



V u o s i k e r t o m u s
1 9 9 4

Toimialat

Elintarvikeryhmä

Lännen Food kehittää, valmistaa ja markkinoi elintarvikkeita vähittäiskaupalle, suurkuluttajille ja teollisuudelle.

Lännen Sokeri markkinoi makeutusaineita elintarviketeollisuudelle ja kotitalouksille.

Lännen Pakaste Oy valmistaa vihannes- ja marjapakasteita pääasiassa kotimaisista raaka-aineista vähittäiskaupalle, suurkuluttajille ja teollisuudelle.



Erillisyksiköt

Lännen Plant Systems kehittää ja markkinoi kennoja, koneita ja kokonaisjärjestelmiä paakutaimituotantoon ja istutukseen.

Lännen Maatalousosasto sopimusviljelyttää kaikki Lännen Tehtaat Oy:n ja sen osakkuusyhtiöiden tarvitsemat raaka-aineet ja vastaa niiden tuotantoon liittyvästä kehityks- ja koetoiminnasta.

Lännen Rehu valmistaa ja markkinoi kotieläinten kotovaraissa ruokinnassa tarvittavia melassi- ja melassileikepohjaisia täydennysrehuja, tiivisteseoksia ja erikoisrehuja sekä rehuteollisuudelle rehuseosraaka-aineita.

Maa- ja vesirakennustekniikka

Lännen Engineering Oy suunnittelee, valmistaa ja markkinoi maa- ja vesirakennuskoneita ja niihin liittyviä laitteita.

Aquamec Oy kehittää, valmistuttaa ja markkinoi laitekokonaisuuksia ja työmenetelmiä vesistö-rakennus- ja kunnostustöihin.

Suomen Rakennuskone Oy toimittaa korkeatasoisia maarakennus- ja siirtokoneita ja tarjoaa alan palveluja.

Lännen Maskin AB vastaa Ruotsissa Lännen Engineering Oy:n valmistamien tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista.

Sisältö

Lännen Tehtaat lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Elintarvikeryhmä	6
Erillisyksiköt	8
Maa- ja vesirakennustekniikka	10
Organisaatio ja hallinto	12
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	14
Konsernituloslaskelma	17
Konsernitase	18
Konsernin rahoituslaskelma	20
Emoyhtiön tuloslaskelma	21
Emoyhtiön tase	22
Emoyhtiön rahoituslaskelma	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	25
Tilintarkastuskertomus	32
Hallintoneuvoston lausunto	32
Konsernin tunnuslukuja ja tilastotietoja	33
Lännen Tehtaat Oy:n osake	34
Osakepääoma ja osakkeet	35

Yhtiökokous

Lännen Tehtaat Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.1995 klo 14.00 Lännen Tehtaat Oy:n ruokalassa Säskylän Iso-Vimmassa. Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava viimeistään tiistaina 18.4.1995 ennen klo 15.00 Lännen Tehtaat Oy:n pääkonttoriin.

Osingonmaksu

Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 2 markkaa osakkeelle. Osinko on nostettavissa osinkolippua vastaan pankkien konttoreista 21.4.1995 alkaen.

Tulostiedottaminen

Lännen Tehtaat Oy julkaisee vuoden 1995 aikana yhden osavuositiedotuksen tammikuulta 30.8.1995. Osavuositiedotuksen voi tilata joko puhelimitse (938) 3971 tai osoitteesta Lännen Tehtaat Oy, PL 100, 27821 Iso-Vimma.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 1994 merkittävin tapahtuma elintarviketaloudessa oli luonnollisesti päätös liittyä Euroopan Unioniin. Jäsenyys tuo vakaat ja pysyvät toimintaedellytykset suomalaiselle elintarviketeollisuudelle. Viime vuosi merkitsi taloudellisen kasvun käännekohtaa erityisesti vientitoimialoilla.

Bruttokansantuotteen kehitys oli vuonna 1994 ensimmäistä kertaa positiivinen tällä vuosikymmenellä, ja teollisuuden investoinnit kääntyivät nousuun vuoden lopulla. Markan kurssin vahvistuminen loppuvuodesta tosin heikensi vientiteollisuuden kilpailukykyä. Elintarviketeollisuudessa, kuten monilla muillakin toimialoilla, kotimainen kysyntä pysyi edellisen vuoden tasolla.

Euroopan Unioniin liittymisen myötä maatalouden pysyvät tukimuodot ja siirtymäkauden järjestelyt herättivät suurta julkisuutta. Tähän vaikutti komission periaatepäätös siirtää välittömästi EU-hintatasoon. Sopimusviljelijöiden ja teollisuuden välistä keskustelua häiritsi tukimuotojen epämääräisyys. Tätä kirjoittaessani voin kuitenkin mielihyvin todeta, että pääosa Lännen Tehtaiden viljelysopimuksista on solmittu ja kotimaisen raaka-aineen jalostus siten turvattu.

Lännen Tehtaiden elintarvikeryhmässä toteutettiin sovitun toimialajärjestelyn mukaisesti Ingman Foods Oy Ab:ltä hankitun hillo- ja pakastetuotannon liittäminen Lännen Foodin ja Lännen Pakaste Oy:n toimintoihin. Koko ryhmän tulokehitys oli myönteinen.

Lännen Plant Systems saavutti tavoitteensa ja toiminta kehittyi hyvin, vaikka tilikaudelle ei kohdistunut vuoden 1993 kaltaisia suuria projektitoimituksia.

Lännen Rehu säilytti markkinaosuutensa ja saavutti tulostavoitteensa alentuneesta hintatasosta huolimatta.

Maa- ja vesirakennustekniikkaryhmän kehitys oli positiivinen. Maarakennusalan konemarkkinat kääntyivät lievään kasvuun sekä Suomessa että Ruotsissa, ja ryhmä teki usean tappiollisen vuoden jälkeen voitollisen tuloksen.

Huolimatta siitä, että konsernin liikevaihto laski viisi prosenttia 649 miljoonaan markkaan elintarvikkeiden ja erikoisrehujen hintatason alenemisen vuoksi, yhtiö paransi tulostaan edelliseen vuoteen verrattuna yli 50 miljoonaa markkaa. Kaikkien liiketoimintayksiköiden tulos oli voitollinen.

23.3.1995

Olli Karkkila

Lännen Tehtaat lyhyesti



		1994	1993	1992
Liikevaihto	Mmk	648,9	683,0	667,1
Vienti	Mmk	40,6	69,1	35,8
Käyttökate	Mmk	66,7	24,6	22,3
Tulos ennen satunnaiseriä	Mmk	41,7	-11,0	4,9
Tulos ennen tilin-päätössiirtoja ja veroja	Mmk	41,7	-3,3	5,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	10,6	4,1	6,2
Omavaraisuusaste	%	64,7	56,9	50,2
Oikaistu tulos/osake	mk	4,21	-2,84	1,25
Osinko/osake	mk	2,00 ¹⁾	1,00	1,00
Henkilöstö keskimäärin		420	557	641

¹⁾Hallituksen ehdotus



Myönteistä kehitystä

– Elintarvikeryhmän vuosi sujui myönteisesti. Se oli etenkin Lännen Foodissa muutosten aikaa, sillä yksikön kaikki toiminnot koottiin saman katon alle. Rakennusinvestointiin käytettiin runsaat 10 miljoonaa markkaa. Uudet tuotantolinjat vauhdittivat sekä vähittäiskaupan että teollisuustuotteiden myynnin reippaaseen kasvuun. Erityisen merkittävää kasvu oli hillot tuotteissa.

– Lännen Tehtaat vahvisti vuonna 1994 imagoaan uudella liikemerkillä. Samalla uudistettiin myös sokeripakkaukset. Sokerin hinnoittelussa siirryttiin uuteen euroaikaan jo joulukuun alussa 1994. Hinta vastaa nyt eurooppalaista markkinahintaa.

Ilkka Jaskari
johtaja
Lännen Food
Lännen Sokeri



Kasvu jatkuu

– Myös vihannes- ja marjapakasteiden kasvanut kysyntä kertoo myönteisestä kehityksestä. Lännen Pakaste Oy:n liikevaihto kasvoi tilivuotena runsaat 30 prosenttia.

Antti Kerttula
toimitusjohtaja
Lännen Pakaste Oy



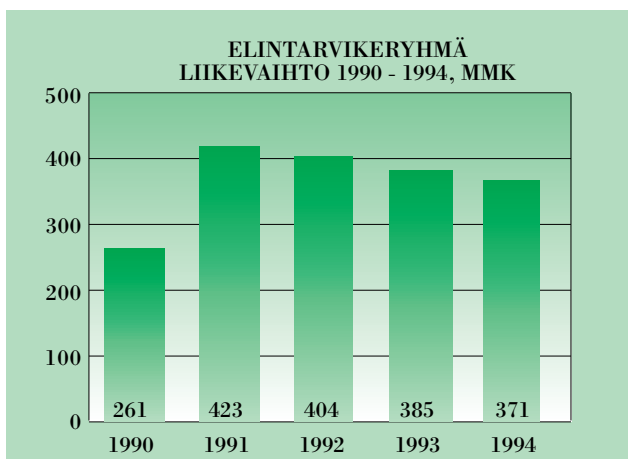
Elintarvikeryhmä



Sokeri ja paistomarmelatit ovat Lännen vähittäiskauppatuotteista tunnetuimpia.



Lännen Pakaste Oy on Suomen johtava vihannes- ja marjapakasteiden valmistaja.



