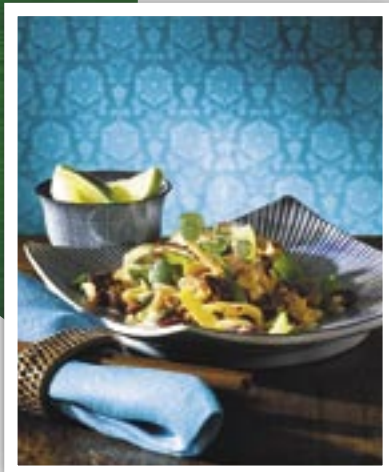




Lännen Tehtaat vuosikertomus 2005



Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	1
Avainluvut	2
Lännen Tehtaat lyhyesti	3
Visio, tavoitteet ja arvot.....	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Toimintapolitiikka	8
Henkilöstö	9
Ympäristö	10
Laatu	12
Elintarvikeryhmä	13
Maatalousryhmä	21
Lännen Tehtaat – pellolta pöytään.....	29

Hallituksen toimintakertomus	34
Konsernitilinpäätös liitetietoineen.....	39
Emoyhtiön tilinpäätös liitetietoineen	70
Konsernin tunnusluvut ja laskentakaavat.....	84
Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat.....	87
Hallituksen voitonjakoesitys.....	89
Tilintarkastuskertomus.....	90
Hallintoneuvoston lausunto	91

Hallinnointiperiaatteet.....	93
Vuoden 2005 pörssitiedotteet.....	97
Hallintoneuvosto	98
Tilintarkastajat	98
Hallitus	99
Toimitusjohtaja ja johtajisto	100
Elintarvikeryhmän ja Suomen Rehun johtoryhmät....	101
Yhteystiedot.....	102



Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 29.3.2006 alkaen klo 14.00 Lännen Tehtaat Oyj:n henkilöstöravintola Myllynkivessä Säkylässä.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 17.3.2006 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Lännen Tehtaat Oyj:n osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään maanantaina 27.3.2006 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, faksilla numeroon 010 402 4022, puhelimitse numeroon 010 402 4002/Arja Antikainen tai sähköpostilla osoitteeseen arja.antikainen@lannen.fi.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan vuodelta 2005 osinkoa 0,73 euroa osakkeelta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 3.4.2006 ja osingonmaksupäivä 10.4.2006. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään Lännen Tehtaat Oyj:n osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2006

Lännen Tehtaat Oyj julkaisee vuonna 2006 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote 2005	21.2.2006
Tilinpäätös ja vuosikertomus 2005	viikko 12, 2006
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	9.5.2006
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	10.8.2006
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	1.11.2006

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille yli 100 osaketta omistaville osakkaille. Vuosikertomus on luettavissa myös yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Osavuositarkastukset julkaistaan pörssitiedotteena ja yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto. Taloudellisia tiedotteita voi myös tilata osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, puhelin 010 402 00, faksi 010 402 4022 tai sähköpostiosoitteesta arja.antikainen@lannen.fi. Myös yhtiön kotisivujen kautta voi ilmoittautua postituslistalle.

MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

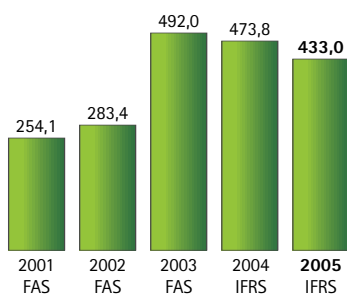
Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.



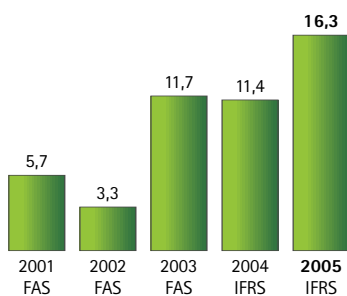
Avainluvut

		2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS	2001 FAS
Liikevaihto	milj. EUR	433,0	473,8	492,0	283,4	254,1
Liikevoitto	milj. EUR	16,3	11,4	11,7	3,3	5,7
Tulos ennen veroja	milj. EUR	14,9	12,6	8,4	-0,1	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	10,8	8,7	7,7	2,7	6,4
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	10,2	10,1	6,0	0,5	3,4
Omavaraisuusaste	%	50,0	49,6	39,5	36,5	57,3
Tulos/osake	EUR	1,81	1,68	1,11	0,40	0,84
Osinko/osake ¹⁾ Hallituksen ehdotus	EUR	0,73	0,65	0,65	0,30	0,60
Henkilöstö keskimäärin		1 033	1 072	1 161	993	1 010

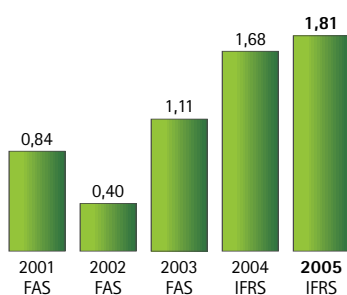
KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. €



KONSERNIN LIIKEVOITTO, MILJ. €



KONSERNIN TULOS / OSAKE, €



Lännen Tehtaat

LÄNNEN TEHTAAT OYJ ON HELSINGIN PÖRSSISSÄ NOTEERATTU ELINTARVIKETEOLLISUUSYHTIÖ. KONSERNIN LIIKETOIMINTARYHMIÄ OVAT ELINTARVIKERYHMÄ JA MAATALOUSRYHMÄ.

Elintarvikeryhmässä Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset täyttäviä pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Kala -liiketoimintayksikkö on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen sekä kalan tukku- ja vähittäiskauppaan. Apetit-tuotteet valmistetaan puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista.

Maatalousryhmässä Suomen Rehu tytäryhtiöineen kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola tarjoaa asiakkailleen puhtaasti luonnollisella menetelmällä valmistettuja kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekauppaan erikoistunut yritys.

Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Toimintaa on myös muualla Itämeren ympäristössä.

Liiketoimintaryhmät

Tuotteet ja palvelut

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit Pakasteet ja hillot
Apetit Kala Oy

Pakasteet, hillot ja marmeladit
Kalajalosteet



Osakkuusyhtiö:

Sucros Oy

Sokerin valmistus, markkinointi ja myynti

Yhteisyritys:

Ateriamestarit Oy

Suurkeittiömyynti



MAATALOUSRYHMÄ

Rehuliiketoiminta

Suomen Rehu Oy
Lännen Rehu Oy
Hiven Oy
SIA Baltic Feed, Latvia
Rehu Eesti Oü, Viro

Rehuseokset ja eläinten ruokintaohjelmat
Rehuseokset ja rehuteollisuuden raaka-aineet
Erikisrehuseokset
Erikisrehuseokset
Erikisrehuseokset



Osakkuusyhtiö:

Movere Oy

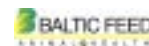
Logistiikkapalvelut

Yhteisyritykset:

Farmit Website Oy

Maa- ja metsätalouden hyötypalveluja tuottava internetsivusto
Rehuteollisuus

ZAO Scandic Feed, Venäjä



Kasviöljyliiketoiminta

Mildola Oy

Kasviöljyt ja valkuaisrehut



Viljakauppaliiketoiminta

Avena Nordic Grain Oy
ZAO Avena St. Petersburg, Venäjä
UAB Avena Nordic Grain, Liettua

Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa



Muut toiminnot

Harviala Oy

Puuntaimien kasvatusta ja myyntiä





Visio, tavoitteet ja arvot

Visio

Lännen Tehtaat on yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä.

Tavoitteet

- kannattava kasvu ja aseman vahvistaminen yhtenä johtavana elintarviketalouden yrityksenä Suomessa
- omavaraisuusaste 40 %
- tuottaa taloudellista lisäarvoa osakkeenomistajille
- luoda edellytykset osakkeen arvon vakaalle kehitykselle

Arvot

ASIAKSLÄHEISYYS

Tunnistamme asiakkaiden tarpeet ja tyydytämme ne odotukset ylittävillä tuotteilla ja palveluilla. Toiminnallamme tuotamme menestystä ja hyvinvointia asiakkaillemme niin, että asiakasmenestys tuo menestystä myös meille. Toiminnallamme vahvistamme myönteistä mielikuvaa yrityksestä ja solmimme menestyviä kumppanuussuhteita.

OSAAMINEN

Osaava henkilöstö on yrityksemme tärkein voimavara. Yrityksenä huolehdimme, että osaamisemme on nykyisten ja tulevien vaatimusten edellyttämällä tasolla. Varmistamme osaamisen jatkuvan kehittymisen luomalla oppimiseen kannustavan ilmapiirin ja oppimismahdollisuudet. Innostamme toisiamme kehittymään ihmisinä ja työssämme. Toimimme vuorovaikutuksessa keskenämme ja käytämme osaamistamme yhteisesti yhtiön hyväksi.

UUDISTUMINEN

Etsimme uusia ratkaisuja ja olemme valmiita muutoksiin. Muokkaamme toimintaympäristöä uudistamalla toimialaa. Uudistamme toimintaamme vastaamaan tulevia vaatimuksia. Uudistumisella kehitämme toimintaamme ja parannamme tuloksiamme sekä varmistamme parhaiten toiminnan jatkuvuuden.

Toimitusjohtajan katsaus

Lännen Tehtaiden rakenteen kehittäminen jatkui päättyneenä tilivuotena. Vuoden alkupuoliskolla myytiin Lännen Plant Systemsin liiketoiminta samalla alalla toimivalle ruotsalaiselle BCC AB:lle. Samoin vuoden alkupuoliskolla ostettiin osake-enemmistö kasviöljy- ja valkuaishuliiketoimintaa harjoittavasta Mildola Oy:stä. Lisäksi perustettiin Raisio Oyj:n kanssa tasaomisteinen yhteisyritys, jonka tavoitteena on käynnistää maatilarehujen myynti ja tuotanto Luoteis-Venäjällä.

Aloitin yhtiön toimitusjohtajana syyskuun alussa vuodesta 2001 lähtien yhtiötä johtaneen Erkki Lepistön jälkeen.

Vuoden loppupuolella yhtiömme rakennetta selkeytettiin ottamalla käyttöön tulosyksiköihin perustuva toimintamalli, madaltamalla organisaatorakennetta ja keventämällä merkittävästi konsernihallinnon organisaatiota. Uusi toimintamalli selkeyttää tulosvastuuta, varmistaa tulosyksiköiden tinkimättömän liiketoiminnan kehittämisen ja parantaa kustannustehokkuutta.

Vuoden lopussa liiketoimintamalli selkeytyi edelleen, kun Lännen Sokerin vähittäiskauppamyynti siirtyi osaksi Sucros Oy:n toimintaa. Samalla päättyi Lännen Sokerin pitkäaikainen toiminta osana Lännen Tehtaita. Lännen Tehtailla on edelleen 20 %:n osuus Sucroksen osakkeista, mutta ei operatiivista osuutta sokeriliiketoiminnasta.

Lännen Tehtaiden hallitus vahvisti yhtiön kehityssuunnaksi olla visionsa mukaisesti yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyrityksistä. Vuoden viimeisellä kvartaalilla ilmoitimme hallituksen linjauksen mukaisesti, että yhtiö on käynnistänyt toimenpiteet elintarvikeliiketoiminnan nopeaksi kasvattamiseksi ja että kasvuun liittyviä ratkaisuja on tarkoitus tehdä ennen vuoden 2006 loppua. Käytännössä yhtiö pyrkii kasvattamaan merkittävästi vahvoilla tuotemerkeillä myytävien elintarvikkeiden osuutta yhtiön liikevaihdosta. Tähän pyrimme ensisijaisesti toteuttamalla elintarviketoimialan rakenteeseen liittyviä muutoksia Suomessa ja pohjoisen Itämeren markkina-alueella.

ELINTARVIKERYHMÄ

Yhtiön elintarvikeliiketoimintojen asiakasrakenteen muuttui vuoden aikana voimakkaasti päivittäistavarakaupan rakenteen uudistuessa. Päivittäistavarakauppa keskittyi edelleen yritysjärjestelyjen seurauksena ja jakautui selvemmin muuttaman suuren toimijan markkinaksi.

Elintarvikekaupan markkinaosuuskilpailu voimistui kahden johtavan kaupan keskusliikkeen kamppaillessa ykköstilasta. Tämä heijastui markkinoihin entisestään koventuneena hintakilpailuna. Kaupan omien merkkien myynti jatkoi kasvuaan useimmissa Elintarvikeryhmän tuoteryhmissä.



Lännen Tehtaiden hallitus vahvisti yhtiön kehityssuunnaksi olla visionsa mukaisesti yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyrityksistä.

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmä koostui tilivuoden aikana Apetit-liiketoiminnasta (pakasteet ja hillot), Apetit Kala Oy:stä (tuoreet kalatuotteet) ja Län-

nen Sokerin vähittäiskauppamyynnistä. Vuoden lopussa toteutettujen rakenne- ja toimintatapamuutosten jälkeen elintarvikeliiketoiminta koostuu kahdesta strategisesta liiketoimintayksiköstä, Apetit Pakasteet ja hillot sekä Apetit Kala.

Samassa yhteydessä Elintarvikeryhmään siirrettiin konsernihallinnosta tieto-, henkilöstö- ja ympäristöhallintopalvelut. Elintarvikeryhmän johtovastuu siirrettiin Lännen Tehtaat -konsernin toimitusjohtajalle, mikä tukee hallituksen päätöstä panostaa jatkossa voimakkaasti elintarvikeliiketoimintojen kasvattamiseen ja kehittämiseen. Samalla madallettiin ja yksinkertaistettiin ryhmän organisaatorakennetta.

Toimitusjohtajan katsaus

Elintarvikeryhmän strategiset liiketoimintayksiköt käyttävät kuluttajien hyvin tuntemia ja arvostamia Apetit- ja Dronningholm-tuotemerkkejä.

Apetit-brändiin panostettiin vuoden aikana johdonmukaisesti ja päämedianä käytettiin televisiota. Apetit-brändin spontaani tunnettuus pakastetuoteryhmässä nousi 42 %:iin (31 %) ja Apetit vahvisti asemaansa kuluttajien parhaiten tuntemana pakastemerkkinä Suomessa. Apetit-brändin käyttöä tuoreissa kalatuotteissa kehitettiin edelleen ja merkin tunnettuus tässä tuoteryhmässä nousi 11 %:iin (7 %). Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmä jatkaa panostusta Apetit-merkkiin tavoitteena lisätä tuotemerkillä myytäviin tuotteisiin kohdistuvaa ostohalukkuutta.

Pakastetuotteiden kokonaismarkkinat kasvoivat kaikissa niissä korkean jalostusasteen tuoteryhmissä, jotka ovat strategisia painopistealueitamme. Nopeinta kasvu oli pakastepiiz-
zoissa ja ruokapakasteissa, joissa Elintarvikeryhmä pystyi myös kasvattamaan markkinaosuuttaan.

Vihannespakasteiden markkinoiden arvo laski vuoden aikana kysynnän kohdistuessa aikaisempaa enemmän alempihintaisiin kaupan merkkeihin ja tuontituotteisiin.

Pakastetuotteemme vastaavat hyvin nykyaikaisten kuluttajien tarpeisiin, joita ovat mm. terveellisyys, hyvinvointi, nautinto ja mukavuus. Pääosassa tuotteita kotimaiset raaka-aineet ovat keskeisiä ja tuotteet on suunniteltu suomalaisen makuun. Pakastetuoteryhmissä jatkamme vahvaa tuotekehitystä ja lanseeraamme korkean jalostusasteen uutuuksia.

Hillojen ja marmeladien vähittäiskauppamarkkinat alenivat vuoden aikana noin 9 %. Samalla Lännen Tehtaiden Dronningholm-brändillä myytävien hillojen ja marmeladien markkinaosuus laski kovan kilpailun seurauksena. Alenevat markkinat muuttavat kilpailutilannetta nopeasti. Elintarvikeryhmän tavoitteena on vakauttaa jatkossa markkinaosuustilanne vastaamalla kilpailuun tilanteen mukaan.

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmään kuuluvan Apetit Kalan myynti ja tuloskehitys eivät vastanneet alkuvuonna sille asetettuja tavoitteita. Raaka-aineen hankintaan sekä tuotantoprosessiin vuoden puolivälissä ja sen jälkeen tehdyt muutokset paransivat merkittävästi toimitusvarmuutta ja tuottavuutta. Samalla toiminnan kehittäminen yhdessä asiakkaiden kanssa vaikutti myyntiä lisäävästi. Näiden onnistuneiden toimenpiteiden tuloksena Apetit Kala saavutti myynnille ja kannattavuudelle asetetut tavoitteet loppuvuoden aikana.

Kalatuotteet sopivat hyvin nykyaikaisen kuluttajan ruokapöytään herkullisuuden, terveellisuuden ja keveyden ansiosta. Tarjoamme kuluttajille nautinnollisia ja

vaivattomasti sekä nopeasti valmistettavia kalatuotteita jokapäiväiseen ruuanlaittoon ja juhlahetkiin. Jatkamme alkaneena vuotena Apetit Kalan raaka-aine- ja tuotantoprosessin kehittämistä. Samalla toteutamme yhdessä asiakkaitemme kanssa strategisia kehityshankkeita, jotka kasvattavat myyntiä ja parantavat kannattavuutta molempia osapuolia hyödyttäen.

Toimenpiteet Elintarvikeryhmän toimialaratkaisujen toteuttamiseksi ovat käynnissä ja tavoitteena on, että alkaneen vuoden loppuun mennessä olemme pystyneet kasvattamaan merkittävästi Lännen Tehtaat Oyj:n osuutta vahvoilla tuotemerkeillä myytävistä elintarvikkeista.

Kasvua haemme vahvoilla tuotemerkeillä myytävistä elintarvikkeista, jotka on määritelty selkeästi yhtiön tulevaisuuden painopistealueeksi.

SOKERI

EU:n sokerijärjestelmän uudistuksesta päätettiin vuoden lopussa. Uudistus tarkoittaa käytännössä sokerin kiintiö- ja tukijärjestelmän muutoksia, joiden tuloksena sekä

sokerin että sokerijuurikkaan hinta alenee voimakkaasti. Osa juurikkaan hinnanlaskusta kompensoidaan viljelijöille. Tätä kirjoitettaessa Sucros on päättänyt, että sokerituotanto jatkuu Suomessa kuluvana vuonna kahdessa tehtaassa ja että Salon tehtaan sulkemisesta tulevan satokauden jälkeen käynnistetään yt-neuvottelut. Edellytys Sucrosen ilmoittaman mallin toteutumiseksi on sokerituotannon riittävä kannattavuus ja juurikkaan saatavuuden turvaaminen jatkossa. Suuri osa sokeriuudistukseen liittyvistä kysymyksistä on kuitenkin edelleen ratkaisematta.

MAATALOUSRYHMÄ

Maatalousryhmän toimintaympäristöön vaikuttivat mm. vuoden aikana käydyt maataloustuotteiden kauppaa koskevat WTO-neuvottelut ja EU:n sokeriuudistus sekä sen mahdolliset vaikutukset muuhun EU:n maatalouspolitiikkaan. Maatalouden rakennemuutos etenee tilojen lukumäärän alentuessa ja tilakoon kasvaessa.

Elintarvikkeiden koko tuotantoprosessin ja kaikkien prosessien osien on oltava kannattavia säilyäkseen hengissä ja kehittyäkseen edelleen. Alkutuotannon ja siihen läheisesti liittyvän rehuliiketoiminnan, elintarviketeollisuuden ja elintarvikekaupan on onnistuttava yhdessä tuottamaan ja jakelemaan elintarvikkeita suomalaisille kuluttajille kilpailukykyisesti ja kannattavasti.

Rehuliiketoimintaan merkittävänä kotimaisen liha-tuotannon tuotannontekijänä kohdistui edelleen kovia tehokkuuspaineita. Kuluneen vuoden aikana tehtiin päätös Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkemisesta ja tuotannon siirtämisestä muihin tehtaisiin. Toimenpiteen tuloksena rehutuoannon tuottavuus ja Suomen Rehun kustannuskilpailukyky paranavat merkittävästi.

Rehuryhmän liiketoiminnan kehittämisessä painopisteet ovat kasvun, tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantamisessa. Kasvua ryhmässä haetaan Venäjän markkinoilta Raisio Oyj:n kanssa perustetun yhteisyrityksen puitteissa sekä panostamalla toimintaan Baltian markkinoilla. Tuottavuus paranee edelleen, kun viemme loppuun viime vuonna jo aloitetut tuotannon tehostamistoimenpiteet. Kustannustehokkuutta parannetaan tämän vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana aloitettujen tehostamistoimenpiteiden avulla.

Kasviöljyliiketoimintaan ja rehuvalkuaiskauppaan keskittynyt Mildola onnistui hyvin ja ylitti sille asetut tulostavoitteet. Yhtiö onnistui parantamaan jalostusmarginaalia ja hyödyntämään myönteisen markkinatilanteen erinomaisella tavalla. Mildolan hyvän menestyksen odotetaan jatkuvan myös kuluvana vuonna.

Viljakaupassa Avena Nordic Grain vahvisti asemaansa kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljy- ja palkokasvisenä rehu- ja raaka-ainekauppaan erikoistuneena yrityksenä. Yhtiö vahvisti asemaansa pohjoisen Itämeren alueella perustamalla vuoden ensimmäisellä puoliskolla tytäryhtiön UAB Avena Nordic Grainin Liettuaan. Jatkossa yhtiön tavoitteena on vahvistaa edelleen asemaansa viljan hankinnassa kotimaassa ja Baltiassa.

LOPUKSI

Kasvamme edelleen nykyisissä liiketoiminnoissa panostamalla kasvumarkkinoihin ja korkean jalostusasteen tuotteisiin. Kehitämme tuotevalikoimamme kannattavuutta kasvattamalla korkean jalostusasteen tuotteiden osuutta, optimoimalla nimikkeiden lukumäärää ja karsimalla huonosti kannattavia tuotteita. Raaka-aine- ja materiaalikustannusten osuuden jatkuva alentaminen on meille kriittinen menestystekijä, johon pääsemme tehostamalla ostoja. Tulemme myös jatkossa tekemään kotiläksymme entistä paremmin, mitä tulee tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseen. Näitä kehitystoimia toteutamme nopeammin ja päättäväisemmin kuin kilpailijamme.

Lännen Tehtaiden rakenteen selkeyttäminen jatkuu ja vauhdittuu kuluvaan vuoden aikana. Kasvua haemme vahvoilla tuotemerkeillä myytävistä elintarvikkeista, jotka on määriteltävä selkeästi yhtiön tulevaisuuden painopistealueeksi. Yhtiön rakennetta, toimintatapaa ja kulttuuria muokataan edelleen tukemaan paremmin painopistealuetta ja kasvun toteuttamista.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni asiakkaillemme meitä, palveluitamme ja tuotteitamme kohtaan osoittamastanne luottamuksesta. Yhteistyökumppaneita haluan kiittää hyvästä yhteistyöstä ja omistajia tuestanne ja luottamuksestanne. Henkilöstöä kiitän siitä hyvästä vastaanotosta, jonka olette minulle uutena toimitusjohtajana osoittaneet. Lämmin kiitos myös siitä aidosta innokkuudesta ja hyvästä osaamisesta, jota olette joka päivä Lännen Tehtaiden kehittämiseksi panoksenanne antaneet.



Haluan myös lopuksi kiittää edeltäjäni ja kaikkia muita hyvästä työstä, jota on tehty yhtiömme rakenteen kehittämisessä. Tästä meidän on hyvä jatkaa työtämme yhdessä asiakkaittemme, henkilöstömme, yhteistyökumppaneidemme ja omistajiemme kanssa.

Helmikuussa 2006

Matti Karppinen
toimitusjohtaja



Toimintapolitiikka

Yhtiömme toimii vastuullisesti ja huomioi asiakkaiden, henkilöstön, yhteiskunnan sekä ympäristön tarpeet ja odotukset. Täytämme toimintaamme koskevat lainsäädännön vaatimukset.

Kehitämme toimintaamme jatkuvasti muuttuvan liike-toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti. Tässä työssä hyödynnämme standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 sekä OHSAS 18001 -spesifikaatioon perustuvaa johtamisjärjestelmää. Lännen Tehtaiden johto on asettanut konsernille laatu-, ympäristö- ja turvallisuuspäämäärät jatkuvan parantamisen periaatteella. Johdon katselmuksissa varmistetaan toimintapolitiikan ajanmukaisuus, päämäärien toteutuminen ja päätetään muutostarpeista.

Henkilöstömme tuntee omaan työhönsä liittyvät laatu-, ympäristö- ja turvallisuusasiat.

TOIMINTAPOLITIIKKAMME PÄÄMÄÄRIÄ OVAT:

1. Asiakastyytyväisyyden jatkuva parantaminen ja tuoteturvallisuuden varmistaminen
2. Toiminnan kannattavuus ja pääoman käytön tehokkuus
3. Henkilöstön jatkuva kehittäminen
4. Työympäristön turvallisuus
5. Ympäristökuormituksen vähentäminen

Henkilöstö

LÄNNEN TEHTAIDEN HENKILÖSTÖPOLITIIKAN TAVOITTEENA ON YLLÄPITÄÄ HYVÄÄ TYÖMOTIVAATIOTA, KANNUSTAA HENKILÖSTÖÄ ITSENSÄ KEHITTÄMISEEN JA EDISTÄÄ TYÖHYVINVOINTIA. HENKILÖSTÖ ON SITOUTUNUT KONSERNIN TAVOITTEISIIN.

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2005 keskimäärin 1 033 henkilöä (1 072). Vuoden lopussa henkilömäärä oli 1 115 (1 077). Keväällä tehty Mildola Oy:n osto lisäsi konsernin henkilömäärää 38:lla. Lännen Plant Systemsin liiketoiminnan myynti puolestaan vähensi konsernista 24 henkilöä.

Osaaminen on keskeinen arvo Lännen Tehtaiden henkilöstöjohtamisessa. Painopisteenä oli edelleen johtamistaitojen ja ammatillisen osaamisen kehittäminen. Maaliskuussa 2005 aloitti uusi ryhmä, 18 konsernin eri yksiköissä työskentelevää esimiestä ja asiantuntijaa, johtamisen erikoisammattitutkintoon (JET) tähtäävän koulutusohjelman. Koulutuksen lähiopetuspäivät päättyivät maaliskuussa 2006. Apetit Kalan omassa JET-koulutusohjelmassa 10 opiskelijaa suoritti tutkinnon kesällä 2005. Muutama henkilö konsernissa osallistui vuoden aikana pitkiin johtamistaitoja kehittäviin koulutusohjelmiin (MBA, Lifim, JOKO).

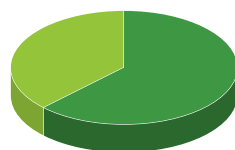
Työssä tarvittavan kielitaidon parantamiseksi konsernissa käynnistettiin ulkopuolisen kielikoulutusyrityksen kanssa monipuolinen, räätälöity koulutusyhteistyö.

Suomen Rehun koko myyntihenkilöstö osallistui asiakkuuksien syventämiseen liittyvään valmennukseen. Lännen Rehun merkittävin koulutushanke oli toimihenkilöille järjestetty yhtiön toimintaan räätälöity tiimikoulutus, joka alkoi 2004 syksyllä ja päättyi 2005 keväällä. Koulutuksen tavoitteena oli kehittää Lännen Rehun toimintakonseptin mukaista suoraviivaista ja vastuullista yhteistoimintaa.

Syksyllä toteutettiin konsernin kaikissa Suomen yksiköissä henkilöstötutkimus. Sen mukaan henkilöstön merkittävimpiä vahvuuksia ovat asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja halu aidosti ponnistella asiakkaan hyväksi. Henkilöstö on innostunut omista työtehtävistään ja selvä enemmistö on valmis suosittelemaan ystävälleen konsernia hyvänä työpaikkana. Tutkimuksen tulokset analysoitiin yhdessä yksiköiden henkilöstön kanssa. Yhdessä löydetyille kehittämiskohteille määriteltiin tavoitteet, aikataulut, vastuhenkilöt ja seuranta.

Henkilöstötutkimuksen vastaajat arvioivat tasa-arvon toteutuneen konsernissa kohtuullisen hyvin. Henkilöstön antama arvosana oli 3,4 asteikolla 1-5. Konsernin tasa-arvopolitiikka määriteltiin vuoden 2005 alkupuolella. Uudistuneen tasa-arvolain mukaiset selvitykset ja suunnitelmat tasa-arvon edistämiseksi tehtiin yhdessä henkilöstön edustajien kanssa.

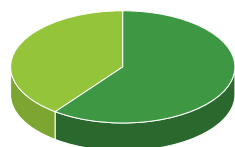
Mildolassa on luotu toimintamalli hiljaisen tiedon siirtämiseksi ikääntyviltä nuoremmille työntekijöille. Mallin onnistumista selvittäneen opinnäytetyön pohjalta arvioidaan sen laajempia soveltamismahdollisuuksia konsernissa.



KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ
31.12.2005

Elintarvikeryhmä	696
Maatalousryhmä	419*
Yhteensä	1 115

*sisältää myös konsernihallinnon henkilöstön



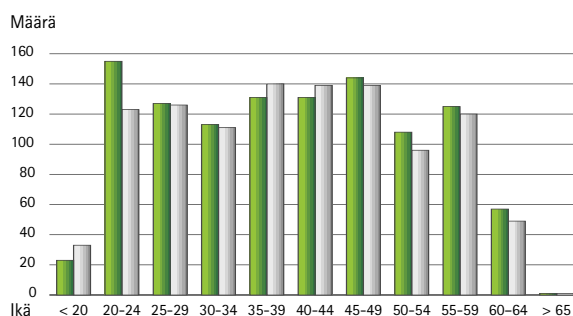
KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ
31.12.2004

Elintarvikeryhmä	648
Maatalousryhmä	429*
Yhteensä	1 077

*sisältää myös konsernihallinnon henkilöstön

KONSERNIN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA IKÄRYHMITÄIN 31.12.

■ 31.12.2005 □ 31.12.2004



Työterveys- ja työturvallisuusasiat koottiin OHSAS 18001 -spesifikaation mukaisesti osaksi johtamisjärjestelmää.

NÄKYMÄT VUODELLE 2006

Joulukuun 2005 alussa tehdyn organisaatiomuutoksen jälkeen henkilöstöhallinto toimii osana Elintarvikeryhmää. Konsernin henkilöstöjohtajaksi nimitettiin KTM Johanna Heikkilä.

Suomen Rehun Vaasan tehtaan lopettamiseen liittyneet yt-neuvottelut päättyivät keväällä. Toiminta Vaasassa loppuu vähitellen kesän 2006 aikana. Yt-neuvottelut koskivat 34 henkilöä. Järjestelyjen seurauksena rehuryhmän muihin toimipisteisiin syntyy 12 lisätyöpaikkaa.

Laajempi henkilöstöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi/fi/henkilosto

Ympäristö

LÄNNEN TEHTAIDEN TOIMINTAA OHJAAVAT JATKUVAN PARANTAMISEN JA KESTÄVÄN KEHITYKSEN PERIAATTEET. YHTIÖ TOIMII VASTUULLISESTI JA OTTAA TOIMINNASSAAN HUOMIOON SEKÄ YHTEISKUNNAN ETTÄ YMPÄRÖIVÄN LUONNON VAATIMUKSET.

L ännen Tehtaiden johto on toimintapolitiikassaan asettanut yhtiölle ympäristöpäämäärät. Yhtiö on sitoutunut ottamaan toiminnassaan huomioon Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Elinkeinoelämän peruskirjassa esitetyt kestävän kehityksen periaatteet.

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö valmistaa vihannes- ja ruokapakasteita sekä hilloja. Tehtaita on kolmella paikkakunnalla Suomessa. Apetitilla on standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 perustuva sertifioitu toiminnanhallintajärjestelmä, jota kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti.

Apetit täyttää puhtaan ja turvallisen elintarviketuotannon vaatimukset koko ”pellolta pöytään” -ketjussa. Kotimaiset raaka-aineet hankitaan sopimusviljelmiltä, joiden toiminta perustuu IP-viljelyn (integroitu tuotanto) vaatimuksiin. Viisaasti valituilla ja oikea-aikaisilla viljelytoimenpiteillä parannetaan raaka-aineiden ja tuotteiden laatua ja vähennetään viljelystä aiheutuvia ympäristöhaittoja.

