

**KESTÄVIÄ VALINTOJA,
ARVOA SUKUPOLVELTA
TOISELLE**



SISÄLLYS



2	Aspo-konserni		
2	Aspo lyhyesti		
3	Toimintaympäristö		
4	Toimitusjohtajan katsaus		
6	Strategiset painopisteet		
7	Aspo monialayhtiönä		
8	Vastuullisuusraportti		
22	Hallinnointi		
28	Hallitus		
30	Konsernin johtoryhmä		
32	Liiketoimintojen hallitukset		
34	Toimintakertomus		
34	Toimintakertomus 2018		
45	Osakkeet ja osakkeenomistajat		
47	Konsernin tunnusluvut		
48	Tunnuslukujen laskentaperusteet		
49	Hallituksen voitonjakoesitys		
		Tilintarkastettu tilinpäätös 2018	
50	Konsernitilinpäätös, IFRS		
50	Konsernin laaja tuloslaskelma		
51	Konsernitase		
52	Konsernin rahavirtalaskelma		
53	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista		
54	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		
94	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS		
94	Emoyhtiön tuloslaskelma		
95	Emoyhtiön tase		
96	Emoyhtiön rahavirtalaskelma		
97	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot		
104	Tilintarkastuskertomus		
108	Tietoa sijoittajille		

ASPO LYHYESTI

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla pitkäjänteisesti ja kestäväällä tavalla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaati- viin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista.

LIKEVAIHTO

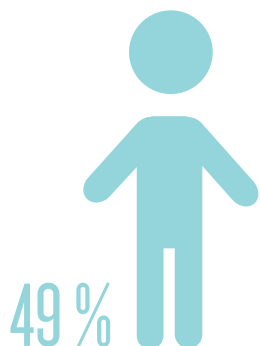
540,9M€ +7,7%

LIKEVOITTO

20,6M€ -10,8%

LIKEARVON ALASKIRJAUKSELLA OIKAISTU LIKEVOITTO*

25,4M€



Telko on Suomen ja lähialueiden johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakelija. Sen kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä suoraan asiakkaan tuotantoon räätälöidyt toimitukset.

LIKEVAIHTO
266,2M€ +1,5%

LIKEVOITTO
12,1M€ +12,0%



↑ ASPO



Kauko

Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Kaukon ratkaisuihin yhdistyvät räätälöidyt sovellus-, laite- ja palvelukonaisuudet. Aspo lopettaa Kaukon raportoinnin erillisenä liiketoimintasegmenttinä vuoden 2019 alusta alkaen.

LIKEVAIHTO
33,6M€ -13,0%

LIKEVOITTO
-4,7M€ -2 250%

LIKEARVON ALASKIRJAUKSELLA OIKAISTU LIKEVOITTO*

0,1M€



LEIPURIN.

Leipurin on ainutlaatuinen kokonaisvaltaisten ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (food-service) markkinoilla.

LIKEVAIHTO
121,0M€ -1,1%

LIKEVOITTO
3,3M€ +6,5%



ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, jonka kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.

LIKEVAIHTO
120,1M€ +51,5%

LIKEVOITTO
15,1M€ +11,9%

* Kaukon liikearvoon tehdyllä 4,8 miljoonan euron alaskirjauksella oikaistu liikevoitto.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Aspon ja sen liiketoimintojen toimintaympäristössä kansainvälisen talouden kasvun odotetaan jatkuvan, mutta aiempaa hitaampana. Venäjän ja koko itämarkkina-alueen talous jatkaa edelleen maltillista kasvua, mutta poliittiset riskit ja Venäjään kohdistunut kansainvälinen pakotepolitiikka ovat ylläpitäneet markkina-alueen riskitasoa ja siksi tulevaa kehitystä on haastava ennustaa. Aspon liiketoiminnat palvelevat yritysasiakkaita, joten yleisellä talouskehityksellä sekä kaupan esteillä tai vapautumisella on vaikutusta asiakasyritysten kysyntä- ja tuotantoedellytyksiin. Liiketoiminnat eroavat toisistaan erityisesti taloussykliin vaikutuksen osalta. Liiketoiminnoista Telko on esisyklinen, ESL Shipping talouden yleisen tilanteen mukaisesti keskisyklinen ja Leipurin jälkisyklinen.

Valuuttakurssien arvioidaan vaihtelevan edelleen vuonna 2019. Suurimmat ja nopeat vaikutukset Aspoon on idän kasvumarkkinoiden valuuttojen liikkeillä. Aspon liiketoiminnat ovat keskimääräisesti vähemmän herkkiä valuuttojen muutoksille, koska alueella ei ole suuria pääomainvestointeja ja liiketoiminta pohjautuu nopeasti kiertäviin varastoihin sekä laajoihin asiakasklus-

tereihin. EU:n ja erityisesti Suomen talouskasvu on ollut hyvällä tasolla, joskin talouden kasvun odotetaan hidastuvan 2019. Teollisuustuotannon kasvun odotetaan hidastuvan Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla Pohjois-Euroopassa. Aspon liiketoimintojen osalta hyvän suhdanteen arvioidaan jatkuvan, mutta riski talouden muutoksiin on olemassa.

Raaka-aineiden hinnanmuutoksilla on vaikutusta sekä Aspon liiketoimintojen liikevaihdon tasoon että kannatta-

vuuteen. Muutokset öljyn hinnassa vaikuttavat eniten Telkoon sen myymien raaka-aineiden hintojen muuttuessa. Varustamotoiminnassa öljyn hinta vaikuttaa polttoainekuluihin. Säätilat ja erityisesti ääri-ilmiöt vaikuttavat kaikkiin liiketoimintoihin. Varustamotoimintaan vaikuttavat jää- ja tuuliolosuhteet ja Leipurin liiketoimintaan mm. satokausituotteiden tuotantomäärät ja laatu. Aspo pyrkii vastuullisesti toimimalla vähentämään ympäristövaikutuksia omassa toiminnassaan.

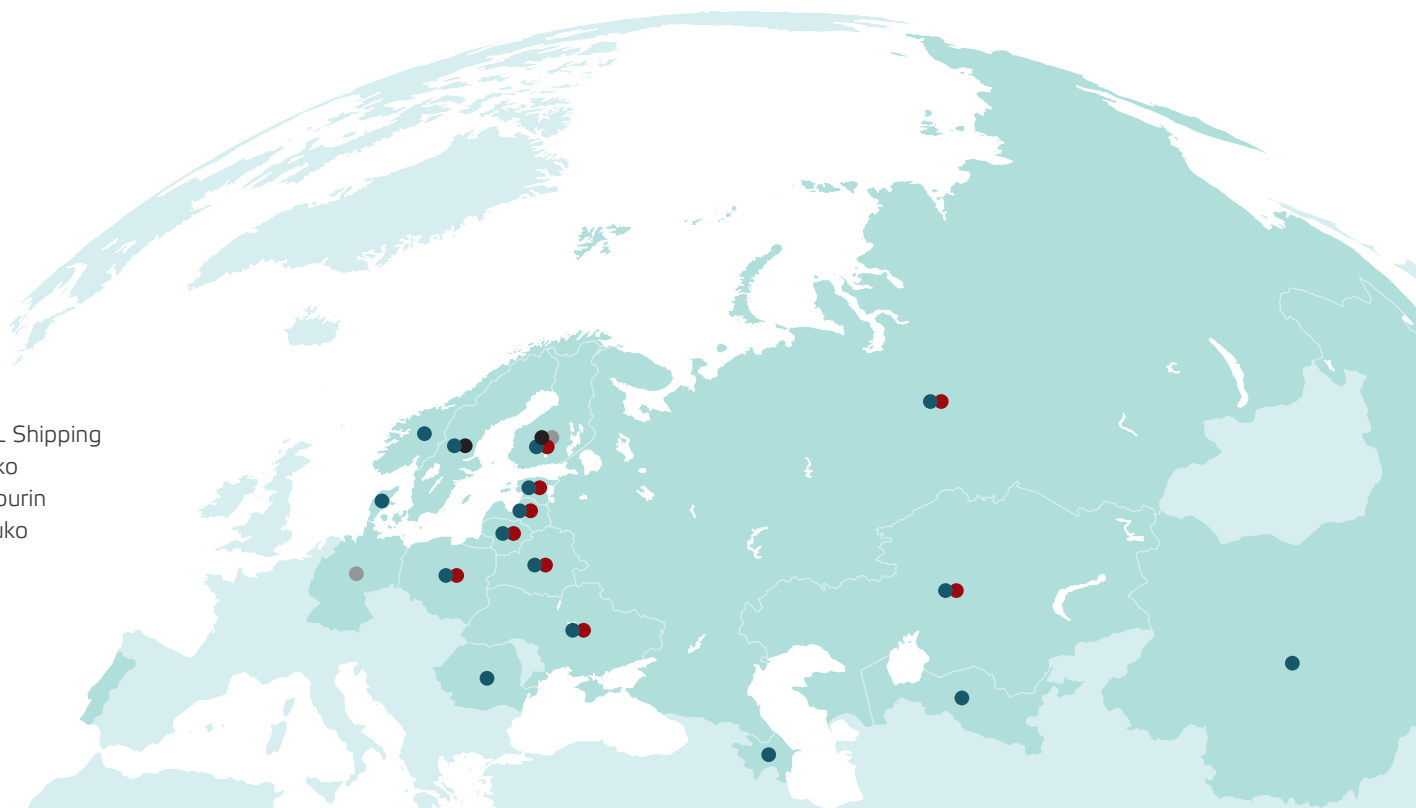


ASPON LIIKETOIMINTOJEN OSALTA HYVÄN SUHDANTEEN ARVIOIDAAN JATKUVAN.

Aspolla on toimintaa 18 maassa

Suomi	Tanska	Liettua	Puola	Ukraina	Kiina
Ruotsi	Viro	Portugali	Venäjä	Kazakstan	Uzbekistan
Norja	Latvia	Saksa	Valko-Venäjä	Azerbaidzan	Romania

- ESL Shipping
- Telko
- Leipurin
- Kauko



KASVUN KYNNYKSELLÄ



Vuosi 2018 oli Aspolle hyvän kasvun vuosi. Liikevaihtomme oli ennätyselliset 540,9 miljoonaa euroa ja teimme historiamme parhaan liikevoiton ennen Kaukoon kohdistunutta liikearvon alaskirjausta.

Aspon kokonaan omistamat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko paransivat kaikki tulostaan kuluneena vuonna. Nämä yhtiöt ovat kansainvälistyviä ja saavat kasvaessaan selkeitä mittakavaetuja. Monialayhtiölle tyypillinen, erilaisista liiketoiminnoista ja markkina-alueilta kerääntyvä kassavirta sekä johtamisen resurssimme mahdollistavat tällaisten liiketoimintojen aktiivisen, pitkäjänteisen kehittämisen. Näin Aspon arvo voi kasvaa myös seuraavien vuosien aikana.

UUSI OSINKOLUPAUS

Monialayhtiönä Aspolla on myös laaja strateginen näkemys toimintaympäristön kehittymisestä ja tarvittaessa kyky tehdä ketteriäkin muutoksia liiketoimintakokonaisuuteemme. Loppuvuodesta arvioimme omistamamme Kauko Oy:n kehitystä ja tulevaisuuden näkymiä. Totesimme, että yhtiön menestys ei ole ollut Aspon asettamien tavoitteiden mukaista ja päätimme, että Aspon arvonaluonnin kannalta parasta on järjestellä Kaukon liiketoiminta uudelleen. Samalla Kaukolle kohdistettuun liikearvoon tehtiin alaskirjaus, jolla ei ole kassavirtavaikutusta, mutta joka alensi konsernin vuoden 2018 osakekohtaista tulosta. Liikearvon alaskirjauksella oikaistuna Kaukon liikevoitto parani vuonna 2018.

Vuoden aikana tehdyt investoinnit ja yrityskaupat vahvistavat tulevaisuudessa kassavirtaamme entisestään, ja siksi yhtiön hallitus päätti marraskuussa uudistaa lupauksemme sijoittajillemme: jatkossa Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvamaan osingonmaksuun.

EDELITYKSENÄ KESTÄVÄ KEHITYS

Me uskomme, että pitkällä aikavälillä arvonaluonnin edellytyksenä on sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta. Aktiivisena omistajana haluamme kehittää toimintaamme jatkuvasti. Vuonna 2018 Aspo liittyikin YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sitoutui näin omaksumaan, tukemaan ja toteuttamaan omassa vaikutuspiirissään aloitteen kymmentä ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin sekä ympäristöön ja lahjonnanvastaiseen toimintaan liittyviä perusarvoja.

Vastuu ympäristöstä kattaa oman toimintamme lisäksi vastuunkantoa asiakkaidemme ympäristövaikutusten vähentämisestä ja koko toimialan kehittämisestä. Monialayhtiönä meillä on resursseja isoihinkin investointeihin, joihin yksittäisillä liiketoiminnoilla ei välttämättä olisi edellytyksiä. Suuret investoinnit ovat myös lisänneet velkaantuneisuutta tilapäisesti. Vuoden tärkeimmät investoinnit olivat uudet LNG-käyttöiset alukset sekä ruotsalaisen AtoB@C-varustamon osto. Syksyllä 2018 liikennöinnin aloittaneet ms Viikki ja ms Haaga ovat maailman vähäpäästöisimpiä irtolastialuksia. Laivainvestointi tarjoaa ESL Shippingille selkeän kilpailuedun samalla kun automaatioon ja ympäristötehokkuuteen perustuvat ratkaisut vievät koko toimialaa eteenpäin.

KILPAILUETUA VASTUULLISISTA TOIMINTATAVOISTA

Hyvien toimintatapojen edistäminen kaikissa maissamme on meille tärkeää. Toimiminen omien, osin säädöksiä tiukempien vaatimustemme mukaisesti on tärkeää erityisesti vähemmän kehittyneillä markkinoilla. Uskomme, että eettiset periaatteemme ja tasa-arvoinen työyhteisö luovat Aspon omistamille yhtiöille kilpailuetua ja auttavat meitä hallitsemaan liiketoiminnan riskejä. Kauppaa ja logistiikkaa edustavien yhtiöidemme sosiaalisessa vastuussa tärkeässä roo-

” ARVONLUONNIN EDELLYTYKSENÄ ON SOSIAALISESTI, TALOUDELLISESTI JA YMPÄRISTÖN NÄKÖKULMASTA KESTÄVÄ LIIKETOIMINTA.

lissa ovat muun muassa ihmisoikeuskysymykset hankintaketjuissamme. Tästä syystä lanseerasimme kuluneena vuonna toimintaperiaatteet tavarantoimittajillemme ja palveluntoimittajillemme ja kehitimme auditointiamme. Panostamme jatkuvasti myös oman henkilöstömme kouluttamiseen. Valvomme, että asettamiemme toimintatapoja noudatetaan ja puutemme havaittuihin epäkohtiin.

KESKITYMME 2019 TULOKSEN PARANTAMISEEN

Taloudellinen vastuu merkitsee meille ennakoitavaa, jatkuvasti paranevaa tulosta. ESL Shippingin liiketoiminnan kasvu vuonna 2018 tuo jatkossa selkeän kasvun myös yhtiön tulokseen. Tärkeässä roolissa Aspon tulostavoitteiden saavuttamisessa on myös Telkon ja Leipurin tulostason nousu sekä kasvutoimenpiteiden että oman toiminnan tehokkuuden jatkuvan parantamisen

kautta. Vaikka tasainen kassavirtamme mahdollistaa tilapäisesti tavoitetasoa korkeamman velkaantumistasoon, keskitymme vuonna 2019 tuloksen parantamisen lisäksi myös velkaantumisen vähentämiseen. Vuoden 2018 yritysjohtajien ja johtajien investointien vaikutus liiketoimintaan alkaa näkyä jo vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla, ja olemmekin jo hyvässä vauhdissa pitkäaikaisten taloudellisten tavoitteidemme saavuttamisessa vuoteen 2020 mennessä.

Menestyksestämme vuonna 2018 haluan kiittää koko konsernin henkilöstöä, yhteistyökumppaneitamme sekä muita sidosryhmiämme, jotka ovat olleet rakentamassa edellytyksiämme onnistua. Johtamisen vahvistaminen yhtiössämme, mittavat investoinnit ja erilaiset yritysjohtajien investoinnit ovat rakentaneet Aspolle hyvän pohjan. Meillä on nyt kaikki tarvittavat osat kasvutarinamme seuraavaan vaiheeseen.

Helsingissä, 14.2.2019

Aki Ojanen,
konsernin toimitusjohtaja

” OLEMME HYVÄSSÄ VAUHDISSA PITKÄAIKAISTEN TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEMME SAAVUTTAMISESSA VUOTEEN 2020 MENNESSÄ.

STRATEGISET PAINOPISTEET

Aspon visiona on kasvattaa yrityksen arvoa ja osaamista pitkäjänteisesti, sukupolvesta toiseen. Tavoitteena on rakentaa kestäviä, vahvaan kumppanuuteen ja kumuloituneeseen erikoisosaamiseen perustuvia asiakassuhteita. Näin voimme parhaiten luoda arvoa myös osakkeenomistajillemme.

OSINKOPOLITIikka

Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun.

Aspo päivitti osinkopolitiikkansa marraskuussa 2018. Vuonna 2017 Aspo siirtyi ensimmäisten suomalaisten yhtiöiden joukossa maksamaan osinkoa kaksi kertaa vuodessa.

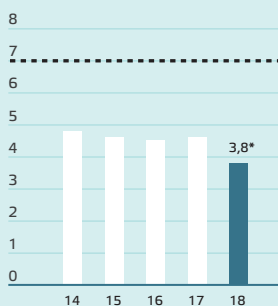


ASPON TAVOITTEENA ON PYRKIÄ VUOSITTAIN KASVAVAAN OSINGONMAKSUUN.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Pitkäaikaisten taloudellisten tavoitteidemme toteuttaminen vuoteen 2020 mennessä etenee suunnitellusti. Vuonna 2018 tehdyt investoinnit ja yrityskaupat vahvistavat tulevaisuudessa kassavirtaamme entisestään.

LIIKEVOITTO %



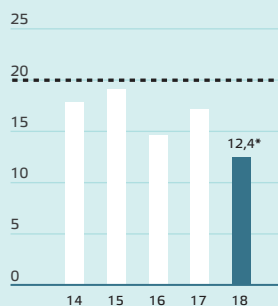
* Liikearvoon tehdyllä alaskirjauksella oikaistu liikevoitto-% oli 4,7 %

----- Tavoite 2020

7%

Asettamaansa 7 prosentin liikevoittotavoitteeseen Aspo pääsee ennen kaikkea panostamalla asiakaskumppanuuksien kehitystyöhön sekä korkeam-pikattaiseen tuote- ja palvelu-valikoimaan.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO %



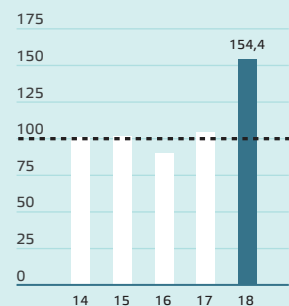
* Liikearvon alaskirjauksella oikaistu oman pääoman tuotto oli 16,2 %

----- Tavoite 2020

20%

Aspon tavoitteena on erinomainen, keskimäärin yli 20 prosentin tason ylittävä oman pääoman tuotto.

NETTOVELKAANTUMISASTE %



----- Tavoite 2020

100%

Aspo tavoittelee enintään 100 prosentin nettovelkaantumisastetta. Monialayhtiön liiketoimintariski on alhainen ja se kestää velkaantumista paremmin kuin riskipitoisempi yhtiö. Aspo hyödyntääkin toiminnassaan velkavipua.

ASPO MONIALAYHTIÖNÄ

Aspolla on taitoa, pitkäjänteisyyttä ja resursseja kehittää liiketoimintoja laajan strategisen näkemyksensä turvin, yli sukupolvien. Yhtiön ydinosaamista on kasvattanut ja kansainvälistää keskusuria, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyviä yrityksiä. Aspolla on

runsaasti kokemusta kannattavan liiketoiminnan rakentamisesta kehittyville markkinoille. Aspon monialaisuus mahdollistaa tasaisemman tuloskehityksen ja hajautetut riskit. Monialayhtiö mahdollistaa myös merkittävän tuottopotentiaalin.



TARJOAA LAAJAN
STRATEGISEN NÄKEMYKSEN
TOIMINTAYMPÄRISTÖSTÄ

LUO TYTÄRYHTIÖIDEN TOISISTAA
EROAVIEN SYKLIEN ANSIOSTA
SUHDANNEVAIHTELUITA
TASAAVAN RAKENTEEN.



MAHDOLLISTAA
RAKENNEJÄRJESTELYT.
LIIKETOIMINTOJA VOIDAAN
KEHITTÄÄ DYNAAMISESTI
TOISISTAA RIIPPUMATTA.

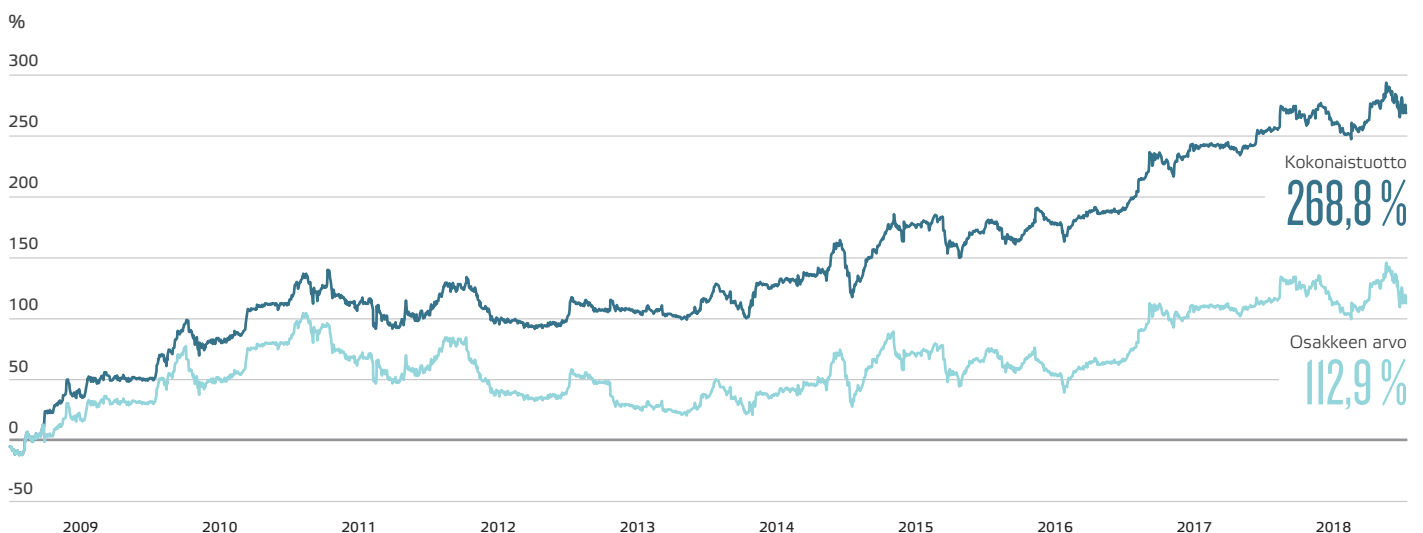


MAHDOLLISTAA
ISOTKIN INVESTOINNIT,
JOIHIN YKSITTÄISILLÄ
LIIKETOIMINNOILLA EI
VÄLTTÄMÄTTÄ OLISI
EDELITYKSIÄ.

MUODOSTAA TASAPAINOISEN
KOKONAISUUDEN, JOSSA
KASSAVIRRRAT ON HAJAUTETTU
SEKÄ LIIKETOIMINNOITTAIN
ETTÄ MAANTIETEELLISESTI.



Järjestelmällinen liiketoimintojen kansainvälistäminen, yritysjärjestelyt ja investoinnit ovat kasvattaneet Aspon arvoa. Kokonaistuotto (osakkeen arvo ja maksetut osingot) on lähes 270 %.





ASPON VASTUULLISUUS- RAPORTTI 2018

Tämä raportti on Suomen Kirjanpitolain ja
EU 2014/95/EU-direktiivin vaatimusten mukainen selvitys
muista kuin taloudellisista tiedoista ja kuvaa Aspon edistymistä
YK:n Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa.



ASPO SITOUTUI VUONNA 2018 YK:N GLOBAL COMPACT -PERIAATTEISIIN.

Aspo on vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittynyt monialayhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintoja lähes 20 maassa Pohjois-Euroopassa ja valituilla kasvumarkkinoilla. Aspon kokonaan omistamat tytäryhtiöt ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko toimivat omilla, vahvoilla yritysbrändeillään ja luovat arvoa asiakkailleen. Kauppaa ja logistiikkaa edustavien liiketoimintojen tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Niiden muodostama kokonaisuus tuottaa Aspon arvon.

Aspo uskoo, että pitkällä aikavälillä arvonnun edellytyksenä on sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Myös asiakkaat kiinnittävät yhä enemmän huomiota vastuullisuusnäkökulmiin. Aspo toimii hyvän yrityskansalaisen tavoin kaikissa toimintamaissaan, mikä näkyy muun muassa siinä, että Aspo maksaa verot aina siihen maahan, missä tulokin on tehty. Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään ja sidosryhmiään kaikissa toimintamaissaan.

Hyvien toimintatapojen edistäminen kaikissa toimintamaissa on Aspolla tärkeää. Toimiminen omien, osin sääddöksiä tiukempien vaatimusten mukaisesti on tärkeää erityisesti vähemmän kehittyneillä markkinoilla. Aspo suhtautuu ilmastonmuutokseen vakavasti ja pyrkii toiminnallaan lieventämään sen vaikutuksia ei vain omassa toiminnassaan vaan laajemminkin: esimerkiksi investoinnit ympäristöystävällisempiin irtolastialuksiin auttavat ESL Shippingin asi-

akkaita ympäristövaikutusten vähentämisestä ja vievät koko varustamotoimialaa eteenpäin.

Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspo-konsernin eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja ympäristöpolitiikka luovat yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle.

→ **lue lisää**
Aspo-konsernin eettiset ohjeet

Vuonna 2018 Aspon hakemus liittyä YK:n Global Compact -aloitteeseen hyväksyttiin ja konsernin toimintaa ohjaavat nyt myös kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa YK:n Global Compact -periaatetta.

→ **lue lisää**
Global Compactista

Aspon eettiset ohjeet käsittelevät toiminnan lainmukaisuutta, liikesuhteita, henkilöstöä ja turvallisuutta sekä yrityksen varoja ja omaisuutta. Ohjeet ovat koko henkilöstön saatavilla ja niistä järjestetään vuosittain koulutus. Vuonna 2018 uudistetun koulutuksen suoritti 100 % henkilöstöstä (63 %). Tavoitteena on, että jatkossakin koko henkilöstö suorittaa koulutuksen vuosittain. Lisäksi kaikissa tytäryhtiöissä on vuonna 2018 otettu käyttöön eettiset ohjeet tavar- ja palveluntoimittajille. Vuonna 2018 aloitettiin myös compliance-käsikirjojen laatiminen kaikille tytäryhtiöille. Compliance-käsikirjat antavat henkilöstölle käytännön ohjeita vastuullisen liiketoiminnan toteuttamiseen omassa työssä. Compliance-käsikirja ohjeistaa esimerkiksi toiminnan lainmukaisuutta, organisointia, liikesuhteita, tietoturva, luottamuksellisuutta sekä sisältää ohjeistuksen pakoteasioissa. Leipurin ja Telko ottivat käsikirjat käyttöön vuoden 2019 alusta. Muut liiketoiminnot kehittävät käsikirjojaan vuoden 2019 aikana.

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin liikevaihto vuonna 2018 oli 120,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 15,1 miljoonaa euroa.

Leipurin on ainutlaatuinen kokonaisvaltaisten ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoria- tuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoilla. Leipurin liikevaihto vuonna 2018 oli 121,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,3 miljoonaa euroa.

Telko on Suomen ja lähialueiden johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakelija. Telkon liikevaihto vuonna 2018 oli 266,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 12,1 miljoonaa euroa.

Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Kaukon liikevaihto vuonna 2018 oli 33,6 miljoonaa euroa, liikearvon alaskirjauksella oikaistu liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto -4,7 miljoonaa euroa. Joulukuussa 2018 Aspo päätti järjestellä Kaukon liiketoiminnan uudelleen joko myymällä tai lopettamalla energialiiketoiminnan ja järjestelmällä uudelleen Kaukon liikkuvan tietotyön ja Kaukon hallinnon.

YMPÄRISTÖVASTUU



Ympäristövastuu näkyy Aspossa valintoina ja konkreettisina tekoina ympäristön puolesta kaikissa liiketoiminnoissa. Esimerkiksi ESL Shippingin syksyllä käyttöönottamien uusien laivojen suunnittelua ohjasivat alusta asti ympäristönäkökulmat. Telko puolestaan kilpailutti vuonna 2018 logistiikka-alan toimittajansa Venäjällä. Kumppanin valintaan vaikuttivat syntyvien kustannussäästöjen lisäksi aiempaa tehokkaammat logistiset ratkaisut ja kuljetuksista syntyvien päästöjen vähentyminen.

Tekojen ja valintojen tukena ovat konsernin tytäryhtiöille yhteiset ympäristöohjeistukset ja -määräykset, joiden keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Aspon tavoitteena on, että kriittiset ympäristöasiat hoidetaan yli lain ja määräysten edellyttämän minimitason. Ympäristönäkökulmien huomioon ottamiseksi toimitusketjuissa Aspolla on eettiset ohjeet tavarantoimittajille ja palveluntoimittajille.

Maine vastuullisena, ympäristövaikutukset huomioon ottavana toimijana on Aspolle tärkeä kilpailutekijä, sillä ympäristöasioilla on arvoa asiakkaille ja muille sidosryhmille. Toteutuessaan ympäristöriskeillä voisi olla merkittäviä taloudellisia tai mainehaittoja. Merkittäviksi ympäristöön liittyviksi riskeiksi konsernissa on tunnistettu mm. oman toiminnan ympäristövahingot erityisesti polttoaineen käsittelyssä varustamoliiketoiminnassa ja kumppanien toiminta esimerkiksi kemikaalien kuljetuksessa ja varastoinnissa. Myös muuttuva regulaatio, esimerkiksi ympäristölainsäädännön kiristyminen, energiapolitiittiset muutokset tai polttoainevevotuksen kehitys, voi vaikuttaa merkittävästi toimintaedellytyksiin tai kustannuksiin. Aspo seuraa jatkuvasti sääntelyn kehittymistä ja pyrkii kehittämään liiketoimintaa oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti, jotta sääntelymuutosten mahdollisesti aiheuttamat investointitarpeet voidaan hallita.

MAAILMAN VÄHÄPÄÄSTÖISIMMÄT IRTOLASTILAIVAT

Aspon tytäryhtiö ESL Shippingin liiketoiminnan ympärillä on paljon ympäristöön liittyvää keskustelua. Uskomme, että automaatioon ja ympäristötehokkuuteen perustuvat ratkaisut ovat ainoa tie kehittää merenkulkualaa, ja viimeisen kahdeksan vuoden aikana olemme investoineet ESL Shippingiin 200 miljoonaa euroa. Osana tätä investointiohjelmaa uudet, maailman vähäpäästöisimmät irtolastilaivat ms Viikki ja ms Haaga aloittivat liikennöinnin Itämerellä syksyllä 2018.

Laivojen suunnittelu käynnistettiin viisi vuotta sitten. Molemmista laivoissa on hyödynnetty uutta teknologiaa, joista yksi keskeisimmistä on nesteytetyn maakaasun (LNG) käyttö laivan pääkoneessa, kolmessa apukoneessa ja lämmityskattilassa. 160-metriä pitkät ja 25 600 dwt:n alukset tuottavat yli 50 prosenttia vähemmän hiilidioksidia kuin edellisen sukupolven aluksemme. Alusten ympäristöjalanjälkeä pienentävät useat urauurtavat ratkaisut, joilla päästöt ja energiankulutus on pyritty minimoimaan. Innovaatioiden ansiosta molemmat alukset täyttävät jo nyt vuoden 2025 ympäristövaatimukset.

Ms Viikki ja ms Haaga on suunniteltu Suomessa ja eurooppalaisten laitetoimittajien osuus on noin 60 prosenttia alusinvestoinnin arvosta. Molemmat laivat rakennettiin Jinlingin telakalla Kiinassa. Telakalta laivat matkasi-

UUDET LAIVAT TUOTTAVAT



50 %
VÄHEMMÄN CO₂-
PÄÄSTÖJÄ JA

98 %
VÄHEMMÄN
PIENHIUKKASPÄÄSTÖJÄ

Omaan toimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan hyvällä ympäristöjohtamisella. Ympäristönsuojelu on Itämeren herkässä ekosysteemissä operoivalle ESL Shippingille keskeinen arvo. Varustamalla on oma ympäristöjohtamisjärjestelmä, ja sille on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Vuonna 2018 ESL Shipping kirjasi 4 (vuonna 2017: 5) ympäristön laatupoikkeamaa eri syistä satamakäyntien yhteydessä tapahtuneista lievistä öljyvahingoista. Kaikki öljyvahingot käsiteltiin asianmukaisesti eivätkä ne aiheuttaneet seuraamuksia

tai viranomaisten jatkotoimia. Yksi vahinko aiheutui, kun tankkausletkun vahingoittumisen vuoksi alle 20 litraa polttoainetta valui laiturille, josta se kerättiin pois asianmukaisesti. Toisessa tilanteessa huomattiin pieniä roiskeita puskijan ja proomun välissä kulkevan polttoaineletkun alla. Letku vaihdettiin uuteen ja epäpuhdas lumi kerättiin pois ennen kuin mereen pääsi polttoainetta. Kolmannessa tapauksessa muutamia litroja jäteöljyä valui laivan kannelle, mistä se siivottiin pois. Neljännessä tapauksessa huomattiin pieni hydraulikkaöljyn vuoto lastiruuman luukusta. Miehistön nopea toi-

mina rajasi vahingon ja mereen valui alle litra öljyä. Yhteensä ESL Shippingin alukset tekivät vuoden aikana lähes 2 800 satamakäyntiä (AtoB@C Shippingin käynnit sisältyvät 1.9.2018 alkaen).

Telko on sitoutunut eurooppalaiseen kemikaalikaupan vastuuhjelmaan (Responsible Care – vastuu huomisesta), joka velvoittaa ympäristöasioiden huomioon ottamiseen liiketoiminnassa.

→ **lue lisää**
Responsible Care -ohjelmasta

vat Japaniin, josta ne saapuivat Suomeen raaka-ainelastissa pohjoista merireittiä eli Koillisväylää pitkin. Koillisväylän käyttö lyhensi matkaa Panaman kanavan kautta kulkevaan merireittiin verrattuna kolme viikkoa ja vähensi päästöjä yli 40 prosenttia.



Sitoutuminen varmennetaan säännöllisesti ulkoisella SQAS/ESAD (Safety & Quality Assessment System/European Single Assessment Document) -arvioinnilla.

→ lue lisää arvioinnista

Osana ympäristöjohtamista Telko suorittaa varstoauditoiteja kumppaneilleen. Vuonna 2018 tehtiin auditoiteja Latviassa, Kazakstanissa, Ukrainassa, Venäjällä ja Valko-Venäjällä.

