

Vuosikertomus 2000

2	Tietoja osakkeenomistajille
3	Aspo lyhyesti
3	Vuoden 2000 merkittävät tapahtumat
4	Toimitusjohtajan katsaus
6	Hallinto
8	Aspo Chemicals
12	Aspo Shipping
16	Aspo Systems
20	Toimintaperiaatteet
24	Hallituksen toimintakertomus
28	Tuloslaskelma
29	Tase
30	Rahoituslaskelma
31	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
32	Tilinpäätöksen liitetiedot
39	Tunnusluvut
40	Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
41	Osakkeenomistus ja osakkeet
43	Hallinto ja tilintarkastajat
43	Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
44	Tilintarkastuskertomus
45	Hallitus
46	Osoitteet

Tietoja osakkeenomistajille

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, 26. huhtikuuta 2001 klo 14.00 Aspotalossa, Suolakivenkatu 1, 00810 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 11.4.2001 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava viimeistään maanantaina 23.4.2001 klo 16.00 kirjallisesti osoitteeseen Aspo Oyj, Suolakivenkatu 1, 00810 Helsinki, puhelimitse numeroon (09) 7595 368/Hilkka Jokiniemi, faxilla numeroon (09) 785 301 tai sähköpostitse osoitteeseen hilkka.jokiniemi@aspo.fi.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan perusosinkoa 0,30 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,55 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 2.5.2001 on merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 9.5.2001.

Osavuositarkastukset

Aspo Oyj julkaisee osavuositarkastukset 3.5.2001, 8.8.2001 sekä 31.10.2001.

Aspo lyhyesti

Aspo on keskittynyt teollisuuden logistiikkapalveluihin. Palvelemme energia-alan ja prosessiteollisuuden yrityksiä liiketoimintalueilla, jotka edellyttävät vahvaa erityisasiantuntemusta sekä logistista osaamista.

Olemme toimialoillamme markkinajohtaja. Meillä on merkittävä rooli eri teollisuuden alojen arvoketjussa. Asiakassuhteistamme valtaosa on pitkäaikaisia, kiinteitä kumppanuuksia.

Aspolla on kolme toimialaa:

Aspo Chemicals markkinoi maahantuomian teollisuuskemikaaleja sekä muoviraaka-aineita.

Aspo Shipping huolehtii energia-alan ja teollisuuden tehokkaasta raaka-aineiden saannista.

Aspo Systems valmistaa ja kehittää huoltamoiden tietojärjestelmiä sekä merenkulun navigointijärjestelmiä.

Vuoden 2000 merkittävät tapahtumat

- Liikevaihto kasvoi voimakkaasti ja oli 107,5 M€ (83,5 M€).
- Liikevoitto yli kolminkertaistui ja oli 5,6 M€ (1,6 M€).
- Tulos/osake oli 0,35 € (0,13 €).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000 maksetaan osinkoa 0,55 euroa/osake.
- Aspo Chemicals käynnisti muovien sekoituslinjan.
- Aspo Chemicals perusti tytäryhtiön Pietariin.
- Aspo Shippingin lastimäärät kasvoivat reilun kymmeneksen 6,0 miljoonaan tonniin (5,4 miljoonaa tonnia).
- Aspo Shipping vastaanotti uuden irtolasti-aluksen helmikuussa 2001.
- Aspo Systemsissä merenkulun navigointijärjestelmiin keskittyvä liiketoiminta yhtiöitettiin Navintra Oy:ksi.
- Aspo Systems Oy perusti tytäryhtiöt Latviaan ja Liettuaan.

<u>Vuosi 2000 lyhyesti</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
	<u>M€</u>	<u>M€</u>
Liikevaihto	108	84
Liikevoitto	6	2
Voitto enen satunnaiseriä ja veroja	4	1
Voitto ennen veroja	4	7
Bruttoinvestoinnit	6	9
Oma pääoma	63	69
Tulos/osake, €	0,35	0,13
Oma pääoma/osake, €	7,18	7,81
Omavaraisuusaste, %	53,5	53,2
Oman pääoman tuotto, %	4,7	0,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,4	3,0
Henkilöstömäärä, 31.12.	384	366
Osakemäärä, 1000 kpl (Omat osakkeet vähennettynä)	8 584	8 770

Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2000 oli Aspolle vahvistumisen vuosi. Kasvoimme ja vahvistimme asemiamme onnistuneilla investoinneilla sekä kehittämällä uusia lisäarvopalveluita. Liiketulos ja liikevaihto kasvoivat selvästi. Vuoden aikana myös yrityksen arvo on selvästi noussut.

Kaikki toimialat ovat panostaneet tulevaisuuteen. Niillä on hyvät valmiudet kasvaa edelleen kannattavasti. Olemme myös huolella varautuneet eri alojen liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.



Chemicals on järjestelmällisesti vahvistanut niin asiakkaille kuin päämiehille tarjoamiaan lisäarvopalveluita. Uusi muovien värityslinja mahdollistaa entistä räätälöidymmät ja joustavammat toimitukset. Toiminnan ja tuotevalikoiman asteittainen laajentaminen Baltiassa ja Venäjällä avaa päämiehille yhä monipuolisempia jakelukanavia. Viron yrityskaupasta tehdyn esisopimuksen myötä Chemicals on myös aktiivisesti vahvistamassa autokemikaalien toimintaa ja markkina-asemaa.



Shippingin uusi alus tulee kapasiteettinsa ja teknisten ominaisuuksiensa puolesta selvästi parantamaan varustamon palvelua ja kilpailukykyä. Sähkökaupan vapautuminen, kivihiilen varmuusvarastoista luopuminen sekä viime talvien nopeat lämpötilanvaihtelut ovat korostaneet tarvetta nopeille, luotettaville ja satamien kapasiteettiin optimoiduille kuljetuksille. Shipping on myös menestyksekkäästi laajentanut asiakasporjaansa, vuonna 2000 kivihiilen osuus oli enää reilu puolet kaikista kuljetuksista.

Systems on onnistuneesti integroinut run-
sas vuosi sitten ostetut Instrumentointi Oy:n
huoltamojärjestelmät toimintaansa. Teknisen
palvelun kasvattaminen on monipuolistanut
toiminnan perustaa. Uudet tytäryhtiöt taas
mahdollistavat teknisen palvelun maantieteel-
lisen laajentamisen. Systemsin voimakas pa-
nostus tuotekehitykseen luo pohjaa tuleville
korkean teknologian maksuautomaattiratkai-
suille.

Eri toimialoilamme on myös oma sisäinen
roolinsa Aspon toiminnassa. Chemicals ja
Shipping edustavat vakiintuneempia, tasaista
kassavirtaa tuovia toimialoja. Systems taas on
selvästi nopean kasvun toimiala, jonka tuotto-
odotukset ja riskit ovat suurempia.

Tämä "kahden kivijalan ja yhden keihään-
kärjen" -strategia on vuosien saatossa osoit-
tautunut toimivaksi. Aspon perinteeseen kuu-
luu, että olemme aktiivisesti etsineet uusia
kasvualueita, joilla voimme menestyksekkääs-
ti hyödyntää nykyistä osaamistamme. Sijoitta-
jille Aspo tarjoaa siten kokonaisuuden, jossa
yhdistyvät sekä kannattava kasvu että aktiivi-
nen uusien mahdollisuuksien hyödyntäminen.

Aspo on rehellisesti ja rohkeasti monialai-
nen yhtiö. Kaikilla toimialoilla on kuitenkin pal-
jon yhteisiä piirteitä, jotka tuovat kokonaisuus-
delle arvokasta synergiaa.

Asiakaskuntamme koostuu vaativista b-to-
b -asiakkaista. Olemme mukana asiakkaidem-
me tärkeissä prosesseissa, yleensä vastuul-
lamme on jokin keskeinen linkki heidän logis-
tisesta ketjustaan. Siksi valtaosa asiakkuuk-
sistamme on pitkäaikaisia, tiiviitä yhteistyö-
suhteita, joissa asiantuntemus ja luottamus
ovat keskeisiä tekijöitä. Eri toimialoilta saadut
kokemukset auttavat toiminnan asteittaista
laajentamista uusille markkinoille. Meillä on
myös suuria asiakkaita, jotka tekevät yhteis-
työtä kaikkien toimialojemme kanssa. Tästä
on paljon arvokasta hyötyä näiden asiakkai-
den kokonaisstrategioiden ymmärtämisessä.

Aspo on kaikilla toimialoillaan Suomessa
markkinajohtaja. Olemme kasvaneet myös
Baltiaan ja Itämeren alueelle. Tulevaisuuden
kasvulla tähdätään näiden markkina-alueiden

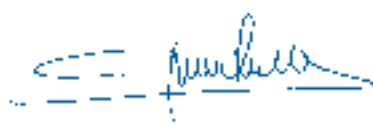
vahvistamiseen. Uskomme, että orgaaninen
kasvumme ylittää jatkossakin kansantuotteen
kasvun. Pitkällä aikavälillä Systemsin voima-
kas kehitys sekä mahdolliset yrityskaupat pi-
tänevät kasvuluvut kaksinumeroisina.

Tuloksen parantaminen on kuitenkin kas-
vua tärkeämpi tavoite. Olemme hyvällä tiellä;
viime vuonna onnistuimme merkittävästi pa-
rantamaan keskeisiä tunnuslukuja, kuten sijoit-
tetun pääoman tuottoa.

Osakkeenomistajien sijoitusten arvon kas-
vattamisen kannalta viime vuosi oli menestyk-
sekäs. Aspon osakekurssi kehittyi suotuisasti,
vastoin Helsingin Pörssin yleistä kehitystä.
Omistajien määrä on lisäksi kasvanut yli 50
prosenttia, mikä on parantanut osakkeen likvi-
diteettiä. Aspo on perinteisesti tunnettu hyvä-
nä osingonmaksajana. Aiomme edelleen jat-
kaa aktiivista, kassavirtaan perustuvaa osin-
kopoliitikkaa.

Haluan sydämellisesti kiittää niin uusia
kuin vanhojakin osakkeenomistajiamme,
asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme
sekä uusiin tavoitteisiin valmiina olevaa henki-
löstöämme.

Helsingissä maaliskuussa 2001



Gustav Nyberg
toimitusjohtaja
gustav.nyberg@aspo.fi

Hallinto



Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, joka noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton (TT) antamia suosituksia.

Hallituksen valinta

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten lukumäärän päättää ja jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi on kaksi vuotta ja toimikausi päättyy toisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten täydennysvaali voidaan tehdä joko varsinaisessa tai ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Aspo Oyj:n hallituksessa ovat edustettuina suurimmat omistajat. Tiedot hallituksen jäsenistä ovat sivulla 45.

Hallitustyöskentely

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä mainittujen tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja strategian sekä hyväksyy konserniyhtiöiden budjetit osana konsernin budjetit. Lisäksi hallitus päättää konsernin olennaisista investoinneista, liiketoiminnan olennaisesta laajennuksesta tai supistuksesta sekä yritys- ja liiketoimintakaupoista. Hallitus vahvistaa konsernin ympäristöpolitiikan ja päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista.

Hallitus nimittää emoyhtiön johdon toimitusjohtajan esityksestä sekä hyväksyy keskeisten konserniyhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset ja johtajasopimusten ehdot.

Konsernin toiminnan ja taloudellisen kehityksen valvomiseksi hallitus saa kokouksiinsa tulos- ja rahoitusraportin. Kokouksissa emoyhtiön toimitusjohtaja esittää katsauksen konsernin kehityksestä.

Tilinpäätöstä hyväksyessään hallitus saa kokouksessaan Aspo Oyj:n vastuullisen tilintarkastajan selostuksen tarkastuksen toteutumisesta ja mahdollisesti havaituista konsernitason riskeistä. Hallituksen jäsenille toimitetaan myös tilintarkastajan Aspo Oyj:stä antamat välitarkastusraportit. Tarvittaessa tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokouksiin muulloinkin kuin tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Toimitusjohtajan valinta ja tehtävät

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehtoista. Ehdot määritellään kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista johtamista hallituksen ohjeiden mukaisesti.

Konsernin liiketoiminnan organisointi ja vastuut

Aspon operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä. Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet nimeää Aspo Oyj:n hallitus. Aspo Oyj:n hallitus hyväksyy strategiset linjaukset, joiden puitteissa konserniyhtiöiden hallitukset päättävät liiketoimintansa linjauksista.

Osaan konserniyhtiöiden hallituksista kuuluu Aspon konsernijohtoon lisäksi myös konsernin ulkopuolisia asiantuntijajäseniä.

Johdon palkitsemisjärjestelmät

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten palkkiot. Toimitusjohtajan palkan ja muut edut vahvistaa Aspo Oyj:n hallitus. Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille 1.1.2000 – 31.12.2000 maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat 0,3 M€ ja konsernissa 0,7 M€. Emoyhtiössä ei makset-

tu katsausjaksolla bonuksia eikä emoyhtiössä ole käytössä kannustepalkkausjärjestelmää. Suurimmassa osassa konserniyhtiöitä on kannustepalkkausjärjestelmä, joka on sidottu yhtiön budjetin toteutumiseen. Tytäryrityksissä maksettiin bonuksia vuonna 2000 yhteensä 28 000 euroa. Maksimibonus on 3 kuukauden peruspalkkaa vastaava summa.

Sisäpiiriohje

Aspo-konsernissa on 1.2.2000 alkaen noudatettu Helsingin Pörssin, Keskuskaupparikamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) yhdessä valmistelemaa sisäpiiriohjetta. Ohjeen perusteella sisäpiiriläisiksi määriteltyjen henkilöiden nimet julkaistaan kuukausittain päivitetynä Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi.

Aspon määrittelemä ns. suljettu ikkuna on 14 vuorokautta. Suljettu ikkuna on ajanjakso ennen osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiiedotteen julkistamista. Tuona aikana pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla.

Sisäpiiriläinen on velvollinen pyytämään arvion suunnittelemansa arvopaperikaupan lainaja ohjeenmukaisuudesta.

Sisäpiirin osakeomistukset 28.2.2001

	Osakkeita	%
Hallitus		
Stadigh Kari	392 086	4,47
Arteva Matti	87 308	1,00
Haavisto Kari		
Fundum Oy	92 000	1,05
Lencioni Roberto	3 096	0,04
Toimitusjohtaja		
Nyberg Gustav	261 195	2,98
Nyberg Alexander	600	0,01
Nyberg Zacharias	600	0,01
Nyberg Marcella	600	0,01
Nyberg Patricia	600	0,01
Määrätyt sisäpiiriläiset		
Blomqvist Dick	2 140	0,02
Heikkinen Mikko	2 760	0,03
Höckert Hannu	7 014	0,08
Nurmi Asta	1 734	0,02
Piippo Markku	650	0,01

Aspo Chemicals on Suomen johtava teollisuuskemikaalien ja muoviraaka-aineiden distributtori. Liiketoimintayksikön vahvuutena on vuosien saatossa kumuloinut erikoisosaaminen asiakkaiden prosesseissa vaadittavista raaka-aineista.

Teollisuuskemikaaleissa asiakkaita ovat mm. väri-, prosessi-, kemian ja lääketieteellisuuden yritykset Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltian maissa. Kilpailuetuna ovat alan monipuolisin varastointijärjestelmä ja tehokas logistiikka, laaja tuotevalikoima sekä pitkäaikainen yhteistyö maailman johtavien kemianalan valmistajien kanssa. Yksikön varastot sijaitsevat lähellä asiakkaita ja se pystyy toimittamaan tarkasti räätälöityjä erikoiseriä.

