





TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 3.4.2003 alkaen klo 14.00 Säkylässä Lännen Tehtaat Oyj:n ruokalassa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 24.3.2003 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakseluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään tiistaina 1.4.2003 klo 16.00 mennessä Lännen Tehtaat Oyj:n pääkonttoriin.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 maksetaan osingonjakopolitiikan mukaisena osinkona 0,30 euroa osakkeelta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 8.4.2003 ja osingonmaksupäivä 15.4.2003. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakseluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2003

Lännen Tehtaat Oyj julkaisee vuonna 2003 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	13.5.2003
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	12.8.2003
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	11.11.2003

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi sekä englanninkielisinä käännöksinä. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille yli 100 osaketta omistaville osakkaille. Osavuositarkastukset julkaistaan pörsstitiedotteena ja yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/sijoittajatieto. Kopion osavuositarkastuksesta saa tilaamalla osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, puhelin (02) 83971, faksi (02) 8397 4022 tai sähköpostiosoitteesta arja.antikainen@lannen.fi. Myös yhtiön kotisivujen kautta voi ilmoittautua postituslistalle.

MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset sen pankin konttoriin, jossa osakkaan arvo-osuustilä hoidetaan.





LÄNNEN TEHTAAT LYHYESTI

Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu elintarviketeollisuusyhtiö. Konserniin kuuluvat Elintarvikeryhmän lisäksi Maatalousryhmä ja Machinium-ryhmä.

Elintarvikeryhmässä Apetit kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valikoiduista raaka-aineista tuotettuja pakasteita, hilloja, marmeladeja ja kalajalosteita. Lännen Sokeri myy makeuttajia suomalaisille kuluttajille. Lännen Viljelyosasto on Suomen merkittävin erikoiskasvien viljelyttäjä.

Maatalousryhmässä Suomen Rehu tytäryhtiöineen ja Lännen Rehu kehittävät, valmistavat ja markkinoivat tehokkaita, ympäristöystävällisiä re-

huja ja rehuseoksia sekä turvallisia ruokintaohjelmia. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainekauppaan erikoistunut yritys. Lännen Plant Systems keskittyy taimiteknologiaan sekä taimitarhojen kokonaisjärjestelmiin.

Machinium-ryhmän yhtiöt kehittävät ja valmistavat maarakennuskoneita pohjoisen olosuhteisiin, markkinoivat korkealuokkaisia kansainvälisiä maarakennus- ja materiaalinkäsittelykoneita sekä tuottavat niiden huoltopalveluja.

Yhtiön kotimarkkina-alueetta ovat Suomi ja Ruotsi. Toimintaa on myös muualla Itämeren alueella.

ELINTARVIKERYHMÄ

Apetit
Lännen Viljelyosasto
Tresko Fish Oy
Lännen Sokeri

Pakasteet, hillot ja marmeladit
Vihannesten ja sokerijuurikkaiden viljelyttäminen
Kalajalosteet
Sokeri

MAATALOUSRYHMÄ

Suomen Rehu Oy
Hiven Oy
SIA Baltic Feed
Rehu Eesti Oü
Lännen Rehu Oy
Avena Nordic Grain Oy
ZAO Avena St. Petersburg
Lännen Plant Systems

Rehuseokset ja eläinten ruokintaohjelmat
Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset
Erikoisrehuseokset
Rehuseokset ja rehuteollisuuden raaka-aineet
Vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-aineiden kauppa
Vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-aineiden kauppa
Kasvien kennotaimien tuotantotekniikka, istutuskoneet ja taimitarhojen kokonaisjärjestelmät
Puunntaimien kasvatus ja markkinointi

Harviala Oy

MACHINIUM-RYHMÄ

Valmistus

Lännen Engineering Oy

Maarakennuskoneet

Myynti ja huolto

SMA Construction AB
SMA Maskin AB
AS Balti Ehitusmasin-Baltem

Maarakennuskoneet
Trukit ja dieselmoottorit
Maarakennuskoneet

Myynti

Suomen Rakennuskone Oy
SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina
UAB Baltijos Statybines Masinos

Maarakennuskoneet
Maarakennuskoneet
Maarakennuskoneet

Vuokraus

SMA Maskinuthyrning AB

Trukit

VISIO, TAVOITTEET JA ARVOT

VISIO

Lännen Tehtaat on asiakkaiden, henkilöstön, yhteistyökumppaneiden ja omistajien mielestä yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä.

Kuluttajatuotteissa yhtiö on johtava pakastealan yritys Suomessa ja sillä on merkittävä asema kotimaan sokeriliiketoiminnassa.

Maataloussektorilla yhtiö on johtava ja kannattavin rehualan yritys sekä viljakaupan edelläkävijä.

TAVOITTEET

- kasvu ja aseman vahvistaminen yhtenä johtavana elintarviketalouden yrityksenä Suomessa
- 40 %:n omavaraisuusaste
- tuottaa taloudellista lisäarvoa osakkeenomistajille
- luoda edellytykset osakkeen arvon vakaalle kehitykselle

ARVOT

TYYYTYVÄINEN ASIAKAS

Tunnistamme asiakkaiden tarpeet ja tyydytämme ne laadukkailla tuotteilla ja palveluilla. Toiminnallamme vahvistamme myönteistä mielikuvaa yhtiöstä ja solmimme menestyviä kumppanuuksuhteita.

KANNATTAVA YRITYS

Toimialan uudistaminen ja kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen luovat kannattavan toiminnan edellytykset.

OSAAVA HENKILÖSTÖ

Käytämme tietojamme ja osaamistamme yhteisesti yhtiön hyväksi. Innostamme toisiamme kehittymään ihmisinä ja työssämme. Kunnioitamme toisiamme ja työtehtävissä toimimme yhteisten arvojen mukaisesti.

VASTUU TOIMINTAYMPÄRISTÖSTÄ

Toimimme pitkäjänteisesti yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa ja sitoudumme ympäristön kestävään kehitykseen.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Hyvät osakkeenomistajat

Lännen Tehtaiden tavoitteena on olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä. Valmistamme suomalaisille kuluttajille hyvää ruokaa ja toimitamme teollisuudelle ja maataloille turvallista hyvinvointia edistäviä tuotteita. Puhtaiden ja terveellisten elintarvikkeiden tuottaminen ja ympäristön huomioon ottaminen ovat meille tärkeitä periaatteita kuluttajalähtöisen ketjun eri vaiheissa. Yhtiömme toimintapolitiikan keskeisiin päämääriin kuuluu myös henkilöstön hyvinvointi. Toimintamme tavoitteena on tuottaa osakkeenomistajille taloudellista lisäarvoa niin, että Lännen Tehtaiden osake on omistajilleen tuottava ja vakaa sijoituskohte.

Kulunut vuosi oli perustan luomista yhtiön tulevalle kehitykselle. Suomen Rehun sekä sen tytäryhtiöiden Hiven Oy:n ja SIA Baltic Feedin enemmistöosakkuuden ja Avena Nordic Grain Oy:n hankinta toivat meille markkinajohtajuuden rehuliiketoiminnassa ja merkittävän aseman viljakauppiaina. Suomen Rehun innovaatiot sisältävät osaamista, joka saattaa avata mahdollisuuksia myös osaamisen vientiin. Yrityskauppa kaksinkertaistaa liikevaihtomme yli 500 miljoonan euroon ja siirtää meidät uuteen kokoluokkaan suomalaisen elintarvikeketjun toimijana.

Asiakaskuntamme laajeni merkittävästi yritysjärjestelyn myötä. Suuri osa suomalaisista maataloista on joko tuotteidemme käyttäjiä tai tavarantoimittajiamme. Maatalouskaupasta ja viljaa käytävästä teollisuudesta tuli merkittäviä asiakkaitamme ja lihan sekä maidon jalostajat ovat jatkossa tärkeitä kumppaneitamme. Olemme valmiit tiivistämään yhteistyötä ketjun eri toimijoiden kanssa tarjoamalla osaamistamme koko elintarvikeketjun käyttöön.

Kuluttajille markkinoitavat Apetit- ja Kesäpöytä-pakasteet sekä Dronningholm-hillot ovat edelleenkin näkyvin osa Lännen Tehtaiden toimintaa. Kuluttajatuotteiden valmistajana meillä on ensisijainen vastuu tuotteiden takana olevan ketjun toimivuudesta. Maukkaiden ja terveellisten elintarvikkeiden laatu ja turvallisuus alkavat maatilalta, jossa ammattitaitoinen ja kokenut sopimusviljelijämme on ketjun korvaamaton osa.

Toimintamme vahvuus on saumaton yhteistyö kaupan eri toimijoiden kanssa. Yhdessä kehitämme toimintatapoja ja järjestelmiä, joilla tuotteiden elinkaareen liittyvä informaatio saatetaan kuluttajan ulottuville. Tuotevirtojen ohjaamisessa olemme mukana rakentamassa uudenlaisia logistisia malleja, joilla tuotantoketjun toiminnan tehokkuutta ja palvelukykyä voidaan parantaa.

Osakkuusyhtiömme Sucros Oy:n Kirkkonummen sokerin puhdistamo ja pakkaamo paloivat sokerin parhaan myyntikauden alussa heinäkuussa. Palosta aiheutui ongelmia asiakkaillemme ja kuluttajille. Sucros Oy:n ja sen pääomistajan ja läheisen yhteiskumppanimme Daniscon hyvällä toiminnalla asiakkaidemme ja kuluttajien tarpeet voitiin tyydyttää olosuhteet huomioon ottaen hyvin. Kiitokset kuuluvat ennen kaikkea asiakkaillemme ymmärtäväisestä suhtautumisesta ja hyvästä yhteistyöstä.

Luovuimme puolalaisen pakasteyhtiön Lannen Polskan enemmistöomistuksesta. Puolan suurten markkinoiden houkuttelevuudesta huolimatta tappiollisen toiminnan jatkaminen ei ollut perusteltua. Yrityskaupasta aiheutui yli neljän miljoonan euron kertakulu viime tilikaudelle. Enemmistöosuudesta ja rahoitusvastuusta luopuminen parantaa Lännen Tehtaiden tulosta vuodesta 2003 alkaen noin kahdella miljoonalla eurolla. Lannen Polskan enemmistöomistuksesta irtaantuminen onnistui toiminnan tappiollisuus huomioon ottaen osakkeenomistajien kannalta perustellusti. Ostajan, paikallisen pakastealan yrityksen osana Lannen Polskalla on aikaisempaa paremmat kannattavuusedellytykset.

Vaikka 80 prosenttia syömästämme ruuasta tuotetaan edelleen Suomessa, ei pelkkä kotimaisuus riitä takaamaan menestystä markkinoilla. Saavuttaaksemme tavoitteemme meidän on tehtävä tuotteita, joita kuluttajat valitsevat. Yhdessä suomalaisen kaupan kanssa meidän on huolehdittava siitä, että kuluttajat ovat tietoisia lähellä tuotetun ruuan eduista.

Ruokaa ei tehdä marketeissa vaan se on peräisin suomalaiselta maaseudulta. Suomalaiset elintarvikeyritykset ja kuluttajat tarvitsevat kotimaista maataloustuotantoa. Tärkeiden raaka-

aineiden saatavuus lähiseudulta on myös Lännen Tehtaiden olemassaolon kannalta välttämätöntä. Koko yhteiskunnan kannalta on tärkeää, että tulevissa EU-ratkaisuissa varmistetaan maataloustuotantomme toimintaedellytykset.

Machinium-alakonsernin tulos oli tappiollinen eikä vastannut tilikauden alussa asetettuja tavoitteita. Merkittävä osa tappiosta kertyi Ruotsin yhtiöiden toiminnan uudelleen järjestämisestä syntyneistä kuluista sekä kertaluontoisista taseerien alaskirjauksista. Tappiosta huolimatta Machiniumin kassavirta oli selvästi positiivinen. Suomen ja Baltian yhtiöt menestyivät hyvin ja paransivat tulostaan. Tavoitteenamme on kehittää Machinium-konsernin toimintaa niin, että se voi itsenäistyä Lännen Tehtaista.

Tilikauden liikevaihto nousi 283 miljoonaan euroon. Kasvu tuli kokonaan konserniin liitetystä Suomen Rehusta ja Avena Nordic Grainistä. Tilikauden tulos oli heikko ja jäi selvästi alle tavoitteiden. Tuloksen heikkeneminen johtui pääosin konsernin uudelleen järjestelyjen aiheuttamista kertakuluista.

Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme siitä luottamuksesta, jota olette osoittaneet meitä kohtaan. Lämpimät kiitokset kuuluvat myös henkilökunnallemme joustavuudesta ja vahvasta sitoutuneisuudesta muutosten aikana. Sopimusviljelijämme ovat jälleen luoneet pohjaa elintarvikeliiketoimintamme onnistumiselle.

Kiitän myös sitoutuneita osakkeenomistajiamme. Vuoden 2003 päätavoitteena on muodostaa Lännen Tehtaista ja sen uusista yksiköistä vahva kokonaisuus ja parantaa konsernin kannattavuutta.

Säkylässä helmikuussa 2003

Erkki Lepistö



ELINTARVIKERYHMÄ

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valituista raaka-aineista valmistettuja pakasteita, hilloja, marmeladeja ja kalajalosteita. Ryhmän tuotevalikoimaan kuuluvat myös Sucros Oy:n kuluttajamakeuttajat. Lännen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja pakasteissa, vähittäiskauppahilloissa ja -marmeladeissa ja lisäksi se on Suomen merkittävin erikoiskasvien viljelyttäjä.



Elintarvikeryhmään kuuluvat Apetit, Lännen Viljelyosasto, Tresko Fish Oy ja Lännen Sokeri sekä osakkuusyhtiö Sucros Oy. Lannen Polska Sp. z o.o. kuului ryhmään lokakuun loppuun saakka.

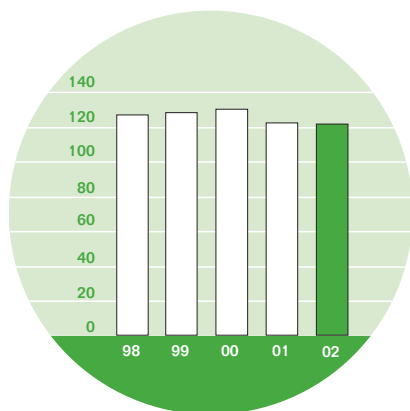
Apetit kehittää, valmistaa ja markkinoi pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Tresko Fish Oy on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen. Lännen Sokeri hoitaa osakkuusyhtiö Sucros Oy:n makeuttajien myynnin Suomen vähittäiskaupamarkkinoille. Lännen Viljelyosasto huolehtii kotimaisten raaka-aineiden viljelyttämisestä.

Elintarvikeryhmän liikevaihto vuonna 2002 oli 120,8 miljoonaa euroa (121,6 milj. €). Apetit-ryhmän kotimaan yksiköiden liikevaihto oli viime vuoden tasolla. Lännen Sokerin liikevaihto kasvoi. Marraskuun alussa myydyn Lannen Polska Sp. z o.o.:n liikevaihto laski.

Ryhmän liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa (7,0 milj. €). Ryhmän kannattavuus jäi tavoitetasosta ja edellisvuodesta. Tulosta rasittivat ennen kaikkea Puolan liiketoiminnoista luopumisen aiheuttamat kertakulut, 3,3 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat yhteensä 5,8 miljoonaa euroa. Investoinneista 4,2 miljoonaa euroa kohdistui Lannen Polskan osakkeisiin, joista luovuttiin marraskuun alussa. Sijoitus oli edellytys Puolasta irtaantumiselle. Muut investoinnit kohdistuivat ensisijaisesti tuotantotekniikan kehittämiseen ja ylläpitoon. Merkittävimmät yksittäiset investoinnit olivat Turun ruokapakastetehtaan saneeraus, 0,5 miljoonaa euroa sekä Pudasjärven pizzatehtaan tuotantolinjojen ja pakasteteknologian kehittäminen, 0,2 miljoonaa euroa.

ELINTARVIKERYHMÄ, LIIKEVAIHTO milj. €



Elintarvikeryhmä, milj. €	2002	2001	Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2002	2001
Liikevaihto	120,8	121,6	Apetit	51,4	52,2
Osuus konsernin liikevaihdosta	43 %	48 %	Lännen Sokeri	57,6	56,4
Liikevoitto	3,3	7,0	Tresko Fish Oy	4,3	3,6
Investoinnit	5,8	1,9	Lannen Polska Sp. z o.o.	2,4	4,6
Henkilöstö keskimäärin	438	467	Lännen Viljelyosasto	5,7	5,4
			Sisäiset myynnit	-0,6	-0,6
				120,8	121,6

APETIT

Visio

Lännen Tehtaat Oyj Apetit on johtava pakastealan yhtiö Suomessa mitattuna liikevaihdolla, kannattavuudella ja innovaatioilla.

Pakasteiden vähittäiskauppamyynnin arvon nopea kasvu tasaantui Suomessa vuonna 2002 noin 4 prosenttiin. Kaupan omien merkkien valikoima laajeni ja myynnin kasvu jatkui. Tämä korostaa entisestään tuoteryhmien ykkösbrandien aseman merkitystä.

Pakasteiden osuus Elintarvikeryhmän liikevaihdosta oli 41,9 miljoonaa euroa (42,3 milj. €). Kalapakasteiden myynti kasvoi, muiden pakasteiden myynti sen sijaan laski. Kalajalosteiden, hillojen ja marmeladien myynti nousi.

Lännen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja vihannes-, ruoka- ja erikoisperunapakasteissa sekä vähittäiskauppahilloissa ja -marmeladeissa. Kesäpöytä-tuotemerkillä myydään vihannes-, marja- ja erikoisperunapakasteet, Apetit-tuotemerkillä ruoka- ja kalapakasteet sekä pakastepizzat. Lännen Tehtaat on johtava yritys Dronningholm-tuotemerkillä hilloissa ja Apetit-tuotemerkillä marmeladeissa. Asiakkaina ovat vähittäiskauppa sekä kotimainen teollisuus ja suurkeittiöt.

Pakasteet valmistetaan Säkylässä, Turussa ja Pudasjärvellä, hillot Säkylässä ja kirjolohijalosteet Kustavissa.

Kalapakasteiden myynti omalla Apetit-tuotemerkillä käynnistyi vähittäiskaupassa vuoden 2002 alusta. Tuotteiden vastaanotto oli hyvin myönteinen ja myynnille asetetut tavoitteet ylitettiin. Vihanneseiden irtopakastuslinjan käyttöä laajennettiin ja markkinoille tuotiin pelletöidyt pinaattituotteet. Pizzojen tuotekehitystä on jatkettu ja valmistusteknologiaa uudistettu. Pudasjärven tehtaalla uusien tuotantolinjojen valmistuttua markkinoille tuotiin vuoden 2003 alussa uudet, erityisesti suomalaisiin makutottumuksiin mukautetut pizzat.





Apetit on sitoutunut kestävän kehityksen periaatteiden noudattamiseen. Tämä tarkoittaa luonnonvarojen säästeliästä käyttöä ja ympäristörisiusten minimointia. Kaikki kotimainen raaka-aine sekä kasvava osa ulkomaisista raaka-aineista tuotetaan joko IP-, luomu- tai lastenruokavaatimusten mukaisesti. Jokaisen uuden tuotteen kohdalla pohditaan erikseen tuotteen ympäristövaikutukset, mm. pakkausmateriaali, pakkausmateriaalin kierrätettävyys, hävittäminen ja syntyvä jäte.

Laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehitystyö jatkui Apetit-yksikössä Lännen Tehtaat -konsernin asettamien tavoitteiden mukaisesti. Säkylän ja Turun tehtailla on sekä ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti että ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Kustavin tehtaalla on ISO 9001 -laatusertifikaatti ja vuoden 2003 aikana toteutetaan ympäristösertifiointi.

Työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän toimintaohjelmaa kehitettiin osana konsernin laatu-työtä. Työolosuhteita ja -turvallisuutta parannettiin riskikartoituksessa esille tulleiden tarpeiden mukaisesti. Säkylän ja Turun tehtailla laadittiin pelastussuunnitelmat. Pudasjärvelle suunniteltua valmistuu vuoden 2003 alkupuolella.