Auditoitien seurauksena kahdelle varastolle annettiin suositus päällystää piha-alueiden päällystämättömiä osia, joille säilytetään tai kuljetetaan kemikaalipakkauksia. Pakkausten säilyttäminen ja kuljetaminen päällystämättömällä piha-alueella lisää riskiä, että kemikaaleja voisi päästä imeytymään maaperään vuodon tai onnettomuuden seurauksena. Suositusten toteutumista seurataan jatkokäynneillä. Muutamilla varastoilla havaittiin puutteita yhteensopimattomien kemikaalien säilytyksessä. Varastoille annettiin ohjeet keskenään reagoivien aineiden pakkausten järjestämisestä turvallisemmin. Ohjeiden noudattaminen todennetaan seurantakäynneillä. Lisäksi päätettiin laatia Telkon yleiset ohjeet varstointiturvallisuudesta, jotka jaetaan vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä kaikille Telkon varastoille.

Oman toiminnan ympäristövaikutusten pienentämisessä avainasemassa ovat energian ja raaka-aineiden käytön vähentä-



PAREMPI MATERIAALIKIERRON TEHOKKUUS VÄHENTÄÄ HÄVIKIN MÄÄRÄÄ

JÄTTEET - LEIPURIN¹

tonnia	2018	2017	2016	Muutos ³ , %
Hyödynnetty jäte	88,78	75,70	58,51	17,3
osuus kokonaismyynnistä ²	0,73	0,62	0,52	18,7
Kaatopaikkajäte	298,36	300,74	385,23	-0,8
osuus kokonaismyynnistä ²	2,46	2,45	3,42	0,4
Energian käyttö	42,49	54,38	40,79	-21,9
osuus kokonaismyynnistä ²	0,35	0,44	0,36	-20,9

¹ Ei sisällä koekahvilaita eikä G'lato Fresco -gelateriaa

² Osuus kokonaismyynnistä esitetty jäte tonni per miljoona EUR

³ Muutos 2017-2018

minen. Varustamona ESL Shippingille merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen esimerkiksi alusten kulkunopeutta ja polttoaineen kulutusta optimoimalla. ESL Shipping on tehnyt merkittäviä investointeja ympäristötehokkuutensa parantamiseen ja osana tätä liikennöinnin aloittivat uudet,

maailman vähäpäästöisimmät irtolastilaivat ms Viikki ja ms Haaga. Vuonna 2018 kehitettiin myös aluksilla syntyvien jätemäärien mittausta. Seuraavaksi ESL Shipping valmistautuu investoimaan painolastivesien käsittelyyn tulossa olevan sääntelyn edellyttämällä tavalla.

Ostetun energian määrä, pois lukien polttoaineet, väheni selvästi ESL Shippingissä,

RUOKAHÄVIKKI RASITTAA TALOUTTA JA YMPÄRISTÖÄ

Leipurin tavoitteena on pienentää ympäristöjalanjälkeään ruokahävikin ja jätteiden minimoimisen kautta. Ruokahävikki eli turhaan tuotettu ruoka on ongelma ympäristölle, sillä se synnyttää turhia kasvihuonepäästöjä. Ravitsemusalan palvelut tuottavat noin 20 prosenttia suomalaisesta ruokahävikistä. Pois heitetty ruoka on rasite myös yrityksen taloudelle.

Leipurin seuraa tarkkaan koko toimitusketjun aikana aiheutunutta ruokahävikkiä ja pyrkii analysoimaan hävikin syitä.

Hieman yli puolet Leipurin ruokahävikistä syntyy omassa varastossa vanhentuneiden tuote-erien hävittämisestä. Tavallisin syy tuote-erän vanhenemiseen on väärin arvioitu kysyntä, varsinkin uusien tuotteiden, sesonkituotteiden ja päiväykseltään lyhyiden tuotteiden osalta. Riskiä lisää osalla tuotteista niiden toimittajien suuri minimivalmistuserä suhteessa menekkiin.

Hieman yli neljännes hävikistä aiheutuu varaston ja kuljetusten aikaisten käsittelyvirheiden aiheuttamien pakkausten rikkoutumisista.

LEIPURIN
HÄVIKKI
PIENENI NOIN

10%

Telkossa, Kaukossa ja muussa toiminnassa. Leipurin raportoima ostetun energian määrä kasvoi vuonna 2018, kun energian raportointitapa tarkentui useammassa toimintamaassa. Yhteensä Aspo-konsernin ostettu energia pois lukien polttoaineet vuonna 2018 oli 5 707 Mwh (5 033). ESL Shippingin laivaston merkittävä kasvu sekä yritysostoin että uusien laivojen myötä kasvatti selvästi rikki- ja hiilidioksidipäästöjä.

Käytettyjen raaka-aineiden vähentäminen säästää resursseja. Pienemmät varastointitarpeet vaikuttavat myös energian käyttöön. Siksi sekä Telko että Leipurin ovat ympäristötyössään keskittyneet parantamaan materiaalikierron tehokkuutta ja sitä kautta vähentämään hävikin määrää. Huomiota kiinnitetään jätteen määrään ja käsittelyyn. Leipurin tuottaman jätteen määrä on pienentynyt jo vuodesta 2016 ja vuonna 2018 Leipurin onnistui kasvattamaan hyödynnetyn jätteen määrää 17,3 % edellisvuodesta.

Oman toiminnan ympäristövaikutusten vähentämisen lisäksi Aspon yhtiöt tarjoavat ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita kantamaan ympäristövastuutaan. Esimerkiksi Kaukon liikkuvan tietotyön ratkaisut aut-

tavat asiakkaita tehostamaan prosessejaan esimerkiksi optimoimalla ajoreittejä ja näin pienentämään ympäristökuormitusta. Monilla laitteilla, kuten Toughbookeilla ja Toughpadeilla, on varsin pitkä elinkaari, mikä osaltaan pienentää tuotteiden ympäristövaikutuksia. Ympäristöystävälliset tuotteet ja palvelut, kuten aurinkosähköratkaisut ja ilmalämpöpumput, puolestaan vähentävät hiilidioksidipäästöjä ja parantavat energia- tehokkuutta.

Telko puolestaan haluaa olla mukana uudistamassa muovien kiertotaloutta ja tarjota asiakkailleen kestäviä vaihtoehtoja esimerkiksi uusilla green-tuotteillaan. Lisäksi Telko auttaa asiakkaita näiden uusien tuotteiden käyttämisessä. Tällaiset tuotteet ovat pääosin kierrätettyä muovia tai tuot-

teita, jotka sisältävät huomattavia määriä kierrätettyjä materiaaleja, tai ovat osin tai kokonaan biopohjaisia ja/tai biohajoavia. Kestävän kehityksen mukaisilla kemikaalituotteilla on puolestaan selkeä ympäristönsuojelullinen näkökulma, kuten esimerkiksi kemikaali- ja öljyvuotojen torjuntatuotteet. Vuonna 2018 kestävyysnäkökulmat huomioon ottavan green-tuotevalikoiman osuus Telkon liikevaihdosta oli 1,2 % (1,5). Esimerkiksi imeytys- ja vuodontorjuntatuotteiden myynti kasvoi, mutta kokonaisuutena green-tuotteiden osuuden kehitystä hidastivat haasteet tuotteiden saatavuudessa sekä muun tuotevalikoiman nopeampi kasvu. Tuotevalikoimaa kehitetään jatkuvasti kestävä kehityksen näkökulmat huomioon ottaen.

Kolmas toistuva syy hävikkiin liittyy väärän tuotteen tai tuote-erän toimitukseen, oli sitten syynä asiakkaan ajatusvirhe, virhe tilauksen tallennuksessa tai rivin keräilyssä varastosta.

Hävikin pienentäminen on yksi Leipurin avaintavoitteista ja sen toteutumista seurataan kuukausittain. Vuonna 2018 hävikkiä saatiin pienennettyä noin 10 % parantamalla varaston kiertonopeutta seitsemällä päivällä, täsmentämällä käsittelyohjeita ja parantamalla seurantaa.

Vuonna 2019 oston, myynnin ja logistiikan tavoitteena on vähentää hävikkiä vähintään 25 %:lla sekä parantaa jätteen hyötykäyttöä lisäämällä rehuksi käytettävän ja kierrätettävän jätteen osuutta.



SOSIAALINEN VASTUU

Aspon toimintaa vastuullisena työnantajana ohjaavat konsernin eettiset ohjeet ja henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen periaatteet. Aspo kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja noudattaa kunkin toimintamaan paikallista työlainsäädäntöä. Telkon toiminnassa seurataan lisäksi Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä periaatteita ja Kauko on laatinut omat toimintaohjeet henkilöstölleen.

➔ **lue lisää**
FECC:n periaatteista

Merkittävimmät sosiaaliset riskit liittyvät työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteutumiseen sekä henkilöstön saatavuuteen ja sitoutuneisuuteen. Leipurin toiminnassa korostuu lisäksi vastuullisuus tuoteturvallisuudesta ja laadusta. Toteutuessaan sosiaaliseen vastuuseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa Aspon tai sen liiketoimintojen maineeseen tai kilpailukykyyn.

Monialayhtiön henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin. Työympäristön turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää Aspolla. Tavoitteena on, että työssä sattuvia tapaturmia ei tapahtuisi.

Liikenteen turvallisuusvirasto Trafi ja luo- kituslaitos DNV GL ovat auditoineet ja serti- fioineet ESL Shippingin toiminnot ja alukset kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n turvallisuusjohtamissäännösten mukaisesti. Laivojen turvallisen operoinnin lisäksi sää- nöstö luo standardit päästöjen ehkäisemi- seen. ESL kerää sisäisesti tietoa läheltä piti -tilanteiden ja onnettomuuksien tarkaste- lemiseksi ja ehkäisemiseksi. Turvallisuuden varmistamiseksi laivojen henkilöstön mah- dollista päihteiden käyttöä valvotaan sää- nöllisesti ennalta ilmoittamattomilla kontrol- leilla. Vuonna 2018 tuli ilmi neljä tapausta (yksi tapaus vuonna 2017), jossa varusta- mon päihdepolitiikkaa oli rikottu. Meriturval- lisuus ei näiden tapausten johdosta vaaran- tunut. Kolme tapauksista johti työsuhteen päättymiseen. Tapaukset ovat osoittaneet seurantajärjestelmän toimivuuden alustur- vallisuuden vaarantumatta.

Henkilöstön saatavuuteen ja sitoutunei- suuteen Aspo vaikuttaa mm. edistämällä työntekijöiden ammatillista kehittymistä kai- killa organisaatiotasolla, luomalla kannus- tavaa työilmapiiriä ja huolehtimalla työhy- vinvoinnista. Työntekijöiden tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja

Aspon työnantajana mitataan vuosittai- sella ilmapiirikartoituksella. Vuonna 2018 tyytyväisyys nousi neljässä viidestä mitattavasta kategoriasta ja oli hyvällä tasolla. Koettuun johtamisen laatuun vai- kuttavat mm. säännölliset kehityskeskuste- lut, joiden piirissä vuonna 2018 oli 100 % (99 %) henkilöstöstä. Vuonna 2018 kehitys- keskusteluihin osallistui koko maahenki- löstö. ESL Shippingin merihenkilöstölle on oma järjestelmä kehityskeskustelujen pitä- misestä.

Työhyvinvoinnista huolehditaan järjes- tämällä mahdollisimman hyvät fyysiset ja henkiset työolosuhteet. Tärkeässä roolissa ovat esimerkiksi ehkäisevät toimenpiteet ja joustavat työjärjestelyt. Aspo-tasolla kes- kimääräinen työura vuonna 2018 oli 7,00 vuotta (8,54). Työsuojelulla pyritään henki- löstön fyysiseen ja psyykkiseen työkykyyn ja sitä kautta hyvään elämänlaatuun. Tällä on suora yhteys yrityksen menestykseen ja kannattavuuteen. Suomessa työsuojelu- asioita käsittelee konsernitasolla työsuoje- lutoimikunta. Aspossa pidettiin vuonna 2018 kaksi työsuojelutoimikunnan kokousta (kaksi kokousta vuonna 2017). Lisäksi pidet- tiin toimipaikkakohtaisia kokouksia. Lisäksi jokaisella ESL Shippingin aluksella on laivan

**TYTYVÄISYYS OMAAN
TYÖHÖN JA ESIMIEHEEN
KASVOI EDELLEEN
VUONNA 2018.**

MOTIVOITUNUT HENKILÖSTÖ ON ASPON TÄRKEIN VOIMAVARA

Aspo-konsernin tärkein resurssi on sen työntekijät. Henki- löstötoiminnan periaatteena on, että kaikilla työntekijöillä on oltava mahdollisuus työskennellä innostavassa ja moti- voivassa ilmapiirissä.

Kaikki työntekijät läpi koko konsernin ovat omalta osal- taan vastuussa hyvinvoinnin edistämisestä kannustamalla ja tukemalla kollegoitaan. Kaikilla työntekijöillä on myös oikeus hyvään johtamiseen ja asianmukaiseen kohteluun esimiesten, alaisten ja työtovereiden taholta. On selvää, että syrjintä tai kiusaaminen rodun, ihonvärin, uskonnon,

sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai jonkin muun asian perusteella on ehdottomasti kielletty.

Työympäristön kehittämiseksi on asetettu yhteisiä tavoitteita ja ohjelmia. Yksi tärkeimmistä työntekijöiden hyvinvointiin liittyvistä tekijöistä on työturvallisuus: tervey- teen ja turvallisuuteen liittyviä asioita ei missään tapauk- sessa saa laiminlyödä kustannussäästöjen tai voiton tavoit- telun nimissä, etenkin aluksilla tai kemikaaleja, muita raaka-aineita tai elintarvikkeita sisältävissä varastoissa. Työturvallisuutta kehittävät toimenpiteet lähtevät ”arki- sista” koulutuksista kuten liukkaan kelin ajoharjoittelusta syksyllä 2018, mutta suunnitteilla on myös esimerkiksi mat- kustusturvallisuuteen liittyvä koulutus vuodelle 2019. Tämä tulee antamaan paljon matkustaville tietoa muun muassa terveydestä, rikosuhista ja terrorismista.

Henkilöstöä myös kannustetaan antamaan palautetta yhtiön periaatteiden toimivuudesta kehityskeskusteluissa

TYÖNTEKIJÖIDEN SITOUTUMINEN JA TYÖTYYTYVÄISYYS OLENNAISINTA ASPON VASTUULLISUUDESSA SIJOITTAJIEN MIELESTÄ.

koko henkilöstöstä koostuva työsuojelutoukunta, joka kokoontuu neljä kertaa vuodessa.

Suuri osa vuosittaisesta koulutuksesta järjestetään kussakin liiketoiminnossa niiden omien erityspiirteiden mukaisesti. Esimerkiksi Leipurin linjastojen asennus- ja korjaustöiden parissa työskentelevillä on erikoiskoulutus ja ESL Shippingissä henkilöstöä koulutetaan kansainvälisen STCW-standardin mukaisesti. Vuonna 2018 varustamolla oli 332 koulutuspäivää (264). Leipurin puolestaan investoi merkittävästi myyntiorganisaationsa kouluttamiseen ratkaisumyyntin kasvattamiseksi.

Elintarvikealalla toimivan Leipurin kannalta ruokavääreännökset, heikkolaatuiset tuotteet ja kuluttajiin kohdistuvat terveydelliset haitat kuten allergeenikontaminaatiot ovat merkittäviä riskejä, joiden hallintaan yhtiöllä on vakiintuneet prosessit ja toimintamallit. Leipurin arvioi tuoteturvallisuutta uhkaavia riskejä säännöllisesti päivitettävän riskianalyysin avulla. Aukoton eräseuranta mahdollistaa toimitusten tunnistamisen ja palauttamisen tarpeen mukaan. Leipurin toiminta auditoidaan asiakkaiden, elintarvikeviranomaisten ja ulkoisten audi-

toijien toimesta useita kertoja vuodessa. Suomessa Leipurilla on muutosten ja riskien hallintaan, toiminnan jatkuvaan kehittämiseen painottuva ISO 9001:2015 -sertifioitu laatujärjestelmä. Laatujärjestelmää syvennetään erityisesti tuoteturvallisuuden osalta. Tavoitteena on sertifioida laatujärjestelmät kaikissa toimintayksiköissä.

Aspolla on myös laajempi merkitys niihin yhteisöihin, joissa se toimii. Kehittyvillä markkinoilla Aspo haluaa erityisesti edistää hyviä toimintatapoja. Kaukon ydintoimintaan puolestaan kuuluu suomalaisen yhteiskunnan kannalta kriittisten toimintojen tukeminen tehokkuutta edistävillä, lu-

tettavilla ratkaisuilla. Kauko on mukana digitalisoimassa viranomaisten työtä ja parantamassa tehokkuutta tärkeillä toimialoilla, kuten raide-, tie- ja lentoliikenteessä, terveydenhuollossa ja jätehuollossa. ESL Shipping puolestaan on merkittävä merikuljetusten järjestäjä ja tärkeä osa Suomen huoltovarmuuden turvaamista, sillä merikuljetusten osuus Suomen tuonnista on 80 % ja viennistä 90 %. ESL Shippingillä on myös tärkeä rooli suomalaisessa merenkulun koulutuksessa. Vuosittain varustamon laivoilla harjoittelee kymmeniä tulevia merimiehiä. Vuonna 2018 laivoilla opintoihin kuuluvia harjoitteluja suoritti 90 opiskelijaa (101).



ja työtyytyväisyyskyselyissä. Tavoitteeksi on asetettu, että kyselyssä ei olisi yhtään tason 1–2 vastausta (skaala on 1–5).

Henkilöstön tyytyväisyys omaan työhön, liiketoiminta-alueeseen ja Aspo-konserniin on parantunut jatkuvasti. Henkilöstön tyytyväisyys Aspo-konserniin kasvoi vuonna 2018 ja oli 4,24 (4,17) asteikolla 1–5. Sitoutuneisuudesta kertovat myös pitkät työurat – lähes 30 prosenttia henkilöstöstä on ollut palveluksessa yli 10 vuotta ja kymmenillä työntekijöillä on yli 30 vuoden ura Aspossa.



IHMISOIKEUDET

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, sellaisina kuin ne on määritelty Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan. Kaikissa työsuhteissa noudatetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat muun muassa työaikoja, korvauksia, mahdollisuuksia kehittyä, ihmisoikeuksia sekä työolosuhteita.

Asossa on käytössä ilmiantokanava muun muassa mahdollisten ihmisoikeusrikkomusten ilmoittamiseksi. Ilmiantokanavan ilmoitukset tulevat konsernin lakiasiainjohdajalle ja ne käsitellään Aspon hallituksessa. Vuonna 2018 ilmiantokanavan kautta ei tullut tietoon vahvistettuja rikkomuksia. Vertailuvuonna ilmiantokanavan kautta ei tullut vahvistettuja rikkomuksia, mutta henkilöstöhallinnon tietoon tuli yksi syrjintäta-paus, joka käsiteltiin asianmukaisesti.

Ilmiantokanavasta kerrotaan henkilöstölle muun muassa eettisten ohjeiden Code of Conduct -koulutuksen yhteydessä. Lisäksi ilmapiirikartoituksessa selvitetään, onko henkilöstö tietoinen kanavasta. Vuoden 2018 kartoituksessa 92 % vastaajista (76 %) ilmoitti olevansa tietoinen konsernin sisäisestä ilmiantomenettelystä mahdollisissa väärinkäytöstilanteissa. Tavoit-

92 %
HENKILÖSTÖSTÄ TIETÄÄ,
MITEN ILMOITTA
VÄÄRINKÄYTÖKSISTÄ

teenä on, että koko henkilöstö on tietoinen ilmiantokanavasta ja motivoitunut käyttämään sitä, mikäli havaitsee eettisten ohjeiden vastaista toimintaa tai muita epäkohtia.

Aspon eettiset ohjeet kieltävät ehdottomasti työntekijöiden syrjinnän rodun, ihonvärin, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, kansallisuuden, iän tai jonkin muun asian perusteella.

Myös Aspolle tärkeää tasa-arvon toteutumista selvitetään ilmapiirikartoituksessa. Mielikuva tasa-arvon toteutumisesta on hyvä: esimerkiksi kysyttäessä 'Kohdellaanko miehiä ja naisia tasa-arvoisesti' tulokseksi asteikolla 1–5 saatiin 4,39 (4,53).

Aspon käytössä olevat prosessit estävät lapsityövoiman, pakkotyövoiman tai sidotun työvoiman käytön konsernin omassa toiminnassa.

Konsernin toimitusketjuissa on tunnistettu mm. ihmiskaupan riskin vakavuus, ja raaka-ainekaupan osalta esimerkiksi ns. konfliktimineraaleihin liittyvät ihmisoikeusloukkaukset. Uusia toimittajia valitessaan Aspon liiketoiminnot tarkastelevat ihmisoikeuksien lisäksi ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä näkökulmia. Vuoden 2018 aikana kaikissa Aspon liiketoiminnoissa lanseerattiin eettinen ohjeistus tavarantarjoajille (Supplier Code of Conduct) asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi.

Iso osa ESL Shippingin, Telkon ja Kaukon kumppaneista on merkittäviä, usein kansainvälisiä toimijoita, joiden kanssa yhteistyötä on tehty pitkään ja joilla on omat vakiintuneet vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvät prosessit. Leipurilla puolestaan on laaja verkosto kumppaneita, yli 550 toimittajaa, joista monet ovat pienempiä, paikallisia toimijoita. Erilaisten toimitusketjujen seuranta Aspon liiketoiminnoissa parannetaan jatkuvasti. Uusien toimittajien arvioinnin lisäksi Telko on tehnyt työturvallisuus-, laatu- ja ympäristöauditointeja käyttämilleen varastoille. Vuonna 2018 Telko käynnisti myös vastuullisuusauditointien pilottiprojektin. Suunnitelmissa vuodelle 2018 olleet toimitusketjussa tehtävät on-site -auditoinnit toteutuvat vasta vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä. Projektin kokemusten perusteella Telko kehittää tarkoituksenmukaisen prosessin toimittajien vastuullisuusauditointeja varten. Myös Leipurin aikoo keskittyä vuonna 2019 ole-massa olevien toimittajien auditoinnin kehittämiseen.

MENESTYS RAKENTUU AVOIMELLE VUOROVAIKUTUKSELLE

Avoin vuorovaikutus, sopimusten noudattaminen ja molemminpuolinen luottamus ovat tärkeitä tekijöitä niin Telkon kuin sen alihankkijoiden menestykselle. Telko laati kumppaneilleen eettisen ohjeiston (Supplier code of conduct) vuonna 2018, ja edellyttää alihankkijoiltaan sen noudattamista.

Vuonna 2018 useissa maissa tehtiin auditointeja Telkon käyttämissä varastoissa. Haastatteluun ja havainnointiin perustuvien käyntien tuloksena tehtiin pieniä löydöksiä, joista on jo huomautettu kumppaneita. Suositusten ja ohjeiden toteutuminen todennetaan seurantakäynteillä.

Auditoinneista saatuna oppina laaditaan kaikille varastoille kemikaaliturvallisuusohjeistus.

Telko kehittää parhaillaan vastuullista toimitusketjun hallintaa. Vastuullisuusauditointeja varten rakennetaan prosessia, joka perustuu vuonna 2019 tehtävistä on-site -auditoinneista kertyviin kokemuksiin. Keskeisimpiä osa-alueita ovat korruptio ja lahjonta, ympäristö, ihmisoikeudet, työterveys ja turvallisuus sekä viranomaismaksut ja verot.

Tehokkain keino korruption ehkäisemiseksi on, että riskit otetaan huomioon jo toimittajavalinnassa. Toimitusketjun vastuullisuutta kehitetään myös siten, että asiaa pidetään aktiivisesti esillä, esimerkiksi vaatimalla toimittajilta Code of Conduct -suunnitelmaa. Lisäksi pyydetään tietoja siitä, miten toimittajat valvovat omia alihankkijoitaan. Eettisten ohjeiden noudattamista valvotaan myös compliance-tarkistuksilla, jotka sisältävät tietoa muun muassa lahjonnasta, sanktioista, kilpailukysymyksistä, eturistiriidoista

KORRUPTION JA LAHJONNAN TORJUNTA

Aspo tiedostaa toimivansa markkinoilla, joissa korruptio on Transparency Internationalin mukaan yleistä. Tällaisia alueita ovat esimerkiksi Venäjä ja Ukraina. Väärinkäytösten estämiseksi Aspon liiketoiminnoissa käteisen rahan käyttö on minimoitu. Aspon sisäinen tarkastus ja lakiasiat tekevät liiketoiminnoissa tarkastuksia vuosisuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2018 sisäinen tarkastus havaitsi epäselvyyksiä Rauman tullivaraston laajentamisen yhteydessä: varasto oli otettu käyttöön ennen tarvittavia hyväksymisiä. Tapaus käsiteltiin ja sisäisiä ohjeistuksia tarkennettiin.

100 %
HENKILÖSTÖSTÄ SUORITTI
CODE OF CONDUCT
KOULUTUKSEN

Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Code of Conduct -koulutus sisältää myös korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastaa tunnistamaan epäilyttäviä tilanteita ja epäeettisiä pidettävät toimintatavat. Telkolla on myös käytössä lahjontaa koskevat tarkemmat ohjeistukset ja lisäksi se noudattaa Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä ohjeita.

Tärkein työkalu korruption ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa on vastuullinen toimitusketjun hallinta. Asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi Aspo on laatinut vuonna 2018 kaikissa liiketoiminnoissaan eettiset ohjeet tavarantoimittajille sekä aloittanut käytännön työtä ohjaavien compliance-käsikirjojen laatimisen kullakin liiketoiminnalla. Lisäksi esimerkiksi Telko ja ESL Shipping tekevät toimittajien riskiarvioita. Leipurin tavoitteena puolestaan on uuden laatujärjestelmän kautta terävöittää entisestään korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä toimittajakriteerejään.

Vuonna 2018 paljastui kaksi petosepäilyä. Ensimmäinen epäily ehdittiin käsitellä vuoden aikana. Tutkinta osoitti väärinkäytöksen tapahtuneen ja johti yhden henki-



lön irtisanomiseen ESL Shippingissä. Toisen epäilyn perusteellinen tutkinta on vielä kesken. Aspon ilmiantokanavan kautta ei ilmennyt vuonna 2018 tai vertailuvuonna korruption tai lahjontaan liittyviä vahvistettuja rikkomuksia.



ja ilmiantokanavan käytöstä. Esimerkiksi Kiinassa Telkon henkilökuntaan kuuluva ostaja tarkastaa toimittajien toimintaa.

Yksi merkittävä osa-alue kaikissa Telkon kumppanuuksissa on ihmisoikeudet. Alihankkijoiden tulee noudattaa kansainvälisiä ihmisoikeuslakeja sekä kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti. Myös lapsityövoiman käyttöön ja pakkotyön eri muotoihin on nollatoleranssi.

Avoimesta vuorovaikutuksesta kertoo, että myös asiakkaat vaativat Telkoa noudattamaan heidän Code of Conduct -vaatimuksiaan, ja he myös auditoivat Telkoa eettisistä asioista. Kahdensuuntainen yhteistyö parantaa koko toimitusketjun eettisen toiminnan kehittymistä.

VASTUULLISUUDEN KEHITTÄMINEN JA RAPORTOINTI

Aspo on sitoutunut kartoittamaan kansainvälisesti hyväksytyjen tarkastusmenetelmien mukaisesti toimintansa vastuullisuuden tasoa sekä toimintaan liittyviä riskejä ja vastuita. Vastuullisen liiketoiminnan kehittämistä tehdään yhdessä tytäryhtiöiden kanssa. Osana vastuullisuuden kehittämistä Aspo toteutti vuoden 2018 lopussa sijoittajille suunnatun kyselyn olennaisen vastuullisuusteemojen selvittämiseksi. Kyselyn tuloksia päästään hyödyntämään vuonna 2019.

Vuonna 2018 Aspon hakemus liittyä YK:n Global Compact -aloitteeseen (allekirjoittajatasolle) hyväksyttiin ja Aspo sitoutui näin omaksumaan, tukemaan ja toteuttamaan omassa vaikutuspiirissään aloitteen kymmentä ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin sekä ympäristöön ja lahjonnanvastaiseen toimintaan liittyvää perusarvoa.

Aspo raportoi vuosittain edistymistään Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa osana tätä Suomen Kirjanpitolain ja EU 2014/95/EU-direktiivin vaatimusten

mukaista selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista. Aspon hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa nämä tiedot vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä. Tytäryhtiöistä Telko ja ESL Shipping laativat lisäksi omat vastuullisuusraporttinsa.

Helsingissä, 27. helmikuuta 2019

ASPO OYJ

Hallitus

Toimitusjohtaja

VASTUULLISUUSDATA, TAULUKOT

Raportointijakso on kalenterivuosi 2018. Raportointi kattaa lähtökohtaisesti koko Aspo-konsernin. Poikkeukset rajauksissa on merkitty indikaattorien yhteyteen.

Henkilöstölukujen raportointia on vuonna 2018 täsmennetty, jotta se olisi yhdenmukaisempi muun konserniraportoinnin kanssa. Henkilöstömäärä raportoidaan nyt vuoden lopun tilanteen mukaisesti. Vertailuvuosien lukuja ei ole muutettu täsmennettyä raportointikäytäntöä vastaavaksi. Vertailuvuosien henkilöstöluvut sisältävät kaikki vuoden aikana työsuhteessa olleet henkilöt. Vastuullisuusraportissa henkilöstölukuihin sisältyy kaikki työsuhteessa olevat, mukaan lukien pitkäaikaiset poissaolot. Henkilöstölukuihin on lisätty myös ESL Shippingin syksyllä 2018 ostaman AtoB@C Shippingin laivojen vuokralla oleva merihenkilöstö niiden laivojen osalta, jotka ovat yhtiön omistuksessa. Tilinpäätöksessä henkilöstömäärään ei sisälly vuokratyöntekijöitä, vaan ainoastaan Aspo-konsernin oma henkilöstö, ja henkilöstöluvuissa raportoidaan vain työssäkäyvien määrä.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ MARKKINA-ALUEITTAIN¹

	ESL Shipping ²			Leipurin			Telko		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Suomi ³	262	236	226	100	108	87	50	64	58
Skandinavia ³	69	-	-	-	-	-	27	23	23
Baltia	-	-	-	49	50	49	33	31	28
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	171	212	201	161	169	176
Muut maat	1	-	-	10	14	15	25	32	32

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Suomi ³	33	47	46	25	26	25	470	481	442
Skandinavia ³	-	-	-	-	-	-	96	23	23
Baltia	-	-	-	-	-	-	82	81	77
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	-	-	-	332	381	377
Muut maat	1	13	15	-	-	-	37	59	62

¹ Tilanne 31.12.

² ESL Shippingin syksyllä 2018 ostaman AtoB@C Shippingin laivojen merihenkilöstö raportoidaan omistuksessa olevien laivojen osalta.

³ Sisältää merihenkilöstön.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖNTEKIJÄKATEGORIAN MUKAAN¹

	ESL Shipping ²			Leipurin			Telko		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Toimihenkilöt	35	21	17	211	272	262	250	256	256
Esimiehet	-	3	3	38	20	8	17	18	19
Johtajat	8	3	3	20	26	25	20	25	22
Työntekijät	3	6	4	61	66	57	9	20	20

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Toimihenkilöt	24	47	41	19	19	19	539	615	595
Esimiehet	5	3	4	3	2	2	63	46	36
Johtajat	-	4	6	3	4	4	51	62	60
Työntekijät	5	6	10	-	1	-	78	99	91

¹ Tilanne 31.12.² Ei sisällä merihenkilöstöä.HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖSOPIMUSTYYPIN MUKAAN¹

	ESL Shipping			Leipurin			Telko		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Henkilöstömäärä	332	236	226	330	384	352	296	319	317
Kokoaikainen	45 ²	33 ²	27 ²	316	364	332	290	313	316
Osa-aikainen	1 ²	- ²	- ²	14	20	20	6	6	1

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Henkilöstömäärä	34	60	61	25	26	25	1 017	1 025	981
Kokoaikainen	34	60	61	22	23	22	707 ²	793 ²	758 ²
Osa-aikainen	-	-	-	3	3	3	24 ²	24 ²	24 ²

¹ Tilanne 31.12.² Ei sisällä merihenkilöstöä.

Yritysosto ja uusien laivojen käyttöönotto kasvatti ESL Shippingin henkilöstömäärää. Liiketoimintojen lopetukset ja myynnit puolestaan laskivat henkilöstömäärää muissa liiketoiminnoissa.

SUKUPUOLIJAKAUMA¹

	ESL Shipping			Leipurin			Telko			Kauko		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Naiset	35	21	21	198	228	202	160	162	162	7	14	12
Miehet	297	215	205	132	156	150	136	157	155	27	46	49

	Muu toiminta			Aspon ja liiketoimintojen hallitukset			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Naiset	14	13	13	5	8	6	419	446	416
Miehet	11	13	12	10	11	13	613	598	584

¹ Tilanne 31.12.

IKÄJAKAUMA¹

	ESL Shipping			Leipurin			Telko		
	2018 ²	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
> 24	9	15	13	17	20	4	6	9	2
25-39	103	82	78	154	173	164	137	157	162
40-54	107	96	97	126	141	135	119	123	121
55 <	56	43	38	33	50	49	34	30	32

	Kauko			Muu toiminta			Yhteensä		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
> 24	1	2	6	-	-	-	33	46	25
25-39	6	13	13	6	6	3	406	431	420
40-54	19	35	34	10	10	11	381	405	398
55 <	8	10	8	9	10	11	140	143	138

¹ Tilanne 31.12.² Ei sisällä AtoB@C Shippingin merihenkilöstöä.

HENKILÖSTÖN KESKI-ikä

	ESL Shipping ¹		Leipurin		Telko		Kauko		Muu toiminta	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Henkilöstön keski-ikä	44	43	39	40	40	40	48	44	47	51

¹ Ei sisällä AtoB@C Shippingin merihenkilöstöä.

HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

	ESL Shipping ¹			Leipurin			Telko		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Keskimääräinen vaihtuvuus, %	16,0	15,0	21,0	26,0	18,0	20,0	14,0	13,0	21,0

	Kauko			Muu toiminta			Aspo-konserni		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Keskimääräinen vaihtuvuus, %	41,0	16,0	35,0	18,0	8,0	14,0	21,0	15,0	21,0

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä

Henkilöstön vaihtuvuuden kasvuun Leipurin-liiketoiminnassa vaikuttivat liiketoiminnan laajentamisen seurauksena tehdyt rekrytoinnit. Muussa toiminnassa puolestaan tehtiin rekrytointeja eläköityvien ihmisten korvaamiseksi. Kaukon henkilöstön vaihtuvuuteen vaikutti liiketoiminnan supistaminen.

HENKILÖSTÖTYTYVÄISYYDEN MITTARIT (SKAALA 1-5)

	2018	2017	2016	Muutos ¹ , %
Aspo-konserni	4,24	4,17	4,07	1,7
Oma segmentti	4,18	4,13	4,04	1,2
Oma yksikkö, osasto, ryhmä	4,24	4,25	4,16	-0,2
Oma työ	4,22	4,21	4,15	0,2
Oma esimies	4,16	4,11	4,09	1,2

¹ Muutos 2017-2018.