Apetit on sitoutunut Lännen Tehtaiden ympäristöpäämääriin. Ympäristökuormituksen vähentämiseksi on laadittu kehitysohjelma, jolla pyritään jätemäärän, energian kulutuksen ja prosessiveden määrän vähentämiseen asetettujen tavoitteiden mukaiseksi. Säky-län teollisuusalueen elintarvikkeiden valmistukselle saatiin ympäristölupa 2005. Apetit Turun tehtaalle ympäristölupa haetaan vuoden 2006 loppuun mennessä. Pudasjärven pizzatehtaan toiminnasta on tehty säädösten edellyttämä ympäristöilmoitus.

Apetit Kala valmistaa Kuopiossa, Kustavissa ja Keravalla tuoreita ja pakastettuja kalajalosteita pääraaka-aineinaan kirjolohi ja lohi. Apetit Kala rakentaa parhaillaan Kuopion ja Keravan tuotantolaitoksille standardiin ISO 9001 perustuvaa toiminnanhallintajärjestelmää. Kustavin tuotantolaitoksella on standardeihin ISO 9001 ja ISO 14001 perustuva sertifioitu toiminnanhallintajärjestelmä. Kuopion ja Keravan tuotantolaitoksille on myönnetty ympäristöluvut vuonna 2003. Kustavin tuotantolaitos sai ympäristöluvan vuonna 2005.

MAATALOUSRYHMÄ

Suomen Rehu -konserni on kansainvälisesti toimiva, Suomen johtava teollisten rehujen valmistaja. Yhtiö kehittää, val-



mistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuja sekä eläinten ruokintaohjelmia.

Suomen Rehu -konsernin rehujen ja ruokintaohjelmien avulla kotieläintuotanto on sekä tehokasta että sopusoinnussa ympäristön ja eettisten arvojen kanssa. Toimintaa

ohjaava Turvallista Hyvinvointia -toimintatapa näkyy eläinten terveyttä ja hyvinvointia edistävän ruokinnan ja ympäristövaikutuksia vähentävien kohderehutekniologioiden kehittämisenä. Viljaraaka-aineen ympäristökuormitusta on pystytty pienentämään ISO-VILJA -ohjel-

malla, jossa typpi- ja fosforilannoitteita käytetään kohdenetusti. ISO-VILJA -teknologian avulla ohjataan sekä viljan viljelyä että laatua. Sen perusta on ympäristön ja viljelyn etujen sopusointu.

Tuotannon ja kuljetusten ympäristövaikutuksia hallitaan pitämällä energian kulutus pienenä ja vähentämällä kaatopaikalle toimitettavan jätteen määrää. Kotieläinten ruokinnassa optimoidaan typen ja fosforin määrät eläimen tarpeiden mukaiseksi käyttämällä hyvin sulavia typpi- ja fosforilähteitä. Suomen Rehu -konsernin yrityksillä on sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä. Yritykset ovat sitoutuneet järjestelmien jatkuvaan kehittämiseen.

Suomen Rehun Kotkan tehtaalle myönnettiin ympäristölupa joulukuussa 2005. Seinäjoen, Turun ja Vaasan tehtaalle lupa on myönnetty jo aikaisemmin. Lännen Rehulle ympäristölupa myönnettiin maaliskuussa 2005.

Mildolan toiminnan lähtökohta on eettisesti korkeatasoinen, mahdollisimman vähän luontoa kuormittava tuotantoketjun hallinta.

Avena Nordic Grain toimii vastuullisesti ja kehittää toimintaansa jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti. Ympäristöasiat sisältyvät yhtiön sertifioituun toimintajärjestelmään.

Jatkuva parantaminen
ja kestävä kehitys.



LÄNNEN TEHTAIDEN SÄKYLÄN TEOLLISUUSALUE

Lännen Tehtaat Oyj sai ympäristöluvut Säkylän teollisuusalueen elintarvikkeiden valmistukselle, jätehuollolle ja jätevedenpuhdistamolle vuonna 2005. Jätevedenpuhdistamon luvasta on tehty valitus, jossa vaaditaan suunnitelmaa Lännen Tehtaiden ja Säkylän kunnan yhteisen puhdistettujen jätevesien purkupuutken paikan siirtämisestä. Lännen Tehtaiden Säkylän teollisuusalueen kaikki ympäristölupavolliset yritykset saivat ympäristöluvut vuonna 2005.

Lännen Tehtaiden Säkylän teollisuusalueen ympäristöluvassa on asetettu ehdot Eurajokeen laskettavan puhdistetun jäteveden vuotuiselle BHK-kuormitukselle (biologinen hapenkulutus) ja fosforimäärälle. Eurajokeen juoksutettavan puhdistetun jäteveden BHK-pitoisuudelle sekä fosfori- ja ammoniumtyyppipitoisuuksille on asetettu tavoitearvot. Kaikki asetetut lupaehdot täytettiin ja tavoitearvot saavutettiin.

Vuonna 2005 tehtiin Säkylän teollisuusalueen jätevesialtaiden ja kaatopaikan pohjavesien riskikartoitus sekä selvitys puhdistamolietteen käsittelyn tehostamisesta. Selvitykset ovat Lounais-Suomen ympäristökeskuksen käsittelyssä.

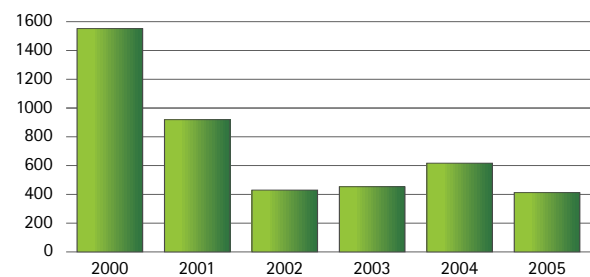
VUODEN 2006 NÄKYMÄT

Ympäristölupaprosessia jatketaan niillä tehdaspaikkakunnilla, joilla se vielä on kesken. Säkylän teollisuusalueen kaatopaikkatoiminnan jatkamisesta päätetään vuonna 2006. Päätös aiheuttaa uuden ympäristölupamenettelyn. Suomen Rehu osallistuu Maatalouden Tutkimuskeskuksen ja Suomen ympäristökeskuksen koordinoimaan Foodchain II -hankkeeseen. Sen tavoitteena on kehittää broilerituotannon ekologista kestävyyttä.

Laajempi ympäristöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi/fi/ymparisto ■

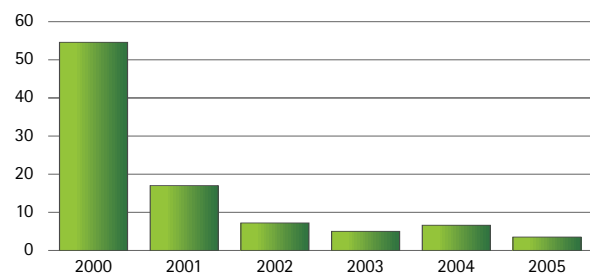
VESISTÖKUORMITUS: FOSFORI KG

Lupaehto 1000 kg



VESISTÖKUORMITUS: HAPENKULUTUS BHK-7 ATU TN

Lupaehto 40 tn



Laatu

LÄNNEN TEHTAIDEN KESKEISIÄ TOIMINTATAVOITTEITA OVAT TUOTTEIDEN KORKEA LAATU, TUOTETURVALLISUUDEN VARMISTAMINEN JA ASIAKASTYYTYVÄISYYDEN JATKUVA PARANTAMINEN.

Tavoitteiden saavuttaminen varmistetaan sertifioituilla toiminnanhallintajärjestelmillä noudattamalla HACCP-järjestelmän periaatteita sekä jatkuvalla omavalvonnalla ja asiakastyytyväisyyden mitauksilla.

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit mittaa asiakastyytyväisyyttä osallistumalla vuosittain päivittäistavara-kaupan yhteisiin tutkimuksiin. Myös Apetit-brändin tunnettuutta ja mielikuvaa mitataan kerran vuodessa. Tuotekehitysprosessissa uudet tuotteet testataan kuluttajatesteillä ennen niiden markkinoille tuontia. Kuluttajapalvelu seuraa asiakaspalautteiden määrää ja sisältöä tuoteryhmittäin ja tuotteittain.

Suomessa tulee vuonna 2006 voimaan uusittu elintarvikelaki. Siinä edellytetään tuoteturvallisuuden varmistamista koko tuotantoketjussa alkutuotannosta lähtien.

Elintarvikeryhmässä tuoteturvallisuus varmistetaan HACCP-järjestelmän mukaisella tuoteryhmien tarkastelulla sekä henkilöstön elintarvike- ja hygieniakoulutuksella. Yksiköiden omavalvonta päivitetään vastaamaan uuden lain vaatimuksia.

MAATALOUSRYHMÄ

Rehuryhmän yrityksillä on sertifioitua laatu- ja ympäristöjärjestelmät sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät. Tehtaiden omavalvonta on viranomaisten hyväksymä ja valvoma.

Asiakastyytyväisyyttä mitataan säännöllisillä toimialatutkimuksilla. Asiakastyytyväisyyden kannalta tärkeän tasalaatuisuuden edelleen kehittäminen on yksi rehuryhmän keskeisistä tavoitteista. Tuoteturvallisuuden varmistamiseksi rehuryhmän toiminta on arvioitu HACCP-järjestelmän periaatteiden mukaisesti. Arviointi kattaa koko toimintaketjun, raaka-ainehankinnan, tuotannon ja toimitukset sekä jäljitettävyyden koko ketjussa. Riskiarvioinnin perusteella on tunnistettu kriittisimmät pisteet ja valvonnan ja laadunhallinnan painopiste on keskitetty niihin. Suomen Rehun tuotannossa ja omissa laboratorioissa tehdään noin 100 000 riskienhallintaan ja laatuun liittyvää analyysiä vuodessa.

Rehuala kehittää Suomessa kansallisen ohjeiston, joka nojautuu Euroopan rehuteollisuuden keskusjärjestön kokoomaan EFMC-ohjeistoon (Hyvät teollisen rehunvalmistuksen toimintatavat). Rehuryhmä ottaa huomioon tämän ohjeiston vaatimukset oman toimintansa kehittämisessä.

Mildolalla on vuodesta 1996 alkaen ollut sertifioitu laatujärjestelmä, joka täyttää ISO 9001:2000 -standardin vaatimukset.

Avena Nordic Grain toimii vastuullisesti ja kehittää toimintansa laatua jatkuvan parantamisen periaatteella. Avenalla on sertifioitu toimintajärjestelmä, joka täyttää ISO 9001:2000 -standardin ja Coceralin "European Code of Good Trading Practice" hyvien kauppatapojen vaatimukset. ■



Elintarvikeryhmä



Elintarvikeryhmä

ELINTARVIKERYHMÄ KEHITTÄÄ, VALMISTAA JA MARKKINOI ASIAKKAIDEN TARPEET JA VAATIMUKSET TÄYTTÄVIÄ PAKASTEITA, KALAJALOSTEITA, HILLOJA SEKÄ MARMELADEJA. APETIT-TUOTTEET VALMISTETAAN PUHTAISTA JA HUOLELLISESTI VALITUISTA RAAKA-AINEISTA.

Kaupan omat merkit valtaavat päivittäistavarakaupassa markkinaosuutta merkkituotevalmistajilta. Kansainväliset suuryritykset keskittyvät ydin-tuotealueilleen ja hakevat voimakasta kasvua maantieteellisesti laajentumisella. Päivittäistavarakaupan rakennemuutos jatkuu. Kauppa ketjuuntuu ja kaupan hankintayksiköt hakeutuvat yhteistyöhön kansainvälisten hankintaorganisaatioiden kanssa. Tavarantoimittajien kilpailuttaminen tapahtuu enenevässä määrin nettihuutokaupalla.

Myös kuluttajakunnassa tapahtuu muutoksia. Ikääntyvien osuus väestöstä kasvaa, yhden hengen taloudet ja pientaloudet lisääntyvät. Kuluttajien tarpeet ja toiveet muuttuvat kehityksen seurauksena entistä monimuotoisemmiksi. Samanaikaisesti ihmisten terveystietoisuus kasvaa ja ennakoiwaan hyvinvointiin kiinnitetään ruokailussa aikaisempaa enemmän huomiota hyvän maun, elämysellisyyden ja valmistuksen helppouden ohella.

Elintarvikeryhmä panostaa liiketoiminnassaan kasvavien tuotealueiden vahvistamiseen ja tuotteiden jalostusarvon nostamiseen. Kasvua haetaan oman toiminnan tehostamisella, kumppanuuksien aktiivisella vahvistamisella sekä yritysostoilla tai yritysjärjestelyillä.

Elintarvikeryhmä organisoitiin vuoden 2005 lopulla uudelleen. Elintarvikeryhmään kuuluu kaksi strategista liiketoimintayksikköä, Apetit Pakasteet ja hillot sekä Apetit Kala. Ryhmän yhteisiä toimintoja ovat markkinointi, myynti, controlling, tietohallinto ja henkilöstöhallinto.

Ryhmään kuuluvat lisäksi osakkuusyhtiö Sucros Oy ja yhteisyritys Ateriamestarit Oy.

Elintarvikeryhmään aikaisemmin kuuluneen Lännen Sokerin operatiivinen toiminta päättyi 31.12.2005 Sucros Oy:n irtisanottua Lännen Tehtaiden ja yhtiön välisen Dan-sukker-kuluttajatuotteita koskevan myyntisopimuksen.

Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Kala -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi kalajalosteita ja myy Kalatori-myyvälöissään helposti valmistettavia tuoreita ja pitkälle jalostettuja kalatuotteita, valmisruokia, lihajalosteita ja salaatteja.

Osakkuusyhtiö Sucros Oy valmistaa sokeria Säkylyn ja Salon juurikassokeritehtaissa sekä puhdistaa sokeria Kantvikin puhdistamossa.

Ateriamestarit Oy myy ja markkinoi Apetitin suurtaalous-tuotteet hotelli-, ravintola- ja catering-sektorille.

MISSIO

Apetit tarjoaa kuluttajille nautintoa ja hyvinvointia.

VISIO

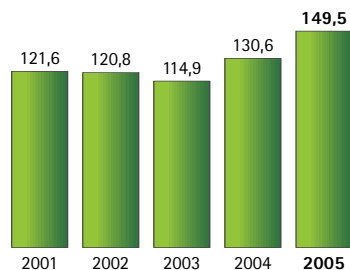
Apetit on kasvava ja kannattava edelläkävijäyritys, joka erikoisosaamisellaan luo kuluttajien ja asiakkaiden arvostamia uusia, nautinnollisia ennakoivan hyvinvoinnin ruokailuratkaisuja.

APETIT-TUOTEMERKKI

Elintarvikeryhmän yhteinen tuotemerkki on Apetit ja siihen liittyvä slogan ”Luonnollisesti hyvää – suomalaisen makuun”. Yhdessä ne kertovat tuotemerkin ydinlupauksen: Apetit tarjoaa nautintoa ja hyvinvointia – tänään ja tulevaisuudessa.

Apetit on ajassa elävä ja nautintoja tarjoava valmisruokaperhe, joka tuo ennakoivan hyvinvoinnin ruokaratkaisut jokapäiväiseen ruokailuun. Apetit-ruokaratkaisut tuovat asiakkaille lisäarvoa makuelämyksinä, tuoreutena, terveellisyytenä ja helppoutena.

ELINTARVIKERYHMÄ, LIIKEVAIHTO MILJ. €



ELINTARVIKERYHMÄ, MILJ. €	2005	2004
Liikevaihto	149,5	130,6
Osuus konsernin liikevaihdosta	35%	28%
Liikevoitto	9,6	4,1
Investoinnit	1,4	5,3
Henkilöstö keskimäärin	581	405

LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN, MILJ. €	2005	2004
Apetit	50,8	53,4
Apetit Kala Oy 1.7.2004 alkaen	54,5	23,4
Tresko Fish Oy 31.12.2004 asti	-	6,4
Lännen Sokeri	44,2	48,1
Sisäiset myynnit	-0,1	-0,7
Yhteensä	149,5	130,6

Apetit on markkinajohtaja vihannespakasteissa ja ruokapakasteissa.

APETIT-TUOTEMERKKIÄ TÄYDENNETÄÄN TUOTESARJOJEN NIMILLÄ:

APETIT QUICK&TASTY

Valmis ruoka yhdelle hengelle. Hyvä maku, nopea valmistus mikrossa.

APETIT KESÄPÖYTÄ

Kasvis- ja marjapakasteet sellaisenaan. Kesän sato tuoreena pakkasesta.

APETIT KALAPÖYTÄ

Helposti ja nopeasti valmistettavia tuorekalajalosteita arki-käyttöönkin.

Apetit on markkinajohtaja vihannespakasteissa ja ruokapakasteissa, Dronningholm hilloissa ja marmeladeissa.

APETIT VAHVIN BRÄNDI PAKASTEISSA JA KALAJALOSTEISSA

Apetit-tuotemerkin menestymistä markkinoilla mitataan säännöllisesti. Avainmittareita ovat markkinaosuus sekä Apetit-brändin tunnettuus ja sen mielikuva kuluttajien mielessä.

Markkinaosuutta mitataan ACNielsenin vähittäiskauppatilastoilla. Apetit-brändin tunnettuutta ja mielikuvaa mitataan vuosittain. Vuonna 2005 tutkimuksen tuloksiin liittyi poikkeuksellisen paljon odotuksia, koska pakasteissa ja kalajalosteissa Apetit korvasi Kesäpöytä-tuotemerkin ja kalassa myös Kalatori-tuotemerkin. Tulokset ylittivät odotukset ja osoittivat brändimuutokset onnistuneiksi. Apetit on nyt kuluttajien mielissä vahvemmin kuin koskaan.



Pakasteissa Apetit on tunnetuin tuotemerkki sekä spontaaneissa vastauksissa että autetuissa vaihto-

toehdoissa. Kalajalosteissa Apetit on tunnetuin teollisuuden tuotemerkeistä.

Apetit on panostanut voimakkaasti tuotekehitysprosessin tehostamiseen. Uusien tuotteiden pitää maistua hyvältä, olla terveystta edistäviä ja vaivattomia valmistaa. Uutuustuotteet testataan huolellisesti kuluttajatutkimuksissa ennen lanseerausta.

Apetit panostaa voimakkaasti kasvavien avaintuoteryhmiensä, ruokapakasteiden ja kalajalosteiden mainontaan, joka on keskitetty pääosin valtakunnalliseen TV-mainontaan.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Elintarvikeryhmän liikevaihto vuonna 2005 oli 149,5 (130,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli kokonaisuudessaan Apetit Kala Oy:stä, jonka koko vuoden liikevaihto ensimmäistä kertaa oli mukana Elintarvikeryhmän liikevaihdossa. Apetit Kala Oy (ent. Kuopion Kalatukku Oy) liitettiin Elintarvikeryhmään kesäkuun lopussa 2004. Ryhmän muiden yksiköiden, Apetit Pakasteet ja hillot - liiketoimintayksikön ja Lännen Sokerin liikevaihdot laskivat.

Lännen Sokerin liikevaihto laski edellisvuodesta noin 4 miljoonaa euroa. Sokerin tuonti Baltiasta vähittäiskauppaan lisääntyi, mikä vähensi kotimaisen sokerin kysyntää ja Lännen Sokerin liikevaihtoa. Hyvän marja- ja omenasadon ansiosta sokerin myynnin lasku jäi kuitenkin ennakoitua pienemmäksi.

Apetitin liikevaihto laski edellisvuodesta noin 2,5 miljoonaa euroa lähinnä vähittäiskauppahillojen ja -marmeladien, suurvalvonnasektorin tuotteiden ja teollisuusmyynnin laskun seurauksena. Vähittäiskauppapakasteiden myynti kasvoi noin 1 %. Ruoka-, pizza- ja perunapakasteiden myynti kasvoi 10 % edellisvuodesta. Vihannespakasteiden myynti sen sijaan laski noin 6 %.

Apetit Kalan liikevaihto kehittyi suunnitellulla tavalla. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi edellisvuodesta noin 11 %.

Elintarvikeryhmän vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2005 oli 2,3 (4,1) miljoonaa euroa. Tulosta pienensivät Apetit myynnin laskusta johtuva katteen väheneminen sekä Apetit Kalan alkuvuoden tappiollinen toiminta.

Elintarvikeryhmän koko vuoden tulosta paransi sokerin vähittäiskauppamyynnin päättymisen johdosta osakkuusyhtiö Sucros Oy:ltä saatava noin 7,6 miljoonan euron kertakorvaus ja sitä heikensi sokerimyynnin päättymisen takia tehty noin 0,3 miljoonan euron kulukirjaus. Elintarvikeryhmän liikevoitto kertaerät mukaan lukien oli 9,6 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat noin 1,4 (5,3) miljoonaa euroa. Investoinneista 0,9 miljoonaa kohdistui Apetit ja 0,5 miljoonaa euroa Apetit Kalan tuotannon tehostamiseen. ■

Apetit Pakasteet ja hillot

APETIT PAKASTEET JA HILLOT -LIIKETOIMINTAYKSIKÖ KEHITTÄÄ, VALMISTAA JA MARKKINOI PUHTAISTA JA HUOLELLISESTI VALITUISTA RAAKA-AINEISTA VALMISTETTUJA PAKASTEITA, HILLOJA JA MARMELADEJA.

- Ruokapakasteiden myynti kasvoi
- Helppokäyttöisiä uutuuksia kuluttajille
- Kasvava tuonti kiristi kilpailua

Pakasteiden myynti Apetitin tuoteryhmissä kasvoi vähittäiskaupassa noin 2 %. Kehitys vaihteli tuoteryhmittäin.

Vihannespakasteiden myynnin arvo laski vuonna 2005 lähes 2 % kaupan omien merkkien markkinaosuuden kasvaessa. Ruokapakasteiden myynti kasvoi noin 7 %. Eniten lisääntyi annosaterioiden ja mikrossa valmistettavien aterioiden kulutus. Ruokapakasteiden markkinoita hallitsevat merkituotteet. Perunapakasteiden myynti säilyi edellisvuoden tasolla. Perunapakasteiden ryhmässä perinteisten ranskanperunoiden myynti laski ja erikoisperunatuotteiden myynti kasvoi. Pakastepizzojen ja pizzapohjien myynti kasvoi noin 9 %.

Hillojen ja marmeladien myynnin arvo laski 6 % raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen laskun ja kulutuksen vähenemisen vuoksi.

Pidemmälle jalostettujen ruokapakasteiden myynnin kasvun arvioidaan jatkuvan. Perinteisten vihannespakasteiden myynnin sen sijaan arvioidaan edelleen laskevan.

Apetit-pakasteet valmistetaan Säkylässä, Turussa ja Pudasjärvellä ja hillot Säkylässä. Asiakkaina ovat vähittäiskauppa sekä kotimainen teollisuus ja suurkeittiöt.

Apetitin liikevaihdosta vähittäiskauppatuotteet edustavat kahta kolmasosaa. Apetit-pakasteiden myynti vähittäiskaupoissa kasvoi vuonna 2005 hieman. Pizza-, ruoka- ja perunapakasteiden myynti lisääntyi ja vihannespakasteiden myynti erityisesti omalla tuotemerkillä laski.

Hotelli-, ravintola- ja catering-myynnissä Apetitin suurin tuoteryhmä on pakastevihannekset. Muita merkittäviä tuoteryhmiä ovat kala- ja ruokapakasteet sekä hillot. HoReCa-myynti laski selvästi vuodesta 2004, kun erityisesti kaupan omilla merkeillä myytävien hillojen valmistus väheni. Myös vihannespakasteiden tuonnin voimakas kasvu vähensi kotimaisten tuotteiden myyntiä.

Teollisuusmyynnistä noin puolet muodostuu kotimaisen valmisruokateollisuuden pakastevihannesostoista sekä vihannesten alihankintavalmistuksesta teollisille kumppaneille. Merkittävä tuoteryhmä on myös hillot, joiden osuus teollisuusmyynnistä on noin kolmannes. Teollisuusmyynti laski edellisvuodesta pakastevihannesten tuonnin lisääntyttyä.

Viennin pääkohdemaat ovat Ruotsi ja Italia. Apetitin vienti kasvoi edellisvuodesta. Ruotsiin toimitetaan ruoka-

pakasteita ja Italiaan vihannespakasteita.

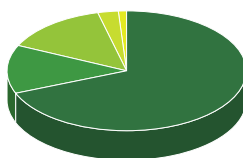
Apetitin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2006 olevan edellisvuoden tasoa. Pizza- ja ruokapakasteiden sekä erikoisperunoiden myynnin kasvu jatkuu, vihannespakasteiden myynti laskee.

UUSIA TUOTTEITA

Vuonna 2005 Apetit toi markkinoille useita herkullisia ja helppokäyttöisiä tuoteuutuuksia.

Vuoden alussa vähittäiskauppaan tulivat Apetit Quick&Tasty -mikrokeitot uudentyyppisissä Duo-Smart -pakkauksissa. Keitot sopivat nopeaan ruokailuun niin kotona kuin töissä. Ateria valmistuu omassa pakkauksessaan. Hyvän vastaanoton kuluttajilta saanutta tuotesarjaa laajennettiin vuoden lopulla kahdella uudella maulla,

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



Vähittäiskauppamynti	69 %
HoReCa	13 %
Teollisuus	14 %
Vienti	3 %
Muut	1 %
Yhteensä	100 %

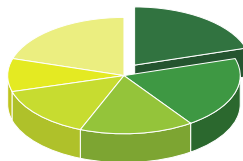
MARKKINAOSUUDET (%)



VIHANNESPAKASTEET

Lännen Tehtaat	43,3 %
Kesko	
Inex	
Findus	
Muut	

Markkinakoko 40 milj. €, muutos -2 %



RUOKAPAKASTEET

Lännen Tehtaat	22,3 %
Findus	
Inex	
Chips	
Kesko	
Muut	

Markkinakoko 29 milj. €, muutos +7 %

perinteisellä Lohikeitolla ja eksoottisemmalla Meksikonkeitolla.

Syksyllä tuotiin markkinoille Apetit-kiusaukset. Ne ovat helposti uunissa valmistettavaa kunnan kotiruokaa. Makuina on kolme suosikkia, Apetit Broilerikiusaus, Apetit Lohikiusaus ja Apetit Kinkkukiusaus.

Vuoden 2005 lopulla lanseerattiin nopeasti valmistettavat ja helppokäyttöiset, maustetut perunamuusit. Apetit Perinteinen perunamuusi, Apetit Pinaattinen perunamuusi ja Apetit Yrttinen perunamuusi valmistuvat mikrossa muutamassa minuutissa.

Täysin uudistuneet Apetit Wokkivihannekset tulivat kauppaan vuoden 2006 alussa. Sarjaan kuuluvat Wok Karibia, Wok Thai, Wok Oriental sekä Wok Romanesco. Helppokäyttöisistä ja terveellisistä vihannessekoituksista

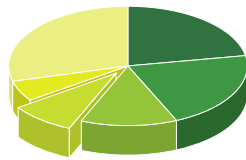
saa hyvänmakuista ruokaa vähällä vaivalla lihaa, kalaa tai kanaa lisäämällä.

SOPIMUSVILJELY

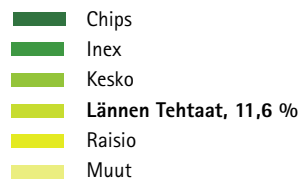
Viljelyosasto vastaa Apetitin kotimaisten raaka-aineiden viljelyttämisestä. Se viljelyttää myös valtaosan Sucros Oy:n Säskylän tehtaalle toimitettavasta sokerijuurikkaasta. Koko raaka-ainehankinta kotimaasta perustuu vuosittain tehtäviin viljelysopimuksiin.

Apetitin raaka-aineet viljellään IP-, lastenruoka- tai luomulaatujärjestelmien mukaisesti. Apetitin vihannessopimusala oli vuonna 2005 noin 1 330 (1 670) hehtaaria. Sokerijuurikkaan viljelyala Lännen viljelyalueella oli 10 100 (9 400) hehtaaria. Vihannessopimusala pieni lähinnä hernealan supistumisen takia.

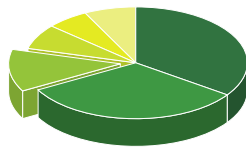
Viljelyn onnistumisen kannalta kulunut vuosi oli hyvä. Vihannes- ja juurikassadot olivat normaaleja sekä määrältään että laadultaan. Sadon korjuu ja käsittely sujuivat normaalisti syksyn hyvien säiden ansiosta. Vihanneksia saatiin tavoitteeksi asetettu noin 24 (26) miljoonaa kiloa.



PERUNAPAKASTEET



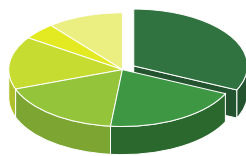
Markkinakoko 32 milj. €, muutos +1 %



PAKASTEPIZZAT JA PIZZAPOHJAT



Markkinakoko 35 milj. €, muutos +9 %

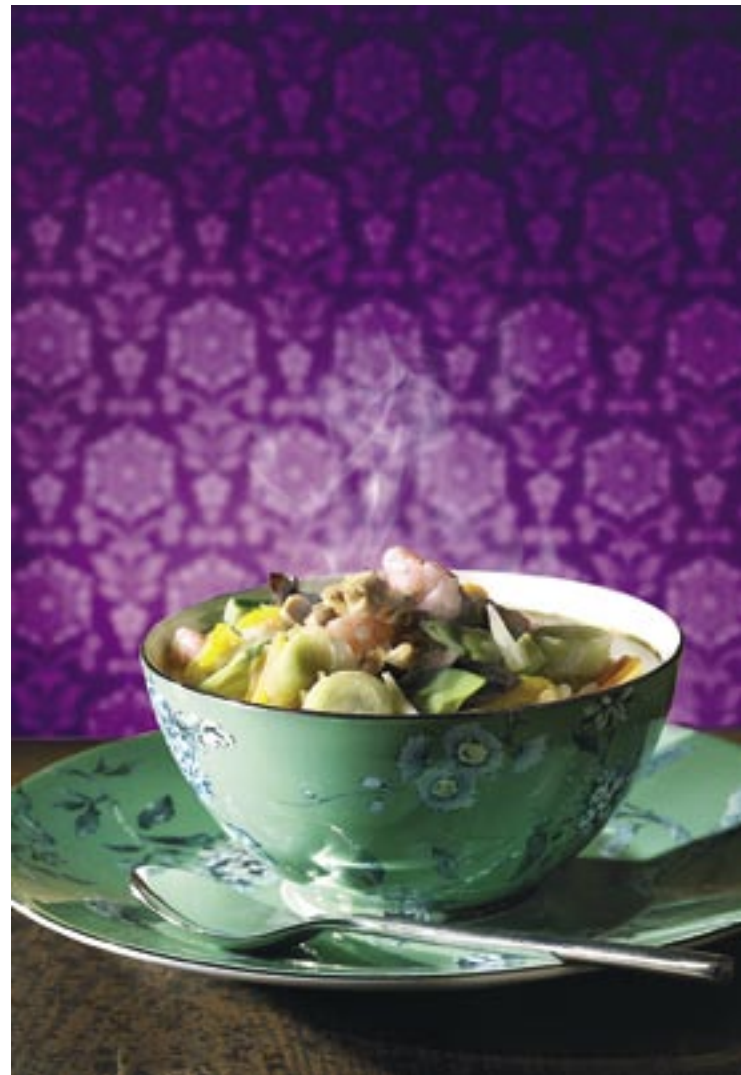


HILLOT JA MARMEADIT



Markkinakoko 19 milj. €, muutos -6 %

Lähde: ACNielsen



Sokerijuurikassato Lännen viljelyalueella oli 37,4 (36,6) tonnia hehtaarilta ja se oli koko viljelyhistorian toiseksi suurin. Hyvän sokeripitoisuuden 16,6 (15,6) % ansiosta sokerimäärästä tuli lähes koko viljelyhistorian ennätys.

Sekä Apetitin että Sucroksen Säkylän sokeritehtaan käyntikaudet sujuivat hyvin. Satokauden raaka-aineiden prosessointi päättyi Apetitilla joulukuun alkupäivinä ja Säkylän sokeritehtaalla joulukuun puolivälissä.

Apetitin sopimusviljelymäärä vuonna 2006 säilyi suunnilleen edellisen vuoden tasolla. Sokerijuurikkaan viljelymäärään vaikuttavat EU:n sokeriuudistuksesta aiheutuvat teollisuuden rakenneratkaisut ja viljelijöiden halukkuus jatkaa viljelyä.