Apetitin kehityksen arvioidaan olevan lähivuosina myönteistä kuluttajien arvostaessa pakasteiden käytön helppoutta ja nopeutta ruuanlaittoon käytetyn ajan jatkuvasti lyhetyssä. Menestys kiristyneillä markkinoilla varmistetaan jatkuvalla tuotekehityksellä, tuotantoteknologian kehittämisellä ja päätuotemerkkien tunnettuuden varmistamisella.

Vuonna 2003 Apetitin kotimaan liikevaihdon ennakoidaan kasvavan.

Lännen Polskan liiketoiminnoista luopuminen vähentää Elintarvikeryhmän liikevaihtoa, mutta parantaa ryhmän tulosta merkittävästi.



LÄNNEN VIJELYOSASTO

Lännen Viljelyosasto on Suomen merkittävin erikoiskasvien viljelyttäjä. Se vastaa Apetit-yksikön sopimusviljelmillä tuotettujen kotimaisten raaka-aineiden viljelyttämisestä sekä suurimmasta osasta Sucros Oy:n Säkylän tehtaalle toimitettavan sokერიjuurikkaan viljelyttämisestä.

Apetitin raaka-aineet viljellään IP-, luomu- ja lastenruokalaatujärjestelmien mukaan. Satokaudelle 2002 tehtiin viljelysopimuksia 12 kasvusta. Noin 1 800 hehtaarin vihannesviljelyalalta toimitettiin jalostettavaksi 23,5 miljoonaa kiloa IP-vaatimusten ja noin 2 miljoonaa kiloa luomu- ja lastenruokavaatimusten mukaan tuotettuja raaka-aineita. Kaikkien kasvisten laatu oli poikkeuksellisen hyvä lämpimän ja pitkän kasvukauden ansiosta.

Suomen sokerikiintiöksi oli vuodelle 2002 vahvistettu 140,9 miljoonaa kiloa (146,1 milj.kiloa). Juurikassato 34,9 tonnia hehtaarilta (33,5 t/ha) oli määrällisesti normaali. Ennätyskorkean 17,7 prosentin sokeripitoisuuden ansiosta sokeria jalostettiin yhteensä 161 miljoonaa kiloa (142 milj. kiloa). Koko maan 30 500 hehtaarin sokერიjuurikkasalasta Lännen viljelyalueella oli 9 500 hehtaaria.

Räpin koetilalla Köyliössä toteutettiin kasvukaudella 2002 mittava sokერიjuurikkaiden ja vihannesten koeohjelma. Erityisesti viljelyn kehittämisessä kiinnitettiin huomiota ympäristönäkökohtiin.

Tasapainoisen kasvinsuojelun hyväksi tehdystä työstä Lännen Viljelyosastolle luovutettiin marraskuussa professori Martti Markkulan mitali numero 1.

Lännen Viljelyosasto liitettiin vuoden 2003 alussa osaksi Apetit-yksikköä. Osaston toiminta jatkuu muuten ennallaan.

LÄNNEN SOKERI

Lännen Tehtaat on vähemmistöosakkaana Danisco-konserniin kuuluvassa, Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavassa Sucros Oy:ssä. Lännen Tehtaiden ja Sucroksen välisen työnjaon mukaan Lännen Sokeri myy Sucros Oy:n makeuttajat Suomen kuluttajamarkkinoille.

Kotitalouksien sokerin kulutus kasvoi vuonna 2002 lievästi syksyn hyvän marja- ja hedelmäsaadon vuoksi. Kotitaloudet käyttivät sokeria keskimäärin 11 kiloa henkeä kohti. Määrä ylittää EU:n keskitason.

Sokerin vähittäiskauppatoimituksia vaikeutti loppuvuonna Sucros Oy:n Kirkkonummen tehtaan pakkaamossa heinäkuun lopussa sattunut tulipalo. Korvaavien toimitusten käynnistäminen Danisco-konsernin Ruotsin ja Tanskan tehtailta vei jonkin aikaa ja aiheutti viiveitä sokeritoimituksissa. Myöhemmin syksyllä tilanne korjaantui useimpien tuotteiden osalta. Korvaavien toimitusten käynnistämistä helpottivat vuonna 2001 toteutettu pohjoismaisen Dansukker-tuotemerkin käyttöönotto ja kuluttajapakkausten ulkoasun yhtenäistäminen.

Vähittäiskaupassa myytävien sokerituotteiden valikoima täydentyy vuonna 2003 mm. hunajaisella siirapilla.

Sokerin kokonaismarkkinoiden ennakoidaan säilyvän Suomessa vuonna 2003 edellisen vuoden tasolla. Kuluttajamarkkinoiden alenevan kehityksen arvioidaan olevan tasaantumassa mm. markkinoille tuotujen uusien tuotteiden ansiosta.



Dan
Sukker

MAATALOUSRYHMÄ

Maatalousryhmän toimialoja ovat rehuteollisuus, viljakauppa ja taimiteknologia. Suomen Rehu kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, ympäristöystävällisiä rehuja ja rehuseoksia sekä turvallisia ruokintaohjelmia. Lännen Rehu on erikoistunut naudan ja sian rehuseosten kehittämiseen ja valmistamiseen. Avena Nordic Grain on kotimaiseen ja kansainväliseen viljakauppaan sekä rehuraaka-aineiden kauppaan erikoistunut yritys. Lännen Plant Systems keskittyy taimiteknologiaan sekä taimitarhojen kokonaisjärjestelmiin.

Maatalousryhmään kuuluvat Suomen Rehu Oy sekä sen tytäryhtiöt erikoisrehuyhtiö Hiven Oy Suomessa ja SIA Baltic Feed Latviassa sekä myyntiyhtiö Rehu Eesti Oü Virossa. Suomen Rehu Oy:n toimintaan olennaisesti liittyviä osakkuusyhtiöitä ovat Movere Oy ja Farmit Website Oy. Suomen Rehu -konsernin lisäksi Maatalousryhmään kuuluvat Lännen Rehu, Avena Nordic Grain Oy, sen tytäryhtiö ZAO Avena St. Petersburg Venäjällä, Lännen Plant Systems ja Harviala Oy. Ryhmä muodostettiin marraskuussa 2002 Suomen Rehun ja Avena Nordic Grainin siirryttyä Lännen Tehtaiden omistukseen. Lännen Tehtaat omistaa Suomen Rehusta 82 prosenttia.

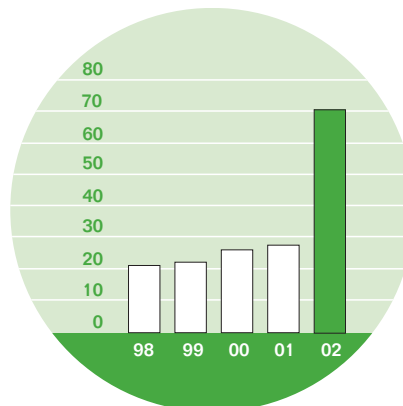
Maatalousryhmän liikevaihto vuonna 2002 oli 70,8 miljoonaa euroa (27,2 milj. €). Suomen Rehun koko vuoden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 7,5 prosenttia lähinnä siipikarjan ja sian rehujen myynnin kasvun sekä Hiven Oy:n konserniin liittämisen ansiosta. Myös ryhmän muiden yksiköiden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta. Maatalousryhmän lukuihin sisältyy Suomen Rehun ja Avena Nordic Grainin liikevaihtoa marras-joulukuulta 44,4 miljoonaa euroa.

Maatalousryhmän liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (1,4 milj. €). Kasvu tuli marraskuun alussa ryhmään liitetystä Suomen Rehusta ja Avena Nordic Grainistä sekä Avena Oy:n omistuksessa olleen kiinteistöyhtiön myynnistä saadusta voitosta.

Lännen Rehun kannattavuus oli edellisen vuoden tasoa, Lännen Plant Systemsin kannattavuus laski hieman.

Maatalousryhmän investoinnit olivat 40,8 miljoonaa euroa. Ne kohdistuivat sekä liiketoiminnan laajentamiseen että tuotantoteknologian kehittämiseen ja ylläpitoon. Merkittävin investointi oli marraskuun alussa toteutettu Avena-kauppa, jossa jakautumismenettelyssä syntyneen Avena Oy:n osakkeet siirtyivät Lännen Tehtaiden omistukseen.

MAATALOUSRYHMÄ, LIIKEVAIHTO milj. €



Maatalousryhmä, milj. €	2002	2001
Liikevaihto	70,8	27,2
Osuus konsernin liikevaihdosta	25 %	11 %
Liikevoitto	5,2	1,4
Investoinnit	40,8	1,5
Henkilöstö keskimäärin ¹⁾	175	120
¹⁾ Sisältää myös konsernihallinnon henkilökunnan		
Suomen Rehu -konserni, 12 kk		
Liikevaihto	188,1	175,0
Liikevoitto	6,5	5,9
Investoinnit	8,5	2,5
Henkilöstö keskimäärin	289	254
Avena Nordic Grain -konserni, 12 kk		
Liikevaihto	92,1	90,3
Liikevoitto	2,1	1,9
Investoinnit	0,3	0,4
Henkilöstö keskimäärin	25	24

Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2002	2001
Suomen Rehu Oy, 2 kk	30,1	
Hiven Oy, 2kk	1,0	
SIA Baltic Feed, 2 kk	0,7	
Rehu Eesti Oü, 2 kk	0,0	
Avena Oy, 2 kk	0,1	
Avena Nordic Grain Oy, 2 kk	14,6	
ZAO Avena St. Petersburg, 2 kk	0,0	
Lännen Rehu	17,8	17,6
Lännen Plant Systems	6,1	6,1
Harviala Oy	2,5	2,6
Muu myynti	1,4	1,1
Sisäiset myynnit	-3,5	-0,2
	70,8	27,2



SUOMEN REHU

Suomen Rehu Oy on kansainvälisesti toimiva, Suomen johtava teollisten rehujen valmistaja. Yhtiö kehittää, valmistaa ja markkinoi tehokkaita, turvallisia ja ympäristöystävällisiä rehuja sekä eläinten ruokintaohjelmia.

Suomen Rehulla on kattava valikoima nautakarjan, sian ja siipikarjan rehuja, turkiseläinten, hevosten, koirien ja porojen rehuja, erikoisrehuja ja rehujen lisäaineita. Suomen Rehun osuus on noin 50 prosenttia rehuseosten valmistuksesta kotimaassa.

Suomen Rehu -konsernin muodostavat emoyhtiö Suomen Rehu Oy, erikoisrehuyhtiöt Hiven Oy Suomessa ja SIA Baltic Feed Latviassa sekä myyntiyhtiö Rehu Eesti Oü Virossa. Rehuja valmistetaan Turussa, Seinäjoella, Kotkassa, Vaasassa ja Paimiossa sekä Tukumsissa Latviassa. Konsernilla on lisäksi jonkin verran toimintaa Skandinavian maissa, Baltiassa ja Venäjällä. Suomen Rehu Oy:n toimintaan olennaisesti liittyviä osakkuusyhtiöitä ovat logistiikan ohjausyhtiö Movere Oy ja maatalouden sähköinen portaaliyhtiö Farmit Website Oy.

Tehtaiden maantieteellinen sijainti ja laaja myyjäverkosto mahdollistavat Suomen Rehun tuotteiden tarjonnan koko Suomessa. Suomen Rehun tuotteita myyvät maatalouskaupat Suomen Rehun markkinointiorganisaation ja konsultoivien myyntiedustajien tukemina.

Suomen Rehu -konsernin liikevaihto vuonna 2002 oli 188,1 miljoonaa euroa (175,0 milj. €). Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi 7,5 prosenttia. Kasvu johtui lähinnä siipikarjan ja sian rehujen myynnin kasvusta sekä Hiven Oy:n liittämisestä konserniin vuoden 2002 alussa. Suomen Rehun koko vuoden liiketulos oli 6,5 miljoonaa euroa (5,9 milj. €).

Suomen Rehu Oy:n investoinnit vuonna 2002 olivat 8,5 miljoonaa euroa (2,5 milj. €). Erikoisrehujen liiketoimintaa tehostamaan hankitun Hiven Oy:n osakekaupan lisäksi muita merkittäviä investointeja vuoden aikana olivat omistussuuden lisääminen 50 prosenttiin sekä Movere Oy:ssä että Farmit Website Oy:ssä.

Rehuseosten markkinat olivat Suomessa vuonna 2002 vakaat. Kokonaisvalmistus kasvoi noin 4 prosenttia. Lihasiipikarjan rehuissa kasvu oli noin 6 prosenttia ja sian rehuissa 9 prosenttia. Nautakarjan rehuissa kasvu oli runsaan prosentin verran.

Suomen Rehu -konserni on johtava rehutoimittaja Suomessa ja rehualan merkittävä toimija Euroopassa.

Rehujen tuotekehitystoiminnan painopistealueina ovat eläinten terveyttä ja hyvinvointia edistävän ruokinnan kehittäminen, kotieläintuotannon kannattavuutta parantavien kohde-kehuteknologioiden kehittäminen sekä erikoisrehuliiketoiminnan kehittäminen. Suomen Rehun teknologiapääomaa on kasvatettu mm. patentoimalla ainutkertaisia tuotteita ja menetelmiä. Rehuantibiootteja korvaavalle keksinnölle Pigaride®-teknologialle on myönnetty patentti mm. Suomessa ja USA:ssa. Myös rehujen vaikutusta märehittäjien ruokinnassa selvittävälle Glasscow®-tutkimusmenetelmälle on myönnetty patentti. Menetelmän avulla on mahdollista tehostaa mm. erikoisrehujen tuotekehitystoimintaa.

Rehuantibiootteja korvaavalle ruuan turvallisuutta ja ympäristömyönteisiä ruuantuotantomenetelmiä edistävälle Pigaridelle on avautunut myös kansainvälisiä markkinoita. Pigarideä käytetään rehujen raaka-aineena eräissä Skandinavian ja Keski-Euroopan maissa. Pigaride valmistetaan Suomessa.

Uusi nautakarjan kohderuokintateknologia ja siihen perustuva Krono™-rehuohjelma uudisti kesäkauden ruokintastrategian lypsykarjatiloiilla. Krono-teknologialle on haettu patenttia. Tilakoh-taisen, sikojen kasvutavoitteen mukaisesti sopeutetun Syncro-kohderehuteknologian käyttöä on kehitetty edelleen ja laajennettu myös kalkkunarehuihin.

Rehujen kokonaismarkkinoiden arvioidaan vuonna 2003 olevan Suomessa edelleen vakaat. Lihasiipikarjan ja sian rehujen kulutuksen ennakoitaan kasvavan lievästi ja nautakarjan rehujen kulutuksen säilyvän nykyisellä tasolla.

Suomen Rehu -konsernin liikevaihdon ja kannattavuuden arvioidaan säilyvän vuoden 2002 tasolla.



Lännen
Rehu Oy

2002

LÄNNEN REHU

Lännen Rehu on erikoistunut naudan ja sian rehuseosten kehittämiseen ja valmistamiseen. Se valmistaa rehuseoksia kaupalle ja teollisuudelle alihankkijana sekä myy niitä omilla Lännen-, Mella- ja Maitotilan -tuotemerkeillään jälleenmyyjien kautta maataloille.

Rehuseosten kokonaismarkkinat kasvoivat Suomessa vuoden 2002 alkupuolella hieman odotettua voimakkaammin. Kesällä korjatusta kohtuullisen hyvästä rehusadosta johtuen syksyn rehukauppa oli tiivistevetoista, mikä osaltaan jarrutti myynnin volyymin kehitystä. Naudanrehujen kauppaa hidasti jo syksyllä ennakoitu EU:n kansallisen maitokiintiön ylitys. Sian rehujen kokonaismarkkinoiden kehitys oli myönteinen koko vuoden ajan.

Lännen Rehu toimii kiinteässä yhteistyössä muun rehuteollisuuden kanssa. Pääosa teollisuusrehumyynnistä on melassileikettä, juurikasmelessia ja pitkälle jalostettuja kivennäisrehuja. Tärkeimmät rehuraaka-aineet ovat sokerinjalostuksen sivutuotteina syntyvät juurikasleike ja -melassi sekä valkuaisrouheet, vilja ja kivennäisraaka-aineet.

Lännen Rehun liikevaihto oli 17,8 miljoonaa euroa (17,6 milj. €). Sekä naudan että sian rehujen myynti kasvoi hieman kokonaismarkkinoiden kasvua enemmän. Kokonaisuutena maatilarehujen myynti kasvoi selvästi edelliseen vuoteen verrattuna. Teollisuusrehujen myynti jäi edellistä vuotta pienemmäksi. Yksikön kannattavuus oli edellisen vuoden tasoa.

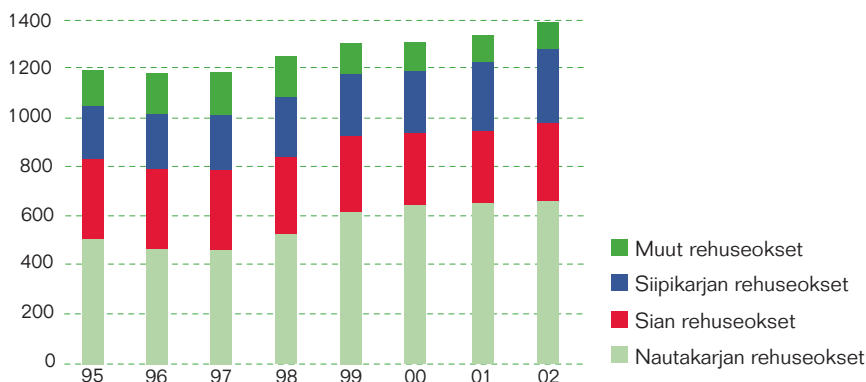
Rehuseosten tuotekehityksessä otettiin entistä tarkemmin huomioon tiloilla käytössä olevien kotoisten rehujen laatu. Naudan rehujen koostumukset ja rehuarvot tarkistettiin soijan muuttuneitten valkuaisarvojen edellyttämällä tavalla. Sian rehuissa toteutetun uudistuksen jälkeen kaikki sian rehut pystytään valmistamaan kalajauhottomina. Kokemukset tuotantovaikutuksesta ovat myönteisiä. Irtorehujen osuus rehujen toimituksissa kasvoi edelleen. Myös suurin osa seosmelassista toimitettiin maataloille irtorehuna. Valkuaiskomponenttien toimitus maataloille aloitettiin rapsirouheen myynnillä.

Tehdasalueen välittömään läheisyyteen valmistunut Kiviniityn varastokeskus mahdollistaa rehuraaka-aineiden varastoinnin tehokkaan keskittämisen ja parantaa raaka-ainekäytön ja myynnin logistista ketjua. Varastokeskusta pystytään käyttämään myös tuontiraaka-aineiden karanteeni-varastona.

Lännen Tehtaiden tuloksikkonä toimineesta Lännen Rehusta muodostettiin vuoden 2003 alussa liiketoimintasiirrolla Lännen Tehtaat Oyj:n kokonaan omistama osakeyhtiö, Lännen Rehu Oy.

Rehuseosten kokonaismarkkinoiden ennakoidaan säilyvän Suomessa vuonna 2003 vakaina. Lännen Rehu Oy:n liikevaihdon ja kannattavuuden arvioidaan kehittyvän myönteisesti konsernin Maatalousryhmän yksiköiden keskinäisen yhteistyön lisääntymisen ansiosta.

REHUSEOSTEN VALMISTUS SUOMESSA 1995–2002, tuhansia tonneja



Lähde: Kasvintuotannon tarkastuskeskus KTTK, Maatalouskemian osasto



AVENA NORDIC GRAIN

Avena Nordic Grain Oy on kotimaiseen ja kansainväliseen vilja-, öljykasvi- ja rehuraaka-ainekaupan erikoistunut yritys. Suomessa se käy kauppaa kaikilla näillä tuotteilla. Maasta yhtiö vie kauraa ja ohraa. Suomeen yhtiö tuo ennen muuta leipäviljoja ja erilaisia rouheita rehuteollisuuden tarpeisiin.