LTIF JA SAIRAUSPOISSAOLOT

	ESL Shipping Toimisto			ESL Shipping Merihenkilöstö			AtoB@C Shipping Merihenkilöstö ⁴			
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	
LTIF ¹	0	0	22	4,2	8,9	27	0			
Sairauspoissaolot, % ²	0,48	0,94	2,16	3,9	2,97	- ³	- ⁵			

	Telko			Kauko			Leipurin			Muu toiminta		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018	2017	2016
LTIF ¹	41	13	31	0	14	33	10	48	13	0	29	97
Sairauspoissaolot, % ²	1,05	1,4	1,92	1,56	0,86	0,77	1,69	1,85	1,71	0,69	1,09	0,8

- ¹ LTIF (tapaturmataajuus) sisältää vain Suomen koko henkilöstön ja AtoB@C:n merihenkilöstön omilla laivoilla; suhdeluku esitetään miljoonaa työtuntia kohden. LTIF-taajuuden suuruuteen vaikuttaa merkittävästi, mikäli raportointivuonna on sattunut yksikin tapaturma enemmän tai vähemmän vertailuvuoteen verrattuna. Etenkin pienempien liiketoimintojen kohdalla LTIF-taajuuden vaihtelu selittyy osittain pienellä henkilöstömäärällä.
- ² Sairauspoissaoloprosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/työpäivät yhteensä)*100. ESL merihenkilöstön (poislukien AtoB@C merihenkilöstö) sairauspoissaolo prosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/laivastossa yhteensä/työpäivät laivalla yhteensä)*100.
- ³ ESL Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolotietoja ei ole saatavilla vuodelle 2016.
- ⁴ AtoB@C Shippingin merihenkilöstön tiedot raportoitu Ruotsista. AtoB@C Shippingin merihenkilöstö sisältyy raportointiin vuodesta 2018.
- ⁵ AtoB@C Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolotietoja ei ole saatavilla.

Vuonna 2018 tapaturmataajuus laski kaikissa liiketoiminnoissa Telkoa lukuun ottamatta. Vuosittaiset vaihtelut raportoidussa tapaturmataajuudessa eivät ole merkittäviä, vaan liittyvät laskentatapaan.

ENERGIAN KÄYTTÖ JA PÄÄSTÖT

	ESL Shipping ²				Leipurin ⁵			
	2018 ³	2017	2016	Muutos ⁷ , %	2018	2017	2016	Muutos ⁷ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	105,2 ³	129,7	128,5	-18,9	4 240,6	3 429,0	3 405,8	23,7
Polttoaineen käyttö, Mwh	599 742,3	347 829,6	340 860,8	3,9	-	-	-	-
tCO ₂ ²	160 536,5	93 243,9	91 569,7	72,2	1 441,0	1 374,0	1 375,0	4,9
g-CO ₂ per tonnimaali ⁴	0,3	0,2	0,2	54,4	-	-	-	-
tSO _x ²	127,4	95,3	124,3	33,7	-	-	-	-
mg-SO _x per tonnimaali	0,3	0,2	0,3	17,4	-	-	-	-

	Telko ⁶				Kauko			
	2018	2017	2016	Muutos ⁷ , %	2018	2017	2016	Muutos ⁷ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	1 059,5	1 118,7	1 027,0	-5,3	125,0	144,9	214,3	-13,7
Polttoaineen käyttö, Mwh	-	-	-	-	-	-	-	-
tCO ₂ ²	337,2	428,0	388,4	-21,2	23,0	29,5	44,4	-22,1
g-CO ₂ per tonnimaali ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-
tSO _x ²	-	-	-	-	-	-	-	-
mg-SO _x per tonnimaali	-	-	-	-	-	-	-	-

	Muu toiminta			
	2018	2017	2016	Muutos ⁷ , %
Ostettu energia ¹ , Mwh	177,1	210,9	169,9	-16,0
Polttoaineen käyttö, Mwh	-	-	-	-
tCO ₂ ²	25,6	32,7	29,9	-21,9
g-CO ₂ per tonnimaali ²	-	-	-	-
tSO _x ²	-	-	-	-
mg-SO _x per tonnimaali	-	-	-	-

¹ Ostettu energia pääsääntöisesti mitattu, muussa tapauksessa luvut on arvioitu.

² Ei sisällä Raahen varikkoa eikä yksittäisiä matkarahtattuja aluksia.

³ Vuoden 2018 laivasto sisältää vuoden 2017 laivastokannan, ESL Shippingin coaster-alkut, AtoB@C Shippingin laivat sekä vuoden 2018 uudet LNG-laivat. AtoB@C Shippingin laivat sisältyvät raportointiin syyskuun alusta. Uudet LNG-laivat on laskettu mukaan ensimmäisestä lastimatkasta.

⁴ Luvut korjattu takautuvasti vuosilta 2017 ja 2016.

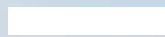
⁵ Ei sisällä koekahvilaita eikä G'latto Fresco -gelateriaa.

⁶ Luvut kattavat 81 % Telkon liiketoiminnasta. Luvuissa mukana Telkon suurimmat toimintamaat Suomi, Puola, Venäjä, Ukraina, Ruotsi ja Tanska.

⁷ Muutos 2017-2018.



HALLINNOINTI



Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta.

→ lue lisää
www.cgfinland.fi

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Aspo on teollinen monialayhtiö, joka rakentaa pitkäjänteisesti ja ilman ajallista riippuvuutta liiketoimintojaan konsernimuodossa. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy ja Kauko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous mm. vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteella ja yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kaksi

kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkaistaan yhtiön internetsivustolla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön internetsivustolla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspossa on pysyvä osakkeenomistajien nimitystoimikunta, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksenvaliokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä sekä lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku); Veronica Timgren (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab); Annika Ekman (Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); ja Reima Rytsölä (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Lisäksi Aspon hallituk-

sen puheenjohtaja Gustav Nyberg on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

HALLITUS

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla. Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm.

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuositarkastukset ja konsernitilinpäätökset
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan. Hallituksella oli vuoden 2018 aikana 13 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan, jonka tarkoituksena on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan halli-

tus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2018 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Mammu Kaario ja jäsenenä Mikael Laine, Salla Pöyry, 10.4.2018 saakka Risto Salo ja Tatu Vehmas 10.4.2018 alkaen.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän, taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteiden kuvauksen käsittely
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100. Aspolla ei ole tarkastusvaliokunnan lisäksi muita valiokuntia.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvausperiaatteet vuosittain. Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 5 400 euroa. Varapuheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4 050 euroa ja hallituksen muille jäsenille 2 700 euroa kuukaudessa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle päätettiin maksaa 1 050 euron ja tarkastusvaliokun-

nan jäsenille 700 euron kokouskohtainen palkkio valiokunnan kokouksista. Mikäli tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on kuitenkin myös hallituksen varapuheenjohtaja tai puheenjohtaja, palkkio on sama kuin valiokunnan jäsenellä. Hallituksen tai valiokunnan jäsenelle ei makseta palkkiota, mikäli hän on työ- tai toimisuhteessa Aspo-konserniin kuuluvaan yhtiöön. Matkat korvataan Aspon yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2018 palkkioita yhteensä 257 553 euroa.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut diplomiekonomi, eMBA Gustav Nyberg (62).

Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakkoisesti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon yhtiön liiketoimintojen tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valiokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Hallituksen puheenjohtaja esittää nimitystoimikunnalle hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen ja tietotaidon, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan riittävä asiantuntemus ja kokemus. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituk-

sen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomiointi. Tavoitteena on, että hallituksessa on kumpaakin sukupuolta vähintään kaksi jäsentä, mikä on saavutettu.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspo omistaa ja kehittää konserniin kuuluvia liiketoimintoja. Liiketoimintojen strategiat valmistellaan ja päätetään tytäryhtiöiden hallituksessa. Tytäryhtiöt ovat toisistaan riippumattomia ja niillä on omat tavoitteet, erilaiset asiakastarpeet, pääomarakenteet sekä liiketoiminnan syklit. Siksi niissä tarvitaan toisistaan riippumattomat hallitukset, jotka tuovat yritysten kehittämiseen aitoa lisäarvoa. Aspon toimitusjohtaja toimii kaikkien tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana. Tytäryhtiöiden hallitukseen haetaan oman alansa huipuasiantuntijoita, jotka ovat edelleen aktiivisesti mukana työelämässä. Tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoissa pyritään samaan monimuotoisuuteen kuin Aspon hallituksessa. Tytäryhtiöiden hallitukset tukevat työllään Aspon hallitustyöskenteilyn monimuotoisuutta.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus. Aspon toimitusjohtajana toimii eMBA Aki Ojanen (58). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonserniin toimitusjohtajille. Hän vas-

taa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi talousjohtaja.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan palvelussuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen irtisanomisaikaan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2018 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 1 014 444 euroa, josta vuodelta 2017 maksettavan tulospalkkion osuus oli 150 879 euroa, vuodelta 2017 maksettavan osakepalkkion osuus oli 289 622 euroa ja vapaaehtoisen eläkevaikutuksen osuus 102 835 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämistä ja tuloksesta sekä valmistelee konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vuonna 2018 johtoryhmään kuuluivat konsernin toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Arto Meitsalo, rahoitusjohtaja Harri Seppälä, ESL Shippingin toimitusjohtaja Matti-Mikael Koskinen, Leipurin toimitusjohtaja Mikko Laavainen, Telkon toimitusjohtaja Kalle Kettunen ja lakiasiaintoiminnan johtaja Toni Santalahti. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2018 palkkana, palkkioina ja luontoisetuina yhteensä 3 313 518 euroa, josta vuodelta 2017 maksettavien tulospalkkioiden osuus oli 405 831 euroa, vuodelta 2017 maksettavien osakepalkkioiden osuus oli 927 481 euroa ja vapaaehtoisten eläkevakuutusten osuus 193 368 euroa.

PALKITSEMINEN

Aspo-konsernissa on käytössä tulospalkkiojärjestelmä, joka otettiin käyttöön vuonna 2013. Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä on kytketty henkilöstörahaan niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahaan tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahaan jäsenenä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt.

Aspo-konsernin johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä lyhyen aikavälin tulospalkkiosta sekä pitkän aikavälin palkitsemiseen kuuluvista johdon eläke-eduista sekä osakepalkkiojärjestelmästä.

Aspo Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet sekä osakepalkkio- ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet.

Johdon tulospalkkiojärjestelmä (lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmä)

Aspossa on käytössä johdon tulospalkkiojärjestelmä. Tulospalkkion enimmäismäärät voivat vaihdella henkilön 3–8 kuukauden palkkaa vastaavaan määrään asti, konsernin toimitusjohtajalla tulospalkkion enimmäismäärä on 8 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat vuosittain asetettavat vaatimukset ja oman vastualueen kehitysedellytykset. Tulospalkkiojärjestelmän kriteerien täyttymistä seurataan vuosittain. Aspo Oyj:n hallitus hyväksyy tulospalkkiojärjestelmän kriteerit ja niiden perusteella maksettavat maksut. Vuosittain määräytyvät tulospalkkiot maksetaan vuosittain päätöksen valmistumisen jälkeen.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2015–2017

Vuonna 2018 kannustinjärjestelmän sääntöjen mukaisesti Aspolle palautui työsuhteen päättymisen perusteella vuosina 2016 ja 2017 osakepalkkiojärjestelmien perusteella luovutettuja omia osakkeita yhteensä 4 400 kappaletta.

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus on päättänyt huhtikuussa 2018 kolmesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet

2018, 2019 ja 2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunakin ansaintajaksen alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018 kuuluu noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajaksen 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Tarkemmat tiedot palkitsemisesta ja kannustinjärjestelmistä löytyvät palkkiojärjestelmien selityksestä osoitteesta www.aspo.fi.

Lisäeläkkeet

Toimitusjohtajalla sekä kahdella konsernin johtoryhmään kuuluvalla johtajalla on maksuperusteinen ryhmäeläke-etu. Eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke päättyy henkilön täytettyä 75 vuotta. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Eläkkeen alkamista voidaan lykätä korkeintaan siihen asti, kun henkilö täyttää 70 vuotta. Eläke määräytyy tällöin sijoituskohteiden arvonkehityksen mukaisesti tarkistetusta vakuutussäästöstä.

Jos henkilön työsuhde yhtiöön päättyy ennen sopimuksen mukaista eläkeikää, henkilöllä on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Henkilöllä on aina oikeus itse maksamia maksuosuuksia vastaavaan vapaakirjaan.

Yhteensä vapaaehtoisen eläkevakuutuksen kulut olivat 193 368 euroa.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskukskaupparin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut tarkastuskertomukset.

Vuoden 2018 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Toni Halonen. EY-ketjuun kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2017 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä noin 289 000 euroa. Muita palveluja EY:ltä ostettiin lisäksi noin 116 316 eurolla.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko

konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa. Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Aspon hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtajalle hallitukselle. Vastuuketju jatkuu läpi koko organisaation siten, että kukin aspolainen vastaa vastuualueensa valvonnasta esimiehelleen. Konserniyhtiöiden controllerit ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat liiketoimintojen johdon lisäksi konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin johtoa heidän valvontatehtävässään ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernin tilinpäätökset laaditaan IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset Suomen kirjanpitolaian mukaan. Jokainen erillisyyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa

noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitason tasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä kvartaalien lisäksi kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä ja sen julkaisemisesta.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tukea konsernin arviointia ja varmistusta, joilla todennetaan riskienhallinnan, valvonnan sekä johtamisen ja hallinnon tehokkuutta. Sisäinen tarkastus tukee johtoa ja organisaatiota konsernin päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen varmistamisessa sekä valvontajärjestelmän toiminnan varmistamisessa ja sen kehittämässä.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin talousjohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista vaativien arviointien suorittamiseen. Tavoitteena on suorittaa useita riskilähtöisiä tarkastuksia vuodessa. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin liiketoimintayksiköiden omien riskianalyysojen perusteella. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudelli-

sen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, osakasarvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle liiketoiminnalle on erikseen valmisteltu riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Tiettyjen riskien osalta riskienhallinnan periaatteet ja keskeisin sisältö on määritelty konsernitason politiikoissa ja ohjeissa. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Riskienhallinta perustuu oleellisilta osin edellä esitettyyn sisäisen valvonnan mukaiseen toimintatapaan, jossa vastuuketju ulottuu läpi koko konsernin. Liiketoimintariskien hallinnassa tärkein tekijä on liiketoiminnan syvälinen osaaminen ja niiden työkalujen hallinta, joiden avulla päivittäinen liiketoiminta tapahtuu ja joilla sitä ohjataan. Jokaiselle liiketoiminnalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallituksille sekä tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa Aspon hallitukselle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään liiketoimintojen johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon

johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuosi- ja vuosikatsauksissa. Merkittävistä hankkeista tehdään erilliset riskianalyytit. Konsernin kannalta merkittävimmät riskit arvioidaan kerran vuodessa ja raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi pidetään sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Pysyvät sisäpiiriläiset ja johtotehtävissä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 30 vuorokauden aikana ennen osavuosi- ja vuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana. Sisäpiiriäsioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Aspo Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2018 on julkaistu Aspon internet-sivustolla.

 **lue lisää**
www.aspo.fi

HALLITUS

31.12.2018



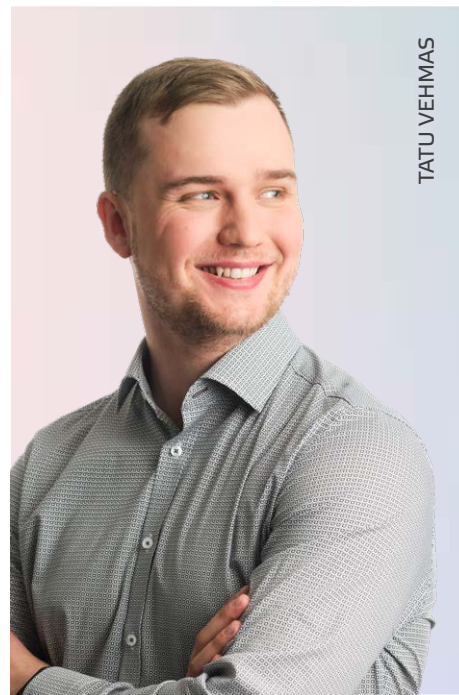
GUSTAV NYBERG



MAMMU KAARIO



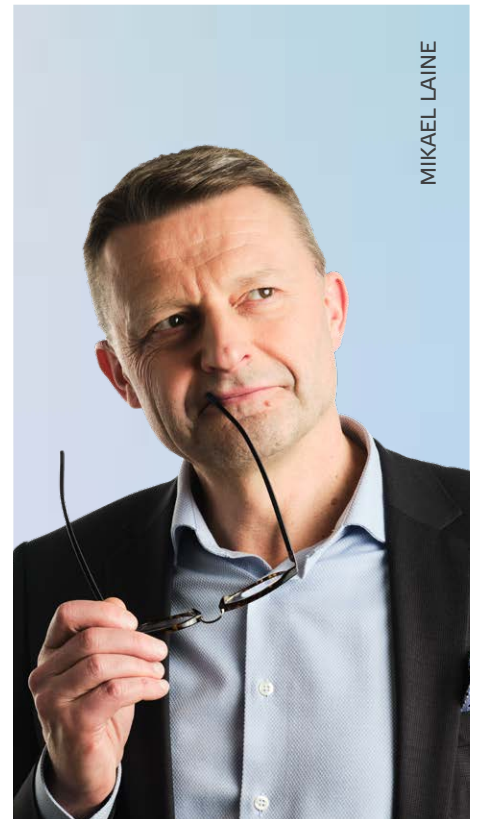
RISTO SALO



TATU VEHMAS



SALLA PÖYRY



MIKAEL LAINE

GUSTAV NYBERG

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009, hallituksen jäsen vuodesta 2008
Diplomiekonomi, eMBA, kauppaneuvos, s. 1956

Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj 1999–2008; Johtotehtävät, Elfa International Ab 1985–1995; Johtotehtävät, Finnboard 1979–1984

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Liikesivistysrahasto, Stiftelsen Svenska handelshögskolan, Oy Havsudden Ab; Neuvottelukunnan jäsen: Suomen Meripelastusseura; Valtuuskunnan jäsen: Meripuolustussäätiö

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 731 667 kpl, 2,33 % osakekannasta, Oy Havsudden Ab: 3 142 941 kpl, 10,00 % osakekannasta. Aspon hybridilainana 2016: Oy Havsudden Ab 1,9 M€. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 64 800 euroa

SALLA PÖYRY

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016
Kauppatieteiden tohtori, CEFA, s. 1984
Hallituksen puheenjohtaja (toimitusjohtaja), Procurator-Holding Oy 2015–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Tutkijakoulutettava, Svenska handelshögskolan Hanken 2010–2014; Analytiikko, Vicus Capital Advisors 2008–2010; Analytiikko, Stora Enso Corporate Accounting 2005

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Tekniikan edistämissäätiö, Procurator-Holding Oy, Jaakko Pöyry Holding Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 1 000 kpl, 0,003 % osakekannasta, Procurator-Holding Oy: 470 969 kpl, 1,50 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 35 900 euroa

MAMMU KAARIO

Hallituksen jäsen vuodesta 2012, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2012, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
Varatuomari, MBA, s. 1963

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Partnera Oy 2016–2017; Sijoitusjohtaja, Korona Invest Oy 2011–2015; Partneri, Unicus Oy 2005–2010; Johtaja, Conventum Corporate Finance Oy 1998–2004; Apulaisjohtaja, Prospectus Oy 1994–1998; Apulaisjohtaja, Kansallis-Osake-Pankki 1988–1994

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: PerusTerveys Suomi Oy; Hallituksen varapuheenjohtaja: CapMan Oyj, Ponsse Oyj, Robit Oyj; Hallituksen jäsen: Lapti Group Oy, Sstatz Oy

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta. Aspon hybridilainana 2016: 0,1 M€. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 48 063 euroa

RISTO SALO

Hallituksen jäsen vuodesta 2008, tarkastusvaliokunnan jäsen 2017–2018
Diplomi-insinööri, s. 1951
Hallituksen puheenjohtaja, Hollming Oy 2005–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Hollming Oy 1992–2005
Johtotehtävät, Finnyards Oy 1992
Johtotehtävät, Hollming Oy 1977–1991

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 165 160 kpl, 0,53 % osakekannasta, Ratus Oy 572 kpl, 0,002 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 33 100 euroa

MIKAEL LAINE

Hallituksen jäsen vuodesta 2016, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016
Kauppatieteiden maisteri, s. 1964
Strategiajohtaja, Cargotec Oyj 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Moventas Group 2012–2013; Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Moventas Group 2008–2012; Toimitusjohtaja, YAP Solutions Oy 2005–2008; CFO ja muita johtotehtäviä, Sonera Oyj 1996–2005; Talusjohtaja, Oy Mikrolog Ltd 1995–1996

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Cargotec Korea Ltd
Kunniavaltuuskunnan jäsen: Helsingin kauppatieteiden ylioppilaat ry

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 35 900 euroa

TATU VEHMAS

Hallituksen jäsen vuodesta 2018, tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2018
Kauppatieteiden kandidaatti, s. 1994

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeiset luottamustehtävät

Aspo Oyj:n nimitystoimikunnan puheenjohtaja vuonna 2016

Omistus ja palkkio

Aspon osakkeita 31.12.2018: 2 306 676 kpl, 7,34 % osakekannasta. Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia. Palkkio vuonna 2018: 26 425 euroa

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

31.12.2018



TONI SANTALAHTI



AKI OJANEN



MIKKO LAAVAINEN



HARRI SEPPÄLÄ



KALLE KETTUNEN



ARTO MEITSALO



MATTI-MIKAEL KOSKINEN

AKI OJANEN

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2009–
eMBA, s. 1961

Keskeinen työkokemus

Varatoimitusjohtaja,
Aspo Oyj 2007–2008
Toimitusjohtaja,
Itella Logistics Oy 2005–2007
Toimitusjohtaja,
Kuusakoski Oy 2003–2005
Johtotehtävät,
Kuusakoski Oy 1999–2003
Johtaja,
Canon North-East Oy 1996–1998
Johtotehtävät,
Canon Oy 1988–1996

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: ESL Shipping
Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy, Kauko Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja: 3Step IT
Group Oy
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish
Industries Oy, Hiilitieto ry, 4client Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
45 441 kpl, 0,14 % osakekannasta.

KALLE KETTUNEN

Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2009–
Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja,
Eka Chemicals Oy 2003–2009
Marketing Director Europe,
Eka Chemicals Ab 2007–2009
Toimitusjohtaja, Eka Chemicals Suzhou
(China) Ltd 2001–2002
Myynnin johtotehtävät,
Eka Chemicals Oy 1995–2000
Tuotantopäällikkö,
Yhtyneet Paperitehtaat Oy 1990–1995

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Teknisen Kaupan Liitto
Hallituksen varajäsen: East Office of
Finnish Industries Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
35 654 kpl, 0,11 % osakekannasta.

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1972

Keskeinen työkokemus

Toimitusjohtaja, Meriaura Oy 2007–2013
Chartering Manager, varatoimitusjohtaja,
Meriaura Oy 2004–2006
Konsultti, Maailmanpankki 2004
Projektitutkija,
Turun kauppakorkeakoulu 2003–2004

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen varapuheenjohtaja: Suomen
Varustamot ry
Hallituksen jäsen: Hiilitieto ry, Inter-
national Chamber of Shipping, Suomen
Vesitiedeyhdistys ry

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
32 154 kpl, 0,10 % osakekannasta

MIKKO LAAVAINEN

Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2016–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1973

Keskeinen työkokemus

Johtotehtävät, Raisio Oyj 2006–2015
Markkinointipäällikkö,
Danone Group 2002–2005
Brand Manager,
Hackman Group, Iittala 2000–2002
Assistant Nordic Brand Manager, Unilever,
Van den Bergh Foods Nordic 1998–1999

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
14 725 kpl, 0,05 % osakekannasta.

ARTO MEITSALO

Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–
Vt. toimitusjohtaja, Kauko Oy, 2018–
Kauppatieteiden maisteri, s. 1963

Keskeinen työkokemus

Vt. toimitusjohtaja, Kauko-Telko Oy 2008
Talousjohtaja, Kauko-Telko Oy 2007
Johtaja, Kaukomarkkinat Oy 2005–2007
Group Controller,
Kaukomarkkinat Oy 2002–2005

Laskentaekonomi,
Suomen Pankki 1993–2002
Laskentaekonomi,
Kaukomarkkinat Oy 1989–1993

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Kauko Oy, Silmästäitiö
Valiokunnan jäsen: Kaupan liitto, kauppa-
poliittinen valiokunta, Teknisen Kaupan
Liitto, talousvaliokunta

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
36 893 kpl, 0,12 % osakekannasta.

TONI SANTALAHTI

Lakiasiaainjohtaja, Aspo Oyj, 2017–
Oikeustieteen kandidaatti, s. 1971

Keskeinen työkokemus

Konsernin lakimies, Aspo Oyj, 2009–2017
Hallintopäällikkö/päälakimies,
Kauko-Telko Oy, 2006–2009
Lakimies, Kauko-Telko Oy, 2004–2006
Luottopäällikkö,
Kauko-Telko Oy, 1999–2006

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
10 207 kpl, 0,03 % osakekannasta.

HARRI SEPPÄLÄ

Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2008–
eMBA, s. 1964

Keskeinen työkokemus

Johtaja, Sampo Pankki Oyj 2006–2007
Rahoitusjohtaja, Sampo Pankki Oyj
1999–2006
Johtotehtävät, Postipankki 1989–1999

Keskeiset luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Enceladus Oy, Kauko Oy

Omistus

Aspon osakkeita 31.12.2018:
61 225 kpl, 0,19 % osakekannasta.

LIIKETOIMINTOJEN HALLITUKSET

31.12.2018

ESL SHIPPING OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Mikko Niini

Diplomi-insinööri, merenkulkuneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Hallituksen puheenjohtaja: Navidom Oy,

Rauma Marine Constructions Oy

Kimmo Nordström

Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Partner, Capstan Ltd CY

Ulla Tapaninen

Tekniikan tohtori, dosentti

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Yksikön päällikkö, Helsingin kaupunki

TELKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Anders Dahlblom

Kauppatieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Toimitusjohtaja, Paroc Group Oy

Ralf Holmlund

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Elina Piispanen

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Transformaatiojohtaja, Sanoma Media

Finland

LEIPURIN OYJ

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Jukka Havia

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Chief Financial Officer, Tikkurila Oyj

Kaisa Poutanen

Tekniikan tohtori

Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Tutkimusprofessori, VTT

Esa Rautalinko

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2017–2018

Toimitusjohtaja, Örum Group

Harri Sivula

Hallintotieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2010–2013 ja

vuodesta 2014

Hallituksen jäsen: Atria Oy, Dieta Oy,

GS1 Finland, Kamux Oyj, Makua Foods Oy,

Tokmanni Oyj

KAUKO OY

Aki Ojanen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

Arto Meitsalo

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Talousjohtaja, Aspö Oyj, 2009–

Harri Seppälä

eMBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Rahoitusjohtaja, Aspö Oyj, 2008–



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2018

Toimintakertomus

34	Toimintakertomus 2018
45	Osakkeet ja osakkeenomistajat
47	Konsernin tunnusluvut
48	Tunnuslukujen laskentaperusteet
49	Hallituksen voitonjakoesitys

Tilintarkastettu tilinpäätös 2018

50 Konsernitilinpäätös, IFRS

50	Konsernin laaja tuloslaskelma
51	Konsernitase
52	Konsernin rahavirtalaskelma
53	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
54	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

94 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

94	Emoyhtiön tuloslaskelma
95	Emoyhtiön tase
96	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
97	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

104 Tilintarkastuskertomus

TOIMINTAKERTOMUS 2018

Aspo on monialayhtiö, joka luo arvoa kehittämällä ja kansainvälistämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla. Aspon arvo syntyy sen kokonaan omistamista, vaativiin B-to-B-asiakkaisiin keskittyneistä itsenäisistä liiketoiminnoista. Markkinoidensa johtavaa asemaa tavoittelevat ESL Shipping, Leipurin ja Telko ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yritysbrändejä. Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja kestävällä tavalla.

Aspon toimintasegmentit vuonna 2018 olivat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen ja vähäisiä määriä muita toimialoille kuulumattomia toimintoja.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Markkinoiden yleinen epävarmuus kasvoi kaikilla markkina-alueilla vuoden 2018 loppua kohden. Teollisuustuotanto kuitenkin kasvoi Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla vuoden aikana. Raaka-ainehinnat säilyivät ennallaan tai vahvistuivat, joskin öljyn hinta laski vuoden loppua kohti. Venäjällä kansantalouden ja teollisuustuotannon kasvoivat ja inflaatio hidastui, mutta rullan arvo heikkeni erityisesti vuoden toisella puoliskolla. Kansainvälisen talouden kasvun odotetaan hidastuvan. Yleiset poliittiset riskit ovat koholla ja toimintaympäristössä tai vapaan kaupan edellytyksissä voi tapahtua nopeita muutoksia.

LIKEVAIHTO

Aspo-konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 540,9 miljoonaa euroa (502,4). Liikevaihtoa kasvatti erityisesti ESL Shipping, josta kasvoi vuoden aikana AtoB@C-yritysoston ja uusien laivojen käyttöönoton myötä Itämeren johtava kuivarahdustarvasto. Yritysoston vaikutus liikevaihtoon kasvuun oli 27,0 miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvu oli Suomessa, 9 %, ja Skandinaviassa, 23 %, joissa kasvua vauhditti AtoB@C-yrityshankinnan tuoma kuljetusten kasvu. Suomen lisäksi Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina on Aspolla merkittävä markkina-alue, jonka liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 171,9 miljoonaa euroa (164,9) vuonna 2018. Valuuttakurssien heikentymi-

nen itämarkkinoilla vuoden toisella puoliskolla hidasti Telkon ja Leipurin liikevaihtoon kehitystä.

TULOS

Aspo-konsernin liikevoitto oli 20,6 miljoonaa euroa (23,1) vuonna 2018. Liikevoittoon sisältyi yhteensä -5,7 miljoonaa euroa (-1,0) vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, joista merkittävin, 4,8 miljoonaa euroa, liittyi Kaukon liikearvon alaskirjaukseen. Liikearvoon tehdyllä alaskirjauksella oikaistu liikevoitto oli Aspon historian paras 25,4 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana voimakkaasti kasvaneen ESL Shippingin liikevoitto parani ja oli 15,1 miljoonaa euroa (13,5). Leipurin liikevoitto kasvoi ja oli 3,3 miljoonaa euroa (3,1). Myös Telkon liikevoitto parani ja oli 12,1 miljoonaa euroa (10,8). Kaukon kannattavuus parani, mutta yhtiön tuloskehitys sekä kasvu- ja kansainvälistymisnäkökulmat eivät olleet tavoitteiden mukaisia, ja joulukuussa Kaukon toiminta päätettiin järjestellä uudelleen. Kaukon liikearvoon tehtiin 4,8 miljoonan euron alaskirjaus, joka laski Kaukon liiketuloksen -4,7 miljoonaan euroon (-0,2). Muun toiminnan liiketulos heikkeni pääasiassa toimitiloihin liittyvien kulujen sekä asiantuntijapalveluiden käytön vuoksi ja oli -5,2 miljoonaa euroa (-4,1).

Tilikauden osakekohtainen tulos laski 0,42 euroon (0,56). Kaukon liikearvoon tehdyn alaskirjauksen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen oli noin -0,16 euroa. Oma pääoma/osake oli 3,75 euroa (3,67)

Lisätietoja konsernin tunnusluvusta ja niiden laskentaperiaatteista esitetään tunnuslukutaulukossa, s. 47.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo tavoittelee keskimäärin yli 20 prosentin oman pääoman tuottoa, enintään 100 prosentin nettovelkaantumistasetta sekä nykyrakenteella 7 prosentin liikevoittoa vuoteen 2020 mennessä.

Tilikauden liikevoittoprosentti oli 3,8 % (4,6), oman pääoman tuotto oli 12,4 % (17,1) ja nettovelkaantumisaste 154,4 % (103,9). Liikearvoon tehdyllä alaskirjauksella oikaistu liikevoittoprosentti oli 4,7 %. Liikearvon alaskirjaus vaikuttaa heikentävästi myös muihin taloudellisiin tavoitteisiin.

kuvaaviin tunnuslukuihin, jotka jäivät tavoitetasosta.

Aspon hyvä ja hajautettu liiketoiminnan rahavirta mahdollistaa tilapäisesti tavoitetasoa korkeamman velkaantumistasen. Vuoden 2018 aikana Aspo teki merkittäviä investointeja uusiin aluksiin ja huomattavan yrityskaupan. Näiden investointien vaikutus liiketoimintaan alkaa näkyä jo vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla.

ASPON LIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. Tilikauden lopussa varustamon tonnisto koostui yhteensä 49 aluksesta kantavuudeltaan 464 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 22 on kokonaan omistettuja, kaksi alusta on vähemmistöomistettuja, yksi alus on vuokrattu ja loput 24 alusta ovat aikarahdattuja. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Vuonna 2018 yleiset kuivien irtolastien markkinarahtihinnat nousivat hieman vertailukaudesta. Pidemmän aikavälin tarkastelussa rahtihinnat ovat verraten matalalla tasolla. Kansainvälistä vapaakauppaa mahdollisesti rajoittavat tullit tai sanktiot ovat lisänneet epävarmuutta kansainvälisen kasvun jatkumisen osalta. ESL Shippingin alukset operoivat vuoden aikana pääosin Itämeren ja Pohjois-Euroopan sopimusliikenteessä suorittaen myös merilastausta ja -purkausta. Kuljetukset Itämerellä ja Pohjanmerellä perustuvat pitkäkestoisin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. Operointia Kanadan arktiselta alueelta Eurooppaan jatkettiin edellisvuosien tapaan. Alkuvuoden sääolosuhteet olivat operoinnille vaikeat, alusten nopeudet laskivat ja polttoainetta kului normaalia enemmän. Keväästä alkaen vallitsevat sääolosuhteet olivat operoinnin kannalta pääosin hyvät, mutta loppusyksyllä useat myrskyt aiheuttivat alusoperointiin odotuspäiviä, ja lisäkustannuksia myös korkeamman polttoaineen kulutuksen johdosta.

LIIVEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

	2018 M€	2017 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	120,1	79,3	40,8	51,5
Leipurin	121,0	122,3	-1,3	-1,1
Telko	266,2	262,2	4,0	1,5
Kauko	33,6	38,6	-5,0	-13,0
Muu toiminta	0,0	0,0	0,0	
Liikevaihto yhteensä	540,9	502,4	38,5	7,7

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	2018 M€	2017 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	175,7	160,8	14,9	9,3
Skandinavia	62,0	50,6	11,4	22,5
Baltia	60,6	58,8	1,8	3,1
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171,9	164,9	7,0	4,2
Muut maat	70,7	67,3	3,4	5,1
Liikevaihto yhteensä	540,9	502,4	38,5	7,7

LIIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

	2018 M€	2017 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	15,1	13,5	1,6	11,9
Leipurin	3,3	3,1	0,2	6,5
Telko	12,1	10,8	1,3	12,0
Kauko	-4,7	-0,2	-4,5	-2 250,0
Muu toiminta	-5,2	-4,1	-1,1	-26,8
Liikevoitto yhteensä	20,6	23,1	-2,5	-10,8

Vuosi 2018: Kauko sisältää 4,8 Me:n alaskirjauksen liikearvoon ja ESL Shipping 0,9 Me yrityshankintaan liittyviä kuluja.

Vuosi 2017: Leipurin sisältää 0,4 Me:n myyntivoiton lihateollisuuden raaka-aineliiketoiminnan myynnistä sekä kuluna Leipurin vuonna 2014 toimittamaan projektitoimitukseen liittyvän korvauksen käsittelykuluineen 0,5 Me. Telko sisältää 0,6 Me Pietarin terminaalin alasajoon ja henkilöstöjärjestelyihin liittyviä kuluja ja Kauko 0,3 Me aiemmin myytyyn liiketoimintaan liittyvää saatavan alaskirjausta.