LÄNNEN SOKERI

Sokeriliiketoiminnan merkitys Lännen Tehtaille väheni vuoden 2006 alusta, kun Lännen Tehtaiden ja Sucros Oy:n välinen kuluttajatuotteiden myyntisopimus päättyi. Lännen Sokerin liikevaihto vuonna 2005 oli 44,2 (48,1) miljoonaa euroa. Tilikauden tulokseen kirjattiin myyntisopimuksen päättymisen johdosta tulevina vuosina maksettava 7,6 miljoonan euron suuruinen kertatulo ja 0,3 miljoonan euron kertakulut.

Lännen Tehtaat Oyj omistaa edelleen 20 % Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavan Sucros Oy:n osakkeista. Sucroksella on juurikassokeritehtaat Salossa ja Säkylässä, nestesokeritehdas Jokioisilla ja raakasokeria puhdistava tehdas Kirkkonummen Kantvikissa.

EU:N UUSI SOKERIJÄRJESTELMÄ

EU:n 24.11.2005 hyväksytty sokerijärjestelmä tulee voimaan 1.7.2006. Vuoteen 2009 mennessä sokerin hintaa alennetaan asteittain 36 %. EU:n määrittämä sokerin myyntihinta alenee ensimmäisessä vaiheessa 1.7.2006 alkaen 20 %.

Sokerijuurikkaan minimihinta tuottajille alenee 32,9 euroon tonnilta vuonna 2006 ja asteittain vuoteen 2009/2010 mennessä 26,3 euroon tonnilta. Sokerijuurikkaan viljelijöille hinnan alennuksesta korvataan EU:n varoista 64 %. Tämän lisäksi Suomi sai oikeuden maksaa kansallisista varoista viljelijöille lisätukea 350 euroa hehtaarilta. Mikäli tuet kanavoidaan juurikkaan viljelijöille täysimääräisinä, niin viljelijöille Suomessa tuleva korvaus on yli 90 % hinnan alennuksesta.

Sokerijärjestelmän tavoitteena on EU:n sokeriyliuotannon leikkaaminen. Tuotannon pienentämiseksi EU:n komissio ostaa yrityksiltä tuotantokiintiötä. Kahtena ensimmäisenä vuonna kiintiöstä maksettava korvaus on 730 euroa sokeritonnilta.

Satokauden 2006 osalta on päätetty, että sokeria jalostetaan sekä Salon että Säkylän tehtailla edellyttäen, että raaka-ainetta on saatavissa. Vuodesta 2007 eteenpäin arvioidaan juurikkaita riittävän jalostettavaksi vain yhteen tehtaaseen ja Sucros suunnittelee, että osa Suomen 146 miljoonan kilon sokerikiintiöstä myydään EU:n komissiolle. Tämän vuoksi Sucros Oy on päättänyt käynnistää neuvottelut henkilöstön ja juurikkaan viljelijöiden kanssa Salon tehtaan sulkemisesta vuoden 2006 tuotantokauden jälkeen. ■

Apetit Kala



APETIT KALA -LIIKETOIMINTAYKSIKÖ KEHITTÄÄ, VALMISTAA JA MARKKINOI KALAJALOSTEITA SEKÄ MYY KALATORI-MYYMÄLÖISSÄ KALAA, KALATUOTTEITA, VALMISRUOKIA, LIHAJALOSTEITA JA SALAATTEJA.

- Liikevaihto kasvoi 11 %
- Kalalle uusia käyttötapoja
- Ennätyksellinen joulumyynti

Apetit Kalan toiminta kattaa koko ketjun kalan hankinnasta ja jalostuksesta tukku- ja vähittäiskauppaan. Tuotevalikoimassa on monipuolisia, helppokäyttöisiä, pannuvalmiita, pitkälle jalostettuja kalatuotteita, jotka vastaavat kiireisen kuluttajan vaatimuksiin. Apetit Kalan päätuoteryhmiä ovat lämmin- ja kylmäsavustetut tuotteet, graavisuolatut tuotteet, kalasuikaleet ja annospalat, kalaeinekset, silakkatuotteet ja tuorekala.

Apetit Kalalla on tuotantolaitokset Kuopiossa, Keravalla ja Kustavissa. Vähittäismyyntiä yhtiö harjoittaa noin 60 suuressa päivittäistavarakaupassa toimivassa Kalatorimyyvälässä. Myymälöiden tuotevalikoimassa on laajan kalavalikoiman lisäksi valmisruokia, lihajalosteita ja salaatteja.

Apetit Kalan koko vuoden liikevaihto kasvoi 11 % vuonna 2005. Yhtiön kannattavuus kärsi alkuvuonna myyntivolyymien hetkellisestä alenemisesta, tuotannon hävikin kasvusta ja kustannusten noususta. Tiukka toiminnan tehostamisohjelma käänsi tuloskehityksen positiiviseksi loppuvuonna.

Apetit Kalan liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat erityisesti raaka-aineena käytetyn kalan saatavuus ja hinta sekä tuotannon ja logistiikan hallinta. Etenkin lohikalojen maailmanmarkkinahinnan kehitys ja suomalaisen kalanviljelyn onnistuminen heijastuvat tärkeimpien jalosteiden hinnan muodostumiseen merkittävästi.

Yhtiön liikevaihdon ja tuloksen kertymistä rytmittävät eri vuosineljänneksille osuvat juhlapäivät. Merkittävä osa Apetit Kalan myynnistä ja tuloksesta riippuu joulumyynnin sekä muiden sesonkien onnistumisesta. Liiketoiminnan tulevaisuuden haasteena on tuotteiden tuoreuden ja saatavuuden takaaminen kilpailukykyiseen hintaan.

Suomalaiset syövät terveelliseksi arvostettua kalaa tällä hetkellä noin 14 kiloa vuodessa fileeksi laskettuna (Lähde: Pro Kala ry). Kala onkin yksi viime aikoina eniten kasvaneista elintarviketuoteryhmistä. Voimakkaimmin osuuttaan lisännen teollisesti pakatun kalan markkinat kasvoivat 15 % vuonna 2005 markkinakoon ollessa 47 miljoonaa euroa. Apetit Kala on tuoteryhmän selkeä markkinajohtaja 34 %:n osuudella.



Teollisesti pakatun kalan markkinoiden arvioidaan kasvavan voimakkaasti myös tulevaisuudessa. Nopeimmin kasvaa vakiopainoisten tuoreiden ja jalostettujen kalojen kulutus. Myös vähittäiskauppa arvostaa kuluttajakattuja kaloja. Ne sopivat tuotteina suomalaisten nykyiseen elämäntapaan ja kulutustottumuksiin. Tuotteet myydään yhä pidemmälle jalostettuina ja tuotteissa viljelty kala korvaa raaka-aineena yhä useammin luonnonkalan. Viljelyyn on tulossa myös uusia kalalajeja perinteisten kirjolohen ja siian lisäksi.

Apetit Kalan myynnin kasvun arvioidaan jatkuvan markkinakasvua nopeammin vuonna 2006. Kannattavuuden parantamiseen tähdänneiden toimien vaikutukset tuntuvat täysimääräisesti vuoden 2006 tuloksessa.

KALAA HELPPOKÄYTTÖISESSÄ MUODOSSA

Apetit Kala jalostaa kalan helppokäyttöiseen muotoon. Kuluttajakattava kala on valmiiksi perattu, fileoitu, viipaloitu, suikaloitu tai marinoitu ja pakattu kuluttajalle sopivan kokoihin pakkauksiin. Apetit-kalatuotteet löytyvät kaupan kylmätiskistä.

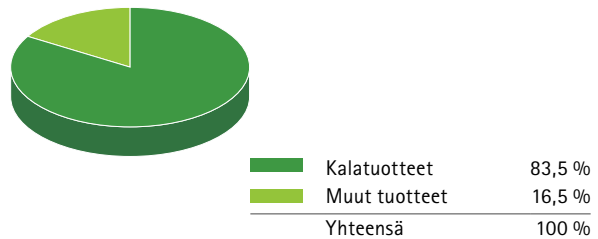
Grillaus on olennainen osa Suomen kesää. Vuonna 2005 Apetit Kala toi voimakkaasti esiin kalan sopivuuden myös grilliin ja yhtiö toi kauppaan erityisesti grillaukseen kehitetyn tuotesarjan. Näkyvä markkinointi ja kuluttajan opastus saivat aikaan toivotun myynnin kasvun.

Kalatuotteiden markkinajohtajana Apetit Kala pyrkii myös kehittämään kalan kokonaisuksyntää luomalla uusia käyttötapoja ja kannustamalla kuluttajia lisäämään kalan käyttökertoja.

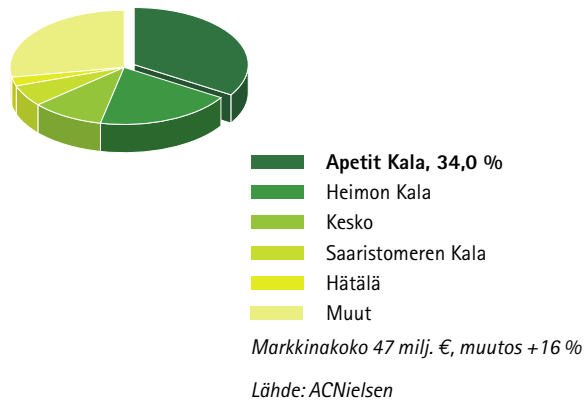
Vuoden 2006 alussa esiteltiin norjalaisesta lohesta valmistettu ruodoton Apetit hunajamarinoitu lohifileepala. Valmiiksi käsitellyt kalatuotteet, kuten lohifileepala, ovat helppokäyttöisiä ja maukkaita pannulla paistettuna, grillattuna tai uunissa kypsennettynä. ■



LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



MARKKINAOSUUDET (%)



Maatalousryhmä



Maatalousryhmä

MAATALOUSRYHMÄN TOIMINTOJA OVAT REHUTEOLLISUUS, VILJAKAUPPA JA KASVIÖLJYTEOLLISUUS.

Suomen Rehu -konsernin rehuyhtiöt kehittävät, valmistavat ja markkinoivat tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola kehittää, valmistaa ja markkinoi kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kansainväliseen ja kotimaiseen vilja-, öljy- ja palkkasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppaan erikoistunut yritys.

Suomen Rehu -konserniin kuuluvat Suomen Rehu Oy, Lännen Rehu Oy ja Hiven Oy Suomessa, SIA Baltic Feed Latviassa ja Rehu Eesti Oü Virossa sekä omana liiketoimintayksikkönään kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistava Mildola Oy. Suomen Rehun toimintaan olennaisesti liittyviä osakkuusyhtiöitä ovat logistiikan ohjausyhtiö Movere Oy ja maa- ja metsätalouden hyötYPalveluja tuottava internet-sivusto Farmit Website Oy.

Viljakauppaliiketoiminnan muodostavat Avena Nordic Grain Oy ja tytäryhtiöt ZAO Avena St. Petersburg Venäjällä ja kesällä 2005 toimintansa aloittanut UAB Avena Nordic Grain Liettuassa.

Kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistava Mildola Oy liitettiin rehuliiketoimintoihin toukokuun alussa Suomen Rehu Oy:n ostettua 65 % yhtiön osakkeista. Myyjinä olivat Unilever, Inex, Eka-kiinteistöt ja SOK. Kaupan jälkeen Suomen Rehu omistaa Mildolasta 82,5 % ja Maatalouskesko 17,5 %.

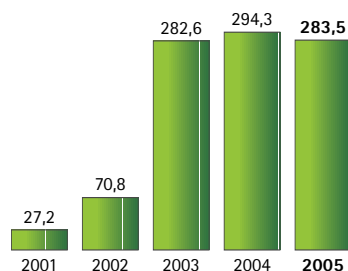
Lännen Tehtaat ja Raisio perustivat elokuussa tasaomisteisen yhteisyrityksen ZAO Scandic Feedin Venäjälle. Yhtiön tavoitteena on aloittaa rehujen valmistus Luoteis-Venäjän alueella.

Maatalousryhmään kuulunut Lännen Plant Systems -taimiteknologiayksikkö myytiin huhtikuun alussa ruotsalaiselle BCC AB:lle.

Maatalousryhmän liikevaihto oli 283,5 (294,3) miljoonaa euroa. Rehuryhmän ja viljakaupan liikevaihto laskivat edellisvuodesta. Mildola Oy:n liittäminen konserniin lisäsi Maatalousryhmän liikevaihtoa 20 miljoonaa euroa.

Maatalousryhmän investoinnit olivat 10,3 (5,5) miljoonaa euroa. Mildola Oy:n ja ZAO Scandic Feedin osakkeiden hankintaan investoinneista kohdistui yhteensä 4,3 miljoonaa euroa. Muut investoinnit kohdistuivat pääosin rehuryhmän tuotanto- ja logistiikkaprosessien tehostamiseen sekä Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkemisesta johtuvaan tuotantokapasiteetin nostoon rehukonsernin muilla tehtailla. ■

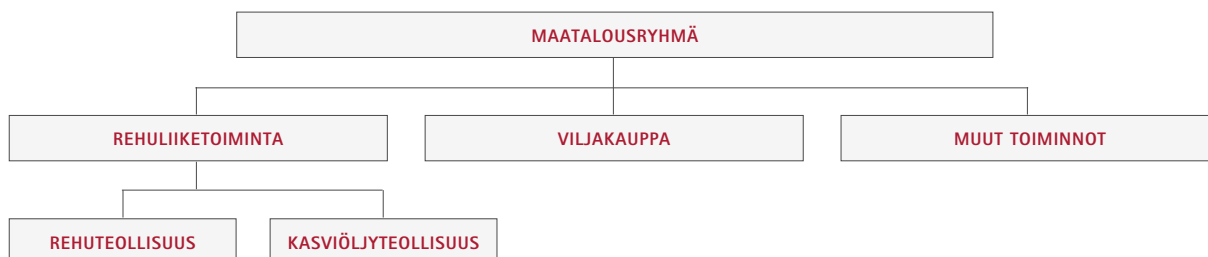
MAATALOUSRYHMÄ, LIIKEVAIHTO MILJ. €



MAATALOUSRYHMÄ, MILJ. €	2005	2004
Liikevaihto	283,5	294,3
Osuus konsernin liikevaihdosta	65%	62%
Liikevoitto	6,7	10,6
Investoinnit	10,3	5,5
Henkilöstö keskimäärin ¹⁾	452	485

¹⁾ Sisältää konsernihallinnon henkilöstön

LIIKEVAIHTO YKSIKÖITTÄIN, MILJ. €	2005	2004
Suomen Rehu Oy	157,0	166,8
Lännen Rehu Oy	24,5	24,2
Hiven Oy	7,2	6,6
SIA Baltic Feed	4,0	4,3
Rehu Eesti Oü	0,2	0,0
Mildola Oy, 1.5.2005 alkaen	26,5	-
Avena Nordic Grain Oy	85,8	106,7
ZAO Avena St. Petersburg	0,3	0,9
UAB Avena Nordic Grain, 1.8.2005 alkaen	1,1	-
Lännen Plant Systems, 31.3.2005 asti	2,3	4,4
Harviala Oy	3,1	2,8
Muu myynti	1,7	1,6
Sisäiset myynnit	-30,2	-24,0
Yhteensä	283,5	294,3



Rehuteollisuus

SUOMEN REHU -KONSERNIN REHUYHTIÖT KEHITTÄVÄT, VALMISTAVAT JA MARKKINOIVAT TEHOKKAITA, TURVALLISIA JA YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISIÄ REHUSEOKSIA, REHURAACA-AINEITA SEKÄ ELÄINTEN RUOKINTAOHJELMIA.

- Tuotannon tehostaminen
- Innovaatio-ohjelma tuotekehitykseen
- Yhteisyritys Luoteis-Venäjälle

VISIO

Suomen Rehun rehuryhmä on suomalaisten kotieläintilojen kannattavin ja läheisin kumppani ruokinnassa sekä kasvava tuotannollinen toimija rehuliiketoiminnassa Baltiassa ja Venäjällä. Skandinaviassa ja muualla Euroopassa toimimme ainutlaatuisilla tuotteilla erikoisrehuliiketoiminnassa.

MISSIO

Tuotamme turvallista hyvinvointia asiakkaille, eläimille, ympäristölle ja henkilöstölle onnistuneiden ruokintakokemusten avulla.

Kotieläintilojen määrä Suomessa on puolittunut kymmenessä vuodessa. Vuosina 1995–2004 kotieläintalouden päätuotantosuunnista väheni 24 000 tilaa. Samaan aikaan suurten tuotantoyksiköiden osuus tuotannosta on kasvanut merkittävästi. Vuonna 2013 lypsykarjatiloina olisi trendiennusteen mukaan runsaat 9 000 eli puolet nykyistä vähemmän. EU:n maatalousuudistuksen vuoksi vähenemismuutos lienee vähän tätäkin nopeampi. Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskuksen ja Pellervon Taloudellisen Tutkimuslaitoksen julkistamassa tutkimuksessa ennakoitaan, että lypsykarjatiloin väheneminen nopeutuu olennaisesti, mikäli maidon hinta alenee merkittävästi.

Tilojen määrän arvioidaan vähenevän. Kehitystä vauhdittaa myös valmisteilla oleva EU:n maatalouden uudistus, joka muuttaa kotieläintalouden EU-tukea tuotannosta riippumattommaksi. Toinen suuri muutos on WTO-neuvotteluihin liittyvä maatalouden vientitukien poistaminen koko EU:n alueella. Uudistus tapahtuisi vaiheittain vuosina 2007–2013. Se vaikuttaa eniten rehuviljan ja maidon tuotantoon Suomessa. Tulevaisuudessa valtaosa tuotannosta tulee suurten tilojen harvalukuiselta joukolta ja tuotannon alueellinen keskittyminen jatkuu.

Voimakas rakennekehitys tilojen toiminnan tehostamiseksi ja tuloksen parantamiseksi jatkuu. Paine löytää edullisempia ruokintavaihtoehtoja kasvaa. Toisaalta ruokintateknologia tiloilla monimutkaistuu ja rehuseosten tekniset laatuvaatimukset kasvavat. Elintarviketeollisuuden kiinnostus ruokinnan ja alkutuotantoketjun ohjaukseen kasvaa. Sen seurauksena tehokkaan rehut tuotannon, raaka-ainehankinnan ja riskienhallinnan merkitys korostuu.

Kehittyvä Baltia ja Venäjä tarjoavat mahdollisuuksia liiketoiminnan laajentamiseen.

Suomen Rehu on kansainvälisesti toimiva, Suomen johdettava teollisten rehujen valmistaja. Suomen Rehulla on kattava valikoima nautakarjan, sian- ja siipikarjanrehuja, turkiseläinten, hevosten, koirien ja porojen rehuja, erikoisrehuja ja rehujen lisäaineita. Suomen Rehun osuus on noin 50 % rehuseosten valmistuksesta kotimaassa. Skandinaviassa ja Keski-Euroopassa yhtiö keskittyy terveysrehuihin sekä nykyaikaisen teknologian ja patentoitujen ratkaisujen myyntiin. Venäjällä yhtiö palvelee jälleenmyyjänsä kanssa suurtiloja ja rehutehtaita uusissa ruokintaratkaisuisa.

Suomen Rehu -konsernin tehtaiden maantieteellinen sijainti ja kattava myyjäverkosto mahdollistavat tuotteiden tarjonnan koko Suomessa. Rehuja myyvät jälleenmyyjät Suomen Rehun markkinointiorganisaation sekä ruokintakonsultit ja tehokkaan puhelinmyynnin tukemina.

Suomen rehumarkkinat kasvoivat vuonna 2005 erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Loppuvuonna kasvu hidastui. Voimakkaimmin kasvoivat sianrehujen markkinat. Myös nautanrehujen volyymit olivat edellistä vuotta suuremmat. Siipikarjanrehuja valmistettiin vähemmän kuin vuonna 2004. Teollisesti valmistettavien rehujen määrää on lisännyt tuotannon kehittyminen tiloilla. Valmistustilastojen mukaan täysrehujen käyttö tiloilla on lisääntynyt, kun taas tiivisteiden trendi on laskeva. Rehuraaka-aineiden kauppa on myös lisääntynyt.

Rehuryhmän liikevaihto vuonna 2005 oli 185,1 (194,9) miljoonaa euroa. Myynnin volyyymi kasvoi hieman edellisvuodesta. Liikevaihdon aleneminen oli seurausta raaka-ainehintojen laskusta vuoden alkupuolella. Viljojen ja tuontivalkuaisten hinnat nousivat loppuvuotta kohden, mutta raaka-ainehintojen nousua ei saatu täysimääräisesti siirrettyä myyntihintoihin vallitsevan kilpailutilanteen takia. Tämä heikensi rehuryhmän kannattavuutta loppuvuoden aikana ja ryhmän operatiivisen toiminnan tulos jäi edellisvuotta heikommaksi.





Suomen Rehu on Turvallista Hyvinvointia -politiikkansa mukaisesti panostanut rehujen hinta-laatusuhteeseen kehittämällä tuotannon tehokkuutta rehunvalmistuksen uudelleenjärjestelyillä, logistiikkaa kehittämällä sekä mitavilla investoinneilla, joiden vaikutus näkyy kokonaisuudessaan vuoden 2007 luvuissa. Vaasan tehtaan sulkemisen seurauksena tuotantoa siirtyy vuonna 2006 Turun, Säskylän, Paimion ja Seinäjoen tehtaille. Baltic Feedin Latvian tehtaan laajennus- ja modernisointi-investoinnit ajoittuvat vuoteen 2006.

Tiedonvälityksessä on tehostettu interaktiivisten kanavien hyödyntämistä. Suomen Rehun yhdessä Kemira GrowHow'n kanssa omistama maa- ja metsätalouden hyötypalveluja tuottava Farmit-internetsivusto on kerännyt runsaasti lisää uusia käyttäjiä.

Yksittäisten tuotemerkkien mainonnasta painopistettä on siirretty Suomen Rehun yritysbrändin vahvistamiseen ja ruokintaratkaisujen esittelyyn. Myynnissä resursseja on keskitetty avainasiakastoimintaan ja ruokintakonsulttien käytön lisäämiseen.

Rehujen tilaus-toimitusprosessin tehokkuutta on kehitetty logistiikan uusien keinoin, kuten sähköisen tilauspalvelun, Signaali24:n avulla. Tilauspalvelua käyttävät jo sadat lypsykarja-, sika- ja siipikarjatilat. Syksyllä 2005 toteutettu Signaali24-käyttäjäkysely osoitti, että maatilayrittäjät ovat olleet uuteen tilauspalveluun erittäin tyytyväisiä. Erityisesti käyttäjät arvostivat tilaustavan joustavuutta ja helppoutta.

Rehujen tuotantovaikutusta on kehitetty mm. panostamalla uuteen innovaatio-ohjelmaan, joka keskittyy eläinten suolistoterveyden edistämiseen.

Suomen Rehun liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat merkittävästi rehujen keskeisten raaka-aineiden, viljan ja valkuaisraaka-aineiden hintakehitys ja hintamuutosten hallinta. Rehujen kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa vuonna 2006 lievästi. Rehujen hintatason arvioidaan säilyvän vakaana raaka-aineiden maltillisen hintakehityksen vuoksi. Suomen Rehun liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman edellisvuodesta.

LÄNNEN REHU OY

Lännen Rehu Oy on erikoistunut naudanrehujen kehittämiseen, tuotantoon ja markkinointiin. Lisäksi yhtiö valmistaa alihankkijana rehuseoksia kaupalle ja teollisuudelle. Lännen Rehu on Suomen johtava sokerijuurikasleikkeen ja -melassin jalostaja ja markkinoija.

Lännen Rehu on panostanut erityisesti kotieläintilojen omaa toimintaa tukevien komponenttiruokintaratkaisujen kehittämiseen ja markkinointiin. Tuotteiden ohella kokonaisuuteen kuuluvat neuvonta ja käytönopastus. Komponentti-kauppa kehittyi myönteisesti tuotteiden paremman maantieteellisen saatavuuden ja uusien tuotteiden ansiosta. Yrityksen markkina-asema vahvistui keskeisissä valkuaiskomponenteissa, rypsirouheissa ja -puristeissa sekä soijarouheissa.

Vuonna 2005 aloitettiin Säskylässä rehutehtaan laajennuksen suunnittelu- ja rakennustyöt. Laajennus otetaan

Yksittäisten tuotemerkkien mainonnasta painopistettä on siirretty Suomen Rehun yritysbrändin vahvistamiseen ja ruokintaratkaisujen esittelyyn.

käyttöön alkuvuonna 2006, jolloin Vaasan rehutehtaalta Säskylään siirrettävien tuotteiden valmistus alkaa.

Vuoden 2006 aikana seosrehuruokinnan odotetaan edelleen yleistyvän karjatiloilta. Sen myötä erityisesti komponenttien ja seosrehuruokinnan tueksi suunniteltujen rehuseosten kysyntä kasvaa.

HIVEN OY

Hiven Oy kehittää, valmistaa ja markkinoi korkealuokkaisia erikoistuotteita kotieläin- ja turkistaloudelle. Tärkeimpiä tuoteryhmiä ovat erilaiset vitamiini- ja hivenainevalmisteet, erikoisrehut, rehunsäilöntäaineet ja hygienia tuotteet.

Hiven Oy:llä on maanlaajuinen itsenäisten yrittäjien alue-edustajaverkosto, jonka kautta tuotteet toimitetaan suoraan tiloille. Jakelukanavina toimivat myös meijerit ja teurastamot. Loppuvuonna yhtiö aloitti alue-edustajamyynnin myös Virossa Suomessa toteutettavan myynti- ja jakelukonseptin mukaisesti. Tuotteiden markkinointi aloitettiin Farmit Websiten internetsivustoilla.

SIA BALTIC FEED

SIA Baltic Feed on Baltiassa toimiva erikoisrehuyhtiö. Se valmistaa ja myy turvallisia, tuottavia ja eläinten terveyttä edistäviä rehuja paikallisille, kasvaville markkinoille. Tuotevalikoimaan kuuluvat kivennäiset, puolivalmisteet, tiivisteet ja erikoistuotteet.

SIA Baltic Feed sijaitsee Tukumsissa Latviassa ja sillä on toimintaa myös Virossa ja Liettuassa.

Yhtiön toiminta kehittyi myönteisesti ja tuotevalikoima kasvoi useilla uusilla tuotteilla.

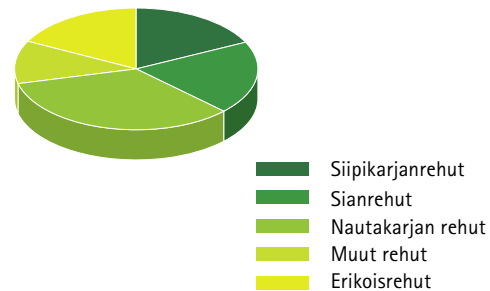
INNOVAATIO-OHJELMA

Suomen Rehun innovaatio-ohjelman runko on pitkäjänteinen suolistoterveytustutkimusohjelma. Ohjelmassa kehitetään ainutlaatuisia menetelmiä suoliston mikrobiston optimoimiseksi ja nuorten eläinten vastustuskyvyn vahvistamiseksi. Vuoden 2005 aikana kehitettiin uusi tuotekehitystä nopeuttava menetelmä suolistoterveyttä edistävien rehujen kehittämiseksi. Menetelmää ja muita suolistoterveytustutkimusohjelman tuloksia käytetään maatilarehujen, erikoisrehujen ja suolistoparannetuotteiden kehittämisessä sekä Suomeen että vientimarkkinoille.

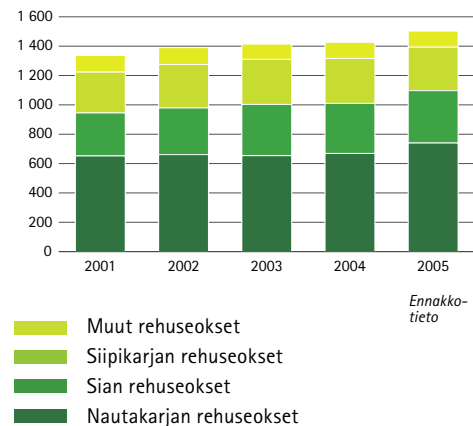
Vuoden 2005 aikana lanseerattuja uusia rehuja ja ruokintaohjelmia ovat mm. porsastuotannon tehostamiseen tarkoitettu Emä-Porsas -konsepti ja sianlihatuotannon kustannustehokkuuden parantamiseen tarkoitettu lihaskojen Pekoni-kasvatustäysrehusarja. Nautakarjatuotteiston uudistuksessa on lanseerattu maidontuotannon kustannustehokkuutta parantava ja valkuaistuotantoa lisäävä Krossituotesarja. Siipikarjanrehuryhmässä on kehitetty broilertuotannon kustannustehokkuutta merkittävästi parantava broilieriemojen kasvatus- ja munitusrehuohjelma. Erikois-

rehuryhmässä kehitetyt uudet Acetona-tuoteperehen tuotteet ja Pekoni Break lanseerattiin Tanskan ja Ruotsin vientimarkkinoille. Acetona Dry ja Pekoni Break -tuotteet saivat tunnustusta Tanskan Agromek-näyttelyssä kolmen tähden uutuuksina. ■

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



REHUSEOSTEN VALMISTUS SUOMESSA 2001-2005, TUHANSIA TONNEJA



Lähde: Kasvintuotannon tarkastuskeskus KTTK, Maatalouskemian osasto

Mildola

MILDOLA ON SUOMEN JOHTAVA RYPSIÖLJYNPURISTAMO. YHTIÖ MARKKINOI KASVIÖLJYJÄ EU:N ALUEELLA JA VALKUAISREHUJA SUOMESSA.

- Toukokuun alussa Lännen Tehtaat -konserniin
- Panostus korkean jalostusarvon tuotteisiin
- Vuoden 2005 tulostavoite ylittyi

Mildola kehittää, valmistaa ja markkinoi kasviöljyjä ja kasvivalkuaisrehuja. Mildolan valmistamien kasviöljyjen ja valkuaisrehujen pääraaka-aineita ovat rypsin ja rapsin siemenet sekä soijapavut. Yhtiön luonnollinen, kemikaaliton ja ympäristöystävällinen valmistustapa on nykyaikaisen, eettisen toimintatavan suunnannäyttävä kasviöljyteollisuudessa.

Mildolan tuotantolaitokset Kirkkonummella käyttävät raaka-aineenaan kotimaista rypsin siementä, EU-maista, lähinnä Saksasta ja Baltiasta tuotavaa rapsin siementä sekä Brasiliasta ja Pohjois-Amerikasta tuotavaa soijapapua. Kotimainen rypsi hankitaan sopimusviljelytuotantona yhteistyössä maatalouskauppojen kanssa. Rypsi ja rapsi kattavat lähes 90 % Mildolan 135 miljoonan kilon tuotantokapasiteetista. Öljyn saanto rypsin ja rapsin siemenestä on noin 40 % ja soijasta noin 15 %, loput hyödynnetään valkuaisrehuna.

Mildolan kasviöljyasiakkaat ovat elintarviketeollisuuden, HoReCa-liiketoiminnan ja vähittäiskaupan yrityksiä. Vähittäiskaupassa yhtiön kasviöljyjä myydään omalla Neito-tuotemerkillä ja kaupan merkeillä. Rypsiä ja soijasta valmistetut valkuaisrehut myydään rehutehtaiden raaka-aineeksi ja sellaisenaan kotieläintilojen käyttöön. Mildolan oma Öpex-tuotemerkki on tunnettu turvallisesta ja ravitsemukseltaan optimaalisesta kasvivalkuaisrehun laadusta.

Vuoden 2005 aikana Mildola suuntautui strategiansa mukaisesti korkeamman jalostusarvon tuotteiden myyntiin. Jalostetun kasviöljyn osuus nousi 87 %:iin öljymyynnistä. HoReCa-sektorin omien merkkien valmistus kasvoi voimakkaasti ja yhtiö toi uusia tuotteita ammattikeittiöille. Vähittäiskaupassa Mildolan oman Neito-tuotemerkin markkinaosuus kasvoi ja yhtiön asema kaupan tuotemerkkien valmistajana vahvistui.

Öljykasvimarkkinoilla oli vuonna 2005 hyvien satojen ansiosta tarjolla runsaasti raaka-aineita öljynpuristamoille. EU-alueen rapsisato oli vuosina 2004 ja 2005 ennätysuuri, yli 15 miljoonaa tonnia. Myös soijapavun tuotanto maailmalla oli kasvussa ja hinnat laskussa. Euroopassa öljynpuristamoteollisuus toimi korkeasuhdanteessa. Sen aiheutti ensisijaisesti rapsiöljyn kysynnän ripeä kasvu biodiesel-



teollisuuden raaka-aineeksi erityisesti niissä EU-maissa, jotka ovat antaneet biodieselille verohelpotuksia. Jo yli puolet EU-alueen rapsiöljyn tuotannosta käytetään liikennepolttoaineiden valmistukseen.