Yhtiön Suomen toimipisteet ovat Helsingissä, Vaasassa, Porissa ja Kouvolassa. Viljan vastaanottopisteitä on ympäri maata. Ulkomailla Avena Nordic Grainilla on tytäryhtiö ZAO Avena St. Petersburg Pietarissa ja edustusto Kazakstanissa.

Yhtiön kotimarkkinat ovat Suomessa. Se käy kauppaa monilla muillakin alueilla, erityisesti EU:n sisämarkkinoilla ja Itämeren ympäristössä. Valtaosa Suomen viljan viennistä on kauraa. Sitä viedään ennen muuta USA:han, mutta myös lukuisille muille ostajille EU:ssa ja kolmansissa maissa. Asiakkaina eri markkinoilla ovat niin viljaa käyttävä teollisuus kuin viljakauppakin.

Avena Nordic Grainin liikevaihto vuonna 2002 oli 92,1 miljoonaa euroa (90,3 milj. €) ja liike-tulos 2,1 miljoonaa euroa (1,9 milj. €). Yhtiön toiminta kehittyi myönteisesti kaikilla tärkeimmillä markkinoilla, erityisesti kotimaassa. Yhtiön osuus Suomessa myydyistä viljasta on kasvanut viidennekseen ja viennissä lähes puoleen. Sillä on merkittävä asema myös rehuraaka-aineiden myyjänä. Vuonna 2002 Avena Nordic Grain aloitti muiden viljelykasvisopimusten lisäksi rypsin ja mallasohran sopimustoiminnan ja luomuviljaostot viljelijöiltä.

Yhtiön kotimainen markkinakanava on Avena-kauppa®, jonka internet-sivuilla viljelijöillä on mah-

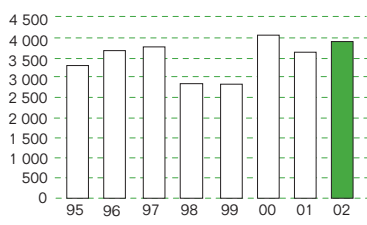
dollisuus saada vaivattomasti markkinainformaatiota, hintatarjouksia sekä tehdä kauppaa. Avenakaupan hintatarjoukset ulottuvat pitkälle tulevaisuuteen, joten viljelijä voi myydä satonsa milloin tahansa ja valita sopivan toimitusajankohdan. Avenakaupasta onkin tullut tärkeä viljakaupan osa Suomessa.

Satovuosi 2002 oli poikkeuksellinen viljakaupassa, sillä perinteisissä viejämaissa USA:ssa, Kanadassa ja Australiassa sadot kärsivät kovasta kuivuudesta, sen sijaan maailmanmarkkinoille tuli runsaasti tarjontaa Venäjältä, Ukrainasta ja Kazakstanista. Maailman viljavarastot vähenivät ja vuoden lopussa vehnävarastot olivat 170 miljoonaa tonnia ja rehuviljavarastot 150 miljoonaa tonnia. EU:ssa saatiin vuonna 2002 tavanomainen 207 miljoonan tonnin sato, mikä oli yli 11 miljoonaa tonnia edellisvuotta enemmän. EU-maihin tuotiin runsaasti rehuviljoja ja matalalaatuisia leipäviljoja ja vietiin myllyvehnää. Vienti EU:sta tapahtui ilman vientitukea ennen muuta dollarin vahvistumisen johdosta.

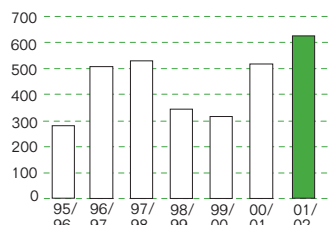
Suomessa kasvu- ja korjuuolot olivat suotuisat ja maassa saatiinkin hyvälaatuinen, suuri sato, kaikkiaan 3,9 miljoonaa tonnia. Kauraa vietiin vuonna 2002 lähes 500 000 tonnia, josta suurin osa USA:han. Sen suurin kaurantoimittaja Kanada kärsi kuivuudesta ja satomenetyksistä jo toisena vuonna peräkkäin.

Avena Nordic Grain Oy:n toiminta kehittyi sekä kolmansien maiden että EU:n sisämarkkinoiden alueella. Jatkossa myös EU:n itälaajeneminen avaa uusia mahdollisuuksia viljakaupalle. Avena Nordic Grainin liikevaihto riippuu tulevan kauden sadon määrästä ja laadusta päämarkkina-alueilla. Tuloksen arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla.

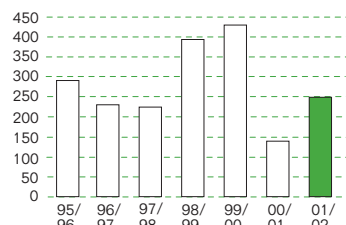
SATO SUOMESSA 1995-2002, tuhansia tonneja



VIENTI SUOMESTA SATOKAUSINA 95/96-01/02, tuhansia tonneja



TUONTI SUOMEEN SATOKAUSINA 95/96-01/02, tuhansia tonneja





2002

LÄNNEN PLANT SYSTEMS

Lännen Plant Systems kehittää, valmistaa ja markkinoi taimiteknikkaa sekä taimien kasvatukseen ja istutukseen liittyviä kokonaisratkaisuja taimitarhoille ja istuttajille maailmanlaajuisesti. Taimien tuotanto perustuu kennotekniikan hyväksikäyttöön metsäpuiden, vihannesten ja koristekasvien viljelyssä. Yksikön tuotevalikoimaan kuuluvat kasvatuskennostot sekä niiden täyttöön, kylvöön, kasteluun ja siirtoon sekä istutukseen kehitetyt koneet ja välineet.

Lännen Plant Systems on markkinajohtaja paakutaimien tuotannossa käytettävissä kenoissa ja tuotantjärjestelmissä.

Lännen Plant Systemsin liikevaihto vuonna 2002 oli 6,1 miljoonaa euroa (6,1 milj. €). Viennin osuus liikevaihdosta oli 4,3 miljoonaa euroa (3,1 milj. €). Tärkeimpiä vientialueita olivat Venäjä, Valko-Venäjä, Länsi-Eurooppa, USA ja Kiina. Kotimaan myynti laski ennakkodusti. Yksikön tulos oli voitollinen, mutta tavoitetta ja edellisvuotta heikompi.

Lännen Plant Systems uudisti vuonna 2002 toimintatapaansa sekä tuotannon ja myynnin organisaatiota. Keskeisintä muutoksessa oli oman tuotannon ja alihankinnan suunnitelmallisuuden kehittäminen sekä markkinoinnin ja myynnin tukitoimintojen vahvistaminen henkilöstöjärjestelyin.

Tuotekehityksen painopiste oli automaattisten istutuskoneiden kehittämisessä. Vuonna 2002 markkinoille tulleen uuden selektoivan vihannesten istutuskoneen rinnalle on kehitetty mekaaninen metsätaimien istutuskone. Ensimmäinen tuotantosarja valmistuu vuonna 2003. Markkinoille tuodaan myös uudentyyppinen kenojen täyttölinja vuonna 2004.

Lännen Plant Systemsin toimintojen ohjaus ja niiden jatkuva kehittäminen perustuu ISO 9001 -laatustandardin ja ISO 14001 -ympäristöstandardin mukaisen johtamisjärjestelmän aktiiviseen hyväksikäyttöön.

Toimialan pitkän tähtäyksen tulevaisuuden näkymät ovat suhteellisen hyvät viljelyn jatkuvan teknistymisen ja metsien hyötykäytön laajenemisen ansiosta. Lännen Plant Systems tähtää johtavaksi toimittajaksi painopistealueillaan sekä kotimaassa että valitsemissaan vientimaissa.

Lännen Plant Systemsin liikevaihdon arvioidaan laskevan vuonna 2003, mutta tuloksen odotetaan paranevan hieman toteutettujen muutosten johdosta.

PLANTEK

HARVIALA®





MACHINIUM-RYHMÄ

Machinium-ryhmä markkinoi ja myy korkealaatuisia kansainvälisiä maarakennuskoneita sekä kehittää ja valmistaa järeitä kaivurikuormaajia. Lisäksi ryhmä toimittaa materiaalinkäsittelykoneita ja dieselmootoreita Ruotsissa. Ryhmän keskeinen toimintaperiaate on tarjota asiakkaalle kokonaisvaltainen ratkaisu, johon kuuluvat tarpeeseen räätälöidyt koneet, niiden lisälaitteet sekä tuotteiden elinkaaren kattava huolto.

Machinium-ryhmä tähtää johtavaksi maarakennus- ja ympäristönhuoltokoneiden toimittajaksi Itämeren ympäryksissä.

Machinium-ryhmän muodostavat Komatsu- ja Lännen-maarakennuskoneita markkinoivat yhtiöt Suomen Rakennuskone Oy Suomessa, SMA Construction AB Ruotsissa, AS Balti Ehitusmasin-Baltem Virossa, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina Latviassa ja UAB Baltijos Statybinės Masinos Liettuassa sekä Lännen-maarakennuskoneita valmistava Lännen Engineering Oy Suomessa. Lisäksi ryhmään kuuluvat Hyster-materiaalinkäsittelykoneita ja Cummins-dieselmootoreita markkinoiva yhtiö SMA Maskin AB ja sen trukkien lyhytaikaisvuokraukseen erikoistunut tytäryhtiö SMA Maskinuthyrning AB Ruotsissa. Machinium-konsernin emoyhtiö on Machinium Oy.

Maarakennuskonemarkkinat laskivat edelleen hieman vuodesta 2001. Raskaiden maarakennuskoneiden markkinat laskivat Suomessa yhden prosentin ja Ruotsissa 2 prosenttia. Baltiassa maarakennuskoneiden kysynnän kasvu jatkui edelleen hyvänä. Materiaalinkäsittelykoneiden markkinat Ruotsissa olivat lievässä laskussa. Vastapainotrukkien markkinat laskivat 4 prosenttia, varastotrukkien markkinat kasvoivat yhden prosentin. Mootorien kysyntä säilyi vakaana.

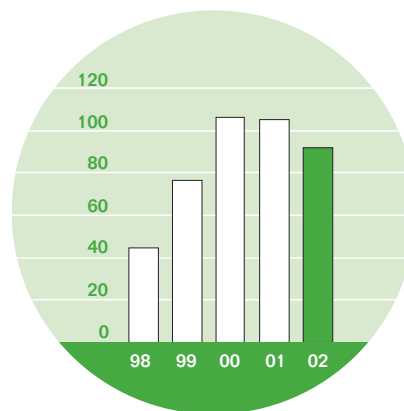
Machinium-ryhmän liikevaihto vuonna 2002 oli 91,8 miljoonaa euroa (105,3 milj. €). Eniten liikevaihto laski Ruotsissa, jossa ryhmän yhtiöt menettivät markkinaosuuksiaan. Toiminnan uudelleenjärjestely ja keskittyminen Komatsu- ja Lännen-maarakennuskoneisiin vähensivät maarakennuskonemyyntiä Ruotsissa. Markkinaosuuksia menetettiin hieman myös Suomessa tiukan kilpailu-

tilanteen vuoksi. Baltiassa Komatsu-maarakennuskoneiden markkinaosuudet paranivat. Machinium-ryhmä vahvisti markkinajohtajan asemaansa Virossa.

Machinium-ryhmän kannattavuus oli sekä tavoitetta että edellisvuotta heikompi. Ryhmän liiketappio oli 5,2 miljoonaa euroa (-2,7 milj. €). Maarakennuskoneliiketoiminta Suomessa ja Baltiassa oli voitollista ja tulos sekä tavoitetta että edellisvuotta parempi. Ruotsissa maarakennuskoneiden ja materiaalinkäsittelykoneiden myynnin lasku yhdistyneenä kiristyneeseen kilpailuun pienensi katteita. Lisäksi vuonna 2002 toteutetun Ruotsin liiketoimintojen tervehdyttämisen projektin kustannukset sekä kertaluonteiset tase-erien alaskirjaukset heikensivät tulosta.



MACHINIUM-RYHMÄ, LIIKEVAIHTO milj. €



Machinium-ryhmä, milj. €	2002	2001
Liikevaihto	91,8	105,3
Osuus konsernin liikevaihdosta	32 %	41 %
Liiketappio	-5,2	-2,7
Investoinnit	0,7	0,5
Henkilöstö keskimäärin	380	423

Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2002	2001
Machinium Oy	0,2	0,2
Suomen Rakennuskone Oy	38,2	38,1
Lännen Engineering Oy	14,3	14,9
SMA Maskin AB	24,4	28,2
SMA Maskinuthyrning AB	0,3	0,0
SMA Construction AB	25,4	36,4
AS Balti Ehitusmasin-Baltem	7,4	4,4
SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina	1,2	0,8
UAB Baltijos Statybinės Masinos	0,4	0,1
Sisäiset myynnit	-20,0	-17,8
Kokonaismäärä	91,8	105,3



MAARAKENNUSKONELIIKETOIMINTA

Machinium-ryhmän yhtiöt toimittavat Komatsu- ja Lännen-maarakennus- ja ympäristönhuoltokoneita Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa ja Liettuaissa. Komatsu on maailman johtava maarakennuskoneiden valmistaja. Komatsu panostaa voimakkaasti maarakennus- ja ympäristönhuoltokoneiden tuotekehitykseen. Lännen-kaivurikuormaajat valmistetaan Suomessa. Ne ovat korkeasti varustettuja ja monikäyttöisiä työkoneita. Komatsun ja Lännen tuotteiden ansiosta Machinium-ryhmällä on pohjoisiin olosuhteisiin soveltuva ja kilpailukykyinen valikoima maarakennus- ja ympäristönhuoltokoneita. Komatsu ja Lännen esittelivät vuoden 2002 aikana uusia tarkemmat pakokaasupäästö- ja melurajoitukset täyttäviä koneita, jotka otettiin markkinoilla hyvin vastaan.

SUOMEN RAKENNUSKONE OY

Kilpailutilanne jatkui kireänä Suomessa, vaikka edellisenä vuonna alkanut kysynnän lasku tasaantui. Suomen Rakennuskone Oy:n kokonaismarkkinaosuus laski, mutta yhtiö säilytti asemiansa johtavana raskaiden maarakennuskoneiden toimittajana. Yhtiö saavutti sekä liikevaihto- että kannattavuustavoitteensa. Edelliseen vuoteen verrattuna yhtiön liiketulos parani huomattavasti.

Komatsun uudet tuotesarjat tela-alustaisissa kaivukoneissa ja pyöräkuormaajissa otettiin hyvin vastaan. Uusien mallien myötä Suomen Rakennuskoneen markkinaosuus vahvistui pyöräkuormaajissa, vaikka uusien tuotesarjojen täysimääräiset toimitukset käynnistyvät vasta vuoden 2003 puolella. Lisäksi Suomen Rakennuskone lisäsi osuuttaan teollisten asiakkaiden markkinasegmentissä. Pääosa Puolustusvoimien tilaamista erikoisrakenteisista Lännen-kaivurikuormaajista

luovutettiin tilaajalle keväällä 2002. Koneet suunnitteli ja valmisti Lännen Engineering Oy.

SMA CONSTRUCTION AB

Vuoden 2002 aikana Ruotsin yhtiöissä toteutettiin liiketoimintojen tervehdyttämisprojekti. SMA Construction AB:n kokonaismarkkinaosuus laski, vaikka markkinaosuuksia pystyttiin kasvattamaan Lännen-kaivurikuormaajissa. Samalla yhtiön liikevaihto ja tulos jäivät tavoitteesta.

Yhtiö keskittyi Komatsu- ja Lännen-maarakennuskoneiden markkinointiin ja luopui vuoden 2002 lopulla Bomag-tierakennuskoneiden markkinoinnista. SMA Construction AB:n toiminta kehittyi hyvin teollisten asiakkaiden markkinasegmentissä.

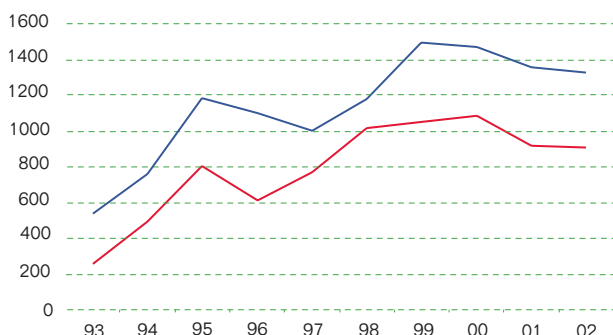
BALTIAN YHTIÖT

Baltiassa ryhmän yhtiöt vahvistivat asemiaan ja ylittivät tavoitteensa sekä liikevaihdossa että kannattavuudessa. Erityisesti Viron tytäryhtiön liikevaihto ja tulos kasvoivat. Hyvää kehitystä Virossa autoivat energiatuotannossa, kaivosteollisuudessa ja tierakennusalalla jatkuneet investoinnit.

LÄNNEN ENGINEERING OY

Lännen Engineeringin tuotanto kattaa Lännen-kaivurikuormaajien ja lisälaitteiden valmistuksen ja sopimusvalmistuksen. Vuoden 2002 aikana keskitettiin pääosa Machinium-ryhmän myymien Komatsu-maarakennuskoneiden varustelusta Lännen Engineering Oy:lle.

Edellisvuonna esitelty uusi järeä 880S-kaivurikuormaaja sai hyvän vastaanoton Ruotsissa. Markkinaosuuden kasvu Ruotsissa korvasi aiempaa laimeampaa kysyntää Suomessa. Kaivurikuormaajien kokonaismarkkinat ovat Pohjoismaissa edelleen pienentyneet rakentamisen hidastumisen



RASKAIDEN MAARAKENNUSKONEIDEN MARKKINAT SUOMESSA JA RUOTSISSA 1993-2002, kpl

— Ruotsi
— Suomi



ja yleisen taloudellisen tilanteen epävarmuuden vuoksi.

Lännen Engineering esitteli uudet Lännen 880C- ja 860C-kaivurikuormaajamallit vuoden vaihteessa 2002/2003. Uudet mallit sisältävät lukuisia uudistuksia ja ne täyttävät EU:n uusimmat pakokaasunormit. Utuuksien uskotaan lisäävän Lännen-kaivurikuormaajien menekkiä vuonna 2003.

Lännen Engineering Oy:n liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla, mutta tulos merkittävästi tavoitetta ja edellisvuotta parempi.

MATERIAALINKÄSITTELYKONE- JA MOOTTORILIIKETOIMINTA

SMA Maskin AB toimittaa Hyster-materiaalinkäsittelykoneita sekä Cummins-dieselmootoreita Ruotsissa. Hyster on maailman johtavia trukkien valmistajia ja Cummins maailman johtavia moottorivalmistajia.

SMA MASKIN AB

Hyster-trukkien huolto-, leasing- ja vuokrasopimuskannat kehittyivät suotuisasti, mutta uuskonemyynti jäi jälkeen tavoitteista. SMA Maskin AB säilytti asemansa yhtenä Ruotsin johtavista trukkien sopimushuoltajista. Cummins-liiketoiminta vahvistui asemiaan ja ylitti liikevaihtotavoitteensa.

SMA Maskin AB:n liikevaihto ja kannattavuus jäivät edellisvuodesta ja olivat tavoitetta heikompia. Liiketoimintojen tervehdysprojektin saatiin päätökseen, mutta se ei ehtinyt merkittävästi parantaa yhtiön kannattavuutta vuonna 2002. Tervehdysprojektin kustannukset kohdistuivat pääosin vuoteen 2002.