ESL Shippingin liikevaihto kasvoi merkittävästi, 51 %, ja oli 120,1 miljoonaa euroa (79,3). Liikevaihtoa kasvattivat edellisvuotta huomattavasti korkeammat kuljetusmäärät erityisesti vuoden loppupuolella; elokuussa valmistuneiden maailman ympäristöystävällisimpien irtolastialusten ms Viikin ja ms Haagan käyttöönotto sekä aluskapasiteettia kasvattanut ja monipuolistanut AtoB@C-varustamon hankinta. Myös polttoaineen hinnannousu vaikutti liikevaihdon kasvuun sopimuksiin sisältyvien polttoaineklausuulien kautta. Elokuun lopussa toteutuneen AtoB@C-yrityskaupan vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 27,0 miljoonaa euroa.

ESL Shippingin liikevoitto kasvoi 12 % ja oli 15,1 miljoonaa euroa (13,5). Liikevoittoon sisältyy 0,9 miljoonaa euroa yrityskauppaan liittyviä järjestelykuluja. Liikevoittoprosentti vuonna 2018 oli 12,6 % (17,0).

Ruotsalaisen AtoB@C-varustamon yritysosto, joka saatiin päätökseen 31.8.2018, vahvisti ESL Shippingin asemaa pienempien alusten kokoluokassa ja monipuolista liiketoimintaa merkittävästi tarjonnan ja asiakaskunnan laajentuessa raaka-ainekuljetuksista teollisuuden tuotekuljetuksiin. AtoB@C harjoittaa varustamoliiketoimintaa aluksilla, jotka ovat kantavuudeltaan 4 000–5 000 tonnia. Vuonna 2017 AtoB@C:n liikevaihto oli 79,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,2 miljoonaa euroa. Marraskuussa 2018 AtoB@C osti vuonna 2000 rakennetun 4100 dwt:n 1A-jääloukan kuivarahtialuksen. Varustamo oli jo aiemmin aikarahdannut alusta pitkäaikaisesti ja omistaa myös ostetun aluksen sisärahtialuksen. AtoB@C omisti tilikauden lopussa seitsemän irtolastialusta kokonaan ja kahdesta aluksesta 49 % osuuden. Loput sen 19 aluksesta ovat aikarahdattuja.

Syksyllä 2018 otettiin käyttöön maailman ensimmäiset nesteytettyä maakaasua polttoaineenaan käyttävät jäävahvistetut irtolastialukset ms Viikki ja ms Haaga. Uudet 160-metriset 25 600 dwt:n laivat tuottavat yli 50 prosenttia vähemmän hiilidioksidipäästöjä kuin edeltävän sukupolven alukset. Uudisrakennushanke on osa EU:n osittain rahoittamaa Bothnia Bulk -projektia, jonka tavoitteena on päivittää olemassa oleva Luulajan, Oxelösundin ja Raahen välinen merireitti aiempaa ympäristöystävälli-

semmäksi. Neitsytmatkallaan alukset toivat raaka-ainelastit Japanista Itämerelle Koillisväylän kautta, mikä vähensi päästöjä yli 40 prosenttia Panaman kanavan kautta kulkevaan reittiin verrattuna. Molempien alusten tehokasta operointia ovat kuitenkin hyvin merkittävästi häirinneet huippu-tehokkaiksi tarkoitettujen nosturien perinteiseen mekaniikkaan kohdistuneet laajat ja vakavat takuunalaiset ongelmat, joista on aiheutunut varustamolle merkittäviä tuottojen menetyksiä ja ylimääräisiä kustannuksia. Ongelmat koskevat molempien alusten kaikkia nostureita ja varaosien toimitusajoista johtuen korjaukset arvioidaan saatavan päätökseen vasta vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen lopussa. Aluksia ei tänä aikana voida käyttää täysimääräisen tehokkaasti aiotussa liikenteessä.

Uudet alukset ja AtoB@C-hankinta monipuolistivat kuljetettavia lasteja ja kasvattivat niiden määrää. Vuonna 2018 ESL Shipping kuljetti lasteja 13,4 miljoonaa tonnia (11,4). Terästeollisuuden kuljetusmäärät nousivat vertailukaudesta. Energiateollisuudessa kivihiilen kuljetusmäärät laskivat ennakkodusti hieman vertailukauteen nähden. Biopolttoaineiden kuljetusmäärät kasvoivat odotetusti. Muiden asiakassektoreiden kuljetusmäärät kasvoivat merkittävästi etenkin yrityskaupan tuomien uusien tuoteryhmien ja asiakkaiden seurauksena.

Tilikauden aikana telakoitiin suunnitelman mukaisesti yksi isomman kokoluokan ja kaksi pienemmän kokoluokan omaa alusta sekä molemmat osaomistetut alukset, mikä vähensi käytössä oleva aluskapasiteettia. Hyvän ja tehokkaan aluskapasiteetin käytön varmistamiseksi operoinnin ja myynnin resursseja vahvistettiin syksyn aikana varustamon tärkeimmissä toimipainoissa. Vuoden lopussa uusittiin tavoitteiden mukaisesti kaikki tärkeät päättymässä olleet asiakassopimukset. Lisäksi solmittiin hyvin tyydyttävällä rahtitasolla uusia sopimuksia ja vanhojen sopimusten laajennuksia.

ESL Shippingin näkymät 2019

Varustamon aluskapasiteetti on kasvanut merkittävästi AtoB@C-yrityskaupan seurauksena ja uudisrakennusten valmistuttua. Uusien alusten nosturien vakavista takuunalaisista korjauksista johtuen alusten taloudellinen tulos voi saavuttaa tavoitettason toisesta neljänneksestä lähtien. Kapasiteetin kasvu mahdollistaa operatiivisen

tehokkuuden ja kannattavuuden parantamisen etenkin vuoden toisella puoliskolla, jolloin aluskapasiteetista on tyypillisesti pulaa.

Talousskasvun odotetaan hidastuvan varustamon päämarkkina-alueella. Suomessa liiketoiminnan sujuvuutta voivat kevään aikana haitata asiakasyritysten ja kuljetusketjujen toimintaan mahdollisesti vaikuttavat kuljetusalan työehtosopimusneuvotteluista johtuvat häiriöt. Kansainväliseen vapaakauppaan kohdistuvat toimenpiteet, poliittisten riskien kasvu ja Kiinan talousskasvun hidastuminen vaikuttavat globaaleihin tavaravirtoihin. Aluskapasiteetti yhtiön operoimissa laivaluokissa kasvaa hyvin maltillisesti, ja laadullisesti hyvistä vuokra-aluksista saattaa ilmetä niukkuutta etenkin pienemmässä laivaluokassa. Rahti-markkinan kehitys vuonna 2019 heijastuu suorimmin varustamon suurimpien Supramax-alusten tuloskehitykseen.

Pääosa yhtiön kuljetuskapasiteetin käytöstä on varmistettu Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa pitkäaikaisin sopimuksin. Sopimuskomppanien yleiset kuljetusmääräennusteet ovat toistaiseksi hyvin tyydyttävät kaikissa tärkeimmissä asiakassegmenteissä, vaikkakin markkinoilla esiintyy taloudellisen epävarmuuden lisääntymisen ja poliittisen tilanteen aiheuttamaa kysynnän epävarmuutta. Terästeollisuuden yleinen kysyntätilanne on hyvä ja sen kuljetusten odotetaan kehittyvän erittäin positiivisesti ja kuljetusmäärien kasvavan merkittävästi toiselta neljännekseltä alkaen. Varustamolle tärkeän merellä tapahtuvan suurten alusten lastaus- ja purkaustoiminnan kysynnän odotetaan jatkuvan vilkkaana. Myös varustamon pienemmälle laivaluokalle tärkeän metsäteollisuuden raaka-aine- ja tuotelaivausten kysynnän arvioidaan toistaiseksi jatkuvan vahvana.

Energiateollisuuden kokonaiskuljetusmäärien arvioidaan nousevan edellisvuoteen nähden kasvavan bioenergian kuljetustarpeen johdosta. Biopolttoaineiden kuljetusmarkkinan Itämerellä arvioidaan kasvavan merkittävästi lähivuosien aikana. Kivihiilen kuljetusmäärät vähenevät ennakkodusti.

Vuonna 2019 tullaan telakoimaan suunnitelman mukaisesti kolme suuremman kokoluokan alusta ja yksi pienempi alus. Myös aikarahdattujen alusten telakoinneilla on vaikutusta kulloinkin käytössä olevaan aluskapasiteettiin. Aikarahtaussalkun koos-

tumusta tarkastellaan tarvittaessa kysynnän painopisteiden muutosten mukaisesti.

Itämeren alueella olosuhteiden odotetaan muodostuvan normaaliksi jätälveksi talvi- ja kevätkaudella. Tuuliolosuhteet tulevat vaikuttamaan ahtojäättilanteen kehittymiseen, millä voi olla vaikutusta operoinnin tehoon.

ESL Shipping julkisti uudet taloudelliset tavoitteet marraskuussa 2018. ESL Shipping tavoittelee vuonna 2020 yli 200 miljoonan euron liikevaihtoa ja 12–15 % liikevoittomarginaalia.

Leipurin

Leipurin on ainutlaatuinen ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoilla. Leipurin tarjoamat ratkaisut käsittävät muun muassa tuotevalikoiman kehityksen, reseptiikan, raaka-aineet, koulutuksen ja laitteet aina myyntipisteiden suunnitteluun saakka. Osana kokonaisratkaisuja Leipurin suunnittelee, toimittaa ja huoltaa leipomoteollisuuden valmistuslinjoja, paistopisteitä sekä muita elintarviketeollisuudessa tarvittavia koneita ja laitteita. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat komppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia. Leipurin toimii Suomessa, Venäjällä, Baltiassa, Puolassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.

Vuonna 2018 Suomen ja muiden länsimarkkinoiden kansantaloudet ja kuluttajien ostovoima kehittyivät hyvin. Myös itämarkkinoilla kansantaloudet ja yksityinen kulutus jatkoivat kasvua vuoden aikana. Suomessa ruuan kuluttajahinta nousi. Venäjällä inflaatio oli matalalla tasolla ja vähittäiskaupan volyyymi kasvoi. Leipurin-liiketoiminnalle tärkeiden raaka-aineiden hinnat vaihtelivat raaka-aineryhmittäin ja kokonaisuutena hintataso nousi hieman vertailuvuodesta.

Teollisen pakatun leivän markkina pieneni länsimarkkinoilla edelleen, kun taas myymäläleipomoiden sekä myymäläpaistopisteiden markkina jatkoi kasvuaan, mikä on aiheuttanut haasteita teollisten leipomoiden toimintaan. Venäjällä tapahtui vuoden 2017 aikana muutos, jonka seurauksena leipomot eivät enää vastaa vähittäismyynnin leipähävikistä vaan myymättömät leivät ovat vähittäiskaupan vastuulla. Muutos vähensi pakatun leivän valmistusta merkittävästi ja laski liikevaihtoa edellisvuodesta. Toisaalta muutos on kasvattanut Venäjällä myymäläleipomoiden markki-

naa, jossa Leipurin on saavuttanut hyvän markkina-aseman. Leipurin kannalta merkittävänä kuluttajamarkkinoita muokkaavina trendeinä jatkuivat kodin ulkopuolisen syömisen lisääntyminen, välipalasyömisen kasvu sekä kahvileipien kulutuksen lisääntyminen.

Leipurin-liiketoiminnan liikevaihto laski hieman ja oli 121,0 miljoonaa euroa (122,3). Liikevaihdon lasku vertailuvuodesta johtui pääasiassa 2017 elokuun lopussa tehdystä liiketoimintakaupasta, jossa Leipurin myi lihateollisuuden raaka-aineliiketoiminnan MP Maustepalvelut Oy:lle. Venäjän, muiden IVY-maiden ja Ukrainan liikevaihto kasvoi 4 % ja oli yhteensä 36,3 miljoonaa euroa (35,0).

Liiketoimintakauppa Suomessa, myynnin lasku länsimarkkinoilla ja heikentyneet valuuttakurssit itämarkkinoilla vaikuttivat raaka-aineliiketoiminnan liikevaihtoon, joka laski 3 % vertailuvuodesta. Leipomoraa-ka-aineiden volyymit kuitenkin kasvoivat Venäjällä, muissa IVY-maissa ja Ukrainassa. Foodservice-liiketoiminta Suomessa kasvoi uuden merkittävän ketjuasiakkaan hankinta- ja logistiikkapalveluliiketoiminnan ansiosta. Foodservice-liiketoiminnan osuus liikevaihdosta on vielä pieni, mutta kasvava.

Koneliiketoiminnan liikevaihto nousi 9 % pääasiassa oman konetuotannon kasvun seurauksena. Koneliiketoiminnan myynti kehittyi hyvin Suomessa ja Baltiassa. Vertailuvuonna alkanut hyvä kehitys Venäjällä jatkui.

Leipurin-liiketoiminnan liikevoitto parani 6 % ja oli 3,3 miljoonaa euroa (3,1). Liikevoittoprosentti vuonna 2018 oli 2,7 % (2,5). Tulosta paransi erityisesti oman kone- tuotannon tehostaminen, mutta kehitystä hidastivat resurssien lisääminen foodservice-liiketoimintaan, tappiollinen testikahvilaliiketoiminta ja testikahvilan lopettamiskustannukset, sekä Puolan raaka-aineliiketoiminnan alasajo. Vertailuvuonna liikevoittoon sisältyi 0,4 miljoonan euron myyntivoitto lihateollisuuden raaka-aineliiketoiminnan myynnistä sekä kuluna vuonna 2014 toimitettuun projektitoimitukseen liittyvä korvaus käsittelykuluineen 0,5 miljoonaa euroa. Kannattavuus itämarkkinoilla oli vertailukauden tasolla, noin 8 % (8).

Leipurin näkymät 2019

Toimialan markkinatilanteen odotetaan pysyvän haastavana Leipurin keskeisillä markkinoilla. Leipurin pääasiakasryhmien eli

leipomoiden sekä foodservice-ketjujen kehitys jatkuu asiakaskohtaisesti hyvin vaihtelevana. Esimerkiksi Suomessa useat leipomot ilmoittivat vuoden 2018 aikana liiketoimintansa päättymisestä, mikä laskee Leipurin Suomen liiketoiminnan liikevaihtoa. Leipurin markkina-aseman odotetaan säilyvän vahvana leipomoteollisuuden sektorilla Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Leipurin-liiketoiminnan liikevoiton odotetaan kasvavan vuonna 2019.

Venäjällä kansantalous ja kuluttajien ostovoima ovat maltillisessa kasvussa, mutta kansainväliset pakotteet ja niiden mahdollinen lisääntyminen ovat lisänneet epävarmuutta Venäjän talouden kehityksestä. Valuuttakurssimuutokset ovat heikentäneet Leipurin hintakilpailukykyä itämarkkinoilla, mutta Leipurin jatkaa alueella leipomoraaka-aineiden hankinnan kehittämistä pystyäkseen entistä paremmin vastaamaan mahdollisiin kysynnän muutoksiin. Leipurin säilyttää alueella hyvän kannattavuuden, vahvistaa markkina-asemaansa ja hakee kasvua erityisesti leipä- ja kahvileipä-sektoreilta sekä myymäläleipomoista.

Kodin ulkopuolisen syömisen markkinat ovat Leipurin-liiketoiminnan merkittävä kasvualue. Leipurin jatkaa panostuksia foodservice-liiketoimintaan erityisesti Suomessa ja länsimarkkinoilla, missä Leipurin vastaa muun muassa ketjuasiakkaiden kuten kahviloiden sekä pikaruokaravintoloiden kasvavaan kysyntään. Leipurin on kehittännyt edelleen foodservice-ketjuille suunnattua liiketoimintaa, joka tarjoaa ketjuasiakkaille sekä hankinta- että logistiikkapalvelua. Leipurin suuret logistiset volyymit sekä tehokkuus ja asiantuntemus mahdollistavat toiminnan kehittämisen ja laajentamisen.

Koneliiketoiminnassa leipomoiden laiteinvestointien odotetaan pysyvän nykytasolla Suomessa ja Baltiassa. Venäjällä odotetaan varovaista investointien kasvua. Leipomokoneiden omatuotannon hankintaverkoston laajentamista sekä valmistuksen ja asennuksen läpimenoaikojen kehittämistä jatketaan. Koneliiketoiminnan tilauskannassa on vaihtelua kvartaalien välillä. Tilikauden lopussa tilauskanta painottuu vuoden 2019 jälkimmäiselle vuosipuoliskolle ja tämän aikajakson osalta tilauskanta on hyvä. Ensimmäisen vuosipuoliskon tilauskanta on heikko. Leipomokoneiden omassa tuotannossa kasvun merkittävänä ajurina on teollisten investointien lisäänty-

minen Leipurin kotimarkkinoilla ja muualla Euroopassa.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakeilija. Liiketoiminta perustuu alan parhaiden kansainvälisten päämiesten edustukseen sekä oman henkilöstön asiantuntemukseen. Telkolla on tytäryhtiöitä Suomessa, Baltiassa, Skandinaviassa, Puolassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Azerbaidzanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa. Lisäksi liiketoiminta on aloitettu Romaniassa.

Kansainvälinen talouskasvu hidastui loppuvuonna Telkon markkina-alueella. Öljyn hinta laski loppuvuonna voimakkaasti, mikä laski Telkon myymien raaka-aineiden hintoja. Volyyمیمuovien hinnat laskivat vuonna 2018 poikkeuksellisesti koko toisen vuosipuoliskon ajan. Teknisten muovien hintataso on ollut korkeasuhdanteen seurauksena pitkään korkea ja nousujohteinen, mutta loppuvuotta kohti myös teknisten muovien hinnat kääntyivät selvään laskuun. Telkolla tärkeiden teollisuuskemikaalien pitkään korkeina pysyneet hinnat heikentyivät loppuvuonna hieman öljyn hinnan laskun seurauksena. Kasvua rajoittaneet tuotteiden saatavuusongelmat ovat poistuneet, mikä parantaa Telkon kasvun mahdollisuuksia. Koko vuoden keskimääräiset muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden hinnat olivat neljännen vuosineljänneksen laskusta huolimatta vertailuvuoden tasolla.

Telkon liikevaihto kasvoi hieman ja oli 266,2 miljoonaa euroa (262,2). Venäjän, muiden IVY-maiden ja Ukrainan liikevaihto kasvoi 4 % ja oli yhteensä 128,5 miljoonaa euroa (123,6). Telkon myynnin kasvua rajoittivat vuoden aikana erityisesti muoviraaka-aineiden saatavuusongelmat ja ruplan arvon heikkeneminen. Muoviliiketoiminnan osuus Telkon liikevaihdosta oli 55 % (57) ja kemikaaliliiketoiminnan osuus oli vastaavasti 45 % (43) vuonna 2018. Muoviliiketoiminnan liikevaihto laski vertailuvuodesta 2 % päämiesten jouduttua allokoimaan tuotantovolyymeja eri markkina-alueille ja asiakkaille. Liikevaihto oli 147,7 miljoonaa euroa (150,7). Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto nousi 6 % ja oli 118,5 miljoonaa euroa (111,5).

Telkon liikevoitto parani 12 % ja oli 12,1 miljoonaa euroa (10,8). Liikevoittoprosentti vuonna 2018 oli 4,5 % (4,1). Telkon myy-

mien tuotteiden hyvä hintataso ja monet vuonna 2017 tehdyt tehostamistoimenpiteet paransivat kannattavuutta. Vertailuvuonna liikevoittoon sisältyi 0,6 miljoonaa euroa Pietarin terminaalihankkeen alasajoon ja henkilöstöjärjestelyihin liittyviä kuluja.

Telko laajensi toimintaansa vuoden aikana. Kolmannella neljänneksellä se osti voiteluaineiden jakeluyhtiön Square Oilin liiketoiminnan. Square Oilin liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa, josta puolet tulee Tanskasta ja puolet Norjasta. Liiketoimintakaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Telkon vuoden 2018 liikevaihtoon ja tulokseen. Vuoden lopussa Telko puolestaan sopi ostavansa erilaisia muoviteollisuuden tarvikkeita myyvän ja jakelevan tanskalaisen HH Plastkombi A/S:n liiketoiminnan. Liiketoimintakauppa saatiin päätökseen vuoden 2019 alussa. Tanskalaisen HH Plastkombin liikevaihto on noin 3 miljoonaa euroa. Toiminta Iranissa ei käynnistynyt ja Telko aikoo vetäytyä markkinoilta, sillä liiketoimintaedellytykset eivät täyttyneet suunnitelmien mukaisesti. Telko aloitti liiketoiminnan kolmannella neljänneksellä Romaniassa, jossa Telkolla on paikallisia asiakkaita palveleva varasto. Jatkossa liiketoiminta siirretään Romaniaan perustettavaan tytäryhtiöön. Telko perusti Uzbekistaniin tytäryhtiön lokakuussa, ja arvioi, että tällä noin 30 miljoonan asukkaan nopeasti kehittyvällä markkinalla on merkittävää pitkän aikavälin liiketoimintapotentiaalia.

Telkon näkymät 2019

Kansainvälisen talouden kasvuun liittyvä epävarmuus on lisääntynyt. Sekä kemikaalien että muovien hintakehitys on ollut laskeva öljyn hinnan heikentymisen seurauksena. Kemikaalien ja teknisten muovien hintojen odotetaan jatkavan lievää laskua. Volyymimuovien hinnat laskivat koko vuoden 2018 toisen vuosipuoliskon ajan ja niiden arvioidaan saavuttavan pohjatason vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Vuonna 2018 hankitun Square Oilin toiminnan integrointia Telkoon jatketaan ja synergiaetujen positiivinen vaikutus Telkon tulokseen näkyy kokonaisuudessaan vuoden 2019 toisella vuosipuoliskolla.

Telko on aloittanut merkittävän hankintatoimen tehostamiseen tähtäävän strategiaprojektin. Telkon raaka-aineostot ovat merkittävin kuluerä ja hankintatoimen tehostamisen arvioidaan parantavan Telkon

kannattavuutta. Hankintatoimintaprojekti arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2019 loppuun mennessä.

Telko vahvisti taloudelliset tavoitteensa marraskuussa 2018. Telko arvioi liikevaihdon asettuvan 300–350 miljoonaan euroon ja liikevoiton nousevan 6–7 prosentin tasolle vuonna 2020. Tavoitteet saavutetaan jatkamalla kasvua nykyisillä ydinmarkkinoilla sekä mahdollisesti laajentamalla toimintaa uusille maantieteellisille alueille. Lisäksi kasvutavoitteen saavuttamisessa tärkeää on Telkon strategisten kasvuprojektien onnistuminen. Kannattavuuden kehittämisessä ovat avainasemassa mm. ostamisen tehokkuus, panostaminen korkeamman lisäarvon teknisiin tuotteisiin, logistiikan kehittäminen sekä aktiivisempi hinnoittelu. Venäjällä Telko jatkaa alueorganisaatioidensa vahvistamista. Lisäksi Telko panostaa itämarkkinoilla strategiansa mukaisesti korkeamman jalostusasteen erikoiskemikaaleihin ja life science -segmenttiin. Tuotekehitys vaihtoehtoisten muoviraaka-aineiden tuotetarjoaman kehittämiseksi on lisääntynyt ja Telko pyrkii kuitu- ja kierrätysmuovien lisäämiseen ja niiden osuuden suhteellisen kasvattamiseen erityisesti länsimarkkinoilla.

Kauko

Kauko on vaativien liikkuvien tietotyöympäristöjen asiantuntija. Se toimittaa parhaat tietotekniset työkalut, tuottavuutta parantavat ratkaisut ja tehokkaan käytön varmistavat palvelut terveydenhuollon, teollisuuden, logistiikan ja viranomaisten tarpeisiin. Kaukon ratkaisuisissa yhdistyvät räätälöidyt sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuudet. Valikoimiin kuuluu myös energiatehokkuutta parantavia tuotteita. Aspo lopettaa Kaukon raportoinnin erillisenä liiketoimintasegmenttinä vuoden 2019 alusta alkaen.

Kaukon liikevaihto laski 13 % ja oli 33,6 miljoonaa euroa (38,6) vuonna 2018. Vuoden aikana Kauko lopetti Kiinan projektiliiketoimintansa, jonka liikevaihto vertailuvuonna oli 6,5 miljoonaa euroa sekä ohjelmistoliiketoimintansa Suomessa. Energiatehokkuuslaitteiden liikevaihto kasvoi ja liikkuvan tietotyön liikevaihto laski.

Kaukon liiketulos laski ja oli -4,7 miljoonaa euroa (-0,2). Liikevoittoprosentti vuonna 2018 oli -14,0 % (-0,5). Liiketulos sisältää 4,8 miljoonan euron liikearvon alaskirjauksen. Liikearvon alaskirjauksella oikaistuna Kaukon liiketulos parani. Vertailukaudella liiketulokseen sisältyi aiemmin myy-

tyyn liiketoimintaan liittynyt 0,3 miljoonan euron alaskirjaus komissiosaatavasta.

Liikearvon alaskirjauksella oikaistun tuloksen paranemisesta huolimatta Kauko ei ole pystynyt kehittymään ja kansainvälistymään tavoitteiden mukaisesti, vaikka kannattavuus on noussut vuoden 2018 aikana mm. toiminnan tehokkuutta kasvatamalla sekä ja lopettamalla kannattamattomia liiketoimintoja. Joulukuussa 2018 Aspo päätti järjestellä uudelleen Kaukon liiketoiminnasta liikkuvan tietotyön ja hallinnon sekä myydä tai lopettaa energialiiketoiminnan.

Kaukon näkymät 2019

Liikkuvan tietotyön kokonaisratkaisujen liikevaihdon ja kannattavuuden odotetaan edelleen paranevan. Kauko tarjoaa tehokkaasti integroituja ja räätälöityjä kokonaisratkaisuja, joissa yhdistyvät sovellus-, laite- ja muut palvelut. Vahvennettujen tietokoneiden markkinoilla arvioidaan kannettavien tietokoneiden myynnin edelleen pienenevän ja tablet-tietokoneiden myynnin kasvavan. Kauko odottaa terveydenhuoltosektorille suuntautuvan liiketoiminnan strategisten muutosten vaikuttavan kannattavuuden paranemiseen.

Kaukon liiketoiminnan kokoluokan supistumisen seurauksena Kauko raportoidaan vuoden 2019 alusta alkaen osana Telko-segmenttiä. Kaukon hallinto tullaan yhdistämään osaksi Telkon hallintoa.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen sekä vähäisiä määriä muita toimialoille kuuluvia toimintoja.

Muun toiminnan liiketulos oli -5,2 miljoonaa euroa (-4,1). Aspo ja liiketoiminnat päättivät luopua yhteisistä toimitiloista vuoden 2018 lopussa. Muutos rasitti liiketulosta, koska Aspolla oli loppuvuonna samanaikaisesti uusia ja vanhoja toimitiloja käytössään. Lisäksi alivuokraussopimusten päätyttyä Aspo maksoi vuokraa aiempaa suuremmasta määrästä tyhjiä tiloja. Vuoden 2019 alusta alkaen kulurakenne on keventynyt edullisempien vuokratilojen ansiosta ja tyhjen tilojen jäätyä pois Aspon vastuulta.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Aspo-konserniin hankittiin ESL Shippingin tekemällä yrityskaupalla ruotsalainen tytäryhtiö Bothnia Bulk AB, jonka omistukseen hankittiin ruotsalaiset AtoB@C Hol-

ding AB ja AtoB@C Shipping AB. Näiden omistuksessa ovat suomalainen tytäryhtiö Oy AtoB@C Shipping Ab, saksalaiset osakkuusyrietykset Auriga KG ja Norma KG sekä ruotsalainen osakkuusyrietytys Norra Skeppings Gruppen AB.

Telko perusti tilikaudella Uzbekistaniin tytäryhtiön Telko Solution LLC. Kauko sulki Kiinassa 66 vuotta toimineen Pekingin edustustonsa.

RAHOITUS

Konsernin rahavarat vuoden lopussa olivat 19,3 miljoonaa euroa (19,9). Konsernitaseen korolliset velat olivat 199,4 miljoonaa euroa (136,6). Korollisten velkojen keskimääräinen korko oli tilikauden päättyessä 1,6 % (1,8). Korottomat velat olivat 83,7 miljoonaa euroa (72,2).

Aspo-konsernin nettovelkaantumistasaste oli 154,4 % (103,9) ja omavaraisuusaste 29,5 % (35,6). Konsernin pääomarakenteeseen vaikuttivat merkittävästi ESL Shippingin investointi kahteen uuteen kuivarahti-alukseen, AtoB@C-varustamon hankinta ja arvonlennuskirjaus Kaukon liikearvoon. Vuonna 2018 tehdyt merkittävät panostukset tulevaisuuden kasvuun näkyvät Aspo-konsernin taseen kasvuna ja pääomarakenteen muutoksena. Konsernin kasvanut liiketoiminnan hajautus ja edelleen vahvistunut kyky tuottaa kassavirtaa parantavat konsernin pääomarakennetta jo vuodesta 2019 alkaen.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta parani tilikaudella ja oli 20,3 miljoonaa euroa (17,4). Varustamotoiminnan merkittävä kasvu paransi konsernin rahavirtaa. Käyttöpääoman muutos oli tilikauden aikana -10,7 miljoonaa euroa (-12,6). Investointien rahavirta oli -55,1 miljoonaa euroa (-16,6) ja muodostui pääosin syksyllä käyttöön otettujen alusten maksuista ja AtoB@C-varustamon hankinnasta. Konsernin vapaa rahavirta oli -34,8 miljoonaa euroa (-0,8).

Aspon ja päärahoittajapankkien kesken allekirjoitettujen sitovien valmiusluottolimiittien määrä oli tilikauden päättyessä yhteensä 40 miljoonaa euroa. Valmiusluottolimiitit olivat tilikauden päättyessä kokonaisuudessaan käyttämättä. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta käytössä oli 17 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 Aspo allekirjoitti luottosopimuksen, jonka määrä on 30 miljoonaa euroa ja laina-aika 5 vuotta. Vuoden 2019 aikana erääntyy rahoitus sopimuksia yhteensä noin 35 miljoonaa euroa. Lisäksi vuonna 2019 ESL

Shippingillä on oikeus lunastaa ms Alppila-niminen alus itselleen vuonna 2011 allekirjoitetun leasing sopimuksen ehtojen mukaisesti.

Aspo laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponkikorko on kiinteä 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskupäivästä.

Aspo on suojannut korkoriskiään koronvaihtosopimuksilla, joiden käypä arvo 31.12.2018 oli -0,2 miljoonaa euroa (-0,4).

INVESTOINNIT

Vuonna 2018 Aspo-konserni teki merkittäviä investointeja tulevaisuuden kasvuun. Yhteensä investoinnit olivat 43,2 miljoonaa euroa (18,0) ja ne koostuivat pääosin ESL Shippingin LNG-alusten maksuista sekä vähäisistä määristä muiden segmenttien

käyttöomaisuushankintoja. Osana EU-rahoitteista Bothnia Bulk -projektia ESL Shipping saa tukea alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeihin vuosien 2016–2019 aikana enintään 5,9 miljoonaa euroa. Tukea saatiin vuonna 2016 yhteensä 2,1 miljoonaa euroa. Tilikaudella tai vertailukaudella tukea ei saatu.

ESL Shipping hankki omistukseensa ruotsalaisen AtoB@C-varustamon liiketoiminnan 31.8.2018 osakekaupalla. Yrityskaupalla ESL Shipping vahvisti asemaansa pienempien alusten kokoluokassa. Varustamon liiketoiminta monipuolistui merkittävästi, sen laajentaessa tarjontaansa ja asiakaskuntaansa raaka-ainekuljetuksista teollisuuden tuotekuljetuksiin. Yrityshankinnan kokonaishankintameno oli 25,5 miljoonaa euroa. Yrityskaupasta kerrotaan lisää konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 2, hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN, ILMAN YRITYSHANKINTOJA

	2018 M€	2017 M€	Muutos M€
ESL Shipping	41,9	16,8	25,1
Leipurin	0,5	0,5	0,0
Telko	0,7	0,5	0,2
Kauko	0,0	0,1	-0,1
Muu toiminta	0,1	0,1	0,0
Investoinnit yhteensä	43,2	18,0	25,2

HENKILÖSTÖ

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 958 (909).

Aspo-konsernin henkilöstöstä työskentelee Suomessa 47 % (50), Venäjällä, muissa IVY-maissa ja Ukrainassa 36 % (35), Baltian maissa 8 % (8), Skandinaviassa 4 % (2) ja muissa maissa 5 % (5).

Henkilöstöstä miesten osuus on 57 % (57) ja naisten 43 % (43). Aspo-konsernin

työsuhteista on kokoaikaisia 98 % (97). Tilikaudella solmittiin 132 (107) uutta työsuhdetta. Koko konsernin henkilöstön työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut vuonna 2018 olivat yhteensä 43,2 miljoonaa euroa (41,6). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon vastuullisuusraportissa.

HENKILÖSTÖ

	2018	2017	2016
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	919	877	871
Tilikauden palkat ja palkkiot yhteensä, M€	36,7	34,7	32,6

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

ESL Shipping	2018	2017
Toimihenkilöt	39	29
Merihenkilöstö	215	201
	254	230
Leipurin		
Toimihenkilöt	257	244
Työntekijät	63	61
	320	305
Telko		
Toimihenkilöt	271	264
Työntekijät	9	5
	280	269
Kauko		
Toimihenkilöt	36	42
Työntekijät	5	6
	41	48
Muu toiminta		
Toimihenkilöt	24	25
Yhteensä	919	877

PALKITSEMINEN

Aspo-konsernissa on ollut käytössä tulospalkkiojärjestelmä vuodesta 2013. Suomen henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä on kytketty henkilöstörahaan niin, että tulospalkkion voi sijoittaa henkilöstörahaan tai nostaa rahana. Rahastoinnin pitkän aikavälin tavoitteena on, että henkilöstöstä tulee yhtiön merkittävä omistajaryhmä. Henkilöstörahan jäseninä ovat kaikki Aspo-konsernin suomalaisissa yhtiöissä työskentelevät henkilöt.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2015–2017

Aspo Oyj:n hallitus päätti vuonna 2015 noin 30 henkilöä koskevasta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2015, 2016 ja 2017. Kunkin ansaintajakson aluksi hallitus päätti ansaintakriteerit ja kriteereille asetettavat tavoitteet. Kaikkien ansaintajaksojen palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Vuoden 2017 ansaintajakson perusteella luovutettiin vuonna 2018 yhteensä 70 525 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita ja enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen kattamiseen. Kannustinjärjestelmän sääntöjen

mukaisesti Aspolle palautui vuonna 2018 työsuhteen päättymisen perusteella osakepalkkiojärjestelmien perusteella luovutettuja omia osakkeita yhteensä 4 400 kappaletta.

Osakepalkintoaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2018 kolmesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Aspon hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018 kuuluu noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019

osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksoilla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Tarkempia tietoja kannustinjärjestelmistä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa 29, Lähipiiri.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin. Kaukon kehittämien medical-tietokoneiden kehittämis- ja sertifiointikulut on aktivoitu tuotekehitysmenoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Kulujen määrä Aspo-konsernin tasolla on vähäinen.

YRITYSVASTUU

Aspo uskoo, että pitkällä aikavälillä arvonnun edellytyksenä on sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Myös asiakkaat kiinnittävät

yhä enemmän huomiota vastuullisuusnäkökulmiin. Aspo toimii hyvän yrityskansalaisen tavoin kaikissa toimintamaissaan, joka näkyy muun muassa siinä, että Aspo maksaa verot aina siihen maahan, missä tulokin on tehty. Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään ja sidosryhmiään kaikissa toimintamaissaan.