Mildolan koko vuoden 2005 liikevaihto oli 40,8 (41,2) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta noin 10 miljoonaa euroa suuntautui muille konsernin yksiköille, lähinnä Suomen Rehulle ja noin 16 miljoonaa euroa muille kotimaisille asiakkaille. Viennin osuus liikevaihdosta oli noin 14 miljoonaa euroa.

Kasviöljyjen myynnin painopistealueena olivat kotimaan lisäksi Skandinavia ja koko EU:n alue. Vuoden aikana käynnistyi rapsiöljyn vienti uudelle markkina-alueelle Norjaan. Öljyjen osuus liikevaihdosta oli noin 65 %.

Yhtiön liikevaihto, tuotannon määrä ja toimitukset asiakkaille ylittivät selvästi budjetin. Tavarantoimitukset asiakkaille olivat noin 120 miljoonaa kiloa, josta ruokaöljyjä oli hieman yli kolmannes. Myös tulostavoitteet ylittyivät selvästi. Yhtiön kannattavuus oli hyvä, paras Suomen EU-jäsenyysaikana.

Mildolan liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat merkittävästi keskeisten öljykasvien sadon määrä ja laatu sekä kotimaassa että kansainvälisillä markkinoilla raaka-ainehintojen määräytyessä kansainvälisissä tavarapörsseissä.

Yhtiö on tunnistanut toimintaansa liittyvät raaka-aineiden hintariskit ja valuuttariskit ja soveltaa toimin-



nassaan riskienhallintapolitiikkaa, jonka tavoitteena on turvata yksikön jalostusmarginaali. Tässä tarkoituksessa yhtiö harjoittaa mm. johdannaiskauppaa tavoitteena pitää osto- ja myyntipositiot riittävästi tasapainossa.

Vuonna 2006 Mildolan liikevaihdon ennakoidaan laskevan hieman edellisvuodesta valkuaisrehujen maailmanmarkkinahinnan alhaisuuden vuoksi. Yhtiön kannattavuuden arvioidaan supistuvan vuoden 2005 erittäin hyvältä tasolta. Kannattavuuden lasku johtuu toisaalta kotimaan ja Baltian alueen teollisuusöljysegmentillä koventuneesta rapsiöljyn hintakilpailusta ja toisaalta saksalaisen rapsiraaka-aineen paikallisen kysynnän kasvun todennäköisenä seurauksena olevasta raaka-ainehinnan noususta. ■

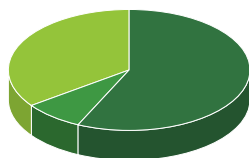
Neito erikoisrypsiöljy



Mildolan oman tuotemerkin Neito erikoisrypsiöljyn valmistuksessa on käytetty vain tarkasti valvottuja luonnollisia menetelmiä. Keskeisenä ajatuksena on tuottaa mahdollisimman

hellävaraisesti ja ympäristöystävällisesti mietoaromista ja vaativimmankin kuluttajan laatuvaatimukset täyttävää öljyä. Ainutlaatuisella valmistusmenetelmällä on saatu talteen rypsin luonnolliset ja tärkeät pienkomponentit, kuten antioksidantteina tärkeät tokoferolit, kasvisterolit ja -fenolit, flavonoidit sekä K-vitamiinit.

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN (%)



Jalostetut kasviöljyt	57 %
Muut kasviöljyt	8 %
Valkuaisrehut	35 %
Yhteensä	100 %

Avena Nordic Grain

AVENA NORDIC GRAIN ON ERIKOISTUNUT KOTIMAISEEN JA KANSAINVÄLISEEN VILJA-, ÖLJY- JA PALKOKASVI- SEKÄ REHURAACA-AINEKAUPPAAN.

Yhtiön päätoimipaikka on Espoossa ja sillä on toimipisteet Vaasassa, Porissa ja Kouvossa. Viljan vastaanottopisteitä yhtiöllä on ympäri maata. Heinäkuussa 2005 Avena Nordic Grain perusti tytäryhtiön UAB Avena Nordic Grainin Vilnaan, Liettuaan. Ennestään yhtiöllä on tytäryhtiö ZAO Avena St. Petersburg Pietarissa ja edustusto Almatyssa Kazakstanissa.

Yhtiön kotimarkkinat ovat Suomessa, mutta sillä on runsaasti kauppakumppaneita useissa maissa.

Avena Nordic Grainin osuus kaikesta Suomessa myydystä viljasta oli neljännes. Sekä viljan tuonnista Suomeen että maastaviennistä Avena Nordic Grainin osuus oli yli puolet. Yhtiö on myös merkittävä rehuraaka-aineiden toimittaja. Avenan markkinapohjaiset termiinihinnat ja puolueeton markkinainformaatio ovat tärkeitä apuvälineitä viljelijöille, kun he suunnittelevat kylvöjä, seuraavat markkinoita ja hinnoittelevat satoaan. Tämä on erityisen tärkeää rypsin ja rapsin kohdalla, joiden käyttö ruokaöljyn valmistuksen lisäksi kasvaa myös energiasektorilla ja joiden hintavaihtelut historiallisesti ovat olleet voimakkaita. Vuoden 2005 aikana yhtiön asema ammattitaitoisena kauppakumppanina vahvistui.

Vuoden 2005 viljasato oli maailmassa 1 570 miljoonaa tonnia eli 4 % vähemmän kuin edellisvuonna. Kulutus kasvoi vain hieman. Loppuvarastot olivat noin 300 miljoonaa tonnia eli hieman enemmän kuin maailman kahden kuukauden tarve. Markkinahinnat olivat tuotteista riippuen 10-20 % edellisvuotta alemmalla tasolla.

Laajentuneessa 25 maata käsittävässä EU:ssa saatiin 253 miljoonan tonnin viljasato vuonna 2005, kun se edellisvuonna oli ollut suuruudeltaan poikkeuksellisen suuri, 283 miljoonaa tonnia. Portugalissa ja Espanjassa oli erittäin kuivaa, mikä heikensi satoa lähes puoleen tavanomaisesta. Osassa Saksaa ja Baltian maissa puintiajan pitkittyneet sateet aiheuttivat laadun alenemista. Venäjällä ja Ukrainassa sadot olivat hyvät ja nämä maat ovat pystyneet viemään ylijäämiään maailmanmarkkinoille kilpailukykyisesti.

Runsas tarjonta ja vientimahdollisuuksien puute ovat pitäneet EU:n sisämarkkinahinnat interventiohintojen tasolla ja tarjonta interventioon on ollut runsasta. Tällä satokaudella arvioidaan, että 2 miljoonaa tonnia viljaa käytetään bioetanoliin tuotantoon, mikä johtuu korkeista energian hinnoista ja EU:n lainsäädännöstä. EU:n komissio hyväksyi biomassaa ja biopolttoaineita koskevan toimintasuunnitelman, jonka tarkoituksena on lisätä biomassan, kuten puun, erilaisten jätteiden ja tiettyjen viljelykasvien käyttöä energian tuotantoon. Viljan ja öljykasvien kysynnästä uutena energialähteenä tulee jatkossa tärkeä markkinatekijä.

Suomessa saatiin runsas, yli 4 miljoonan tonnin sato, mikä on 12 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Vehnän

laatu vaihteli alueittain, mutta kotimainen tarjonta riittää kattamaan myllyteollisuudentarpeet. Ensimmäistä kertaa Suomen EU-jäsenyysaikana vehnää on toimitettu myös interventioon.

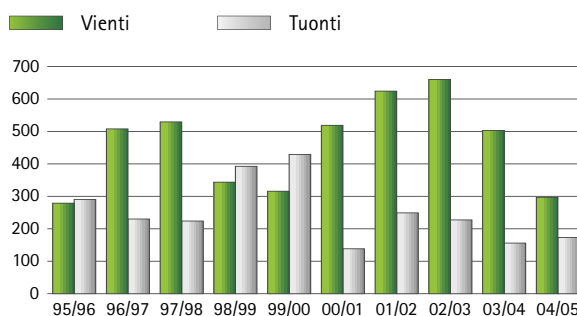
Syksyn mallasohrasato oli laadultaan hyvä eikä tuontitarvetta ole. Rehuohraa on viety maasta pieniä määriä ja suurin osa ylijäämästä toimitetaan interventioon. Ruisalat jäivät jälleen pieniksi epäsuotuisien kylvöolojen vuoksi. Ruissato kattoi vain kolmanneksen kotimaisesta tarpeesta ja muu osa kysynnästä katetaan tuonnilla Saksasta ja Puolasta. Kaurasato oli Suomessa laadultaan hyvä, mutta sen määrä 1,1 miljoonaa tonnia jäi alle odotusten. Toisin kuin aikaisempina vuosina, valtaosa kauran viennistä suuntautuu EU-maihin ja vain vähäisempi määrä viedään perinteisille USA:n markkinoille.

Avena Nordic Grainin liikevaihto vuonna 2005 oli 86,6 (107,2) miljoonaa euroa. Viljakaupan liikevaihto laski ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, jolloin myynnin volyymia pienensi vuoden 2004 kotimaan pieni sato ja maailmanmarkkinahintojen alaisuus. Jälkimmäisellä vuosipuoliskolla liikevaihto oli edellisvuoden tasoa.

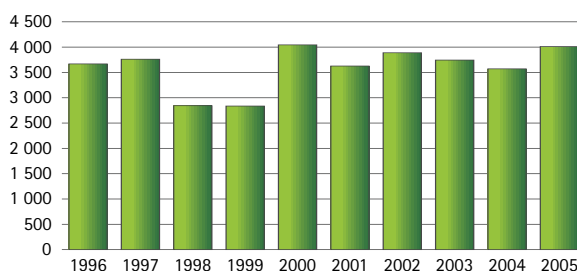
Vuoden 2006 aikana Avena Nordic Grain Oy:n toiminta kasvaa sekä EU:n sisämarkkinoiden että kolmansien maiden alueella. Yhtiö budjetoit liikevaihdon palaavan vuoden 2004 runsaan 100 miljoonan euron tasolle. Liikevaihto riippuu tulevan kauden sadon määrästä ja laadusta sekä hintatasosta päämarkkina-alueilla. Tuloksen arvioidaan kehittyvän myönteisesti ja olevan hieman vuotta 2005 paremman. ■



VILJAN VIENNI SUOMESTA JA TUONTI SUOMEEN SATOKAUSINA 1995/1996 – 2004/2005, TUHANSIA TONNEJA



SATO SUOMESSA 1996 – 2005, TUHANSIA TONNEJA



Lännen Tehtaat – pellolta pöytään

IP-viljely



Apetit
Luonnollisesti hyvää
Suomalaiseen makuun

Suomen Rehu
Turvallista Hyvinvointia



IP-viljely

IP-viljelyn, Integrated Productionin, ydinajatus on ekologisesti kestävä kehitys. Prosessia ylläpitää uusimman tutkimustiedon yhdistäminen Lännen Tehtaiden sopimusviljelijöiden kokemukseen. Perustana ovat yksityiskohtaiset, testatut kasvikohdaiset viljelyohjeet sekä jatkuva kehitystyö.

Viljelytoimien, esim. kasvinsuojeluaineiden käytön tarpeellisuutta arvioidaan havaintojen ja mittausten perusteella. Torjunta-aineita ja ravinteita käytetään vain todetun tarpeen mukaisesti.

IP-viljely tuottaa ensiluokkaista raaka-ainetta tavalla, jossa taloudellinen hyöty on mahdollisimman ihanteellisesti sopeutettu luonnon asettamiin ehtoihin.

Kuvat ovat esimerkkejä pakasteherneen IP-viljelystä.

LAADUN VAALIMINEN

Apetitin tuotelupauksen – Luonnollisesti hyvää, suomalaisen makuun – täyttäminen vaatii Lännen Tehtaiden sopimusviljelijältä jatkuvaa kouluttautumista ja tarkkaa pellon kasvun seuranta.



TESTAAMINEN

IP-viljelyyn soveltuvat lajikkeet ja viljelymenetelmät testataan Lännen Tehtaiden Räpin koetilalla ennen käyttöönottoa. Lajikekokeissa selvitetään herneen sato- ja laatuominaisuudet sekä kuluttajalle tärkeät väri- ja makuominaisuudet. Vain tarkan testauksen läpäisseet lajikkeet hyväksytään koulutettujen sopimusviljelijöiden viljeltäviksi.



HAVAINNOIMINEN

Kasvinsuojelutoimenpiteet suoritetaan vain todetun tarpeen mukaan luontoa säästäen. Mm. hernekääriäisen havainnointi tehdään feromonipyydyksillä kaikilla Lännen Tehtaiden sopimusviljelijöiden hernepelloilla. Vain silloin, kun feromonipyydykset paljastavat pellon liian runsaan hernekääriäiskannan, käytetään torjunta-aineruokutusta.

HERNEPUIMURIT

Pakasteherne puidaan Lännen Tehtaiden omilla puimureilla. Herne toimitetaan parissa tunnissa Säskylän tuotantolinjoille jatkokäsittelyyn. Näin varmistetaan herneen tuore maku Apetit-tuotteissa kuluttajan lautaselle asti.



Apetit

Apetit on pakasteruokaratkaisujen edelläkävijä ja tuoreen, kuluttajapakatun kalan markkinajohdaja Suomessa. Apetit tarjoaa kuluttajille nopeita ruokaratkaisuja nautintoa ja hyvinvointia unohtamatta. Apetit-brändiä rakennetaan johdonmukaisesti pelloilta pöytään saakka vahvistamalla brändin ydinlupausta: Luonnollisesti hyvää, suomalaiseen makuun.

LUONNOLLISESTI HYVÄÄ

Apetit-tuotteet valmistetaan tuoreista, maukkaista raaka-aineista, joiden hyvät ominaisuudet pyritään säilyttämään hellävaraisella ja oikeaoppisella käsittelyllä. Tuotekehityksessä huomioidaan paitsi suomalaiset makutottumukset myös valmiiden tuotteiden nopea ja helppo käytettävyys. Kuluttajille tarjotaan aktiivisesti innovatiivisia ratkaisuja ja uusia makuvaihtoehtoja.

Kuvassa Riitta Pohjavirta-Happonen testaa uusia kastikemakuja Säkylän kokeittioilla.

APETIT EROTTUU EDUKSEEN

Apetit-pakkaukset viestivät tuoreutta, raikkautta ja herkullisuutta. Ajassa elävät pakkaukset erottuvat edukseen pakastealtaasta.



SUOMALAISEEN MAKUUN

Apetit-brändin rakentamisessa ja uutuustuotteiden lanseeramisessa tv:llä on vahva rooli. Tv-spoiteissa korostetaan helppoutta, nopeutta ja hyvää makua. Apetit on osa suomalaista arkea.

Suomen Rehu – Turvallista Hyvinvointia

Suomen Rehun tavoitteena on olla kotieläintilojen läheisin ja kannattavin kumppani ruokinnassa. Suomen Rehu panostaa tuotteiden ja palveluiden jatkuvaan kehittämiseen tarjotakseen kotieläintiloille onnistuneita ruokintaratkaisuja. Toiminnassa varmistetaan valmistettavien tuotteiden turvallisuus ja jäljitettävyys sekä huomioidaan ympäristövaikutukset korkealaatuisten kotimaisten elintarvikkeiden tuottamiseksi. Edistyksellisillä toimintamalleilla ja onnistuneilla ruokintakokemuksilla lisätään asiakkaiden, henkilöstön, eläinten ja ympäristön hyvinvointia.

Kuvissa maatalousyrittäjä *Mika Säteri* Köyliöstä. Hän luottaa Suomen Rehun ruokintaratkaisuihin sianlihantuotannossa ja broilerikasvatuksessa.



VAUHTIA KASVUUN

Virkeät ja elinvoimaiset porsaas ovat sikatalousyrittäjälle kannattavan tuotannon edellytys. Porsaiden hyvä kasvu ja kehitys jo ensimmäisten elinviikkojen aikana luovat pohjan sikojen loppukasvatukseen onnistumiselle.



UUSINTA RUOKINNAN OSAAMISTA

Suomen Rehu tarjoaa onnistuneet ruokintaratkaisut porsastuotantoon ja lihasikojen kasvatukseen.



ONNISTUMISEN EVÄÄT

Broilerikasvatuksessa onnistuminen on monen tekijän summa. Suomen Rehulla on tarkoin suunnitellut konseptit broilereiden onnistuneeseen täysrehu- ja viljaruokintaan.



Hallituksen toimintakertomus 2005

LÄNNEN TEHTAIDEN VISIO ON OLLA YKSI JOHTAVISTA SUOMALAISISTA ELINTARVIKEYHTIÖISTÄ.

KONSERNIRAKENTEEN JA ORGANISAATION MUUTOKSET

Konsernin rakennetta selkeytettiin ja tulosvastuuta korostettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Konsernihallinnon organisaatiota kevennettiin voimakkaasti ja henkilöstö- sekä tietohallinto siirrettiin lähemmäksi asiakasrajapintaa osaksi Elintarvikeryhmää. Konsernin johtoon rekrytoitiin uusia avainhenkilöitä.

Elintarvikeryhmä organisoitiin tilikauden lopulla siten, että siihen syntyi kaksi strategista liiketoimintayksikköä: Apetit Pakasteet ja hillot sekä Apetit Kala. Näiden lisäksi Elintarvikeryhmässä on yhteisiä toimintoja kuten markkinointi, myynti, controlling, tietohallinto ja henkilöstöhallinto. Elintarvikeryhmään kuuluneen Lännen Sokerin toiminta liiketoimintayksikkönä päättyi vuoden 2005 lopussa Sucros Oy:n irtisanottua Dansukker-kuluttajatuotteiden myyntisopimuksen päättyväksi 31.12.2005.

Maatalousryhmän yhtiöt toimivat itsenäisinä yksiköinä omilla tuotemerkeillään. Ryhmään kuuluvat Lännen Tehtaat Oyj:n tytäryhtiöt ovat Suomen Rehu Oy ja Avena Nordic Grain Oy. Suomen Rehu Oy:n tytäryhtiöitä ovat Lännen Rehu Oy, Hiven Oy, Mildola Oy ja UAB Baltic Feed. Yhtiöitä johdetaan sisäisen hallintuyksiköiden kautta. Maatalousryhmässä raportoitavat segmentit ovat rehusegmentti, joka koostuu Suomen Rehu Oy:stä ja sen tytäryhtiöistä, ja viljakaupassegmentti, joka on Avena Nordic Grain Oy.

Suomen Rehu Oy osti maaliskuussa 65 % kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistavan Mildola Oy:n osakekannasta. Kaupan jälkeen Suomen Rehu Oy omistaa 82,5 % Mildola Oy:n osakkeista. Yhtiö on konsolidoitu konsernin tilinpäätökseen 1.5.2005 lähtien. Mildola Oy:n liiketoimintaa harjoittamattomat tytäryhtiöt Anttilan Koetila Oy ja ÖP-Trading Oy sulautettiin emoyhtiönsä vuoden 2005 lopussa.

Lännen Tehtaat ja Raisio perustivat elokuussa tasamisteisen yhteisyrityksen Scandic Feedin Venäjälle. Yhtiön tavoitteena on aloittaa rehujen valmistus Luoteis-Venäjän alueella ja saavuttaa merkittävä markkinaosuus viiden vuoden kuluessa.

Viljakauppaliiketoiminnan kehittämiseksi Baltian alueella Avena Nordic Grain Oy perusti tytäryhtiön Liet-

tuaan. UAB Avena Nordic Grainin toiminta käynnistyi elokuussa.

Muut liiketoiminnot -segmenttiin kuuluvat konsernihallinto ja Harviala Oy. Muihin liiketoimintoihin kuuluneen Lännen Plant Systemsin liiketoiminta myytiin huhtikuun alussa. Liiketoimintakaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen.

LIKEVAIHTO

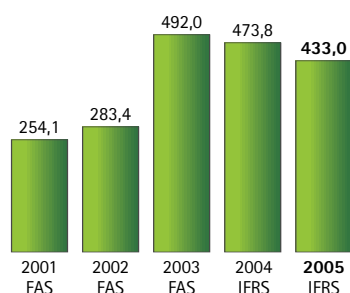
Lännen Tehtaiden konserniliikevaihto oli 433,0 (473,8) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto vertailuvuonna oli 424,9 miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän osuus liikevaihdosta oli 35 % (31 % jatkuvista toiminnoista), Rehuryhmän osuus 47 (46) %, Viljakauppaliiketoiminnan 17 (21) % ja Muiden toimintojen 1 (2) %.

Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 149,5 (130,6) miljoonaa euroa. Kasvu tuli konserniin kesäkuun 2004 lopussa liitetystä Apetit Kalasta. Kalaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi suunnitellulla tavalla. Pakasteiden vähittäiskauppamyynni kokonaisuutena oli vertailuvuoden tasoa. Ruokapakasteiden, pizzojen ja perunapakasteiden myynti kasvoi edellisvuodesta. Vihannepakasteiden myynti laski erityisesti omalla tuotemerkillä myydyissä tuotteissa. Myös hillojen ja marmeladien vähittäiskauppamyynni laski. Suurkeittiö- ja teollisuusmyynti jäi vertailukaudesta kasvaneen tuonnin johdosta. Sokerin kuluttajatuotteiden tuonti vähittäiskauppaan Baltiasta lisääntyi, mikä vähensi Lännen Sokerin liikevaihtoa. Hyvän marja- ja omenasadon vuoksi sokerin myynnin lasku jäi kuitenkin ennakoitua pienemmäksi.

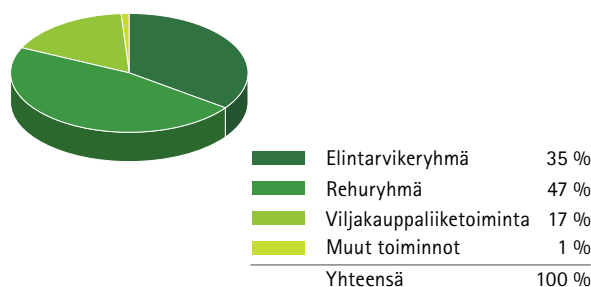
Rehuryhmän liikevaihto oli 205,1 (195,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen yritysoston vaikutuksesta puhdistettu liikevaihto laski noin 5 % edellisvuodesta. Myynnin lasku oli pääosin seurausta viime vuotta alempien raaka-ainehintojen vaikutuksesta myyntihintoihin. Mildolan liittäminen konserniin kasvatti rehuryhmän liikevaihtoa vuonna 2005 19,5 miljoonaa euroa.

Viljakauppaliiketoiminnan liikevaihto oli 86,6 (107,2) miljoonaa euroa. Viljakaupan alkuvuoden volyymia pienensi viime vuoden kotimaan pieni sato. Viljojen hintataso oli myös viime vuotta alempi. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla viljakauppa vuoden 2005 sadosta kävi suunnitelmien mukaisesti.

KONSERNIN LIKEVAIHTO, MILJ. €



LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



Muut toiminnot -segmentin liikevaihto oli 7,1 (8,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon väheneminen oli seurausta Lännen Plant Systems -yksikön liiketoimintojen myynnistä huhtikuun alussa.

Emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj:n liikevaihto oli 99,0 (107,5) miljoonaa euroa.

TULOS

Lännen Tehtaiden jatkuvien liiketoimintojen liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 12,1 (14,7) miljoonaa euroa. Kertaluonteisten erien vaikutus liiketulokseen oli +4,2 (-) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikuttaneisiin kertaeriin sisältyvät rehusegmentin tulokseen ensimmäisellä vuosineljänneksellä kirjatut Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkeuspäätöksestä johtuvat 3,2 miljoonan euron arvonalennuskirjaukset ja kuluvaraukset ja toisella neljänneksellä Mildola Oy:n hankinnassa syntyneen 1,1 miljoonan euron negatiivisen liikearvon tuloutuminen. Elintarvikeryhmässä kirjattiin vuoden viimeiselle neljännekselle vähittäiskauppasokerin myyntisopimuksen päättämisestä nykyarvoltaan 7,6 miljoonan euron kertatulo sekä 0,3 miljoonan euron rakennejärjestelyihin liittyvä kuluvaraus. Muissa liiketoiminnoissa viimeisellä neljänneksellä kirjattiin 0,7 miljoonaa euroa rakennejärjestelyihin liittyviä kuluvarauksia sekä 0,3 miljoonaa euroa arvonalentumistappioita.

Lopetettujen toimintojen liiketappio oli vertailukaudella 3,3 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän liiketulos ilman kertaeriä oli 2,3 (4,1) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen 9,6 (4,1) miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän kannattavuus jäi sekä tavoitetasosta että vertailukaudesta lähinnä kalaliiketoiminnan alkuvuoden heikon kannattavuuden vuoksi. Pakaste- ja hilloliiketoiminnan tulos jäi hieman vertailuvuodesta liikevaihdon laskusta johtuen. Lännen Sokerin operatiivinen tulos oli edellisen vuoden tasoa.

Rehuryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 11,5 (11,7) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen 9,4 (11,7) miljoonaa euroa. Mildolan liittäminen rehuryhmään paransi ryhmän kannattavuutta merkittävästi.

Viljakauppaliiketoiminnan liiketulos oli 1,4 (2,3) miljoonaa euroa. Liikevoiton pienentymisestä 0,4 miljoonaa euroa johtuu johdannaissopimusten käypien arvojen tulos-

vaikutteisesti kirjatusta arvonmuutoksista. Raaka-ainepositioiden suojaamiseksi otettujen johdannaissopimusten arvonmuutokset pienensivät alkuvuoden 2005 tulosta 0,2 miljoonaa euroa ja paransivat vertailukauden 2004 tulosta 0,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2005 alun jälkeen tehokkaisuuteen IAS 39 -standardin vaatimukset täyttäviin ostojen ja myyntien suojauksiin on alettu soveltaa suojauslaskentaa.

Muiden toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli -3,1 (-3,4) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen -4,1 (-3,4) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut olivat 1,2 (1,5) miljoonaa euroa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta oli -0,1 (2,7) miljoonaa euroa. Lännen Tehtaiden ja Sucroksen välisen sokerin myyntisopimuksen päättymiseen liittyvä korvaus pienensi osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta 1,1 miljoonalla eurolla viimeisellä vuosineljänneksellä.

Konsernin tulos ennen veroja ilman kertaeriä oli 11,8 (14,4) miljoonaa euroa ja kertaerien jälkeen 14,9 (12,6) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 11,4 (10,5) miljoonaa euroa.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

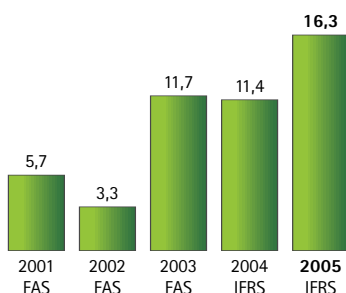
Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät hyvinä. Liiketoiminnan kassavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 17,8 (27,8) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen johtuu pääosin käyttöpääomien muutoksista. Investointien nettokassavirta oli -8,0 (-9,4) miljoonaa euroa. Osinkoja maksettiin 4,1 (3,9) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli korollisia velkoja tilikauden päättyessä 45,9 (46,4) miljoonaa euroa ja likvidejä rahavaroja 11,2 (10,2) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 34,7 (36,2) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 232,2 (215,4) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä tilikauden päättyessä oli 116,1 (106,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 50,0 (49,6) %. Konsernin lyhytaikaiseen rahoitukseen käytettyjä yritystodistuksia oli katsauskauden päättyessä emittoituna 19,0 (13,0) miljoonan euron arvosta. Maksuvalmius on turvattu pitkäaikaisin, sitovin limiittisopimuksin. Limiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana.

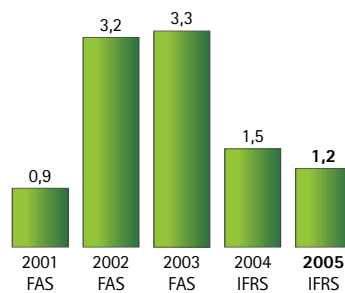
INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat

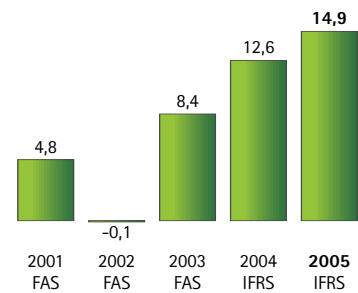
KONSERNIN LIIKEVOITTO, MILJ. €



NETTORAHOITUSKULUT, MILJ. €



TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. €



Hallituksen toimintakertomus 2005

7,3 (5,4) miljoonaa euroa. Elintarvikeryhmän investoinnit ilman yritysostoja olivat 1,4 (2,7) miljoonaa euroa, Rehuryhmän investoinnit 5,6 (2,1) miljoonaa euroa, Viljakauppa-liiketoiminnan 0,0 (0,0) miljoonaa euroa ja Muiden liiketoimintojen 0,3 (0,4) miljoonaa euroa. Machinium-ryhmän investoinnit vuonna 2004 olivat konsernista irtautumiseen mennessä 0,3 miljoonaa euroa.

Rehuryhmän investoinnit liittyivät pääosin ryhmän tuotanto- ja logistiikkaprosessien tehostamiseen sekä Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkemisesta johtuvaan tuotantokapasiteetin nostoon rehukonsernin muilla tehtailla.

Muut konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit olivat tuottavuus- ja korvausinvestointeja.

Yhteensä 4,4 (5,6) miljoonan euron osake- ja yritysostoista merkittävin oli Mildola Oy:n osake-enemmistön hankinta 4,1 miljoonalla eurolla.

YHTIÖKOKOUS, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 31.3.2005 päätti jakaa osinkoa 0,65 (0,65) euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai päättämään vaihtovelkakirjalainan ottamisesta yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksen päätöksestä lukien yhdessä tai useammassa erässä. Uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainan nojalla tapahtuvassa uusmerkinnässä voidaan osakepääomaa korottaa yhteensä enintään 1.263.514,00 eurolla siten, että merkittäväksi annetaan enintään 631.757 kappaletta yhtiön 2,00 euron nimellisarvoista osaketta.

Hallitus valtuutettiin poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta uusiin osakkeisiin ja/tai vaihtovelkakirjoihin edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus käsittää myös oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista sekä muista uusmerkintään ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Hallitus ei ole toistaiseksi käyttänyt yhtiökokouksen valtuutusta korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä tai ottaa vaihtovelkakirjalaina.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena

on yhtiölle 5.4.2001 pidetyn yhtiökokouksen valtuutus päätöksen perusteella hankitut 65.000 omaa osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeiden luovutus voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita.

Osakkeet voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä hallituksen päättämällä tavalla yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen, jonka hallitus näkee tarkoituksenmukaiseksi. Osakkeiden luovutus voidaan toteuttaa myös Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niiden luovutushetken käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan. Valtuus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Luovutusvaltuutusta ei ole toistaiseksi käytetty. Yhtiön omistamat 65 000 omaa osaketta edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Liputusilmoitukset

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola ja Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola ilmoittivat 18.2.2005, että yhtiöiden yhteenlaskettu osuus Lännen Tehtaat Oyj:n äänistä ja osakepääomasta oli 17.2.2005 laskenut 4,37 %iin.

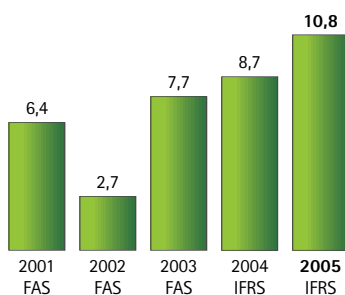
Raisio Oyj ilmoitti 14.9.2005, että sen omistusosuus Lännen Tehtaat Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %:n rajan. Muutoksen jälkeen Raisio Oyj tai mikään sen emoyhtiönä muodostamaan konserniin kuuluva yhtiö tai sen määräysvallassa oleva säätö ei omista Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeita.

Yhtiö sai 15.9.2005 ODIN Forvaltning AS:ltä ilmoituksen, jonka mukaan sen omistus Lännen Tehtaat Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli noussut 5,18 %:iin.

