingvelat	-1 203	-522	-357	-271	-68	-19
Ostovelat ja muut velat	-52 668	-52 668				

Johdannaisinstrumentit

Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-46	-24			
Saatavat rahavirrat					4	
Ei suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-128				

RAHOITUSVARAT JA -VELAT 2019

1 000 €	Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Kirjanpitoarvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut rahoitusvarat		170		170
Saamiset*			31	31
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset *			60 795	60 795
Rahavarat			23 667	23 667
Yhteensä		170	84 493	84 663
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			141 696	141 696
Vuokrasopimusvelat			8 769	8 769
Johdannaiset	86			86
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			58 155	58 155
Vuokrasopimusvelat			12 980	12 980
Ostovelat ja muut velat *			40 049	40 049
Yhteensä	86		261 649	261 735

* Vain kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT 2018

1 000 €	Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Kirjanpitoarvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut rahoitusvarat		170		170
Saamiset*			149	149
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset *			65 902	65 902
Rahavarat			19 333	19 333
Yhteensä		170	85 384	85 554
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			170 921	170 921
Johdannaiset	66			66
Muut pitkäaikaiset velat			200	200
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			28 526	28 526
Johdannaiset		128		128
Ostovelat ja muut velat *			52 668	52 668
Yhteensä	66	128	252 315	252 509

* Vain kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Laatimisperiaatteissa on kuvattu, kuinka konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkian eri tasoilla. Konsernin johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia, ja ne kuuluvat käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältyvät hierarkiatasolle 3.

Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle 2. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja huomioiden Aspon luottomarginaalin.

27. Johdannaissopimukset

1 000 €	2019		2018	
	Nimellis-arvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-arvot	Käyvät nettoarvot
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	11 538	-86	28 462	-194
Yhteensä		-86		-194

28. Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

MUUT SITOUMUKSET

Vakuudet ja vastuut

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Hybridi-instrumentti

Aspo Oyj laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta.

Ennallistamisvelvoite

Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Velvoitteen laajuus pitää sisällään yhtiön rakentamien rakennusten purkamisen perustuksineen ja alueen tasoittamisen purkualueen osalta. Tarkasteluun sisältyvät myös normaalit ympäristövastuut, joista ei yhtiön nykyisen käsityksen mukaan synny kustannuksia. Alueen vuokrasopimukset ovat pitkäaikaisia eikä Rauman kaupunki ole ilmaissut aietta muuttaa alueen käyttötarkoitusta, joten tilinpäätöksessä velvoite on käsitelty ehdollisena velkana, eikä siitä ole sisällytetty laajaan tuloslaskelmaan tai taseeseen erillisiä kirjauksia.

Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastet-

OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUDET

1 000 €	2019	2018
Annetut kiinnitykset	129 000	155 837
Takaukset	21 928	31 970
Yhteensä	150 928	187 807
Muut vastuut*	26 449	314

MUUT VUOKRAVASTUUT*

1 000 €	2019	2018
Yhden vuoden kuluessa		31 851
Yli vuosi ja enintään viisi vuotta		16 173
Myöhemmin erääntyvät		26
Yhteensä		48 050

* Muiden vastuiden pääasiallinen erä vuonna 2019 on aikarajattujen laivojen vuokrahenkilöstö, joka esitettiin vertailuvuonna osana Muita vuokravastuita. Esittämistavan muutos johtuu IFRS 16 Vuokrasopimukset- standardin käyttöönotosta 1.1.2019.

tua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Oikeudenkäynnit

ESL Shipping on voittanut oikeusprosessin intialaista ABG Shipyard -telakkaa vastaan vuonna 2011 vastaanotetun ms Alppilan takuuajakaisten korjausten korvaamisesta. Välimiesoikeuden antaman päätöksen mukaan ABG Shipyard -telakka veloitettiin

maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti korjauskulut ja korot. Päätöksen vaikutus tullaan huomioimaan sillä tilikaudella, jolla päätöksen mukaiset maksut saadaan.

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Tilikauden aikana päättyneistä oikeudenkäynneistä on kerrottu toimintakertomuksen kohdassa Oikeudenkäynnit.