Lännen Food

Suomen hillomarkkinat kehittyivät tilivuoden 1994 aikana varsin positiivisesti. Ennen muuta kasvoivat teollisuushillojen markkinat, mikä johtui pääosin hilloa sisältävien tuotteiden viennin lisääntymisestä. Sitä vastoin vihannessäilykemarkkinat hieman taantuivat.

Lännen Foodin liikevaihto kasvoi 26 % edelliseen vuoteen verrattuna. Selvimmin myönteinen kehitys ilmeni vähittäiskauppa- ja teollisuustuotteissa.

Tilivuoden aikana yksikön kaikki toiminnot keskitettiin samaan tehdasrakennukseen. Uudessa tehtaassa aloitettiin vihannessäilyketuotanto heinäkuussa ja hillotuotanto lokakuussa. Tehtaassa jalostettiin syksyn aikana noin 12 miljoonaa kiloa kurkkuja sekä yli puoli miljoonaa kiloa kurpitsaa.

Mövenpick-hillojen tuotanto aloitettiin vuoden lopulla, ja markkinoille hillot tulivat tammikuussa 1995.

Lännen Sokeri

Sokerin kulutus säilyi Suomessa vakaana. Lännen Sokerin myynti kaupalle pieneni kuitenkin noin 10 prosentilla, koska tukkuliikkeet muuttivat ostokäyttäytymistään luopumalla vuoden lopun varasto-ostoista.

Idänkaupan vähentymisen vuoksi teollisuussokerin myynti pieneni. Lännen Sokerin markkinaosuus säilyi entisenä Suomen makeutusainemarkkinoilla.

Lännen Pakaste Oy

Lännen Pakaste Oy:n liikevaihto kasvoi kertomusvuoden aikana 1994 runsaat 30 prosenttia. Hyvään kasvuun oli useita syitä. Vihannespakasteiden kysyntä jatkoi jo edellisenä tilikautena alkanutta nousua.

Ingman Foods Oy Ab:ltä hankitun vihannes- ja marjapakastetuotannon siirto Säskylään kasvatti tehtaan volyymia. Tuotannon siirto ja pakkaamon automatisointi toteutettiin ilman katkoksia.



Tavoitteet saavutettiin

– Tavoitteet Länner Plant Systemsin täimiteknikan tunnetuksi tekemisessä ja myynnissä saavutettiin vuonna 1994 suunniteltua paremmin, vaikka vuoden 1993 poikkeuksellisen hyvään tulokseen ei ylletty. Plantekennostojen tuotevalikoimaa laajennettiin.

– Puoliautomaattisen istutuskoneen markkinat vahvistuivat, erityisesti USA:ssa ja Japanissa.

– Lännerin Maatalousosasto onnistui toiminnassaan hyvin kesän kuivuudesta huolimatta. Vuosi oli menestyksenkäs erityisesti sokerijuurikkaalle ja useille vihanniskasveille. Yhtiön omalla koetilalla jatkui uusien viljelymenetelmien kokeilu ja kehittäminen.

Pekka Kurri
johtaja
Lännerin Plant Systems
Lännerin Maatalousosasto



Painopiste kehitystyössä

– Rehuteollisuudelle viime vuosi merkitsi paitsi orientoitumista EU-aikaan, myös voimakkaan kehityksen aikaa. Tuotantoon otettiin uusia kivennäisrehuja ja samalla parannettiin kivennäisrehutuotantoa automatisoidun linjan ja tietotekniikan avulla.

Jorma Aarnio
johtaja
Lännerin Rehu



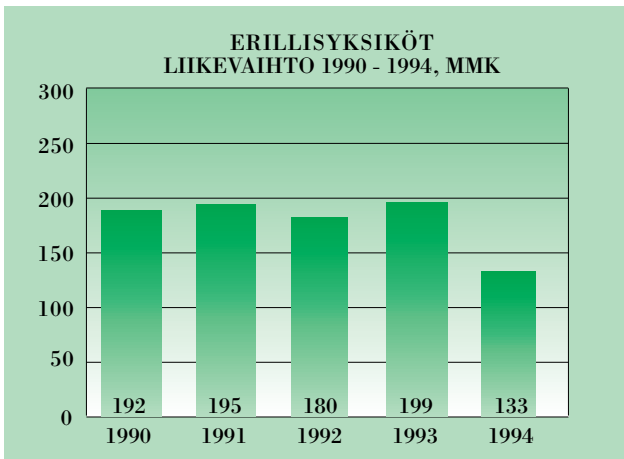
Erillisyyksiköt



Lännen taimikasvatustuotteita käytetään yhä enemmän metsä- ja vihannestaimituotannossa.



Lännen Tehtaiden Räpin koetila tarjoaa viljelystä saadut tulokset sopimusviljelijöiden hyödynnettäviksi.



Lännen Plant Systems

Projektitoiminnan liikevaihto oli merkittävästi pienempi kuin vuonna 1993, johon kohdistui poikkeuksellisen suurten projektien laskutus. Venäjän talousvaikeuksista huolimatta vuoden lopussa sovittiin uudesta projektista, jonka toimittaminen aloitettiin vuoden 1995 maaliskuussa.

Muun kuin projektitoiminnan kehitys oli suunniteltua parempi: sekä kennojen että taimiteknikan välineiden myynti ylitti tavoitteet niin kotimaassa kuin ulkomailla.

Vihannestaimien tuotantoon suunnitellut uudet kennostot tulevat alkaneella tilikaudella käyttöön Keski-Euroopassa ja Kaliforniassa.

Puoliautomaattisesta RT-2 -istutuskoneesta solmittiin myyntisopimukset USA:ssa ja Japanissa. Automaattisen istutuskoneen koekäyttö aloitetaan vuonna 1995 USA:ssa ja Englannissa.

Lännen Maatalousosasto

Lännen Maatalousosasto saavutti asetetut tavoitteet sokerijuurikkaan, säilykevihannesten ja useiden pakastettavien vihannesten viljelyssä. Kesän kuivuus heikensi joidenkin kasvien satoa, eniten kuivuudesta kärsi pakasteherne. Kaikkien kasvien laatu oli hyvä, ja esimerkiksi sokerijuurikkaan laatu oli paras Sucros Oy:n Säkylän tehtaalla viljelyalueella.

Jatkossa etenkin sokerijuurikkaan ja pakasteherneen viljelyn lisääminen näyttää lupaavalta. Suurin osa Lännen Tehtaiden uusista viljelysopimuksista oli solmittu ennen maaliskuun loppua.

Lännen Tehtaiden Räpin koetilalla viljeltiin sopimusvuoden aikana sokerijuurikasta, palsternakkaa, purjoa, selleriä ja kurkkua.

Lännen Rehu

Rehuteollisuuden sopeuttaminen EU-aikaan alkoi vuoden 1994 lopulla, jolloin rehujen hinnat laskivat ja kilpailu markkinaosuuksista koveni. Tämä heijastui välittömästi rehujen myyntiin.

Juurikassato oli runsas, ja se vaikutti leikkeen ja melassin määrään. Näiden rehujen lisäksi yksikön toiminnan painopiste oli kypsytettyjen ja lämpökäsiteltyjen rehujen tuotannossa ja niiden markkinoinnissa. Lisäksi laajennettiin kivennäisrehujen tuotevalikoimaa.

Lännen Rehun teknistä valmiutta parannettiin ottamalla käyttöön automatisoitu kivennäisrehulinja ja lisäämällä tietotekniikan käyttöä prosessin ohjauksessa. Tilikauden aikana selvitettiin leikkeen ja melassin uusia käyttötapoja.



Liikevaihto ylitti odotukset

– Tilivuosi 1994 oli Lännen Engineering Oy:lle monen lamavuoden jälkeen positiivinen. Liikevaihto ylitti selvästi ennakoarvot. Positiiviseen kehitykseen vaikuttivat niin korvausinvestointien lisääntyminen kuin markkinaosuuksien kasvu Suomessa ja Ruotsissa.

– Päällekkäisyyksien karsiminen järkeisti tuotantoa ja yhtenäisti ryhmän ilmettä. Koneisiin tehtiin ETA-sopimuksen vaatimat muutokset. Kaikkien toimintojen keskittäminen Loimaalle paransi tehokkuutta ja palvelua ja samalla koko Lännen Engineeringin kapasiteettia.

– Aquamec Oy:lle kulunut vuosi merkitsi vielä myyntiverkoston rakentamisen aikaa. Suomen Rakennuskone Oy puolestaan kasvatti terveen taloudellisen pohjansa ja hyvän ammattitaitonsa avulla liikeyvaihtoaan voimakkaasti.

– Ruotsissa Lännen Maskin AB loi tehokkaan myyntiverkoston ja rakensi näin pohjaa markkinaosuuksien kasvattamiselle.

***Markku Routasalo
toimitusjohtaja
Lännen Engineering Oy***



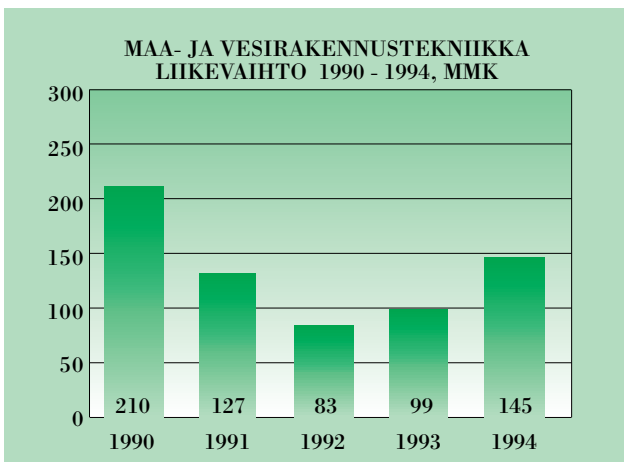
Maa- ja vesirakennustekniikka



GreenLine on yhteinen tunnus Länne uusille, entistä ympäristöystävällisemmille kaivurikuormaajille.