Hyvien toimintatapojen edistäminen kaikissa toimintamaissa on Aspolle tärkeää. Aspon kaikki liiketoiminnot ovat jatkaneet oman vastuullisuustyönsä kehittämistä vuonna 2018. Toimiminen omien, osin säädöksiä tiukempien vaatimusten mukaisesti on tärkeää erityisesti vähemmän kehittyneillä markkinoilla. Aspon kauppaa ja logistiikkaa edustavien yhtiöiden sosiaalisessa vastuussa tärkeässä roolissa ovat muun muassa ihmisoikeuskysymykset hankintaketjuissa. Tästä syystä Aspo lanseerasi vuonna 2018 toimintaperiaatteet tavarana ja palveluntoimittajilleen sekä kehitti omaa auditointiaan. Aspo suhtautuu ilmastonmuutokseen vakavasti ja pyrkii toiminnallaan lieventämään sen vaikutuksia sekä omassa toiminnassaan että laajemmin: esimerkiksi investoinnit ympäristöystävällisempiin irtolastialuksiin auttavat ESL Shippingin asiakkaita vähentämään toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia ja edistävät koko varustamotomiamalan kehitystä.

Aspon vastuullisuustyön johtamisesta vastaa konsernin toimitusjohtaja, joka raportoi vastuullisuuteen liittyvistä asioista yhtiön hallitukselle riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Aspo-konsernin eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja ympäristöpolitiikka luovat yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle. Aspon hakemus liittyä YK:n Global Compact -aloitteeseen hyväksyttiin joulukuussa 2018 ja Aspo sitoutui omaksumaan, tukemaan ja toteuttamaan omassa vaikutuspiirissään aloitteen kymmentä ihmisoikeuksiin, työelämän standardeihin, ympäristöön ja korruption kitkemiseen liittyvää periaatetta.

Aspo julkaisee selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoistaan ja YK:n Global Compact -periaatteiden toteuttamisesta edistymisestään vastuullisuusraportissaan, s. 8–21.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Heikentyneistä talouden indikaattoreista huolimatta talousnäkyvät ovat hyvät Aspon kaikilla markkina-alueilla. Talouden sekä teollisuustuotannon kasvu on vähentänyt Aspon markkina-alueisiin liittyviä

taloudellisia riskejä, mutta suhdannehii-pun ohittuessa riskit voivat yleisesti kasvaa. Poliittisten riskien lisääntymisen ei arvioida vaikuttavan lyhyellä tähtämellä Aspon liiketoimintaan. Yhdysvaltojen ja Kiinan asettamat tuontitullit, jotka heikentävät maailman vapaakauppaa, eivät ole vaikuttaneet Aspon liiketoimintaan. Aspolla ei ole liiketoimia, joihin Brexit tai sen toimeenpanon malli vaikuttaisivat tai tulisivat vaikuttamaan suoraan, mutta Aspon omistamien liiketoimintojen päämiesten tai asiakkaiden kautta epäsuoria vaikutuksia saattaa syntyä.

Finanssikriisin jälkeen maailmantalous kasvaa samanaikaisesti kaikilla Aspon markkinoilla, mutta hidastuen kohti loppuvuotta. Euroalueella kasvu on hidastunut ja yhtenäsynä pidetään kauppapoliittisten jännitteiden lisääntymistä. Venäjällä kansantuotteen kasvu ja inflaatio ovat ennustetulla tasolla, vienti on kasvanut, mutta yksityinen kulutus ja investoinnit ovat lisääntyneet hitaasti. Laivojen yleiset rahtihinnat ovat vaihdelleet koko tilikauden ajan, ja tilikauden loppupuolella hinnat kääntyivät nousuun.

Aspon kaikkien toimialojen taloudelliset riskit ovat alentuneet markkinoiden vakautumisen seurauksena. Arvaamattomuus kansainvälisessä politiikassa ja kauppapolitiikassa, nopeat liikkeet valuuttojen arvoissa tai hyödykemarkkinoilla voivat silti vaikuttaa Aspon liiketoimintojen tuotteiden kysyntään ja kilpailukykyyn. Sekä itä- että länsimarkkinoiden kasvua aiemmin rajoittanut investointihyödykkeiden heikko kysyntä on kääntynyt varovaiseen kasvuun. Venäjällä investoinnit ovat lisääntyneet, joskin niistä edelleen suuri osa kohdistuu energiasektorille. Yksityinen kulutus ja tuonin määrä ovat kasvaneet hitaasti. Talouden rakenteellisia uudistuksia ei ole tapahtunut ja talouden kasvun odotetaan pysyvän vuonna 2019 edellisvuoden tasolla.

Strategiset riskit

Poliittiset riskit ovat kasvaneet maailmanlaajuisesti, mikä voi vaikuttaa Aspon toimintaympäristöön nopeasti ja heikentää vapaakauppaa sekä lyhyellä että pitemmällä aikavälillä. Aspon markkina-alueen taloudellinen ja poliittinen tilanne on saattanut vaikeuttaa Aspon strategiaan kuuluvien rakenteellisten muutosten toteuttamista, vaikka viime aikoina niitä on toteutettukin. Tilanne voi jatkua nykyisen kaltaisena edelleen, mutta taloudellisen ja poliittisen paineen hellittäessä tai kiristytessä se voi muuttua nopeastikin.

Venäjän talous on vakiintunut, inflaatio on hieman kiihtynyt ja kasvu on hidasta. Kulutuskyvyn heikentyminen pitkällä aikavälillä on vaikuttanut yleisesti kaupan, mutta nimellispalkkojen kasvu on lisännyt kulutuksen kasvua, vaikka inflaatio onkin leikannut ostovoimaa. Ukrainassa talouden tila on vakiintunut. Kuluttaja- ja tuottajahinnat ovat maltillisella tasolla eivätkä muuttuneet alkuvuoden heilahtelujen jälkeen tilikaudella merkittävästi. Tuotanto ylitti vuonna 2018 vertailuvuoden määrät ja tuonti sekä vienti kasvoivat, joskin edellisvuotta maltillisemmin. Venäjän ja Ukrainan rahoitusmarkkinoilla ja maksuliikenteessä ei ole nähty heikkenemisen merkkejä, mutta niihin liittyy riskejä, joita voidaan nähdä esimerkiksi Venäjän pankkisektorilla. Yritysten investointihalukkuus on edelleen lisääntynyt.

Kotimaisen tuotannon suosiminen on lisännyt Venäjällä tuotettujen raaka-aineiden ja tarvikkeiden määrää teollisuustuotannossa laadun heikkenemisestä huolimatta. Tämä saattaa entisestään heikentää tuontiraaka-aineiden asemaa arvoketjussa ja alentaa katetasoa, mutta tuonin määrän kasvu voi lisätä ulkomaisten raaka-aineiden kysyntää ja vastaavasti vähentää tähän liittyviä Aspon riskejä.

Taloussuhteet ja niiden lisääntyminen tai muut Venäjän poliittisesta tai taloudellisesta tilanteesta johtuvat esteet voivat osaltaan vähentää kuljetuksia Venäjältä sekä suurten alusten keventämistoiminta merellä voi vähentyä. Protektionistiset toimet voivat vähentää merikuljetuksia Venäjän arktisella alueella Venäjän tiukentaessa sisäisen liikenteen määräyksiä muun muassa energiatuotteiden kuljetuksissa. Suomessa ja muualla Euroopassa yhteiskunnallinen tavoite fossiilisten energialähteiden kulutuksen vähentämiseen energiantuotannossa on lisääntynyt, mikä vähentää hiilen kuljetustarvetta tulevaisuudessa. Korvaavien energiatuotteiden tarve tulee vastaavasti lisäämään kuljetuksia, mutta muutoksesta johtuen tulevaisuuden kuljetusmäärien arviointi on vaikeutunut. Kansainvälisten rahti-indeksien vaihtelu ja pysyminen pitkään matalalla tasolla sekä kaluston lisääntyminen kansainvälisesti erityisesti suurissa kokoluokissa ovat lisänneet varustamojen pitkän aikavälin kannattavuuteen liittyvää epävarmuutta. Tästä huolimatta rahti-indeksissä voidaan nähdä nousua ja liikenteessä olevan kaluston määrässä pidemmällä aikavälillä vähenemistä.

Strategisia riskejä voivat aiheuttaa taloudellisen tilanteen heikkeneminen kansainvälisesti sekä poliittisen ilmapiirin ja protektionismin lisäksi teollisuusasiakkaiden näkymät ja tuotannolliset ratkaisut. Energiantuotannon rakenteisiin liittyvät päätökset, joihin vaikuttavat ympäristöpolitiikka ja muut poliittiset valinnat, aiheuttavat teollisuuteen ja energiantuotantoon muutoksia, jotka voivat vähentää fossiilisten polttoainekäyttöä ja lisätä vaihtoehtoisia energiamuotoja. Itämeren tavaravirrat voivat muuttua teräksen tuotannon, kustannusrakenteiden, asiakasrakenteen muutosten, kuten omistuksen keskittymisen tai muiden syiden vaikutuksesta. Muutokset voivat aiheuttaa negatiivisia seurauksia liiketoiminnalle kuljetustarpeiden vähentyessä, mutta niissä nähdään myös kasvavia mahdollisuuksia. Kansainvälisen meriliikenteen matalien rahtihintojen seurauksena kilpailu rahdeista voi kiristyä myös Itämerellä ja kilpailu voi lisääntyä myös osaltaan leutojen ja jäättömien talvien seurauksena. Aspon ESL Shipping on syksyllä 2018 kotiuttanut kaksi uutta, tälle alueelle ja asiakaskuntaan soveltuvaa vähän polttoainetta kuluttavaa ja vähäpäästöistä alusta, jotka kykenevät toimimaan myös jääolosuhteissa sekä toteuttanut yrityskaupan, jolla varustamon kilpailukyky paranee merkittävästi.

Strategisiin riskeihin vaikuttavat rahtihintojen pitkän aikavälin muutokset, alusten rakentaminen ja poistuminen markkinoilta, investointitrendit ja kaupan rakenteen muutokset erityisesti länsimarkkinoilla. Itämarkkinoilla riskejä kasvattavat muun muassa poliittinen epävakaus, yhteiskunnalliset rakenteet tai niiden reagoimattomuus liiketoiminnan kohtaamiin vaikeuksiin. Investointien patoutuminen ja purkautuminen voivat aiheuttaa pitkällä aikavälillä muutoksia kilpailutilanteessa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Itä- ja länsimarkkinoiden välinen kauppa voi kärsiä vapaakaupan rajoittamisesta ja sen seurauksena tavaroiden ja palveluiden myynti saattaa vähentyä.

Nopeat muutokset talouden rakenteissa voivat aiheuttaa riskejä asiakas- tai päämiesrakenteen tai teknologian muuttuessa sekä nopeita reaktioita edellyttävien mahdollisuuksien jäädessä hyödyntämättä. Kysynnän muutokset erilaisten megatrendien seurauksena saattavat aiheuttaa Aspon tytäryhtiöiden tuote- ja palvelutarjontaan muutoksia, joiden seurauksena nykyisten tuotteiden korvaaminen uusilla

voi olla vaikeaa. Disruptiiviset muutokset saattavat olla hyvin nopeita. Aspon strategisia riskejä tasoittaa liiketoiminnan jakautuminen neljälle toimialalle ja liiketoiminnan harjoittaminen laajalla maantieteellisellä alueella sekä kyky reagoida nopeasti muuttuviin olosuhteisiin.

Aspo toimii länsimarkkinoiden lisäksi alueilla, joiden talouskehitys tai poliittinen ilmapiiri voivat muuttua hyvin nopeasti negatiiviseksi tai positiiviseksi, minkä seurauksena liiketoiminnan harjoittamisen edellytykset voivat muuttua merkittävästi.

Operatiiviset riskit

Aspon toimintaympäristön taloudellinen epävarmuus on tilikaudella ollut vähäisempi verrattuna edelliseen vuoteen. Tästä huolimatta operatiiviset riskit ovat säilyneet. Näitä ovat esimerkiksi toimitusketjuihin, tavaroihin ja palveluihin sekä henkilöihin liittyvät riskit. Erilaisten ulkopuolisten konserniin kohdistuvien väärinkäytöksen uhka on myös lisääntynyt sähköisten välineiden kehittymisen seurauksena.

Aspon liiketoimintojen kasvun painopiste on pitkään ollut kehittyvien markkinoiden alueilla, joissa kasvua hidastaviin riskeihin vaikuttavat mm. valuuttakurssien vaihtelu ja korkotaso, raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen taso ja muutokset, teollisuuden ja kaupan investoinnit, asiakkaiden maksuvalmius, lainsäädännön ja maahantuontiasetusten muutokset sekä viranomaistahojen toimimattomuus, epäneutraalius tai korruptio.

Talouden kasvu ja vaihtoehtoisesti tuotannon supistuminen voivat vaikuttaa raaka-aineiden kysyntään. Poliittinen epävakaus vaikeuttaa kaupallista toimintaa ja tilanteen edelleen pitkittyessä voi hidastaa Aspon liiketoimintojen kasvua. Kuluttajien luottamus ja kuluttajakäyttäytyminen heijastuvat myös B-to-B-asiakkuuksien riskeihin ja niiden tasoihin. Kehittyvien markkinoiden kasvumahdollisuudet lisäävät kilpailijoiden halua aloittaa liiketoimintaa tai laajentaa liiketoimintaansa näillä alueilla. Kehittyvien markkinoiden haastavuus ja kärjistyneet tilanteet ovat myös aiheuttaneet kilpailijoiden vetäytymistä näiltä markkinoilta, mikä on luonut Aspon liiketoiminnolle uusia mahdollisuuksia sekä lisännyt markkinaosuuksia.

Valuuttakurssimuutoksilta suojautuminen ei kaikissa olosuhteissa ja erityisesti jatkuvana ole mahdollista. Valuuttakurssien

muutokset voivat heikentää tulosta sekä pienentää taseen omaa pääomaa muuntoerojen vaikutuksesta. Valuuttakurssien muutokset voivat vastaavasti vaikuttaa tulosta ja tasetta vahvistavasti. Luottotappioriskien muutos hajautuu liiketoiminoittain ja asiakkaittain, joten Aspon liiketoiminnat eivät ole kärsineet suurista asiakkaisiin liittyviä luottotappioita, vaikka luottotappioriskit ovat kasvaneet ja niihin varaudutaan IFRS 9 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Aspon liiketoimintojen käyttöönotot tekniset tuotteet tai sovellukset voivat olla rikkoutuvia tai toimimattomia, jolloin niiden varaan laskettu tuloksen kasvu saattaa hidastua tai lykkääntyä. Aspon tuotteiden soveltumattomuus asiakkaiden tuotantoprosesseihin tai niiden tekniset ominaisuudet voivat aiheuttaa kaupan katteiden kaventumista tai toimituksiin liittyviä taloudellisia vaateita.

Operatiivisia riskejä ovat lisänneet myös tietotekniikkaan liittyvä rikollisuus, haittaohjelmat ja lisääntynyt petosyritysten määrä. Nämä voivat toteutuessaan aiheuttaa Aspolle taloudellisia menetyksiä. Tietotekninen suojautuminen ja sisäinen koulutus on Aspossa asianmukaisesti järjestetty, mutta hajautetusta rakenteesta johtuen yksittäisiä tapauksia voi toteutua. Poikkeamat sisäisistä prosesseista saattavat aiheuttaa menetyksiä esimerkiksi verojen tai viranomaismaksujen muodossa.

Konsernin vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioidaan säännöllisesti. Vahinkovakuutukset kilpailutetaan ja vakuutusmäärät päivitetään myös säännöllisesti. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät, mutta vakuutusyhtiöt voivat rajoittaa vakuutusten voimassaoloa eri syistä lisääntyneiden riskien seurauksena esimerkiksi sotatoimialueilla.

Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja siihen liittyvien riskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Jällelrahoitusriski

Jällelrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät rahavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.

Korkoriski

Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoihin ja osittain kiinteäkorkoihin lainoihin. Lisäksi korkoriskeiltä suojautumiseen käytetään korkojohdannaisia.

Luottoriski

Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja. Asiakkaiden syvälinen tunteminen on olennainen osa luottoriskin hallintaa.

Valuuttakurssiriski

Aspo-konsernissa valuuttakurssiriskiä hallitaan ensisijaisesti liiketoimintalähtöisesti vaikuttamalla asiakas- ja päämiessopimuksiin sekä toissijaisesti valuuttajohdannaisilla.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskeistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja ohjeistaa tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, omistaja-arvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallinnasta vastaa Aspon talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

OIKEUDENKÄYNNIT

Helsingin käräjäoikeus antoi 27.2.2015 päätöksen ESL Shipping Oy:n ja Suomen valtion välisessä kanteessa, joka koskee vuosina

2001–2004 veloitettuja väylämaksuja. Helsingin käräjäoikeuden päätöksen mukaan Suomen valtio veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti noin 3,0 miljoonaa euroa sekä oikeudenkäyntikulut ja korkoja. Valtio valitti käräjäoikeuden tuomiosta ja hovioikeus kumosi 8.8.2016 annetussa tuomiossa Helsingin käräjäoikeuden päätöksen ja hylkäsi ESL Shippingin kanteen vanhentuneena. Yhtiö haki valituslupaa korkeimmalta oikeudelta, mutta hakemus hylättiin helmikuussa 2018. Yhdessä 13 muun varustamon kanssa ESL Shipping jätti kesäkuussa 2018 ylimääräistä muutoksenhakua (kantelu ja purku) koskevan hakemuksen korkeimpaan oikeuteen. Lisäksi yhtiö jätti valituksen Euroopan Ihmisoikeustuomioistuimeen, koskien erityisesti omaisuuden suojan rikkomista. Euroopan Ihmisoikeustuomioistuin ilmoitti syyskuussa, ettei se ota valitusta käsiteltäväkseen.

ESL Shipping on voittanut oikeusprosessin intialaista ABG Shipyard -telakkaa vastaan vuonna 2011 vastaanotetun ms Alppilan takuuajakaisten korjausten korvaamisesta. Välimiesoikeuden antaman päätöksen mukaan ABG Shipyard-telakka veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti korjauskulut ja korot. Päätöksen vaikutus tullaan huomioimaan sillä tilikaudella, jolla päätöksen mukaiset maksut saadaan.

Telko on aloittanut hallinto-oikeusprosessin koskien Tullin määräämää veronkorotusta, joka liittyy Telkon vuosina 2013 ja 2014 maahantuomiin tavaraeriin. Telko pitää Tullin määräämiä maksuja perusteettomina. Maksujen määrä 1,7 miljoonaa euroa on kirjattu kuluksi vuonna 2015.

Telko aloitti vuonna 2018 oikeudenkäynnin Koreassa entistä päämiestä (Korea Engineering Plastics Co. Ltd) vastaan koskien maksamattomia komissioita.

Kauko haastoi keväällä 2017 kaksi liikuvan tietotyön terveydenhuoltosektorille toimitettavan tietotekniikan yksikössä johtotehtävissä toiminutta henkilöä houkuttelukiellon sekä kilpailuoikeusrikkomusten vuoksi siviilioikeuteen. Helmikuussa 2018 käräjäoikeus päätti kanteen vastaajien hyväksi ja Kauko valitti hovioikeuteen tuomiosta. Kauko luopui vuonna 2018 vaatimuksistaan toista vastaajaa kohtaan. Hovioikeus antoi tuomionsa 8.2.2019 ja vahvisti, että kilpailukiello oli vastaajaa kohtaan pätevä ja vastaaja tuomittiin maksamaan

sen rikkomisesta sopimussakko viivästyskorolla. Lisäksi hovioikeus vahvisti, että liike- ja ammattisalaisuuksien hyödyntämiskielto ja myös houkuttelukiello oli sitova. Tuomio ei ole vielä lainvoimainen ja sillä ei ole merkittävää vaikutusta Aspo-konsernin tulokseen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous 10.4.2018 valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2019 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikaudella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Yhtiökokous 10.4.2018 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2019 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikaudella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Yhtiökokous 10.4.2018 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2019 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Aspon hallitus käytti tätä valtuutusta, kun se osana AtoB@C-yrityskaupan täytännönpäntöä luovutti myyjälle suunnatulla maksullisella osakeannilla 444 255 kappaletta Aspon uutta osaketta. Uuden osakkeen merkintähinta oli 9,96 euroa.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 10.4.2018 hallituksen jäseniksi uudelleen Mammu Kaarion, Mikael Laineen, Gustav Nybergin, Salla Pöyryn, Risto Salon sekä uudeksi jäseneksi Tatu Vehmaksen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Gustav Nybergin ja varapuheenjohtajaksi Mammu Kaarion. Kokouksessa hallitus päätti lisäksi valita tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Mammu Kaarion ja jäseniksi Mikael Laineen, Salla Pöyryn ja Tatu Vehmaksen. Hallituksen toiminnasta vuonna 2018 ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta on tarkempia tietoja Aspo Oyj:n selvityksessä hallinnosta ja ohjausjärjestelmästä, s. 22–32.

Yhtiön toimitusjohtajana vuonna 2018 toimi eMBA Aki Ojanen.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Toni Halonen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Telko Oy:n hallituksen jäseneksi 1.1.2019 alkaen on nimitetty Patricia Nyberg (KTM, MBA (IMD)). Paroc Group Oy:n toimitusjohtaja Anders Dahlblom on kertonut, että hän ei jatka Telko Oy:n hallituksen jäsenenä 1.3.2019 jälkeen.

Leipurin Oyj:n hallituksen jäsen, Örum Groupin toimitusjohtaja Esa Rautalinko luopui hallitusjäsenyydestään 1.1.2019.

NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Kansainvälisen talouden kasvun odotetaan hidastuvan. Venäjän ja koko itämarkkina-alueen talous jatkaa kasvua maltillisesti, mutta poliittiset riskit ja kansainvälinen Venäjään kohdistunut pakotepolitiikka ovat ylläpitäneet markkina-alueen riskitasoa ja siksi tulevaa kehitystä on haastava ennustaa. Uhka kansainvälisen vapaakaupan esteiden lisääntymisestä on säi-

lynyt ennallaan ja negatiivinen kehitys voi olla myös nopeaa, millä voi olla vaikutusta Aspon päämiesten, asiakasyritysten tai Aspon liiketoimintojen toimintaedellytyksiin. Valuuttakurssien arvioidaan edelleen vaihtelevan voimakkaasti. EU:n ja erityisesti Suomen talouskasvu on edelleen hyvällä tasolla, mutta Suomen vientiteollisuuden vientimäärien kasvu on hidastunut. Teollisuustuotannon kasvun odotetaan hidastuvan Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla Pohjois-Euroopassa. Aspon liiketoimintojen osalta hyvä suhdanne jatkuu joskin riski nopeisiin talouden muutoksiin on olemassa.

Aspolle tärkeiden tuotannollisten raaka-aineiden ja öljyn hinnan odotetaan yleisesti pysyvän nykyisellä matalalla tasollaan. ESL Shippingille tärkeiden merikuljetusten kuivarahtihintojen odotetaan säilyvän nykytasolla.

OHJEISTUS VUODELLE 2019

Aspon liikevoitto on 28–33 Me (20,6) vuonna 2019.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2018 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 304 361 osaketta eli 1,0 % osakepääomasta. Tilikauden aikana Aspo Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden määrä kasvoi 444 255 osakkeella, kun Aspon hallitus päätti elokuussa 2018 maksullisesta suunnatusta osakeannista liittyen AtoB@C-yrityskaupan täytäntöönpanoon.

OSAKKEET

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskisuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

OSINKO

Aspo Oyj:n 10.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti osingoksi 0,43 euroa osakkeelta.

Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän, 0,21 euroa/osake, maksupäivä oli 19.4.2018 ja toisen erän, 0,22 euroa/osake, maksupäivä oli 5.11.2018.

Aspo päivitti osinkopolitiikkansa marraskuussa 2018. Uuden osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun. Aiemmin Aspon tavoitteena on ollut maksaa keskimäärin vähintään puolet tilikauden tuloksesta osinkona.

OSAKKEIDEN VAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Vuonna 2018 Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto oli yhteensä 1 809 464 osaketta ja 17,2 miljoonaa euroa eli 5,8 % osakekannasta vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 10,80 euroa ja alin 7,90 euroa. Keskimääräinen kurssi oli 9,51 euroa ja tilikauden päätöskurssi 7,96 euroa.

Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 247,7 miljoonaa euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2018

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 142 941	10,00
Vehmas Tatu	2 306 676	7,34
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 438 412	4,58
Vehmas Tapio	1 375 827	4,38
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 000 676	3,18
Robinson Joanna	754 259	2,40
Nyberg Gustav	731 667	2,33
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	721 040	2,29
Mandatum Life Unit-Linked	541 552	1,64
Procurator-Holding Oy	470 969	1,50
10 suurinta omistajaa yhteensä	12 484 019	39,64
Hallintarekisteröidyt osakkeet	810 676	2,78
Muut osakkeet	17 820 723	56,72
Ulkona olevat osakkeet yhteensä	31 115 418	99,03
Omat osakkeet	304 361	0,97
Osakkeita yhteensä	31 419 779	100,00

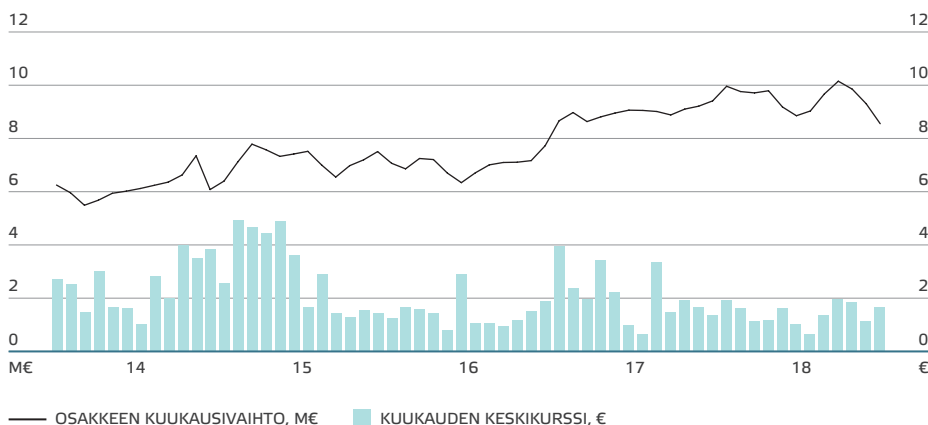
OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2018 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osakemäärä kpl	Osuus osakekannasta %
1-100	1 787	18,81	101 067	0,32
101-500	3 598	37,87	1 000 229	3,18
501-1,000	1 602	16,86	1 227 835	3,91
1,001-5,000	1 998	21,03	4 315 784	13,74
5,001-10,000	297	3,13	2 114 228	6,73
10,001-50,000	169	1,78	3 487 821	11,10
50,001-100,000	18	0,19	1 308 183	4,16
100,001-500,000	24	0,25	5 874 118	18,70
500,001-	9	0,10	11 986 050	38,15
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
Yhteensä	9 502	100,00	31 419 779	100,00

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2018 OMISTAJARYHMITTÄIN

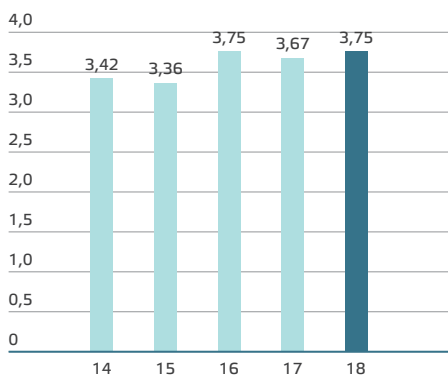
	Omistuksia %	Osakkeita %
Kotitaloudet	94,6	59,3
Yritykset	3,9	17,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,3	9,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	4,6
Julkisyhteisöt	0,1	8,0
Ulkomaat	0,3	1,7
Yhteensä	100,0	100,0

OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI

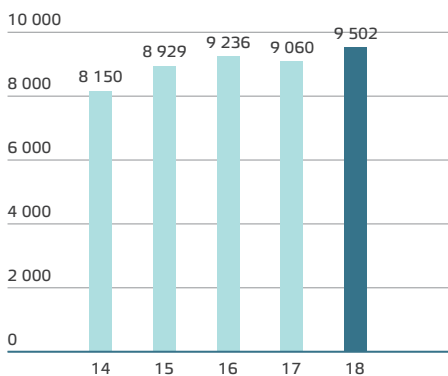


OMA PÄÄOMA/OSAKE

€



OSAKKAIDEN LUKUMÄÄRÄ



OSAKKEENOMISTUS

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Vuoden 2018 lopussa Aspolla oli yhteensä 9 502 osakkeenomistajaa. Osakkeista 97,4 prosenttia oli suorassa omistuksessa ja 2,6 prosenttia hallintarekisterien kautta olevassa omistuksessa. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 1,6 prosenttia yhtiön osakkeista.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2018 yhteensä 39,6 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä internet-osoitteessa.

HALLITUKSEN JA KONSERNIN

JOHTORYHMÄN OSAKKEENOMISTUS

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2018 yhteensä 6 838 985 osaketta, joka oli 21,8 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2018 yhteensä 236 299 osaketta, joka oli 0,8 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Aspo julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Johdon näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät laajan tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

	2018	2017	2016	2015	2014
Liikevaihto, M€	540,9	502,4	457,4	445,8	482,9
Liikevoitto, M€	20,6	23,1	20,4	20,6	23,4
% liikevaihdosta	3,8	4,6	4,5	4,6	4,8
Voitto ennen veroja, M€	16,4	21,1	17,3	21,3	19,0
% liikevaihdosta	3,0	4,2	3,8	4,8	3,9
Tilikauden voitto, M€	14,2	19,4	15,9	19,8	18,4
% liikevaihdosta	2,6	3,9	3,5	4,4	3,8
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	7,2	9,9	8,7	11,2	9,9
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	12,4	17,1	14,6	19,1	17,8
Omavaraisuusaste, %	29,5	35,6	37,4	33,8	35,2
Nettovelkaantumisaste, %	154,4	103,9	89,8	101,4	101,0
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€	43,2	18,0	6,9	15,1	18,7
% liikevaihdosta	8,0	3,6	1,5	3,4	3,9
Henkilöstömäärä 31.12.	958	909	895	857	879
Henkilöstö keskimäärin	919	877	871	862	882
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos / osake, €	0,42	0,56	0,49	0,61	0,57
Laimennettu tulos / osake, €	0,42	0,56	0,49	0,61	0,57
Oma pääoma / osake, €	3,75	3,67	3,75	3,36	3,42
Nimellisosinko / osake, € (2018 hallituksen ehdotus)	0,44	0,43	0,42	0,41	0,40
Osinko / tulos, %	106,7	76,3	85,4	67,1	70,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,5	4,3	5,1	5,5	7,0
Hinta / voitto -suhde (P/E)	19,1	17,7	16,6	12,3	10,0
Laimennettu hinta / voitto -suhde (P/E)	19,1	17,7	16,6	12,3	10,0
Osakkeen kurssikehitys					
keskimurssi, €	9,51	8,91	6,95	7,23	6,20
alin kurssi, €	7,90	8,20	6,00	5,92	5,21
ysin kurssi, €	10,80	10,00	8,21	8,16	7,52
Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi, €	7,96	10,00	8,18	7,50	5,69
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€					
omat osakkeet vähennettynä, M€ *	247,7	306,1	250,1	228,7	173,0
Osakkeen vaihdon kehitys, 1 000 kpl					
Osakkeen vaihdon kehitys, %	5,8	9,2	8,0	15,8	15,7
Osakkeiden kokonaisvaihto, 1 000 €	17 202	25 405	17 326	35 340	30 222
Rekisteröity osakkeiden kokonaismäärä 31.12., 1 000 kpl					
ulkopuolella 31.12.	31 115	30 605	30 579	30 496	30 402
ulkopuolella keskimäärin	30 809	30 599	30 564	30 479	30 312
laimennettu osakemäärä keskimäärin	30 809	30 599	30 564	30 479	30 312

* Aspo Management Oy:n omistuksessa olleet Aspo Oyj:n osakkeet käsiteltiin konsernin hallussa olevina omina osakkeina vuosina 2010–2014. Yhtiö fuusioitiin Aspo Oyj:hin vuonna 2015.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} - \text{verot}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{(\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{(\text{korolliset velat} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien osuus}}$
Henkilöstön keskimäärä	=	keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista henkilöstömääristä
Tulos / osake, €* 	=	$\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{tuloverot} - \text{määräysvallattomien osuus tuloksesta}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake, €	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakeantioikaistu osinko / osake, €	=	$\frac{\text{tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko}}{\text{osakeantikerroin}}$
Osinko / tulos, %*	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{(\text{osakeantioikaistu osinko} / \text{osake}) \times 100}{\text{tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi}}$
Osakeantioikaistu pääomanpalautus / osake, €	=	$\frac{\text{tilikaudella jaettu osakekohtainen pääomanpalautus}}{\text{osakeantikerroin}}$
Pääomanpalautus / tulos, %	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu osakekohtainen pääomanpalautus} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen pääomanpalautustuotto, %	=	$\frac{(\text{osakeantioikaistu pääomanpalautus} / \text{osake}) \times 100}{\text{tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)*	=	$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän keskipurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	konsernin ulkopuolella olevien osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeisen kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi
Vapaa rahavirta	=	liiketoiminnan rahavirta + investointien rahavirta

Omien osakkeiden vaikutus on eliminoitu tunnuslukuja laskettaessa.

* Osakekohtaisen tuloksen laskennassa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä hybridilainan kaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna.

HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2018 ovat 42 191 625,81 euroa, josta tilikauden voitto on 16 639 823,45 euroa.

Yhtiön rekisteröity osakemäärä 31.12.2018 oli 31 419 779 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 304 361 osaketta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• osinkona jaetaan kahdessa erässä 0,44 euroa / osake 31 115 418 osakkeelle *	13 690 783,92 €
• omaan pääomaan jätetään	28 500 841,89 €
	42 191 625,81 €

*osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä allekirjoituspäivänä

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 11.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 18.4.2019. Toinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan marraskuussa 2019 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 29.10.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 31.10.2019 ja osingon maksupäivä 7.11.2019.

Aspo Oyj:n omistamille omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Ennen kuin hallitus panee yhtiökokouksen päätöksen täytäntöön, sen on osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla arvioitava, onko yhtiön maksukyky ja/tai taloudellinen asema muuttunut yhtiökokouksen päätöksenteon jälkeen niin, että osakeyhtiölain mukaiset osingonjaon edellytykset eivät enää täyty. Osakeyhtiölain mukaisten edellytysten täyttyminen on edellytys yhtiökokouksen päätöksen täytäntöönpanolle.

Helsingissä 27. helmikuuta 2019

Gustav Nyberg Mammu Kaario

Mikael Laine Salla Pöyry

Risto Salo Tatu Vehmas

Aki Ojanen
toimitusjohtaja

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2018 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Aspo julkaisee Suomen kirjanpitolain edellyttämän selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista vastuullisuusraporttina samaan aikaan tämän toimintakertomuksen kanssa. Molemmat julkaistaan yhtiön internet-sivustolla www.aspo.fi.