Muoviraaka-aineissa asiakkaita ovat mm. sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset sekä eri kuluttajatuotteita valmistavat yritykset, jolle toimitetaan volyymi- ja teknisiä muoveja. Yksiköllä on vahva markkina-asema Suomessa ja Baltian maissa. Kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä räätälöidyt toimitukset suoraan asiakkaan tuotantoon.

Lisäksi Aspo Chemicals valmistaa ja markkinoi autokemikaalien merkkituotteita. Omista raaka-aineista valmistetut tuotteet toimitetaan sekä Suomen että lähialueiden markkinoille. Kemikaalien itä-länsi -kauppaan keskittynyt tradingosasto puolestaan hyödyntää muiden osastojen kanssa yhteisistä toimittajasuhteista, tuotteista ja asiakaskunnasta syntyvää synergiaa.

Aspo Chemicalsilla on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Pietarissa sekä myyntikonttori Moskovassa.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Aspo Chemicalsin liikevaihto vuonna 2000 oli 1,9 M€ (1999 2,1 M€). Liikevaihto nousi 20 prosenttia ja oli 54,7 M€ (1999 45,5 M€).

Tulokseen vaikuttaneet tekijät sekä tulevaisuuden näkymät on alla eritelty osastokohtaisesti.

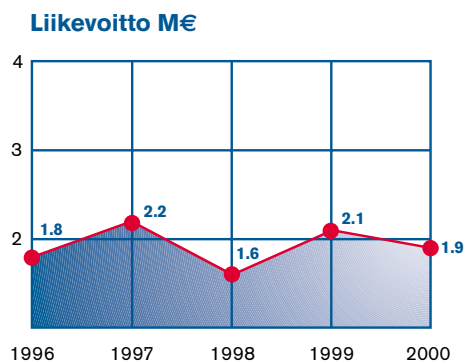
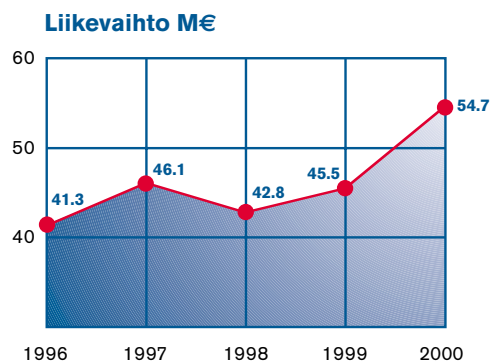
Teollisuuskemikaaleissa (n. 50 % Chemicalsin liikevaihdosta) kokonaiskysyntä markkinoilla jatkui hyvänä. Yksikön liikevaihto ylitti sekä edellisen vuoden liikevaihdon että budjetin. Liiketuloksessa jäätin molempien em. vertailulukujen alle, koska nopeasti kohonneita raaka-aineiden ostohintoja ei saatu kokonaan siirrettyä myyntihintoihin. Tulosta heikensi myös Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen (kurssitappiot 0,1 M€).

Näkymät vuodelle 2001 arvioidaan suotuisiksi johtuen hyvänä jatkuvasta kokonaiskysynnästä.

Autokemikaaleissa (n. 10 % liikevaihdosta) vuosi oli pettymys sekä kasvun että tuloksen osalta. Lämpimän ja sateisen syksyn vuoksi kokonaiskysyntä markkinoilla jäi hyvin alhaiseksi. Myös raaka-ainehankinnat epäonnistuivat osittain. Syksyn 2000 kuluessa ongelmat on analysoitu ja parantavat toimenpiteet käynnistetty. Niinpä vuodelta 2001 odotetaan selvää kasvua ja tulosparannusta.

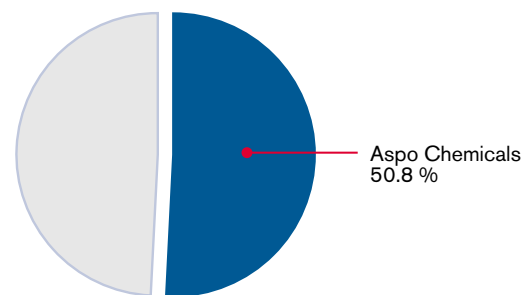
Trading (n. 10 % liikevaihdosta) ylitti ensimmäiselle toimintavuodelle asetetun liikevaihtotavoitteen. Liikevoitto toteutui budjetoitua heikompana johtuen lähinnä kalliista dollarista

Toimitusjohtaja
Jari Ranne
Aspokem Oy



Chemicals	2000	1999	1998	1997	1996
M€					
Liikevaihto	54,7	45,5	42,8	46,1	41,3
Liikevoitto	1,9	2,1	1,6	2,2	1,8
Henkilöstö	61	60	58	50	47

Osuus konsernin liikevaihdosta



ja venäläisten tuotteiden saatavuusongelmista toisella vuosipuoliskolla.

Dollarin heikentymisen odotetaan parantavan yksikön tulosta vuonna 2001. Venäjältä ostettavien tuotteiden saatavuuden ennustetaan olevan hyvä.

Muovien (n. 20 % liikevaihdosta) kysyntä maailmalla kasvoi selvästi vuonna 2000. Kysyntä nosti hintoja ja saatavuudessa oli joidenkin tuotteiden kohdalla vakaviakin ongelmia. Osastolle asetetut tavoitteet ylitettiin kasvun ja saavutettiin tuloksen osalta siitähän huolimatta, että merkittävä osa kokonaisuudesta maksetaan Yhdysvaltain dollareissa.

Osaston kasvu- ja tulospöytäkuva vuodelle 2001 ovat lupaavat. Muovien kysyntä maailmalla ja Suomessa jatkuu hyvänä, Yhdysvaltain dollari on viimevuotista alhaisemmalla tasolla ja osasto investoi vuoden 2000 lopulla uuteen sekoituslinjaan. Osaston suurin riski vuonna 2001 liittyy volyyminmuovien hintakehitykseen; useat isot valmistajat ovat lisäämässä tai juuri lisänneet valmistuskapasiteettiaan. Tämän arvioidaan aiheuttavan vakavan epätasapainon kysynnän ja tarjonnan välillä.

Ulkomaisissa yksiköissä (n. 10 % liikevaihdosta) Baltiassa kasvu jatkui ripeänä. Kaikkien yritysten liiketulokset olivat positiiviset ja selvästi edellisvuotisia paremmat. Kokonaiskysynnän arvioidaan jatkuvan 2001 suotuisana erityisesti Virossa ja Latviassa. Aspokem Chemicalsin tavoitteena vuonna 2001 on toiminnan selvä kasvu lähes nykyisellä organisaatiolla. Näin luodaan edellytykset hyvälle liiketuloksen kehitykselle. Aspokem Eesti AS teki vuoden 2000 lopulla aiesopimuksen Viron johtavan autokemikaalien valmistajan ja markkinoijan Kemirol AS:n ja Kemirol Tehased Oü:n ostamisesta. Kaupan toteutuessa Aspokem Eestin tavoitteena on tulla johtavaksi autokemikaalien valmistajaksi ja markkinoijaksi koko Baltian alueella.

1.1.2001 toimintansa aloitti Pietarin tytär-yritys. Aiemmin Pietarin myynnistä vastasi ulkopuolinen jakelija. Aspokem Chemicalsin tuotteiden kysyntä Pietarin markkinoilla on kehittynyt hyvin suotuisasti vuoden 2000 aikana ja kehityksen odotetaan jatkuvan positiivisena myös 2001. Uudelta tytäryritykseltä odotetaan heti ensimmäisenä toimintavuotenaan selvästi positiivista liiketulosta. Paikallisen varaston ansiosta Aspokem pystyy tarjoamaan lisäarvopalveluita erityisesti pienille ja keskisuurille asiakkaille.

Teollisuuskemikaaleissa kasvua kahdelta suunnalta

Kemian teollisuudessa on käynnissä voimakas konsolidoitumiskehitys. Sekä raaka-ainneiden että kemiallisten tuotteiden valmistus keskittyy entistä harvempiin käsiin. Molemmilla puolilla yritykset ovat lisäksi keskittymässä tiukemmin ydinosaamiseensa ja ulkoistamassa muita toimintojaan.

Raaka-ainevalmistajat ovat ulkoistamassa markkinointia distribuutoreille. Jatkossa valmistajat hoitanevat itse päätuotteidensa tärkeimmät strategiset asiakkaat, muilta osin myynti ja markkinointi on enemmän distribuutoreiden vastuulla.

Kemiantuotteiden valmistajat ovat puolestaan syventämässä yhteistyötään raaka-ainetoimittajiensa kanssa ulkoistamalla ei-strategiset hankinnat luotettaville kumppaneille. Tyypillisesti tällaisissa sopimuksissa määritellään hyvin tarkat tavoitteet ja toimintatavat. Jakelijan vastuulla on toimittaa asiakkaan tarvitsemat raaka-aineet mahdollisimman tehokkaasti.

Aspo Chemicalsin strategiana on toimia linkkinä raaka-ainevalmistajien ja kemikaalien loppukäyttäjien välillä. Logistinen osaamisemme hyödyttää molempia osapuolia.

Baltian ja Venäjän toimintojen vuoksi pystymme tarjoamaan raaka-ainevalmistajille tarpeeksi ison markkina-alueen. Lisäksi Rauman varastomme ja muu toimintamme on alusta asti suunniteltu kaikkein tiukimpien ympäristönormien mukaan. Ympäristöasioiden hoito on ehdoton edellytys yhteistyölle; osa päämiehistä ei tyydy pelkkään sertifiointiin vaan haluaa myös itse auditoida jakelijan laatu järjestelmät. Hyvä maine ympäristöasioissa on Aspo Chemicalsille selvä kilpailuetu.

Asiakkaillemme voimme tarjota juuri heidän tarvitsemansa erän joko bulkkituotteita tai räätälöityjä seoksia nopeasti ja tehokkaasti. Pystymme ottamaan kokonaisvastuun asiakkaan raaka-ainehankinnoista. Tiiviimmillään yhteistyö on pitkäaikainen kumppanuuksuhde, jossa tietoverkkojen kautta seuraamme asiakkaan säiliöitä ja täydennämme varastoja automaattisesti, ilman erillistä tilausta.

Paikallisuus korostuu muovien jakelussa

Erikoismuoveissa Aspo Chemicalsin tyypillisiä asiakkaita ovat pienet ja keski-suuret muoviosia tekevät alihankkijayritykset. Heidän asiakkansa ovat virtaviivaistamassa tuotantoon: raaka-aineet halutaan suoraan tuotantoon ja lopputuotteet suoraan markkinoille. Pääomia ei haluta sitoa vaihto-omaisuuteen.

Alihankkijayritykset joutuvat reagoimaan jo nyt hyvin nopeasti. Heille annetut toimitusajat lyhenevät jatkuvasti, lisäksi tilaukset vaihtelevat voimakkaasti niin määrien kuin värienkin osalta. Kysynnän ennakointi on vaikeaa, esimerkiksi lopputuotteiden väriskaala voi muuttua hyvinkin nopeasti muodin ja kuluttajien mieltymysten mukaan.

Paikallinen toimittaja on pk-yrityksille välttämättömyys. Raaka-ainevalmistajien useaan kuukauteen venyvät toimitusajat ja tuhansien kilojen minimoituserät eivät sovi pk-yrityksiltä vaadittavaan nopeaan reagointiin.

Aspo Chemicals voi toimittaa asiakkailleen juuri oikean määrän juuri vaadittavan väristä muoviraaka-ainetta. Uusi sekoituslinja soveltuu myös vaativien teknisten muovien värjäykseen.

Paikallisuus korostuu tilanteissa, joissa markkinoilla on pulaa raaka-aineista. Silloin isot valmistajat keskittyvät päämarkkina-alueisiin ja helposti vetäytyvät reuna-alueilta, ellei siellä ole riittävän suurta paikallista jakelijaa.

Suuryrityksille Aspo Chemicals pystyy toimimaan raaka-ainevalmistajan oman markkinaorganisaation paikallisena, asiantuntevana lisänä. Muoveille asetettavat vaatimukset ovat kasvussa, koska tuotteet halutaan tehdä entistä kevyemmiksi. Muoveihin liittyvä asiantuntemuksemme on tärkeä kilpailutekijä niin päämiestemme kuin asiakkaittemmekin suuntaan.



Rauman terminaali toiminnan sydän



Osastopäällikkö
Ilpo Kovanen

1.1.2001 kello 7 osastopäällikkö Ilpo Kovanen puhelin piriisi vuoden ensimmäisen tilauksen. Finnairilta tuli kiireellinen tilaus lentokoneiden siipiin käytettävästä jäänpoistonesteestä.

"Sääoloista johtuen tuotteella oli tässä tapauksessa hyvin lyhyt toimitusaika. Muutamana tunnin kuluttua tuote oli jo matkalla asiakkaalle."

Jäänpoistonesteen valmistuksessa raaka-aineina käytettävät glykoolit toimitetaan Aspoc Chemicalsin Rauman terminaaliin Keski-Euroopasta. Tuotteet valmistetaan ja säiliövarastoidaan Raumalla. Valmistusprosessi on tarkasti kontrolloitu. Lisäksi seurataan, että varastoinnin aikana nesteessä ei tapahdu mitään muutoksia.

Jäänpoistonestettä kuljetetaan kaikille maan lentoasemille. Sesonkiaikaan valmistusta seosta on aina Raumalla säiliövarastoituna. Jatkuva päivystys ja nopeasti saatavilla oleva kuljetuskalusto varmistavat joustavat toimitukset.

Valtaosa Raumalta lähtevistä toimituksista on kuitenkin säännöllisiä, ennakoitavissa olevia kuljetuksia. Rauman terminaalissa on noin 50 säiliötä, joiden yhteinen kapasiteetti on 15 000 m³.

"Terminaalin vahvuutena on sen joustava toiminta, meillä on lukuisia erikokoisia säiliöitä. Tämä on meille selvä kilpailuetu. Suomessa ei ole toista paikkaa, jossa voi samanaikaisesti käsitellä kymmeniä eri tuotteita."

"Rauman terminaali on myös hyvin autonominen. Tavarantoimituksen vastaanotto, käsittely ja lähettäminen sujuu joustavasti kaikin mahdollisin tavoin, tynnyreistä bulkkiin. Kuljetukset hoituvat myös laivalla tai junalla. Varaston kierto on hyvin nopeaa."

"Yksi terminaali ja laaja asiakaskunta helpottaa kuljetusten logistiikkaa. Raumalta lähtee tuotteita myös Ruotsiin ja Baltiaan. Kaukaisimmat säännölliset toimitukset ovat Venäjälle, aina tuhansien kilometrien päähän."

Aspo Shipping on Itämeren alueen johtava kuivalastien kuljettaja. Yksikkö palvelee energiantuottajia sekä mm. teräs- ja kemianteollisuutta. Varustamon alukset kuljettavat kiinteitä polttoaineita, kuten kivihiiltä sekä rautamalmia, kalkkikiveä, ilmeniittä ja muita kuivia irtolasteja. Tärkeiden raaka-ainekuljetusten myötä Aspo Shipping on olennainen osa asiakaidensa logistista ketjua.

Kivihiilen osuus Aspo Shippingin kuljettamista lasteista oli vuonna 2000 reilu puolet, rautamalmin vajaa neljännes.

Aspo Shippingin kilpailuetuna ovat Itämeren alueen olosuhteisiin varta vasten rakennetut itsepurkavat alukset. Jäävahvisteisina ja matalakulkuisina ne pääsevät täydessä lastissa myös matalakulkuisiin ja ahtaisiin satamiin. Kaikissa aluksissa on lisäksi keulapotkuri sekä omat nosturit. Tämä vähentää alusten riippuvuutta satamien lastaus- ja purkulaitteista tai hinaajapalveluista. Lisäksi varustamon alukset pystyvät purkamaan ja lastaamaan aluksia nopeasti myös merellä. Joustava toimintatapa ja "oikeaan aikaan oikeassa paikassa" -palvelu onkin yksi Aspo Shippingin keskeinen vahvuus.