VUODEN 2003 NÄKYMÄT

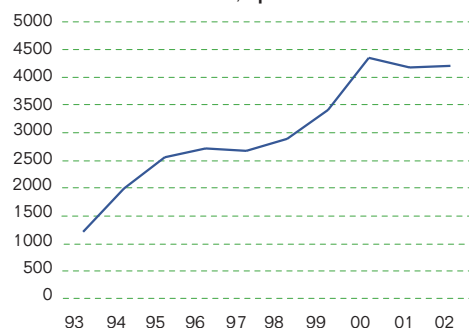
Maarakennus- ja ympäristöhuoltokonemarkkinoiden ei odoteta enää laskevan vuonna 2003 Suomessa ja Ruotsissa. Merkittävät infrastruktuuri- ja ympäristöhuolto- ja ympäristöhuoltokoneprojektit tulevat lähivuosina auttamaan markkinoiden tasapainottumista. Vakaan kasvun ennakoidaan jatkuvan lähivuosina Baltian maissa. Markkinoilla on kuitenkin huomattavasti epävarmuustekijöitä maailmanpoliittisen tilanteen vuoksi.

Trukkimarkkinoiden ennakoidaan tasaantuvan kahden laskuvuoden jälkeen Ruotsissa, kun teollisuuden investointien odotetaan käynnistyvän vuoden 2003 aikana. Dieselmootoreiden kysynnän ennakoidaan pysyvän vakaana uusien pakokaasunormien astuttua voimaan 2003 alussa.

Ruotsissa toteutetun tervehdysprojektin ansiosta Machinium-ryhmän toiminnan kustannukset ovat merkittävästi alemmat kuin vuoden 2002 alussa. Ryhmässä on aloitettu strategian kehitystyö, jonka seurauksena odotetaan syntyvän synergiaetuja markkinoinnissa, jälkimarkkinoinnissa, logistiikassa ja tukitoiminnoissa. Synergiaetujen odotetaan vaikuttavan ryhmän tulokseen vuoden 2003 loppupuolella. Lisäksi uudet Komatsu- ja Lännen-tuotteet parantavat ryhmän kilpailuasemaa.

Materiaalinkäsittelykoneliiketoiminnan heikosta alkuvuodesta ja maarakennusalan hiljaisesta kesäajasta johtuen ryhmän kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen arvioidaan jäävän tappiolliseksi. Kokonaisuutena Machinium-ryhmän kannattavuuden ennakoidaan parantuvan vuonna 2003 materiaalinkäsittelykoneliiketoimintoja lukuun ottamatta.

VARASTOTRUKKIEN MARKKINAKEHITYS RUOTSISSA 1993-2002, kpl



VASTAPAINOTRUKKIEN MARKKINAKEHITYS RUOTSISSA 1993-2002, kpl



TOIMINTAPOLITIikka JA TAVOITTEET VUOSILLE 2002-2005

2002

Yhtiömme on toiminut perustamisestaan asti vastuullisesti ja ottanut huomioon sekä yhteiskunnan että ympäröivän luonnon vaatimukset. Lännen Tehtaat täyttää toimintaansa koskevat lait, asetukset ja määräykset. Laatu-, ympäristö- ja turvallisuusasioiden hoito on tehokkaasti organisoitu ja vastuuhenkilöt ovat vuorovaikutuksessa yrityksen sidosryhmiin.

Toiminnan tehostamista ja hallintaa varten ylläpidämme ja kehitämme ISO 9001- ja 14001-standardeihin perustuvaa prosessipohjaista toimintajärjestelmää osana yhtiön johtamisjärjestelmää. Lisäksi laadimme OHSAS 18001-spesifikaatioon perustuvan työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän.

Lännen Tehtaiden johto on asettanut yhtiölle laatu-, ympäristö- ja turvallisuuspäämäärät sekä -tavoitteet jatkuvan parantamisen periaatteella. Lännen Tehtaiden johto varmistaa johdon katselmuksissa toimintapolitiikan ajanmukaisuuden, tavoitteiden toteutumisen ja päättää mahdollisista muutoksista.

Toimintapolitiikan päämääriä ovat:

1. Asiakastyytyväisyyden ja tuoteturvallisuuden jatkuva parantaminen
2. Toiminnan kannattavuuden jatkuva parantaminen ja pääoman käytön tehostaminen
3. Ympäristökuormituksen vähentäminen
4. Kehittyvä henkilöstö ja turvallinen työympäristö

Koulutamme henkilöstöämme niin, että jokainen tuntee omaan työhönsä liittyvät laatu-, ympäristö- ja turvallisuusasiat. Niistä tiedotetaan henkilöstölle säännöllisesti. Toimintapolitiikkamme on julkisesti saatavilla.

SUUNNITTELUKAUDEN 2002-2005 TAVOITTEET

Lännen Tehtaat määrittelee suunnittelukauden kokonaistavoitteet jatkuvan parantamisen ja kestävä kehityksen periaatteen mukaisesti. Toimintaohjelmassa esitetään käytännön toimenpiteet päämäärien saavuttamiseksi.

Tavoitteiden määrittelyllä ja määräaikailla toimintaohjelmilla viestitään henkilökunnalle, asiakkaille, omistajille, viranomaisille ja muille sidosryhmille yrityksen vastuullisesta suhtautumisesta toiminnan jatkuvaan parantamiseen laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasioissa kestävä kehityksen periaatteella.

Lännen Tehtaiden tulosityksiköt määrittelevät suunnittelukaudelle omat, yhtiön päämäärien kanssa yhdenmukaiset tavoitteensa.

Tavoitteet

1. Asiakastyytyväisyyden ja tuoteturvallisuuden jatkuva parantaminen

- yksiköt laativat päämääriä tukevat omat tavoitteensa

2. Toiminnan kannattavuuden jatkuva parantaminen ja pääoman käytön tehostaminen

- taloudellisen lisäarvon tuottaminen
- 40 %:n omavaraisuusaste

3. Ympäristökuormituksen vähentäminen

- ympäristölupaehojen täyttäminen
- jätevesimäärän vähentäminen 10 % (m³/tuotetonni)
- energiakulutuksen vähentäminen 3 % (Mwh/tuotetonni)
- jätemäärän vähentäminen: kokonaismäärä 10 % (kg/tuotetonni) ja kaatopaikkajäte 5 % (kg/tuotetonni)

4. Kehittyvä henkilöstö ja turvallinen työympäristö

- tapaturmien vähentäminen 10 % (määrä/miljoona työtuntia)
- vakavien tapaturmien vähentäminen 10 % (sairaspäivä/tapaturma)
- sairastavuuden vähentäminen 10 % (sairaspoissaolo-%)
- osaamisen lisääminen koulutuksella ja kehityskeskusteluilla

Tavoitteiden vertailuvuosi on vuosi 2000.

Lännen Tehtaiden teollisuusalueelle on keskittynyt koko Suomen vihannespakasteiden valmistus ja puolet juurikassokerin valmistuksesta. Alueella toimivat Lännen Tehtaat Oyj:n Apetit-elintarviketehdas sekä Sucros Oy:n Säskylän juurikassokeritehdas. Teollisuusalueen jätevesiluvasta ja teollisuuskaatopaikan ympäristöluvasta vastaa Lännen Tehtaat Oyj.

Jätevedenpuhdistuslaitoksilla käsiteltiin teollisuusalueen jätevesiä 920 000 m³. Anaerobisen prosessivesilaitoksen tuottamaa biokaasua saatiin hyötykäyttöön 5 000 Mwh.

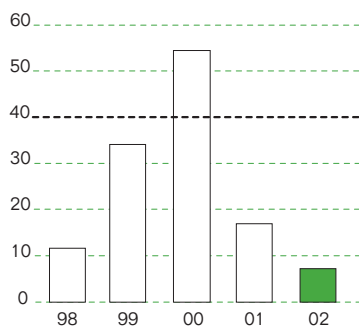
TOIMINTA VUONNA 2002

Lännen Tehtaat Oyj:n laatu- ja ympäristöpolitiikat yhdistettiin ja uuteen toimintapolitiikkaan sisällytettiin henkilöstön työterveys ja turvallisuus. Tavoitekaudelle 2002-2005 asetettiin uudet tavoitteet ympäristökuormituksen vähentämiseksi.

Pääosa yhtiön laatujärjestelmistä uusittiin uuden ISO 9001:2000 -standardin mukaisiksi. Kustavissa toimivalle Tresko Fish Oy:lle haettiin ympäristölupa. Talous- ja jätevesien mittarointi sähköistettiin ja pumppaamoiden käyttö liitettiin Säskylän teollisuusalueen ympäristötietojärjestelmään. Säskylän teollisuusalueella uudistettiin polttoainejakelu-järjestelmä asetuksen mukaiseksi.

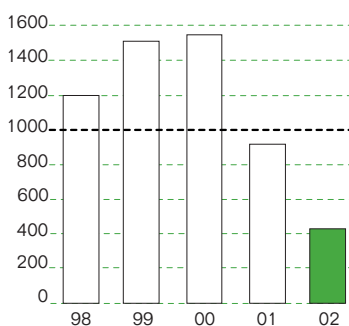


VESISTÖKUORMITUS hapenkulutus
BHK-7 atu tn



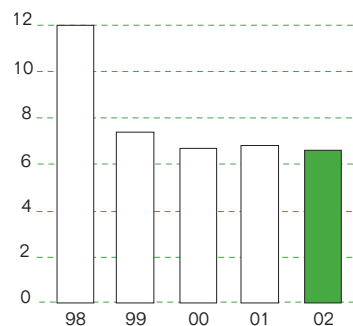
Lupaehto 40

VESISTÖKUORMITUS fosfori kg



Lupaehto 1000

JÄTEVESI m³/tuotetonni



Vuoden 2005 tavoitetaso 6,0

TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN VUONNA 2002

Ympäristölupaehdoton täyttäminen

- Säskylän teollisuusalueen ympäristöluvassa on asetettu ehdot Eurajokeen laskettavan puhdistetun jäteveden vuotuiselle BHK-kuormitukselle (biologinen hapenkulutus) ja fosforimäärälle.
- Ympäristöluvassa on asetettu tavoitearvot Eurajokeen juoksutettavalle puhdistetun jäteveden BHK-pitoisuudelle sekä fosfori- ja ammoniumtyypipitoisuuksille.

Kaikki asetetut lupaehdot ja tavoitearvot saavutettiin. Lupaehtojen edellyttämä tarkkailuohjelma kaatopaikan pohjavesille on laadittu.

Jätevesimäärän vähentäminen 10 % (m³/tuotettonni) vuoteen 2000 verrattuna

Tuotannossa syntynyt jätevesimäärä 6,6 m³ tuotettonnia kohden alittaa tavoitteen. Myös koko suunnittelukaudelle asetettu tavoite 6,0 m³ tuotettonnia saavutetaan nykyisellä kehityksellä.

Energiakulutuksen vähentäminen 3 % (mWh/tuotettonni) vuoteen 2000 verrattuna

Kokonaisenergiakulutus 0,602 mWh tuotettonnia kohden alittaa tavoitteen. Myös koko suunnittelukaudelle asetettu tavoite 0,601 mWh tuotettonnia kohden saavutetaan nykyisellä kehityksellä.

Jättemäärän vähentäminen: kokonaismäärä 10 % (kg/tuotettonni) ja kaatopaikkajäte 5 % (kg/tuotettonni) vuoteen 2000 verrattuna

Kokonaisjättemäärä 25,1 kg tuotettonnia kohden alittaa jo koko suunnittelukaudelle asetetun tavoitteen. Myös kaatopaikkajättemäärä 0,23 kg tuotettonnia kohden alittaa koko toimintakaudelle asetetun tavoitteen.

VUODEN 2003 NÄKYMÄT

Lännen Tehtaat Oyj hakee Säskylän teollisuusalueen toimintakokonaisuudelle ympäristösuojelulain edellyttämät luvat. Tehdasalueella toimiva Sucros Oy:n Säskylän tehdas ja energiayhtiö Voimavas Oy hakevat samanaikaisesti ympäristöluvat omalle toimintakokonaisuudelleen.

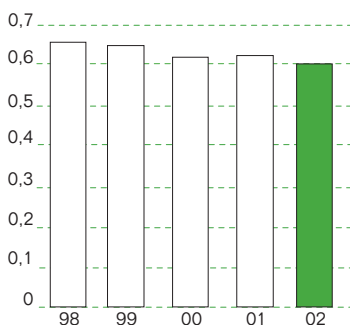
Konsernin emoyhtiössä suoritetaan palo-, ympäristö- ja rikkoriskit käsittävä riskikartoitus, jonka perusteella laaditaan tarvittava toimenpideohjelma.

Säskylän teollisuusalueen saniteettijätevesi- ja talousvesiverkostojen liittymät kunnan verkostoon uudistetaan.

Vuonna 2002 Tresko Fish Oy:ssä laadittu ja käyttöön otettu ympäristöjärjestelmä sertifioidaan vuonna 2003.

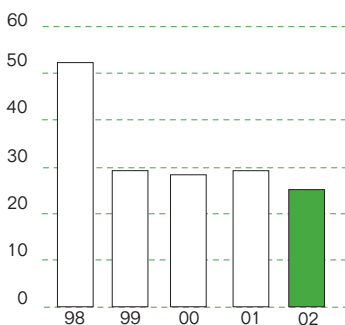
Laajempi Lännen Tehtaat Oyj:n ympäristöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/ymparisto.

ENERGIAN KULUTUS mWh/tuotettonni



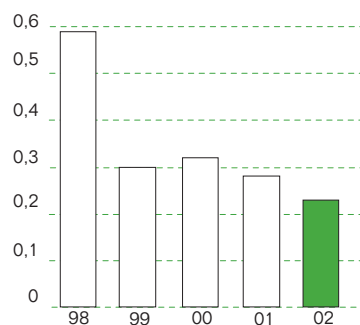
Vuoden 2005 tavoitetaso 0,601

JÄTEMÄÄRÄ kokonaismäärä kg/tuotettonni



Vuoden 2005 tavoitetaso 25,51

JÄTEMÄÄRÄ kaatopaikkajäte kg/tuotettonni



Vuoden 2005 tavoitetaso 0,30

Lännen Tehtaiden henkilöstöpolitiikan tavoitteena on ylläpitää hyvää työmotivaatiota, kannustaa henkilöstöä itsensä kehittämiseen ja edistää työhyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut yhtiön tavoitteisiin ja toimii yhteisesti määriteltyjen arvojen mukaisesti.

TYÖHYVINVOINNIN KEHITTÄMINEN

Lännen Tehtailla ylläpidetään työhyvinvointiohjelmia, jonka tavoitteena on edistää työntekijöiden ja työyhteisön työkykyä ja työssä jaksamista. Toiminnan pitkän ajan tavoitteiksi on määritelty

- hyvinvoiva, osaava henkilöstö
- avoin, vuorovaikutteinen työskentelytapa
- kannustava ja palkitseva johtaminen sekä
- terveellinen ja turvallinen työympäristö.

Vuonna 2002 Lännen Tehtaat Oyj:ssä järjestettiin toisen kerran henkilistä ja fyysistä työkykyä mittaavat Voimavarat työssä- ja Työkyky -indeksikyselyt. Niihin osallistui emoyhtiöstä 211 henkilöä. Voimavarat työssä -indeksillä mitattuna henkilöiden voimavarat ovat lisääntyneet verrattuna vuoden 2000 kyselyyn. Kaikissa tasoryhmissä on tapahtunut paranemista. Työkykyindeksillä mitattuna henkilöt kokevat työkykynsä parantuneen. ”Työkyky erinomainen” -ryhmän osuus on lisääntynyt vuoden 2000 tulokseen verrattuna.

OSAAMISEN JA YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN

Konsernin henkilöstö osallistui koulutukseen jatkuvan kehittämisen periaatteen mukaisesti. Keskeisiä kehittämisalueita olivat tietotekniikka, laatu- ja ympäristöasiat sekä työelämän lait. Koulutukseen osallistui 413 henkilöä ja koulutuspäiviä oli 1738 (2001:531/992).

Yhteistyössä ammatillisten oppilaitosten kanssa toteutetaan työssäoppimishjelmaa.

Vuonna 2002 tehtiin 19 aloitetta 100 henkilöä kohden (2001: 37/100). Aktiivisimmin aloitteita tekivät Apetitin henkilöstö Pudasjärvellä, Lännen Engineeringin ja Lännen Rehun henkilöstö.

Vapaa-aikatoimikunta järjesti henkilökunnalle vapaa-aikaan liittyviä liikunta-, kulttuuri- ja retkeilytapahtumia. Naisten Majjooks-juoksutapahtumaan Tallinnassa osallistui 45 henkilöä. 3-päiväiseen Satakunnan Kansansoututapahtumaan Vammalasta Poriin yhtiön Lännenär-kirkkoveineellä osallistui 30 soutajaa. Henkilöstön liikuntaharrastusta on tuettu varoamalla tehdaspaikkakunnilla liikunta- ja kuntosalivuoroja.

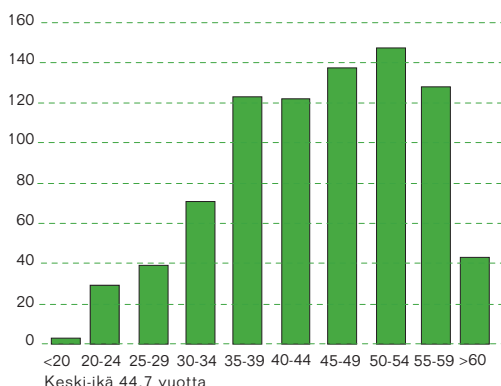
Lännen Tehtaat Oyj:n toimintapolitiikkaan liittyen henkilöstön ja turvallisen työympäristön kehittämiselle on asetettu tavoitteet vuosille 2002-2005. Työ tavoitteiden saavuttamiseksi käynnistettiin katsauskaudella.

VUODEN 2003 NÄKYMÄT

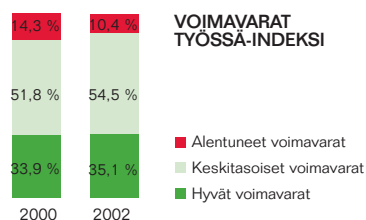
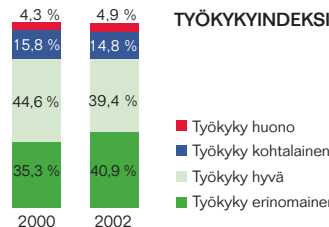
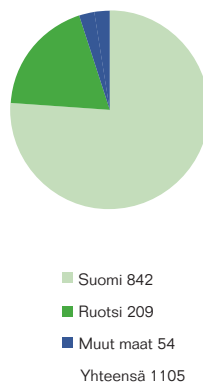
Lännen Tehtaat -konsernin Suomessa työskentelevä henkilöstö osallistuu keväällä tehtävään työilmapiirikartoitukseen. Kartoituksessa ovat mukana ensimmäistä kertaa Suomen Rehu tytäryhtiöineen ja Avena Nordic Grain. Esimiehille tarkoitettuun johtamisen erikoisammattitutkinnon (JET) koulutusohjelmaan osallistuu 15 henkilöä. Helmikuussa käynnistetty englannin kielen opiskeluun neljässä eri tasoryhmässä osallistuu noin 40 henkilöä. Apetitissa työskentelevät suorittavat hygieniatutkinnon. Aloitetoiminta laajennetaan koko konserniin.


Laajempi henkilöstöraportti on luettavissa yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/henkilosto.

KONSERNIN SUOMESSA OLEVAN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA 31.12.2002, henkilömäärä



KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ MAITAIN 31.12.2002





Tilinpäätös 2002

Hallituksen toimintakertomus	24
Tuloslaskelmat	28
Taseet	29
Rahoituslaskelmat	30
Tilinpäätöksen liitetiedot	31
Konsernin tunnuslukuja	39
Tunnuslukujen laskentakaavat	41
Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
Voitonjakoehdotus	43
Tilintarkastuskertomus	44
Hallintoneuvoston lausunto	44

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2002

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen teollisuustuotanto kasvoi noin 2 % vuonna 2002. Tuotannon kasvu on ollut vaatimatonta vuoden 2001 yhden prosentin tuotannon laskun jälkeen. Elin-
tarviketeollisuuden tuotanto kasvoi 1,5 %. Kasvu oli hieman nopeampaa kuin kahtena edellisenä vuonna. Pakasteiden vähittäiskauppamyynnin kasvu hidastui. Myynnin arvo ilman jäätelöä kasvoi noin 4 % edellisen vuoden kasvun oltua 10 %. Rehuteollisuudessa rehuseosten valmistus kasvoi ennakkotietojen mukaan 4 %.