29. Lähipiiri

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset on esitetty oheisessa taulukossa. Lähipiiriin kuuluvista osakkuusyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 16. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät Aspon Vuosi 2019 -julkaisun hallinnointiosista.

KONSERNIYRITYKSET

Yritys	Kotimaa	Omistus- osuus, %
Aspo Oyj, emoyhtiö	Suomi	
Aspo Palvelut Oy	Suomi	100,00
AtoBatC Holding AB	Ruotsi	100,00
AtoBatC Shipping AB	Ruotsi	100,00
Oy AtoBatC Shipping Ab	Suomi	100,00
Oy Bomanship Ab	Suomi	100,00
Bomanship Europe Unipessoal Lda	Portugali	100,00
Bothnia Bulk AB	Ruotsi	100,00
ESL Shipping Oy	Suomi	100,00
Kauko GmbH	Saksa	100,00
Kauko Oy	Suomi	100,00
LeiConcept Oy	Suomi	100,00
OOO Leipurien Tukku	Venäjä	100,00
Leipurien Tukku Oy	Suomi	100,00
Leipurin Oyj	Suomi	100,00
FLLC Leipurin	Valko-Venäjä	100,00
LLC Leipurin	Ukraina	100,00
SIA Leipurin	Latvia	100,00
TOO Leipurin	Kazakstan	100,00
UAB Leipurin	Liettua	100,00
Leipurin Estonia AS	Viro	100,00
Norra Skeppnings Gruppen AB	Ruotsi	100,00
OOO NPK Leipurin	Venäjä	100,00
Rauma Terminal Services Oy	Suomi	100,00
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	Suomi	100,00
Telko Oy	Suomi	100,00
FLLC Telko	Valko-Venäjä	100,00
LLC Telko	Ukraina	100,00
OOO Telko	Venäjä	100,00
Telko UAB	Liettua	100,00
Telko Caucasus LLC	Azerbaidzan	100,00
LLC Telko Central Asia	Kazakstan	100,00
Telko Estonia OÜ	Viro	100,00
Telko Denmark A/S	Tanska	100,00
Telko Latvia SIA	Latvia	100,00
Telko Middle East Co.	Iran	100,00
Telko Norway AS	Norja	100,00
Telko-Poland Sp. z o.o.	Puola	100,00
Telko Romania SRL	Romania	100,00
Telko Shanghai Ltd.	Kiina	100,00
Telko Solution LLC	Uzbekistan	100,00
Telko Sweden AB	Ruotsi	100,00
Oy Troili Ab	Suomi	100,00
Vulganus Oy	Suomi	100,00

OSAKKUUSYRITYKSET

Yritys	Kotimaa	Omistus- osuus, %
Auriga KG	Saksa	49,00
Norma KG	Saksa	49,00

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2018 kolmesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2019 kuului noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan ansaintajaksoa seuraavana vuonna osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Hallitus päätti 13.2.2020 ansaintajakson 2019 osalta, ettei palkkiota makseta ansaintakriteerien jäätyä täyttymättä.

Ansaintajaksolta 2018 päätetyn palkkion kriteerinä oli Aspo-konsernin osakekohtainen tulos-tunnusluku (EPS). Vuoden 2018 ansaintajakson perusteella luovutettiin maaliskuussa 2019 osakepalkkiona järjestelmään kuuluneille henkilöille yhteensä 7 711 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita ja enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen kattamiseen.

Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osit-

OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN VAIKUTUS TILIKAUDELLE

	2019	2018
Tilikaudella työsuhde-etuutena kirjattu kulu	247	742
Rahaosuutta vastaava määrä taseessa	0	118

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Myöntämispäivä	Luovutus-päivä	Palkkion osake-määrä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €	Osakkeen markkina-arvo luovutus-päivänä, €
Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
josta vuoden 2018 osuus	8.6.2018	26.3.2019	7 711	8,76	8,64
josta vuoden 2019 osuus	26.3.2019		0	8,64	
Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
	8.6.2018			8,76	

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN TYÖSUHDE-ETUUDET

1 000 €	2019	2018
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 867	1 869
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	506	517
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	138	72
Osakeperusteiset etuudet	127	591
Yhteensä	2 638	3 049

tain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän piirissä ei ole ollut osallistujia vuosina 2018–2019.