TILINPÄÄTÖS 2018

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liikevaihto	1	540 935	502 360
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4 110	2 037
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	16	-131	
Materiaalit ja palvelut	6	-382 182	-370 554
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-43 247	-41 554
Poistot ja arvonalentumiset	5	-16 484	-11 869
Liiketoiminnan muut kulut	7	-82 446	-57 284
Liikevoitto		20 555	23 136
Rahoitustuotot	8	933	1 991
Rahoituskulut	8	-5 053	-4 073
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-4 120	-2 082
Voitto ennen veroja		16 435	21 054
Tuloverot	9	-2 251	-1 646
Tilikauden voitto		14 184	19 408
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-1 939	-3 070
Suojauslaskenta		2 572	-3 697
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	9	-125	192
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		508	-6 575
Tilikauden laaja tulos yhteensä		14 692	12 833
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		14 184	19 408
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva laaja tulos		14 692	12 833
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €	10		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,42	0,56
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,42	0,56

Sivuilla 54–93 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITASE

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	8 887	7 994
Liikearvo	12	43 011	42 013
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	175 053	119 918
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	16	1 512	
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	14	170	170
Saamiset	15	250	525
Laskennalliset verosaamiset	17	2 391	3 267
Pitkäaikaiset varat yhteensä		231 274	173 887
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	71 295	60 921
Myynti- ja muut saamiset	19	77 496	66 033
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		323	331
Rahavarat	20	19 333	19 923
Lyhytaikaiset varat yhteensä		168 447	147 208
Varat yhteensä		399 721	321 095

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	21	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	21	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21	16 482	12 061
Käyvän arvon rahasto	21	-122	-2 569
Muut rahastot	21	25 000	25 000
Muuntoerot		-23 616	-21 681
Kertyneet voittovarot		76 862	77 413
Oma pääoma yhteensä		116 649	112 267
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	17	7 158	3 300
Lainat ja käytetyt luottolimitit	22	170 921	109 517
Muut velat	23	266	522
Pitkäaikaiset velat yhteensä		178 345	113 339
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	25	385	1 216
Lainat ja käytetyt luottolimitit	22	28 526	27 102
Ostovelat ja muut velat	23	75 338	66 817
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		478	354
Lyhytaikaiset velat yhteensä		104 727	95 489
Velat yhteensä		283 072	208 828
Oma pääoma ja velat yhteensä		399 721	321 095

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	20 555	23 136
Oikaisut liikevoittoon:		
Poistot ja arvonalentumiset	16 484	11 869
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-25	285
Myytyjen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	24	-352
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	131	
Työsuhde-etuudet	70	718
Varausten muutos	-822	699
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-14	350
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus	-10 645	-6 330
Lyhytaikaiset saamiset	-4 530	-8 808
Lyhytaikaiset korottomat velat	4 438	2 495
Maksetut korot	-3 655	-5 062
Saadut korot	525	1 024
Maksetut tuloverot	-2 263	-2 590
Liiketoiminnan rahavirta	20 273	17 434
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-43 054	-3 961
Ennakkomaksut aluksista		-13 692
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	392	293
Luovutustulot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista		198
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-12 528	
Saadut osingot	1	2
Myydyt liiketoiminnot	104	600
Investointien rahavirta	-55 085	-16 560
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	17 289	3 641
Pitkäaikaisten lainojen nostot	58 018	15 600
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-25 391	-7 827
Hybridi-instrumentti, korot	-1 687	-1 687
Maksetut osingot	-13 287	-12 854
Rahoituksen rahavirta	34 942	-3 127
Rahavarojen muutos	130	-2 253
Rahavarat 1.1.	19 923	22 627
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-720	-451
Rahavarat kauden lopussa	19 333	19 923

Sivuilla 54–93 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 €	Liitetieto	Osaakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	21	17 692	4 351	12 061	-2 569	25 000	-21 681	-2 169	79 582	112 267
IFRS 2 standardimuutoksen vaikutus									566	566
Oikaistu oma pääoma 1.1.2018		17 692	4 351	12 061	-2 569	25 000	-21 681	-2 169	80 148	112 833
Laaja tulos										
Tilikauden tulos									14 184	14 184
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta					2 447					2 447
Muuntoerot				-4			-1 935			-1 939
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-4	2 447		-1 935		14 184	14 692
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako									-13 287	-13 287
Osakeanti				4 425						4 425
Hybridi-instrumentti, korot									-1 687	-1 687
Osakepalkitseminen								431	-758	-327
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				4 425				431	-15 732	-10 876
Oma pääoma 31.12.2018		17 692	4 351	16 482	-122	25 000	-23 616	-1 738	78 600	116 649
Oma pääoma 1.1.2017	21	17 692	4 351	12 054	936	25 000	-18 604	-2 341	75 439	114 527
Laaja tulos										
Tilikauden tulos									19 408	19 408
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta					-3 505					-3 505
Muuntoerot				7			-3 077			-3 070
Tilikauden laaja tulos yhteensä				7	-3 505		-3 077		19 408	12 833
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako									-12 854	-12 854
Hybridi-instrumentti, korot									-2 700	-2 700
Osakepalkitseminen								172	289	461
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä								172	-15 265	-15 093
Oma pääoma 31.12.2017		17 692	4 351	12 061	-2 569	25 000	-21 681	-2 169	79 582	112 267

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

PERUSTIEDOT

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Aspo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Aspo on monialayhtiö, joka on keskittynyt vahvaa erityisosaamista vaativille liiketoiminta-alueille. Konsernin operatiivinen toiminta on ryhmitetty toisistaan riippumattomiksi segmenteiksi: ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko. Lisäksi muuhun toimintaan sisältyy Aspon konsernihallinto, talous- ja ICT-palvelukeskus sekä vähäisiä määriä muita toimialoille kuulumattomia toimintoja.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Mikonkatu 13 A, 00100 Helsinki.

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Aspo Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Mikonkatu 13 A, 00100 Helsinki.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n konsernitiilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia standardeja sekä tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen seuraavia uusia standardeja, muutoksia ja tulkintoja:

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista, IFRS 15 voimaantuloaika ja Selvennyksiä IFRS 15:een. Standardia on sovellettava 1.1.2018 alkaen. Standardi sisältää viisiportaisen mallin asiakassopimuksista

saatavien myyntituottojen tulouttamiseksi. IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15 korvasi kaiken aiemmin voimassa olleen tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä niihin liittyvät IFRIC-tulkinnat.

Uuden IFRS 15 -standardin mukaisesti yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatus tavarahan tai palvelun asiakkaalle. Konsernin myyntisopimukset koskevat pääosin tuotteen myyntiä asiakkaalle, ja niissä on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Transaktiohintana on pääsääntöisesti kiinteä, mutta jossain tapauksissa vastike voi olla muuttuva. Tuloutus tapahtuu, kun tuote on luovutettu asiakkaalle tiettyä hetkenä. Tuloutusperiaatteita on kuvattu tarkemmin laadintaperiaatteiden kohdassa asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen tulouttaminen.

Aspo otti standardin käyttöön täysin takautuvaa menetelmää soveltaen ja standardin sallimia käytännön apukeinoja hyödyntäen.

Standardin käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta tulouttamiseen verrattuna konsernin aiempiin tulouttamiskäytäntöihin. Koska standardin mukaisten tuloutusperiaatteiden soveltamisen muutosvaikutus olennaisuus huomioiden oli vähäinen, ei vuoden 2017 vertailutietoja ole oikaistu.

IFRS 9-standardia Rahoitusinstrumentit ja siihen tehtyjä muutoksia on sovellettava 1.1.2018 alkaen. Standardi korvasi IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9 muutti rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Standardi sallii aiempaa useampien riskipositivoiden ottamisen suojauslaskennan piiriin, ja siinä on yhtenäistetty suojauslaskennan periaatteita riskienhallinnan kanssa.

IFRS 9 muutti joidenkin Aspon rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Näistä kerrotaan tarkemmin kohdassa rahoitusvarat ja -velat. Myyntisaamia arvoaesaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen standardin sallimaa yksinkertaistettua segmentti-kohtaista mallia. Standardin aiheuttamien muutosten vaikutus avaavaan taseeseen oli vähäinen aiempaan varauskäytäntöön verrattuna eikä avaavan taseen lukuja ole näin ollen muutettu. Suojauslaskennassa konserni jatkaa aiemmin määritettyä suojauskäytäntöään.

Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien luokittelu ja arvostaminen. Muutos koski 1.1.2018 alkaen osakepalkkiojärjestelmiä, joissa on nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysvelvoittelisuuden täyttämiseksi. IFRS 2 muutosten mukaan näitä osakepalkkiojärjestelmiä ei enää jaeta kahteen osaan, rahalla ja omalla pääomalla maksettaviin eriin, vaan ne luokitellaan kokonaisuudessaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi. Aspo on ottanut muutoksen käyttöön ja laadintaperiaatteiden muutoksen vaikutus on oikaistu avaavaan taseeseen 1.1.2018. Muutoksen johdosta konserni on uudelleen luokitellut osakepalkkiojärjestelmien rahana selvittävät osuudet, yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, korottomista veloista osaksi omalla pääomalla maksettavaa erää.

Tulkinta IFRIC 22 Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet ja etukäteisvastike. Tulkinta täsmensi, että ulkomaanrahan määräiseen omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvän ennakosuorituksen muuttamisen toteutumispäivä on päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin yksittäiselle suoritukselle. Tulkinta vastasi konsernin aiemmin noudattamaa laatimisperiaatetta.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 %:n omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin

huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiöiden välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konserniin on hankittu kolme osakkuusyhtiötä vuonna 2018.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta on saatu. Luovutetut toiminnot ovat mukana siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta lakkaa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille omistajille kuuluva mahdollinen osuus on esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa. Vuosina 2017 ja 2018 konsernilla ei ollut määräysvallattomia omistajia.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntami-

sesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

Aspo on luokitellut Telko-segmenttiin kuuluvat pitkäaikaiset lainat Telkon valkovenäläiselle, ukrainalaiselle ja kazakstanilaiselle tytäryhtiölle nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21:n mukaisesti. Kaikki näihin nettosijoituksiin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Segmenttiraportointi

Aspon toimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipuri, Telko ja Kauko. Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty hallitus, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksien arvioinnista. Segmenttien väliset liiketapahtumat perustuvat markkinahintoihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään alkueraisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoi-

daan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

• Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
• Alukset	17–30 vuotta
• Puskijat	18 vuotta
• Telakoinnit	2–3 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Putkistot	5–20 vuotta
• Toimitilojen perusparannukset	5–10 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja.

Aikaisemmin kirjattu aineellisen käyttöomaisuuden arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike ylittää hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvän arvon. Liikearvoa ei poisteta, vaan sen käypää arvoa testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä (ks. Liikearvon arvonalentumistesti liitetieto 12).

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Leipuri- ja Telko-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että

brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisenä vaikutusaikana. Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta

Konserni arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Jos viitteitä on olemassa, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja Aspon liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi toteutumishetkellä. Uusien tuotteiden suunnittelusta aiheutuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, kaupallisesti hyödynnettävissä ja tuotteesta odotetaan saatavan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan niiden vaikutusaikana. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla. Vuonna 2017 aktivoitiin Kaukon kehittämien medical-tietokoneiden kehittämis- ja sertifiointikulut tuotekehittämismenoina, joiden taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu kolme vuotta. Kulujen määrä on vähäinen Aspo-konsernin tasolla.

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakas-kohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Netto-realisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasing-

vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasingopimuksen keston mukaan. Rahoitusleasingopimuksiksi on luokiteltu vuokrasopimuksia, joilla on hankittu koneita ja laitteita sekä IT-ohjelmistoja.

Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokranantajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokrat kirjataan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Työsuhde-etuudet

Lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernissa on käytössä vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovelvollisuuden täyttämiseksi ja ovat näin ollen vuoden 2018 alusta voimaan tulleen IFRS 2 muutoksen Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien luokittelu ja arvostaminen alaisia. Lisätietoja osakeperusteisista järjestelyistä on esitetty liitetiedossa 29. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista tehdään kulun vastakirjaus omaan pääomaan.

Vuoden 2018 alusta lähtien myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä. Aiemmin rahana maksettava osuus kirjattiin korottomiin velkoihin ja arvostettiin uudelleen käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä. Laadintaperiaatteen muutoksen vaikutuksella 0,6 miljoonaa euroa on oikaistu avaa- van taseen 1.1.2018 omaa pääomaa.

Osakepääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot esitetään mahdollisilla verovaiikutuksilla oikaistuina omassa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun näitä osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuu- ja huoltoveloitteet ajoittuvat yleensä 1–2 vuoden ajalle. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja

syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaiikutuksen.

ESL Shipping Oy liittyi takautuvasti vuoden 2011 alusta tonniverotuksen piiriin. Tonniverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeinoverotuksesta tonnistoroh- jaiseen verotukseen.

Asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen tulouttaminen

Aspon toimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko. Aspon myyntituotot asiakassopimuksista koostuvat pääosin seuraavista tulovirroista:

- Raaka-aineiden myynti muovi- ja kemianteollisuudelle
- Raaka-aineiden ja koneiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle
- Laivoilla tapahtuva kuljetuspalveluiden myynti pääasiassa energia- ja metalliteollisuudelle
- Työvälineiden ja sovellusten myynti liikkuvaan tietotyöhön sekä energiatehokkuutta lisäävien laitteiden ja sovellusten myynti

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tavara- kauppaa, jonka tuloutus tapahtuu toimituksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapa- lausekkeen mukaisesti. ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toiminta- segmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn sitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun. ESL Shippingin tuotot kirjataan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin.

Raportointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetken mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestoista.

Yksilöllisten tilausten mukaan valmistettävien pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään tarkasteluhetken mennessä kertyneiden toteutuneiden suunnittelu-, valmistus- ja asennustuntien osuutena hankkeen arvioiduista suunnittelu-, valmistus- ja asennustunneista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Aspo-konsernissa pitkäaikaishankkeita on Leipurin-liiketoiminnan omassa konevalmistustoiminnassa, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on vähäinen.

IFRS 15 -standardin mukaisesti yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun asiakkaalle. Konsernin myyntisopimukset koskevat pääosin tuotteen myyntiä asiakkaalle, ja niissä on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Transaktiohintaa on pääsääntöisesti kiinteä. Tuloutus tapahtuu, kun tuote on luovutettu asiakkaalle tiettyä hetkenä.

Transaktiohintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyypillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arviota täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa eikä IFRS 15 -standardin voimaantulo ole muuttanut jo aiemmin sovellettua käytäntöä.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuveloitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista veloitteista. Nämä veloitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

Aspo jaottelee myyntituotot asiakassopimuksista markkina-alueiden, tuoteryhmitelyn ja tuloutuksen ajankohdan mukaan.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenojen oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

Rahoitusvarat

IFRS 9-standardin voimaantulon myötä Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun uudestaan joiltakin osin. Aspo luokittelee rahoitusvarat käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman eriin kirjattaviin, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin ja jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin eriin. Aiemmin tehtiin luokittelu lainoihin ja muihin saamisiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvarat sisältävät mahdolliset suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin tilikauden päättymispäivänä käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät mahdol-

liset suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset sekä muut pitkäaikaiset rahoitusvarat. Ne kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin tilikauden päättymispäivänä käypään arvoon. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältää sijoitukset osakkeisiin. Ne arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja tai laskennallista nykyarvoa. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Muiden pitkäaikaisten rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä käypään arvoon. Mikäli niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Lainasaamiset kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Niiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja ne on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan saamista arvostettaessa joka 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntyttyä koko voimassaoloajan osalta. Konsernin lainasaamisten määrä ei ole merkittävä.

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9-standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Ne sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Käytetyt luottolimiitit on esitetty pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavir-

toihin, tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahoitusvelat

Konsernin käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan käypään arvoon tilikauden päättymispäivänä.

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset. Ne kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan käypään arvoon tilikauden päättymispäivänä.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä, ja ne merkitään taseeseen hankintamenoon transaktiomenoilla vähennettynä. Korot jaksotetaan laajaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle efektiivisen koron menetelmää noudattaen. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, kun ne erääntyvät maksettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

IFRS 9-standardin voimaantulo ei muuttanut rahoitusvelkojen luokittelua.

Johdannaiset

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Konserni on soveltanut suojauslaskentaa käyttöomaisuushankinnoista aiheutuvien ennakoitujen ulkomaanrahan määräisten rahavirtojen suojaamiseen. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja on esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot on siirretty kyseisen omaisuuserän hankintamenoon sillä tilikaudella, jolla suojattu erä on merkitty taseeseen.

Suojauslaskentaa sovelletaan myös koronvaihtosopimuksiin, joilla on suojattu tulevaa koron rahavirtaa kiinteäksi. Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa. Koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot kirjataan vastaavasti rahoitu-

seriin. Muihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien rahoituseriin liittyvien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Muiden johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuutta-optioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat käyttäen arvostushetken markkinahintoja.

Käyvän arvon hierarkia

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille

ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonmäärityksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

Johdon harkinta ja arvioiden käyttö

Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaista tilinpäätöstä laadittaessa konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa muun muassa liittyen tapahtumien kirjaamiseen, sovellettavan IFRS-standardin tai laatimisperiaatteen valintaan, esittämistapaan tilinpäätöksessä sekä kirjaamisen perusteena oleviin arvioihin ja oletuksiin. Ne vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin ja esittämiseen, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin ja esittämiseen raportointikaudella.

Arvioita on käytetty mm. määritettäessä liikearvon ja brändien määriä ja niiden tuotto-odotuksia sekä muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja, vaihto-omaisuuden sekä varojen ja velkojen kuranttiutta. Arviot perustuvat liiketoiminnoista kerättyyn tietoon omista markkinoistaan ja niiden kehityksestä ja vaikutuksesta konsernin liikevaihtoon ja kustannustasoon sekä johdon kokemuksen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, jotka muodostavat johdon senhetkisen parhaan näkemyksen. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernijohdon näkemyksen mukaan eniten merkittäviä arvioita ja oletuksia liittyy liikearvon ja brändien arvonalentumistestaukseen sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen. Muu harkinta liittyy mm. pitkäaikaishankkeiden tulouttamiseen sekä koronvaihtosopimusten ja vuokrasopimusten kirjaamiseen sovellettavien laatimisperiaatteiden valintaan. Niillä ei ollut olennaista vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.

Liikearvon ja brändien arvonalentumistesti

Konserni testaa liikearvon ja brändien tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on identifioitu sen mukaan, missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. Yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskeamalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät mm. arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Laskelmien diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta. Erilaisilla olettamuksilla voisi olla merkittävä vaikutus liikearvon ja brändien konsernitilinpäätöksessä raportoituihin määriin. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Liikearvoa, brändejä ja niiden testaamista käsitellään laajemmin liitetietojen kohdassa 12.

Laskennalliset verosaamiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arviot perustuvat johdon laati-

miin tulosestentseisiin. Laskennallisten vero-
saamisten määriin vaikuttaisivat esimerkiksi
verotettavan tulon poikkeaminen tulose-
nusteen määrästä tai niitä koskevan vero-
lainsäädännön muutokset.

Uusien tai muutettujen IFRS- standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2019 seu-
raavat standardit, muutokset ja tulkinnat:

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi
tulee sovellettavaksi 1.1.2019 alkaen.
IFRS 16 -standardin myötä kaikki vuokra-
sopimukset tullaan merkitsemään vuokralle
ottajan taseeseen, eikä IAS 17 -standardin
mukaista jaottelua operatiivisiin ja rahoitus-
leasingosopimuksiin enää tehdä. Uuden stan-
dardin mukaan taseeseen kirjataan kaikki
vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuuserät
(käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuok-
ranmaksuja koskeva rahoitusvelka (vuokra-
sopimusvelka). Poikkeuksena ovat lyhytai-
kaiset ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisu-
useriä koskevat vuokrasopimukset, joiden
kirjanpitokäsittely on kuvattu myöhemmin.
Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely säilyy
suurelta osin IAS 17:n mukaisena.

Aspo-konserni toimii pääsääntöisesti
vuokralle ottajana. Konsernilla on tavan-
omaisia liiketoimintaan liittyviä vuokraso-
pimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin
sekä kuljetuskalustoon ja autoihin liittyviä
sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta
on vuokrattua. Konsernin vuokrasopimuk-
set jaotellaan 31.12.2018 saakka IAS 17
-standardin mukaisesti rahoitusleasingso-
pimuksiin tai muihin vuokrasopimuksiin
seuraavasti: Sellaiset aineellisia käyttö-
omaisuushyödykkeitä koskevat vuokraso-
pimukset, joiden perusteella omaisuuse-
rän omistamiselle ominaiset riskit ja edut
siirtyvät olennaisilta osin Aspolle, luokitel-
laan rahoitusleasingosopimukseksi. Kyseisiin
sopimuksiin liittyvät omaisuuserät ja velat
kirjataan konsernitaseeseen. Vuokrasopi-
mukset, jotka eivät täytä edellä kuvattuja
ehtoja, käsitellään muina vuokrasopimuk-
sina, ja niiden perusteella suoritetut maksut
kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuok-
ra-ajan kuluessa. Edellä kuvattu vuokraso-
pimusten jaottelu poistuu IFRS 16 -käyt-
töönoton myötä.

Aspo on ottanut käyttöönsä erillisen
ohjelmiston IFRS 16 -standardin mukaisen
laskentainformaation tuottamista varten.

Siirtymä

Aspo on valinnut IFRS 16 -standardin siir-
tymisen tavaksi yksinkertaistetun menetel-
män. Aspo kirjaa 1.1.2019 avaavaan tasee-
seen käyttöoikeusomaisuuserät, jotka muo-
dostuvat vuokrasopimusvelasta ja taseessa
siirtymähetkellä olevista vuokrasopimuksiin
liittyvistä etukäteen maksetuista vuokrasta.

Aiemmin IAS 17 -standardin mukaisiksi
rahoitusleasingosopimukseksi luokiteltujen
sopimusten velat ja varat kirjataan IFRS
16 -standardin mukaiseen vuokrasopimus-
velkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään siir-
tymähetkellä 1.1.2019. Rahoitusleasingso-
pimukset, jotka kuuluvat helpotusten pii-
riin lyhytaikaisina tai arvoltaan vähäisinä,
kirjataan pois taseesta ja erotus kirjataan
omaan pääomaan. Omaan pääomaan kir-
jattava erä ei ole merkittävä. Muut kuin hel-
potusten piiriin kuuluvat rahoitusleasingso-
pimukset käsitellään IFRS 16 -standardin
mukaisesti heti siirtymähetkestä eteenpäin.

Aspo on soveltanut seuraavia käytännön
apukeinoja IFRS 16 -käyttöönoton yhtey-
dessä:

- Vuokrasopimukset, joiden vuokra-aikaa
on siirtymähetkellä 1.1.2019 jäljellä
alle 12 kuukautta, käsitellään lyhyt-
aikaisina, ei taseeseen kirjattavina
kohdeomaisuuserinä. Valinta on koh-
deomaisuuseräluokkakohtainen. Apu-
keinoa sovelletaan konsernissa kaikkiin
muihin kohdeomaisuuseräluokkiin paitsi
autoihin, jotka kirjataan taseeseen,
vaikka näiden jäljellä oleva vuokra-aika
olisi siirtymähetkellä alle 12 kuukautta.
- Vuokrasopimusvelkaa ja käyttöoikeus-
omaisuuserää ei kirjata taseeseen sel-
laisista vuokrasopimuksista, jotka kos-
kevat arvoltaan vähäisiä kohdeomai-
suuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten
kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000
euron hankintahintaa.
- Kahden edellä mainitun käytännön apu-
keinoon piiriin kuuluvien vuokrasopimus-
ten vuokramenot kirjataan kuluiksi lii-
ketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä
vuokra-ajan kuluessa.
- Ominaispiirteiltään jokseenkin saman-
kaltaisiin vuokrasopimuksiin sovel-
letaan yhtä ennalta määriteltä dis-
konttokorkoa. Diskonttokoron mää-
rittämisessä vuokrasopimuksittain on
käytetty kriteereinä kohdeomaisuuse-
rän luokkaa, maantieteellistä sijaintia,
valuuttua, riskittömän koron maturi-

teettii sekä vuokralleottajan luottoris-
kipreemiota.

- Sellaisen vuokrasopimusten osalta,
joiden vuokra-ajan määrittämiseen
sisältyy vuokrasopimuksen jatkamis-
tai päättämisoptioita, vuokra-ajan
määrittämisessä käytetään standardin
käyttöönottohetken tietämystä.
- Alkuvaiheen välittömiä menoja ei kir-
jata käyttöoikeusomaisuuserän hankin-
tamenoön siirtymähetkellä 1.1.2019.

Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut

Aspo noudattaa IFRS 16 -standardin
mukaista ohjeistusta vuokrakauden mää-
rittämiseen. Sellaisen vuokrasopimusten
kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimas-
saoloaika on määritelty toistaiseksi voi-
massa olevaksi, sovelletaan johdon harkin-
taan perustuvaa odotettavissa olevaa vuok-
ra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan
määrittämisessä on huomioitu myös vuok-
rasopimuksiin sisältyvien, esimerkiksi sopi-
muksen ennaikaiseen päättämiseen liit-
tyvien, sanktioiden taloudelliset vaikutuk-
set yhtiölle.

Merkittävin vaikutus toistaiseksi voi-
massa olevien vuokrasopimusten osalta
kohdistuu vuokrattuihin aluksiin. Mikäli
alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella
vuokrasopimuksella, käytetään vuokraso-
pimusvelan laskennassa 13 kuukauden
toistaiseksi voimassa olevaa vuokra-aikaa
(kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Koska
merkittävä osa aluskannasta on vuokrattua,
sopimuksen päättyessä on erittäin toden-
näköistä, että sama tai vastaavanlainen
alus vuokrataan tilalle. Mikäli näin ei aiota
tehdä, sopimus käsitellään määräaikaisena
vuokrasopimuksena. Menettelyllä on pyritty
antamaan sijoittajille parempi kuva vuok-
rasopimusvelkaan liittyvistä velvoitteista
sekä käyttöoikeusomaisuuserän merkityk-
sestä taseessa.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot
on huomioitu vuokra-ajan pituuden määrit-
teltyssä standardin ohjeistuksen mukaan.
Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-ai-
kaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jat-
kamisoptio käytetään ja vastaavasti, mikäli
on kohtuullisen varmaa, että päättämiso-
ptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso
lasketaan mukaan vuokra-aikaan.

Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopi-
muskomponentin ja sen lisäksi muun kuin

vuokrasopimuskomponentin, Aspo erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit; kuten huollot, palvelut, miehistön jne.; vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset

Aspo käynnisti vuonna 2017 projektin valmistautuakseen IFRS 16 -standardin käyttöönottoon ja se on ollut merkittävä projekti Aspolla vuonna 2018. Projektiin on liittynyt vuokrasopimustietojen kerääminen erillis-yhtiöiltä, uuden ohjelmiston käyttöönotto sekä standardiin liittyvät koulutukset. Projekti jatkuu vuonna 2019 projektissa määritettyjen prosessien täytäntöönpanon ja täydentävän informaation dokumentoinnin osalta.

Standardin käyttöönotolla on merkittävä vaikutus Aspo-konsernin taseeseen ja siitä johdettuihin tunnuslukuihin, sillä konsernin korollinen velka ja pitkäaikaiset varat kasvavat huomattavasti. Siirtymähetkellä 1.1.2019 konsernin avaavaan taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserien arvo on 40,3 miljoonaa euroa, etukäteen maksettujen vuokrien arvo on 3,8 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelan määrä on 36,5 miljoonaa euroa. Käyttöoikeusomaisuuserät esitetään taseessa yhtenä eränä

ja vuokrasopimusvelka esitetään jaettuna pitkäaikaiseen ja lyhytaikaiseen velkaan.

Siirtymähetkellä 1.1.2019 voimassa olleiden vuokrasopimusten vaikutusta vuoden 2019 laajaan tuloslaskelmaan on esitetty alla (miljoonissa euroissa):

Poistot lisääntyvät	13,0
Liiketoiminnan muut kulut (vuokratulot) vähenevät	13,8
Liikevoitto kasvaa	0,8
Rahoituskulut lisääntyvät	0,7
Voitto ennen veroja muutos	0,1

Laskelma on tehty tarkalla tasolla siirtymähetkellä voimassa olevien sopimusten osalta, jotka kattavat yli 95 % vuokrasopimusvelasta tilikauden alussa ja muiden sopimusten osalta arviona.

IFRIC 23 Tulooverokäsittelyjä koskeva epävarmuus (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitokäsittelyä tilanteessa, jossa yhteisön verotuksellinen ratkaisu odottaa veroviranomaisen hyväksymistä. Tulkinnalla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2015–2017*. Annual Improvements -menettelyn kautta standardei-

hin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain.

* Kyseistä säännöstä ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

1. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Aspon toimintasegmentit ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko. Vuoden 2019 alusta alkaen Kauko raportoidaan osana Telko-segmenttiä.

ESL Shipping huolehtii energia-alan ja teollisuuden raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.

Leipurin palvelee leipomo- ja muuta elintarviketeollisuutta sekä kodin ulkopuolisen syömisen markkinoita toimittamalla raaka-aineita, tuotannossa tarvittavia koneita ja valmistuslinjoja suunnittelu- ja huoltopalveluineen sekä leivontaan liittyvää tietotaitoa.

Telko hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita ja kemikaaleja. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.

Kauko on erikoistunut vaativien työympäristöjen sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuuksiin liikkuvassa tietotyössä sekä energiatehokkuustekniikkaan.

Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen sekä vähäisiä määriä muita toimialoille kuuluttomia toimintoja.

Segmenttirakenne vastaa konsernin organisaatorakennetta ja sisäistä tulosraportointia, jossa varojen ja velkojen arvostuseriaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttien arvioinnista ja resurssointipäätöksistä vastaa hallitus.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2018	2017
ESL Shipping		
Suomi	48 285	29 104
Skandinavia	28 730	15 818
Baltia	6 267	5 514
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	7 150	6 204
Muut maat	29 643	22 651
Yhteensä	120 075	79 291
Leipurin		
Suomi	45 485	48 117
Skandinavia	269	847
Baltia	33 491	32 047
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	36 309	35 039
Muut maat	5 475	6 182
Yhteensä	121 029	122 232
Telko		
Suomi	50 647	52 454
Skandinavia	32 809	33 912
Baltia	20 523	20 674
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	128 462	123 609
Muut maat	33 754	31 577
Yhteensä	266 195	262 226
Kauko		
Suomi	31 250	31 102
Skandinavia	252	66
Baltia	311	512
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina		
Muut maat	1 823	6 931
Yhteensä	33 636	38 611
Yhteensä		
Suomi	175 667	160 777
Skandinavia	62 060	50 643
Baltia	60 592	58 747
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171 921	164 852
Muut maat	70 695	67 341
Yhteensä	540 935	502 360

LIKEVAIHTO

Aspo-konsernin liikevaihto vuonna 2018 kasvoi edellisestä vuodesta 8 %. Liikevaihtoa kasvatti erityisesti ESL Shipping AtoB@C-yrityksoston ja uusien laivojen käyttöönoton myötä. Yrityksoston vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 27,0 miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Voimakkainta kasvu oli Suomessa, 9 %, ja Skandinaviassa, 23 %, joissa kasvua vauhditti AtoB@C-yrityshankinnan tuoma kuljetusten kasvu. Vuonna 2018 Suomen osuus liikevaihdosta oli 33 % (32) ja markkina-alueen Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina osuus oli 32 % (33).

Suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 76 % vuonna 2018, tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut 120,0 miljoonaa euroa (79,3) ja Leipurin koneliiketoiminnan pitkäaikais-hankkeet 8,3 miljoonaa euroa (7,6).

Leipurin-segmentin liikevaihdosta 83 % (84) tuli raaka-aineliiketoiminnasta ja 17 % (16) koneliiketoiminnasta. Telko-segmentin liikevaihdosta muoviliiketoiminnan osuus oli 55 % (57) ja kemikaaliliiketoiminnan osuus 45 % (43). Kauko-segmentin liikevaihdosta 47 % (46) kertyi liikkuvasta tietotyöstä ja 48 % (38) energiatehokkuuslaitteista.

LIKEVAIHTO TULOUTUSAJANKOHDAN MUKAAN

1 000 €	2018	2017
ESL Shipping		
Tuloutus ajan kuluessa	120 075	79 291
Yhteensä	120 075	79 291
Leipurin		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	112 748	114 629
Tuloutus ajan kuluessa	8 281	7 603
Yhteensä	121 029	122 232
Telko		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	265 463	261 316
Tuloutus ajan kuluessa	732	910
Yhteensä	266 195	262 226
Kauko		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	33 422	38 411
Tuloutus ajan kuluessa	214	200
Yhteensä	33 636	38 611
Yhteensä		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	411 633	414 356
Tuloutus ajan kuluessa	129 302	88 004
Yhteensä	540 935	502 360

LIKEVAIHTO TUOTERYHMITTELYN MUKAAN

1 000 €	2018	2017
ESL Shipping	120 075	79 291
Raaka-aineet	100 355	103 223
Koneet	20 674	19 009
Leipurin	121 029	122 232
Muovit	147 737	150 690
Kemikaalit	118 458	111 536
Telko	266 195	262 226
Liikkuva tietotyö	15 646	17 630
Energiatehokkuuslaitteet	16 260	14 485
Muut	1 730	6 496
Kauko	33 636	38 611
Yhteensä	540 935	502 360

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien pitkäaikaishankkeiden tulot, mutta vielä asiakkaille luovuttamatta olevan määrän. Pitkäaikaishankkeet osatuu- loutetaan valmistusasteen perusteella ja näiden määrässä on vuosittain vaihtelua projektien valmistusajankäytön mukaan. Osa tilinpäätöshetkellä avoinna olevista pitkäaikaishankkeista arvioidaan luovutettavan asiakkaille vuonna 2019 ensimmäisen neljänneksen aikana mutta pääosin ne luovutetaan neljännen neljänneksen aikana. Projektien läpimenoajat ovat yleensä alle vuoden.

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ovat pitkäaikaishankkeisiin liittyviä saatuja ennakkomaksuja ja muita saatuja ennakkomaksuja, joihin liittyviä tuotteita tai palveluja ei ole vielä luovutettu.