Kaikki alukset purjehtivat Suomen lipun alla ja niissä on suomalainen miehistö.

Tuloskehitys

Aspo Shippingin liiketulos vuonna 2000 oli 6,3 M€ (1999 2,4 M€). Varustamon kuljettama lastimäärä oli 6,0 miljoonaa tonnia (1999 5,4 miljoonaa tonnia). Liikevaihto nousi 26 prosenttia ja oli 34,8 M€ (1999 27,5 M€).

Liikevoiton selvä nousu johtui kapasiteetin korkeasta käyttöasteesta sekä dollarin vahvistumisesta. Viime vuonna telakointeja oli hyvin vähän. Varustamon kuljettama lastimäärä kasvoi yli kymmeneksen edellisvuotiseen verrattuna.

Liiketoimintaympäristö

Pohjoismaisilla energiamarkkinoilla kysynnän vuosittaiset vaihtelut ovat yleisiä. Sateisina ja runsaslumisina vuosina Ruotsin ja Nor-

jan vesivoimavarastot täyttyvät ja sähköstä on jopa liikatarjontaa. Kylminä talvina taas kivihiilen käyttö kasvaa selvästi. Viime vuosina Ruotsin ja Norjan vesivoimavarastot ovat olleet täynnä. Kivihiilen kulutus ja tuonti ovat pysytelleet normaalitasolla. Energiayhtiöiden kivihiilivarastot ovat olleet suhteellisen alhaisella tasolla ja varastojen ei uskota ainakaan pienenevän.

Itämeren rahtitaso on pysynyt suhteellisen vakaana. Varustamon alukset olivat pääasiasa Itämeren liikenteessä, paitsi Ms Arkadia, joka liikennöi suurimman osan vuodesta spotmarkkinoilla. Kapasiteetin käyttöaste oli korkea. Ms Pasilalle ja kansiproomu Espalle suoritettiin normaalit vuositelakoinnit. Ms Kontula sai pohjakosketuksen Pietarin edustalla maaliskuussa. Alus oli korjaustelakalla 20 päivää.

Tulevaisuuden näkymät

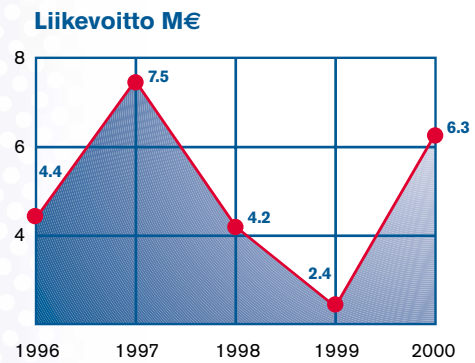
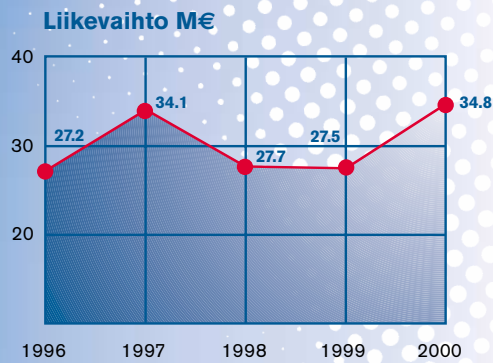
Varustamon uusi alus Ms Eira vastaanotettiin japanilaiselta Tsuneishi Shipbuilding Co. Ltd:n telakalta helmikuussa 2001. Ns. bareboat-sopimuksella alus on myyty ABB Credit Oy:lle ja vuokrattu kymmeneksi vuodeksi varustamon käyttöön. Itsepurkava 1A Super -jääluokan irtolastialus tulee parantamaan Aspo Shippingin kustannustehokkuutta. Sen ansiosta lastien kokoa voidaan kasvattaa ja Aspo Shipping voi tehokkaasti mukautua liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin sekä rahtien volyymin ja hintojen vaihteluihin.

Laiva aloittaa Itämeren liikenteessä huhtitoukokuussa. Varustelukustannuksista johdun uuden aluksen vaikutus vuoden 2001 tulokseen on vielä vähäinen, jatkossa vaikutusten odotetaan olevan selvästi positiivisia.

Hiilen tuonin ja kulutuksen uskotaan säilyvän nykyisellä tasollaan. Mikäli toimintaympäristössä ei tapahdu suuria muutoksia, myös tuloksen odotetaan olevan viime vuoden tasolla. Jos Yhdysvaltain dollari heikkenee huomattavasti, sillä voi olla negatiivinen vaikutus tulokseen.



Toimitusjohtaja
Hannu Höckert
ESL Shipping Oy

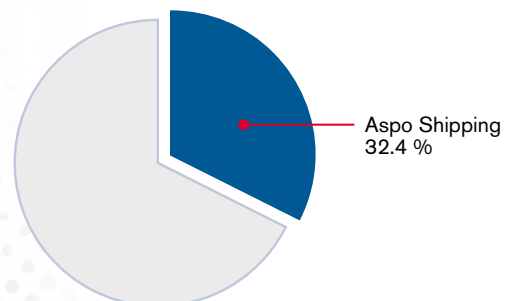


Shipping M€	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto	34,8	27,5	27,7	34,1	27,2
Liikevoitto	6,3	2,4	4,2	7,5	4,4
Henkilöstö	160	152	164	144	134

ESL Shipping Oy:n tonnisto 28.2.2001

Ms Arkadia	47 442 dwt	28 330 gt	jääluokka 1C	valmistunut 1983
Ms Kontula	31 850 dwt	19 854 gt	jääluokka 1A	valmistunut 1980
Ms Hesperia	13 511 dwt	10 374 gt	jääluokka 1AS	valmistunut 1991
Ms Pasila	13 367 dwt	10 098 gt	jääluokka 1AS	valmistunut 1995
Ms Tali	13 340 dwt	10 098 gt	jääluokka 1AS	valmistunut 1998
Ms Eira	19 625 dwt	14 665 gt	jääluokka 1AS	valmistunut 2001
Proomu Espa (miehittämätön)	9 038 dwt	4 700 gt	jääluokka 1A	valmistunut 1987
Yhteensä	148 173 dwt	98 119 gt		

Osuus konsernin liikevaihdosta



Venäjän raaka-ainekuljetukset avaavat uusia mahdollisuuksia

Valtioneuvoston energiapolitiittisen selonteon mukaan Suomen energiankulutuksen arvellaan kasvavan vuoteen 2025 mennessä noin 1,4-kertaiseksi vuoden 1995 kulutukseen verrattuna. Arvion taustalla on keskimäärin 2,5 prosentin vuotuinen talouskasvu.

Vaikka ydinvoiman lisärakentaminen hyväksyttäisiinkin, uusien voimaloiden ei uskota valmistuvan ennen vuotta 2010. Puhtaasti markkinaohjautuvassa tilanteessa todennäköisimmiksi vaihtoehdoiksi energiantarpeen tyydyttämiseksi nähdään ensisijaisesti hiilen ja toissijaisesti maakaasun käyttö. Selonteon mukaan markkinapohjaisessa tarkastelussa fossiilisten polttoaineiden osuus energian kokonaishankinnasta kasvaisi vuonna 2025 yli 50 prosentin. Hiilen käyttö lisääntyisi tuntuvasti.

Fossiilisten polttoaineiden käytön kasvu lisäisi kuitenkin tuntuvasti Suomen hiilidioksidipäästöjä. Kehitys olisi ristiriidassa niiden tavoitteiden kanssa, joihin Suomi on kansainvälisissä sopimuksissa sitoutunut. Tämän vuoksi hiilen käyttöä sähkön tuotannossa olisi korvattava uusilla energialähteillä. Selonteon mukaan energian tuotannosta ja kulutuksesta peräisin olevien hiilidioksidipäästöjen kasvu olisi saatava pysähtymään ja aikaa myöten käännettävä laskuun. Toimet eivät kuitenkaan saisi vaarantaa taloudellista kehitystä.

Sähkömarkkinoiden vapauttamisen myötä energiayhtiöiden kilpailu on kiristynyt. Hiili on energialaitoksille kokonaiskustannuksiltaan edullisin energiamuoto; raaka-aine on halpaa ja uusien voimaloiden rakentaminen nopeaa. Keskipitkällä aikavälillä hiilen käytön uskotaankin säilyvän nykyisellä tasollaan.

Hiilen osuus Aspo Shippingin kuljetuksista on reilu 50 prosenttia. Loput lastit ovat mm. teollisuuden raaka-aineita, kuten esimerkiksi rautamalmin, ilmeniittien ja kalkkikiveä. Teollisuusyrityksissä just on time -toimintatapa on viety hyvin pitkälle, varastot halutaan pitää mahdollisimman pieninä. Kuljetusten saapumisajat on siksi määriteltävä tarkkaan.

Just on time vaatii varustamolta hyvin suurta joustavuutta ja luotettavuutta. Vuosien kuluessa syventyneet asiakassuhteet ja





luotettava maine ovat Aspo Shippingille selvä kilpailuetu. Monipuolinen aluskanta mahdollistaa asiakkaiden palvelemisen tilanteissa kuin tilanteissa.

Venäjän rautamalmiviennin on jo jonkin aikaa odotettu lähtevän kasvuun. Aspo Shipping on jo kuljettanut Kostamuksen rautamalmipellettiä Kokkolan sataman kautta. Voimallisemmin kuljetusten odotetaan kasvavan, kun Venäjän uuden poikittaisradan Arkangelin rataosuus saadaan liikennöintiin. Pohjois-Venäjällä on merkittäviä rautamalmi- ja apatiittikavoksia. Apatiittia käytetään mm. lannoitteiden raaka-aineena. Radalla on jo tehty koeajoja ja se otettaneen viralliseen käyttöön kuluvan vuoden syksyllä. Transiitkuljetukset tarjoavat mahdollisuuksia sekä Venäjältä tuontiin että sinne vientiin.

Aspo Shippingin uusi alus, helmikuussa 2001 vastaanotettu Ms Eira, antaa hyvän mahdollisuuden vahvistaa asemia Itämeren kuljetuksissa. Uusi alus on suunniteltu satamiin, joissa Aspo Shippingillä on paljon liikennettä.

Tonniston monipuolistuessa lasteja voidaan optimoida entistä paremmin. Varustamo voi nyt myös kuljettaa entistä isompia lasteja, mikä parantaa kustannustehokkuutta.

Tonniston kasvu myös monipuolistaa Aspo Shippingin kuljettamien lastien valikoimaa. Kivihiilen absoluuttinen määrä säilynee ennallaan, mutta sen suhteellinen osuus pienenee.

Kokemus kilpailuetuna



Johtaja
Tom Blomberg

Aspo Shippingin "oikeaan aikaan oikeassa paikassa"-toimintatavan takana on pitkäaikainen kokemus Itämeren liikennöinnistä. Satamien erityispiirteiden tunteminen auttaa räätälöimään alusten liikkeitä mahdollisimman tehokkaasti.

Johtaja Tom Blomberg vastaa siitä, että kuljetusten aikataulut pitävät ja alusten liikennöinti on mahdollisimman tehokasta.

"Asiakkaat lähettävät meille hyvissä ajoin etukäteen kuukausittaiset kuljetustarpeensa eli ns. stemmit. Niistä selviää, mihin aikaan tavara on lastattavissa tietyssä satamassa. Suurimpien asiakkaiden stemmit ovat suunnittelun lähtökohta. Kun tällaisen tärkeän lastin reitille on määrätty alus, katsonne, mikä on laivalle sopivin seuraava satama, jossa on lastia."

Näin eri alusten reittejä ja lasteja ennakoidaan noin kolmen viikon tähtäimellä. Isompien aluksien liikennettä voidaan suunnitella vieläkin pidemmälle.

Päivittäiset muutokset tuovat oman haasteensa suunnitteluun.

"Tilanne elää koko ajan. Sääolot, jäättilanne, satamien ruuhkat ja esimerkiksi Venäjän satamien infrastruktuuri voivat aiheuttaa myöhästymisiä. Silloin on tehtävä nopeita päätöksiä, jotta asiakkaille annetut lupaukset pystytään pitämään."

"Vuosien saatossa kertynyt kokemus auttaa ennakoimaan tulevia tilanteita. Tiedämme tarkkaan, kauanko minkäkin lastin lastaaminen eri satamissa yleensä kestää. Itämeren satamat ovat tulleet hyvinkin tutuiksi."

"Vahva markkina-asemamme on meille selkeä kilpailuetu, sen myötä meillä on paljon vaihtoehtoisia satamia käytettävissämme. Jos asiakas ei esimerkiksi pysty toimittamaan lastia lähtösatamaan määräajassa, me voimme siirtää aluksen nopeasti vaihtoehtoiselle reitille. Näin asiakkaan ei tarvitse maksaa siitä, että laivamme odottelisi myöhässä olevaa lastia. Pienemmät varustamot eivät tähän pysty."

Alkukesästä liikennöinnin aloittava uusi alus, Ms Eira, tuo lisää joustavuutta kuljetuksiin.

"Mitä enemmän meillä on aluksia, sitä paremmin voimme varautua muutoksiin. Asiakkaalle tämä merkitsee varmoja, aikataulussa pysyviä kuljetuksia."

Aspo Systems valmistaa ja kehittää huoltamoiden tietojärjestelmiä (Aspo Systems Oy) sekä merenkulun navigointijärjestelmiä (Navintra Oy). Aspo Systems Oy:n osuus yksikön liikevaihdosta on noin 80 prosenttia ja Navintra Oy:n osuus noin 20 prosenttia.

Aspo Systems Oy on johtava kotimainen huoltamoautomaatiolaitteiden ja -järjestelmien sekä niihin liittyvien palvelujen toimittaja. Pääasiallinen markkina-alue on Itämeren alueen maissa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Virossa, Latviasa, Liettuassa ja Tsekissä.

Aspo Systems Oy:n asiakkaina ovat kansainväliset ja paikalliset huoltamoketjut. Tuotepaletti koostuu maksuautomaateista, mittarilentien ohjaimista, kassajärjestelmistä, jakelumittareista, märkävaraston valvontajärjestelmistä sekä monipuolisista asennus- ja huoltopalveluista. Asiakkaat saavat lisäarvoa jakelua ja myyntiä tehostavasta korkeasta automaatioasteesta sekä turvallisista ja ympäristöystävällisistä järjestelmistä. Tehokas huoltopalvelu parantaa käyttöastetta sekä palvelua loppukäyttäjille.

Maksuautomaatti on huoltamoautomaation ytimessä oleva tuote, jonka toimittajana Aspo Systems Oy on ottanut järjestelmäintegraattorin roolin. Strategiana on rakentaa pitkäaikaisia suhteita markkinoiden johtaviin öljy-yhtiöihin. Huoltopalvelulla on tässä keskeinen rooli.

Navintra Oy:n asiakkaita ovat varustamat ja muut alan toimijat, joille toimitetaan merenkulun navigointijärjestelmiä, sähköistä merikarttateknologiaa sekä rannikkovalvonnassa käytettävää erikoiselektroniikkaa. Navintra Oy:n kilpailuetuna ovat pitkälle räätälöidyt sovellukset ja kokonaispalvelu.

Tuloskehitys

Koko Aspo Systemsin liiketulos oli 0,7 M€ tappiollinen (1999 +0,5 M€). Liikevaihto nousi 71 prosenttia ja oli 18 M€ (1999 10,5 M€).