KONSERNIN LAAJENEMINEN

Vuoden merkittävin tapahtuma oli Lännen Tehtaat Oyj:n ja Suomen valtion välinen osakekauppa. Jakautumisen kautta syntyneen uuden Avena Oy:n omistus siirtyi kokonaan Lännen Tehtaille 4.11.2002. Kaupan tuloksena Lännen Tehtaista tuli Suomen johtava teollisten rehujen valmistaja ja merkittävä toimija viljakaupassa. Entisestä Avena-konsernista Lännen Tehtaiden omistukseen tulivat eläinravitse-
mukseen keskittynyt Suomen Rehu Oy (omistus-
osuus 82 %) tytäryhtiöineen ja viljakauppaa harjoit-
tava Avena Nordic Grain Oy.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin liiketoimintarakennetta muutettiin Avena-kaupan seurauksena. Uuden rakenteen mukaan konserniin kuuluu kolme liiketoimintaryhmää. Tässä toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä toimialakohtaiset tiedot esitetään uuden liiketoimintaryhmäjaon mukaisina. Myös edellisen vuoden vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta rakennetta.

Elintarvikeryhmään kuuluvat Lännen Tehtaat Oyj:n yksiköt Apetit ja Lännen Sokeri sekä tytäryhtiö Tresko Fish Oy. Apetit-yksikköön yhdistettiin Muista liiketoiminnoista Lännen Viljelyosasto, johon kuuluvat entinen Lännen Maatalousosasto ja Räpin koetila.

Puolassa toimiva Lannen Polska Sp. z o.o. oli konserniyhtiö marraskuun alkuun, jolloin Lännen Tehtaiden omistusosuus aleni 19 %:iin.

Avena-kaupan jälkeen muodostettuun Maatalousryhmään kuuluvat Suomen Rehu Oy ja sen tytäryhtiöt Hiven Oy Suomessa, SIA Baltic Feed Latviassa ja Rehu Eesti Oü Virossa sekä Avena Nordic Grain Oy ja sen tytäryhtiö ZAO Avena St. Petersburg Pietarissa. Muista liiketoiminnoista Maatalousryhmään on yhdistetty Lännen Rehu, Lännen Plant Systems ja Harviala Oy.

Machinium-ryhmään kuuluvat Machinium Oy alakonsernin emoyhtiönä sekä sen tytäryhtiöt Lännen Engineering Oy, Suomen Rakennuskone Oy, SMA Construction AB ja SMA Maskin AB sekä sen tytäryhtiö SMA Maskinuthyrning AB Ruotsissa, Virossa AS Balti Ehitusmasin-Baltem ja Latviassa SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina sekä Liettuassa UAB Baltijos Statybines Masinos.

Muut liiketoiminnot erillisenä liiketoimintaryhmänä lopetettiin ja sen osat yhdistettiin Elintarvikeryhmään ja Maatalousryhmään.

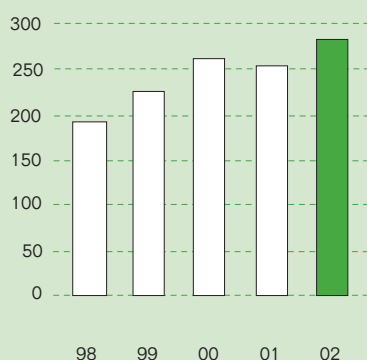
Osakkuusyhtiöistä Sucros Oy kuuluu Elintarvikeryhmään. Agribalt Oy, Movere Oy ja Farmit Website Oy ovat osa Maatalousryhmää. Oy Potma Ltd:stä luovuttiin joulukuun lopussa.

LIKEVAIHTO

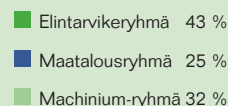
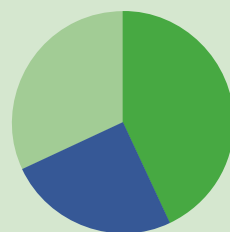
Lännen Tehtaiden konserniliikevaihto oli 283,4 miljoonaa euroa (254,1 milj. € vuonna 2001). Liikevaihdon noin 12 %:n kasvu tuli kokonaan ostetuista liiketoiminnoista. Liikevaihdoista Elintarvikeryhmän osuus oli 43 % (48 %), Maatalousryhmän 25 % (11 %) ja Machinium-ryhmän 32 % (41 %).

Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 120,8 miljoonaa euroa (121,6 milj. €). Apetit kotimaan liikevaihto oli 55,4 miljoonaa euroa (55,5 milj. €), josta pakasteiden osuus oli 42,0 miljoonaa euroa (42,3 milj. €).

KONSERNIN LIKEVAIHTO
milj. €



LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



Vihannes- ja ruokapakasteiden myynnin laskua kompensoi kalapakasteiden myynnin kasvu. Myös muiden kalajalosteiden ja hillojen myynti kasvoi. Lannen Polskan liikevaihto on mukana vain osan vuotta ja se oli selvästi edellisvuotta pienempi. Lannen Sokerin myynti kasvoi hieman huolimatta alkusyksyn toimitusvaikeuksista, jotka aiheutuivat Sucros Oy:n sokeripakkaamon palosta.

Uuden Maatalousryhmän liikevaihto oli 70,8 miljoonaa euroa (27,2 milj. €). Kasvu tuli marraskuun alussa ryhmään liitettyjen Suomen Rehu-konsernin ja Avena Nordic Grain -konsernin liikevaihdosta.

Machinium-ryhmän liikevaihto 91,8 miljoonaa euroa jäi edellisen vuoden tasosta (105,3 milj. €). Toiminnan uudelleenjärjestely ja keskittyminen Komatsu- ja Lannen-maarakennuskoneisiin vähensivät liikevaihtoa Ruotsissa. Myös yhtiöiden markkinaosuus Ruotsissa aleni. Markkinaosuuksia menetettiin hieman myös Suomessa tiukan kilpailutilanteen vuoksi. Baltiassa ryhmän liikevaihto kasvoi ja yhtiöt kasvattivat markkinaosuuksiaan. Baltian viennin ansiosta Suomen yhtiöiden liikevaihto kuitenkin pysyi edellisvuoden tasolla.

Emoyhtiö Lannen Tehtaat Oyj:n liikevaihto oli 140,1 miljoonaa euroa (138,8 milj. €).

TULOS

Konsernin liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa (5,7 milj. €) ja tulos ennen satunnaisia eriä -0,1 miljoonaa euroa (4,8 milj. €). Tulosta heikensivät Puolasta irtaantumisen kertakustannukset sekä Machinium-ryhmän heikko kannattavuus.

Tuloslaskelman välittömät verot olivat saamista 0,5 miljoonaa euroa (-1,5 milj. €).

Tilikauden tulos oli verojen ja vähemmistöosuuksien jälkeen 2,4 miljoonaa euroa (5,1 milj. €). Machinium-konsernin vähemmistöosakkaiden 41,4 %:n osuus Machiniumin tappiosta parantaa tilikauden

tulosta 2,0 miljoonaa euroa. Muiden vähemmistöosuuksien vaikutus oli vähäinen.

Elintarvikeryhmän liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa (7,0 milj. €). Lannen Polskasta luopuminen alensi liikevoittoa 3,3 miljoonalla eurolla. Muu liikevoiton aleneminen johtui aikaisempaa pienemmistä liiketoiminnan muista tuotoista ja alentuneista osakkuusyhtiöosuuksista. Lannen Sokerin liikevoitto oli edellisen vuoden tasoa.

Maatalousryhmän liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa (1,4 milj. €). Ryhmään kuuluvien Lannen Tehtaiden yksiköiden liikevoitto oli edellisvuoden tasoa. Kasvun toivat Ryhmään marraskuun alusta liitetyt Suomen Rehu ja Avena Nordic Grain sekä Avena Oy:n omistuksessa olleen kiinteistöyhtiön myynnistä saatu 3,3 miljoonan euron voitto.

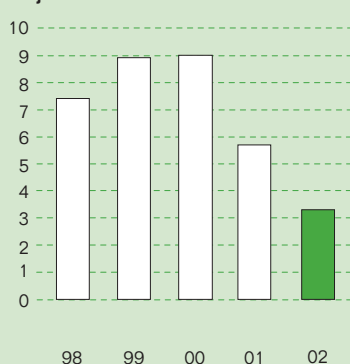
Machinium-ryhmän tulos oli huono. Liiketulos oli -5,2 miljoonaa euroa (-2,7 milj. €). Kannattavuus oli sekä tavoitetta että edellisvuotta heikompi. Tappiot olivat kokonaan seurausta Ruotsin yhtiöiden toiminnasta. Myös toteutetusta tervehdyttämisprojektista aiheutuneet 1,3 miljoonan euron kertaluonteiset kulut heikensivät tulosta vuonna 2002 samoin kuin Ruotsin yhtiöiden hankinnasta syntyneen konserniliikearvon 6,5 vuoden poistoja vastaavan 1,2 miljoonan euron määräisen loppuarvon poisto yhdellä kertaa. Maarakennuskoneliiketoiminta sekä Suomessa että Baltiassa oli voitollista ja tulos oli sekä tavoitetta että edellisvuotta parempi.

Lannen Tehtaat omistaa Machinium-konsernista 58,6 %. Omistuksen arvo taseessa on 5,4 miljoonaa euroa. Muut vastuut Machinium-konsernista ovat 7,5 miljoonaa euroa.

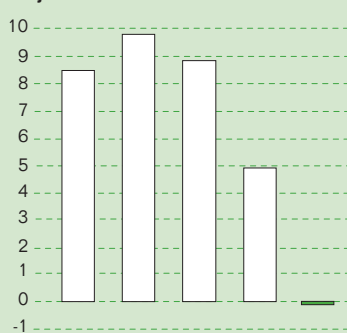
RAHOITUS

Konsernin rahoitusrakenne muuttui Avena-hankinnan myötä. Kauppa rahoitettiin pääosin vieraalla pääomalla. Ostetun yrityskokonaisuuden korolliset nettovelat olivat 41 miljoonaa euroa. Näistä

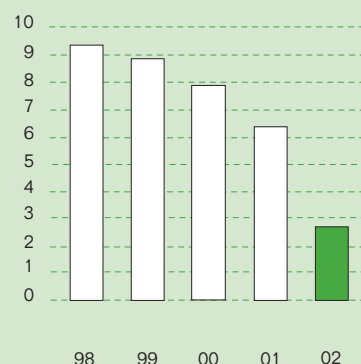
KONSERNIN LIIKEVOITTO
milj. €



TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ
milj. €



SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
%



syistä konsernin korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 83,9 miljoonaa euroa (24,9 milj. €). Kassavarat olivat 17,0 miljoonaa euroa (20,8 milj. €). Lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy ulkona olevia yritystodistuksia 7,0 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisen rahoituksen saataavuus on varmistettu riittävin, sitovin limiittisopimuksin. Nettorahoituskulut nousivat 3,2 miljoonaan euroon (0,9 milj. €). Rahoituskuluihin sisältyy Puolan menetyksiä 1,2 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 37 % (57 %).

YHTIÖKOKOUS, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 4.4.2002 päätti jakaa osinkoa 0,60 euroa osakkeelta (0,84 €).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Uusmerkinnässä ja/tai vaihtovelkakirjan nojalla tapahtuvassa uusmerkinnässä osakepääomaa voidaan korottaa enintään 2 449 030 eurolla, jolloin merkittäväksi voidaan antaa enintään 1 224 515 osaketta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Osakepääomaa voidaan korottaa ja/tai vaihtovelkakirja ottaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, mikäli poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Hallitus valtuutettiin päättämään myös yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Luovutusvaltuutuksen mukaan hallitus voi luovuttaa hankitut 65 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Myös tämä valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien.

Hallitus ei ole toistaiseksi käyttänyt yhtiökokoituksen valtuutusta korottaen osakepääomaa uusmerkinnällä tai ottaa vaihtovelkakirjalaina.

Myöskään yhtiön omien osakkeiden luovutusvaltuutusta ei ole käytetty. Yhtiön omistamat 65 000 omaa osaketta edustavat 1,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 47,3 miljoonaa euroa (3,9 milj. €).

Vuoden merkittävin investointi oli Avena Oy:n osakkeiden osto. Kauppahinta oli 40 miljoonaa euroa vähennettynä Suomen Rehu Oy:n rahoitusjärjestelyihin liittyvillä lisäkustannuksilla kaupan täytäntöönpanoa edeltävän ajan osalta, määrältään 1,6 miljoonaa euroa.

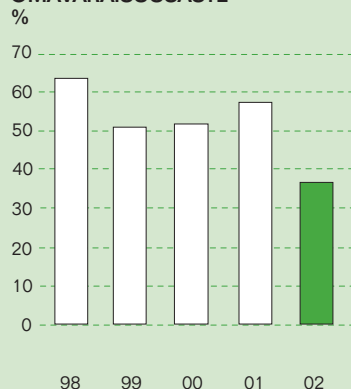
Elintarvikeryhmän yhteensä 5,8 miljoonan euron investoinneista (1,9 milj. €) 4,2 miljoonaa euroa kohdistui Lannen Polskan osakkeisiin, joista luovuttiin marraskuun alussa. Sijoitus oli edellytys Lannen Polskan rahoitus- ja muista vastuista irtaantumiselle. Muilta osin investoinnit kohdistuivat lähinnä tuotantotekniikan kehittämiseen ja ylläpitoon.

Maatalousryhmän investoinnit, jotka sisältävät Avena Oy:n osakkeiden hankinnan, olivat 40,8 miljoonaa euroa (1,5 milj. €) ja Machinium-ryhmän 0,7 miljoonaa euroa (0,5 milj. €).

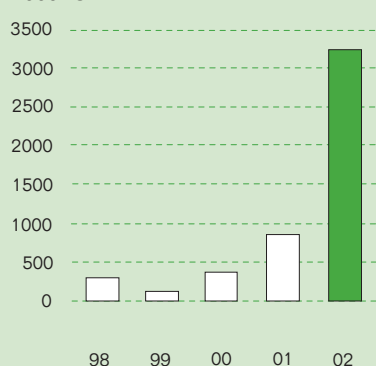
TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 0,6 % liikevaihdosta (0,6 %). Suuri osa tuotekehityksestä kohdistui edelleen Apetit-yksikön tuotteisiin. Vuoden 2002 alussa käynnistyi kalapakasteiden myynti Apetit-tuotemerkillä vähittäiskaupassa. Myynnille asetetut tavoitteet ylitettiin. Hankitun rehuliiketoiminnan myötä konserniin tuli merkittävää uutta osaamista ja innovatiivisuutta. Suomen Rehun

OMAVARAISUUSASTE



NETTORAHOITUSKULUT
1000 €



tuotelanseeraukset ovat liittyneet kotieläintuotannon kannattavuuden parantamiseen, tuotantoeläinten terveydentilan ja hyvinvoinnin tukemiseen ja kotieläintuotannon ympäristövaikutusten vähentämiseen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Vuoden 2003 alusta käynnistyi uuden tytäryhtiön, Lännen Rehu Oy:n toiminta. Yhtiö perustettiin siirtämällä elinkeinoverolain mukaisella liiketoimintasiirrolla Lännen Tehtaat Oyj:n rehuliiketoiminnan varat ja velat uudelle yhtiölle.

Vuoden 2003 alussa emoyhtiö osti takaisin Säkylässä sijaitsevat pääkonttori- ja ruokalarakennukset, joissa yhtiö on toiminut vuokralaisena vuodesta 1988 alkaen. Kaupalla ei ole merkittävää tulosvaikutusta.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus ja Avena Oy:n hallitus allekirjoittivat 31.1.2003 sulautumissuunnitelman, jonka mukaan Avena Oy sulautuu Lännen Tehtaat Oyj:öön vuoden 2003 loppuun mennessä.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Pakasteiden vähittäiskaupparakennusalan kasvu ja kohtuullisen hyvin onnistunut satokausituotanto antavat edellytykset Apetitin myönteiselle kehitykselle vuonna 2003. Kotimaan myynnin odotetaan kasvavan. Sokerin kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla. Kuluttajatuotemarkkinoiden odotetaan kuitenkin laskevan, mikä merkitsee Lännen Sokerille myynnin laskua. Kokonaisuutena Elintarvikeryhmän liikevaihto laskee hieman Puolan tytäryhtiön poistumisen takia. Ryhmän tulos paranee Puolan tappiollisesta liikevoiminnasta luopumisen johdosta.

Uuden Maatalousryhmän liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys riippuu pääosin rehutoimialasta ja viljakaupasta. Rehuliiketoiminnan liikevaihto säi-

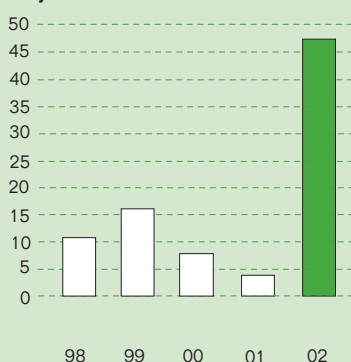
lyy viime vuoden tasolla. Raaka-ainehintojen nousu vuoksi rehuliiketoiminnan ensimmäisen neljänneksen tulos jää selvästi viime vuotta ja tavoitetta heikommaksi. Koko vuoden kannattavuuden arvioidaan olevan vuoden 2002 tasolla. Viljakaupan liikevaihto riippuu tulevan kauden sadon määrästä ja laadusta päämarkkina-alueilla. Tuloksen arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla.

Maarakentamisen odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla päämarkkina-alueella vuonna 2003. Investointipäätösten tekemistä haittaa edelleen epätietoisuus suhdannekehityksestä. Koneiden kysynnän odotetaan Suomessa ja Ruotsissa säilyvän vuoden 2002 tasolla. Baltiassa odotetaan kasvun jatkuvan. Materiaalinkäsittelykoneiden markkinoiden laskun odotetaan Ruotsissa pysähtyvän. Machinium-ryhmän liikevaihdon odotetaan nousevan vuoden 2002 tasosta.

Ruotsissa toteutetun tervehdyttämiprojektin ansiosta Machinium-ryhmän toiminnan kustannukset on saatu merkittävästi alemmalle tasolle. Ryhmässä on aloitettu strategian kehitystyö, jonka seurauksena odotetaan syntyvän synergiaetuja markkinoinnissa, jälkimarkkinoinnissa, logistiikassa ja tukitoiminnissa. Lisäksi uudet Komatsu- ja Lännen-tuotteet parantavat ryhmän kilpailuasemaa. Materiaalinkäsittelykoneliiketoiminnan heikosta alkuvuodesta ja maarakennusalan hiljaisesta kesäajasta johtuen Ryhmän kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen tuloksen arvioidaan jäävän tappiolliseksi. Machinium-ryhmän kannattavuus paranee kuitenkin vuodesta 2002 materiaalinkäsittelykoneliiketoimintoja lukuun ottamatta.

Lännen Tehtaat -konsernin liikevaihto nousee hankitun rehuliiketoiminnan ja viljakaupan ansiosta uudelle tasolle. Liikevaihto kasvaa noin 500 miljoonaan euroon vuonna 2003. Ensimmäisen neljänneksen heikosta tuloksesta huolimatta koko vuoden tuloksen arvioidaan nousevan vuoden 2002 heikosta tasosta tyydyttäväksi.