Muut etuudet

Toimitusjohtajalla on maksupohjainen lisäeläkevakuutus, jossa eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella. Tilikaudella kuluksi kirjattu lakisääteinen eläkemeno oli 80 964 euroa ja lisäeläke 102 835 euroa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erakorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Tiedot lähipiirin merkitsemistä hybridilainaosuuksista löytyvät Aspon Vuosi 2019 -julkaisun hallinnointiosista.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUDET

1 000 €	2019		2018	
	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet
Ojanen Aki, toimitusjohtaja		184		193
Toimitusjohtaja, palkat	387		381	
Toimitusjohtaja, palkkiot	112		151	
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	33		290	
Hallitus:				
Nyberg Gustav, hallituksen puheenjohtaja	67		65	
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja	54		48	
Laine Mikael	37		36	
Lencioni Roberto*			13	
Pöyry Salla	37		36	
Salo Risto	35		33	
Vehmas Tatu **	35		26	
Yhteensä	797	184	1 079	193

* Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 10.4.2018 saakka

** Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

Eläke-etuudet sisältävät sekä lakisääteiset että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET OSAKKUUSYRITYKSET

1 000 €	2019	2018
Palvelujen myynti		1 471
Palvelujen ostot		34
Laivojen vuokrat	2 528	782
Myynti- ja muut saamiset	26	427
Osto- ja muut velat		1

30. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 €	Liitetieto	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	988	1 671
Henkilöstökulut	1.2	-1 687	-1 862
Poistot	1.3	-48	-22
Liiketoiminnan muut kulut	1.4	-3 662	-4 759
Liiketappio		-4 409	-4 972
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	17 236	17 742
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 827	12 770
Tilinpäätössiirrot	1.6	2 630	3 870
Voitto ennen veroja		15 457	16 640
Tuloverot		0	0
Tilikauden voitto		15 457	16 640

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	107	51
Aineelliset hyödykkeet	2.1	109	127
Sijoitukset	2.2	83 427	83 427
Pysyvät vastaavat yhteensä		83 643	83 605
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	2.3	120 424	99 475
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	16 591	21 398
Rahat ja pankkisaamiset		3 214	202
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		140 229	121 075
Vastaavaa yhteensä		223 872	204 680

VASTATTAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.4	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 317	21 305
Edellisten tilikausien voitto	2.4	7 236	4 247
Tilikauden voitto		15 457	16 640
Oma pääoma yhteensä		66 053	64 235
Pakolliset varaukset	2.5		60
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat saman konsernin yrityksiltä	2.6	5 654	7 089
Joukkovelkakirjalaina	2.6	25 953	11 000
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	45 000	70 000
Hybridi-instrumentti	2.6	25 000	25 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		101 607	113 089
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7	46 000	17 000
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	8 390	8 212
Ostovelat	2.7	77	203
Muut velat	2.7	54	37
Siirtovelat	2.7	1 691	1 844
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		56 212	27 296
Vieras pääoma yhteensä		157 819	140 385
Vastattavaa yhteensä		223 872	204 680

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 409	-4 973
Oikaisut liiketappioon	8	-516
Käyttöpääoman muutos	-185	62
Maksetut korot	-3 946	-3 484
Saadut korot	1 867	1 255
Saadut osingot	20 300	20 700
Liiketoiminnan rahavirta	13 635	13 044
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-151	-27
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	50	
Investointien rahavirta	-101	-27
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot konserniyhtiöiltä		1 375
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	-1 436	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	15 000	30 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-15 000	
Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku	14 954	
Pitkäaikaisten konsernisaamisten muutos	-20 949	-44 500
Yritystodistus, liikkeeseen lasku	4 000	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	2 537	-3 116
Lyhytaikaisten velkojen muutos	162	9 807
Saadut konserniavustukset	3 870	3 560
Maksetut osingot	-13 694	-13 287
Omien osakkeiden hankinta		-42
Omien osakkeiden myynti	34	412
Rahoituksen rahavirta	-10 522	-15 791
Rahavarojen muutos	3 012	-2 774
Rahavarat 1.1.	202	2 976
Rahavarat 31.12.	3 214	202