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

1 000 €	2018	2017	1.1.2017
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet	430	1 215	887
Yhteensä	430	1 215	887

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VELAT

1 000 €	2018	2017	1.1.2017
Saadut ennakot pitkäaikaishankkeista		2 410	377
Muut saadut ennakot	4 722	3 479	3 267
Yhteensä	4 722	5 889	3 644

Konserni seuraa liikevaihtoa seuraavan maantieteellisen jaon mukaan: Suomi, Skandinavia, Baltia, Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina ja muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan, ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

1 000 €	Liikevaihto		Pitkäaikaiset varat*	
	2018	2017	2018	2017
Suomi	175 667	160 777	175 455	144 984
Skandinavia	62 060	50 643	20 954	4
Baltia	60 592	58 747	388	471
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	171 921	164 852	1 176	964
Muut maat	70 695	67 341	30 909	24 197
Yhteensä	540 935	502 360	228 882	170 620

* Konsernin muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusvarat ja veroihin liittyvät erät.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT 2018

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Kauko	Segmenteille kohdistamat- tomat erät	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	120 075	121 029	266 195	33 636		540 935
Myynti toisille segmenteille			30	92		
Liikevaihto	120 075	121 029	266 225	33 728		540 935
Liikevoitto	15 114	3 267	12 087	-4 700	-5 213	20 555
Nettorahoituskulut						-4 120
Voitto ennen veroja						16 435
Tuloverot						-2 251
Tilikauden tulos						14 184
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	9 407	296	737	31	24	10 495
Aineettomien hyödykkeiden poistot	120	443	372	186	68	1 189
Segmentin varat	206 780	58 936	92 020	17 208	24 777	399 721
Segmentin velat	17 293	14 179	35 656	6 100	209 844	283 072
Investoinnit	41 848	509	714	26	92	43 189

2017

1 000 €	ESL Shipping	Leipurin	Telko	Kauko	Segmenteille kohdistamatto- mat erät	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	79 291	122 232	262 226	38 611		502 360
Myynti toisille segmenteille			6	13		
Liikevaihto	79 291	122 232	262 232	38 624		502 360
Liikevoitto	13 499	3 133	10 817	-173	-4 140	23 136
Nettorahoituskulut						-2 082
Voitto ennen veroja						21 054
Tuloverot						-1 646
Tilikauden tulos						19 408
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	8 697	314	805	47	22	9 885
Aineettomien hyödykkeiden poistot	63	787	668	402	64	1 984
Segmentin varat	132 893	63 463	76 395	23 568	24 776	321 095
Segmentin velat	10 953	17 877	29 698	6 560	143 740	208 828
Investoinnit	16 811	477	539	123	42	17 992

2. Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUOSINA 2018 JA 2017

AtoB@C-varustamon yrityshankinta

ESL Shipping hankki omistukseensa ruotsalaisen AtoB@C:n varustamon liiketoiminnan 31.8.2018 toteutuneella osakekaupalla ostamalla sen keskeisten yhtiöiden AtoB@C Shipping AB:n ja AtoB@C Holding AB:n koko osakekannan. Kauppahinta oli 25,5 miljoonaa euroa. Osa kauppahinnasta maksettiin luovuttamalla myyjälle 444 255 kappaletta Aspö Oyj:n uusia osakkeita kaupantekopäivän kurssiin. Hankitut yhtiöt omistavat ja vuokraavat käyttöönsä kuivarahtialuksia. Hankintahetkellä omistettuja aluksia oli kuusi kappaletta ja vuokrattuja 22 kappaletta. Kaupassa siirtyi mukana kaksi 49 % osuutta saksalaisista kommandiittiyhtiöistä, joista kummallakin on omistuksessaan yksi alus sekä 100 % omistusosuus suomalaisesta tytäryhtiöstä ja 40 % omistusosuus ruotsalaisesta osakeyhtiöstä.

Yrityskaupalla ESL Shipping vahvisti asemaansa pienempien alusten kokoluokassa. Varustamon liiketoiminta monipuolistui merkittävästi sen laajentaessa tarjontaansa ja asiakaskuntaansa raaka-ainekuljetuksista teollisuuden tuotekuljetuksiin. AtoB@C:n rahdit koostuvat metsäteollisuuden raaka-aineista ja tuotteista, terästeollisuuden tuotteista, lannoitteista, kierrätysmateriaaleista, biopolttoaineista ja mineraaleista.

Yrityskaupassa hankittujen omaisuusserien ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä on esitetty seuraavassa taulukossa. Saamisten käyvät arvot vastaavat bruttosaamisten arvoa. Osana kauppahintaa luovutettiin Aspö Oyj:n osakkeita. Kaupassa syntynyt 5,5 miljoonan euron liikearvo perustuu kokonaisuuden parempaan operatiiviseen kilpailukykyyn sekä hankintojen ja kattavamman organisaation tuomiin synergioihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen erä.

ATO@C-VARUSTAMON YRITYSHANKINTA

1 000 €

Luovutettava vastike	
Maksettu käteisvaroina	19 127
Maksamaton kauppahinta	2 000
Aspö Oyj:n osakkeina	4 425
Kokonaishankintameno	25 552

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet (asiakassuhteet)	1 874
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	23 100
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	1 643
Vaihto-omaisuus	1 308
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 890
Rahavarat	6 909
Varat yhteensä	42 724

Lainat ja luottolimitit	12 826
Ostovelat ja muut velat	5 531
Laskennallinen verovelka	4 345
Velat yhteensä	22 702

Nettovarallisuus **20 022**

Liikearvo **5 530**

Yhteensä **25 552**

Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut 879

Kulut on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa ESL Shipping-segmentin alla.

Hankitut yhtiöt on yhdistelty Aspo-konsernin lukuihin 1.9.2018 alkaen. Hankittujen yhtiöiden liikevaihto konsernin omistajasajalta oli 27,0 miljoonaa euroa ja tulos oli 0,1 miljoonaa euroa. Jos hankitut yhtiöt olisi yhdistelty Aspo-konsernin lukuihin 1.1.2018 alkaen, olisi konsernin liikevaihto noussut 49,6 miljoonalla eurolla ja liikevoitto noin miljoonalla eurolla.

Muut hankinnat

Telko osti 10.8.2018 tanskalaisen voiteluaineiden jakeluyhtiön Square Oilin liiketoiminnan. Square Oil on BP Castrolin teol-

lisuusvoiteluaineiden asiantuntija, joka toimii Tanskassa ja Norjassa. Square Oilin liikevaihto on vuositasolla noin 3 miljoonaa euroa. Liiketoimintakauppa kasvatti Telkon liikearvoa 0,3 miljoonalla eurolla.

Tilikaudella 2017 ei ostettu uusia liiketoimintoja.

LIIKETOIMINTOJEN MYNNIT VUOSINA 2018 JA 2017

Tilikaudella 2018 ei myyty liiketoimintoja.

Tilikaudella 2017 Leipurin myi lihateollisuuden raaka-aineliiketoiminnan MP Maustepalvelut Oy:lle. Myynnin vaikutus Leipu-

rin-liiketoiminnan liikevaihtoon oli noin 4 miljoonaa euroa vuodessa. Leipurin kirjasi liiketoiminnan myynnistä 0,4 miljoonan euron myyntivoiton ja myytyyn liiketoimintaan kohdistui liikearvoa 0,6 miljoonaa euroa.

Lisäksi Kauko Oy myi osuutensa yhteisyrityksestä Roll Systems Oy yrityksen toiselle osakkaalle. Yhteisyrityksen toiminta liittyi Kaukon vuonna 2015 myymään Industrial-liiketoimintaan. Kaupan vaikutus konsernin tulokseen oli vähäinen.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2018	2017
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	119	185
Vuokrat ja käyttökorvaukset	301	817
Sopimuskorvaukset viivästymisistä ja päättymisistä	2 608	
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista		352
Leasingsopimuksiin liittyvä hyvitys	88	232
Muut tuotot	994	451
Yhteensä	4 110	2 037

4. Työsuhde-etuudet ja tietoa henkilöstöstä

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 958 (909) ja tilikauden aikana keskimäärin 919 (877). Toimihenkilöiden keskimäärä oli 627 (604) ja työntekijöiden 292 (273).

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

1 000 €	2018	2017
Palkat	35 946	33 722
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	4 482	5 244
Osakepalkinta	742	928
Muut henkilösivukulut	2 077	1 660
Yhteensä*	43 247	41 554

*Kuluja pienentää Liikenne- ja viestintäministeriöltä saatu kauppa-alustuki, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja

4 792	4 661
--------------	-------

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään Lähipiiri-osiossa.

HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN TILIKAUDEN LOPUSSA

	2018	2017
ESL Shipping	276	235
Leipurin	323	315
Telko	301	288
Kauko	33	46
Muu toiminta	25	25
Yhteensä	958	909

HENKILÖSTÖ SEGMENTEITTÄIN KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2018	2017
ESL Shipping	254	230
Leipurin	320	305
Telko	280	269
Kauko	41	48
Muu toiminta	24	25
Yhteensä	919	877

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2018	2017
Suomi	452	436
Skandinavia	40	20
Baltia	81	75
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	340	327
Muut maat	45	51
Yhteensä	958	909

5. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2018	2017
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	1 189	1 984
Rakennukset	330	310
Alukset	9 394	8 685
Koneet ja kalusto	739	860
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	32	30
Yhteensä	11 684	11 869
Arvonalentumiset		
Liikearvo	4 800	
Yhteensä	4 800	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	16 484	11 869

6. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2018	2017
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	28 889	13 197
Leipurin	90 072	94 836
Telko	240 132	225 998
Kauko	26 927	34 003
Yhteensä	386 020	368 034
Vaihto-omaisuuden muutos	-11 652	-5 219
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Leipurin	3 933	4 003
Telko	3 389	3 228
Kauko	492	508
Yhteensä	7 814	7 739
Materiaalit ja palvelut yhteensä	382 182	370 554

7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2018	2017
Vuokrat	7 365	7 742
ESL Shipping	55 599	30 158
Leipurin	6 895	6 814
Telko	7 789	8 109
Kauko	1 884	2 187
Muu toiminta	2 914	2 274
Yhteensä	82 446	57 284

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2018	2017
Tilintarkastus	303	290
Veroneuvonta	64	55
Muut palvelut	124	138
Yhteensä	491	483

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy vuonna 2018 valuuttakurssieroja -0,2 miljoonaa euroa (-0,9).

1 000 €	2018	2017
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	1	1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	434	1 137
Valuuttakurssivoitot	498	657
Myyntivoitot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista		196
Rahoitustuotot yhteensä	933	1 991
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 996	-3 208
Valuuttakurssitappiot	-1 057	-865
Rahoituskulut yhteensä	-5 053	-4 073
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4 120	-2 082

9. Tuloverot

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2018	2017
Tilikauden verot	-2 038	-2 283
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-174	636
Verot edellisiltä tilikausilta	-39	1
Yhteensä	-2 251	-1 646

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUIJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2018	2017
Voitto ennen veroja	16 435	21 054
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-3 287	-4 211
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	312	255
Tonnistoverotuksen vaikutus	3 594	3 128
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tappioista	-996	-892
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	36	191
Laskennallisten verosaamisten purku	-490	-354
Verot edellisiltä tilikausilta	-39	1
Lähdeverot	-128	-272
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	-1 253	508
Verot laajassa tuloslaskelmassa	-2 251	-1 646
Efektiivinen verokanta	14 %	8 %

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

1 000 €	2018	2017
Suojauslaskenta	-125	192

10. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (ns. hybridilaina) tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laskettaessa aiempina vuosina laimennettua osakekohtaista tulosta osakkeiden keskimääräinen lukumäärä on oikaistu oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan ja johdon omistusyhtiön aiheuttamalla laimennusvaikutuksella. Vuosien 2018 ja 2017 lopussa laimennusvaikutusta ei ollut.

1 000 €	2018	2017
Laimentamaton		
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto	14 184	19 408
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna)	-1 350	-2 160
Osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	30 809	30 599
Osakekohtainen tulos, €	0,42	0,56
Laimennettu		
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	0,42	0,56

11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä, joista on kerrottu liitetiedossa 12. Aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu myös ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita sekä uutta teknologiaa.

2018				
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 886	16 300	118	24 304
Kurssiero	-4	72		68
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta		1 874		1 874
Lisäykset	28	139	42	209
Vähennykset	-1	-856		-857
Siirrot erien välillä			-118	-118
Hankintameno 31.12.	7 909	17 529	42	25 480
Kertyneet poistot 1.1.	-2 241	-14 069		-16 310
Kurssiero	3	47		50
Vähennysten kertyneet poistot	1	855		856
Tilikauden poisto	-76	-1 113		-1 189
Kertyneet poistot 31.12.	-2 313	-14 280		-16 593
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 596	3 249	42	8 887

2017				
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 343	17 291	6	26 640
Kurssiero	2	45		47
Lisäykset	59	374	118	551
Vähennykset	-1 518	-1 410	-6	-2 934
Hankintameno 31.12.	7 886	16 300	118	24 304
Kertyneet poistot 1.1.	-3 686	-13 518		-17 204
Kurssiero	-3	-47		-50
Vähennysten kertyneet poistot	1 518	1 410		2 928
Tilikauden poisto	-70	-1 914		-1 984
Kertyneet poistot 31.12.	-2 241	-14 069		-16 310
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 645	2 231	118	7 994

AINEETTOMIIN HYÖDYKKEISIIN SISÄLTYVÄT RAHOITUSLEASING-SOPIMUKSILLA VUOKRALLE OTETUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2018	2017
Hankintameno 1.1.	3 580	4 614
Lisäykset	140	307
Siirrot erien välillä	118	
Vähennykset	-855	-1 341
Hankintameno 31.12.	2 983	3 580
Kertyneet poistot 1.1.	-2 034	-2 527
Vähennysten kertyneet poistot	855	1 341
Tilikauden poisto	-673	-848
Kertyneet poistot 31.12.	-1 852	-2 034
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 131	1 546

12. Liikearvo

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille liiketoiminnoittain sen mukaan, millä tasolla liikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. Jokainen yksikkö vastaa Aspon kutakin toimintasegmenttiä. Liikearvo jakaantuu segmenteille seuraavasti: ESL Shipping 6,3 miljoonaa euroa (0,8), Leipurin 26,7 miljoonaa euroa (26,7), Telko 5,3 miljoonaa euroa (5,0) ja Kauko 4,7 miljoonaa euroa (9,5). Tilikaudella 2018 Kaukon liikearvoon tehtiin 4,8 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka perustui Aspon hallituksen joulukuussa tekemään strategialinjaukseen luopua Kaukon energialiiketoiminnasta joko myymällä tai lopettamalla kyseinen liiketoiminta.

Leipurin- ja Telko -segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta eikä testien perusteella ole tarvetta arvonalennukselle.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumislaskelmien kerrytettävissä olevat kassavirrat on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle ja tämän jälkeen kassavirta on arvioitu tasaisella kasvuoletuksella. Terminaaliarvoina on käytetty 1 %:n (1) kasvuoletusta. Testien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää muissa segmenteissa kuin Kauko selvästi liikearvojen kirjanpitoarvon. Terminaaliarvon osuus vaihteli välillä 53–76 % kerrytettävissä olevasta rahamäärästä ja oli suurin Kauko-segmentissä jäljelle jäävän liiketoiminnan osalta. ESL Shippingin liikearvo ennen AtoB@C-yrityshankintaa ja muun toiminnan liikearvot eivät ole merkittäviä kerrytettävissä olevaan rahamäärään verrattuna. Vuoden 2018 elokuun lopussa tehdyn AtoB@C-yrityshankinnassa yhteydessä syntynyttä liikearvoa ei vielä testattu vuonna 2018. Kaukon liikearvoon tehdyn arvonalentumisen lisäksi arvonalentumistestien mukaan arvonalentumista ei ole tapahtunut muissa segmenteissä.

Kauko-segmentin liikearvon arvonalentumislaskelmien kerrytettävissä olevat raha-

virrat on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käytetty diskonttaus korko WACC oli 10,3 % (9,1) verojen jälkeen. Testaustuloksen perusteella liikearvoon tehtiin 4,8 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan

kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttaus korko on määritetty kullekin segmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuusseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Laskelmissa käytetty diskonttaus korko (WACC) oli 10,3–13,4 % verojen jälkeen.

LIIKEARVO

1 000 €	2018	2017
Hankintameno 1.1.	43 360	43 990
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	5 839	
Vähennys		-598
Kurssiero	-41	-32
Hankintameno 31.12.	49 158	43 360
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-1 347	-1 347
Arvonalentumiset tilikaudella	-4 800	
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-6 147	-1 347
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 011	42 013

LIIKEARVON KOHDISTAMINEN

1 000 €	2018	2017
ESL Shipping	6 319	790
Leipurin	26 683	26 683
Telko	5 269	5 000
Kauko	4 704	9 504
Muu toiminta	36	36
Yhteensä	43 011	42 013

BRÄNDIT

1 000 €	2018	2017
Leipurin	3 148	3 148
Telko	2 155	2 155
Yhteensä	5 303	5 303

ARVONALENTUMISTESTAUKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA HERKKYYSANALYYSI

Talouden hidaskasvu, muutokset valuuttakurssissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten arviointia. Johto uskoo oletusten olevan asianmukaisia ja testattujen liiketoimintojen perusteeltaan kestäviä. Kauko-segmenttiä lukuun ottamatta liiketoimintojen liikearvon arvonalentumisesta ei ole viitteitä, mutta arvonalentumistestauksen tulos riippuu jatkossakin tulevaisuuden ennustettujen kassavirtojen toteutumisesta. Olen-

nainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa, korkotason merkittävä nousu tai pääomien korkea sitoutuminen saattavat aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjauksen. Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevasta kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Kauko-segmentin liikearvo alennettiin vastaamaan jäljellä jäävän liiketoiminnan kerryttävissä olevia rahavirtoja, joten sen osalta minkä tahansa tekijän olennainen epäsuotuisa muutos lisää arvonalentumistappiota.

Kullekin segmentille on tehty herkkyyssanalyysi muuttamalla testin perusoletuk-

sina käytettyjä arvoja yksi kerrallaan alaspäin muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, minkä seurauksena segmentin tulevien vuosien kassavirrat muuttuvat heikommaksi eli kerryttävissä olevat rahavirrat pienentyvät. Muutokset vaikutuksineen olivat seuraavat:

- WACC:ia nostettiin 20 %, vaikutus 17–21 % (18–19)
- Kannattavuutta (liikevoitto) alennettiin 10 %, vaikutus 7–14 % (9–12)

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2018							
1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkoma- ksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 335	7 109	187 461	728	24 264	225 951
Kurssiero		-13	-225			-5	-243
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta				30 076			30 076
Lisäykset		10	1 122	41 821	23	7	42 983
Vähennykset			-558	-635		-97	-1 290
Siirrot erien välillä				24 161		-24 161	0
Hankintameno 31.12.	54	6 332	7 448	282 884	751	8	297 477
Kertyneet poistot 1.1.		-3 125	-5 498	-97 091	-319		-106 033
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta				-6 976			-6 976
Kurssiero		2	154				156
Vähennysten kertyneet poistot			507	417			924
Tilikauden poisto		-330	-739	-9 395	-31		-10 495
Kertyneet poistot 31.12.		-3 453	-5 576	-113 045	-350		-122 424
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	2 879	1 872	169 839	401	8	175 053

2017							
1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	5 500	9 166	242 389	729	11 039	268 877
Kurssiero		-5	-201			-20	-226
Lisäykset		136	702	2 914		13 715	17 467
Vähennykset		-227	-1 628	-57 842		-470	-60 167
Siirrot erien välillä		931	-930		-1		0
Hankintameno 31.12.	54	6 335	7 109	187 461	728	24 264	225 951
Kertyneet poistot 1.1.		-2 756	-6 558	-145 954	-289		-155 557
Kurssiero		-1	110				109
Vähennysten kertyneet poistot		227	1 525	57 548			59 300
Siirtojen kertyneet poistot		-285	285				0
Tilikauden poisto		-310	-860	-8 685	-30		-9 885
Kertyneet poistot 31.12.		-3 125	-5 498	-97 091	-319		-106 033
Kirjanpitoarvo 31.12.	54	3 210	1 611	90 370	409	24 264	119 918

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyi vuonna 2017 ennakkomaksuja ESL Shippingin uusien LNG-käyttöisten alusten hankinnasta. EU tukee alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeja. ESL Shippingin saama tuki on vuosien 2016–2019 aikana enintään 5,9 miljoonaa euroa, josta 2,1 miljoonaa euroa saatiin vuonna 2016. Tämä pienentää alusten hankintamenoa. Tuen saannin edellytyksenä on sopimuksessa mainittujen aktiviteettien toteuttaminen ja niistä aiheutuneiden kustannusten hyväksyttävä dokumentointi.

AINEELLISIIN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEISIIN SISÄLTYVÄT RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSILLA VUOKRALLE OTETUT AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Koneet ja kalusto

1 000 €	2018	2017
Hankintameno 1.1.	308	441
Lisäykset		52
Vähennykset	-237	-185
Hankintameno 31.12.	71	308
Kertyneet poistot 1.1.	-238	-333
Vähennysten kertyneet poistot	237	185
Tilikauden poisto	-27	-90
Kertyneet poistot 31.12.	-28	-238
Kirjanpitoarvo 31.12.	43	70

14. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat

Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat ovat listamattomia osakkeita. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

NOTEERAAMATTOMAT OSAKKEET

1 000 €	2018	2017
Hankintameno 1.1.	170	172
Vähennykset		-2
Hankintameno 31.12.	170	170
Kirjanpitoarvo 31.12.	170	170

15. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2018	2017
Johdannaiset		4
Lainasaamiset	149	171
Siirtosaamiset	101	350
Yhteensä	250	525

16. Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä

AtoB@C-varustamon hankinnan yhteydessä konserniin tuli kolme osakkuusyri-tystä. Näistä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Kumpikin yhtiö omistaa yhden kuivarahtialuksen. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 49 %. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista ja yhtiöiden yhteenlaskettu taseen loppusumma hankintahetkellä oli 7,1 miljoonaa euroa. Näiden osakkuusyri-tysten yrityshankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus perustuu yhtiöiden omistamien alusten arvoon ja se poistetaan vaikutusaikanaan.

Kolmas yrityshankinnan yhteydessä hankittu osakkuusyri-tytys on ruotsalainen Norra Skeppnings Gruppen AB, kotipaikka Tukholma. Yhtiö tarjoaa meklari- ja logistiikka-palveluja merirahtaukseen sekä harjoittaa

raaka-ainekauppaa biopolttoaineilla. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 40 %. Yhtiön taseen loppusumma hankintahetkellä oli 0,4 miljoonaa euroa.

OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1 000 €	2018
Tilikauden alussa	
Osakkuusyri-tysten hankinta	1 643
Osuus tilikauden tuloksista	-131
Tilikauden lopussa	1 512

17. Laskennalliset verot

Tonnistoverotukseen siirtymisen laskennallista verovelkaa huojennetaan valtion tukena vuosittain tonnistoverolain voimassaoloaikana, jos huojennukseen oikeuttavat edellytykset täyttyvät. Huojennuksen määrä vuonna 2018 oli 0,6 miljoonaa euroa ja 4,8 miljoonaa euroa vuosilta 2011–2017.

Taseeseen sisältyy 1,9 miljoonaa euroa (2,5) laskennallisia verosaamisia kotimaisista yhtiöistä, joiden tilikauden tulos vuosina 2012 tai 2013 on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu johdon tulosestimoisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä. Kotimaisten yhtiöiden muiden vuosien verotuksellisista 26,7 miljoonan euron tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näiden verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta.

Konsernilla oli ulkomaisissa tytäryrityksissä 2,5 miljoonaa euroa (2,5) sellaisia käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenevista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystytään hyödyntämään. Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, osa tappioista vanhenee vuonna 2019 ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Ulkomaisien tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 1,7 miljoonaa euroa (1,5), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2018	2017
Johdannaiset	26	160
Työsuhde-etuudet	3	30
Verosaaminen tappioista	2 111	2 728
Muut väliaikaiset erot	251	349
Yhteensä	2 391	3 267

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2018	2017
Poistoero	3 026	231
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	1 235	1 853
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 844	1 185
Muut väliaikaiset erot	53	31
Yhteensä	7 158	3 300

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2018	2017
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	3 267	3 432
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	-617	-297
Työsuhde-etuudet	-27	19
Muut väliaikaiset erot	-107	-12
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	-125	125
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	2 391	3 267

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2018	2017
Laskennalliset verovelat 1.1.	3 300	4 243
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero	242	-1
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä	-618	-617
Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-133	-211
Muut väliaikaiset erot	22	-47
Liiketoimintojen yhdistely	4 345	
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot		-67
Laskennalliset verovelat 31.12.	7 158	3 300

18. Vaihto-omaisuus

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,4 miljoonaa euroa (0,3), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

1 000 €	2018	2017
Aineet, tarvikkeet	4 038	1 615
Valmiit tuotteet	64 129	56 304
Muu vaihto-omaisuus	3 128	3 002
Yhteensä	71 295	60 921

19. Myynti- ja muut saamiset

Myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella arvonalentumistappioita 0,5 miljoonaa euroa (0,9).

Myyntisaamia arvoistaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9-standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

MYYNNTI- JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2018	2017
Myyntisaamiset	64 797	54 294
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet	430	1 215
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	2 535	2 357
Ennakkomaksusaamiset	2 013	2 168
Arvonlisäverosaaminen	1 055	640
Lainasaamiset	50	21
Muut siirtosaamiset	6 616	5 338
Yhteensä	77 496	66 033

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2018	Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	49 089	-37	49 052
1–30 päivää erääntyneet	11 591	-70	11 521
31–60 päivää erääntyneet	2 459	-98	2 361
61–90 päivää erääntyneet	650	-10	640
Yli 90 päivää erääntyneet	2 848	-1 625	1 223
Yhteensä	66 637	-1 840	64 797

2017	Myynti- saamiset	Luotto- tappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	41 837	-35	41 802
1–30 päivää erääntyneet	8 434	-35	8 399
31–60 päivää erääntyneet	1 815	-17	1 798
61–90 päivää erääntyneet	1 202	-10	1 192
Yli 90 päivää erääntyneet	2 695	-1 592	1 103
Yhteensä	55 983	-1 689	54 294

20. Rahavarat

1 000 €	2018	2017
Pankkitilit ja -talletukset	19 333	19 923

21. Oma pääoma

Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2018 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana Aspo Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden määrä kasvoi 444 255 osakkeella. Aspon hallitus päätti elokuussa 2018 maksullisesta suunnatusta osakeannista liittyen AtoB@C-yrityskaupan täytäntöönpanoon.

Aspo laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponnikorko on 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Hybridi-

laina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi ja maksetut korot esitetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, käyvän arvon rahastosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja muista rahastoista sekä kertyneistä voittovaroista. Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pää-

oman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Käyvän arvon rahasto sisältää suojauslaskennassa olevien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muut rahastot sisältää hybridi-instrumentit.

OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,44 euroa/osake vuodelta 2018, ja että osinko maksetaan kahdessa erässä: huhtikuussa 0,22 euroa/osake ja marraskuussa 0,22 euroa/osake. Vuodelta 2017 jaettiin osinkoa 0,43 euroa osakkeelta kahdessa erässä: huhtikuussa 0,21 euroa/osake ja marraskuussa 0,22 euroa/osake.

OMA PÄÄOMA 2018

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridi- instrumentti	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2018	30 605	17 692	4 351	12 061	25 000	-2 169	56 935
Osakepalkinta	66					431	431
Osakeanti	444			4 425			4 425
Muuntoerot				-4			-4
31.12.2018	31 115	17 692	4 351	16 482	25 000	-1 738	61 787
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	304						
Osakkeiden kokonaismäärä	31 420						

2017

1 000 €	Määrä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Hybridi- instrumentti	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2017	30 579	17 692	4 351	12 054	25 000	-2 341	56 756
Osakepalkinta	26					172	172
Muuntoerot				7			7
31.12.2017	30 605	17 692	4 351	12 061	25 000	-2 169	56 935
Konsernin hallussa olevat omat osakkeet	370						
Osakkeiden kokonaismäärä	30 976						

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

1 000 €	2018	2017
Rahavirran suojaus	-122	-2 569

22. Lainat

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022, ja se on kiinteäkorkoinen.

PITKÄAIKAISET LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2018	2017
Lainat	152 826	89 747
Eläkelainat	4 286	5 714
Joukkovelkakirjalaina	10 945	10 934
Rahoitusleasingvelat	700	977
Käytetyt luottolimitit	2 164	2 145
Yhteensä	170 921	109 517

LYHYTAIKAISET LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2018	2017
Lainat	23 206	23 309
Eläkelainat	1 429	1 429
Rahoitusleasingvelat	503	680
Käytetyt luottolimitit	3 388	1 684
Yhteensä	28 526	27 102

RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMISAJAT

1 000 €	2018	2017
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	522	707
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	715	1 000
Yhteensä	1 237	1 707
Rahoitusleasingvelat -vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	503	680
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluessa	700	977
Yhteensä	1 203	1 657
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	34	50

23. Ostovelat ja muut velat

PITKÄAIKAISET MUUT VELAT

1 000 €	2018	2017
Johdannaiset	66	122
Muut korottomat velat	200	400
Yhteensä	266	522

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2018	2017
Ostovelat	45 520	37 161
Saadut ennakot pitkäaikaishankkeista		2 410
Muut saadut ennakot	4 722	3 479
Palkka- ja sosiaalikulut	7 419	6 854
Työnantajatilitykset	1 286	1 238
Korkojaksotus	1 566	1 640
Johdannaiset	128	1 939
Arvonlisäverovelka	4 096	3 844
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä		566
Muut lyhytaikaiset velat	200	200
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	10 401	7 486
Yhteensä	75 338	66 817

24. Eläkevelvoitteet

Konsernin lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina järjestelyinä.

LAAJAAN TULOSLASKELMAAN KIRJATUT ELÄKEKULUT

1 000 €	2018	2017
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	4 482	5 244

25. Varaukset

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuisiin, vuokravaraukset toimitilojen edelleenvuokrauksesta syntyneeseen tappioon, sopimuskorvaukset vanhaan projektitoimitukseen liittyneeseen korvaukseen ja eläkevaraukset konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Verovaraukset perustuivat mahdolliseen lisäkuluun keskeneräisenä olevista veroselvityksistä.

1 000 €	Takuu- ja huolto-varaukset	Vuokra-varaukset	Sopimus-korvaukset	Eläke-varaukset	Verovaraukset	Yhteensä
31.12.2017	405	296	489	5	21	1 216
Varausten lisäys	40					40
Varausten vähennys	-65	-296	-489		-21	-871
31.12.2018	380	0	0	5	0	385

26. Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

26.1 RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen sekä varainhankinnan ja likviditeetin tehokas hallinta. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset.

Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin rahoitusjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

26.2 MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on yhtiöitä 18 maassa, ja toiminta tapahtuu 13 eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatoriskistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspon strategian mukaisesti Telkon ja Leipurin liikevaihdosta yhä merkittävämpi osa tulee Venäjältä. Lisäksi Telkon liikevaihdosta suuri osa tulee Ukrainasta. Aspon suurimmat valuuttariskit koskevat Venäjän ruplaa. Telko- ja Leipurin -segmenttien Venä-

jällä syntyvä liikevaihto ja tulos euromääräisenä laskee Venäjän ruplan heikentyessä euroa vastaan. Vuonna 2018 Venäjän rupla heikentyi edelliseen vuoteen verrattuna. Venäjän ruplan muutokset suhteessa euroon hidastivat vuoden 2018 euromääräisen liikevaihdon kasvua.

ESL Shippingin valuuttariskit liittyvät pääsääntöisesti dollarimääräisiin investointeihin. Vuonna 2018 varustamon investointiohjelma kahden uuden aluksen rakentamiseksi saatiin valmiiksi. Investoinnin

kokonaisarvo on noin 60 miljoonaa euroa, ja sen kassavirrat jakaantuivat vuosille 2015–2018. Osa sopimuksen kassavirroista oli dollarimääräisiä, ja ne olivat suojattu kokonaan valuuttatermiinisopimuksin. Valuuttatermiinisopimukset olivat suojauslaskennan alaisia. Kaikki investointiohjelmaan liittyvät valuuttatermiinisopimukset päättyivät laivojen valmistumisen ja vastaanottamisen myötä.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä

KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA VALUUTOITTAIN

1 000 €	2018	2017
EUR	193 561	132 790
RUB	2 497	
USD		2 145
PLN	3 389	1 684
Yhteensä	199 447	136 619

MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2018	2017
EUR	45 508	38 202
SEK	1 164	1 296
DKK	1 361	1 178
PLN	911	670
RUB	4 549	4 137
UAH	5 611	3 742
USD	4 029	4 218
Muut	1 664	851
Yhteensä	64 797	54 294

OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKKOMAKSUT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2018	2017
EUR	38 874	35 921
SEK	1 148	727
DKK	284	387
PLN	305	239
RUB	1 386	1 429
UAH	589	128
USD	7 061	3 784
Muut	595	435
Yhteensä	50 242	43 050

ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista.

Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euroissa. UAH- ja RUB-määräiset saatavat muodostavat yhdessä toiseksi suurimman erän. Koska Telkon ja Leipurin-liiketoiminnasta merkittävä osuus tulee Venäjältä ja Ukrainasta, ovat rupla- ja hryvniämääräiset myyntisaamiset merkittävä erä.

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin. Lisäksi ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma kasvaa kannattavan liiketoiminnan tuloksena. Konsernin ulkomaisten tytäryritysten oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 36,1 miljoonaa euroa (29,4). Valuuttamäärältään suurimpana sijoituksena olivat ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryrityksiin, 14,8 miljoonaa euroa (16,2). Merkittävästä ruplamääräisestä oman pääoman osuudesta huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain.

Lisäksi Telko-segmenttiin kuuluvat konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryritykseltä on luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Näiden lainasaamisten yhteismäärä on 12,5 miljoonaa euroa (12,5).

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja, joista korkotason muutosten vaikutuksena Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa tulevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2018 oli 199,4 miljoonaa euroa (136,6) ja rahavarat 19,3 miljoonaa euroa (19,9). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan, keskimaturiteetin, sekä kiinteäkorkoisen ja vaihtuvakorkoisen velan suhteen. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskikorko oli 1,6 % (1,8), korkosidonnaisuusaika 1,1 vuotta (1,9), keskimaturiteetti 3,5 vuotta

SIOJITUKSET ULKOMAIISIIN TYTÄRYRITYKSIIN

1 000 €	Oma pääoma 2018	Oma pääoma 2017
EUR	12 898	7 054
SEK	-540	-984
DKK	5 812	6 162
RUB	14 836	16 170
NOK	18	-100
UAH	2 260	175
PLN	1 929	1 787
BYN	-990	-837
CNY	492	430
KZT	-474	-433
AZN		26
IRR	-174	-91
UZS	16	
Yhteensä	36 083	29 359

RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SIVOTAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2018	2017
Rahavarat	19 333	19 923
Valmiusluottolimiitit	40 000	40 000
Yhteensä	59 333	59 923

(3,4) ja kiinteäkorkoisen velan osuus 30 % (47). Vuonna 2018 korollisten lainojen keskimaturiteetti piteni ja korkosidonnaisuusaika lyheni. Kiinteäkorkoisen velan osuus laski.

Herkkyys markkinariskeille

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusinstrumenttien eli rahoitusvarojen ja -velkojen, mukaan lukien johdannaisopimukset, kautta. Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyysanalyysissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavaikutusta, mikäli niitä ei ole suojattu johdannaisilla.

Herkkyysanalyysin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta arvostuksiin. Laivainvestointeihin liittyen Yhdysvaltain dollari on merkittävä valuuttariskin

lähde. Näihin liittyvät rahavirrat oli suojattu valuuttatermiinein. Venäjän ruplan kurssin vaihtelu euroon nähden on konsernille merkittävin valuuttakurssiriskejä aiheuttava tekijä.

Euron ja Venäjän ruplan välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvassa herkkyyslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 30 prosenttia
- positio sisältää kotivaluuttanaan euroa käyttävien yhtiöiden ruplamääräiset sekä Venäjällä toimivien tytäryritysten euromääräiset rahoitusvarat ja -velat eli myyntisaamiset ja muut saamiset, lainat ja käytetyt luottolimiitit, ostovelat ja muut velat sekä rahavarat tilinpäätöshetkellä
- positiossa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysskalkelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

Herkkyyssanalyysilaskelmissa tuloslaskelman vaikutukset on arvioitu tuloksena ennen veroja.

Oman pääoman herkkyyssvaikutuksessa on valuuttariskin osalta huomioitu tytäryhtiön sijoitettuna oleva pääoma.

Lisäksi markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Suojauslaskenta

ESL Shippingin laivainvestointiin liittyvät USD-määräiset kassavirrat oli suojattu valuuttatermiinein. Valuuttatermiinit olivat suojauslaskennan alaisia, ja niiden arvostuseroista tehokas osuus kirjattiin Aspo-konsernin oman pääoman käyvän arvon suojausrahastoon. Valuuttatermiinien käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin, ja valuuttatermiinien korko-osuus kirjattiin laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Suojatut liiketoimet toteutuivat viimeisten maksuerien myötä vuoden 2018 aikana ja omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot on siirretty alusten hankintamenoon.