BRUTTOINVESTOINNIT
milj. €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



TULOSLASKELMAT

1 000 €		Konserni		Emoyhtiö	
		2002	2001	2002	2001
Liikevaihto	(1)	283 418	254 118	140 090	138 848
Valmisteverastojen muutos		247	-7 374	925	-579
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	4 150	1 246	552	893
Materiaalit ja palvelut	(3)	-208 820	-181 158	-104 662	-101 487
Henkilöstökulut	(4)	-36 672	-34 338	-14 960	-14 685
Poistot	(5)	-8 512	-7 149	-4 524	-4 568
Liiketoiminnan muut kulut		-32 987	-22 489	-16 901	-12 361
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6)	2 502	2 835		
Liikevoitto	(7)	3 326	5 691	520	6 061
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6)	-171			
Rahoitustuotot ja -kulut	(8)	-3 241	-861	498	1 853
Tulos ennen satunnaisia eriä		-86	4 830	1 018	7 914
Satunnaiset erät	(9)			360	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuuksia		-86	4 830	1 378	7 914
Tilinpäätössiirrot	(10)			721	179
Tuloverot	(11)	542	-1 521	-714	-2 403
Vähemmistöosuudet		1 959	1 758		
Tilikauden voitto		2 415	5 067	1 385	5 690

TASEET

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet (12)	20 370	6 898	2 942	4 009
Aineelliset hyödykkeet (13)	69 404	39 414	27 859	29 205
Osuudet saman konsernin yrityksissä (14,15)			46 113	6 393
Osuudet omistusyhteisyriksissä (14,15)	19 998	18 090	11 773	11 874
Omat osakkeet (14)	778	778	778	778
Muut sijoitukset (14,15)	1 478	1 646	1 161	2 026
	112 028	66 826	90 626	54 285
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus (16)	81 915	41 161	15 286	13 938
Pitkäaikaiset saamiset (17)	13	72	1 709	3 518
Laskennallinen verosaaminen (22)	1 138	233		
Lyhytaikaiset saamiset (18)	50 867	39 090	36 657	20 187
Rahoitusarvopaperit	5 652	6 532	3 784	6 532
Rahat ja pankkisaamiset	11 325	14 275	1 854	9 008
	150 910	101 363	59 290	53 183
	262 938	168 189	149 916	107 468
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (19)				
Osakepääoma	12 245	12 245	12 245	12 245
Ylikurssirahasto	21 443	21 444	21 441	21 441
Omien osakkeiden rahasto	778	778	778	778
Vararahasto	45	40		
Käyttöraahasto	7 232	7 232	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto	45 403	44 012	30 318	28 263
Tilikauden voitto	2 415	5 067	1 385	5 690
Pääomalainat	1 682	1 682		
	91 243	92 500	73 399	75 649
Vähemmistöosuudet				
Tilinpäätössiirtojen kertymä (20)	6 101	5 525	9 655	10 376
Pakolliset varaukset (21)	248	140		
Vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka (22)	4 172	3 106		
Pitkäaikainen vieras pääoma (23)	64 679	20 037	25 600	7
Lyhytaikainen vieras pääoma (23)	96 495	46 881	41 262	21 436
	262 938	168 189	149 916	107 468

RAHOITUSLASKELMAT

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Liiketoiminta				
Liikevoitto	3 326	5 691	520	6 061
Oikaisut:				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-2 331	-2 835		
Suunnitelman mukaiset poistot	8 512	7 149	4 524	4 568
Muut oikaisut	3 578	2 827	3 989	-559
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 166	-878	679	2 226
Satunnaiset erät			360	
Välittömät verot	542	-1 520	-714	-2 403
Tulorahoitus	10 461	10 434	9 358	9 893
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-11 777	583	-16 470	3 934
Vaihto-omaisuuden muutos	-40 754	8 420	-1 348	1 156
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	36 890	708	13 438	-1 334
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-846	88	1 809	-1 411
	-16 487	9 799	-2 571	2 345
Liiketoiminnan kassavirta (A)	-6 026	20 233	6 787	12 238
Investoinnit				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-53 237	-3 680	-2 137	-3 061
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 328	1 222	78	704
Investoinnit muihin sijoituksiin	-10 038	-8	-44 230	-72
Luovutustulot muista sijoituksista	8 803	733	1 254	721
Investointien kassavirta (B)	-53 144	-1 733	-45 035	-1 708
Rahoitus				
Omien osakkeiden hankkiminen		-276		-276
Vähemmistöosuuden muutos	576	-1 929		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	13 791	-19 072	6 387	-16 870
Pitkäaikaisten lainojen muutos	44 642	-1 947	25 593	-13
Maksetut osingot	-3 635	-5 094	-3 635	-5 094
Muut oman pääoman muutokset	-34	-182		
Rahoituksen kassavirta (C)	55 340	-28 500	28 345	-22 253
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-3 830	-10 000	-9 903	-11 723
Rahavarat tilikauden alussa	20 807	30 807	15 540	27 263
Rahavarat tilikauden lopussa	16 977	20 807	5 637	15 540

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2002

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernirakenne

Lännen Tehtaiden konsernirakenne muuttui Avena-kaupan myötä marraskuun alussa.

Konsernitiilin päätökseen on yhdistelty emoyhtiön Lännen Tehtaat Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat alakonsernit ja tytäryhtiöt: Avena-konserni ja siihen kuuluvat Suomen Rehu -konserni ja Avena Nordic Grain -konserni, Machinium-konserni, Tresko Fish Oy, Harviala Oy, Cibarius Oy ja Lannen Polska Sp. z o.o. Myös tytäryhtiöosakkeita omistavat kuusi holding-yhtiötä ja seitsemän tulevaa liiketoimintaa varten olemassa olevaa yhtiötä on yhdistelty konserniin. Puolassa toimivasta Lannen Polska Sp. z o.o.:sta luovuttiin marraskuun alussa. Yhtiö jäi omistusyhteisyydeksi.

Suomen Rehu -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Hiven Oy Suomessa, SIA Baltic Feed Latviassa ja Rehu Eesti Oü Virossa. Avena Nordic Grain -konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiö Avena St. Petersburg Pietarissa. Machinium-konserniin kuuluvat emoyhtiö Machinium Oy:n lisäksi Lännen Engineering Oy, SMA Construction AB ja SMA Maskin AB sekä sen tytäryhtiö SMA Maskinuthyrning AB Ruotsissa, Suomen Rakennuskone Oy ja sen tytäryhtiöt AS Balti Ehitusmasin-Baltem Virossa, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina Latviassa sekä UAB Baltijos Statybines Masinos Liettuassa.

Konsernitiilin päätökseen on yhdistelty liiketoimintaa harjoittavat osakkuusyritykset: Sucros Oy (konserni), Agribalt Oy (konserni), Movere Oy ja Farmit Website Oy. Oy Potma Ltd:n osakkeista luovuttiin vuoden lopussa. Sen tulososuus on yhdistetty osakkeiden myyntitulokseen.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyritysten omistuksesta esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa "Konserni- ja omistusyhteisyydet".

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitiilin päätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen kuuluviin rakennuksiin ja osittain esitetty konserniliiketoimintana. Rakennuksiin kohdistettuja erä oli vuoden 2002 lopussa 1,3 miljoonaa euroa, jotka poistetaan rakennusten poistosuunnitelman mukaan.

Avenan hankinnasta syntyi 7,2 miljoonan euron konsernipassiiva, josta 0,7 miljoonaa euroa kohdistettiin lainasaamiin ja 1,1 miljoonaa euroa osakkeisiin. Konsernireserviksi jäi 5,4 miljoonaa euroa. Konsernireservi netotetaan konserniliiketoimintojen kanssa ja sen vähennys kirjataan konserniliiketoimintojen poistoa vastaan 7 vuoden aikana. Aikaisemmassa konsernikokonaisuudessa konserniliiketoimintojen poistoaika on pääsääntöisesti 5 vuotta. Vuonna 2002 hankitussa Avena-konsernissa konserniliiketoimintojen poistoaika on hankintojen pitkäaikaisen tulovaikutuksen vuoksi 8 vuotta ja Suomen Rehu -alakonsernissa 10 vuotta. Samasta syystä konserniliiketoimintojen poistoaika myös Machinium-alakonsernissa on 10 vuotta.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta.

Muuntoerot

Ulkoisten konserniyhtiöiden taseet on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskkurssin

mukaan. Tuloslaskelmat on muutettu euroiksi EKP:n koko vuoden keskkurssin mukaan. Näiden yhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittovaroihin.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten, Sucros-konsernin, Movere Oy:n ja Farmit Website Oy:n tilikauden tuloksesta on esitetty ennen liikevoittoa, koska näiden yhtiöiden toiminta liittyy välittömästi konsernin liiketoimintaan. Osuus Agribalt-konsernin tuloksesta on esitetty liikevoiton jälkeen.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on aktivoitu hankintamenoona. Suunnitelman mukaiset poistot on tehty tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoona. Machinium Oy:n Ruotsissa toimivien tytäryhtiöiden osakkeista on yhtiöiden tappiollisuuden vuoksi kirjattu 8,7 miljoonaa euron arvonalennus. Samasta syystä Ruotsin yhtiöiden hankinnasta syntynyt konserniliiketoimintaa on poistettu kokonaan, ylimääräinen poisto on 1,2 miljoonaa euroa. Machinium Oy on kirjannut osasta vahvistettavia tappioita 1,0 miljoonaa euron laskennallisen verosaamisen.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintamenoona tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkoisten saamisten määrät on muutettu paikalliseksi valuutaksi tilinpäätöspäivän kunkin konserniyhtiön kotimaan keskuspankin määrittelemään kurssiin, suomalaisissa yhtiöissä euroiksi Euroopan keskuspankin keskkurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisista saamisista ja velkojen realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu enintään samasta valuutasta syntyneen kurssitappion määrään saakka.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Johdannaissojimuksia käytetään suojaamistarkoituksessa. Konserni on suojautunut pitkäaikaisien vaihtuvakorkoisten velkojen korkoriskiltä korkokatto- ja koronvaihtosopimuksilla. Valuuttamääräisiä velkoja on suojattu kurssiriskiltä termiinisopimuksilla. Sopimuksista aiheutuvat kulut tai tuotot kirjataan muihin rahoituskuluihin tai muihin rahoitustuottoihin.

Avena-konsernissa valuuttamääräisiä myyntejä ja ostoja on suojattu kurssiriskiltä termiinisopimuksilla. Sopimuksista aiheutuvat tuotot tai kulut kirjataan myynnin tai ostojen oikaisuksi.

Avena-konserni on suojannut vilja- ja rehuraaka-ainekauppasopimuksia hinnanvaihteluilta raaka-ainejohdannais-sopimuksilla. Sopimusten tulosvaikutus kirjataan myynnin tai ostojen oikaisuksi, kun suojaamisen kohteena ollut vilja- tai raaka-aine-erä toimitetaan.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

**TULOSLASKELMAN JA
TASEEN LIITETIEDOT**

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain				
Toimialoittain				
Elintarvikeryhmä	120 781	121 657	114 799	114 023
Maatalousryhmä	70 813	27 187	25 291	24 825
Machinium-ryhmä	91 824	105 274		
Yhteensä	283 418	254 118	140 090	138 848
Vienti Suomesta	26 823	13 627	5 833	4 904
Markkina-alueittain				
Kotimaa	207 171	174 813	134 257	133 939
Euroopan unioni	52 586	64 562	2 120	2 598
Muu Eurooppa	16 203	13 408	2 852	1 165
Muut	7 458	1 335	861	1 146
Yhteensä	283 418	254 118	140 090	138 848
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden				
myyntivoitot	3 246	604	168	566
Vuokratuotot	454	371	145	200
Saadut korvaukset	175	190	216	108
Muut	275	81	23	19
Yhteensä	4 150	1 246	552	893
3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	205 024	172 358	103 982	99 874
Varaston muutos	-8 073	421	-423	577
Ulkopuoliset palvelut	11 869	8 379	1 103	1 036
Yhteensä	208 820	181 158	104 662	101 487
4. Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	27 633	26 105	11 487	11 390
Eläkekulut	4 521	4 919	2 236	2 225
Muut henkilösivukulut	4 518	3 314	1 237	1 070
Yhteensä	36 672	34 338	14 960	14 685
josta johdon palkat ja palkkiot;				
hallintoneuvoston ja hallitusten				
jäsenet ja toimitusjohtajat	1 048	899	445	422

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Henkilöstö keskimäärin				
Elintarvikeryhmä	438	467	314	313
Maatalousryhmä	175	120	90	89
Machinium-ryhmä	380	423		
Yhteensä	993	1 010	404	402
josta keskimäärin ulkomailla	326	395		
Osakkuusyritysten henkilöstö				
keskimäärin	302	283		

Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

5. Poistot ja arvonalentumiset

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat allaoleviin pitoaikoihin. Konsernireservi on netotettu konserniliiketoiminnan kanssa ja sen vähennys on kirjattu konserniliiketoiminnan poistoja vastaan.

Perustamismenot			5 vuotta
Aineettomat oikeudet			5 tai 10 vuotta
Liiketoiminta			10 vuotta
Konserniliiketoiminta			5 - 10 vuotta
Konsernireservi			7 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot			5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset			20-30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat			5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto			5 tai 10 vuotta

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Suunnitelman mukaiset poistot				
Perustamismenot	7	7		
Aineettomat oikeudet	488	474	468	469
Liiketoiminta	1 094	735	633	633
Muut pitkävaikutteiset menot	286	134	100	81
Rakennukset ja rakennelmat	1 593	1 420	1 142	1 104
Koneet ja kalusto	3 462	3 999	2 181	2 281
	6 930	6 769	4 524	4 568
Konserniliiketoiminnan poisto	1 712	380		
Konsernireservin vähennys	-130			
	1 582	380		
Yhteensä	8 512	7 149		

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001		2002	2001	2002	2001
6. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta					9. Satunnaiset tuotot				
Ennen liikevoittoa esitetty osuus					Saadut konserniavustukset				
Sucros-konserni					360				
Muut									
Yhteensä									
					10. Tilinpäätössiirrot				
					Poistoeron muutos				
Liikevoiton jälkeen esitetty osuus					Aineettomat oikeudet				
Agribalt-konserni					Muut pitkävaikutteiset menot				
					Rakennukset ja rakennelmat				
					Koneet ja kalusto				
					Yhteensä				
7. Liikevoitto toimialoittain					11. Tuloverot				
Elintarvikeryhmä					Tilikaudelta				
Maatalousryhmä					Aikaisemmilta tilikausilta				
Machinium-ryhmä					Laskennallisen				
Yhteensä					verosaamisen muutos				
					Laskennallisen				
					verovelan muutos				
					Yhteensä				
8. Rahoitustuotot ja -kulut					12. Aineettomat hyödykkeet				
Osinkotuotot					Perustamismenot				
Osakkuusyrityksiltä					Hankintameno 1.1.				
Muilta					Hankintameno 31.12.				
Veronhyvitystuotot					Kertyneet poistot				
Yhteensä					Tilikauden poisto				
					Kertyneet poistot 31.12.				
					Kirjanpitoarvo 31.12.				
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista					Aineettomat oikeudet				
Saman konsernin yrityksiltä					Hankintameno 1.1.				
Muilta					Hankitut yritykset, alkuperäinen				
Yhteensä					hankintameno				
					Lisäykset				
					Vähennykset				
					Hankintameno 31.12.				
					Kertyneet poistot				
					Hankitut yritykset, kertyneet				
					poistot				
					Vähennysten kertyneet poistot				
					Tilikauden poisto				
					Kertyneet poistot 31.12.				
					Kirjanpitoarvo 31.12.				
Muut korko- ja rahoitustuotot									
Saman konsernin yrityksiltä									
Muilta									
Yhteensä									
Rahoitustuotot yhteensä									
Sijoitusten arvonalentumiset									
Osakkeiden arvonalentumiset									
Rahoitusarvopaperien									
arvonalentumiset									
Yhteensä									
Korkokulut ja muut rahoituskulut									
Saman konsernin yrityksille									
Muille									
Yhteensä									
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä									

**TULOSLASKELMAN JA
TASEEN LIITETIEDOT**

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001		2002	2001	2002	2001
Liikearvo									
Hankintameno 1.1.	7 145	7 173	6 334	6 334	Kertyneet poistot	-582	-448	-274	-193
Muuntoero	10	-28			Hankitut yritykset, kertyneet poistot	-1 236			
Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	19 964				Vähennysten kertyneet poistot	8			
Hankintameno 31.12.	27 119	7 145	6 334	6 334	Tilikauden poisto	-286	-134	-100	-81
Kertyneet poistot	-5 502	-4 779	-4 916	-4 283	Kertyneet poistot 31.12.	-2 096	-582	-374	-274
Muuntoero	-8	12			Kirjanpitoarvo 31.12.	2 377	732	402	397
Hankitut yritykset, kertyneet poistot	-5 989				Aineettomat hyödykkeet yhteensä	20 370	6 898	2 942	4 009
Tilikauden poisto	-1 094	-735	-634	-633	13. Aineelliset hyödykkeet				
Kertyneet poistot 31.12.	-12 593	-5 502	-5 550	-4 916	Maa- ja vesialueet				
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 526	1 642	784	1 417	Hankintameno 1.1.	3 128	3 129	2 496	2 497
Konserniliikearvo					Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	3 305			
Hankintameno 1.1.	4 268	4 268			Vähennykset	-2 057	-1	-1	-1
Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	6 516				Kirjanpitoarvo 31.12.	4 376	3 128	2 495	2 496
Lisäykset	2				Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 31.12.	10 786	4 268			Hankintameno 1.1.	34 169	32 871	27 965	26 980
Kertyneet poistot	-1 967	-1 586			Muuntoero		316		
Hankitut yritykset, kertyneet poistot	-654				Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	31 200			
Tilikauden poisto	-1 712	-381			Lisäykset	530	914	530	913
Kertyneet poistot 31.12.	-4 333	-1 967			Vähennykset	-7 034	68	-6	72
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 453	2 301			Hankintameno 31.12.	58 865	34 169	28 489	27 965
Konsernireservi					Kertyneet poistot	-11 355	-9 908	-9 908	-8 808
Netotetaan konserniliikearvon kanssa					Muuntoero		-31		
Lisäykset	-5 456				Hankitut yritykset, kertyneet poistot	-4 496			
Arvo 31.12.	-5 456				Vähennysten kertyneet poistot	1 409	5	3	4
Tilikauden vähennys	130				Tilikauden poisto	-1 593	-1 421	-1 141	-1 104
Kertyneet vähennykset 31.12.	130				Kertyneet poistot 31.12.	-16 035	-11 355	-11 046	-9 908
Kirjanpitoarvo 31.12.	-5 326				Kirjanpitoarvo 31.12.	42 830	22 814	17 443	18 057
Muut pitkävaikutteiset menot					Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	1 314	1 086	671	448	Hankintameno 1.1.	37 385	36 420	26 405	25 381
Muuntoero	1	6			Muuntoero	31	-6		
Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	2 831				Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	18 027			
Lisäykset	458	225	105	223	Lisäykset	2 453	2 687	1 507	2 009
Vähennykset	-131	-3			Vähennykset	-8 166	-1 716	-51	-985
Hankintameno 31.12.	4 473	1 314	776	671	Hankintameno 31.12.	49 730	37 385	27 861	26 405