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN

LAADINTAPERIAATTEET

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvät vastaavat merkitään taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä tehdyillä poistoilla. Poistojen perusteena olevat pysyvien vastaavien taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 3–5 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta
- Rakennukset 15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–8 vuotta

VUOKRAT

Vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön tilinpäätöksessä päättyneen tilikauden arvioitu osakepalkintakulu kirjataan taseeseen pakolliseksi varaukseksi. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vieraassa pääomassa ja korot esitään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

CASH POOL-JÄRJESTELYT

Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestelyjä (Cash Pool-järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool saldot esitetään emoyhtiössä konsernitilisaamisissa tai -veloissa.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitokäsittelyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

1.1 Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2019	2018
Liiketoiminnan muut tuotot, konserni	552	495
Vuokrat, konserni	374	793
Vuokrat, muut		293
Liiketoiminnan muut tuotot	62	90
Yhteensä	988	1 671

1.2 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella.

■ HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2019	2018
Palkat ja palkkiot	1 220	1 343
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	-6	63
Henkilöstörahaston tulospalkkio-osuus	18	21
Eläkekulut	441	417
Muut henkilöstökulut	14	18
Yhteensä	1 687	1 862

■ JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

1 000 €	2019	2018
Toimitusjohtaja, palkat	387	381
Toimitusjohtaja, palkkiot	112	151
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	33	290
Hallituksen jäsenet, palkkiot	265	244
Yhteensä	797	1 066

■ HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2019	2018
Toimihenkilöt	6	5

1.3 Poistot

1 000 €	2019	2018
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	26	1
Poistot koneista ja kalustosta	22	21
Yhteensä	48	22

1.4 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2019	2018
Vuokrat	710	1 777
Ostetut hallinto- ja asiantuntijapalvelut	1 950	1 892
Muut kulut	1 002	1 090
Yhteensä	3 662	4 759

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	76	80
Veroneuvonta	6	32
Muut palkkiot	54	60
Yhteensä	136	172

1.5 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2019	2018
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	19 300	19 700
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	19 300	19 700
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 866	1 265
Muilta		3
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 866	1 268
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-98	-119
Muille	-3 832	-3 107
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-3 930	-3 226
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	17 236	17 742

1.6 Tilinpäätössiirrot

1 000 €	2019	2018
Tuotot		
Konserniavustukset	2 630	3 870

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	243	11	254	1	12	164	73	250
Lisäykset tilikaudella	8	124	132			4		4
Vähennykset tilikaudella	-50		-50					0
Hankintameno 31.12.2019	201	135	336	1	12	168	73	254
Kertyneet poistot 1.1.	-201	-2	-203		-12	-111		-123
Tilikauden poisto		-26	-26			-22		-22
Kertyneet poistot 31.12.2019	-201	-28	-229		-12	-133		-145
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0	107	107	1	0	35	73	109
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	42	9	51	1	0	53	73	127

2.2 Sijoitukset

1 000 €	Tytär- yritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	83 244	183	83 427
Hankintameno 31.12.2019	83 244	183	83 427
Hankintameno 31.12.2018	83 244	183	83 427

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

■ PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2019	2018
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Lainasaamiset	120 424	99 475
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	120 424	99 475

■ LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2019	2018
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	9	
Osinkosaamiset	13 000	14 000
Konserniavustussaamiset	2 630	3 870
Konsernitilisaamiset	569	213
Lainasaamiset		2 895
Siirtosaamiset		8
Yhteensä	16 208	20 986
Muut saamiset	103	109
Siirtosaamiset	280	303
Yhteensä	383	412
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	16 591	21 398

2.4 Oma pääoma

1 000 €	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	17 692	17 692
Osakepääoma 31.12.	17 692	17 692
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351	4 351
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	21 305	16 706
Osakepalkinta	12	174
Osakeanti		4 425
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	21 317	21 305
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	20 887	17 175
Osingonjako	-13 694	-13 287
Osakepalkinta	43	401
Osakkeiden palautus		-42
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 236	4 247
Tilikauden voitto	15 457	16 640
Oma pääoma yhteensä	66 053	64 235

Vapaasta omasta pääomasta on jakokelpoisia varoja 44 009 796,24 euroa (42 191 625,81).