Liikevoiton lasku johtui Aspo Systems Oy:n alkuvuoden alhaisesta volyyymista jakelumittareissa sekä asennuksessa ja huollossa. Lisäksi tulosta heikensivät vaihto-omaisuuteen tehdyt 0,7 miljoonan euron alaskirjaukset, joilla sekä yhtenäistettiin kirjanpitoikäytäntöä että vaurauduttiin jakelumittariliiketoiminnan sopeuttamiseen vallitsevaan markkinatilanteeseen.

Maksuautomaattien ja huoltopalveluiden liikevaihtotavoite ylitettiin, huollossa erityisesti viimeisen neljänneksen kasvu oli vahvaa. Kannattavuus ei kokonaisuudessaan ollut tavoitteiden mukaisella tasolla. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta jatkoi kasvuaan. Huollon osuus liikevaihdosta kasvoi voimakkaammin ja oli yli puolet liikevaihdosta.

Navintran liikevaihto kasvoi edellisvuotista. Tuloskehitys oli hieman odotettua heikompi, koska budjetoitaessa päätöstä merielektroniikkaliiketoiminnan yhtiöittämisestä ei ollut vielä tehty. Yhtiöittäminen aiheutti ylimääräisiä toimintakustannuksia. Lisäksi vuoden 2000 aikana saatiin toimitusprojekteja uudentyypisiin aluksiin, mistä seurasi ennakkoimattomia toimitus- ja koulutuskustannuksia, mutta myös mahdollisuus lisätä toimituksia jatkossa.

Liiketoimintaympäristö

Raakaöljyn korkeana pysytellyt hinta pienensi polttonesteiden kulutusta dieselöljyä lukuunottamatta. Markkinatilanne kiristi öljy-yhtiöiden kilpailua entisestään, kustannustehokkuuden parantaminen on yhtiöllä keskeisessä roolissa. Tämä merkitsee Aspo Systems Oy:lle uusia mahdollisuuksia. Öljy-yhtiöt jatkavat miehittämättömien asemien rakentamista ja automaatioasteen kasvattamista. Myös korvausinvestointeja jatketaan.

Ympäristön kannalta turvallisempien asemien rakentaminen antaa mahdollisuuksia sekä järjestelmä- että palvelumyynnissä. Myös öljy-yhtiöiden teknisten tukipalvelujen ulkoistaminen jatkuu ja tuo mukanaan mahdollisuuden laajentaa palvelutarjontaa. Baltiassa ja Puolassa kansainväliset öljy-yhtiöt jatkoivat miehittämättömien jakeluasemien rakentamista.

Merenkulkujärjestelmien kilpailutilanne on säilynyt kireänä. Navintra Oy:n tilauskanta on kuitenkin kasvanut selvästi. Tämä johtuu panostuksista huoltoon sekä uusiin vaativiin komentosiltatyyppeihin, joita tarvitaan mm. tankkilaivoissa. Näitä varten on kehitetty tiukat turvanormit täyttävä integroitu komentosiltajärjestelmä.

Vuoden 2000 tärkeimmät tapahtumat

Aspo Systems Oy:ssä vuotta leimasi vuoden 1999 joulukuussa ostetun Tampereen yksikön toimintojen haltuunotto. Latviaan ja



Toimitusjohtaja
Markku Piippo
Aspo Systems Oy



Toimitusjohtaja
Mikko Heikkinen
Navintra Oy



Liettuaan perustettiin Aspo Systemsin täysin omistamat tytäryhtiöt SIA Aspo Systems Latvia ja UAB Aspo Systems, joiden toiminta käynnistyi syksyllä.

Navintra Oy sai vuoden 2000 alkupuolella tyyppihyväksynnän sähköiselle ECDIS-merikarttajärjestelmälle kolmantena yrityksenä maailmassa. ECDIS-järjestelmän testaukselle saatiin ISO 9003 -laatusertifikaatti. ECDIS-hyväksyntä paransi Navintran kilpailuasetelmia ja toi lisää tilauksia.

Tiukassa kansainvälisessä kilpailutilanteessa Navintra Oy sai tilaukset mm. Fortumin uusien tankkilaivojen vaativista komentosiltajärjestelmistä. Lisäksi yksikkö toimitti Viking Linen m/s Cinderellaan nykyaikaisen navigointijärjestelmän.

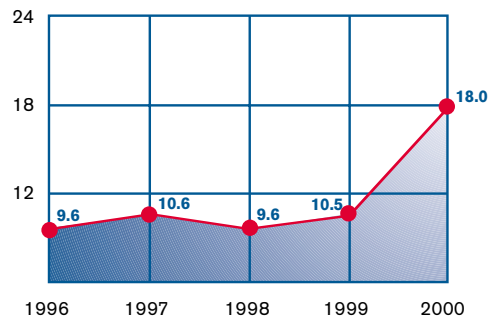
Tulevaisuuden näkymät

Aspo Systems Oy jatkaa aiemmin valitun strategiansa toteuttamista: tavoite on kasvaa kansainvälisesti ja vahvistaa asemaa pohjoiseurooppalaisena toimijana. Yhtiön painopisteinä on uusimman teknologian nopea soveltaminen huoltamoautomaatioon ja siihen liittyvä kattava palvelu. Kasvua haetaan edelleen myös yritysostojen ja allianssien kautta, joita toteutetaan tarvittaessa vuonna 2001.

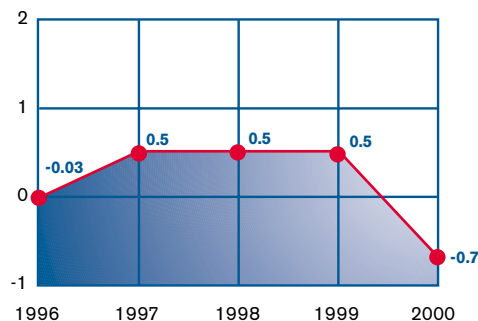
Kotimaassa huoltoliiketoiminnan odotetaan kasvavan. Kasvun takana ovat euron käyttöönotto sekä ympäristövaatimusten tiukkeneminen. Baltian maissa investoinnit miehittämättömiin asemiin jatkuvat. Puolan markkinat ovat kovassa kasvussa ja ne tarjoavat monia mahdollisuuksia. Venäjällä tullaan esittelemään maan ensimmäinen yleiseen jakelukäyttöön hyväksytty maksuautomaatti vuoden 2001 aikana. Vuodelle 2001 odotetaan orgaanista, kannattavaa kasvua.

Navintra Oy:n vuoden 2001 liikevaihdon odotetaan kasvavan noin 30 prosenttia vuoteen 2000 verrattuna. Yrityksen sisäinen toiminta on voimakkaan kehityksen kohteena, tavoitteena on tehostaa vaativien toimitusprojektien hoitoa sekä kenttätoimintoja. Yhteistyökumppani Furuno on alkuvuonna 2001 aloittanut Bridge 2000 -järjestelmän markkinoinnin ja saanut ensimmäiset tilaukset.

Liikevaihto M€

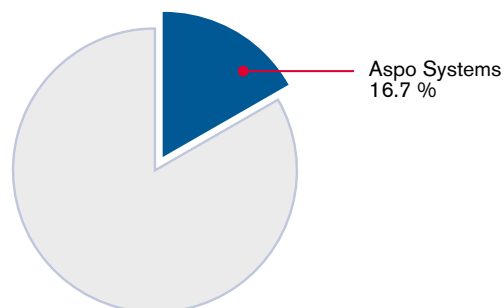


Liikevoitto M€



Systems M€	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto	18,0	10,5	9,6	10,6	9,6
Liikevoitto	-0,7	0,5	0,5	0,5	-0,03
Henkilöstö	144	137	56	57	55

Osuus konsernin liikevaihdosta



Huoltamokentän kahtiajako lisää miehittämättömien asemien määrää

Suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden kilpailu on entisestään kovenemassa. Länsimaissa polttonesteiden markkinat ovat jo satureituneet, kulutus ei enää kasva. Raakaöljyn korkea hinta ja Euroopan kireä polttonesteiden verotus ovat jopa laskeneet kulutusta. Laskevilla markkinoilla öljy-yhtiöt hakevat entistä parempaa kustannustehokkuutta. Rakennemuutokset ja toiminnan tehostaminen jatkuvat vielä pitkään.

Huoltamokenttä on polarisoitumassa täysin automatisoituihin miehittämättömiin asemiin sekä palveluun panostaviin huoltamoihin. Odotettavissa on, että tietyt öljy-yhtiöt foku-soituvat entistä enemmän ydinliiketoimintaansa, polttonesteen jakeluun. Suomessa myös mm. kauppojen aukioloaikojen vapauttaminen heijastunee huoltamoiden oheispalveluiden tarjontaan. Miehittämättömien asemien yleistyminen on selvä trendi, esimerkiksi Ranskassa niiltä myydään jo valtaosa polttoaineista.

Toiminnan tehostamisen lisäksi huoltamoketjujen investointeja lisäävät kiristyvät ympäristövaatimukset. Mittarikentät on rakennettava siten, että mahdolliset vuodot eivät pääse maaperään. Myös erilaisten maksuvaihtoehtojen tarjoaminen kuluttajille aiheuttaa maksuautomaatteihin teknisiä muutoksia.

Maksamisen turvallisuuteen tullaan kiinnittämään entistä enemmän huomiota. Kansainväliset maksukorttiyhtiöt valmistautuvat lähivuosina yhteiseen EMV-standardiin perustuvien sirukorttien markkinoille tuomiseen. Huoltamoille tämä tarkoittaa maksuautomaattien varustamista sirukortinlukijoilla.

Matkapuhelinvalmistajat ovat kehittämässä tuotteitaan monipuoliseksi elämänhallinnan välineeksi, jota voidaan käyttää myös turvalliseen maksamiseen. Aspo Systems Oy on ollut jo pitkään kehittämässä erilaisia Bluetooth-tekniologiaan perustuvia langattoman maksamisen sovelluksia. Suomessa alan kehitys on maailman ehdotonta huippua ja se tarjoaa Aspo Systemsille monia mahdollisuuksia.

Uuden teknologian laitteiden lisäksi huoltopalvelu on Aspo Systemsin toinen kivijalka. Huollon jalostusarvo on kasvanut korjauksista ennakoivaan huoltoon ja kokonaisvaltaisiin

turvallisuuskatselmuksiin. Öljy-yhtiöiden keskittyessä ydinliiketoimintaansa kunnossapidon ulkoistamisen odotetaan jatkossa selvästi kasvavan. Huoltopalveluiden osuus Aspo Systemsin toiminnasta on jo nyt merkittävä.

Turvallisuus yhä tärkeämpi varustamojen kilpailutekijä

Merikuljetuksissa laivojen turvallisuudelle asetettavat vaatimukset ovat kasvussa. Merenkulun turvallisuutta edistäviä toimia suunnitellaan mm. EU:ssa sekä kansainvälisessä merenkulkujärjestössä IMO:ssa. Taus-talla on huoli ympäristöstä, esimerkiksi suurissa öljykatastrofeissa syynä on usein virheellinen navigointi: laivoja on ajettu väärää reittiä.

Turvallisuudesta on jo muodostunut varustamoille kilpailutekijä. Turvallisiin navigointi- ja komentosil-täjäjärjestelmiin investointi vähentää onnettomuusriskiä ja vahinkojen määrän pienetessä se alentaa myös vakuutusmaksuja. Turvallisella mielikuvalla on myös positiivinen vaikutus varustamojen asiakassuhteisiin ja päte-vän henkilöstön rekrytointiin.

Markkinatutkimusten mukaan 70-80 prosenttia uusista tankkereista varustetaan moderneilla, virallisen sähköisen merikartan näyttölaitteen sisältävillä integroiduilla navigointijärjestelmillä. Rahti-laivoissa määrä on vielä pienempi.

Navintra Oy:n kehittämän sähköisen merikarttajärjestelmän ECDISin perus- ominaisuus on juuri turvallisuus. Hyväksytyllä ECDIS -järjestelmällä voidaan tulevaisuudessa korvata laivoilla perinteisesti käytetyt paperikartat. Sen ansiosta reitin suunnittelu on nopeaa ja komentosillalla on koko ajan tarkka kuva laivan sijainnista ja liikkeestä.



Navintran uuden kehityshankkeen Bridge 2000:n ansiosta kaikki laivaan liittyvä tarpeellinen tieto, hälytykset ja valvonta on keskitetty käyttäjäystävällisesti samaan paikkaan. Näin vaaratekijät voidaan tunnistaa ajoissa ja niihin voidaan reagoida nopeammin.

Navintran strategiana on rakentaa vahvoja kumppanuuksia juuri sellaisten varustamojen kanssa, joilla on poikkeuksellisen vaativia alustyyppisiä, kuten tankkereita tai suuria autolauttoja. Asiakkaille tarjotaan kokonaispalvelupaketti: turvallisuutta edistävän teknologian lisäksi myös järjestelmien koulutusta sekä huolto- ja ylläpitosopimuksia.

Vaativina tuotteina turvallisuutta edistävät navigointijärjestelmät vaativat myös riittävää koulutusta. Samaa edellyttää usein varustamon sisäinen laatujärjestelmä. Varustamot ovatkin uusissa aluksissaan yhdenmukaistamassa komentosiltajärjestelmiään. Näin myös laivojen henkilöstöä voi joustavammin siirtää reitiltä ja alukselta toiselle. Järjestelmätoimittajalle tämä tarjoaa mahdollisuuden tiiviisiin, pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin.

Asema täynnä älyä



Kehityspäällikkö
Esa Ylä-Outinen

"IP-pohjaisiin eli Internet-protokollaa hyödyntäviin tietoverkkoihin siirtyminen tekee miehittämättömien huoltoasemien kaukokäytön entistä joustavammaksi. Tieto kulkee entistä nopeammin asemien ja ylläpitospalveluiden välillä", kehityspäällikkö Esa Ylä-Outinen sanoo.

"Kehittämiemme järjestelmien avulla esimerkiksi hinnoittelu voidaan tehdä täysin automaattisesti; uudet hinnat siirretään asemalle tietoverkkojen kautta."

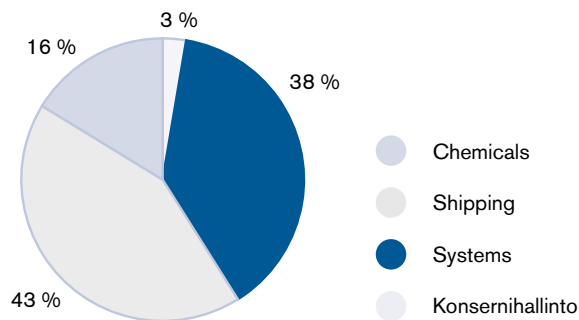
Tietoverkkojen kautta saadaan myös tietoa aseman toiminnasta, esimerkiksi polttoainetarvikkeiden määrää voidaan seurata reaaliajassa. Kun kaikkien asemien varastotilanne on jatkuvasti tiedossa, öljy-yhtiöiden on paljon helpompi suunnitella logistiikkaansa.

"Järjestelmät myös hälyttävät automaattisesti mahdollisista vuodoista, joten uusi teknologia on tässä suhteessa hyvin ympäristöystävällistä."

"Yksi tuotekehitysprojekteistamme liittyy langattomaan maksamiseen. Jatkossa autoilijat voivat maksaa ostoksensa suoraan kännykällään, esimerkiksi langatonta Bluetooth-radioteknologiaa hyödyntäen. Sama teknologia tarjoaa myös uusia mahdollisuuksia huoltoasemien markkinoinnille. Matkapuhelimeen voidaan käyttäjän suostumuksella lähettää vaikkapa erilaisia kanta-asiakastarjouksia. Näin öljy-yhtiöt voivat tiivistää omia asiakassuhteitaan."