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001		2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot	-23 979	-20 620	-17 788	-16 275	Omistusyhteisyrietykset				
Muuntoero	-45	-32			yhteensä	19 998	18 090	11 773	11 874
Hankitut yritykset, kertyneet poistot	-5 930				Omat osakkeet				
Vähennysten kertyneet poistot	5 551	671	29	768	Hankintameno 1.1.	778	503	778	503
Tilikauden poisto	-3 450	-3 998	-2 182	-2 281	Lisäykset		275		275
Kertyneet poistot 31.12.	-27 853	-23 979	-19 941	-17 788	Kirjanpitoarvo 31.12.	778	778	778	778
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 877	13 406	7 920	8 617	Muut sijoitukset				
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	19 665	13 405	7 284	8 618	Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					Hankintameno 1.1.			420	420
Hankintameno 1.1.	67	126	34	126	Vähennykset			-420	
Lisäykset	2 010	2 195	1 477	2 162	Kirjanpitoarvo 31.12.				420
Vähennykset	-1 754	-2 254	-1 510	-2 254	Muut osakkeet ja osuudet				
Kirjanpitoarvo 31.12.	323	67	1	34	Hankintameno 1.1.	1 197	1 263	1 157	1 220
Aineelliset hyödykkeet					Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	138			
yhteensä	69 404	39 414	27 859	29 205	Lisäykset	135	8	4	8
Arvonkorotukset					Vähennykset		-74		-71
Maa-alueet 1.1. ja 31.12.	1 850	1 850	1 850	1 850	Kirjanpitoarvo 31.12.	1 470	1 197	1 161	1 157
Rakennukset 1.1. ja 31.12.	812	812	812	812	Muut saamiset				
14. Sijoitukset					Hankintameno 1.1.	449	1 081	449	1 080
Osuudet saman konsernin yrityksissä					Hankitut yritykset, alkuperäinen hankintameno	10			
Hankintameno 1.1.			6 393	6 719	Lisäykset		19		19
Lisäykset			44 045	64	Vähennykset	-451	-651	-449	-650
Vähennykset			-4 325	-390	Kirjanpitoarvo 31.12.	8	449		449
Kirjanpitoarvo 31.12.			46 113	6 393	Muut sijoitukset yhteensä	1 478	1 646	1 161	2 026
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä					15. Konserni- ja omistusyhteisyrietykset ja muut osakkeet ja osuudet		Konsernin omistus- osuus-%		Emoyhtiön omistus- osuus-%
Osuudet osakkuusyrietyksissä					Konserniyrietykset				
Hankintameno 1.1.	18 090	16 895	11 874	11 874	Emoyhtiön omistamat				
Lisäykset	2 806	2 835			Avena Oy, Helsinki		100,00		100,00
Vähennykset	-1 990	-1 640	-101		Machinium Oy, Säkyä		58,64		58,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 906	18 090	11 773	11 874	Lännen Rehu Oy, Säkyä		100,00		100,00
Osuudet muissa omistusyhteisyrietyksissä					Tresko Fish Oy, Kustavi		100,00		100,00
Lisäykset	1 273		181		Harviala Oy, Janakkala		100,00		100,00
Arvonlennukset	-181		-181		Cibarius Oy, Turku		100,00		100,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 092				Lepäävät yhtiöt, 7 kpl, Säkyä		100,00		100,00

TULOSLASKELMAN JA
TASEEN LIITETIEDOT

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	1 000 €		Konserni		Emoyhtiö	
			2002	2001	2002	2001		
Muiden konserniyhtiöiden omistamat								
Avena Nordic Grain Oy, Helsinki	100,00							
ZAO Avena St. Petersburg, Venäjä	100,00							
Suomen Rehu Oy, Helsinki	82,09							
Hiven Oy, Paimio	82,09							
Rehu Eesti Oü, Viro	82,09							
SIA Baltic Feed, Latvia	61,57							
Lännen Engineering Oy, Loimaan kunta	57,85							
Suomen Rakennuskone Oy, Säkyä	58,64							
SMA Maskin AB, Ruotsi	58,64							
SMA Construction AB, Ruotsi	58,64							
SMA Maskinuthyring AB, Ruotsi	58,64							
AS Balti Ehitusmasin-Baltem, Viro	57,76							
SIA BCM Baltijas Celtniecibas								
Masina, Latvia	55,71							
UAB Baltijos Statybinės Masinos, Liettu	58,64							
Konserniyhtiöitä omistavat holding-yhtiöt, 6 kpl, Helsinki	100,00							
Omistusyhteisyyrikykset								
Osakkuusyrikykset								
Sucros Oy, Helsinki	20,00	20,00						
Agribalt Oy, Helsinki	50,00							
Movere Oy, Helsinki	41,05							
Farmit Website Oy, Helsinki	41,05							
Muut omistusyhteisyyrikykset								
Lannen Polska Sp. z o.o., Puola	19,00	19,00						
Mildola Oy, Kirkkonummi	14,37							
	Osakkeiden määrä kpl	Osakkeiden kirjanpito- arvo 1000 €	Osakkeiden markkina- arvo 1000 €					
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet, osuudet ja liittymismaksut								
Julkisesti noteeratut								
Kesko Oyj, B, Helsinki	100 000	709	1 201					
Raisio Yhtymä Oyj, K-sarja, Raisio	6 000	10	8					
Neomarkka Oyj, B, Helsinki	280	2	1					
Elisa Communications Oyj, A, Helsinki	450	1	3					
Muut								
Osakkeet ja osuudet		110						
Liittymismaksut		329						
		1 161						
16. Vaihto-omaisuus								
Aineet ja tarvikkeet	21 936	6 847	3 879	3 456				
Keskeneräiset tuotteet	2 423	2 703	446	426				
Valmiit tuotteet/tavarat	57 535	31 599	10 961	10 056				
Ennakkomaksut	21	12						
Yhteensä	81 915	41 161	15 286	13 938				
17. Pitkäaikaiset saamiset								
Myyntisaamiset	13	72						
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä			1 709	3 518				
Yhteensä	13	72	1 709	3 518				
18. Lyhytaikaiset saamiset								
Myyntisaamiset	38 121	33 351	12 934	14 819				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä								
Myyntisaamiset			1 203	786				
Lainasaamiset			18 639	2 357				
Siirtosaamiset			360					
			20 202	3 143				
Saamiset omistusyhteisyyrikyksiltä								
Myyntisaamiset	1 752	595	1 731	595				
Lainasaamiset	676		20					
Muut saamiset	117	161		161				
	2 545	756	1 751	756				
Muut saamiset								
	5 036	1 222		111				
Siirtosaamiset								
Materiaalit ja palvelut	1 825	1 568	770	259				
Takuuhyvitykset	152	203						
Eläke- ja muut lakisääteiset vakuutukset	560	280	316	119				
Korkotulot ja muut rahoitustulot	3	84		57				
Veronhyvityssaamiset	1 028	749	686	749				
Muut	1 598	877	175					
	5 166	3 761	1 772	1 359				
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	50 867	39 090	36 657	20 187				

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
19. Oman pääoman muutokset				
Osaakepääoma 1.1.	12 245	10 297	12 245	10 297
Osaakepääoman korotus ylikurssi- ja arvonorotusrahastosta		1 948		1 948
Osaakepääoma 31.12.	12 245	12 245	12 245	12 245
Ylikurssirahasto 1.1.	21 443	22 618	21 441	22 615
Osaakepääoman korotukseen		-1 174		-1 174
Ylikurssirahasto 31.12.	21 443	21 444	21 441	21 441
Arvonorotusrahasto 1.1.		773		773
Osaakepääoman korotukseen		-773		-773
Arvonorotusrahasto 31.12.				
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	778	503	778	503
Siirto voittovaroista		275		275
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	778	778	778	778
Vararahasto 1.1.	40	24		
Siirto voittovaroista	8	27		
Siirto vähemmistöosuuteen	-3	-11		
Vararahasto 31.12.	45	40		
Käyttörahassto 1.1.	7 232	7 232	7 232	7 232
Käyttörahassto 31.12.	7 232	7 232	7 232	7 232
Voittojäännös 1.1.	44 012	41 399	28 263	26 774
Siirto tilikauden voitosta	5 067	8 181	5 690	6 858
Osingonjako	-3 634	-5 094	-3 635	-5 094
Siirto omien osakkeiden rahastoon		-275		-275
Siirto vararahastoon	-8	-27		
Eliminoinnin muutokset ja muuntoerot	-34	-172		
Voittojäännös 31.12.	45 403	44 012	30 318	28 263
Tilikauden voitto	2 415	5 067	1 385	5 690
Pääomalainat 1.1.	1 682	1 682		
Pääomalainat 31.12.	1 682	1 682		
Oma pääoma 31.12.	91 243	92 500	73 399	75 649
Voitonjakokelpoiset varat				
Käyttörahassto	7 232	7 232	7 232	7 232
Voittojäännös	45 403	44 012	30 318	28 263
Tilikauden voitto	2 415	5 067	1 385	5 690
./Aktivoituidut perustamismenot	-11	-18		
./Omaan pääomaan sisältyvät taseen varaukset	-7 126	-7 606		
./Omaan pääomaan sisältyvät osakkuusyhtiöiden taseen varaukset	-555	-706		
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	47 358	47 981	38 935	41 185

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001

Pääomalainat

Konserniin kuuluvalla Machinium Oy:llä on pääomalainaa 1 681 879,26 euroa. Laina-aika on 5 vuotta. Laina erääntyy maksettavaksi kahdessa tasaerässä 30.4.2003 ja 30.4.2004. Lainan korko on kolmen vuoden TEL-viitekorko + 6,55 prosenttiyksikköä. Laina on osakeyhtiölain 5 luvun mukainen pääomalaina.

Tilivuoteen kohdistuva lainan korko määrältään 198 032,59 euroa on kirjattu konsernituloslaskelmaan korkokuluihin. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin kirjattua pääomalainan korkovelkaa on yhteensä 486 722,48 euroa. Lainaehdojen mukaan ei lainan korkoa eikä lyhennystä voida vielä maksaa Machinium-konsernin voitonjakokelpoisten varojen puuttumisen vuoksi.

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001

20. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Kertynyt poistoero	14 385	10 712	9 654	10 376
Oman pääoman osuus	10 213	7 606		
- siirretty vähemmistöosuuteen		-463		
- käytetty eliminointiin		-2 624		
Omaan pääomaan jää	7 126			

21. Pakolliset varaukset

Verovaraukset	107			
Takuuvaraukset	141	140		
Yhteensä	248	140		

22. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	1 138	233		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	4 172	3 106		

23. Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	46 787	10 753	25 600	
Eläkelainat	8 324	8 427		
Muut velat	9 568	857		7
Yhteensä	64 679	20 037	25 600	7

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Muut velat	2 343			
------------	-------	--	--	--

**TULOSLASKELMAN JA
TASEEN LIITETIEDOT**
Lännen Tehtaat Oyj:n osakeoptiot

Konsernin ja eri yksiköiden johtohenkilöiltä toukokuussa 1997 otettu yhteensä 7 400,27 euron suuruinen koroton optiolaina maksettiin kokonaan takaisin 30.4.2002. Kuhunkin 168 euron lainaosuuteen liittyi 1 000 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkittävään yhteensä enintään viisi Lännen Tehtaat Oyj:n osaketta vuosina 1998-2004 siten, että 1.5.1998 alkaen oli oikeus merkitä yksi osake ja seuraavina vuosina 1.5. alkaen aina yksi osake lisää viiden osakkeen enimmäismäärään saakka. Merkintähinta oli 11,77 euroa vuonna 1998 ja nousee sen jälkeen 4 % vuodessa vuoden 2004 merkintään saakka, minkä jälkeen merkintäoikeudet päättyvät. Optio-ohjelman piiriin kuuluu 24 henkilöä.

Merkittävien osakkeiden määrä voi olla enintään 220 000 kpl ja merkintöjen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 440 000 eurolla. Tällöin optiomerkitöjen osuus korotetusta osakepääomasta ja äänistä olisi 3,5 %.

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	10 527	3 736	6 400	13
Saadut ennakot	2 263	532	387	128
Ostovelat	42 715	18 470	5 748	6 521
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			28	57
Muut velat			7 563	14
Siirtovelat			50	
			7 641	71
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	8 911	9 922	8 911	9 922
Muut velat	12 181	3 600	7 913	841
Siirtovelat				
Lomapalkat sosiaalikuluihin	5 472	3 732	1 645	1 659
Muut palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin	1 614	547	320	434
Materiaalit ja palvelut	3 229	4 211	868	687
Lainojen korot	652	461	211	0
Tuloverot	1 505	670	714	635
Muut	7 426	1 000	504	525
	19 898	10 621	4 262	3 940
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä				
	96 495	46 881	41 262	21 436

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Eläkelainat	8 064	8 428		
Rahalaitoslainat	57 312	10 688	32 000	13
Velkojen vakuudeksi annetut				
Kiinteistökiinnitykset	37 624	84	18 888	84
Yrityskiinnitykset	54 682	13 170	30 071	
Pantatut osakkeet	39 794		39 794	
Muut annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset		1 716		77
Yrityskiinnitykset	8 152	1 682		1 346
Pantit	8	8	4	4
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset				1 605
Leasing-vastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	780	267	290	191
Myöhemmin maksettavat	838	218	330	155
Vastuut omista sitoumuksista				
Takaukset	5		475	
Takaisinostositoumukset	22 457	22 626	732	1 022
Muut vastuusitoumukset	1 442	927		
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Takaukset			42 270	7 396
Vastuusitoumukset osakkuusyritysten puolesta				
Takaukset	409			
Muut vastuut				
Leasing-rakennusten lunastamisvastuu	6 028	6 175	3 273	3 280
Johdannaispöytäkirjat				
Valuuttatermiinisopimukset				
Käypä arvo	-246			
Kohde-etuuden arvo	11 782	5 100		5 100
Raaka-ainefutuurit				
Käypä arvo	-500			
Kohde-etuuden arvo	15 454			

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

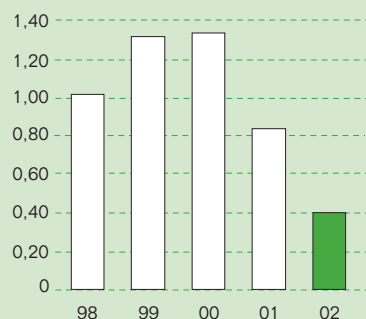
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT	2002	2001	2000	1999	1998
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto, 1000 €	283 418	254 118	261 680	225 607	192 048
Muutos, %	11,5	-2,9	16,0	17,5	19,2
Elintarvikeryhmän osuus, %	42,6	47,9	47,2	53,9	62,9
Maatalousryhmän osuus, %	25,0	10,7	12,1	12,2	13,8
Machinium-ryhmän osuus, %	32,4	41,4	40,7	33,9	23,3
Vienti Suomesta, 1000 €	26 823	13 627	15 617	11 302	11 928
Viennin osuus liikevaihdosta, %	9,5	5,4	6,0	5,0	6,2
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, 1000 €	47 287	3 880	7 888	16 009	10 734
% liikevaihdosta	16,7	1,5	3,0	7,1	5,6
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, 1000 €	1 713	1 522	1 428	1 450	1 306
% liikevaihdosta	0,6	0,6	0,5	0,6	0,7
Henkilöstö keskimäärin	993	1 010	1 073	997	695
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	285	252	244	226	276
Rahoitustuotot/-kulut(-), netto, 1000 €	-3 241	-861	-376	-127	-299
Kannattavuus					
Liikevoitto, 1000 €	3 326	5 691	9 026	8 929	7 397
% liikevaihdosta	1,2	2,2	3,4	4,0	3,9
Tulos ennen satunnaisia eriä, 1000 €	-86	4 830	8 728	9 660	8 362
% liikevaihdosta	0,0	1,9	3,3	4,3	4,4
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuuksia, 1000 €	-86	4 830	8 728	9 660	8 362
% liikevaihdosta	0,0	1,9	3,3	4,3	4,4
Tilikauden voitto, 1000 €	2 415	5 067	8 181	8 288	6 557
% liikevaihdosta	0,9	2,0	3,1	3,7	3,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	0,5	3,4	7,2	8,2	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	2,7	6,4	7,9	8,9	9,4
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Current ratio	1,6	2,2	1,9	2,3	2,3
Omavaraisuusaste, %	36,5	57,3	51,7	50,8	63,4
Nettovelkaantumisaste, %	75,4	4,0	15,1	28,7	4,1
Pysyvät vastaavat, 1000 €	112 028	66 826	70 170	77 238	75 318
Vaihtuvat vastaavat, 1000 €	150 910	101 363	120 455	118 134	65 395
Oma pääoma, 1000 €	91 243	92 500	92 710	93 287	85 774
Jakokelpoiset varat, 1000 €	47 357	47 981	48 315	43 536	38 713
Vieras pääoma, 1000 €	165 345	70 024	90 334	93 276	51 469
Korolliset velat, 1000 €	83 888	24 887	45 626	54 607	19 253
Taseen loppusumma, 1000 €	262 938	168 189	190 625	195 372	140 713

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

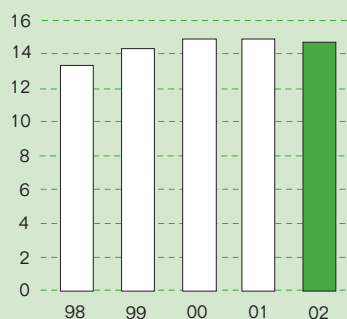
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2002	2001	2000	1999	1998
Tulos ja osinko					
Tulos/osake, €	0,40	0,84	1,34	1,32	1,02
Tulos/osake, optiolainan vaikutus otettu huomioon, €	0,38	0,81	1,29	1,27	0,99
Nimellisosinko/osake, €	0,30 ¹⁾	0,60	0,84	0,84	0,40
Oikaistu osinko/osake, €	0,30	0,60	0,84	0,84	0,40
Osinkosuhte, %	75,2	71,8	62,9	63,8	39,6
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,9	5,1	6,6	8,2	3,7
P/E-luku	25,6	14,0	7,2	7,8	10,7
Oma pääoma/osake, €	14,66	14,86	14,89	14,31	13,32
Osakkeen kurssikehitys, €					
Oikaistu pörssikurssi	10,20	11,70	12,80	10,22	10,93
Tilikauden alin	8,60	9,66	10,22	8,90	10,09
Tilikauden ylin	11,90	12,50	13,50	13,20	14,63
Tilikauden keskimurssi	10,54	10,61	11,93	10,64	13,24
Osakkeiden vaihto					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	340	381	347	2 749	1 146
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	5,6	6,2	5,4	42,7	17,8
Osakepääoma, 1000 €	12 245	12 245	10 297	10 839	10 839
Osakekannan markkina-arvo, 1000 €	62 450	71 634	78 374	65 860	70 456
Osingonjako, 1000 €	1 817¹⁾	3 635	5 113	5 149	2 568
Osakkeiden määrä					
Osakkeiden lukumäärä	6 122 576	6 122 576	6 122 576	6 444 776	6 444 776
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 057 576	6 061 711	6 121 061	6 288 062	6 429 650
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	6 057 576	6 057 576	6 079 976	6 228 776	6 381 504

¹⁾ Hallituksen ehdotus

TULOS/OSAKE
€



OMA PÄÄOMA/OSAKE
€



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

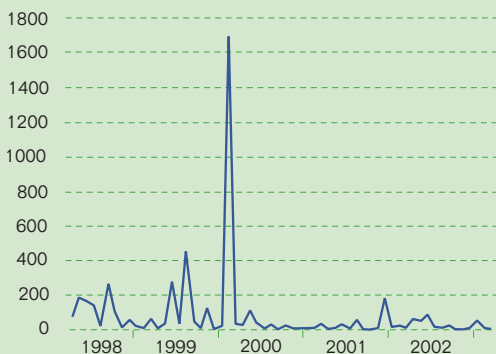
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + \text{satunnaisiin eriin kohdistuvat verot}}{(\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$	x 100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - omat osakkeet - korottomat osto- ja siirtovelat, ennakomaksut, laskennallinen verovelka, pakolliset varaukset	
Current ratio	=	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{omat osakkeet} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - korolliset talletukset ja saamiset	

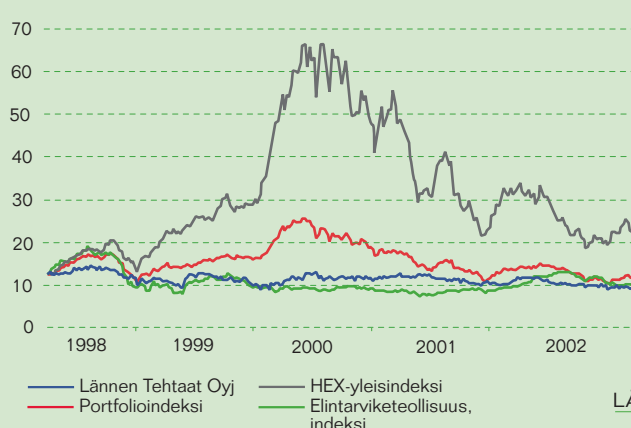
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} + \text{satunnaisiin eriin kohdistuvat verot} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko/osake}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osinkosuhte, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi}}$	x 100
P/E-luku	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Oikaistu pörssikurssi	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x oikaistu pörssikurssi	

OSAKEVAIHTO 1000 kpl



OSAKKEEN HINTAKEHITYS €



OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.