Länne Watermaster Classic tunnetaan kautta maailman tehokkaana vesistöiden monitoimikoneena.



Länne Engineering Oy

Maarakennuskoneiden markkinat lähtivät vuonna 1994 nousuun neljän peräkkäisen taantumavuoden jälkeen. Kasvu johtui ennen muuta korvausinvestoinneista. Myös käytettyjen koneiden vienti Pohjoismaiden ulkopuolelle elvytti uusien koneiden kysyntää.

Länne Engineering Oy onnistui kasvattamaan markkinaosuuksia kuluneen tilivuoden aikana Suomessa ja Ruotsissa. Kun samanaikaisesti myös markkinat kokonaisuudessaan kasvoivat, ylitti yksikön liikevaihto budjetoidun tason selvästi. Yhtiön tulos oli voitollinen.

Länne Engineering Oy:n valmistamien kaivukoneiden ja kaivurikuormaajien ilme yhtenäistettiin. Tuotenimi Länne otettiin käyttöön myös Suomen Rakennuskone Oy:n myymissä kaivurikuormaajissa.

ETA-sopimuksen vaatimat muutokset ja testaukset toteutettiin läpi koko konemalliston, mistä osoituksena koneisiin kiinnitettiin vuoden 1995 alussa CE-merkit.

Aquamec Oy

Vuosi 1994 oli Aquamec Oy:n ensimmäinen kokonainen tilivuosi. Tänä aikana rakennettiin myyntiverkostoa Keski-Eurooppaan ja Kaukoitään.

Aquamec Oy:n mittavin projekti toteutettiin Saksassa. Yhtiö asensi yhdessä saksalaisen pumppuvalmistajan kanssa laajan jätealtaan tyhjennyslaitteiston, jonka perusyksikkönä on kauko-ohjattava Watermaster 650 -kaivulautta.

Suomen Rakennuskone Oy

Suomen Rakennuskone Oy:n myynti kehittyi ryhmän yksiköistä parhaiten. Sekä Länne tuotteiden että Komatsu-koneiden toimitukset lisääntyivät erityisesti vuoden 1994 loppupuoliskolla. Suurten tieprojektien käynnistyminen ja vientiteollisuuden elpyminen voimistivat etenkin raskaampien Komatsu-koneiden kysyntää.

Länne Maskin AB

Länne Maskin AB vastaa Länne Engineering Oy:n valmistamien koneiden myynnistä ja markkinoinnista Ruotsissa. Kulunut tilivuosi oli edellisvuotta parempi. Vaikkei liikevaihto kokonaisuudessaan kasvanut, kaupan kate parani.

Länne Maskin AB keskittyi järjestelmälliseen myynnin edistämistyöhön olemalla mukana useissa valtakunnallisissa ja paikallisissa näyttelyissä sekä luomalla vahvan myyntiverkoston.

Lännen Tehtaat Konserni

Organisaatio, toimialat ja hallinto

Konsernijohto

Toimitusjohtaja
OLLI KARKKILA

Varatoimitusjohtaja
LARS LINDELL

Rahoituspäällikkö
ERKKI LEPISTÖ

Elintarvikeryhmä

Lännen Sokeri
Johtaja
ILKKA JASKARI

Lännen Food
Johtaja
ILKKA JASKARI

Lännen Pakaste Oy
Toimitusjohtaja
ANTTI
KERTTULA

Osakkuusyhtiö:
Sucros Oy

Erillisyksiköt

Lännen Plant
Systems
Johtaja
PEKKA KURRI

Lännen
Maatalousosasto
Johtaja
PEKKA KURRI

Lännen Rehu
Johtaja
JORMA AARNIO

Osakkuusyhtiöt:
Oy Potma Ltd
Harviala Oy

Maa- ja vesirakennus- tekniikka

Lännen
Engineering Oy
Toimitusjohtaja
MARKKU
ROUTASALO

Suomen
Rakennuskone Oy
Toimitusjohtaja
RAIMO REKO

Aquamec Oy
Toimitusjohtaja
MARTTI
KUUSISTO

Lännen Maskin AB
Toimitusjohtaja
MAX
KVICKSTRÖM



Edessä: Seppo Lähteenmäki ja Heikki Harjuvaara. Takana: Matti Ruosteenoja, Juha Korkeaoja ja Olli Karkkila.

Hallitus

HEIKKI HARJUVAARA
puheenjohtaja
toimitusjohtaja
Eura

JUHA KORKEAOJA
varapuheenjohtaja
kansanedustaja
Kokemäki

OLLI KARKKILA
toimitusjohtaja
Säkylä

MATTI RUOSTEENOJA
maanviljelijä
Eura

Hallintoneuvosto

SEPPO LÄHTEENMÄKI
puheenjohtaja
kunnallisneuvos
maanviljelijä
Kokemäki

TOM LILJESTRÖM
varapuheenjohtaja
sijoitusjohtaja
Kauniainen

TAPANI EHTAMO
maanviljelijä
Köyliö

MATTI ESKOLA
maanviljelijä
Oripää

RAINER FALLILA
maanviljelijä
Uvila

HEIKKI HALKILAHTI
hallintojohtaja
Kauniainen

HANNU HARJUNMAA
maanviljelijä
Vampula

KALEVI HEMILÄ
lähetystöneuvos
Lohja (Bryssel)

PASI JAAKKOLA
maanviljelijä
Eurajoki

JOUNI JUNNILA
pääluottamusmies
Eura

REIJO JÄRVI
pääluottamusmies
Huittinen

JOUNI KAITILA
maanviljelijä
Laitila

KARI KATILA
maanviljelijä
Kiukainen

ANTTI KIVINIEMI
agronomi
Jalasjärvi

ANTTI KULMALA
maanviljelijä
Huittinen

SEPPO KYLMÄNEN
varatoimitusjohtaja
Espoo

VESA LAMMELA
toimitusjohtaja
Kiukainen

HÅKAN MALM
maanviljelijä
kansanedustaja
Maalahti

KEIJO MÄKI
asentaja
Loimaa

JUHA NEVAVUORI
maanviljelijä
Kalanti

PAULI PÄIVIKE
maanviljelijä
Kankaanpää

MARTTI RUIPPO
maanviljelijä
Nakkila

SIMO SAVO
maanviljelijä
Pöytyä

PEKKA TUPALA
luottamusmies
Säkylä

PIRKKO TYÖLÄJÄRVI
maaherra
Turku

Tilintarkastajat

KALLE HOSSI
toimitusjohtaja
Pori

KAUKO LEHTONEN
KTM, KHT
Turku

PEKKA NIKULA
ekonomi, KHT
Espoo

MATTI OLLILA
pankinjohtaja
Kokemäki

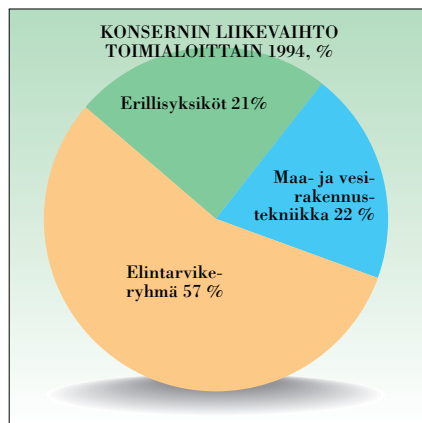
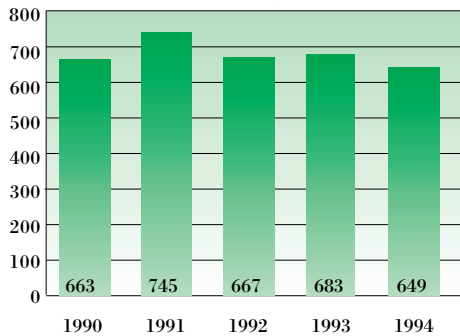
Varatilintarkastajat

REINO MAJALA
professori
Turku

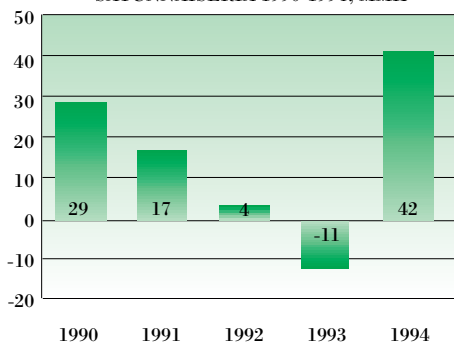
JARMO PERTTULA
maanviljelijä
Säkylä

Hallituksen toimintakertomus tilivuodelta 1994

KONSERNIN LIIKEVAIHTO
1990 - 1994, MMK



KONSERNIN TULOS ENNEN
SATUNNAISERIÄ 1990-1994, MMK



Lännen Tehtaiden kehitys

Lännen Tehtaat Konsernin kehitys oli myönteistä ja tilikauden tulos oli hyvä. Edellisellä tilikaudella suoritettujen kannattamattomien liiketoimintojen luopumiset ja toiminnan tehostaminen yhtiön päätoimialalla elintarviketeollisuudessa loivat perustan kannattavuuden parantumiselle. Yhtiön kaikkien liiketoimintayksiköiden tulos oli voitollinen.