Aspon toimintaperiaatteet

Henkilöstön jakauma 2000



Henkilöstö

Aspossa henkilöstön työolosuhteisiin ja työssä jaksamiseen on kiinnitetty aina paljon huomiota. Henkilöstön käytössä on Aspon vapaa-ajan asuntoja, lisäksi yritys tukee työntekijöiden yhteisiä, mm. kuntoiluun ja kulttuuriin painottuneita vapaa-ajan harrastuksia.

Henkilöstön palkitsemisessa hyödynnetään monia erilaisia kannustinmalleja, kuten osakemerkintäoikeuksia ja vaihtovelkakirjalainoja. Liiketoimintayksiköillä on omia, yleensä koko henkilöstölle suunnattuja palkitsemisjärjestelmiä. Periaatteena on, että palkitseminen on sidoksissa yksikön taloudellisen tuloksen kehittymiseen.

Koulutukseen ja ammattitaidon kehittämiseen investoidaan kaikilla organisaatiotasoilla. Erityistä huomiota kiinnitetään avainhenkilöiden osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Avoimella sisäisellä viestinnällä edistetään henkilöstön sitoutumista.

Ympäristö


Aspon ympäristöpolitiikan periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Ympäristölle haitallisia vaikutuksia pyritään ennakoimaan ja välttämään hankkeiden ympäristövaikutusten arvioinnin, tuotteiden elinkaarianalyysien sekä riskienarvioinnin avulla. Koulutamme ja kannustamme työntekijöitämme toimimaan ympäristön kannalta vastuullisella tavalla. Lainsäädännön ja määräysten velvoitteiden täyttäminen on toiminnan vähimmäisvaatimus.

Aspon ympäristöpolitiikan kehittämistä seurataan vuosittain konserniyhtiöille lähetettävällä kyselyllä sekä sisäisillä ympäristötarkastuksilla.

Aspotalossa lajitellaan valkoiset jäte- ja sekapaperit sekä ongelmajätteet, kuten loisteputket, paristot ja vanhentuneet näytteet. Keittiössä biojäte erotetaan muusta jätteestä. Lisäksi Aspotalon tulostimissa käytetään kierrätettäviä värikasetteja.

Aspo Chemicalsissa ympäristöasioiden moitteeton hoito on osa asiakaspalvelua. Yksikkö sai vuonna 1997 Det Norske Veritaksen myöntämän ISO 9002 –standardin mukaisen laatusertifikaatin jatkuvasta työstä laadun huomioimiseksi. Sertifikaatti koskee koko Aspoken Oy:n toimintaa ja se on voimassa kolme vuotta kerrallaan. Sertifikaatin voimassaoloaika on jatkettu vuoteen 2003.

Aspo Chemicals on mukana Responsible Care – Vastuu Huomisesta –ohjelman kemikaalikauppaan painottuvassa versiossa. Ohjelmassa sitoudutaan ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden jatkuvaan omaehtoiseen parantamiseen. Det Norske Veritas on todentanut ohjelmaan sitoutumisen viimeksi vuonna 2000 käyttäen apuna yli 250 yksittäistä kysymystä sisältävää ESAD –arviointilomaketta. Tuotteiden terveys- ja ympäristövaikutuksiin liittyviä tietoja otetaan yhä enemmän huomioon myös tuotevalikoimaa kehitettäessä.



Aspo Shippingin toiminta on sertifioitu vuonna 1997 kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännöstö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Sertifikaatti on voimassa viisi vuotta kerrallaan ja siihen sisältyy vuosittaiset määräaikaisarvioinnit.

Kaikki alukset ovat jäävahvisteisia erikoisaluksia ja ne on myös sertifioitu ISM-koodin vaatimusten mukaisesti. Ms Arkadia, Ms Kontula, Ms Hesperia ja Ms Pasila on sertifioitu vuonna 1997, Ms Tali vuonna 1998. Alusertifikaatit ovat voimassa viisi vuotta kerrallaan ja alukset arvioidaan kerran sertifikaatin voimassaoloaikana. Lisäksi varustamo suorittaa sisäisiä alustarkastuksia. Varustamon tavoitteena on myös jatkaa toimintaa Suomen lipun alla suomalaisella miehistöllä.

Aspo Systemsin tuotekehityksen tavoitteena on valmistaa entistä turvallisempia ja ympäristöä säästäviä tuotteita. Tuotekehityksessä otetaan huomioon tuotteiden koko elinkaari. Huoltamoille on tarjolla teknologiaa, johon sisältyy esimerkiksi vuodoista hälyttävä säiliönvalvontajärjestelmä. Laitteiden käyttöikä on entistä pidempi ja asiakkaiden kanssa tehtyihin kunnossapitosopimuksiin liittyy rokkuttamisen hallinta: laitteet puretaan, kelpoiset osat korjataan ja loput toimitetaan kierrätykseen.



24	Hallituksen toimintakertomus
28	Tuloslaskelma
29	Tase
30	Rahoituslaskelma
31	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
32	Tilinpäätöksen liitetiedot
39	Tunnusluvut
40	Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
41	Osakkeenomistus ja osakkeet
43	Hallinto ja tilintarkastajat
43	Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
44	Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2000 oli aiemman Aspo Oyj:n jakautumisessa lokakuussa 1999 syntyneen Aspo Oyj:n ensimmäinen kokonainen tilikausi, joten konsernituloslaskelmassa edellisen tilikauden vertailutiedot ovat pro forma -lukuja.

Toiminnan yleispiirteet

Aspo-konserni kasvoi voimakkaasti teollisuuden logistiikkaan liittyvillä Chemicals-, Shipping- ja Systems- toimialoillaan. Liikevaihto ylitti 100 M€. Myös tulos vahvistui tuntuvasti ja konsernin pääomien tuottoa kuvaavat tunnusluvut paranivat.

Liiketoimintaa kehitettiin vuonna 1999 laaditun toimialakohtaisen strategian mukaisesti. Merenkulun navigointijärjestelmiin keskittyvä liiketoiminta yhtiöitettiin Navintra Oy:ksi osana Systems-toimialaa. Chemicals-toimialaa vahvistamaan perustettiin Pietariin tytäryhtiö, OOO Aspokem. Aspo Systems Oy perusti tytäryhtiöt Latviaan ja Liettuun.

Chemicals-toimialalla vuoden painopistealueita olivat tradingtoiminnan ja laatujohtamisen kehittäminen. Lisäksi käynnistettiin muovien sekoituslinja, joka on uusi toimitusajakaava merkittävästi lyhentävä lisäarvopalvelu Suomessa.

Shipping-toiminnassa lastimäärät olivat vuoden aikana kasvussa. ESL Shipping Oy:lle valmistui japanilaiselta telakalta tilattu uusi irtolastialus, joka vastaanotettiin 9. helmikuuta 2001. Samalla tehtiin ns. bareboat-sopimus, jolla alus myytiin ja vuokrattiin takaisin varustamon käyttöön. Heikko euro sekä kansainvälisten rahtien hintataso vaikuttivat myönteisesti varustamon tulokseen. ESL Shipping Oy:stä tuli 2.11.2000 Aspo Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö.

Systems-toimialaan kuuluvan Aspo Systems -konsernin toimintaa leimasi yrityskaupan haltuunotto prosessi. Toiminnanohjausjär-

jestelmä uusittiin vuoden aikana ja yhtiö muutti uusiin toimitiloihin. Liikevaihto kasvoi voimakkaasti, mutta tulos jäi epätydyttäväksi ja oli tappiollinen.

Helsingin kaupunki ja Aspo Oyj sopivat lopullisesti vireillä olleen oikeudenkäynnin, jossa kaupunki oli vaatinut Aspolta ja erältä muilta yhtiöiltä korvauksia Herttoniemen öljysatama-alueetta koskeneessa asiassa.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 24,0 miljoonalla eurolla 107,5 miljoonaan euroon. Konsernin suora vienti yhdessä ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihdon kanssa oli 15,7 M€ (11,4 M€).

Chemicals-ryhmän liikevaihto nousi 20,2 % ja oli 54,7 M€ (45,5 M€).

Shipping-ryhmän liikevaihto nousi 26,5 %:lla 34,8 miljoonaan euroon (27,5 M€).

Systems-ryhmän liikevaihto kasvoi 71,2 %:lla 18,0 miljoonaan euroon (10,5 M€).

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 5,6 M€ (1,6 M€).

Chemicals-ryhmän liikevoitto laski 0,2 M€ ja oli 1,9 M€. Markkinointiyhtiöt Aspokem Eesti AS, UAB Aspokemlit ja Aspokem Latvia SIA paransivat liikevaihtoaan ja liikevoittoaan viime vuoteen verrattuna.

Shipping-ryhmän liikevoitto nousi 3,9 M€ edellisvuotisesta ja oli 6,3 M€.

Systems-ryhmän liiketappio oli 0,7 M€ (+0,5 M€).

Konsernin poistot laskivat 0,7 miljoonalla eurolla ja olivat 6,9 miljoonaa euroa. Chemicals-ryhmän poistot olivat yhteensä 0,5 miljoonaa euroa. Shipping-ryhmän poistot laskivat 0,9 miljoonalla eurolla ja olivat 4,7 miljoonaa euroa.

Investoinnit liiketoimintaryhmittäin	2000	1999
	M€	M€
Chemicals	1,2	0,5
Shipping	4,6	4,6
Systems	0,5	2,9
Muu toiminta	0,1	1,4
Investoinnit yhteensä	6,4	9,4

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin	2000	1999	Muutos	Muutos
	M€	M€	M€	%
Chemicals	1,9	2,1	-0,2	-7,9
Shipping	6,3	2,4	3,9	160,7
Systems	-0,7	0,5	-1,2	
Muu toiminta	-1,9	-3,4	1,5	44,1
Liikevoitto yhteensä	5,6	1,6	4,0	249,0

Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,1 % liikevaihdosta eli 1,1 M€ (0,2 M€). Valuuttakurssivoitot vuoden aikana olivat 0,1 M€.

Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 4,4 M€ (1,4 M€) eli nousu edellisvuotisesta oli 3,0 M€. Voitto ennen veroja oli 4,3 M€ (6,9 M€). Konsernin välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos olivat 1,3 M€ (0,6 M€).

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 6,4 M€ (9,4 M€). Merkittävän osan tästä summasta eli 4,6 M€ muodostaa ESL Shipping Oy:n laivahankinnan ennakkomaksu.

Konsernin rahoitustilanne oli koko vuoden hyvä. Likvidejä varoja oli tilinpäätöshetkellä 7,7 M€ (19,5 M€). Konsernitaseen tilinpäätöshetken velat olivat yhteensä 21,8 M€ (28,1 M€), josta korottomat velat olivat 14,7 M€ (14,4 M€).

Konsernin omavaraisuusaste verovelka huomioon ottaen oli 53,5 % (53,2 %).

Osakepääoma ja osakkeet

Aspo Oyj:n osakepääoma 31.12.2000 oli 17 540 832 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 770 416. Osakkeiden kirjanpidollinen vastarvo on 2 euroa. Varsinainen yhtiökokous päätti 13.4.2000 korottaa yhtiön osakepääomaa rahastoannilla 8 770 416 eurosta 17 540 832 euroon siirtämällä vapaasta omasta pääomasta 8 770 416 euroa osakepääomaan.

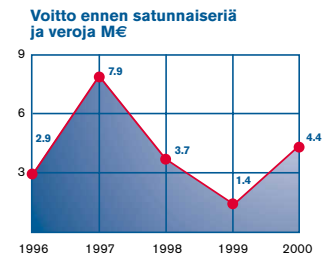
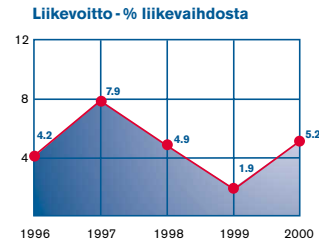
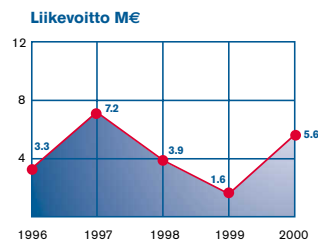
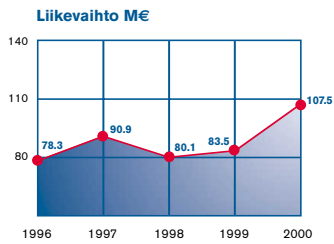
Yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla Aspo Oyj:n hallitus päätti 29.5.2000 hankkia markkinahintaan Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä enintään 219 260 yhtiön omaa osaketta, mikä vastaa noin 2,5 % yhtiön koko osakemäärästä. Valtuutuksen nojalla yhtiö on ostanut yhteensä 186 234 omaa osaketta 5,63 euron keskihintaan. Osakkeiden yhteenlaskettu hankintahinta, 1 048 434 euroa, on vähennetty konsernin vapaasta omasta pääomasta. Yhtiön hallussa olevat 186 234 osaketta edustavat 2,1 % koko osake- ja äänimäärästä. Valtuutus on voimassa 13.4.2001 saakka.

Hallituksella on valtuudet myös yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamiseen osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Lisäksi hallituksella on valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta sekä vaihtovelkakirjalainan tai optiolainan liikkeeseenlaskusta. Valtuutukset ovat voimassa 13.4.2001 saakka.

Aspo Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla monialaryitykset-toimialaryhmässä kaupankäyntitunnuksella ASU1V. Pörssierä on 50 osaketta. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään 1.10.1999 lukien.

Tilikauden aikana Aspo Oyj:n osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä oli yhteensä 14,4 M€ ja 1 812 523 osaketta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden määrä 31.12.2000 oli 330 007

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin	2000	1999	Muutos	Muutos
	M€	M€	M€	%
Chemicals				
Aspokem Oy	51,4	44,2	7,2	16,4
Aspokem Eesti AS	3,2	2,4	0,8	35,3
Aspokem Latvia SIA	2,1	1,1	1,0	89,6
UAB Aspokemlit	1,0	0,6	0,4	65,4
Sisäinen liikevaihto	-3,1	-2,7	-0,3	10,5
Yhteensä	54,7	45,5	9,2	20,2
Shipping				
ESL Shipping Oy	34,7	27,4	7,3	26,8
Oy Bomanship Ab	0,2	0,2		9,3
Sisäinen liikevaihto	-0,2	-0,1	-0,1	51,4
Yhteensä	34,8	27,5	7,3	26,5
Systems				
Aspo Systems Oy	13,7	10,5	3,2	30,3
Aspo Systems Eesti Oü	1,1		1,1	
Aspo Systems Ceská s.r.o.	0,07			
Navintra Oy	3,9		3,9	
Sisäinen liikevaihto	-0,7		-0,7	
Yhteensä	18,0	10,5	7,5	71,2
Liikevaihto yhteensä	107,5	83,5	24,0	28,7



eli 3,8 % osake- ja äänimäärästä. Aspo Oyj:n osakkeen keskimääräinen kurssi 1.1.-31.12.2000 oli 7,93 euroa. Vastaavan ajan alin kurssi oli 4,50 euroa ja ylin 11,70 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2000 oli 5,00 euroa ja keskimääräinen kurssi 4,99 euroa.

Tytärtyhtiöosakkeet

Aspo Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 1999 osakeyhtiölain 14 luvun 19 §:n perusteella lunastaa tytäryhtiö ESL Shipping Oy:n muiden osakkeenomistajien osakkeet 115 mk:n käyvästä hinnasta. Lunastuksen tuloksena Aspo Oyj:n omistusosuus nousi noin 99,9 %:iin. Asiaa käsiteltiin lunastushinnan osalta välimiesoikeudessa, joka vahvisti 1 800 osakkeen lunastushinnaksi 132 mk osakkeelta lisättyinä 6 %:n vuotuisella korolla 2.11.2000 alkaen. ESL Shipping Oy:stä tuli Aspo Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö 2.11.2000 Aspo Oyj:n asetettua välimiesoikeuden määräämän vakuuden. Päätös sai lainvoiman 14.1.2001.