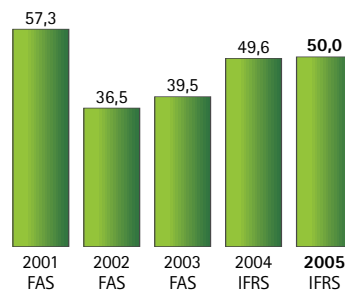
Osakevaihto

Katsauskaudella yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä 3 768 866 (1 778 558) kappaletta, mikä oli 59,7 (28,6) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 18,29 (14,50)

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OMAVARAISUUSASTE, %



euroa ja alin 11,71 (11,00) euroa. Kauden osakevaihto oli 54,0 (22,4) miljoonaa euroa. Vuoden päätöskurssi oli 18,00 (12,05) euroa.

IFRS-RAPORTOINTI

Lännen Tehtaiden konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konserni siirtyi IFRS-standardien mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2005 alusta. Siirtymisestä kerrottiin 27.4.2005 annetulla erillisellä pörsstitiedotteella.

LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IFRS:n mukaiseen raportointiin siirtyminen on vaikuttanut olennaisella tavalla Lännen Tehtaiden tuloksen ajalliseen kertymiseen tilikauden sisällä.

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintameno on luettu mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, jolloin vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintameno mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myyntiajankohtaan. Tästä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on satokausituotannosta johtuen voimakkainta elintarvikeryhmässä sekä siihen kuuluvan osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa. Jossain määrin kausiluonteisuutta on myös rehuryhmässä. Apetit Kalan myynti painottuu juhlayhteyden yhteyteen. Merkittävä osa vuoden tuloksesta riippuu joulusesongin onnistumisesta.

TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 0,7 (0,6) % liikevaihdosta.

Elintarvikeryhmässä tuotekehitys kohdistui pääasiassa pidemmälle jalostettujen ruokapakasteiden ja kalajalosteiden kehittämiseen. Markkinoille tuotiin mm. Apetit Kiusaus-tuotesarja, kesällä Grillikala -tuotesarja sekä uusia tuotteita Quick&Tasty-mikroruokasarjaan.

Eläinten ruokintaratkaisujen tuotekehityksessä painopiste oli vuonna 2005 eläinten suolistoterveyttä ja nuorten eläinten terveyttä edistävien ruokintaratkaisujen kehittämisessä.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien riittävyyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi.

Konsernin riskiarvioinneissa ei ole tullut esiin sellaisia yksittäisiä merkittäviä riskejä, jotka aiheuttaisivat erityistoimenpiteitä normaaliin liiketoimintaan kuuluvien ja riskienhallintaprosessissa määriteltyjen toimenpiteiden lisäksi.

EU:n uusi sokerijärjestelmä vaikuttaa negatiivisesti alan toimintaedellytyksiin Suomessa. Sucros Oy on päättänyt käynnistää yt-neuvottelut Salon tehtaan sulkemisesta. Säkylän tehtaan toimintaa on tarkoitus jatkaa toistaiseksi. Sokeriuudistus ja siitä seuraavat muutokset pienentävät tulevana vuosina Lännen Tehtaiden Sucros Oy:ltä saamia osinkoja ja tuloslaskelmaan kirjattavaa tulo-osuutta.

Lännen Tehtaat Oyj omistaa Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavan Sucros Oy:n osakkeista 20 %. Yhtiöllä on juurikassokeritehtaat Salossa ja Säkylässä, neste-sokeritehdas Jokioisilla ja raakasokeria puhdistava tehdas Kantvikissa.

YMPÄRISTÖVASTUU

Lännen Tehtaiden toimintaa ohjaavat jatkuvan parantamisen ja kestävä kehityksen periaatteet. Yhtiö toimii vastuullisesti ja ottaa toiminnassaan huomioon sekä yhteiskunnan että ympäröivän luonnon vaatimukset.

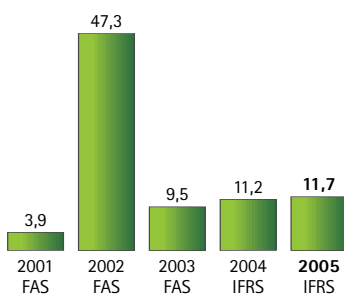
Lännen Tehtaiden johto on toimintapolitiikassaan asettanut yhtiölle ympäristöpäämäärät.

Yhtiön tiedossa ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä yksittäisiä ympäristöön liittyviä riskejä.

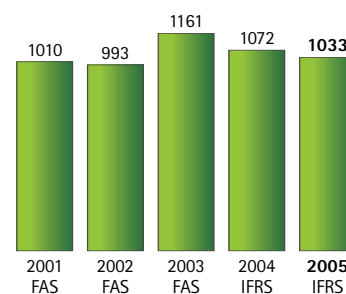
HALLINTO, JOHTO JA HENKILÖSTÖ

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto valitsi 16.6.2005 pitämässään kokouksessa hallituksen jäseniksi Tom v.

BRUTTOINVESTOINNIT, MILJ. €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



Hallituksen toimintakertomus 2005

Weymarnin, Hannu Simulan, Harri Eelan, Aappo Kontun, Matti Lappalaisen ja Soili Suonojan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tom v. Weymarn ja varapuheenjohtajaksi Hannu Simula. Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto valitsi 31.10.2005 pitämässään kokouksessa yhtiön hallituksen jäseneksi vuorineuvos Simo Palokankaan 1.4.2006 lähtien.

Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtajana toimi Erkki Lepistö 31.8.2005 saakka. Lännen Tehtaat Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty kauppatieteiden maisteri Matti Karppinen aloitti toimessaan 1.9.2005.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimii Tom Liljeström ja varapuheenjohtajana Juha Nevavuori.

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2005 keskimäärin 1 033 (1 072) henkilöä. Vuoden lopussa henkilömäärä oli 1 115 (1 077). Henkilömäärä kasvoi 38:lla, kun Mildola Oy liitettiin toukokuun alussa konserniin. Lännen Plant Systemsin myynti vähensi lukumäärää 24 henkilöllä.

OSINKOESITYS

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osingonjakopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona tilivuodelta 2005 maksetaan 0,73 (0,65) euroa osakkeelta eli 40 (39) % osakekohtaisesta tuloksesta.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Lännen Tehtaiden ja Sucros Oy:n välisen myyntisopimuksen päätyminen 31.12.2005 pienentää Elintarvikeryhmän liikevaihtoa ja tulosta. Sokerimyyntin pois jäämisen vaikutus Elintarvikeryhmän liikevaihtoon on noin -45 miljoonaa euroa ja liiketulokseen noin -2 miljoonaa euroa. Pakasteiden myyntin arvioidaan noudattavan markkinoiden yleistä kehitystä. Pidemmälle jalostettujen ruokapakasteiden myyntin ennustetaan kasvavan yleistä markkinakehitystä ripeämmin. Apetit Kalan myyntin kasvun ennustetaan jatkuvan teollisesti pakatun kalan osuuden kasvaessa kaupassa myytävästä kalasta. Apetit Kalan tuloksen arvioidaan nousevan selvästi positiiviseksi vuoden 2006 aikana. Apetit Kalan tulosparannuksen ja kiinteiden kulujen leikkausohjelman johdosta Elintarvikeryhmän liikevoiton arvioidaan nousevan sokeriliiketoiminnan tulosvaikutuksista puhdistettua vuoden 2005 tulosta paremmaksi.

Rehuliiketoiminnan liikevaihdon ennustetaan kasvavan hieman myyntihintojen nousun ja volyymin kasvun seurauksena. Mildolan koko vuoden liikevaihdon tuleminen konserniin kasvattaa koko vuoden liikevaihtoa noin 10 miljoonaa euroa. Vaasan rehutehtaan sulkeminen ja tuotannon siirtäminen muille rehukonsernin tehtaille tapahtuu asteittain kesän aikana. Tuotannon siirtäminen edellyttää kapasiteetin kasvattamista rehukonsernin muilla tehtailla. Kotimaassa investoinnit ovat parhaillaan käynnissä. Tehtaan laajentamis- ja uudistamisinvestoinnit ovat käynnis-

tymässä myös Baltic Feedin tehtaalla Latviassa. Vaasan tehtaan sulkemisella tavoitellaan runsaan 2 miljoonan euron säästöjä, jotka täysimääräisenä toteutuvat vuonna 2007. Rehuliiketoiminnan liikevoiton odotetaan vuoden alussa toteutettujen kustannusleikkausten jälkeen olevan vuoden 2005 kertaeristä puhdistettua liiketulosta paremman, vaikka kasviöljyliiketoiminnan liikevoiton odotetaan jäävän vuoden 2005 ennätyksellistä tulosta pienemmäksi.

Viljakaupan liikevaihdon arvioidaan nousevan viime syksyn hyvästä sadosta johtuen yli 100 miljoonan euron. Tuloksen arvioidaan olevan vuoden 2005 tasoa.

Koko konsernin liikevaihdon arvioidaan jäävän hieman vuotta 2005 pienemmäksi. Koko vuoden liikevoiton arvioidaan nousevan kalaliiketoiminnan tulosparannuksen, tuotavuustoimenpiteiden ja kustannusten karsintaohjelman ansiosta jonkin verran vuoden 2005 kertaeristä puhdistettua liiketulosta paremmaksi. Kustannuskarsintaohjelman tulosvaikutus koko vuoden aikana on +2,5-3,0 miljoonaa euroa.

Vuoden ensimmäisen neljänneksen liikevaihto on vuoden 2005 ensimmäisen neljänneksen tasoa. Ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen tulos on tappiollinen kuten vertailukaudella.

IFRS:ään siirtymisen johdosta konsernin tuloksen kerminen painottuu loppuvuoteen.

Lännen Tehtaiden visio on olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyrityksistä. Painopiste on yhtiön elintarvikeliiketoimintojen kehittämisessä. Toimenpiteet konsernin elintarvikeliiketoimintojen kasvattamiseksi on käynnistetty syksyllä. Tavoitteena on merkittävä toiminnan kasvattaminen kotimaassa ja pohjoisen Itämeren alueella vuoden 2006 loppuun mennessä.

Maatalousryhmän liiketoimintojen kehittäminen jatkuu ryhmän kasvualueen ollessa Baltian maissa ja Venäjällä.

Konsernin kustannustehokkuutta parannetaan vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana toteutettavan toimenpideohjelman avulla. Tuottavuutta kehitetään mm. selvittämällä Elintarvikeryhmän Turun tehtaan tuotannon mahdollista siirtämistä Säskylän tehtaalle. ■

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. EUR	Liitetieto	2005			2004		
		Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
	Liikevaihto	433,0	-	433,0	424,9	48,9	473,8
	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-2,6	-	-2,6	-13,5	-2,4	-15,9
	Liiketoiminnan muut tuotot	10,9	-	10,9	2,9	1,2	4,2
	Materiaalit ja palvelut	-316,6	-	-316,6	-304,8	-35,9	-340,7
	Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-40,8	-	-40,8	-34,2	-8,5	-42,7
	Poistot	-8,3	-	-8,3	-8,1	-0,6	-8,7
	Arvon alentumiset	-3,0	-	-3,0	-	-	-
	Liiketoiminnan muut kulut	-56,2	-	-56,2	-52,5	-6,0	-58,5
	Liiketulos	16,3	-	16,3	14,7	-3,3	11,4
	Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	-	-0,1	2,7	-	2,7
	Rahoitustuotot ja -kulut	-1,2	-	-1,2	-1,1	-0,4	-1,5
	Tulos ennen veroja	14,9	-	14,9	16,3	-3,7	12,6
	Tuloverot	-3,6	-	-3,6	-2,1	-	-2,1
	Tilikauden tulos	11,4	-	11,4	14,2	-3,7	10,5
	Jakautuminen						
	Emoyrityksen omistajille	11,3	-	11,3	14,1	-3,7	10,4
	Vähemmistölle	0,1	-	0,1	0,1	0,0	0,1
	Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos						
	laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	1,81	-	1,81	2,30	-0,62	1,68
	laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	1,81	-	1,81	2,30	-0,62	1,68

Konsernitase

Milj. EUR	Liitetieto	31.12.2005	31.12.2004
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	(13)	1,7	2,5
Liikearvo	(13)	17,4	17,4
Aineelliset hyödykkeet	(13)	72,2	70,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	(14)	21,3	22,3
Myytavissä olevat sijoitukset	(15)	3,2	3,7
Saamiset	(16)	6,9	0,3
Laskennalliset verosaamiset	(11)	1,3	2,2
		123,9	118,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(18)	54,5	49,5
Tuloverosaaminen	(17)	1,0	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(17)	41,5	36,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	(19)	-	0,5
Rahat ja pankkisaamiset	(19)	11,2	9,7
		108,2	96,9
Varat yhteensä	(3)	232,2	215,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		12,6	12,6
Ylikurssirahasto		23,4	23,4
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot		9,1	8,3
Kertyneet voittovarot		55,9	49,5
Tilikauden tulos		11,4	10,5
		112,4	104,3
Vähemmistön osuus		3,7	2,5
Oma pääoma yhteensä		116,1	106,8
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	(11)	7,4	7,5
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	(22)	16,0	23,1
Pitkäaikaiset varaukset	(21)	0,9	1,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		24,3	31,6
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	(23)	29,9	23,3
Tuloverovelka		2,4	1,4
Ostovelat ja muut velat	(23, 24)	58,5	51,3
Lyhytaikaiset varaukset	(21)	0,9	1,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		91,7	77,0
Velat yhteensä	(3)	116,1	108,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		232,2	215,4

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. EUR		1-12/2005 12 kk	1-12/2004 12 kk
	Liitetieto		
	Liiketoiminnan rahavirta		
	Tilikauden voitto	11,4	10,5
	Oikaisut tilikauden tulokseen*	16,3	8,0
	Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-2,5	19,0
	Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-9,1	-1,1
	Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	5,4	-8,8
	Varausten muutos	-0,2	0,9
	Nettokäyttöpääoman muutos	-6,5	10,0
	Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	21,2	28,5
	Maksetut korot liiketoiminnasta	-1,4	-2,1
	Saadut osingot liiketoiminnasta	1,2	1,8
	Saadut korot liiketoiminnasta	0,3	0,4
	Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-0,3	0,0
	Maksetut verot liiketoiminnasta	-3,1	-0,9
	Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat	17,8	27,8
	Investointien rahavirta		
	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7,0	-6,6
	Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,4	1,8
	Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(4) -1,3	1,2
	Konsernista irtautuneet yhtiöt, irtautumishetken rahavarat	-	-3,8
	Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-0,2	-
	Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin (vähemmistöosuusien hankinnat)	-	-3,0
	Muista sijoituksista saadut luovutustulot	0,0	0,3
	Myönnettyt lainat	0,0	-0,4
	Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	0,7
	Saadut osingot investoinneista	0,1	0,4
	Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-8,0	-9,4
	Rahoituksen rahavirta		
	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,8	-13,6
	Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,1	-0,3
	Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	6,5	-3,2
	Maksetut osingot	-4,1	-3,9
	Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	-8,6	-21,0
	Rahavarojen muutos	1,0	-2,8
	Rahavarat kauden alussa	10,2	13,1
	Rahavarat kauden lopussa	11,2	10,2
	*Liiketoiminnan rahavirran oikaisut:		
	Poistot ja arvonalentumiset	11,4	8,7
	Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja tappiot	0,0	-1,7
	Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,1	-2,7
	Realisoitumattomat kurssivoitot/-tappiot	0,1	0,4
	Rahoitustuotot ja -kulut	1,3	1,1
	Tuloverot	3,6	2,1
	Vähemmistöosuus	0,1	0,1
	Muut oikaisut	-0,1	0,0
		16,3	8,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. EUR	EMOYHTIÖN OSAKKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA										
	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Pääoma- lainat	Yhteensä	Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 31.12.2003, FAS	12,2	21,4		7,3	0,8	-0,5	52,1	1,7	95,1	4,9	100,0
IFRS:n käyttöönoton vaikutus			0,9		-0,8	0,0	2,1	-1,7	0,5	-0,6	
Oma pääoma 1.1.2004, IFRS	12,2	21,4	0,9	7,3	0,0	-0,5	54,2	0,0	95,7	4,3	100,0
Myytavissä olevat sijoitukset:											
voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta			0,4						0,4		0,4
tuloslaskelmaan siirretty määrä			-0,2						-0,2		-0,2
Muuntoerot						0,2			0,2		0,2
Osingonjako							-3,9		-3,9	0,0	-3,9
Suunnattu osakeanti	0,4	1,9							2,3		2,3
Liiketoimintojen yhdistämiset									0,0	2,4	2,4
Vähemmistöosuusien hankinnat							-0,4		-0,4	-3,1	-3,5
Machinium-ryhmän irtautuminen									0,0	-1,1	-1,1
Tilikauden tulos							10,4		10,4	0,1	10,5
Oma pääoma 31.12.2004, IFRS	12,6	23,4	1,1	7,3	0,0	-0,3	60,2	0,0	104,3	2,5	106,8
Oma pääoma 1.1.2005, IFRS	12,6	23,4	1,1	7,3	0,0	-0,3	60,2	0,0	104,3	2,5	106,8
Myytavissä olevat sijoitukset:											
voitot/tappiot käypään arvoon arvostuksesta			0,4						0,4		0,4
Rahavirran suojaukset:											
omaa pääomaan jaksotettu suojaustulos			0,3						0,3		0,3
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot			0,0						0,0		0,0
Muuntoerot						0,1			0,1		0,1
Osingonjako							-4,1		-4,1	-0,1	-4,2
Liiketoimintojen yhdistämiset									0,0	1,2	1,2
Muut muutokset				0,0					0,0		0,0
Tilikauden tulos							11,4		11,4	0,0	11,4
Oma pääoma 31.12.2005, IFRS	12,6	23,4	1,8	7,3	0,0	-0,2	67,5	0,0	112,4	3,7	116,1

Jakokelpoiset varat	2005
Kertyneet voittovarot	67,5
Käyttörahas	7,2
Verottamattomat varaukset	-9,0
Jakokelpoiset varat	65,7

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liite 1 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Säskylä. Yhtiön rekisteröity osoite on PL 100, 27801 Säskylä.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus on 20.2.2006 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi.

PÄÄTOIMINNOT

Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Osakkeen kaupankäyntitunnus on LTEIS.

Konsernin liiketoimintaryhmiä ovat Elintarvikeryhmä ja Maatalousryhmä.

Elintarvikeryhmässä Apetit Pakasteet ja hillot -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja markkinoi asiakkaiden tarpeet ja vaatimukset täyttäviä pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Apetit Kala -liiketoimintayksikkö on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen sekä kalan tukku- ja vähittäiskauppaan. Apetit-tuotteet valmistetaan puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista.

Maatalousryhmässä Suomen Rehu tytäryhtiöineen kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuseoksia, rehuraaka-aineita sekä eläinten ruokintaohjelmia. Mildola tarjoaa asiakkailleen puhtaasti luonnollisella menetelmällä valmistettuja kasviöljyjä ja valkuaisrehuja. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljy- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-ainekauppaan erikoistunut yritys.

Yhtiön päämarkkina-alue on Suomi. Toimintaa on myös muualla Itämeren ympäristössä.

LIIKETOIMINTARYHMÄT	TUOTTEET JA PALVELUT
ELINTARVIKERYHMÄ	
Apetit Pakasteet ja hillot	Pakasteet, hillot ja marmeladit
Apetit Kala Oy	Kalajalosteet
Osakkuusyhtiö: Sucros Oy	Sokerin valmistus, markkinointi ja myynti
Yhteisyritys: Ateriamestarit Oy	Suurkeittiömyynti
MAATALOUSRYHMÄ	
Rehuliiketoiminta	
Suomen Rehu Oy	Rehuseokset ja eläinten ruokintaohjelmat
Lännen Rehu Oy	Rehuseokset ja rehuteollisuuden raaka-aineet
Hiven Oy	Erikoisrehuseokset

SIA Baltic Feed, Latvia	Erikoisrehuseokset
Rehu Eesti Oü, Viro	Erikoisrehuseokset
Osakkuusyhtiö: Movere Oy	Logistiikkapalvelut
Yhteisyritykset: Farmit Website Oy	Maa- ja metsätalouden hyötypalveluja tuottava internetsivusto
ZAO Scandic Feed, Venäjä	Rehuteollisuus
Kasviöljyliiketoiminta	
Mildola Oy	Kasviöljyt ja valkuaisrehut
Viljakauppaliiketoiminta	
Avena Nordic Grain Oy	Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
ZAO Avena St. Petersburg, Venäjä	Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
UAB Avena Nordic Grain, Liettua	Vilja-, öljykasvi- ja palkokasvi- sekä rehuraaka-aineiden kauppa
Muut toiminnot	
Harviala Oy	Puunntaimien kasvatus ja myynti

LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Myös vuoden 2004 vertailutiedot on muutettu näiden standardien ja tulkintojen mukaisiksi.

Konserni on vuoden 2005 aikana siirtynyt kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto-standardia. Siirtymispäivä on 1.1.2004. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa, jotka sisältyvät liitetietojen kohtaan 27.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja ja johdannaissovimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa muutoin kuin siltä osin, että kohdistettuun negatiiviseen liikearvoon liittyvä laskennallisen verosaaminen merkittiin taseeseen ja avaavan taseen omaa pääomaa oikaistiin vastaavalla summalla.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Osakkuusyrityssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisten osapuolten kanssa yhteistä määräysvaltaa. Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Osa valuuttamää-

räisiä myyntejä ja ostoja suojaavia valuuttatermiinejä on sovellettu suojauslaskentaa ja käsitelty suojauslaskentamallin mukaisesti, jolloin valuuttatermiinien tulosvaikutus on kirjattu tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojatun myynnin tulosvaikutuksen kanssa. Valuuttatermiinien tehokkaan osuuden tulosvaikutus on kirjattu oikaisemaan myyntiä tai ostoja. Suojausten mahdollinen tehoton osuus on kirjattu rahoituseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränään omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten oman pääoman osalta kirjattu omana eränään konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryhtiö osakkuusyrityksiä myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

LIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot kirjataan saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

ELÄKEVASTUUT

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus-pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan ja järjestelystä on tiedotettu.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon sekä aikai-

sempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädettyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, johdannaissopimusten uudelleenarvotuksista ja etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaissopimusten ja myytävissä olevien sijoitusten osalta suoraan omaan pääomaan kirjattuihin arvomuutoksiin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole merkitty taseeseen, koska kyseisiä menoja ei ole toteutunut merkittävästi aikavälillä, joka sijoittuu tuotteen markkinoille tulon ja sen kehitysvaiheen välille, jossa tuote on jo teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseeseen ei ole merkitty kehitysmenoja.

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 3,1 (3,1) miljoonaa euroa vuonna 2005.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa (1.1.2004), jota on käytetty oletushankintamenuona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityksen investoinnin arvoon.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Patentit ja tavaramerkit, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapois- toina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomiin hyödykkeisiin ei ole sisällytynyt hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi arvioitu rajattomaksi.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	5 – 10 vuotta
Ohjelmistot	5 vuotta

Hyödykkeiden hankintamenuon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä alkuperäiseen hankintamenuon.

Hyödykkeistä tehdään tasapoisot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10 – 40 vuotta
Koneet ja kalusto	5 – 15 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuususerät (omaisuuserien ryhmät) ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Hyödykkeiden hankintamenuon sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

JULKISET AVUSTUKSET

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingshyödykkeiden vuokravelvoitteet sisältyvät diskontattuina korollisiin velkoihin.

Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Päätyneellä tilikaudella ei ollut tilanteita, joissa konserni olisi ollut IAS 17:n mukaisesti rahoitusleasingshyödykkeen vuokralle antajana.

ARVONALENTUMISET

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käytetyt diskonttauskorot on määritelty ennen veroja ja niissä on otettu huomioon myös kyseisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuo-

sina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Liikearvoille on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36 soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten, korkofutuurien ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja

tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä on sisältänyt kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä varoja. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja on hankittu pääasiassa voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, koska niitä on tarkoitus pitää yli 12 kk tilinpäätöspäivästä lähtien. Julkisesti noteeratut osakkeet luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät pääosin uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, omaisuuden arvostukseen, eläkevastuiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. ■

Liite 2

Rahoitusriskien hallinta

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoite on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski ja varainhankintariski. Konserni käyttää muun muassa johdannaissopimuksia valuutta- ja korkorisiltä suojautumiseen.

Riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy konsernin emoyhtiön hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa talusjohtajan alaisuudessa toimiva rahoitusyksikkö.

MARKKINARISKI – VALUUTRARISKI

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttarisikille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), kuten myös sijoitukset ulkomaisiin tytäryrityksiin (translaatoriski), muodostavat konsernin valuuttakurssiriskin.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kaikkien taloudellisesti merkittävien valuuttapositionien osalta. Suojauksia voidaan tehdä myös todennäköistä tulevaa avointa valuuttapositionia vastaan. Merkittävimmän transaktioriskin aiheuttaa Yhdysvaltain dollari. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiineitä, -optioita sekä valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttariskiin liittyvistä suojauksista vastaa konsernin rahoitusyksikkö lukuun ottamatta viljakauppaliiketoimintaa, joka toteuttaa kaupallisiin sopimuksiin liittyvät valuuttasuojaukset itsenäisesti. Viljakauppaliiketoiminnan valuuttasuojauksia ohjaa toiminnalle määritelty riskienhallintapolitiikka, jonka toteuttamista valvoo konsernin rahoitusyksikkö.

Tilikauden lopussa oman pääoman suojausrahastoon kirjattujen realisoitumattomien johdannaisten määrä on esitetty kohdassa 'laskelma oman pääoman muutoksista'.

VASTAPUOLIRISKIT JA OPERATIIVISET LUOTTORISKIT

Johdannaissopimuksia tehdään vain hyvän luottokelpoisuuden omaavien koti- ja ulkomaisten pankkien kanssa. Raaka-ainejohdannaissopimuksia voidaan tehdä tarpeeseen soveltuvissa hyödykepörsseissä. Likvidejä varoja sijoitetaan vahvistettujen limiittien puitteissa kohteisiin, joiden luottokelpoisuus on hyvä.

Operatiivisen luottoriskin minimoimiseksi pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä.

Johdon arvion mukaan konsernin luotto- ja vastapuoliriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittyymiä.

KORKORISKI

Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriski-

profiilin muokkaamisessa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna nimellisarvoltaan 25 miljoonan euron arvosta euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konserni saa sopimuksen vastapuolelta vaihtuvaa korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. Koronvaihtosopimusten päätympäivät ovat välillä 7.1. – 5.5.2008. Kaikki koronvaihtosopimukset on käsitelty tilinpäätöksessä IAS 39 määrittämien rahavirtojen suojauksen periaatteiden mukaisesti. Konsernilla oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia rahalaitoslainoja yhteensä 26,9 miljoonaa euroa (2004: 33,4 milj. euroa), emittoituja yritystodistuksia 19,0 miljoonaa euroa (2004:13,0 milj.euroa) sekä likvidejä kassavaroja 11,2 miljoonaa euroa (2004:10,2 milj. euroa). Nykyisellä pääomarakenteella yhden prosenttiyksikön muutos läpi koko korkokäyrän nostaisi konsernin korkokustannuksia noin 0,1 miljoonaa euroa.

OSAKEHINTARISKI

Lännen Tehtailla on joitakin merkitykseltään vähäisiä vähemmistösjointuksia julkisesti noteerattuihin yhtiöihin. Nämä sijoitukset on luokiteltu myytävissä olevat sijoitukset -kategoriaan.

Sijoitusten markkina-arvo oli vuoden 2005 lopussa 2,9 milj. euroa (2,2 milj. euroa vuonna 2004).

Tällä hetkellä yhtiöllä ei ole avoimia johdannaissopimuksia, jotka suojaisivat näitä sijoituksia.

MAKSUVALMIUSRISKI

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen siten, että konsernin liiketoiminnan rahoitus on jatkuvasti turvattu. Konserniyhtiöiden rahavirrat netotetaan sisäisen pankin ja konsernitilien avulla. Likviditeetin hallitsemiseksi konsernilla on 50 miljoonan euron suuruisen yritystodistusohjelman lisäksi rahoituslaitosten kanssa sovittuja pitkäaikaisia, sitovia luottolimiittejä, joita 31.12.2005 oli nostettavissa 23 miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituina 19 miljoonaa euroa. Likviditeettiriskin hallinnasta vastaa emoyhtiön rahoitusyksikkö.

RAAKA-AINERISKI

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä hinnanvaihteluihin. Se pyrkii vähentämään näitä riskejä käyttämällä tiettyjä raaka-ainefutuuureja, -termiinejä sekä -optioita.

Lännen Tehtaat -konserni suojautuu hankittavan sähköhinnan vaihteluilta solmimalla eripituisia sähköntoimitus- ja sähköjohdannaissopimuksia. Sähköriskin hallintaa ohjaa erillinen sähkönhankinnan riskipolitiikka. ■

Liite 3 Segmentti-informaatio

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen raportointimuoto liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä.

Maantieteellisen segmenttijaon osalta segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin ja vastaavasti segmentin varat ja velat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan.

Segmenttien välinen myynti tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan

eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Vero- ja rahoituserät sekä koko konsernille yhteiset erät on kohdistettu segmentille Muut liiketoiminnot.

LIKETOIMINTASEGMENTIT

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat:

Elintarvikeryhmä, elintarvikkeiden valmistus

Rehuryhmä, rehujen ja kasviöljyjen valmistus

Viljakauppaliiketoiminta, viljakauppa

Muihin toimintoihin sisältyvät Harviala Oy:n taimitarha-liiketoiminta sekä konsernihallinto.

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

Lännen Tehtaiden toissijainen segmenttiraportointimuoto on markkina-alueiden mukainen. Markkina-alueet on määritelty kolmeen segmenttiin: Suomi, muut EU-maat ja muut maat.

LIKETOIMINNALLISET SEGMENTIT 2005						
Milj. EUR	Elintarvike- liiketoiminta	Rehu- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Lopetetut liiketoiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoisen myynti						
Tavaroiden myynti	149,2	204,8	81,0	6,1	-	441,1
Palvelut	0,3	0,3	5,6	1,0	-	7,2
Ulkoisen myynti yhteensä	149,5	205,1	86,6	7,1	-	448,3
Segmenttien välinen myynti	0,0	0,0	-14,8	-0,5	-	-15,3
Liikevaihto	149,5	205,1	71,8	6,6	-	433,0
Liikevoitto	9,6	9,4	1,4	-4,1	-	16,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,2	0,1	-	-	-	-0,1
Varat	86,9	104,0	18,9	22,4	-	232,2
Velat	19,6	30,4	8,8	55,4	1,9	116,1
Investoinnit	1,4	5,6	0,0	4,7	-	11,7
Poistot	2,9	4,2	0,2	1,0	-	8,3
Arvon alentumiset	-	2,7	-	0,3	-	3,0

LIKETOIMINNALLISET SEGMENTIT 2004						
Milj. EUR	Elintarvike- liiketoiminta	Rehu- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Lopetetut liiketoiminnot	Konserni yhteensä
Ulkoisen myynti						
Tavaroiden myynti	130,4	194,7	101,4	8,0	48,9	483,4
Palvelut	0,3	0,2	5,8	0,9	0,0	7,1
Ulkoisen myynti yhteensä	130,7	194,9	107,2	8,9	48,9	490,5
Segmenttien välinen myynti	-0,1	-0,1	-16,2	-0,4	-	-16,8
Liikevaihto	130,6	194,8	91,0	8,5	48,9	473,8
Liikevoitto	4,1	11,7	2,3	-3,4	-3,3	11,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	2,7	0,0	-	-	-	2,7
Varat	77,1	88,0	17,3	33,0	-	215,4
Velat	16,4	23,7	5,8	60,6	2,1	108,6
Investoinnit	2,7	2,7	0,0	5,5	0,3	11,2
Poistot	3,1	3,8	0,2	1,0	0,6	8,7

Liite 3 Segmentti-informaatio

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2005				
Milj. EUR	Suomi	Muut EU-maat	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	382,8	34,2	16,0	433,0
Varat	230,5	1,7	0,0	232,2
Investoinnit	11,1	0,4	0,2	11,7

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT 2004				
Milj. EUR	Suomi	Muut EU-maat	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	383,2	59,6	31,0	473,8
Varat	214,3	1,1	0,0	215,4
Investoinnit	10,6	0,6	-	11,2

Liite 4 Lopetetut liiketoiminnot

Konserniin heinäkuuhun 2004 asti kuulunut Machinium-liiketoimintaryhmä on esitetty lopetettuina toimintoina.

Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista oli seuraava:

Milj. EUR	2005	2004
Machinium-ryhmän rahavirrat		
Liiketoiminnan rahavirrat	-	-0,7
Investointien rahavirrat	-	-3,4
Rahoituksen rahavirrat	-	-2,5
Rahavirrat yhteensä	-	-6,6

Liite 5 Hankitut liiketoiminnot

Toukokuussa 2005 konserni hankki 65 % kasviöljyjä ja valkuaisrehuja valmistavan Mildola Oy:n osakekannasta. Kaupan myötä konsernin omistusosuus Mildola Oy:ssä nousi 82,5 %:iin. Konserniin kuuluva Suomen Rehu Oy hankki 17,5 %:n suuruisen osuuden Mildola Oy:ssä 1.11.1999. Jälkimmäisen hankintavaiheen (65 %:n omistusosuuden hankinta) kokonaisuudessaan käteisellä maksettu kauppahinta oli 4,0 milj. euroa. Hankintamenoon sisältyy rahavastikkeen lisäksi asiantuntijapalkkioita 0,1 milj. euroa. Aiemmin hankitun 17,5 % osuuden tasearvo Suomen Rehu Oy:n taseessa on 1,1 milj. euroa, jolloin hankintameno laskelmassa käytettävä hankintahinta on yhteensä 5,1 milj. euroa.

Mildola Oy omisti hankintahetkellä kahden liiketoimintaa harjoittamattoman yhtiön, Anttilan Koetila Oy:n ja ÖP-Trading Oy:n osakkeet. Nämä yhtiöt sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2005.

Yhdistämisessä kirjattavat käyvät arvot määriteltiin tuottoarvolaskelmien perusteella. Hankitun osuuden mukainen osuus käypiin arvoihin arvostetuista nettovaroista ylitti osakkeiden hankintahinnan, mistä syntynyt negatiivinen liikearvo tuloutettiin välittömästi.

Mildola-alakonsernin kahdeksan kuukauden tulos 1,8 milj. euroa sisältyy konsernin vuoden 2005 tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto olisi vuonna 2005 ollut 443,3 milj. euroa (todellinen 433,0 milj. euroa) ja voitto 12,0 milj. euroa (todellinen 11,4 milj. euroa), jos Mildola-alakonserni olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen kauden 2005 alusta lähtien.

Lännen Tehtaat Oyj hankki tilikauden 2004 aikana enemmistön, 50,9 %, Apetit Kala Oy:n (ent. Kuopion Kalatukku Oy) osakekannasta. Apetit Kala Oy harjoittaa kalanjalostuksen ja tukkukaupan lisäksi kalan vähittäiskauppaa. Konsernin liikevaihto olisi vuonna 2004 ollut 495,5 milj. euroa (todellinen 473,8 milj. euroa), jos Apetit Kala Oy olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen kauden 2004 alusta lähtien. Konsernin tulos ei kuitenkaan olisi olennaisesti muuttunut.

Yrityskauppa toteutettiin osakevaihtona siten, että myyjälle suunnattiin merkittäväksi kauppahintana 195 000 kappaletta Lännen Tehtaat Oyj:n uusia osakkeita. Osakkeiden arvo osakevaihdossa oli 2,3 milj. euroa. Merkintä tapahtui 10.6.2004, jossa yhteydessä hankittujen osakkeiden omistusoikeus siirtyi Lännen Tehtaille. Konsernitilinpäätökseen Apetit Kala Oy on yhdistelty 30.6.2004 alkaen.

Käyvän arvon määrittämisperusteita olivat kiinteistöjen osalta ulkopuoliset arviot tai alle vuoden omistettujen kiinteistöjen osalta hankintameno. Koneet ja laitteet arvostettiin käypään arvoon, joka perustuu saaduilla avustuksilla oikaistuun kirjanpitoarvoon. Vaihto-omaisuus arvostettiin myyntihintaan, oikaistuna myynnistä aiheutuvilla kustannuksilla.

Hankinnan kohteista kirjattiin seuraavat varat ja velat:

Milj. EUR	Yhdistämisessä kirjattavat käyvät arvot		Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	
	2005	2004	2005	2004
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,1	0,1	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5,8	8,6	13,3	6,1
Sijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	2,5	2,0	2,3	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,1	2,8	2,1	2,8
Rahavarat	2,7	1,5	2,7	1,5
Laskennalliset verosaamiset	2,0	-	0,0	-
Varat yhteensä	15,3	15,0	20,6	12,1
Laskennalliset verovelat	2,4	0,7	2,3	0,0
Pitkäaikaiset velat	1,9	3,8	1,9	3,8
Lyhytaikaiset velat	3,6	5,5	3,6	5,5
Velat yhteensä	7,8	10,1	7,7	9,4
Hankitun osuuden mukainen osuus nettovaroista	6,2	2,5		
Hankintameno	5,1	2,7		
Liikearvo	-1,1	0,2		
Rahana maksettu kauppahinta ja aktivoidut transaktiomenot	4,1	0,3		
Hankitun tytäryhtiön rahavarat	2,7	1,5		
Rahavirtavaikutus	-1,3	1,2		

Liite 6 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. EUR	2005	2004
Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntisopimuksen irtisanomiskorvaus	7,6	-
Saadut julkiset tuet	0,4	0,4
Negatiivisen liikearvon tuloutuminen	1,1	-
Luovutusvoitot	0,1	1,7
Vuokratuotot	0,8	0,9
Tuotot johdannaisista	0,3	0,7
Muut	0,6	0,5
Yhteensä	10,9	4,2
Liiketoiminnan muut kulut		
Maksetut vuokrat	3,8	3,9
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	0,1	0,1
Luovutustappiot lopetetuista liiketoiminnoista	-	1,8
Muut	52,3	52,7
Yhteensä	56,2	58,5

KONSERNIN TILINTARKASTUSPALKKIOT SEN RIIPPUMATTOMALLE PÄÄTILINTARKASTAJALLE PRICEWATERHOUSECOOPERSILLE

Tilintarkastuspalkkiot liittyvät vuositilinpäätösten tilintarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin ja pakollisiin toimintoihin. Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista aiheutuvat sellaisista palveluista, jotka liittyvät tilintarkastukseen ja joilla pyritään varmentamaan tilinpäätöksen oikeellisuutta sekä palkkioista, jotka liittyvät veroneuvontaan ja -suunnitteluun.

TILINTARKASTUSPALKKIOT JA PALVELUT

Milj. EUR	2005	2004
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Palkkiot oheispalveluista	0,1	0,0
Yhteensä	0,3	0,2

Liite 7 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. EUR	2005	2004
Palkat ja palkkiot	32,6	33,8
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	5,5	5,7
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-0,1	-0,5
Muut henkilösivukulut	2,8	3,7
Yhteensä	40,8	42,7

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 26 "Lähipiiritapahtumat".

TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET ETUUKSET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. TEL-järjestelmään sisältyvän työkyvyttömyyseläkkeen muututtua vuoden 2005 alussa maksupohjaiseksi järjestelyksi ei konsernilla ole ollut merkittäviä etuusperusteisia eläkejärjestelyjä.

KONSERNIN HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN	2005	2004
Elintarvikeliiketoiminta	581	445
Rehuliiketoiminta	348	326
Viljakauppaliiketoiminta	28	25
Muut toiminnot	74	94
Lopetetut liiketoiminnot	-	182
Yhteensä	1033	1072

Liite 8 Materiaalit ja palvelut

Milj. EUR	2005	2004
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	309,6	325,2
Varaston muutos	-5,1	3,2
Ulkopuoliset palvelut	12,2	12,4
Yhteensä	316,6	340,7

Liite 9 Poistot ja arvonalentumiset

Milj. EUR	2005	2004
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	0,7	1,3
Rakennukset	2,8	2,6
Koneet ja kalusto	4,8	4,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
Yhteensä	8,3	8,7
Arvonalentumiset		
Maa-alueet	0,2	-
Rakennukset	1,1	-
Koneet ja kalusto	1,7	-
Yhteensä	3,0	-

Liite 10 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. EUR	2005	2004
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	0,3	0,4
Osinkotuotot	0,1	0,9
Valuuttakurssivoitot	0,1	0,1
Voitto rahavirtasuojauksista – suojaukset, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa	0,1	-
Muut rahoitustuotot	0,3	0,4
Rahoituskulut		
Korkokulut	-1,4	-2,1
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	-
Tappio rahavirtasuojauksista – suojaukset, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa	-	-0,4
Valuuttakurssitappiot	-0,1	-0,1
Muut rahoituskulut	-0,6	-0,7
Yhteensä	-1,2	-1,5

Johdannaissopimusten tulosvaikutteisesti kirjattu käyvän arvon muutos aiheutuu pääosin koronvaihtosopimusten markkina-arvostuksista. Konserni alkoi 1.4.2005 alkaen soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisten osalta, minkä jälkeen arvonmuutokset on kirjattu suoraan omaan pääomaan.

Liite 11 Tuloverot

Milj. EUR	2005	2004
Välittömät verot		
Välittömät verot	3,2	2,4
Aikaisempien tilikausien verot	0,1	0,0
Laskennalliset verot	0,2	-0,3
Yhteensä	3,6	2,1
Tuloverojen täsmäytys		
Tulos ennen veroja	14,9	12,6
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n (v. 2004: 29 %) verokannalla	3,9	3,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-0,1	-0,1
Verovapaat tulot	-0,3	-1,5
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	0,1	0,3
Tappiolliset tulokset, joihin liittyy laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-	0,9
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	-0,4
Aikaisempien tilikausien verot	0,1	0,0
Kotimaan verokannan alentumisesta johtuva laskennallinen verotuotto	-	-0,6
Muut erät	-	-0,1
Verokulu tuloslaskelmassa	3,6	2,1

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2005					
Milj. EUR	1.1.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / irtautuneet tytäryritykset	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset					
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kohdistettu konsernipassiiva	1,4	-1,3	-	-	0,1
Eläkevelvoitteet	0,0	0,0	-	-	0,0
Varaukset	0,5	0,0	-	-	0,5
Arvon alentumiset rahoitusarvopapereista	0,1	-0,1	-	-	0,0
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot	0,0	0,2	-	-	0,2
Johdannaiset	0,2	0,0	-0,1	-	0,2
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	0,0	-	-	0,0
Pitkäaikaisen saamisen ajoitusero	0,0	0,3	-	-	0,3
Yhteensä	2,2	-0,9	-0,1	-	1,3
Laskennalliset verovelat					
Kertyneet poistoerot	-4,1	1,3	-	-2,3	-5,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen hankintamenolaskelmassa	-1,4	-0,1	-	-	-1,5
Vaihto-omaisuuden IAS 2-lisä	-0,9	0,2	-	-0,1	-0,8
Liikearvo	-0,6	-0,5	-	-	-1,1
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	-0,4	-	-0,2	-	-0,6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-0,1	-	-0,1	-	-0,2
Mildola Oy:n hankinnan käypiin arvoihin arvostaminen (netotetaan poistoeroon liittyvästä laskennallisesta verovelasta)	-	-	-	2,0	2,0
Yhteensä	-7,5	0,7	-0,2	-0,4	-7,4

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN JA -SAAMISTEN TÄSMÄYTYS TASEESEEN 2004					
Milj. EUR	1.1.2004	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut / irtautuneet tytäryritykset	31.12.2004
Laskennalliset verosaamiset					
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kohdistettu konsernipassiiva	1,5	-0,1	-	-	1,4
Eläkevelvoitteet	0,2	-0,2	-	-	0,0
Varaukset	0,3	0,3	-	-	0,5
Arvon alentumiset rahoitusarvopapereista	0,1	0,0	-	-	0,1
Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	0,0	0,3	-	-0,3	0,0
Johdannaiset	0,4	-0,2	-	-	0,2
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	0,0	0,0	-	-	0,0
Yhteensä	2,4	0,1	0,0	-0,3	2,2
Laskennalliset verovelat					
Kertyneet poistoerot	-4,4	0,5	-	-0,2	-4,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen hankintamenolaskelmassa	-0,9	0,1	-	-0,7	-1,3
Vaihto-omaisuuden IAS 2-lisä	-1,0	0,1	-	-	-0,9
Liikearvo	0,0	-0,6	-	-	-0,6
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	-0,4	0,0	0,0	-	-0,4
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	-0,1	0,1	-	-	-0,1
Yhteensä	-6,8	0,2	0,0	-0,9	-7,5

Liite 12 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinos-tettuja osakkeita.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva laimennettu tilikau-den tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Milj. EUR	2005	2004
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton), jatkuvat toiminnot	11,3	14,1
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton), lopetetut toiminnot	-	-3,7
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	6 253	6 160
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	1,81	2,30
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), lopetetut toiminnot	-	-0,62
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	6 253	6 160
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR / osake), jatkuvat toiminnot	1,81	2,30
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR / osake), lopetetut toiminnot	-	-0,61

Liite 13 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon sisällytetään hyödykkeet, joiden pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuunpoistetut aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2005				
Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ennako-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	34,2	7,7	0,0	41,9
Lisäykset		0,2		0,2
Tytäryhtiöiden hankinnat		0,0		0,0
Vähennykset		-0,5		-0,5
Siirrot erien välillä		-0,1		-0,1
Hankintameno 31.12.	34,2	7,3	0,0	41,5
Kertyneet poistot 1.1.	-16,8	-5,2	0,0	-22,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,4		0,4
Tytäryhtiöiden hankinnat, kertyneet poistot		0,0		0,0
Tilikauden poisto		-0,7		-0,7
Arvonlantumiset		-0,1		-0,1
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-5,6	0,0	-22,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	17,4	1,7	0,0	19,1

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2004				
Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36,8	10,3	0,1	47,2
Lisäykset	0,1	0,0	0,0	0,1
Tytäryhtiön hankinta	0,2	0,1		0,3
Vähennykset		-2,8		-2,8
Lopetetut liiketoiminnot	-2,9			-2,9
Siirrot erien välillä		0,1	-0,1	0,0
Kurssierot	0,0	0,0		0,0
Hankintameno 31.12.	34,2	7,7	0,0	41,9
Kertyneet poistot 1.1.	-19,2	-6,9		-26,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,8	2,9		4,7
Tytäryhtiön hankinta, kertyneet poistot				0,0
Lopetetut liiketoiminnot, kertyneet poistot	0,6			0,6
Tilikauden poisto		-1,2		-1,2
Arvon alentumiset				0,0
Kurssierot		0,0		0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-5,2	0,0	-22,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	17,4	2,5	0,0	19,9

Liikearvoa ei ole poistettu 1.1.2004 alkaen.

ARVONALENTUMISET

LIKEARVOA SISÄLTÄVIEN RAHAVIRTAAN TUOTTAVIEN YKSIKÖJEN (TAI YKSIKÖJEN RYHMIEN) ARVONALENTUMISTESTAUS

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille (tai yksikköjen ryhmille) on kohdistettu liikearvoa:

Milj. EUR	2005	2004
Apetit pakasteliiketoiminta (elintarvikesegmentti)	0,4	0,4
Kalaliiketoiminta (elintarvikesegmentti)	0,2	0,2
Rehuliiketoiminta, ei sisällä Mildolan toimintaa (rehusegmentti)	16,8	16,8
Yhteensä	17,4	17,4

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Laskelmissa on käytetty taloudellisen vaikutusaikana kymmentä vuotta. Määritetyt ennakoitavat rahavirrat perustuvat toteutuneeseen liikevoittoon ja konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin. Ennustejakson jälkeisten 7 vuoden rahavirtojen on kalaliiketoimintaa lukuun ottamatta arvioitu säilyvän kolmannen ennustevuoden tasolla eli testilaskelmissa on vuosien 4 – 10 rahavirrat ekstrapoloitu nolllakasvun mukaisesti. Kalaliiketoiminnan osalta käyttöarvolaskennassa ennustejakson jälkeiset 7 vuotta on ekstrapoloitu 6 %:n kasvuarviota käyttäen. Teollisesti pakattujen kalatuotteiden markkina on kasvanut ACNielsenin tekemien markkinatutkimusten mukaan viime vuosina yli 10 %:n vuosivauhdilla. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvutekijät kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkillä aikavälillä.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat budjetoitu myyntikate ja budjetoitu markkinaosuus. Molemmat perustuvat viimeisen kolmen vuoden toteumaan. Myyntikatteen osalta on huomioitu myös sellaisten uudelleenjärjestelyjen, jotka on jo toteutettu tai joihin ollaan sitouduttu, tuottamat kustannussäästöt ja muut hyödyt. Näihin uudelleenjärjestelyihin ei liity merkittävässä määrin tarkasteluhetken jälkeisiä vastaisia lähteviä rahavirtoja.

Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: elintarvikesegmentin rahavirtaa tuottavat yksiköt 7,7 %, rehusegmenttiin kuuluvat rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmät 7,9 %.

Apetit pakasteliiketoiminnan osalta testin mukainen käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon noin 2,5 miljoonalla eurolla. Mikäli laskelmissa käytetty diskonttokorko, 7,7 % kasvaisi 1,2 %-yksikköä 8,9 %:iin, olisi yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo. Kohtuulliset muutokset muissa oletuksissa eivät johda vastaavaan tilanteeseen.

Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköjen ryhmän, joille liikearvoja kohdistettu, osalta kohtuulliset muutokset laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2005						
Milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4,8	65,0	56,4	0,4	0,8	127,4
Lisäykset		0,2	1,3		5,6	7,1
Tytäryhtiöiden hankinnat	0,6	2,3	3,2	0,3	0,0	6,4
Vähennykset		0,0	-2,8			-2,8
Siirrot erien välillä		1,2	1,1		-2,5	-0,2
Hankintameno 31.12.	5,4	68,7	59,2	0,7	3,9	137,9
Kertyneet poistot 1.1.		-21,5	-35,7	-0,2		-57,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,0	2,7			2,7
Tytäryhtiöiden hankinnat, kertyneet poistot		0,0	-0,3	0,0		-0,3
Tilikauden poisto		-2,8	-4,8			-7,6
Arvonalentumiset	-0,2	-1,1	-1,7			-3,0
Siirrot erien välillä						0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,2	-25,4	-39,8	-0,2		-65,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,2	43,3	19,4	0,5	3,9	72,2

Konserni sai 0,1 milj. euroa avustusta TE-keskukselta tuotantolaitoksen rakentamiseen. Avustus on kirjattu hankintamennon vähennykseksi.

RAHOITUSLEASINGJÄRJESTELYT 2005

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta:

Milj. EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,2	1,2
Lisäys	0,4	0,4
Hankintameno 31.12.	1,6	1,6
Kertyneet poistot	-1,1	-1,1
Tilikauden poisto	-0,2	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-1,3	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,3	0,3

AINEELLISET HYÖDYKKEET 2004						
Milj. EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4,4	58,6	82,7		0,7	146,4
Lisäykset	0,2	1,4	1,0	0,0	3,1	5,7
Tytäryhtiön hankinta	0,2	4,6	2,5		0,6	7,9
Vähennykset	0,0	-0,1	-30,1	0,0		-30,2
Lopetetut liiketoiminnot, alkuperäinen hankintameno		-0,2	-3,3			-3,5
Lopetetut liiketoiminnot, sisäisen katteen realisoituminen		1,1				1,1
Siirrot erien välillä		-0,4	3,6	0,4	-3,6	0,0
Kurssierot		0,0	0,0			0,0
Hankintameno 31.12.	4,8	65,0	56,4	0,4	0,8	127,4
Kertyneet poistot 1.1.		-18,7	-61,9			-80,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,1	29,8			29,9
Tytäryhtiön hankinta, kertyneet poistot		-0,2	-0,9			-1,1
Lopetetut liiketoiminnot, kertyneet poistot		0,1	1,8			1,9
Lopetetut liiketoiminnot, sisäisen katteen kertyneet poistojen oikaisut		-0,5				-0,5
Tilikauden poisto		-2,6	-4,5	0,0		-7,1
Arvon alentumiset						0,0
Siirrot erien välillä		0,2		-0,2		0,0
Kurssierot		0,1	0,0			0,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-21,5	-35,7	-0,2	0,0	-57,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	4,8	43,5	20,7	0,2	0,8	70,0

Konserni sai 0,4 milj. euroa avustusta TE-keskukselta tuotantolaitoksen rakentamiseen. Avustus on kirjattu hankintameno vähennykseksi.

RAHOITUSLEASINGJÄRJESTELYT 2004

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta:

Milj. EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3,2	30,8	34,0
Irtautuneet tytäryhtiöt	-3,2	-29,6	-32,8
Hankintameno 31.12.	0,0	1,2	1,2
Kertyneet poistot	-0,6	-13,6	-14,2
Vähennysten kertyneet poistot, irtautuneet tytäryhtiöt	0,6	12,7	13,3
Tilikauden poisto		-0,2	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-	-1,1	-1,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	-	0,1	0,1

Liite 14 Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Milj. EUR	2005	2004
Tilikauden alussa	22,3	21,1
Lisäykset	0,2	0,0
Osuus kauden tuloksesta	-0,1	2,7
Osingot	-1,2	-1,5
Tilikauden lopussa	21,3	22,3

Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä sekä niiden varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (milj. euroa):

OSAKKUUSYHTIÖT

2005 Milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus (%) suoraan tai tytäryritysten kautta
Sucros-konserni	Kirkkonummi	179,0	66,5	198,1	6,7	20,0 %
Oy Silva Seafood Ab	Kaskinen	0,8	0,6	2,4	0,1	20,0 %
Movere Oy	Lahti	5,5	4,8	46,2	0,3	33,3 %
2004						
Milj. EUR						
Sucros-konserni	Kirkkonummi	180,7	69,0	197,6	15,4	20,0 %
Oy Silva Seafood Ab	Kaskinen	0,7	0,6	1,8	0,1	20,0 %
Movere Oy	Lahti	5,2	4,8	43,0	0,1	33,3 %

YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on 50 %:n omistusosuus seuraavista yhteisyrityksistä:

2005 Milj. EUR	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus (%) suoraan tai tytäryritysten kautta
Ateriamestarit Oy	Raisio	3,6	3,5	30,2	0,1	50,0 %
Farmit Website Oy	Helsinki	0,4	0,2	0,8	0,0	50,0 %
ZAO Skandinavskij Korm	Venäjä	0,6	0,0	0,0	0,0	50,0 %
2004						
Milj. EUR						
Ateriamestarit Oy	Raisio	4,3	4,2	17,2	0,0	50,0 %
Farmit Website Oy	Helsinki	0,5	0,4	0,8	0,0	50,0 %

Osuus yhteisyrityksissä on esitetty käyttäen pääomaosuusmenetelmää.

Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät yhteisyrityksiin liittyvät varat ja tuotot olivat seuraavat:

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset varat	0,1	0,1
Tuotot	0,0	0,0

Liite 15

Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Myytävissä olevista sijoituksista on kirjattu vuonna 2005 myyntivoittoja, -tappioita ja arvonalentumispoistoja +0,1 milj. euroa (2004: +0,3 milj. euroa).

Milj. EUR	2005	2004
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	2,9	2,2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,3	1,6
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	3,2	3,7

Liite 16

Saamiset (pitkäaikaiset)

Milj. EUR	2005 Tasearvot	2004 Tasearvot
Saaminen osakkuusyritykseltä	6,2	-
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0,2	-
Liittymismaksut	0,4	0,3
Yhteensä	6,9	0,3

Saamisten käypien arvojen arvioidaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoja.

Liite 17

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. EUR	2005	2004
Myyntisaamiset	34,5	30,8
Lainasaamiset	0,0	0,3
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0,3	0,0
Siirtosaamiset	1,9	2,9
Muut saamiset	1,2	0,4
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	2,2	2,4
Lainasaamiset	1,4	0,1
Yhteensä	41,5	36,9

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät työsuhde-etuksien ja tuloverojen jaksotuksiin.

Saamisten kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa.

Liite 18 Vaihto-omaisuus

Milj. EUR	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	26,4	21,3
Keskeneräiset tuotteet	0,9	0,9
Valmiit tuotteet/tavarat	27,2	27,3
Ennakkomaksut	-	0,0
Yhteensä	54,5	49,5

Liite 19 Rahavarat

Milj. EUR	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	4,0	3,9
Lyhytaikaiset sijoitukset	7,2	5,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-0,1
Yhteensä	11,2	9,7
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:		
Käteinen raha, pankkitilit ja talletukset	11,2	9,2
Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat	-	0,5
	11,2	9,7

Liite 20 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden lukumäärää koskeva täsmäytyslaskelma.

Milj. EUR	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2004	6 123	12,2	21,4	33,6
Suunnattu osakeanti	195	0,4	2,0	2,3
31.12.2004	6 318	12,6	23,4	35,2
31.12.2005	6 318	12,6	23,4	35,2

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2005 on 20 miljoonaa kappaletta (20 miljoonaa kappaletta vuonna 2004). Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa per osake ja konsernin enimmäisosakepääoma on 40 milj. euroa (40 milj. euroa vuonna 2004). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset:

MUUNTOEROT-RAHASTO

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

ARVONMUUTOSRAHASTO

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille.

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot muodostuvat käyttörahastosta ja vararahastoista. Käyttörahasto sisältää yhtiökokouksen päätöksellä voitto-varoista siirretyn osuuden. Vararahastot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

OMAT OSAKKEET

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 65 000 kappaletta (2004: 65 000) vuosina 2000-2001 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Ostettujen osakkeiden hankintahinta oli 0,8 milj. euroa ja se esitetään oman pääoman vähennyksenä.

OSINGOT

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,73 euroa osaketta kohden.

Liite 21 Varaukset

Milj. EUR	Uudelleen- järjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2005	2,1	2,1
Varausten lisäykset	0,0	0,0
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,2
31.12.2005	1,9	1,9

UDELLEENJÄRJESTELYVARAUS

Uudelleenjärjestelyvarauksella on varauduttu Machinium Oy:n konkurssista realisoituviin vastuisiin ja muihin menetyksiin.

Liite 22 Korolliset velat

Milj. EUR	2005	2004
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	14,6	21,9
Lainat muilta	1,2	1,2
Rahoitusleasingvelat	0,2	-
Yhteensä	16,0	23,1
Lyhytaikaiset		
Yritystodistustlainat	19,0	13,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	10,8	10,2
Rahoitusleasingvelat (liitetieto 24)	0,1	0,1
Yhteensä	29,9	23,3

2005 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUOHJELMA Milj. EUR							
	2006	2007	2008	Per 31.12. 2009	2010	2011+	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	10,8	10,9	2,5	0,6	0,2	1,8	26,8
Lyhytaikaiset velat, 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							10,8
Pitkäaikaiset velat, yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							16,0

Velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, joista 25 miljoonan euron määräinen osuus on koronvaihtosopimuksilla muutettu kiinteäkorkoisiksi. Velkojen kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa. Kaikki korolliset pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.

2004 PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUOHJELMA Milj. EUR							
	2005	2006	2007	Per 31.12. 2008	2009	2010+	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	10,2	10,4	10,1	0,3	0,2	2,0	33,3
Lyhytaikaiset velat, 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							10,2
Pitkäaikaiset velat, yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät							23,1

Velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, joista 25 miljoonan euron määräinen osuus on koronvaihtosopimuksilla muutettu kiinteäkorkoisiksi. Velkojen kirjanpitoarvon arvioidaan vastaavan niiden käypää arvoa. Kaikki korolliset pitkäaikaiset velat ovat euromääräisiä.

Liite 23 Ostovelat ja muut velat

Milj. EUR	2005	2004
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	0,0	0,1
Ostovelat	31,4	24,2
Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille	6,2	6,8
Siirtovelat	16,1	13,2
Johdannaisvelat	0,5	0,7
Muut velat	4,3	6,3
Yhteensä	58,5	51,3

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista sekä velkojen ja tavaraostojen jaksotuksista.

Liite 24

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Milj. EUR	2005	2004
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	0,3	0,1
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,2	-
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo	0,3	0,1
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,2	-
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,0	0,0

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta:

Milj. EUR	Koneet ja kalusto	Yhteensä
2005	0,3	0,3
2004	0,1	0,1

Liite 25

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. EUR	2005	2004
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinteistökiinnitykset	40,7	34,9
Yrityskiinnitykset	51,4	51,4
Pantatut osakkeet	3,6	3,6
Muut annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	0,1	0,1
Pantit	0,0	0,0
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,6	0,5
Myöhemmin maksettavat	0,7	0,4
Vuokravastuut		
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuut	2,1	1,9
Vastuut omista sitoumuksista		
Takaisinostositoumukset	0,1	0,2
Vastuusitoumukset osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	0,0	0,1
Takaisinostositoumukset	0,1	0,1
Muut vastuut		
Leasing-rakennusten lunastamisvastuu	-	2,5
Johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinisopimukset	1,5	3,3
Hyödykejohdannaiset	5,0	5,9
Korkojohdannaiset	25,0	25,0

Liite 26

Lähipiiritapahtumat

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYRITYSSUHTEET			
	Kotimaa	Konsernin omistusosuus-%	Konsernin osuus äänivallasta -%
Lännen Tehtaat Oyj (emoyritys)	Suomi		
Suomen Rehu Oy	Suomi	100,0	100,0
Lännen Rehu Oy	Suomi	100,0	100,0
Hiven Oy	Suomi	100,0	100,0
Mildola Oy	Suomi	82,5	82,5
SIA Baltic Feed	Latvia	100,0	100,0
Rehu Eesti Oü	Viro	100,0	100,0
Avena Nordic Grain Oy	Suomi	100,0	100,0
ZAO Avena St. Petersburg	Venäjä	100,0	100,0
UAB Avena Nordic Grain	Liettua	100,0	100,0
Apetit Kala Oy	Suomi	50,9	50,9
Harviala Oy	Suomi	100,0	100,0
Cibarius Oy	Suomi	100,0	100,0
Lepäävät yhtiöt, 7 kpl	Suomi	100,0	100,0

KONSERNIN TOIMIELINTEN PALKAT, PALKKIOT JA ETUUEDET

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2005 palkkioina 5 800 euroa, varapuheenjohtajalle 5 400 euroa ja jäsenille kokouspalkkioina 600–1 000 euroa.

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin vuonna 2005 palkkoja, palkkioita ja luontaisetuja seuraavasti:

Tom v. Weymarn, hallituksen puheenjohtaja	24 000,00	euroa
Hannu Simula, hallituksen varapuheenjohtaja	15 000,00	euroa
Harri Eela, hallituksen jäsen	15 000,00	euroa
Aappo Kontu, hallituksen jäsen	15 000,00	euroa
Matti Lappalainen, hallituksen jäsen	15 000,00	euroa
Soili Suonoja, hallituksen jäsen	15 000,00	euroa
Erkki Lepistö, toimitusjohtaja 31.8.2005 asti	168 674,18	euroa
Matti Karppinen, toimitusjohtaja 1.9.2005 alkaen	76 440,00	euroa

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia konserniyhtiöiden kanssa. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta. Konsernilla ei ollut lainasaamisia konsernin johtohenkilöiltä 31.12.2005 eikä 31.12.2004.

LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN JA YHTEISYRITYSTEN KANSSA Milj. EUR	2005	2004
Tavaroiden myynnit osakkuusyhtiöille	0,6	0,6
Tavaroiden myynnit yhteisyrityksille	7,3	4,2
Palvelujen myynnit osakkuusyhtiöille	0,7	0,7
Palvelujen myynnit yhteisyrityksille	0,1	0,1
Tavaroiden ostot osakkuusyhtiöiltä	51,0	50,9
Palveluiden ostot osakkuusyhtiöiltä	14,8	9,9
Palveluiden ostot yhteisyrityksiltä	0,0	0,1
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyryyksiltä kauden lopussa	7,3	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	3,0	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	0,7	1,0
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	6,2	6,2

Tavaroiden ja palveluiden myynnit yhteis- ja osakkuusyhtiöille perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin.

Liite 27

Siirtyminen IFRS-raportointiin

IFRS-TILINPÄÄTÖSSTANDARDIEN SOVELTAMISEEN SIIRTYMISEN VAIKUTUKSET VUODEN 2004 VERTAILUTIETOIHIN

Lännen Tehtaat siirtyi IFRS-standardien (International Financial Reporting Standards) mukaiseen tilinpäätösraportointiin vuoden 2005 alusta alkaen. Siirtymäpäivä oli 1.1.2004. Liitetiedossa 1 ”Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet” on kuvattu niitä IFRS-standardeja, joita on sovellettu siirtymän yhteydessä.

Lännen Tehtaat julkaisi 27.4.2005 erillisen pörssitiedotteen IFRS-siirtymän vaikutuksista. Tiedotteessa esitettiin IFRS-standardeihin siirtymisestä aiheutuneet olennaiset vaikutukset vuoden 2004 taloudelliseen informaatioon, joka alun perin on raportoitu Suomessa noteeratuille yhtiöille asetettujen säännösten (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaan. FAS:n mukaiset laskentaperiaatteet on esitetty Lännen Tehtaiden vuoden 2004 vuosikertomuksessa.