2.5 Pakolliset varaukset

1 000 €	2019	2018
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä		60
Pakolliset varaukset yhteensä	0	60

2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

Aspo Oyj osallistui 25.9.2019 vakuutusyhtiö Garantian takaamaan 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaan 15 miljoonan euron lainaosuudella. Lainan eräpäivä on 25.9.2024 ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Vuotuinen kuponkikorko on 6,75 %.

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022 ja se on kiinteäkorkoinen.

1 000 €	2019	2018
Lainat saman konsernin yrityksiltä	5 654	7 089
Joukkovelkakirjalaina	25 953	11 000
Hybridi-instrumentti	25 000	25 000
Lainat rahoituslaitoksilta	45 000	70 000
Lainat yhteensä	101 607	113 089
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	101 607	113 089

2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	46 000	17 000
Ostovelat	77	204
Maksamaton osinko	11	9
Muut velat	43	37
Siirtovelat*	1 691	1 834
Yhteensä	47 822	19 084
Velat konserniyhtiöille		
Ostovelat	6	6
Rahoitus- ja konsernitili	6 940	6 756
Muut velat	1 428	1 450
Siirtovelat	16	
Yhteensä	8 390	8 212
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	56 212	27 296
* Olennaisimmat erät		
Korkojaksotus	1 271	1 302
Palkkajaksotukset	326	476

2.8 Muut liitetiedot

LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSAMATTA OLEVAT MÄÄRÄT

1 000 €	2019	2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat määrät	126	94
Myöhemmin maksettavat	252	143
Yhteensä	378	237

VUOKRAVASTUUT

1 000 €	2019	2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	864	602
Myöhemmin maksettavat	2 490	3 426
Yhteensä	3 354	4 028

KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2019	2018
Takaukset	94 722	112 316
Yhteensä	94 722	112 316

OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2019	2018
Takaukset	95	95
Yhteensä	95	95

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	2019	2018
Koronvaihtosopimus		
Kohde-etuuden arvo		15 000
Käypä arvo		-128

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laske-
lman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen har-
kintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittele-
mamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Liikearvon arvostus Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 12</p> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 Aspo-konsernin liikearvon määrä oli 43,3 miljoonaa euroa, joka on 11 % kokonaisvaroista ja 35 % omasta pääomasta. Vuosittain suoritettava arvonalentumistestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä; • arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. <p>Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä liikearvon arvostuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tarkastuksen yhteydessä arvonnääritysasiantuntija avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa; • arvioimme johdon aiempaa ennustetarkkuutta ja vertasimme ennusteita yhtiön hallituksen hyväksymiin viimeisimpiin budjetteihin; • arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän; • arvioimme tilinpäätöksen liitetiedossa 12 esitettyjen arvonalennustestauksessa käytettyjen oletusten herkkyyksianalyysien riittävyttä.
<p>Myyntitulojen tuloutus Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1</p> <p>Tilikaudella 2019 Aspo-konsernin liikevaihto oli 587,7 miljoonaa euroa, josta valtaosa muodostuu tavarakaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista. Vähäinen osa konsernin liikevaihdosta muodostuu myös yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavista pitkäaikaishankkeista.</p> <p>Tavarakaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Myyntisopimusten ehdot ja käytännöt vaihtelevat markkinakohtaisesti. Liikevaihto oli konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntitulojen ennenaikaiselle tuloutukselle.</p> <p>Myyntitulojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johon tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntitulojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aspo-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntitulojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; • myyntitulojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin. Testauksemme sisälsi muun muassa ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen, myyntitulojen määrien täsmäytykset asiakassopimuksiin ja mahdollisuuksien mukaan toimitusten vastaanottohyväksymisten todentamisen; • myyntituloihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja • liitetietojen arvioinnin myyntitulojen osalta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Vaihto-omaisuuden arvostaminen Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatomisperiaatteisiin ja liitetietoon 18</p>	
<p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 Aspo-konsernin vaihto-omaisuuden määrä oli 55,9 miljoonaa euroa, joka on 14 % kokonaisvaroista ja 46 % omasta pääomasta. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttudesta johtuva arvonalentuminen. Aspo-konsernilla on segmentti- ja markkinakohtaiset menettelytavat epäkuranttudesta johtuvan arvonalentumisen tunnistamiseksi.</p> <p>Vaihto-omaisuus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sen määrän vuoksi ja koska vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyi johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvä riski, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aspo-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; • vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien prosessien ja menetelmien arvioinnin, sekä Aspon merkittävässä yksiköissä prosesseihin liittyvien kontrollien testauksen; • vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintamenoon liittyvät aineistotarkastustoimenpiteet; • epäkuranttiusvarausten ja konsernin laskentaperiaatteiden yhdenmukaisuuden arvioinnin; • epäkuranttiusvarauksiin sisältyvän johdon harkintaan perustuvan arvionvaraisuuden asianmukaisuuden ja oikeellisuuden arvioinnin; • liitetietojen arvioinnin vaihto-omaisuuden osalta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkas-

tustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut

asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varo- toimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.4.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Aspon Vuosi 2019 -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Aspon Vuosi 2019 -julkaisun käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4. maaliskuuta 2020

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

TIETOA SJOITTAJILLE

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keskisuuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 7. huhtikuuta 2020 klo 10.00 Scandic Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 26.3.2020.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 2.4.2020 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Internet-sivuston kautta osoitteessa www.aspo.fi
- puhelimitse numeroon 020 770 6887
- kirjeitse osoitteeseen Aspo Oyj, PL 499, 00100 Helsinki.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan kuluessa.

OSINGONMAKSU

Aspon uuden osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 maksetaan osinkoa 0,45 euroa osakkeelta. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 9.4.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 20.4.2020. Toinen erä 0,23 euroa/osake maksetaan marraskuussa 2020 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 29.10.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 2.11.2020 ja osingon maksupäivä 9.11.2020.

mäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus päättää 29.10.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 2.11.2020 ja osingon maksupäivä 9.11.2020.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2020

- tilinpäätöstiedote 13.2.2020
- tilinpäätös 2019 julkaistaan viimeistään 13.3.2020
- osavuosikatsaus 1–3/2020 tiistaina 5.5.2020
- puolivuosikatsaus 1–6/2020 keskiviikkona 12.8.2020
- osavuosikatsaus 1–9/2019 torstaina 29.10.2020

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätökset, osavuosikatsaukset, puolivuosikatsaukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Raportteja voi myös tilata Aspon viestintästä puhelimitse (09) 521 4100 tai sähköpostitse viestinta@aspo.com.

MUU SJOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajatietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakaspostitukset tehdään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot omaa arvo-osuustiliä hoitavalle pankille tai pankkiiriliikkeelle.

ASPO OYJ:N SJOITTAJASUHTEET

Aspo järjestää säännöllisesti sijoittajataapaamia eri sidosryhmilleen. Tavoitteena on antaa monipuolista tietoa Asposta ja sen toiminnasta institutionaalisille sijoittajille, piensijoittajille, analyytikoille ja median edustajille.

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hilaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat:

toimitusjohtaja Aki Ojanen
puh. (09) 521 4010
aki.ojanen@aspo.com

rahoitusjohtaja Keijo Keränen
puh. (09) 521 4035
keijo.keranen@aspo.com

talousjohtaja Arto Meitsalo
puh. (09) 521 4020
arto.meitsalo@aspo.com

Paino: Hämeenlinnan kirjapaino
Paperi: Munken Polar, kansi 240 g ja sisäsivut 120 g
Design: Avidly

Tämän dokumentin painetussa versiossa on käytetty FSC-sertifioitua paperia.



ASPO OYJ

PL 499, Mikonkatu 13 A
00100 Helsinki
puhelin (09) 5211
faksi (09) 521 4999
www.aspo.fi



ESL SHIPPING

www.eslshipping.com

LEIPURIN

www.leipurin.com

TELKO

www.telko.fi

KAUKO

www.kauko.fi