Aspo Oyj:n vuonna 2011 nostaman ja 2015 erääntyneen velkakirjalainan vaihtuva korko oli suojattu koronvaihtosopimuksella koko lainasopimuksen voimassaoloajan. Kyseinen koronvaihtosopimus oli suojauslaskennan alainen, ja sen arvostuserot kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin. Suojattavan lainan ja suojaavan instrumentin välinen suojausuhde oli tehokas. Kyseinen 2015 erääntynyt velkakirjalaina uudistettiin vastaavan suuruusena, ja uudistetun velkakirjalainan vaihtuvan koron suojausta jatkettiin koronvaihtosopimuksella, mutta suojauslaskenta lopetettiin uudistuksen yhteydessä osittaisen tehottomuuden

VALUUTTA- JA KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	2018		2017	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Valuuttariski				
+ 30 % euron vahvistuminen RUB:a vastaan	1 136	-3 424	197	-3 731
- 30 % euron heikkeneminen RUB:a vastaan	-612	6 358	-365	6 930
Korkoriski				
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 378		-738	
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 377		734	

myötä, ja siitä alkaen arvostuserot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon vuoteen 2015 mennessä kertynyt tappio oli 0,6 miljoonaa euroa ja se kirjataan tulokseen alkuperäisen edelleen toteutuvaksi ennakoitun transaktion mukaisesti vuoteen 2019 mennessä. Kyseisen korkojohdannaisen käypä arvo 31.12.2018 oli -0,1 miljoonaa euroa (-0,4). Muiden suojauslaskennassa olevien koronvaihtosopimusten käypä arvo 31.12.2018 oli -0,1 miljoonaa euroa (0,0) ja niiden käyvän arvon muutosten tehokas osuus -0,1 miljoonaa euroa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja koronvaihtosopimuksen tilikaudella toteutuneet korot sekä tehoton osuus rahoituseriin.

26.3 MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet.

Aspo-konsernin merkittävimmät rahoitustarpeet vuonna 2018 liittyivät ESL Shippingin alusinvestointeihin. Uudisrakennusten rahoittamiseksi ESL Shipping on allekirjoittanut 50 miljoonan euron lainarahoitussopimukset. Vuonna 2018 ESL Shipping maksoi noin 38 miljoonan euron maksut liittyen alusinvestointeihin. Lisäksi

ESL Shipping toteutti yrityskaupan ostamalla ruotsalaisen AtoB@C -varustamon. Kauppahinnasta ESL Shipping maksoi noin 19 miljoonaa euroa käteisvaroina. Telko-, Leipurin- ja Kauko-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla, yritystodistusten liikkeeseenlaskulla sekä sitovilla tillimiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottolimiiteillä.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2018 päättyessä 19,3 miljoonaa euroa (19,9). Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli käytössä 17 miljoonaa euroa. Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä lisäksi valittujen yhteistyöpankkien kanssa sovittuja valmiusluottolimiittejä yhteensä 40 miljoonaa euroa, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättä. Tilikaudella Aspo Oyj allekirjoitti 30 miljoonan euron luottosopimuksen, jonka laina-aika on 5 vuotta.

Merkittäviin rahoitussopimuksiin liittyvät rahoituskovenantit eivät rikkoutuneet tilikauden aikana.

26.4 LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntynyttä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin -segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskitymiä ole. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käytämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka

MATURITEETTIANALYYSI 2018

1 000 €	Tasearvo 31.12.2018	Rahavirta 2019	2020	2021	2022	2023–
Lainat	-192 692	-40 769	-38 110	-23 173	-26 188	-72 236
Luottolimitit	-5 552	-3 388	-2 164			
Muut velat	-200		-200			
Rahoitusleasingvelat	-1 203	-522	-357	-271	-68	-19
Ostovelat ja muut velat	-75 338	-75 338				
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-46	-24			
Saatavat rahavirrat					4	
Ei suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-128				

2017

1 000 €	Tasearvo 31.12.2017	Rahavirta 2018	2019	2020	2021	2022–
Lainat	-131 133	-26 940	-22 027	-35 921	-19 275	-34 672
Luottolimitit	-3 829	-1 684	-2 145			
Muut velat	-400		-200	-200		
Rahoitusleasingvelat	-1 657	-707	-467	-302	-217	-14
Ostovelat ja muut velat	-44 083	-44 083				
Johdannaisinstrumentit						
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-54	-17			
Saatavat rahavirrat				21	42	12
Ei suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-260	-122			
Valuuttatermiinit						
Suojauslaskennassa						
Suoritettavat rahavirrat		-26 999				
Saatavat rahavirrat		25 320				

RAHOITUSVARAT JA -VELAT 2018

1 000 €	Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat	Kirjanpitoarvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		170		170
Pitkäaikaiset saamiset *			149	149
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset *			65 902	65 902
Rahavarat			19 333	19 333
Yhteensä		170	85 384	85 554
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimiitit			170 921	170 921
Johdannaiset	66			66
Muut pitkäaikaiset velat			200	200
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimiitit			28 526	28 526
Johdannaiset		128		128
Ostovelat ja muut velat *			52 668	52 668
Yhteensä	66	128	252 315	252 509

* Vain kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkita-kauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaisso-pimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hal-litaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia kotimaisia pankkeja.

26.5 PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla Aspo-konserni varmistaa liike-toiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton.

Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan pääsääntöisesti omavaraisuusasteen ja nettovelkaantumisasteen kautta. Omavaraisuusaste 31.12.2018 oli 29,5 % (35,6) ja nettovelkaantumisaste 154,4 % (103,9). Tilikaudella 2018 Aspo-konsernin pääomarakenteeseen vaikuttivat etenkin varustamon investointi kahteen uuteen kuivarahtialukseen ja AtoB@C-varustamon yritysosto.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT 2017

1 000 €	Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Kirjanpitoarvot
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		170		170
Johdannaiset	4			4
Pitkäaikaiset saamiset *			171	171
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset *			54 955	54 955
Rahavarat			19 923	19 923
Yhteensä	4	170	75 049	75 223
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			109 517	109 517
Johdannaiset		122		122
Muut pitkäaikaiset velat			400	400
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat ja käytetyt luottolimitit			27 102	27 102
Johdannaiset	1 679	260		1 939
Ostovelat ja muut velat *			44 083	44 083
Yhteensä	1 679	382	181 102	183 163

* Vain kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Laatimisperiaatteissa on kuvattu, kuinka konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkian eri tasoilla. Konsernin johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia ja valuuttatermiinejä, ja ne kuuluvat käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältyvät hierarkiatasolle 3.

Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle 2. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja huomioiden Aspon luottomarginaalin.

RAHOITUSVAROJEN LUOKITTELUN MUUTOS LUOKITTELU IAS 39

1 000 €	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat, kirjaan muihin laajan tuloksen eriin	Suojauslaskennassa olevat muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat johdannaiset	Kirjanpitoarvot
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		170		170
Johdannaiset			4	4
Yhteensä		170	4	174
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset	171			171
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset	54 955			54 955
Rahavarat	19 923			19 923
Yhteensä	75 049			75 049

LUOKITTELU IFRS 9

1 000 €	Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Kirjanpitoarvot
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		170		170
Johdannaiset	4			4
Yhteensä	4	170		174
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset			171	171
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myynti- ja muut saamiset			54 955	54 955
Rahavarat			19 923	19 923
Yhteensä			75 049	75 049

27. Johdannaissopimukset

1 000 €	2018		2017	
	Nimellis-arvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-arvot	Käyvät nettoarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit			-26 999	-1 679
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	28 462	-194	30 385	-378
Yhteensä		-194		-2 057

28. Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUT

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Aspo Oyj laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 6,75 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta.

ENNALLISTAMISVELVOITE

Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Velvoitteen laajuus pitää sisällään yhtiön rakentamien rakennusten purkamisen perustuksineen ja alueen tasoittamisen purkualueen osalta. Tarkasteluun sisältyvät myös normaalit ympäristövastuut, joista ei yhtiön nykyisen käsityksen mukaan synny kustannuksia. Alueen vuokrasopimukset ovat pitkäaikaisia eikä Rauman kaupunki ole ilmaissut aietta muuttaa alueen käyttötarkoitusta, joten tilinpäätöksessä velvoite on käsitelty ehdollisena velkana, eikä siitä ole sisällytetty laajaan tuloslaskelmaan tai taseeseen erillisiä kirjauksia.

VEROPOSITIOT

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioituista. Mikäli tapausten lopullinen tulos poikkeaisi johdon arvioimasta lopputuloksesta, arvioitu mahdollinen lisäkirjaus raportointikauden päättyessä olisi noin 0–1 miljoonaa euroa.

OMIEN VELKOJEN VAKUUDEKSI

1 000 €	2018	2017
Annetut kiinnitykset	155 837	104 454
Takaukset	31 970	27 593
Muut vastuusitoumukset *	314	36 670
Yhteensä	188 121	168 717

* Muut vastuusitoumukset 2017 liittyivät lähinnä uusien alusten tilaus sopimuksiin.

MUUT VUOKRAVASTUUT

1 000 €	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	31 851	10 754
Yli vuosi ja enintään viisi vuotta	16 173	10 649
Myöhemmin erääntyvät	26	120
Yhteensä	48 050	21 523

OIKEUDENKÄYNNIT

Helsingin käräjäoikeus antoi 27.2.2015 päätöksen ESL Shipping Oy:n ja Suomen valtion välisessä kanteessa, joka koskee vuosina 2001–2004 veloitettuja väylämaksuja. Helsingin käräjäoikeuden päätöksen mukaan Suomen valtio veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti noin 3,0 miljoonaa euroa sekä oikeudenkäyntikulut ja korkoja. Valtio valitti käräjäoikeuden tuomiosta ja hovioikeus kumosi 8.8.2016 annettua tuomiosta Helsingin käräjäoikeuden päätöksen ja hylkäsi ESL Shippingin kanteen vanhentuneena. Yhtiö haki valituslupaa korkeimmalta oikeudelta, mutta hakemus hylättiin helmikuussa 2018. Yhdessä 13 muun varustamon kanssa, ESL Shipping jätti kesäkuussa 2018 ylimääräistä muutoksenhakua (kantelu ja purku) koskevan hakemuksen korkeimpaan oikeuteen. Lisäksi yhtiö jätti valituksen Euroopan ihmisoikeustuomioistuimeen, koskien erityisesti omaisuuden suojan rikkomista. Euroopan ihmisoikeustuomioistuin ilmoitti syyskuussa, ettei se ota valitusta käsiteltäväkseen. Väylämaksupalautuksen määrää ei ole sisällytetty tilinpäätökseen.

Varustamo on voittanut oikeusprosessin intialaista ABG Shipyard -telakkaa vastaan vuonna 2011 vastaanotetun ms Alppilan takuuajakaisten korjausten korvaamisesta. Välimiesoikeuden antaman päätöksen mukaan ABG Shipyard -telakka veloitettiin maksamaan ESL Shippingille yhtiön vaateiden mukaisesti korjauskulut ja korot. Pää-

töksen vaikutusta ei ole sisällytetty tilinpäätökseen vaan se tullaan huomioimaan sillä tilikaudella, jolla päätöksen mukaiset maksut saadaan.

Telko on aloittanut hallinto-oikeusprosessin koskien Tullin määräämää veronkorotusta, joka liittyy Telkon vuosina 2013 ja 2014 maahantuomiin tavaraeriin. Telko pitää Tullin määräämiä maksuja perusteettomina. Maksujen määrä 1,7 miljoonaa euroa on kirjattu kuluksi vuonna 2015.

Telko aloitti vuonna 2018 oikeudenkäynnin Koreassa entistä päämiestä (Korea Engineering Plastics Co. LTD) vastaan koskien maksamattomia komissioita.

Kauko haastoi keväällä 2017 kaksi liikuvan tietotyön terveydenhuoltosektorille toimitettavan tietotekniikan yksikössä johtotehtävissä toiminutta henkilöä houkuttelukiellon sekä kilpailuoikeusrikkomusten vuoksi siviilioikeuteen. Helmikuussa 2018 käräjäoikeus päätti kanteen vastaajien hyväksi ja Kauko valitti hovioikeuteen tuomiosta. Kauko luopui vuonna 2018 vaatimuksistaan toista vastaajaa kohtaan. Hovioikeus antoi tuomionsa 8.2.2019 ja vahvisti, että kilpailukiello oli vastaajaa kohtaan pätevä ja vastaaja tuomittiin maksamaan sen rikkomisesta sopimussakko viivästyskorolla. Lisäksi hovioikeus vahvisti, että liike- ja ammattisalaisuuksien hyödyntämiskielto ja myös houkuttelukiello oli sitova. Tuomio ei ole vielä lainvoimainen ja sillä ei ole merkittävää vaikutusta Aspo-konsernin tulokseen.

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden

taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan

vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

29. Lähipiiri

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyritykset on esitetty oheisessa taulukossa. Lähipiiriin kuuluvista osakkuusyrityksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 16. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt.

Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät Aspon Vuosi 2018 -julkaisun hallinnointiosiota.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2015–2017

Aspo Oyj:n hallitus päätti vuonna 2015 noin 30 henkilöä koskevasta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2015, 2016 ja 2017. Hallitus päätti järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Vuoden 2017 ansaintajakson palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Vuoden 2017 ansaintajakson perusteella luovutettiin maaliskuussa 2018 osakepalkkiona järjestelmään kuuluneille henkilöille yhteensä 70 525 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita ja enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen kattamiseen.

Vuonna 2018 kannustinjärjestelmän sääntöjen mukaisesti Aspolle palautui työsuhteen päättymisen perusteella vuosina 2016 ja 2017 osakepalkkiojärjestelmien perusteella luovutettuja omia osakkeita yhteensä 4 400 kappaletta.

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2018 kolmesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN VAIKUTUS TILIKAUDELLE

	2018	2017
Tilikaudella työsuhde-etuutena kirjattu kulu	742	928
Rahaosuutta vastaava määrä taseessa	118	566

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Myöntämispäivä	Luovutus-päivä	Palkkion osake-määrä, kpl	Osakkeen markkina-arvo myöntämispäivänä, €	Osakkeen markkina-arvo luovutus-päivänä, €
Kannustinjärjestelmä 2015–2017	11.2.2015				
josta vuoden 2015 osuus	13.3.2015	18.3.2016	88 970	7,72	7,25
josta vuoden 2016 osuus	11.3.2016	24.3.2017	25 740	7,20	8,43
josta vuoden 2017 osuus	13.3.2017	22.3.2018	70 525	8,76	9,85
Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
josta vuoden 2018 osuus	8.6.2018		7 711	8,76	
Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020	9.4.2018				
	8.6.2018			8,76	

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN TYÖSUHDE-ETUUDET

1 000 €	2018	2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 869	1 836
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	517	552
Työsuhteen päättymiseen liittyneet etuudet	72	
Osakeperusteiset etuudet	591	671
Yhteensä	3 049	3 059

Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018 kuuluu noin 15 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Osakepalkkiojärjestelmän 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 500 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Ansaintajaksolta 2018 päätetyn palkkion kriteerinä oli Aspo-konsernin osakekohtainen tulos-tunnusluku (EPS). Tilinpäätöshetkellä arvioitu ansaintajakson osakeperusteinen palkitsemiskulu oli kokonaisuudessaan 0,1 miljoonaa euroa, joka jaksotetaan vuosille 2018–2020 osakeomistussuhteen sääntöihin perustuen.

Hallitus päätti 14.2.2019 ansaintajakson 2018 palkkion määräksi 7 711 osaketta ja enintään osakkeiden arvoa vastaavan määrän rahaa verojen kattamiseen.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2020 on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2018–2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 perustuu konsernin liikevoittoon (EBIT) ja sen maksaminen edellyttää poikkeuksellista onnistumista.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018–2020 maksetaan vuonna 2021 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ansaintajakson 2018–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

KONSERNIYRITYKSET

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus, %
Aspo Oyj, emoyhtiö	Suomi	
Aspo Palvelut Oy	Suomi	100,00
AtoBatC Holding AB	Ruotsi	100,00
AtoBatC Shipping AB	Ruotsi	100,00
Oy AtoBatC Shipping Ab	Suomi	100,00
Oy Bomanship Ab	Suomi	100,00
Bomanship Europe Unipessoal Lda	Portugali	100,00
Bothnia Bulk AB	Ruotsi	100,00
ESL Shipping Oy	Suomi	100,00
Kauko GmbH	Saksa	100,00
Kauko Oy	Suomi	100,00
LeiConcept Oy	Suomi	100,00
OOO Leipurien Tukku	Venäjä	100,00
Leipurien Tukku Oy	Suomi	100,00
Leipurin Oyj	Suomi	100,00
FLLC Leipurin	Valko-Venäjä	100,00
LLC Leipurin	Ukraina	100,00
SIA Leipurin	Latvia	100,00
TOO Leipurin	Kazakstan	100,00
UAB Leipurin	Liettua	100,00
Leipurin Estonia AS	Viro	100,00
Leipurin Poland Sp. z o.o.	Puola	100,00
OOO NPK Leipurin	Venäjä	100,00
Rauma Terminal Services Oy	Suomi	100,00
Suomi-Suomalainen Hiili Oy	Suomi	100,00
Telko Oy	Suomi	100,00
FLLC Telko	Valko-Venäjä	100,00
LLC Telko	Ukraina	100,00
OOO Telko	Venäjä	100,00
Telko UAB	Liettua	100,00
Telko Caucasus LLC	Azerbaidzan	100,00
LLC Telko Central Asia	Kazakstan	100,00
Telko Estonia OÜ	Viro	100,00
Telko Denmark A/S	Tanska	100,00
Telko Latvia SIA	Latvia	100,00
Telko Middle East Co.	Iran	100,00
Telko Norway AS	Norja	100,00
Telko-Poland Sp. z o.o.	Puola	100,00
Telko Shanghai Ltd.	Kiina	100,00
Telko Solution LLC	Uzbekistan	100,00
Telko Sweden AB	Ruotsi	100,00
OOO Telko Terminal	Venäjä	100,00
Oy Troili Ab	Suomi	100,00
Vulganus Oy	Suomi	100,00

OSAKKUUSYRITYKSET

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus, %
Auriga KG	Saksa	49,00
Norma KG	Saksa	49,00
Norra Skeppnings Gruppen AB	Ruotsi	40,00

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2018 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitottava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu vain yksittäisille avainhenkilöille hallituksen erityisellä päätöksellä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 100 000 Aspoy:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

MUUT ETUUDET

Toimitusjohtajalla on maksupohjainen lisäeläkevakuutus, jossa eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella. Tilikaudella kuluksi kirjattu lakisääteinen eläkemeno oli 89 819 euroa ja lisäeläke 102 835 euroa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa 18 kuukauden palkkaa.

Tiedot lähipiirin merkitsemistä hybridilainoista löytyvät Aspon Vuosi 2018 -julkaisun hallinnointiosista.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUDET

1 000 €	2018		2017	
	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuuDET	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuuDET
Ojanen Aki, toimitusjohtaja		193		186
Toimitusjohtaja, palkat	381		372	
Toimitusjohtaja, palkkiot	151		82	
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	290		85	
Nyberg Gustav, hallituksen puheenjohtaja	65		85	32
Hallituksen jäsenet:				
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja 2018	48		34	
Laine Mikael	36		33	
Lencioni Roberto*	13		47	
Pöyry Salla	36		33	
Salo Risto	33		33	
Vehmas Tatu**	26			
Yhteensä	1 079	193	804	218

* Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 10.4.2018 saakka

** Hallituksen jäsen 10.4.2018 alkaen

Eläke-etuuDET sisältävät sekä lakisääteiset että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET OSAKKUUSYRITYKSET

1 000 €	2018
Palvelujen myynti	1 471
Palvelujen ostot	34
Laivojen vuokratulot	782
Myynti- ja muut saamiset	427
Osto- ja muut velat	1

30. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	1 671	2 380
Henkilöstökulut	1.2	-1 862	-2 071
Poistot	1.3	-22	-21
Liiketoiminnan muut kulut	1.4	-4 759	-4 484
Liiketappio		-4 972	-4 196
Rahoitustuotot ja -kulut	1.5	17 742	15 684
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 770	11 488
Tilinpäätössiirrot	1.6	3 870	3 560
Voitto ennen veroja		16 640	15 048
Tuloverot		0	0
Tilikauden voitto		16 640	15 048

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	51	10
Aineelliset hyödykkeet	2.1	127	148
Sijoitukset	2.2	83 427	83 427
Pysyvät vastaavat yhteensä		83 605	83 585
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	2.3	99 475	50 550
Lyhytaikaiset saamiset	2.3	21 398	18 860
Rahavarat		202	2 976
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		121 075	72 386
Vastaavaa yhteensä		204 680	155 971

VASTATTAVAA

1 000 €	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.4	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 305	16 706
Edellisten tilikausien voitto	2.4	4 247	2 127
Tilikauden voitto		16 640	15 048
Oma pääoma yhteensä		64 235	55 924
Pakolliset varaukset	2.5	60	760
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat saman konsernin yrityksiltä	2.6	7 089	5 714
Joukkovelkakirjalaina	2.6	11 000	11 000
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	70 000	40 000
Hybridi-instrumentti	2.6	25 000	25 000
Siirtovelat	2.6		122
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		113 089	81 836
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7	17 000	4 000
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	8 212	11 405
Ostovelat	2.7	203	
Muut velat	2.7	37	39
Siirtovelat	2.7	1 844	2 007
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		27 296	17 451
Vieras pääoma yhteensä		140 385	99 287
Vastattavaa yhteensä		204 680	155 971

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 973	-4 196
Oikaisut liiketappioon	-516	464
Käyttöpääoman muutos	62	-460
Maksetut korot	-3 484	-3 399
Saadut korot	1 255	772
Saadut osingot	20 700	19 900
Liiketoiminnan rahavirta	13 044	13 081
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27	-24
Luovutustulot sijoituksista		198
Investointien rahavirta	-27	174
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot konserniyhtiöiltä	1 375	
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut		-1 429
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 000	
Pitkäaikaisten konsernisaamisten muutos	-44 500	-7 450
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-3 116	849
Lyhytaikaisten velkojen muutos	9 807	745
Saadut konserniavustukset	3 560	2 495
Maksetut osingot	-13 287	-12 854
Omien osakkeiden hankinta	-42	
Omien osakkeiden myynti	412	134
Rahoituksen rahavirta	-15 791	-17 510
Rahavarojen muutos	-2 774	-4 255
Rahavarat 1.1.	2 976	7 231
Rahavarat 31.12.	202	2 976

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edellisestä vuoteen verrattuna. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskurssiin. Avoinna olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

ELÄKKEET

Yhtiön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin.

SAAMISET

Saamiset arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvät vastaavat merkitään taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä tehdyillä poistoilla. Poistojen perusteena olevat pysyvien vastaavien taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 3–5 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta
- Rakennukset 15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–8 vuotta

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten

varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

OSINGOT

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

1.1 Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2018	2017
Liiketoiminnan muut tuotot, konserni	495	503
Vuokrat, konserni	793	833
Vuokrat, muut	293	812
Liiketoiminnan muut tuotot	90	232
Yhteensä	1 671	2 380

1.2 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeikä on alin lakisääteinen eläkeikä vähennettynä kolmella vuodella.

HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2018	2017
Palkat ja palkkiot	1 343	1 156
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	63	446
Henkilöstörahaston tulospalkkio-osuus	21	14
Eläkekulut	417	421
Muut henkilöstökulut	18	34
Yhteensä	1 862	2 071

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

1 000 €	2018	2017
Toimitusjohtaja, palkat	381	372
Toimitusjohtaja, palkkiot	151	83
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	290	85
Hallituksen jäsenet, palkkiot	244	264
Yhteensä	1 066	804

HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2018	2017
Toimihenkilöt	5	5

1.3 Poistot

1 000 €	2018	2017
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	1	1
Poistot koneista ja kalustosta	21	20
Yhteensä	22	21

1.4 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2018	2017
Vuokrat	1 777	2 090
Muut kulut	2 982	2 394
Yhteensä	4 759	4 484

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	37	37
Veroneuvonta	32	41
Muut palkkiot	103	106
Yhteensä	172	184

1.5 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2018	2017
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	19 700	18 900
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	19 700	18 900
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 265	772
Muilta	3	196
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 268	968
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-119	-138
Muille	-3 107	-4 046
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-3 226	-4 184
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	17 742	15 684

1.6 Tilinpäätössiirrot

1 000 €	2018	2017
Tuotot		
Konserniavustukset	3 870	3 560

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttaiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201	11	212	1	12	164	73	250
Lisäykset tilikaudella	42		42					
Hankintameno 31.12.2018	243	11	254	1	12	164	73	250
Kertyneet poistot 1.1.	-201	-1	-202		-12	-90		-102
Tilikauden poisto		-1	-1			-21		-21
Kertyneet poistot 31.12.2018	-201	-2	-203		-12	-111		-123
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	42	9	51	1	0	53	73	127
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0	10	10	1	0	74	73	148

2.2 Sijoitukset

1 000 €	Tytär- yritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	83 244	183	83 427
Hankintameno 31.12.2018	83 244	183	83 427
Hankintameno 31.12.2017	83 244	183	83 427

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2018	2017
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Lainasaamiset	99 475	50 550
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	99 475	50 550

LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2018	2017
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Osinkosaamiset	14 000	15 000
Konserniavustussaamiset	3 870	3 560
Konsernitilisaamiset	213	
Lainasaamiset	2 895	
Siirtosaamiset	8	
Yhteensä	20 986	18 560
Muut saamiset	109	134
Siirtosaamiset	303	166
Yhteensä	412	300
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	21 398	18 860

2.4 Oma pääoma

1 000 €	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	17 692	17 692
Osakepääoma 31.12.	17 692	17 692
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351	4 351
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351	4 351
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 706	16 662
Osakepalkinta	174	44
Osakeanti	4 425	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	21 305	16 706
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	17 175	14 833
Osingonjako	-13 287	-12 854
Osakepalkinta	401	148
Osakkeiden palautus	-42	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	4 247	2 127
Tilikauden voitto	16 640	15 048
Oma pääoma yhteensä	64 235	55 924

Vapaasta omasta pääomasta on jakokelpoisia varoja 42 191 625,81 euroa (33 881 234,68).

2.5 Pakolliset varaukset

1 000 €	2018	2017
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	60	443
Vuokrasopimuksen tappiollisuus		296
Verovaraukset		21
Pakolliset varaukset yhteensä	60	760

2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

Aspo Oyj laski 27.5.2016 liikkeeseen 25 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Vuotuinen kuponkikorko on 6,75 %.

Vuonna 2015 Aspo Oyj laski liikkeeseen 11 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Lainan eräpäivä on 29.9.2022 ja se on kiinteäkorkoinen.

1 000 €	2018	2017
Lainat saman konsernin yrityksiltä	7 089	5 714
Joukkovelkakirjalaina	11 000	11 000
Hybridi-instrumentti	25 000	25 000
Lainat rahoituslaitoksilta	70 000	40 000
Lainat yhteensä	113 089	81 714
Koronvaihtosopimuksen arvostus		122
Siirtovelat yhteensä		122
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	113 089	81 836

2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	17 000	4 000
Maksamaton osinko	9	11
Ostovelat	204	
Muut velat	37	38
Siirtovelat*	1 834	1 996
Yhteensä	19 084	6 045
Velat konserniyhtiöille		
Ostovelat	6	
Rahoitus- ja konsernitili	6 756	9 950
Muut velat saman konsernin yrityksille	1 450	1 455
Yhteensä	8 212	11 405
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	27 296	17 450
* Olennaisimmat erät		
Korkojaksotus	1 302	1 439
Palkkajaksotukset	476	518

2.8 Muut liitetiedot

LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSAMATTA OLEVAT MÄÄRÄT

1 000 €	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat määrät	94	93
Myöhemmin maksettavat	143	164
Yhteensä	237	257

VUOKRAVASTUUT

1 000 €	2018	2017
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	602	2 042
Myöhemmin maksettavat	3 426	760
Yhteensä	4 028	2 802

KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2018	2017
Takaukset	112 316	72 208
Yhteensä	112 316	72 208

OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

1 000 €	2018	2017
Takaukset	95	
Yhteensä	95	

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	2018	2017
Koronvaihtosopimus		
Kohde-etuuden arvo	15 000	15 000
Käypä arvo	-128	-382

Helsingissä, 27. helmikuuta 2019

ASPO OYJ

Hallitus

Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien,

näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harjontamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Liikearvon arvostus Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 12</p>	
<p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 Aspo-konsernin liikearvon määrä oli 43,0 miljoonaa euroa, joka on 11 % kokonaisvaroista ja 37 % omasta pääomasta. Vuosittain suoritettava arvonalentumistestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:</p> <ul style="list-style-type: none"> • arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä; • arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. <p>Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä liikearvon arvostuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tarkastuksen yhteydessä arvonnääritysasiantuntija avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa; • arvioimme johdon aiempaa ennustetarkkuutta ja vertasimme ennusteita yhtiön hallituksen hyväksymiin viimeisimpiin budjetteihin; • arvioimme herkkyyksianalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän; • arvioimme tilinpäätöksen liitetiedossa 12 esitettyjen arvonalennustestauksessa käytettyjen oletusten herkkyyksianalyysien riittävyttä.
<p>Myyntituottojen tuloutus Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1</p>	
<p>Tilikaudella 2018 Aspo-konsernin liikevaihto oli 540,9 miljoonaa euroa, josta valtaosa muodostuu tavarakaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista. Vähäinen osa konsernin liikevaihdosta muodostuu myös yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavista pitkäaikaishankkeista.</p> <p>Tavarakaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Myyntisopimusten ehdot ja käytännöt vaihtelevat markkinakohtaisesti.</p> <p>Liikevaihto oli konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle. Myyntituottojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aspo-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; • myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin. Testauksemme sisälsi muun muassa ulkopuolisten vahvistusten hankkimisen, myyntituottojen määrien täsmäytykset asiakassopimuksiin ja mahdollisuuksien mukaan toimitusten vastaanottohyväksymisten todentamisen; • myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja • liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Vaihto-omaisuuden arvostaminen</p> <p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 18</p>	
<p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 Aspo-konsernin vaihto-omaisuuden määrä oli 71,3 miljoonaa euroa, joka on 18 % kokonaisvaroista ja 61 % omasta pääomasta. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen. Aspo-konsernilla on segmentti- ja markkinakohtaiset menettelytavat epäkuranttiudesta johtuvan arvonalentumisen tunnistamiseksi.</p> <p>Vaihto-omaisuus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sen määrän vuoksi ja koska vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvä riski, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aspo-konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin; vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien prosessien ja menetelmien arvioinnin, sekä Aspon merkittävässä yksiköissä prosesseihin liittyvien kontrollien testauksen; vaihto-omaisuusnimikkeiden hankintamenuun liittyvät aineistotarkastustoimenpiteet; epäkuranttiusvarausten ja konsernin laskentaperiaatteiden yhdenmukaisuuden arvioinnin; epäkuranttiusvarauksiin sisältyvän johdon harkintaan perustuvan arvionvaraisuuden asianmukaisuuden ja oikeellisuuden arvioinnin; liitetietojen arvioinnin vaihto-omaisuuden osalta.
<p>AtoB@C varustamoliiketoiminnan hankinta</p> <p>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2</p>	
<p>Konserni hankki tilikauden aikana omistukseensa ruotsalaisen AtoB@C –varustamon liiketoiminnan. Hankinta-ajankohdaksi määritettiin 31.8.2018. Vastike 25,6 miljoonaa euroa maksettiin osittain käteisellä ja osittain yhtiön osakkeilla.</p> <p>Hankitut yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Johdon arviot kohdistuvat erityisesti hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen määrittämiseen erikseen tunnistettavissa oleville aineettomille omaisuuserille kuten asiakassopimuksille.</p> <p>Merkittävä yrityshankinta oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka hankintaan liittyvien arvostusprosessien ja –menetelmien sekä johdon tekemien arvioiden johdosta.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu yrityshankinnan raportointiin liittyvä virheriski, sisälsivät muun muassa:</p> <ul style="list-style-type: none"> hankinta-ajankohdan sekä luovutetun vastikkeen määrittämisen arvioinnin; Niiden yhtiön arvostusprosessien ja –menetelmien arvioinnin arvonnääritysasiantuntijoidemme avustuksella, joilla yhtiö yksilöi hankitut varat ja velat sekä määrittä näiden erien käyvät arvot; yrityshankintaan liittyvien liitetietojen arvioinnin

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi

voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan pur-

kaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suo-

ritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpä-

töksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnustamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varo- toimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.4.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Aspon Vuosi 2018 -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Aspon Vuosi 2018 -julkaisun käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 5. maaliskuuta 2019

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

TIETOA SJOITTAJILLE

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keskisuuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 9. huhtikuuta 2019 klo 10.00 Scandic Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 28.3.2019.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 4.4.2019 klo 16.00 mennessä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- Internet-sivuston kautta osoitteessa www.aspo.fi
- puhelimitse numeroon 020 770 6887
- kirjeitse osoitteeseen Aspo Oyj, PL 499, 00100 Helsinki.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan kuluessa.

OSINGONMAKSU

Aspon uuden osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 0,44 euroa osakkeelta. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 11.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 18.4.2019. Toinen erä 0,22 euroa/osake maksetaan marraskuussa

2019 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakseluetteloon. Hallitus päättää 29.10.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingon täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän sääntöjen mukaisesti. Nykyisen järjestelmän mukaan osingon täsmäytyspäivä olisi 31.10.2019 ja osingon maksupäivä 7.11.2019.

TALOUDELLISET RAPORTIT 2019

- Tilinpäätöstiedote 14.2.2019
- Tilinpäätös 2018 julkaistaan viimeistään 15.3.2019
- Osavuosikatsaus 1–3/2019 keskiviikkona 8.5.2019
- Puolivuosikatsaus 1–6/2019 keskiviikkona 14.8.2019
- Osavuosikatsaus 1–9/2019 tiistaina 29.10.2019

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätökset, osavuosikatsaukset, puolivuosikatsaukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Raportteja voi myös tilata Aspon viestintästä puhelimitse (09) 521 4100 tai sähköpostitse viestinta@aspo.com.

MUU SJOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajatieta kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakaspostitukset tehdään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot omaa arvo-osuustiliä hoitavalle pankille tai pankkiiriliikkeelle.

ASPO OYJ:N SJOITTAJASUHTEET

Aspo järjestää säännöllisesti sijoittajapaamisia eri sidosryhmilleen. Tavoitteena on antaa monipuolista tietoa Asposta ja sen toiminnasta institutionaalisille sijoittajille, piensijoittajille, analyytikoille ja median edustajille.

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hyläistä jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat:

toimitusjohtaja Aki Ojanen
puh. (09) 521 4010
aki.ojanen@aspo.com

rahoitusjohtaja Harri Seppälä
puh. (09) 521 4035
harri.seppala@aspo.com

talousjohtaja Arto Meitsalo
puh. (09) 521 4020
arto.meitsalo@aspo.com

Paino: Hämeenlinnan kirjapaino
Paperi: Munken Polar, kansi 240 g ja sisäsivut 120 g
Design: Avidly
Kuvat: Timo Soasepp, Kimmo Metsäranta

Tämän dokumentin painetussa versiossa on käytetty FSC-sertifioitua paperia.



ASPO OYJ

PL 499, Mikonkatu 13 A
00100 Helsinki
puhelin (09) 5211
faksi (09) 521 4999
www.aspo.fi



ESL SHIPPING

www.eslshipping.com

LEIPURIN

www.leipurin.com

TELKO

www.telko.fi

KAUKO

www.kauko.fi