Keskeneräiset oikeusasiat

Verotus

Jakautumissuunnitelmassa yhtiön vastattavaksi siirtyi keskeneräinen verotusasia, jossa Helsingin veroasiamies on vaatinut mm. lisättäväksi Polttoaine Oy:n (sittemmin sulautunut Aspo Oyj:hin) vuoden 1994 tuloon 123 Mmk (20,7 M€) peiteltyä osingonjakona ja Aspoyhtymä Oy:n (jakautunut Aspo Oyj) tuloon samansuuruisia peiteltyä osinkoa. Veroasiamiehen muutoksenhaku koskee vuonna 1994 toteutetussa Aspo Oyj:n ja Oy Troili Ab:n fuusiossa ja sitä edeltäneissä fuusioissa ja vaihdoissa käytettyjä vastikkeiden arvoja.

Uudenmaan lääninoikeus kumosi 15.10.1999 antamallaan päätöksillä Helsingin verotuksen oikaisulautakunnan päätökset ja toimitetun verotuksen sekä palautti asian Uudenmaan verovirastolle uudelleen käsiteltäväksi.

Aspo Oyj on hakenut Korkeimmalta hallinto-oikeudelta valituslupaa lääninoikeuden päätöksiin siltä osin kuin lääninoikeus on ottanut kantaa asiaratkaisuihin.

Henkilöstö

Aspo-konsernin henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 384 (366) ja tilikauden aikana keskimäärin 375 (300). Toimihenkilöiden keskimääräinen määrä vuoden aikana oli 156 ja työntekijöiden 219.

Emoyhtiön henkilöstön määrä oli tilikauden päättyessä 9 (17) ja keskimäärin 10 (17). Emoyhtiön henkilöstö koostui kokonaan toimihenkilöistä.

Aspoyhtymän eläkesäätiön vakuutustoiminta luovutettiin 1.1.2000 alkaen Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammolle ja säätiö asetettiin selvitystilaan säätiön purkamiseksi.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotantoteknologian kehittämiseen ilman erillistä organisaatiota, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoimintakuluihin. Konserniyhtiöistä Aspo Systems Oy:llä ja Navintra Oy:llä on ollut omaa tuotekehitystä.

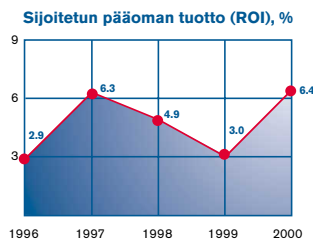
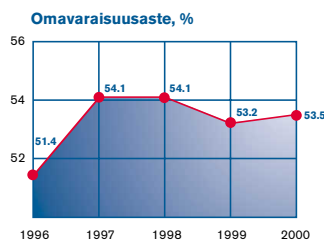
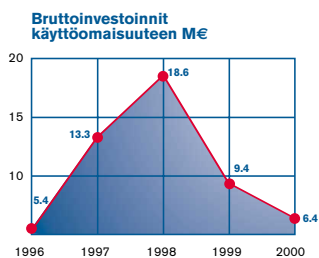
Ympäristö

Konserniyhtiöt ovat jatkaneet ympäristöasioiden hoitoa vuonna 1996 julkaistun konsernin ympäristöpolitiikan pohjalta. Aspo on myös sitoutunut Kansainvälisen Kauppakamarin Elinkeinoelämän peruskirjaan kestävä kehityksen aikaansaamiseksi.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

ESL Shipping Oy on 9.2.2001 vastaanottanut uuden irtolastialuksen japanilaiselta telakalta. Samalla yhtiö on tehnyt ABB Credit Oy:n kanssa ns. bareboat-sopimuksen, jolla alus on myyty ABB Credit Oy:lle ja vuokrattu kymmeneksi vuodeksi ESL Shipping Oy:n käyttöön. Solmitulla bareboat-sopimuksella ei ole vaikutusta ESL Shipping Oy:n tulokseen. Sopimuksen ansiosta yhtiön tase ei kasva ja sen odotetaan parantavan sidotun pääoman tuottoa merkittävästi.

Myös Aspo-konsernin sidotun pääoman tuoton odotetaan tästä syystä paranevan kuluvaluna vuonna.



Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj ilmoitti 1.3.2001, että sen osuus on alittanut 5 % Aspo Oyj:n osakkeista ja äänistä.

Näkymät vuodelle 2001

Aspo-konsernin kuluvan vuoden kasvunäkymät vaikuttavat lupaavilta. Sektorit, joilla Aspon asiakaskunta toimii, ovat vankalla pohjalta ja toimintaedellytykset ovat edelleen hyvät. Aspon liikevaihdon odotetaan kasvavan yli kaksi kertaa bruttokansantuotetta nopeammin ja edellytykset tuloksen paranemiselle ovat tämänhetkisen arvion mukaan hyvät.

Kemikaalien ja muoviraaka-aineiden kysyntä kotimaassa ja lähimarkkinoilla näyttäisi jatkuvan tasaisena. Toimitettavien volyymien odotetaan kasvavan. Aspokemin ulkomaisten tytäryhtiöiden myynnin odotetaan kasvavan ja volyymien kasvu parantaa niiden tulosta. Euron mahdollinen vahvistuminen vaikuttaisi myönteisesti itä-länsi -tradingkauppaan ja parantaisi maahantuotavien muoviraaka-aineiden kilpailukykyä. Kemikaalien ja teknisten muovien hinnat jatkunevat melko vakaina, mutta suuret kapasiteetin lisäykset saattavat laskea volyymimuovien hintoja vuoden aikana. Chemicals-toimialan liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan ja kannattavuuden parantuvan.

ESL Shipping Oy kasvattaa kuljetuskapasiteettiaan vuoden toisen neljänneksen alussa, kun sen uusiin, 9.2.2001 vastaanotettu alus aloittaa liikennöinnin Itämerellä. Kapasiteetin lisääntymisen odotetaan kasvattavan

varustamon liikevaihtoa tänä vuonna. Alusten käyttöasteen ja toiminnan kannattavuuden ennustetaan säilyvän nykytasolla. Kannattavuuden arviointia vaikeuttavat valuuttakursien potentiaaliset muutokset sekä varsinkin energiasektorin kuljetusmäärien vaihtelut. Myös kansainvälisten bulkrahtien taso on viime aikoina heikentynyt, mikä saattaa heijastua Itämeren rahtitasoon.

Systems-toimialan liiketoiminta selkeytyi, kun Aspo Systems Oy ja Navintra Oy keskittyivät omiin erikoisaloihinsa. Merenkulun navigointijärjestelmissä Navintra on onnistunut vahvistamaan markkina-asemaansa ja yhtiöllä on vahva tilauskanta kuluvalle vuodelle. Tuloksen kannalta tilauskannan hallinta on yrityksen suurin haaste. Navintran liikevaihdon ennakoidaan kasvavan huomattavasti ja tuloksesta tulee voitollinen.

Aspo Systems Oy:n liikevaihtoon vaikuttaa myönteisesti euron käyttöönotto Suomessa. Huoltamoiden maksuautomaattien ohjelmointi- ja muutostyöt alkavat kuluvana vuonna ja jatkuvat vuoden 2002 alkupuolelle. Yhtiö on myös vahvistanut asemaansa sekä kotimaassa että ulkomailla huoltamoketjujen teknisen huollon yhteistyökumppanina. Vuoden 2001 tuloksen ennakoidaan olevan voitollinen viime vuoden notkahduksen jälkeen.

Kokonaisuutena Aspo-konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan ja liikevoiton paranevan kuluvana vuonna.

Henkilöstö keskimäärin liiketoimintaryhmittäin 2000 1999

Chemicals

Toimihenkilöt	53	50
Työntekijät	8	8
Yhteensä	61	58

Shipping

Toimihenkilöt	17	15
Merihenkilöstö	143	143
Yhteensä	160	158

Systems

Toimihenkilöt	77	46
Työntekijät	67	21
Yhteensä	144	67

Konsernihallinto

10 17

Yhteensä

375 300

Tuloslaskelma

	Liite	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 € Pro forma	Aspo Oyj 2000 1 000 €	Aspo Oyj 10-12/1999 1 000 €
Liikevaihto	1.1	107 485	83 523		
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		662	381		
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	2 086	1 150	1 585	354
Materiaalit ja palvelut	1.3	-62 702	-47 073		
Henkilöstökulut	1.4	-14 924	-11 673	-814	-379
Poistot ja arvonalentumiset	1.5	-6 926	-7 640	-783	-227
Liiketoiminnan muut kulut	1.6	-20 096	-17 050	-1 884	-928
Liikevoitto/tappio		5 584	1 617	-1 896	-1 179
Rahoitustuotot ja -kulut	1.7	-1 140	-175	1 676	52
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		4 444	1 442	-220	-1 127
Satunnaiset erät	1.8	-181	5 445	3 512	6 008
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		4 263	6 887	3 292	4 881
Tilinpäätössiirrot	1.9			451	-117
Välittömät verot	1.10	-1 309	-654	-995	35
Vähemmistön osuus		-7	-33		
Tilikauden voitto		2 947	6 201	2 747	4 800

Tase

	Liite	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 €	Aspo Oyj 2000 1 000 €	Aspo Oyj 1999 1 000 €
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	2.1	1 367	1 291	150	120
Konserniliikearvo	2.1	421	554		
Aineelliset hyödykkeet	2.1	82 135	83 279	11 758	12 574
Sijoitukset	2.2	1 952	987	17 940	16 148
		85 874	86 111	29 848	28 842
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	2.3	11 178	9 782		
Pitkäaikaiset saamiset	2.4	113	113	113	113
Lyhytaikaiset saamiset	2.4	12 659	13 689	7 058	8 820
Rahoitusarvopaperit	2.5	4 661	18 027	4 514	18 027
Rahat ja pankkisaamiset		3 046	1 478	66	13
		31 657	43 090	11 751	26 974
		117 531	129 200	41 599	55 816
Vastattavaa					
Oma pääoma					
Osakepääoma	2.6	17 541	8 770	17 541	8 770
Muut rahastot		25	25		
Omien osakkeiden rahasto		1 048		1 048	
Edellisten tilikausien voitto		41 125	53 491	7 189	20 978
Tilikauden voitto		2 947	6 201	2 747	4 800
Oma pääoma yhteensä		62 687	68 487	28 525	34 549
Tilinpäätössiirtojen kertymä	2.7			4 361	4 812
Vähemmistöosuus		219	212		
Pakolliset varaukset	2.8	336	686	336	686
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka		11 693	11 570		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.9	21 825	28 102		
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.10	20 771	20 143	8 377	15 770
		54 289	59 815	8 377	15 770
		117 531	129 200	41 599	55 816

Rahoituslaskelma

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 € Pro forma	Aspo Oyj 2000 1 000 €	Aspo Oyj 10-12/1999 1 000 €
Liiketoiminta				
Liikevoitto	5 584	1 617	-1 896	-1 179
Oikaisut liikevoittoon	6 670	7 822	560	409
Nettokäyttöpääoman muutos	-1 052	-2 279	-20	38
Saadut korot	601	1 296	682	195
Maksetut korot	-1 766	-1 824	-331	-142
Saadut osingot	25	353	1 032	
Muut rahoituserät			5	-1
Maksetut verot	-370	-548	12	2
Liiketoiminnan nettokassavirta	9 692	6 437	44	-678
Investoinnit				
Ostetut konserniyhtiöt ja muiden osakkeiden ostot	-11	-2 749	-883	-1 783
Muun käyttöomaisuuden ostot	-6 443	-6 661	-96	-82
Muiden osakkeiden myynnit	89	1 035	188	8 640
Muun käyttöomaisuuden myynnit	357	90	102	
Romutus			9	2
Investointien kassavirta yhteensä	-6 007	-8 286	-679	6 777
Kassavirta ennen rahoitusta	3 684	-1 848	-635	6 099
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-6 277	-9 408		-3 340
Pitkäaikaisten saamisten vähennys				2 500
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	612	4 074	-6 289	9 039
Omien osakkeiden osto	-1 048		-1 048	
Maksetut osingot	-8 770	-11 824	-8 770	
Saadut ja maksetut konserniavustukset			3 283	-1 741
Rahoitus yhteensä	-15 484	-17 157	-12 825	6 458
Likvidien varojen lisäys/vähennys	-11 799	-19 006	-13 460	12 556
Likvidit varat 1.1.	19 506	38 512	18 040	5 484
Likvidit varat 31.12.	7 707	19 506	4 580	18 040

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset ja konsernin tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja muun Suomessa voimassa olevan säännösten mukaisesti.

Konsernituloslaskelmassa edellisen tilikauden vertailutiedot ovat pro forma -lukuja. Vuosikertomukseen sisältyvien pro forma -konsernitilinpäätösten laadintaperiaatteista kerrotaan jäljempänä.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintamenoa.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	3 – 5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 – 10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15 – 30 vuotta
Alukset	16 – 20 vuotta
Koneet ja kalusto	3 – 8 vuotta
Putkistot	5 – 20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 – 40 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta
Liikearvo	5 vuotta

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaan välittömän hankintamenoa tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa.

Liikevaihtoa laskettaessa oikaisuerissä on käsitelty myönnetty alennukset ja arvonnäkövero.

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutusin. Konsernilla ei ole eläkevastuita. Eläketurvan hoito on siirretty vakuutusyhtiölle eläkesäätiön purkautumisen vuoksi. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

Ulkomaanrahanmääräiset velat ja saamiset on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset velat ja saamiset on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipäivän kurssiin. Ulkomaanrahanmääräiset ennakkomaksut on kirjattu maksupäivän kurssiin. Kaikki kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikki toimivat tytäryhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli

puolet. Ostettu yhtiö sisältyy konsernitilinpäätöksen ostohetkestä lähtien. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken omaa pääomaa vastaan. Oman pääoman ylittävä osa on ensisijaisesti kohdistettu tytäryhtiön kuluvaan käyttöomaisuuteen ja poistetaan kyseisen hyödykkeen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäinen osingonjako ja siihen liittyvät erät sekä vaihto-omaisuuteen sisältyvä sisäinen myyntikate on eliminoitu. Sisäisiin käyttöomaisuuden kauppoihin liittyvät myyntivoitot on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet, jotka on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetystä poistoerosta sekä tuloksesta, on esitetty omana eräänä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskipäivän kurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä "edellisten tilikausien voitto".

Leasing-vuokrat on käsitelty vuosikuluina.

Kertyneet poistoerot on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Poistoeron muutos on jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Jaksotuseroista aiheutuvat olennaiset verovelat ja saatavat on kirjattu.

Verovelkojen erottamisessa on käytetty aomaa välttävää yhtiöverokantaa.

Pro forma -laskelmissa käytetyt laskentaperiaatteet

Neljän vuoden pro forma -laskelmat on laadittu vuosien 1996-1999 tilinpäätösten perusteella. Konserniin on yhdistelty jakautumissuunnitelman mukaiset yhtiöt, kuitenkin niin, että Toolsystem Oy ja Sonmarin Oy tytäryhtiöineen on käsitelty kuin ne olisi myyty jo ennen vuotta 1996. Aspoco Oy:n kustannuksista on siirretty Aspocomp Group Oy:lle 1,5 Mmk (0,25 M€). Aiempina vuosina maksetut osingot on katsottu jaetuksi uudesta Aspoco Oy:stä. Saatuihin ja maksettuihin korkoihin sekä veroihin ja rahoituseriin sisältyy laskennallisia eriä. Pro forma -lukujen laskentaperiaatteita on selvitetty tarkemmin 8.4.1999 julkistetussa ja 28.9.1999 täydennetyssä jakautumis-/tarjousesitteessä.