1) TILIKAUDEN TULOS

Seuraavassa on yhteenveto IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksesta vuoden 2004 tulokseen. Näitä eroja on kuvattu jäljempänä esitetyissä kohdissa.

	2004
Tilikauden tulos, FAS	6,0
+ vähemmistön osuus (IAS 1, esittämistapaero)	0,2
IFRS 3 Liiketoimintojen peruutus	3,2
IAS 2 Vaihto-omaisuus	-0,3
IAS 12 Laskennalliset verosaamiset	-0,5
IAS 12 Laskennalliset verovelat	-0,2
IAS 17 Rahoitusleasing	1,0
IAS 19 Eläkevelka	0,6
IAS 28 Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,3
IAS 38 Aineettomat hyödykkeet	0,0
IAS 39 Johdannaiset	0,2
Tilikauden tulos, IFRS	10,5

2) LIIKEARVOJEN KIRJANPITOKÄSITTELY

IFRS 3-standardin mukaan liikearvoja ei enää poisteta suunnitelman mukaisina poistoina, vaan niiden mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan standardin IAS 36 mukaisesti vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä. Arvonalentumistesti tehdään myös aina silloin, kun esiintyy viitteitä siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön, jolle liikearvoa on kohdistettu, arvo saattaa olla alentunut. Avaavan IFRS-taseen 1.1.2004 osalta on tehty IAS 36:n mukaiset arvonalentumistestit kaikille konsernitaseeseen merkityille liikearvoille. Arvonalentumistestien mukaan tulevien rahavirtojen nykyarvo ylitti testauksen piiriin kuuluvien omaisuuserien kirjanpitoarvon.

Konsernin avaavaan IFRS-taseeseen 1.1.2004 sisältyi liikearvoja yhteensä 17,6 miljoonaa euroa. Rehuliiketoimintaan liikearvoista on kohdistettu 16,6 milj. euroa, elintarvikeliiketoimintaan 0,6 milj. euroa ja lopettuihin toimintoihin 0,5 milj. euroa.

3) SEGMENTTIRAPORTOINTI

Lännen Tehtaiden ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoiminta-alueiden mukainen. Määriteltyjä liiketoimintasegmenttejä on neljä: Elintarvike, Rehu, Viljakauppa ja Muut toiminnot. Muihin toimintoihin ovat sisältyneet Lännen Plant Systems (huhtikuuhun 2005 asti), Harviala Oy ja konsernihallinto. Konserniin heinäkuuhun 2004 asti kuulunut Machinium-liiketoimintaryhmä on esitetty lopettuina toimintoina.

Lännen Tehtaiden toissijainen segmenttiraportointimuoto on markkina-alueiden mukainen. Markkina-alueet on määritelty IAS 14 kriteerien mukaisesti kolmeen segmenttiin: Suomi, muut EU-maat ja muut maat.

4) VARAUSTEN ESITYSTAVAN MUUTOS

IFRS:n mukaisessa taseessa varaukset on jaettu pitkäaikaiseen ja lyhytaikaiseen osuuteen.

5) OSAKKUUSYHTIÖTULOSOSUUKSIEN ESITTÄMINEN

IFRS:n mukaiseen tuloslaskelmakaavaan siirryttäessä osakkuusyhtiötulososuuksien esittämiskohta tuloslaskelmassa muuttui Lännen Tehtaiden osalta. Aikaisemmin tulososuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä esitettiin ennen liikeluostoa, IFRS:n mukaisissa tuloslaskelmissa liikeluoksen jälkeen.

6) RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Vuokrasopimukset on jaoteltu IAS 17 mukaan rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. IFRS-oikaisuina rahoitusleasingisopimuksin hankitut hyödykkeet on merkitty taseeseen varoiksi ja rahoitusleasingvelka velaksi. Tuloslaskelman osalta FAS-kirjanpidossa liiketoiminnan kuluihin kirjatut vuokramenot on peruutettu. Taseeseen merkityistä hyödykkeistä on kirjattu suunnitelman mukaiset poistot ja leasingvelasta aiheutunut korkomeno liiketoiminnan kuluksi.

7) LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään IAS 1-standardin mukaisesti pitkäaikaisissa erissä. Veronalaisista IFRS-oikaisista on kirjattu IAS 12:n perusteella laskennalliset verot. Siirtymätaseessa 1.1.2004 on IFRS-oikaisista johtuvia laskennallisia verovelkoja 6,8 milj. euroa (FAS: 4,4 milj. euroa) ja laskennallisia verosaamisia 2,4 miljoonaa euroa (FAS: 0,4 milj. euroa). Vuoden 2004 toisella vuosineljänneksellä tapahtuneen Apetit Kalan hankinnan yhteydessä kirjattiin kauppahinnan omaisuuserille kohdistamisen yhteydessä 0,7 milj. euroa laskennallista verovelkaa.

8) MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIJOITUKSET

Myytäviissä olevat noteeratut osakkeet on arvostettu käypiin arvoihin. Realisoitumattomat voitot vähennettynä laskennallisella verovelalla sisältyvät käyvän arvon rahastoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

9) ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä johtuen avaavaan IFRS-taseeseen merkittiin 0,7 milj. euron suuruinen velka, jota ei ole kirjattu aiempaa tilinpäätösnormistoa noudatettaessa. Tästä IFRS-normien mukaan kirjatusta velasta tuloutui kertaluonteisesti 0,6 milj. euroa vuoden 2004 viimeisellä vuosineljänneksellä TEL-järjestelmän työkyvyttömyysosaan tehtyjen muutosten takia. Vuoden 2004 lopussa kyseistä velkaa oli taseessa 0,1 milj. euroa.

10) LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Kesäkuussa 2004 tapahtuneen Apetit Kala Oy:n (entinen Kuopion Kalatukku Oy) hankinnan vaikutukset on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 5 "Hankitut liiketoiminnot".

11) VAIHTO-OMAISUUS

IFRS-standardien mukaiseen vaihto-omaisuuden tasearvoon sisältyy valmistuksen ja hankinnan kiinteitä menoja, kun taas aiempaa tilinpäätösnormistoa (FAS) noudatettaessa ko. menoja ei ole luettu mukaan vaihto-omaisuuden hankintamenoon.

12) OMA PÄÄOMA

Alla olevassa taulukossa on täsmäytyslaskelma, jossa esitetään FAS:n mukainen oma pääoma ja IFRS-standardien mukainen oma pääoma vuoden 2004 lopussa sekä siirtymispäivänä 1.1.2004.

	1.1.2004	31.12.2004
Oma pääoma, FAS	95,1	97,5
+ vähemmistöosuus (IAS 1, esittämistapaero)	4,9	1,6
IFRS 3 Liikearvot	0,0	3,4
IAS 1 Pääomalaina	-1,7	0,0
IAS 2 Vaihto-omaisuus	3,4	3,5
IAS 12 Laskennalliset verosaamiset	2,0	1,6
IAS 12 Laskennalliset verovelat	-2,4	-3,4
IAS 16 Aineelliset hyödykkeet	-0,4	0,4
IAS 17 Rahoitusleasing	-1,4	0,0
IAS 19 Eläkevelka	-0,7	-0,1
IAS 28 Osakkuusyhtiösijoitukset	1,9	2,2
IAS 32 Omat osakkeet	-0,8	-0,8
IAS 39 Pörssinoteeratut osakkeet	1,3	1,4
IAS 39 Johdannaiset	-0,7	-0,5
Oma pääoma, IFRS	99,9	106,8

13) MUUTA

Yllä mainittujen erien lisäksi IFRS-siirtymä on johtanut esimerkiksi muutamien vähäisempien tase-erien uudelleenryhmittelyyn. ■

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

1000 EUR

	Liitetieto	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
Liikevaihto	(1)	99 015	107 544
Valmisteverastojen muutos		-1 418	138
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	9 406	1 099
Materiaalit ja palvelut	(3)	-70 890	-79 015
Henkilöstökulut	(4)	-13 767	-14 307
Poistot ja arvonalentumiset	(5)	-3 304	-4 114
Liiketoiminnan muut kulut		-11 793	-18 197
Liikevoitto/tappio		7 249	-6 853
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	2 012	3 359
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		9 262	-3 494
Satunnaiset tuotot	(7)	350	1 400
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		9 612	-2 094
Tilinpäätössiirrot	(8)	2 089	580
Tuloverot	(9)	-2 645	-195
Tilikauden voitto/tappio		9 056	-1 709

Emoyhtiön tase, FAS

1000 EUR

	Liitetieto	31.12.2005	31.12.2004
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(10)	839	1 177
Aineelliset hyödykkeet	(11)	25 211	27 422
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(12,13)	19 232	19 232
Saamiset saman konserninyrityksiltä	(12,13)	9 430	9 430
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä	(12,13)	12 019	11 799
Muut sijoitukset ja saamiset	(12,13)	1 236	1 242
		67 966	70 301
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(14)	10 445	12 024
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	8 654	1 404
Laskennallinen verosaaminen	(16)	490	655
Lyhytaikaiset saamiset	(16)	45 745	45 913
Rahoitusarvopaperit		0	508
Rahat ja pankkisaamiset		7 057	6 162
		72 391	66 667
		140 357	136 968
VASTATTAVAA			
Oma pääoma (17)			
Osakepääoma		12 635	12 635
Ylikurssirahasto		23 391	23 391
Käyttörahasto		7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto		25 979	31 751
Tilikauden voitto/tappio		9 056	-1 709
		78 292	73 301
Tilinpäätössiirtojen kertymä (18)		5 784	7 872
Pakolliset varaukset (19)		1 885	2 095
Vieras pääoma (20)			
Pitkäaikainen vieras pääoma		6 400	12 800
Lyhytaikainen vieras pääoma		47 996	40 900
		140 357	136 968

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 EUR

	1-12/2005	1-12/2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä	9 262	-3 494
Oikaisut	1 289	4 218
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys(+)	-10 109	5 314
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)	1 580	250
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 535	887
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-513	7 175
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 218	1 540
Maksetut korot liiketoiminnasta	-1 022	-1 082
Saadut korot liiketoiminnasta	1 788	1 819
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-142	-84
Maksetut verot liiketoiminnasta	-211	0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 118	9 368
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 013	-2 283
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	261	349
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-	-2 767
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	-	951
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-219	-26
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-
Muiden sijoitusten luovutustulot	-	272
Myönnettyt lainat	-	-279
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys/vähennys	-240	-
Saadut osingot investoinneista	180	380
Investointien rahavirta (B)	-1 031	-3 403
Rahavirta ennen rahoitusta	87	5 965
Rahoituksen rahavirrat		
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	9 367	5 840
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 400	-6 400
Maksetut osingot	-4 064	-3 937
Saadut konserniavustukset	1 400	-
Rahoituksen rahavirta (C)	303	-4 497
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	388	1 468
Rahavarat tilikauden alussa	6 670	5 203
Rahavarat tilikauden lopussa	7 057	6 670

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, FAS

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Pysyvien vastaavien julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkupe- räiseen hankintamenoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin keskikurssiin. Lyhytaikai- sista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisten saamisten ja vel- kojen realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu tulos- vaikutteisesti. Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu enintään samasta valuutasta syntyneen kurssitappion mää- rään saakka.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu vero- tuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyt- täen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti yhtiö käyttää eri- laisia johdannaisia valuutta-, korko- sekä hyödykehintaris- keiltä suojautumiseen. Liitetietojen vastuissa on ilmoitettu johdannaissovimusten käyvät arvot, jotka kertovat minkä- laisia tulosvaikutuksia olisi syntynyt johdannaispositioiden sulkemisesta tilinpäätöshetkellä.

Yhtiö on suojautunut pitkäaikaisten vaihtuvakorkois- ten velkojen korkoriskiltä koronvaihto- ja korkokattosopi- muksilla. Sopimuksista aiheutuvat kulut tai tuotot kirjataan suoriteperusteisesti muihin rahoituskuluihin tai muihin rahoitustuottoihin.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenki- löille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläke- säätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta. ■

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot, FAS

1000 EUR

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN	2005	2004
Toimialoittain		
Elintarvikeliiketoiminnot	95 000	101 516
Muut toiminnot	4 015	6 028
Yhteensä	99 015	107 544
Vienti Suomesta	2 348	4 126
Markkina-alueittain		
Kotimaa	96 667	103 418
Euroopan unioni	1 236	2 081
Muu Eurooppa	8	1 252
Muut	1 104	793
Yhteensä	99 015	107 544

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2005	2004
Korvaus myyntisopimuksen irtisanomisesta	8 700	-
Luovutusvoitot	31	605
Vuokratuotot	455	264
Saadut korvaukset	174	139
Muut	46	91
Yhteensä	9 406	1 099

3. MATERIAALIT JA PALVELUT	2005	2004
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	70 014	77 804
Varaston muutos	155	394
Ulkopuoliset palvelut	721	817
Yhteensä	70 890	79 015

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot, FAS

1000 EUR

4. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ	2005	2004
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	11 036	11 331
Eläkekulut	1 821	1 982
Muut henkilösivukulut	910	994
Yhteensä	13 767	14 307
Toimielinten palkat, palkkiot ja etuudet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen liitteessä 26.		
Henkilöstö keskimäärin		
Elintarvikeliiketoiminnot	287	297
Muut toiminnot	44	64
Yhteensä	331	361
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset		
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta.		

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2005	2004
Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat allaoleviin pitoaikoihin:		
Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta	
Liikearvo	10 vuotta	
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta	
Rakennukset, kiviset ja puiset	20–30 vuotta	
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta	
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta	
Suunnitelman mukaiset poistot	2005	2004
Aineettomat oikeudet	174	466
Liikearvo	-	370
Muut pitkävaikutteiset menot	136	124
Rakennukset ja rakennelmat	1 199	1 198
Koneet ja kalusto	1 795	1 956
Yhteensä	3 304	4 114

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot, FAS

1000 EUR

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2005	2004
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	68	-
Osakkuusyrityksiltä	1 218	1 540
Muilta	111	380
Veronhyvitystuotot	-	784
Yhteensä	1 397	2 704
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	728	717
Muilta	-	16
Yhteensä	728	733
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	891	857
Muilta	497	664
Yhteensä	1 388	1 521
Rahoitustuotot yhteensä	3 513	4 958
Sijoitusten arvonalentumiset		
Osakkeiden arvonalentumiset	7	-
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	111	90
Muille	1 383	1 509
Yhteensä	1 494	1 599
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 012	3 359

7. SATUNNAISET TUOTOT	2005	2004
Saadut konserniavustukset	350	1 400

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT	2005	2004
Poistoeron muutos		
Aineettomat oikeudet	3	1
Muut pitkävaikutteiset menot	14	-21
Rakennukset ja rakennelmat	363	314
Koneet ja kalusto	1 709	286
Yhteensä	2 089	580

9. TULOVEROT	2005	2004
Tilikaudelta	2 479	520
Aikaisemmilta tilikausilta	1	40
Laskennallisen verosaamisen muutos	165	-365
Yhteensä	2 645	195

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2005	2004
AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	2 222	5 103
Vähennykset	-483	-2 881
Hankintameno 31.12.	1 739	2 222
Kertyneet poistot	-1 447	-3 809
Vähennysten kertyneet poistot	446	2 828
Tilikauden poisto	-174	-466
Kertyneet poistot 31.12.	-1 175	-1 447
Kirjanpitoarvo 31.12.	564	775
LIIKEARVO		
Hankintameno 1.1.	6 334	6 334
Hankintameno 31.12.	6 334	6 334
Kertyneet poistot	-6 334	-5 964
Tilikauden poisto	-	-370
Kertyneet poistot 31.12.	-6 334	-6 334
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	1 079	984
Lisäykset	-	162
Vähennykset	-2	-3
Siirrot erien välillä	11	-64
Hankintameno 31.12.	1 088	1 079
Kertyneet poistot	-677	-556
Vähennysten kertyneet poistot		3
Tilikauden poisto	-136	-124
Kertyneet poistot 31.12.	-813	-677
Kirjanpitoarvo 31.12.	275	402
ENNAKKOMAKSUT		
Hankintameno 1.1.	-	98
Lisäykset	-	24
Siirrot erien välillä	-	-122
Hankintameno 31.12.	-	-
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	839	1 177

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET	2005	2004
MAA- JA VESIALUEET		
Hankintameno 1.1.	2 491	2 494
Vähennykset	-	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 491	2 491
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	29 661	29 468
Lisäykset	19	33
Vähennykset	-20	-110
Siirrot erien välillä	235	270
Hankintameno 31.12.	29 895	29 661
Kertyneet poistot	-11 941	-10 819
Vähennysten kertyneet poistot	9	76
Tilikauden poisto	-1 199	-1 198
Kertyneet poistot 31.12.	-13 131	-11 941
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 764	17 720
KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	27 915	26 331
Lisäykset	302	296
Vähennykset	-2 021	-166
Siirrot erien välillä	447	1 454
Hankintameno 31.12.	26 643	27 915
Kertyneet poistot	-20 765	-18 953
Vähennysten kertyneet poistot	1 810	144
Tilikauden poisto	-1 795	-1 956
Kertyneet poistot 31.12.	-20 750	-20 765
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 893	7 150
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	5 395	6 471
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	64	-
Siirrot erien välillä	-	64
Hankintameno 31.12.	64	64
Kirjanpitoarvo 31.12.	64	64
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Hankintameno 1.1.	-	44
Muuntoero		
Lisäykset	692	1 547
Siirrot erien välillä	-692	-1 591
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	25 212	27 425

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

	2005	2004
ARVONKOROTUKSET		
Maa-alueet 1.1. ja 31.12.	1850	1850
Rakennukset 1.1. ja 31.12.	812	812

12. SIOITUKSET	2005	2004
OSUUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno 1.1.	19 232	17 249
Lisäykset	-	5 107
Vähennykset	-	-3 124
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 232	19 232
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ		
Hankintameno 1.1.	9 430	9 430
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 430	9 430
OSUUKSET OMISTUSYHTEISYRITYKSISSÄ		
Osuudet osakkuusyrietyksissä		
Hankintameno 1.1.	11 799	11 773
Lisäykset	220	26
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 019	11 799
MUUT SIOITUKSET JA SAAMISET		
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	929	1 267
Vähennykset	-7	-9
Siirrot erien välillä	-	-329
Kirjanpitoarvo 31.12.	922	929
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	314	-
Siirrot erien välillä	-	329
Vähennykset	-	-15
Kirjanpitoarvo 31.12.	314	314
Muut sijoitukset ja saamiset yhteensä	1 236	1 243
Sijoitukset yhteensä	41 917	41 704

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

13. EMOYHTIÖN OMISTAMAT TYTÄRYHTIÖ- JA OSAKKUUSYRITYKSET JA MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA SAAMISET			
	Kotipaikka	Omistusosuus -%	
Tytäryritykset			
Suomen Rehu Oy	Helsinki	100,0	
Avena Nordic Grain Oy	Helsinki	100,0	
Apetit Kala Oy	Kuopio	50,9	
Harviala Oy	Janakkala	100,0	
Cibarius Oy	Turku	100,0	
Lepäävät yhtiöt, 7 kpl	Säkylä	100,0	
Osakkuusyritykset			
Sucros Oy	Helsinki	20,0	
Yhteisyritykset			
Ateriamestarit Oy	Raisio	50,0	
ZAO Skandinavskij Korm	Venäjä	50,0	
Muut omistusyhteisyritykset			
Lannen Polska Sp. z o.o.	Puola	19,0	
MUUT OSAKKEET, OSUUDET JA PITKÄAIKAISET SAAMISET			
	Osakkeiden määrä kpl	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1000 EUR	Osakkeiden markkina-arvo 1000 EUR
Julkisesti noteeratut			
Kesko Oyj, B, Helsinki	100 000	709	2 395
OMX AB (publ), Tukholma	37 800	15	437
Raisio Oyj, K, Raisio	6 000	10	14
Neomarkka Oyj, B, Helsinki	280	2	2
Elisa Communications Oyj, A, Helsinki	1 185	4	18
Muut			
Osakkeet ja osuudet		182	
Liittymismaksut, pitkäaikaiset saamiset		314	
Yhteensä		1 236	

14. VAIHTO-OMAISUUS	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	1 980	2 135
Keskeneräiset tuotteet	-	140
Valmiit tuotteet/tavarat	8 464	9 743
Ennakkomaksut	-	6
Yhteensä	10 444	12 024

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET	2005	2004
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 404	1 404
Muut saamiset osakkuusyrityksiltä	7 250	-
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 654	1 404

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

16. LYHYTAIKAISET SAAMISET	2005	2004
Laskennallinen verosaaminen		
Jaksotuseroista	490	655
Myyntisaamiset	8 641	9 397
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	366	261
Lainasaamiset	29 791	30 951
Siirtosaamiset	2 686	1 510
Yhteensä	32 843	32 722
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	2 082	2 320
Lainasaamiset	50	79
Muut saamiset	1 450	-
Yhteensä	3 582	2 399
Muut saamiset	58	-
Siirtosaamiset		
Eläke- ja muut lakisääteiset vakuutukset	431	355
Tuloverot ja veronhyvityssaamiset	-	784
Muut	190	256
Yhteensä	621	1 395
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	46 235	46 568

17. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	12 635	12 245
Suunnattu osakeanti	-	390
Osakepääoma 31.12.	12 635	12 635
Ylikurssirahasto 1.1.	23 391	21 441
Osakeannin emissiovoitto	-	1 950
Ylikurssirahasto 31.12.	23 391	23 391
Käyttörahasa 1.1.	7 232	7 232
Käyttörahasa 31.12.	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	31 752	29 886
Siirto tilikauden voitosta	-1 709	5 803
Osingonjako	-4 064	-3 937
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	25 979	31 752
Tilikauden voitto/tappio	9 056	-1 709
Oma pääoma 31.12.	78 292	73 301
Voitonjakokelpoiset varat		
Käyttörahasa	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto	25 979	31 752
Tilikauden voitto/tappio	9 056	-1 709
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	42 267	37 275
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	42 267	37 275

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

1000 EUR

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2005	2004
Kertynyt poistoero	5 784	7 872

19. PAKOLLISET VARAUKSET	2005	2004
Varaus Machiniumin konkurssista aiheutuviin menoihin	1 885	2 095

20. VIERAS PÄÄOMA	2005	2004
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 400	12 800
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 400	6 400
Saadut ennakot	-	27
Ostovelat	4 829	5 495
Yhteensä	11 229	11 922
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	18	26
Muut velat	62	63
Siirtovelat	6 775	6 460
Yhteensä	6 855	6 549
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	4 731	5 071
Muut velat		
Emittoidut yritystodistuslainat	19 000	13 000
Muut	1 028	878
Yhteensä	20 028	13 878
Siirtovelat		
Lomapalkat sosiaalikuluneen	1 414	1 692
Muut palkat ja palkkiot sosiaalikuluneen	977	699
Materiaalit ja palvelut	106	88
Lainojen korot	65	245
Tuloverot	2 000	554
Muut	592	202
Yhteensä	5 154	3 480
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	47 996	40 900

Emoyhtiön taseen liitetiedot, FAS

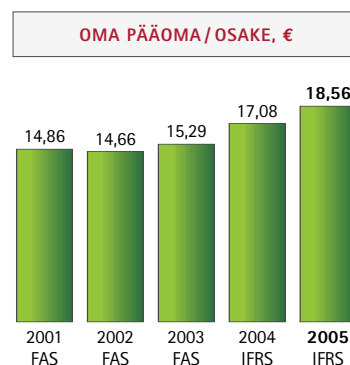
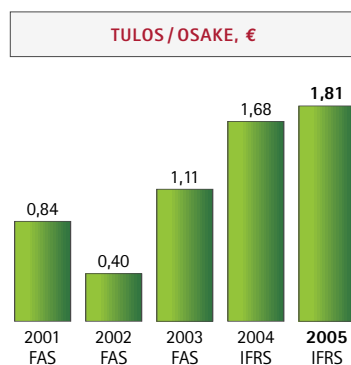
1000 EUR

21. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT	2005	2004
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	12 800	19 200
Velkojen vakuudeksi annetut		
Kiinteistökiinnitykset	18 888	18 888
Yrityskiinnitykset	30 071	30 071
Pantatut osakkeet	3 600	3 600
Muut annetut vakuudet		
Pantit	4	4
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	289	196
Myöhemmin maksettavat	322	219
Vuokravastuut		
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuut	1 387	1 664
Vastuut omista sitoumuksista		
Takaukset	385	420
Takaisinostositoumukset	61	158
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Takaukset	9 526	11 986
Muut vastuut		
Leasing-rakennusten lunastamisvastuu	-	2 472
Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-411	-653
Kohde-etuuden arvo	25 000	25 000
Hyödykejohdannaiset		
Käypä arvo	500	-41
Kohde-etuuden arvo	1 264	1 813

Konsernin tunnusluvut

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT Milj. EUR	2005 IFRS	2004 IFRS	2003 FAS	2002 FAS	2001 FAS
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto	433,0	473,8	492,0	283,4	254,1
Vienti Suomesta	40,0	48,5	48,6	26,8	13,6
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	7,3	5,4	9,5	4,7	3,9
% liikevaihdosta	1,7	1,1	1,9	1,7	1,5
Yrityssostot ja muut osakeinvestoinnit	4,4	5,7	0,0	42,6	0,0
% liikevaihdosta	1,0	1,2	0,0	15,0	0,0
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	3,1	3,1	3,2	1,7	1,5
% liikevaihdosta	0,7	0,6	0,7	0,6	0,6
Henkilöstö keskimäärin	1 033	1 072	1 161	993	1 010
Rahoitustuotot (+)/-kulut (-), netto	-1,2	-1,5	-3,3	-3,2	-0,9
Kannattavuus					
Liikevoitto	16,3	11,4	11,7	3,3	5,7
% liikevaihdosta	3,8	2,4	2,4	1,2	2,2
Tulos ennen veroja	14,9	12,6	8,4	-0,1	4,8
% liikevaihdosta	3,4	2,7	1,7	-0,0	1,9
Tilikauden voitto	11,4	10,5	6,7	2,4	5,1
% liikevaihdosta	2,6	2,2	1,4	0,9	2,0
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	10,2	10,1	6,0	0,5	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	10,8	8,7	7,7	2,7	6,4
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Omavaraisuusaste, %	50,0	49,6	39,5	36,5	57,3
Nettovelkaantumisaste, %	29,9	33,8	65,4	75,4	4,0
Pitkäaikaiset varat	123,9	118,5	109,8	112,0	66,8
Vaihto-omaisuus	54,5	49,5	80,2	81,9	41,2
Muut lyhytaikaiset varat	53,7	46,8	59,6	69,0	60,2
Oma pääoma	116,1	106,8	95,1	91,2	92,5
Jakokelpoiset varat	65,7	55,3	47,5	47,4	48,0
Korolliset velat	45,9	46,4	73,7	83,9	24,9
Korottomat velat	68,3	60,1	75,7	83,1	46,3
Taseen loppusumma	232,2	215,4	249,7	262,9	168,2

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT Milj. EUR	2005	2004	2003	2002	2001
	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
Tulos ja osinko					
Tulos/osake, EUR	1,81	1,68	1,11	0,40	0,84
Nimellisosinko/osake, EUR	1) 0,73	0,65	0,65	0,30	0,60
Oikaistu osinko/osake, EUR	1) 0,73	0,65	0,65	0,30	0,60
Osinkosuhte, %	40,3	38,7	58,5	75,2	71,8
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,1	5,4	5,5	2,9	5,1
P/E-luku	9,9	7,2	10,6	25,6	14,0
Oma pääoma/osake, EUR					
Oma pääoma/osake, EUR	18,56	17,08	15,29	14,66	14,86
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Oikaistu pörssikurssi	18,00	12,05	11,75	10,20	11,70
Tilikauden alin	11,71	11,00	8,20	8,60	9,66
Tilikauden ylin	18,29	14,50	12,14	11,90	12,50
Tilikauden keskipörssi	14,24	12,57	10,18	10,54	10,61
Osakkeiden vaihto					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	3 769	1 779	345	340	381
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	59,7	28,6	5,6	5,6	6,2
Osakepääoma					
Osakepääoma	12,6	12,6	12,2	12,2	12,2
Osakekannan markkina-arvo	113,7	76,1	71,9	62,5	71,6
Osingonjako	1) 4,6	4,1	3,9	1,8	3,6
Osakkeiden määrä					
Osakkeiden lukumäärä	6 317 576	6 317 576	6 122 576	6 122 576	6 122 576
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 252 576	6 160 151	6 057 576	6 057 576	6 061 711
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	6 252 576	6 252 576	6 057 576	6 057 576	6 057 576
1) Hallituksen ehdotus					



Tunnuslukujen laskentakaavat

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$	x 100
Sijoitettu pääoma	= Taseen loppusumma - omat osakkeet - korottomat osto- ja siirtovelat, ennakkomaksut, laskennallinen verovelka, pakolliset varaukset	
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{omat osakkeet} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}$	x 100
Korolliset nettovelat	= Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	= $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + - \text{satunnaisiin eriin kohdistuvat verot} + - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oikaistu osinko/osake	= $\frac{\text{Tilikauden osinko/osake}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osinkosuhte, %	= $\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi}}$	x 100
P/E-luku	= $\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Oikaistu pörssikurssi	= $\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x oikaistu pörssikurssi	

Osakkeet, osakepääoma ja osakkeenomistajat

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Osakkeen symboli on LTE1S ja pörssierä 50 osaketta.

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 000 000 euroa ja enimmäismäärä 40 000 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa. Osakepääoma tilikauden alussa oli 12 635 152 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 317 576 kappaletta.

Lännen Tehtaat Oyj:n 31.3.2005 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Päätöksen mukaan uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjalainan nojalla tapahtuvassa uusmerkinnässä osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 263 514 eurolla, jolloin merkittäväksi voidaan antaa enintään 631 757 osaketta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Osakepääomaa voidaan korottaa ja/tai vaihtovelkakirja ottaa osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen, mikäli poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Hallitus ei ole 13.2.2006 mennessä käyttänyt yhtiökokouksen sille myöntämää osakepääoman korottamisvaltuutusta.

OMAT OSAKKEET

Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 65 000 kpl vuosina 2000-2001 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 1,0 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintameno oli 778 475 euroa eli keskimäärin 11,98 euroa osakkeelta. Yhtiön omistamalla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

Lännen Tehtaat Oyj:n 31.3.2005 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen mukaan hallitus voi luovuttaa hankitut 65 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus ei ole 13.2.2006 mennessä käyttänyt yhtiökokouksen sille myöntämää omien osakkeiden luovutusvaltuutusta.

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKEOPTIOT

Lännen Tehtaat Oyj:llä ei ole voimassa olevia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

LIPUTUSILMOITUKSET

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola ja Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola ilmoittivat 18.2.2005, että yhtiöiden yhteenlaskettu osuus Lännen Tehtaat Oyj:n äänistä ja osakepääomasta oli 17.2.2005 laskenut 4,37 %:iin.

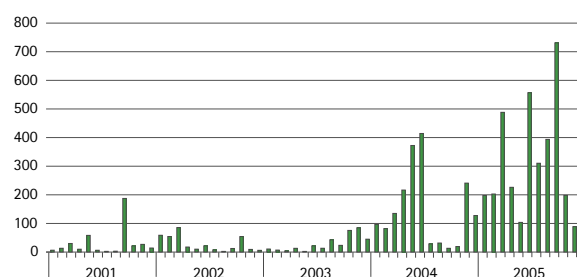
Raisio Oyj ilmoitti 14.9.2005, että sen omistusosuus Lännen Tehtaat Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä alitti 5 %:n rajan. Muutoksen jälkeen Raisio Oyj tai mikään sen emoyhtiönä muodostamaan konserniin kuuluva yhtiö tai sen määräysvallassa oleva säätiö ei omista Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeita.

Yhtiö sai 15.9.2005 ODIN Forvaltning AS:ltä ilmoituksen, jonka mukaan sen omistus Lännen Tehtaat Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli noussut 5,18 %:iin.

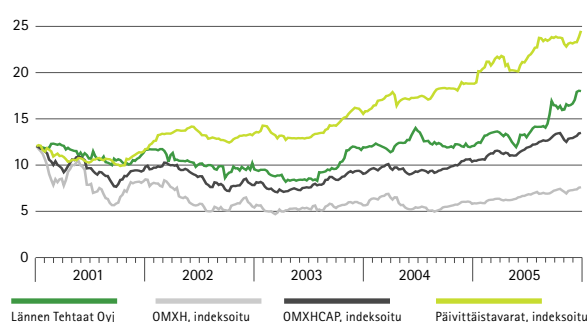
OSINKOPOLITIikka

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta.