Edellisellä tilikaudella sovitun toimialajärjestelyn mukaisesti Ingman Foods Oy Ab:ltä hankittu hillo- ja pakastetuotanto liitettiin elintarvikeryhmän toimintoihin. Järjestely vaikutti myönteisesti Lännen Foodin ja Lännen Pakaste Oy:n kannattavuuteen.

Yhtiöllä on lisenssisopimukseen perustuva yksinoikeus valmistaa ja markkinoida Mövenpick-hilloja Suomessa. Lännen Foodin valmistamat Mövenpick-hillot tulivat vähittäismyyntiin helmikuussa 1995.

Päätös Suomen liittymisestä Euroopan Unioniin alensi elintarvikkeiden ja rehujen kysyntää tilikauden lopussa ja laski sokerin ja rehujen hintoja. Tilinpäätöksessä on EU-jäsenyyden aiheuttama varastojen arvonalentuminen otettu huomioon alentamalla varastoarvoja ja tulo-uttamalla alentumista vastaava määrä valtiolta saatavaa varastokorvausta.

Maa- ja vesirakennuskoneiden kysyntä kääntyi tilikauden aikana varovaiseen kasvuun. Suomalaisten yritysten projektitoimitukset Venäjälle lisäsivät koneiden kysyntää. Edellisellä tilikaudella tehdyt sopeuttamistoimet yhdessä lisääntyneen kysynnän kanssa paransivat ryhmän kannattavuutta olennaisesti.

Lännen Tehtaat Oy:n yrityskuvaa uudistettiin ottamalla käyttöön uusi liikemerkki.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 648,9 miljoonaa markkaa. Vuonna 1993 se oli 683,0 miljoonaa markkaa eli vähennyksestä oli 5,0 %. Liikevaihto nousi Lännen Foodissa ja Lännen Pakaste Oy:ssä samoin kuin Lännen Engineering Oy:ssä ja Suomen Rakennuskone Oy:ssä, mutta laski Lännen Sokerissa, Lännen Rehussa ja Lännen Plant Systemsissä. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 40,6 miljoonaa markkaa (v. 1993 69,1 mmk).

Emoyhtiön liikevaihto oli 431,8 miljoonaa markkaa (v. 1993 501,9 mmk).

Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 370,8 miljoonaa markkaa (v. 1993 384,9 mmk). Elintarvikeryhmään kuuluvat Lännen Sokeri, Lännen Food ja Lännen Pakaste Oy.

Maa- ja vesirakennustekniikkaryhmän liikevaihto oli 144,7 miljoonaa markkaa (v. 1993 98,8 mmk). Ryhmään kuuluvat Lännen Engineering Oy, Suomen Rakennuskone Oy, Aquamec Oy ja Lännen Maskin AB.

Erillisyksiköiden liikevaihto oli 133,4 miljoonaa markkaa (v. 1993 199,3 mmk). Erillisyksiköt muodostuvat Lännen Rehusta, Lännen Plant Systemsistä ja Lännen Maatalousosastosta.

Tulos

Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 41,7 miljoonaa markkaa (v. 1993 tappiota 11,0 mmk). Tulosparannus oli 52,7 miljoonaa markkaa ja konsernin kannattavuuden kehitys oli hyvin myönteistä. Kaikkien liiketoiminta-alueiden tulos oli voitollinen.

Elintarvikeryhmän tulos oli edellisvuotta ja budjetoitua parempi. Erillisyksiköiden tulos oli budjetoitua parempi, mutta edellisvuotta heikompi.

Lännen Engineering Oy:n tulos parani tervehdyttämistoimien ja kysynnän elpymisen seurauksena. Myös Suomen Rakennuskone Oy:n tulos parani edellisvuodesta.

Emoyhtiön voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 10,3 miljoonaa markkaa (v. 1993 39,0 mmk). Edellisvuoteen verrattuna tulosta heikensivät Lännen Plant Systemsin projektitoimitusten väheneminen sekä korkotuottojen pienentyminen. Myös rahoituskulujen ryhmään sisältyvä Oy Atraco Ab:n osakkeista tehty 6,0 miljoonan markan poisto heikensi tulosta.

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 24,1 miljoonaa markkaa ja konsernin 48,7 miljoonaa markkaa. Jälleenhankintavarauksen purkaminen paransi emoyhtiön ja konsernin tulosta 14,3 miljoonalla markalla.

Investoinnit

Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 26,4 miljoonaa markkaa (v. 1993 41,5 mmk). Tärkein investointi oli Lännen Foodin uuden hillo- ja säilyketehtaan rakentaminen Säkylässä. Jälleenhankintavarauksesta katettiin 20,8 miljoonan markan investoinnit.

Yhtiökokous, osakepääoma ja osakkaat

Lännen Tehtaat Oy:n varsinainen yhtiökokous päätti 18.4.1994 vuodelta 1993 maksettavaksi osingoksi yhden markan osakkeelta eli 10 % osakkeen nimellisarvosta.

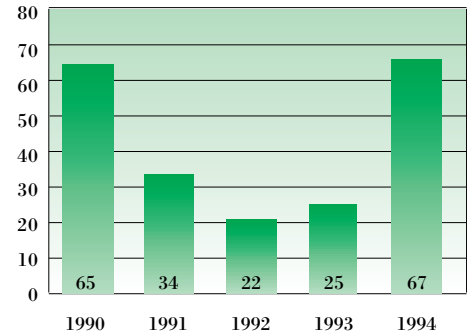
Emoyhtiön osakepääoma vuoden lopussa oli 60,6 miljoonaa markkaa. Tilikauden päättyessä emoyhtiössä oli yhteensä 17.200 osakkeenomistajaa. Osakkeiden vuosivaihto Helsingin Arvopaperipörssissä oli 737.403 kappaletta eli 12,2 % osakekannasta. Vuonna 1993 vastaavat luvut olivat 741.280 osaketta ja 12,2 %.

Yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla hallitus päätti, että yhtiön osakkeet liitetään arvo-osuusjärjestelmään niin, että siirtyminen alkaa 24.4. ja päättyy 19.5.1995.

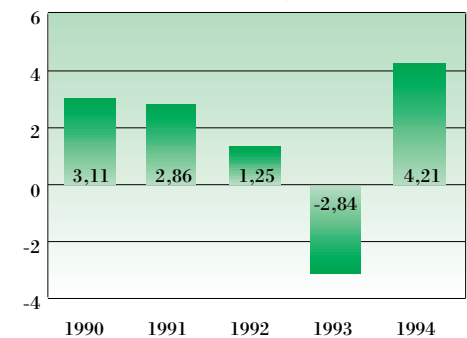
Rahoitus

Konsernin rahoitusrakenne säilyi kertomusvuoden aikana edelleen hyvänä. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 64,7 % (v. 1993 56,9 %). Maksuvalmius oli myös hyvä koko tilikauden ajan. Luottotappioita kirjattiin konsernissa 0,9 miljoonaa markkaa (v. 1993 2,8 mmk).

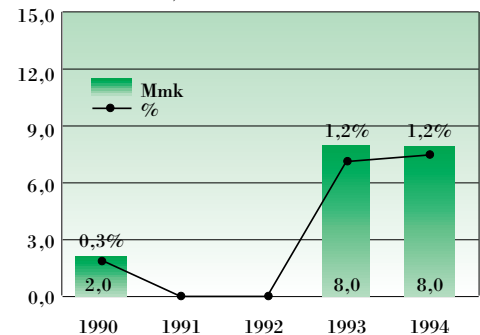
KONSERNIN KÄYTTÖKATE
1990 - 1994, MMK



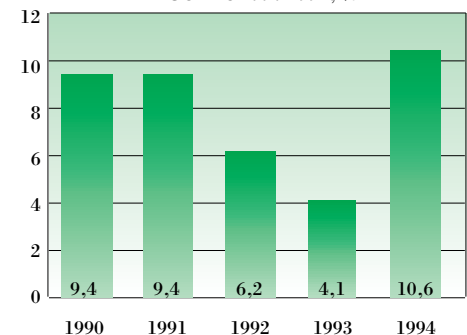
KONSERNIN OIKAISTU TULOS / OSAKE
1990 - 1994, MK



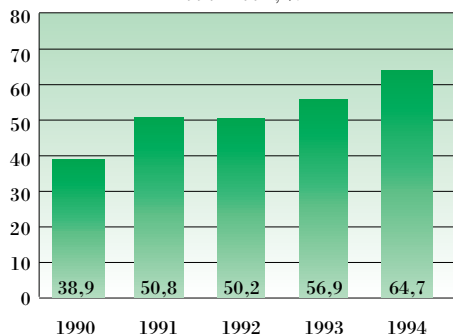
KONSERNIN RAHOITUSKULUT, NETTO
1990-1994, MMK JA % LIIKEVAIHDOSTA



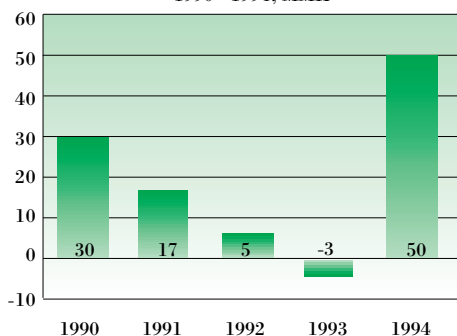
KONSERNIN SIOJITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO 1990-1994, %



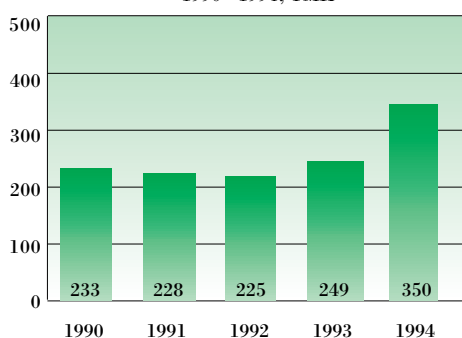
KONSERNIN OMAVARAISUUSASTE
1990 - 1994, %



KONSERNIN LIIKEVOITTO
1990 - 1994, MMK



KONSERNIN JALOSTUSARVO / HENKILÖ
1990 - 1994, TMK



Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 420 henkilöä (v. 1993 557 henkilöä). Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 166 henkilöä (v. 1993 171 henkilöä). Eniten väheni Lännen Engineering Oy:n henkilökunnan määrä.

Hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenille sekä toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot konsernissa olivat yhteensä 2.682.882 markkaa. Konsernin muun henkilökunnan palkat olivat 55.874.082 markkaa.

Emoyhtiön maksamat palkat olivat yhteensä 24.646.685 markkaa. Hallintoneuvoston, hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat yhteensä 1.011.962 markkaa. Muun henkilökunnan palkat olivat yhteensä 23.634.723 markkaa.

Alkaneen vuoden näkymät

Jäsenyys Euroopan Unionissa antaa suomalaiselle elintarviketeollisuudelle pysyvät toimintaedellytykset. Toiminnan kannalta on tärkeää, että kotimaisten raaka-aineiden tarjonta turvataan maatalouspoliittisin päätöksin.

Elintarvike- ja rehuteollisuudessa sekä tuotteiden että raaka-aineiden hinnat ovat laskeneet edelliseen vuoteen verrattuna, mikä alentaa markkamääräisiä katteita. Toimintaa tehostamalla ja volyymia kasvattamalla korvataan katteiden pienentymisen tulosvaikutusta.

Venäjän ja Baltian viennin tehostamiseksi yhtiö on vuonna 1994 hankkinut vähemmistöosuuden Polar Lake Oy:stä, jolla on myyntiorganisaatio Venäjällä ja Baltiassa.

Maa- ja vesirakennustekniikkaryhmän tilauskanta on hyvä ja näkymät ovat edellisvuotta paremmat.

Konsernin liikevaihdon ja toiminnan tuloksen arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla.

Hallituksen voitonjakoesitys

Lännen Tehtaat Oy:n tilikauden voitto on 24.057.285,83 markkaa. Hallitus esittää, että osakepääomalle 60.577.760 markkaa jaetaan osinkoa 20 % eli 12.115.552 markkaa ja loput 11.941.733,83 markkaa siirretään aikaisempien vuosien voittojännöstilille.

Konsernituloslaskelma

	1.1.-31.12.1994 1 000 mk		1.1.-31.12.1993 1 000 mk	
Liikevaihto		648 885		683 000
Valmisteverastojen muutos		4 311		-38 779
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		15 940		10 881
Liiketoiminnan muut tuotot		3 114		1 447
Kulut:				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana	494 955		492 230	
Varastojen muutos	-13 638		8 114	
Ulkopuoliset palvelut	7 501		4 352	
Henkilöstökulut	72 684		79 263	
Vuokrat	7 846		9 617	
Muut kulut	36 237	-605 585	38 374	-631 950
Käyttökate		66 665		24 599
Poistot:				
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	-16 971		-18 297	
Konserniaktiivasta	-1	-16 972	-9 568	-27 865
Liikevoitto/tappio		49 693		-3 266
Rahoitustuotot ja -kulut:				
Osinkotuotot	467		81	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	4 034		8 203	
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	7 731		20 201	
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1 087		786	
Kurssierot	-1 020		-12 505	
Korkokulut	-8 837		-21 766	
Muut rahoituskulut	-5 475		-2 741	
Poistot sijoituksista	-6 000	-8 013		-7 741
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja		41 680		-11 007
Satunnaiset tuotot ja kulut:				
Satunnaiset tuotot			8 184	
Satunnaiset kulut			-489	7 695
Voitto/tappio ennen varauksia ja veroja		41 680		-3 312
Poistoeron lisäys		-12 108		-49 625
Vapaaehtoisten varausten vähennys		35 262		69 197
Välittömät verot:				
Tilikaudelta	-10 551		-3 060	
Aikaisemmilta tilikausilta	-531	-11 082	92	-2 968
Tilikauden voitto		53 751		13 292
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta		-5 071		-3 128
Konsernin voitto tilikaudelta		48 680		10 164

Konsernitase

	31.12.1994 1 000 mk		31.12.1993 1 000 mk	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 637		1 884	
Liikearvo	10 443		11 748	
Muut pitkävaikutteiset menot	614	12 694	759	14 391
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	16 114		16 115	
Rakennukset ja rakennelmat	82 653		76 859	
Koneet ja kalusto	44 868		39 556	
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	652	144 287	3 779	136 309
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osakkuusyritysosakkeet ja -osuudet	102 117		94 851	
Muut osakkeet ja osuudet	11 868		10 114	
Lainasaamiset	9 279	123 264	12 526	117 491
ARVOSTUSERÄT		9 226		10 913
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	37 154		23 516	
Keskeneräiset tuotteet	4 926		4 808	
Valmiit tuotteet/tavarat	57 522		53 670	
Ennakkomaksut	6	99 608	76	82 070
Saamiset				
Myyntisaamiset	74 721		119 317	
Lainasaamiset	206		991	
Siirtosaamiset	28 360	103 287	15 263	135 571
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Muut arvopaperit		52 739		56 258
Rahat ja pankkisaamiset		118 108		160 686
		663 213		713 689

	31.12.1994 1 000 mk		31.12.1993 1 000 mk	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	60 578		60 578	
Vararahasto	118 831		118 831	
Arvonkorotusrahasto	4 599	184 008	4 599	184 008
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahaso	43 000		43 000	
Ed. tilikausien voitto	11 650		4 040	
Tilikauden voitto	48 680	103 330	10 164	57 204
VÄHEMMISTÖOSUUS		21 499		18 545
VARAUKSET				
Kertynyt poistoero		93 717		84 511
Vapaaehtoiset varaukset				
Toimintavaraukset			2 778	
Jälleenhankintavaraukset			35 073	
Siirtymävaraukset		25 171	22 582	60 433
Pakolliset varaukset		1 003		3 857
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Vaihtovelkakirjalainat	1 000		1 000	
Lainat rahoituslaitoksilta	17 186		36 950	
Eläkelainat	63 496		65 452	
Vastuuvajausvelka eläkesätiölle	1 688	83 370	183	103 585
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	18 134		25 181	
Eläkelainat	3 711		2 774	
Saadut ennakot	1 934		2 293	
Ostovelat	100 358		149 108	
Siirtovelat	25 954		19 990	
Muut lyhytaikaiset velat	1 024	151 115	2 200	201 546
		663 213		713 689

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.1994 1 000 mk	1.1.-31.12.1993 1 000 mk
VAROJEN HANKINTA		
Tulorahoitus		
Nettovoitto ilman osakkuusyhtiöitä	31 654	10 164
Poistot	16 972	27 865
Varausten muutos	-23 154	-19 572
Satunnaiset erät		-2 210
Tulorahoitus yhteensä	25 472	16 247
Pitkäaikaisista lainasaamisista	3 247	138 771
Käyttöomaisuuden myynistä	10 978	12 097
Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä	3 248	2 521
Arvostuserien muutoksesta	1 687	6 511
Vähemmistöosuuden muutoksesta	2 954	-534
Oman pääoman lisäyksestä		2 516
	22 114	161 882
	47 586	178 129
VAROJEN KÄYTTÖ		
Investointeihin	26 372	41 468
Pitkäaikaisten velkojen vähennykseen	23 464	61 783
Osingonjako	8 160	7 968
	57 996	111 219
Nettokäyttöpääoman muutos	-10 410	66 910
	47 586	178 129
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Rahat ja pankkisaamiset	-42 578	-25 662
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	-35 803	67 132
Vaihto-omaisuus	17 538	-47 101
Lyhytaikainen vieras pääoma	50 433	72 541
	-10 410	66 910
Nettokäyttöpääoma 1.1.	233 039	166 129
Nettokäyttöpääoma 31.12.	222 629	233 039

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.-31.12.1994 1 000 mk		1.1.-31.12.1993 1 000 mk	
Liikevaihto	431 808		501 935	
Valmisteverastojen muutos	-836		-5 194	
Liiketoiminnan muut tuotot	3 520		1 056	
Kulut:				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana	358 156		403 813	
Varastojen muutos	-10 409		-2 794	
Ulkopuoliset palvelut	2 291		2 274	
Henkilöstökulut	32 547		31 015	
Vuokrat	3 416		5 052	
Muut kulut	24 123	-410 124	22 652	-462 012
Käyttökate	24 368		35 785	
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	-11 446		-8 816	
Liikevoitto	12 922		26 969	
Rahoitustuotot ja -kulut:				
Osinkotuotot	4 364		2 748	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	4 034		8 203	
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	6 683		21 825	
Kurssierot	-811		-6 545	
Korkokulut	-6 069		-12 850	
Muut rahoituskulut	-4 813		-1 355	
Poistot sijoituksista	-6 000	-2 612		12 026
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	10 310		38 995	
Satunnaiset tuotot ja kulut:				
Satunnaiset tuotot			8 573	
Satunnaiset kulut	-400		-51 402	
Voitto/tappio ennen varauksia ja veroja	9 910		-3 834	
Poistoeron lisäys	-12 669		-51 203	
Vapaaehtoisten varausten vähennys	35 073		63 135	
Välittömät verot:				
Tilikaudelta	-8 149		-2 125	
Aikaisemmilta tilikausilta	-108	-8 257	109	-2 016
Tilikauden voitto	24 057		6 082	