Osakepääoman vähimmäismäärä on 10 000 000 euroa ja enimmäismäärä 40 000 000 euroa. Osakepääoma oli tilikauden lopussa 12 245 152 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 122 576. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa.

OMAT OSAKKEET

Yhtiön omistuksessa oli tilikauden päättyessä 65 000 kpl vuosina 2000-2001 hankittua yhtiön omaa osaketta. Osakkeet edustavat 1,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Omien osakkeiden hankintameno Lännen Tehtaat Oyj:n taseessa on 778 475 euroa eli keskimäärin 11,98 euroa osakkeelta. Yhtiön omistamalla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

Lännen Tehtaat Oyj:n 4.4.2002 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Luovutusvaltuutuksen mukaan hallitus voi luovuttaa hankitut 65 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien.

Yhtiön omien osakkeiden luovutusvaltuutusta ei ole 3.3.2003 mennessä käytetty.

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Osakkeen symboli on LTE1S ja pörssierä 50 osaketta.

OSINKOPOLITIikka

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Osinkona jaetaan vuosittain vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

OSAKKEENOMISTAJAT 20.2.2003

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä	%	Äänimäärä	%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	604.000	9,9	604.000	10,0
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	522.800	8,5	522.800	8,6
Raisio Yhtymä Oyj	477.500	7,8	477.500	7,9
Esko Eela	387.348	6,3	387.348	6,4
Valio Oy	327.912	5,4	327.912	5,4
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	204.600	3,3	204.600	3,4
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	156.000	2,5	156.000	2,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	153.800	2,5	153.800	2,5
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK ry	125.485	2,0	125.485	2,1
Sijoitusrahasto Conventum				
Finland Value	122.850	2,0	122.850	2,0
Hallintarekisteröidyt osakkeet	21.130	0,4	21.130	0,4
Muut osakkeenomistajat	2.954.151	48,3	2.954.151	48,7
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6.057.576	98,9	6.057.576	100,0
Omassa omistuksessa	65.000	1,1		
	6.122.576	100,0	6.057.576	100,0

JOHDON OMISTUS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä varajäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat 20.2.2003 yhteensä 26 191 osaketta. Nämä vastaavat 0,4 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Selvitys johdon optio-oikeuksista on tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 38.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

SUURUUSLUOKITTAIN 20.2.2003

Osakkeita lukumäärä (kpl)	Osakkaiden kaista (%)	Osuus osakkaista (%)	Osakkeita yhteensä (kpl)	Osuus osakkeista (%)
1 - 100	3.940	46,2	176.330	2,9
101 - 1.000	4.179	48,9	1.364.772	22,3
1.001 - 10.000	395	4,6	852.287	13,9
10.001 - 40.000	11	0,1	192.206	3,1
40.001 -	17	0,2	3.472.122	56,7
Yhteistilillä			64.859	1,1
Yhteensä	8.542	100,0	6.122.576	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

SEKTOREITTAIN 20.2.2003

	% osakkaista	% osakkeista
Yritykset	1,7	19,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,3	27,5
Julkisyhteisöt	0,6	7,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2	4,8
Kotitaloudet	96,2	39,4
Ulkomaat ja hallintarekisteri		0,4
Yhteistilillä		1,1
Yhteensä	100,0	100,0

VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin jakokelpoiset varat 31.12.2002 olivat 47 357 574,29 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 38 934 891,35 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Lännen Tehtaat Oyj jakaa vuodelta 2002 osinkoa 0,30 euroa osakkeelta, yhteensä 1 817 272,80 euroa.

Säkylässä 3. päivänä maaliskuuta 2003

Tom v. Weymarn

Juha Korkeaaja

Olavi Kuusela

Hannu Simula

Erkki Lepistö

TILINTARKASTUSKERTOMUS

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N
OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksemme perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hal-

littoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Säkylässä 7. päivänä maaliskuuta 2003

Kauko Lehtonen, KHT

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Hannu Pellinen, KHT

HALLINTONEUVOSTON
LAUSUNTO

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto on tänään käsitellyt yhtiön vuoden 2002 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvostolla ei ole vuoden 2002 tilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Matti Eskola, maanviljelijä Rainer Fallila, maanviljelijä Hannu Harjunmaa, maanviljelijä Pasi Jaakkola ja maanviljelijä Jouni Kaitila.

Säkylässä 11. päivänä maaliskuuta 2003

Hallintoneuvoston puolesta

Tom Liljeström
puheenjohtaja

Asmo Ritala
sihteeri



YHTIÖN HALLINNOINTI

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa.

Lännen Tehtaat Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yhtiökokouksessa yksi ääni. Äänioikeutta on yhtiöjärjestyksellä rajoitettu kuitenkin niin, ettei yhtiökokouksessa kukaan osakkeenomistaja ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä.

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiön hallinnosta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja, joiden toimintaa valvoo hallintoneuvosto. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallintoneuvostoon ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Erovuorossa on vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä hallintoneuvoston jäsenistä. Yhtiön vakinainen henkilöstö voi lisäksi nimetä keskuudestaan hallintoneuvostoon kerrallaan enintään neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Hallintoneuvostossa on tällä hetkellä 20 yhtiökokouksen valitsemaa ja 4 henkilöstön nimeämää edustajaa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtävä on

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa.
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä, valita hallituksen jäsenet sekä määrätä hallituksen jäsenten palkkiot ja muut mahdolliset korvaukset.
- valita hallituksen jäsenistä hallitukselle puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja.
- valita toimitusjohtaja ja määrätä tämän palkka-edut.
- päättää yhtiön liiketoiminnan olennaisista muutoksista.
- antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.
- kutsua yhtiökokous koolle ja valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat.

Muut hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa.

Hallintoneuvosto kokoontuu normaalisti kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2002 hallintoneuvosto kokoontui neljä kertaa.

HALLITUS

Hallituksella on yleisvastuu yhtiön hallinnosta lainsäädännön ja Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitukseen kuuluu hallintoneuvoston päätöksen mukaan vähintään neljä ja

enintään seitsemän jäsentä, joista yksi on yhtiön toimitusjohtaja. Valituksi tullessaan hallituksen jäsen ei saa olla täyttänyt 65 vuotta. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kokoontuvan hallintoneuvoston kokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu normaalisti kerran kuukaudessa. Vuonna 2002 hallitus kokoontui 16 kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallintoneuvosto. Yhtiöllä voi olla yksi tai useampia toimitusjohtajan sijaisia, jotka hallitus nimittää.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.4.2001 alkaen Erkki Lepistö. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa. Yhtiön varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi nimitettiin 4.11.2002 valtiotieteen maisteri, eMBA Hannu Peltari.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiöjärjestyksen mukaan Lännen Tehtaat Oyj:llä on vähintään kaksi ja enintään kolme tilintarkastajaa, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Lännen Tehtaat Oyj:n tilintarkastajina toimivat Kauko Lehtonen, KHT ja PricewaterhouseCoopers Oy KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana Hannu Pellinen, KHT.

PALKAT JA PALKKIOT

Hallintoneuvoston palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous.

Hallituksen kokouspalkkioista ja muista mahdollisista korvauksista samoin kuin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista päättää hallintoneuvosto.

SISÄPIIRISÄÄNNÖT

Lännen Tehtaat Oyj:ssä on 16.11.1999 alkaen käytössä sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymään sisäpiiriohjeeseen ja vastaavat vähintään ohjeessa asetettuja vaatimuksia tai ohjeita.

Asemansa perusteella lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä tilintarkastajat. Yhtiön päätöksen mukaisesti tehtäviensä perusteella määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat konsernin johtajiston jäsenet, henkilöstöjohtaja, kirjanpidosta vastaava osastopäällikkö ja johdon sihteerit. Yhteensä pysyvien sisäpiiriläisten määrä on noin 50.

Tarkemmat tiedot sisäpiiriläisistä ovat luettavissa yhtiön kotisivuilla www.lannen.fi/hallinto.

HALLITUS



TOM v. WEYMARN s. 1944
Diplomi-insinööri
Oy Rettig Ab:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1999 ja
puheenjohtaja vuodesta 2003

Hallituksen jäsen:
CPS Color Group Oy, Oy Rettig Ab,
Oy Sinebrychoff Ab, TeliaSonera AB,
Oy Telko Ab
Osakeomistus: 2.250 osaketta



JUHA KORKEAOJA s. 1950
Agronomi
Kansanedustaja
Jäsen vuodesta 1983 ja
varapuheenjohtaja vuodesta 1991

Hallituksen jäsen: Kalatalouden
keskusliitto, Köyliön Kalanviljely Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Finnair Oyj,
Pori Jazz Oy, Porin Diakonialaitos
Sijoitusneuvoston jäsen: Suomen
Teollisuussijoitus Oy
Valtuuskunnan puheenjohtaja:
Satakunnan Maaseutukeskus
Puheenjohtaja: Satakunnan 4H-piiri
Osakeomistus: 3.156 osaketta



ERKKI LEPISTÖ s. 1955
Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2001

Hallituksen jäsen:
Elintarviketeollisuusliitto, Pemamek Oy,
Pyhäjärvi-instituuttisäätiö
Osake- ja optio-omistus: 1.000
osaketta ja 5.000 optiotodistusta, jotka
oikeuttavat merkitsemään 25.000
osaketta



OLAVI KUUSELA s. 1950
Agronomi
Valio Oy:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2002

Hallituksen jäsen:
Elintarviketeollisuusliitto, Mainostajien
Liitto, Pellervon taloudellinen
tutkimuslaitos, Suomalais-Venäläinen
Kauppakamari, Teollisuuden ja
Työnantajain Keskusliitto, Valio Oy
Hallintoneuvoston jäsen: OKO,
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola
Osakeomistus: -



HANNU SIMULA s. 1947
Agronomi
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Hallituksen jäsen: Sucros Oy,
Sokerijuurikkaan Tutkimussäätiö
Osakeomistus: 850 osaketta

HALLINTONEUVOSTO

YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET:

Tom Liljeström, s. 1959
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
Tapiola-yhtiöt, yhtiöryhmän johtaja
Jäsen vuodesta 1994, puheenjohtaja vuodesta 1996

Hallituksen varapuheenjohtaja:
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola
Hallituksen jäsen: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola,
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola, Tapiola
Omaisuudenhoito Oy, Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola
Osakeomistus: -

Rainer Fallila, s. 1937
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1978, varapuheenjohtaja vuodesta 1996
Osakeomistus: 1.631
Erovuorossa

Antti Bärlund, s. 1945
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

Harri Eela, s. 1960
Vientipäällikkö
Jäsen vuodesta 2002

Heikki Ellilä, s. 1945
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996

Matti Eskola, s. 1950
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991
Erovuorossa

Heikki Halkilahti, s. 1947
Hallintojohtaja
Jäsen vuodesta 1990

Jussi Hantula, s. 1955
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

Hannu Harjunmaa, s. 1941
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1988
Erovuorossa

Börje Helenelund, s. 1951
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Pasi Jaakkola, s. 1941
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1982
Erovuorossa

Jouni Kaitila, s. 1963
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991
Erovuorossa

Mari Kiviniemi, s. 1968
Kansanedustaja
Jäsen vuodesta 1996

Hannu Lamminen, s. 1951
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996

Paavo Mäkinen, s. 1955
Toiminnanjohtaja
Jäsen vuodesta 2002

Juha Nevavuori, s. 1942
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1973

Samu Pere, s. 1968
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Esa Ruohola, s. 1946
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Mikko Soro, s. 1950
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Helena Walldén, s. 1953
Pankinjohtaja
Jäsen vuodesta 1996

HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET:
Kaikki henkilöstön edustajat ovat erovuorossa

Aila Koivuniemi, s. 1944
Luottamusmies
Jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen: Timo Kaila)

Matti Laakso, s. 1945
Yhdysmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen: Marja Rusi)

Esa Paganus, s. 1963
Päälouottamusmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen: Yrjö Rajamäki)

Pekka Sihvonen, s. 1954
Päälouottamusmies
Jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen: Seppo Siivonen)

TILINTARKASTAJAT

Kauko Lehtonen
Kauppatieteiden maisteri, KHT

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö
Päävastaullisena tilintarkastajana Hannu Pellinen
Taloustieteiden maisteri, KHT

JOHTAJISTO



ERKKI LEPISTÖ s. 1955
 Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
 Toimitusjohtaja vuodesta 2001
 Osake- ja optio-omistus: 1.000 osaketta
 ja 5.000 optiotodistusta, jotka
 oikeuttavat merkitsemään 25.000
 osaketta*



HANNU PELTTARI s. 1951
 Valtiotieteen maisteri, eMBA
 Varatoimitusjohtaja vuodesta 2002
 Osake- ja optio-omistus: 500 osaketta
 ja 1.000 optiotodistusta, jotka
 oikeuttavat merkitsemään 5.000
 osaketta*



JUKKA HAIKONEN s. 1955
 Agronomi
 Johtaja vuodesta 1996, Suomen Rehu
 Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2002
 Osake- ja optio-omistus: 2.800
 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
 merkitsemään 14.000 osaketta*



TIMO HUTTUNEN s. 1966
 Diplomi-insinööri,
 oikeustieteen kandidaatti
 Machinium Oy:n toimitusjohtaja
 vuodesta 2002
 Osake- ja optio-omistus: 1.000
 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
 merkitsemään 5.000 osaketta*



RIITTA JAAKKOLA s. 1950
 Diplomiekonomi
 Talousjohtaja vuodesta 1998
 Osake- ja optio-omistus: 100 osaketta
 ja 2.800 optiotodistusta, jotka
 oikeuttavat merkitsemään 14.000
 osaketta*



ILKKA JASKARI s. 1947
 Merkonomi
 Lännen Sokerin johtaja vuodesta 1988
 Osake- ja optio-omistus: 80 osaketta
 ja 2.800 optiotodistusta, jotka
 oikeuttavat merkitsemään 14.000
 osaketta*



ANTTI KERTTULA s. 1956
 Yo-merkonomi
 Johtaja vuodesta 1994,
 Apetit:n johtaja vuodesta 1997
 Osake- ja optio-omistus: 2.800
 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
 merkitsemään 14.000 osaketta*



KAIJA VILJANEN s. 1952
 Kauppatieteiden maisteri,
 humanististen tieteiden kandidaatti
 Avena Nordic Grain Oy:n toimitusjohtaja
 vuodesta 1995
 Osake- ja optio-omistus: 1.000
 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
 merkitsemään 5.000 osaketta*

YHTEYSTIEDOT

Lännen Tehtaat Oyj Konsernihallinto Postiosoite: PL 100 27801 Säkyä	Käyntiosoite: Maakunnantie 4 27820 Säkyä Puhelin (02) 83971 Faksi (02) 8397 4022	www.lannen.fi etunimi.sukunimi@lannen.fi Kotipaikka Säkyä Y-tunnus 0197395-5	
LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N YKSIKÖT JA TOIMIPAIKAT	TYTÄRYHTIÖT		
Lännen Tehtaat Oyj Apetit Säkyä PL 130, 27801 Säkyä Puhelin (02) 8397 4300 Faksi (02) 8397 4322 www.apetit.com Apetit Vantaa Juhanilantie 2, 01740 Vantaa Puhelin (02) 83971 Faksi (09) 5123 4422 Apetit Turku Iso-Heikkiläntie 6 PL 32, 20201 Turku Puhelin (02) 83971 Faksi (02) 338 8260 Apetit Pudasjärvi Teollisuustie 3 93100 Pudasjärvi Puhelin (08) 821 589 Faksi (08) 823 689 Lännen Viljelyosasto PL 160, 27801 Säkyä Puhelin (02) 8397 4600 Faksi (02) 8397 4622 www.lannen.fi Räpin koetila 27710 Köyliö Puhelin (02) 554 1300 Lännen Sokeri PL 110, 27801 Säkyä Puhelin (02) 8397 4700 Faksi (02) 8397 4666 www.lannen.fi Lännen Plant Systems PL 170, 27801 Säkyä Puhelin (02) 8397 4700 Faksi (02) 8397 4722 www.lannenplantsystems.com	Tresko Fish Oy Vuosnaistentie 593 A 23360 Kustavi Puhelin (02) 846 6700 Faksi (02) 8466 722 Lännen Rehu Oy PL 120, 27801 Säkyä Puhelin (02) 8397 4200 Faksi (02) 8397 4222 www.lannenrehu.com Suomen Rehu Oy Sörnäisten rantatie 23 PL 75, 00501 Helsinki Puhelin (09) 134 419 Faksi (09) 1344 1812 www.suomenrehu.com Hiven Oy PL 25, 21531 Paimio Puhelin (02) 477 0211 Faksi (02) 477 0252 www.hiven.fi SIA Baltic Feed P.O. Box 70a LV-3101 Tukums Latvia Puhelin +371 318 1127 Faksi +371 318 1132 www.suomenrehu.com Rehu Eesti Oü Kadaka tee 76A EE-0026 Tallinn Estonia Puhelin +372 504 2142 Fax +372 650 4795 www.suomenrehu.com Avena Oy Kansakoulukatu 1 B 00100 Helsinki Puhelin (09) 348 844 Faksi (09) 3488 4600 www.avena.fi Avena Nordic Grain Oy Kansakoulukatu 1 B 00100 Helsinki Puhelin (09) 348 844 Faksi (09) 3488 4500 www.avena.fi	ZAO Avena St. Petersburg 1 Artillerijskaja str. Europa House 192204 St. Petersburg Russia Puhelin +7 812 279 3085 Faksi +7 812 279 3086 Harviala Oy Alikartano 9, 13330 Harviala Puhelin (03) 628 611 Faksi (03) 628 6122 Machinium Oy Juhanilantie 2, 01740 Vantaa Puhelin (09) 276 6050 Faksi (09) 2766 0566 www.machinium.com Lännen Engineering Oy Hirvikoskentie 242 32210 Loimaa kk Puhelin (02) 760 721 Faksi (02) 7607 2346 www.lannenengineering.fi Suomen Rakennuskone Oy Juhanilantie 2, 01740 Vantaa Puhelin (09) 276 6050 Faksi (09) 2766 0566 www.suomenrakennuskone.fi SMA Maskin AB Äggelundavägen 7 SE-175 62 Järfälla Sweden Puhelin +46 8 5622 2500 Faksi +46 8 760 7281 www.smamaskin.se SMA Construction AB Äggelundavägen 7 SE-175 62 Järfälla Sweden Puhelin +46 8 5622 2500 Faksi +46 8 760 7281 www.smaconstruction.se SMA Maskinuthyrning AB Äggelundavägen 7 SE-175 62 Järfälla Sweden Puhelin +46 8 5622 2500 Faksi +46 8 760 7281	AS Balti Ehitusmasin-Baltem Suur-Sõjamäe 48 B EE-11415 Tallinn Estonia Puhelin +372 6 060 480 Faksi +372 6 060 488 SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina Krustpils iela 4, LV-1073 Riga Latvia Puhelin +371 7 241 124 Faksi +371 7 249 852 UAB Baltijos Statybinės Masinos Savanoriu av. 187 LT-2600 Vilnius Lithuania Puhelin +370 5 232 2143 Faksi +370 5 232 2143

AVAINLUVUT		2002	2001	2000
Liikevaihto	milj. €	283,4	254,1	261,7
Liikevoitto	milj. €	3,3	5,7	9,0
Tulos ennen satunnaisia erä	milj. €	-0,1	4,8	8,7
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuuksia	milj. €	-0,1	4,8	8,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	2,7	6,4	7,9
Omanvaraisuusaste	%	36,5	57,3	51,7
Tulos/osake	€	0,40	0,84	1,34
Osinko/osake	€	0,30 ¹⁾	0,60	0,84
Henkilöstö keskimäärin		993	1 010	1 073

¹⁾ Hallituksen ehdotus

KONSERNIN LIIKEVAIHTO, milj. €



KONSERNIN LIIKEVOITTO, milj. €



KONSERNIN TULOS/OSAKE €





LÄNNEN TEHTAAT OYJ

PL 100, 27801 Säkylä

Puhelin (02) 83971. Faksi (02) 8397 4022

lannen.tehtaat@lannen.fi

www.lannen.fi