OSAKEVAIHTO 2001-2005, 1000 KPL



OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2001-2005, €



OSAKKEEN HINTAKEHITYS 2005, €



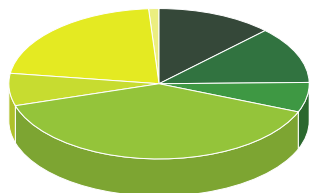
Osakkeet ja osakkeenomistajat

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 13.2.2006				
	Osakemäärä	%	Äänimäärä	%
Esko Eela	386 548	6,1	386 548	6,2
Valio Oy	327 912	5,2	327 912	5,2
Odin Förvaltnings AS	327 100	5,2	327 100	5,2
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	263 800	4,2	263 800	4,2
Sijoitusrahasto Pohjola Finland Value	262 000	4,1	262 000	4,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	153 800	2,4	153 800	2,5
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto (MTK)	125 485	2,0	125 485	2,0
Evli-Select Sijoitusrahasto	115 000	1,8	115 000	1,8
Säästöpankki Kotimaa Sijoitusrahasto	89 400	1,4	89 400	1,4
Jan Fazer	73 740	1,2	73 740	1,2
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 025 610	16,2	1 025 610	16,4
Muut osakkeenomistajat	3 102 181	49,1	3 102 181	49,6
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6 252 576	99,0	6 252 576	100,0
Omassa omistuksessa	65 000	1,0		
	6 317 576	100,0		

JOHDON OMISTUS

Hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä varajäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 13.2.2006 yhteensä 21 065 osaketta. Nämä vastaavat 0,3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 13.2.2006				
Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä (kpl)	Osuus osakkeista (%)	Osakkeita yhteensä (kpl)	Osuus osakkeista (%)
1 – 100	3 896	47,6	174 216	2,8
101 – 500	3 211	39,2	783 593	12,4
501 – 1 000	666	8,1	483 741	7,7
1 001 – 5 000	344	4,2	640 864	10,1
5 001 – 10 000	26	0,3	180 146	2,8
10 001 – 50 000	26	0,3	540 546	8,5
50 001 – 100 000	7	0,1	466 112	7,4
100 001 – 500 000	10	0,1	2 414 589	38,2
500 001 –	1	0,0	572 666	9,1
Yhteistilillä			61 232	1,0
Yhteensä	8 187	100,0	6 317 576	100,0



OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 13.2.2006, % OSAKKEISTA

	% osakkeista	% osakkeista
Yritykset	1,9	12,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,4	12,4
Julkisyhteisöt	0,5	6,3
Kotitaloudet	95,8	39,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3	6,9
Ulkomaat ja hallintarekisteri		21,9
Yhteistilillä		1,0
Yhteensä	100,0	100,0

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin jakokelpoiset varat 31.12.2005 ovat 65 732 770,71 euroa.

Lännen Tehtaat Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2005 ovat 42 266 413,25 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Lännen Tehtaat Oyj jakaa vuodelta 2005 osinkoa 0,73 euroa osakkeelta, yhteensä 4 564 380,48 euroa.

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Essoossa 20. päivänä helmikuuta 2006

Tom v. Weymarn

Hannu Simula

Harri Eela

Aappo Kontu

Matti Lappalainen

Soili Suonoja

Matti Karppinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1 - 31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS JA HALLINTO

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Säkylässä 23. päivänä helmikuuta 2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Hannu Pellinen, KHT

Jari Henttula, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto on tänään käsitellyt yhtiön vuoden 2005 konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvostolla ei ole vuoden 2005 tilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Matti Eskola, maanviljelijä Pasi Jaakkola, maanviljelijä Jouni Kaitila, maanviljelijä Markku Länninki ja maanviljelijä Ilkka Markkula.

Säkylässä 7. päivänä maaliskuuta 2006

Hallintoneuvoston puolesta

Tom Liljeström
puheenjohtaja

Asmo Ritala
sihteeri



Hallinnointiperiaatteet

Corporate Governance

KONSERNIRAKENNE

Lännen Tehtaat -konserni muodostuu emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Merkittävimpiä tytäryhtiöitä ovat Apetit Kala Oy, Avena Nordic Grain Oy ja Suomen Rehu Oy.

SOVELLETTAVAT SÄÄNNÖKSET

Lännen Tehtaat Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Näiden lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton sisäpiiriohjetta sekä 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (CG-suositus).

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja ylimääräisiin yhtiökokouksiin.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä hallituksen määräämänä ajankohtana vuosittain viimeistään toukokuussa. Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuu-huhtikuun aikana.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan tarvittaessa koolle käsittelemään tiettyä yhtiökokoukselle tehtyä ehdotusta.

Kutsu yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen vähintään kahdessa yhtiön hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla kokouskutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Lisäksi kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan pörssitiedotteella ja asetetaan nähtäväksi yhtiön Internet-kotisivuilla.

Osallistuminen kokoukseen

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava ennakkoon kokouskutsussa mainitun määräajan kuluessa. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Lisäksi osakkeenomistaja tai asiamies voivat käyttää yhtiökokouksessa avustajaa. Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan osakkeenomistajien nähtävillä kahden viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Päätöksenteko yhtiökokouksessa

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Yhtiökokouksessa kukaan osakkeenomistajista ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä. Äänestettäessä yhtiökokouksen päätökseksi tulee tavallisesti se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä tai äänen mennessä tasan puheenjohtajan kannattama esitys. Suomen osakeyhtiölain mukaan on kuitenkin useita asioita, mm. yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatusta osakeannista, jolloin päätöksen syntyminen edellyttää lain vaatiman korotetun määräänemmistön.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslauseketta eikä yhtiön tiedossa ole osakassopimuksia äänivallan käytöstä yhtiössä eikä sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano ja toimikausi

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään 15 ja enintään 20 yhtiökokouksessa valittua jäsentä. Hallintoneuvoston jäseneksi ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta. Yhtiön vakituinen henkilökunta voi lisäksi keskuudestaan nimetä hallintoneuvostoon enintään neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet henkilöstön edustuksesta yritysten hallinnossa annetun lain (725/90) 4 §:n mukaisesti. Henkilökunnan edustajilla ei ole oikeutta osallistua hallintoneuvoston kokoukseen silloin, kun siellä käsitellään yhtiön johdon valintaa, erottamista, johdon sopimusehtoja, henkilöstön työsuhteen ehtoja tai työtaistelutoimenpiteitä koskevia asioita.

Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallintoneuvosto kokoontuu yleensä kolme kertaa vuodessa.

Tehtävät

Hallintoneuvosto valitsee, yhtiön suurimpia osakkeenomistajia kuultuaan, yhtiön hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää heille maksettavista palkkioista. Hallintoneuvoston tehtävänä on myös hallinnon valvonta ja ohjeiden antaminen hallitukselle, lausunnon antaminen tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muut osakeyhtiölain mukaan hallintoneuvostolle kuuluvat tehtävät.

Poikkeus CG-suosituksesta

CG-suosituksen (nro 10) mukaan yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet ja päättää

Hallinnointiperiaatteet

heille maksettavista palkkioista. Suosituksesta poikkeavaan käytäntöön on päädytty, koska hallintoneuvostolla yhtiön hallitusta valvovana elimenä on parhaat edellytykset arvioida hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäseniltä edellytettäviä ominaisuuksia.

HALLITUS

Kokoonpano ja toimikausi

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisen ensimmäisen hallintoneuvoston kokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu hallintoneuvoston päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallituksen jäseneksi ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta.

Tehtävät

Hallituksen yleisenä tehtävänä on suunnata yhtiön toiminta niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmien odotukset.

Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön eettiset arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- hyväksyy vuosittaisen investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen liiketoiminta-alueittain sekä päättää suurista ja strategisesti tärkeistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- vahvistaa konsernin organisaatorakenteen
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä hyväksyy niitä koskevat toimintapolitiikat ja limiitit
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä päättää heidän toimiehdostaan ja kannustusjärjestelmistään
- asettaa vuosittain toimitusjohtajalle henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa ja toimittaa arvioinnin tulokset hallintoneuvoston käytettäväksi

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- seuraa yhtiön työskentelyilmapiiriä ja henkilöstön selviämistä tehtävistään
- seuraa vuosittain johdon seuraajakysymyksiä ja tekee niistä tarvittavat johtopäätökset

Riippumattomuusarviointi

Yhtiön hallitus on suorittanut Corporate Governance -suositusten kohdan 18 mukaisesti hallituksen jäsenten riippumattomuusarvioinnin suhteessa yhtiöön. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä riippumattomia olevan hallituksen puheenjohtaja Tom v. Weymarn, varapuheenjohtaja Hannu Simula sekä jäsenet Harri Eela, Aappo Kontu, Matti Lappalainen ja Soili Suonoja. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Corporate Governance -suosituksessa tarkoitettua merkittävää osakkeenomistajasta.

Päätöksenteko

Hallitus on aina velvollinen toimimaan yhtiön edun mukaisesti ja siten, että toiminta ei ole omiaan tuottamaan osakkeenomistajalle tai muulle taholle epäoikeutettua etua yhtiön tai toisen osakkeenomistajan kustannuksella. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja yhdessä toimitusjohtajan ja hallituksen sihteerin kanssa. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide ja tasatilanteissa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut. Henkilövaalissa äänten mennessä tasan ratkaistaan valinta arvalla.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallitus kokoontuu noin 7 kertaa vuodessa. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Kokouksen esittelijänä toimii Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu konsernin johtajistoon kuuluva henkilö. Hallituksen työjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot konsernin toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten sekä valvoo hallituksen päätösten täytäntöönpanoa ja raportoi hallitukselle täytäntöönpanossa havaitsemistaan puutteista tai ongelmista. Hallituksen sihteerinä toimii konsernin lakiasiasta vastaava toimihenkilö. Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa. Hallitustyön arviointitulokset annetaan tiedoksi hallintoneuvostolle.

Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiön hallintoneuvosto päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvauserusteet vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Maksetut palkkiot on ilmoitettu yhtiön kotisivuilla.

TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Lännen Tehtaat Oyj:llä on toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan sijaista yhtiöön ei ole valittu. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti.

Toimitusjohtaja toimii ensisijaisesti hallituksen kokousten esittelijänä ja vastaa päätösehdotusten laatimisesta. Toimitusjohtaja voi soveliaaksi katsomissaan asioissa delegoida esittelyn tai päätösehdotuksen laatimisen myös konsernihoitoon kuuluvalla henkilöllä. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valitsee yhtiön hallitus, joka päättää myös toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, tulospalkkiosta ja palvelussuhteen muista ehdoista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti. Toimitusjohtajalla ei ole toimikautta, vaan hänet on valittu tehtävään toistaiseksi.

Eläkeikä ja etuudet

Toimitusjohtajan eläkeikä ja etuudet ilmoitetaan yhtiön Internet-kotisivuilla.

KONSERNIN JOHTAJISTO

Konsernissa on johtajisto, jonka puheenjohtajana on Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja ja jäseninä erikseen johtajiston jäseniksi valittavat suurimpien toimialaryhmien johtajat, konsernin taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja sekä muut erikseen johtajiston jäseniksi valittavat konsernin eri yksiköiden johtajat. Johtajistolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtajisto on Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtajan asettama neuvoa-antava elin, jonka tehtävänä on konsernilaajuisten kehityshankkeiden sekä konsernitasoisten periaatteiden ja menettelytapojen käsittely tarvittaessa. Lisäksi johtajistoa informoidaan mm. konsernin ja tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmista, tuloskehityksestä ja Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksessa käsiteltävistä asioista, joiden valmisteluun se myös tarvittaessa osallistuu. Johtajisto kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa. Johtajiston jäsenten valinnasta päättää toimitusjohtaja.

TILINTARKASTUS

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Lännen Tehtaat Oyj:n tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastaja on velvollinen tarkastamaan yhtiön tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen oikeellisuuden sekä antamaan suorittamastaan tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen yhtiökokoukselle. Lisäksi Suomen lain mukaan tilintarkastaja tarkastaa myös yhtiön hallinnon lainmukaisuutta. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan normaalisti kerran vuodessa yhtiön hallitukselle.

Tilintarkastaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan Lännen Tehtaat Oyj:ssä on vähintään kaksi ja enintään kolme varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa tilintarkastajaa. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Maksetut palkkiot

Tilintarkastajille maksetut palkkiot ilmoitetaan yhtiön Internet-kotisivuilla.

KONSERNIN RAPORTOINTI JA SISÄINEN VALVONTA

Taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavalla raportoinnilla. Raporteilla seurataan kuukausittaista ja kumulatiivista toteutumaa verrattuna budjettiin, edelliseen vuoteen sekä säännöllisesti päivitettäviin ennusteisiin. Ajantasaiset ennusteet kattavat seuraavat 12 kuukautta. Kuukausiraportoinnin tiedot täsmäytetään säännöllisesti kirjanpitoon. Konsernin toimitusjohtaja ja johtajiston jäsenet saavat raportit käyttöönsä ja konsernin hallitus konserniyhteenvedon ja tiivistelmät yksikkökohtaisista tiedoista.

Sisäinen tarkastus on nivellytetty osaksi konsernin taloushallintoa. Jokaisessa konsernin yhtiössä tai tulosyksikössä on talousvastuuseen nimetty henkilö, joka vastaa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Valvontatarkastusta suorittavat konsernin tilintarkastajat osana vuositarkastusohjelmaa. Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan tarkastuksen kohteena olevan yksikön johtajalle ja taloudesta vastuussa olevalle henkilölle, konsernin talousjohtajalle ja kirjanpidosta ja veroasioista vastuussa olevalle päällikölle sekä konsernin toimitusjohtajalle.

RISKIENHALLINTA

Konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien riittävyyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi. Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus hyväksyy konserniyhtiöiden liiketoimintaan liittyvät riskienhallintapolitiikat ja limiitit, joita päivitetään vähintään kerran vuodessa. Riskikartoitukset päivitetään vuosittain vuosisuunnittelun yhteydessä.

CORPORATE GOVERNANCEN PÄIVITYS

Säännöllisesti päivitettävä Lännen Tehtaat Oyj:n Corporate Governance -osio on nähtävillä Lännen Tehtaat Oyj:n kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatiето/hallinnointi kohdassa hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä.

Hallinnointiperiaatteet

TILANNE 31.12.2005

HALLINTONEUVOSTO

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluu 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä sekä 4 henkilöstöryhmien valitsemaa jäsentä. Hallintoneuvoston puheenjohtaja on Tom Liljeström ja varapuheenjohtaja Juha Nevavuori. Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 98.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2005 aikana 3 kertaa.

Varsinainen yhtiökokous 31.3.2005 päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausipalkkio on 350 euroa ja varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 300 euroa. Hallintoneuvoston jäsenten ja puheenjohtajan kokouspalkkio on 200 euroa. Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin palkkioita vuonna 2005 yhteensä 26 400 euroa.

HALLITUS

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto päätti 16.6.2005 valita hallitukseen 6 jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tom v. Weymarn ja varapuheenjohtajaksi Hannu Simula. Hallituksen jäsenet on esitelty vuosikertomuksen sivulla 99.

Hallintoneuvosto nimitti 31.10.2005 pitämässään kokouksessa hallituksen jäseneksi 1.4.2006 alkaen vuorineuvos Simo Palokankaan.

Hallitus kokoontui 9 kertaa vuonna 2005. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 94,7 %.

Hallintoneuvoston 16.6.2005 tekemän päätöksen mukaan hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euron kuukausipalkkio ja jäsenille 1 250 euron kuukausipalkkio. Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita 106 500 euroa vuonna 2005.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön toimitusjohtajana toimi ekonomi, oikeustieteen kandidaatti Erkki Lepistö 31.8.2005 saakka. Kauppätieteiden maisteri Matti Karppinen on toiminut toimitusjohtajana 1.9.2005 alkaen.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajien palkat ja muut etuudet tilikaudelta olivat 237 614 euroa. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 62 vuotta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan tämä on oikeutettu 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

TILINTARKASTAJAT

Lännen Tehtaat Oyj:n vuoden 2005 yhtiökokous päätti valita yhtiölle 2 tilintarkastajaa. Tilintarkastajiksi valittiin Hannu Pellinen, KHT ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Jari Henttula, KHT. Lännen Tehtaat -konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastajina toimivat pääsääntöisesti PricewaterhouseCoopers-yhteisöt tai näiden palveluksessa olevat tilintarkastajat.

Tilintarkastajille Suomessa ja muissa maissa maksettiin vuonna 2005 Lännen Tehtaat -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 199 285 euroa. Tilintarkastuspalkkioiden lisäksi PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille maksettiin muista asiantuntijapalveluista 56 583 euroa.

SISÄPIIRIASIAT

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen vahvistamat, 20.12.2005 voimaan tulleet sisäpiirisäännöt perustuvat arvopaperimarkkinalain (AML 5 luku) säännöksiin ja rahoitustarkastuksen määräyksiin (RATA:n standardi 5.3 sisäpiiri-ilmoituksista ja -rekisteristä 1.9.2005) sekä Helsingin Pörssin hallituksen hyväksymään sisäpiiriohjeeseen. Säännöissä on ohjeet julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluville, yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille sekä kuvaus sisäpiirihallinnon organisoinnista ja menettelytavoista.

Lännen Tehtaat Oyj:n julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat toimielimen jäsenyyden tai asemansa perusteella yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä tilintarkastajat ja varatilintarkastajat mukaan lukien tilintarkastusyhteisön yhtiöstä päävastuullinen tilintarkastaja, yhtiön talousjohtaja, Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtaja sekä Avena Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja.

Yhtiön yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin merkitään ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin on merkitty noin 20 henkilöä.

Yhtiössä on voimassa kaupankäyntirajoitus, joka kieltää yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäynnin yhtiön osakkeilla 21 päivän ajan ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tiedot sisäpiiriläisistä ovat luettavissa yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/fi/sijoittajatiето/hallinnointi kohdassa sisäpiirirekisteri. ■

Vuoden 2005 pörssitiedotteet

Lännen Tehtaat Oyj:n pörssitiedotteet ovat kokonaisuudessaan luettavissa Lännen Tehtaiden kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi/fi/sijoittajatieto.

HELMIKUU

PI 18.2.2005

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta

PI 22.2.2005

Henkilömuutos Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvostossa

PT 24.2.2005

Hallituksen ehdotukset Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukselle

PT 24.2.2005

Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2004

PT 24.2.2005

Korjaus tilinpäätöstiedotteeseen 1.1.-31.12.2004

PT 24.2.2005

Suomen Rehu suunnittelee toiminnan tehostamiseksi Vaasan tehtaan sulkemista

MAALISKUU

PT 10.3.2005

Suomen Rehu ostaa Mildolan

PI 11.3.2005

Kutsu Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiökokoukseen

PI 22.3.2004

Lännen Tehtaiden vuosikertomus 2004 julkistettu

PT 31.3.2005

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous

HUHTIKUU

PT 15.4.2005

Suomen Rehun Vaasan tehtaan sulkemisesta 3,2 miljoonan euron kertakulu Lännen Tehtaiden 1. vuosineljänneksen tulokseen

PT 27.4.2005

Lännen Tehtaiden IFRS-standardien mukaiset vertailutiedot ja täsmäytyslaskelmat vuodelta 2004

TOUKOKUU

PI 3.5.2005

Mildola-kauppa varmistui

PT 3.5.2005

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2005

PT 4.5.2005

Lännen Tehtaat ja Raisio perustavat rehualan yhteisyrityksen Venäjälle

PT 16.5.2005

Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja vaihtuu

PT 18.5.2005

Oikaisu Lännen Tehtaiden IFRS-standardien mukaisiin vertailutietoihin vuodelta 2004

KESÄKUU

PT 3.6.2005

Matti Karppinen Lännen Tehtaiden toimitusjohtajaksi

PT 17.6.2005

Hallintoneuvoston järjestäytyminen ja hallituksen valinta

ELOKUU

PT 11.8.2005

Osavuositarkastus 1.1.-30.6.2005

SYYSKUU

PI 15.9.2005

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta

PI 15.9.2005

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 §:n mukainen ilmoitus omistusosuuden muuttumisesta

PT 21.9.2005

Lännen Tehtaat oikaisee tiedotusvälineissä esiintyneen virheellisen uutisen

MARRASKUU

PT 1.11.2005

Osavuositarkastus 1.1.-30.9.2005

PT 2.11.2005

Simo Palokangas Lännen Tehtaiden hallituksen jäseneksi

PT 10.11.2005

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeelle LP-markkinatakaus

PI 25.11.2005

Lännen Tehtaat uudistaa toimintamalliaan

JOULUKUU

PT 9.12.2005

Lännen Tehtaiden ja Sucroksen välinen sokerin myyntisopimus päättyy

PI 13.12.2005

Lännen Tehtaiden taloudellinen tiedottaminen vuonna 2006

PT 20.12.2005

Lännen Tehtaat tarkensi osingonjakopolitiikkaansa

PT 23.12.2005

Rakennejärjestelyjen ja arvonalentumistestausten johdosta kertakuluja Lännen Tehtaiden viimeisen neljänneksen tulokseen

PT= pörssitiedote PI= pörssi-ilmoitus

Hallintoneuvosto ja tilintarkastajat

Hallintoneuvosto

YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET:

TOM LILJESTRÖM, s. 1959, diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
Tapiola-ryhmä, yhtiöryhmän johtaja
Puheenjohtaja vuodesta 1996, jäsen vuodesta 1994
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen varapuheenjohtaja: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola, Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola, Metsä Tissue Oyj
hallituksen jäsen: Finntemet Oy, Tapiola Omaisuushoito Oy, Tapiola Pankki Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: -
(muutos vuonna 2005: -)

JUHA NEVAVUORI, s. 1942, maanviljelijä
Varapuheenjohtaja vuodesta 2003, jäsen vuodesta 1973
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 646 osaketta
(muutos vuonna 2005:-)

ANTTI BÄRLUND, s. 1945, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

MATTI ESKOLA, s. 1950, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991
Erovuorossa

HEIKKI HALKILAHTI, s. 1947, hallintojohtaja
Jäsen vuodesta 1990

JUSSI HANTULA, s. 1955, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

BÖRJE HELENELUND, s. 1951, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

PASI JAAKKOLA, s. 1941, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1982
Erovuorossa

JOUNI KAITILA, s. 1963, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991
Erovuorossa

HANNU LAMMINEN, s. 1951, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996

MARKKU LÄNNINKI, s. 1949, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003
Erovuorossa

ILKKA MARKKULA, s. 1960, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2003
Erovuorossa

MARJA-LIISA MIKOLA-LUOTO, s. 1971, agronomi
Jäsen vuodesta 2005

JARMO MÄNTYHARJU, s. 1961, MTK:n III puheenjohtaja
Jäsen vuodesta 2005

SAMU PERE, s. 1968, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

TUOMO RAININKO, s. 1966, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 2005

ESA RUOHOLA, s. 1946, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

MIKKO SORO, s. 1950, maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

HELENA WALLDÉN, s. 1953, pankinjohtaja
Jäsen vuodesta 1996

MAUNO YLINEN, s. 1965, agronomi
Jäsen vuodesta 2005

HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET:

AILA KOIVUNIEMI, s. 1944, luottamusmies
Jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen: Marja-Liisa Marttila)

PAULA PAASONEN, s. 1953, yhdysmies
Jäsen vuodesta 2003
(henkilökohtainen varajäsen: Timo Kaila)

ESA PAGANUS, s. 1963, pääluottamusmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen: Harri Ollonquist)

MARJA RUSI, s. 1966, luottamusmies
Jäsen vuodesta 2004

Tilintarkastajat

HANNU PELLINEN
taloustieteiden maisteri, KHT

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
päävastuullisena tilintarkastajana

JARI HENTTULA
kauppatieteiden maisteri, KHT

Hallitus



Vasemmalta Harri Eela, Matti Lappalainen, Tom v. Weymarn, Appo Kontu, Soili Suonoja ja Hannu Simula.

TOM V. WEYMARN, s. 1944, diplomi-insinööri
Puheenjohtaja vuodesta 2003, jäsen vuodesta 1999
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen puheenjohtaja: TeliaSonera AB,
Turku Science Park Oy
hallituksen jäsen: Boardman Oy, CPS Color Group Oy, Hydrios
Biotechnology Oy, Industri Kapital, Kaukomarkkinat Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 2.250 osaketta
(muutos vuonna 2005: -)

HANNU SIMULA, s. 1947, agronomi
Maanviljelijä
Varapuheenjohtaja vuodesta 2003, jäsen vuodesta 1998
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen jäsen: Sucros Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 850 osaketta
(muutos vuonna 2005: -)

HARRI EELA, s. 1960, puuteollisuusteknikko
Metso Panelboard Oy, vientipäällikkö
Jäsen vuodesta 2004
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 800 osaketta
(muutos vuonna 2005: +800)

AAPPO KONTU, s. 1952, diplomi-insinööri
Empower Oy:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2004

Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen jäsen: Empower Oy, Energiateollisuus ry,
Vahterus Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: -
(muutos vuonna 2005: -)

MATTI LAPPALAINEN, s. 1948, kauppatieteiden maisteri
Vaasan Et Vaasan Oy:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2003
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto,
Vaasan Et Vaasan Oy
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 1.000 osaketta
(muutos vuonna 2005: -)

SOILI SUONOJA, s. 1944, kotitalousopettaja, MBA,
kauppaneuvos
Hallitusammattilainen
Jäsen vuodesta 2003
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen jäsen: Alko Oy, Lassila Et Tikanoja Oyj, Mermi
Business Applications Oy, Nurmijärven Linja Oy, Outokumpu
Oyj, Suomen Lehtiyhtymä Oy, Suomen Posti Oyj, Tielikelaitos
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 200 osaketta
(muutos vuonna 2005: -)

Hallitukseen kuuluu 1.4.2006 lähtien vuorineuvos
Simo Palokangas.

Toimitusjohtaja ja johtajisto



Vasemmalta Riitta Jaakkola, Pentti Karri, Jukka Haikonen, Kaija Viljanen ja Matti Karppinen.

MATTI KARPPINEN, s. 1958, kauppatieteiden maisteri
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005
Muut keskeiset tehtävät:
hallituksen varapuheenjohtaja:
Finfood – Suomen Ruokatieto ry
hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuusliitto
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: –
(muutos vuonna 2005: –)

JUKKA HAIKONEN, s. 1955, agronomi
Suomen Rehu Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2002,
johtaja vuodesta 1996
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: –
(muutos vuonna 2005: –)

RIITTA JAAKKOLA, s. 1950, diplomiekonomi
Talousjohtaja vuodesta 1998
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: 200 osaketta
(muutos vuonna 2005: –)

PENTTI KARRI, s. 1946, oikeustieteen kandidaatti
Mildola Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2002
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: –
(muutos vuonna 2005: –)

KAIJA VILJANEN, s. 1952, kauppatieteiden maisteri,
humanististen tieteiden kandidaatti
Avena Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1995
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeomistus: –
(muutos vuonna 2005: –)

Elintarvikeryhmän johtoryhmä



*Istumassa vasemmalta Matti Karpinen, Jarno Järvinen, Johanna Heikkilä ja Hannu Hovi
Seisomassa vasemmalta Ari Laarne, Samuli Eskola, Tom Skogström ja Antti Kerttula*

Suomen Rehun johtoryhmä



*Istumassa vasemmalta Stina Hakulin, Ari Valkki ja Asko Haarasilta
Seisomassa vasemmalta Jukka Haikonen, Reijo Laine ja Henrik Willberg*

Yhteystiedot

LÄNNEN TEHTAAT OYJ

KONSERNIHALLINTO

Maakunnantie 4
PL 100, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4022
Sähköposti:
etunimi.sukunimi@lannen.fi
www.lannen.fi
Kotipaikka Säskylä
Y-tunnus 0197395-5

LÄNNEN TEHTAAT OYJ

APETIT SÄKYLÄ

PL 130, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 4300
Faksi 010 402 4322
www.apetit.fi

APETIT ESPOO

Upseerinkatu 1
PL 403, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4455

APETIT TURKU

Iso-Heikkiläntie 6
PL 32, 20201 Turku
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4622

APETIT PUDASJÄRVI

Teollisuustie 3, 93100 Pudasjärvi
Puhelin 010 402 00
Faksi 010 402 4666

APETIT VIJELYOSTO

PL 160, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 4400
Faksi 010 402 4422

RÄPIN KOETILA

Huhdintie 32, 27710 Köyliö
Puhelin 010 402 4431

TYTÄRYHTIÖT

APETIT KALA OY

Hallinto ja tuotantolaitos
Mastotie 7, 70460 Kuopio
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4520
www.apetit.fi

APETIT KALA OY

Kustavin tehdas
Vuosnaistentie 593 A
23360 Kustavi
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4588

APETIT KALA OY

Logistiikkakeskus
Sementtitehtaankatu 5
04260 Kerava
Puhelin 010 402 4500
Faksi 010 402 4573

SUOMEN REHU OY

Johto ja hallinto
Rydönnotko 4
PL 702, 20361 Turku
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7006
www.suomenrehu.com

SUOMEN REHU OY

Johto ja hallinto
Upseerinkatu 1
PL 401, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7103

SUOMEN REHU OY

Suursaarenkatu 1
PL 221, 48101 Kotka
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7509

SUOMEN REHU OY

Päivölänkatu 40
PL 76, 60101 Seinäjoki
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7373

SUOMEN REHU OY

Myllärinkatu 1-3
PL 420, 65101 Vaasa
Puhelin 010 402 04
Faksi 010 402 7403

LÄNNEN REHU OY

PL 120, 27801 Säskylä
Puhelin 010 402 7600
Faksi 010 402 7622
www.lannenrehu.com

HIVEN OY

Yrittäjätie 1, 21531 Paimio
Puhelin 010 402 7700
Faksi 010 402 7752
www.hiven.fi

SIA BALTIC FEED

P.O. Box 70a
LV-3101 Tukums, Latvia
Puhelin +371 318 1127
Faksi +371 318 1132
www.balticfeed.com

REHU EESTI OÜ

Kadaka tee 76 A
EE-12618 Tallinna, Viro
Puhelin +372 504 2142
Fax +372 650 4795

MILDOLA OY

Satamatie 64
PL 21, 02401 Kirkkonummi
Puhelin 010 402 2300
Faksi 010 402 2311
www.mildola.fi

AVENA NORDIC GRAIN OY

Upseerinkatu 1
PL 402, 02601 Espoo
Puhelin 010 402 02
Faksi 010 402 2500
www.avena.fi

ZAO AVENA ST. PETERSBURG

1 Artillerijskaja str. , Europa House
192204 Pietari, Venäjä
Puhelin +7 812 279 3085
Faksi +7 812 279 3086

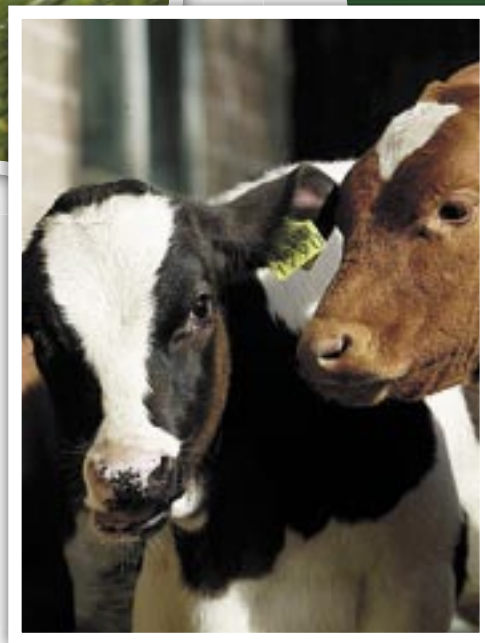
UAB AVENA NORDIC GRAIN

Odminiu g. 9-9
LT-01122 Vilna, Liettua
Puhelin. +370 5 243 0290
Faksi +370 5 243 0291

HARVIALA OY

Alikartano 9, 13330 Harviala
Puhelin 010 402 6520
Faksi 010 402 6522
www.harviala.fi

Ylläpidämme toimipaikkatietoja kotisivuillamme www.lannen.fi kohdassa yhteystiedot.



LÄNNEN TEHTAAT OYJ

PL 100, 27801 Säskylä

puhelin 010 402 00, faksi 010 402 4022

lannen.tehtaat@lannen.fi

www.lannen.fi