Emoyhtiön tase

	31.12.1994 1 000 mk		31.12.1993 1 000 mk	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	1 637		1 884	
Liikearvo	5 236		5 890	
Muut pitkävaikutteiset menot	2 202	9 075	2 473	10 247
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	15 812		15 813	
Rakennukset ja rakennelmat	72 718		67 148	
Koneet ja kalusto	22 225		16 917	
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	651	111 406	980	100 858
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet				
Osakkuusyritysosakkeet	85 477		94 532	
Tytäryhtiöosakkeet	42 434		42 384	
Muut osakkeet ja osuudet	11 761		10 005	
Lainasaamiset				
Osakkuusyrityksiltä	7 360		12 236	
Konserniyhtiöiltä	3 800		3 800	
Muut lainasaamiset	1 919	152 751	290	163 247
ARVOSTUSERÄT		8 544		11 298
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	23 886		13 478	
Keskeneräiset tuotteet	726			
Valmiit tuotteet/tavarat	17 028		18 590	
Ennakkomaksut	6	41 646		32 068
Saamiset				
Myyntisaamiset				
Osakkuusyrityksiltä	990		438	
Konserniyhtiöiltä	603		1 872	
Muut myyntisaamiset	44 456		92 161	
Lainasaamiset				
Osakkuusyrityksiltä			500	
Konserniyhtiöiltä	1 618		2 560	
Muut lainasaamiset	206		474	
Siirtosaamiset				
Konserniyhtiöiltä	386		400	
Muut siirtosaamiset	22 438	70 697	13 003	111 408
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Muut arvopaperit		52 739		56 258
Rahat ja pankkisaamiset		99 401		133 048
		546 259		618 432



	31.12.1994 1 000 mk		31.12.1993 1 000 mk	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	60 578		60 578	
Vararahasto	118 831		118 831	
Arvonkorotusrahasto	4 599	184 008	4 599	184 008
Vapaa oma pääoma				
Käyttörahaso	43 000		43 000	
Ed. tilikausien voitto	41 398		41 374	
Tilikauden voitto	24 057	108 455	6 082	90 456
VARAUKSET				
Kertynyt poistoero		79 628		66 653
Vapaaehtoiset varaukset				
Jälleenhankintavarauus			35 073	
Siirtymävaraus		13 930	13 930	49 003
Pakolliset varaukset		197		
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	10 461		26 878	
Eläkelainat	45 863		46 507	
Vastuuvajausvelka eläkesäätiölle	1 431	57 755	179	73 564
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	14 931		20 227	
Eläkelainat	2 384		2 563	
Saadut ennakot	54		750	
Ostovelat				
Osakkuusyriityksille	56 446		104 454	
Konserniyhtiöille	29		836	
Muut ostovelat	12 762		14 900	
Siirtovelat				
Konserniyhtiöille			10	
Muut siirtovelat	14 976		10 793	
Muut lyhytaikaiset velat				
Konserniyhtiöille	704		211	
Muille		102 286	4	154 748
		546 259		618 432

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.1994 1 000 mk	1.1.-31.12.1993 1 000 mk
VAROJEN HANKINTA		
Tulorahoitus		
Nettovoitto	24 057	6 082
Poistot	11 446	8 817
Varausten muutos	-22 208	-11 932
Tulorahoitus yhteensä	13 295	2 967
Pitkäaikaisista lainasaamisista	3 247	134 971
Käyttöomaisuuden myynnistä	9 067	34 815
Pitkäaikaisten velkojen lisäyksestä	2 991	971
Arvostuserien muutoksesta	2 756	4 425
Oman pääoman lisäyksestä		4 950
	18 061	180 132
	31 356	183 099
VAROJEN KÄYTTÖ		
Investointeihin	22 334	90 627
Pitkäaikaisten velkojen vähennykseen	18 800	33 854
Osingonjako	6 058	5 968
	47 192	130 449
Nettokäyttöpääoman muutos	-15 836	52 650
	31 356	183 099
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Rahat ja pankkisaamiset	-33 647	-37 853
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	-44 229	20 234
Vaihto-omaisuus	9 579	-2 399
Lyhytaikainen vieras pääoma	52 461	72 668
	-15 836	52 650
Nettokäyttöpääoma 1.1.	178 034	125 384
Nettokäyttöpääoma 31.12.	162 198	178 034

Tilinpäätöksen liitetiedot 1994

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiön Lännen Tehtaat Oy:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt: Lännen Engineering Oy, Suomen Rakennuskone Oy, Lännen Maskin AB, Ruotsi, Lännen Pakaste Oy, selvitystilassa oleva Lännen Taimistot Oy, Aquamec Oy, kahdeksan tulevaa liiketoimintaa varten olemassa olevaa yhtiötä sekä konserniyhtiöille kiinteistöjen vuokraustoimintaa harjoittava Sedina Oy. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki liiketoimintaa harjoittavat osakkuusyritykset: Sucros Oy (konserni), Oy Potma Ltd, Harviala Oy ja Oy Atraco Ab.

Edellisessä konsernitilinpäätöksessä mukana ollut tytäryhtiö Lannen B.V., Hollanti ei enää sisälly konsernitilinpäätökseen, koska yhtiö on lopetettu eikä sen yhdistäminen konsernitilinpäätökseen vaikuttaisi konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä ja osakkuusyrityksistä annetaan jäljempänä liitetietojen kohdassa "Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset".

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, niiden realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränä.

Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muunnettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan. Valuuttakurssien muutoksista aiheutuneet tase-erien hankintahetken ja tilinpäätöspäivän väliset muuntoerot on sisällytetty konsernitaseen vastaavien arvostuseriin.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrityksien tilikauden nettotuloksesta on Sucros-konsernin ja Oy Potma Ltd:n osalta esitetty ennen liiketoiminnan muita tuottoja, koska näiden yhtiöiden tuotanto liittyy välittömästi emoyhtiön liiketoimintaan. Oy Atraco Ab:n ja Harviala Oy:n osalta osuus tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu hankintamenoona. Suunnitelman mukaiset poistot on tehty tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoona tai sitä alempaan viime tilinpäätöksen kurssiin, koska sen jälkeen ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osakkuusyritys Oy Atraco Ab:n osakkeista on tehty 6.000.000 markan poisto osakkeiden arvonalentumisen perusteella.

Emoyhtiön jälleenhankintavarausta on käytetty rakennusten, koneiden ja kaluston sekä aineettomien oikeuksien hankintamenojen kattamiseen yhteensä 20.772.979,82 markkaa. Vastaava summa on sisällytetty tuloslaskelman poistoeron muutokseen ja sitä kautta taseen kertyneeseen poistoeroon.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintameno määräisenä, elintarvike- ja rehuvarastot kuitenkin kirjanpitolautakunnan 6.2.1995 antaman lausunnon mukaisesti sitä alemman todennäköisen hankintameno määräisenä Euroopan Unioniin liittymisen aiheuttaman hintatason laskun johdosta. Arvonlennus on emoyhtiön osalta on 7.471.918 markkaa ja muun konsernin osalta 1.752.000 markkaa. Vastaavat summat on kirjattu siirtosaamiin valtiolta odotettavissa olevana varastokorvauksena. Näin ollen näillä kirjauksilla ei ole vaikutusta tilikauden tulokseen.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaiikutteisesti. Myös arvostuseriin aktivoitujen pitkäaikaisten valuuttalainojen kurssierojen jäljellä ollut osa on kirjattu tulokseen.

Eläkekulujen jaksotus

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Osittaiseen lisäeläketurvaan liittyvä vastuuvelka Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r:lle on esitetty taseen pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa, vastakirjaus arvostuserissä. Tili-vouden aikana emoyhtiö on suorittanut eläkesäätiölle kannatusmaksuja 700.000 markkaa ja Lännen Pakaste Oy 1.004.149,30 markkaa. Eläkesäätiö on suljettu vuonna 1982.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot 1.000 mk

Liikevaihto toimialoittain

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Elintarvikeryhmä	370 786	294 812
Maa- ja vesirakennustekniikka	144 711	
Erillisyksiköt	133 388	136 996
Yhteensä	648 885	431 808
Vienti	40 571	15 222

Liikevaihto markkina-alueittain

Kotimaa	599 879	416 585
Euroopan Unioni	9 135	4 888
Muu Eurooppa	34 241	4 937
Muut	5 630	5 398
Yhteensä	648 885	431 808

Henkilöstökulut

Palkat	55 139	24 713
Muut henkilöstökulut	17 545	7 834
Yhteensä	72 684	32 547
Luontoisedut	880	544
Yhteensä	73 564	33 091

Rahoitustuotot ja -kulut

Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot		
Osinkotuotot	2 398	
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	372	
Konserniyhtiöille suoritetut rahoituskulut		
Korkokulut		35

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset kulut		
Annetut konserniavustukset	400	

Poistot

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina todennäköisen käyttöiän perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat seuraaviin pitoaikoihin:

Rakennukset, kiviset ja puiset	22-30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5-10 vuotta
Aineettomat oikeudet	10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta