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 € Pro forma	Emoyhtiö 2000 1 000 €	Emoyhtiö 10-12/1999 1 000 €
1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT				
1.1 Liikevaihto				
Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain				
Toimialoittainen jakauma				
Chemicals	54 680	45 625		
Shipping	34 809	27 409		
Systems	17 995	10 488		
Yhteensä	107 485	83 523		
Maantieteellinen jakauma				
Suomi	91 769	72 122		
Muu Eurooppa	14 322	8 318		
Pohjois-Amerikka		3		
Muut	1 394	3 080		
Yhteensä	107 485	83 523		
1.2 Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	130	155	74	
Liiketoiminnan muut tuotot, konserni			434	107
Vuokrat ja käyttökorvaukset	1 049	243	1 049	243
Korvaus Furunolta	673			
Liiketoiminnan muut tuotot, muut	234	752	29	4
Yhteensä	2 086	1 150	1 585	354
1.3 Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	57 724	45 343		
Varaston muutos	-146	-324		
	57 578	45 018		
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	5 124	2 055		
Yhteensä	62 702	47 073		
1.4 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot				
Henkilöstökulut				
Palkat	11 944	9 283	813	321
Eläkekulut	1 873	1 386	-52	33
Muut henkilöstökulut	1 106	1 004	53	25
Yhteensä	14 924	11 673	814	379
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	509	463		
Hallituksen jäsenet	151	120		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet yhteensä	660	583	282	80
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	156	128	10	17
Työntekijöitä	219	172		
Yhteensä	375	300	10	17
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset				
Emoyhtiön toimitusjohtaja ja ESL Shipping Oy:n toimitusjohtaja voivat halutessaan siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana.				
1.5 Poistot ja arvonalennukset				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	6 632	7 518	783	227
Poistot konserniliiketoiminnasta	294	123		
Yhteensä	6 926	7 640	783	227
1.6 Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	1 033	819	566	138
Muut kulut	19 063	16 231	1 318	789
Yhteensä	20 096	17 050	1 884	928

Aspo-konserni

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 € Pro forma	Emoyhtiö 2000 1 000 €	Emoyhtiö 10-12/1999 1 000 €
1.7 Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Konserniyhtiöiltä			1 009	
Muilta	25	353	23	
Yhteensä	25	353	1 032	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			672	40
Muilta	601	1 296	305	156
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	601	1 296	977	196
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			331	107
Muille	1 766	1 824	3	38
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 766	1 824	334	145
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 140	-175	1 676	52
1.8 Satunnaiset erät				
Tuotot				
Konserniavustus, ESL Shipping Oy			3 283	
Pakollisen varauksen purku	416		416	
Sonmarin Oy:n kauppahintaa	105		105	2 325
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		817		
Eläkesäätiön ylikate		6 103		5 927
Muut		382		1
Yhteensä	521	7 302	3 804	8 253
Kulut				
Konserniavustus ESL Shipping Oy:ltä				1 741
Sonmarin Oy:n kaupasta aih. kuluja		505		505
Eläkesäätiön vastuuvajauksesta	701	932	292	
Muut		421		
Yhteensä	701	1 857	292	2 245
Satunnaiset erät yhteensä	-181	5 445	3 512	6 008
1.9 Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			451	-117
Yhteensä			451	-117
1.10 Välittömät verot				
Edellisen tilikauden verot	29	-184	28	-2
Laskennallisen verovelan muutos	324	632		
Tuloverot satunnaisista eristä	-52		898	23
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 009	205	69	-56
Yhteensä	1 309	654	995	-35

Aspo-konserni

2. TASEEN LIITETIEDOT

2.1 Käyttöomaisuus

2.1.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	Aineettomat oikeudet 1 000 €	Liikearvo 1 000 €	Muut pitkä- vaik. menot 1 000 €	Aineettomat yhteensä 1 000 €	Konsernin liikearvo 1 000 €	Maa-alueet 1 000 €
Käyttöomaisuus						
Hankintameno 1.1.2000	1 074	809	317	2 200	2 975	999
Muuntoero						
Lisäykset	329		69	398		
Vähennykset	-348		-120	-469		
Siirrot erien välillä	149			149		
Hankintameno						
31.12.2000	1 204	809	266	2 279	2 975	999
Kertyneet poistot						
1.1.2000	-595	-13	-301	-909	-2 421	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	285		119	404		
Tilikauden poisto	-228	-162	-18	-407	-133	
Kertyneet poistot						
31.12.2000	-538	-175	-199	-912	-2 554	
Kirjanpitoarvo						
31.12.2000	666	634	67	1 367	421	999

	Rakennukset 1 000 €	Koneet ja kalusto 1 000 €	Alukset 1 000 €	Muut aineell. hyödykkeet 1 000 €	Keskener. ja ennakkomaksut 1 000 €	Aineelliset yhteensä 1 000 €
Käyttöomaisuus						
Hankintameno 1.1.2000	30 740	7 900	118 180	1 329	4 640	163 788
Muuntoero				4		4
Lisäykset	79	542		440	4 985	6 045
Vähennykset	-10 981	-3 878		-796		-15 655
Siirrot erien välillä					-149	-149
Hankintameno						
31.12.2000	19 838	4 564	118 180	977	9 475	154 033
Kertyneet poistot						
1.1.2000	-13 542	-5 958	-60 008	-1 000		-80 509
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	10 737	3 467		795		14 998
Tilikauden poisto	-914	-743	-4 567	-162		-6 387
Kertyneet poistot						
31.12.2000	-3 719	-3 235	-64 575	-369		-71 898
Kirjanpitoarvo						
31.12.2000	16 118	1 329	53 604	608	9 475	82 135

Aspo-konserni

Aspo Oyj	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Käyttöomaisuus								
Hankintameno 1.1.2000	127	3	130	30	12 203	398	160	12 791
Lisäykset	64		64			31	1	31
Vähennykset						-99		-99
Hankintameno 31.12.2000	191	3	195	30	12 203	330	161	12 723
Kertyneet poistot								
1.10.2000	-10		-10		-172	-36	-9	-217
Tilikauden poisto	-33	-2	-34		-618	-118	-13	-749
Kertyneet poistot 31.12.2000	-43	-2	-45		-790	-153	-21	-965
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	149	1	150	30	11 412	176	140	11 758

2.2 Sijoitukset

Konserni				Aspo Oyj				
	Muut osakkeet	Omat osakkeet	Yhteensä		Osakkeet, konserniyritykset	Omat osakkeet	Muut	Yhteensä
	1 000 €	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Hankintameno 1.1.2000	987		987	Hankintameno 1.1.2000	15 174		974	16 148
Lisäykset	11	1 048	1 059	Lisäykset	879	1 048	3	1 931
Vähennykset	-94		-94	Vähennykset	-53		-85	-138
Hankintameno 31.12.2000	903	1 048	1 952	Hankintameno 31.12.2000	16 000	1 048	891	17 940
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	903	1 048	1 952	Kirjanpitoarvo 31.12.2000	16 000	1 048	891	17 940

Aspo Oyj

Konserniyritykset	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön omistamat osakkeet/osuudet		
			kpl	nimellisarvo 1 000 €	kirjanpitoarvo 1 000 €
Navintra Oy, Helsinki	100	100	1 260	252	922
Aspo Systems Oy, Porvoo	100	100	10 000	589	1 741
Aspokem Oy, Helsinki	100	100	6 000	1 009	5 047
ESL Shipping Oy, Helsinki	100	100	1 800 000	673	6 829
Kiint. Oy Olarinluoma 12, Espoo	100	100	9	2	504
Oy Troili Ab, Helsinki	100	100			8
Kiint. Oy Tietokartano, Tampere	79	79	395	133	949
Oy Bomanship Ab, Helsinki	100				
O.Y. Näppärä, Helsinki	100				
Kiint. Oy Yrittäjätie 6, Porvoo	100				
Aspokem Eesti AS, Tallinna, Viro	100				
Aspokem Latvia SIA, Riika, Latvia	100				
Aspokemlit UAB, Vilna, Liettua	100				
Aspo Systems Eesti Oü, Viro	100				
SIA Aspo Systems Latvia, Latvia	100				
UAB "Aspo Systems", Liettua	100				
Aspo Systems Česká republika s.r.o., Tsekki	100				
Yhteensä					16 000

Aspo-konserni

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 €	Emoyhtiö 2000 1 000 €	Emoyhtiö 10-12/1999 1 000 €
2.3 Vaihto-omaisuus				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	9 355	3 299		
Keskeneräiset tuotteet	66	53		
Valmiit tuotteet/tavarat	1 249	6 381		
Muu vaihto-omaisuus	1			
Ennakkomaksut	507	48		
Yhteensä	11 178	9 782		
2.4 Saamiset				
Saamisten erittely				
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset	113	113	113	113
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	113	113	113	113
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	9 388	9 132	11	13
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Lainasaamiset			6 926	6 073
Lainasaamiset		49		
Maksetut ennakot	366			
Muut saamiset	38	182		
Siirtosaamiset*)	2 867	4 127	121	2 735
Laskennallinen verosaaminen pakoll.var.		199		
	3 271	4 557	121	2 735
*) Olennaisimmat erät				
Avustus liikenneministeriöltä	1 033	582		
Saaminen Aspoyhtymän Eläkesäätiöltä		2 819		2 588
Verosaaminen	927	113		33
Siirtosaaminen AW-Storelta	140			
Agentuuripalkkio	126			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	12 659	13 689	7 058	8 820
2.5 Rahoitusarvopaperit				
Jälleenhankinta	4 661	18 027	4 514	18 027
Kirjanpitoarvo	4 661	18 027	4 514	18 027

Aspo-konserni

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 €	Emoyhtiö 2000 1 000 €	Emoyhtiö 10-12/1999 1 000 €
2.6 Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	8 770	8 770	8 770	8 770
Osakepääoman korotus	8 770		8 770	
Osakepääoma 31.12.	17 541	8 770	17 541	8 770
Muut rahastot 1.1.	25	25		
Muut rahastot 31.12.	25	25		
Omien osakkeiden rahasto 1.1.				
Omat osakkeet	1 048		1 048	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	1 048		1 048	
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	59 692	65 226	25 778	20 978
Osingonjako	-8 770	-11 745	-8 770	
Osakepääoman korotus	-8 770		-8 770	
Omat osakkeet	-1 048		-1 048	
Muuntoero	23	10		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	41 125	53 491	7 188	20 978
Tilikauden voitto	2 947	6 201	2 747	4 800
Oma pääoma yhteensä	62 687	68 487	28 525	34 548
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	27 419	26 878		
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	16 653	32 813	9 936	25 778
2.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero 31.12.	40 658	39 896	4 361	4 812
Laskennallinen verovelka	-11 791	-11 570		
Hankintahetken varausten oma pääoma	-1 448	-1 448		
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa 31.12.2000	27 418	26 878		
2.8 Pakolliset varaukset				
Varautuminen Sonmarin Oy:n kaupasta aih. kuluihin	336	505	336	505
Varautuminen palkka- ja eläkekuluihin		181		181
Pakolliset varaukset yhteensä	336	686	336	686
2.9 Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	21 534	27 747		
Eläkelainat	291	355		
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	21 825	28 102		
Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	11 693	11 570		
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 749	6 332		
Eläkelainat	100	137		
Yhteensä	4 849	6 468		

Aspo-konserni

	Konserni 2000 1 000 €	Konserni 1999 1 000 €	Emoyhtiö 2000 1 000 €	Emoyhtiö 10-12/1999 1 000 €
2.10 Lyhytaikainen vieras pääoma				
Vaihtovelkakirjalainat		1		1
Lunastamattomat osakkeet	35	1 541	35	1 541
Lainat rahoituslaitoksilta	6 220	5 709		
Eläkelainat	49	438		
Maksamaton osinko 1994-1999	8	8	10	8
Saadut ennakot	891			
Ostovelat	7 880	7 280	161	183
Muut velat *)	2 518	2 080	704	334
Siirtovelat **)	3 170	3 086	82	178
	20 771	20 143	992	2 246
*) Olennaisimmat erät				
Verovelka	679	286	679	286
Arvonlisäverovelka	1 135	910		
Työnantajatilitykset	546	463	25	48
Instrumentointi Oy		352		
***) Olennaisimmat erät				
Korkojaksotus	398	486	11	27
Vuosilomapalkat	1 887	1 810	71	133
Velat konserniyrityksille				
Konsernitilin saldo				81
Lainat			3 612	6 386
Konserniavustukset			3 772	7 055
Siirtovelat				1
			7 384	13 524
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	20 771	20 143	8 377	15 770

3. Muut liitetiedot

3.1 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön

Rahalaitoslainat	27 656	33 123		
Annetut kiinnitykset	34 529	37 775		

Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä

	34 529	37 775		
--	--------	--------	--	--

Muut annetut vakuudet

Takaisinostovastuut		25		25
Yhteensä		25		25

Kuluksi ja velaksi kirjaamatta olevat eläkevastuut

Konsernilla ei ole eläkevastuita.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

Tilikaudella 2001 maksettavat	188	30		
Myöhemmin maksettavat	566	25		

Yhteensä	754	55		
-----------------	------------	-----------	--	--

Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet

			851	917
--	--	--	------------	-----

Johdannaissopimukset

Konsernilla ei ole voimassa olevia johdannaissopimuksia.

Aspo-konsernin kehitys ja osakekohtaiset tunnusluvut 1996 – 2000

	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, M€	107,5	83,5	80,1	90,9	78,3
Liikevoitto, M€	5,6	1,6	3,9	7,2	3,3
% liikevaihdosta	5,2	1,9	4,9	7,9	4,2
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja, M€	4,4	1,4	3,7	7,9	2,9
% liikevaihdosta	4,1	1,7	4,6	8,7	3,6
Tulos ennen veroja, M€	4,3	6,9	4,5	17,6	2,9
% liikevaihdosta	4,0	8,2	5,6	19,4	3,7
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	4,7	0,8	3,4	7,7	2,9
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	6,4	3,0	4,9	6,3	2,9
Omavaraisuusaste, %	53,5	53,2	54,1	54,1	51,4
Omavaraisuusaste ilman verovelkaa, %	63,1	62,1	61,6	59,5	57,0
Gearing	33,0	21,5	5,4	-23,3	8,5
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€	6,4	9,4	18,6	13,3	5,4
% liikevaihdosta	6,0	11,3	23,3	14,6	6,9
Henkilöstön määrä 31.12.	384	366	294	271	256
Henkilöstö keskimäärin	375	300	282	265	250
Tulos / osake (EPS), €	0,35	0,13	0,51	1,24	0,41
Oma pääoma / osake, €	7,18	7,81	8,44	8,85	7,95
Nimellisosinko / osake, € (*hallituksen ehdotus)	0,55*	2,00			
Osakeantikorjattu osinko / osake, €	0,55	1,00			
Osinko / tulos, %	155,8	1 534,4			
Efektiivinen osinkotuotto, %	11,0	22,5			
Hinta / voitto -suhde (P/E)	14,2	68,2			
Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys					
keskikurssi, €	7,93	3,79			
alin kurssi, €	4,50	3,05			
ylin kurssi, €	11,20	4,50			
Tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi, €	5,00	4,45			
Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€	42,9	39,0			
Osakkeen vaihdon kehitys, 1000 kpl	1 813	427			
Osakkeen vaihdon kehitys, %	20,7	9,7			
Osakkeiden kokonaisvaihto, 1000 €	14 375	3 227			
Konsernin osakemäärät 31.12. 1 000 kpl					
osakemäärät	8 770	4 385	4 385	4 385	4 385
osakeantioikaistut osakemäärät	8 770	8 770	8 770	8 770	8 770
ulkopuolella	8 584	8 770	8 770	8 770	8 770
ulkopuolella keskimäärin	8 713	8 770	8 770	8 770	8 770