Suunnitelman mukaiset poistot

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Aineettomat oikeudet	385	385
Liikearvo	1 305	654
Muut pitkävaikutteiset menot	163	271
Rakennukset ja rakennelmat	5 282	4 888
Koneet ja kalusto	9 836	5 248

16 971 11 446

Konserniaktiivan poisto

1

Poistoeron muutos

Aineettomat oikeudet	103	103
Rakennukset ja rakennelmat	6 965	7 007
Koneet ja kalusto	5 040	5 559

12 108 12 669

Kirjanpidossa tehdyt EVL:n mukaiset poistot

Aineettomista oikeuksista	349	349
Liikearvosta	1 306	654
Muista pitkävaikutteisista menoista	163	272
Rakennuksista ja rakennelmista	2 643	1 724
Koneista ja kalustosta	4 222	342

8 683 3 341

Käyttöomaisuushankintoja katettu varauksista

Katettu jälleenhankintavarauksesta

Aineettomista oikeuksista	138	138
Rakennuksista ja rakennelmista	10 170	10 170
Koneista ja kalustosta	10 465	10 465

20 773 20 773

Katettu siirtymävarauksesta

Koneista ja kalustosta 189

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994		Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Aineettomat oikeudet			Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	4 098	4 098	Hankintameno 1.1.	99 083	83 863
Lisäykset 1.1.-31.12.	138	138	Lisäykset 1.1.-31.12.	10 557	10 170
Hankintameno 31.12.	4 236	4 236	Hankintameno 31.12.	109 640	94 033
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-2 214	-2 214	Kertyneet sumupoistot 1.1.	-21 704	-16 427
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-385	-385	Sumupoistot 1.1.-31.12.	-5 283	-4 888
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 637	1 637	Kirjanpitoarvo 31.12.	82 653	72 718
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	178	178	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	55 123	50 741
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	103	103	Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	6 965	7 007
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	281	281	Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	62 088	57 748
Liikearvo			Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	13 055	6 545	Hankintameno 1.1.	88 201	22 443
Hankintameno 31.12.	13 055	6 545	Lisäykset 1.1.-31.12.	17 027	10 538
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1 306	-654	Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 890	
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-1 306	-655	Hankintameno 31.12.	103 338	32 981
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 443	5 236	Kertyneet sumupoistot 1.1.	-48 634	-5 508
			Sumupoistot 1.1.-31.12.	-9 836	-5 248
Konserniaktiiva			Kirjanpitoarvo 31.12.	44 868	22 225
Hankintameno 1.1.	21 466		Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.	26 308	16 039
Lisäykset 1.1.-31.12.	1		Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	5 040	5 560
Hankintameno 31.12.	21 467		Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.	31 348	21 599
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-21 466		Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	37 660	18 807
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-1				
Kirjanpitoarvo 31.12.	0				
Muut pitkävaikutteiset menot					
Hankintameno 1.1.	29 628	24 854			
Lisäykset 1.1.-31.12.	18	0			
Hankintameno 31.12.	29 646	24 854			
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-28 868	-22 381			
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-164	-271			
Kirjanpitoarvo 31.12.	614	2 202			

Konserniyritykset

	Konsernin omistus- ja äänivalta- osuus %	Konsernin osuus omasta pää- omasta	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön kpl	omistamien nimellis- arvo mk	osakkeiden kirjanpito- arvo	Viim. laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio
Lännen Engineering Oy, Loimaan kunta	97,8	6 525	97,8	1 706 020	6	23 197	2 883
Suomen Rakennuskone Oy, Säkylä	79,5	10 120	79,5	7 950	1000	8 192	2 464
Lännen Maskin AB, Ruotsi	97,8	357	0,0	0	0	0	-99
Aquamec Oy, Säkylä	90,0	940	90,0	180	5000	900	33
Lännen Pakaste Oy, Säkylä	50,0	18 649	50,0	2000	5000	10 000	8 987
Lännen Taimistot Oy, Janakkala	100,0	19	100,0	3000	1000	0	2 763
Sedina Oy, Säkylä	100,0	18	100,0	150	100	25	1
Lepäävät yhtiöt, 8 kpl, Säkylä	100,0	143	100,0	24	5 000	120	3
Yhteensä						42 434	

Osakkuusyrietykset

	Konsernin omistus- ja äänivalta- osuus %	Konsernin osuus omasta pää- omasta mk	Emoyhtiön omistus- osuus %	Emoyhtiön kpl	omistamien nimellis- arvo mk	osakkeiden kirjanpito- arvo	Viim. laad. tilinp. voitto/ tappio	Tilin- pääätös- hetki	Tili- kauden pituus kk
Sucros Oy, Salo	20,0	88 430	20,0	700 000	100	70 000	78 927	31.12.94	13
Oy Potma Ltd, Pello	50,0	863	50,0	60	10 000	600	309	31.12.94	12
Harviala Oy, Janakkala	44,7	455	44,7	85	5 000	425	164	31.12.94	12
Oy Atraco Ab, Turku	50,0	19 070	50,0	125 080	20	14 452	2 009	31.12.94	12
Yhteensä						85 477			

Emoyhtiön omistamat muut osakkeet, osuudet ja liittymismaksut

	Omistus- osuus %	Kpl	Nimellis- arvo mk	Kirjanpito- arvo
Raision Tehtaat Oy, K-osakkeita, Raisio		20 600	10	1 986
Raision Margariini Oy, Raisio		11 800	10	460
Kesko Oy, Helsinki		100 000	10	4 214
Cultor Oy, Helsinki		2 800	12	380
Polar Lake Oy, Pyhäntä		19	1 000	1 737
Asunto Oy Säkylän Ukkomestari, Säkylä		136	500	343
Kiinteistö Oy Sokerinsato, Säkylä	47,7	1 716	100	172
Lännen Puhelin Oy, Rauma		1 460		113
Helsingin Arvopaperipörssin osuusmaksu				150
Muut osakkeet ja osuudet				483
Liittymismaksut				1 723
Yhteensä				11 761

Luvut tuhansina markkoina

Arvonkorotukset

	Konserni 1994			Emoyhtiö 1994		
	1.1.	Muutos	31.12.	1.1.	Muutos	31.12.
Maa-alueet	10 999		10 999	10 999		10 999

Arvostuserät taseen vastaavissa

	Konserni 1994			Emoyhtiö 1994		
	1.1.	Muutos	31.12.	1.1.	Muutos	31.12.
Pitkäaikaisten valuuttalainojen kurssierot	2 090	-2 090		2 090	-2 090	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tasetietojen muuntamisesta aiheutuneet kurssierot	-390	391	1			
Eläkesäätiön vastuuvajausvelan vastakirjaus	183	1 504	1 687	179	1 251	1 430
Valituksenalaiset verot vuosilta -89 ja -91	9 030	-1 492	7 538	9 029	-1 915	7 114
	10 913	-1 687	9 226	11 298	-2 754	8 544

Käyttöomaisuuden verotusarvot

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Maa-alueet	2 561	2 148
Rakennukset	53 550	46 679
Tytäryhtiöosakkeet		22 606
Muut osakkeet ja osuudet	86 364	86 190
	142 475	157 623

Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Lainasaamiset		
Osakkuusyrittäyksiltä	2 685	2 685
Konserniyhtiöiltä		3 800
Muut lainasaamiset	1 830	1 830
	4 515	8 315



Varaukset

	Konserni 1994			Emoyhtiö 1994		
	1.1.	Muutos	31.12.	1.1.	Muutos	31.12.
Vapaaehtoiset varaukset:						
Toimintavaraus	2 778	-2 778				
Jälleenhankintavaraus	35 073	-35 073		35 073	-35 073	
Siirtymävaraus	22 582	2 589	25 171	13 930		13 930
	60 433	-35 262	25 171	49 003	-35 073	13 930
Vapaaehtoisia varauksia vastaavat verovelat			6 293			3 483
Pakolliset varaukset:						
Takuuvaraus	374	432	806			
Palkkavaraus	3 483	-3 286	197		197	197
	3 857	-2 854	1 003		197	197

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Eläkelainat	51 211	37 884

Vaihtovelkakirjalainat

Suomen Rakennuskone Oy:n
vaihtovelkakirjalaina 1000

Laina-aika 5 vuotta; merkitty 15.10.1992.
Korko 5 %. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 1.000.000 mk:lla.
Velkakirjat voidaan vaihtaa B-osakkeisiin 1.10.-31.12.1997

Luvut tuhansina markkoina

Oman pääoman muutokset

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	60 578	60 578
Osakepääoma 31.12.	60 578	60 578
Vararahasto 1.1.	118 831	118 831
Vararahasto 31.12.	118 831	118 831
Arvonkorotusrahasto 1.1.	4 599	4 599
Arvonkorotusrahasto 31.12.	4 599	4 599
Vapaa oma pääoma		
Käyttörahassto 1.1.	43 000	43 000
Käyttörahassto 31.12.	43 000	43 000
Voittojäännös 1.1.	4 039	41 374
Siirto tilikauden 1993 voitosta	10 164	6 081
Osingonjako	-8 160	-6 057
Osuus osakkuusyritysten aik. vuosien voitosta	314	
Vähemmistöosuuden muutos	2 067	
Eliminoinnin muutokset	3 226	
Voittojäännös 31.12.	11 650	41 398
Tilikauden voitto	53 751	24 057
Vähemmistöosuus	-5 071	
Konsernin tilikauden voitto	48 680	24 057
Oma pääoma 31.12.	287 339	292 463
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	103 331	

Vastuut

	Konserni 1994	Emoyhtiö 1994
Omasta velasta		
Annetut pantit	26 951	26 874
Kiinteistökiinnitykset	37 400	37 400
Yrityskiinnitykset	56 153	29 000
Takaisinostositoumukset	7 719	
Konserniyhtiöiden velasta		
Kiinteistökiinnitykset	17 000	17 000
Takausvastuut	20 830	26 455
Takaisinostositoumukset		2 078
Osakkuusyritysten puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	3 000	3 000
Takausvastuut	863	863
Muiden puolesta		
Takausvastuut	579	200
Leasing-vastuut		
Vuonna 1995 erääntyvä osuus	2 527	2 335
Myöhemmin erääntyvä osuus	7 130	7 006
	180 152	152 211

**Säkylässä 13. päivänä
maaliskuuta 1995**

Heikki Harjuvaara

Juha Korkeaaja

Matti Ruosteenoja

Olli Karkkila

Tilintarkastuskertomus

Lännen Tehtaat Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksemme perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konserni-tilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuun osavuosikatsaukseen. Käsityksemme mukaan osavuosikatsaus on laadittu sitä koskevien säännösten mukaisesti.

Säkylässä, 15. päivänä maaliskuuta 1995

Kalle Hossi

Matti Ollila

Pekka Nikula, KHT

Kauko Lehtonen, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Perehdyttyään tilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen tilikaudelta 1994 hallintoneuvosto ehdottaa, että konsernin ja yhtiön tilinpäätökset vahvistetaan ja että hallituksen esitys voiton käyttämisestä hyväksytään.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Tapani Ehtamo, hallintojohtaja Heikki Halkilahti, agronomi Antti Kiviniemi, maanviljelijä Antti Kulmala, kansanedustaja Håkan Malm, sijoitusjohtaja Tom Liljeström, maanviljelijä Pauli Päivike, maanviljelijä Martti Ruippo ja maanviljelijä Simo Savo.

Säkylässä maaliskuun 27. päivänä 1995

Seppo Lähteenmäki
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

Erkki Lepistö
hallintoneuvoston
sihteeri

Konsernin tunnuslukuja ja tilastotietoja

	1994	1993	1992	1991	1990
Kannattavuus					
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	10,6	4,1	6,2	9,4	9,4
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	7,4	-3,3	-0,3	2,9	6,3
Käyttökate-%	10,3	3,6	3,2	4,5	9,8
Rahoitus					
Current ratio	2,5	2,2	2,2	3,7	2,4
Omavaraisuusaste, %	64,7	56,9	50,2	50,8	38,9
Tuloslaskelmatiedot milj. mk					
Liikevaihto	649	683	667	745	663
Vienti	41	69	36	50	87
Palkat ja muut henkilöstökulut	73	79	86	105	139
Käyttökate	67	25	22	34	65
Suunnitelmanmukaiset poistot	17	28	17	18	35
Rahoituskulut, netto	8	8	0	0	2
Tulos ennen satunnaiseriä	42	-11	4	17	29
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	42	-3	5	136	31
Varausten muutos, lisäys+, vähennys-	-23	-20	-5	+87	+17
Tilikauden tulos	49	10	3	36	6
Investoinnit	26	42	33	82	49
Tasetiedot, milj. mk					
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	280	268	416	442	305
Vaihto- ja rahoitusomaisuus	374	435	440	430	580
Oma pääoma	287	241	252	255	225
Tilinpäätössiirtojen kertymä	119	145	166	173	117
Vieras pääoma	234	305	437	431	543
Taseen loppusumma	663	714	874	874	888
Muut tiedot					
Jalostusarvo, milj. mk	147	113	120	151	215
Henkilöstö keskimäärin	420	455 ¹⁾	531 ²⁾	663 ³⁾	924
Jalostusarvo/henkilö, 1000 mk	350	249	225	228	233

1) Keskimääräisestä henkilöluvusta 557 on vähennetty keskimääräinen lomautettujen määrä, 102 henkeä

2) Keskimääräisestä henkilöluvusta 641 on vähennetty keskimääräinen lomautettujen määrä, 110 henkeä

3) Keskimääräisestä henkilöluvusta 775 on vähennetty keskimääräinen lomautettujen määrä, 112 henkeä

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut, kurssitappiot ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. korottomat velat (keskim. vuoden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$100 \times \frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} \text{ ./. tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä (keskim.)}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. saadut ennakot}}$
Jalostusarvo	=	Käyttökate + henkilöstökulut + vuokrat

Lännen Tehtaat Oy:n osake

	1994	1993	1992	1991	1990
Osakepääoma, 1000 mk	60.578	60.578	59.678	59.678	59.678
Osakekannan markkina-arvo, 1000 mk	215.051	279.263	226.775	295.405	286.453
Osakkeiden määrä, 1000 kpl	6.058	6.058	5.968	5.968	5.968
Osakkeiden oikaistu määrä, 1000 kpl	6.058	6.013	5.968	5.968	5.968
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä, 1000 kpl	6.058	6.013	5.968	5.968	5.968
Osakeannit, 1000 mk					
Uusmerkintä		900			
Emissiovoitto		4.050			
Tulos ja osinko					
Osingonjako, 1000 mk	12.116 ¹⁾	6.058	5.968	5.968	5.968
Oikaistu tulos/osake, mk	4,21	-2,84	1,25	2,86	3,11
Osinko/osake, mk	2,00 ¹⁾	1,00	1,00	1,00	1,00
Oikaistu osinko/osake, mk	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Efektiivinen osinkotuotto-%	5,6	2,2	2,6	2,0	2,1
Oma pääoma/osake, oikaistu, mk	67,06	64,22	70,02	71,68	57,33
Osakkeen arvo, mk					
Nimellisarvo	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Oikaistu kurssi	35,50	46,10	38,00	49,50	48,00
Pörssikurssi tilikauden lopussa	35,50	46,10	38,00	49,50	48,00
Osakkeiden vaihto pörssissä 1000 kpl	737	741	114	593	139

1) Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu tulos/osake, mk	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{./. vähemmistöosuus} \text{./. verot}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$
Oikaistu osinko/osake, mk	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakeantikerroin}}$
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$100 \times \frac{\text{Oikaistu osinko per osake}}{\text{Oikaistu kurssi}}$
Oikaistu oma pääoma/osake, mk	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12. (osakeantioikaistu)}}$
Oikaistu kurssi	=	$\frac{\text{Kurssi tilikauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$

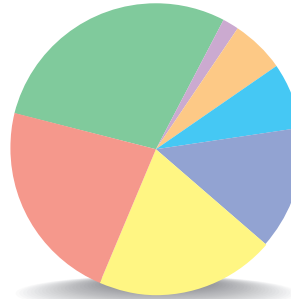
Osakepääoma ja osakkeet

Lännen Tehtaat Oy:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus.

Osakepääoma mk 60.577.760

Suurimmat osakkeenomistajat % osakepääomasta

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	10,1
OP-Osake Oy	9,2
Valio Oy	5,4
Raision Tehtaat Oy Ab	5,4
Oy Atraco Ab	5,3
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	3,4
Cultor Oy	2,3
Tukkukauppojen Oy	2,3
K-Yhtiöt Oy	1,8
OP-Sijoitus Oy	1,7
Maataloustuottajain keskusliitto	1,7
Henkivakuutusyhtiö Nova	1,7
Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	1,6
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Varma	1,2
Säkylän kunta	1,0
Yhteensä	54,1



OMISTAJAKUNTA 31.12.1994

- Viljelijät/ tuottajajärjestöt 27,9 %
- Osakeyhtiöt 25,5 %
- Vakuutusyhtiöt 18,0 %
- Pankit 14,2 %
- Muut 8,2 %
- Kunnat 5,1 %
- Osuuskunnat 1,1 %

Konsernijohdon osakkeenomistus

Hallintoneuvosto, hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat yhteensä 0,34 % osakkeista ja äänivallasta 31.12.1994.

Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.1994

Osakkeet	lukumäärä	%-osuus	%-osakkeista
1- 100	13.141	76,4	5,0
101- 1.000	3.644	21,2	19,6
1.001- 10.000	380	2,2	13,4
10.001- 40.000	17	0,1	5,4
40.001-	18	0,1	56,6
Yhteensä	17.200	100,0	100,0



Lännen Tehtaat Oy
PL 100, 27821 Iso-Vimma (Säkylä)
puh. (938) 3971

Räpin koetila
27710 Köyliö
puh. (939) 5541 300

Myyntikonttori
Kutomotie 9 C, 00380 Helsinki
puh. (90) 550 121

TYTÄRYHTIÖT:

Lännen Engineering Oy
32210 Loimaa kk, puh. (921) 760 721

Lännen Maskin AB
Bangårdsgatan 11,
55303 Jönköping, Sverige
puh. 990-46-36-150 670

Suomen Rakennuskone Oy
Juhanilantie 2, 01740 Vantaa
puh. (90) 8787 112

Lännen Pakaste Oy
PL 230, 27821 Iso-Vimma
puh. (938) 3974 355

Aquamec Oy
PL 260, 27821 Iso-Vimma
puh. (938) 3974 500

OSAKKUUSYHTIÖT:

Oy Potma Ltd
95700 Pello, puh. (9695) 139 81

Oy Atraco Ab
c/o Raisio Yhtymä, 21200 Raisio
puh. (921) 4342 111

Sucros Oy
Sokerikatu 1, 24100 Salo
puh. (924) 774 21

Sucros Oy, Säkylän tehdas
PL 210, 27821 Iso-Vimma
puh. (938) 3974 100

Harviala Oy
13330 Harviala
puh. (917) 6196 801