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto-% (ROE)

voitto ennen satunnaiseriä ja veroja – verot x 100 /
oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)

voitto ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut x 100 /
taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus x 100 /
taseen loppusumma – saadut ennakot

Gearing

korolliset velat – likvidit varat / oma pääoma + vähemmistöosuus

Henkilöstön keskimäärä

keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista henkilöstömääristä

Tulos / osake (EPS), €

tulos ennen satunnaiseriä ja veroja – verot – vähemmistöosuus tuloksesta /
tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

Oma pääoma / osake, €

oma pääoma / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakeantioikaistu osinko / osake, €

tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko / osakeantikerroin

Osinko / tulos, %

osakeantioikaistu osakekohtainen osinko x 100 / osakekohtainen tulos

Efekttiivinen osinkotuotto, %

osakeantioikaistu osinko / osake x 100 / tilikauden viimeisen kauppapäivän
kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

Hinta / voitto –suhde (P/E)

osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi / tulos / osake

Osakeantioikaistu keskikurssi

osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto / tilikaudella vaihdettujen
osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

Osakekannan markkina-arvo

konsernin ulkopuolella olevien osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeisen
kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

Omien osakkeiden vaikutus on eliminoitu tunnuslukuja laskettaessa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2000

Omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Omat osakkeet vähennettynä, %
Sampo-konserni			
Sampo-Leonia Oyj	10 000	0,11	0,12
Teollisuusvakuutus Oy	200 000	2,28	2,33
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	873 126	9,96	10,17
	1 083 126	12,35	12,62
Nyberg H.B.	1 000 000	11,40	11,65
Pohjola-konserni			
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	387 810	4,42	4,52
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola	130 000	1,48	1,51
	517 810	5,90	6,03
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	499 100	5,69	5,81
Vehmas A.E.	453 640	5,17	5,28
Vehmas Tapio	393 946	4,49	4,59
Stadigh Kari	392 086	4,47	4,57
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	350 000	3,99	4,08
Vehmas Liisa	333 030	3,80	3,88
Estlander Henrik	266 146	3,03	3,10
Hallintarekisteröidyt osakkeet			
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ.)	297 400	3,39	3,46
Merita Pankki Oyj	31 400	0,36	0,37
	328 800	3,75	3,83

Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden määrä 31.12.2000 oli yhteensä 330 007 eli 3,8 % osake- ja äänimäärästä.

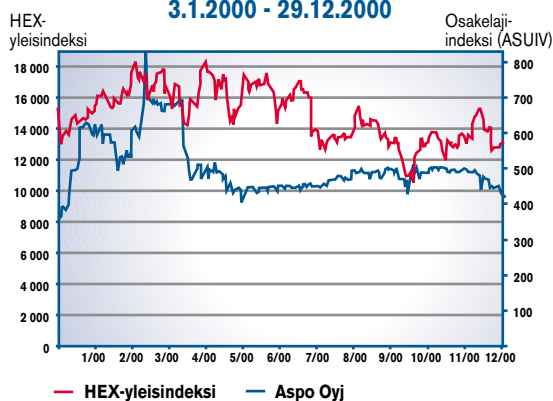
H.B. Nyberg ilmoitti 5.5.2000, että hänen osuutensa Aspo Oyj:n osake- ja äänimäärästä on noussut yli 10 %:n. European Strategic Investors Holdings NV ilmoitti 18.5.2000, että sen osuus on alittanut 5 % Aspo Oyj:n osakkeista ja äänistä. A.E. Vehmas ilmoitti

8.8.2000, että hänen osuutensa yhtiön osake- ja äänimäärästä on ylittänyt 5 %.

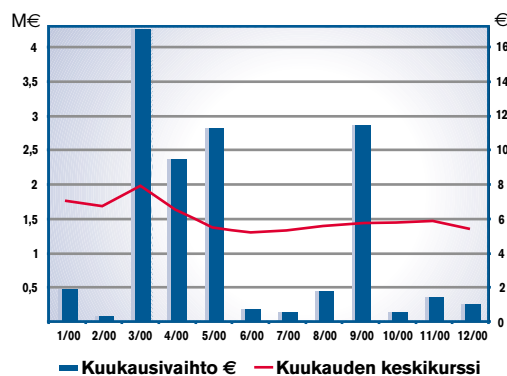
Johdon omistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta- ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2000 yhteensä 835 685 osaketta, mikä oli 9,7 % yhtiön osake- ja äänimäärästä.

**Osakkeen kurssikehitys
3.1.2000 - 29.12.2000**



**Osakkeen vaihto ja keskimurssi
3.1.2000 - 29.12.2000**



Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2000

Osakkeiden määrän mukaan

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	% osake- kannasta	Omat osak- keet vähen- nettyinä
1 -100	273	18,9	18 274	0,2	0,2
101 -500	564	39,1	162 171	1,9	1,9
501 -1 000	264	18,3	208 901	2,4	2,4
1 001 -10 000	290	20,1	825 163	9,4	9,6
10 001 -100 000	34	2,4	1 226 774	14,0	14,3
100 001 -	17	1,2	6 326 613	72,1	71,5
Odotusluettelolla ja yhteistilillä yhteensä			2 520		
Yhteensä	1 442	100,0	8 770 416	100,0	100,0

Omistajaryhmittäin

	Omistuksia %	Osakkeita %	Omat osakkeet vähennettynä
1. Kotitaloudet	91,1	54,8	56,0
2. Yritykset	6,2	8,0	6,0
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,8	28,5	29,1
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3	1,6	1,6
5. Julkisyhteisöt	0,3	7,1	7,3
6. Ulkomaat	0,3	0,01	0,01
Yhteensä	100,0	100,0	100,0

Aspo Oyj:n omien osakkeiden ostot tilikauden aikana

Aika	Määrä	Nimellisarvo 2 €/osake	Suoritettu vastike, keskiarvo, €/osake	Suoritettu vastike, vaihteluväli, €
Kesäkuu	9 350	18 700	5,20	5,10 – 5,25
Heinäkuu	12 650	23 500	5,25	5,20 – 5,25
Elokuu	54 300	108 600	5,51	5,40 – 5,75
Syyskuu	66 934	133 868	5,73	5,55 – 5,75
Marraskuu	43 000	86 000	5,82	5,70 – 5,90

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	186 234
Ulkopuolella olevat osakkeet	8 584 182
Yhteensä	8 770 416

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aspo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 7. päivänä maaliskuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Ilkka Haarlaa
KHT

Aspo Oyj:n hallitus



Kari Stadigh, s. 1955
Diplomi-insinööri, diplomiekonomi
Varatoimitusjohtaja, Sampo Oyj
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2000
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Aspon osakkeita: 392 086

Matti Arteva, s. 1945

Insinööri

Toimitusjohtaja, Asva Oy

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2000

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Aspon osakkeita: 87 308



Kari Haavisto, s. 1941

Kauppätieteiden lisensiaatti

Finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Aspon osakkeita: -

Fundum Oy 92 000

Roberto Lencioni, s. 1961

Oikeustieteiden kandidaatti

Toimitusjohtaja, Oy Baltic Protection

Alandia Ab

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Aspon osakkeita: 3 096



Osoitteisto

Konsernihallinto

Aspo Oyj
www.aspo.fi
Suolakivenkatu 1
PL 14
00811 HELSINKI
Puh. (09) 75 951
Fax (09) 785 301

Chemicals

Aspokem Oy
www.aspokem.fi
Suolakivenkatu 1
PL 13
00811 HELSINKI
Puh. (09) 759 571
Fax (09) 755 5394

Aspokem Eesti AS
Mustamäe tee 54
10621 TALLINN, Estonia
Puh. +372 654 8833
Fax +372 654 8834

Aspokem Latvia SIA
Brivibas iela 180
1012 RIGA, Latvia
Puh. +371 7 315 073
Fax +371 7 315 075

UAB Aspokemlit
Laisves pr. 125
2022 VILNIUS, Lithuania
Puh. +370 2 481 548
Fax +370 2 481 538

OOO Aspokem
Ul. Domostroitel'naya 16
Parnas-7
194292 ST. PETERSBURG, Russia
Puh. +7 812 327 1321
Fax +7 812 327 1321

Aspokem Ltd
Moscow Office
4th Rostovski per. 1/2
119121 MOSCOW, Russia
Puh. +7 095 926 5670
Fax +7 095 248 1464

Shipping

ESL Shipping Oy
Suolakivenkatu 1
PL 125
00811 HELSINKI
Puh. (09) 759 5777
Fax (09) 787 315

Systems

Aspo Systems Oy
www.asposys.fi
Nuutisarankatu 4
33900 TAMPERE
Puh. (03) 231 1200
Fax (03) 231 1222

Pienteollisuustie 3
06450 PORVOO
Puh. (019) 689 4100
Fax (019) 549 801

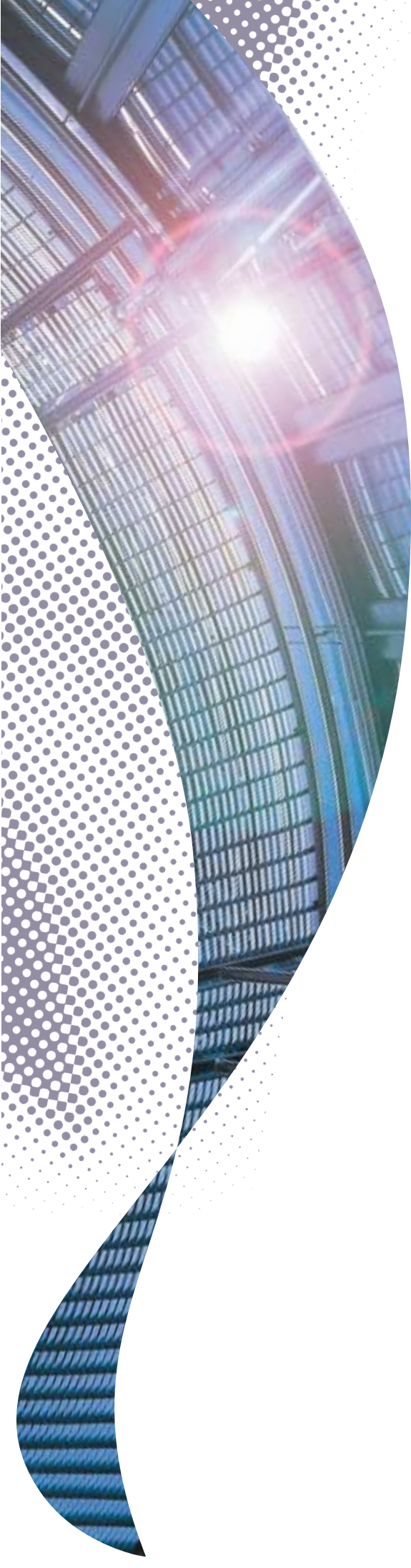
Aspo Systems Eesti Oü
Petrooleumi 8
10152 TALLINN, Estonia
Puh. +372 6 312 053
Fax +372 6 312 053

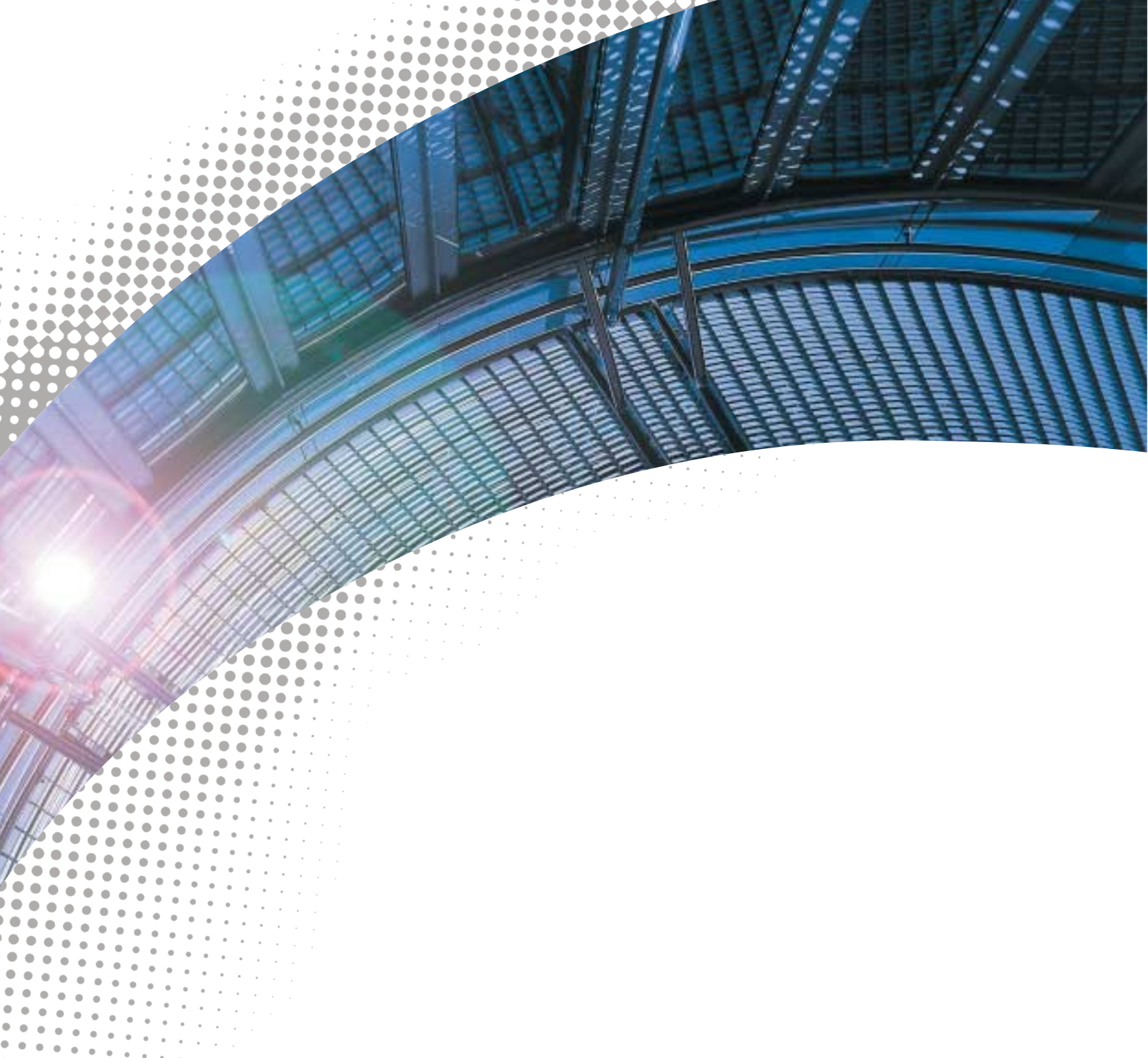
Aspo Systems Latvia SIA
Brivibas iela 180
1012 RIGA, Latvia
Puh. +371 7 315 074
Fax +371 7 315 075

UAB Aspo Systems
Laisves pr. 125-602
2022 VILNIUS, Lithuania
Puh. +370 2 481 635
Fax +370 2 481 548

Aspo Systems Česká republika, s.r.o
Karla Srummy 385
CZ-439 01 CERNICE u Loun,
Czech Republic
Puh. +420 395 676 404
Fax +420 395 676 404

Navintra Oy
www.navintra.com
Olarinluoma 19
PL 11
02201 ESPOO
Puh. (09) 435 5670
Fax (09) 435 56710





Suolakivenkatu 1
PL 14 00811 Helsinki
Puh. (09) 75 951
Fax (09) 785 301
www.aspo.fi